

A hand-drawn illustration in black ink on a light blue background. The scene depicts a landscape with a large, circular crater in the center. In the upper left, two hot air balloons are shown: one with a red and white striped pattern and another smaller one. To the right, a large, complex geometric structure, resembling a geodesic dome or a large-scale architectural framework, is drawn with thick black lines. Below this structure is a basket or platform with a person inside, holding a long telescope or surveying instrument. The overall style is artistic and sketchy, with some areas filled with fine lines to create texture and depth.

АЛРОСА  ALROSA

# Годовой отчет 2011

# Содержание

**3**

Заявление Президента  
АК «АЛРОСА»

**5**

Информация акционерам

**5**

Ключевые события 2011 года

**6**

Положение компании в отрасли,  
основные конкуренты, доля  
в соответствующем сегменте  
рынка, реализация алмазной  
продукции и ценовая политика

**12**

Отчет по основным направлениям  
деятельности

**13** Горно-обогатительное производство

**16** Деятельность основных  
подразделений

**19** Геологоразведочные работы

**21** Научное и инновационное развитие

**22** Инвестиции

**25**

Основные финансовые результаты

**26** Выручка

**27** Затраты

**28** Результаты деятельности

**29** Закупки

**30** Управление долгом

**31** Налоги

**32**

Социальная ответственность

**33** Экологическая безопасность

**33** Промышленная безопасность  
и охрана труда

**34** Персонал, кадровая политика

**35** Социальная политика

**36** Региональная политика

**37**

Корпоративное управление

**38** Собрание акционеров

**39** Наблюдательный совет

**44** Комитеты при Наблюдательном совете

**45** Проведение заседаний  
Наблюдательного совета в 2011 году

**47** Ревизионная комиссия

**48** Правление

**53**

Распределение прибыли

**55** Дивидендная политика

**56**

Отчет о выполнении целевых задач  
за 2011 год

**58**

Взаимодействие с органами  
государственной власти

**60**

Исполнение поручений  
Президента РФ и Правительства РФ

**63**

Основные факторы риска,  
связанные с деятельностью  
компании

**67**

Приложения

**68** Добыча алмазов по группе «АЛРОСА»

**69** Финансовая отчетность, учетная политика

**70** Бухгалтерский баланс (форма № 1)

**72** Отчет о прибылях и убытках (форма № 2)

**74** Аудиторское заключение

**75** Информация о государственной  
поддержке

**76** Информация о совершенных компанией  
в отчетном году крупных сделках  
и сделках, в совершении которых имеется  
заинтересованность

**87** Информация об инвестиционных  
вложениях, предполагаемый уровень  
дохода по которым составляет более 10 %  
в год

**88** Информация о всех формах  
участия компании в коммерческих и  
некоммерческих организациях, размер  
дивидендов, полученных в 2011 году

**91** Информация о заключенных договорах  
купли-продажи долей, акций, паев  
хозяйственных товариществ и обществ,  
включая сведения о сторонах, предмете,  
цене и иных условиях данных договоров



# Заявление Президента АК «АЛРОСА»



Уважаемые акционеры!

Год назад АК «АЛРОСА» ставила перед собой несколько важнейших целей. Прежде всего – сохранить лидерство в мире по объемам добычи алмазного сырья. Эта задача выполнена. По итогам 2011 года АК «АЛРОСА» является крупнейшим производителем алмазов, увеличив добычу алмазов с 34,3 млн карат в 2010 году до 34,6 млн карат в 2011 году. Более того, наша компания является единственной из производителей алмазного сырья в мире, кто сумел в посткризисный период существенно увеличить производство, повысив при этом рентабельность.

Мы поставили перед собой задачу научиться эффективно торговать, создать новую систему сбыта в условиях конкурентного рынка алмазов. Считаю, что эта задача также выполнена. По итогам года реализация алмазной продукции по группе «АЛРОСА» составила 4454,8 млн долларов США (из них алмазов – на 4273,7 млн долларов, бриллиантов на 181,1 млн долларов). Таким образом, уходящий год стал рекордным за всю историю АК «АЛРОСА» по объему реализации алмазного сырья.

В течение 2011 года объем обязательств АК «АЛРОСА» снижен с 3,1 млрд долларов США до 2,9 млрд долларов США. Доля долгосрочных обязательств на конец 2011 года составила 80,5% от размера общего долга.

По итогам 2011 года АК «АЛРОСА» получила чистую прибыль в размере 29519 млн руб.

Эти позиции достигнуты благодаря действенной поддержке наших акционеров – Правительства Российской Федерации и Правительства Республики Саха (Якутия), эффективной работе предприятий основного производства и сбытовых подразделений.

В 2011 году перед компанией стояли очень серьезные производственные задачи. В первую очередь мы долж-

ны были не снижать темпы, идти строго по графику в строительстве наших новых подземных рудников, повышать эффективность экономики за счет управления издержками и роста производительности труда.

Считаю, что в основном эти задачи были решены.

Основные усилия были направлены на выполнение программы строительства подземного рудника «Удачный». Компания до 80% своих капитальных вложений направляла на реализацию

этого важнейшего проекта. Предстоит сделать еще много, но уверенность есть – подземный «Удачный», один из крупнейших алмазных рудников планеты, выйдет на плановый уровень добычи в 2017 году. В этом году общество «Севералмаз» впервые вышло на безубыточный уровень. Добыча алмазов в Архангельской области перестала быть своего рода «факультативной» работой компании, став полноценным проектом группы «АЛРОСА».

Мы ставили целью обеспечить достойный уровень социального благополучия сотрудников компании и их семей. Хорошие финансовые и экономические результаты в 2011 году позволили поднять уровень заработной платы, продолжить реализацию всех корпоративных программ – в области жилищного строительства в Якутии и в г. Орле, поддержания и развития нашей санаторно-курортной базы, пенсионного обеспечения, развития культуры и спорта, охраны здоровья. В АК «АЛРОСА» стартовала программа ипотечного кредитования сотрудников компании. Перевод оставшейся части жилищного фонда в собственность муниципалитетов при полной финансовой поддержке со стороны компании позволит более чем трем тысячам семей наконец-то решить проблему приватизации жилья и перевода его в личную собственность.

Важнейшим событием уходящего года стало «открытие» компании, преобразование ее в открытое акционерное общество. Мы сделали очень серьезный шаг на пути к выполнению ключевой задачи – обеспечение максимального роста стоимости АК «АЛРОСА». После дробления акций и начала торговли на бирже компания становится одним из самых привлекательных объектов

вложения средств для финансовых институтов и частных инвесторов.

Уверен, что в самом ближайшем будущем АК «АЛРОСА» по силам, сохранив государственный статус, стать компанией с высокой рыночной стоимостью, эффективным корпоративным управлением – реальным лидером мировой алмазодобычи.

### **Уважаемые акционеры!**

Важнейшей задачей ближайших лет должна стать модернизация основных производственных фондов АК «АЛРОСА». В 2011 году в компании «АЛРОСА» впервые был проведен независимый технический аудит. Результаты его позволяют оценить технологическое состояние производства по всем переделам как соответствующее мировому уровню, в то же время компания объективно оценивает необходимость технического перевооружения. Это, прежде всего, существенное обновление производственного парка, за счет этого – значительное повышение эффективности

на всех этапах нашей деятельности: геологоразведка, кадровая политика, сбыт, маркетинг, прогнозирование и анализ, закупка материально-технических ресурсов, административное управление.

В 2011 году Правлением утверждена Программа инновационного развития АК «АЛРОСА», реализация которой – задача самого ближайшего будущего. В рамках реализации политики модернизации производства Правлением в 2011 году было принято решение о выделении значительных средств на обновление технических средств геологоразведочного комплекса, что не замедлило сказаться на росте эффективности поисковых и геологоразведочных работ. Требуется реализовать аналогичные программы технического перевооружения на предприятиях основного производства и, прежде всего, на подземных горных работах.

Нам необходимо продолжить политику снижения долговых обязательств компании, реализовать непрофильные активы, оказывающие негативное влия-

ние на рыночную стоимость АК «АЛРОСА».

Нам предстоит решать сложнейшие вопросы, связанные с железорудным и газовым проектами, авиацией, банком, страховой деятельностью. Все должно быть нацелено на обеспечение результата – эффективную добычу и реализацию алмазного сырья, завоевание своей справедливой доли рынка как его лидера, рост прибыли и заработной платы.

В 2012 году Правлению предстоит рассмотреть и предложить акционерам Стратегию компании и обновленный долгосрочный План развития группы «АЛРОСА» до 2021 года. Нам необходимо завершить все требуемые корпоративные процедуры по подготовке компании к возможной приватизации АК «АЛРОСА» и предложить акционерам свое видение наиболее эффективной реализации данного решения.

В 2012 году АК «АЛРОСА» исполняется 20 лет. Она, как и вся новая экономика России, пережила очень непростое время становления, развития,

взросления. Сегодня компания на совершенно новом, конкурентном алмазном рынке сумела добиться лидирующих позиций. Уникальный технический и производственный потенциал АК «АЛРОСА», рабочие и инженерные кадры, государственная поддержка позволяют рассчитывать, что задачи, поставленные акционерами компании на 2012 год, будут выполнены.

От имени Правления искренне благодарю руководство Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), членов Наблюдательного совета компании, всех наших деловых партнеров за их доверие и поддержку. Желаю акционерам АК «АЛРОСА» и ее трудовому коллективу новых профессиональных достижений в 2012 году!

**Федор Андреев**  
Президент АК «АЛРОСА»

# Информация акционерам

Полное наименование компании  
Акционерная компания «АЛРОСА»  
(открытое акционерное общество)

Номер и дата выдачи свидетельства  
о государственной регистрации в качестве  
юридического лица  
№ 554 от 13.08.1992

Субъект Российской Федерации, на территории  
которого зарегистрирована компания  
Республика Саха (Якутия)

Местонахождение  
Российская Федерация, Республика Саха  
(Якутия), город Мирный, ул. Ленина, 6

Контактный телефон, факс  
(495) 745-80-61, (495) 620-92-50,  
(495) 662-36-26; в Мирном – (41136)  
3-04-51

Адрес электронной почты  
info@alrosa.ru

Основной вид деятельности  
Добыча и обработка алмазов, оптовая  
торговля алмазами

Информация о включении в перечень страте-  
гических предприятий и стратегических акцио-  
нерных обществ  
Указ Президента Российской Федерации  
от 04.08.2004 № 1009 (ред. от 31.12.2011)  
«Об утверждении Перечня стратегических  
предприятий и стратегических  
акционерных обществ»

Полное наименование  
и адрес реестродержателя  
Открытое акционерное общество  
«Республиканский специализированный  
регистратор «Якутский Фондовый центр»,  
677980, Россия, Республика Саха (Якутия),  
город Якутск, пер. Глухой, 2/1

Размер уставного капитала  
3682 482 815 (три миллиарда шестьсот  
восемьдесят два миллиона четыреста  
восемьдесят две тысячи восемьсот

пятнадцать) рублей

Общее количество акций  
7 364 965 630 (семь миллиардов триста  
шестьдесят четыре миллиона девятьсот  
шестьдесят пять тысяч шестьсот тридцать)  
штук

Количество обыкновенных акций  
7 364 965 630 (семь миллиардов триста  
шестьдесят четыре миллиона девятьсот  
шестьдесят пять тысяч шестьсот тридцать)  
штук

Номинальная стоимость обыкновенных акций  
50 (пятьдесят) копеек

Государственный регистрационный номер  
выпуска обыкновенных (привилегированных)  
акций и дата государственной регистрации  
1-03-40046-N от 25.08.2011

Государственный регистрационный номер  
дополнительного выпуска обыкновенных  
(привилегированных) акций  
1-03-40046-N от 25.08.2011

Номинальная стоимость привилегированных  
акций  
—

Количество акций, находящихся в собствен-  
ности Российской Федерации  
3 750 650 800 и 17 185/50 000

Доля Российской Федерации в уставном  
капитале с указанием доли по обыкновенным  
и по привилегированным акциям  
50,9256%

Полное наименование и адрес аудитора  
Общество с ограниченной  
ответственностью «Финансовые  
и бухгалтерские консультанты», 101990,  
г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2-АБ

Акционеры компании, доля которых в уставном  
капитале составляет более 2 процентов  
Российская Федерация (50,9256%),  
Республика Саха (Якутия) (32,0002%)

Среднесписочная численность сотрудников компании составила:

на 31.12.09	на 31.12.10	на 31.12.11
33 238 человек	31 291 человек	30 295 человек

# Ключевые события 2011 года

Произошли изменения в составе  
Наблюдательного совета. Председа-  
телем Наблюдательного совета назначен  
Южанов И.А.

Сохраняется лидирующая позиция  
на мировом рынке по объемам добычи  
алмазного сырья – в отчетном году объ-  
ем алмазодобычи по группе «АЛРОСА»  
составил 34,55 млн карат.

Правлением компании рассмотрен  
Долгосрочный план «Стратегия развития  
АК «АЛРОСА» до 2018 года». В течение  
этого периода компания завершит стро-  
ительство, введет в эксплуатацию и вы-  
ведет на проектную мощность подзем-  
ные рудники «Мир», «Айхал», «Удачный»,  
существенно увеличит объем и темпы  
геологоразведочных и поисковых работ,  
реализует программу модернизации ос-  
новного производства, завершит фор-  
мирование клиентской сети, основанной  
на принципах географической дивер-  
сификации сбыта и долгосрочных кон-  
трактах с крупнейшими потребителями  
алмазного сырья, обеспечит выполне-  
ние программ социального партнерства  
и защиты окружающей среды на терри-  
тории своей основной деятельности.

Утверждена «Программа инновацион-  
ного развития и технологической модер-  
низации АК «АЛРОСА» на период 2011 –  
2018 гг.». Цель программы – повышение  
экономической эффективности дея-  
тельности компании за счет внедрения  
новых промышленных и энергосберега-  
ющих технологий, современных методов  
обеспечения экологической безопасно-  
сти производства. Проведен технологи-  
ческий аудит.

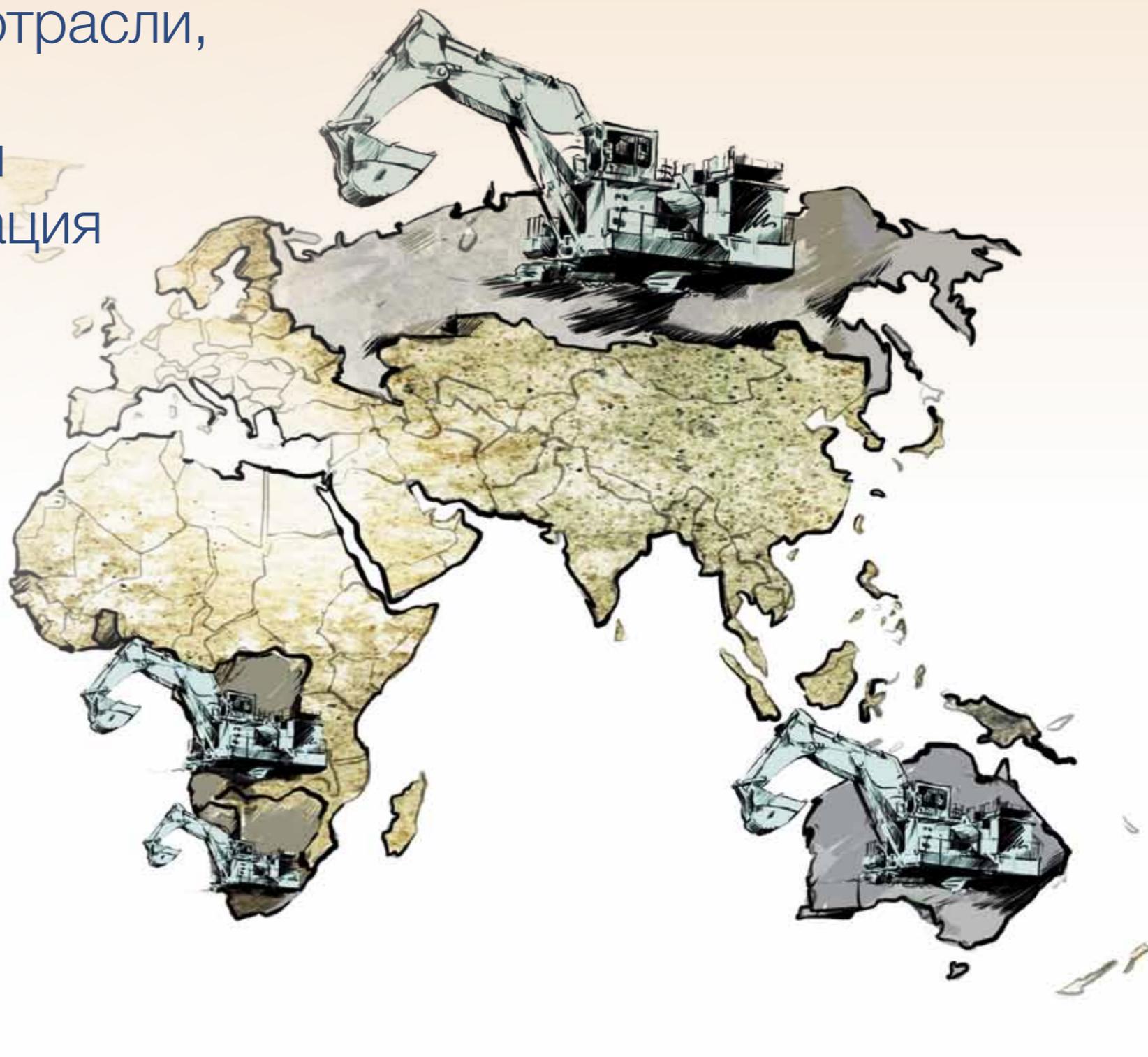
Изменение правовой  
формы АК «АЛРОСА»  
с закрытого акционерного  
общества на открытое –  
одно из значимых событий  
2011 года. В результате  
компания получила  
эффективный инструмент  
привлечения более  
дешевых финансовых  
ресурсов для поддержания  
производственной  
деятельности и дальнейшего  
развития. Акции АК «АЛРОСА»  
поступили в свободное  
обращение на финансовом  
рынке.

Заклучен Договор о социально-эко-  
номическом развитии с Республикой  
Саха (Якутия) со сроком действия до 31  
декабря 2020 года. В рамках исполнения  
Договора между АК «АЛРОСА» (ОАО)  
и Правительством Республики Саха (Яку-  
тии) достигнута договоренность о еди-  
новременной безвозмездной передаче  
в 2011 году объектов жилищного фонда  
и благоустройства компании в муници-  
пальную собственность при сохранении  
обязательств по финансированию рас-  
ходов на его содержание до 2016 года.

Принято решение о реализации же-  
лезорудного проекта ГМК «Тимир»  
с привлечением стратегического инве-  
стора. Подписано соглашение об общих  
принципах сотрудничества со стратеги-  
ческим партнером – компанией «Евраз».

Разработана программа реформиро-  
вания непрофильных активов.

Положение компании в отрасли,  
основные конкуренты,  
доля в соответствующем  
сегменте рынка, реализация  
алмазной продукции  
и ценовая политика



## Продажи ювелирных изделий на основном потребительском рынке – США – выросли в 2011 году на 10,8% до 59,2 млрд долларов. Высокий уровень цен на алмазы в 2011 году поддерживался снижением объема их предложения и продаж из стоков.

Прошедший год стал одним из самых удачных для отрасли за последние годы. По итогам 2011 года совокупные продажи ювелирных изделий и часов в США – крупнейшем потребителе – достигли рекордной за последние годы отметки в 68,3 млрд долларов, что на 11% пре-

вышает показатели 2010 года, согласно предварительным данным US Department of Commerce. Продажи побили и предыдущий рекорд 2007 года, когда была зафиксирована отметка в 65,3 млрд долларов. Продажи ювелирных изделий выросли в 2011 году на 10,8% до 59,2 млрд долла-

ров, сегмент часов увеличился на 12,1% до 9,1 млрд долларов. Рост цен на алмазное сырье в первой половине 2011 года был беспрецедентным и сопровождался повышением цен на бриллианты. Рост цен на алмазы за первое полугодие составил 35%, на бриллианты – 32,5%.

Обострение проблемы ликвидности и повышение неопределенности в связи с экономическими проблемами в мире привели к сокращению спроса на рынке алмазного сырья во второй половине 2011 года. На нижеприведенной диаграмме представлено изменение объемов внешнеторговых операций с алмазным сырьем в основных торговых-гранительных центрах.

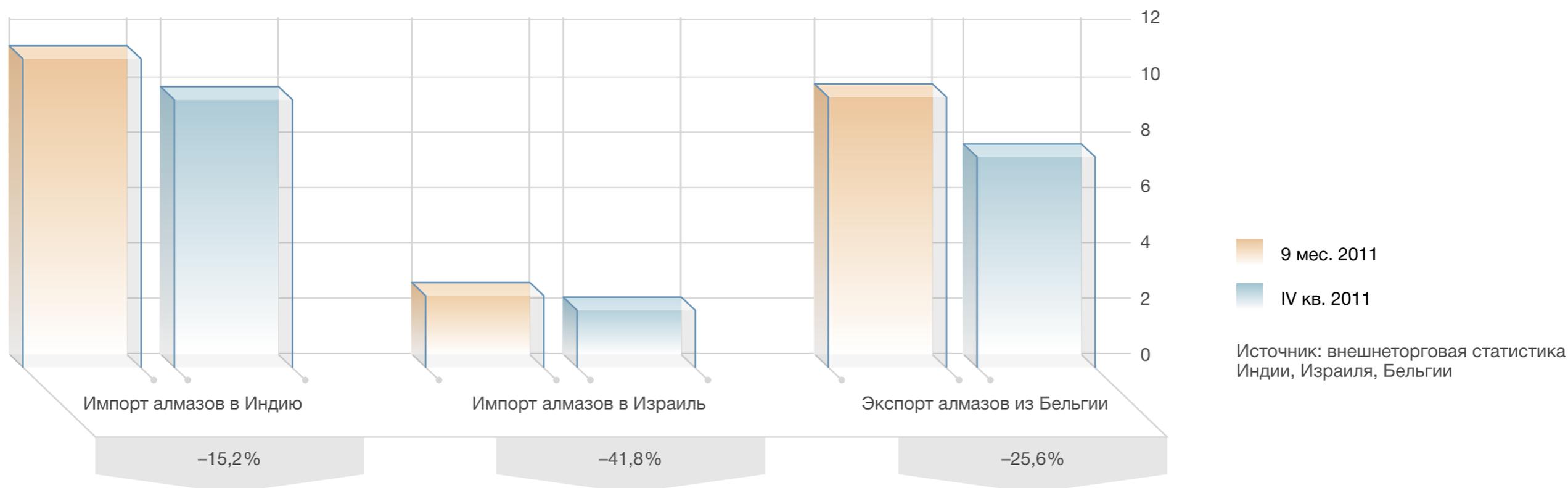
События в мировой экономике и снижение спроса спровоцировали падение

цен во второй половине года на рынке алмазного сырья, так же как и на других сырьевых рынках. Во второй половине 2011 года цены на бриллианты также стали снижаться.

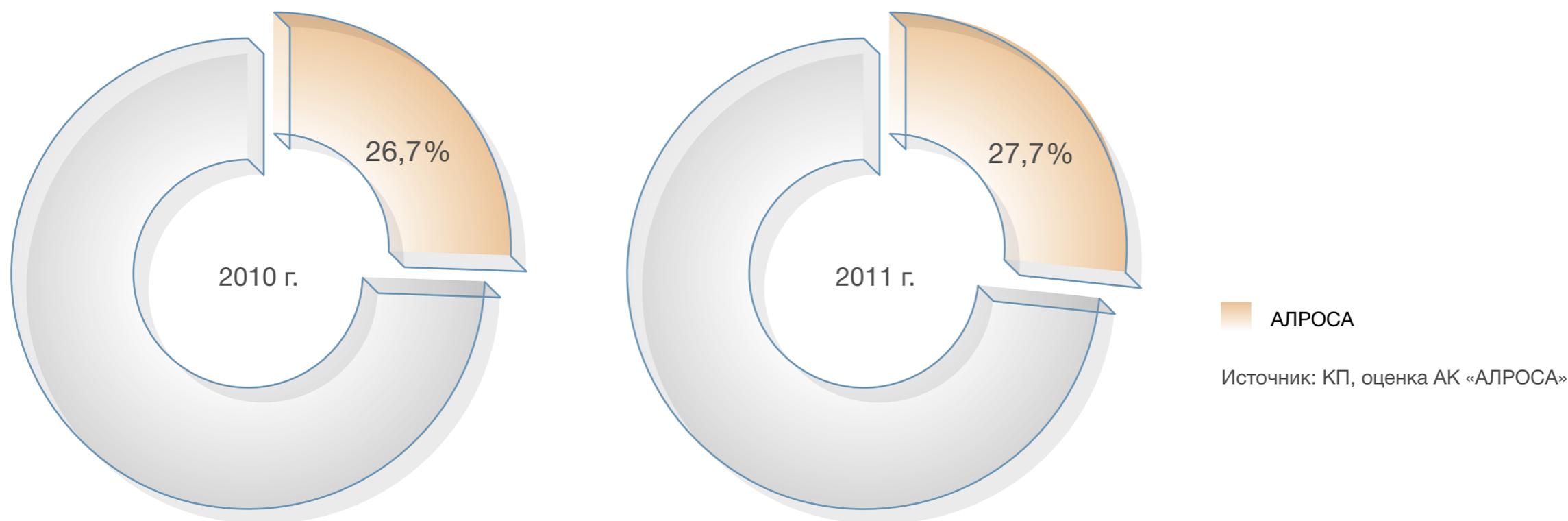
Несмотря на снижение цен во втором полугодии, общий уровень цен на алмазно-бриллиантовую продукцию остался существенно выше уровня начала 2011 года.

Высокий уровень цен на алмазы в 2011 году во многом поддерживался снижением объема их предложения в результате уменьшения поставок со стороны основных алмазопроизводителей и снижения продаж из стоков торговых-гранительных центров по сравнению с 2010 годом.

Среднемесячные объемы торговли алмазным сырьем в 2011 г., млн карат



## Структура мировой алмазодобычи в 2010 – 2011 гг. в натуральном выражении



В 2011 году добыча алмазов АК «АЛРОСА» составила 34,55 млн карат (2010 год – 34,34 млн карат). Компания укрепила свои лидирующие позиции по физическим объемам алмазодобычи и стала единственным крупным алмазо-производителем, не снизившим объемы производства в прошедшем году.

Разнонаправленная динамика физических объемов добычи в 2011 году привела к увеличению доли АК «АЛРОСА» в структуре мировой алмазодобычи.

Совокупный объем реализации алмазной продукции группы АК «АЛРОСА» по итогам 2011 года составил 4,45 млрд долларов, что на 27,9% выше показателя 2010 года.

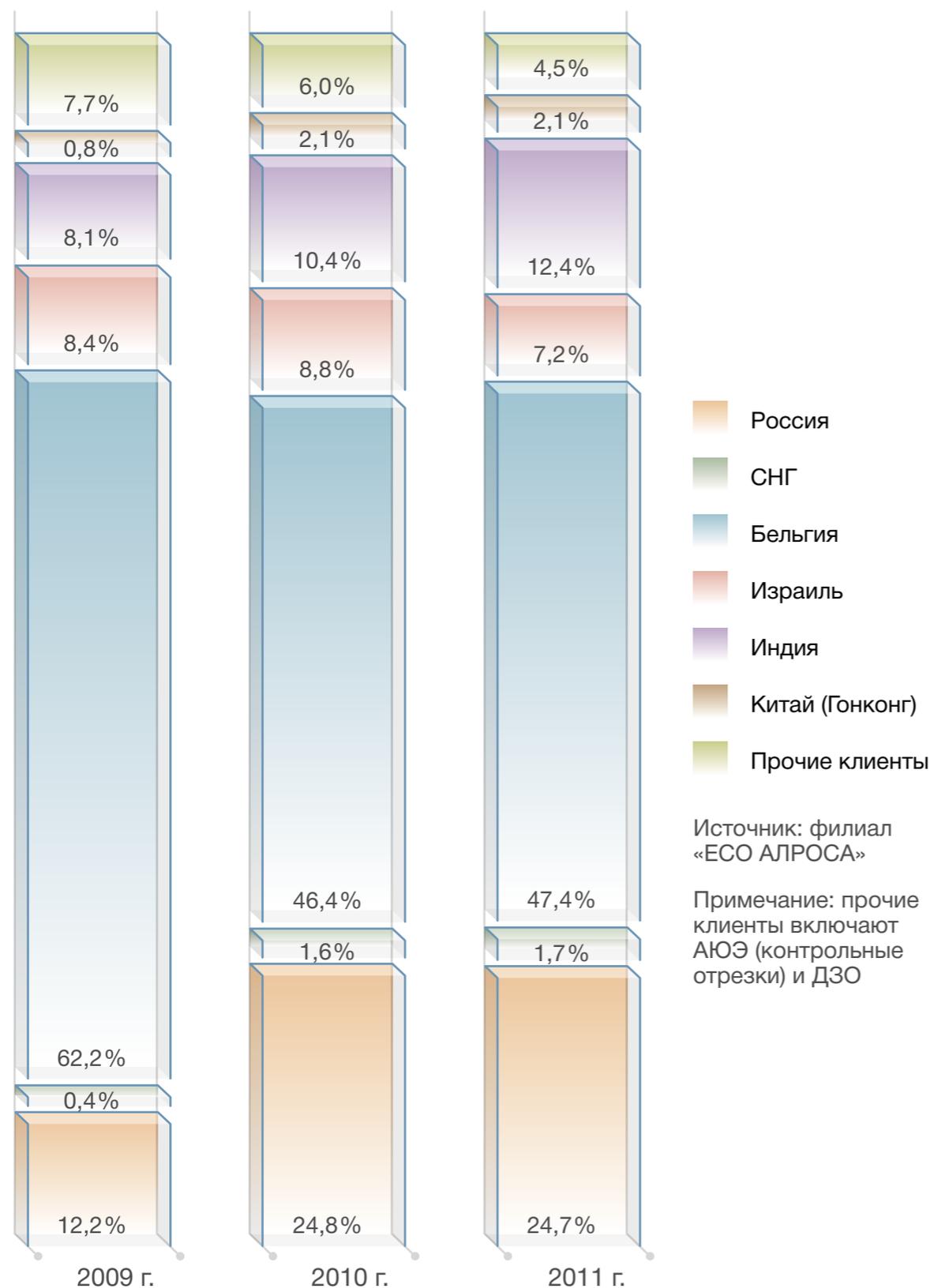
Совокупный объем реализации алмазной продукции группы АК «АЛРОСА» по итогам 2011 года составил 4,45 млрд долларов, что на 27,9% выше показателя 2010 года.

