



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2013

ЛИДЕР
В ДОБЫЧЕ
ПРИРОДНЫХ
АЛМАЗОВ

ЧТО ТАКОЕ АЛРОСА?

АЛРОСА — российская группа алмазодобывающих компаний, занимающая первое место в мире по добыче алмазного сырья и обладающая крупнейшими на планете запасами алмазов. Группа АЛРОСА занимается разведкой месторождений, добычей, обработкой и продажей алмазного сырья. Деятельность Группы сосредоточена в двух регионах России — Якутии и Архангельской области, а также в двух африканских странах — Анголе и Ботсване. Основную выручку Группа получает от продажи алмазного сырья

ювелирного качества, большая часть которого реализуется по долгосрочным рамочным соглашениям российским и зарубежным предприятиям, занимающимся подготовкой алмазов для их использования в ювелирной промышленности.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ АЛРОСА ЗА 2013 ГОД

Показатель	Значение		
Доказанные и вероятные запасы по Кодексу JORC	607,5 млн карат		
Измеренные, выявленные и потенциальные минеральные ресурсы по Кодексу JORC	973 млн карат		
	2013	2012	%Δ
Добыча алмазов, тыс. карат	36 913,9	34 420,3	7,2%
Выручка, млн руб.	168 505	150 880	12%
Скорректированная EBITDA, млн руб.	69 100	61 950	12%
Чистая прибыль, млн руб.	31 837	33 634	-5,3%
Денежный поток от операционной деятельности	53 533	42 007	27%
Инвестиции в основные средства	38 165	30 050	27%
EPS, руб.	4,26	4,52	-5,8%

СТРУКТУРА ГРУППЫ



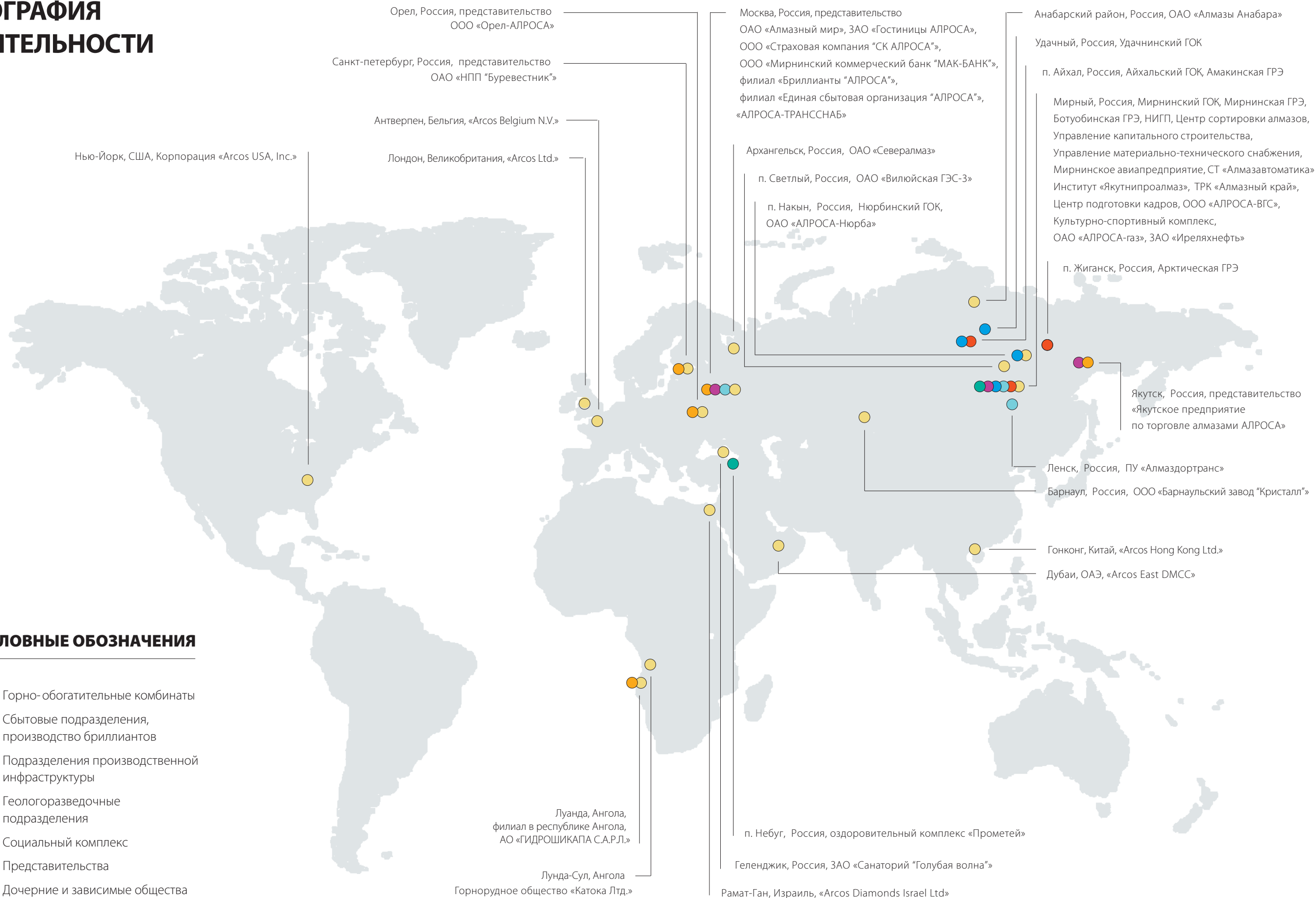
¹Компания АЛРОСА владеет пакетом акций «Севералмаза» в размере 99.62%, оставшиеся 0.38% акций принадлежат различным физическим и юридическим лицам.

²Копания АЛРОСА-Нюрба владеет лицензией на разведку полезных ископаемых, по которой Нюрбинский ГОК ведет разработку своих месторождений

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- Горно-обогатительные комбинаты
- Сбытовые подразделения, производство бриллиантов
- Подразделения производственной инфраструктуры
- Геологоразведочные подразделения
- Социальный комплекс
- Представительства
- Дочерние и зависимые общества



СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Наблюдательного совета	7	Корпоративное управление	67
Обращение Президента АК «АЛРОСА»	9	Принципы корпоративного управления	68
		Наблюдательный совет	72
Ключевые события 2013 года	11	Президент и Правление	82
		Система внутреннего контроля	89
		и управление рисками	
Стратегия АЛРОСА и место Компании на рынке алмазов	15		
Обзор рынка	16	Устойчивое развитие	95
Стратегия и бизнес-модель АЛРОСА	18	Приверженность устойчивому развитию	96
Ключевые показатели эффективности	22	Кадровая политика и охрана труда	97
		Охрана окружающей среды	99
		Социальные проекты	101
Операционная деятельность	25		
Геологоразведочные работы	26		
Добыча алмазов и горно-обогатительное производство	31	Обзор финансовых результатов по МСФО	105
Огранка алмазов	48	Информация для инвесторов и акционеров	113
Реализация алмазной продукции	48	Обращение акций на бирже	114
Прочая деятельность	53	Дивидендная политика	115
		Облигации	117
Инвестиции и инновации	55		
Строительство	56	Приложения	119
Техническое перевооружение	61		
Инновационное развитие	63		

Дисклэймер

Годовой отчет Группы АЛРОСА за 2013 год (далее — Годовой отчет) подготовлен на основе информации, доступной Группе АЛРОСА на момент его составления. Настоящий Годовой отчет содержит прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, а также в отношении будущих событий и/или действий, ожидаемых результатов деятельности и перспектив развития.

Прогнозные заявления в настоящем Годовом отчете можно определить по использованию таких терминов, как «ожидать», «полагать», «прогнозировать», «планировать», «оценивать», «намереваться», «будет», «мог бы», «может» и других подобных выражений в утвердительном или отрицательном значении. Данные заявления являются прогнозами, и фактические события или результаты могут существенно от них отличаться. Группа АЛРОСА не обязуется обновлять такие заявления в целях отражения событий и обстоятельств, появившихся после даты составления Годового отчета, а также отражать появление непредвиденных событий. Многие факторы могут вызвать существенное отличие фактических результатов от результатов, приведенных в прогнозных заявлениях Годового отчета, включая, среди прочего, общие экономические условия, конкурентные условия, технологические изменения и другие факторы.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА АК «АЛРОСА»

Уважаемые акционеры!

Группа АЛРОСА продолжила уверенное развитие в 2013 году и остается «номером один» в мире по добыче алмазов. Мы продемонстрировали рост показателей по всем ключевым параметрам нашей деятельности как в натуральном, так и в стоимостном выражении. Так, объем добычи алмазного сырья превысил 36,9 млн карат, что на 7,2% больше, чем годом ранее. Объем реализации алмазов и бриллиантов вырос по сравнению с предыдущим годом на 7,3% до 4,9 млрд долларов. Несмотря на то что 2013 год был непростым как для алмазного рынка, так и для мировой горнодобывающей отрасли в целом, финансовые показатели Группы АЛРОСА по итогам года свидетельствуют об устойчивости и прибыльности нашего бизнеса. Показатель EBITDA составил 69,1 млрд рублей, превысив значение прошлого года на 12%. Чистая прибыль составила 31 837 млн рублей.

В 2013 году АЛРОСА приблизилась к выполнению своей стратегической задачи – стать крупнейшей монопродуктовой компанией, которая занимает первое место в мире на рынке необработанных алмазов. Компания, ранее развивавшаяся диверсифицировано, теперь последовательно стремится к повышению эффективности путем концентрации на добыче и реализации алмазов и постепенного избавления от непрофильных активов.

АЛРОСА успешно реализует запланированные проекты производственного развития. Весной 2013 года вышел на полную мощность подземный рудник «Айхал», внесший свой вклад в увеличение объема добычи алмазного сырья. А осенью АЛРОСА завершила строительство второй обогатительной фабрики на Ломоносовском ГОКе в Архангельской области – это один из ключевых инвестиционных проектов, который обеспечит рост производства компании на годы вперед. После ввода этой фабрики в эксплуатацию в 2014 году на карте России и мира фактически появится



ся новый регион, где алмазы добываются в промышленных масштабах.

Важнейшей задачей для любой горнодобывающей компании является обеспеченность минерально-сырьевой базой. АЛРОСА в очередной раз провела аудит ресурсной базы в соответствии с кодексом JORC. Результаты аудита свидетельствуют о том, что на долю Группы приходится около трети мировых запасов алмазного сырья, которых достаточно для поддержания текущего объема добычи на 30 лет вперед. Компания продолжает мероприятия по восполнению выбывающих запасов, а также поиску новых перспективных месторождений алмазного сырья. Эта работа не ограничивается Республикой Саха (Якутия). В 2013 году АЛРОСА подписала важные соглашения с компаниями Ботсваны и Анголы о совместном поиске алмазных месторождений на территории этих стран.

Группа АЛРОСА достигла значительного прогресса в сбытовой политике. Менее десяти лет назад почти всю свою продукцию компания продавала через посредников, теперь же успешно работает на рынке самостоятельно. Важно отметить, что компания переходит от краткосрочных продаж на спотовом рынке к долгосрочным контрактам – за последние годы количество таких контрактов увеличилось более чем в восемь раз. Тем самым АЛРОСА сформировала устойчивую систему сбыта и заметно снизила зависимость бизнеса от колебаний рыночных цен на алмазное сырье.

Одним из основных достижений компании в 2013 году стало успешное размещение 16% обыкновенных акций АЛРОСА на Московской бирже. В процессе подготовки к этой сделке была проделана огромная работа как со стороны самой компании, так и со стороны акционеров, выставявших часть своих долей на продажу – Российской Федерации в лице Росимущества и Республики Саха (Якутия). В результате этой работы Группа АЛРОСА стала более прозрачной и открытой для инвесторов, приблизив стандарты раскрытия информации к лучшим мировым практикам. Я убежден, что проведенное размещение акций продолжит и дальше позитивно сказываться на нашей корпоративной культуре. С одной стороны, у нас появилась возможность в большей степени, чем раньше, полагаться на капитализацию компании как на объективную оценку результатов нашей деятельности. Рыночная цена акций во многом отражает эффективность работы менеджмента компании, дополняя такие показатели, как объем добычи и реализации алмазов. С другой стороны, я надеюсь, что появление в компании новых крупных инвесторов, в том числе зарубежных, приведет к приходу в Наблю-

дательный совет новых независимых директоров, которые будут представлять интересы миноритарных акционеров и принесут лучший мировой опыт в работу Совета.

Я высоко оцениваю деятельность Президента и Правления компании в 2013 году, благодаря всех работников Группы АЛРОСА за конструктивную работу. Среди наших основных целей в 2014 году – выполнение производственной программы и планов по сбытовой деятельности, дальнейшая работа по продаже непрофильных активов, а также повышение эффективности работы в условиях растущей себестоимости добычи в связи с развитием подземных рудников. Я уверен, что высокий профессионализм и слаженная командная работа позволят Группе АЛРОСА с успехом выполнить эти задачи.

*Председатель Наблюдательного
совета АК «АЛРОСА»
Илья Южанов*

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА АК «АЛРОСА»

Уважаемые акционеры!

После кризиса 2008 года Группа АЛРОСА преодолела огромный путь. Компания выстроила собственную эффективную систему сбыта, приняла производственную стратегию, значительно повысила финансовую эффективность, улучшила корпоративное управление и сейчас является одним из признанных лидеров мировой алмазодобывающей отрасли. В 2013 году Группа АЛРОСА получила объективную оценку своей деятельности — оценку инвесторов в рамках проведенного размещения акций на Московской бирже. Высокий интерес и доверие, проявленные инвесторами, вложившими свои средства в акции АЛРОСА, являются лучшим доказательством эффективности выбранной компанией стратегии.

В 2013 году АЛРОСА еще раз подтвердила лидирующие позиции по объему добычи алмазов в мире. Предприятия Группы АЛРОСА обеспечили добычу 36,9 миллионов карат алмазного сырья – на 7,2% больше, чем в 2012 году. Этот рост достигнут как за счет развития действующих алмазодобывающих предприятий, так и благодаря приобретению ОАО «Нижне-Ленское», которое сейчас полноценно работает в составе Группы АЛРОСА. Мы считаем важным укрепление производственной базы компании в условиях объективного развития дефицита предложения алмазов на мировом рынке в среднесрочной перспективе.

Несмотря на непростую конъюнктуру алмазного рынка, которая характеризовалась существенными ценовыми колебаниями, компании удалось достичь запланированных показателей реализации продукции. В 2013 году выручка АЛРОСА увеличилась на 12% и составила более 168,5 млрд рублей. Продажи алмазов и бриллиантов составили 149,3 млрд рублей, что является рекордным результатом в истории российской алмазодобычи.

Высокие показатели выручки достигнуты благодаря реализуемой компанией торговой политике, фундаментальный принцип которой заключается во взаимоотношениях с крупнейшими мировыми покупателями алмазов на осно-



ве долгосрочных контрактов, взаимных обязательств, позволяющих оперативно влиять на изменения рыночной конъюнктуры. В 2013 году АЛРОСА значительно оптимизировала работу с клиентами благодаря принятому и утвержденному Федеральной антимонопольной службой России Положению о порядке и условиях реализации алмазного сырья. Документ, декларирующий принцип обеспечения равного доступа к сырью для всех клиентов, сделал торговые процедуры максимально прозрачными.

Рост производства и налаженный сбыт позволили АЛРОСА получить чистую прибыль в размере 31,8 млрд рублей. Высокие финансовые показатели компании гарантируют ее возможность исполнять свои обязательства и в полном объеме реализовывать инвестиционную программу. Разумеется, они означают и стабильное получение дивидендов для ее акционеров. В 2013 году АЛРОСА в соответствии с лучшими корпоративными практиками приняла новую дивидендную политику, в соответствии с которой будет направлять на дивиденды не менее 35% от чистой прибыли по МСФО, полученной за год.

В целом по основным экономическим показателям – прибыли, рентабельности – АЛРОСА в 2013 году опередила своих конкурентов на рынке.

В 2013 году АЛРОСА в полном объеме выполнила стоящие перед компанией целевые задачи в сфере реализации программы производственного развития. Выполнены планы горных, геологоразведочных и эксплоразведочных работ, технического перевооружения и обновления основных

фондов; компания приступила к существенной технологической модернизации ряда производств. Общий объем инвестиций в основные средства по Группе АЛРОСА составил 38,2 млрд рублей.

Весной 2013 года введена в эксплуатацию 3-я очередь подземного рудника «Айхал», и сейчас он работает на проектной мощности. Завершено строительство второй обогатительной фабрики ОАО «Севералмаз» проектной мощностью 3 млн тонн руды в год. После запуска этой фабрики в эксплуатацию и выхода «Севералмаза» на проектную мощность мы фактически увидим появление на карте России нового промышленного алмазодобывающего региона: добыча алмазов в Архангельской области вырастет с 500 тыс. карат до почти 5 млн карат в год.

АЛРОСА также продолжает строительство подземного рудника «Удачный», запуск первой очереди которого запланирован уже на лето 2014 года. Ведутся активные вскрышные работы на трубке «Ботуобинская» Нюрбинского ГОКа, которая с 2015 года начнет выдавать алмазное сырье.

Строительство подземных рудников и развитие новых месторождений позволят АЛРОСА достичь роста добычи алмазов до 41,3 млн карат в 2021 году, как это запланировано производственной стратегией компании.

Стратегия развития АЛРОСА предусматривает также постепенный выход компании из непрофильных видов бизнеса для обеспечения максимальной эффективности деятельности. В 2013 году в этом направлении была проведена значительная работа. На открытых торгах продано ЗАО «Гостиницы АЛРОСА». В железорудный проект «Тимир» в Западной Якутии привлечен стратегический инвестор – компания Evraz, обладающая огромным опытом в добыче и переработке железной руды. В конце 2013 года подписано соглашение о продаже НК «Роснефть» газовых активов АЛРОСА – ЗАО «Геотрансгаз» и ООО «Уренгойская газовая компания», которые ведут работу в Ямало-Ненецком автономном округе.

Ключевым событием 2013 года для АЛРОСА стало размещение акций. В рамках процедуры приватизации на Московской бирже были реализованы 16% акций АЛРОСА: два пакета по 7%, принадлежавшие Российской Федерации и Республике Саха (Якутия), а также 2% казначейских акций. Несмотря на амбициозный заявленный ценовой диапазон, нижняя граница которого существенно превышала рыночную цену акций

АЛРОСА, инвесторы проявили большой интерес к покупке бумаг компании. Книга заявок была закрыта с существенной переподпиской. IPO АЛРОСА стало крупнейшим за всю историю российского рынка размещением ценных бумаг с листингом на Московской бирже, а также крупнейшим в мире размещением акций компании горнодобывающего сектора с 2011 года. Благодаря IPO акционеры компании смогли привлечь 1,3 млрд долларов, которые будут направлены на реализацию инфраструктурных проектов в Республике Саха (Якутия) — это есть на развитие региона и рост благополучия его жителей.

Уважаемые акционеры!

Считаю, что по итогам работы в 2013 году АЛРОСА достигла высоких показателей по объемам продажи алмазов, выручки и чистой прибыли, стала полноценным отраслевым лидером, современной успешной и прозрачной корпорацией. Лидирующие позиции на рынке и высокий потенциал роста позволили компании получить справедливую рыночную оценку и увеличить капитализацию.

Эта работа должна быть продолжена. Для успешного выполнения производственной программы АЛРОСА предстоит не только вести активное строительство, но и научиться экономически эффективно отрабатывать месторождения с низкими содержаниями алмазов – такие, например, как трубки «Заря» и «Зарница». Для улучшения сбытовой деятельности Компании необходимо также совершенствовать управление товарными запасами, чтобы гибко реагировать на изменения рыночной конъюнктуры. В сфере клиентской политики АЛРОСА в 2014 году предстоит масштабная работа по формированию списка долгосрочных клиентов на новый контрактный период 2015-2017 годов. Реализация стратегии производственного развития и выхода из непрофильных видов бизнеса, повышение устойчивости сбытового комплекса и развитие маркетинговой политики компании позволят АЛРОСА укрепить свои позиции на мировом алмазном рынке.

От имени Правления искренне благодарю акционеров компании, руководство Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), членов Наблюдательного совета, всех наших деловых партнеров за доверие и поддержку.

Президент АК «АЛРОСА»
Федор Андреев



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2013 ГОДА

ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ

Март

- Правление АЛРОСА приняло решение о реформе ограниченного комплекса компании для повышения эффективности его работы. Обработка мелкого и среднеразмерного алмазного сырья отныне производится на площадках в Орле и Барнауле. Московский филиал «Бриллианты АЛРОСА» сосредоточился на огранке крупных и уникальных алмазов, в том числе для последующей реализации на международных аукционах.

ВТОРОЙ КВАРТАЛ

Апрель

- АЛРОСА заключила соглашение о продаже 51% акций железорудного проекта «Тимир» компании Evraz. Привлечение стратегического инвестора с большим опытом добычи и переработки железной руды придаст импульс развитию «Тимира» и проекта комплексного развития Южной Якутии в целом.
- ЗАО «Гостиницы АЛРОСА» в рамках программы по выходу из непрофильных активов реализовано на конкурентных открытых торгах.
- Подземный рудник «Айхал» в Якутии выведен на проектную мощность 500 тыс. тонн руды в год.
- Правление АЛРОСА одобрило создание совместных предприятий для поисковых и геологоразведочных работ в Анголе и Ботсване. Эти страны считаются наиболее перспективными с точки зрения возможности открытия новых коренных месторождений алмазов.
- АЛРОСА заключила соглашение о намерениях сотрудничества с Шанхайской алмазной биржей.

Май

- АЛРОСА и аукционный дом Sotheby's подписали меморандум о сотрудничестве. Документ пред-

полагает возможность реализации на аукционах Sotheby's крупных бриллиантов, произведенных филиалом компании «Бриллианты АЛРОСА», а также ювелирных изделий с этими бриллиантами для продвижения бренда АЛРОСА и российского алмазного сырья на мировом рынке.

Июнь

- АЛРОСА консолидировала 100% акций алмазодобывающего ОАО «Нижне-Ленское», разрабатывающего россыпные месторождения в Западной Якутии.

ТРЕТИЙ КВАРТАЛ

Июль

- Состоялось посещение объектов АЛРОСА в рамках второго обзорного визита Кимберлийского Процесса в Российской Федерации.

Август

- АЛРОСА выиграла аукционы по двум алмазным лицензионным участкам в Западной Якутии – месторождениям «Пироповый ручей» и «Законтурная делювиальная россыпь трубки «Удачная».
- АЛРОСА провела первые пробные торги на площадке Шанхайской алмазной биржи, по итогам которых отмечен большой интерес клиентов к российскому алмазному сырью.

Сентябрь

- «Геотрансгаз» ввел вторую Установку комплексной подготовки газа на Береговом месторождении, тем самым удвоив объемы добычи и увеличив инвестиционную привлекательность газовых активов АЛРОСА.
- АЛРОСА повторно провела аудит ресурсной базы в соответствии с кодексом JORC, подтвердив крупнейшие в мире запасы алмазного сырья.

- АЛРОСА подписала соглашение о продаже НК «Роснефть» газовых активов в ЯНАО и Якутии за 1,38 млрд долларов.
- Принята Стратегия Группы АЛРОСА, предусматривающая концентрацию на алмазодобыче, поддержание объемов добычи в Якутии и рост производства в Архангельской области, реализацию непрофильных активов и повышение эффективности деятельности.

ЧЕТВЕРТЫЙ КВАРТАЛ

Октябрь

- АЛРОСА успешно провела размещение 16% акций компании на Московской бирже в рамках программы приватизации, что стало крупнейшим за всю историю российского рынка размещением ценных бумаг с листингом на Московской бирже, а также крупнейшим в мире размещением акций компании горнодобывающего сектора с 2011 года. Акционеры компании смогли привлечь 1,3 млрд долларов, которые будут направлены на реализацию инфраструктурных проектов в еспублике Саха (Якутия) — то есть на развитие региона и рост благополучия его жителей.

блике Саха (Якутия) — то есть на развитие региона и рост благополучия его жителей.

Ноябрь

- АЛРОСА приняла новую дивидендную политику, в соответствии с которой будет направлять на дивиденды не менее 35% прибыли компании по МСФО.
- Республика Саха (Якутия) и Федеральное агентство по управлению государственным имуществом заключили акционерное соглашение о сохранении контрольного пакета АЛРОСА в собственности государства.
- АЛРОСА завершила строительство второй обогатительной фабрики на «Севералмазе» в Архангельской области. «Севералмаз» является ключевым проектом роста АЛРОСА, имеющим перспективу роста добычи с 500 тыс. до 5 млн карат алмазного сырья в год.

Декабрь

- АЛРОСА и Antwerp World Diamond Centre заключили соглашение о сотрудничестве в области развития конкурентоспособного рынка алмазного сырья.



An aerial photograph of the Alrosa industrial complex, featuring large yellow and blue buildings, processing equipment, and a massive open-pit mine in the background under a clear sky.

01

СТРАТЕГИЯ АЛРОСА

Основная цель Группы АЛРОСА – укрепить лидирующие позиции на мировом алмазном рынке и обеспечить реализацию долгосрочных интересов акционеров благодаря развитию производственных мощностей, рациональному использованию минерально-сырьевой базы, совершенствованию сбытовой политики и эффективному управлению затратами.

ОБЗОР РЫНКА

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ АЛМАЗНОЙ ОТРАСЛИ

Цепочка наращивания стоимости в алмазной отрасли, от геологоразведки и горной разработки до розничных продаж конечным потребителям, включает несколько сег-

ментов с существенно различающимися экономическими характеристиками. Следующие сегменты являются ключевыми:

Сегмент

Геологоразведка, добыча и продажа алмазов

Сегмент геологоразведки и добычи алмазного сырья характеризуется ограниченной минерально-сырьевой базой, долгим циклом геологоразведочных работ и разработки, высокой технологической сложностью и существенным объемом капиталовложений. В силу этих причин алмазодобывающий сегмент представлен небольшим числом участников. По данным АЛРОСА, доля Группы в мировой алмазодобыче составляет около 28%.

Огранка и продажа ограненных алмазов (бриллиантов)

Специализированные компании осуществляют огранку алмазов ювелирного качества. Большая часть мирового алмазного сырья в настоящее время гранится в Индии. Исторически крупными мировыми гранильными центрами также являются Бельгия, Израиль, США, Южная Африка.

Производство ювелирных украшений

Ключевые игроки в сегменте дизайна и производства ювелирных украшений — специализированные производители, международные компании по производству товаров в сегменте люкс, а также производители региональных брендов. Вместе производители крупных брендов составляют 15-20% общего рынка производства ювелирных украшений из бриллиантов. Производители малоизвестных брендов, главным образом сконцентрированные в Индии и Китае, составляют 80-85% рынка. Всего в этом сегменте представлено свыше 10 тыс. компаний.

Розничные продажи

Ключевые категории розничных торговцев ювелирными изделиями с бриллиантами — специализированные ювелирные магазины и торговые сети, универмаги, интернет-магазины.

Ведущими странами-потребителями ювелирных изделий с бриллиантами являются США, Китай и Индия, доля которых от мирового потребления ювелирно-бриллиантовых изделий составляет свыше 60%. При этом на США приходится около 35% общемирового потребления. Основными макроэкономическими факторами, определяющими

спрос на ювелирные изделия с бриллиантами, являются рост личного располагаемого дохода и, главным образом для Китая и Индии, — количество домохозяйств среднего класса (доход которых превышает 10 тыс. долларов в год). Указанные факторы находятся в прямой зависимости от темпов роста ВВП.

ДОБЫЧА АЛМАЗОВ В 2013 ГОДУ

База мировых запасов алмазов главным образом сконцентрирована в 10 странах. В настоящее время большинство экономически обоснованных запасов находятся в Австралии, Ботсване, Канаде, России и Южной Африке.

В 2013 году на долю Группы АЛРОСА оценочно приходилось 28% мировой алмазодобычи в натуральном выражении.

В стоимостном выражении мировое предложение алмазного сырья на рынке в 2013 году, по предварительным оценкам, составило 15,63 млрд долларов увеличившись на 5,3% по сравнению с 2012 годом.

Рост предложения алмазного сырья за отчетный период обусловлен наращиванием объемов добычи ведущими компаниями в связи с восстановлением производства на рудниках в Африке и наращиванием добычи в Австралии.

БАЛАНС СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ В 2013 ГОДУ

Учитывая макроэкономическую ситуацию, сложившуюся к окончанию 2013 года в основных странах-потребителях ювелирных изделий с бриллиантами, рост спроса на алмазное сырье в 2013 году оценивается в 5,4% относительно предыдущего года. Фактическое предложение алмазного сырья ведущими добывающими компаниями, на долю которых приходится около 70-75% мировой алмазодобычи, в 2013 году в стоимостном выражении увеличилось на 5,3%. В целом рост поставок алмазного сырья из объемов мировой добычи на рынок за прошедший год также оценивается в +5,3%.

По предварительным итогам 2013 года, на мировом алмазном рынке предложение природных алмазов соответствовало спросу на них. В связи с этим цены на алмазы почти не продемонстрировали позитивную динамику в отчетном периоде.



СТРАТЕГИЯ И БИЗНЕС-МОДЕЛЬ АЛРОСА

СТРАТЕГИЯ

Группа АЛРОСА является мировым лидером по объемам добычи алмазов и обладает крупнейшими в мире запасами сырья. Основная цель Группы — укрепить лидирующие позиции Группы на мировом алмазном рынке и обеспечить реализацию долгосрочных интересов акционеров благодаря развитию производственных мощностей, рациональному использованию минерально-сырьевой базы, совершенствованию сбытовой политики и эффективному управлению затратами. Реализуя планы развития, Группа продолжит следовать принципам ответственности бизнеса, содействуя социально-экономическому развитию регионов присутствия.

Основные стратегические приоритеты Группы АЛРОСА таковы:

1. КОНЦЕНТРАЦИЯ НА ДОБЫЧЕ АЛМАЗОВ

АЛРОСА намерена следовать монопродуктовой стратегии бизнеса и сосредоточить усилия на профильной деятельности – разведке, добыче и сбыте алмазного сырья. Этот сегмент алмазной отрасли является наиболее рентабельным. Накопленный опыт и проведенный анализ рынка свидетельствуют об экономической неэффективности выхода компании в другие отраслевые сегменты — масштабное ограночное и ювелирное производство.

Существующая минерально-сырьевая база и портфель проектов позволяют Группе увеличить производство алмазного сырья до более чем 41 млн карат, тем самым упрочив лидирующие позиции АЛРОСА на рынке в среднесрочной перспективе.

Концентрация на профильной деятельности предполагает постепенный выход АЛРОСА из непрофильных видов бизнеса. Диверсификационная модель требует значительных капитальных затрат, которые отражаются на себестоимости добычи алмазного сырья, тем самым влияя на его конкурентоспособность на мировом алмазном рынке. В рамках этой программы АЛРОСА уже продала свой гостиничный

бизнес и привлекла стратегического инвестора к реализации железорудного проекта «Тимир», готовятся к продаже газовые активы, страховые, банковские и энергетические компании. Доход от реализации непрофильных активов будет использован для инвестиций в ее профильную деятельность и сокращения задолженности компании.

2. СОХРАНЕНИЕ И РАСШИРЕНИЕ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ ДЛЯ ДОЛГОСРОЧНОГО РОСТА КОМПАНИИ

Группа продолжит вкладывать средства в поисковые и геологоразведочные работы для поддержания и расширения минерально-сырьевой базы, которая является источником долгосрочного роста бизнеса. Основное внимание уделяется России и Африке — двум регионам, имеющим, по мнению Группы, самый высокий потенциал открытия рентабельных месторождений алмазов. Вместе с тем, Группа будет повышать эффективность геологоразведочной деятельности. Для этого внедряется упорядоченный подход к анализу новых проектов, требующий демонстрации убедительных аргументов рентабельности и прибыльности на ключевых этапах финансирования каждого проекта.

3. ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ПОСРЕДСТВОМ ИННОВАЦИЙ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

Инновационное развитие — важнейшая часть производственной стратегии АЛРОСА. Использование новых технологий позволяет повысить операционную эффективность и, как следствие, рентабельность бизнеса. В частности, при добыче в карьерах Группа внедряет использование эмульсионных взрывчатых веществ и дистанционно-управляемого оборудования. Для повышения рентабельности подземной добычи Группа совершенствует технологии выемки и закладки, оптимизирует компрессорное оборудование, применяет камерные системы разработки и технологии

принудительного обрушения. Наряду с этими мерами Группа стремится к увеличению коэффициента извлечения алмазов. Для этого Группа внедряет многоступенчатый цикл дробления и измельчения руды, разрабатывает и внедряет системы рентгенолюминесцентной сепарации, технологии обогащения хвостовых пород, а также кристаллосберегающие технологии.

Помимо этого, АЛРОСА активно оптимизирует затраты на всех этапах производства. Среди принимаемых Группой мер – оптимизация процесса закупок, применение норм для повышения производительности труда, внедрение интегрированной управленческой отчетности, сокращение оборачиваемости складских запасов.

4. ПОЛУЧЕНИЕ СТАТУСА ПРИЗНАННОГО ЛИДЕРА АЛМАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ С БЕЗУПРЕЧНОЙ РЕПУТАЦИЕЙ СРЕДИ ПОКУПАТЕЛЕЙ

Расширение базы лояльных и надежных покупателей для обеспечения стабильной реализации алмазов по долгосрочным контрактам — один из основных приоритетов Группы АЛРОСА. Для достижения этой цели Группа последовательно создает репутацию клиентоориентированного делового партнера путем прозрачного ценообразования, обеспечения равных условий доступа клиентов к алмазному сырью, применения единых торговых процедур, повышения качества клиентского обслуживания. Помимо этого,

Группа продолжит свои усилия по либерализации и совершенствованию режима регулирования реализации алмазов, в том числе посредством новых нормативных классификаций алмазов.

Группа также намерена активно продвигать бренд АЛРОСА и способствовать росту влияния компании в алмазной отрасли через активное участие в работе международных организаций и содействие реализации принципов Кимберлийского процесса.

5. СОДЕЙСТВИЕ СТАБИЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

Устойчивое развитие неразрывно связано с осуществлением мер корпоративной социальной ответственности. Группа АЛРОСА традиционно проводит комплекс мероприятий, направленных на поддержку персонала и создание условий для профессионального роста специалистов, обеспечение безопасных условий труда, соблюдение экологических стандартов деятельности и содействие социально-экономическому развитию.

Группа АЛРОСА продолжит традицию оказания услуг социальной направленности в регионах своего присутствия путем создания рабочих мест, уплаты налогов, сборов и дивидендов в бюджеты субъектов Российской Федерации, которые власти регионов намерены направлять на финансирование объектов социальной инфраструктуры.



ПРЕИМУЩЕСТВА БИЗНЕС-МОДЕЛИ ГРУППЫ

Группа АЛРОСА использует лидирующую позицию по добыче алмазного сырья для обеспечения растущего спроса

По прогнозам отраслевых экспертов, в предстоящие годы на мировом рынке сложится дефицит предложения алмазного сырья, который станет ключевым драйвером роста цен на неограниченные алмазы.

Согласно прогнозам, мировой спрос на алмазное сырье в предстоящие годы будет увеличиваться в среднем на 5% в год за счет растущей численности среднего класса, прежде всего в таких развивающихся странах, как Китай и Индия. В то же время мировая добыча алмазов имеет тенденцию к снижению в среднесрочной перспективе в силу постепенного истощения ресурсов действующих месторождений. По оценкам, только 1% открытых в мире кимберлитовых трубок пригодны для экономически эффективной добычи алмазного сырья, при этом с 1990 года не было открыто почти ни одного нового крупного месторождения.

Будучи крупнейшим производителем алмазного сырья в мире, Группа АЛРОСА планирует наращивать и поддерживать высокий уровень добычи при снижении общего объема мирового предложения. Оцененных запасов Группы достаточно для поддержания производства на протяжении не менее 17 лет. Это один из самых длительных сроков отработки запасов среди основных игроков алмазной отрасли.

Группа АЛРОСА инвестирует в развитие своего бизнеса в долгосрочной перспективе

За последние несколько лет Группа с успехом завершила строительство добывающих комплексов на ряде месторождений. АЛРОСА не снижала объемы инвестпрограммы и не останавливала работу предприятий даже в период кризиса 2008-2009 годов, понимая, что это — платформа для ее будущего роста. Уже находящиеся на этапе реали-

зации проекты позволят Группе АЛРОСА повысить производство с 36,9 млн карат в 2013 году до более чем 41 млн карат после 2019 года. Кроме того, у Группы есть несколько потенциальных новых проектов, добыча на которых может начаться в среднесрочной перспективе.

Группа АЛРОСА обладает диверсифицированным портфелем высококачественных активов

Портфель действующих проектов Группы, включающий в себя шесть карьеров, три рудника и тринадцать эксплуатируемых россыпных месторождений в Якутии и Архангельской области Российской Федерации, формирует привлекательную диверсифицированную базу для горнодобывающей деятельности. Россыпные месторождения традиционно характеризуются низкими затратами на разработку и, соответственно, низкой себестоимостью добычи алмазного сырья. Коренные месторождения, в свою очередь, демонстрируют высокие показатели содержания алмазов в руде. В среднем ресурсная база Группы АЛРОСА содержит 1,4 карата алмазов на тонну руды, при этом 5 крупных трубок – «Мир», «Интернациональная», «Ботубинская», «Айхал» и «Нюрбинская», в совокупности составляющие 44% резервов Группы согласно Кодексу JORC, содержат более 3 карат на тонну каждая. В Группе убеждены, что качество активов компании повышает ее возможности по достижению высокой операционной рентабельности и получению существенной экономической выгоды от разработки месторождений.

Группа АЛРОСА уверенно развивает направления сбыта и маркетинга

Интегрированная и диверсифицированная система сбыта Группы состоит из трех каналов – долгосрочные контракты, конкурсные продажи и реализация на спотовом рынке. Такая структура сбыта помогает компании повысить ста-



бильность сбытовой деятельности, снизить зависимость компании от волатильности цен на алмазное сырье, укрепить взаимоотношения с широким кругом покупателей, гибко управлять ассортиментом в соответствии с конъюнктурой алмазного рынка.

С 2009 года Группа сосредоточила свои усилия на создании базы долгосрочных клиентов – компаний, вовлеченных в огранку алмазного сырья и производство ювелирных изделий и обладающих надежной деловой репутацией. За это время доля продаж по долгосрочным контрактам в общей структуре выручки Группы АЛРОСА заметно увеличилась и сейчас составляет около 60%. В числе клиентов компании – такие крупные ювелирные дома, как Tiffany, Chow Tai Fook и Rosy Blue.

Группа АЛРОСА имеет торговые представительства в основных мировых центрах алмазной торговли — Антверпене, Рамат Гане, Дубаи, Нью-Йорке и Гонконге. Это обеспечивает Группе регулярный контакт с основными участниками алмазного рынка и отраслевыми организа-

циями, а также получение информации о текущей рыночной конъюнктуре.

Группа АЛРОСА обладает опытной командой руководителей

Менеджмент Группы АЛРОСА сумел успешно провести компанию через последствия глобального финансового и экономического кризиса, начавшегося во второй половине 2008 года. Топ-менеджеры АЛРОСА обладают обширным отраслевым и маркетинговым опытом, а также необходимыми знаниями в области финансов и управления. Группа сохранила докризисные уровни производства, продолжая переход к подземному способу добычи, что сделало ее ведущей алмазодобывающей компанией в мире. Выстроенная с 2009 года система сбыта позволяет Группе АЛРОСА в последние годы демонстрировать лучшие финансовые показатели и самый высокий уровень дивидендов за всю историю компании.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Группа АЛРОСА активно работает над внедрением формализованной процедуры по согласованию абсолютных показателей долгосрочного, среднесрочного и годового бюджетов. В целях совершенствования системы бюджетного управления предусмотрена разработка методологии бюджетирования Группы АЛРОСА в рамках внедрения проекта «Комплексная интегрированная информационная система управления АК «АЛРОСА» (ОАО) на базе SAP».

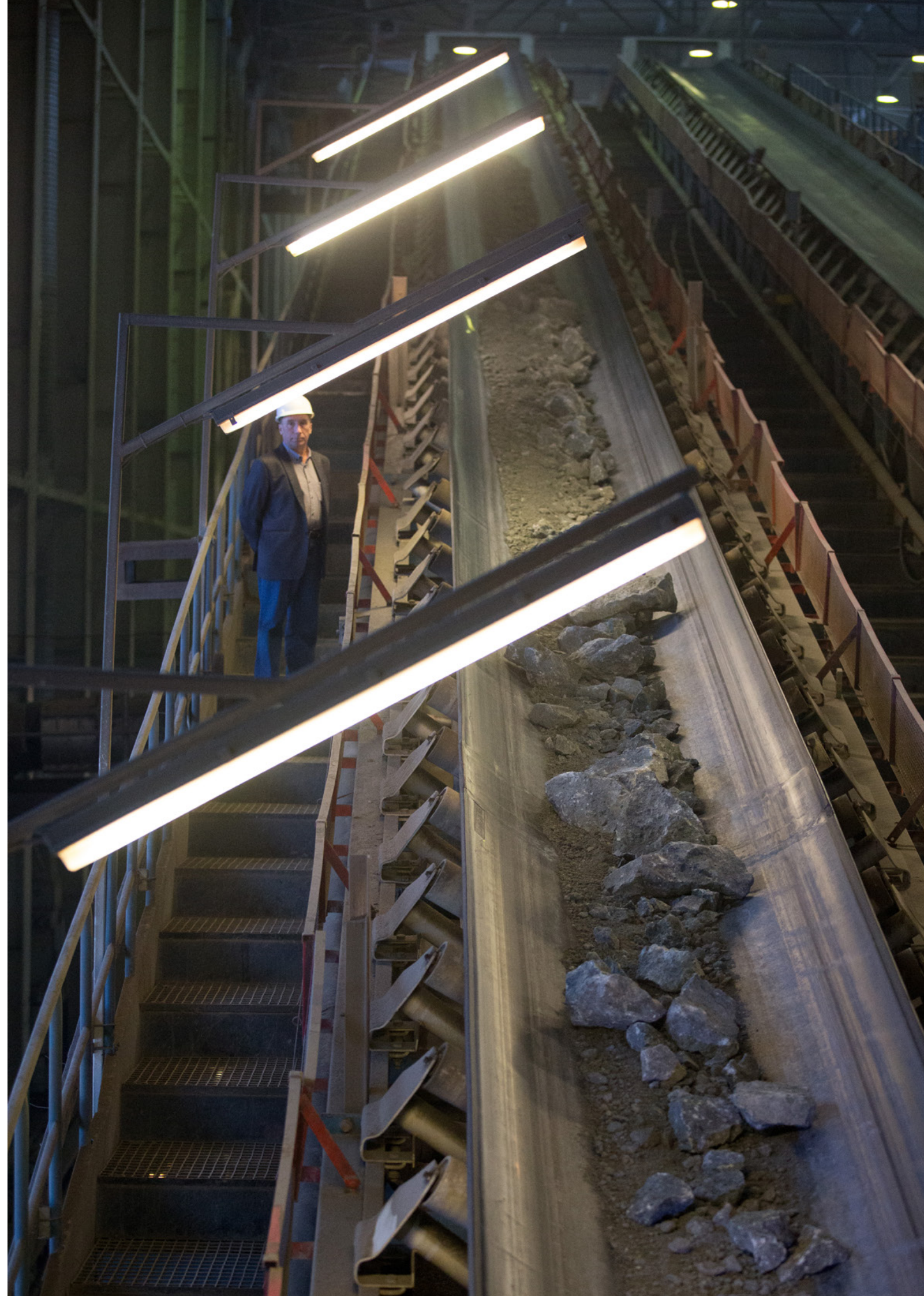
Процедура согласования показателей эффективности стратегического, годового и долгосрочного планов подробно описана Положением о бюджетном управлении в АК «АЛРОСА». Следующие финансово-экономические показатели Группы АЛРОСА по РСБУ закреплены регламентом и представляют собой агрегированные суммы по АК «АЛРОСА» (ОАО) и трем алмазодобывающим дочерним обществам (ОАО «АЛРОСА-Нюрба», ОАО «Алмазы Анабара», ОАО «Севералмаз»):

- выручка от продаж основной продукции в млн долларов;
- выручка от продажи продукции, работ, услуг в млн рублей;
- сводный бюджет затрат в млн рублей;
- чистая прибыль в млн рублей;
- задолженность по кредитам и займам на конец периода в млн рублей;

- сводный бюджет затрат на геологоразведочные работы в млн рублей.

Ключевые показатели эффективности (КПИ) Группы АЛРОСА в формате международных стандартов финансовой отчетности в рамках годового бюджета на данный момент начинают формироваться в рамках работы по бюджету Группы по МСФО. Реализация стратегии группы требует системного подхода к финансовым и нефинансовым КПИ, поэтому в Группе уделяют большое внимание выработке такого подхода. В частности, разрабатываемая в настоящий момент система КПИ базируется на следующих принципах:

- связь со стратегическими целями Группы;
- сбалансированность (финансовые и нефинансовые показатели; показатели, ориентированные не только на краткосрочный результат, но и на долгосрочное развитие Группы);
- взаимосвязанность (вертикальная и горизонтальная);
- интеграция КПИ с системой мотивации сотрудников;
- гибкость (при изменении стратегических целей меняются КПИ);
- сравнимость с ведущими российскими и международными компаниями;
- согласованность с требованиями акционеров (Росимущество, Минимущество Республика Саха (Якутия), миноритарные акционеры).



02

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

«АЛРОСА» ведет добычу в Республике Саха (Якутия) и Архангельской области, разрабатывая 9 кимберлитовых трубок и 13 россыпных месторождений. Основные алмазодобывающие мощности сосредоточены в Западной Якутии. Добычу алмазов помогают обеспечивать подразделения и дочерние предприятия производственной инфраструктуры. Они представляют различные отрасли, такие, как снабжение, строительство, транспорт, торговля.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

Возобновление ресурсной базы – одна из основных стратегических задач Группы АЛРОСА. В 2013 году запасы Группы АЛРОСА согласно кодексу JORC составили 608 млн карат, среднее содержание алмазов — 1,34 карата на тонну; общий объем ресурсов — 973 млн карат, среднее содержание алмазов — 1,38 карата на тонну. Ресурсная база АЛРОСА достаточна для поддержания добычи в текущих объемах в течение около 30 лет, и Группа стремится в течение каждого года обеспечивать прирост запасов на уровне, соответствующем объему добычи.

В 2013 году Группа АЛРОСА выполняла геологоразведочные работы четырьмя геологоразведочными экспедициями (Амакинской, Ботуобинской, Арктической и Мирнинской), научно-исследовательским геологоразведочным предприятием и пятью дочерними предприятиями (ОАО «АЛРОСА-Нюрба», ОАО «Алмазы Анабара», ОАО «Нижне-Ленское», ОАО «Севералмаз» и ОАО ГМК «Тимир»).

Сводный бюджет геологоразведочных и эксплоразведочных работ Группы АЛРОСА за 2013 год исполнен в сумме 9 230 млн рублей. По сравнению с 2012 годом расходы на эти работы возросли на 19%.

АК «АЛРОСА» (ОАО)

Геологоразведочные работы АК «АЛРОСА» (ОАО) проводились преимущественно на территории Республики Саха (Якутия), а также в небольших объемах — в Архангельской области. На территории Западной Якутии геологоразведочные работы проводились в 11 алмазоносных районах Якутской алмазоносной провинции: Мало-Ботуобинском, Далдыно-Алакитском, Средне-Мархинском, Мунно-Тюнгском, Моркокинском, Ыгьаттинском, Приленском, Верхне-Оленекском, Нижне-Оленекском, Анабарском и Центрально-Якутском. Работы, направленные на геологическое изучение недр и фи-

нансированные за счет собственных средств, проводились по 23 лицензиям на 41 объекте. При этом на 11 объектах в отчетный период геологоразведочные работы завершены.

Прирост запасов (C1+C2) и прогнозных ресурсов категории P1 за 2013 год составил 24,5 млн карат. Задача обеспечения прироста запасов и прогнозных ресурсов решалась с помощью выполнения разведочных работ на эксплуатируемых и подготавливаемых к эксплуатации месторождениях. В частности:

- По объекту «Глубокий-3» во втором полугодии 2013 года начаты работы по разведке глубоких горизонтов кимберлитовой трубки «Интернациональная», в интервале глубин 1190-1450 м (абс. отм. –790 – –1050 м).
- На кимберлитовой трубке «Дальняя» выполнялась проходка наклонно-направленных разведочных скважин для подсечения контактов рудного тела на опорных горизонтах +400 ÷ +300 м и изучения его алмазоносности. По результатам обогащения керновых проб подтверждена близкая к промышленной алмазоносность порфировых кимберлитов.
- В центральной и южной частях трубки «Зарница» с горизонтов +360 и +350 м выполнялось разведочное бурение по сети 80 x 80 м. В результате проведенных работ уточнены: морфология рудного тела, алмазоносность и физико-механические свойства кимберлитов. Обогащено 192,8 тонн керновых проб.
- На кимберлитовом теле «Майское» продолжают разведочные работы с целью изучения морфологии рудного тела и его алмазоносности. Из кимберлитовых пород отобрано и обогащено 13,96 тонн керновых проб. Содержание алмазов класса +0,5 мм по отдельным керновым пробам достигает 25,69 карата на тонну. При обогащении кимберлитов выявлено три крупных кристалла алмаза класса -8+4 мм.

- Продолжены работы по опытно-промышленной разработке Верхне-Мунского месторождения. На кимберлитовых трубках «Деймос» и «Новинка» осуществлена проходка двух траншей, разработано и вывезено на рудный двор две крупнообъемные пробы руды общим весом 1900 тонн. Обогащено 1200 тонн кимберлитов с трубки «Заполярная». Завершена обработка крупнообъемной пробы № 3 по северо-западному рудному столбу трубки «Заполярная» суммарным весом 1753,1 тонн, одной крупнообъемной пробы кимберлитов трубки «Деймос» весом 1003 тонн и одной крупнообъемной пробы трубки «Новинка» весом 1552 тонны.

На северо-западе Российской Федерации выполнялись геологоразведочные работы по двум лицензиям на двух поисковых объектах («Кепинский-3» и «Верхнекепинский-3»). На наиболее перспективном объекте «Верхнекепинский-3» заверено буровыми работами 46 геофизических аномалий общим объемом бурения 3620 п.м., на двух из которых вскрыты кимберлитовые силлы. Также в течение года проводились тематические геологические исследования и эксплоразведочные работы по заявкам ГО-Ков.

В рамках научного обеспечения и сопровождения геологоразведки были выполнены следующие работы:

- изучение глубинного и структурно-тектонического строения алмазоперспективных площадей Якутской алмазоносной провинции с целью прогнозирования проявлений кимберлитового магматизма;
- комплексное исследование коллекций алмазов из кимберлитовых тел и россыпей Якутской алмазоносной провинции;
- изучение вещественного состава кимберлитовых пород из коренных источников с различной продуктивностью.

Географическая диверсификация алмазодобычи — важное направления развития компании. В связи с этим большое внимание в 2013 году уделялось минерагеническому районированию алмазоносных территорий Анголы, Ботсваны и Зимбабве с целью

выделения площадей, перспективных для выявления коренных и россыпных месторождений алмазов.

На территории Анголы были выделены две перспективные территории, с опосредования которых начнет работать совместное предприятие (СП) АЛРОСА-ЭН-ДИАМА. Базовые принципы деятельности СП — наличие «сквозной» лицензии на поиски, разведку и добычу алмазов, возврат инвестиций до вступления в силу механизма дивидендов, а также деление добытых алмазов в натуральном виде, что позволит АЛРОСА самостоятельно их продавать.

В Ботсване, являющейся мировым лидером по добыче алмазов в денежном выражении, создано совместное предприятие АК «АЛРОСА» и «Ботсвана Даймондс». Заключен договор о техническом взаимодействии, выделены перспективные площади, начаты поисковые работы.

В Зимбабве присутствует лишь один представитель российского алмазодобывающего бизнеса — компания DTZ-OZGEO, открывшая отдельно стоящее от Маранге россыпное месторождение Чимани и приступившая к его эксплуатации. Между АК «АЛРОСА» и DTZ-OZGEO был заключен договор о техническом взаимодействии. Исходная информация по алмазам должна поступать от DTZ-OZGEO, а технологии обработки информации представляет АК «АЛРОСА». Организацией полевых работ будет заниматься DTZ-OZGEO, а руководство этими работами будут осуществлять геологи АК «АЛРОСА».

Бюджет геологоразведочных работ АК «АЛРОСА» за 2013 год исполнен в сумме 7 198 млн рублей. Расходы на геологоразведку в отчетном периоде увеличились на 4% по сравнению с 2012 годом.

ОАО «АЛРОСА-НЮРБА»

ОАО «АЛРОСА-Нюрба» проводило геологоразведочные работы за счет собственных средств на территории Западной Якутии (Средне-Мархинский алмазоносный район) в пределах трех лицензионных площадей. В частности, работы велись по двум лицензиям для геологического изучения и добычи

на коренных месторождении алмазов (трубки «Нюрбинская» и «Ботуобинская») и генетически связанных с ними россыпях, а также по одной лицензии с целью захоронения дренажных вод карьеров трубок «Ботуобинская» и «Нюрбинская». Геологоразведочные работы выполнялись на основании подрядных договоров подразделениями АК «АЛРОСА» (ОАО).

В течение 2013 года по объекту «Мониторинг-Накын-3» выполнялся мониторинг подземных вод в районе трубок «Ботуобинская», «Нюрбинская» и прилегающей территории. В 2013 году составлена и представлена на государственную геологическую экспертизу проектно-сметная документация по объекту «Мониторинг-Накын-4».

По объекту «Промышленный-4» завершено бурение поисковых скважин в комплексе с ГИС и опробование керна. В ноябре 2013 года составлен окончательный отчет о результатах работ по объекту. Даны рекомендации по продолжению дальнейших поисковых работ на выявленных перспективных участках. Выполнена оценка на безрудность участков для строительства объектов Нюрбинского ГОКа.

По объекту «Россыпной-Б» составлена и представлена на государственную геологическую экспертизу проектно-сметная документация. Начаты работы по оценке алмазоносности россыпи по обрамлению проектного контура карьера трубки «Ботуобинской» и далее на запад на продолжении погребенной россыпи «Нюрбинская».

Бюджет геологоразведочных работ ОАО «АЛРОСА-Нюрба» за 2013 год исполнен в сумме 311 млн рублей.

ОАО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»

В 2013 году ОАО «Алмазы Анабара» проводило геологоразведочные работы на территории Республики Саха (Якутия) по пяти лицензиям. Геологоразведка велась за счет собственных средств предприятия.

Основной объем геологоразведочных работ на алмазы выполнялся по четырем лицензиям в Анабар-

ском алмазоносном районе. В частности, по объекту «Хара-Масская площадь» выполнялась разведка россыпных месторождений алмазов по двум действующим проектам. По завершении разведочных работ будет уточнена изменчивость основных параметров россыпей, выполнена качественная и стоимостная оценка наработанных разведочных партий алмазов, изучены технологические свойства песков и алмазов, инженерно-геологические и гидрогеологические условия объектов. Достигнутая плотность разведочной сети (400x20 м) позволит обосновать подсчет запасов категории С1. Срок представления отчета на государственную экспертизу — IV квартал 2014 года.

Кроме того, завершены полевые геологоразведочные работы на объекте «Левобережный». По результатам поисково-оценочных работ в мае 2013 года в ГКЗ «Роснедра» представлен отчет с подсчетом запасов и прогнозных ресурсов. Утвержденные запасы и ресурсы алмазов составили: категории С2 – 981,65 тыс. карат, С2заб – 2 515,04 тыс. карат, Р1 – 6 478,25 тыс. карат.

Также в 2013 году завершена разведка и подсчет запасов алмазов на объекте «Правобережье р. Моргогор» в бассейне одноименной реки. По итогам представления отчета в ГКЗ «Роснедра» утвержденные запасы и ресурсы алмазов составили: категории В – 14,38 тыс. карат, Взаб. – 26,45 тыс. карат, С1 – 890,68 тыс. карат, С1заб. – 118,52 тыс. карат, С2 – 231,9 тыс. карат, С2заб. – 53,16 тыс. карат.

По объекту «Месторождение р. Эбелях» в пределах террасовой россыпи р. Эбелях в 2013 году выполнялась опережающая доразведка с целью уточнения пространственных границ и параметров россыпи с последующим пересчетом и переводом запасов в более высокие промышленные категории. По результатам проведенных работ в 2015 г. будет выполнен подсчет запасов по категории С1.

