

ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ  
2014

# ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О КОМПАНИИ

АЛРОСА – РОССИЙСКАЯ ГРУППА АЛМАЗОДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ, ЗАНИМАЮЩАЯ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ В ОТРАСЛИ И ОБЛАДАЮЩАЯ КРУПНЕЙШИМИ НА ПЛАНЕТЕ ЗАПАСАМИ АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ. НА ДОЛЮ ГРУППЫ ПРИХОДИТСЯ ТРЕТЬ ЗАПАСОВ И БОЛЕЕ ЧЕТВЕРТИ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ МИРОВОГО АЛМАЗНОГО РЫНКА. КЛЮЧЕВАЯ СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АЛРОСА, НА КОТОРУЮ НАПРАВЛЕНЫ ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ УСИЛИЯ ГРУППЫ, – РАЗВЕДКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ, ДОБЫЧА, ОБРАБОТКА И ПРОДАЖА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ.

ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ АЛРОСА СОСРЕДОТОЧЕНА В ДВУХ РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ – В ЯКУТИИ И АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ, А ТАКЖЕ НА АФРИКАНСКОМ КОНТИНЕНТЕ – В АНГОЛЕ, БОТСВАНЕ И ЗИМБАБВЕ.

ОСНОВНУЮ ВЫРУЧКУ АЛРОСА СОСТАВЛЯЮТ ПРОДАЖИ АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ ЮВЕЛИРНОГО КАЧЕСТВА, КОТОРОЕ ПРЕИМУЩЕСТВЕННО РЕАЛИЗУЕТСЯ ПО ДОЛГОСРОЧНЫМ СОГЛАШЕНИЯМ РОССИЙСКИМ И ЗАРУБЕЖНЫМ ГРАНИЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЯМ. НА ДОЛЮ АЛМАЗНОГО СЕГМЕНТА ПРИХОДИТСЯ ОКОЛО 90% ОТ ОБЩЕЙ ВЫРУЧКИ ГРУППЫ.

# 01

## ВВЕДЕНИЕ

- 006 ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- 008 КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ
- 010 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА АК «АЛРОСА»
- 012 ОБРАЩЕНИЕ И.О. ПРЕЗИДЕНТА АК «АЛРОСА»

# 02

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 016 ВКЛАД АЛРОСА В РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2014 ГОДА
- 020 ПОЛОЖЕНИЕ АЛРОСА НА РЫНКЕ И БИЗНЕС-МОДЕЛЬ
- 026 СТРАТЕГИЯ РОСТА АЛРОСА
- 034 ВЫПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
- 036 ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД
- 067 ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ: РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ПЕРИОД
- 079 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД
- 088 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ: СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ
- 097 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

# 03

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 106 РОЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ
- 107 ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- 111 СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- 144 СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

# 04

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

- 150 АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
- 156 ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

# 05

## ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ И АКЦИОНЕРОВ

- 160 ИНФОРМАЦИЯ О ЦЕННЫХ БУМАГАХ КОМПАНИИ
- 167 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ
- 170 ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

# 06

## ФОТОГАЛЕРЕЯ: СОБЫТИЯ 2014 ГОДА

- 174 ФОТОГАЛЕРЕЯ

# 07

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 188 5-ЛЕТНЯЯ ДИНАМИКА ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
- 189 КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
- 191 ПРИЛОЖЕНИЯ
- 193 ПЕРЕЧЕНЬ ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ
- 194 РЕГИСТРАТОР АК «АЛРОСА» (ОАО) И ТРАНСФЕР-АГЕНТЫ РЕГИСТРАТОРА
- 196 ПЕРЕЧЕНЬ И МЕТОДИКА РАСЧЕТА КПЭ ГРУППЫ АЛРОСА
- 198 БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ АК «АЛРОСА» (ОАО) ПО РСБУ
- 210 ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧУЖДЕНИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ АК «АЛРОСА» (ОАО) ЗА 2014 ГОД
- 222 СВОДНЫЕ ДАННЫЕ ОБ ИТОГАХ ПРОДАЖ АЛМАЗОВ И БРИЛЛИАНТОВ И ВЫПОЛНЕНИИ ПЛАНОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ГРУППЫ АЛРОСА В 2012-2014 ГГ

226  
ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ ОБЩЕСТВА, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

246  
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ АК «АЛРОСА» (ОАО) КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С РЕКОМЕНДАЦИЯМИ ФСФР РОССИИ

264  
ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПОСТУПИВШИХ В АК «АЛРОСА» (ОАО) В 2014 ГОДУ

268  
ПРОТОКОЛЫ ЗАСЕДАНИЙ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА И ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТОВ

272  
ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В ОАО АК «АЛРОСА» ЗА 2014 ГОД

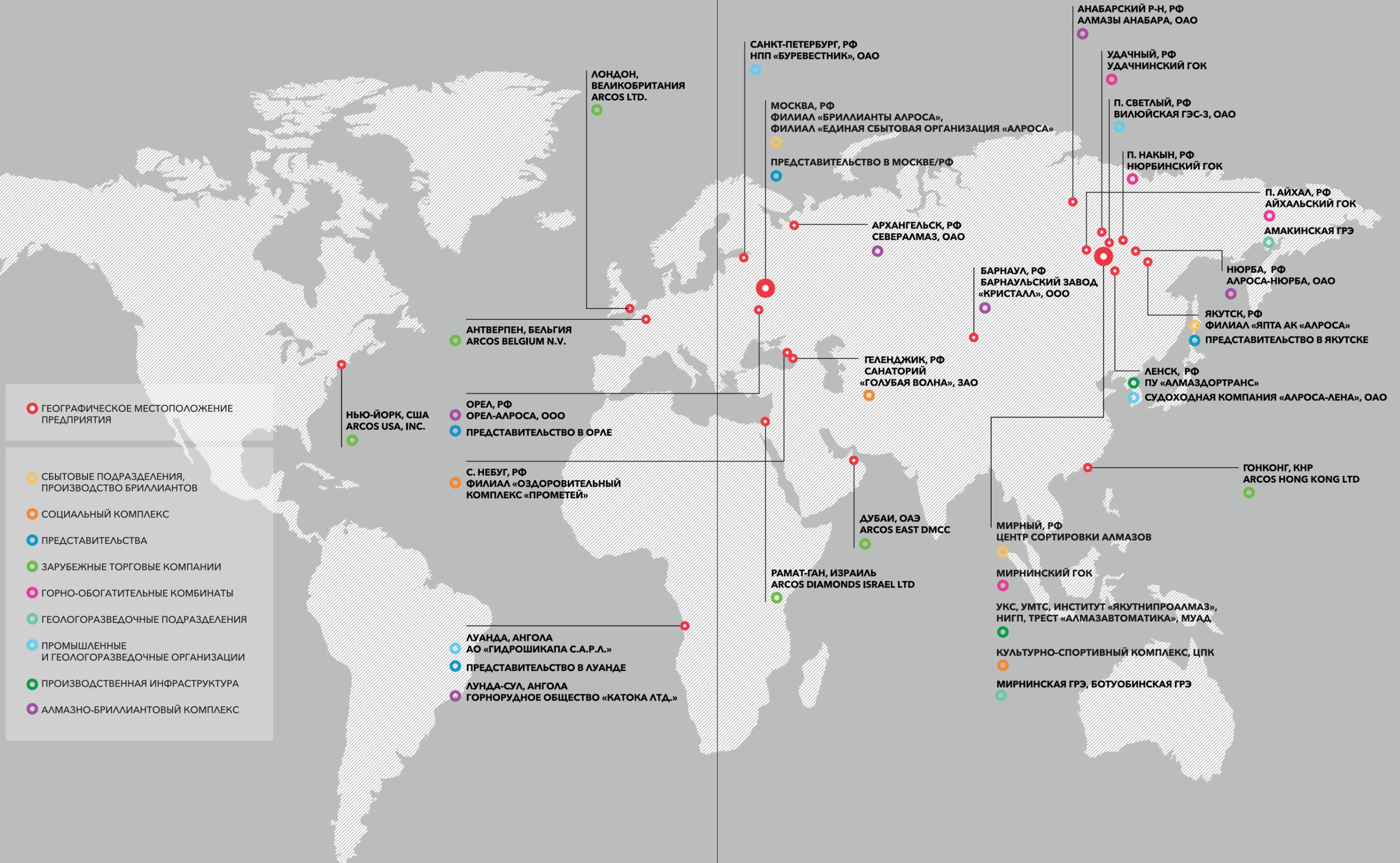
274  
ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ АК «АЛРОСА» (ОАО) ЗА 2014 ГОД



# ВВЕДЕНИЕ

АЛРОСА добывает алмазы в двух регионах Российской Федерации – Республике Саха (Якутия) и Архангельской области – на 11 кимберлитовых трубках и 16 россыпных месторождениях. Для поддержания и расширения минерально-сырьевой базы Компания ведет поисковые и геологоразведочные работы на территории Российской Федерации и в странах Африки.

# ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

**ЗАПАСЫ  
ПО JORC**

**608**

**МЛН КАРАТ**

НА 01.07.2013

**РЕСУРСЫ  
ПО JORC**

**973**

**МЛН КАРАТ**

НА 01.07.2013

**АЛМАЗЫ ЮВЕЛИРНОГО  
КАЧЕСТВА  
СОСТАВЛЯЮТ**

**97%**

**ВЫРУЧКИ АЛРОСА**



**АЛРОСА ПЛАНИРУЕТ  
РОСТ ДОБЫЧИ**

**41 МЛН  
КАРАТ В 2019**

**36 МЛН КАРАТ В 2014**



**АЛРОСА ДОБЫВАЕТ АЛМАЗОВ**

**95%**  
**В РОССИИ**

**28%**  
**В МИРЕ**

**АЛРОСА РАЗРАБАТЫВАЕТ**

**16**

**РОССЫПНЫХ  
МЕСТОРОЖДЕНИЙ**



**11**

**КИМБЕРЛИТОВЫХ  
ТРУБОК**

**ЗАПАСЫ ПО ГКЗ**

**1158**

**МЛН КАРАТ**

НА 01.01.2015

**ДОБЫЧА  
АЛМАЗОВ**



**36 212**

**ТЫС. КАРАТ**

**СРЕДНЕЕ  
СОДЕРЖАНИЕ  
АЛМАЗОВ**

**1,4**

**КАРАТ/ТОННУ**



**ПРОДАЖИ  
АЛМАЗОВ**

**+4%**

**39 570**

**ТЫС. КАРАТ**



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА АК «АЛРОСА»



## Уважаемые акционеры!

Группа АЛРОСА продолжает оставаться уверенным лидером мировой алмазодобывающей отрасли. В 2014 году Компания добыла 36,2 млн карат алмазного сырья. На сегодняшний день АЛРОСА располагает крупнейшей ресурсной базой и одним из самых длительных сроков отработки запасов среди основных игроков этого рынка. Выстроенная система сбыта позволила Компании в 2014 году получить рекордную выручку от продажи своей продукции – более 5 млрд долларов США.

Сохранение лидирующих позиций, концентрация на разведке и добыче алмазов, укрепление статуса Компании на мировом рынке – основа Долгосрочной стратегии развития АЛРОСА. Операционные и финансовые показатели, которые сегодня демонстрирует Компания, подтверждают экономическую эффективность этой модели. Деятельность Компании получает и высокую оценку рынка – об этом говорит тот факт, что с момента проведения IPO компании в октябре 2013 года, ее капитализация выросла более чем в 2 раза.

В 2014 году АЛРОСА сделала важные шаги для дальнейшей реализации этой стратегии. Введен в эксплуатацию последний из 4 строившихся подземных рудников – «Удачный». Завершено строительство новых обогатительных

мощностей и введена в эксплуатацию новая алмазная трубка в Архангельской области. Проведены вскрышные работы и началась добыча алмазного сырья на трубке «Ботубинская» в Западной Якутии.

Инвестиции в строительство новых мощностей, осуществленные Компанией за последние годы, начинают приносить отдачу. Уже в 2015 году объем производства АЛРОСА вырастет до 38 млн карат, а в недалекой перспективе превысит 41 млн карат.

Для поддержания и расширения своей ресурсной базы Компания продолжает вести активную геологоразведку, уделяя внимание не только России, но и Африке – региону, который имеет высокий потенциал открытия новых крупных алмазных месторождений.

Достигнутые Компанией рекордные показатели продаж – прямой результат политики сбыта, основанной на долгосрочных контрактах. Торговля по таким контрактам обеспечивает Компании и ее клиентам стабильные поставки алмазного сырья, защищает от волатильности цен на алмазном рынке, позволяет планировать бизнес-процессы. Эта устойчивая модель также заложена в стратегию развития Компании и останется неизменной. АЛРОСА уже сформировала пул клиентов, с которыми будет работать в рамках долгосрочных контрактов следующие 3 года.

Компания обеспечила полную прозрачность своей деятельности и предъявляет высокие требования к своим клиентам. С 2015 года долгосрочные клиенты АЛРОСА должны принять Принципы ответственного ведения бизнеса, декларирующие соблюдение при торговле алмазами требований Кимберлийского Процесса, финансовую прозрачность и открытость информации, противодействие коррупции, честную конкуренцию, соблюдение прав человека и трудовых прав.

Четкий план производственного развития и сбалансированная система сбыта позволяют Компании максимизировать стоимость реализуемых алмазов, обеспечивать стабильность и предсказуемость денежных потоков от операционной деятельности. Учитывая объективный рост финансовых показателей, АЛРОСА намерена выплатить дивиденды за 2014 год на уровне 2013 года, несмотря на получение номинального чистого убытка в результате падения курса рубля.

АЛРОСА осуществляет меры корпоративной социальной ответственности в соответствии с лучшими мировыми практиками. В 2014 году была разработана и утверждена Политика АЛРОСА в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, направленная на соблюдение прав и интересов работников, повышение качества жизни, содействие

активному развитию регионов присутствия Компании. Предпосылками для создания этого документа явились стратегические цели Компании и следование рекомендациям международных экспертов и аудиторов.

Наблюдательный совет АЛРОСА сегодня состоит из опытных директоров и управленцев, которые отлично разбираются в специфике алмазно-бриллиантовой отрасли, понимают вызовы и задачи, стоящие перед Компанией. В 2014 году мы впервые провели оценку работы Наблюдательного совета независимыми аудиторами. По ее итогам эксперты отметили своевременное рассмотрение сложных вопросов, слаженную работу и эффективность принимаемых решений.

Я хотел бы отметить тот огромный вклад, который внес в развитие Компании безвременно ушедший Федор Борисович Андреев. Федор Борисович пришел в АЛРОСА в сложный кризисный период, и всего за 5 лет сумел построить Компанию по-настоящему мирового уровня. Сегодня АЛРОСА – одна из наиболее успешных горнодобывающих Компаний в России и полноценный участник мирового алмазного рынка. Те достижения, которыми сегодня гордится Компания и ее акционеры – во многом его заслуга.

Я положительно оцениваю деятельность Президента и Правления

Компании и благодарю всех работников Группы АЛРОСА за эффективную работу в 2014 году. Я уверен, что успешная реализация стратегии развития, осуществляемая многотысячным профессиональным коллективом Компании, позволит Группе АЛРОСА укрепить лидирующие позиции на алмазном рынке, обеспечить устойчивый долгосрочный рост добычи и выручки, рост акционерной стоимости.

*Председатель  
Наблюдательного совета  
АК «АЛРОСА»*

**Илья Южанов**

## ОБРАЩЕНИЕ И.О. ПРЕЗИДЕНТА АК «АЛРОСА»



### Уважаемые акционеры!

В 2014 году АЛРОСА подтвердила свой статус крупнейшего мирового поставщика алмазов. Предприятия АЛРОСА добыли 36,2 млн карат алмазного сырья, на долю Компании сегодня приходится более 25% мирового рынка. Достигнутое лидерство является результатом многолетней планомерной работы по развитию производства.

В минувшем году АЛРОСА завершила важный этап своего развития, реализовав программу строительства подземных рудников на территории Республики Саха (Якутия). В июне Компания ввела в эксплуатацию подземный рудник «Удачный». После выхода на проектную мощность он будет добывать 4 млн тонн руды в год и станет крупнейшим подземным рудником АЛРОСА и одним из крупнейших в мире. «Удачный» – это четвертый из подземных рудников, строительство которых было запланировано в программе развития АЛРОСА. За последние годы Компания также вывела на проектную мощность рудник «Айхал», ввела в эксплуатацию рудник «Мир». Реализованная программа перехода на подземную добычу, в которую АЛРОСА инвестировала значительные средства, позволит Компании поддерживать стабильно высокие объемы производства в Якутии.

В Архангельской области АЛРОСА ввела в эксплуатацию обогатительные мощности, позволяющие добывать и перерабатывать на месторождении им. М. В. Ломоносова 4 млн

тонн руды в год. Фактически мы можем говорить о появлении на карте России новой алмазодобывающей провинции, поскольку еще совсем недавно алмазы из коренных месторождений в промышленных объемах добывались только в Якутии. Начиная с 2015 года «Севералмаз» за счет ввода новой кимберлитовой трубки «Карпинского-1» будет приносить АЛРОСА около 2 млн карат алмазов в год, а в перспективе производство вырастет до 5 млн карат.

Конъюнктура мирового алмазно-бриллиантового рынка в 2014 году не была стабильной. Уверенный рост, наблюдавшийся в первой половине года, сменился снижением спроса во втором полугодии. Несмотря на этот фактор, продажи алмазов и бриллиантов АЛРОСА в 2014 году впервые в истории Компании превысили рубль в 5 млрд долларов США. Достигнуть столь высоких показателей нам помогла эффективно выстроенная система сбыта, основанная на долгосрочных контрактах. Сбалансированная система продаж крупнейшим участникам мирового алмазного рынка одобрена нашими акционерами и заложена в долгосрочную программу развития Компании. С 2015 года АЛРОСА начинает новый трехлетний контрактный период, заключены долгосрочные соглашения с 47 клиентами.

В 2014 году АЛРОСА уделяла большое внимание не только организации продаж, но и взаимодействию с участниками рынка алмазов и бриллиантов. В течение года Ком-

пания заключила меморандумы о взаимопонимании с рядом ключевых отраслевых организаций. Эти соглашения будут способствовать налаживанию информационного обмена между участниками отрасли, позволят лучше понимать конъюнктуру рынка. Они также создадут платформу для совместной работы по защите рынка от искусственных камней и поддержанию репутации бриллианта, от которой, в конечном счете, и зависит долгосрочный спрос на нашу продукцию.

В рамках реализации утвержденной акционерами стратегии, АЛРОСА концентрируется на алмазодобывающем бизнесе и продолжает мероприятия по выходу из непрофильных активов. В 2014 году АЛРОСА провела существенные сделки по продаже нефтедобывающего предприятия ЗАО «Иреляхнефть», финансовой инвестиционной компании «ИНТЕРФИНАНС», в рамках открытых торгов реализовала свой страховой бизнес группе «СОГАЗ». Кроме этого, Компания вышла из участия в капиталах ООО «Медиа-группа «Ситим», ОАО «Саха Даймонд», ЗАО «БРИНТ-М», ОАО «Удачинский КПП», АБ «Сир». Работа по реализации непрофильных активов будет продолжена и в 2015 году.

В 2014 году АЛРОСА продемонстрировала устойчивый рост основных операционных и финансовых показателей. Выручка Компании увеличилась на 23% и составила 207,2 млрд рублей, поступления средств от основной деятельности выросли по сравнению с предыдущим отчетным годом на 40%

до 78 млрд рублей, а по показателю рентабельности EBITDA (45,3%) АЛРОСА является одним из лидеров российской горнодобывающей промышленности. Вместе с тем, резкий рост курса доллара во втором полугодии 2014 года повлек за собой переоценку валютных обязательств Компании, что по итогам года привело к получению номинального чистого убытка по МСФО в размере 16,8 млрд рублей.

АЛРОСА поддерживает высокий уровень корпоративной социальной ответственности. В 2014 году Компания обеспечила средний рост заработной платы на 8% в соответствии с Коллективным договором, продолжила реализацию всех корпоративных программ, в том числе программ жилищного строительства, пенсионного обеспечения, культуры и спорта, охраны здоровья. В полном объеме выполняются программы по поддержке местных сообществ и по защите окружающей среды.

Сегодня АЛРОСА, сосредоточив в своем распоряжении значительную минерально-сырьевую базу и вложив обширные инвестиции в производство, ставит перед собой следующую стратегическую задачу – выйти на уровень ежегодной добычи порядка 41 млн карат. Уже в 2015 году добыча алмазов АЛРОСА составит 38 млн карат благодаря росту объемов добычи руды на подземных рудниках «Мир» и «Удачный», а также началу добычи открытым способом на трубках «Ботубинская» и «Карпинского-1».

Реализация стратегии производственного развития и выхода из непрофильных активов, мероприятия по расширению ресурсной базы, устойчивый сбыт и эффективная маркетинговая политика, – все это позволит АЛРОСА укрепить свои позиции на мировом алмазном рынке.

Те высокие показатели работы, которыми мы сегодня гордимся, во многом стали возможны благодаря большому личному вкладу временно ушедшего президента АЛРОСА Федора Борисовича Андреева. У него была цель – сделать Компанию мировым лидером во всем. Он мечтал, чтобы Компанией гордилась Россия, гордилась Якутия, гордился каждый ее работник. Ему удалось сделать очень многое, и в области развития производства, и в области социально-экономического развития республики. Мы будем помнить его заслуги и будем умножать то хорошее, что было сделано Федором Борисовичем.

От имени Правления искренне благодарю акционеров Компании, руководство Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), членов Наблюдательного совета, всех наших деловых партнеров за доверие и поддержку.

*И.о. Президента АК «АЛРОСА»*

**Илья Ряцин**



# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Основная цель АЛРОСА – укрепить лидирующие позиции на мировом алмазном рынке за счет фокуса на профильной деятельности – разведке, добыче и продаже алмазного сырья. Успешная реализация задач Группы обеспечит устойчивый рост добычи и реализацию долгосрочных интересов акционеров.

# ВКЛАД АЛРОСА В РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2014 ГОДА

**СТРАТЕГИЯ АЛРОСА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ СОХРАНЕНИЕ И ПОДДЕРЖАНИЕ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЙ ПО ДОБЫЧЕ АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ. В 2014 ГОДУ КОМПАНИЯ СУМЕЛА РЕАЛИЗОВАТЬ ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ, КОТОРЫЕ В БУДУЩЕМ ОБЕСПЕЧАТ РОСТ ДОБЫЧИ АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ ДО УРОВНЯ 41 МЛН КАРАТ В ГОД.**

В 2014 году АЛРОСА завершила следующие крупные производственные проекты по расширению действующих мощностей и ввела в эксплуатацию новые объекты:

- выведен на проектную мощность второй модуль обогатительной фабрики Ломоносовского ГОКа в Архангельской области. Увеличение обогатительных мощностей ОАО «Севералмаз» с 1 до 4 млн тонн руды в год позволило начать добычу на новой трубке – «Карпинского-1» в дополнение к уже действующему карьере на трубке «Архангельская». Уже в 2015 году «Севералмаз» обеспечит добычу около 2 млн карат алмазов, а в перспективе увеличит ее до уровня около 5 млн карат в год;
- введен в эксплуатацию рудник «Удачный», последний из четырех в рамках программы строительства подземных рудников в Якутии. После выхода на проектную мощность он станет одним из

крупнейших в мире и будет давать 4 млн тонн руды или более 5 млн карат алмазов в год. Программа перехода на подземную добычу, в которую АЛРОСА за предыдущие годы инвестировала значительные средства, позволит Компании поддерживать стабильно высокие объемы производства в Якутии;

- завершено строительство карьера «Ботубинский» Нюрбинского ГОКа проектной мощностью переработки 400 тыс. тонн руды;
- введены в эксплуатацию две россыпи ОАО «Алмазы Анабара» – «река Эбелях» и «ручей Гусиный».

В 2014 году в рамках развития минерально-сырьевой базы в наиболее перспективных регионах Компания реализовала следующие инициативы:

- получила лицензию на право разведки и добычи на месторождении р. Молодо, права пользо-

вания недрами на месторождениях «ручей Олом» и «ручей Лог 325», трубке «Заря»;

- обеспечила выполнение научно-производственных геологоразведочных работ на совместных предприятиях в Анголе, Ботсване, Зимбабве;
- повысила эффективность производства геологоразведки посредством внедрения подрядного способа ведения буровых работ со снижением стоимости выполняемых работ на 17,5%.

В 2014 году АЛРОСА продолжила взаимодействие с ведущими международными организациями и сотрудничество с представителями алмазно-бриллиантовой отрасли.

- Компания принимала активное участие в работе Кимберлийского процесса. АЛРОСА способствовала завершению реформы Всемирного алмазного совета (ВАС) посредством формирова-

ния новых органов управления (представитель Компании вошел в состав Совета директоров и Исполкома ВАС), выработки новой повестки дня и определения путей дальнейшего развития организации.

- В прошедшем году АЛРОСА подписала меморандумы о взаимопонимании с Советом по содействию экспорту драгоценных камней и ювелирных изделий Индии (Совет), Дубайской алмазной биржей и Клубом алмазных дилеров Нью-Йорка. В рамках этих соглашений предусмотрено тесное взаимодействие по широкому кругу вопросов.
- В ходе сотрудничества с Советом, при организационной поддержке АЛРОСА в Нью-Дели (Индия) состоялась Всемирная алмазная конференция с участием Президента России В.В. Путина и премьер-министра Индии Н.Моди, руководителей крупнейших алмазодобывающих компаний мира, представителей отраслевых организаций и финансовых институтов.

Российская Федерация в лице Росимущества<sup>1</sup> является одним из акционеров Компании. В 2014 году

АЛРОСА в полном объеме отчиталась о фактических результатах исполнения полученных поручений Президента и Правительства Российской Федерации.

По итогам исполнения поручений за отчетный период в Компании реализованы следующие инициативы:

- утверждена Долгосрочная программа развития Группы АЛРОСА до 2023 года с учетом методических рекомендаций, подготовленных Министерством экономического развития Российской Федерации;
- выполнены мероприятия по обеспечению эффективности проведения закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе в части закупок инновационной и высокотехнологичной продукции, а также снижения затрат в расчете на единицу продукции при проведении закупок;
- выработана система ключевых показателей эффективности для целей оплаты труда высшего менеджмента;
- проведены мероприятия по внедрению положений Кодекса

Корпоративного Управления в деятельность Компании;

- актуализирована Программа инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО) на период 2011-2018 гг.;
- утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ОАО);
- инициирована работа по структурированию деятельности Единого Казначейства и системы управления финансовыми потоками, что позволит обеспечить функционирование Единого Казначейства со второго полугодия 2015 года.

<sup>1</sup> Доля в Уставном Капитале – 43,9256%. Полная информация о фактических результатах исполнения поручений Президента и Правительства Российской Федерации, поступивших в АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2014 году, раскрыта в Приложении №7.3.11 к Годовому отчету.

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

## МАРТ

14 марта в Архангельской области АЛРОСА (дочернее предприятие ОАО «Севералмаз») запустила вторую обогатительную фабрику на Ломоносовском ГОКе. Ввод новых обогатительных мощностей позволит обрабатывать дополнительные объемы руды трубки «Архангельская». По прогнозам ОАО «Севералмаз» достигнет уровня производства более 5 млн карат в год к 2021 году



## ИЮНЬ

27 июня АЛРОСА ввела в эксплуатацию подземный рудник «Удачный». С выходом на проектную мощность 4 млн тонн руды в год «Удачный» станет крупнейшим подземным рудником по добыче алмазов в России и одним из крупнейших в мире. Как ожидается, рудник выйдет на проектную мощность в 2019 году

28 июня в г. Мирном состоялось годовое Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО). В ходе голосования акционеры приняли решение о выплате дивидендов по итогам 2013 года – по сравнению с предыдущим годом они были увеличены на 32%, до 1 рубля 47 копеек на одну обыкновенную акцию

15 мая акции АЛРОСА включены в индекс MSCI Russia

## МАЙ

28 апреля АЛРОСА привлекла два банковских долгосрочных кредита на общую сумму \$1 090 млн сроком на 3 года. Денежные средства в размере \$820 млн были направлены на досрочное погашение банковских кредитов со списаниями в июне и декабре 2014 г. Размер задолженности АЛРОСА по кредитам и долговым обязательствам на 30 апреля 2014 г. составил \$4 млрд, 88% долга является долгосрочным

## АПРЕЛЬ

## АВГУСТ

Компания EVRAZ plc перечислила АЛРОСА в рамках сделки по выкупу 51% акций ОАО «ГМК «Тимир» транш в размере 1,028 млрд рублей, который включает в себя 990 млн рублей в счет погашения задолженности и начисленные проценты на непогашенную сумму

АЛРОСА в рамках реализации программы продажи непрофильных активов сообщила о подписании договора с ЗАО «Русские Фонды» о продаже 19,9% доли в ООО «Финансовая инвестиционная компания «ИНТЕРФИНАНС» за 8,9 млн рублей

ОАО «Севералмаз» начало добычу руды на трубке «Карпинского-1» месторождения им. М.В. Ломоносова в Архангельской области

## ОКТАБРЬ

11 декабря Наблюдательный совет АЛРОСА утвердил Долгосрочную программу развития до 2023 года. Успешная реализация Программы позволит Группе АЛРОСА укрепить лидирующие позиции на алмазном рынке, обеспечить устойчивый долгосрочный рост добычи и выручки, увеличение акционерной стоимости

Группа АЛРОСА (ОАО «Нижне-Ленское») выиграла аукцион на право разведки и добычи на россыпных месторождениях алмазов в русле реки Молодо, расположенном на территории Республики Саха (Якутия)

## НОЯБРЬ

АЛРОСА продала 99,74% долей в уставном капитале ООО «Страховая компания «АЛРОСА» ОАО «СОГАЗ». Сумма сделки была определена по итогам открытого аукциона и составила 620 млн рублей. Продажа страховой компании осуществлена в рамках реализации программы АЛРОСА по выходу из непрофильных активов и концентрации на алмазодобывающем бизнесе

## ЯНВАРЬ

АЛРОСА сформировала список долгосрочных клиентов на новый контрактный период 2015–2017 годов. В период 19–23 января новые долгосрочные клиенты Компании провели первую торговую сессию

АЛРОСА продала ООО «Экспобанк» долю в размере 84,7% уставного капитала КБ «МАК-БАНК» (ООО). Покупная цена доли составила 200,9 млн рублей, включая налоги

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

АЛРОСА и Алмазная биржа Израиля подписали Меморандум о взаимопонимании с целью укрепления партнерских отношений и развития алмазно-бриллиантовой отрасли России и Израиля

## ФЕВРАЛЬ

## ДЕКАБРЬ

2014

2015

# ПОЛОЖЕНИЕ АЛРОСА НА РЫНКЕ И БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

## КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ АЛМАЗНОЙ ОТРАСЛИ

**ЦЕПОЧКА НАРАЩИВАНИЯ СТОИМОСТИ В АЛМАЗНОЙ ОТРАСЛИ (ОТ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ГОРНОЙ РАЗРАБОТКИ ДО РОЗНИЧНЫХ ПРОДАЖ ЮВЕЛИРНЫХ ИЗДЕЛИЙ КОНЕЧНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ) ВКЛЮЧАЕТ НЕСКОЛЬКО СЕГМЕНТОВ С СУЩЕСТВЕННО РАЗЛИЧАЮЩИМИСЯ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ.**

### КЛЮЧЕВЫЕ СЕГМЕНТЫ

#### ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА, ДОБЫЧА И ПРОДАЖА АЛМАЗОВ

Сегмент геологоразведки и добычи алмазного сырья характеризуется ограниченной минерально-сырьевой базой, продолжительностью цикла геологоразведочных работ и разработки месторождений, высокой технологичностью и существенным объемом капиталовложений. В силу перечисленных факторов алмазодобывающий рынок представлен небольшим числом участников.

Учитывая текущие планы алмазодобывающих компаний, ожидаемые сроки сдачи в эксплуатацию новых трубок, выбывание запасов существующих месторождений, постепенный переход добычи с открытой разработки на подземную, изменения качественной структуры добы-

чи, консультанты Bain & Company прогнозируют умеренный рост предложения алмазов в ближайшие годы.

Среднегодовые темпы роста предложения алмазного сырья в период с 2013 по 2019 год ожидаются на уровне 3,5-4% в год, с последующим понижением на -1,5-2% в год в период с 2019-2024 гг.

Средняя операционная рентабельность в сегменте разведки и добычи составляет 21-25%, в сегменте продажи алмазов 1-3%.

#### ОГРАНКА И ПРОДАЖА БРИЛЛИАНТОВ

Огранку алмазов ювелирного качества осуществляют специализированные компании. Большая часть

мирового алмазного сырья в настоящее время обрабатывается в Индии. Исторически крупными мировыми гранильными центрами также считаются Бельгия, Израиль, США.

Средняя рентабельность в сегменте огранки и продажи бриллиантов составляет 2-4%.

#### ПРОИЗВОДСТВО ЮВЕЛИРНЫХ УКРАШЕНИЙ С БРИЛЛИАНТАМИ

В сегменте дизайна и изготовления ювелирных украшений ключевыми игроками являются специализированные производители, международные компании, поставляющие товары класса люкс, а также представители региональных брендов.

В целом в данном сегменте представлено свыше 10 000 компаний.

Подавляющую часть (80-85%) занимают поставщики малоизвестных брендов, главным образом сконцентрированные в Индии и Китае. Крупные ювелирные бренды совокупно занимают 15-20% от общего рынка производства украшений с бриллиантами.

Средняя рентабельность в сегменте производства ювелирных украшений составляет 3-5%.

#### РОЗНИЧНЫЕ ПРОДАЖИ

Основные игроки в сфере розничных продаж ювелирных изделий

с бриллиантами представлены специализированными ювелирными магазинами и торговыми сетями, универмагами, интернет-магазинами.

Рентабельность в сегменте розничных продаж составляет в зависимости от масштаба бизнеса от 4-6% (небольшие магазины) до 14-18% (крупные сетевые магазины).

Ведущими странами-потребителями ювелирных изделий с бриллиантами являются США, Китай и Индия, их доля от мирового потребления ювелирно-бриллиантовых изделий превышает 60%. При

этом на долю потребления в США приходится около 35%.

Среди основных макроэкономических факторов, определяющих спрос на ювелирные изделия с бриллиантами, специалисты выделяют рост личного располагаемого дохода и – главным образом для Китая и Индии, – количество домохозяйств, годовой доход которых превышает 10 тыс. долларов. Указанные факторы находятся в прямой зависимости от темпов роста ВВП страны.

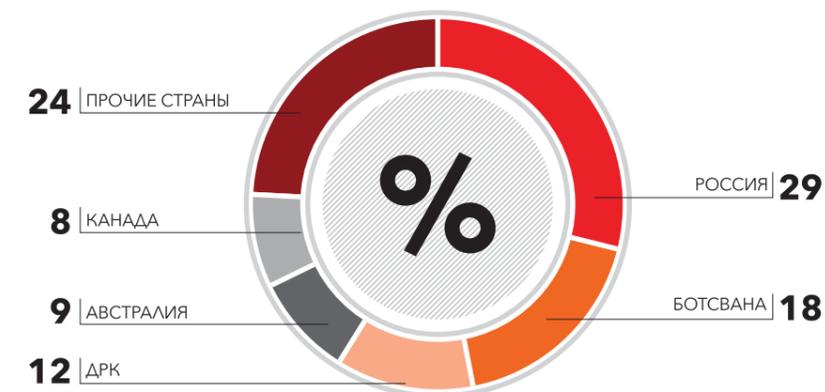
## МИРОВАЯ ДОБЫЧА АЛМАЗОВ В 2014 ГОДУ

За последние два года мировой объем добычи стабилизировался на уровне около 130 млн карат. Если до кризиса 2008-2009 годов мировая алмазная промышленность поддерживала добычу на уровне 160-170

млн карат, то начиная с 2009 года объем добычи существенно сократился до 120-130 млн карат природных алмазов. Россия занимает первое место в мире по объемам добычи. В пятерку лидеров в 2014 году вошли также Ботсвана, Конго,

Австралия и Канада. Среди крупных производителей выделяют Зимбабве, Анголу и ЮАР. Всего на эти 8 стран приходится 97% объема мировой добычи<sup>2</sup>. Величина мировой алмазодобычи в 2014 году оценивается в 131 млн карат, что соответствует уровню 2013 года.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ В 2014 ГОДУ



<sup>2</sup> Статистика Кимберлийского процесса.

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ГРУППЕ АЛРОСА



ДОБЫЧА  
АЛМАЗОВ

3771

\$ МЛН

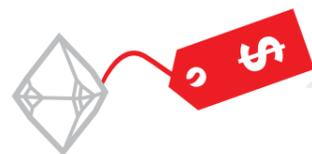
↑ +23%



ПРОДАЖИ  
АЛМАЗОВ

4901

\$ МЛН ↑ +1,1%



ГЕОЛОГО-  
РАЗВЕДОЧНЫЕ  
РАБОТЫ



27

ЛИЦЕНЗИЙ



39

ОБЪЕКТОВ

ПРИРОСТ ЗАПАСОВ  
И ПРОГНОЗНЫХ РЕСУРСОВ **ПО ГКЗ**

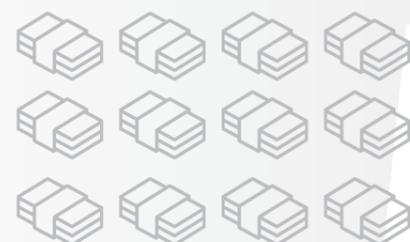
25,6 МЛН  
КАРАТ



КАПИТАЛЬНЫЕ  
ВЛОЖЕНИЯ

38 537

МЛН РУБ.



НАЛОГОВЫЕ  
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

42

МЛРД РУБ.

↑ +13%

ЗАТРАТЫ  
НА ГЕОЛОГО-  
РАЗВЕДОЧНЫЕ  
РАБОТЫ

6042,9

МЛН РУБ.

↑ +2,6%



ЗАТРАТЫ  
НА СОЦИАЛЬНЫЕ  
ПРОГРАММЫ

10 816

МЛН РУБ.

## БАЛАНС СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ В 2014 ГОДУ

Фактическое предложение сырья ведущими компаниями, на долю которых приходится около 70-75% от мировой алмазодобычи, в 2014 году сохранилось на уровне 2013 года.

Ситуация на мировом алмазном рынке в 2014 году была нестабильной. В первом полугодии 2014 года тенденции были стабильно-позитивными, отмечался рост спроса на фоне ограниченного предложения алмазного сырья. Это связано, в том числе, с сокращением поставок со стороны АЛРОСА и De Beers во II квартале по сравнению с I кварталом 2014 года.

Вместе с тем, во втором полугодии 2014 года на рынке проявилась тен-

денция к понижению активности на фоне ряда факторов, к которым относятся падение спроса на бриллианты и снижение цен на них, рост запасов алмазов и бриллиантов у гранильных предприятий, проблемы с финансированием отрасли.

Макроэкономическая ситуация на основных рынках сбыта ювелирно-бриллиантовой продукции в 2014 году складывалась позитивно на фоне ускорения темпов роста экономики США – основным мировым рынком потребителей ювелирных изделий с бриллиантами, а также за счет высоких темпов развития Китая и Индии. В целом на мировом ювелирно-бриллиантовом рынке в 2014 году спрос вырос на 2% от-

носительно предыдущего года. Наиболее быстрорастущим рынком сбыта являлись США.

Подробная информация представлена на корпоративном сайте <http://www.alrosa.ru/алмазы-и-рынок/>

## ПОЛОЖЕНИЕ АЛРОСА НА РЫНКЕ

Группа АЛРОСА занимает первое место в мире по объемам добычи алмазов в каратах, ее доля в мировой добыче по данным за 2014 год составляет более 25%. АЛРОСА добывает 97% всех алмазов Российской Федерации.

В 2014 году предприятия Группы АЛРОСА добыли 36,2 млн карат алмазов. АЛРОСА ведет добычу в Республике Саха (Якутия) и Архангельской области, разрабатывая 11 кимберлитовых трубок и 16 россыпных месторождений.

Технологическая база производства Компании основана на лучших

мировых достижениях науки и техники и уникальном техническом опыте работы в суровых климатических условиях севера России. Доказанные и вероятные запасы АЛРОСА превышают 600 млн карат. Общая же ресурсная база Компании составляет около 1 млрд карат.

Алмазы ювелирного и околуювелирного качества составляют около 65% добычи по объемам и более 95% по стоимости.

АЛРОСА имеет собственный современный геологоразведочный комплекс, обеспечивающий поддержание и наращивание объема

ресурсной базы. Компания также ведет геологоразведочные работы в странах Африки.

## БИЗНЕС-МОДЕЛЬ АЛРОСА

АЛРОСА направляет основные стратегические усилия на осуществление деятельности по добыче и реализации алмазного сырья. На долю алмазного сегмента приходится около 90% от общей выручки Группы. Основную выручку Группа получает от продажи алмазов ювелирного качества, большая часть которых реализуется по долгосрочным рамочным соглашениям с отечественными и международ-

ными гранильным предприятиями, которые занимаются подготовкой алмазов для использования в ювелирной промышленности.

Действуя в тренде развития мировых алмазодобывающих компаний с фокусом на достижение максимальных показателей эффективности деятельности, Группа АЛРОСА выбрала стратегию развития профильной деятельности по добыче

алмазного сырья как самом рентабельном элементе производственно-сбытовой цепочки алмазодобывающей промышленности.

Стратегия Группы призвана обеспечить Компании положение признанного лидера рынка со стратегическим акцентом на разведке, добыче и реализации алмазов с присутствием в многообещающих регионах России и Африки.

### РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ В СЕГМЕНТАХ, ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА ПО ОТРАСЛИ

Источник: AWDC



## БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И СТРУКТУРА

**ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА**  
 Амакинская ГРЭ  
 Мирнинская ГРЭ  
 Ботубинская ГРЭ



**ГОРНООБОГАТИТЕЛЬНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ**  
 Мирнинский ГОК  
 Удачный ГОК  
 Айхальский ГОК  
 Нюрбинский ГОК



**СОРТИРОВКА, ОЦЕНКА И СБЫТ**  
 «Единая сбытовая организация АЛРОСА»



**ОГРАНКА АЛМАЗОВ**  
 «Бриллианты Алроса»



ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И СОЦИАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС



ГРУППА АЛРОСА РЕАЛИЗУЕТ СТРАТЕГИЮ ГЛОБАЛЬНОГО ЛИДЕРСТВА ЗА СЧЕТ ФОКУСИРОВАНИЯ НА РАЗВЕДКЕ, ДОБЫЧЕ И ПРОДАЖЕ АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ



**АЛМАЗОДОБЫВАЮЩИЕ ДЗО**  
 «Севералмаз»  
 «АЛРОСА- Нюрба»  
 «Алмазы Анабара»  
 «Нижне-Ленское»\*

**СП ПО ДОБЫЧЕ АЛМАЗОВ**  
 «Катока Майнинг Компани Лтд.»

\* приобретено в 2013 году компанией «Алмазы-Анабара»



**ОГРАНКА – ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
 «Орел-АЛРОСА»  
 «Кристалл»  
 «Алмазный Мир»

● *Дочерние общества, совместные предприятия*



Более подробная информация о реализации стратегии и конкурентных преимуществах в разделе «Стратегия роста Компании»

# СТРАТЕГИЯ РОСТА АЛРОСА

**В 2014 ГОДУ НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ АЛРОСА УТВЕРДИЛ ДОЛГОСРОЧНУЮ ПРОГРАММУ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ АЛРОСА ДО 2023 ГОДА. В ЕЕ ОСНОВУ ЛЕГЛИ ПРИНЯТЫЕ И ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ДОКУМЕНТЫ – СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ АЛРОСА, ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ НА 2012–2021 ГОДЫ И РЯД ДРУГИХ.**

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ РОСТ ДОБЫЧИ АЛМАЗОВ АЛРОСА ДО 41 МЛН КАРАТ ЗА СЧЕТ ВЫХОДА НА ПРОЕКТНУЮ МОЩНОСТЬ АЛМАЗНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ПРИ ПОДДЕРЖАНИИ ТЕКУЩЕГО УРОВНЯ ДОБЫЧИ В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ).**

**КОМПАНИЯ СОХРАНИТ ФОКУС НА РАЗВЕДКЕ, ДОБЫЧЕ И ПРОДАЖЕ АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ. УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПОЗВОЛИТ ГРУППЕ АЛРОСА УКРЕПИТЬ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ НА АЛМАЗНОМ РЫНКЕ, ОБЕСПЕЧИТЬ УСТОЙЧИВЫЙ ДОЛГОСРОЧНЫЙ РОСТ ДОБЫЧИ И ВЫРУЧКИ, А ТАКЖЕ УВЕЛИЧЕНИЕ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ.**

## К 2023 ГОДУ ГРУППА АЛРОСА ВИДИТ СЕБЯ:



Признанным глобальным лидером рынка, сосредоточенным на разведке, добыче и продажах алмазного сырья



Алмазодобывающей компанией с присутствием в наиболее перспективных регионах развития (Россия, Африка)



Социально-ответственной компанией с высокими стандартами экологической и промышленной безопасности



Лидером алмазной индустрии по операционной эффективности за счет инноваций и непрерывного совершенствования



Глобальным лидером по максимизации стоимости алмазного сырья с репутацией №1 среди клиентов



Высокоэффективной организацией с сильной управленческой командой и компетенциями по управлению изменениями

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ ГРУППЫ АЛРОСА

### 1. КОНЦЕНТРАЦИЯ НА ДОБЫЧЕ АЛМАЗОВ.

АЛРОСА намерена следовать монопродуктовой стратегии бизнеса и сосредоточить усилия на профильной деятельности – разведке, добыче и сбыте алмазного сырья.

Этот сегмент алмазной отрасли является наиболее рентабельным. Накопленный опыт и анализ рынка свидетельствуют об экономической неэффективности выхода Компании в другие отраслевые сегменты – масштабное ораночное и ювелирное производство.

Существующая минерально-сырьевая база и портфель проектов позволяют Группе увеличить производство алмазного сырья до уровня свыше 41 млн карат и тем самым укрепить лидирующие позиции АЛРОСА на рынке в среднесрочной перспективе.

Концентрация на профильной деятельности предполагает постепенный выход АЛРОСА из непрофильных видов бизнеса. Диверсификационная модель требует значительных капитальных затрат, которые отражаются на себестоимости добычи алмазного сырья, тем самым влияя на его конкурентоспособность на мировом алмазном рынке. Доход от реализации непрофильных активов будет использован для инвестиций в профильную деятельность и сокращения задолженности Компании.

### 2. СОХРАНЕНИЕ И РАСШИРЕНИЕ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ ДЛЯ ДОЛГОСРОЧНОГО РОСТА ГРУППЫ АЛРОСА.

АЛРОСА продолжит вкладывать средства в поисковые и геологоразведочные работы для поддержания и расширения минерально-сырьевой базы, которая является катализатором долгосрочного роста бизнеса. Основное внимание уделяется России и Африке – двум регионам, имеющим, по мнению Группы, самый высокий потенциал открытия новых рентабельных месторождений. Вместе с тем, Компания будет повышать эффективность разработки уже действующих месторождений. Для этого в систему управления Компании внедряется инвестиционный подход к анализу новых проектов, требующий демонстрации убедительных аргументов рентабельности и прибыльности на ключевых этапах финансирования каждого проекта.

### 3. ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ПОСРЕДСТВОМ ИННОВАЦИЙ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ.

Инновационное развитие – важнейшая часть производственной стратегии АЛРОСА. Использование новых технологий позволяет повы-

сить операционную эффективность и, как следствие, рентабельность бизнеса. В частности, при добыче в карьерах Компания внедряет использование эмульсионных взрывчатых веществ и эксплуатацию дистанционно-управляемого оборудования. Для повышения рентабельности подземной добычи Группа совершенствует технологии выемки и закладки, оптимизирует компрессорное оборудование, применяет камерные системы разработки и технологии принудительного обрушения. Наряду с этими мерами, АЛРОСА стремится к увеличению коэффициента извлечения алмазов. С этой целью Группа вводит многоступенчатый цикл дробления и измельчения руды, разрабатывает и внедряет системы рентгенолюминесцентной сепарации, технологии обогащения хвостовых пород, а также кристаллосберегающие технологии.

АЛРОСА активно оптимизирует затраты на всех этапах производства. Среди принимаемых Группой мер – организация наиболее эффективного процесса закупок, применение норм для повышения производительности труда, внедрение интегрированной управленческой отчетности, сокращение оборачиваемости складских запасов.

### 4. ЗАКРЕПЛЕНИЕ СТАТУСА ПРИЗНАННОГО ЛИДЕРА АЛМАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ С БЕЗУПРЕЧНОЙ РЕПУТАЦИЕЙ СРЕДИ ПОКУПАТЕЛЕЙ.

Расширение базы лояльных и надежных клиентов для обеспечения стабильной реализации алмазов по долгосрочным контрактам – один из основных приоритетов Группы АЛРОСА. Для достижения этой цели Компания совершает последовательные действия, направленные на формирование репутации клиентоориентированного делового партнера. Всем своим покупателям АЛРОСА гарантирует прозрачность ценообразования,

обеспечение равных условий доступа к алмазному сырью, применение единых торговых процедур, повышение качества клиентского обслуживания. Помимо этого, Группа намерена продолжить свои усилия по либерализации и совершенствованию режима регулирования реализации алмазов, в том числе посредством новых нормативных классификаций алмазов.

Группа также намерена активно продвигать бренд АЛРОСА и способствовать росту влияния Компании в алмазной отрасли посредством активного участия в работе международных организаций и содействия реализации принципов Кимберлийского процесса.

### 5. СОБЛЮДЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ.

Устойчивое развитие неразрывно связано с осуществлением мер корпоративной социальной ответственности. Группа АЛРОСА традиционно проводит комплекс мероприятий, направленных на поддержку персонала, создание условий для профессионального роста специалистов, обеспечение безопасных условий труда, минимизацию негативного промышленного воздействия на окружающую среду, рациональное недропользование, соблюдение международных стандартов экологической безопасности, содействие социально-экономическому развитию.

Выстраиваемая Группой модель отношений в регионах присутствия основывается на принципах социальной ответственности бизнеса и взаимовыгодного сотрудничества с органами государственной власти и органами местного самоуправления.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ	ВЫПОЛНЕННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ	ДОСТИЖЕНИЯ/ КОММЕНТАРИЙ	ССЫЛКА НА ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ИНФОРМАЦИЮ В РАЗДЕЛЕ ОТЧЕТА
Сохранение лидирующего положения на мировом рынке алмазодобычи	Завершение строительства карьера «Ботубобинский» и начало добычи руды на россыпных месторождениях.	Переработка горной массы 6 000 тыс м <sup>3</sup>	
	Ввод в эксплуатацию I пускового комплекса рудника «Удачный».		
	Ввод в эксплуатацию россыпей ОАО «Алмазы Анабара»: «река Эбелях» и «ручей Гусиный».	Обогащение руды 1 050 тыс. м <sup>3</sup> и 500 тыс. м <sup>3</sup>	
	Выполнение программы капитальных вложений ОАО «Алмазы Анабара» – строительство мощностей на россыпях «реки Эбелях», «ручей Гусиный» и месторождении «Верхнее Молодо».	Суммарные инвестиции 1 638 млн руб.	
	Вывод на проектную мощность второго модуля обогатительной фабрики Ломоносовского ГОКа ОАО «Севералмаз».	3 млн тонн в год	
	Выполнение плана по добыче алмазного сырья по Группе АЛРОСА.	36 212 тыс. карат алмазного сырья	
Концентрация на профильном алмазном бизнесе	Реализация программы отчуждения непрофильных активов: Выход из участия в ЗАО «Иреляхнефть», ООО «Медиагруппа «Ситим», ООО «Страховая компания «АЛРОСА», ОАО «Саха Даймонд», ООО «ФИК «Интерфинанс».		Информация о реализации программы отчуждения непрофильных активов Компании за 2014 год представлена в приложении 7.3.7.
	Ликвидация ЗАО «Бринт-М», ОАО «Удачинский КПП», АКБ «СИР».		
	Увеличение бюджетного финансирования на содержание объектов непрофильной деятельности Компании		
	Выполнение программы реформирования жилищно-коммунального комплекса		
Оптимизация продаж алмазной продукции по Группе АЛРОСА		сокращение остатков – 19,7%	
Оптимизация модели корпоративного управления	Увеличение числа директоров, соответствующих передовым критериям независимости, в составе Наблюдательного совета Компании до двух человек.		Подробная информация в разделе «Корпоративное управление»
	Развитие комплексной системы управления рисками.		

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ	ВЫПОЛНЕННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ	ДОСТИЖЕНИЯ/ КОММЕНТАРИЙ	ССЫЛКА НА ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ИНФОРМАЦИЮ В РАЗДЕЛЕ ОТЧЕТА
Развитие минерально-сырьевой базы в наиболее перспективных регионах	Внедрение программы долгосрочной мотивации руководства (нмотивации руководства на основе акций)		
	Постоянное повышение качества корпоративного управления.		
	Получение лицензии на разработку месторождения Молодо.	получено в IV кв. 2014	
	Получение права пользования недрами на месторождениях «ручей Олом» и «ручей Лог 325».	получено в III кв. 2014	
	Получение права пользования недрами трубки «Заря»	получено в I кв. 2014	
	Научно-производственное обеспечение геологоразведочных работ совместных предприятий в Анголе, Ботсване, Зимбабве.	Снижение стоимости работ на 17,9%	
Развитие маркетинговой политики	Повышение эффективности производства ГРП посредством внедрения подрядного способа ведения буровых работ.		
	Увеличение количества долгосрочных соглашений на контрактный период 2015-2017 гг.	до 62 соглашений	
	Тестовые продажи бриллиантов на аукционах Sotheby's.	до 2,65 млн долл.	
	Развитие долгосрочного сотрудничества с известными мировыми ювелирными компаниями Tiffany, CTF и др.		
	Развитие с клиентами долгосрочных отношений, основанных на принципах Программы ALROSA Alliance Responsible Principles.		

В 2015 году Компания продолжит концентрироваться на развитии своего алмазного бизнеса в соответствии с принятой стратегией. Объем добычи алмазов в следующем году увеличится на 2 млн карат по сравнению с 2014 годом и составит 38,2 млн карат. Рост алмазодобычи будет обусловлен увеличением объемов добычи руды на подземных рудниках

«Мир», «Удачный» в соответствии с планом развития горных работ, а также началом добычи на трубках «Ботубобинская» и «Карпинского-1». Качество ассортимента АЛРОСА в 2015 году улучшится по сравнению с 2014 годом, главным образом, благодаря добыче алмазов на руднике «Удачный», вводу в эксплуатацию трубки «Карпинского-1»

и улучшению характеристик алмазов подземного рудника «Интернациональный». Продажи алмазов Группы АЛРОСА в 2015 году составят около 40 млн карат.

В 2015 году Компания в рамках программы реализации непрофильных активов планирует выход из участия в 9 дочерних и зависимых обществах.

## СТРУКТУРА КОМПАНИИ И ОСНОВНЫЕ АКЦИОНЕРЫ

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ  
(В ЛИЦЕ РОСИМУЩЕСТВА)  
ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ  
**43,9256%**

МИНИСТЕРСТВО  
ИМУЩЕСТВЕННЫХ  
И ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ  
РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)  
ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ  
**25,0002%**

МИНОРИТАРНЫЕ  
АКЦИОНЕРЫ  
ДОЛЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ  
**23,073%**

- «ЕСО АЛРОСА»
- ЯПТА АК «АЛРОСА»
- «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА»
- «АЛРОСА-ТРАНСНАБ»
- ЦЕНТР СОРТИРОВКИ АЛМАЗОВ
- ПРЕДПРИЯТИЕ «КОММЕРАЛ»
- ИНСТИТУТ «ЯКУТНИПРОАЛМАЗ»
- МИРНИНСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ
- УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ
- МИРНИНСКОЕ АВИАПРЕДПРИЯТИЕ
- ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ «АЛМАЗДОРТРАНС»
- НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

- МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР
- ЦЕНТР ПОДГОТОВКИ КАДРОВ
- ТЕЛЕРАДИОКОМПАНИЯ «АЛМАЗНЫЙ КРАЙ»
- КУЛЬТУРНО-СПОРТИВНЫЙ КОМПЛЕКС
- ФИЛИАЛ ОК «ПРОМЕТЕЙ»
- СОВХОЗ «НОВЫЙ»

### ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА

- АК «АЛРОСА» Г. МОСКВА
- АК «АЛРОСА» Г. ЯКУТСК
- ФИЛИАЛ АК «АЛРОСА» В РЕСПУБЛИКЕ АНГОЛА
- АК «АЛРОСА» Г. ОРЕЛ

### КЛЮЧЕВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ

- АЙХАЛЬСКИЙ ГОК
- МИРНИНСКИЙ ГОК
- НЮРБИНСКИЙ ГОК
- УДАЧНИНСКИЙ ГОК
- АМАКИНСКАЯ ГРЭ
- БОТУОБИНСКАЯ ГРЭ
- МИРНИНСКАЯ ГРЭ
- СТ «АЛМАЗ-АВТОМАТИКА»
- ПРЕДПРИЯТИЕ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ
- УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА
- УПРАВЛЕНИЕ ЖКХ

### ФИЛИАЛЫ

# АЛРОСА

### ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

- АЛМАЗНО-БРИЛЛИАНТОВЫЙ КОМПЛЕКС (6)
- ОРГАНИЗАЦИИ ПО ПРОДАЖЕ ПРОДУКЦИИ ЗА РУБЕЖОМ (6)
- ПРОМЫШЛЕННЫЕ И ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ (6)
- СТРОИТЕЛЬНЫЕ (1)
- ТРАНСПОРТ (1)
- КРЕДИТНО-ФИНАНСОВЫЕ (1)
- НЕКОММЕРЧЕСКИЕ (1)
- ТОРГОВЫЕ И ПРОЧИЕ (12)

## КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА БИЗНЕС-МОДЕЛИ КОМПАНИИ

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ГРУППЫ АЛРОСА ОПРЕДЕЛЯЮТ ЕЕ ПЕРСПЕКТИВЫ И СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ.

### КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА АЛРОСА



Мировой лидер по добыче алмазов с крупнейшей в мире базой алмазного сырья



Сильная позиция в развивающейся отрасли и благоприятные фундаментальные показатели



Привлекательные перспективы будущего роста



Диверсифицированный портфель высококачественных активов



Успешная стратегия сбыта и маркетинга



Стабильные денежные потоки и устойчивое финансовое положение



Опытная и проверенная команда руководителей

### ЗА СЧЕТ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЙ ПО ДОБЫЧЕ АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ ГРУППА АЛРОСА ОБЕСПЕЧИВАЕТ УДОВЛЕТВОРЕНИЕ РАСТУЩЕГО СПРОСА.

Отраслевые эксперты полагают, что в предстоящие годы на мировом рынке сформируется дефицит предложения алмазного сырья, который повлечет за собой рост цен на неограниченные алмазы. По прогнозам, мировой спрос на алмазное сырье в ближайшие несколько лет будет увеличиваться в среднем на 5% в год за счет растущей численности среднего класса, прежде всего, в таких развивающихся странах как Китай и Индия. В то же время мировая добыча алмазов имеет тенденцию к снижению в среднесрочной перспективе, в силу постепенного истощения ресурсов действующих месторождений. По оценкам, только 1% открытых в мире кимберлитовых трубок пригодны для экономически эффективной добычи алмазного сы-

рья, при этом с 1990 года не было открыто практически ни одного нового крупного месторождения.

Будучи крупнейшим производителем алмазного сырья в мире, Группа АЛРОСА планирует наращивать и поддерживать высокий уровень добычи на фоне снижения общего объема мирового предложения. Сроки отработки месторождений, принадлежащих Группе АЛРОСА, считаются самыми продолжительными в алмазной отрасли.

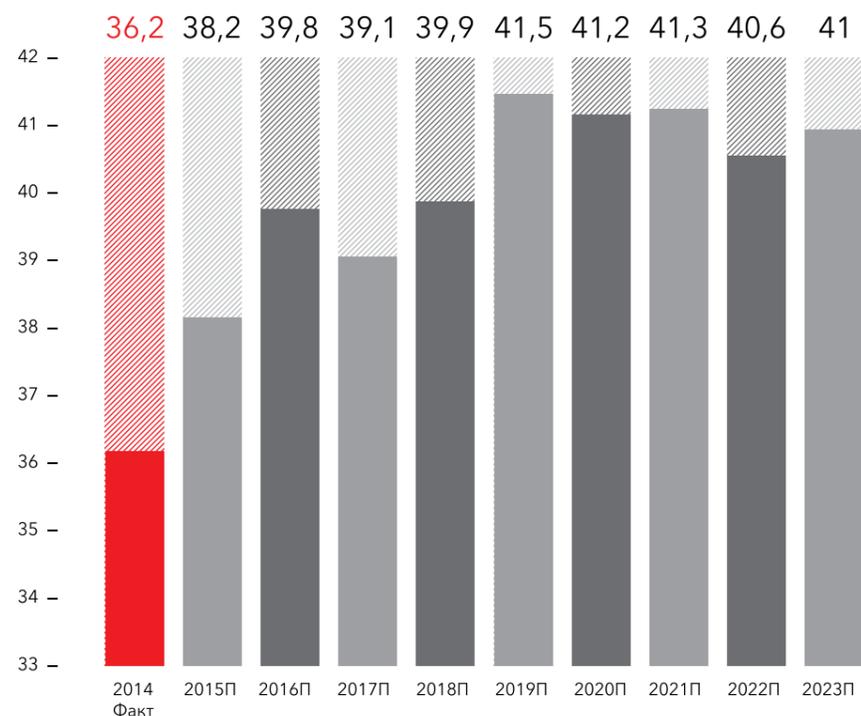
### ГРУППА АЛРОСА ИНВЕСТИРУЕТ В РАЗВИТИЕ СВОЕГО БИЗНЕСА В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ.

АЛРОСА обеспечивает долгосрочные перспективы роста и развития независимо от сложности внешних условий. Даже в период кризиса 2008-2009 годов Группа не снизила объемы инвестиционной программы и не приостановила работу

предприятий, понимая, что создает платформу для своего будущего роста.

В течение последних лет АЛРОСА успешно завершила строительство нескольких добывающих комплексов на своих месторождениях. Проекты, находящиеся на этапе реализации, позволят Группе повысить производство с 36,2 млн карат в 2014 году до 41 млн карат и более после 2019 года.

ПРОГНОЗ АЛМАЗОДОБЫЧИ ГРУППЫ АЛРОСА ДО 2023 ГОДА, МЛН КАРАТ



Подробная информация о капитальных затратах Компании, реализации инвестиционных проектов, модернизации и внедрении инновационных технологий изложена в разделе «Инвестиционная деятельность: строительство, модернизация, инновации, результаты за отчетный период».

#### ГРУППА АЛРОСА ОБЛАДАЕТ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫМ ПОРТФЕЛЕМ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫХ АКТИВОВ.

Основные объекты Группы АЛРОСА по добыче алмазного сырья располагаются в двух регионах Российской Федерации – в Якутии и Архангельской области. Деятельность Компании по добыче алмазов обеспечивают 6 производственных комплексов. Четыре из них – Удачинский, Айхальский, Мирнинский и Нюрбинский – входят в состав АЛРОСА в статусе горно-обогатительных комбинатов (ГОКов). Два других – «Алмазы Анабара» (включая добывающие и обрабатывающие мощности компании «Нижне-Ленское») и «Севералмаз» – являются

дочерними предприятиями. Каждый производственный комплекс состоит из одного или нескольких месторождений, обогатительных мощностей и парка соответствующего оборудования.

Ресурсная база Группы АЛРОСА в среднем содержит 1,4 карата алмазов на тонну руды, при этом 44% резервов, оцененных согласно Кодексу JORC, содержит более 3 карат на тонну. Высокоалмазоносные кимберлиты добывают на пяти крупных трубках – «Мир», «Интернациональная», «Ботубинская», «Айхал» и «Нюрбинская».

Совместно с алмазодобывающим предприятием «Катока Майнинг Компани Лтд.» (АЛРОСА принадле-

жит доля в размере 32,8%) Группа занимается разработкой кимберлитовой трубки «Катока» в Анголе.

АЛРОСА уверена, что качество активов повышает возможности достижения высокой операционной рентабельности и получения существенной экономической выгоды от разработки месторождений.



Подробная информация о производственных активах Компании представлена на корпоративном сайте <http://www.alrosa.ru/производство/география-алросы/>

#### ГРУППА АЛРОСА УВЕРЕННО РАЗВИВАЕТ НАПРАВЛЕНИЯ СБЫТА И МАРКЕТИНГА.

Алмазы Группы АЛРОСА реализуются тремя способами: долгосрочные контракты, конкурсные продажи и продажи продукции на спотовом рынке. Такая структура сбыта позволяет повысить стабильность сбытовой деятельности, снизить зависимость Компании и ее клиентов от колебаний цен на алмазное сырье, укрепить взаимоотношения с широким кругом покупателей, гибко управлять ассортиментом при изменениях конъюнктуры алмазного рынка.

С 2009 года АЛРОСА сосредоточила свои усилия на создании базы надежных долгосрочных клиентов – компаний с высокой деловой репутацией, вовлеченных в сферы ограники алмазного сырья и производства ювелирных изделий. За это время доля продаж по долгосрочным контрактам в общей структуре выручки Группы заметно увеличилась и составляет на сегодняшний день около 70%.

Группа АЛРОСА имеет дочерние общества в основных мировых цен-

трах алмазной торговли – Антверпене, Рамат-Гане, Дубаи, Нью-Йорке и Гонконге. Работа международных торговых представительств позволяет Группе поддерживать регулярные контакты с основными участниками алмазного рынка и отраслевыми организациями, а также своевременно получать информацию о текущей рыночной конъюнктуре.



Подробная информация о клиентах представлена на корпоративном сайте <http://sales.alrosa.ru/rough-diamonds/long-term-contacts/our-customers/>

#### ГРУППА АЛРОСА РАЗВИВАЕТСЯ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ ОПЫТНОЙ КОМАНДЫ РУКОВОДИТЕЛЕЙ.

Менеджмент Группы АЛРОСА сумел сохранить бизнес Компании, успешно преодолев последствия глобального финансового и экономического кризиса, начавшегося во второй половине 2008 года, и справиться с кризисными явлениями в российской экономике в 2014 году. Топ-менеджеры АЛРОСА обладают обширным отраслевым и маркетинговым опытом, а также

всеми необходимыми знаниями в области стратегического управления и финансов.

Компания постоянно стремится повышать качество корпоративного управления. В 2013 году был принят Кодекс корпоративного управления, который призван обеспечить эффективную защиту прав и интересов акционеров, прозрачность управления Компанией, профессиональную и этическую ответственность руководителей всех уровней. Кодекс подготовлен с учетом лучшей международной практики, в том числе в его основу легли принципы, прописанные в кодексах корпоративного управления ОЭСР и Великобритании.

В Компании разрабатывается комплексная система управления рисками, проводится оценка ключевых рисков и комплекс мероприятий по их снижению.



Подробная информация о членах Наблюдательного Совета, топ-менеджменте Компании и разработанных мероприятиях по повышению качества корпоративного управления представлена в разделе «Корпоративное управление».

# ВЫПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)

В рамках исполнения поручений Президента и Правительства Российской Федерации АК «АЛРОСА» (ОАО) разработаны перечень, методика расчета и целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА до 2023 года, и в декабре 2014 года утверждены Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ОАО).

Основной целью внедрения системы КПЭ является перевод перспективных планов и стратегии Группы АЛРОСА в форму конкретных показателей оперативного управления. Такие показатели позволяют оценивать текущее состояние, создавать основу для принятия управленческих решений на долгосрочном и среднесрочном горизонтах, а также разрабатывать мотивационную систему, связывающую интересы конкретных сотрудников и Группы в целом.

