



Вводная часть .....	2
Сведения о Компании .....	2
Акционерный капитал .....	2
Структура группы Компаний .....	3
Производственные показатели Компании .....	4
Ресурсная база .....	4
Добыча .....	6
Нефтепереработка .....	9
Реализация продукции .....	12
Реализация нефти .....	12
Реализация нефтепродуктов .....	14
Сбытовая сеть Компании .....	15
Инвестиционная программа .....	17
Трудовые ресурсы .....	17
Экология .....	18
Природоохранная деятельность .....	18
Корпоративные действия .....	19
Информация о проведении внеочередных собраний акционеров ...	19
Информация о деятельности Совета директоров .....	19
Информация о работе Правления .....	21
Финансовые результаты деятельности Компании .....	22
Показатели финансово-хозяйственной деятельности АО "НГК "Славнефть" (по самостоятельному балансу) .....	27
Результаты деятельности Компании .....	28
Перспективы развития Компании .....	31

# ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

## СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

Полное наименование – открытое акционерное общество "Нефтегазовая компания "Славнефть".

Юридический адрес – 117526, г. Москва, пр-т Вернадского, д.101, стр. 3.

Почтовый адрес – 113054, г.Москва, ул. Пятницкая, д. 69.

Дата государственной регистрации общества и регистрационный номер – 26 августа 1994 года, общество зарегистрировано московской регистрационной палатой, свидетельство о регистрации № 033.530.

Сведения об уставном капитале на 01.01.2001 г. Уставный капитал общества составляет 4 754 238 рублей (в масштабе цен 1998 года). Количество обыкновенных акций - 4 754 238 000 штук номиналом 0,1 копейки.

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре на 1 января 2001 года – 5 307 (с учетом нераскрытых номинальных держателей акций).

Реестродержатель – ЗАО "Сервис-Реестр", лицензия № 01020 от 19 марта 1996 г., выдана ФКЦБ РФ.

Аудитор общества – "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит", лицензия № 016153 от 29 мая 1997 г. выдана Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссией МФ РФ.

Информация об Обществе публикуется в газетах "Известия" и "Советская Белоруссия".

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

### Состав акционеров

Акционеры АО "НГК "Славнефть", владеющие более 5% голосующих акций на 01.01.2001 г.:

№	Наименование	Доля
1	Министерство имущественных отношений Российской Федерации	55,27%
2	Российский фонд федерального имущества	19,68%
3	Мингосимущество Республики Беларусь	10,83%
4	КБ "Ситибанк Т/О" (Номинальный держатель)	5,13%
5	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО (Номинальный держатель)	5,00%

### Акционерный капитал

Размер Уставного Капитала Компании	4 754 238 рублей
Количество акций	4 754 238 000 штук
Обыкновенных голосующих акций	4 754 238 000 штук
Привилегированных акций	

## СТРУКТУРА ГРУППЫ КОМПАНИЙ

Перечень основных дочерних и зависимых обществ АО "НГК "Славнефть" по состоянию на 01.01.2001 года

№ п/п	Наименование общества	Доля Компании, %	
		В уставном капитале	В голосующих акциях
<b>Дочерние общества</b>			
1.	ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз"	55,76	62,02
2.	ОАО "Славнефть-Мегионнефтегазгеология"	54,70	72,90
3.	ОАО "Мозырский НПЗ"	42,58	42,58
4.	ОАО "Славнефть-ЯНОС"	42,39	52,75
5.	ОАО "Славнефть-Ярославский НПЗ им. Менделеева"	60,68	72,68
6.	ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт"	78,90	83,81
7.	ОАО "Мессояханефтегаз"	99,95	99,95
8.	ОАО "Обьнефтегазгеология"	79,67	79,67
9.	ООО "Славнефть-Нижневартовск"	100,0	100,0
10.	ЗАО МТД "Славойл"	65,00	65,00
11.	ЗАО "Славнефть-Балтия"	100,0	100,0
12.	ЗАО "Славнефть-М"	84,62	84,62
13.	ЗАО "Славнефть-Центрнефтепродукт"	100,0	100,0
14.	ЗАО "Славнефть-Эстейт"	100,0	100,0
15.	ООО "Славнефть-Калуга"	100,0	100,0
16.	ЗАО "Славнефть-Санкт-Петербург"	100,0	100,0
17.	ЗАО "Славнефть-Красноярскнефтегаз"	100,0	100,0
18.	ЗАО "Калачнефтепродукт"	68,50	68,50
19.	ЗАО "СевЗапОйл"	51,0	51,0
20.	"Славнефть-Холдинг, АГ"	100,0	100,0
21.	ЗАО "ЯРВАЗ"	76,00	76,00
22.	ЗАО "Славнефть-Маркет"	100,0	100,0
23.	ЗАО "Славвекс"	100,0	100,0
24.	ЗАО "Лидер"	100,0	100,0
25.	ЗАО "СлавСевер"	100,0	100,0
26.	ЗАО "СК "Славнефтьстрой"	100,0	100,0
27.	ЗАО "Русойл-Москва"	100,0	100,0
28.	ЗАО "ЯрБит"	70,10	70,10
29.	ЗАО "Славнефть-Присадка"	59,00	59,00
30.	ЗАО "ТЗК "Славнефть-Туношна"	55,00	55,00
31.	ОАО "Славнефть-СМПС"*	51,00	51,00
32.	ЗАО "Славнефть-Трейд"*	98,00	98,00
33.	ЗАО "Славнефть-Москва"*	75,00	75,00
34.	ЗАО "Сервисное обслуживание предприятий нефтяной и газовой промышленности"***	100,0	100,0
<b>Зависимые общества</b>			
1.	Компания "Петрокоул"	33,00	33,00
2.	ЗАО "МФА"	20,00	20,00
3.	ОАО "БЕЛТЭК ИНВЕСТ"	26,00	26,00
4.	ЗАО "Славнефть-Дон"	50,00	50,00
5.	ОАО "Интернефть"	25,00	25,00
6.	ЗАО "Славнефть-Тюмень"***	45,45	45,45
7.	СП "Славнефть-Мозырский НПЗ-II"	34,00	34,00
<b>Другие общества</b>			
1.	ЗАО "Славнефтебанк"	4,22	4,22
2.	АКБ "Югра"	2,40	2,41
3.	НПФ "Мега"	16,29	16,29
4.	ОАО "Славнефть-Ивановнефтепродукт"	10,90	0,00
5.	ОАО "Славнефть-Костроманефтепродукт"	4,65	0,00

\* общество в завершающей стадии ликвидации

\*\*в настоящее время доля Компании реализована третьим лицам

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ

### РЕСУРСНАЯ БАЗА

Работа по укреплению ресурсной базы и приращению запасов является важнейшим направлением в деятельности Компании. В условиях имеющегося в Компании дисбаланса добывающих и перерабатывающих мощностей этой работе придается особое внимание.

Наращивание и развитие ресурсной базы осуществлялось как за счет выполнения широкого комплекса геологоразведочных работ (ГРП), так и за счет приобретения прав на разработку месторождений в результате участия в тендерах и аукционах и покупки активов других компаний. За 2000 год Компания и ее дочерние предприятия приобрели права на 5 лицензионных участков.

В результате за отчетный год Компания увеличила свои запасы по категории С<sub>1</sub> на 183,857 млн.тонн, С<sub>2</sub> – 137,488 млн.тонн, в т. ч.:

Название предприятия	Месторождение	Запасы нефти извлекаемые, млн.т.	
		ABC <sub>1</sub>	C <sub>2</sub>
1. За счет приобретения новых лицензионных участков:			
ОАО"ОбьНГГ"	Тайлаковское	62,589	53,566
АО"НГК"Славнефть"	Максимкинское	1,036	2,084
	Южно-Островное	1,68	1,556
ОАО"МессояханГ"	Западно-Мессояхское, Восточно-Мессояхское	86,06	80,282
2. Прирост запасов нефти за счет ГРП, в т.ч.:		32,492	
ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз"		16,732	
ЗАО "Ариголнефтегеология"		1,736	
ЗАО "Славнефть-Красноярскнефтегаз"		14,030	
<b>ИТОГО</b>		<b>183,857</b>	<b>137,488</b>

В конце 2000 года Компанией заключены договора на покупку активов 3 предприятий (ООО "Узуннефть", ООО "Шебурское" и ЗАО "СП "Нафта - Ульяновск"), оформление прав собственности по которым находится на согласовании в соответствующих государственных органах. Вышеперечисленные предприятия обладают следующими запасами:

Название предприятия	Месторождение	Запасы нефти извлекаемые, млн.т.	
		ABC <sub>1</sub>	C <sub>2</sub>
ООО "Узуннефть"	Узунское, Кысомское, Западно-Усть-Балыкское, Южно-Сардаковское и др.	7,75	26,13
ООО "Шебурское"	Шебурское		
ЗАО"СП "Нафта-Ульяновск"	Аллагуловское, Мордовоозерское и др.	12,304	3,854
<b>ИТОГО</b>		<b>20,054</b>	<b>29,984</b>

Динамика суммарных остаточных извлекаемых запасов нефти Компании и ее предприятий<sup>1</sup> характеризуется следующими показателями:

млн.тонн

	Западная Сибирь				Красноярский Край		Ульяновская область		Всего по Компании		
	ХМАО		ЯНАО		на 01.01. 2000 г.	на 01.01. 2001 г.	на 01.01. 2000 г.	на 01.01. 2001 г.	на 01.01. 2000 г.	на 01.01. 2001 г.	2000г в % к 1999г.
ABC <sub>1</sub>	348,877	428,229		86,06	57,998	72,026		12,304	406,875	598,619	147,1
C <sub>2</sub>	128,963	215,501		80,282	193,1	187,462		3,854	322,063	487,099	151,2

## Объем геологоразведочных работ

Прирост извлекаемых запасов нефти категорий ABC<sub>1</sub> за счет выполнения геологоразведочных работ в 2000 г. на месторождениях Западной Сибири составил 18,46 млн. тонн, что на 48,9% (6,1 млн. тонн) выше уровня 1999 года.

