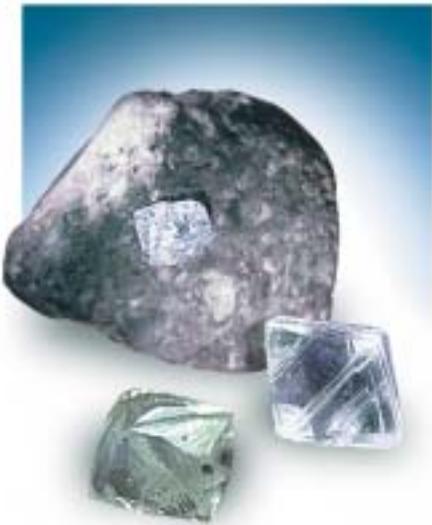


# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2 0 0 1



АКЦИОНЕРНАЯ КОМПАНИЯ  
**«АЛРОСА»**



**«АЛРОСА»**  
АКЦИОНЕРНАЙ КОМПАНИЯ

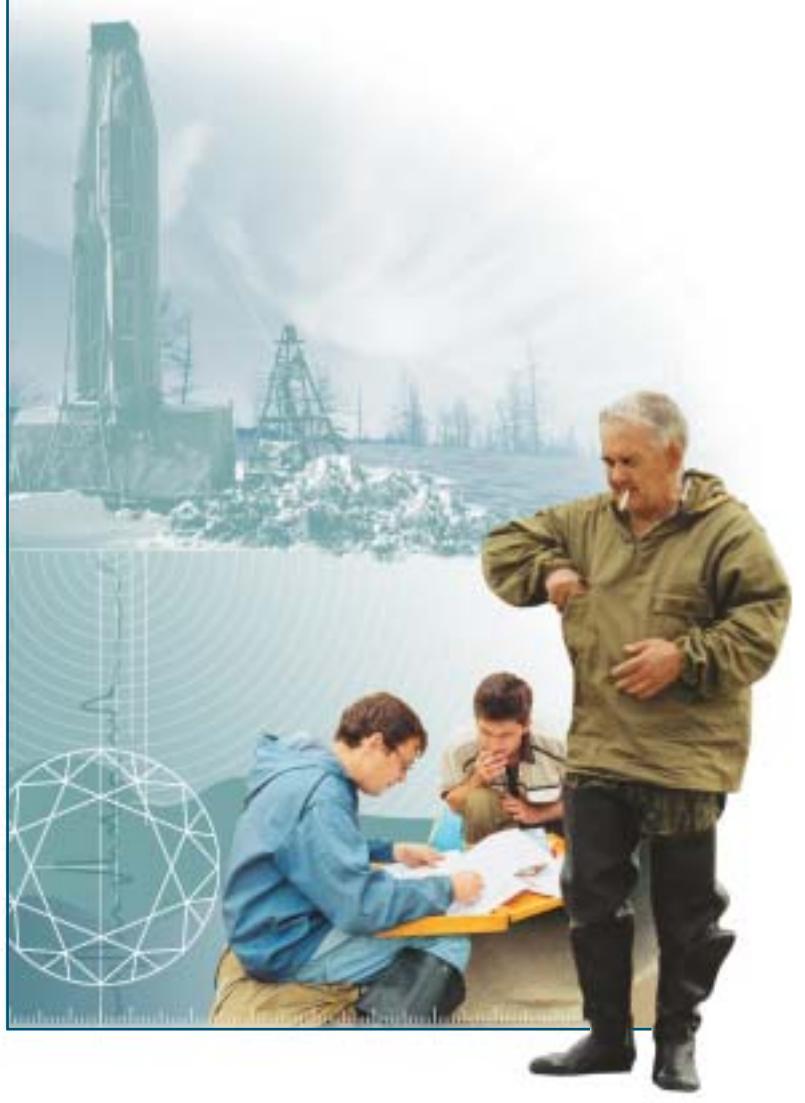
**«ALROSA»**  
COMPANY LIMITED





## СОДЕРЖАНИЕ

Состав Наблюдательного совета	6
Состав Правления	7
Состав Ревизионной комиссии	8
Структурная схема группы предприятий «АЛРОСА»	9
Заявление Президента акционерной компании «АЛРОСА»	12
Деятельность Наблюдательного совета	19
Отчет Правления о работе компании по основным направлениям деятельности	
Горно-обогатительное производство	22
Маркетинг. Реализация основной продукции	25
Геологоразведочные работы	30
Капитальное строительство	32
Материально-техническое обеспечение	36
Управление техническим развитием	38
Диверсификация деятельности. Дочерние и зависимые общества	42
Управление персоналом	46
Внешние связи	47
Работа с органами государственной власти. Информационная политика	48
Региональная политика	49
Экологическая безопасность	51
Ликвидация последствий наводнения в г. Ленске	52
Бухгалтерская отчетность и финансово-экономические результаты деятельности в 2001 году	
Учетная политика	56
Аудиторское заключение	58
Сводный бухгалтерский отчет	60
Объединенные результаты деятельности группы предприятий «АЛРОСА»	
Основные показатели АК «АЛРОСА»	65
Информация акционерам	68
Основные этапы истории АК «АЛРОСА»	70
Адреса офисов акционерной компании	71



Industrial production - one factor for the industrial development

---

КЛАССИЧЕСКАЯ ФОРМА ОГРАНКИ  
«БРИЛЛИАНТ»



**СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

**СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ**

**СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

**СТРУКТУРНАЯ СХЕМА ГРУППЫ  
ПРЕДПРИЯТИЙ «АЛРОСА»**



ВЛАСОВ Василий Михайлович



КИРИЛЛИН Андрей Дмитриевич



РУДАКОВ Валерий Владимирович

## СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

### Сопредседатели Наблюдательного совета:

ВЛАСОВ Василий Михайлович Председатель Правительства Республики Саха (Якутия)

КИРИЛЛИН Андрей Дмитриевич работающий на постоянной основе

РУДАКОВ Валерий Владимирович заместитель министра финансов Российской Федерации, руководитель Гохрана России

### Члены Наблюдательного совета:

АКИМОВ Александр Константинович первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия)

АЛЕКСЕЕВА Ольга Иннокентьевна министр по управлению государственным имуществом Республики Саха (Якутия)

ВАСИЛЬЕВ Карл Иннокентьевич генеральный директор государственного унитарного предприятия «Комитет по драгоценным металлам и драгоценным камням Республики Саха (Якутия)»

ДЮКАРЕВ Владимир Петрович первый вице-президент, генеральный директор АК «АЛРОСА»

МАТВЕЕВ Александр Сафонович вице-президент АК «АЛРОСА»

МАТЕРОВ Иван Сергеевич первый заместитель министра экономического развития и торговли Российской Федерации

МЕДВЕДЕВ Юрий Митрофанович первый заместитель министра имущественных отношений Российской Федерации



МИГАЛКИН Александр Васильевич министр внешних связей Республики Саха (Якутия)

РУСТАМОВА Зумруд Хандадашевна заместитель министра имущественных отношений Российской Федерации

САМОЙЛОВ Виктор Иванович глава администрации Ленского улуса Республики Саха (Якутия)

ТИХОНОВ Александр Васильевич руководитель Департамента имущества топливно–энергетического комплекса Министерства имущественных отношений Российской Федерации

ШТЫРОВ Вячеслав Анатольевич президент АК «АЛРОСА»

### **Состав Правления**

ШТЫРОВ Вячеслав Анатольевич президент АК «АЛРОСА», председатель Правления

ДЮКАРЕВ Владимир Петрович первый вице–президент, генеральный директор, заместитель председателя Правления

ГЛАГОЛЕВ Петр Михайлович директор управления «Алмаздортранс», заместитель генерального директора

ДЕМЬЯНОВ Иван Кириллович вице–президент

ДОЙНИКОВ Юрий Андреевич директор Айхальского горно–обогатительного комбината

ДУДЕНКОВ Юрий Александрович вице–президент

ЕРМОЛАЕВ Николай Николаевич глава администрации Мирнинского улуса

ЗЕЛЬБЕРГ Семен Ильич вице–президент

КАЛИТИН Владимир Тихонович главный инженер

ЛЕОНЕНКО Валерий Николаевич директор Мирнинского горно–обогатительного комбината

ЛЫТКИН Сергей Васильевич начальник Управления безопасности

ЛЯШЕНКО Ольга Алексеевна главный бухгалтер

МАТВЕЕВ Александр Сафонович вице–президент

МЕЛЬНИК Геннадий Анатольевич директор института «Якутнипроалмаз»

МОРОЗКИН Александр Павлович вице–президент

НЕХАЕВ Владимир Аркадьевич директор Анабарского горно–обогатительного комбината



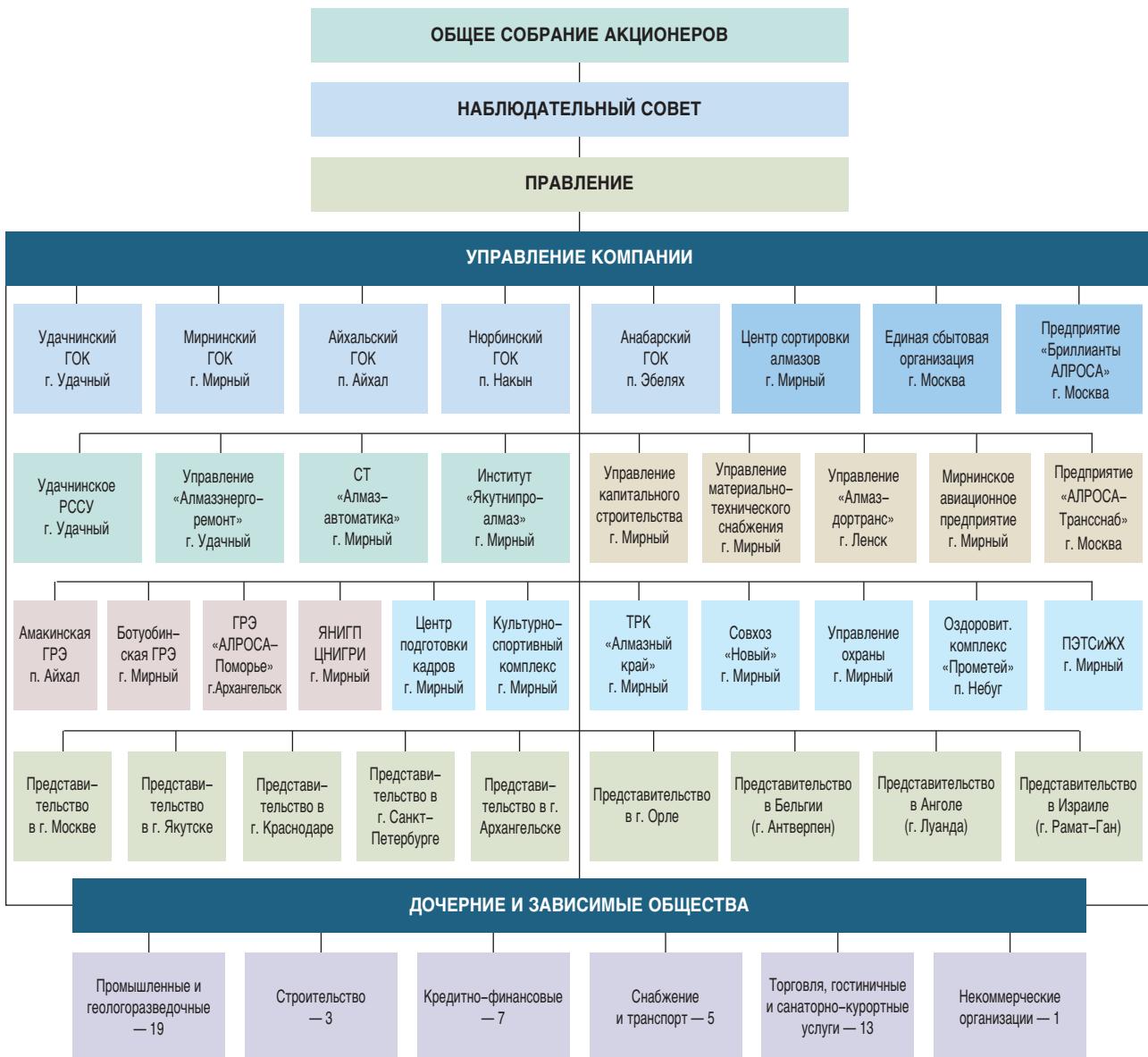
Заседание Правления

НОВОСЕЛОВ Александр Олегович	генеральный директор предприятия «Бриллианты АЛРОСА»
ОКОЕМОВ Юрий Константинович	генеральный директор «ECO АЛРОСА»
ПОПОВ Анатолий Тарасович	директор Удачнинского горно– обогатительного комбината
ПОПОВ Юрий Иванович	директор Управления капитального строительства
СОФРОНОВ Виктор Егорович	вице–президент
ТРЕТЬЯКОВ Павел Антонович	председатель профсоюза «Профалмаз»
УЛИН Сергей Арамович	вице–президент
ЯКОВЛЕВ Густав Афанасьевич	вице–президент

### Состав Ревизионной комиссии

МАКАРОВА Галина Маратовна	первый заместитель министра по управлению государственным имуществом Республики Саха (Якутия), председатель Ревизионной комиссии
ЕЖОВА Анна Ивановна	главный бухгалтер «ECO АЛРОСА», член Ревизионной комиссии
ПЕТРОВ Валерий Александрович	начальник отдела добычи и огранки алмазов, производства ювелирных изделий управления драгоценных металлов и драгоценных камней Министерства финансов Российской Федерации, член Ревизионной комиссии
ЦЫМБАЛ Наталья Петровна	главный бухгалтер Иркутского отделения УМТС АК «АЛРОСА», член Ревизионной комиссии
МЕЛЬНИКОВА Людмила Павловна	ведущий юрисконсульт АК «АЛРОСА», секретарь Ревизионной комиссии

## СТРУКТУРНАЯ СХЕМА ГРУППЫ ПРЕДПРИЯТИЙ «АЛРОСА»



Промышленные и геологоразведочные — 19

Строительство — 3

Кредитно-финансовые — 7

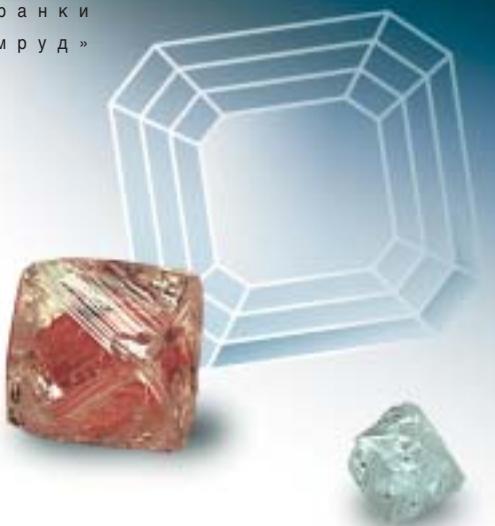
Снабжение и транспорт — 5

Торговля, гостиничные и санаторно-курортные услуги — 13

Некоммерческие организации — 1



п р я м о у г о л ь н а я   ф о� м а   о г р а н к и  
« и з у м р у д »



**ЗАЯВЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА  
АКЦИОНЕРНОЙ КОМПАНИИ  
«АЛРОСА»**



### Уважаемые акционеры!

**М**инувший 2001 год, ознаменовавший приход нового тысячелетия, стал для нашей компании началом пятилетнего цикла развития.