### Основные принципы формирования системы ключевых показателей эффективности:

- согласованность со стратегическими целями Группы;
- сбалансированность (финансовые и нефинансовые показатели; показатели, ориентированные не только на краткосрочный результат, но и на долгосрочное развитие);

- взаимосвязанность (вертикальная и горизонтальная);
- интеграция КПЭ с системой мотивации сотрудников;
- гибкость (при изменении стратегических целей меняются КПЭ);
- согласованность с требованиями акционеров (Росимущество, Минимущество Республика Саха (Якутия));
- контроль за отклонением фактических значений от плановых значений КПЭ.

### Система ключевых показателей эффективности включает:

- финансово-экономические показатели (рыночная доходность акции, прирост дивидендного потока, рентабельность акционерного капитала ROE, рентабельность по EBITDA скорр., чистая прибыль);
- отраслевые показатели (выручка от продаж основной продукции, добыча алмазного сырья, доля себестоимости продаж в выручке от продаж);
- показатели депремирования (Net debt/ EBITDA скорр., коэффициент производственного травматизма LTIFR).

### Расчет ключевых показателей эффективности осуществляется на ежеквартальной и годовой основе:

- ежеквартально рассчитываются показатели: добыча алмазного сырья, выручка от продаж основной продукции, чистая прибыль;
- ежегодно рассчитываются показатели: рыночная доходность акции, прирост дивидендного потока, рентабельность акционерного капитала ROE, рентабельность по EBITDA скорр., доля себестоимости продаж в выручке от продаж, Net debt/EBITDA скорр., коэффициент производственного травматизма.

Начиная с 2015 года, разработанные ключевые показатели эффективности интегрируются в действующую систему мотивации высшего менеджмента (Президента и членов Правления), размер вознаграждения менеджмента будет находиться в прямой зависимости от достижения установленных целевых значений ключевых показателей эффективности.

Соответствующие дополнения и изменения в Положение о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ОАО) и членов Правления АК «АЛРОСА» (ОАО) утверждены Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ОАО) в декабре 2014 года.

## ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГРУППЫ АЛРОСА

НАИМЕНОВАНИЕ КПЭ	ЕД. ИЗМ.	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		% К ПЛАНУ	2015	2016
				ПЛАН	ФАКТ			
<b>ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>								
Рыночная доходность акции	%	-31%	32%		46%			Относительное изменение Рыночной доходности акции АЛРОСА больше относительного прироста индекса ММВБ за год (в случае роста индекса ММВБ) и меньше относительного снижения индекса ММВБ за год (в случае падения индекса ММВБ)
Прирост дивидендного потока	млн руб.	5001	5011	>0	2013		> 0	
Рентабельность акционерного капитала ROE	%	28%	22%	18%	-11%	-63%	19%	21%
Рентабельность по EBITDA скорр.	%	41%	41%	37%	45%	122%	40%	42%
Чистая прибыль	млрд руб.	34	32	30	-17	-57%	37	47
<b>ОТРАСЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>								
Выручка от продаж основной продукции	млн долл.	4611	4945	4980	5045	101%	4 995	5489
Добыча алмазного сырья	млн карат	34,4	36,9	36,0	36,2	101%	38,2	39,8
Доля себестоимости продаж в выручке от продаж	%	45%	49%	57%	48%	84%		≤ 54%
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ</b>								
Net debt/ EBITDA скорр.	коэф.	1,9	1,9	≤ 2,0	1,9			≤ 2,0
Коэффициент производственного травматизма LTIFR	коэф.	0,1	0,1	≤ 0,1	0,07			≤ 0,1

Достигнутые по итогам 2014 года значения ключевых показателей эффективности качественно превышают утвержденные акционерами параметры за исключением рентабельности акционерного капитала и чистой прибыли. Недостижение планового уровня по указанным КПЭ обусловлено результатом переоценки части кредитного портфеля, номинированного в долларах США, вследствие девальвации российского рубля.

Ключевые показатели эффективности Группы АЛРОСА в полной мере отвечают требованиям «Методических указаний по применению ключевых показателей эффективности государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации

в совокупности превышает пятьдесят процентов», разработанных Министерством экономического развития Российской Федерации.

 Детализированный перечень и методика расчета целевых значений ключевых показателей эффективности Группы приведены в Приложении 7.3.4 к Годовому отчету.

# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

## ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

Возобновление ресурсной базы – одна из основных стратегических задач Группы АЛРОСА. В 2014 году запасы месторождений, стоящих на балансе Группы АЛРОСА по стандартам ГКЗ РФ на 01.01.2015 г., составили 1 158 312,6 тыс. карат<sup>3</sup>.

Группа стремится в течение каждого года обеспечивать прирост запасов на уровне, соответствующем объему добычи. Прирост запасов и прогнозных ресурсов по итогам работ, проведенных в 2014 году, составил 25,6 млн карат.

В 2014 году Группа АЛРОСА выполняла геологоразведочные работы силами своих структурных подразделений – геологоразведочные экспедиции Амакинская, Ботубинская, Мирнинская и научно-исследовательское геологоразведочное предприятие (НИГП), а также дочерние компании ОАО «АЛРОСА-Нюрба», ОАО «Севералмаз», ОАО «Алмазы Анабара» и ОАО «Нижне-Ленское».

Задача обеспечения прироста запасов и прогнозных ресурсов в отчетном году решалась с помощью

проведения разведочных работ на эксплуатируемых и подготавливаемых к эксплуатации месторождениях.

Бюджет затрат геологоразведочных работ Группы АЛРОСА исполнен в сумме 6 042,9 млн рублей. Затраты по этим работам увеличились по сравнению с 2013 годом на 2,6%. Бюджет эксплоразведочных работ исполнен в сумме 1 144,3 млн рублей. Затраты на данный вид работ возросли по сравнению с 2013 годом на 35,9%.

### АК «АЛРОСА» (ОАО)

В 2014 году геологоразведочные работы АК «АЛРОСА» (ОАО) проводились в девяти районах Якутской алмазоносной провинции: Средне-Мархинском, Муно-Тюнгском, Далдыно-Алаkitском, Моркокинском, Ыгыаттинском, Мало-Ботубинском, Приленском, Верхне-Оленекском и Нижне-Оленекском.

Работы, направленные на геологическое изучение недр и финансируемые за счет собственных

средств, проводились по 27 лицензиям на 39 объектах, в том числе:

- разведочные работы по 10 лицензиям на 9 объектах;
- поисковые и поисково-оценочные работы по 14 лицензиям на 17 объектах;
- комплексные аэрогеофизические съемки (КАГС) и аэромагнитные съемки масштабов 1:10000 и 1:5000 на 4 объектах;
- тематические работы на 4 объектах;
- мониторинг подземных вод на 2 объектах, не требующих лицензирования;
- поиски структур захоронения и закачка дренажных вод по 3 лицензиям на 3 объектах.

В отчетном периоде геологоразведочные работы завершены на 13 объектах.

Мелко- и среднемасштабные (региональные) поисковые работы,

нацеленные на выявление новых кимберлитовых полей, выполнялись в Муно-Тюнгском, Моркокинском, Ыгыаттинском, Приленском, Верхне-Оленекском, Нижне-Оленекском алмазоносных районах. Более детальные поисковые исследования с целью обнаружения новых коренных месторождений алмазов проводились, главным образом, в радиусе деятельности ГОКов АК «АЛРОСА» (ОАО) в Далдыно-Алаkitском, Средне-Мархинском, Мало-Ботубинском алмазоносных районах.

Прирост запасов (С1+С2) и прогнозных ресурсов категории Р1 за отчетный период составил 14,5 млн карат. Задача обеспечения прироста запасов и прогнозных ресурсов категории Р1 решалась с помощью выполнения разведочных работ на эксплуатируемых и подготавливаемых к эксплуатации месторождениях.

- Продолжены работы по разведке глубоких горизонтов кимберлитовой трубки «Интернациональная» в интервале глубин 1190-1450 м (абс. отм. – 790...-1050 м); произведена проходка эксплуатационно-разведочных выработок; пробурено 4 наклонных разведочных и 6 дегазационных скважин.
- Завершена проходка наклонно-направленных разведочных скважин на кимберлитовой трубке «Дальняя» для подсечения контактов рудного тела на опорных горизонтах +400...+200 м и изучения его алмазоносности. По результатам обогащения керновых проб подтверждена близкая к промышленной алмазоносность порфировых кимберлитов. Подготовлены материалы для составления ТЭО разведочных кондиций, составлен отчет с подсчетом запасов. Общие запасы и ресурсы алмазов (кат. В+С1+С2+Р1) по месторождению составляют 15,03 млн карат, из них в центральном рудном столбе – 11,60 млн карат.

- Завершено бурение разведочных скважин на трубке «Зарница» по сети 80 x 80 м. В результате проведенных работ были уточнены морфология рудного тела, алмазоносность и физико-механические свойства кимберлитовых пород. Составлены и переданы в институт «Якутнiproалмаз» геологические материалы к ТЭО постоянных разведочных кондиций для подсчета запасов трубки «Зарница» по состоянию на 01.01.2014 г.

- Продолжались разведочные работы на кимберлитовом теле «Майское» и примыкающем к нему россыпепроявлению. Для изучения морфологии и алмазоносности рудного тела пройдены 7 наклонных и 5 вертикальных скважин. В зоне разноски карьера выполнялась проходка кустов разведочных скважин. Обогащено 139 тонн керновых проб.

- Продолжены работы по опытно-промышленной разработке Верхне-Мунского месторождения. Завершено полевое обогащение крупнообъемных проб кимберлитов в объеме 4 451 тонн. Завершено обогащение концентратов и промпродукта валовых проб кимберлитов из трубок «Деймос», «Новинка» и «Заполярная».

- Составлена и направлена на государственную экспертизу проектно-сметная документация по объекту «трубка Айхал» на разведку и подсчет запасов алмазов глубоких горизонтов трубки «Айхал» до глубины 900 м (горизонт –400 м). Начато бурение разведочных наклонно-направленных скважин с отбором и обогащением керновых проб.

- Выполняется проходка разведочных скважин на трубке «Заря» в комплексе с ГИС, опробованием керна и обогащением керновых проб. В результате проведен-

ных работ уточнена морфология рудного тела, подтверждена близкая к промышленной алмазоносность кимберлитов центрального рудного столба.

- Осуществлена проходка двух разведочных канав на россыпи «ручей Пироповый» и законтурной делювиальной россыпи трубки «Удачная» (по одной на каждой из россыпей). Выполнен отбор и обогащение крупнообъемных проб «песков», общим объемом 200 м<sup>3</sup>. По результатам работ составлен отчет о запасах и ТЭО разведочных кондиций.

На Северо-Западе Российской Федерации выполнялись геологоразведочные работы за счет средств АЛРОСА по двум лицензиям на 2-х объектах: «Кепинский-3» и «Верхнекепинский-3».

По объекту «Кепинский-3» в отчетный период выполнялись поисково-заверочные буровые работы на двух участках: «трубка Победа – трубка Горелая» в центральной части Кепинской площади и «трубки Солоха» в юго-восточной части. Заверено 18 перспективных магнитных аномалий, кимберлитовых тел не обнаружено. Работы по объекту завершены. Подготовлен окончательный геологический отчет по результатам проведенных работ.

По объекту «Верхнекепинский-3» проводилось поисково-заверочное бурение. Заверено 6 перспективных магнитных аномалий. На аномалиях ВК264, ВК115 в интервалах глубин 61,5-180,0 м вскрыты кимберлитовые силлы. По данным опробовательских работ присутствие алмазов в кимберлитовых породах не установлено. Работы по объекту завершены. Подготовлен окончательный геологический отчет по результатам проведенных работ.

Помимо вышеуказанного комплекса работ геологическими подразделениями проведены тематические геологические изыскания

<sup>3</sup> Данные приведены с учетом разведываемых месторождений.

и эксплоразведочные работы по заказам ГОКов.

#### В рамках научного обеспечения и сопровождения геологоразведочных работ выполнялись:

- прогнозная оценка алмазоносных территорий в Западной Якутии, на северо-западе России и в Африке (Ангола, Ботсвана, Зимбабве);
- совершенствование методик локального прогноза и опытно-методическое опробование современных поисковых технологий (геофизических, буровых, минералого-аналитических);
- комплексное изучение алмазов из поисковых площадей и кимберлитов исследуемых месторождений.

Бюджет геологоразведочных работ АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2014 год исполнен в сумме 4 779,2 млн рублей. Расходы на геологоразведочные работы возросли на 5,3% по сравнению с 2013 годом. Бюджет эксплоразведочных работ исполнен в сумме 816,9 млн рублей. Произошло увеличение расходов на 17,7% по сравнению с 2013 годом.

#### ОАО «АЛРОСА-НЮРБА»

ОАО «АЛРОСА-Нюрба» проводило геологоразведочные работы за счет собственных средств в пределах лицензионных площадей на коренных месторождениях алмазов – трубках «Нюрбинская» и «Ботубинская», а также генетически связанном с ними месторождении – россыпи «Нюрбинская».

#### Работы включают разные стадии геологического изучения недр, в том числе:

- региональное геологическое изучение недр, включающее гидрогеологические исследования (мониторинг подземных вод),

мониторинг геологической среды в целях изучения изменений гидрогеологического режима подземных вод и состояния геологической среды от возможных последствий отработки месторождений полезных ископаемых;

- поиски месторождений алмазов, оценку безрудности площадей с целью строительства объектов инфраструктуры действующего горно-обогатительного комбината;
- разведку коренных месторождений алмазов с целью воспроизводства минерально-сырьевой базы действующего алмазодобывающего комплекса;
- эксплуатационную разведку в пределах горного отвода для получения достоверных исходных данных в целях безопасного ведения работ, оперативного планирования горных работ, обеспечения рационального использования недр.

Геологоразведочные работы выполняются на основании подрядных договоров подразделениями АЛРОСА, в том числе с Ботубинской геологоразведочной экспедицией (поисковые и разведочные работы и Мирнинской геологоразведочной экспедицией (мониторинговые, гидрогеологические, разведочные, эксплоразведочные работы).

Мониторинговые исследования в районе алмазоносных кимберлитовых трубок «Ботубинская», «Нюрбинская» и близлежащей территории составляют основу для оценки состояния окружающей среды в районе Накынского кимберлитового поля и прилегающих площадей. Они проводятся с целью изучения режима, динамики, ресурсов подземных вод и состояния геологической среды под воздействием природных и техногенных факторов.

Поисковые работы проводятся на объекте «Промышленный-5»

с целью выявления коренных и россыпных месторождений алмазов и оценки на безрудность площадей, предусмотренных для строительства объектов инфраструктуры алмазодобывающего Накынского комплекса.

Разведочные работы проводятся с целью получения прироста запасов алмазов и подготовки их для планомерного вовлечения в разработку.

По объекту «Рудный-2» составлены материалы к ТЭО кондиций и «Отчет о результатах разведки глубоких горизонтов трубки «Нюрбинская» в 2007-2013 годах с подсчетом запасов алмазов по трубкам «Ботубинская», «Нюрбинская» и связанным с ними одноименным россыпям (по состоянию на 01.01.2014 г.). Отчет и ТЭО кондиций направлены в декабре 2014 года на государственную экспертизу в ФБУ «ГКЗ» Федерального агентства по недропользованию.

По объекту «Россыпной-Б» в 2014 году проводились оценочные работы по третьей очереди погребенной россыпи «Нюрбинская». По результатам обогащения разведочных проб извлечено 424 кристалла алмазов.

В декабре 2014 года по результатам начальной стадии оценочных работ составлен оперативный подсчет прогнозных ресурсов третьей очереди россыпи «Нюрбинская» (по состоянию на 01.12.2014 г.).

Эксплоразведочные работы проводились на трубках «Нюрбинская» и «Ботубинская», россыпи «Нюрбинская».

На трубке «Нюрбинская» проводилось уточнение параметров рудного тела и характеристик вмещающих его пород между эксплуатационными горизонтами -20,0...-140,0 м. Для прослеживания и уточнения контактов трубки пробурено 93 скважины, объем работ соста-

вил 393,5 п. м. Существенных отклонений границ рудного тела не отмечено.

На россыпи «Нюрбинская» выполнялось бурение кустовых эксплоразведочных скважин, отбор и обогащение керновых проб. По данным эксплуатационной разведки среднее содержание алмазов в классе -2+1 мм в пределах опробованных кустов составляет 3,41 карат на тонну, что соответствует данным детальной разведки.

На трубке «Ботубинская» выполнялось бурение эксплоразведочных скважин, отбор и обогащение керновых проб с целью уточнения алмазоносности месторождения. Среднее содержание алмазов в пределах опробованных горизонтов составляет 3,21 карата на тонну, что соответствует данным детальной разведки.

Бюджет геологоразведочных работ ОАО «АЛРОСА-Нюрба» за 2014 год исполнен в сумме 393,7 млн рублей. Расходы на геологоразведочные работы увеличились на 26,5% по сравнению с 2013 годом.

#### ОАО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»

В 2014 году ОАО «Алмазы Анабара» проводило геологоразведочные работы за счет собственных средств в соответствии с пообъектным планом геологоразведочных работ, согласованным с Госкомгеологией Республики Саха (Якутия), в бассейне реки Анабар в Анабарском улусе.

На Хара-Масской площади продолжались поиски и разведка месторождений алмазов. По завершении разведочных работ будет уточнена изменчивость основных параметров россыпей. Достигнутая плотность разведочной сети позволит обосновать подсчет запасов категории С1.

На месторождении реки Эбелях в пределах террасовой россыпи

в интервале разведочных линий №№10-240 (участки «Приустьевой», «Нижний») проводились разведочные работы с целью уточнения пространственных границ и параметров россыпи. По результатам проведенных работ будет выполнен подсчет запасов по категории С1 с применением постоянных кондиций, разработанных для месторождения реки Эбелях.

По результатам разведочных работ на месторождении реки Эбелях в ТКЗ Якутнедра защищен «Отчет с оперативным подсчетом запасов песков и алмазов в пределах развития пойменных и террасовых отложений россыпи реки Эбелях (Протокол ТКЗ №354 от 27.03.2014 г.). Прирост запасов составил 0,3 млн карат.

В 2014 год на месторождении реки Эбелях начаты горно-эксплуатационные работы.

#### В 2014 год предприятием «Алмазы Анабара» получены две новые лицензии:

- лицензия ЯКУ 15790 КЭ выдана с целью разведки и добычи алмазов на участке недр федерального значения, включающем россыпь «ручей Олом» (участок «Исток») и россыпь «ручей Лог 325»;
- лицензия ЯКУ 04105 КР выдана с целью геологического изучения, разведки и добычи алмазов и попутных компонентов на месторождении в бассейне реки Малая Куонамка с притоком Маспаки.

Бюджет геологоразведочных работ ОАО «Алмазы Анабара» за 2014 год исполнен в сумме 333,4 млн рублей. Расходы на работы увеличились на 0,9% по сравнению с 2013 годом.

На россыпных месторождениях «ручей Гусиный» и «ручей Каменистый» проводились эксплоразведочные работы, бюджет которых исполнен

в сумме 78,9 млн рублей. Расходы на эксплоразведку возросли на 33,3% по сравнению с 2013 годом.

#### ОАО «НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»

ОАО «Нижне-Ленское» в отчетном периоде в соответствии с пообъектным планом геологоразведочных работ проводило геологоразведочные работы за счет собственных средств на 5 объектах, расположенных в Оленекском, Булунском и Анабарском улусах Республики Саха (Якутия).

По объекту «Верхнее Молодо» россыпи реки Молодо полевые геологоразведочные работы завершены в 2011 году. Подготовка и сдача геологического отчета планируется в 2015 году в рамках новой лицензии.

По объекту «Нижне-Куонамский» геологоразведочные работы завершены в III квартале 2013 года. В ноябре 2014 года в ФБУ «ГКЗ» состоялось утверждение ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчета с подсчетом запасов по результатам разведочных работ на притоках (протокол №3953 от 26.11.14 г.).

По объекту «Террасы и притоки реки Большая Куонамка» продолжались разведочные работы на россыпных месторождениях алмазов в бассейне реки Большая Куонамка. В летний период выполнялось обогащение разведочных проб.

По состоянию на 01.01.2014 г. запасы по россыпному месторождению реки Большая Куонамка утверждены в объеме 5,5 млн карат.

По объекту «Террасы и притоки реки Большая Куонамка» продолжались разведочные работы на россыпном месторождении алмазов в бассейне реки Большая Куонамка. В летний период выполнялось обогащение разведочных проб.

По объекту «Приустьевой» разведочные работы на нижней части

россыпи реки Биллях были завершены в 2013 году. По результатам работ подготовлен и сдан в геологические фонды отчет. Изменений запасов песков и алмазов на Госбалансе по результатам государственной экспертизы нет.

По объекту «Биллях-притоки-3» выполнялись горнопроходческие разведочные работы на левых притоках реки Биллях – ручьях Извилистый и Луговой – с отбором и обогащением разведочных проб.

Бюджет геологоразведочных работ ОАО «Нижне-Ленское» за 2014 год исполнен в сумме 371,8 млн рублей, что на 8% ниже плановых показателей. Расходы на ГРП уменьшились на 18,7% по сравнению с 2013 годом.

Эксплуатационно-разведочные работы проводились на участке «Верхнее Молодо» россыпного месторождения реки Молодо и на ручьях Лагерный и Шлиховой с целью уточнения особенностей строения россыпи, количества и качества песков и содержащихся в них запасов алмазов, горнотехнических условий эксплуатации и технологических свойств минерального сырья.

Бюджет эксплоразведочных работ исполнен в сумме 85,4 млн рублей.

## ПЛАНЫ НА 2015 ГОД

В 2015 году геологоразведочные и эксплоразведочные работы будут выполняться структурными подразделениями АЛРОСА и дочерними обществами. В АК «АЛРОСА» (ОАО) геологоразведочные работы будут проводиться четырьмя специализированными подразделениями: Амакинской, Ботубобинской и Мирнинской экспедициями и научно-исследовательским геологоразве-

### ОАО «СЕВЕРАЛМАЗ»

В 2014 году ОАО «Севералмаз» проводило за счет собственных средств поисковые, разведочные и эксплоразведочные работы на территории Архангельской области.

По трубке «Карпинского-1» согласно оперативным расчетам содержание алмазов условного ситового класса +3 в блоке К-2-В составляет 0,794 карата на тонну, что несколько выше, чем по подсчету запасов предшественников (0,62 карат на тонну).

По объекту «Пионерский» проводилась доразведка трубки «Поморская». Сводные «Геологические материалы», полученные при доразведке 2011–2014 годов и по результатам разведочных работ 1983–1987 годов по северной группе трубок – «Пионерская», «им. М.В. Ломоносова» и «Поморская» – направлены в институт «Якутнипроалмаз» и ОАО «ГИПРОРУДА» для разработки ТЭО постоянных разведочных кондиций.

Оперативный прирост запасов составил 5,3 млн карат.

Поисковые работы проведены на объектах «Светлинский», «Отуг-

дочным предприятием (НИГП) в девяти районах Якутской алмазонной провинции (Средне-Мархинском, Муно-Тюнгском, Далдыно-Алажитском, Моркокинском, Ыгыаттинском, Мало-Ботубобинском, Приленском, Нижне-Оленекском и Верхне-Оленекском).

Бюджеты геологоразведочных работ и эксплоразведочных работ по

ский», «Брусовицкий» и «Кодинский». В результате поисковых работ кимберлитовых тел не выявлено.

Бюджет затрат ГРП за счет средств ОАО «Севералмаз» за 2014 год составил 164,8 млн рублей, что на 3,8% ниже плановых показателей. Бюджет затрат ГРП в текущем периоде уменьшился на 33,1% по сравнению с 2013 годом.

По объекту «Архангельский-4» проводилась эксплуатационная разведка на трубках «Архангельская» и «Карпинского-1». Полученные результаты по блоку А-2б-В трубки «Архангельская» свидетельствуют о весьма низком качестве руд. Среднее содержание алмазов условного ситового класса +3 в блоке составило 0,092 карата на тонну, что заметно ниже минимального промышленного содержания 0,166 карата на тонну, утвержденного ГКЗ РФ для южной группы трубок месторождения им. М.В. Ломоносова (протокол №738 от 05.06.2002 г.).

Бюджет эксплоразведочных работ исполнен в сумме 163,1 млн рублей, по сравнению с 2013 годом он возрос на 83,3%.

Группе АЛРОСА сформированы в размере 6,275 млн рублей и 1,207 млн рублей соответственно.

Эксплоразведочные работы в 2015 году будут выполняться по заказам горно-обогатительных комбинатов в соответствии с планами горных работ на действующих месторождениях трубок «Юбилейная», «Айхал», «Удачная», «Нюрбинская», «Ботуо-

бинская», «Мир», «Интернациональная».

**Работы по геологическому изучению недр, финансируемые Компанией, будут проводиться по 19 лицензиям примерно на 50 объектах, в том числе:**

- разведочные работы по 7 лицензиям на 7 объектах;

- поисковые и поисково-оценочные работы по 12 лицензиям на 26 объектах;

- комплексные аэрогеофизические съемки на 3 объектах;

- тематические работы на 14 объектах;

- специализированные гидро-геологические исследования;

мониторинг подземных вод и поиски структур для захоронения дренажных вод.

Планы геологоразведочных работ АЛРОСА на 2015 год направлены, главным образом, на решение поисковых и разведочных задач по отрасли «Алмазы».

# ДОБЫЧА АЛМАЗОВ И ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

## ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2014 ГОДА

Показатель добычи алмазов Группы АЛРОСА по итогам 2014 года в натуральном выражении составил 36,2 млн карат, в стоимостном выражении – 3 707,7 млн долларов США. В стоимостном выражении показатель добычи алмазов вырос на 23% по сравнению с 2013 годом.

Основной причиной такого роста стал ввод преysкуранта «Август 2013» в середине марта 2014 года. В среднем цены на сырье, добываемое на месторождениях Группы АЛРОСА (за исключением некоторых россыпей ОАО «Алмазы Анабара» и ОАО «Нижне-Ленское»<sup>4</sup>), возросли более чем на 30%.

**Основное влияние на уровень до-**

**бычи оказали следующие обстоятельства:**

- сокращение объемов переработки руды месторождения трубки «Удачная» в результате перехода с открытого способа на подземный;

- вынужденное дополнительное строительство системы осушения и рудничного водоотлива на руднике «Мир», что повлекло за собой сокращение добычи и необходимость корректировки сроков выхода рудника на проектную мощность.

Снижение алмазодобычи вследствие этих двух факторов по Группе АЛРОСА составило около 2 млн карат. В некоторой степени на сниже-

ние алмазодобычи по Группе повлияло временное сокращение объема ресурсной базы ОАО «Нижне-Ленское» из-за истощения действующих месторождений – россыпей Биллях, Нижнее и Верхнее Молодо – и подготовки к эксплуатации новых – Таллахтах, Среднее Молодо, Большая Куонамка.

В то же время 2014 год ознаменовался вводом второго модуля обогатительной фабрики ОАО «Севералмаз», мощности которого позволили обогатить более 3 млн тонн руды и увеличить добычу алмазов до 1,64 млн карат. Следует отметить, что в IV квартале 2014 года в ОАО «Севералмаз» была введена в эксплуатацию трубка «Карпинского-1», на которой было добыто

<sup>4</sup> За счет природного фактора (неравномерное распределение алмазов по качественным и ситовым характеристикам вдоль залегающих россыпей).

и обогащено более 0,5 млн тонн руды и извлечено 266 тыс. карат алмазов.

Не менее значимым событием стал ввод в эксплуатацию на предприятии ОАО «Алмазы Анабара» россыпных месторождений «Эбелях» и «Гусиная» с объемом добычи и обогащения более 1,5 млн м<sup>3</sup> алмазосодержащих песков с содержанием до 1,5 карата на м<sup>3</sup>, что позволило добыть дополни-

тельно более 2 млн карат. За счет ввода в эксплуатацию этих месторождений, удалось компенсировать истощение россыпей бассейна реки Маят и увеличить добычу на 0,5 млн карат (21,3%) по отношению к 2013 году.

#### В целом выполнение плана в 2014 г. по Группе АЛРОСА составило:

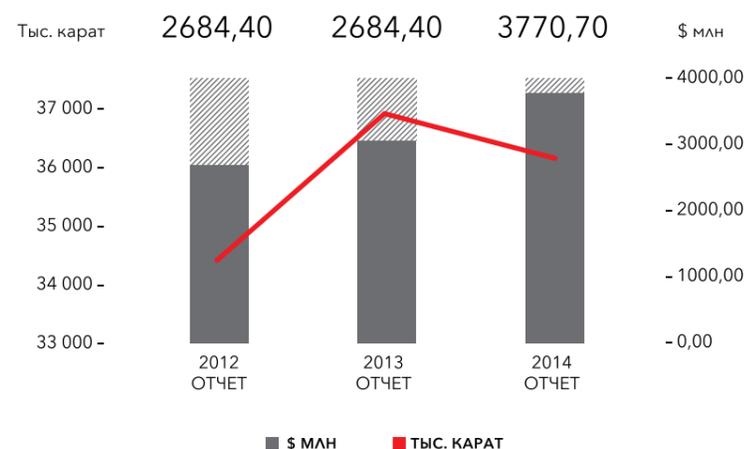
- по основной продукции 100,5% или 36,2 млн карат;

- по товарной продукции 102,9% или 3 770,7 млн долларов.

Ниже приведены таблицы с основными производственными показателями Группы АЛРОСА. Более детальные результаты каждого из предприятий Группы рассматриваются далее в Годовом отчете.

#### ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ ПО ГРУППЕ АЛРОСА<sup>5</sup>

ЕД. ИЗМ.	2012 ОТЧЕТ	2013 ОТЧЕТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
			ПЛАН	ОТЧЕТ			
тыс. кар.	34 420,3	36 913,9	36 030,0	36 212,1	100,5	98,1	105,2
\$ млн	2 684,4	3 065,2	3 664,5	3 770,7	102,9	123,0	140,5



<sup>5</sup> За счет природного фактора (неравномерное распределение алмазов по качественным и ситовым характеристикам вдоль залегания россыпи).

#### ГОРНЫЕ РАБОТЫ ПО ГРУППЕ АЛРОСА

НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМ.	2012 ОТЧЕТ	2013 ОТЧЕТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
				ПЛАН	ОТЧЕТ			
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	706,1	1081,6	1226,7	1238,3	100,9	114,5	175,4
Вскрышные работы (с ГКР)	т.м <sup>3</sup>	44948,9	55973,0	54485,0	55502,0	101,9	99,2	123,5
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	8619,6	8076,7	6835,4	6921,8	101,3	85,7	80,3
	т.тн	19632,6	18808,2	15230,3	15379,6	101,0	81,8	78,3
Попутная выемка забалансовой руды	т.м <sup>3</sup>	50,0	458,1	2635,6	2205,5	83,7	481,4	4411,0
	т.тн	1431,6	913,1	5760,3	4383,2	76,1	480,0	306,2
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	3266,4	6835,7	6178,0	6351,3	102,8	92,9	194,4
	т.м <sup>3</sup>	306,5	376,6	316,0	322,1	101,9	85,5	105,1
Добыча хвостов	т.тн	568,0	715,0	601,0	612,0	101,8	85,6	107,7
	т.м <sup>3</sup>	1636,0	1437,0	1640,0	1497,0	91,3	104,2	91,5
Переработка песков драгами	т.м <sup>3</sup>	1636,0	1437,0	1640,0	1497,0	91,3	104,2	91,5
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	59533,5	74238,7	73316,7	74038,0	101,0	99,7	124,4

#### ГОРНОДОБЫВАЮЩИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ГРУППЫ АЛРОСА

Основные объекты АЛРОСА по добыче и обработке алмазного сырья располагаются в двух российских регионах – в Республике Саха (Якутия), где Группа ведет добычу в карьерах, рудниках и на россыпях, а также в Архангельской области на северо-западе Российской Федерации, где добыча ведется карьерным способом.

Группа АЛРОСА добывает алмазы на шести горнодобывающих комплексах. Четыре из них – Удачныйский, Айхальский, Мирнинский и Нюрбинский ГОКи – входят в состав АК «АЛРОСА» (ОАО). Два других – «Алмазы Анабара» (включая добывающие и обрабатывающие мощности компании «Нижне-Ленское») и «Севералмаз» – представляют собой

дочерние предприятия. Каждый горнодобывающий комплекс состоит из одного или нескольких месторождений, обогатительных мощностей и парка оборудования.

## АЙХАЛЬСКИЙ ГОК

Айхальский ГОК, построенный в 1986 году, осуществляет добычу алмазов на следующих объектах:

- Карьер «Юбилейный» (с 1989 года), расположенный на самой крупной кимберлитовой трубке Западной Якутии – «Юбилейная». В настоящее время месторождение разрабатывается открытым способом. Согласно Кодексу JORC, запасы трубки «Юбилейная» оцениваются на уровне 107,2 млн тонн руды, содержащей 97 млн карат со средним уровнем содержания алмазов в руде 0,90 карат на тонну. С учетом данной оценки запасов и планируемой нормы выработки добыча на трубке может быть обеспечена до 2030 года.
- Карьер «Комсомольский» (с 2002 года) на одноименной трубке. Месторождение разрабатывается

открытым способом и в настоящий момент разведано на глубину около 460 м. По Кодексу JORC, запасы оцениваются на уровне 4,8 млн тонн руды, содержащей 1,8 млн карат. Содержание алмазов в руде трубки «Комсомольской» более низкое (0,37 карат на тонну), однако средний вес алмазов, добываемых на этом месторождении, в 1,5 2 раза выше, чем средний вес алмазов, извлекаемых из трубок «Юбилейная» и «Айхал». Реализуемый в настоящее время производственный план предполагает отработку месторождения до 2020 года.

- Рудник «Айхал» (с 2005 года) на месте разработки бывшего карьера «Айхал». Разработка трубки «Айхал» открытым способом началась в 1961 году и к 1997 году карьер достиг своей предельной

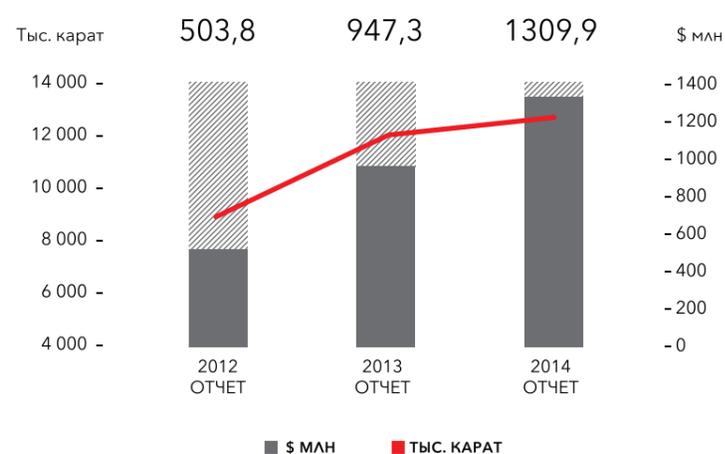
глубины 305 м. После вывода из эксплуатации карьера в 1997 году Группа начала опытно-промышленные горные работы для запуска подземной добычи. Первое пусковое оборудование подземного рудника было введено в эксплуатацию в 2005 году, а второе, проектной производительностью 250 тыс. руды – в 2009 году. В 2012 году рудник вышел на проектную мощность 500 тыс. руды в год.

Руда, добываемая Айхальским ГОКом, перерабатывается на обогащательной фабрике №8 и обогащательной фабрике №14, проектная мощность которых составляет 1,7 млн тонн руды и 10 млн тонн руды в год соответственно.

В 2014 году Айхальский ГОК продемонстрировал 4%-ный рост добычи по сравнению с 2013 годом.

### ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ<sup>6</sup>

ЕД. ИЗМ.	2012 ОТЧЕТ	2013 ОТЧЕТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
			ПЛАН	ОТЧЕТ			
тыс. кар	8 945,1	12 087,7	12 561,0	12 565,3	100,0	104,0	140,5
\$ млн	503,8	947,3	1 250,1	1 309,9	104,8	138,3	260,0



<sup>6</sup> Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы.

### ГОРНЫЕ РАБОТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ КПЭ	ЕД. ИЗМ.	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
				ПЛАН	ФАКТ			
<b>КАРЬЕР «КОМСОМОЛЬСКИЙ»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	30,0	10,0	30,0	39,0	130,0	390,0	130,0
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	4450,0	4520,0	4130,0	4130,0	100,0	91,4	92,8
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	216,3		5,0	6,7	134,0		3,1
	т.тн	520,0		12,1	16,0	132,2		3,1
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	4696,3	4530,0	4165,0	4175,7	100,3	92,2	88,9
<b>РУДНИК «АЙХАЛ»</b>								
Горноподготовительные работы	пог.м	900,0	1200,0	1100,0	1100,0	100,0	91,7	122,2
	т.м <sup>3</sup>	17,1	22,3	20,5	20,5	100,0	91,9	119,9
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	215,7	230,6	229,8	230,7	100,4	100,0	107,0
	т.тн	500,0	536,0	536,0	536,0	100,0	100,0	107,2
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	232,8	252,9	250,3	251,2	100,4	99,3	107,9
<b>КАРЬЕР «ЮБИЛЕЙНЫЙ»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	60,0	60,0	60,0	67,0	111,7	111,7	111,7
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	10000,0	10500,0	10925,0	11140,0	102,0	106,1	111,4
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	4719,0	3622,0	3121,0	3129,0	100,3	86,4	66,3
	т.тн	10382,0	8114,0	7050,0	7083,0	100,5	87,3	68,2
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	14779,0	14182,0	14106,0	14336,0	101,6	101,1	97,0
<b>ИТОГО АЙХАЛЬСКИЙ ГОК</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	107,1	92,3	110,5	126,5	114,5	137,1	118,1
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	14450,0	15020,0	15055,0	15270,0	101,4	101,7	105,7
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	5151,0	3852,6	3355,8	3366,4	100,3	87,4	65,4
	т.тн	11402,0	8650,0	7598,1	7635,0	100,5	88,3	67,0
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	19708,1	18964,9	18521,3	18762,9	101,3	98,9	95,2

## МИРНИНСКИЙ ГОК

Мирнинский ГОК был основан в 1957 году и является старейшим горно-обогатительным комбинатом Компании. ГОК занимается разработкой следующих объектов:

- Рудник «Интернациональный» функционирует на месторождении «Интернациональное» с 1999 года, которое обладает очень высоким содержанием алмазов в руде (8,09 карат на тонну). Согласно Кодексу JORC, запасов рудника «Интернациональный» достаточно для ведения добычи вплоть до 2022 года при объеме 500 тыс. тонн руды в год.
- Рудник «Мир» действует с 2009 года на месторождении «Мир».

Согласно Кодексу JORC, запасов рудника «Мир» с содержанием алмазов в руде на уровне 3,29 карат на тонну достаточно для ведения добычи проектной мощностью 1 млн тонн руды год вплоть до 2043 года. В настоящее время мощность рудника составляет 500 тыс. тонн руды в год. Для выведения рудника на проектный уровень ведутся соответствующие работы.

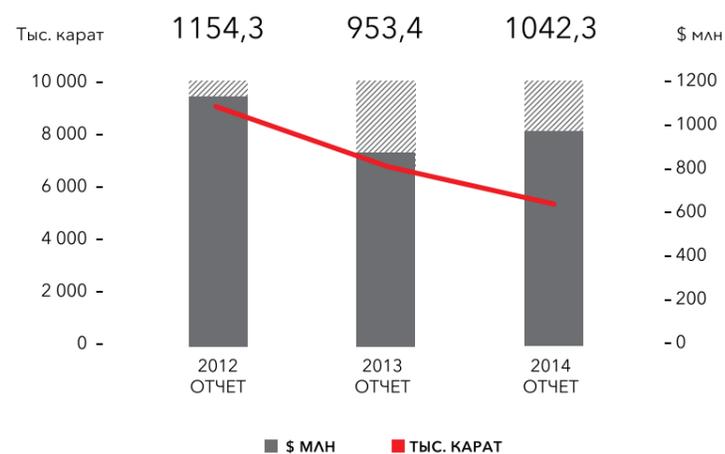
- Россыпные месторождения «Ирелях», «Левобережное», «Горное», «Водораздельные галечники». Также разрабатывается техногенное месторождение «Хвосты фабрики №5».

Кимберлиты, извлекаемые из рудников «Мир» и «Интернациональный», а также пески из россыпных месторождений Мирнинского ГОКа, обрабатываются на обогатительной фабрике №3, проектная мощность которой составляет 2 млн тонн руды в год. В комплексе Мирнинского ГОКа также функционируют три драги, которые перерабатывают алмазосодержащие галечники из россыпных месторождений.

Снижение добычи Мирнинским ГОКом в 2014 году в натуральном выражении по сравнению с предыдущим отчетным периодом составило 17,3%.

## ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ<sup>7</sup>

ЕД. ИЗМ.	2012 ОТЧЕТ	2013 ОТЧЕТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
			ПЛАН	ОТЧЕТ			
тыс. кар.	8 707,5	7 361,1	6 085,0	6 088,5	100,1	82,7	69,9
\$ млн	1 154,3	953,4	1 033,1	1 041,3	100,8	109,2	90,2



<sup>7</sup> Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы.

## ГОРНЫЕ РАБОТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМ.	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
				ПЛАН	ФАКТ			
<b>РУДНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ</b>								
<b>РУДНИК «МИР»</b>								
Горноподготовительные работы (открытые)	т.м <sup>3</sup>	5,0	5,0	5,0	5,0	100,0	100,0	100,0
Горноподготовительные работы (подземные)	пог.м	1705,0	3247,0	3525,0	3530,0	100,1	108,7	207,0
	т.м <sup>3</sup>	38,0	68,8	68,0	68,0	100,0	98,8	178,9
в том числе руда	т.м <sup>3</sup>			13,1	13,1	100,0		
	т.тн			31,2	31,2	100,0		
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	209,4	268,4	183,6	184,9	100,7	68,9	88,3
	т.тн	497,0	639,0	452,0	452,0	100,0	70,7	90,9
Итого руда	т.м <sup>3</sup>	209,4	268,4	196,7	198,0	100,7	73,8	94,6
	т.тн	497,0	639,0	483,2	483,2	100,0	75,6	97,2
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	252,4	342,2	256,6	257,9	100,5	75,4	102,2
<b>РУДНИК «ИНТЕРНАЦИОНАЛЬНЫЙ»</b>								
Горноподготовительные работы	пог.м	740,0	743,0	575,0	582,0	101,2	78,3	78,6
	т.м <sup>3</sup>	18,0	18,0	13,5	13,5	100,0	75,0	75,0
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	212,3	214,4	186,0	186,3	100,2	86,9	87,8
	т.тн	515,0	520,0	450,0	450,0	100,0	86,5	87,4
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	230,3	232,4	199,5	199,8	100,2	86,0	86,8
<b>РОССЫПНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ</b>								
<b>«ВОДОРАЗДЕЛ ГАЛЕЧНИКИ»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>		5,0	5,0	5,0	100,0	100,0	
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>		30,0	80,0	80,0	100,0	266,7	
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	30,0	40,0	53,5	53,5	100,0	133,8	178,3
	т.тн	60,0	80,0	107,0	107,0	100,0	133,8	178,3
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	30,0	75,0	138,5	138,5	100,0	184,7	461,7
<b>«ИРЕЛЯХСКАЯ РОССЫПЬ»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	1,0	27,0	10,0	10,0	100,0	37,0	1000,0
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	65,0	160,0	220,0	220,0	100,0	137,5	338,5
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	150,0	155,8	175,0	175,3	100,2	112,5	116,9
	т.тн	287,0	296,0	332,5	333,0	100,2	112,5	116,0
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	216,0	342,8	405,0	405,3	100,1	118,2	187,6

НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМ.	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
				ПЛАН	ФАКТ			
<b>«ЛЕВОБЕРЕЖНАЯ»</b>								
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	20,5						
	т.тн	41,0						
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	20,5						
<b>РОССЫПНЫЕ ДЛЯ ДРАЖНОЙ РАЗРАБОТКИ</b>								
<b>ДРАГА №201</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	15,0	15,0	15,0	15,0	100,0	100,0	100,0
Переработка песков	т.м <sup>3</sup>	484,0	456,0	492,0	495,0	100,6	108,6	102,3
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	499,0	471,0	507,0	510,0	100,6	108,3	102,2
<b>ДРАГА №202</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>		40,0	30,0	30,0	100,0	75,0	
Переработка песков	т.м <sup>3</sup>	585,0	600,0	558,0	425,0	76,2	70,8	72,6
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	585,0	640,0	588,0	455,0	77,4	71,1	77,8
<b>ДРАГА №203</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	150,0	150,0	290,0	290,0	100,0	193,3	193,3
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	150,0	85,0	230,0	230,0	100,0	270,6	153,3
Переработка песков	т.м <sup>3</sup>	567,0	381,0	590,0	577,0	97,8	151,4	101,8
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	867,0	616,0	1110,0	1097,0	98,8	178,1	126,5
<b>ХВОСТЫ ФАБРИКИ №5</b>								
Добыча хвостов	т.м <sup>3</sup>	306,5	376,6	316,0	322,1	101,9	85,5	105,1
	т.тн	568,0	715,0	601,0	612,0	101,8	85,6	107,7
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	306,5	376,6	316,0	322,1	101,9	85,5	105,1
<b>ИТОГО МИРНИНСКИЙ ГОК</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	227,0	328,8	436,5	436,5	100,0	132,8	192,3
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	215,0	275,0	530,0	530,0	100,0	192,7	246,5
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	421,7	482,8	369,6	371,2	100,4	76,9	88,0
	т.тн	1012,0	1159,0	902,0	902,0	100,0	77,8	89,1
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	200,5	195,8	228,5	228,8	100,1	116,9	114,1
	т.тн	388,0	376,0	439,5	440,0	100,1	117,0	113,4
Добыча хвостов	т.м <sup>3</sup>	306,5	376,6	316,0	322,1	101,9	85,5	105,1
	т.тн	568,0	715,0	601,0	612,0	101,8	85,6	107,7
Переработка песков драгами	т.м <sup>3</sup>	1636,0	1437,0	1640,0	1497,0	91,3	104,2	91,5
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	3006,7	3096,0	3520,6	3385,6	96,2	109,4	112,6

## УДАЧНИНСКИЙ ГОК

Удачинский ГОК разрабатывает расположенные на западе Якутии трубки «Удачная» и «Зарница».

- Работы в карьере «Удачный» велись с 1971 года. Ввиду того, что карьер достиг своей проектной глубины, добыча на нем прекращена в 2014 году.
- Карьер «Зарница» введен в эксплуатацию в 1999 году. Содержание алмазов на данном месторождении гораздо ниже, чем на трубке «Удачная», но рентабельность данного карьера

обеспечивается путем использования существующей техники и обогатительной инфраструктуры карьера «Удачный».

- В 2014 году введен в эксплуатацию последний из четырех рудников - «Удачный». После выхода на проектную мощность он станет одним из крупнейших и будет добывать 4 млн тонн руды в год.

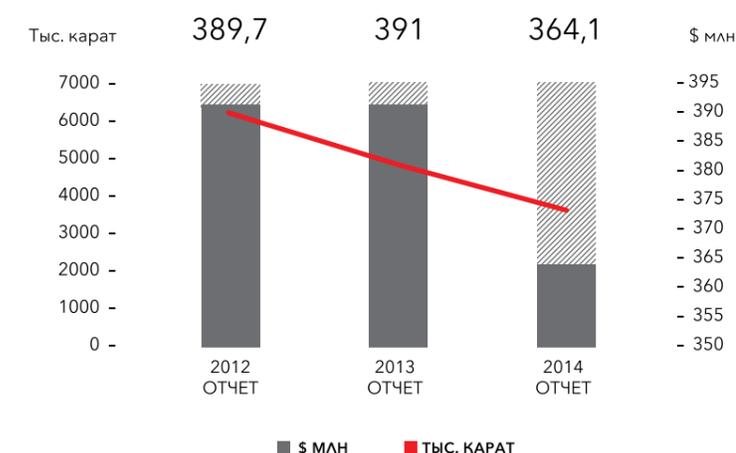
Кимберлиты, добываемые из трубок «Удачная» и «Зарница», обрабатываются на обогатительной фабрике №12, проектная мощность

которой достигает 11 млн тонн руды в год.

Снижение алмазодобычи Удачинским ГОКом в 2014 году в натуральном выражении составило 24,8% по сравнению с 2013 годом. Вместе с тем, показатель алмазодобычи в стоимостном выражении почти не претерпел изменений. Это связано с тем, что в 2014 году на объекте активно обогащались руды с Восточного рудного тела, для которого характерно пониженное среднее содержание, однако сравнительно более высокая средняя цена карата.

## ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ<sup>8</sup>

ЕД. ИЗМ.	2012 ОТЧЕТ	2013 ОТЧЕТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
			ПЛАН	ОТЧЕТ			
тыс. кар.	5 845,2	4 891,5	3 678,0	3 679,1	100,0	75,2	62,9
\$ млн	389,7	391,0	360,7	364,1	100,9	93,1	93,4



<sup>8</sup> Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом цен на алмазы.

## ГОРНЫЕ РАБОТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМ.	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
				ПЛАН	ФАКТ			
<b>УДАЧНИНСКИЙ ГОК</b>								
<b>КАРЬЕР «УДАЧНЫЙ»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	5,0	5,0	5,0	5,0	100,0	100,0	100,0
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	1283,0	83,0	1274,0	1274,0	100,0	1534,9	99,3
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	1294,4	1855,2	312,0	319,7	102,5	17,2	24,7
	т.тн	3385,0	4889,0	780,0	798,0	102,3	16,3	23,6
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	2582,4	1943,2	1591,0	1598,7	100,5	82,3	61,9
<b>РУДНИК «УДАЧНЫЙ»</b>								
Горноподготовительные работы	пог.м			1778,0	961,0	54,0		
	т.м <sup>3</sup>			24,7	20,3	82,2		
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>			13,1	17,5	133,6		
	т.тн			33,9	45,3	133,6		
Горная масса	т.м <sup>3</sup>			37,8	37,8	100,0		
<b>КАРЬЕР «ЗАРНИЦА»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>		10,0					
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	210,0	612,0	1320,0	1320,0	100,0	215,7	628,6
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	437,6	434,6	432,0	450,0	104,2	103,5	102,8
	т.тн	1002,0	1000,0	1000,0	1039,0	103,9	103,9	103,7
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	647,6	1056,6	1752,0	1770,0	101,0	167,5	273,3
<b>ИТОГО УДАЧНИНСКИЙ ГОК</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	5,0	15,0	29,7	25,3	85,2	168,7	506,0
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	1493,0	695,0	2594,0	2594,0	100,0	373,2	173,7
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	1732,0	2289,8	757,1	787,2	104,0	34,4	45,5
	т.тн	4387,0	5889,0	1813,9	1882,3	103,8	32,0	42,9
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	3230,0	2999,8	3380,8	3406,5	100,8	113,6	105,5

## НЮРБИНСКИЙ ГОК

Нюрбинский ГОК – один из самых молодых горно-обогатительных комбинатов Группы. Он ведет работы на Накынском рудном поле. В частности, ГОК осуществляет разработку следующих объектов:

- Карьер «Нюрбинский», эксплуатация которого началась в 2002 году. В настоящее время разработка месторождения ведется открытым способом.
- Трубка «Ботубинская» была открыта в 1994 году в 3,3 км к юго-западу от трубки «Нюрбинская». Строительство карьера «Ботубинский» было начато в 2012

году с целью компенсировать снижение добычи «Нюрбинского». В 2014 году Компания завершила строительство карьера «Ботубинский» с переработкой горной массы в объеме 6 000 тыс. м<sup>3</sup>. Добыча руды открытым способом начнется в 2015 году.

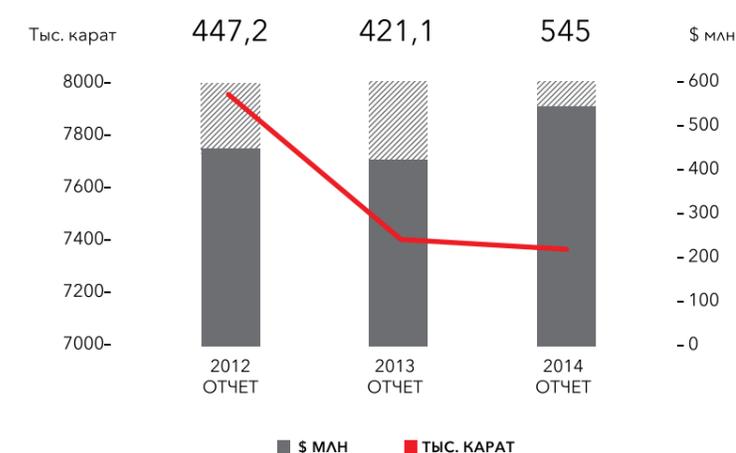
- Аллювиальные россыпи, расположенные рядом с карьером «Нюрбинский». Начало разработки аллювиальных россыпей, расположенных рядом с карьером «Ботубинский», ожидается через несколько лет после ввода в эксплуатацию данного карьера.

Руда и пески Нюрбинского ГОКа перерабатываются на обогатительных фабриках №15 и №16, проектная производительность которых составляет 0,5 млн тонн и 1,4 млн тонн руды соответственно. На объектах трубок «Нюрбинская» и «Ботубинская» все работы выполняются Нюрбинским ГОКом на основании договоров об оказании услуг с дочерней компанией «АЛРОСА-Нюрба», которой принадлежит лицензия на разведку и добычу.

Добыча алмазов Нюрбинским ГОКом в натуральном выражении в 2014 году сохранилась на уровне 2013 года.

ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ<sup>9</sup>

ЕД. ИЗМ.	2012 ОТЧЕТ	2013 ОТЧЕТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
			ПЛАН	ОТЧЕТ			
тыс. кар.	7 955,9	7 406,8	7 350,0	7 362,9	100,2	99,4	92,5
\$ млн	447,2	421,1	532,9	545,0	102,3	129,4	121,9



<sup>9</sup> Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы.

## ГОРНЫЕ РАБОТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМ.	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
				ПЛАН	ФАКТ			
<b>КАРЬЕР «НЮРБИНСКИЙ»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	51,0	20,0	20,0	20,0	100,0	100,0	39,2
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	12000,0	12000,0	12000,0	12000,0	100,0	100,0	100,0
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	591,9	562,5	562,5	562,5	100,0	100,0	95,0
	т.тн	1400,0	1350,0	1350,0	1350,0	100,0	100,0	96,4
Добыча песка	т.м <sup>3</sup>	252,1	83,4					
	т.тн	532,0	176,0					
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	12895,0	12665,9	12582,5	12582,5	100,0	99,3	97,6
<b>КАРЬЕР «БОТУОБИНСКИЙ»</b>								
Горно-капитальные работы	т.м <sup>3</sup>		5500,0	6000,0	6000,0	100,0	109,1	
	т.тн		5500,0					
Горная масса	т.м <sup>3</sup>		5500,0	6000,0	6000,0	100,0	109,1	
<b>ИТОГО НЮРБИНСКИЙ ГОК</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	51,0	20,0	20,0	20,0	100,0	100,0	39,2
Горно-капитальные работы	т.м <sup>3</sup>		5500,0	6000,0	6000,0	100,0	109,1	
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	12000,0	12000,0	12000,0	12000,0	100,0	100,0	100,0
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	591,9	562,5	562,5	562,5	100,0	100,0	95,0
	т.тн	1400,0	1350,0	1350,0	1350,0	100,0	100,0	96,4
Добыча песка	т.м <sup>3</sup>	252,1	83,4					
	т.тн	532,0	5676,0					
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	12895,0	18165,9	18582,5	18582,5	100,0	102,3	144,1

## ОАО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»

Дочерняя компания АЛРОСА «Алмазы Анабара» занимается добычей алмазов на россыпных месторождениях, расположенных возле рек и ручьев в Анабарском районе Якутии. Помимо изначально принадлежащих предприятию месторождений, горнообработывающий комплекс «Алмазы Анабара» в настоящее время также

разрабатывает группу россыпных месторождений, владельцем которых является дочернее предприятие «Нижне-Ленское». Информация о производственных результатах работы компании «Алмазы Анабара» в этом разделе исключает результаты деятельности компании «Нижне-Ленское». Производственные результаты предприятия «Ниж-

не-Ленское» приводятся отдельно далее в Отчете.

Компания «Алмазы Анабара» ведет добычу на трех россыпных месторождениях вдоль рек, составляющих бассейн реки Анабар. В 2012 году компания также отработывала месторождение «Холомолох», добычу на котором планировалось

завершить в 2014 году. Исходя из того, что вклад запасов этих месторождений в общие запасы Группы по всей вероятности будет несущественным, их оценка по классификации JORC не проводилась. Исключение составляют россыпные месторождения на реке Эбелях и ручье Гусином, где в 2012 году были проведены пробные операции.

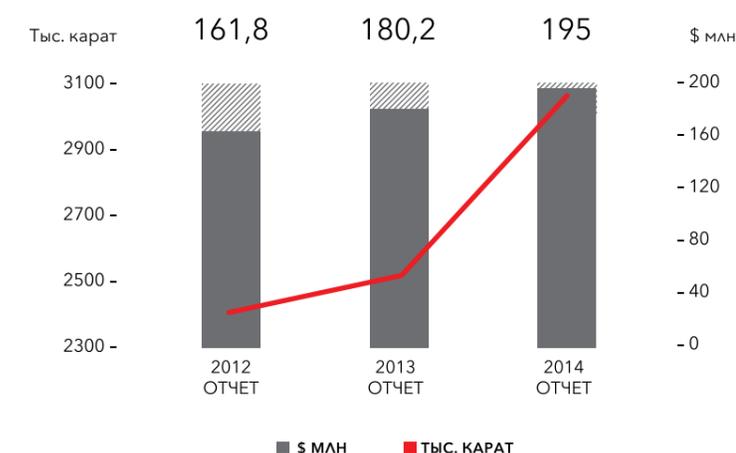
Ввод в эксплуатацию россыпей «Эбелях» и «Гусиная» с объемом добычи и обогащения более 1,5 млн м<sup>3</sup> алмазосодержащих песков при содержании алмазов до 1,5 карат на м<sup>3</sup> принесло дополнительно более 2 млн карат. Ввод новых мощностей позволил компенсировать истощение россыпей бассейна реки Маят и увеличить добычу на

0,5 млн карат по отношению к 2013 году.

Рост добычи алмазов ОАО «Алмазы Анабара» в натуральном выражении составил в 2014 году 21,3% по сравнению с 2013 годом. Увеличение произошло за счет расширения объема обогащения.

ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ<sup>10</sup>

ЕД. ИЗМ.	2012 ОТЧЕТ	2013 ОТЧЕТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
			ПЛАН	ОТЧЕТ			
тыс. кар.	2 408,0	2 521,3	2 951,5	3 059,5	103,7	121,3	127,1
\$ млн	161,8	180,2	186,6	195,0	104,5	108,2	120,5



## ГОРНЫЕ РАБОТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМ.	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
				ПЛАН	ФАКТ			
<b>«КУРУНГ-ЮРЯХ»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	50,1	60,0					
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	1792,7	2680,1	240,0	240,0	100,0	9,0	13,4
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	762,0	1266,7	181,0	181,0	100,0	14,3	23,8
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	2604,8	4006,8	421,0	421,0	100,0	10,5	16,2
<b>«41 РУЧЕЙ»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	62,0						

<sup>10</sup> Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы.

НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМ.	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
				ПЛАН	ФАКТ			
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	848,7						
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	326,2	2,4					
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	1236,9	2,4					
<b>«МОРГОГОР»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	78,6	200,0	90,8	90,8	100,0	45,4	115,5
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	1385,5	3074,7	598,0	599,0	100,2	19,5	43,2
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	781,2	1653,4	395,0	396,0	100,3	24,0	50,7
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	2245,3	4928,1	1083,8	1085,8	100,2	22,0	48,4
<b>«ИСТОК»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>		50,0	37,0	37,0	100,0	74,0	
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	299,4	800,2	377,0	426,0	113,0	53,2	142,3
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	252,7	553,0	218,0	218,0	100,0	39,4	86,3
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	552,1	1403,2	632,0	681,0	107,8	48,5	123,3
<b>«ХОЛОМОЛОХ»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	84,0						
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	471,0						
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	478,2						
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	1033,2						
<b>ПРАВОБЕРЕЖЬЕ «МОРГОГОР»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>			31,0	31,0	100,0		
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>			678,0	720,0	106,2		
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>			266,0	300,0	112,8		
Горная масса	т.м <sup>3</sup>			975,0	1051,0	107,8		
<b>«ЭБЕЛЯХ»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	20,6		55,0	55,0	100,0		267,0
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	132,3		1251,0	1180,0	94,3		891,9
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	113,0		1267,0	1259,0	99,4		1114,2
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	265,9		2573,0	2494,0	96,9		937,9
<b>«ГУСИНЫЙ»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	20,7		94,8	94,8	100,0		458,0
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	81,3		1171,0	1167,0	99,7		1435,4
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	100,5		651,5	653,5	100,3		650,2
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	202,5		1917,3	1915,3	99,9		945,8
<b>ИТОГО ОАО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»</b>								
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	316,0	310,0	308,6	308,6	100,0	99,5	97,7
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	5010,9	6555,0	4315,0	4332,0	100,4	66,1	86,5
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	2813,8	3475,5	2978,5	3007,5	101,0	86,5	106,9
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	8140,7	10340,5	7602,1	7648,1	100,6	74,0	93,9

## ОАО «НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»

Компания «Нижне-Ленское» была учреждена в 1994 году и приобретена в первой половине 2013 года компанией «Алмазы Анабара». «Нижне-Ленское» занимается добычей алмазов на россыпных месторождениях и имеет лицензию на разработку четырех горных участков и двух геологоразведочных участков:

- полномасштабная добыча на россыпных месторождениях реки Биллях началась в 2002 году. Месторождение включает прииски Тигликит и Реликтовый;
- россыпное месторождение на реке Молодо разрабатывается с 1997 года.

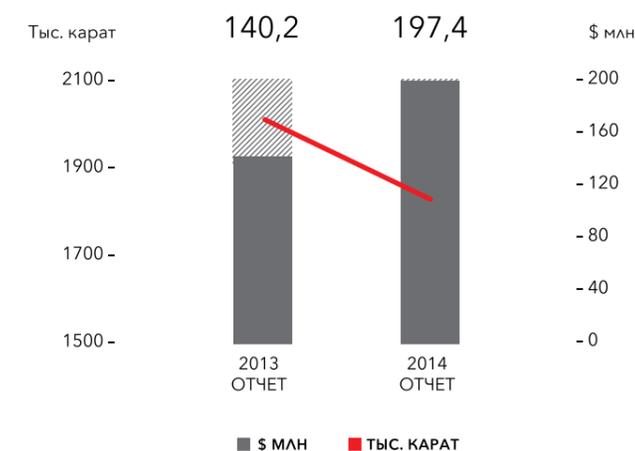
С момента приобретения компании «Нижне-Ленское» АЛРОСА приняла комплекс мер, направленных на повышение рентабельности предприятия. В настоящее время АЛРОСА рассматривает возможности получения максимальной синергии от сделки. В Компании рассчитывают, что при разработке объектов ОАО «Нижне-Ленское» удастся использовать передвижные перерабатывающие мощности предприятия «Алмазы Анабара».

В настоящий момент пески, добываемые с приисков реки Биллях, обрабатываются на трех сезонных предприятиях, расположенных на приисках Биллях, Реликтовый

и Тигликит, а также на четырех установках по самоизмельчению. Эти установки готовят концентрат, который затем на грузовиках перевозится на сезонные перерабатывающие предприятия. Проектная мощность предприятия на прииске Реликтовый составляет 370 000 м<sup>3</sup> в год, предприятий на приисках Биллях и Тигликит – 400 000 м<sup>3</sup> в год. Алмазосодержащие пески, добываемые из реки Молодо, обрабатываются на одном сезонном перерабатывающем предприятии, проектная мощность которого составляет 400 000 м<sup>3</sup> в год.

## ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ<sup>11</sup>

ЕД. ИЗМ.	2013 ОТЧЕТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013
		ПЛАН	ОТЧЕТ		
караты	2 009,8	1 794,5	1 818,0	101,3	90,5
\$ млн	140,2	196,3	197,4	100,5	140,7



<sup>11</sup> Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы.

## ГОРНЫЕ РАБОТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМ.	2013 ОТЧЕТ	2014		% К ПЛАНУ	2013
			ПЛАН	ФАКТ		
<b>«МОЛОДО»</b>						
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>					
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	744,0	657,0	659,0	100,3	88,6
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	738,0	486,0	488,0	100,4	66,1
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	1482,0	1143,0	1147,0	100,3	77,4
<b>«ВЕРХНЕЕ МОЛОДО»</b>						
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>		30,0	30,0	100,0	
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>		1287,0	1289,0	100,2	
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>		919,0	941,0	102,4	
Горная масса	т.м <sup>3</sup>		2236,0	2260,0	101,1	
<b>«ПРИТОКИ БИЛЛЯХ»</b>						
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>		182,6	182,6	100,0	
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>		1786,0	1831,0	102,5	
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>		662,0	665,0	100,5	
Горная масса	т.м <sup>3</sup>		2630,6	2678,6	101,8	
<b>«РЕЛИКТОВЫЙ»</b>						
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>		5,0	5,0	100,0	
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	250,6	108,0	108,0	100,0	43,1
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	465,0	205,0	269,0	131,2	57,8
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	715,6	318,0	382,0	120,1	53,4
<b>«ТИГЛИКИТ»</b>						
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	169,2	103,8	103,8	100,0	61,3
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	1615,4	587,0	589,0	100,3	36,5
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	1281,0	699,0	752,0	107,6	58,7
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	3065,6	1389,8	1444,8	104,0	47,1
<b>«ВЕРХНИЙ БИЛЛЯХ»</b>						
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	146,3				
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	731,0				
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	492,0				
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	1369,3				
<b>ИТОГО ОАО «НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»</b>						
Горноподготовительные работы	т.м <sup>3</sup>	315,5	321,4	321,4	100,0	101,9
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	3387,0	4425,0	4476,0	101,2	132,2
Добыча песков	т.м <sup>3</sup>	3081,0	2971,0	3115,0	104,8	101,1
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	6783,5	7717,4	7912,4	102,5	116,6

## ОАО «СЕВЕРАЛМАЗ»

Компания «Севералмаз», 99,6% акций которой принадлежит АК «АЛРОСА» (ОАО), занимается разработкой Ломоносовского месторождения в Архангельской области. Компания ведет работы на двух объектах:

- Добыча в карьере «Архангельский» началась в 2005 году. Руда перерабатывается на первом модуле обогатительной фабрики №1 проектной мощностью 1 млн тонн в год. Месторождение разрабатывается открытым способом, карьер исследован на глубину около 1 000 метров. Согласно Кодексу JORC запасы трубки оцениваются на уровне 57,1 млн тонн руды, содержащей 43,2 млн карат

при среднем содержании 0,76 карат на тонну. Запасов карьера «Архангельский» достаточно для ведения горных работ до 2033 года. Ввод второго модуля обогатительной фабрики №1 в марте 2014 года позволил нарастить объем обработки руды до 3,3 млн тонн и увеличить добычу алмазов до 1,64 млн карат (158%).