В 2011 году АК «АЛРОСА» добыла 34,55 млн карат алмазов (в 2010 году – 34,34 млн карат). Компания укрепила свои лидирующие позиции по физическим объемам алмазодобычи.

В 2011 году АК «АЛРОСА» продолжила реализацию Концепции сбытовой политики на 2010 – 2012 гг., утвержденной Наблюдательным советом компании в декабре 2009 года. Основной акцент в Концепции был сделан на реализацию большей части алмазного сырья на ос-

нове долгосрочных соглашений в силу ожидаемой волатильности рынка. Такая политика себя оправдала. В условиях резкого спада активности на рынке во втором полугодии 2011 года компании удалось достичь исторического максимума продаж по итогам года.

Географическая структура продаж алмазного сырья АК «АЛРОСА» в 2009 – 2011 гг. по стоимости без учета продаж в Гохран РФ



На сегодняшний день АК «АЛРОСА» имеет 24 долгосрочных договора на поставку алмазного сырья с зарубежными и российскими компаниями. Доля реализации по долгосрочным договорам в общем объеме реализации АК «АЛРОСА» в 2011 году составила 68%.

Стабильность поставок в рамках долгосрочных соглашений позволила АК «АЛРОСА» устойчиво работать, удерживая высокий уровень продаж во второй половине года.

На сегодняшний день АК «АЛРОСА» имеет 24 долгосрочных договора на поставку алмазного сырья с зарубежными и российскими компаниями. Доля реализации по долгосрочным договорам в общем объеме реализации АК «АЛРОСА» в 2011 году составила 68%.

В целях тестирования текущей конъюнктуры рынка и обеспечения доступа широких кругов потребителей продукции компании АК «АЛРОСА» было принято решение об увеличении объемов реализации алмазов на конкурсных торгах. Осенью 2011 года произошло суще-

ственное ухудшение ситуации на рынке, и эффективность конкурсных торгов резко снизилась. В связи с этим проведение части конкурсных торгов было приостановлено.

Во втором полугодии 2011 года была проведена большая работа по возможному расширению списка клиентов, работающих по долгосрочным соглашениям. Были увеличены объемы продаж на спотовом рынке для выявления наиболее устойчивых и надежных партнеров.

Изменение долей в 2009 – 2011 гг. в общем объеме реализации алмазного сырья АК «АЛРОСА» по долгосрочным договорам, на конкурсной основе и на спотовом рынке по стоимости представлены в таблице:

	2009 год	2010 год	янв. – сент. 2011	IV кв. 2011
Долгосрочные договора	30%	63%	67%	70%
Конкурсные торги	8%	14%	21%	12%
Спотовый рынок	62%	23%	12%	18%

АК «АЛРОСА» последовательно реализует план по географической диверсификации продаж, который подразумевает расширение списка партнеров за счет предприятий – представителей динамично развивающихся рынков, прежде всего Индии и Китая. Интенсивно развивается сотрудничество с предприятиями Республики Армения.

Рост цен на алмазное сырье АК «АЛРОСА» в 2011 году составил 45,5%.

В 2011 году помимо алмазного сырья АК «АЛРОСА» реализовала брил-

лиантов на сумму 181,1 млн долларов, что на 24,2% выше соответствующего показателя 2010 года. В связи с ухудшением положения на алмазно-бриллиантовом рынке во 2-м полугодии 2011 года произошло снижение эффективности реализации бриллиантов к концу года.

В прошедшем году более 30 новых фирм включены в список потенциальных покупателей филиала «Бриллианты АЛРОСА». В настоящее время клиентская база филиала составляет более 100 фирм, представляющих основные

В прошедшем году более 30 новых фирм включены в список покупателей филиала «Бриллианты АЛРОСА».

мировые торговые и потребительские центры.

В 2011 году проведены аукционы по продаже сертифицированных бриллиантов в Гонконге (март, сентябрь) на сумму 3,6 и 3,7 млн долларов и в Нью-Йорке (май-июнь) на сумму 4,8 млн долларов.

В 2011 году продукцию филиала «Бриллианты АЛРОСА» приобрели 55 фирм. На внутреннем рынке Российской

Федерации объем реализации бриллиантов составил 1,11 млн долларов, включая розничные продажи сертифицированных бриллиантов. Продукцию филиала приобрели 10 ювелирных фирм из Москвы, Екатеринбурга, Барнаула.

Сводные данные об итогах реализации алмазного сырья и бриллиантов и выполнении плановых показателей группы «АЛРОСА» в 2009 – 2011 гг. приведены в нижеследующей таблице:

Рост цен на алмазное сырье АК «АЛРОСА» составил 45,5%.

	Реализация, млн долларов			Изменение к предыдущему периоду, %	
	2009	2010	2011	2010	2011
Всего по группе «АЛРОСА»	2152,2	3337,8	4273,7	+55,1	+28,0
Внутр. рынок,	1044,3	827,8	1046,6	-20,7	+26,4
в т.ч. ГОХРАН РФ	887,0	0,2	0,1	-	-
Экспорт	1121,4	2510,0	3227,1	+123,8	+28,6
<b>в том числе:</b>					
АК «АЛРОСА»	1605,4	2553,9	3266,4	+59,1	+27,9
Внутр. рынок,	565,3	663,0	814,5	+17,3	+22,9
в т.ч. ГОХРАН РФ	454,9	0,3	0,008	-	-
Экспорт	1040,1	1890,9	2451,9	+81,8	+29,7
«АЛРОСА-НЮРБА»	379,9	536,9	726,2	+41,3	+35,3
Внутр. рынок,	344,9	129,3	193,7	-62,5	+49,8
в т.ч. ГОХРАН РФ	318,5	0,5	0,2	-	-
Экспорт	35,0	407,6	532,5	+1065,6	+30,6
«АЛМАЗЫ АНАБАРА»	129,5	208,2	244,6	+60,8	+17,5
Внутр. рынок,	90,1	35,4	38,4	-67,7	+8,5
в т.ч. ГОХРАН РФ	89,9	-0,52	0,1	-	-

	Реализация, млн долларов			Изменение к предыдущему периоду, %	
	2009	2010	2011	2010	2011
Экспорт	39,4	172,8	206,2	+338,6	+19,3
«СЕВЕРАЛМАЗ»	37,4	38,9	36,5	+4,0	-6,0
Внутр. рынок,	30,3	0,2	0	-99,3	0
в т. ч. ГОХРАН РФ	23,7	-	-0,252	-	-
Экспорт	7,1	38,7	36,5	+460,9	-5,9
<b>Кроме того:</b>					
<b>Реализация бриллиантов</b>					
Всего	60,3	145,8	181,1	300	124
Внутр. рынок,	4,8	2,5	1,1	23	44
Экспорт	55,5	143,2	180,0	324	126



Горно-обогатительное  
производство

Деятельность основных  
подразделений

Геологоразведочные  
работы

Научное  
и инновационное  
развитие

Инвестиции

## Отчет по основным направлениям деятельности



# Горно-обогачительное производство

В 2011 году компания не только сохранила, но и упрочила лидирующую позицию на мировом рынке алмазодобычи, группой «АЛРОСА» добыто алмазов 34,55 млн карат, в т. ч. собственности АК «АЛРОСА» и ОАО «АЛРОСА-Нюрба» – 31,46 млн карат.

Горнодобывающие подразделения компании отработали в соответствии с планом развития горных работ, горная масса составила 35 493,7 тыс. м<sup>3</sup>, в т. ч. горноподготовительных работ выполнено в объеме 27 059,9 тыс. м<sup>3</sup>, добыто руды и песков – 8 433,8 тыс. м<sup>3</sup>. В 2012 году планируется выход на про-

ектную мощность рудника «Айхал» – 500 тыс. тонн руды – и увеличение добычи по руднику «Мир» до 750 тыс. тонн.

В 2011 году продолжены работы по решению задач складирования отвальных хвостов обогащенных фабрик, разработке и внедрению кристаллосберегающих технологий

рудоподготовки, обогащения и транспортных систем, реконструкции обогащенных фабрик №3 и №12. Проведены мероприятия по совершенствованию технологии «сухого» обогащения. Разработаны и внедрены опытный образец рентгенографического сепаратора, созданы новые типы индикаторов для системы

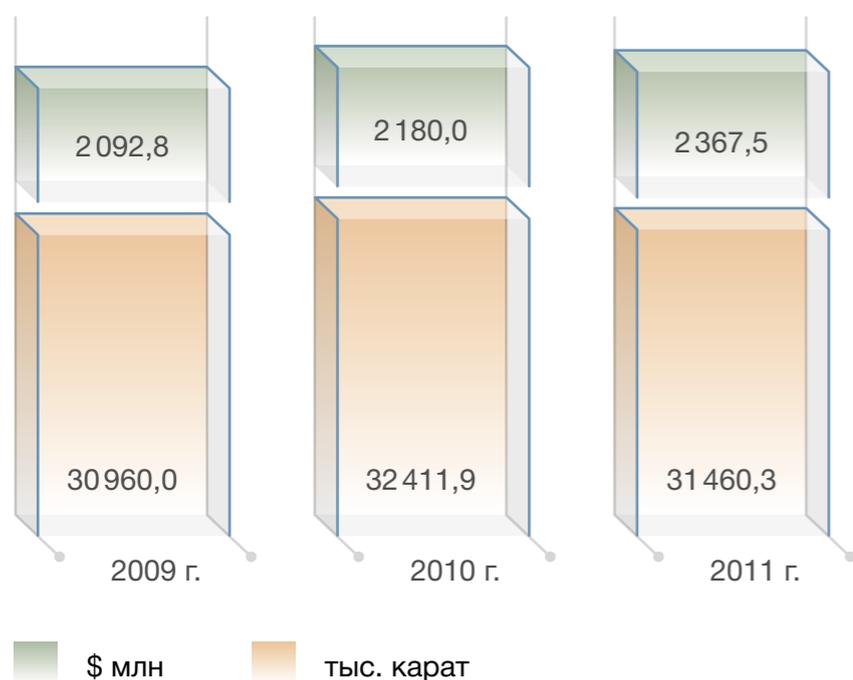
контроля технологического процесса обогащенных фабрик и драг.

Грузооборот технологического транспорта составил 509,1 млн ткм. С целью рационального использования карьерного транспорта для выполнения грузоперевозок в Айхальском ГОКа привлекались большегрузные самосвалы CAT-785 Удачинского ГОКа. Технологическим транспортом Мирнинского ГОКа выполнялись подрядные работы по отсыпке взлетно-посадочной полосы аэропорта в г. Мирном.

Обогащенными объектами компании обработан 21 171 тыс. тонн сырья, драгами промыта 841 тыс. м<sup>3</sup> песков. Показатель «выход продукции с тонны руды» составил 94,8 долл./т.

Показатели транспорта общего назначения характеризуются выполнением перевозок грузов транзитным транспортом в объеме 384,6 тыс. тонн. В 2011 году введена в эксплуатацию «Система мониторинга транспорта АК «АЛРОСА», интегрированная с системой транкинговой радиосвязи, которая обеспечивает работу системы диспетчеризации автотранспорта по дороге Ленск – Мирный – Айхал – Удачный. Авиационным транспортом перевезено 13 тыс. тонн груза.

Добыча алмазов  
(АК «АЛРОСА» и ОАО «АЛРОСА-Нюрба»)



Горные работы



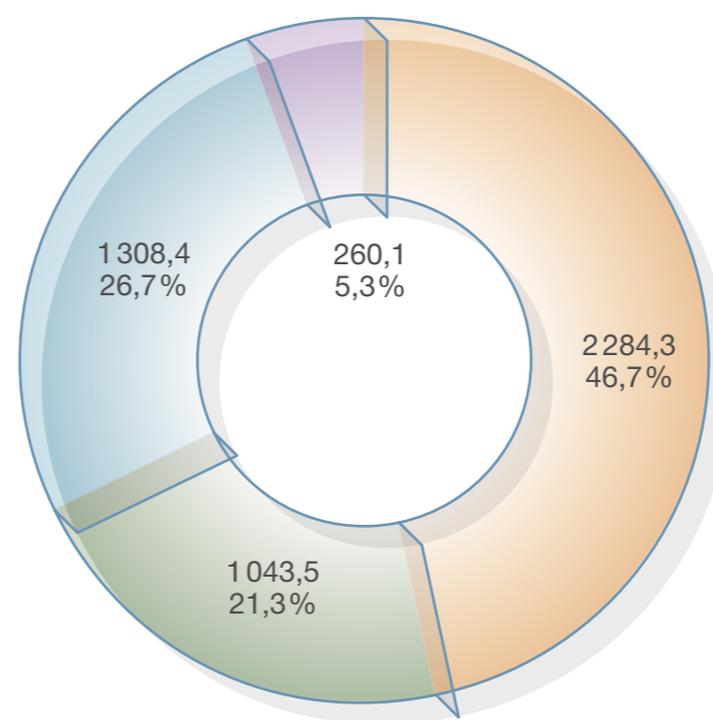
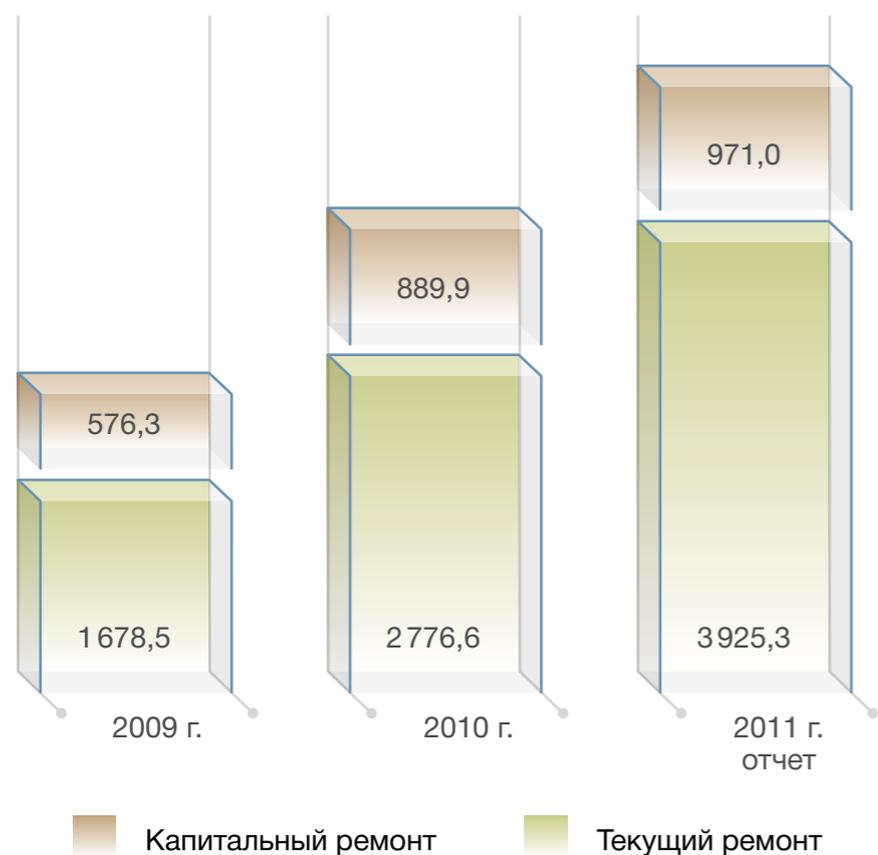
Пассажирские перевозки авиационным транспортом составили 258 048 человек. В 2011 году начато освоение новых направлений в летний период: на ВС Ту-134: Новосибирск – Уфа – Новосибирск, Новосибирск – Самара – Но-

восибирск; на ВС Ту-154: Анапа – Новокузнецк – Анапа, Анапа – Томск – Анапа, Геленджик – Томск – Геленджик. На ВС Ан-38 начали выполняться рейсы Мирный – Накын – Мирный, что позволило сократить время доставки вахтовых

бригад, повысить комфорт для пассажиров структурных подразделений АК «АЛРОСА».

По капитальному и текущему ремонту основных средств АК «АЛРОСА» было освоено 4896,4 млн руб.

Бюджет ремонтных работ, млн руб.



- Машины и оборудование
- Транспортные средства и прочие ОС
- Здания и сооружения
- Передаточные устройства

Ключевые показатели эффективности деятельности и финансово-экономические показатели АК «АЛРОСА» (ОАО)

№ п/п	Наименование показателя (статей бюджетов)	Ед. изм.	2009 год отчет	2010 год отчет	2011 год отчет	% к 2010 году	% к 2009 году
<b>КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АК «АЛРОСА» (ОАО)</b>							
1	Добыча алмазов	тыс. карат	22 944,5	24 040,5	23 982,7	99,8	104,5
		\$ млн	1 661,3	1 728,9	1 961,6	113,5	118,1
2	Продукция с тонны руды	\$/т	87,2	82,5	94,8	114,8	108,7
3	Себестоимость проданного алмазного сырья	\$/карат	58,2	51,6	74,2	143,8	127,5
4	Контрактная цена ювелирного алмазного сырья	\$/карат	135,3	138,6	221,4	159,8	163,6
5	Расходы на поиск и разведку месторождений	\$ млн	73,1	79,9	119,4	149,5	163,3
		млн руб.	2 320,1	2 426,2	3 510,6	144,7	151,3
6	Выручка от продаж основной продукции	\$ млн	1 665,8	2 699,6	3 447,5	127,7	207,0
		млн руб.	50 335,5	81 688,0	101 029,6	123,7	200,7
6.1	– алмазное сырье	\$ млн	1 605,4	2 553,9	3 266,4	127,9	203,5
		млн руб.	48 488,5	77 270,9	95 697,9	123,8	197,4
6.2	– бриллианты	\$ млн	60,4	145,8	181,1	124,2	299,8
		млн руб.	1 847,0	4 417,1	5 331,7	120,7	288,7
7	Чистая прибыль	\$ млн	74,0	248,4	1 004,4	404,4	1 356,6
		млн руб.	2 348,4	7 543,5	29 519,0	391,3	1 257,0
8	Чистая рентабельность продаж	%	3,7	7,8	25,1	321,7	681,4
9	Инвестиции в строительство новых подземных рудников	\$ млн	242,7	206,9	236,2	114,1	97,3
		млн руб.	7 698,2	6 284,7	6 940,8	110,4	90,2
10	Задолженность по кредитам и займам на конец периода	\$ млн	3 496,0	3 130,0	2 865,9	91,6	82,0
11	Интегрированный показатель производительности труда (выручка от продаж продукции, работ, услуг на одного работника)	тыс. руб./чел.	1 921,0	3 094,2	3 887,9	125,7	202,4
12	Затраты на закупку товаров (работ, услуг) на единицу произведенной продукции <sup>1</sup>	руб./\$	–	11,62	10,46	90,0	
<b>I</b>	<b>ОБЪЕМНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>						
13	Среднегодовой курс доллара к рублю	руб.	31,72	30,37	29,39	96,8	92,7
14	Горная масса (кроме карьеров ОПИ) в т. ч. объем вскрыши	тыс. м <sup>3</sup>	30 226,8	36 943,2	35 493,7	96,1	117,4
		тыс. м <sup>3</sup>	20 341,0	24 204,0	26 594,0	109,9	130,7
15	Объем СМР по генподряду УКСа (в ценах 2001 года)	млн руб.	1 906,4	1 726,0	1 915,2	111,0	100,5
16	Грузооборот технологического транспорта	млн ткм.	476,1	539,7	509,1	94,3	106,9
17	Перевозка грузов транзитным транспортом	тыс. т	361,0	381,2	384,6	100,9	106,5
18	Авиационные перевозки	тыс. т	14,6	12,4	13,0	104,8	89,0
		тыс. чел.	228,7	240,8	258,0	107,1	112,8

<sup>1</sup> Показатель «затраты на закупку товаров (работ, услуг) на единицу произведенной продукции» рассчитан в реальных (приведенных) условиях 2010 года в соответствии с Приказом №А01/0227-П от 07.10.2011 года

# Деятельность основных подразделений

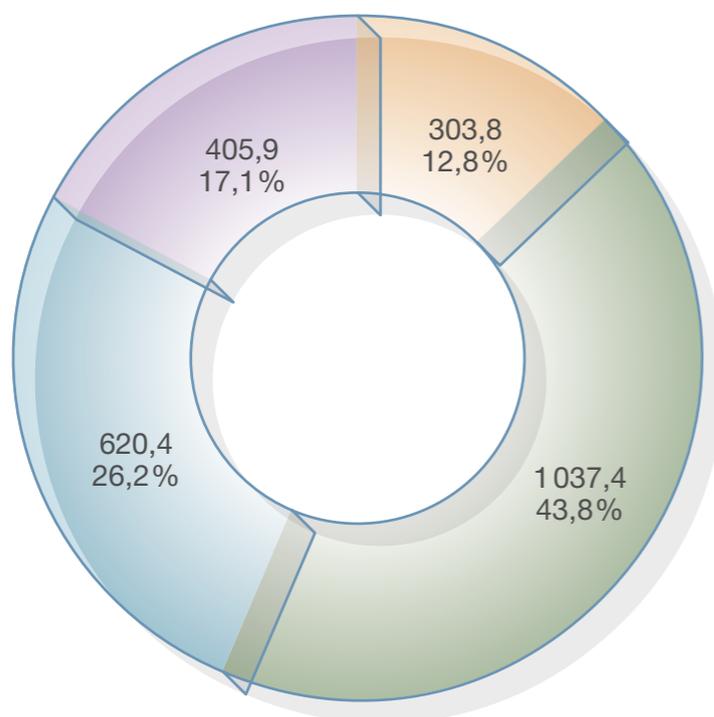


На территории Западной Якутии добычу алмазов ведут четыре горнодобывающих подразделения АК «АЛРОСА» – Мирнинский, Удачинский, Айхальский и Нюрбинский горно-обогатительные комбинаты.

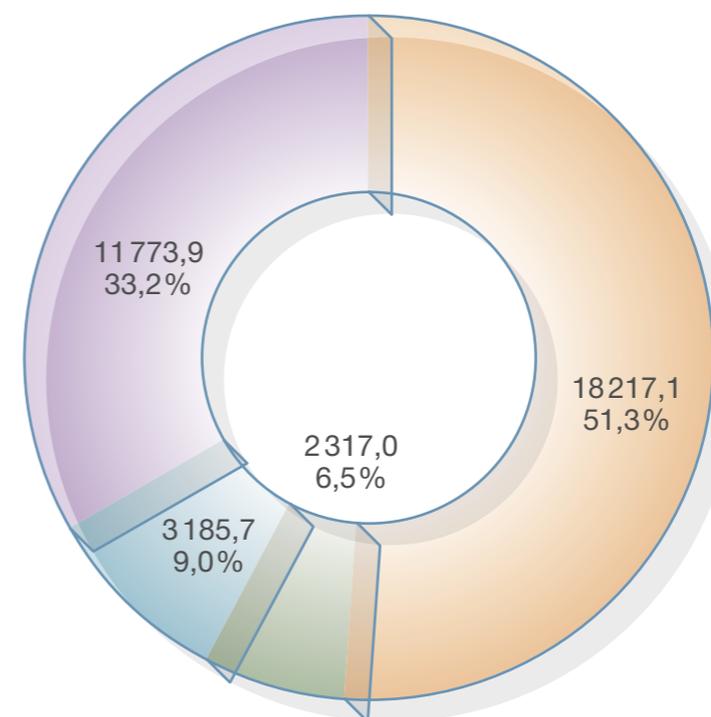
Горные работы ведутся на кимберлитовых трубках «Удачная», «Зарница», «Юбилейная», «Комсомольская», «Айхал», «Нюрбинская», «Мир», «Интерна-

циональная» и россыпных месторождениях алмазов открытым и подземным способом.

Добыча алмазов, \$ млн



Горная масса, тыс. м<sup>3</sup>



- Айхальский ГОК
- Мирнинский ГОК
- Удачинский ГОК
- Нюрбинский ГОК

### Айхальский ГОК

Комбинат ведет добычные работы на трех коренных месторождениях – трубках «Комсомольская» и «Юбилейная» открытым способом и трубке «Айхал» – подземным. Обработка добытой руды производится на двух обогатительных фабриках: №8 и №14. Айхальский ГОК добывает 12,8% товарной продукции при удельном весе горных работ 51,3% от общего объема.

В отчетном году проведены мероприятия, нацеленные на обеспечение вывода комплекса рудника «Айхал» в 2012 году на проектную мощность – 500 тыс. тонн в год. Горно-подготовительные работы велись на спиральном съезде, слоевом

штреке, вскрывающем уклоне и наблюдательных ортах. Горно-капитальные работы – на гор. +100 м, +0,0 м и –100 м, а также по вертикальному и горизонтальному наклонным стволам, пробурен рудоспуск в отметке +100 м/–118 м.

В апреле 2011 года проведено опробование пневматического сепаратора «СЕПАИР» при обработке забалансовой руды трубки «Сытыканская». Полученные показатели работы сепаратора удовлетворяют по качеству подготовки материала к дальнейшей пневматической сепарации, в связи с чем будут продолжены исследования по применению «СЕПАИР» в технологии «сухого» обогащения.

### Мирнинский ГОК

Старейший горно-обогатительный комбинат компании, Мирнинский ГОК, эксплуатирует подземные рудники «Мир», «Интернациональный», отрабатывает россыпные месторождения «Иреляхская россыпь», «Водораздельные галечники», «Горное», «Левобережная», осуществляет добычные работы на техногенном месторождении «Хвосты фабрики №5» и дражную отработку террасовых россыпей месторождения «Ирелях». На долю Мирнинского ГОКа приходится 43,8% добытых алмазов и 6,5% горных работ компании.

В 2011 году завершена отработка карьера «Интернациональный», карьер подготовлен к консервации для дальнейшего строительства системы отведения

поверхностных вод со дна отработанного карьера. На подземно-закладочном комплексе рудника «Мир» введена в эксплуатацию клинкерная линия по приготовлению закладочной смеси. В 4-м квартале 2011 года введен во временную эксплуатацию комплекс главного водоотлива гор. –210 м рудника «Мир», в течение года выполнялись работы по защите рудника от затопления.

Проведены мероприятия по повышению уровня сохранности кристаллов алмазов на драгах №201 и №203. На обогатительной фабрике №3 продолжены работы технического переоснащения: начата реализация внедрения стадияльной схемы дробления и измельчения – смонтирован и запу-

Наименование показателя	2009 год	2010 год	2011 год
Добыча алмазов, \$ млн	256,0	291,4	303,8
Горная масса, тыс. м <sup>3</sup>	13948,1	18094,8	18217,1
Объем перевозок, тыс. т	41898,7	56021,0	51740,1
Объем грузооборота, тыс. ткм	206477,7	269441,1	282073,7
Обработка руды, тыс. т	9389,0	11464,3	11165,0
Производство с тонны руды, \$/т	27,3	25,4	27,2

Наименование показателя	2009 год	2010 год	2011 год
Добыча алмазов, \$ млн	607,7	701,6	1037,4
Горная масса, тыс. м <sup>3</sup>	3178,7	4378,5	2317,0
Объем перевозок, тыс. т	7391,6	9689,6	6474,9
Объем грузооборота, тыс. ткм	43124,9	56381,8	52067,6
Обработка руды и песков, тыс. т	2480,8	3240,0	3184,4
Производство с тонны руды и песков, \$/т	245,0	216,5	325,8

щен в работу валковый пресс высокого давления, введена в эксплуатацию модернизированная схема обогащения, включающая в себя узел классификации, узел тяжелосреднего обогащения, а также ряд транспортного оборудования (вертикальные конвейеры Flexowell).

Значительное повышение показателей добычи алмазов и выхода продукции с тонны руды относительно прошлых лет обусловлено увеличением в обрабатываемом сырье доли руды подземного рудника «Мир» и руды открытой добычи трубки «Интернациональная».

### Удачный ГОК

Комбинат ведет разработку двух кимберлитовых трубок – «Удачная» и «Зарница», обрабатывая руду на обогатительной фабрике №12, которая в отчетном году работала только второй очередью. В 2011 году на долю Удачинского ГОКа пришлось 26,2% алмазодобычи из общего объема по АК «АЛРОСА» и ОАО «АЛРОСА-Нюрба» в стоимостном выражении и 9,0% горных работ. Ухудшение показателя выхода товарной продукции с тонны руды обусловлено снижением содержания алмазов в обрабатываемой руде трубки «Удачная».

В соответствии с мероприятиями по ликвидации отставания от графи-

ка строительства рудника «Удачный» в отчетном году проводились работы по проходке западного и восточного квершлагов, сбойке между стволами и наклонном съезде со стороны стволов. Разработан регламент и проведена технико-экономическая оценка эффективности отработки запасов трубки «Зарница» по технологии сухого обогащения.

Продолжались работы над проектом реконструкции обогатительной фабрики № 12, в 1-м квартале введена в эксплуатацию мельница мокрого самоизмельчения «СЕМТЕК».

В 2011 году завершена реконструкция склада взрывчатых материалов. Проведены земляные работы по подготовке площади под строительство внутреннего водооборота на хвостохранилище комбината.

В сентябре-октябре 2011 года после проведения испытаний на обогатительной фабрике №16 внедрен рентгенографический сепаратор РГС-1, изготовленный НПП «Буревестник» и соответствующий утвержденным техническим требованиям. Добыча алмазов мелких классов увеличена на 11% по отношению к достигнутым показателям 2010 года.

