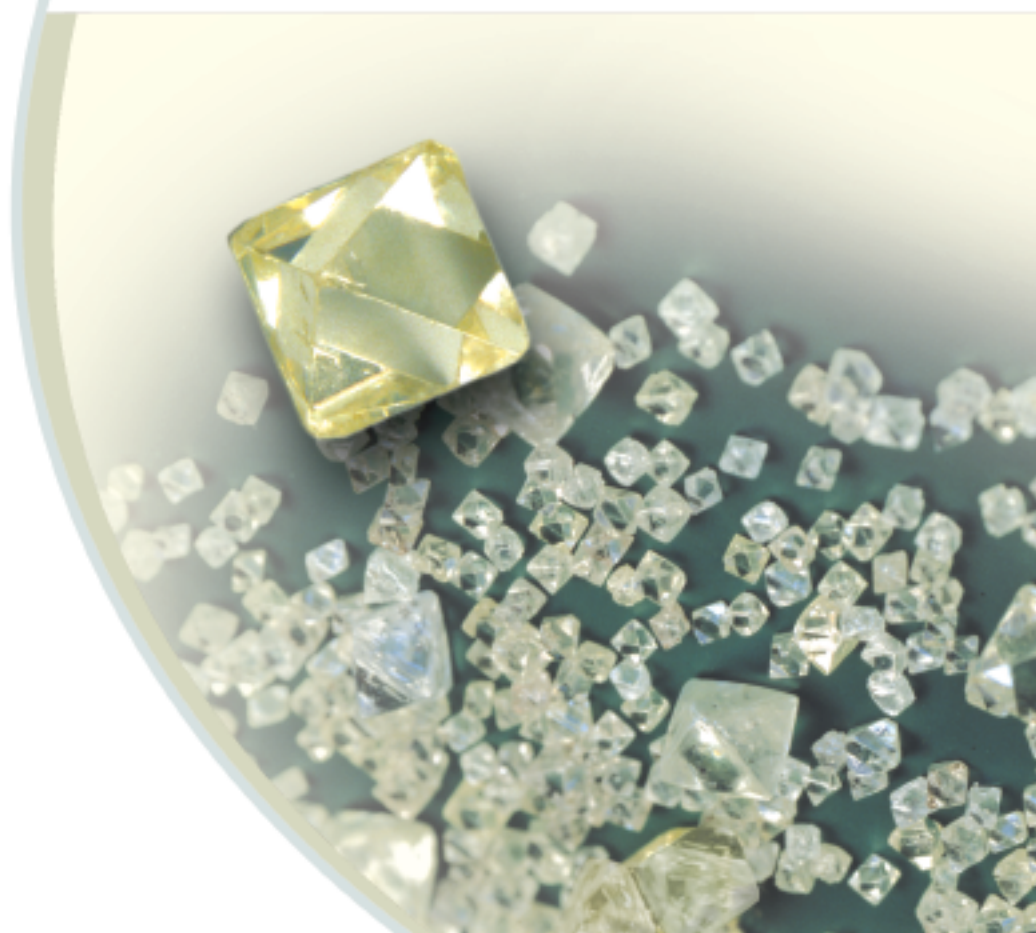


АЛРОСА  ALROSA

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2003



ЗОНА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ "АЛРОСА"



СОДЕРЖАНИЕ

Заявление президента АК «АЛРОСА»	4
Отчет о работе компании по основным направлениям деятельности	
Горно-обогатительное производство	8
Маркетинг. Реализация алмазов. Производство и реализация бриллиантов	10
Геологоразведочные работы	14
Капитальное строительство	16
Материально-техническое обеспечение	20
Управление техническим развитием	20
Диверсификация деятельности. Дочерние и зависимые общества	21
Внешние связи	24
Управление персоналом	24
Социальное развитие	25
Региональная политика	26
Экологическая безопасность	26
Бухгалтерская отчетность и финансово-экономические результаты деятельности	
Учетная политика	30
Аудиторское заключение	32
Сводный бухгалтерский отчет АК «АЛРОСА»	34
Основные показатели АК «АЛРОСА»	36
Корпоративное управление	
Состав Наблюдательного совета	42
Состав Правления	43
Ревизионная комиссия	43
Деятельность Наблюдательного совета	44
Структурная схема группы предприятий «АЛРОСА»	45
Информация акционерам	48
Основные этапы истории АК «АЛРОСА»	50
Адреса офисов акционерной компании	51



Уважаемые акционеры!

Минувший год открыл отсчет второго десятилетия деятельности АК «АЛРОСА». Сплоченный многолетним созидательным трудом, коллектив компании практическими делами претворяет в жизнь задачи, предусмотренные пятилетним планом развития АК «АЛРОСА» на 2001-2005 годы. В прошедшем году наиболее весомым результатом нашей работы стало форсированное строительство и пуск в эксплуатацию Нюрбинского ГОКа, позволяющее в перспективе компенсировать плановое снижение добычи алмазов на других месторождениях.

После многочисленных безуспешных попыток в 2003 году нам удалось реструктуризировать задолженность компании, разместив в западных банках еврооблигации на общую сумму 500 млн долл. Актуальность этого достижения следует соизмерять с большими потребностями в инвестиционных средствах нашей капиталоемкой и инерционной отрасли. Выполнение этой нелегкой задачи еще раз подтвердило высокий международный рейтинг АК «АЛРОСА».

В прошлом году нам пришлось в очередной раз решать проблему дефицита доходной части компании. Впервые за последние годы курс рубля к доллару начал снижаться, уменьшая доходы от реализации основной продукции. Незапланированные потери от снижения курса составили 616 млн руб., но благодаря скоординированным усилиям всего нашего коллектива мы с честью вышли из этой трудной ситуации.

Критически оценивая реализуемую политику диверсификации и работу с дочерними обществами, руководством компании принято принципиальное решение о пересмотре концепции работы с дочерними и зависимыми обществами. Учитывая напряженный бюджет и необходимость сосредоточения финансовых ресурсов на сырьевых стройках, приостановлена интеграция в тех областях, которые непосредственно не связаны с основной деятельностью, готовятся решения о выходе из непрофильных обществ, заведомо нерентабельных производств, не приносящих прибыли компании.

Из перечня выполненных целевых задач необходимо отметить наиболее весомые:

- окончание строительства и пуск в эксплуатацию обогатительной фабрики №16 Нюрбинского ГОКа;
- планомерное повышение преysкуранных цен на реализацию основной продукции;

- выполнение объемов горных работ, необходимых для достижения запланированных показателей алмазодобычи;

- начало монтажа драги №203 для отработки месторождения «Горное»;

- строительство системы осушения карьера «Мир»;

- начало реконструкции фабрики №8 для обработки руды трубки «Комсомольская»;

- освоение капитальных вложений в сырьевые стройки в объемах, предусмотренных пятилетним (2001-2005 гг.) планом развития группы «АЛРОСА», в том числе строительство подземных рудников на трубках «Мир», «Удачная», «Айхал»;

- изменение структуры кредитной массы в сторону увеличения доли долгосрочных кредитов, сохранение ее объема в целом на уровне 1,2 млрд долл.

Основные итоги выполнения плана АК «АЛРОСА» в 2003 г.

Развитие современного производства на уровне мировых стандартов в условиях выполнения задачи сохранения объемов сырьевой базы и перехода на подземную разработку позволило предприятиям группы «АЛРОСА» успешно выполнить намеченные планы.

В 2003 г. было добыто алмазов на сумму 1649 млн долл. Реализовано алмазного сырья на 1697 млн долл., бриллиантов на 123 млн долл.

Объем геологоразведочных работ составил 1147 млн руб. (37,4 млн долл.). Геологоразведочные работы в основном проводились на территории Республики Саха (Якутия) в шести алмазоносных районах — в Средне-Мархинском, Мало-Ботубинском, Далдыно-Алакитском, Муно-Тюнгском, Приленском, Анабарском и на территории Архангельской области.

Залогом будущего успешного развития компании являются инвестиции в капитальное строительство в объеме 15034 млн руб. (489,9 млн долл.). Основных фондов введено на сумму 18108 млн руб. (590 млн долл.), в том числе техническое перевооружение подразделений 3032 млн руб. (98,8 млн долл.). Выполнение целевой задачи по строительству объектов к празднованию 50-летия г. Мирного потребовало 346 млн руб. (11,3 млн долл.).

Доходная часть от реализации по всем видам деятельности составила 56752,3 млн руб. (1848,6 млн долл.), заработана чистая прибыль в объеме 9663,2 млн руб. (314,9 млн долл.).

Планомерное повышение производительности труда в АК «АЛРОСА» является целевой многоплановой задачей на много лет вперед. Ее решение во многом зависит от внедрения новых технологий и прогрессивной техники, принципиально новых условий труда, роста стоимости рабочей силы. Достижением на этом пути является увеличение производительности труда на открытых горных работах на 6,4%, в обогащении россыпных месторождений на 8,8%, в капитальном строительстве на 15,9%, в геологоразведочном комплексе на 4,6%, рост среднемесячной заработной платы по отношению к прошлому году на 26,4%.

В поиске путей дальнейшего расширения деятельности компании на мировом рынке работ и услуг, особое

внимание уделялось продвижению зарубежных проектов. Продуктивными в этом отношении были проекты в Республике Ангола: началось строительство второй очереди ГРО «Катока», с вводом в строй которой производство алмазной продукции общества достигнет 350 млн долл. в год; начато строительство ГЭС на реке Шикапа; учреждено и начата работа совместного алмазодобывающего предприятия «Камачия-Камажику».

Потребность в содержании мощной социальной инфраструктуры, включающей деятельность жилищно-коммунального хозяйства, культурно-массовую и спортивно-оздоровительную работу, диктуется необходимостью поддержания стабильного социального климата в коллективе. Профилактическая работа 62 здравпунктов, четырех санаториев-профилакториев на территории Якутии, санатория «Голубая волна» и оздоровительного комплекса «Прометей», расположенных на побережье Черного моря, направлены на поддержание здоровья и обеспечение достойных условий отдыха работников. В отчетном году было построено 182 квартиры, на финансирование пенсионной программы направлено 517 млн руб. Компания содержит дома культуры, клубы, спортивные сооружения, на базе которых работает 160 клубов и секций, где занимается 8595 человек.

Поддержание экологического равновесия на территориях промышленной деятельности компании достигается внедрением ресурсосберегающих технологий, проведением рекультивационных работ, формированием культуры бережного отношения к окружающей среде среди работников АК «АЛРОСА» и населения. Освоение капиталовложений по строительству природоохранных объектов составило 1,4 млрд руб.

Подводя итоги, можно сказать, что 2003 год был для нас сложным, но продуктивным. Освоение алмазных месторождений, начатое предшествующими поколениями геологов, строителей, горняков, заложило прочный фундамент алмазной промышленности всей России. Подчиняясь объективной закономерности, нынешнее поколение алмазников должно идти дальше. Ему предстоит внедрить перспективные промышленные, экологические, передовые строительные технологии, освоить новые профессии, привить современную культуру экономического мышления на каждом уровне производства. Выполнение этих планов в реальность требует выполнения следующих целевых задач в 2004 году:

- добыча алмазов — 1856,0 млн долл.;
- реализация алмазной продукции — 2184,1 млн долл.;
- в том числе бриллианты — 137,1 млн долл.;
- капитальные вложения — 12929,7 млн руб.;
- получение квоты на реализацию сырых алмазов ОАО «АЛРОСА-Нюрба» на внешнем рынке;
- обеспечение прироста запасов алмазов, в том числе за счет открытия новых месторождений, активизации поисковых работ;
- вывод на проектную мощность фабрики №16;

- монтаж и запуск в работу драги №203 на россыпном месторождении «Горное»;
- строительство подземных рудников на трубках «Мир», «Удачный», «Айхал»;
- пуск в эксплуатацию первого энергоблока Светлинской ГЭС;
- разработка новых россыпных месторождений «Холомолоох» и «Исток» с применением установки КСА-150;
- ввод в эксплуатацию системы осушения карьера «Мир»;
- повышение коэффициентов использования горного оборудования, технологического и транзитного транспорта;
- ужесточение удельных норм расхода материальных ресурсов, электроэнергии, оптимизация норм расхода запасных частей и прочих вспомогательных материалов на ремонтно-эксплуатационные нужды для транспортных подразделений компании;
- сокращение управленческих расходов, повышение производительности труда, снижение численности, уменьшение затрат на капитальный и текущий ремонт в целом по компании.

Уважаемые акционеры!