13 января 2002 года Президентом Республики Саха (Якутия) избран президент АК «АЛРОСА» Вячеслав Анатольевич Штыров. Наблюдательный совет 1 марта 2002 года назначил меня президентом компании «АЛРОСА». В связи с этим хочу подчеркнуть, что мы выступаем за преемственность производственной, финансово-экономической и социальной политики, которая проводилась в алмазно-бриллиантовом комплексе России до настоящего времени. Мы будем последовательно реализовывать утвержденную Наблюдательным советом программу развития компании – в соответствии со стратегическими ориентирами, намеченными до 2015 года и пятилетним планом на 2001–2005 годы. Основными пунктами данной программы являются:

– доведение ежегодного уровня алмазодобычи (в стоимостном выражении) до 1,9–2,0 млрд долл. США;

– разработка стратегии сбытовой политики в условиях меняющегося рынка и ценовой конкуренции;

– интенсификация геологоразведочных работ с целью прироста запасов алмазов;

– обеспечение необходимых капитальных вложений в развитие сырьевой базы и объектов диверсификации деятельности;

– повышение эффективности работы предприятий группы «АЛРОСА» за счет увеличения производительности труда, сокращения затрат на производство и непроизводственные цели;

– обеспечение важнейших объектов группы

предприятий «АЛРОСА» долгосрочными инвестиционными займами и кредитами.

В последние годы в компании сделаны значительные шаги по созданию эффективного хозяйственного механизма. Сокращение нерациональных затрат привело к позитивным сдвигам в структуре расходов на производство. Одновременно при решении задач текущего производства удалось смягчить остроту проблемы отвлечения значительных средств на инвестиционные цели.

Благодаря целенаправленной и энергичной работе трудового коллектива выполнены все производственные планы, продолжено строительство подземных рудников, объектов газовой, нефтяной отрасли, других объектов.

Особенно следует отметить, что, несмотря на значительное отвлечение ресурсов на выполнение чрезвычайных работ, связанных с ликвидацией последствий наводнения в г. Ленске, деятельность компании не была остановлена ни по одному направлению.

### К ВАЖНЕЙШИМ СОБЫТИЯМ 2001 ГОДА МОЖНО ОТНЕСТИ:

- подписание соглашения к арендному договору между АК «АЛРОСА» и Правительством Республики Саха (Якутия) о новых экономических условиях аренды на 2001–2005 годы — с постепенным снижением ставки отчислений в целях решения инвестиционных задач в АК «АЛРОСА»;
- утверждение Наблюдательным советом пятилетнего плана развития группы «АЛРОСА» на 2001–2005 годы;
- подписание Тарифного соглашения между АК «АЛРОСА» и профсоюзом «Профалмаз» на 2001–2002 годы;
- подписание Торгового соглашения с ТНК «Де Бирс» на 2001–2006 годы, учитывающее интересы всех сторон и способствующее успешному развитию группы «АЛРОСА» и алмазо-бриллиантового комплекса Российской Федерации.

На итоги нашей работы в 2001 году негативное влияние оказывали некоторые факторы.

Во-первых, снижение деловой активности в алмазном бизнесе, вызванное рецессией экономики в крупнейших странах мира, прекращением действия фактора «миллениум», трагедией, разыгравшейся в сентябре 2001 года в



Погрузка горной массы в карьере «Нюрбинский»



Огранка алмазов в филиале «Бриллианты АЛРОСА»

США. Объем продажи алмазов в мире снизился более чем на 20%, цены на алмазы, в том числе на ассортимент добывчи АК «АЛРОСА», и на бриллианты уменьшились на 10%.

Во-вторых, значительное по своим масштабам наводнение в г. Ленске. Потери АК «АЛРОСА» оказались таковы, что вся текущая деятельность предприятий компании была поставлена под угрозу. На проведение ремонтно-восстановительных работ потребовалось направить немалые ресурсы.

Несмотря на это, группа предприятий «АЛРОСА» справилась со всеми задачами, поставленными Наблюдательным советом. Выбранная корпоративная стратегия позволила в условиях снижения конъюнктуры и роста конкуренции сохранить наши позиции на мировом рынке.

В 2001 году в АК «АЛРОСА» добыто алмазов на 1665,4 млн долл. США. Реализовано основной продукцией на 1737,9 млн долл. США, в том числе бриллиантов – на 130,7 млн долл. США. Компании, по сравнению с 2000 годом, удалось увеличить реализацию алмазов и бриллиантов на 195,3 млн долл. США.

Объем геологоразведочных работ вырос на 50,4%. Закончен цикл детальных разведочных работ на месторождениях алмазов «Ботубинская», «Нюрбинская», «Комсомольская».

В течение ближайших 10 лет стратегические приоритеты АК «АЛРОСА» – строительство объектов сырьевой базы, развитие промышленной инфраструктуры. За 2001 год группой наших предприятий освоено капитальных вложений на 14994,7 млн рублей (512,5 млн долл.

США), что в 1,7 раза больше, чем в 2000 году. Введено основных фондов на сумму 6914 млн руб. На техническое перевооружение направлено 3911 млн руб.

В 2001 году АК «АЛРОСА» выполнила основные задачи в области финансовой политики. Доходы от продажи продукции (работ, услуг) составили 55460,96 млн руб. (1901,3 млн долл. США). Получена прибыль от продажи в сумме 19557,3 млн руб. (670,45 млн долл. США), что на 1424 млн руб. выше запланированного. Расходы, связанные с ликвидацией наводнения в г. Ленске, составили 3804 млн руб.

Чистые активы за прошедший год выросли на 7482,5 млн руб. Ликвидность и финансовая устойчивость остаются на уровне прошлого года. Выплачено налогов и сборов во все виды бюджетов и внебюджетные фонды на 21740 млн руб.

Чистая прибыль составила 9066,2 млн руб. (310,8 млн долл. США), что позволило направить необходимые средства на выполнение инвестиционных программ, геологоразведочных, научно-исследовательских работ, на реализацию социальных программ. Растет объем средств, направляемых на выплату дивидендов. Собранию акционеров предлагается увеличить, по сравнению с итогами 2000 года, размер дивидендов в 1,5 раза, он составит 3000 руб. на одну акцию.

Продолжается работа по стимулированию роста производительности труда. Средняя заработка платы работников выросла на 34,8%. Благодаря улучшению хозрасчетной деятель-



Пресс-конференция после подписания соглашения с ТНК «Де Бирс» (декабрь 2001 г.)

ности структурные подразделения заработали для дополнительного премирования 446 млн руб. В 2001 году производительность труда на горных работах выросла на 16,6%, на технологическом автотранспорте – на 6,4%, на обогатительных фабриках – на 6,7%. Общие результаты деятельности АК «АЛРОСА» позволили выплатить всему персоналу компании годовое вознаграждение.

По итогам отчетного года АК «АЛРОСА» присвоено звание «Лучший экспортёр». Во Всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «Условия охраны труда и снижение производственного травматизма» компания заняла второе место среди более чем 800 российских предприятий. АК «АЛРОСА» удостоена диплома победи-

2001 год в целом сложился для нас успешно, несмотря на масштабность проблем. Но еще более сложные задачи стоят в ближайшем будущем. В течение пяти лет для того, чтобы сохранить объемы добычи алмазов и уровень влияния на мировом рынке, мы должны вложить в основное производство более 2 млрд долл. США. Это трудное и напряженное задание. Но опыт показывает, что нет таких задач, которые мы не могли бы решить, если уделяем им должное внимание.

Правление компании 25 декабря 2001 года и Наблюдательный совет 1 марта 2002 года утвердили план производственно-хозяйственной деятельности группы предприятий «АЛРОСА» на 2002 год. Его основные параметры:

Добыча алмазов	1584,3 млн долл. США
Реализация основной продукции в т.ч. бриллиантов	1881,9 млн долл. США 218,1 млн долл. США
Выручка от реализации продукции (работ, услуг)	68172,4 млн руб.
Чистая прибыль	9159,1 млн руб.
Капитальные вложения	12227,8 млн руб.
Объем финансирования геологоразведочных работ	1131,9 млн руб.
Обменный курс	31,6 руб. за 1 долл. США

теля в конкурсе «Лучшие российские предприятия» в номинации «За наиболее эффективное использование всех видов производственных ресурсов». Эти звания и достижения подтверждают эффективность проводимой правлением социально-экономической политики.

#### ЦЕЛЕВЫЕ ЗАДАЧИ

#### ГРУППЫ «АЛРОСА» В 2002 ГОДУ:

- Выполнение горных работ в объемах, необходимых для запланированного уровня алмазодобычи, достижения норматива подготовленных запасов.



*Первый вице-президент,  
генеральный директор  
В.П. Дюкарев вручает цветы  
рабочим в день торжественного  
окончания алмазодобычи  
в карьере «Мир»*



*Мирнинская средняя школа № 12  
справила новоселье*



- Осуществление наиболее эффективных методов сбытовой и ценовой политики в условиях изменения ситуации на мировом рынке алмазов и бриллиантов.

- Наращивание темпов строительства сырьевых строек – подземных рудников «Интернациональный», «Мир», «Айхал», горно-обогатительного комплекса на Накынском рудном поле.

- Запуск второй очереди рудника «Интернациональный» и вывод его на проектную мощность во втором полугодии 2002 года.

- Повышение производительности труда, сокращение затрат на производство и расходов на содержание, обеспечение маркетинговой политики с целью повышения эффективности деятельности и получения сверхплановой прибыли.

#### **В СВЯЗИ С ЭТИМ УСТАНАВЛИВАЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

##### ***Добыча и реализация основной продукции, производство и реализация бриллиантов, маркетинг:***

- выполнение плана алмазодобычи на 2002 год;
- вовлечение в эксплуатацию месторождения алмазов трубки «Нюрбинская»;
- достижение проектного уровня подземной алмазодобычи на месторождении трубки «Интернациональная»;
- переход к использованию новых эксплуатационных кондиций при отработке месторождения трубки «Юбилейная»;
- повышение эффективности реализации алмазного сырья и бриллиантов на внешнем и внутреннем рынках — путем приведения цен на алмазное сырье различных размерно-весовых



Обогатительная фабрика № 14



Поселок Айхал

групп и категорий в соответствие с ценами мирового рынка.

**Обогащение:**

- автоматизация технологических процессов фабрики №14;
- разработка и утверждение технологических параметров для обработки руды трубы «Дачная»;
- определение технологической схемы драги № 203 для россыпи «Горное», начало изготовления драги;
- монтаж и запуск модульной установки предварительной подготовки к обогащению песков ручья Холомох.

**Геологоразведочные работы:**

- выполнение производственных, опытно-методических и научно-исследовательских работ с целью дальнейшего наращивания сырьевой базы алмазодобывающей промышленности, поиска новых месторождений;

- выявление новых кимберлитовых тел в пределах Зимнебережского кимберлитового поля Архангельской алмазоносной провинции.

**Капитальное строительство:**

- освоение 2467,2 млн руб. капитальных вложений на строительство подземных рудников «Мир», «Айхал», «Интернациональный», «Удачный»;
- ввод в эксплуатацию в первом полугодии 2002 года обогатительной установки (сезонной фабрики №15) на месторождении трубы «Нюрбинская»;
- проектирование и начало строительства новой обогатительной фабрики на Накынском рудном поле;
- ввод в эксплуатацию второго пускового комплекса рудника «Интернациональный»;
- подача газа в поселок Айхал на АГРЭС с вводом в эксплуатацию газовой котельной.



*Ленчане, пострадавшие  
от наводнения,  
на орловской земле*

**Материально-техническое снабжение:**

- обеспечение подразделений и дочерних предприятий материально-техническими ресурсами в соответствии с запланированными объёмами и номенклатурой;
- обеспечение завоза основных ресурсов в навигационный период.

**Техническое и организационное развитие:**

- проведение мероприятий, направленных на экономию материально-технических и топливно-энергетических ресурсов.

**Новые технологии, механизация и автоматизация производства:**

- внедрение модульной установки для обогащения песков ручья Маргагор;
- внедрение прогрессивных способов отработки действующих карьеров и подземных рудников – со снижением объема вскрышных работ при проектных показателях добычи руды, потерь и разубоживания;
- совершенствование приемов труда с целью роста эффективности при эксплуатации горной техники.

**Персонал, труд и заработка плата:**

- внедрение укрупнённых нормативов для планирования численности рабочих в основном производстве;
- разработка и внедрение «Положения об индексации заработной платы в АК «АЛРОСА» – на основании внутрифирменного стандарта оплаты труда рабочих базовых профессий, с использованием разработок Всероссийского центра уровня жизни.

**Ремонтная деятельность**

**и модернизация оборудования:**

- качественное проведение ремонта на горно-обогатительных комбинатах по утвержденным графикам;
- создание и оснащение ремонтной базы Нюбинского ГОКа на месторождениях Накынского рудного поля и промбазы комбината в г.Мирном.

**Научно-исследовательские работы:**

- выполнение «Комплексной целевой программы исследований и научно-технического сопровождения проектных и опытно-промышленных работ по проблемам строящихся и проектируемых подземных рудников АК «АЛРОСА» на 2001–2004 годы»;
- внедрение в проекты и в производство технических разработок, повышающих сохранность и качество алмазной продукции;
- выполнение программы «Качество».

**Налоговая, финансово-кредитная политика:**

- финансирование в полной мере нужд основного производства;
- погашение в сроки, предусмотренные налоговым законодательством, текущей задолженности по налоговым и обязательным платежам в бюджеты и внебюджетные фонды;
- увеличение доли долгосрочных и среднесрочных заимствований, в том числе за счет размещения облигаций АК «АЛРОСА»;
- поддержание и развитие вторичного рынка собственных векселей;
- совершенствование управления вложениями в ценные бумаги сторонних эмитентов.



Лучшие работники компании, награжденные по итогам 2001 года,  
вместе с руководителями АК «АЛРОСА» и Республики Саха (Якутия)

**Региональная политика:**

- содействие социально-экономическому развитию районов Республики Саха (Якутия)

**Охрана и улучшение условий труда:**

- сокращение производственного травматизма, снижение профессиональной заболеваемости, обеспечение технической, дорожной и пожарной безопасности, создание здоровых и безопасных условий труда.

**Охрана природы:**

- уменьшение потребления речной воды на производственные нужды за счет увеличения внутреннего водооборота на фабриках;
- сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- применение экологически безопасных технологий.

**Уважаемые акционеры!**

В этом году мы отмечаем десятилетие нашей компании и 45-летие треста «Якуталмаз». За последние годы произошла значительная географическая и отраслевая диверсификация деятельности группы «АЛРОСА», что укрепило нашу производственную и экономическую базу.

Нелегкий период перехода от открытой добычи к подземной усложняется тем, что нам предстоит вовлечь в разработку алмазные

трубки и россыпи, которые по запасам, содержанию и качеству алмазов уступают отработанным месторождениям. Но мы по-прежнему убеждены в правильности наших инвестиционных планов и социальных программ.

В 2001 году и в начале 2002 года произошли изменения в составе правления АК «АЛРОСА»: из его состава вышли Штыров В.А., Дюкарев В.П., Безбородов С.М., Ермолаев Н.Н., Лыткин С.В., Новоселов А.О., Окоемов Ю.К., Толпежников Л.Ф., Третьяков П.А. Мы выражаем им глубокую признательность за личный вклад в развитие алмазодобывающей промышленности и становление компании.

