

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
“НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ “СЛАВНЕФТЬ”**

УТВЕРЖДЕН

**Годовым общим Собранием акционеров
ОАО "НГК "Славнефть"
Протокол N 36 от «29» июня 2009 года**

УТВЕРЖДЕН

**Советом директоров
ОАО "НГК "Славнефть"
Протокол N 9 от «22» мая 2009 года**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
за 2008 год**

Президент ОАО "НГК "Славнефть"

_____ Ю.Е. Суханов
(подпись)

Главный бухгалтер ОАО "НГК "Славнефть"

_____ А.А. Шуваев
(подпись)
(М.П.)

СОДЕРЖАНИЕ

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ».....	2
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ.....	2
ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	3
СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,.....	5
СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,.....	6
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2008 ГОДУ	7
ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ».....	7
КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ», КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА	9
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	9
ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ	12
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ	12
ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА.....	12
РЕСУРСНАЯ БАЗА	12
ДОБЫЧА НЕФТИ.....	13
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ	16
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СЛАВНЕФТЬ-ЯРОСЛАВНЕФТЕОРГСИНТЕЗ».....	17
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СЛАВНЕФТЬ - ЯРОСЛАВСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД ИМ. Д.И. МЕНДЕЛЕЕВА» (РУСОЙЛ).....	18
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «МОЗЫРСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД»	19
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	20
РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ	20
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	22
ВЫРУЧКА ГРУППЫ КОМПАНИЙ.....	22
ЗАТРАТЫ.....	23
СЕБЕСТОИМОСТЬ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА.....	23
ДИНАМИКА СЕБЕСТОИМОСТИ ОАО «СЛАВНЕФТЬ-ЯНОС».....	24
ДИНАМИКА СЕБЕСТОИМОСТИ В ОАО «МОЗЫРСКИЙ НПЗ»	25
УДЕЛЬНЫЕ ИЗДЕРЖКИ ОАО «СЛАВНЕФТЬ-ЯРОСЛАВНЕФТЕПРОДУКТ»	26
КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	26
ОАО «СЛАВНЕФТЬ-ЯРОСЛАВНЕФТЕОРГСИНТЕЗ»	28
ПРИБЫЛЬ	31
НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ	31

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «НГК «Славнефть» (далее – Общество, Компания).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

Почтовый адрес: 125047, Российская Федерация, г. Москва, 4-й Лесной переулок, дом 4.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: Общество зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26 августа 1994 года, свидетельство о регистрации № 033.530.

В Единый государственный реестр юридических лиц запись о ОАО «НГК «Славнефть» внесена 30 июля 2002 года Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по г. Москве: основной государственный регистрационный номер 1027739026270, свидетельство о регистрации серии 77 № 007436304.

Изменения, внесенные в учредительные документы ОАО «НГК «Славнефть»: зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве:

01 августа 2005 года за государственным регистрационным номером 2057747654391 (новая редакция устава Общества, утвержденная решением общего собрания акционеров 30 июня 2005 года, протокол № 23);

04 сентября 2006 года за государственным регистрационным номером 2067756557010 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2006 года, протокол № 26).

07 августа 2008 года за государственным регистрационным номером 2087758956305 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 27 июня 2008 года, протокол № 32).

Сведения об уставном капитале на 01.01.2009 г.: уставный капитал Общества составляет 4 754 238 руб. и складывается из 4 754 238 000 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,001 руб. (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-00221-А от 17.06.2003 г.).

Реестродержатель: ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», лицензия № 10-000-1-00264 выдана ФКЦБ России 03 декабря 2002 года.

Аудитор Общества: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» имеет свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890, выданное Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 года, свидетельство о внесении в единый государственный реестр № 1027700148431, выданное 22 августа 2002 года ИМНС России № 39 и лицензию на осуществление аудиторской деятельности № Е000376, выданную Министерством финансов Российской Федерации 20 мая 2002 года.

Информация об Обществе публикуется в газетах «Известия», «Советская Белоруссия», а также размещается на сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.slavneft.ru.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 01.01.2009 общее количество акционеров составило 3 681.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА				
№	Акционеры	Количество акционеров	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
1.	Резиденты Российской Федерации:	3 544	4 753 980 989	99,9946
1.1.	Юридические лица.	16	4 750 125 240	99,9135
	В т.ч. юридические лица, доля каждого из которых в уставном капитале составляет не менее 1%.	3	4 707 603 409	99,0191
1.2.	Физические лица.	3 528	3 855 749	0,0811
2.	Нерезиденты Российской Федерации:	129	250 811	0,0053
2.1.	Юридические лица.	3	100 021	0,0021
2.2.	Физические лица.	126	150 790	0,0032
3.	Физические лица, данные о юрисдикции которых отсутствуют в реестре	8	6 200	0,0001
Всего:		3 681	4 754 238 000	100, 0000

В отчетном периоде Компания собственных акций не приобретала.