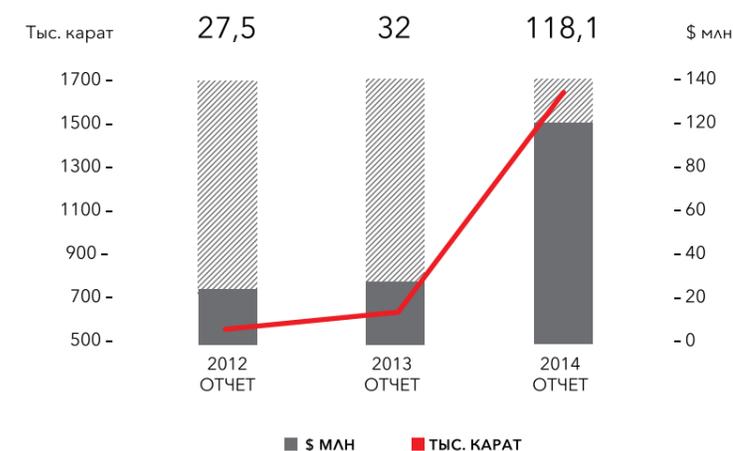
- В IV квартале 2014 года ОАО «Севералмаз» вне плана ввело в эксплуатацию карьер на трубке «Карпинского-1», в котором было добыто более 0,5 млн тонн руды с последующим извлечением 266 тыс. карат алмазов. Трубка «им. Карпинского-1» исследована на глубину

около 942 м. Согласно Кодексу JORC, запасы трубки оцениваются на уровне 18,4 млн тонн руды, содержащей 20,9 млн карат при среднем содержании алмазов 1,13 карата на тонну. Оцененных запасов при предполагаемом производственном графике добычи будет достаточно для разработки до 2033 года.

Следует отметить, что в IV квартале 2014 года ОАО «Севералмаз» ввело в эксплуатацию карьер на трубке «Карпинского-1», в котором было добыто более 0,5 млн тонн руды с последующим извлечением 266 тыс. карат алмазов.

ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ<sup>12</sup>

ЕД. ИЗМ.	2012 ОТЧЕТ	2013 ОТЧЕТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
			ПЛАН	ОТЧЕТ			
тыс. кар.	558,6	635,7	1 610,0	1 638,9	101,8	257,8	293,4
\$ млн	27,5	32,0	104,9	118,1	112,6	369,2	429,1



<sup>12</sup> Стоимостная оценка определена в соответствии с действующим Прейскурантом на алмазы.

## ГОРНЫЕ РАБОТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМ.	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		% К ПЛАНУ	% К 2013	% К 2012
				ПЛАН	ФАКТ			
<b>КАРЬЕР «АРХАНГЕЛЬСКИЙ»</b>								
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	7536,0	7653,0	5618,0	5520,0	98,3	72,1	73,2
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	723,0	889,0	1490,4	1519,2	101,9	170,9	210,1
	т.тн	1431,6	1760,2	2966,3	3008,0	101,4	170,9	210,1
Попутная выемка забалансовой руды	т.м <sup>3</sup>		232,1	356,6	391,8	109,9	168,8	
	т.тн		461,1	708,3	755,8	106,7	163,9	
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	8259,0	8774,1	7465,0	7431,0	99,5	84,7	90,0
<b>КАРЬЕР «КАРПИНСКОГО-1»</b>								
Горно-капитальные работы	т.м <sup>3</sup>	4244,0	4888,0	2298,0	4780,0	208,0	97,8	112,6
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>			1650,0				
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>			300,0	315,3	105,1		
	т.тн			600,0	602,3	100,4		
Попутная выемка забалансовой руды	т.м <sup>3</sup>	50,0	226,0	2279,0	1813,7	79,6	802,5	3627,4
	т.тн	100,0	452,0	5052,0	3627,4	71,8	802,5	3627,4
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	4294,0	5114,0	6527,0	6909,0	105,9	135,1	160,9
<b>ИТОГО ОАО «СЕВЕРАЛМАЗ»</b>								
Горно-капитальные работы	т.м <sup>3</sup>	4244,0	4888,0	2298,0	4780,0	208,0	97,8	112,6
Вскрышные работы	т.м <sup>3</sup>	7536,0	7653,0	7268,0	5520,0	75,9	72,1	73,2
Добыча руды	т.м <sup>3</sup>	723,0	889,0	1790,4	1834,5	102,5	206,4	253,7
	т.тн	1431,6	1760,2	3566,3	3610,3	101,2	205,1	252,2
Попутная выемка забалансовой руды	т.м <sup>3</sup>	50,0	458,1	2635,6	2205,5	83,7	481,4	4411,0
	т.тн	10,0	913,1	5760,3	4383,2	76,1	480,0	43832,1
Горная масса	т.м <sup>3</sup>	12553,0	13888,1	13992,0	14340,0	102,5	103,3	114,2

## ОГРАНКА АЛМАЗОВ

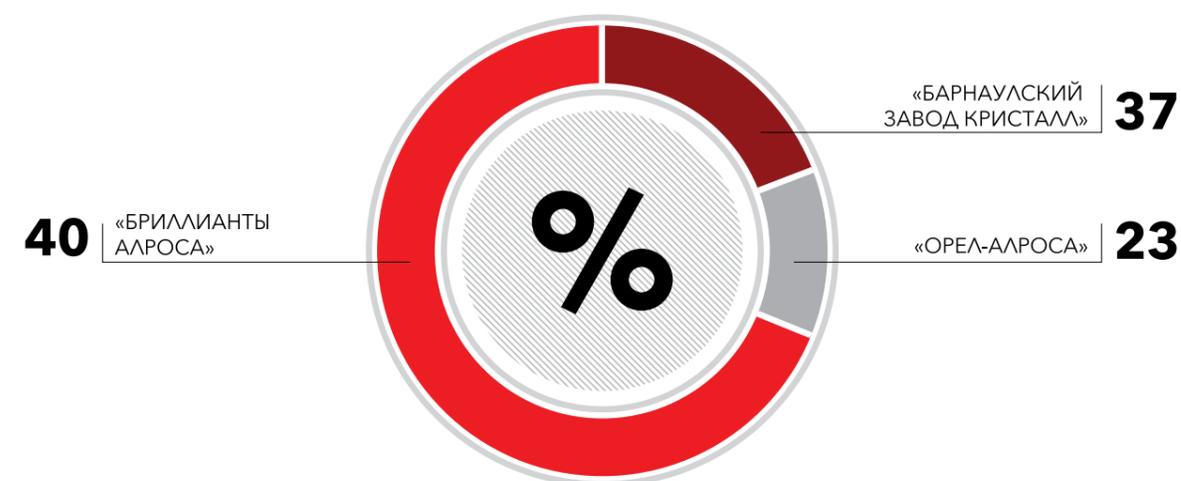
Группа АЛРОСА осуществляет огранку части своих алмазов на мощностях филиала «Бриллианты АЛРОСА» и дочерних предприятий. Собственную гранильную деятельность АЛРОСА начала 15 лет назад в период реализации стратегии вертикальной интеграции, от которой Группа впоследствии отказалась. В настоящее время ограночные

мощности, прежде всего, позволяют АЛРОСА осуществлять мониторинг рынка: обрабатывая весь ассортимент сырья из стандартных боксов и реализуя полученные бриллианты, АЛРОСА получает информацию о конъюнктуре цен.

Предприятия в Орле и Барнауле специализируются на огранке мел-

кого и среднеразмерного сырья. Филиал «Бриллианты АЛРОСА» обрабатывает крупные камни, в том числе с целью реализации бриллиантов на торгах ведущих мировых аукционных домов.

ДОЛИ ПРЕДПРИЯТИЙ В ОБЪЕМЕ ПРОИЗВОДСТВА БРИЛЛИАНТОВ (В КАРАТАХ)



## РЕАЛИЗАЦИЯ АЛМАЗНОЙ ПРОДУКЦИИ

### СОТИРОВКА, ОЦЕНКА, КОМПЛЕКТАЦИЯ И СБЫТ

После извлечения алмазов камни направляются на предварительную классификацию по размерам. На предварительном этапе сортировки устанавливается размер и вес алмаза. Размеры мелких алмазов определяются в процессе просеивания массы сырья на ситах, а алмазы средних и крупных размеров взвешиваются на высокоточных весах.

В ходе следующего этапа алмазы сортируются путем сравнения их с образцами для определения формы, качества и цвета. Алмазы большого размера и веса сортируются вручную в 100-процентном объеме в соответствии с полным перечнем классификационных признаков. Мелкие и средние алмазы сортируются в соответствии с укрупненной классификацией.

В результате сортировки алмазов по классификационным признакам и применения Прейскуранта определяется первичная оценка алмазов. На этапе комплектации формируются боксы. Каждый бокс состоит из набора различных алмазов, подобранных в соответствии с утвержденной структурой боксов.

Алмазы так называемого промышленного качества отделяются при первоначальной сортировке и продаются отдельно. Некоторые гранильные предприятия, в частности, расположенные в Индии, имеют спрос на мелкие алмазы. Этот фактор позволяет АЛРОСА продавать некоторые алмазы, классифицируемые как промышленные, для использования в ювелирном деле.

В основном же из технических алмазов производят алмазные порошки, которые широко применяются в различных областях промышленности.

Так называемые алмазы специальных размеров массой 10,8 и более карат проходят оценку в соответствии с Порядком, утвержденным Министерством финансов Российской Федерации. Основным критерием оценки согласно данной методике является ожидаемая стоимость бриллиантов, которая может быть получена из одного кристалла алмаза. Компьютерное моделирование позволяет произвести индивидуальные расчеты для каждого камня. Процесс сортировки и оценки осуществляется с участием Государственного контроля Министерства финансов Российской Федерации.

Страховая сортировка и оценка алмазов, добываемых горнообработывающими комплексами Группы АЛРОСА (исключая ОАО «Севералмаз») производится в Центре сортировки алмазов (ЦСА) в городе Мирном. Алмазное сырье поступает в Центр сортировки непосредственно с перерабатывающих предприятий. Для окончательной сортировки и оценки алмазы направляются в специализированное подразделение Группы – Единую сбытовую организацию (ЕСО), которая имеет сортировочные центры в Москве, Мирном и Якутске.

Алмазы, добываемые предприятием «Севералмаз», перед отправкой в Единую сбытовую организацию

проходят первоначальную сортировку и оценку в Гохране. В будущем АЛРОСА намерена скорректировать данный процесс, с тем чтобы Единая сбытовая организация получила алмазное сырье от этих предприятий напрямую.

Помимо сортировки, оценки, комплектации и сбыта, Единая сбытовая организация оказывает дополнительные услуги, включая продажу алмазов, добытых другими алмазодобывающими компаниями, организацию транспортировки алмазов покупателям, выполнение необходимых действий в соответствии с таможенными требованиями в связи с экспортом алмазов и др. Потенциальные клиенты имеют возможность ознакомиться с продукцией в специальных охраняемых помещениях Единой сбытовой организации. Численность сотрудников Единой сбытовой организации АК «АЛРОСА» (ОАО) составляет около 700 человек.

## РЕАЛИЗАЦИЯ АЛМАЗНОЙ ПРОДУКЦИИ В 2014 ГОДУ

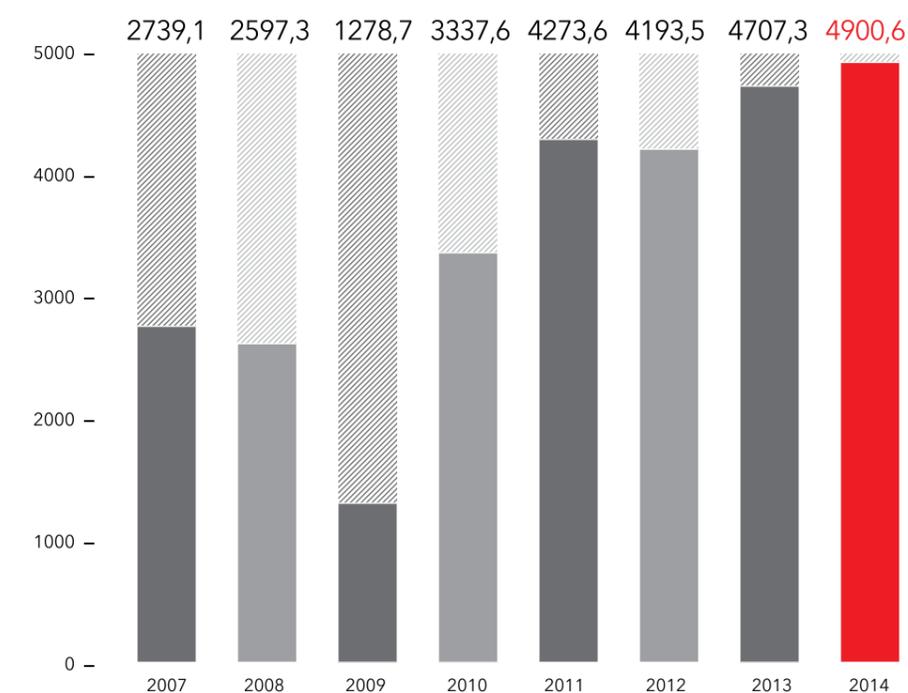
Ситуация на мировом алмазно-бриллиантовом рынке в первом полугодии 2014 года характеризовалась как стабильно-позитивная. К середине года сформировалась и закрепилась тенденция к нарастанию дефицита алмазного сырья. В первую очередь, это было связано с сокращением поставок со стороны АЛРОСА и De Beers во II квартале по сравнению с I кварталом 2014 года. Вместе с тем, во II полугодии 2014 года на фоне роста запасов и проблем с финансированием отрасли на рынке проявился тренд к понижению покупательской активности, заметно замедлились темпы продаж, в связи с чем снизились цены на бриллианты.

Несмотря на достаточно негативные рыночные тенденции, Компании удалось поддерживать стабильно высокий уровень продаж, в основном за счет реализации продукции по долгосрочным соглашениям и продажам на спотовом рынке потенциально постоянным покупателям.

Совокупная реализация алмазов и бриллиантов Группой АЛРОСА в 2014 году составила 5 045,0 млн долларов (+2,0% к 2013 году), в том числе алмазного сырья на 4 900,6 млн долларов США (+2,2% к 2013 году). Без учета поставок в Гохран РФ продажи алмазного сырья в 2014 году выросли на 4,1% в стоимостном выражении.

Физические объемы реализации алмазного сырья Группой АЛРОСА в 2014 году увеличились по отношению к 2013 году на 4,1% и составили 39,6 млн карат. При этом изменились объемы реализации алмазов конкретными компаниями внутри Группы: снизили объемы продаж АК «АЛРОСА» (ОАО) на 1,8% и ОАО «Алмазы Анабара» – на 1,6%, ОАО «АЛРОСА-Нюрба», ОАО «Нижне-Ленское» нарастили их на 1,5% и 82,1% соответственно, ОАО «Севералмаз» увеличило продажи в 2,3 раза.

ПРОДАЖИ АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ ГРУППЫ АЛРОСА (БЕЗ УЧЕТА ПРОДАЖ В ГОХРАН РФ), МЛН ДОЛЛ.

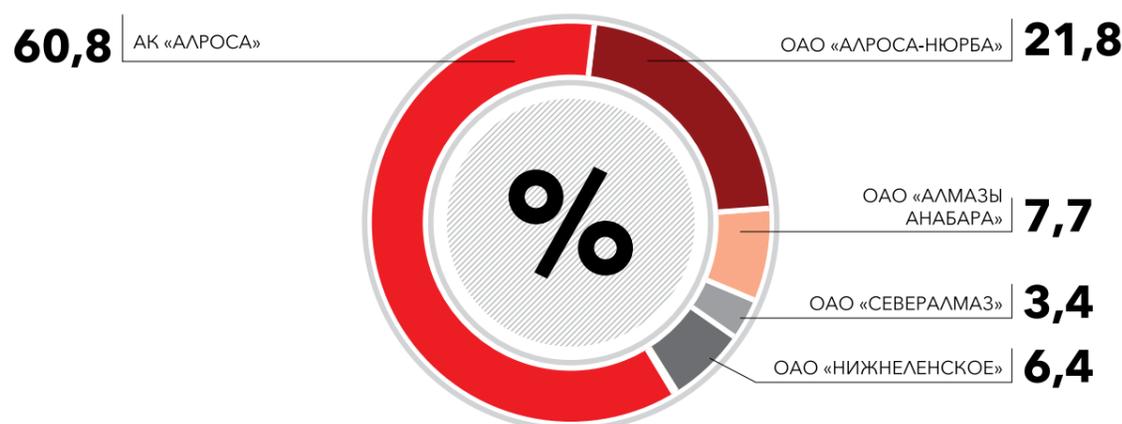
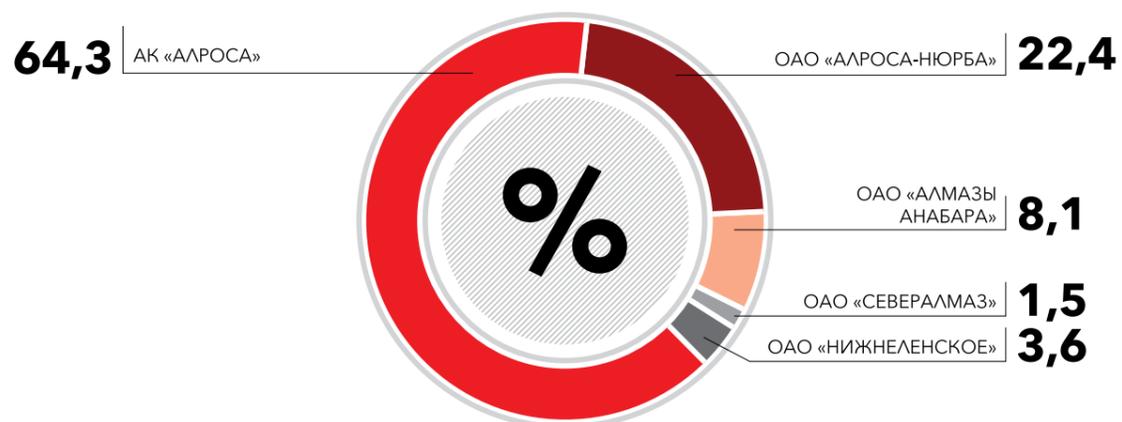


## СТРУКТУРА ПРОДАЖ В 2014 ГОДУ

РАСХОЖДЕНИЕ В ТЕМПАХ РОСТА ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ РАЗНЫХ СОБСТВЕННИКОВ ПРИВЕЛО К ИЗМЕНЕНИЯМ В СТРУКТУРЕ РЕАЛИЗАЦИИ АЛМАЗОВ ПО ВИДАМ СОБСТВЕННОСТИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ПО СРАВНЕНИЮ С АНАЛОГИЧНЫМ ПЕРИОДОМ 2013 ГОДА.

АКТИВИЗАЦИЯ АЛМАЗНОГО РЫНКА В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2014 ГОДА ОТРАЗИЛАСЬ НА ЦЕНОВОЙ ПОЛИТИКЕ КОМПАНИИ. РОСТ ЦЕН РЕАЛИЗАЦИИ НА ПОЛНЫЙ АССОРТИМЕНТ АЛМАЗОВ В 2014 ГОДУ (КОНЕЦ К НАЧАЛУ ГОДА) СОСТАВИЛ 7,3%.

СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ АЛМАЗОВ ГРУППЫ АЛРОСА ПО ВИДАМ СОБСТВЕННОСТИ В 2013-2014 ГОДАХ (ПО МАССЕ)



Сводные данные об изменении цен реализации на полный ассортимент алмазов в 2012-2014 годах приведены в таблице:

Всего за 2012	02.	03.	06.	07.	09.	10.	12.	Всего за 2013	02.	03.	06.	07.	Всего за 2014
	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013		2014	2014	2014	2014	
-19,6%	+1,4%	+3,5%	+0,9%	-1,0%	-4,1%	-0,3%	-0,2%	-0,1%	2,7%	1,8%	1,1%	1,6%	7,3%

С 15 марта 2014 года был введен в действие новый учетный преискуррант Минфина РФ, что привело к росту учетных цен на ассортимент Группы АЛРОСА на 35% к действовавшему уровню. Данные изменения отразились на эффективности продаж по итогам 2014 года, которая рассчитывается как отношение контрактной стоимости реализованных алмазов к их учетной цене.

По итогам 2014 года на внешний рынок пришлось 89,3% продаж алмазов АЛРОСА по стоимости (в 2013 год – 85,8%) и 90,2% по массе (в 2013 году – 89,4%).

В 2014 году реализация алмазов на внешнем рынке достигла 4,4 млрд долларов, что на 6,4% выше аналогичного показателя 2013 года. Внутренний рынок традиционно острее реагирует на изменение конъюнктуры. Российские потребители алмазов продемонстрировали существенное снижение спроса в 2014 году в сравнении с потребителями внешнего рынка. На внутреннем рынке продажи сократились на 11,5% и составили 524,6 млн долларов (без учета поставок в Гохран РФ).

Изменений структуры продаж алмазов в каратах Группой АЛРОСА в отчетном году не отмечалось. Доля ювелирных алмазов в совокупной структуре реализации в каратах сохранилась на уровне 70,1% (в 2013 году – 70,2%).

В то же время реализация ювелирных алмазов по стоимости состави-

ла 4 754,9 млн долларов по итогам 2014 года (увеличение по отношению к 2013 году – на 1,3%), технических алмазов – 145,7 млн долларов (рост к 2013 году – 42,7%). По итогам 2014 года в структуре продаж алмазов в стоимостном выражении на ювелирные алмазы пришлось 97,0% (в 2013 году – 97,9%).

В отношении ювелирных алмазов отмечено снижение физического объема продаж алмазов специальных размеров (более 10,8 каратов) по сравнению с показателями 2013 года. Реализация таких алмазов осуществляется на аукционах, в 2014 году объем продаж составил 533,3 млн долларов, что на 5,7% ниже показателя 2013 года. В ре-

ализацию алмазов специальных размеров по I кварталу 2014 года были включены результаты израильского аукциона, состоявшегося в декабре 2013 года, но итоги которого были подведены в январе 2014 года.

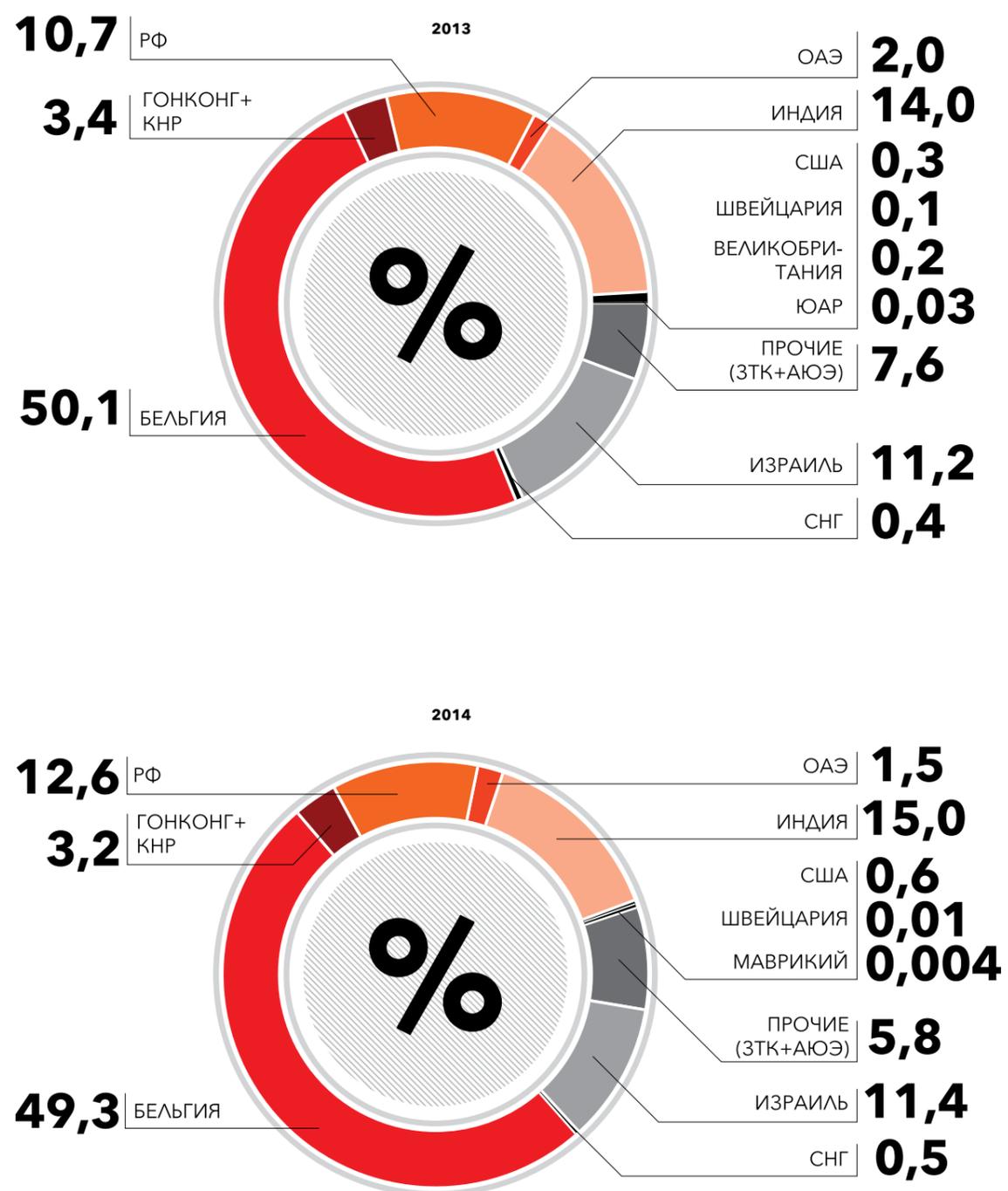
Кроме алмазов текущей добычи, были реализованы стоки мелкомерных позиций. Таким образом, в структуре реализации выросла доля более дешевого товара, в связи с чем, средняя цена реализации в 2014 году несколько снизилась по сравнению со средней ценой реализации в 2013 году. В таблице ниже приведены средние цены реализации алмазов Группой АЛРОСА в 2013-2014 годах:

	ДОЛЛАР/КАРАТ		ИЗМЕНЕНИЕ 2014 К 2013
	2013	2014	
Группа АЛРОСА, всего	126,1	123,9	-1,8%
в том числе			
ювелирные	175,9	171,4	-2,6%
технические	9,0	12,3	+36,9%

В 2014 году Группа АЛРОСА провела 28 закрытых международных аукционов:

- 12 – в Москве;
- 4 – в Антверпене;
- 3 – в Гонконге;
- 7 – в Рамат-Гане;
- 1 – в Дубае;
- 1 – в Израиле, Бельгии и США;
- 1 – в Якутске.

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ АЛМАЗОВ ГРУППЫ АЛРОСА В 2013-2014 ГГ. ПО СТОИМОСТИ  
БЕЗ УЧЕТА ГОХРАНА РФ



Доля продаж алмазов в Бельгию увеличилась с 49,3% в 2013 году до 50,1% по итогам 2014 года, в Китай и ОАЭ с 3,2% и 1,5% до 3,4% и 2,0%, соответственно. Вместе с тем, удельный вес продаж в Индию и на территории РФ снизился с 15,0% и 12,6% до 14,0% и 10,7%, соответственно.

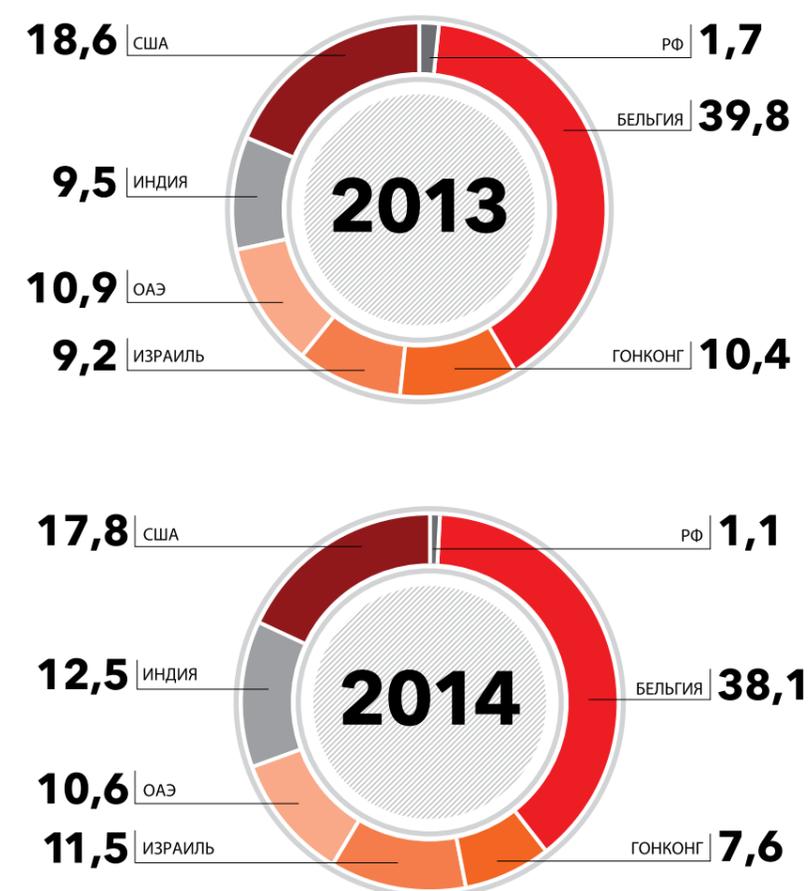
Реализация товарной продукции Группы АЛРОСА в 2014 году осуществлялась в соответствии с основными принципами сбытовой политики на 2013-2015 годы, принятыми

в Концепции сбытовой политики АЛРОСА на 2013-2015 годы, утвержденной Наблюдательным советом в декабре 2012 года.

Изменение долей в 2012-2014 годах в общем объеме реализации алмазов Группы АЛРОСА по долгосрочным договорам, на конкурсной основе и на спотовом рынке по стоимости представлены в таблице:

	2012	2013	2014
Долгосрочные договоры	62%	61%	69%
Конкурсные торги	16%	21%	21%
Спотовый рынок	22%	18%	10%

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ БРИЛЛИАНТОВ ГРУППЫ АЛРОСА В 2013-2014 ГГ. ПО СТОИМОСТИ, %



В 2014 году Компания продолжила работу по привлечению новых клиентов и их тестированию в режиме спотовых продаж с перспективой подписания новых долгосрочных соглашений. По итогам года в качестве долгосрочных клиентов на контрактный период 2015-2017 года утверждено 52 компании, в том числе 47 долгосрочных покупателей ювелирных алмазов и 5 покупателей технических алмазов и алмазных порошков.

В отчетном году, помимо алмазов, АЛРОСА реализовала бриллианты на сумму 144,4 млн долларов, что на 4,0% ниже соответствующего показателя 2013 года.

Основной объем реализации бриллиантов приходится на внешний рынок. В 2014 году продукцию филиала «Бриллианты АЛРОСА» приобрели 57 фирм, представляющих основные мировые центры торговли бриллиантами. На внутреннем рынке РФ

объем реализации бриллиантов в 2014 году составил 1,5 млн долларов (включая розничные продажи сертифицированных бриллиантов), что на 38,5% ниже показателя в предыдущем году. Продукцию филиала на внутреннем рынке РФ приобрели 12 ювелирных фирм из Москвы, Екатеринбург, Барнаула.

## ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Учитывая отдаленное расположение районов деятельности Группы, а также иные причины исторического характера, Группа АЛРОСА участвует в деятельности целого ряда не связанных с добычей алмазов Обществ. Эти компании оказывают услуги как Группе, так и третьим лицам. В 2014 году совокупная прочая выручка Группы от непрофильной деятельности (по всем сегментам, кроме алмазного) составила 23 млрд рублей или 11% от совокупной выручки.

 Подробная финансовая информация по сегментам непрофильной деятельности содержится в разделе «Обзор финансовых результатов».

Непрофильные активы Группы АЛРОСА могут быть распределены по трем основным категориям:

### Предприятия, обслуживающие профильные добывающие объекты

Ряд предприятий, занимающихся авиаперевозками, производством электроэнергии, произ-

водством оборудования для обогащения руды, перевозкой грузов и строительством, оказывают поддержку профильным предприятиям Группы по добыче алмазов.

### Прочие непрофильные предприятия

Наличие в активе АЛРОСА предприятий, не связанных с основной деятельностью по добыче алмазов, является результатом исторического развития, включая стратегию по диверсификации деятельности, которую Группа реализовывала ранее. К таким предприятиям в настоящее время относятся торговые предприятия, компании по оказанию типографских и гостиничных услуг.

### Предприятия по обеспечению социальной инфраструктуры и связанных услуг

Группа владеет предприятиями социальной направленности в регионах, где она осуществляет свою основную деятельность. В частности, Группа предоставляет услуги по

управлению и эксплуатации жилищного фонда, а также управляет деятельностью медицинских, культурных и спортивных учреждений.

Стратегия Группы АЛРОСА предполагает концентрацию на алмазодобыче и постепенное сокращение участия Компании в непрофильных видах бизнеса.

 Информация о планах реализации непрофильных активов представлена в разделе «Стратегия роста Компании».

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ: РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ПЕРИОД

**ПО ИТОГАМ 2014 ГОДА ИНВЕСТИЦИИ В НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ ГРУППЫ АЛРОСА СОСТАВИЛИ 38 537,3 МЛН РУБЛЕЙ ИЛИ 94 % К ЗАПЛАНИРОВАННОМУ УРОВНЮ. ИЗ НИХ – ИНВЕСТИЦИИ В СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЪЕКТОВ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ ГРУППЫ СОСТАВИЛИ 27 134,1 МЛН РУБЛЕЙ (95% К ПЛАНУ), ИНВЕСТИЦИИ В ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕООРУЖЕНИЕ И ЗАМЕНУ ИЗНОШЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ – 8 774,5 МЛН РУБЛЕЙ (90% К ПЛАНУ) И ПРОЧИЕ ИНВЕСТИЦИИ – 2 628,7 МЛН РУБЛЕЙ (112 % К ПЛАНУ).**

### КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ<sup>13</sup> ГРУППЫ АЛРОСА, МЛН РУБ.

НАИМЕНОВАНИЕ	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		2014 К ПЛАНУ	
			ПЛАН	ОТЧЕТ	МЛН РУБ.	%
<b>Инвестиции в нефинансовые активы (капитальные вложения)</b>	<b>32 797,2</b>	<b>42 396,0</b>	<b>40 787,3</b>	<b>38 537,3</b>	<b>-2 249,9</b>	<b>94%</b>
Техническое перевооружение и замена изношенного оборудования	4 462,0	8 772,7	9 759,3	8 774,5	-984,9	90%
Строительство	27 118,8	29 077,1	28 670,3	27 134,1	-1 536,2	95%
в том числе:						
Инвестиции в подземные рудники:	11 127,5	10 708,2	14 142,3	14 058,7	-83,7	99%
вновь создаваемые мощности	9 754,0	8 865,3	11 485,9	11 537,9	52,0	100%
поддержание текущих мощностей	1 373,5	1 842,9	2 656,5	2 520,8	-135,7	95%
Прочие объекты основного производства	12 203,9	14 532,9	9 960,1	8 879,9	-1 080,2	89%
Объекты вспомогательного производства	2 726,5	3 354,1	3 646,5	3 385,1	-261,4	93%
Объекты социального назначения	1 060,9	482,0	921,4	810,5	-110,9	88%

<sup>13</sup> Данные по капитальным вложениям Группы АЛРОСА представлены по РСБУ.

НАИМЕНОВАНИЕ	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		2014 К ПЛАНУ	
			ПЛАН	ОТЧЕТ	МЛН РУБ.	%
Прочие расходы капитального характера	1 216,4	4 546,1	2 357,6	2 628,7	271,1	112%
из них:						
Поисковые активы (геологоразведка)	745,2	801,0	1 807,5	2 185,6	378,1	121%
НИОКР	217,7	262,5	273,9	241,6	-32,3	88%
прочие внеоборотные активы (приобретение основных средств, НЗС, жилья)	253,5	3 482,6	276,2	201,6	-74,6	73%

**ИНВЕСТИЦИИ В ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ И ЗАМЕНУ ИЗНОШЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ ПО ГРУППЕ АЛРОСА В ОСНОВНОМ ПРЕДСТАВЛЕНЫ РАСХОДАМИ АК «АЛРОСА» И ОСНОВНЫХ АЛМАЗОДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ ГРУППЫ – ОАО «АЛМАЗЫ АНАБАРА» И ОАО «СЕВЕРАЛМАЗ».**

**ИНВЕСТИЦИИ В ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ И ЗАМЕНУ ИЗНОШЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ, МЛН РУБ.**

НАИМЕНОВАНИЕ	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		2014 К ПЛАНУ		2014 МЛН РУБ.	К 2013 %
			ПЛАН	ФАКТ	МЛН РУБ.	%		
АК «АЛРОСА» (ОАО)	3 550,3	7 126	8 076	7 200	-876	89,2%	74	101,0%
Дочерние общества	911,7	1 647	1 683	1 574	-109	93,5%	-72	95,6%
в том числе:								
ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	8,002	1	3	2	-1	69,3%	1	147,4%
ОАО «Алмазы Анабара»	735	1 207	1 219	1 163	-56	95,4%	-4	96,4%
ОАО «Севералмаз»	60,5	209	203	177	-26	87,2%	-31	85,0%
Другие дочерние компании	108,2	230	258	232	-26	-10,1%	2	0,87%
<b>ИТОГО:</b>	<b>4 462,0</b>	<b>8 773</b>	<b>9 759</b>	<b>8 774</b>	<b>-985</b>	<b>89,9%</b>	<b>2</b>	<b>100,0%</b>

## ИНВЕСТИЦИИ АК «АЛРОСА» (ОАО)

**ПОРЯДКА 73% В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ИНВЕСТИЦИЙ ГРУППЫ АЛРОСА В НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ ПРИХОДИТСЯ НА АК «АЛРОСА» (ОАО).**

НАИМЕНОВАНИЕ	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		2014 К ПЛАНУ	
			ПЛАН	ОТЧЕТ	МЛН РУБ.	%
<b>Инвестиции в нефинансовые активы (капитальные вложения)</b>	<b>21 863,8</b>	<b>28 951,0</b>	<b>29 486,5</b>	<b>28 049,1</b>	<b>-1 437,4</b>	<b>95%</b>
Техническое перевооружение и замена изношенного оборудования	3 550,3	7 125,9	8 076,3	7 200,1	-876,2	89%
Строительство	17 370,8	18 042,6	20 190,9	19 738,6	-452,3	98%
в том числе:						
Инвестиции в подземные рудники:	11 127,5	10 708,2	14 142,3	14 058,7	-83,7	99%
вновь создаваемые мощности	9 754,0	8 865,3	11 485,9	11 537,9	52,0	100%
поддержание текущих мощностей	1 373,5	1 842,9	2 656,5	2 520,8	-135,7	95%
Прочие объекты основного производства	2 504,3	3 548,6	1 622,7	1 546,4	-76,3	95%
Объекты вспомогательного производства	2 696,2	3 308,1	3 516,2	3 333,7	-182,5	95%
Объекты социального назначения	1 042,9	477,7	909,7	799,8	-109,9	88%
Прочие расходы капитального характера	942,7	3 782,5	1 219,3	1 110,4	-108,9	91%
из них:						
Поисковые активы (геологоразведка)	573,4	546,3	1 018,7	975,6	-43,1	96%
НИОКР	185,7	153,7	139,6	126,8	-12,7	91%
прочие внеоборотные активы (приобретение основных средств, НЗС, жилья)	183,6	3 082,5	61,0	8,0	-53,0	13%

Одним из главных стратегических направлений инвестиционной программы Группы АЛРОСА является строительство подземных рудников. В 2014 году велись работы на четырех подземных рудниках – «Мир», «Айхал», «Удачный» и «Интернациональный».

На вновь создаваемые объекты по подземным рудникам «Мир», «Айхал», «Удачный» направлено 11 538 млн рублей, на поддержание мощностей рудника «Интернациональный» – 2 521 млн рублей.

Недоосвоение запланированных инвестиций по руднику «Интернациональный» сложилось вследствие переноса сроков поставки оборудования автоматизации.

Прочие строительные проекты АК «АЛРОСА» (ОАО) направлены на развитие производственной базы Компании и сопутствующей ей технической и социальной инфраструктуры.

По объектам Накынского месторождения в 2014 году освоено 1 050,0 млн рублей капитальных вложений при плане 1 087,7 млн рублей (97% к плану). Продолжены работы по реконструкции СБОН<sup>№2</sup> вахтового поселка, ВЛ-6кв к СБОН<sup>№2</sup>, приобретена техника под расширение карьера тр. «Нюрбинская» и разработку месторождения трубки «Ботубинская». Проводились работы по развитию системы узла закачки дренажных вод трубки «Удачная» (участок Левобережный), по строительству участка сетей тепло-водоснабжения от обогатительной фабрики №12 до рудника «Удачный», начато строительство автодороги и объектов энергообеспечения карьера на месторождении трубки «Заря».

По строительству объектов прочего промышленного назначения инвестиции освоены в сумме 3 333,7 млн рублей при плане 3 516,2 млн рублей (95% к плану).

В 2014 году продолжено строительство Блока биологической очистки в г. Ленске, очистных канализационных сооружений в п. Айхал, реконструкция очистных канализационных сооружений ГОКа (трубка «Юбилейная»), реконструкция очистных канализационных сооружений в г. Удачном, строительство водопроводных очистных сооружений в п. Айхал. Начаты работы по строительству насосной станции промывных вод с резервуарами в г. Мирном.

Снижение объемов инвестиций относительно плановых параметров обусловлено приостановкой реализации проекта по реконструкции выпуска сточных очищенных вод блока биологической очистки п. Айхал в связи с необходимостью дополнительного рассмотрения проектных решений.

На объекты социального назначения в 2014 году Компанией было направлено 799,8 млн рублей, что на 12% ниже запланированного объема инвестиций. Недоосвоение запланированных капитальных вложений при строительстве социальных объектов сложилось в связи с увеличением сроков при согласовании стоимости работ в рамках проведения закупочных процедур при заключении договоров с внешними подрядчиками, а также в связи с необходимостью приостановки работ по строительству общежития в г. Мирном по причине отклонения от проектных параметров.

На техническое перевооружение и замену изношенного оборудования Компанией в 2014 году было направлено 7 200 млн рублей, что на 1% больше чем в 2013 году.

Основной объем капитальных вложений направлен на техническое перевооружение и замену изношенного оборудования горно-обогатительных комбинатов, транспортных и геологических предприятий Компании.

В ходе реализации комплекса мероприятий по техническому перевооружению в 2014 году Компанией решались следующие целевые задачи:

- необходимость обновления парка основного и вспомогательного технологического оборудования во всех подразделениях Компании;
- перевооружение геологоразведочного комплекса, внедрение современного высокопроизводительного бурового, геофизического и лабораторного оборудования, обеспечивающего повышение эффективности геологоразведочных работ;
- выполнение целевых программ технического перевооружения по замене спецтехники, энергосбережению, улучшению санитарно-бытовых условий труда в структурных подразделениях Компании.

## ИНВЕСТИЦИИ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ

**НА ДЗО ГРУППЫ АЛРОСА ПО ИТОГАМ 2014 ГОДА ПРИХОДИТСЯ 27% ОБЩЕГО ОБЪЕМА ИНВЕСТИЦИЙ В НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ.**

НАИМЕНОВАНИЕ	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		2014 К ПЛАНУ	
			ПЛАН	ОТЧЕТ	МЛН РУБ.	%
<b>Инвестиции в нефинансовые активы (капитальные вложения)</b>	<b>10 933,4</b>	<b>13 445,0</b>	<b>11 300,8</b>	<b>10 488,3</b>	<b>-812,5</b>	<b>93%</b>
Техническое перевооружение и замена изношенного оборудования	911,7	1 646,8	1 683,0	1 574,4	-108,7	94%
Строительство	9 748,0	11 034,5	8 479,4	7 395,5	-1 083,9	87%
в том числе:						
Инвестиции в подземные рудники	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	–
Прочие объекты основного производства	9 699,7	10 984,3	8 337,4	7 333,5	-1 004,0	88%
Объекты вспомогательного производства	30,4	46,0	130,3	51,4	-78,9	39%
Объекты социального назначения	18,0	4,3	11,7	10,7	-1,0	91%
Прочие расходы капитального характера	273,7	763,6	1 138,3	1 518,4	380,1	133%
из них:						
Поисковые активы (геологоразведка)	171,8	254,7	788,8	1 210,0	421,2	153%
НИОКР	32,0	108,8	134,3	114,7	-19,6	85%
прочие внеоборотные активы (приобретение основных средств, НЗС, жилья)	69,9	400,1	215,2	193,6	-21,6	90%

Согласно приведенным выше данным, по итогам 2014 года инвестиции в нефинансовые активы ДЗО Группы составили 10 488,3 млн рублей, в том числе: в строительство – 7 395,5 млн рублей, в техническое перевооружение и замену изношенного оборудования – 1 574,4 млн рублей, прочие инвестиции – 1 518,4 млн рублей.

Доля инвестиций зарубежных компаний, реализующих алмазное сырье, в общем объеме капитальных вложений Группы незначительна и по итогам 2014 года составила 0,02% (6,1 млн рублей).

По основным алмазодобывающим компаниям Группы АЛРОСА: ОАО «Алмазы Анабара», ОАО «Ниж-

не-Ленское», ОАО «Севералмаз», ОАО «АЛРОСА – Нюрба» по итогам 2014 года инвестиции в нефинансовые активы составили 8 543,0 млн рублей или 103% к запланированному уровню (8 291,1 млн рублей). Доля инвестиций алмазодобывающих компаний, в общем объеме капитальных вложений Группы по итогам 2014 года составила 22%.

## ИНВЕСТИЦИИ АЛМАЗОДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ, МЛН РУБ

НАИМЕНОВАНИЕ	2012 ФАКТ	2013 ФАКТ	2014		2014 К ПЛАНУ	
			ПЛАН	ОТЧЕТ	МЛН РУБ.	%
<b>Алмазодобывающие компании</b>	<b>5 826,5</b>	<b>10 022,2</b>	<b>8 291,1</b>	<b>8 543,0</b>	<b>252,0</b>	<b>103%</b>
ОАО «Алмазы Анабара»	1 319,1	2 792,0	3 312,9	3 134,6	-178,2	95%
ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	48,5	1 259,4	1 710,5	2 115,1	404,6	124%
ОАО «Севералмаз»	4 458,9	5 970,9	2 863,7	2 921,5	57,8	102%
ОАО «Нижне-Ленское»	0,0	0,0	404,0	371,8	-32,3	92%

Наиболее существенное отклонение от плана отмечается по ОАО «АЛРОСА-Нюрба» (124% к плану). Основной причиной возникших отклонений является проведение в 2014 году значительного объема геологоразведочных работ (поисковые активы). Инвестиции в ГРР по итогам 2014 года составили 451,7 млн рублей против 4,1 млн рублей согласно плану.

Недовыполнение плана по ОАО «Алмазы Анабара» в основном обусловлено задержкой в поставке оборудования по программе технического перевооружения и замены изношенного оборудования, также сокращением инвестиций на строительство в связи с экономией по ТЗР, изменением проектных, конструктивных и объемно-планировочных решений по отдельным объектам строительства.

Инвестиции ОАО «Нижне-Ленское» в 2014 года представлены исключительно геологоразведочными работами (поисковые активы). Данные расходы учитываются в составе инвестиций Компании с 2014 года в связи с изменениями в учетной политике. Недовыполнение плана по геологоразведке (371,8 млн рублей или 92% к плану) в 2014 году обусловлено соответствующим невыполнением объемов по вывозу и обогащению разведочных проб. При этом геологические задачи, поставленные проектным заданием, решены в полном объеме.

По остальным промышленным и иным компаниям Группы инвестиции в нефинансовые активы по итогам 2014 года составили 1 938,4 млн рублей или 65% к запланированному уровню (2 982,2 млн рублей). При

этом доля инвестиций промышленных и иных компаний, в общем объеме капитальных вложений Группы по итогам 2014 года составила 5%.

Недовыполнение плана по итогам 2014 года обусловлено переносом строительства ряда объектов ДЗО Группы на 2015 год, снижением стоимости оборудования по программе технического перевооружения и замены изношенного оборудования в результате проведения закупочных процедур, переносом сроков заключения договоров и другими факторами.

## ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Одной из основных задач, стоящих перед Группой АЛРОСА, является снижение затрат в условиях, когда все больше алмазного сырья добывается сравнительно дорогим подземным способом. Для повышения эффективности производства и рентабельности своего бизнеса АЛРОСА делает выбор в пользу высоко-технологичной модели развития и внедряет передовые разработки в сфере горнодобывающего производства и геологоразведки.

Инвестиции Группы АЛРОСА в реализацию программы инноваций

составили в 2014 году 2,7 млрд рублей. До 2018 года на выполнение инновационных проектов планируется направить около 13 млрд рублей.

Важным фактором технологической конкурентоспособности Компании в современных условиях является наличие системы управления технологиями и НИОКР, что позволяет:

- сформировать приоритеты деятельности в области науки и техники;

- предлагать долгосрочные решения в комплекс средне- и краткосрочных задач;
- совершенствовать механизм «управления по результатам».

В 2014 году в АК «АЛРОСА» (ОАО) внедрены 28 научно-технических разработок, получены 13 охранных документов на полезные модели и изобретения.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ АЛРОСА



Повышение операционной эффективности действующих предприятий



Разработка новых технологий алмазодобычи



Создание и внедрение экономически эффективных технологий освоения месторождений с низким содержанием полезного компонента, техногенных и удаленных от центров с развитой инфраструктурой



Энергосбережение и энергоэффективность



Экология и охрана окружающей среды



Внедрение комплексных информационных систем и связи



Повышение эффективности геологоразведочных работ



Автоматизация технологических процессов



Внедрение новых материалов и технологий в проектирование и строительстве

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПИРiTM

**ФАКТИЧЕСКИЙ ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ АЛРОСА ЗА 2014 ГОД СОСТАВИЛ 2 693,91 МЛН РУБЛЕЙ ПРИ ПЛАНЕ 2 681,35 МЛН РУБЛЕЙ.**

НАИМЕНОВАНИЕ	2013 ФАКТ	2014 МЛН РУБ.	
		ПЛАН	ФАКТ
<b>ВСЕГО:</b>	<b>2 971,45</b>	<b>2 681,35</b>	<b>2 693,91</b>
Затраты на технологические инновации, исследования и разработки	2 904,86	2 487,07	2 527,69
Финансирование исследований и разработок	539,41	464,54	673,76
Капитальные вложения	1 789,69	1 541,68	1 334,13
Прочие инвестиции на приобретение материалов, программных средств и услуг для осуществления технологических инноваций	575,76	480,85	519,80
Затраты на целевую подготовку на базе ООВО*	24,66	20,65	22,66
Затраты на маркетинговые и организационные инновации, международное сотрудничество	41,93	173,60	143,56

\*ООВО – образовательные организации высшего образования.

## РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

В результате реализации инновационной программы достигнуты плановые значения ключевых показателей эффективности АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2014 год.

В 2014 году произведен расчет фактического экономического

эффекта от использования научно-технических разработок за 2013 год (217,4 млн рублей), не учитывающий эффект от внедрения мероприятий, связанных с приростом товарной продукции, калькуляция по которым не производилась в связи с отсутствием корректной

методики расчета. Поэтому показатель 2013 года остается ожидаемым до утверждения методики.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)

НАИМЕНОВАНИЕ	2013 ФАКТ	2014	
		ПЛАН	ФАКТ
<b>ПОКАЗАТЕЛЬ ФИНАНСИРОВАНИЯ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ НАУЧНЫХ РАБОТ</b>			
Объем финансирования НИР в % к выручке	0,34	0,34	0,36*
Количество разработанных и внедренных в производство научно-технических разработок, шт.	31	27	28
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА</b>			
Количество патентов и других охраняемых документов на РИД за год, шт. (получено АК «АЛРОСА» (ОАО))	13	13	13
Количество патентов и других охраняемых документов на РИД за год, шт. (ОАО НПП «Буревестник»)			23
<b>ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Показатель эффективности инноваций, руб./руб.	0,44	0,48	0,48**
Показатель эффективности внедрения НИР, руб./руб.	1,38	1,40	1,40**
<b>ПОКАЗАТЕЛЬ ЭКОЛОГИЧНОСТИ</b>			
Выброс CO <sub>2</sub> , тыс. кг	4505	4680	4254
Выброс CO стационарными источниками, тыс. кг	2897	2880	3007
Выброс CO передвижными источниками, тыс. кг	1608	1800	1247
Забор воды из водохранилища для нужд АК «АЛРОСА» (ОАО), тыс. м <sup>3</sup>	22953	27154	24350
<b>ПОКАЗАТЕЛЬ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ</b>			
Потребление энергии в ГДж на добычу одного карата продукции	0,323	0,370	0,334

\* Для расчета показателя финансирования и результативности научных работ учитываются только собственные средства АК «АЛРОСА» (ОАО) в размере 578,5 млн рублей, что составляет +0,36% к выручке.

\*\* Расчеты фактического экономического эффекта за 2014 год будут выполнены в течение первого полугодия 2015 года.

## ОСОБЕННОСТИ ОТЧЕТНОГО ЭТАПА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

При актуализации инновационной программы АК «АЛРОСА» (ОАО) и утверждении ее новой редакции Наблюдательным советом Компании в 2014 году, особое внимание было уделено мероприятиям по интеграции Программы в единую стратегию, опирающуюся на показатели долгосрочного плана развития Компании с максимальным использованием сценарных параметров и оценкой возникающих рисков.

В ноябре отчетного года Правлением Компании утвержден Регламент инновационной деятельности. В целях формирования постоянно действующих механизмов, обеспечивающих приобретение опытных образцов, проведение испытаний и внедрение в производство инновационной продукции, соответствующей мировому уровню, разработан и утвержден Стандарт «Типовая программа, методика и порядок испытаний опытных образцов инновационной продукции в АК «АЛРОСА»

(ОАО) (Приказ АК «АЛРОСА» (ОАО) от 17.07.2014 №А01/187-П).

Планом мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2013 г. N 867-р предусмотрено увеличение доли закупок инновационной продукции у субъектов малого и среднего предпринимательства. Исполняя этот документ, АЛРОСА разработала План по реализации мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства (далее по тексту – субъекты МСП) к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» (Приказ АК «АЛРОСА» (ОАО) от 05.06.2014 №А01/152-П).

В 2014 году в целях обеспечения увеличения производительности труда, создания и модернизации высокопроизводительных рабочих мест проведен сравнительный анализ с зарубежными компаниями-аналогами по уровню производительности труда Группы АЛРОСА и сформирован среднесрочный план мероприятий.

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации В.В. Путина, данным на совещании по вопросам государственной поддержки приоритетных инвестиционных проектов и территорий опережающего развития на Дальнем Востоке, состоявшегося 1 сентября 2014 года в Якутии, Компанией заключены соглашения о научно-техническом сотрудничестве с Дальневосточным и Северо-Восточным федеральными университетами, открыто финансирование совместных НИОКР.

### ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ И ТЕХНИЧЕСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ В 2014 ГОДУ

Внедрение инновационных аэрогеофизических методов поисков алмазов на базе Ботуобинской ГРЭ

С 2014 года Ботуобинская ГРЭ приступила к реализации программы опытных и опытно-производственных работ с использованием современных аэрогеофизических технологий.

Целью реализации данной программы является апробация и внедрение в геологоразведочное производство (на условиях аутсорсинга) современных аэрогеофизических технологий, обеспечивающих интенсификацию геологического изучения лицензионных площадей АЛРОСА, выделение геофизических аномалий, перспективных на обнаружение кимберлитовых тел в сложных геолого-поисковых условиях. В отчетном году проведены опытно-методические аэроэлектроразведочные работы.

Внедрение схемы вскрытия крутонаклонными съездами и системы дистанционного управления	Внедрение крутонаклонных съездов с продольным уклоном 25% обеспечивает возможность вскрытия глубоких горизонтов карьеров с минимальным объемом вскрыши. Данная технология применялась на карьере «Удачный».
Внедрение камерных систем	Внедрение системы дистанционного управления технологическим оборудованием и процессами добычи полезных ископаемых позволяет повысить полноту выемки ценной руды, снизить себестоимость добычи и обеспечить рост безопасности за счет снижения влияния человеческого фактора. Доработка рудных целиков на карьере «Удачный» ведется с применением вышеуказанной технологии и обеспечивает дополнительную добычу более 2 млн т руды. Данная технология уникальна и не имеет отечественных аналогов.
Внедрение камерных систем	В 2014 году произведен переход на вариант камерной выемки с закладкой выработанного пространства и расположением камер относительно друг друга в «шахматном» порядке с последующим изменением сечения камер (ромбовидной формы). Такое расположение позволяет вести выемку запоров руды камерами с увеличенными геометрическими параметрами, при этом значительно снижается влияние горного давления на конструктивные элементы системы разработки. Технологический эффект достигается за счет того, что при формировании очистного пространства верхняя часть камеры располагается в закладочном массиве ранее отработанных камер, а нижняя заглубляется в рудный массив.
Внедрение технологии обнаружения нелюминесцирующих алмазов	Разработанные и примененные на руднике «Айхал» технологии позволили: <ul style="list-style-type: none"> <li>• повысить производительность труда;</li> <li>• повысить безопасность ведения горных работ;</li> <li>• сократить затраты на добычу руды более чем на 7%.</li> </ul>
Внедрение технологии обнаружения алмазов внутри фракции кимберлита	Проведены успешные технологические испытания рентгенографических сепараторов РГС-1М и РГС-2 на обогатительной фабрике №16 Нюрбинского ГОКа. Сепараторы позволяют дополнительно извлекать несветящиеся и слабо светящиеся алмазы, а также алмазы, покрытые слоем пород, не определяемые существующими сепараторами.
Опытно-промышленные испытания новой технологии обнаружения алмазов внутри фракции кимберлита	При использовании новых технологий удалось достичь следующих результатов: <ul style="list-style-type: none"> <li>• увеличить доход;</li> <li>• снизить затраты, в том числе за счет замены технологии жировой сепарации на обогатительных фабриках.</li> </ul>
Проведены испытания на опытной установке электроимпульсной дезинтеграции кимберлита	Метод двухэнергетической рентгеновской абсорбции позволяет обнаружить алмазы внутри фракций кимберлитовой руды. Для подтверждения возможности применения данного метода в технологии обогащения алмазоносных руд проведены предварительные испытания опытного образца сепаратора XRT-400, который в начале 2015 года был установлен на обогатительной фабрике №3 Мирнинского ГОКа.
	Ожидаемый результат – снижение расходов на циркуляцию, повышение сохранности кристаллов и соответственно их стоимости.
	Установка позволяет извлекать алмазы, обнаруженные внутри кусков руды, без повреждений кристаллов, снизить объем циркуляции в мельницах, увеличить стоимость продукции за счет повышения сохранности кристаллов. Ожидаемый результат – увеличение стоимости продукции от 2 до 5%.

Технология обогащения беднотварных руд методом сравнительного спектрального анализа интенсивности линии характеристического излучения углерода	В сотрудничестве с резидентом фонда «Сколково» ООО «Диамант» – дочерним обществом ООО «Нейтронные технологии» (г. Дубна) получен патент на новый способ и устройство. Испытания метода быстрых меченых нейтронов на 50 кг кимберлита выявили два алмазных включения внутри кимберлита. ООО «Диамант» подана заявка на получение гранта фонда «Сколково». Проведение испытаний опытной установки запланировано на Ломоносовском ГОКе ОАО «Севералмаз».
Теоретически обоснована возможность обнаружения алмазов внутри кусков кимберлитовой руды методом двухэнергетической рентгеновской абсорбции с использованием электромагнитных квантов высокой энергии	В сотрудничестве с Научно-исследовательским институтом ядерной физики МГУ им. М.В. Ломоносова и ООО «Скантроник Системс» в 2014 году проведены теоретические исследования и получен отчет по обоснованию выбора энергий источника излучения и пространственной разрешающей способности приемника рентгеновского излучения. В 2015 году запланировано создание прототипа установки и проведение стендовых испытаний метода в НИИЯФ МГУ им. М.В. Ломоносова с использованием натуральных алмазов и кимберлитов.
Внедрение в производство уникальных аппаратов для сортировки алмазов	В рамках Программы «Разработки и внедрения автоматов для сортировки алмазов» на период 2011–2014 гг. и 2014–2017 гг. разрабатываются и внедряются в производство уникальные аппараты для сортировки алмазного сырья по весу, форме, качеству и цвету. В результате использования аппаратов повышается производительность труда, сокращаются сроки сортировки и операционные затраты.
Формирование долгосрочных партнерских контактов	С целью совместной разработки и внедрения инновационных технологий с зарубежными и российскими партнерами подписаны соглашения о сотрудничестве в сфере науки и инноваций. Среди партнеров – ГК «РОСАТОМ», ОАО «СУЭК», Общество им. Фраунгофера (Германия), МГТУ им. Н.Э. Баумана, Дальневосточный и Северо-Восточный федеральные университеты.

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

**НАСТОЯЩИЙ ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ СОСТАВЛЕН НА ОСНОВЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ГРУППЫ АЛРОСА, ПОДГОТОВЛЕННОЙ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА. НА ПРОТЯЖЕНИИ 2014 ГОДА ГРУППА АЛРОСА ДЕМОНСТРИРОВАЛА УСТОЙЧИВЫЕ УРОВНИ ДОБЫЧИ АЛМАЗОВ И РОСТА ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ АЛМАЗОВ, ЧТО ПОЛОЖИТЕЛЬНО СКАЗАЛОСЬ НА ПОКАЗАТЕЛЯХ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УВЕЛИЧЕНИИ ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА. ДЕВАЛЬВАЦИЯ РОССИЙСКОГО РУБЛЯ В 2014 ГОДУ ПРИВЕЛА К ПЕРЕОЦЕНКЕ ВАЛЮТНЫХ ДОЛГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ КОМПАНИИ, ЧТО СКАЗАЛОСЬ НА ФОРМИРОВАНИИ ОТРИЦАТЕЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТА.**

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Консолидированная выручка увеличилась на 23% в годовом исчислении и составила 207,2 млрд рублей по сравнению с 168,5 млрд рублей, полученными Группой АЛРОСА по итогам 2013 года.

Консолидированный показатель EBITDA составил 93,9 млрд рублей, что на 36% выше аналогичного показателя 2013 года. Рентабельность EBITDA достигла 45,3%, увеличившись на 4.3 п.п. по сравнению с 2013 годом. Рост показателя был обусловлен, главным образом, опережающими темпами роста выручки над издержками, а также за счет опти-

мизации ряда статей операционных расходов.

Консолидированный показатель чистого убытка за отчетный период составил 16,8 млрд рублей, что обусловлено увеличением отрицательного финансового результата от переоценки части кредитного портфеля, номинированного в долларах США, вследствие девальвации российского рубля в 2014 году.

Свободный денежный поток достиг 44,8 млрд рублей, рост составил 157% по сравнению с 2013 годом

в результате роста денежного потока от операционной деятельности Компании и снижения инвестиций в приобретение основных средств.

	2013	2014	% К 2013
Выручка от продаж, млн руб.	168 505	207 159	+23%
Себестоимость продаж, млн руб.	-82 232	-98 936	+20%
ЕБИТДА, млн руб.	69 100	93 857	+36%
Маржа ЕБИТДА	41,0%	45,3%	4.3 п.п.
Прибыль за период, млн руб.	31 837	-16 832	-153%
Маржа чистой прибыли	19%	-8%	-27 п.п.

## ВЫРУЧКА ПО СЕГМЕНТАМ

Консолидированная выручка увеличилась на 23% в годовом исчислении и составила 207,2 млрд рублей в основном за счет увеличения выручки от продажи алмазов ювелирного качества. Ключевыми факторами роста выручки стали увеличение объемов реализации алмазов в каратах, а также рост курса доллара США к рублю.

Некоторое давление на выручку оказало падение цен на алмазы, что связано со снижением объемов реализации средних и крупных алмазов при одновременном росте объемов продаж мелких алмазов с более низкой ценой.

Кроме основного алмазного сегмента на выручку положительно по-

вливали сегмент по продаже газа на 1,145 млрд рублей в связи с ростом объемов продаж в компаниях ЗАО «Геотрансгаз» и ОАО «Алроса-Газ» и сегмент социальная инфраструктура – на 2,4 млрд руб. в основном за счет полученных от государства субсидий.

### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО СЕГМЕНТАМ, млн руб.

	2013	2014	ИЗМЕНЕНИЕ
Алмазный сегмент	149 299	184 065	23%
Продажа газа	5 652	6 797	20%
Транспорт	4 621	4 884	6%
Социальная инфраструктура	2 623	4 995	90%
Прочая выручка	6 310	6 418	2%
<b>ИТОГО</b>	<b>168 505</b>	<b>207 159</b>	<b>23%</b>

### АНАЛИЗ АЛМАЗНОГО СЕГМЕНТА, млн руб.

ПРОДАЖИ В МЛН РУБ.	2013		2014		ИЗМЕНЕНИЕ, %
Алмазы ювелирного качества	140 535	94%	169 928	92%	+21%
Технические алмазы	3 679	2%	7 801	4%	+112%
Бриллианты	4 485	3%	5 449	3%	+21%
Перепродажа алмазов	599	0%	887	0%	+48%
<b>ИТОГО</b>	<b>149 299</b>	<b>100%</b>	<b>184 065</b>	<b>100%</b>	<b>+23%</b>

Выручка от продажи алмазов ювелирного качества увеличилась на 21% и составила 169,9 млрд рублей, снижение доли в алмазном сегменте по сравнению с 2013 годом составило 2 п.п. Продажи алмазов ювелирного качества в каратах выросли на 4% – с 26,7 млн карат до 27,7 млн карат. Основными факторами, повлия-

вшими на рост выручки от продаж алмазов ювелирного качества, стали фактор увеличения объемов реализации, а также рост курса доллара.

Выручка от продажи алмазов технического качества в 2014 году увеличилась на 112% по сравнению с 2013 годом, при этом продажи

алмазов технического качества в каратах выросли на 4% с 11,3 млн карат до 11,8 млн карат. Основными факторами, повлиявшими на рост выручки от продаж алмазов технического качества, стали рост курса доллара и цен на технические алмазы, а также увеличение объемов реализации алмазов.