Наименование показателя	2009 год	2010 год	2011 год
Добыча алмазов, \$ млн	797,7	735,9	620,4
Горная масса, тыс. м <sup>3</sup>	4879,2	4618,4	3185,7
Объем перевозок, тыс. т	17706,4	16825,4	16241,5
Объем грузооборота, тыс. ткм	155326,7	146473,6	87380,1
Обработка руды, тыс. т	7192,0	6140,0	6350,0
Продукция с тонны руды, \$/т	110,9	119,9	97,7

Наименование показателя	2009 год	2010 год	2011 год
Добыча алмазов, \$ млн	431,5	451,1	405,9
Горная масса, тыс. м <sup>3</sup>	8220,8	9851,5	11773,9
Объем перевозок, тыс. т	22063,2	24467,3	29645,9
Объем грузооборота, тыс. ткм	71126,0	67428,0	87542,6
Обработка руды и песков, тыс. т	1670,0	2350,0	2100,0
Продукция с тонны руды и песков, \$/т	258,4	192,0	193,3

# Геологоразведочные работы

Сохранение достигнутых объемов алмазодобычи невозможно без своевременного восполнения минерально-сырьевой базы компании. Перспективы развития АК «АЛРОСА» и всей алмазодобывающей отрасли России обеспечивает геологоразведочный комплекс компании, являющийся крупнейшим в России в области поисковых работ на твердые полезные ископаемые, состоящий из четырех экспедиций и научно-исследовательского предприятия.

В прошедшем году геологоразведочные работы проводились на 65 объектах на территории Республики Саха (Якутия), также в небольших объемах в Архангельской области и Республике Карелия. Мелко-среднемасштабные (региональные) поисковые работы, направленные на выявление новых кимберлитовых полей, выполнялись в Муно-Тюнгском, Моркокинском, Ыгыаттинском, Приленском, Нижне-Оленекском алмазоносных районах. Более детальные поисковые исследования, направленные на выявление кимберлитовых тел, велись в зонах деятельности горно-обогатительных комбинатов компании: Далдыно-Алаkitском, Средне-Мархинском, Мало-Ботубинском, Анабарском, Центрально-Якутском алмазоносных районах.

Получены лицензии на геологическое изучение недр на площадях Муогданский, Верхне-Чукукский, на разведку и добычу коренных месторождений Верхне-Мунское, Майское, Трубка Дальняя и россыпных месторождений Ручей Гусиный и Река Эбелях.

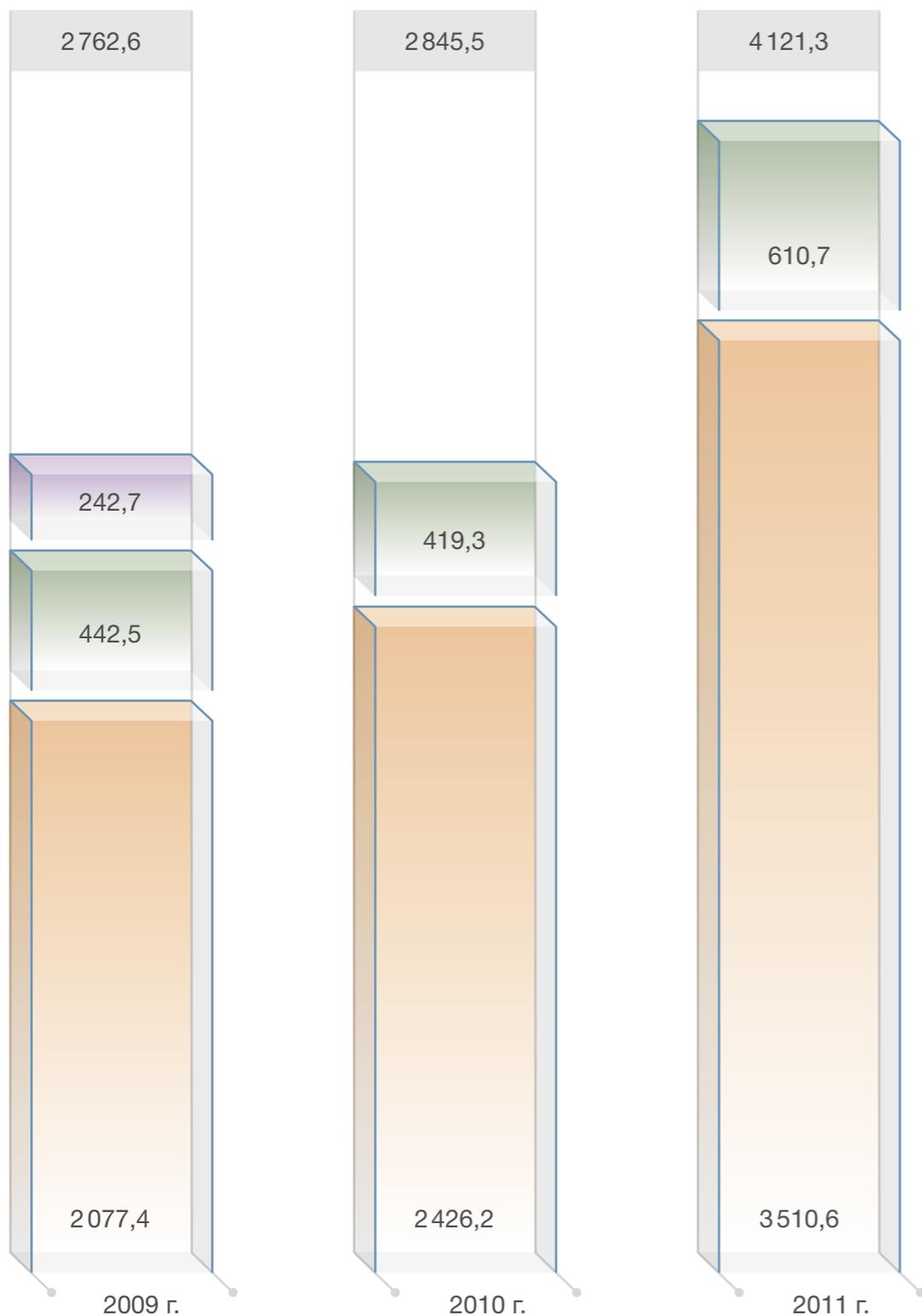
Финансирование геологоразведочных работ за счет собственных средств АК

«АЛРОСА» составило 4121,3 млн руб., что выше уровня предыдущего года на 44,8%. В прошедшем году выполнен большой объем поисковых, поисково-оценочных и разведочных работ, в результате реализована главная задача геологоразведочного комплекса: обеспечен суммарный прирост запасов категории С1, С2 – 29,7 млн карат, прогнозных ресурсов категории Р1 – 46,9 млн карат, в частности:

- в Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых утверждены запасы алмазов погребенной россыпи Нюрбинская;
- осуществлен пересчет запасов россыпного месторождения «Ирелях»;
- получено государственное свидетельство об открытии нового месторождения – трубки «Заря», подана заявка на получение лицензии на его разведку, утверждены в Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых и поставлены на оперативный государственный учет запасы алмазов до горизонта +300 м;
- подсчитаны запасы и прогнозные ресурсы алмазов высоких категорий

Р1 на техногенной россыпи «Хвостохранилище обогатительной фабрики № 12»;

- с целью прироста запасов алмазов и перевода их из категории С2 в промышленную категорию С1 продолжается разведка глубоких горизонтов трубки «Интернациональная»;
- начата разведка кимберлитового тела «Майское»;
- выполнено валовое крупнообъемное опробование на месторождениях россыпных алмазов «Река Эбелях» и «Ручей Гусиный», составлены ТЭО постоянных разведочных кондиций и выполнен подсчет запасов;
- с целью отработки технологии обогащения руд и уточнения параметров запасов в 2011 – 2014 гг. составлена и прошла экспертизу в Якутском филиале Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых проектно-сметная документация на проведение опытно-промышленной разработки Верхне-Мунского месторождения алмазов;
- для проведения в 2011 – 2014 гг. разведки до горизонта +100 централь-



■ Поисковые работы    
 ■ Эксплуатационная разведка    
 ■ Инвестиционные проекты

ного рудного столба кимберлитовой трубки «Дальняя» составлена и подготовлена к экспертизе в Якутском филиале Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых проектно-сметная документация;

- с целью опытно-промышленной эксплуатации по месторождению алмазов трубки «Мир» подсчитаны запасы гранатов, хризолитов и цирконов класса –5+2 мм;
- заверено 15 перспективных магнитных аномалий трубчатого типа и выявлено 2 новых кимберлитовых тела на площади объекта «Кепинский-2» в Архангельской области, установлена алмазоносность кимберлитов трубки 751а.

В целях решения задачи долгосрочного устойчивого развития компании в 2011 году утверждена Программа основных направлений геологоразведочных работ АК «АЛРОСА» до 2018 года.

В рамках реализации этой программы предполагается ведение поисковых работ на территории Республики Саха (Якутия) и Архангельской области, по результатам которых запланировано поставить на баланс группы «АЛРОСА» свыше 430 млн карат алмазов. Это позволит не только восполнить выбывающие объемы минерально-сырьевой базы компании, но и обеспечит дополнительный прирост запасов более чем на 100 млн карат.

---

В целях решения задачи долгосрочного устойчивого развития компании в 2011 году утверждена Программа основных направлений геологоразведочных работ АК «АЛРОСА» до 2018 года.

# Научное и инновационное развитие

В отчетном периоде научно-техническая деятельность АК «АЛРОСА» была направлена на реализацию программы инновационного развития и технологической модернизации компании с целью повышения экономической эффективности алмазодобычи действующих предприятий, разработки новых технологий добычи и переработки алмазоносных руд, повышения энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности основного производства. В 2011 году продолжено выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ и технических разработок по совместному проекту компании и СВФУ им. М.К. Аммосова (г. Якутск) с предоставлением субсидии из федерального бюджета по теме «Создание комплексной экологически безопасной инновационной технологии добычи и переработки алмазоносных руд в условиях Севера».

Объем выполненных научно-исследовательских работ, инженерно-технических услуг и работ, связанных с усовершенствованием применяемых технологий и организации производства в АК «АЛРОСА», за 2011 год составил 184,1 млн руб. В рамках тематического плана института «Якутнипроалмаз» научные работы проводились по 39 темам. За отчетный период внедрено 27 научно-технических разработок, использование которых позволит:

- снизить затраты на транспортирование вскрышных пород за счет оптимизации параметров отвалообразования и получить дополнительный объем руды открытым способом вместо подземного на карьере «Удачный»;
- уменьшить расход взрывчатых веществ, улучшить качество дробления горных пород и сейсмобезопасность взрывов;
- повысить безопасность горных работ и сократить затраты на проходку и крепление горных выработок на рудниках «Мир» и «Интернациональный»;
- улучшить контроль над показателями извлечения руды на руднике «Интернациональный»;
- увеличить селективность и извлечение алмазов мелких классов в цехе окончательной доводки Мирнинского ГОКа;
- улучшить технологические и производственные показатели работы обогатительных фабрик;
- снизить расход топлива на горно-транспортном оборудовании Нюрбинского ГОКа.

Ожидаемый экономический эффект от использования разработок, внедренных в 2011 году, составит не менее 455 млн рублей в год.

В 2011 году компанией получено 14 решений о выдаче охранных документов

РФ, в том числе 6 патентов на изобретения, 6 патентов на полезную модель, 1 свидетельство на программу для ЭВМ, 1 свидетельство на базу данных.

Объем выполненных проектно-изыскательских работ для АК «АЛРОСА» составил 747,9 млн руб., в том числе собственными силами – 373,9 млн рублей.

По всем площадкам компании выполнялись предусмотренные утвержденным планом инженерно-геологические и геодезические изыскания.

В прошедшем году в целях повышения технологического уровня компании в мировом алмазодобывающем бизнесе, систематизации основных направлений и задач в области инновационного развития, с учетом результатов проведенного комплексного и документированного анализа, разработана и утверждена решением Наблюдательного совета компании «Программа инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО) на период 2011 – 2018 гг.».

Программа прошла экспертизу в Министерстве образования и науки РФ, Министерстве экономического развития и Министерстве финансов РФ и поддержана Рабочей группой по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям. Компания вошла

в технологическую платформу «Твердые полезные ископаемые» и стала ее участником.

Расходы по программе за 2011 – 2018 гг. составят 8,2 млрд руб. В результате выполнения инновационных проектов и мероприятий по модернизации производства ожидается получение экономического эффекта в сумме 12,3 млрд рублей. Ежегодно в компании будут внедряться от 20 до 30 научно-технических разработок, что даст дополнительный импульс к развитию производства. Для обеспечения реализации программы на базе отраслевого института «Якутнипроалмаз» создан Центр инноваций и технологий.

В отчетном периоде затраты Центра составили 26,6 млн руб., в том числе на проведение технологического аудита – 21,6 млн руб.

В 2011 году достигнуты положительные качественные и количественные результаты реализации мероприятий Программы, выполнены все ключевые показатели эффективности. Затраты на технологические инновации с учетом инвестиций составили 1002,7 млн руб., что в три раза выше показателя 2010 года.

# Инвестиции

Инвестиции по итогам 2011 года составили 27 691,9 млн руб. Структура сводного инвестиционного бюджета компании за 2011 год характеризуется следующими показателями:

млн руб.

№ п/п	Показатели	2009 год отчет	2010 год отчет	2011 год отчет	% к 2010 году	% к 2009 году
1	<b>Инвестиции – всего</b>	<b>19 695,7</b>	<b>29 988,1</b>	<b>27 691,9</b>	<b>92,3</b>	<b>140,6</b>
	<i>в том числе:</i>					
1.1.	Долгосрочные финансовые вложения	7 253,7	18 692,2	12 547,1	67,1	173,0
1.2.	Инвестиции в нефинансовые активы	11 899,6	11 180,0	14 917,0	133,4	125,4
1.3.	Прочие затраты	542,4	115,9	227,8	196,5	42,0

## Долгосрочные финансовые вложения

С учетом переклассификации на 31.12.2010 года долгосрочной дебиторской задолженности «Эском Майнинг Инк» в долгосрочные финансовые вложения по итогам отчетного года прирост долгосрочных финансовых вложений составил 12 547,1 млн руб.

В результате переоценки рыночной стоимости акций ОАО «АЛРОСА-Нюрба», переноса на 2012 год завершения сделки по продаже пакета акций ОАО «ГМК «Тимир» и пересмотра сроков возврата ранее выдан-

ных займов план долгосрочных финансовых вложений превышен на 13 425,9 млн руб.

## Инвестиции в нефинансовые активы (капитальные вложения)

По итогам 2011 года инвестиции в нефинансовые активы при плане 15 056,9 млн руб. осуществлены в сумме 14 917,0 млн руб. (99,1%).

Структура инвестиции в нефинансовые активы характеризуется следующими показателями:

млн руб.

№ п/п	Показатели	2009 год отчет	2010 год отчет	2011 год отчет	% к 2010 году	% к 2009 году
	<b>Инвестиции в нефинансовые активы (капитальные вложения)</b>	<b>11 899,6</b>	<b>11 180,0</b>	<b>14 917,0</b>	<b>133,4</b>	<b>125,4</b>
	<i>в том числе:</i>					
	Инвестиции в основной капитал	11 804,4	10 737,3	14 639,9	136,3	124,0
	Приобретение основных средств, объектов НЗС	89,6	304,8	224,5	73,7	250,6
	Инвестиции в нематериальные активы	5,6	126,6	42,4	33,5	756,9
	Инвестиции в другие внеоборотные активы		11,3	10,2	90,3	

Инвестиции в основной капитал осуществлены на сумму 14 639,9 млн руб. По направлениям воспроизводства основных фондов инвестиции в строительство составляют 11 999 млн руб. (131,4% к 2010 году), в техническое перевооружение – в сумме 2 640,9 млн руб. (164,4% к 2010 году).

Структура инвестиций в основной капитал по направлениям строительства представлена следующими показателями:

млн руб.

№ п/п	Показатели	2009 год отчет	2010 год отчет	2011 год отчет	% к 2010 году	% к 2009 году
	<b>Строительство, всего</b>	<b>10 365,3</b>	<b>9 130,9</b>	<b>11 999,0</b>	<b>131,4</b>	<b>115,8</b>
1.	Основная деятельность (добыча алмазов)	8 391,0	6 984,0	8 943,9	128,1	106,6
1.1	Вновь создаваемые мощности	7 711,9	6 300,6	7 028,0	111,5	91,1
	<b>в т.ч. инвестиции в подземные рудники</b>	<b>7 698,2</b>	<b>6 284,7</b>	<b>6 940,8</b>	<b>110,4</b>	<b>90,2</b>
	<i>подземный рудник «Мир»</i>	4 123,8	1 720,1	1 424,7	82,8	34,5
	<i>подземный рудник «Айхал»</i>	2 019,9	1 766,8	2 004,1	113,4	99,2
	<i>подземный рудник «Удачный»</i>	1 554,5	2 797,8	3 512,0	125,5	225,9
1.2	Поддержание и реконструкция действующих мощностей	679,1	683,4	1 915,9	280,3	282,1
	<i>подземный рудник «Интернациональный»</i>	295,9	588,8	1 099,4	186,7	371,5
2.	Прочее промышленное строительство	948,5	1 147,7	1 447,2	126,1	152,6
3.	Непромышленное строительство	1 025,8	999,2	1 607,8	160,9	156,7

План капитального строительства на 2011 год предусматривал выполнение ряда целевых задач.

Один из ключевых показателей эффективности деятельности компании – инвестиции на реализацию стратегических инвестиционных проектов строительства новых подземных рудников «Мир», «Айхал», «Удачный» – выполнен на 99,6%.

Одной из целевых задач 2011 года являлось окончание строительства объектов II Пускового комплекса подземного рудника «Мир» с целью вывода на производственную мощность 1 млн

тонн руды. В декабре 2011 года окончено строительство и переданы во временную эксплуатацию объекты 1-го этапа II Пускового комплекса.

График строительства подземного рудника «Мир» на 2011 год был скорректирован в связи с выявленными гидрогеологическими осложнениями и реализацией мероприятий по отведению и предотвращению водопроявлений через предохранительный целик при ведении горных работ. В связи с этим объем добычи на руднике в 2012 году запланирован на уровне 750 тыс. тонн руды, достичь проектной производи-

тельности 1000 тыс. тонн планируется в 2013 году.

Для обеспечения вывода подземного рудника «Айхал» на проектную производительность 500 тыс. тонн руды в 2012 году строительство ведется в соответствии с укрупненным графиком строительства объектов рудника «Айхал» для вскрытия и подготовки запасов до отм. –100 м и графиком строительства объектов комплекса ВКС.

Выполнены работы по армировке вертикального клетового ствола (ВКС), начаты работы по переоснащению поверхностного комплекса с копром

и подъемными машинами. Строительство других объектов подземного комплекса выполнялось в соответствии с намеченными планами, направленными на вскрытие и подготовку запасов руды нижележащих эксплуатационных блоков к отработке. В сентябре 2011 года введен в эксплуатацию административно-бытовой корпус рудника.

По подземному руднику «Удачный» целевой задачей на 2011 год являлось выполнение мероприятий по ликвидации отставания 141,2 м.п. от графика строительства рудника. По состоянию на 1.01.2012 года отставание ликви-

ровано. Произведена сбойка восточного вентиляционного квершлага, что позволило войти в плановые сроки строительства и значительно улучшить состояние безопасности при ведении подземных горных работ в части запасных выходов и вентиляции. В соответствии с планом продолжается строительство горизонтов –480 м и –580 м. Ввод главной вентиляционной и калориферной установок вентиляционно-вспомогательного ствола (ВВС) обеспечил проветривание выработок устойчивым и достаточным объемом воздуха.

Для поддержания производственных мощностей подземного рудника «Интернациональный» на уровне добычи руды 500 тыс. тонн в год завершено строительство и осуществлен ввод в эксплуатацию объектов 1-го этапа III пускового

комплекса. Продолжается строительство объектов IV пускового комплекса, проходка автоуклона гор. –690/820 м, проходка комплекса выработок приема закладки со скважин №3, №4. Снижение объемов капитальных вложений обусловлено уточнением объемов горно-капитальных работ по объектам IV пускового комплекса.

По строительству объектов прочего промышленного строительства инвестиции освоены в сумме 1447,2 млн руб. Введены в эксплуатацию следующие объекты: «Реконструкция АБК МКСМ», «Кормоцех в совхозе «Новый», объекты производственной базы геологоразведочной экспедиции в п. Жиганск.

Инвестиции на реализацию проектов непромышленного значения и соци-

альной сферы освоены в сумме 1607,8 млн руб.

По социальной программе строительства жилья в г. Орле и Орловской области введены в эксплуатацию 172-квартирный жилой дом в п. Зареченский, 15 индивидуальных жилых домов II очереди строительства в с. Большое Сотниково.

Введены в эксплуатацию объекты I пускового комплекса реконструкции сооружений пляжной зоны оздоровительного комплекса «Прометей».

В г. Удачном введен в эксплуатацию объект «Крытый хоккейный корт».

Инвестиции на техническое перевооружение предприятий АК «АЛРОСА» в 2011 году на 64,4% выше уровня 2010 года и составляют 2640,9 млн руб.

млн руб.

№ п/п	Показатели	2009 год отчет	2010 год отчет	2011 год отчет	% к 2010 году	% к 2009 году
	<b>Инвестиции в техническое перевооружение, всего:</b>	<b>1 439,1</b>	<b>1 606,4</b>	<b>2 640,9</b>	<b>164,4</b>	<b>183,5</b>
	из них:					
1.	<b>Замена изношенного оборудования</b>	<b>1 071,1</b>	<b>819,1</b>	<b>1 352,0</b>	<b>165,1</b>	<b>126,2</b>
2.	<b>Техническое перевооружение</b>	<b>368,0</b>	<b>787,3</b>	<b>1 288,9</b>	<b>163,7</b>	<b>350,2</b>
	в том числе:					
	Проекты, реализуемые УКС:	15,2	427,4	867,3	202,9	5 705,9
	в том числе:					
	<i>Проект технического перевооружения ОФ №3 МГОК</i>	15,2	316,8	827,5	261,2	5 444,1
	<i>Центральная отопительная котельная г. Ленска ПУ «АДТ»</i>		110,6	39,8	36,0	

Выручка

Затраты

Результаты  
деятельности

Закупки

Управление долгом

Налоги

## Основные финансовые результаты



# Выручка

Выручка от продажи продукции, работ, услуг в 2011 году составила 117 783,6 млн руб., что на 21,7% выше уровня 2010 года.

млн руб.

Наименование	2010 год	2011 год отчет	% к 2010 году
<b>Выручка от продаж</b>	<b>96 820,4</b>	<b>117 783,6</b>	<b>121,7</b>
<b>Промышленных видов деятельности</b>	<b>82 997,1</b>	<b>108 873,6</b>	<b>131,2</b>
<i>алмазы, бриллианты, шлифпорошки</i>	75 842,8	101 003,6	133,2
<i>услуги для ОАО «АЛРОСА-Нюрба»</i>	6 945,9	7 632,6	109,9
<i>прочие виды промышл. деятельности</i>	208,4	237,4	113,9
<b>Прочих видов деятельности</b>	<b>13 823,3</b>	<b>8 910,0</b>	<b>64,5</b>
другие виды деятельности	12 476,6	7 462,1	59,8
<i>транспортные услуги</i>	4 046,9	4 588,5	113,4
<i>геологоразведочная деятельность</i>	443,0	436,1	98,4
<i>строительно-монтажная деятельность</i>	641,1	503,3	78,5
<i>сельское хозяйство</i>	109,4	92,3	84,4
<i>общественное питание</i>	133,6	150,1	112,3
<i>другие отрасли</i>	7 102,6	1 691,9	23,8
непромышленные виды деятельности	1 346,7	1 447,9	107,5

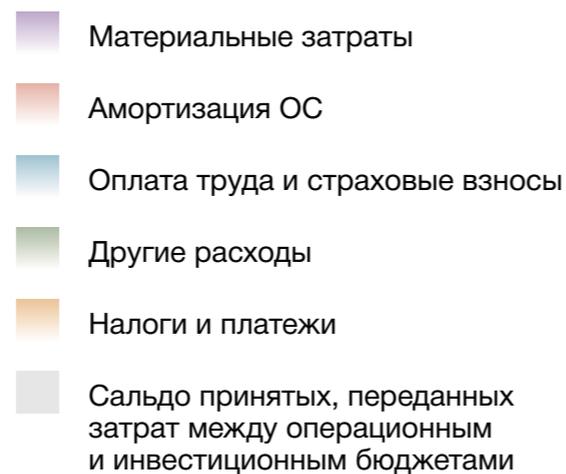
# Затраты

В 2011 году деятельность компании была направлена на обеспечение производства и реализации продукции (работ, услуг) для сохранения лидирующей позиции на мировом рынке алмазодобычи, а также на решение следующих задач.

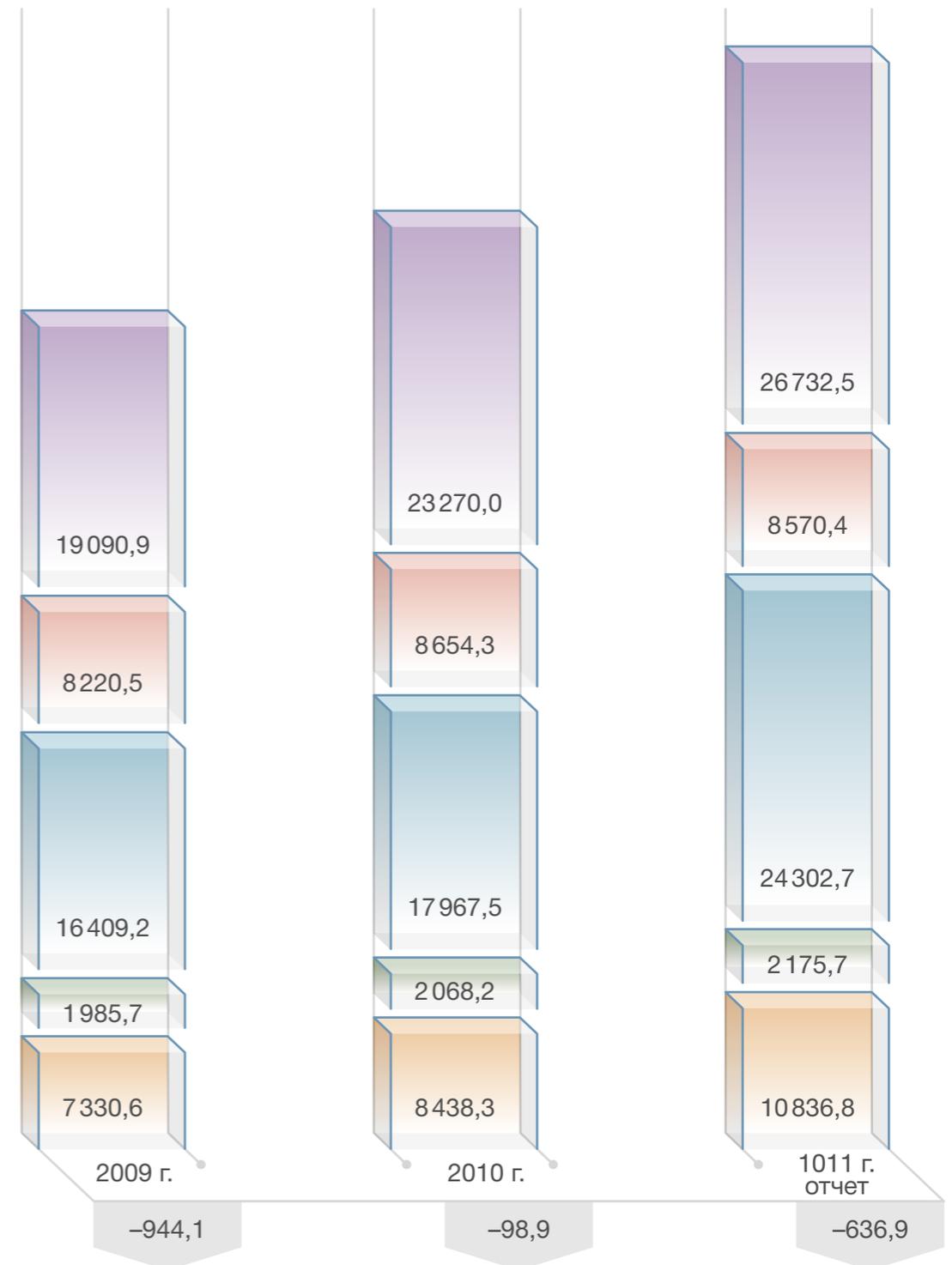
- Исполнение поручения Президента Российской Федерации о проведении комплекса мероприятий, направленных на снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу производимой продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года. По итогам 2011 года

затраты на закупку товаров, работ, услуг на единицу произведенной продукции при плане 10,55 руб./\$ составили 10,46 руб./\$ (90% к 2010 году).

- Повышение эффективности деятельности компании путем постоянного контроля издержек, разработки и внедрения организационно-технических мероприятий по снижению эксплуатационных расходов.
- Безусловное выполнение плана по чистой прибыли в условиях нестабильности мирового рынка и снижения выручки от реализации основной продукции.



Бюджет затрат на производство и реализацию продукции, млн руб.



# Результаты деятельности

По итогам деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2011 год прибыль от продаж составила 52 554 млн руб., что выше уровня 2010 года на 55%.

---

В результате изменения цен на реализованную продукцию, разработки и внедрения организационно-технических мероприятий по снижению эксплуатационных расходов по программе «Энергосбережение» и контроля за издержками показатель рентабельности продаж увеличен к 2010 году – до 44,6%.

Прибыль до налогообложения составила 35 562 млн руб., что превышает уровень 2010 года более чем в 3 раза.

За отчетный период компанией получена чистая прибыль в размере 29 519 млн руб., что превысило уровень, достигнутый в 2010 году, в 3,9 раза.

Эффективность деятельности компании характеризуется оборачиваемостью средств и источников их образования, а также показателями рентабельности.

Анализ оборачиваемости активов показал ускорение оборачиваемости текущих активов на 42 дня к показателю на начало года, что свидетельствует о повышении платежеспособности.

Рентабельность активов выросла в отчетном периоде на 7,38% к аналогичному показателю прошлого года. Изменение за год произошло под влиянием:

- роста рентабельности продаж (+5,94);
- роста ресурсоотдачи (оборотности активов) (+1,44%).

С каждого рубля средств, вложенных в активы, получено 10,07 копейки чистой прибыли.

Рентабельность собственного капитала выросла в отчетном периоде на 11,98% к аналогичному показателю прошлого года. Изменение уровня рентабельности произошло в результате воздействия трех основных факторов:

- роста рентабельности продаж по чистой прибыли (+10,61%);
- роста скорости оборачиваемости активов (ресурсоотдачи) (+2,57%);
- изменения структуры авансирования капитала (-1,19%).