Номинальные держатели более 1 % голосующих акций ОАО «НГК «Славнефть» по состоянию на 01.01.2009:

№ п/п	Номинальные держатели	Доля в уставном капитале, %
1.	«Дойче Банк» Общество с ограниченной ответственностью	10,8343
2.	«ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» (ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО).	13,2308
3.	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (Открытое акционерное общество).	74,9540
	Всего:	99,0191

ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»
(по состоянию на 01.01.2009)

№	Наименование общества		Доля Компании, %	
	Полное	Сокращенное	в уставном капитале	в голосующих акциях
1. Дочерние общества				
1.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Мегионнефтегаз»	ОАО «СН-МНГ»	45,53	60,66
2.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Мегионнефтегазгеология»	ОАО «СН-МНГГ»	94,07	97,51
3.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославнефтеоргсинтез»	ОАО «Славнефть-ЯНОС»	39,09	50,73
4.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)	ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	51,86	51,86
5.	Открытое акционерное общество «Славнефть -Ярославнефтепродукт»	ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	62,63	76,88
6.	Открытое акционерное общество «Соболь»	ОАО «Соболь»	62,25	62,25
7.	Закрытое акционерное общество «Обьнефтегеология»	ЗАО «Обьнефтегеология»	100,00	100,00
8.	Открытое акционерное общество «Обьнефтегазгеология»	ОАО «ОНГГ»	79,67	79,67
9.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Нижневартовск»	ООО «Славнефть-Нижневартовск»	99,985	99,985
10.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - М»	ЗАО «Славнефть-М»	99,97	99,97
11.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Центрнефтепродукт»	ЗАО «Славнефть-Центрнефтепродукт»	99,23	99,23
12.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Эстейт»	ЗАО «Славнефть-Эстейт»	100,00	100,00
13.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	99,993	99,993
14.	Закрытое акционерное общество «СевЗапОйл»	ЗАО «СевЗапОйл»	51,00	51,00
15.	«Славнефть-Холдинг АГ»	«Славнефть-Холдинг АГ»	100,00	100,00
16.	Закрытое акционерное общество «Славвекс»	ЗАО «Славвекс»	100,00	100,00
17.	Закрытое акционерное общество «Строительная компания «Славнефтьстрой»	ЗАО «СК «Славнефтьстрой»	100,00	100,00
18.	Закрытое акционерное общество «Русойл - Москва»	ЗАО «Русойл-Москва»	100,00	100,00
19.	Закрытое акционерное общество «Топливоно - заправочный комплекс «Славнефть-Туношна»	ЗАО «ТЗК «Славнефть-Туношна»	72,18	72,18
20.	Общество с ограниченной ответственностью «Реализация - Т»	ООО «Реализация-Т»	95,45	95,45
21.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть - Научно-производственный центр»	ООО «Славнефть-НПЦ»	100,00	100,00
22.	Общество с ограниченной ответственностью «Ачимовское»	ООО «Ачимовское»	100,00	100,00

№	Наименование общества		Доля Компании, %	
	Полное	Сокращенное	в уставном капитале	в голосующих акциях
23.	Общество с ограниченной ответственностью «Трифтинесс Инвестментс»	ООО «Трифтинесс Инвестментс»	100,00	100,00
24.*	Открытое акционерное общество «ТНК-Ярославль»	ОАО «ТНК-Ярославль»	65,58	80,2795
25.*	Открытое акционерное общество «Газпромнефть-Ярославль»	ОАО «Газпромнефть-Ярославль»	65,58	80,2795
2. Зависимые общества				
26.	Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «Мозырский НПЗ»	42,58	42,58
27.	Общество с ограниченной ответственностью «Интернефть»	ООО «Интернефть»	25,00	25,00
28.	Закрытое акционерное общество «Межрегиональное Финансовое Агентство»	ЗАО «МФА»	20,00	20,00
3. Другие общества				
29.	Закрытое акционерное общество Банк ВТБ (Беларусь)	ЗАО Банк ВТБ (Беларусь)	0,40	0,40
30.	Открытое акционерное общество «Белтэкивест»	ОАО «Белтэкивест»	1,19	1,19

* Доля участия Компании в уставном капитале обществ (а также в голосующих акциях) в соответствии с итогами размещения ценных бумаг.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,
включая информацию об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в отчетном 2008 году, и сведения о членах Совета директоров Общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Общества в течение отчетного года:

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	ПЕРИОД
Председатель Совета директоров					
1.	Хан Герман Борисович	1961	Исполнительный директор ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	28.02.2003 ÷ 31.12.2008
Члены Совета директоров					
2.	Войке Фолькер Георг (Woyke Volker Georg)	1954	Вице-президент ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» по переработке	Не владеет	31.10.2008-31.12.2008
3.	Дюков Александр Валерьевич	1967	Генеральный директор ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	12.03.2007÷31.12.2008
4.	Зильберминц Борис Семенович	1967	Заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по разведке и добыче	Не владеет	27.06.2008-31.12.2008
5.	Каравайкин Алексей Семенович	1971	Вице-президент ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» по инвестиционному планированию и управлению эффективностью деятельности	Не владеет	31.10.2008-31.12.2008
6.	Кравченко Кирилл Альбертович	1976	Заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по организационным вопросам	Не владеет	29.06.2007÷31.12.2008
7.	Кудинов Михаил Васильевич	1961	Директор департамента развития бизнеса ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	12.03.2007÷31.12.2008
8.	Саммерс Тимоти Дэйвид (Summers Timothy David)	1967	Управляющий директор по производству и технологиям ОАО «ТНК-ВР Менеджмент», с 01.12.2008 – Председатель Правления ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	08.11.2007÷31.12.2008
9.	Чернер Анатолий Моисеевич	1954	Заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту	Не владеет	29.06.2006÷31.12.2008
10.	Яковлев Вадим Владиславович	1970	Заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по экономике и финансам	Не владеет	12.03.2007÷31.12.2008
Члены Совета директоров, чьи полномочия прекращены в 2008г.					
1.	Астахов Евгений Васильевич	1969	Вице-президент по слияниям и поглощениям ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	08.11.2007÷31.10.2008
2.	Консидайн Энтони (Considine Anthony)	1954	Исполнительный вице-президент по переработке нефти и сбыту нефтепродуктов ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	29.06.2006÷31.10.2008
3.	Мухаметзянов Ревал Нурлыгаянович	1934	Советник Председателя Правления ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	29.06.2006÷27.06.2008