## СЕБЕСТОИМОСТЬ

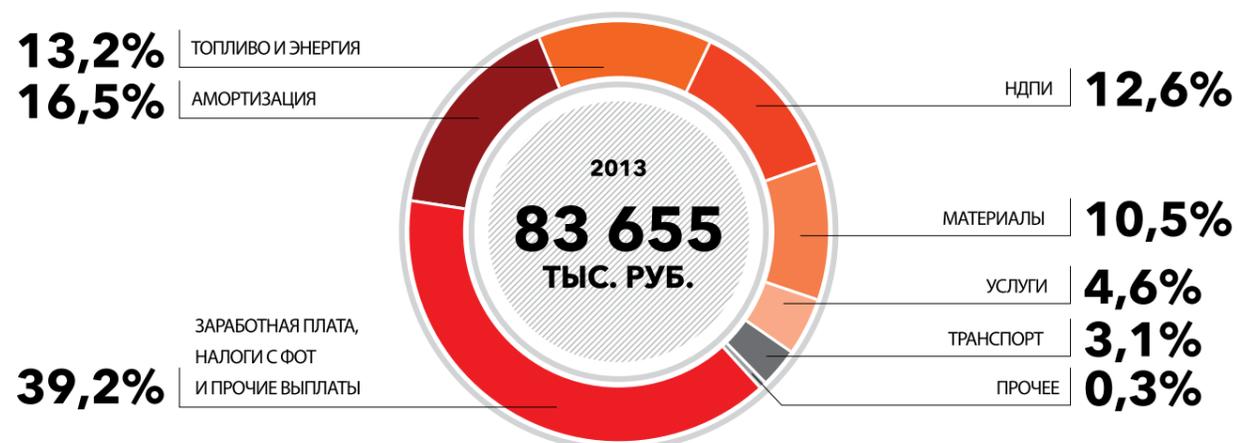
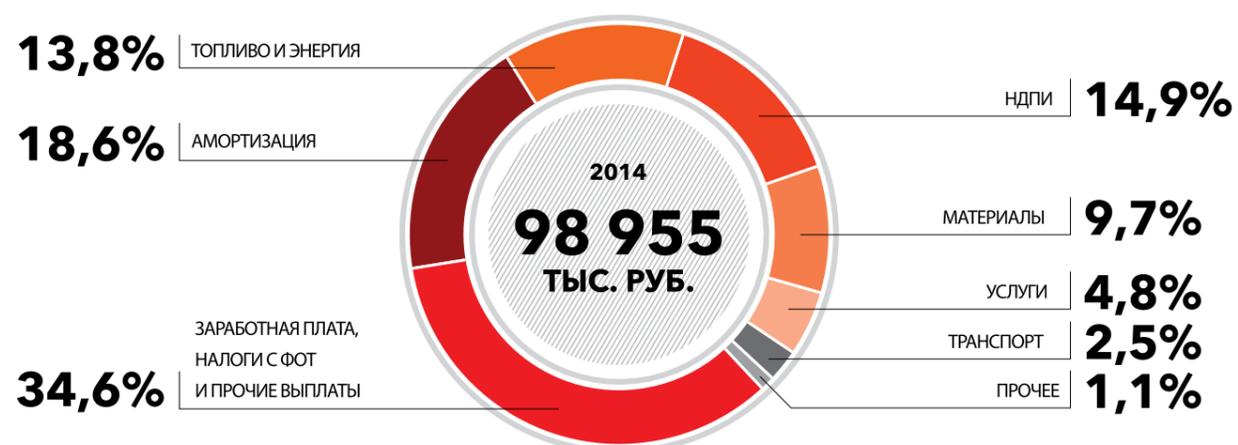
**СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ ПО ИТОГАМ 2014 ГОДА ВЫРОСЛА НА 20% И ДОСТИГЛА 98,9 МЛРД РУБЛЕЙ. ОСНОВНЫМИ СТАТЬЯМИ, ПОВЛИЯВШИМИ НА РОСТ ПОКАЗАТЕЛЯ СТАЛИ: ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, НАЛОГИ ФОТ И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ, АМОРТИЗАЦИЯ И НДПИ.**

### СЕБЕСТОИМОСТЬ В РАЗБИВКЕ ПО ЭЛЕМЕНТАМ ЗАТРАТ, МЛН РУБ.

	2013		2014
Заработная плата, налоги с ФОТ и прочие выплаты	32 764	34 279	+5%
Амортизация	13 815	18 452	+34%
Топливо и энергия	11 016	13 686	+24%
НДПИ	10 509	14 697	+40%
Материалы	8 845	9 569	+8%

	2013	2014	
Услуги	3 865	4 740	+23%
Транспорт	2 559	2 474	-3%
Прочее	282	1 058	+275%
<b>Итого: производственная себестоимость</b>	<b>83 655</b>	<b>98 955</b>	<b>+18%</b>
Движение запасов алмазов, руды и песков	-2 020	-898	-56%
Себестоимость алмазов для перепродажи	597	879	-47%
<b>Итого: себестоимость продаж</b>	<b>82 232</b>	<b>98 936</b>	<b>+20%</b>

ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ ЗАТРАТ ГРУППЫ АЛРОСА В 2013-2014 ГГ.



**Расходы на заработную плату** выросли на 1,5 млрд рублей или 5% по сравнению с 2013 годом, в основном за счет ежеквартальной индексации, которая составила около 5,7% за отчетный период.

**Расходы на амортизацию** увеличились на 4,6 млрд рублей или 34% по сравнению с 2013 годом, преимущественно за счет увеличения объемов введенных основных средств и роста объемов добычи и услуг.

Кроме того, на рост по данной статье повлияли расходы, связанные с амортизацией лицензий по ОАО «Нижне-Ленское» в сумме 1,7 млрд рублей и амортизации лицензий газовых компаний в сумме 453 млн рублей.

**Расходы на топливо и энергию** выросли на 2,7 млрд рублей или 24% по сравнению с 2013 годом, преимущественно за счет роста объемов производства на ОАО

«Севералмаз» и ОАО «Алмазы Анабара».

**Расходы на уплату НДС** за 2014 год выросли по сравнению с 2013 годом на 4,2 млрд рублей или 40%. Увеличение расходов по всем компаниям Группы АЛРОСА связано с введением нового преysкуранта Минфина для целей расчета НДС с 15 марта 2014 года и ростом курса доллара по отношению к рублю.

## ПРИБЫЛЬ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И АНАЛИЗ EBITDA

**Общие административные расходы** в 2014 году составили 10,3 млрд рублей, несущественно увеличившись по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

**Коммерческие расходы** по сравнению с прошлым отчетным периодом снизились на 3%, за счет оптимизации расходов на услуги и прочие коммерческие затраты, и составили 2,3 млрд рублей.

Суммарно общие, административные и коммерческие расходы по отношению к выручке снизились с 7,3% до 6,1%.

**Прочие операционные расходы** по итогам 2014 года составили

24,2 млрд рублей, рост по сравнению с аналогичным периодом прошлого года – 21%. Основной рост произошел по статьям «социальные расходы» и «убыток от выбытия и списания основных средств».

**Финансовые расходы** по итогам 2014 года составили 84,7 млрд рублей, рост по сравнению с 2013 годом – 401%. Основной причиной роста финансовых расходов стали убытки от курсовых разниц в размере 73,8 млрд рублей, что повлекло за собой формирование убытка по итогам 2014 года по Группе АЛРОСА.

Расходы по процентам в 2014 году составили 10,6 млрд рублей, рост

по сравнению с 2013 годом – 8%. Основной рост расходов связан с обслуживанием еврооблигаций – 4,3 млрд рублей за отчетный период, рост составил 15% по сравнению с 2013 годом, а также рост расходов по обслуживанию банковских кредитов – 3,1 млрд рублей, рост составил 37% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Причиной роста расходов по данной статье является существенное снижение курса национальной валюты в 2014 году.

**Прибыль от основной деятельности в 2014 году составила 74,4 млрд рублей, что на 31% выше аналогичного показателя за 2013 год.**

## АНАЛИЗ EBITDA

Показатель EBITDA увеличился на 24,8 млрд рублей или 36% по сравнению с 2013 годом. Рентабельность по EBITDA выросла до уровня 45,3%, показатель рентабельности по сравнению с аналогичным периодом прошлого года вырос на 4,3 п.п. Ос-

новным фактором, повлиявшим на рост показателя, стал рост доходов от операционной деятельности при более низких темпах роста затрат.

Убыток от курсовых разниц в размере 73,8 млрд рублей, обусловлен-

ный в основном переоценкой долларовой части кредитного портфеля в результате девальвации российского рубля во второй половине 2014 года, привел к консолидированному чистому убытку в сумме 16,8 млрд рублей.

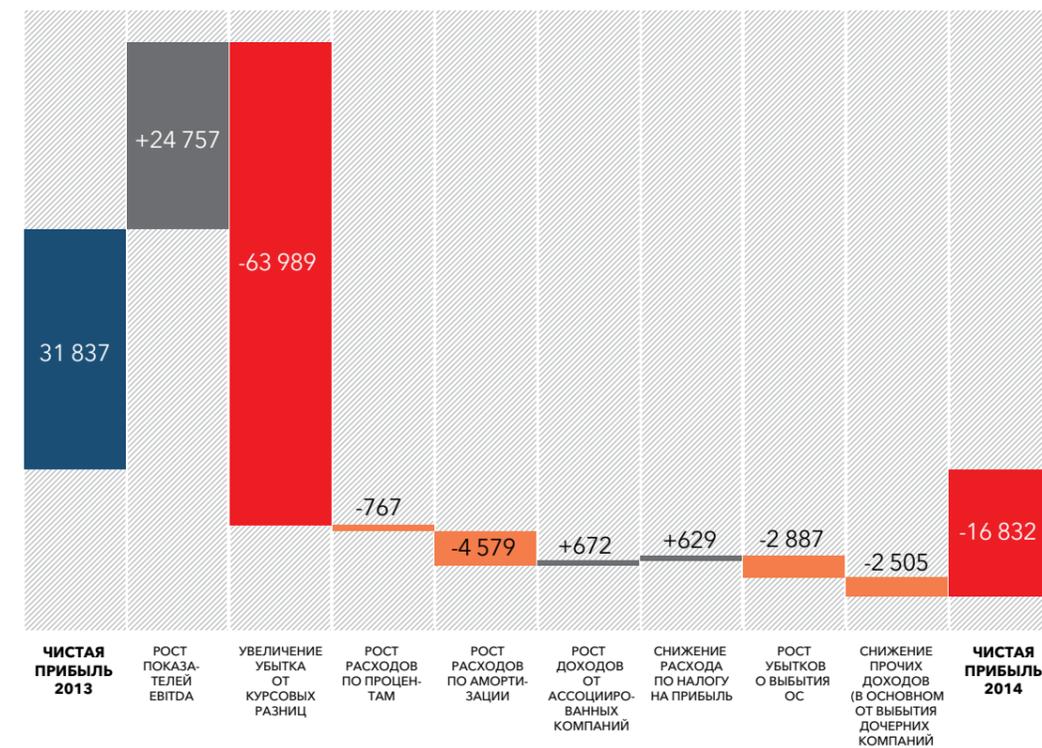
## АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЯ EBITDA, МЛН РУБ.

	2013	2014
Прибыль от основной деятельности	56 871	74 376
Корректировки:		
Амортизация	14 304	18 883
Положительные курсовые разницы отнесенные в прочие доходы		-3 011
Убыток от выбытия и списания основных средств	585	3 472
Доход/убыток от выбытия дочерней компании	-2 660	137
<b>EBITDA</b>	<b>69 100</b>	<b>93 857</b>
Маржа по EBITDA	41,0%	45,3%

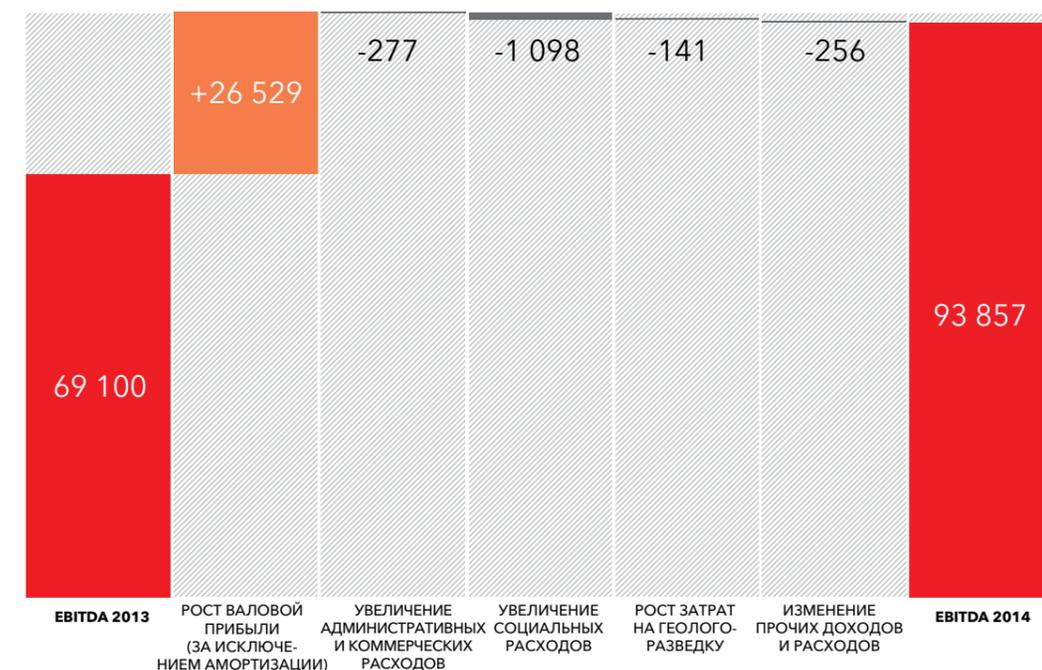
## ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, МЛН РУБ.

	2013	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
Чистая сумма поступления денежных средств от основной деятельности до изменения в оборотном капитале и уплаты налогов	69 745	94 840	+36%
Инвестиции в оборотный капитал	-3 391	-4 346	+28%
Уплаченный налог на прибыль	-10 715	-12 379	+16%
Чистая сумма поступления денежных средств от основной деятельности	55 639	78 115	+40%
Приобретение основных средств	-38 165	-33 291	-13%
<b>Чистый денежный поток</b>	<b>17 474</b>	<b>44 824</b>	<b>+157%</b>

## ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЯ ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, МЛН РУБ.



## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ, ПОВЛИЯВШИЕ НА РОСТ ПОКАЗАТЕЛЯ EBITDA, МЛН РУБ.



## КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ (CAPEX)

**В 2014 ГОДУ ОБЩИЙ ОБЪЕМ КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ СОСТАВИЛ 33,3 МЛРД РУБЛЕЙ, СНИЖЕНИЕ ПО СРАВНЕНИЮ С 2013 ГОДОМ – 13%. ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ ПО РАСШИРЕНИЮ ДОБЫВАЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ БЫЛИ СВЯЗАНЫ СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ ПОДЗЕМНЫХ РУДНИКОВ «МИР», «УДАЧНЫЙ», ОБЪЕКТОВ НА ТРУБКЕ «БОТУОБИНСКАЯ». ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ ПРЕДСТАВЛЕНЫ В ТАБЛИЦЕ НИЖЕ<sup>14</sup>.**

	2013	2014	ИЗМЕНЕНИЕ
Добывающая деятельность:			
Техническое перевооружение существующих добывающих мощностей	14 095	14 119	0%
Расширение добывающих мощностей, в том числе:	15 112	14 122	-7%
подземный рудник «Мир»	1 218	1 356	11%
подземный рудник «Айхал»	1 027	767	-25%
подземный рудник «Удачный»	6 574	7 852	19%
трубка «Ботуобинская»	1 165	1 512	30%
ОАО «Севералмаз»	5 128	2 634	-49%
Газовые активы	2 053	1 068	-48%
Недобывающая деятельность	6 413	3 284	-49%
Социальная инфраструктура	491	698	42%
<b>Итого</b>	<b>38 165</b>	<b>33 291</b>	<b>-13%</b>

## ЛИКВИДНОСТЬ И ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ

Консолидированный чистый долг по состоянию на 31 декабря 2014 года вырос по сравнению с прошлым годом на 36% и составил 175,5 млрд рублей. При этом дол-

говой портфель Компании в долларах США снизился на 17% по сравнению с началом 2014 года. Однако в течение 2014 года эффект от переоценки долларовой части портфеля

в результате ослабления курса рубля к доллару США на 72% составил около 74 млрд рублей (убыток). Таким образом, долговой портфель в рублевом эквиваленте вырос на 42%<sup>15</sup>.

<sup>14</sup> Данные представлены по МСФО.

<sup>15</sup> Курс на 01.01.2014 – 32.73 рубля за 1 доллар. Курс на 31.12.2014 – 56.26 рубля за 1 доллар.

## АНАЛИЗ КОНСОЛИДИРОВАННОГО ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ

	31.12.2013	31.12.2014	ИЗМЕНЕНИЕ
Долгосрочная часть	82 296	176 358	114%
Краткосрочная часть	56 295	20 802	-63%
Общий долг	138 591	197 160	42%
% долгосрочной части	59%	89%	30 п.п.
Общий долг (в млн долл. США)	4 234	3 504	-17%
Чистый долг	129 321	175 467	36%
EBITDA	69 100	93 856	
Общий долг/ EBITDA	2,0	2,1	
Чистый долг/ EBITDA	1,9	1,9	

В течение года Компания провела работу по реструктуризации кредитного портфеля в части увеличения доли долгосрочных кредитов и займов, что позволило существенно улучшить структуру долгового портфеля и довести их долю по итогам отчетного периода с 59% до 89%.

Сумма краткосрочной задолженности по кредитам и займам составила 20,8 млрд рублей на 31.12.2014 г., снижение по сравнению с 2013 годом составило 63%. В основном уменьшение обусловле-

но погашением Группой АЛРОСА выпуска еврооблигаций в ноябре 2014 года в сумме 23 млрд рублей (500 млн долларов США), размещенных в 2004-2005 гг., а также погашением АК «АЛРОСА» (ОАО) (в том числе досрочным) банковских кредитов в соответствии с условиями кредитных соглашений.

Структура заимствований за 12 месяцев 2014 года изменилась: соотношение валютных заимствований к рублевым составило 90% к 10% на 31.12.2014 г. в сравнении

с 85% к 15% на 31.12.2013 г.

Средневзвешенная процентная ставка по привлеченным кредитам и займам по состоянию на 31 декабря 2014 г. незначительно выросла по сравнению с аналогичным показателем на 31 декабря 2013 г. и составила 6,1%, в т. ч.:

- по кредитам и займам в иностранной валюте – 5,73%;
- по кредитам и займам в рублях – 8,89%.

## КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Компании присвоены кредитные рейтинги тремя международными рейтинговыми агентствами: Fitch, Moody's и Standard & Poor's.

В 2014 году кредитные рейтинги Компании пересматривались только агентством Fitch, рейтинг подтвержден на уровне ВВ/ прогноз: Стабильный.

РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО	РЕЙТИНГ	ДАТА ПРИСВОЕНИЯ РЕЙТИНГА
Fitch	ВВ / стабильный	30.07.2014
Moody's	Вa3 / позитивный	26.07.2013
S&P	ВВ- / стабильный	29.04.2013

Подробная информация о кредитных рейтингах представлена на корпоративном сайте <http://www.alrosa.ru/инвесторам-и-акционерам/рейтинги/?lang=ru>

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ: СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

### ОЦЕНКА КЛЮЧЕВЫХ ФАКТОРОВ РИСКА И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ

**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ АЛРОСА ПОДВЕРЖЕНА ВЛИЯНИЮ РАЗЛИЧНЫХ РИСКОВ. НИЖЕ ПРИВЕДЕН КРАТКИЙ ОБЗОР ТЕХ РИСКОВ, КОТОРЫЕ В КОМПАНИИ СЧИТАЮТ СУЩЕСТВЕННЫМИ. ОБЩАЯ ПОЛИТИКА АЛРОСА ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ НАЦЕЛЕНА НА МИНИМИЗАЦИЮ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ НЕГАТИВНЫХ ЯВЛЕНИЙ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ГРУППЫ.**

#### СТРУКТУРИРОВАНИЕ РИСКОВ И МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ИХ СНИЖЕНИЕ

##### КЛЮЧЕВЫЕ ГРУППЫ РИСКОВ, ВКЛЮЧЕННЫХ В МАТРИЦУ

Страновые и региональные	Нормативно-правовые	Социальные	Отраслевые	Финансовые	Риски корпоративного управления	Производственные
Риски внешней среды – слабоуправляемые				Риски внутренней среды – управляемые		

На деятельность Компании оказывает влияние ряд факторов риска, которые могут возникать на внешнем и внутреннем рынках. К таким рискам относятся:

- замедление темпов роста мировой экономики;
- изменения валютных курсов;

- снижение потребления ювелирных изделий с бриллиантами;
- изменение процентных ставок по заемному финансированию;
- снижение цен на продукцию Компании;
- кредитный риск;

- риск ликвидности;
- политико-экономические и географические риски.

## ЗАМЕДЛЕНИЕ ТЕМПОВ РОСТА МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Компания регулярно осуществляет мониторинг макроэкономических параметров в основных странах – участниках алмазного рынка, корректируя в случае необходимости свою сбытовую и финансовую политику. Согласно актуальному макроэкономическому прогнозу Международного валютного фонда, в 2015–2016

годах ожидается ускорение темпов развития мировой экономики относительно 2014 года (в 2014 г. +3,3%; в 2015 г. +3,5%; 2016 г. +3,7%). Позитивный прогноз обусловлен снижением цен на нефть, что способствует укреплению покупательской способности и частного спроса в странах-импортерах нефти.

Для основных стран-потребителей ЮБИ экономический прогноз на 2015 год благоприятный. В США ожидается ускорение темпов развития экономики относительно 2014 год, в Китае и Индии также сохранится тенденция к росту ВВП около +7% в год.

#### ТЕМПЫ РОСТА ВВП ОСНОВНЫХ СТРАН-ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЮВЕЛИРНЫХ ИЗДЕЛИЙ С БРИЛЛИАНТАМИ (Г/Г)

	2013	2013	2014	2014	ПРОГНОЗ МВФ			
США	2,2	1,9	2,6	2,7	2,5	2,4	3,6	3,3
Китай	7,7	7,4	7,5	7,3	7,4	7,4	6,8	6,3
Индия	6,9	6,4	6,5	8,2	7,4	7,4	6,3	6,5

Источник: US BEA, NBSC, MOSPI; МВФ (20.01.2015)

## СНИЖЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЮВЕЛИРНЫХ ИЗДЕЛИЙ С БРИЛЛИАНТАМИ

Данный риск является одним из ключевых для Компании и маловероятен в краткосрочной перспективе. Активные действия правительств развитых стран по решению проблем, возникших в результате финансового кризиса, привели к восстановлению мировой эконо-

мики и устойчивому спросу на ювелирные изделия с бриллиантами в развитых странах. В то же время на мировом рынке ювелирных изделий с бриллиантами отмечается тенденция к снижению лидирующих позиций США при одновременном существенном росте спроса на

украшения с бриллиантами в Китае, Индии и странах Персидского залива. Учитывая, что на Китай и Индию приходится треть населения планеты, эти рынки в настоящий момент рассматриваются как наиболее перспективные для развития ювелирной отрасли.

## РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЯМИ ВАЛЮТНЫХ КУРСОВ

В ходе осуществления обычной хозяйственной деятельности Компании, как и большинство экспортеров российского сырьевого сектора экономики, основная доля выручки которых формируется в долларах США, подвержена значительным валютным рискам, связанным с изменением курсов валют по отношению к рублю. Руководство Компании снижает степень валютного риска путем соотношения активов и обязательств, стоимость которых

выражена в сопоставимых иностранных валютах.

В результате снижения курса рубля, наметившегося в конце 2014 года, у Компании появились дополнительные расходы по обслуживанию и исполнению обязательств, выраженных в иностранной валюте. Однако риски, связанные со снижением стоимости рубля, ограничены, и даже частично или полностью нивелированы за счет увеличения рублевого

эквивалента выручки от экспортных контрактов, номинированных в иностранной валюте, которая составляет большую часть от общей выручки Компании (около 90%). Таким образом, в структуре валютной выручки и обязательств присутствуют механизмы естественного хеджирования, когда разнонаправленные факторы компенсируют друг друга, уменьшая влияние факторов валютного риска на результат финансово-хозяйственной деятельности Компании.

## РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЯМИ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК

Риски изменения процентных ставок оказывают влияние, но не являются существенными для Компании по причине того, что большую часть задолженности Компании по кредитам и займам составляют кредиты и еврооблигационные займы, процентные ставки по которым зафиксированы и не подлежат увеличению в течение всего срока действия договоров до окончательного погашения задолженности. Компания имеет хорошую кредитную историю, что позволяет привлекать заемные средства на выгодных условиях и вести конструктивные переговоры по реструктуризации ссудной задолженности.

В случае, если изменение текущих рыночных фиксированных или пла-

вающих процентных ставок представится существенным, руководство Компании может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Компании условиях по процентным ставкам. Тенденция к понижению международных рейтингов, отмеченная в 2014 году, а также риск возможного последующего снижения кредитного рейтинга Компании создают предпосылки для увеличения стоимости заемного финансирования. Вместе с тем, комплекс мероприятий, осуществленных руководством АЛРОСА, позволил заблаговременно решить вопрос рефинансирования краткосрочного долга Компании, подлежащего погашению в 2015 году. Тем самым был создан

источник ликвидности под предстоящие погашения выпусков корпоративных и биржевых облигаций Компании, номинированных в рублях, а также исключены риски увеличения стоимости привлекаемого финансирования по получаемым заемным средствам в случае их использования в 2015 году.

## КРЕДИТНЫЙ РИСК

Кредитный риск связан с денежными средствами и их эквивалентами, а также с открытой кредитной позицией в отношении контрагентов, включая непогашенную торговую дебиторскую задолженность, выданные займы, производные финансовые инструменты и прочие финансовые активы. Денежные средства и их эквиваленты размещаются толь-

ко в тех банках, которые, по мнению руководства АЛРОСА, на момент вклада имеют минимальный риск дефолта. В связи с тем, что большинство контрагентов Компании не имеет индивидуального внешнего кредитного рейтинга, в Компании разработаны собственные процедуры оценки кредитной истории контрагентов. Процедуры включают

различные критерии отбора, включая оценку финансового состояния и опыт прошлых отношений. Для обеспечения дебиторской задолженности некоторых покупателей алмазной продукции Компании может применяться система залогов, требовать предоставления банковской гарантии или поручительства третьих лиц.

## РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание на балансе достаточного количества денежных средств, наличие источников финансирования за счет достаточного объема открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночные позиции. В связи с динамичным характером бизнеса, а также в условиях турбулентности на финансовом рын-

ке Российской Федерации, наблюдавшейся во второй половине 2014 года, руководству Компании удалось сохранить гибкость финансирования за счет открытых кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от операционной деятельности. Руководство осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов Компании

(состоящих из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств, а также поддерживает уровень чистых валютных активов на требуемом уровне.

## РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА ПРОДУКЦИЮ КОМПАНИИ

Основным отраслевым риском для Компании, связанным с деятельностью по производству и реализации алмазно-бриллиантовой продукции, является снижение цен на алмазное сырье, что может привести к снижению прибыли Компании и повлиять на исполнение обязательств по ценным бумагам. Компания реализует свою продукцию на внешнем и внутреннем рынках по мировым

ценам. Сопоставление возможной динамики потребления ювелирных изделий с бриллиантами (и, соответственно, спроса на алмазы в составе ювелирных украшений) с темпами изменения мировой алмазодобычи свидетельствует о том, что в долгосрочной перспективе до 2024 года спрос на алмазное сырье будет превышать его предложение. В свою очередь это должно обеспечить

рост цен на алмазно-бриллиантовую продукцию.

Чтобы минимизировать неблагоприятное воздействие данного риска, АЛРОСА осуществляет гибкую клиентскую политику, исполняет программу сокращения издержек производства, активно внедряет ресурсосберегающие технологии.

## РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПОЛИТИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИЕЙ В СТРАНЕ ИЛИ РЕГИОНАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Компания осуществляет деятельность на территории Российской Федерации, поэтому потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране. На деятельность Компании также могут оказывать воздействие изменения, происходящие в политико-экономической сфере страны. Одним из последствий таких изменений в 2014 году стало понижение международных рейтингов России, что оказало негативное влияние на инвестиционный климат в стране. Тенденция понижения международных рейтингов, отмеченная в 2014 году, обусловлена замедлением экономического развития России (ВВП в 2014 г. +0,6%; в 2013 г. +1,3%), а также сокращением инвестиций и геополитической напряженностью.

Указанная тенденция может в той или иной степени ограничить доступ

Компании к иностранному капиталу. Однако существенные золотовалютные резервы России, накопленные в последние годы, дают возможность в кризисный период оказать поддержку отечественным производителям с тем, чтобы они могли реализовать намеченные инвестиционные программы. Правительственной комиссией определен перечень системообразующих предприятий, которым гарантирована поддержка в получении государственных кредитов. АЛРОСА входит в число таких предприятий. Таким образом, в условиях сложившейся экономической ситуации и неопределенности в кредитовании, часть рисков взяло на себя государство.

Региональные риски деятельности Компании оцениваются как менее значительные, чем страновые. Основная часть активов предприятия находится в Республике Саха (Яку-

тия), в связи с чем региональные риски ограничиваются рисками, присутствующими данному субъекту Российской Федерации. Республика Саха (Якутия) относится к политически, экономически и социально стабильным регионам.

29 августа 2014 года международное рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг Якутии на уровне "BB+" и рейтинг по российской шкале на уровне "ruAA+", сохранив "негативный" прогноз. Замедление темпов роста доходов и потребность в увеличении социальных расходов могут привести к более высоким дефицитам с учетом капитальных затрат, чем прогнозируется в настоящее время. В свою очередь, это может повлечь ухудшение показателей ликвидности региона, которые в настоящее время оцениваются как «сильные».

## РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ГЕОГРАФИЧЕСКИМИ ОСОБЕННОСТЯМИ СТРАНЫ (СТРАН) И РЕГИОНА, В КОТОРЫХ КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основную деятельность - добычу алмазов - Компания осуществляет на Крайнем Севере (Западная Якутия) в условиях экстремального климата и сложной транспортной схемы завоза материально-техниче-

ских ресурсов (МТР). Несмотря на это, риски, связанные с возможным негативным влиянием этих неблагоприятных факторов на основную деятельность Компании, минимальны. Надежная транспортная схемы

завоза МТР обеспечивает бесперебойную доставку грузов: в летнее время авто- и речным транспортом, в зимнее - авиа- и автотранспортом. Энергообеспечение предприятий Компании осуществляется: от каска-

да Вилюйских ГЭС -1,2 и ВГЭС-3 - электроэнергией; от электростанций и котельных на газовом топливе (обеспечиваемых газопроводом

Мирный-Айхал-Удачный) - теплом. Наличие резервных источников электро- и теплоснабжения сводит к минимуму риски, связанные с воз-

можными техногенными и стихийными бедствиями.

ГРУППЫ РИСКОВ	ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА	ВОЗМОЖНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ	ОСНОВНЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ
<b>ОТРАСЛЕВЫЕ</b>	<p>Ограниченность мировых запасов алмазного сырья</p> <p>Макроэкономические изменения, влияющие на благосостояние потребителей</p> <p>Колебания спроса на продукцию</p> <p>Появление экономически рентабельных методов производства искусственных алмазов ювелирного качества</p>	<p>Снижение объема добычи с соответствующими экономическими потерями</p> <p>Снижение спроса (потребления) ювелирных изделий с бриллиантами</p> <p>Отставание фактических темпов роста стоимости продукции от прогнозируемых Потеря прибыли</p>	<p>Реализация широкого комплекса мер по направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Геологоразведочные и поисковые работы</li> <li>• Вовлечение в эксплуатацию алмазных месторождений с более низким содержанием алмазов</li> <li>• Строительство, ввод в эксплуатацию и вывод на плановую производительность подземных рудников, призванных компенсировать выбывающие объемы добычи</li> </ul> <p>Регулирование цен на основе анализа и мониторинга</p> <p>Построение системы сбыта на основе долгосрочных контрактов</p> <p>Взаимодействие с государственными органами власти РФ</p> <p>Взаимодействие с международными отраслевыми организациями</p>
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ</b>	<p>Горно-геологические особенности месторождений</p> <p>Ведение горных работ открытым и подземным способами</p> <p>Высокий уровень износа оборудования</p> <p>Опасные производственные объекты Группы</p>	<p>Срыв производственных программ в текущем периоде и долгосрочной перспективе</p> <p>Невыполнение плановых параметров алмазодобычи, потеря прибыли</p> <p>Причинение вреда жизни и здоровью людей (сотрудников и населения) вследствие экологических аварий, дефицита ресурсов (воды, электроэнергии и т. д.)</p> <p>Нанесение обратимого и/или необратимого ущерба окружающей среде, локальным экосистемам</p>	<p>Техническое перевооружение и проведение замены изношенного оборудования</p> <p>Обслуживание оборудования и техники в соответствии с графиком планово-предупредительных ремонтов и обеспечение должного качества</p> <p>Реализация мер экологической политики, направленной на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, рациональное и бережное использование природных ресурсов</p> <p>Корпоративная система экологического мониторинга</p> <p>Предварительная оценка возможных последствий и разработка природоохранных мероприятий на стадии проектирования работ</p>

ГРУППЫ РИСКОВ	ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА	ВОЗМОЖНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ	ОСНОВНЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ
			Комплексная система управления промышленной безопасностью и охраной труда, включающая программы страхования гражданской ответственности за причинение вреда окружающей среде в случае аварий на опасных производственных объектах
<b>СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ</b>	<p>Осуществление хозяйственной деятельности АЛРОСА на территории РФ</p> <p>Основная часть активов Группы находится в Республике Саха (Якутия) – территориально удаленном регионе с суровыми климатическими условиями</p> <p>Деятельность сбытовых торговых предприятий и зависимого алмазодобывающего предприятия «ГРО Катока» осуществляется в иностранных юрисдикциях</p>	<p>Снижение объема иностранных инвестиций вследствие общего ухудшения экономической ситуации в России</p> <p>Сложности транспортной схемы завоза материально-технических ресурсов и энергообеспечения ключевых производственных объектов, находящихся в Республике Саха (Якутия)</p> <p>Снижение рентабельности вложений в иностранные активы. Ограничение деятельности на международных рынках</p>	<p>Взаимодействие с государственными органами власти РФ</p> <p>Обеспечение надежности транспортной схемы завоза материально-технических ресурсов в Якутию</p> <p>Обеспечение наличия резервных источников электро- и теплоснабжения</p> <p>Мониторинг изменения законодательства и политического режима иностранных государств</p>
<b>РИСКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ</b>	<p>Планы по приватизации, изменение структуры акционерного капитала</p> <p>Масштаб и направления деятельности Группы</p> <p>Сложные проекты, требующие инвестиций</p>	<p>Реализация данных рисков может вызвать широкий спектр негативных последствий от невыполнения отдельных производственных программ до полной неэффективности бизнеса</p>	<p>Реализация механизмов корпоративного управления, призванных избежать конфликта интересов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение равного доступа акционеров к информации о деятельности Компании</li> <li>• Предварительный анализ, обсуждение и подготовка вопросов повестки дня общего собрания акционеров на Наблюдательном совете</li> <li>• Взаимодействие с органами государственной власти</li> </ul> <p>Системные процессы совершенствования организационной структуры</p> <p>Развитие и совершенствование бизнес-процессов, внутрикорпоративной нормативной базы</p>

ГРУППЫ РИСКОВ	ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА	ВОЗМОЖНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ	ОСНОВНЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ
<b>ФИНАНСОВЫЕ</b>	<p>Формирование выручки АК «АЛРОСА» (ОАО) в долларах США</p> <p>Колебания курса доллара США по отношению к рублю</p> <p>Обязательства по исполнению законодательства</p> <p>Изменения валютного, налогового, таможенного и иного законодательства</p> <p>Монопольное положение на алмазном сырьевом рынке России</p>	<p>Снижение прибыли в рублевом эквиваленте</p> <p>Ухудшение финансового состояния Группы</p> <p>Политико-экономические издержки</p>	<p>Разработка механизмов хеджирования валютных рисков финансовыми инструментами</p> <p>Мониторинг и строгое соблюдение законодательства во всех областях деятельности Группы</p> <p>Конструктивный диалог с регулирующими органами в вопросах интерпретации норм законодательства</p> <p>Разработка и согласование с Федеральной антимонопольной службой (ФАС) публичных процедур по работе с покупателями</p>
<b>СОЦИАЛЬНЫЕ</b>	<p>Условия труда, в том числе природно-климатические, удаленность региона размещения основных производственных объектов</p> <p>Специфика горнодобывающего производства</p>	<p>Недостаточное обеспечение производства персоналом и квалифицированными кадрами</p>	<p>Реализация кадровой политики, ориентированной на привлечение и закрепление квалифицированных кадров, своевременное и качественное обучение, развитие, адаптацию персонала, формирование кадрового резерва</p> <p>Соблюдение принципов социального партнерства на основе коллективного договора</p> <p>Встречи менеджмента с трудовыми коллективами Компании</p>

## ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО ВНЕДРЕНИЮ КЛЮЧЕВЫХ МЕР, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

### ПРИВЕРЖЕННОСТЬ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Залогом эффективности деятельности Компании является уровень доверия к ней в обществе. Осознавая свою ответственность перед обществом, Группа АЛРОСА находит баланс между коммерческими и общественными интересами, стремится внести существенный вклад в развитие российской экономики и благосостояние населения в регионах своего присутствия. Именно поэтому Группа АЛРОСА строит работу на принципах устойчивого развития, справедливого отношения и уважения ко всем сторонам, чьи интересы затрагивает ее деятельность.

Стратегия устойчивого развития, интегрированная в деятельность Группы, включает три основных компонента:

- участие в поддержании устойчивости мирового алмазного рынка, российской экономики,

баланса разумных ожиданий и интересов стейкхолдеров;

- минимизация негативного промышленного воздействия на окружающую среду, рациональное недропользование, ресурсосбережение, соответствие международным стандартам в области экологии и охраны окружающей среды;
- безопасность, здоровье и профессиональное развитие персонала, ответственность за социально-экономическое благополучие населения регионов деятельности, поддержка местных сообществ, благотворительность.

В рамках данного подхода Группа АЛРОСА ведет непрерывный диалог с заинтересованными сторонами. Группа продолжает совершенствовать работу в области социальной ответственности на ос-

нове международных стандартов и лучшей мировой практики.

В сентябре 2014 года решением Правления Компании одобрен проект Политики в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности АК «АЛРОСА» (ОАО). Данный документ направлен на систематизацию основных принципов и подходов в области корпоративной социальной ответственности в соответствии с передовой мировой практикой.

 Подробная информация о политике Компании в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности представлена на корпоративном сайте <http://www.alrosa.ru/устойчивое-развитие/>

### КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Основные задачи кадровой политики АЛРОСА – управление численностью, привлечение и удержание персонала, обучение и повышение квалификации, формирование кадрового резерва и создание благоприятного социального климата.

Основная часть персонала Группы АЛРОСА трудится на территории Западной Якутии. Среднесписочная численность персонала по Группе в 2014 году составила 40 242 человек, снизившись по сравнению с 2013 годом на 752 человека (-1,8%).

В 2014 году в АК «АЛРОСА» (ОАО) соотношение численности рабочих и служащих к руководителям и специалистам составило 66,9% к 33,1%.

Гендерный состав коллектива Компании определяется особен-

ностями горнодобывающего производства: соотношение мужчин и женщин в АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2014 году составило 64,7% и 35,3% соответственно.

Для выполнения временных работ на строящихся производственных объектах Компания привлекает квалифицированных рабочих по вахтовому режиму с обязательным вовлечением в работу местных трудовых ресурсов.

Привлечение вахтовых рабочих из других регионов Российской Федерации и стран СНГ осуществляется в тех случаях, когда на территории Якутии отсутствуют специалисты требуемой профессии и квалификации, а также когда это является экономически целесообразным. В 2014 году для работы вахтовым методом из регионов России было привлечено 640 человек (в 2013 году – 667 человек).

В 2014 году в соответствии с приказом «О порядке приглашения работников на дефицитные профессии (должности)» в подразделения

АК «АЛРОСА» (ОАО) были приглашены 125 человек по рабочим профессиям и должностям.

Повышение профессионального уровня персонала и кадровое воспроизводство Компании осуществлялось в соответствии с утвержденными на 2014 год планами подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководителей, специалистов и рабочих централизованно через Центр подготовки кадров и на базе его учебно-курсовых комбинатов. В Автономном учреждении Республики Саха (Якутия) «Региональный технический колледж в г. Мирном» в 2014 году дипломы среднего профессионального образования получили 211 выпускников. Подготовку молодых рабочих и техников велась также в государственных образовательных учреждениях начального профессионального образования – профессиональных училищах №28 (г. Удачный) – 51 выпускник и №30 (п. Айхал) – 50 выпускников. Светлинский индустриальный техникум подготовил 58 выпускников со средним профессиональным образованием.

Основной задачей 2014 года в области управления персоналом стало привлечение квалифицированных кадров для проведения работ на подземных рудниках «Мир», «Айхал», «Удачный». Подготовка рабочих осуществлялась на базе Айхальского, Ленского, Мирнинского, Удачинского учебно-курсовых комбинатов Центра подготовки кадров. Полный перечень программ, по которым ведется обучение, включает в себя более 98 профессий и курсов целевого назначения. Планом подготовки рабочих кадров на 2014 год было предусмотрено обучение 5 043 человек по основным профессиям и различным видам допусков и 4 016 человек по инструктажам. Фактически прошли обучение 5 280 человек, по инструктажам – 4 210 человек.

Группа АЛРОСА стремится быть привлекательным работодателем. Взаимоотношения между компаниями Группы и работниками в социально-трудовой сфере осуществляются на принципах социального партнерства. Между АК «АЛРОСА»

(ОАО) и ее работниками в лице их профсоюза «Профалмаз» заключен Коллективный договор, который предусматривает ряд дополнительных гарантий, льгот и компенсаций

сверх установленных действующим законодательством.

В 2013 году был подписан новый Коллективный договор на период

2014–2016 годов, в котором были сохранены действующие льготы для работников Компании, а также закреплены новые социальные гарантии.

## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Сохранение жизни и здоровья работников, обеспечение максимально безопасных условий труда – ключевой приоритет Группы АЛРОСА. Для обеспечения безопасности на рабочем месте Группа внедряет комплексный подход, основанный на следующих принципах:

- приоритетность жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности;
- заинтересованность руководства Компании в обеспечении безопасных условий труда;
- формирование у персонала устойчивой мотивации к безопасному поведению на производстве.

Группа АЛРОСА принимает на себя обязательства по внедрению современных средств техники безопасности, предупреждающих производственный травматизм, а также обеспечению санитарно-гигиенических условий, предотвращающих возникновение профессиональных заболеваний. В АК «АЛРОСА» (ОАО) для реализации поставленных задач с 2008 года внедрена Система управления промышленной безопасностью и охраной труда, которая представляет собой комплекс разработанных на основе требований

законодательства нормативных актов и организационно-технических мероприятий. Кроме того, ежегодно утверждается «Программа работы в области охраны труда и промышленной безопасности с участием уполномоченных по охране труда комиссий, созданных на паритетной основе». Мероприятия Программы согласовываются Межрегиональным профсоюзом «Профалмаз».

Особое внимание АЛРОСА уделяет обучению и аттестации работников в области промышленной безопасности и охраны труда. В 2014 году в дочерних обществах Компании предаттестационную подготовку, обучение и аттестацию в области промышленной безопасности прошли 356 руководителей и специалистов. Ежегодная проверка знаний была проведена более чем среди 3 380 работников основных профессий в дочерних предприятиях.

В 2014 году была продолжена работа по аттестации и специальной оценке рабочих мест в ОАО «Севералмаз», ОАО «Алмазы Анабара», НПП «Буревестник». Затраты на проведение аттестации составили 1,08 млн рублей. Также проведено 273 проверки по линии промышленной безопасности работниками служб производственного контроля

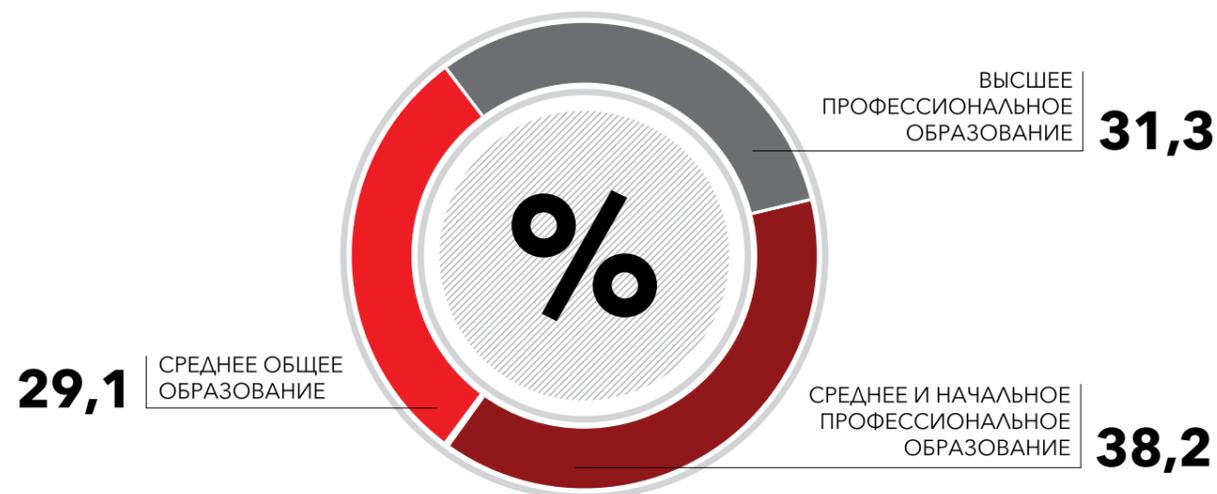
предприятий, 9 проверок проведены органами Ростехнадзора.

Кроме мероприятий по охране труда АК «АЛРОСА» (ОАО) улучшает санитарно-бытовые условия в подразделениях на территории Западной Якутии. Речь идет о капитальных ремонтах в административно-бытовых комбинатах и производственных помещениях, замене жилых вагонов в местах удаленных производственных площадок и др. Данная программа рассчитана на трехлетний срок с 2013 по 2015 годы.

В 2014 году утверждена «Программа работы управления промышленной безопасности АК «АЛРОСА» (ОАО)». В ходе ее реализации проведена работа по следующим направлениям:

- В связи с изменениями в Трудовом законодательстве РФ, принятием новых нормативных документов, регламентирующих порядок проведения и оценки условий труда работников, назначение льгот и компенсаций работникам, работающим во вредных условиях труда, в мае 2014 года заключен договор с Клинским институтом условий и охраны труда на проведение специальной оценки условий труда на всех рабочих местах Компании.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ПЕРСОНАЛА АК «АЛРОСА» (ОАО)



- В целях исполнения требований ст.10 ФЗ №116 «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» 17 марта 2014 года приказом Президента Компании введена в действие «Программа по созданию вспомогательных горноспасательных команд (ВГК) в АК «АЛРОСА» (ОАО)».
- В 2014 году проведена аттестация 215 членов ВГК на право ведения горноспасательных работ, что составляет 127% для обеспечения кадрового резерва.
- Разработано и введено в действие «Положение о вспомогательных горноспасательных командах АК «АЛРОСА» (ОАО)». Положением определены основные критерии для создания и функционирования ВГК в структурных подразделениях Компании.

В 2014 году был внесен ряд изменений во внутренние нормативные документы Компании или разработаны новые, а именно:

- Внесены изменения в «Положение о системе управления промышленной безопасности, охраны труда».
- Утвержден Стандарт «Требования к подрядным организациям по обеспечению требований промышленной безопасности и охраны труда», который актуализируется на постоянной основе.
- Постоянно вносятся изменения в «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах АК «АЛРОСА» (ОАО)».

С целью усиления и разделения функций по промышленной без-

опасности и охране труда, в пяти самых крупных структурных подразделениях Компании – горно-обогатительных комбинатах и УКС были введены должности руководителей служб производственного контроля. Функционально специалисты подчинены управлению промышленной безопасности Компании. Проводится постоянный мониторинг ситуации, вносятся изменения в работу служб производственного контроля. Работа по совершенствованию механизма взаимодействия руководителей служб будет продолжена и в 2015 году. Основными направлениями данной работы являются обучение, повышение квалификации и компетентности специалистов в вопросах промышленной безопасности и осуществления производственного контроля.

охраны окружающей среды в значительной мере самостоятельно. На каждом горнообработывающем комплексе есть сотрудник, ответственный за соблюдение природоохранного законодательства и реализацию политики Группы в области охраны окружающей среды.

Для управления экологическими рисками, предотвращения и минимизации негативного воздействия на окружающую среду Компания реализует экологическую политику, основополагающими принципами которой являются:

- соблюдение требований национального и международного экологического законодательства;

- снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет принятия управленческих и технологических решений с учетом значимых экологических аспектов деятельности Компании;
- постоянное улучшение функционирования системы экологического менеджмента;
- внедрение передовых технологий с целью достижения высокого уровня экологической безопасности во всех сферах деятельности Компании;
- повышение уровня экологической сознательности персонала Компании и вовлечение его в деятельность по снижению экологических рисков;
- открытость и доступность экологической информации, информирование широкого круга заинтересованных сторон о природоохранной деятельности компании.



Подробная информация об экологической политике Компании представлена на корпоративном сайте <http://www.alrosa.ru/устойчивое-развитие/окружающая-среда/>

Важнейшими угрозами для окружающей среды от основной деятельности Компании являются выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, сбросы загрязняющих веществ в водные объекты и размещение производственных отходов.

Основной объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу составляют выбросы от стационарных источников – котельных. Группа эксплуатирует стационарные источники в соответствии с техническими требованиями и оплачивает выбросы по установленным государственным нормативам. Для минимизации

выбросов Группа переводит котельные на газовое топливо, проводит контрольно-регулирующие мероприятия, осуществляет техническую модернизацию на основе европейских стандартов.

Сброс загрязняющих веществ в водные объекты осуществляется только с канализационных очистных сооружений городов и поселков по установленным нормативам. Для снижения негативного воздействия Группа проводит реконструкцию действующих и строит новые канализационные очистные сооружения в районах своей производственной деятельности. На всех производственных объектах АК «АЛРОСА» (ОАО) внедрено оборотное водоснабжение, что обеспечивает бессточный режим их эксплуатации. Дренажные воды карьеров и рудников транспортируются на узлы обратной закачки и возвращаются в подземные водоносные горизонты и многолетние мерзлые породы.

Основной объем отходов производства и потребления, образуемых и размещаемых подразделениями АК «АЛРОСА» (ОАО), составляют отходы горного производства (вскрышные породы и хвосты обогащения). Данные отходы считаются практически неопасными (относятся к V классу опасности). Остальные отходы либо повторно используются в собственном производстве (отработанные масла и шины), либо передаются на использование и обезвреживание специализированным организациям.

В Компании действует новая Комплексная программа мероприятий по охране окружающей среды АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2011–2018 годы, в рамках которой будут продолжены работы по совершенствованию системы управления природоохранным комплексом, включая:

- экологический аудит;
- мониторинг состояния окружающей среды;

- разработку и принятие корпоративных стандартов системы экологического менеджмента и ее сертификацию в соответствии с требованиями стандартов ISO 14001:2004 и ISO 14001:2007 «Система экологического менеджмента»;
- научно-техническое обеспечение природоохранной деятельности;
- поиск, разработку и внедрение инновационных технологий в области обращения с отходами производства;
- повышение степени открытости природоохранной деятельности Компании и информирование общественности о ее результатах.

Деятельность Компании по охране окружающей среды предусматривает как решение задач основного производства, так и ряда вопросов, имеющих региональное и общереспубликанское значение для Якутии. АК «АЛРОСА» (ОАО) разрабатывает и согласовывает с Министерством охраны природы Якутии комплексные программы по оздоровлению экологической ситуации на долгосрочные периоды. В отчетном году продолжалось выполнение природоохранных работ в соответствии с утвержденной «Комплексной программой мероприятий по охране окружающей среды АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2011–2018 годы» с плановым объемом финансирования в размере 7,8 млрд рублей. На мероприятия по охране окружающей среды в 2014 году в рамках программы направлено 3,4 млрд рублей.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Снижение негативного влияния на экологию, рациональное использование недр и защита окружающей среды – приоритетные задачи в деятельности Группы АЛРОСА. В сентябре 2014 года Правление одобрило «Политику в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности АК «АЛРОСА» (ОАО)». В Политике закреплены основные направления деятельности АЛРОСА в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, в том числе экологическая ответственность.

В производственной деятельности Группы используются различные химикаты, формируются наносы

и сточные воды, которые, в случае их ненадлежащего отвода, могут оказать негативное воздействие на фауну и флору прилегающих участков. Кроме того, Группа использует опасные вещества, такие как растворители для очистки, полировки и технического обслуживания оборудования. Эти и другие операции попадают под действие различных природоохранных законов и нормативных актов Российской Федерации.

Вопросы охраны окружающей среды решаются централизованно в офисе Компании в городе Мирном. Исключение составляют горнодобывающие дочерние компании «Алмазы Анабара» и «Севералмаз», которые решают вопросы охраны

## РАСХОДЫ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ИНЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОГРАММ ПО ГРУППЕ АЛРОСА

ВИД РАСХОДОВ	НАПРАВЛЕННЫЕ СРЕДСТВА, МЛН РУБ.
Капитальные вложения в строительство природоохранных объектов	1 746,7
Реконструкция и строительство канализационных очистных сооружений	1 182,7
Научно-техническое обеспечение природоохранной деятельности	382,4
Комплексный экологический мониторинг	34,1
Рекультивация нарушенных земель	45,2
Поиск и внедрение новейших технологий в области обращения с отходами	–
Совершенствование системы управления охраной окружающей среды	4,3
Компенсационные мероприятия	5,9
Профессиональная подготовка, повышение квалификации	5,4
Участие в работе форумов, конгрессов, слушаний, конференций, информирование общественности	0,2
Прочие расходы на экологию	27
<b>Итого расходов</b>	<b>3 433,7</b>

## СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ АК «АЛРОСА» (ОАО)

В 2013 году утверждена «Социальная политика АК «АЛРОСА» (ОАО)», ориентированная на привлечение и развитие персонала, сохранение стабильности в трудовых коллективах, а также на поддержание высокого уровня корпоративной культуры. Реализация «Социальной политики» Компании осуществляется исходя из принципов социального партнерства с профсоюзом «Профалмаз», органами государственной власти и органами местного самоуправления регионов присутствия АЛРОСА.

Приоритетными задачами социальной политики являются сохранение и укрепление здоровья персонала. В целях обеспечения работников квалифицированной и специализированной медицинской помощью реализуется комплексная программа «Здоровье». В 2014 году расходы по данной программе составили 268,4 млн рублей. Рост финансирования по сравнению с 2013 годом составил 11,9%. Обследование и лечение в медицинских центрах в рамках добровольного медицинского

страхования прошли 2 200 человек, в том числе 250 неработающих пенсионеров-ветеранов Компании, 100 детей работников Компании. Периодический медицинский осмотр проходит 21 000 человек, занятых в условиях вредного производства.

Снижению заболеваемости, сохранению трудоспособности, повышению образовательного уровня работников, а также поддержанию корпоративной культуры способ-

ствует реализуемая в Компании программа «Культура и спорт». На организацию и проведение мероприятий в рамках программы выделено 150 млн рублей. Культурно-спортивным комплексом Компании (далее – КСК) проведено 499 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера и 3 187 культурных мероприятий. В структуре Культурно-спортивного комплекса на постоянной основе работают 175 секций и клубов, в которых занимаются более 10 000 человек. Бесплатно посещают кружки и секции КСК дети в возрасте до 12 лет, подростки-инвалиды в возрасте до 16 лет.

Важной частью социальной политики Компании является целевая программа «Жилье», которая направлена на привлечение и закрепление в Компании квалифицированных кадров, расширение возможностей работников по улучшению жилищных условий. В 2014 году программа базировалась на новых подходах к управлению отношениями в жилищной сфере.

В 2014 году продолжалась работа в рамках заключенного Договора с Республикой Саха (Якутия) по передаче жилого фонда в собственность муниципальных образований, в соответствии с которым Компания взяла на себя обязательства по финансированию расходов на содержание и обслуживание жилищного фонда.

В рамках программы сноса ветхого и аварийного жилого фонда для переселения граждан Компания в 2014 году профинансировала строительство двух 35-ти квартирных жилых домов в г. Мирном. Расходы по строительству составили 146 млн рублей. Около 80% квартир в построенных домах будут получены работниками Компании.

Начиная с 2013 года Компания ведет строительство общежитий в п. Айхал на 450 мест и г. Мирном

на 320 мест. Затраты Компании на эти цели в 2014 году составили 376 млн рублей и 102 млн рублей соответственно. Общежитие в п. Айхал введено в эксплуатацию в декабре 2014 года. В перспективе АЛРОСА планирует строительство общежития на 500 мест в г. Мирном.

На протяжении ряда лет Компания ведет работу по переселению пенсионеров-ветеранов в более благоприятные места для проживания. В этих целях АЛРОСА предоставляет на льготных условиях жилье в г. Орле. Расходы на переселение ветеранов-пенсионеров в 2014 году составили 43 млн рублей.

В соответствии с «Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников АК «АЛРОСА» (ОАО)» в 2014 году оформлено 857 распоряжений о назначении негосударственной пенсии за выслугу лет и 20 распоряжений о назначении негосударственной пенсии по потере кормильца.

Основной формой корпоративной поддержки работников Компании, приобретающих жилье за счет личных средств, является программа ипотечного кредитования. Программа предусматривает льготные условия в части установления процентной ставки, срока кредита и возможности компенсации расходов по оплате процентов. В отчетном году размер компенсации по ипотечным кредитам составил 42,3 млн рублей. Количество участников в программе – около 300 человек.

 Подробная информация о социальных программах Компании представлена на корпоративном сайте <http://www.alrosa.ru/устойчивое-развитие/корпоративные-социальные-программы/>

Эффективным инструментом социального взаимодействия с персона-

лом, населением и органами власти регионов, в которых Компания осуществляет производственную деятельность, является благотворительная, шефская, спонсорская помощь. В 2014 году на эти цели Компания направила 2 422,4 млн рублей.

Благотворительная деятельность тесно связана с участием Компании в программах социально-экономического развития улусов Республики Саха (Якутия). Предусмотрены безвозмездные перечисления в республиканский бюджет на строительство объектов образования, здравоохранения, культуры и спорта. Денежные средства перечислены в целевой фонд будущих поколений Республики Саха, финансирование направлено на субсидирование банных комплексов Мирнинского района, строительство лыжной базы и ремонта фасада библиотеки в г. Мирном. За счет оказанной финансовой помощи было обеспечено функционирование агроцеха «Батамай» в Ленском районе, перепрофилирование здания универмага под нужды полицейского участка в г. Удачном. Средства были направлены также на строительство и благоустройство жилья, образовательных и культурных учреждений – детского сада в с. Тас-Юрях, сквера средней школы №1 в г. Мирном, этнокультурного центра в с. Оленек, 71-квартирного жилого дома для работников здравоохранения. АЛРОСА оказывала помощь учебным заведениям высшего образования и др.

В 2014 году Компания продолжила финансирование деятельности Автономной некоммерческой организации дошкольного образования «Алмазик», в которую входят 27 детских садов. В 2014 году учредительный взнос Компании составил 1 181 млн рублей. По программе регионального развития улусам Якутии в 2014 году оказана финансовая помощь в сумме 83,2 млн рублей.

# 3 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

АЛРОСА стремится соответствовать лучшим мировым практикам в сфере корпоративного управления, призванным обеспечить эффективную защиту прав и интересов акционеров, прозрачность управления Компанией, профессиональную и этическую ответственность руководителей всех уровней.

## РОЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

- Проведено 17 корпоративных мероприятий Наблюдательного Совета (из них очных заседаний – 4, заочных голосований – 13).
- Компанией разработан и реализуется план мероприятий по совершенствованию системы и повышению уровня корпоративного управления.
- Компания начала работу с Российским Институтом Директоров по получению рейтинга корпоративного управления.

Создавая акционерную стоимость, АК «АЛРОСА» (ОАО) стремится соответствовать лучшим стандартам в сфере корпоративного управления. С целью формирования оптимальной модели корпоративного управления Компания ориентируется на передовой мировой опыт, требования законодательства и особенности своей акционерной структуры.

В 2013 году был принят Кодекс корпоративного управления, который призван обеспечить эффективную

защиту прав и интересов акционеров, прозрачность управления Компанией, профессиональную и этическую ответственность руководителей всех уровней. Кодекс разработан с учетом лучшей международной практики, в том числе принципов, прописанных в кодексах корпоративного управления ОЭСР и Великобритании.

## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### ПРОЗРАЧНОСТЬ

- Своевременное раскрытие полной и достоверной информации о компании, в том числе о её финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами компании и инвесторами.
- Эффективный контроль над финансово-хозяйственной деятельностью компании с целью защиты прав и законных интересов ее акционеров;
- Создание, поддержание и совершенствование системы противодействия коррупции;
- Недопущение действий акционеров, направленных на злоупотребление своими правами, на причинение вреда компании или другим акционерам;
- Строгое соблюдение деловой этики.

### ПОДОТЧЕТНОСТЬ

Осуществление Наблюдательным советом стратегического управле-

ния деятельностью компании и эффективного контроля над деятельностью исполнительных органов компании, а также подотчетность Наблюдательного совета Общему собранию акционеров;

Предоставление исполнительным органам компании возможности разумно, добросовестно, исключительно в интересах компании осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью, а также подотчетность исполнительных органов компании Наблюдательному совету и Общему собранию акционеров;

Помощь исполнительных органов компании Наблюдательному совету в достижении корпоративных целей, ответственность исполнительных органов за деятельность компании и достижение высоких результатов.

### СПРАВЕДЛИВОСТЬ

- Право акционеров участвовать в управлении компанией путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности компании на Общем собрании акционеров;
- Обеспечение всем акционерам компании возможности получе-

ния эффективной защиты в случае нарушения их прав;

- Предоставление акционерам возможности участвовать в распределении прибыли компании;
- Равное отношение к акционерам компании, включая миноритарных и иностранных акционеров, и защита их прав;
- Обеспечение акционеров надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции, а также возможностью свободного и быстрого отчуждения принадлежащих им акций.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- Приверженность принципам корпоративной социальной ответственности компании.
- Обеспечение предусмотренных законодательством Российской Федерации прав заинтересованных лиц, в том числе работников компании, и поощрение активного сотрудничества компании и заинтересованных лиц в целях увеличения активов компании, роста ее капитализации, создания новых рабочих мест.

# ПОКАЗАТЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

# 17

КОРПОРАТИВНЫХ  
МЕРОПРИЯТИЙ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО  
СОВЕТА

**РАССМОТРЕНО 177 ВОПРОСОВ**

# 2



РЕВИЗИОННЫЕ  
ПРОВЕРКИ

## УТВЕРЖДЕНА «ДОРОЖНАЯ КАРТА»

ПО ВНЕДРЕНИЮ ПОЛОЖЕНИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**В ДЕКАБРЕ 2014 ГОДА**



УТВЕРЖДЕНА  
ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА  
РАЗВИТИЯ ГРУППЫ АЛРОСА

# ДО 2023 ГОДА

## ДО КОНЦА 2015 ГОДА

ЗАПЛАНИРОВАНО  
**УТВЕРЖДЕНИЕ  
ИНФОРМАЦИОННОЙ  
ПОЛИТИКИ**

ВЫПЛАТЫ  
ЧЛЕНАМ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО  
СОВЕТА

**28 300 001**  
РУБЛЕЙ



ВЫПЛАТЫ  
ЧЛЕНАМ  
ПРАВЛЕНИЯ

**827 014 339**  
РУБЛЕЙ

## СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Кодекс корпоративного управления (далее – ККУ) АК «АЛРОСА» (ОАО) утвержден Наблюдательным советом Компании 25.09.2013 г., протокол №А01/202-ПР-НС. ККУ разработан в соответствии с положениями действующего законодательства Российской Федерации с учетом сложившейся российской и зарубежной практики корпоративного управления.

В связи с утверждением Правительством Российской Федерации и Банком России нового Кодекса корпоративного управления и во исполнение поручений Правительства Российской Федерации от 28 мая 2014 г. №ДМ-ПЗ6-46пр (пункт 2) и от 31 июля 2014 г. №ИШ-ШЗ-5859 (пункт 4 раздела 1), протокола заседания Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2014 г. №5 по вопросу внедрения в деятельность организаций с государственным участием положений ККУ в сентябре 2014 г. Правитель-

ством Российской Федерации была утверждена директива (№5667п-П13) представителям интересов Российской Федерации по вопросу их участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) открытых акционерных обществ, посвященных теме разработки плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления в деятельность акционерных обществ.

Указанный вопрос был рассмотрен 23.10.2014 г. (протокол №А01/221-ПР-НС). Наблюдательный совет поручил руководству Компании провести сравнительный анализ действующих стандартов корпоративного управления в АК «АЛРОСА» (ОАО) и ключевых положений ККУ и разработать проект плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению ключевых положений Кодекса в деятельность Компании. Проект был направлен на согласование в Министерство финансов

Российской Федерации и Федеральное агентство по управлению государственным имуществом.

В декабре 2014 года проект «дорожной карты» согласован Министерством финансов Российской Федерации без замечаний и предложений. В рамках выполнения положений Кодекса корпоративного управления и внедрений стандартов и рекомендаций регуляторов в целях повышения уровня корпоративного управления в Компании ведется работа по ряду направлений.

### Регистратор

С целью обеспечения регистрации и учета прав собственности по акциям АЛРОСА ведение реестра акционеров осуществляется ОАО «РСР «Якутский Фондовый Центр», который является единственным профессиональным участником рынка ценных бумаг в Республике Саха (Якутия) и в качестве головной компании организует и обеспечивает ведение реестра владельцев именных ценных бумаг. ОАО «РСР «Якутский Фондовый

Центр» учрежден в октябре 1993 года и одним из первых регистраторов в России в марте 1996 года получил лицензию ФКЦБ на осуществление деятельности по ведению реестра №01009, а в марте 2004 года – бессрочную лицензию на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг №10-000-1-00309.

### Аудиторы

На период с 2013 по 2015 годы по итогам проведения конкурсных

процедур были определены следующие аудиторские компании:

- ООО «Финансовые и бухгалтерские консультации» проводит ежегодный аудит бухгалтерской отчетности по РСБУ.
- ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» проводит обязательный аудит консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

## «ДОРОЖНАЯ КАРТА» ПО ВНЕДРЕНИЮ КЛЮЧЕВЫХ ПОЛОЖЕНИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



### ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ



### НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ ОБЩЕСТВА



### СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ РУКОВОДЯЩИХ СОТРУДНИКОВ



### РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О КОМПАНИИ



### СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

- Обеспечение коммуникации по вопросам повестки дня собрания на корпоративном сайте (форум по вопросам повестки дня)
- Обеспечение прав зарубежных акционеров на получение всех материалов к ОСА на иностранном языке
- Обеспечение доступа к собранию через корпоративный сайт (он-лайн трансляции)
- Разработка и внедрение политики по вознаграждению (и/или) возмещению расходов ключевых работников, перечень которых определяется НС
- Утверждение информационной политики Компании
- Разработка политики в отношении владения акциями членами НС
- Страхование ответственности членов НС
- Комитет по кадрам и вознаграждениям рассмотрит и оценит целесообразность программы долгосрочной мотивации с учетом бизнес-модели, принятых в обществе корпоративных ценностей, горизонтов планирования, объективности долгосрочных показателей, ожидаемой эффективности и стоимости программы
- Раскрытие дополнительной информации о миссии, стратегии, корпоративных ценностях, финансовом состоянии, социальной и экологической ответственности в рамках ККУ
- Раскрытие дополнительной информации параллельно на иностранном языке
- Раскрытие более подробной информации при совершении сделок с заинтересованностью, выработка рекомендаций для членов НС
- Разработка дополнительных мероприятий, направленных на недопущение делистинга акции Компании

Компания разрабатывает комплекс мероприятий и соответствующие нормативные документы (изменения к действующим документам) и планирует провести необходимые корпоративные процедуры для их утверждения до конца 2015 года.

## СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления АЛРОСА – это продуманная организационная структура органов управления и контроля с четкими механизмами взаимодействия. Высшим органом управления Компании является Общее собрание акционеров. Наблюдательный совет осуществляет стратегическое руководство и контролирует работу

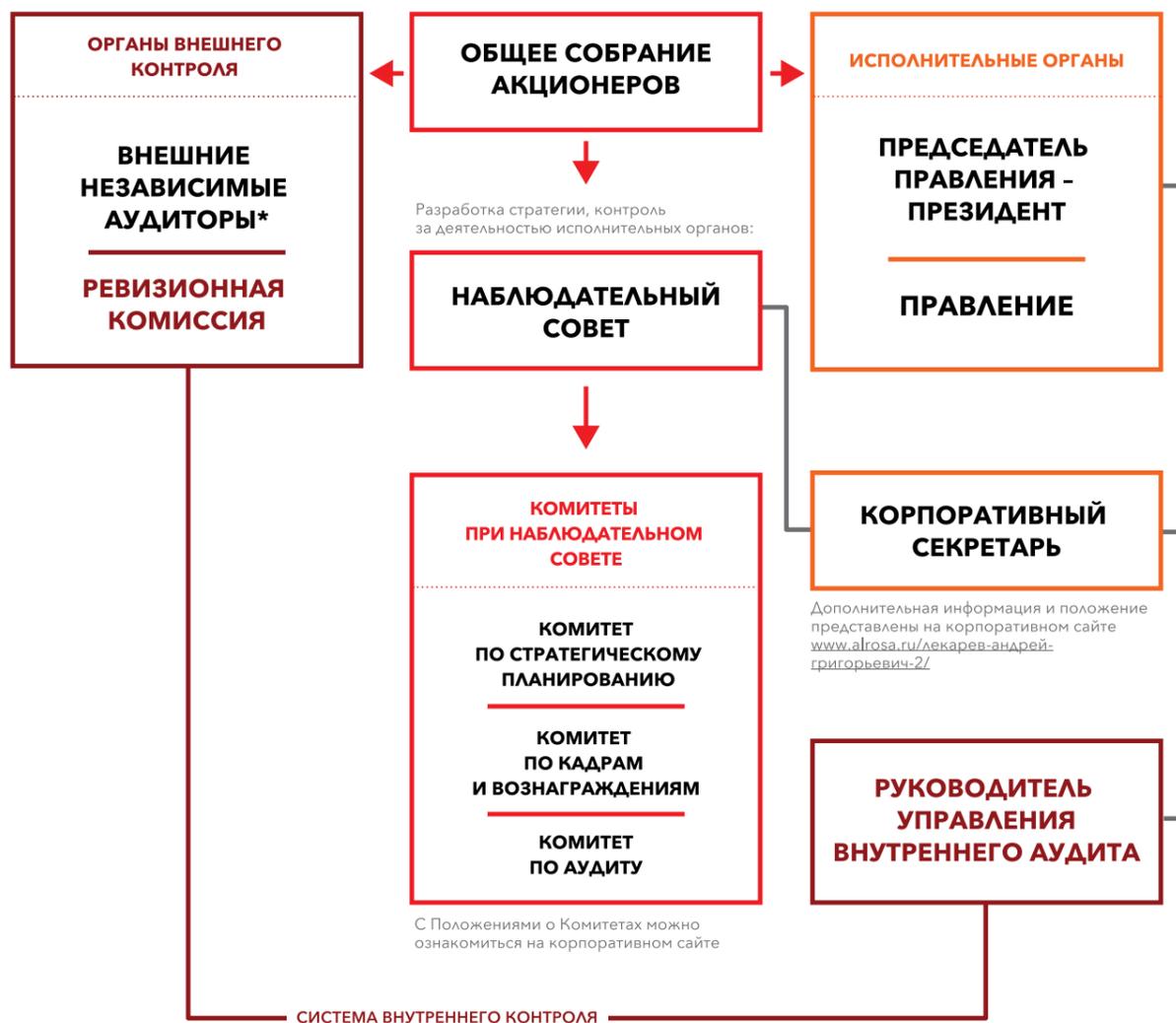
Правления, которое обеспечивает оперативное управление Компанией. Единоличным исполнительным органом является Председатель Правления. При Наблюдательном совете работают три комитета, деятельность которых направлена на повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета.

В Компании внедрена эффективная система внешнего и внутреннего контроля: два внешних независимых аудитора, Ревизионная комиссия и Управление внутреннего аудита.

# СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АЛРОСА

АЛРОСА СТРЕМИТСЯ К ВНЕДРЕНИЮ ЛУЧШИХ СТАНДАРТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, КОМПАНИЕЙ УТВЕРЖДЕН КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, УЧИТЫВАЮЩИЙ ЛУЧШИЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРАКТИКИ

С полной версией документа можно ознакомиться здесь: [www.alrosa.ru/заседание-наблюдательного-совета-ак-39/](http://www.alrosa.ru/заседание-наблюдательного-совета-ак-39/)



## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ (КОЛИЧЕСТВО ЧЛЕНОВ)	КОМПЕТЕНЦИИ	УСТАВ И ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ	РЕГУЛЯРНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ	ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ
Общее Собрание Акционеров	Избрание членов Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии Компании Утверждение годовых отчетов Компании, годовой бухгалтерской отчетности Распределение прибыли и убытков Компании по результатам финансового года Выплата (объявление) дивидендов по результатам финансового года Утверждение аудитора Компании Внесение изменений и дополнений в устав или утверждение устава в новой редакции Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Компании Определение количества, номинальной стоимости, категории объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями Дробление и консолидация акций Увеличение и уменьшение уставного капитала Компании Размещение посредством открытой подписки эмиссионных ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» Одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» Участие в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций Реорганизация Компании Ликвидация Компании, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов Установление вознаграждений и принятие решений о выплате вознаграждений и/или компенсаций расходов членам Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии, связанных с исполнением ими своих обязанностей	Законодательство Российской Федерации Устав АК «АЛРОСА» (ОАО) Положение об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО)	Годовое Общее собрание акционеров Компании проводится не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года	

\* - в соответствии с решениями ГОСА от 29.06.2013 г. утверждены - ООО «ФБК» аудитором отчетности АК «АЛРОСА» (ОАО) по российским стандартам бухгалтерского учета на 2013 год, ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс» - аудитором консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ (КОЛИЧЕСТВО ЧЛЕНОВ)	КОМПЕТЕНЦИИ	УСТАВ И ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ	РЕГУЛЯРНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ	ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ
Наблюдательный совет	Решение вопросов общего руководства деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании к компетенции Общего собрания акционеров	Российское законодательство Устав Положения о НС АК «АЛРОСА» (ОАО)	1 раз в квартал	Заседания Заочные голосования
<b>КОМИТЕТЫ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА</b>				
Комитет по аудиту	Повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Наблюдательному совету по следующим вопросам: <ul style="list-style-type: none"><li>риски, связанные с полнотой раскрытия информации</li><li>финансовая отчетность</li><li>внешний независимый аудит, внутренний аудит</li><li>процедуры внутреннего контроля</li></ul>	Положение о Комитете по аудиту при НС	1 раз в квартал	Заседания Заочные голосования
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Наблюдательному совету по следующим вопросам: <ul style="list-style-type: none"><li>формирование основных направлений кадровой политики Компании</li><li>привлечение к управлению Компанией квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их успешной работы</li><li>определение количественного и персонального состава Правления Компании</li></ul>	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям	1 раз в квартал	Заседания Заочные голосования
Комитет по стратегическому планированию	Повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Наблюдательному совету по следующим вопросам: <ul style="list-style-type: none"><li>определение приоритетных направлений деятельности Компании</li><li>принятие решений по внесению Наблюдательным советом на Общее собрание акционеров вопросов об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность</li></ul>	Положение о Комитете по стратегическому планированию при НС	1 раз в квартал	Заседания Заочные голосования

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ (КОЛИЧЕСТВО ЧЛЕНОВ)	КОМПЕТЕНЦИИ	УСТАВ И ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ	РЕГУЛЯРНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ	ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>принятие решений по внесению Наблюдательным советом на Общее собрание акционеров вопросов об участии Компании в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций</li> <li>управление ценными бумагами, долями, принадлежащими Компании</li> <li>управление собственностью Компании</li> <li>создание филиалов, открытие представительств Компании и их ликвидация</li> </ul>			
Правление	Все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета			

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров – высший орган управления АК «АЛРОСА» (ОАО), по средствам которого акционеры реализуют свое право на участие в управлении компанией. Общее собрание акционеров действует на основании российского законодательства, Устава и «Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО)».

В соответствии с положениями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Компании ежегодно, не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года, проводится годовое Общее собрание

акционеров Компании. На годовом Общем собрании акционеров утверждается годовой отчет Компании, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли и убытков по результатам финансового года, в том числе выплата (объявление) дивидендов, избираются члены Наблюдательного совета, Ревизионной комиссии, утверждается аудитор Компании, а также могут решаться другие вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров.

Помимо годового Общего собрания акционеров возможно проведение внеочередного Общего собрания акционеров.



Положение об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) доступно на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе Инвесторам и акционерам / Раскрытие информации / Устав и иные внутренние документы / 2013 [http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/09/pologenie\\_o\\_osa.pdf](http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/09/pologenie_o_osa.pdf)

28 июня 2014 года в городе Мирном состоялось годовое Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО)<sup>16</sup>. По итогам собрания акционеры избрали новые составы Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии, а также ими были приняты следующие решения:

- утвердить годовой отчет за 2013 год, годовую бухгалтерскую отчетность;
- утвердить изменения в Уставе;

- утвердить в новой редакции «Положение об общем собрании акционеров», «Положение о Наблюдательном совете», «Положение о Ревизионной комиссии» и «Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета»;
- утвердить решение о выплате дивидендов за 2013 год в размере 10,826 млрд рублей, оставшуюся часть чистой прибыли решено направить на фи-

нансирование инвестиционных программ Компании;

- утвердить аудиторов Компании.



Подробная информация размещена на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru): <http://www.alrosa.ru/alrosa-увеличила-дивиденды-за-2013-год-на-32/>

Внеочередных Общих собраний акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2014 году не проводилось.

## НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ

Члены Наблюдательного совета (далее – НС) АК «АЛРОСА» (ОАО) избираются Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АК «АЛРОСА» (ОАО) на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. НС действует на основании российского законодательства, Устава и Положения о НС<sup>17</sup>. В компетенцию НС входит решение вопросов общего руководства деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных

обществах» и Уставом Компании к компетенции Общего собрания акционеров. В 2014 году Наблюдательным советом было рассмотрено 177 вопросов.

Согласно Уставу Компании в состав НС избирается 15 человек. Председатель избирается членами Наблюдательного совета из их числа большинством в ¾ голосов.

28 июня 2014 года на годовом Общем собрании акционеров Компании были избраны 3 новых члена Наблюдательного совета: Илларионов Спартак Григорьевич, Ложев-

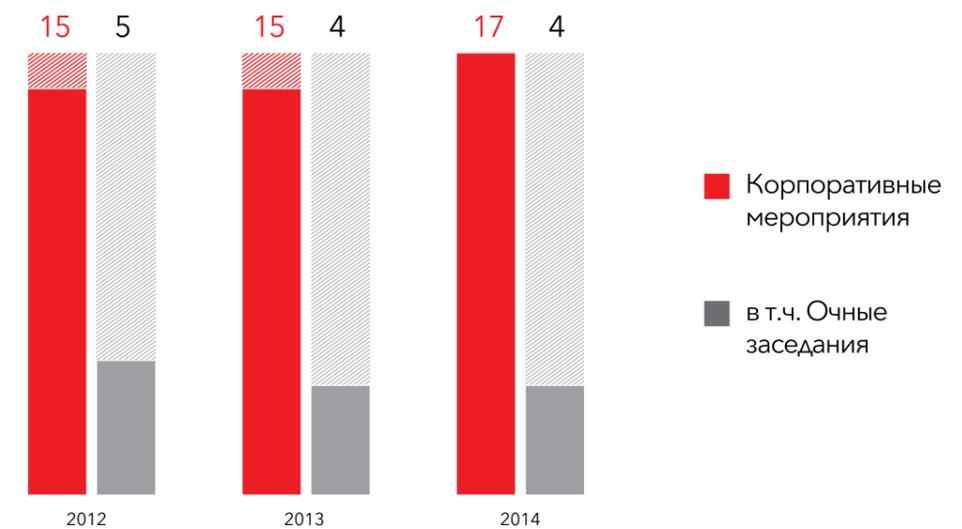
ский Игорь Арнольдович, Шаронов Андрей Владимирович. Бородин Павел Андреевич, Лукьянцев Василий Иванович, Шохин Александр Николаевич вышли из состава Наблюдательного совета.

На 31 декабря 2014 года в состав Наблюдательного совета Компании входило 15 человек – 14 директоров являлись неисполнительными, в том числе 2 из них – независимыми и 1 – исполнительным.

<sup>16</sup> Протокол №32

<sup>17</sup> Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) в новой редакции утверждено решением годового Общего собрания акционеров Компании 29 июня 2013 года, Протокол №30.

КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА ЗА ПЕРИОД С 2012 ПО 2014 ГОДЫ



СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

№	ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА	ДАТА НАЗНАЧЕНИЯ	ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ ЛИЦО	НЕИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ ЛИЦО	НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР	ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ / ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ	ЧЛЕН/ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ	ЧЛЕН/ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	ЧЛЕН/ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ
1	Андреев Федор Борисович			+					Председатель
2	Барсуков Сергей Владимирович			+		+	Член		Член
3	Демьянов Иван Кириллович		+						
4	Дубинин Сергей Константинович			+			Председатель		
5	Захаров Дмитрий Петрович			+				Член	
6	Илларионов Спартак Григорьевич	28.06.2014		+		+			
7	Кондратьева Валентина Ильинична			+				Член	
8	Кононова Надежда Егоровна			+			Член		

ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА	ДАТА НАЗНАЧЕНИЯ	ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ ЛИЦО	НЕИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ ЛИЦО	НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР	ПРЕДСТАВИТЕЛИ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ / ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ	ЧЛЕН/ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ	ЧЛЕН/ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	ЧЛЕН/ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ
9 Ложевский Игорь Арнольдович	28.06.2014		+	+		Член	Член	
10 Местников Сергей Васильевич			+		+			
11 Морозов Денис Станиславович			+	+		Член	Член	
12 Осипова Нина Антониновна			+		+			
13 Федоров Олег Романович			+				Председатель	Член
14 Шаронов Андрей Владимирович	28.06.2014		+					
15 Южанов Илья Артурович			+					

**В СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА КОМПАНИИ ВХОДЯТ СПЕЦИАЛИСТЫ ВЫСОКОЙ КВАЛИФИКАЦИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ С СУЩЕСТВЕННЫМ ОПЫТОМ РАБОТЫ В ГОРНОДОБЫВАЮЩЕМ ПРОИЗВОДСТВЕ, АЛМАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ, ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ, ФИНАНСАХ И МЕНЕДЖМЕНТЕ.**

#### ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ ЧЛЕНОВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА



**НИЖЕ ПРЕДСТАВЛЕН СОСТАВ НС ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА С ОПИСАНИЕМ КРАТКИХ БИОГРАФИЙ И СВЕДЕНИЙ ОБ УЧАСТИИ В АКЦИОНЕРНОМ КАПИТАЛЕ ЧЛЕНОВ НС.**

#### ФЕДОР АНДРЕЕВ



Президент АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2009 года по октябрь 2014 года

Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2009 года

Председатель Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) с октября 2014

Исполнительный директор АК «АЛРОСА» (ОАО) с июля 2009 по октябрь 2014 года

Год рождения: 1966

С 2005 по 2009 год занимал должность старшего вице-президента ОАО «РЖД» и отвечал за экономическую и финансовую политику компании. В 2003–2005 годах являлся вице-президентом ОАО «РЖД». С 2002 по 2003 год работал первым вице-президентом АК «АЛРОСА» и курировал финансово-экономическое направление.

Окончил в 1989 году Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова по специальности «политическая экономия». В 2007 году получил повышение квалификации в ЗАО «Приоритет» – каскадное обучение с защитой функционального проекта улучшения качества.

На 01.01.2014 Андрееву Ф.Б. принадлежало 8 410 800 обыкновенных акций (0,1142% уставного капитала) АК «АЛРОСА» (ОАО).

05.06.2014 Андреевым Ф.Б. отчуждено 3 410 800 обыкновенных акций.

После изменения Андрееву Ф.Б. принадлежит 5 000 000 обыкновенных акций (0,0679%).

05.11.2014 Андреевым Ф.Б. отчуждено 5 000 000 обыкновенных акций (0,0679%).

После изменения Андрееву Ф.Б. принадлежит 0 обыкновенных акций (0%).

На 31.12.2014 Андрееву Ф.Б. принадлежит 0 обыкновенных акций (0,0% уставного капитала) АК «АЛРОСА» (ОАО).

#### СЕРГЕЙ БАРСУКОВ



Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с июня 2011 года

Заместитель Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с июля 2012 года

Член Комитета по аудиту

Член Комитета по стратегическому планированию

Год рождения: 1971

С 2010 года по настоящее время – Директор Департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации. С 2013 года по 2014 год являлся членом Наблюдательного совета ООО «ВЭБ Капитал». С 2012 года по настоящее время является членом Наблюдательного совета ГК «АСВ». С 2014 года по настоящее время также является членом Совета директоров ОАО «НДКО «АКГ» и членом Совета директоров ОАО «Национальная система платежных карт».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

С 2008 по 2010 год занимал должность помощника заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – Министра финансов Российской Федерации.

В 1993 году окончил Военную инженерно-космическую Краснознаменную академию им. А.Ф. Можайского по специальности «математическое обеспечение автоматизированных систем сбора и обработки информации», в 2005 году – Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «государственное и муниципальное управление».

#### ИВАН ДЕМЬЯНОВ



**Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с июня 2005 года**

**Исполнительный директор**

**Вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО) с 1995 года по настоящее время**

**Год рождения: 1942**

С 2013 года по настоящее время состоит в Совете директоров ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА». С 2012 года по настоящее время является председателем Совета НПФ «Алмазная осень». С 2010 года по настоящее время также является председателем Совета директоров ЗАО «Санаторий «Голубая волна».

Окончил в 1982 году Хабаровскую высшую партийную школу.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0007%. Сделок по приобретению или отчуждению принадлежащих ему обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) в течение 2014 года не совершал.

#### СЕРГЕЙ ДУБИНИН



**Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с июня 2009 года**

**Председатель Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) с июля 2012 года**

**Год рождения: 1950**

С 2011 года по настоящее время – Председатель Наблюдательного совета ОАО «Банк ВТБ». В настоящее время является членом Совета директоров ЗАО «ВТБ Капитал», ЗАО «Холдинг ВТБ Капитал» и ООО «Холдинг ВТБ Капитал Ай Би». С 2008 по 2014 год являлся членом Совета директоров ОАО ФК «ОТКРЫТИЕ». С 2008 по 2012 год входил в состав Совета директоров VTB Capital Plc. и «АйТубиЭф Инновэйшн Партнершип». С 2008 по 2011 год состоял в Совете директоров АКБ «Держава» (ООО).

Окончил в 1973 году Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «экономист, преподаватель политэкономии». Доктор экономических наук.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

#### ДМИТРИЙ ЗАХАРОВ



**Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с июня 2012 года**

**Член Комитета по кадрам и вознаграждениям**

**Год рождения: 1962**

С 2008 года по настоящее время – генеральный директор ООО «РИК-Финанс». С 2009 года по настоящее время состоит в Совете директоров ООО «РИК-Финанс».

В 1989 году окончил экономический факультет Новосибирского инженерно-строительного института им. Куйбышева.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

#### СПАРТАК ИЛЛАРИОНОВ



**Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)**

**Год рождения: 1951**

С 2013 года по настоящее время – первый заместитель Главы Муниципального района «Оленекский эвенкийский национальный район» Республики Саха (Якутия). С 2003 по 2012 год занимал должность мастера по снабжению Удачинского горно-обогатительного комбината АК «АЛРОСА» (ЗАО).

В 1978 году окончил Одесский гидрометеорологический институт по специальности «Метеорология», в 1997 году – Дальневосточную академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

#### ВАЛЕНТИНА КОНДРАТЬЕВА



**Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с декабря 2013 года**

**Член Комитета по кадрам и вознаграждениям**

**Год рождения: 1955**

С 2013 года по настоящее время – руководитель государственного автономного учреждения «Центр стратегических исследований Республики Саха (Якутия)». С 2003 по 2013 год занимала пост первого заместителя Министра экономического развития Республики Саха (Якутия). С 2014 года по настоящее время – член Совета директоров Акционерного общества «Корпорация развития Республики Саха (Якутия)». С 2012 по 2014 год состояла в Совете директоров ОАО «Дирекция по строительству железной дороги Беркакит-Томмот-Якутск». С 2011 года по настоящее время – член Совета директоров ОАО «Республиканская инвестиционная компания». В 2012-2013 годах входила в состав Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Полярные авиалинии», ОАО «Корпорация развития Южной Якутии» и ОАО «Водоканал». С 2009 по 2013 год являлась членом Совета директоров ОАО «Медиа-холдинг Якутия». С 2004 по 2013 год состояла в Совете директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия».

В 1977 году окончила Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «математика», квалификация «математик-преподаватель», в 1992 году – Дальневосточный социально-политический институт по специальности

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

«теория социально-политических отношений», квалификация «политолог, преподаватель», в 1994 году – Хабаровский институт народного хозяйства по специальности «экономическое и социальное планирование», квалификация «экономист». Кандидат экономических наук.

#### НАДЕЖДА КОНОНОВА



Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с декабря 2013 года

Член Комитета по аудиту

Год рождения: 1959

С 2012 года по настоящее время является заместителем генерального директора ОАО «Республиканская инвестиционная компания». С 2008 по 2012 год занимала пост советника Президента Республики Саха (Якутия). С 2014 года по настоящее время – член Совета директоров ОАО «Саханефтегазсбыт» и «Сахатранснефтегаз». С 2013 года по настоящее время входит в состав Наблюдательного совета ГАУ «Центр стратегических исследований Республики Саха (Якутия)» и Совета директоров «РИК-Плюс». С 2012 года по настоящее время является членом Совета директоров ОАО «Венчурная компания «Якутия», заместителем Председателя Совета директоров ООО «РИК-Финанс» и Председателем Совета директоров ООО «Управляющая компания «Центр». С 2010 года по настоящее время – член Совета директоров АКБ «Алмазэргиэнбанк». С 2009 по 2012 год входила в состав Совета директоров ОАО «Саханефтегазсбыт» и ОАО «Нижне-Ленское». С 2009 по 2010 год являлась членом Совета директоров ОАО «Сахатранснефтегаз». С 2008 по 2012 год состояла в Совете директоров ОАО «Республиканская инвестиционная компания».

В 1984 году окончила Хабаровский политехнический институт, квалификация «инженер-экономист лесной промышленности и лесного хозяйства», в 1997 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «менеджер».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

#### ИГОРЬ ЛОЖЕВСКИЙ



Независимый член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)

Член Комитета по аудиту

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1957

С 2014 года по настоящее время – Партнер Компании Park Investors LLC. С 2008 по 2012 год занимал пост главного исполнительного директора Группы Дойче Банк в России и СНГ (Москва). В 2013 – 2014 годах являлся заместителем Председателя Дойче Банк АГ по странам Восточной Европы (Лондон). С 2011 года по настоящее время является членом Совета директоров ООО «ГеоПроМайнинг». С 2013 по 2014 год входил в состав Совета директоров ОАО «РЖД». С 2012 по 2014 год состоял в Совете директоров ОАО «Аэрофлот».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

В 1979 году окончил Омский политехнический институт по специальности «системная инженерия», в 1994 году – программу MBA Массачусетского университета в Бостоне (США), EDHEC-Risk institute по специальности «финансы». Кандидат наук, специализация «техническая кибернетика».

#### СЕРГЕЙ МЕСТНИКОВ



Первый заместитель Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)

Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2012 года

Год рождения: 1981

С 2012 года по настоящее время – первый заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия). С 2010 по 2012 год работал заместителем руководителя, руководителем Секретариата Председателя Правительства Республики Саха (Якутия). В 2014 году состоял в Совете директоров ОАО «Аэропорт Якутск» и ОАО «Авиакомпания «Полярные авиалинии». С 2014 года по настоящее время входит в Совет директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия» и ОАО «Сахаплемобъединение». С 2013 года по настоящее время – член Совета директоров ГСМК «Сахамедстрах». С 2013 по 2014 год был членом Совета директоров ОАО «АЛРОСА-Нюрба». С 2012 года по настоящее время является Председателем Наблюдательного совета ОАО АКБ «Алмазэргиэнбанк», Председателем Совета директоров ОАО «Республиканская инвестиционная компания»; Председателем Совета директоров ОАО «Сахатранснефтегаз», а также входит в Совет директоров ОАО «РСК «Стерх». С 2012 по 2013 год являлся Председателем Совета директоров ОАО «Нижне-Ленское».

В 2003 году окончил Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «юриспруденция», в 2013 году – Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Антикризисное управление предприятиями, регионами и отраслями».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

#### ДЕНИС МОРОЗОВ



Независимый член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)

Член Комитета по аудиту

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1973

С 2011 года по настоящее время – представитель Российской Федерации в Совете директоров Европейского Банка реконструкции и развития, исполнительный директор по Российской Федерации, Белоруссии и Таджикистану. В 2010 году занимал пост президента, генерального директора, являлся Председателем Правления и членом Совета директоров ОАО «Уралкалий». С 2014 года по настоящее время – Председатель Наблюдательного совета ОАО «Россельхозбанк».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

С 2013 года по настоящее время состоит в Совете директоров ОАО «РусГидро» и ОАО «Россети». С 2011 по 2014 год являлся членом Совета директоров ОАО «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов». В 2009-2010 годах входил в состав Совета директоров ОАО «Объединенная зерновая компания».

В 1993 году окончил экономический факультет по специальности «политическая экономия» и в 1996 году – юридический факультет по специальности «правоведение» Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, в 1999 году – Швейцарскую банковскую школу по специальности «коммерческо-банковское дело». Обучался в США в Гарвардской школе бизнеса, а затем в Школе международных отношений и государственного управления Колумбийского университета. Кандидат экономических наук.

#### НИНА ОСИПОВА



**Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2012 года**

**Год рождения: 1957**

С 2007 года по настоящее время – заместитель министра финансов Республики Саха (Якутия) со статусом заместителя постоянного представителя Республики Саха (Якутия) при Президенте Российской Федерации. С 2013 года по настоящее время состоит в Совете директоров ОАО «РИК-Финанс» и ОАО «Корпорация развития Южной Якутии».

В 1978 году окончила Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова по специальности «экономика промышленности».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

#### ОЛЕГ ФЕДОРОВ



**Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2013 года**

**Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете с июля 2014 года**

**Член Комитета по стратегическому планированию**

**Год рождения: 1968**

С 2012 по 2014 год – советник руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом. С 2009 по 2012 год – начальник Управления по взаимодействию с органами власти и компаниями с государственным участием Департамента инвестиционно-банковской деятельности на глобальных рынках ЗАО «ВТБ Капитал». С 2013 года по настоящее время входит в состав Совета директоров ОАО «Международный аэропорт Внуково», ОАО «Аэропорт Внуково» и ОАО «Международный аэропорт Иркутск». В 2009-2011 годах состоял в Совете директоров ОАО «МОЭК», в 2004-2010 годах – в Совете директоров Ассоциации по защите прав инвесторов, в 2003-2010 годах – в Совете директоров ОАО «Волгателеком».

В 1992 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «математика, прикладная математика».

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

#### АНДРЕЙ ШАРОНОВ



**Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)**

**Год рождения: 1964**

С 2013 года по настоящее время занимает пост ректора Московской школы управления «Сколково». С 2010 по 2013 год являлся заместителем Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам экономической политики. С 2007 по 2010 год работал управляющим директором ЗАО «Инвестиционная компания Тройка Диалог». С 2014 года по настоящее время состоит в Совете директоров ОАО «НОВАТЭК» и ОАО «Совкомфлот», является Председателем Совета директоров ООО «Управляющая Компания «Нефте-ТрансСервис». С 2013 года по настоящее время – Председатель Совета директоров ОАО Управляющая компания «Эко-Система». С 2011 года по настоящее время входит в состав Совета директоров ОАО «Банк Москвы» и является членом Наблюдательного совета Федерального государственного автономного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

В 1986 году окончил Уфимский авиационный институт по специальности «Авиационное приборостроение», в 1996 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Юриспруденция». Кандидат социологических наук.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.

#### ИЛЬЯ ЮЖАНОВ



**Председатель Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)**

**Год рождения: 1960**

Член Наблюдательного совета с 2009 года, возглавляет Совет с 2011 года. В настоящее время также является Председателем Совета директоров Polyus Gold International. С 2012 по 2014 год входил в состав Совета директоров «ФК ОТКРЫТИЕ». В 2004-2013 годах был членом, а затем Председателем Наблюдательного совета ОАО «НОМОС-БАНК». В 2006-2011 годах входил в состав Советов директоров компаний ОАО «Уралкалий», ОАО «НОВАТЭК», ОАО «Кировский завод» и ОАО «Полиметалл».

Окончил экономический факультет Ленинградского государственного университета в 1982 году. Кандидат экономических наук.

Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.



Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) доступно на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе Инвесторам и акционерам / Раскрытие информации / Устав и иные внутренние документы / 2013 [http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/09/pologenie\\_o\\_ns.pdf](http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/09/pologenie_o_ns.pdf)

## ПОРЯДОК ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА АК «АЛРОСА» (ОАО)

Годовым Общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) 28.06.2014 г. принято решение о выплате вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета в течение корпоративного

периода (года) с 29.06.2013 г. по 28.06.2014 г. членам НС – негосударственным служащим, а также не являющимся единоличным исполнительным органом или членом коллегиального исполнитель-

ного органа АК «АЛРОСА» (ОАО), в размере, определенном в соответствии с Положением «О вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО)»<sup>18</sup>.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА, РУБ.



Общая сумма затрат на выплату вознаграждения членам Наблюдательного совета по итогам 2013 года составила 28 300 000 (двадцать восемь миллионов триста тысяч) рублей.

Указанные вознаграждения были выплачены членам Наблюдательного совета Компании в полном объеме.

Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) размещено на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе Инвесторам и акционерам / Раскрытие информации / Устав и иные внутренние документы / 2013 <http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/12/03-Полож-о-вознагр-НС-с-изм-от-20-12-131.pdf>

<sup>18</sup> Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) утверждено решением годового Общего собрания акционеров Компании 30 июня 2011 года, Протокол №27. На внеочередном Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО), состоявшемся 20 декабря 2013 года, Протокол №31, были утверждены изменения в Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).

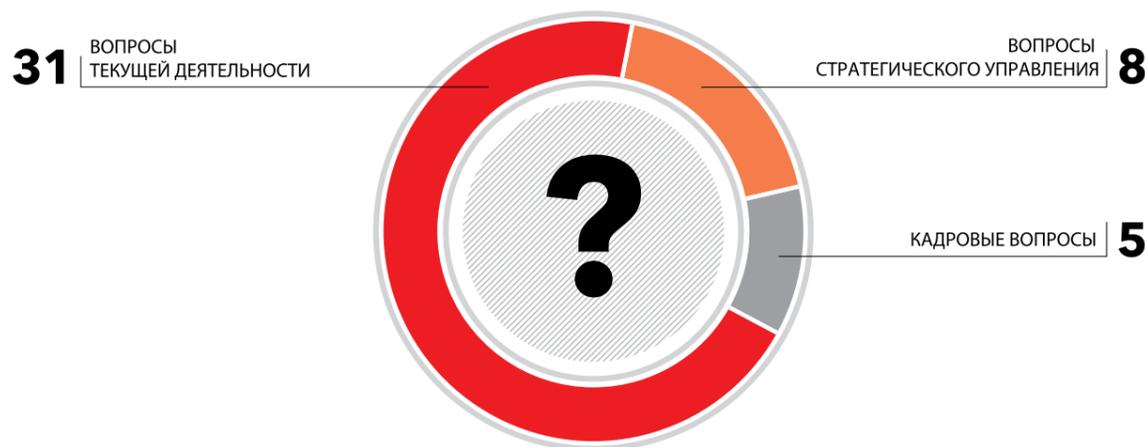
## СТРУКТУРА УЧАСТИЯ ЧЛЕНОВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА АК «АЛРОСА» (ОАО) В РАБОТЕ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА ЗА 2014 ГОД

В 2014 ГОДУ СОСТОЯЛОСЬ 17 КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА, ИЗ КОТОРЫХ – 4 ЗАСЕДАНИЯ И 13 ЗАОЧНЫХ ГОЛОСОВАНИЙ.

ФИО	УЧАСТИЕ В КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ В 2014 ГОДУ					
	ВСЕГО	В ТОМ ЧИСЛЕ:		ЗАСЕДАНИЯ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ	ЗАСЕДАНИЯ КОМИТЕТА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	ЗАСЕДАНИЯ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ
		ЗАСЕДАНИЯ	ЗАОЧНЫЕ ГОЛОСОВАНИЯ			
Андреев Ф.Б.	17	4	13			9
Барсуков С.В.	16	3	13	4		7
Бородин П.А. / полномочия прекращены 28.06.2014	6	–	6	1		
Демьянов И.К.	15	4	11			
Дубинин С.К.	17	4	13	8	2	
Захаров Д.П.	16	4	12		4	
Илларионов С.Г. / избран 28.06.2014	6	3	3			
Кондратьева В.И.	16	4	12		2	
Кононова Н.Е.	16	4	12	4		
Ложевский И.А. / избран 28.06.2014	8	3	5	4	1	
Лукьянцев В.И. / полномочия прекращены 28.06.2014	9	1	8	3	2	
Местников С.В.	16	4	12			
Морозов Д.С.	17	4	13	3	2	

ФИО	УЧАСТИЕ В КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ В 2014 ГОДУ					
	ВСЕГО	В ТОМ ЧИСЛЕ:		ЗАСЕДАНИЯ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ	ЗАСЕДАНИЯ КОМИТЕТА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	ЗАСЕДАНИЯ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ
		ЗАСЕДАНИЯ	ЗАОЧНЫЕ ГОЛОСОВАНИЯ			
Осипова Н.А.	16	4	12			
Федоров О.Р.	14	3	11		2	8
Шаронов А.В. / избран 28.06.2014	8	3	5			
Шохин А.Н. / полномочия прекращены 28.06.2014	9	1	8	3	3	
Южанов И.А.	16	4	12			

СТРУКТУРА КЛЮЧЕВЫХ ВОПРОСОВ,  
РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА В 2014 ГОДУ



Подробная информация об отдельных решениях, принятых Наблюдательным советом, размещена на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru): <http://www.alrosa.ru/documents/сообщения/#2014>

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛНЕНИИ НАБЛЮДАТЕЛЬНЫМ СОВЕТОМ ОБЯЗАННОСТЕЙ, СВЯЗАННЫХ С ЕГО РОЛЬЮ В ОРГАНИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В соответствии с требованиями к корпоративному управлению, установленными Кодексом корпоративного управления, одобренным решением Правительства Российской Федерации 13.02.2014 г., и рекомендуемыми к применению акционерными обществами Правилами листинга на Московской Бирже, вступившими в силу 02.06.2014 г., а также замечаниями аудиторов АК «АЛРОСА» (ОАО) по результатам проверки консолидированной финансовой отчетности за 2011 год и рекомендациями Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ОАО) по результатам ревизии за 2013 год, в Компании были разработаны про-

екты следующих внутренних нормативных документов:

- Политика по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ОАО);
- Положение по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ОАО).

Указанные документы определяют структуру и порядок организации системы управления рисками Компании, в частности, принципы, цели и задачи Компании в области управления рисками, единую терминологию, ключевые элементы системы управления рисками, функции и роли участников процесса

риск-менеджмента, основные этапы процесса управления рисками и задачи участников в рамках реализации этапов.

Учитывая, что одной из основных целей Комитета по аудиту при Наблюдательном совете Компании является предварительное рассмотрение и выработка рекомендаций Наблюдательному совету по вопросам, связанным с процедурами управления рисками и внутреннего контроля, указанные документы после их предварительного одобрения Комитетом по аудиту были утверждены Наблюдательным советом 11.12.2014 г., протокол №А01/223-ПР-НС.

ОТЧЕТ ОБ ИТОГАХ САМООЦЕНКИ ИЛИ ВНЕШНЕЙ ОЦЕНКИ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА И КОМИТЕТОВ ПРИ НАБЛЮДАТЕЛЬНОМ СОВЕТЕ

Согласно рекомендациям консультанта ЗАО «КПМГ» по итогам проведенного в 2013 году аудита системы корпоративного управления Компании независимым консультантом ЗАО «Борд Солюшнс» в 2014 году была проведена оценка деятельности Наблюдательного совета и комитетов при Наблюдательном совете. Указанная оценка была выполнена в соответствии с международными стандартами, лучшей мировой практикой корпоративного управления и рекомендациями акционеров Компании.

По заданию Компании консультант разработал проект Методики оценки деятельности Наблюдательного совета и его Комитетов, Председателя, членов Наблюдательного совета и Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ОАО).

Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ОАО) рассмотрел итоги проведенной оценки и 23.10.2014 г. утвердил следующие документы (протокол №А01/221-ПР-НС):

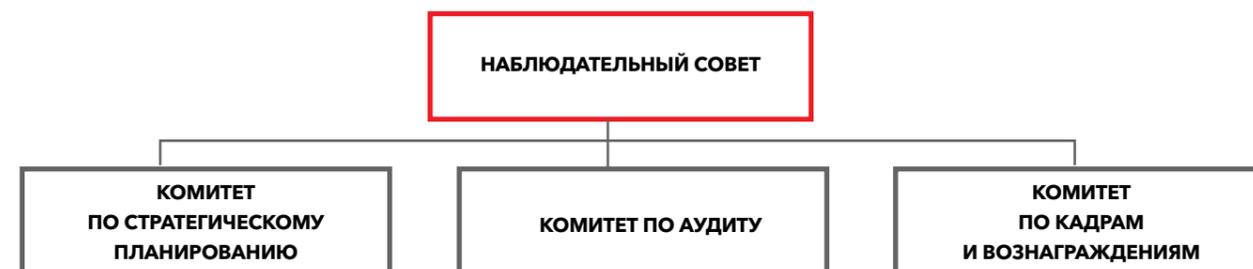
- методика оценки деятельности Наблюдательного совета и его Комитетов, Председателя, членов Наблюдательного совета и Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ОАО);
- план-график мероприятий по выполнению рекомендаций по результатам оценки Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).

Кроме того, в 2014 году с целью совершенствования системы корпоративного управления, урегулирования процесса оценки Наблюда-

тельного совета решением годового Общего собрания акционеров Компании, состоявшегося 28.06.2014 г., протокол №32, были внесены изменения и дополнения во внутренние документы Компании – Устав и Положения о Наблюдательном совете и о вознаграждении членов Наблюдательного совета.

## КОМИТЕТЫ ПРИ НАБЛЮДАТЕЛЬНОМ СОВЕТЕ

КОМИТЕТЫ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА АК «АЛРОСА» (ОАО) ОБЕСПЕЧИВАЮТ КОНТРОЛЬ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ТРЕХ СПЕЦИАЛЬНЫХ ОБЛАСТЯХ, ВХОДЯЩИХ В КОМПЕТЕНЦИЮ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА, - СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, АУДИТ, КАДРЫ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ.



	AUDIT COMMITTEE	HR AND REMUNERATION COMMITTEE	STRATEGIC PLANNING COMMITTEE
GOALS OF THE COMMITTEE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Improvement of the efficiency and quality of work of the Supervisory Board in the area of open communication with the Company's auditors, Auditing Committee, divisions, representative offices and services by way of preliminary consideration and development of recommendations for the Supervisory Board relating to the Committee's competence in the following areas:               <ul style="list-style-type: none"> <li>risks relating to the completeness of the information disclosed;</li> <li>financial statements;</li> <li>external independent audit;</li> <li>internal audit;</li> <li>internal control procedures.</li> </ul> </li> </ul>	Повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Наблюдательному совету по следующим вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>формирование основных направлений кадровой политики Компании;</li> <li>привлечение к управлению Компанией квалифицированных специалистов и созданию необходимых стимулов для их успешной работы;</li> <li>определение количественного и персонального состава Правления Компании.</li> </ul>	Повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Наблюдательному совету по следующим вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>определение приоритетных направлений деятельности Компании;</li> <li>принятие решений по внесению Наблюдательным советом на Общее собрание акционеров вопросов об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;</li> <li>принятие решений по внесению Наблюдательным советом на Общее собрание акционеров вопросов об участии Компании в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;</li> </ul>

	AUDIT COMMITTEE	HR AND REMUNERATION COMMITTEE	STRATEGIC PLANNING COMMITTEE
DATE OF CREATION OF THE COMMITTEE	April 20, 2010	April 20, 2010	April 20, 2010
NUMBER OF MEMBERS OF THE COMMITTEE DURING THE PERIOD: January - July 2014 July - December 2014	5 5	5 5	6 6
EXISTING MEMBERS OF THE COMMITTEE elected by the Supervisory Board on July 10, 2014	<b>Председатель Комитета:</b> Дубинин Сергей Константинович, член Наблюдательного совета  <b>Члены Комитета:</b> Барсуков Сергей Владимирович – член Наблюдательного совета, Представитель органов государственной власти и органов местного самоуправления Кононова Надежда Егоровна – член Наблюдательного совета  Ложевский Игорь Арнольдович – член Наблюдательного совета, независимый директор Морозов Денис Станиславович – член Наблюдательного совета, независимый директор	<b>Председатель Комитета:</b> Федоров Олег Романович, член Наблюдательного совета  <b>Члены комитета:</b> Захаров Дмитрий Петрович – член Наблюдательного совета Кондратьева Валентина Ильинична – член Наблюдательного совета Ложевский Игорь Арнольдович – член Наблюдательного совета, независимый директор Морозов Денис Станиславович – член Наблюдательного совета, независимый директор	<b>Председатель Комитета:</b> Андреев Федор Борисович, член Наблюдательного совета  <b>Члены комитета:</b> Борисов Егор Афанасьевич – глава Республики Саха (Якутия) Барсуков Сергей Владимирович – член Наблюдательного совета, Представитель органов государственной власти и органов местного самоуправления Григорьева Евгения Васильевна – Министр имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) Данчикова Галина Иннокентьевна – Председатель Правительства Республики Саха (Якутия) Федоров Олег Романович – член Наблюдательного совета
NUMBER OF MEETINGS OF THE COMMITTEE IN 2014	2 заседания, 6 заочных голосований	3 заседания, 2 заочных голосования	3 заседания, 6 заочных голосований
NUMBER OF ISSUES CONSIDERED BY THE COMMITTEE	61	12	58

	AUDIT COMMITTEE	HR AND REMUNERATION COMMITTEE	STRATEGIC PLANNING COMMITTEE
AMOUNT OF REMUNERATION paid out to the members of the committee in 2014	Надбавка 20% Председателю комитета Дубинину С.К. – 700 000 руб.	Надбавка 20% Председателю комитета Шохину А.Н. – 766 667 руб.	

\* В соответствии с пунктом 3.2. Положения о Комитете по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) в состав Комитета могут быть избраны лица, не являющиеся членами Наблюдательного совета.

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет формируется из членов Наблюдательного совета, являющихся независимыми директорами и обладающих профессиональным опытом в области внутреннего контроля, аудита, финансов, бухгалтерского учета и управления финансовыми институтами. В соответствии с Положением о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО)<sup>19</sup> Комитет формируется в составе 5 человек.

На 31.12.2014 г. в состав Комитета по аудиту входило пять членов Наблюдательного совета, из которых двое являются независимыми директорами.

В 2014 году состоялось 2 заседания и 6 заочных голосований Комитета по аудиту, на которых был рассмотрен 61 вопрос.

В частности, были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

1. О рассмотрении Заключения Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ОАО) по результатам проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с поручением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 17.09.2014, №ОД-05/39780дсп.

2. Об утверждении Стандарта проведения аудиторской проверки реализации долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА.

3. Об утверждении Технического задания для проведения аудиторской проверки реализации долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА.

4. О рекомендации Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) по вопросам «Об утверждении Политики по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ОАО)» и «Об утверждении Положения по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ОАО)».

5. О проекте новой редакции «Положения о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО)».

6. О предварительном утверждении Годового отчета АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

7. О годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

8. О консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ОАО), подготовленной в соответствии с МСФО за 2013 год.

9. Рекомендации общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) по распределению прибыли по результатам 2013 года, в том числе по размеру дивидендов по акциям АК «АЛРОСА» (ОАО) и порядку их выплаты.

10. Об утверждении Положения о порядке предоставления АК «АЛРОСА» (ОАО) займов и приобретения финансовых инструментов юридических лиц.

11. О рассмотрении отчета о работе Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

12. О совершении сделки по привлечению кредитных средств, которая влечет обязательства АК «АЛРОСА» (ОАО) в размере, превышающем 5% балансовой стоимости активов АК «АЛРОСА» (ОАО).

13. О рассмотрении плана работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2014 год.

14. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.



Положение о Комитете по аудиту доступно на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе О нас / Корпоративное управление / Комитеты при Наблюдательном совете [http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/Положение-о-комитете-по-аудиту\\_11\\_12\\_2014.pdf](http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/Положение-о-комитете-по-аудиту_11_12_2014.pdf)

## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет формируется в составе 5 человек из членов Наблюдательного совета, являющихся независимыми (неисполнительными) директорами.

На 31.12.2014 г. в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям входят пять членов Наблюдательного совета, из которых двое являются независимыми директорами.

В 2014 году состоялось 3 заседания и 2 заочных голосования Комитета по кадрам и вознаграждениям, на которых были рассмотрены следующие вопросы:

1. О предварительной оценке Президента АК «АЛРОСА» (ОАО) Андреева Ф.Б. (для целей продления полномочий) и об оценке его деятельности.

2. О страховании ответственности членов органов управления АК «АЛРОСА» (ОАО).

3. Об одобрении безвозмездной сделки – договора мены жилых

помещений между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Ноговицыным В.Д.

4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора мены жилых помещений между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Санатуловым Р.Ш.

5. Об одобрении безвозмездной сделки – договора мены жилых помещений между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Джурой В.А.

6. О плане работы Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2014–2015 корпоративный год.

7. О предложениях по кандидатурам для выдвижения в Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2015–2016 корпоративный год.

8. Об утверждении Методики оценки деятельности Наблюдательного совета и его Комитетов, Председателя, членов Наблюдательного со-

вета и Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ОАО).

9. Об утверждении Положения о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ОАО).

10. Об утверждении изменений и дополнений в Положение «О вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ОАО)» и Положение «О вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ОАО)».

11. Об утверждении Положения о Комитете по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО).



Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям доступно на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе О нас / Корпоративное управление / Комитеты при Наблюдательном совете [http://alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/komitet\\_po\\_kadram1.pdf](http://alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/komitet_po_kadram1.pdf)

<sup>19</sup> Положения о Комитете по аудиту, Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете в новой редакции утверждены решением Наблюдательного совета 11.12.2014, протокол №А01/223-ПР-НС.

## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

В соответствии с Положением о Комитете по стратегическому планированию при Наблюдательном совете<sup>20</sup> Компании в его состав могут входить лица, не являющиеся членами Наблюдательного совета. Комитет формируется в составе 6 человек.

На 31.12.2014 г. в состав Комитета по стратегическому планированию входят шесть человек, из которых трое являются членами Наблюдательного совета.

В 2014 году состоялось 3 заседания и 6 заочных голосований Комитета по стратегическому планированию, на которых было рассмотрено 58 вопросов, в том числе наиболее существенных:

1. Об определении позиции АК «АЛРОСА» (ОАО) по вопросам повестки дня общего собрания акционеров ОАО «Севералмаз».
2. Об участии АК «АЛРОСА» (ОАО) во Всемирном алмазном совете.
3. Об утверждении положений о филиалах АК «АЛРОСА» (ОАО).
4. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ОАО).
5. Об одобрении безвозмездной сделки по целевому финансированию расходов на сохранение льгот бывшим работникам Удачинского отделения Управления жилищно-коммунального хозяйства АК «АЛРОСА» (ОАО), трудоустроившимся в МУП «Удачинское пред-

приятие жилищного хозяйства» с 01.07.2014 г. и покрытие убытков в связи с недостаточностью тарифов, связанных с оказанием МУП «Удачинское предприятие жилищного хозяйства» населению жилищных услуг.

6. Об участии АК «АЛРОСА» (ОАО) в открытом акционерном обществе «Негосударственный пенсионный фонд «Алмазная осень».

7. Об утверждении уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2014 год.

8. Об одобрении безвозмездных сделок между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Общероссийская общественная организация «Ассоциация мини-футбола России».

9. Об одобрении Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА до 2023 года.

10. Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2015 год.

11. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов в новой редакции.

12. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, заключаемых АК «АЛРОСА» (ОАО) в рамках исполнения Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2015 год.

13. Об утверждении Политики в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности АК «АЛРОСА» (ОАО).

14. Об одобрении безвозмездной сделки между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Муниципальным районом «Жиганский национальный Эвенкийский улус (район)» Республики Саха (Якутия): договора дарения движимого имущества.

15. Об одобрении безвозмездной сделки между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Республикой Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) – договора дарения движимого и недвижимого имущества.

16. Об утверждении Плана работы Комитета по стратегическому планированию на 2014-2015 корпоративный год.

17. Об утверждении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

18. О прекращении участия в других организациях.



Положение о Комитете по стратегическому планированию доступно на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе О нас / Корпоративное управление / Комитеты при Наблюдательном совете [http://alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/komitet\\_po\\_strat1.pdf](http://alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/komitet_po_strat1.pdf)

<sup>20</sup> Положение о Комитете по стратегическому планированию утверждено решением Наблюдательного совета 06.07.2012 года, протокол №184.

## ПРЕЗИДЕНТ И ПРАВЛЕНИЕ

Президент (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган) осуществляют руководство деятельностью Компании. К компетенции исполнительных органов относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции

Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета. Президент и Правление организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и НС и подотчетны им.

Правление формируется в количестве, определяемом НС. На конец 2014 года в состав Правления

входило 13 человек. Сведения о Президенте и членах Правления АК «АЛРОСА» (ОАО) представлены в таблице:

### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

#### ФЕДОР АНДРЕЕВ

Президент АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2009 года по октябрь 2014 года

Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с 2009 года

Председатель Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) с октября 2014

Исполнительный директор АК «АЛРОСА» (ОАО) с июля 2009 по октябрь 2014 года

Дата вступления в должность: 15.07.2009

Год рождения: 1966

С 2005 по 2009 год занимал должность старшего вице-президента ОАО «РЖД» и отвечал за экономическую и финансовую политику компании. В 2003–2005 годах являлся вице-президентом ОАО «РЖД». С 2002 по 2003 год работал первым вице-президентом АК «АЛРОСА» и курировал финансово-экономическое направление.

Окончил в 1989 году Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова по специальности «политическая экономия». В 2007 году получил повышение квалификации в ЗАО «Приоритет» – каскадное обучение с защитой функционального проекта улучшения качества.

Срок полномочий по трудовому договору: по 23.10.2014

Информация о сделках Андреева Ф.Б. по приобретению или отчуждению акций АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2014 г.:

На 01.01.2014 Андрееву Ф.Б. принадлежало 8 410 800 обыкновенных акций (0,1142%).

05.06.2014 Андреевым Ф.Б. отчуждено 3 410 800 обыкновенных акций.

После изменения Андрееву Ф.Б. принадлежит 5 000 000 обыкновенных акций (0,0679%).

05.11.2014 Андреевым Ф.Б. отчуждено 5 000 000 обыкновенных акций.

После изменения Андрееву Ф.Б. принадлежит 0 обыкновенных акций (0,0%).

На 31.12.2014 Андрееву Ф.Б. принадлежит 0 обыкновенных акций (0,0%) АК «АЛРОСА» (ОАО).

**ПРАВЛЕНИЕ****ИВАН ДЕМЬЯНОВ****Вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО)****Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) с июня 2005 года****Исполнительный директор****Дата вступления в должность: 26.10.1995**

Год рождения: 1942

С 1995 года находится в должности вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО). Курирует вопросы социальной и кадровой политики Компании. С 2013 года по настоящее время состоит в Совете директоров ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА». С 2012 года по настоящее время является председателем Совета НПФ «Алмазная осень». С 2010 года по настоящее время также является председателем Совета директоров ЗАО «Санаторий «Голубая волна».

Окончил в 1982 году Хабаровскую высшую партийную школу.

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

*Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0007%.**Сделок по приобретению или отчуждению принадлежащих ему обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) в течение 2014 года не совершал.***ИГОРЬ КУЛИЧИК****Вице-президент - финансовый директор АК «АЛРОСА» (ОАО)****Дата вступления в должность: 10.08.2009****Год рождения: 1967**

С 2009 года является вице-президентом – финансовым директором АК «АЛРОСА» (ОАО).

В 1990 году окончил Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «инженер-механик», в 1992 году – Военно-воздушную инженерную академию им. Н. Жуковского по специальности «инженер-математик».

Срок полномочий по трудовому договору: по 09.08.2017.

*Информация о сделках Куличика И.М. по приобретению или отчуждению акций АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2014 г.:**На 01.01.2014 Куличику И.М. принадлежало 1 000 000 обыкновенных акций (0,01358%).**07.08.2014 Куличиком И.М. отчуждено 1 000 000 обыкновенных акций. После изменения Куличику И.М. принадлежит 0 обыкновенных акций (0,0%).**На 31.12.2014 Куличику И.М. принадлежит 0 обыкновенных акций (0,0%).***АЛЕКСАНДР МАТВЕЕВ****Начальник Правового управления АК «АЛРОСА» (ОАО)****Дата вступления в должность: 23.11.2009**

Год рождения: 1976

С 2009 года по настоящее время – начальник Правового управления АК «АЛРОСА» (ОАО).

В 1998 году окончил Омский государственный университет по специальности «юриспруденция».

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

*Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.**В 2014 году сделок по приобретению/отчуждению акций не совершал.***АЛЕКСАНДР МАХРАЧЕВ****Директор Удачинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ОАО)****Дата вступления в должность: 18.03.2008**

Год рождения: 1956

С 2008 года по настоящее время является директором Удачинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ОАО).

В 1979 году получил образование в Московском институте стали и сплавов по специальности «Обогащение полезных ископаемых», квалификация «инженер-металлург». В 1996 году повысил квалификацию по программе «Руководитель горного предприятия в условиях рынка» в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. В 2007 году окончил Московский государственный горный университет по специальности «горный инженер».

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

*Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0029%.**В 2014 году сделок по приобретению/отчуждению акций не совершал.***ЮРИЙ ОКОЕЛОВ****Вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО)****Дата вступления в должность: 06.08.2009**

Год рождения: 1962

С 2009 года назначен вице-президентом АК «АЛРОСА» (ОАО), курирует вопросы сбытовой политики Компании.

В 1979 году окончил физико-математическую школу в поселке Верхневилуиск ЯАССР, в 1985 году – Московский государственный институт стали и сплавов по специальности «физика металлов», в 1996 году – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации с присвоением квалификации «менеджер высшей категории».

Срок полномочий по трудовому договору: по 05.08.2017.

*Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,0073%.**В 2014 году сделок по приобретению/отчуждению акций не совершал.***АНДРЕЙ ПИСЬМЕННЫЙ****Главный инженер АК «АЛРОСА» (ОАО)****Дата вступления в должность: 02.12.2010**

Год рождения: 1960

В декабре 2010 года назначен главным инженером АК «АЛРОСА» (ОАО). С 2007 по 2010 год являлся главным инженером – первым заместителем директора института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА» (ОАО).

В 1982 году окончил Ленинградский горный институт им. Г. В. Плеханова по специальности «строительство подземных сооружений и шахт», в 2005 году – Иркутский государственный технический университет по специальности «подземная разработка месторождений полезных ископаемых».

Срок полномочий по трудовому договору: по 01.12.2015.

*Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.**В 2014 году сделок по приобретению/отчуждению акций не совершал.*

**СЕРГЕЙ ПУШКИН****Вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО)****Дата вступления в должность: 25.01.2010**

Год рождения: 1967

С 25 января 2010 года назначен вице-президентом АК «АЛРОСА» (ОАО), курирует вопросы деятельности дочерних и зависимых обществ, развитие проектов Компании в Африке. С 2004 по 2009 год занимал должность президента ОАО «ТрансКредитБанк».

В 1990 году окончил Московский физико-технический институт (факультет аэродинамики и летательной техники). В 1990–1992 годах обучался в Военно-воздушной инженерной академии им. Н. Е. Жуковского, факультет «Самолеты и двигатели».

Срок полномочий по трудовому договору: по 24.01.2018.

*Информация о сделках Пушкина С.Н. по приобретению или отчуждению акций АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2014 г.:**На 01.01.2014 Пушкину С.Н. принадлежало 4 900 000 обыкновенных акций (0,0665%).**16.05.2014 Пушкиным С.Н. отчуждено 2 300 000 обыкновенных акций.**После изменения Пушкину С.Н. принадлежит 2 600 000 обыкновенных акций (0,0353%).**06.06.2014 Пушкиным С.Н. отчуждено 900 000 обыкновенных акций.**После изменения Пушкину С.Н. принадлежит 1 700 000 обыкновенных акций (0,0231%).**11.07.2014 Пушкиным С.Н. отчуждено 150 000 обыкновенных акций.**После изменения Пушкину С.Н. принадлежит 1 550 000 обыкновенных акций (0,0210%).**08.08.2014 Пушкиным С.Н. отчуждено 550 000 обыкновенных акций.**После изменения Пушкину С.Н. принадлежит 1 000 000 обыкновенных акций (0,01358%).**29.08.2014 Пушкиным С.Н. отчуждено 1 000 000 обыкновенных акций.**После изменения Пушкину С.Н. принадлежит 0 обыкновенных акций (0,0%).**На 31.12.2014 Пушкину С.Н. принадлежит 0 обыкновенных акций (0,0%).***ИЛЬЯ РЯЦИН****Первый вице-президент АК «АЛРОСА» (ОАО)****Дата вступления в должность: 09.06.2012**

Год рождения: 1973

С 2012 года является первым вице-президентом АК «АЛРОСА» (ОАО), курирует финансово-экономический блок Компании. С 24 октября 2014 года исполняет обязанности президента АК «АЛРОСА» (ОАО). С 2003 по 2012 год был заместителем, первым заместителем департамента управления финансами, департамента корпоративных финансов, начальником департамента планирования и бюджетирования ОАО «Российские железные дороги».

В 1996 году окончил Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского по специальности «финансы и кредит».

Срок полномочий по трудовому договору: по 08.06.2015.

*Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.**В 2014 году сделок по приобретению/отчуждению акций не совершал.***РАВИЛЬ САНАТУЛОВ****Директор Айхальского ГОКа АК «АЛРОСА» (ОАО)****Дата вступления в должность: 27.09.2007**

Год рождения: 1963

В 2007 году назначен директором Айхальского горно-обогатительного комбината АК «АЛРОСА» (ОАО).

*В 2014 году сделок по приобретению/отчуждению акций не совершал.*

В 1986 году окончил Иркутский политехнический институт по специальности «Технология и комплексная механизация разработки россыпных месторождений», квалификация «горный инженер».

Срок полномочий по трудовому договору: на неопределенный срок.

*Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.***ВАЛЕРИЙ СЕРОВ****Главный геолог АК «АЛРОСА» (ОАО)****Дата вступления в должность: 01.02.2011**

Год рождения: 1957

В феврале 2011 года назначен главным геологом акционерной компании АЛРОСА. С 1994 года является главным геологом Амакинской геологоразведочной экспедиции.

В 1980 году окончил Московский геологоразведочный институт по специальности «геологическая съемка, поиски и разведка месторождений полезных ископаемых».

Срок полномочий по трудовому договору: по 31.01.2016.

*Акциями АК «АЛРОСА» (ОАО) не владеет.**В 2014 году сделок по приобретению/отчуждению акций не совершал.***ИГОРЬ СОБОЛЕВ****Первый вице-президент – исполнительный директор АК «АЛРОСА» (ОАО)****Дата вступления в должность: 01.01.2012**

Год рождения: 1969

С 1 января 2012 года является первым вице-президентом – исполнительным директором АК «АЛРОСА» (ОАО). С 2007 по 2011 год возглавлял управление капитального строительства АК «АЛРОСА» (ОАО).

В 1993 году окончил Тульский государственный технический университет по специальности «горный инженер-строитель», специализация «шахтное и подземное строительство».

Срок полномочий по трудовому договору: по 31.12.2016.

*Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,002%.**В 2014 году сделок по приобретению/отчуждению акций не совершал.***АЛЕКСАНДР ЧААДАЕВ****Вице-президент по инновациям – директор института «Якутнипроалмаз»****Дата вступления в должность: 28.05.2012**

Год рождения: 1960

С 2012 года - вице-президент по инновациям - директор института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА» (ОАО).  
С 2007 года по 2012 год занимал пост директора института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА» (ОАО).

В 1982 году окончил Тюменский инженерно-строительный институт по специальности «инженер-строитель», специализация «промышленное и гражданское строительство», в 2001 году - Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

Кандидат экономических наук.

Срок полномочий по трудовому договору: по 27.05.2017.

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) - 0,0004%.

В 2014 году сделок по приобретению/отчуждению акций не совершал.



Положение о Правлении АК «АЛРОСА» (ОАО) доступно на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе Инвесторам и акционерам / Раскрытие информации / Устав и иные внутренние документы / 2013 [http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/09/pologenie\\_o\\_pravlenii.pdf](http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/09/pologenie_o_pravlenii.pdf)

## ПОРЯДОК ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ АК «АЛРОСА» (ОАО)

Положение о вознаграждении членов Правления, его взаимосвязи с системой ключевых показателей эффективности деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО).

Положение о вознаграждении членов Правления (далее – Положение) утверждено Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ОАО) (протокол от 18.05.2012 №181).

В декабре 2013 года Росимуществом во исполнение Поручения Президента Российской Федерации №Пр-1474 от 05.07.2013 г. по итогам Петербургского международного экономического форума были разработаны «Методические указания по применению ключевых показателей эффективности государственных корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными

обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов» (далее – Методические указания). Методические указания были одобрены Правительством Российской Федерации (поручение от 27.03.2014 №ИШ-П13-2043).

Указанный документ предписывал акционерным обществам, доля участия государства в уставных капиталах которых превышает 50%, создать систему ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ), учитываемых для целей оплаты труда и кадровых решений в отношении единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа общества, либо интегрировать обязательные для применения КПЭ в действующие в обществах системы мо-

тивации высшего менеджмента, поставив размер вознаграждений в прямую зависимость от достижения обществом установленных целевых значений КПЭ.

С целью исполнения указанного поручения в Компании разработаны и 11.12.2014 г. утверждены Наблюдательным советом (протокол №А01/223-ПР-НС) изменения и дополнения в Положение «О вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ОАО)» и Положение «О вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ОАО)», в полной мере учитывающие Методические рекомендации Росимущества.

Согласно Положению, годовое вознаграждение выплачивается членам Правления за выполнение основных ключевых показателей эффективности производственно-экономической деятельности.

### СВЕДЕНИЯ О ВЫПЛАТАХ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ В 2014 ГОДУ, руб.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	РАЗМЕР ВЫПЛАТ
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	259 171 270
Премии	483 106 776
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	0
Иные виды вознаграждений	84 736 293
<b>ИТОГО</b>	<b>827 014 339</b>

Размеры оплаты труда Президента и членов Правления, являющихся штатными сотрудниками Компании на текущий год, определяются договорами, заключаемыми с каждым из них, внутренними документами Компании, Уставом Компании и действующим законодательством.

### Основные результаты оценки работы исполнительных органов АК «АЛРОСА» (ОАО)

Оценка результатов работы Правления АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2014 году не производилась.

### Решения о досрочном прекращении полномочий, причины, послужившие для принятия таких решений

Решения о досрочном прекращении полномочий членов Правления АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2014 году не принимались.

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь обеспечивает выполнение Компанией требований законодательства об акционерных обществах, антимонопольного законодательства и законодательства о рынке ценных бумаг, процедур и соблюдение порядка реализации прав и законных интересов акционеров. Отвечает за организацию раскрытия информации, осуществляет контроль за соблюдением законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

Права и обязанности Корпоративного секретаря Компании закреплены Уставом Компании и детализованы Положением о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ОАО), утвержденным решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) 11.12.2014 г., протокол №А01/223-ПР-НС.

В соответствии с Положением цели работы Корпоративного секретаря являются:

- обеспечение соблюдения исполнительными органами и работниками Компании требований законодательства, Устава и внутренних документов Компании, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров;
- обеспечение соблюдения прав и имущественных интересов акционеров, помощь акционерам в реализации их прав, поддержание баланса интересов между участниками корпоративных правоотношений;
- обеспечение деятельности Общего собрания акционеров, Наблюдательного совета, комитетов при Наблюдательном совете, Правления и Ревизионной комиссии;

- оказание содействия членам Наблюдательного совета при осуществлении ими своих функций, включая введение в должность вновь избранных членов Наблюдательного совета;
- развитие системы корпоративного управления Компании в соответствии с интересами всех акционеров и Компании;
- рост инвестиционной привлекательности Компании, содействие устойчивому развитию.

Корпоративный секретарь является должностным лицом Компании, функционально подчиняется и подотчетен Наблюдательному совету, административно – Президенту Компании.

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

### АНДРЕЙ ЛЕКАРЕВ

Начальник Управления корпоративного обеспечения – корпоративный секретарь

Год рождения: 1981

С 2010 года назначен секретарем Наблюдательного совета, начальником Управления корпоративного обеспечения – корпоративным секретарем АК «АЛРОСА» (ОАО). С 2007 по 2010 год занимал пост ведущего, главного юрисконсульта службы правового обеспечения корпоративных отношений ОАО Банк ВТБ.

В 2003 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция», в 2011 году – Международную школу бизнеса Финансового университета при Правительстве Российской Федерации по программе MBA «Международный банковский менеджмент». Кандидат юридических наук.

Член Общероссийской общественной организации «Национальное объединение корпоративных секретарей» (НОКС). За достижения в сфере корпоративного управления награжден премией «Директор года» (лауреат в номинации «Директор по корпоративному управлению – корпоративный секретарь», 2013).

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ОАО) – 0,00037%.



Положение о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ОАО) доступно на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе Инвесторам и акционерам / Раскрытие информации / Устав и иные внутренние документы / 2015 <http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2015/02/20150225145543974.pdf>

# СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ



Основная нагрузка в части внутреннего контроля и управления рисками ложится на Управление внутреннего аудита, которое утверждает годовой план своей работы в Комитете по аудиту при Наблюдательном совете и у Президента АК «АЛРОСА» (ОАО). Управление взаимодействует с Комитетом по аудиту при

Наблюдательном совете по вопросам компетенции Управления и подчиняется Президенту Компании.

Кроме того, важной частью системы внутреннего контроля является Ревизионная комиссия, избираемая годовым Общим собранием акционеров для осуществления контроля

за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и соблюдением правовых актов Российской Федерации. Ревизионная комиссия избирается в количестве 5 человек на период до следующего годового Общего собрания акционеров Компании.

## ЧЛЕН РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

### АНДРЕЙ ГЛИНОВ

Заместитель директора Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации, Председатель Ревизионной комиссии

### ЛЮБОВЬ БЕРЕЗКИНА

Первый заместитель Министра финансов Республики Саха (Якутия)

### АННА ВАСИЛЬЕВА

Руководитель Департамента имущества алмазно-бриллиантового комплекса, финансово-кредитных и страховых организаций Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)

## ЧЛЕН РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

### ДЕНИС КИМ

Ведущий советник отдела управления обществами и предприятиями Департамента имущественных отношений Министерства экономического развития Российской Федерации

### МАРИНА МИХИНА

Советник руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом

В 2014 году вознаграждение членам Ревизионной комиссии Компании за исполнение своих обязанностей не выплачивалось.

