

СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

Полное фирменное наименование – Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть».

Сокращенное фирменное наименование – ОАО «НГК «Славнефть».

Место нахождения - Российская Федерация, г. Москва.

Почтовый адрес - г. Москва, 115054, ул. Пятницкая, д.69.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер - Общество зарегистрировано московской регистрационной палатой 26 августа 1994 года, свидетельство о регистрации № 033.530.

ОАО «НГК «Славнефть» внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по г. Москве 30 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1027 739 026 270, свидетельство о регистрации серии 77 № 007 436 304.

Изменения, внесенные в учредительные документы ОАО «НГК «Славнефть», зарегистрированы инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам №29 по Западному административному округу г. Москвы 06 сентября 2002 года за государственным регистрационным номером 202 7729 003 344.

Сведения об уставном капитале на 01.01.2003 г. Уставный капитал Общества составляет 4754238 рублей (в масштабе цен 1998 года) и складывается из 4754238000 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 копейки.

Реестродержатель – ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», лицензия № 10-000-1-0026 выдана ФКЦБ России 03 декабря 2002 года.

Аудитор Общества – «Price Waterhouse Coopers», лицензия № E000376 от 20 мая 2002 года выдана Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссией Министерства финансов Российской Федерации.

Информация об Обществе публикуется в газетах «Финансовые известия» и «Советская Белоруссия».

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Состав акционеров

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре на 1 января 2003 года, – 4684 (с учетом нераскрытых номинальных держателей акций).

Акционеры ОАО «НГК «Славнефть», владеющие более 5% голосующих акций на 01.01.03 г.:

№	Наименование	Доля
1.	Закрытое акционерное общество коммерческий банк «Ситибанк» *	74,96
2.	«ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» (Закрытое акционерное общество)*	13,18
3.	PEX TRADE CORPORATION, S.A.	10,83

В отчетном периоде Компания собственных акций не приобретала.

* номинальный держатель акций

**Перечень основных дочерних и зависимых обществ ОАО «НГК «Славнефть»
по состоянию на 01.01.2003 г.**

№	Наименование общества	Доля Компании, %	
		в уставном капитале	в голосующих акциях
1. Дочерние общества			
1.	ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	45,53	60,66
2.	ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология»	57,98	77,28
3.	ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	39,09	50,73
4.	ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	48,03	61,63
5.	ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	64,75	76,40
6.	ОАО «Мессояханефтегаз»	100,00	100,00
7.	ОАО «Соболь»	62,25	62,25
8.	ЗАО «Обьнефтегеология»	100,00	100,00
9.	ООО «Славнефть-Нижевартовск»	99,98	99,98
10.	ОАО «Обьнефтегазгеология»	79,67	79,67
11.	ОАО «Русско-Реченское»	100,00	100,00
12.	ОАО «Паяха»	100,00	100,00
13.	ОАО «Сузун»	100,00	100,00
14.	ЗАО «Славнефть-Балтия»	100,00	100,00
15.	ЗАО «Славнефть-М»	99,97	99,97
16.	ЗАО «Славнефть-Центрнефтепродукт»	99,00	99,00
17.	ЗАО «Славнефть-Эстейт»	100,00	100,00
18.	ООО «Славнефть-Калуга»	99,00	99,00
19.	ЗАО «Славнефть-Санкт-Петербург»	100,00	100,00
20.	ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	100,00	100,00
21.	«Славнефть-Холдинг, АГ»	100,00	100,00
22.	ЗАО «ЯРВАЗ»	76,00	76,00
23.	ЗАО «Славнефть-Маркет»	100,00	100,00
24.	ЗАО «Славвекс»	100,00	100,00
25.	ЗАО «Лидер»	100,00	100,00
26.	ЗАО «СК «Славнефтьстрой»	100,00	100,00
27.	ЗАО «Русойл-Москва»	100,00	100,00
28.	ЗАО «ЯрБИТ»	70,10	70,10
29.	ООО «Рифей»	100,00	100,00
30.	ЗАО «ТЗК «Туношна»	57,54	57,54
31.	ООО «Санаторий-профилакторий «Славнефть-Ярославия»	71,20	71,20
32.	ООО «Славнефть-Научно-производственный центр»	100,00	100,00
2. Зависимые общества			
33.	ОАО «Мозырский НПЗ»	42,58	42,58
34.	ООО «Интернефть»	25,00	25,00
35.	СП «Славнефть-Мозырский НПЗ-II», ОДО	34,00	34,00
3. Другие общества			
36.	ЗАО «Славнефтебанк»	1,84	1,84

Состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», включая информацию об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в отчетном 2002 году, и сведения о членах Совета директоров общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года:

