

СОДЕРЖАНИЕ

Вводная часть	2
Сведения о Компании	2
Акционерный капитал	2
Структура группы Компаний	3
Производственные показатели Компании	4
Ресурсная база	4
Добыча	6
Нефтепереработка	9
Реализация продукция	13
Реализация нефти	13
Реализация нефтепродуктов	14
Сбытовая сеть Компании	16
Капитальные вложения	19
Трудовые ресурсы	20
Экология	20
Природоохранная деятельность	20
Корпоративные действия	22
Информация о деятельности Совета директоров	22
Информация о работе Правления	24
Финансовые результаты деятельности Компании	25
Перспективы развития Компании	29

ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

Полное наименование – открытое акционерное общество "Нефтегазовая компания "Славнефть".

Юридический адрес – 117526, г. Москва, проспект Вернадского, д.101, стр. 3.

Почтовый адрес – 113054, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 69.

Дата государственной регистрации общества и регистрационный номер – 26 августа 1994 года, общество зарегистрировано московской регистрационной палатой, свидетельство о регистрации № 033.530.

Сведения об уставном капитале на 01.01.2002 г. Уставный капитал общества составляет 4 754 238 рублей. Количество обыкновенных акций – 4 754 238 000 штук номиналом 0,1 копейки.

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре на 1 января 2002 года – 5 307 (с учетом нераскрытых номинальных держателей акций).

Реестродержатель – ЗАО "Сервис-Реестр", лицензия № 01020 от 19 марта 1996 года, выдана ФКЦБ России.

Аудитор общества – "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит", лицензия № 016153 от 29 мая 1997 года выдана Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссией Министерства финансов РФ.

Информация об Обществе публикуется в газетах "Известия" и "Советская Белоруссия".

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

● Состав акционеров

Акционеры АО "НГК "Славнефть", владеющие более 5% голосующих акций на 01.01.2002 г:

№	Наименование	Доля
1	Мингосимущество Российской Федерации	55,27%.
2	Российский фонд федерального имущества	19,68%.
3	Мингосимущество Республики Беларусь	10,83%.
4	ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)	12,92%

● Акционерный капитал

Размер Уставного Капитала Компании	4 754 238 рублей
Количество акций	4 754 238 000 штук
Обыкновенных голосующих акций	4 754 238 000 штук
Привилегированных акций	-

СТРУКТУРА ГРУППЫ КОМПАНИЙ

Перечень основных дочерних и зависимых обществ АО "НГК" Славнефть" по состоянию на 01.01.2002 г.

№ п/п	Наименование общества	Доля Компании, %	
		В уставном капитале	В голосующих акциях
Дочерние общества			
1.	ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	45,53	60,66
2.	ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология»	54,70	72,90
3.	ОАО «Мозырский НПЗ»	42,58	42,58
4.	ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	39,06	50,69
5.	ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ»	48,03	61,63
6.	ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	62,52	74,49
7.	ОАО «Мессояханефтегаз»	100,0	100,0
8.	ОАО «Обънефтегазгеология»	79,67	79,67
9.	ООО «Славнефть-Нижевартовск»	99,98	99,98
10.	ЗАО «Славнефть-Балтия»	100,0	100,0
11.	ЗАО «Славнефть-М»	99,83	99,83
12.	ЗАО «Славнефть-Центрнефтепродукт»	99,00	99,00
13.	ЗАО «Славнефть-Эстейт»	100,0	100,0
14.	ООО «Славнефть-Калуга»	99,00	99,00
15.	ЗАО «Славнефть-Санкт-Петербург»	100,0	100,0
16.	ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	100,0	100,0
17.	«Славнефть-Холдинг, АГ»	100,0	100,0
18.	ЗАО «ЯРВАЗ»	76,00	76,00
19.	ЗАО «Славнефть-Маркет»	100,0	100,0
20.	ЗАО «Славвекс»	100,0	100,0
21.	ЗАО «Лидер»	100,0	100,0
22.	ООО «Рифей»	100,0	100,0
23.	ЗАО «СК «Славнефтьстрой»	100,0	100,0
24.	ЗАО «Русойл-Москва»	100,0	100,0
25.	ЗАО «ЯрБит»	70,10	70,10
26.	ЗАО «Славнефть-Присадка»	74,0	74,0
27.	ЗАО «ТЗК «Славнефть-Туношна»	55,00	55,0
28.	СП ОАО «Соболь»	62,25	62,25
29.	ЗАО «Обънефтегеология»	100,0	100,0
30.	ОАО «Русско-Реченское»	100,0	100,0
31.	ОАО «Пайяха»	100,0	100,0
32.	ОАО «Сузун»	100,0	100,0
33.	ООО «Санаторий-профилакторий «Славнефть-Ярославия»	71,2	71,2
Зависимые общества			
34.	ОАО «Интернефть»	25,00	25,00
35.	СП «Славнефть-Мозырский НПЗ-II», ОДО	34,00	34,00
Другие общества			
36.	ЗАО «Славнефтебанк»	4,22	4,22
37.	АКБ «Югра»	1,20	1,20
38.	ОАО «Славнефть-Ивановнефтепродукт»	10,90	0,00
39.	ОАО «Славнефть-Костроманефтепродукт»	4,65	0,00

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ

РЕСУРСНАЯ БАЗА

Работа по укреплению ресурсной базы и приращению запасов является важнейшим направлением в деятельности Компании. В условиях имеющегося в Компании дисбаланса добывающих и перерабатывающих мощностей этой работе придается особое внимание.

Наращивание и развитие ресурсной базы осуществлялось как за счет выполнения широкого комплекса геологоразведочных работ (ГРР), так и за счет приобретения прав на разработку месторождений в результате участия в тендерах и аукционах и покупки активов других компаний. За 2001 год Компания и ее дочерние предприятия приобрели права на 43 лицензионных участка.

В результате за отчетный год Компания увеличила свои запасы по категории С₁ – на 137,982 млн. тонн и С₂ – на 45,139 млн. тонн, в т.ч.:

Название предприятия	Лицензионные участки (количество лицензионных участков)	Запасы нефти извлекаемые, млн. тонн	
		ABC ₁	C ₂
1. За счет приобретения новых лицензионных участков:		95,529	45,139
ЗАО "Обьнефтегеология"	Западно-Асомкинский	15,018	13,382
	Северо-Асомкинский		1,1
АО "НГК "Славнефть"	Ачимовский	8,942	1,461
СП ОАО "Соболь"	Северо-Ореховский	8,467	2,529
ОАО "Сузун"	Сузунский	23,516	1,184
ОАО "Русско-Реченское"	Русско-Реченский	5,428	7,728
ОАО "Пайяха"	Пайяхский	1,255	12,904
ОАО "Нефтеразведка"	3 лицензионных участка	0,968	0,289
ЗАО СП "Нафта-Ульяновск"	9 лицензионных участков	12,333	3,854
ОАО "Ульяновскнефть"	24 лицензионных участка	19,602	0,708
2. Прирост запасов нефти за счет ГРР, в т.ч.:		42,453	
ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз"		24,875	
ЗАО "Ариголнефтегеология" *□		1,719	
ООО "Узуннефть" *□		0,7	
ООО "Славнефть-Красноярскнефтегаз"		15,159	
ИТОГО		137,982	45,139

* В настоящее время деятельность обществ прекращена в результате их присоединения к ООО «Славнефть-Нижевартовск». Данная сноска действует ко всем упоминаниям обществ по тексту отчета.

Динамика суммарных остаточных извлекаемых запасов нефти Компании и ее предприятий характеризуется следующими показателями:

(млн. тонн)

	Западная Сибирь				Красноярский Край		Ульяновская область		Всего по Компании		
	ХМАО		ЯНАО								
	на 01.01. 2001 г.	на 01.01. 2002 г.	на 01.01. 2001 г.	на 01.01. 2002 г.	на 01.01. 2001 г.	на 01.01. 2002 г.	на 01.01. 2001 г.	на 01.01. 2002 г.	на 01.01. 2001 г.	на 01.01. 2002 г.	2001г. в % к 2000 г.
ABC ₁	428,95	475,242	86,06	91,488	72,026	111,952		32,805	587,036	711,487	121,41
C ₂ ¹	211,126	234,531	80,282	88,01	187,462	194,039		4,851	478,87	521,431	108,9

• Объем геологоразведочных работ

Прирост извлекаемых запасов нефти категорий ABC₁ за счет выполнения геологоразведочных работ в 2001 г. в целом по месторождениям, разрабатываемым Компанией и ее предприятиями, составил 42,45 млн. тонн, что на 30,5% (9,9 млн. тонн) выше уровня 2000 года.