## МЕРОПРИЯТИЯ, ПРОВЕДЕННЫЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИЕЙ АК «АЛРОСА» (ОАО) В ТЕЧЕНИЕ 2014 ГОДА

В 2014 году Ревизионной комиссией АК «АЛРОСА» (ОАО) были проведены две ревизионные проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании.

### ЕЖЕГОДНАЯ ПРОВЕРКА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АК «АЛРОСА» (ОАО) ЗА 2013 ГОД

Проверка проведена в период с 24.03.2014 по 07.04.2014.

#### План проверки включал следующие вопросы:

1. Анализ ведения бухгалтерской (финансовой) отчетности.
2. Анализ выполнения основных производственных показателей, планово-экономических показателей, включая анализ фактически достигнутых финансовых показателей.
3. Анализ расходования чистой прибыли.
4. Анализ правильности начисления и выплаты дивидендов.

5. О ходе реализации Программы реализации непрофильных активов, утвержденной решением Наблюдательного совета от 25.06.2013 г.

6. Анализ осуществления закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2013 году.

7. Анализ результатов инновационных внедрений в 2013 году.

8. Анализ результатов сбытовой политики АК «АЛРОСА» (ОАО) на внутреннем и внешнем рынках в 2013 году.

9. Анализ хода строительства новых подземных рудников в 2013 году.

10. Анализ проведенных мероприятий по устранению недостатков, выявленных предыдущей ревизионной проверкой.

11. Заключение, в том числе рекомендации по устранению выявленных недостатков.

12. Оценка результатов (статуса) исполнения поручений Президента Российской Федерации и Пра-

вительства Российской Федерации.

Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год было представлено годовому Общему собранию акционеров Компании, состоявшемуся 28.06.2014 г., протокол №32.

### ВНЕОЧЕРЕДНАЯ ПРОВЕРКА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АК «АЛРОСА» (ОАО)

Внеочередная проверка была проведена Ревизионной комиссией Компании в соответствии с поручением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 17.09.2014 г., №ОД-05/39780дсп.

Проверка проведена в период с 29.09.2014 по 30.10.2014.

#### План внеочередной проверки включал следующие вопросы:

1. Количественный и качественный анализ обязательств АК «АЛРОСА»

(ОАО) в 2009-2014 годах, в том числе анализ и динамика задолженности по кредитам и займам.

2. Финансово-экономическое обоснование следующих сделок:

- покупка ОАО «Нижне-Ленское»;
- выкуп в 2013 году нефтегазовых активов у Группы «ВТБ»;
- участие в дополнительной эмиссии акций ОАО «Севералмаз» в 2014 году;

- детализация и финансовое обоснование административных расходов по итогам 2013 года, в том числе расходов на аппарат Компании;
- механизмы и схемы реализации алмазного сырья, в том числе через Якутское предприятие по торговле алмазами (ЯПТА).

Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО), проведенной

в соответствии с поручением Росимущества, после предварительного рассмотрения 24.11.2014 г. Комитетом по аудиту при Наблюдательном совете, рассмотрено Наблюдательным советом Компании 11.12.2014 г., протокол №А01/223-ПР-НС.

## ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Информационная политика Компании основана на следующих принципах раскрытия информации:

- регулярность и оперативность;
- доступность информации;
- полнота и достоверность раскрываемой информации;
- соблюдение разумного баланса между открытостью Компании и защитой ее коммерческих интересов.

В своей деятельности АЛРОСА исходит из того, что открытость является одним из ключевых условий повышения эффективности и устойчивости деятельности Компании, укрепления взаимоотношений со стейкхолдерами.

Кроме соблюдения требований обязательного раскрытия информации, Компания поддерживает постоянный диалог со своими стейкхолдерами, оценивает их дополнительные информационные потребности и стремится своевременно их удовлетворять.

Существенная часть раскрываемой Компанией информации публикуется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Такая обязанность возлагается на Компанию как на эмитента эмиссионных ценных бумаг и открытое акционерное общество.

В 2014 году Компанией было разработано Положение об информационной политике с учетом лучших российских и международных прак-

тик. Рассмотрение и утверждение Положения Наблюдательным советом Компании будет проведено до конца 2015 года.

## КАНАЛЫ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

Основным каналом раскрытия информации является корпоративный сайт <http://www.alrosa.ru/>, на котором размещается актуальная информация о Компании и результатах деятельности за отчетный пе-

риод. Одновременно информация раскрывается и на англоязычной версии сайта <http://eng.alrosa.ru/>.

Помимо публикации на корпоративном сайте, Компания использует

сайт Интерфакса для обязательного раскрытия информации, печатные издания: «Российская газета», «Мирнинский рабочий», «Ленский вестник», «Якутия», «Саха сирэ».

### СИСТЕМА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ АЛРОСА

СТАТУС КОМПАНИИ	НОРМАТИВНОЕ СООТВЕТСТВИЕ	КАНАЛ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ	РАСКРЫВАЕМАЯ ИНФОРМАЦИЯ/АУДИТОРИЯ
Открытое Акционерное Общество	Федеральный закон «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995	Корпоративный сайт: <a href="http://www.alrosa.ru/">http://www.alrosa.ru/</a>	Устав и основные внутренние документы Компании Информация о существенных фактах, аффилированных лицах Информация о ценных бумагах Компании, выплата дивидендов Ежеквартальные, годовые и социальные отчеты Годовая и промежуточная финансовая отчетность Материалы к Общим собраниям акционеров и решения, принятые на собраниях, а также решения, принятые на заседаниях Наблюдательного совета Новостные релизы
Эмитент эмиссионных ценных бумаг	Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» № 39-ФЗ от 22.04.1995  Положение ФСФР России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»  Федеральный закон «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» № 224-ФЗ от 27.07.2010  Требования Московской Биржи для эмитентов акции, которых торгуются в котировальном списке А фондовой биржи	Лента новостей и страница Компании на сайте уполномоченного агентства Интерфакс  Печатные издания «Российская газета», «Мирнинский рабочий», «Ленский вестник», «Якутия», «Саха сирэ»  Корпоративный сайт, подраздел <a href="http://www.alrosa.ru/">http://www.alrosa.ru/</a> инвесторам-и-акционерам/ и <a href="http://eng.alrosa.ru/investors">http://eng.alrosa.ru/investors</a>  Bloomberg  IR мероприятия (конференц-звонки, встречи менеджмента  с представителями инвестиционного сообщества, участие в инвестиционных конференциях)	Обязательное раскрытие информации Раскрытие информации аналитикам, акционерам и представителям инвестиционного сообщества на русском и английском языках в части результатов деятельности Компании, финансовой отчетности, реализации крупных инвестиционных проектов, реализации стратегических приоритетов Информация на английском языке для представителей инвестиционного сообщества Раскрытие информации аналитикам инвестиционных банков, представителям инвестиционных фондов, акционерам по различным аспектам деятельности Компании



# 4 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

Устойчивая добыча и рост объемов реализации способствовали увеличению операционных и финансовых показателей АЛРОСА. В 2014 году Компания получила рекордные выручку и EBITDA, а по показателю рентабельности входит в число лидеров российской горной промышленности.

# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



## Аудиторское заключение

### Акционерам и Наблюдательному Совету АК «АЛРОСА» (ОАО)

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ОАО) и ее дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 года и консолидированных отчетов о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе, движении денежных средств и изменениях в капитале за 2014 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

### Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

Закрытое акционерное общество «ПрайсвоутерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)  
 Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047  
 Т: +7 (495) 967-6000, Ф: +7 (495) 967-6001, www.pwc.ru



### Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

ЗАО ПрайсвоутерхаусКуперс Аудит

20 марта 2015 г.  
 Москва, Российская Федерация



М.И. Бучнев, Директор (квалификационный аттестат № 01-000056),  
 ЗАО «ПрайсвоутерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: АК АЛРОСА (ОАО)

Свидетельство о государственной регистрации серия 14  
 № 000724010, выдано Администрацией Марьинского района  
 (Тулука) Республика Саха (Якутия) 23 августа 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано  
 17 июля 2002 г. за № 1021400967092

Место нахождения аудируемого лица: 678070, РФ, Республика Саха  
 (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6

Независимый аудитор: ЗАО «ПрайсвоутерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 058-890  
 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано  
 22 августа 2002 г. за № 1021700148231

Свидетельство о членстве в Саморегулируемой организации  
 аудиторов ИП «Аудиторская Палата России» № 870, ОР13 в  
 реестре аудиторов и аудиторских организаций - 10201003683

АК «АЛРОСА»  
 Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за год, закончившийся  
 31 декабря 2014 года  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*



### Консолидированный отчет о финансовом положении

	Прим.	31 декабря 2014	31 декабря 2013
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Деловая репутация (гудвилл)	5,3	1 439	1 439
Основные средства	7	271 618	215 277
Инвестиции в зависимые компании и совместные предприятия	5,4	6 219	4 558
Отложенный налоговый актив	16	1 912	-
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи		379	243
Долгосрочная дебиторская задолженность	9	2 489	3 436
Денежные средства на специальном счете	6	100	249
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>284 156</b>	<b>225 202</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Товарно-материальные запасы	8	63 488	60 611
Предварительно уплаченный налог на прибыль		3 716	106
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9	15 196	16 067
Денежные средства и их эквиваленты	6	21 693	9 270
Активы группы выбытия, классифицируемые как удерживаемые для продажи	5,1	-	43 615
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>104 093</b>	<b>129 669</b>
<b>Всего активы</b>		<b>388 249</b>	<b>354 871</b>
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	10	12 473	12 473
Добавочный капитал		10 431	10 431
Выкупленные собственные акции	10	-	(5)
Нераспределенная прибыль и прочие резервы	10	114 147	136 901
<b>Капитал, относящийся к акционерам АК «АЛРОСА»</b>		<b>137 051</b>	<b>159 800</b>
Доля участия, не обеспечивающая контроль в дочерних предприятиях		123	(339)
<b>Итого капитал</b>		<b>137 174</b>	<b>159 461</b>
<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	11	176 358	82 296
Резерв по пенсионным обязательствам	14	5 793	12 157
Прочие резервы	13	4 347	3 968
Отложенные налоговые обязательства	16	11 301	3 282
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>197 799</b>	<b>101 703</b>
<b>Текущие обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности	12	20 802	56 295
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	24 003	24 001
Налог на прибыль к уплате		2 716	1 776
Прочие налоги к уплате	16	5 287	4 758
Дивиденды к уплате		468	461
Обязательства группы выбытия, напрямую связанные с активами, удерживаемыми для продажи	5,1	-	6 416
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>53 276</b>	<b>93 707</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>251 075</b>	<b>195 410</b>
<b>Всего капитал и обязательства</b>		<b>388 249</b>	<b>354 871</b>

Утверждено и подписано 20 марта 2015 года следующими руководителями:

И.П. Ряшин  
 И.о. президента



С.В. Липовик  
 Главный бухгалтер

Сопроводительные примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности

АК «АЛРОСА»  
 Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за год, закончившийся  
 31 декабря 2014 года  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*



### Консолидированный отчет о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2014	Год, закончившийся 31 декабря 2013
<b>Выручка от продаж</b>			
Себестоимость продаж	17	207 159	168 505
Роялти	18	(98 936)	(82 232)
	16	(1 209)	(1 209)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>107 014</b>	<b>85 064</b>
<b>Общие и административные расходы</b>			
Коммерческие расходы	19	(10 270)	(9 913)
Прочие операционные доходы	20	(2 298)	(2 378)
Прочие операционные расходы	21	4 117	4 018
	22	(24 187)	(19 920)
<b>Прибыль от основной деятельности</b>		<b>74 376</b>	<b>56 871</b>
Финансовые расходы, нетто	23	(83 762)	(16 287)
Доли в чистой прибыли зависимых компаний и совместных предприятий	5	1 589	917
<b>(Убыток) / прибыль до налога на прибыль</b>		<b>(7 797)</b>	<b>41 501</b>
Налог на прибыль	16	(9 035)	(9 664)
<b>(Убыток) / прибыль за год</b>		<b>(16 832)</b>	<b>31 837</b>

#### Прочий совокупный доход

<i>Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в состав прибылей или убытков:</i>			
Резерв по переоценке пенсионных обязательств		5 433	21
<b>Итого статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей или убытков</b>		<b>5 433</b>	<b>21</b>
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибылей или убытков:</i>			
Курсовые разницы за вычетом отложенного налога		307	1 016
<b>Итого статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибылей или убытков</b>		<b>307</b>	<b>1 016</b>
<b>Прочий совокупный доход за год</b>		<b>5 740</b>	<b>1 037</b>
<b>Совокупный (убыток) / доход за год</b>		<b>(11 092)</b>	<b>32 874</b>

#### (Убыток) / прибыль за год, причитающиеся:

Акционерам АК «АЛРОСА»		(17 952)	30 917
Неконтролирующим акционерам дочерних предприятий		1 120	920
<b>(Убыток) / прибыль за год</b>		<b>(16 832)</b>	<b>31 837</b>

#### Совокупный (убыток)/доход за год, причитающиеся:

Акционерам АК «АЛРОСА»		(12 212)	31 954
Неконтролирующим акционерам дочерних предприятий		1 120	920
<b>Совокупный (убыток) / доход за год</b>		<b>(11 092)</b>	<b>32 874</b>

Базовые и разведенные (убыток) / прибыль в расчете на одну акцию, причитающиеся акционерам АК «АЛРОСА» (в рублях)

	10	(2,44)	4,26
--	----	--------	------

Сопроводительные примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности



АК «АЛРОСА»  
Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за год, закончившийся  
31 декабря 2014 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

### Консолидированный отчет о движении денежных средств

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2014	Год, закончившийся 31 декабря 2013
<b>Чистая сумма поступления денежных средств от основной деятельности</b>	24	<b>78 115</b>	<b>55 639</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств		(33 291)	(38 165)
Запасы, использованные в строительстве		(2 765)	(2 106)
Поступления от продажи основных средств		1 147	189
Приобретение ОАО «Нижне-Ленское» за минусом денежных средств приобретенной компании		-	(3 661)
Приобретение инвестиций, имеющихся в наличии для продажи		(101)	(17)
Чистые поступления от выбытия дочерних предприятий		2 483	2 154
Полученные проценты		969	234
Дивиденды, полученные от зависимых компаний		670	965
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(30 888)</b>	<b>(40 407)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Возврат кредитов и займов		(113 531)	(93 130)
Получение кредитов и займов		91 613	99 007
Проценты уплаченные		(9 228)	(9 444)
Продажа собственных акций		224	4 473
Выкуп собственных акций		(65)	-
Приобретение доли участия, не обеспечивающей контроль в дочерних компаниях		-	(3 330)
Поступления от продажи неконтролирующей доли в дочерних предприятиях		91	271
Дивиденды уплаченные		(11 487)	(9 009)
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>		<b>(42 383)</b>	<b>(11 162)</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>4 844</b>	<b>4 070</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года*		10 408	6 242
Курсовые разницы, начисленные на денежные средства и их эквиваленты		6 441	96
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года*</b>	6	<b>21 693</b>	<b>10 408</b>

\* включая денежные средства и их эквиваленты в составе активов группы выбытия, классифицируемых как удерживаемые для продажи.

Сопроводительные примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности



АК «АЛРОСА»  
Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за год, закончившийся  
31 декабря 2014 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

### Консолидированный отчет об изменениях в капитале

	Капитал, относящийся к акционерам АК «АЛРОСА» (ОАО)							Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
	Количество акций в обращении	Устав- ный капитал	Доба- вочный капитал	Выкуп- ленные собствен- ные акции	Прочие резервы	Нера- предель- ная прибыль	Итого		
<b>Остаток на 31 декабря 2012 года</b>	<b>7 213 444 600</b>	<b>12 473</b>	<b>10 431</b>	<b>(254)</b>	<b>(8 651)</b>	<b>117 014</b>	<b>131 013</b>	<b>(448)</b>	<b>130 565</b>
<b>Совокупный доход</b>									
Прибыль за год						30 917	30 917	920	31 837
Итого прочий совокупный доход					1 037	-	1 037	-	1 037
<b>Итого совокупный доход за год</b>					<b>1 037</b>	<b>30 917</b>	<b>31 954</b>	<b>920</b>	<b>32 874</b>
<b>Операции с акционерами</b>									
Дивиденды (прим. 10)						(8 013)	(8 013)	-	(8 013)
Продажа собственных акций	146 668 230			249		4 224	4 473	-	4 473
Приобретение ОАО «Нижне-Ленское»								3 526	3 526
Продажа / (приобретение) неконтролирующей доли в дочерних компаниях								3 526	3 526
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам дочерних компаний					373		373	(3 422)	(3 049)
<b>Итого операции с акционерами</b>	<b>146 668 230</b>			<b>249</b>	<b>373</b>	<b>(3 789)</b>	<b>(3 167)</b>	<b>(811)</b>	<b>(3 978)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2013 года</b>	<b>7 360 112 830</b>	<b>12 473</b>	<b>10 431</b>	<b>(5)</b>	<b>(7 241)</b>	<b>144 142</b>	<b>159 800</b>	<b>(339)</b>	<b>159 461</b>
<b>Совокупный доход / (убыток) (Убыток) / прибыль за год</b>									
Прочий совокупный доход					5 740		5 740		5 740
<b>Итого совокупный доход / (убыток) за год</b>					<b>5 740</b>	<b>(17 952)</b>	<b>(12 212)</b>	<b>1 120</b>	<b>(11 092)</b>
<b>Операции с акционерами</b>									
Дивиденды (прим. 10)						(10 818)	(10 818)	-	(10 818)
Продажа собственных акций	4 852 800			5		194	199	-	199
Продажа неконтролирующей доли в дочерних компаниях								23	105
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам дочерних компаний								(681)	(681)
<b>Итого операции с акционерами</b>	<b>4 852 800</b>			<b>5</b>	<b>82</b>	<b>(10 624)</b>	<b>(10 537)</b>	<b>(658)</b>	<b>(11 195)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2014 года</b>	<b>7 364 965 630</b>	<b>12 473</b>	<b>10 431</b>	<b>-</b>	<b>(1 419)</b>	<b>115 566</b>	<b>137 051</b>	<b>123</b>	<b>137 174</b>

Сопроводительные примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности

# ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

## ЕВИТДА

МЛН РУБ.  
**93 857**

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

**45,3%**

↑ +4 п.п.    ↑ +36%

ЕВИТДА

СВОБОДНЫЙ  
ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

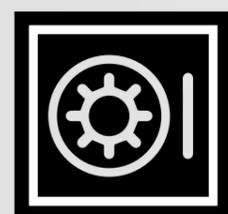
**44 824**

МЛН РУБ.



↑ +157%

РЫНОЧНАЯ  
КАПИТАЛИЗАЦИЯ



↑  
**+79.9%**

**463,9**

МЛРД РУБ.



ВЫРУЧКА

**207 159** **+23%**  
МЛН РУБ.



ИНВЕСТИЦИИ  
В ОСНОВНЫЕ  
СРЕДСТВА  
ПО МСФО

**33 291**

МЛН РУБ.

КРЕДИТНЫЙ  
ПОРТФЕЛЬ

**-600**

\$ МЛН



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

**-16 832** **-153%**  
МЛН РУБ.



# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТИТОРОВ И АКЦИОНЕРОВ

Являясь публичной компанией, АЛРОСА стремится соблюдать интересы инвесторов и акционеров, осуществляя эффективное взаимодействие по различным направлениям. С 2011 года акции Компании торгуются на Московской бирже. По итогам торгов 2014 года их динамика была положительной.

## ИНФОРМАЦИЯ О ЦЕННЫХ БУМАГАХ КОМПАНИИ

### АКЦИИ

- В 2014 году акции Компании были включены в индекс MSCI Russia.
- Рост котировок акций Компании за 2014 год вырос в 1,9 раза до 63 рублей за акцию.
- Количество акций в свободном обращении (free float) составляет 23,07%.
- Акции Компании включены в котировальный список 1 уровня на Московской Бирже.

Уставный капитал АК «АЛРОСА» (ОАО) составляет 3 682 482 815 (три миллиарда шестьсот восемьдесят два миллиона четыреста восемьдесят две тысячи восемьсот пятнадцать) рублей. Уставный капитал разделен на 7 364 965 630 (семь миллиардов триста шестьдесят четыре миллиона девятьсот шестьдесят пять тысяч шестьсот тридцать) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью по 50 (пятьдесят) копеек каждая.

 Дополнительная информация доступна на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) <http://www.alrosa.ru/инвесторам-и-акционерам/акционерам/уставный-капитал/>

### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

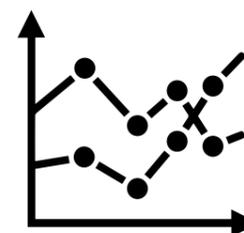
В ходе публичного размещения акций АК «АЛРОСА» (ОАО) на Московской бирже в октябре 2013 года были размещены 14% акций, принадлежащих поровну Российской Федерации и Республике Саха (Якутия). Кроме

того, рынку были предложены 2% квазиказначейских акций, принадлежащих кипрской компании Wargan Holdings. Доля Российской Федерации в акционерном капитале Компании сократилась с 50,9256% до 43,9256%, Якутии –

с 32,0002% до 25,0002%. Объем акций Компании в свободном обращении по итогам размещения возрос с 7% до 23%.

# ПОКАЗАТЕЛИ ДЛЯ ИНВЕСТИТОРОВ И АКЦИОНЕРОВ

РОСТ  
КОТИРОВОК  
АКЦИЙ



**63**  
РУБ.  
ЗА АКЦИЮ  
**+1,9 РАЗА**

FREE  
FLOAT

**23,07%**



Акции АЛРОСА  
включены в индекс **MSCI Russia**  
В МАЕ 2014 ГОДА



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ  
С ИНВЕСТИЦИОННЫМ  
СООБЩЕСТВОМ

**>500** ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ

**63 МЛН АКЦИЙ**  
ПРИБРЕТЕНО НОВЫМИ АКЦИОНЕРАМИ



РАЗМЕР  
ДИВИДЕНДОВ  
ЗА 2013 ГОД

**10,8**

МЛРД РУБ.

**+35%**

**КРУПНЕЙШИЕ АКЦИОНЕРЫ С ДОЛЕЙ СВЫШЕ 1% В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ НА 31.12.2014\***

АКЦИОНЕРЫ	ДОЛЯ, %
Росимущество	43,93
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	25,00
Администрации районов (улусов) Республики Саха (Якутия), на территории которых Компания осуществляет свою деятельность	8,00
Прочие юридические и физические лица**, в том числе:	23,07
OppenheimerFunds	3,74
Lazard	3,34
Genesis Investment Management	1,67
Capital Group	1,18
Прочие	13,14
<b>ВСЕГО</b>	<b>100,00</b>

\* Источник: Bloomberg, Thomson Reuters

\*\* акции в свободном обращении (free-float)

В мае 2014 года акции Компании были включены в индекс MSCI Russia, вес акций в индексе составил 1%. Ряд зарубежных инвестиционных фондов вкладывает в акции, входящие в состав индекса, про-

порционально весу в нем, а также разрабатывает структурные инструменты на основе данного индекса. Включение акций Компании в индекс MSCI способствует росту ликвидности ценных бумаг Компании.

По итогам отчетного периода акции Компании присутствовали в следующих индексах:

НАЗВАНИЕ ИНДЕКСА	ВЕС В ИНДЕКСЕ, %	ВАЛЮТА ИНДЕКСА
Индекс ММВБ	1,53	RUR
MSCI Russia	1,00	USD
Индекс Металлы и Добыча (ММВБ)	16,94	RUR
Индекс широкого рынка (ММВБ)	1,5	RUR
RTS	1,53	USD

На Московской Бирже акции Компании торгуются с 2011 года, тикер – ALRS, в настоящее время акции включены в котировальный список 1 уровня, Компания соблюдает все требования биржи, подтверждает соответствие ценных бумаг требованиям законода-

тельства Российской Федерации, в том числе нормативным актам в сфере финансовых рынков, выполняет критерии биржи по объему капитализации, количеству акций в свободном обращении, соблюдает нормы корпоративного управления.

Компания на ежеквартальной основе предоставляет отчет о соблюдении норм корпоративного управления для поддержания акций в котировальном списке первого уровня на Московской Бирже.

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТОРГОВ АКЦИЯМИ КОМПАНИИ ЗА 2013-2014 ГГ.**

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2013	2014
Среднедневной объем торгов*	\$ млн	2,0	8,9
Минимальная цена	руб.	29,1	32,0
Максимальная цена	руб.	38,8	63,0
Цена на конец года	руб.	35,0	63,0
Размер free-float**	шт.	518 047 815	1 699 380 556
Доля free-float**	%	7,0%	23,1%
Капитализация на конец года	\$ млн	7 900	8 186

Источник: Bloomberg, Thomson Reuters, Московская биржа, расчеты Компании

\*в 2013 г. не учитывался объем внебиржевых торгов

\*\*в 2013 г. указан размер free-float до проведения SPO

По итогам торгов за 2014 год динамика котировок акций Компании была положительной, цена за 1 обыкновенную акцию выросла в 1,9 раза с 33,68 рублей до 63,00 рублей, прирост составил 87%. Динамика котировок акций Компании была лучше отраслевого индекса Металлы и Добыча ММВБ (МСХММ) и индекса ММВБ (МОЕХ.ММ), которые по итогам 2014 года показали +57,25% и -6,14% соответственно.

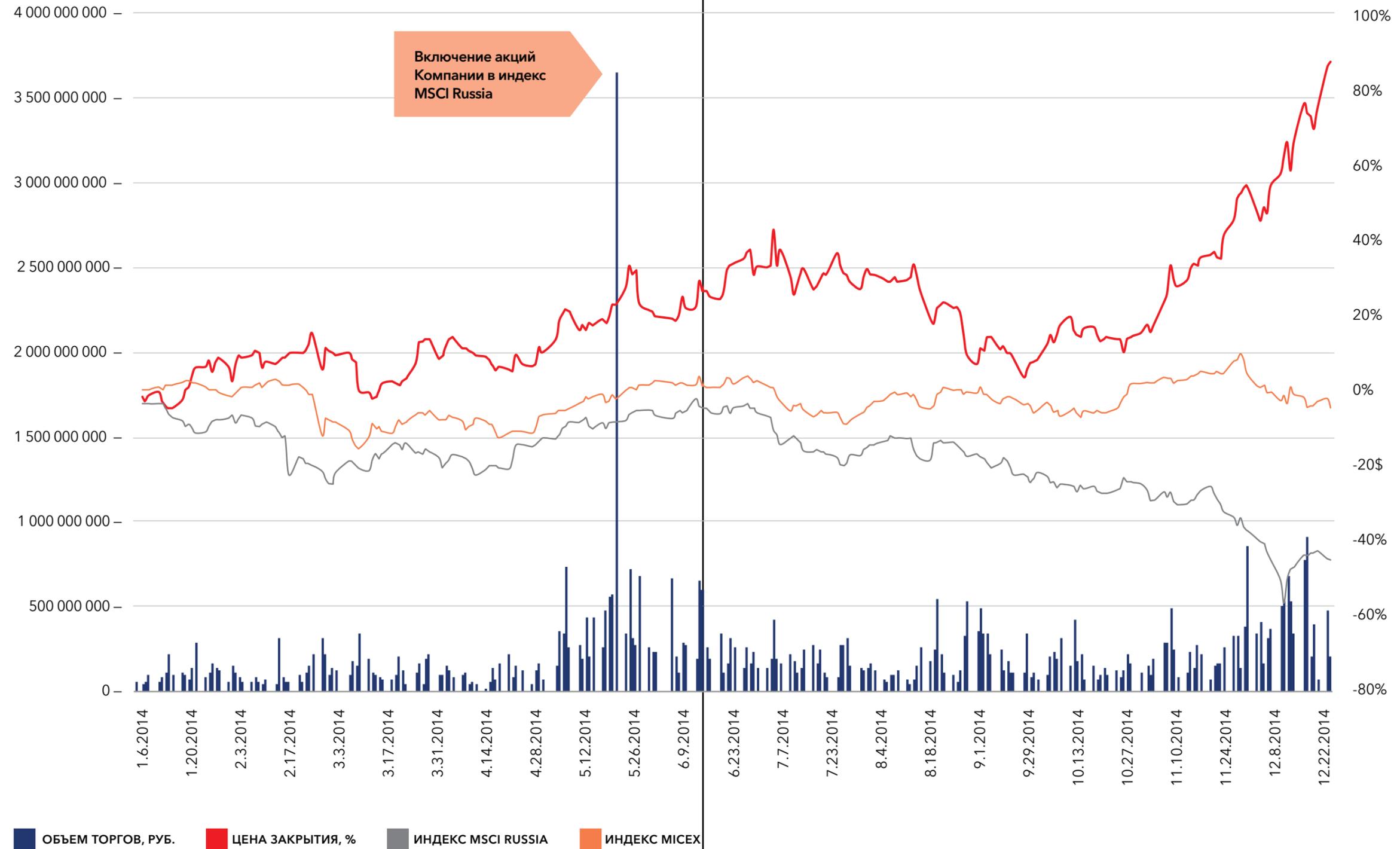
Основные события, которые поддержали рост котировок на акции Компании:

- ввод новых производственных мощностей, включение акций Компании в индекс MSCI Russia;
- стабильно высокие показатели деятельности за промежуточные отчетные периоды по МСФО;
- последовательная реализация стратегических инициатив – выход из ряда непрофильных активов;
- реализация дивидендной политики с выплатой дивидендов на уровне 35% от чистой прибыли по МСФО;

- реализация сбалансированной системы сбыта – за отчетный период заключены долгосрочные соглашения с 47 крупными международными клиентами.

 **Дополнительная информация**  
об акциях Компании доступна на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru/investoram-i-akcioneram/share-performance/) <http://www.alrosa.ru/investoram-i-akcioneram/share-performance/>

**ДИНАМИКА КОТИРОВОК АКЦИЙ КОМПАНИИ В СРАВНЕНИИ  
С ДИНАМИКОЙ ИНДЕКСОВ MSCI RUSSIA И MICEX**



## ОБЛИГАЦИИ

В IV КВАРТАЛЕ 2014 ГОДА КОМПАНИЯ ПОГАСИЛА ОБЛИГАЦИОННЫЙ ЗАЕМ В ОБЪЕМЕ 500 МЛН ДОЛЛАРОВ США, ЭМИТЕНТОМ ПО КОТОРОМУ ВЫСТУПАЛА ДОЧЕРНЯЯ КОМПАНИЯ ALROSA FINANCE S.A., А ГАРАНТОМ АК «АЛРОСА» (ОАО), И НЕ РАЗМЕЩАЛА ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОБЛИГАЦИОННЫХ ВЫПУСКОВ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ.

СУММА НА 31.12.2014, МЛН	СТАВКА ФИКС.	ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ	ДАТА ПОГАШЕНИЯ	РЕГИСТРАЦИЯ НА БИРЖЕ	ЭМИТЕНТ	ГАРАНТ
<b>ЕВРООБЛИГАЦИИ</b>						
\$1 000	7,75%	ноябрь 2010	ноябрь 2020	Ирландская фондовая биржа	ALROSA Finance S. A.	АК «АЛРОСА» (ОАО)
<b>КОРПОРАТИВНЫЕ И БИРЖЕВЫЕ ОБЛИГАЦИИ</b>						
<b>Серия №20</b>						
3 000 руб.	8,95%	июнь 2010	июнь 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» (ОАО)	–
<b>Серия №21</b>						
1,6 руб.	0,10%	июнь 2010	июнь 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» (ОАО)	–
<b>Серия №22</b>						
42,5 руб.	0,10%	июнь 2010	июнь 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» (ОАО)	–
<b>Серия №23</b>						
7 000 руб.	8,95%	июнь 2010	июнь 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» (ОАО)	–
<b>Серия БО-01</b>						
5 000 руб.	8,85%	ноябрь 2012	октябрь 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» (ОАО)	–
<b>Серия БО-02</b>						
5 000 руб.	8,85%	ноябрь 2012	октябрь 2015	ФБ ММВБ	АК «АЛРОСА» (ОАО)	–



Дополнительная информация об облигациях Компании доступна на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru)  
<http://www.alrosa.ru/инвесторам-и-акционерам/share-performance/>

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ

В 2014 году взаимодействие с инвестиционным сообществом осуществлялось по следующим направлениям:

1. Проведение конференц-звонков с участием топ-менеджмента Компании по итогам отчета о финансовых результатах Группы АЛРОСА по МСФО за отчетный период. Всего в 2014 году было проведено 4 конференц-звонка, в которых приняло участие свыше 250 представителей инвестиционного сообщества.
2. Подготовка и публикация отчетов о финансовых результатах Группы АЛРОСА по МСФО за отчетный период.
3. Подготовка и публикация отчетов о производственных результатах Группы АЛРОСА за отчетный период.
4. Организация и проведение индивидуальных встреч, в том числе с участием топ-менеджмента Компании, с представителями акционеров, потенциальных инвесторов в акции и долговые ценные бумаги. Всего в 2014 году были проведены встречи со 169 представителями инвестиционного сообщества.

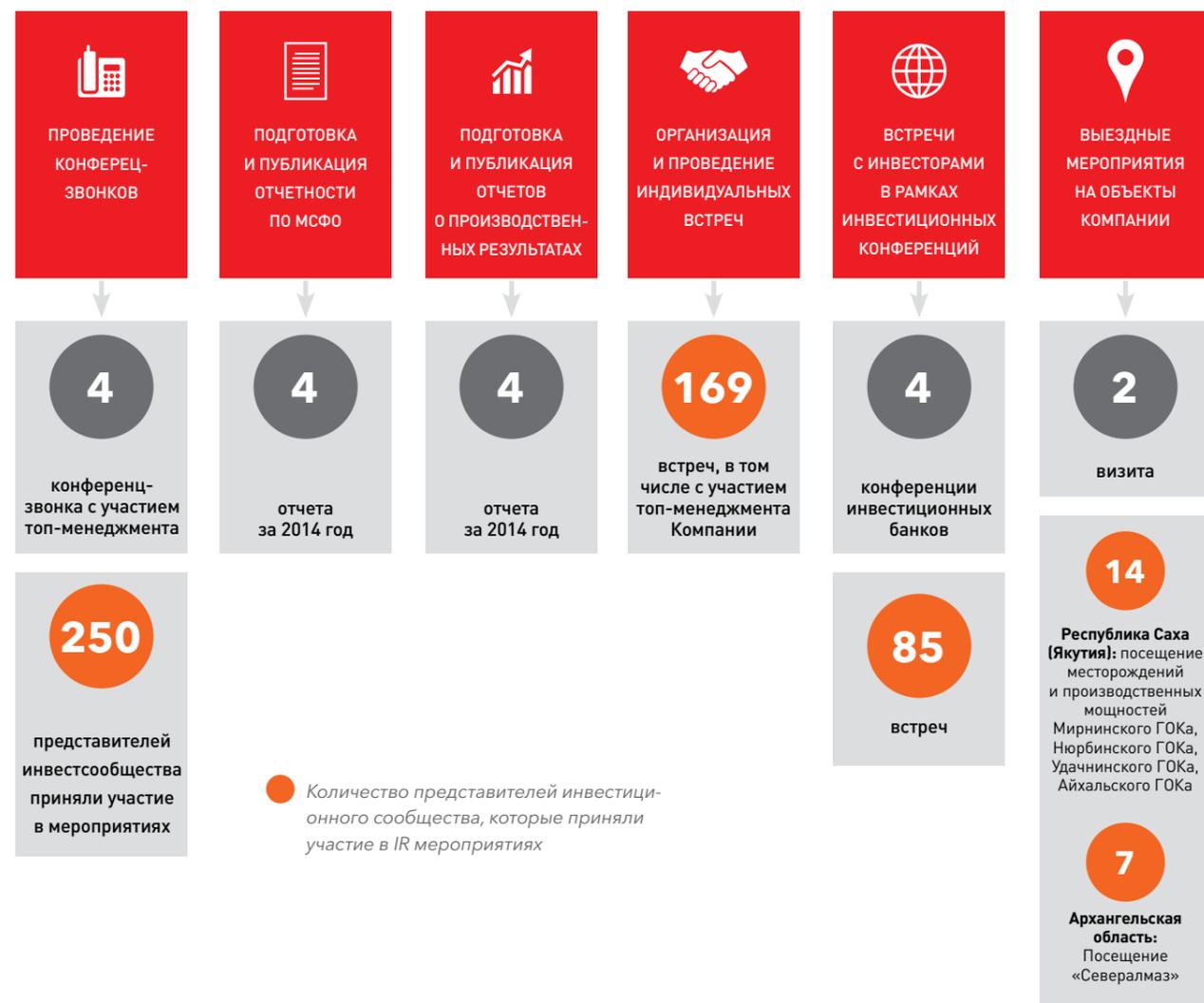
5. Организация и проведение индивидуальных и групповых выездных встреч с участием топ-менеджмента Компании и представителями акционеров, потенциальных инвесторов в акции и долговые ценные бумаги в ходе российских и зарубежных инвестиционных банков. В 2014 году представители Компании приняли участие в 4 инвестиционных конференциях, в ходе которых были проведены встречи с 85 представителями инвестиционного сообщества.

6. Организация и проведение визита группы представителей акционеров и инвесторов на производственные объекты Компании. В 2014 году было организовано два визита: в Республику Саха (Якутия), в ходе которого 12 представителей инвестиционного сообщества ознакомились с месторождениями и производственными мощностями Мирнинского ГОКа, Нюрбинского ГОКа, Удачинского ГОКа и Айхальского ГОКа, и в Архангельскую область, в ходе которого 7 представителей инвестиционного сообщества посетили месторождения и производственные мощности ОАО «Севералмаз».

Всего в 2014 году осуществлено взаимодействие с более 500 представителями инвестиционного сообщества. В течение 2014 года 63 млн акций АЛРОСА было приобретено новыми акционерами, участвовавшими во встречах с представителями Компании. 10 акционеров АЛРОСА в 2014 году приобрели дополнительно 144,8 млн акций Компании.

На конец 2014 года аналитический обзор акций Компании осуществляли 24 инвестиционных банка и компании, 19 из которых рекомендовали покупать акции АЛРОСА.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ИНВЕСТИЦИОННОГО СООБЩЕСТВА В 2014 ГОДУ



## АНАЛИТИЧЕСКОЕ ПОКРЫТИЕ

Компания на регулярной основе осуществляет взаимодействие с аналитиками инвестиционных банков и компаний. Расширение аналитического покрытия положительно влияет на инвестиционную привлекательность ценных бумаг АЛРОСА.

В целях выстраивания эффективных коммуникаций с аналитиками инвестиционных банков и компаний IR-подразделение использует широкий перечень коммуникационных инструментов:

- проведение конференц-звонков, индивидуальных встреч с аналитиками при участии топ-менеджмента Компании;
- участие в конференциях инвестиционных банков;

- постоянная актуализация IR-информации на корпоративном сайте в разделе «Акционерам и инвесторам»;

- организация внутренних IR-мероприятий (посещение месторождений и производственных объектов Компании).

На конец 2014 года аналитический обзор акций Компании осуществляли 24 инвестиционных банка и компании, 19 из которых рекомендовали покупать акции АЛРОСА.

## ОПИСАНИЕ КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАБОТ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ IR СТРАТЕГИИ НА 2015 ГОД

Отдел по взаимодействию с инвесторами Компании в 2015 году продолжит осуществление комплекса мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности и информационной прозрачности Компании. План взаимодействия с инвесторами на 2015 год предполагает реализацию следующих мероприятий:

- проведение 4 конференц-звонков с участием топ-менеджмента Компании по итогам отчета о финансовых результатах Группы АЛРОСА по МСФО за отчетный период;
- подготовку и публикацию 4 отчетов о финансовых результатах Группы АЛРОСА по МСФО за отчетный период;
- подготовку и публикацию 4 отчетов о производственных результатах Группы АЛРОСА за отчетный период;
- организацию и проведение Дня инвестора для групп представите-

лей акционеров, потенциальных инвесторов в акции и долговые ценные бумаги по итогам отчета о финансовых результатах Группы АЛРОСА по МСФО за 2014 год;

- организацию и проведение индивидуальных встреч, в том числе с участием топ-менеджмента Компании, с представителями акционеров, потенциальных инвесторов в акции и долговые ценные бумаги (по запросу представителей инвестиционного сообщества);
- организацию и проведение индивидуальных и групповых выездных встреч с участием топ-менеджмента Компании и представителями акционеров, потенциальных инвесторов в акции и долговые ценные бумаги в рамках конференций российских и зарубежных инвестиционных банков;
- организацию и проведение визита группы представителей акционеров и инвесторов на производственные объекты Компании.

С календарем инвестора можно ознакомиться в подразделе «Акционерам и инвесторам» на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) <http://www.alrosa.ru/инвесторам-и-акционерам/>

# ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Дивидендная политика АК «АЛРОСА» (ОАО) основана на следующих принципах:

- баланс интересов Компании и ее акционеров при определении размеров дивидендов, а также сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие и рост капитализации Компании) интересов акционеров;
- поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Компании;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации;
- соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской

Федерации, уставом компании и ее внутренними документами;

- прозрачность механизмов определения размера дивидендов и их выплаты, которыми руководствуется Наблюдательный совет и Общее собрание акционеров.

В 2013 году в целях повышения инвестиционной привлекательности АК «АЛРОСА» Комитет по стратегии при Наблюдательном совете одобрил изменения Положения о дивидендной политике: минимальный уровень дивидендов увеличен до 35% от чистой прибыли, определяемой на основе консолидированной отчетности по МСФО.

 Положение о дивидендной политике Компании доступно на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2014/02/ALROSA-Dividend-Policy-RUS.pdf) <http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2014/02/ALROSA-Dividend-Policy-RUS.pdf>

28 июня 2014 года в г. Мирном состоялось годовое Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО). В ходе голосования на собрании акционеры приняли решение о выплате дивидендов по итогам 2013 года. По сравнению с предыдущим годом они увеличились на 32%, до 1 рубля 47 копеек на одну обыкновенную акцию.

 Подробная информация о проведении годового Общего собрания акционеров Компании в 2014 году и принятых решениях о дивидендной политике Компании доступна на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) <http://www.alrosa.ru/алросса-увеличила-дивиденды-за-2013-год-на-32/>

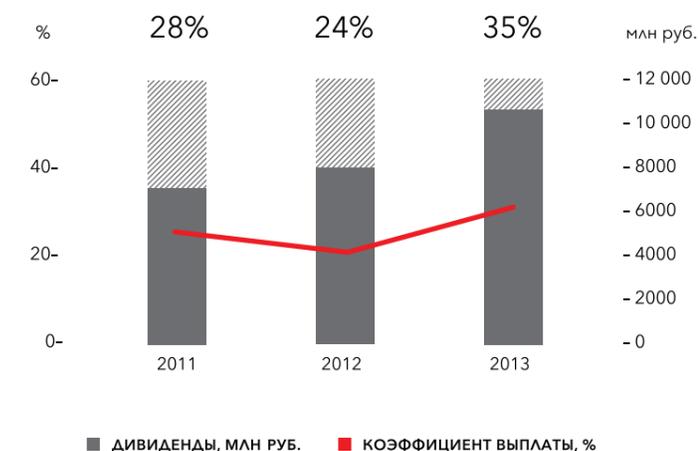
## ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ КОМПАНИИ ЗА ПЕРИОД С 2011 ПО 2013 ГОДЫ

	2011*	2012	2013
Размер объявленных дивидендов на 1 АО, руб.	1,01	1,11	1,47
Общий объем объявленных дивидендов, млн руб.	7 439	8 175	10 826
Коэффициент выплаты (доля в чистой прибыли)**	28%	24%	35%

\* Показатель скорректирован с учетом произведенного в 2011 году дробления акций.

\*\* Коэффициент выплаты рассчитывается путем деления общей суммы утвержденных дивидендов за соответствующий год на прибыль акционеров АЛРОСА (по МСФО).

ДИВИДЕНДЫ И КОЭФФИЦИЕНТЫ ВЫПЛАТ ЗА 2011-2013 ГГ.





# ФОТОГАЛЕРЕЯ: СОБЫТИЯ 2014 ГОДА



Алмазы АЛРОСА



В течение 2014 года внедрено 28 научно-технических разработок

27 июня 2014 года **добыта первая руда** нового крупнейшего в мире подземного рудника «Удачный»



14 марта 2014 года введена в эксплуатацию  
вторая очередь фабрики ОАО «Севералмаз»

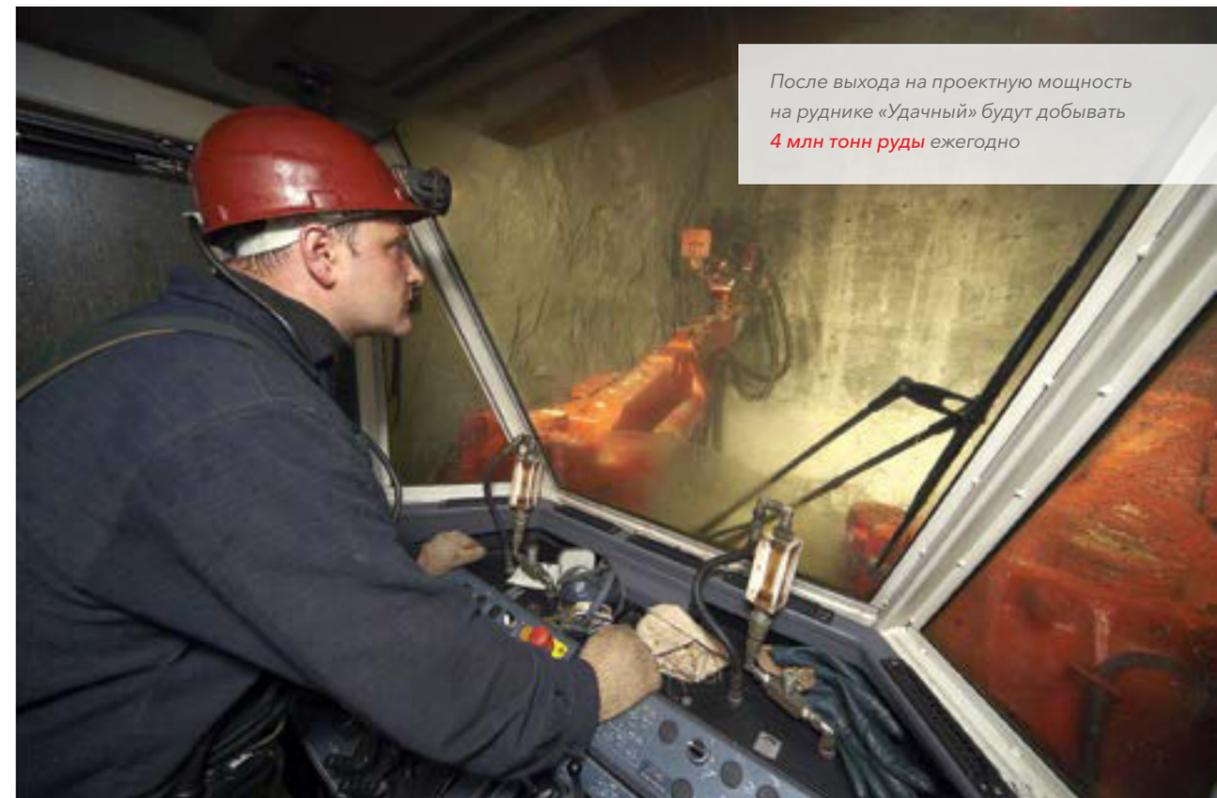




19 мая 2014 года АЛРОСА утвердила Принципы ответственного бизнеса **ALROSA ALLIANCE**



30 мая 2014 года состоялась встреча **Клуба алмазных дилеров Нью-Йорка (DDC)**



После выхода на проектную мощность на руднике «Удачный» будут добывать **4 млн тонн руды** ежегодно



6 октября 2014 года в Архангельской области началась **разработка кимберлитовой трубки «им. Карпинского-1»**



11 декабря 2014 года утверждена  
*Долгосрочная программа развития* до 2023 года



9 декабря 2014 года состоялась ежегодная встреча с долгосрочными клиентами Компании



12 декабря 2014 года в Нью-Дели АЛРОСА подписала меморандум о взаимопонимании с Индийским советом по содействию экспорта драгоценных камней и ювелирных изделий (GJEPC)

Почти 30% работников АЛРОСА имеют высшее профессиональное образование



АЛРОСА добыла 36,2 млн карат алмазов



211 молодых рабочих закончили в 2014 году региональный технический колледж в городе Мирный



Выручка от реализации алмазов и бриллиантов впервые в истории Компании **превысила \$5 млрд**





# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## 5-ЛЕТНЯЯ ДИНАМИКА ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

ПАРАМЕТРЫ	ЕДИНИЦЫ	2010	2011	2012	2013	2014
Выручка	(млн руб.)	113 394	137 732	150 880	168 505	207 159
Операционная прибыль	(млн руб.)	27 138	47 263	49 039	56 871	74 376
EBITDA	(млн руб.)	34 814	65 217	61 950	69 100	93 857
Чистая прибыль	(млн руб.)	11 788	26 658	33 634	31 837	(16 832)
EBITDA / Выручка	(%)	31%	47%	41%	41%	45%
Краткосрочный долг	(млн руб.)	12 944	20 024	32 344	56 295	20 802
Долгосрочный долг	(млн руб.)	89 021	75 529	90 357	82 296	176 358
Денежные средства	(млн руб.)	4 136	12 014	6 242	9 270	21 693
Общий долг	(млн руб.)	101 965	95 553	122 701	138 591	197 160
Чистый долг	(млн руб.)	97 829	83 539	116 459	129 321	175 467
Капитальные затраты	(млн руб.)	(11 968)	(21 420)	(30 050)	(38 165)	(33 291)
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>(млн руб.)</b>	<b>25 832</b>	<b>27 762</b>	<b>11 957</b>	<b>17 474</b>	<b>44 824</b>
<b>КРЕДИТНЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ</b>						
Net debt/EBITDA (LTM)	x	2,8x	1,3x	1,9x	1,9x	1,9x
Total Debt / EBITDA (LTM)	x	2,9x	1,5x	2,0x	2,0x	2,1x
EBITDA / покрытие финансовых расходов (процентных)	(%)	3,5x	9,1x	7,5x	7,0x	8,9x
<b>ROE**</b>	<b>(%)</b>	<b>13%</b>	<b>26%</b>	<b>27%</b>	<b>21%</b>	<b>-11%</b>
<b>ROA</b>	<b>(%)</b>	<b>11%</b>	<b>24%</b>	<b>18%</b>	<b>17%</b>	<b>20%</b>
<b>ROIC*** (or after-tax ROCE)</b>	<b>(%)</b>	<b>11%</b>	<b>23%</b>	<b>18%</b>	<b>17%</b>	<b>22%</b>
<b>Коэффициент финансового рычага****</b>	<b>(%)</b>	<b>54%</b>	<b>49%</b>	<b>48%</b>	<b>48%</b>	<b>63%</b>

\*\* ROE (Return on equity) показывает отношение величины прибыли за период к средневзвешанной величине капитала, относящегося к акционерам АК «АЛРОСА» (ОАО).

\*\*\* ROIC (Return on invested capital) показывает отношение величины операционной прибыли к средневзвешанной величине инвестированного капитала (собственного и привлеченного).

\*\*\*\* Коэффициент финансового рычага – отношение величины чистого долга к сумме величин собственного капитала и чистого долга.

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ

Акционерная компания «АЛРОСА» (открытое акционерное общество)

### НОМЕР И ДАТА ВЫДАЧИ СВИДЕТЕЛЬСТВА

#### О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ В КАЧЕСТВЕ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА

Свидетельство от 17.07.2002 года серия 14 номер 000724010 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1021400967092.

### СУБЪЕКТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,

#### НА ТЕРРИТОРИИ КОТОРОГО ЗАРЕГИСТРИРОВАНА КОМПАНИЯ

Республика Саха (Якутия)

### МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ

Российская Федерация, 678170, Республика Саха (Якутия), город Мирный, ул. Ленина, д. 6.

### КОНТАКТНЫЙ ТЕЛЕФОН, ФАКС

(495) 411-75-25, (495) 620-92-50, (495) 662-36-26 (Москва);  
(41136) 3-04-51 (Мирный)

### АДРЕС ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ

[info@alrosa.ru](mailto:info@alrosa.ru)

### ОСНОВНОЙ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Согласно сведениям о видах экономической деятельности по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности (ОКВЭД ОК 029-2001 КДЕС ред.1) основным видом деятельности является добыча алмазов, код 14.50.22.

### ИНФОРМАЦИЯ О ВКЛЮЧЕНИИ В ПЕРЕЧЕНЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ

АК «АЛРОСА» (ОАО) включена в список стратегических (системообразующих) предприятий на основании Указа Президента Российской Федерации «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» от 04.08.2004 № 1009.

### ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ И АДРЕС РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЯ

Открытое акционерное общество «Республиканский специализированный регистратор «Якутский Фондовый центр», 677980, Россия, Республика Саха (Якутия), город Якутск, пер. Глухой, 2/1.

### ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ И АДРЕС АУДИТОРА ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО ЕЖЕГОДНОГО АУДИТА БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПОДГОТОВЛЕННОЙ В СООТВЕТСТВИИ С РОССИЙСКИМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты», 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр.2АБ.

**ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ И АДРЕС АУДИТОРА ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО АУДИТА  
КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПОДГОТОВЛЕННОЙ В СООТВЕТСТВИИ  
С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», 125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

**РАЗМЕР УСТАВНОГО КАПИТАЛА**

3 682 482 815 (три миллиарда шестьсот восемьдесят два миллиона четыреста восемьдесят две тысячи восемьсот пятнадцать) рублей.

**ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ**

7 364 965 630 (семь миллиардов триста шестьдесят четыре миллиона девятьсот шестьдесят пять тысяч шестьсот тридцать) штук.

**КОЛИЧЕСТВО ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ**

7 364 965 630 (семь миллиардов триста шестьдесят четыре миллиона девятьсот шестьдесят пять тысяч шестьсот тридцать) штук.

**НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ**

3 682 482 815 (три миллиарда шестьсот восемьдесят два миллиона четыреста восемьдесят две тысячи восемьсот пятнадцать) рублей.

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР ВЫПУСКА ОБЫКНОВЕННЫХ (ПРИВИЛЕГИРОВАННЫХ)  
АКЦИЙ И ДАТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ**

1-03-40046-N от 25.08.2011.

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ВЫПУСКА ОБЫКНОВЕННЫХ  
(ПРИВИЛЕГИРОВАННЫХ) АКЦИЙ**

Нет.

**КОЛИЧЕСТВО ПРИВИЛЕГИРОВАННЫХ АКЦИЙ И НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ ПРИВИЛЕГИРОВАННЫХ  
АКЦИЙ**

Привилегированных акций нет.

**ИНФОРМАЦИЯ О РАЗМЕЩЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ АКЦИЙ И ДВИЖЕНИИ КАПИТАЛА  
ЗА ГОД (ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ЛИЦ, КОТОРЫЕ ИМЕЮТ ПРАВО ПРЯМО ИЛИ КОСВЕННО РАСПОРЯЖАТЬСЯ  
НЕ МЕНЕЕ ЧЕМ ПЯТЬЮ ПРОЦЕНТАМИ ГОЛОСОВ, ПРИХОДЯЩИХСЯ НА ГОЛОСУЮЩИЕ АКЦИИ ОБЩЕСТВА)**  
Нет.

**ИНФОРМАЦИЯ О КОЛИЧЕСТВЕ АКЦИЙ, НАХОДЯЩИХСЯ В РАСПОРЯЖЕНИИ КОМПАНИИ,  
А ТАКЖЕ КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ КОМПАНИИ, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ПОДКОНТРОЛЬНЫМ КОМПАНИИ  
ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ**

Нет.

**НАЛИЧИЕ СПЕЦИАЛЬНОГО ПРАВА НА УЧАСТИЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ОБЩЕСТВОМ  
(ЗОЛОТАЯ АКЦИЯ)**

Нет.

**В 2014 ГОДУ КОМПАНИЯ УЧАСТВОВАЛА В 173 СУДЕБНЫХ ДЕЛАХ О ВЗЫСКАНИИ  
С КОМПАНИИ ЗАДОЛЖЕННОСТИ НА ОБЩУЮ СУММУ 45 115 000 РУБЛЕЙ.**

**В 2014 ГОДУ КОМПАНИЯ УЧАСТВОВАЛА В 852 СУДЕБНЫХ ДЕЛАХ ПО ИСКАМ КОМПАНИИ К ТРЕТЬИМ  
ЛИЦАМ О ВЗЫСКАНИИ ЗАДОЛЖЕННОСТИ НА ОБЩУЮ СУММУ 604 139 000 РУБЛЕЙ.**

## ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Годовой отчет АЛРОСА за 2014 год (далее – Годовой отчет) подготовлен на основе информации, доступной Группе на момент его составления. Настоящий Годовой отчет содержит прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, а также в отношении будущих событий и/или действий, ожидаемых результатов деятельности и перспектив развития.

Прогнозные заявления в настоящем Годовом отчете можно определить

по использованию таких слов, как «ожидать», «полагать», «прогнозировать», «планировать», «оценить», «намереваться», «будет», «может» и других подобных выражений в утвердительном или отрицательном значении. Данные заявления являются прогнозами, и фактические события или результаты могут существенно от них отличаться. АЛРОСА не обязуется обновлять такие заявления в целях отражения событий и обстоятельств, появившихся после даты составления Годового отчета, а так-

же отражать появление непредвиденных событий. Многие факторы могут вызвать существенное отличие фактических результатов от результатов, приведенных в прогнозных заявлениях Годового отчета, включая, среди прочего, общие экономические условия, конкурентные условия, технологические изменения и другие факторы.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

## ИНФОРМАЦИЯ О ДОЛЕ АК «АЛРОСА» (ОАО) В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ И ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЯХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ НА 31.12.14 Г.

НАЗВАНИЕ	ДОЛЯ В УК (%)	ДОЛЯ ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЙ (%)
ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	87,4877	87,4877
ОАО «Алмазы Анабара»	99,9999	99,9999
ОАО «Севералмаз»	99,6564	99,6564
ОАО «Научно-производственное предприятие "Буревестник"»	90,6555	71,27
ОАО «Виллюйская ГЭС-3»	99,7313	99,7313
ОАО Судоходная компания «АЛРОСА – Лена»	99,5617	99,5617
ОАО «АЛРОСА-Газ»	99,9995	99,9995

НАЗВАНИЕ	ДОЛЯ В УК (%)	ДОЛЯ ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЙ (%)
ОАО «АЛРОСА-Якутия»	50,8510	50,8510
ОАО «Алмазный Мир»	47,3677	47,3677
ОАО «Национальная нефтегазовая компания "САХАНЕФТЕГАЗ"»	50,4006	50,4006
ЗАО «Авиакомпания "АЛРОСА"»	100,0000	100,0000
ЗАО «Санаторий "Голубая волна"»	100,0000	100,0000
ЗАО «АЛРОСА-торг»	100,0000	100,0000
ЗАО «ГМК Тимир»	48,9999	48,9999
Catoca Mining Company Ltd.	32,8000	32,8000
HIDROCHICAPA S.A.R.L. (АО с ограниченной ответственностью)	55,0000	55,0000
Arcos Ltd.	78,2800	78,2800
Arcos Belgium N.V.	99,6000	99,6000
Arcos East DMCC	100,0000	100,0000
ARCOS USA Inc.	100,0000	100,0000
Arcos Diamonds Israel Ltd.	2,2885	2,2885
Arcos Hong Kong Limited	100,0000	100,0000
Alrosa Finance B.V.	100,0000	100,0000
ALROSA OVERSEAS SA	100,0000	100,0000
Негосударственный пенсионный фонд «Алмазная осень»	99,7000	99,7000
Совместная Монголо-Российская компания «М энд Даймонд»	49,0000	49,0000
ООО «Барнаульский завод "Кристалл"»	100,0000	
ООО «Орел-АЛРОСА»	51,0000	
ООО «НИКОНОВКА»	100,0000	
ООО «Мирнинская городская типография»	57,2693	
ООО «АЛРОСА-Охрана»	100,0000	
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	51,0000	
ООО «АЛРОСА-ВГС»	100,0000	
ООО «Мирнинское предприятие жилищного хозяйства»	100,0000	
ООО «Ленское предприятие жилищного хозяйства»	100,0000	
ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	100,0000	
ООО «Сунтарцеолит»	35,3825	
Мирнинский Коммерческий банк «МАК-БАНК» (ООО)	84,6622	

## ПЕРЕЧЕНЬ ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ

Ниже представлен Устав и перечень внутренних документов, принятых в 2014 году.

### Изменения в Устав АК «АЛРОСА» (ОАО) (утв. 28.06.2014 Протокол №32)

15 июля 2014

<http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2014/07/Изменения-в-Устав-АК-АЛРОСА.pdf>

### Устав акционерной компании «АЛРОСА» (открытое акционерное общество), утвержденный решением внеочередного общего собрания акционеров 05.04.2011г (протокол № 26)

4 июля 2014

<http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/09/ustav.pdf>

### Изменения в Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО) (утв. 28.06.2014 Протокол №32)

4 июля 2014

<http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2014/07/1-Изменения-в-Вознаграждение-НС.pdf>

### Изменения в Положение о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ОАО) (утв. 28.06.2014 Протокол №32)

4 июля 2014

<http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2014/07/1-Изменения-ПК.pdf>

### Изменения в Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) (утв. 28.06.2014 Протокол №32)

4 июля 2014

<http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2014/07/1-Изменения-Набсовет.pdf>

### Изменения в Положение об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) (утв. 28.06.2014 Протокол №32)

4 июля 2014

<http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2014/07/1-Изменения-ОСА.pdf>

### Положение «О закупках АК «АЛРОСА» (ОАО)»

10 января 2014

[http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2014/01/pol\\_2011.pdf](http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2014/01/pol_2011.pdf)

# РЕГИСТРАТОР АК «АЛРОСА» (ОАО) И ТРАНСФЕР-АГЕНТЫ РЕГИСТРАТОРА

## РЕГИСТРАТОР

Открытое акционерное общество "Республиканский специализированный регистратор "Якутский Фондовый Центр" (далее РСР ЯФЦ) является единственным профессиональным участником рынка ценных бумаг в Республике Саха (Якутия), осуществляющим в качестве головной организации деятельность по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг.

РСР ЯФЦ, учрежденный в октябре 1993 года, одним из первых регистраторов России в марте 1996 года получил лицензию ФКЦБ на осуществление деятельности по ведению реестра № 01009, в марте 2004 года – бессрочную лицензию на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг № 10-000-1-00309.

Среди акционеров РСР ЯФЦ – Правительство РС (Я), банки, промышленные компании. Сегодня на обслуживании РСР ЯФЦ находится свыше 200 эмитентов различных отраслей народно-хозяйственного комплекса Республики Саха (Якутия), Республики Бурятия, Республики Хакасия, Красноярского края, Архангельской области.

## ТРАНСФЕР-АГЕНТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ОБСЛУЖИВАЕМЫЕ ЭМИТЕНТЫ	УПОЛНОМОЧЕННОЕ ЛИЦО	МЕСТО-НАХОЖДЕНИЕ, КОНТАКТЫ	СТАТУС ТРАНСФЕР-АГЕНТА
<b>Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»</b>	ОАО «Севералмаз», ОАО «Звезда», ОАО Национальная нефтегазовая компания «Саханефтегаз», ОАО «Сарылах-Су-рьма», ОАО «Туймаада Даймонд», ОАО «Якутскгеофизика», ОАО «АЛРОСА-Нюрба», Акционерная компания «АЛРОСА» (открытое акционерное общество)  Закрытое акционерное общество «Богучанский Алюминиевый Завод», ОАО «Гостиница Хакасия», ОАО «Хакасский инновационный фонд», ОАО «Автотранспортное агростроительное предприятие», Закрытое акционерное общество племзавод «Краснотуранский», ОАО «Саянмолоко», ОАО «Хакасгаз»	Турбовская Марина Викторовна, Козырева Оксана Витальевна, Берневега Сергей Адольфович, Лобанова Ольга Владимировна, Головкин Дмитрий Николаевич	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12, 8(495)9560931	Проф-участник

## ТРАНСФЕР-АГЕНТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ОБСЛУЖИВАЕМЫЕ ЭМИТЕНТЫ	УПОЛНОМОЧЕННОЕ ЛИЦО	МЕСТО-НАХОЖДЕНИЕ, КОНТАКТЫ	СТАТУС ТРАНСФЕР-АГЕНТА
<b>ЗАО «Депозитарно-Клиринговая компания»</b>	ОАО «Золото Якутии», ОАО «Туймаада Даймонд», ОАО «Алданзолото», ОАО «ПО Якутцемент», ОАО «Якутскгеофизика», ОАО ННГ «Саханефтегаз», ОАО «Севералмаз», ОАО «АФ Якутстрой», ОАО «Якутский гормолзавод», АК «АЛРОСА» (ОАО)	Мариничева Галина Николаевна, Романченко Марина Сергеевна	125009, Москва, ул. Воздвиженка, дом 4/7, строение 1, 8(495)9560999, 8(495)2326804	Проф-участник
<b>КБ «МАК-БАНК» (ООО)</b>	АК "АЛРОСА" (ОАО), ОАО "Якутскгеофизика", ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Замула Юлия Анатольевна, Юлина Марина Владимировна	119180, г. Москва, ул. Большая Якиманка, д. 23, 8(495)7458058 8(499)2301040	Проф-участник
<b>ОАО «Севералмаз»</b>	ОАО "Севералмаз"	Перфильева Ольга Александровна, Вепрев Павел Анатольевич	163000, г. Архангельск, ул. Карла Маркса, д.15, 8(8182)657507	Эмитент

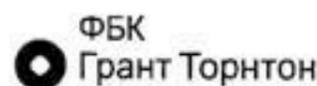
# ПЕРЕЧЕНЬ И МЕТОДИКА РАСЧЕТА КПЭ ГРУППЫ АЛРОСА

НАИМЕНОВАНИЕ КПЭ	ЕД. ИЗМ.	ПЕРИОДИЧНОСТЬ КПЭ	МЕТОДИКА РАСЧЕТА	ВЕС КПЭ	
				ПРЕЗИДЕНТ	ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ
<b>УСЛОВИЕ ВЫПЛАТЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ</b>					
Выполнение планового показателя по чистой прибыли на уровне не ниже 80%	%	годовой	(Фактическая чистая прибыль за период / плановая чистая прибыль за период) * 100%	-	-
<b>ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КПЭ</b>					
Рыночная доходность акции	%	годовой	(Цена акции в конце периода - цена акции в начале периода) / Цена акции в начале периода * 100% – (Индекс ММВБ в конце периода – индекс ММВБ в начале периода) / Индекс ММВБ в начале периода][2] * 100%	10	5
Прирост дивидендного потока	млн руб.	годовой	Дивиденды, начисленные по результатам отчетного периода - (Среднее арифметическое значение дивидендов, начисленных по результатам трех лет, предшествующих отчетному периоду)	15	10
Рентабельность акционерного капитала ROE	%	годовой	(Чистая прибыль / Среднегодовой акционерный капитал) * 100%	25	15
Рентабельность по EBITDA скорр. (рентабельность по скорректированной прибыли до вычета налогов, процентов и амортизации)	%	годовой	(Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов, амортизационных отчислений, скорректированная на нерегулярные составляющие/выручка от продаж) * 100%	25	10
Чистая прибыль	млн руб.	квартальный	Прибыль за период (после уплаты налогов)	30	30
<b>ОТРАСЛЕВЫЕ КПЭ</b>					
Выручка от продаж основной продукции	млн долл.	квартальный	Сумма продаж алмазов сторонним покупателям по контрактной стоимости за период по АК «АЛРОСА» (ОАО), ОАО «АЛРОСА-Нюрба», ОАО «Алмазы Анабара», ОАО «Нижне-Ленское», ОАО «Севералмаз»	40	40
Добыча алмазного сырья	тыс. карат	квартальный	Сумма добычи алмазного сырья за период по АК «АЛРОСА» (ОАО), ОАО «АЛРОСА-Нюрба», ОАО «Алмазы Анабара», ОАО «Нижне-Ленское», ОАО «Севералмаз»	30	30
Доля себестоимости продаж в выручке от продаж	%	годовой	(Себестоимость продаж / Выручка от продаж) * 100%	25	10
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ</b>					
Net debt/ EBITDA скорр. (отношение чистого долга к скорректированной прибыли до вычета налогов, процентов и амортизации)	коэф.	годовой	(Сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов за вычетом денежных средств/ (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов, амортизационных отчислений, скорректированная на нерегулярные составляющие)	-	-
Коэффициент производственного травматизма LTIFR	коэф.	годовой	(Общее число травм (включая несчастные случаи со смертельным исходом) по АК «АЛРОСА» (ОАО), ОАО «АЛРОСА-Нюрба», ОАО «Алмазы Анабара», ОАО «Нижне-Ленское» и ОАО «Севералмаз» / общее число отработанных человеко-часов по АК «АЛРОСА» (ОАО), ОАО «АЛРОСА-Нюрба», ОАО «Алмазы Анабара», ОАО «Нижне-Ленское» и ОАО «Севералмаз») * 200 000	-	-

\*Общий вес КПЭ в структуре годового вознаграждения членов Правления составляет 50%, оставшиеся 50% – выполнение индивидуальных целевых задач.

