

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АЛРОСА



ALROSA

2002

СОДЕРЖАНИЕ

Состав Наблюдательного совета.	3
Состав Правления.	4
Состав Ревизионной комиссии.	5
Структурная схема группы предприятий «АЛРОСА».	6
Заявление Президента АК «АЛРОСА».	7
Деятельность Наблюдательного совета.	11
Отчет Правления о работе компании по основным направлениям деятельности:	12
Горно-обогатительное производство.	12
Маркетинг. Реализация алмазов. Производство и реализация бриллиантов.	13
Геологоразведочные работы.	16
Капитальное строительство.	18
Материально-техническое обеспечение.	19
Управление техническим развитием.	20
Диверсификация деятельности. Дочерние и зависимые общества.	21
Управление персоналом.	22
Внешние связи.	26
Экологическая безопасность.	27
Бухгалтерская отчетность и финансово-экономические результаты деятельности	28
Учетная политика.	28
Аудиторское заключение.	31
Сводный бухгалтерский отчет АК «АЛРОСА»	34
Основные показатели АК «АЛРОСА»	39
Информация акционерам	40
Основные этапы истории АК «АЛРОСА»	41
Адреса офисов акционерной компании	42

СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

СОПРЕДСЕДАТЕЛИ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА:

КУДРИН Алексей Леонидович	заместитель Председателя Правительства - министр финансов Российской Федерации, председатель Наблюдательного совета АК "АЛРОСА"
ШТЫРОВ Вячеслав Анатольевич	Президент Республики Саха (Якутия), первый заместитель председателя Наблюдательного совета АК "АЛРОСА"
КИРИЛЛИН Андрей Дмитриевич	заместитель председателя Наблюдательного совета АК "АЛРОСА"

ЧЛЕНЫ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА:

АЛЕКСЕЕВ Геннадий Федорович	министр имущественных отношений Республики Саха (Якутия)
АНОШКИН Александр Васильевич	помощник руководителя Администрации Президента Российской Федерации
БЕРЕЗКИН Эрнст Борисович	министр финансов Республики Саха (Якутия)
БОРИСОВ Егор Афанасьевич	первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия)
КАЛИТИН Владимир Тихонович	президент АК «АЛРОСА»
МАТЕРОВ Иван Сергеевич	первый заместитель министра экономического развития и торговли Российской Федерации
МЕДВЕДЕВ Юрий Митрофанович	первый заместитель министра имущественных отношений Российской Федерации
МОРОЗКИН Александр Павлович	первый вице-президент – исполнительный директор АК «АЛРОСА»
ОГЛЫ Александр Анатольевич	министр промышленности Республики Саха (Якутия)
ПЕТРОВА Варвара Андреевна	глава администрации Нюрбинского улуса Республики Саха (Якутия)
ТИХОНОВ Александр Васильевич	руководитель Департамента имущества топливно-энергетического комплекса Министерства имущества России
ТОЛПЕЖНИКОВ Леонид Федорович	начальник Управления драгоценных металлов и драгоценных камней Минфина России

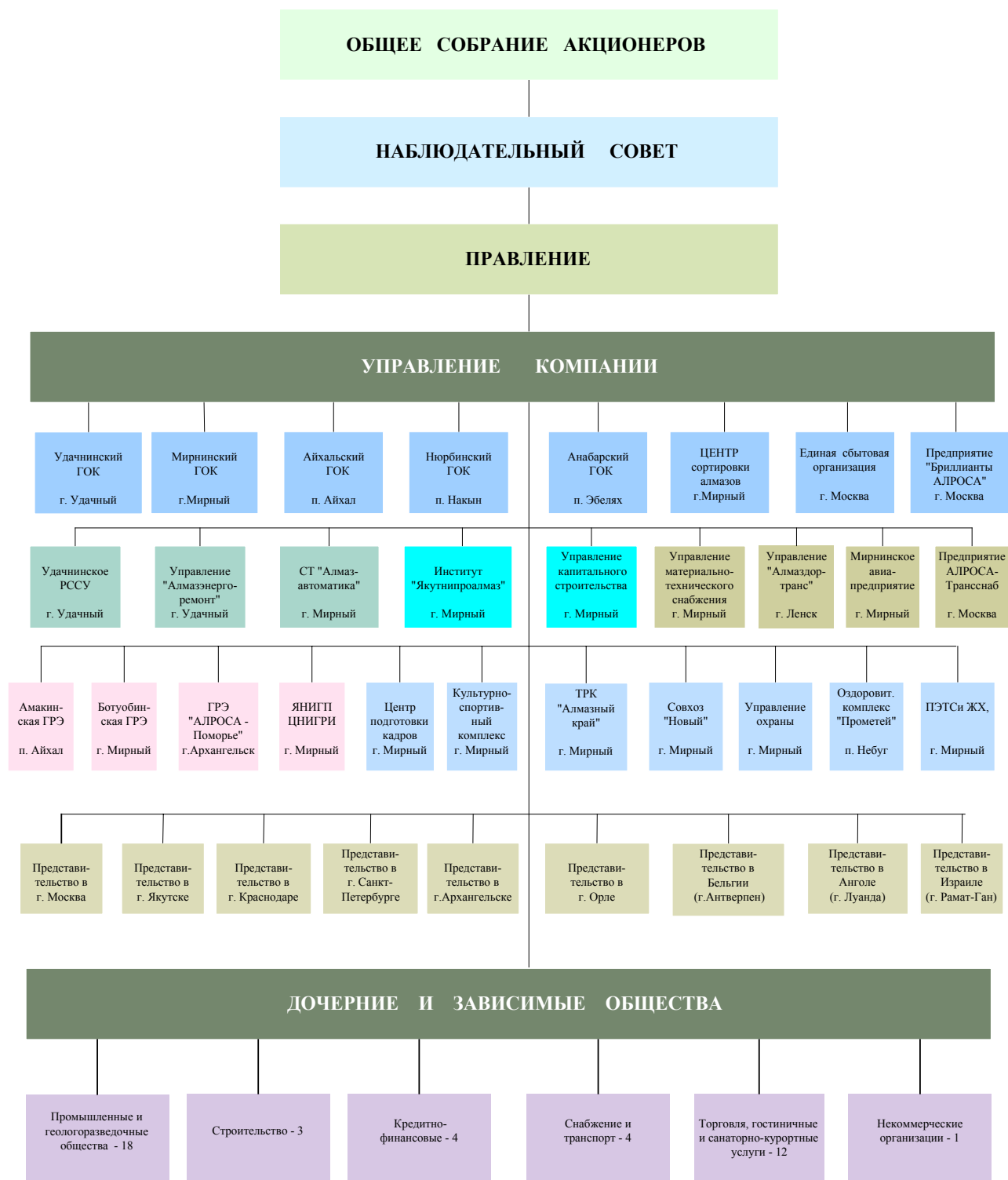
СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

КАЛИТИН Владимир Тихонович	Президент АК «АЛРОСА», председатель Правления
МАТВЕЕВ Александр Сафронович	первый вице-президент - главный управляющий
МОРОЗКИН Александр Павлович	первый вице-президент - исполнительный директор
КУЗНЕЦОВ Герман Серапионович	первый вице-президент
МЕЛЬНИК Геннадий Анатольевич	главный инженер
АНДРЕЕВ Федор Борисович	первый вице-президент
ВЛАСОВ Василий Михайлович	вице-президент
ДЕМЬЯНОВ Иван Кириллович	вице-президент
ДУДЕНКОВ Юрий Александрович	вице-президент
ЗЕЛЬБЕРГ Семен Ильич	вице-президент
ЛЯШЕНКО Ольга Алексеевна	главный бухгалтер
НОВИКОВ Дмитрий Константинович	вице-президент
СОФРОНОВ Виктор Егорович	вице-президент
УЛИН Сергей Арамович	вице-президент
ЯКОВЛЕВ Густав Афанасьевич	вице-президент
ГАЛАЕВ Петр Андреевич	вице-президент
АЛЯБЬЕВ Сергей Георгиевич	директор Нюрбинского горно-обогатительного комбината
ГЛАГОЛЕВ Петр Михайлович	директор Производственного управления «Алмаздортранс»
ДОЙНИКОВ Юрий Андреевич	директор Айхальского горно-обогатительного комбината
ЛЕОНЕНКО Валерий Николаевич	директор Мирнинского горно-обогатительного комбината
КОЗУПЕЕВ Александр Владимирович	директор Анабарского горно-обогатительного комбината
ПЕТРОВ Юрий Анатольевич	директор Удачинского горно-обогатительного комбината
ПОПОВ Юрий Иванович	директор Управления капитального строительства
АКОПЯН Гамлет Вагинакович	начальник правового управления

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ.

ДАНЧИКОВА Галина Иннокентьевна	заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия) - первый заместитель постоянного представителя Республики Саха (Якутия) при Президенте Российской Федерации
НИКОЛАЕВА Людмила Афанасьевна	заместитель руководителя – руководитель департамента стратегического планирования, анализа и прогноза Администрации Президента Республики Саха (Якутия)
ЕЖОВА Анна Ивановна	главный бухгалтер «Единой сбытовой организации «АЛРОСА»
ЕЛИСЕЕВ Валерий Владимирович	заместитель начальника управления драгоценных металлов и драгоценных камней Министерства финансов Российской Федерации
НИКОЛАЕВ Кирилл Борисович	консультант Департамента имущества топливно-энергетического комплекса Министерства имущественных отношений Российской Федерации

СТРУКТУРНАЯ СХЕМА ГРУППЫ ПРЕДПРИЯТИЙ «АЛРОСА»



ЗАЯВЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА АК «АЛРОСА».

Уважаемые акционеры!

Минувший 2002 год завершил первый десятилетний цикл в истории развития АК «АЛРОСА». Это был очень важный этап преобразования Компании из производственно-научного объединения в многопрофильное предприятие, развития вертикальной интеграции в структуре управления, производственной диверсификации, укрепления взаимоотношений между руководством Компании, органами местной власти, руководством Республики Саха (Якутия) и Правительством Российской Федерации.

Как и прежде руководство «АЛРОСА» твердо и последовательно в своих действиях. Наши практические шаги предусматривают реализацию утвержденных Наблюдательным Советом направлений развития по пятилетнему плану на 2001-2005 годы, в соответствии с основными ориентирами, намеченными до 2015 года. В настоящее время перспективы Компании связаны с проблемами перехода на более трудоемкую и затратную подземную добычу, и это диктует нам новые задачи по повышению производительности труда, снижению расходов, совершенствованию хозяйственного механизма с доведением хозрасчетных отношений до уровня цехов и бригад. Наши решения согласованы с двумя главными акционерами - Правительством РФ и Правительством РС(Я). Они направлены на всемерное развитие компании «АЛРОСА» - одного из лидеров мировой алмазной индустрии, основы экономики Республики Саха (Якутия).

К важнейшим событиям прошедшего года следует отнести:

- выход Указа Президента Российской Федерации от 30 ноября 2002 года №1373 «Об утверждении Положения о ввозе в Российскую Федерацию и вывозе из Российской Федерации природных алмазов и бриллиантов»;
- принятие новой редакции Устава АК «АЛРОСА»;
- избрание председателем Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» А.Л. Кудрина - заместителя Председателя Правительства, Министра финансов Российской Федерации, первым заместителем председателя Наблюдательного совета В.А. Штырова - Президента Республики Саха (Якутия), заместителем председателя Наблюдательного совета А.Д. Кириллина;
- утверждение Наблюдательным советом дополнений к пятилетнему плану развития группы «АЛРОСА» на 2001-2005 годы;
- начало активного строительства подземного рудника «Мир»;
- сдачу второй очереди и запуск на проектную производительность рудника «Интернациональный»;
- подписание экономических условий к арендному договору между АК «АЛРОСА» и Правительством Республики Саха (Якутия) на 2002-2003 годы с фиксированным размером платежа, связанным с решением инвестиционных задач;
- подготовку и подписание 5 января 2003г. Коллективного договора между АК «АЛРОСА» и профсоюзом работников «Профалмаз» на 2003-2004 годы.