В 2000 г выполнены следующие объемы геологоразведочных работ:

	Единица измерен.	Западная Сибирь (ХМАО)		Красноярский Край		Всего <sup>2</sup>	
		1999 г.	2000 г.	1999 г.	2000 г.	1999 г.	2000 г.
Объем проходки	тыс.м.	35,07	69,43	5,24	7,847	40,3	78,23
Объем сейсморазведки 2D	км	870	1248	120	363	990	1 680
Объем сейсморазведки 3D	км <sup>2</sup>	150	448	190,9		340,9	448
Прирост запасов катег. C <sub>1</sub>	млн.тонн	12,4	18,462	16,2	14,03	28,6	32,492



<sup>1</sup> С учетом запасов предприятий ООО "Узуннефть", ООО "Шебурское" и ЗАО "СП "Нафта - Ульяновск".

<sup>2</sup> С учетом работ, выполненных в Волгоградской области ОАО "Интернефть"

## ДОБЫЧА

Главной задачей нефтедобывающих предприятий в 2000 году являлось увеличение добычи нефти за счет использования последних результатов применения новой техники и технологии добычи, строительства скважин и их ремонта.

В результате, фактическая **добыча нефти** по Компании за 2000 год составила 12 166,9 тыс. тонн, что на 4,4% (510,0 тыс. тонн) выше планового показателя и на 2% (235,6 тыс. тонн) уровня 1999 года.

Добыча нефти по предприятиям распределяется следующим образом:

	1999 г. тыс.тонн	2000 г. тыс. тонн		2000 г. факт (+, -) тыс.тонн	
		план	факт	к 1999 г.	к плану
ОАО "СН-Мегионнефтегаз"	11 900	11 600	12 100	+200	+500
ОАО "СН-Мегионнефтегазгеология"* (Чистинное мест-ение)	0,6	2,6	1,8	1,2	-0,8
ЗАО "Ариголнефтегеология"	11,4	52,8	63,4	+52	+10,6
ЗАО "СН-Красноярскнефтегаз"	1,6	1,5	1,7	+0,1	+0,2

\*До августа 1999 г. имело право добычи на Аригольском месторождении, добыв 17,7 тыс.тонн.

**Сдача нефти** по Компании составила 12 037,0 тыс. тонн, что выше плана на 5,3% (604,7 тыс. тонн), в т.ч. ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз" сдало нефти 11 977,1 тыс. тонн, ЗАО "Ариголнефтегеология" - 58,4 тыс. тонн, АО "Мегионнефтегазгеология" – 1,5 тыс. тонн. По ЗАО "Славнефть-Красноярскнефтегаз" добыча производилась из разведочных скважин и нефть использовалась на собственные нужды.

**Добыча газа** превысила плановый показатель на 14,4% (90,2 млн. м<sup>3</sup>) и составила 715,0 млн. м<sup>3</sup>. **Сдача газа** составила 641,0 млн. м<sup>3</sup>, что выше плана на 16,4% (90,1 млн. м<sup>3</sup>). По отношению к уровню 1999 года сдача газа снизилась на 1,5 млн. м<sup>3</sup>, в связи с остановкой Нижневартовского ГПЗ на профилактический ремонт. Процент утилизации газа составил 89,3% при утвержденном Минэнерго России нормативе 85%.

**Объем эксплуатационного бурения** в целом по Компании за 2000 год составил 581,8 тыс. м, что на 12,9% (66,5 тыс. м) выше предусмотренного планом и почти в 1,6 раза (на 216,7 тыс. м) больше уровня 1999 года.

**Введено** 229 новых нефтяных скважин. План ввода скважин перевыполнен на 8,5% (18 скважин), а уровень 1999 года превышен в 1,5 раза (на 80 скважин).

Темпы роста объемов эксплуатационного бурения и ввода скважин соответствовали среднеотраслевому уровню и составили:

	Эксплуатационное бурение,			Ввод новых скважин		
	1999 г.	2000 г.	+, - к1999 г.	1999 г.	2000 г.	+, - к1999 г.
ОАО "СН-Мегионнефтегаз"	360,2	516,3	+156	149	208	+59
ЗАО "Ариголнефтегеология"	4,85	65,5	+60,65		21	+21

**Фактический средний дебит** одной новой скважины превысил плановый показатель на 5 т/сут и на 3,5 т/сут уровень прошлого года и составил 17,1 т/сут.

**Незавершенный фонд скважин на балансе МУБР** сократился на 5 скважин и составил 37 единиц. Среднее количество незавершенных скважин на 1 буровую бригаду, со спущенными эксплуатационными колоннами, сократилось до 2,8 скв./бр. при среднем показателе по Тюменской области — 3,5 скв./бр.

**За счет выполнения геолого-технических мероприятий** дополнительная добыча нефти в 2000 году составила 1 204 тыс. тонн против установленных заданием 994,3 тыс. тонн. Увеличение прироста добычи нефти за счет этих мероприятий по сравнению с 1999 годом составило 109 тыс. тонн.

**Эксплуатационный фонд скважин в целом по Компании** составил 3 866 единиц, в том числе неработающий фонд — 399 скважин.

	Эксплуатационный фонд		Неработающий фонд		Доля неработающего фонда, %	
	на 1.01. 2000 г.	на 1.01. 2001 г.	на 1.01. 2000 г.	на 1.01. 2001 г.	на 1.01. 2000 г.	на 1.01. 2001 г.
ОАО "СН-Мегионнефтегаз"	3 683	3840	538	398	14,6	10,4
ЗАО "Ариголнефтегеология"	3	26		1		3,8
АО "НГК "Славнефть"	3 686	3866	538	399	14,6	10,3

Доля эксплуатационного фонда скважин Компании составляет 2,7% от общего эксплуатационного фонда скважин компаний нефтяного комплекса, обеспечивая при этом 4,36% от общего объема добычи нефти нефтяных компаний. Это достигнуто за счет интенсификации использования эксплуатационного фонда скважин. Коэффициент эксплуатации действующего фонда скважин составил в 2000 году 0,96 при среднеотраслевом 0,938, что является лучшим показателем в отрасли. При этом доля неработающего фонда скважин составила 10,3% при среднеотраслевом уровне 22,5%. Средний дебит одной скважины составил 10,08 т/сут. при среднеотраслевом 7,5 т/сут.

В отчетном году выполнено 3007 **текущих ремонтов скважин**, что на 64 ремонта больше плана и на 4 ремонта — уровня 1999 года. Выработка на одну бригаду составила 153,3 рем./бр. при плане 147,2 рем./бр. и среднеотраслевом показателе – 121,6 рем./бр.

Всего за 2000 год было выполнено 544 **капитальных ремонта скважин**, что на 4 ремонта больше плана. Выработка на одну бригаду при плане 13,2 рем./бр. составила 15,7 рем./бр., что соответствует среднеотраслевому показателю.



**Добыча нефти по Компании составила 12 166,9 тыс. тонн, что на 2% (235,6 тыс. тонн) выше уровня 1999 года и на 4,4% (510,0 тыс. тонн) выше планового показателя.**

**План по добыче нефти в 2000 году перевыполнен за счет:**

- большего количества введенных скважин по сравнению с планом и более высоким средним дебитом по ним;**
- сокращения неработающего фонда скважин более высокими темпами по сравнению с планом;**
- выполнения геолого-технических мероприятий выше объемов, предусмотренных планом.**

## НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

В 2000 г. политика Компании в нефтепереработке была направлена на:

- увеличение загрузки производственных мощностей;
- повышение эффективности работы предприятий;
- повышение качества и конкурентоспособности выпускаемой товарной продукции, расширение ее ассортимента;
- своевременное осуществление реконструкции и технического перевооружения действующих технологических установок и производств.

Объем переработки по НПЗ Компании в 2000 г. составил 17 164,7 тыс. тонн углеводородного сырья или 112,8% к уровню 1999 г. По российским НПЗ рост объема переработки составил 10,8%, что является одним из лучших показателей в отрасли.

### ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ НПЗ КОМПАНИИ В 2000 ГОДУ

	Объем переработки нефти, тыс. тонн		Глубина переработки нефти, %		Выход светлых нефтепродуктов, %	
	1999 г.	2000 г.	1999 г.	2000 г.	1999 г.	2000 г.
"СН-Ярославнефтеоргсинтез"	9 583,8	10 628,7	62,1	60,4	53,09	50,9
"СН-Ярославский НПЗ им. Д.И.Менделеева"	228,4	244,2	67,6	69,0	26,8	30,5
"Мозырский НПЗ"	5 409,7	6 291,8	60,09	62,88	49,5	50,8
<b>Всего:</b>	<b>15 221,9</b>	<b>17 164,7</b>	<b>61,47</b>	<b>61,44</b>	<b>51,3</b>	<b>50,5</b>

Достигнутые в 2000 г. объемы переработки сырья являются наибольшими для всех трех предприятий с момента их вхождения в состав Компании. Для их достижения Компания в 1,7 раза увеличила объемы закупок сторонней нефти.

### ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОГРАММ НПЗ КОМПАНИИ:

тыс. тонн

	ОАО "СН-Ярославнефтеоргсинтез"		ОАО "СН-Ярославский НПЗ им. Д.И. Менделеева"		ОАО "Мозырский НПЗ"		Всего по АО "НГК "Славнефть"			
	2000 г.		2000 г.		2000 г.		1999 г.	2000 г.		2000 г. к 1999 г., %
	план	факт	план	факт	план	факт	факт	план	факт	
<b>Переработка</b>	<b>10 490,6</b>	<b>10 628,7</b>	<b>220,0</b>	<b>244,2</b>	<b>6 284,3</b>	<b>6 291,8</b>	<b>15 221,9</b>	<b>16 994,9</b>	<b>17 164,7</b>	<b>112,8</b>
<b>Производство:</b>										
Автобензины всего	1 621,5	1 553,5			1 047,3	1 066,7	2 485,6	2 668,8	2 620,9	105,4
Дизтопливо	2 822,3	2 920,6	43,5	68,1	1 666,6	1 677,2	4 158,1	4 457,3	4 532,4	112,2
Авиакеросин	450,5	455,0			16,2	16,7	610,9	466,7	471,7	77,2
<b>Итого светлых.</b>	<b>5 163,9</b>	<b>5 374,0</b>	<b>49,5</b>	<b>74,1</b>	<b>3 156,7</b>	<b>3 193,0</b>	<b>7 781,6</b>	<b>8 370,1</b>	<b>8 641,1</b>	<b>111,0</b>
Мазут топочный	3 928,1	3 841,5	69,9	66,0	2 177,1	2 074,8	5 413,7	6 175,1	5 982,3	110,5
Сжиженные газы	82,3	124,9			123,4	124,7	177,4	205,7	249,6	140,7

### ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез"

За счет принятых Компанией мер переработка в 2000 году составила 10 628,7 тыс. тонн углеводородного сырья, что превышает уровень переработки 1999 года на 10,9 % и на 1,3 % плановое задание.

Глубина переработки в 2000 году составила 60,41 %, что на 1,7 % ниже уровня 1999 года. Это снижение обусловлено простоем в течение двух месяцев установки каталитического крекинга 1А-1М для проведения II этапа реконструкции.

В отчетном году изменилась структура выпуска автомобильных бензинов в сторону увеличения доли высокооктановых. Общее производство высокооктановых автомобильных бензинов в 2000 году возросло на 7,0 % по сравнению с 1999 годом, а суммарная выработка бензинов Премиум-95 и АИ-95 превысила уровень 1999 года на 55,7 %.

В 2000 году освоено и начато производство нового продукта – АТК (авиационный турбинный керосин), а также новых масел для двухтактных двигателей, соответствующих высококачественным зарубежным аналогам.

Завод признан победителем в номинации "За наиболее эффективное использование всех производственных ресурсов" четвертого ежегодного конкурса "Лучшие российские предприятия – 2000".

### **ОАО "Славнефть-Ярославский НПЗ им. Д.И.Менделеева"**

Объем переработки нефти в 2000 году составил 244,2 тыс. тонн, что на 6,9 % превышает показатель 1999 года и на 11,0 % - плановый показатель. Глубина переработки увеличилась с 67,6 % в 1999 году до 69 % в 2000 году.

Ежемесячная поставка с ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез" базовых масел позволила увеличить производство пользующихся спросом на рынке дизельных масел. По отношению к уровню 1999 года производство масел возросло в 2,3 раза, в том числе дизельных масел - в 3,5 раза, присадок – в 1,26 раза. Выпуск товарной продукции составил 350,3 тыс. тонн или 129,6 % от уровня 1999 года и соответственно 109,5 % от предусмотренного планом.

С учетом потребности рынка освоено производство новых видов продукции, в том числе масла для печатных красок "Полиэл-16/100, смазок ШРУС-4, ЦИАТИМ-201, низкотемпературной графитной смазки НЗГ для северных районов.

### **ОАО "Мозырский НПЗ"**

Переработка нефтяного сырья в 2000 году составила 6 291,8 тыс. тонн, что практически соответствует объему, предусмотренному скорректированным бизнес-планом, и на 16,3 % (882,1 тыс. тонн) превышает уровень 1999 года.

За 2000 год Компанией поставлено 2 505,7 тыс. тонн нефти, что на 25,5 % выше уровня 1999 года и составляет около 41,0 % от всей поставленной на завод нефти.

Объемы переработки нефтяного сырья из собственной закупки завода увеличились с 580,7 тыс. тонн в 1999 г. до 842,3 тыс. тонн в 2000 г., а поставки белорусской нефти возросли на 362,0 тыс. тонн.

Увеличение объемов поставок сырья обеспечило повышение загрузки производственных мощностей практически по всем технологическим процессам, за исключением производства нефтебитумов, что объясняется отсутствием устойчивого платежеспособного спроса на них.

Глубина переработки возросла с 60,09% в 1999 году до 62,88% в 2000 году. В результате при увеличении объема переработки в 2000 году по сравнению с 1999 годом на 16,3 % рост производства автомобильных бензинов составил 26,0 %

В 2000 году в целях выхода на западные рынки с конкурентоспособной продукцией освоен выпуск автомобильного бензина "Нормаль-80", производство которого составило 11,2 тыс. тонн.

Проведена работа по внедрению системы качества продукции в соответствии с МС ИСО 9001, по завершению которой получен сертификат по МС ИСО 9001.



# РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

## РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ

В течение 2000 года поставка нефти АО "НГК "Славнефть" из ресурсов предприятий Компании составила около 12 млн. тонн. В целях повышения загрузки мощностей нефтеперерабатывающих предприятий Компанией закуплено на внутреннем рынке 2 963,7 тыс. тонн против 1 737,2 тыс. тонн в 1999 году. В результате общая поставка Компании в 2000 году сложилась на уровне почти 15 млн. тонн против 13,6 млн. тонн в 1999 году. Из общего объема поставок 2000 года на НПЗ Компании в России направлено 54,8%, на Мозырский НПЗ – 16,8%, экспортировано в Словакию – 15,8%, через порт Новороссийск – 8,0%, через Вентспилс – 2,7%, в Венгрию – 1,0%, на Украину – 0,5%, в Германию – 0,3%.

Баланс распределения нефти Компании за 2000 год:

	1999 г. факт	2000 г. факт	тыс. тонн % 2000 г. к 1999 г.
Добыча нефти - всего	11 929,8	12 169,6	102
Сдача товарной нефти - всего	11 806,1	12 037,0	102
Покупка нефти:	1 722,0	2 938,9	170,7
Прочие поступления (остатки и др.)	235,6	146,0	62
<b>Ресурсы к распределению*</b>	<b>13 735,5</b>	<b>15 099,2</b>	<b>110</b>
<b>Распределение нефти - всего*</b>	<b>13 590,3</b>	<b>14 944,9</b>	<b>110</b>
<i>в том числе:</i>			
<b>Поставка на экспорт - всего</b>	<b>6 444,9</b>	<b>6 753,7</b>	<b>105</b>
Поставка на экспорт в Дальнее Зарубежье	4 215,0	4 158,2	99
Поставка на экспорт в Ближнее Зарубежье	2 230,0	2 595,5	116
в т.ч. Республика Беларусь (Мозырский НПЗ)	2 009,3	2 515,1	125
<b>Поставка на внутренний рынок - всего</b>	<b>7 139,7</b>	<b>8 186,1</b>	<b>114,7</b>
Поставка на российские НПЗ Компании	6 841,0	8 186,2	119,7
Свободная продажа нефти	298,7		
<b>Прочие направления (остатки и др.)</b>	<b>150,9</b>	<b>159,3</b>	<b>106</b>

АО "НГК "Славнефть", являясь координатором поставок российской нефти в Словакию, постоянно отслеживало выполнение межправительственного соглашения и поставило в 2000 году порядка 2,4 млн. тонн, или около 50 % от общего объема поставки российской нефти.

В отчетном году осуществлены отгрузки нефти на Венгрию, одному из наиболее экономически выгодных направлений трубопроводных поставок.

АО "НГК "Славнефть" является зарегистрированным участником программы СБ ООН по реализации иракской нефти "Нефть в обмен на продовольствие". В ходе 8-го этапа программы Компании была выделена квота в объеме 5 млн. баррелей. Эта квота реализована в срок и в полном соответствии с контрактом с иракской стороной.

\* С учетом сальдо расчетов с АК "Транснефть"

В конце 2000 года Компания получила дополнительную квоту для реализации 1 млн. баррелей в рамках продления 8-ой фазы программы.

Компания продолжала выполнять свои обязательства по отгрузке нефти в счет кредита, выделенного Эксимбанком США ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз", объем поставки по которому составил 120 тыс. тонн.

Суммарная доля поставок на российские НПЗ Компании в 2000 году увеличена с 50,3% до 54,8%.

В отчетном году основной задачей по распределению ресурсов нефти являлось обеспечение оптимальной и стабильной загрузки ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез" с целью наращивания присутствия Компании на рынке нефтепродуктов. Общий объем загрузки предприятия увеличился на 10,4%, при этом объем нефти, поставленной Компанией, — на 21%.

Поставка нефти на Мозырский НПЗ в 2000 году осуществлена Компанией в объеме 2,5 млн. тонн в соответствии с Протоколом к Соглашению между Правительством Российской Федерации и Кабинетом Министров Республики Беларусь.



## РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ

За отчетный период через оптовую и розничную сбытовую сеть Компании реализовано нефтепродуктов на российском рынке 4 млн. 814,2 тыс. тонн и на экспорт более 3 млн. 842,7 тыс. тонн.

Изменение цен на нефтепродукты на внутреннем и на мировом рынках привело к перераспределению товарных потоков. Расширение производства нефтепродуктов (бензола, толуола, сольвента и нефраса) позволило выйти Компании на новые сектора рынка.

*Экспорт.* Объемы поставок нефтепродуктов на экспорт по сравнению с аналогичным периодом 1999 года увеличились более чем в 2 раза. Одна из основных причин увеличения экспорта - высокий уровень мировых цен на нефтепродукты. Из общего объема экспорта нефтепродукты производства российских НПЗ Компании, прежде всего ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез", составили 86,5%. Изменилась структура экспорта. Объем экспорта дизельного топлива возрос более чем в 2,5 раза, налажен экспорт базовых масел.

*Внутренний рынок.* Отгрузка нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществлялась в соответствии с политикой развития Компании, заданиями Минэнерго России и с учетом договоров на поставку для госнужд.