Получено 16,77 копейки чистой прибыли с одного рубля собственного капитала.

По итогам 2011 года чистая рентабельность продаж возросла до 25,1%, что в 3,2 раза превышает результаты 2010 года. Прибыль на акцию составила 4 руб. при аналогичном показателе 2010 года – 1,19 руб. (в сопоставимых условиях – в расчете на 7 364 965 630 акций).

# Закупки

Особенностью обеспечения производственного процесса АК «АЛРОСА» материально-техническими ресурсами является значительная территориальная удаленность структурных подразделений от основных транспортных путей на территории Республики Саха (Якутия). Основной объем материально-технических ресурсов для предприятий завозится в навигационный период (с мая по октябрь) водным транспортом по реке Лена и имеет циклический характер.

Задача обеспечения материально-техническими ресурсами решается силами транспортно-снабженческого комплекса компании, состоящего из Управления материально-технического снабжения, Производственного управления «Алмаздортранс» (транзитный транспорт), Мирнинского авиационного предприятия с собственным парком грузовых самолетов и вертолетов, речного порта и складского хозяйства с входными терминалами как на территории Республики Саха (Якутия), так и за ее пределами (города Иркутск, Усть-Кут, Москва).

В 2011 году объем завоза материально-технических ресурсов в натуральных единицах составил 415,6 тыс. тонн. Навигационный завоз 2011 года осуществлен в полном объеме. Стратегическими МТР предприятия АК «АЛРОСА» обеспечены полностью на период до навигации 2012 года.

Сводный бюджет закупок материально-технических ресурсов АК «АЛРОСА» в 2011 году составил 16 253,7 млн руб. За 2011 год УМТС заключено договоров на поставку отечественных МТР на сум-

му 13 982 млн руб. (без транспортных расходов). Фактический индекс по заключенным договорам на поставку отечественных МТР составил 1,135.

Существенное влияние на рост индекса цен в 2011 году оказало увеличение цен на горюче-смазочные материалы, доля которых в общей стоимости заключенных договоров составляет 36%, фактический индекс цен к 2010 году составил 1,188.

За 2011 год УМТС заключено договоров на поставку импортных МТР на сумму 5 756 млн руб., из них: с изготовителями продукции – 44% (с индексом 1,04), с их представителями и дилерами – 53% (с индексом 0,95).

По итогам 2011 года затраты на закупку товаров (работ, услуг) на единицу произведенной продукции (в реальных (приведенных) условиях 2010 года) при плане 10,55 руб./\$ составили

10,46 руб./\$. Снижение к уровню 2010 года составило 10%.

Запасы МТР на складах, которые были снижены в связи с проведением антикризисных мероприятий, приведены к нормативному уровню. На 1 января 2012 года остатки МТР по АК «АЛРОСА» с учетом материалов в пути и авансов составляют 8 880,9 млн руб. Основные остатки на складах – нефтепродукты на 3 380 млн руб. (116 тыс. тонн).

## Индексы цен на материально-технические ресурсы

Наименование	2011/2010 год	2011/2009 год
<b>Отечественные материально-технические ресурсы</b>		
1. Запчасти к технологическому оборудованию	1,056	0,97
2. Автотракторные запчасти	1,035	1,02
3. Металлопродукция	1,166	1,12
4. ВВ и химпродукция	1,113	1,09
5. ГСМ	1,188	1,18
6. Строительные материалы, спецодежда	1,117	1,12
7. КИП и А, электротехническая продукция	1,087	1,13
8. Оборудование	1,067	1,07
<b>Средневзвешенный индекс по отечественным МТР</b>	<b>1,135</b>	<b>1,11</b>
<b>Импортные материально-технические ресурсы</b>		
1. Запасные части и материалы:	0,96	0,98
2. Шины и др.	1,03	1,09
3. Оборудование	1,00	1,01
<b>Средневзвешенный индекс по импортным МТР</b>	<b>0,99</b>	<b>1,03</b>

# Управление ДОЛГОМ

В 2011 году долговая нагрузка снизилась на 3121,7 млн руб. и составила 92 272,2 млн руб, что эквивалентно 2865,9 млн долларов. Доля заемных средств в валюте баланса снизилась с 34,3% до 30,3%.

Наименование	2009 год отчет	2010 год отчет	2011 год отчет	% к 2010 году	% к 2009 году
<b>I. Краткосрочные кредиты и займы</b>					
Остаток на начало периода	33 469,0	90 471,6	8 440,2	9,3	25,2
Корректировка	62 570,5	8 776,2	13 751,1		
Остаток на начало периода с корректировкой	96 039,5	99 247,8	22 191,3	22,4	23,1
– кроме того проценты	585,1	571,5	615,1	107,6	105,1
Привлечение	74 883,0	71 328,2	27 933,2	39,2	37,3
– кроме того проценты начисленные	16 887,2	8 850,2	7 287,6	82,3	43,2
в том числе курсовые разницы	4 458,6	2 253,6	2 774,3		
Погашение	80 450,9	162 135,9	32 146,4	19,8	40,0
– кроме того проценты уплаченные	16 900,8	8 806,6	7 251,8	82,3	42,9
Остаток на конец периода	90 471,6	8 440,1	17 978,1	213,0	19,9
– кроме того проценты	571,5	615,1	650,9	105,8	113,9
Прирост (+), снижение (–)	57 002,6	–82 031,5	9 537,9		
– кроме того проценты	–13,6	43,6	35,8		
<b>Прирост (+), снижение (–) с процентами</b>	<b>56 989,0</b>	<b>–81 987,9</b>	<b>9 573,7</b>		
<b>II. Долгосрочные кредиты и займы</b>					
Остаток на начало периода	71 032,6	15 262,1	86 953,8	569,7	122,4
Корректировка	–62 570,5	–8 776,2	–13 751,1		
Остаток на начало периода с корректировкой	8 462,1	6 485,9	73 202,7	1 128,6	865,1
Привлечение	32 270,3	84 162,7	10 601,2	12,6	32,9
в том числе курсовые разницы	117,4	266,5	1 091,5		
Погашение	25 470,3	3 694,8	9 509,8	257,4	37,3
Остаток на конец периода	15 262,1	86 953,8	74 294,1	85,4	486,8
Прирост (+), снижение (–)	–55 770,5	71 691,7	–12 659,7		
<b>III. Итого кредиты и займы (I+II)</b>					
Остаток на начало периода	104 501,6	105 733,7	95 394,0	90,2	91,3
– кроме того проценты	585,1	571,5	615,1	107,6	105,1
Привлечение	107 153,3	155 490,9	38 534,4	24,8	36,0
– кроме того проценты начисленные	16 887,2	8 850,2	7 287,6	82,3	43,2
в том числе курсовые разницы	4 576,0	2 520,1	3 865,8		
Погашение	105 921,2	165 830,7	41 656,2	25,1	39,3
– кроме того проценты уплаченные	16 900,8	8 806,6	7 251,8	82,3	42,9
Остаток на конец периода	105 733,7	95 393,9	92 272,2	96,7	87,3
– кроме того проценты	571,5	615,1	650,9	105,8	13,9
<b>Прирост (+), снижение (–)</b>	<b>1 232,1</b>	<b>–10 339,8</b>	<b>–3 121,8</b>		
– кроме того проценты	–13,6	43,6	35,8		
<b>Прирост (+), снижение (–) с процентами</b>	<b>1 218,5</b>	<b>–10 296,2</b>	<b>–3 086,0</b>		
<b>Остаток на конец периода (млн долл.)</b>	<b>3 496,0</b>	<b>3 130,0</b>	<b>2 865,9</b>	<b>91,6</b>	<b>82,0</b>

Структура кредитного портфеля по срокам кредитования:

Структура	31.12.2010		31.12.2011	
	млн руб.	уд. вес, %	млн руб.	уд. вес, %
Долгосрочные кредиты и займы	86 953,8	91,2	74 294,1	80,5
Краткосрочные кредиты и займы	8 440,1	8,8	17 978,1	19,5
<b>Всего</b>	<b>95 393,9</b>	<b>100,0</b>	<b>92 272,2</b>	<b>100,0</b>

Структура заимствований за 2011 год не изменилась: преобладание валютных над рублевыми заимствованиями сохранилось.

## Налоги

Расходы по начислению компанией налоговых обязательств в 2011 году составили 25 530,1 млн руб., прирост по отношению к 2010 году составил 45,4%.

Расходы по начислению компанией налоговых обязательств в 2011 году составили 25 530,1 млн руб., прирост по отношению к 2010 году – на 7 965,9 млн руб.

Фактическая доля начисленных налоговых обязательств в себестоимости в 2011 году возросла на 2,8 пункта по отношению к 2010 году и составила 15%, удельный вес всех налогов в объеме реализации составил 17,7% и возрос на 3,3 пункта к предыдущему году.

Оплата налоговых обязательств компании в бюджеты и внебюджетные фонды составила 24 125,1 млн руб. Общая задолженность по всем налогам, сборам, прочим обязательным платежам в бюджеты и внебюджетные фонды по состоянию на 01.01.2012 года составляет 3847,2 млн руб. Задолженность является текущей, просроченная задолженность отсутствует.

Начисление налоговых и обязательных платежей в бюджеты и внебюджетные фонды

млн руб.

№ п/п	Виды налоговых обязательств	2009 год отчет	2010 год отчет	2011 год отчет	% к 2010 году	% к 2009 году
1.	Налог на прибыль	-176,0	3 087,6	8 002,0	259,2	
2.	Налог на прибыль с доходов в виде дивидендов	67,4	103,5	111,7	107,9	165,7
3.	Налог на добавленную стоимость	-1 023,9	1 432,1	1 768,4	123,5	
4.	Налог на добычу полезных ископаемых в виде природных алмазов	4 201,4	4 079,9	4 501,5	110,3	107,1
5.	Налог на имущество	2 578,8	2 761,9	2 739,6	99,2	106,2
6.	Прочие	356,7	416,9	366,2	87,8	102,7
7.	Внебюджетные фонды	3 115,0	3 401,0	4 994,8	146,9	160,3
8.	Налоги из заработной платы	2 133,6	2 276,3	3 031,4	133,2	142,1
9.	Экономические санкции, госпошлина	179,7	5,0	14,5	2,9 раз	8,1
	<b>Итого</b>	<b>11 432,7</b>	<b>17 564,2</b>	<b>25 530,1</b>	<b>145,4</b>	<b>2,2 раза</b>

Экологическая  
безопасность

Промышленная  
безопасность и охрана  
труда

Персонал, кадровая  
политика

Социальная политика

Региональная политика

## Социальная ответственность



# Экологическая безопасность

Природоохранная деятельность компании направлена на решение задач основного производства, а также вопросов, имеющих региональное и общереспубликанское значение. В отчетном году Правлением компании одобрен проект «Комплексной программы мероприятий по охране окружающей среды АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2011 – 2018 годы». В соответствии с Программой на выполнение мероприятий в 2011 году направлено 688,9 млн руб., в т.ч. капитальные вложения в строительство природоохранных объектов – 468,6 млн руб. Продолжались работы по реконструкции и строительству канализационных очист-

ных сооружений в г. Мирном, г. Удачном и г. Ленске. Выполнялись строительные работы на объектах: предохранительный искусственный целик с водоприемными устройствами на подземном руднике «Интернациональный», водовод шахтных вод и полигон обратной закачки дренажных вод подземного рудника «Мир», полигон захоронения дренажных вод карьера «Нюрбинский», водовод шахтных вод подземного рудника «Удачный».

Затраты на природоохранную деятельность в 2011 году составили 2256,3 млн руб., в том числе:

- текущие затраты на охрану окружающей среды – 2135,2 млн руб., из них:

- охрана и рациональное использование водных ресурсов – 1406,1 млн руб.;
- охрана атмосферного воздуха – 350,6 млн руб.;
- охрана окружающей среды – 338,1 млн руб.;
- рекультивация земель – 40,4 млн руб.;
- плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ – 72,7 млн руб.;
- затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды – 48,4 млн руб.

# Промышленная безопасность и охрана труда

Приоритетным направлением в области охраны труда и промышленной безопасности является безусловное исполнение законодательных актов Российской Федерации, Республики Саха (Якутия) и внутренних документов АК «АЛРОСА». В 2011 году нарушений законодательства об охране труда и требований Трудового кодекса РФ не было.

В 2011 году Центр подготовки кадров АК «АЛРОСА», имеющий государственную аккредитацию, провел обучение и аттестацию в области промышленной безопасности 1638 инженерно-технических работников.

С целью повышения уровня защиты работников от вредных производственных условий в компании разработан новый корпоративный каталог спецодежды с применением новых материалов и отделок, удобной и практичной обуви и других новейших средств индивидуальной защиты.

Особое внимание уделялось безопасному ведению подземных горных работ. За 2011 год, по результатам проведенных контрольно-профилактических проверок исполнения требований промышленной безопасности в подразделениях компании, приказами

и распоряжениями привлечены к дисциплинарной и материальной ответственности 645 работников, из них отправлены на внеочередную аттестацию 94 работника, отстранены от занимаемой должности и переведены на другую работу 26, уволены 17. Материально поощрены за безопасные условия труда 163 работника.

Финансирование мероприятий по охране труда и промышленной безопасности в 2011 году составило 458 млн руб.

# Персонал, кадровая политика

Традиционно сильной стороной компании считается кадровая политика, нацеленная на эффективное и рациональное использование трудовых ресурсов. Достижение цели – обеспечить достойный уровень социального благополучия сотрудников компании и их семей – является приоритетной задачей руководства компании.

В отчетном году был принят ряд принципиальных решений, позволяющих помимо ежегодной индексации существенно повысить заработную плату работников, учесть факторы регионального рынка труда, повысить материальную защиту низкооплачиваемых категорий работников. Исходя из достигнутых экономических результатов, принято решение о выплате в декабре 2011 года вознаграждения по итогам работы за год в размере двух среднемесячных заработных плат. По итогам года среднемесячная зарплата составила 62 893,5 руб., что превысило уровень 2010 года на 36,9%.

В 2011 году выполнены основные задачи по обеспечению персоналом строящихся подземных рудников «Мир», «Айхал», «Удачный» посредством подготовки рабочих в учебно-курсовых комбинатах Центра подготовки кадров и реализации Комплексной программы по профориентационной работе АК «АЛРОСА». Выполнение данных задач будет продолжено в 2012 году.

На конец 2011 года списочная численность персонала компании составила 30 903 человека, снизившись за год на 123 человека.

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации управленческих и рабочих кадров осуществлялись на базе Центра

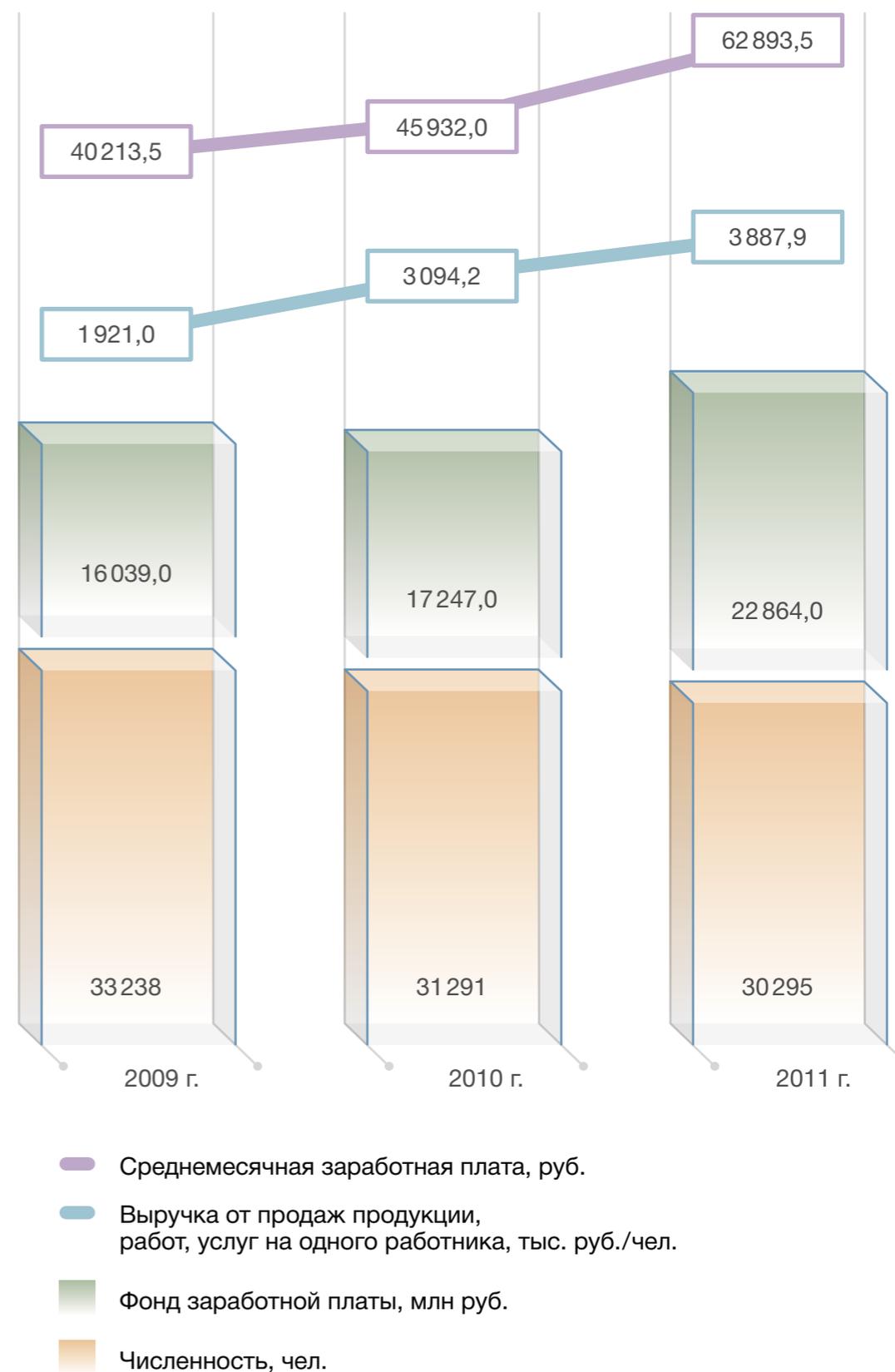
подготовки кадров и его учебно-курсовых комбинатов, а также АНО «Региональный технический колледж». Кроме того, подготовка молодых рабочих и техников производилась профессионально-техническими училищами №№ 28, 30.

Из числа руководителей и специалистов прошли различные виды обучения 5737 человек. Подготовка рабочих проводилась по программе, которая включает в себя более 100 профессий и курсов целевого назначения, прошли обучение и повысили квалификацию 3903 человека.

Для выполнения определенных работ на строящихся производственных объектах компанией привлекались квалифицированные рабочие по вахтовому методу с обязательным вовлечением в работу местных трудовых ресурсов. По состоянию на 31.12.2011 года работниками компании, работающими по бессрочным трудовым договорам, являются 704 жителя Анабарского, Вилюйского, Верхне-Вилюйского, Нюрбинского, Оленекского, Сунтарского и других улусов.

В соответствии с «Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников АК «АЛРОСА» (ОАО)» в 2011 году оформлено 1159 распоряжений о назначении негосударственной пенсии за выслугу лет и 12 распоряжений о назначении негосударственной пенсии по потере кормильца. Более 16 тыс. пенсионеров компании получают негосударственную пенсию в НПФ «Алмазная осень». Отчисления в НПФ «Алмазная осень» за 2011 год составили 1476,3 млн руб.

Бюджет затрат труда



# Социальная политика

Социальная политика АК «АЛРОСА» направлена на выполнение корпоративных программ в интересах трудового коллектива и включает в себя вопросы, связанные с созданием благоприятных условий труда и отдыха работников и их семей, а при необходимости их обследования и лечения в ведущих клиниках и медицинских центрах Республики Саха (Якутия) и Российской Федерации, организацией культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работы, деятельностью жилищно-коммунального хозяйства, обеспечением достойного уровня жизни пенсионеров – ветеранов компании.

В марте 2011 года компанией заключен Договор о социально-экономическом развитии с Республикой Саха (Якутия) со сроком действия до 31 декабря 2020 года. В рамках Договора в 2011 году для обеспечения строительства объектов образования, здравоохранения, культуры и спорта на территории Республики Саха (Якутия) в НО «Целевой фонд будущих поколений Республики Саха (Якутия)» перечислены средства в размере 521 млн руб.

Данным Договором первоначально предусматривалась поэтапная передача объектов жилищно-коммунального хозяйства и жилищного фонда в Мирнинском районе, находящемся на обслуживании и в собственности АК «АЛРОСА» (ОАО), на обслуживание и в собственность муниципальных образований Мирнинского района, но в результате сло-

жившейся на алмазно-бриллиантовом рынке ситуации, характеризующейся ростом спроса и цен на алмазное сырье, между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Правительством Республики Саха (Якутия) достигнута договоренность о единовременной безвозмездной передаче в 2011 году объектов жилищного фонда и благоустройства компании в муниципальную собственность. Безвозмездная передача жилого фонда в собственность МО «Город Мирный», МО «Город Удачный» и МО «Поселок Айхал» осуществлена на сумму 3292,6 млн руб., списано с баланса приватизированных квартир на сумму 1532,7 млн руб. При этом компания сохранила за собой обязательства по финансированию расходов, связанных с содержанием и обслуживанием передаваемых объектов и объектов муниципального жилищного фонда, расположенных в г. Удачном до 01.01.2014 года, в п. Айхал до 01.01.2015 года, в г. Мирном и прилегающих поселениях до 01.01.2016 года. Расходы на финансирование целевых программ (снос ветхого и аварийного жилья, переселение граждан, ремонт жилищного фонда, установка приборов учета энергоресурсов) в 2011 году составили 343,4 млн руб.

На протяжении ряда лет АК «АЛРОСА» ведет работу по переселению пенсионеров – ветеранов компании за пределы Республики Саха (Якутия) с обеспечением жильем на льготных условиях. В 2011 году были введены: 172-квартирный жилой дом в п. Заре-

ченском Орловской области и 15 индивидуальных пятикомнатных мансардных жилых домов усадебного типа в с. Большое Сотниково Орловской области. Расходы компании по данной программе составили 150 млн руб.

Решением Правления АК «АЛРОСА» (ОАО) в феврале 2011 года утверждены Программа ипотечного кредитования работников АК «АЛРОСА» и Положение о компенсации работникам АК «АЛРОСА» расходов на уплату начисленных процентов по ипотечным кредитам, полученным в КБ «МАК-Банк» (ООО) для приобретения жилых помещений в собственность. В отчетном году по Программе ипотечного кредитования работниками компании было приобретено в собственность 85 квартир. В соответствии с Положением о компенсации работникам АК «АЛРОСА» расходов на уплату начисленных процентов по ипотечным кредитам, полученным в КБ «МАК-Банк» (ООО) для приобретения жилых помещений в собственность, размер компенсации процентов составил 10,3 млн руб.

Затраты на приобретение жилья, в т.ч. на долевом участии с работниками компании, в 2011 году составили 140 млн руб.

Медицинское обеспечение работников АК «АЛРОСА» включает в себя первичную медико-санитарную помощь, оказываемую в 50 здравпунктах подразделений компании, высококвалифицированную медицинскую помощь, предоставляемую в клиниках и больницах, в том числе за пределами Якутии, и реабилитационно-восстановительное лечение в санаториях-профилакториях.

Затраты по программе «Здоровье» составили 156 млн руб., в том числе на оказание медицинской помощи работникам через страховую компанию СК «АЛРОСА» – 147,6 млн руб. В 2011 году обсле-

дование и лечение в медицинских центрах Республики Саха (Якутия) и РФ за счет средств компании прошел 2331 человек.

По программе оздоровления работников, с учетом местного детского отдыха и профилактического лечения в санаториях-профилакториях, в 2011 году компанией приобретено 12813 путевок на сумму 569,7 млн руб.

Значительное внимание уделяется культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работе, основными событиями 2011 года стали: Республиканский национальный праздник «Ысыах Олонхо 2011», конкурс эстрадной песни «Синяя птица», XIX фестиваль «Туой-Хайа», чемпионат Республики Саха (Якутия) по шахматам, чемпионат России по мини-футболу среди команд Высшей лиги, первенство России по мини-футболу, первенство Республики Саха (Якутия) по мини-футболу, Республиканский турнир по фигурному катанию, Республиканское соревнование по мотокроссу, первенство Республики Саха (Якутия) по боксу, первенство России по плаванию и др. На организацию и проведение мероприятий по программе «Культура и спорт» использовано 140 млн руб.

В 2011 году компания оказала материальную, шефскую и спонсорскую помощь различным физическим лицам, общественным, муниципальным, государственным организациям, учреждениям, населенным пунктам на сумму 1026 млн руб. Целевыми выплатами благотворительной спонсорской помощи в 2011 году явились: финансирование строительства храмов в г. Вилюйске и п. Чурапча, реставрация Михаило-Архангельского храма. Оказана спонсорская помощь в создании фильма о геологах, финансовая помощь в проведении игр «Дети Азии» и спонсорская поддержка Чемпионата мира по футболу 2018 года.

# Региональная политика

Компания реализует масштабную и многостороннюю региональную политику, основанную на принципах высокой ответственности за социально-экономическую ситуацию и сохранения занятости и роста уровня жизни населения Республики Саха (Якутия) и других регионов присутствия АК «АЛРОСА».

Большое внимание уделяется поддержке родовых общин оленеводов и рыбаков в самых северных районах республики, оказывается материальная помощь улусам алмазной провинции

в осуществлении сельскохозяйственной и традиционной промысловой деятельности, проводятся благотворительные акции для детей подшефных улусов.

Затраты по программе регионального развития в 2011 году составили 72,5 млн руб., средства направлены на:

- организацию детского отдыха, в детских лагерях АК «АЛРОСА» отдохнули 228 детей из улусов алмазной провинции;
- доставку детей к местам отдыха;
- детские новогодние подарки;

- финансирование проведения праздника «Ысыах»;
- финансирование ремонтов общеобразовательных школ улусов и Никольской церкви в Верхневиллюйском улусе;
- приобретение оборудования для переработки сельскохозяйственной продукции, медицинского, музыкального оборудования, строительных материалов для улусов.

## Корпоративное управление



# Собрание акционеров

В 2011 году проводилось два заседания общего собрания акционеров, одно заочное голосование.

Дата проведения внеочередного ОСА в форме заочного голосования – 05.04.2011. Протокол № 26. Дата составления протокола – 06.04.2011.

Повестка дня внеочередного общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО):

1. Об утверждении новой редакции устава АК «АЛРОСА» (ОАО).
2. Об утверждении новой редакции Положения об общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО).
3. Об утверждении новой редакции Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО).
4. Об утверждении новой редакции Положения о правлении АК «АЛРОСА» (ОАО).
5. Об утверждении новой редакции Положения о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ОАО).
6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – приобретение АК «АЛРОСА» (ЗАО) акций ОАО «Севералмаз» дополнительного выпуска.

Дата проведения годового общего собрания – 30.06.2011. Протокол № 27. Дата составления протокола – 05.07.2011.

Повестка дня годового общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО):

1. Утверждение годового отчета АК «АЛРОСА» (ОАО).
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) АК «АЛРОСА» (ОАО).
3. Утверждение распределения прибыли АК «АЛРОСА» (ОАО) по результатам 2010 года.
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2010 года.
5. Утверждение Положения о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).
6. О выплате вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета членам Наблюдательного совета, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами АК «АЛРОСА» (ОАО).
7. Избрание членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).

8. Избрание членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ОАО).

9. Утверждение аудитора АК «АЛРОСА» (ОАО).

10. О дроблении размещенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО).

11. О внесении изменений в Устав АК «АЛРОСА» (ОАО).

12. Об участии АК «АЛРОСА» (ОАО) в Межрегиональном отраслевом объединении работодателей алмазно-бриллиантового комплекса.

Дата проведения внеочередного общего собрания – 30.06.2011. Протокол № 28. Дата составления протокола – 05.07.2011.

Повестка дня внеочередного общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО):

1. О досрочном прекращении полномочий членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).
2. Об избрании членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).

# Наблюдательный совет

В соответствии с уставом АК «АЛРОСА» (ОАО) в состав Наблюдательного совета компании избирается 15 человек.

Наблюдательный совет компании действует на основании российского законодательства, Устава и Положения о Наблюдательном совете акционерной компании «АЛРОСА» (открытое акционерное общество). Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) утверждено решением внеочередного общего собрания акционеров компании 5 апреля 2011 года, протокол № 26. Положение о вознаграждении членов

Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) утверждено решением годового общего собрания акционеров компании 30 июня 2011 года, протокол № 27.

В компетенцию Наблюдательного совета входит решение вопросов общего руководства деятельностью компании за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом компании к компетенции общего собрания акционеров.

Наблюдательный совет компании по состоянию на 31.12.2011 состоит из 15 человек:



## 1. АЛЕКСЕЕВ Геннадий Федорович

Родился 1 февраля 1957 года в с. Заря Сорокинского района Алтайского края.

Окончил в 1981 году Московский горный институт по специальности «Технология и комплексная механизация открытой разработки месторождений полезных ископаемых», в 1999 году – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Менеджмент в условиях рынка», кандидат технических наук, в 2001 году – институт угля и углехимии Сибирского отделения Российской академии наук.

Трудовая деятельность за последние годы:

2004 – 2011 – первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия);

2011 – н/вр. – генеральный директор ОАО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



## 2. АНДРЕЕВ Федор Борисович

Родился 16 августа 1966 года в г. Воронеже.

Окончил в 1989 году Ленинградский государственный университет по специальности «Политическая экономия», в 2007 году повышение квалификации в ЗАО «Приоритет» – каскадное обучение с защитой функционального проекта улучшения качества с освоением компетенции, предъявляемой к уровню «Идеолог качества ОАО «РЖД».

Трудовая деятельность за последние годы:

2003 – 2009 – вице-президент, старший вице-президент ОАО «РЖД»;

2009 – н/вр. – Президент АК «АЛРОСА» (ОАО).

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,11%.



## 3. АХПОЛОВ Александр Алиханович

Родился 29 мая 1956 года в г. Ардоне Ардонского района Северо-Осетинской АССР.

Окончил в 1983 году Ленинградский государственный университет по специальности «Политическая экономия».