Реализация выбранной стратегии производственного, экономического и социального развития способствовала тому, что «АЛРОСА» в условиях неблагоприятных изменений мирового алмазно-бриллиантового рынка и роста конкуренции между основными алмазодобывающими структурами выполнила целевые задачи и сохранила позиции на мировом рынке. Важным свидетельством роста авторитета Компании стали итоги прошедших в декабре выборов в Государственное собрание Республики Саха (Якутия) (Ил Тумэн) и органы местного самоуправления: в органы власти избрано значительное число депутатов от АК «АЛРОСА».

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА АК «АЛРОСА» В 2002 Г.

Несмотря на усложнение горно-геологических и горно-технических условий отработки основных месторождений группа предприятий «АЛРОСА» успешно выполнила намеченные планы.

В 2002 году добыто алмазов на 1384 млн долл. США, с учетом добычи ОАО «АЛРОСА-Нюрба» - на 1466 млн долл. США. Реализовано алмазного сырья на 1557 млн долл. США, в том числе бриллиантов на 106 млн долл. США.

Объем геологоразведочных работ составил 1127 млн руб. (35,9 млн долл. США). Геологоразведочные работы проводились на территории Республики Саха (Якутия), Архангельской, Иркутской, Воронежской областей. Начались исследования по оценке перспектив алмазоносности Приморского края, Северного Урала, Ленинградской, Псковской, Новгородской и Мурманской областей.

Последовательно выполняется стратегическая задача по развитию промышленной инфраструктуры и приоритетному строительству объектов сырьевой базы. Общий план инвестиций АК «АЛРОСА» в капитальное строительство выполнен на 125%, что составило 15564,9 млн руб. (496,5 млн долл. США). Основных фондов введено на сумму 8840 млн руб. (282 млн долл. США), в том числе техническое перевооружение подразделений составило 2825 млн руб. (90,1 млн долл. США).

Выполнены основные задачи в области экономики и финансовой политики. Обеспечено своевременное финансирование приоритетных статей бюджета. Доходы от продажи продукции, работ и услуг составили 53869 млн руб. (1718,3 млн долл. США), получена чистая прибыль в размере 6474 млн руб. (206,5 млн долл. США). Собранию акционеров предлагается увеличить объем средств, направляемых на выплату дивидендов по отношению к прошлому году на 16,6%, при этом сумма выплаты на одну акцию составит 3500 рублей.

Актуальная проблема повышения благосостояния работников Компании решалась на основе политики поэтапного повышения производительности труда и развития хозрасчетных отношений. По отношению к прошлому году рост средней заработной платы составил 20,7%, производительность труда выросла в обогащении на 9%, на технологическом транспорте на 7%, на открытых горных работах на 5,9%, по подземным рудникам на 6%. Хозрасчетная деятельность позволила получить сверхплановую прибыль в объеме более 757,1 млн руб., что дало возможность направить средства на дополнительное материальное поощрение, социальное развитие и техническое перевооружение.

Динамично развиваясь в рамках территориального региона своей деятельности, Компания планомерно направляет свои усилия на освоение минерально-сырьевой базы за рубежом и создание собственной торговой сети в основных центрах торговли алмазами и бриллиантами. В 2002 г. Компания получила подряд на подготовку проектной документации строительства 2-й очереди ГРО «Катока». Подписаны учредительные документы по созданию АО «Гидрошикапа» и получено право на участие в проекте «Луо» в Анголе.

Комплексная социальная политика АК «АЛРОСА», включающая в себя деятельность жилищно-коммунального хозяйства, работу культурно-спортивных и оздоровительных комплексов, позволяет сохранять стабильную социальную обстановку в коллективе. Профилактическая работа 62 здравпунктов, 4 санаториев-профилакториев на территории Якутии, деятельность корпоративных здравниц «Голубая волна» и «Прометей», расположенных на побережье Черного моря, направлены на сохранение здоровья и обеспечение достойных условий труда и отдыха работников. В течение 2002 года введено 24 тыс кв. м. жилья, приобретено жилья на сумму 92 млн. руб. На финансирование пенсионной программы направлено 499 млн руб.

С момента создания Компании охрана окружающей среды стала важной частью ее философии. Сегодня забота об окружающей среде, подготовка персонала и воспитание подрастающего поколения на принципах взыскательного отношения к проблемам экологии является одной

из важных задач Компании Освоение капвложений по строительству природоохранных объектов в 2002 году составило 528 млн руб., это на 273 млн руб. больше, чем в 2001 году.

Подводя итоги, можно сказать, что 2002 год сложился для нас в целом удачно. По итогам года Компания награждена почетным дипломом победителя Третьего Всероссийского конкурса «1000 лучших предприятий» - за высокую деловую активность и эффективную деятельность, Почетным знаком «Предприятие высокой организации бухгалтерского учета – 2002», Почетным дипломом Первого международного форума «Взрослые – детям. Счастливые дети – достоинство страны» – за активную работу по реализации государственных мер по улучшению положения детей в РФ, профилактике беспризорности, стала лауреатом Всероссийского конкурса «Предприятие высокой социальной эффективности»

В текущем году нам предстоит увеличить показатели добычи и реализации алмазов. Это достаточно трудная и напряженная задача, но предыдущий опыт работы позволяет нам с оптимизмом смотреть в будущее.

Правление Компании 28 декабря 2002 года и Наблюдательный Совет 17 января 2002 года утвердили план производственно-хозяйственной деятельности группы предприятий «АЛРОСА» на 2003 год:

Добыча алмазов – 1410 млн долл. США,
с учетом ОАО «АЛРОСА-Нюрба» - 1560 млн долл. США;
Реализация основной продукции – 1619,5 млн долл. США,
с учетом ОАО «АЛРОСА-Нюрба» - 1744,5 млн долл. США;
В том числе бриллианты - 129,5 млн долл. США;
Выручка от реализации продукции – 57090,8 млн руб.;
Чистая прибыль – 5909,4 млн руб.;
Капитальные вложения – 15,1 млрд руб.;
Объем финансирования геологоразведочных работ – 1257,5 млн руб.;
Кредитная масса на 01.01.04 г. – 38754,6 млн руб.
Обменный курс – 32,8 руб. за 1 долл. США.

ЦЕЛЕВЫЕ ЗАДАЧИ АК «АЛРОСА» на 2003 г.

- ❖ Завершение работы по одобрению Европейской комиссией Торгового соглашения с компанией "De Beers".
- ❖ Обеспечение прироста запасов алмазов, в том числе за счет открытия новых месторождений, активизации поисковых работ.
- ❖ Планомерное повышение прејскурантных цен на реализацию основной продукции.
- ❖ Выполнение объёмов горных работ, необходимых для достижения запланированных показателей алмазодобычи.
- ❖ Окончание строительства и пуск в эксплуатацию, достижение плановых показателей фабрики №16 Нюрбинского ГОКа.
- ❖ Начало монтажа драги №203 для отработки месторождения «Горное».
- ❖ Строительство системы осушения карьера «Мир».
- ❖ Начало реконструкции фабрики №8 для обработки руды трубки «Комсомольская».
- ❖ Разработка технологической схемы для обработки глинистых руд трубки «Юбилейная».
- ❖ Повышение коэффициентов использования горного оборудования, технологического и транзитного транспорта.
- ❖ Освоение капитальных вложений в сырьевые стройки в объёмах, предусмотренных пятилетним (2001-2005 гг.) планом развития группы «АЛРОСА», в том числе строительство подземных рудников на трубках «Мир» и «Айхал».
- ❖ Сокращение затрат на производство и расходов на содержание, при безусловном выполнении производственных заданий всеми структурными подразделениями и дочерними предприятиями группы «АЛРОСА».

- ❖ Снижение запасов материально-технических ресурсов и дебиторской задолженности.
- ❖ Изменение структуры кредитной массы в сторону увеличения доли долгосрочных кредитов, снижение остатков краткосрочных кредитов и займов. Сохранение объема кредитной массы в целом на уровне 1,1 млрд долларов США.
- ❖ Сохранение финансовой устойчивости Компании и уровня текущей ликвидности.

Уважаемые акционеры!

В истории Компании не было простых периодов. Наступивший год, как и год минувший не стали исключением. Поставленные задачи не сулят нам легкой жизни. Главной опорой в решении этих задач был и остается наш трудовой коллектив, сплоченный многолетним упорным трудом. Тем не менее, сегодня ему требуется ваша сплоченность и поддержка. Только в условиях взаимного доверия и взаимопонимания, в единстве политических и трудовых целей мы сможем достойно отстаивать имидж «АЛРОСА».

В 2002 году и начале 2003 года произошли изменения в составе правления АК «АЛРОСА»: из его состава вышли Зельберг С.И., Леоненко В.Н., Новоселов А.О., Окоемов Ю.К., Лыткин С.В., Нехаев В.А. Мы выражаем им глубокую признательность за личный вклад в развитие алмазодобывающей промышленности и укрепление Компании.

В заключение хочу от имени Правления искренне поблагодарить руководство Российской Федерации и руководство Республики Саха (Якутия), членов Наблюдательного Совета Компании, всех наших деловых партнеров, чье доверие и поддержка помогли нам стать одной из наиболее эффективных и стабильно развивающихся компаний в России.

Выражаю свою личную благодарность всему трудовому коллективу, с которым, преодолевая возникающие трудности, мы слаженно работали в прошедшем году и добились положительных результатов.

Желаю всем новых трудовых успехов в 2003 году!

ПРЕЗИДЕНТ АК «АЛРОСА»

В.Т. КАЛИТИН

г. Мирный
Республика Саха (Якутия)

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА.

Наблюдательный Совет АК "АЛРОСА", осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, состоит из 15 членов, в том числе из шести представителей государственных органов Российской Федерации, шести – Республики Саха (Якутия), двух – трудового коллектива, одного – представителя улусов-учредителей Компании.

В 2002 году Наблюдательным Советом проведено 18 заседаний, в том числе 5 заседаний в очной форме и 13 заседаний путем заочного голосования, на которых рассмотрено 42 вопроса, в том числе:

- о назначении Президента АК "АЛРОСА";
- об основных показателях и бюджете АК "АЛРОСА" на 2002 год;
- о подготовительной работе по изменению и дополнению Устава АК "АЛРОСА" в связи с приведением Устава Компании в соответствие с Федеральным Законом от 7 августа 2001 г. № 120-ФЗ «О внесении изменений и дополнений в Федеральный Закон «Об акционерных обществах»;
- о созыве годового общего собрания акционеров АК "АЛРОСА";
- утверждение кандидатур в состав Наблюдательного совета АК "АЛРОСА" для их избрания на годовом общем собрании акционеров 2002 года;
- утверждение кандидатур для выборов состава ревизионной комиссии АК "АЛРОСА" на годовом общем собрании акционеров 2002 года;
- об итогах работ по ликвидации последствий наводнения в Республике Саха (Якутия), проведенных АК "АЛРОСА" в 2001 году;
- предварительное рассмотрение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках, а также распределения прибыли, в том числе о размере, сроках и форме выплаты дивидендов компании за 2001 год;
- о проекте Устава АК "АЛРОСА" в новой редакции;
- о проекте внутренних документов, регулирующих деятельность органов АК "АЛРОСА";
- об аудиторке АК "АЛРОСА";
- о порядке реализации необработанных природных алмазов АК "АЛРОСА" российским обрабатывающим предприятиям;
- утверждение состава Правления АК "АЛРОСА";
- выборы председателя и заместителей председателя Наблюдательного совета;
- о корректировке пятилетнего плана АК "АЛРОСА" на 2001-2005 годы;
- отчет об итогах выпуска корпоративных облигаций АК "АЛРОСА" в 2001 году;
- концепция реализации алмазного сырья на внешнем и внутреннем рынках в условиях либерализации алмазного рынка;
- о выполнении АК "АЛРОСА" основных мероприятий в 1996-2001 годах по охране окружающей среды в зоне производственной деятельности Компании;
- о выпуске необеспеченных еврооблигаций АК "АЛРОСА".

По рассмотренным вопросам Наблюдательный совет принимал конкретные решения и поручения Правлению компании, которые в отчетном году в основном выполнялись.