От имени Правления искренне благодарю Правительство Российской Федерации и Правительство Республики Саха (Якутия), всех наших деловых партнеров, чье доверие и поддержка помогли нам стать одной из крупнейших и динамично развивающихся компаний России. Спасибо менеджерам и всему коллективу за личный вклад в трудовые свершения.

Компания «АЛРОСА» в настоящий момент находится в полосе лишь относительной экономической стабильности. Поэтому от каждого из нас зависит, сможем ли удержать ситуацию, обеспечить благоприятные условия для развития производства, роста благосостояния.

Президент АК «АЛРОСА» В.Т. Калитин  
г. Мирный  
18 мая 2002 года





## Деятельность Наблюдательного совета

**Н**аблюдательный совет АК «АЛРОСА» состоит из 15 человек, в том числе из пяти представителей государственных органов Российской Федерации, пяти – Республики Саха (Якутия), трех – трудового коллектива, одного – Общероссийского общественно-государственного фонда социальных гарантий военнослужащим, одного – администраций районов – учредителей компании.

В 2001 году Наблюдательным советом проведено четыре заседания и 19 заочных голосований.

Рассмотрено 44 вопроса, в том числе основные:

- о проекте пятилетнего плана группы «АЛРОСА» на 2001–2005 годы;
- об основных показателях и бюджете АК «АЛРОСА» на 2001 год;
- об эффективности инвестиций АК «АЛРОСА» в производственно-экономическую деятельность горнорудного общества «Катока»;
- об итогах производственно-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» за 2000 год;
- о балансе и финансовых результатах деятельности АК «АЛРОСА» за отчетный год;
- о размере дивидендов за 2000 год и порядке их выплаты;
- о заключениях аудиторской фирмы и ревизионной комиссии по итогам годовой проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА»;
- о предварительном утверждении годового отчета;
- о кандидатах в члены Наблюдательного совета для избрания на годовом общем собрании акционеров;
- о созыве годового общего собрания акционеров;
- об участии АК «АЛРОСА» в деятельности отраслей народного хозяйства Российской Федерации и Республики Саха (Якутия) в целях диверсификации собственного производства;
- о снабжении алмазным сырьем алмазообрабатывающих предприятий Республики Саха (Якутия) в 2001 году;
- о результатах работы комиссии Наблюда-



Идет заседание Наблюдательного совета Компании

тельного совета по выработке рекомендаций по направлению горных работ на месторождениях алмазов — трубках «Мир» и «Удачная»;

■ о ходе работ по ликвидации последствий наводнения в г.Ленске и об оказании финансовой помощи Республике Саха (Якутия) для ускорения восстановления населенных пунктов Республики, пострадавших от наводнения в 2001 году;

■ о материально-техническом обеспечении предприятий АК «АЛРОСА»;

■ о проекте Торгового соглашения между АК «АЛРОСА» и ТНК «Де Бирс» на 2002–2006 годы;

■ о корректировке бюджета АК «АЛРОСА» на 2001 год в связи с ликвидацией последствий наводнения в г. Ленске;

■ об участии АК «АЛРОСА» в создании акционерного общества «Гидрошикапа-1» для строительства гидроэлектростанции на реке Шикапа в Республике Ангола;

■ о выпуске, размещении, доходности и итогах выпуска документарных процентных на предъявителя облигаций АК «АЛРОСА» серий 04–17 и A1;

■ об участии АК «АЛРОСА» в учреждении и уставном капитале акционерных обществ;

■ об утверждении ежеквартальных отчетов компаний, представляемых в Федеральную комиссию по рынку ценных бумаг России.

По рассмотренным вопросам Наблюдательный совет принимал конкретные решения и давал поручения Правлению.



---

п р я м о у г о л ь н а я   ф о� м а   о г р а н к и  
« р а д и а н т »



**ОТЧЕТ ПРАВЛЕНИЯ О РАБОТЕ КОМПАНИИ  
ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Горно-обогатительное производство**

**Маркетинг. Реализация основной продукции**



Карьер «Удачный»

## Горно-обогатительное производство

**В** 2001 году предприятия горного профиля работали в соответствии с планом развития горных работ. Характерными особенностями года явились выбытие из эксплуатации открытым способом месторождений «Мир», «Сытыканская», а также начало горных работ на новых месторождениях «Дачная», «Комсомольская» и «Нюрбинская».

В целом план горных работ выполнен на 101,5%, достигнут рост объёма горных работ на 5861,7 тыс. м<sup>3</sup> от уровня прошлого года. Объёмы переработки горной массы увеличились на всех комбинатах, кроме Удачниковского.

Алмазы добывались из семи коренных месторождений (трубки «Удачная», «Зарница», «Сытыканская», «Юбилейная», «Мир», «Айхал» и «Интернациональная») и трех россыпных (россыпи реки Ирелях, «Водораздельные галечники» и ручья Ыраас–Юрях).

План алмазодобычи выполнен в каратах на 103,9%, в стоимостном выражении – на 101,9%. Прирост в стоимостном выражении к уровню 2000 года составил 42 262,6 тыс. долл. США.

В 2001 году, после окончания открытых горных работ в карьере «Мир», начато строительство подземного рудника на одноименном месторождении.

План обработки руды в целом по компании выполнен. Улучшились результаты извлечения алмазов. Среднее содержание алмазов в руде соответствовало плановым значениям.

### Удачниковский ГОК

План по добыче алмазов выполнен на 102,7%, по товарной продукции – на 104,5%. Снижение товарной продукции по сравнению с прошлым годом на 64,4 млн долл. США произошло за счет планового сокращения добычи и обработки руды трубки «Удачная» и увеличения добычи руды трубки «Зарница».

В июне 2001 года был проведен ремонт фабрики №12, которая выполнила план по основной продукции уже к 19 декабря.

Объём взрывчатых веществ собственного изготовления составил 5764,4 тонны, или 68,6% общего объёма использованных взрывчатых веществ.

Показатели использования экскаваторного парка на комбинате улучшились, в том числе благодаря снижению неплановых простоев.

### Айхальский ГОК

План по основной продукции выполнен на этом комбинате на 106,0%, по товарной продукции — на 103,0%. В целом объем переработанной горной массы в Айхале вырос по сравнению с 2000 годом почти на 10%.

Было продолжено техническое перевооружение подразделений. Внедряются гидравлические экскаваторы Н-285S с емкостью ковша 16м<sup>3</sup>, 120-тонные БелАЗы, буровые станки СБШ-270И, на подземных горизонтах работают новые шахтные самосвалы и погрузочно-доставочные машины.

Начал работу пункт приготовления компонентов для эмульсионных ВВ. Уровень механизации взрывных работ составил 63,8%.



*День и ночь идет отгрузка алмазной руды в карьере «Юбилейный»*



*Обогатительная драга*

Стабилизирована работа измельчительного оборудования фабрики № 14, внедрена схема тяжелосреднего обогащения. Айхальские алмазодобытчики показали пример ответственного отношения к программе «Качество» – за счет технических решений обеспечили прирост товарной продукции на 27 млн долларов США по сравнению с 2000 годом.

Технологическим транспортом перевезено почти 64 млн тонн горной массы. Выработка на одну автотонну увеличилась. Возрос и коэффициент использования бульдозеров.

#### **Мирнинский ГОК**

Мирнинцы в 2001 году выполнил план по добыче алмазов на 103%, по товарной продукции – на 102,1%.

Закончены горные работы на карьере «Мир», в торжественной обстановке руководители компании и Мирнинского ГОКа поблагодарили

работников старейшего цеха за многолетний и добросовестный труд. Начато освоение трубы «Дачная». На новом карьере добыто 1201 тыс. м<sup>3</sup> вскрышных пород. На руднике «Интернациональный» добыча руды по сравнению с уровнем 2000 года увеличилась в 1,5 раза.

Обогатительный комплекс работал стабильно, что позволило досрочно выполнить планы по основной и товарной продукции. На комбинате значительно, на 74,8 и 21% соответственно, возросла производительность экскаваторов и погрузчиков.

#### **Анабарский ГОК**

Анабарский ГОК призван вести добычу не только в Анабарском районе, но и на других россыпных месторождениях в Республике Саха (Якутия). Эта задача решается разработкой новых технологий добычи на россыпных залежах.

Комбинат в 2001 году выполнил план по до-



На руднике «Интернациональный»

быче алмазов на 116,4%, по товарной продукции – на 109,8%. По сравнению с 2000 годом алмазов добыто больше – на 8,5 млн долларов США. Объем горных работ возрос на 36%.

На фабрике №13 смонтирован и прошел испытания новый сортировочный комплекс. Испытан новый грохот, а внедрение предварительной подготовки песков на полигоне позволило сократить объем перевозок в 5 раз.

#### **Нюрбинский ГОК**

Комбинат выполнил план горных работ. На Накынском рудном поле велась отсыпка промышленных и транспортных площадок, дамбы хвостохранилища. Введен в эксплуатацию склад взрывчатых материалов. Обеспечен заезд по зимнику всех материально-технических ресурсов.

Коэффициент технической готовности автосамосвалов CAT-777 составил на комбинате 0,91 – при плане 0,88. При этом высок коэффициент использования автомобилей на линии.

Нюрбинский ГОК является передовым предприятием компании по показателям использования транспорта, машин и оборудования. Улучшение технико-экономических показателей здесь достигнуто благодаря грамотной инженерной подготовке производства, оптимизации затрат.

#### **ОАО «Алмазы Анабара»**

Добычные работы силами этого дочернего предприятия компании велись на реке Маят в Анабарском улусе Якутии. Объем переработанной горной массы увеличился на 57,7%. При этом товарной продукции получено на 13 млн долл. США, что в 2,6 раза больше уровня 2000 года.

Второй год подряд общество «Алмазы Анабара» более чем в два раза наращивает объемы товарной продукции, показывая пример эффективного производства, заботы о социальном развитии некогда лишь оленеводческого района.

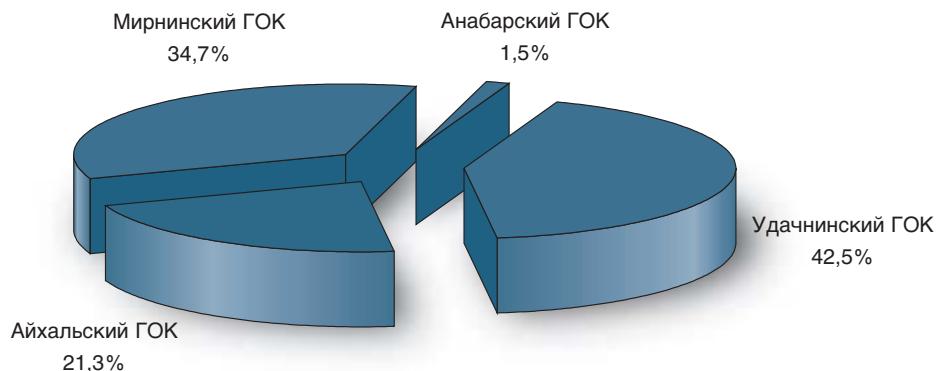
#### **Добыча алмазов**

млн долл. США

Подразделение	1999 г.	2000 г.	2001 г.		откл. от отчета 2000 г.	% к плану	% к 2000 г.
	отчет	отчет	план	отчет			
Удачинский ГОК	832,1	772,4	686,3	708,1	-64,4	103,2	91,7
Айхальский ГОК	311,3	334,4	351,0	354,8	20,4	101,1	106,1
Мирнинский ГОК	383,9	500,2	574,8	577,9	77,7	100,5	115,5
Анабарский ГОК	15,3	16,1	22,4	24,6	8,5	109,8	152,8
<b>ИТОГО:</b>	<b>1 542,6</b>	<b>1 623,1</b>	<b>1 634,6</b>	<b>1 665,4</b>	<b>42,3</b>	<b>101,9</b>	<b>102,6</b>



**Добыча алмазов горно-обогатительными комбинатами АК «АЛРОСА»  
в 2001 году, млн долл. США**



**Маркетинг.  
Реализация основной продукции**

Основным фактором, определявшим тенденции развития мирового алмазно-бриллиантового рынка в течение 2001 года, явился низкий уровень спроса на рынках стран – основных потребителей бриллиантовых украшений.

Образованию значительных запасов в различной сети, снижению общемирового спроса способствовали последствия высокого «неравновесного» спроса в конце 1999 — начале

2001 годов – так называемый фактор «миллениума». Сентябрьская трагедия в США вызвала дальнейшее снижение деловой активности в алмазной промышленности, привела к уменьшению потребительских расходов и падению индекса потребительского доверия.

Сокращение спроса на бриллианты повлекло за собой снижение активности их производителей, которые уменьшили закупки алмазного сырья. Вследствие этого снизились цены на алмазы. Негативным фактором также стало падение цен на алмазы на свободном рынке.

Алмазное сырье, потребляемое на внутрен-

**Общий объем продаж основной продукции в 1999–2001 годах**

	Всего		Продукция Гохрана РФ		Продукция Комдрагмета РС (Я)		Продукция АК «АЛРОСА»	
	млн долл. США	млн руб.	млн долл. США	млн руб.	млн долл. США	млн руб.	млн долл. США	млн руб.
2001	1 924,5	56 220,1	28,5	831,3	158,1	4 611,8	1 737,9	50 777,0
2000	2 000,0	56 334,2	—	—	458,2	12 884,6	1 542,6	43 449,6
1999	1 859,1	45 821,3	38,3	942,3	408,3	10 045,6	1 412,5	34 833,3



Выставочная коллекция алмазов в Центре сортировки алмазов



Уникальный кристалл

нем рынке РФ, по целевому назначению и способам реализации делится на следующие группы:

- ювелирные алмазы размерностью более 10,8 карата и выше (за исключением реализованных в ГУП «Комдрагмет РС (Я)» и обрабатываемых в филиале «Бриллианты АЛРОСА») – они реализуются только на тендерной основе;
- ювелирные алмазы размерностью менее 10,8 карата, реализация которых гранильным предприятиям РФ производится в виде типовых боксов;
- технические алмазы, основным потребителем которых является инструментальная промышленность России.

Неизменность физических объемов реализации алмазов российским гранильным предприятиям при росте стоимостных показателей свидетельствует о повышении средней контрактной цены потребляемых алмазов на 2,6%

по сравнению с 2000 годом. Этому способствовало изменение ассортимента потребления алмазов.

С 1 января 2001 года для формирования учетных цен и базовой оценки при реализации алмазного сырья фирме «Сити энд Вест Ист Лтд.» в АК «АЛРОСА» применялся прейскурант «Декабрь-2000». В этот период общее превышение средней цены на весь ассортимент добычи АК «АЛРОСА» составило 1,7% по отношению к прейскуранту «Июнь-2000». В августе 2001 года ТНК «Де Бирс» была вынуждена пойти на существенное снижение цен на алмазы, что нашло свое отражение в предложенном компании «АЛРОСА» прейскуранте «Август-2001». Общее снижение цен на ассортимент добычи компании составило 5,9%.

К концу 2001 года спрос на алмазное сырье достиг рекордно низкого уровня. Кроме того, в



На участке классификации алмазов

начале декабря ТНК «Де Бирс» вынесла на рассмотрение компании «АЛРОСА» проект нового прейскуранта CWE «Январь–2002», в соответствии с которым общее снижение цен на алмазное сырье, добываемое в АК «АЛРОСА», по сравнению с прейскурантом «Август–2001» составило 9,3%.

Учитывая данные обстоятельства, 10 декабря 2001 года была осуществлена корректировка цен при реализации алмазов АК «АЛРОСА» на внутреннем рынке, выражавшаяся в снижении цен на 2,5%.