Трудовая деятельность за последние годы:

2004 – н/вр. – директор Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



#### 4. БАРСУКОВ Сергей Владимирович

Родился 2 сентября 1971 года в г. Калинин.

Образование – высшее, в 1993 году окончил Военную инженерно-космическую Краснознаменную академию им. А.Ф. Можайского по специальности «Математическое обеспечение автоматизированных систем сбора и обработки информации», в 2005 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние годы:

2004 – 2005 – заместитель руководителя Федерального дорожного агентства Министерства транспорта Российской Федерации;

2005 – 2007 – управляющий директор ОАО «КИТ Финанс Инвестиционный банк»;

2007 – 2008 – первый заместитель генерального директора ОАО «АИЖК»;

2008 – 2010 – помощник заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – Министра финансов Российской Федерации;

2010 – н/вр. – директор Департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



#### 5. БОРИСОВ Егор Афанасьевич

Родился 15 августа 1954 года в с. Чурапча Чурапчинского района Якутской АССР.

Окончил в 1979 году Новосибирский сельскохозяйственный институт, инженер-механик, доктор экономических наук.

Трудовая деятельность за последние годы:

2003 – 2010 – Председатель Правительства Республики Саха (Якутия);

2010 – н/вр. – Президент Республики Саха (Якутия).

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



#### 6. ГРИГОРЬЕВА Евгения Васильевна

Родилась 19 августа 1965 года в пос. Нюрба Якутской АССР.

Окончила в 1988 году Рижский институт гражданской авиации им. Ленинского комсомола, инженер-системотехник, в 1998 году – Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова, юрист.

Трудовая деятельность за последние годы:

2003 – 2005 – первый заместитель председателя Учреждения юстиции по государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним на территории Республики Саха (Якутия);

2005 – 2006 – директор ГУ «РЦТИ»;

2006 – 2007 – генеральный директор ГУП «РЦТИ»;

2007 – 2011 – первый заместитель Министра имущественных отношений Республики Саха (Якутия);

2011 – н/вр. – Министр имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



### **7. ДАНЧИКОВА Галина Иннокентьевна**

Родилась 13 августа 1954 года.

Окончила в 1972 году Якутский финансовый техникум, финансист, в 1985 году – Московский юридический институт, юрист, в 2001 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации, государственное и муниципальное управление.

Трудовая деятельность за последние годы:

2007 – 2010 – заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия);

2010 – н/вр. – Председатель Правительства Республики Саха (Якутия).

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



### **8. ДЕМЬЯНОВ Иван Кириллович**

Родился 5 июня 1942 года в с. Иловка Алексеевского района Белгородской области.

Окончил в 1982 году Хабаровскую высшую партийную школу.

Трудовая деятельность за последние годы:

1995 – н/вр. – вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО).

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0007%.



### **9. ДЖАБРАИЛОВА Любовь Константиновна**

Родилась 20 марта 1966 года в с. Саскылах Анабарского района Якутской АССР.

Окончила в 1985 году Иркутский энергостроительный техникум, технолог-строитель, в 2005 году – Академию труда и социальных отношений в г. Якутске, экономист.

Трудовая деятельность за последние годы:

2005 – 2008 – представитель ОАО «Алмазы Анабара» в с. Саскылах;

2008 – н/вр. – глава муниципального района «Анабарский национальный (долгано-эвенкийский) улус (район)» Республики Саха (Якутия).

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



## 10. ДУБИНИН Сергей Константинович

Родился 10 декабря 1950 года в г. Москве.

Окончил в 1973 году Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономист, преподаватель политэкономии», доктор экономических наук (1990 год).

Трудовая деятельность за последние годы:

2005 – 2008 – член Правления, финансовый директор ОАО РАО «ЕЭС России»;

2008 – н/вр. – член Совета директоров ЗАО «ВТБ Капитал»;

2009 – н/вр. – член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО);

2010 – н/вр. – председатель Наблюдательного совета ОАО Банк ВТБ.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



## 11. ЕФИМОВ Виктор Петрович

Родился 18 января 1956 года в п. Дружина Абыйского района Якутской АССР.

Окончил в 1980 году Якутский государственный университет, инженер-строитель, в 1990 году – Хабаровскую высшую партийную школу, политолог, в 1997 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации, экономист-менеджер.

Трудовая деятельность за последние годы:

2007 – 2011 – Министр имущественных отношений Республики Саха (Якутия);

2011– н/вр. – Руководитель Администрации Президента и Правительства Республики Саха (Якутия).

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



## 12. РЫБКИН Владимир Борисович

Родился 19 января 1947 года в г. Орле.

Окончил в 1972 году Московский институт стали и сплавов, инженер-металлург.

Трудовая деятельность за последние годы:

2002 – н/вр. – Руководитель Федерального казенного учреждения «Государственное учреждение по формированию Государственного фонда драгоценных металлов и драгоценных камней Российской Федерации, хранению, отпуску и использованию драгоценных металлов и драгоценных камней (Гохран России) при Министерстве финансов Российской Федерации».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



### 13. ТИХОНОВ Анатолий Владимирович

Родился 13 июня 1969 года в г. Москве.

Окончил в 1995 году Московский государственный университет по специальности «Правоведение».

Трудовая деятельность за последние годы:

2003 – 2008 – заместитель Губернатора Красноярского края – руководитель Постоянного представительства Администрации края при Правительстве Российской Федерации, заместитель председателя Правительства Красноярского края;

2008 – н/вр. – Первый заместитель Председателя Внешэкономбанка, член Правления.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



### 14. УРИНСОН Яков Моисеевич

Родился 12 сентября 1944 года в г. Москве.

Окончил в 1966 году Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика», кандидат экономических наук (1970 год), доктор экономических наук (1980 год), профессор.

Трудовая деятельность за последние годы:

2000 – 2008 – заместитель Председателя Правления, Руководитель Корпоративного Центра ОАО РАО «ЕЭС России»;

2008 – 2008 – руководитель Проектного центра по завершению реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Холдинг МРСК»;

2008 – 2011 – заместитель генерального директора государственной корпорации «Российская корпорация нанотехнологий»;

2011 – н/вр. – заместитель Председателя Правления ОАО «Роснано».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



### 15. ЮЖАНОВ Илья Артурович

Родился 7 февраля 1960 года в г. Ленинграде.

Окончил в 1982 году экономический факультет Ленинградского государственного университета. Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность за последние годы:

2000 – 2008 – член Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России»;

2006 – 2010 – член Совета директоров ОАО «Уралкалий»;

2006 – 2009 – член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»;

2007 – 2009 – член Совета директоров, заместитель Председателя Совета директоров

ОАО «Кировский завод»;

2008 – н/вр. – Председатель Совета директоров ОАО «Полиметалл»;

2004 – н/вр. – Председатель Наблюдательного совета, член Наблюдательного совета ОАО «НОМОС-БАНК»;

2009 – 2011 – член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО);

2011 – н/вр. – Председатель Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

# Комитеты при Наблюдательном совете

Решением Наблюдательного совета 20 апреля 2010 года (протокол № 159) утверждены Положения о Комитете по аудиту, о Комитете по стратегическому планированию и о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете, Решением Наблюдательного совета 2 июня 2011 года (протокол № 172) в положения внесены изменения.

## **Комитет по аудиту**

Комитет по аудиту создан решением Наблюдательного совета 20 апреля 2010 года, протокол № 159, в целях анализа и поддержания процедур внутреннего контроля, аудита, финансовой отчетности и рисков, связанных с полнотой раскрытия информации. Комитет формируется из членов Наблюдательного совета, обладающих профессиональным опытом в области внутреннего контроля, аудита, финансов, бухгалтерского учета и управления финансовыми институтами.

Члены Комитета по аудиту избраны решением Наблюдательного совета 25 июля 2011 года.

Состав Комитета по аудиту:

Председатель Комитета –

Тихонов Анатолий Владимирович.

Члены Комитета –

Алексеев Геннадий Федорович;

Барсуков Сергей Владимирович;

Джабраилова Любовь Константиновна;

Рыбкин Владимир Борисович.

## **Комитет по стратегическому планированию**

Комитет по стратегическому планированию создан решением Наблюдательного совета 20 апреля 2010 года, протокол № 159. Комитет способствует повышению эффективности деятельности компании в долгосрочной перспективе, играет основную роль в определении стратегических целей деятельности компании, разработке приоритетных направлений ее деятельности, выработке рекомендаций по дивидендной, кредитной, инвестиционной, интеграционной политике компании, оценке эффективности деятельности компании в долгосрочной перспективе.

Члены Комитета по стратегическому планированию избраны решением Наблюдательного совета 25 июля 2011 года.

Состав Комитета по стратегическому планированию:

Председатель Комитета –

Ахполов Александр Алиханович.

Члены Комитета –

Андреев Федор Борисович;

Борисов Егор Афанасьевич;

Данчикова Галина Иннокентьевна;

Дубинин Сергей Константинович.

## **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан решением Наблюдательного совета 20 апреля 2010 года, протокол № 159. Комитет способствует привлечению к управлению компанией квалифицированных специалистов и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. Комитет формируется из членов Наблюдательного совета, обладающих профессиональным опытом в области внутреннего контроля, аудита, финансов, бухгалтерского учета и управления финансовыми институтами.

Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям избраны решением Наблюдательного совета 25 июля 2011 года.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям:

Председатель Комитета –

Уринсон Яков Моисеевич.

Члены Комитета –

Ахполов Александр Алиханович;

Барсуков Сергей Владимирович;

Ефимов Виктор Петрович;

Григорьева Евгения Васильевна.

# Проведение заседаний Наблюдательного совета в 2011 году

В 2011 году состоялось 11 корпоративных мероприятий, из них три заседания и восемь заочных голосований Наблюдательного совета.

В частности, были рассмотрены следующие вопросы:

1. Об одобрении Договора о социально-экономическом развитии Республики Саха (Якутия).

2. Об одобрении проекта устава компании в новой редакции и о предложениях внеочередному общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО) по вопросу об утверждении новых редакций положений об органах управления и контроля.

3. О созыве внеочередного общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО).

4. Об утверждении программы инновационного развития АК «АЛРОСА» (ЗАО) на период 2011 – 2018 гг.

5. О повышении информационной открытости закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ЗАО).

6. О включении по предложению акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО) вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО) в 2011 году.

7. О включении кандидатов, предложенных акционерами АК «АЛРОСА»

(ЗАО), в списки кандидатур для голосования по выборам в Наблюдательный совет и ревизионную комиссию на годовом общем собрании акционеров компании в 2011 году.

8. О ходе реализации мероприятий Плана передачи объектов жилищного фонда и объектов благоустройства, находящихся на обслуживании и в собственности АК «АЛРОСА» (ЗАО), на обслуживание и в собственность муниципальным образованиям Республики Саха (Якутия).

9. О созыве внеочередного общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО).

10. О включении вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) и о предложении годовому общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) принять решение о дроблении размещенных акций.

11. О созыве годового общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО).

12. О предварительном утверждении годового отчета АК «АЛРОСА» (ОАО).

13. Об одобрении дополнительного соглашения к Договору между компанией и Правительством Республики Саха (Якутия) о социально-экономическом развитии Республики Саха (Якутия).

14. О включении кандидатов, предложенных акционерами АК «АЛРОСА» (ОАО), в список кандидатур для голосования на внеочередном общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) по выборам в Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ОАО) и об утверждении формы и текста бюллетеней для голосования на внеочередном общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО).

15. Об одобрении проекта Положения «О вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)» и о предложениях годовому общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) по вопросу об утверждении данного проекта Положения.

16. О внесении изменений в нормативные документы компании в связи с изменением типа акционерного общества и изменением наименования компании.

17. Об избрании Председателя, первого заместителя и заместителя Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).

18. О комитетах при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО).

19. Об утверждении Решения о выпуске акций Акционерной компании «АЛРОСА» (открытого акционерного общества).

20. Об утверждении Проспекта ценных бумаг АК «АЛРОСА» (ОАО).

21. Об утверждении положений о филиалах и представительствах АК «АЛРОСА» (ОАО).

22. Об утверждении скорректированного сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2011 год.

23. Об инновационном развитии и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО).

24. Об отчетах по итогам закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) (ежеквартально).

25. О привлечении стратегического инвестора в ОАО «ГМК «Тимир».

26. Об утверждении Положения о мерах по недопущению использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком в АК «АЛРОСА» (ОАО).

27. Об одобрении соглашения о взаимном сотрудничестве между АК «АЛРОСА» (ОАО) и муниципальным образованием «Кобяйский улус (район)» Республики Саха (Якутия).

28. О проведении мероприятий, направленных на снижение затрат на при-

обретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции.

29. Об утверждении начальной (максимальной) цены оплаты аудиторских услуг при проведении открытого конкурса «На право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита подготовленной в соответствии с российским законодательством бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ОАО) по итогам 2012 года» с обоснованием расчета начальной (максимальной) цены.

30. Об утверждении Положения о представлении интересов АК «АЛРОСА» (ОАО) в органах управления и контроля хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет АК «АЛРОСА» (ОАО).

31. Об утверждении Положения о раскрытии информации АК «АЛРОСА» (ОАО).

32. Об утверждении Положения об информационном взаимодействии между АК «АЛРОСА» (ОАО) и иными пользователями Межведомственного портала по управлению государственной собственностью (МВ Портала) в ча-

сти обмена информацией и юридически значимыми документами.

33. Об утверждении Положения о текущем премировании президента АК «АЛРОСА» (ОАО).

34. Об утверждении сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2012 год.

35. О приоритетных направлениях деятельности: о повышении инвестиционной привлекательности акций АК «АЛРОСА» (ОАО).

36. Об утверждении Положения о закупках АК «АЛРОСА» (ОАО).

37. Об утверждении Положения о дивидендной политике АК «АЛРОСА» (ОАО).

38. Об одобрении договора пожертвования, заключаемого в 2011 году между АК «АЛРОСА» (ОАО) и некоммерческой организацией (фондом) «Целевой фонд будущих поколений Республики Саха (Якутия)».

39. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

40. Об изменениях в составе Правления АК «АЛРОСА» (ОАО).

Годовым общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) от 30 июня

2011 года, протокол № 27, принято решение о выплате вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета в течение корпоративных периодов (годов) с 20.06.2009 года по 25.06.2010 год и с 26.06.2010 года по 25.06.2011 год членам Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО), не являющимся государственными и муниципальными служащими, а также единоличным исполнительным органом или членом коллегиального исполнительного органа АК «АЛРОСА» (ОАО), в размере, определенном в соответствии с Положением «О вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)».

Сумма вознаграждений в 2011 году членам Наблюдательного совета компании составила 8336 тыс. руб. (В 2010 году вознаграждения членам Наблюдательного совета компании не выплачивались).

Компания не несла расходов (подбор персонала, благотворительная помощь, транспортные расходы и т.д.) по инициативе членов Наблюдательного совета.

Займы членам Наблюдательного совета компания не предоставляла.

# Ревизионная КОМИССИЯ

В соответствии с уставом АК «АЛРОСА» (ОАО) в состав Ревизионной комиссии компании избирается 5 человек.

Состав ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ОАО), избранный годовым общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) 30 июня 2011 года:

1. ГЛИНОВ Андрей Владимирович – заместитель директора Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации, Председатель Ревизионной комиссии;

2. БОРИСОВСКИЙ Евгений Сергеевич – ведущий специалист-эксперт отдела Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Федерального агентства по управлению государственным имуществом;

3. КУКЛИН Алексей Валерьевич – Первый заместитель Министра финансов Республики Саха (Якутия);

4. МАСЛЕННИКОВ Александр Владимирович – начальник отдела развития традиционных секторов и рынков Департамента развития секторов экономики Министерства экономического развития Российской Федерации;

5. ЯКОВЛЕВА Саргылана Николаевна – Первый заместитель Министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

## **Размер вознаграждения, получаемого членами Ревизионной комиссии**

В 2011 году годовое общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) не принимало решения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций расходов, связанных с выполнением ими функций членов Ревизионной комиссии.

# Правление

Правление компании состоит из 19 человек.

Члены Правления имеют право на получение заработной платы, премий, добровольного медицинского страхования, компенсаций за выполнение обязанностей членом совета директоров отдельных предприятий группы «АЛРОСА». Заработная плата и премии, выплачиваемые членам Правления компании, определяются согласно условиям трудовых договоров. Общая величина вознаграждения членам Правления компании составила 617 млн руб. и 308 млн руб. за 2011 год и 2010 год соответственно.

**Единоличный исполнительный орган**  
**Президент АК «АЛРОСА» (ОАО) –**  
**председатель Правления**  
**Андреев Фёдор Борисович**  
Президент АК «АЛРОСА» (ОАО) –  
председатель Правления

Дата вступления в должность: 15.07.2009.

Родился 16 августа 1966 года в г. Воронеже.

Окончил в 1989 году Ленинградский государственный университет по специальности «Политическая экономия».

2002 – 2003 гг. – первый вице-президент АК «АЛРОСА», курировал финансово-экономическое направление.

2003 – 2005 гг. – вице-президент ОАО «РЖД».

2005 – 2009 гг. – старший вице-президент ОАО «РЖД», отвечал за экономическую и финансовую политику компании.

С 15 июля 2009 года – президент Акционерной компании «АЛРОСА».

Срок полномочий по трудовому договору: до 14.07.2014 года.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,11%.

**Коллегиальный исполнительный орган**  
**Правление АК «АЛРОСА» (ОАО)**

**1. Соболев Игорь Витальевич**

Первый вице-президент –  
исполнительный директор

Дата вступления в должность: 01.01.2012 года.

Родился 16 ноября 1969 года в г. Кимовске Тульской области.

В 1993 году окончил Тульский государственный технический университет по специальности «Горный инженер-строитель», специализация «Шахтное и подземное строительство».

С 1987 по 1992 год работал на угольных шахтах в Тульской области, в г. Новомосковске.

С 1993 по 2000 год работал взрывником на Норильском горно-металлургическом комбинате, заместителем главного инженера Норильского шахтостроительного треста.

В 2000 году назначен начальником Управления капитального строительства горно-металлургической дирекции «Заполярного филиала ОАО ГМК «Норильский никель».

С 2007 года возглавлял Управление капитального строительства (УКС) АК «АЛРОСА».

С 1 января 2012 года – первый вице-президент – исполнительный директор АК «АЛРОСА» (ОАО).

Срок полномочий по трудовому договору: до 31.12.2016 года.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

**2. Письменный Андрей Васильевич**

Главный инженер

Дата вступления в должность: 02.12.2010 года.

Родился 8 февраля 1960 года в г. Нижний Тагил Свердловской области.

В 1982 году окончил Ленинградский горный институт им. Г.В. Плеханова по специальности «Строительство подземных сооружений и шахт», в 2005 году – Иркутский государственный технический университет по специальности «Подземная разработка месторождений полезных ископаемых».

Инженер-строитель, горный инженер.

С 1980 по 1981 год работал учеником проходчика, подземным проходчиком Горловского шахтостроительного управления. С 1982 по 1992 год – горный мастер Норильского СШУ треста «Шахтспецстрой», с 1992 по 1997 год – начальник участка скипового ствола Норильского СШУ треста «Шахтспецстрой», главный инженер управления Норильского СШУ треста «Шахтспецстрой».

С 1997 года работает в АК «АЛРОСА». Первые два года – заместителем главного инженера по специальным работам Мирнинского специализированного шахтостроительного управления, главным инженером подземного рудника «Интернациональный» Мирнинского горно-обогатительного комбината.

С 1999 по 2001 год – начальник МСШСУ АК «АЛРОСА», с 2001 по 2003 год – управляющий Мирнинским специализированным шахтостроительным трестом.

В июне 2003 года был назначен главным инженером Мирнинского ГОКа.

С 2007 по 2010 год – главный инженер – первый заместитель директора института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА».

В декабре 2010 года назначен Главным инженером АК «АЛРОСА».

Срок полномочий по трудовому договору: до 01.12.2014 года.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

### **3. Дойников Юрий Андреевич**

Вице-президент

Дата вступления в должность: 01.01.2012 года.

Родился 27 сентября 1955 года в поселке Дымок Нюрбинского района ЯАССР.

В 1981 году окончил Иркутский политехнический институт по специальности «Технология и комплексная механизация открытых месторождений полезных ископаемых». Горный инженер.

Впоследствии окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности «Управление экономикой».

С 1986 года работал главным инженером, начальником управления горно-капитальных работ Айхальского строительно-монтажного треста, начальником карьера «Юбилейный» Айхальского ГОКа АК «АЛРОСА», заместителем директора по производству Айхальского ГОКа.

В феврале 2000 года был назначен директором Айхальского ГОКа.

С 2002 года работал директором Мирнинского ГОКа.

С 1 марта 2007 года – первый вице-президент – исполнительный директор АК «АЛРОСА».

С 1 января 2012 года – вице-президент, среди других курирует вопросы строительства подземных рудников.

Срок полномочий по трудовому договору: до 27.09.2015 года.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0018%.

### **4. Демьянов Иван Кириллович**

Вице-президент

Дата вступления в должность: 26.10.1995 года.

Родился 5 июня 1942 года в с. Иловке Белгородской области.

Окончил Вилюйский энергостроительный техникум в 1971 году по специальности «Техник-механик» и Хабаровскую высшую партийную школу в 1982 году.

В 1964 – 1976 гг. работал в Мирнинской автобазе треста, объединения «Якуталмаз», где прошел путь от шофера до заместителя главного инженера по производству.

1976 – 1982 гг. – секретарь парткома автобазы, секретарь парткома рудника «Мирный» объединения «Якуталмаз».

1982 – 1984 гг. – начальник Мирнинского управления автомобильных дорог объединения «Якуталмаз».

1984 – 1991 гг. – заведующий организационным отделом, второй секретарь, первый секретарь Мирнинского горкома КПСС.

1991 – 1993 гг. – заместитель начальника отдела по социальным вопросам и быту ПНО «Якуталмаз».

1993 – 1995 гг. – директор АК «Алмазы России – Саха» по кадрам и социальным вопросам.

С 1995 года по настоящее время – вице-президент АК «АЛРОСА». Курирует вопросы социальной и кадровой политики компании.

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0007%.

### **5. Ткаченко Владимир Павлович**

Вице-президент

Дата вступления в должность: 01.07.2008 года.

Родился 1 января 1956 года в поселке Ульяновка Богодуховского района Харьковской области.

В 1980 году окончил Одесский техникум измерений, в 1987 году – Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова по специальности «Инженер-технолог», в 2002 году – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации (программа «Экономика и управление предприятием»).

С 1980 по 1993 год трудился на разных должностях – от проходчика шурфов до начальника ремонтно-механических мастерских – в Якутском геологическом управлении.

С 1993 по 1997 год – начальник управления подсобных производств и комплектации Айхальского строительно-монтажного треста АК «АЛРОСА».

С 1997 по 2002 год – начальник Мирнинского отделения УМТС АК «АЛРОСА», заместитель директора УМТС АК «АЛРОСА».

С 2002 по 2007 год – директор УМТС АК «АЛРОСА».

С 2007 по 2008 год – директор ЗАО «Гостиницы «АЛРОСА».

С 1 июля 2008 года назначен вице-президентом АК «АЛРОСА».

Срок полномочий по трудовому договору: до 31.01.2013 года.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0004%.

### **6. Окоёмов Юрий Константинович**

Вице-президент

Дата вступления в должность: 06.08.2009 года.

Родился 1 января 1962 года в с. Казачьем Верхоянского района Якутской АССР. В 1979 году окончил физико-математическую школу в поселке Верхневилуиск ЯАССР. Окончил в 1985 году Московский государственный институт стали и сплавов по специальности «Физика металлов», в 1996 году – Академию народного хозяйства при Правительстве РФ с присвоением квалификации «Менеджер высшей категории».

Трудовую деятельность начал в 1985 году в должности стажера-исследователя в Институте физико-технических проблем Севера Якутского филиала Сибирского отделения АН СССР, где проработал до 1992 года.

С 1992 года – специалист, ведущий специалист отдела алмазных инструментов АК «Туймаада Даймонд».

1992 – 1993 гг. – заведующий сектором монокристалльного инструмента, технический директор АК «Саха Даймонд».

1993 – 2000 гг. – первый заместитель, директор Якутского предприятия по торговле алмазами (ЯПТА) АК «АЛРОСА».

2000 – 2009 гг. – генеральный директор «Единой сбытовой организации «АЛРОСА».

С 6 августа 2009 года – вице-президент АК «АЛРОСА». Курирует вопросы сбытовой политики компании.

Срок полномочий по трудовому договору: до 06.08.2012 года.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0073%.

## 7. Куличик Игорь Михайлович

Вице-президент – финансовый директор

Дата вступления в должность: 10.08.2009 года.

Родился 5 апреля 1967 года в г. Бресте. Окончил в 1990 году Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «Инженер-механик», в 1992 году – Военно-воздушную инженерную академию им. Н.Е. Жуковского по специальности «Инженер-математик».

В 1992 году – младший научный сотрудник Института гражданской обороны МЧС России.

1992 – 1996 гг. – экономист отдела межбанковских расчетов, начальник Управления банковских ресурсов, начальник казначейства, заместитель директора МФ АКБ «Тверьуниверсалбанк».

1996 – 1998 гг. – заместитель председателя правления КБ «Банк Корпорации Резервных Фондов».

1998 – 2002 гг. – президент-председатель Правления КБ «Банк Корпорации Резервных Фондов».

2002 – 2006 гг. – начальник Казначейства АК «АЛРОСА».

2006 – 2009 гг. – главный казначей – финансовый директор АК «АЛРОСА».

С 10 августа 2009 года – вице-президент – финансовый директор АК «АЛРОСА».

Срок полномочий по трудовому договору: до 11.08.2012 года.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

## 8. Пушкин Сергей Николаевич

Вице-президент

Дата вступления в должность: 25.01.2010 года.

Родился в 1967 году.

В 1990 году окончил Московский физико-технический институт (факультет аэродинамики и летательной техники); в 1992 г. – Военно-воздушную инженерную академию им. Н.Е. Жуковского, факультет «Самолеты и двигатели».

С 1992 по 1996 год работал в «Тверьуниверсалбанк» начальником отдела межбанковских счетов Московского филиала «Тверьуниверсалбанка», директором межбанковского расчетного центра, директором департамента расчетов и торговых операций.

С 1996 по 1997 год – заместитель начальника управления методологии и контроля региональных банков ОНЭКСИМБанка.

С 1997 по 2001 год – председатель правления ОАО Комирегионбанк «Ухтабанк» (Республика Коми).

С 2001 по август 2002 года – вице-президент, куратор регионального развития ОАО банка «Петрокоммерц».

2003 – 2004 гг. – начальник Департамента казначейства ОАО «РЖД».

С 2004 по 2009 год – президент ОАО «ТрансКредитБанк».

С 25 января 2010 года – вице-президент АК «АЛРОСА». Курирует вопросы деятельности дочерних и зависимых обществ, развитие проектов компании в Африке.

Срок полномочий по трудовому договору: до 24.01.2015 года.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0563%.

## 9. Грабцевич Василий Борисович

Вице-президент

Дата вступления в должность: 22.12.2009 года.

Родился 9 мая 1950 года в деревне Недойке Буда-Кошелевского района Гомельской области.

В 1972 году окончил Томский инженерно-строительный институт по специальности «Инженер-строитель», в 1998 году – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. Менеджер высшей категории.

С 1976 по 1998 год работал в управлении «Вилюйгэсстрой» и объединении «Якуталмаз» – старшим инженером, главным инженером управления строительства «Вилюйгэсстрой», заместителем начальника управления строительства «Мирныйэнергопромстрой», заместителем управляющего, главным инженером Мирнинского строительного-монтажного треста Управления капитального строительства АК «АЛРОСА».

С 1986 по 1990 год участвовал в строительстве объектов энергетики в Республике Куба.

С 1998 года по январь 2002 года работал первым заместителем главы администрации Мирнинского района Республики Саха (Якутия).

С 2002 по 2007 год – заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия).

С 15 марта 2007 по 19 декабря 2009 года – первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия).

С 22 декабря 2009 года назначен вице-президентом АК «АЛРОСА». Курирует вопросы взаимодействия с органами государственной власти, лицензионную деятельность.

Срок полномочий по трудовому договору: до 30.12.2012 года.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

## 10. Тимонина Елена Леонидовна

Главный бухгалтер

Дата вступления в должность: 17.01.2011 года.

Окончила в 1983 году экономический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономист».

С 1993 по 1994 год – заместитель главного бухгалтера АФК «Система».

С 1994 по 2002 год – главный эксперт отдела бухгалтерских услуг «Артур Андерсен Интернэшнл».

С 2002 по 2011 год – менеджер отдела бухгалтерских услуг «Эрнст энд Янг (СНГ) Б. В. (Москва)».

Член Института профессиональных бухгалтеров с 1998 года, член «Аудиторской палаты России» с 2010 года.

Срок полномочий по трудовому договору: до 16.01.2015 года.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

## 11. Серов Валерий Петрович

Главный геолог

Дата вступления в должность: 01.02.2011 год.

Родился 18 июля 1957 года в г. Калуш Ивано-Франковской области Украины.

В 1980 году окончил Московский геологоразведочный институт по специальности «Геологическая съемка, поиск и разведка месторождений полезных ископаемых».

С 1974 по 1975 год – коллектор отдела главного геолога Калушского химико-металлургического комбината.

С 1980 по 1993 год – геолог, старший геолог, главный геолог Верхне-Алаkitской партии Айхальской геологоразведочной экспедиции.

С 1993 по 1994 год – старший геолог карьера «Юбилейный» Айхальского горно-обогатительного комбината.

С 1994 года – главный геолог Амакинской геологоразведочной экспедиции.

В феврале 2011 года назначен Главным геологом Акционерной компании «АЛРОСА» (ЗАО). Срок полномочий по трудовому договору: до 31.01.2014 года.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

## 12. Воян Дмитрий Артурович

Начальник Управления по стратегическому планированию и бюджетированию

Дата вступления в должность: 18.04.2011 года.

Родился 2 июля 1961 года в г. Сковородино Амурской области.

Окончил Красноярский институт советской торговли, Академию народного хозяйства при Правительстве РФ. Экономист. Кандидат экономических наук.

С 1980 по 1982 год – рабочий Балтийского завода им. С. Орджоникидзе (г. Ленинград), служба в рядах Советской Армии.