В текущем году нам предстоит провести подготовительную работу к празднованию 50-летия алмазодобывающей промышленности, утвердить прогноз социально-экономического развития АК «АЛРОСА» до 2015 года. Строительство трех подземных рудников, пуск в эксплуатацию и развитие Светлинской ГЭС, окончание строительства газопровода до Айхала требует огромных трудовых, интеллектуальных усилий и солидных финансовых вложений. Эти и другие масштабные задачи компания не сможет решить только простым увеличением объемов алмазодобычи и реализации основной продукции, прочих услуг. Мы обязаны постоянно повышать эффективность собственного производства и ее конкурентоспособность как в России, так и на мировом рынке.

В 2003 году и начале 2004 года произошли изменения в составе Правления АК «АЛРОСА»: из его состава вышли Андреев Ф.Б., Матвеев А.С., Попов Ю.И., Софронов В.Е. Выражаю им глубокую признательность за личный вклад в развитие компании и высокий профессионализм в деле укрепления алмазодобывающей промышленности.

От имени Правления искренне благодарю руководство Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), членов Наблюдательного совета компании, всех наших деловых партнеров, чье доверие и поддержка помогают нам воплощать в жизнь идею развития отечественного товаропроизводителя.

Желаю акционерам АК «АЛРОСА» и ее трудовому коллективу единства целей и новых профессиональных успехов в 2004 году!

Президент АК «АЛРОСА»



В.Т. Калитин

г. Мирный, Республика Саха (Якутия)





**ОТЧЕТ ПРАВЛЕНИЯ О РАБОТЕ КОМПАНИИ
ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Горно-обогатительное производство

**Маркетинг. Реализация алмазов
Производство и реализация бриллиантов**

Горно-обогащительное производство

План алмазодобычи в долларах выполнен на 103,9%, с учетом ОАО «АЛРОСА-Нюрба» на 105%. Алмазы добывались из семи коренных месторождений (трубки «Удачная», «Зарница», «Юбилейная», «Айхал», «Комсомольская», «Интернациональная», «Дачная») и трех россыпных (россыпи реки Ирелях, «Водораздельные галечники» и ручья Ыраас-Юрях).

Объем извлеченной из недр горной массы вырос относительно 2002 г. на 3,4% и составил 47905,5 тыс. м³. Технологическим транспортом перевезено 132131,9 тыс. т.

Обогащительными фабриками успешно выполнены плановые показатели по обработке сырья и извлечению алмазов.

Отличительной особенностью 2003 года являются:

- достижение проектных объемов годовой добычи руды на руднике «Интернациональный»;
- увеличение объемов вскрышных работ по Айхальскому ГОКу на 80% к уровню 2002 года;
- увеличение добычи руды и песков на Накынском месторождении и рост объемов обработки обогащительной фабрики №16.

Удачный ГОК

План алмазодобычи выполнен на 102,9%. Продолжалось плановое снижение открытых горных работ, за 2003 год они сократились на 42,2% к уровню 2002 года и составили 6278,7 тыс. м³. Технологическим транспортом перевезено 26466,5 тыс. т горной массы. Грузооборот перевыполнен на 1,1%.

Мирнинский ГОК

С выходом рудника «Интернациональный» на проектную мощность достигнут значительный прирост по добыче руды — 270 тыс. т по сравнению с 2002 годом. Это позволило увеличить алмазодобычу за тот же период на 120 млн долл. С годовыми заданиями комбинат справился успешно, перевыполнив план горных работ на 8,7% и добыв алмазов сверх плана на 23 млн долл.

После получения лицензии на недропользование, начата добыча руды в карьере «Дачный». В рамках проекта строительства подземного рудника «Мир» велись работы по проекту «Сухая консервация карьера». На месторождении «Солур» продолжалась наработка представительной пробы.

Айхальский ГОК

План добычи алмазов выполнен на 103,2%. Горная масса переработана в объеме 30354,4 тыс. м³, прирост к уровню 2002 года составил 18,9%. По карьере трубки «Юбилейная», в соответствии с календарным планом отработки месторождения, продолжается наращивание вскрышных работ при некотором снижении добычи руды. Увеличивает объемы

Развитие современного производства на уровне мировых стандартов позволило предприятиям группы «АЛРОСА» успешно выполнить намеченные планы.



Диспетчерская фабрики №14

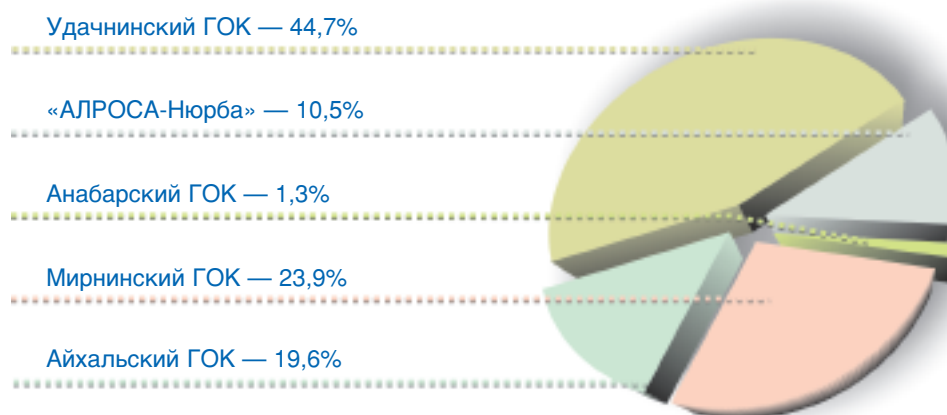


Разгрузочные работы на фабрике

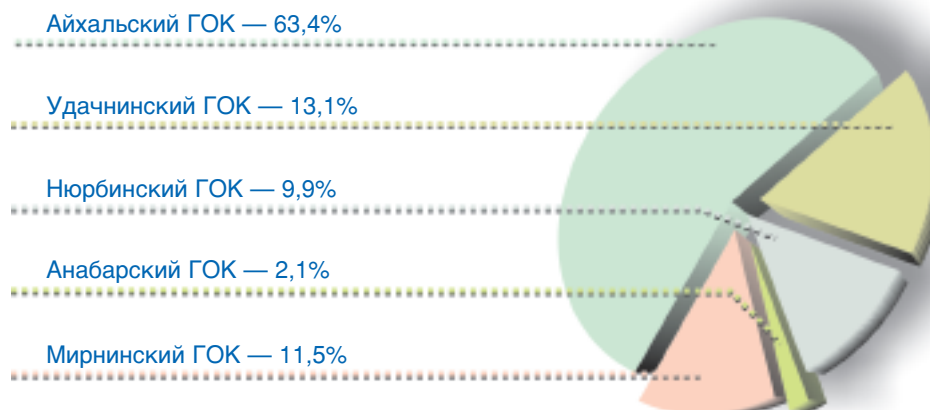
Добыча алмазов							
Наименование	2001 г. отчет	2002 г. отчет	2003 г.		% к плану	% к 2002 г.	% к 2001 г.
			план	отчет			
Удачный ГОК	708,0	781,6	716,5	737,1	102,9	94,3	104,1
Айхальский ГОК	354,8	310,0	312,5	322,4	103,2	104,0	90,9
Мирнинский ГОК	577,9	273,7	370,7	393,7	106,2	143,8	68,1
Анабарский ГОК	24,6	18,4	20,3	21,9	108,4	119,0	89,1
Итого АК «АЛРОСА»	1665,4	1383,7	1420,0	1475,2	103,9	106,6	88,6
ОАО «АЛРОСА-Нюрба»		82,5	150,0	173,7	115,8	210,5	
Итого группа «АЛРОСА»	1665,4	1466,2	1570,0	1648,9	105,0	112,5	99,0

млн долл.

Объем добычи алмазов



Объем горной массы



вскрыши и добычи карьер трубки «Комсомольская». Технологическим транспортом перевезено 80114,5 тыс. т, грузооборот выполнен на 103,9%.

Прироста горных работ к уровню соответствующего периода 2002 года комбинат достиг за счет внедрения новой техники и повышения коэффициента использования горной техники и оборудования.

Анабарский ГОК

Добыто алмазов на 8,4% сверх плана. Комбинатом обеспечено выполнение плановых показателей горных работ на месторождении «Ыраас-Юрях», где велись вскрышные работы и добыча алмазосодержащих песков. Объем горной массы выполнен на 100,1%.

Нюрбинский ГОК

План алмазодобычи выполнен на 115,8%, прирост к уровню 2002 г. составил 91 млн долл. Горные работы перевыполнены на 4%.

В 2003 году запущена в эксплуатацию новая обогатительная фабрика №16, производительностью 1,5 млн т руды в год. В технологической схеме фабрики применен ряд новых технологий: для получения черновых концентратов использована тяжелосредняя сепарация; для додрабливания циркуляционных продуктов впервые использован валковый пресс; для доводки гравитационных концентратов использованы РЛС нового поколения; применены новые инфракрасные сушилки для сушки концентратов; для транспортировки материала используется конвейерный транспорт.

Маркетинг. Реализация алмазов. Производство и реализация бриллиантов

В прошедшем году основными событиями на мировом рынке алмазов и бриллиантов стали: одобрение Европейской комиссией программы «Де Бирс» «Предпочитаемый поставщик» и изменение состава сайтхолдеров «ДиТиСи», которое стало одним из этапов реализации данной программы.

Ситуация на алмазном рынке, сложившаяся в 2003 году, характеризовалась дефицитом алмазного сырья, сокращением стоков «Де Бирс» и ее доли на рынке. Спрос на алмазное сырье сохранялся на высоком уровне, что повлияло на уровень цен на алмазы.

Ситуация на бриллиантовом рынке в 2003 году характеризовалась стабильным развитием и поддержанием значительных объемов экспортно-импортных операций в основных гранильных центрах.

30.11.2002 г. вступил в силу Указ Президента Российской Федерации №1373 «Об утверждении Положения о ввозе в Российскую Федерацию и вывозе из Российской Федерации природных алмазов и бриллиантов», который изменил порядок регулирования экспорта алмазного сырья:



Пуск фабрики №16 — главное событие года



В карьере рудника «Мир»

– впервые за всю историю работы «АЛРОСА» получила 5-летнюю квоту на экспорт алмазного сырья;
– после 7-летнего перерыва была представлена возможность экспортировать все виды алмазного сырья, включая камни свыше 10,8 карат и алмазные порошки любым покупателям по своему усмотрению, в том числе и на вторичном рынке.

Для продуманных, взвешенных и оперативных изменений в сбытовой стратегии АК «АЛРОСА» в условиях начавшейся либерализации российского законодательства разрабатывается стратегия сбытовой деятельности компании.

АК «АЛРОСА» реализует алмазное сырье на внешнем и внутреннем рынках. Продажи на внешнем рынке осуществляются корпорации «Де Бирс», в страны СНГ и на свободном рынке. На внутреннем рынке потребителями алмазного сырья «АЛРОСА» являются гранильные предприятия, в том числе филиал «Бриллианты-АЛРОСА».

Объем реализации основной продукции в 2003 году по группе «АЛРОСА» составил 1820,7 млн долл. при плане 1794,5 млн долл., в том числе реализовано алмазов на сумму 1697,3 млн долл., бриллиантов — 123,4 млн долл.

Реализация алмазного сырья на внешний рынок в 2003 году составила 819,5 млн долл. — 48,3% от общего объема реализации. Через ГУПВО «Алмазювелирэкспорт» проданы пятипроцентные контрольные отрезки на сумму 45 млн долл. Кроме того, в целях получения более полной информации о конъюнктуре мирового

рынка алмазного сырья, реализованы дополнительно пятипроцентные контрольные отрезки через собственную сбытовую сеть на сумму 105,7 млн долл.

На внутреннем рынке произошло увеличение востребованности алмазного сырья по сравнению с 2002 годом до 877,8 млн долл. или 51,7% от общего объема реализации. Количество предприятий, участвующих в приобретении алмазного сырья возросло и достигло 117, прирост числа клиентов произошел за счет предприятий, закуповавших небольшие партии сырья. Следуя изменениям спроса на рынке, АК «АЛРОСА» несколько раз осуществляла корректировки цен внутреннего рынка, в результате цена реализации алмазного сырья в среднем увеличилась на 12,3% и составила 148,9 долл./карат, при этом средняя цена реализации гранильным предприятиям достигла 134,5 долл./карат.