Цена акции на начало/ конец периода – средневзвешенная с учетом объема сделок цена сделок с ценной бумагой на Основной торговой сессии ММВБ за ноябрь и декабрь предшествующего отчетному/отчетного года; индекс ММВБ в начале/конце периода – средневзвешенное значение индекса Основной торговой сессии ММВБ за ноябрь-декабрь предшествующего отчетному/отчетного года.

# БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ АК «АЛРОСА» (ОАО) ПО РСБУ



## Аудиторское заключение

Акционерам  
Акционерной Компании «АЛРОСА»  
(открытое акционерное общество)

### Аудируемое лицо

#### Наименование:

Акционерная Компания «АЛРОСА» (открытое акционерное общество) (далее – АК «АЛРОСА» (ОАО)).

#### Место нахождения:

678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д.6.

#### Государственная регистрация:

Зарегистрировано администрацией Мирнинского района (улуса) Республики Саха (Якутия) 13 августа 1992г. Свидетельство серия 14 № 000724010. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 17 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1021400967092.

### Аудитор

#### Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультации» (ООО «ФБК»).

#### Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

#### Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

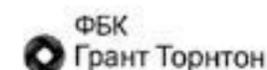
#### Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

#### Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» № 5353, ОРНЗ – 10201039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации АК «АЛРОСА» (ОАО), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменении капитала и отчета о движении денежных средств за 2014 год, иных приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.



### Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АК «АЛРОСА» (ОАО) по состоянию на 31 декабря 2014 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Президент ООО «ФБК»  
Руководитель аудиторской проверки

С.М. Шанигузов  
(на основании Устава,  
квалификационный аттестат  
аудитора от 28 января 2013 г.  
№ 01-401230, ОРНЗ 29501041926)

С.В. Лизманская  
(квалификационный аттестат  
аудитора от 19 сентября 2011 г.  
№ 01-000076, ОРНЗ 20501042231)

Дата аудиторского заключения  
«13» февраля 2015 года

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

НА 31.12.2014

		Коды		
Форма по ОКУД		0710001		
Дата (число, месяц, год)				
Организация <b>АК «АЛРОСА» (ОАО)</b>	по ОКПО	23308410		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	1433000147		
Вид деятельности <b>Добыча алмазов</b>	по ОКВЭД	14.50.22		
Организационно-правовая форма/форма собственности <b>открытое акционерное общество/ смешанная</b>	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	43	
Единица измерения: <b>тыс.руб./млн.руб.</b> (ненужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384		

Адрес: **678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6**

ПОЯС- НЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31.12.2014	НА 31.12.2013	НА 31.12.2012
1	2	3	4	5	6
<b>АКТИВ</b>					
<b>I.ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
4.1	Нематериальные активы	1110	66 066	91 272	117 548
4.2	Результаты исследований и разработок	1120	139 612	137 587	200 937
4.3	Нематериальные поисковые активы	1130	2 157 332	1 181 774	635 428
4.3	Материальные поисковые активы	1140	88 439	475 861	308 725
4.4	Основные средства	1150	195 338 191	184 260 356	171 351 703
	Основные средства	1151	155 631 933	146 276 987	146 189 254
	Незавершенное строительство	1152	39 706 258	37 983 369	25 162 449
4.5	Доходные вложения в материальные ценности	1160	731 566	745 808	761 520
4.6	Финансовые вложения (долгосрочные)	1170	139 935 180	119 736 218	132 351 275
	Инвестиции в дочерние предприятия	1171	105 621 021	76 785 094	82 042 716
	Инвестиции в зависимые общества	1172	4 947 226	4 947 226	193 141
	Инвестиции в другие организации	1173	2 546	22 457	22 457
	Займы	1174	29 364 387	37 981 441	50 092 961
	Прочие финансовые вложения	1175	–	–	–
4.7	Отложенные налоговые активы	1180	3 712 751	2 800 396	2 686 757
4.8	Прочие внеоборотные активы	1190	5 241 666	2 999 054	529 843
<b>Итого по разделу I</b>		<b>1100</b>	<b>347 410 803</b>	<b>312 428 326</b>	<b>308 943 736</b>

ПОЯС- НЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31.12.2014	НА 31.12.2013	НА 31.12.2012
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
4.9	Запасы	1210	44 503 558	39 592 762	38 051 304
	Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	14 634 120	11 179 326	10 594 989
	Животные на выращивании и откорме	1212	629 782	651 791	531 153
	Затраты в незавершенном производстве	1213	19 079 204	18 564 131	16 751 498
	Готовая продукция и товары для перепродажи	1214	9 846 848	8 885 916	9 905 197
	Товары отгруженные	1215	281 608	257 825	219 197
	Расходы будущих периодов	1216	31 996	53 773	49 270
4.10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	768 133	817 369	267 255
4.11	Дебиторская задолженность	1230	16 795 421	16 458 447	11 335 778
	Долгосрочная дебиторская задолженность	1231	2 630 351	785 392	2 364 899
	Краткосрочная дебиторская задолженность	1232	14 165 070	15 673 055	8 970 879
4.12	Финансовые вложения (краткосрочные)	1240	77 264 905	48 068 843	13 010 218
	Займы	1241	68 967 068	46 637 263	13 010 218
	Прочие финансовые вложения	1242	8 297 837	1 431 580	–
4.13	Денежные средства	1250	14 165 526	4 560 277	2 103 283
4.14	Прочие оборотные активы	1260	83 568	28 314	42 309
<b>Итого по разделу II</b>		<b>1200</b>	<b>153 581 111</b>	<b>109 526 012</b>	<b>64 810 147</b>
<b>БАЛАНС</b>		<b>1600</b>	<b>500 991 914</b>	<b>421 954 338</b>	<b>373 753 883</b>
Пояс- не-ния	Наименование показателя	Код	на 31.12.2014	на 31.12.2013	на 31.12.2012
1	2	3	4	5	6
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
4.15	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	3 682 483	3 682 483	3 682 483
4.16	Переоценка внеоборотных активов	1340	7 405 140	7 781 980	8 213 636
4.17	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	50 041 284	50 039 070	50 038 870
4.18	Резервный капитал	1360	736 500	736 500	736 500
	резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	184 125	184 125	184 125
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	552 375	552 375	552 375
4.19	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	188 154 782	175 157 446	148 436 618
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	164 685 615	175 157 446	148 436 618
	нераспределенная прибыль отчетного года	1372	23 469 167	–	–
<b>Итого по разделу III</b>		<b>1300</b>	<b>250 020 189</b>	<b>237 397 479</b>	<b>211 108 107</b>

ПОЯС- НЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31.12.2014	НА 31.12.2013	НА 31.12.2012
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
4.21	Заемные средства	1410	175 807 500	81 738 603	105 857 210
	Кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	119 549 100	28 965 342	24 298 160
	Займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	56 258 400	52 773 261	81 559 050
4.20	Отложенные налоговые обязательства	1420	27 100 431	22 778 392	21 156 520
4.24	Долгосрочные оценочные обязательства	1430	5 815 674	7 105 262	6 902 223
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
<b>Итого по разделу IV</b>		<b>1400</b>	<b>208 723 605</b>	<b>111 622 257</b>	<b>133 915 953</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
4.21	Заемные средства	1510	21 331 607	54 316 063	12 982 396
	Кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	404 336	37 189 711	2 759 560
	Займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	20 927 271	17 126 352	10 222 836
4.22	Кредиторская задолженность	1520	13 344 608	12 307 730	9 600 053
4.23	Доходы будущих периодов	1530	6 850	22 182	124 931
4.24	Краткосрочные оценочные обязательства	1540	7 541 416	6 067 959	5 912 750
4.25	Прочие обязательства	1550	23 639	220 668	109 693
<b>Итого по разделу V</b>		<b>1500</b>	<b>42 248 120</b>	<b>72 934 602</b>	<b>28 729 823</b>
<b>БАЛАНС</b>		<b>1700</b>	<b>500 991 914</b>	<b>421 954 338</b>	<b>373 753 883</b>

## ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

ЗА 2014 ГОД

Дата (число, месяц, год)	Коды		
	0710002		
Организация <b>АК «АЛРОСА» (ОАО)</b>	по ОКПО	23308410	
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	1433000147	
Вид деятельности <b>Добыча алмазов</b>	по ОКВЭД	14.50.22	
Организационно-правовая форма/форма собственности <b>открытое акционерное общество/ смешанная</b>	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	43
Единица измерения: <b>тыс.руб./млн руб.</b> (ненужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384	

ПОЯС- НЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	ЗА 2014 ГОД	ЗА 2013 ГОД
			3	4
	1	2	3	4
5.1	Выручка	2110	159 174 480	138 224 691
5.2	Себестоимость продаж	2120	(63 052 301)	(62 504 376)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	96 122 179	75 720 315
5.2	Коммерческие расходы	2210	(10 494 273)	(7 422 337)
5.2	Управленческие расходы	2220	(17 758 426)	(15 130 951)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>67 869 480</b>	<b>53 167 027</b>
5.3	Доходы от участия в других организациях	2310	6 259 387	8 655 390
5.3	Проценты к получению	2320	3 426 051	1 983 157
5.3	Проценты к уплате	2330	(9 253 287)	(7 804 955)
5.3	Прочие доходы	2340	27 166 921	13 354 508
5.3	Прочие расходы	2350	(64 985 943)	(26 249 480)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>30 482 609</b>	<b>43 105 647</b>
5.4	Текущий налог на прибыль	2410	(3 034 315)	(7 461 149)
5.4	в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(2 051 898)	(1 561 656)
5.4	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(4 322 039)	(1 621 872)
5.4	Изменение отложенных налоговых активов	2450	912 355	113 638
	Прочее	2460	(569 443)	386 263
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>23 469 167</b>	<b>34 522 527</b>
<b>СПРАВОЧНО</b>				
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	2 214	200
5.5	Совокупный финансовый результат периода	2500	23 471 381	34 522 727
5.5	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,003	0,005
5.5	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

## ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

ЗА 2014 ГОД

		Коды		
Форма по ОКУД	Дата (число, месяц, год)	0710003		
Организация <b>АК «АЛРОСА» (ОАО)</b>	по ОКПО	23308410		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	1433000147		
Вид деятельности <b>Добыча алмазов</b>	по ОКВЭД	14.50.22		
Организационно-правовая форма/форма собственности <b>открытое акционерное общество/ смешанная</b>	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	43	
Единица измерения: <b>тыс.руб./млн руб.</b> (ненужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384		

### ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ		РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ	НЕРАСПРЕ- ДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (НЕПОКРЫ- ТЫЙ УБЫТОК)	ИТОГО
			ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ				
1	2	3	4	5	6	7	8
Величина капитала на 31 декабря 2012 года	3100	3 682 483	-	58 252 506	736 500	148 436 618	211 108 107
<b>За 2013 год</b>							-
<b>Увеличение капитала – всего:</b>	<b>3210</b>	-	-	<b>200</b>	-	<b>35 600 710</b>	<b>35 600 910</b>
в том числе:							
чистая прибыль	3211	-	-	-	-	35 600 710	35 600 710
переоценка имущества	3212	-	-	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	-	-	200	-	-	200
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	-	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
<b>Уменьшение капитала – всего:</b>	<b>3220</b>	-	-	-	-	<b>(9 311 538)</b>	<b>(9 311 538)</b>
в том числе:							
убыток	3221	-	-	-	-	(1 128 289)	(1 128 289)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ		РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ	НЕРАСПРЕ- ДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (НЕПОКРЫ- ТЫЙ УБЫТОК)	ИТОГО
			ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ				
переоценка имущества	3222	-	-	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	-	-	-	-	(8 805)	(8 805)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	-	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	-	-	-	-	(8 174 444)	(8 174 444)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(431 656)	x	431 656	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2013 года	3200	3 682 483	-	57 821 050	736 500	175 157 446	237 397 479
<b>За 2014 год</b>							-
<b>Увеличение капитала – всего:</b>	<b>3310</b>	-	-	<b>2 214</b>	-	<b>23 469 167</b>	<b>23 471 381</b>
в том числе:							
чистая прибыль	3311	-	-	-	-	23 469 167	23 469 167
переоценка имущества	3312	-	-	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	-	-	2 214	-	-	2 214
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	-	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
<b>Уменьшение капитала – всего:</b>	<b>3320</b>	-	-	-	-	<b>(10 848 671)</b>	<b>(10 848 671)</b>
в том числе:							
убыток	3321	-	-	-	-	-	-
переоценка имущества	3322	-	-	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	-	-	-	-	(28 300)	(28 300)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	-	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	-	-	-

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, У АКЦИОНЕРОВ		ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ	НЕРАСПРЕ- ДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (НЕПОКРЫ- ТЫЙ УБЫТОК)	ИТОГО
			ВЫКУПЛЕННЫЕ	ДОБАВОЧНЫЙ				
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	-	-	-	-	(10 820 371)	(10 820 371)	
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(376 840)	x	376 840	x	
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	x	x	
Величина капитала на 31 декабря 2014 года	3300	3 682 483	-	57 446 424	736 500	188 154 782	250 020 189	

#### КОРРЕКТИРОВКИ В СВЯЗИ С ИЗМЕНЕНИЕМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕМ ОШИБОК

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2012	ИЗМЕНЕНИЕ КАПИТАЛА ЗА 2013 ГОД		НА 31 ДЕКАБРЯ 2013
			ЗА СЧЕТ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ	ЗА СЧЕТ ИНЫХ ФАКТОРОВ	
1	2	3	4	5	6
<b>КАПИТАЛ – ВСЕГО</b>					
до корректировок	3400	218 369 712	-	-	245 787 373
корректировка в связи с:					-
изменением учетной политики	3410	(7 261 605)	(15 651 499)	-	(8 389 894)
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	211 108 107	(15 651 499)	-	237 397 479
в том числе:					-
<b>нераспределенная прибыль</b>					-
до корректировок	3401	155 698 223	-	-	183 547 340
корректировка в связи с:					-
изменением учетной политики	3411	(7 261 605)	(15 651 499)	-	(8 389 894)
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	148 436 618	(15 651 499)	-	175 157 446
<b>другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:</b>					-
до корректировок	3402	62 671 489	-	-	62 240 033
корректировка в связи с:					-
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	62 671 489	-	-	62 240 033

#### ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31.12.2014	НА 31.12.2013	НА 31.12.2012
1	2	3	4	5
Чистые активы	3600	250 027 039	237 419 661	211 233 038

#### ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

2014

		Коды		
Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	0710004		
Организация <b>АК «АЛРОСА» (ОАО)</b>	по ОКПО	23308410		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	1433000147		
Вид деятельности <b>Добыча алмазов</b>	по ОКВЭД	14.50.22		
Организационно-правовая форма/форма собственности <b>открытое акционерное общество/ смешанная</b>	по ОКФС/ОКФС	1 22 47	43	
Единица измерения: <b>тыс.руб./млн руб.</b> (ненужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384		

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	2014	2013
1	2	3	4
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ</b>			
Поступления – всего	4110	165 517 967	137 441 879
в том числе:	4111	160 039 296	136 060 218
от продажи продукции, товаров, работ и услуг			
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	2 424 965	853 492
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	3 053 706	528 169
Платежи – всего	4120	(121 786 024)	(115 836 512)
в том числе:	4121	(42 059 237)	(41 943 769)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги			
в связи с оплатой труда работников	4122	(30 158 381)	(29 224 432)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	2014	2013
процентов по долговым обязательствам	4123	(9 392 578)	(8 133 123)
налога на прибыль	4124	(7 478 551)	(7 145 476)
прочие платежи	4129	(32 697 277)	(29 389 712)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	43 731 943	21 605 367
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ</b>			
Поступления – всего	4210	43 970 659	17 646 832
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 568 568	199 461
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	1 646 706	2 370 101
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	21 082 594	5 093 446
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	10 578 161	9 983 824
прочие поступления	4219	9 094 630	–
Платежи – всего	4220	(51 992 735)	(39 782 897)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(21 403 686)	(15 895 551)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(16 023 042)	(221 931)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(14 278 020)	(23 389 557)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(284 267)	(275 858)
прочие платежи	4229	(3 720)	–
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(8 022 076)	(22 136 065)
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ</b>			
Поступления – всего	4310	92 851 613	83 683 247
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	92 851 613	83 683 247
денежных вкладов собственников (участников)	4312	–	–
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	–	–
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	–	–
прочие поступления	4319	–	–
Платежи – всего	4320	(123 783 893)	(80 582 989)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	2014	2013
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	–	–
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(10 828 063)	(8 123 457)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(112 955 830)	(72 459 532)
прочие платежи	4329	–	–
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4300	(30 932 280)	3 100 258
<b>Результат движения денежных средств за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>4 777 587</b>	<b>2 569 560</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>4 535 472</b>	<b>2 096 684</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>14 140 272</b>	<b>4 535 472</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	4 827 213	(130 772)

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧУЖДЕНИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ АК «АЛРОСА» (ОАО) ЗА 2014 ГОД

## РАЗДЕЛ I. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ АКЦИЙ (ДОЛЕЙ В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ) ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВ

№ П/П	НЕПРОФИЛЬНЫЙ АКТИВ	ДОЛЯ КОМПАНИИ В УК, %	СТРОКА БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА, ГДЕ БЫЛ ОТРАЖЕН АКТИВ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ, ПРЕДШЕСТВУЮЩЮЮ РЕАЛИЗАЦИИ АКТИВА	СЧЕТА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА (С УЧЕТОМ АНАЛИТИКИ), НА КОТОРЫХ ОТРАЖЕНЫ ДОХОД И РАСХОД ОТ ВЫБИТИЯ АКТИВА (91.1XXX/91.2XXX)
2	ОАО «Саха Даймонд»	3,9	1242	9113421000/9123423000
3	ООО «Интерфинанс»	19,9	1242	9113750000/9123750000
4	ОАО «Удачинский КПП»	99,5	1171	9127905000
5	ЗАО «Бринт-М»	100	1171	9127905000
6	ООО «Медиагруппа Ситим»	100	1242	9113750000/9123750000
7	ООО «Страховая компания «СК АЛРОСА»	99,7	1242	9113750000/9123750000

## РАЗДЕЛ I. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ АКЦИЙ (ДОЛЕЙ В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ) ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВ

БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА, РУБ.	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ, РУБ.	ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, РУБ.	ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА
10 500	410 000	399 500	Продажа на аукционе
19 900 000	8 926 000	- 10 974 000	Продажа посредством публичного предложения
11 397 600	0	- 11 397 600	Программой предусмотрено действие – ликвидация
314 116 200	0	- 314 116 200	Программой предусмотрено действие – ликвидация
128 248 200	1 520 000	- 126 728 200	Продажа на аукционе
623 333 000	620 000 000	- 3 333 000	Продажа на аукционе

## РАЗДЕЛ II. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

№ П/П	НЕПРОФИЛЬНЫЙ АКТИВ	ИНВЕНТАРНЫЙ НОМЕР	СТАТУС	СЧЕТА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА (С УЧЕТОМ АНАЛИТИКИ)
2	Трансформаторная подстанция 2*630 КВА №12	1010235	1151	91131/912311
3	Скважина №155-062	1093716	1151	91131/912311
4	Скважина №155-08	1094264	1151	91131/912311
5	Скважина №155-045 нефтяная с ф.а.	1096404	1151	91131/912311
6	Скважина №155-051	1100786	1151	91131/912311

## РАЗДЕЛ II. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА НА ДАТУ СПИСАНИЯ, РУБ.	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ, РУБ.	ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, РУБ.	ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА
2 368 066	814 200	- 1 553 866	Стоимость реализации сформировалась на торгах
30 678 883	36 201 082	5 522 199	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
35 983 863	42 460 958	6 477 095	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
29 383 151	34 672 118	5 288 967	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
32 111 783	37 891 904	5 780 121	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

## РАЗДЕЛ II. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

## РАЗДЕЛ II. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

№ П/П	НЕПРОФИЛЬНЫЙ АКТИВ	ИНВЕНТАРНЫЙ НОМЕР			БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА НА ДАТУ СПИСАНИЯ, РУБ	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ, РУБ.	ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, РУБ.	ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА
7	Скважина №155-060	1094435	1151	91131/912311	27 603 051	32 571 600	4 968 549	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
8	Скважина №155-019 нефтяная с ф.а.	1096405	1151	91131/912311	27 239 526	32 142 641	4 903 115	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
9	Скважина №155-015 нефтяная с ф.а.	1096406	1151	91131/912311	36 881 421	43 520 077	6 638 656	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
10	Скважина №155-020	1096527	1151	91131/912311	38 636 797	45 591 420	6 954 623	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11	Скважина №155-021 нефтяная с ф.а.	1096528	1151	91131/912311	21 998 034	25 957 680	3 959 646	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
12	Скважина №155-014	1096708	1151	91131/912311	28 300 235	33 394 277	5 094 042	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
13	Скважина №155-009	1098179	1151	91131/912311	28 041 366	33 088 812	5 047 446	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
14	Скважина №155-008(к-5)	1100102	1151	91131/912311	39 422 524	46 518 578	7 096 054	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
15	Скважина №155-04 нефтяная с ф.а.	1096407	1151	91131/912311	8 920 182	10 525 815	1 605 633	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
16	Скважина №155-069	1096526	1151	91131/912311	35 617 224	42 028 324	6 411 100	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
17	Скважина №155-024	1096707	1151	91131/912311	28 250 533	33 335 629	5 085 096	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
18	Скважина №155-023	1098180	1151	91131/912311	27 042 334	31 909 954	4 867 620	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
19	Скважина №155-027	1100104	1151	91131/912311	35 520 383	41 914 052	6 393 669	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
20	Скважина №155-033А	1100103	1151	91131/912311	38 221 248	45 101 073	6 879 825	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
21	Скважина №155-043 (К-11)	1100718	1151	91131/912311	30 220 158	39 514 820	9 294 662	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
22	Скважина №155-032	1100719	1151	91131/912311	43 785 784	51 667 225	7 881 441	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
23	Скважина №739	1094263	1151	91131/912311	8 576 174	11 195 642	2 619 468	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
24	Нефтяной шлейф скв.№155-070	1094259	1151	91131/912311	87 666	103 446	15 780	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
25	Газовый шлейф скв.№155-070	1098162	1151	91131/912311	57 224	67 524	10 300	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
26	Нефтяной шлейф скв.№155-08	1094260	1151	91131/912311	134 284	158 455	24 171	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
27	Газлифтный шлейф скв.№155-08	1098160	1151	91131/912311	69 289	81 761	12 472	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
28	Нефтяной шлейф скв.№155-001	1094261	1151	91131/912311	37 673	44 454	6 781	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
29	Газлифтный шлейф скв.№155-001	1098161	1151	91131/912311	566 605	668 594	101 989	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
30	Газовый шлейф скв.№739	1094262	1151	91131/912311	3 142 577	4 744 274	1 601 697	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
31	Скважина 1 РЭ Рассолопромысел	1096402	1151	91131/912311	7 895 423	10 232 985	2 337 562	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
32	Скважина 2 РЭ Рассолопромысел	1096403	1151	91131/912311	9 448 625	11 149 378	1 700 753	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
33	Скважина разведочно-поглощающая 3 РП	1100101	1151	91131/912311	6 083 226	7 178 207	1 094 981	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
34	Административное здание	3315	1151 / 1215	912511	14 303 865	70 832 000	56 528 135	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
35	Здание конторы АУП	0999349	1151	912412	4 491 174	0	- 4 491 174	Программой предусмотрено действие – ликвидация
36	ЗДАНИЕ АЭРОВОКЗАЛА пл.Анабар	30748	1151	912511	10 411 061	0	- 10 411 061	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
37	ЗДАНИЕ АТБ С НАРУЖНЫМ ТУАЛЕТОМ	30749	1151	912511	2 026 084	0	- 2 026 084	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
38	Гараж на 14 а/машин	2492766	1151	912511	2 449 179	0	- 2 449 179	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача

## РАЗДЕЛ II. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

## РАЗДЕЛ II. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

№ П/П	НЕПРОФИЛЬНЫЙ АКТИВ	ИНВЕНТАРНЫЙ НОМЕР			БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА НА ДАТУ СПИСАНИЯ, РУБ	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ, РУБ.	ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, РУБ.	ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА
39	Универсальный театрално-концертный центр "Якутск"	0108426	1151	912511	508 923 353	0	- 508 923 353	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
40	Противопожарный резервуар V=400 м3	0108427	1151	912511	2 897 617	0	- 2 897 617	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
41	Благоустройство УТКЦ "Якутск"	0108428	1151	912511	13 290 874	0	- 13 290 874	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
42	Земельный участок под эксплуатацию УТКЦ "Якутск" (6957 м2)	0109260	1151	912511	587 330	0	- 587 330	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
43	Нежилое помещение 35Н	000024	1151	91131/912311	5 385 877	10 300 000	4 914 123	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
44	Нежилое помещение 36Н	000028	1151	91131/912311	9 036 735	17 000 000	7 963 265	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
45	Нежилое помещение 37Н	000029	1151	91131/912311	5 382 274	10 000 000	4 617 726	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
46	Нежилое помещение 38Н	000030	1151	91131/912311	10 397 333	18 000 000	7 602 667	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
47	Нежилое помещение 39Н	000031	1151	91131/912311	5 219 090	10 000 000	4 780 910	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
48	Нежилое помещение 40Н	000032	1151	91131/912311	10 051 654	18 000 000	7 948 346	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
49	Нежилое помещение 41Н	000033	1151	91131/912311	5 456 004	11 200 000	5 743 996	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
50	Нежилое помещение 42Н	000034	1151	91131/912311	9 177 022	18 000 000	8 822 978	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
51	Нежилое помещение 9Н	000035	1151	91131/912311	16 775 356	17 000 000	224 644	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
52	Нежилое помещение 31Н	000037	1151	91131/912311	5 999 539	11 000 000	5 000 461	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
53	Нежилое помещение 32Н	000038	1151	91131/912311	7 551 305	19 000 000	11 448 695	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
54	Помещение №2, внутриквартальная газовая котельная (адрес: г. Орел, ул. Часовая, д.41а, пом.2)	19	1151	912511	15 399 892	0	- 15 399 892	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
55	Земельный участок под жилищное строительство, общей площадью 23730 м2	192	1151	912511	13 183 333	0	- 13 183 333	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
56	Подстанция КТПК В/к-400/6/0,4 У1	1025085	1151	91131/912311	1 143 276	1 364 080	220 804	Стоимость реализации сформировалась на торгах
57	Трансформаторная подстанция	1025083	1151	91131/912311	1 090 917	1 300 360	209 443	Стоимость реализации сформировалась на торгах
58	Трансформаторная подстанция КТП-630/6	1025084	1151	91131/912311	999 205	1 192 980	193 775	Стоимость реализации сформировалась на торгах
59	Административное здание	б/н	1214	912551	467 626 444	0	- 467 626 444	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
60	Противопожарная насосная станция с резервуарами 2*300 куб.м	б/н	1214	912551	32 508 243	0	- 32 508 243	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
61	Инженерные сети ТВК	б/н	1214	912551	2 440 144	0	- 2 440 144	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
62	Сети электроснабжения	б/н	1214	912551	2 917 486	0	- 2 917 486	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
63	Инженерные сети, Сети связи	б/н	1214	912551	7 966 556	0	- 7 966 556	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
64	Цех товаров народного потребления	0000294	1151	912511	869 882	0	- 869 882	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача

## РАЗДЕЛ II. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

## РАЗДЕЛ II. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

№ П/П	НЕПРОФИЛЬНЫЙ АКТИВ	ИНВЕНТАРНЫЙ НОМЕР					ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, РУБ.	ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА
			БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА НА ДАТУ СПИСАНИЯ, РУБ	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ, РУБ.	ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, РУБ.	ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА		
65	ул.Гагарина 35 здание аптеки,назначение,нежилое	0005298	1151	912511	11 303 058	0	- 11 303 058	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
66	Земельный участок под аптеку	0000844	1151	912511	1 048 857	0	- 1 048 857	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
67	Производственные мастерские ГМ в том числе АБК	0005352	1151	912511	3 356 634	0	- 3 356 634	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
68	Производственные мастерские ГМ в том числе гараж	0005353	1151	912511	2 246 353	0	- 2 246 353	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
69	Временный узел связи п.Дорожный	0005300	1151	912511	5 089 373	0	- 5 089 373	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
70	Земельный участок под временный узел связи	0000845	1151	912511	164 782	0	- 164 782	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
71	Теплый склад лакокрасочных материалов ул.Иванова (библиотека)	0005301	1151	912511	136 654	0	- 136 654	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
72	Земельный участок под теплый склад лакокрасочных материалов	0000846	1151	912511	102 989	0	- 102 989	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
73	Коровник N2 на 136 гол.	0001713	1151	912511	0	0	0	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
74	Силосная траншея	5555600	1151	912511	41 945	0	- 41 945	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
75	Гараж п.Батамай	5555621	1151	912511	1 917 192	0	- 1 917 192	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
76	Молоканка пос. Батамай	5555599	1151	912511	1	0	- 1	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
77	Коровник (на 120 голов)	5555598	1151	912511	10 935 658	0	- 10 935 658	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
78	Здание насосной станции	5555601	1151	912511	250 237	0	- 250 237	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
79	Контора ЖКО	3003764	1151	912511	1 914 032	0	- 1 914 032	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
80	Земельный участок под эксплуатацию здания конторы ЖКО,склад-навес	3002816	1151	912511	2 331 792	0	- 2 331 792	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
81	Здание музея	0107817	1151	912511	2 752 591	0	- 2 752 591	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
82	Земельный участок под эксрлуатацию музея (1100м2)	0107924	1151	912511	2 651 813	0	- 2 651 813	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
83	Здание спортивного зала "Виктоирия"	0112682	1151	912511	7 222 796	0	- 7 222 796	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
84	Здание кинотеатра "Юность" 1965 г.в. ул.Победы, д.15"а"	0112683	1151	912511	132 841 995	0	- 132 841 995	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача
85	Земельный участок г. Ленск, ул. Победы, 15 "а" (под ДК Юность).	0112690	1151	912511	1 282 463	0	- 1 282 463	Программой предусмотрено действие – безвозмездная передача

## РАЗДЕЛ II. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

## РАЗДЕЛ II. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

№ П/П	НЕПРОФИЛЬНЫЙ АКТИВ	ИНВЕНТАРНЫЙ НОМЕР			БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА НА ДАТУ СПИСАНИЯ, РУБ	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ, РУБ.	ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, РУБ.	ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА
86	Внеплощадочные инженерные сети. Электроснабжение. к/т Юность	0112686	1151	912511	3 238 120	0	- 3 238 120	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
87	Трансформаторная подстанция	1019899	1151 / 1215	912511	274 844	888 564	613 720	Стоимость реализации сформировалась на торгах
88	РП-6 кВ	1020062	1151 / 1215	912511	1 706 529	1 395 940	- 310 589	Стоимость реализации сформировалась на торгах
89	ВЛ-6КВ ЦЭК-КОС	1019384	1151 / 1215	912511	280 887	441 839	160 952	Стоимость реализации сформировалась на торгах
90	Расширение ОРУ-110	1019387	1151 / 1215	912511	6 932 126	1 230 120	- 5 702 006	Стоимость реализации сформировалась на торгах
91	Ограждения ОРУ	1019471	1151 / 1215	912511	30 057	231 280	201 223	Стоимость реализации сформировалась на торгах
92	Линия электропередач ЛЭП-6 кВ	1468993	1151	912412	253 583	0	- 253 583	Программой предусмотрено действие - ликвидация.
93	Коровник на 120 голов п. Орто-Нахар	5555773	1151	912412	1	0	- 1	Программой предусмотрены действия - безвозмездная передача, ликвидация. Здание разрушено, МО отказались от принятия в собственность.
94	Пожарный резервуар на 130м п. Дорожный	0005299	1151	912412	0	0	0	Программой предусмотрены действия - безвозмездная передача, ликвидация. Сооружение разрушено, МО отказались от принятия в собственность.
95	МИ-8Т RA-25606	34744	1151 /123233	912511	1 602 649	25 031 104	23 428 455	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
96	АН-2 RA-54909	29923	1151 /123233	912511	326 338	649 629	323 291	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
97	АН-2 RA-54908	29924	1151 /123233	912511	347 540	671 959	324 419	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

## РАЗДЕЛ III. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕЗАВЕРШЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

## РАЗДЕЛ III. РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В ВИДЕ ОБЪЕКТОВ НЕЗАВЕРШЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

№ П/П	НЕПРОФИЛЬНЫЙ АКТИВ	ИНВЕНТАРНЫЙ НОМЕР			БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА НА ДАТУ СПИСАНИЯ, РУБ	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ, РУБ.	ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, РУБ.	ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА
1	Склад хранения жидкого хлора	12070708	1152	91245	11 832 418	0	- 11 832 418	Программой предусмотрено действие - ликвидация
2	Водоснабжение микрорайона "АЛРОСА"	2430017	1152	91245	8 263 727	0	- 8 263 727	Программой предусмотрено действие - ликвидация
3	Накынское месторождение алмазов. Вахтовый поселок на 192 жителя	11560300	1152	91245	5 431 179	0	- 5 431 179	Программой предусмотрено действие - ликвидация
4	Хлебопекарня на 3 тн/см	б/н	1152	9123711	8 400 000	11 756 000	3 356 000	Продажа по оценочной стоимости
5	Минерализованный водовод	02177	1152	9123711	1 060 419	1 251 294	190 875	Продажа по оценочной стоимости
6	Скважина 155-089	02185	1152	9123711	61 535 390	72 611 760	11 076 370	Продажа по оценочной стоимости
7	Нефтегазосборные сети.	02151	1152	9123711	11 006 090	12 987 186	1 981 096	Продажа по оценочной стоимости
8	Газопровод	02141	1152	9123711	8 100 208	9 558 245	1 458 037	Продажа по оценочной стоимости
9	Скважина №155-005	02154	1152	9123711	55 010 331	64 912 191	9 901 860	Продажа по оценочной стоимости
10	Скважина № 155-088	02159	1152	9123711	71 370 454	84 217 136	12 846 682	Продажа по оценочной стоимости
11	Скважина № 155-004	02160	1152	9123711	64 491 331	76 099 771	11 608 440	Продажа по оценочной стоимости
12	Скважина № 155-006	02162	1152	9123711	67 979 612	80 215 942	12 236 330	Продажа по оценочной стоимости
13	Скважина № 155-010	02163	1152	9123711	64 761 727	76 418 838	11 657 111	Продажа по оценочной стоимости
14	Нефтеcборный коллектор	02145	1152	9123711	12 903 440	15 226 059	2 322 619	Продажа по оценочной стоимости
15	Установка подг.нефти.Добыча рассолов	02136	1152	9123711	55 030 887	64 936 447	9 905 560	Продажа по оценочной стоимости
16	ВЛ-6 кв 5-ти кустов скважин	02165	1152	9123711	16 303 956	19 238 668	2 934 712	Продажа по оценочной стоимости
17	Обустройство кустов скв.5,11,12,12а,13а	02169	1152	9123711	82 414 100	97 248 638	14 834 538	Продажа по оценочной стоимости
18	Установка по подготовке рассолов	02171	1152	9123711	4 136 964	4 881 618	744 654	Продажа по оценочной стоимости
<b>ВСЕГО</b>					<b>3 788 598 226</b>	<b>2 395 144 021</b>	<b>- 1 393 454 205</b>	<b>Основные причины: продажа по оценочной стоимости, которая ниже балансовой; либо ликвидация актива или его безвозмездная передача согласно Программе</b>

# СВОДНЫЕ ДАННЫЕ ОБ ИТОГАХ ПРОДАЖ АЛМАЗОВ И БРИЛЛИАНТОВ И ВЫПОЛНЕНИИ ПЛАНОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ГРУППЫ АЛРОСА В 2012-2014 ГГ.

	СТОИМОСТЬ (КОНТРАКТНАЯ), МЛН ДОЛЛ.				% ВЫПОЛН. ПЛАНА	ИЗМЕНЕНИЕ 2014 К, %		ПРЕВЫШЕНИЕ КОНТРАКТНОЙ СТОИМОСТИ НАД УЧЕТНОЙ, % <sup>1</sup>		
	2012	2013	2014			2013	2012	2012	2013	2014
			ПЛАН	ОТЧЕТ						
<b>ПРОДАЖИ АЛМАЗОВ</b>										
<b>Всего по группе АЛРОСА</b>	<b>4 450,2</b>	<b>4 794,8</b>	<b>4 848,5</b>	<b>4 900,6</b>	<b>101,1</b>	<b>102,2</b>	<b>110,1</b>	<b>65,9</b>	<b>58,6</b>	<b>28,2</b>
Внутр. рынок,	1 035,6	680,4	565,8	524,6	92,7	77,1	50,7	44,2	32,1	11,6
в т.ч. ГОХРАН РФ	256,7	87,5						41,8	28,0	
Экспорт	3 414,5	4 114,4	4 282,7	4 376,0	102,2	106,4	128,2	73,8	64,1	30,6
В том числе:										
<b>АК «АЛРОСА»</b>	<b>3 349,5</b>	<b>3 558,0</b>	<b>3 449,0</b>	<b>3 494,1</b>	<b>101,3</b>	<b>98,2</b>	<b>104,3</b>	<b>63,9</b>	<b>56,6</b>	<b>28,3</b>
Внутр. рынок,	797,2	591,5	502,9	462,8	92,0	78,2	58,1	43,6	31,9	11,5
в т.ч. ГОХРАН РФ	157,5	87,5						43,9	28,0	
Экспорт	2 552,3	2 966,5	2 946,1	3 031,4	102,9	102,2	118,8	71,4	62,7	31,3
<b>«АЛРОСА-НЮРБА»</b>	<b>725,5</b>	<b>776,0</b>	<b>744,0</b>	<b>760,4</b>	<b>102,2</b>	<b>98,0</b>	<b>104,8</b>	<b>76,7</b>	<b>65,5</b>	<b>29,4</b>
Внутр. рынок,	169,3	86,6	62,5	60,9	97,4	70,3	36,0	51,0	33,6	11,9
в т.ч. ГОХРАН РФ	42,3							47,3		
Экспорт	556,3	689,4	681,5	699,5	102,6	101,5	125,7	86,3	70,7	31,2
<b>«АЛМАЗЫ АНАБАРА»</b>	<b>347,5</b>	<b>310,8</b>	<b>281,0</b>	<b>263,2</b>	<b>93,7</b>	<b>84,7</b>	<b>75,7</b>	<b>66,9</b>	<b>66,0</b>	<b>39,6</b>
Внутр. рынок,	55,6	0,5	0,29	0,54	186,2	98,5	0,9	41,1	409,0	57,6
в т.ч. ГОХРАН РФ	43,3							38,5		
Экспорт	291,9	310,3	280,7	262,7	93,6	84,7	90,0	72,9	65,8	39,5

	СТОИМОСТЬ (КОНТРАКТНАЯ), МЛН ДОЛЛ.				% ВЫПОЛН. ПЛАНА	ИЗМЕНЕНИЕ 2014 К, %		ПРЕВЫШЕНИЕ КОНТРАКТНОЙ СТОИМОСТИ НАД УЧЕТНОЙ, % <sup>1</sup>		
	2012	2013	2014			2013	2012	2012	2013	2014
			ПЛАН	ОТЧЕТ						
<b>«СЕВЕР-АЛМАЗ»</b>	<b>27,6</b>	<b>33,9</b>	<b>79,0</b>	<b>80,2</b>	<b>101,5</b>	<b>236,4</b>	<b>290,5</b>	<b>35,6</b>	<b>46,6</b>	<b>-0,5</b>
Внутр. рынок,	13,6			0,1			0,7	17,2		13,8
в т.ч. ГОХРАН РФ	13,6							17,2		
Экспорт	14,0	33,9	79,0	80,1	101,4	236,1	570,9	59,0	46,6	-0,5
<b>«НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»</b>		<b>116,0</b>	<b>295,5</b>	<b>302,6</b>	<b>102,4</b>	<b>260,8</b>			<b>61,1</b>	<b>25,7</b>
Внутр. рынок,		1,8	0,04	0,3	750,0	17,1			15,0	170,3
в т.ч. ГОХРАН РФ										
Экспорт		114,3	295,4	302,3	102,3	264,5			62,1	25,6
<b>Кроме того:</b>										
<b>Отгрузка в филиал "Бриллианты АЛРОСА"</b>	<b>162,3</b>	<b>155,1</b>	<b>142,1</b>	<b>150,3</b>	<b>105,7</b>	<b>96,9</b>	<b>92,6</b>	<b>45,8</b>	<b>44,1</b>	<b>20,7</b>
<b>ПРОДАЖИ БРИЛЛИАНТОВ<sup>2</sup></b>										
<b>Всего</b>	<b>160,5</b>	<b>150,7</b>	<b>178,2</b>	<b>144,4</b>	<b>81,0</b>	<b>95,8</b>	<b>90,0</b>	<b>109,0</b>	<b>104,0</b>	<b>103,0</b>
Экспорт	158,9	148,2	176,4	142,9	81,0	96,4	89,9	109,0	104,0	103,0
Внутр. рынок	1,6	2,5	1,8	1,5	88,2	60,0	93,8	100,0	100,0	100,0

<sup>1</sup> Данные приведены в преysкурante фактической оценки.

<sup>2</sup> Превышение контрактной стоимости над учетной - превышение контрактной стоимости бриллиантов над отпускной ECO стоимостью алмазов.

## ПРОДАЖА АЛМАЗОВ ПО ГРУППЕ АЛРОСА

	СТОИМОСТЬ (КОНТРАКТНАЯ), МЛН ДОЛЛ.				% ВЫПОЛН. ПЛАНА	ИЗМЕНЕНИЕ 2014 К, %		ПРЕВЫШЕНИЕ КОНТРАКТНОЙ СТОИМОСТИ НАД УЧЕТНОЙ, %		
	2012	2013	2014			2013	2012	2012	2013	2014
			ПЛАН	ОТЧЕТ						
<b>Всего</b>	<b>4 450,2</b>	<b>4 794,8</b>	<b>4 848,5</b>	<b>4 900,6</b>	<b>101,1</b>	<b>102,2</b>	<b>110,1</b>	<b>65,9</b>	<b>58,6</b>	<b>28,2</b>
Ювелирные алмазы	4 341,1	4 692,7	4 709,6	4 754,9	101,0	101,3	109,5	63,0	56,2	25,6
Технические алмазы*	109,1	102,1	138,9	145,7	104,9	142,7	133,6	434,0	484,1	290,3

\*включая шлифпорошки

## ПРОДАЖА АЛМАЗОВ НА ЭКСПОРТ

	СТОИМОСТЬ (КОНТРАКТНАЯ), МЛН ДОЛЛ.				% ВЫПОЛН. ПЛАНА	ИЗМЕНЕНИЕ 2014 К, %		ПРЕВЫШЕНИЕ КОНТРАКТНОЙ СТОИМОСТИ НАД УЧЕТНОЙ, %		
	2012	2013	2014			2013	2012	2012	2013	2014
			ПЛАН	ОТЧЕТ						
<b>Экспорт, всего</b>	<b>3 414,5</b>	<b>4 114,4</b>	<b>4 282,7</b>	<b>4 376,0</b>	<b>102,2</b>	<b>106,4</b>	<b>128,2</b>	<b>73,8</b>	<b>64,1</b>	<b>30,6</b>
<b>Ювелирные алмазы, всего</b>	<b>3 336,9</b>	<b>4 023,8</b>	<b>4 156,4</b>	<b>4 238,7</b>	<b>102,0</b>	<b>105,3</b>	<b>127,0</b>	<b>71,0</b>	<b>61,4</b>	<b>27,8</b>
в том числе:										
Рынок	2 761,4	3 273,4	–	3 441,9		105,1	124,6	64,1	52,9	21,0
АЮЭ (контр. партии)	172,5	188,4	–	264,9		140,6	153,5	53,9	46,6	17,7
международные аукционы (+10,8)	403,0	561,9	506,1	531,9	105,1	94,7	132,0	158,1	151,7	114,4
Технические алмазы, всего*	77,6	90,7	126,3	137,2	108,6	151,3	176,8	461,7	508,4	301,4

\* включая шлифпорошки

## ПРОДАЖА ЮВЕЛИРНЫХ АЛМАЗОВ НА ВНЕШНЕМ РЫНКЕ ПО ГРУППЕ АЛРОСА (БЕЗ УЧЕТА ПРОДАЖ АЛМАЗОВ СПЕЦИАЛЬНЫХ РАЗМЕРОВ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ АУКЦИОНАХ)

	СТОИМОСТЬ (КОНТРАКТНАЯ), МЛН ДОЛЛ.				% ВЫПОЛН. ПЛАНА	ИЗМЕНЕНИЕ 2014 К, %		ПРЕВЫШЕНИЕ КОНТРАКТНОЙ СТОИМОСТИ НАД УЧЕТНОЙ, %		
	2012	2013	2014			2013	2012	2012	2013	2014
			ПЛАН	ОТЧЕТ						
<b>Рынок, всего</b>	<b>2 761,4</b>	<b>3 273,4</b>	<b>–</b>	<b>3 441,9</b>	<b>105,1</b>	<b>124,6</b>	<b>64,1</b>	<b>52,9</b>	<b>21,0</b>	
Зарубежные предприятия	2 735,6	3 252,3		3 420,2	105,2	125,0	64,2	53,0	21,0	
Предприятия СНГ	25,8	21,2		21,7	102,3	84,1	55,6	44,1	16,6	
в том числе:										
Армения	8,7	5,9		4,7	80,8	54,8	57,4	50,6	18,7	
Респ. Беларусь	17,1	15,3		17,0	111,3	99,6	54,7	41,8	16,5	

\* плановые цифры в разбивке: зарубежные предприятия, предприятия СНГ (Армения, Беларусь) не предусматривались

## РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОДАЖ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ АУКЦИОНАХ

	СТОИМОСТЬ (КОНТРАКТНАЯ), МЛН ДОЛЛ.				% ВЫПОЛН. ПЛАНА	ИЗМЕНЕНИЕ К 2014, %		ПРЕВЫШЕНИЕ КОНТРАКТНОЙ СТОИМОСТИ НАД УЧЕТНОЙ, %		
	2012	2013	2014			2013	2012	2012	2013	2014
			ПЛАН	ОТЧЕТ						
<b>Международные аукционы (+10,8 кар), всего</b>	<b>407,9</b>	<b>565,6</b>	<b>506,1</b>	<b>533,3</b>	<b>105,4</b>	<b>94,3</b>	<b>130,7</b>	<b>157,2</b>	<b>151,3</b>	<b>114,3</b>
в том числе:										
Российские предприятия	4,9	3,6		1,3		35,7	26,3	101,7	104,9	91,0
зарубежные предприятия	403,0	561,9	506,1	531,9	105,1	94,7	132,0	158,1	151,7	114,4

\* Лимитная стоимость алмазов +10,8 определяется в соответствии с «Порядком определения лимитной оценки алмазов специальных размеров массой +10,8 кар и более», установленным Приказом Минфина РФ №54н от 20.07.2001 г.

## ПРОДАЖА АЛМАЗОВ ГРУППЫ АЛРОСА НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

	СТОИМОСТЬ (КОНТРАКТНАЯ), МЛН ДОЛЛ.				% ВЫПОЛН. ПЛАНА	ИЗМЕНЕНИЕ 2014 К, %		ПРЕВЫШЕНИЕ КОНТРАКТНОЙ СТОИМОСТИ НАД УЧЕТНОЙ, %		
	2012	2013	2014			2013	2012	2012	2013	2014
			ПЛАН	ОТЧЕТ						
<b>Итого внутренний рынок<sup>1</sup></b>	<b>1 035,6</b>	<b>680,4</b>	<b>565,8</b>	<b>524,6</b>	<b>92,7</b>	<b>77,1</b>	<b>50,7</b>	<b>44,2</b>	<b>32,1</b>	<b>11,6</b>
<b>Ювелирные алмазы<sup>1</sup></b>	<b>1 004,2</b>	<b>668,9</b>	<b>553,2</b>	<b>516,2</b>	<b>93,3</b>	<b>77,2</b>	<b>51,4</b>	<b>41,1</b>	<b>30,5</b>	<b>10,5</b>
в том числе алмазы +10,8	4,9	3,6		1,3		36,1	26,5	101,7	104,9	91,0
<b>Технические алмазы<sup>2</sup></b>	<b>31,5</b>	<b>11,4</b>	<b>12,6</b>	<b>8,4</b>	<b>66,7</b>	<b>73,7</b>	<b>26,7</b>	<b>376,0</b>	<b>343,9</b>	<b>169,5</b>

<sup>1</sup> без учета отгрузки в «Бриллианты АЛРОСА»<sup>2</sup> включая шлифпорошки

## ПРОДАЖА ЮВЕЛИРНЫХ АЛМАЗОВ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

	СТОИМОСТЬ (КОНТРАКТНАЯ), МЛН ДОЛЛ.				% ВЫПОЛН. ПЛАНА	ИЗМЕНЕНИЕ 2014 К, %		ПРЕВЫШЕНИЕ КОНТРАКТНОЙ СТОИМОСТИ НАД УЧЕТНОЙ, %		
	2012	2013	2014			2013	2012	2012	2013	2014
			ПЛАН	ОТЧЕТ						
<b>Внутренний рынок. Группа АЛРОСА</b>	<b>1 004,2</b>	<b>668,9</b>	<b>553,2</b>	<b>516,2</b>	<b>93,3</b>	<b>77,2</b>	<b>51,4</b>	<b>41,1</b>	<b>30,5</b>	<b>10,5</b>
В том числе:										
- гранильные предприятия	747,5	581,4	553,2	516,2	93,3	88,8	69,1	40,9	30,9	10,5
- ГОХРАН РФ	256,7	87,5						41,8	28,0	
<b>Кроме того, отгрузка в филиал «Бриллианты АЛРОСА»</b>	<b>162,2</b>	<b>155,1</b>	<b>142,1</b>	<b>150,3</b>	<b>105,7</b>	<b>96,9</b>	<b>92,7</b>	<b>45,7</b>	<b>44,1</b>	<b>20,7</b>

## ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ ОБЩЕСТВА, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

За отчетный период сделок, относящихся в соответствии со ст.79 Федерального закона «Об акционерных обществах» к крупным сделкам, Компанией не заключалось.

### ПЕРЕЧЕНЬ СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ АК «АЛРОСА» (ОАО) В 2014 ГОДУ

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
1	15	10.01.2014	ОАО "Нижне-Ленское"	Оказание услуг по продаже алмазов	RUB	41 291 000,00	41 291 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
2	12	17.01.2014	ОАО "Алмазы Анабара"	Оказание услуг по продаже алмазов	RUB	41 592 000,00	41 592 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
3	Б/Н	27.01.2014	ОАО "Севералмаз"	Оказание услуг по продаже алмазов	RUB	8 000 000,00	8 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
4	1	25.04.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Услуги страхования	RUB	353 250,00	353 250,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
5	26	04.02.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Услуги страхования	RUB	387 045,00	387 045,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
6	25	04.02.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Услуги страхования	RUB	78 630 000,00	78 630 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
7	IGR13/MSHD/0654/4945/67	25.02.2014	ОАО БАНК ВТБ, Москва	Банковские услуги, соглашение об открытии аккредитива	USD	100 000 000,00	3 551 120 000,00	Наблюдательный совет, А01/208-ПР-НС, 7, 23.01.2014
8	105/128	12.05.2014	ЗАО "Ирелях-нефть"	Выдача займа	RUB	105 000 000,00	105 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
9	167	25.06.2014	ОАО "Алмазы Анабара"	Выдача займа	RUB	2 225 000 000,00	2 225 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/215-ПР-НС, 10, 14.06.2014
10	1АА/Э	01.08.2014	ОАО "Алмазы Анабара"	Оказание услуг по продаже алмазов	RUB	52 000 000,00	52 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/218-ПР-НС, 2, 04.08.2014
11	ЗНЛ/Э	01.08.2014	ОАО "Нижне-Ленское"	Оказание услуг по продаже алмазов	RUB	495 000 000,00	495 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/218-ПР-НС, 4, 04.08.2014
12	4НЛ/ВН	01.08.2014	ОАО "Нижне-Ленское"	Оказание услуг по продаже алмазов	RUB	11 000 000,00	11 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/218-ПР-НС, 3, 04.08.2014
13	201	08.08.2014	НПФ "Алмазная осень"	Дополнительный вклад в совокупный вклад учредителей	RUB	20 000 000,00	20 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/217-ПР-НС, 9, 14.07.2014
14	2АА/ВН	01.08.2014	ОАО "Алмазы Анабара"	Оказание услуг по продаже алмазов	RUB	11 000 000,00	11 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/218-ПР-НС, 1, 04.08.2014
15	5АН/Э	01.08.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Оказание услуг по продаже алмазов	RUB	720 000 000,00	720 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/218-ПР-НС, 6, 04.08.2014
16	6АН/ВН	01.08.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Оказание услуг по продаже алмазов	RUB	11 000 000,00	11 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/218-ПР-НС, 5, 04.08.2014

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
17	15С/Э	23.10.2014	ОАО "Севералмаз"	Оказание услуг по экспорту алмазов	RUB	414 000 000,00	414 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/223-ПР-НС, 3, 16.12.2014
18	283	27.10.2014	ОАО СК "АЛРОСА-Лена"	Выдача займа	RUB	23 400 000,00	23 400 000,00	Наблюдательный совет, А01/223-ПР-НС, 3.7, 16.12.2014
19	2416/339	19.12.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Приобретение акций	RUB	62 374 420,00	62 374 420,00	Наблюдательный совет, А01/221-ПР-НС, 24, 28.10.2014
20	330	16.12.2014	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Приобретение акций	RUB	57 937 490,00	57 937 490,00	Наблюдательный совет, А01/221-ПР-НС, 24, 28.10.2014
21	13 (доп. соглашение)	28.03.2014	НПФ "Алмазная осень"	Соинвестирование	RUB	411 166 944,00	411 166 944,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
22	Соглашение	08.04.2014	НПФ "Алмазная осень"	Соинвестирование	RUB	38 685 360,00	38 685 360,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
23	02 (доп. соглашение)	26.03.2014	НПФ "Алмазная осень"	Соинвестирование	RUB	13 091 166,00	13 091 166,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
24	ДМС 0100001-14	01.01.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Медицинское страхование	RUB	97 204 800,00	97 204 800,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
25	ДМС 0100002-14	01.01.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Медицинское страхование	RUB	10 817 160,00	10 817 160,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
26	04	20.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Оказание услуг	RUB	41 521 002,20	41 521 002,20	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
27	2790	09.01.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфическая продукция	RUB	12 120 000,00	12 120 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
28	539/13	20.02.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Договор газоснабжения	RUB	1 250 602 000,00	1 250 602 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
29	Доп. соглашение №1	27.11.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Договор газоснабжения	RUB	39 621 000,00	39 621 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
30	2014-АКЧ	30.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	21 609 883,00	21 609 883,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
31	НС 010 0025-14	31.03.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Страхование ответственности	RUB	23 941 362,40	23 941 362,40	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
32	Г-ПР 010 0001-14	24.03.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Страхование ответственности	RUB	288 090 000,00	288 090 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
33	А-07/2	09.01.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Вывоз мусора	RUB	192 696,00	192 696,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
34	А-07/1	09.01.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Вывоз мусора	RUB	627 082,08	627 082,08	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
35	213-04.14	16.04.2014	ОАО "Нижне-Ленское"	Оказание услуг	RUB	16 608 264,00	16 608 264,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
36	461-04.14	16.04.2014	ОАО "Алмазы Анабара"	Хранение и отгрузка алмазного сырья	RUB	11 891 048,80	11 891 048,80	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
37	б/н	31.07.2014	ОАО "Алмазы Анабара"	Хранение и отгрузка алмазного сырья	RUB	5 243 271,00	5 243 271,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
38	62	10.01.2014	ЗАО "Ирелях-нефть"	Поставка нефтяного топлива	RUB	38 753 088,00	38 753 088,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
39	ИЮ/АТК/ ВТК0100031-14	22.10.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Страховое возмещение	RUB	10 581 238,43	10 581 238,43	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 2, 18.12.2013
40	ИЮ 010 0032-14	27.11.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Страховое возмещение	RUB	8 857 928,61	8 857 928,61	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
41	СД02-2501-01-2501-01/28	23.12.2014	ЗАО "Санаторий "Голубая волна"	Санаторно-курортное обслуживание	RUB	162 433 316,00	162 433 316,00	Наблюдательный совет, А01/223-ПР-НС, 3, 16.12.2014
42	29-ОП	27.12.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Медицинское страхование	RUB	10 817 160,00	10 817 160,00	Наблюдательный совет, А01/223-ПР-НС, 3, 16.12.2014
43	ДМС 0100003-14/24	27.01.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Услуги страхования	RUB	21 616 320,00	21 616 320,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
44	52	14.02.2014	ООО "АЛМАЗ-охрана Центр"	Охранные услуги	RUB	6 485 000,00	6 485 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
45	51	14.02.2014	ООО "АЛМАЗ-охрана Центр"	Охранные услуги	RUB	5 540 500,00	5 540 500,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
46	50	14.02.2014	ООО "АЛМАЗ-охрана Центр"	Техническое обслуживание	RUB	590 499,99	590 499,99	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
47	99	27.03.2014	ООО "АЛМАЗ-охрана Центр"	Охранные услуги	RUB	1 846 833,33	1 846 833,33	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
48	97	27.03.2014	ООО "АЛМАЗ-охрана Центр"	Техническое обслуживание	RUB	196 833,33	196 833,33	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
49	98	27.03.2014	ООО "АЛМАЗ-охрана Центр"	Охранные услуги	RUB	2 161 666,67	2 161 666,67	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
50	145	27.05.2014	ООО "АЛМАЗ-охрана Центр"	Охранные услуги	RUB	29 470 385,88	29 470 385,88	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
51	2	15.10.2014	ООО "АЛМАЗ-охрана Центр"	Охранные услуги	RUB	5 834 622,33	5 834 622,33	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
52	81	10.02.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Автотранспорт	RUB	5 913 654,36	5 913 654,36	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
53	2014-06/АСП	01.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	7 621 836,00	7 621 836,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
54	22/14	14.02.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Техническое обслуживание газопровода	RUB	2 124 000,00	2 124 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
55	1-Т	27.02.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфическая продукция	RUB	1 800 000,00	1 800 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
56	05-01.14	01.01.2014	ОАО "Алмазы Анабара"	Аренда недвижимости	RUB	12 967 044,00	12 967 044,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
57	268	20.02.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфическая продукция	RUB	1 806 000,00	1 806 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
58	70/14"Р"	28.04.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Оказание услуг	RUB	401 986,86	401 986,86	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
59	3 (доп. соглашение)	20.05.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Техническое обслуживание газопровода	RUB	25 601 000,00	25 601 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
60	1 (доп. соглашение)	16.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Аренда недвижимости	RUB	2 184 464,00	2 184 464,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
61	4 (доп. соглашение)	16.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Аренда недвижимости	RUB	72 765 168,00	72 765 168,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
62	3 (доп. соглашение)	16.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Аренда недвижимости	RUB	18 648 696,00	18 648 696,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
63	3 (доп. соглашение)	16.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Аренда имущества	RUB	12 997 000,00	12 997 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
64	1 (доп. соглашение)	28.10.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Охранные услуги	RUB	6 906,19	6 906,19	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
65	№ 2014-10/АСП	01.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	8 431 443,00	8 431 443,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
66	2401/14	24.01.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфическая продукция	RUB	6 364 000,00	6 364 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
67	06	22.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Горно-подготовительные работы	RUB	12 219 863 757,92	12 219 863 757,92	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
68	2014-09/АСП	01.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	414 980 684,00	414 980 684,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
69	Д.С. 01 к дог. №2014-09/АСП	07.07.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	3 221 724,00	3 221 724,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
70	53	11.12.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Выполнение горных, обогатительных работ и обработка алмазо-содержащих концентратов	RUB	10 446 516 022,40	10 446 516 022,40	Наблюдательный совет, А01/222-ПР-НС, 39, 05.12.2014
71	54	11.12.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Выполнение горных, обогатительных работ и обработка алмазо-содержащих концентратов	RUB	6 486 659 018,80	6 486 659 018,80	Наблюдательный совет, А01/222-ПР-НС, 39, 05.12.2014
72	А-08	30.01.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Вывоз мусора	RUB	8 251,08	8 251,08	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
73	10/14-И	25.04.2014	ОАО НПП "Буревестник"	Измерительное оборудование	RUB	62 250,00	62 250,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
74	53	01.07.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Аренда недвижимости	RUB	1 818 323,87	2 145 622,41	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
75	1	14.02.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Услуги страхования	RUB	719 003,00	719 003,00	Наблюдательный совет, 196, 1, 12.04.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
76	1	03.03.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Медицинское страхование	RUB	23 856 360,00	23 856 360,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
77	26	20.01.2014	ARCOS DIAMONDS ISRAEL LTD.	Экспонирование алмазов	USD	128 507,64	4 684 951,63	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
78	27	24.01.2014	Arcos Belgium	Экспонирование алмазов	USD	140 469,79	4 998 055,60	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
79	29	07.02.2014	ARCOS DIAMONDS ISRAEL LTD.	Экспонирование алмазов	USD	110 851,87	7 738 413,85	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
80	28	12.02.2014	ARCOS HONG KONG LIMITED	Экспонирование алмазов	USD	135 295,08	4 829 804,35	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
81	Г-АТК 17-14/Е	13.03.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Услуги страхования	RUB	560 838,00	560 838,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
82	1	31.07.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Услуги страхования	RUB	661 507,42	661 507,42	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
83	30	12.03.2014	ARCOS DIAMONDS ISRAEL LTD.	Экспонирование алмазов	USD	141 697,71	4 828 647,03	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
84	31	18.04.2014	Arcos Belgium	Экспонирование алмазов	USD	131 200,81	4 516 692,84	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
85	32	30.04.2014	ARCOS DIAMONDS ISRAEL LTD.	Экспонирование алмазов	USD	76 826,06	2 655 807,75	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
86	86	26.06.2014	ОАО НПП "Буревестник"	Оборудование для сортировки	RUB	8 289 972,00	8 289 972,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
87	36	14.08.2014	ARCOS BELGIUM N.V.	Экспонирование алмазов	USD	127 449,61	5 905 747,28	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
88	37	26.08.2014	ARCOS HONG KONG LIMITED	Экспонирование алмазов	USD	118 799,52	5 504 920,28	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
89	39	30.09.2014	ARCOS BELGIUM N.V.	Экспонирование алмазов	USD	99 838,85	5 448 076,25	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
90	40	15.10.2014	ARCOS DIAMONDS ISRAEL LTD.	Экспонирование алмазов	USD	142 366,61	7 407 946,90	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
91	ИЮ 010 0029-14	20.10.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Услуги страхования	RUB	559 224,48	559 224,48	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
92	Г-АТК 17-14/Б	22.01.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Услуги страхования	RUB	599 133,00	599 133,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
93	№20	08.05.2014	ООО "АЛМАЗ-охрана Центр"	Охранные услуги	RUB	4 391 542,44	4 391 542,44	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
94	0030914/СА-	15.09.2014	ОАО "Севералмаз"	Изготовление бриллиантов	RUB	1 195 181,05	1 195 181,05	Наблюдательный совет, А01/220-ПР-НС, 8, 24.04.2014
95	ДМС 0100004-15	17.12.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Медицинское страхование	RUB	8 333 300,00	8 333 300,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
96	ДМС 0100007-15	17.12.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Медицинское страхование	RUB	314 600,00	314 600,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
97	ПД-02-В/14	03.02.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Геологический подряд	RUB	424 017 000,00	424 017 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
98	2014-02/АСП	31.01.2014	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	221 943 324,00	221 943 324,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
99	1 (доп. соглашение)	07.07.2014	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	5 882 310,00	5 882 310,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
100	2015-04/АСП	11.11.2014	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	235 777 478,00	235 777 478,00	Наблюдательный совет, А01/223-ПР-НС, 3, 16.12.2014
101	2 (доп. соглашение)	08.12.2014	ОАО "Алмазы Анабара"	Геологоразведочные работы	RUB	27 771 623,00	27 771 623,00	Наблюдательный совет, А01/222-ПР-НС, 4, 05.12.2014
102	2014-11/АСП	09.01.2014	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	125 935 642,00	125 935 642,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
103	1 (доп. соглашение)	07.07.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	2 453 791,00	2 453 791,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
104	11-14/П	09.04.2014	ОАО СК "АЛРОСА-Лена"	Перевозка грузов	RUB	5 629 304,06	5 629 304,06	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
105	56/2014	01.10.2014	ООО "АЛРОСА-ВГС"	Ремонтные работы	RUB	530 941,05	530 941,05	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
106	038500	01.02.2014	ОАО НПП "Буревестник"	Аренда нежилого помещения	RUB	133 806,64	133 806,64	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
107	0240914-СА	01.10.2014	ОАО "Севералмаз"	Аренда нежилого помещения	RUB	296 302,16	296 302,16	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
108	2 (доп. соглашение)	10.02.2014	КБ "МАК-БАНК" (ООО)	Аренда недвижимости	RUB	367 970,58	367 970,58	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
109	9/13	01.01.2014	ОАО "Севералмаз"	Геологический подряд	RUB	76 775 744,20	76 775 744,20	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
110	Доп. соглашение №3	01.12.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	843 112,00	843 112,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
111	2 (доп. соглашение)	01.07.2014	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	773 752,00	773 752,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
112	2014-01/АСП	01.01.2014	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	49 383 059,00	49 383 059,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
113	№ 1/24/14 "О"Доп.согл	25.06.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Охранные услуги	RUB	1 010 872,97	1 010 872,97	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
114	3-У/14	03.02.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Эксплуатационная разведка	RUB	326 185 323,20	326 185 323,20	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
115	2 (доп. соглашение)	25.08.2014	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геологический подряд	RUB	8 784 637,44	8 784 637,44	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
116	1 (доп. соглашение)	18.02.2014	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геологический подряд	RUB	9 061 828,88	9 061 828,88	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
117	3-пг/14	03.02.2014	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геологоразведочные работы	RUB	15 785 025,20	15 785 025,20	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
118	1 (доп. соглашение)	18.02.2014	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB	7 004 488,26	7 004 488,26	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
119	4-У/14	01.04.2014	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геологический подряд	RUB	23 118 501,00	23 118 501,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
120	10	09.01.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфическая продукция	RUB	320 000,00	320 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
121	29	01.01.2014	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Горюче-смазочные материалы	RUB	6 581 085,88	6 581 085,88	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
122	39	01.01.2014	ОАО «АЛРОСА-Нюрба»	Горюче-смазочные материалы	RUB	447 521,35	447 521,35	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
123	31	01.01.2014	ООО "Ленское предприятие тепловых и электрических сетей"	Горюче-смазочные материалы	RUB	13 683 568,83	13 683 568,83	Наблюдательный совет, А01/215-ПР-НС, 4, 14.06.2014
124	40	01.01.2014	ООО "Ленское предприятие жилищного хозяйства"	Горюче-смазочные материалы	RUB	224 532,96	224 532,96	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
125	1 (доп. соглашение)	20.06.2014	ООО "Ленское предприятие жилищного хозяйства"	Горюче-смазочные материалы	RUB	236 490,20	236 490,20	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
126	2 (доп. соглашение)	01.10.2014	ООО "Ленское предприятие жилищного хозяйства"	Горюче-смазочные материалы	RUB	3 954,04	3 954,04	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
127	2 (доп. соглашение)	20.06.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Горюче-смазочные материалы	RUB	450 291,12	450 291,12	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
128	32	01.01.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Горюче-смазочные материалы	RUB	7 460 416,91	7 460 416,91	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
129	30	01.01.2014	ООО "АЛРОСА-Спецбурение"	Горюче-смазочные материалы	RUB	38 530 103,50	38 530 103,50	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
130	27	01.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Горюче-смазочные материалы	RUB	22 892 743,59	22 892 743,59	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
131	1 (доп. соглашении)	26.06.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Горюче-смазочные материалы	RUB	1 319 686,83	1 319 686,83	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
132	67	01.01.2014	КБ "МАК-БАНК" (ООО)	Горюче-смазочные материалы	RUB	157 769,73	157 769,73	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
133	1 (доп. соглашение)	25.06.2014	КБ "МАК-БАНК" (ООО)	Горюче-смазочные материалы	RUB	165 704,80	165 704,80	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
134	66	01.01.2014	КБ "МАК-БАНК" (ООО)	Горюче-смазочные материалы	RUB	236 284,80	236 284,80	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
135	1 (доп. соглашение)	25.06.2014	КБ "МАК-БАНК" (ООО)	Горюче-смазочные материалы	RUB	248 168,83	248 168,83	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
136	28	01.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Горюче-смазочные материалы	RUB	969 343 801,58	969 343 801,58	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
137	1 (доп. соглашение)	20.06.2014	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB	899 638,10	899 638,10	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
138	2014-01/ТА	01.01.2014	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационная перевозка пассажиров и грузов	RUB	938 723 749,00	938 723 749,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
139	1 (доп. соглашение)	30.06.2014	ЗАО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB	12 537 100,00	12 537 100,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
140	3 (доп. соглашение)	20.11.2014	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB	7 816 151,25	7 816 151,25	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
141	02-14/П	27.01.2014	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB	158 731 750,18	158 731 750,18	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
142	2 (доп. соглашение)	13.11.2014	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB	49 000 000,00	49 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/220-ПР-НС, 5, 29.09.2014
143	01-14/П	09.01.2014	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB	526 681 437,58	526 681 437,58	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
144	1 (доп. соглашение)	19.11.2014	ОАО СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB	121 000 000,00	121 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
145	117/1/14 "М"/1162	15.09.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Оказание услуг	RUB	289 773,83	289 773,83	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
146	044500/1129	01.10.2014	ОАО НПП "Буревестник"	Оборудование	RUB	22 161 162,22	22 161 162,22	Наблюдательный совет, А01/220-ПР-НС, 6, 29.09.2014
147	47/14-т	12.05.2014	ООО "Ленское предприятие тепловых и электрических сетей"	Договор тепло-снабжения	RUB	28 194 838,32	28 194 838,32	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
148	ИЮ 011 0009-14	18.04.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Имущественное страхование	RUB	228 527,59	228 527,59	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
149	10/14"Р"	15.07.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Техническое обслуживание	RUB	122 515,88	122 515,88	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
150	9П-2801/14	16.01.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфическая продукция	RUB	299 784,00	299 784,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
151	2У	22.04.2014	ООО "АЛРОСА-Спецбурение"	Буровые работы	RUB	63 580 000,00	63 580 000,00	Наблюдательный совет, А01/215-ПР-НС, 7, 14.06.2014
152	1СР-0508/14	05.08.2014	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	149 500 000,00	149 500 000,00	Наблюдательный совет, А01/223-ПР-НС, 3, 16.12.2014
153	1 (доп. соглашение)	30.01.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфическая продукция	RUB	1 500 000,00	1 500 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
154	2 (доп. соглашение)	15.12.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Строительный подряд	RUB	87 638 000,00	87 638 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
155	1 (доп. соглашение)	30.06.2014	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Аренда нежилого помещения	RUB	48 274,18	48 274,18	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
156	3/1/14 "М"	11.02.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Монтаж оборудования	RUB	468 281,69	468 281,69	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
157	2014-08/АСП	01.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	15 425 059,00	15 425 059,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
158	3/14 "М"	21.01.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Монтаж оборудования	RUB	519 519,31	519 519,31	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
159	2014/006 "ПР"	07.02.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Строй-материалы	RUB	761 426,52	761 426,52	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
160	2014/005-"У"	01.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Договор водоснабжения	RUB	155 018,02	155 018,02	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
161	3/2/14"Р"	24.02.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Услуги в области пожарной безопасности	RUB	474 826,62	474 826,62	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
162	5 "П"	26.03.2014	ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	Буровые работы	RUB	136 954 713,00	136 954 713,00	Наблюдательный совет, А01/220-ПР-НС, 3, 29.09.2014
163	3/3/14 "М"	11.03.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Ремонтные работы	RUB	590 165,28	590 165,28	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
164	3/5/2014 "М"	01.07.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Монтаж оборудования	RUB	493 435,87	493 435,87	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА	
165	3/6/14 "М"	03.06.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Монтаж оборудования	RUB	80 729,44	80 729,44	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
166	3/8/14 "М"	01.07.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Монтаж оборудования	RUB	339 933,90	339 933,90	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
167	18-тбо/14	01.01.2014	ООО "Ленское предприятие жилищного хозяйства"	Вывоз мусора	RUB	53 046,70	53 046,70	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
168	52/14-т	05.02.2014	ООО "Ленское предприятие тепловых и электрических сетей"	Договор тепло-водоснабжения	RUB	1 738 379,01	1 738 379,01	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
169	3/2-Р/14	28.05.2014	ОАО "Вилкойская ГЭС-3"	Ремонтные работы	RUB	40 462,00	40 462,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
170	89/15	10.02.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Аренда нежилого помещения	RUB	723 807,63	723 807,63	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
171	2014-04/АСП	01.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	4 118 159,00	4 118 159,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
172	1/21/14"О"	05.05.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Охранные услуги	RUB	1 763 920,63	1 763 920,63	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
173	12-А/14	16.01.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфическая продукция	RUB	250 000,00	250 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
174	1 (доп. соглашение)	07.07.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	29 141,00	29 141,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
175	2014-15/АСП	30.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	3 235 134,00	3 235 134,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
176	5/14	17.01.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфические работы	RUB	779 457,02	779 457,02	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
177	20/121-Д	01.03.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Дозиметрический контроль	RUB	860 933,75	860 933,75	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
178	20/57-2д	12.03.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Испытание защитных средств	RUB	109 240,90	109 240,90	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА	
179	20/97-А	01.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Аренда имущества	RUB	10 922 764,98	10 922 764,98	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
180	ИЮ 020 004-14	03.03.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Услуги страхования	RUB	186 669,57	186 669,57	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
181	1 (доп. соглашение)	04.02.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Авторский надзор	RUB	3 392 588,92	3 392 588,92	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
182	1 (доп. соглашение)	11.08.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Научно-технические услуги	RUB	6 958 224,00	6 958 224,00	Наблюдательный совет, А01/201-ПР-НС, 21, 06.09.2013
183	1/14/14 "О" (доп. соглашение)	04.06.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Охранные услуги	RUB	1 629 360,05	1 629 360,05	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
184	09-01-14	20.01.2014	ОАО НПП "Буревестник"	Опытно-конструкторские работы	RUB	2 100 000,00	2 100 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
185	064-14/01/ИТУ	30.01.2014	ОАО "Севералмаз"	Научно-исследовательские работы	RUB	1 298 000,00	1 298 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
186	6041	14.03.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Проектно-исследовательские работы	RUB	4 318 228,88	4 318 228,88	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
187	6070	28.05.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Проектно-исследовательские работы	RUB	17 125 926,46	17 125 926,46	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
188	6071	28.05.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Проектно-исследовательские работы	RUB	22 994 461,76	22 994 461,76	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
189	6072	28.05.2014	ОАО "АЛРОСА-Нюрба"	Проектно-исследовательские работы	RUB	7 579 764,22	7 579 764,22	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
190	ДГТМ7-000007	03.06.2014	ЗАО "Горно-металлургическая компания "Тимир"	Проектно-исследовательские работы	RUB	12 000 000,00	12 000 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
191	19	25.07.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Оказание услуг	RUB	134 402,00	134 402,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
192	019-14/07	22.12.2014	ОАО "Севералмаз"	Научно-исследовательские работы	RUB	31 723 440,37	31 723 440,37	Наблюдательный совет, А01/223-ПР-НС, 3, 16.12.2014
193	064-15/01	01.12.2014	ОАО "Севералмаз"	Научно-исследовательские работы	RUB	2 385 156,30	2 385 156,30	Наблюдательный совет, А01/223-ПР-НС, 3, 16.12.2014