ОТЧЕТ ПРАВЛЕНИЯ О РАБОТЕ КОМПАНИИ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

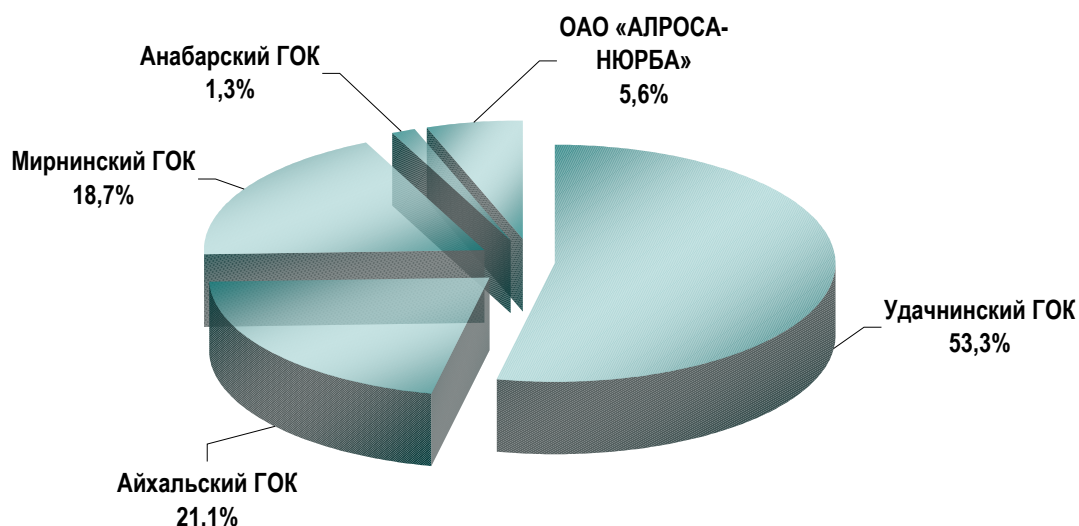
ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО.

ДОБЫЧА АЛМАЗОВ

млн. долл. США

Наименование	2000 г.	2001 г.	2002 г.		% к плану	% к 2001 г.	% к 2000 г.
	отчет	отчет	план	отчет			
Удачинский ГОК	772,4	708,0	761,9	781,6	102,6	110,4	101,2%
Айхальский ГОК	334,4	354,8	299,0	310,0	103,7	87,4	92,7%
Мирнинский ГОК	500,2	577,9	263,3	273,7	104,0	47,4	54,7%
Анабарский ГОК	16,1	24,6	17,2	18,4	106,9	74,9	114,4%
ИТОГО АК «АЛРОСА»	1 623,1	1 665,4	1 341,4	1 383,7	103,2	83,1	85,2%
«АЛРОСА-НЮРБА»			79,5	82,5	103,8		
ИТОГО с «АЛРОСА-Нюрба»	1 623,1	1 665,4	1 420,9	1 466,2	103,2	88,0	90,3%

Добыча алмазов в 2002 году, млн. долл. США



Горно-обогатительными комбинатами АК «АЛРОСА» в 2002 году план горных работ выполнен на 102,5%. Объем горной массы составил 46,3 млн м³. Увеличились объемы переработки горной массы на Айхальском и Нюрбинском горнообогатительных комбинатах.

Алмазы добывались из пяти коренных месторождений (трубки «Удачная», «Зарница», «Юбилейная», «Айхал», «Интернациональная») и трех россыпных (россыпи реки Ирелях, «Водораздельные галечники» и ручья Ыраас-Юрях).

План алмазодобычи выполнен в каратах на 103,8%, в стоимостном выражении - на 103,2%.

Обработка руды на обогатительных фабриках возросла по отношению к 2001 году на 5%. Повысились результаты извлечения алмазов. Среднее содержание алмазов в руде соответствовало плановым значениям.

Отличительной особенностью отчетного периода стали:

- выход на проектную мощность рудника «Интернациональный»;
- увеличение добычи руды и песков на Накынском рудном месторождении и рост объема обогащенной руды на фабрике № 15.

УДАЧНИНСКИЙ ГОК

План горных работ выполнен на 103%. В 2002 г. произведено плановое сокращение объема горных работ по сравнению с 2001 г. на 9,47% (1136,5 тыс м³). План по добыче алмазов выполнен на 102,6%. Прирост товарной продукции к 2001 году составил 73,6 млн долл. США. Технологическим транспортом перевезено 36,2 млн т. горной массы. Объем взрывчатых веществ собственного изготовления составил 5840,4 т или 67,7% от общего объема использованных взрывчатых веществ. Показатели использования экскаваторного парка на комбинате остались на уровне прошлого отчетного периода.

АЙХАЛЬСКИЙ ГОК

Объемы вскрышных работ по отношению к 2001 году несколько снизились. В карьере «Юбилейный» на 62% возрос объем добычи руды. В целом план алмазодобычи по комбинату выполнен на 103,7%. Нарастают объемы вскрыши и добычи карьер трубки «Комсомольская». План года по горной массе выполнен на 102,2% и составил 25,5 млн м³. Грузооборот технологического транспорта составил 293,3 млн ткм. В соответствии с графиком были проведены плановые ремонты оборудования обогатительных фабрик № 8 и №14. Объем взрывчатых веществ собственного изготовления составляет 14753,2 тонны, механизация взрывных работ достигла уровня 71,4%. По сравнению с 2001г. улучшились показатели использования буровых станков и экскаваторного парка.

МИРНИНСКИЙ ГОК

План по добыче алмазов выполнен на 104%. Выполнение плана по горной массе составило 96,6%. План вскрышных работ выполнен на 102,8%. Достиг проектной производительности рудник «Интернациональный», объемы добычи руды из очистных забоев увеличились в 2,2 раза по сравнению с 2001 годом. Продолжено строительство подземного рудника трубки «Мир». Проведен плановый ремонт драг №201 и №202, которые стабильно отработали промысловый сезон.

НЮРБИНСКИЙ ГОК

Комбинат успешно отработал в 2002 году. Выполнение по горной массе составило 110% к плану. План по добыче основной продукции выполнен на 103,8%, получено алмазов на сумму 82,5 млн долл. США. Продление промыслового сезона фабрики № 15 позволило начать работы по добыче песка россыпи «Нюрбинская» и увеличить объем добычи руды трубки «Нюрбинская» на 44 тыс тонн к плану. Ведётся строительство гидротехнических сооружений. Проведены работы по отсыпке дамбы хвостохранилища, промышленных площадок и транспортных коммуникаций.

АНАБАРСКИЙ ГОК

Комбинатом обеспечено выполнение плановых показателей по горным работам на месторождении «Браас-Юрях». На месторождении велись вскрышные работы по подготовке и выемке запасов алмазосодержащих песков. План алмазодобычи выполнен на 106,9%, добыто алмазов на 18,4 млн долл. США. В целях сокращения объемов перевозок введён в эксплуатацию комплекс КСА-100, на нём обработано 100 тыс м³ песков, план горных работ выполнен на 101,7 %.

ОАО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»

Добыча алмазов дочерним предприятием компании ведется на реке Маят Анабарского района Якутии. В 2002 году при плане 13,7 млн долл. США добыча составила 19,4 млн долл. США, что в 1,5 раза больше добычи 2001 года. Третий год подряд общество «Алмазы Анабара» значительно увеличивает производительность труда за счет наращивания объемов товарной продукции.

МАРКЕТИНГ. РЕАЛИЗАЦИЯ АЛМАЗОВ. ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЯ БРИЛЛИАНТОВ.

Основными факторами, определяющими тенденции развития мирового алмазно-бриллиантового рынка в 2002 году, были значительный рост объемов экспортно-импортных операций в основных гранильных центрах, превышение спроса на алмазное сырье над его предложением и невысокий уровень активности розничной торговли.

Развитие ситуации на алмазно-бриллиантовом рынке в 2002 году характеризовалось разнонаправленными тенденциями: довольно высоким уровнем спроса на алмазное сырье и не соответствующим ему низким спросом на бриллианты.

Выполнение плана реализации продукции в 2002 году представлено в таблице:

млн. долл. США

Наименование	2000 г.	2001 г.	2002 г.		% к плану
	отчет	отчет	план	отчет	
Реализация алмазного сырья всего, в том числе:	1542,6	1737,9	1440,0	1451,4*	100,8
-внутренний рынок	793,5	749,6	691,2	735,6	106,4
-внешний рынок	749,1	988,3	748,8	715,8	95,6

* кроме того реализация покупной алмазной продукции – 26,3 млн.долл. США

Изготовление бриллиантов производилось на собственных производственных мощностях, по договору-подряда на СГУП «Барнаульский завод «Кристалл», ЗАО ПИК «Орёл-Алмаз», «СБА Инт.» г. Санкт-Петербург. В 2002г. география продаж бриллиантов распределилась следующим образом: США – 55%, Израиль – 36%, Гонконг – 6%, Бельгия – 2%, внутренний рынок – 1%.

Выполнение плана выпуска и реализации бриллиантов представлено в таблице:

млн. долл. США

Наименование	2000 г.	2001 г.	2002 г.		% к плану
	отчет	отчет	план	отчет	
Производство бриллиантов	97,6	130,1	114,7	104,1	90,8
Реализация бриллиантов	89,0	130,8	116,3	105,7	90,9

В 2002 г. объем продаж ювелирного алмазного сырья АК «АЛРОСА» на внутренний рынок составил 50,7% от общего объема реализации.

В целом за 2002 г. по сравнению с 2001 г. произошло увеличение спроса на внутреннем рынке РФ, что выразилось в росте доли востребованного российскими гранильными предприятиями сырья, как в стоимостном, так и в физическом выражении.

В 2002 году по сравнению с предыдущими годами количество предприятий, участвующих в приобретении алмазного сырья выросло и достигло 105 фирм. Из этого количества 10 предприятий закупили более 50%, 33 предприятия – около 80% от общей стоимости всего реализованного на внутреннем рынке сырья.

Алмазное сырье, потребляемое на внутреннем рынке РФ, по целевому назначению и способам реализации можно подразделить на следующие группы:

1. Ювелирные алмазы размерностью +10,8 карат и выше, за исключением реализованных в ГУП Комдрагмет РС(Я) и запущенных в собственное производство («Бриллианты АЛРОСА»), реализуемые только на внутреннем рынке РФ на тендерной основе.
2. Ювелирные алмазы размерностью менее 10,8 кар., реализация которых гранильным предприятиям РФ производится в виде типовых боксов.
3. Технические алмазы, основным потребителем которых в России является инструментальная промышленность, представленная инструментальным заводом "Терекалмаз" и др.

В 2002 г. произошло изменение структуры алмазного сырья, потребляемого клиентами, по сравнению с 2001 г. Значительно выросли продажи мелкозернистого сырья, АК "АЛРОСА" увеличила предложение алмазов специальных размеров (+10,8 кар), произошло сокращение доли алмазного сырья средних и крупных размеров (+11-3 гр., 4-6 гр. и +1,8 кар).

Изменение объемов и структуры реализации ювелирного алмазного сырья соответствует общемировым тенденциям колебания спроса на данные алмазы.

Средняя цена реализации ювелирного алмазного сырья на внутренний рынок в 2002 году составила 127,04 долл./кар. При этом средняя цена реализации гранильным предприятиям составила 114,98 долл./кар; для собственного производства – 529,81 долл./кар. В 2002 году потребление алмазов российскими гранильными предприятиями в физическом выражении увеличилось на 50,7% по сравнению с 2001 годом, а в стоимостном – на 9,4%.

АНАЛИЗ ЦЕН. ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ МИРОВОГО РЫНКА И ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА.

Прейскурант «Январь 2002» был введен в качестве преЙскуранта учетных цен АК «АЛРОСА» с 31 января 2002 года и применялся в качестве базового преЙскуранта при реализации алмазного сырья на экспорт до июня 2002 года.

Улучшение ситуации на рынке в начале 2002 года, вызванное благоприятными тенденциями в экономике ряда стран, способствовало росту спроса на алмазное сырье.

Данные тенденции позволили установить новый уровень цен, который соответствовал бы сложившимся рыночным условиям. Данный проект получил название преЙскурант «Июнь 2002». Увеличение цен по сравнению с предыдущим преЙскурантом «Январь 2002» на ассортименте добычи АК «АЛРОСА» составило в среднем 2,34%.

Кроме того, в июне 2002 года был изменен подход к системе ценообразования на алмазы, закупаемые «Де Бирс» у АК «АЛРОСА». Новый подход к вопросу ценообразования заключается в так называемой системе «гибких цен», которая подразумевает оперативную корректировку цен в базовом преЙскуранте «Июнь 2002» на алмазы «индийского» ассортимента как в наибольшей степени подверженного ценовым колебаниям на мировом рынке.