В 2001 году объём реализации бриллиантов составил 130,7 млн долл. США против утвержденного плана 138,5 млн долл. США.

Продажа бриллиантов в АК «АЛРОСА» ведется по трем основным направлениям:

- реализация бриллиантов, изготовленных по соглашениям с фирмой «Лазар Каплан Интернэшнл Инк.» («ЛКИ», США);
- реализация бриллиантов, изготовленных по заказу фирм-покупателей;
- реализация бриллиантов, изготовленных для продажи на свободном рынке.

#### Реализация бриллиантов в 1999–2001 гг.

Наименование	Ед. изм.	1999 г. отчет	2000 г. отчет	2001 г. план	2001 г. отчет	% к плану	% к 2000 г.	% к 1999 г.
Реализация бриллиантов	млн долл.США	43,3	89,1	138,5	130,7	94,4	146,5	301,8



фантазийная форма огранки  
«овал»



**ОТЧЕТ ПРАВЛЕНИЯ О РАБОТЕ КОМПАНИИ  
ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Геологоразведочные работы**

**Капитальное строительство**



Обсуждается методика  
геологических поисков



По дороге на Накынское  
рудное поле



Так начался подземный  
рудник «Мир»

### Геологоразведочные работы

**В** 2001 году геологоразведочные работы вились структурными подразделениями и дочерними обществами компании: Амакинской,

Ботубинской геологоразведочными экспедициями, филиалом «АЛРОСА-Поморье», ОАО «АЛРОСА-Нюрба» и ОАО «Терра», научно-исследовательским предприятием ЯНИГП ЦНИГРИ.



Основной объем работ выполнен по отрасли «Алмазы» для укрепления минерально-сырьевой базы АК «АЛРОСА». Кроме того, велись региональные геологосъемочные и геофизические работы, гидрогеологические и геоэкологические исследования, были организованы поиск и разведка месторождений общераспространенных полезных ископаемых, в том числе строительных материалов.

Тематические, научно-исследовательские и опытно-методические работы проводились на территории Республики Саха (Якутия), Архангельской, Иркутской, Воронежской областей. Геологи компании участвовали в детальной разведке трубки «Катока» (Ангола). Начат первый этап работ по оценке перспектив алмазоносности территорий Приморского края и Северного Урала (Ханты-Мансийский автономный округ).

Геологоразведочные работы финансировались из трех источников — за счет средств АК «АЛРОСА», федерального бюджета и бюджета Республики Саха (Якутия).

#### **Основные результаты геологоразведочных работ:**

- Закончен цикл детальной разведки глубоких горизонтов трубок «Ботуобинская», «Нюрбинская», «Комсомольская», «Удачная», что позволило АК «АЛРОСА» увеличить балансовые запасы руды промышленных категорий на 27%. Утверждены окончательные геологические отчеты с подсчетом запасов алмазов в этих месторождениях, месторождения переданы для эксплуатации горно-обогатительным комбинатам АК «АЛРОСА».
- Продолжалась детальная разведка месторождений алмазов Верхне-Мунского кимберлитового поля, Средне-Мархинского алмазоносного



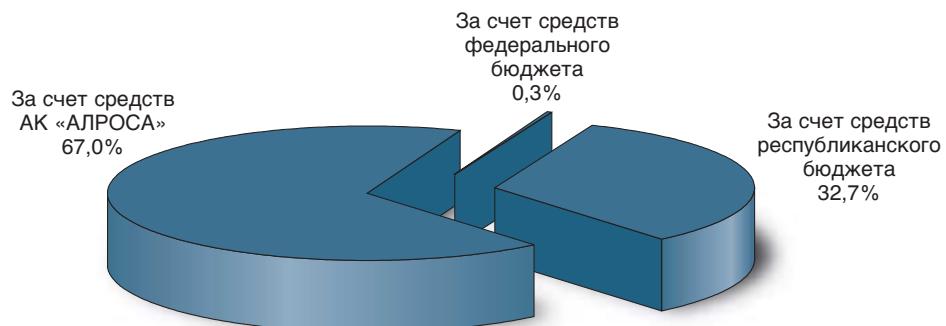
Минералы Якутии

района, россыпных месторождений «Солур» и «Восточная» в Мало-Ботуобинском районе.

- Детальные поиски месторождений алмазов преобладали в общей структуре геологоразведочных работ и территориально были сосредоточены в Республике Саха (Якутия) и в Архангельской алмазоносной провинции.
- Произошло увеличение объема поисковых работ вблизи действующих горнодобывающих предприятий — Мирнинского, Удачнинского и Айхальского ГОКов. Одним из главных условий такого направления поисков явилось техническое перевооружение геологоразведочного комплекса компании. Геологи использовали новые высокоточные геофизические методы, современное лабораторно-аналитическое оборудование.

В основном исследования были сосредоточены в пределах краевых частей платформ и авлакогенов, в пределах полей с мощными перекрывающими отложениями. Эта тенденция усложнения геологических условий поисков будет сохраняться и в дальнейшем.

#### **Выполнение геологоразведочных работ в 2001 году**





Геодезическая съемка местности

## Капитальное строительство

Основной задачей года являлось строительство объектов сырьевой базы. Пере выполнены планы строительства следующих сырьевых строек: подземный рудник «Интернациональный» – освоено 893,1 млн руб.; подземный рудник «Мир» – освоено 634,1 млн руб.; подземный рудник «Айхал» – освоено 314,6 млн руб.; месторождение на трубке «Комсомольская» – освоено 586,5 млн руб.

На строительстве объектов Нюбинского ГОКа план строительно-монтажных работ выполнен на 120%, освоено 898,5 млн руб. В целом на этой стройке была освобождена лишь половина намеченных финансовых средств – ввиду того, что не было приобретено технологическое оборудование обогатительной фабрики №16.

На ликвидацию последствий наводнения в г. Ленске было предусмотрено выделить 1949,2 млн руб. Фактически было освоено 2205 млн руб. В г. Ленске построены новые жилые дома на 777 квартир общей площадью 39555,1 м<sup>2</sup>. В других городах России для переселения пострадавших жителей г. Ленска, приобретены квартиры на общую сумму 112 млн руб.

Строительно-монтажные работы в целом по компании выполнены на 129%. Кроме подразделений Управления капитального строительства, эти работы по прямым договорам подряда вели дочерние строительные организации (на их долю приходится 29% общего объема выполненных подрядных работ), такие как ОАО «Ленскстрой», АК «Вилюйгэсстрой».

За 2001 год введено основных фондов для предприятий АК «АЛРОСА» на 6915,9 млн руб.

### Выполнение плана капитального строительства в 2001 г.

млн рублей

Наименование	1999 г.	2000 г.	2001 г.		% к плану	% к 2000 г.
	отчет	отчет	план	отчет		
Капитальное строительство, всего	4 824,0	8 093,1	14 249,8	13 646,0	96	169
Оборудование вне смет	2 947,1	3 896,2	3 279,8	3 912,7	119	100
Капитальное строительство объектов основного капитала	1 621,7	3 101,1	7 399,0	7868,5	106	254
Капитальное строительство объектов для сторонних заказчиков, за счет всех источников	255,2	1 073,7	1 457,2	1 349,2	93	126
Долевое участие в строительстве	0	22,1	78,5	44,5	57	201
Долгосрочные финансовые вложения в строительство Вилюйской ГЭС-3	0	0	2 035,3	471,1*	23	0

\* В ходе исполнения плана по ГЭС-3 привлечение кредитов отражено по балансу ОАО «Вилюйская ГЭС-3», фактически направлено средств – 1 819,8 млн руб.

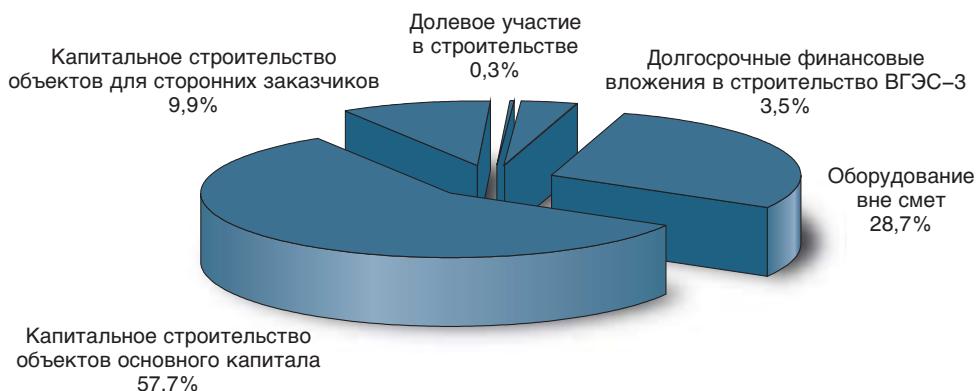


В этих домах живут горняки Нюрбинского ГОКа

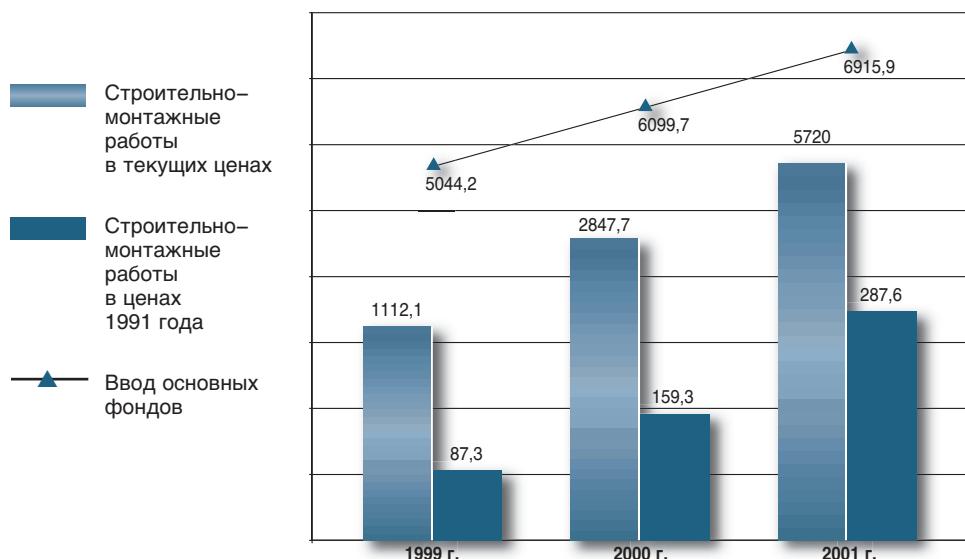


Новый микрорайон «АЛРОСА» в г. Ленске

### Капитальное строительство в 2001 году



### Строительно-монтажные работы и ввод основных фондов в 2001 году, млн руб.





фантазийная форма огранки  
«пендлок»



**ОТЧЕТ ПРАВЛЕНИЯ О РАБОТЕ КОМПАНИИ  
ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Материально-техническое обеспечение**

**Управление техническим развитием**



Речной порт компании  
перерабатывает более  
полумиллиона тонн грузов



Новая горная техника

## Материально-техническое обеспечение

План финансирования закупок материально-технических ресурсов по группе «АЛРОСА» выполнен, на цели снабжения было направлено 10482 млн руб.

Следует отметить, что несмотря на ленское наводнение выполнена основная часть программы материально-технического обеспечения – успешно проведена навигация. В летний период завезено 629 тыс. тонн материально-технических ресурсов, в том числе основные строительные материалы, нефтепродукты, взрывчатые вещества, автошины, запасные

части, кабельно-проводниковая продукция. Поставщики отгрузили компании продукции на 10264,3 млн руб.

На ликвидацию последствий наводнения в г. Ленске было направлено ресурсов на 1222,1 млн рублей.

1332 млн руб. было направлено на децентрализованные закупки ресурсов, осуществляемые подразделениями самостоятельно. Кроме того, за счет долгосрочных кредитов приобретено оборудование на 549,2 млн руб.

Управление материально-технического снабжения выделило подразделениям АК «АЛРОСА» ресурсов на 7621,4 млн руб.



В Мирнинском аэропорту



На нефтебазе



Речные лайнеры компании  
оснащены современным  
оборудованием



«АЛРОСА» провела международную научно-практическую конференцию горняков



Проектировщики института «Якутнипроалмаз»

## Управление техническим развитием

На техническое перевооружение предприятий группы «АЛРОСА» было направлено 3699,22 млн руб. Основные задачи технического перевооружения выполнены. Заменена значительная часть физически изношенного и морально устаревшего оборудования горно-обогатительных предприятий. Продолжено оснащение подземных рудников и геологоразведочных предприятий. Обновлена значительная часть подвижного состава управления «Алмаздор-транс». Всего приобретено нового горно-обогатительного оборудования на 1618,41 млн руб.

Исследования в институте «Якутнипроалмаз» проводились по 41 теме, на эти цели израсходовано более 124 млн руб., в том числе субподрядными организациями выполнены работы на 35491 тыс. рублей.

В компании в отчетном году реализованы следующие актуальные научно-исследовательские разработки:

- созданы технологии расконсервации бортов карьеров «Удачный», обеспечивающие максимально возможный объем добычи руды в период с 2001 г. по 2005 г., и карьера «Юбилейный», направленные на поддержание требуемой скорости понижения и безопасности горных работ в двух уровнях;
- разработаны технологии строительства и ввода в эксплуатацию карьеров «Нюрбинский» и «Комсомольский»;
- определены эффективные направления развития и технологии добычи песков месторождений «Солур» и «Восточное»;
- выполнен комплекс исследований, направленных на ускоренное строительство подземных рудников и вовлечение в отработку подкарьерных запасов руды;



■ выполнен комплекс исследований по определению качественных показателей дробления и измельчения кимберлитов.

Мероприятия программы «Качество 2001–2005» были направлены на максимальное извлечение алмазов с минимальной их повреждаемостью, на снижение издержек производства, внедрение оптимальных управлеченческих решений по снижению налогового бремени, на повышение производительности труда.

За счет выхода дополнительной продукции с одной тонны руды доход компании «АЛРОСА» составил 21,9 млн долл. США. Эти средства получены благодаря повышению коэффициента извлечения на обогатительных фабриках, проведению необходимых ремонтов, замене морально и физически изношенного оборудования.

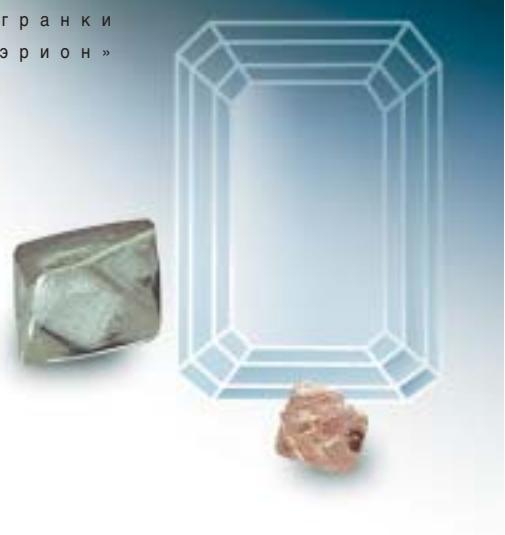
В целом в основном производстве благодаря внедрению программы «Качество» получен экономический эффект на 44,6 млн долл. США.