Помимо геологоразведочных работ по лицензиям на алмазы ОАО «Алмазы Анабара» также выполняло работы по одной лицензии на россыпное золото в Средне-Ленском золотоносном районе. В частно-

сти, выполнена прогнозная оценка перспектив россыпной золотоносности. В «Якутнедра» представлен отчет, в соответствии с которым суммарный объем прогнозных ресурсов россыпного золота бассейна р. Виска и бассейна верхнего течения р. Илейка и ручья Широкий категории Р1 составил 400,4 кг.

Бюджет геологоразведочных работ ОАО «Алмазы Анабара» за 2013 год исполнен в сумме 978 млн рублей.

ОАО «НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»

Геологоразведочные работы за счет собственных средств ОАО «Нижне-Ленское» проводились в отчетном периоде в северной части Якутской алмазоносной провинции на семи объектах в трех алмазоносных районах.

По объекту «Верхнее Молодо» выполняются камеральные работы по составлению отчета с подсчетом запасов алмазов по результатам детальной разведки участка. По объекту «Нижне-Куонамский» проводились разведочные работы на россыпном месторождении алмазов в бассейне р. Большая Куонамка. Кроме того, подготовлены два проекта разведочных работ по объектам «Террасы и притоки р. Большая Куонамка» и «Биллях-притоки-3», которые в конце 2013 года представлены на государственную геологическую экспертизу.

В нижней части россыпи р. Биллях завершены полевые разведочные работы по объекту «Приустьевой». В настоящее время выполняются камеральные работы по составлению отчета с подсчетом запасов алмазов. По объекту «Биллях-притоки-2» завершены работы по составлению ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчета с подсчетом запасов, которые утверждены в следующих количествах: категории В+С1 – 1004,18 тыс. карат, С2 – 257,14 тыс. карат, С2 заб. – 40,59 тыс. карат. По объекту «Верхний-карсты» проводились камеральные работы по составлению отчета с подсчетом запасов о результатах эксплуатационной разведки.

Бюджет геологоразведочных работ ОАО «Нижне-Ленское» за 2013 год исполнен в сумме 96 млн рублей.

ОАО «СЕВЕРАЛМАЗ»

В течение 2013 года компания «Севералмаз» проводила геологоразведочные работы на территории Архангельской области по трем лицензиям на четырех объектах, в том числе разведочные работы по одной лицензии (объекты «Пионерский» и «Архангельский-4») и поисковые работы по двум лицензиям (объекты «Светлинский» и «Отугский»).

По Светлинскому объекту проведены наземные комплексные геофизические работы на участке аэромагнитных аномалий SV37 и SV38, в результате которых выделено восемь перспективных геофизических аномалий, рекомендуемых под заверочное бурение.

На площади Отугского объекта выполнены наземные комплексные геофизические работы на четырех участках, заверено 38 аэромагнитных аномалий, под первоочередную заверку бурением рекомендованы семь перспективных магнитных аномалий.

По объекту «Пионерский» выполнялась доразведка трубки «Пионерская» месторождения им. М. В. Ломоносова, производилось бурение разведочных скважин и обогащение керновых проб, уточнена алмазоносность рудных столбов. По трубке «Пионерская» выполнен оперативный подсчет запасов алмазов. По состоянию на сентябрь 2013 года прирост запасов алмазов в балансовых рудах по классу +0,5 мм, по отношению к ранее утвержденным, составил 15,4% (7,14 млн карат).

По объекту «Архангельский-4» проведено бурение скважин эксплуатационной разведки на трубках «Архангельская» и «им. Карпинского-1», а также обогащение керновых и валовых проб. Кроме того, уточнено положение контактов рудных тел с вмещающими породами.

Бюджет геологоразведочных работ ОАО «Севералмаз» исполнен в сумме 431 млн рублей.

ОАО ГМК «ТИМИР»

ОАО ГМК «Тимир» проводило геологоразведочные работы на территории Южной Якутии за счет собственных средств. Работы, направленные на геологи-

ческое изучение недр, проводились по пяти лицензиям на пяти объектах. В частности, геологическое доизучение железорудных месторождений велось на четырех объектах по четырем лицензиям, а производство работ по поискам и оценке запасов подземных вод – на одном объекте по одной лицензии.

ПЛАНЫ НА 2014 ГОД

В 2014 году АК «АЛРОСА» планирует проводить работы, направленные на геологическое изучение недр и

финансируемые за счет собственных средств, по 26 лицензиям на 53 объектах, в том числе:

- разведочные работы по 11 лицензиям на 10 объектах;
- поисковые и поисково-оценочные работы по 15 лицензиям на 20 объектах;
- комплексные аэрогеофизические съемки (КАГС) и аэромагнитные съемки масштабов 1:10000 и 1:5000 на четырех объектах;
- тематические работы – на 19 объектах.



ДОБЫЧА АЛМАЗОВ
И ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2013 ГОДА

Группа АЛРОСА увеличила добычу алмазов в 2013 году в натуральном выражении на 7,2% по сравнению с 2012 годом, доведя этот показатель до почти 37 млн карат.

Увеличение алмазодобычи в 2013 году обусловлено тремя основными факторами:

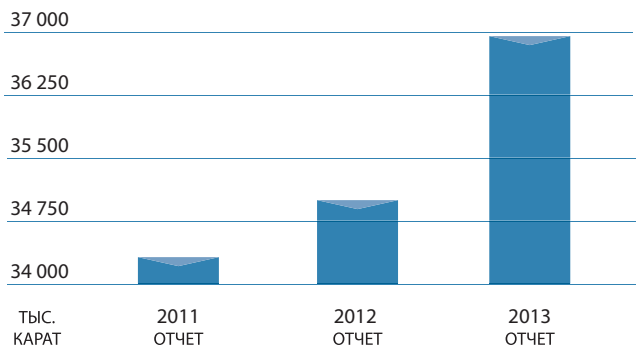
- покупка ОАО «Нижне-Ленское» дочерней компанией АК «АЛРОСА»;

- ввод в эксплуатацию центрального рудного столба трубки «Юбилейная»;
- выход на проектную мощность рудника «Айхал».

Ниже приведены таблицы с основными производственными показателями Группы АЛРОСА, после чего более детально рассматриваются результаты каждого из предприятий Группы.

ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ ПО ГРУППЕ АЛРОСА¹

Единицы измерения	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
			план	отчет			
тыс. карат	34 551,4	34 420,3	36 391,0	36 913,9	101,4	107,2	106,8



¹ Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы

ГОРНЫЕ РАБОТЫ ПО ГРУППЕ АЛРОСА

	Единицы измерения	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
				план	отчет			
Горноподготовительные работы	тыс. м3	757,9	706,1	1138,5	1081,6	95,0	153,2	142,7
Вскрышные работы	тыс. м3	39763,0	44948,9	54850,0	55973,0	102,0	124,5	140,8
Добыча руды из очистных и нарезных забоев	тыс. м3	6683,7	8619,6	7997,7	8076,7	101,0	93,7	120,8
	тыс. т	14796,0	19632,6	18687,0	18808,2	100,6	95,8	127,1
Попутная выемка забалансовой руды	тыс. м3	954,0	50,0	275,0	458,1	166,6	916,2	48,0
	тыс. т	2529,0	1431,6	1650,0	1760,2	106,7	123,0	69,6
Добыча песков	тыс. м3	3932,5	3266,4	5683,4	6835,7	120,3	209,3	173,8
	тыс. м3	238,0	306,5	342,0	376,6	110,1	122,9	158,2
Добыча хвостов	тыс. м3	238,0	306,5	342,0	376,6	110,1	122,9	158,2
	тыс. т	405,0	568,0	650,0	715,0	110,0	125,9	176,5
Переработка песков драгами	тыс. м3	841,0	1636,0	1570,0	1437,0	91,5	87,8	170,9
Горная масса	тыс. м3	53170,1	59533,5	71856,6	74238,7	103,3	124,7	139,6

ГОРНОДОБЫВАЮЩИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ГРУППЫ АЛРОСА

Основные объекты Группы АЛРОСА по добыче и обработке алмазного сырья располагаются в двух российских регионах: в Республике Саха (Якутия), где Группа ведет добычу в карьерах, рудниках и на россыпях, а также в Архангельской области на северо-западе Российской Федерации, где Группа ведет добычу карьерным способом. Группа АЛРОСА добывает алмазы на шести горнодобывающих комплексах. Четыре из этих комплексов — Удачинский, Айхальский, Мирнинский и Нюрбинский горно-обогатительные комбинаты — входят в состав АК «АЛРОСА» (ОАО). Два других — «Алмазы Анабара» (который включает добывающие

и обрабатывающие мощности компании «Нижне-Ленское») и «Севералмаз» — представляют собой дочерние предприятия. Каждый горнодобывающий комплекс состоит из одного или нескольких месторождений, обогатительных мощностей и парка оборудования.

АЙХАЛЬСКИЙ ГОК

Айхальский ГОК, созданный в 1986 году, осуществляет добычу алмазов на следующих объектах:

- Карьер «Юбилейный», который начал функционировать в 1989 году. Алмазная трубка «Юбилейная» является самой крупной кимберлитовой трубкой в За-

падной Якутии. В настоящее время месторождение разрабатывается открытым способом. Согласно Кодексу JORC запасы трубки «Юбилейная» оцениваются на уровне 107,2 млн тонн руды, содержащей 97 млн карат, со средним уровнем содержания алмазов в руде 0,90 карат на тонну. С учетом данной оценки запасов и планируемой нормы выработки, добыча на трубке может быть обеспечена до 2030 года.

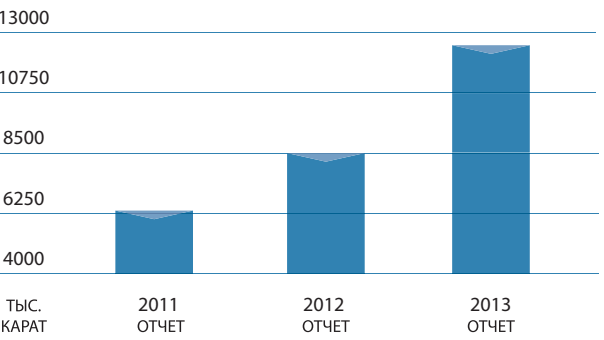
- Карьер «Комсомольский», который начал функционировать в 2002 году. Месторождение «Комсомольское» разведано на глубину приблизительно 460 м и разрабатывается открытым способом. По Кодексу JORC запасы оцениваются на уровне 4,8 млн тонн руды, содержащей 1,8 млн карат при среднем содержании алмазов в руде 0,37 карат на тонну. Средний вес алмазов, добываемых на этом месторождении, в 1,52 раза выше, чем средний вес алмазов, извлекаемых из трубок «Юбилейная» и «Айхал». Реализуемый в настоящее время производственный план предполагает отработку месторождения до 2020 года.
- Рудник «Айхал», введенный в эксплуатацию в 2005 году и завершивший программу по наращиванию проектной мощности до 500 тыс. тонн руды в год в 2012 году. Разработка трубки «Айхал» открытым способом началась в 1961 году, и к 1997 году карьер достиг своей предельной глубины 305 м. После вывода из эксплуатации карьера в 1997 году Группа начала опытно-промышленные горные работы для запуска подземной добычи. Первое пусковое оборудование подземного рудника было введено в эксплуатацию в 2005 году,

а второе, проектной производительностью 250 тыс. тонн руды – в 2009 году. В 2012 году рудник вышел на проектную мощность 500 тыс. тонн руды в год.

Руда, добываемая Айхальским ГОКом, перерабатывается на обогатительной фабрике № 8 и обогатительной фабрике № 14, проектная мощность которых составляет 1,7 млн тонн руды и 10 млн тонн руды в год соответственно.

В 2013 году Айхальский ГОК продемонстрировал более чем 35%-й рост добычи по сравнению с 2012 годом. Прежде всего это связано с вводом в эксплуатацию центрального рудного столба трубки «Юбилейная» и выходом на проектную мощность рудника «Айхал». Основные производственные показатели Айхальского ГОКа в 2013 году в сравнении с планом и с результатами предыдущих лет приведены в таблицах.

ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ¹



Ед. изм.	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
			план	отчет			
тыс. карат	5 261,9	8 945,1	12 080,0	12 087,7	100,1	135,1	229,7

¹ Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы

ГОРНЫЕ РАБОТЫ

Наименование	Ед. изм.	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
				план	отчет			
КАРЬЕР «КОМСОМОЛЬСКИЙ»								
Горноподготовительные работы	тыс. м3	40,0	30,0	10,0	10,0	100,0	33,3	25,0
Вскрышные работы	тыс. м3	3 100,0	4 450,0	4 520,0	4 520,0	100,0	101,6	145,8
Добыча руды	тыс. м3	500,0	216,3					
	тыс .т	1 200,0	520,0					
Горная масса	тыс. м3	3 640,0	4 696,3	4 530,0	4 530,0	100,0	96,5	124,5
РУДНИК «АЙХАЛ»								
Горноподготовительные. работы	пог.м	1 390,0	900,0	1 200,0	1 200,0	100,0	133,3	86,3
	тыс. м3	25,7	17,1	22,3	22,3	100,0	130,4	86,8
Добыча руды	тыс. м3	108,4	215,7	230,2	230,6	100,2	106,9	212,7
	тыс .т	250,0	500,0	536,0	536,0	100,0	107,2	214,4
Горная масса	тыс. м3	134,1	232,8	252,5	252,9	100,2	108,6	188,6
КАРЬЕР «ЮБИЛЕЙНЫЙ»								
Горноподготовительные работы	тыс. м3	100,0	60,0	60,0	60,0	100,0	100,0	60,0
Вскрышные работы	тыс. м3	10 100,0	10 000,0	10 500,0	10 500,0	100,0	105,0	104,0
Добыча руды	тыс. м3	3 715,0	4 719,0	3 618,0	3 622,0	100,1	76,8	97,5
	тыс. т	8 000,0	10 382,0	8 100,0	8 114,0	100,2	78,2	101,4
Попутная выемка забалансовой руды	тыс. м3	528,0						
	тыс. т	1 241,0						
Горная масса	тыс. м3	14 443,0	14 779,0	14 178,0	14 182,0	100,0	96,0	98,2
ИТОГО АЙХАЛЬСКИЙ ГОК								
Горноподготовительные работы	тыс. м3	165,7	107,1	92,3	92,3	100,0	86,2	55,7
Вскрышные работы	тыс. м3	13 200,0	14 450,0	15 020,0	15 020,0	100,0	103,9	113,8
Добыча руды из очистных и нарезных забоев	тыс. м3	4 323,4	5 151,0	3 848,2	3 852,6	100,1	74,8	89,1
	тыс. т	9 450,0	11 402,0	8 636,0	8 650,0	100,2	75,9	91,5
Попутная выемка забалансовой руды	тыс. м3	528,0						
	тыс. т	1 241,0						
Горная масса	тыс. м3	18 217,1	19 708,1	18 960,5	18 964,9	100,0	96,2	104,1

МИРНИНСКИЙ ГОК

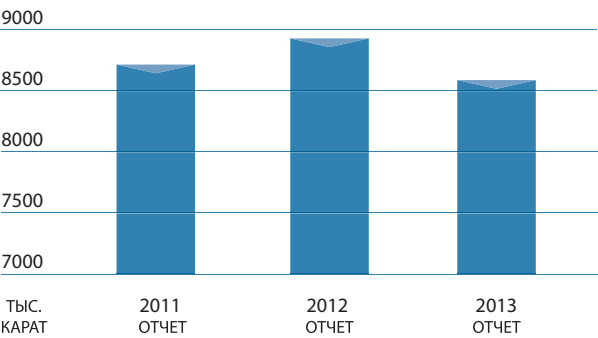
Мирнинский ГОК был основан организацией-предшественником Группы АЛРОСА в 1957 году и является старейшим горно-обогатительным комбинатом компании. ГОК занимается разработкой алмазных трубок «Мир» и «Интернациональная» подземным способом, а также добычей алмазов на ряде россыпных месторождений:

- Рудник «Интернациональный» начал функционировать в 1999 году на месторождении «Интернациональное». Согласно Кодексу JORC, запасов рудника «Интернациональный» с высоким содержанием алмазов в руде на уровне 8,09 карат на тонну достаточно для ведения добычи вплоть до 2022 года при темпах 500 тыс. т руды в год.
- Рудник «Мир» введен в эксплуатацию в 2009 году для разработки месторождения «Мир». Согласно кодексу JORC, запасов рудника «Мир» с содержанием алмазов в руде на уровне 3,29 карат на тонну достаточно для ведения добычи вплоть до 2043 года с учетом проектной мощности на уровне 1 млн тонн руды в год. В настоящее время мощность рудника составляет 500 тыс. т руды в год. Для выведения рудника на проектный уровень в 1 млн тонн руды в год ведутся соответствующие работы.
- Среди россыпных месторождений, разрабатываемых Мирнинским ГОКом, — «Ирелях», «Водораздельные галечники», «Горное» и «Левобережное». Также разрабатывается техногенное месторождение «Хвосты фабрики № 5».

Руда, добываемая из рудников «Мир» и «Интернациональный», а также пески из россыпных месторождений Мирнинского ГОКа обрабатываются на обогатительной фабрике № 3, проектная мощность которой составляет 2 млн тонн руды в год. Помимо этого, в Мирнинском ГОКе также используются три драги, которые перерабатывают алмазо-содержащие галечники из россыпных месторождений.

Снижение добычи Мирнинским ГОКом в 2013 году в натуральном выражении по сравнению с предыдущим отчетным периодом составило 15,5%. В 2012 году была полностью обогащена руда трубки «Интернациональная», добытая открытым способом еще в 2010 году. Закономерным образом в 2013 году последовало снижение уровня алмазодобычи на объекте. Основные производственные показатели Мирнинского ГОКа в 2013 году в сравнении с планом и с результатами предыдущих лет приведены в таблицах.

ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ¹



Ед. изм.	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
			план	отчет			
тыс. карат	8 137,9	8 707,5	7 360,0	7 361,1	100,0	84,5	90,5

¹ Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы

ГОРНЫЕ РАБОТЫ

Наименование	Ед. изм.	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
				план	отчет			
РУДНИК «МИР»								
Горноподготовительные работы (открытые)	тыс. м3	5,0	5,0	5,0	5,0	100,0	100,0	
Горноподготовительные работы (подземные)	пог.м	1 958,0	1 705,0	3 004,0	3 247,0	108,1	190,4	165,8
	тыс. м3	42,0	38,0	65,7	68,8	104,7	181,1	163,8
Добыча руды	тыс. м3	142,8	209,4	313,0	268,4	85,8	128,2	188,0
	тыс. т	340,0	497,0	751,0	639,0	85,1	128,6	187,9
Итого руда	тыс. м3	142,8	209,4	313,0	268,4		128,2	188,0
	тыс. т	340,0	497,0		639,0		128,6	187,9
Горная масса	тыс. м3	189,8	252,4	383,7	342,2	89,2	135,6	180,3
РУДНИК «ИНТЕРНАЦИОНАЛЬНЫЙ»								
Горноподготовительные. работы	пог.м	853,0	740,0	718,0	743,0	103,5	100,4	87,1
	тыс. м3	19,2	18,0	18,0	18,0	100,0	100,0	93,8
Добыча руды	тыс. м3	207,7	212,3	208,0	214,4	103,1	101,0	103,2
	тыс. т	500,0	515,0	500,0	520,0	104,0	101,0	104,0
Горная масса	тыс. м3	226,9	230,3	226,0	232,4	102,8	100,9	102,4
КАРЬЕР «ИНТЕРНАЦИОНАЛЬНЫЙ»								
Горноподготовительные работы	тыс. м3	24,0						
Вскрышные работы	тыс. м3	275,0						
Добыча руды	тыс. м3	162,3						
	тыс. т	383,0						
Горная масса	тыс. м3	461,3						
РОССЫПНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ								
«ВОДОРАЗДЕЛ. ГАЛЕЧНИКИ»								
Горноподготовительные работы	тыс. м3			5,0	5,0			
Вскрышные работы	тыс. м3			30,0	30,0			
Добыча песков	тыс. м3	5,0	30,0	40,0	40,0	100,0	133,3	
	тыс. т	10,0	60,0	80,0	80,0	100,0	133,3	
Горная масса	тыс. м3	5,0	30,0	75,0	75,0	100,0	250,0	

Наименование	Ед. изм.	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
				план	отчет			
«ИРЕЛЯХСКАЯ РОССЫПЬ»								
Горноподготовительные работы	тыс. м3		1,0	27,0	27,0	100,0		
Вскрышные работы	тыс. м3		65,0	160,0	160,0	100,0		
Добыча песков	тыс. м3	5,0	150,0	150,0	155,8	103,9	103,9	
	тыс. т	10,0	287,0	285,0	296,0	103,9	103,1	
Горная масса	тыс. м3	5,0	216,0	337,0	342,8	101,7	158,7	
«ЛЕВОБЕРЕЖНАЯ»								
Добыча песков	тыс. м3	15,0	20,5					
	тыс. т	30,0	41,0					
Горная масса	тыс. м3	15,0	20,5					
РОССЫПНЫЕ ДЛЯ ДРАЖНОЙ РАЗРАБОТКИ								
ДРАГА № 201								
Горноподготовительные работы	тыс. м3	20,0	15,0	15,0	15,0	100,0	100,0	75,0
Переработка песков	тыс. м3	354,0	484,0	520,0	456,0	87,7	94,2	128,8
Горная масса	тыс. м3	374,0	499,0	535,0	471,0	88,0	94,4	125,9
ДРАГА № 202								
Горноподготовительныеработы	тыс. м3			40,0	40,0	100,0		
Переработка песков	тыс. м3		585,0	650,0	600,0	92,3		
Горная масса	тыс. м3		585,0	690,0	640,0	92,8		
ДРАГА № 203								
Горноподготовительные работы	тыс. м3	165,0	150,0	210,0	150,0	71,4	100,0	90,9
Вскрышные работы	тыс. м3	150,0	150,0	130,0	85,0	65,4	56,7	56,7
Переработка песков	тыс. м3	487,0	567,0	400,0	381,0	95,3	67,2	78,2
Горная масса	тыс. м3	802,0	867,0	740,0	616,0	83,2	71,0	76,8

Наименование	Ед. изм.	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
				план	отчет			
ХВОСТЫ ФАБРИКИ № 5								
Добыча хвостов	тыс. м3	238,0	306,5	342,0	376,6	110,1	122,9	158,2
	тыс. т	405,0	568,0	650,0	715,0	110,0	125,9	176,5
Горная масса	тыс. м3	238,0	306,5	342,0	376,6	110,1	122,9	158,2
Горноподготовительные работы	тыс. м3	275,2	227,0	385,7	328,8	85,2	144,8	119,5
Вскрышные работы	тыс. м3	425,0	215,0	320,0	275,0	85,9	127,9	64,7
Добыча руды из очистных забоев	тыс. м3	512,8	421,7	521,0	482,8	92,7	114,5	94,1
	тыс. т	1 223,0	1 012,0	1 251,0	1 159,0	92,6	114,5	94,8
Добыча песков	тыс. м3	25,0	200,5	190,0	195,8	103,1	97,7	
	тыс. т	50,0	388,0	365,0	376,0	103,0	96,9	
Горноподготовительные работы (открытые)	тыс. м3	5,0	5,0	5,0	5,0	100,0	100,0	
Горноподготовительные работы (подземные)	пог.м	1 958,0	1 705,0	3 004,0	3 247,0	108,1	190,4	165,8
	тыс. м3	42,0	38,0	65,7	68,8	104,7	181,1	163,8
Добыча руды	тыс. м3	142,8	209,4	313,0	268,4	85,8	128,2	188,0
	тыс. т	340,0	497,0	751,0	639,0	85,1	128,6	187,9
Итого руда	тыс. м3	142,8	209,4	313,0	268,4		128,2	188,0
	тыс. т	340,0	497,0		639,0		128,6	187,9
Горная масса	тыс. м3	189,8	252,4	383,7	342,2	89,2	135,6	180,3
ИТОГО МИРНИНСКИЙ ГОК								
Горноподготовительные работы	тыс. м3	19,2	18,0	18,0	18,0	100,0	100,0	93,8
Вскрышные работы	тыс. м3	207,7	212,3	208,0	214,4	103,1	101,0	103,2
Добыча руды из очистных забоев	тыс. м3	512,8	421,7	521,0	482,8	92,7	114,5	94,1
	тыс. т	1 223,0	1 012,0	1 251,0	1 159,0	92,6	114,5	94,8
Добыча песков	тыс. м3	25,0	200,5	190,0	195,8	103,1	97,7	
	тыс. т	50,0	388,0	365,0	376,0	103,0	96,9	
Добыча хвостов	тыс. м3	238,0	306,5	342,0	376,6	110,1	122,9	158,2
	тыс. т	405,0	568,0	650,0	715,0	110,0	125,9	176,5
Переработка песков драгами	тыс. м3	841,0	1 636,0	1 570,0	1 437,0	91,5	87,8	170,9
Горная масса	тыс. м3	2 317,0	3 006,7	3 328,7	3 096,0	93,0	103,0	133,6

УДАЧНИНСКИЙ ГОК

Удачный ГОК разрабатывает трубки «Удачная» и «Зарница», расположенные на западе Якутии:

- Карьер «Удачный», добыча на котором началась в 1971 году. Ввиду того, что карьер достиг своей проектной глубины, предполагается, что добыча на нем будет прекращена в 2014 году.
- Карьер «Зарница» введен в эксплуатацию в 1999 году. Содержание алмазов на данном месторождении гораздо ниже, чем на месторождении «Удачное», но рентабельность карьера обеспечивается путем использования существующей перерабатывающей инфраструктуры карьера «Удачный».

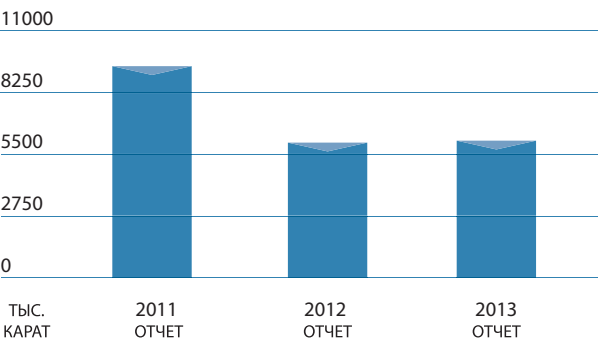
Помимо действующих выработок, Удачный ГОК находится в процессе строительства рудника «Удачный». Предполагается, что рудник начнет функционировать в 2014 году и заменит карьер «Удачный». На первом этапе его мощность должна составить 1,475 млн тонн в год, а к 2019 году рудник должен выйти на проектную мощность 4 млн тонн руды в год.

Руда, добываемая из карьеров «Удачный» и «Зарница», обрабатывается на обогатительной фабрике № 12, про-

ектная мощность которой достигает 11 млн тонн руды в год.

Снижение алмазодобычи Удачным ГОКом в 2013 году в натуральном выражении составило 16,3% по сравнению с 2012 годом. Вместе с тем, показатель алмазодобычи в стоимостном выражении почти не претерпел изменений. Это связано с тем, что в 2013 году на объекте активно обогащались руды Восточного рудного тела, для которого характерно пониженное среднее содержание, но сравнительно более высокая средняя цена карата. Основные производственные показатели Удачного ГОКа в 2013 году в сравнении с планом и результатами предыдущих лет приведены в таблицах.

ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ¹



Ед. изм.	2011 г. отчет	2012 г. отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
			план	отчет			
тыс. карат	10 582,9	5 845,2	4 890,0	4 891,5	100,0	83,7	46,2

¹ Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы

ГОРНЫЕ РАБОТЫ

Наименование	Ед. изм.	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
				план	отчет			
КАРЬЕР «УДАЧНЫЙ»								
Горноподготовительные работы	тыс. м3	5,0	5,0	5,0	5,0	100,0	100,0	100,0
Вскрышные работы	тыс. м3	2 084,0	1 283,0	80,0	83,0	103,8	6,5	4,0
Добыча руды	тыс. м3	193,5	1 294,4	1 812,0	1 855,2	102,4	143,3	958,8
	тыс. т	480,0	3 385,0	4 800,0	4 889,0	101,9	144,4	1 018,5
Горная масса	тыс. м3	2 282,5	2 582,4	1 897,0	1 943,2	102,4	75,2	85,1
КАРЬЕР «ЗАРНИЦА»								
Горноподготовительные работы	тыс. м3			10,0	10,0	100,0		
Вскрышные работы	тыс. м3	465,0	210,0	850,0	612,0	72,0	291,4	
Добыча руды	тыс. м3	438,2	437,6	429,0	434,6	101,3	99,3	
	тыс. т	1 005,0	1 002,0	1 000,0	1 000,0	100,0	99,8	
Горная масса	тыс. м3	903,2	647,6	1 289,0	1 056,6	82,0	163,2	
ИТОГО УДАЧНИНСКИЙ ГОК								
Горноподготовительные работы	тыс. м3	5,0	5,0	15,0	15,0	100,0	300,0	300,0
Вскрышные работы	тыс. м3	2 549,0	1 493,0	930,0	695,0	74,7	46,6	27,3
Добыча руды	тыс. м3	631,7	1 732,0	2 241,0	2 289,8	102,2	132,2	362,5
	тыс. т	1 485,0	4 387,0	5 800,0	5 889,0	101,5	134,2	396,6
Горная масса	тыс. м3	3 185,7	3 230,0	3 186,0	2 999,8	94,2	92,9	94,2

НЮРБИНСКИЙ ГОК

Нюрбинский ГОК, один из самых молодых горно-обога-
тельных комбинатов Группы, работает на Накынском
рудном поле, добывая алмазы из руды и песков трубки
«Нюрбинская». В частности, ГОК осуществляет разработку
следующих объектов:

- Карьер «Нюрбинский», полномасштабная эксплуа-
тация которого началась в 2002 году. В настоящее
время разработка месторождения ведется открытым
способом. В 2013 году примерная глубина разработки

месторождения составляла 255 м. Анализ проектных
решений предполагает, что разработка открытым спо-
собом может вестись до глубины примерно 570 м.

- Карьер «Ботуобинский» в настоящее время находит-
ся в фазе строительства. Алмазная трубка «Ботуо-
бинская» открыта в 1994 году в 3,3 км юго-западнее
трубки «Нюрбинская». Строительство карьера «Ботуо-
бинский» начато в 2012 году с целью компенсировать
истощение Нюрбинского месторождения. Предпола-
гается, что строительство карьера будет завершено
в 2014 году, и добыча руды начнется в 2015 году. Разра-

ботка трубки «Ботуобинская» будет вестись открытым
способом.

- Аллювиальные россыпи, расположенные рядом с карьером «Нюрбинский». Начало их разработки ожида-
ется через несколько лет после начала эксплуатации
данного карьера.

Руда и пески Нюрбинского ГОКа перерабатываются на обо-
гатительных фабриках № 15 и № 16, проектная производи-
тельность которых составляет 0,5 млн тонн и 1,4 млн тонн
руды соответственно. Все работы на Нюрбинских объектах
выполняются Нюрбинским ГОКом Группы на основании до-
говоров об оказании услуг с дочерней компанией «АЛРО-
СА-Нюрба», которой принадлежит лицензия на разведку
и добычу. По состоянию на 30 июня 2013 года Группе при-
надлежит 87,5% акций компании «АЛРОСА-Нюрба», 10% ак-
ций принадлежит Министерству имущественных и земель-
ных отношений Якутии, а остальные акции принадлежат
другим юридическим и физическим лицам.

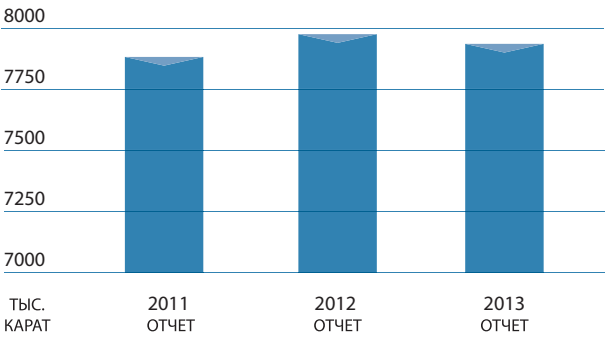
Единицы измерения	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
			план	отчет			
тыс. карат	7 477,6	7 955,9	7 400,0	7 406,8	100,1	93,1	99,1

ГОРНЫЕ РАБОТЫ

Наименование	Ед. изм.	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
				план	отчет			
КАРЬЕР «НЮРБИНСКИЙ»								
Горноподготовительные работы	тыс. м3	20,0	51,0	20,0	20,0	100,0	39,2	100,0
Вскрыша	тыс. м3	10 420,0	12 000,0	12 000,0	12 000,0	100,0	100,0	115,2
Добыча руды	тыс. м3	571,8	591,9	562,5	562,5	100,0	95,0	98,4
	тыс. т	1 350,0	1 400,0	1 350,0	1 350,0	100,0	96,4	100,0
Добыча песка	тыс. м3	762,1	252,1	83,4	83,4	100,0	33,1	10,9
	тыс. т	1 608,0	532,0	176,0	176,0	100,0	33,1	10,9
Горная масса	тыс. м3	11 773,9	12 895,0	12 665,9	12 665,9	100,0	98,2	107,6

Добыча алмазов Нюрбинским ГОКом в натуральном выра-
жении уменьшилась в 2013 году почти на 7%. Этот показа-
тель отражает плановое снижение добычи и обогащения
руды трубки «Нюрбинская». Основные производственные
показатели Нюрбинского ГОКа в 2013 году в сравнении
с планом и результатами предыдущих лет приведены в та-
блицах.

ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ¹



¹ Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы

КАРЬЕР «БОТУОБИНСКИЙ»								
Горно-капитальные работы	тыс. мЗ		5 500,0	5 500,0	100,0			
Горная масса	тыс. мЗ		5 500,0	5 500,0	100,0			
ИТОГО НЮРБИНСКИЙ ГОК								
Горноподготовительные работы	тыс. мЗ	20,0	51,0	20,0	20,0	100,0	39,2	100,0
Вскрыша	тыс. мЗ	10 420,0	12 000,0	17 500,0	17 500,0	100,0	145,8	167,9
Добыча руды	тыс. мЗ	571,8	591,9	562,5	562,5	100,0	95,0	98,4
	тыс. т	1 350,0	1 400,0	1 350,0	1 350,0	100,0	96,4	100,0
Добыча песка	тыс. мЗ	762,1	252,1	83,4	83,4	100,0	33,1	10,9
	тыс. т	1 608,0	532,0	176,0	176,0	100,0	33,1	10,9
Горная масса	тыс. мЗ	11 773,9	12 895,0	18 165,9	18 165,9	100,0	140,9	154,3

ОАО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»

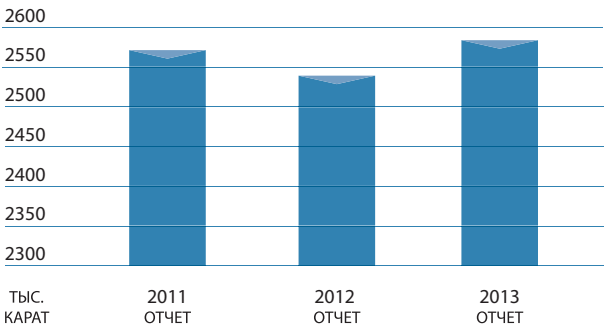
«Алмазы Анабара», дочерняя компания Группы, занимается добычей алмазов на россыпных месторождениях, расположенных возле рек и ручьев в Анабарском районе Якутии. Помимо изначально принадлежащих предприятию месторождений, горнообработывающий комплекс «Алмазы Анабара» в настоящее время также разрабатывает группу россыпных месторождений через свое дочернее предприятие «Нижне-Ленское». Информация о производственных результатах работы компании «Алмазы Анабара» в этом разделе исключает результаты деятельности компании «Нижне-Ленское», чье отдельное описание приводится ниже.

Компания «Алмазы Анабара» ведет добычу на трех россыпных месторождениях вдоль рек, составляющих бассейн реки Анабар. В 2012 году компания также отрабатывала месторождение «Холомолох», добычные работы на котором планируется завершить в 2014 году. Исходя из того, что вклад запасов этих месторождений в общие запасы Группы вряд ли будет существенным, их оценка

по классификации JORC не проводилась. Исключение составляют россыпные месторождения на реке Эбелях и ручье Гусином, где в 2012 году были проведены пробные операции.

Рост добычи алмазов ОАО «Алмазы Анабара» в натуральном выражении составил в 2013 году 4,7% по сравнению с 2012 годом. Этот рост произошел за счет увеличения объема обогащения на 492 тыс. мЗ. Основные производственные показатели ОАО «Алмазы Анабара» приведены в таблицах.

ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ¹



¹ Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы

Единицы измерения	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
			план	отчет			
тыс. карат	2 534,4	2 408,0	2 300,0	2 521,3	109,6	104,7	99,5

ГОРНЫЕ РАБОТЫ

Наименование	Ед. изм.	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
				план	отчет			
«ХОЛОМОЛОХ»								
Горноподготовительные работы	тыс. мЗ	52,0	84,0					
Вскрышные работы	тыс. мЗ	709,3	471,0					
Добыча песков	тыс. мЗ	679,3	478,2					
Горная масса	тыс. мЗ	1 440,6	1 033,2					
«ЭБЕЛЯХ»								
Горноподготовительные работы	тыс. мЗ		20,6					
Вскрышные работы	тыс. мЗ		132,3					
Добыча песков	тыс. мЗ		113,0					
Горная масса	тыс. мЗ		265,9					
«ГУСИНЫЙ»								
Горноподготовительные работы	тыс. мЗ		20,7					
Вскрышные работы	тыс. мЗ		81,3					
Добыча песков	тыс. мЗ		100,5					
Горная масса	тыс. мЗ		202,5					
«ИСТОК»								
Горноподготовительные работы	тыс. мЗ	26,0		50,0	50,0	100,0		192,3
Вскрышные работы	тыс. мЗ	318,8	299,4	625,0	800,2	128,0	267,3	251,0
Добыча песков	тыс. мЗ	446,0	252,7	470,0	553,0	117,7	218,8	124,0
Горная масса	тыс. мЗ	790,8	552,1	1 145,0	1 403,2	122,6	254,2	177,4
«41 РУЧЕЙ»								
Горноподготовительные работы	тыс. мЗ	100,0	62,0					
Вскрышные работы	тыс. мЗ	834,1	848,7					

Добыча песков	тыс. мЗ	470,5	326,2		2,4		0,7	0,5
Горная масса	тыс. мЗ	1 404,6	1 236,9		2,4		0,2	0,2
«МОРГОГОР»								
Горноподготовительные работы	тыс. мЗ	55,0	78,6	200,0	200,0	100,0	254,5	363,6
Вскрышные работы	тыс. мЗ	858,9	1 385,5	2 715,0	3 074,7	113,2	221,9	358,0
Добыча песков	тыс. мЗ	698,7	781,2	1 425,0	1 653,4	116,0	211,6	236,6
Горная масса	тыс. мЗ	1 612,6	2 245,3	4 340,0	4 928,1	113,6	219,5	305,6
«КУРУНГ-ЮРЯХ»								
Горноподготовительные работы	тыс. мЗ	59,0	50,1	60,0	60,0	100,0	119,8	101,7
Вскрышные работы	тыс. мЗ	1 461,9	1 792,7	2 460,0	2 680,1	108,9	149,5	183,3
Добыча песков	тыс. мЗ	850,9	762,0	905,0	1 266,7	140,0	166,2	148,9
Горная масса	тыс. мЗ	2 371,8	2 604,8	3 425,0	4 006,8	117,0	153,8	168,9
ИТОГО ОАО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»								
Горноподготовительные работы	тыс. мЗ	292,0	316,0	310,0	310,0	100,0	98,1	106,2
Вскрышные работы	тыс. мЗ	4 183,0	5 010,9	5 800,0	6 555,0	113,0	130,8	156,7
Добыча песков	тыс. мЗ	3 145,4	2 813,8	2 800,0	3 475,5	124,1	123,5	110,5
Горная масса	тыс. мЗ	7 620,4	8 140,7	8 910,0	10 340,5	116,1	127,0	135,7

ОАО «НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»

Компания «Нижне-Ленское» учреждена в 1994 году, приобретена в первой половине 2013 года компанией «Алмазы Анабара». «Нижне-Ленское» занимается добычей алмазов на россыпных месторождениях и имеет лицензию на разработку четырех горных участков и двух геологоразведочных участков в отдаленных районах Северной Якутии. Разработка россыпных месторождений происходит на двух основных речах:

- Россыпное месторождение на реке Биллях, которое включает прииски «Тигликит» и «Реликтовый». Полномасштабная добыча на реке Биллях началась в 2003 году.
- Россыпное месторождение на реке Молодо, которое начало функционировать в 1997 году.

С момента приобретения компании «Нижне-Ленское» Группа АЛРОСА уже предприняла ряд шагов, направленных на повышение рентабельности предприятия, и сейчас рас-

сматривает возможности получения максимальной синергии от сделки. Например, в Группе полагают, что компании удастся воспользоваться передвижными перерабатывающими мощностями компании «Алмазы Анабара» при разработке добывающих объектов компании «Нижне-Ленское». В настоящий момент пески, добываемые с приисков реки Биллях, обрабатываются на трех сезонных предприятиях, расположенных на приисках «Биллях», «Реликтовый» и «Тигликит», а также на четырех установках по самоизмельчению. Эти установки подготавливают концентрат, который затем на грузовиках перевозится на сезонные перерабатывающие предприятия. Проектная мощность предприятия на прииске «Реликтовый» составляет 370 тыс. мЗ в год, предприятий на приисках «Биллях» и «Тигликит» — 400 тыс. мЗ в год. Алмазосодержащие пески, добываемые из реки Молодо, обрабатываются на одном сезонном перерабатывающем предприятии, проектная мощность которого составляет 400 тыс. мЗ в год. Основные производственные показатели ОАО «Нижне-Ленское» в сравнении с планом приведены в таблицах.

ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ¹

Единицы измерения	2013 г.		% к плану
	план	отчет	
тыс. карат	1 731,0	2 009,8	116,1

ГОРНЫЕ РАБОТЫ

Наименование	Единицы измерения	2013 г.		% к плану
		план	отчет	
«МОЛОДО»				
Вскрышные работы	тыс. м3	700,0	744,0	106,3
Добыча песков	тыс. м3	600,0	738,0	123,0
Горная масса	тыс. м3	1 300,0	1 482,0	114,0
«ТИГЛИКИТ»				
Горноподготовительные работы	тыс. м3	200,0	169,2	84,6
Вскрышные работы	тыс. м3	1 235,0	1 615,4	130,8
Добыча песков	тыс. м3	1 050,0	1 281,0	122,0
Горная масса	тыс. м3	2 485,0	3 065,6	123,4
«РЕЛИКТОВЫЙ»				
Вскрышные работы	тыс. м3	220,0	250,6	113,9
Добыча песков	тыс. м3	380,0	465,0	122,4
Горная масса	тыс. м3	600,0	715,6	119,3
«ХАРА - МАС»				
Вскрышные работы	тыс. м3		46,0	
Добыча песков	тыс. м3		105,0	
Горная масса	тыс. м3		151,0	
«БИЛЛЯХ»				
Горноподготовительные работы	тыс. м3	115,5	146,3	126,7
Вскрышные работы	тыс. м3	825,0	731,0	88,6
Добыча песков	тыс. м3	580,0	492,0	84,8
Горная масса	тыс. м3	1 520,5	1 369,3	90,1
ИТОГО ОАО «НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»				
Горно-подготовительные работы	тыс. м3	315,5	315,5	100,0
Вскрышные работы	тыс. м3	2 980,0	3 387,0	113,7
Добыча песков	тыс. м3	2 610,0	3 081,0	118,0
Горная масса	тыс. м3	5 905,5	6 783,5	114,9

¹ Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы

ОАО «СЕВЕРАЛМАЗ»

Компания «Севералмаз», 99,6% акций которой принадлежит АК «АЛРОСА», занимается разработкой Ломоносовского месторождения в Архангельской области. Компания ведет работы на двух объектах:

- Карьер «Архангельский», добыча на котором началась в 2005 году. Карьер исследован приблизительно на 1 000 метров. Согласно Кодексу JORC, запасы трубки «Архангельская» оцениваются на уровне 57,1 млн тонн руды, содержащей 43,2 млн карат при среднем содержании 0,76 карата на тонну. Запасов карьера «Архангельский», оцененных по Кодексу JORC, как ожидается, хватит до 2033 года. Месторождение разрабатывается открытым способом.
- Карьер «Карпинского-1», который находится в процессе строительства и должен начать работу в 2015 году. Компания ведет строительство карьера для разработки трубки «им. Карпинского-1», которая, как и трубка «Архангельская», входит в состав Ломоносовского месторождения. Трубка «им. Карпинского-1» исследована на глубину приблизительно в 942 м. Согласно Кодексу JORC, запасы трубки оцениваются на уровне 18,4 млн тонн руды, содержащей 20,9 млн карат при среднем содержании алмазов 1,13 карата на тонну. Основываясь на оцененных запасах и производственном графике добычи, запасы карьера будут истощены к 2033 году. Карьер разрабатывается открытым способом.

Единицы измерения	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.				
			план	отчет	% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
тыс. карат	556,8	558,6	630,0	635,7	100,9	113,8	114,2

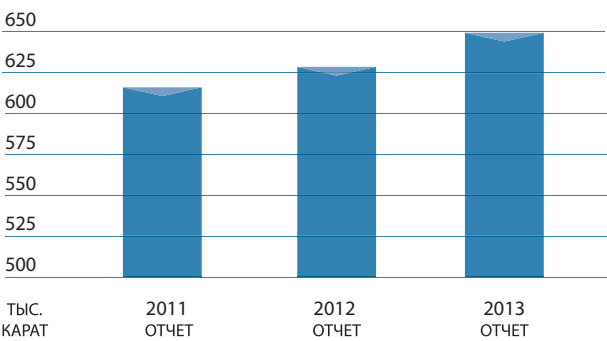
ГОРНЫЕ РАБОТЫ

Наименование	Ед изм.	2011 г., отчет	2012 г., отчет	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.
				план	отчет			
Горно-капитальные работы	тыс. м3	1311,0	4244,0	4592,0	4888,0	106,4	115,2	372,8
Вскрышные работы	тыс. м3	7675,0	7536,0	7708,0	7653,0	99,3	101,6	99,7

Руда, добываемая на Ломоносовском кимберлитовом месторождении, в настоящее время перерабатывается на обогатительной фабрике № 1, которая начала функционировать в 2005 году и проектная мощность которой составляет 1 млн тонн руды в год. Предполагается, что к 2015 году вторая технологическая линия предприятия выйдет на проектную мощность 3 млн тонн руды в год.

В 2013 году компания «Севералмаз» продемонстрировала почти 14%-й рост добычи алмазов в натуральном выражении по сравнению с предыдущим отчетным периодом. Ввод в эксплуатацию второго модуля обогатительной фабрики в 2014 году позволит увеличить мощности обогащения. Кроме того, было отмечено увеличение среднего содержания алмазов в руде, что подтвердило полученные ранее разведочные данные. Основные производственные показатели ОАО «Севералмаз» в 2013 году в сравнении с планом и результатами предыдущих лет приведены в таблицах.

ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ



Добыча руды	тыс. м3	644,0	723,0	825,0	889,0	107,8	123,0	138,0
	тыс. т	1288,0	1431,6	1650,0	1760,2	106,7	123,0	136,7
Попутная выемка забалансовой руды	тыс. м3	426,0	50,0	275,0	458,1	166,6	916,2	107,5
	тыс. т	852,0	100,0	550,0	913,1	166,0	913,1	107,2
Горная масса	тыс. м3	10056,0	12553,0	13400,0	13888,1	103,6	110,6	138,1



ОГРАНКА АЛМАЗОВ

Группа АЛРОСА осуществляет огранку части своих алмазов на мощностях филиала «Бриллианты АЛРОСА» и дочерних предприятий.

Деятельность АЛРОСА по огранке алмазов была начата несколько лет назад в период реализации стратегии вертикальной интеграции, от которой Группа впоследствии отказалась. В настоящее время ограночные мощности АЛРОСА выполняют в первую очередь функцию мониторинга рынка, обрабатывая весь срез сырья из стандартных боксов АЛРОСА и реализуя полученные бриллианты на мировом рынке для получения данных о его конъюнктуре.

Площадки в Орле и Барнауле специализируются на огранке мелкого и среднеразмерного сырья, филиал «Бриллианты АЛРОСА» – на огранке крупного сырья, в том числе

на производстве крупных бриллиантов для последующей реализации через крупнейшие мировые аукционные дома.



РЕАЛИЗАЦИЯ АЛМАЗНОЙ ПРОДУКЦИИ

СОТИРОВКА, ОЦЕНКА И СБЫТ

После извлечения алмазов в процессе обработки руды они сортируются по классификационным категориям, затем производится оценка их стоимости. Первоначальная сортировка и оценка алмазов, добываемых горнообработывающими комплексами Группы АЛРОСА (исключая комплексы «Нижне-Ленское» и «Севералмаз»), проводится Центром сортировки (г. Мирный), который получает алмазное сырье непосредственно с перерабатывающих предприятий. После первоначальной сортировки и оценки алмазы направляются в специализированное подразделение Группы — Единую сбытовую организацию, которая имеет сортировочные центры в Москве, Мирном и Якутске, где алмазы проходят окончательную сортировку и оценку. По историческим причинам алмазы, добываемые предприятиями «Нижне-Ленское»

и «Севералмаз», до отправки в Единую сбытовую организацию для окончательной сортировки и оценки проходят первоначальную сортировку и оценку в Гохране. Группа в будущем намерена внести в данный процесс изменения, чтобы Единая сбытовая организация получала алмазное сырье от данных предприятий напрямую.

Технология сортировки, используемая Группой, основывается на серии последовательных оценок по каждой классификационной категории. Предварительный этап сортировки включает в себя определение размера и весовых характеристик алмаза. Определение размера мелких алмазов производится посредством использования процесса под названием «грохочение», а алмазы средних и крупных размеров взвешиваются на высокоточных взвешивающих устройствах.

Затем алмазы проходят внешний осмотр для определения формы, наличия изъянов и цвета путем сравнения их с образцами. Алмазы большого размера и веса сортируются вручную в соответствии с полным перечнем категорий, каждый камень сортируется по форме, цвету и качеству. Мелкие и средние алмазы сортируются в соответствии с более кратким перечнем категорий с целью группировки схожих алмазов. После сортировки алмазы распределяются по группам, им присваиваются стоимостные значения в соответствии с контрольными образцами из каждой классификационной категории. В рамках этого процесса алмазы собираются в «боксы» и «лоты». В каждом боксе содержится набор различных алмазов, подобранных в соответствии с заранее определенной структурой. Укомплектованные боксы затем группируются в лоты, предлагаемые для продажи покупателям на внутреннем и внешнем рынках как единое целое.

Наиболее мелкие алмазы так называемого промышленного качества отделяются при первоначальной сортировке и продаются отдельно для получения алмазной пыли с целью дальнейшей перепродажи. Некоторые гранильные предприятия (в частности, расположенные в Индии) имеют спрос на мелкие алмазы. Это позволяет Группе продавать некоторые алмазы, технически классифицируемые как промышленные, для использования в ювелирном деле по более высоким средним ценам.

Наиболее крупные алмазы весом 10,8 или более карат (так называемые алмазы специальных размеров) проходят оценку по методике, принятой Министерством финансов Российской Федерации. Она основывается на ожидаемом количестве ограненных алмазов, которое может быть получено из кристалла. Компьютерное моделирование позволяет произвести индивидуальную оценку каждого камня. Процесс сортировки и оценки осуществляется под контролем пред-

ставителей Гохрана, и первоначальная стоимость каждого камня устанавливается со ссылкой на Прейскурант.

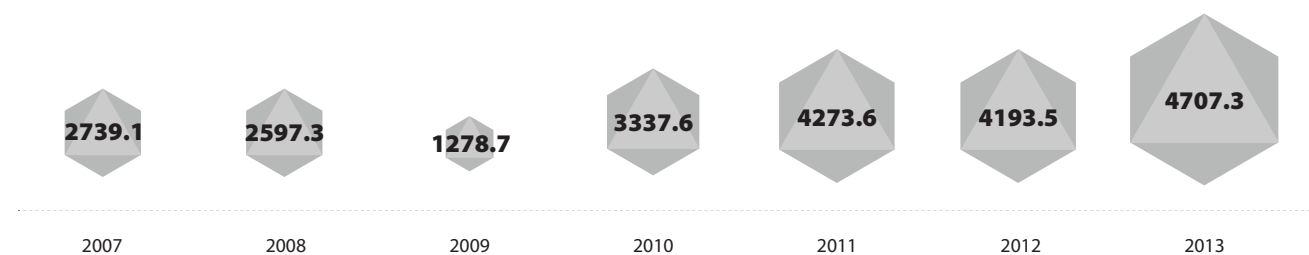
Численность работников Единой сбытовой организации Группы АЛРОСА составляет около 700 сотрудников. Помимо сортировки и оценки, Единая сбытовая организация оказывает дополнительные услуги, включая продажу алмазов, добытых другими алмазодобывающими компаниями, организацию транспортировки алмазов покупателям, выполнение таможенных требований в связи с экспортом алмазов и др. Единая сбытовая организация также имеет охраняемые помещения, в которых представители потенциальных покупателей могут осмотреть предлагаемые алмазы.

РЫНОЧНЫЕ ЦЕНЫ НА АЛМАЗНУЮ ПРОДУКЦИЮ В 2013 ГОДУ

Рост цен на алмазы, зафиксированный в январе-апреле 2013 года, с мая сменился снижением активности.

Несмотря на негативные рыночные тенденции во втором полугодии 2013 года, Группе АЛРОСА удалось поддерживать стабильно высокий уровень продаж. Это было сделано в основном за счет реализации по долгосрочным соглашениям и на спотовом рынке потенциальным долгосрочным покупателям, а также за счет увеличения продаж алмазов специальных размеров, неизменно пользующихся повышенным спросом.

Совокупные продажи алмазов и бриллиантов Группы АЛРОСА в 2013 году составили 4 945,4 млн долларов, что на 7,3% выше продаж 2012 года. Алмазного сырья было реализовано на 4 794,7 млн долларов, что превышает аналогичный показатель 2012 года на 7,7%. Поставки алмазного сырья в Гохран Российской Федерации в 2013 году составили 87,4 млн долларов, что на 65,9% ниже уровня 2012 года. Без учета поставок в Гохран продажи алмазного сырья в 2013 году выросли на 12,3%.



Продажи алмазного сырья Группы АЛРОСА (без учета продаж в Гохран РФ), млн долл.



Продажи алмазов Группы АЛРОСА по видам собственности в 2012-2013 гг. по массе (в процентах)

Физические объемы продаж алмазного сырья Группы АЛРОСА в 2013 году увеличились по отношению к 2012 году на 14,7% и составили 38,0 млн карат. Динамика роста различалась у разных компаний Группы. Так, объемы продаж алмазов собственности АК «АЛРОСА» увеличились на 7,1%, «АЛРОСА-Нюрба» — на 17,7%, «Алмазы Анабара» и «Севералмаза» на 18,1% и 24,2% соответственно. В 2013 году началась продажа алмазов предприятия «Нижне-Ленское». В связи с тем, что данный товар ранее Группой не предлагался, его продажи было решено осуществлять на конкурсной основе.