Отгрузка по основным направлениям составила:

тыс. тн.

	1999 г. ТЫС.ТОНН	2000 г. ТЫС.ТОНН	2000 г.в % к 1999 г.
<b>Сбытовые организации</b>	<b>1 225,5</b>	<b>1 572,6</b>	<b>128,3</b>
в том числе:			
ЖКХ	165,5	61,8	37,3
Село	152	264,6	174,1
<b>Крайний Север</b>	<b>177,6</b>	<b>258,6</b>	<b>145,6</b>
<b>МПС</b>	<b>206,4</b>	<b>209,5</b>	<b>101,5</b>
<b>Предприятия энергетики</b>	<b>415,9</b>	<b>383,6</b>	<b>92,2</b>
<b>Минобороны</b>	<b>108,6</b>	<b>202,4</b>	<b>186,4</b>
<b>Свободная реализация</b>	<b>1 632,2</b>	<b>1 742,0</b>	<b>106,7</b>
<b>Собств. нужды дочер.организ.Компан.</b>	<b>403,2</b>	<b>445,5</b>	<b>110,5</b>
<b>Итого</b>	<b>4 169,4</b>	<b>4 814,2</b>	<b>115,5</b>

## **СБЫТОВАЯ СЕТЬ КОМПАНИИ**

Для организации стабильной и эффективной реализации нефтепродуктов через дочерние и зависимые сбытовые общества в 2000 году начали работать Главное, Центральное и Северо-Западное территориальные управления Компании. Это исключило возможность конкуренции между сбытовыми обществами, и создает предпосылки целенаправленного освоения региональных рынков сбыта, которые представляют интерес для Компании.

За отчетный период количество АЗС Компании возросло на 19% с 185 единиц до 221.

Мощность нефтепродуктохранилищ основных сбытовых обществ Компании составляет 734 тыс м<sup>3</sup>. В 2000 году существовала определенная диспропорция между наличием мощности нефтепродуктохранилищ и возможностью их эффективного использования. Особенно положение обострилось с выходом Компании в новые регионы. При избытке мощностей нефтепродуктохранилищ в Ярославской, Ивановской и Костромской областях, их было совершенно недостаточно в регионах деятельности Центрального и Северо-Западного территориальных управлений.

За 2000 г через сбытовую сеть потребителям реализовано 1 634,9 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 46,3% . выше уровня 1999 года.

Динамика реализации основных групп нефтепродуктов через сбытовую сеть:

	1999 г. тыс.тонн	2000 г. тыс.тонн	2000 г. в % к 1999 г.
Автобензины	446,4	824,5	184,7
Дизтоплива	371,05	444,228	119,7
Мазут	248,55	324,8	130,7
Прочие нефтепродукты	51,7	41,4	80,1
<b>Итого<sup>3</sup></b>	<b>1117,7</b>	<b>1634,9</b>	<b>146,3</b>

В 2000 году реализация через АЗС увеличилась в 2,5 раза, составив 652,3 тыс. тонн или 39% от общего товарооборота.

Реализация нефтепродуктов сбытовыми обществами *Главного территориального управления* составила 1 081,4 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 2,0 % выше уровня 1999 года. Объем розничной реализации остался на прежнем уровне - 323 тыс. тонн.

Отчетный год характеризуется усилением активности Компании на новых региональных рынках розничной торговли. Реализация нефтепродуктов Компании в Центральном и Северо - Западном регионах осуществляется через **8** дочерних и зависимых обществ. Объем реализации обществами *Северо - Западного территориального управления* увеличился с **23** тыс. тонн в 1999 году до **257** тыс. тонн в 2000 году, то есть более чем в **11** раз. В **14** раз увеличился объем реализации нефтепродуктов обществами *Центрального территориального управления* с **20** тыс. тонн в 1999 году до **297** тыс. тонн в 2000 году.

Общий объем реализации нефтепродуктов в *Республике Беларусь*, осуществляемый ЗАО "СП" Славнефть-Старт", составил 294,6 тыс.тонн, что в 2,7 раза выше уровня 1999 года. Розничная реализация осуществляется через 17 АЗС, из которых 12 собственных.

<sup>3</sup> С учетом остатков на нефтебазах и товаров в пути

Начиная со 2-го полугодия 2000 года Компания приступила к осуществлению "Программы коммерческой концессии", позволившей существенно нарастить объемы реализации нефтепродуктов в городах Москва и Санкт-Петербург, в Архангельской, Вологодской, Рязанской, Смоленской, Калужской, Брянской и Московской областях и в Карелии. Этому также способствовали благоприятная конъюнктура внутреннего рынка и гибкая ценовая политика Компании, направленная на ограничение возможностей конкурентов.

В результате, доля Компании в основных регионах деятельности возросла и составила на конец 2000 года:

Москва и Московская область	10%
Северо-Западный регион	5%
Костромская область	60%
Ивановская область	70%
Ярославская область	80%

Продолжается развитие системы реализации по пластиковым картам. Заправка по пластиковым картам производится на каждой четвертой АЗС.



**Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке составила 4 814,2 тыс. тонн и на экспорт — 3 842,7 тыс. тонн.**

**За 2000 год через российскую сбытовую сеть Компании потребителям реализовано 1 634,9 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 46,3% выше уровня 1999 года, в том числе реализация через АЗС увеличилась и составила 652,3 тыс. тонн, или 251,1% к 1999 г.**

## **ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА**

За счет благоприятной конъюнктуры цен на нефть и нефтепродукты Компания получила возможность активно развивать производственную базу.

В отчетном году российскими дочерними предприятиями и Компанией было инвестировано 6 801,66 млн. руб, что в 1,9 раза выше уровня 1999 года. Из общего объема капитальных вложений было направлено:

- в геологию и нефтедобычу — 5 724 млн. руб или 84% инвестиций;
- в нефтепереработку - 892,4 млн. руб. или 13% инвестиций;
- в развитие сбытовой сети - 185,3 млн. руб или 3% инвестиций.

Динамика освоения капитальных вложений по основным направлениям работ:

Наименование показателя	1999 г. факт	2000 г. план	2000 г. факт	2000 г. факт в % к	
				1999 г.	2000 г. план
Всего по Российским предприятиям	2 569,8	6 782,32	6 801,66	190,4	100,3
Бурение	680,61	1 478,7	1 618,7	171,1	109,5
Оборудование, не входящее в смету строек и НТМ	861,2	2 162,7	2 118,7	177	97,9
Капитальное строительство, всего	1 028,0	3 140,9	3 064,9	209,8	97,4
в т.ч. производственное	853,7	2 729,3	2 652,9	223,6	97,2

Выполненные капитальные вложения профинансированы, в основном, за счет собственных средств предприятий – амортизационных отчислений и прибыли. Их доля в общем объеме финансирования составляет 81,9 %, в том числе:

- по предприятиям нефтедобычи и геологии - 83,0 %
- по предприятиям нефтепереработки –78,2%
- по предприятиям нефтепродуктообеспечения - 63,2%.

Из средств, выделенных Компанией на финансирование инвестиционных программ, дочерними обществами освоено 931 млн. руб., из них основная часть (91,2%) —предприятиями геологии и нефтедобычи.

Кредитные средства западных банков использовали ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез" — 152,964 млн. руб. и ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз" — 42,179 млн. руб.

## **ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ**

Компания не имела задолженности по заработной плате ни на одном из своих дочерних предприятий.

Средняя заработная плата в целом по Компании составила по 2000 году — 8 559 рублей, что выше уровня 1999 года на 72%.

# ЭКОЛОГИЯ

## ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2000 году дочерними предприятиями Компании проделана значительная работа в области охраны окружающей среды.

Общий объем водопотребления по Компании на собственные нужды составил в отчетном году 12716,4 тыс. м<sup>3</sup>, что на 10,3% (1461,1 тыс. м<sup>3</sup>) меньше, чем в 1999 году.

Суммарный объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух по предприятиям Компании за отчетный период составил 108434,5 тонн, что 0,9% (958,7 тонн) меньше по сравнению с выбросами за 1999 год.

Рекультивация земель осуществлена в ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз" и ОАО "Славнефть-Мегионнефтегазгеология" в плановом порядке без задолженности землепользователям.

Штрафы, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушениями природоохранного законодательства, составили в целом по Компании 306,6 тыс. рублей, что на 36,8% меньше, чем в 1999 году.

Инвестиции, предусмотренные на природоохранные мероприятия за счет всех источников финансирования, составили за 2000 год 2096,6 млн. рублей, в том числе капитальные вложения – 1750,2 млн. рублей, текущие затраты на мероприятия по охране окружающей среды – 346,4 млн. рублей.



## **КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ**

### **ИНФОРМАЦИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ВНЕОЧЕРЕДНЫХ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ**

14 января 2000 года проведено внеочередное общее собрание акционеров АО "НГК "Славнефть", в соответствии с решениями которого прекращены полномочия счетной комиссии, избранной на годовом общем собрании акционеров 29 июня 1999 года и возложены функции счетной комиссии на специализированного регистратора ЗАО "Сервис-Реестр", досрочно прекращены полномочия президента АО "НГК "Славнефть" Думы В.М. и полномочия Совета директоров Общества, избранного годовым общим собранием акционеров 29 июня 1999 года, назначен президентом АО "НГК "Славнефть" Гуцериев М.С., избран новый состав Совета директоров общества.