#### **Показатели внедрения научно-технических разработок**

<b>Наименование</b>	<b>1999 г. отчет</b>	<b>2000 г. отчет</b>	<b>2001 г. план</b>	<b>% к плану</b>	<b>% к 2000 г.</b>	<b>% к 1999 г.</b>
Экономический эффект, млн руб.	522,3	465,8	1933,2	1933,2	100,0	415,0
Затраты НИР, млн руб.	71,7	122,7	161,9	145,7	90,0	118,7
Эффективность НИР на рубль затрат (руб/руб)	7,3	3,8	11,9	13,3	111,8	350,0
Число внедренных разработок	34	31	47	47	100	138,2



п р я м о у г о л ь н а я   ф о� м а   о г р а н к и  
« б э р и о н »



**ОТЧЕТ ПРАВЛЕНИЯ О РАБОТЕ КОМПАНИИ  
ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Диверсификация деятельности.  
Дочерние и зависимые общества**



Алмазная компания возводит  
Вилюйскую ГЭС-3



Теплоход «Михаил Светлов» –  
флагман алмазного флота

### Диверсификация деятельности. Дочерние и зависимые общества

**Р**асширение сфер деятельности компании, как и в предыдущие периоды, в 2001 году

оставалось одним из главных направлений работы. Помимо экономических целей – получения дополнительной прибыли — решались целевые задачи развития инфраструктуры и социальной сферы регионов деятельности АК «АЛРОСА».

### Основные показатели деятельности дочерних и зависимых обществ группы «АЛРОСА»

Наименование	1999 г.	2000 г.	2001 г.	% к 2000 г.
Объем производства, млн руб.	6 614,9	12 511,3	14 457,9	115,5
Чистая прибыль, млн руб.	304,0	1 418,8	1 392,3	98,1
Добыча алмазов, млн долл. США	114,8	163,7	178,6	109,1
Производство бриллиантов, млн долл. США	38,8	65,7	76,6	116,6
Чистые активы, млн руб.	9 769,7	10 605,2	10 710,2	101,0
Дивиденды, перечисленные Компании, млн руб.	0,1	147,8	251,6	170,2



Наряду с проектами в производственной сфере — от добычи алмазов до производства товаров народного потребления — компания участвует в деятельности предприятий снабжения, торговли, кредитно-финансовых учреждений, пенсионного фонда.

АК «АЛРОСА» имеет доли в уставном капитале или пакеты акций 79 обществ. 41 из них — дочерние, где доля компании в уставном капитале составляет более 50%. К группе «АЛРОСА» отнесены 48 наиболее значимых обществ — 34 дочерних и 14 зависимых.

Наиболее значимыми проектами в области диверсификации в отчетном году являлись:

- строительство газопровода, добыча и транспортировка природного газа;
- нефтедобыча и строительство нефтеперерабатывающего завода;
- строительство электроэнергетических сооружений;
- развитие гравийной промышленности;
- лесозаготовка и переработка леса.

Эти направления останутся ведущими и в ближайшие годы.

Объем производства в дочерних и зависимых обществах группы «АЛРОСА» составил 14458 млн руб., что более чем на 15% выше уровня 2000 года.

Дочерними обществами произведено бриллиантов на 76,64 млн долл. США.

В отчетном году большое внимание уделялось усилению контроля за деятельностью дочерних и зависимых предприятий, стабилизации их работы. Все действующие предприятия группы «АЛРОСА» в 2001 году добились положительных результатов и вышли на устойчивый рентабельный уровень работы.



На заводе «Орел-АЛРОСА» искусством огранки овладевают молодые специалисты



Работа с кристаллом



---

фантазийная форма огранки  
«Маркиз»



## **ОТЧЕТ ПРАВЛЕНИЯ О РАБОТЕ КОМПАНИИ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Управление персоналом**

**Внешние связи**

**Работа с органами государственной власти.**

**Информационная политика**

**Региональная политика**

**Экологическая безопасность**

**Ликвидация последствий наводнения в г. Ленске**



Мирнинский  
политехнический институт



Совет молодых  
специалистов

## Управление персоналом

**В** 2001 году численность работающих в АК «АЛРОСА» составила 40996 человек. Чуть более половины персонала занята на предприятиях основной деятельности. За год численность увеличилась на 6,9% — в основном за счёт роста числа работников строительных подразделений, ПУ «Алмаздортранс» и геологоразведочных экспедиций. Фонд заработной платы вырос на 39,8%. Среднемесячная заработная плата на одного работающего в 2001 году составила 14329 рублей. Её рост вызван индексацией, в среднем на 20%, а также выплатой повышенных премий персоналу, занятому на ремонтно-восстановительных работах в г. Ленске.

В отчетном году хозрасчетная деятельность позволила получить в целом по компании сверхплановую прибыль — за счет роста объе-

мов производства, реализации основной продукции, сокращения затрат. Хозрасчетная прибыль предприятий составила 446,6 млн руб. Она, согласно Внутрифирменному хозяйственному кодексу, направлена на материальное поощрение, социальное развитие и техническое перевооружение структурных подразделений.

Кадровое обеспечение подразделений компании осуществлялось путем обучения персонала, привлечения молодых специалистов, а также привлечения кадров из Республики Саха (Якутия), других регионов Российской Федерации. В течение 2001 года было принято на работу 15072 человека.

Ввиду того что эффективно действует корпоративная система подготовки кадров, предприятия не испытывают проблем с квалифицированными рабочими основных профессий.

Подготовка кадров осуществляется на базе центра подготовки кадров, в четырех учебно-



*Переговоры с зарубежными партнерами*

курсовых комбинатах ГОКов и ПУ «Алмаздортранс», в Мирнинском региональном техническом колледже и двух профтехучилищах.

Из числа руководителей и специалистов в отчетном году прошли различные виды обучения 3329 человек. В учебно-курсовых комбинатах было обучено 5661 человек.

Продолжается сотрудничество компании с ведущими горными ВУЗами страны, в том числе с МГГУ, ИрГТУ, Красноярской академией цветных металлов и золота, Московской геологоразведочной академией. В 2001 году был заключен договор с Санкт-Петербургским государственным техническим университетом. В 2001 году по результатам олимпиад были зачислены в вузы на профильные учебные специальности 98 выпускников школ Мирнинского и Ленского улусов.

Компания является градообразующим предприятием в Западной Якутии, что налагает на нее дополнительные, в том числе финансовые, обязательства. В 2001 году сумма затрат на содержание социальной инфраструктуры составила 1440 млн руб. На отдых и оздоровление было направлено 8204 работника, 3480 детей отдохнули в выездных и местных лагерях. На эти цели, а также на лечение и обследование работников в специализированных медицинских центрах было направлено более 130 млн руб.

### **Внешние связи**

**Д**еятельность в области внешних связей была направлена на дальнейшее упрочение позиций и укрепление авторитета АК «Ал-

РОСА» на мировом рынке. Главной задачей года была подготовка нового Торгового соглашения с ТНК «Де Бирс» на 2002–2006 годы, подписание которого предшествовала напряженная работа. Тесное взаимодействие с Межведомственной комиссией по проблемам АБК при Правительстве Российской Федерации позволило выработать рамочные условия нового документа и утвердить директивы для российской стороны. Подписание Торгового Соглашения состоялось 17 декабря 2001 года в г. Якутске.

Заключение пятилетнего соглашения с «Де Бирс» имеет важное значение для дальнейшего развития компании и российского алмазно-бриллиантового комплекса. В Торговом соглашении установлен ежегодный объем продаж в размере 800 млн долларов США, что позволит компании не только реализовывать по твердым ценам алмазы, но и уверенно планировать свою производственную и сбытовую деятельность.

Важные стратегические задачи решались на юге Африки, прежде всего в Анголе. По инициативе АК «АЛРОСА» и при поддержке наших партнеров разработана и реализуется концепция строительства 2-й очереди ГРО «Катока». Институт «Якутнипроалмаз» разработал ТЭО строительства 2-й очереди ГРО «Катока», которое было одобрено учредителями. Серьезно продвинулись планы компании по строительству ГЭС на ангольской реке Шикапа.

Организованные в мае 2001 г. встречи Президента АК «АЛРОСА» В.А. Штырова с Президентом Анголы Ж.Э. душ Сантушем, министрами энергетики и водных ресурсов, финансов, геологии и горнорудной промышленности, Ге-



На избирательном участке



Полномочный представитель  
Президента России  
К.Б. Пуликовский рассматривает  
алмазы Компании «АЛРОСА»

неральным секретарем МПЛА сыграли важную роль в реализации стратегических планов компании в Анголе.

В Израиле проведены презентация представительства АК «АЛРОСА», встречи с руководителями органов государственной власти и управления, представителями АБК и общественных организаций Израиля. За прошедший период значительно активизировалось участие компании в работе межправительственной российско-канадской комиссии. Подписаны контракты о поставках оборудования на сумму более 3 млн долл. США, ведутся переговоры о закупке оборудования для геологоразведочных работ. С Канадской корпорацией по содействию экспорту достигнута договоренность о предоставлении компании «АЛРОСА» кредита для закупки горного оборудования канадского производства на общую сумму около 20 млн долл. США.

Представители ведущих зарубежных средств

массовой информации и руководители дипломатических представительств стран Европейского Союза совершили ознакомительную поездку в Якутию на предприятия компании.

АК «АЛРОСА» большое внимание уделяло решению проблемы «конфликтных алмазов». Руководители компании принимали активное участие в выработке соответствующих решений на государственном уровне, взаимодействуя с МИД России и Гохраном РФ. АК «АЛРОСА» являлась активным участником международных конференций, проходивших в рамках Кимберлийского процесса.

### Работа с органами государственной власти. Информационная политика

Одним из важнейших направлений работы компании в 2001 г. являлось взаимодействие с органами государственного управле-



Президент Республика Саха  
(Якутия) В.А. Штыров



ния, участие в подготовке основополагающих для отрасли правительственные документов и законов, регламентирующих деятельность добывающих и обрабатывающих предприятий, в том числе проектов законов ко второй части Налогового кодекса.

В целях ликвидации последствий стихийного бедствия в Республике Саха (Якутия) компанией проведена большая работа с Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Саха (Якутия). Принято Постановление федерального правительства №478 от 22 июня 2001 года «О комплексе мер по ликвидации последствий наводнения 2001 года в Республике Саха (Якутия)». Необходимо отметить особое внимание Президента России В.В. Путина к восстановлению и новому строительству г.Ленска.

В отчетном году в Государственной Думе РФ были начаты консультации о подготовке законопроекта об особом статусе АК «АЛРОСА», или «Закона об алмазах», который действовал бы по аналогии с соответствующими законами в других алмазодобывающих странах (ЮАР, Австралии, Ботсване). Данный документ призван создать условия для ограничения доступа криминальных элементов в районы алмазодобычи, оздоровления социальной обстановки в Западной Якутии.

Значительная работа была проведена с Министерством природных ресурсов. Министерство переоформило лицензии на все эксплуатируемые компанией «АЛРОСА» алмазные месторождения, выдало две новые лицензии. Рассмотрена и согласована программа геоло-

горазведочных работ на алмазы в Российской Федерации на ближайшие годы.

Решены вопросы оптимизации арендных платежей за арендуемые производственные фонды с Правительством Республики Саха (Якутия) и Государственным собранием (Ил Тумэн).

Информационная политика была направлена на формирование и поддержание положительного имиджа компании «АЛРОСА», в том числе в регионах деятельности ее подразделений. Отражение в СМИ всех производственных, экономических, социальных достижений позволило АК «АЛРОСА» занять четвертое место в рейтинге репутаций российских компаний. Особенно следует отметить работу служб, подразделений и изданий компании, проведенную в целях всестороннего и объективного освещения ремонтно-восстановительных работ в г. Ленске.

## Региональная политика

Компания в течение 2001 года реализовала целый спектр социальных и региональных программ.

Одной из приоритетных задач региональной политики является реализация образовательных проектов. В г. Мирном алмазодобытчиками была построена средняя школа, оснащенная на самом современном уровне. В 2001 году на средства «АЛРОСА» введена в эксплуатацию Тойбохойская средняя школа. Сунтарскому политехническому лицею выделена офисная и компьютерная мебель. Компания ежегодно ре-



*В лаборатории охраны окружающей среды*



*Таежные просторы*

монтирует здания школ, приобретает учебную и техническую литературу, организовывает отдых детей из улусов в летних лагерях отдыха и профилакториях.

В г. Ленске на средства алмазодобывающих предприятий, силами Айхальского ГОКа воздвигнут православный храм.

В Нюрбинском районе строятся одновременно две школы, определена программа действий и по другим социальным объектам, на возведение которых будет направлено 10% от стоимости строящегося Нюрбинского горно-обогатительного комбината. Здесь уже освоено более 70 млн руб. Улусу безвозмездно выделены концентрированные корма для животных, автомобили. С участием компании создано совместное предприятие по коневодству на базе конезавода им. Степана Васильева.

В 2001 году улусы Якутии поставили алмазодобытчикам по прямым договорам, в рамках

пятилетнего соглашения с Министерством сельского хозяйства, более 300 тонн капусты, 350 тонн картофеля, 70 тонн рыбы и много другой экологически чистой сельскохозяйственной продукции.

Управлением капитального строительства АК «АЛРОСА» в улусах Якутии строятся предприятия и социальные объекты. В Сунтарском улусе завершено строительство Тойбохойского музейного комплекса сметной стоимостью более 41 млн руб. В п. Кемпяндай завершается строительство лечебного корпуса профилактория-гражданской больницы. В Анабарском и Оленекском улусах построены промежуточные базы для оленеводов и рыбаков – представителей малочисленных народов Севера. Инвестируются средства и в реализацию программы «Старый город» в г. Якутске. Финансируется строительство общественно-культурного центра в с. Саскылах Анабарского улуса.



Руководствуясь принципом социальной справедливости, АК «АЛРОСА» оказывает помощь обществу инвалидов, Совету ветеранов войны и труда, общественным организациям и национальным общинам, балету «Алмазы Якутии». Кроме того, компания финансирует инициативы по борьбе с распространением наркотиков среди молодежи.

Улусам Якутии оказывается и значительная разовая материальная, шефская и спонсорская помощь. На эти цели направляются значительные суммы.

Общие затраты на материальную поддержку всех районов Якутии составили в отчетном году более 244 млн руб. Это — не просто благотворительность, это проведение целенаправленной политики, вложение капитала в создание кадрового, научного и промышленного потенциала Республики Саха (Якутия).

### Экологическая безопасность

**В** 2001 году институтом «Якутнiproалмаз» совместно с другими подрядными организациями были продолжена реализация комплексных программ в сфере экологии:

- предотвращение загрязнения речных водоемов хозяйственно-бытовыми сточными водами;
- лицензирование деятельности промышленно-санитарных лабораторий;
- обеспечение экологической безопасности при эксплуатации гидротехнических сооружений в регионах производственной деятельности компании;
- экологический аудит горно-обогатительных комбинатов;
- государственная экологическая экспертиза проектов.

Все предприятия компании работают по планам, согласованным с Министерством охраны природы Республики Саха (Якутия).

Продолжается опытно-промышленное захоронение минерализованных дренажных вод карьеров трубки «Удачная» и «Мир». Ведется строительство канализационно-очистных со-



Ленские столбы – уникальный природный заповедник

оружений с биологическими методами очистки в г. Ленске, п. Удачном, увеличиваются мощности очистных сооружений в г. Мирном.

Заканчивается разработка ряда природоохраных разделов к проектам промышленных объектов — подземных рудников «Айхал» и «Мир», завода на Иреляхском газонефтяном месторождении и ряда других.

За 2001 год выполнено научно-исследовательских работ природоохранного назначения на сумму 16,6 млн рублей, проектно-изыскательских работ — на 37,6 млн рублей.