В связи с повышением спроса на алмазное сырье со стороны российских гранильных предприятий АК «АЛРОСА» с апреля увеличила цены реализации алмазного сырья на внутреннем рынке на 2,5% по сравнению с действовавшим с января уровнем цен.

В связи с дальнейшей стабилизацией ситуации на рынке с 1 июля 2002 года цены внутреннего рынка были вновь скорректированы на величину +4,8% к ценам, действовавшим с января 2002 года.

16 сентября 2002 г. Минфин РФ утвердил в качестве преЙскуранта «Расчетные цены на сырье алмазное» № 02-15-01-02-июнь преЙскурант «Июнь 2002». АК «АЛРОСА» с 1 октября 2002 г. использует данный преЙскурант в качестве преЙскуранта учетных цен.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ.

В течение 2002 года геологоразведочные работы проводились структурными подразделениями и дочерними обществами АК «АЛРОСА» согласно утвержденных пообъектных планов. Основной объем геологоразведочных работ выполнен по отрасли «Алмазы». Геологоразведочные работы (включая тематические, научно-исследовательские и опытно-методические), проводились на территории Республики Саха (Якутия), Архангельской, Иркутской, и Воронежской областей. Кроме того, начаты исследования по оценке перспектив алмазоносности Приморского края, Северного Урала (Ханты-Мансийский автономный округ), Ленинградской, Псковской и Новгородской областей.

Основные результаты геологоразведочных работ:

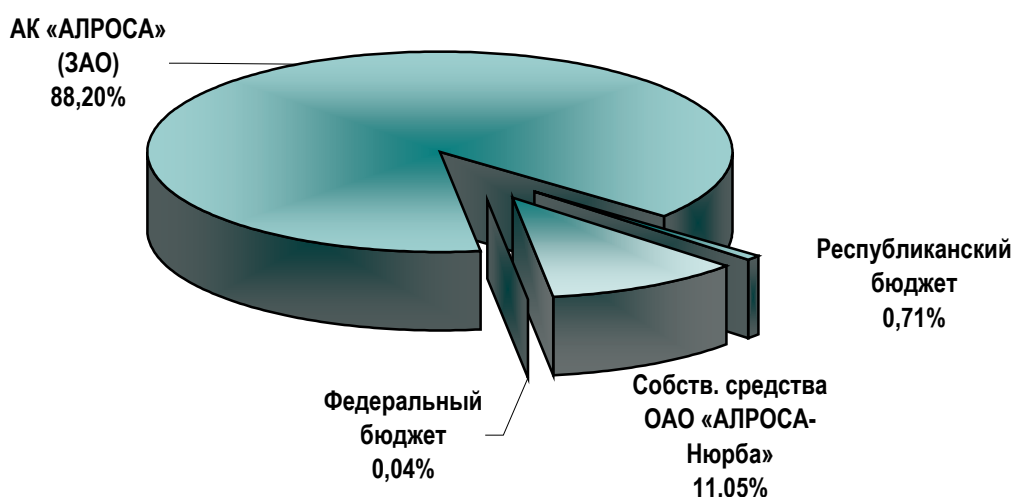
- В Средне-Мархинском алмазоносном районе продолжалась разведка флангов и глубоких горизонтов коренного месторождения алмазов – кимберлитовой трубки «Ботуобинская». Намечались благоприятные предпосылки для прироста на 20-30% запасов руды и алмазов на юго-западном фланге кимберлитового тела.
- По результатам поисковых работ, выполненных в районе трубки «Нюрбинская», подтверждена высокая перспективность россыпи «Верхне-Дьяхтарская». По результатам полевых работ на участке Улахан-Еленг подтверждены высокие перспективы зоны Буордахского глубинного разлома на поиски алмазоносных кимберлитовых тел. На участке Западный при заверке магнитной аномалии вскрыто новое жильное тело (жила «Южная»).
- В Далдыно-Алакитском районе выполнялись поиски коренных месторождений алмазов в центральной части Алакит-Мархинского поля и на его юго-западном фланге, а также поиски структур для захоронения высокоминерализованных подземных вод рудника «Айхал». В Далдынском поле проводились работы по оценке его остаточных перспектив на коренную алмазоносность и режимные гидрогеологические наблюдения в районе тр. «Удачная».
- В Муно-Тюнгском алмазоносном районе продолжались разведочные работы на тр. «Заполярная» Верхне-Мунского кимберлитового поля. В результате этих работ ожидается прирост запасов руды этого месторождения на 15%.
- В Приленском алмазоносном районе завершены полевые работы в пределах Молодо-Далдын-Толуопского междуречья и северо-восточного борта Кютюнгдинского грабена (объект Молодо-Оленекский) и выполнялись поисковые работы на алмазы (объекты Приленский, Аэрогеофизический).
- Завершены полевые работы по подготовке площадей для ГСР-50 в бассейнах рек Муна, Моторчуна и Сюнгюде и АМС-25 в бассейнах рек Моторчуна и Сюнгюде. Продолжаются поисковые работы на алмазы в бассейнах рек Молодо, Муогдан, Кютюнгде и Сюнгюде, в пределах Салабынского выступа и на участке Муогдан.

Научно-исследовательские работы выполнялись ЯНИГП ЦНИГРИ в рамках утвержденных геологических заданий по трем основным направлениям: прогнозная оценка территорий геологоразведочной деятельности АК «АЛРОСА», совершенствование технологий и методик прогнозирования и поисков алмазных месторождений.

Опытно-методические исследования по разработке поисковых аппаратурно-методических геофизических комплексов, разработке новых и внедрению современных существующих методик изучения минералов кимберлитов. Комплексное изучение алмазов и вещественного строения коренных месторождений алмазов. Геологическими предприятиями, расположенными в Архангельской области, выполнялись геолого-геофизические работы по изучению площадей, примыкающих к месторождениям им. Ломоносова, велись буровые работы по заверке аномалий на перспективных участках, а также выполнялся комплекс поисковых геолого-геофизических исследований.

В 2002 году геологоразведочные работы финансировались из собственных средств АК «АЛРОСА», федерального и республиканского бюджетов. Итоги выполнения плана ГРР в денежном выражении и в объемных показателях по видам работ приведены в таблицах. План ГРР в физических объемах выполнен по всем основным видам работ.

Источники финансирования геолого-разведочных работ в 2002 году

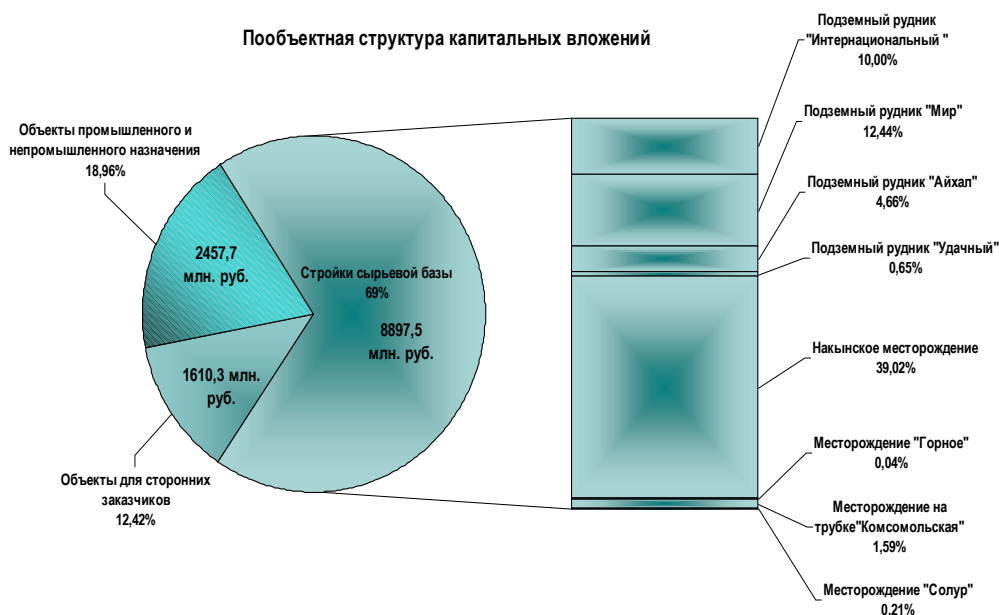


КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО.

Основной задачей года было строительство объектов сырьевой базы. На строительстве объектов горнодобывающей промышленности освоено всего 8897,5 млн руб. в т.ч.: подземный рудник «Интернациональный» - 1296,9 млн руб.; подземный рудник «Мир» - 1613,3 млн руб.; подземный рудник «Айхал» - 604,8 млн руб.; подземный рудник «Удачный» - 84,9 млн руб.; Накынское месторождение – 5059,7 млн руб.; месторождение на трубке «Комсомольская» - 205,6 млн руб.; месторождение «Солур» - 27,1 млн руб.

млн. руб. с НДС

№ п/п	Наименование	2001 г.	2002 г.		% к плану	% к 2001 г.
		отчет	план	отчет		
	Всего, капитальные вложения	13646,0	11806,2	14776,7	125,1	108,2
	в том числе:					
1.	Оборудование вне смет	3912,7	1800,5	3013,0	167,3	77
2.	Капитальные вложения в строительство объектов основного капитала	7868,5	9357,1	11355,2	121,3	144,3
3.	Капитальные вложения в строительство объектов сторонних заказчиков, за счет всех источников финансирования	1864,8	648,6	408,5	63	21,9
3.1.	Капитальные вложения в строительство объектов сторонних заказчиков, включая дочерние предприятия	858,4	215,5	0	0	0
3.2.	Капитальные вложения в строительство объектов по поручениям Правительства РС (Я) за счет бюджетных средств РС (Я)	185,5	108,1	70,8	65,5	38
3.3.	Долевое строительство АК «АЛРОСА»	44,5	30	38,7	129,0	87
3.4.	Капитальные вложения из средств Федерального бюджета	177,8	278,3	278,2	100	156,5
3.4.	Долгосрочные финансовые вложения в форме займа (ОАО «Вилуйская ГЭС-III»)»	471,1	0	0	0	0
3.5.	Капитальные вложения в строительство объектов для сторонних заказчиков по поручениям Правительства РС (Я) из собственных средств АК «АЛРОСА»	127,5	16,7	20,8	124,6	16



Выполнение плана по строительству объектов ОАО «АЛРОСА-Газ» составило 109,3%. В 2002г. выполнялись испытания трубопровода на герметичность и восстановлена одна нитка поврежденного перехода через р. Вилюй.

Выполнение плана по строительству объектов ЗАО «Иреляхнефть» составило 117,6% , в том числе по Нефтеперерабатывающему заводу выполнение составило 109,3%, в 2002 году велись работы по строительству пожарного депо на 3 автомашины со сдачей в эксплуатацию и подготовке площадки для установки глубокой переработки нефти. По обустройству Иреляхского месторождения нефти выполнение составило 125,7% от плана. В 2002 году здесь было пробурено 4 новых и восстановлена 1 старая скважина из фонда страхования, пробурено 3 скважины для разведки и разработки месторождения солей на рассолопромысле, построено 7 км нефтепроводов, 3 км ЛЭП и 2 км автодороги.

Из общего объема капитальных вложений план по приобретению оборудования вне смет перевыполнен по следующим предприятиям: Мирнинский ГОК – 163%, Нюрбинский ГОК – 188%, Мирнинское авиапредприятие – 181%, ПЭТСиЖХ – 182%, ЦНИГРИ - в 11 раз, КСК - в 8 раз. По отношению к 2001 году вложения в оборудование вне смет снижены на 23%. Строительство объектов основного капитала составило 121,3% (11355,2 млн руб.) в сравнении с прошлым годом возросло на 44% (2001 г. – 7868,5 млн руб.), в том числе перевыполнение плана по строительству строек сырьевой базы составило 118,8%.

Выполнение строительно-монтажных работ на объектах капитального строительства в текущем уровне цен с учетом НДС составило – 130,8 % или 6864,6 млн руб. при плане 5248,5 млн руб., в том числе генподрядчиками УКСа выполнение составило 123,2% от плана или 5039,9 млн руб.