С 1989 по 1996 год работал начальником ПЭО Мирнинского управления «Востоктехмонтаж» корпорации «Монтажспецстрой», заместителем генерального директора по финансам и экономике инвестиций, главным бухгалтером ОАО «Востоктехмонтаж» (г. Мирный).

С 1996 по 1998 год – финансовый директор ОАО «Востоктехмонтаж».

С 1998 по 2003 год – заместитель управляющего по экономике треста «Алмазтехмонтаж» УКСа АК «АЛРОСА», заместитель начальника управления труда и заработной платы АК «АЛРОСА».

С 2003 по 2011 год – начальник планово-экономического управления АК «АЛРОСА».

С апреля 2011 года – Начальник Управления по стратегическому планированию и бюджетированию АК «АЛРОСА».

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

## 13. Толпежников Леонид Федорович

Начальник Аналитического управления

Дата вступления в должность: 30.08.2010 года. Родился 19 ноября 1960 года в г. Дрезна Орехово-Зуевского района Московской области.

В 1983 году окончил Московское высшее техническое училище имени Н.Э. Баумана по специальности «Производство летательных аппаратов». Инженер-механик.

С 1983 по 1989 год работал инженером-конструктором в НПО «Энергия».

С 1989 по 1993 год – старший инженер, инженер, ведущий инженер, заместитель начальника отдела Комитета по драгоценным металлам и драгоценным камням при Министерстве финансов Российской Федерации.

С 1993 по 1994 год – заместитель директора «Алмазного центра» АК «Алмазы России – Саха».

С 1994 по 2000 год – директор Аналитического центра Акционерной компании «АЛРОСА».

С 2000 по 2004 год – начальник Управления драгоценных металлов и драгоценных камней Министерства финансов Российской Федерации.

С 2004 по 2010 год – заместитель директора Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации.

В августе 2010 года назначен Начальником Аналитического управления АК «АЛРОСА».

Кандидат экономических наук.

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

## 14. Уваров Игорь Анатольевич

Директор Нюрбинского ГОКа

Дата вступления в должность: 16.05.2011 года.

Родился 24 июля 1966 года в г. Алмалык Ташкентской области.

В 1991 году окончил Иркутский политехнический институт, в 2004 году – Санкт-Петербургский институт ускоренного обучения руководящих работников, в 2010 году – Иркутский государственный технический университет.

Горный инженер. Экономист-менеджер.

С 1981 по 1984 год – рабочий Геохимической партии ПО «Якутскгеология», ученик электромонтажника, НПО «Сибцветметаллаавтоматика».

С 1989 по 1991 год – помощник машиниста экскаватора Айхальского ГОКа.

С 1991 по 2001 год – горный мастер карьера «Юбилейный» Айхальского ГОКа.

С 2001 по 2007 год работал главным инженером карьеров «Юбилейный» и «Комсомольский» Айхальский ГОКа.

В 2007 году назначен начальником карьера «Юбилейный».

С 2008 по 2010 год – заместитель исполнительного директора АК «АЛРОСА» по производству, заместитель главного инженера АК «АЛРОСА».

С 2010 по 2011 год – заместитель главного инженера АК «АЛРОСА» по производству.

С мая 2011 года – Директор Нюрбинского ГОКа АК «АЛРОСА».

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

## 15. Мостовов Дмитрий Владимирович

Директор Мирнинского ГОКа

Дата вступления в должность: 01.09.2007 года.

Родился 28 июня 1957 года в поселке Южный Нагайского района Челябинской области.

В 1979 году окончил Магнитогорский горно-металлургический институт по специальности «Технология и комплексная механизация открытой разработки месторождений полезных ископаемых».

С 1982 по 2000 год работал в Удачнинском ГОКе на разных должностях: дорожный рабочий, горный мастер, заместитель начальника карьера трубки «Удачная», начальник бурового участка.

В 2000 году назначен главным инженером карьера «Юбилейный» Айхальского горно-обогатительного комбината АК «АЛРОСА», затем – начальником карьера «Юбилейный», заместителем начальника по производству карьера «Комсомольский».

С 2006 года работает на Мирнинском ГОКе заместителем главного инженера по строительству подземных рудников, заместителем директора комбината по производству.

С 1 сентября 2007 года – Директор Мирнинского ГОКа АК «АЛРОСА».

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

## 16. Санатулов Равиль Шамильевич

Директор Айхальского ГОКа

Дата вступления в должность: 27.09.2007 года.

Родился 22 мая 1963 года в пос. Чульман Нерюнгринского района Якутской АССР.

В 1986 году окончил Иркутский политехнический институт по специальности «Горный инженер», специализация – «Технология и комплексная механизированная разработка МПИ».

С 1986 года работал в ПНО «Якуталмаз», АК «АЛРОСА» – слесарем по ремонту горного оборудования в карьере «Ирелях» рудника «Мирный», начальником драги, главным инженером карьера «Ирелях», начальником прииска «Ирелях» Мирнинского ГОКа.

В 2007 году назначен директором Айхальского горно-обогатительного комбината АК «АЛРОСА».

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

## 17. Махрачев Александр Фёдорович

Директор Удачнинского ГОКа

Дата вступления в должность: 18.03.2008 года.

Родился 31 октября 1956 года в Алейском з/совхозе Алейского р-на Алтайского края.

В 1979 году окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «Инженер-металлург».

В 1996 году повысил квалификацию по программе «Руководитель горного предприятия в условиях рынка» в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ. В 2007 году окончил Московский государственный горный университет по специальности «Горный инженер».

С 1979 по 1997 год работал в Удачнинском ГОКе слесарем, мастером участка, технологом и старшим технологом ГОКа.

С 1997 по 2005 год – заместитель главного обогатителя, главный обогатитель АК «АЛРОСА».

В 2005 году назначен заместителем исполнительного директора АК «АЛРОСА» по производству.

С 2008 года по настоящее время – Директор Удачнинского ГОКа АК «АЛРОСА».

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0029%.

## 18. Чаадаев Александр Сергеевич

Директор института «Якутнипроалмаз»

Дата вступления в должность: 05.04.2007 года.

Родился 8 сентября 1960 года в г. Якутске Республики Саха (Якутия).

В 1982 году окончил Тюменский инженерно-строительный институт по специальности «Инженер-строитель», специализация «Промышленное и гражданское строительство», в 2001 году – Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».

С 1985 по 1998 год работал в Удачнинском ГОКе ПНО «Якуталмаз» и АК «АЛРОСА» – старшим механиком производственного отдела дирекции прииска «Юбилейный», зам. начальника производственного отдела дирекции прииска, главным инженером прииска.

С 1998 по 2007 год – заместитель директора Управления капитального строительства (УКС) по экономическим вопросам, главный инженер этого Управления, а затем – директор УКСа АК «АЛРОСА».

С 2007 года – директор института «Якутнипроалмаз».

Кандидат экономических наук.

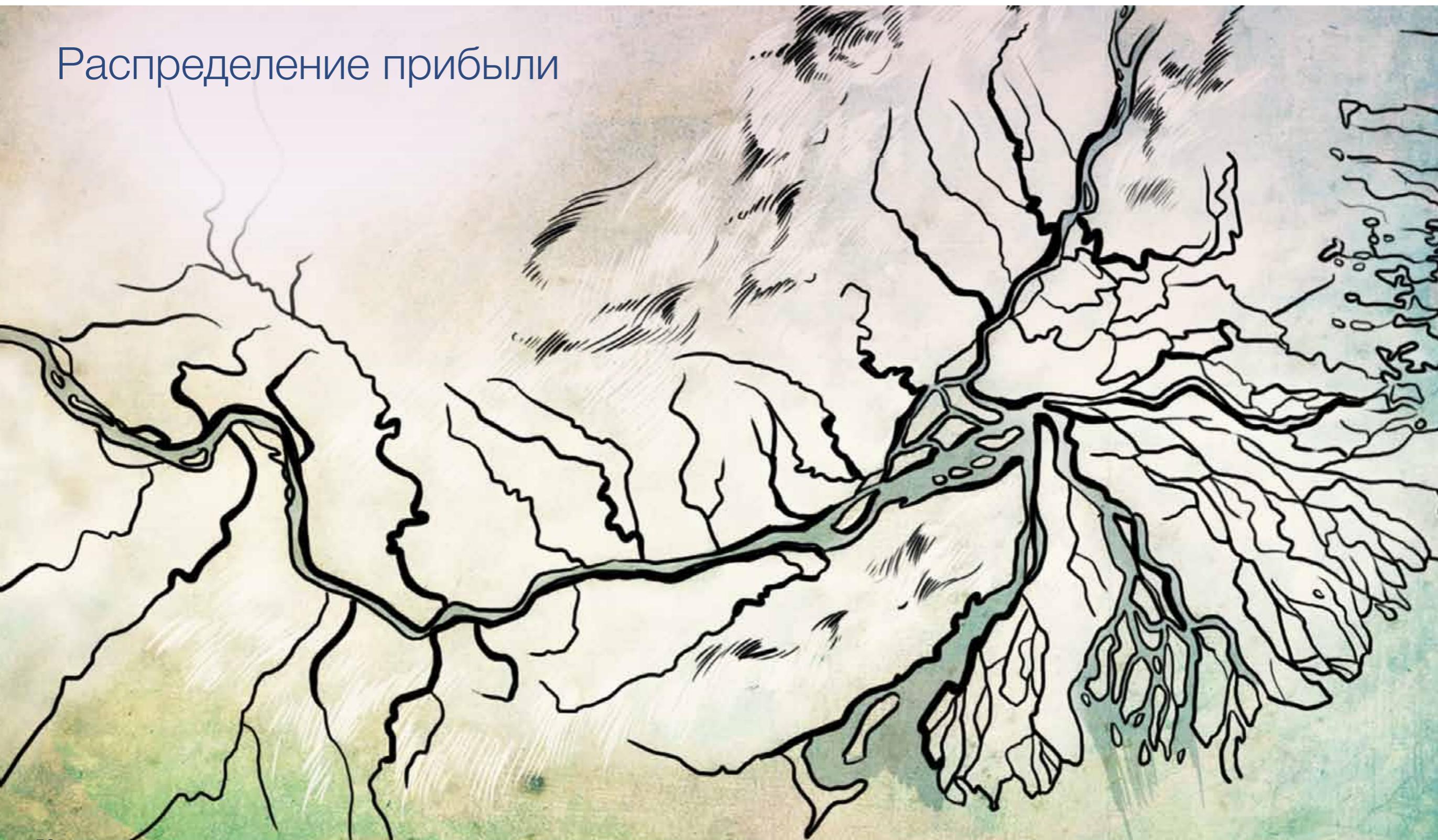
Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0004%.

**Размер вознаграждения членов Правления компании в 2011 году составил 627 128 тыс. руб.**

**Размер вознаграждения членов Наблюдательного совета и членов Правления компании в 2011 году раскрыт на официальном сайте компании в сети Интернет в составе ежеквартального отчета АК «АЛРОСА» (ОАО) – эмитента за 4-й квартал 2011 года.**

## Распределение прибыли



В соответствии с действующим законодательством, Уставом, Положением «О дивидендной политике АК «АЛРОСА» (ОАО)», Положением «О вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)» чистая прибыль может быть направлена на выплату дивидендов по акциям, на формирование резервного фонда, на выплату вознаграждения членам Наблюдательного совета.

Решением общего собрания акционеров от 30.06.2011 года было утверждено следующее распределение чистой прибыли, полученной по результатам 2010 года в размере 8777,2 млн руб.:

- на выплату дивидендов по акциям – 1833,2 млн руб.;
- на выплату вознаграждения членам Наблюдательного совета – 8,3 млн руб.

- прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия, – 6935,7 млн руб.

Использование прибыли производится в соответствии с утвержденным собранием акционеров распределением.

Чистую прибыль АК «АЛРОСА» (ОАО) в размере 29519 млн руб. по итогам за 2011 год предлагается распределить следующим образом:

- на выплату дивидендов по акциям – 7438,6 млн руб.;
- прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия, – 22080,4 млн руб. (до выплаты вознаграждения членам Наблюдательного совета).

## Дивидендная история АК «АЛРОСА»

Год	Размер дивидендов, руб. (из расчета на 1 обыкновенную акцию) <sup>1</sup>	Начислено, млн руб.	Выплачено <sup>2</sup> , млн руб.	Доля чистой прибыли, направленной на дивиденды, %
за 2006	0,30	2 240,0	2 240,0	14,4
за 2007	0,30	2 240,0	2 240,0	15,8
за 2008	0	0	0	0
за 2009	0,03	249,9	249,5	10,6
за 2010	0,25	1 833,2	1 828,2	20,9
за 2011 (рекомендуемый размер)	1,01	7 438,6		25,2

<sup>1</sup> В сопоставимых условиях – исходя из количества 7 364 965 630 обыкновенных акций номинальной стоимостью 50 копеек.

<sup>2</sup> Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине непредоставления акционерами достоверных и полных сведений, необходимых для получения дивидендов (неверные банковские реквизиты, отсутствие банковских реквизитов, неверные почтовые адреса, возврат почтовых переводов).

# Дивидендная политика

Решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) 20.12.2011 года (протокол № 177) утверждено Положение «О дивидендной политике АК «АЛРОСА» (ОАО)».

АК «АЛРОСА» (ОАО) основывает свою дивидендную политику на следующих принципах:

- баланс интересов компании и ее акционеров при определении размеров дивидендов, а также сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие и рост капитализации компании) интересов акционеров;
- поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития компании;
- повышение инвестиционной привлекательности компании и ее капитализации;
- соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, уставом компании и ее внутренними документами;
- прозрачность механизмов определения размера дивидендов и их выплаты, которым руководствуется Наблюдательный совет компании и общее собрание акци-

онеров при подготовке рекомендаций по определению размера дивидендов и принятии решений о выплате дивидендов.

В соответствии с Положением о дивидендной политике размер дивидендов, рекомендуемый Наблюдательным советом компании общему собранию акционеров компании, определяется исходя из того, что сумма средств, направляемых на выплату дивидендов, не может быть менее 10% от суммы чистой прибыли компании, определяемой на основании данных бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с нормами российского законодательства.

## Начисление и выплата дивидендов по основным акционерам

млн руб.

Год	Российская Федерация		Республика Саха (Якутия)		Администрации улусов РС (Я)		Прочие акционеры		Итого	
	начислено	выплачено	начислено	выплачено	начислено	выплачено	начислено	выплачено	начислено	выплачено
2006	828,8	828,8	716,8	716,8	179,2	179,2	515,2	515,2	<b>2240,0</b>	<b>2240,0</b>
2007	828,8	828,8	716,8	716,8	179,2	179,2	515,2	515,2	<b>2240,0</b>	<b>2240,0</b>
2008	по итогам 2008 года дивиденды не начислялись и не выплачивались									
2009	127,2	127,2	80,0	80,0	20,0	20,0	22,7	22,3	<b>249,9</b>	<b>249,5</b>
2010	933,5	933,5	586,6	586,6	146,7	146,7	166,3	161,4	<b>1833,2</b>	<b>1828,2</b>

# Отчет о выполнении целевых задач за 2011 год



Целевая задача	Выполнение	Комментарии
Сохранение лидирующей позиции на мировом рынке алмазодобычи	выполнено	«АЛРОСА» укрепила достигнутые в 2010 году лидирующие позиции по объему алмазодобычи и стала единственным крупным алмазопроизводителем, не снизившим объемы производства.
Продажа алмазной продукции на условиях прозрачности и долгосрочности, увеличение объемов реализации на специальных аукционах и конкурсах	выполнено	Акцент на реализацию большей части алмазного сырья на основе долгосрочных соглашений и приостановление проведения конкурсных торгов в условиях резкого спада активности на рынке во 2-м полугодии 2011 года позволили удержать цены и достичь исторического максимума продаж.
Реализация стратегических инвестиционных проектов строительства подземных рудников «Айхал», «Удачный» с целью поддержания компанией достигнутых объемов алмазодобычи	выполнено	Запланированные на 2011 год инвестиции на реализацию проектов строительства подземных рудников «Мир», «Айхал», «Удачный» освоены на 99,6%. В декабре 2011 года окончено строительство и переданы во временную эксплуатацию объекты 1-го этапа II-го Пускового комплекса п/р «Мир», ликвидировано отставание от графика строительства п/р «Удачный», строительство п/р «Айхал» ведется в соответствии с графиком.
Реализация корпоративных мероприятий, направленных на изменение типа АК «АЛРОСА» с закрытого АО на открытое акционерное общество	выполнено	Решением внеочередного общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО) от 05.04.2011 (протокол №26) утвержден Устав АК «АЛРОСА» (ОАО) в новой редакции, предусматривающий изменение типа акционерного общества (с закрытого акционерного общества на открытое акционерное общество).
Контроль за издержками, повышение экономической эффективности АК «АЛРОСА» посредством реализации программы энергосбережения, повышение производительности труда, реализация непрофильных активов	выполнено	Разработка и внедрение организационно-технических мероприятий по снижению эксплуатационных расходов, по программе «энергосбережение», постоянный контроль за издержками позволили увеличить показатель рентабельности продаж на 9,6% к 2010 г. (на 1,8% к планируемому уровню).
Привлечение внешнего инвестора в железорудный проект ГМК «Тимир» с целью повышения эффективности бизнеса АК «АЛРОСА»	выполнено	Подписано соглашение об общих принципах сотрудничества со стратегическим партнером – компанией «Евраз», получены одобрения ФАС России, Антимонопольного комитета Украины и Европейской комиссии, проведена оценка рыночной стоимости актива. Сделка будет завершена в 1-м полугодии 2012 года.
Участие в аукционах на получение новых лицензий на поиск и разработку новых месторождений, обеспечивающих восполнение минерально-сырьевой базы компании	выполнено	В 2011 году получены лицензии на геологическое изучение недр на площадях Муогданский, Верхне-Чукукский; на разведку и добычу коренных месторождений Верхне-Мунское, Майское, Трубка Дальняя и россыпных месторождений «Ручей Гусиный» и «Река Эбелях», государственное свидетельство об открытии нового месторождения трубки «Заря». Суммарный прирост запасов составил 29,7 млн карат, прогнозных ресурсов категории P <sub>1</sub> – 46,9 млн карат.
Утверждение долгосрочного плана АК «АЛРОСА» до 2021 года	не выполнено	Долгосрочный план развития АК «АЛРОСА» на 2012 – 2021 гг. разработан. Срок рассмотрения его Правлением компании перенесен на 1-й квартал 2012 года.
Развитие социальных программ по ипотечному кредитованию работников с компенсацией банковских процентных ставок, поддержке материнства и детства посредством приобретения специализированного оборудования учреждениям здравоохранения	выполнено	Решением Правления АК «АЛРОСА» (ОАО) утверждены Программа ипотечного кредитования работников АК «АЛРОСА» и Положение о компенсации работникам АК «АЛРОСА» расходов на уплату начисленных процентов по ипотечным кредитам, полученным в КБ «МАК-Банк» (ООО) для приобретения жилых помещений в собственность.
Оптимизация долговых обязательств в рамках корпоративной политики компании, направленной на снижение кредитной задолженности	выполнено	Задолженность по АК «АЛРОСА» за 2011 год снижена с 3 130,0 млн долл. до 2 865,9 млн долл. – на 264,1 млн долл. Консолидированный долг снижен на 339,9 млн долл. – с 3 224,2 млн долл. на начало 2011 года до 2 884,3 млн долл. на конец 2011 года.
Урегулирование взаимоотношений между Правительством РС (Я) и компанией при передаче объектов жилищного фонда и объектов благоустройства в собственность муниципальных образований в 2011 году	выполнено	Между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Правительством РС (Я) достигнута договоренность о единовременной безвозмездной передаче в 2011 году объектов жилищного фонда и благоустройства компании в муниципальную собственность. Безвозмездная передача жилого фонда в собственность МО «Город Мирный», МО «Город Удачный» и МО «Поселок Айхал» осуществлена на сумму 3 292,6 млн руб., списано с баланса приватизированных квартир на сумму 1 532,7 млн руб. При этом компания сохранила за собой обязательства по финансированию расходов, связанных с содержанием и обслуживанием передаваемых объектов и объектов муниципального жилищного фонда, расположенных в г. Удачный до 01.01.2014 года, п. Айхал до 01.01.2015 года, г. Мирный и прилегающих поселениях до 01.01.2016 года.

## Взаимодействие с органами государственной власти



## Проводилась активная работа с ГКЗ МПР РФ по методической поддержке геологоразведочного комплекса компании в части оценки, учета, эффективного использования и восполнения минерально-сырьевой базы.

В 2011 году Межведомственной рабочей группой по совершенствованию законодательной базы функционирования алмазно-бриллиантового комплекса России проведено совещание у Заместителя Председателя Совета Федерации В.А. Штырова с представителями Правительства РС (Я), Минфина РФ, Гохрана России, депутатов Государственной Думы, Таможенной службы РФ, АК «АЛРОСА» (ОАО), Ассоциации российских производителей бриллиантов, Союза старателей России, ОАО «ПО «Кри-

сталл» и др. На совещании рассмотрены предложения по вопросу законодательного обеспечения сферы обращения драгметаллов и драгкамней, совершенствования налогового законодательства в области геологического изучения, разведки и разработки месторождений полезных ископаемых драгоценных металлов и драгоценных камней.

Компанией совместно с Минпромом РС (Я) были продолжены работы по подготовке и внесению на рассмотрение депутатов Федерального собрания,

Минфина России, Законодательного собрания РС (Я) проектов нормативных актов о дополнении и изменении правовых норм, регулирующих порядок добычи, производства и обращения природных алмазов и бриллиантов в Российской Федерации. Взаимодействие осуществлялось по следующим направлениям:

- внесение изменений и дополнений в законодательство РФ о недропользовании;
- внесение изменений и дополнений в Налоговый Кодекс РФ;
- внесение предложений и замечаний по корректировке нормативно-правовой и налоговой базы с учетом прогнозов развития российского алмазно-бриллиантового комплекса в части снижения контрольных функций государственной власти в области хранения, учета, сортировки и оценки добываемых алмазов.

Проводилась активная работа с ГКЗ МПР РФ по методической поддержке геологоразведочного комплекса компании в части оценки, учета, эффективного использования и восполнения минерально-сырьевой базы, в итоге:

- защищены результаты оценки запасов трубки «Заря», что дает возможность признать АК «АЛРОСА» первооткрывателем данного месторождения и оформить лицензию на его разведку и разработку в бесконкурсном порядке;
- защищены результаты разведки, оценки и подсчета запасов алмазов по россыпи Нюрбинской (II очередь). На этом объекте впервые в качестве основного метода разведки глубоко залегающих россыпей применен буровой метод без заверки тяжелыми горными выработками, что существенно сократило расходы и сроки разведочных работ. Россыпь призна-

## Защищены результаты разведки, оценки и подсчета запасов алмазов по россыпи Нюрбинской (II очередь). Россыпь признана подготовленной к промышленной эксплуатации.

на подготовленной к промышленной эксплуатации;

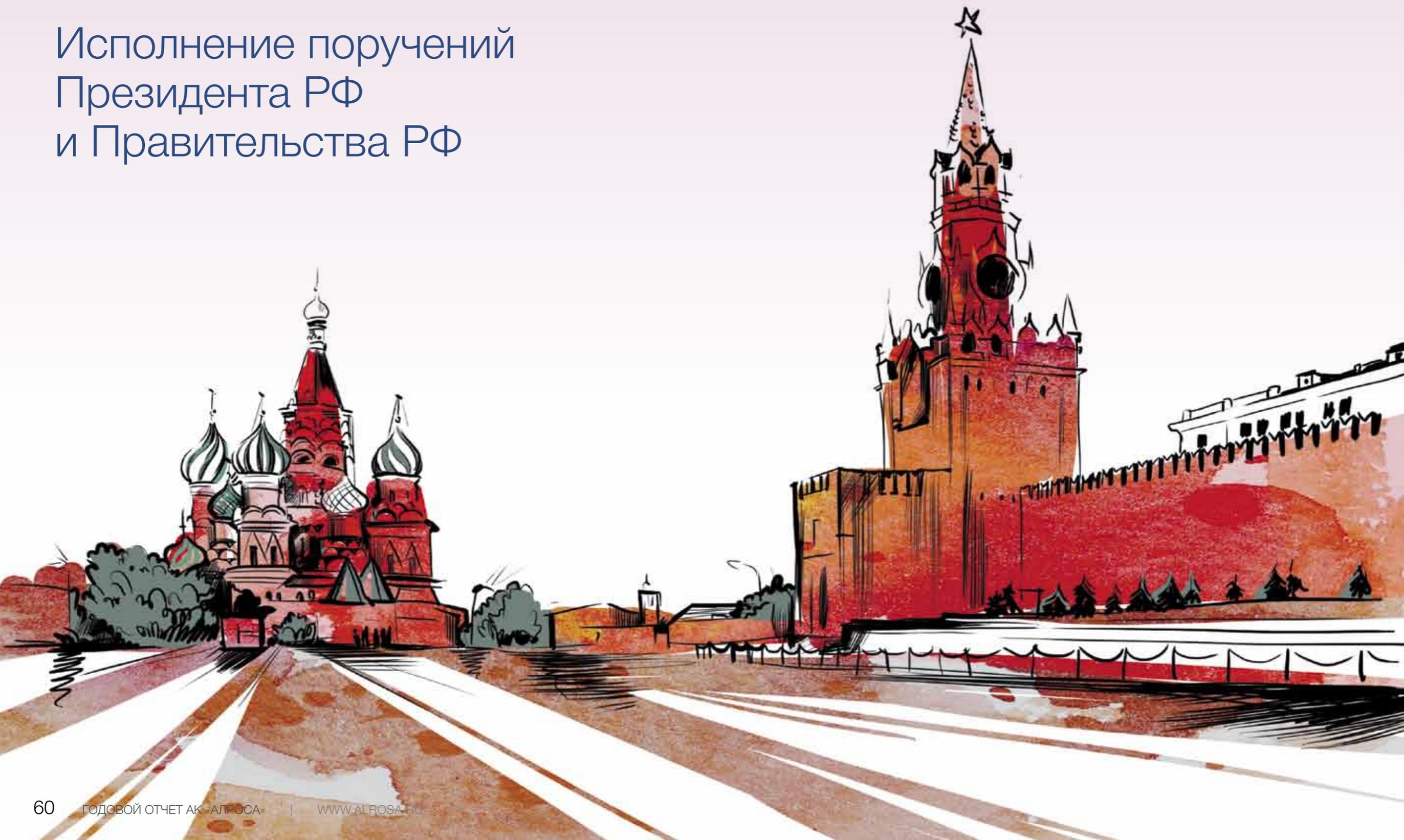
- разработана и согласована с ГКЗ МПР РФ методология выделения в рудах кратерной зоны трубки «Архангельская» включений некондиционных разностей (с вывозом их в отвал в качестве забалансовых), что позволило дочернему обществу компании ОАО «Севералмаз» поднять содержание алмазов в руде, направляемой на обогащение, и выполнить годовой план по алмазодобыче.

Продолжается работа по согласованию предложений АК «АЛРОСА» (ОАО) с Минфином РФ, Федеральной антимонопольной службой (ФАС), комитетами Государственной Думы и Совета Федерации по проекту Положения «О порядке и условиях реализации АК «АЛРОСА» (ОАО) алмазного сырья».

С учетом замечаний Министерства экономического развития РФ доработана и согласована административным департаментом Минфина России «Программа инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО) на период 2011 – 2018 гг.».



# Исполнение поручений Президента РФ и Правительства РФ



✓ В соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации о формировании специализированных комитетов при Совете директоров (Наблюдательном совете), утверждении системы КПЭ, разработки и принятии положений о вознаграждении менеджмента и членов Совета директоров (Наблюдательного совета) общества, решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) от 20 апреля 2010 года в компании созданы комитеты по стратегическому планированию, кадрам и вознаграждениям, аудиту. В компании разработаны и утверждены соответствующие положения, регламентирующие деятельность данных комитетов. Информация о персональных составах комитетов доступна на сайте компании в сети Интернет.

В 2011 году между компанией и членами Наблюдательного совета заключены договоры, регулирующие отношения, связанные с осуществлением полномочий члена Наблюдательного совета компании. Информация о персональном составе Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) доступна на сайте компании.

30 июня 2011 года годовым общим собранием акционеров компании было утверждено Положение о вознаграждениях членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО), разработанное в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития России. В АК «АЛРОСА» (ОАО) утверждена система КПЭ. Система оплаты труда менеджмента и членов Наблюдательного совета компании подразделяется на фиксированную и переменную части, где переменная часть вознаграждения основывается на результатах деятельности компании.

В целях повышения эффективности деятельности и совершенствова-

ния системы корпоративного управления в 2011 году в АК «АЛРОСА» (ОАО) создано Управление корпоративного обеспечения, которое возглавляет начальник Управления – корпоративный секретарь. Управление корпоративного обеспечения осуществляет свою деятельность в соответствии с утвержденным в компании положением об Управлении корпоративного обеспечения АК «АЛРОСА» (ОАО).

✓ Согласно поручениям Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации о реализации стратегии в области энергосбережения и энергоэффективности, в 2008 году в АК «АЛРОСА» (ЗАО) была разработана и одобрена Наблюдательным советом компании программа «Энергосбережение на предприятиях, в структурных подразделениях и дочерних обществах компании на 2009 – 2011 годы».

Данная программа была разработана на основе «Методических рекомендаций по разработке Программ энергосбережения хозяйствующих субъектов с долей государственной собственности», утвержденных Министерством энергетики Российской Федерации.

Выполняемые в компании энергосберегающие мероприятия ведут к постепенному снижению потребляемых энергоресурсов. Основными показателями эффективности выполняемых мероприятий по энергосбережению являются ежегодное снижение удельного расхода условного топлива на единицу выпускаемой АК «АЛРОСА» (ОАО) продукции, общее снижение расхода электроэнергии, котельного топлива, воды при росте объемов производства.

✓ Согласно поручениям Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации о реализации мероприятий, направленных на обе-

спечение информационной открытости закупочной деятельности и перехода на проведение закупок в электронном виде, 24 декабря 2010 года Правлением компании было утверждено Положение о закупках товаров, работ (услуг) АК «АЛРОСА» (ЗАО).

