



**АЛРОСА**  
АКЦИОНЕРНАЯ  
КОМПАНИЯ

Г О Д О В О Й  
О Т Ч Е Т | 2 0 0 4





Зона деятельности группы предприятий "АЛРОСА"

## СОДЕРЖАНИЕ

Заявление президента АК «АЛРОСА»	4
Корпоративное управление	
Состав Наблюдательного совета	8
Состав Правления	10
Ревизионная комиссия	11
Деятельность Наблюдательного совета	12
Структурная схема группы предприятий «АЛРОСА»	13
Отчет о работе компании по основным направлениям деятельности	
Горно-обогатительное производство	16
Маркетинг. Реализация алмазов. Производство и реализация бриллиантов	18
Геологоразведочные работы	22
Капитальное строительство	24
Материально-техническое обеспечение	28
Управление техническим развитием	28
Диверсификация деятельности. Дочерние и зависимые общества	29
Внешние связи	32
Управление персоналом	32
Социальное развитие	33
Региональная политика	34
Экологическая безопасность	34
Бухгалтерская отчетность и финансово-экономические результаты деятельности	
Учетная политика	38
Аудиторское заключение	40
Сводный бухгалтерский отчет АК «АЛРОСА»	42
Основные показатели АК «АЛРОСА»	44
Информация акционерам	50
Основные этапы истории АК «АЛРОСА»	52
Адреса офисов акционерной компании	53





### Уважаемые акционеры!

Акционерная компания "АЛРОСА" является самым крупным в Российской Федерации и одним из крупнейших в мире предприятий по разведке, добыче, обработке и реализации алмазов. В 2004 году добыто алмазов на 2167,3 млн долл. США. Реализовано алмазного сырья на 2349 млн долл. США, бриллиантов на 130,9 млн долл. США. Объем производства "АЛРОСА" составляет более 98% российской и примерно 22% мировой добычи алмазов.

Основные предприятия АК "АЛРОСА" находятся в западной части Республики Саха (Якутия) — в одном из наиболее сложных в климатическом отношении регионов планеты.

Государственным органам принадлежит 77% акций компании. Основные задачи руководства АК "АЛРОСА" — последовательное повышение конкурентоспособности и прибыльности предприятия, соблюдение баланса интересов акционеров, укрепление деловой репутации компании.

Рост эффективности АК "АЛРОСА" обеспечивает рост дивидендов по акциям, принадлежащим государству в лице федеральных, республиканских и местных органов власти и иным акционерам. В 2004 году АК "АЛРОСА" получила чистую прибыль в размере 13 млрд 917 млн руб., из которых 1,8 млрд руб. планируется направить на выплату дивидендов.

В 2004 году компанией была принципиально решена задача восстановления объемов добычи алмазного сырья, что позволило Российской Федерации выйти на первое место в мире по производству алмазов. Благодаря росту добычи на новых рудниках, повышению эффективности сбытовой политики компании существенно улучшились ее финансовые показатели. Сохраняя масштабную инвестиционную программу на алмазных месторождениях, "АЛРОСА" получила возможность акти-

визировать участие в алмазных проектах за пределами России, а также диверсифицировать свою деятельность в смежных горнорудных отраслях.

Для обеспечения стабильной работы алмазодобывающего производства необходимо восполнение минерально-сырьевой базы, форсированное проведение геологоразведочных работ. Коллектив геологоразведчиков "АЛРОСА" — крупнейшее предприятие по разведке недр в России, на долю которого приходится более 10% всех геологоразведочных исследований в стране — ежегодно наращивает объемы работ. В 2004 году геологоразведочные работы выполнены на сумму 1365,9 млн руб. (на 19,1 % больше, чем в 2003 году и на 22,1 % больше, чем в 2002 году).

Горнодобывающую отрасль характеризуют высокие затраты по поддержанию уровня добычи минерального сырья. Компания целенаправленно развивает производственную инфраструктуру. План капитального строительства АК "АЛРОСА" в 2004 году выполнен на сумму 12513 млн руб., в том числе по "сырьевым" стройкам на сумму 5191,1 млн руб. Обновление основных фондов компании посредством технического перевооружения в 2004 году составило 2358,8 млн руб.

В истекшем году была завершена программа оптимизации структуры задолженности АК "АЛРОСА" благодаря выпуску 10-летних еврооблигаций, который получил высокую оценку международных инвесторов и рейтинговых агентств.

Размер заработной платы в АК "АЛРОСА" напрямую зависит от роста эффективности, повышения производительности труда, совершенствования структуры компании. Сочетание экономических стимулов и административных мер позволило в 2004 году снизить численность АК "АЛРОСА" на 2017 человек. Общая численность персонала компании составила 37561 человек. Производительность труда по рудным карьерам увеличилась в 2004 году на 10,2 % по сравнению с предшествующим годом.

Компания стратегически заинтересована в наращивании присутствия за пределами Якутии. Повышение экономической устойчивости, укрепление позиций на мировом рынке в рамках политики создания транснациональной корпорации связаны с освоением новых минерально-сырьевых источников. В Республике Ангола развиваются наиболее значимые и перспективные зарубежные проекты компании: Горнорудное общество "Катока", проект Луо (Горнорудное общество "Камачия-Камажику"), ведется строительство ГЭС на реке Шикапа.





Принцип социальной ответственности является одним из важнейших в политике компании. АК “АЛРОСА” активно участвует в социальных программах регионов, где она осуществляет свою деятельность. Масштабная помощь оказывается экономическому и социальному развитию восьми улусов, являющихся акционерами “АЛРОСА”. В 2004 году на эти цели израсходовано 92,6 млн руб.

Рост производственных мощностей сопровождается развитием собственной социальной инфраструктуры компании. Наиболее значимой является жилищная программа. В 2004 году построено жилья на 844,5 млн руб. Медицинское обслуживание сотрудников обеспечивается 62 врачебными и фельдшерскими здравпунктами, четырьмя санаториями-профилакториями. Затраты на программу “Здоровье” составили 112,4 млн руб., на обследование и лечение в клиники и медицинские центры Российской Федерации направлено 2515 человек. Финансирование программы отдыха, оздоровления работников и членов их семей в корпоративных здравницах “Голубая волна”, “Прометей”, санаториях Черноморского побережья, Кавказских Минеральных Вод, Алтая, Сибири составило 130,2 млн руб.

На протяжении многих лет действует положение о дополнительных пенсиях АК “АЛРОСА”, обеспечивающее социальную защиту пенсионеров компании. В 2004 году на финансирование пенсионной программы было направлено 699,2 млн руб. Успешно развивается пенсионный фонд компании — “Алмазная осень”.

Рациональное использование природных ресурсов, бережное отношение к окружающей среде в районах добычи является постоянным приоритетом АК “АЛРОСА”. В 2004 году на природоохранные мероприятия, повышение безопасности технологических процессов направлено 2565 млн руб.

#### Уважаемые акционеры!

В 2005 году АК “АЛРОСА” планирует добыть алмазов на 2185 млн долл. США, реализовать алмазной продукции на 2892 млн долл. США, в том числе бриллиантов на 142,6 млн долл. США. Капитальные вложения составят 13980 млн руб.

Решение задачи восполнения минерально-сырьевой базы в 2005 году будет обеспечиваться приоритетным ростом финансирования геолого-

разведочных работ в размере 1630 млн руб. (на 18,6 % больше, чем в отчетном году).

Компания продолжает планомерное сокращение уровня задолженности и планирует довести его к концу 2005 года до 985 млн долл. США.

Комплексный подход к деятельности промышленного, инвестиционного, транспортно-научно-исследовательского комплексов и вспомогательных производств АК “АЛРОСА” позволяет планировать по итогам 2005 года объем чистой прибыли в размере превышающем 13 млрд руб.

#### Среди важнейших задач 2005 года:

- обеспечение эффективности капитальных вложений в строительство подземных рудников “Мир” и “Удачный”;
- пуск обогатительной фабрики на месторождении им. М.В. Ломоносова в Архангельской области;
- утверждение основных направлений развития компании до 2015 года;
- дальнейшее укрепление позиций на Африканском континенте — разработка и реализация новых проектов в Республике Ангола и Демократической Республике Конго;
- развитие зарубежной сбытовой сети.

В 2004 году произошли изменения в составе Правления АК “АЛРОСА”. В связи с уходом на пенсию вышел из состава Правления Г.А. Мельник, которому компания выражает глубокую признательность за безупречную работу и высокий профессионализм. В соответствии с решением Наблюдательного совета от должности президента АК “АЛРОСА” был освобожден В.Т. Калитин. Я хотел бы отметить важный вклад В.Т. Калитина в развитие компании, всего российского алмазно-бриллиантового комплекса. Его опыт и авторитет будут и далее востребованы.

От имени Правления искренне благодарю руководство Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), членов Наблюдательного совета АК “АЛРОСА”, всех наших деловых партнеров, чье доверие и поддержка помогают нам обеспечивать устойчивый рост компании, упрочение ее позиций на мировом алмазном рынке.

Желаю акционерам АК “АЛРОСА” и ее трудовому коллективу единства и новых профессиональных достижений в 2005 году!

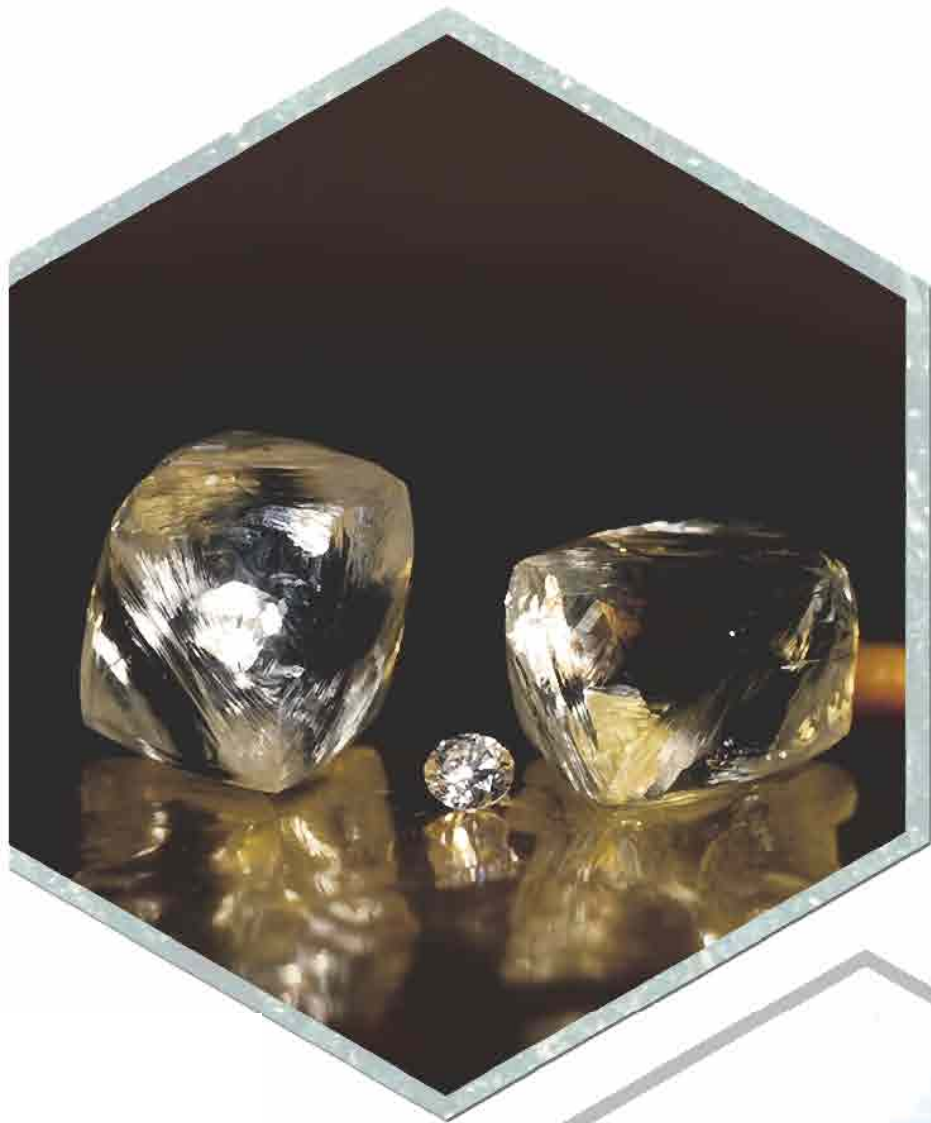
**Президент АК “АЛРОСА”**

г. Мирный, Республика Саха (Якутия)



**А.О. Ничипорук**





**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**Состав Наблюдательного совета**

**Состав Правления**

**Ревизионная комиссия**

**Деятельность Наблюдательного совета**

**Структурная схема группы  
предприятий «АЛРОСА»**



## СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА



**КУДРИН Алексей Леонидович**  
министр финансов Российской Федерации –  
председатель Наблюдательного совета АК "АЛРОСА"