Состав Правления ОАО «НГК «Славнефть»,

включая информацию об изменениях в составе Правления, имевших место в отчетном 2008 году, и сведения о членах Правления Общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Общества в течение отчетного года.

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	ПЕРИОД
<i>Председатель Правления</i>					
1.	Суханов Юрий Евгеньевич	1963	Президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	13.05.2002+31.12.2008
<i>Члены Правления</i>					
2.	Барановская Алла Петровна	1969	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	29.06.2002+18.02.2008
3.	Буреев Алексей Валентинович	1967	Руководитель Блока учета и налогового контроля	Не владеет	13.04.2004+31.12.2008
4.	Жагрин Александр Викторович	1966	Вице-президент по добыче нефти и геологии	Не владеет	30.01.2007+31.12.2008
5.	Коваленко Андрей Викторович	1976	Вице-президент по экономике и финансам	Не владеет	17.05.2007+31.12.2008
6.	Крылов Владимир Васильевич	1955	Вице-президент по переработке и реализации нефти и нефтепродуктов	Не владеет	17.05.2007+31.12.2008
7.	Медведев Илья Борисович	1970	Вице-президент по общим вопросам	Не владеет	17.05.2007+31.12.2008
8.	Трухачёв Андрей Николаевич	1964	Вице-президент по корпоративным отношениям	Не владеет	12.02.2007+31.12.2008

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2008 ГОДУ

1. Годовым общим собранием акционеров Общества 27 июня 2008 года (протокол № 32) принято решение – дивиденды по результатам 2007 финансового года не выплачивать.
2. В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров от 17 сентября 2008 года (протокол № 33) по результатам полугодия 2008 финансового года начислены дивиденды на сумму 5 847 712,74 тыс. рублей из расчета 1,23 рублей на каждую обыкновенную акцию.
По состоянию на момент составления настоящей отчетности выплачено 17 145,6 тыс. рублей.
3. Налог по выплаченным дивидендам перечислен в государственный бюджет полностью.

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Общэкономические и политические риски:

социально-политическая напряженность и расширение зоны политических и военных конфликтов в регионах добычи нефти;
расширение блока НАТО, в том числе и за счет включения в его состав государств бывшего социалистического лагеря;
вероятность приближения НАТО к границам России (в случае вступления в блок Украины и Грузии);
потенциальное ухудшение структуры себестоимости продукции, реализуемой Компанией, вследствие отсутствия в Российской Федерации эффективного антимонопольного законодательства в сфере услуг по транспортировке нефти, нефтепродуктов и обеспечению электроэнергией.
Мировой финансовый кризис потенциально может привести к стагнации / падению цены нефти, временному росту инфляции в РФ, а также сокращению объемов доступных финансовых ресурсов.

Социальные риски:

ОАО «НГК «Славнефть» является Компанией, предприятия которой расположены в различных регионах Российской Федерации. Существенное влияние на результаты производственной деятельности Компании оказывают не только общегосударственные, но и региональные риски, которые в значительной степени обусловлены социальными факторами.

Технические риски:

Производственная деятельность предприятий Компании, охватывающая разведку нефтегазовых месторождений, бурение новых и поддержание в рабочем состоянии старых скважин, транспортировку и переработку нефти, а также реализацию произведенных нефтепродуктов, представляет собой сложный технологический процесс, сопряженный с широким спектром технических рисков.
Проводимая ОАО «НГК «Славнефть» планомерная работа по поддержанию в рабочем состоянии и модернизации основных фондов, подбор высокопрофессиональных специалистов и сотрудничество с ведущими отечественными и зарубежными научными организациями, занимающимися вопросами нефтяной отрасли, направлены на минимизацию влияния технических рисков на производственный процесс Компании.

Инновационные риски:

В связи с истощением и ограниченностью запасов нефти, а также прямой зависимостью экономики государства от надежности и стабильности поставок углеводородного сырья, развитые страны находятся в поиске альтернативных источников энергии. В настоящее время все шире распространяется процесс замещения нефти (в основном, природным газом), используемой в качестве сырья для выработки электрической энергии и тепла. Ряд стран пробуют осваивать производство биотоплива. Поэтому в долгосрочной перспективе (20-30 лет) спрос на нефть и нефтепродукты будет определяться, в основном, только нуждами транспорта, а также потребностями нефтехимической отрасли.

С учетом тенденций мировой экономики ОАО «НГК «Славнефть» в своей производственной деятельности ориентируется на страны с развивающейся экономикой (включая страны СНГ и Восточной Европы), а также на внутренний рынок, характеризующиеся относительно стабильным спросом.