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожден.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	Период
Председатель Совета директоров					
1.	Медведев Юрий Митрофанович	1948	Первый заместитель Министра имущественных отношений Российской Федерации	Не владеет	01.01.02 ÷ 31.12.02
Члены Совета директоров					
2.	Авалишвили Гурами Джемалович	1952	Первый заместитель Министра энергетики Российской Федерации	Не владеет	01.01.02 ÷ 29.06.02
3.	Бамбиза Иван Михайлович	1952	Президент Белорусского государственного концерна по нефти и химии	Не владеет	01.01.02 ÷ 31.12.02
4.	Брезицкий Сергей Владимирович	1962	Директор технического департамента, заместитель руководителя блока по геологии и добыче нефти и газа ОАО «Тюменская нефтяная компания»	Не владеет	29.06.02 ÷ 31.12.02
5.	Гитлин Игорь Борисович	1962	Руководитель департамента Министерства энергетики Российской Федерации	Не владеет.	01.01.02 ÷ 29.06.02
6.	Гуцериев Михаил Сафарбекович	1958	Президент ОАО «НГК «Славнефть» (до 13.05.02)	Не владеет	01.01.02 ÷ 29.06.02
7.	Загидулло Марат Фаридович	1974	Начальник управления Министерства имущественных отношений Российской Федерации	Не владеет	01.01.02 ÷ 29.06.02
8.	Мировский Игорь Владимирович	1966	Заместитель директора департамента ОАО «Тюменская нефтяная компания»	Не владеет	01.01.02 ÷ 29.06.02
9.	Морозов Евгений Сергеевич	1947	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации	Не владеет	29.06.02 ÷ 31.12.02
10.	Наконечный Валерий Ильич	1942	Начальник управления Российского фонда федерального имущества	Не владеет	01.01.02 ÷ 31.12.02
11.	Некрасевич Валерий Федорович	1947	Заместитель Министра по управлению государственным имуществом и приватизации Республики Беларусь	2860 шт.	01.01.02 ÷ 29.06.02
12.	Новоселов Сергей Анатольевич	1955	Заместитель руководителя блока безопасности – директор департамента ОАО «Тюменская нефтяная компания»	Не владеет	29.06.02 ÷ 31.12.02
13.	Садовник Петр Васильевич	1952	Заместитель Министра природных ресурсов Российской Федерации	Не владеет	29.06.02 ÷ 31.12.02
14.	Сухопаров Дмитрий Иванович	1945	Заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации	Не владеет	01.01.02 ÷ 31.12.02
15.	Тихонов Александр Васильевич	1957	Руководитель департамента Министерства имущественных отношений Российской Федерации	Не владеет	29.06.02 ÷ 31.12.02
16.	Цыганов Андрей Геннадьевич	1961	Заместитель Министра Российской Федерации по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства	Не владеет	01.01.02 ÷ 31.12.02
17.	Чечкенов Олег Валентинович	1961	Заместитель начальника отдела управления Министерства обороны Российской Федерации	Не владеет	29.06.02 ÷ 31.12.02

Состав Правления ОАО «НГК «Славнефть», включая информацию об изменениях в составе Правления, имевших место в отчетном 2002 году, и сведения о членах Правления общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года.

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	Период
Председатель Правления					
1.	Суханов Юрий Евгеньевич	1963	Президент ОАО «НГК «Славнефть» (с 13.05.02)	Не владеет	13.05.02÷31.12.02
2.	Гуцериев Михаил Сафарбекович	1958	Президент ОАО «НГК «Славнефть» (до 13.05.02)	Не владеет	01.01.02÷13.05.02
Члены Правления					
3.	Барановская Алла Петровна	1969	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	29.06.02÷31.12.02
4.	Бахир Сергей Юрьевич	1956	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷15.08.02
5.	Блинова Ирина Олеговна	1961	Главный бухгалтер ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷31.12.02
6.	Дубровский Юрий Викторович	1962	Начальник Службы безопасности ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷29.06.02
7.	Дюрик Николай Михайлович	1935	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	30 000 шт.	01.01.02÷31.12.02
8.	Занкиев Марат Якубович	1950	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷15.11.02
9.	Здобнов Владимир Николаевич	1951	Руководитель Главного территориального управления ОАО «НГК «Славнефть» (г. Мозырь), глава представительства ОАО «НГК «Славнефть» в Республике Беларусь	Не владеет	01.01.02÷29.06.02
10.	Игнатко Владимир Михайлович	1959	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	30 000 шт.	15.08.02÷31.12.02
11.	Мухаметзянов Ревал Нурлыгаянович	1934	Первый вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	29.06.02÷31.12.02
12.	Перевалов Дмитрий Сергеевич	1970	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷15.11.02
13.	Печёнкин Алексей Анатольевич	1964	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷31.12.02
14.	Суханов Юрий Евгеньевич	1963	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷13.05.02
15.	Таслицкий Станислав Яковлевич	1946	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷15.08.02
16.	Тернавский Анатолий Андреевич	1950	Первый вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷29.06.02
17.	Ткебучава Джумбери Леонтович	1953	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷31.12.02
18.	Халилов Искандер Агасалим оглы	1955	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷31.12.02
19.	Хачатуров Данил Эдуардович	1971	Первый вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.02÷29.06.02
20.	Чернер Анатолий Моисеевич	1954	Начальник коммерческого департамента, Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	15.08.02÷31.12.02
21.	Щёголев Олег Александрович	1962	Исполнительный директор ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	29.06.02÷31.12.02

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «НГК «Славнефть» по итогам работы общества за 2001 год

1. Общее количество размещенных акций Компании – 4754238000 штук, из них обыкновенных – 4754238000 штук
2. Решение о выплате дивидендов принято годовым общим собранием акционеров ОАО «НГК «Славнефть» 29.06.2002 г. (протокол № 14).
3. Размер годового дивиденда – 0,17 рублей на каждую обыкновенную акцию номинальной стоимостью 0,1 копейки.
4. Общая сумма начисленных дивидендов – 808220460,00 руб., в т.ч. сумма налога – 29724192,00 руб. Налог перечислен в бюджет полностью.
5. Сведения о выплате дивидендов государственным органам:
 - Министерство имущественных отношений Российской Федерации – начислено 446728642,48 рублей. Сумма перечислена в полном объеме.
 - Российский фонд федерального имущества – начислено 159065090 руб. Сумма перечислена в полном объеме.
6. В соответствии с Дополнительным соглашением № 12 от 13.08.2002 г. к Договору № 6 (64537-10/92-082/3) на оказание услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг от 04.01.1996 г., на выплату дивидендов ЗАО «Сервис-Реестр» было перечислено 172702535,52 руб., в том числе
 - на выплату физическим лицам – 1066554,38 руб.
 - на выплату юридическим лицам (кроме Минэкономики Республики Беларусь) – 97205910,14 руб.
 - на выплату Минэкономики Республики Беларусь – 74430071,00 руб.
7. Дивиденды Минэкономики Республики Беларусь перечислены в полном объеме.

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «НГК «Славнефть».