В 2001 году выполнены следующие объемы геологоразведочных работ:

	Ед. измер.	Западная Сибирь (ХМАО)		Красноярский край		Ульяновская область		Всего	
		2000 год	2001 год	2000 год	2001 год	2000 год	2001 год	2000 год	2001 год
Объем проходки	тыс.м	69,43	85,385	7,847	3,146		2,6	78,23	91,131
Объем сейсморазведки 2D	км	1248	1250	363	418,4			1 723,5	1 668,1
Объем сейсморазведки 3D, СЛБО	км ²	448	580	-	56		30	448	666
Прирост запасов категории C ₁	млн.т	18,49	27,29	14,03	15,159			32,52	42,45

Одним из значительных достижений Компании является создание и оснащение новейшим вычислительным оборудованием Тверского подразделения МИГЦ, в котором сосредоточены работы по обработке и интерпретации сейсмической информации, полученной на лицензионных участках Компании и ее дочерних предприятий.

Выводы:

1. За счет выполнения широкого комплекса геологоразведочных работ (ГРР) и приобретения прав на разработку месторождений в результате участия в тендерах и аукционах и покупки активов. Компания за отчетный год увеличила свои запасы по категории C₁ – на 137,982 млн. тонн и C₂ – на 45,139 млн. тонн, доведя их по состоянию на 01.01.02 г. до уровня по категории C₁ – 711,5 млн. тонн и C₂ – 521,4 млн. тонн.

2. Прирост извлекаемых запасов нефти категорий ABC₁ за счет выполнения в 2001 году геологоразведочных работ на месторождениях Западной Сибири на 47,6% (8,8 млн. тонн) выше уровня 2000 года.

¹ С учетом работ по ГРР

ДОБЫЧА

Главной задачей нефтедобывающих предприятий в 2001 году являлось увеличение добычи нефти за счет использования последних результатов применения новой техники и технологии добычи, строительства скважин и их ремонта, комплексного выполнения геолого-технических мероприятий и мероприятий по повышению нефтеотдачи пластов.

В результате, **добыча нефти** по Компании за 2001 год составила 13529,3 тыс. тонн, что на 3,6% (473,0 тыс. тонн) выше планового показателя и на 10,3% (1258,1 тыс. тонн) уровня 2000 года.

Добыча нефти по предприятиям распределяется следующим образом:

	2000 г, тыс.тонн	2001 г. тыс. тонн		2001 г. факт (+, -) тыс.тонн	
		план	факт	к 2000	к плану
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	12 100	12 120	12 517	+397	+417
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология» (Чистинное месторождение)	1,8	2,4	3,9	+2,1	+1,5
ЗАО «Ариголнефтегеология»	63,4	170,0	215,6	+152,2	+45,6
ООО "Узуннефть"		29	26,8	+26,8	-2,2
СП ОАО "Соболь"	59,6	412,6	430	+370,4	+17,4
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	1,7	3,4	3,7	+2,0	+0,3
ЗАО "Обьнефтегеология"	44,7	228,8	235,6	+190,9	+6,8
ЗАО СП "Нафта-Ульяновск"		85,3	92,2	+92,2	+6,9
ОАО "Нефтеразведка"		4,8	4,6	4,6	-0,2

Сдача нефти по Компании составила 13355,5 тыс. тонн, превысив уровень плана на 3,6% (465,1 тыс. тонн) и на 10% (1216,1 тыс. тонн) уровень 2000 года.

Сдача нефти по предприятиям распределяется следующим образом:

	2000 г., тыс.тонн	2001 г., тыс. тонн.		2001 г. факт (+, -) тыс.тонн	
		план	факт	к 2000	к плану
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	11 977,1	11 977,5	12 361,5	+384,4	+384
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология» (Чистинное месторождение)	1,5	2,3	3,9	+2,4	+1,6
ЗАО «Ариголнефтегеология»	58,4	165,4	211,1	+152,7	+45,7
ООО "Узуннефть"		28,2	26,6	+26,6	-1,7
ОАО "Соболь"	59,3	410,1	426,7	+367,4	+16,6
ЗАО "Обьнефтегеология"	43,1	224,0	231,6	+188,5	+7,6
ЗАО СП "Нафта-Ульяновск"		82,9	93,8	+93,8	+10,9
ОАО "Нефтеразведка"		0,0	0,3	0,3	0,3

По ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» добыча производилась из разведочных скважин и нефть использовалась на собственные нужды.

Добыча газа превысила плановый показатель на 15,0% (94,6 млн. м³) и составила 735,4 млн. м³. **Сдача газа** составила 663,0 млн. м³, что выше плана на 16,6% (94,6 млн. м³). Процент утилизации газа составил 89,2 % при утвержденном Минэнерго нормативе 87,9 %.

Объем эксплуатационного бурения в целом по Компании за 2001 год составил 693,2 тыс. м, что на 16,6% (98,5 тыс. м) выше уровня 2000 года.

Введено 286 новых нефтяных скважин. План ввода скважин перевыполнен на 5,9% (16 скважин), а уровень 2000 года превышен на 22,7% (53 скважины).

Темпы роста объемов эксплуатационного бурения и ввода скважин превышали среднеотраслевой уровень, составив 16,6% против 8,7% в среднем по отрасли по эксплуатационному бурению и 22,7% против 18,2% по вводу скважин.

По предприятиям объемы эксплуатационного бурения и ввода новых скважин составили:

	Эксплуатационное бурение, тыс.м			Ввод новых скважин		
	2000 г.	2001 г.	+,- к 2000 г. г.	2000 г.	2001 г.	+,- к 2000 г.
"Славнефть-Мегионнефтегаз"	516,3	528,8	+12,5	208	223	+15
ЗАО "Ариголнефтегеология"	65,5	79,5	+14,0	21	34	+13
ООО "Узуннефть"		10,4	+10,4			
СП ОАО "Соболь"	10	36,7	+26,7	2	14	+12
ЗАО "Обьнефтегеология"	2,9	23,7	+20,8	2	6	+4
ЗАО СП "Нафта-Ульяновск"		14,2	+14,2		6	+6
ОАО "Нефтеразведка"					3	+3

Фактический средний дебит одной новой скважины по нефти составил 17,9 т/сут, превысив расчетный показатель на 1,4 т/сут.

За счет выполнения геолого-технических мероприятий дополнительная добыча нефти составила 1618 тыс. тонн против предусмотренной планом 1491,3 тыс. тонн. Увеличение прироста добычи нефти за счет этих мероприятий по сравнению с 2000 годом составило 239 тыс. тонн.

Внедрение **методов увеличения нефтеотдачи** (МУН) в 2001 году осуществлялось в основном на месторождениях ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз». За счет внедрения этих методов в целом за год добыто 1010,4 тыс. тонн нефти, что составляет 7,5% от общего объема ее добычи.

Прирост добычи нефти, полученный от работы по физико-химическим методам увеличения нефтеотдачи составил 660,6 тыс. тонн, против 650 тыс. тонн, предусмотренных планом, и 458,7 тыс. тонн нефти, добытых в 2000 году.

Объемы выполненных работ и технологическая эффективность внедрения физико-химических методов увеличения нефтеотдачи составили:

Годы	Скважино-обработки, шт.		Добыча нефти, тыс. тонн	
	план	Факт	план	факт
2000 г.	500	626	420,0	458,7
2001 г.	800	800	650,0	660,6
Отклонение по факту		+174		+201,9

Добыча нефти, приходящаяся на 1 скважино-обработку, составила 826 т/скв.обр. против 733 т/скв.обр. в 2000 году.

Эксплуатационный фонд скважин в целом по Компании составил 4296, в том числе неработающий фонд – 357 скважин.

Величина эксплуатационного и неработающего фондов и доля неработающего по предприятиям распределяется следующим образом:

	Эксплуатационный фонд на 01.01.02 г.		Неработающий фонд на 01.01.02 г.		Доля неработающего фонда на 01.01.02 г. в %	
	2001 г.	2002 г.	2001 г.	2002 г.	2001 г.	2002 г.
ОАО "Славнефть-	3840	4054	398	324	14,6	8,0
ЗАО "Ариголнефтегеология"	24	54	1	4	4,2	7,4
ООО "Узуннефть"	20	20	16	6	80	30
СП ОАО "Соболь"	57	70	4	2	7,0	2,9
ОАО "Славнефть-Мегионнефтегазгеология"	1	1				
ООО "Славнефть-Красноярскнефтегаз"	1	2				
ЗАО "Обьнефтегеология"	50	40	13	10	26	25
ОАО СП "Нафта-Ульяновск"	38	48	3	5	7,9	10,4
ОАО "Нефтеразведка"	6	7	3	6	50	85,7
В целом по Компании	4 037	4 296	438	357	10,8	8,3

Доля эксплуатационного фонда скважин Компании составляет 2,9% от общего эксплуатационного фонда скважин компаний нефтяного комплекса, обеспечивая при этом 4,5% от общего объема добычи нефти нефтяных компаний. Это достигнуто за счет эффективного использования эксплуатационного фонда скважин. Доля неработающего фонда скважин составила 8,6% при среднеотраслевом уровне 21,5%.