На строительстве объектов охраны природы освоено 255,2 млн рублей.



Город Ленск, 18 мая 2001 г.



Оперативное совещание в ходе строительных работ

## Ликвидация последствий наводнения в г. Ленске

**Н**аводнение 16–19 мая 2001 года нанесло значительный материальный урон основным фондам и социальным объектам «АЛРОСА» в Ленском районе Якутии. В период аварийно–спасательных работ был полностью задействован вертолетный парк, автомобильный транспорт алмазной компании. Населенные пункты в зоне действия компании приняли тысячи пострадавших. Летчики Мирнинского авиапредприятия, спасая людей, совершили десятки вылетов в сложных условиях, чем доказали свой профессионализм.

Ущерб для АК «АЛРОСА» составил почти 1,4 млрд руб. Текущая производственная деятельность всех предприятий компании находилась под угрозой остановки. В кратчайшие сроки нужно было не только полностью восстановить город и обеспечить жильем нуждающихся лю-

дей, но и ускоренными темпами провести навигацию. От этого зависела работа компании и жизнь целого региона в предстоящую зиму.

Эти задачи были решены. Благодаря постоянному контролю со стороны Президента Российской Федерации В.В. Путина, который дважды побывал в г. Ленске, под непосредственным руководством министра РФ по чрезвычайным ситуациям С.К. Шойгу, Президента Республики Саха (Якутия) М.Е. Николаева, руководителями АК «АЛРОСА» и всеми подразделениями компании была проделана масштабная работа. Общественность России и всего мира узнала, что «АЛРОСА» способна в трудное время мобилизовать все имеющиеся ресурсы, производственные и организационные возможности.

За четыре месяца компания полностью восстановила работоспособность всех промышленных объектов в Ленском районе. Уже через тридцать дней после наводнения начал-

*Президент России В.В. Путин  
восстановление Ленска держал  
на особом контроле*



*Храм в Ленске воздвигали  
айхальские строители «АЛРОСА»*



ся выпуск столярных изделий в ОАО «АЛРОСА–Леспром». Силами треста «Алмазтехмонтаж» была восстановлена нефтебаза, которая через два с половиной месяца была готова принять до 300 тысяч тонн топлива.

Компания «АЛРОСА» за весь летний период построила в Ленске 758 квартир в быстровозводимых домах и 133 в новых каменных домах; предоставила квартиры и переселила в центральные районы России 352 семьи; отремонтировала 1871 квартиру, школу и построила православный храм. В самые напряженные периоды в Ленске было занято более 2,5 тысяч строителей из подразделений и дочерних предприятий АК «АЛРОСА». Осенью 2001 – зимой и весной 2002 года компания возвела в Ленске дамбу и современные заградительные сооружения для предотвращения новых наводнений.

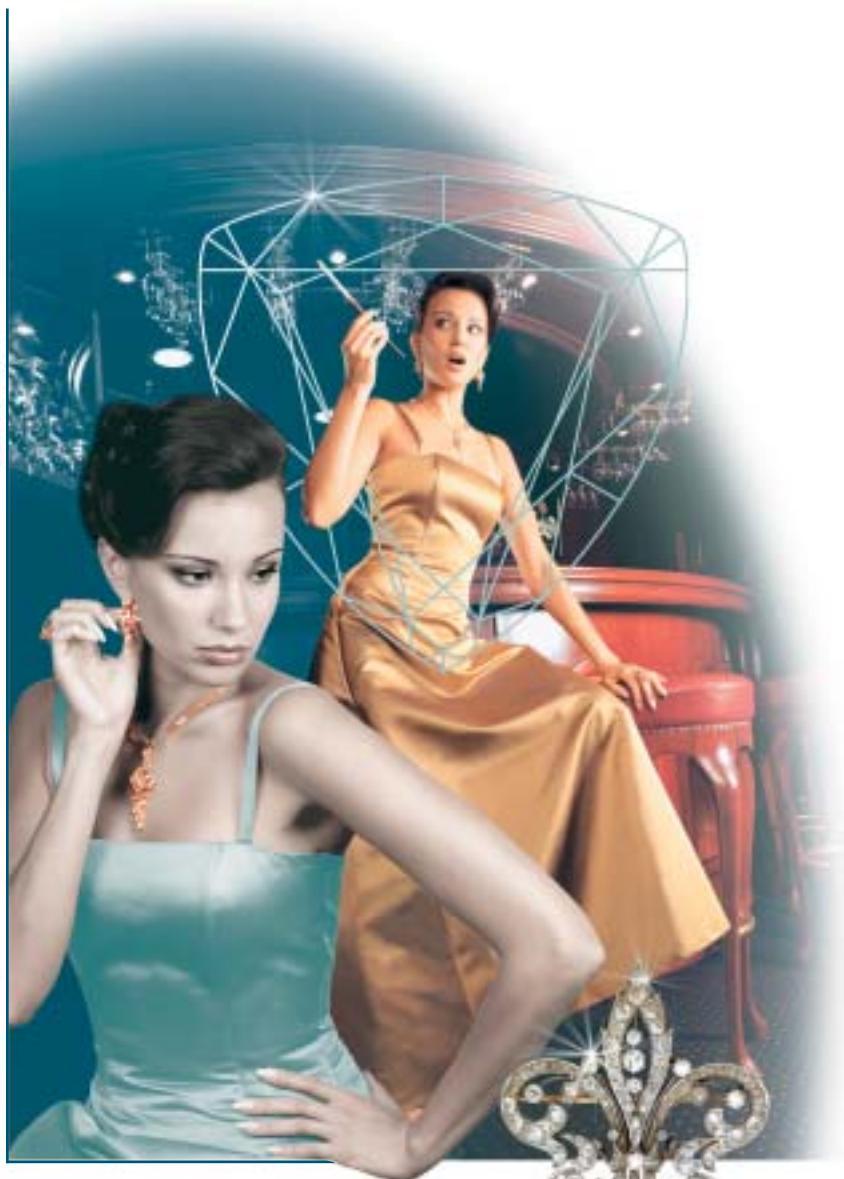
Ленским речным портом АК «АЛРОСА» в 2001 году дополнительно к плану было переработано более 200 тысяч тонн грузов. Целый ре-

гион – Западная Якутия – был обеспечен, несмотря на сложные условия, всем необходимым для жизни и производства.

В Ленском районе работникам подразделений и дочерних обществ АК «АЛРОСА», пострадавшим от наводнения, дополнительно выплачена адресная материальная помощь в сумме 107,6 млн руб.

АК «АЛРОСА» 9 июля 2001 года заключила со Сбербанком Российской Федерации договор об открытии невозобновляемой кредитной линии с лимитом кредитования 70 млн долл. США для финансирования восстановительных работ.

В целом непредвиденные расходы компании на устранение последствий водной стихии на Ленской площадке к концу 2001 года составили 3804 млн руб., в том числе 2205 млн руб. – затраты на капитальное строительство, 1184 млн руб. – расходы на ремонтно–восстановительные работы, 417 млн руб. – другие расходы.



фантазийная форма огранки  
«триллиант»



**БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2001 ГОДУ**

**Учетная политика**

**Аудиторское заключение**

**Сводный бухгалтерский отчет**

**Объединенные результаты деятельности  
группы предприятий «АЛРОСА»**

**Основные показатели АК «АЛРОСА»**



## Учетная политика

**Б**ухгалтерская отчетность сформирована на основании действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета.

В 2001 году продолжало действовать Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденное Приказом Министерства финансов России от 06.07.99 № 43н. Бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках и приложения к ним составлялись на формах бухгалтерской отчетности предыдущего года. В бухгалтерской отчетности отражены данные за два года – отчетный и предшествующий отчетному. Числовые показатели за предшествующий год, отраженные в бухгалтерской отчетности отчетного года, приведены в сопоставимые с отчетными числовыми показателями.

В 2001 году Компания применила Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, «Расходы организации» ПБУ 10/99, Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01 с учетом внесенных в них изменений.

Компанией сформирована нераспределенная прибыль за отчетный 2001 год с учетом вышеуказанных Положений по бухгалтерскому учету ПБУ 9/99, ПБУ 10/99, то есть в уменьшение прибыли отчетного года непосредственно списаны расходы отчетного периода организации, произведенные в соответствии с плановыми сметами. Сумма нераспределенной прибыли подлежит распределению, которое подразумевает начисление дивидендов, отчисление в резервные фонды и накопление средств для создания нового имущества. Соответствующие данные за предшествующий отчетный период скорректированы.

### Основные средства

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Компанией, формируется по фактическим затратам и включает в себя расходы на разработку месторождений, на строительство и приобретение. Амортизация основных средств начислялась линейным способом. При этом применялись нормы амортизационных отчислений основных средств, введенныес Постановлением СМ СССР от 22.10.1992 г. № 1072. По объектам основных

средств, связанным со вскрытием и отработкой запасов полезных ископаемых, амортизация начислялась по поточным ставкам, по транспортным средствам – по нормам, рассчитанным с учетом пробега.

Затраты на обслуживание и ремонт основных средств признаются в том отчетном периоде, в котором они возникли.

### Нематериальные активы

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам на приобретение, изготовление и на их доведение до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях, за минусом начисленной амортизации.

### Товарно-материальные запасы

Производственные запасы, используемые при добыче драгоценных камней, строительстве, других видах деятельности, отражены в бухгалтерском балансе по фактической стоимости приобретения. В стоимость производственных запасов включаются все затраты, связанные с фактической (покупной) их стоимостью, включая доставку до складов УМТС.

### Малоценные и быстроизнашающиеся предметы

В 2001 году к малоценным и быстроизнашающимся предметам относились средства труда, которые служат свыше 12 месяцев, независимо от их стоимости.

Амортизация малоценных и быстроизнашающихся инструментов исчислялась в размере 50% при передаче в производство или эксплуатацию и в размере 50% при выбытии предметов из производства из-за невозможности их использования.

В связи с переходом с 01.01.2002 года на новый План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организации и в связи с отсутствием в нем счета №12, на котором ранее отражались малоценные и быстроизнашающиеся предметы, они распределены между счетом №01 «Основные средства» и счетом №10–9 «Инвентарь и хозяйствственные принадлежности».

### Выручка от продаж

Выручка от продаж продукции (выполнения работ, оказания услуг) отражается в бухгалтерской отчетности Компании при одновременном соблюдении следующих условий:

- 1) имеется право на получение выручки, вы-



текущее из конкретного договора или подтверждения иным соответствующим образом;

2) существует уверенность в поступлении экономических выгод в организацию;

3) право собственности на продукцию перешло покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);

4) сумма выручки и расходы, которые произведены (будут произведены), могут быть определены.

В отчете о прибылях и убытках в составе выручки от продаж отражается выручка от продаж продукции (товаров, работ, услуг) промышленной, непромышленной и прочих видов деятельности.

#### **Финансовые вложения**

Финансовые вложения учитываются по фактическим затратам. По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью в течение срока их обращения равномерно по мере начисления причитающихся по ним доходов относится на финансовые результаты.

Объекты финансовых вложений (кроме займов), не оплаченные полностью, показываются в активе бухгалтерского баланса в полной сумме фактических затрат на их приобретение согласно договору, когда к инвестору перешло право собственности на объект, и в пассиве баланса – в составе кредиторской задолженности в размере непогашенной суммы.

#### **Резервы**

Предполагаемые затраты, связанные с предстоящими отпусками работников, затраты на капитальный ремонт объектов основных средств, Компания не резервирует.

Учетной политикой Компании предусмотрено создание резерва производственных затрат, связанных с сезонными затратами, а также создание резерва в подсобном хозяйстве на случай неурожайного года.

Резерв сомнительных долгов по расчетам с покупателями не создавался.

#### **Операции в иностранной валюте**

Операции, выраженные в иностранной валюте, в бухгалтерском учете и отчетности учитываются в российских рублях путем пересчета иностранной валюты по обменному курсу Центрального Банка РФ на дату совершения операции и на дату составления отчетности.

Курсовые разницы, возникающие при погашении задолженностей или при отражении их по курсу, отличному от того, по которому они были первоначально учтены в этом периоде, относятся на счет прибылей и убытков в составе прочих внереализационных доходов и расходов за период, когда они возникли.

#### **Стоимость привлеченных заемных средств**

Затраты по полученным заемным средствам признаются расходами в момент их возникновения, за исключением случаев, когда они относятся к финансированию крупных проектов, связанных с незавершенным строительством.

#### **Условные обязательства**

Условные обязательства признаются в бухгалтерском балансе, если одновременно:

а) существует высокая вероятность, что будущие события подтвердят снижение стоимости активов (принимая во внимание любое вероятное возмещение) или существование обязательств по состоянию на отчетную дату и

б) условное обязательство и связанный с ним условный убыток могут быть достаточно обоснованно оценены.

#### **Государственная помощь**

Государственная помощь для покрытия убытков, связанных с содержанием транспорта общественного пользования, с продажей продукции сельского хозяйства по ценам ниже себестоимости, а также выделяемая на финансирование геологоразведочных работ включается в состав доходов будущих периодов и отражается на пропорциональной основе в отчете о прибылях и убытках в составе прочих внереализационных доходов в том отчетном периоде, в котором признаются соответствующие расходы, которые они должны компенсировать.

#### **Неденежные операции**

Расходы и доходы, определяемые как цена продажи продукции (работ, услуг) или рыночная цена приобретенных товаров в ходе проведения бартерных операций, определяются Компанией как неденежные операции при продаже товаров и услуг и учитываются как увеличение внеоборотных активов или запасов Компании, уменьшение обязательств или относятся на счет прибылей и убытков, в зависимости от природы поставки товаров или продажи продукции (работ, услуг).

**Аудиторское заключение  
АУДИТОРСКОЙ ФИРМЫ ООО «ФБК»  
о бухгалтерской отчетности АК «АЛРОСА» (ЗАО) за 2001 год**

*Общество с ограниченной ответственностью «ФБК»*

**Юридический адрес:**

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, 44/1, строение 2АБ. Тел. (095) 737-53-53; факс (095) 737-53-47.

**Лицензия:**

№ 004033 от 27 декабря 1999 года, выданная Министерством финансов Российской Федерации.

Лицензия действительна по 27 декабря 2002 года.

**Регистрационное свидетельство:**

Серия ЮЗ 3 № 484.583 РП от 15 ноября 1993 года ИНН 7701017140

**Расчетный счет:**

40702810800000000339 в КБ «СДМ-БАНК», корреспондентский счет в ГРКЦ — 3010181060000000685, БИК 044583685.

**Валютный счет:**

Deutsche Bank AG Taunusanlage 12, D-60325, Frankfurt am Main, Germany SWIFT: DEUTDEFF, Corr. Acc. # 9497355 acc. 4070284010000000339.