Деятельность ОАО «НГК «Славнефть» в отчетном году осуществлялась с учетом факторов риска, присущих в целом и для всей отрасли. Они подразделяются на несколько категорий:

Общэкономические и политические риски:

- сохранение потенциальной угрозы падения цен на энергоносители, циклически повторяющегося раз в несколько лет. Несмотря на то, что цены на энергоносители в целом поддаются регулированию, тем не менее существовал риск ухудшения политической обстановки в тех или иных регионах мира и невозможности проведения согласованной ценовой политики стран-поставщиков энергоносителей на мировой рынок;
- сложность прогнозирования изменения цен на рынках в связи с возникновением политических конфликтов в регионах добычи нефти. Вместе с тем обострение политической обстановки в связи с усилением международной террористической активности и угроза развертывания крупномасштабных военных действий усиливала долгосрочную тенденцию к нестабильности цен на энергоносители.

Социальные риски

Социальные риски являются общими, присущими стране в целом. Никакой повышенной степени социального риска для деятельности ОАО «НГК «Славнефть» в отчетном году не наблюдалось.

Технические риски

Разведка новых месторождений, поддержание в рабочем состоянии старых скважин, бурение новых, а также транспортировка нефти и ее переработка представляют собой очень сложный технологический процесс, сопряженный с огромным количеством потенциальных

технических рисков. Устранение или предупреждение этих рисков требует колоссальных капиталовложений.

Подбор высокопрофессиональных специалистов, консультации с ведущими отечественными и зарубежными научными организациями, занимающимися вопросами нефтяной отрасли, а также планомерная работа по поддержанию в рабочем состоянии и модернизации основных фондов, позволили ОАО «НГК «Славнефть» в 2002 году свести к минимуму влияние на производственный процесс разнообразных технических рисков.

Инновационные риски

В странах с развитым рынком идет процесс вытеснения нефти как сырья для выработки электрической энергии, а также отопления помещений. Замещение происходит в основном за счет природного газа, но индустриально развитые страны находятся в неустанном поиске других альтернативных источников энергии. В связи с этим в долгосрочной перспективе (10-20 лет) прогнозируемый спрос на нефтепродукты будет связан в основном только с нуждами транспорта, а также потребностями нефтехимической отрасли.

ОАО «НГК «Славнефть» отдает себе отчет в тенденциях мировой экономики и поэтому активно обращает внимание на страны с развивающейся экономикой, включая страны СНГ и Восточной Европы, а также на внутренний спрос, сохраняющие тенденцию к росту.

Экологические риски

ОАО «НГК «Славнефть» проводит все виды работ с учетом требований по охране окружающей среды.

Перечень совершенных ОАО «НГК «Славнефть» в 2002 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Компании, принявшего решение об ее одобрении:

Сделки, обсуждаемые на заседаниях Совета директоров в 2002 году:

Протокол		Вопрос	Решение
№	Дата		
2	15.10.2002	Об одобрении сделки по привлечению кредитных ресурсов.	Одобрить заключение Компанией сделки по привлечению синдицированного предэкспортного кредита (организатор кредита – АБН АМРО БАНК Н.В.) на сумму до 180 млн. долларов США на срок до 3 лет.

Перечень совершенных ОАО «НГК «Славнефть» в 2002 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления Компании, принявшего решение об ее одобрении

Указанные сделки в отчетном году не совершались.

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа ОАО «НГК «Славнефть», каждого члена коллегиального исполнительного органа общества и каждого члена Совета директоров общества или общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года

Выплата вознаграждений лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа ОАО «НГК «Славнефть», членам коллегиального исполнительного органа общества и членам Совета директоров общества в отчетном году осуществлялась в соответствии с решениями уполномоченных органов управления ОАО «НГК «Славнефть».

В указанном периоде в состав Совета директоров общества в основном входили государственные служащие. Поэтому обществом вознаграждения им не выплачивалось.

Члену Совета директоров – Гучериеву М.С обществом было выплачено вознаграждение в размере 1383 тыс. руб. Займов членам Совета директоров не выдавалось.

Общий доход, начисленный Председателю и членам Правления, составил 54010 тыс. руб. (включая 12202 тыс. руб. в качестве компенсационных выплат при расторжении контрактов). Займов членам Правления не выдавалось.

Сведения о соблюдении ОАО «НГК «Славнефть» Кодекса корпоративного поведения

В целях обеспечения прав и законных интересов акционеров, предоставления им, а также потенциальным инвесторам и деловому сообществу информации, необходимой для своевременного и глубокого анализа финансово-хозяйственной деятельности, Компания постоянно совершенствует методы корпоративного управления на основе принципов кодекса корпоративного поведения, рекомендованного распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного применения».

ОАО «НГК «Славнефть» уделяет большое значение раскрытию информации о деятельности общества, регулярно и оперативно предоставляя её акционерам и инвесторам. В этой работе Компания соблюдает требования законодательства Российской Федерации о раскрытии информации и придерживается рекомендаций главы 7 (раскрытие информации об обществе) Кодекса корпоративного поведения.

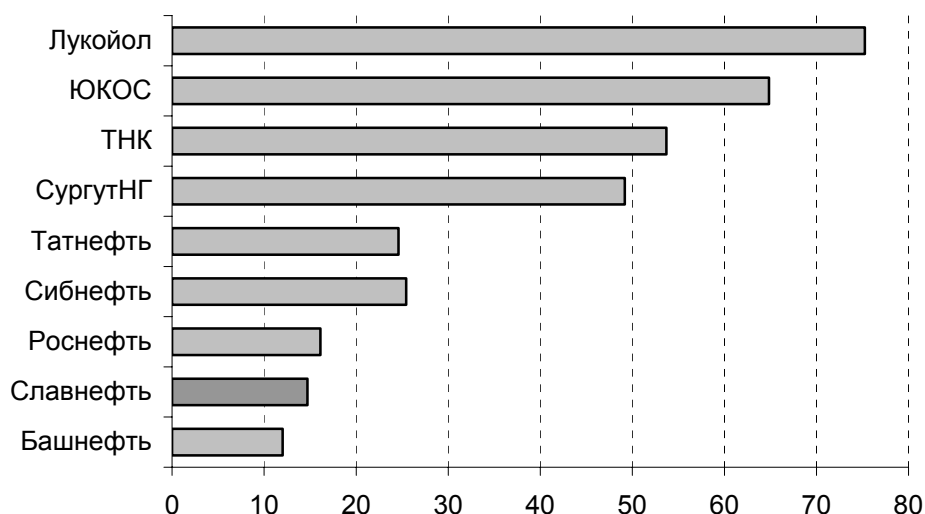
ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ОАО «НГК «Славнефть» входит в число крупнейших вертикально интегрированных российских нефтяных компаний.