В сентябре 2003 года компания впервые за время своего существования провела международный аукцион по продаже алмазов специальных размеров. Аукцион носил закрытый характер, к торгам были допущены только приглашенные участники, которых определила специально созданная комиссия. В круг участников вошли наиболее известные фирмы с надежной деловой репутацией, всего в торгах приняли участие 32 фирмы. Победителями аукциона стали 20 фирм, из них 9 иностранных. Средняя цена реализации продукции резидентам составила 1387 долл./карат, нерезидентам — 694,3 долл./карат.

Выполнение плана реализации алмазной продукции

млн долл.

Наименование	2002 г.		2003 г. отчет	% к плану	доля в объеме реализации, %
	отчет	план			
АК «АЛРОСА»					
Реализация алмазов, всего	1 451,4	1 540,0	1 570,3	102,0	100,0
в т.ч. внешний рынок	735,6	831,4	819,5	98,6	52,2
внутренний рынок	715,8	708,6	750,8	106,0	47,8
ОАО «АЛРОСА-Нюрба»					
Реализация алмазов, всего	73,8	125,0	127,0	101,6	100,0
в т.ч. внешний рынок	21,1				
внутренний рынок	52,7	125,0	127,0	101,6	100,0
Всего по группе «АЛРОСА»					
Реализация алмазов, всего	1 525,2	1 665,0	1 697,3	101,9	100,0
в т.ч. внешний рынок	756,7	831,4	819,5	98,6	48,3
внутренний рынок	768,5	833,6	877,8	105,3	51,7

Выполнение плана выпуска и реализации бриллиантов

млн долл.

Наименование	2001 г. отчет	2002 г. отчет	2003 г.		% к плану	% к 2002 г.	% к 2001 г.
			план	отчет			
Производство бриллиантов	130,1	104,1	122,4	122,4	100,0	117,6	94,8
Реализация бриллиантов	130,8	105,7	129,5	123,4	95,3	116,7	94,3





Геологоразведочные работы

Капитальное строительство

Геологоразведочные работы

В 2003 году геологоразведочные работы проводились структурными подразделениями и дочерними обществами АК «АЛРОСА» (Амакинской, Ботубинской геологоразведочными экспедициями, ЯНИГП ЦНИГРИ, филиалом «АЛРОСА-Поморье» и ОАО «АЛРОСА-Нюрба») согласно утвержденных пообъектных планов.

Основной объем геологоразведочных работ выполнен по отрасли «Алмазы». Кроме того, велись исследования по отраслям: «Региональные геологосъемочные и геофизические работы», «Гидрогеологические и геоэкологические работы», «Мониторинг и охрана геологической среды», а также «Поиски и разведка месторождений общераспространенных полезных ископаемых». Геологоразведочные работы проводились в основном на территории Республики Саха (Якутия) и Архангельской области.

В Средне-Мархинском алмазоносном районе завершены полевые работы по разведке флангов и глубоких горизонтов коренного месторождения алмазов — кимберлитовой трубки «Ботубинская». По сравнению с утвержденными запасами алмазов в ГКЗ МПР РФ, полученные результаты обеспечат прирост более чем на 40% запасов алмазов на юго-западном фланге кимберлитового тела.

В зоне «Диагонального» разлома вскрыты дачные и жильные тела алмазоносных кимберлитов. Параметры этих объектов будут установлены в 2004 году.

По результатам поисковых работ, выполненных в районе трубок «Нюрбинская» и «Ботубинская», оконтурена высокопродуктивная россыпь алмазов за пределами уже разведанных фрагментов в контурах проектируемых карьеров.

В Муно-Тюнгском алмазоносном районе продолжались разведочные работы на кимберлитовых трубках Верхне-Мунского кимберлитового поля.

В пределах Вилкойско-Мархинской рудоконтролирующей зоны выполнялись буровые работы и маршрутные исследования со шлиховым и мелкообъемным опробованием. Результаты проведенных в бассейнах рек Чемидикян, Серки и Средний Салакут поисковых работ подтверждают высокие перспективы этих участков на обнаружение кимберлитовых полей.

В Приленском алмазоносном районе продолжались поисковые работы в бассейнах рек Молодо, Муогдан, Кютюнде. К югу от этой площади в бассейне р. Сянгюде запланировано проведение

Активизация поисковых работ в Якутии — целевая задача геологов компании.



Научно-исследовательские работы в лаборатории Ботубинской геолого-разведочной экспедиции

поисковых работ с целью поисков кимберлитовых тел среднепалеозойского и юрского возрастов.

В Анабарском алмазоносном районе проводится оценка перспектив на выявление месторождений урана, золота, платины, редких металлов и алмазов. В результате работ выделен ряд аномалий перспективных на выявление месторождений урана.

В районе п. Айхал и г. Удачного проводились разведочные работы на строительные материалы для нужд Айхальского и Удачинского ГОКов.

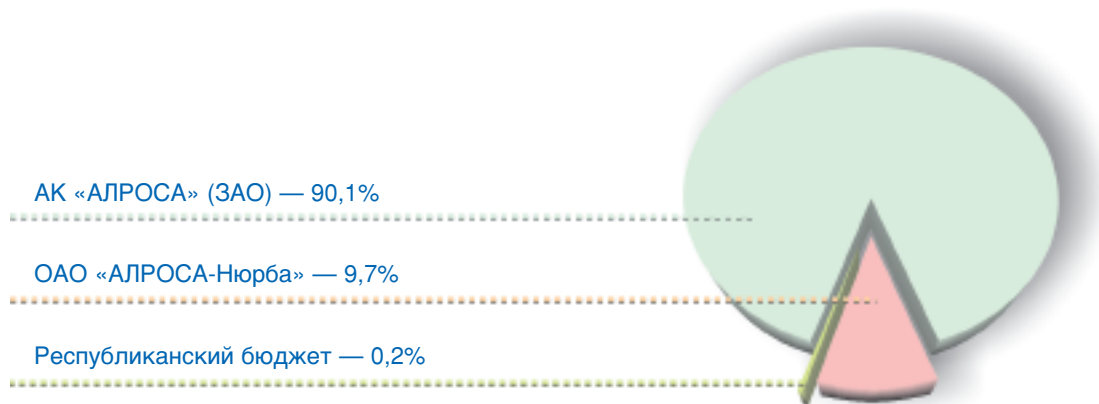
В Северо-Западном регионе России силами филиала «АЛРОСА-Поморье» алмазопроисковые работы выполнялись в Зимнебережном и Терскобережном алмазоносных районах по 13 объектам. По заказу ОАО «Севералмаз» проводились поисковые и разведочные работы на строительные материалы и подземные воды.

План ГРР в физических объемах выполнен по всем основным видам работ, затрачено средств на сумму 1146,8 млн руб.



Гравиметрическая съемка

Источники финансирования геологоразведочных работ



Капитальное строительство

Инвестиции в капитальное строительство составили 15034 млн руб., план выполнен на 103,4%.

На техническое перевооружение направлено 3032 млн руб. В строительство объектов основного капитала компании вложено 15469,8 млн руб. Освоение капитальных вложений по стройкам сырьевой базы составило 9751,9 млн руб.:

- подземный рудник «Интернациональный» — 633,7 млн руб.;
- подземный рудник «Мир» — 1535,2 млн руб.;
- подземный рудник «Айхал» — 509,5 млн руб.;
- подземный рудник «Удачный» — 56,1 млн руб.;
- Накынское месторождение — 6628,5 млн руб.;
- месторождение «Горное» — 136,5 млн руб.;
- месторождение на трубке «Комсомольская» — 252,4 млн руб.

План строительства объектов ОАО «АЛРОСА-Газ» выполнен на 96,6%, освоено 70,3 млн руб. Завершены основные работы по строительству 252 км линейной части газопровода (участок Мирный-Чернышевск-Маркока).

На объектах ОАО «Иреляхнефть» завершено строительство первой очереди рассолопромысла, к вводимым в эксплуатацию скважинам подведены нефтепроводы, газопроводы и ЛЭП. Освоение составило 232,7 млн руб.

Строительство объектов ОАО «ВГЭС-III» финансировалось компанией в виде долгосрочных финансовых вложений, на эти цели направлено 788,3 млн руб.



Строительство драги №203



Сооружения Светлинской ГЭС-III

Структура капитальных вложений

Стройки сырьевой базы — 76,4%

Объекты промышленного и непромышленного назначения — 20,2%

Объекты для сторонних заказчиков — 3,5%



Опережающими темпами выполнялась программа строительства объектов социально-культурного назначения к празднованию 50-летия г. Мирного и алмазодобывающей промышленности. На эти цели направлено 345,7 млн руб.: начато строительство нулевого цикла спорткомплекса в г. Мирном; продолжается благоустройство набережной на реке Ирелях («Виллойское кольцо»), автодороги по ул. Солдатова; введены в эксплуатацию объекты оздоровительного лагеря «Орленок». Проведены тендерные торги по выбору подрядчиков на следующие объекты: дом культуры в п. Айхал, реконструкция кинотеатра «Юность» в г. Ленске, спортзал в п. Алмазный.

Объем проектно-изыскательских работ соста-

вил 406,3 млн руб. при плане 423 млн руб., в том числе институтом «Якутнипроалмаз» подготовлено проектно-сметной документации на сумму 388,0 млн руб.

План поставки и монтажа проектного оборудования на строящиеся объекты выполнен на 83,1%, освоено 3200,3 млн руб. Кроме того, фактическое снижение остатков проектного оборудования по состоянию на конец года составило 550,4 млн руб.

В отчетном году введено основных фондов для предприятий АК «АЛРОСА» с учетом оборудования вне смет на сумму 18108 млн руб.

Объем незавершенного строительства по состоянию на 01.01.2004 г. уменьшился и составил 11378,1 млн руб.

Выполнение плана капитального строительства в 2003 г.

млн руб. с НДС

Наименование	2001 г. отчет	2002 г. отчет	2003 г.		% к плану
			план	отчет	
КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	13 174,9	15 564,9	14 543,7	15 034,0	103,4
Оборудование вне смет, включая техпереворужение	3 912,7	2 937,3	2 691,3	2 815,3	104,6
техпереворужение	3 912,7	3 013,0	2 574,5	2 702,6	105,0
оборудование вне смет для строительства	0,0	0,0	116,8	112,7	96,5
Строительство	9 262,2	12 627,6	11 852,4	12 218,7	103,1
Изменения остатков оборудования (склады, в пути, авансы) по состоянию на конец года	0,0	788,2	-675,9	-879,5	130,1
Оборудование вне смет (включая техпереворужение)	0,0	-75,7	-37,2	-329,1	
Строительство (приобретение проектного оборудования)	0,0	863,9	-638,7	-550,4	
КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ — всего	13 174,9	14 776,7	15 219,6	15 913,5	104,6

Планомерное повышение производительности труда является нашей целевой задачей на много лет вперед. Ее решение во многом зависит от внедрения новых технологий и прогрессивной техники, принципиально новых условий труда, роста стоимости рабочей силы.





Материально-техническое снабжение

Управление техническим развитием

**Диверсификация деятельности
Дочерние и зависимые общества**

Материально-техническое обеспечение

Финансирование материально-технического снабжения АК «АЛРОСА» составило 11373,2 млн руб., расходы по заводу и хранению — 970 млн руб. По децентрализованному закупу оплачено 1580,8 млн руб. Поступило материально-технических ресурсов от поставщиков на сумму 10376 млн руб., в том числе в адрес УМТС 8702 млн руб., по децентрализованному закупу 1674 млн руб.

Завоз материально-технических ресурсов в натуральных единицах составил 518,1 тыс. т, что меньше предыдущего года на 119,6 тыс. т. В том числе нефтепродуктов завезено в объеме 254 тыс. т. За отчетный год переработано 905 тыс. т грузов, на 73 тыс. т меньше 2002 г.

В 2003 году заключено договоров и контрактов на сумму 8747 млн руб., в том числе на поставку импортной продукции — 98 контрактов на сумму 2659 млн руб.

Расходы по содержанию складского хозяйства и внутреннему транспорту составили 2069 млн руб.

Управление техническим развитием

Техническое перевооружение предприятий АК «АЛРОСА» произведено в объеме 3032 млн руб. Проводилась плановая замена полностью изношенного оборудования, были решены целевые задачи по внедрению современного обогащательного оборудования, продолжено переоснащение геологического и строительного комплексов.

Основной объем технического перевооружения приходится на: горно-обогатительный комплекс — 1742,5 млн руб.; транспортные предприятия — 543,9 млн руб.; строительный комплекс — 194,5 млн руб.; геологические предприятия — 188,1 млн руб., вспомогательно-ремонтные — 151,2 млн руб.