Выводы:

1. Добыча нефти по Компании составила 13529,3 тыс. тонн, что на 10,3% (1258,1 тыс. тонн) выше уровня 2000 года и на 3,6% (473,0 тыс. тонн) выше планового показателя.

2. План по добыче нефти в 2001 году перевыполнен за счет:

- повышения эффективности буровых работ, увеличения темпа бурения в 1,3 раза и большего количества введенных скважин;
- более высокого по сравнению с расчетным фактического среднего дебита по нефти одной новой скважины;
- сокращения неработающего фонда скважин более высокими темпами по сравнению с планом;
- реализации мероприятий по увеличению нефтеотдачи, обеспечивших в целом за год добычу 1010,4 тыс. тонн нефти, что составляет 7,5% общего объема ее добычи;
- повышения межремонтного периода работы механизированного фонда скважин и эксплуатационной надежности нефтепромыслового оборудования.

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

В 2001 году политика Компании в нефтепереработке была направлена на:

- повышение эффективности работы предприятий;
- повышение качества и конкурентоспособности выпускаемой товарной продукции, расширение ее ассортимента;
- своевременное осуществление реконструкции и технического перевооружения действующих технологических установок и производств.

Объем переработки по НПЗ Компании в 2001 году составил 17549,8 тыс. тонн углеводородного сырья или 102,2% к уровню 2000 года. По российским НПЗ прирост объема переработки составил 5,9%, что является одним из лучших показателей в отрасли.

• Основные технико-экономические показатели НПЗ Компании в 2001 году

	Объем переработки нефти*, тыс. тонн		Глубина переработки нефти, %.		Выход светлых нефтепродуктов, %	
	2000г.	2001г.	2000г.	2001г.	2000г.	2001г.
ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	10 628,7	11 264,1	60,4	62,08	50,9	52,47
ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ им. Д.И.Менделеева»	244,2	226,0	69,0	79,6	30,5	27,61
ОАО «Мозырский НПЗ»	6 291,8	6 059,7	62,88	64,05	50,8	52,66
Всего:	17 164,7	17 549,8	61,44	63,0	50,5	52,45

* По сырой нефти

Достигнутые в 2001 году объемы производства товарной продукции в основном соответствовали складывающейся рыночной конъюнктуре.

• Характеристика производственных программ НПЗ Компании: (тыс. тонн)

	ЯНОС		ЯрНПЗ		МНПЗ		Всего по АО «НГК «Славнефть»			
	2001 г.		2001 г.		2001 г.		2000 г.	2001 г.		2001 г. к 2000 г.%
	план	факт	план	факт	план	факт	факт	план	факт	
Переработка *	11 040,0	11 264,1	240,0	226,0	6 053,6	6 059,7	17 164,7	17 333,6	17 549,8	102,2
Производство:										
Автобензины всего	1 677,0	1 810,9			928,0	929,9	2 620,9	2 605,0	2 740,8	104,6
Дизтопливо	2 948,4	3 102,8	67,2	50,0	1 707,2	1 708,9	4 665,9	4 722,8	4 861,7	104,2
Авиакеросин	511,2	497,0			53,3	53,4	471,7	564,5	550,4	116,7
Итого светлых	5 516,3	5 884,5	67,2	62,1	3 178,0	3 184,4	8 622,4	8 761,5	9 131,1	105,9
Мазут топочный	3 943,9	3 933,1	61,4	50,1	1 982,5	2 028,1	5 982,3	5 987,8	6 011,3	100,5
Сжиженные газы	259,3	253,8			103,8	104,7	249,6	363,1	358,5	143,6

* По сырой нефти

• **ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»**

За счет принятых Компанией мер переработка в 2001 году составила 11264,1 тыс. тонн углеводородного сырья, что превышает уровень переработки 2000 года на 6,0 %.

Поставка сырья выше плановых показателей позволила увеличить загрузку производственных мощностей, оптимизировать технологические процессы, улучшить качество выпускаемой продукции и повысить показатели эффективности деятельности предприятия.

Глубина переработки в 2001 году составила 62,08 %, что на 1,67 % выше уровня 2000 года. Это увеличение глубины переработки при возросшем объеме перерабатываемого сырья в основном обусловлено бесперебойной работой в течение года реконструированного комплекса каталитического крекинга 1А-1М и связанных с ним установок и производств.

Повышение эффективности работы технологических установок и производств, увеличение глубины переработки нефти позволило не только выполнить плановые задания техпромфинплана по производству светлых нефтепродуктов в целом, но и значительно превысить показатели 2000 года.

За отчетный период произведено 2277,4 тыс. тонн бензинов, что на 5,5 % больше плана и на 14,0 % выше уровня 2000 года. С учетом потребности рынка обеспечено дальнейшее увеличение доли высокооктановых автомобильных бензинов в общем объеме их производства. Так, доля бензина Регуляр-92 в отчетном году составила 49,0 % при 39,8 % в 2000 году; Премиум-95 – 8,8 % против 4,3 %, Супер-98 – 0,9 % против 0,5 % соответственно. При этом выработка суммы бензинов Регуляр-92 и А-92 в 2001 году в натуральном выражении превысила объем производства бензина А-92 в 2000 году в 1,4 раза, выпуск бензина Премиум-95 по сравнению с объемом производимого в 2000 году бензина АИ-95 – в 2,4 раза, а производство бензина Супер-98 – на 16,8 %. В условиях роста производства высокооктановых автомобильных бензинов на 12,4 % снижена выработка бензина А-76.

За отчетный период в результате проведенной значительной работы по снижению содержания сернистых соединений в дизельном топливе с 0,5 % до 0,2 % освоено производство новых видов: дизельного топлива "зимнего" 0,2-35 вместо дизельного "зимнего" 0,5-35. Удельный вес дизельного топлива с содержанием серы 0,2 % повысился с 87,2 % в 2000 году до 92,4 % в 2001 году.

Увеличение производства сжиженных газов в 2 раза в сравнении с 2000 годом вызвано необходимостью обеспечения сырьем введенной в эксплуатацию в октябре 2000 года установки по производству высокооктановой добавки к автомобильным бензинам (МТБЭ) в ЗАО «ЯРВАЗ».

Производство топочного мазута осталось практически на уровне 2000 года.

Отставание по выпуску смазочных масел (минус 11,8 %) по сравнению с 2000 годом связано с простоем в течение двух месяцев 2001 года комплекса по производству смазочных масел и парафинов КМ-2 для осуществления работ по модернизации секций С-200 и С-300.

На установке производства серы начато производство элементарной серы.

Выпускаемый бензин Премиум-95 стал лауреатом конкурса 100 лучших товаров России, а «Масло Ярмарка» и бензол нефтяной – дипломантами конкурса.

• **ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ им. Д.И.Менделеева»**

Объем переработки сырой нефти в 2001 году составил 226 тыс. тонн, что на 7,4 % ниже уровня 2000 года. Отставание по объему переработки нефти от уровня 2000 года обусловлено передачей заводских ресурсов Анастасиевской нефти ЗАО «Краснодарэконефть». Глубина переработки нефти за счет снижения выработки мазута увеличилась с 69 % в 2000 году до 79,6 % в 2001 году.

Увеличение на 6,1% поставки с ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез" базовых масел позволило увеличить производство пользующихся спросом на рынке дизельных масел. По отношению к уровню 2000 года производство масел возросло на 7,1%, присадок – в 1,44 раза.

С учетом потребности рынка и расширения ассортимента выпускаемой продукции освоено и начато промышленное производство новых видов продукции, в том числе дизельного топлива «3» (минус 45°C), топлива печного бытового и моторных масел М-8Г2, М-10Г2, М-8В2 и М-10В2 с присадкой ВНИИНП-714 взамен присадки ВНИИНП-360, масла «Маякор», по измененной

рецептуре осуществлены мероприятия по организации выработки опытных партий масла цилиндрического (Я), присадки ВНИИНП-7120 и лампадного масла.

Получен допуск на применение присадки ВНИИНП-714 в составе моторных масел групп В, В2 и Г2 для разных производителей указанных масел, что дает возможность применять ее на других предприятиях и расширить рынок сбыта присадки, оформлены паспорта безопасности на 20 видов нефтепродуктов.

• **ОАО «Мозырский НПЗ»**

Переработка в 2001 году нефтяного сырья с учетом обессоленной нефти составила 6046,9 тыс. тонн, что на 3,8 % (237,2 тыс. тонн) ниже уровня 2000 года.

Снижение против уровня 2000 года обусловлено, прежде всего, проведением планового, капитального ремонта комбинированной установки ЛК-6У, а также введением в Республике Беларусь вывозных таможенных пошлин на экспортируемые нефтепродукты и прекращением поставок нефти по схеме «временного вывоза».

За 2001 год на Мозырском НПЗ переработано 2493,8 тыс. тонн нефти, поставленной Компанией, что на 12,9 тыс. тонн выше уровня 2000 года и составляет 41,2 % от всей поставленной на завод нефти против 40,7% в предыдущем году.