**КАЛИТИН Владимир Тихонович**  
заместитель председателя  
Наблюдательного совета АК "АЛРОСА"



**МАТЕРОВ Иван Сергеевич**  
заместитель министра промышленности  
и энергетики Российской Федерации



**МЕДВЕДЕВ Юрий Митрофанович**  
заместитель руководителя Федерального агентства  
по управлению федеральным имуществом  
Российской Федерации



**МИЛОВИДОВ Владимир Дмитриевич**  
помощник председателя  
Правительства Российской Федерации



**ТИХОНОВ Александр Васильевич**  
директор департамента  
структурного реформирования  
Министерства транспорта Российской Федерации



**ТОЛПЕЖНИКОВ Леонид Федорович**  
заместитель руководителя  
Административного департамента  
Министерства финансов Российской Федерации







**ШТЫРОВ Вячеслав Анатольевич**  
президент Республики Саха (Якутия)



**БОРИСОВ Егор Афанасьевич**  
председатель Правительства  
Республики Саха (Якутия)



**АЛЕКСЕЕВ Геннадий Федорович**  
первый заместитель председателя  
Правительства Республики Саха (Якутия)



**БЕРЕЗКИН Эрнст Борисович**  
министр финансов Республики Саха (Якутия)



**МАКАРОВА Галина Маратовна**  
министр имущественных отношений  
Республики Саха (Якутия)



**ПОПОВ Анатолий Тарасович**  
глава муниципального образования  
Мирнинский район Республики Саха (Якутия)



**ДЕМЬЯНОВ Иван Кириллович**  
вице-президент АК "АЛРОСА"



**МОРОЗКИН Александр Павлович**  
первый вице-президент  
— исполнительный директор АК "АЛРОСА"



## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

<b>НИЧИПОРУК Александр Олегович</b>	президент АК "АЛРОСА", г. Москва
<b>МОРОЗКИН Александр Павлович</b>	первый вице-президент, исполнительный директор АК "АЛРОСА", г. Мирный
<b>КАЛИТИН Владимир Тихонович</b>	заместитель председателя Наблюдательного совета АК "АЛРОСА", г. Москва
<b>ГАНЧЕНКО Михаил Васильевич</b>	главный инженер АК "АЛРОСА", г. Мирный
<b>ВЛАСОВ Василий Михайлович</b>	вице-президент АК "АЛРОСА", г. Якутск
<b>ДЕМЬЯНОВ Иван Кириллович</b>	вице-президент АК "АЛРОСА", г. Мирный
<b>ДУДЕНКОВ Юрий Александрович</b>	вице-президент АК "АЛРОСА", г. Москва
<b>ПОТРУБЕЙКО Валентина Анатольевна</b>	вице-президент АК "АЛРОСА", г. Мирный
<b>ЛЯШЕНКО Ольга Алексеевна</b>	главный бухгалтер АК "АЛРОСА", г. Москва
<b>НОВИКОВ Дмитрий Константинович</b>	вице-президент АК "АЛРОСА", г. Москва
<b>УЛИН Сергей Арамович</b>	вице-президент АК "АЛРОСА", г. Москва
<b>ЯКОВЛЕВ Густав Афанасьевич</b>	вице-президент АК "АЛРОСА", г. Якутск
<b>ГАЛАЕВ Петр Андреевич</b>	вице-президент АК "АЛРОСА", г. Мирный
<b>ИОНОВ Юрий Анатольевич</b>	вице-президент АК "АЛРОСА", г. Москва
<b>АЛЯБЬЕВ Сергей Георгиевич</b>	директор Нюрбинского ГОКа, г. Мирный
<b>ГЛАГОЛЕВ Петр Михайлович</b>	директор ПУ "Алмаздортранс", г. Ленск
<b>ДОЙНИКОВ Юрий Андреевич</b>	директор Мирнинского ГОКа, г. Мирный
<b>КОЗУПЕЕВ Александр Владимирович</b>	директор Анабарского ГОКа, п. Эбелях Анабарского р-на
<b>ПЕТРОВ Юрий Анатольевич</b>	директор Удачинского ГОКа, г. Удачный
<b>ПОНОМАРЕВ Семен Федотович</b>	директор Айхальского ГОКа, п. Айхал
<b>ЧААДАЕВ Александр Сергеевич</b>	директор УКСа, г. Мирный
<b>ПОПОВ Анатолий Тарасович</b>	глава муниципального образования Мирнинский район, г. Мирный
<b>ТРЕТЬЯКОВ Павел Антонович</b>	председатель межрегионального профсоюза "Профалмаз", г. Мирный



## СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

<b>ГАНЧЕНКО Людмила Валентиновна</b>	— заместитель главного бухгалтера центральной бухгалтерии АК “АЛРОСА”
<b>ЕЛИСЕЕВ Валерий Владимирович</b>	— начальник отдела регулирования отрасли драгоценных металлов и драгоценных камней Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации
<b>ЕФИМОВ Алексей Петрович</b>	— начальник Управления Министерства промышленности Республики Саха (Якутия)
<b>НИКОЛАЕВА Людмила Афанасьевна</b>	— заместитель руководителя Администрации Президента и Правительства Республики Саха (Якутия)
<b>ФИЛИППОВА Юлия Анатольевна</b>	— начальник отдела Министерства имущественных отношений Республики Саха (Якутия)



*Заседание Правления АК “АЛРОСА”*



## Деятельность Наблюдательного совета

Наблюдательный совет АК "АЛРОСА", занимающийся решением вопросов общего руководства деятельностью компании, состоит из 15 членов, в том числе из шести представителей государственных органов Российской Федерации, пяти — Республики Саха (Якутия), трех — трудового коллектива и одного представителя улусов — учредителей компании.

В 2004 году Наблюдательным советом проведено 7 заседаний, в том числе 6 заседаний в очной форме и 1 заседание путем заочного голосования, на которых рассмотрено 23 вопроса, из них основные:

- \* О плане производственно-экономической деятельности АК "АЛРОСА" на 2004 год.

- \* Информация о ходе переговоров АК "АЛРОСА" с Европейской комиссией о торговом соглашении компании с ТНК "Де Бирс".

- \* О внесении изменений и дополнений в Устав АК "АЛРОСА"

- \* Об аудиторке АК "АЛРОСА".

- \* О созыве годового общего собрания акционеров АК "АЛРОСА".

- \* О кандидатах в члены Наблюдательного совета и ревизионной комиссии для их избрания на годовом общем собрании акционеров АК "АЛРОСА".

- \* О мероприятиях, направленных на повышение эффективности производства, увеличение прибыльности и сокращение затрат производства на 2004-2006 годы.

- \* Об одобрении выпуска еврооблигаций компанией "АЛРОСА Финанс С.А." на сумму основного долга до 800 млн долл.

- \* Об итогах производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности АК "АЛРОСА" за 2003 год.

- \* О технико-экономическом обосновании инвестиций в строительство подземного рудника "Удачный".

- \* О стратегии АК "АЛРОСА" по реализации алмазного сырья на внутреннем и внешнем рынках.

- \* Выборы председателя Наблюдательного совета АК "АЛРОСА" и заместителей председателя Наблюдательного совета.

- \* Утверждение состава Правления АК "АЛРОСА".

- \* Об изменении плана производственно-хозяйственной деятельности и бюджета АК "АЛРОСА" на 2004 год.

- \* О концепции АК "АЛРОСА" по реализации необработанных природных алмазов на внутреннем и внешнем рынках.

- \* О выпуске 10-летних еврооблигаций АК "АЛРОСА".

- \* Об исполнительных органах и Наблюдательном совете АК "АЛРОСА".

- \* О ходе строительства подземных рудников на месторождениях алмазов трубок "Мир", "Удачная", "Айхал".

- \* О ходе выполнения поручения Наблюдательного совета от 17 января 2003 года "О стратегии АК "АЛРОСА" по развитию сотрудничества с Республикой Ангола".

По рассмотренным вопросам Наблюдательный совет принимал конкретные решения и давал поручения Правлению компании, которые в отчетном году в основном выполнялись.



Заседание Наблюдательного совета

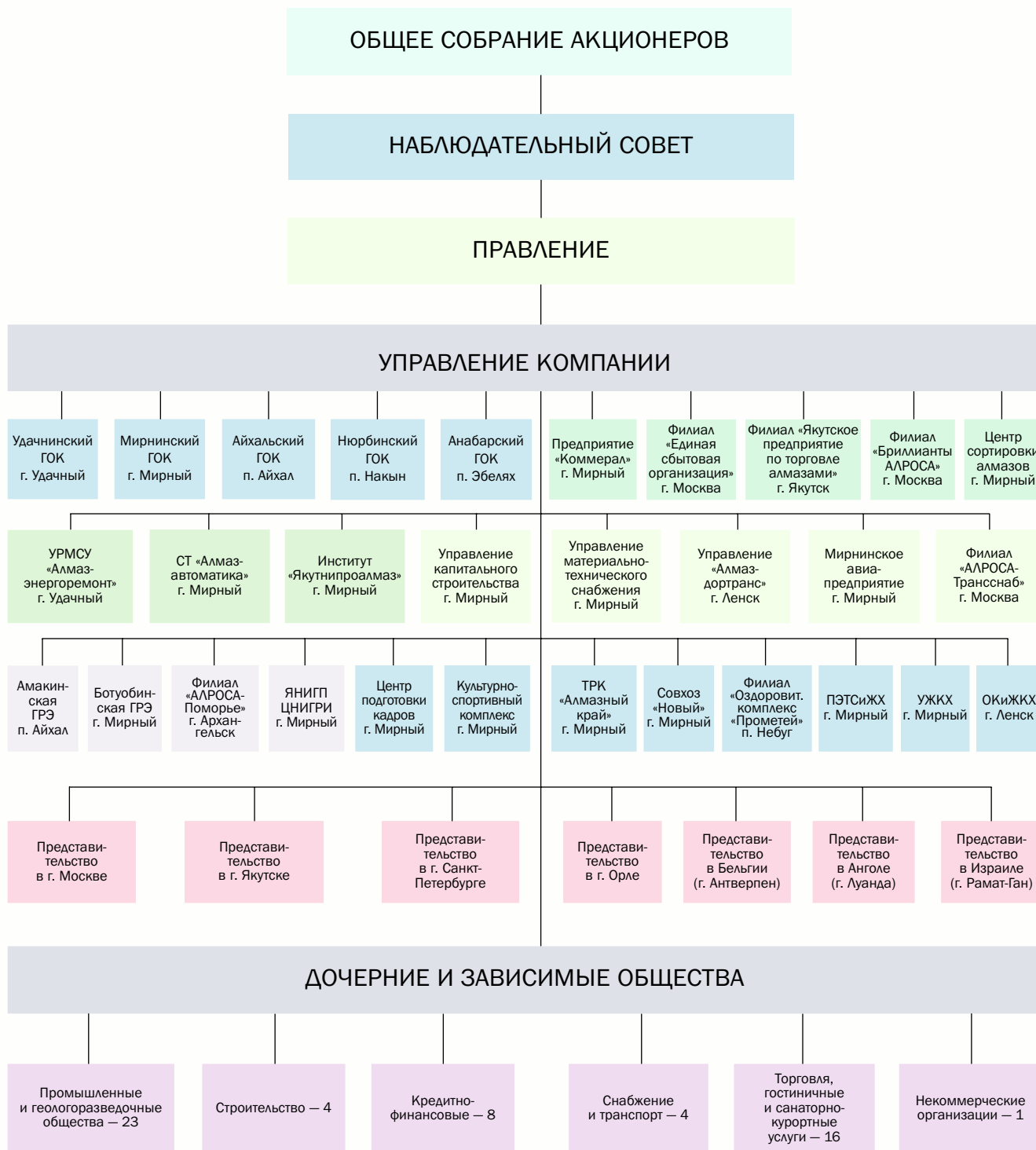


Лучшие работники компании, награжденные по итогам 2004 г.





**СТРУКТУРНАЯ СХЕМА  
ГРУППЫ ПРЕДПРИЯТИЙ АК «АЛРОСА»**





**ОТЧЕТ ПРАВЛЕНИЯ О РАБОТЕ КОМПАНИИ  
ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Горно-обогатительное производство**

**Маркетинг. Реализация алмазов  
Производство и реализация бриллиантов**





**Горно-обогатительное  
производство**

План алмазодобычи по АК "АЛРОСА" выполнен на 102,9%, с учетом ОАО "АЛРОСА-Нюрба" — на 103,2%. Добыча алмазов велась из семи коренных и восьми россыпных месторождений. Объем горной массы превысил уровень 2003 г. на 0,5% и составил 48129,8 тыс. м<sup>3</sup> при плане 48063,8 тыс. м<sup>3</sup> (100,1%). Технологическим транспортом перевезено 134082,7 тыс. т. (102,0%).

Отличительной особенностью 2004 года являются:

- \* сокращение сверхнормативных запасов руды на рудных складах;
- \* запуск фабрики на месторождении "Исток" и установки КСА-150 на месторождении "Холомолах" Анабарского ГОКа;
- \* ввод в эксплуатацию драги №203 на прииске "Ирелях" Мирнинского ГОКа;
- \* завершение эксплуатации сезонной обогатительной фабрики №5 Мирнинского ГОКа;
- \* начало реализации проекта строительства подземного рудника "Удачный".