Для нужд подразделений приобретены: карьерные самосвалы БелАЗ — 44 ед., «Юнит Риг» — 5 ед., САТ-777 — 5 ед., погрузо-доставочная машина — 2 ед., комбайн проходческий — 1 ед., бульдозер D-355 — 2 ед., фронтальный погрузчик САТ-988 — 1 ед., самоходная буровая установка «Бумер» — 2 ед., буровые станки 8 ед., автокраны «КАТО» — 5 ед., тягачи «Вольво» — 21 ед., вертолет Ми-8 — 1 ед.

Общий объем выполненных научно-исследовательских работ и научно-технических услуг составил 236,7 млн руб., в том числе: институтом «Якутнипроалмаз» — 220,5 млн руб. или 93,2% от общего объема работ, по договорам структурных подразделений и управления компании — 16,2 млн руб. В рамках тематического плана института

Экстренная поставка грузов, оперативное обеспечение материально-техническими ресурсами — залог стабильной работы коллектива алмазодобытчиков.



Разгрузка крупногабаритного модуля

«Якутнипроалмаз» научные исследования проводились по 43 темам.

На научно-технические услуги, направленные на решение текущих вопросов деятельности структурных подразделений и управления компании, израсходовано 16198 тыс. руб.

Внедрение предприятиями компании в отчетном году 55 научно-технических разработок предположительно принесет экономический эффект в размере 1870,8 млн руб.

На проектно-изыскательские работы направлено 530,4 млн руб.: выполнен большой объем проектных работ по подземным рудникам и алмазодобывающему предприятию ОАО «АЛРОСА-Нюрба», значительное внимание уделялось проектированию экологических объектов и социальных объектов, имеющих большое социальное значение.



Вскрышные работы
на Архангельском месторождении

Показатели эффективности внедрения научно-технических разработок и новой техники

Показатели	2001 г. отчет	2002 г. отчет	2003 г.		% к плану	% к 2002 г.	% к 2001 г.
			план	ожд.			
Экономический эффект, млн руб.	1 615,5	1 985,8	1 870,8	1 870,8	100	94,2	115,8
Затраты, млн руб.	148,7	229,1	277,0	238,5	86,1	104,1	160,4
Эффективность на рубль затрат (руб./руб.)	10,9	8,7	6,7	7,8	116,4	89,6	71,6
Число внедренных разработок, шт.	47	60	29	55	100	91,7	117

Диверсификация деятельности. Дочерние и зависимые общества

В отчетном году объем производства дочерних и зависимых обществ группы «АЛРОСА» составил 18644,5 млн руб., получена чистая прибыль в сумме 3677,3 млн руб. Компания получила дивиденды по результатам работы за 2002 г. в сумме 469,6 млн руб.

Основными приоритетными направлениями деятельности дочерних и зависимых обществ являлись:

- добыча алмазов и строительство предприятий по их добыче, в том числе на территориях, не связанных с основной деятельностью АК «АЛРОСА»;
- строительство электроэнергетических и других объектов;
- строительство газопровода, добыча и транспортировка природного газа.

Основные показатели деятельности дочерних и зависимых обществ, входящих в группу «АЛРОСА»

Наименование	2001 г.	2002 г.	2003 г.		% к плану	% к 2002 г.	% к 2001 г.
			план	факт			
Объем производства, млн руб.	14 457,9	18 045,5	20 515,6	18 644,5	90,9	103,3	128,9
Чистая прибыль, млн руб.	1 392,3	2 328,5	3 695,1	3 677,3	99,5	157,9	264,1
Добыча алмазов, млн долл.	178,6	281,2	343,1	376,9	109,9	134	211
Дивиденды, млн руб.	251,6	383,3	455,8	469,6	102,7	122,2	186,2





Внешние связи

Управление персоналом

Социальное развитие

Региональная политика

Экологическая безопасность

Внешние связи

В области внешних связей АК «АЛРОСА» концентрировала усилия на дальнейшем укреплении своих позиций на мировом алмазно-бриллиантовом рынке. Налаживались контакты с международными и общественными организациями мирового алмазного бизнеса, обеспечивалось продвижение позитивного имиджа АК «АЛРОСА» в средствах массовой информации.

Особое внимание уделялось вопросам дальнейшего расширения своей минерально-сырьевой базы за счет зарубежных проектов. Наиболее продуктивными в этом отношении были проекты в Республике Ангола:

— началось строительство второго модуля ГРО «Катока», с вводом в строй которого производство алмазной продукции общества достигнет 350 млн долл. в год;

— силами компании начато строительство ГЭС на р. Шикапа;

— учреждено и начало практическую работу еще одно совместное алмазодобывающее предприятие в Анголе с участием АК «АЛРОСА» — ГРО «Камачия-Камажику».

Стратегическим направлением деятельности компании на ближайшую перспективу станет работа по созданию на базе представительств собственной торговой сети АК «АЛРОСА» в основных центрах торговли алмазами и бриллиантами, прежде всего, в таких странах как Бельгия, Израиль, Англия.

Компания приняла участие в пяти крупных международных выставках в Лондоне, Луанде, Москве, Санкт-Петербурге, организовала традиционные конкурсы на лучшее ювелирное изделие и лучший молодежный эскиз ювелирного изделия с бриллиантами.

Управление персоналом

В условиях перехода на подземный способ добычи алмазов, ввода новых, укомплектованных современным оборудованием объектов, проведения целенаправленной политики технического перевооружения, решающее значение принимает кадровое обеспечение и уровень подготовки персонала. Подготовка, переподготовка и повышение квалификации управленческих и рабочих кадров осуществлялась на базе Центра подготовки кадров, в учебных центрах Российской Федерации, учебно-курсовыми комбинатами ГОКов и ПУ «Алмаздор-

Успех дела определяется четкими целями, активными действиями и новым мышлением людей.



*Руководство АК «АЛРОСА»
в Центре сортировки алмазов*



Совещание учредителей ГРО «Гидрошикапа»

транс». Подготовка молодых рабочих и техников проводилась профессионально-техническими училищами №28 и 30, Мирнинским региональным техническим колледжем.

Из числа руководителей и специалистов прошли различные виды обучения 2991 человек, из них на базе Центра подготовки кадров — 2179 человек. Затраты на подготовку руководителей и специалистов составили около 22 млн рублей.

Профессиональная подготовка рабочих кадров для структурных подразделений проводилась на базе собственных обучающих структур компании. Полный перечень программ, по которым ведется обучение рабочих, включает в себя более 120 профессий, подготовлено — 6733 рабочих.

Принципиальное внимание уделяется привлечению и обучению кадров из улусов алмазной провинции. Ежемесячно в подразделениях работало вахтовым методом 130 человек из районов Республики Саха (Якутия), при этом на постоянную работу было принято 280 человек.

Средний возраст работников компании составляет 39,5 лет.

Численность персонала компании за отчетный год снизилась на 2477 чел. и на 1 января 2004 года составила 38025 чел. Среднемесячная заработная плата на одного работающего в 2003 году составила 21863 рубля и возросла к прошлому году на 26,4%.

План производительности труда по товарной продукции выполнен всеми горно-обогатительными комбинатами. В целом по компании производительность труда по товарной продукции выше плановой на 3,5%, рост к прошлому году — 10,7%.

План производительности труда на рудных обогатительных фабриках перевыполнен на 2,1%, на россыпных обогатительных фабриках — на 3%.

Социальное развитие

Социальная политика АК «АЛРОСА» направлена на выполнение социальных программ в интересах трудящихся компании и включает в себя вопросы, связанные с деятельностью жилищно-коммунального хозяйства, культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работы, созданием благоприятных условий труда и отдыха работников компании и их семей, а при необходимости проводится обследование и лечение в ведущих клиниках и медицинских центрах РФ.

Приоритетной задачей социальной политики компании является охрана здоровья трудящихся и

их семей. В течение 2003 года на программу «Здоровье» освоено 91,6 млн руб., при этом количество работников, пенсионеров и детей, направленных на обследование и лечение в клиники и медицинские центры РФ составило 2174 человека.

Профилактическая работа по поддержке здоровья работников компании ведется в 62 врачебных и фельдшерских здравпунктах, находящихся в наших подразделениях, в четырех санаториях-профилакториях на территории Якутии. Оздоровление трудящихся и их семей производится в корпоративных здравницах, расположенных на побережье Черного моря — в санатории «Голубая волна» и оздоровительном комплексе «Прометей». Помимо этого наши трудящиеся смогли отдохнуть в здравницах Кавказских Минеральных Вод, Алтая и Сибири. С учетом местного детского отдыха и профилактического лечения в санаториях-профилакториях в отчетном году улучшили здоровье 17299 человек на общую сумму 254,6, млн руб.

Ежегодно компания выделяет в виде шефской помощи 150 путевок в детский оздоровительный лагерь «Орленок» детским домам Вилюйска, Верхневилуйска, Тойбохоя, РДЦ «Харысхал», для детей-сирот г. Мирного.

В 2003 году было построено 182 квартиры, из них 42 квартиры в г. Орле для переселения ветеранов-пенсионеров компании. Для переселения работников из ветхого жилья, обеспечения жильем высококвалифицированных специалистов и молодых работников приобретено 152 квартиры.

В компании уже на протяжении многих лет действует положение о дополнительных пенсиях АК «АЛРОСА». На финансирование пенсионной программы было направлено 517 млн руб.

Компания содержит дома культуры, клубы, спортивные сооружения, на базе которых работает 160 клубов и секций. Для молодежи работают секции более чем по 15 видам спорта, тренеры ведут занятия в 104 спортивных и оздоровительных группах с общей численностью занимающихся 1820 человек. Юношеская команда футбольного клуба «Алмаз», волейбольная команда девочек, ученики детской секции по мотокроссу в 2003 году стали чемпионами Республики Саха. На футбольных площадках России и на международной арене АК «АЛРОСА» представляет команда мастеров международного класса «Алмаз». Большой популярностью в России и за рубежом пользуется детский театр балета «Алмазы Якутии» — лауреат международного фестиваля «Жизнь городов» в Лас-Вегасе.

Региональная политика

В различных социальных программах регионов компания принимает самое активное участие, региональная политика которой направлена на три стратегических направления:

– оказание финансовой помощи программам по образованию, здравоохранению, спонсорской помощи в осуществлении социальных, культурных и спортивных проектов. На эти цели в 2003 году было использовано более 5 млн руб.;

– развитие инфраструктуры восьми улусов-учредителей, являющихся акционерами компании, создание совместных предприятий, поощрение и поддержка малого предпринимательства производственной направленности. На эти цели было израсходовано 55,6 млн руб.;

– рациональное использование недр и охрана природы, развитие производительных сил, сохранение среды обитания, традиционного образа жизни и культуры проживающих в улусах представителей малочисленных народов Севера. На эти цели выделено 3,2 млн руб.

Большое внимание уделяется вопросам реализации образовательных программ с целью подготовки кадров для компании, внедрения современных методов обучения, повышения квалификации преподавательского состава, предоставления дополнительных гарантий получения высшего образования молодежи. Компания приняла участие в создании Верхневилуйской республиканской гимназии и Сунтарского политехнического лицея, укреплении базы политехнического института ЯГУ в г. Мирном. 60 выпускников сельских школ являются стипендиатами АК «АЛРОСА».

Значительная помощь оказывается республиканским научным учреждениям в целях стимулирования развития научного и технического потенциала республики. На эти цели было направлено 3,8 млн руб.

Продолжается реализация программы по борьбе с преступностью и укреплению правопорядка на территории алмазодобывающих улусов. Создан специальный фонд по оказанию финансовой помощи правоохранительным органам.

Экологическая безопасность

В решении вопросов охраны окружающей среды АК «АЛРОСА» руководствуется законами РФ, нормативными и методическими документами Министерства природных ресурсов РФ, Министерст-

АК «АЛРОСА» оказывает спонсорскую и материальную помощь районам РС(Я). За последние четыре года на эти цели она направила около миллиарда рублей.



Величественны и кристально чисты воды Вилюя



Укладка геомембраны на Накыне

ва охраны природы РС(Я) и другими законодательными и нормативными документами федерального и республиканского уровня.

В рамках реализации государственной экологической политики в области охраны и восстановления окружающей среды и создания системы особо охраняемых природных территорий разработана, утверждена и реализуется концепция сохранения и восстановления ресурсов животного мира в зоне деятельности АК «АЛРОСА».

Для обеспечения экологической безопасности в отчетном году продолжалась реализация программы «Обеспечение населения Якутии качественной питьевой водой».