23 февраля 2011 года Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ЗАО) было принято решение утвердить данное положение и поручить Правлению компании обеспечить:

- доведение доли закупок, проводимых открытым способом на электронных торговых площадках, в 2011 году до 15%, в 2012 году – до 20%, в 2013 году – до 25%, в 2014 году – до 30%;
- ежеквартальное предоставление отчета об итогах закупочной деятельности в Наблюдательный совет;
- по итогам полугодия предоставление отчета об итогах закупочной деятельности в Минэкономразвития России и ФАС России.

В связи с изменениями требований законодательства Российской Федерации в декабре 2011 года Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ОАО) было утверждено новое Положение о закупках АК «АЛРОСА» (ОАО).

За 2011 год на электронных торговых площадках размещено 1298 лотов на сумму 2851 млн руб., что составляет 14% от общей суммы закупок материально-технических ресурсов или 84,7% от их количества. По сравнению с I кварталом доля закупок на ЭПТ выросла с 7% до 20% во II и III кварталах и до 24,8% в IV квартале.

Информация о закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) доступна на сайте компании в сети Интернет.

✓ В соответствии с поручениями Президента Российской Федерации

и Правительства Российской Федерации по реализации мер, направленных на ускорение технологической модернизации и инновационное развитие субъектов естественных монополий и акционерных обществ с государственным участием, 23 февраля 2011 года Наблюдательным советом компании утверждена Программа инновационного развития АК «АЛРОСА» (ЗАО) на период 2011 – 2018 гг.

При формировании программы учтены «Рекомендации по разработке программ инновационного развития», утвержденные решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010 года.

26 сентября 2011 года Наблюдательный совет заслушал информацию о ходе выполнения программы на 2011 – 2018 гг.

С учетом результатов технологического аудита, принимая во внимание рекомендации Рабочей группы по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 11 июля 2011 года (протокол № 23-АК), была утверждена новая редакция Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО) на период 2011 – 2018 гг.

Основной целью Программы инновационного развития компании является

увеличение капитализации и инвестиционной привлекательности АК «АЛРОСА» (ОАО) за счет повышения экономической эффективности, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности производства и устойчивого социально-экономического развития.

✓ В соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации о мероприятиях, направленных на реструктуризацию активов, находящихся в собственности акционерных обществ с государственным участием, в АК «АЛРОСА» (ОАО) разработана и одобрена решением Правления компании от 03 февраля 2012 года Программа мероприятий по оптимизации структуры дочерних и зависимых обществ АК «АЛРОСА» (ОАО).

Информация о реализации непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ОАО) доступна на сайте компании в сети Интернет.

✓ В рамках реализации мер, направленных на выполнение рекомендаций Росимущества по совершенствованию системы оплаты труда в госкомпаниях (письмо Росимущества № РН-13/3102 от 15.02.2011 года) в отчетном году проведены следующие мероприятия:

- разработана и утверждена система целевых задач (KPI) членов Правления, топ-менеджеров и функциональных служб аппарата управления компании, налажена ежеквартальная

отчетность по выполнению целевых задач;

- Наблюдательным советом утверждено Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета (протокол № 27 от 30.06.2011);

На 2012 год запланирована работа по разработке и утверждению Наблюдательным советом (с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям) ряда локальных нормативных актов компании, регулирующих систему вознаграждений членов Правления компании и Президента компании.

✓ Во исполнение пункта «е» перечня поручений Президента Российской Федерации от 2 апреля 2011 года № Пр-846 по осуществлению первоочередных мер, направленных на улучшение условий инвестиционного климата в Российской Федерации, 7 октября 2011 года Президентом АК «АЛРОСА» (ОАО) издан приказ «О применении Методики расчета затрат на закуп товаров, работ, услуг в расчете на единицу произведенной АК «АЛРОСА» (ОАО) продукции в реальных (приведенных) условиях 2010 года». 16 декабря 2011 года Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ОАО) утвердил данную Методику, обратив особое внимание на недопустимость снижения качества и безопасности производственных процессов. Наблюдательный совет компании поручил членам Комитета по аудиту осуществлять мониторинг динамики

затрат на приобретение товаров (работ, услуг), а также мониторинг достижения снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года.

✓ В соответствии с поручением Правительства Российской Федерации о страховании ответственности независимых директоров и представителей интересов государства в органах управления акционерного общества в АК «АЛРОСА» (ОАО) проводятся мероприятия по внедрению практики страхования ответственности членов органов управления компании.

✓ Во исполнение пп. «л» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации о предложениях и рекомендациях, направленных на стимулирование развития механизмов экологической ответственности, базирующихся на международных стандартах, в 2011 году компанией был разработан «Социально-экологический отчет АК «АЛРОСА» (ОАО)» по международному стандарту GRI (Global Reporting Initiatives – Глобальная инициатива по отчетности) за 2010 год. Информация по данному отчету была заслушана на заседании Правления компании.

# Основные факторы риска, связанные с деятельностью компании



Компания проводит на постоянной основе мониторинг рисков в рамках осуществления текущей операционной деятельности и реализации инвестиционных проектов и прилагает максимум усилий для их предотвращения и уменьшения неблагоприятных последствий в случае их реализации. В дальнейшем политика компании в отношении рисков будет основана на тех же принципах.

## Отраслевые риски

### 1. На внешнем рынке

Финансовый кризис. Влияние финансового кризиса на алмазно-бриллиантовый рынок выразилось в образовании дефицита ликвидности у его субъектов, который способствует сокращению спроса на продукцию отрасли. Данный риск в настоящее время оценивается как средний.

Снижение объема добычи и поступления сырых алмазов на рынок. Вследствие истощения богатой минерально-сырьевой базы для открытой разработки месторождений алмазов компания в значительных объемах вовлекает в эксплуатацию месторождения с более низкими содержаниями алмазов и осуществляет строительство 4

подземных рудников, призванных компенсировать выбывающие объемы добычи. С учетом этого в среднесрочной перспективе не ожидается снижения достигнутого сегодня объема добычи сырых алмазов в натуральном (по массе) и стоимостном выражении.

Снижение потребления ювелирных изделий с бриллиантами. Данный риск является одним из ключевых для алмазно-бриллиантовой отрасли и маловероятен в краткосрочной перспективе.

Ужесточение конкуренции в отрасли и, как следствие, возможное уменьшение реализации и прибыли. В настоящее время компания является крупнейшим субъектом мирового

алмазно-бриллиантового рынка, объем добычи которого в России составляет 97% и около 26% от объема мировой добычи. В связи с маловероятным в среднесрочной перспективе открытием крупных новых месторождений и отсутствием возможности появления на рынке новых игроков, а также с учетом возможности поддержания достигнутых объемов добычи, данный риск считается незначительным.

Колебание курса валют. Предметом валютного риска служат собственные средства и прибыль компании. В целях уменьшения негативного влияния валютного риска компания планирует и осуществляет свою деятельность

с учетом фактического (ожидаемого) колебания валютных курсов.

Рост рынка товаров – заменителей природных алмазов (синтетические алмазы). В настоящее время рынки синтетических камней и природных алмазов практически не пересекаются. В этой связи риски, связанные с замещением высококачественных природных кристаллов синтетическими аналогами, в среднесрочной перспективе оцениваются как незначительные.

### 2. На внутреннем рынке

Сохраняются высокие импортные пошлины на технологическое оборудование, не производимое в России. Однако объем этих рисков не может существенно повлиять на конечные результаты деятельности компании. При этом из-за вступления России в ВТО не исключается возможность снижения пошлин на импорт высокотехнологического оборудования.

Существенным риском являются неплатежи. В связи с реализацией компанией своей продукции на условиях предоплаты связанный с неплатежами риск отсутствует.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования, в настоящее

---

**Снижение потребления ювелирных изделий с бриллиантами. Данный риск является одним из ключевых для алмазно-бриллиантовой отрасли и маловероятен в краткосрочной перспективе.**

## В случае изменения налогового законодательства компания будет руководствоваться новым законодательством. При вступлении России в ВТО компания ожидает смягчения налогового законодательства.

время рассматриваются компанией как минимальные.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства. В случае изменения налогового законодательства компания будет руководствоваться новым законодательством. При вступлении России в ВТО компания ожидает смягчения налогового законодательства.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые компанией в своей деятельности. Данные риски могут оказать влияние на деятельность компании. Компания осуществляет свою деятельность с учетом прогноза роста цен на потребляемые материально-технические ресурсы и приобретаемое оборудование.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию компании. Основным отраслевым риском для компании от деятельности по производству и реализации алмазно-бриллиантовой продукции является снижение цен на алмазное сырье, что может привести к снижению прибыли. Компания реализует свою продукцию на внешнем и внутреннем рынках по мировым ценам. Чтобы минимизировать неблагоприятное воздействие данного риска, компания разрабатывает планы и реализует программы, направленные на снижение влияния падения цен на алмазно-брил-

лиантовую продукцию на свою деятельность.

### Страновые и региональные риски

#### 1. Страновые риски (Российская Федерация)

Компания осуществляет хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, поэтому ее деятельность потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране. Российская экономика в настоящее время находится в переходном периоде, происходит развитие деловой инфраструктуры и законодательной базы, еще не завершены реформы, направленные на создание банковской, судебной, налоговой и законодательной систем. До последнего времени наблюдалась положительная тенденция повышения международных рейтингов РФ. С другой стороны, экономика России не защищена от рыночных спадов и замедления экономического развития в других странах мира. Как уже случалось в прошлом, финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой могут снизить объем иностранных инвестиций в Россию и оказать отрицательное воздействие на российскую экономику. Существенные золотовалютные резервы России, накопленные в последние

годы, позволяют в значительной степени нивелировать потери страны от продаж энергоносителей на внешний рынок и дают возможность поддержать в кризисный период отечественных производителей для реализации намеченных ими инвестиционных программ. С этой целью правительственной комиссией определен перечень системообразующих предприятий, которым гарантирована господдержка в получении госкредитов. В числе 295 таких предприятий находится и компания. Таким образом, в условиях существующих рисков и неопределенности в кредитовании часть этих рисков взяло на себя государство.

#### 2. Региональные риски (Республика Саха (Якутия))

Региональные риски деятельности компании оцениваются как менее значительные, чем страновые. Основная часть активов компании находится в Республике Саха (Якутия), в связи с чем региональные риски ограничиваются рисками, присущими данному субъекту Российской Федерации. Республика Саха (Якутия) относится к политически, экономически и социально стабильным регионам. Служба кредитных рейтингов Standard & Poor's пересмотрела прогноз по рейтингам Республики Саха (Якутия) со «стабильного» на «позитивный» и подтвердила долгосрочный кредитный рейтинг «BB – » и рейтинг по национальной

шкале «ruAA – ». Агентство Fitch Ratings подтвердило «позитивный» прогноз по долгосрочным рейтингам Республики Саха (Якутия) в иностранной и национальной валюте и подтвердило эти рейтинги на уровне «BB+». Также были подтверждены другие рейтинги республики: краткосрочный рейтинг в иностранной валюте «B» и национальный долгосрочный рейтинг «AA (rus) стабильный».

Основную деятельность – добычу алмазов – компания осуществляет в районах Крайнего Севера (Западной Якутии) с экстремальными природно-климатическими условиями и сложной транспортной схемой завоза материально-технических ресурсов. Несмотря на это, риски, связанные с возможным негативным влиянием этих неблагоприятных факторов на основную деятельность компании, минимальны.

В целом компания оценивает политическую и экономическую ситуацию в Российской Федерации как достаточно стабильную и прогнозируемую.

### Финансовые риски

В ходе осуществления обычной хозяйственной деятельности компания, как и большинство экспортеров российского сырьевого сектора экономики, выручка которых номинирована в долларах США, подвержена валютным рискам, связанным с изменением курса

В целом компания оценивает политическую и экономическую ситуацию в Российской Федерации как достаточно стабильную и прогнозируемую.

доллара США по отношению к рублю РФ. Валютный риск может повлиять на размеры прибыли компании и на ее основные экономические показатели деятельности. В 2006 году после существенного ослабления доллара США по отношению к рублю РФ для снижения валютных рисков и возмещения убытков при переоценке валютной выручки, номинированной в долларах США, была разработана и реализована пятилетняя программа хеджирования валютных рисков. Был заключен ряд форвардных контрактов по продаже долларов США за рубли РФ в объемах, сопоставимых со значительной частью валютной выручки компании. Программа предусматривала ежемесячные, ежеквартальные исполнения сделок с равными объемами до конца третьего квартала 2011 года. В настоящий момент АК «АЛРОСА» (ОАО) осуществляет мониторинг валютных рынков с целью контроля возникновения негативных последствий от возможного ослабления курса доллара США по отношению к российскому рублю и влияния этого процесса на финансовые результаты компании, а также ведет переговоры с ведущими мировыми и российскими банками на предмет возможного заключения сделок хеджирования. Кроме того, компания привлекает долгосрочные и краткосрочные заимствования преимущественно в долларах США, то есть в той валюте, в которой формируется ее выручка.

Риски изменения процентных ставок не являются существенными для компании по причине того, что большую часть кредиторской задолженности АК «АЛРОСА» (ОАО) составляют долгосрочные рублевые облигации и еврооблигационные займы, процентные ставки по которым зафиксированы и не подлежат изменению до окончательного погашения

задолженности. Как следствие, компания не хеджирует свои риски, которые возникают при изменении процентных ставок. АК «АЛРОСА» (ОАО) имеет положительную кредитную историю, что позволяет при необходимости своевременно привлекать заемные средства на выгодных условиях.

Инфляционные риски компания в целом оценивает как средние. Изменение индекса потребительских цен оказывает определенное влияние на уровень рентабельности компании и, как следствие, на ее финансовое состояние, не имея при этом прямой зависимости. Критические значения инфляции лежат значительно выше уровня инфляции, прогнозируемого Министерством экономического развития РФ, и составляют от 40% и выше. При достижении данного уровня будут предприняты действия, направленные на сокращение кредиторской задолженности, а также на снижение издержек и кредиторской задолженности. Значительные темпы роста инфляции, более 40% годовых (критический уровень), могут привести к резкому росту процентных ставок на свободные финансовые ресурсы, что может сделать нерентабельными вложения за счет заемных средств, привлекаемых как путем размещения долговых ценных бумаг, так и через банковское кредитование.

Кредитный риск компании связан с денежными средствами и их эквивалентами, включая непогашенную торговую дебиторскую задолженность, выданные займы и прочие финансовые активы. Денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех банках, которые, по мнению руководства АК «АЛРОСА» (ОАО), на момент вклада имеют минимальный риск дефолта. В связи с тем, что большинство контрагентов компании не имеют индивиду-

ального внешнего кредитного рейтинга, в АК «АЛРОСА» (ОАО) разработаны процедуры, обеспечивающие уверенность в том, что продажа товаров, оказание услуг, а также предоставление займов производятся только контрагентам с положительной кредитной историей. Данные процедуры включают оценку финансового состояния, опыт прошлых отношений и прочие факторы. Для обеспечения дебиторской задолженности некоторых покупателей алмазной продукции компания может применять систему залогов, требовать предоставления банковской гарантии или поручительства третьих лиц.

В связи с динамичным характером бизнеса руководство компании в рамках управления рисками ликвидности поддерживает в наличии достаточное количество денежных средств, сохраняет гибкость финансирования путем обеспечения наличия кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от операционной деятельности. Руководство осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов (состоящего из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется ежемесячно и ежегодно.

### **Правовые риски**

К существенным для компании правовым рискам относятся изменения налогового, таможенного, лесного, земельного законодательства, правил валютного регулирования, условий недропользования, нормативной документации по лицензированию, экологических норм и правил.

Для предотвращения негативного воздействия на стабильность бизнеса

и выполнение своих обязательств перед заинтересованными сторонами компания осуществляет постоянный мониторинг законодательства во всех областях ее деятельности, что позволяет своевременно реагировать на его изменения и, в случае необходимости, корректировать порядок осуществления хозяйственных операций.

В 2012 году на деятельность компании будут оказывать влияние вступившие в силу существенные изменения в законодательных актах. Так, внесенные Федеральным законом от 18.07.2011 № 227-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием принципов определения цен для целей налогообложения» поправки касаются налогового контроля за трансфертными ценами, т.е. ценами, используемыми между взаимозависимыми лицами (внутри группы лиц). В Налоговый кодекс РФ включен новый раздел, посвященный данному вопросу. Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» направлен на регламентацию закупок товаров, работ и услуг, в том числе хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия РФ, субъекта РФ, муниципального образования в совокупности превышает 50%. При этом компанией уже утверждены внутренние нормативные документы, направленные на реализацию требований указанных законодательных актов.

В настоящее время компания не участвует и не прогнозирует участие в каких-либо судебных разбирательствах, которые могут оказать существенное влияние на ее деятельность.

# Приложения



## Добыча алмазов по группе «АЛРОСА»

Наименование	Ед. изм.	2009 год отчет	2010 год отчет	2011 год отчет	% к 2010 году	% к 2009 году
<b>АК «АЛРОСА»</b>						
Айхальский ГОК						
Добыча алмазов	тыс. кар.	4 014,2	4 902,5	5 261,9	107,3	131,1
	\$ млн	256,0	291,4	303,8	104,3	118,7
Мирнинский ГОК						
Добыча алмазов	тыс. кар.	4 864,4	5 832,3	8 137,9	139,5	167,3
	\$ млн	607,7	701,6	1 037,4	147,9	170,7
Удачный ГОК						
Добыча алмазов	тыс. кар.	14 065,9	13 305,7	10 582,9	79,5	75,2
	\$ млн	797,7	735,9	620,4	84,3	77,8
<b>Итого АК «АЛРОСА»</b>						
Добыча алмазов	тыс. кар.	22 944,5	24 040,5	23 982,7	99,8	104,5
	\$ млн	1 661,3	1 728,9	1 961,6	113,5	118,1
<b>ОАО «АЛРОСА-НЮРБА»</b>						
Нюрбинский ГОК						
Добыча алмазов	тыс. кар.	8 015,5	8 371,4	7 477,6	89,3	93,3
	\$ млн	431,5	451,1	405,9	90,0	94,1
<b>ОАО «Алмазы Анабара»</b>						
Добыча алмазов	тыс. кар.	1 337,0	1 415,3	2 534,4	179,1	189,6
	\$ млн	152,1	136,3	175,4	128,7	115,3
<b>ОАО «Севералмаз»</b>						
Добыча алмазов	тыс. кар.	494,4	504,2	556,8	110,4	112,6
	\$ млн	23,3	21,8	24,6	113,0	105,7
<b>Итого группа «АЛРОСА»</b>						
Добыча алмазов	тыс. кар.	32 791,4	34 331,4	34 551,4	100,6	105,4
	\$ млн	2 268,2	2 338,1	2 567,5	109,8	113,2
Производство шлифпорошков	\$ млн	1,5	2,0	1,7	84,7	108,7
Производство бриллиантов	\$ млн	63,9	137,8	174,0	126,3	272,3

## Финансовая отчетность, учетная политика

В связи с введением в действие, начиная с отчетности за 2011 год, отдельных нормативных актов, регулирующих деятельность в области бухгалтерского учета, а также решением внеочередного общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО), предусматривающим изменение типа акционерного общества (с закрытого акционерного общества на открытое акционерное общество) и изменение полного и сокращенного фирменных наименований – Акционерная компания «АЛРОСА» (закрытое акционерное общество) на Акционерная компания «АЛРОСА» (открытое акционерное общество) и, соответственно, АК «АЛРОСА» (ЗАО) на АК «АЛРОСА» (ОАО), в учетную политику на 2011 год по сравнению с 2010 годом внесены следующие изменения:

- по всему тексту Учетной политики компании для целей бухгалтерского учета изменено наименование АК «АЛРОСА» (ЗАО) на АК «АЛРОСА» (ОАО) в соответствии с протоколом № 26 внеочередного общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ЗАО) от 5 апреля 2011 года;
- изменен порядок передачи отклонений фактической себестоимости от планово-расчетной стоимости продукции собственного производства, оказанных услуг, выполненных работ одними структурными подразделениями для нужд других на следующий: отклонения фактической себестоимости от планово-расчетной стоимости продукции собственного производства, оказанных услуг, выполненных работ одними структурными подразделениями для нужд других передаются непосредственно структурному подразделению, получившему продукцию, работы, услуги отдельным авизо в месяце, следующем за отчетным. Не переданные в течение года отклонения фактической себестоимости от планово-расчетной стоимости продукции, работ, услуг, произведенных для нужд других структурных подразделений компании, до момента передачи в структурные подразделения учитываются как расходы незавершенного производства. По окончании отчетного года

отклонения фактической себестоимости от планово-расчетной стоимости продукции собственного производства, работ, услуг должны быть полностью переданы структурным подразделениям, получившим данную продукцию, работы, услуги, в сроки, установленные приказом компании о подготовке годового бухгалтерского отчета;

- раздел «Основные положения по ведению бухгалтерского учета имущества и обязательств АК «АЛРОСА» (ОАО)» дополнен:
  - приложением форм бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ОАО);
  - подразделом «Учет товарных потерь вследствие естественной убыли»;
  - порядком отражения суммы прибыли (убытка), возникшей от операций, связанных с исправлением существенных ошибок прошлых лет, выявленных после утверждения бухгалтерской отчетности за этот год;
  - порядком формирования сумм оценочных обязательств компании;
  - уточненным, начиная с 01.01.2011 года, определением активов стоимостью 40 000 руб. и менее за единицу, в отношении которых выполняются обязательные условия, предусмотренные в пункте 4 Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01) (в редакции Приказа Минфина РФ от 24.12.2010 № 186н), которые отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности филиалов, представительств, структурных подразделений компании в составе материально-производственных запасов и не отражаются в составе основных средств;
  - подразделом, определяющим уровни существенности при отражении отдельных хозяйственных операций;
  - подразделом, определяющим порядок отражения доходов и расходов, связанных с получением государственной помощи;

- изменениями, внесенными в Рабочий план счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО);
- во внутреннем стандарте бухгалтерского учета (далее – стандарт) компании «Учет расходов основного производства» изменен порядок учета расходов, связанных с подготовкой и освоением производства на следующий: производственные расходы, связанные с подготовкой и освоением основного производства – расходы на вскрышу, эксплуатационно-разведочные работы, горно-подготовительные работы при подземном способе отработки месторождения, пусковые расходы, проектно-изыскательские работы, – учитываются на счетах учета вспомогательных производств;
- в стандарте «Учет операций с основными средствами» изменен порядок отражения переоценки основных средств на следующий: переоценка объектов основных средств производится на конец года, сумма дооценки объекта основных средств в результате переоценки зачисляется в добавочный капитал организации, сумма дооценки объекта основных средств, равная сумме уценки его, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной на финансовый результат в качестве прочих расходов, зачисляется в финансовый результат в качестве прочих доходов. Сумма уценки объекта основных средств в результате переоценки относится на финансовый результат в качестве прочих расходов, сумма уценки объекта основных средств относится в уменьшение добавочного капитала организации, образованного за счет сумм дооценки этого объекта, проведенной в предыдущие отчетные периоды, превышение суммы уценки объекта над суммой дооценки его, зачисленной в добавочный капитал организации в результате переоценки, проведенной в предыдущие отчетные периоды, относится на финансовый результат в качестве прочих расходов;

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31.12.2011

		Коды	
		0710001	
Дата (число, месяц, год)			
Организация	АК «АЛРОСА» (ОАО)	по ОКПО	23308410
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	1433000147
Вид деятельности	Добыча алмазов	по ОКВЭД	14.50.22
Организационно-правовая форма/форма собственности			
открытое акционерное общество/смешанная		по ОКОПФ/ОКФС	47 43
Единица измерения: тыс. руб. / млн руб. (ненужное зачеркнуть)		по ОКЕИ	384
Адрес: 678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6			

Наименование показателя	Код	на 31.12.11	на 31.12.10	на 31.12.09
1	2	3	4	5
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	111 433	29 367	2 267
Результаты исследований и разработок	1120	31 159	12 841	7 569
Основные средства	1130	160 901 517	162 780 179	162 905 556
Основные средства	1131	133 905 583	137 561 083	140 343 282
Незавершенное строительство	1132	26 995 934	25 219 096	22 562 274
Доходные вложения в материальные ценности	1140	777 506	795 127	814 330
Финансовые вложения (долгосрочные)	1150	87 644 288	75 097 178	56 375 506
Отложенные налоговые активы	1160	510 812	61 922	1 274 919
Прочие внеоборотные активы	1170	2 485 034	42 616	51 783
Итого по разделу I	1100	252 461 749	238 819 230	221 431 930
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	30 963 134	26 794 925	32 988 946
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	140 882	188 829	324 860
Дебиторская задолженность	1230	10 472 317	11 149 373	23 603 634
Финансовые вложения (краткосрочные)	1240	5 073 984	1 450 968	2 374 978
Денежные средства	1250	7 670 954	1 237 716	2 266 095
Прочие оборотные активы	1260	61 561	26 561	22 531
Итого по разделу II	1200	54 382 832	40 848 372	61 581 044
БАЛАНС	1600	306 844 581	279 667 602	283 012 974

- в стандарте «Учет операций с нематериальными активами» изменен порядок отражения переоценки нематериальных активов: переоценка нематериальных активов производится на конец года, сумма уценки нематериального актива в результате переоценки относится на финансовые результаты в качестве прочих расходов;
- из стандарта «Учет операций с материально-производственными запасами» исключены: порядок списания материалов длительного использования и порядок списания спецоснастки;
- в стандарте «Учет финансовых вложений» уточнен порядок проверки финансовых вложений на обесценение и создание резерва под обесценение финансовых вложений;
- в стандарте «Учет кредитов и займов» определено понятие о договоре РЕПО и установлен порядок по учету операций по сделкам РЕПО;
- в стандарте «Учет продаж продукции (товаров, работ, услуг) и расчетов с покупателями и заказчиками» изменен порядок создания резервов сомнительных долгов.

Наименование показателя	Код	на 31.12.11	на 31.12.10	на 31.12.09
1	2	3	4	5
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал				
(складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	3 682 483	3 682 483	3 682 483
Переоценка внеоборотных активов	1340	8 586 976	10 466 431	10 979 101
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	50 038 802	50 039 138	50 039 138
Резервный капитал	1360	736 500	736 500	618 800
резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	184 125	184 125	184 125
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	552 375	552 375	434 675
Нераспределенная прибыль				
(непокрытый убыток)	1370	123 160 546	93 556 028	85 930 543
нераспределенная прибыль				
прошлых лет	1371	93 641 545	93 556 028	85 930 543
нераспределенная прибыль				
отчетного года	1372	29 519 001	0	0
Итого по разделу III	1300	186 205 307	158 480 580	151 250 065
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	74 294 150	86 953 800	15 262 100
Отложенные налоговые обязательства	1420	13 363 376	14 992 951	15 413 970
Прочие обязательства	1450	0	0	518 117
Итого по разделу IV	1400	87 657 526	101 946 751	31 194 187
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	18 628 965	9 055 228	91 043 125
Кредиторская задолженность	1520	10 126 583	6 952 603	7 204 017
Доходы будущих периодов	1530	89 012	23 807	2 794
Резервы предстоящих расходов	1540	4 039 004	3 203 455	2 314 779
Прочие обязательства	1550	98 184	5 178	4 007
Итого по разделу V	1500	32 981 748	19 240 271	100 568 722
БАЛАНС	1700	306 844 581	279 667 602	283 012 974

## Отчет о прибылях и убытках

		за 2011 год	Коды	
		Форма по ОКУД	0710002	
		Дата (число, месяц, год)		
Организация	АК «АЛРОСА» (ОАО)	по ОКПО	23308410	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	1433000147	
Вид деятельности	Добыча алмазов	по ОКВЭД	14.50.22	
Организационно-правовая форма/форма собственности		по ОКОПФ/ОКФС	47	43
открытое акционерное общество/смешанная				
Единица измерения: тыс. руб. / <del>млн руб.</del> (ненужное зачеркнуть)		по ОКЕИ	384	
Адрес: 678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6				

Наименование показателя	Код	За 2011 год	За 2010 год
1	2	3	4
Выручка	2110	117 783 576	96 820 391
Себестоимость продаж	2120	(48 031 506)	(50 099 091)
Валовая прибыль (убыток)	2100	69 752 070	46 721 300
Коммерческие расходы	2210	(5 324 046)	(4 266 433)
Управленческие расходы	2220	(11 874 077)	(8 548 619)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	52 553 947	33 906 248
Доходы от участия в других организациях	2310	5 568 444	2 157 226
Проценты к получению	2320	534 450	262 672
Проценты к уплате	2330	(7 107 875)	(8 732 219)
Прочие доходы	2340	9 252 682	7 574 202
Прочие расходы	2350	(25 239 232)	(23 535 700)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	35 562 416	11 632 429
Текущий налог на прибыль	2410	(8 105 149)	(3 190 542)
в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(10 027)	1 650 211
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	1 576 115	421 030
Изменение отложенных налоговых активов	2450	448 890	(1 212 997)
Прочее	2460	36 729	(106 434)
Чистая прибыль (убыток)	2400	29 519 001	7 543 486

Наименование показателя	Код	За 2011 год	За 2010 год
СПРАВОЧНО			
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	1 879 455	512 670
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	–	–
Совокупный финансовый результат периода	2500	31 398 456	8 056 156
Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,012	0,003
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	–	–



Accountants & business advisers

## Аудиторское заключение

Акционерам

Акционерной Компании «АЛРОСА»  
(открытое акционерное общество)

### Аудируемое лицо

Наименование:

Акционерная Компания «АЛРОСА» (открытое акционерное общество) (далее – АК «АЛРОСА» (ОАО))

Место нахождения:

678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д.6.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано администрацией Мирнинского района (улуса) Республики Саха (Якутия) 13 августа 1992г. Свидетельство серия 14 № 000724010. Внесено в единый государственный реестр юридических лиц 17 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1021400967092.

### Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» № 5353, ОРНЗ – 10201039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности организации АК «АЛРОСА» (ОАО), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2011 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2011 год и пояснительной записки.