### **ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА**

В отчетный период общее руководство деятельностью общества осуществлял Совет директоров в количестве 11 человек в составе:

МЕДВЕДЕВ Юрий Митрофанович	Председатель Совета директоров АО "НГК "Славнефть", первый заместитель министра имущественных отношений Российской Федерации
АВАЛИШВИЛИ Гурами Джемалович	Первый заместитель министра энергетики Российской Федерации
БАМБИЗА Иван Михайлович	Президент Белорусского государственного концерна по нефти и химии
ГИТЛИН Игорь Борисович	Руководитель департамента Минэнерго России
ГУЦЕРИЕВ Михаил Сафарбекович	Президент АО "НГК "Славнефть"
МОРОЗОВ Евгений Сергеевич	Заместитель министра энергетики Российской Федерации
НАКОНЕЧНЫЙ Валерий Ильич	Начальник управления Российского фонда федерального имущества
НЕКРАШЕВИЧ Василий Федорович	Заместитель министра по управлению государственным имуществом и приватизации Республики Беларусь
ПЯТКИН Дмитрий Юрьевич *	Генеральный директор ООО "Совлинк"
РЫБАК Ольга Петровна	Руководитель департамента Мингосимущества России
САВОЛЬСКИЙ Игорь Сергеевич **	Первый заместитель министра Российской Федерации по делам содружества независимых государств, Чрезвычайный и Полномочный посол Российской Федерации в Чешской Республике (с 27.11.2000 г.)
ЦЫГАНОВ Андрей Геннадьевич	Заместитель министра Российской Федерации по антимоно- польной политике и поддержке предпринимательства

Секретарь Совета директоров - Калыгина Наталья Анатольевна.

\* В составе Совета директоров до 30.06.2000 г.

\*\* Избран 30.06.2000 г.

За отчетный период проведено 10 заседаний Совета директоров, в том числе 3 внеочередных, созванных в соответствии с Уставом Общества и Регламентом работы Совета директоров, 1 заседание проведено путем заочного голосования.

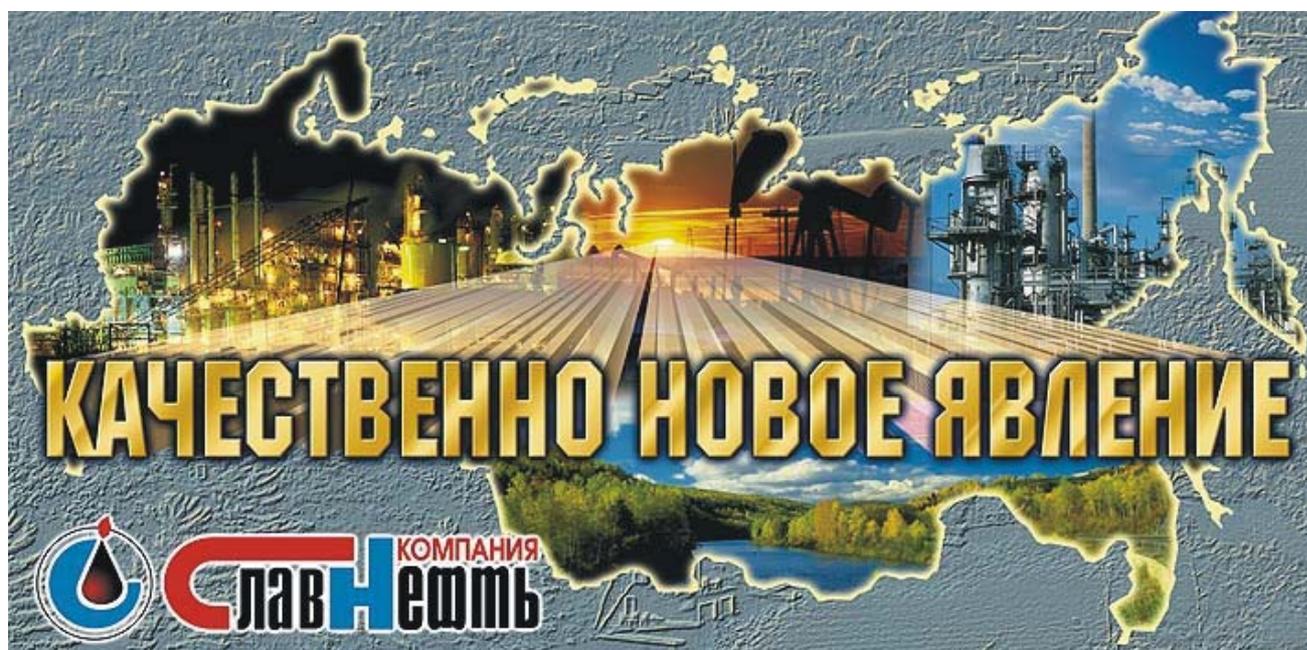
Советом директоров рассмотрены итоги работы Компании в 1999 году, I полугодии 2000 года, предварительные итоги финансово-хозяйственной деятельности в 2000 году, консолидированный бухгалтерский баланс Компании за 1999 год и I полугодие 2000 года; рассмотрены и одобрены основные направления инвестиционной программы АО "НГК "Славнефть" на 2000 год, приоритетные направления деятельности общества и проект бюджета на 2001 год. На заседаниях Совета в отчетном периоде заслушивались вопросы: о состоянии активов АО "НГК "Славнефть", мерах по повышению управляемости дочерних обществ АО "НГК "Славнефть", о деятельности Компании на территории Республики Беларусь, мероприятиях по дальнейшей реализации проекта реконструкции ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез" и поручительстве АО "НГК "Славнефть" по кредиту Японского банка международного сотрудничества для ОАО "Славнефть – Ярославнефтеоргсинтез", ходе реконструкции ОАО "Мозырский НПЗ". Приняты решения о размещении документарных дисконтных облигаций на предъявителя первой серии с обязательным централизованным хранением номинальной стоимостью 1000 рублей каждая на общую сумму 1000000000 рублей; об участии АО "НГК "Славнефть" в ЗАО "Топливо-заправочный комплекс "Славнефть-Туношна", ЗАО "Русойл-Москва", ООО "Санаторий-профилакторий "Славнефть-Ярославия", иных организациях, осуществляющих деятельность по нефтедобыче и геологоразведке; учреждении ЗАО "Строительная компания "Славнефтьстрой"; открытии Представительств АО "НГК "Славнефть" в Иране, Иордании, Судане, Азербайджанской Республике, Украине, Республике Беларусь; созваны внеочередное (14.01.2000 г.) и годовое (30.06.2000 г.) собрания акционеров; утверждены кадровые изменения в руководящем составе аппарата управления, персональный состав Правления и др.

В целях обеспечения контроля за выполнением принятых решений рассматривались вопросы о ходе выполнения Программы реконструкции и технического перевооружения нефтеперерабатывающих предприятий АО "НГК "Славнефть" до 2005 года, состоянии кредиторской и дебиторской задолженности, состоянии и мерах по расчетам с бюджетами всех уровней, внебюджетными фондами, выплате заработной платы.

## **ИНФОРМАЦИЯ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ**

В период с 14 января по 31 декабря 2000 года Правление АО "НГК "Славнефть" работало в составе: А.В.Баев, И.О.Блинова, Ю.В.Дубровский, Н.М.Дюрик, В.Н.Здобнов, Н.И.Лях, Д.С.Перевалов, А.А.Печенкин, Д.В.Романов (до 18.12.00), А.Ф.Сергеев (до 18.12.00), Ю.Е. Суханов, С.Я. Таслицкий, А.А.Тернавский, Д.Л.Ткебучава, И.А.Халилов, Д.Э.Хачатуров под председательством Президента Компании М.С.Гуцериева. За указанный период проведено 9 заседаний Правления (в том числе — 1 выездное заседание Правления в расширенном составе в г. Мозырь), на которых рассмотрены вопросы об утверждении бюджета и техпромфинплана Компании на 2000–2001 годы, о Концепции розничной торговли до 2005 года, о состоянии дебиторской и кредиторской задолженности АО "НГК "Славнефть" и его дочерних акционерных обществ, об утверждении Программы НИОКР на 2000 год, о состоянии разведки и плановых геолого-разведочных работ по месторождениям Красноярского края и вопросы их финансирования, о централизации закупок материально-технических ресурсов в Компании. В порядке контроля за выполнением принятых решений слушались вопросы о развитии Программы мероприятий по стабилизации добычи нефти в ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз" на период 2000-2002 годы, о ходе реализации Концепции развития сети предприятий Компании по мелкооптовой и розничной торговле нефтепродуктами в 2000 году. С целью обеспечения выполнения Компанией плановых показателей был рассмотрен вопрос развития АО "НГК "Славнефть" в 2000 году с принятием целого ряда организационно-технических мероприятий.

В результате организаторской работы Правления, а также благоприятной конъюнктуры мировых цен на нефть и нефтепродукты и существенного роста цен на нефтепродукты на внутреннем рынке значительно улучшились финансово-хозяйственные показатели АО "НГК "Славнефть". Так консолидированная чистая прибыль по итогам 2000 года составила 21,8 млрд. рублей что значительно превышает уровень 1999 года.