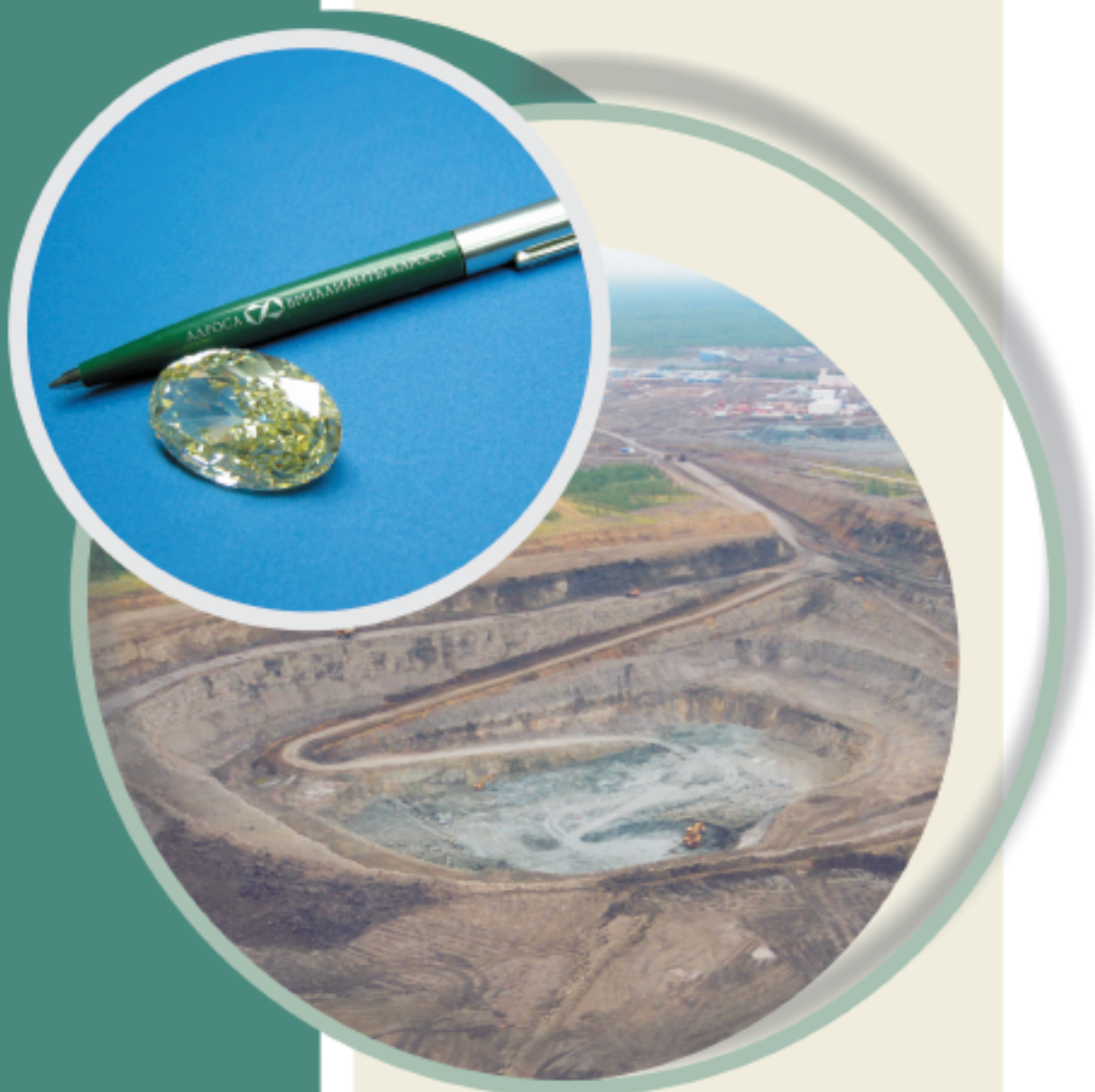
Компания постоянно ведет разработку и внедрение ресурсосберегающих технологий на всех перделах горно-обогатительного производства, на транспорте, в жилищно-коммунальном хозяйстве и др. В результате внедрения новых технологий и оборудования достигнуто значительное сокращение площадей нарушаемых земель, объемов отвалообразования, количества используемой техники, расходных материалов и, соответственно, снижение объемов вредных выбросов и сбросов. Применение щадящей технологии взрывания, более совершенных методов измельчения руды, гравитационных методов обогащения позволили исключить применение вредных и токсичных веществ. Освоение капиталовложений по строительству природоохранных объектов за 2003 год составило 1,4 млрд руб. Ведутся работы по узлу обратной закачки на руднике «Интернациональный», установке очистки бытовых стоков подземного рудника «Мир», канализационно-насосной станции на нефтеперерабатывающем заводе, реконструкции хвостохранилища на фабрике №8. Полностью закончена пусковая схема водоснабжения Нюрбинского ГОКа.

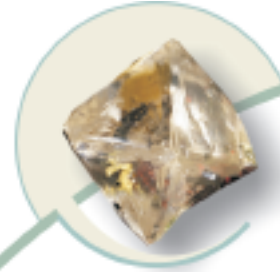
Предприятиями АК «АЛРОСА» рекультивировано 231,93 га оработанных земель, на эти цели затрачено 4,5 млн руб. Сброс сточных вод в водные объекты по сравнению с прошлым годом сократился на 1,38 млн м³. Объем закачки попутно забранных минерализованных вод карьеров в подземные водоносные горизонты снижен на 0,44 млн м³.



Главная ценность компании — трудовой коллектив

Поддержание экологического равновесия на территории промышленной деятельности компании достигается внедрением ресурсосберегающих технологий, проведением рекультивационных работ, формированием культуры бережного отношения к окружающей среде.





**БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Учетная политика

Аудиторское заключение

Сводный бухгалтерский отчет

Основные показатели

Учетная политика

Бухгалтерская отчетность составлена в соответствии с федеральным законом о бухгалтерском учете и положениями по бухгалтерскому учету, утвержденными приказами Минфина Российской Федерации. Бухгалтерский учет за 2003 год составлен на формах бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках и приложений к ним, сформированных в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утвержденного приказом Минфина России от 06.07.99 №43н. Числовые показатели за предшествующий год, отраженные в бухгалтерской отчетности отчетного года, приведены в сопоставимые с отчетными числовыми показателями. В пояснительной записке к годовому бухгалтерскому отчету раскрыта дополнительная информация о фактах хозяйственной деятельности компании.

В 2003 году компания применяла действующие положения по бухгалтерскому учету, утвержденные приказами Минфина Российской Федерации, с учетом внесенных в них изменений.

Начиная с отчетности за 2003 г. применялись новые стандарты бухгалтерского учета: Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» (ПБУ 17/02); Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02); Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

Основные средства

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных компанией, формировалась по фактическим затратам и включала в себя расходы на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость, возмещаемого бюджетом, и других возмещаемых налогов.

Амортизация основных средств начислялась линейным способом. При начислении амортизации с 1.01.2002 г. применялись нормы амортизации, рассчитанные на основании сроков полезного использования, установленных постановлением Правительства Российской Федерации от 1.01.2002 г. №1. По объектам основных средств, связанных со вскрытием и обработкой запасов полезных ископаемых, амортизация начислялась по потонным ставкам. Затраты по обслуживанию и ремонту основных средств признавались в том отчетном периоде, когда они возникли. Переоценка основных средств в отчетном периоде не производилась.

Нематериальные активы

Нематериальные активы отражались в бухгалтерском балансе по фактическим затратам на приобретение, изготовление и затратам по их доведению до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях, за мину-



Рабочее совещание экономических служб



Обсуждение учетной политики

сом начисленной амортизации. Нематериальные активы амортизировались линейным методом в течение срока их полезного использования. По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, нормы амортизационных отчислений устанавливались в расчете на 20 лет (но не более срока деятельности организации).

Товарно-материальные запасы

Производственные запасы, используемые при добыче драгоценных камней, строительстве, других видах деятельности отражались в бухгалтерском балансе по фактической стоимости приобретения. В стоимость производственных запасов включались все затраты, связанные с фактической (покупной) их стоимостью, включая доставку до складов УМТС. При отпуске в производство и передаче структурным подразделениям внутри компании материально-производственные запасы оценивались по цене первых по времени приобретения.

Выручка от продаж

Выручка от продаж продукции (выполнения работ, оказания услуг) отражалась в бухгалтерской отчетности компании при одновременном соблюдении следующих условий:

1) имеется право на получение выручки, вытекающее из конкретного договора или подтверждение иным соответствующим образом;

2) существует уверенность в поступлении экономических выгод в организацию;

3) право собственности на продукцию перешло покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);

4) сумма выручки и расходы, которые произведены (будут произведены), могут быть определены.

Выручка от выполнения строительно-монтажных работ признавалась по мере их готовности при завершении работ по конструктивным элементам или этапам строительства.

В отчете о прибылях и убытках в составе выручки от продаж отражалась выручка от продаж продукции (товаров, работ, услуг) промышленной и других видов деятельности, обслуживающих производств и хозяйств.

Расходы

по обычным видам деятельности

Расходы на производство продукции, работ, услуг отражались в соответствии с правилами, установленными Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99) и отраслевыми инструкциями.

В 2003 году в соответствии с Инструкцией по учету затрат и формирования себестоимости продукции (работ) в алмазодобывающей промышленности, утвержденной приказом президента АК «АЛРОСА» 10.12.2002 г., компания применяла метод определения фактической себестоимости добытой и реализованной алмазной продукции пропорционально ее преysкурантной стоимости. При этом продукция предварительно рас-

пределялась на девять размерно-весовых групп, каждая из которых оценивалась по преysкурантной стоимости. Фактическая себестоимость распределялась пропорционально преysкурантной стоимости.

Финансовые вложения

Финансовые вложения учитывались по фактическим затратам. По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью в течение срока их обращения равномерно по мере начисления причитающихся по ним доходам относилась на финансовые результаты.

С 2003 года для целей последующей оценки финансовые вложения подразделяются на две группы: финансовые вложения, по которым может быть определена их текущая рыночная стоимость, и финансовые вложения, по которым их текущая рыночная стоимость не определяется.

Объекты финансовых вложений (кроме займов), не оплаченные полностью, показывались в активе бухгалтерского баланса в полной сумме фактических затрат по их приобретению согласно договору, когда к инвестору перешли права собственности на объект, и в пассиве баланса в составе кредиторской задолженности — в размере непогашенной суммы.

Резервы

Предполагаемые затраты, связанные с предстоящими отпусками работников, затратами на капитальный ремонт объектов основных средств, компания не резервировала.

Учетной политикой компании предусматривалось создание резерва производственных затрат, связанных с сезонными затратами, а также создание резерва в подсобном хозяйстве на случай неурожайного года.

Создавался резерв сомнительных долгов по расчетам с покупателями и заказчиками.

Операции в иностранной валюте

Операции, выраженные в иностранной валюте, в бухгалтерском учете и отчетности учитывались в российских рублях путем пересчета иностранной валюты по обменному курсу Центрального Банка РФ на дату совершения операции и на дату составления отчетности. Денежные статьи (денежные средства, краткосрочные ценные бумаги, средства в расчетах и средства целевого финансирования), выраженные в иностранной валюте, на дату составления отчетности отражались по курсу ЦБ России на дату окончания отчетного периода. Неденежные статьи отражались по первоначальной стоимости в иностранной валюте, учитывались по курсу на дату совершения операции.

Курсовые разницы, возникающие при погашении задолженностей или при отражении их по курсу, отличному от того, по которому они были первоначально учтены в этом периоде, относились на счет прибылей и убытков в составе прочих внереализационных доходов и расходов в том периоде, когда они возникли.

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
по финансовой (бухгалтерской) отчетности****Аудитор****Наименование:**

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 №484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

Лицензия:

Лицензия №Е 000001 на осуществление аудиторской деятельности выдана Министерством финансов Российской Федерации 10 апреля 2002 г. сроком на пять лет.

Членство в аккредитованных профессиональных аудиторских объединениях:

Некоммерческое партнерство «Национальная Федерация консультантов и аудиторов».

Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных бухгалтеров России».

Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов».

Аудируемое лицо**Наименование:**

Акционерная компания «АЛПРОСА» (закрытое акционерное общество), далее — АК «АЛПРОСА» (ЗАО).

Место нахождения:

678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано администрацией Мирнинского района (улуса) Республики Саха (Якутия) 13.08.1992 г. свидетельство №1 (постановление №554 от 13.08.92 г.).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 18 июля 2002 г. за основным государственным номером 2021400967102.