Объем проектно-изыскательских работ за 2002 год составил 659,6 млн руб. при плане 631,8 млн руб., в том числе институтом «Якутнипроалмаз» план выполнен на 104 % (при плане 321,2 млн руб., фактическое выполнение составило 333,0 млн руб.). Анализ показывает, что основное перевыполнение плана проектно-изыскательских работ произошло по сырьевым стройкам, в том числе:

Наименование	2002 г.		млн. руб. % к плану
	план	отчет	
Объекты Нюрбинского ГОКа	362,7	366,3	101
Подземный рудник «Удачный»	7,3	15,8	в 2 р

Подземный рудник «Интернациональный»	19,9	21,7	109
Подземный рудник «Мир»	37,2	42,9	115

Планом капитального строительства в 2002 году предусматривались капитальные вложения в проектное оборудование для комплектации строящихся объектов на сумму 3310,4 млн.руб., фактически освоено 3222,5 млн руб.

В 2002 г. введено основных фондов для предприятий АК «АЛРОСА» с учетом оборудования вне смет на сумму 8840,7 млн руб.

Объем незавершенного строительства по состоянию на 01.01.03 г возрос на 3272,1 млн руб. в сравнении с началом года и составил 13398,6 млн руб.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Финансирование материально-технического снабжения АК «АЛРОСА» в 2002 г. составило 12515,9 млн руб., расходы по завозу и хранению 1058,2 млн руб. Поступило материально-технических ресурсов от поставщиков на сумму 13265,4 млн руб., в том числе в адрес УМТС - 11997,8 млн руб., по децентрализованному закупу - 1267,6 млн руб.

Объем грузопереработки составил 992 тыс тонн, по сравнению с прошлым годом объем увеличился на 67 тыс тонн.

В 2002 г. заключено договоров и контрактов на сумму 9242,19 млн руб, в том числе на поставку импортной продукции - 123 контракта на сумму 2611,52 млн руб. По форме оплаты платежи распределились следующим образом: 12% от общей суммы заключенных договоров - 100% предоплата, 72% - частичная предоплата, 3,3% - аккредитивная форма оплаты; 12,7% - оплата по факту поставки.

УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ

На техническое перевооружение предприятий группы «АЛРОСА» было направлено 2824,1 млн руб. Основные задачи технического перевооружения выполнены: заменена значительная часть физически изношенного и морально устаревшего оборудования горно-обогатительных предприятий. Продолжено оснащение ремонтных и геологоразведочных предприятий. Обновлена значительная часть подвижного состава управления «Алмаздортранс».

Для горнообогатительных комбинатов приобретены: карьерные автосамосвалы «Юнит Риг» – 10 ед.; БелАЗ - 23 ед.; подземные самосвалы ЕЖС-20, МТ-2000 – 2 ед.; погрузо-доставочная машина ST-700; автокран LTM 1090/2 «Либхер» грузоподъемностью 90 т.; бульдозеры Д-355А – 7 ед.; шахтный электровоз; автотягач САТ-776Д; шинный манипулятор на базе погрузчика САТ-980. В 2002 г. введены в эксплуатацию два новых самолета ТУ-154М.

Научные исследования были направлены на решение текущих и перспективных задач основного производства Компании. В рамках тематического плана института «Якутнипроалмаз» научные исследования проводились по 41 научно-исследовательской теме в объеме 211,7 млн руб., в том числе субподрядными организациями выполнены работы на 85,8 млн руб. Расходы на научно-технические услуги составили 16,3 млн руб.

В 2002 году выполнены следующие актуальные научно-исследовательские разработки:

- выполнено обоснование предельной глубины горных работ на тр. "Зарница" с использованием программы *NPV Scheduler* и предложена эффективная схема вскрытия и конструкция его нерабочего борта;
- разработаны рекомендации по развитию горных работ на карьере "Юбилейный", "Комсомольский", "Удачный" и ручье "Ыраас-Юрях";

- усовершенствованы параметры уступов и конструкции предельного борта в перекрывающих толщах пород и оптимизирован режим вскрышных работ на карьерах тр. "Нюрбинская" и "Ботуобинская";
- выполнено опробование и выданы рекомендации по мобильной установке подготовки песков россыпных месторождений для последующей обработки на фабрики №13;
- подготовлены материалы для составления прогноза алмазодобывающей промышленности до 2015 г.;

Мероприятия программы «Качество 2001-2005» были направлены на улучшение извлекаемости алмазов при минимальном их повреждении в технологическом цикле, на снижение издержек производства, на повышение производительности труда и внедрение оптимальных управленческих решений. В течение года на предприятиях Компании внедрены 63 научно-технические разработки.

Фактический экономический эффект за первое полугодие 2002 г. от использования разработок и мероприятий программы «Качество 2001-2005» в производстве составил 2600 млн руб.

Показатели	2000 г	2001 г	2002 г		% к плану	% к 2001 г.	% к 2000 г.
	отчет	отчет	план	отчет			
Экономический эффект, млн. руб.	465,8	1615,5	2600,0	2600,0	100,0	160,9	558,2
Затраты НР, млн. руб.	122,7	148,7	234,9	229,1	97,5	154,1	186,7
Эффективность НР на рубль затрат (руб/руб)	3,8	10,9	11,1	11,5	103,6		
Число внедренных разработок, шт.	31	47	63	63	100	134,0	203,2

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА.

В 2002 году в состав группы «АЛРОСА» входило 31 дочернее и 11 зависимых предприятий. Объем производства дочерних и зависимых обществ группы «АЛРОСА» в 2002 году составил 18,04 млрд руб., что на 25% превышает уровень 2001 года. По итогам года обществами получена чистая прибыль в сумме 2,3 млрд руб. В 2002 г. Компания получила дивиденды по результатам работы в 2001 г. в сумме 383,3 млн руб., в основном, от ГРО «Катока» (Республика Ангола) и ОАО «Алмазы Анабара».

Одним из основных направлений деятельности Компании в области диверсификации является создание вертикально интегрированной системы производства: добыча алмазов – сортировка – огранка – изготовление ювелирных изделий с бриллиантами – реализация. Филиал Компании «Бриллианты АЛРОСА» координирует деятельность всех предприятий группы «АЛРОСА» и их партнеров, занимающихся огранкой и реализацией обработанных алмазов. В группе «АЛРОСА» на огранке в 2002 г. специализировались предприятия: ОАО «Орел-Алмаз», ОАО «Туймаада Даймонд» и ОАО «Орел-АЛРОСА». К сожалению, не оправдались надежды на улучшение их работы в 2002 г., темпы работы этих предприятий значительно снизились, что нельзя объяснить только изменениями конъюнктуры мирового рынка.

Наименование	2000 г.	2001 г.	2002 г.	% к 2001г.
Объем производства, млн руб.	12511,3	14457,9	18045,5	124%
Чистая прибыль, млн руб.	1418,8	1392,3	2328,5	167%
Добыча алмазов, млн долл. США	23,7	178,6	281,2	157%
Производство бриллиантов, млн долл. США	65,71	76,64	24,13	31%
Дивиденды, перечисленные Компании, млн руб.	147,85	251,55	383,31	152%

В отчетном году наиболее значимыми проектами в области диверсификации являлись:

- ❖ Добыча алмазов ОАО «АЛРОСА-Нюрба» в 2002 г. возросла по сравнению с предыдущим годом и составила 82,5 млн. долл. США, получена чистая прибыль в размере 1,098 млрд руб.
- ❖ Строительство алмазодобывающего предприятия на «Месторождении им. М.В. Ломоносова» в Архангельской области, АК «АЛРОСА» осуществляет своё участие в проекте через ОАО «Севералмаз».
- ❖ В строительство газопровода Мирный-Айхал-Удачный через ОАО «АЛРОСА-Газ» было инвестировано свыше 235,5 млн руб.
- ❖ В освоение Иреляхского нефтегазового месторождения и строительство нефтеперерабатывающего завода через ЗАО «Иреляхнефть» в 2002 году инвестировано 438,9 млн руб.
- ❖ В строительство гидроэлектростанции на р.Вилуи инвестировано через заказчика ОАО «Вилуйская ГЭС-3» 2123,0 млн руб.
- ❖ Эффективно в отчетном периоде работала судоходная компания ОАО «АЛРОСА-Лена», которая перевезла в навигацию 2002 года 263 тыс тонн грузов, в т. ч. для нужд Компании 250 тыс тонн., из них 19,5 тыс тонн доставлено непосредственно на Накынское месторождение по несудоходной р. Марха, что позволило существенно снизить затраты на строительство Нюрбинского ГОКа.

В 2002 году создано управление по работе с дочерними и зависимыми обществами, в задачи которого входит анализ эффективности вложений и контроль за деятельностью дочерних и зависимых обществ. Намеченные мероприятия по слиянию отдельных обществ, продаже неэффективных активов должны снизить убытки, стабилизировать работу предприятий группы «АЛРОСА» и получить за счет этого дополнительную прибыль и дивиденды.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ.

Для успешного выполнения стоящих перед АК "АЛРОСА" производственных и социально-экономических задач решающее значение имеет кадровое обеспечение подразделений Компании и уровень подготовки персонала.

В настоящее время все подразделения Компании в полном объеме укомплектованы управленческими и рабочими кадрами. В 2002 году было обучено около 10 тысяч сотрудников Компании. Из них на базе собственных обучающих структур – 8565 человек, или около 90%. По академическим программам обучается более 300 специалистов Компании. За прошедший год было принято 178 молодых специалистов и более 100 молодых рабочих и техников – выпускников наших ПТУ и Мирнинского регионального технического колледжа.

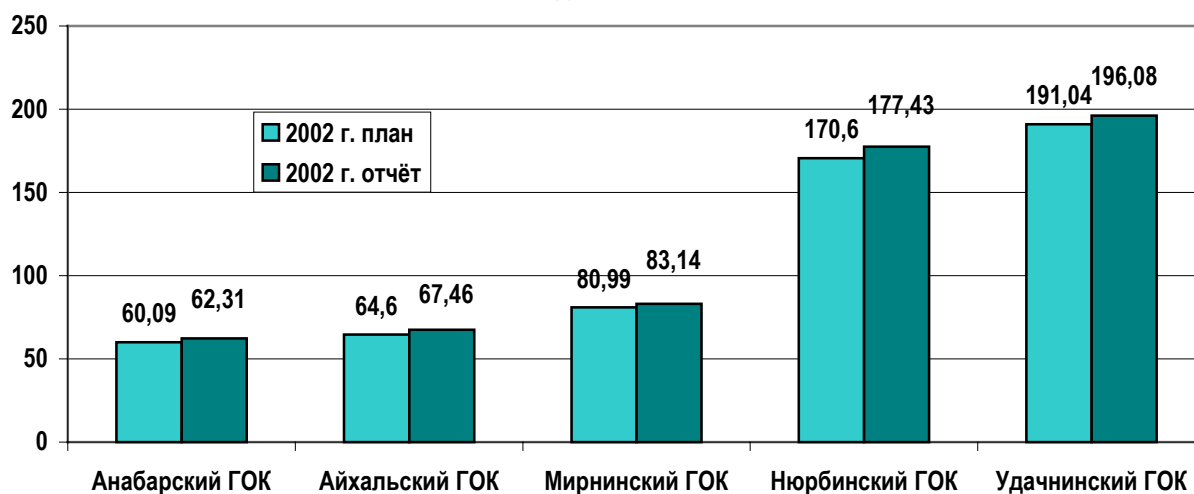
Задачи по подготовке и повышению квалификации персонала возложены на корпоративную систему подготовки кадров, которая включает в себя Центр подготовки кадров, учебно-курсовые комбинаты, профессионально-технические училища №28 и №30, Мирнинский регионально-технический колледж. Кроме этого, совместно с пятью ведущими ВУЗами РФ организована профориентационная работа по направлению выпускников школ Мирнинского района на обучение по профильным для «АЛРОСА» горно-геологическим и техническим специальностям. В различных ВУЗах обучается более 600 стипендиатов Компании.

Особое внимание уделяется привлечению и обучению кадров из улусов алмазной провинции. В рамках выполнения постановления №552 от 23 ноября 1998 года «О привлечении и закреплении трудовых ресурсов на предприятиях АК "АЛРОСА"» ежемесячно в подразделениях работало вахтовым способом более 100 человек из Республики Саха (Якутия), принято по оргнабору 169 человек. Из числа кадров коренной национальности в учебно-курсовых комбинатах прошли подготовку 238 человек, обучаются в МРТК и ПТУ 46 человек, являются стипендиатами Компании 64 человека.