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА	
194	ДМС 0100001-15	18.04.2014	НПФ "Алмазная осень"	Аренда нежилого помещения	RUB	506 004,12	506 004,12	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
195	7/98-Д	09.01.2014	ООО "Ленское предприятие тепловых и электрических сетей"	Аренда недвижимости	RUB	158 419 889,92	158 419 889,92	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
196	7/112-14	02.04.2014	ОАО СК "АЛРОСА-Лена"	Возмездное оказание услуг	RUB	580 796,00	580 796,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
197	2014-03/АСП	01.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	24 853 390,00	24 853 390,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
198	1 (доп. соглашение)	07.07.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	70 839,00	70 839,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
199	27-14/У	17.06.2014	ОАО СК "АЛРОСА-Лена"	Возмездное оказание услуг	RUB	65 924,10	65 924,10	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
200	85/14-т	21.11.2014	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор теплоснабжения	RUB	169 967 498,50	169 967 498,50	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
201	85/14-в	21.11.2014	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Оказание услуг	RUB	267 917,75	267 917,75	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
202	85/14	21.11.2014	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	Договор водоснабжения	RUB	8 113 352,13	8 113 352,13	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
203	МЦУ-1	01.11.2014	НПФ "Алмазная осень"	Аренда недвижимости	RUB	462 227,49	462 227,49	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
204	7/11-15	01.12.2014	ООО "Сунтарцеолит"	Перевозка грузов	RUB	24 382 831,12	24 382 831,12	Наблюдательный совет, А01/223-ПР-НС, 3, 16.12.2014
205	7/4-А/15	21.10.2014	КБ "МАК-БАНК" (ООО)	Аренда нежилого помещения	RUB	44 827,04	44 827,04	Наблюдательный совет, А01/223-ПР-НС, 3, 16.12.2014
206	1540/5-ТЭ/14	09.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Договор теплоснабжения	RUB	143 538,00	143 538,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА	
207	1540/1-Э/14	09.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Договор энергоснабжения	RUB	987 590,00	987 590,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
208	1540/4-ПД/14	11.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Заготовка грунта	RUB	2 815 843,00	2 815 843,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
209	1540/4-У/14	10.01.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Хранение и заправка горюче-смазочных материалов	RUB	227 141,00	227 141,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
210	2014-05/АСП	30.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	11 905 785,00	11 905 785,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
211	Доп. соглашение №1	07.07.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Авиационные услуги	RUB	244 429,00	244 429,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
212	9/14"Р"	24.03.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Техническое обслуживание	RUB	232 058,23	232 058,23	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
213	34/14-т	10.01.2014	ООО "Ленское предприятие тепловых и электрических сетей"	Договор теплоснабжения	RUB	5 330 327,15	5 330 327,15	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
214	34/13	10.01.2014	ООО "Ленское предприятие тепловых и электрических сетей"	Договор водоснабжения	RUB	50 528,23	50 528,23	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
215	1540/10-ТЭ/14	26.08.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Договор теплоснабжения	RUB	133 106,00	133 106,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
216	3 (доп. соглашение)	01.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Аренда транспортных средств	RUB	130 173 746,31	130 173 746,31	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
217	1	09.01.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфические работы	RUB	1 600 480,37	1 600 480,37	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
218	1 (доп. соглашение)	10.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Аэропортовое и наземное обслуживание	RUB	658 718,00	658 718,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
219	475	01.01.2014	ЗАО "Авиакомпания АЛРОСА"	Аэропортовое и наземное обслуживание	RUB	162 817 980,00	162 817 980,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
220	474	01.01.2014	ЗАО "Авиа-компания АЛРОСА"	Аэропортовое и наземное обслуживание	RUB	80 108 361,00	80 108 361,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
221	1 (доп. соглашение)	10.01.2014	ЗАО «Авиа-компания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB	454 218,00	454 218,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
222	1/16/14"О"	13.02.2014	ООО "АЛРОСА-охрана"	Охранные услуги	RUB	2 609,53	2 609,53	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
223	473	01.01.2014	ЗАО «Авиа-компания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание	RUB	577 094 465,00	577 094 465,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
224	1 (доп. соглашение)	10.01.2014	ЗАО «Авиа-компания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание	RUB	86 175 802,00	86 175 802,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
225	2 (доп. соглашение)	10.01.2014	ЗАО «Авиа-компания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание	RUB	10 950 983,00	10 950 983,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
226	3 (доп. соглашение)	10.01.2014	ЗАО «Авиа-компания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание	RUB	1 322 942,00	1 322 942,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
227	13	01.01.2014	ЗАО «Авиа-компания АЛРОСА»	Хранение и заправка горюче-смазочных материалов	RUB	315 850,60	315 850,60	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
228	1401	01.01.2014	ЗАО «Авиа-компания АЛРОСА»	Агентский договор	RUB	64 294 000,00	64 294 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
229	18-2014	27.06.2014	ЗАО «Авиа-компания АЛРОСА»	Перевозка грузов	RUB	4 990 118,30	4 990 118,30	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
230	16/1/14"М"	23.05.2014	ООО «АЛРОСА-охрана»	Ремонт технических средств	RUB	2 345 010,57	2 345 010,57	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
231	2	17.01.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Медицинское страхование	RUB	1 476 670,50	1 476 670,50	Наблюдательный совет, 196, 1.8., 12.04.2013
232	4	12.03.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Медицинское страхование	RUB	1 477 342,80	1 477 342,80	Наблюдательный совет, 196, 1.8., 12.04.2013
233	73/g	14.02.2014	ООО "АЛМАЗ-охрана Центр"	Оказание услуг	RUB	1 040 871,00	1 040 871,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
234	2	26.06.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Страховое возмещение	RUB	294 176,25	294 176,25	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
235	Г-АТК17-14/Т	27.03.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Страховое возмещение	RUB	1 015 986,96	1 015 986,96	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
236	ДМС-0100008-14	22.04.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Медицинское страхование	RUB	1 454 400,00	1 454 400,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
237	33/Д	12.05.2014	ООО "АЛМАЗ-охрана Центр"	Охранные услуги	RUB	3 334 762,00	3 334 762,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
238	32-449/14	01.04.2014	ЗАО «Авиа-компания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	7 161 233,00	7 161 233,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
239	97/14 "О"	01.01.2014	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	280 340,73	280 340,73	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
240	12/14 "О"	01.01.2014	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	1 338 516,85	1 338 516,85	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
241	02-ОП	09.01.2014	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	163 052,40	163 052,40	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
242	03-ОП	09.01.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Услуги по обучению	RUB	482 384,00	482 384,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
243	01-ОП	11.02.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Услуги по обучению	RUB	88 400,00	88 400,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
244	01-ППП	06.02.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфическая продукция	RUB	649 141,60	649 141,60	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
245	08-ОП	26.02.2014	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	47 577,60	47 577,60	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
246	508200	22.04.2014	ОАО НПП "Буревестник"	Услуги по обучению	RUB	375 636,11	375 636,11	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
247	15-ОП	08.07.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Услуги по обучению	RUB	67 401,60	67 401,60	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
248	28-ОП	27.08.2014	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	161 235,20	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
249	30-ОП	27.08.2014	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	17 936,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
250	33-ОП	26.09.2014	ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB	146 036,80	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
251	509100	17.10.2014	ОАО НПП "Буревестник"	Услуги по обучению	RUB	114 481,16	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
252	36-ОП	23.10.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Услуги по обучению	RUB	38 515,20	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
253	38-ОП	26.11.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Услуги по обучению	RUB	149 848,20	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
254	37-ОП	10.11.2014	ОАО "АЛРОСА-Газ"	Услуги по обучению	RUB	81 490,80	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
255	А-06	09.01.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Вывоз мусора	RUB	860 992,32	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
256	78/14 "О"	16.06.2014	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	3 626 772,48	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
257	78/14 "С"	24.07.2014	ООО «АЛРОСА-охрана»	Оказание услуг	RUB	87 320,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
258	99/14 "М"	23.09.2014	ООО «АЛРОСА-охрана»	Оказание услуг	RUB	2 327 978,07	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
259	5/14 "Р"	02.10.2014	ООО «АЛРОСА-охрана»	Строительно-монтажные работы	RUB	1 399 955,65	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
260	П-07/2014	16.04.2014	ООО "Мирнинское предприятие Жилищного Хозяйства"	Ремонтные работы	RUB	32 125 500,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013

№ П/П	НОМЕР ДОГОВОРА	ДАТА ДОГОВОРА	КОНТРАГЕНТЫ И УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА	ВАЛЮТА ДОГОВОРА	СУММА ДОГОВОРА В РУБЛЕВОМ ЭКВИВАLENTE	СВЕДЕНИЯ ОБ ОДОРЕНИИ, ПРОТОКОЛ №, ПУНКТ ПРОТОКОЛА, ДАТА ПРОТОКОЛА
261	2014-07/АСП	01.01.2014	ЗАО «Авиа-компания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB	3 876 173,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
262	1/18/14"О"	06.05.2014	ООО «АЛРОСА-охрана»	Охранные услуги	RUB	938 855,44	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
263	2 (доп. соглашение)	01.10.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфические работы	RUB	95 500,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
264	1 (доп. соглашение)	01.06.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфические работы	RUB	350 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
265	1-МЦ	09.01.2014	ООО "Мирнинская городская типография"	Полиграфические работы	RUB	466 000,00	Наблюдательный совет, А01/206-ПР-НС, 1.4, 18.12.2013
266	1 (доп. соглашение)	27.12.2014	ООО "Страховая компания "СК АЛРОСА"	Медицинское страхование	RUB	10 817 160,00	Наблюдательный совет, А01/223-ПР-НС, 3, 16.12.2014

# СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ АК «АЛРОСА» (ОАО) КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С РЕКОМЕНДАЦИЯМИ ФСФР РОССИИ

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления разработан и подготовлен в соответствии с рекомендациями Банка России от 30.03.2015 г. № 06-52/2825 «О раскрытии в годовом отчете акционерного общества за 2014 год сведений о соблюдении положений Кодекса корпоративного управления», а также в соответствии с комментариями ЗАО «ФБ ММВБ» от 13.03.2015 г. № 31-14/236.

№ п/п	ПРИНЦИП (ПРИНЦИПЫ) КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ (РЕКОМЕНДАЦИЯ)	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТОГО, В КАКОЙ ЧАСТИ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ	ОБЪЯСНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРИЧИН, ФАКТОРОВ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, В СИЛУ КОТОРЫХ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, ОПИСАНИЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ МЕХАНИЗМОВ И ИНСТРУМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4
<b>I. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ</b>			
1.1.	<p>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества</p>		
1.1.1.	<p>В обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, соответствующий рекомендациям Кодекса корпоративного управления, включая обязанность общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– сообщать акционерам о проведении общего собрания акционеров и предоставлять доступ к материалам, в том числе размещать сообщение и материалы на сайте общества в сети «Интернет», не менее чем за 30 дней до даты его проведения (если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок);</li> <li>– раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до её наступления;</li> <li>– предоставлять к общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.</li> </ul>	<p>Соблюдается</p> <p>– раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до её наступления.</p>	<p>Кодекс корпоративного управления одобрен Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года, Компания внедряет рекомендации Кодекса путем внесения изменений во внутренние документы.</p>
1.1.2.	<p>Обществом приняты на себя обязанности по предоставлению акционерам в ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеров возможности задавать вопросы о деятельности общества членам органов управления и контроля, членам комитета по аудиту, главному бухгалтеру, аудиторам общества, а также кандидатам в органы управления и контроля. Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества.</p>	Соблюдается	

№ П/П	ПРИНЦИП (ПРИНЦИПЫ) КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ (РЕКОМЕНДАЦИЯ)	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТОГО, В КАКОЙ ЧАСТИ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ	ОБЪЯСНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРИЧИН, ФАКТОРОВ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, В СИЛУ КОТОРЫХ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, ОПИСАНИЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ МЕХАНИЗМОВ И ИНСТРУМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.1.3.	Обществом приняты на себя обязанности придерживаться принципа недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля (например, голосование «квазиказначейскими» акциями, принятие решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям в условиях ограниченных финансовых возможностей, принятие решения о невыплате определенных в уставе общества дивидендов по привилегированным акциям при наличии достаточных источников для их выплаты). Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества.	Соблюдается	
1.1.4.	Иные ключевые, по мнению Общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	Соблюдается	
1.2	<b>Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов</b>		
1.2.1.	В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий дивидендную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления, и устанавливающий в том числе: – порядок определения части чистой прибыли (для обществ, составляющих консолидированную финансовую отчетность, – минимальной части (доли) консолидированной чистой прибыли), направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении которых объявляются дивиденды; – минимальный размер дивидендов по акциям общества разных категорий (типов); – обязанность раскрытия документа, определяющего дивидендную политику общества, на сайте общества в сети «Интернет».	Соблюдается	
1.2.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
<b>II. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА</b>			
2.1	<b>Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества, осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции</b>		
2.1.1.	В обществе сформирован совет директоров, который: – определяет основные стратегические ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества; – контролирует деятельность исполнительных органов Общества; – определяет принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в Обществе; – определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	Соблюдается	
2.1.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	Соблюдается	

№ п/п	ПРИНЦИП (ПРИНЦИПЫ) КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ (РЕКОМЕНДАЦИЯ)	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТОГО, В КАКОЙ ЧАСТИ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ	ОБЪЯСНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРИЧИН, ФАКТОРОВ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, В СИЛУ КОТОРЫХ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, ОПИСАНИЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ МЕХАНИЗМОВ И ИНСТРУМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.2.	Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. Председатель совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета директоров.	Председателем совета директоров является независимый директор или среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	Компанией ведется работа по повышению качества корпоративного управления – подробная информация о планах на 2015 год раскрыта в разделе 3 годового отчета – см. «дорожную карту».
2.2.1.	Председателем совета директоров является независимый директор или среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	Председателем совета директоров является независимый директор или среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	Компанией ведется работа по повышению качества корпоративного управления – подробная информация о планах на 2015 год раскрыта в разделе 3 годового отчета – см. «дорожную карту».
2.2.2.	Внутренними документами общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению, и предусматривающий, в частности: – сроки уведомления членов совета директоров о предстоящем заседании; – сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных документов (бюллетеней) при проведении заседаний в заочной форме; – возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов совета директоров, отсутствующих на очном заседании; – возможность обсуждения и голосования посредством конференц-связи и видео-конференц-связи.	Соблюдается	
2.2.3.	Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях совета директоров, проводимых в очной форме. Перечень таких вопросов соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>21</sup> .	Соблюдается	
2.2.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Соблюдается	
2.3.	<b>В состав совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров.</b>		
2.3.1.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	
2.3.2.	Независимые директора в полном объеме соответствуют критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления.		
2.3.3.	Совет директоров (комитет по номинациям (кадрам, назначениям)) проводит оценку соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости.		
2.3.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
2.4.	<b>Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>		
2.4.1.	Советом директоров общества создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, функции которого закреплены во внутренних документах и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>22</sup> .	Советом директоров общества создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, функции которого закреплены во внутренних документах и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления.	Компанией ведется работа по повышению качества корпоративного управления – подробная информация о планах на 2015 год раскрыта в разделе 3 годового отчета – см. «дорожную карту».

<sup>21</sup> Указан в пункте 168 части Б Кодекса корпоративного управления.

<sup>22</sup> Указаны в пункте 172 части Б Кодекса корпоративного управления

№ П/П	ПРИНЦИП (ПРИНЦИПЫ) КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ (РЕКОМЕНДАЦИЯ)	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТОГО, В КАКОЙ ЧАСТИ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ	ОБЪЯСНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРИЧИН, ФАКТОРОВ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, В СИЛУ КОТОРЫХ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, ОПИСАНИЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ МЕХАНИЗМОВ И ИНСТРУМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.4.2.	Советом директоров общества создан комитет по вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом по номинациям (кадрам, назначениям)), состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>23</sup> .	Советом директоров общества создан комитет по вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом по номинациям (кадрам, назначениям)), состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления.	Компанией ведется работа по повышению качества корпоративного управления – подробная информация о планах на 2015 год раскрыта в разделе 3 годового отчета – см. «дорожную карту».
2.4.3.	Советом директоров общества создан комитет по номинациям (кадрам, назначениям) (может быть совмещен с комитетом по вознаграждениям), большинство членов которого являются независимыми директорами, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>24</sup> .	Советом директоров общества создан комитет по номинациям (кадрам, назначениям) (может быть совмещен с комитетом по вознаграждениям), большинство членов которого являются независимыми директорами, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления.	Компанией ведется работа по повышению качества корпоративного управления – подробная информация о планах на 2015 год раскрыта в разделе 3 годового отчета – см. «дорожную карту».
2.4.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
<b>2.5.</b>	<b>Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>		
2.5.1.	Оценка качества работы совета директоров проводится на регулярной основе не реже одного раза в год, при этом не реже одного раза в три года такая оценка проводится с привлечением внешней организации (консультанта).	Соблюдается	
2.5.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
<b>III. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА</b>			
3.1	<b>Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем (специальным структурным подразделением, возглавляемым корпоративным секретарем).</b>		
3.1.1.	Корпоративный секретарь подотчетен совету директоров, назначается и снимается с должности по решению или с согласия совета директоров.	Соблюдается	
3.1.2.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий права и обязанности корпоративного секретаря (Положение о корпоративном секретаре), содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления <sup>25</sup> .	Соблюдается	
3.1.3.	Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещаемую с выполнением иных функций в обществе. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления <sup>26</sup> . Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций.	Соблюдается	
3.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	Соблюдается	
<b>IV. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА</b>			
4.1.	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</b>		

<sup>23</sup> Указаны в пункте 180 части Б Кодекса корпоративного управления.

<sup>24</sup> Указаны в пункте 186 части Б Кодекса корпоративного управления.

<sup>25</sup> Указаны в пункте 217 части Б Кодекса корпоративного управления.

<sup>26</sup> Указаны в пункте 218 части Б Кодекса корпоративного управления.

№ П/П	ПРИНЦИП (ПРИНЦИПЫ) КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ (РЕКОМЕНДАЦИЯ)	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТОГО, В КАКОЙ ЧАСТИ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ	ОБЪЯСНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРИЧИН, ФАКТОРОВ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, В СИЛУ КОТОРЫХ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, ОПИСАНИЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ МЕХАНИЗМОВ И ИНСТРУМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
4.1.1.	В обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.	Соблюдается	
4.1.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	Соблюдается	
<b>4.2.</b>	<b>Система вознаграждения членов совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>		
4.2.1.	Общество не применяет других форм денежного вознаграждения членов совета директоров кроме фиксированного годового вознаграждения.	Соблюдается	
4.2.2.	В обществе членам совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах и право реализации принадлежащих им акций общества не обуславливается достижением определенных показателей деятельности.	Соблюдается	
4.2.3.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
<b>4.3.</b>	<b>Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>		
4.3.1.	В обществе внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	В обществе внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	В Компании запланированы соответствующие мероприятия в рамках утвержденной ДПР, более подробная информация приводится в разделе 3 годового отчета – см. «дорожную карту».
4.3.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
<b>V. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ</b>			
<b>5.1.</b>	<b>В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>		
5.1.1.	Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	
5.1.2.	В обществе создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю.	Соблюдается	
5.1.3.	В обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика общества, определяющая меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции.	Соблюдается	
5.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	Соблюдается	
<b>5.2.</b>	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита.</b>		

№ П/П	ПРИНЦИП (ПРИНЦИПЫ) КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ (РЕКОМЕНДАЦИЯ)	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТОГО, В КАКОЙ ЧАСТИ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ	ОБЪЯСНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРИЧИН, ФАКТОРОВ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, В СИЛУ КОТОРЫХ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, ОПИСАНИЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ МЕХАНИЗМОВ И ИНСТРУМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
5.2.1.	<p>В обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное совету директоров общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления и к таким функциям, в частности, относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оценка эффективности системы внутреннего контроля;</li> <li>– оценка эффективности системы управления рисками;</li> <li>– оценка корпоративного управления (в случае отсутствия комитета по корпоративному управлению).</li> </ul>	Соблюдается	
5.2.2.	Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен совету директоров общества, назначается и снимается с должности по решению совета директоров Общества.	Соблюдается	
5.2.3.	В Обществе утверждена политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита.	В обществе утверждена политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита.	В Компании запланированы соответствующие мероприятия, более подробная информация приводится в разделе 3.4 годового отчета – Система внутреннего контроля.
5.2.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
<b>VI. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА</b>			
6.1.	Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.		
6.1.1.	<p>В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий информационную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Информационная политика общества включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– организация специальной страницы сайта Общества в сети «Интернет», на которой размещаются ответы на типичные вопросы акционеров и инвесторов, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий общества, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация;</li> <li>– регулярное проведение встреч членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с аналитиками;</li> <li>– регулярное проведение презентаций (в том числе в форме телеконференций, веб-кастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников общества, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности общества, либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития Общества.</li> </ul>	<p>В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий информационную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Информационная политика общества включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– организация специальной страницы сайта общества в сети «Интернет», на которой размещаются ответы на типичные вопросы акционеров и инвесторов, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий общества, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация;</li> <li>– регулярное проведение встреч членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с аналитиками;</li> <li>– регулярное проведение презентаций (в том числе в форме телеконференций, веб-кастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников Общества, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности общества, либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития Общества.</li> </ul>	В Компании запланированы соответствующие мероприятия, более подробная информация приводится в разделе 3 годового отчета.
6.1.2.	Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами общества. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет совет директоров Общества.	Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами общества. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет совет директоров Общества.	В Компании запланированы соответствующие мероприятия, более подробная информация приводится в разделе 3 годового отчета.

№ П/П	ПРИНЦИП (ПРИНЦИПЫ) КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ (РЕКОМЕНДАЦИЯ)	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТОГО, В КАКОЙ ЧАСТИ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ	ОБЪЯСНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРИЧИН, ФАКТОРОВ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, В СИЛУ КОТОРЫХ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, ОПИСАНИЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ МЕХАНИЗМОВ И ИНСТРУМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
6.1.3.	В Обществе установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.	В Обществе установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.	В Компании запланированы соответствующие мероприятия, более подробная информация приводится в разделе 3 годового отчета.
6.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
6.2.	<b>Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>		
6.2.1.	При наличии существенной доли иностранных инвесторов в капитале в обществе обеспечивается параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрытие наиболее существенной информации об обществе (в том числе сообщения о проведении общего собрания акционеров, годового отчета Общества) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке.	Соблюдается	
6.2.2.	В Обществе обеспечивается раскрытие информации не только о нем самом, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение.	Соблюдается	
6.2.3.	Общество раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную или индивидуальную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Годовая консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность раскрывается вместе с аудиторским заключением, а промежуточная (полугодовая) консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность – вместе с отчетом о результатах обзорной аудиторской проверки или аудиторским заключением.	Соблюдается	
6.2.4.	Обществом раскрыт специальный меморандум, содержащий планы в отношении общества лица, контролирующего общество. Указанный меморандум составлен в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.	Обществом раскрыт специальный меморандум, содержащий планы в отношении общества лица, контролирующего общество. Указанный меморандум составлен в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.	Компанией ведется работа по повышению качества корпоративного управления – подробная информация о планах на 2015 год раскрыта в разделе 3 годового отчета – см. «дорожную карту».
6.2.5.	В Обществе обеспечивается раскрытие подробной информации о биографических данных членов совета директоров, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, а также оперативное раскрытие информации об утрате членом совета директоров статуса независимого директора.	Соблюдается	
6.2.6.	Общество раскрывает информацию о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.	Соблюдается	
6.2.7.	<p>Годовой отчет общества содержит дополнительную информацию, рекомендуемую Кодексом корпоративного управления:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом и подконтрольными ему юридическими лицами за последний год;</li> <li>– отчет о работе совета директоров</li> </ul> <p>(в том числе комитетов совета директоров) за год, содержащий, в том числе,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>сведения о количестве очных (заочных) заседаний, об участии каждого из членов совета директоров в заседаниях, описание наиболее существенных вопросов и наиболее сложных проблем, рассмотренных на заседаниях совета директоров и комитетов совета директоров, основных рекомендаций, которые комитеты давали совету директоров;</li> <li>– сведения о прямом или косвенном владении членами совета директоров и исполнительных органов общества акциями общества;</li> <li>– сведения о наличии у членов совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества);</li> </ul>	Соблюдается	

№ П/П	ПРИНЦИП (ПРИНЦИПЫ) КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ (РЕКОМЕНДАЦИЯ)	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТОГО, В КАКОЙ ЧАСТИ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ	ОБЪЯСНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРИЧИН, ФАКТОРОВ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, В СИЛУ КОТОРЫХ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, ОПИСАНИЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ МЕХАНИЗМОВ И ИНСТРУМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
	<p>– описание системы вознаграждения членов совета директоров, в том числе размер индивидуального вознаграждения по итогам года по каждому члену совета директоров (с разбивкой на базовое, дополнительное вознаграждение за председательство в совете директоров, за председательство (членство) в комитетах при совете директоров, размер участия в долгосрочной мотивационной программе, объем участия каждого члена совета директоров в опционной программе, при наличии таковой), компенсаций расходов, связанных с участием в совете директоров, а также расходов общества на страхование ответственности директоров как членов органов управления;</p> <p>– сведения о суммарном вознаграждении за год:</p> <p>а) по группе из не менее пяти наиболее высокооплачиваемых членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с разбивкой по каждому виду вознаграждения;</p> <p>б) по всем членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества, на которых распространяется действие политики общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения;</p> <p>– сведения о вознаграждении за год единоличного исполнительного органа, которое он получил или должен получить от общества (юридического лица из группы организаций, в состав которой входит общество) с разбивкой по каждому виду вознаграждения, как за исполнение им обязанностей единоличного исполнительного органа, так и по иным основаниям.</p>	Соблюдается	
6.2.8.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
6.3.	<b>Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>		
6.3.1.	В соответствии с информационной политикой общества акционерам общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам Общества.	В соответствии с информационной политикой общества акционерам общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам Общества.	Компанией ведется работа по повышению качества корпоративного управления, в том числе утверждение информационной политики – подробная информация о планах на 2015 год раскрыта в разделе 3 годового отчета – см. «дорожную карту».
6.3.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		
<b>VII. СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ</b>			
7.1.	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>		
7.1.1.	<p>Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции совета директоров общества, включая:</p> <p>– реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала общества, листинг и делистинг акций общества;</p> <p>– сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами;</p> <p>– сделки, в том числе взаимосвязанные сделки, с имуществом общества или подконтрольных ему юридических лиц, стоимость которого превышает указанную в уставе общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности общества;</p>	Соблюдается	

№ П/П	ПРИНЦИП (ПРИНЦИПЫ) КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ (РЕКОМЕНДАЦИЯ)	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ТОГО, В КАКОЙ ЧАСТИ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ	ОБЪЯСНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРИЧИН, ФАКТОРОВ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВ, В СИЛУ КОТОРЫХ ПРИНЦИП ИЛИ КЛЮЧЕВОЙ КРИТЕРИЙ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, ОПИСАНИЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ МЕХАНИЗМОВ И ИНСТРУМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
	<p>– создание подконтрольного обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности общества;</p> <p>– отчуждение обществом казначейских и «квазиказначейских» акций.</p>	Соблюдается	
7.1.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.	Соблюдается	
7.2.	<b>Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>		
7.2.1.	<p>Во внутренних документах общества установлен принцип обеспечения равных условия для всех акционеров общества при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а также закреплены дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества, предусмотренные Кодексом корпоративного управления, включая:</p> <p>– привлечение независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, либо представление оснований непривлечения независимого оценщика при определении стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность;</p> <p>– определение цены акций общества при их приобретении и выкупе независимым оценщиком, обладающим признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, с учетом средневзвешенной цены акций за разумный период времени, без учета эффекта, связанного с совершением обществом соответствующей сделки (в том числе без учета изменения цены акций в связи с распространением информации о совершении обществом соответствующей сделки), а также без учета дисконта за отчуждение акций в составе неконтрольного пакета;</p> <p>– расширение перечня оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества с целью оценки фактической связанности соответствующих лиц.</p>	Соблюдается	
7.2.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления.		

# ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПОСТУПИВШИХ В АК «АЛРОСА» (ОАО) В 2014 ГОДУ

## ДОЛГОСРОЧНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Перечень поручений (от 27.12.2013 № Пр-3086, пункт 1, подпункт 32) по реализации Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 12.12.2013, директивы Правительства Российской Федерации (от 17.07.2014 № 4955п-П13)

Разработана Долгосрочная программа развития Группы АЛРОСА до 2023 года с учетом подготовленных Министерством экономического развития Российской Федерации Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов (одобрены Правительством Российской Федерации – поручение Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № ИШ П13 2583).

План мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, созданию и модернизации высокопроизводительных рабочих мест (подпункты 6.2, 6.3 и 6.4 пункта 6 раздела 2), утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июля 2014 г. № 1250-р и директивы Правительства Российской Федерации (от 31.10.2014 № 7389п-П13)

Разработан и включен в Долгосрочную программу комплекс мер, направленных на повышение производительности труда, с указанием значений показателя производительности труда Группы АЛРОСА.

Перечень поручений по итогам заседания Совета при Президенте Российской Федерации по науке и образованию (от 01.07.2014 №Пр-1627, пункт 26)

Долгосрочная программа дополнена материалами, содержащими основные параметры потребности в трудовых ресурсах, необходимых для ее реализации. 03.12.2014 Долгосрочная программа была одобрена в Правительстве Российской Федерации (Протокол совещания у заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Ю.П. Трутнева, № ЮТ-П13-38пр); Наблюдательный совет согласно рекомендации Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) утвердил 11.12.2014 Долгосрочную программу развития Группы АЛРОСА до 2023 года, протокол №А01/223-ПР-НС.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ В ЧАСТИ ЗАКУПОК ИННОВАЦИОННОЙ И ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2013 года № 867-р, приказа Министерства экономического развития Российской Федерации от 21 июня 2013 года № 352 «Об организации работы по выполнению плана мероприятий («дорожной карты»)

Президентом Компании был утвержден план АК «АЛРОСА» (ОАО) по реализации мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием».

В рамках реализации положений указанного плана подготовлено и 23.10.2014 утверждено Наблюдательным советом Компании Положение о Совещательном органе АК «АЛРОСА» (ОАО)

Во исполнение плана мероприятий разработана Программа партнерства, направленная на формирование сети квалифицированных и ответственных партнеров из числа субъектов малого и среднего предпринимательства, поставляющих Компании товары (выполняющих работы, оказывающих услуги), в том числе в области разработки и создания инновационной продукции.

Подготовлена к рассмотрению Наблюдательным советом новая редакция Положения о закупках АК «АЛРОСА» (ОАО).

## СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ В РАСЧЕТЕ НА ЕДИНИЦУ ПРОДУКЦИИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ЗАКУПОК

Поручением Правительства Российской Федерации от 16.09.2014 №П13-44533 (о продлении срока контроля исполнения подпункта «е» пункта 1 поручения Президента Российской Федерации от 02.04.2011 №Пр-846 до 10.02.2015)

Представление Компанией ежеквартальных отчетов по указанному показателю в Минэкономразвития России, Росимущество и Минфин России продлено до указанного срока.

## ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ОПЛАТЫ ТРУДА ВЫСШЕГО МЕНЕДЖМЕНТА

Поручение Президента Российской Федерации №Пр-1474 от 05.07.2013

Компанией разработаны изменения и дополнения в Положение «О вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ОАО)» и в Положение «О вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ОАО)», в полной мере учитывающие Методические рекомендации Росимущества и устанавливающие прямую зависимость размеров вознаграждений менеджмента Компании от достижения соответствующих КПЭ. Утверждено Положение о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ОАО), в котором применены аналогичные подходы при определении вознаграждения корпоративного секретаря Компании.

Указанные документы после рассмотрения Комитетом по кадрам и вознаграждениям были утверждены Наблюдательным советом Компании 11.12.2014, протокол №А01/223-ПР-НС.

## ВНЕДРЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Поручения Правительства Российской Федерации от 28.05.2014 №ДМ-ПЗ6-46пр (пункт 2) и от 31.07.2014 №ИШ-ШЗ-5859, пункт 4 раздела 1 протокола заседания Правительства Российской Федерации от 13.02.2014 №5 по вопросу внедрения в деятельность организаций с государственным участием положений Кодекса корпоративного управления 02.09.2014

Наблюдательный совет Компании рассмотрел указанный вопрос 23.10.2014, протокол №А01/221-ПР-НС, и поручил руководству Компании после проведения сравнительного анализа действующих стандартов корпоративного управления в АК «АЛРОСА» (ОАО) и ключевых положений Кодекса корпоративного управления разработать проект плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению ключевых положений Кодекса в деятельность АК «АЛРОСА» (ОАО) и направить его в Министерство финансов Российской Федерации и Федеральное агентство по управлению государственным имуществом для формирования проекта соответствующих директивных указаний об утверждении Плана в порядке, предусмотренном постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 №738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»).

## РЕАЛИЗАЦИЯ И АКТУАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Рекомендации Федерального агентства по управлению государственным имуществом (письмо от 11.04.2012 № ГН-12/10963) по результатам заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 30.01.2012

Наблюдательный совет Компании 24.04.2014, протокол №А01/212-ПР-НС, утвердил актуализированную Программу инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО) на период 2011-2018 гг.

## ОТЧУЖДЕНИЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

Подпункт «в» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»

Наблюдательный совет Компании 25.06.2013 утвердил Программу отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ОАО).

В 2014 году в соответствии с рекомендациями, изложенными в письме Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 17.02.2014 №ОД-05/5894, Компанией разработана новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ОАО), основывающаяся на нормах Федерального закона от 21.12.2001 № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества». Новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ОАО) была утверждена Наблюдательным советом Компании 11.12.2014, протокол №А01/223-ПР-НС.

## СОЗДАНИЕ ЕДИНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА

Во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 08.08.2014, № 5110п-П13

Наблюдательный совет Компании 23.10.2014, протокол №А01/221-ПР-НС, поручил Правлению Компании провести анализ действующей системы управления финансовыми потоками Компании и ее дочерних обществ, на основании результатов которого разработать и утвердить структуры Единого Казначейства Компании и ее дочерних обществ, сформировать соответствующие внутренние документы Группы АЛРОСА, регламентирующие деятельность Единого Казначейства и системы управления финансовыми потоками с учетом действующего законодательства, обеспечить функционирование Единого Казначейства со второго полугодия 2015 года.

## ОБ УРОВНЕ ЧИСТЫХ ВАЛЮТНЫХ АКТИВОВ

Директивы Правительства Российской Федерации от 17.12.2014, №8495п-П13 представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) открытых акционерных обществ о проведении в трехдневный срок заседания Наблюдательного совета Компании по вопросу «Об уровне чистых валютных активов АК «АЛРОСА» (ОАО)

Наблюдательный совет Компании 22.12.2014, протокол №А01/224-ПР-НС, поручил Президенту Компании обеспечить до 1 марта 2015 года приведение размера чистых валютных активов АК «АЛРОСА» (ОАО) к уровню не выше чем по состоянию на 1 октября 2014 года в соответствии с графиком, согласованным Банком России, и последующее поддержание размера чистых валютных активов АК «АЛРОСА» (ОАО) не выше указанного уровня, еженедельно направлять в Банк России отчет о размере чистых валютных активов и обеспечить исполнение положений директивы в дочерних и зависимых обществах. Директивы исполнены.

# ПРОТОКОЛЫ ЗАСЕДАНИЙ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА И ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТОВ

## ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ ПОЛОЖЕНИЯ О НАБЛЮДАТЕЛЬНОМ СОВЕТЕ

Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) утверждено решением годового Общего собрания акционеров Компании 29.06.2013 (протокол №30), изменения в Положение утверждены годовым Общим собранием акционеров 28.06.2014 (протокол №32).

## ЗАСЕДАНИЯ (ЗАОЧНЫЕ ГОЛОСОВАНИЯ) НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

В 2014 году состоялось 17 корпоративных мероприятий Наблюдательного совета, из которых – 4 заседания и 13 заочных голосований.

В 2014 году состоялось 4 заседания (24.04.2014, протокол №212; 10.07.2014, протокол №217; 23.10.2014, протокол №221; 11.12.2014, протокол №223) и 13 заочных голосований Наблюдательного совета (23.01.2014, протокол №208; 12.02.2014, протокол №209; 21.03.2014, протокол №210; 21.03.2014, протокол №211; 22.05.2014, протокол №213; 06.06.2014, протокол №214; 11.06.2014, протокол №215; 27.06.2014, протокол №216, 31.07.2014, протокол №218; 29.08.2014, протокол №

219; 24.09.2014, протокол №220; 04.12.2014, протокол №222; 22.12.2014, протокол № 224). Всего в 2014 году Наблюдательным советом было рассмотрено 177 вопросов.

### В частности, были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

1. О Долгосрочной программе развития Группы АЛРОСА до 2023 года.
2. О разработке плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления в деятельность АК «АЛРОСА» (ОАО).
3. Об избрании Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ОАО).
4. Об утверждении Методики оценки деятельности Наблюдательного совета и его Комитетов, Председателя, членов Наблюдательного совета и Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ОАО).
5. Об одобрении конкурсной документации для проведения открытого конкурса на оказание услуг по комплексному обслуживанию реестра владельцев именных ценных бумаг АК «АЛРОСА» (ОАО).
6. О страховании ответственности членов Наблюдательного совета и Правления АК «АЛРОСА» (ОАО).

7. Об утверждении Политики в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности АК «АЛРОСА» (ОАО).

8. О рассмотрении Заключения Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ОАО) по результатам проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) в соответствии с поручением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 17.09.2014, №ОД-05/39780дсп.

9. Об утверждении Политики по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ОАО) и Положения по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ОАО).

10. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ОАО) в новой редакции.

11. О проведении проверки эффективности деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО).

12. О создании единого казначейства АК «АЛРОСА» (ОАО), его дочерних и зависимых организаций.

13. Об утверждении Положения о совещательном органе АК «АЛРОСА» (ОАО), отвечающем за общественный аудит эффективности проводимых закупок, в том числе на предмет использования передовых технологических реше-

ний, утверждении председателя и заместителей председателя указанного Совещательного органа.

14. Об участии АК «АЛРОСА» (ОАО) во Всемирном алмазном совете.

15. О совершении сделки по привлечению кредитных средств, которая влечет обязательства АК «АЛРОСА» (ОАО) в размере, превышающем 5% балансовой стоимости активов АК «АЛРОСА» (ОАО).

16. Об утверждении Положения о порядке предоставления АК «АЛРОСА» (ОАО) займов и приобретения финансовых инструментов юридических лиц.

17. Об утверждении актуализированной Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО).

18. Об утверждении Отчета о реализации Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

19. О прекращении полномочий Президента АК «АЛРОСА» (ОАО).

20. О целесообразности применения рекомендаций Минэкономразвития по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в АК «АЛРОСА» (ОАО).

21. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

22. Об утверждении положений о филиалах АК «АЛРОСА» (ОАО).

23. Об оценке кандидатуры и деятельности Президента АК «АЛРОСА» (ОАО).

24. Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2015 год.

25. О предварительном утверждении Годового отчета АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

26. О годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

27. О созыве годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО).

28. Рекомендации Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) по распределению прибыли по результатам 2013 года, в том числе по размеру дивиденда по акциям АК «АЛРОСА» (ОАО) и порядку его выплаты.

29. Об аудиторской АК «АЛРОСА» (ОАО) по Российским стандартам бухгалтерского учета.

30. Об аудиторской АК «АЛРОСА» (ОАО) по проведению обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

31. Об определении размера оплаты услуг аудиторов АК «АЛРОСА» (ОАО).

32. Об утверждении уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2014 год.

33. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Российской Федерацией о совместной консолидированной продаже на аукционе пакетов акций открытого акционерного общества «Алмазный Мир».

34. Об одобрении безвозмездной сделки по целевому финансированию расходов на сохранение льгот бывшим работникам Удачинского отделения Управления жилищно-коммунального хозяйства АК «АЛРОСА» (ОАО), трудоустроившимся в МУП «Удачинское предприятие жилищного хозяйства» с 01.07.2014 и покрытие убытков в связи с недостаточностью тари-

фов, связанных с оказанием МУП «Удачинское предприятие жилищного хозяйства» населению жилищных услуг.

35. Об одобрении безвозмездных сделок между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Общероссийская общественная организация «Ассоциация мини-футбола России».

36. Об одобрении сделки между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Республикой Саха (Якутия), в совершении которой имеется заинтересованность, – договор дарения движимого и недвижимого имущества.

37. Об одобрении безвозмездной сделки между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Муниципальным районом «Жиганский национальный Эвенкийский улус (район)» Республики Саха (Якутия) – договора дарения движимого имущества.

38. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) (ежеквартально).

39. Об избрании Председателя, Первого заместителя и заместителя Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ОАО).

40. О составах комитетов при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО).

41. Об одобрении безвозмездных сделок по оказанию материальной помощи в сфере образования, культуры, просвещения.

42. О прекращении участия АК «АЛРОСА» (ОАО) в ряде организаций.

43. Об уровне чистых валютных активов АК «АЛРОСА» (ОАО).

44. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о наличии положений о специализированных комитетах при Наблюдательном совете:

Положение о Комитете по стратегическому планированию утверждено решением Наблюдательного совета 06.07.2012 года, протокол № 184.

Положения о Комитете по аудиту, Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете в новой редакции утверждены решением Наблюдательного совета 11.12.2014, протокол № А01/223-ПР-НС.

#### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

В 2014 году состоялось 2 заседания (15.04.2014, протокол №28; 24.11.2014, протокол №34) и 6 заочных голосований Комитета по аудиту (18.02.2014, протокол №27; 06.06.2014, протокол №29; 23.06.2014, протокол №30; 24.07.2014, протокол №31; 10.09.2014, протокол №32; 20.10.2014, протокол №33), на которых был рассмотрен 61 вопрос.

#### В частности, были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

1. О рассмотрении Заключения Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ОАО) по результатам проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) в соответствии с поручением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 17.09.2014, №ОД-05/39780дсп.
2. Об утверждении Стандарта проведения аудиторской проверки реализации долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА.
3. Об утверждении Технического задания для проведения аудиторской проверки реализации долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА.
4. О рекомендации Комитета по аудиту при Наблюдательном совете

АК «АЛРОСА» (ОАО) по вопросам «Об утверждении Политики по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ОАО)» и «Об утверждении Положения по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ОАО)».

5. О проекте новой редакции Положения о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО).

6. О предварительном утверждении Годового отчета АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

7. О годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

8. О консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ОАО), подготовленной в соответствии с МСФО за 2013 год.

9. Рекомендации общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) по распределению прибыли по результатам 2013 года, в том числе по размеру дивидендов по акциям АК «АЛРОСА» (ОАО) и порядку их выплаты.

10. Об утверждении Положения о порядке предоставления АК «АЛРОСА» (ОАО) займов и приобретения финансовых инструментов юридических лиц.

11. О рассмотрении отчета о работе Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013 год.

12. О совершении сделки по привлечению кредитных средств, которая влечет обязательства АК «АЛРОСА» (ОАО) в размере, превышающем 5 % балансовой стоимости активов АК «АЛРОСА» (ОАО).

13. О рассмотрении плана работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2014 год.

14. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.



*Положение о Комитете по аудиту доступно на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе О нас / Корпоративное управление / Комитеты при Наблюдательном совете [http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/Положение-о-комитете-по-аудиту\\_11\\_12\\_2014.pdf](http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/Положение-о-комитете-по-аудиту_11_12_2014.pdf)*

#### КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

В 2014 году состоялось 3 заседания (30.01.2014, протокол №15; 22.10.2014, протокол №18; 09.12.2014, протокол №19) и 2 заочных голосования Комитета по кадрам и вознаграждениям (28.02.2014, протокол №16; 30.05.2014, протокол №17), на которых было рассмотрено 12 вопросов:

1. О предварительной оценке Президента АК «АЛРОСА» (ОАО) Андреева Ф.Б. (для целей продления полномочий) и об оценке его деятельности.

2. О страховании ответственности членов органов управления АК «АЛРОСА» (ОАО).

3. Об одобрении безвозмездной сделки – договора мены жилых помещений между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Ноговицыным В.Д.

4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора мены жилых помещений между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Санатуловым Р.Ш.

5. Об одобрении безвозмездной сделки – договора мены жилых помещений между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Джурой В.А.

6. О плане работы Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2014-2015 корпоративный год.

7. О предложениях по кандидатурам для выдвижения в Наблюда-

тельный совет АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2015-2016 корпоративный год.

8. Об утверждении Методики оценки деятельности Наблюдательного совета и его Комитетов, Председателя, членов Наблюдательного совета и Корпоративного секретаря АК «АЛРОСА» (ОАО).

9. Об утверждении Положения о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ОАО).

10. Об утверждении изменений и дополнений в Положение «О вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ОАО)» и Положение «О вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ОАО)».

11. Об утверждении Положения о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ОАО).

12. Об утверждении Положения о Комитете по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ОАО).



*Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям доступно на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе О нас / Корпоративное управление / Комитеты при Наблюдательном совете [http://alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/komitet\\_po\\_kadram1.pdf](http://alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/komitet_po_kadram1.pdf)*

#### КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

В 2014 году состоялось 3 заседания (22.10.2014, протокол №16; 31.10.2014, протокол №17; 08.12.2014, протокол №19) и 6 заочных голосований Комитета по стратегическому планированию (07.02.2014, протокол №11; 28.02.2014, протокол №12; 26.05.2014, протокол №13; 27.06.2014, протокол №14; 01.09.2014, протокол №15; 21.11.2014, протокол №18), на которых было рассмотрено 58 вопросов.

#### В частности, были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

1. Об определении позиции АК «АЛРОСА» (ОАО) по вопросам повестки дня общего собрания акционеров ОАО «Севералмаз».

2. Об участии АК «АЛРОСА» (ОАО) во Всемирном алмазном совете.

3. Об утверждении положений о филиалах АК «АЛРОСА» (ОАО).

4. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ОАО).

5. Об одобрении безвозмездной сделки по целевому финансированию расходов на сохранение льгот бывшим работникам Удачинского отделения Управления жилищно-коммунального хозяйства АК «АЛРОСА» (ОАО), трудоустроившимся в МУП «Удачинское предприятие жилищного хозяйства» с 01.07.2014 и покрытие убытков в связи с недостаточностью тарифов, связанных с оказанием МУП «Удачинское предприятие жилищного хозяйства» населению жилищных услуг.

6. Об участии АК «АЛРОСА» (ОАО) в открытом акционерном обществе «Негосударственный пенсионный фонд «Алмазная осень».

7. Об утверждении уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2014 год.

8. Об одобрении безвозмездных сделок между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Общероссийская общественная организация «Ассоциация мини-футбола России».

9. Об одобрении Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА до 2023 года.

10. Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2015 год.

11. Об утверждении Программы

отчуждения непрофильных активов в новой редакции.

12. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, заключаемых АК «АЛРОСА» (ОАО) в рамках исполнения Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ОАО) на 2015 год.

13. Об утверждении Политики в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности АК «АЛРОСА» (ОАО).

14. Об одобрении безвозмездной сделки между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Муниципальным районом «Жиганский национальный Эвенкийский улус (район)» Республики Саха (Якутия): договора дарения движимого имущества.

15. Об одобрении безвозмездной сделки между АК «АЛРОСА» (ОАО) и Республикой Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия): договора дарения движимого и недвижимого имущества.

16. Об утверждении Плана работы Комитета по стратегическому планированию на 2014-2015 корпоративный год.

17. Об утверждении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

18. О прекращении участия в других организациях.



*Положение о Комитете по стратегическому планированию доступно на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе О нас / Корпоративное управление / Комитеты при Наблюдательном совете [http://alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/komitet\\_po\\_strat1.pdf](http://alrosa.ru/wp-content/uploads/2013/10/komitet_po_strat1.pdf)*

# ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В ОАО АК «АЛРОСА» ЗА 2014 ГОД

Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности осуществляется Компанией в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ:

госбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

- Мероприятия по снижению расхода энергоресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд, в том числе:

– операционные мероприятия  
– технические мероприятия.

Программа энергосбережения и повышения эффективности включает в себя следующие ключевые аспекты:

- Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энер-

## ЭКОНОМИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В РЕЗУЛЬТАТЕ РЕАЛИЗАЦИИ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЙ ЗА 2014 ГОД

ВИД РЕСУРСА	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	ПЛАН	ФАКТ
электрическая энергия	млн кВт*ч	42,9	17,2
	млн руб.	208,8	77,4
тепловая энергия	Гкал	–	5307
	млн руб.	–	13,2
газ	тыс. м <sup>3</sup>	3230,7	1720,0
	млн руб.	16,5	8,8
иное (дизельное топливо и нефть на выработку электро- и теплоэнергии)	тыс. т.у.т.	2637,6	634,4
	млн руб.	22,2	17,9
водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	–	254,3
	млн руб.	–	4,4

Примечание: при планировании программы энергосбережения экономия теплоэнергии и горячего водоснабжения (Гкал) отображена через топливо (дизтопливо, нефть)

## СВОДНЫЙ БАЛАНС ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ ОАО «АК «АЛРОСА» (ПОТРЕБЛЕНИЯ ТОПЛИВА НА ВЫРАБОТКУ ТЕПЛОЙ И ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ)

### РАСХОДЫ НА ЭНЕРГИЮ ЗА 2011 - 2014 ГГ.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ (СТАТЕЙ БЮДЖЕТОВ)	ЕД. ИЗМ.	2011 ОТЧЕТ	2012 ОТЧЕТ	2013 ОТЧЕТ	2014	
					ПЛАН	ОТЧЕТ
<b>Расходы на энергию</b>	<b>млн. руб</b>	<b>5894,2</b>	<b>6 235,0</b>	<b>6 957,8</b>	<b>7 629,9</b>	<b>7 554,7</b>
электрическая энергия	млн. руб	5690,4	6 030,1	6 708,4	7 359,1	7 300,5
тепловая энергия	млн. руб	196,6	197,8	239,4	260,2	244,3
расходы на воду	млн. руб	7,2	7,1	10,0	10,6	9,9

**ПО ИТОГАМ 2014 ГОДА ФАКТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПОКАЗАЛИ СНИЖЕНИЕ ОТ ПЛАНОВЫХ ЗНАЧЕНИЙ: ПО РАСХОДАМ НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ – 0,8%, НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ – 6,1%, НА ВОДУ – 6,6%. В ЦЕЛОМ РАСХОДЫ НА ЭНЕРГИЮ ПО ИТОГАМ 2014 ГОДА ПОКАЗАЛИ РЕЗУЛЬТАТ НА 1% НИЖЕ ЗАПЛАНИРОВАННОГО ЗНАЧЕНИЯ – 7 554,7 МЛН РУБ. (ПРИ ПЛАНОВОМ ЗНАЧЕНИИ – 7 629,9 МЛН РУБ.), СНИЖЕНИЕ СОСТАВИЛО – 1%.**

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ АК «АЛРОСА» (ОАО) ЗА 2014 ГОД

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2014 год

г. Москва

25 марта 2015 года

Ревизионной комиссией АК «АЛРОСА» (ОАО), избранной годовым общим собранием акционеров АК «АЛРОСА» (ОАО) 28 июня 2014 года, протокол №32, в составе:

Березкина Любовь Георгиевна - Первый заместитель Министра финансов Республики Саха (Якутия);

Васильева Анна Ивановна - руководитель Департамента имущества алмазно-бриллиантового комплекса, финансово-кредитных и страховых организаций Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия),

Глинов Андрей Владимирович – заместитель директора Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации, председатель Ревизионной комиссии;

Ким Денис Пейхвасевич - ведущий советник отдела управления обществами и предприятиями Департамента имущественных отношений Министерства экономического развития Российской Федерации;

Михина Марина Витальевна - советник Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом

проведена ежегодная проверка (ревизия) финансово - хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) (далее – Компания) за 2014 год.

Проверка проводилась в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устава Компании, Положения о Ревизионной комиссии Компании, а также действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности.

Ревизионная проверка проводилась по следующим направлениям в соответствии с утвержденным Ревизионной комиссией планом:

1. Анализ ведения бухгалтерской (финансовой) отчетности.
2. Анализ выполнения основных производственных показателей, планово-экономических показателей, включая анализ фактически достигнутых финансовых показателей.
3. Анализ расходования чистой прибыли.
4. Анализ правильности начисления и выплаты дивидендов.
5. Об исполнении в 2014 году Программы отчуждения непрофильных активов, том числе сельскохозяйственных активов.
6. Анализ результатов инновационных внедрений в 2014 году.
7. О ходе реализации «дорожной карты» приватизации акций АК «АЛРОСА» (ОАО).
8. Анализ результатов сбытовой политики АК «АЛРОСА» (ОАО) на внутреннем и внешнем рынках в 2014 году.
9. Оценка результатов (статус) исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.
10. Анализ осуществления закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) в 2014 году.

## 11. Анализ проведенных мероприятий по устранению недостатков, выявленных предыдущей ревизионной проверкой.

Ревизионная комиссия рассмотрела следующие документы, представленные Компанией:

1. Проект Годового отчета АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2014 год.
2. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 год.
3. Бухгалтерская (финансовая) отчетность АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2014 год: бухгалтерский баланс с отметкой налоговой инспекции; отчет о прибылях и убытках; отчет об изменении капитала; отчет о движении денежных средств; пояснительная записка к бухгалтерской отчетности.
4. Приказ об учетной политике на 2014 год.
5. Информация об уплате налогов, сборов и других обязательных платежей АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2013-2014 годы.
6. Информация о начисленных и выплаченных дивидендах по акциям Компании в 2014 году.
7. Отчеты о работе Наблюдательного совета и Правления Компании за 2014 год.
8. Справка об устранении недостатков, выявленных предыдущей ревизией.
9. Информация об исполнении поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.
10. Информация по задолженности Компании по кредитам и займам перед третьими лицами за 2014 год.
11. Реестры долгосрочных финансовых вложений и выданных займов Компании по состоянию на 31.12.2014.
12. Внутренние корпоративные документы, регламентирующие порядок взаимодействия АК «АЛРОСА» (ОАО) с дочерними и зависимыми обществами.
13. Сводный бюджет движения денежных средств Компании за 2014 год.
14. Реестр договоров свыше 10 млн. рублей, заключенных Компанией в 2014 году.
15. Отчет о ходе выполнения в 2014 году Программы отчуждения непрофильных активов Компании.
16. Отчет о ходе реализации «дорожной карты» приватизации акций Компании в 2014 году.
17. Отчет о реализации Программы инновационного развития (ПИР и ТМ) в 2014 году.
18. Аналитическая справка о закупках Компании за 2014 год.
19. Сводная информация о реализации необработанных алмазов на внешнем и внутреннем рынках и импорте-экспорте бриллиантов (в физических и денежных показателях), включая вывоз по договорам поручения.

За 2014 год Группой АЛРОСА было добыто алмазного сырья 36 212,1 тыс. карат (100,5 процентов к годовому плану), в том числе АК «АЛРОСА» (ОАО) - 22 332,9 тыс. карат (100 процентов к годовому плану).

Группой АЛРОСА в 2014 году реализовано алмазов на 4 900,6 млн. долл. США (101,1 процент к плановым показателям), в том числе АК «АЛРОСА» (ОАО) - 3 494,1 млн. долл. США (101,3 процента к плановым показателям).

Выручка от продаж продукции, работ, услуг АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2014 год по сравнению с показателем 2013 года увеличилась на 20 949,8 млн. руб. (на 15,2%) и составила 159 174,5 млн. руб.

Чистая прибыль АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2014 год составила 23 469,2 млн. руб.

Компанией оплачено в 2014 году налогов и обязательных платежей в бюджеты и внебюджетные фонды 29 923,8 млн. руб.

Решением Общего собрания акционеров от 28.06.2014 (протокол № 32) было утверждено следующее распределение чистой прибыли, полученной по результатам 2013 года в размере 35 600,7 млн. руб.:

– на выплату дивидендов по акциям – 10 826,5 млн. руб. (1,47 руб. на 1 акцию), что составило 35,02% от чистой прибыли по МСФО;

– прибыль, остающаяся в распоряжении АК «АЛРОСА» (ОАО) – 24 774,2 млн. руб., в том числе на выплату вознаграждения членам Наблюдательного совета – 28,3 млн. руб.

Выплачено дивидендов в 2014 году всего 10 804,5 млн. руб., в т.ч.:

- за предыдущие годы – 7,5 млн. руб.;

- за 2013 год - 10 797,0 млн. руб., из них:

- Российская Федерация – 4 755,6 млн.руб.;
- Республика Саха (Якутия) – 2706,6 млн.руб.;
- Администрации улусов Республики Саха (Якутия) – 866,2 млн.руб.;
- Прочие акционеры – 2 468,6 млн.руб.

Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине непредставления акционерами достоверных и полных сведений, необходимых для их получения.

Ежегодный аудит Компании по итогам 2014 года в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета был проведен аудитором Компании ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты», утвержденным годовым общим собранием акционеров Компании 28.06.2014, протокол №32. Аудитор Компании подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31.12.2014, результаты финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год.

Ревизионная комиссия в результате рассмотрения представленных Компанией документов сделала вывод, что в 2014 году финансово-хозяйственная деятельность АК «АЛРОСА» (ОАО) осуществлялась в соответствии с законодательством Российской Федерации, достоверность и полнота данных бухгалтерской (финансовой) отчетности подтверждается проверкой, проведенной выборочным методом.

Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета, финансовой и налоговой отчетности, а также нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности не выявлено.

Председатель Ревизионной комиссии



А.В.Ганнов

Члены Ревизионной комиссии:



Л.Г.Берзина



А.И.Васильева



Д.Н.Ким



М.В.Михина