Акционерная Компания «АЛРОСА» (открытое акционерное общество)  
Аудиторское заключение

1 из 2



Accountants & business advisers

### Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АК «АЛРОСА» (ОАО) по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Президент ООО «ФБК»



С.М. Шапигузов  
(на основании Устава)

Дата аудиторского заключения

«12» марта 2012 года

Акционерная Компания «АЛРОСА» (открытое акционерное общество)  
Аудиторское заключение

2 из 2

## Информация о государственной поддержке

В 2011 году компанией получено бюджетных средств в сумме 233536 тыс. руб. на покрытие следующих видов расходов:

	тыс. руб.	
Наименование	2011	2010
Получено бюджетных средств – всего:	233 536	470 984
в том числе на текущие расходы:	168 536	450 984
на покрытие убытков, возникающих при осуществлении деятельности по оказанию коммунальных услуг населению в связи с применением государственных регулируемых цен, утвержденных ГКЦ-РЭК РС (Я), и стоимостью коммунальных услуг по тарифам для населения	93 202	342 143
на компенсацию разницы в тарифах на электроэнергию	8 035	1 063
на организацию общественных (временных) работ	1 854	35 758
на организацию стажировок	1 730	2 926
на воздушные перевозки пассажиров с Дальнего Востока в европейскую часть страны и в обратном направлении по специальным тарифам	58 183	62 522
на возмещение убытков, связанных с государственным регулированием тарифов на пассажирские авиаперевозки, социально значимым воздушным линиям	5 532	6 572
на вложения во внеоборотные активы – осуществление НИОКР	65 000	20 000

## Информация о совершенных компанией в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

За отчетный период сделок, относящихся в соответствии со ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах» к крупным сделкам, компанией не заключалось.

Компанией в 2011 году было совершено 154 сделки, в которых имеется заинтересованность, одобренных Наблюдательным советом компании, или материалы по которым вынесены на последующее одобрение Наблюдательным советом компании, на общую сумму 9 860 397 929,09 рубля.

### Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2011 году

2011 год

Наименование контрагента	Предмет, существенные условия договора	Сумма договора	Рублевый эквивалент	Примечание / информация об одобрении
ОАО «Алмазный Мир»	Аренда нежилого помещения	4 922 898,62 руб.	4 922 898,62	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
Севералмаз ОАО	Аренда помещения Аренда помещения № 208 (второй этаж) общей площадью 16,6 кв.м. по адресу 119017 г. Москва, 1-й Казачий пер., д.15, для использования под офис	498 443,00 руб.	498 443,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
ООО «АЛМАЗ-охрана»	возмездное оказание услуг услуги по техническому обслуживанию оборудования комплексных систем безопасности на объектах компании	2 252 000,00 руб.	2 252 000,00	Наблюдательный совет Протокол от 19.03.2012 № 179
ООО «АЛМАЗ-охрана»	Охранные услуги охрана объекта и имущества на объекте «АЛРОСА-Транснаб»	3 969 000,00 руб.	3 969 000,00	Наблюдательный совет Протокол от 19.03.2012 № 179
ООО «АЛМАЗ-охрана»	Охранные услуги охранные услуги имущества компании	20 793 000,00 руб.	20 793 000,00	Наблюдательный совет Протокол от 19.03.2012 № 179
ОАО ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте (бриллианты) договор залога	\$ 746 883,00	22 888 080,16	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте (бриллианты) договор залога	\$ 187 309,00	5 740 046,84	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте (бриллианты) договор залога	\$ 755 317,00	23 146 538,40	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте (бриллианты) договор залога	\$ 755 806,00	23 161 523,71	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176

Наименование контрагента	Предмет, существенные условия договора	Сумма договора	Рублевый эквивалент	Примечание / информация об одобрении
ОАО ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте (бриллианты) договор залога	\$315 779,00	9 676 984,30	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
Буревестник НПП ОАО	Создание, передача и использование НТП Разработка и изготовление опытного образца автомата разделения алмазов по форме в соответствии с календарным планом работ	7 975 578,00 руб.	7 975 578,00	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
Санаторий «Голубая волна» ЗАО	Акции с эмитентом договор на приобретение дополнительных акций ЗАО «Санаторий «Голубая волна» – 75 000 акций	75 000 000,00 руб.	75 000 000,00	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
НПФ «Алмазная осень»	Целевой взнос для обеспечения уставной деятельности Соглашение от 10.06.2011 о передаче целевого взноса считать действующим в следующей редакции: АК «АЛРОСА» перечисляет Фонду в 3 квартале 2011 года целевой взнос в размере 26 310 000 руб, на формирование имущества для обеспечения уставной деятельности Фонда на его р/сч.	26 310 000,00 руб.	26 310 000,00	Наблюдательный совет Протокол от 02.06.2011 № 172
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) договор залога товаров в обороте	\$251 861,00	7 718 229,97	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) договор залога товаров в обороте	\$695 027,00	21 298 963,41	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) договор залога товаров в обороте	\$740 502,00	22 692 535,69	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт купли-продажи алмазного сырья от 15.11.2011 № 2421/2011-1)	\$276 319,00	8 557 406,01	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт купли-продажи алмазного сырья от 15.11.2011 № 12422/2011-1)	\$713 013,00	22 081 513,50	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт на поставку алмазного сырья от 15.11.2011 № 2423/2011-1)	\$534 248,00	16 545 286,59	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт поставки алмазного сырья от 15.11.2011 № 2425/2011-1)	\$690 431,00	21 382 164,77	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт на поставку алмазного сырья от 15.11.2011 № 2426/2011-1)	\$499 782,00	15 477 898,69	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт на поставку алмазного сырья от 15.11.2011 № 2634/2011-1)	\$107 195,00	3 435 803,42	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт на поставку алмазного сырья от 13.12.2011 № 2628/2011-1)	\$432 475,00	13 861 645,45	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт на поставку алмазного сырья от 13.12.2011 № 2629/2011-1)	\$32 329,00	1 036 205,88	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176

Наименование контрагента	Предмет, существенные условия договора	Сумма договора	Рублевый эквивалент	Примечание / информация об одобрении
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт на поставку алмазного сырья от 13.12.2011 № 2630/2011-1)	23304862,04 руб.	23304862,04	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт поставки алмазного сырья от 13.12.2011 № 2631/2011-1)	\$750956,00	24069566,62	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт поставки алмазного сырья от 13.12.2011 № 2632/2011-1)	\$730884,00	23426220,88	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ОАО ПО «Кристалл»	Товары в обороте (бриллианты) залог товаров в обороте (контракт на поставку алмазного сырья от 13.12.2011 № 2633/2011-1)	22866972,48 руб.	22866972,48	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
ООО «СУНТАРЦЕОЛИТ»	целевой денежный заем 1.2. Заем предоставляется в целях финансирования работ по обустройству месторождения цеолита. 1.3. Заем предоставляется под 0,5% годовых. 2.1. Займодавец обязуется в 1-м квартале 2011 года перечислить на счет Заемщика сумму займа (п.1.1. настоящего Договора) после получения от Заемщика заявки на финансирование и документов (д-ры, акты, счета и т.п.), обосновывающих предполагаемое направление использования денежных средств. п.2.2. Заемщик возвращает сумму займа ежекв. по 500000 руб со 2-го кв. 2011 по 4-й кв. 2013 г.	5000000,00 руб.	5000000,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Общество с ограниченной ответственностью «Саха (Якутская) транспортная компания»	целевой денежный заем 1.2. Заем предоставляется в целях финансирования изыскательских работ и текущих расходов Заемщика. 1.3. Заем предоставляется сроком до 25 декабря 2013 года, под 9% годовых.	70960000,00 руб.	70960000,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Общество с ограниченной ответственностью «Саха (Якутская) транспортная компания»	целевой денежный заем Пункт 1.3. «Заем предоставляется сроком до 25 декабря 2013 года».	27890840,00 руб.	27890840,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Санаторий «Голубая волна» ЗАО	целевой денежный заем 1.2. Заем предоставляется в целях реализации инвестиционной программы реконструкции объектов санатория «Голубая волна» на 2011 – 2018 годы. П.1.3. Заем предоставляется под 0,5% годовых. 2.1. Займодавец обязуется перечислить на счет Заемщика сумму займа согласно следующему графику: 20000000 руб. – 1-й квартал 2011 года; 20000000 руб. – 2-й квартал 2011 года; 20000000 руб. – 3-й квартал 2011 года; 20000000 руб. – 4-й квартал 2011 года.	80000000,00 руб.	80000000,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
АО «Гидрошикапа»	целевой денежный заем п.1.3.в. Стороны договорились считать задолженность, указанную в п.1.1.в. настоящего договора, займом на сумму \$4800000. Общая сумма займа по настоящему договору (с учетом пунктов 1.3., 1.3.а., 1.3.б. и 1.3.в.) составляет \$38242495,82.	\$3842495,82	123713379,67	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169

Наименование контрагента	Предмет, существенные условия договора	Сумма договора	Рублевый эквивалент	Примечание / информация об одобрении
АО «Гидрошикапа»	целевой денежный заем «1.3.г. Стороны договорились считать задолженность, указанную в пункте 1.1.г. настоящего договора, займом на сумму 4 800 000 (четыре миллиона восемьсот тысяч) долларов США. Общая сумма займа по настоящему договору (с учетом пунктов 1.3., 1.3.а., 1.3.б., 1.3.в. и 1.3.г. настоящего договора) составляет 43 042 495 (сорок три миллиона сорок две тысячи четыреста девяносто пять) долларов США 82 цента (далее по тексту настоящего договора – займа)».	\$ 4 800 000,00	136 877 760,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
АО «Гидрошикапа»	целевой денежный заем «1.3.д. Стороны договорились считать задолженность, указанную в пункте 1.1.д. настоящего договора, займом на сумму 4 800 000 (четыре миллиона восемьсот тысяч) долларов США. Общая сумма займа по настоящему договору (с учетом пунктов 1.3., 1.3.а., 1.3.б., 1.3.в., 1.3.г. и 1.3.д. настоящего договора) составляет 47 842 495 (сорок семь миллионов восемьсот сорок две тысячи четыреста девяносто пять) долларов США 82 цента (далее по тексту настоящего договора – займа)».	\$ 4 800 000,00	135 528 960,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
АО «Гидрошикапа»	целевой денежный заем 3. Дополнить договор пунктом 1.3.е. в следующей редакции: «1.3.е. Стороны договорились считать задолженность, указанную в пункте 1.1.е. настоящего договора, займом на сумму 4 800 000 (четыре миллиона восемьсот тысяч) долларов США. Общая сумма займа по настоящему договору (с учетом пунктов 1.3., 1.3.а., 1.3.б., 1.3.в., 1.3.г., 1.3.д. и 1.3.е. настоящего договора) составляет 52 642 495 долларов США 82 цента.	руб.		Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Алмазы Анабара ОАО	целевой денежный заем Пункт 1.3. «Заем предоставляется сроком до 26 декабря 2011 года под 0,5 процента годовых».	1 500 000 000,00 руб.	1 500 000 000,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Тимир Горно-металлургическая компания ОАО	целевой денежный заем 1.2. Заем предоставляется на следующие цели: 58 000 000 руб. – финансирование текущей деятельности; 959 520 000 руб. – финансирование инвестиционной деятельности на основании Программы первоочередных мероприятий по освоению железорудных месторождений «Таежное», «Дёсовское», «Горкитское», «Тарыннахское» в Южной Якутии на период 2011 – 2012 гг.; 990 000 000 руб. – участие в аукционе на право пользования недрами железорудных месторождений. 1.3. Заем предоставляется под 0,5% годовых.	2 007 520 000,00 руб.	2 007 520 000,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Севералмаз ОАО	целевой денежный заем 1.2. Заем предоставляется в целях финансирования текущей и инвестиционной деятельности Заемщика. п.1.3. Заем предоставляется под 0,5% годовых 2.1. Заимодавец обязуется перечислить на счет Заемщика сумму займа, указанную в п.1.1. настоящего Договора по следующему графику: на инвестиционную деятельность: 390 000 000,00 руб. – 1-й квартал 2011 года; 1 608 400 000,00 руб. – 2-й квартал 2011 года; на текущую деятельность: 595 000 000,00 руб. – 1-й квартал 2011 года; 484 400 000,00 руб. – 2-й квартал 2011 года.		3 077 800 000,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169

Наименование контрагента	Предмет, существенные условия договора	Сумма договора	Рублевый эквивалент	Примечание / информация об одобрении
Алмазы Анабара ОАО	целевой денежный заем 1.2. Заем предоставляется в целях погашения кредитов Заемщика, полученных от ОАО «Банк ВТБ». 1.3. Заем предоставляется под 0,5% годовых. 2.3. Заимодавец обязуется перечислить на счет Заемщика сумму займа, указанную в п.1.1. настоящего Договора, согласно следующему графику: 657 200 000 руб. – 1-й квартал 2011 года; 700 000 000 руб. – 2-й квартал 2011 года; 200 000 000 руб. – 3-й квартал 2011 года.	1 557 200 000,00 руб.	1 557 200 000,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Севералмаз ОАО	аренда помещения для офиса аренда помещения, оснащенного мебелью, расположенного по адресу: 1-й Казачий, 15	498 443,00 руб.	498 443,00	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Arcos Hong Kong Ltd	экспонирование алмазов оказание организационно-технических услуг по проведению экспонирования бриллиантов	руб.		Наблюдательный совет Протокол от 25.07.2011 № 173
Arcos Hong Kong Ltd	экспонирование алмазов	руб.		Наблюдательный совет Протокол от 25.07.2011 № 173
Arcos Hong Kong Ltd	экспонирование алмазов Услуги по обеспечению организационных вопросов, связанных с проведением экспонирования алмазов в г. Гонконге с 28.02.2011 по 11.03.2011. Компания оплачивает расходы исполнителя на обеспечение технических вопросов в размере \$42 393, 86.	руб.		Наблюдательный совет Протокол от 25.07.2011 № 173
Arcos Hong Kong Ltd	экспонирование алмазов	\$40 012,62	1 176 915,20	Наблюдательный совет Протокол от 25.07.2011 № 173
Arcos Hong Kong Ltd	экспонирование алмазов Корректировка стоимости технических услуг по проведению экспонирования алмазов в сторону увеличения (составляет 28 837 долларов США, кроме того НДС на территории РФ 18% 5 190,66)	\$34 027,66	1 068 471,93	Наблюдательный совет Протокол от 25.07.2011 № 173
Arcos USA Inc.	экспонирование бриллиантов в Нью-Йорке Оказание организационно-технических услуг по проведению экспонирования бриллиантов в период с 23.05.2011 по 03.06.2011 в Нью-Йорке	\$41 497,06	1 159 419,56	Наблюдательный совет Протокол от 25.07.2011 № 173
Arcos Belgium N.V.	услуги по проведению экспонирования алмазов Оказание организационно-технических услуг по проведению экспонирования алмазов	\$		Наблюдательный совет Протокол от 25.06.2011 № 173
Arcos Belgium N.V.	услуги по проведению экспонирования алмазов Оказание организационно-технических услуг по проведению экспонирования алмазов	\$		Наблюдательный совет Протокол от 25.07.2011 № 173
ОАО ПО «Кристалл»	Поставка алмазного сырья изменение преамбулы договора в связи с изменением компанией типа акционерного общества	руб.		Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
НПФ «Алмазная осень»	О переводе пенсионных обязательств с гарантированной доходностью 9% на пенсионные обязательства с гарантированной доходностью 6%.	руб.	0	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
Севералмаз ОАО	Аренда зданий (сооружения, помещения) Аренда нежилого помещения	77 158,32 руб.	77 158,32	Протокол от 25.02.2011 № 72
Севералмаз ОАО	Аренда имущества Аренда квартир в г. Архангельске	35 594,45 руб.	35 594,45	Наблюдательный совет Протокол от 25.02.2011 № 72
Севералмаз ОАО	Недвижимое имущество	55 502 400,00 руб.	55 502 400	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169











Наименование контрагента	Предмет, существенные условия договора	Сумма договора	Рублевый эквивалент	Примечание / информация об одобрении
Страховая компания «СК АЛРОСА» ООО	Страхование гражданской ответственности владельцев воздушных судов Страхование гражданской ответственности владельцев воздушных судов и авиаперевозчиков	3 514,00 руб.	3 514	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
Страховая компания «СК АЛРОСА» ООО	Страхование гражданской ответственности владельцев воздушных судов Страхование гражданской ответственности владельцев воздушных судов и авиаперевозчиков	7 763,00 руб.	7 763	Наблюдательный совет Протокол от 16.12.2011 № 176
«Гостиницы АЛРОСА» ЗАО	Аренда движимого имущества Оборудование и иное движимое имущество	6 500 000,00 руб.	6 500 000	Наблюдательный совет Протокол от 25.07.2011 № 173
Севералмаз ОАО	Товарно-материальные ценности	14 004 674,26 руб.	14 004 674,26	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Севералмаз ОАО	Движимое имущество	47 400 564,13 руб.	47 400 564,13	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Севералмаз ОАО	Движимое имущество	43 985 383,35 руб.	43 985 383,35	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Севералмаз ОАО	Движимое имущество	17 817 597,86 руб.	17 817 597,86	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
Алмазы Анабара ОАО	Движимое имущество в собственность Имущество – «Дом пикетчика п. Береговой», расположенный в Оленекском р-не РС (Я) на участке автозимника Оленек-Анабар в 70 км на северо-восток от с. Оленек на правом берегу реки Малая Куонамка.	1 541 061,00 руб.	1 541 061	Наблюдательный совет Протокол от 03.11.2011 № 175
Севералмаз ОАО	Информационный отчет о результатах работ по геологическому изучению недр	434 214 040,00 руб.	434 214 040	Наблюдательный совет Протокол от 22.03.2011 № 169
			<b>Итого</b>	<b>659 914 372,3</b>

## Информация об инвестиционных вложениях, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год

№ п/п	Наименование проекта	Цель проекта	Сроки реализации, годы	Показатели, принятые при обосновании проекта		Инвестиции за 2011 год, млн руб.	Примечание
				Инвестиции в проект (в прогнозных ценах), млн руб.	КПЭ проекта		
1	Расширение карьера тр. «Нюрбинская» (приобретение техники и оборудования)	Поддержание достигнутых объемов алмазодобычи АК«АЛРОСА»	2011–2014	20799,1	NPV (10) =29996,2 млн руб.	361,3	«Оптимизация технико-экономических показателей освоения запасов Накынского рудного поля» (2008 год)
2	Углубка карьера тр. «Юбилейная» до отм. –100 м (инженерные сооружения)	Поддержание достигнутых объемов алмазодобычи АК«АЛРОСА»	2011–2017	20734	NPV (10) =25752 млн руб.	48,7	«ТЭО разведочных кондиций для подсчета запасов алмазов тр. «Юбилейная» на разведанную глубину» (2010 год)
3	Карьер «Удачный». Доработка Восточных целиков (приобретение оборудования)	Поддержание достигнутых объемов алмазодобычи АК«АЛРОСА»	2011–2013	662	NPV (12) =14080,7 млн руб.	152,5	«Отработка карьера «Удачный» до отм. –320 м с доработкой рудных целиков. Экономическая оценка эффективности инвестиций» (2011 год)

**Информация о всех формах участия компании в коммерческих и некоммерческих организациях, размер дивидендов, полученных в 2011 году**

№ п/п	Наименование предприятия	Долгосрочные финансовые вложения в уставные капиталы ДЗО, тыс. руб.	Доля в уставном капитале, %	Полученные дивиденды, тыс. руб.
<b>Инвестиции в дочерние предприятия</b>				
1	Alosa Finance B.V.	119	100,00	
2	Arcos Belgium N.V.	3 193	99,60	12 978
3	Arcos East DMCC	2 935	100,00	
4	Arcos Hong Kong Ltd.	8 527	100,00	5 042
5	Arcos LIMITED	17 396	78,28	6 461
6	Arcos USA Inc.	26 726	100,00	
7	Sunland Holding S.A.	4 538	100,00	
8	АО «Гидрошикапа»	1 568	55,00	
9	ЗАО «АЛРОСА-Африка»	2	100,00	165
10	ЗАО «АЛРОСА-Торг»	23 300	100,00	163
11	ЗАО «БРИНТ-М»	314 116	100,00	
12	ЗАО «Гостиницы «АЛРОСА»	225 642	100,00	
13	ЗАО «Иреляхнефть»	20 300	100,00	
14	ЗАО «Санаторий «Голубая волна»	602 603	100,00	
15	Мирнинский коммерческий банк «МАК-Банк» (ООО)	220 453	84,66	2 371
16	НПФ «Алмазная осень»	99 700	99,70	
17	ОАО «Алмазы Анабара»	2 303 589	100,00	
18	ОАО «АЛРОСА-Газ»	1 409 652	100,00	
19	ОАО «АЛРОСА-Ленскстрой»	14 944	98,23	493
20	ОАО «АЛРОСА-Леспром»	85 000	82,52	
21	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	23 870 157	87,49	4 593 107
22	ОАО «АЛРОСА-Якутия»	2 542	50,85	
23	ОАО «Виллюйская ГЭС-3»	5 510 353	99,73	
24	ОАО «ГМК Тимир»	9 705 541	100,00	
25	ОАО «Ленская оптово-торговая контора»	51 962	99,88	

№ п/п	Наименование предприятия	Долгосрочные финансовые вложения в уставные капиталы ДЗО, тыс. руб.	Доля в уставном капитале, %	Полученные дивиденды, тыс. руб.
26	ОАО «НПП Буревестник»	129728	90,65	4261
27	ОАО «Национальная нефтегазовая компания «Саханефтегаз»	184616	50,40	
28	ОАО «Севералмаз»	19183488	99,62	
29	ОАО «Северная горно-геологическая компания «Терра»	32233	92,00	
30	ОАО «Удачинский комбинат пищевых предприятий»	11398	99,48	
31	ОАО Судходная компания «АЛРОСА-Лена»	78987	99,23	
32	ОАО «Удачинский ОРС»	13060	98,64	
33	ООО «Алмаз-Антарекс»	13	100,00	8
34	ООО «АЛРОСА-Авто»	8888	100,00	
35	ООО «АЛРОСА-ВГС»	613238	100,00	890
36	ООО «АЛРОСА-Охрана»	31394	100,00	6
37	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	950	51,00	12389
38	ООО «Барнаульский завод «Кристалл»	56389	100,00	
39	ООО «Ленское предприятие жилищного хозяйства»	22971	100,00	
40	ООО «Ленское ПТЭС»	150000	100,00	
41	ООО «Медиагруппа «Ситим»	39104	100,00	
42	ООО «Мирнинская городская типография»	5749	57,27	
43	ООО «Мирнинский ОРС»	7676	99,99	
44	ООО «Мирнинское предприятие жилищного хозяйства»	46208	100,00	1800
45	ООО «Никоновка»	10550	100,00	714
46	ООО «Орел-АЛРОСА»	20534	51,00	
47	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	623333	99,74	1728
		<b>65 795 365</b>		<b>4 642 576</b>
<b>Инвестиции в зависимые общества</b>				
48	Горнорудное общество «КАТОКА Лтд»	34080	32,80	922898
49	ЗАО ПИК «Орел-Алмаз»	4080	34,00	
50	ОАО «Алмазный мир»	157433	47,37	1056
51	ОАО «АЛРОСА-Якутснаб»	1518	43,38	1406
52	ОАО «Республиканская инвестиционная компания «Саха Капитал»	2500	25,00	
53	ООО «Сунтарцеолит»	1628	35,40	
54	Совместная монголо-российская компания «М-Даймонд»	240	49,00	

№ п/п	Наименование предприятия	Долгосрочные финансовые вложения в уставные капиталы ДЗО, тыс. руб.	Доля в уставном капитале, %	Полученные дивиденды, тыс. руб.
		201 479		925 360
<b>Инвестиции в другие организации</b>				
55	Arcos Diamonds Israel Ltd	2 546	2,29	
56	АБ «Сир» (ОАО)	243	0,69	
57	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (ОАО)	8 071	0,01	129
58	Межмуниципальная компания «Эйгэвест» (ОАО)	4 000	20,00	
59	ОАО «Саха Даймонд»	11	3,90	
60	ООО «Финансовая инвестиционная компания «Интерфинанс»	19 900	19,90	381
		<b>34 771</b>		<b>510</b>
<b>Инвестиционные проекты</b>				
61	Консорциум, созданный компаниями DARK OIL COMPANY LTD и АК «АЛРОСА» (ОАО)	820 244	51,00	
62	ОПО установка для переработки руд (ФГУП «Горно-химический комбинат»)	19 950	35,60	
		<b>840 194</b>		
	<b>Итого:</b>	<b>66 871 810</b>	<b>x</b>	<b>5 568 444</b>

**Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров**

№ п/п	Наименование общества	Реквизиты договора	Предмет договора	Сведения о сторонах
1	Rosan Mining and investments company, Limitada	Договор № 423 от 14.11.2011	<p>1.1. ПРОДАВЕЦ обязуется в порядке и на условиях, определенных настоящим договором, передать в собственность ПОКУПАТЕЛЯ, а ПОКУПАТЕЛЬ обязуется принять и оплатить долю в размере 90 (девяносто) % в уставном капитале Росан Майнинг Энд Инвестментс компании Лимитада (в дальнейшем – Общества), находящегося по адресу: Луанда, комплекс Аугушту, Нгангула, Футунгу ди Белаш, Руа И, зарегистрированного регистрационной палатой коммерческой регистрации города Луанды, за номером 992-06.</p> <p>1.2. Указанная доля номинальной стоимостью 9360000,00 (девять миллионов триста шестьдесят тысяч) кванз в уставном капитале Общества принадлежит ПРОДАВЦУ на праве собственности, что подтверждается Свидетельством о регистрации, выданным регистрационной палатой коммерческой регистрации города Луанды 19 октября 2006 года.</p> <p>1.3. Общая сумма, подлежащая уплате ПОКУПАТЕЛЕМ ПРОДАВЦУ за указанную долю, составляет 3200000 (три миллиона двести тысяч) рублей.</p> <p>1.4. ПРОДАВЕЦ подтверждает, что до заключения настоящего договора указанная доля в уставном капитале никому не отчуждена, не заложена, в споре и под запрещением (арестом) не состоит, правами третьих лиц не обременена.</p> <p>1.5. Стороны настоящего договора гарантируют, что каждой из сторон соблюдены все процедуры, предусмотренные учредительными документами соответствующей стороны и/или законодательством, необходимые для совершения данной сделки.</p> <p>1.6. Проданная доля в уставном капитале Общества переходит к ПОКУПАТЕЛЮ со дня заключения настоящего договора. Одновременно к ПОКУПАТЕЛЮ переходят все права и обязанности участника Общества, возникшие до заключения договора, за исключением дополнительных прав и обязанностей ПРОДАВЦА, если такие имеются.</p>	<p>Покупатель: компания «Глобал Голд Майнинг Лимитед»</p> <p>Продавец: АК «АЛРОСА»</p>
2	ALROSA Vneshstroy Ltd.	Договор №183 от 24.05.2011	<p>1.1. По настоящему Договору Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется на условиях, определенных настоящим Договором, принять и оплатить долю в уставном капитале Строительная организация «АЛРОСА-Внешстрой, Лтд» (юридический адрес: Республика Ангола, г. Луанда, ул. Коронел Айреш де Орнелаш, № 1), составляющую 90% уставного капитала Строительной организации «АЛРОСА-Внешстрой, Лтд» и принадлежащую Продавцу на праве собственности (далее – «доля»).</p> <p>1.2. Номинальная стоимость доли эквивалентна 90000 (девяноста) тысячам долларов США и равна сумме в национальной валюте-кванзах по курсу, установленному Национальным Банком Анголы на день заключения договора.</p> <p>1.3. Стоимость доли по настоящему Договору составляет 50300000 (пятьдесят миллионов триста тысяч) рублей РФ.</p> <p>1.4. Оплата доли производится безналичным перечислением денежных средств на расчетный счет продавца в следующем порядке: – 25300000 (двадцать пять миллионов триста тысяч) рублей в течение 3 (трех) дней с момента подписания настоящего договора; – 25000000 (двадцать пять миллионов) рублей до 1 июля 2012 года.</p> <p>1.5. Процедура перехода права собственности на долю определяется в соответствии с законодательством Республики Ангола и Российской Федерации.</p> <p>1.6. Покупатель подтверждает отсутствие каких-либо претензий к Продавцу, как связанных с передачей доли и (или) финансово-экономическим состоянием Строительной организации «АЛРОСА-Внешстрой, Лтд», так и иных претензий.</p>	<p>Покупатель: Открытое акционерное общество «Алмаззолотоконкомплект»</p> <p>Продавец: АК «АЛРОСА»</p>

№ п/п	Наименование общества	Реквизиты договора	Предмет договора	Сведения о сторонах
3	ЗАО «Алмаз-Нева»	Договор №165 от 17.05.2011	<p>1.1. Предметом купли-продажи по настоящему договору являются акции, имеющие следующие характеристики: Эмитент: Закрытое акционерное общество «Алмаз-Нева»  Местонахождение эмитента: 191036, г. Санкт-Петербург, Невский пр., дом 128, литер А. Вид ценных бумаг: Акция  Категория: Обыкновенная именная Форма выпуска: Бездокументарная  Номинальная стоимость каждой акции: 500 (пятьсот) рублей.  Номер государственной регистрации выпуска ценных бумаг: 1-01-10333-Ж.  Количество акций в выпуске: 100 (сто) штук.  Количество акций к продаже: 100 (сто) штук.  Реестродержатель: Эмитент</p> <p>1.2. Акции, указанные в п. 1.1. настоящего договора, никому не отчуждены, не заложены, в споре и под арестом или запретом не состоят, не переданы в доверительное управление, свободны от любых прав третьих лиц.</p> <p>1.3. Акции, указанные в п. 1.2. настоящего договора, принадлежат Продавцу на праве собственности, что подтверждается выпиской из реестра акционеров ЗАО «Алмаз-Нева».</p> <p>1.4. Общая сумма, подлежащая уплате Покупателем Продавцу за 100 акций, составляет: 326 000 (триста двадцать шесть тысяч) рублей.</p> <p>1.5. Продавец гарантирует, что на момент заключения настоящего договора и оформления передаточного распоряжения Продавцом акции, указанные в п. 1.1. настоящего договора, никому не отчуждены, не заложены, в споре и под арестом или запретом не состоят, не переданы в доверительное управление, свободны от любых прав третьих лиц.</p> <p>1.6. Стороны настоящего договора гарантируют, что каждой из сторон соблюдены все процедуры, предусмотренные учредительными документами соответствующей стороны и/или законодательством, необходимые для совершения данной сделки.</p>	<p>Покупатель: компания «Глобал Голд Майнинг Лимитед»  Продавец: АК «АЛРОСА»</p>