В 2002 году среднесписочная численность работающих в АК «АЛРОСА» составила 40247 человек. К 2001 году численность снизилась на 749 человек.

Фонд заработной платы возрос к прошедшему 2001 году на 18,5%. Среднемесячная заработная плата на одного работающего в 2002 году составила 17290 рублей и возросла к прошлому году на 20,7 %.

**Производительность горно-обогатительных комбинатов АК «АЛРОСА»,
тыс. долл. США/чел.**



План производительности труда по товарной продукции за отчётный год выполнен всеми горно-обогатительными комбинатами. В целом по Компании рост производительности труда к плану 2002 года составил 4,3%.

План производительности труда 2002 года рудными обогатительными фабриками Компании выполнен на 100%. К уровню прошлого года производительность труда по рудным обогатительным фабрикам выросла на 9%.

Наибольший рост производительности труда достигнут коллективами фабрик №12, 14.

СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ КОЛЛЕКТИВА. РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА.

Социальная политика АК «АЛРОСА» включает в себя вопросы, связанные с деятельностью жилищно-коммунального хозяйства, работой спортивно-культурных и оздоровительных комплексов, созданием благоприятных условий труда и отдыха работников Компании и их семей. Компания в регионе своей деятельности является градообразующим предприятием, что налагает на нее дополнительные обязательства, которые влекут за собой дополнительные финансовые расходы. В 2002 на содержание социальной инфраструктуры затрачено 2147,5 млн руб.

В г. Орле введен в эксплуатацию 30-квартирный жилой дом для переселения ветеранов Компании. Построено в г. Чебоксары 38 квартир и 27 квартир в п. Новая Усмань (Воронежской области), 18 квартир в п. Воротынске (Калужской области).

Оказание медицинской помощи работникам предприятий АК «АЛРОСА» с 2002 года полностью переведено на систему коллективного медицинского страхования. Заключены договора добровольного медицинского страхования со страховой компанией «СК АЛРОСА» и страховой компанией «Сахамедстрах».

В 2002 году завершён этап реконструкции и принята в эксплуатацию 1 очередь санатория-профилактория им. Челдобукова в п. Кемпендйя, Сунтарского улуса. Профилакторий оснащен современным медицинским оборудованием и предназначен для профилактики и лечения основных заболеваний, характерных для населения Крайнего Севера

На выполнение программы оздоровления и отдыха работников Компании и их детей в 2002 г. направлено из прибыли 186,5 млн руб., приобретено 8154 путевок. В детских оздоровительных лагерях отдохнуло 4137 детей, из них в выездных 1677 чел.

Значительное внимание уделяется развитию спорта и культурно-массовой работе. Начато строительство горнолыжной базы в п. Айхал. В детском оздоровительном лагере «Орленок» (г. Мирный) введены 2 спальных корпуса, медпункт. Сданы в эксплуатацию 3 спальных корпуса, столовая в детском оздоровительном лагере «Алмаз» (г. Ленск).

Компания содержит дома культуры и спортивные сооружения, в которых постоянно занимается более 6 тысяч работников и их детей. Более 800 культурно-массовых мероприятий проведены 60 клубами, работающими на базе учреждений культуры АК «АЛРОСА».

Футбольная команда «Алмаз» является серебряным призером чемпионата мира 2002 года среди клубных команд, ДТБ «Алмазы Якутии» участник и лауреат международного фестиваля «Жизнь городов» в Лас-Вегасе (США), С. Меркулов является чемпионом мира и Европы 2002 года по гиревому спорту.

В целях укрепления и совершенствования работы по региональному развитию, связей между структурными подразделениями АК "АЛРОСА" с улусами-учредителями Компании, своевременного решения вопросов финансирования шефской работы и усиления материальной базы районов, за подразделениями АК "АЛРОСА" закреплены улусы – акционеры: Анабарский, Оленекский, Верхневилуйский, Вилуйский, Сунтарский, Нюрбинский, Ленский.

Главным направлением региональной политики Компании остается развитие конструктивных отношений с местными органами самоуправления в сфере здравоохранения, охраны окружающей среды, сохранения объектов историко-культурного наследия, особо охраняемых природных территорий и традиционного уклада жизни коренных жителей. На выполнение программы регионального развития в 2002 г. Компанией направлено 73 млн руб.

ВНЕШНИЕ СВЯЗИ.

Компания активно проводила свою политику и стратегическую линию в ведущих мировых центрах алмазного бизнеса через свои зарубежные представительства, действующие в Республике Ангола, Бельгии, Великобритании и Израиле.

С точки зрения достижения конкретных результатов по расширению минерально-сырьевой базы ключевое значение имела работа Представительства в Анголе. Можно отметить важность подписания учредительных документов по созданию АО «Гидрошикапа» и получения права участия в развитии проекта «Луо», открывающего реальные возможности для создания многопрофильного предприятия «АЛРОСА-Ангола».

Представительство в Бельгии продолжало работу по дальнейшему укреплению и развитию связей с международными и общественными организациями мирового алмазного бизнеса, в первую очередь, с Высшим Алмазным Советом (ВАС). Подписание Соглашения о сотрудничестве с ВАС (октябрь 2002г., г. Антверпен) явилось ярким показателем успешного позиционирования АК "АЛРОСА" на мировом алмазном рынке. В рамках соглашения налажена система обучения специалистов АК "АЛРОСА" в области сортировки и оценки алмазов и бриллиантов при Институте геммологии ВАС. Основным направлением в деятельности официальных представителей в Великобритании было взаимодействие с компанией "Де Бирс".

В центре внимания представительства в Израиле находилась работа по изучению целесообразности организации коммерческой структуры АК "АЛРОСА" в рамках обеспечения реализации двух пробных партий предприятия "Бриллианты АЛРОСА". Приобретенный опыт позволил сделать заключение об эффективности реализации бриллиантовой продукции Компании на рынке Израиля.

В последнее время заметно активизировались контакты с другим крупным производителем алмазов – компанией «Би Эйч Пи- Биллитон», осуществляющей добычу алмазов в Канаде. Состоявшиеся встречи руководителей двух компаний в Москве и Антверпене выявили ряд перспективных направлений для развития двустороннего сотрудничества по ряду направлений, в первую очередь, в области разведки и добычи алмазов.

В целях продвижения интересов Компании за рубежом и активизации двустороннего сотрудничества с зарубежными партнерами представители АК «АЛРОСА» принимали участие в работе российско-канадской и российско-южно-африканской комиссий по торгово-экономическому сотрудничеству. В числе обсуждаемых вопросов были перспективы сотрудничества между ЮАР и Россией в алмазной области, в первую очередь, разведки и добычи необработанных алмазов.

В рамках реализации стратегической линии Компании по вертикальной диверсификации производства важное значение имеет развитие и укрепление сотрудничества с ведущими гранильными центрами. Наибольшее значение в современных условиях имеет выработка стратегии работы Компании со странами Юго-Восточной Азии, прежде всего, Индией и Китаем. Принято решение о разработке стратегии сотрудничества Компании с китайскими производителями и потребителями алмазно-бриллиантовой продукции. В качестве главной задачи определена необходимость выхода АК «АЛРОСА» со своей готовой продукцией на китайский рынок.

Важное место АК «АЛРОСА» уделяла работе по решению проблемы «конфликтных алмазов». В частности, Компания приняла участие в работе встреч на уровне министров стран-участниц Кимберлийского процесса, которые прошли в Канаде и Швейцарии.

В целях укрепления международного авторитета АК «АЛРОСА» стала участником двух крупных международных мероприятий 2002 года – Международной Алмазной Конференции (октябрь, г. Антверпен) и зарубежной комплексной выставки "300 лет Санкт-Петербургу: Россия, открытая миру» (ноябрь, г. Лондон).

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ.

Для обеспечения экологической безопасности в зоне деятельности Компании реализуются программы «Оздоровление экологической обстановки алмазной провинции» и «Обеспечение население Якутии качественной питьевой водой». Проведена оценка воздействия на окружающую среду подземных ядерных взрывов по объектам «Кристалл» и «Кратон-3». В 2002 г. действующие объекты АК «АЛРОСА» прошли экспертизу промышленной безопасности, что подтверждает «Декларация безопасности гидротехнических сооружений» сроком до 5 лет.

Платежи за выбросы и сбросы от предприятий в окружающую природную среду составили 35,44 млн руб., при плане 20,0 млн руб. Текущие затраты на охрану окружающей среды составили 1029,7 млн руб.

Освоение капиталовложений по строительству природоохранных объектов за 2002г., составило 528,5 млн руб. Ведутся работы по узлу обратной закачки на руднике «Интернациональный», установки очистки бытовых стоков подземного рудника «Мир», реконструкции хвостохранилища на фабрике № 8. На Накынском месторождении алмазов продолжается строительство гидроузла (ограждающей дамбы) и хвостового хозяйства, начато строительство станции биологической очистки и водовода оборотной воды фабрики № 16. За отчетный год предприятиями АК «АЛРОСА» рекультивировано 231,88 га отработанных земель, что на 61,8 га больше прошлогоднего показателя.

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА.

Бухгалтерская отчетность сформирована на основании действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета. В 2002 году продолжало действовать Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденное Приказом Минфина России от 06.07.99 № 43н.

Бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках и приложения к ним составлялись на формах бухгалтерской отчетности предыдущего года. В бухгалтерской отчетности отражены данные за два года – отчетный и предшествующий отчетному. Числовые показатели за предшествующий год, отраженные в бухгалтерской отчетности отчетного года, приведены в сопоставимые с отчетными числовыми показателями.

В 2002 году Компания применила Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01 с учетом внесенных в него изменений. Компанией сформирована нераспределенная прибыль за отчетный 2002 год с учетом вышеуказанных Положений по бухгалтерскому учету ПБУ 9/99, ПБУ 10/99, то есть в уменьшение прибыли отчетного года непосредственно списаны расходы отчетного периода организации, произведенные в соответствии с плановыми сметами. Сумма нераспределенной прибыли подлежит распределению, которое подразумевает начисление дивидендов, отчисление в резервные фонды и накопление средств для создания нового имущества. Соответствующие данные за предшествующий отчетный период скорректированы.

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Компанией, формируется по фактическим затратам и включает в себя расходы на разработку месторождений, на строительство и приобретение.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом. При начислении амортизации с 1.01.2002 г. применяются нормы амортизации, рассчитанные на основании сроков полезного использования, установленных постановлением Правительства Российской Федерации от 1.01.2002 г. №1.

По объектам основных средств, связанных со вскрытием и отработкой запасов полезных ископаемых, амортизация начисляется по потонным ставкам.

Затраты по обслуживанию и ремонту основных средств признаются в том отчетном периоде, когда они возникли.

Переоценка основных средств в отчетном периоде не производилась.

НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам на приобретение, изготовление и затратам по их доведению до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях, за минусом начисленной амортизации. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, нормы амортизационных отчислений устанавливаются в расчете на 20 лет (но не более срока деятельности организации).

ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Производственные запасы, используемые при добыче драгоценных камней, строительстве, других видах деятельности отражены в бухгалтерском балансе по фактической стоимости приобретения.

В стоимость производственных запасов включаются все затраты, связанные с фактической (покупной) их стоимостью, включая доставку до складов УМТС.

Учетной политикой принято, что при отпуске в производство и передаче структурным подразделениям внутри Компании материально-производственные запасы оцениваются по цене первых по времени приобретения.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

Выручка от продаж продукции (выполнения работ, оказания услуг) отражается в бухгалтерской отчетности Компании при одновременном соблюдении следующих условий:

- 1) имеется право на получение выручки, вытекающее из конкретного договора или подтверждение иным соответствующим образом;
- 2) существует уверенность в поступлении экономических выгод в организацию;
- 3) право собственности на продукцию перешло покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- 4) сумма выручки и расходы, которые произведены (будут произведены) могут быть определены.

Выручка от выполнения строительно-монтажных работ признается по мере их готовности при завершении работ по конструктивным элементам или этапам строительства.

В отчете о прибылях и убытках в составе выручки от продаж отражается выручка от продаж продукции (товаров, работ, услуг) промышленной, непромышленной и прочих видов деятельности.

ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Финансовые вложения учитываются по фактическим затратам.

По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью в течение срока их обращения равномерно по мере начисления причитающихся по ним доходов относится на финансовые результаты.