Экологические риски:

Осуществляемые Компанией виды деятельности относятся к категории, оказывающей существенное влияние на состояние природы в регионах размещения ее предприятий. Нарушение требований рационального природопользования грозит Компании штрафами, которые могут негативно сказаться на конечных финансовых результатах деятельности общества. Поэтому ОАО «НГК «Славнефть» проводит все виды работ с учетом требований по охране окружающей среды.

Помимо этого, производственная деятельность предприятий Компании в значительной степени подвержена негативному воздействию природных факторов (таких как пожары, наводнения и другие стихийные бедствия). Вместе с тем, характеристика регионов размещения предприятий Компании не дает оснований полагать, что ОАО «НГК «Славнефть» находится в худших условиях по сравнению с другими нефтяными компаниями России. Кроме того, территориальная рассредоточенность предприятий Компании позволяет существенно уменьшить зависимость результатов деятельности ОАО «НГК «Славнефть» от негативных природных катаклизмов в одном из регионов.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2008 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ

Указанные сделки в отчетном году не совершались.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2008 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Годовым общим собранием акционеров 27 июня 2008 года (протокол № 32) было принято решение об одобрении сделок с заинтересованностью между Компанией и обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль, которые могут быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2009 году, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности:

- 1) По получению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 40 миллиардов рублей;
- 2) По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 40 миллиардов рублей и до 100 миллионов долларов США;
- 3) По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» поручительств в общей сумме до 600 миллионов долларов США или 15,6 миллиардов рублей.

В соответствии с требованиями действующего законодательства решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, принимается общим собранием акционеров большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров – владельцев голосующих акций. На дату принятия решения об одобрении указанных выше сделок заинтересованными в их совершении лицами являются ООО «Инвест-Ойл», Stranberg Investments Limited.

За период с 27.06.2008 по 17.04.2009 Компанией заключены следующие договоры с обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль:

- по получению Компанией займов:

Дата заключения договора	Номер договора 64537-10/	Займодавец	Сумма договора, тыс. руб.
06.08.2008	08-230	ООО "Славнефть-Нижневартовск"	350 000
05.09.2008	08-262		300 000
06.08.2008	08-229	ЗАО "Обънефтегеология"	410 000
05.09.2008	08-263		300 000
07.07.2008	08-212	ООО "БНГРЭ"	185 561
01.07.2008	08-193	ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт"	100 000
03.07.2008	08-194		50 000
03.07.2008	08-195		100 000
03.12.2008	08-316		200 000
04.12.2008	08-317		50 000
Всего:			2 045 561

- по предоставлению Компанией займов:

Дата заключения договора	Номер договора 64537-10/	Заемщик	Сумма договора, тыс. руб.
25.11.2008	08-288	ОАО "СН-МНГГ"	280 537

Дата заключения договора	Номер договора 64537-10/	Заемщик	Сумма договора, тыс. руб.	
07.07.2008	08-200	ООО "Славнефть-Красноярскнефтегаз"	1 606 403	
06.08.2008	08-231		620 000	
14.11.2008	08-301		400 000	
14.01.2009	09-61		650 000	
05.09.2008	08-260	ОАО "Мессояханефтегаз"	450 000	
10.12.2008	08-322		111 000	
05.02.2009	09-154		608 000	
05.09.2008	08-261	ОАО "Славнефть-ЯНОС"	500 000	
13.04.2009	09-284		1 003 000	
14.07.2008	08-213	ОАО "Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева" (Русойл)	31 500	
08.08.2008	08-232		31 000	
02.09.2008	08-253		32 000	
03.09.2008	08-254		32 200	
04.09.2008	08-255		31 900	
18.11.2008	08-302		32 000	
19.11.2008	08-303		20 600	
15.12.2008	08-323		31 000	
16.12.2008	08-324		32 000	
06.02.2009	09-175		31 000	
13.04.2009	09-285		31 500	
24.09.2008	08-286		ЗАО "Русойл-Москва"	9 292
19.02.2009	09-213			12 500
01.07.2008	08-211		ЗАО "Славнефть-Центрнефтепродукт"	27 316
Всего:			6 614 748	

- по предоставлению Компанией поручительств:

Дата заключения договора	Номер договора	Принципал	Сумма договора	Валюта	Объект поручительства
12.12.2008	64537-10/08-315	ОАО «Славнефть-ЯНОС»	2 100 000	EUR	Аккредитив

КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ», КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Выплата вознаграждений лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, членам коллегиального исполнительного органа, а также членам Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», осуществляется в соответствии с положениями внутренних документов Компании.

В 2008 году членам Совета директоров вознаграждения не выплачивались, займы не выдавались. Займов членам Правления в отчетном периоде не выдавалось.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Принципы корпоративного управления открытого акционерного общества «Нефтегазовая компания «Славнефть» основываются на требованиях российского законодательства в области корпоративного управления, российского Кодекса корпоративного поведения, являющегося национальным стандартом передовой практики корпоративного управления, а также применимых международных стандартов корпоративного управления.