**Удачный ГОК**

План добычи алмазов выполнен на 103%. Открытые горные работы в 2004 г. продолжали планомерно снижаться и к уровню 2003 года сократились на 11,8%, достигнув 5539,2 тыс. м<sup>3</sup> при плане 5530 тыс. м<sup>3</sup> (100,2%). Выполнялась стратегическая задача года — экономия руды трубки "Удачная" для обеспечения карьера рудой до момента пуска в эксплуатацию подземного рудника "Удачный". Технологическим транспортом перевезено 24551,9 тыс. т, грузооборот перевыполнен на 0,4%.

**Айхальский ГОК**

План добычи алмазов выполнен на 102,9%. В связи с сокращением вскрышных работ на трубке "Юбилейная", горная масса по сравнению с прошлым годом снизилась на 4,7%, при этом задание 2004 г. выполнено на 100% в объеме 28918,7 тыс. м<sup>3</sup>. Перевезено горной массы 77827,3 тыс. т, грузооборот составил 369922,7 тыс. ткм.

**Мирнинский ГОК**

План алмазодобычи выполнен на 103%. Комбинат выполнил все плановые показатели по горным работам. Драга №203 свой первый промысловый сезон завершила с перевыполнением плана по добыче песков месторождения "Горное" на 30%.

Сокращение объемов вскрышных работ к уровню 2003 г. объясняется завершением отсыпки дна карьера "Мир" по проекту "Сухая



*Рабочее совещание президента АК "АЛРОСА" в Удачнинском ГОКе*



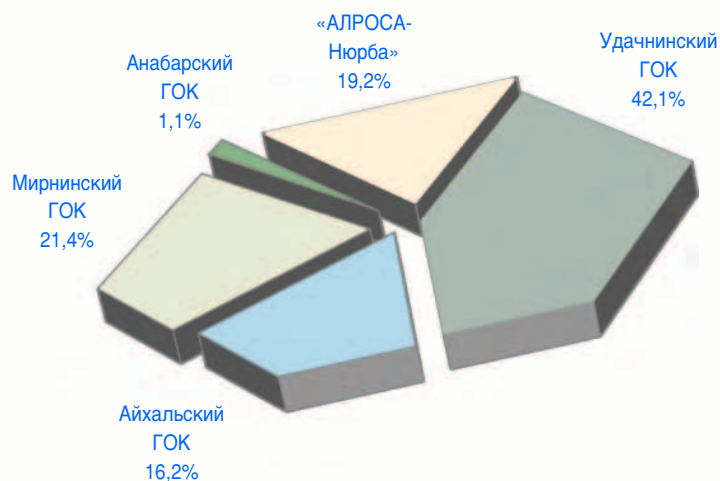
*В августе 2004 г. введена в эксплуатацию драга №203 для отработки месторождения "Горное" Мирнинского ГОКа*



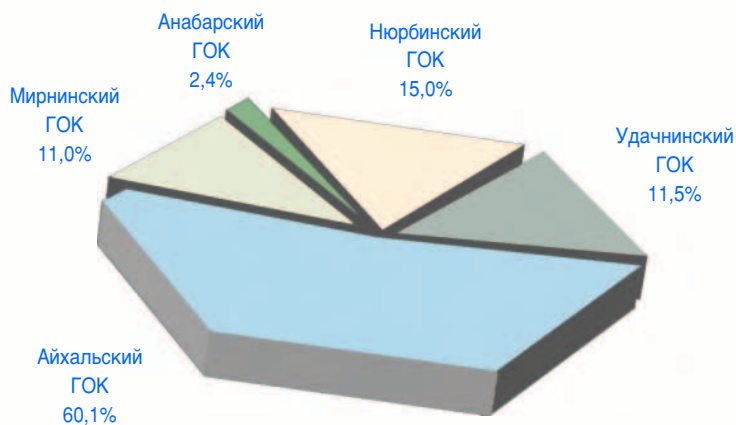


Добыча алмазов							
Наименование	2002 г. отчет	2003 г. отчет	2004 г.		% к плану	% к 2003 г.	% к 2002 г.
			план	отчет			
Удачный ГОК	781,6	737,1	885,5	912,1	103,0	123,7	116,7
Айхальский ГОК	310,0	322,4	340,4	350,4	102,9	108,7	113,1
Мирнинский ГОК	273,7	393,7	450,9	464,4	103,0	118,0	169,7
Анабарский ГОК	18,4	21,9	23,9	23,9	100,1	108,9	129,6
<b>Итого АК «АЛРОСА»</b>	<b>1383,7</b>	<b>1475,2</b>	<b>1700,7</b>	<b>1750,8</b>	<b>102,9</b>	<b>118,7</b>	<b>126,5</b>
ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	82,5	173,7	400,1	416,5	104,1	239,8	504,8
<b>Итого группа «АЛРОСА»</b>	<b>1466,2</b>	<b>1648,9</b>	<b>2100,8</b>	<b>2167,3</b>	<b>103,2</b>	<b>131,4</b>	<b>147,8</b>

Объем добычи алмазов



Объем горной массы



консервация" в рамках строительства подземного рудника "Мир".

Комбинатом в 2004 г. перевезено 11557,7 тыс. т горной массы, грузооборот перевыполнен на 2,8%.

#### Нюрбинский ГОК

План добычи алмазов выполнен на 104,1%. Объем горной массы вырос к уровню 2003 г. на 52,5% и составил 7219,3 тыс. м<sup>3</sup>. В связи с увеличением мощности добываемых балансовых песков в контурах проекта отработки и в соответствии с календарным планом разработки месторождения трубки "Нюрбинская", возросли объемы вскрышных и добычных работ по карьеру, добыча песков.

Технологическим транспортом перевезено 16041,6 тыс. т горной массы, план грузооборота выполнен на 100,8%.

#### Анабарский ГОК

План алмазодобычи выполнен на 100,1%. Объем горной массы составил 1154 тыс. м<sup>3</sup>.

В 2004 г. смонтирована и введена в эксплуатацию фабрика на месторождении "Исток", запущена в эксплуатацию КСА-150 на месторождении "Холомолах".

Благодаря успешному применению сортировочного комплекса КСА-150 удалось снизить объем перевозок горной массы на 5,5% против плана, в результате технологическим транспортом перевезено 4104,2 тыс. т.

**Маркетинг.**  
**Реализация алмазов.**  
**Производство**  
**и реализация бриллиантов**

Ситуация на алмазно-бриллиантовом рынке в 2004 году характеризовалась следующими тенденциями:

- \* большими объемами продаж ювелирных украшений с бриллиантами;
- \* увеличением объемов экспортно-импортных операций в основных гранильных центрах;
- \* повышением цен на алмазное сырье и многие категории бриллиантов;
- \* значительными изменениями в структуре сайт-холдеров "ДиТиСи".

Спрос на алмазное сырье продолжал сохраняться на высоком уровне, что привело к дефициту продукции и оказало давление на уровень цен.

Ситуация на бриллиантовом рынке в 2004 году характеризовалась сохранением значительных объемов экспортно-импортных операций в основных гранильных центрах и ростом доли стран азиатского и ближневосточного регионов.



Мобильная установка первичного обогащения песков КСА-100 в Анабарском ГОКе



Презентация АК "АЛРОСА" на международной выставке "Filda" в Анголе



АК «АЛРОСА» реализует алмазное сырье на внешнем и внутреннем рынках. Продажи на внешнем рынке осуществляются корпорации «Де Бирс», в страны СНГ и на свободном рынке. На внутреннем рынке потребителями алмазного сырья АК «АЛРОСА» являются гранильные предприятия и филиал «Бриллианты АЛРОСА».

Объем реализации основной продукции в 2004 г. по группе «АЛРОСА» составил 2479,9 млн долл. при плане 2424,4 млн долл. (102,3%), в том числе реализовано алмазов на сумму 2349,0 млн долл., бриллиантов — 130,9 млн долл. Рост к уровню 2003 г. достиг 36,2%, что стало возможным благодаря увеличению эффективности продаж алмазной продукции.

Реализация алмазного сырья на внешний рынок составила 49,7% от общего объема продаж. В минувшем году продолжалась работа с Европейской комиссией на предмет одобрения соглашения между АК «АЛРОСА» и «Де Бирс», подписанного в конце 2001 г. Стороны работали на условиях «добровольный продавец — добровольный покупатель» по каждой реализуемой партии. На свободном рынке продано продукции на 395,5 млн долл., в страны СНГ реализовано алмазного сырья на 17,2 млн долл. через ГУПВО «Алмазювелирэкспорт» проданы контрольные партии на сумму 68 млн долл.

В 2004 году 50,3% от общего объема реализа-

ции алмазного сырья по группе «АЛРОСА» продано на внутреннем рынке. Произошло увеличение количества крупных клиентов и их суммарной доли в общем объеме реализации группы «АЛРОСА» в стоимостном выражении.

Общая положительная конъюнктура международного алмазного рынка позволила в течение 2004 г. ввести в действие два новых базовых прейскуранта учетных цен. При этом общее увеличение средней цены последнего прейскуранта на ассортимент добычи АК «АЛРОСА» составило +21% к ценам предыдущего.

Следуя изменениям спроса на рынке, АК «АЛРОСА» осуществляла корректировки цен внутреннего рынка, общий рост уровня цен по сравнению с уровнем, действовавшим на 1 января 2004 г., составил +23,7%.

В 2004 г. АК «АЛРОСА» провела четыре международных аукциона по продаже алмазов специальных размеров — массой свыше 10,8 карата. Аукционы носили закрытый характер, к торгам были допущены только приглашенные участники, которых определила специально созданная комиссия. В круг участников вошли наиболее известные фирмы с хорошей деловой репутацией, специализирующиеся на сырье специальных размеров. В результате торгов было продано алмазов на 59,7 млн долл., в том числе фирмам-нерезидентам — на 58,1 млн долл.

Выполнение плана реализации алмазной продукции						
млн долл.						
Наименование отчет	2003 г. отчет	2004 г. план	2004 г. отчет	доля в объеме реализации	% к плану 2004 г.	% к отч. 2003 г.
<b>АК «АЛРОСА»</b>						
Реализация алмазов, всего	1 570,3	1 810,0	1 856,5	100,0	102,6	118,2
в т.ч. внешний рынок	819,5	1 034,9	1 077,7	58,1	104,1	131,5
внутренний рынок	750,8	775,1	778,8	41,9	100,5	103,7
<b>ОАО «АЛРОСА-Нюрба»</b>						
Реализация алмазов, всего	127,0	484,0	492,5	100,1	101,8	387,8
в т.ч. внешний рынок	—	98,0	89,5	18,2	91,3	—
внутренний рынок	127,0	386,0	403,0	81,8	104,4	317,3
<b>Всего по группе «АЛРОСА»</b>						
Реализация алмазов, всего	1 697,3	2 294,0	2 349,0	100,0	102,4	138,4
в т.ч. внешний рынок	819,5	1 132,9	1 167,2	49,7	103,0	142,4
внутренний рынок	877,8	1 161,1	1 181,8	50,3	101,8	134,6

Выполнение плана реализации бриллиантов					
млн долл.					
Наименование	2003 г. отчет	2004 г. план	2004 г. отчет	% к плану 2004 г.	% к отч. 2003 г.
Реализация бриллиантов	123,4	130,4	130,9	100,4	106,1

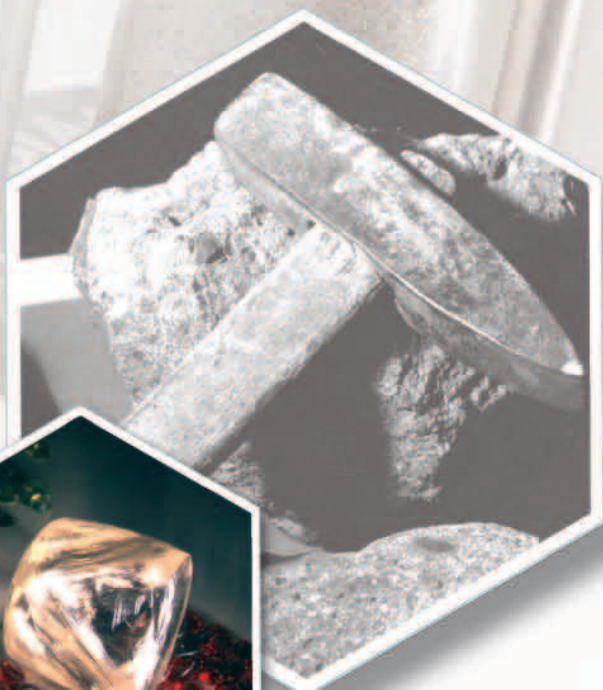








Геологоразведочные работы  
Капитальное строительство



## Геологоразведочные работы

Коллектив геологоразведчиков АК "АЛРОСА" — это самое крупное геологоразведочное предприятие в России, выполняющее более 10% всех геологоразведочных исследований в стране. В составе АК "АЛРОСА" стабильно работают Ботубинская и Амакинская геологоразведочные экспедиции, научное предприятие ЦНИГРИ.