Объемы переработки нефтяного сырья из собственной закупки завода увеличились с 842,3 тыс. тонн в 2000 году до 1297,1 тыс. тонн в 2001 году, а поставки белорусской нефти возросли на 385,5 тыс. тонн.

Снижение в 2001 году в общем объеме переработки доли легкого углеводородного сырья до 0,29 % против 2,13 % в 2000 году способствовало снижению выхода светлых нефтепродуктов, однако вследствие проводимой на предприятии реконструкции выход светлых нефтепродуктов увеличился до 52,66 % против 50,8 % в 2000 году.

Производство нефтепродуктов осуществлялось в соответствии с плановыми показателями, с учетом требований потребителей и возможностей технологических установок.

За отчетный период увеличен по сравнению с 2000 годом выпуск высокооктановых автомобильных бензинов А-92 на 8,5 % и А-95 на 35,0 %, дизельного топлива на 1,9 %, вакуумного газойля на 0,5 % и битумов нефтяных на 81,5 %. Выработка бензина для нефтехимии возросла в 3,3 раза, реактивного топлива – в 3,2 раза и среднего дистиллята – в 4,6 раза.

Выпуск высокооктановых бензинов составил 62,2 % от общего объема произведенных бензинов, против 54,3 % в 2000 году.

В результате постоянно проводимой работы по улучшению качества выпускаемой товарной продукции освоено производство дизельного топлива с содержанием серы 0,005 % и печного топлива с содержанием серы 0,05 %, получен гидроочищенный вакуумный газойль, являющийся сырьем для сооружаемой установки каталитического крекинга, с содержанием серы менее 0,05 %.

Проведенная работа по реконструкции технологических установок и производств обеспечила увеличение глубины переработки с 62,88 % в 2000 году до 64,05 % в 2001 году.

Продукция завода производится в соответствии с сертификатом качества ИСО 9001, что свидетельствует о международном признании качества продукции и позволяет предприятию уверенно конкурировать на внешних рынках сбыта.

Выводы:

1. Прирост объема переработки углеводородного сырья по российским НПЗ составил 5,9%, что является одним из лучших показателей в отрасли.

2. Достигнутые на НПЗ Компании в 2001 году объемы производства товарной продукции соответствовали складывающейся рыночной конъюнктуре.

3. Снижение в 2001 году в общем объеме переработки доли легкого углеводородного сырья до 0,29 % против 2,13 % в 2000 году способствовало снижению выхода светлых нефтепродуктов, однако вследствие проводимой на предприятии реконструкции выход светлых нефтепродуктов увеличился до 52,66 % против 50,8 % в 2000 году.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ

В течение 2001 года поставка нефти АО «НГК «Славнефть» из ресурсов предприятий Компании составила более 13,5 млн. тонн. В целях повышения загрузки мощностей нефтеперерабатывающих предприятий Компанией закуплено и привлечено на внутреннем рынке 4117,7 тыс. тонн против 2 963,7 тыс. тонн 2000 года. В результате общая поставка Компании в 2001 году сложилась на уровне 17,6 млн. тонн против почти 15 млн. тонн в 2000 году. Из общего объема поставки 2001 года на российские НПЗ поставлено 52,44%, из них на НПЗ Компании в России – 51,1% распределяемых ресурсов, в Республику Беларусь – 14,2%, из них на Мозырский НПЗ – 14,14%, экспортировано в Словакию – 11,43%, через порт Вентспилс – 10,57%, через порт Бутинге – 2,77%, через порт Новороссийск – 1,82%, в Югославию – 1,1%, в Германию – 0,7%, в Польшу – 0,6%, через порт Туапсе – 0,56%, через порт Приморск – 0,5%, в Мажейкяй – 0,24%, в Чехию – 0,17% и на Украину – 2,9%.

Баланс распределения нефти Компании за 2001 год:

(тыс. тонн)

	2000 г. факт ²	2001 г. факт	% 2001г. к 2000 г.
Добыча нефти – всего	12 1696	13 529,3	111,2
Сдача товарной нефти – всего	12 037,0	13 355,3	110,9
Покупка нефти:	2 4742	2 719,7	109,9
Привлечено по договорам комиссии	5046	1 3980	в 2,8 раза
Прочие поступления (остатки и др.)	146,0	187,1	128,2
Ресурсы к распределению *	15 119,0	17 570,4	116,2
Распределение нефти – всего *	14 964,7	17 598,3	117,6
<i>В том числе:</i>			
Поставка на экспорт – всего	6 753,7	8 369,5	123,9
Поставка на экспорт в дальнее зарубежье	4 158,2	5 357,0	128,8
Поставка на экспорт в ближнее зарубежье в т.ч. Республика Беларусь)	2 595,5	3 012,4	116,1
	2 5151	2 4966	99,3
Поставка на внутренний рынок – всего	8 2110	9 2289	112,4
Поставка на российские НПЗ Компании	8 2110	8 9919	109,5
Свободная продажа нефти ³		2370	
Прочие направления (остатки и др.)	1543	-279	

Из общего объема ресурсов 17598,3 тыс. тонн, распределяемых Компанией в 2001 году, собственная нефть составила 76,7%, покупная и привлеченная по договорам комиссии – 23,3%. В 2001 году значительно увеличен объем ресурсов, привлеченных по договорам комиссии. Большая часть этих ресурсов направлялась на Мозырский НПЗ для обеспечения выполнения обязательств Компании по загрузке предприятия.

Кроме того, в 2001 году Компания начала отгрузки по договорам комиссии нефти из ресурсов ОАО "Варьеганнефть" на дальнее зарубежье. Это позволило отгружать нефть через особо привлекательное Туапсинское направление (ранее оно было недоступно для АО "НГК "Славнефть", поскольку добываемая предприятиями Компании нефть не удовлетворяла качественным показателям). В 2001 году через порт Туапсе поставлено 99 тыс. тонн.

² Без учета объемов СП ОАО "Соболь" и ЗАО "Обьнефтегеология", вошедших в состав Компании в ноябре-декабре и действовавших на рынке самостоятельно.

* С учетом сальдо расчетов с АК «Транснефть»

³ Поставки до оформления перехода предприятий в состав Компании

В дальнейшем зарубежье за отчетный период экспортировано 30,5% общего объема распределяемых ресурсов против 27,8% в 2000 году, а уровень экспорта в дальнейшем зарубежье против 2000 года увеличился на 28,8%. Такое увеличение в основном обеспечено за счет ресурсов предприятий, вошедших в состав Компании в конце 2000 и начале 2001 годов.

В отчетном периоде значительно увеличено количество экспортных направлений – 11 вместо 6. Освоение новых направлений позволило оперативно корректировать поставки в случае изменения ценовой ситуации и технических возможностей направлений. Такая диверсификация дает возможность снизить риск ограничения поставок в условиях лимитирования пропускной способности нефтепроводов и минимизировать дополнительные затраты, связанные с плохими погодными условиями в портах.

АО "НГК "Славнефть", являясь координатором поставок российской нефти в Словакию, постоянно отслеживало выполнение межправительственного соглашения и обеспечило за отчетный период объем поставок практически на уровне 2000 года.

АО "НГК "Славнефть" является зарегистрированным участником программы СБ ООН по реализации иракской нефти "Нефть в обмен на продовольствие". В 2001 году в рамках реализации программы Компанией отгружено 11 млн. баррелей нефти Киркук и Басра Лайт, что в 2,2 раза выше объема отгрузки 2000 года. Всего с начала участия Компании в программе отгружено около 18 млн. баррелей иракской нефти.

В отчетном году основной задачей по распределению ресурсов нефти являлось обеспечение оптимальной и стабильной загрузки ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез" с целью дальнейшего наращивания присутствия Компании на рынке нефтепродуктов. Общий объем загрузки предприятия увеличился на 6,0%, при этом объем нефти, поставленной предприятиями Компании – на 13,3%, при сохранении объемов закупаемой нефти практически на уровне 2000 года.

Поставка нефти на Мозырский НПЗ в 2001 году осуществлена Компанией в объеме почти 2,5 млн. тонн, что превышает объемы, определенные в соответствии с подписанным Протоколом на 2001 год к Соглашению между Правительством Российской Федерации и Кабинетом Министров Республики Беларусь.

Выводы:

1. Общая поставка Компании в 2001 году ресурсов нефти сложилась на уровне более 17,5 млн. тонн против почти 15 млн. тонн в 2000 году.

2. В 2001 году значительно увеличен объем ресурсов, привлеченных по договорам комиссии. Большая часть этих ресурсов направлялась на Мозырский НПЗ для обеспечения выполнения обязательств Компании по загрузке предприятия.

3. В дальнейшем зарубежье за отчетный период экспортировано 30,5% общего объема распределяемых ресурсов против 27,8% в 2000 году, а уровень экспорта в Дальнее зарубежье против 2000 года увеличился на 28,8%. Такое увеличение в основном обеспечено за счет ресурсов предприятий, вошедших в состав Компании в конце 2000 и начале 2001 годов.