Системное совершенствование практики корпоративного управления ОАО «НГК «Славнефть» осуществляется по трем основным направлениям:

- **информационная прозрачность;**
- **обеспечение прав собственников;**
- **деятельность органов управления и контроля.**

Считая, что **информационная прозрачность** бизнеса является одним из важнейших факторов корпоративного управления, в Компании действует Положение об информационной политике. Положение формализует практику раскрытия информации о производственно-хозяйственной деятельности Компании и некоторых её дочерних обществ.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/shareholder>.

Пополняется актуальной информацией раздел интернет-сайта Компании, на котором размещена отчетность, составленная по МСФО (Международные стандарты финансовой отчетности) и РСБУ (Российские стандарты бухгалтерского учета), а так же архив этой информации.

Интернет - адрес: http://www.slavneft.ru/finstate/finstate_usgaap.php.

В отчетном периоде новаторский проект Компании «Календарь корпоративных событий» стал дополнительным инструментом раскрытия информации, обеспечившим акционеров и иных заинтересованных лиц анонсами о предстоящих корпоративных событиях Компании и основных её дочерних обществ, а также отчетами о состоявшихся событиях и результатах деятельности.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/event/calendar.php>.

В июне 2008 года на годовом общем собрании акционеров Компании было высказано мнение о необходимости разработки и принятия Кодекса корпоративного поведения (управления). Органы управления Компании (Совет директоров и Правление Компании) приняли во внимание высказанное предложение, реализацией которого стал разработанный и утвержденный Советом директоров Компании (17.11.2008 протокол № 1) Кодекс корпоративного поведения (управления) открытого акционерного общества «Нефтегазовая компания «Славнефть» (далее - Кодекс). Кодекс разработан на основе международных стандартов корпоративного управления, российского Кодекса корпоративного поведения, а также на основе Устава и внутренних нормативных документов Компании. Его внедрение направлено на повышение эффективности деятельности, прибыльности и роста капитализации, а также укрепление доверия инвесторов и иных заинтересованных лиц к Компании. Кодекс обозначил систему принципов и правил корпоративного управления, которыми руководствуется Компания в своей деятельности.

С Кодексом можно ознакомиться на сайте Компании <http://www.slavneft.ru/shareholder/>.

В области **обеспечения прав собственников** Компанией внедрены дополнительные (кроме определенных законодательством Российской Федерации) элементы корпоративного управления:

- Положение о деловой этике, утвержденное решением Совета директоров Компании от 17.12.2007 года, протокол № 6;
- порядок предоставления владельцам ценных бумаг ОАО «НГК «Славнефть» и иным заинтересованным лицам копий документов, обязательное раскрытие которых предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Компания поддерживает тесную связь с акционерами. Особое внимание органы управления Компании уделяют взаимодействию с миноритарными акционерами. Так за отчетный период структурными подразделениями Компании в адрес этой категории акционеров направлялись письма, содержащие пояснения некоторых норм законодательства Российской Федерации, внутренних нормативных документов Компании, предоставлялась запрашиваемая ими документация. Кроме того, в обеспечение названной задачи Компанией осуществляется своевременное предоставление доступа к информации, раскрытие которой является обязательным.

Компания стремится к повышению качества закупаемых товаров и услуг. В этой связи, выбор поставщиков товаров/ работ/ услуг осуществляется на основе открытых/ закрытых конкурсов, тендеров с предварительным квалификационным отбором. Действия Компании в этой области регламентированы нормами порядка приобретения товаров и услуг, предусматривающими проведение открытых конкурсов для выбора контрагентов, что позволяет повысить эффективность закупочной политики Компании, а также установить оптимальную цену закупаемых товаров и услуг и тем улучшает защиту прав собственности акционеров.

Информация о конкурсах размещается на сайте Компании по адресу:

<http://www.slavneft.ru/supplier>.

Деятельность органов управления и контроля.

Высшим органом управления ОАО «НГК «Славнефть» является **общее собрание акционеров**.

Порядок подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров регулируется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением об общем собрании акционеров и Кодексом корпоративного поведения ОАО «НГК «Славнефть».

В течение отчетного периода проведено 3 общих собрания акционеров Компании.

Годовое общее собрание акционеров, состоявшееся 27 июня 2008 года, помимо рассмотрения обязательных вопросов по утверждению годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, распределения прибыли (в т.ч. выплаты дивидендов), избранию членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждению аудитора, приняло решения о внесении изменений в Устав и внутренние документы Компании, а также одобрило сделки с заинтересованностью, которые могли быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2009 году в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности.

Внеочередное общее собрание акционеров 17 сентября 2008 года, проведенное в форме заочного голосования, приняло решение о выплате дивидендов по размещенным акциям ОАО «НГК «Славнефть» по результатам полугодия 2008 финансового года.

На внеочередном общем собрании акционеров 31 октября 2008 года досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров и избран новый состав Совета директоров Компании.

Совет директоров ОАО «НГК «Славнефть» является постоянным коллегиальным выборным органом управления, несущим ответственность за общее стратегическое управление Компанией, установление целей и задач для менеджмента и контроль над их достижением. Совет директоров осуществляет свою деятельность в интересах Компании и ее акционеров в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров и Кодексом корпоративного поведения ОАО «НГК «Славнефть».

Деятельность Совета директоров строится на основе утвержденных полугодовых планов работы.