СТРУКТУРА ПРОДАЖ

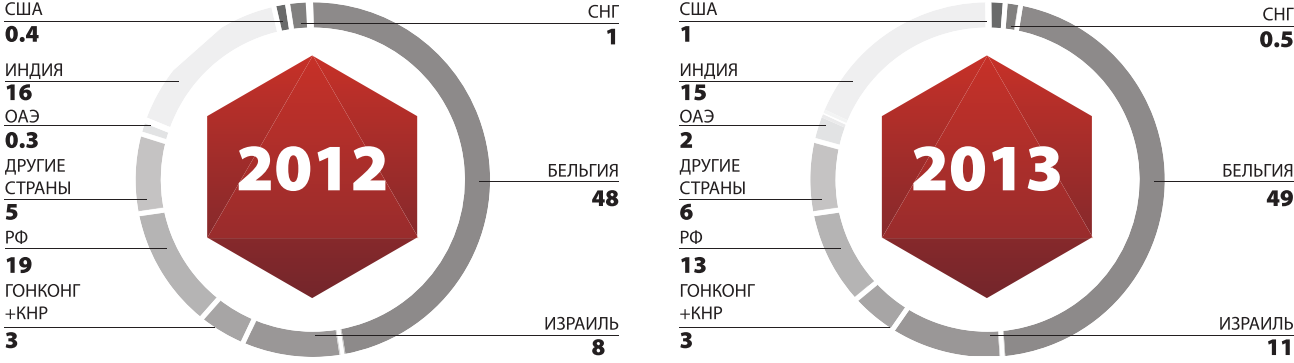
По итогам 2013 года на внешний рынок пришлось 85,8% продаж алмазов Группы по стоимости (76,7% в 2012 году) и 89,4% по массе (79,7% в 2012 году). Российские потребители алмазов продемонстрировали существенное снижение спроса в 2013 году в сравнении с потребителями внешнего рынка. Так, продажи алмазов на внешнем рынке достигли 4,1 млрд

долларов, что на 20,5% выше аналогичного показателя предыдущего отчетного периода. На внутреннем рынке продажи (без учета поставок в Гохран Российской Федерации) составили 592,9 млн долларов, что на 23,9% ниже результатов 2012 года. В 2013 году физические объемы продаж ювелирных алмазов выросли по отношению к 2012 году на 19,1%, а технических алмазов — на 5,5%. Это привело к росту доли ювелирных алмазов в совокупной структуре продаж в каратах с 67,6% в 2012 году до 70,2% в 2013 году. Продажи ювелирных алмазов по итогам года составили 4 692,7 млн долларов, что на 8,1% выше, чем в 2012 году. Продажи технических алмазов составили 102,1 млн долларов — на 6,4% ниже показателя 2012 года. В структуре продаж алмазов в стоимостном выражении на ювелирные алмазы по итогам 2013 года пришлось 97,9% — на 0,4% больше, чем в 2012 году.

В 2013 году в отношении ювелирных алмазов отмечено увеличение физического объема продаж мелкоразмерных позиций при незначительном увеличении объемов продаж крупноразмерного товара. Кроме алмазов текущей добычи

Средние цены продаж алмазов Группой АЛРОСА в 2012-2013 гг.

	долл./карат		Изменение 2013 г. к 2012 г.
	2012 г.	2013 г.	
Группа АЛРОСА, всего	134,3	126,1	-6,1%
ювелирные	193,9	175,9	-9,3%
технические	10,1	9,0	-11,3%



Географическая структура продаж алмазов Группы АЛРОСА в 2012-2013 гг. по стоимости (в процентах)

были реализованы стоки мелкоразмерных позиций. Таким образом, в структуре продаж выросла доля более дешевого товара, в связи с чем средняя цена продажи снизилась относительно средней цены в 2012 году.

Снижение средней цены реализации технических алмазов произошло из-за изменения ассортиментного состава продаж в связи со снижением доли наиболее дорогих позиций технических алмазов размерно-весовой группы -3+0,5 (по массе — с 48,2% до 35,2%). Кроме того, на среднюю цену реализации технических алмазов Группы оказал существенное влияние товар собственности ОАО «АЛРОСА-Нюрба» и ОАО «Алмазы Анабара», в структуре которого в 2013 году был реализован большой объем дешевых технических алмазов позиции Voart из ранее накопленных запасов.

Продажи алмазов специальных размеров (+10,8 карат), которые осуществляются на аукционах, составили 565,6 млн долларов, что на 38,6% выше показателя 2012 года. За

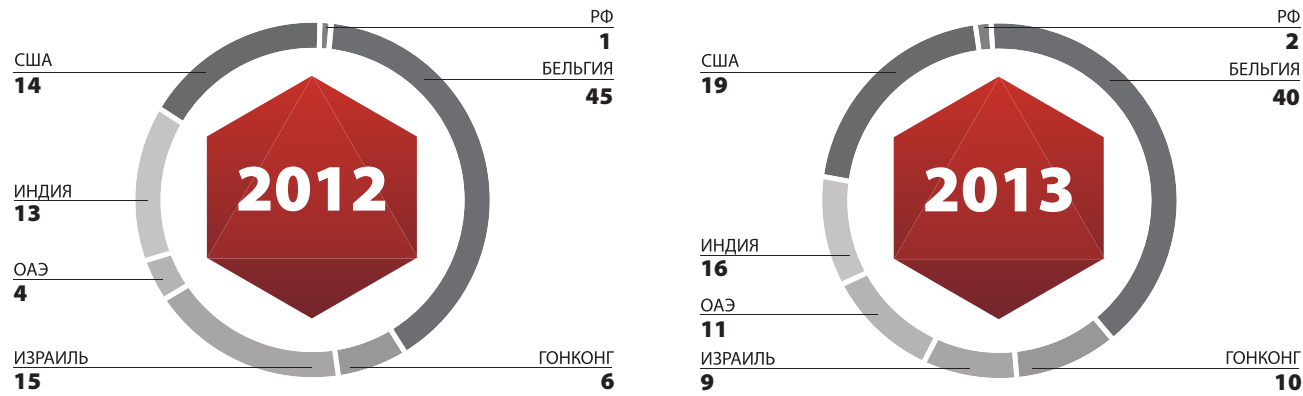
отчетный период Группа АЛРОСА провела 25 закрытых международных аукционов: 10 – в Москве, 4 – в Антверпене (Бельгия), 1 — в Нью-Йорке (США) и Антверпене, 1 — в Нью-Йорке и Рамат Гане (Израиль), 2 — в Гонконге, 6 — в Израиле и 1 — в Якутске.

Доля продаж алмазов в Бельгию увеличилась с 48,0% в 2012 году до 49,3% по итогам 2013 года, в Израиль — с 8,2% до 11,4%, в Китай – с 2,5% до 3,2%, в ОАЭ – с 0,3% до 1,5%. Вместе с тем, удельный вес продаж в Индию снизился с 16,5% до 15,0%, а продаж на территории Российской Федерации — с 18,6% до 12,6%. Количество долгосрочных соглашений на поставку алмазов по итогам 2013 г. увеличилось до 43.

Рост доли продаж на конкурсной основе в 2013 году обусловлен продажами всего товара собственности компании «Нижне-Ленское» на конкурсах и увеличением объема продаж алмазов размерности +10,8 карат, которые реализуются только на аукционной основе.

Структура продаж алмазов Группы АЛРОСА (по стоимости)

	2011 г.	2012 г.	2013 г.
Долгосрочные договоры	66%	62%	61%
Конкурсные торги	19%	16%	21%
Спотовый рынок	15%	22%	18%



Географическая структура продаж бриллиантов Группы АЛРОСА
в 2012-2013 гг. по стоимости (в процентах)

В 2013 году продолжилась работа по привлечению новых покупателей с их тестированием в режиме спотовых продаж с перспективой подписания новых долгосрочных соглашений. До 2015 года Группа АЛРОСА должна сформировать список долгосрочных клиентов на новый контрактный период 2015-2017 годов.

ПРОДАЖИ БРИЛЛИАНТОВ

В 2013 году помимо алмазов было реализовано бриллиантов на сумму 150,7 млн долларов, что на 6,2% ниже соответствующего показателя 2012 года. Эффективность производства (стоимость проданных бриллиантов по отношению к стоимости алмазов, использованных для их производства) составила 1,04 по сравнению с 1,09 в 2012 году. Снижение эффективности связано, в первую очередь, со

снижением цен на бриллианты на мировом рынке и продажами в 2013 году бриллиантов, ограненных из алмазов, поставленных в филиал «Бриллианты АЛРОСА» до снижения цен в 2012–2013 годах.

В 2013 году устойчивый спрос и незначительное повышение цен наблюдалось на очень ограниченные категории бриллиантов, на остальные категории цены понижались. Наиболее ликвидными на рынке являлись бриллианты средних и низких качественных характеристик и бриллианты размером до 1,00 карата.

В 2013 году продукцию филиала «Бриллианты АЛРОСА», основного огранно-полировального предприятия группы, приобрели 57 фирм, представляющих основные мировые центры торговли бриллиантами. Основной объем продаж бриллиантов приходится на внешний рынок.

ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Учитывая отдаленное расположение районов деятельности Группы, а также иные причины исторического характера, Группа не только владеет профильными предприятиями по добыче и реализации алмазов, но и участвует в деятельности целого ряда не связанных с добычей алмазов предприятий. Эти предприятия оказывают услуги как Группе, так и третьим лицам. В 2013 году совокупная прочая выручка Группы от непрофильной деятельности (по всем сегментам, кроме алмазного) составила 19,2 млрд рублей или 11,4% от совокупной выручки. Более подробная финансовая информация по сегментам непрофильной деятельности содержится в Обзоре финансовых результатов данного Годового отчета.

Непрофильные активы Группы АЛРОСА могут быть распределены по трем основным категориям:

- Предприятия, обслуживающие профильные добывающие объекты**
Ряд предприятий, занимающихся авиаперевозками, производством электроэнергии, производством оборудования для обогащения руды, перевозкой грузов и строительством, оказывают поддержку профильным предприятиям Группы по добыче алмазов.
- Прочие непрофильные предприятия**
Предприятия Группы, не связанные с основной деятельностью по добыче алмазов, в основном являются продуктом исторического развития, включая стратегию по диверсификации деятельности, которую Группа реализовывала ранее. В качестве примера таких предприятий, среди прочих, можно привести нефтедобывающие и торговые предприятия, предприятия по оказанию финансовых услуг, экспорту электроэнергии, услуг аренды офисных помещений, страховых услуг.
- Предприятия по обеспечению социальной инфраструктуры и связанных услуг**
Группа также владеет предприятиями социальной направленности в местах, где она осуществляет свою основную деятельность. В частности, Группа предоставляет услуги по управлению и эксплуатации жилищного

фонда, а также управляет деятельностью медицинских, культурных и спортивных учреждений.

Стратегия Группы АЛРОСА предполагает концентрацию на алмазодобыче и постепенное сокращение участия компании в непрофильных видах бизнеса. В рамках этой стратегии Группа реализует мероприятия по выходу из непрофильных активов путем их продажи либо привлечения стратегического инвестора.



03

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

Одним из главных стратегических направлений инвестиционной программы АЛРОСА является строительство подземных рудников. В 2013 году работы велись на трех подземных рудниках, на возведение этих трех объектов направлено 8 819 млн руб. Компания разрабатывает и внедряет новейшие технологии в сфере горнодобывающего производства и геологоразведки. Инвестиции в реализацию проектов программы инноваций составили в 2013 году около 3 миллиардов рублей.

СТРОИТЕЛЬСТВО

Строительные проекты Группы АЛРОСА направлены на развитие производственной базы компании и сопутствующей инфраструктуры — технической и социальной. Среди основных строительных проектов 2013 года важно отметить следующие:

- строительные работы на подземных рудниках «Мир», «Айхал» и «Удачный»;
- расширение обогатительной фабрики № 16 Нюрбинского ГОКа;
- строительство обогатительной фабрики № 2 на Ломоносовском ГОКе.

Помимо строительства производственных объектов, компании Группы также продолжили инвестировать в создание объектов базовой социальной инфраструктуры для своих сотрудников.

Инвестиции в основные средства по Группе АЛРОСА составили в 2013 году 38 165 млн рублей, что на 27% больше, чем в 2012 году.

СТРОИТЕЛЬСТВО ПОДЗЕМНЫХ РУДНИКОВ

Одним из главных направлений инвестиционной программы Группы АЛРОСА является строительство подземных руд-

ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА ПО ГРУППЕ АЛРОСА, МЛН РУБ.:

	2013 г.	2012 г.	Изменение	Изменение, % к 2012 г.
Добывающая деятельность:	31 260	25 666	5 595	22%
Техническое обслуживание и переоборудование существующих добывающих мощностей	14 095	9 217	4 878	53%
Расширение добывающих мощностей, в том числе:	15 112	13 016	2 096	16%
Подземный рудник «Мир»	1 218	1 073	145	14%
Подземный рудник «Айхал»	1 027	1 999	-972	-49%
Подземный рудник «Удачный»	6 574	5 938	636	11%
Трубка «Ботуобинская»	1 165	—	1 165	
ОАО «Севералмаз»	5 128	4 006	1 122	28%
Газовые активы	2 053	3 433	-1 380	-40%
Недобывающая деятельность	6 413	3 308	3 106	94%
Социальная инфраструктура	491	1 077	-586	-54%
Итого	38 165	30 050	8 115	27%



ников. После достижения определенной глубины карьера дальнейшая разработка кимберлитовой трубки открытым способом становится экономически неэффективной, поскольку влечет за собой необходимость расширять борта карьера. В этом случае становится выгоднее продолжить отработку рудного тела подземным способом. Решение о строительстве подземного рудника принимается после детального технико-экономического анализа.

В 2013 году строительные работы активно велись на трех подземных рудниках: «Мир», «Айхал» и «Удачный». За год в строительство этих трех объектов АК «АЛРОСА» инвестировала 8 819 млн рублей, что примерно на 1% больше запланированной суммы.

ПОДЗЕМНЫЙ РУДНИК «МИР»

На подземном руднике «Мир» в 2013 году проводились следующие работы:

- проходка и крепление выработок для ликвидации незатампонированных геологических скважин на горизонте -210 м;
- проходка и крепление первоочередных выработок околоствольного двора и вскрывающих квершлагов на горизонте -410 м;
- вскрытие сопряжения с горизонтом на отметке -615 м клетьевого ствола;
- проходка выработок по расширению комплекса главного водоотлива на горизонте -210 м.

За отчетный период по руднику выполнена проходка в объеме 31 506,3 м3 при плане 31 500 м3. Освоение капитальных вложений составило 1217,8 млн рублей при плане 1068,8 млн рублей (113,9% к плану).

ПОДЗЕМНЫЙ РУДНИК «АЙХАЛ»

На подземном руднике «Айхал» в течение 2013 года велись проходческие работы на отметках 0 м, -100 м и +100 м на грузовом наклонном стволе. За год по руднику выполнена проходка в объеме 7 657 м3 при плане 13 697 м3 (56% к пла-

ну). Освоение капитальных вложений составило 1 026,8 млн рублей при плане 1 057,4 млн рублей (97,1% к плану). Невыполнение плана по проходке связано с необходимостью выполнения неплановых работ по сооружению железобетонной перемычки на рудоспуске № 2 с целью исключения просыпи на горизонте -100 м, а также с аварийными ремонтами вибростола на отметке -118 м конвейерного штрека, которые привели к остановке отгрузки породы с выработок, относящихся к горизонту -110 м.

ПОДЗЕМНЫЙ РУДНИК «УДАЧНЫЙ»

На подземном руднике «Удачный», добыча на котором должна начаться в 2015 году, в течение отчетного периода производились следующие работы:

- проходка лифтового восстающего в отм. -340 м / -380 м на горизонте -320 м;
- проходка подходных выработок к вертикальным связям на отметке -380 м;
- проходка подготовительно-нарезных выработок 1 очистного блока на горизонтах -320 м и -365 м, включая попутную добычу руды;
- проходка наклонного съезда № 3 (в отм. -380 м / -480 м);
- проходка первоочередных выработок рудного двора и вскрывающих выработок на горизонте -480 м;
- проходка выработок околоствольного двора СС и ВВС на горизонте -580 м, выработок комплекса главного водоотлива, комплекса загрузки скипов, уклона на горизонте -655 м.

Капитальные вложения при плане 6 665,3 млн рублей освоены в сумме 6 620,7 млн рублей (99,3 % к плану). Фактически пройдено горных выработок в объеме 109 719,1 м3 при плане 126 300 м3, что составляет 86,9% к плану. План горно-капитальных работ на объекте не был полностью выполнен по следующим причинам:

- сложные горно-геологические условия при проходке наклонного съезда № 3 гор. -380 м / -480 м (средние водопритоки в нисходящую наклонную выработку 30-40 м3/сутки): высокая агрессивность рассолов приво-

дила к нестабильной работе насосного оборудования и электроснабжения;

- приоритет выполнения работ на комплексе главного водоотлива горизонта -580 м привел к необходимости приостановки горнопроходческих работ на горизонте -480 м в связи с необходимостью перераспределения квалифицированных трудовых ресурсов на выполнение целевой задачи по запуску комплекса главного водоотлива.

СТРОИТЕЛЬСТВО ДРУГИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ

Активные строительные работы велись в 2013 году на объектах Накынского месторождения — освоено 2 564,3 млн рублей капитальных вложений при плане 2 467,4 млн рублей (103,2% к плану). В частности, продолжались работы по строительству корпуса сгущения и расширению обоганительной фабрики № 16 Нюрбинского ГОКа, были приобретены необходимая техника и оборудование. За год введены в эксплуатацию следующие объекты:

- комплекс подготовки компонентов эмульсионных взрывчатых веществ;
- ВЛ-35 кВ;
- магистральный водовод речной воды;
- автовесовая;
- автомобильная дорога;
- 2-ая очередь 2-го этапа нефтебазы;
- пункты межсменного отдыха персонала № 5 и № 6.

Одним из важнейших строительных проектов Группы в 2013 году было строительство обоганительной фабрики № 2 на Ломоносовском ГОКе, введение которой в эксплуатацию состоялось в марте 2014 года. До настоящего времени на Ломоносовском ГОКе работала обоганительная фабрика № 1 мощностью переработки 1 млн тонн руды в год, обеспечивающая ежегодную добычу порядка 500 тыс. каратов алмазов. Ввод второго модуля фабрики на 3 млн

тонн руды в год позволит существенно увеличить обогательные мощности Ломоносовского ГОКа и впоследствии нарастить объемы добычи алмазного сырья.

Инвестиции¹ ОАО «Севералмаз» в строительство (без учета капитализируемых процентов) по итогам 2013 г. составили 5 243 млн рублей при плане 4 942 млн рублей (106% к плану), в том числе:

- инвестиции во вновь создаваемые производственные мощности (новое строительство), включая оборудование вне смет для строителей — 5 204 млн рублей (106% к плану);
- инвестиции на поддержание и реконструкцию действующих производственных мощностей — 39,1 млн рублей (78% к плану).

Среди основных причин, приведших к превышению плана по инвестициям в новое строительство, можно выделить следующие:

- освоение капитальных вложений по строительству обоганительной фабрики № 2 Ломоносовского ГОКа составило 173% к плану (434,2 млн рублей), что в основном обусловлено превышением плана по стоимости строительно-монтажных работ в результате корректировки рабочей документации по проекту;
- увеличение капитальных вложений по вахтовому поселку (120% к плану) вызвано сменой подрядной организации и проведением нового тендера для завершения работ;
- выполнение работ по строительству ГДЭС составило 154% к плану в связи с переносом на 2013 г. недовыполненных работ по ГДЭС 2012 г.;
- с превышением плана выполнены работы по строительству прочих объектов: «Карьерный водоотлив» (198% к плану), «Гидронаблюдательные скважины» (108% к плану), «Хвостохранилище» (104% к плану), «Внеплощадочные сети ТВК» (101% к плану), «Системы пожарной безопасности, безопасности объектов и видеонаблюдения» (169% к плану), «Геологоразведочные работы» (103% к плану), «Резервуарный парк с контейнером управления», «Внутриплощадочные сети ТВК промплощадки», «Водозаборные сооружения», «КОС вахтового поселка».

¹ Данные по инвестициям представлены в соответствии с отчетностью компаний по РСБУ.

Частично превышение запланированных показателей по перечисленным объектам нового строительства было скомпенсировано недоосвоением инвестиций по другим объектам (невыполнением плана инвестиций по горно-капитальным работам в связи со снижением себестоимости 1 куб. м горной массы; экономией по объектам осушения карьера за счет выполнения части работ (отсыпки насыпей) хозяйственным способом силами Ломоносовского ГОКа; невыполнением работ по объектам АЗС в связи со срывом сроков строительства субподрядчиком; невыполнением работ по строительству технологической автодороги в связи с тем, что ряд работ (крепление откосов, дорожная одежда, инженерные сооружения) возможно продолжить лишь в период с положительными температурами; переносом строительства ряда объектов на 2014 г. и др).

Среди причин неосвоения инвестиций на поддержание и реконструкцию действующих производственных мощностей: перенос работ капитального характера по ОФ и работ по модернизации существующей НС; недоосвоение инвестиций на перенос ВЛ и на работы по управлению информационными технологиями.

Инвестиции ОАО «Алмазы Анабара»¹ в строительство по итогам 2013 г. составили 1 293 млн рублей (139% к плану), в том числе:

- инвестиции во вновь создаваемые производственные мощности (новое строительство), включая оборудование вне смет для строителей — 1 266,2 млн рублей (140% к плану);
- инвестиции на поддержание и реконструкцию действующих производственных мощностей — 26,8 млн рублей (102% к плану).

Инвестиции в новое строительство представлены следующими объектами и работами:

- строительство причального сооружения, бани, столовой, общежития, административного здания, котельной, теплового склада и склада ГСМ в п. Юрюнг-Хая (99% к плану);

- строительство вахтового поселка на 400 человек, промзоны, склада ГСМ, объектов энергообеспечения, лабораторно-обогадительного комплекса, склада ВМ, а также комплектацией уч. Эбелях-Гусиный (121% к плану). Превышение бюджета обусловлено частичным выполнением работ, запланированных на 2014 г., по строительству вахтового поселка, а также приобретением и доставкой в 2013 г. металлоконструкции каркаса цеха РММ;
- ликвидация СОФ-2 (Олом) (83% к плану). Недовыполнение плана обусловлено снижением цены проектных работ относительно запланированного уровня;
- строительство двух жилых 2-этажных домов и теплового склада для продуктов на уч. Моргогор (94% к плану). Все объекты в 2013 г. введены в эксплуатацию;
- строительство склада ГСМ емкостью 9 200 куб. м в с. Саскылах (118% к плану). Превышение суммы инвестиций относительно плана объясняется частичным проведением в 2013 г. работ, запланированных на 2014 г.;
- строительство склада ГСМ и цеха доводки на уч. Верхнее Молодо (282% к плану). Существенное превышение плана объясняется частичным проведением в 2013 г. работ по строительству склада ГСМ, запланированных на 2014 г., а также приобретением и доставкой в 2013 г. металлоконструкции цеха доводки.

ИНВЕСТИЦИИ В ОБЪЕКТЫ
СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ²

В 2013 году Группа продолжила инвестировать в объекты базовой социальной инфраструктуры в Якутии. В частности, было начато строительство общежития для сотрудников Айхальского ГОКа на 450 мест. Сумма инвестиций составила 377,9 млн рублей. Предполагается, что строительство будет окончено в 2014 году. Кроме того, Группа АЛРОСА инвестировала в развитие оздоровительных центров «Прометей» и «Голубая волна» на черноморском побережье России, куда отправляются на отдых сотрудники компании.



ТЕХНИЧЕСКОЕ
ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

Инвестиции в техническое перевооружение и замену изношенного оборудования предприятий, входящих в Группу АЛРОСА, составили за отчетный период 8 543 млн рублей, что почти в два раза больше, чем в 2012 году. Подробные сведения приведены в таблице:

Затраты на техническое перевооружение (млн руб.)	2011 г.	2012 г.	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.
			план	отчет		
АК «АЛРОСА»	2 640,9	3 550,3	7 397,7	7 125,9	96,3	200,7
ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	5,156	8,002	3,199	1,433	44,8	17,9
ОАО «Алмазы Анабара» (вкл. ОАО «Нижне-Ленское»)	365,8	735	986,9	1 207	122,3	164,2
ОАО «Севералмаз»	75,3	60,5	224,6	208,7	92,9	345,0
Другие дочерние компании						
Итого Группа АЛРОСА	3 087,2	4 353,8	8 612,4	8 543,0	99,2	196,2

Основной объем капитальных вложений приходится на техническое перевооружение и замену изношенного оборудования горно-обогадительных комбинатов, геологических и транспортных предприятий.

Рост инвестиций в техническое перевооружение относительно 2012 г. связан с двумя основными факторами:

- наступление срока плановой масштабной замены парка карьерных автосамосвалов Айхальского ГОКа (объем инвестиций на уровне 1,8 млрд рублей);
- необходимость обновления парка основного и вспомогательного технологического оборудования во всех

подразделениях Компании, в связи с общим высоким уровнем износа активной части основных фондов, накопленного в период 2009-2011 гг. В указанный период инвестиции в замену изношенного оборудования и техническое перевооружение направлялись в не-

достаточном объеме и находились в пределах 1,4-2,6 млрд рублей.

Прогнозный показатель инвестиций в техническое перевооружение в среднесрочной перспективе составит в 2015 г. — 7,66 млрд рублей (93% к уровню 2014 г.), в 2016 г. — 6,65 млрд рублей (80%). В дальнейшем, в период 2017-2021 гг. показатель инвестиций прогнозируется на уровне 7,7-9,0 млрд рублей. Основной причиной повышения объемов инвестиций на перспективу является развитие подземного способа добычи алмазов, характеризующегося более высокой капиталоемкостью и повышенным износом оборудования по сравнению с открытым способом добычи.

¹ Данные по инвестициям представлены в соответствии с отчетностью компаний по РСБУ.

² Данные по инвестициям представлены в соответствии с отчетностью компаний по РСБУ.

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Одна из основных задач, стоящих перед Группой АЛРОСА — снижение затрат в условиях, когда все больше алмазного сырья добывается сравнительно дорогим подземным способом. Для повышения эффективности производства и рентабельности своего бизнеса Группа разрабатывает и внедряет новейшие технологии в сфере горнодобывающего производства и геологоразведки.

Инвестиции Группы АЛРОСА в реализацию проектов программы инноваций составили в 2013 году около 3 миллиардов рублей. До 2018 года на выполнение инновационных проектов планируется направить суммарно около 13 миллиардов рублей. Подробная информация о затратах Группы АЛРОСА на проектно-изыскательные и научные работы представлена в таблице:

- создание и внедрение новых экономически эффективных технологий освоения месторождений с низким содержанием полезного компонента, техногенных и удаленных месторождений;
- повышение эффективности геологоразведочных работ, внедрение новой техники и аэрогеофизических технологий для геологических поисковых работ;
- внедрение комплексных информационных систем.

Основная организация, отвечающая за инновационное развитие Группы – институт «Якутнипроалмаз». Привлекая российские и зарубежные научные организации и изучая международный опыт, специалисты «Якутнипроалмаза» в 2013 году

Затраты (млн руб.)	2011 г.	2012 г.	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.
			план	отчет		
ВСЕГО :	1041,4	1755,0	1716,7	1718,6	100%	98%
Затраты на проектно-изыскательные работы (без учета работ, входящих в затраты на научные работы)	774,3	1295,2	1295,8	1251,4	97%	97%
Затраты на научные работы	267,1	459,8	420,9	467,2	111%	102%

На сегодняшний день Группа АЛРОСА обладает рядом передовых технических компетенций, среди которых — технологии обнаружения погребенных месторождений, проектирования карьеров, подземной добычи на рудниках со сложными горно-геологическими условиями и выделения алмазов мелких классов при обогащении руды. В рамках Программы инновационного развития и технической модернизации мы продолжаем уделять большое внимание разработке и внедрению технологий в следующих сферах деятельности:

- повышение эффективности алмазодобычи на действующих предприятиях;

привнесли ряд технологических инноваций в уже реализуемые проекты. В реализации Программы инновационного развития и технической модернизации в 2013 году приняли участие научные организации из Германии, Великобритании, Китая, Бельгии, Финляндии, Австрии, Белоруссии и Казахстана. За отчетный период внедрена 31 научно-техническая разработка, получено 13 охранных документов и свидетельств о регистрации, в том числе 12 патентов на полезные модели и изобретения. Фактический экономический эффект по ранее внедренным технологиям составил 842,2 млн рублей.

В 2013 году Группе удалось получить положительные результаты исследований на приоритетном для технологического

развития АЛРОСА направлении обогащения алмазоносных руд. Впервые была заявлена, обоснована и подтверждена возможность замены классической технологии обогащения на инновационную технологию, основанную на иных физических принципах. Ожидается, что эти и другие исследования позволят добиться следующих результатов:

- усовершенствовать технологию сухого (безводного) обогащения, исключить расходы на создание и эксплуатацию комплексов гидротехнических сооружений, снизить размер экологических платежей;
- реализовать концепцию предварительного обогащения на борту карьера и сократить транспортные издержки по доставке руды от карьера до фабрики; уменьшить энергозатраты производства за счет отказа от циркуляции в мельницах самоизмельчения, а также отопления большей части обогатительных фабрик;

- увеличить извлечение алмазов из руды, повысить качество продукции за счет снижения техногенной повреждаемости;
- создать условия для разработки мобильных комплексов по освоению удаленных и беднотоварных месторождений;
- создать основу технологии предварительного обогащения внутри подземных горизонтов рудников с подъемом на поверхность только концентрата, что позволит снизить себестоимость подземного способа добычи алмазов.

Основные достижения в рамках реализации Программы инновационного развития и технической модернизации в 2013 году представлены в таблице:

Технологии и оборудование	Описание
Технология обнаружения не люминесцирующих алмазов	Новая технология с применением рентгенографических сепараторов позволит дополнительно извлекать несветящиеся и слабо светящиеся алмазы, не обнаруживаемые существующими сепараторами. Таким образом, появится возможность полностью заменить технологию жировой сепарации и повысить экологичность производства. Испытания нового сепаратора проводятся на фабрике № 16 Нюрбинского ГОКа.
Технология обнаружения алмазов внутри куска кимберлита	Метод двухэнергетической рентгеновской абсорбции позволяет обнаруживать алмазы внутри кусков кимберлитовой руды. Работы ведутся в сотрудничестве с компанией «Алиуд» и институтом им. Фраунгофера (Германия). Технологические испытания нового сепаратора запланированы в IV квартале 2014 года на фабрике № 3 Мирнинского ГОКа.
Технология обогащения беднотоварных руд методом меченых нейтронов	Получены положительные результаты испытаний с обнаружением алмазов внутри кусков руды трубки «Мир». Направлена заявка в Роспатент на получение патента. В настоящее время в сотрудничестве с компанией «Нейтронные технологии» проектируется мобильная установка контейнерного типа для проведения натурных испытаний на забалансовой руде трубки «Юбилейная» Айхальского ГОКа.
Технология обнаружения алмазов внутри крупных кусков кимберлитовой руды с применением линейных ускорителей электронов	Исследования проводятся в сотрудничестве с институтом ядерной физики МГУ и компанией Scantronic Systems. Проводится обоснование физических границ метода. Натурные испытания метода на кимберлите запланированы в IV квартале 2014 года.
Установка электроимпульсной дезинтеграции кимберлита	Установка позволит извлекать алмазы, обнаруженные внутри кусков руды, без повреждений кристаллов, снизить объем циркуляции в мельницах, а также увеличить стоимость продукции за счет увеличения сохранности более чем на 5%.

Технологии и оборудование	Описание
Система дистанционного управления горнотранспортным комплексом Удачинского ГОКа	Продолжается внедрение уникальной и единственной в России системы дистанционного управления горнотранспортным комплексом, которая позволит получить дополнительный объем руды, добываемой открытым способом, и дополнительный объем товарной продукции. Кроме того, система повысит показатели эффективности и промышленной безопасности горных работ в сверхглубоких карьерах.
Технология автоматизированной оценки техногенной повреждаемости кристаллов	Проводятся исследования технологии, которая позволит на четыре месяца сократить срок оценки влияния обогатительных процессов на повреждаемость алмазов, принимать оперативные решения по изменению параметров технологических процессов.
Технология трехмерной сейсморазведки	Технология, внедряемая в Ботуобинской геологоразведочной экспедиции при поиске месторождений алмазов, позволит снизить объемы сетевого поискового бурения.
Аппараты для сортировки алмазов по форме, разработанные в НПП «Буревестник», и опытный образец автомата для сортировки по весу, изготовленный трестом «Алмазавтоматика»	Аппараты внедрены в производство и существенно повышают эффективность сортировки алмазов
Централизованная система мониторинга транзитного и вспомогательного транспорта	Внедренная система позволяет экономить горюче-смазочные материалы и сокращать эксплуатационные затраты

Группа АЛРОСА создает долгосрочные партнерства с зарубежными и российскими организациями с целью совместной разработки и внедрения инновационных технологий. На заключительной стадии согласования находятся соглашения о сотрудничестве с госкорпорацией «Росатом», Сибирской угольной энергетической компанией, обществом им. Фраунгофера (Германия). В 2013 году представители компании приняли участие во многих российских и международных мероприятиях инновационной направленности. Помимо этого, продолжил результативную работу Экспертный совет по инновациям при Президенте АК «АЛРОСА» с привлечением ведущих ученых РАН,

российских и зарубежных ВУЗов. В рамках сотрудничества с профильными ВУЗами Группа продолжила привлекать студентов к выполнению поисковых и прикладных исследований.

По итогам 2013 года независимый Институт социально-экономической модернизации присвоил компании 34-е место в рейтинге ТОП-50 инновационных компаний России. Из добывающих компаний впереди АЛРОСА только компании «Газпром» (27-е место) и «Роснефть» (33-е место). Таким образом, АЛРОСА вошла в число самых инновационных добывающих компаний России.

04

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Основными принципами корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ОАО) являются соблюдение прав акционеров участвовать в управлении компанией, участие в распределении ее прибыли, обеспечение возможности свободного управления акциями. В 2013 году в компании был принят Кодекс корпоративного управления.

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Стремление Группы АЛРОСА к соответствию лучшим стандартам в сфере корпоративного управления – одна из основ создания акционерной стоимости компании. Прокладывая свой путь к оптимальной модели корпоративного управления, Группа АЛРОСА ориентируется на передовую мировую практику, требования законодательства и особенности своей акционерной структуры. В 2013 году принят Кодекс корпоративного управления¹, который призван

обеспечить эффективную защиту прав и интересов акционеров, прозрачность управления компанией, профессиональную и этическую ответственность руководителей всех уровней. Кодекс основан на лучшей международной практике, в том числе на принципах, прописанных в кодексах корпоративного управления ОЭСР и Великобритании. В соответствии с документом, корпоративное управление в компании строится на следующих основных принципах:

Основные принципы корпоративного управления Группы АЛРОСА

В части взаимодействия компании с акционерами

- Право акционеров участвовать в управлении компанией путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности компании на Общем собрании акционеров;
- обеспечение всем акционерам компании возможности получения эффективной защиты в случае нарушения их прав;
- предоставление акционерам возможности участвовать в распределении прибыли компании;
- равное отношение к акционерам компании, включая миноритарных и иностранных акционеров, и защита их прав;
- обеспечение акционеров надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции, а также возможностью свободного и быстрого отчуждения принадлежащих им акций.

В части обеспечения подотчетности руководящих органов компании акционерам

- Осуществление Наблюдательным советом стратегического управления деятельностью компании и эффективного контроля над деятельностью исполнительных органов компании, а также подотчетность Наблюдательного совета Общему собранию акционеров;
- предоставление исполнительным органам компании возможности разумно, добросовестно, исключительно в интересах компании осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью, а также подотчетность исполнительных органов компании Наблюдательному совету и Общему собранию акционеров;
- помощь исполнительных органов компании Наблюдательному совету в достижении корпоративных целей, ответственность исполнительных органов за деятельность компании и достижение высоких результатов.

В части обеспечения прозрачности деятельности и недопущения злоупотреблений

- Своевременное раскрытие полной и достоверной информации о компании, в том числе о ее финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами компании и инвесторами;
- эффективный контроль над финансово-хозяйственной деятельностью компании с целью защиты прав и законных интересов ее акционеров;
- создание, поддержание и совершенствование системы противодействия коррупции;
- недопущение действий акционеров, направленных на злоупотребление своими правами, на причинение вреда компании или другим акционерам;

¹ Кодекс корпоративного управления АК «АЛРОСА» доступен на сайте компании

- строгое соблюдение деловой этики.

В части социальной ответственности и взаимодействия с заинтересованными лицами

- Приверженность принципам корпоративной социальной ответственности компании;
- обеспечение предусмотренных законодательством Российской Федерации прав заинтересованных лиц, в том числе работников компании, и поощрение активного сотрудничества компании и заинтересованных лиц в целях увеличения активов компании, роста ее капитализации, создания новых рабочих мест.

Контроль за соблюдением указанных принципов корпоративного управления осуществляется посредством ряда процедур. Прежде всего, подразделения компании обязаны самостоятельно оценивать свою деятельность на соответствие принципам корпоративного управления. Кроме того, проводятся проверки со стороны Управления внутреннего аудита, которое отчитывается перед Комитетом по аудиту при Наблюдательном совете, а также внешние проверки независимым аудитором и регулирующими органами. Отступления от принципов корпоративного управления и действия по их устранению рассматриваются Наблюдательным советом.

Структура корпоративного управления компании включает в себя следующие органы:

- Общее собрание акционеров – высший орган управления, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении компанией.
- Наблюдательный совет – орган управления, отвечающий за разработку стратегии компании, общее руководство ее деятельностью и контроль за деятельностью исполнительных органов. При Наблюдательном совете также работают специализированные комитеты.
- Правление и Президент (одновременно Председатель Правления) – коллегиальный и единоличный исполнительные органы компании, осуществляющие руководство текущей деятельностью и реализующие стратегию, определенную Наблюдательным советом и акционерами.
- Ревизионная комиссия – орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании, подотчетный непосредственно Общему собранию акционеров.

В Группе АЛРОСА уделяют большое внимание вопросам деловой этики и развитию корпоративной культуры, построенной на общих ценностях профессионализма, эффективности, нравственности и законности. В 2013 году принят Кодекс корпоративной этики¹, определяющий этические

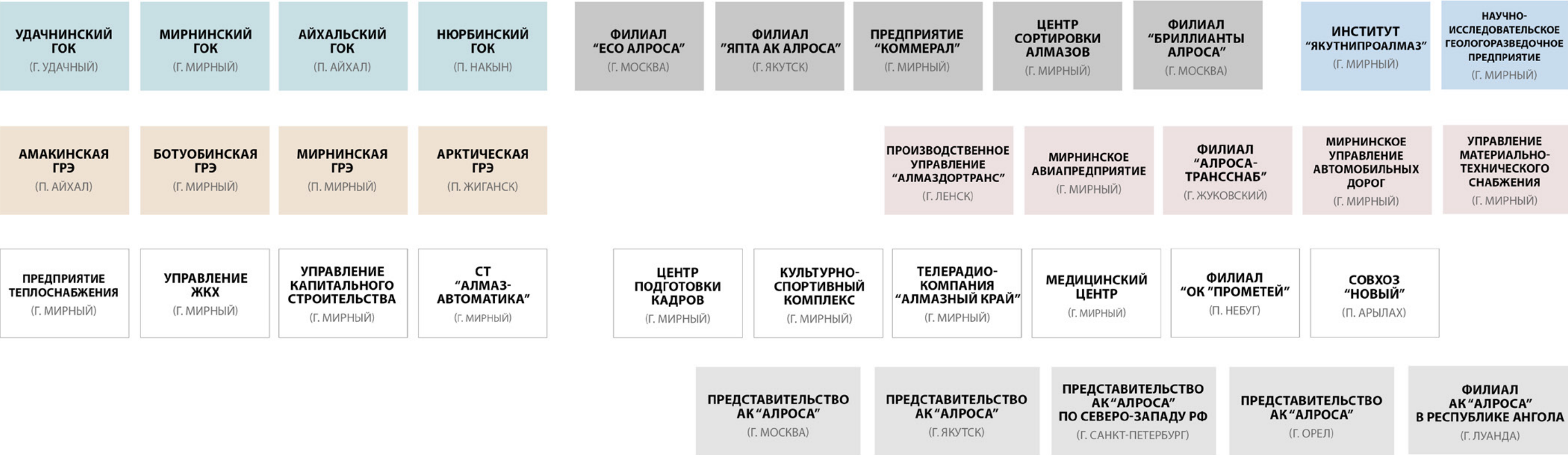
нормы, которыми должны руководствоваться сотрудники и руководители компании. В Группе АЛРОСА осознают, что система корпоративного управления компании не может оставаться статичной в условиях активного развития компании и конкуренции на рынке капитала. Именно поэтому Группа стремится планомерно совершенствовать существующую систему на основе обозначенных выше ключевых принципов. В 2013 году при подготовке к размещению акций компании на бирже АЛРОСА добилась существенного прогресса в сфере обеспечения информационной прозрачности своей деятельности, эффективности работы Наблюдательного совета, а также закрепления правил корпоративного управления в соответствующих документах. Кроме того, был проведен детальный аудит практик корпоративного управления с привлечением независимого консультанта – компании KPMG. По итогам аудита намечены шаги по дальнейшему совершенствованию системы. В дополнение к этой работе, в течение отчетного периода Группа активно взаимодействовала со своими новыми зарубежными миноритарными акционерами с целью обеспечения их представительства в Наблюдательном совете компании. В частности, велся поиск двух кандидатов в независимые члены Наблюдательного совета, которые могли бы быть выдвинуты на голосование Общего собрания акционеров в 2014 году. Компания, как и ее акционеры, заинтересована в том, чтобы в Наблюдательный совет вошли авторитетные зарубежные специалисты с многолетним опытом в важнейших для развития компании сферах – горнодобывающем производстве и реализации алмазной продукции.

¹ Кодекс корпоративной этики АК «АЛРОСА» доступен на сайте компании

СТРУКТУРА
КОМПАНИИ



АППАРАТ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ



ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА



НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ

Наблюдательный совет (далее – НС) АК «АЛРОСА» избирается Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АК «АЛРОСА» на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. НС действует на основании российского законодательства, Устава и Положения о НС АК «АЛРОСА»¹. Данный орган осуществляет общее руководство деятельностью компании за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом компании к компетенции Общего собрания акционеров.

В состав НС избирается 15 человек. Председатель НС избирается членами НС большинством в ¾ голосов от общего числа присутствующих на заседании.

29 июня 2013 года на годовом Общем собрании акционеров Компании были избраны четыре новых члена НС: Ва-

сий Лукьянцев, Александр Морозкин, Олег Федоров и Александр Шохин. В свою очередь, по итогам годового Общего собрания акционеров Наталья Гурьева, Валерий Дзюбенко, Анатолий Тихонов и Яков Уринсон вышли из состава Совета. Избранные 29 июня 2013 года члены НС Виктор Ефимов и Александр Морозкин в связи с трагической гибелью в авиакатастрофе 2 июля 2013 года выбыли из состава НС.

20 декабря 2013 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором были избраны два новых члена НС: Валентина Кондратьева и Надежда Кононова. К концу 2013 года в состав НС входили 15 человек, при этом 13 директоров являлись неисполнительными, 5 – независимыми. Ниже представлен состав НС по состоянию на 31 декабря 2013 года с краткими биографиями и сведениями об участии в акционерном капитале:

№	Член Наблюдательного совета
1.	Илья Южанов, Председатель Наблюдательного совета Год рождения: 1960 Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2009 года, возглавляет Совет с 2011 года. В настоящее время также является Председателем Совета директоров Polyus Gold International и членом Совета директоров ОАО «ФК «ОТКРЫТИЕ». В 2004-2013 годах был членом, а затем и Председателем Наблюдательного совета ОАО «НОМОС-БАНК». В 2000-2011 годах г-н Южанов входил в состав Советов директоров таких компаний, как ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Уралкалий», ОАО «НОВАТЭК», ОАО «Кировский завод», ОАО «Полиметалл» и ОАО «Холдинг МРСК». Ранее г-н Южанов занимал различные посты в городской администрации Ленинграда/Санкт-Петербурга, работал председателем Государственного комитета Российской Федерации по земельным ресурсам и землеустройству, министром по земельной политике, строительству и жилищно-коммунальному хозяйству РФ, а также министром РФ по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства. Окончил экономический факультет Ленинградского государственного университета в 1982 году. Кандидат экономических наук. Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.
2.	Федор Андреев, Президент АК «АЛРОСА» (ОАО) Год рождения: 1966 Президент АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2009 года по настоящее время. Также с 2009 года является членом Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО). С 2005 по 2009 год г-н Андреев занимал должность старшего вице-президента ОАО «РЖД» и

¹ Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» в новой редакции утверждено решением годового Общего собрания акционеров Компании 29 июня 2013 года, протокол № 30.

отвечал за экономическую и финансовую политику компании. В 2003-2005 гг. являлся вице-президентом ОАО «РЖД». С 2002 по 2003 год г-н Андреев работал первым вице-президентом АК «АЛРОСА» и курировал финансово-экономическое направление. С 1999 по 2001 год занимал должность Председателя Правления ОАО (КБ) «Балтонэксим Банк». Окончил в 1989 году Ленинградский государственный университет по специальности «политическая экономия». В 2007 году получил повышение квалификации в ЗАО «Приоритет» – каскадное обучение с защитой функционального проекта улучшения качества.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,1142 %.

3. **Сергей Барсуков, заместитель Председателя Наблюдательного совета**

Год рождения: 1971

С 2010 года по настоящее время — Директор Департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации. С июня 2011 года по настоящее время – член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО). С 2013 года по настоящее время является членом Наблюдательного совета ООО «ВЭБ Капитал». С 2012 года по настоящее время также является членом Наблюдательного совета ГК «АСВ». С 2008 по 2010 год занимал должность помощника заместителя Председателя Правительства РФ – Министра финансов РФ. С 2007 по 2008 год г-н Барсуков работал первым заместителем генерального директора ОАО «АИЖК». С 2005 по 2007 год был управляющим директором ОАО «КИТ Финанс Инвестиционный банк». С 2004 по 2005 год занимал должность заместителя руководителя Федерального дорожного агентства Министерства транспорта РФ.

В 1993 году окончил Военную инженерно-космическую Краснознаменную академию им. А. Ф. Можайского по специальности «математическое обеспечение автоматизированных систем сбора и обработки информации», в 2005 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «государственное и муниципальное управление».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

4. **Павел Бородин, независимый член Наблюдательного совета**

Год рождения: 1971

С июня 2012 года по настоящее время – член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО). С 2010 года по настоящее время – вице-президент ОАО «Вымпелком». С 2008 по 2010 год работал заместителем генерального директора Федерального фонда содействия развитию жилищного строительства. С 2012 по 2013 год состоял в Совете директоров ОАО «Тюменьэнерго». С 2011 по 2013 год был членом Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК». С 2007 по 2008 год – заместитель Директора Департамента регионального развития и агропромышленного комплекса Аппарата Правительства РФ. В 2004-2007 годах г-н Бородин занимал должность заместителя Директора Департамента регионального мониторинга Аппарата Правительства РФ.

Окончил в 1994 году исторический и в 1999 году – юридический факультеты Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, в 2005 году – факультет международных отношений Дипломатической академии МИД Российской Федерации. Кандидат исторических наук.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

5. **Иван Демьянов, вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО)**

Год рождения: 1942

С июня 2004 года по настоящее время состоит в Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО). С 1995 года по настоящее время является вице-президентом АК «АЛРОСА» (ОАО). В 1964-1984 гг. работал в Мирнинской автобазе треста, объединения «Якуталмаз», был секретарем парткома рудника «Мирный» объединения «Якуталмаз», начальником Мирнинского управления автомобильных дорог объединения «Якуталмаз». В 1984-1991 гг. – заведующий организационным отделом, второй секретарь, первый секретарь Мирнинского горкома КПСС. В 1991-1993 гг. – заместитель начальника отдела по социальным

вопросам и быту ПНО «Якуталмаз». В 1993-1995 гг. – директор АК «Алмазы России-Саха» по кадрам и социальным вопросам. Окончил Вилюйский энергостроительный техникум в 1971 г. по специальности «техник-механик» и Хабаровскую высшую партийную школу в 1982 г.	
Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) — 0,0007 %.	
6.	Сергей Дубинин, независимый член Наблюдательного совета Год рождения: 1950 С 2010 года по настоящее время — Председатель Наблюдательного совета ОАО «Банк ВТБ». Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2009 года. Также в настоящее время является членом Совета директоров ОАО «ФК «ОТКРЫТИЕ», ЗАО «ВТБ Капитал», ЗАО «Холдинг ВТБ Капитал» и ООО «Холдинг ВТБ Капитал Ай Би». С 2008 по 2012 год входил в состав Совета директоров VTB Capital Plc. и «АйТубиЭф Инновэйшн Партнершип». С 2008 по 2012 год состоял в Совете директоров АКБ «Держава» (ООО). С 2005 по 2008 год г-н Дубинин являлся членом Правления, финансовым директором ОАО «РАО «ЕЭС России». Окончил в 1973 году Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «экономист, преподаватель политэкономии». Доктор экономических наук. Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.
7.	Дмитрий Захаров, независимый член Наблюдательного совета Год рождения: 1962 Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2012 года. С 2008 года по настоящее время – генеральный директор ООО «РИК-Финанс». В 2007-2008 годах г-н Захаров занимал должность заместителя генерального директора ООО «РИК». Окончил в 1989 году Новосибирский инженерно-строительный институт им. В. В. Куйбышева, экономический факультет. Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.
8.	Василий Лукьянцев, независимый член Наблюдательного совета Год рождения: 1956 Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2013 года. С 2003 года по настоящее время – заместитель главы администрации по имущественным отношениям, заместитель главы – председатель комитета имущественных отношений, первый заместитель главы, помощник главы, заместитель главы по вопросам имущественного комплекса и потребительского рынка, заместитель главы по вопросам сельского хозяйства и имущественного комплекса, первый заместитель главы администрации муниципального образования «Ленский район» Республики Саха (Якутия). В 1977 окончил году Красноярский машиностроительный техникум по специальности «техник-механик», в 1990 году – Хабаровскую высшую партийную школу по специальности «политолог, преподаватель социально-политических дисциплин в высших и средних учебных заведениях». Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.
9.	Валентина Кондратьева, член Наблюдательного совета Год рождения: 1955 Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с декабря 2013 года. С 2013 года по настоящее время – руководитель государственного автономного учреждения «Центр стратегических исследований Республики Саха (Якутия)».

С 2003 по 2013 год занимала пост первого заместителя Министра экономического развития Республики Саха (Якутия).	
В 1977 году окончила Якутский государственный университет им. М. К. Аммосова по специальности «математика», квалификация «математик-преподаватель», в 1992 году – Дальневосточный социально-политический институт по специальности «теория социально-политических отношений», квалификация «политолог, преподаватель», в 1994 году – Хабаровский институт народного хозяйства по специальности «экономическое и социальное планирование», квалификация «экономист».	
Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.	
10.	Надежда Кононова, член Наблюдательного совета Год рождения: 1959 Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с декабря 2013 года. С 2012 года по настоящее время является заместителем генерального директора ОАО «Республиканская инвестиционная компания». С 2008 по 2012 год занимала пост советника Президента Республики Саха (Якутия). В 1984 году окончила Хабаровский политехнический институт, квалификация «инженер-экономист лесной промышленности и лесного хозяйства», в 1997 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «менеджер». Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.
11.	Сергей Местников, первый заместитель Председателя Наблюдательного совета Год рождения: 1981 Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2012 года. С 2012 года по настоящее время – первый заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия). С 2010 по 2012 год г-н Местников работал заместителем руководителя, руководителем Секретариата Председателя Правительства Республики Саха (Якутия). В 2008-2010 годах занимал должность руководителя департамента имущества АПК, ЖКХ, СМИ и социальной сферы Министерства имущественных отношений Республики Саха (Якутия). В 2003 окончил году Якутский государственный университет им. М. К. Аммосова по специальности «юриспруденция». Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.
12.	Денис Морозов, член Наблюдательного совета Год рождения: 1973 Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2012 года. С 2011 года по настоящее время – представитель Российской Федерации в совете директоров Европейского Банка реконструкции и развития, исполнительный директор по Российской Федерации, Белоруссии и Таджикистану. Также г-н Морозов является с 2011 года членом совета директоров ОАО «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций». В 2010 году работал президентом, генеральным директором, председателем правления и членом совета директоров ОАО «Уралкалий». В 2009-2010 годах входил в состав совета директоров ОАО «Объединенная зерновая компания». С 2006 по 2007 год являлся членом совета директоров ОАО «Полюс Золото». В 1999-2008 годах г-н Морозов работал в ОАО «ГМК «Норильский никель», где занимал следующие должности: начальник управления корпоративных структур, начальник управления по работе с инвесторами, руководитель аппарата совета директоров, начальник правового управления, заместитель генерального директора (по корпоративным и правовым вопросам), заместитель генерального директора, член правления, президент, генеральный директор, председатель правления, член совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель».

В 1993 году окончил экономический факультет по специальности «политическая экономия» и в 1996 году – юридический факультет по специальности «правоведение» Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. В 1999 году окончил Швейцарскую банковскую школу по специальности «коммерческо-банковское дело». Кандидат экономических наук. Обучался в США в Гарвардской школе бизнеса, затем в Школе международных отношений и государственного управления Колумбийского университета.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

13. **Нина Осипова, член Наблюдательного совета**

Год рождения: 1957

Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2012 года. С 2007 года по настоящее время – заместитель министра финансов Республики Саха (Якутия) со статусом заместителя постоянного представителя Республики Саха (Якутия) при Президенте Российской Федерации.

Окончила в 1978 году Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова по специальности «экономика промышленности».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

14. **Олег Федоров, член Наблюдательного совета**

Год рождения: 1968

Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2013 года. С 2012 года по настоящее время – советник руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом. С 2009 по 2012 год – начальник Управления по взаимодействию с органами власти и компаниями с государственным участием Департамента инвестиционно-банковской деятельности на глобальных рынках ЗАО «ВТБ Капитал». С 2006 по 2009 год – исполнительный директор Управления корпоративных финансов ООО «Дойче Банк», г. Москва. В 2009-2011 годах г-н Федоров состоял в Совете директоров ОАО «МОЭК»; в 2004- 2010 годах – в Совете директоров Ассоциации по защите прав инвесторов; в 2003-2010 годах – в Совете директоров ОАО «Волгателеком».

Окончил в 1992 году Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «математика, прикладная математика».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

15. **Александр Шохин, независимый член Наблюдательного совета**

Год рождения: 1951

Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2013 года. С 2009 года по настоящее время – член Совета директоров ОАО «Фортум». С 2008 года по настоящее время г-н Шохин состоит в Совете директоров ОАО «ТМК», ОАО «РЖД» и ОАО «Пивоваренная компания «Балтика». С 2007 года по настоящее время – член Совета директоров Eurasia Drilling Company Limited. С 2005 года по настоящее время – президент Российского союза промышленников и предпринимателей. С 1995 по настоящее время – президент Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».

Окончил в 1974 году экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, доктор экономических наук – профессор.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

ПОРЯДОК ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА АК «АЛРОСА» (ОАО)

В АК «АЛРОСА» (ОАО) имеется Положение «О вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)», утвержденное Общим годовым собранием акционеров АК «АЛРОСА» 30.06.2011 (протокол № 27), с изменениями на 20.12.2013 (протокол № 31).

Согласно Положению «О вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА», вознаграждение членам Наблюдательного совета компании может быть выплачено за:

- участие в работе Наблюдательного совета (основное вознаграждение);
- исполнение дополнительных обязанностей, связанных с председательством в Наблюдательном совете, а также председательством в комитетах при Наблюдательном совете (надбавка).

Выплата вознаграждения членам Наблюдательного совета производится по итогам работы за период с момента избрания в члены Наблюдательного совета до момента избрания Наблюдательного совета в новом составе (далее – корпоративный год или корпоративный период).

В случае переизбрания членов Наблюдательного совета на внеочередном Общем собрании акционеров размер вознаграждения вновь избранного (выбывшего) члена Наблюдательного совета определяется пропорционально отработанному времени в корпоративном году.

Пунктом 1.2. Положения установлено, что вознаграждение (основное и надбавка) не выплачивается:

- Председателю и членам Наблюдательного совета, имеющим статус государственного или муниципального служащего – в соответствии с действующим законодательством РФ;
- Председателю и членам Наблюдательного совета, в отношении которых законодательством предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций;
- членам Наблюдательного совета, одновременно являющимся единоличным исполнительным органом

или членом коллегиального исполнительного органа
Компании.

Таким образом, в соответствии с Положением вознаграждение (основное и надбавка) может быть выплачено только профессиональным поверенным (независимым директорам) в составе Наблюдательного совета Компании.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

В 2013 году состоялось шесть заседаний и девять заочных голосований НС. Всего за год Наблюдательный совет рассмотрел 140 вопросов. Основные из них представлены ниже:

1. Об утверждении Стратегии Группы АЛРОСА.
2. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА».
3. О приоритетных направлениях деятельности: алмазопроисковые проекты АК «АЛРОСА» в Африке.
4. Об утверждении Положения о порядке предоставления АК «АЛРОСА» займов юридическим лицам.
5. Об утверждении Положения о порядке и условиях совершения безвозмездных сделок.
6. Об утверждении Экологической политики АК «АЛРОСА» и Порядка разработки и опубликования Социально-экологического отчета АК «АЛРОСА».
7. Об утверждении Политики АК «АЛРОСА» о противодействии взяточничеству и коррупции.
8. Об утверждении Кодекса корпоративного управления АК «АЛРОСА».
9. Об утверждении Кодекса корпоративной этики АК «АЛРОСА».
10. О внесении изменений в Положение о дивидендной политике АК «АЛРОСА».