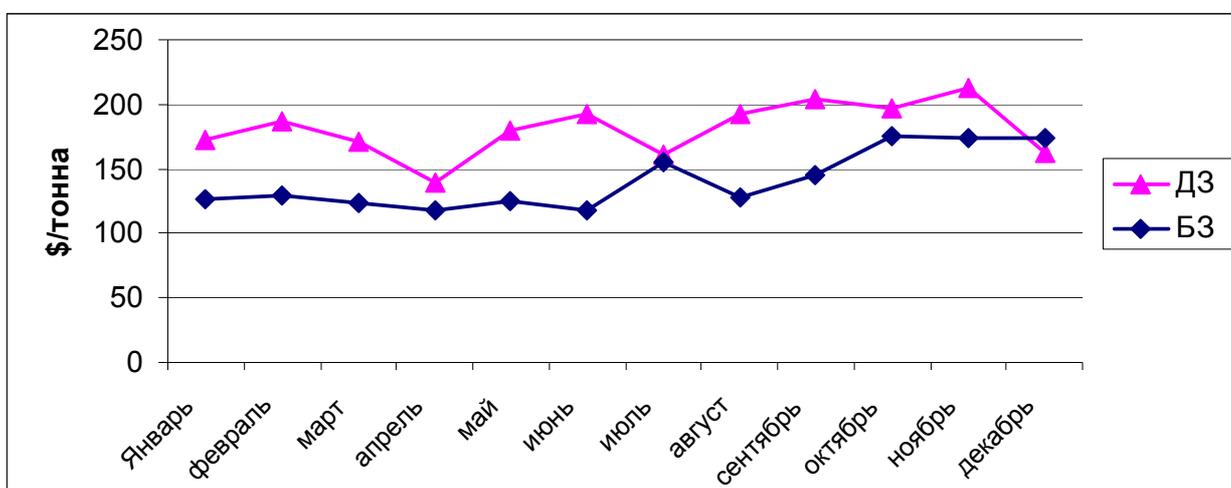


## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

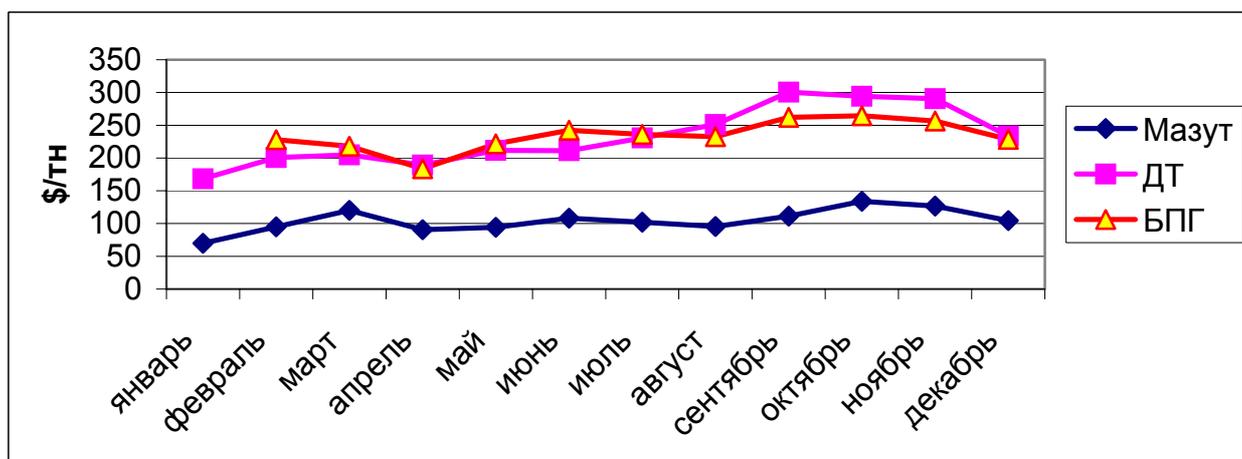
Финансовые результаты предприятий группы АО "НГК "Славнефть" за отчетный период формировались под влиянием следующих факторов:

- высокие цены на нефть на мировом рынке;
- рост цен на нефть на внутреннем рынке в течение года на 68%;
- стабильные цены на российском рынке нефтепродуктов в первом полугодии и их роста во втором полугодии;
- стабильный курс доллара США;
- низкий темп инфляции при опережающем темпе роста цен на ТМЦ и услуги для предприятий нефтегазового комплекса.

### Динамика цен на экспортируемую нефть в 2000 году<sup>4</sup>



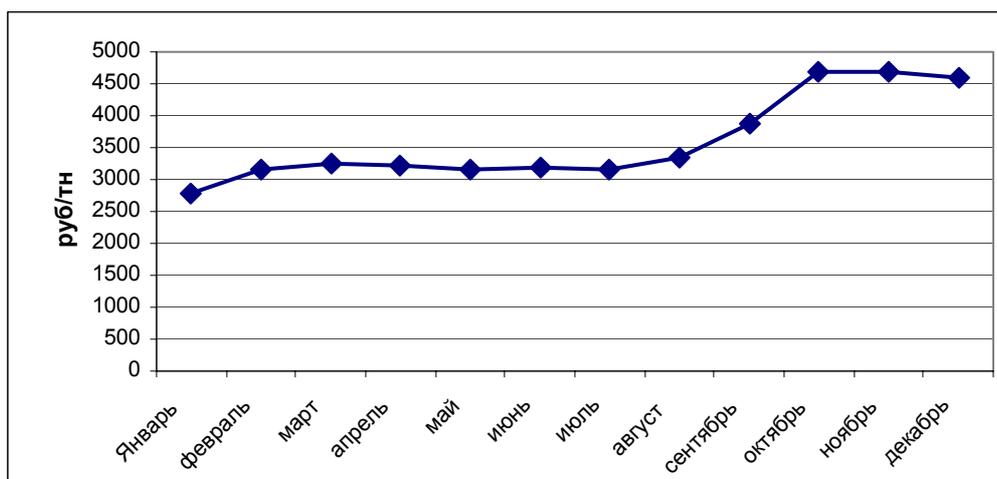
### Динамика цен на экспортируемые нефтепродукты<sup>5</sup>



<sup>4</sup> Средневзвешенная по контрактам АО "НГК "Славнефть"

<sup>5</sup> Средневзвешенная по контрактам АО "НГК "Славнефть"

## Динамика цены приобретения нефти на внутреннем рынке



Основная деятельность предприятий группы осуществлялась по следующим направлениям:

- реализация нефти на рынках Дальнего и Ближнего зарубежья;
- реализация нефтепродуктов на экспорт и внутренний рынок;
- оказание услуг по проведению геологоразведочных работ сторонним организациям;
- услуги по переработке нефти сторонним давальцам.

Консолидированная выручка предприятий Компании по итогам 2000 года составила 71 847 млн. руб., большая часть которой была получена от реализации нефти и нефтепродуктов (91%). Себестоимость реализации товаров, продукции, работ и услуг – 42 872 млн. руб.

По итогам деятельности в 2000 году консолидированная прибыль Компании составила 21 776,8 млн. руб., превысив соответствующий показатель предыдущего года почти в 2 раза (на 75%).

Результаты деятельности предприятий, оказывающих значительное влияние на общий бизнес Компании, отражены в таблице.

## Итоги деятельности Компании в 2000 году

тыс.руб.

	Выручка		Себестоимость		Чистая прибыль	
	1999 г.	2000 г.	1999 г.	2000 г.	1999 г.	2000 г.
Консолидировано по группе*		71 846 746		42 872 220		21 776 766
<b>в т.ч. по предприятиям геологии</b>						
ОАО "Славнефть-Мегионнефтегазгеология"	504 180	1 328 586	482 033	1 240 004	18 298	43 653
<b>в т.ч. по предприятия нефтедобычи</b>						
ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз"***	8 652 928	16 315 033	5 981 518	9 832 260	1 213 108	4 398 864
ЗАО "Ариголнефтегеология"	165 127	182 826	153 897	52 081	9 147	98 670
ЗАО "Славнефть-Красноярскнефтегаз"	26 449	11 542	24 017	10 825	1 175	41
<b>в т.ч. по предприятиям нефтепереработки</b>						
ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез"	3 415 363	3 627 720	2 885 024	2 726 319	293 165	793 384
ОАО "Славнефть-ЯРНПЗ им. Менделеева"	297 161	290 767	267 908	246 586	15 813	16 467
ОАО "Мозырский НПЗ"***	1 381 903	5 221 091	1 080 237	3 565 133	152 909	1 258 660
ЗАО "ЯРВАЗ"	79 158	379 721	55 675	245 479	31 127	106 105
ЗАО "ЯрБИТ"	-	-	-	7	-	- 70
<b>в т.ч. по торгово-посреднической деятельности</b>						
ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт"	1 866 002	2 618 298	1 538 495	2 252 244	120 620	92 451
ОАО "Славнефть-Ивановнефтепродукт"	884 698	1 435 747	724 076	1 257 413	62 320	67 332
ОАО "Славнефть-Костроманефтепродукт"	790 952	1 144 600	678 565	1 009 058	36 335	33 963
АО "НГК "Славнефть"	12 215 971	56 436 047	6 590 024	42 694 137	3 401 227	8 785 782
ООО "Славнефть-Трейд"	-	19 268 839	-	11 944 984	-	5 960 558
ЗАО "Славнефть-Трейд"	12 589 805	3 619 274	912 096	2 884 610	23 618	349 434
ЗАО "Славнефть-Мегион"	2 886 002	5 409 696	1 754 310	4 843 390	903 747	198 630
ЗАО "Славнефть-ЯР"	10 200 133	9 256 331	403 882	8 325 223	331 434	488 990

\* данные по итогам 1999 года не приведены, так как являются несопоставимыми (полная консолидация проводится только с 1 квартала 2000 года)

\*\* без учета розничной торговли

\*\*\* с учетом дочерних предприятий ОАО "Мозырский НПЗ"

## Налоговая политика Компании

В течение 2000 г. предприятия, входящие в состав Компании, своевременно оплачивали текущие налоговые платежи и отчисления во внебюджетные фонды. Объем налоговых начислений и отчислений во внебюджетные фонды в 2000 г. составил 11 075,33 млн. руб., что в 2 раза превышает уровень 1999 г. Внесено в бюджет и внебюджетные фонды в 2000 г. 12 010,86 млн. руб., что также превышает в 2 раза платежи 1999 г.

млн. руб.