План геологоразведочных работ 2004 г. в физических объемах выполнен по всем основным видам работ, на эти цели освоено 1365,9 млн руб.

Геологоразведочные работы проводились на 72 объектах в шести алмазоносных районах Республики Саха (Якутия) (в Средне-Мархинском, Муно-Тюнгском, Далдыно-Алаakitском, Мало-Ботубинском, Приленском и Анабарском) и в Северо-Западном регионе России.

Основной объем исследований выполнен по отрасли "Алмазы". Кроме того, велись работы по отраслям: "Региональные геологосъемочные и геофизические работы", "Мониторинг и охрана геологической среды", "Воспроизводство и охрана подземных вод".

В Средне-Мархинском алмазоносном районе завершены полевые работы по разведке глубоких горизонтов тр. Ботубинская. Полученные данные свидетельствуют о значительном приросте запасов алмазов за счет увеличения контура рудного тела на юго-западном фланге.

В зоне рудоконтролирующего Диагонального разлома выявлены высокоалмазоносные протяженные даечные тела.

Окончена погребенная россыпь Нюрбинская, составлен окончательный отчет с подсчетом прогнозных ресурсов.

В Мало-Ботубинском алмазоносном районе завершены полевые работы по разведке погребенной россыпи Солур.

Продолжались проходка специальной гидрогеологической скважины в рамках доразведки глубоких горизонтов тр. "Интернациональная" и специализированные работы по поискам структур для захоронения дренажных вод и промстоков действующего на месторождении рудника. Параллельно выполнялись гидрогеологические работы по поиску структур для захоронения дренажных вод рудника "Мир" в районе лога Горелый.

В Далдыно-Алаakitском алмазоносном районе завершены работы, направленные на выявление остаточных перспектив коренной алмазности Далдынского поля. Помимо этого проводился мониторинг подземных вод в районе тр. Удачная.

В Алаkit-Мархинском поле осуществлялись поиски погребенных коренных месторождений алмазов в центральной его части и на юго-западном фланге. В результате работ выявлены слабоалмазоносные кимберлитовые трубки средних размеров.

В Муно-Тюнгском алмазоносном районе продолжались разведочные работы на кимберлитовых трубках Верхне-Мунского кимберлитового



*Геодезисты Ботубинской экспедиции за работой с современными навигационными приборами на Накынских профилях*



*Минералогический анализ шлиховых проб в центральной аналитической лаборатории БГРЭ*



поля и поисковые работы в бассейнах рек Средний Салакут, Серки, Самальджикан, Кююленке. В состав работ входили: колонковое бурение, проходка шурфов и комплекс камеральных работ.

В Приленском алмазонасном районе продолжались поисковые работы в бассейнах рек Молодо, Кютюнгде. В бассейне р. Толупка была открыта кимберлитовая трубка, не содержащая алмазов.

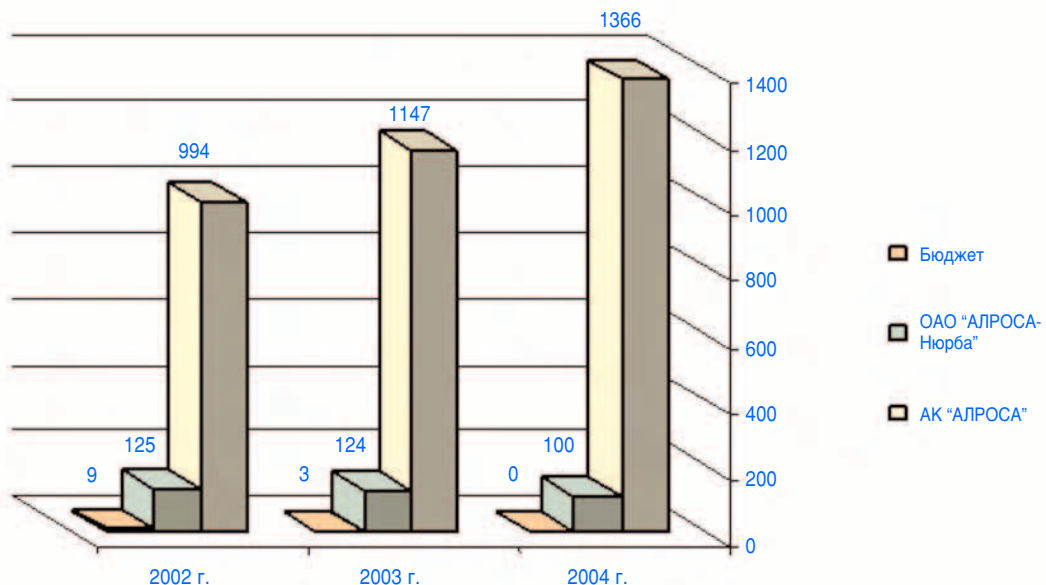
В Анабарском алмазонасном районе завершились поисковые работы на алмазы в бассейне среднего течения р. Анабар. В рамках Верхне-Куонамского объекта выполнялась комплексная аэрогеофизическая съемка Анабарского кристаллического массива.

В Северо-Западном регионе РФ силами филиала "АЛРОСА-Поморье" выполнялись геологопоисковые работы на 14 объектах Зимнебережного и Терскобережного районов Архангельской алмазонасной провинции. По заказу ОАО "Севералмаз" проводились поисковые работы на Кепинской и Верхнекепинской площадях, увенчавшиеся открытием нового кимберлитового тела.



Высокопроизводительная буровая установка ШРАММ на службе у амакинских геологов

### Источники финансирования геологоразведочных работ





**Капитальное строительство**

Капитальные вложения в 2004 году составили 12627,3 млн руб., план выполнен на 104,9%.

На строительстве объектов основного капитала освоено 9905,3 млн руб. Основная доля средств направлена на финансирование, поддержание и восполнение строек сырьевой базы компании – 5191,1 млн руб.:

\* Подземный рудник "Интернациональный" – 406,2 млн руб.

\* Подземный рудник "Мир" – 2204,4 млн руб.

\* Подземный рудник "Айхал" – 448,9 млн руб.

\* Подземный рудник "Удачный" – 132,2 млн руб.

\* Накынское месторождение – 1283,4 млн руб.

\* Месторождение "Исток" – 411,8 млн руб.

\* Месторождение "Горное" – 252,5 млн руб.

\* Трубка "Комсомольская" – 51,7 млн руб.

На объектах здравоохранения и спорта освоено 833,7 млн руб., основные объемы капитальных вложений были направлены в строительство спорткомплекса и стадиона г. Мирного, плавательного бассейна в п. Айхал, спортзала в п. Алмазный, спального корпуса лагеря "Орленок", спорткомплекса на реке Чуоналыр. В строительстве объектов культуры и прочие социальные объекты вложено 1184,4 млн руб., в том числе: дом культуры п. Айхал, реконструкция кинотеатра "Юность" в г. Ленске, гостиница "Полярная звезда" в г. Якутске, крытый каток в п. Айхал, Общественно-культурный центр в п. Саскылах. Из освоенных средств на строительство объектов по Программе празднования 50-летия г. Мирного и алмазодобывающей

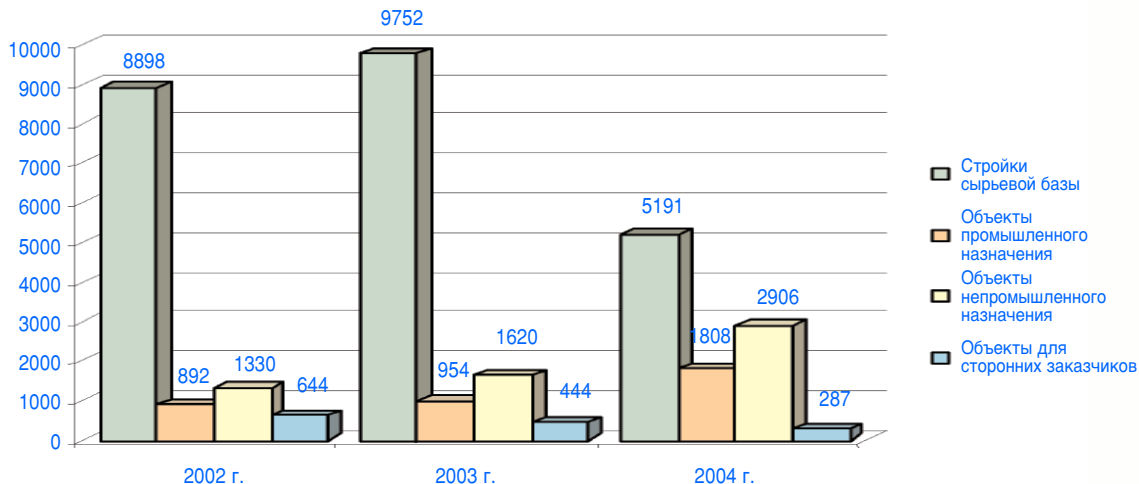


Пуск первого агрегата Светлинской ГЭС



Новый спортивный комплекс в г. Мирном им. 60-летия Победы

**Структура капитальных вложений**





промышленности было использовано 1284,5 млн руб.

На объектах ЗАО “Иреляхнефть” освоено 363,0 млн руб. — продолжалось строительство рассоло-промысла Иреляхского НГМ, к введенным в эксплуатацию скважинам подведены нефтепроводы, газопроводы, ЛЭП.

План строительства объектов ОАО “АЛРОСА-ГАЗ” выполнен на 97,3%. Завершены основные работы по строительству 411 км линейной части газопровода (участок Мирный-Чернышевск-Маркока-Айхал), установлены блочные АГРС в п. Маркока, п. Айхал, в п. Маркока построена газовая котельная, ГДЭС.

В 2004 году поставлено и смонтировано проектного оборудования на сумму 1719,4 млн руб., при этом достигнуто снижение остатков на 121,3 млн руб.

Проектно-изыскательские работы выполнены

в объеме 443,4 млн руб. при плане 488,1 млн руб., в том числе институтом “Якутнипроалмаз” было разработано проектно-сметной документации на сумму 405,4 млн руб.

Благодаря инвестиционной деятельности АК “АЛРОСА” в области капитального строительства ОАО “ВГЭС-III”, 8 сентября 2004 года введен в эксплуатацию первый агрегат Светлинской ГЭС. Финансовые вложения на эти цели составили 1506,6 млн руб.

За 2004 год введено основных фондов на сумму 9868,9 млн руб., в том числе по объектам основного капитала — 9640,1 млн руб.

Объем незавершенного строительства по состоянию на 01.01.05 г. увеличился в сравнении с началом года на 2046,3 млн руб. и составил 14436,4 млн руб., в том числе прирост по капитальным вложениям — 2134,8 млн руб., из которых 2160,8 млн руб. приходится на стройки сырьевой базы.

**Выполнение плана капитального строительства в 2004 г.**

*млн руб. с НДС*

Наименование	2002 г.	2003 г.	2004 г.		% к плану
	отчет	отчет	план	отчет	
<b>КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО</b>	<b>15 564,9</b>	<b>15 034,0</b>	<b>12 030,0</b>	<b>12 512,8</b>	<b>104,0</b>
<b>Оборудование вне смет, включая техперевооружение</b>	<b>2 937,3</b>	<b>2 815,3</b>	<b>2 577,3</b>	<b>2 441,4</b>	<b>94,7</b>
техперевооружение	2 937,3	2 702,6	2 266,9	2 365,6	104,4
оборудование вне смет для строительства	0,0	112,7	310,4	75,8	24,4
<b>Строительство</b>	<b>12 627,6</b>	<b>12 218,7</b>	<b>9 452,7</b>	<b>10 071,4</b>	<b>106,5</b>
<b>Изменения остатков оборудования (склады, в пути, авансы) по состоянию на конец года</b>	<b>788,2</b>	<b>-879,5</b>	<b>-7,0</b>	<b>-114,5</b>	
Оборудование вне смет (включая техперевооружение)	-75,7	-329,1	162,6	6,8	
Строительство (приобретение проектного оборудования)	863,9	-550,4	-169,6	-121,3	
<b>КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ — всего</b>	<b>14 776,7</b>	<b>15 913,5</b>	<b>12 037,0</b>	<b>12 627,3</b>	<b>104,9</b>
<b>Оборудование вне смет, включая техперевооружение</b>	<b>3 013,0</b>	<b>3 144,4</b>	<b>2 414,7</b>	<b>2 434,6</b>	<b>100,8</b>
техперевооружение	3 013,0	3 031,7	2 272,0	2 358,8	103,8
оборудование вне смет для строительства	0,0	112,7	142,7	75,8	53,1
<b>Строительство</b>	<b>11 763,7</b>	<b>12 769,1</b>	<b>9 622,3</b>	<b>10 192,7</b>	<b>105,9</b>

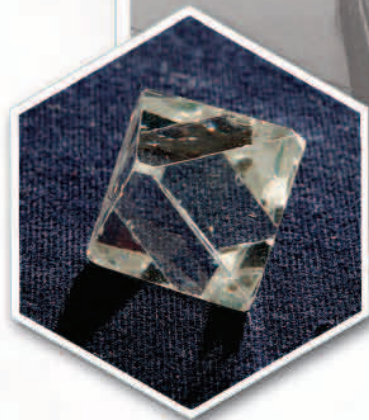




Материально-техническое снабжение

Управление техническим развитием

Диверсификация деятельности  
Дочерние и зависимые общества





### Материально-техническое обеспечение

Финансирование материально-технического снабжения АК "АЛРОСА" за 2004 год составило 11422,7 млн руб. Поступило материально-технических ресурсов на сумму 10746,6 млн руб.