3. Общий объем загрузки ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез" увеличился на 6,0% за счет роста поставок нефти из ресурсов предприятий Компании.

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ

За отчетный период через оптовую и розничную российскую сбытовую сеть Компании реализовано на российском рынке 5386,9 тыс. тонн нефтепродуктов и на экспорт – 3291,3 тыс. тонн.

Изменение цен на нефтепродукты на внутреннем и на мировом рынках привело к перераспределению товарных потоков. Расширение производства нефтепродуктов (авиатурбинного керосина, высокооктановых бензинов улучшенного качества и малосернистых дизельных топлив) позволило выйти Компании на новые сектора рынка.

Экспорт. Общие объемы поставок нефтепродуктов на экспорт по сравнению с аналогичным периодом 2000 года уменьшились на 11,4%. Изменилась структура экспорта. Объем экспорта авиационного керосина возрос более чем в 2 раза, более чем в 6,5 раз возрос экспорт парафиновосковой продукции, однако более чем в 3 раза сократился экспорт смазочных масел, почти на четверть сократился экспорт мазута и более чем на 6% экспорт дизельного топлива. При этом уменьшение объемов отгрузки масел обусловлено более привлекательными ценами на данный нефтепродукт на внутреннем рынке, а экспорта мазута – ограничениями, вводившимися на его вывоз.

Внутренний рынок. Отгрузка нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществлялась в соответствии с политикой развития Компании, заданиями Минэнерго России и с учетом договоров на поставку для госнужд.

Отгрузка по основным направлениям поставок составила:

	2000 г. тыс.тонн	2001 г. тыс.тонн	2001 г. в % к 2000 г.
Сбытовые организации	1 577,7	1 815,9	115,1
<i>в том числе:</i>			
ЖКХ	61,8	141,8	в 2,3 раза
Село	264,6	52,5	19,8
Государственные программы, всего, в т.ч:	939,2	643,8	68,5
Крайний север	253,1	133,8	52,9
МПС	209,0	222,3	106,3
Предприятия энергетики	281,6	115,5	41,0
Прочие	195,5	172,2	88,1
Свободная реализация	1 733,3	2 449,4	141,3
Собственные нужды	205,8	165,8	80,6
Прочая реализация	407,7	312,0	76,5
Итого	4 863,7	5 386,9	110,8

Снижение объемов поставок сельскому хозяйству обусловлено уменьшением государственных дотаций в этот сектор, переход на оплату приобретаемых ресурсов за счет собственных средств, что ужесточило контроль за их потреблением. При этом Компания в основном перешла на предоплату за поставляемые нефтепродукты и учитывала уровень задолженности и степень платежеспособности потребителей.

Снижение объемов поставок нефтепродуктов по государственным программам в 2001 году по сравнению с аналогичным периодом 2000 года обусловлено уменьшением планового объема поставок Министерством энергетики РФ и низкой платежеспособностью предприятий энергообеспечения. Ресурсы были перераспределены в пользу свободной реализации на внутреннем рынке.

За отчетный период был усилен контроль за потреблением нефтепродуктов на собственные нужды, в результате чего произошло сокращение реализации нефтепродуктов предприятиям Компании, несмотря на рост числа потребителей.

Реализация нефтепродуктов на территории Республики Беларусь

Суммарно за отчетный период реализовано предприятиями Компании 2428,8 тыс. тонн нефтепродуктов, в том числе 1721,8 тыс. тонн на экспорт.

СБЫТОВАЯ СЕТЬ КОМПАНИИ

Реализация нефтепродуктов осуществлялась через сбытовые общества Главного, Центрального и Северо-Западного территориальных управлений. Общее количество АЗС, участвующих в реализации нефтепродуктов Компании, на 1 января 2002 года составляет **542** единицы (в том числе **280** АЗС работают по программе коммерческой концессии). За счет ввода в эксплуатацию **11** новых и покупки **28** АЗС количество собственных АЗС возросло с **223** до **262**.

Через сбытовую сеть в 2001 году потребителям реализовано **1716** тыс. тонн нефтепродуктов, то есть общий объем реализации увеличился на **3,2 %** к 2000 году (1662 тыс. тонн). При этом реализация бензинов автомобильных за год выросла на **19,7 %**, а реализация дизтоплива и мазута снизились на **1,8 %** и **19,5 %** соответственно.

Снижение в 2001 году объемов реализации дизтоплива и мазута связаны с сокращением объемов поставок Администрациям Ярославской, Ивановской и Костромской областей. Данное сокращение объемов потребления дизтоплива и мазута вызвано уменьшением государственных дотаций в сектор сельского хозяйства и жилищно-коммунального комплекса указанных областей и наличием задолженностей Администраций областей перед Компанией.

Увеличение объемов реализации нефтепродуктов в основном достигнуто за счет роста розничной реализации через вновь построенные и купленные Компанией АЗС, а также реализации нефтепродуктов по программе коммерческой концессии.

• Реализация по основным группам нефтепродуктов составила:

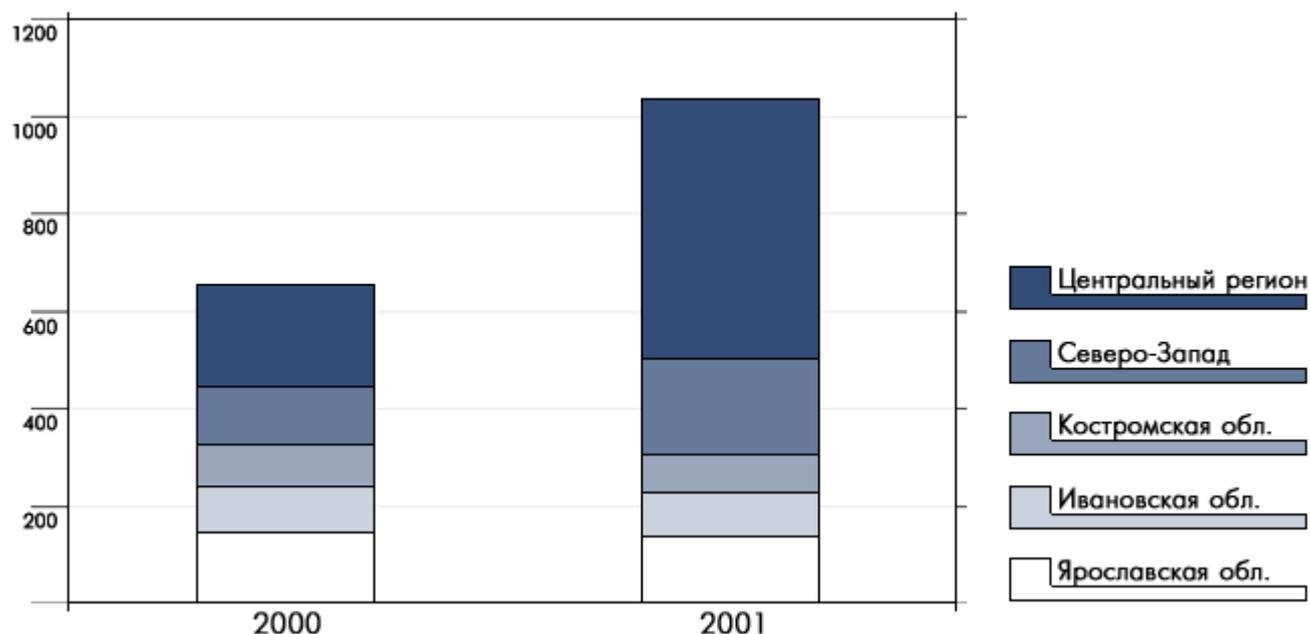
	2000 г.	2001 г.	2001 г. к 2000 г. в %
Автомобильные бензины	833,0	987,7	18,6
в том числе:			
А-76	415,1	355,7	- 14,3
Регуляр-92	351,4	490,5	39,6
Премиум-95	60,5	134,6	222,4
Супер-98	5,9	6,9	16,9
Дизельное топливо	449,4	436,0	- 3,0

Росту объемов реализации нефтепродуктов в 2001 году способствовали благоприятная конъюнктура внутреннего рынка нефтепродуктов, устойчиво сохранявшаяся в I, II и III кварталах 2001 года, и гибкая ценовая политика Компании, направленная на ограничение возможностей конкурентов.

За 2001 год через розничную сеть Компании реализовано 1037,3 тыс. тонн нефтепродуктов, что в 1,6 раза выше уровня 2000 года. В том числе реализация бензинов составила 813 тыс. тонн, что более чем в 1,6 раза выше уровня 2000 года. Доли общей реализации нефтепродуктов сбытовыми обществами территориальных управлений Компании составляют: Главное территориальное управление – 55 %, Центральное территориальное управление – 31% и Северо-Западное территориальное управление – 14 %.