Вложения в акции других организаций, котирующиеся на фондовой бирже, котировка которых регулярно публикуется, оцениваются на конец отчетного периода по рыночной стоимости, если она ниже фактических затрат на приобретение.

Объекты финансовых вложений (кроме займов), не оплаченные полностью показываются в активе бухгалтерского баланса в полной сумме фактических затрат по их приобретению согласно договору, когда к инвестору перешли права собственности на объект, и в пассиве баланса в составе кредиторской задолженности в размере непогашенной суммы.

РЕЗЕРВЫ

Предполагаемые затраты, связанные с предстоящими отпусками работников, затратами на капитальный ремонт объектов основных средств, Компания не резервирует.

Учетной политикой Компании предусмотрено создание резерва производственных затрат, связанных с сезонными затратами, а также создание резерва в подсобном хозяйстве на случай неурожайного года.

Создается резерв сомнительных долгов по расчетам с покупателями.

ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

Операции, выраженные в иностранной валюте, в бухгалтерском учете и отчетности учитываются в российских рублях путем пересчета иностранной валюты по обменному курсу Центрального Банка РФ на дату совершения операции и на дату составления отчетности.

Денежные статьи (денежные средства, краткосрочные ценные бумаги, средства в расчетах и средства целевого финансирования), выраженные в иностранной валюте, на дату составления отчетности отражаются по курсу ЦБ России на дату окончания отчетного периода.

Неденежные статьи, отражаемые по первоначальной стоимости в иностранной валюте, учитываются по курсу на дату совершения операции.

Курсовые разницы, возникающие при погашении задолженностей или при отражении их по курсу, отличному от того, по которому они были первоначально учтены в этом периоде, относятся на счет прибылей и убытков в составе прочих внереализационных доходов и расходов в той периоде, когда они возникли.

СТОИМОСТЬ ПРИВЛЕЧЕННЫХ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ

Затраты по полученным заемным средствам признаются расходами в момент их возникновения за исключением случаев, когда они относятся к финансированию крупных проектов, связанных с незавершенным строительством.

В таких случаях указанные затраты капитализируются до сдачи объекта в эксплуатацию. После принятия объекта к бухгалтерскому учету общая сумма капитализированных затрат включается в стоимость объекта и списывается через амортизацию.

СВОДНЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ ОТЧЕТ АК «АЛРОСА»

Бухгалтерский баланс /Форма №1/

млн. руб.

АКТИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода	Расшифровки строк
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	110	5	4	
Основные средства	120	27 730	33 292	Диаграмма 1.1
Незавершенное строительство	130	10 835	15 623	
Долгосрочные финансовые вложения	140	7 125	12 806	
Прочие внеоборотные активы				
Итого по разделу I:	190	45 695	61 725	
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	210	12 169	13 625	
НДС по приобретенным ценностям	220	1 940	3 119	
Долгосрочная дебиторская задолженность	230	39	93	
Краткосрочная дебиторская задолженность	240	7 486	6 424	
Краткосрочные финансовые вложения	250	2 700	5 474	
Денежные средства	260	1 255	2 173	
Прочие оборотные активы	270			
Итого по разделу II:	290	25 589	30 908	
БАЛАНС	300	71 284	92 633	Таблица 1
ПАССИВ				
IV. КАПИТАЛЫ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	410	2 701	2 701	
Добавочный капитал	420	13 969	13 913	
Резервный капитал	430	540	540	
Фонд социальной сферы	440			
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	460,470	17 631	23 548	
Итого по разделу IV	490	34 841	40 702	Таблица 2
V. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Долгосрочные заемные средства	510	4 755	15 800	
Прочие обязательства	520	11 087	10 289	
Итого по разделу V	590	15 842	26 089	
VI. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Краткосрочные заемные средства	610	10 780	17 111	
Кредиторская задолженность	620,630	9 743	8 672	
Доходы будущих периодов	640	78	59	
Резервы предстоящих расходов и платежей	650			
Условные обязательства				
Прочие краткосрочные пассивы	660			
Итого по разделу VI	690	20 601	25 842	
БАЛАНС	700	71 284	92 633	

Отчет о прибылях и убытках /Форма №2/

млн. руб.

Наименование статьи	2002	2001	Расшифровки строк
1. Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ услуг за вычетом НДС, акцизов и т.п. налогов и обязательных платежей	53 869	55 836	Таблица 4
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(20 373)	(17 688)	
Валовая прибыль	33 496	38 148	
Коммерческие расходы	(1 879)	(2 237)	Таблица 6
Управленческие расходы	(15 329)	(16 344)	Таблица 7
Прибыль (убыток) от продаж	16 288	19 567	
2. Операционные доходы и расходы			
Проценты к получению	86	150	
Проценты к уплате	(3 060)	(2 070)	
Доходы от участия в других организациях	383	252	
Прочие операционные доходы	42 237	43 541	
Прочие операционные расходы	(43 481)	(44 741)	
3. Внеоперационные доходы и расходы			
Внеоперационные доходы	2 160	953	
Внеоперационные расходы	(5 019)	(3 840)	
Прибыль (убыток) до налогообложения	9 594	13 812	
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	(3 041)	(3 364)	
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	6 553	10 448	
Чрезвычайные доходы		1	
Чрезвычайные расходы	(79)	(1 383)	
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода)	6 474	9 066	

Таблица 1

СТРУКТУРА АКТИВОВ

№ п/п	Наименование статьи	на 01.01.2002г.		на 01.01.2003г.		изменение	
		млн. руб.	в % к итогу	млн. руб.	в % к итогу	млн. руб.	в %
1.	Внеоборотные активы	45 695,20	64,10	61 724,78	66,63	16 029,58	35,08
1.1.	Основные средства	27 730,07	38,90	33 291,64	35,94	5 561,56	20,06
1.2.	Долгосрочные финансовые вложения	7 124,42	9,99	12 806,71	13,83	5 682,29	79,76
1.3.	Незавершенное строительство	10 835,37	15,20	15 622,86	16,87	4 787,49	44,18
1.4.	Нематериальные активы	5,34	0,01	3,57	0,00	-1,77	-33,07
2.	Оборотные активы	25 589,12	35,90	30 908,46	33,37	5 319,34	20,79
2.1.	Запасы, НДС	14 108,53	18,41	16 744,23	18,08	2 635,70	18,68
2.2.	Дебиторская задолженность	7 525,19	10,56	6 516,85	7,04	-1 008,33	-13,40
2.3.	Краткосрочные финансовые вложения	2 700,37	3,79	5 474,19	5,91	2 773,82	102,72
2.4.	Денежные средства	1 255,04	1,76	2 173,19	2,35	918,15	73,16
2.5.	Прочие оборотные активы	0,00	-	0,00	-	0,00	-
	ИТОГО БАЛАНС	71 284,32	100,00	92 633,23	100,00	21 348,91	29,95

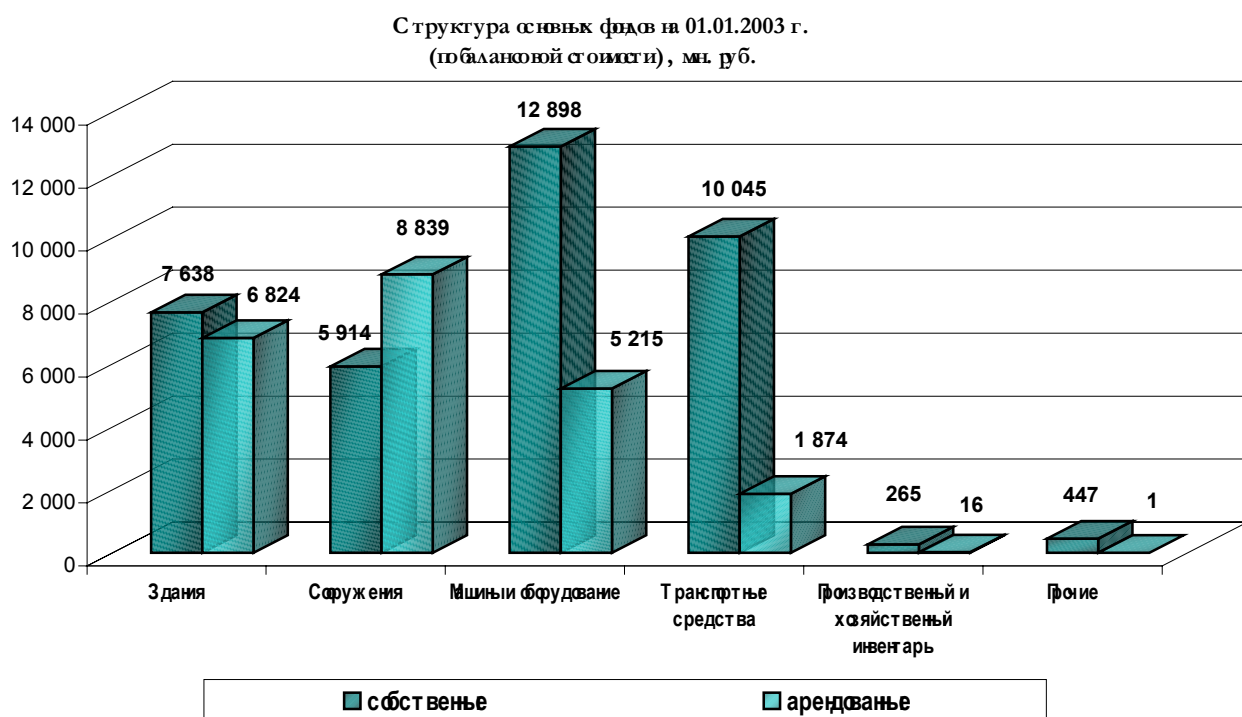


Таблица 2

СТРУКТУРА СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

№	Наименование статьи	на 01.01.2002г.		на 01.01.2003г.		Изменение	
		млн. руб.	в % к итогу	млн. руб.	в % к итогу	млн. руб.	в %
1	Уставный капитал	2 700,50	7,75	2 700,50	6,63	0,00	0,00
2	Добавочный капитал	13 969,33	40,09	13 912,80	34,18	-56,53	-0,40
3	Резервный капитал	540,10	1,55	540,10	1,33	0,00	0,00

4	Нераспределенная прибыль	17 631,24	50,60	23 548,76	57,86	5 917,52	33,56
	ИТОГО:	34 841,17	100,00	40 702,16	100,00	5 860,99	16,82

Таблица 3

СТРУКТУРА И ОБЪЕМ НАЛОГОВ И СБОРОВ ПО ИСТОЧНИКАМ

млн.руб.

Наименование	2000 г.	2001 г.	2002 г.	2002 г.	% к плану
	отчет	отчет	план	отчет	
Налоги и отчисления, входящие в себестоимость	16 576,9	16 855,9	14 197,3	14 327,4	100,9
Налоги, относимые на финансовый результат	563,9	738,6	886,7	884,0	99,7
Налоги из прибыли	4 006,2	3 358,7	3 521,3	2 997,5	85,1
Косвенные налоги	1 421,0	3 100,3	1 403,6	1 390,5	99,1
ВСЕГО:	22 568,0	24 053,5	20 008,9	19 599,4	97,9
Удельный вес налогов и неналоговых платежей в объеме реализации, себестоимости и прибыли					
Доля налогов в себестоимости продукции, %	56,97	46,48	37,31	38,12	102
Отношение налогов, относимых на финансовый результат к прибыли от реализации, %	3,10	3,77	5,94	5,43	91
Доля налогов из прибыли в балансовой прибыли, %	30,57	27,02	38,38	31,50	82
Удельный вес всех налогов (кроме косвенных) в объеме реализации, %	44,73	37,53	35,11	33,80	96

Таблица 4

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ (РАБОТ, УСЛУГ)

млн.руб.

Наименование	2000 г.	2001 г.	2002 г.		% к плану
	отчет	отчет	план	отчет	
Выручка от продаж продукции (работ, услуг), всего, в том числе:	47279,5	55835,7	52987,5	53869,4	101,7
– от продажи природных алмазов	40956,3	46956,7	45009,3	45581,4	101,3
– от продажи бриллиантов	2493,2	3820,4	3675,1	3320,7	90,4
– от оказания транспортных услуг	773,6	1305,2	1225,2	1374,1	112,2
– от геологоразведочной деятельности	350,7	358,0	112,6	114,1	101,3
– от строительно-монтажной деятельности	338,4	913,1	456,7	423,4	92,7
– от непромышленных видов деятельности	337,8	469,7	571,5	491,1	85,9
– от прочих видов деятельности	2029,45	2012,6	1937,1	2564,6	132,4

Таблица 5

ЗАТРАТЫ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ (РАБОТ, УСЛУГ),

млн.руб.