В 2008 году проведено 14 заседаний Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (в том числе 7 заседаний - в заочной форме), на которых рассмотрены различные вопросы в рамках компетенции Совета директоров, среди них: определение приоритетных направлений деятельности, планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности, дальнейшее совершенствование корпоративного управления. В отчетном периоде Совет директоров Компании рассмотрел консолидированный бизнес-план на 2009 год и на период до 2013 года, одобрил крупные инвестиционные проекты, утвердил Производственный контракт Компании на 2008 год и подвел итоги выполнения ПК за 2007 год, принял Программу мер по оптимизации операционных расходов и капитальных вложений, Программу мероприятий по снижению затрат на 2008 год, Программу снижения лицензионных рисков на 2008 год, утвердил Кодекс корпоративного поведения (управления) ОАО «НГК «Славнефть»; назначил Президента Компании.

В целях повышения эффективности работы Совета директоров в Компании созданы специализированные **комитеты**. Комитеты Совета директоров являются консультативно – совещательным органом и осуществляют свою деятельность в соответствии с утвержденными Положениями. Персональный состав комитетов утверждается решением Совета директоров.

Комитет по аудиту создан в августе 2007 года. В рамках своей работы Комитет по аудиту проводит мониторинг полноты и достоверности финансовой отчетности, надежности и эффективности системы внутреннего контроля, внешнего и внутреннего аудита, а также оценку эффективности процедур по обеспечению соблюдения Компанией требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних нормативных документов Компании, для подготовки рекомендаций Совету директоров при принятии решений по данным вопросам.

В отчетном периоде проведено 6 заседаний Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть».

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в декабре 2006 года и действует в целях обеспечения принятия Советом директоров обоснованных и взвешенных решений по кадровым вопросам и выработки политики Компании в области вознаграждения.

В 2008 году проведено 7 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям.

На заседаниях Совета директоров Компании председатели комитетов регулярно представляют информацию о рассмотренных комитетами вопросах и принятых решениях.

В 2008 году Компанией подтверждена рейтинговая оценка корпоративного управления, присвоенная ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА» и НП «Российский институт директоров», а именно «6» – «Развитая практика корпоративного управления». Данная оценка свидетельствует о том, что Компания имеет низкие риски корпоративного управления, соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

Являясь управляющей компанией вертикально интегрированного холдинга ОАО «НГК «Славнефть» определяет ключевые вопросы развития обществ, входящих в корпоративную структуру. При этом участие Компании в управлении дочерними обществами возможно только через механизмы корпоративного управления, которые призваны поддерживать инновации и в дочерних обществах. Как и прежде в области корпоративного управления, в 2009 году Компания намерена выступать в роли методического и организационного центра по отношению к дочерним и зависимым обществам и использовать в своей деятельности следующие механизмы:

- анализ результатов общих собраний акционеров и мониторинг работы советов директоров с целью повышения их эффективности;
- внедрение в практику дочерних и зависимых обществ прогрессивных форм и методов работы;
- содействие дочерним и зависимым обществам в подготовке собственных внутренних регламентационных документов;
- консультативно-информационное обслуживание специалистов дочерних обществ по вопросам применения норм корпоративного права;
- обеспечение специалистов дочерних обществ информацией по проблемам корпоративного управления.

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ОАО «НГК «Славнефть» входит в число крупнейших российских нефтяных компаний с вертикально интегрированной структурой. В 2008 году основные производственные показатели по Компании составили:

- ✓ объем остаточных извлекаемых запасов нефти (категории ABC₁) – 797,8 млн тонн (на 31.12.2008);
- ✓ добыча нефти – 19,6 млн. тонн;
- ✓ переработка углеводородного сырья - 25,2 млн тонн, в том числе 13,5 – на российском НПЗ компании – ОАО «Славнефть-ЯНОС».

Основной нефтеперерабатывающий завод Компании – ОАО «Славнефть-ЯНОС» занимает пятое место среди нефтеперерабатывающих предприятий России, а по производству основных нефтепродуктов и моторных топлив – четвертое.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ

ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА

Ресурсная база

По состоянию на 01.01.2009 года количество остаточных извлекаемых запасов нефти Компании составило по категории ABC₁ – 797,8 млн т, в том числе в Западной Сибири (ХМАО и ЯНАО)– 679,6 млн т, в Красноярском крае – 118,2 млн т. Прирост извлекаемых запасов нефти категории С1 в целом по Компании в 2008 году составил 111,9 млн т, в том числе за счет геологоразведочных работ (ГРР) по данным оперативного подсчета составил 53,8 млн т (в том числе по Красноярскому краю – 11,7 млн т), что на 69,2% выше плана.

Развитие ресурсной базы в отчетном периоде осуществлялось за счет выполнения комплекса геологоразведочных работ. Общий объем работ в 2008 году в денежном выражении без НДС составил 196,5 млн долл. против 143,4 млн долл. за аналогичный период прошлого года. Статический план выполнен на 88,4%, при выполнении плана по Мегионскому блоку на 86,8%, по Красноярскому блоку – на 86,9%, по Мессояхскому блоку – на 91,3%.