В отчетном году существенно изменилась традиционная территориальная структура реализации нефтепродуктов, ориентированная на Ярославскую, Ивановскую и Костромскую области. За отчетный период увеличены объемы реализации нефтепродуктов в регионах – Москва и Московская область, Калужская область, г. Воронеж, Вологодская область, г. Санкт-Петербург и Ленинградская область.

Структура розничной реализации АО «НГК «Славнефть»



Меры, принимаемые Компанией по совершенствованию организации работы с субконцессионерами через сбытовые общества Компании позволили расширить и закрепить сектора рынка сбыта нефтепродуктов Компании в г. Санкт-Петербург, в Архангельской, Вологодской, Рязанской, Калужской, Брянской, Воронежской и Тверской областях и в Карелии.

В результате активности Компании на розничных рынках каждая пятая тонна нефтепродуктов, направляемых в 2001 году на внутренний рынок, реализовывалась через АЗС.

Выводы:

1. За отчетный период через оптовую и розничную российскую сбытовую сеть Компании реализовано на российском рынке 5386,9 тыс. тонн нефтепродуктов и на экспорт – 3291,3 тыс. тонн.

2. Через сбытовую сеть в 2001 году потребителям реализовано 1716 тыс. тонн нефтепродуктов.

3. За отчетный период суммарная реализация через АЗС составила 19,3 % от реализации на внутреннем рынке против 13,55% в 2000 году.

4. В 2001 году существенно изменилась традиционная территориальная структура реализации нефтепродуктов, ориентированная на Ярославскую, Ивановскую и Костромскую области. За отчетный период увеличены объемы реализации нефтепродуктов в регионах – Москва и Московская область, Калужская область, гор. Воронеж, Вологодская область, гор. Санкт-Петербург и Ленинградская область.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

В отчетном году общий объем капитальных вложений российских дочерних предприятий и Компании составил 13888 млн. руб., что в сопоставимых ценах более чем в 1,6 раза выше уровня 2000 года. Из общего объема капитальных вложений направлено:

- в геологию и нефтедобычу – 11435,3 млн. руб. или 82,4% инвестиций;
- в нефтепереработку – 2081,5 млн. руб. или 15% инвестиций;
- в развитие сбытовой сети – 352,8 млн. руб. или 2,6% инвестиций.

Динамика освоения капитальных вложений по основным направлениям работ:

(млн.руб.)

Наименование показателя	2000 г. факт	2001 г. план	2001 г. факт	2001 г. факт в % к	
				2000 г. ⁴	2001 г. план
Всего по российским предприятиям	6 801,66	11 986,47	13 887,996	163,1	115,86
Бурение	1 618,72	2 972,72	3 032,29	149,6	102,0
Оборудование, не входящее в смету строек и НТМ	2 118,66	2 064,7	2 927,286	110,4	141,78
Капитальное строительство, всего	3 064,28	6 949,05	7 928,42	206,7	114,1
в т.ч. производственное	2 839,59	6 364,08	7 502,977	200,6	117,9

В 2001 году российскими предприятиями Компании введены основные фонды в объеме 11483,665 млн. рублей, или 114,6% от плана. Объем незавершенного строительства по состоянию на 01.01.02 г. составляет 5422,0 млн. рублей с учетом НДС.

Финансирование капитальных вложений осуществлялось, в основном, за счет собственных средств предприятий – амортизационных отчислений и прибыли. Их доля в общем объеме финансирования составляет 82,7%, в том числе:

- предприятия нефтедобычи и геологии – 90,4%,
- предприятия нефтепереработки – 41,2%,
- предприятия нефтепродуктообеспечения – 63,7%.

Заемные средства составляют 17,3%, из них: помощь Компании – 10,3%, кредитные средства иностранных банков, использованные ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез», – 3,5% и ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» – 3,1%.

⁴ В сопоставимых ценах.

ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ

Количество работающих в Компании на 01.01.02 г. – 39354 человека.

Средняя заработная плата в целом по Компании составила в 2001 году 10927 рублей. Задолженности по заработной плате ни на одном из своих дочерних предприятий Компания не имела.

ЭКОЛОГИЯ

Природоохранная деятельность

В 2001 году в дочерних предприятиях Компании проведены значительные работы в области охраны окружающей среды. Объемы этих работ в отчетном периоде значительно увеличились в сравнении с предыдущим годом в связи с приобретением Компанией ряда нефтедобывающих, геологоразведочных и нефтепродуктосбытовых предприятий, на которых состояние с природоохранными работами значительно отставало от их уровня на предприятиях Компании. В этих условиях ряд параметров, характеризующих состояние экологической обстановки на предприятиях соответствующих отраслей по Компании в целом несколько отстает от их значений в предыдущем году. Так, процент использования попутного нефтяного газа за отчетный период по Компании составил 89,2%, что на 0,1% меньше по сравнению с 2000 годом. Это обусловлено тем, что большинство новых предприятий нефтедобычи не утилизируют попутный нефтяной газ.

Общий объем водопотребления по Компании на собственные нужды составил в отчетном году 16,7 млн. м³, а объем оборотного и повторного водоснабжения соответственно – 277,3 млн. м³.

Суммарный объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух по предприятиям Компании за отчетный период составил 155,5 тыс. тонн.

За отчетный период на предприятиях геологоразведки и нефтедобычи Компании рекультивировано 1848,4 га земель постоянного и временного пользования. Рекультивация земель на предприятиях осуществляется в плановом порядке без задолженности землепользователям.

Объем сброса недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водоемы, производимый предприятиями Компании, составил 17,39 млн. м³.

В 2001 году на предприятиях Компании образовалось 198,3 тыс. тонн токсичных отходов. Увеличение количества образовавшихся отходов связано с ростом объемов бурения, добычи и переработки нефти и расширением сети АЗС.

Штрафы, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушениями природоохранного законодательства, составили в целом по Компании 560,2 тыс. рублей.

Инвестиции, предусмотренные на природоохранные мероприятия за счет всех источников финансирования, составили 3452,1 млн. рублей (в 2000 году 2126,8 млн. руб.), в том числе капитальные вложения – 2478,5 млн. рублей, текущие затраты на мероприятия по охране окружающей среды – 973,6 млн. рублей. Основная часть расходов направлена на безамбарное бурение скважин, строительство, реконструкцию и модернизацию установок по очистке сточных вод, совершенствование технологических процессов с целью сокращения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, берегоукрепление в зоне расположения предприятий.

КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

Информация о деятельности Совета директоров общества:

В отчетный период общее руководство деятельностью общества осуществлял Совет директоров в количестве 11 человек в составе:

МЕДВЕДЕВ Юрий Митрофанович	Председатель Совета директоров АО «НГК «Славнефть», первый заместитель министра имущественных отношений Российской Федерации
АВАЛИШВИЛИ Гурами Джемалович	Первый заместитель министра энергетики Российской Федерации
БАМБИЗА Иван Михайлович	Президент Белорусского государственного концерна по нефти и химии
ГИТЛИН Игорь Борисович	Руководитель департамента Министерства энергетики Российской Федерации
ГУЦЕРИЕВ Михаил Сафарбекович	Президент АО «НГК «Славнефть»
ЗАГИДУЛЛОВ ⁵ Марат Фаридович	Начальник управления Министерства имущественных отношений Российской Федерации
МИРОВСКИЙ ⁶ Игорь Владимирович	Заместитель руководителя департамента ОАО «Тюменская нефтяная компания»
НАКОНЕЧНЫЙ Валерий Ильич	Начальник управления Российского фонда федерального имущества
НЕКРАШЕВИЧ Василий Федорович	Заместитель министра по управлению государственным имуществом и приватизации Республики Беларусь
СУХОПАРОВ Дмитрий Иванович	Заместитель министра экономического развития и торговли Российской Федерации
ЦЫГАНОВ Андрей Геннадьевич	Заместитель министра Российской Федерации по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства

Секретарь Совета директоров – КАЛЫГИНА Наталья Анатольевна.

В отчетном периоде проведено 9 заседаний Совета директоров. В соответствии с утвержденным Планом заседаний рассмотрены: итоги работы Компании в I полугодии 2001 года; предварительные итоги деятельности АО «НГК «Славнефть» в 2001 году; мероприятия по совершенствованию корпоративной структуры Компании в целях повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности АО «НГК «Славнефть» и дочерних обществ, прогноз социально-экономического развития Компании до 2003 года, информация о консолидированном бухгалтерском балансе Компании за 2000 год и первое полугодие 2001 года.