Лицензии:

Информация о лицензиях приведена в приложении к настоящему Заключению.

**Заключение АУДИТОРСКОЙ ФИРМЫ ООО «ФБК»
акционерам ЗАО АК «АЛРОСА»
о финансовой (бухгалтерской) отчетности ЗАО АК «АЛРОСА» за 2003 год**

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности АК «АЛРОСА» (ЗАО) за период с 1 января по 31 декабря 2003 г. включительно.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АК «АЛРОСА» (ЗАО) состоит из:
бухгалтерского баланса;
отчета о прибылях и убытках;
приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
пояснительной записки.

Данная финансовая (бухгалтерская) отчетность подготовлена в соответствии с Федеральным законом от 21 ноября 1996 г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утвержденным приказом Минфина России от 6 июля 1999 г. №43н, иными положениями по бухгалтерскому учету и принятой АК «АЛРОСА» (ЗАО) учетной политикой.

Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган АК «АЛРОСА» (ЗАО). Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

1. Федеральным законом от 7 августа 2001 г. №119-ФЗ «Об аудиторской деятельности» (в действующей редакции);
2. Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными Правительством Российской Федерации от 23 сентября 2003 г. №696 (в действующей редакции);
3. Правилами (стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации в части, не противоречащей Федеральным правилам (стандартам) (в действующей редакции);
4. Международными аудиторскими стандартами в части, не противоречащей Федеральным правилам (стандартам);
5. Руководством по аудиту международной ассоциации РКР в части, не противоречащей Федеральным правилам (стандартам);
6. Внутрифирменными стандартами, методиками и инструкциями по аудиту.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой (бухгалтерской) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, определение главных оценочных значений, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность АК «АЛРОСА» (ЗАО) отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2003 г. и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2003 г. включительно в соответствии с законодательством РФ о бухгалтерском учете и принятой учетной политики.

30 марта 2004 г.

Президент ООО «ФБК»



С.М. Шапигузов (на основании Устава)

Руководитель аудиторской проверки

А.П. Сураев

(Квалификационный аттестат общего аудита №008111, срок действия до 27.07.2004 года)

СВОДНЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ ОТЧЕТ АК «АЛРОСА»

Бухгалтерский баланс (форма №1)

млн руб.

АКТИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	4	3
Расходы на НИОКР	113	162	249
Основные средства	120	32 961	43 955
Незавершенное строительство	130	15 806	12 350
Долгосрочные финансовые вложения	140	12 800	16 753
Отложенные налоговые активы	145	95	332
Прочие внеоборотные активы	150	15	9
Итого по разделу I:	190	61 843	73 651
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	13 264	16 867
НДС по приобретенным ценностям	220	3 450	2 368
Долгосрочная дебиторская задолженность	230	98	151
Краткосрочная дебиторская задолженность	240	6 426	4 388
Краткосрочные финансовые вложения	250	5 474	3 590
Денежные средства	260	2 173	1 338
Прочие оборотные активы	270		
Итого по разделу II:	290	30 885	28 702
БАЛАНС	300	92 728	102 353
III. КАПИТАЛЫ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	2 701	2 701
Добавочный капитал	420	10 392	10 392
Резервный капитал	430	540	540
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470,471	25 640	35 303
Итого по разделу III		39 273	48 936
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные заемные средства	510	15 800	24 577
Отложенные налоговые обязательства	515	747	1 450
Прочие обязательства	520	10 366	10 130
Итого по разделу IV		26 913	36 157
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Краткосрочные заемные средства	610	17 111	11 404
Кредиторская задолженность	620,630	9 372	5 820
Доходы будущих периодов	640	59	36
Резервы предстоящих расходов	650		
Прочие краткосрочные пассивы	660		
Итого по разделу V		26 542	17 260
БАЛАНС	700	92 728	102 353

Отчет о прибылях и убытках (форма №2)

млн руб.

Наименование статьи	2003 г.	2002 г.
1. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов и т.п. налогов и обязательных платежей	56 752	53 869
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(20 119)	(20 373)
Валовая прибыль	36 633	33 496
Коммерческие расходы	(2 002)	(1 879)
Управленческие расходы	(17 054)	(15 329)
Прибыль (убыток) от продаж	17 577	16 288
2. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ		
Проценты к получению	251	86
Проценты к уплате	(4 131)	(3 060)
Доходы от участия в других организациях	470	383
Прочие операционные доходы	35 631	42 237
Прочие операционные расходы	(37 805)	(43 481)
3. ВНЕРЕАЛИЗАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ		
Внереализационные доходы	5 458	2 160
Внереализационные расходы	(4 273)	(5 019)
4. ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ		
Чрезвычайные расходы	(20)	(79)
Прибыль (убыток) до налогообложения	13 158	9 515
Отложенные налоговые активы	237	
Отложенные налоговые обязательства	(704)	
Текущий налог на прибыль	(2 894)	(2 347)
Прочие расходы за счет прибыли после налогообложения	(134)	(694)
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода)	9 663	6 474

Основные показатели АК «АЛРОСА»

Наименование	Ед. изм.	2001 г.	2002 г.	2003 г.	% к 2002г.
Добыча алмазов	млн долл.	1 665,4	1 383,7	1 475,2	106,6
Объем горной массы	тыс. м ³	45 211	46 336	47 906	103,4
Реализация бриллиантов	млн долл.	130,8	105,7	123,4	116,7
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	млн руб.	55 835,7	53 869,4	56 752,3	105,4
Балансовая прибыль	млн руб.	12 430	9 514,5	13 157,9	138,3
Чистая прибыль	млн руб.	9 066,3	6 474	9 663,2	149,3
Собственный капитал	млн руб.	34 841,2	39 272,8	48 935,8	124,6
Начисленные налоги	млн руб.	24 053,6	19 599,4	18 596,5	94,9
Геологоразведочные работы	млн руб.	943,6	1 002,7	1 146,8	114,4
Капитальные вложения	млн руб.	13 174,9	14 776,7	15 913,5	107,7
Среднесписочная численность работающих	чел.	40 996	40 247	39 578	98,3
Среднемесячная заработная плата	руб.	14 329	17 293	21 863	126,7
Дивиденды	млн руб.	608,8	718,2	800*)	111,4

*) Примечание: Сумма дивидендов, предлагаемая для утверждения общим собранием акционеров

Структура собственного капитала

Наименование статьи	на 01.01.2003 г.		на 01.01.2004 г.		Изменение	
	млн руб.	в % к итогу	млн руб.	в % к итогу	млн руб.	в %
Уставный капитал	2 700,50	6,88	2 700,50	5,52	0,00	0,00
Добавочный капитал	10 392,39	26,46	10 392,39	21,24	0,00	0,00
Резервный капитал	540,10	1,38	540,10	1,10	0,00	0,00
Фонды	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Нераспределенная прибыль	25 639,76	65,29	35 302,83	72,14	9 663,07	37,69
ИТОГО:	39 272,75	100,00	48 935,82	100,00	9 663,07	24,61

Структура активов

Наименование статьи	на 01.01.2003 г.		на 01.01.2004 г.		Изменение	
	в млн руб.	в % к итогу	в млн руб.	в % к итогу	в млн руб.	в %
I. Внеоборотные активы	61 843,40	66,69	73 650,84	71,96	11 807,44	19,09
Основные средства	32 961,26	35,55	43 955,11	42,94	10 993,85	33,35
Долгосрочные финансовые вложения	12 799,54	13,80	16 753,20	16,37	3 953,66	30,89
Незавершенное строительство	15 806,32	17,05	12 349,45	12,07	-3 456,87	-21,87
Нематериальные активы	3,57	0,00	3,15	0,00	-0,42	-11,73
Расходы на НИОКР	161,90	0,17	248,71	0,24	86,81	53,62
Отложенные налоговые активы	95,35	0,10	331,96	0,32	236,61	248,14
Прочие внеоборотные активы	15,46	0,02	9,26	0,01	-6,20	-40,12
II. Оборотные активы	30 885,18	33,31	28 702,39	28,04	-2 182,78	-7,07
Запасы, НДС	16 714,36	18,41	19 234,42	18,79	2 520,06	15,08
Дебиторская задолженность	6 523,44	7,03	4 539,32	4,43	-1 984,13	-30,42
Краткосрочные финансовые вложения	5 474,19	5,90	3 590,10	3,51	-1 884,09	-34,42
Денежные средства	2 173,19	2,34	1 338,56	1,31	-834,63	-38,41
Прочие оборотные активы	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
ИТОГО БАЛАНС	92 728,58	100,00	102 353,23	100,00	9 624,66	10,38

Выручка от продаж продукции (работ, услуг)

млн руб.

Наименование	2001 г. отчет	2002 г. отчет	2003 г.		% к плану
			план	отчет	
Выручка от продаж продукции (работ, услуг), всего	55 835,7	53 869,4	56 159,6	56 752,3	101,1
— алмазодобычи	46 956,7	45 581,4	48 374,6	48 064,4	99,4
— гранильное производство	3 820,4	3 320,7	3 806,6	3 667,3	96,3
— услуги ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	0,00	163,4	944,1	1 093,7	115,8
— прочие и непромышленные виды деятельности, из них	5 058,6	4 803,9	3 034,3	3 926,9	129,4
— оказание транспортных услуг	1 305,2	1 374,1	1 401,3	1 597,2	114,0
— геологоразведочная деятельность	358	114,1	106,5	190,4	178,8
— строительно-монтажная деятельность	913,1	423,4	60,4	92,8	153,6
— непромышленные виды деятельности	469,7	491,1	533,5	613,9	115,1

Затраты на производство продукции (работ, услуг)

млн руб.

Наименование	2001 г. отчет	2002 г. отчет	2003 г.		% к плану
			план	отчет	
Материальные затраты, из них:	10 281	12 058	13 844	14 184	102,5
— энергия, топливо	4 235	5 688	6 278	6 308	100,5
— вспомогательные материалы	4 135	4 999	5 143	5 444	105,9
— производственные услуги	1 910	1 371	2 424	2 432	100,3
Амортизация	3 126	2 898	3 540	3 741	105,7
Заработная плата	6 778	8 012	9 917	10 119	102,0
Отчисления на социальные нужды	2 019	2 139	2 661	2 446	91,9
Прочие расходы	8 658	7 864	7 382	7 266	98,4
Арендная плата РС(Я) за имущественный комплекс	8 996	9 185	10 384	10 751	103,5
Коммерческие расходы	2 167	1 879	2 052	2 002	97,6
ВСЕГО:	42 024	44 035	49 780	50 508	101,5

Структура и объем налогов и сборов по источникам

млн руб.

Наименование	2001 г. отчет	2002 г. отчет	2003 г.		% к плану
			план	отчет	
Налоги и отчисления, входящие в себестоимость	16 856,0	14 327,3	15 358,9	15 137,7	98,6
Налоги, относимые на финансовый результат	738,6	884,0	692,0	589,1	85,1
Налоги из прибыли	3 358,7	2 997,5	1 850,3	2 984,5	161,3
Косвенные налоги	3 100,3	1 390,6	1 350,2	-114,8	-
ВСЕГО:	24 053,6	19 599,4	19 251,4	18 596,5	96,6

Удельный вес налогов и неналоговых платежей в объеме реализации, себестоимости и прибыли

Наименование	2001 г. отчет	2002 г. отчет	2003 г.		% к плану
			план	отчет	
Объем реализации продукции по всем видам деятельности, млн руб.	55 835,7	53 869,38	56 159,6	56 752,3	101
Себестоимость продукции (работ, услуг), млн руб.	36 268,6	37 581,37	39 817,3	39 174,8	98
Прибыль (убыток) от продаж, млн руб.	19 567,1	16 288,01	16 342,3	17 577,5	108
Прибыль до налогообложения с учетом чрезвычайных, млн руб.	12 430,0	9 514,48	9 681,9	13 157,8	136
Доля налогов в себестоимости продукции, %	46,48	38,12	38,57	38,64	100
Отношение налогов, относимых на финансовый результат к прибыли от реализации, %	3,77	5,43	4,23	3,35	79
Доля налогов из прибыли в прибыли до налогообложения, %	27,02	31,5	19,11	22,68	119
Удельный вес всех налогов (кроме косвенных) в объеме реализации, %	37,53	33,8	31,88	30,39	95

Коммерческие расходы

млн руб.