**В аудите принимали участие:**

№№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Должность	Номер аттестата	Дата выдачи аттестата
1.	Шапигузов С.М.	Управляющий партнер	002900	24.01.95
2.	Сураев А.П.	Старший менеджер	008111	09.10.95
3.	Андреев В.Д.	Зам. директора	007151	31.07.95
4.	Табалина С.А.	Старший менеджер	007177	31.07.95
5.	Колодяжный Д.А.	Менеджер	020771	22.01.98
6.	Меньшикова Е.А.	Менеджер	014503	16.07.96
7.	Зуева А.В.	Ведущий аудитор	027463	23.11.99
8.	Богомолова С.Ю.	Старший аудитор	007437	15.08.95
9.	Ермишечкина Н.П.	Старший аудитор	008105	09.10.95
10.	Судаков А.Д.	Старший аудитор	003224	29.12.94
11.	Трейгер М.Е.	Старший аудитор	023986	23.11.98
12.	Бредихина С.А.	Аудитор	015399	12.09.96
13.	Воронова А.В.	Аудитор	035753	01.03.01
14.	Ковалева Е.В.	Аудитор	026540	31.08.99
15.	Саутенкова А.А.	Аудитор	034484	27.12.00
16.	Суслов А.Ю.	Аудитор	027416	23.11.99
17.	Титова Е.Л.	Аудитор	014723	24.07.96
18.	Халимоненко И.Л.	Аудитор	010478	28.02.96

**Заключение АУДИТОРСКОЙ ФИРМЫ ООО «ФБК»  
акционерам АК «АЛРОСА» (ЗАО)  
о бухгалтерской отчетности АК «АЛРОСА» (ЗАО) за 2001 год**

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности АК «АЛРОСА» (ЗАО) за 2001 год. Данная отчетность подготовлена исполнительным органом АК «АЛРОСА» (ЗАО) в соответствии с Законом Российской Федерации от 21 ноября 1996 года № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утвержденным приказом Минфина России от 6 июля 1999 года № 43н и «Методическими рекомендациями о порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организации», утвержденными приказом Минфина России от 28 июня 2000 года № 60н.
2. Ответственность за подготовку данной отчетности несет исполнительный орган АК «АЛРОСА» (ЗАО). Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности во всех существенных аспектах данной отчетности на основе проведенного аудита.
3. Мы проводили аудит в соответствии с Законом Российской Федерации от 7 августа 2001 г. № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и Временными правилами аудиторской деятельности в Российской Федерации, утвержденными Указом Президента Российской Федерации № 2263 от 22 декабря 1993 года. Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит включал проверку на выборочной основе подтверждений числовых данных и пояснений, содержащихся в бухгалтерской отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать мнение о достоверности данной отчетности.
4. По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Заключению бухгалтерская отчетность достоверна, т.е. подготовлена таким образом, чтобы обеспечить во всех существенных аспектах отражение активов и пассивов АК «АЛРОСА» (ЗАО) по состоянию на 31 декабря 2001 года и финансовых результатов ее деятельности за 2001 год исходя из действующих нормативных актов, указанных в параграфе 1.

22 марта 2002 года

Управляющий партнер  
компании «ФБК»



Руководитель аудиторской проверки

С.М. Шапигузов  
(на основании Устава, решения  
Общего собрания участников  
от 24.12.1999 г. № 4, доверенности № 1  
от 03.01.2002 г.)

А.П. Сураев



## Сводный бухгалтерский отчет АК «АЛРОСА»

## Бухгалтерский баланс (форма № 1)

тыс. рублей

АКТИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода	Расшифровка строк
<b>I. ВНЕОБОРТОНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Нематериальные активы	110	49 518	5 337	
Основные средства	120	25 811 163	27 730 074	Диаграмма 1.1
Незавершенное строительство	130	3 966 685	9 711 214	
Долгосрочные финансовые вложения	140	6 311 455	7 124 417	
Прочие внеоборотные активы	—	—	—	
<b>Итого по разделу I:</b>	<b>190</b>	<b>36 138 821</b>	<b>44 571 042</b>	
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Запасы	210	9 060 713	13 320 832	
НДС по приобретенным ценностям	220	498 921	1 911 849	
Долгосрочная дебиторская задолженность	230	53 706	39 374	
Краткосрочная дебиторская задолженность	240	6 208 691	7 485 814	
Краткосрочные финансовые вложения	250	2 258 792	2 700 367	
Денежные средства	260	883 785	1 255 041	
Прочие оборотные активы	270	—	—	
<b>Итого по разделу II:</b>	<b>290</b>	<b>18 964 608</b>	<b>26 713 277</b>	
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>55 103 429</b>	<b>71 284 319</b>	Таблица 1

ПАССИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода	
<b>IV. КАПИТАЛЫ И РЕЗЕРВЫ</b>				
Уставный капитал	410	2 700 500	2 700 500	
Добавочный капитал	420	11 534 315	11 534 490	
Резервный капитал	430	540 100	540 100	
Фонд социальной сферы	440	2 445 464	2 445 334	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	460, 470	8 722 612	17 620 741	
<b>Итого по разделу IV:</b>	<b>490</b>	<b>25 942 991</b>	<b>34 841 165</b>	Таблица 2
<b>V. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Долгосрочные заемные средства	510	982 827	4 754 650	
Прочие обязательства	520	13 370 764	11 087 608	
<b>Итого по разделу V:</b>	<b>590</b>	<b>14 353 591</b>	<b>15 842 258</b>	
<b>VI. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Краткосрочные заемные средства	610	8 961 436	10 780 154	
Кредиторская задолженность	620, 630	5 765 103	9 743 138	
Доходы будущих периодов	640	80 156	77 464	
Резервы предстоящих расходов и платежей	650	152	140	
Условные обязательства	—	—	—	
Прочие краткосрочные пассивы	660	—	—	
<b>Итого по разделу VI:</b>	<b>690</b>	<b>14 806 847</b>	<b>20 600 896</b>	
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>55 103 429</b>	<b>71 284 319</b>	



**Отчет о прибылях и убытках (форма № 2)**

тыс. рублей

Наименование статьи	2001 г.	2000 г.	Расшифровка строк
<b>1. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов и т.п. налогов и обязательных платежей	55 460 959	47 279 480	Таблица 4
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(22 455 740)	(16 962 140)	
Валовая прибыль	33 005 219	30 317 340	
Коммерческие расходы	(2 237 185)	(1 124 684)	
Управленческие расходы	(11 210 677)	(11 012 619)	
<b>Прибыль (убыток) от продаж:</b>	<b>19 557 357</b>	<b>18 180 037</b>	
<b>2. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>			
Проценты к получению	150 083	65 790	
Проценты к уплате	(2 069 666)	(1 117 900)	
Доходы от участия в других организациях	251 783	147 989	
Прочие операционные доходы	43 887 798	32 101 335	
Прочие операционные расходы	(45 041 385)	(34 124 108)	
<b>3. ВНЕРЕАЛИЗАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>			
Внереализационные доходы	981 085	635 710	
Внереализационные расходы	(3 904 529)	(2 772 874)	
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения:</b>	<b>13 812 526</b>	<b>13 115 979</b>	
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	(3 363 828)	3 947 114	
<b>Прибыль (убыток) от обычной деятельности:</b>	<b>10 448 698</b>	<b>(9 168 865)</b>	
Чрезвычайные доходы	914	35	
Чрезвычайные расходы	(1 383 425)	(13 746)	Таблица 6
<b>Чистая прибыль [нераспределенная прибыль (непокрытый убыток отчетного периода):]</b>	<b>9 066 187</b>	<b>9 155 154</b>	

Таблица 1

**Структура активов**

Наименование статьи	на 01.01.2001 г.		на 01.01.2002 г.		Изменение	
	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в %
<b>I. Внеоборотные активы</b>	<b>36 138 821</b>	<b>65,58</b>	<b>44 571 042</b>	<b>62,53</b>	<b>8 432 221</b>	<b>23,33</b>
Основные средства	25 811 163	46,84	27 730 074	38,90	1 918 911	7,43
Долгосрочные финансовые вложения	6 311 455	11,45	7 124 417	9,99	812 962	12,88
Незавершенное строительство	3 966 685	7,20	9 711 214	13,62	5 744 529	144,82
Нематериальные активы	49 518	0,09	5 337	0,01	- 44 181	-89,22
<b>2. Оборотные активы</b>	<b>18 964 608</b>	<b>34,42</b>	<b>26 713 277</b>	<b>37,47</b>	<b>7 748 669</b>	<b>40,86</b>
Запасы, НДС	9 559 634	18,41	15 232 681	21,37	5 673 047	59,34
Дебиторская задолженность	6 262 397	11,36	7 525 188	10,56	1 262 791	20,16
Краткосрочные финансовые вложения	2 258 792	4,10	2 700 367	3,79	441 575	19,55
Денежные средства	883 785	1,60	1 255 041	1,76	371 256	42,01
Прочие оборотные активы	0	-	0	-	0	-
<b>ИТОГО БАЛАНС:</b>	<b>55 103 429</b>	<b>100,00</b>	<b>71 284 319</b>	<b>100,00</b>	<b>16 180 890</b>	<b>29,36</b>

Диаграмма 1.1

**Структура основных фондов на 01.01.2002 г.  
(по балансовой стоимости), млн руб.**

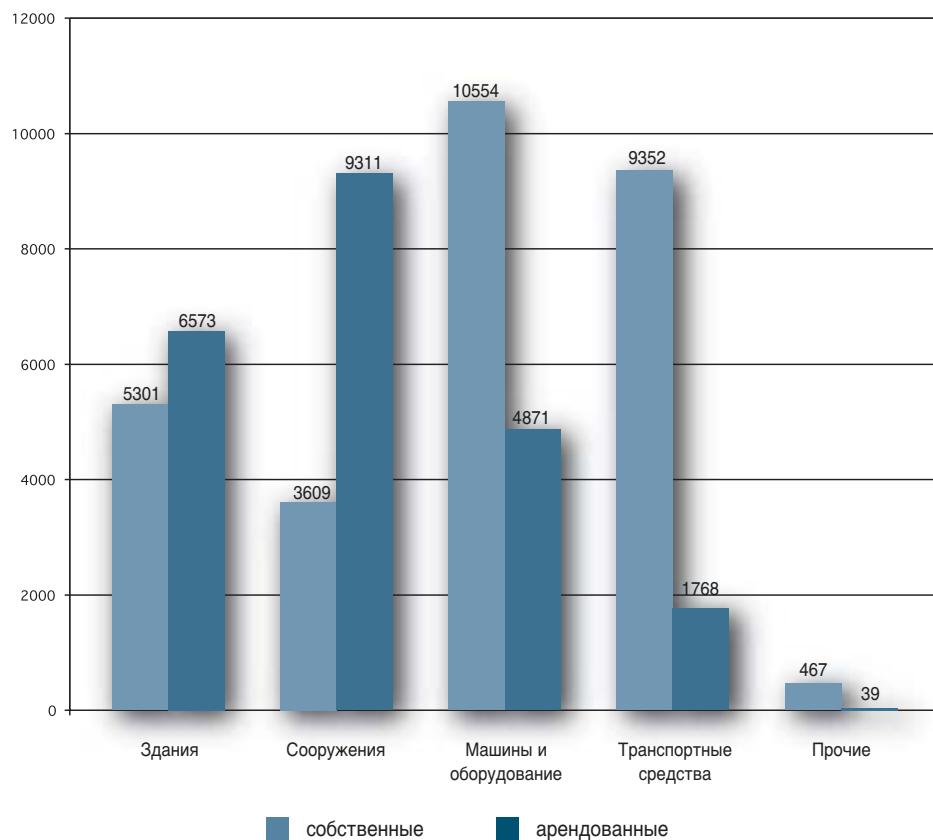


Таблица 2

**Структура собственного капитала**

Наименование статьи	на 01.01.2001 г.		на 01.01.2002 г.		Изменение	
	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	в % к итогу
Уставный капитал	2 700 500	10,41	2 700 500	7,75	0	0,00
Добавочный капитал	11 534 315	44,46	11 534 490	33,11	175	0,00
Резервный капитал	540 100	2,08	540 100	1,55	0	0,00
Фонды	2 445 464	9,43	2 445 334	7,02	-130	-0,01
Нераспределенная прибыль	8 722 612	33,62	17 620 741	50,57	8 898 129	102,01
<b>ИТОГО:</b>	<b>25 942 991</b>	<b>100,00</b>	<b>34 841 165</b>	<b>100,00</b>	<b>8 898 174</b>	<b>34,30</b>



Таблица 3

**Структура и объем налогов и сборов**

тыс. рублей

Наименование	Начислено в 2000 г.	План 2001 г.	Начислено за 2001 г.
Налоги и отчисления, входящие в себестоимость	16 576 888	17 193 910	16 855 962
Налоги, относимые на финансовый результат	563 969	544 000	738 626
Налоги из прибыли	4 006 165	4 174 129	3 358 683
Косвенные налоги	1 421 007	2 325 658	3 100 331
<b>ИТОГО НАЛОГОВ:</b>	<b>22 568 029</b>	<b>24 237 717</b>	<b>24 053 602</b>

**Справочно**

Наименование	2000 г. Факт	2001 г. План	2001 г. Факт
Объем реализации продукции (без НДС, НГСМ, НП), млн рублей	46 990,64	52 337,20	54 736,79
Себестоимость продукции, млн рублей	28 820,19	34 203,70	35 587,35
Прибыль от реализации, млн рублей	18 170,45	18 133,50	19 149,44
Балансовая прибыль, млн рублей	13 092,68	11 718,10	12 022,10
Доля налогов в себестоимости продукции, %	57,52	50,27	47,37
Отношение налогов, относимых на финансовый результат, к прибыли от реализации, %	3,10	3,00	3,86
Доля налогов из прибыли в балансовой прибыли, %	30,60	35,62	27,94
Удельный вес всех налогов (кроме косвенных) в объеме реализации, %	45,00	41,87	38,28

Таблица 4

**Выручка от продаж продукции (работ, услуг)**

тыс. рублей

Наименование	2000 г.* Отчет	2001 г. План	2001 г. Отчет
Выручка от продажи природных алмазов	40 956,3	45 126,1	46 956,66
Выручка от продажи бриллиантов	2 493,2	4 379,7	3 820,37
Прочие доходы, всего,	3 829,9	2 833,4	4 683,9
в том числе:			
оказание транспортных услуг	773,57	1 266,4	1 305,2
геологоразведочная деятельность	350,65	349,4	358,0
строительство-монтажная деятельность	338,4	119,4	913,1
непромышленные виды деятельности	337,8	389,4	469,7
прочие виды деятельности	2 029,4	706,8	1 637,8
<b>ИТОГО:</b>	<b>47 279,48</b>	<b>52 337,2</b>	<b>55 461,0</b>

\* Отчетные данные за 2000 год приведены в соответствии с учетной политикой 2001 года.



Таблица 5

**Затраты на производство продукции (работ, услуг),  
в т.ч. капитализированные в незавершенное производство**

тыс. рублей

Наименование	2000 г.	2001 г.
Расходы по заработной плате	4 604 843	6 777 908
Отчисления на социальные нужды	1 798 228	2 018 474
Амортизация	1 947 343	3 125 870
Работы и услуги, выполненные сторонними организациями	1 613 856	1 910 405
Топливо и электроэнергия	2 771 054	4 117 833
Материалы	4 516 796	5 835 299
Прочие	16 226 271	16 070 956
<b>ИТОГО:</b>	<b>33 478 391</b>	<b>39 856 745</b>

Таблица 6

**Объем чрезвычайных расходов АК «АЛРОСА» за 2001 год**

тыс. рублей

Наименование	Сумма
<b>Чрезвычайные расходы, всего</b>	<b>1 383 425*</b>
в том числе	
<b>Списание в результате наводнения</b>	<b>199 339</b>
из них	
ликвидация основных средств	55 411
ликвидация незавершенного производства	43 285
ликвидация товарно-материальных ценностей	100 643
<b>Расходы на ремонтно-восстановительные работы</b>	<b>1 184 086</b>
из них	
здания и сооружения	490 680
жилой фонд	525 683
транспортные средства	25 025
машины и оборудование	93 011
ремонт автомобильных дорог	32 889
прочие	16 798

\* На ликвидацию последствий наводнения в г. Ленске направлено 1380,5 млн руб.