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	Задолженность на 01.01. 1999 г.	1999 г.		Задолженность на 01.01. 2000 г.	2000 г.		Задолженность на 01.01. 2001 г.
		Начислено	Оплачено		Начислено	Оплачено	
Федеральный бюджет	131,64	2099,37	2436,12	-205,11	3431,65	4351,27	-1124,73
Окружной бюджет ХМАО	-11,10	318,42	362,17	-56,45	1100,76	1073,30	-28,99
Областной бюджет Тюменской обл.	13,69	98,37	114,94	-2,88	219,12	218,40	-2,16
Областной бюджет Ярославской обл.	-1,70	76,45	74,35	0,40	355,70	365,00	-8,90
Областной бюджет Ивановской обл.	-0,10	15,46	17,36	-2,00	19,00	18,90	-1,90
Областной бюджет Костромской обл.	-0,30	8,70	9,40	-1,00	13,80	13,80	-1,00
Областной бюджет Челябинской обл.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,08	0,07	0,01
Областной бюджет Тверской обл.	0,00	0,00	0,00	0,00	14,80	14,80	0,00
Республиканский бюджет (Инеушетия)	-2,00	52,92	39,72	11,20	388,10	415,30	-16,00
Бюджет г. Москва	-4,75	91,56	90,36	-3,55	246,87	249,20	-5,88
Окружной бюджет Эвенкия	0,00	0,00	0,00	0,00	0,84	0,64	0,20
Краевой бюджет Красноярского края	0,10	0,59	0,72	-0,03	-0,30	-0,20	-0,13
Итого бюджеты субъектов федерации	-6,16	662,47	709,02	-54,31	2358,77	2369,21	-64,75
г. Мегион	87,49	542,25	699,19	-67,85	1212,70	1177,30	-32,45
г. Ярославль	41,70	135,55	167,20	10,05	258,10	267,10	1,05
г. Тутаев	3,00	11,17	12,55	1,62	16,67	18,35	-0,06
г. Переславль / г. Пошехонье	0,00	6,52	6,52	0,00	30,70	30,70	0,00
г. Красноярск	0,12	2,39	2,54	-0,03	-0,12	0,20	-0,35
г. Краснознаменск	0,00	76,40	227,00	-150,60	165,00	18,40	-4,00
г. Тверь	0,00	0,00	0,00	0,00	10,70	14,10	-3,40
Прочие	-0,40	50,48	54,98	-4,90	68,51	71,08	-7,47
Итого местные бюджеты	131,91	824,76	1169,98	-211,71	1762,26	1597,23	-46,68
Районный бюджет	-0,03	67,72	69,25	-1,56	162,88	164,96	-3,64
<b>Итого по бюджетам</b>	<b>257,36</b>	<b>3654,32</b>	<b>4384,37</b>	<b>-472,69</b>	<b>7715,56</b>	<b>8482,67</b>	<b>-1239,80</b>
<b>Фонд ВМСБ</b>	<b>119,86</b>	<b>302,91</b>	<b>424,26</b>	<b>-1,49</b>	<b>667,43</b>	<b>667,09</b>	<b>-1,15</b>
<b>Дорожный фонд</b>	<b>28,43</b>	<b>561,49</b>	<b>657,53</b>	<b>-67,61</b>	<b>1578,18</b>	<b>1707,99</b>	<b>-197,42</b>
<b>Внебюджетный экологический фонд</b>	<b>3,82</b>	<b>16,31</b>	<b>17,78</b>	<b>2,35</b>	<b>25,56</b>	<b>28,76</b>	<b>-0,85</b>
<b>Внебюджетные социальные фонды</b>	<b>168,36</b>	<b>603,74</b>	<b>776,16</b>	<b>-4,06</b>	<b>1088,60</b>	<b>1124,35</b>	<b>-39,81</b>
<b>Итого по внебюджетным фондам</b>	<b>320,47</b>	<b>1484,45</b>	<b>1875,73</b>	<b>-70,81</b>	<b>3359,77</b>	<b>3528,19</b>	<b>-239,23</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>577,83</b>	<b>5138,77</b>	<b>6260,10</b>	<b>-543,50</b>	<b>11075,33</b>	<b>12010,86</b>	<b>-1479,03</b>

## Политика в области дебиторской задолженности

По состоянию на 01.01.2000г. консолидированная внешняя просроченная дебиторская задолженность по Компании составляла 1 567 млн. руб. В течение 2000 г. она уменьшилась на 709 млн. руб. или 45%.

Объем внешней просроченной дебиторской задолженности по итогам года изменился следующим образом:

млн. руб.

Предприятие	На 01.01.00	На 01.01.01	Прирост
АО "НГК "Славнефть"	422	260	-162
ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз"	449	331	-118
ОАО "Славнефть-Мегионнефтегазгеология"	45	25	-20
ЗАО "Славнефть - Красноярскнефтегаз"	3	3	-
ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез"	308	99	-209
ОАО "Славнефть - ЯрНПЗ им. Менделеева"	50	30	-20
ЗАО "Славнефть - Трейд"/ ЗАО "Лидер"	27	20	-7
ЗАО "Славнефть - ЯР"	9	3	-6
Сбытовые организации	254	87	-167
<b>ИТОГО</b>	<b>1567</b>	<b>858</b>	<b>-709</b>

### Кредитная политика

В 2000 году дочерние предприятия Компании продолжали осваивать и рассчитываться по кредитам иностранных банков.

ОАО "Славнефть - Мегионнефтегаз" полностью погасило кредит МБРР под гарантии Минфина. Продолжались расчеты по кредиту ОАО "Славнефть - Мегионнефтегаз" у Коммерцбанка АГ под гарантию Эксимбанка США и кредиту ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез" у Бэнк оф Нью-Йорк. Суммарно за 2000 год указанными компаниями было погашено основного долга на сумму 58,1 млн. долларов США и процентов – 11 млн. долларов США.

Кроме того, АО "НГК "Славнефть" проводило заимствования у российских банков. Общий объем кредитов, полученных у АКБ "Еврофинанс" и Сбербанка РФ равен 60 млн. долларов США. За счет этих кредитов был покрыт дефицит оборотных средств, возникший из-за проведения крупных сделок по приобретению акций новых компаний, вошедших в 2000 году в группу Славнефть.

Заемщик	Кредитор	Освоенная сумма, млн. \$/руб.	Выплачено по обслуживанию, млн. \$/руб.	в т.ч. основной долг	проценты
<b>Валютные кредиты</b>					
ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз"	Минфин (субзайм МБРР)	0	58,5	50,9	7,6
ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз"	Коммерцбанк АГ, под гарантию Эксимбанка США	21,4	0,9	0	0,9
ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез"	Бэнк оф Нью-Йорк	0	9,7	7,2	2,5
АО "НГК "Славнефть"	Евробанк и Еврофинанс	20	0	0	0
<b>Рублевые кредиты</b>					
АО "НГК "Славнефть"	Сбербанк РФ	300,0			
АО "НГК "Славнефть"	Сбербанк РФ	600,0			
<b>Итого, в долларах США</b>		<b>72,4</b>	<b>69,1</b>	<b>58,1</b>	<b>11,0</b>

## ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО "НГК "СЛАВНЕФТЬ"

### По самостоятельному балансу АО "НГК "Славнефть"

Выручка от реализации продукции, работ, услуг составила 56 436 млн. рублей и возросла в 4,7 раза по сравнению с 1999 годом.

Счет прибылей и убытков по самостоятельному балансу АО "НГК "Славнефть" представлен следующим образом:

тыс. рублей

Наименование показателя	стр.	За отчетный период 2000 года	За аналогичный период 1999 года
Выручка (нетто) от реализации товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	56 436 047	12 215 971
Себестоимость реализации товаров, продукции, работ, услуг	020	42 694 137	6 590 024
Коммерческие расходы	030	3 291 623	1 251 041
Управленческие расходы	040	360 314	331 286
<b>Прибыль (убыток) от реализации</b>	<b>050</b>	<b>10 089 973</b>	<b>4 043 620</b>
Проценты к получению	060	5 291	1 029
Проценты к уплате	070	183 335	-
Доходы от участия в других организациях	080	299 107	12 024
Прочие операционные доходы	090	43 622 913	48 975 034
Прочие операционные расходы	100	43 847 292	49 016 036
Прочие внереализационные доходы	120	385 481	301 566
Прочие внереализационные расходы	130	451 028	322 297
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>140</b>	<b>9 921 110</b>	<b>3 994 940</b>
Налог на прибыль	150	1 135 328	593 713
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	160	8 785 782	3 401 227

### Кредиторская и дебиторская задолженность АО "НГК "Славнефть"

тыс. рублей

	На начало года	На конец года
1. Долгосрочные заемные средства	0	0
2. Краткосрочные заемные средства	0	1 467 750
3. Кредиторская задолженность-всего, в т.ч.	5 142 247	17 280 967
3.1. Поставщики и подрядчики	278 654	3 205 551
3.2. Векселя к уплате	360 655	2 240 203
3.3. По оплате труда	169	2 516
3.4. По социальному страхованию и обеспечению	73	973
3.5. Задолженность перед дочерними и	3 879 328	8 831 049

	На начало года	На конец года
зависимыми обществами		
3.6. Задолженность перед бюджетом	268 034	341 118
3.7. Авансы полученные	71 594	256 654
3.8. Прочие кредиторы	283 740	2 402 903
4. Общая сумма кредиторской задолженности	5 249 486	19 019 404

Рост дебиторской и кредиторской задолженности прежде всего связан с увеличением объемов бизнеса предприятий АО "НГК "Славнефть". Это обусловлено как увеличением объемов добычи и переработки нефти, так и ростом цен на нефть и нефтепродукты на мировом и внутреннем рынках и инфляционными процессами в экономике России.

*тыс. рублей*

	На начало года	На конец года
1. Краткосрочная дебиторская задолженность, в т.ч.	4 610 659	13 000 865
1.1 Задолженность акционеров по взносам в уставный капитал	0	0
2. Долгосрочная дебиторская задолженность	0	8 075
3. Общая сумма дебиторской задолженности	4 610 659	13 008 940

## **РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО "НГК "СЛАВНЕФТЬ"**

В 2000 году АО "НГК "Славнефть" направляло все усилия на построение вертикально - интегрированной Компании, бизнес которой строится от скважины до бензоколонки. Для этого произошла централизация всех товарно-материальных потоков холдинга и их перераспределение с целью увеличения в торговом балансе доли продукции нефтепереработки и нефтехимии и снижения доли сырой нефти.