11. Об итогах международного публичного предложения акций АК «АЛРОСА».
12. Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» на 2014 год.
13. О предварительном утверждении годового отчета АК «АЛРОСА».
14. О созыве годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА».
15. Рекомендации Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» по распределению прибыли по результатам 2012 года, в том числе по размеру дивиденда по акциям АК «АЛРОСА» и порядку его выплаты.
16. Об аудиторе АК «АЛРОСА» по Российским стандартам бухгалтерского учета.
17. Об аудиторе АК «АЛРОСА» по проведению обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.
18. Об определении размера оплаты услуг аудиторов АК «АЛРОСА».
19. О газовых активах АК «АЛРОСА» – 100-процентном пакете ЗАО «Геотрансгаз» и 100-процентной доле участия в уставном капитале ООО «Уренгойская газовая компания».
20. Об утверждении Отчета о реализации программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» за 2012 год.
21. О численном и персональном составе Правления АК «АЛРОСА».
22. Об утверждении уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» на 2013 год.
23. О пожертвовании денежных средств Якутской Епархии Русской Православной Церкви (Московского Патриархата) на строительство (восстановление) православного храма в честь Вознесения Господня в с. Чурапча Республики Саха (Якутия).

24. О пожертвовании денежных средств Администрации муниципального района «Нюрбинский район» Республики Саха (Якутия) на оснащение водоочистными установками семи населенных пунктов района, расположенных в нижнем течении р. Марха.
25. Об одобрении участия АК «АЛРОСА» в аукционах на право пользования участками недр месторождений «Законтурная делювиальная россыпь», трубки «Удачная» и «Пироповый ручей».
26. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ежеквартально).
27. Об избрании Председателя, Первого заместителя и заместителя Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА».
28. О составах комитетов при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА».
29. О созыве внеочередного Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА».
30. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

СТРУКТУРА УЧАСТИЯ ЧЛЕНОВ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА
В РАБОТЕ СОВЕТА ЗА 2013 ГОД

Участие в корпоративных мероприятиях в 2013 году			
№ п/п	Ф. И. О.	всего	в том числе:
			заседания заочные голосования
1.	Андреев Ф. Б.	15	6 9
2.	Барсуков С. В.	15	6 9
3.	Бородин П. А.	12	5 7
4.	Гурьева Н. Ф. (до 29.06.2013)	7	2 5
5.	Демьянов И. К.	14	6 8
6.	Дзюбенко В. В. (до 29.06.2013)	7	2 5
7.	Дубинин С. К.	15	6 9
8.	Ефимов В. П. (до 02.07.2013)	7	2 5
9.	Захаров Д. П.	14	6 8
10.	Кондратьева В. И. (с 20.12.2013)	1	- 1
11.	Кононова Н. Е. (с 20.12.2013)	1	- 1
12.	Лукьянцев В. И. (с 29.06.2013)	4	3 1
13.	Местников С. В.	14	6 8
14.	Морозов Д. С.	15	6 9
15.	Морозкин А. П. (с 29.06.2013 до 02.07.2013)	-	- -
16.	Осипова Н. А.	14	6 8
17.	Тихонов А. В. (до 29.06.2013)	7	2 5
18.	Уринсон Я. М. (до 29.06.2013)	6	2 4
19.	Федоров О. Р. (с 29.06.2013)	7	4 3
20.	Шохин А. Н. (с 29.06.2013)	8	4 4
21.	Южанов И. А.	15	6 9

КОМИТЕТЫ ПРИ НАБЛЮДАТЕЛЬНОМ СОВЕТЕ

При Наблюдательном совете работают три специализированных комитета – по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, а также по стратегическому планированию¹.

Комитет по аудиту

В задачи комитета входит анализ и поддержание процедур внутреннего контроля, аудита, финансовой отчетности и рисков, связанных с полнотой раскрытия инфор-

¹ Положения о Комитете по аудиту, Комитете по стратегическому планированию и Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете в новой редакции утверждены решением Наблюдательного совета 6 июля 2012 года, протокол № 184.

мации. Комитет формируется из членов НС, являющихся независимыми директорами и обладающих профессиональным опытом в области внутреннего контроля, аудита, финансов, бухгалтерского учета и управления финансовыми институтами. В состав Комитета входят пять человек.

В связи с избранием на внеочередном Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА 20 декабря 2013 года нового состава НС, действующий до этой даты состав Комитета по аудиту прекратил свои полномочия. Прежний состав Комитета по аудиту был избран решением НС 3 сентября 2013 года и действовал до 20 декабря 2013 года. Новый состав Комитета избран 23 января 2014 года. Новый и действовав-

Комитет по аудиту

Председатель Комитета	Члены Комитета
Сергей Дубинин	Павел Бородин
	Дмитрий Захаров
	Василий Лукьянцев
	Александр Шохин

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Председатель Комитета	Члены Комитета
Александр Шохин	Павел Бородин
	Сергей Дубинин
	Дмитрий Захаров
	Василий Лукьянцев

Комитет по стратегическому планированию

Председатель Комитета	Члены Комитета
Егор Борисов	Федор Андреев
	Сергей Барсуков
	Евгения Григорьева
	Галина Данчикова
	Олег Федоров

ший до 20 декабря 2013 года составы Комитета совпадают и указаны в таблице.

В 2013 году состоялось два заседания и семь заочных голосований Комитета по аудиту, на которых было рассмотрено 70 вопросов, имеющих отношение к специализации Комитета.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основная задача комитета – способствовать привлечению к управлению компанией квалифицированных специалистов и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. Комитет формируется из членов Наблюдательного совета, являющихся независимыми директорами. В состав Комитета входят пять человек.

В связи с избранием на внеочередном Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» 20 декабря 2013 года нового состава НС, действующий до этой даты состав Комитета по аудиту прекратил свои полномочия. Прежний состав Комитета по аудиту был избран решением НС 3 сентября 2013 года и действовал до 20 декабря 2013 года. Новый состав Комитета избран 23 января 2014 года. Новый и действовавший до 20 декабря 2013 года составы Комитета совпадают и указаны в таблице.

В 2013 году состоялось три заочных голосования Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по стратегическому планированию

Комитет способствует повышению эффективности деятельности компании в долгосрочной перспективе, играет основную роль в определении ее стратегических целей, разработке приоритетных направлений деятельности, выработке рекомендаций по дивидендной, кредитной, инвестиционной и интеграционной политике, а также оценке эффективности деятельности компании в долгосрочной перспективе. В состав могут входить лица, не являющиеся членами НС. Комитет формируется в составе шести человек.

В связи с избранием на внеочередном Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА 20 декабря 2013 года нового состава

НС действующий до этой даты состав Комитета по аудиту прекратил свои полномочия. Прежний состав Комитета по аудиту был избран решением НС 3 сентября 2013 года и действовал до 20 декабря 2013 года. Новый состав Комитета избран 23 января 2014 года. Новый и действовавший до 20 декабря 2013 года составы Комитета совпадают и указаны в таблице

В 2013 году состоялось четыре заседания и одно заочное голосование Комитета по стратегическому планированию, в ходе которых были рассмотрены 12 вопросов.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

В соответствии с Положением о вознаграждении членов НС¹, решение о размере вознаграждений членам НС принимает годовое Общее собрание акционеров на основе предоставленного компанией расчета. Таким образом, за большую часть 2013 календарного года вознаграждение еще не выплачивалось. Расчет размера вознаграждения привязан к структуре участия в работе заседаний и заочных голосованиях, а также представлению письменного мнения в случае отсутствия члена НС на заседании. Кроме того, установлены надбавки за руководство НС и комитетами.

В 2013 году годовым Общим собранием акционеров принято решение о выплате вознаграждения за работу в составе НС в течение корпоративного года с 30.06.2012 по 29.06.2013 членам НС – негосударственным служащим, а также не являющимся Президентом или членами Правления АК «АЛРОСА». Вознаграждение членам НС выплачивалось в следующем размере:

- 1. Павлу Бородину в размере 701 250 рублей.
- 2. Валерию Дзюбенко в размере 900 000 рублей.
- 3. Сергею Дубинину в размере 1 080 000 рублей.
- 4. Виктору Ефимову в размере рублей 990 000 рублей.
- 5. Дмитрию Захарову в размере 990 000 рублей.

¹ Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» утверждено решением годового Общего собрания акционеров Компании 30 июня 2011 года, протокол № 27. На внеочередном Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА», состоявшемся 20 декабря 2013 года, протокол № 31, были утверждены изменения в Положении о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА».

² Права и обязанности секретаря Наблюдательного совета Компании закреплены Положением о Наблюдательном совете, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) 29 июня 2013 года, протокол № 30.

- 6. Денису Морозову в размере 948 750 рублей.
- 7. Анатолию Тихонову в размере 990 000 рублей.
- 8. Якову Уринсону в размере 1 035 000 рублей.
- 9. Илье Южанову в размере 1 170 000 рублей.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь обеспечивает выполнение компанией требований законодательства об акционерных обществах, антимонопольного законодательства и законодательства о рынке ценных бумаг, процедур и порядка реализации прав и законных интересов акционеров. Кроме того, он отвечает за организацию раскрытия информации, осуществляет контроль за соблюдением законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком². Начальником Управления корпоративного обеспечения – корпоративным секретарем АК «АЛРОСА» с мая 2011 года является Андрей Лекарев, ранее занимавший должность секретаря Наблюдательного совета АК «АЛРОСА». В 2013 году Андрей Лекарев вошел в тройку лучших директоров по корпоративному управлению/корпоративных секретарей России по итогам VIII Национальной премии «Директор года», организованной Ассоциацией независимых директоров (АНД) совместно с Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП) в партнерстве с компанией PwC и Московской биржей, а также стал лауреатом XIV рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров», проводимого Ассоциацией менеджеров России.

ПРЕЗИДЕНТ И ПРАВЛЕНИЕ

Президент (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган) осуществляют руководство деятельностью компании. К компетенции исполнительных органов относятся все вопросы руководства текущей деятельностью за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акци-

онеров и Наблюдательного совета. Президент и Правление организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и НС и подотчетны им. Правление формируется в количестве, определяемом НС. На конец 2013 года в состав Правления входили 13 человек. Сведения о Президенте и членах Правления АК «АЛРОСА» представлены в таблице:

№	Председатель Правления
Федор Андреев, президент АК «АЛРОСА» (ОАО)	
Дата вступления в должность: 15.07.2009	
Год рождения: 1966	
Президент АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2009 года по настоящее время. Также с 2009 года является членом Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО). С 2005 по 2009 год г-н Андреев занимал должность старшего вице-президента ОАО «РЖД» и отвечал за экономическую и финансовую политику компании. В 2003-2005 годах являлся вице-президентом ОАО «РЖД». С 2002 по 2003 год г-н Андреев работал первым вице-президентом АК «АЛРОСА» и курировал финансово-экономическое направление. С 1999 по 2001 год занимал должность Председателя Правления ОАО (КБ) «Балтонэксим Банк». Окончил в 1989 году Ленинградский государственный университет по специальности «политическая экономия». В 2007 году получил повышение квалификации в ЗАО «Приоритет» – каскадное обучение с защитой функционального проекта улучшения качества. Срок полномочий по трудовому договору: по 14.07.2014. Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,1142 %.	
Правление	
1. Иван Демьянов, вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО)	
Дата вступления в должность: 26.10.1995	
Курирует вопросы социальной и кадровой политики Компании.	
Год рождения: 1942	
С июня 2004 года по настоящее время состоит в Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО). С 1995 года по настоящее время является вице-президентом АК «АЛРОСА» (ОАО). В 1964-1984 гг. работал на Мирнинской автобазе треста, объединения «Якуталмаз», был секретарем парткома рудника «Мирный» объединения «Якуталмаз», начальником Мирнинского управления автомобильных дорог объединения «Якуталмаз». В 1984-1991 гг. – заведующий организационным отделом, второй секретарь, первый секретарь Мирнинского горкома КПСС. В 1991-1993 гг. – заместитель начальника отдела по социальным вопросам и быту ПНО «Якуталмаз». В 1993-1995 гг. – директор АК «Алмазы России-Саха» по кадрам и социальным вопросам.	

Окончил Вилуйский энергостроительный техникум в 1971 г. по специальности «техник-механик» и Хабаровскую высшую партийную школу в 1982 году. Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок. Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0007%.	
2. Игорь Куличик, вице-президент – финансовый директор АК «АЛРОСА» (ОАО) Дата вступления в должность: 10.08.2009 Год рождения: 1967 С 10 августа 2009 года является вице-президентом — финансовым директором АК «АЛРОСА». С 2013 года по настоящее время входит в Совет директоров ООО «Уренгойская газовая компания» и ЗАО «Геотрансгаз». С 2012 по настоящее время – член Совета директоров ООО «Финансовая инвестиционная компания «Интерфинанс». С 2011 по настоящее время – председатель Совета директоров ОАО РСР «Якутский фондовый центр». С 2006 по 2009 год занимал должность главного казначея – финансового директора АК «АЛРОСА». С 2002 по 2006 год был начальником казначейства АК «АЛРОСА». С 1998 по 2002 год являлся президентом – председателем правления КБ «Банк Корпорации Резервных Фондов». С 1996 по 1998 год работал заместителем председателя правления КБ «Банк Корпорации Резервных Фондов». С 1992 по 1996 год занимал должность экономиста отдела межбанковских расчетов, начальника управления банковских ресурсов, начальника казначейства, заместителя директора МФ АКБ «Тверьуниверсалбанк». В 1992 году был младшим научным сотрудником Института гражданской обороны МЧС России. В 1990 году г-н Куличик окончил Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «инженер-механик». В 1992 году окончил Военно-воздушную инженерную академию им. Н. Е. Жуковского по специальности «инженер-математик». Срок полномочий по трудовому договору: по 09.08.2014. Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,01358%.	
3. Александр Матвеев, начальник Правового управления АК «АЛРОСА» (ОАО) Дата вступления в должность: 23.11.2009 Год рождения: 1976 С 2009 года по настоящее время – начальник Правового управления АК «АЛРОСА». Окончил в 1998 году Омский государственный университет по специальности «юриспруденция». Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок. Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.	
4. Александр Махрачев, директор Удачинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ОАО) Дата вступления в должность: 18.03.2008 Год рождения: 1956 С 2008 года по настоящее время является директором Удачинского ГОКа АК «АЛРОСА». В 2005 году назначен заместителем исполнительного директора АК «АЛРОСА» по производству. С 1997 по 2005 год г-н Махрачев занимал должность заместителя главного обогатителя, главного обогатителя АК «АЛРОСА». С 1979 по 1997 год работал в Удачинском ГОКе слесарем, мастером участка, технологом и старшим технологом ГОКа.	

В 1979 году окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «инженер-металлург». В 1996 году повысил квалификацию по программе «Руководитель горного предприятия в условиях рынка» в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. В 2007 году окончил Московский государственный горный университет по специальности «горный инженер».

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0029 %.

5. Юрий Окоемов, вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО)

Дата вступления в должность: 06.08.2009

Год рождения: 1962

С 6 августа 2009 года назначен вице-президентом АК «АЛРОСА», курирует вопросы сбытовой политики Компании. С 2000 по 2009 год занимал должность генерального директора Единой сбытовой организации «АЛРОСА». С 1993 по 2000 год был первым заместителем, директором Якутского предприятия по торговле алмазами (ЯПТА) АК «АЛРОСА». С 1992 по 1993 год являлся заведующим сектором монокристалльного инструмента, техническим директором АК «Саха Даймонд». С 1992 года работает специалистом, ведущим специалистом отдела алмазных инструментов АК «Туймаада Даймонд». Трудовую деятельность г-н Окоемов начал в 1985 году в должности стажера-исследователя в Институте физико-технических проблем Севера Якутского филиала Сибирского отделения АН СССР, где проработал до 1992 года.

В 1979 году окончил физико-математическую школу в поселке Верхневилуйск ЯАССР. В 1985 году окончил Московский государственный институт стали и сплавов по специальности «физика металлов». В 1996 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации с присвоением квалификации «менеджер высшей категории».

Срок полномочий по трудовому договору: по 05.08.2014.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0073 %.

6. Андрей Письменный, главный инженер АК «АЛРОСА» (ОАО)

Дата вступления в должность: 02.12.2010

Год рождения: 1960

В декабре 2010 года назначен главным инженером АК «АЛРОСА». С 2007 по 2010 год являлся главным инженером – первым заместителем директора института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА». С 2013 года по настоящее время входит в Совет директоров ОАО «АЛРОСА-Газ» и ОАО «Вилуйская ГЭС-3». С 2012 года по настоящее время – председатель Совета директоров ООО «Сунтарцеолит» и ОАО «АЛРОСА-Спецбурение». С 2011-2012 годов по настоящее время – член Совета директоров таких компаний, как ЗАО «Иреляхнефть», ОАО «АЛРОСА-Нюрба», ОАО «ГМК «Тимир», НПП «Буревестник». В июне 2003 года был назначен главным инженером Мирнинского ГОКа. С 1999 по 2001 год занимал должность начальника МСШСУ АК «АЛРОСА», с 2001 по 2003 год – управляющего Мирнинским специализированным шахтостроительным трестом. Г-н Письменный работает в АК «АЛРОСА» с 1997 года: первые два года был заместителем главного инженера по специальным работам Мирнинского специализированного шахтостроительного управления, главным инженером подземного рудника «Интернациональный» Мирнинского ГОКа. С 1980 по 1981 год был учеником проходчика, подземным проходчиком Горловского шатхтостроительного управления, с 1982 по 1992 год работал горным мастером Норильского СШУ треста «Шахтспецстрой», а с 1992 по 1997 год являлся начальником скипового ствола Норильского СШУ треста «Шахтспецстрой», главным инженером управления Норильского СШУ треста «Шахтспецстрой».

В 1982 году окончил Ленинградский горный институт им. Г. В. Плеханова по специальности «строительство подземных сооружений и шахт». В 2005 году окончил Иркутский государственный технический университет по специальности «подземная разработка месторождений полезных ископаемых». Инженер-строитель, горный инженер.

Срок полномочий по трудовому договору: по 01.12.2014.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

7. Сергей Пушкин, вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО)

Дата вступления в должность: 25.01.2010

Год рождения: 1967

С 25 января 2010 года назначен вице-президентом АК «АЛРОСА», курирует вопросы деятельности дочерних и зависимых обществ, развитие проектов компании в Африке. С 2013 года по настоящее время возглавляет Совет директоров ОАО «ГМК «Тимир». С 2012 года по настоящее время – председатель Совета директоров ОАО «Алмазный мир». С 2012 года по настоящее время входит в состав Совета директоров КБ «МАК-Банк» (ООО). С 2004 по 2009 год занимал должность президента ОАО «ТрансКредитБанк». С 2003 по 2004 год был начальником департамента казначейства ОАО «РЖД». С 2001 по август 2002 года работал вице-президентом, куратором регионального развития ОАО банка «Петрокоммерц». С 1997 по 2001 год являлся председателем правления ОАО «Комирегионбанк «Ухтабанк» (Республика Коми). С 1996 по 1997 год г-н Пушкин занимал должность заместителя начальника управления методологии и контроля региональных банков «ОНЭКСИМ Банка». С 1992 по 1996 год работал в «Тверьуниверсалбанке» начальником отдела межбанковских счетов Московского филиала «Тверьуниверсалбанка», директором межбанковского расчетного центра, директором департамента расчетов и торговых операций.

В 1990 году окончил Московский физико-технический институт (факультет аэродинамики и летательной техники). В 1990-1992 годах обучался в Военно-воздушной инженерной академии им. Н. Е. Жуковского, факультет «Самолеты и двигатели».

Срок полномочий по трудовому договору: по 24.01.2015.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0665%.

8. Илья Ряцин, первый вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО)

Дата вступления в должность: 09.06.2012

Год рождения: 1973

С 9 июня 2012 года является первым вице-президентом АК «АЛРОСА» (ОАО), курирует финансово-экономический блок компании. С 2003 по 2012 год был заместителем, первым заместителем департамента управления финансами, департамента корпоративных финансов, начальником департамента планирования и бюджетирования ОАО «РЖД». С 2013 года по настоящее время – председатель Совета директоров таких компаний, как ОАО «АЛРОСА-Газ», ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА», ОАО «Севералмаз», ЗАО «Геотрансгаз», ООО «Уренгойская газовая компания». С 2001 года г-н Ряцин занимает должность заместителя руководителя департамента финансов в Министерстве путей сообщения России. С 1998 по 2001 год работал заместителем начальника службы по налогам, первым заместителем начальника финансовой службы управления Горьковской железной дороги. С 1994 по 1998 год занимал должность старшего государственного налогового инспектора, заместителя начальника отдела Государственной налоговой инспекции по Советскому району города Нижний Новгород. С 1990 по 1994 год работал экономистом отдела статистики Горьковского областного управления статистики.

В 1996 году окончил Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского по специальности «финансы и кредит». Экономист.

Срок полномочий по трудовому договору: по 08.06.2015.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

9. Равиль Санатулов, директор Айхальского ГОКа АК «АЛРОСА» (ОАО)

Дата вступления в должность: 27.09.2007

Год рождения: 1963

В 2007 году назначен директором Айхальского горно-обогатительного комбината АК «АЛРОСА». С 1986 года работал в ПНО «Якуталмаз», АК «АЛРОСА» – слесарем по ремонту горного оборудования в карьере «Ирелях» рудника

«Мирный», начальником драги, главным инженером карьера «Ирелях», начальником прииска «Ирелях» Мирнинского ГОКа.

В 1986 году г-н Санатулов окончил Иркутский политехнический институт по специальности «горный инженер», специализация – «технология и комплексная механизация разработки россыпных месторождений».

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

10. Валерий Серов, главный геолог АК «АЛРОСА» (ОАО)

Дата вступления в должность: 01.02.2011

Год рождения: 1957

В феврале 2011 года назначен главным геологом АК «АЛРОСА». С 1994 года является главным геологом Амакинской геологоразведочной экспедиции. С 1993 по 1994 год г-н Серов занимал должность старшего геолога карьера «Юбилейный» Айхальского горно-обогатительного комбината. С 1980 по 1993 год был геологом, старшим геологом, главным геологом Верхне-Алакитской партии Айхальской геологоразведочной экспедиции. С 1974 по 1975 год являлся коллектором отдела главного геолога Калушского химико-металлургического комбината.

В 1980 году г-н Серов окончил Московский геологоразведочный институт по специальности «геологическая съемка, поиски и разведка месторождений полезных ископаемых».

Срок полномочий по трудовому договору: по 31.01.2015.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

11. Игорь Соболев, первый вице-президент – исполнительный директор АК «АЛРОСА» (ОАО)

Дата вступления в должность: 01.01.2012

Год рождения: 1969

С 1 января 2012 года является первым вице-президентом – исполнительным директором АК «АЛРОСА» (ОАО). С 2007 года г-н Соболев возглавлял управление капитального строительства (УКС) АК «АЛРОСА». С 2013 года по настоящее время – председатель Совета директоров ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА». С 2012 года по настоящее время возглавляет Советы директоров таких компаний, как ОАО «Вилюйская ГЭС-3», ОАО «Алмазы Анабара», ОАО «АЛРОСА-Нюрба», ЗАО «Иреляхнефть». В 2000 году назначен начальником управления капитального строительства горно-металлургической дирекции Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель». С 1993 по 2000 год был взрывником на Норильском горно-металлургическом комбинате, заместителем главного инженера Норильского шахтостроительного треста. С 1987 по 1992 год работал на угольных шахтах в Тульской области, в г. Новомосковске.

В 1993 году окончил Тульский государственный технический университет по специальности «горный инженер-строитель», специализация «шахтное и подземное строительство».

Срок полномочий по трудовому договору: по 31.12.2016.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,002%.

12. Александр Чаадаев, вице-президент по инновациям – директор института «Якутнипроалмаз»

Дата вступления в должность: 28.05.2012

Год рождения: 1960

С 2012 года – вице-президент по инновациям – директор института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА». С 2007 по 2012 год занимал пост директора института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА». С 2012 года по настоящее время – член Совета директоров ОАО «ГМК «Тимир». С 1998 по 2007 год занимал должность заместителя директора управления капитального строительства (УКС) по экономическим вопросам, главного инженера этого управления, а затем – директора УКС АК «АЛРОСА». С 1985 по 1998 год г-н Чаадаев работал на Удачинском ГОКе ПНО «Якуталмаз» и АК «АЛРОСА» – старшим механиком производственного отдела дирекции прииска «Юбилейный», зам. начальника производственного отдела дирекции прииска, главным инженером прииска.

В 1982 году окончил Тюменский инженерно-строительный институт по специальности «инженер-строитель», специализация «промышленное и гражданское строительство». В 2001 году окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит». Кандидат экономических наук.

Срок полномочий по трудовому договору: по 27.05.2017.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0004 %.



ПОРЯДОК ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ АК «АЛРОСА» (ОАО)

Положение о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ОАО) утверждено Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ОАО) 21 мая 2012 г., протокол № 81.

Сведения о выплатах членам Правления за 2013 г. представлены в таблице справа.

Размеры оплаты труда Президента и членов Правления, являющихся штатными сотрудниками компании, на текущий год определяются договором, заключаемым каждым из них с компанией, внутренними документами Компании, уставом Компании и действующим законодательством.

Наименование показателя	млн руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Зарботная плата	253 703 534
Премии	440 196 497
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	0
Иные виды вознаграждений	78 693 744
ИТОГО	772 593 774



СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Основная нагрузка в части внутреннего контроля и управления рисками ложится на Управление внутреннего аудита, которое утверждает годовой план своей работы у Комитета по аудиту при Наблюдательном совете и утверждает его у Президента АК «АЛРОСА» (ОАО). Управление взаимодействует с Комитетом по аудиту при Наблюдательном совете по вопросам компетенции Управления и подчиняется Президенту

Компании. Кроме того, важной частью системы внутреннего контроля является Ревизионная комиссия, избираемая годовым Общим собранием акционеров для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании и соблюдением правовых актов Российской Федерации. Ревизионная комиссия избирается в количестве пяти человек на период до следующего годового Общего собрания акционеров Компании. К концу 2013 года в состав Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» входили следующие лица:

№	Член Наблюдательного совета
---	-----------------------------

- | | |
|----|--|
| 1. | Андрей Глинов
Заместитель директора Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации, Председатель Ревизионной комиссии |
| 2. | Любовь Березкина
Первый заместитель Министра финансов Республики Саха (Якутия) |
| 3. | Анна Васильева
Руководитель Департамента имущества алмазно-бриллиантового комплекса, финансово-кредитных и страховых организаций Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) |
| 4. | Денис Ким
Ведущий советник отдела управления обществами и предприятиями Департамента имущественных отношений Министерства экономического развития Российской Федерации |
| 5. | Марина Михина
Советник руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом |

В 2013 году вознаграждение членам Ревизионной комиссии Компании за исполнение своих обязанностей не выплачивалось.

ОБЗОР ФАКТОРОВ РИСКА

Результаты Группы АЛРОСА и достижение ее стратегических целей сопряжены с рядом факторов риска. Ниже приведен краткий обзор тех факторов риска, которые в Группе считают существенными. Группа АЛРОСА призывает инвесторов учитывать эти факторы, прежде чем принимать инвестиционные решения в отношении ценных бумаг компании.

Риски, связанные с деятельностью Группы

- Деятельность Группы в значительной степени подвержена колебаниям цен на бриллианты и спроса на алмазы.
- Переход к подземной добыче требует значительных капитальных вложений.
- Деятельность Группы связана с общими рисками ведения горнорудных работ.
- Сложные геологические условия могут оказать негативное влияние на деятельность Группы.
- Сбои в работе важнейшего горно-шахтного или транспортного оборудования Группы могут привести к значительным перерывам в хозяйственной деятельности или потребовать увеличения капитальных затрат.
- Опубликованные данные о минеральных запасах и ресурсах Группы представляют собой лишь результат оценки, основанной на целом ряде допущений, и нет гарантий извлечения заявленного количества тонн руды с соответствующим содержанием полезного продукта.
- Возможности Группы по восполнению запасов ограничены, что может оказать негативное влияние на перспективы ее горнодобывающей деятельности.
- Задолженность Группы и связанные с этим односторонние обязательства могут оказать негативное влияние на ее финансовое положение.
- Введение новых месторождений полезных ископаемых в эксплуатацию требует значительных капитальных вложений и сопровождается значительными рисками и неопределенностями.
- Проекты по развитию и расширению деятельности Группы подвержены рискам, которые могут стать причиной увеличения затрат или привести к задержкам или невозможности их успешной реализации.
- Прекращение значительной части долгосрочных рамочных договоров на продажу алмазов может оказать негативное влияние на деятельность Группы.
- Любое предполагаемое сокращение уровня поддержки со стороны Правительства Российской Федерации может оказать негативное влияние на деятельность Группы.
- Если Правительство Российской Федерации и Правительство Республики Саха (Якутия) не смогут далее поддерживать свои доли собственности в акциях компании АЛРОСА на определенном уровне, соответствующее снижение может стать основанием для реализации опционов на продажу или являться случаем неисполнения обязательств в соответствии с условиями определенных задолженностей.
- Компания АЛРОСА содержит объекты социальной инфраструктуры в Якутии и может быть объектом просьб об осуществлении дополнительных платежей в будущем.
- Российское законодательство строго регулирует продажи и сортировку алмазов.
- Неожиданное увеличение объемов реализуемых Гохраном алмазов из своих запасов может стать причиной существенного снижения рыночных цен на алмазы.
- Группе необходимо получать и следить за действительностью всех требующихся для осуществления ее деятельности лицензий.

- Незавершение сделки по продаже нефтяных и газовых компаний в планируемые сроки может иметь целый ряд негативных последствий для финансового положения компании АЛРОСА и ее капитальных ресурсов.
- Предъявление требований к российским дочерним компаниям о досрочном погашении задолженности или их принудительная ликвидация ввиду недостаточной или отрицательной стоимости активов может оказать негативное влияние на Группу.
- Счетная палата регулярно проводит проверки по различным фактам, касающимся компании АЛРОСА, и может выпустить рекомендации, которые, в случае их реализации Правительством Российской Федерации, могут оказать негативное влияние на деятельность Группы.
- У Группы нет страховой защиты, покрывающей все ее риски.
- Деятельность Группы, не связанная с добычей алмазов, означает возникновение рисков, отличных от тех, которые влияют на ее деятельность по добыче алмазов, а ее стратегия по прекращению участия в некоторых непрофильных предприятиях и повышению рентабельности оставшихся не связанных с добычей алмазов предприятий может быть безуспешной.
- Деятельность Группы зависит от использования портовых сооружений города Ленска и состояния поддерживаемой ею в рабочем состоянии транспортной инфраструктуры на территории Якутии.
- Миноритарные инвестиции подвергают Группу определенным рискам.
- Компания АЛРОСА и ее добывающие дочерние компании могут стать объектами экологических претензий и нести ответственность в соответствии с законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда, окружающей среды и техники безопасности (ОТОСБ), и любые будущие изменения, вносимые в такие акты, могут в существенной степени увеличить затраты на их соблюдение.
- Колебания курса российского рубля могут оказать негативное влияние на бизнес Группы.

- Деятельность Группы в Африке подвержена дополнительным рискам, связанным с ведением деятельности в странах с относительно низким уровнем развития.
- Группа рассчитывает на продолжение сотрудничества с ключевыми работниками руководящего состава и техническими экспертами. При этом, ввиду расположения ее производственных объектов в отдаленных районах, АЛРОСА может столкнуться с проблемами при найме и удержании новых сотрудников.
- Появление экономически рентабельных методов производства искусственных алмазов ювелирного качества может иметь негативные последствия для алмазной отрасли.
- Деятельность Группы зависит от работы различных информационных систем, которые не в полной мере интегрированы, а также от соблюдения процессов финансовой отчетности, которые не в полной мере автоматизированы.

Риски, связанные с Российской Федерацией

- Такие развивающиеся рынки, как Российская Федерация, в целом подвержены большему риску, чем более развитые страны.
- Политическая нестабильность или изменения государственной или экономической политики могут оказать негативное влияние на бизнес Группы и стоимость Обыкновенных акций.
- Экономическая нестабильность в России может негативно повлиять на деятельность Группы.
- Компания АЛРОСА может получить банковское обслуживание лишь у ограниченного круга кредитоспособных банков.
- Инфляция может оказать негативное воздействие на бизнес Группы.
- Объекты материальной инфраструктуры Российской Федерации находятся в плохом состоянии.

- Непредсказуемость в плане признания и приведения в исполнение Россией решений иностранных судебных или арбитражных решений создает значительную неопределенность в данной области.
- Недостаточная разработанность российского законодательства о ценных бумагах может ограничить возможности компании АЛРОСА по привлечению будущих инвестиций.
- В силу положений российского законодательства у компании АЛРОСА может возникнуть ответственность за действия, совершенные ее дочерними компаниями или совместными предприятиями.
- Положения российского законодательства о правах акционеров могут привести к дополнительным расходам компании АЛРОСА.
- Некоторые сделки между компанией АЛРОСА и заинтересованными сторонами или аффилированными компаниями требуют одобрения незаинтересованных независимых директоров или незаинтересованных акционеров.
- Стандарты корпоративного управления в Российской Федерации находятся не на том же уровне, что в Западной Европе и США.
- Расширение режима ограничений на иностранные инвестиции в стратегические секторы экономики могут повлиять на возможности компании АЛРОСА привлекать или сохранять инвестиции и учреждать совместные предприятия.
- То, что некоторые компании в составе Группы обладают статусом естественной монополии, может стать причиной вмешательства в их деятельность со стороны регулирующих органов.
- Российское антимонопольное законодательство может ограничить возможности компании АЛРОСА по ведению своей деятельности.
- Ограничительные правила валютного регулирования могут помешать Группе заключать сделки в ходе обычной хозяйственной деятельности.

- Российская система налогообложения является относительно слаборазвитой.
- Ввиду новых российских правил о трансфертном ценообразовании российские налоговые органы могут оспорить трансфертные цены компании АЛРОСА.

Приведенный выше перечень не является полным описанием рисков и неопределенностей, с которыми сталкивается Группа.



05

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Группа АЛРОСА реализует свою деятельность в непрерывном диалоге со всеми заинтересованными сторонами. Группа продолжает совершенствовать работу по многим направлениям социальной ответственности на основе международных стандартов и лучшей мировой практики. Нашими приоритетами в этой системе являются интересы человека, природы, общества.

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Группа АЛРОСА осознает свою ответственность перед обществом и следует общепризнанным нормам этического ведения бизнеса. Группа находит баланс между коммерческими и общественными интересами, стремясь внести существенный вклад в развитие российской экономики и благосостояние населения регионов, в которых мы работаем. В Группе понимают, что уровень доверия к компании в обществе – один из основных залогов ее эффективности. Именно поэтому Группа АЛРОСА строит свою работу на принципах устойчивого развития, на справедливом отношении и уважении ко всем сторонам, чьи интересы затрагивает ее деятельность.

Стратегия устойчивого развития, интегрированная в деятельность Группы, включает в себя три основных компонента:

- участие в поддержании устойчивости мирового алмазного рынка, российской экономики, баланса разумных ожиданий и интересов стейкхолдеров;

- минимизация негативного промышленного воздействия на окружающую среду, рациональное недропользование, ресурсосбережение, соответствие международным стандартам в области экологии и охраны окружающей среды;
- социальная ответственность за безопасность, здоровье и профессиональное развитие персонала, социально-экономическое благополучие населения регионов деятельности, поддержка местных сообществ, благотворительность.

В рамках такого подхода Группа АЛРОСА реализует свою деятельность в непрерывном диалоге с заинтересованными сторонами. Группа продолжает совершенствовать работу на направлении социальной ответственности на основе международных стандартов и лучшей мировой практики.



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И ОХРАНА ТРУДА

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Основными задачами кадровой политики Группы являются управление численностью, привлечение и закрепление персонала, обучение и повышение квалификации, формирование кадрового резерва и создание благоприятного социального климата.

Основная часть персонала Группы АЛРОСА трудится на территории Западной Якутии. В АК «АЛРОСА», структурной основе Группы АЛРОСА, среднесписочная численность персонала в 2013 году составила 30 287 человек, снизившись к уровню 2012 года на 896 человек (2,9%). Снижение численности персонала связано, в основном, с передачей детских садов из структурных подразделений компании во вновь созданную некоммерческую организацию и выделением авиакомпании «АЛРОСА» в отдельное дочернее общество.

На протяжении последних лет в АК «АЛРОСА» увеличивается доля рабочих и служащих по отношению к руководителям и специалистам. В частности, доля рабочих и служащих выросла с 67,1% в 2012 году до 68,1% в 2013 году. Образовательный уровень персонала АК «АЛРОСА» отражен на диаграмме:



Гендерный состав определяется особенностями горнодобывающего производства: соотношение мужчин и женщин в АК «АЛРОСА» в 2013 году составило 64,2% и 35,8% соответственно.

Одна из основных задач 2013 года – обеспечение персоналом строящихся подземных рудников «Мир», «Айхал», «Удачный» – была успешно решена путем подготовки рабочих в учебно-курсовых комбинатах специализированного Центра подготовки кадров. В данные подразделения были приглашены 142 человека по рабочим профессиям и должностям. В 2013 году на работу в подразделения АК «АЛРОСА» принято 160 выпускников высших, средних и начальных профессиональных учебных заведений (в 2012 году – 271 выпускник).

Для выполнения временных работ на строящихся производственных объектах компания привлекает квалифицированных рабочих по вахтовому режиму. Привлечение вахтовых рабочих из других регионов Российской Федерации и стран СНГ осуществляется в тех случаях, когда на территории Якутии отсутствуют специалисты требуемой профессии и квалификации, а также когда это является экономически целесообразным.

Повышение профессионального уровня персонала и кадровое воспроизводство осуществляется централизованно на базе Центра подготовки кадров и его учебно-курсовых комбинатов. Кроме того, подготовка молодых рабочих и техников проводится АНО «Региональный технический колледж», двумя профессиональными училищами, Мирнинским индустриальным техникумом. Для инженерно-технических работников и управленческого персонала предусмотрены корпоративные программы повышения профессионального и образовательного уровня. В 2013 году в АК «АЛРОСА» различные виды обучения прошли 9 378 человек.

Группа АЛРОСА стремится быть привлекательным работодателем. Взаимоотношения между компаниями Группы и работниками социально-трудовой сферы осуществляются на принципах социального партнерства. К примеру, между АК «АЛРОСА» и ее работниками в лице их профсоюза «Профалмаз» заключен Коллективный договор, который предусматривает ряд дополнительных гарантий, льгот и компенсаций сверх установленных действующим законо-

дательством. В 2013 году подписан новый Коллективный договор на 2014–2016 годы, который не только сохранил действующие гарантии и льготы для работников Компании, но и улучшил их по некоторым позициям.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Сохранение жизни и здоровья работников – ключевой приоритет Группы АЛРОСА. Группа ставит перед собой задачу обеспечить максимально безопасные условия труда, внедряя комплексный подход, основанный на следующих принципах:

- приоритетность жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности;
- заинтересованность руководства компании в обеспечении здоровых и безопасных условий труда;
- формирование у персонала устойчивой мотивации к безопасному поведению на производстве.

Группа АЛРОСА принимает на себя обязательства по обеспечению здоровых и безопасных условий труда, внедрению современных средств техники безопасности, предупреждающих производственный травматизм, а также обеспечению санитарно-гигиенических условий, предотвращающих возникновение профессиональных заболеваний. В АК «АЛРОСА» для реализации поставленных задач с 2008 года внедрена Система управления промышленной безопасностью и охраной труда, которая представляет собой комплекс разработанных на основе требований законодательства нормативных актов и организационно-технических мероприятий. Кроме того, ежегодно разрабатывается «Программа работы в области охраны труда и промышленной безопасности с участием уполномоченных по охране труда комиссий, созданных на паритетной основе». Мероприятия Программы согласовываются Межрегиональным профсоюзом «Профалмаз».

Особое внимание уделяется обучению и аттестации работников в области промышленной безопасности и охраны труда. В 2013 году 1 710 руководителей и специалистов АК «АЛРОСА» прошли аттестацию в соответствии с требовани-

ями Ростехнадзора (в 2012 году – 1 677 человек). Кроме того, на основании аккредитации Минздравсоцразвития Российской Федерации Центр подготовки кадров осуществляет обучение персонала в сфере охраны труда. За 2013 год прошли обучение 950 человек (в 2012 году – 739 человек).

В 2013 году впервые в истории Группы была проведена конференция по вопросам охраны труда и промышленной безопасности. Представители инженерных служб подразделений получили возможность ознакомиться с последними изменениями законодательства в данной области, обсудить волнующие их вопросы, поделиться опытом, наметить пути решения проблем.

Расходы на мероприятия по охране труда в АК «АЛРОСА» в 2013 году составили 906,4 млн рублей, что составляет 0,86% от сводного годового бюджета затрат компании (в 2012 году – 600,6 млн рублей, или 0,63% бюджета затрат). Результатом проводимых мероприятий является снижение случаев производственного травматизма на предприятиях. Всего в 2013 году в АК «АЛРОСА» произошло 24 инцидента, приведших к производственным травмам разной степени тяжести. Число пострадавших составило 27 человек – на 4 человека меньше, чем в 2012 году. Все случаи производственного травматизма расследованы, приняты меры по устранению причин их возникновения и предупреждению подобных инцидентов.

В 2013 году проведена работа по перерегистрации в государственном реестре опасных производственных объектов в связи с изменениями соответствующих положений в федеральном законодательстве. Зарегистрировано 114 опасных производственных объектов АК «АЛРОСА», все они застрахованы на предмет гражданской ответственности.

Кроме мероприятий по охране труда, АК «АЛРОСА» улучшает санитарно-бытовые условия в подразделениях на территории Западной Якутии. Речь идет о капитальных ремонтах в административно-бытовых комбинатах и производственных помещениях, замене жилых вагонов в местах удаленных производственных площадок и др. Данная программа рассчитана на 3 года – с 2013 по 2015 год. Общие затраты по программе запланированы в размере 697,5 млн рублей, а затраты по мероприятиям, реализованным в 2013 году, составили 248,3 млн рублей.



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В процессе добывающей деятельности Группы используются различные химикаты и формируются наносы и сточные воды, которые, в случае их ненадлежащего отвода, могут оказать негативное воздействие на фауну и флору прилегающих участков. Кроме того, Группа использует опасные вещества, такие как растворители, для очистки, полировки и технического обслуживания оборудования. Группа также занимается добычей и переработкой нефти через свою дочернюю компанию ЗАО «Иреляхнефть» и реализует нефтепродукты путем их перекачки из своих подземных хранилищ. Эти и другие операции подпадают под действие различных природоохранных законов и нормативных актов Российской Федерации.

Вопросы охраны окружающей среды решаются централизованно в офисе компании в городе Мирном, исключая горнодобывающие дочерние компании «Алмазы Анабара» и «Севералмаз», которые решают вопросы охраны окружающей среды в значительной мере самостоятельно. На каждом ГОКе есть сотрудник, ответственный за соблюдение природоохранного законодательства и реализацию политики Группы в области охраны окружающей среды. Среди основных принципов политики Группы в области охраны окружающей среды в Группе отмечают следующие:

- соблюдение национальных и международных законодательных актов в области охраны окружающей среды и учет вопросов охраны окружающей среды во всех аспектах процесса принятия решений;
- совершенствование системы экологического менеджмента Группы и внедрение новых технологий, направленных на обеспечение экологической безопасности;
- информирование своих работников об экологических аспектах деятельности Группы;
- обеспечение информационной прозрачности в отношении экологических аспектов деятельности Группы.

Среди важнейших угроз для окружающей среды, которые несет основная деятельность компании по добыче алмазов – выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, сбросы загрязняющих веществ в водные объекты и размещение производственных отходов.

Основной объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу составляют выбросы от стационарных источников – котельных. Группа эксплуатирует стационарные источники в соответствии с техническими требованиями и оплачивает выбросы по установленным государственным нормативам. Для минимизации выбросов Группа переводит котельные на газовое топливо, проводит контрольно-регулирующие мероприятия, осуществляет техническую модернизацию на основе европейских стандартов.

Сброс загрязняющих веществ в водные объекты осуществляется по установленным нормативам только с канализационных очистных сооружений городов и поселков. Для снижения негативного воздействия Группа проводит реконструкцию действующих и строительство новых канализационных очистных сооружений в местах своей производственной деятельности. На всех производственных объектах АК «АЛРОСА» внедрено оборотное водоснабжение, что обеспечивает бессточный режим их эксплуатации. Дренажные воды карьеров и рудников транспортируются на узлы обратной закачки и возвращаются в подземные водоносные горизонты и многолетние мерзлые породы.

Основной объем (до 97%) отходов производства и потребления, образуемых и размещаемых подразделениями АК «АЛРОСА», составляют отходы горного производства (вскрышные породы и хвосты обогащения). Данные отходы считаются практически неопасными (относятся к V классу опасности). Остальные отходы либо повторно используются в собственном производстве (отработанные масла и шины), либо передаются на использование и обезвреживание специализированным организациям.

Особенно важным направлением в сфере охраны окружающей среды в 2013 году было создание «Системы эколо-

гического менеджмента АК «АЛРОСА» (СЭМ)). В отчетном периоде были разработаны внутренние стандарты организации. Для обеспечения функционирования СЭМ обучение по Системе экологического менеджмента (ISO 14001:2004) прошли 350 работников, подготовлены 17 аудиторов-экологов и 2 эксперта по СЭМ.

Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» в мае 2013 года впервые была утверждена «Экологическая политика» компании и одобрен «Порядок разработки и опубликования социально-экологического отчета АК «АЛРОСА». Внедрение Системы экологического менеджмента АК «АЛРОСА» подтверждено в декабре регистрацией Сертификатов соответствия международному стандарту ISO 14001:2004 (№ ECC.CC.07.EMS.018-013) и национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 14001-2007 (№ ECC.CC.07.СЭМ.026-013) в Реестре Системы добровольной сертификации «Единая Сертификационная Система» НП «Национальная сертификационная палата».

Деятельность компании по охране окружающей среды предусматривает как решение задач основного производства, так и ряда вопросов, имеющих региональное и общереспубликанское значение для Якутии. АК «АЛРОСА» разрабатывает и согласовывает с Министерством охраны природы Якутии комплексные программы по оздоровлению экологической ситуации на долгосрочные периоды. В отчетном году продолжалось выполнение природоохран-ных работ в соответствии с утвержденной «Комплексной программой мероприятий по охране окружающей среды АК «АЛРОСА» на 2011-2018 годы» (далее Комплексная программа) с плановым объемом финансирования в размере 7,8 млрд рублей. На мероприятия по охране окружающей среды в 2013 году в рамках программы направлено 4,3 млрд рублей, что почти в 4 раза превышает соответствующие затраты в 2012 году.

Ниже перечислены наиболее значимые работы по охране окружающей среды в 2013 году:

- Строительство природоохранных объектов основного производства Удачинского ГОКа («Рудник «Удачный» Горизонт -580 м. Комплекс главного водоотлива», «Узел закачки дренажных и шахтных вод на участке «Левобережный») и «ОФ № 16 расширение. Корпус сгущения» Нюрбинского ГОКа. Расходы по данному направлению занимают основную часть в общем объеме

финансирования программы и в отчетном периоде составили 3,4 млрд рублей.

- Реконструкция и строительство канализационных очистных сооружений в городах Ленске и Удачном, поселке Айхал и на Накынской промплощадке, а также рекультивация нарушенных земель.
- Комплексный экологический мониторинг.
- Совершенствование системы управления охраной окружающей среды (разработка, внедрение и сертификация системы экологического менеджмента).
- Компенсационные мероприятия, такие как обеспечение функционирования Природного парка «Живые алмазы» и запуск рыбы в водоемы в зоне деятельности Компании.



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Отдаленные регионы Республики Саха (Якутия), в которых работают компании Группы АЛРОСА, не были заселены до начала деятельности предшественников Группы. В целях создания достойных условий жизни и стимулирования переезда сотрудников в районы добычи предшественники компании АЛРОСА сформировали полноценную инфраструктуру в городах Мирный, Удачный, Ленск и поселке Айхал. В момент своего учреждения компания АЛРОСА взяла на себя ответственность за соответствующие активы. В последние годы объекты социальной инфраструктуры последовательно передаются республиканским и муниципальным властям в рамках реализации стратегии АЛРОСА по концентрации на основной деятельности, то есть добыче и продаже алмазного сырья.

В 2012 году компания передала жилой фонд в собственность муниципальных образований Мирнинского района и заключила Соглашение о передаче в собственность муниципальным образованиям Мирнинского района объектов жилищного фонда и о финансировании расходов по их содержанию на 2012-2015 гг. Это соглашение предусматривает обязанность компании по поэтапной передаче функций по содержанию жилого фонда в муниципальные образования.

Кроме того, в целях поддержки местного населения, а также обеспечения возможности найма и сохранения сотрудников для своих предприятий в отдаленных регионах Группа осуществляет регулярные пожертвования и помогает местным больницам и другим социальным учреждениям. Также Группа субсидирует предприятия розничной торговли и сельскохозяйственного комплекса, столовые, которые обслуживают местное население, и сеть поставок продуктов в Якутию в целом.

В 2013 году утверждена социальная политика АК «АЛРОСА», ориентированная на сохранение стабильности в трудовых коллективах, развитие и постоянное совершенствование социальных программ, формирование корпоративной культуры.

Приоритетными задачами социальной политики являются

сохранение и укрепление здоровья персонала. Для обеспечения работников квалифицированной и специализированной медицинской помощью реализуется комплексная программа «Здоровье». В 2013 году расходы по данной программе составили 239,9 млн рублей. В программе участвуют более 70 ведущих лечебных и научно-медицинских учреждений Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), в которых в течение года за счет средств компании прошли обследование и лечение 2 200 человек. На оздоровление более чем 13 тысяч работников, членов их семей и пенсионеров-ветеранов в отчетном году направлено 643,5 млн рублей.

В целях охраны здоровья работников в 2013 году завершено формирование организационной структуры нового подразделения АК «АЛРОСА» – Медицинского центра. С 1 января 2014 года в состав Медцентра вошли профилактории в городах Ленске и Мирном, а также в селе Кемпендяй. Способствовать снижению заболеваемости, сохранению трудоспособности, повышению культурного и образовательного уровня работников призвана реализуемая в Компании программа «Культура и спорт». В структуре Культурно-спортивного комплекса на постоянной основе работают 175 секций и клубов, в которых занимаются более 10 тысяч человек. На организацию и проведение мероприятий в рамках программы в 2013 году направлено 138,0 млн рублей. В социальной политике Компании закреплено положение о бесплатном посещении кружков и секций Культурно-спортивного комплекса детьми в возрасте до 12 лет и детьми и подростками-инвалидами в возрасте до 16 лет. С 1 сентября 2013 года такой льготой воспользовались около 1 300 человек.

На протяжении ряда лет ведется работа по переселению пенсионеров-ветеранов Компании в более благоприятные для проживания места с обеспечением жильем на льготных условиях. В 2013 году расходы по данной программе составили 76,5 млн рублей, оформлены договоры на получение 93 квартир в городе Орле.

Основной формой корпоративной поддержки работников Компании, приобретающих жилье за счет личных

средств, является программа ипотечного кредитования, предусматривающая льготные условия в части установления процентной ставки, срока кредита и возможности компенсации расходов по оплате процентов. В отчетном году по программе ипотечного кредитования работниками АК «АЛРОСА» приобретено в собственность 110 квартир. Размер компенсации процентов по ипотечным кредитам составил 41,3 млн рублей.

В соответствии с Договором о социально-экономическом развитии Республики Саха (Якутия), АК «АЛРОСА» продолжает исполнение обязательств по финансированию расходов на содержание и обслуживание переданного в муниципальную собственность жилищного фонда. В 2013 году на эти цели затрачено 881,3 млн рублей. Выполняя условия данного соглашения, компания финансировала переселение граждан из ветхого и аварийного жилья. Однако по мере реализации программы сноса при ограниченности существующего жилого фонда рынок жилья в Мирнинском районе реагировал резким ростом цен. Компенсационные выплаты, рассчитанные по ценам 2011 года, не покрывали потребности обеспечения жильем для переселения граждан. В результате, по согласованию с Правительством Республики и муниципальными органами власти, было принято решение о перераспределении части компенсационных выплат в сумме 226,5 млн рублей на строительство четырех новых жилых домов в городе Мирном и поселке Айхал. В итоге 75 семей получили возможность переселиться из ветхого и аварийного жилья.

В соответствии с «Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников АК «АЛРОСА» в 2013 году оформлено 959 распоряжений о назначении негосударственной пенсии за выслугу лет и 22 распоряжения о назначении негосударственной пенсии по потере кормильца. В отчетном году расходы, направленные Компанией на негосударственное пенсионное обеспечение работников, составили 1 965,1 млн рублей.

В 2013 году на благотворительность направлено 2 165,4 млн рублей. Перечислены средства в целевой фонд будущих поколений Республики Саха (Якутия), Нюрбинскому улусу для оснащения водоочистными установками семи населенных пунктов района, на проведение ремонта детского сада в селе Слюдюкар, строительство этнокультурного центра в селе Оленек. Оказана помощь фондам управления целевым капиталом «Развитие Санкт-Петербургского

государственного университета», Северо-Восточного федерального университета им. М. К. Аммосова и Северного (Арктического) федерального университета в Архангельске. Выделены средства на строительство храма в поселке Чурапча и кафедрального собора в Архангельске. Компания последовательно реализует среди своих акционеров – муниципальных образований (улусов) региональную политику, направленную на обеспечение занятости и рост уровня жизни населения Республики Саха (Якутия). В 2013 году на эти цели направлено 83,3 млн рублей.

С целью соблюдения лицензионных условий деятельности, обеспечения организационного и методического единства, формирования единого стандарта оказания услуг по детскому дошкольному образованию в 2013 году учреждена Автономная некоммерческая организация дошкольного образования «Алмазик», в которую входит 27 детских дошкольных учреждений. В 2013 году учредительский взнос Компании на уставную деятельность организации составил 993,7 млн рублей.





06

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО МСФО

По сравнению с 2012 годом, выручка, как и показатель EBITDA, увеличились на +12%, в основном благодаря росту валовой прибыли от продаж алмазов. В результате роста доходов от операционной деятельности увеличился и чистый денежный поток.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ И ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ

Выручка от продаж по итогам 2013 года составила 168 505 млн рублей, что на 12% больше, чем в 2012 году. Разбивка выручки по сегментам представлена в таблице ниже:

	2013 г., млн руб.	2012 г., млн руб.	Изменение, % к 2012 г.
Алмазный сегмент	149 299	136 417	9%
Транспорт	4 621	5 394	-14%
Социальная инфраструктура	2 623	2 989	-12%
Торговля	1 664	1 394	19%
Строительство	491	449	9%
Прочая деятельность	9 807	4 237	131%
Итого	168 505	150 880	12%

Как следует из представленных выше данных, выручка от продаж за отчетный период на 89% состояла из выручки от продажи алмазов. Подробное описание рыночных трендов, повлиявших на данный показатель, содержится в разделе «Реализация алмазной продукции». Разбивка выручки алмазного сегмента по типам продукции представлена в таблице ниже:

	2013 г., млн руб.		2012 г., млн руб.		Изменение, % к 2012 г.
Алмазы ювелирного качества	140 535	94%	127 167	92%	11%
Технические алмазы	3 679	2%	3 234	3%	14%
Бриллианты	4 485	3%	4 631	4%	-3%
Перепродажа алмазов	599	0%	1 385	2%	-57%
ИТОГО алмазный сегмент	149 299	100%	136 417	100%	9%

Выручка от продаж алмазов ювелирного качества увеличилась на 11%. Снижение средней цены за карат алмазов ювелирного качества на 9% в 2013 году с 194 долларов до 176 долларов за карат было компенсировано увеличением объемов продаж в каратах на 19% (с 22,4 млн карат в 2012 году до 26,6 млн карат в 2013 году).

Выручка от продаж алмазов технического качества увеличилась на 14% в основном за счет увеличения объемов продаж в каратах на 6% (с 10,8 млн карат в 2012 году до 11,3 млн карат в 2013 году). Средняя цена за 1 карат технических алмазов снизилась в 2013 году на 11% с 10,1 до 9,0 доллара за карат.

В выручке от непрофильных видов деятельности основные изменения произошли в транспортном и прочем сегментах. Так, выручка по транспортному сегменту снизилась на

773 млн рублей (-14%) в основном из-за снижения выручки по авиалиниям в связи с падением объемов поступлений от сторонних заказчиков по вертолетным перевозкам.