Наименование	2001 г. отчет	2002 г. отчет	2003 г.		% к плану
			план	отчет	
Материальные затраты	20,4	31,8	39,9	39,2	98,2
из них: — энергия	0,3	0,4	0,4	0,4	98,8
— топливо	0,2	0,3	0,3	0,3	100,9
— вспомогательные материалы	0,4	9,6	12,6	12,4	99,1
— производственные услуги	19,5	21,5	26,6	26,0	97,8
Амортизация	0,8	5,6	7,4	5,7	76,1
Зарботная плата	48,6	58,2	66,3	64,7	97,6
Отчисления на соц. нужды	15,6	13,6	20,7	20,6	99,2
Прочие расходы	374,7	339,1	307,6	263,2	85,6
<i>в т.ч. страхование продукции</i>	106,0	57,6	64,5	50,5	78,2
<i>маркетинг, расходы на рекламу</i>	205,1	216,2	197,6	147,8	74,8
Таможенная пошлина	1 775,9	1 430,5	1 610,2	1 609,1	99,9
ВСЕГО:	2 236,0	1 878,8	2 052,2	2 002,4	97,6

Управленческие расходы

млн руб.

Наименование	2001 г. отчет	2002 г. отчет	2003 г.		% к плану
			план	отчет	
Материальные затраты	204,7	209,6	233,7	221,5	94,8
Зарботная плата	503,7	768,3	997,7	1 031,6	103,4
Отчисления на социальные страхование	118,9	159,6	186,2	181,0	97,2
Амортизация	27,1	87,6	89,6	73,4	81,6
Прочие расходы, в т.ч.	441,1	1 094,4	1 441,1	1 435,1	99,6
<i>услуги связи</i>	158,7	190,8	205,9	190,9	92,7
<i>услуги охраны</i>	53,3	86,3	125,5	124,1	98,9
<i>расходы на рекламу</i>	25,8	19,4	66,4	65,9	99,2
<i>аудиторские и консультационные услуги</i>	70,8	85,2	180,0	179,9	99,9
<i>внедрение программной продукции</i>	1,5	3,9	30,4	29,6	97,4
<i>ПИР, НТУ, НИОКР</i>	0,0	15,4	40,1	39,2	97,8
<i>подготовка кадров</i>	31,2	46,4	64,0	63,8	99,7
<i>командировочные расходы</i>	37,0	48,8	62,6	62,0	99,0
<i>выплаты при прекращении трудового договора</i>	0,0	12,7	51,7	50,9	98,5
<i>страхование</i>	24,6	127,3	145,4	144,0	99,0
Итого управленческих расходов	1 295,5	2 319,5	2 948,6	2 942,6	99,8
Налоги, платежи, арендная плата	15 048,5	13 009,6	13 824,0	14 110,7	102,1
ВСЕГО:	16 344,0	15 329,1	16 772,6	17 053,3	101,7





КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Состав Наблюдательного совета

Состав Правления

Ревизионная комиссия

Деятельность Наблюдательного совета

**Структурная схема группы
предприятий «АПРОСА»**



КУДРИН Алексей Леонидович



ШТЫРОВ Вячеслав Анатольевич

СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

КУДРИН Алексей Леонидович	заместитель Председателя Правительства — министр финансов Российской Федерации, председатель Наблюдательного совета АК «АЛРОСА»
ШТЫРОВ Вячеслав Анатольевич	президент Республики Саха (Якутия), первый заместитель председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА»
Члены Наблюдательного совета:	
АНОШКИН Александр Васильевич	помощник руководителя Администрации Президента Российской Федерации
МАТЕРОВ Иван Сергеевич	первый заместитель министра экономического развития и торговли Российской Федерации
МЕДВЕДЕВ Юрий Митрофанович	первый заместитель министра имущественных отношений Российской Федерации
ТИХОНОВ Александр Васильевич	руководитель Департамента имущества топливно-энергетического комплекса Минимущества России
ТОЛПЕЖНИКОВ Леонид Федорович	начальник Управления драгоценных металлов и драгоценных камней Минфина России
АЛЕКСЕЕВ Геннадий Федорович	первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия)
БЕРЕЗКИН Эрнст Борисович	министр финансов Республики Саха (Якутия)
БОРИСОВ Егор Афанасьевич	председатель Правительства Республики Саха (Якутия)
МАКАРОВА Галина Маратовна	министр имущественных отношений Республики Саха (Якутия)
КАЛИТИН Владимир Тихонович	президент АК «АЛРОСА»
МОРОЗКИН Александр Павлович	первый вице-президент — исполнительный директор АК «АЛРОСА»
ЕРМОЛАЕВ Николай Николаевич	вице-президент АК «АЛРОСА»
ПОПОВ Анатолий Тарасович	глава муниципального образования «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия)

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

КАЛИТИН Владимир Тихонович	президент АК «АЛРОСА», г. Москва
МОРОЗКИН Александр Павлович	первый вице-президент — исполнительный директор АК «АЛРОСА», г. Мирный
НИЧИПОРУК Александр Олегович	первый вице-президент АК «АЛРОСА», г. Москва
МЕЛЬНИК Геннадий Анатольевич	главный инженер АК «АЛРОСА», г. Мирный
ВЛАСОВ Василий Михайлович	вице-президент АК «АЛРОСА», г. Якутск
ДЕМЬЯНОВ Иван Кириллович	вице-президент АК «АЛРОСА», г. Мирный
ДУДЕНКОВ Юрий Александрович	вице-президент АК «АЛРОСА», г. Москва
ПОТРУБЕЙКО Валентина Анатольевна	вице-президент АК «АЛРОСА», г. Мирный
ЛЯШЕНКО Ольга Алексеевна	главный бухгалтер АК «АЛРОСА», г. Москва
НОВИКОВ Дмитрий Константинович	вице-президент АК «АЛРОСА», г. Москва
УЛИН Сергей Арамович	вице-президент АК «АЛРОСА», г. Москва
ЯКОВЛЕВ Густав Афанасьевич	вице-президент АК «АЛРОСА», г. Якутск
ГАЛАЕВ Петр Андреевич	вице-президент АК «АЛРОСА», г. Мирный
ИОНОВ Юрий Анатольевич	вице-президент АК «АЛРОСА», г. Москва
АЛЯБЬЕВ Сергей Георгиевич	директор Нюрбинского ГОКа, г. Мирный
ГЛАГОЛЕВ Петр Михайлович	директор ПУ «Алмаздортранс», г. Ленск
ДОЙНИКОВ Юрий Андреевич	директор Мирнинского ГОКа, г. Мирный
КОЗУПЕЕВ Александр Владимирович	директор Анабарского ГОКа, пос. Эбелях Анабарского р-на
ПЕТРОВ Юрий Анатольевич	директор Удачинского ГОКа, г. Удачный
ПОНОМАРЕВ Семен Федотович	директор Айхальского ГОКа, пос. Айхал
ЧААДАЕВ Александр Сергеевич	директор УКСа, г. Мирный
АКОПЯН Гамлет Вагинакович	начальник правового управления АК «АЛРОСА», г. Москва
ПОПОВ Анатолий Тарасович	глава муниципального образования «Мирнинский район», г. Мирный
ТРЕТЬЯКОВ Павел Антонович	председатель межрегионального профсоюза «Профалмаз», г. Мирный

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

ГАНЧЕНКО Людмила Валентиновна	заместитель главного бухгалтера Центральной бухгалтерии АК «АЛРОСА»
ЕЛИСЕЕВ Валерий Владимирович	заместитель начальника управления Министерства финансов Российской Федерации
МЯСНИКОВ Виктор Михайлович	заместитель руководителя Департамента Министерства имущественных отношений Российской Федерации
НИКОЛАЕВА Людмила Афанасьевна	заместитель руководителя Администрации Президента Республики Саха (Якутия)
НОВИКОВ Вадим Аркадьевич	заместитель министра финансов Республики Саха (Якутия)

Деятельность Наблюдательного совета

Наблюдательный совет АК «АЛРОСА», занимающийся решениями вопросов общего руководства деятельности компании, состоит из 15 членов, в том числе из шести представителей государственных органов Российской Федерации, пяти — Республики Саха (Якутия), трех — трудового коллектива и одного представителя улусов — учредителей компании.

В 2003 году Наблюдательным советом проведено 11 заседаний, в том числе 4 заседания в очной форме и 7 заседаний путем заочного голосования, на которых рассмотрено 40 вопросов, из них основные:

- Об основных показателях и бюджете АК «АЛРОСА» на 2003 год.

- О стратегии АК «АЛРОСА» по развитию сотрудничества с Республикой Ангола.

- Об участии АК «АЛРОСА» в подготовительных работах для освоения месторождений алмазов в Архангельской области.

- Утверждение примерной формы Договора с руководителями компании.

- О результатах налоговой проверки АК «АЛРОСА».

- О привлечении заемного капитала путем организации выпуска необеспеченных еврооблигаций на сумму до 500 млн. долл.

- Об итогах производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности АК «АЛРОСА» за 2002 год.

- Об аудитор АК «АЛРОСА».

- О созыве годового общего собрания акционеров АК «АЛРОСА».

- О кандидатах в члены Наблюдательного совета и ревизионной комиссии для их избрания на годовом общем собрании акционеров АК «АЛРОСА».

- Отчет о выполнении комплексной программы «Качество АК «АЛРОСА» на 1999-2000 годы» и о ходе выполнения программы «Качество АК «АЛРОСА» на 2001-2005 годы».

- Выборы председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» и заместителей председателя Наблюдательного совета.

- О состоянии минерально-сырьевой базы АК «АЛРОСА» и эффективности поисковых работ на алмазы.

- Об изменении плана производственно-хозяйственной деятельности и бюджета АК «АЛРОСА» на 2003 год.

- О передаче акций дочернего открытого акционерного общества «Севералмаз» в доверительное управление ЗАО «Инвестиционная Компания СОЛЭКС» — дочернего общества ОАО «Инвестиционная группа АЛРОСА».

По рассмотренным вопросам Наблюдательный совет принимал конкретные решения и давал поручения Правлению компании, которые в отчетном году в основном выполнялись.

В течение последующих пяти лет АК «АЛРОСА» останется ключевым предприятием республики, системообразующим, от деятельности которого будет зависеть экономическая, социальная и политическая жизнь республики.

В.А. Штыров

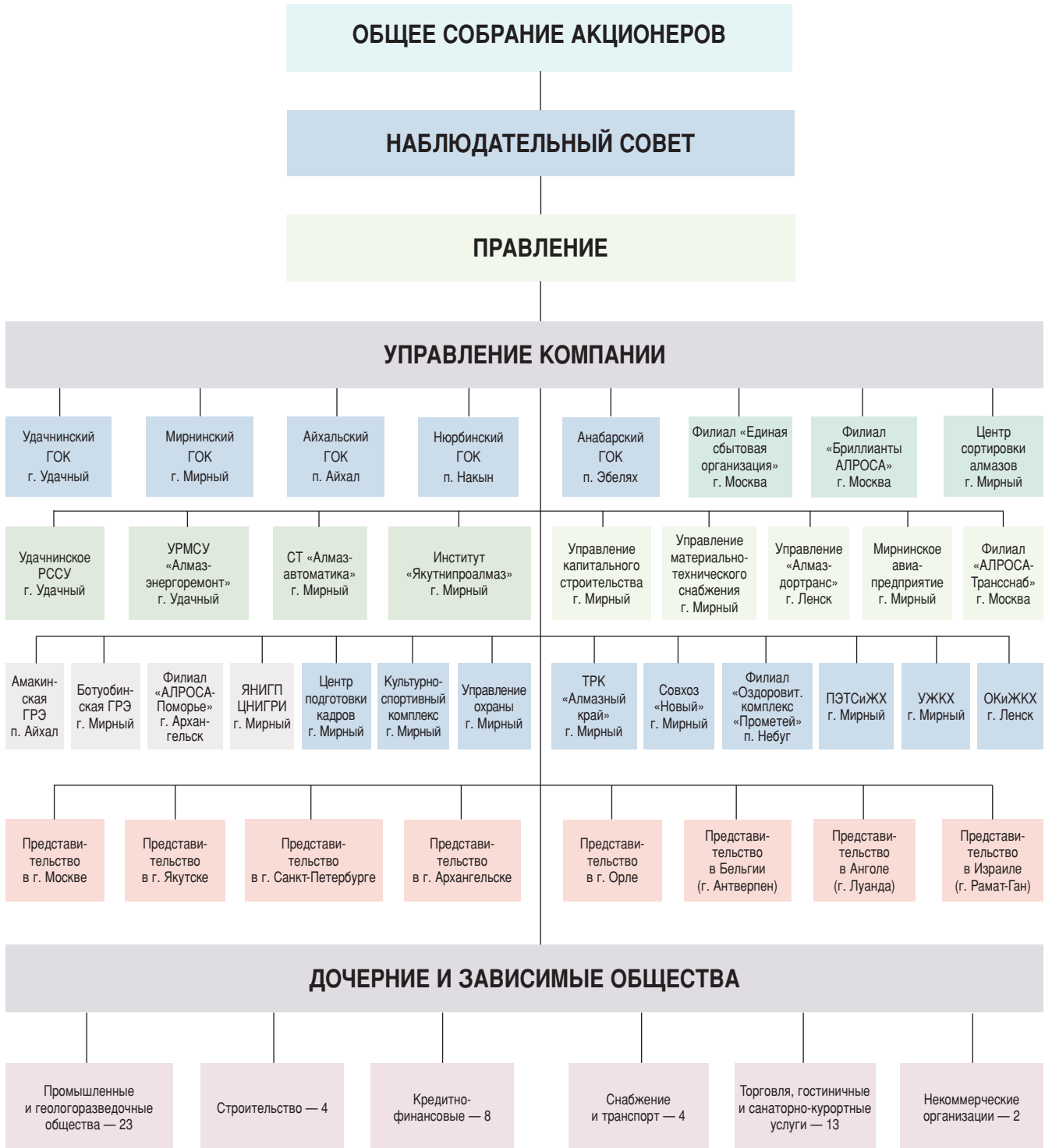


Заседание Правления



Лучшие работники компании, награжденные по итогам 2003 года

СТРУКТУРНАЯ СХЕМА ГРУППЫ ПРЕДПРИЯТИЙ АК «АЛРОСА»