## Объединенные результаты деятельности группы предприятий «АЛРОСА»

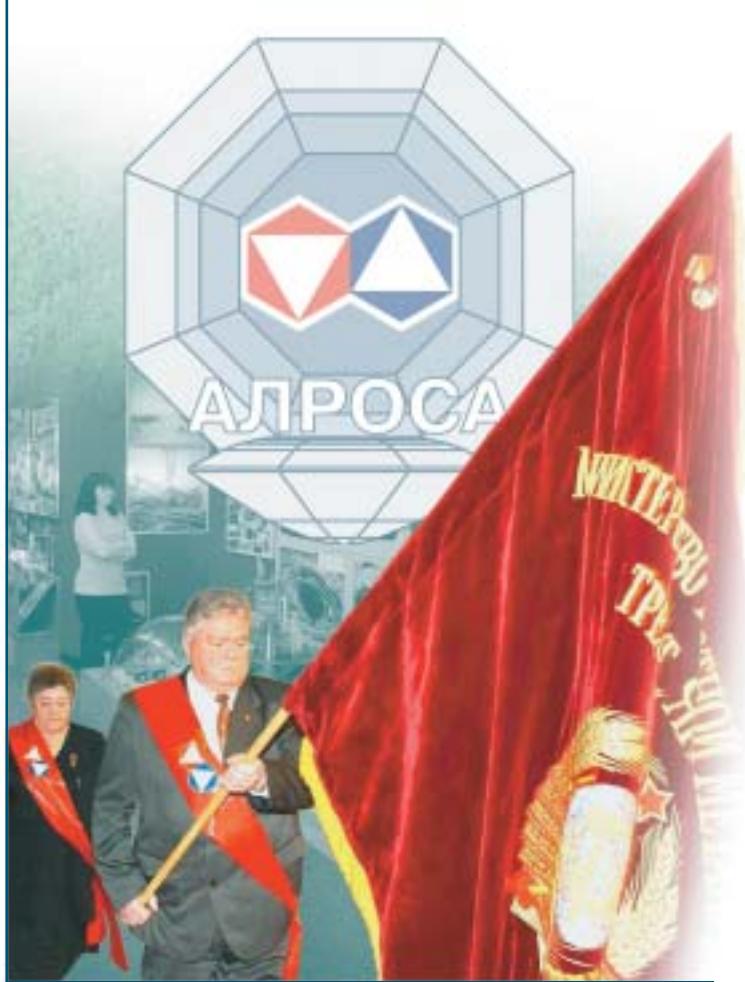
Наименование	Ед. изм.	1999 г.	2000 г.	2001 г.	% к 2000 г.
Добыча алмазов	млн долл. США	1 657,4	1 786,8	1844,0	<b>103,2</b>
Производство бриллиантов	млн долл. США	82,1	154,8	207,34	<b>133,94</b>
Выручка от реализации продукции (работ, услуг)	млн руб.	43 082,4	59 790,8	69 919,02	<b>116,47</b>
Чистая прибыль	млн руб.	9 493,3	10 573,9	10 458,5*	<b>98,9</b>
Чистые активы	млн руб.	31 042,3	36 129,38	43 716,99	<b>121,0</b>
Капитальные вложения	млн руб.	5 345,9	8 947,9	14 994,7	<b>167,57</b>
Дивиденды	млн руб.	300,1	547,8	851,6	<b>155,5</b>

\* Кроме того, чрезвычайные расходы АК «АЛРОСА» составили 1383,4 млн руб.

## Основные показатели АК «АЛРОСА»

Наименование	Ед. изм.	1999 г.	2000 г.	2001	% к 2000 г.
Добыча алмазов	млн долл. США	1 542,6	1 623,1	1 665,4	<b>102,6</b>
Объем горной массы	тыс. м <sup>3</sup>	38 107	39 681	45 211	<b>113,9</b>
Производство бриллиантов	млн долл. США	47,5	89,0	130,7	<b>146,9</b>
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	млн руб.	36 434,7	47 279,5	55 461,0	<b>117,3</b>
Балансовая прибыль	млн руб.	13 265,9	13 104,3	12 430	<b>94,9</b>
Чистая прибыль	млн руб.	9 515,0	9 155,1	9 066,2	<b>99,0</b>
Чистые активы	млн руб.	19 926,3	25 524,2	33 006,8	<b>129,3</b>
Начисленные налоги	млн руб.	15 678,1	21 962,4	22 979,1	<b>104,6</b>
Геологоразведочные работы	млн руб.	390,2	627,3	943,6	<b>150,4</b>
Капитальные вложения	млн руб.	4 824,0	8 093,1	13 646,0	<b>168,6</b>
Среднесписочная численность работающих	чел.	36 908	39 175	40 996	<b>104,6</b>
Среднемесячная заработка плата	руб.	7 357,0	10 626	14 329	<b>134,8</b>
Дивиденды	млн руб.	300,0	400,0	600,0*	<b>150,0</b>

\* Сумма дивидендов, предлагаемая для утверждения общим собранием акционеров.



---

фантазийная форма огранки  
«Мэригольд»



## ИНФОРМАЦИЯ АКЦИОНЕРАМ



## Информация акционерам

**А**кционерная компания «АЛРОСА» – закрытое акционерное общество, является правопреемником вошедших в её состав предприятий, организаций и подразделений ПНО «Якуталмаз», Комитета драгоценных металлов и драгоценных камней при Министерстве финансов Российской Федерации и внешнеторгового объединения «Алмазовелирэкспорт», занятых сортировкой, предварительной обработкой и выдачей алмазов.

Акционерная компания «Алмазы России–Саха» создана в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об образовании акционерной компании «Алмазы России» от 19 февраля 1992 года. Собрание учредителей состоялось 25 июля 1992 года в городе Якутске.

Акционерная компания «Алмазы России–Саха» зарегистрирована 13 августа 1992 года в городе Мирном (Постановление № 554 администрации Мирнского района).

Начало производственной деятельности – 1 января 1993 года.

Решением общего собрания акционеров акционерной компании «Алмазы России–Саха» (закрытое акционерное общество) от 27 июня

1998г. (протокол № 12) в устав компании внесены изменения полного и сокращенного фирменных наименований компании. Изменения зарегистрированы администрацией Мирнского улуса 26 августа 1998 года (Свидетельство № 510). В соответствии с внесенными изменениями,

### Полное фирменное наименование компании:

- на русском языке – акционерная компания «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество);
- на якутском языке – «АЛРОСА» акционерная компания (сабылаах акционерный уопастыба);
- на английском языке – «ALROSA» Company Limited;

### Сокращенное фирменное наименование:

- на русском языке – АК «АЛРОСА» (ЗАО);
- на якутском языке – «АЛРОСА» АК (САУО);
- на английском языке – «ALROSA» Co Ltd.

Ведение реестра акционеров компании осуществляется Мирнинским филиалом ЗАО «Регистр А–плюс», лицензия Федеральной комиссии по ценным бумагам № 01155 от 16 октября 1996 года.

Официальный аудитор компании – ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты», член Международной ассоциации аудиторских фирм «Pannell Kerr Foster».

Уставный капитал акционерной компании «АЛРОСА» (закрытого акционерного общества), в соответствии с зарегистрированным 18 сентября 1997 года в Иркутском региональном отделении Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России выпуском ценных бумаг, составляет 2 700 500 000 (два миллиарда семьсот миллионов пятьсот тысяч) рублей с учетом деноминации. Выпуску ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер выпуска акций 1–02–40046–N. Уставный капитал разделен на 200 000 (двести тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 13 502 (триадцать тысяч пятьсот два) рубля 50 (пятьдесят) копеек каждая.

### Акционерами АК «АЛРОСА» являются:

От имени Российской Федерации – Министерство имущественных отношений Российской



ской Федерации – 32% (64 000 акций на сумму 864 160 000 руб.).

От имени Республики Саха (Якутия) – Министерство по управлению государственным имуществом Республики Саха (Якутия) – 32% (64 000 акций на сумму 864 160 000 руб.)

Фонд социальных гарантит военнослужащим при правительстве Российской Федерации – 5% (10 000 акций на сумму 135 025 000 руб.).

Работники предприятий и организаций алмазного комплекса – 23% (45 999 акций на сумму 621 101 497 руб. 50 коп.).

Администрации районов (улусов) Республики Саха (Якутия), на территории которых акционерная компания осуществляет свою деятельность – 8% (16 001 акция на сумму 216 053 502 руб. 50 коп.), в том числе:

Анабарский – 1% (2000 акций на сумму 27 005 000 руб.),  
Верхневилюйский – 1% (2001 акций на сумму 27 018 502 руб. 50 коп.),  
Вилуйский – 1% (2000 акций на сумму 27 005 000 руб.),  
Ленский – 1% (2000 акций на сумму 27 005 000 руб.),  
Мирнинский – 1% (2000 акций на сумму 27 005 000 руб.),  
Нюрбинский – 1% (2000 акций на сумму 27 005 000 руб.),  
Оленекский – 1% (2000 акций на сумму 27 005 000 руб.),  
Сунтарский – 1% (2000 акций на сумму 27 005 000 руб.).

Ведение реестра акционеров осуществляется в соответствии с Федеральными законами «О рынке ценных бумаг», «Об акционерных обществах» и Положением о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержден-

ным Постановлением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 02.10.97г. №27 с изменениями, внесенными Постановлениями ФКЦБ от 31 декабря 1997 года № 45, от 12 января 1998 г. № 1 и от 20 апреля 1998г. № 8.

Начало финансового года – 1 января 2001 года, окончание финансового года – 31 декабря 2001 года.

Дивиденды выплачиваются акционерной компанией «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество) один раз в год.

Срок выплаты дивидендов определяется решением общего собрания акционеров.

#### **Повестка дня общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» в 2002 году:**

1. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках, а также распределения прибыли, в том числе выплаты дивидендов, и убытков компании за 2001 год.
2. Утверждение размера, сроков и формы выплаты годовых дивидендов компании за 2001 год.
3. Утверждение Устава АК «АЛРОСА» в новой редакции.
4. Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов АК «АЛРОСА».
5. Избрание Наблюдательного Совета АК «АЛРОСА».
6. Выборы Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА».
7. Утверждение аудитора АК «АЛРОСА».

### Основные этапы истории АК «АЛРОСА»:

1954 г.	Открыта трубка «Зарница» — первое коренное месторождение алмазов.
13.06.55 г.	Открыта трубка «Мир».
16.06.55 г.	Открыта трубка «Удачная».
14.01.57 г.	Создан трест «Якуталмаз».
1957 г.	Дала первые промышленные алмазы обогатительная фабрика № 1.
1958 г.	Введены в эксплуатацию обогатительные фабрики №№ 2, 4.
1959 г.	ВТО «Союзпромэкспорт» продало на мировом рынке первую партию промышленных алмазов.
1960 г.	Открыта трубка «Айхал».
1961 г.	Создан рудник «Айхал». Начато строительство обогатительной фабрики №8.
1963–65 гг.	ВТО «Союзпромэкспорт» заключает первые контракты о продаже алмазов с ТНК «Де Бирс».
1966 г.	Сдана в эксплуатацию обогатительная фабрика № 3 в г. Мирном.
1967 г.	Создан прииск «Удачный». Начато строительство обогатительной фабрики № 11. Введена в строй первая очередь Вилюйской ГЭС.
1969 г.	Трест «Якуталмаз» реорганизован в производственно-научное объединение «Якуталмаз».
1972 г.	ВТО «Союзпромэкспорт» начало разработку первого среднесрочного (на 3 года) соглашения с ТНК «Де Бирс» о продажах алмазов.
1972–95 гг.	Реализация алмазов в рамках торговых соглашений с ТНК «Де Бирс».
1975 г.	Открыта трубка «Юбилейная».
1976 г.	Введена в эксплуатацию первая очередь горно-обогатительного комбината на трубке «Удачная».
1979 г.	Создан Удачинский горно-обогатительный комбинат.
1986 г.	Создан Айхальский горно-обогатительный комбинат. Начато освоение трубки «Юбилейная» и строительство фабрики № 14.
1991 г.	Создан Мирнинский горно-обогатительный комбинат.
1991 г.	Заключено соглашение между СССР и «Де Бирс» о кредите в 1 млрд долл. США под залог алмазов из Гохрана СССР.
	Заключено последнее соглашение с ТНК «Де Бирс» на пять лет.
19.02.92 г.	Образована акционерная компания «Алмазы России-Саха».
1994 г.	Открыта трубка «Ботуобинская».
1995 г.	Истек срок последнего соглашения с ТНК «Де Бирс».
1996 г.	Открыта трубка «Нюрбинская».
1996–97 гг.	Введены в эксплуатацию первая и вторая очереди горно-обогатительного комбината на трубке «Юбилейная».
21.10.97 г.	Подписано Торговое соглашение АК «АЛРОСА» с ТНК «Де Бирс» в г. Москве.
26.03.98 г.	Президентом Российской Федерации подписан Федеральный закон «О драгоценных металлах и драгоценных камнях».
11. 1998 г.	Торговое соглашение АК «АЛРОСА» с ТНК «Де Бирс» продлено на три года.
05–07.1998 г.	АК «АЛРОСА» участвует в ликвидации последствий наводнения на реке Лене.
13–14.08.1999 г.	Пуск в эксплуатацию подземного рудника «Интернациональный» и обогатительной фабрики ОАО «АЛРОСА-Нюрба».
1999 г.	На базе прииска «Анабар» образован Анабарский ГОК.
март 2000 г.	Для выполнения горно-капитальных, горно-подготовительных и других работ и для добычи алмазов на Накынском рудном поле создан Нюрбинский ГОК.
2000 г.	Для осуществления деятельности по огранке алмазов создан филиал компании – предприятие «Бриллианты АЛРОСА».
05–10.2001 г.	АК «АЛРОСА», совместно с исполнительными органами Правительства Российской Федерации и Правительства Республики Саха (Якутия), осуществляет ликвидацию последствий стихийного бедствия – наводнения в г. Ленске, восстановление жилья и производственных объектов.
июнь 2001 г.	Завершение разработки кимберлитовой трубки «Мир» открытым способом.
17.12.2001 г.	Между АК «АЛРОСА» и ТНК «Де Бирс» в г. Якутске заключено Торговое соглашение на 2002–2006 годы.



**Адреса  
офисов  
акционерной  
компании:**

Республика Саха (Якутия),  
678170, г. Мирный, ул. Ленина, 6  
Телетайп: 134818 «Алмаз»  
Телекс: 135113 «Алмаз» SU  
Телефакс: (411-36) 304-51  
E-mail: aho@centr.alrosa-mir.ru



Российская Федерация,  
109017, г. Москва,  
1-й Казачий переулок, 10-12  
Телетайп: 113258 «Вилюй»  
Телекс: 414199 «Алмаз» RU  
Телефакс: (095) 230-6631  
E-mail: info@alrosa.ru



Республика Саха (Якутия),  
677018, г. Якутск, ул. Аммосова, 8  
Телефон: (411-2) 42-18-15  
Телекс: 414199 «Алмаз» RU  
Телефакс: (411-2) 24-33-28  
E-mail: sid@yakutia.ru





А К Ц И О Н Е Р Н А Я К О М П А Н И Я А Л Р О С А

---

**Для заметок**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

© Фото АК «АЛРОСА»

© Аудиторское заключение ООО «ФБК»

© POLYCOMHOLDING, 2002 Изд. № 20ПХ