Объем завоза материально-технических ресурсов в натуральном выражении снизился, по сравнению с 2003 г., на 44 тыс. т и составил 474 тыс. т. В отчетном году переработано 805,6 тыс. т грузов, на 11% меньше прошлогоднего уровня, этому способствовало окончание строительства фабрики №16.

За 2004 год заключено договоров и контрактов на сумму 9028,3 млн руб., в том числе на поставку импортной продукции — 103 контракта на сумму 2048,9 млн руб.

Расходы по содержанию складского хозяйства и внутреннему транспорту снижены к соответствующему периоду прошлого года на 5,2% и составили 1962 млн руб.

В 2004 г. была продолжена работа по приведению остатков материально-технических ресурсов к нормативному уровню. В результате, за отчетный год остатки товароматериальных ценностей снижены на 322,9 млн руб.

### Управление техническим развитием

Капитальные вложения в техническое перевооружение АК "АЛРОСА" за 2004 г. составили 2358,8 млн руб. Были решены следующие целевые задачи:

- \* внедрение современных моделей горной и обогатительной техники, обеспечивающих поддержание и расширение объемов горных работ и обработки алмазосодержащего сырья, повышение качества и полноты извлечения алмазов, снижение издержек и прирост товарной продукции в основном производстве;

- \* обновление парка карьерных автосамосвалов Айхальского, Мирнинского и Анабарского ГОКов;

- \* увеличение объемов поисковых геологоразведочных работ на основе применения современного бурового, геофизического и лабораторного оборудования;

- \* повышение уровня автоматизации и компьютеризации горно-обогатительного производства, сбыта алмазов и производства бриллиантов, геологоразведочных работ, снабжения, тран-

спорта.

Основной объем технического перевооружения приходится на: горно-обогатительные предприятия — 1134,5 млн руб.; транспортные предприятия — 448,0 млн руб.; геологические предприятия — 228,4 млн руб.; вспомогательно-ремонтные предприятия — 164,1 млн руб.; строительный комплекс — 128,7 млн руб.

Для развития подразделений приобретены: карьерные самосвалы БелАЗ — 20 ед., "Юнит Риг" — 4 ед., шахтный электровоз — 2 ед., комбайн проходческий — 2 ед., бульдозер D-275 — 2 ед., бульдозер D-65E — 1 ед., колесные бульдозеры K-702 — 5 ед., фронтальный погрузчик CAT-988 — 1 ед., экскаватор CAT-325 — 1 ед., буровые станки — 12 ед., автокраны KC-45717 — 4 ед., автогрейдеры — 8 ед., многоканальная азроразведочная станция в самолетном варианте — 1 ед., самолет ТУ-154М — 1 ед., самолет АН-2 — 3 ед.

Объем выполненных научно-исследовательских работ и научно-технических услуг составил 320,5 млн руб., в том числе: институтом "Якутнипроал-



Начало навигации на Лене



Доставка грузов авиатранспортом





маз” — 298,8 млн руб., по договорам структурных подразделений — 21,7 млн руб. В рамках тематического плана института “Якутнипроалмаз” научные исследования проводились по 43 темам.

На предприятиях компании в течение 2004 года внедрено 56 научно-технических разработок, ожидаемый эффект от которых составит 1625,4 млн руб.

Объем выполненных проектно-исследовательских работ составил 586,9 млн руб. Сверх плана институтом “Якутнипроалмаз” выполнены работы для ГРО “Катока”, “Камачия-Камажику” и ОАО “Гидрошикапа” на общую сумму 104,7 млн руб.



Фабрика “Катока” в Анголе

Показатели эффективности внедрения научно-технических разработок и новой техники							
Показатели	2002 г. отчет	2003 г. отчет	2004 г.		% к плану	% к 2003 г.	% к 2002 г.
			план	ожд.			
Экономический эффект, млн руб.	1 985,8	1 366,3	1 592,0	1 625,4	102,1	119,0	81,9
Затраты, млн руб.	229,1	234,9	346,5	320,5	92,5	136,4	143,4
Эффективность на рубль затрат (руб./руб.)	8,7	5,8	4,6	5,1	110,9	87,9	57,3
Число внедренных разработок, шт.	60	55	36	56	155,6	101,8	93,3

### Диверсификация деятельности. Дочерние и зависимые общества

По состоянию на 01.01.2005 г. АК “АЛРОСА” объединяет деятельность 43 дочерних и 13 зависимых предприятий и обществ.

Объем производства дочерних и зависимых обществ группы “АЛРОСА” в 2004 году составил 30053,7 млн руб., получена чистая прибыль в размере 8647,7 млн руб. Дивиденды компании по итогам 2004 года составили 526,6 млн руб. Рост

всех показателей достигнут, в основном, за счет увеличения продукции ОАО “АЛРОСА-Нюрба”.

Основными приоритетными направлениями деятельности дочерних и зависимых обществ являлись:

- \* добыча алмазов и строительство предприятий по их добыче, в том числе, на территориях, не связанных с основной деятельностью АК “АЛРОСА”;
- \* строительство электроэнергетических и других объектов;
- \* строительство газопровода, добыча и транспортировка природного газа.

Основные показатели деятельности дочерних и зависимых обществ, входящих в группу «АЛРОСА»							
Наименование	2002 г.	2003 г.	2004 г.		% к плану	% к 2003 г.	% к 2002 г.
			план	факт			
Объем производства, млн руб.	18 045,5	18 644,5	28 031,9	30 053,7	107,2	161,2	166,5
Чистая прибыль, млн руб.	2 328,5	3 677,3	7 622,5	8 647,7	113,4	235,2	371,4
Дивиденды, млн руб.	469,6	480,6	408,7	526,6	128,9	109,6	112,1







**Внешние связи**  
**Управление персоналом**  
**Социальное развитие**  
**Региональная политика**  
**Экологическая безопасность**





### Внешние связи

Осуществляя внешние связи, компания добилась положительных результатов по следующим важнейшим направлениям:

- проведение геологоразведочных работ и добыча алмазов за рубежом с участием компании "АЛРОСА";
- продолжение работы с Европейской комиссией по вопросу утверждения торгового соглашения АК "АЛРОСА" и "Де Бирс";
- организация выставок и презентаций в мировых торгово-гранительных алмазно-бриллиантовых центрах для укрепления имиджа компании и повышения доверия потребителей;
- дальнейшая работа по установлению контактов с крупными субъектами мирового алмазно-бриллиантового бизнеса с целью поиска возможных надежных партнеров для совместной работы по зарубежным проектам;
- участие и работа в крупных неправительственных и общественных организациях, деятельность которых играет заметную роль в мировом алмазном бизнесе ("Кимберлийский процесс", "Всемирная федерация алмазных бирж", "Всемирный Алмазный Совет").

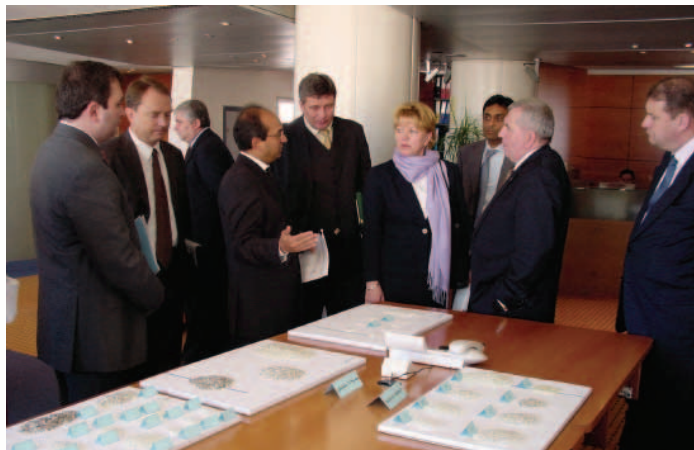
Основное внимание в развитии системы внешних связей АК "АЛРОСА" в 2004 году уделялось вопросам расширения минеральной сырьевой базы. В настоящее время в исполнении находятся три крупных проекта: вторая очередь ГРО "Катока", освоение двух кимберлитовых труб "Камачия" и "Камажику", строительство ГЭС на реке Шикапа. Предпринимались шаги по развитию деятельности компании в других странах Африканского континента: ДРК, Сьерра-Леоне, Намибии.

### Управление персоналом

Списочная численность персонала компании на 1 января 2005 г. составила 37565 чел., снизившись за год на 460 чел. Среднемесячная заработная плата на одного работающего в 2004 году достигла 25,4 тыс. рублей и возросла к прошлому году на 16,1%.

План производительности труда по товарной продукции выполнен всеми горно-обогатительными комбинатами, рост к 2003 году составил 39,1%. Перевыполнены плановые параметры производительности по рудным карьерам, обогатительным фабрикам, технологическому транспорту, транзитным перевозкам, строительному и геологоразведочному комплексам.

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации управленческих и рабочих кадров осуществлялись на базе Центра подготовки кадров, в учебных центрах Российской Федерации, учебно-



*Деловые переговоры руководства АК "АЛРОСА" в Антверпене*



*Занятия в Учебно-курсовом комбинате Центра подготовки кадров*



курсовыми комбинатами ГОКов и ПУ “Алмаздор-транс”, на базе Мирнинского регионального технического колледжа, профессионально-технических училищ №28 и 30.

Из числа руководителей и специалистов прошли различные виды обучения 2449 человек, из них на базе Центра подготовки кадров — 1782 чел.

Затраты на подготовку руководителей и специалистов составили 36,1 млн руб.

Профессиональная подготовка рабочих кадров для структурных подразделений компании проводилась в соответствии с утвержденным планом на базе собственных обучающих структур компании. Полный перечень программ, по которым ведется обучение рабочих, включает в себя более 120 профессий, подготовлено — 6733 человека.

Пристальное внимание уделяется привлечению и обучению кадров из улусов алмазной провинции. Ежемесячно в подразделениях Компании работало вахтовым методом в среднем 70 человек из районов республики, при этом на постоянную работу был принят 251 человек.

Средний возраст работников компании составил 40 лет.

### Социальное развитие

Социальная политика АК “АЛРОСА” направлена на выполнение социальных программ в интересах трудящихся компании и включает в себя вопросы, связанные с деятельностью жилищно-коммунального хозяйства, культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работой, созданием благоприятных условий труда и отдыха работников компании и их семей, обследованием и лечением в ведущих клиниках и медицинских центрах РФ.

Одним из приоритетных направлений социальной политики Компании является программа “Здоровье”, направленная на оказание высококвалифицированной медицинской помощи работникам подразделений АК “АЛРОСА” и их семьям. В 2004 году расходы на охрану здоровья составили 112,4 млн руб, при этом обследование и лечение в клиниках и медицинских центрах РФ прошли 2515 трудящихся, пенсионеров, детей. В результате, в отчетном году достигнуто снижение заболеваемости с временной утратой трудоспособности на 8,1%. Способствовала этому и ведомственная медицина компании, представленная 62 врачебными и фельдшерскими здравпунктами подразделений, четырьмя санаториями-профилакториями на территории Якутии.

Не меньше внимания уделяется оздоровлению трудящихся и их семей — компания располагает тремя корпоративными здравницами на побережье Черного моря: санаторий “Голубая волна”, оздоровительный комплекс “Прометей”, база отдыха АК “АЛРОСА” в г. Анапа. Помимо этого, приобретались путевки в санатории Черномор-

ского побережья, Кавказских Минеральных Вод, Алтая и Сибири. С учетом местного детского отдыха и профилактического лечения в санаториях-профилакториях в отчетном году компанией приобретено 17387 путевок на общую сумму 347,7 млн руб.

В детских оздоровительных лагерях и детских санаториях отдохнул 3871 ребенок. Отдых детей был организован в местных лагерях “Орленок” и “Алмаз”, в лагерях дневного пребывания в пп. Эбелях, Айхал, Алмазный, гг. Удачном, Мирном. Кроме того, дети смогли отдохнуть в детских здравницах гг. Анапа, Геленджик, Новосибирск, в Подмосковье.

Ежегодно компания выделяет в виде шефской помощи путевки в детские оздоровительные лагеря детским домам Вилюйска, Верхневилуйска, Тойбохой, РДЦ “Харысхал”, для детей сирот г. Мирного. В 2004 году компанией дополнительно выделена 351 путевка для детей Алмаиховского, Нижнеколымского, Булунского, Жиганского, Кобяйского улусов Республики Саха (Якутия).

В 2004 году было введено 495 квартир, из них 75 квартир в г. Орле для переселения ветеранов-пенсионеров компании. За отчетный период для переселения работников из ветхого жилья обеспечения жильем высококвалифицированных специалистов и молодых работников, приобретено 84 квартиры.