Решениями Совета директоров: одобрены действия Правления Компании по приобретению активов (акций, долей, имущества), направленные на совершенствование корпоративной

⁵ избран членом Совета директоров 29 июня 2001 года

⁶ избран членом Совета директоров 29 июня 2001 года

структуры АО «НГК «Славнефть», увеличение ее ресурсной базы, расширение сети розничной реализации нефтепродуктов; созвано годовое общее собрание акционеров 29 июня 2001 года с предварительным рассмотрением всех материалов, связанных с подготовкой и проведением собрания, на заседании 21 мая 2001 года. В соответствии с предложениями представителей Российской Федерации в Совете директоров рассмотрены вопросы: о промежуточных дивидендах по итогам работы за 9 месяцев 2000 года, их размере, порядке и сроках выплаты; об участии Компании и ее подведомственных предприятий в капиталах банков (поручение Правительства РФ от 15.01.2001 N МК-П5-000685); об эффективности внешнеэкономической деятельности АО «НГК «Славнефть»; об основных направлениях инвестиционной программы на период до 2005 года и др.

Кроме того, на заседаниях Совета по предложениям Президента и Правления Компании приняты решения: о размещении АО «НГК «Славнефть» документарных процентных облигаций на предъявителя второй серии с обязательным централизованным хранением в количестве 2000000 штук номинальной стоимостью 1000 рублей каждая и общей номинальной стоимостью 2000000000 рублей; о подготовке выпуска еврооблигаций в объеме от 250 до 500 млн. долл. США или эквиваленте в ЕВРО; о создании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»; утверждены: Ежеквартальные отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг АО «НГК «Славнефть» за I, II, III кварталы 2001 года, отчет об итогах выпуска ценных бумаг (документарных дисконтных облигаций АО «НГК «Славнефть» на предъявителя первой серии); Перечень предприятий, подлежащих включению в консолидированную бухгалтерскую отчетность АО «НГК «Славнефть» по состоянию на 01.01.01 г., в 2001 отчетном году, на 01.10.01 г.; Перечень сведений, составляющих коммерческую тайну АО «НГК «Славнефть», и Положение о коммерческой тайне; заслушана информация об итогах работы по Проекту «Разработка рыночно-ориентированной программы функционирования АО «НГК «Славнефть» на период 2001-2003 гг.»; внесены изменения в Положения о Представительствах АО «НГК «Славнефть»; рассмотрены кадровые и другие вопросы.

На состоявшемся 27 сентября 2001 года заседании Совета признано утратившим силу решение Совета директоров от 19 апреля 2001 года. по вопросу «О Концепции перехода на «единую акцию» АО «НГК «Славнефть» на основании включения АО «НГК «Славнефть» в перечень организаций, пакеты акций которых подлежат приватизации в 2002 году, и невозможности практического осуществления перехода на «единую акцию» до указанного срока.

На Совете директоров заслушивалась информация о принятых и планируемых Правлением Компании мерах по устранению замечаний, изложенных в представлении Счетной Палаты РФ по результатам проверки эффективности и целесообразности использования федеральной собственности АО «НГК «Славнефть» в 1999 году и первом полугодии 2000 года и экспертизы проекта реконструкции ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» Счетной Палатой РФ, и ходе их выполнения.

В целях контроля на заседаниях Совета директоров регулярно рассматривались вопросы о выполнении ранее принятых решений Собрания акционеров и Совета директоров, о состоянии дел по выполнению Программы реконструкции и технического перевооружения нефтеперерабатывающих предприятий АО «НГК «Славнефть», о ходе реконструкции Мозырского НПЗ, о состоянии и мерах по расчетам с бюджетами всех уровней, внебюджетными фондами и выплате заработной платы работникам.

ИНФОРМАЦИЯ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ

В период с 1 января по 31 декабря 2001 года Правление АО «НГК «Славнефть» работало в составе: А.В. Баев, С.Ю. Бахир, И.О. Блинова, Ю.В. Дубровский, Н.М. Дюрик, М.Я. Занкиев, В.Н. Здобнов, Н.И. Лях, Д.С. Перевалов, А.А. Печенкин, Ю.Е. Суханов, С.Я. Таслицкий, А.А. Тернавский, Д.Л. Ткебучава, И.А. Халилов, Д.Э. Хачатуров под председательством Президента Компании М.С. Гучериева. В течение 2001 года из состава Правления были выведены А.В. Баев и Н.И. Лях. За указанный период проведено 13 заседаний Правления, на которых рассмотрены и приняты решения по 71 вопросу.

В первую очередь, слушались вопросы утверждения бюджета и техпромфинплана Компании на 2002 год, о состоянии дебиторской и кредиторской задолженности АО «НГК «Славнефть» и его дочерних акционерных обществ, об утверждении Программы НИОКР на 2001 год, о Программе

геологоразведочных работ Компании на 2002 год, о Программе организации негосударственного пенсионного обеспечения работников АО «НГК «Славнефть», о работе в Компании по вопросам экологии, охраны труда и техники безопасности. Ежеквартально подводились итоги работы Компании. Систематически слушались вопросы о выполнении ранее принятых решений, а также отчеты КРУ Компании по организации проверок финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ. Заслушивались отчеты отдельных руководителей структурных подразделений об их деятельности. С целью обеспечения выполнения Компанией плановых показателей был рассмотрен вопрос развития АО «НГК «Славнефть» в 2001 году с принятием целого ряда организационно-технических мероприятий.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ АО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Финансовые результаты АО "НГК Славнефть" за отчетный период формировались под влиянием следующих факторов:

	ед. измерения	2000 г. факт	2001 г. факт
Средний курс доллара	R/\$	28,12	29,16
Цена нефти на дальнее зарубежье (за вычетом пошлины)	\$/тн	160,23	127,04
Цена нефти на ближнее зарубежье	\$/тн	143,18	118,59
Цена ДТ (поставка на экспорт) за вычетом пошлины	\$/тн	218,90	156,85
Цена мазута (поставка на экспорт) за вычетом пошлины	\$/тн	87,63	63,85
Цена приобретения нефти на внутреннем рынке	руб/тн	3786,10	3077,77

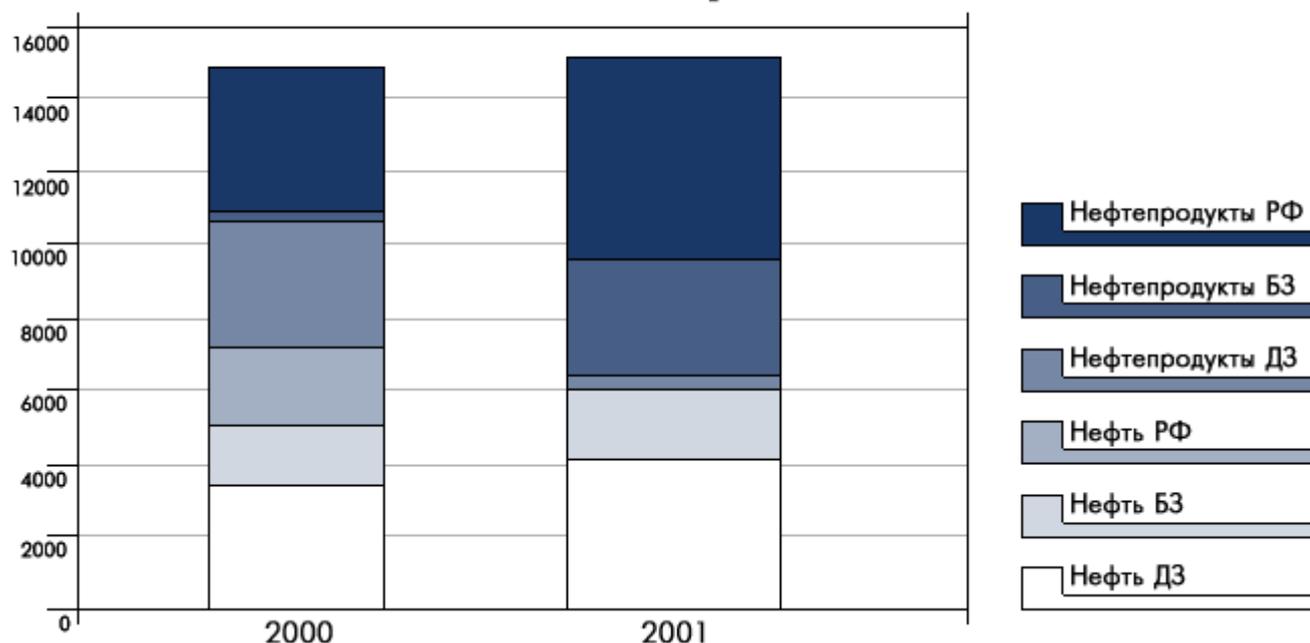
В 2001 году АО "НГК Славнефть" действовало в условиях ухудшающейся экономической конъюнктуры. Было отмечено снижение мировых цен на энергоносители на внешнем рынке при одновременном повышении экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты. Так средняя цена без таможенных пошлин снизилась для нефти на дальнее зарубежье на 20,6%, для дизельного топлива – на 28,3%, мазута – на 27,3%.

Средний курс доллара поднялся незначительно (на 3,7%). Это значительно ниже общего уровня инфляции в стране и явилось источником дополнительных потерь.