Выручка от продаж газа увеличилась значительно в результате начала добычи газа в ОАО «Геотрансгаз».

Себестоимость продаж в разбивке по элементам затрат представлена в таблице:

	2013 г., млн руб.	2012 г., млн руб.	Изменение, % к 2012 г.
Заработная плата, налоги с ФОТ, прочие выплаты	32 764	28 451	15%
Амортизация	13 815	11 943	16%
Топливо и энергия	11 016	10 474	5%
Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ)	10 509	8 621	22%
Материалы	8 845	8 428	5%
Услуги	3 370	3 668	-8%
Транспорт	2 559	2 557	0%
Прочее	282	329	-14%
Итого производственная себестоимость	83 160	74 471	12%
Движение запасов алмазов, руды и концентратов	(2 020)	(7 266)	-72%
Себестоимость алмазов для перепродажи	597	1 262	-53%
Итого себестоимость продаж	81 737	68 467	19%

Себестоимость увеличилась на 19% при росте объемов продаж в каратах на 14% (с 33,2 млн карат в 2012 году до 38,0 млн карат в 2013 году).

Производственная себестоимость увеличилась на 12% при увеличении объемов добычи в каратах на 7% (с 34,4 млн карат в 2012 году до 36,9 млн карат в 2013 году).

Заработная плата, налоги с ФОТ и прочие выплаты выросли в 2013 году на 15%. Увеличение связано с индексаци-

ей заработной платы и премиальными выплатами, а также с ростом объемов добычи в связи с приобретением ОАО «Нижне-Ленское».

Рост расходов на амортизацию на 16% связан в основном с увеличением расходов на амортизацию в ГОКах за счет ввода в эксплуатацию новой техники и оборудования, поступивших в конце 2012 года. Также увеличение расходов на амортизацию связано с началом работ по добыче газа в компании «Геотрансгаз».

Расходы на топливо и энергию увеличились на 5% в основном в результате увеличения затрат в ОАО «Алмазы Анабара» в связи с приобретением ОАО «Нижне-Ленское».

Расходы на уплату НДС выросли на 22%. Рост расходов связан с увеличением объема запасов (в каратах), прошедших первичную оценку, а также за счет роста долларовой стоимости алмазов, прошедших первичную оценку. Кроме того, появились существенные расходы на уплату НДС по компании «Геотрансгаз» в связи с началом добычи газа в 2013 году. Прочие расходы – материалы, услуги, транспорт – изменились незначительно и соответствуют бюджетам компаний Группы.

Валовая прибыль, полученная по итогам 2013 года, составила 85 559 млн рублей, что на 5% больше, чем в 2012 году.

ПРИБЫЛЬ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И EBITDA

Общие и административные расходы в 2013 году составили 9 913 млн рублей, что на 17% выше ана-

	2013 г., млн руб.	2012 г., млн руб.	Изменение, % к 2012
Затраты на геологоразведку	9 230	7 727	19%
Социальные расходы	4 609	9 249	-50%
Налоги и платежи помимо налога на прибыль, НДС и платежей в соц. Фонды	4 145	3 858	7%
Убыток от выбытия и списания основных средств	585	2 221	-74%
Прочее	1 846	1 670	11%
Итого	20 415	24 725	-17%

Прочие операционные расходы снизились в основном за счет двукратного снижения по статье «Социальные расходы». Основной причиной снижения является создание в 2012 году резерва в сумме 3 316 млн рублей на основании заключения ряда договоров с Республикой Саха (Якутия) для поддержания ее социально-экономического развития.

логичного показателя 2012 года. Основной составляющей общих и административных расходов являются затраты на оплату труда (57% в 2013 году). Рост общих и административных расходов произошел в основном в результате увеличения расходов на информационно-вычислительное обслуживание (внедрение SAP), приобретения компании «Нижне-Ленское», а также увеличения расходов по компании «Геотрансгаз».

Коммерческие расходы выросли за отчетный период на 18%, составив 2 378 млн рублей. Рост связан в основном с увеличением агентских комиссий «Алмазювелирэкспорт», а также агентств по продажам авиабилетов авиакомпании АЛРОСА.

Прочие операционные доходы в 2013 году состоят из дохода от выбытия ОАО «ГМК Тимир» в размере 2 552 млн рублей и прочих операционных расходов.

Прочие операционные доходы в разбивке по статьям представлены в таблице:

Резерв предстоящих расходов по социальным обязательствам в сумме 2 816 млн рублей на 2013-2016 гг. был включен в состав социальных расходов на содержание местной инфраструктуры и в сумму 500 млн рублей на 2013-2020 гг. – в состав социальных расходов на благотворительность. В 2013 году расходы на выполнение обязательств в соот-

ветствии с договорами с Республикой Саха (Якутия) были произведены за счет резерва.

Чистый расход от курсовых разниц в 2013 году составил 6 451 млн рублей, чистый доход от курсовых разниц в 2012 году составил 1 927 млн рублей.

Прибыль от основной деятельности составила в 2013 году 56 871 млн рублей, что на 16% выше аналогичного показателя 2012 года. Показатель EBITDA увеличился на 12% по сравнению с 2012 годом. Маржа по EBITDA сохранилась на уровне прошлого года и равна 41%. Расчет показателя EBITDA представлен в таблице:

	2013 г., млн руб.	2012 г., млн руб.
Прибыль от основной деятельности	56 871	49 039
Корректировки:		
Амортизация	14 304	11 943
Убыток от выбытия и списания основных средств	585	2 841
Доходы от выбытия компаний	(2 660)	(1 873)
EBITDA	69 100	61 950
Маржа по EBITDA	41%	41%

Чистая прибыль в 2013 году составила 31 837 млн рублей, снизившись по сравнению с 2012 годом на 5%. Основными факторами, повлиявшими на снижение чистой прибыли в 2013 году, стали значительные убытки от курсовых разниц от переоценки валютных кредитов и займов, рост расходов по процентам и рост расходов на амортизацию, которые были частично компенсированы ростом доходов от основной деятельности и снижением убытков от выбытия основных средств (в основном от передачи социальных объектов в 2012 году).

Рентабельность по чистой прибыли снизилась с 22% в 2012 году до 19% в 2013 году.

Общий долг компании на 31 декабря 2013 года составил 138 591 млн рублей, увеличившись на 13% по сравнению с прошлым годом. Отношение общего долга к показателю EBITDA не изменилось и находится на уровне 2.0.

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Чистая сумма поступления денежных средств от основной деятельности увеличилась в 2013 году до 53 533 млн рублей, что на 27% выше, чем в 2012 году. Данное увеличение объясняется ростом денежных поступлений от реализации алмазной продукции, а также значительным снижением инвестиций в оборотный капитал.

Чистые вложения, связанные с инвестиционной деятельностью, составили в отчетном периоде 38 301 млн рублей. Несмотря на то что приобретение основных средств в 2013 году увеличилось на 27%, а также было осуществлено приобретение ОАО «Нижне-Ленское», данный показатель снизился на 37% по сравнению с 2012 годом, в течение которого были осуществлены масштабные сделки по приобретению ЗАО «Геотрансгаз» и ООО «Уренгойская газовая компания».

В течение 2013 года Группа генерировала положительный свободный денежный поток. Свободный денежный поток, рассчитанный как «чистая сумма поступления денежных средств от основной деятельности» минус «приобретение основных средств», составил в 2013 году 15 368 млн рублей, что на 29% выше показателя прошлого года.

Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности в 2013 году, составила 11 162 млн рублей, тогда как годом ранее Группа получила от финансовой деятельности 13 564 млн рублей. Данная динамика связана, прежде всего, с увеличением суммы возврата кредитов и займов.

В результате перечисленных факторов чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов по итогам 2013 года составило 4 070 млн рублей. Для сравнения, в 2012 году было зафиксировано чистое снижение в размере 5 551 млн рублей.

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ

В 2013 г. общий объем капитальных затрат составил 38 165 млн рублей по сравнению с 30 050 млн рублей в 2012 г.

Основные проекты по расширению добывающих мощностей были связаны со строительством подземных рудников «Мир», «Айхал», «Удачный», трубки «Ботуобинская» и открытого рудника в ОАО «Севералмаз».

Данные представлены в таблице:

	2013 г., млн руб.	2012 г., млн руб.
Добывающая деятельность:	31 260	25 666
Техническое обслуживание и переоборудование существующих добывающих мощностей	14 095	9 217
Расширение добывающих мощностей, в том числе:	15 112	13 016
Недобывающая деятельность	6 413	3 308
Социальная инфраструктура	491	1 077
Итого	38 165	30 050





07

**ИНФОРМАЦИЯ
ДЛЯ ИНВЕСТИТОРОВ
И АКЦИОНЕРОВ**

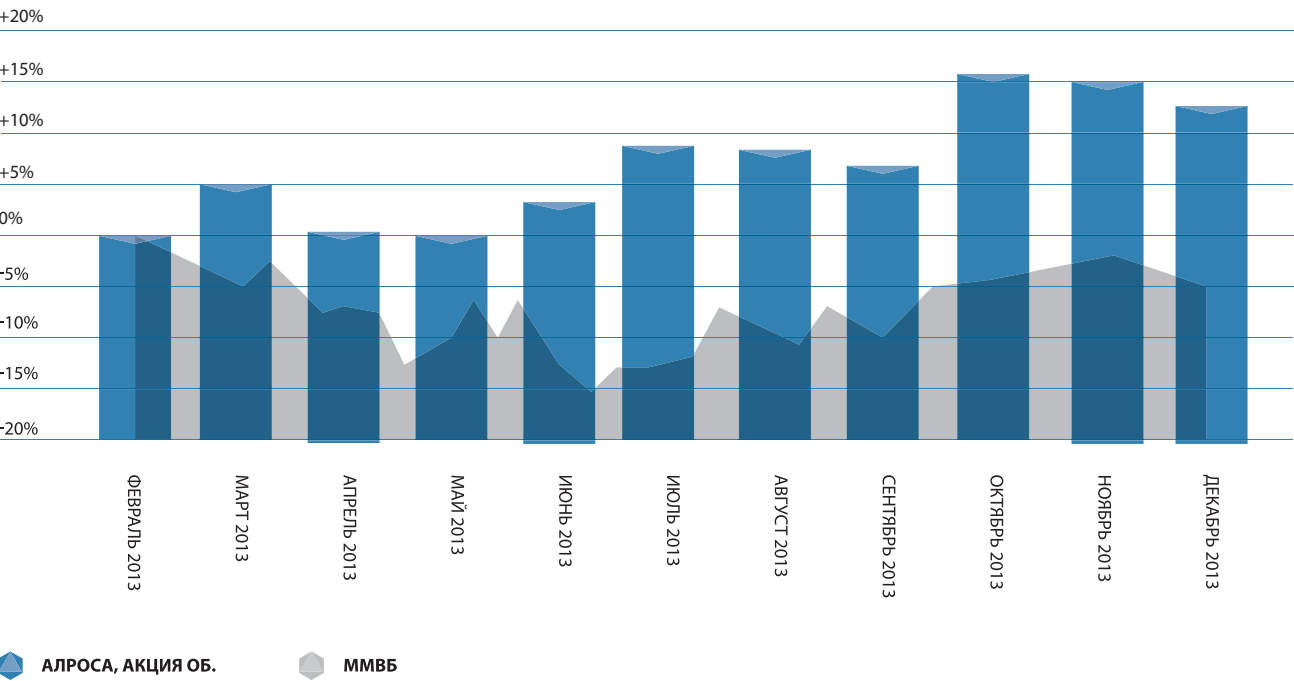
ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ НА БИРЖЕ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал АК «АЛРОСА» (ОАО) составляет 3 682 482 815 (три миллиарда шестьсот восемьдесят два миллиона четыреста восемьдесят две тысячи восемьсот пятнадцать) рублей. Уставный капитал разделен на 7 364 965 630 (семь миллиардов триста шестьдесят четыре миллиона девятьсот шестьдесят пять тысяч шестьсот тридцать) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) копеек каждая.

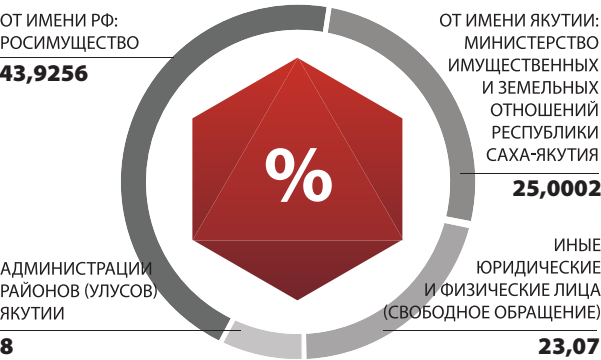
СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

В ходе публичного размещения акций АК «АЛРОСА» на Московской бирже в октябре 2013 года были размещены 14% акций, принадлежащих поровну Российской Федерации и Республике Саха (Якутия). Кроме того, рынку были предложены 2% квазиказначейских акций, принадлежащих кипрской компании Wargan Holdings. Доля Российской Федерации в акционерном капитале компании сократилась с 50,9256% до 43,9256%, Якутии – с 32,0002% до 25,0002%.



Объем акций компании в свободном обращении по итогам размещения возрос с 7% до 23%.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА



Код акций АК «АЛРОСА» на Московской бирже – ALRS. Динамика процентного изменения цены акций компании в течение 2013 года в сравнении с индексом ММВБ представлена на графике:

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика АК «АЛРОСА» основана на следующих принципах:

- баланс интересов компании и ее акционеров при определении размеров дивидендов, а также сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие и рост капитализации компании) интересов акционеров;
- поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития компании;
- повышение инвестиционной привлекательности компании и ее капитализации;

- соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, уставом компании и ее внутренними документами;
- прозрачность механизмов определения размера дивидендов и их выплаты, которыми руководствуется Наблюдательный совет Компании и Общее собрание акционеров.

В 2013 году в целях повышения инвестиционной привлекательности АК «АЛРОСА» Комитет по стратегии при Наблюдательном совете одобрил изменения Положения о дивидендной политике – минимальный уровень дивиден-

ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ АК «АЛРОСА»

Год	Размер дивидендов, руб. (из расчета на 1 обыкновенную акцию)*	Начислено, млн руб.	Выплачено**, млн руб.	Доля чистой прибыли, направленной на дивиденды, %
за 2006	0,30	2 240,0	2 240,0	14,4
за 2007	0,30	2 240,0	2 240,0	15,8
за 2008	0	0	0	0
за 2009	0,03	249,9	249,5	10,6
за 2010	0,25	1 833,2	1 828,2	20,9
за 2011	1,01	7 438,6	7 414,8	25,2
за 2012	1,11	8 175,1	8 152,6	24,4***
за 2013 (рекомендуемый размер)	1,47	10 826,5		35,02***

*В сопоставимых условиях – исходя из количества 7 364 965 630 обыкновенных акций номинальной стоимостью 50 копеек.

**Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине непредоставления акционерами достоверных и полных сведений, необходимых для получения дивидендов (неверные банковские реквизиты, отсутствие банковских реквизитов, неверные почтовые адреса, возврат почтовых переводов).

*** В соответствии с изменениями дивидендной политики, в расчет принята чистая прибыль на основе консолидированной отчетности по МСФО.



ВЫПУСКИ ОБЛИГАЦИЙ

Сумма, млн	Ставка фикс.	Дата размещения	Срок погашения	Регистрация на бирже	Эмитент	Гарант
Еврооблигации						
\$500	8,875%	ноябрь 2004, январь 2005	IV кв. 2014	Люксембургская фондовая биржа	Alrosa Finance S. A.	АК «АЛРОСА» ОАО
\$1 000	7,75%	ноябрь 2010	IV кв. 2020	Ирландская фондовая биржа	Alrosa Finance S. A.	АК «АЛРОСА» ОАО
Рублевые облигации						
Серия № 20						
3 000 руб.	8,95%	июнь 2010	II кв. 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» ОАО	—
Серия № 21						
8 000 руб.	8,25%	июнь 2010	II кв. 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» ОАО	—
Серия № 22						
8 000 руб.	8,25%	июнь 2010	II кв. 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» ОАО	—
Серия № 23						
7 000 руб.	8,95%	июнь 2010	II кв. 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» ОАО	—
Серия БО-01						
5 000 руб.	8,85%	ноябрь 2012	IV кв. 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» ОАО	—
Серия БО-02						
5 000 руб.	8,85%	ноябрь 2012	IV кв. 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» ОАО	—

дов увеличен до 35% от чистой прибыли, определяемой на основе консолидированной отчетности по МСФО.

Решением Общего собрания акционеров от 29 июня 2013 утверждено следующее распределение чистой прибыли, полученной по результатам 2012 года в размере 39 650,6 млн рублей:

- на выплату дивидендов по акциям – 8 175,1 млн рублей;
- на выплату вознаграждения членам Наблюдательного совета – 8,8 млн рублей;
- прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия – 31 466,7 млн рублей.

Использование прибыли произведено в соответствии с утвержденным собранием акционеров распределением.

Чистую прибыль АК «АЛРОСА» (ОАО) в размере 35 600,7 млн рублей по итогам 2013 года предлагается распределить следующим образом:

- на выплату дивидендов по акциям – 10 826,5 млн рублей;
- прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия – 24 774,2 млн рублей (до выплаты вознаграждения членам Наблюдательного совета).

В соответствии с Положением «О вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)», сумма вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета будет определена по итогам корпоративного периода (года) – с 01.07.2013 по 30.06.2014. Прибыль, оставшаяся в распоряжении предприятия, будет уменьшена на сумму вознаграждения членам Наблюдательного совета.



08

ПРИЛОЖЕНИЯ
К ОТЧЕТУ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

Показатели (в млн руб.)	31.12.2013	31.12.2012 (пересчитано)	01.01.2012 (пересчитано)
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Деловая репутация (гудвилл)	1 439	1 439	1 439
Основные средства	215 277	224746	169 534
Инвестиции в зависимые компании и совместные предприятия	4 558	2 115	2 350
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	243	104	157
Долгосрочная дебиторская задолженность	3 436	2 328	1 833
Денежные средства на специальном счете	249	286	237
Итого внеоборотные активы	225 202	231 018	175 550
Оборотные активы			
Товарно-материальные запасы	60 611	54 670	44 429
Предварительно уплаченный налог на прибыль	106	55	213
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16 067	12 724	8 758
Денежные средства и их эквиваленты	9 270	6 242	12 014
Активы группы выбытия, классифицируемые как удерживаемые для продажи	43 615	—	—
Итого оборотные активы	129 669	73 691	65 414
Всего активы	354 871	304709	240 964
Капитал			
Уставный капитал	12 473	12 473	12 473
Добавочный капитал	10 431	10 431	10 431

Выкупленные собственные акции	(5)	(254)	(249)
Нераспределенная прибыль и прочие резервы	136901	108363	87 063
Капитал, относящийся к акционерам АК «АЛРОСА»	159 800	131 013	109 718
Доля участия, не обеспечивающая контроль в дочерних предприятиях	(339)	(448)	(717)
Итого капитал	159 461	130565	109 001

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Долгосрчные обязательства			
Долгосрчные кредиты и займы	82 296	90 357	75 529
Резерв по пенсионным обязательствам	12 157	13043	9 254
Прочие резервы	3 968	5 232	522
Отложенные налоговые обязательства	3 282	8282	3348
Итого долгосрчные обязательства	101 703	116914	88653
Текущие обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрч-ной задолженности	56 295	32 344	20 024
Производные финансовые инструменты	-	-	1 995
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24 001	19 130	15 591
Налог на прибыль к уплате	1 776	1 331	1 851
Прочие налоги к уплате	4 758	3 883	3 364
Дивиденды к уплате	461	542	485
Обязательства группы выбытия, напрямую связанные с активами, удерживаемыми для продажи	6 416	-	-
Итого краткосрочные обязательства	93 707	57 230	43 310
Итого обязательства	195 410	174144	131 963
Всего капитал и обязательства	354 871	304709	240 964

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ
 О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ
 И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

показатели (в млн руб.)	Год, закончившийся 31.12.2013	Год, закончившийся 31.12.2012
Выручка от продаж	168 505	150 880
Себестоимость продаж	(81 737)	(68 467)
Роялти	(1 209)	(1 209)
Валовая прибыль	85 559	81 204
Общие и административные расходы	(9 913)	(8 509)
Коммерческие расходы	(2 378)	(2 018)
Прочие операционные доходы	4 018	3 087
Прочие операционные расходы	(20 415)	(24 725)
Прибыль от основной деятельности	56 871	49 039
Финансовые доходы	630	3 017
Финансовые расходы	(16 917)	(9 054)
Доля в чистой прибыли зависимых компаний и совместных предприятий	917	1 149
Прибыль до налога на прибыль	41 501	44 151
Налог на прибыль	(9 664)	(10 517)
Прибыль за год	31 837	33 634

Прочий совокупный доход

Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в состав прибылей и убытков:

Резерв по переоценке пенсионных обязательств	21	(3 188)
--	----	---------

Итого статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей и убытков	21	(3 188)
---	-----------	----------------

Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибылей и убытков:

Курсовые разницы за вычетом отложенного налога	1 016	(783)
--	-------	-------

Итого статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибылей и убытков	1 016	(783)
Прочий совокупный доход / (убыток) за год	1 037	(3 971)
Совокупный доход за год	32 874	29 663

Прибыль за год, причитающаяся:

Акционерам АК «АЛРОСА»	30917	32 634
Неконтролирующим акционерам дочерних предприятий	920	1 000
Прибыль за год	31 837	33 634

Совокупный доход за год, причитающийся:

Акционерам АК «АЛРОСА»	31954	28 663
Неконтролирующим акционерам дочерних предприятий	920	1 000
Совокупный доход за год	32 874	29 663

Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию, причитающаяся акционерам АК «АЛРОСА» (в рублях)	4.26	4.52
--	-------------	-------------

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

показатели (в млн руб.)	Год, закончившийся 31.12.2013	Год, закончившийся 31.12.2012
Чистая сумма поступления денежных средств от основной деятельности	53533	42 007
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Приобретение основных средств	(38 165)	(30 050)
Приобретение ЗАО «Геотрансгаз» и ООО «Уренгойская газовая компания» за минусом денежных средств приобретенных компаний	—	(32 756)
Поступления от продажи основных средств	189	423
Приобретение ОАО «Нижне-Ленское» за минусом денежных средств приобретенной компании	(3 661)	—
Приобретение инвестиций, имеющих в наличии для продажи	(17)	(10)
Чистые поступления от выбытия дочерних предприятий	2 154	—
Полученные проценты	234	292
Дивиденды, полученные от зависимых компаний	965	979
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(38301)	(61 122)
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Возврат кредитов и займов	(93 130)	(69 676)
Получение кредитов и займов	99 007	99 025
Проценты уплаченные	(9 444)	(7 742)
Продажа / (выкуп) собственных акций	4 473	(64)
Приобретение доли участия, не обеспечивающей контроль в дочерних компаниях	(3 330)	—
Поступления от продажи неконтролирующей доли в дочерних предприятиях	271	—
Дивиденды уплаченные	(9 009)	(7 979)
Чистая сумма денежных средств, (использованных в) / полученных от финансовой деятельности	(11 162)	13 564

Чистое увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	4 070	(5 551)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	6 242	12 014
Положительные / (отрицательные) курсовые разницы	96	(221)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года*	10 408	6 242

* Включая денежные средства и их эквиваленты в составе активов группы выбытия, классифицируемые как удерживаемые для продажи

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

Капитал, относящийся к акционерам АК «АЛРОСА» (ОАО)

	Количество акций в обращении	Уставный капитал	Добавочный капитал	Выкупленные собственные акции	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
Остаток на 31.12.2011	7 216 276 100	12 473	10 431	(249)	(646)	91 805	113 814	(717)	113 097
Эффект от изменений в учетной политике (за минусом отложенного налога)		—	—	—	(4005)	(91)	(4096)	—	(4096)
Скорректиро-ванный остаток на 01.01.2012	7 216 276 100	12 473	10 431	(249)	(4 651)	91 714	109 718	(717)	109 001
Совокупный доход									
Прибыль за период		—	—	—	—	32 634	32 634	1 000	33 634
Прочий совокупный доход		—	—	—	(4 000)	29	(3 971)	—	(3 971)
Итого совокупный доход за год		—	—	—	(4 000)	32 663	28 663	1 000	29 663
Операции с акционе- рами									
Дивиденды (прим. 10)		—	—	—	—	(7 304)	(7 304)	—	(7 304)
Выкуп собственных акций	(2 831 500)	—	—	(5)	—	(59)	(64)	—	(64)
Дивиденды, выплачен- ные неконтроли-ру- ющим акционерам дочерних компаний		—	—	—	—	—	—	(731)	(731)
Итого операции с акционерами	(2 831 500)	—	—	(5)	—	(7 363)	(7 368)	(731)	(8 099)
Остаток на 31.12.2012	7 213 444 600	12 473	10 431	(254)	(8 651)	117 014	131 013	(448)	130 565
Совокупный доход									
Прибыль за период		—	—	—	—	30917	30917	920	31 837
Итого прочий совокуп- ный доход		—	—	—	1 037	—	1 037	—	1 037

Капитал, относящийся к акционерам АК «АЛРОСА» (ОАО)

	Количество акций в обращении	Уставный капитал	Добавочный капитал	Выкупленные собственные акции	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
Итого совокупный доход за год		—	—	—	1 037	30917	31954	920	32 874
Операции с акционе- рами									
Дивиденды (прим. 10)		—	—	—	—	(8 013)	(8 013)		(8 013)
Продажа собственных акций	146 668 230	—	—	249	—	4 224	4 473	—	4 473
Приобретение ОАО «Нижне-Ленское»		—	—	—	—	—	—	3 526	3 526
Продажа / (приобрете- ние) неконтроли-рую- щей доли в дочерних компаниях		—	—	—	373	—	373	(3 422)	(3 049)
Дивиденды, выплачен- ные неконтроли-ру- ющим акционерам дочерних компаний		—	—	—	—	—	—	(915)	(915)
Итого операции с акционерами	146 668 230	—	—	249	373	(3 789)	(3 167)	(811)	(3 978)
Остаток на 31.12.2013	7 360 112 830	12 473	10 431	(5)	(7 241)	144 142	159 800	(339)	159 461

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



Аудиторское заключение



Акционерам

Акционерной Компании «АЛРОСА»
(открытое акционерное общество)

Аудируемое лицо

Наименование:

Акционерная Компания «АЛРОСА» (открытое акционерное общество) (далее – АК «АЛРОСА» (ОАО))

Место нахождения:

678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д.6.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано администрацией Мирнинского района (уплуса) Республики Саха (Якутия) 13 августа 1992г. Свидетельство серия 14 № 000724010. Внесено в единый государственный реестр юридических лиц 17 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1021400967092.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» № 5353, ОРНЗ – 10201039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации АК «АЛРОСА» (ОАО), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2013 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2013 год, иных приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Акционерная Компания АЛРОСА (открытое акционерное общество)
Аудиторское заключение

1 из 2



Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводим аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АК «АЛРОСА» (ОАО) по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.



Президент ООО «ФБК»

С.М. Шалигузов
На основании Устава,
«Квалификационный аттестат аудитора 01-001230,
ОРНЗ 29501041925

Руководитель аудиторской проверки

С.В. Лиманская
(«Квалификационный аттестат от 19 сентября
2011г. № 01-000076, ОРНЗ 20501042231»)

Дата аудиторского заключения

«03» марта 2014 года

Акционерная Компания АЛРОСА (открытое акционерное общество)
Аудиторское заключение

2 из 2

БУХГАЛТЕРСКИЙ
БАЛАНС

НА 31.12.2013

		Коды
Форма по ОКУД	0710001	
Дата (число, месяц, год)		
Организация АК «АЛРОСА» (ОАО)	по ОКПО	23308410
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	1433000147
Вид деятельности Добыча алмазов	по ОКВЭД	14.50.22
Организационно-правовая форма/форма собственности		
открытое акционерное общество/ смешанная	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47 43
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (ненужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384
Адрес: 678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6		

Пояснения	Наименование показателя	Код	на 31.12.2013	на 31.12.2012	на 31.12.2011
1	2	3	4	5	6
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
4.1	Нематериальные активы	1110	87 330	116 226	111 433
4.2	Результаты исследований и разработок	1120	71 691	140 745	31 159
4.3	Нематериальные поисковые активы	1130	1 181 774	635 428	120 735
4.3	Материальные поисковые активы	1140	475 861	308 725	109 774
4.4	Основные средства	1150	184 254 490	171 351 703	160 693 057
	Основные средства	1151	146 276 987	146 189 254	133 905 583
	Незавершенное строительство	1152	37 977 503	25 162 449	26 787 474
4.5	Доходные вложения в материальные ценности	1160	745 808	761 520	777 506
4.6	Финансовые вложения (долгосрочные)	1170	119 736 218	132 351 275	87 644 288
	Инвестиции в дочерние предприятия	1171	76 785 094	82 042 716	65 062 060
	Инвестиции в зависимые общества	1172	4 947 226	193 141	194 659
	Инвестиции в другие организации	1173	22 457	22 457	30 528
	Займы	1174	37 981 441	50 092 961	18 274 937
	Прочие финансовые вложения	1175	0	0	4 082 104
4.7	Отложенные налоговые активы	1180	1 166 967	1 036 497	502 612
4.8	Прочие внеоборотные активы	1190	3 068 892	591 357	2 556 090
Итого по разделу I		1100	310 789 031	307 293 476	252 546 654
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
4.9	Запасы	1210	39 598 628	38 051 304	30 748 385
	Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	11 170 356	10 594 989	8 483 220
	Животные на выращивании и откорме	1212	651 791	531 153	473 948
	Затраты в незавершенном производстве	1213	18 569 997	16 751 498	13 877 568
	Готовая продукция и товары для перепродажи	1214	8 894 886	9 905 197	7 544 993
	Товары отгруженные	1215	257 825	219 197	319 359
	Расходы будущих периодов	1216	53 773	49 270	49 297

4.10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	817 359	267 255	140 882
4.11	Дебиторская задолженность	1230	16 458 447	11 335 778	10 511 656
	Долгосрочная дебиторская задолженность	1231	785 392	2 364 899	3 057 493
	Краткосрочная дебиторская задолженность	1232	15 673 055	8 970 879	7 454 163
4.12	Финансовые вложения (краткосрочные)	1240	48 068 843	13 010 218	5 073 984
	Займы	1241	46 637 263	13 010 218	5 073 984
	Прочие финансовые вложения	1242	1 431 580	0	0
4.13	Денежные средства	1250	4 560 277	2 103 283	7 670 954
4.14	Прочие оборотные активы	1260	28 324	42 309	61 561
Итого по разделу II		1200	109 531 878	64 810 147	54 207 422
БАЛАНС		1600	420 320 909	372 103 623	306 754 076

ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
4.15	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	3 682 483	3 682 483	3 682 483
4.16	Переоценка внеоборотных активов	1340	7 781 980	8 213 636	8 586 976
4.17	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	50 039 070	50 038 870	50 038 802
4.18	Резервный капитал	1360	736 500	736 500	736 500
	резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	184 125	184 125	184 125
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	552 375	552 375	552 375
4.19	Нераспределенная прибыль ((непокрытый убыток))	1370	183 547 340	155 698 223	123 120 191
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	147 946 630	155 698 223	123 120 191
	нераспределенная прибыль отчетного года	1372	35 600 710	0	0
Итого по разделу III		1300	245 787 373	218 369 712	186 164 952
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
4.21	Заемные средства	1410	81 738 603	105 857 210	74 294 150
	Кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	28 965 342	24 298 160	0
	Займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	52 773 261	81 559 050	74 294 150
4.20	Отложенные налоговые обязательства	1420	15 353 753	14 543 966	13 355 176
4.24	Долгосрочные оценочные обязательства	1430	4 506 578	4 602 912	0
	Прочие обязательства	1450	0	0	0
Итого по разделу IV		1400	101 598 934	125 004 088	87 649 326
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
4.21	Заемные средства	1510	54 316 063	12 982 396	18 628 965
	Кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	37 189 711	2 759 560	16 128 857
	Займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	17 126 352	10 222 836	2 500 108
4.22	Кредиторская задолженность	1520	12 307 730	9 600 053	10 127 879
4.23	Доходы будущих периодов	1530	22 182	124 931	86 766
4.24	Краткосрочные оценочные обязательства	1540	6 067 959	5 912 750	3 998 004
4.25	Прочие обязательства	1550	220 668	109 693	98 184
Итого по разделу V		1500	72 934 602	28 729 823	32 939 798
БАЛАНС		1700	420 320 909	372 103 623	306 754 076

ОТЧЕТ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 2013 ГОД

		Коды
Форма по ОКУД		0710002
Дата (число, месяц, год)		
Организация АК «АЛРОСА» (ОАО)	по ОКПО	23308410
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	1433000147
Вид деятельности Добыча алмазов	по ОКВЭД	14.50.22
Организационно-правовая форма/форма собственности		
открытое акционерное общество/ смешанная	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47 43
Единица измерения: тыс. руб./млн.руб. (ненужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384
Адрес: 678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2013 год	За 2012 год
1	2	3	4	5
5.1	Выручка	2110	138 224 744	129 477 947
5.2	Себестоимость продаж	2120	(62 205 003)	(57 917 772)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	76 019 741	71 560 175
5.2	Коммерческие расходы	2210	(7 422 337)	(6 240 175)
5.2	Управленческие расходы	2220	(15 130 951)	(13 474 453)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	53 466 453	51 845 547
5.3	Доходы от участия в других организациях	2310	8 655 390	6 719 993
5.3	Проценты к получению	2320	1 983 157	930 401
5.3	Проценты к уплате	2330	(7 804 955)	(8 030 689)
5.3	Прочие доходы	2340	13 783 838	20 665 034
5.3	Прочие расходы	2350	(26 678 863)	(23 988 803)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	43 405 020	48 141 483
5.4	Текущий налог на прибыль	2410	(7 461 149)	(8 202 540)
5.4	в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(782 846)	(90 273)
5.4	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(859 894)	(1 186 719)
5.4	Изменение отложенных налоговых активов	2450	130 470	533 885
	Прочее	2460	386 263	364 488
	Чистая прибыль (убыток)	2400	35 600 710	39 650 597

СПРАВОЧНО				
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	431 656	373 340
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
5.5	Совокупный финансовый результат периода	2500	36 032 366	40 023 937
5.5	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0.005	0.005
5.5	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

ОТЧЕТ
ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
ЗА 2013 ГОД

		Коды
Форма по ОКУД		0710003
Дата (число, месяц, год)		
Организация АК «АЛРОСА» (ОАО)	по ОКПО	23308410
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	1433000147
Вид деятельности Добыча алмазов	по ОКВЭД	14.50.22
Организационно-правовая форма/форма собственности		
открытое акционерное общество/ смешанная	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47 43
Единица измерения: тыс. руб./млн.руб. (ненужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384
Адрес: 678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6		

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Величина капитала на 31 декабря 2011 года	3100	3 682 483	—	58 625 778	736 500	123 120 191	186 164 952
За 2012 год							
Увеличение капитала – всего:	3210	—	—	68	—	39 657 349	39 657 417
в том числе:							
чистая прибыль	3211	—	—	—	—	39 657 349	39 657 349
переоценка имущества	3212	—	—	—	—	—	—
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	—	—	68	—	—	68
дополнительный выпуск акций	3214	—	—	—	—	—	—
увеличение номинальной стоимости акций	3215	—	—	—	—	—	—
реорганизация юридического лица	3216	—	—	—	—	—	—
Уменьшение капитала – всего:	3220	—	—	—	—	(7 452 657)	(7 452 657)
в том числе: убыток	3221	—	—	—	—	(6 752)	(6 752)
переоценка имущества	3222	—	—	—	—	—	—
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	—	—	—	—	(7 290)	(7 290)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	—	—	—	—	—	—
уменьшение количества акций	3225	—	—	—	—	—	—
реорганизация юридического лица	3226	—	—	—	—	—	—
Дивиденды	3227	—	—	—	—	(7 438 615)	(7 438 615)
Изменение добавочного капитала	3230	×	×	(373 340)	×	373 340	×

Изменение резервного капитала	3240	×	×	×	—	—	×
Величина капитала на 31 декабря 2012 года	3200	3 682 483	—	58 252 506	736 500	155 698 223	218 369 712
За 2013 год							
Увеличение капитала – всего:	3310	—	—	200	—	35 600 710	35 600 910
в том числе: чистая прибыль	3311	—	—	—	—	35 600 710	35 600 710
переоценка имущества	3312	—	—	—	—	—	—
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	—	—	200	—	—	200
дополнительный выпуск акций	3314	—	—	—	—	—	—
увеличение номинальной стоимости акций	3315	—	—	—	—	—	—
реорганизация юридического лица	3316	—	—	—	—	—	—
Уменьшение капитала – всего:	3320	—	—	—	—	(8 183 249)	(8 183 249)
в том числе: убыток	3321	—	—	—	—	—	—
переоценка имущества	3322	—	—	—	—	—	—
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	—	—	—	—	(8 805)	(8 805)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	—	—	—	—	—	—
уменьшение количества акций	3325	—	—	—	—	—	—
реорганизация юридического лица	3326	—	—	—	—	—	—
дивиденды	3327	—	—	—	—	(8 174 444)	(8 174 444)
Изменение добавочного капитала	3330	×	×	(431 456)	×	431 456	×
Изменение резервного капитала	3340	×	×	×	—	×	×
Величина капитала на 31 декабря 2013 года	3300	3 682 483	—	57 821 050	736 500	183 547 340	245 787 373



КОРРЕКТИРОВКИ В СВЯЗИ С ИЗМЕНЕНИЕМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕМ ОШИБОК

Наименование показателя	Код	На 31.12.2011	Изменение капитала за 2012 год		
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	На 31.12.2012
1	2	3	4	5	6
Капитал – всего					
до корректировок	3400	186 206 257	—	—	218 417 769
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	(41 305)	(89 362)	—	(48 057)
исправлением ошибок	3420	—	—	—	—
после корректировок	3500	186 164 952	(89 362)	—	218 369 712
в том числе:					
нераспределенная прибыль					
до корректировок	3401	123 161 496	—	—	155 746 280
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	(41 305)	(89 362)	—	(48 057)
исправлением ошибок	3421	—	—	—	—
после корректировок	3501	123 120 191	(89 362)	—	155 698 223
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
до корректировок	3402	63 044 761	—	—	62 671 489
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	—	—	—	—
исправлением ошибок	3422	—	—	—	—
после корректировок	3502	63 044 761	—	—	62 671 489

ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

Наименование показателя	Код	на 31.12.2013	на 31.12.2012	на 31.12.2011
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	245 809 555	218 494 643	186 251 718

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА 2013 ГОД

Организация АК «АЛРОСА» (ОАО) Идентификационный номер налогоплательщика Вид деятельности Добыча алмазов Организационно-правовая форма/форма собственности открытое акционерное общество/ смешанная Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (ненужное зачеркнуть) Адрес: 678170, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6	Форма по ОКУД	Коды	
	Дата (число, месяц, год)	0710004	
	по ОКПО	23308410	
	ИНН	1433000147	
	по ОКВЭД	14.50.22	
	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	43
	по ОКЕИ	384	

Наименование показателя	Код	За 2013 год	За 2012 год
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	137 518 089	128 355 771
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	136 046 879	127 046 940
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	851 117	624 175
от перепродажи финансовых вложений	4113	—	—
прочие поступления	4119	620 093	684 656
Платежи – всего	4120	(115 954 015)	(112 484 177)
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(41 688 871)	(42 771 598)
в связи с оплатой труда работников	4122	(29 219 252)	(27 748 866)
процентов по долговым обязательствам	4123	(8 133 123)	(7 361 490)
налога на прибыль	4124	(7 145 638)	(8 796 774)
прочие платежи	4129	(29 767 131)	(25 805 449)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	21 564 074	15 871 594
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	17 671 800	13 217 686
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	129 816	50 680
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	2 370 101	81 311
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	5 093 446	3 906 053
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	9 992 597	9 176 730
прочие поступления	4219	85 840	2 912
Платежи – всего	4220	(39 766 572)	(54 560 041)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(15 879 226)	(11 590 111)

в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(221 931)	(642 106)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(23 389 557)	(42 088 208)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(275 858)	(229 645)
прочие платежи	4229	—	(9 971)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(22 094 772)	(41 342 355)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	83 683 247	97 383 215
в том числе: получение кредитов и займов	4311	83 683 247	97 383 215
денежных вкладов собственников (участников)	4312	—	—
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	—	—
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	—	—
прочие поступления	4319	—	—
Платежи – всего	4320	(80 582 989)	(77 355 237)
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	—	—
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(8 123 457)	(7 383 401)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(72 459 532)	(69 971 836)
прочие платежи	4329	—	—
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4300	3 100 258	20 027 978
Результат движения денежных средств за отчетный период	4400	2 569 560	(5 442 783)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	2 096 684	7 660 015
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	4 535 472	2 096 684
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(130 772)	(120 548)

СВЕДЕНИЯ
О ЗАПАСАХ И РЕСУРСАХ
СОСТОЯНИЕ ЗАПАСОВ АЛМАЗОВ НА 01.01.2014

		Балансовые запасы на 01.01.2014 г.						Забалансовые запасы на 01.01.2014	
		A + B		A + B + C1		C2			
Вид добычи		Руда, пески тыс. тонн, тыс. м³	алмазы, тыс. карат	Руда, пески тыс. тонн, тыс. м³	алмазы, тыс. карат	Руда, пески тыс. тонн, тыс. м³	алмазы, тыс. карат	Руда, пески тыс. тонн, тыс. м³	алмазы, тыс. карат
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I. ЭКСПЛУАТИРУЕМЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ МАЛОБОТУОБИНСКИЙ АЛМАЗОНОСНЫЙ РАЙОН МИРНИНСКИЙ ГОК									
I. КОРЕННЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ									
1. Трубка «МИР»	Всего			38 652,0	139 558,9	1 072	3 338,5		
в т. ч. алмазы кл. +0,5 мм					138 007,0		3 338,5		
кл. -0,5+0,2 мм					1 551,9				
из них:	Открытый			348	1 945,6				
в т. ч. алмазы кл. +0,5 мм					1 931,7				
кл. -0,5+0,2 мм					13,9				
из них:	Подземный			38 304	137 613,3	1 072	3 338,5		
в т. ч. алмазы кл. +0,5 мм					136 075,3		3 338,5		
кл. -0,5+0,2 мм					1 538,0				
2. Трубка «ИНТЕРНАЦИОНАЛЬНАЯ»	Подземный			4 152	37 020,9	1 542	12 704,6		
в т. ч. алмазы кл.+0,5 мм					36 009,8		12 303,7		
кл. -0,5+0,2 мм					1 011,1		400,9		
ИТОГО: коренные месторождения	Открытый			348	1 945,6				
	Подземный			42 456	174 634,2	2 614	16 043,1		
	Всего			42 804	176 579,8	2 614	16 043,1		
II. РОССЫПНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ									
(алмазы кл. +0,5 мм)									
1. «ВОДОРАЗДЕЛЬНЫЕ ГАЛЕЧНИКИ»	Открытый			5 023,0	4 747,2	330	116,1	189	40,6
в т. ч. активные запасы	-"			827,0	535,6	220	88,3		
временно не активные				4 196,0	4 211,6	110	27,8	189,0	40,6
2. Участок «ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ»	Открытый								
2. Россыпь р. ИРЕЛЯХ	Всего	2 423,0	837,6	4 062,7	1 395,4	215	115,9	1 483	853,0
в т. ч.	Дражный	1 484,0	481,6	1 484,0	481,6			1 483	853,0
	Открытый	939,0	356,0	2 578,7	913,8	215	115,9		
3. Участок «ГОРНЫЙ»	Дражный	7 262,0	2 848,1	7 262	2 848,1			13 118,0	1 858,9
	Открытый	355,6	148,1	355,6	148,1			0,0	0,0
	Всего	7 617,6	2 996,2	7 618	2 996,2			13 118,0	1 858,9

ИТОГО: россыпные место- рождения	Открытый	1 294,6	504,1	7 957,3	5 809,1	545,0	232,0	189,0	40,6
	Дражный	8 746,0	3 329,7	8 746	3 329,7			14 601,0	2 711,9
	Всего	10 040,6	3 833,8	16 703,3	9 138,8	545,0	232,0	14 790,0	2 752,5
ВСЕГО: запасов алмазов по Малоботуобинскому району (Мирнинский ГОК):									
ВСЕГО: запасов алмазов		10 040,6	3 833,8	59 507,3	185 718,6	3 159,0	16 275,1	14 790,0	2 752,5
в т. ч. алмазы кл. +0,5 мм			3 833,8		183 155,6		15 874,2		2 752,5
кл. -0,5+0,2 мм			0,0		2 563,0		400,9		0,0
По способу добычи	Открытый	1 295	504,1	8 305	7 754,7	545	232,0	189	40,6
	Подземный	0	0,0	42 456	174 634,2	2 614	16 043,1	0	0
	Дражный	8 746	3 329,7	8 746	3 329,7	0	0,0	14 601	2 711,9
	Всего	10 041	3 833,8	59 507	185 718,6	3 159	16 275,1	14 790	2 752,5

ДАЛДЫНО-АЛАКИТСКИЙ АЛМАЗОНОСНЫЙ РАЙОН
1. УДАЧНИНСКИЙ ГОК

I. КОРЕННЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ									
1. Трубка «УДАЧНАЯ»	Всего			98 831,2	146 536,4	53 991	68 978,4	6 328	4 556,3
в т. ч. алмазы: кл.+0,5 мм					146 293,2		68 978,4		4 556,3
кл.-0,5+0,2 мм					243,2				
Из них:	Открытый			7 601,4	9 359,2				
в т. ч. алмазы: кл.+0,5 мм					9 116,0				
кл.-0,5+0,2 мм					243,2				
в т. ч. алмазы: кл. +0,5 мм	Подземный			91 229,8	137 177,2	53 991	68 978,4	6 328	4 556,3
кл. -0,5+0,2 мм					137 177,2		68 978,4		4 556,3
2. Трубка «ЗАРНИЦА»									
алмазы кл. +0,5 мм	Открытый			59 414,3	24 837,3	69 950	26 581,2		
ВСЕГО: запасов алмазов по Удачининскому ГОКу				158 245,5	171 373,7	123 941	95 559,6	6 328	4 556,3
в т. ч. алмазы: кл. +0,5 мм					171 130,5		95 559,6		4 556,3
кл. -0,5+0,2 мм					243,2				
По способу добычи	Открытый			67 015,7	34 196,5	69 950	26 581,2		
	Подземный			91 229,8	137 177,2	53 991	68 978,4	6 328	4 556,3
	Всего			158 245,5	171 373,7	123 941	95 559,6	6 328	4 556,3

2. АЙХАЛЬСКИЙ ГОК

I. КОРЕННЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ									
1. Трубка «ЮБИЛЕЙНАЯ»	Всего	34 307	33 068,8	161 224,5	146 249,5	10 720,0	6 688,3	0,0	0,0
в т. ч. алмазы кл. +1,2			29 403,9	161 224,5	135 693,1	10 720,0	6 688,3	0,0	0,0
алмазы кл. -1,2			3 664,9	0	10 556	0	0	0	0
1. Трубка «ЮБИЛЕЙНАЯ»	Открытый	34 307	33 068,8	98 397,5	94 377,7				
в т. ч. алмазы кл. +1,2			29 403,9	98 397,5	83 821,3				
алмазы кл. -1,2			3 664,9		10 556,4				
	Подземный			62 827,0	51 871,8	10 720,0	6 688,3		
в т. ч. алмазы кл. +0,5 мм				62 827,0	51 871,8	10 720,0	6 688,3		
кл. -0,5+0,2 мм				0,0	0	0,0	0,0		
2. Трубка «АЙХАЛ»	Всего			5 166,3	25 642,2	2 565,9	10 056,5	2 651	7 923,9
алмазы кл.+0,5 мм	Открытый			92,0	355,8	19,0	66,3		
	Подземный			5 074,3	25 286,4	2 546,9	9 990,2	2 651	7 923,9

3. Трубка «КОМСОМОЛЬСКАЯ» (алмазы кл.+0,5 мм)	Открытый			5 078,9	1 916,4				
ИТОГО: по Айхальскому ГОКу									
Коренные месторождения	Всего		33 068,8		173 808,1		16 744,8		7 923,9
в т. ч. алмазы кл. +0,5 мм			0,0		79 430,4		16 744,8		7 923,9
кл. -0,5+0,2 мм			0,0						
алмазы кл. +1,2			29 403,9		83 821,3				0,0
алмазы кл. -1,2			3 664,9		10 556,4				
По способу добычи	Всего	34 307	33 068,8	171 469,7	173 808,1	13 285,9	16 744,8	2 651,0	7 923,9
	Открытый	34 307	33 068,8	103 568,4	96 649,9	19,0	66,3	0,0	0,0
	Подземный			67 901,3	77 158,2	13 266,9	16 678,5	2 651,0	7 923,9
В С Е Г О: запасов алмазов по Далдыно-Алакитскому району									
Всего			33 068,8		345 181,8		112 304,4		12 480,2
в т. ч. алмазы кл. +0,5 мм			0,0		250 560,9		112 304,4		12 480,2
кл. -0,5+0,2 мм			0,0		243,2		0,0	0	0,0
алмазы кл. +1,2			29 403,9		83 821,3				0,0
алмазы кл. -1,2			3 664,9		10 556,4				
По способу добычи									
	Открытый	34 307	33 068,8	170 584,1	130 846,4	69 969,0	26 647,5	0	0,0
	Подземный			159 131,1	214 335,4	67 257,9	85 656,9	8 979	12 480,2
	Всего	34 307	33 068,8	329 715,2	345 181,8	137 226,9	112 304,4	8 979	12 480,2
ВСЕГО: запасов алмазов по эксплуатируемым место- рождениям			36 902,6		530 900,4		128 579,5		15 232,7
Всего			36 902,6		530 900,4		128 579,5		15 232,7
в т. ч. алмазы кл. +0,5 мм; +1,2 мм; -1,2 мм			36 902,6		528 094,2		128 178,6		15 232,7
кл. -0,5+0,2 мм			0,0		2 806,2		400,9		
По способу добычи:									
Коренные месторождения	Всего	34 307	33 068,8	372 519,2	521 761,6	139 840,9	128 347,5	8 979,0	12 480,2
Из них:	Открытый	34 307	33 068,8	170 932,1	132 792,0	69 969,0	26 647,5	0,0	0,0
	Подземный			201 587,1	388 969,6	69 871,9	101 700,0	8 979,0	12 480,2
Россыпные месторождения	Всего	10 040,6	3 833,8	16 703,3	9 138,8	545,0	232,0	14 790,0	2 752,5
Из них:	Открытый	1 294,6	504,1	7 957,3	5 809,1	545,0	232,0	189,0	40,6
	Дражный	8 746,0	3 329,7	8 746,0	3 329,7	0,0	0,0	14 601,0	2 711,9
	Подземный								
II. ПОДГОТАВЛИВАЕМЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ									
Россыпь «СОЛУР-ВОСТОЧНАЯ»	Подземный			2 990,3	5 903,2	479	864,7	212	121,7
III. РАЗВЕДУЕМЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ									
I. КОРЕННЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ									
МУНО-ТЮНГСКИЙ АЛМАЗОНОСНЫЙ РАЙОН									
ВЕРХНЕ-МУНСКОЕ МЕСТО- РОЖДЕНИЕ (алмазы кл. +1,2 мм)	Открытый			46 914,1	18 381,8	17 168,2	6 169,4	5803,9	1217,5

ДАЛДЫНО-АЛАКИТСКИЙ АЛМАЗОНОСНЫЙ РАЙОН									
Трубка «ДАЛЬНЯЯ» (алмазы кл. +0,5 мм)	Открытый	4 274	651,9	30 290,0	8 483,9	13 607	2 250,6		
СРЕДНЕМАРХИНСКИЙ АЛМАЗОНОСНЫЙ РАЙОН									
Трубка «МАЙСКАЯ» (алмазы кл. +0,5 мм)	Открытый					3 094	11 517,0		
Итого: коренные месторожде- ния (алмазы кл. +0,5 мм)	Открытый	4 274,0	651,9	77 204,1	26 865,7	33 869,2	19 937,0	5 803,9	1 217,5
II. РОССЫПНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ									
МУНО-ТЮНГСКИЙ АЛМАЗОНОСНЫЙ РАЙОН									
ВЕРХНЕ-МУНСКОЕ место- рождение (эллювиально-де- лювиальные) (алмазы кл.+ 1,2 мм)	Открытый					432,9	175,3	54,2	14,8
ДАЛДЫНО-АЛАКИТСКИЙ АЛМАЗОНОСНЫЙ РАЙОН									
Россыпь ручья ПИРОПОВЫЙ (алмазы кл. +0,5 мм)	Открытый			1 146,5	595,5	429,5	279,5	339	113,5
Законтурная делювиальная россыпь (алмазы кл. +0,5 мм)	Открытый			211,0	109,5				
Итого: россыпные место- рождения (алмазы кл. +0,5 мм)	Открытый			1 357,5	705,0	432,9	454,8	54,2	14,8
ВСЕГО: запасов алмазов по разведваемым месторожде- ниям			651,9		27 570,7		20 391,8		1 345,8
ВСЕГО: запасов алмазов по эксплуатируемым, подготав- ливаемым и разведваемым месторождениям			37 554,5		564 374,3		149 836,0		16 700,2
IV. ТЕХНОГЕННЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ									
Хвостохранилище фабрик № 2, № 3 (I и II очереди)				7 977,0	8 541,1				
Хвостохранилище фабрики № 5				91,0	77,7	1 235,0	370,4		
Дражные отвалы						10 973,0	647,6		
Хвостохранилище фабрики № 11				230,0	223,0				
ВСЕГО: запасов алмазов по техногенным месторожде- ниям				8 298,0	8 841,8	12 208,0	1 018,0		
ВСЕГО: запасов алмазов по АК «АЛРОСА»			37 554,5		573 216,1		150 854,0		16 700,2

V. ЗАПАСЫ АЛМАЗОВ НА СКЛАДАХ РУДЫ (справочно)	
Всего запасов алмазов на складах руды (вне категорий)	12 466,9
VI. ЗАПАСЫ В СПЕЦОТВАЛАХ (справочно)	
Всего запасов алмазов в спецотвалах (вне категорий)	2 648,7

ИНФОРМАЦИЯ О ДОЛЕ АК «АЛРОСА» В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ И ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЯХ АКЦИОНЕРНЫХ СООБЩЕСТВ

№ п/п	Наименование обществ	Доля АК «АЛРОСА» (ОАО) в устав- ном капитале ХО по состоянию на 31.12.2013, %
АЛМАЗНО-БРИЛЛИАНТОВЫЙ КОМПЛЕКС		
1	ОАО «Алмазы Анабара»	99,9999
2	ОАО «Нижне-Ленское» (косвенное участие)	100,0000
3	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	87,4877
4	ГРО «Катока»	32,8000
5	ОАО «Севералмаз»	99,6236
6	ООО «Барнаульский завод «Кристалл»	100,0000
7	ООО «Орел-АЛРОСА»	51,0000
ПРОДАЖА АЛМАЗОВ И БРИЛЛИАНТОВ ЗА РУБЕЖОМ		
8	Arcos Ltd.	78,2800
9	Arcos Belgium N.V.	99,6000
10	Arcos Hong Kong Ltd.	100,0000
11	Arcos East DMCC	100,0000
12	Arcos USA Inc.	100,0000
13	Arcos Diamonds Israel Ltd.	2,2900
ПРОМЫШЛЕННЫЕ И ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ		
14	ОАО «ГМК «Тимир»	48,9999
15	ЗАО «Иреляхнефть»	100,0000
16	ОАО «НПП «Буревестник»	90,6555
17	ОАО «АЛРОСА-Газ»	99,9995
18	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	51,0000
19	ООО «Сунтарцеолит»	35,4000
20	ОАО «Вилуйская ГЭС-3»	99,7313
21	АО «Гидрошикапа»	55,0000
22	ЗАО «Геотрансгаз» (косвенное участие)	100,0000
23	ООО «Уренгойская газовая компания» (косвенное участие)	100,0000
СТРОИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ		
24	ООО «АЛРОСА-ВГС»	100,0000
ОРГАНИЗАЦИИ ТРАНСПОРТА		
25	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	99,4031
26	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	100,0000
КРЕДИТНО-ФИНАНСОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ		
27	МКБ «МАК-Банк» (ООО)	84,6622
28	ООО «Страховая Компания «АЛРОСА»	99,7364
29	Sunland Holding S.A.	100,0000
30	ALROSA Finance B.V.	100,0000

ТОРГОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ		
31	ЗАО «АЛРОСА-торг»	100,0000
ГОСТИНИЧНЫЕ И САНАТОРНО-КУРОРТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ		
32	ЗАО Санаторий «Голубая Волна»	100,0000
33	ООО «НИКОНОВКА»	100,0000
СМИ		
34	ООО «Медиагруппа «Ситим»	100,0000
35	ООО «Мирнинская городская типография»	57,2693
ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ		
36	ООО «Мирнинское предприятие жилищного хозяйства»	100,0000
37	ООО «Ленское предприятие жилищного хозяйства»	100,0000
38	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	100,0000
ПРОЧИЕ		
39	ООО «АЛРОСА-охрана»	100,0000
40	ОАО «Алмазный Мир»	47,3677
НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ		
41	НПФ «Алмазная осень»	99,7000
КОСВЕННОЕ УЧАСТИЕ		
42	ALROSA Finance S.A.	99,9000
43	Sunland Trading S.A.	100,0000
44	Wargan Holding Ltd.	100,0000
45	Constyle Ltd.	100,0000
46	ООО «Алмас»	99,0000
47	ООО «Нижне-Ленское Инвест»	99,0000
48	ООО «Покровский гранильный завод»	69,7500
49	ООО Строительная компания «Северный дом»	95,0000
50	ООО КК «НЛ Консультант»	75,0000
51	ЗАО «Янская горнодобывающая компания»	62,0000
52	ООО ТРК «Алмаз»	20,0000

ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

За отчетный период сделок, относящихся в соответствии со ст. 79 Федерального закона «Об акционерных сообществах» к крупным сделкам, Компанией не заключалось.