За 2008 год по ХМАО (Мегионский блок) объемы геологоразведочного бурения в физическом выражении были выполнены на 86,0%, что объясняется смещением сроков подготовительных работ и строительства скважин на Тайлаковском месторождении. По Красноярскому краю разведочное бурение в отчетном периоде выполнено в полном объеме. По ЯНАО объем проходки был сокращен на 21,5% по отношению к плану в связи с приостановкой и консервацией работ в конце года. В целом по Компании геологоразведочное бурение было выполнено на 87,2%. Объемы сейсморазведки 2D были выполнены на 85,2% из-за переноса части работ на 2009 год. Сейсморазведка 3D по Компании выполнена на 91,4% по причине отмены части работ в связи с общим сокращением финансирования.

Таблица 1. Объем геологоразведочных работ по регионам деятельности Компании.

Наименование	Ед. изм.	Западная Сибирь				Красноярский край		Всего по Компании	
		(ХМАО)		(ЯНАО)		2007г.	2008г.	2007г.	2008г.
		2007г.	2008г.	2007г.	2008г.				
Объем проходки	тыс. м	26,2	17,5	7,8	18,8	15,5	18,6	49,5	54,9

Наименование	Ед. изм.	Западная Сибирь				Красноярский край		Всего по Компании	
		(ХМАО)		(ЯНАО)		2007г.	2008г.	2007г.	2008г.
		2007г.	2008г.	2007г.	2008г.				
Объем сейсморазведки 2D	км	0,0	0,0	865,0	1 152,0	2 665,1	2 085,6	3 530,1	3 237,6
Объем сейсморазведки 3D, СЛБО	км ²	507,0	1 211,0	250,0	0,0	250,0	125,0	1 007,1	1 336,0
Прирост запасов категории С1 в т.ч. по ГРР*	млн т млн	40,6	67,1	38,4	33,1	28,5	11,7	107,5	111,9
	т	17,6	9,0	38,4	33,1	5,7	11,7	61,7	53,8

* В 2008 году в отчет включены объекты ГРР, где получен прирост запасов в результате выполнения утвержденной программы ГРР. В соответствии с таким подходом в годовом отчете за 2008 год показатель прироста запасов по ГРР за 2007 год составляет 17,6 млн тонн.

Геологоразведочные работы проводились силами дочерних предприятий Компании:

- ✓ ОАО «Обьнефтегазгеология» на Западно-Усть-Балыкском и Узунском лицензионных участках (ХМАО) и Западно-Мессояхском ЛУ (ЯНАО);
- ✓ ОАО «СН-Мегионнефтегазгеология» на Южно-Локосовском, Северо-Островном, Тайлаковском лицензионных участках (ХМАО);
- ✓ ООО «БНГРЭ» на Куюмбинском и Терско-Камовском лицензионных участках (Красноярский край) и на Мессояхских лицензионных участках (ЯНАО).

Добыча нефти

Добыча нефти по Компании за 2008 год составила 19 571,1 тыс. т. На лицензионных участках нефтедобывающих предприятий Мегионского блока в отчетном периоде извлечено 19 539,6 тыс. т нефти, что на 0,5% выше утвержденного плана и на 6,4% ниже уровня предыдущего года.

На Куюмбинском месторождении из разведочных скважин за отчетный период извлечено 31,4 тыс. т нефти, как и было запланировано, что на 17,7% выше добычи 2007 года.

Добыча нефти в разрезе добывающих предприятий представлена в таблице 2.

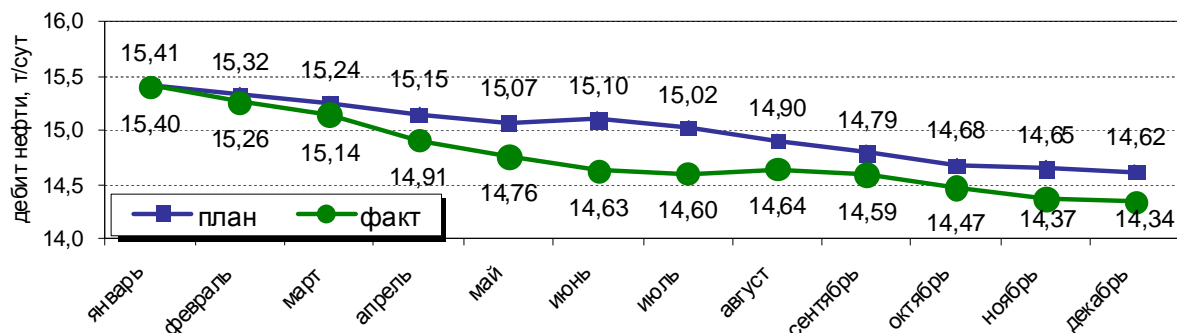
Таблица 2. Добыча нефти по добывающим предприятиям.

тыс. т.

Предприятия	2007г.	2008г.		Отклонение	
	Факт	План	Факт	2008г./2007г.	2008г. факт/план
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	15 253,7	13 192,5	13 112,8	86,0%	99,4%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	966,6	755,8	875,0	90,5%	115,8%
ОАО «Соболь»	484,5	412,0	354,5	73,2%	86,0%
ЗАО «Обьнефтегазгеология»	1 156,5	1 103,8	1 113,2	96,3%	100,8%
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология»	1 478,1	1 487,2	1 453,7	98,3%	97,7%
ОАО «НГК «Славнефть»	565,9	988,0	1 145,2	202,3%	115,9%
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	26,7	31,4	31,4	117,7%	100,0%
ОАО «Обьнефтегазгеология»	977,9	1 512,3	1 485,2	151,9%	98,2%
Всего добывающие предприятия	20 910,1	19 483,0	19 571,1	93,6%	100,5%

Средний дебит нефти скважин по Мегионскому блоку в отчетном периоде составил 14,8 т/сут. против запланированных 15,0 т/сут. Среднесуточная добыча сложилась на уровне 53 619 тонн в сутки.