Основная деятельность АО "НГК Славнефть" осуществлялась по следующим направлениям:
реализация нефти на рынках дальнего и ближнего зарубежья;
реализация нефтепродуктов на экспорт и внутренний рынок.

Структура товарных потоков АО «НГК «Славнефть» представлена в диаграмме:

СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ



Проект

В 2001 году увеличилось количество продаваемых нефтепродуктов. Максимальный рост объемов продаж нефтепродуктов произошел на рынке Российской Федерации, который оказался наименее подвержен падению цен.

Финансовые результаты деятельности АО «НГК "Славнефть" представлены в таблице⁷.

(тыс. руб.)

	Выручка (без НДС, акцизов, НГСМ и таможенных пошлин)		Себестоимость ⁸		Прибыль от продаж ⁹	
	2000 г.	2001 г.	2000 г.	2001 г.	2000 г.	2001 г.
Всего	56 436 047	55 300 246	42 694 137	40 470 279	10 089 973	7 795 704
Нефть	27 230 016	22 035 244	18 672 005	11 530 078	6 294 102	6 659 196
ДЗ	15 702 032	15 490 791	8 784 624	7 026 086	5 038 010	5 501 728
БЗ	5 166 786	5 742 912	4 197 235	3 746 038	709 198	1 134 295
РФ	6 361 198	801 541	5 690 146	757 954	546 894	23 173
Нефтепродукты	28 900 957	32 852 830	24 022 036	28 939 241	3 564 420	911 990
ДЗ	13 606 692	11 276 722	9 425 549	8 224 086	3 068 558	381 038
БЗ	256 880	31 787	165 541	21 106	36 453	704
РФ	15 037 385	21 544 321	14 430 946	20 694 049	459 409	530 248
Прочие	305 074	412 172	96	960	231 451	224 518

Условия работы в 2001 году для Компании были менее благоприятны относительно 2000 года. Это объясняется прежде всего снижением мировых цен на нефть и нефтепродукты при одновременном повышении таможенных пошлин и акцизов. Эти факторы повлияли на уменьшение общей чистой выручки от реализации. Однако, несмотря на все негативные тенденции ее размер уменьшился только на 2%. Этого удалось добиться за счет:

- увеличения доли нефти, отправляемой на более рентабельные направления. (В 2000 году на ближнее и дальнее зарубежье отправлялось 69,8% реализуемой нефти, в 2001 году – 95,5%.)
- увеличения объемов реализации нефтепродуктов. (При этом основной упор был сделан на увеличение реализации нефтепродуктов на внутренний рынок, в т.ч. через собственную сбытовую сеть, так как падение цен было не столь значительным.)

Себестоимость продукции составила 40,47 млн. руб., что на 5% ниже уровня прошлого года, однако себестоимость производства возросла, что объясняется ростом объемов нефтепродуктов на 15%, увеличением стоимости переработки, в т.ч. за счет значительного роста акцизов.

Несмотря на снижение себестоимости, прибыль от продаж снизилась на 22,7%, в первую очередь это произошло за счет увеличения коммерческих расходов, связанного с резким повышением транспортных тарифов АК «Транснефть» и МПС, а также ростом объема транспортных операций в связи с переориентацией на работу с конечными потребителями нефтепродуктов.

Налоговая политика Компании

В связи с введением в действие с 1 января 2001 года первой части Налогового Кодекса значительно выросло налоговое бремя Компании.

Начисления налогов и платежей во внебюджетные фонды в 2001 году составили 1309,02 млн. руб.

⁷ Данные приведены по отгрузке

⁸ Закупная стоимость товаров без налога на добавленную стоимость, а также себестоимость собственной продукции, относящейся к данному сегменту

⁹ с учетом общехозяйственных и коммерческих расходов

Проект

Фактически в 2001г. внесено в бюджеты и внебюджетные фонды всех уровней 1019,72 млн. руб., что на 10% больше чем в 2000 году. Разница между начисленной и оплаченной суммой налогов объясняется тем, что к началу 2001 года у Компании образовались переплаты по налогам в количестве 1504,8 млн. руб., которые за отчетный период уменьшились на 289,3 млн. руб. Однако проблема возврата экспортного НДС стоит по-прежнему остро. Так задолженность Федерального бюджета перед Компанией на 01.01.2002 составила 1168 млн. руб., в т.ч. переплата по НДС – 1165 млн. руб.

Доход Федерального бюджета по начислениям (с учетом экспортных пошлин) составил в 2001 году 6426,3 млн. руб., что в 3 раза больше чем в 2000 году.

(млн. руб.)

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	Задолженность на 01.01.00г.	2000г.		Задолженность на 01.01.01г.*	2001г.		Задолженность на 01.01.02г.
		Начислено за отчетный период	Оплачено за отчетный период		Начислено за отчетный период	Оплачено за отчетный период	
Федеральный бюджет	-68,6	-1347,4	6,5	-1409,8	208,3	-33,8	-1167,7
Бюджет г. Москва	-4	229,1	225,2	-12,9	403,3	390,4	
Бюджет Ярославской области		47,1	47,1		95	95	
Бюджет ХМАО		14,9	14,9		11	11	
Бюджет Тверской области		14,8	14,8		117,3	117,3	
Бюджет г.Мегиона		9,9	9,9		11,04	11,04	
Бюджет г. Твери		10,7	14,1	-3,4	19,9	16,5	
Бюджет г. Ярославля		42	42		26,9	26,9	
Бюджет г. Тутаева					9,83	9,83	
Бюджет Байкитского района					4,9	5,5	-0,6
Бюджет Нижневартковского района					1	1	
Бюджет Сургутского района					0,25	0,25	
Бюджет Туруханского района					0,1	0,1	
Итого по бюджетам	-72,6	-978,9	374,5	-1426,1	908,82	651,02	-1168,3
Дорожный фонд всего	-30,4	461	509,4	-78,7	352,4	317,7	-44
Единый социальный налог/соц. внеб. фонд		44,3	44,3		47,8	51	-3,2
Итого по внебюджетным фондам	-30,4	505,3	553,7	-78,7	400,2	368,7	-47,2
ИТОГО	-103	-473,6	928,2	-1504,8	1309,02	1019,72	-1215,5
Кроме того таможенные пошлины			3 515,4			6 218,0	
Итого обязательных платежей в бюджеты и внебюджетные фонды на 1 руб. чистой прибыли (руб.)			0,56			2,02	

Из таблицы видно, что суммарная налоговая нагрузка на 1 руб. чистой прибыли выросла с 56 коп. до 2,02 руб., т.е. увеличилась в 3,6 раза.

Чистая прибыль АО «НГК «Славнефть», полученная по итогам 2001 года, составила 3585795 тыс. руб.

* с учетом перераспределения платежей между уровнями бюджетов

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

В 2002 году запланировано:

По геологии и недропользованию

Осуществить программу геологоразведочных работ, обеспечивающую прирост запасов, как на месторождениях, находящихся в освоении и разработке, так и на приобретенных, в объеме, необходимом для выполнения лицензионных соглашений и превышающем уровень добычи.

Намеченная программа геологоразведочных работ позволит обеспечить в целом по Компании прирост запасов категории C_1 более 18 млн. тонн и категории C_2 – до 50 млн. тонн.

По нефтедобыче

Обеспечить объем добычи нефти на уровне 15437 тыс. тонн, что на 14,1% (1908,1 тыс. тонн) выше уровня 2001 года.

Достижение за счет безусловного выполнения программы эксплуатационного бурения и ввода новых скважин, повышения эффективности работ, направленных на поддержание действующего фонда скважин.

Эксплуатационный фонд скважин составит 5016 шт., доля неработающих скважин – 8,32%.

По нефтепереработке

1. Обеспечить загрузку НПЗ Компании в пределах максимального использования имеющихся мощностей установок вторичной переработки в целях качественного улучшения состава выпускаемых нефтепродуктов. В 2002 году на нефтеперерабатывающих заводах Компании планируется переработать 17,24 млн. тонн нефти.

2. Обеспечить глубину переработки ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» – 60,56%, ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ им Д.И.Менделеева» – 75,2%, ОАО «Мозырский НПЗ» – 67,5%.

3. Провести капитальный ремонт действующих технологических установок и производств с опережением установленных графиками сроков.

4. Интенсифицировать работы по реконструкции и модернизации предприятий, прежде всего, строительству комплексов глубокой переработки. Разработать полный пакет проектно-сметной документации и создание необходимых заделов по комплексу глубокой переработки нефти, которые позволят обеспечить бесперебойный монтаж поступающего по кредиту ЯМСБ оборудования.

Сбытовая сеть

Закрепить достигнутые позиции на розничном рынке Центрального региона и увеличить долю рынка в Северо-Западном регионе.

Увеличить объем реализации нефтепродуктов через сбытовые организации мелкооптовой и розничной торговли на 15,6% к уровню 2001 года.

Довести долю реализации нефтепродуктов через АЗС до 28,4%.