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2013 году

N п/п	Внешний номер договора	Дата договора	Контрагенты и участники сделки	Предмет договора	Валюта договора	Сумма договора	Сумма договора в руб. эквиваленте	Сведения об одобрении, протокол №, пункт протокола №, дата протокола
1	3	21.01.2013	ООО «АЛМАЗ-охрана Центр»	Охранные услуги	RUB	4 163 484,00	4 163 484,00	Наблюдательный совет, 192, 4.23., 18.12.2012
2	доп. № 1 к д-ру № 194 от 26.04.2012	26.04.2013	ВТБ БАНК (АВСТРИЯ) АГ (VTB BANK)	Получение кредита	USD	250 000 000,00	7 829 225 000,00	Общее собрание акционе- ров, 30, 13, 29.09.2013
3	625	29.12.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Ценные бумаги	RUB	625 438 120,00	625 438 120,00	Наблюдательный совет, 188, 2, 22.10.2012
4	45	25.02.2013	ОАО «Севералмаз»	Выдача займа	RUB	2 200 000 000,00	2 200 000 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.24, 18.12.2012
5	419	11.11.2013	ГУП Комдрагметалл РС (Я)	Алмазное сырье	RUB	1,00	1,00	Наблюдательный совет, 201, 29, 03.09.2013
6	ДА/04-13-03/91	08.04.2013	Внешэкономбанк	Ценные бумаги	RUB	1 020,00	1 020,00	Наблюдательный совет, 187, 21, 15.10.2012
7		17.05.2013	ЗАО «Санаторий «Голубая волна»	Ценные бумаги	RUB	55 692 000,00	55 692 000,00	Наблюдательный совет, 187, 13, 15.10.2012
8	156	27.05.2013	ЗАО «ВТБ Капитал»	Консультационные услуги	USD	3 000 000,00	93 949 200,00	Наблюдательный совет, 197, 12, 25.04.2013
9	230	16.07.2013	ОАО «Севералмаз»	Выдача займа	RUB	2 300 000 000,00	2 300 000 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.24, 18.12.2012
10	04-04-2013/з/241	12.07.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	325 450,00	10 605 342,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
11	04-02-2013/з/240	12.07.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	729 401,00	23 768 772,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
12	04-01-2013/з/239	12.07.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	700 202,00	22 817 273,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
13	04-03-2013/з/242	12.07.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	490 832,00	15 994 595,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
14	07-04-2013/з/284	12.08.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	585 099,00	19 226 704,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
15	06-04-2013/з/286	12.08.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	755 843,00	24 837 454,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
16	05-04-2013/з/285	12.08.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	584 459,00	19 205 673,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
17	10-04-2013/з/328	23.09.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	175 649,00	5 573 799,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
18	09-04-2013/з/330	23.09.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	705 053,00	22 373 165,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
19	08-04-2013/з/329	23.09.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	558 936,00	17 736 493,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
20	387	16.09.2013	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Ценные бумаги	RUB	36 175 000,00	36 175 000,00	Наблюдательный совет, 201, 32, 03.09.2013

21	12-04-2013/з/372	09.10.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	623 185,00	20 127 878,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
22	11-04-2013/з/373	09.10.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	484 071,00	15 634 719,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
23	14-04-2013/з/424	08.11.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	703 874,00	22 791 651,00	Наблюдательный совет, 201, 31, 03.09.2013
24	13-04-2013/з/423	08.11.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	451 080,00	14 606 106,00	Наблюдательный совет, А01/201-ПР-НС, 31, 03.09.2013
25	427	14.11.2013	ОАО «Севералмаз»	Выдача займа	RUB	1 780 728 000,00	1 780 728 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.24, 18.12.2012
26	455	04.12.2013	ЗАО «Санаторий «Голубая волна»	Ценные бумаги	RUB	32 787 000,00	32 787 000,00	Наблюдательный совет, 201, 17, 03.09.2013
27	12	09.12.2013	ОАО «Алмазы Анабара»	Договор комиссии	RUB	1,00	1,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 17.12.2013
28	16-04-2013/з/494	23.12.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	679 477,00	22 409 016,00	Наблюдательный совет, А01/201-ПР-НС, 03.09.2013
29	15-04-2013/з/495	23.12.2013	ОАО «ПО «Кристалл»	Залог товаров в обороте	USD	92 380,00	3 046 674,00	Наблюдательный совет, А01/201-ПР-НС, 03.09.2013
30	512	30.12.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Услуги страхования	RUB	72 667 482,00	72 667 482,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 4, 17.12.2013
31	511	30.12.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Услуги страхования	RUB	0,00	0,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 4, 17.12.2013
32	513	30.12.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Услуги страхования	RUB	23 662 671,00	23 662 671,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-ЦТК, 4, 17.12.2013
33	59	09.01.2013	ЗАО «Санаторий «Голубая волна»	Санаторно-курортное обслуживание	RUB	150 876 737,00	150 876 737,00	Наблюдательный совет, 192, ВОПРОС 2, п. 4.14, 18.12.2012
34	490/12	23.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор газоснабжения	RUB	1 111 924 000,00	1 111 924 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
35	доп. № 1 к д-ру 490/12 от 23.01.13	10.09.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор газоснабжения	RUB	74 464 000,00	74 464 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
36	97	30.01.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	12 000 000,00	12 000 000,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.19, 18.12.2012
37	21	12.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB	41 713 177,00	41 713 177,00	Наблюдательный совет, 192, 2, 18.12.2012
38	А-05/2	01.01.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Возмездное оказание услуг	RUB	187 084,80	187 084,80	Наблюдательный совет, 192, п. 4.20, 18.12.2012
39	А-05/3	01.01.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Возмездное оказание услуг	RUB	1 027 338,00	1 027 338,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.20, 18.12.2012
40	1475	14.03.2013	ООО Медиагруппа «Ситим»	Информационные услуги	RUB	25 676 800,00	25 676 800,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.25, 18.12.2012
41	01-12/22	14.02.2013	ЗАО «Гостиницы АЛРОСА»	Аренда недвижимости	RUB	6 869 000,00	6 869 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.15, 18.12.2012
42	02-13	21.03.2013	ЗАО «Иреляхнефть»	Нефть	RUB	83 426 708,00	83 426 708,00	Наблюдательный совет, 192, 4.17, 18.12.2012
43	01-11/32	19.03.2013	Филиал ЗАО «Гостиницы АЛРОСА» «Гостиница Зарница»	Гостиничные услуги	RUB	8 500 000,00	8 500 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.15, 18.12.2012
44	доп. № 9 к д-ру 7-07 от 07.05.04	28.03.2013	НПФ «Алмазная осень»	Соинвестирование	RUB	474 600 000,00	474 600 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.6, 18.12.2012
45	доп. № 11 к д-ру 7-07 от 07.05.04	23.04.2013	НПФ «Алмазная осень»	Соинвестирование	RUB	1 221 720 000,00	1 221 720 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.6, 18.12.2012
46	доп. № 12 у д-ру 7-07 от 07.05.04	23.04.2013	НПФ «Алмазная осень»	Соинвестирование	RUB	113 000,00	113 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.6, 18.12.2012

47	НС 0100050-13	09.04.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Гостиничные услуги	RUB	24 746 686,00	24 746 686,00	Наблюдательный совет, 196, 2, 12.04.2013
48	86	12.04.2013	ФЗАО «Гостиницы АЛРОСА»	Санаторно-курортное обслуживание	RUB	7 054 619,00	7 054 619,00	Наблюдательный совет, 192, 4.15, 18.12.2012
49		16.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	103 823 800,00	103 823 800,00	Наблюдательный совет, 192, 4.3, 18.12.2012
50	АСП/1	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	4 948 000,00	4 948 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.3, 18.12.2012
51	2059	01.01.2013	ОАО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB	9 490 613,13	9 490 613,13	Наблюдательный совет, 192, 4.5, 18.12.2012
52	ИЮ 010 0026-13	08.11.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Услуги страхования	RUB	10 132 419,00	10 132 419,00	Наблюдательный совет, 196, 4.2, 12.04.2013
53	ИЮ/АТК/ВТК-010 0027-13	16.10.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Услуги страхования	RUB	11 630 861,87	11 630 861,87	Наблюдательный совет, 196, 4.1, 12.04.2013
54	Соглашение	20.12.2013	НПФ «Алмазная осень»	Соинвестирование	RUB	53 500 000,00	53 500 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 2, 17.12.2013
55	23/14 «О»	24.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	855 738,19	855 738,19	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, п. 4 разд. 2, 17.12.2013
56	2-СК	24.12.2013	ЗАО «Санаторий «Голубая волна», ЗАО «Санаторий «Голубая волна»	Санаторно-курортное обслуживание	RUB	157 797 778,00	157 797 778,00	Наблюдательный совет, 206, 14, 17.12.2013
57	20/14 «О»	26.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	27 162 877,99	27 162 877,99	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 4, п. 2, 17.12.2013
58	20/14 «В»	30.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	8 642 598,48	8 642 598,48	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, п. 4 разд. 2, 17.12.2013
59	14/4	23.01.2013	ООО «АЛМАЗ-охрана Центр»	Техническое обслуживание	RUB	2 362 000,00	2 362 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.23., 20.12.2012
60	6	23.01.2013	ООО «АЛМАЗ-охрана Центр»	Охранные услуги	RUB	25 940 000,00	25 940 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.23., 18.12.2012
61	5	23.01.2013	ООО «АЛМАЗ-охрана Центр»	Охранные услуги	RUB	22 162 000,00	22 162 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.23., 18.12.2012
62	ДМС 01000001-13/32	31.01.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА» Ф-л «МИРНИНСКИЙ»	Медицинское страхование	RUB	20 706 000,00	20 706 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4, 18.12.2012
63	0100004-13/127	24.04.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Страхование ответственности	RUB	2 087 862,00	2 087 862,00	Наблюдательный совет, 196, 3.1, 12.04.2013
64	02-12/40/209	26.06.2013	ФЗАО «Гостиницы АЛРОСА» «Гостиница АЛРОСА на Казачьем»	Аренда нежилого помещения	RUB	7 975 000,00	7 975 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.15, 18.12.2012
65	3 П	12.01.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Монтаж оборудования	RUB	5 519 614,00	5 519 614,00	Наблюдательный совет, 192, П.4.10, 18.12.2012
66	доп. № 2 к д-ру ЗП от 12.01.13	04.12.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Монтаж оборудования	RUB	1 379 905,00	1 379 905,00	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
67	490/12	23.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор газоснабжения	RUB	112 895 000,00	112 895 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
68	4 П	20.01.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	57 869 303,00	57 869 303,00	Наблюдательный совет, 192, 4.10, 18.12.2012
69	506/12	24.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Техническое обслуживание	RUB	2 124 000,00	2 124 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
70	18-РССУ	09.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор поставки кислорода	RUB	375 074,19	375 074,19	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
71	8-РССУ	09.01.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Договор поставки кислорода	RUB	64 782,85	64 782,85	Наблюдательный совет, 192, 4.20, 18.12.2012
72	1 Т	21.03.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфические работы	RUB	1 374 000,00	1 374 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.19, 18.12.2012

73	8П	01.02.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	84 063 226,00	99 194 609,00	Наблюдательный совет, 192, 4.10, 18.12.2012
74	АСП/15	03.07.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	10 605 920,00	10 605 920,00	Наблюдательный совет, 192, 4.3, 18.12.2012
75	11П	22.10.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Выполнение работ	RUB	23 975 642,00	23 975 642,00	Наблюдательный совет, 192, 4.10, 18.12.2012
76	ИП 010 0008-13	16.12.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Услуги страхования	RUB	38 834 818,17	38 834 818,17	Наблюдательный совет, 196, 12.04.2013
77	2/14 «В»	17.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	30 272 773,03	30 272 773,03	Наблюдательный совет, 206, П.4 РАЗДЕЛ 3, 17.12.2013
78	2/2/14 «В»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	17 285 196,96	17 285 196,96	Наблюдательный совет, А01/206-НС-ПР, разд. 2, п. 4, 17.12.2013
79	2/1/14 «С»	17.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	236 783,52	236 783,52	Наблюдательный совет, А01/206-НС-ПР, разд. 2, п. 4, 17.12.2013
80	2/14 «С»	17.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	121 181,99	121 181,99	Наблюдательный совет, 206, п. 4 разд. 3, 17.12.2013
81	2/14 «О»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	94 505 517,34	94 505 517,34	Наблюдательный совет, А01/206-НС-ПР, разд. 2, п. 4, 17.12.2013
82	1	01.01.2013	ОАО «Алмазы Анабара»	Возмездное оказание услуг	RUB	12 170 520,00	12 170 520,00	Наблюдательный совет, 192, 4.5, 18.12.2012
83	70/13 «Р»	15.01.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Оказание услуг	RUB	4 876 461,79	4 876 461,79	Наблюдательный совет, 192, п. 4.2, 18.12.2012
84	347	01.02.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	1 486 800,00	1 486 800,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.19, 18.12.2012
85	2П	18.02.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	31 387 675,00	31 387 675,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.10, 18.12.2012
86	855	25.09.2013	ОАО «Алмазы Анабара»	Самоходная техника	RUB	26 610 216,00	26 610 216,00	Наблюдательный совет, А01/201-ПР-НС, 22, 03.09.2013
87	1121	20.12.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Аренда нежилого помещения	RUB	494 609,33	494 609,33	Наблюдательный совет, 206, 17.12.2013
88	доп. № 1 к д-ру 92/13 «В» от 24.12.12	30.01.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	4 057 839,70	4 057 839,70	Наблюдательный совет, 192, п. 4.2, 18.12.2012
89	доп. № 2 к д-ру 92/13 «О» от 24.12.12	26.07.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	182 797,39	182 797,39	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
90	3101/13	31.01.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	4 800 000,00	4 800 000,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.19, 18.12.2012
61	5	23.01.2013	ООО «АЛМАЗ-охрана Центр»	Охранные услуги	RUB	22 162 000,00	22 162 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.23., 18.12.2012
62	ДМС 01000001-13/32	31.01.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА» Ф-л «МИРНИНСКИЙ»	Медицинское страхование	RUB	20 706 000,00	20 706 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4, 18.12.2012
63	0100004-13/127	24.04.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Страхование ответственности	RUB	2 087 862,00	2 087 862,00	Наблюдательный совет, 196, 3.1, 12.04.2013
64	02-12/40/209	26.06.2013	ФЗАО «Гостиницы АЛРОСА» «Гостиница АЛРОСА на Казачьем»	Аренда нежилого помещения	RUB	7 975 000,00	7 975 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.15, 18.12.2012
65	3 П	12.01.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Монтаж оборудования	RUB	5 519 614,00	5 519 614,00	Наблюдательный совет, 192, П.4.10, 18.12.2012
66	доп. № 2 к д-ру 3П от 12.01.13	04.12.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Монтаж оборудования	RUB	1 379 905,00	1 379 905,00	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
67	490/12	23.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор газоснабжения	RUB	112 895 000,00	112 895 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012

68	4 П	20.01.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	57 869 303,00	57 869 303,00	Наблюдательный совет, 192, 4.10, 18.12.2012
69	506/12	24.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Техническое обслуживание	RUB	2 124 000,00	2 124 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
70	18-РССУ	09.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор поставки кислорода	RUB	375 074,19	375 074,19	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
71	8-РССУ	09.01.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Договор поставки кислорода	RUB	64 782,85	64 782,85	Наблюдательный совет, 192, 4.20, 18.12.2012
72	1 Т	21.03.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфические работы	RUB	1 374 000,00	1 374 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.19, 18.12.2012
73	8П	01.02.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	84 063 226,00	99 194 609,00	Наблюдательный совет, 192, 4.10, 18.12.2012
74	АСП/15	03.07.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	10 605 920,00	10 605 920,00	Наблюдательный совет, 192, 4.3, 18.12.2012
75	11П	22.10.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Выполнение работ	RUB	23 975 642,00	23 975 642,00	Наблюдательный совет, 192, 4.10, 18.12.2012
76	ИП 010 0008-13	16.12.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Услуги страхования	RUB	38 834 818,17	38 834 818,17	Наблюдательный совет, 196, 12.04.2013
77	2/14 «В»	17.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	30 272 773,03	30 272 773,03	Наблюдательный совет, 206, П.4 РАЗДЕЛ 3, 17.12.2013
78	2/2/14 «В»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	17 285 196,96	17 285 196,96	Наблюдательный совет, А01/206-НС-ПР, разд. 2, п. 4, 17.12.2013
79	2/1/14 «С»	17.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	236 783,52	236 783,52	Наблюдательный совет, А01/206-НС-ПР, разд. 2, п. 4, 17.12.2013
80	2/14 «С»	17.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	121 181,99	121 181,99	Наблюдательный совет, 206, п. 4 разд. 3, 17.12.2013
81	2/14 «О»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	94 505 517,34	94 505 517,34	Наблюдательный совет, А01/206-НС-ПР, разд. 2, п. 4, 17.12.2013
82	1	01.01.2013	ОАО «Алмазы Анабара»	Возмездное оказание услуг	RUB	12 170 520,00	12 170 520,00	Наблюдательный совет, 192, 4.5, 18.12.2012
83	70/13 «Р»	15.01.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Оказание услуг	RUB	4 876 461,79	4 876 461,79	Наблюдательный совет, 192, п. 4.2, 18.12.2012
84	347	01.02.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	1 486 800,00	1 486 800,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.19, 18.12.2012
85	2П	18.02.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	31 387 675,00	31 387 675,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.10, 18.12.2012
86	855	25.09.2013	ОАО «Алмазы Анабара»	Самоходная техника	RUB	26 610 216,00	26 610 216,00	Наблюдательный совет, А01/201-ПР-НС, 22, 03.09.2013
87	1121	20.12.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Аренда нежилого помещения	RUB	494 609,33	494 609,33	Наблюдательный совет, 206, 17.12.2013
88	доп. № 1 к д-ру 92/13 «В» от 24.12.12	30.01.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	4 057 839,70	4 057 839,70	Наблюдательный совет, 192, п. 4.2, 18.12.2012
89	доп. № 2 к д-ру 92/13 «О» от 24.12.12	26.07.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	182 797,39	182 797,39	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
90	3101/13	31.01.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	4 800 000,00	4 800 000,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.19, 18.12.2012
151	доп. № 1 к д-ру АСП/10 от 01.01.13	01.07.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	2 464 160,00	2 464 160,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.3, 18.12.2012
152	1221-12.13	25.12.2013	ОАО «Алмазы Анабара»	Геологоразведочные работы	RUB	345 631 651,00	345 631 651,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, п. 4, 17.12.2013

153	93/14 «О»	20.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	11 065 169,08	11 065 169,08	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
154	93/14 «В»	20.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	2 093 408,74	2 093 408,74	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
155	93/1/14 «В»	20.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	1 160 202,43	1 160 202,43	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
156	023800	01.03.2013	ОАО НПП «Буревестник»	Аренда нежилого помещения	RUB	127 555,23	127 555,23	Наблюдательный совет, 192, 4, 18.12.2012
157	0391113-CA	01.11.2013	ОАО «Севералмаз»	Аренда нежилого помещения	RUB	285 983,17	285 983,17	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
158	1514 «О»	25.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	7 386 814,21	7 386 814,21	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
159	7-Э	01.01.2013	ООО «АЛРОСА-ВГС»	Договор энергоснабжения	RUB	1 584 928,80	1 584 928,80	Наблюдательный совет, 192, п. 4.35, 18.12.2012
160	25	01.01.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	220 000,00	220 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.19, 18.12.2012
161	АСП/13	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	60 492 192,60	60 492 192,60	Наблюдательный совет, 192, п. 4.3., 18.12.2012
162	1-A/13	16.10.2013	КБ «МАК-БАНК» (ООО)	Аренда недвижимости	RUB	922 259,90	922 259,90	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
163	24/14 «С»	30.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	132 204,13	132 204,13	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
164	82/14 «О»	24.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	5 164 578,47	5 164 578,47	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
165	104/14 «О»	23.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	546 056,95	546 056,95	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
166	82/14 «В»	24.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	4 602 977,04	4 602 977,04	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
167	24/14 «В»	23.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	2 345 626,66	2 345 626,66	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
168	24/14 «О»	25.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	10 190 143,49	10 190 143,49	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
169	104/14 «В»	23.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	4 321 299,24	4 321 299,24	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
170	АСП/11	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	105 581 660,00	105 581 660,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.3, 18.12.2012
171	04-13/П	17.06.2013	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB	12 625 482,15	12 625 482,15	Наблюдательный совет, 192, 4.8, 18.12.2012
172	01-13/П	15.01.2013	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB	437 088 550,00	437 088 550,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.8, 18.12.2012
173	34	21.02.2013	ООО «Сунтарцеолит»	Химпродукция	RUB	18 920 592,00	18 920 592,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.26, 18.12.2012
174	доп. № 1 к д-ру 34 от 21.02.13	25.03.2013	ООО «Сунтарцеолит»	Химпродукция	RUB	27 824 400,00	27 824 400,00	Наблюдательный совет, 201, п. 18, 03.09.2013
175	53	28.02.2013	КБ «МАК-БАНК» (ООО)	Горюче-смазочные материалы	RUB	446 726,40	446 726,40	Наблюдательный совет, 192, 4.28, 18.12.2012
176	50	26.02.2013	КБ «МАК-БАНК» (ООО)	Горюче-смазочные материалы	RUB	196 868,67	196 868,67	Наблюдательный совет, 192, п. 4.28, 18.12.2012
177	60	04.03.2013	ООО «Ленское предприятие жилищного хозяйства»	Горюче-смазочные материалы	RUB	212 381,18	212 381,18	Наблюдательный совет, 192, 4.34, 18.12.2012
178	52	26.02.2013	ЗАО «Гостиницы АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB	119 031,30	119 031,30	Наблюдательный совет, 192, 4.15, 18.12.2012
179	46	26.02.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Горюче-смазочные материалы	RUB	7 333 142,88	7 333 142,88	Наблюдательный совет, 192, 4.20, 18.12.2012

180	47	26.02.2013	ЗАО «Иреляхнефть»	Горюче-смазочные материалы	RUB	15 993 554,76	15 993 554,76	Наблюдательный совет, 192, 4.17, 18.12.2012
181	51	26.02.2013	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Горюче-смазочные материалы	RUB	432 854,00	432 854,00	Наблюдательный совет, 192, 4.9, 18.12.2012
182	48	26.02.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Горюче-смазочные материалы	RUB	19 377 175,12	19 377 175,12	Наблюдательный совет, 192, п. 4.7, 18.12.2012
183	49	26.02.2013	КБ «МАК-БАНК» (ООО)	Горюче-смазочные материалы	RUB	594 221,90	594 221,90	Наблюдательный совет, 192, 4.28, 18.12.2012
184	61	04.03.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Горюче-смазочные материалы	RUB	6 340 107,13	6 340 107,13	Наблюдательный совет, 192, 4.2, 18.12.2012
185	62	04.03.2013	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Горюче-смазочные материалы	RUB	73 533 142,59	73 533 142,59	Наблюдательный совет, 192, 4.8, 18.12.2012
186	57	01.03.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Горюче-смазочные материалы	RUB	32 688 598,42	32 688 598,42	Наблюдательный совет, 192, 4.10, 18.12.2012
187	56	01.03.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Горюче-смазочные материалы	RUB	7 374 139,53	7 374 139,53	Наблюдательный совет, 192, 4.18, 28.02.2013
188	264	20.02.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	884 369 000,00	884 369 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.3, 18.12.2012
189	доп. № 1 к д-ру 264 от 20.02.13	01.07.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	179 889 874,00	179 889 874,00	Наблюдательный совет, 192, 9, 18.12.2012
190	97	21.03.2013	ФКП «Бийский олеумный завод»	Взрывчатые материалы	RUB	163 225 422,02	163 225 422,02	Наблюдательный совет, 201, 23, 03.09.2013
191	3 (доп. соглашение)	21.11.2013	ФКП «Бийский олеумный завод»	Взрывчатые материалы	RUB	149 133,75	149 133,75	Наблюдательный совет, 201, 23, 03.09.2013
192	СБ/ЛС-35/148	09.04.2013	ОАО НПП «Буревестник»	Запасные части	RUB	27 616 474,37	27 616 474,37	Наблюдательный совет, 192, 4.16, 18.12.2012
193	185	18.04.2013	ООО «РН-Аэро»	Горюче-смазочные материалы	RUB	1 307 900 000,00	1 307 900 000,00	Наблюдательный совет, 201, 27, 03.09.2013
194	187	18.04.2013	ОАО «Газпром нефть»	Горюче-смазочные материалы	RUB	959 220 040,00	959 220 040,00	Наблюдательный совет, 201, 26, 03.09.2013
195	192	18.04.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB	1 172 625 618,02	1 172 625 618,02	Наблюдательный совет, 192, 4.3, 18.12.2012
196	Ц07-07/448	01.01.2013	ОАО «Саханефтегазсбыт»	Возмездное оказание услуг	RUB	48 664 576,31	48 664 576,31	Наблюдательный совет, 198, п. 2, 31.05.2013
197	доп. № 1 к д-ру Ц07/07/448 от 01.01.13	07.08.2013	ОАО «Саханефтегазсбыт»	Возмездное оказание услуг	RUB	163 578 888,40	163 578 888,40	Наблюдательный совет, 198, п. 2, 31.05.2013
198	Ц07-07/449	01.01.2013	ОАО «Саханефтегазсбыт»	Возмездное оказание услуг	RUB	14 712 088,35	14 712 088,35	Наблюдательный совет, 198, 2, 31.05.2013
199	доп. № 1 к д-ру Ц07/07/449 от 01.01.13	07.08.2013	ОАО «Саханефтегазсбыт»	Возмездное оказание услуг	RUB	22 800 249,69	22 800 249,69	Наблюдательный совет, 198, 2.2, 31.05.2013
200	494	06.06.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Перевозка грузов	RUB	2 020 867,90	2 020 867,90	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
201	429	30.05.2013	ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Возмездное оказание услуг	RUB	2 203 321,57	2 203 321,57	Наблюдательный совет, 192, п. 4.13, 18.12.2012
202	03-13/П	02.07.2013	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB	154 333 250,00	154 333 250,00	Наблюдательный совет, 192, 4.8, 18.12.2012
203	646	27.06.2013	ОАО НПП «Буревестник»	Оборудование	RUB	552 664,45	552 664,45	Наблюдательный совет, 192, 4.16, 18.12.2012
204	07-07/700	20.05.2013	ОАО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	52 184 766,04	52 184 766,04	Наблюдательный совет, А01/201-ПР-НС, п. 25, 31.05.2013
205	доп. № 1 к д-ру 07-07/700 от 20.05.13	10.09.2013	ОАО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB	81 486 373,00	81 486 373,00	Наблюдательный совет, А01/201-ПР-НС, п. 25, 03.09.2013

206	1/13 «М»	01.08.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Монтаж оборудования	RUB	1 451 974,15	1 451 974,15	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
207	960	26.08.2013	ООО «АЛРОСА-ВГС»	Перевозка грузов	RUB	93 795,97	93 795,97	Наблюдательный совет, 180, п. 1.2, 24.04.2012
208	СБ/ЛС-36/1165	27.12.2013	ОАО НПП «Буревестник»	Обогатительное оборудова- ние	RUB	290 490 040,00	290 490 040,00	Наблюдательный со- вет, А01/206-ПР-ПС, п. 4, 17.12.2013
209	1/14 «О»	25.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Оказание услуг	RUB	3 970 221,69	3 970 221,69	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
210	АСП/24	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	16 791 824,80	16 791 824,80	Наблюдательный совет, 192, п. 4.3, 18.12.2012
211	46/13-тепло	01.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор теплоснабжения	RUB	30 471 946,69	30 471 946,69	Наблюдательный совет, 192, 4, 18.12.2012
212	46/13	01.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор водоснабжения	RUB	239 551,41	239 551,41	Наблюдательный совет, 192, 4, 18.12.2012
213	46/13	01.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор водоснабжения	RUB	388 186,03	388 186,03	Наблюдательный совет, 192, 4, 18.12.2012
214	011 0011-13	25.04.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА» Ф-л «МИРНИНСКИЙ»	Страхование ответственности	RUB	254 933,11	254 933,11	Наблюдательный совет, 196, 12.04.2013
215	02/2013	15.01.2013	ОАО «Алмазы Анабара»	Аренда недвижимости	RUB	129 140,86	129 140,86	Наблюдательный совет, 192, п. 4.5, 18.12.2012
216	доп. № 1 к д-ру 02/2013 от 15.01.13	11.03.2013	ОАО «Алмазы Анабара»	Аренда недвижимости	RUB	11 773,33	11 773,33	Наблюдательный совет, 192, п. 4.5, 18.12.2012
217	80/14 «В»	20.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	8 703 578,35	8 703 578,35	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
218	91/14 «О»	20.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	9 328 001,81	9 328 001,81	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
219	91/14 «В»	20.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	9 001 229,59	9 001 229,59	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
220	доп. № 1 к д-ру 1А от 17.05.12	12.09.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Возмездное оказание услуг	RUB	13 386 197,14	13 386 197,14	Наблюдательный совет, 185, 3, 12.09.2012
221	доп. № 1 к д-ру А-01 от 11.12.12	19.08.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Вывоз мусора	RUB	197 953,26	197 953,26	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
222	196	21.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Возмездное оказание услуг	RUB	2 323 335,04	2 323 335,04	Наблюдательный совет, 192, п. 4.7., 18.12.2012
223	06/13	20.03.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	415 036,68	415 036,68	Наблюдательный совет, 192, 4.9, 18.12.2012
224	119/14 «О»	24.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	3 076 748,52	3 076 748,52	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
225	А-02	30.12.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Вывоз мусора	RUB	1 446 680,94	1 446 680,94	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
226	10/14 «О»	17.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	10 618 702,58	10 618 702,58	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
227	доп. № 1 к д-ру 75/13 «О» от 24.12.12	19.09.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	72 973,42	72 973,42	Наблюдательный совет, 192, п. 4.2, 18.12.2012
228	5/1П	29.01.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	8 209 522,00	8 209 522,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.10, 18.12.2012
229	5/2П	29.01.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	8 840 628,00	8 840 628,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.10, 18.12.2012
230	1СР-2803/13	28.03.2013	ООО «Монтажэнергострой»	Строительный подряд	RUB	11 900 000,00	11 900 000,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.10, 18.12.2012
231	9П-1604/13	16.04.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	299 998,48	299 998,48	Наблюдательный совет, 192, п. 4.19, 18.12.2012

232	5/4П	21.05.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	28 735 536,00	28 735 536,00	Наблюдательный совет, 201, п. 3, 03.09.2013
233	100/14 «С»	23.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	157 176,00	157 176,00	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
234	75/14	23.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	22 340 391,72	22 340 391,72	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
235	3/13»О»	11.02.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	20 235 778,62	20 235 778,62	Наблюдательный совет, 192, 4.2, 18.12.2012
236	доп. № 1 к д-ру 3/13 «О» от 11.02.13	24.07.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	1 936 214,56	1 936 214,56	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
237	3/13 «Р»	16.01.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Ремонтные работы	RUB	649 010,92	649 010,92	Наблюдательный совет, 192, 4.2, 18.12.2012
238	доп. № 1 к д-ру 114 от 17.12.12	09.04.2013	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Строительный подряд	RUB	3 857 000,00	3 857 000,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.9, 18.12.2012
239	3/13 «М»	11.05.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Монтаж оборудования	RUB	2 462 273,05	2 462 273,05	Наблюдательный совет, 192, 4.2, 18.12.2012
240	АСП/24	17.06.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	29 801 000,00	29 801 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.3, 18.12.2012
241	3/4/13»М»	05.06.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Монтаж оборудования	RUB	1 288 053,04	1 288 053,04	Наблюдательный совет, 192, 4.2, 18.12.2012
242	3/3/13 «М»	29.04.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Монтаж оборудования	RUB	195 255,43	195 255,43	Наблюдательный совет, 192, 4.2, 18.12.2012
243	2-В	01.04.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор водоснабжения	RUB	159 380,71	159 380,71	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
244	50/13	09.07.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Автотранспортные услуги	RUB	57 800,00	57 800,00	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
245	3/6/13 «М»	27.05.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Выполнение работ	RUB	384 407,94	384 407,94	Наблюдательный совет, 192, 4.2, 18.12.2012
246	3/7/13 «М»	27.05.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Монтаж оборудования	RUB	238 055,95	238 055,95	Наблюдательный совет, 192, 4.2, 18.12.2012
247	3/8/13 «М»	30.05.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Монтаж оборудования	RUB	2 887 636,22	2 887 636,22	Наблюдательный совет, 192, 4.2, 18.12.2012
248	319/897 «П»	12.08.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Стройматериалы	RUB	319 897,35	319 897,35	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
249	1477/14 А	19.09.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Аренда нежилого помещения	RUB	1 477 899,42	1 477 899,42	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НР, п. 4, 17.12.2013
250	89/14	25.02.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Аренда недвижимости	RUB	657 565,62	657 565,62	Наблюдательный совет, 192, п. 4.7, 18.12.2012
251	АСП/26	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	9 410 110,60	9 410 110,60	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
252	11-юр/13	11.02.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфические работы	RUB	250 000,00	250 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.19, 20.12.2012
253	74/13 «М»	03.04.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Выполнение работ	RUB	2 118 690,07	2 118 690,07	Наблюдательный совет, 192, 4.2, 18.12.2012
254	74/1/13 «М»	03.04.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Выполнение работ	RUB	1 473 991,58	1 473 991,58	Наблюдательный совет, 192, 4.2, 18.12.2012
255	0210313-СА	17.05.2013	ОАО «Севералмаз»	Оказание услуг	RUB	15 535 520,28	15 535 520,28	Наблюдательный совет, 201, 03.09.2013
256	1П	18.01.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	82 570 479,00	82 570 479,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.10, 18.12.2012
257	доп. № 1 к д-ру 1П от 18.01.13	25.11.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	28 880 856,00	28 880 856,00	Наблюдательный совет, А01-101/203-ПР-НС, 5, 22.11.2013

258	12/14	01.01.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфические работы	RUB	530 808,84	530 808,84	Наблюдательный совет, 192, 4.19, 18.12.2012
259	6П	06.05.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	5 275 404,00	5 275 404,00	Наблюдательный совет, 192, 4.10, 18.12.2012
260	7П	22.03.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	11 539 311,00	11 539 311,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.10, 18.12.2012
261	доп. № 1 к д-ру 7П от 22.03.13	25.02.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	19 090 467,00	19 090 467,00	Наблюдательный совет, А01-101/203-ПР-НС, 6, 22.11.2013
262	22П	03.10.2013	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	4 002 188,00	4 002 188,00	Наблюдательный совет, 192, 4.10, 18.12.2012
263	7/14 «О»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	5 494 949,79	5 494 949,79	Наблюдательный совет, 206, 4, 17.12.2013
264	98/14 «С»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	2 900 598,12	2 900 598,12	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
265	доп. № 4 к д-ру 1 от 16.05.11	04.03.2013	ОАО «Севералмаз»	Строительный подряд	RUB	5 435 408 394,00	5 435 408 394,00	Наблюдательный совет, 192, 4.24, 18.12.2012
266	51/15/2-Д	01.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги связи	RUB	10 750 062,00	10 750 062,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.7, 18.12.2012
267	70/8-13-Д	10.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Техническое обслуживание	RUB	8 947 604,63	8 947 604,63	Наблюдательный совет, 192, п. 4.18, 18.12.2012
268	70/9-13-Д	02.02.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Техническое обслуживание	RUB	1 549 544,60	1 549 544,60	Наблюдательный совет, 192, п. 4.18, 18.12.2012
269	70/14-13-Д	10.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Возмездное оказание услуг	RUB	2 592 311,89	2 592 311,89	Наблюдательный совет, 192, п. 4.18, 18.12.2012
270	70/11-13-Д	05.03.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Техническое обслуживание	RUB	1 794 676,39	1 794 676,39	Наблюдательный совет, 192, п. 4.18, 18.12.2012
271	20/63-Д	29.03.2013	ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Техническое обслуживание	RUB	1 501 578,94	1 501 578,94	Наблюдательный совет, 192, п. 4.13, 18.12.2012
272	20/55-Д	08.02.2013	Филиал ЗАО «Гостиницы АЛРОСА» «Гостиница Зарница»	Техническое обслуживание	RUB	534 353,64	534 353,64	Наблюдательный совет, 192, п. 4.15, 18.12.2012
273	08/04-13	10.01.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	550 000,00	550 000,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.19, 18.12.2012
274	01-11/38	20.03.2013	Филиал ЗАО «Гостиницы АЛРОСА» «Гостиница Зарница»	Гостиничные услуги	RUB	209 000,00	209 000,00	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
275	20/72-Д	01.04.2013	ФООАО «Вилюйская ГЭС-3» «Светлинская ГЭС»	Техническое обслуживание	RUB	624 874,52	624 874,52	Наблюдательный совет, 192, п. 4.13, 18.12.2012
276	70/6-13-Д	05.03.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Техническое обслуживание	RUB	6 098 515,20	6 098 515,20	Наблюдательный совет, 192, п. 4.18, 18.12.2012
277	ИЮ 0200006-13	01.04.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА» Ф-л «МИРНИНСКИЙ»	Услуги страхования	RUB	195 745,23	195 745,23	Наблюдательный совет, 196, п. 4.17
278	ИЮ 020 0007-13	01.04.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА» Ф-л «МИРНИНСКИЙ»	Услуги страхования	RUB	148 749,00	148 749,00	Наблюдательный совет, 196, п. 4.4., 12.04.2013
279	32/13-в	29.04.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор водоснабжения	RUB	5 092,93	5 092,93	Наблюдательный совет, 192, п. 4.18, 18.12.2012
280	32/13	10.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор водоснабжения	RUB	1 189,47	1 189,47	Наблюдательный совет, 192, п. 4.18, 18.12.2012
281	32/13-тепло	10.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор теплоснабжения	RUB	217 795,83	217 795,83	Наблюдательный совет, 192, п. 4.18, 18.12.2012
282	20/57-1д	01.03.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Техническое обслуживание	RUB	611 497,29	611 497,29	Наблюдательный совет, 192, п. 4.7, 18.12.2012
283	ИЮ 020 0011-13	22.04.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА» Ф-л «МИРНИНСКИЙ»	Услуги страхования	RUB	548 544,63	548 544,63	Наблюдательный совет, 196, п. 4.15, 12.04.2013
284	5705	04.02.2013	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Авторский надзор	RUB	3 124 382,76	3 124 382,76	Наблюдательный совет, 192, п. 4.9, 18.12.2012

285	064-13/01/ИТУ	10.01.2013	ОАО «Севералмаз»	Научно-технические услуги	RUB	1 239 000,00	1 239 000,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.24, 18.12.2012
286	019-13/01	06.09.2013	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Научно-технические услуги	RUB	31 996 998,00	31 996 998,00	Наблюдательный совет, А01/201-ПР-НС, 21, 03.09.2013
287	5682	22.01.2013	ОАО «Севералмаз»	Проектно-изыскательские работы	RUB	8 156 295,30	8 156 295,30	Наблюдательный совет, 192, п. 4.24, 18.12.2012
288	402	27.03.2013	ФЛ КБ «Мак-Банк» (ООО) в г. Мирном (РС (Я))	Аренда нежилого помещения	RUB	290 649,93	290 649,93	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
289	5768	19.03.2013	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Проектно-изыскательские работы	RUB	61 910 394,48	61 910 394,48	Наблюдательный совет, 192, п. 4.9, 18.12.2012
290	019-13/02	06.09.2013	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Научно-изыскательские работы	RUB	17 282 870,00	17 282 870,00	Наблюдательный совет, А01/201-ПР-НС, 20, 03.09.2013
291	78/14 «О»	25.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	254 273,39	254 273,39	Наблюдательный совет, 206, 4 раздел 2, 17.12.2013
292	14/14 «О»	25.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	16 946 003,52	16 946 003,52	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
293	14/14 «В»	25.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	4 321 299,24	4 321 299,24	Наблюдательный совет, 206, 4, 17.12.2013
294	7/39-13	01.02.2013	ООО «Ленское предприятие жилищного хозяйства»	Вывоз мусора	RUB	596 897,31	596 897,31	Наблюдательный совет, 192, п. 4.34, 18.12.2012
295	7/52-13	01.01.2013	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Возмездное оказание услуг	RUB	84 544,64	84 544,64	Наблюдательный совет, 192, 4,8, 18.12.2012
296	43/13	01.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор водоснабжения	RUB	9 835 282,33	9 835 282,33	Наблюдательный совет, 192, 4,18, 18.12.2012
297	43/13-тепло	01.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор теплоснабжения	RUB	157 761 943,75	157 761 943,75	Наблюдательный совет, 192, 4,18, 18.12.2012
298	7/3-А/13	01.01.2013	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Аренда транспортных средств	RUB	252 496,12	252 496,12	Наблюдательный совет, 192, 4,8, 18.12.2012
299	АСП/17	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	18 151 370,00	18 151 370,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.3, 18.12.2012
300	7/1-14	23.10.2013	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Возмездное оказание услуг	RUB	413 235,48	413 235,48	Наблюдательный совет, 192, 4,8, 20.12.2013
301	7/8-14	26.12.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Возмездное оказание услуг	RUB	1 163 040,00	1 163 040,00	Наблюдательный совет, 206, п. 4.17, 17.12.2013
302	116/14 «О»	24.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Оказание услуг	RUB	19 119 373,70	19 119 373,70	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 19.3, 17.12.2013
303	116/14 «С»	24.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	209 568,00	209 568,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, п. 4, 17.12.2013
304	490/12	23.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор газоснабжения	RUB	4 683 000,00	4 683 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4,7, 18.12.2012
305	1540/4-Э/13	20.02.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор энергоснабжения	RUB	1 114 648,00	1 114 648,00	Наблюдательный совет, 192, 4,7, 18.12.2012
306	1540/5-ТЭ/13	20.02.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор теплоснабжения	RUB	242 584,00	242 584,00	Наблюдательный совет, 192, 4,7, 18.12.2012
307	1540/1-ПД/13	26.02.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Строительный подряд	RUB	2 519 035,00	2 519 035,00	Наблюдательный совет, 192, 4,7., 18.12.2012
308	02-13	21.03.2013	ЗАО «Иреляхнефть»	Нефть	RUB	6 017 764,00	6 017 764,00	Наблюдательный совет, 192, 4,17, 18.12.2012
309	45/13	07.02.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор водоснабжения	RUB	46 391,45	46 391,45	Наблюдательный совет, 192, 4,18, 18.12.2012

310	45/13 тепло	07.02.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор теплоснабжения	RUB	3 184 289,26	3 184 289,26	Наблюдательный совет, 192, 4.18, 18.12.2012
311	АСП/18	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	12 058 210,00	12 058 210,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.3., 18.12.2012
312	1540/7-А/13	01.08.2013	ОАО «Алмазы Анабара»	Аренда недвижимости	RUB	118 379,00	118 379,00	Наблюдательный совет, 192, 4.5, 18.12.2012
313	124/14 «О»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	268 172,25	268 172,25	Наблюдательный совет, 206, 9.13, 17.12.2013
314	9/14 «О»	17.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	14 708 718,26	14 708 718,26	Наблюдательный совет, 206, п. 4.2., 17.12.2013
315	103/14 «О»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	3 211 592,37	3 211 592,37	Наблюдательный совет, 206, п. 4.2, 17.12.2013
316	71/14 «О»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	981 926,22	981 926,22	Наблюдательный совет, 206, п. 4.2, 17.12.2013
317	9/14 «С»	17.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	118 391,76	118 391,76	Наблюдательный совет, 206, п. 4.2, 17.12.2013
318	01	01.01.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	2 054 110,96	2 054 110,96	Наблюдательный совет, 192, 4.19, 18.12.2012
319	44	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аренда транспортных средств	RUB	115 995 450,00	115 995 450,00	Наблюдательный совет, 192, 2, 18.12.2012
320	48/13-тепло	01.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор теплоснабжения	RUB	322 803,95	322 803,95	Наблюдательный совет, 192, п. 4.18, 18.12.2012
321	1	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Агентский договор	RUB	54 870 000,00	54 870 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.3, 18.12.2012
322	16/13 «М»	29.04.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Монтаж оборудования	RUB	348 435,39	348 435,39	Наблюдательный совет, 192, 4.2., 18.12.2012
323	48/13	01.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор водоснабжения	RUB	7 048,41	7 048,41	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
324	913	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	442 271 775,00	442 271 775,00	Наблюдательный совет, 192, 4.3., 18.12.2012
325	доп. № 1 к д-ру 913 от 01.01.13	01.08.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	20 886 105,80	20 886 105,80	Наблюдательный совет, 192, 4.3., 18.12.2012
326	доп. № 2 к д-ру 913 от 01.01.13	01.08.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	36 052 390,85	36 052 390,85	Наблюдательный совет, 192, 4.3., 18.12.2012
327	778	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	1 710 252 953,00	1 710 252 953,00	Наблюдательный совет, 192, 4.3, 18.12.2012
328	766	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	159 346 671,00	159 346 671,00	Наблюдательный совет, 192, 4.3., 18.12.2012
329	977	01.01.2013	ОАО «Авиакомпания «Якутия»	Авиационные услуги	RUB	65 941 769,00	65 941 769,00	Наблюдательный совет, 198, 3, 31.05.2013
330	НБС 010001-14	23.12.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Страхование ответственности	RUB	38 448,00	38 448,00	Наблюдательный совет, 206, 4,1, 17.12.2013
331	151/14 «С»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	1 205 016,00	1 205 016,00	Наблюдательный совет, 206, 4, 17.12.2013
332	81/14 «О»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	2 535 528,65	2 535 528,65	Наблюдательный совет, 206, 4, 17.12.2013
333	16/14 «О»	18.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	5 081 980,19	5 081 980,19	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
334	123/14 «О»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	2 529 877,33	2 529 877,33	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
335	ДМС 0100008-13	08.06.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	Медицинское страхование	RUB	1 515 000,00	1 515 000,00	Наблюдательный совет, 196, 1.8., 12.04.2013
336	71/13	26.02.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	117 000,00	117 000,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.19, 18.12.2012

337	8/14 «О»	18.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	908 487,90	908 487,90	Наблюдательный совет, 206, п. 4.2, 17.12.2013
338	32-342/13	01.04.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	5 785 096,00	5 785 096,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.3, 18.12.2012
339	120/14 «О»	27.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	250 037,28	250 037,28	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
340	76/14 «О»	27.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	809 763,70	809 763,70	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
341	01-ППП	05.04.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	529 839,16	529 839,16	Наблюдательный совет, 192, п. 4.19, 18.12.2012
342	23-ОП	27.05.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Услуги по обучению	RUB	150 249,94	150 249,94	Наблюдательный совет, 192, п. 4.20, 18.12.2012
343	ИЮ 2014-12	20.08.2013	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА» Ф-л «МИРНИНСКИЙ»	Имущественное страхование	RUB	36 249,92	36 249,92	Наблюдательный совет, 196, п. 4.9, 12.04.2013
344	A-08	17.01.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Вывоз мусора	RUB	850 184,76	850 184,76	Наблюдательный совет, 192, 4.20, 18.12.2012
345	490/12	23.01.2013	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор газоснабжения	RUB	666 570 000,00	666 570 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.7, 18.12.2012
346	10-Г	18.02.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфические работы	RUB	412 000,00	412 000,00	Наблюдательный совет, 192, п. 4.19, 18.12.2012
347	5/13 «Р»	13.03.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Ремонтные работы	RUB	1 268 106,75	1 268 106,75	Наблюдательный совет, 192, п. 4.2, 18.12.2012
348	5/1/13 «Р»	06.06.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Ремонтные работы	RUB	1 196 092,30	1 196 092,30	Наблюдательный совет, 192, п. 4.2, 18.12.2012
349	1/Г	16.12.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	436 600,00	436 600,00	Наблюдательный совет, 206, п. 4.18, 17.12.2013
350	5/14 «С»	17.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	314 352,00	314 352,00	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
351	5/14 «В»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	4 321 299,24	4 321 299,24	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
352	5/14 «О»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	18 238 104,13	18 238 104,13	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
353	5/1/14 «О»	19.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Техническое обслуживание	RUB	6 186 053,83	6 186 053,83	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
356	22/14 «О»	25.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	3 125 203,87	3 125 203,87	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
357	22/14 «С»	25.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	1 324 124,26	1 324 124,26	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
358	1-14/УЖКХ	24.12.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Оказание услуг	RUB	380 123 000,00	380 123 000,00	Наблюдательный совет, А01-206-ПР-НС, п. 4, 17.12.2013
359	А04-14/ВН	19.12.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Аренда имущества	RUB	5 821 458,84	5 821 458,84	Наблюдательный совет, 206, п. 4, 17.12.2013
360	1-УЖКХ	26.12.2013	ООО «Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства»	Оказание услуг	RUB	246 903,95	246 903,95	Наблюдательный совет, А01-206-ПР-НС, п. 4, 17.12.2013
361	20/12	01.01.2013	ООО «Мирнинская городская типография»	Полиграфическая продукция	RUB	2 000 000,00	2 000 000,00	Наблюдательный совет, 192, 4.19, 18.12.2012
362	доп. № 1 к д-ру 18/13 «О» от 25.12.12	09.04.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	608 748,25	608 748,25	Наблюдательный совет, 192, 4.2., 18.12.2012
363	18/1/13 «О»	22.04.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	1 676 980,13	1 676 980,13	Наблюдательный совет, 192, 2, 18.12.2012
364	АСП/20	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	8 134 872,80	8 134 872,80	Наблюдательный совет, 192, п. 4.3, 18.12.2012
365	20/106	29.05.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Оказание услуг	RUB	780 570,00	780 570,00	Наблюдательный совет, 192, 4.18, 18.12.2012

366	20/95	01.06.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Аренда имущества	RUB	193 725,32	193 725,32	Наблюдательный совет, 192, 4.18, 18.12.2012
367	20/140	11.06.2013	ООО «Сунтарцеолит»	Уголь, кокс	RUB	2 066 870,89	2 066 870,89	Наблюдательный совет, 192, 4.26., 18.12.2013
368	47/13	01.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор водоснабжения	RUB	1 318 687,45	1 318 687,45	Наблюдательный совет, 192, п. 4.18, 18.12.2012
369	40/16	20.12.2013	ФМКБ «МАК-Банк» (ООО) в г.Ленске РС(Я)	Аренда имущества	RUB	75 150,00	75 150,00	Наблюдательный совет, 206, 17.12.2013
370	доп. № 1 к д-ру 30/12О от 25.12.12	01.07.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	199 356,94	199 356,94	Наблюдательный совет, 192, п. 4.2, 18.12.2012
П371	МЦД-1	01.01.2013	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Медицинские услуги	RUB	61 000,00	61 000,00	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
372	МЦЦ-6 На	01.01.2013	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Медицинские услуги	RUB	17 112 000,00	17 112 000,00	Наблюдательный совет, 192, 18.12.2012
373	30/14 «О»	27.12.2013	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	1 276 935,28	1 276 935,28	Наблюдательный совет, 206, 4 разд. 2, 17.12.2013

Итого в 2013 году совершено 373 сделки

На общую сумму в рублях:

50 338 690 375,89 (пятьдесят миллиардов триста тридцать восемь миллионов шестьсот девяносто тысяч триста семьдесят пять рублей 89 копеек)

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ АК «АЛРОСА» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С РЕКОМЕНДАЦИЯМИ ФСФР РОССИИ

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	Пунктом 11.4.4.1 статьи 11 Устава компании предусмотрено информирование акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 20 дней, а о проведении годового собрания и в случае, если повестка дня собрания содержит вопрос о реорганизации компании – не менее чем за 30 дней до даты его проведения.
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.	Соблюдается	Пунктом 4 статьи 51 Федерального закона «Об акционерных обществах», пунктом 11.4.3.6 статьи 11 Устава АК «АЛРОСА» (ОАО) и пунктом 5.3.4 раздела 5 Положения об общем собрании акционеров компании список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, предоставляется для ознакомления по требованию лицам, включенным в этот список и обладающим не менее чем 1% голосов.
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет.	Соблюдается	В соответствии с подпунктом «з» пункта 11.4.4.5 статьи 11 Устава АК «АЛРОСА» (ОАО) материалы к общему собранию акционеров, в частности, размещаются на веб-сайте компании в сети Интернет.
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.	Соблюдается	В соответствии с пунктом 11.3.1.2 статьи 11 Устава компании и пункта 3.5 Положения об общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) право внесения вопросов в повестку дня общего собрания акционеров дано акционерам, владеющим не менее чем 2% акций компании. В соответствии с пунктом 3.5. Положения об общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) предусматривается право, но не обязанность акционера представить выписку из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра.
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества.	Соблюдается частично	В Уставе и внутренних документах компании отсутствует данное положение, поскольку законодательство Российской Федерации не устанавливает требования к обязательному присутствию на общем собрании акционеров указанных лиц. Однако в соответствии с пунктами 6.1-6.3 раздела 6 Положения об общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) установлены рабочие органы общего собрания акционеров, в частности, Президиум собрания составляют члены Наблюдательного совета, председательствует на собрании Председатель Наблюдательного совета либо первый заместитель Председателя в случае его отсутствия.
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества.	Соблюдается частично	Законодательством Российской Федерации не установлено требование об обязательном присутствии на общем собрании акционеров указанных кандидатов. В соответствии с подпунктом 8 пункта 12.1.1 статьи 12 Устава компании образование исполнительных органов компании и досрочное прекращение их полномочий отнесено к компетенции Наблюдательного совета компании. Однако приглашения для участия в общем собрании акционеров компании ежегодно направляются кандидатам в Наблюдательный совет и Ревизионную комиссию, представителям аудиторских компаний.
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров.	Соблюдается	Процедура регистрации участников общего собрания акционеров предусмотрена разделом 7 Положения об общем собрании акционеров компании.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества.	Соблюдается	В соответствии с подпунктом 21 пункта 12.1.1 статьи 12 Устава компании утверждение бюджета компании на очередной финансовый год и планов ее финансово-хозяйственной деятельности входит в компетенцию Наблюдательного совета.
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе.	Соблюдается частично	Одной из целей создания и функций Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете является выработка рекомендаций Наблюдательному совету компании по возможным стратегическим рискам в деятельности компании. Комитет по аудиту при Наблюдательном совете компании также, в соответствии со своими целями и функциями, рассматривает материалы и вырабатывает рекомендации Наблюдательному совету для принятия взвешенного решения по вопросам с точки зрения возможных рисков, связанных с полнотой раскрытия информации.
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров.	Соблюдается	В соответствии с подпунктом 8 пункта 12.1.1 статьи 12 Устава компании образование исполнительных органов компании, определение срока полномочий единоличного исполнительного органа (Президента) и членов коллегиального исполнительного органа (правления) и досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Наблюдательного совета компании.
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества.	Соблюдается	В соответствии со статьей 13 Устава компании установлены права и обязанности исполнительных органов (Президента и Правления) компании. Установление размера вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу (Президенту) и членам коллегиального исполнительного органа (Правления) компании отнесены к компетенции Наблюдательного совета в соответствии с подпунктом 8 пункта 12.1.1 статьи 12 Устава компании. Также решением Наблюдательного совета от 18.05.2012, протокол № 181, утверждены Положение о вознаграждении Президента и Положение о вознаграждении членов Правления компании. Кроме того, пунктами 2.1.2 и 2.2.2 раздела 2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете компании к целям, задачам и функциям Комитета относится разработка политики определения вознаграждения Президента и членов органов управления компанией, подготовка рекомендаций Наблюдательному совету по вопросам выплаты вознаграждений членам Наблюдательного совета, членам Правления и Президенту компании.
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления.	Соблюдается	В соответствии с подпунктом 8 пункта 12.1.1 статьи 12, пунктами 13.1.4 и 13.2.4 статьи 13 Устава компании сроки полномочий единоличного исполнительного органа (Президента) и членов коллегиального исполнительного органа (Правления) компании определяются решением Наблюдательного совета компании и условиями трудовых договоров.
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются.	Не соблюдается	В Уставе и внутренних документах компании не установлено данное требование.
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее трех независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения.	Соблюдается	Решением годового общего собрания акционеров компании от 29 июня 2013 года, протокол № 30, в состав Наблюдательного совета избрано пять независимых директоров. Решением внеочередного общего собрания акционеров компании от 20 декабря 2013 года, протокол № 31, в состав Наблюдательного совета также избрано пять независимых директоров.
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	При подготовке ежеквартальных отчетов эмитента эмиссионных ценных бумаг указанные сведения ежеквартально запрашиваются у членов Наблюдательного совета компании.
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	Соблюдается	При подготовке ежеквартальных отчетов эмитента эмиссионных ценных бумаг указанные сведения ежеквартально запрашиваются у членов Наблюдательного совета компании.
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием.	Соблюдается	Предусмотрено пунктом 12.2.3 статьи 12 Устава АК «АЛРОСА» (ОАО) и пунктами 9.2 и 9.7 раздела 9 Положения об общем собрании акционеров компании.