По объему запасов нефти на конец 2002 года, 692,8 млн. тонн по категории ABC1, Компания занимала восьмое место среди российских нефтяных компаний. С учетом попутного нефтяного газа (170 млрд куб. м) ОАО «Славнефть» занимает седьмое место по запасам углеводородного сырья, опережая «Роснефть». Компания сильно превосходит ведущие российские нефтяные компании по обеспеченности нефтью. У ОАО «Славнефть» она составляет 47 лет, когда у лидеров отрасли - менее 30 лет.

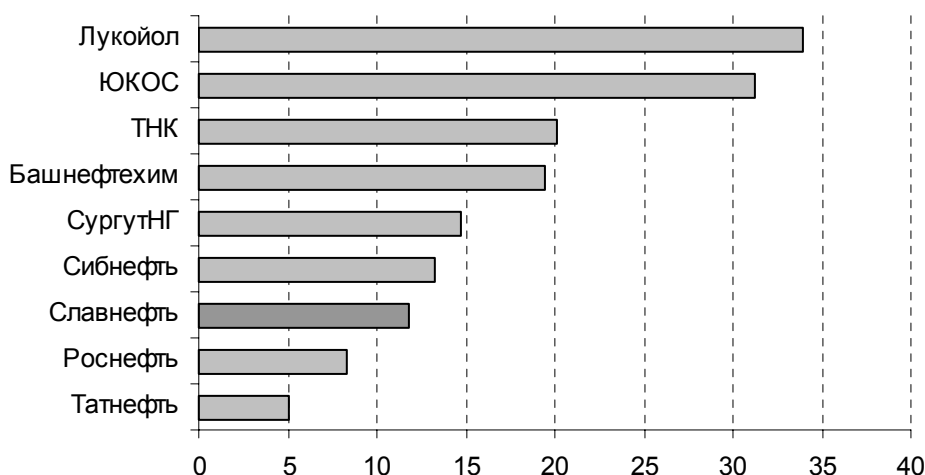
Добыча нефти Компанией в 2003 году достигла 14,7 млн. т, что позволило занять восьмое место среди российских нефтяных компаний. На ОАО «Славнефть» пришлось почти 4 % российской добычи нефти. По темпам роста добычи в 2002 году (8,7 %) Компания обогнала таких лидеров отрасли как «Лукойл» и ТНК, а также «Татнефть» и «Роснефть».

Добыча нефти в 2002 г. (млн т)



Компания ОАО «Славнефть» является седьмой по объемам переработки нефти на территории РФ и четвертой – на территории СНГ. В 2002 году Компания переработала на российских НПЗ 11,9 млн. т нефти, или 6,5 % от суммарной переработки РФ. Основной нефтеперерабатывающий завод Компании – ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» является четвертым по мощности (14 млн. т) среди российских НПЗ. Он уступает только ОАО «Сибнефть-Омский НПЗ» (19,5 млн. т), «ПО Киришинефтеоргсинтез» (17,3 млн. т) и «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» (15 млн. т). По объему переработанной нефти ЯНОС вышел в 2002 году на третье место.

Переработка нефти в 2002 г. (млн т)



По соотношению переработки и добычи нефти (превышение первой в 1,3 раза), ОАО «НГК «Славнефть» имеет выигрышное положение по сравнению с другими российскими нефтяными компаниями (соотношение 0,5-0,9 в среднем). Избыточные мощности заводов позволяют покупать нефть на российском рынке и получать дополнительные прибыли на ее переработке. При этом превышение переработки нефти над добычей, не столь критично, как, к примеру, у ОАО «Башнефть» (2,6 раза), чтобы стать зависимой от сторонних поставок.

Производственные показатели Компании

РЕСУРСНАЯ БАЗА

Наращивание и развитие ресурсной базы в отчетном периоде осуществлялось за счет выполнения комплекса геологоразведочных работ (ГРР). В течение 2002 года Компания в целях прироста промышленных запасов нефти вела геологоразведочные работы на территории Западной Сибири, Красноярского края и Ульяновской области. Общий объем работ составил 1631,0 млн. руб. против 1920,1 млн. руб. за 2001 год. Весь объем работ выполнен за счет собственных средств Компании и предприятий, в то время как в 2001 году более 52% от общего объема работ выполнено за счет отчислений на ВМСБ, оставшихся в распоряжении предприятий.

Объемы геологоразведочных работ по Компании составили:

Направления выполненных работ	Ед. измер.	2001 год	2002 год	2002 в % к 2001
Общая проходка	тыс. м.	91,1	44,0	48,3
Отработано сейсмопрофилей 3 Д	км ²	636,0	809,2	127,2
Отработано сейсмопрофилей 2Д	пог. км	1 668,1	1 539,3	88,8
Прирост запасов категории С ₁	млн.тн	42,3	22,4	53,0

Объемы извлекаемых запасов нефти в целом по Компании на конец 2002 года оцениваются по категории С₁ – 692,08 млн. тонн и С₂ – 528,1 млн. тонн.

В том числе по регионам:

	Западная Сибирь		Красноярский край	Ульяновская обл.	Всего:
	ХМАО	ЯНАО			
ABC1	455,8	91,5	112,0	32,8	692,1
C2	241,2	88,0	194,0	4,9	528,1

ДОБЫЧА НЕФТИ

Добыча нефти по Компании за 2002 год составила 14700 тыс. т, что на 6% выше плана. По сравнению с 2001 годом добыча нефти увеличилась на 9%.