ИНФОРМАЦИЯ АКЦИОНЕРАМ



Информация акционерам

Акционерная компания «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество) является правопреемником вошедших в ее состав предприятий, организаций и подразделений ПНО «Якуталмаз», Комитета драгоценных металлов и драгоценных камней при Министерстве финансов Российской Федерации и внешнеторгового объединения «Алмазювелирэкспорт», занятых сортировкой, предварительной обработкой и выдачей алмазов.

Акционерная компания «Алмазы России-Саха» создана в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об образовании акционерной компании «Алмазы России» от 19 февраля 1992 года №158с на основании решения собрания учредителей, состоявшегося 25 июля 1992 года в городе Якутске.

Акционерная компания «Алмазы России-Саха» зарегистрирована 13 августа 1992 года в городе Мирном Республики Саха (Якутия) — Постановление №554 администрации Мирнинского района.

Начало производственной деятельности — 1 января 1993 года.

Решением общего собрания акционеров акционерной компании «Алмазы России-Саха» (закрытое акционерное общество) от 27 июня 1998 г. (протокол №12) в устав компании внесены изменения полного и сокращенного фирменных наименований компании. Изменения зарегистрированы администрацией Мирнинского улуса 26 августа 1998 года (Свидетельство №510).

В соответствии с внесенными изменениями, полное фирменное наименование компании:

- на русском языке — акционерная компания «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество);
- на якутском языке — «АЛРОСА» акционерной компания (сабылылаах акционерной уопсастыба);
- на английском языке — «ALROSA» Company Limited;

сокращенное фирменное наименование:

- на русском языке — АК «АЛРОСА» (ЗАО);
- на якутском языке — «АЛРОСА» АК (САҮО);
- на английском языке — «ALROSA» Co Ltd.

Ведение реестра акционеров компании осуществляется Мирнинским филиалом ЗАО «Реестр А-Плюс», лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг №10-000-1-00256 от 17 сентября 2002 года.

Ведение реестра акционеров осуществляется в соответствии с федеральными законами «О рынке ценных бумаг», «Об акционерных обществах» и Положением о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденным Постановлением Федеральной ко-



Река Малая Ботуобия



Стерх — символ Якутии

миссии по рынку ценных бумаг от 02.10.97 г. №27 с изменениями, внесенными Постановлениями ФКЦБ от 31 декабря 1997 года №45, от 12 января 1998 г. №1 и от 20 апреля 1998 г. №8.

Официальный аудитор компании — ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» утвержден решением годового общего собрания акционеров компании от 29 июня 2002 года, член Международной ассоциации аудиторских фирм Pannel Kerr Foster.

Аудит консолидированной финансовой отчетности группы «АЛРОСА», составляемой в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности проводит фирма PricewaterhouseCoopers (Прайсвотерхаус-Куперс), являющаяся крупнейшей в мире организацией по оказанию аудиторских и консультационных услуг.

Уставный капитал акционерной компании «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество) в соответствии с зарегистрированным 18 сентября 1997 года в Иркутском региональном отделении Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России выпуском ценных бумаг составляет 2 700 500 000 (два миллиарда семьсот миллионов пятьсот тысяч) рублей с учетом деноминации. Выпуску ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер выпуска акций 1-02-40046-N. Уставный капитал разделен на 200 000 (двести тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 13 502 (тринадцать тысяч пятьсот два) рубля 50 (пятьдесят) копеек каждая.

Акционерами АК «АЛРОСА» (ЗАО) являются:

От имени Российской Федерации — Министерство имущественных отношений Российской Федерации — 37%.

Пояснение: в декабре 2002 года, на основании постановления Арбитражного суда г. Москвы от 10.12.2002 г. по делу А40-25248/02-54-236, пакет акций, принадлежав-

ший Фонду социальных гарантий военнослужащим (Фонд «Гарантия») был передан в федеральную собственность, о чем в реестре акционеров по лицевому счету Министерства имущественных отношений Российской Федерации сделана соответствующая запись.

От имени Республики Саха (Якутия) — Министерство по управлению государственным имуществом Республики Саха (Якутия) — 32%.

Работники предприятий и организаций алмазного комплекса и иные лица — 23%.

Администрации районов (улусов) Республики Саха (Якутия), на территории которых акционерная компания осуществляет свою деятельность — 8%, в том числе:

- Анабарский — 1%,
- Верхневиллюйский — 1%,
- Виллюйский — 1%,
- Ленский — 1%,
- Мирнинский — 1%,
- Нюрбинский — 1%,
- Оленекский — 1%,
- Сунтарский — 1%.

Во исполнение федерального закона «О внесении изменений в федеральный закон «Об акционерных обществах» от 7 августа 2001 г. №120-ФЗ, решением годового общего собрания акционеров компании от 29 июня 2002 г. устав компании и основополагающие внутренние документы утверждены в новой редакции.

Начало финансового года компании — 1 января 2003 года, окончание финансового года — 31 декабря 2003 года.

Дивиденды выплачиваются акционерной компанией «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество) один раз в год.

Срок выплаты дивидендов определяется решением годового общего собрания акционеров.

Воплощение в жизнь идеи развития отечественного товаропроизводителя вносит весомый вклад в развитие экономики России.

Основные этапы истории АК «АЛРОСА»

1954 г.	Открыта трубка «Зарница» — первое коренное месторождение алмазов.
13.06.55 г.	Открыта трубка «Мир».
16.06.55 г.	Открыта трубка «Удачная».
14.01.57 г.	Создан трест «Якуталмаз».
1957 г.	Дала первые промышленные алмазы обогатительная фабрика №1.
1958 г.	Введены в эксплуатацию обогатительные фабрики №№ 2,4.
1959 г.	ВТО «Союзпромэкспорт» продало на мировом рынке первую партию промышленных алмазов.
1960 г.	Открыта трубка «Айхал».
1961 г.	Создан рудник «Айхал». Начато строительство обогатительной фабрики №8.
1963-65 гг.	ВТО «Союзпромэкспорт» заключает первые контракты о продаже алмазов с ТНК «Де Бирс».
1966 г.	Сдана в эксплуатацию обогатительная фабрика №3 в г. Мирном.
1967 г.	Создан прииск «Удачный». Начато строительство обогатительной фабрики №11. Введена в строй I очередь Вилюйской ГЭС.
1969 г.	Трест «Якуталмаз» реорганизован в производственно-научное объединение «Якуталмаз».
1972 г.	ВТО «Союзпромэкспорт» начало разработку первого среднесрочного (на 3 года) соглашения с «Де Бирс» о продажах алмазов.
1972-95 гг.	Реализация алмазов в рамках торговых соглашений с ТНК «Де Бирс».
1975 г.	Открыта трубка «Юбилейная».
1976 г.	Введена в эксплуатацию I очередь горно-обогатительного комбината на трубке «Удачная».
1979 г.	Создан Удачныйский горно-обогатительный комбинат.
1986 г.	Создан Айхальский горно-обогатительный комбинат. Начато освоение трубки «Юбилейная» и строительство фабрики №14.
1991 г.	Создан Мирнинский горно-обогатительный комбинат.
1991 г.	Заключено соглашение между СССР и «Де Бирс» о кредите в 1 млрд долл. США под залог алмазов из Гохрана СССР. Заключено последнее соглашение с ТНК «Де Бирс» на пять лет.
19.02.92 г.	Образована Акционерная компания «Алмазы России-Саха».
1994 г.	Открыта трубка «Ботуобинская».
1995 г.	Истек срок последнего соглашения с ТНК «Де Бирс».
1996 г.	Открыта трубка «Нюрбинская».
1996-97 гг.	Введена в эксплуатацию I и II очередь горно-обогатительного комбината на трубке «Юбилейная».
21.10.97 г.	Подписано Торговое соглашение АК «АЛРОСА» с ТНК «Де Бирс» в г. Москве.
26.03.98 г.	Президентом Российской Федерации подписан федеральный закон «О драгоценных металлах и драгоценных камнях».
11.1998 г.	Торговое соглашение АК «АЛРОСА» с ТНК «Де Бирс» продлено на три года.
05-07.1998 г.	АК «АЛРОСА» участвует в ликвидации последствий наводнения на реке Лене.
13-14.08.1999 г.	Пуск в эксплуатацию подземного рудника «Интернациональный» и обогатительной фабрики ОАО «АЛРОСА-Нюрба».
1999 г.	На базе прииска «Анабар» образован Анабарский ГОК.
Март 2000 г.	Для выполнения горно-капитальных, горно-подготовительных работ, добычи алмазов и других работ на Накынском рудном поле создан Нюрбинский ГОК.
2000 г.	Для осуществления деятельности по огранке алмазов создан филиал компании — предприятие «Бриллианты АЛРОСА».
05-10.2001 г.	АК «АЛРОСА», совместно с исполнительными органами Правительства Российской Федерации и Правительства Республики Саха (Якутия), осуществляет ликвидацию последствий стихийного бедствия — наводнения в г. Ленске, восстановление жилья и производственных объектов.
июнь 2001 г.	Завершение разработки кимберлитовой трубки «Мир» открытым способом.
17.12.2001 г.	Между АК «АЛРОСА» и ТНК «Де Бирс» в г. Якутске заключено Торговое соглашение на 2002-2006 годы.
2002 г.	АК «АЛРОСА» отметила 45-летие треста «Якуталмаз» и 10-летие со дня своего образования.
июль 2002 г.	Выведен на проектную мощность подземный рудник «Интернациональный».
23.08.2003 г.	Введен в эксплуатацию основной объект Нюрбинского ГОКа — фабрика №16.
04.09.2003 г.	Начаты горные работы на алмазном месторождении им. М.В. Ломоносова.

**Адреса
основных офисов
акционерной
компании**

Офис: Республика Саха (Якутия)
678170, г. Мирный, ул. Ленина, д. 6
телетайп: 134818 «Алмаз»
телекс: 135113 «Алмаз» SU
телефакс: (411-36) 3-04-51
E-mail: aho@centr.alrosa-mir.ru



Офис: Российская Федерация
109017, г. Москва,
1-й Казачий переулок, д. 10-12
телетайп: 113258 «Вилной»
телекс: 414199 «Алмаз» RU
телефакс: (095) 230-66-31
E-mail: info@alrosa.ru



Офис: Республика Саха (Якутия)
677018, г. Якутск, ул. Аммосова, д. 8
телефон: (411-2) 42-18-15
телекс: 414199 «Алмаз» RU
телефакс: (411-2) 24-33-28
E-mail: sid@yakutia.ru



Издательство Центра подготовки кадров АК «АЛРОСА»

Отпечатано в ООО «Мирнинская городская типография»

Лицензия ПД 01003 от 23.03.2001 г.

Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Советская, 4

Подписано в печать 27.05.04. Формат 60x84 1/8

Усл.п.л. 7,44 + 0,5 обл. Усл. кр.отт. 29,76 + 2 обл.

Бумага Colotech. Заказ №1232. Тираж 1000 экз.