18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте.	Соблюдается	Обязанности члена Наблюдательного совета компании предусмотрены в пункте 3.2 раздела 3 Положения о Наблюдательном совете компании.
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами.	Соблюдается	В подпункте 3.2.7 пункта 3.2 раздела 3 Положения о Наблюдательном совете компании установлена обязанность членов Наблюдательного совета информировать Наблюдательный совет о фактах владения ценными бумагами компании, намерении совершить с ними сделки, а также о совершенных сделках с такими ценными бумагами. Согласно Положению о мерах по недопущению использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком, члены Наблюдательного совета также обязаны информировать компанию о совершенных ими сделках с ценными бумагами компании.
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается частично	В соответствии с пунктом 8.2 раздела 8 Положения о Наблюдательном совете компании заседания Наблюдательного совета проводятся в соответствии с утвержденным планом работы Наблюдательного совета, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	В отчетном 2013 году всего было проведено 15 корпоративных мероприятий Наблюдательного совета, из которых – 6 заседаний и 9 заочных голосований.
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров.	Соблюдается	Предусмотрено в разделах 8, 9 Положения о Наблюдательном совете компании.
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности.	Соблюдается	В соответствии с подпунктом «б» пункта 12.1.1.22 статьи 12 Устава компании, к компетенции Наблюдательного совета компании отнесено принятие решений о совершении сделок, цена (стоимость) которых составляет более 10 (десяти) процентов балансовой стоимости активов Компании (за исключением сделок по реализации алмазов).
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации.	Соблюдается	В соответствии с пунктом 3.1.1 раздела 3 Положения о Наблюдательном совете компании члены Наблюдательного совета вправе знакомиться с материалами компании и запрашивать у Президента компании и получать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Наблюдательного совета.
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям).	Соблюдается	Комитет по стратегическому планированию при Наблюдательном совете компании создан решением Наблюдательного совета 20.04.2010, протокол № 159.
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества.	Соблюдается	Комитет по аудиту при Наблюдательном совете компании создан решением Наблюдательного совета 20.04.2010, протокол № 159.
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров.	Соблюдается	В состав Комитета по аудиту при Наблюдательном совете избраны только независимые директора.
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором.	Соблюдается	Председателем Комитета по аудиту при Наблюдательном совете является независимый директор.
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации.	Соблюдается	Предусмотрено в пункте 4.2 раздела 4 Положения о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете компании.
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения.	Соблюдается	Комитет по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете компании создан решением Наблюдательного совета 20.04.2010, протокол № 159.
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором.	Соблюдается	Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям является независимый директор.
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества.	Соблюдается	В составе Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете отсутствуют должностные лица компании.
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям).	Соблюдается частично	В АК «АЛРОСА» (ОАО) Комитет по рискам не создан. Данная функция возложена на Комитет по аудиту и на Комитет по стратегическому планированию при Наблюдательном совете компании. В соответствии с Положением Комитет по стратегическому планированию предварительно рассматривает вопросы, анализирует возможные стратегические риски в деятельности компании и вырабатывает рекомендации Наблюдательному совету для принятия взвешенных решений.

34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	В АК «АЛРОСА» (ОАО) Комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан.
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества.	Не соблюдается	В АК «АЛРОСА» (ОАО) Комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан.
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором.	Не соблюдается	В АК «АЛРОСА» (ОАО) Комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан.
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров.	Соблюдается	Решением Наблюдательного совета компании от 06.07.2012, протокол № 184, утверждены в новой редакции следующие Положения: – Положение о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО); – Положение о Комитете по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО); – Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО).
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров.	Не соблюдается	Требование по порядку определения кворума Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО), позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Наблюдательного совета, в Уставе компании отсутствует. Устав АК «АЛРОСА» (ОАО) разработан на основании законодательства Российской Федерации. В соответствии с пунктом 12.4.1 статьи 12 Устава компании кворумом для проведения заседания Наблюдательного совета компании является присутствие на заседании не менее половины от числа избранных членов Наблюдательного совета.
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества.	Соблюдается	Руководство текущей деятельностью компании осуществляется Президентом (единоличный исполнительный орган) и Правлением (коллегиальный исполнительный орган). Исполнительные органы компании подотчетны общему собранию акционеров и Наблюдательному совету.
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества.	Соблюдается частично	В соответствии с пунктом 13.1.3 статьи 13 Устава и внутренними документами компании Президент совершает сделки от имени компании, распоряжается денежными средствами и имуществом компании за исключением случаев, отнесенных российским законодательством и Уставом к компетенции общего собрания акционеров и Наблюдательного совета. В соответствии с пунктом 13.2.2 статьи 13 Устава к компетенции Правления относятся вопросы оперативного руководства деятельностью компании, вынесенные Президентом компании (Председателем Правления) на его рассмотрение. В то же время, к компетенции Наблюдательного совета в соответствии с подпунктом 22 пункта 12.1.1 статьи 12 Устава компании относится принятие решений о совершении сделок, в частности, по привлечению или предоставлению кредитов, залога, поручительства, которые влекут или могут повлечь обязательства Компании в размере, превышающем 5% балансовой стоимости активов компании на дату совершения сделки, соглашений с субъектами Российской Федерации или муниципальными образованиями на сумму в размере, превышающем 1% балансовой стоимости активов компании, безвозмездных сделок (благотворительность, пожертвования, дарение), превышающих затраты компании, утвержденные Наблюдательным советом на соответствующий период.
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества.	Соблюдается частично	В соответствии с подпунктом 22в пункта 12.1.1 статьи 12 Устава компании принятие решений, касающихся получения и выдачи (предоставления) ссуд, займов, кредитов, гарантий, залога и поручительств в размере, превышающем 5% балансовой стоимости активов компании по данным бухгалтерского учета на дату совершения сделки, относится к компетенции Наблюдательного совета. Также Наблюдательным советом 03 сентября 2013 года, протокол № А01/201-ПР-НС, утверждено Положение о порядке предоставления АК «АЛРОСА» (ОАО) займов юридическим лицам. Положение устанавливает порядок и условия предоставления долгосрочных и краткосрочных займов хозяйственным обществам, контроль целевого использования предоставленных компанией займов.
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	Соблюдается	В рамках подготовки Ежеквартального отчета эмитента указанные сведения ежеквартально запрашиваются у лиц, входящих в состав исполнительных органов компании.

43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества.	Соблюдается	В рамках подготовки Ежеквартального отчета эмитента указанные сведения ежеквартально запрашиваются у лиц, входящих в состав исполнительных органов компании.
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего).	Не соблюдается	В соответствии с Уставом и внутренними документами АК «АЛРОСА» (ОАО) управляющая компания (управляющий) к управлению компанией не привлекается.
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров.	Соблюдается	Указанные обязанности членов Правления (коллегиальный исполнительный орган) предусмотрены в пункте 3.3 раздела 3 Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ОАО).
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего).	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами АК «АЛРОСА» (ОАО) не предусмотрено привлечение управляющей компании.
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров.	Соблюдается частично	В соответствии с пунктом 13.2.2 Устава АК «АЛРОСА» (ОАО) Правление регулярно представляет Наблюдательному совету отчеты о финансово-хозяйственной деятельности компании, о выполнении решений общего собрания акционеров и Наблюдательного совета, отчетов о закупках, реализации программ и т. п., включая анализ и обобщение результатов работы подразделений компании.
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.	Соблюдается	В трудовых договорах, заключаемых АК «АЛРОСА» (ОАО) с Президентом и членами Правления, такие положения содержатся.
СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества.	Соблюдается	В компании сформировано Управление корпоративного обеспечения, начальник которого также является корпоративным секретарем. В его обязанности входит обеспечение выполнения компанией требований законодательства об акционерных обществах, антимонопольного законодательства и законодательства о рынке ценных бумаг, процедур и порядка реализации прав и законных интересов акционеров. Корпоративный секретарь отвечает за организацию раскрытия информации, осуществляет контроль за соблюдением законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества.	Соблюдается	В соответствии с пунктом 12.5.1 статьи 12 Устава АК «АЛРОСА» (ОАО) и разделом 5 Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) информационное, документарное, организационное и техническое обеспечение текущей деятельности Наблюдательного совета компании осуществляет Секретарь Наблюдательного совета, по предложению Президента компании избираемый (назначаемый) Наблюдательным советом и действующий на основании Устава, Положения о Наблюдательном совете и иных внутренних документов компании. Также в компании в 2011 году создано Управление корпоративного обеспечения, начальник которого является корпоративным секретарем. В сферу его ответственности входит обеспечение выполнения компанией требований законодательства об акционерных обществах, антимонопольного законодательства и законодательства о рынке ценных бумаг, процедур и порядка реализации прав и законных интересов акционеров, организация раскрытия информации, осуществление контроля за соблюдением законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества.	Не соблюдается	В Уставе АК «АЛРОСА» (ОАО) отсутствуют положения, определяющие требования к кандидатуре секретаря Наблюдательного совета.

СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ		
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения.	Соблюдается
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предме- том крупной сделки.	Соблюдается
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, пре- доставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уста- вом).	Не соблюдается
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения.	Не соблюдается
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам про- дать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении.	Соблюдается
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении незави- симого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации.	Не соблюдается
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ		
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике).	Соблюдается
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества.	Не соблюдается
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров.	Соблюдается
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте.	Соблюдается
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционер- ного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного обще- ства прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние.	Соблюдается
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, ко- торые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества.	Соблюдается
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других цен- ных бумаг акционерного общества.	Соблюдается

КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ		
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества.	Соблюдается Решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) от 16.03.2012 утверждено Положение о процедурах внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АК «АЛРОСА» (ОАО) (протокол № 179). Решением Наблюдательного совета от 12.09.2012 внесены изменения в указанное Положение (протокол № 185).
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы).	Соблюдается В Обществе создано Управление внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ОАО).
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров.	Не соблюдается Во внутренних документах АК «АЛРОСА» (ОАО) отсутствует требование об определении структуры и состава Управления внутреннего аудита Наблюдательным советом.
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается В составе Управления внутреннего аудита отсутствуют указанные лица.
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	Соблюдается В составе Управления внутреннего аудита отсутствуют указанные лица.
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок.	Не соблюдается Во внутренних документах АК «АЛРОСА» (ОАО) не установлен срок представления в Управление внутреннего аудита, Ревизионную комиссию запрашиваемых документов и материалов. Сроки представления документов и материалов определяются в запросах (требованиях) Управления внутреннего аудита, Ревизионной комиссии. Факт непредставления запрашиваемых документов и материалов в указанный в запросе (требовании) срок фиксируется в заключении (акте, отчете, справке) о результатах проверочных мероприятий.
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества.	Соблюдается Предусмотрено в пункте 6.4.15 раздела 6 Положения о процедурах внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АК «АЛРОСА» (ОАО)
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций).	Соблюдается частично Данное требование предусмотрено пунктом 6.2.5 Положения о процедурах внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АК «АЛРОСА» (ОАО), пунктом 2.2.5 Положения о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО).
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров.	Соблюдается Порядок согласования операций, выходящих за рамки, установленные годовым бюджетом, с Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ОАО) предусмотрено пунктом 2.2.5 раздела 2 Положения о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО), разделом 6 (пункты 6.1.5, 6.2.4, 6.2.5) Положения о процедурах внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АК «АЛРОСА» (ОАО).
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией.	Соблюдается Решением внеочередного общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) от 05.04.2011 утверждено Положение о ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ОАО).
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров.	Соблюдается Предусмотрено в пункте 2.2.4 раздела 2 Положения о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО).
ДИВИДЕНДЫ		
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается Решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) от 20.12.2011, протокол № 177, утверждено Положение о дивидендной политике АК «АЛРОСА» (ОАО) с изменениями от 29.11.2013, протокол № 205.
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается Предусмотрено в разделах 3, 4, 5 и 6 Положения о дивидендной политике АК «АЛРОСА» (ОАО).
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается В соответствии с разделом 9 Положения о дивидендной политике АК «АЛРОСА» (ОАО) сведения о дивидендной политике компании и изменения к ней размещаются на веб-сайте компании в сети Интернет. Также компания осуществляет публикацию сведений о решении общего собрания акционеров в отношении выплаты (объявления) дивидендов, а также об исполнении обязательств по выплате дивидендов в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о раскрытии информации и в газетах «Вестник АЛРОСА» и «Мирнинский рабочий».

СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ ИСПОЛНЕНИИ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПОСТУПИВШИХ В АК «АЛРОСА» В 2013

№ п/п	Поручение, номер	Исполнение
ОТЧУЖДЕНИЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ/ПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ		
1.	Программа отчуждения профильных активов	
	Подпункт «в» пункта 1 поручения Президента Российской Федерации от 27.04.2012 № Пр-1092.	Наблюдательный совет 26 октября 2012 г., протокол № 189, в соответствии с директивами от 17.09.2012 № 4965п-П13, утвержденными Председателем Правительства Российской Федерации Медведевым Д. А., поручением Росимущества (письмо, исх. № ДП-15/26 от 12.07.2012, об исполнении п/п «в» п. 1 поручения Президента Российской Федерации от 27.04.2012 Пр-1092) по вопросу о целесообразности отчуждения принадлежащих АК «АЛРОСА» (ОАО) профильных активов в секторах экономики с достаточным уровнем конкуренции принял следующее решение: на основании принятого Наблюдательным советом (протокол № 182 от 20.06.2012) Долгосрочного плана развития АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2012-2021 годы считать нецелесообразным и не соответствующим стратегии развития АК «АЛРОСА» (ОАО) отчуждение принадлежащих АК «АЛРОСА» (ОАО) профильных активов (в том числе акций (долей) хозяйственных обществ, которые прямо или косвенно принадлежат АК «АЛРОСА» (ОАО)). Также в Росимущество направлена информация об отсутствии у АК «АЛРОСА» (ОАО) профильных активов (в том числе акций (долей) хозяйственных обществ, которые прямо или косвенно принадлежат АК «АЛРОСА» (ОАО)) в секторах экономики с достаточным уровнем конкуренции (письмо от 27.11.2012 № А01-100-2701/192).
2.	Программа отчуждения непрофильных активов	
	Подпункт «к» пункта 1 поручения Президента Российской Федерации от 06.12.2011, № Пр-3668; подпункт «в» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике».	Программа отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ОАО) утверждена решением Наблюдательного совета от 25 июня 2013 года, протокол № А01/199-ПР-НС.
ЗАКУПКА ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ		
1.	Утверждение Положения о закупках, улучшение прозрачности закупочной деятельности	
	Федеральный закон 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»; поручение Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № ИШ-П13-8685.	Положение о закупках АК «АЛРОСА» (ОАО) утверждено Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ОАО) 18 декабря 2012 г., протокол № 192. Отчеты компании об итогах закупочной деятельности регулярно представляются на рассмотрение Наблюдательного совета. Правление АК «АЛРОСА» (ОАО) в соответствии с поручениями Наблюдательного совета постоянно проводит работу по увеличению доли закупок, проводимых открытым способом, на электронных площадках.
2.	Снижение затрат в расчете на единицу продукции при проведении закупок	
	Подпункт «а» пункта 1 поручения Президента Российской Федерации от 02.04.2011 № Пр-846; поручение Правительства Российской Федерации от 15.08.2011 № ИШ-П13-5809.	В соответствии с указанными поручениями показатель «Снижение затрат на закупку товаров, работ и услуг на единицу продукции на период отчета за 2011-2013 гг.» входил в основные ключевые показатели эффективности деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) и, соответственно, являлся в течение 2011-2013 годов одной из целевых задач Президента АК «АЛРОСА» (ОАО) для целей вознаграждения. В Положении о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ОАО) указанный показатель отражен. Ежеквартальные отчеты АК «АЛРОСА» (ОАО) по данному показателю регулярно направляются в Минэкономразвития России, Росимущество и Минфин России.

3. Обеспечение эффективности проведения закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, в т. ч. в части закупок инновационной и высокотехнологичной продукции	
Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р; директивы Правительства Российской Федерации от24.10.2013 № 6362п-П13.	По состоянию на 1 марта 2014 года компания подготовила план мероприятий по выполнению положений Директив Правительства по расширению доступа предприятий малого и среднего предпринимательства к закупкам у компаний с государственным участием, которые после соответствующих согласований будут представлены на рассмотрение Наблюдательному совету. Также подготовлен проект приказа Президента АК «АЛРОСА» (ОАО) по реализации плана мероприятий в части эффективности закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства продукции, в том числе инновационной и высокотехнологичной.
4. Увеличение закупок продукции российского производства	
Поручение Президента Российской Федерации по итогам заседания президиума Государственного совета Российской Федерации от 20.02.2009.	В структуре закупаемых АК «АЛРОСА» (ОАО) материально-технических ресурсов доля продукции отечественного производства составляет около 75%. В связи со строительством, большим объемом проводимых горных работ и отсутствием отечественных аналогов закупаемой импортной техники (карьерные самосвалы, техника для подземных горных работ) существенно снизить долю импорта не представляется возможным.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ РАЗМЕРА ДИВИДЕНДОВ

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.06.2006 № 774-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 12.11.2012 № 2083-р).	Рекомендации Правительства Российской Федерации по определению размера дивидендов (не менее 25% от чистой прибыли) учитываются компанией при распределении чистой прибыли по итогам отчетных периодов. Решением Наблюдательного совета компании от 29 ноября 2013 года внесены изменения в Положение о дивидендной политике АК «АЛРОСА» (ОАО), согласно которым сумма средств, направляемых на выплату дивидендов, не может быть менее 35% от суммы чистой прибыли, исчисленной на основании консолидируемой финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО (при условии, что резервный фонд полностью сформирован в соответствии с Уставом компании). Предложения по распределению чистой прибыли отчетного года рассматриваются Наблюдательным советом и затем утверждаются годовым Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО).
--	---

ПРОВЕДЕНИЕ ГОСА

Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями».	При формировании годовых отчетов АК «АЛРОСА» (ОАО) неукоснительно соблюдаются рекомендации, изложенные в Постановлении Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214.
---	---

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

1. Обеспечение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности	
Статья 92 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»; глава VIII приказа ФСФР России от 04 октября 2011 г. № 11-46/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»; приказ Минэкономразвития Российской Федерации от 11 мая 2011 г. № 208 «Об утверждении порядка раскрытия информации открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в государственной или муниципальной собственности, и государственными (муниципальными) унитарными предприятиями».	Положение о раскрытии информации АК «АЛРОСА» (ОАО) утверждено Наблюдательным советом компании 16.12.2011, протокол № 176.
Абзац 7 пункта 2 протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 03.10.2013 № ИШ-П13-98пр.	В соответствии с Положением о раскрытии информации АК «АЛРОСА» (ОАО) сообщения о существенных фактах, в том числе информация о решениях Наблюдательного совета, раскрываются в ленте новостей уполномоченных информационных агентств, публикуются в средствах массовой информации, размещаются на официальном сайте компании в сети Интернет.
Поручение Президента Российской Федерации от 17.01.2012 № Пр-113; поручения Правительства Российской Федерации от 27.01.2012 № ВП-П13-459 и от 07.12.2012 № ИШ-П13-7501.	В АК «АЛРОСА» (ОАО) 06 марта 2013 года издан приказ № А01/68-П «Об утверждении Положения о ведении реестра», которым установлена обязанность лиц, занимающих руководящие должности и выполняющих управленческие функции в компании, предоставлять информацию о наличии личной заинтересованности в совершении сделок (конфликте интересов). Информация о сведениях, содержащихся в реестре, постоянно актуализируется.

2. Вознаграждение менеджмента и сотрудников организаций, разработка системы КПЭ	
Поручение Президента РФ от 06.04.2009 № Пр-825; поручения Правительства РФ от 06.04.2009 № ВП-П13-1823, от 20.04.2009 № ВП-П13-2099, от 28.07.2009 № ВЗ-П13-4252.	1. В АК «АЛРОСА» (ОАО) сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете. 2. Ежегодно Наблюдательным советом рассматривается и утверждается сводный бюджет компании на следующий год, в состав показателей которого входят Ключевые показатели эффективности деятельности и финансово-экономические показатели ком- пании на планируемый период. 3. Положение о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ОАО), утвержденное Наблюдательным советом 18.05.2012, протокол № 181, содержит взаимосвязь вознаграждения единоличного исполнительного органа с достижением компанией основных клю- чевых показателей эффективности деятельности за отчетный период. 4. В соответствии с Положением о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ОАО), утвержденным Наблюдательным со- ветом 18.05.2012, протокол № 181, основанием для вознаграждения члена Правления служит выполнение им целевых задач, разрабатываемых с учетом ключевых показателей эффективности деятельности компании. 5. Вознаграждение членов Наблюдательного совета осуществляется в зависимости от их участия в работе Наблюдательного со- вета и исполнения дополнительных обязанностей, связанных с председательством в Наблюдательном совете и комитетах при Наблюдательном совете.
Поручение Правительства Российской Федерации от 08.04.2010 № ИШ-П13-2232. 	
Поручение Правительства Российской Федерации от 4 декабря 2010 года № КА-П13-8297.	В рамках реализации мер, направленных на выполнение рекомендаций Росимущества по совершенствованию системы оплаты труда в госкомпаниях (письмо Росимущества № РН-13/3102 от 15.02.2011), в 2011 году проведены следующие мероприятия: – разработана и утверждена система целевых задач (KPI) членов Правления, топ-менеджеров и функциональных служб аппарата управления компании, налажена ежеквартальная отчетность по выполнению целевых задач.
3. Страхование ответственности независимых директоров – представителей государства	
Поручение Президента Российской Федерации от 03 августа 2011 г. № Пр-2206.	Вопрос страхования ответственности членов Наблюдательного совета и Правления АК «АЛРОСА» (ОАО) рассмотрен Наблюдатель- ным советом компании 21.03.2014 с последующим внесением его на утверждение годового Общего собрания акционеров компании. В настоящее время проводится конкурс по выбору страховой организации для осуществления указанного страхования.
КОНТРОЛЬ, АУДИТ, ANTIКОРРУПЦИЯ	
1.Проведение аудита инвестиционных проектов	
Распоряжение Правительства РФ от 19.09.2013 №1689-p; поручение Первого Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 19.11.2013 № ИШ-П9-8314; директивы Правительства Российской Федерации от 30.05.2013 № 2988п-П13.	В 2011 году в рамках продолжения работы над Программой инновационного развития АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2011-2018 годы учитывались замечания Министерства экономического развития Российской Федерации с использованием «Методических мате- риалов по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий», утвержденных распоряжением Минэкономразвития Рос- сии от 31 января 2011 г. № ЗР-ОФ, а также замечания Министерства образования и науки Российской Федерации. Также, во втором квартале 2011 года компанией Ernst&Young (CIS)B.V. с привлечением компании SRK Consulting (UK) выполнена «Оценка существующего технологического уровня АК «АЛРОСА» (ОАО) с проведением комплексного и документированного ана- лиза (технологического аудита)». Результаты проведенного технологического аудита компании учтены при формировании расши- ренной «Программы инновационного развития и технологического аудита АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2011-2018 годы, утвержденной Наблюдательным советом компании 26 сентября 2011 года, протокол № 174.
2. Присоединение к Антикоррупционной хартии	
Раздел IV Протокола совещания в Минэкономразвития России № 53-ОФ от 24.05.2013	АК «АЛРОСА» (ОАО) является участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса с 15.05.2013. Информация о включе- нии компании в сводный реестр Антикоррупционной хартии размещена на сайте Хартии.
РАЗРАБОТКА И АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ДОЛГОСРОЧНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ	
1. Разработка и утверждение Программ инновационного развития	
Пункт «б» пункта 1 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 07.02.2011 № Пр-307; директива Правительства Российской Федерации от 24.03.2011 № 1221п-П13; Послание Федеральному Собранию Российской Федерации 12.11.2010; протокол заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 30.01.2012 № 1.	Программа инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО) на период 2011-2018 гг. разработана и утверждена Наблюдательным советом Компании 26 сентября 2011 года, протокол № 174. По состоянию на конец 2013 года подготовлена и одобрена Правлением компании актуализация Программы инновационного развития и технологической модернизации компании для последующего внесения на рассмотрение Наблюдательным советом во II квартале 2014 года.

Перечень поручений Президента РФ от 27.12.2013 № Пр-3086; справка по материалам заседания Правительства Российской Федерации от 30.01.2014, протокол № 3.	Долгосрочный план развития АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2012-2021 гг. утвержден Наблюдательным советом компании 18 декабря 2012 г., протокол № 192. План разрабатывался в целях соблюдения преемственности принятых ранее решений и в связи с необходимостью оценки производственного потенциала, финансовой устойчивости и решения целевых задач в области диверсификации деятельности, а также определения инвестиционной привлекательности Группы АЛРОСА на долгосрочную перспективу. В соответствии с решением Наблюдательного совета компании параметры Долгосрочного плана развития АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2012-2021 гг. учитываются при формировании годовых и среднесрочных планов Группы АЛРОСА.
2.Разработка и утверждение Стратегии АО	
«Рекомендации по разработке программ инновационного развития», утвержденные решением Правительственной Комиссии по высоким технологиям и инновациям от 03.08.2010, протокол № 4.	Стратегия Группы АЛРОСА до 2023 года разработана в апреле-августе 2013 года и утверждена Наблюдательным советом компании 25 сентября 2013 года, протокол № А01/202-ПР-НС.
Абзац 2 пункта 2 протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 03.10.2013 № ИШ-П13-98пр.	В рамках разработки стратегии был проведен детальный анализ отрасли, включающий последние тенденции алмазного рынка, стратегии и операционные показатели основных конкурентов, нормативно-правовую базу ключевых алмазодобывающих стран Африки, а также разработана детальная модель спроса и предложения алмазного рынка до 2023 года. Были проведены анализ текущего состояния Группы АЛРОСА и интервью с крупнейшими клиентами. Были определены миссия и стратегическое видение компании, и на их основе разработана детальная концепция семи стратегических инициатив по следующим направлениям: ГРР, Операционная эффективность, Оптимизация продаж, Непрофильные активы, Операционная модель, Технологии и НИОКР, а также Маркетинг и бренд АЛРОСА.
3. Утверждение принципов соинвестирования в российские и международные венчурные фонды	
Поручение Президента РФ Д. А. Медведева от 03.11.2011 № ПР-3291; поручение Правительства РФ от 31.01.2012 № ВС-П8-501.	АК «АЛРОСА» (ОАО) является участником технологической платформы Российской Федерации «Твердые полезные ископаемые», финансирует работы по стратегической программе инновационного развития технологической платформы в части перспектив технологического развития алмазодобывающей отрасли, а также научно-исследовательские работы с институтами Российской Академии наук. Оценка возможностей участия АК «АЛРОСА» (ОАО) в модели венчурного инвестирования представлена в актуализированной Программе инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО).
4. Обеспечение энергоэффективности предприятий	
Поручение Правительства РФ от 19.06.2008.	В АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2008 году по поручению руководства была разработана программа «Энергосбережение на предприятиях, в структурных подразделениях и дочерних обществах Компании» на 2009-2011 годы» (далее – Программа) и одобрена Наблюдательным советом компании 30 декабря 2008 года (протокол № 148 от 30.12.2008 г.). Данная Программа была разработана на основе «Методических рекомендаций по разработке Программ энергосбережения хозяйствующих субъектов с долей государственной собственности», утвержденных Министерством энергетики Российской Федерации.
Федеральный закон 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности ...»: часть 2 статьи 15 главы 4, статья 25 главы 7; приказ Минэнерго России от 19.04.2010 № 182.	Концепция энергосбережения и повышения энергетической эффективности является составной частью Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2011-2018 годы. На основании Концепции разрабатывается Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2014-2016 годы. Выполняемые в компании энергосберегающие мероприятия ведут к постоянному снижению потребляемых энергоресурсов. Основными показателями эффективности выполняемых мероприятий по энергосбережению является ежегодное снижение удельного расхода условного топлива на единицу выпускаемой АК «АЛРОСА» (ОАО) продукции, общее снижение расхода электроэнергии, котельного топлива, воды при росте объемов производства.
5. Обеспечение механизмов экологической ответственности	
Подпункт «л» пункта 1 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 06 июня 2010 г. № Пр-1640.	Во исполнение данного поручения были подготовлены Экологическая политика АК «АЛРОСА» (ОАО), разработанная в соответствии с принципами и требованиями международного стандарта ISO 14001, и порядок оформления и публикации Социально-экологического отчета АК «АЛРОСА» (ОАО) в соответствии с требованиями международного стандарта GRI. 31 мая 2013 года Наблюдательный совет утвердил Экологическую политику АК «АЛРОСА» (ОАО), принял к сведению проект Порядка разработки и опубликования Социально-экологического отчета АК «АЛРОСА» (ОАО) и поручил Президенту АК «АЛРОСА» (ОАО) утвердить указанный Порядок.

ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА И КОМИТЕТОВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Информация о наличии положения о Наблюдательном совете

Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) в новой редакции утверждено решением годового Общего собрания акционеров компании 29 июня 2013 года, протокол № 30.

Заседания (заочные голосования) Наблюдательного совета

В 2013 году состоялось шесть заседаний (25.04.2013, протокол № 197; 25.06.2013, протокол № 199; 03.09.2013, протокол № 201; 25.09.2013, протокол № 202; 29.11.2013, протокол № 205; 17.12.2013, протокол № 206) и девять заочных голосований Наблюдательного совета (15.03.2013, протокол № 193; 20.03.2013, протокол № 194; 29.03.2013, протокол № 195; 12.04.2013, протокол № 196; 31.05.2013, протокол № 198; 22.11.2013, протокол № 203; 25.11.2013, протокол № 204; 27.12.2013, протокол № 207). Всего в 2013 году Наблюдательным советом было рассмотрено 140 вопросов.

В частности, были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

1. Об утверждении Стратегии Группы «АЛРОСА».
2. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА».
3. О приоритетных направлениях деятельности: алмазопроисковые проекты АК «АЛРОСА» в Африке.
4. Об утверждении Положения о порядке предоставления АК «АЛРОСА» займов юридическим лицам.
5. Об утверждении Положения о порядке и условиях совершения безвозмездных сделок.
6. Об утверждении Экологической политики АК «АЛРОСА» и Порядка разработки и опубликования Социально-экологического отчета АК «АЛРОСА».
7. Об утверждении Политики АК «АЛРОСА» о противодействии взяточничеству и коррупции.
8. Об утверждении Кодекса корпоративного управления АК «АЛРОСА».
9. Об утверждении Кодекса корпоративной этики АК «АЛРОСА».
10. О внесении изменений в Положение о дивидендной политике АК «АЛРОСА».
11. Об итогах международного публичного предложения акций АК «АЛРОСА».
12. Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» на 2014 год.
13. О предварительном утверждении Годового отчета АК «АЛРОСА».
14. О созыве годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА».
15. Рекомендации Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» по распределению прибыли по результатам 2012 года, в том числе по размеру дивиденда по акциям АК «АЛРОСА» и порядку его выплаты.

16. Об аудитором АК «АЛРОСА» по Российским стандартам бухгалтерского учета.
17. Об аудитором АК «АЛРОСА» по проведению обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.
18. Об определении размера оплаты услуг аудиторов АК «АЛРОСА».
19. О газовых активах АК «АЛРОСА» – 100-процентном пакете ЗАО «Геотрансгаз» и 100-процентной доле участия в уставном капитале ООО «Уренгойская газовая компания».
20. Об утверждении Отчета о реализации программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» за 2012 год.
21. О численном и персональном составе Правления АК «АЛРОСА».
22. Об утверждении уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» на 2013 год.
23. О пожертвовании денежных средств Якутской Епархии Русской Православной Церкви (Московского Патриархата) на строительство (восстановление) православного храма в честь Вознесения Господня в с. Чурапча Республики Саха (Якутия).
24. О пожертвовании денежных средств Администрации муниципального района «Нюрбинский район» Республики Саха (Якутия) на оснащение водоочистными установками семи населенных пунктов района, расположенных в нижнем течении р. Марха.
25. Об одобрении участия АК «АЛРОСА» в аукционах на право пользования участками недр месторождений «Законтурная делювиальная россыпь» трубки «Удачная» и «Пироповый ручей».
26. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ежеквартально).
27. Об избрании Председателя, Первого заместителя и заместителя Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА».
28. О составах комитетов при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА».
29. О созыве внеочередного Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА».
30. Об одобрении безвозмездной сделки: передача библиотечных фондов в собственность муниципального образования «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия).
31. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: договора дарения Автономной некоммерческой организации дошкольного образования «Алмазик» (далее – АНО ДО «Алмазик») оборудования, мебели, инвентаря, игрушек для детского сада № 36 г. Удачный.
32. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о наличии положений о специализированных комитетах при Наблюдательном совете

Положения о Комитете по аудиту, Комитете по стратегическому планированию и Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете в новой редакции утверждены решением Наблюдательного совета 6 июля 2012 года, протокол № 184.

Комитет по аудиту

В 2013 году состоялось два заседания (19.04.2013, протокол № 20; 14.06.2013, протокол № 22) и семь заочных голосований Комитета по аудиту (13.02.2013, протокол № 18; 19.03.2013, протокол № 19; 10.06.2013, протокол № 21; 15.10.2013, протокол № 23; 01.11.2013, протокол № 24; 14.11.2013, протокол № 25; 12.12.2013, протокол № 26). Всего было рассмотрено 70 вопросов.

В частности, были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

1. Об утверждении плана работы Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2013 год.
2. О рассмотрении плана работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2013 год.
3. Об утверждении Положения о порядке и условиях совершенствования безвозмездных сделок.
4. О предварительном утверждении Годового отчета АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2012 год.
5. О годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2012 год.
6. Рекомендации общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) по распределению прибыли по результатам 2012 года, в том числе по размеру дивидендов по акциям АК «АЛРОСА» (ОАО) и порядку их выплаты.
7. О рассмотрении отчета о работе Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2012 год.
8. О пожертвовании денежных средств Якутской Епархии Русской Православной Церкви (Московского Патриархата) на строительство (восстановление) православного храма в честь Вознесения Господня в с. Чурапча Республики Саха (Якутия).
9. О пожертвовании денежных средств Администрации муниципального района «Нюрбинский район» Республики Саха (Якутия) на оснащение водоочистными установками семи населенных пунктов района, расположенных в нижнем течении р. Марха.
10. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: договора дарения Автономной некоммерческой организации дошкольного образования «Алмазик» (далее – АНО ДО «Алмазик») оборудования, мебели, инвентаря, игрушек для детского сада № 36 г. Удачный.
11. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Комитет по кадрам
и вознаграждениям

В 2013 году состоялось три заочных голосования Комитета по кадрам и вознаграждениям (03.04.2013, протокол № 12; 18.09.2013, протокол № 13; 18.11.2013, протокол № 14), на которых были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

1. О количественном и персональном составе Правления АК «АЛРОСА» (ОАО).
2. О включении в повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров вопроса «Об утверждении изменений в Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)».
3. О предложениях по кандидатурам для выдвижения в Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2014 году.

Комитет по стратегическому
планированию

В 2013 году состоялось четыре заседания (15.02.2013, протокол № 4; 24.09.2013, протокол № 8; 22.11.2013, протокол № 9; 16.12.2013, протокол № 10) и одно заочное голосование Комитета по стратегическому планированию (28.03.2013, протокол № 7). Всего было рассмотрено 12 вопросов. В частности, были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

1. Об утверждении плана работы Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2013 год.
2. Об утверждении Стратегии Группы АЛРОСА.
3. Об утверждении Кодекса корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ОАО).

4. Об утверждении Кодекса корпоративной этики АК «АЛРОСА» (ОАО).
5. О внесении изменений в Положение о дивидендной политике АК «АЛРОСА» (ОАО).
6. Об утверждении Уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2013 год.
7. Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2014 год.
8. О внесении изменений и дополнений в Положение о представлении интересов АК «АЛРОСА» (ОАО) в органах управления и контроля дочерних и зависимых обществ, акциями (долями) которых владеет АК «АЛРОСА» (ОАО).
9. О включении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО).

Заключение Ревизионной комиссии
АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год

г. Москва

7 апреля 2014 г.

Ревизионной комиссией АК «АЛРОСА» (ОАО), избранной годовым Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) 29 июня 2013 года в составе:

Березкина Любовь Георгиевна – Первый заместитель Министра финансов Республики Саха (Якутия);

Васильева Анна Ивановна – руководитель Департамента имущества АБК, финансово-кредитных и страховых организаций Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);

Глинов Андрей Владимирович – заместитель директора Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации, председатель Ревизионной комиссии;

Ким Денис Пенхваевич – ведущий советник отдела управления обществами и предприятиями Департамента имущественных отношений Министерства экономического развития Российской Федерации;

Михина Марина Витальевна – советник Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом

и специалистов, привлекаемых к проверке в соответствии с протоколом № 3 заочного заседания ревизионной комиссии от 14 марта 2014 года, в составе:

Волкова Ольга Анатольевна – консультант отдела Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации;

Герасимов Станислав Вадимович – ведущий специалист-эксперт отдела Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации;

Городниченко Александр Анатольевич – главный специалист-эксперт отдела Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации;

Демиденко Ксения Викторовна – главный специалист ОАО «Республиканская инвестиционная компания»;

Ефимов Алексей Петрович – руководитель Департамента инфраструктуры Министерства экономики Республики Саха (Якутия);

Пшеничников Александр Алексеевич – заместитель начальника отдела Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации;

Софронова Татьяна Семеновна – руководитель отдела доходов отраслей недропользования Министерства финансов Республики Саха (Якутия);

Эверстова Пелагея Васильевна – главный специалист Департамента горнорудной и перерабатывающей промышленности Министерства промышленности Республики Саха (Якутия) проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) (далее – компания) за 2013 год.

Проверка проведена на основании Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности.

Анализ ведения бухгалтерской (финансовой) отчетности

В ходе проверки ревизионной комиссией были рассмотрены и проанализированы финансовая (бухгалтерская) отчетность компании за 2013 год, заключение аудитора ООО «ФБК», подтверждающее достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ОАО), основные положения Учетной политики АК «АЛРОСА» (ОАО) по бухгалтерскому и налоговому учету на 2013 год, Годовой отчет АК «АЛРОСА» (ОАО) и другие документы.

Годовая финансовая (бухгалтерская) отчетность АК «АЛРОСА» (ОАО) представлена в составе:

- бухгалтерский баланс на 31.12.2013;
- отчет о финансовых результатах за 2013 год;
- отчет об изменениях капитала за 2013 год;
- отчет о движении денежных средств за 2013 год;
- пояснения к бухгалтерской отчетности.

Проверка проведена на выборочной основе и включала изучение показателей финансовой (бухгалтерской) отчетности, раскрытие в отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Бухгалтерский учет АК «АЛРОСА» (ОАО) ведется на основании Учетной политики для целей бухгалтерского учета, утвержденной приказом АК «АЛРОСА» (ОАО) от 30.12.2002 № 1118 (с учетом изменений и дополнений), разработанной в соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», ПБУ, утвержденными приказами Минфина России.

Изменения и дополнения к Учетной политике для целей бухгалтерского учета на 2013 год утверждены приказами Президента компании от 29.12.2012 № А01/291-П, от 17.04.2013 № А01/116-П, от 24.06.2013 № А01/160-П.

В связи с введением с 01.01.2013 Федерального закона от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», в соответствии с приказами АК «АЛРОСА» (ОАО) от 03.12.2012 № А01/268-П «О переходе на продуктивную эксплуатацию КИИСУ АК «АЛРОСА» (ОАО) с 01.01.2013 г.», от 29.03.2013 г. № А01/92-П «Об утверждении правил предоставления и использования служебной сотовой связи в АК «АЛРОСА» (ОАО)», а также в целях совершенствования бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности, были внесены соответствующие изменения в учетную политику АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2013 год.

Инвентаризация имущества и обязательств в компании проведена в установленные приказом сроки и в соответствии с требованиями Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденных приказом Минфина России от 13.06.1995 № 49.

Стоимость основных средств компании за 2013 год увеличилась на 87,7 млн руб., с 146 189,3 млн руб. на 31.12.12 до 146 277,0 млн рублей. Рост связан с вводом в действие основных фондов по объектам строительства, оборудованию.

Анализ уплаты налогов, сборов, иных обязательных платежей

Налоговые обязательства компании к уплате в бюджеты и внебюджетные фонды за 2013 год произведены с превышением плановых параметров на 4,8% и составляют 26 881,3 млн рублей. Снижение на 7,7% по отношению к факту 2012 года обусловлено:

получением налоговых вычетов по НДС в связи с увеличением объемов продаж на внешний рынок;

снижением уплаты налога на прибыль на 1 651,8 млн руб. (на 18,8%) ниже уровня 2012 года за счет снижения налогооблагаемой прибыли на 4 736,5 млн рублей. На снижение уровня налогооблагаемой прибыли повлияли следующие факторы:

а) снижение поступлений по прочим доходам на 4 463,7 млн руб. или на 16% по сравнению с 2012 годом, с 27 974,8 млн руб. до 23 511,1 млн руб.;

б) увеличение прочих расходов на 1 893,6 млн руб. или на 6% по сравнению с 2012 годом, с 31 678,9 млн руб. до 33 572,5 млн рублей.

Следует отметить, что по итогам 2013 года наблюдается увеличение объема прибыли от продаж на 1 621,0 млн руб. или на 3,1% по сравнению с 2012 годом.

Платежи по страховым взносам и НДФЛ за 2013 год уплачены с увеличением на 904,9 млн руб. или 8,7% по сравнению с 2012 годом, что связано с ростом расходов на оплату труда на 10% по сравнению с 2012 годом.

Налог на добычу полезных ископаемых уплачен с увеличением на 760,1 млн руб. или на 14,8% по сравнению с 2012 годом, что связано с ростом курса доллара на 0,75 руб./долл. и стоимостной оценкой добытых алмазов.

Общая сумма задолженности по всем налогам, сборам, прочим обязательным платежам в бюджеты и внебюджетные фонды по состоянию на 01.01.2014 составляет 2 173,1 млн рублей. Задолженность является текущей, просроченная задолженность отсутствует.

Внеоборотные активы

Внеоборотные активы за 2013 год увеличились на 3 495,6 млн руб. или 1,1%, в 2012 году – с 307 293,5 млн руб. до 310 789 млн рублей.

В структуре внеоборотных активов произошли следующие изменения:

- увеличилась стоимость основных средств на 12 902,8 млн руб. или 7,5% по сравнению с 2012 годом, с 171 351,7 млн руб. до 184 254,5 млн руб., за счет незавершенного строительства. Доля основных средств в составе внеоборотных активов увеличилась с 55,8% до 59,3%;
- уменьшились объемы долгосрочных финансовых вложений на 12 615,1 млн руб. или 9,5% по сравнению с 2012 годом, с 132 351,3 млн руб. до 119 736,2 млн рублей. Доля долгосрочных финансовых вложений в составе внеоборотных активов уменьшилась с 43,1% до 38,5%.

В структуре долгосрочных финансовых вложений компании в 2013 году по сравнению с 2012 годом:

- увеличились инвестиции в зависимые общества на 4754,1 млн руб., с 193,1 млн руб. до 4947,2 млн руб.;
- уменьшились инвестиции в дочерние предприятия на 5257,6 млн руб. или 6,4%, с 82 042,7 млн руб. до 76 785,1 млн руб.;
- уменьшились займы на 12 111,5 млн руб. или 24,2%, с 50 093 млн руб. до 37 981,4 млн рублей.

Оборотные активы

Оборотные активы за анализируемый период увеличились на 44 721,7 млн руб. или 69% по сравнению с 2012 годом, с 64 810,2 млн руб. до 109 531,9 млн рублей.

В структуре оборотных активов по сравнению с 2012 годом произошли следующие изменения:

- увеличилась стоимость запасов на 1 547,3 млн руб. или 4,1%, с 38 051,3 млн руб. до 39 598,6 млн рублей. При этом значительно сократилась доля запасов в общей структуре оборотных активов, с 58,7% до 36,2%;
- увеличилась сумма налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям на 550,1 млн руб. или в 3 раза, с 267,3 млн руб. до 817,4 млн рублей. Доля НДС по приобретенным ценностям незначительно сократилась с 0,4% до 0,7%;
- увеличилась сумма дебиторской задолженности на 5122,7 млн руб. или 45,2% (с 11 335,8 млн руб. до 16 458,4 млн руб.), что связано, в основном, с ростом задолженности за выполненные работы ОАО «АЛРОСА-Нюрба» – 1 968,6 млн руб., также отсрочкой платежа по продаже акций ОАО «ГМК Тимир» в сумме 2 970,0 млн рублей. При этом доля дебиторской задолженности в составе оборотных активов сократилась с 17,5% до 14,8%;
- увеличились краткосрочные финансовые вложения на 35 058,6 млн руб. или в 3,7 раза, с 13 010,2 млн руб. до 48 068,8 млн рублей. Значительно выросла доля финансовых вложений в составе оборотных активов – с 20,1% до 43,9%, на что повлиял перевод долгосрочных займов в краткосрочные – займов, выданных Maretium Investments Ltd. и Velarion Investments Ltd. в общей сумме 37212,4 млн руб.;
- увеличились объемы денежных средств на 2457,0 млн руб. или 116,8%, с 2103,3 млн руб. до 4560,3 млн рублей. Доля денежных средств в составе оборотных активов составляет 4,2%, в 2012 году – 3,2%.

Просроченная дебиторская задолженность за 2013 год в целом по компании снизилась с 443,6 млн руб. до 158,6 млн руб. на 285,0 млн рублей. Удельный вес просроченной дебиторской задолженности на 01.01.2014 составил 0,96% от общей суммы дебиторской задолженности. Данный показатель за 2013 год снизился на 2,94%.

Анализ выполнения основных производственных и планово-экономических показателей, включая анализ фактически достигнутых показателей по итогам 2013 года

Показатели производства

В 2013 году по АК «АЛРОСА» (ОАО) выполнены все основные плановые показатели по горным работам, за исключением горно-подготовительных и вскрышных работ.

Плановые объемы по горной массе и вскрышным работам на 2013 год установлены в соответствии с утвержденными планами развития горных работ АК «АЛРОСА» (ОАО).

Фактическое выполнение плановых показателей составило:

- по горной массе (без учета Нюрбинского ГОКа) 98,4% к плану и 96,6% к уровню 2012 года;
- по добыче руды – 100,9% к плану, со снижением к 2012 году на 8,6%;
- объем добычи руды подземным способом в 2013 году выше уровня 2012 г. на 11,9%. В структуре добычи руды доля добычи подземным способом увеличилась на 1,8%;
- по добыче алмазов в натуральном выражении – 100,0% к плану, с ростом к предыдущему году на 3,6%;
- по стоимостной массе добытых алмазов – 105,3% к плану, с ростом на 11,9% к 2012 году.

Финансово-аналитическая экспертиза баланса АК «АЛРОСА» (ОАО)

Выручка АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год по сравнению с показателем 2012 года увеличилась на 8 747 млн руб. (на 6,8%) и составила 138 225 млн рублей. Основными факторами роста выручки компании стали:

увеличение выручки в денежном выражении от основной деятельности: по сравнению с 2012 годом доходы от производства основной продукции увеличились на 9 448,1 млн руб. или на 8,7%, что связано с увеличением объемов реализации и среднегодового курса доллара США к рублю.

увеличение доходов от строительно-монтажной деятельности на 1 523,7 млн рублей.

Себестоимость реализованной продукции, работ и услуг с учетом коммерческих и управленческих расходов составила 84 758,3 млн руб. со снижением по отношению к плану на 2 495,5 млн руб. (2,9%). По сравнению с 2012 годом себестоимость возросла на 9,2%.

Управленческие расходы увеличились на 1 656,5 млн руб. (12,3%) по отношению к 2012 году.

Основные факторы роста управленческих расходов:

увеличение расходов по налогу на добычу полезных ископаемых на 727,1 млн руб. (113,9%) за счет укрепления курса доллара (129,4 млн руб.) и роста объемов первичной оценки алмазного сырья на 236,5 млн долл. США (597,7 млн руб.);

увеличение расходов на оплату труда руководителей, специалистов и служащих на 387,5 млн руб. за счет индексации заработной платы на 6,6%;

дополнительные расходы, связанные с внедрением Комплексной интегрированной информационной системы управления на базе SAP в размере 200,1 млн руб.;

увеличение объема консультационных услуг и услуг рекламных агентств на 51,7 млн руб. в результате выхода АК «АЛРОСА» (ОАО) на IPO.

изменение порядка отражения пенсионных отчислений в НПФ «Алмазная осень» – 75,8 млн руб. (в 2012 году данные расходы отражались в составе прочих расходов из прибыли);

увеличение расходов по центру инноваций, центру нормирования труда и НИОКР – 54,3 млн рублей.

Результат по прочим доходам и расходам по итогам 2013 года составил -10 061,4 млн руб. при плановом -15 367,3 млн рублей. Уменьшение прочих доходов на 4 463,7 (16%) по отношению к 2012 году произошло в основном за счет уменьшения доходов от дооценки до рыночной стоимости акций ОАО «АЛРОСА-Нюрба» (4 916,7 млн руб.), а также увеличения по статьям: «доходы от участия в других организациях» и «доходы от реализации активов». Отрицательный результат отчетного года по отношению к уровню прошлого года увеличен в 2,7 раза.

Вследствие почти равнозначного роста выручки и себестоимости товаров и услуг, а также роста коммерческих и управленческих расходов по итогам 2013 года прибыль от продаж, в сравнении с 2012 годом, увеличилась на 1 620,9 млн руб. (3,1%) и составила 53 466,5 млн рублей. От осуществления всех видов деятельности за 2013 год компания получила прибыль в размере 43 405,0 млн руб., что на 4 736,5 млн руб. (9,8%) меньше прибыли предыдущего года; чистая прибыль составила 35 600,7 млн руб., снижение к показателю 2012 года составило 10,2%.

Активы АК «АЛРОСА» (ОАО) за анализируемый период увеличились с 372 104 млн руб. до 420 321 млн руб. или на 13,0% (на 48 217 млн руб.). Внеоборотные активы увеличились за год на 3 495,6 млн руб. (на 1,1%), оборотные активы – на 44 721,7 млн руб. (на 69,0%).

Отмечается значительный рост чистых активов компании: с 218 495 млн руб. до 245 810 млн руб. (рост на 27 315 млн руб. или на 12,5%).

С 2012 года размер собственного капитала увеличился с 218 370 млн руб. до 245 787 млн руб. (на 12,6%). Основной причиной увеличения собственного капитала является рост нераспределенной прибыли на 27 849 млн руб. (на 17,9%).

В структуре заемного капитала преобладают долгосрочные источники.

Долгосрочные обязательства за анализируемый период уменьшились на 23 405 млн руб. (на 18,7%), а их доля в структуре обязательств также уменьшилась с 81,3% до 58,2%. Соответственно увеличилась доля краткосрочных обязательств: с 18,7% до 41,8%.

За год погашено задолженности по кредитам и займам на 72 459,5 млн руб.(102,6% к плану 2013 года и 103,6% к 2012 году), из них:

- долгосрочные – 15 955,9 млн руб.;
- краткосрочные – 56 503,6 млн рублей.

Получены краткосрочные кредиты на 83 683,2 млн рублей.

Средняя процентная ставка по привлеченным кредитам и займам в 2013 году снизилась на 0,5% по сравнению с аналогичным периодом 2012 года и составила 6,36%, в том числе:

средняя процентная ставка по кредитам и займам в иностранной валюте – 5,68%, в т. ч. по долгосрочным – 6,44%, по краткосрочным – 2,86%;

средняя процентная ставка по кредитам и займам в рублях – 8,67%, в т. ч. по долгосрочным – 8,71%, по краткосрочным – 7,86%.

По итогам 2013 года кредиторская задолженность увеличилась на 2 707,7 млн руб., что на 28,2% выше запланированного значения и составила 12 307,7 млн рублей.

Анализ выполнения
планово-экономических показателей,
включая анализ фактически достигнутых
финансовых показателей

Показатели эффективности деятельности за 2013 год свидетельствуют о платежеспособности и финансовой устойчивости компании.

Коэффициент текущей ликвидности, показывающий достаточность оборотных средств, которые могут быть использованы для погашения своих краткосрочных обязательств, составил к концу года 1,49, что ниже данного показателя 2012 года на 0,69.

Коэффициент абсолютной ликвидности, показывающий возможность предприятия погасить свои краткосрочные обязательства в самый ближайший период времени, увеличился с 0,53 до 0,72.

Коэффициент автономии незначительно уменьшился с 1,42 до 1,41 (рекомендуемое минимальное значение – 1,0). Таким образом, зависимость деятельности компании от привлечения заемных средств незначительно увеличивается по отношению к 2012 году.

Чистая рентабельность продаж АК «АЛРОСА» (ОАО) составила за 2013 год 25,8% против 30,62% по итогам 2012 года.

Рентабельность собственного капитала АК «АЛРОСА» (ОАО) (по чистой прибыли) составила за 2013 год 15,34% против 19,59% по итогам 2012 года. Рентабельность активов по чистой прибыли уменьшилась с 11,68% до 8,99%.

Анализ расходования чистой прибыли и выплаты дивидендов

Чистая прибыль АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2012 году составила 39 657,3 млн рублей.

Чистая прибыль АК «АЛРОСА» (ОАО) в соответствии с действующим законодательством, Уставом, Положением «О дивидендной политике АК «АЛРОСА» (ОАО)», Положением «О вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)» может быть направлена на выплату дивидендов по акциям, на формирование резервного фонда, на выплату вознаграждения членам Наблюдательного совета.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров от 29.06.2013 было утверждено следующее распределение чистой прибыли, полученной по результатам 2012 года в размере 39 657,3 млн руб.:

- на выплату дивидендов – 8 175,1 млн руб., что составляет 20,61% от чистой прибыли;
- прибыль, остающаяся в распоряжении АК «АЛРОСА» (ОАО), – 31 482,2 млн руб., что составляет 79,39% от чистой прибыли.

С учетом корректировки финансовых показателей по итогам 2013 года чистая прибыль за 2012 год составила 39 650,6 млн руб., денежные средства были распределены следующим образом:

- на выплату дивидендов по акциям – 8 175,1 млн руб., что составляет 20,61% от чистой прибыли;
- на выплату вознаграждения членам Наблюдательного совета – 8,8 млн руб., что составляет 0,02% от чистой прибыли;
- прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия – 31 466,7 млн руб., что составляет 79,36% от чистой прибыли.

Выплачено дивидендов в 2013 году всего 8 161,6 млн руб., из них:

За 2012 год – 8 152,6 млн рублей.

Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине непредставления миноритарными акционерами достоверных и полных сведений, необходимых для получения дивидендов.

За 2009-2011 год – 9,0 млн рублей.

Решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) от 29.11.2013 года утверждены изменения в Положении о дивидендной политике компании. В соответствии с Положением компания будет направлять на выплату дивидендов не менее 35% от суммы чистой прибыли, исчисленной на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

Исполнение Программы реализации
непрофильных активов

Во исполнение п/п «к» п. 1 поручения Президента Российской Федерации от 06.12.2011 г., № Пр-3668, п/п «в» п. 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике» решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) от 25.06.2013 утверждена Программа отчуждения непрофильных активов (далее – Программа).

Программа предусматривает продажу акций (долей участия) в 23 дочерних и зависимых обществах (далее – ДЗО), добровольную ликвидацию 4 ДЗО, банкротство 1 ДЗО в течение 2013-2020 гг., отчуждение 913 объектов недвижимости.

В целом, в течение 2013 года компанией проводилась работа по отчуждению 19 непрофильных активов по трем направлениям:

- продажа путем привлечения стратегического инвестора;
- продажа путем публичного предложения;
- ликвидация, банкротство.

В 2013 году размер денежных средств, вырученных от реализации непрофильных активов, составил 5 728 360 тыс. рублей.

Отчуждение непрофильных активов осуществляется в соответствии с утвержденными мероприятиями Программы отчужде-
ния непрофильных активов. Процедуры отчуждения проводятся с соблюдением установленных требований.

Итоги закупочной деятельности компании за 2013 год

Закупки в 2013 году были проведены с обеспечением высокого уровня прозрачности и информационной открытости в соот-
ветствии с требованиями Закона 223-ФЗ, Положения о закупках и иных нормативных документов компании.

1. Доля открытых закупок МТР, с учетом торгов на ЭТП, составила 80% при целевой задаче не менее 70%.
2. Доля заключенных договоров поставки МТР с производителями и их официальными дилерами составила 86%.
3. Фактический индекс цен проведенных закупок МТР составил 1,00 при плановом индексе 1,01. Сводный индекс цен на
услуги сторонних организаций составил 0,94 при плане 1,049.
4. Экономия при снижении цен от первоначальных коммерческих предложений составила 4 212,6 млн рублей (9% от общей
суммы закупок товаров, работ, услуг).
5. На официальном сайте Российской Федерации опубликовано 3572 извещения о проведении закупочных процедур, что
составило 100% от запланированного к публикации объема в 2013 году, предусмотренного планом закупки товаров,
работ, услуг на 2013 год.
6. В 2013 году компания продолжила разработку и поэтапное внедрение автоматизированной системы управления закупоч-
ными процедурами в АК «АЛРОСА» (ОАО) на основе программного обеспечения SAP SRM.

Анализ результатов реализации Программы инновационного развития в 2013 году

Программа инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО) (далее – Программа или ПИ-
РиТМ) на период 2011-2018 гг. разработана с учетом результатов технологического аудита компании, утверждена решением
Наблюдательного Совета АК «АЛРОСА» (ОАО), защищена на заседании Рабочей группы по государственно-частному партнер-
ству в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям, ныне данная Рабочая
группа преобразована в Межведомственную комиссию по технологическому развитию.

Финансовые показатели ПИР и ТМ

На финансирование инновационных проектов Группы АЛРОСА до 2018 года будет направлено около 13 миллиардов рублей. В
2013 году инвестиции Группы в реализацию проектов Программы инноваций составили почти 3 миллиарда рублей, из которых
97% составляют средства АК «АЛРОСА» (ОАО).

Фактический объем финансирования Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА»
(ОАО) за 2013 год составил 2 971,45 млн руб. при плане 2 961,6 млн рублей.

Финансовые показатели ПИР и ТМ

Наименование	2012 г.	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.
		план	факт		
ВСЕГО, млн руб.:	1 993	2 962	2 971	100,3	149,1
Затраты на технологические инновации, исследования и разработки	1 767	2 815	2 905	103,2	164,4
Финансирование исследований и разработок	542	516	539	104,5	99,4
Финансирование капитальных вложений	975	1 786	1 790	100,2	183,6
Приобретение материалов, программных средств и прочие услуги для осуществления технологиче- ских инноваций	249	513	576	112,3	231,3
Затраты на целевую подготовку в ВУЗах	25	29	25	86,2	100,0
Затраты на маркетинговые и организационные инновации	201	117	42	35,9	20,9

Источниками финансирования ПИРиТМ в 2013 году являлись:

- собственные средства АК «АЛРОСА» (ОАО) в объеме 2 896,92 млн руб.;
- средства дочерних обществ, участвующих в реализации ПИРиТМ, в объеме 74,53 млн рублей.

Выполнение финансового плана реализации Программы в 2013 году компания обеспечила за счет существенной корректи-
ровки показателей по ряду направлений, а также целевого бюджетирования, ориентированного на получение результата.

Распределение финансирования ПИРиТМ

Направления финансирования	Распределение финансирования, %
Технологические инновации Из них:	83%
– Капитальные вложения	60%
– Прочие затраты	19%
– Исследования и разработки	4%
Организационные и маркетинговые инновации	1,4%
Подготовка в ВУЗах	0,8%

Анализ распределения финансирования по видам инновационной деятельности показывает, что большая часть средств (83%)
направлена на реализацию технологических инноваций, из которых 60% составляют капитальные вложения.

Ключевые показатели эффективности

В результате реализации инновационной программы достигнуты все плановые значения ключевых показателей эффективно-
сти инновационной деятельности АК АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

Ключевые показатели эффективности (KPI)

Показатель эффективности	2012, факт	2013	
		план	факт
Показатель финансирования и результативности научных работ			
Объем финансирования НИР, в % к выручке	0,38	0,30	0,34
Количество разработанных и внедренных в производство научно-технических разработок, шт.	47	27	31
Показатели технологического лидерства			
Количество патентов и других охранных документов на РИД за год, шт. (получено)	17	13	13
Показатель эффективности инновационной деятельности			
Показатель эффективности инноваций, руб. / руб.	1,19	0,40	0,44
Показатель эффективности внедрения НИР, руб. / руб.	1,37	1,38	1,38
Показатель экологичности			
Выброс СО стационарными источниками, тыс. кг	3 009	2 879	2 897
Выброс СО передвижными источниками, тыс. кг	1 705	1 795	1 608
Забор воды из водохранилища для нужд АК «АЛРОСА», тыс. м³	26 784	27 430	22 953
Показатель энергоэффективности			
Потребление энергии в ГДжоулях на добычу одного карата продукции	0,310	0,342	0,323
Показатель производительности труда			
Выручка в расчете на одного работника основной деятельности, млн руб.	10,52	9,67	10,64

Результаты сбытовой политики
АК «АЛРОСА» (ОАО) на внутреннем
и внешнем рынках в 2013 году

Совокупные продажи основной продукции Группы АЛРОСА в 2013 году составили 4 945,4 млн долл. США. Из них почти 97% приходится на продажи алмазного сырья.

Реализация алмазного сырья

В 2013 году Группа АЛРОСА реализовала алмазного сырья на 4 707,3 млн долл. США, с учетом продаж в Госфонд РФ – 4 794,7 млн долларов. По сравнению с предыдущим годом темп прироста продаж алмазного сырья (без учета поставок в Госфонд РФ) составил 12,3%.

Реализация товарной продукции Группы АЛРОСА в 2013 году осуществлялась в соответствии с Концепцией сбытовой полити-
ки АЛРОСА на 2013-2015 гг., утвержденной Наблюдательным советом в декабре 2012 года, и в соответствии с Положением «О
порядке и условиях реализации АК «АЛРОСА» (ОАО) природных алмазов», которое устанавливает основные принципы ком-
мерческих отношений сбытовых подразделений компании с покупателями алмазного сырья, порядок и условия реализации
компанией алмазного сырья.

Положение подразумевает разделение покупателей алмазов на три группы, с четким описанием требований, предъявляемых
к каждой из групп:

- клиенты, работающие на условии долгосрочных соглашений, с установленными объемами и ассортиментом;
- клиенты спотового рынка, приобретающие сырье по разовым контрактам (по фактическому наличию товара);
- участники конкурсных торгов.

Изменение в 2011-2013 гг. долей в общем объеме реализации алмазов Группы АЛРОСА по долгосрочным договорам, на кон-
курсной основе и на спотовом рынке по стоимости составило:

Структура продаж алмазов Группы АЛРОСА (по стоимости)	2011 г.	2012 г.	2013 г.
Долгосрочные договоры	66%	62%	61%
Конкурсные торги	19%	16%	21%
Спотовый рынок	15%	22%	18%

Рост доли продаж на конкурсной основе в текущем году обусловлен реализацией всего товара собственности ОАО «Ниж-
не-Ленское» на конкурсах и увеличением объема продаж алмазов размерности +10,8 карата, которые реализуются только на
аукционной основе.

Несмотря на достаточно негативные тенденции на рынке, наблюдавшиеся во втором полугодии 2013 года, компания поддер-
живала стабильно высокий уровень продаж в основном за счет реализации по долгосрочным соглашениям.

В 2013 году были заключены долгосрочные договоры с 43 предприятиями (для сравнения: в 2012 году действовали договоры с 31 поку-
пателем). Фактически в 2013 году в рамках долгосрочных договоров реализовано сырья на общую стоимость 2 943,331 млн долл. США.

На спотовом рынке в 2013 году 141 предприятие совершило разовые сделки с АК «АЛРОСА». Указанные предприятия приоб-
рели сырья на общую стоимость 856,6 млн долл. общей массой в 8,9 млн карат.

В 2013 году компания продолжила работу по привлечению новых покупателей с их тестированием в режиме спотовых продаж,
с перспективой подписания новых долгосрочных соглашений. В период до 2015 года АК «АЛРОСА» намерена довести долю
продаж в общем объеме реализации по долгосрочным соглашениям до 74-75%.

В 2013 году на международных аукционах реализован рекордный объем алмазов специальных размеров (свыше 10,8 карата) –
на 565,6 млн долл., что на 38,6% выше показателя 2012 года.

По итогам 2013 года на внешний рынок пришлось 85,8% продаж алмазов Группы по стоимости (для сравнения: в 2012 году –
76,7%), по массе – 89,4% и 79,7% соответственно в 2013 и 2012 году.

Объем реализации сырья Группы «АЛРОСА» по странам

Страна реализации	Масса фактическая		Стоимость реализации фактическая	
	Масса, тыс. карат	Доля	Стоимость, млн долл.	Доля
Бельгия	19 529,8	52,1%	2 321,2	49,3%
Индия	7 252,5	19,3%	707,2	15,0%
РФ (без Гохрана)	3 469,5	9,3%	592,9	12,6%
Израиль	944,9	2,5%	538,1	11,4%
прочие (ЗТК + АЮЭ)	2 451,3	6,5%	273,7	5,8%

Гонконг + КНР	1 394,8	3,7%	151,2	3,2%
ОАЭ	2 329,2	6,2%	71,6	1,5%
США	3,9	0,0%	29,6	0,6%
СНГ	100,0	0,3%	21,2	0,5%
Швейцария	7,4	0,0%	0,5	0,0%
Маврикий	0,9	0,0%	0,2	0,0%
Итого	37 484,2	100,0%	4 707,3	100,0%

Российские потребители алмазов в 2013 году в сравнении с потребителями внешнего рынка продемонстрировали существенное снижение спроса.

В 2013 году реализация алмазов на внешнем рынке достигла 4,1 млрд долл., что на 20,5% выше аналогичного показателя 2012 года.

На внутреннем рынке продажи без учета поставок в Госфонд России составили 592,9 млн долл., что на 23,9% ниже соответствующих результатов 2012 года.

Внутренний рынок традиционно острее реагирует на изменение конъюнктуры.

Средние цены реализации алмазов группой «АЛРОСА» в 2012-2013 гг.

	Долл./карат		Изменение 2013 г. к 2012 г.
	2012 г.	2013 г.	
Группа АЛРОСА, всего	134,3	126,1	-6,1%
в том числе:			
ювелирные	193,9	175,9	-9,3%
технические	10,1	9,0	-11,3%

Снижение средней цены реализации технических алмазов произошло из-за изменения ассортиментного состава продаж в связи со снижением доли наиболее дорогих позиций технических алмазов размерно-весовой группы -3+0,5 (по массе – с 48,2% в 2012 году до 35,2% в 2013 году). Кроме этого, на среднюю цену реализации технических алмазов Группы оказал существенное влияние товар собственности ОАО «АЛРОСА-Нюрба» и ОАО «Алмазы Анабара», в структуре которого в 2013 году был реализован большой объем дешевых технических алмазов позиции Boart из ранее накопленных стоков.

Реализация ювелирных алмазов по итогам 2013 года составила 4 692,7 млн долл. (увеличение по отношению к 2012 году – на 8,1%), технических алмазов – 102,1 млн долл. (по отношению к 2012 году снижение составило 6,4%). В структуре продаж алмазов в стоимостном выражении на ювелирные алмазы по итогам 2013 года пришлось 97,9% (2012 году – 97,5%).

В натуральном выражении в 2013 году было продано 38 млн карат алмазного сырья (из них 26,7 млн карат (рост – 19,1%) ювелирного качества по средней цене 176 долл./карат, 11,3 млн карат (рост – 5,5%) – технического качества по средней цене 9 долл./карат). По отношению к аналогичному показателю 2012 года (33,1 млн карат) прирост составил 14,7%.

Реализация бриллиантов

В 2013 году, помимо алмазов, АК «АЛРОСА» реализовала бриллиантов на сумму 150,7 млн долл. США, что на 6,2% ниже соответствующего показателя 2012 года.

Эффективность производства бриллиантов составила 1,04 по сравнению с 1,09 – в 2012 году. Снижение эффективности (стоимость реализованных бриллиантов по отношению к стоимости алмазов, использованных для их производства) связано, в

первую очередь, со снижением цен на бриллианты на мировом рынке и реализацией в 2013 году бриллиантов, ограненных из алмазов, поставленных в филиал «Бриллианты АЛРОСА» до снижения цен в 2012-2013 годах.

В 2013 году стабильный устойчивый спрос и незначительное повышение цен наблюдалось на очень ограниченные категории бриллиантов, на остальные категории цены понижались. Наиболее ликвидными на рынке являлись бриллианты средних и низких качественных характеристик и бриллианты размером до 1,00 карата.

Средняя цена реализованных бриллиантов составляет 2 132,70 долл. за карат, при этом средняя цена реализации на внутреннем рынке составляет 1 160,95 долл. за карат. В процентном соотношении продажи бриллиантов на внутреннем рынке составляют 1,65% от общей стоимости и 3,03% от общей массы реализованных бриллиантов.

Географическая структура реализации бриллиантов в 2013 году

Страна	Масса, тыс. карат	Объем, млн долл.
США	7,78	27,98
Бельгия	39,48	59,98
Израиль	4,54	13,85
Индия	3,04	14,32
ОАЭ	6,60	16,39
Китай (Гонконг)	7,06	15,65
Россия	2,15	2,50
Всего	70,65	150,67

В 2013 году продукцию филиала «Бриллианты АЛРОСА» приобрели 57 фирм, представляющих основные мировые центры торговли бриллиантами. Основной объем реализации бриллиантов приходится на внешний рынок. На внутреннем рынке Российской Федерации объем реализации бриллиантов, включая розничные продажи сертифицированных бриллиантов, в 2013 году составил 2,51 млн долл., что на 57,5% выше показателя 2012 года.

Продажи алмазов и бриллиантов Группы АЛРОСА

	Стоимость (контрактная), млн долл. США				% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.	Превышение контрактной стоимости над учетной, %		
	2011 г.	2012 г.	2013 г.					2012 г.	2013 г.	
			план	отчет						
Продажи алмазов										
Группа АЛРОСА, всего	4 273,7	4 450,2	4 651,9	4 794,7	103,1	107,7	112,2	85,8	65,9	58,6
Внутренний рынок	1 046,6	1 035,6	612,9	680,3	111,5	65,7	65,0	62,2	44,2	32,1
в т. ч. ГОСФОНД РФ	0,12	256,7		87,4		34,1	-	-	41,8	28,0
Экспорт	3 227,1	3 414,5	4 039,0	4 114,4	101,9	120,5	127,5	94,9	73,8	64,1
в том числе:										
АК «АЛРОСА»	3 266,4	3 349,5	3 462,0	3 558,0	102,8	106,2	108,9	83,8	63,9	56,6
Внутренний рынок	814,5	797,2	518,9	591,5	114,2	74,2	72,6	61,1	43,6	31,9
в т. ч. ГОСФОНД РФ	0,012	157,5		87,4		55,5	-	-	43,9	28,0
Экспорт	2 451,9	2 552,3	2 943,0	2 966,5	100,8	116,2	121,0	92,8	71,4	62,7
Кроме того:										

	Стоимость (контрактная), млн долл. США							Превышение контрактной стоимости над учетной, %		
	2011 г.	2012 г.	2013 г.		% к плану	% к 2012 г.	% к 2011 г.			
			план	отчет				2012 г.	2013 г.	
Отгрузка в филиал «Бриллианты АЛРОСА»	171,1	158,9	153,3	152,0	99,2	95,7	88,8	63,3	45,8	44,1
Продажи бриллиантов										
Всего	181,1	160,5	184	150,7	81,9	93,9		116,0	109,0	104,0
Внутренний рынок	1,1	1,6	1,8	2,51	142,3	155,0		117,0	100,0	100,0
Экспорт	180	158,9	182,2	148,19	81,3	93,3		116,0	109,0	104,0

Прошедший 2013 год показал, что АК «АЛРОСА» (ОАО) способна нейтрализовать неблагоприятные колебания спроса и предложения, и за счет действия новой системы сбыта обеспечить планируемый объем выручки от продаж алмазов и бриллиантов.

Анализ хода строительства
новых подземных рудников
в 2013 году

Инвестиции в строительство подземных рудников «Мир», «Айхал» и «Удачный» в 2013 году составили 8 865,3 млн руб. при плане 8 791,5 млн руб., в том числе:

По руднику «Мир» – 1 217,8 млн руб. или 113,9% к плану. Перевыполнение плановых показателей по руднику «Мир» связано с исполнением директивного графика по строительству магистрального конвейера горизонт -410 м. Объем подземных горных работ выполнен в объеме 31 506,3 м3, что составляет 100% к плану.

С целью обеспечения стабильной работы системы защиты от затопления на руднике в 2013 году:

- введена в эксплуатацию система автоматического управления насосов в камере главного водоотлива горизонта -210 м;
- организована система водоотведения с дренажных скважин со сбросом в карьер и возможностью перевода направления водопритоков в камеру главного водоотлива;
- начаты опытно-промышленные испытания по созданию водоупорного слоя на горизонте -275 м;
- осуществлен переход на малоклинкерную технологию приготовления закладочных смесей, проведены опытно-промышленные испытания с использованием отходов КСА и гальки в составе закладочных смесей.

Объем добычи товарной руды на руднике «Мир» составил 638 тыс. тонн руды или 83,9% от планового задания. Выход на проектную мощность 1 млн тонн руды в год планируется в 2016 году.

По руднику «Айхал» – объем инвестиций составил 1 026,8 млн руб., что составляет 97,1% к плану.

За 2013 год проходка подземных выработок составила 7 657 м3 при плане 13 697 м3, что составляет 56% к плану. Значительное невыполнение плана по проходке подземных горных выработок на руднике «Айхал» произошло в связи с необходимостью выполнения неплановых работ по сооружению железобетонной перемычки на рудоспуске № 2 и аварийного ремонта вибросстола на отметке -118 м конвейерного штрека, что привело к остановке отгрузки породы с выработок, относящихся к горизонту -110 м.

В 2013 году подземный рудник «Айхал» вышел на проектную мощность 500 тыс. тонн руды в год. Согласно кодексу JORC, запасы трубки «Айхал» составляют более 14 млн карат алмазного сырья, прогнозные ресурсы – более 54 млн карат. В 2013 году на руднике проведены опытно-промышленные испытания камерной системы отбойки руды юго-западного рудного тела.

По руднику «Удачный» – объем инвестиций составил 6 620,7 млн руб., что составляет 99,3% к плану. Проходка подземных горных выработок составила 109 719,1 м3 при плане 126 300 м3, что составляет 86,9% к плану.

Невыполнение плана горно-капитальных работ на подземном руднике «Удачный» произошло из-за сложных горно-геологических условий при проходке наклонного съезда № 3 гор. -380 м/-480 м (средние водопритоки в нисходящую наклонную выработку составили 30-40 м3/сутки), высокой химической агрессивности рассолов, приводящей к нестабильной работе насосного оборудования и электроснабжения, а также приостановки горнопроходческих работ на горизонте -480 м в связи с необходимостью перераспределения квалифицированных трудовых ресурсов на выполнение целевой задачи по запуску комплекса главного водоотлива.

В 2013 году на строящемся руднике «Удачный»:

- введен в эксплуатацию копер вспомогательного вентиляционного ствола;
- запущен в опытно-промышленную эксплуатацию узел закачки шахтных и дренажных вод, сформирован участок пылевентилиционной службы и создана служба аэрогазового контроля.

В 2013 году объем добычи и переработки первоначальной товарной руды составил 74 тыс. тонн или 92,7% от плана.

Общее выполнение плановых заданий по подземным рудникам «Мир», «Айхал» и «Удачный» составило:

- по объемам инвестиций – 100,8%,
- по горным работам – 81,0%.

Итоги проведения в 2013 году
первичного публичного
предложения акций (IPO)
АК «АЛРОСА» (ОАО)
на Московской бирже

Во исполнение поручения Президента Российской Федерации от 03 августа 2011 года № Пр-2229 «О прекращении участия Российской Федерации в уставном капитале АК «АЛРОСА» (ОАО)» в рамках состоявшегося 28 октября 2013 года на Московской бирже первичного публичного предложения акций (IPO) АК «АЛРОСА» (ОАО) Российская Федерация и Республика Саха (Якутия) продали по 7% акций АЛРОСА, равно как сама компания продала 2% казначейских акций. Всего в ходе размещения было продано 16% акций компании по 35 рублей за акцию. Сумма размещения составила 1 300 млн долларов США.

В ходе IPO было приватизировано 1 181 млн акций, доходы от продажи которых составили 41,3 млрд руб., в том числе:

- Российской Федерации – 18 млрд руб. (от продажи 7% акций компании),
- Республики Саха (Якутия) – 18 млрд руб. (от продажи 7% акций компании),
- АК «АЛРОСА» (ОАО) – 5,3 млрд руб. (от продажи 2% акций компании).

После размещения количество акций, находящихся в свободном обращении, увеличилось с 7% до 23%. Доля Российской Федерации уменьшилась с 51% до 44%, а доля Республики Саха (Якутия) – с 32% до 25%. Доля администраций районов (улусов) Республики Саха (Якутия) осталась неизменной – 8%.

В ходе IPO сильное влияние на спрос на акции компании оказывали международные инвесторы, в результате которого книга заявок была переподписана на 30%. Среди новых акционеров компании 86% являются зарубежными инвестиционными фондами, 14% – инвесторами из России. Новые зарубежные инвесторы компании представляют в основном инвесторов из США (61%) и Великобритании (20%).

Анализ проведенных мероприятий
по устранению недостатков,
выявленных предыдущей
ревизионной проверкой

Рекомендации предыдущей ревизии	Мероприятия по исполнению	Примечания
1. Считаю необходимым продолжить работу по снижению просроченной дебиторской задолженности.	В 2013 году работа по снижению просроченной дебиторской задолженности была продолжена. Проведены следующие мероприятия: 1. Утвержден Приказом от 15 ноября 2013 № А01/273-П и введен в действие «Регламент организации планирования и управления дебиторской и кредиторской задолженностью АК «АЛРОСА» (ОАО) в целях формирования системы управления дебиторской задолженностью как комплекса мер, направленных на снижение риска возникновения просроченной дебиторской задолженности. 2. Проводится ежемесячный мониторинг просроченной дебиторской задолженности в разрезе структурных подразделений. 3. Осуществляется ведение и анализ реестров внешних договоров, реестров недобросовестных покупателей и заказчиков АК «АЛРОСА» в разрезе структурных подразделений. 4. С целью обеспечения гарантированного исполнения обязательств контрагентами используются преимущественно типовые условия расчетов («Типовые условия расчетов по договорам, заключаемым АК «АЛРОСА» (ОАО) с покупателями и заказчиками товаров, работ, услуг» утверждены приказом от 06.06.2013 № АО1/151-П, «Типовые условия расчетов АК «АЛРОСА» (ОАО) по договорам, заключаемым с контрагентами, плательщиком по которым является АК «АЛРОСА» (ОАО)» утверждены приказом от 22.11.2012 № АО1/262-П). 5. Просроченная дебиторская задолженность снижена за год с 443,6 млн руб. до 158,6 млн руб. на 285 млн руб. или на 64,2%. Доля просроченной задолженности в общем объеме дебиторской задолженности снижена с 3,91% до 0,96%.	Исполнено
2. Усилить работу по реализации непрофильных активов. Наблюдательному совету АК «АЛРОСА» (ОАО) рассмотреть вопрос о прекращении участия компании в уставном капитале общества ОАО «Алмазный мир».	По состоянию на 20.03.2014 ОАО «Алмазный мир» не включено в план (программу) приватизации на 2014-2016 годы.	Не исполнено по объективным причинам
3. Продолжить работу по снижению доли посредников при проведении закупок материально-технических ресурсов и работ и услуг.	В 2013 году принято решений о заключении договоров с производителями продукции и их официальными дилерами на сумму 23 193,5 млн руб., что составляет 86% от суммы закупки МТР. Проведенный сравнительный анализ закупочных процедур за последние три года показывает увеличение общей суммы договоров, заключенных компанией с производителями и их официальными представителями (дилерами, дистрибьюторами) как результат целенаправленной работы в данном направлении. В сравнении с показателями 2012 года доля закупок в стоимостном выражении в 2013 году с посредниками снизилась на 8%.	Исполнено

3.1. Продолжить исполнение поручения Президента Российской Федерации от 02.04.2011 № Пр-846 о проведении комплекса мероприятий, направленных на снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу производимой продукции не менее чем на 10% в течение 2011-2013 гг. в реальном выражении в ценах 2010 года.	По итогам 2013 года затраты на закупку товаров (работ, услуг) в реальных (приведенных) условиях 2010 г. на единицу произведенной продукции (на 1 доллар добытых алмазов) по АК «АЛРОСА» (ОАО) составили 8,3 руб./долл. при плане 8,47. По отношению к параметрам 2012 года снижение затрат составило 11,8%.	Исполнено
3.2. Обеспечить ведение анализа экономии при снижении цен от первоначальных коммерческих предложений произведенных закупок, работ и услуг по способам, которыми проводились закупки.	В целом экономия при снижении цен от первоначальных коммерческих предложений по закупкам работ (услуг) в 2013 году составила 1842,4 млн руб. (11% от общей суммы закупки работ (услуг). В течение 2013 года проводился анализ экономии при снижении цен по способам проведения закупок (открытые, закрытые, электронные) по итогам работы закупочных органов компании. Результаты проведенного анализа будут представлены в отчете «Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год», выносимом на рассмотрение Правления АК «АЛРОСА» (ОАО) в соответствии с поручением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) от 23.02.2011 (протокол № 167).	Исполнено
4. Обеспечить дальнейшее участие в хорошо зарекомендовавших себя международных аукционах с привлечением максимально широкого круга потенциальных клиентов компании. Проработать вопрос эффективной реализации крупноразмерного алмазного сырья на международных аукционах.	В 2013 году на международных аукционах реализован рекордный объем алмазов специальных размеров (свыше 10,8 карата) – на 565,6 млн долл. США, что на 38,6% выше показателя 2012 года. В 2013 году группа АЛРОСА провела 25 закрытых международных аукционов: 10 – в Москве, 4 – в Антверпене (Бельгия), 1 – в Нью-Йорке (США) и Антверпене, 1 – в Нью-Йорке и Рамат Гане (Израиль), 2 – в Гонконге, 6 – в Израиле и 1 – в Якутске. В 2012 году было проведено 18 международных аукционов. Увеличение количества аукционов алмазов +10,80 карата позволило привлечь к участию в аукционах 2013 года большее количество участников (2012 г. – 206 фирм, 2013 г. – 245 фирм, т.е. рост количества участников составил 19%) и в результате объем продаж в данном сегменте увеличился.	Исполнено

5. Провести анализ сбытовой политики компании в отношении реализации алмазного сырья на внутреннем рынке исходя из потребностей отечественной гранильной промышленности.	АК «АЛРОСА» (ОАО) с целью создания для российских гранильных предприятий возможностей по стабильной и планомерной работе предусматривает ряд мероприятий: Целенаправленное выделение алмазного сырья, рентабельного для огранки предприятиями внутреннего рынка (средне- и крупноразмерное алмазное сырье повышенных качественно-цветовых характеристик). Заключение долгосрочных договоров на поставку алмазного сырья заданного ассортимента с целью создания возможностей по стабильной и планомерной работе. В 2013 году АК «АЛРОСА» заключила долгосрочные договоры с 11 российскими предприятиями. Оказание рекламной поддержки. Предоставление возможности покупателям по долгосрочным договорам отказа от части предлагаемого в рамках долгосрочного договора алмазного сырья. В 2013 году применялась практика предоставления рассрочки платежа предприятиям внутреннего рынка (в размере, аналогичном величине НДС на покупку алмазного сырья). Предусматривалась возможность реализации алмазного сырья в рамках разовых контрактов (по фиксированным ценам) исходя из фактического наличия товара. Оказывалась поддержка российским производителям алмазного инструмента и научно-исследовательским учреждениям.	Исполнено
---	--	-----------

Рекомендации по устранению выявленных недостатков, заключение

- Продолжить работу по снижению просроченной дебиторской задолженности. Комиссии по работе с сомнительной дебиторской задолженностью усилить работу по возврату фактически уплаченных денежных средств.
- Продолжить работу по реализации непрофильных активов в рамках «Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ОАО).
- Продолжить работу по снижению доли посредников при проведении закупок материально-технических ресурсов в рамках исполнения поручения Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № ИШ-П13-8685.
- Обеспечить дальнейшее проведение международных аукционов с привлечением широкого круга участников.
- Продолжить проведение сбытовой политики компании в отношении реализации алмазного сырья на внутреннем рынке исходя из потребностей отечественной гранильной промышленности.
- Продолжить работу по формированию в компании системы управления рисками с последующим утверждением соответствующих внутренних документов.
- Разработать Положение о кредитной политике АК «АЛРОСА» (ОАО), предусматривающее, в том числе, проведение кон-

курсов или аукционов (тендеров) при привлечении заемных средств.

Годовая финансовая (бухгалтерская) отчетность АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год составлена в полном объеме по формам в соответствии с Учетной политикой компании. Фактов нарушений установленного порядка ведения бухгалтерского учета и подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты АК «АЛРОСА» (ОАО), в ходе проверки состояния бухгалтерской отчетности не выявлено.

Достоверность бухгалтерской отчетности за 2013 год подтверждена аудиторским заключением ООО «ФБК» от 03 марта 2014 года.

Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных в Годовом отчете АК «АЛРОСА» (ОАО), финансовой (бухгалтерской) отчетности АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

Подписи членов ревизионной комиссии:

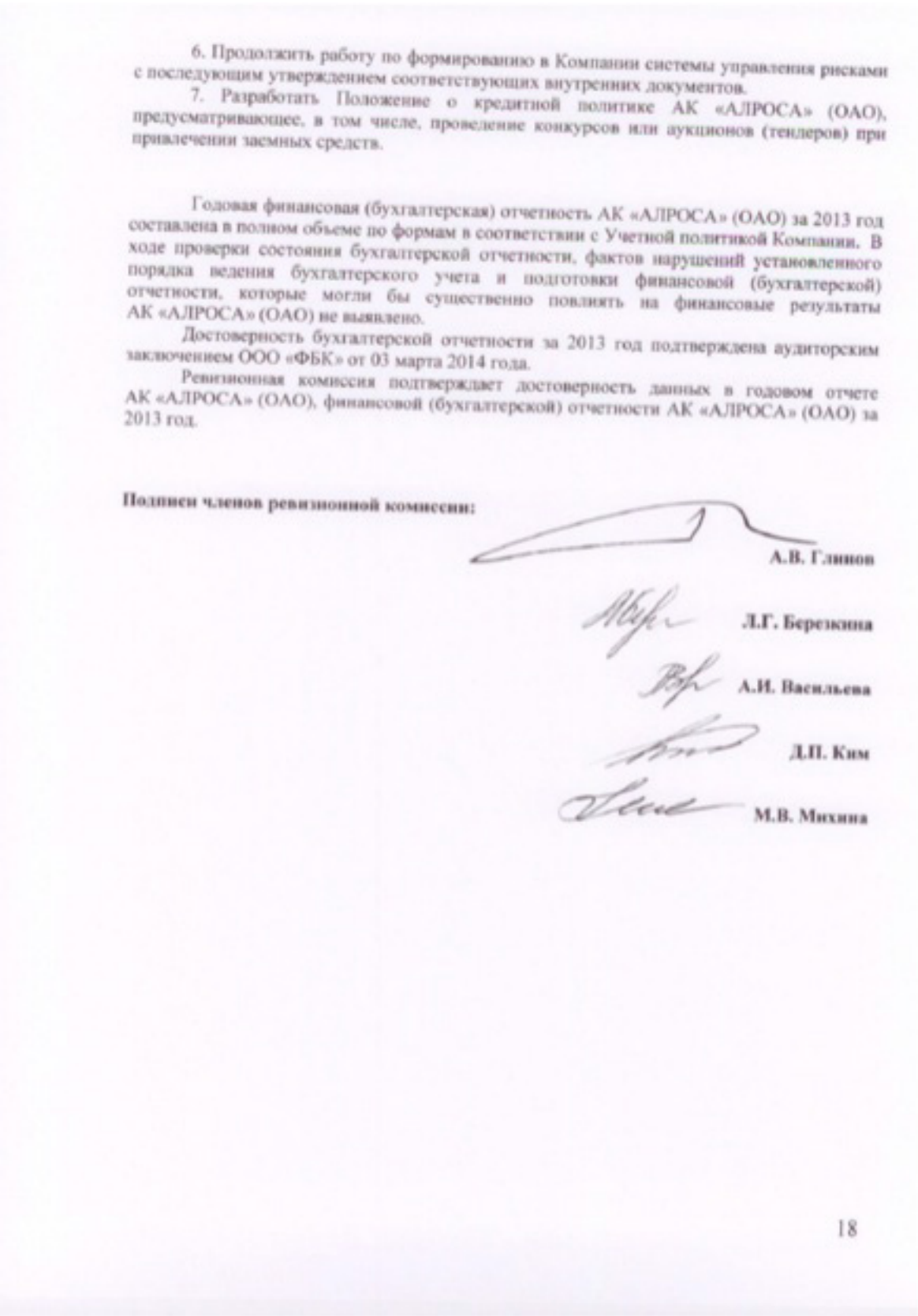
А. В. Глинов

Л. Г. Березкина

А. И. Васильева

Д. П. Ким

М. В. Михина



**Сведения о проведении
Общего собрания акционеров
АК «АЛРОСА» (ОАО)**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления АК «АЛРОСА» (ОАО) и действует на основании российского законодательства, Устава и Положения об Общем собрании акционеров акционерной компании АЛРОСА (открытое акционерное общество).

В соответствии с положениями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава компании ежегодно, не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года, проводится годовое Общее собрание акционеров компании. На годовом Общем собрании акционеров утверждается Годовой отчет компании, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли, в том числе выплата (объявление дивидендов), и убытков по результатам финансового года, избираются члены Наблюдательного совета, Ревизионной комиссии, утверждается аудитор компании, а также могут решаться и другие вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров.

Помимо годового Общего собрания акционеров возможно проведение внеочередного Общего собрания акционеров.

К компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие основные вопросы:

- избрание членов и принятие решений о выплате вознаграждений и/или компенсаций расходов членам Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии, связанных с исполнением ими своих обязанностей.

Годовое Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) состоялось 29 июня 2013 года, протокол № 30.

Повестка дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО):

- 1) Утверждение Годового отчета АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 2) Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 3) Утверждение распределения прибыли АК «АЛРОСА» (ОАО) по результатам 2012 года.
- 4) О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по итогам работы за 2012 год.
- 5) О выплате вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета членам Наблюдательного совета – негосударственным служащим в размере, установленном внутренним документом АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 6) Избрание членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 7) Избрание членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 8) Утверждение аудитора АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 9) Внесение изменений в Устав АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 10) Об утверждении новой редакции Положения об общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 11) Об утверждении новой редакции Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 12) Об утверждении новой редакции Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 13) Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: кредитного соглашения, заключенного 26 апреля 2012 года между АК «АЛРОСА» (ОАО) и «ВТБ Банк (Австрия) АГ» (VTB Bank (Austria) AG) с учетом изменений, внесенных дополнительным соглашением к кредитному соглашению, а также с учетом условий, содержащихся в письме-соглашении между АК «АЛРОСА» (ОАО) и «ВТБ Банк (Австрия) АГ» (VTB Bank (Austria) AG).

14) Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность: кредитных соглашений между АК «АЛРОСА» (ОАО) и ОАО «Банк ВТБ».

Внеочередное Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) состоялось 20 декабря 2013 года, протокол № 31.

Повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО):

- 1) О досрочном прекращении полномочий членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 2) Об избрании членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).
- 3) Об утверждении изменений в Положении о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).

Информация о всех формах участия компании в коммерческих и некоммерческих организациях.
Размер дивидендов, полученных в 2013 году

№ п/п	Наименование	Финансовые вложения в уставные ка- питалы ДЗО	Резерв под обесценение финансовых вложений	Финансовые вложения в уставные капиталы ДЗО за вычетом резерва	Доля в устав- ном капитале	Дивиденды, начисленные в пользу Ком- пании
		тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	%	тыс. руб.
Инвестиции в дочерние общества						
1	Alrosa Finance B.V.	119		119	100	
2	Arcos Belgium N.V.	3 193		3 193	99,60	603
3	Arcos East DMCC	2 935		2 935	100	
4	Arcos Hong Kong Ltd.	8 527		8 527	100	3 109
5	Arcos LIMITED	17 396		17 396	78,28	
6	Arcos USA Inc.	26 726		26 726	100	1 768
7	Sunland Holding S.A.	4 538		4 538	100	
8	АО «Гидрошикапа»	1 568		1 568	55	
9	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	966 834		966 834	100	
10	ЗАО «АЛРОСА-торг»	23 300		23 300	100	141
11	ЗАО «БРИНТ-М»	314 116	314 116	0	100	
12	ЗАО «Иреляхнефть»	20 300		20 300	100	
13	ЗАО «Санаторий «Голубая волна»	1 143 182		1 143 182	100	
14	Мирнинский коммерческий банк «МАК-Банк» (ООО)	220 453		220 453	84,6622	8 128
15	НПФ «Алмазная осень»	99 700		99 700	99,70	
16	ОАО «Алмазы Анабара»	4 413 967	299 134	4 114 833	99,9	959 999
17	ОАО «АЛРОСА-Газ»	1 409 652		1 409 652	99,9995	7 199
18	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	43 258 136		43 258 136	87,4877	6 351 611
19	ОАО «АЛРОСА-Якутия»	2 543	2 543		50,851	
20	ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	5 510 353		5 510 353	99,7313	33 793
21	ОАО «ГМК «Тимир»	4 755 713		4 755 713	49	
22	ОАО «НПП Буревестник»	129 728		129 728	90,6555	26 989
23	ОАО «Национальная нефтегазовая компания «Саханефтегаз»	184 616	184 616		50,4006	
24	ОАО «Севералмаз»	19 183 488		19 183 488	99,6236	
25	ОАО «Удачинский комбинат пищевых предприятий»	11 398	11 398		99,4789	
26	ОАО Судходная компания «АЛРО- СА-Лена»	101 651		101 651	99,4000	5 453
27	ООО «АЛРОСА-ВГС»	613 238	185 434	427 804	100	
28	ООО «АЛРОСА-охрана»	31 394		31 394	100	20
29	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	950		950	51	8 822
30	ООО «Барнаульский завод «Кри- сталл»	57 647		57 647	100	

31	ООО «Ленское предприятие жилищного хозяйства»	22 971	22 971		100	
32	ООО «Ленское ПТЭС»	759 229		759 229	100	30
33	ООО «Медиагруппа «Ситим»	128 248	122 679	5 569	100	
34	ООО «Мирнинская городская типография»	5 749		5 749	57,2693	
35	ООО «Мирнинское предприятие жилищного хозяйства»	46 208		46 208	100	433
36	ООО «Никоновка»	10 550		10 550	100	350
37	ООО «Орел-АЛРОСА»	20 534	20 534	0	51	
38	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	623 333		623 333	99,7364	29 961
	Итого:	84 134 183	1 163 424	82 970 759		7 438 406
	Инвестиции в зависимые общества					
39	Горнорудное общество «КАТОКА Лтд»	34 080		34 080	32,80	1 216 299
44	ОАО «Алмазный мир»	157 433		157 433	47,3677	685
45	ООО «Сунтарцеолит»	1 628		1 628	35,4	
46	Совместная монголо-российская компания «М-Даймонд»	240	240		49	
	Итого:	193 381	240	193 141		1 216 984
	Инвестиции в другие организации					
47	Arcos Diamonds Israel Ltd.	2 546		2 546	2,29	
48	АБ «Сир» (ОАО)	243	243		0,69	
49	ОАО «Саха Даймонд»	11		11	3,8963	
50	ООО «Финансовая инвестиционная компания «Интерфинанс»	19 900		19 900	19,9	
	Итого:	22 700	243	22 457		
	Инвестиционные проекты					
51	ОПО установка для переработки руд (ФГУП «Горно-химический комбинат») с долей компании 35,6%	19 950	19 950			
	Итого:	19 950	19 950			
	ВСЕГО	84 370 214	1 183 857	83 186 357		8 655 390
	Долгосрочные права требования					
	Escom Mining Inc.	3 850 917	3 850 917			
	ООО «Орел-АЛРОСА»	3 585	3 585			
	Итого:	3 854 502	3 854 502			



Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

№ п/п	Наименование общества	Реквизиты договора	Сведения о сторонах	Предмет договора
1	ОАО «ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «ТИМИР»	Договор № 94 от 02.04.2013	Покупатель: КОМПАНИЯ «ЕВРАЗ ПИ-ЭЛ-СИ» (EVRAZ PLC) Продавец: АК «АЛРОСА»	1.1. Продавец обязуется продать, а Покупатель обязуется купить 4 843 803 обыкновенных акций (составляющих 51,00001% выпущенного уставного капитала) Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Тимир» на условиях и при соблюдении положений настоящего Договора. 1.2. Продавец обязуется продать Покупателю Акции без какого-либо Обременения и с выгодой от всех прав, предусмотренных Акциями по состоянию на Дату завершения, включая все права на получение дивидендов и прочих сумм при распределении прибыли, объявленных, выплаченных или выделенных не позднее даты Завершения, а Покупатель обязуется купить указанные Акции на условиях и при соблюдении положений настоящего Договора. 1.3. Покупная цена Акции составляет 4 950 000 000 (четыре миллиарда девятьсот пятьдесят миллионов) рублей (далее – «Встречное предоставление»). 1.4. В кратчайшие сроки после того как Покупатель предоставит Продавцу подтверждение перечисления Первой суммы встречного предоставления, осуществленного в соответствии с пунктом 3.2(а), Продавец должен представить Профессиональному регистратору должным образом оформленное передаточное распоряжение и документ, подтверждающий полномочия подписывающего лица Продавца на перевод Акции с лицевого счета Продавца, открытого Профессиональным регистратором, на счет номинального держателя Депозитария, открытый Профессиональным регистратором, и Покупатель должен направить Депозитарию в установленном порядке оформленное распоряжение принять Акции с лицевого счета Продавца, открытого Профессиональным регистратором, с зачислением их на «счет депо» Покупателя в Депозитарии, а также вручить Покупателю подтверждение того, что зачисление Акции на «счет депо» Покупателя в Депозитарии осуществлено.
2	ОАО «ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «ТИМИР»	Договор ДА/04-13-03 от 08.04.2013	Покупатель: Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Продавец: АК «АЛРОСА»	1.1. В порядке и на условиях настоящего Договора Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить акцию ОАО «ГМК «Тимир» (далее – «Акция»). Эмитент: ОАО «Горно-металлургическая компания «ТИМИР» Реестродержатель: ОАО «Республиканский специализированный регистратор «Якутский Фондовый центр» (677980, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, пер. Глухой, 2/1) Количество, штук: 1 (Одна) Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-32814-F Категория: Обыкновенная именная бездокументарная Номинальная стоимость, руб.: 1 000 (Одна тысяча) Цена, руб.: 1 020 (Одна тысяча двадцать) 1.2. Покупатель обязан уплатить Продавцу Цену Акции в размере 1 020 (Одной тысячи двадцати) рублей в срок не позднее 10 рабочих дней с даты перехода к Покупателю права собственности на Ацию, путем единовременного перечисления денежных средств в размере Цены Акции на счет Продавца, указанный в п. 8 настоящего Договора. 1.3. Передача Акции осуществляется путем перевода Акции с лицевого счета Продавца на лицевой счет Покупателя, открытый в реестре владельцев именных ценных бумаг Эмитента. 1.4. Продавец обязуется предоставить Реестродержателю, указанному в п. 1.1 Договора, передаточное распоряжение на перевод Акции со своего лицевого счета на лицевой счет Покупателя в Реестре в течение 30 рабочих дней с даты заключения настоящего Договора. 1.5. Моментом перехода права собственности на Ацию является дата внесения в Реестр соответствующей приходной записи по лицевому счету Покупателя.

№ п/п	Наименование общества	Реквизиты договора	Сведения о сторонах	Предмет договора
3	ОАО «Гостиницы «АЛРОСА»	Договор № 142 от 22.04.2012	Покупатель: Общество с ограниченной ответственностью «НОРД» Продавец: АК «АЛРОСА»	1.1. Продавец обязуется в порядке и на условиях, определенных настоящим договором, передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить ценные бумаги, указанные в п. 1.2 настоящего Договора (далее – акции, ценные бумаги). 1.2. Предметом купли-продажи по настоящему договору являются акции, имеющие следующие характеристики: Эмитент: Закрытое акционерное общество «Гостиницы АЛРОСА» Местонахождение эмитента: 109117, г. Москва, Казачий 1-й, дом № 10-12 Вид ценных бумаг: Акции Категория: Обыкновенная именная Форма выпуска: Бездокументарная Номинальная стоимость каждой акции: 10 (десять) рублей Номер государственной регистрации выпуска ценных бумаг: 1-01-11151-Н Количество акций в выпуске: 1 000 (тысяча) шт. Номер государственной регистрации выпуска ценных бумаг: 1-02-11151-Н Количество акций в выпуске: 1 500 000 (один миллион пятьсот тысяч) шт. Номер государственной регистрации выпуска ценных бумаг: 1-03-11151-Н Количество акций в выпуске: 286 792 (двести восемьдесят шесть тысяч семьсот девяносто две) шт. Номер государственной регистрации выпуска ценных бумаг: 1-04-11151-Н Количество акций в выпуске: 3 773 600 (три миллиона семьсот семьдесят три тысячи шестьсот) шт. Количество акций к продаже: 5 561 392 (пять миллионов пятьсот шестьдесят одна тысяча триста девяносто две) шт. Реестродержатель: Эмитент 1.3. Акции, указанные в п. 1.2. настоящего договора, принадлежат Продавцу на праве собственности. 1.4. Общая сумма, подлежащая уплате Покупателем Продавцу за 5 561 392 (пять миллионов пятьсот шестьдесят одну тысячу триста девяносто две) акции, составляет 351 100 000 (триста пятьдесят один миллион сто тысяч) рублей, НДС не облагается. 1.5. Продавец гарантирует, что на момент заключения настоящего договора и оформления передаточного распоряжения Продавцом акции, указанные в п. 1.2. настоящего договора, никому не отчуждены, не заложены, в споре и под арестом или запретом не состоят, не переданы в доверительное управление, свободны от любых прав третьих лиц. 1.6. Стороны настоящего договора гарантируют, что каждой из сторон соблюдены все процедуры, предусмотренные учредительными документами соответствующей стороны и/или законодательством, необходимые для совершения данной сделки. 1.7. Право собственности на ценные бумаги переходит от Продавца к Покупателю с момента внесения записи по лицевому счету Покупателя в реестре акционеров.
3	ОАО «Ленская оптово-торговая контора»	Договор № 385 от 11.09.2012	Покупатель: ООО «Торгово-инвестиционная группа» Продавец: АК «АЛРОСА»	1.1. Продавец обязуется в порядке и на условиях, определенных настоящим договором, передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить ценные бумаги, указанные в п. 1.2 настоящего Договора (далее – акции, ценные бумаги). 1.2. Предметом купли-продажи по настоящему договору являются акции, имеющие следующие характеристики: Эмитент: Открытое акционерное общество «Ленская оптово-торговая контора» Местонахождение эмитента: 678144, Республика Саха (Якутия), г. Ленск, ул. Ленина, дом 88 Вид ценных бумаг: Акция Категория: Обыкновенная именная Форма выпуска: Бездокументарная Номинальная стоимость каждой акции: 100 (сто) рублей Номер государственной регистрации выпуска ценных бумаг: 1-01-20790-F Количество акций в выпуске: 180 216 (сто восемьдесят тысяч двести шестнадцать) штук Номер государственной регистрации выпуска ценных бумаг: 1-02-20790-F Количество акций в выпуске: 339 403 (триста тридцать девять тысяч четыреста три) штуки Количество акций к продаже: 519 619 (пятьсот девятнадцать тысяч шестьсот девятнадцать) штук, что составляет 99,98% числа всех размещенных акций и от уставного капитала Общества Реестродержатель: ОАО «Республиканский специализированный регистратор «Якутский Фондовый Центр» 1.3. Акции, указанные в п. 1.2. настоящего договора, принадлежат Продавцу на праве собственности, что подтверждается выпиской из системы ведения реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «Ленская оптово-торговая контора» по состоянию на 31.12.2011 (Приложение № 1 к договору). 1.4. Общая сумма, подлежащая уплате Покупателем Продавцу за 519 619 (пятьсот девятнадцать тысяч шестьсот девятнадцать) акций, составляет 40 000 000 (сорок миллионов) рублей. 1.5. Продавец гарантирует, что на момент заключения настоящего договора и на момент передачи Акции Покупателю будут соблюдены следующие условия: 1.5.1. Акции, указанные в п. 1.2. настоящего договора, никому не отчуждены, не заложены, в споре и под арестом или запретом не состоят, не переданы в доверительное управление, свободны от любых прав третьих лиц. 1.5.2. Отсутствует решение об изменении размера уставного капитала Общества, о выплате дивидендов, о заключении крупных сделок или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

№ п/п	Наименование общества	Реквизиты договора	Сведения о сторонах	Предмет договора
				1.6. Стороны настоящего договора гарантируют, что каждой из сторон соблюдены все процедуры, предусмотренные учредительными документами соответствующей стороны и/или законодательством, необходимые для совершения данной сделки.
				1.7. Право собственности на ценные бумаги переходит от Продавца к Покупателю с момента внесения записи по лицевому счету Покупателя в реестре акционеров ОАО «Ленская оптово-торговая контора».

Основные факторы риска,
связанные с деятельностью компании

Информация об инвестиционных вложениях, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год

№	Наименование предприятия	Сумма вложений*, тыс. руб.	Дивиденды, начисленные в 2013 г., тыс. руб.	Доходность вложений за 2013 г., % в год	Дивиденды, предполагаемые к начислению в 2014 г., тыс. руб.	Предполагаемая доход- ность вложений за 2014 г., % в год	Цель инвестирования	Источник финансирования
Инвестиции в дочерние общества								
1	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	43 258 136	6 351 610,7	15%	3 307 036,8	8%	Диверсификация деятельно- сти, извлечение прибыли	Собственные средства АК «АЛРОСА»
2	CATOCA Limited	34 080	1 216 299,2	3 569%	1 023 277,1	3 003%		
3	ОАО «Алмазы Анабара»	4 413 967	959 999,1	22%	387 800,0	9%		
4	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	950	8 822,0	929%	15 474,0	1 629%		
5	ОАО «НПП «Буревестник»	129 728	26 989,0	21%	13 330,0	10%		
6	Arcos Hong Kong Ltd.	8 527	3 108,9	36%	1 743,4	20%		
7	Arcos Belgium N.V.	3 193	602,5	19%	115,0	4%		

* Сумма вложений АК «АЛРОСА» в уставный капитал дочернего (зависимого) общества по состоянию на 31.12.2013

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы предъявленных претензий

По состоянию на 31.12.2013, согласно данным управленческой отчетности, формируемой в соответствии с Приказом Президента АК «АЛРОСА» (ОАО) от 13.07.2000 № 587, на рассмотрении в судах находятся дела по требованиям компании к другим лицам на общую сумму 134,489 млн руб. Также ведутся исполнительные производства о взыскании в пользу компании на общую сумму 319,080 млн руб., из которых 286,455 млн руб. – сумма основного долга.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы заявленных претензий

По состоянию на 31.12.2013, согласно данным управленческой отчетности, формируемой в соответствии с Приказом Президента АК «АЛРОСА» (ОАО) от 13.07.2000 № 587, на рассмотрении в судах находятся дела по требованиям к компании на общую сумму 4,974 млн руб. Незавершенных исполнительных производств о взыскании с Компании не имеется.

Информация о государственной поддержке АК «АЛРОСА» (ОАО)

млн руб.

№	Наименование показателя	2013 г.	2012 г.
Получено бюджетных средств, всего		148 102	263 093
1.	на текущие расходы	148 102	198 093
в том числе:			
1.1.	на покрытие убытков, возникающих при осуществлении деятельности по оказанию коммунальных услуг населению в связи с применением государственных регулируемых цен, утвержденных ГКЦ-РЭК РС (Я) и стоимостью коммунальных услуг по тарифам для населения	140 282	129 329
1.2.	на компенсацию разницы в тарифах на электроэнергию	4 962	5 307
1.3.	на воздушные перевозки пассажиров с Дальнего Востока в европейскую часть страны и в обратном направлении по специальным тарифам		56 163
1.4.	на возмещение убытков, связанных с государственным регулированием тарифов на пассажирские авиаперевозки социально значимым воздушным линиям		6 370
1.5.	на возмещение затрат при осуществлении ими поисково-спасательных операций (работ)		210
1.6.	на сохранение маточного поголовья крупного рогатого скота (коров)		714
1.7.	на поощрение работодателей, выделяющих и (или) создающих рабочие места для трудоустройства граждан, испытывающих трудности в поиске работы	2 858	
2.	на вложения во внеоборотные активы, всего		65 000
в том числе:			
2.1.	на реализацию проекта «Создание комплексной экологически безопасной технологии добычи и переработки алмазоносных руд в условиях Севера»		65 000

Общие сведения о компании и контактная информация

Полное наименование компании

Акционерная компания «АЛРОСА» (открытое акционерное общество)

Свидетельство о государственной регистрации в качестве юридического лица

№ 1 от 13 августа 1992 года

Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрирована компания

Республика Саха (Якутия)

Местонахождение

Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), город Мирный, ул. Ленина, д. 6

Контактный телефон, факс

(495) 745-8061, (495) 620-9250, (495) 662-3626; в г. Мирный – (41136) 3 -04-51

Адрес электронной почты

info@alrosa.ru

Основной вид деятельности

Добыча и обработка алмазов, оптовая торговля алмазами

Информация о включении в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ

Указ Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009 (в редакции от 14.01.2014 № 20)

Полное наименование и адрес реестродержателя

Открытое акционерное общество «Республиканский специализированный регистратор «Якутский Фондовый центр». 677980, Россия, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, пер. Глухой, 2/1

Полное наименование и адрес аудитора для осуществления обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с законодательством РФ

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты». 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ

Полное наименование и адрес аудитора для осуществления обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». 125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10

Размер уставного капитала

3 682 482 815 (три миллиарда шестьсот восемьдесят два миллиона четыреста восемьдесят две тысячи восемьсот пятнадцать) рублей

Количество обыкновенных акций

7 364 965 630 (семь миллиардов триста шестьдесят пять тысяч шестьсот тридцать) штук;

Номинальная стоимость обыкновенных акций

50 (пятьдесят) копеек

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации

№ 16-1-0142 от 14.12.1994; 1-03-40046 от 25.08.2011

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных (привилегированных) акций

Нет

Количество привилегированных акций и номинальная стоимость привилегированных акций

Привилегированных акций нет

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом (золотая акция)

Нет