Распределение добычи нефти по предприятиям в 2002 году представлено в таблице:

тыс. т.	2001 г факт	2002 г.		факт 2002 г в % к	
		План	Факт	2001г	плану
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	12 517,00	12 400,00	13 008,90	104%	105%
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология» (Чистинное месторождение)	3,9	8,3	5,8	149%	70%
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	3,7	8,11	10,1	273%	125%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	242,3	304,416	324	134%	106%
ОАО СП «Соболь»	430	390	474,6	110%	122%
ЗАО «Обьнефтегеология»	235,6	250	353,4	150%	141%
ЗАО СП «Нафта-Ульяновск»	92,2	127,8	205,2	223%	161%
ОАО «Ульяновскнефть»		312	312		100%
ОАО «Нефтеразведка»	4,7	6	6	128%	100%
Всего по Компании:	13 529,40	13 806,63	14 700,00	109%	106%

Кроме того, добыча ОАО «Варьеганнефть», которое входило в состав Компании с апреля по ноябрь 2002 года, составила 1027 тыс.т.

Сдача нефти по Компании за 2002 год - 14568,4 тыс. т., что выше плана на 7% и на 9% выше уровня 2001 года.

Добыча газа (без учета ОАО «Варьеганнефть») составила 552,9 млн. м³, что на 17,6% ниже плана и на 24,8% ниже уровня 2001 года. Снижение объемов добычи газа обусловлено

значительными ограничениями в начале отчетного года его приема на переработку газоперерабатывающими предприятиями.

Объем эксплуатационного бурения в целом по Компании составил 370,0 тыс. м, что на 18,5% ниже плана и на 51,1 % уровня 2001 года.

Ввод новых скважин за 2002 год - 182 единицы, что на 7% ниже плана и на 35% уровня 2001 года. Результаты эксплуатационного бурения на месторождениях Компании обусловлены изменением выбранной стратегии развития данного направления во второй половине года. При плановом объеме проходки в эксплуатационном бурении 453,9 тыс. м, ввода 195 скважин со средним дебитом 22,6 т/сут и приростом добычи 717,0 тыс. тонн пройдено 370 тыс.м горных пород, введено в эксплуатацию 182 скважины со средним дебитом 35 т/сут. При этом прирост добычи обеспечен на уровне 1184,0 тыс. тонн, что на 65% больше запланированного объема при значительном сокращении затрат.

По **программе геолого-технических мероприятий** нефтедобывающими предприятиями Компании выполнено 1066 скважино-операций при уровне, установленном планом – 901. Прирост добычи нефти за счет выполнения ГТМ сложился на уровне 2093,4 тыс. т., что на 828,3 тыс. т. превышает плановый показатель.

Эксплуатационный фонд в целом по Компании по состоянию на 1 января 2003 года увеличился на 2,9% и составил 4420 скважин. Неработающий фонд насчитывал 592 скважины, в т.ч. бездействующих - 438 , простаивающих – 95, в освоении – 1 скважина. На конец 2002 года неработающий фонд скважин составил 13,4 % от эксплуатационного при среднеотраслевом показателе – 21,0 %.

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

Основные задачи Компании в 2002 году в области нефтепереработки:

- ✓ повышение эффективности работы предприятий и обеспечение максимальной загрузки нефтеперерабатывающих мощностей;
- ✓ повышение качества и конкурентоспособности выпускаемой товарной продукции, расширение ассортимента;
- ✓ реконструкция действующих технологических установок и производств.

Основные технико-экономические показатели НПЗ Компании:

	Объем переработки , тыс. тонн		Глубина перера- ботки нефти, %.		Выход светлых нефтепродуктов, %	
	2001г.	2002г.	2001г.	2002г.	2001г.	2002г.
ОАО «Славнефть- Ярославнефтеоргсинтез»	11262,5	11652,8	62,08	60,39	52,44	51,09
ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ им. Д.И.Менделеева»	226,02	198,293	79,6	73,6	28,3	29,6
ОАО «Мозырский НПЗ»	6059,7	7591,0	65,58	63,26	53,94	50,06

Объем переработки на НПЗ Компании в 2002 году составил 19442,1 тыс. тонн, что на 10,8% выше уровня 2001 года. Увеличение объемов переработки достигнуто при сохраняющейся дефицитности собственных ресурсов углеводородного сырья. Для обеспечения загрузки нефтеперерабатывающих мощностей объем закупки сторонней нефти составил около 1,0 млн. тонн. Более того, в целях повышения загрузки производственных мощностей почти 1,3 млн. т нефти поставлено по договорам комиссии.

За счет принятых Компанией мер по загрузке заводов и реализации комплекса организационно-технических мероприятий обеспечено повышение эффективности деятельности нефтеперерабатывающих предприятий, качественное улучшение основных показателей работы их установок и производств по сравнению с предусмотренными планами.

Характеристика производственных программ НПЗ Компании:

(тыс. тонн)	ЯНОС		ЯрНПЗ		МНПЗ		Всего по Компании за :		
	2001 г.	2002 г.	2001 г.	2002 г.	2001 г.	2002 г.	2001 г.	2002 г.	2002/2001 г.%
Переработка	11262,5	11652,8	226,0	198,3	6059,7	7591,0	17548,2	19442,1	110,8
Производство:									
Автобензины всего	1810,9	1718,5			930,0	1000,2	2740,8	2718,7	99,2
Дизтопливо	3102,8	3168,5	50,0	13,0	1708,9	2061,3	4861,7	5242,8	107,8
Авиакеросин	497,0	483,5			53,4	131,9	550,4	615,4	111,8
Итого светлых	5879,8	5926,9	63,7	58,4	3184,4	3789,4	9127,9	9774,7	107,1
Мазут топочный	3881,4	4199,4	38,2	45,9	2028,1	2487,7	5947,7	6733,0	113,2
Сжиженные газы	253,8	104,7			104,7	102,5	358,5	207,2	57,8