С марта 2000 г. вся реализация нефти и нефтепродуктов сторонним потребителям производилась только АО "НГК "Славнефть". Это позволило усилить контроль за товарными потоками, а главное - сконцентрировать финансовые ресурсы на головной компании для их дальнейшего инвестирования на развитие Компании в целом.

Значительное влияние на результаты деятельности АО "НГК "Славнефть" оказал также рост цен на нефть и нефтепродукты, происходивший в течение года.

Финансовые результаты деятельности АО "НГК "Славнефть" представлены в таблице<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> Данные приведены по отгрузке

	Выручка (без НДС, акцизов и НГСМ и таможенных пошлин)		Себестоимость <sup>7</sup>		Прибыль от продаж	
	1999 г.	2000 г.	1999 г.	2000 г.	1999 г.	2000 г.
<b>Всего</b>	<b>12 215 971</b>	<b>56 436 047</b>	<b>6 590 024</b>	<b>42 694 137</b>	<b>4 043 620</b>	<b>10 089 973</b>
Нефть	9 902 533	27 230 016	4 499 920	18 672 005	3 916 140	6 294 102
ДЗ	7 846 318	15 702 032	3 081 461	8 784 624	3 388 142	5 038 010
БЗ	538 899	5 166 786	409 511	4 197 235	107 178	709 198
РФ	1 517 316	6 361 198	1 008 948	5 690 146	420 820	546 894
<b>Нефтепродукты</b>	<b>2 207 840</b>	<b>28 900 957</b>	<b>2 081 926</b>	<b>24 022 036</b>	<b>40 128</b>	<b>3 564 420</b>
ДЗ	1 519 248	13 606 692	1 426 021	9 425 549	33 090	3 068 558
БЗ	28 524	256 880	24 978	165 541	- 1 811	36 453
РФ	660 068	15 037 385	630 927	14 430 946	8 849	459 409
Прочие	105 598	305 074	8 178	96	87 352	231 451

Данные, приведенные в таблице, свидетельствуют о резком росте объемов бизнеса. В результате перевода всех товарных потоков на АО "НГК "Славнефть" и роста цен общий объем выручки в 2000 году увеличился по сравнению с предыдущим периодом в 4,6 раза и составил 56,4 млрд. руб. 85% прироста выручки вызвано ростом объема реализованной продукции.

В 2000 году произошли значительные сдвиги в структуре полученной выручки. Так в 1999 году основная доля выручки была получена от реализации нефти (81% в общем объеме доходов), и в первую очередь, от реализации нефти на экспорт в Дальнее зарубежье (64% всей выручки), а доход от реализации нефтепродуктов (суммарно по всем направлениям реализации) составил лишь 18%, из которых только 5% было получено от реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке. В 2000 году значительно увеличилось присутствие Общества на рынке нефтепродуктов, в том числе на внутривоспольском. Доля выручки от реализации нефтепродуктов была доведена до 51%, из которой более половины получено на внутреннем рынке.

### Себестоимость реализованной продукции

В целом расходы АО "НГК "Славнефть" увеличились более чем в 5 раз, в том числе по статьям

	1999 г.	2000 г.	Прирост, %
Нефть и нефтепродукты	6 581 846	42 694 041	549%
Нефть	4 499 920	18 672 005	315%
Нефтепродукты	2 081 926	24 022 036	1054%
Коммерческие расходы	1 251 041	3 291 623	163%
Общехозяйственные	331 286	360 314	9%
Прочие	8 178	96	-99%
<b>Итого</b>	<b>8 172 351</b>	<b>46 346 074</b>	<b>467%</b>
Кроме того, вывозные таможенные пошлины	478 940	3 515 444	634%

<sup>7</sup> Закупная стоимость товаров без налога на добавленную стоимость, а также себестоимость собственной продукции, относящейся к данному сегменту

Наибольший рост расходов произошел по статье "Затраты на нефтепродукты" (в 11,5 раз), что вызвано увеличением объемов бизнеса на данном сегменте рынка.

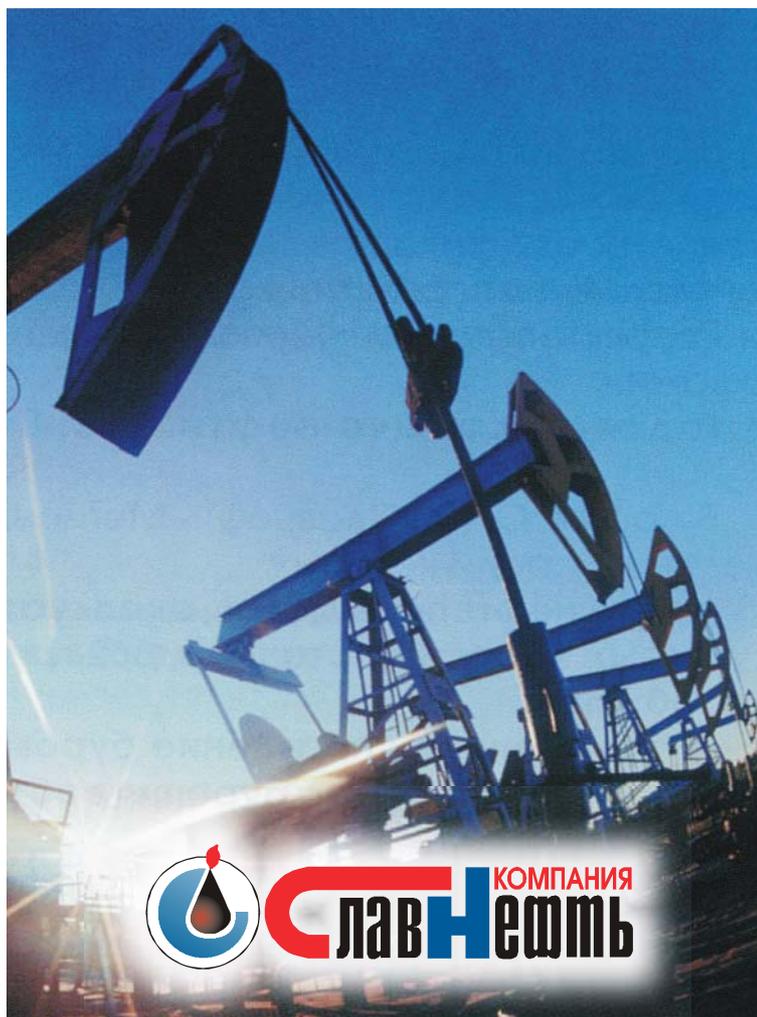
Произошло также увеличение коммерческих расходов в связи с:

- ростом объемов реализации, так объем экспортируемой в Дальнее зарубежье нефти увеличился на 66%, а объем экспортируемых в Дальнее зарубежье нефтепродуктов – более, чем в 3 раза;
- ростом тарифов на транспортировку нефти, так как затраты на транспорт нефти составляют 86% всех коммерческих расходов на реализацию нефти;
- переводом экспорта нефтепродуктов в Дальнее зарубежье на условия DAF. В результате доля коммерческих расходов в цене 1 тонны нефтепродукта, экспортируемого в Дальнее зарубежье, выросла с 1% до 8%.

Кроме того, значительно выросли таможенные пошлины, общий объем их по итогам 2000 года составил 3,5 млрд. руб., что в 7 раз выше уровня 1999 года.

Следует отметить, что прирост административно-корпоративных расходов по итогам года составил только 9%, что ниже уровня инфляции. Таким образом, удалось достигнуть реального сокращения издержек на управление Обществом.

**По итогам работы в 2000 году АО "НГК "Славнефть" получило чистую прибыль в размере 8 785 782 тыс. руб., что в 2,6 раза больше, чем в 1999 году.**



## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ НА 2001 ГОД**

В целях укрепления позиций, достигнутых АО "НГК "Славнефть" в 2000 году, и обеспечения дальнейшего его развития план финансово-хозяйственной деятельности Компании на 2001 год предусматривает решение следующих основных задач:

### **В области геологии и недропользования**

1. Интенсификация работ по освоению вновь приобретенных в 2000 году нефтегазовых месторождений.

2. Обеспечение ежегодного прироста запасов углеводородного сырья за счет выполнения геологоразведочных работ в объемах, превышающих добычу этого сырья за соответствующий период.

3. Участие в конкурсах, тендерах и других мероприятиях, обеспечивающих приобретение лицензий на право пользования высокопродуктивными нефтегазовыми месторождениями.

### **В области нефтедобычи**

1. Увеличение добычи нефти в целом по Компании, в том числе за счет:

- совершенствования системы разработки по ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз";
- наращивания объемов добычи нефти по ЗАО "Ариголнефтегеология" за счет ввода в эксплуатацию основных объектов обустройства;
- ввода в эксплуатацию месторождений ООО "Славнефть-Нижневартовск";
- выполнения программы обустройства месторождений ЗАО "СП "Нафта-Ульяновск".

2. Проведение комплекса проектно-изыскательских и исследовательских работ по месторождениям ОАО "Мессояханефтегаз", ОАО "Обьнефтегазгеология", ЗАО "Славнефть-Красноярскнефтегаз", подготовка их к вводу в промышленную эксплуатацию.

### **В области нефтепереработки**

1. Оптимизация загрузки НПЗ компании за счет поставок собственного сырья и закупки нефти на свободном рынке в пределах максимального использования имеющихся мощностей установок вторичной переработки

2. Обеспечение качества нефти, поставляемой на ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез".

3. Обеспечение загрузки ОАО "Мозырский НПЗ" в соответствии с имеющимся Соглашением.

### **В области нефтепродуктообеспечения**

1. Расширение присутствия Компании на традиционных рынках сбыта и повышение эффективности ее деятельности.

2. Увеличение доли Компании на новых рынках сбыта, расширение сбытовой сети в соответствии с Концепцией ее развития.