Значительное внимание в АК “АЛРОСА” уделяется культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работе. Компания содержит дома культуры, клубы и спортивные сооружения, в которых на постоянной основе занимаются 10340 человек, в том числе дети и подростки.

Спортсмены, занимающиеся в спортивных клубах и секциях АК “АЛРОСА”, завоевывают призовые места не только на первенствах России, но и на международных соревнованиях. В 2004 г. юношеская футбольная команда “Алмаз” стала призером Кубка России по футболу, 5 юных футболистов приняли участие в клубном чемпионате мира, где заняли третье место. Чемпионами Республики Саха (Якутия) стали: детская волейбольная команда, команды по художественной гимнастике и плаванию. Команда мастеров международного класса по футболу “Алмаз” в очередной раз завоевала звание чемпиона России, приплюсвав к этому победу в кубке европейских чемпионов. Чемпионом мира по столклеточным шашкам 2004 г. стал воспитанник шахматно-шашечного клуба Г.Г. Колесов. Подтвердил свой класс заслуженный мастер спорта международного класса по гиревому спорту С.В. Меркулин, выиграв в прошедшем году чемпионаты России и мира. Продолжил свою успешную гастрольную деятельность детский театр балета “Алмазы Якутии”, выступив с сольными концертами в городах России и за рубежом.



### Региональная политика

АК "АЛРОСА" с начала своего существования уделяет серьезное внимание социально-экономическому развитию Западной Якутии. Целевая программа регионального развития предусматривает следующие направления:

- \* детский отдых;
- \* строительство и ремонт объектов, приобретение строительных материалов;
- \* организация вывоза сельхозпродукции с мест промысла;
- \* приобретение техники и ГСМ;
- \* укрепление материально-технической базы охотников и рыбаков;
- \* спонсорская помощь малоимущим слоям населения.

Большое внимание уделяется развитию социально-культурной инфраструктуры улусов, созданию совместных предприятий производственной направленности, поддержке родовых общин оленеводов и рыбаков. На эти цели было израсходовано 92,6 млн руб.

На рациональное использование недр, охрану природы, поддержание традиционного образа жизни и культуры проживающих в улусах представителей малочисленных народов Севера выделено 1,6 млн руб.

Традиционно повышенное внимание направлено на поддержание системы образования: строительство и ремонт общеобразовательных школ, улучшение материально-технической базы, внедрение новых направлений профессиональной ориентации выпускников, подготовку и последующее трудоустройство в подразделениях компании коренных жителей Севера.

Под постоянной опекой компании находятся детские дома в Верхневилуйске, Вилюйске и Тойбохое. Ежегодно для детей организовывается отдых в летних лагерях, оздоровление в Кемпедайской лечебнице, оказывается помощь в приобретении продуктов питания, одежды, предметов первой необходимости.

### Экологическая безопасность

В решении вопросов охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности производственной деятельности АК "АЛРОСА" руководствуется законами Российской Федерации, нормативными и методическими указаниями Министерства природных ресурсов РФ и Министерства охраны природы Республики Саха (Якутия), другими законодательными актами, нормативными документами федерального и республиканского уровня.

В рамках реализации государственной эколо-



Руководство АК "АЛРОСА" в Нюрбинском улусе



Традиционный праздник оленеводов в поселке Оленек





гической политики в области охраны и восстановления окружающей среды и создания системы особо охраняемых природных территорий разработана, реализуется концепция сохранения и восстановления ресурсов животного мира в зоне деятельности АК «АЛРОСА».

В 2004 г. на природоохранную деятельность направлено 2564,6 млн руб. В результате внедрения новых технологий и оборудования достигнуто значительное сокращение площадей нарушаемых земель, объемов отвалообразования, количества используемой техники, расходных материалов и, соответственно, снижение объемов вредных выбросов и сбросов. Применение щадящей технологии взрывания, более совершенных методов измельчения руды, гравитационных методов обога-

щения позволили исключить применение вредных и токсичных веществ.

На строительство природоохранных объектов освоено 579,1 млн руб. Ведется строительство полигона для складирования и захоронения отходов, второго яруса ограждающей дамбы хвостового хозяйства, полигона твердых бытовых отходов на Накынском месторождении алмазов, пруда-накопителя бытовых стоков трубки «Юбилейная». Продолжаются работы по реконструкции Иреляхского гидроузла. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, используемых для охраны окружающей среды, в 2004 г. составила 5598 млн руб.

На проведение рекультивации нарушенных земель затрачено 15,8 млн руб.



*Возраст Лены — 67 миллионов лет.  
На Лене нет ни одной плотины и гидроэлектростанции*





**БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Учетная политика**

**Аудиторское заключение**

**Сводный бухгалтерский отчет**

**Основные показатели**





## Учетная политика

АК "АЛРОСА" (далее — компания) ведет бухгалтерский учет и составляет бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом о бухгалтерском учете и Положением о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации.

Функциональной валютой является российский рубль.

Бухгалтерская отчетность компании за 2004 год подготовлена в соответствии с правилами оценки статей, устанавливаемых соответствующими положениями по бухгалтерскому учету. Числовые показатели за предшествующий год, отраженные в бухгалтерской отчетности отчетного года, приведены в сопоставимые с отчетными числовыми показателями.

В пояснительной записке к годовому бухгалтерскому отчету раскрыта дополнительная информация о фактах хозяйственной деятельности компании.

### Основные средства

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Компанией, формируется по фактическим затратам и включает в себя все расходы на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением возмещаемых налогов.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом, по специализированным основным средствам — по потонным ставкам. С 01.01.2002 применяются нормы амортизации, рассчитанные на основании сроков полезного использования, установленных постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 г. N1.

Затраты по обслуживанию и ремонту основных средств признаются в том отчетном периоде, когда они возникли.

Переоценка основных средств в отчетном периоде не производилась.

### Нематериальные активы

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам на приобретение, изготовление и затратам по их доведению до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях, за минусом начисленной амортизации. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, нормы амортизационных отчислений устанавливаются в расчете на 20 лет (но не более срока деятельности организации).

### Товарно-материальные запасы

Производственные запасы, используемые при добыче драгоценных камней, строительстве, других видах деятельности отражаются в бухгалтерском балансе по фактической стоимости приобретения. В стоимость производственных запасов включаются все затраты, связанные с фактической (покупной) их стоимостью, включая доставку до складов УМТС. При отпуске в производство и передаче структурным подразделениям внутри компании



Обсуждение бюджета компании на заседании Правления



На протяжении трех лет АК "АЛРОСА" удостоивается звания "Предприятие высокой организации бухгалтерского учета"



материально-производственные запасы оцениваются по цене первых по времени приобретения.

Готовая продукция и незавершенное производство, связанное с добычей руды и извлечением природных алмазов оцениваются по фактической себестоимости.

#### Выручка от продаж

Выручка от продаж продукции (выполнения работ, оказания услуг) отражается в бухгалтерской отчетности компании при одновременном соблюдении следующих условий:

- 1) имеется право на получение выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденная иным соответствующим образом;
- 2) существует уверенность в поступлении экономических выгод в организацию;
- 3) право собственности на продукцию перешло покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- 4) сумма выручки и расходы, которые произведены (будут произведены) могут быть определены.

Выручка от выполнения строительно-монтажных работ признается по мере их готовности при завершении работ по конструктивным элементам или этапам строительства.

В отчете о прибылях и убытках в составе выручки от продаж отражается выручка от продаж продукции (товаров, работ, услуг) основных видов деятельности и обслуживающих производств и хозяйств компании.

#### Расходы по обычным видам деятельности

Расходы на производство продукции, работ, услуг отражаются в соответствии с правилами, установленными Положением по бухгалтерскому учету "Расходы организации" (ПБУ 10/99) и отраслевыми инструкциями.

С 2004 года компания определяет фактическую себестоимость проданных природных алмазов исходя из средней фактической себестоимости одного карата и объема продаж в каратах. Аналогично определяется незавершенное производство, связанное с извлечением природных алмазов.

#### Финансовые вложения

Активы компании принимаются к бухгалтерскому учету в составе финансовых вложений при одновременном выполнении следующих условий:

- при наличии оформленных надлежащим образом документов, подтверждающих право собственности компании на них,
- при переходе финансовых рисков, связанных с финансовыми вложениями, к компании;
- при способности приносить компании экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов, прироста стоимости.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение за исключением возмещаемых налогов.

Для целей последующей оценки финансовые вложения подразделяются на две группы: финансовые вложения, по которым может быть определена их текущая рыночная стоимость, и финансовые вложения, по которым их текущая рыночная стоимость не определяется.

Компания не имеет финансовых вложений, по которым бы определялась их текущая рыночная стоимость, в этой связи они отражаются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

При выбытии актива, принятого к учету в качестве финансового вложения, применяется способ оценки по первоначальной стоимости первых по времени приобретения финансовых вложений. Выбывающие акции по договорам купли-продажи, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются по стоимости чистых активов организации — эмитента этих акций.

#### Резервы

Предполагаемые затраты, связанные с предстоящими отпусками работников, затратами на капитальный ремонт объектов основных средств, компания не резервировала.

Учетной политикой компании предусматривается создание резерва производственных затрат, связанных с сезонными затратами.

Создаются оценочные резервы:

- резерв по сомнительным долгам по расчетам с покупателями и заказчиками;
- резерв под обесценение вложений в ценные бумаги.

В сумму резерва по сомнительным долгам включается дебиторская задолженность со сроком ее возникновения свыше двух лет после даты исполнения обязательства, предусмотренной договором.

В бухгалтерском балансе дебиторская задолженность, долгосрочные финансовые вложения отражаются за минусом созданных резервов.

#### Операции в иностранной валюте

Операции, выраженные в иностранной валюте, в бухгалтерском учете и отчетности учитывались в российских рублях путем пересчета иностранной валюты по обменному курсу Центрального Банка РФ, установленному на дату совершения операции и на дату составления отчетности.

Денежные статьи (денежные средства, вложения в краткосрочные ценные бумаги, средства в расчетах и средства целевого финансирования), выраженные в иностранной валюте, отражены в бухгалтерской отчетности по курсу ЦБ России на дату окончания отчетного периода.

Неденежные статьи, выраженные в иностранной валюте, учитываются по курсу на дату совершения операции.

Курсовые разницы, возникающие при погашении задолженностей или при отражении их по курсу, отличному от того, по которому они были первоначально учтены в этом периоде, относятся на счет прибылей и убытков в составе прочих внереализационных доходов и расходов в том периоде, когда они возникают.



**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**по финансовой (бухгалтерской) отчетности**

**Аудитор**

**Наименование:**

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

**Место нахождения:**

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 №484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

**Лицензия:**

Лицензия №Е 000001 на осуществление аудиторской деятельности выдана Министерством финансов Российской Федерации 10 апреля 2002 г. сроком на пять лет.

**Членство в аккредитованных профессиональных аудиторских объединениях:**

Некоммерческое партнерство «Национальная Федерация консультантов и аудиторов».

Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных бухгалтеров России».

Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов».

**Аудируемое лицо**

**Наименование:**

Акционерная компания «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество), далее — АК «АЛРОСА» (ЗАО).

**Место нахождения:**

678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано администрацией Мирнинского района (улуса) Республики Саха (Якутия) 13.08.1992 г. свидетельство №1 (постановление №554 от 13.08.92 г.).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 17 июля 2002 г. за основным государственным номером 1021400967092.

**Лицензии:**

Информация о лицензиях приведена в приложении к настоящему Заключению.



**Заключение АУДИТОРСКОЙ ФИРМЫ ООО «ФБК»  
акционерам ЗАО АК «АЛРОСА»  
о финансовой (бухгалтерской) отчетности ЗАО АК «АЛРОСА» за 2004 год**

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности АК «АЛРОСА» (ЗАО) за период с 1 января по 31 декабря 2004 г. включительно.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность АК «АЛРОСА» (ЗАО) состоит из:

- бухгалтерского баланса;
- отчета о прибылях и убытках;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
- пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган АК «АЛРОСА» (ЗАО). Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

1. Федеральным законом «Об аудиторской деятельности»;
2. Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности;
3. Правилами (стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации в части, не противоречащей Федеральным правилам (стандартам);
4. Внутрифирменными стандартами, методиками и инструкциями по аудиту.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в финансовой (бухгалтерской) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность АК «АЛРОСА» (ЗАО) отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2004 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2004 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности и принятой учетной политики.

07 апреля 2005 г.

Президент ООО «ФБК»



С.М. Шапигузов (на основании Устава)

Руководитель аудиторской проверки

А.П. Сураев

(Квалификационный аттестат общего аудита, № К 019200, срок действия не ограничен)

## СВОДНЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ ОТЧЕТ АК «АЛРОСА»

## Бухгалтерский баланс (форма №1)

млн руб.

АКТИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110	3	3
Расходы на НИОКР	113	249	226
Основные средства	120	43 955	46 855
Незавершенное строительство	130	12 390	14 436
Доходные вложения в материальные ценности	135		848
Долгосрочные финансовые вложения	140	16 753	19 672
Отложенные налоговые активы	145	332	406
Прочие внеоборотные активы	150	9	
<b>Итого по разделу I:</b>	<b>190</b>	<b>73 691</b>	<b>82 446</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	16 867	18 834
НДС по приобретенным ценностям	220	2 381	2 846
Долгосрочная дебиторская задолженность	230	152	335
Краткосрочная дебиторская задолженность	240	4 333	3 470
Краткосрочные финансовые вложения	250	3 590	2 381
Денежные средства	260	1 339	659
Прочие оборотные активы	270		
<b>Итого по разделу II:</b>	<b>290</b>	<b>28 662</b>	<b>28 525</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>102 353</b>	<b>110 971</b>
<b>III. КАПИТАЛЫ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	2 701	2 701
Добавочный капитал	420	10 392	7 765
Резервный капитал	430	540	540
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470,471	35 303	50 533
<b>Итого по разделу III</b>		<b>48 936</b>	<b>61 539</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Долгосрочные заемные средства	510	24 577	25 988
Отложенные налоговые обязательства	515	1 450	1 969
Прочие обязательства	520	10 130	10 798
<b>Итого по разделу IV</b>		<b>36 157</b>	<b>38 755</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Краткосрочные заемные средства	610	11 404	6 421
Кредиторская задолженность	620,630	5 820	4 242
Доходы будущих периодов	640	36	14
Резервы предстоящих расходов	650		
Прочие краткосрочные пассивы	660		
<b>Итого по разделу V</b>		<b>17 260</b>	<b>10 677</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>102 353</b>	<b>110 971</b>



Отчет о прибылях и убытках (форма №2)

млн руб.

Наименование статьи	2004 г.	2003 г.
<b>1. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов и т.п. налогов и обязательных платежей	64 269	56 500
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(26 347)	(19 795)
Валовая прибыль	37 922	36 705
Коммерческие расходы	(2 417)	(2 041)
Управленческие расходы	(17 441)	(17 050)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>18 064</b>	<b>17 614</b>
<b>2. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>		
Проценты к получению	79	252
Проценты к уплате	(3 528)	(4 131)
Доходы от участия в других организациях	481	470
Прочие операционные доходы	45 156	36 000
Прочие операционные расходы	(47 825)	(38 159)
<b>3. ВНЕРЕАЛИЗАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>		
Внереализационные доходы	9 446	5 339
Внереализационные расходы	(4 219)	(4 198)
<b>4. ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>		
Чрезвычайные расходы	(29)	(20)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>17 625</b>	<b>13 167</b>
Отложенные налоговые активы	74	237
Отложенные налоговые обязательства	(519)	(703)
Текущий налог на прибыль	(3 202)	(2 894)
Прочие расходы за счет прибыли после налогообложения	(61)	(134)
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода)	13 917	9 673
<i>Справочно</i>		
Постоянные налоговые обязательства	(26)	547
Базовая прибыль (убыток) на акцию	70	48





### Основные показатели АК «АЛРОСА»

Наименование	Ед. изм.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	% к 2003 г.
Добыча алмазов	млн долл.	1 383,7	1 475,2	1 750,8	118,7
Объем горной массы	тыс. м <sup>3</sup>	46 336,0	47 905,5	48 129,8	100,5
Реализация алмазной продукции	млн долл.	1 583,4	1 693,7	1 987,4	117,3
в т.ч. бриллиантов	млн долл.	105,7	123,4	130,9	106,1
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	млн руб.	53 869,4	56 500,2	64 268,6	113,7
Прибыль до налогообложения	млн руб.	9 514,5	13 167,4	17 625,1	133,9
Чистая прибыль	млн руб.	6 474,0	9 672,6	13 917,0	143,9
Собственный капитал	млн руб.	39 272,8	48 935,8	61 538,9	125,8
Начисленные налоги	млн руб.	18 208,8	18 711,3	19 892,0	106,3
Геологоразведочные работы	млн руб.	994,2	1 146,8	1 365,9	119,1
Капитальные вложения	млн руб.	14 776,7	15 913,5	12 627,3	79,3
Среднесписочная численность работающих	чел.	40 247,0	39 578,0	37 561,0	94,9
Среднемесячная заработная плата	руб.	17 291	21 863	25 380	116,1
Дивиденды	млн руб.	718,2	1 200	1800*)	150,0

\*) Примечание: сумма дивидендов, предлагаемая для утверждения общим собранием акционеров

### Структура собственного капитала

Наименование статьи	на 01.01.2004 г.		на 01.01.2005 г.		Изменение	
	млн руб.	в % к итогу	млн руб.	в % к итогу	млн руб.	в %
Уставный капитал	2 700,5	5,5	2 700,5	4,4		
Добавочный капитал	10 392,4	21,2	7 765,2	12,6	-2 627,2	-25,3
Резервный капитал	540,1	1,1	540,1	0,9		
Нераспределенная прибыль прошлых лет	35 302,8	72,1	36 616,5	59,5	1 313,7	43,1
Нераспределенная прибыль отчетного года	-	-	13 916,6	22,6	13 916,6	
<b>ИТОГО:</b>	<b>48 935,8</b>	<b>100,0</b>	<b>61 538,9</b>	<b>100,0</b>	<b>12 603,1</b>	<b>25,7</b>



Структура активов

Наименование статьи	на 01.01.2004 г.		на 01.01.2005 г.		Изменение	
	в млн руб.	в % к итогу	в млн руб.	в % к итогу	в млн руб.	в %
<b>I. Внеоборотные активы</b>	<b>73 691,5</b>	<b>72,0</b>	<b>82 445,8</b>	<b>74,2</b>	<b>8 754,3</b>	<b>11,8</b>
Основные средства	43 955,1	42,9	46 855,1	42,2	2 900,0	6,6
Долгосрочные финансовые вложения	16 753,2	16,3	19 671,5	17,7	2 918,3	17,4
Незавершенное строительство	12 390,1	12,1	14 436,4	13,0	2 046,3	16,5
Доходные вложения в материальные ценности			848,2	0,7	848,2	
Нематериальные активы	3,1		2,9		-0,2	-8,2
Расходы на НИОКР	248,7	0,2	226,1	0,2	-22,6	-9,0
Отложенные налоговые активы	332,0	0,3	405,6	0,3	73,6	22,1
Прочие внеоборотные активы	9,3				-9,3	-100,0
<b>II. Оборотные активы</b>	<b>28 661,7</b>	<b>28,0</b>	<b>28 525,2</b>	<b>25,7</b>	<b>-136,5</b>	<b>-0,4</b>
Запасы, НДС	19 247,8	18,4	21 680,6	19,5	2 432,8	12,6
Дебиторская задолженность	4 485,3	4,3	3 805,2	3,4	-680,1	-15,1
Краткосрочные финансовые вложения	3 590,1	3,5	2 380,7	2,1	-1 209,4	-33,6
Денежные средства	1 338,5	1,3	658,7	0,5	-679,8	-50,7
<b>ИТОГО БАЛАНС</b>	<b>102 353,2</b>	<b>100,0</b>	<b>110 971,0</b>	<b>100,0</b>	<b>8 617,7</b>	<b>8,4</b>

Выручка от продаж продукции (работ, услуг)

млн руб.

Наименование	2002 г. отчет	2003 г. отчет	2004 г.		% к плану
			план	отчет	
<b>Выручка — всего</b>	<b>53 869,4</b>	<b>56 500,2</b>	<b>62 262,7</b>	<b>64 268,6</b>	<b>103,2</b>
1.1. От реализации продукции промышленного производства	49 252,0	53 134,0	58 605,9	60 219,8	102,8
— основной продукции	48 902,1	51 855,5	55 698,0	57 246,6	102,8
— услуги ОАО «АПРОСА-Нюрба»	163,4	1 093,7	2 706,3	2 749,7	101,6
— прочей продукции	157,5	173	201,6	188,3	93,4
— другие услуги	29,0	11,8	0,0	35,2	
1.2. От реализации работ (услуг) прочих видов деятельности	4 617,4	3 366,2	3 656,8	4 048,8	110,7
— оказание транспортных услуг	1 374,1	1 597,2	1 711,8	1 904,3	111,2
— геологоразведочная деятельность	114,1	190,4	225,3	257,1	114,1
— строительно-монтажная деятельность	423,4	92,8	121,2	213,7	176,3
— сельское хозяйство	82,3	80,6	101,5	87,8	86,5
— общественное питание	106,9	75,6	91,6	90,4	98,7
— другие отрасли	2 025,5	1 091,6	677,6	765,1	112,9
— непромышленные виды деятельности	491,1	613,9	727,7	730,3	100,4



**Затраты на производство продукции (работ, услуг)**

млн руб.

Наименование	2002 г. отчет	2003 г. отчет	2004 г.		% к плану
			план	отчет	
Материальные затраты	12 058,0	13 333,3	16 484,5	14 952,1	90,7
из них: — энергия, топливо	5 687,8	6 272,2	7 562,6	7 370,6	97,5
— вспомогательные материалы	4 999,1	4 639,3	5 928,3	4 750,8	80,1
— производственные услуги	1 371,1	2 421,8	2 993,6	2 830,7	94,6
Амортизация	2 898,2	3 713,7	4 032,5	4 197,5	104,1
Зарботная плата	8 012,3	9 903,2	11 246,6	11 051,8	98,3
Отчисления на социальные нужды	2 138,6	2 401,3	2 885,2	2 564,5	88,9
Прочие расходы	7 863,6	6 847,6	8 507,2	8 744,2	102,8
Арендная плата РС(Я) за имущественный комплекс	9 185,4	10 750,1	10 415,6	10 333,5	99,2
Коммерческие расходы	1 878,8	2 040,8	2 276,5	2 416,8	106,2
<b>ВСЕГО:</b>	<b>44 034,9</b>	<b>48 990,0</b>	<b>55 848,1</b>	<b>54 260,4</b>	<b>97,2</b>

**Структура и объем налогов и сборов по источникам**

млн руб.

Наименование	2002 г. отчет	2003 г. отчет	2004 г.		% к плану
			план	отчет	
Налоги и отчисления, входящие в себестоимость	14 895,8	16 095,8	16 568,1	16 585,7	100,1
Налоги, относимые на финансовый результат	884,0	589,1	767,7	809,8	105,5
Налоги из прибыли	2 997,5	2 984,5	3 133,2	3 232,9	103,2
Косвенные налоги	1 390,6	-114,8	812,7	1 821,6	224,1
<b>ВСЕГО:</b>	<b>20 167,9</b>	<b>19 554,6</b>	<b>21 281,7</b>	<b>22 450,1</b>	<b>105,5</b>

**Удельный вес налогов и неналоговых платежей  
в объеме реализации и себестоимости**

Наименование	2002 г. отчет	2003 г. отчет	2004 г.		% к плану
			план	отчет	
Объем реализации продукции по всем видам деятельности, млн руб.	53 869,4	56 752,3	62 262,7	64 268,6	103,2
Себестоимость продукции (работ, услуг), млн руб.	37 581,4	39 174,8	46 392,0	46 204,7	99,6
Прибыль (убыток) от продаж, млн руб.	16 288,0	17 577,5	15 870,7	18 064,0	113,8
Прибыль до налогообложения, млн руб.	9 514,5	13 157,8	15 265,8	17 625,1	115,5
Начислено налогов в себестоимости (кроме переменной части арендной платы), млн руб.	14 327,3	15 137,7	15 768,1	15 849,2	100,5
Доля налогов в себестоимости продукции, %	38,1	38,6	34,0	34,3	100,9
Начислено всего налогов (кроме косвенных и переменной части арендной платы), млн руб.	18 208,8	18 711,3	19 669,0	19 892,0	101,1
Удельный вес всех налогов (кроме косвенных и переменной части арендной платы) в объеме реализации, %	33,8	33,0	31,6	31,0	97,8





Коммерческие расходы\*

млн руб.

Статьи затрат	2002 г. отчет	2003 г. отчет	2004 г.		% к плану
			план	отчет	
Материальные затраты	31,8	15,0	24,0	22,9	95,4
из них: — энергия	0,4	0,1	0,5	0,4	77,1
— топливо	0,3	0,0	0,0	0,0	x
— вспомогательные материалы	9,6	11,8	16,5	15,7	95,2
— производственные услуги	21,5	3,1	7,0	6,8	97,6
Амортизация	5,6	5,1	5,1	5,3	105,5
Заработная плата	58,2	61,1	65,0	64,3	98,9
Отчисления на соц. нужды	13,6	19,7	17,6	16,1	91,7
Прочие расходы	339,1	330,9	284,2	261,9	92,2
<i>в т.ч. страхование продукции</i>	57,6	50,5	69,2	55,1	79,5
<i>маркетинг, расходы на рекламу</i>	216,2	218,4	103,4	118,6	114,8
Таможенная пошлина	1 430,5	1 609,1	1 880,7	2 046,2	108,8
<b>ВСЕГО:</b>	<b>1 878,8</b>	<b>2 040,8</b>	<b>2 276,5</b>	<b>2 416,8</b>	<b>106,2</b>

Управленческие расходы\*

млн руб.