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ

Из ресурсов предприятий Компании за 2002 год поставлено 15,4 млн. т. нефти, в том числе 1 млн. тонн ресурсов ОАО «Варьеганнефть». В целях повышения загрузки нефтеперерабатывающих мощностей Компания закупила на внутреннем рынке 1 млн. тонн нефти. Из общего объема нефти за отчетный период на российские НПЗ поставлено почти 9 млн. тонн или 55%, в ближнее зарубежье – 1,8 млн. тонн, экспортировано в дальнее зарубежье 5,5 млн. тонн., в том числе через порт Вентспилс – 1,5 млн. тонн, через порт Бутинге – 1,6 млн. тонн, в Словакию – 1,1 млн. тонн, через порт Новороссийск – 0,7 млн. тонн, через порт Приморск – 0,2 млн. тонн, через порт Туапсе 0,1 млн. тонн и в Чехию – 0,1 млн. тонн. Также 150 тыс. тонн было вывезено по железной дороге.

Из общего объема ресурсов, распределяемых Компанией в 2002 году, собственная нефть (с учетом нефти ОАО «Варьеганнефть») составляет более 94,0%, покупная – около 6,0%.

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ

Реализация нефтепродуктов на 3% выше уровня 2001 года, при этом 5,0 млн. т. реализовано на российском рынке и 4 млн. тонн отгружено на экспорт против 5,4 млн. т и 3,3 млн. тонн соответственно в прошлом году.

Экспорт. Объемы поставок нефтепродуктов на экспорт увеличены на 21%. Основная причина увеличения экспорта – благоприятная рыночная конъюнктура на международных рынках. Изменилась структура экспорта, так на 12,6% увеличился вывоз дизельных топлив, почти на 43% вырос экспорт мазута, на 74% - парафиновосковой продукции, битума – почти в 10 раз. Уменьшение объемов отгрузки автомобильных бензинов, авиационного керосина, масел и сжиженных газов явилось следствием перераспределения объемов в пользу внутреннего рынка. В дальнее зарубежье поставлено 4031 тыс. т., в Белоруссию - 5,3 тыс. т., в страны ближнего зарубежья – 0,7 тыс. тонн.

Внутренний рынок. Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществлялась в соответствии с политикой развития Компании, заданиями Минэнерго России и с учетом заключенных договоров на поставку для государственных нужд.

Максимально возможная ориентация сбыта на конечного потребителя - одна из важных задач Компании в области реализации нефтепродуктов.

СБЫТОВАЯ СЕТЬ КОМПАНИИ

Реализация в 2002 году нефтепродуктосбытовыми организациями, включая организации работающие по договорам коммерческой концессии, составила 1955 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 2% выше уровня реализации, предусмотренного планом.

Общий объем реализации нефтепродуктов Компании по отношению к 2001 году увеличился на 5% , в т.ч. по автобензинам - на 7%, а дизельному топливу - на 12%.

Реализация по основным продуктовым группам нефтепродуктов составила:

тыс. тонн	2001	2002	Динамика
Бензины	1 123	1 199	7%
Дизтопливо	439	492	12%
Мазут	263	231	-12%
Прочие	31	33	6%
ИТОГО:	1 856	1 955	5%

В 2002 году Компания продолжила политику увеличения объемов розничной и мелкооптовой реализации нефтепродуктов за счет строительства новых АЗС и привлечения АЗС частных структур к работе с Компанией по договорам коммерческой концессии. В настоящее время Компания эксплуатирует 574 АЗС, в том числе 303 по договорам коммерческой концессии.

Структура реализации по основным направлениям составляет:

	2002 г.
Главное направление	59%
Центральное направление	26%
Северо-Западное направление	15%

ОСВОЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Объем капитальных вложений в 2002 году ожидается на уровне 10,3 млрд. рублей, что соответствует уровню прошлого года:

По отраслям капитальные вложения распределены следующим образом:

- ✓ капитальные вложения нефтегазодобывающих предприятий – 7,1 млрд. руб.;
- ✓ капитальные вложения нефтеперерабатывающих предприятий - 2,0 млрд. руб.;
- ✓ капитальные вложения предприятий нефтепродуктообеспечения - 0,3 млрд. руб.;
- ✓ капитальные вложения головной компании 1,0 млрд. руб.

Работы, проведенные в 2002 году, были профинансированы в основном, за счет собственных средств предприятий и средств Компании. Основным направлением инвестиционной деятельности в 2002 году была нефтедобыча, на которую было потрачено 68% всех средств. Также в 2002 году Компания совершила финансовых вложений на сумму 10,5 млрд. рублей. Около 93,5 % из этой суммы было потрачено на приобретение активов.

Расшифровка финансовых вложений представлена в таблице:

	<i>млн. руб.</i>
	2002 год
Финансовые вложения	10546,4
Покупка новых активов	9861,0
Русойл (проект масла)	270,3
МНГГ	116,0
Финансирование научно-аналитического блока	44,2
Байкитская НГРЭ	46,8
Нефтегазразведка	28,0
ОНГГ	118,0
Прочее	62,0

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Нефтедобыча и геологоразведка. Капитальные вложения и текущие затраты на природоохранные мероприятия по предприятиям нефтедобычи и геологоразведки составили в отчетном году 1948 млн. руб., что на 31,5% меньше по сравнению с 2001 годом.

Основная часть расходов была направлена на бурение скважин по безамбарной технологии, пуско-наладочные работы на ГТЭС на Ново-Покурском и Покамасовском месторождениях, строительство и реконструкцию трубопроводов, строительство очистных сооружений сточных вод и сооружений для размещения и обезвреживания отходов.

Нефтепереработка. Капитальные вложения и текущие затраты на природоохранные мероприятия по нефтеперерабатывающим заводам составили за отчетный период 441,5 млн.руб., что на 19,5% меньше по сравнению с 2001 годом.