Наименование	2000 г.	2001 г.	2002 г.		% к плану
	отчет	отчет	план	отчет	
Материальные затраты, из них:	8773,1	10280,5	12515,9	12057,8	96,3
– энергия, топливо	2687,8	4235,2	5870,9	5687,6	96,9
– вспомогательные материалы	4624,4	4134,9	5015,5	4999,1	99,7
– производственные услуги	1460,9	1910,4	1629,5	1371,1	84,1
Амортизация	1945,5	3125,9	3300,0	2898,2	87,8
Заработная плата	4456,5	6777,9	7829,2	8012,3	102,3
Отчисления на социальные нужды	1741,8	2018,5	2459,4	2138,6	87,0
Прочие расходы	15208,5	17653,9	15222,8	17049,2	112,0

Коммерческие расходы	1124,7	2166,8	2187,5	1878,80	85,9
Всего:	33250,1	42023,5	43514,8	44034,9	101,2

Таблица 6

КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ*млн. руб.*

Наименование	2000 г. отчет	2001 г. отчет	2002 г.		% к плану
			план	отчет	
Амортизация	0,15	0,8	3,4	5,6	163,9
Заработная плата	35,5	48,6	56,3	58,2	103,3
Отчисления на соц. нужды	11,9	15,3	18,9	13,6	71,7
Командировочные расходы	3,8	0,6	3,15	4,2	131,3
Услуги спец. связи	8,5	14,3	18,8	15,8	84,0
Страхование	93,7	106,01	137,8	57,6	41,8
Таможенная пошлина	718	1785,7	1634,6	1430,5	87,5
Маркетинг, расходы на рекламу	210,2	205,2	221,7	216,2	97,5
Прочие услуги	42,8	60,7	92,8	77,2	83,2
Всего:	1124,5	2237,2	2187,5	1878,8	86,0

Таблица 7

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ*млн. руб.*

Наименование	2000 г. отчет	2001 г. отчет	2002 г.		% к плану
			план	отчет	
Материальные затраты	134,1	204,7	278,9	209,6	75,2
Заработная плата	284,1	503,7	779,4	768,3	98,6
Отчисления на социальные нужды	113,9	118,9	164,4	159,6	97,1
Командировочные расходы	26,9	37,0	64,4	48,8	75,8
Услуги связи	92,8	115,1	235,2	190,8	81,1
Расходы на рекламу	69	25,8	49,8	19,4	39,0
Расходы на подготовку кадров	38,7	31,2	54,6	46,4	85,0
ПИР, НТУ, НИОКР				15,4	
Услуги охраны	38,0	53,3	63,5	86,3	135,9
Аудиторские услуги	31,2	46,1	47,2	55,8	118,2
Консультационные услуги	26,7	24,7	22,8	29,4	128,9
Отчисления в НПФ "Алмазная осень"			204,0	394,0	193,1
Прочие расходы	200,7	297,7	814,9	689,8	146,4
Налоги, в том числе:	14707,5	14885,8	12328,3	12615,5	84,6
— налог на пользователей автодорог	1134,7	537,5	529,9	552,2	104,2
— налог с владельцев транспортных средств	6,6	8,4	14,4	12,9	89,6
— налог на землю	44,5	95,3	110,4	93,6	84,7
— сбросы, выбросы	3,1	27,4	20,1	35,9	178,6
— арендная плата	8805,6	8996,3	8187,4	8124,8	99,2
— отчисления на ВМСБ	1503,2	1733,3	0,0	578,4	
— плата за недра	3188,3	3399,5	3413,3	3181,9	93,2
— плата за ОПИ	18,33	84,6	50,4	30,3	60,1
— плата за воду	3,2	3,6	2,4	5,6	233,3
Всего:	15763,6	16344,0	15107,4	15329,1	101,5

**ОБЪЕДИНЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ГРУППЫ «АЛРОСА»**

Наименование	Ед. изм.	2000 г.	2001 г.	2002 г.	% к 2001 г.
Добыча алмазов	млн. долл. США	1786,8	1844,0	1664,9	90,3
Производство бриллиантов	млн. долл. США	154,8	207,3	129,8	62,6
Выручка от реализации продукции (работ, услуг)	млн. руб.	59790,8	71017,9	71914,5	101,3
Чистая прибыль	млн. руб.	10573,9	10458,5	8802,5	84,2
Капитальные вложения	млн. руб.	8947,9	14994,7	14776,7	98,5
Дивиденды	млн. руб.	547,85	851,6	1046,3	122,8

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ АК «АЛРОСА»

Наименование	Ед. изм.	2000 г.	2001 г.	2002 г.	% к 2001 г.
Добыча алмазов	млн. долл. США	1 623,1	1 665,4	1383,7	83,1
Объем горной массы	тыс. м ³	39 681	45 211	46336	102,5
Реализация основной продукции	млн. долл. США	1542,6	1737,9	1583,4	91,1
Реализация бриллиантов	млн. долл. США	89,0	130,7	105,7	80,8
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	млн. руб.	47 279,5	55835,7	53869,4	96,5
Балансовая прибыль	млн. руб.	13 104,3	12 430,1	9514,5	76,5
Чистая прибыль	млн. руб.	9 155,1	9 066,2	6474	71,4
Чистые активы	млн. руб.	25 524,2	33 006,8	40760,6	123,5
Начисленные налоги	млн. руб.	21 962,4	22 979,1	17142,3	74,6
Геологоразведочные работы	млн. руб.	627,3	943,6	1002,7	106,3
Капитальные вложения	млн. руб.	8 093,1	13 646,0	14776,7	108,3
Среднесписочная численность работающих	чел.	39175	40 996	40247	98,2
Среднемесячная заработная плата	руб.	10626	14 329	17293	120,7
Дивиденды	млн. руб.	400,0	600,0	700*)	116,7

*) Примечание: Сумма дивидендов, предлагаемая для утверждения общим собранием акционеров.

ИНФОРМАЦИЯ АКЦИОНЕРАМ

Акционерная компания «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество) является правопреемником вошедших в её состав предприятий, организаций и подразделений ПНО «Якуталмаз», Комитета драгоценных металлов и драгоценных камней при Министерстве финансов Российской Федерации и внешнеторгового объединения «Алмазювелирэкспорт», занятых сортировкой, предварительной обработкой и выдачей алмазов.

Акционерная компания «Алмазы России-Саха» создана в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об образовании акционерной компании «Алмазы России» от 19 февраля 1992 года № 158с, на основании решения собрания учредителей, состоявшегося 25 июля 1992 года в городе Якутске.

Акционерная компания «Алмазы России-Саха» зарегистрирована 13 августа 1992 года в городе Мирном Республики Саха (Якутия) (Постановление № 554 администрации Мирнинского района).

Начало производственной деятельности — 1 января 1993 года.

Решением общего собрания акционеров акционерной компании «Алмазы России-Саха» (закрытое акционерное общество) от 27 июня 1998г. (протокол № 12) в устав компании внесены изменения полного и сокращенного фирменных наименований компании. Изменения зарегистрированы администрацией Мирнинского улуса 26 августа 1998 года (Свидетельство № 510). В соответствии с внесенными изменениями,

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ:

- ┌ на русском языке - акционерная компания «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество);
- ┌ на якутском языке - «АЛРОСА» акционерной компания (сабыылаах акционернай уопсастыба);
- ┌ на английском языке - «ALROSA» Company Limited;

СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

- ┌ на русском языке - АК «АЛРОСА» (ЗАО);
- ┌ на якутском языке – «АЛРОСА» АК (САУО);
- ┌ на английском языке – «ALROSA» Co Ltd.

Ведение реестра акционеров компании осуществляется Мирнинским филиалом ЗАО «Реестр А-Плюс», лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг № 10-000-1-00256 от 17 сентября 2002 года.

Ведение реестра акционеров осуществляется в соответствии с Федеральными законами «О рынке ценных бумаг», «Об акционерных обществах» и Положением о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденным Постановлением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 02.10.97г. №27 с изменениями, внесенными Постановлениями ФКЦБ от 31 декабря 1997 года № 45, от 12 января 1998 г. № 1 и от 20 апреля 1998г. № 8.

Официальный аудитор компании — ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» утвержден решением годового общего собрания акционеров компании от 29 июня 2002 года, член Международной ассоциации аудиторских фирм Pannel Kerr Foster.

Аудит консолидированной финансовой отчетности группы «АЛРОСА», составляемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности проводит фирма PricewaterhouseCoopers (ПрайсвотерхаусКуперс), являющаяся крупнейшей в мире организацией по оказанию аудиторских и консультационных услуг.

Уставный капитал акционерной компании «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество) в соответствии с зарегистрированным 18 сентября 1997 года в Иркутском региональном отделении Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России выпуском ценных бумаг состав

ляет 2 700 500 000 (два миллиарда семьсот миллионов пятьсот тысяч) рублей с учетом деноминации. Выпуску ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер выпуска акций 1-02-40046-N. Уставный капитал разделен на 200 000 (двести тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 13 502 (тринадцать тысяч пятьсот два) рубля 50 (пятьдесят) копеек каждая.

Акционерами АК «АЛРОСА» (ЗАО) являются:

От имени Российской Федерации — Министерство имущественных отношений Российской Федерации — 37% (74 000 акций общей номинальной стоимостью 999 185 000 руб.).

(Пояснение: В декабре 2002 года, на основании постановления Арбитражного суда г. Москвы от 10.12.2002 г. по делу А40-25248/02-54-236, пакет акций, принадлежавший Фонду социальных гарантий военнослужащим (Фонд «Гарантия») был передан в федеральную собственность, о чем в реестре акционеров по лицевому счету Министерства имущественных отношений Российской Федерации сделана соответствующая запись).

От имени Республики Саха (Якутия) — Министерство по управлению государственным имуществом Республики Саха (Якутия) — 32% (64 000 акций общей номинальной стоимостью 864 160 000 руб.)

Работники предприятий и организаций алмазного комплекса и иные лица — 23% (45 999) акций общей номинальной стоимостью 621 101 497 руб. 50 коп.)

Администрации районов (улусов) Республики Саха (Якутия), на территории которых акционерная компания осуществляет свою деятельность — 8% (16 001 акция общей номинальной стоимостью 216 053 502 руб. 50 коп.), в том числе:

Анабарский	-	1% (2000 акций),
Верхневиллюйский	-	1% (2000 акций),
Виллюйский	-	1% (2001 акция),
Ленский	-	1% (2000 акций),
Мирнинский	-	1% (2000 акций),
Нюрбинский	-	1% (2000 акций),
Оленекский	-	1% (2000 акций),
Сунтарский	-	1% (2000 акций).

Во исполнение Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 7 августа 2001 г. № 120-ФЗ, решением годового общего собрания акционеров компании от 29 июня 2002 г. устав компании и основополагающие внутренние документы утверждены в новой редакции.

Начало финансового года компании — 1 января 2002 года, окончание финансового года — 31 декабря 2002 года.

Дивиденды выплачиваются акционерной компанией «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество) один раз в год.

Срок выплаты дивидендов определяется решением годового общего собрания акционеров.

АДРЕСА ОСНОВНЫХ ОФИСОВ АКЦИОНЕРНОЙ КОМПАНИИ:

- ❖ **Офис:** Республика Саха (Якутия), 678170, г. Мирный
ул. Ленина, 6
телетайп: 134818 «Алмаз» телекс: 135113 «Алмаз» SU
телефакс: (411-36) 304-51 E-mail: aho@centr.alrosa-mir. ru

- ❖ **Офис:** Российская Федерация, 109017, г. Москва,
1-й Казачий переулоч, 10-12
телетайп: 113258 «Виллюй» телекс: 414199 «Алмаз» RU
телефакс: (095) 230-66-31 E-mail: info@alrosa.ru

- ❖ **Офис:** Республика Саха (Якутия), 677018, г. Якутск
ул. Аммосова, 8
телефон: (411-2) 42-18-15 телекс:414199 «Алмаз» RU
телефакс: (411-2) 24-33-28 E-mail: sid@yakutia.ru