Статьи затрат	2002 г. отчет	2003 г. отчет	2004 г.		% к плану
			план	отчет	
Материальные затраты	209,6	221,4	200,8	173,5	86,4
Затраты на оплату труда	768,3	1 030,0	1 276,9	1 216,4	95,3
Отчисления на социальные нужды	159,6	180,6	190,2	184,3	96,9
Амортизация	87,6	73,4	91,6	82,7	90,3
Услуги сторонних организаций, в т.ч.	1 094,4	1 434,3	1 481,4	1 345,0	90,8
<i>услуги связи</i>	190,8	190,8	137,5	119,4	86,8
<i>услуги охраны</i>	86,3	124,1	134,0	80,2	59,9
<i>услуги рекламных агентств</i>	19,4	65,9	102,4	72,9	71,2
<i>аудиторские и консультационные услуги</i>	85,2	179,9	198,2	197,4	99,6
<i>внедрение программной продукции</i>	3,9	29,6	62,8	35,2	56,0
<i>ПИР, НТУ, НИОКР</i>	15,4	39,2	22,6	20,7	91,5
<i>оплата договоров по подготовке кадров</i>	46,4	63,8	45,4	42,6	93,8
<i>командировочные расходы</i>	48,8	61,8	67,3	67,0	99,5
<i>выплаты при прекращении трудового договора</i>	12,7	50,8	8,1	5,7	70,4
<i>страхование</i>	127,3	144,0	194,7	196,1	100,7
Прочие расходы, налоги, платежи, арендная плата	13 009,6	14 110,7	14 638,9	14 438,9	98,6
<b>ВСЕГО:</b>	<b>15 329,1</b>	<b>17 050,4</b>	<b>17 879,8</b>	<b>17 440,7</b>	<b>97,5</b>

\* Коммерческие и управленческие расходы включены в состав затрат на производство продукции (работ, услуг)





ИНФОРМАЦИЯ АКЦИОНЕРАМ





## Информация акционерам

Акционерная компания "АЛРОСА" (закрытое акционерное общество) является правопреемником вошедших в ее состав предприятий, организаций и подразделений ПНО "Якуталмаз", Комитета драгоценных металлов и драгоценных камней при Министерстве финансов Российской Федерации и внешнеторгового объединения "Алмазювелирэкспорт", занятых сортировкой, предварительной обработкой и выдачей алмазов.

Акционерная компания "Алмазы России-Саха" создана в соответствии с Указом Президента Российской Федерации "Об образовании акционерной компании "Алмазы России" от 19 февраля 1992 года №158с, на основании решения собрания учредителей, состоявшегося 25 июля 1992 года в городе Якутске.

Акционерная компания "Алмазы России-Саха" зарегистрирована 13 августа 1992 года в городе Мирном Республики Саха (Якутия) (Постановление №554 администрации Мирнинского района). Юридический адрес: 678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6.

Начало производственной деятельности — 1 января 1993 года.

Решением общего собрания акционеров акционерной компании "Алмазы России-Саха" (закрытое акционерное общество) от 27 июня 1998 г. (протокол №12) в устав компании внесены изменения полного и сокращенного фирменных наименований компании. Изменения зарегистрированы администрацией Мирнинского улуса 26 августа 1998 года (Свидетельство №510). В соответствии с внесенными изменениями,

**ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ:**

\* на русском языке — акционерная компания "АЛРОСА" (закрытое акционерное общество);

\* на якутском языке — "АЛРОСА" акционернай компания (сабыылаах акционернай уопсастыба);

\* на английском языке — "ALROSA" Company Limited;

**СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:**

\* на русском языке — АК "АЛРОСА" (ЗАО);

\* на якутском языке — "АЛРОСА" АК (САУО);

\* на английском языке — "ALROSA" Co Ltd.

Ведение реестра акционеров компании осуществляется Мирнинским филиалом ЗАО "Реестр А-Плюс", лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг №10-000-1-00256 от 17 сентября 2002 года. Юридический адрес: 678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Тихонова, д. 11, офис 36.

Ведение реестра акционеров осуществляется в соответствии с Федеральными законами



Столица алмазного края — город Мирный



Алмаз — богатство земли Якутской



“О рынке ценных бумаг”, “Об акционерных обществах” и Положением о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденным Постановлением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 02.10.97 г. №27 с изменениями, внесенными Постановлениями ФКЦБ от 31 декабря 1997 года №45, от 12 января 1998 г. №1 и от 20 апреля 1998 г. №8.

Официальный аудитор компании — ООО “Финансовые и бухгалтерские консультанты” утвержден решением годового общего собрания акционеров компании от 29 июня 2002 года, член Международной ассоциации аудиторских фирм Pannell Kerr Foster.

Аудит консолидированной финансовой отчетности группы “АЛРОСА”, составляемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности проводит фирма PricewaterhouseCoopers (ПрайсвотерхаусКуперс), являющаяся крупнейшей в мире организацией по оказанию аудиторских и консультационных услуг.

Уставный капитал акционерной компании “АЛРОСА” (закрытое акционерное общество) в соответствии с зарегистрированным 18 сентября 1997 года в Иркутском региональном отделении Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России выпуском ценных бумаг составляет 2 700 500 000 (два миллиарда семьсот миллионов пятьсот тысяч) рублей с учетом деноминации. Выпуск ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер выпуска акций 1-02-40046-N. Уставный капитал разделен на 200 000 (двести тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 13 502 (тринадцать тысяч пятьсот два) рубля 50 (пятьдесят) копеек каждая.

Акционерами АК “АЛРОСА” (ЗАО) являются:

От имени Российской Федерации — Министерство имущественных отношений Российской Федерации — 37% (74 000 акций общей номинальной стоимостью 999 185 000 руб.).

(Пояснение: В декабре 2002 года, на основании постановления Арбитражного суда г. Москвы от 10.12.2002 г. по делу А40-25248/02-54-236,

пакет акций, принадлежавший Фонду социальных гарантий военнослужащим (Фонд “Гарантия”) был передан в федеральную собственность, о чем в реестре акционеров по лицевому счету Министерства имущественных отношений Российской Федерации сделана соответствующая запись).

От имени Республики Саха (Якутия) — Министерство по управлению государственным имуществом Республики Саха (Якутия) — 32% (64 000 акций общей номинальной стоимостью 864 160 000 руб.).

Работники предприятий и организаций алмазного комплекса и иные лица — 23% (45 999) акций общей номинальной стоимостью 621 101 497 руб. 50 коп.).

Администрации районов (улусов) Республики Саха (Якутия), на территории которых акционерная компания осуществляет свою деятельность — 8% (16 001 акция общей номинальной стоимостью 216 053 502 руб. 50 коп.), в том числе:

Анабарский	— 1% (2000 акций),
Верхневилуйский	— 1% (2000 акций),
Вилуйский	— 1% (2001 акция),
Ленский	— 1% (2000 акций),
Мирнинский	— 1% (2000 акций),
Нюрбинский	— 1% (2000 акций),
Оленекский	— 1% (2000 акций),
Сунтарский	— 1% (2000 акций).

Во исполнение Федерального закона “О внесении изменений в Федеральный закон “Об акционерных обществах” от 7 августа 2001 г. №120-ФЗ, решением годового общего собрания акционеров компании от 29 июня 2002 г. устав компании и основополагающие внутренние документы утверждены в новой редакции.

Начало финансового года компании — 1 января 2004 года, окончание финансового года — 31 декабря 2004 года.

Дивиденды выплачиваются акционерной компанией “АЛРОСА” (закрытое акционерное общество) один раз в год.

Срок выплаты дивидендов определяется решением годового общего собрания акционеров.



## Основные этапы истории АК «АЛРОСА»

1954 г.	Открыта трубка «Зарница» — первое коренное месторождение алмазов.
13.06.55 г.	Открыта трубка «Мир».
16.06.55 г.	Открыта трубка «Удачная».
14.01.57 г.	Создан трест «Якуталмаз».
1957 г.	Дала первые промышленные алмазы обогатительная фабрика №1.
1958 г.	Введены в эксплуатацию обогатительные фабрики №№ 2,4.
1959 г.	ВТО «Союзпромэкспорт» продало на мировом рынке первую партию промышленных алмазов.
1960 г.	Открыта трубка «Айхал».
1961 г.	Создан рудник «Айхал». Начато строительство обогатительной фабрики №8.
1963-65 гг.	ВТО «Союзпромэкспорт» заключает первые контракты о продаже алмазов с ТНК «Де Бирс».
1966 г.	Сдана в эксплуатацию обогатительная фабрика №3 в г. Мирном.
1967 г.	Создан прииск «Удачный». Начато строительство обогатительной фабрики №11. Введена в строй I очередь Вилюйской ГЭС.
1969 г.	Трест «Якуталмаз» реорганизован в производственно-научное объединение «Якуталмаз».
1972-95 гг.	Реализация алмазов в рамках торговых соглашений с ТНК «Де Бирс».
1975 г.	Открыта трубка «Юбилейная».
1976 г.	Введена в эксплуатацию I очередь горно-обогатительного комбината на трубке «Удачная».
1979 г.	Создан Удачныйский горно-обогатительный комбинат.
1986 г.	Создан Айхальский горно-обогатительный комбинат. Начато освоение трубки «Юбилейная» и строительство фабрики №14.
1991 г.	Создан Мирнинский горно-обогатительный комбинат.
19.02.92 г.	Образована Акционерная компания «Алмазы России-Саха».
1994 г.	Открыта трубка «Ботуобинская».
1996 г.	Открыта трубка «Нюрбинская».
1996-97 гг.	Введены в эксплуатацию I и II очередь горно-обогатительного комбината на трубке «Юбилейная».
21.10.97 г.	Подписано Торговое соглашение АК «АЛРОСА» с ТНК «Де Бирс» в г. Москве.
26.03.98 г.	Президентом Российской Федерации подписан федеральный закон «О драгоценных металлах и драгоценных камнях».
05-07.1998 г.	АК «АЛРОСА» участвует в ликвидации последствий наводнения на реке Лене.
13-14.08.1999 г.	Пуск в эксплуатацию подземного рудника «Интернациональный» и обогатительной фабрики ОАО «АЛРОСА-Нюрба».
1999 г.	На базе прииска «Анабар» образован Анабарский ГОК.
Март 2000 г.	Для выполнения горно-капитальных, горно-подготовительных работ, добычи алмазов и других работ на Накынском рудном поле создан Нюрбинский ГОК.
2000 г.	Для осуществления деятельности по огранке алмазов создан филиал компании — предприятие «Бриллианты АЛРОСА».
05-10.2001 г.	АК «АЛРОСА», совместно с исполнительными органами Правительства Российской Федерации и Правительства Республики Саха (Якутия), осуществляет ликвидацию последствий стихийного бедствия — наводнения в г. Ленске, восстановление жилья и производственных объектов.
июнь 2001 г.	Завершение разработки кимберлитовой трубки «Мир» открытым способом.
17.12.2001 г.	Между АК «АЛРОСА» и ТНК «Де Бирс» в г. Якутске заключено Торговое соглашение на 2002-2006 годы.
2002 г.	АК «АЛРОСА» отметила 45-летие треста «Якуталмаз» и 10-летие со дня своего образования.
июль 2002 г.	Выведен на проектную мощность подземный рудник «Интернациональный».
май 2003 г.	АК «АЛРОСА» разместила еврооблигации на 500 млн дол. США сроком на 5 лет.
23.08.2003 г.	Введен в эксплуатацию основной объект Нюрбинского ГОКа — фабрика №16.
04.09.2003 г.	Начаты горные работы на алмазном месторождении им. М.В. Ломоносова.
2004 г.	Запуск обогатительной установки на месторождении «Исток» и установки КСА-150 на месторождении «Холомолох» Анабарского ГОКа.
август 2004 г.	Ввод в эксплуатацию драги №203 для отработки месторождения «Горное» МГОКа.
2004 г.	Завершение эксплуатации сезонной обогатительной фабрики №5 МГОКа.
08.09. 2004 г.	Пуск первого энергоблока Светлинской ГЭС.
2004 г.	Начало строительства подземного рудника «Удачный».
ноябрь 2004 г.	АК «АЛРОСА» разместила еврооблигации на сумму 300 млн дол. США сроком на 10 лет.





**Адреса  
основных офисов  
акционерной  
компании**

Офис: Республика Саха (Якутия)  
678170, г. Мирный, ул. Ленина, д. 6  
телефон: (411-36) 3-01-80  
факс: (411-36) 3-04-51  
факс: (095) 745-80-61  
E-mail: aho@centr.alrosa-mir.ru



Офис: Российская Федерация  
109017, г. Москва  
1-й Казачий переулок, д. 10-12  
телефон: (095) 230-66-92  
факс: (095) 230-66-31  
E-mail: info@alrosa.ru



Офис: Республика Саха (Якутия)  
677018, г. Якутск, ул. Аммосова, д. 8  
телефон: (411-2) 42-18-15  
факс: (411-2) 42-33-28  
E-mail: sid@yakutia.ru