Основная часть расходов была направлена на строительство, реконструкцию и модернизацию установок по очистке сточных вод, совершенствование технологических процессов с целью сокращения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, берегоукрепление в зоне расположения предприятий. Проводится постоянная работа по утилизации кислого гудрона

Нефтепродуктообеспечение. Капитальные вложения и текущие затраты на природоохранные мероприятия по предприятиям нефтепродуктообеспечения за 2002 год составили 13,3 млн.руб., что на 7% меньше по сравнению с 2001 годом. Основная часть расходов была направлена на строительство и реконструкцию очистных сооружений, ливневых канализаций, укрепление береговых склонов.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Основная деятельность ОАО «НГК «Славнефть» осуществлялась по следующим направлениям:

- ✓ реализация нефти на рынках дальнего и ближнего зарубежья;
- ✓ реализация нефтепродуктов на экспорт и внутренний рынок;
- ✓ услуги сторонним давальцам по процессингу;
- ✓ геологоразведочные работы для Комитета природных ресурсов ХМАО и нефтегазодобывающих предприятий ХМАО.

Финансовые результаты ОАО «НГК «Славнефть» за отчетный период формировались под влиянием следующих факторов:

	Ед. изм.	2001 г.	2002 г.
Средний курс доллара	R/\$	29,2	31,3
Цена нефти на дальнее зарубежье (за вычетом пошлины)	\$/тн	\$127,0	\$146,6
Цена нефти на ближнее зарубежье	\$/тн	\$118,6	\$110,3
Цена ДТ (поставка на экспорт) за вычетом пошлины	\$/тн	\$156,9	\$162,2
Цена мазута (поставка на экспорт) за вычетом пошлины	\$/тн	\$63,9	\$93,3
Цена приобретения нефти на внутреннем рынке	Руб./тн	3 078	2 898

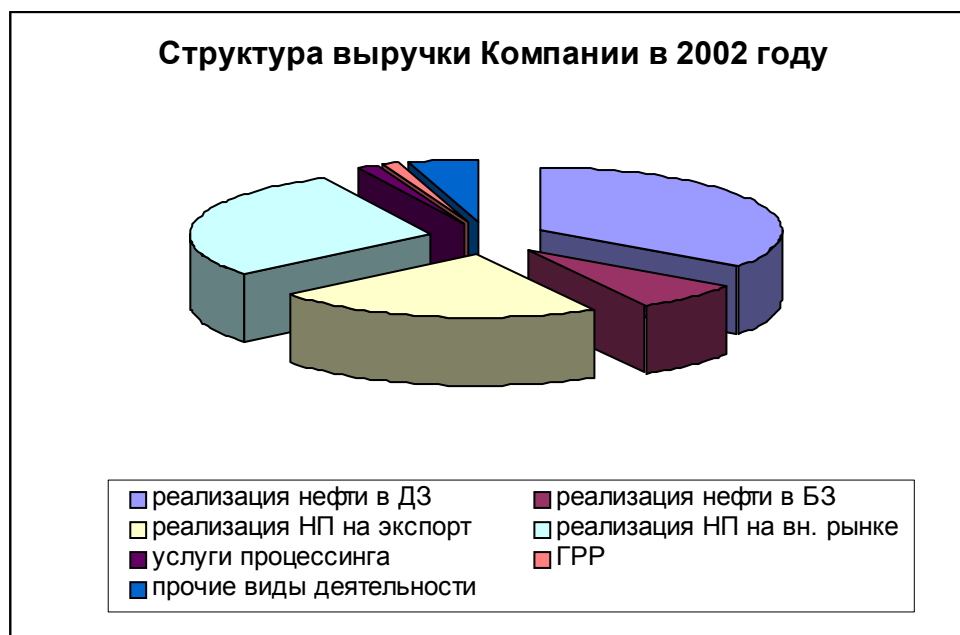
Цены на основную продукцию ОАО «НГК «Славнефть» в 2002 году изменялись разнонаправлено. Было отмечено снижение экспортных цен на нефть в ближнее зарубежье, однако экспортные цены на нефть в дальнее зарубежье, а также дизельное топливо и мазут возросли. Курс доллара вырос на 7,3%, что ниже общего уровня инфляции в стране.

ВЫРУЧКА

Чистая выручка предприятий группы в 2002 году осталась на уровне 2001 года и составила 85,3 млрд. руб.

	2001 г.	2002 г.	млн.руб. Динамика
Выручка	88199	85259	-3,33%
Реализация нефти	31487	30680	-2,56%
Реализация нефтепродуктов	32519	49132	51,09%
Услуги процессинга	4039	1461	-63,82%
ГРР	2 830	823	-70,92%
Прочие виды деятельности	17326	3163	-81,74%

Произошли сдвиги в структуре полученных доходов. В 2002 году доля выручки от реализации нефтепродуктов увеличилась с 37% до 58%, а доля от реализации нефти осталась на уровне прошлого года – около 36%.



ЗАТРАТЫ.

По итогам 2002 года затраты предприятий группы составили 46,8 млрд. руб.

	2001 г.	2002 г.	млн.руб. Динамика
Затраты	59752	46762	-22%
Добыча нефти	10163	11398	12%
ГРР	2762	974	-65%
Закупка сторонней нефти	7684	3516	-54%
Затраты на нефтепереработку и нефтепродукты	12316	7932	-36%
Коммерческие расходы	6671	7379	11%
Налоги, относимые на себестоимость	4809	10810	125%
Прочие затраты	1705	2186	28%
Затраты на прочую реализацию	13642	2567	-81%

Рост затрат на добычу нефти объясняется увеличением добычи углеводородов, однако при этом наблюдается снижение эксплуатационных расходов на добычу тонны нефти (Up-Lift Cost), что объясняется внедрением более эффективного планирования и контроля расходов, а также интенсификацией производства. Регулируемые затраты при добыче составили по 2002 году 2,2 долл./барр.

Рост коммерческих расходов в рассматриваемый период относительно 2001 года объясняется резким повышением транспортных тарифов АК «Транснефть» и МПС, а также ростом объема перевозок в связи с увеличением реализуемой нефти и нефтепродуктов.

Значительный рост налогов объясняется изменением налогового законодательства и введением прежде всего налога на добычу полезных ископаемых.



Сводная прибыль после налогообложения предприятий Компании по итогам 2002 года составила 13,4 млрд. руб.

КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Совокупная долговая нагрузка группы предприятий Компании по состоянию на 01.01.02 г. сложилась на уровне 21016,7 млн. руб.

В течение 2002 года на российском рынке были заимствованы ресурсы на общую сумму 44824,6 млн. рублей, в том числе:

- путем эмиссии документарных процентных облигаций на 2000 млн. рублей,
- привлечения краткосрочных кредитов российских банков на сумму 21316,2 млн. рублей,
- выпуска простых и процентных векселей на сумму 21508,4 млн. рублей.

На международном рынке были привлечены кредиты на сумму, эквивалентную 16969,5 млн. руб. Из них кредиты по предэкспортному финансированию составили 15931,9 млн. руб., в том числе годовой кредит Ситибанка в сумме 100 млн. долларов США, 3-летний кредит АБН-АМРО в сумме 180 млн. долларов США, 2-летний кредит Комерцбанка (Лондон) в сумме 50 млн. долларов США. Выборка по инвестиционным кредитам составила по итогам года 1037,6 млн. рублей, в том числе началось использование кредита Баварского земельного банка в сумме, эквивалентной 350 млн. рублей, на реконструкцию Мозырского НПЗ.

За 2002 год предприятия группы погасили кредиты на общую сумму, эквивалентную 35966,3 млн. рублей, в том числе выплаты основного долга по текущим кредитам Комерцбанка (Лондон), Комерцбанка (Нью-Йорк), Бэнка оф Нью-Йорк, Эксимбанка (Япония) составили 1260,4 млн. рублей. Была погашена задолженность перед банками Сосьете Женераль, Евробанк, БНП Париба, АКБ «Югра», Сбербанк РФ, АКБ «Держава».

В 2002 году погашены документарные дисконтные облигации Компании 1 выпуска на общую сумму 1000 млн. рублей и векселя на сумму 28417,4 млн. рублей.

Сумма процентов за пользование заемными средствами за 2002 год, включая расходы на выплаты по облигациям и векселям, составила величину, эквивалентную 1946 млн. рублей.

Долговая нагрузка по группе на начало 2003 года составила 20690,3 млн. рублей.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

В 2002 году выручка ОАО «НГК «Славнефть» составила 52236,6 млн. руб., что на 3063,7 млн. руб. меньше показателя 2001 года. Снижение продаж на 6% было вызвано двумя разнонаправленными тенденциями. С одной стороны, в 2002 году уменьшились объемы реализации продукции, так объемы продаж нефтепродуктов сократились почти на 25 %, а

поставки нефти - на 10%. С другой стороны, эта тенденция была сглажена ростом цен на проданную продукцию. Средняя цена реализованной нефти и нефтепродуктов, выросла примерно на 14 %.

Поступления от реализации нефти в 2002 году составили 22856,3 млн руб., большая часть из них (76,1 %) была получена от поставок в дальнее зарубежье. Поступления от реализации нефтепродуктов – 28293,5 млн руб., напротив были получены в основном за счет внутреннего рынка (77,1 %) , в то время как дальнее зарубежье дало 22,7 %, а ближнее зарубежье - 0,2 % выручки. Поступления от прочей реализации 1086,7 млн. руб превысили показатель 2001 года более чем в 2 раза.

Затраты ОАО «НГК «Славнефть», связанные с реализацией и производством продукции, за 2002 год составили 35348,9 млн руб., что на 12155,6 млн руб. меньше расходов 2001 года. Такое существенное снижение себестоимости, более чем на 25%, было вызвано сокращением объема закупаемой нефти и производимых нефтепродуктов. Снижение средней покупной цены тонны нефти составило 17 %, а затрат на покупку и производство нефтепродуктов – 8%. ОАО «НГК «Славнефть» удалось также сократить административные и коммерческие расходы на 8 %.

Резкое сокращение затрат на фоне незначительного падения продаж привело к значительному увеличению прибыльности. За 2002 год прибыль ОАО «НГК «Славнефть» от продажи продукции увеличилась на 9091,9 млн. руб. и составила в абсолютном выражении 16887,6 млн. руб. Такая динамика привела к увеличению маржи по операционной прибыли в 2002 году до 32 %, а рентабельности продаж - до 48 %.

Величины прочих доходов и расходов за 2002 год увеличились в 1,4 раза и составили 109058,4 млн руб. и 112455,6 млн руб. соответственно.

Прибыль Компании до налогообложения возросла за 2002 год в 2,7 раза и составила 13490,4 млн руб. Чистая прибыль ОАО «НГК «Славнефть» составила 9784,0 млн руб.

ВЫВОДЫ

- Остаточные извлекаемые запасы нефти по состоянию на 1.01.2003 года в целом по Компании составили по категории ABC1 – 692,1 млн. т и по категории C2 – 528,1 млн. т.
- Добыча нефти по Компании за 2002 г составила 14700,0 тыс. т, что на 9% выше 2001 года.
- Общая поставка нефти Компании за отчетный период сложилась на уровне 16,3 млн. тонн, из которых 34 % было отправлено в страны дальнего зарубежья, 11% в страны ближнего зарубежья и 55 % на российские НПЗ Компании.
- Объем переработки на НПЗ Компании в 2002 году составил 19442,1 тыс. тонн, что на 10,8% выше уровня 2001 года.
- За отчетный период через оптовую и розничную сбытовую сеть Компании реализовано нефтепродуктов на российском рынке - 5,0 млн. т. и отгружено на экспорт - 4 млн. тонн.
- Чистая выручка предприятий группы составила 85,3 млрд. руб. в 2002 году, затраты - 46,8 млрд. руб. В результате сводная прибыль после налогообложения предприятий Компании составила 13,4 млрд.рублей.