Рисунок 1. Динамика среднесуточного дебита нефтяных скважин.



Снижение среднесуточного дебита нефти скважин объясняется тем, что объем проводимых геолого-технических мероприятий не компенсирует увеличение обводненности продукции скважин.

Обводненность продукции в отчетном периоде составила 90,1%, этот показатель немного меньше плана (90,5%).

Доля Компании в общем объеме нефти, добытой в России за 2008 год, составила 4,0%, а в объеме добычи нефтяных компаний – 4,5%.

Сдача нефти по Компании за 2008 год составила 19 422,0 тыс. т, что на 6,5% ниже уровня аналогичного периода предыдущего года.

Распределение объемов сдачи нефти по добывающим предприятиям Компании представлено в таблице 3.

Таблица 3. Сдача нефти по добывающим предприятиям.

тыс. т.

Предприятия	2007г.	2008г.	Отклонение 2008г./2007г.
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	15 192,4	13 057,1	85,9%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	962,6	870,6	90,4%
ОАО «Соболь»	481,0	352,8	73,3%
ЗАО «Обьнефтегеология»	1 149,0	1 105,7	96,2%
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология»	1 465,5	1 435,7	98,0%
ОАО «НГК «Славнефть»	559,8	1 139,2	203,5%
ОАО «Обьнефтегазгеология»	959,5	1 460,9	152,3%
Всего по Компании	20 770,0	19 422,0	93,5%

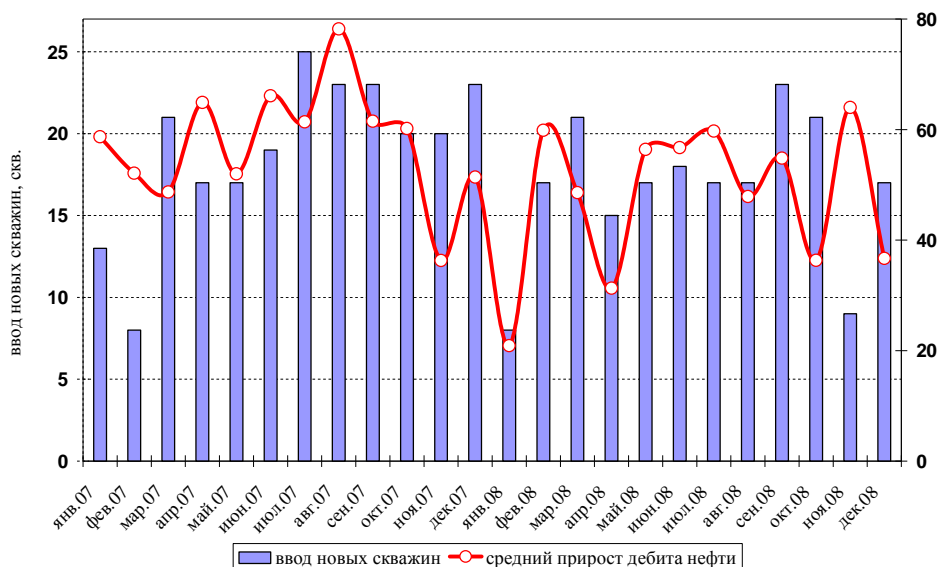
Добыча газа по Компании за отчетный период зафиксирована на уровне 899,1 млн м³, что на 15,5% выше плана и на 3,2% ниже соответствующего показателя прошлого года. Поставка газа на Нижневартовский ГПЗ (НГПЗ) осуществлялась с Мегионского, Южно-Аганского, Аганского месторождений Аганского НГДУ (АНГДУ); Мыхпайского, Ватинского, Северо-Покурского месторождений Ватинского НГДУ (ВНГДУ). Кроме того, газ этих месторождений использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти. Попутный нефтяной газ левобережных месторождений использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти, выработку электроэнергии на автономных газотурбинных электростанциях; также газ реализовывался ООО «Теплонефть» для отопления котельной на ДНС Кетовского месторождения. Около 30,5% ресурсов газа сжигалось на факелах ввиду отсутствия объектов для утилизации.

Сдача газа на НГПЗ в 2008 году сократилась по сравнению с уровнем прошлого года на 6,6% и составила 731,0 млн. м³ при плане 605,0 млн. м³. Утилизация попутного нефтяного газа составила 69,5%.

За отчетный период **проходка в эксплуатационном бурении** составила 768,1 тыс. м. горных пород, что на 1,2% ниже уровня, предусмотренного в бизнес-плане, и на 11,2% ниже уровня прошлого года.

Добыча нефти из новых скважин составила 1 266,3 тыс. т, что на 0,9% ниже планового показателя. Средний дебит новых скважин составил 42,2 т/сут, что на 3,0% ниже уровня, утвержденного бизнес-планом. Динамика ввода новых скважин и среднего пускового дебита представлена на рисунке 2.

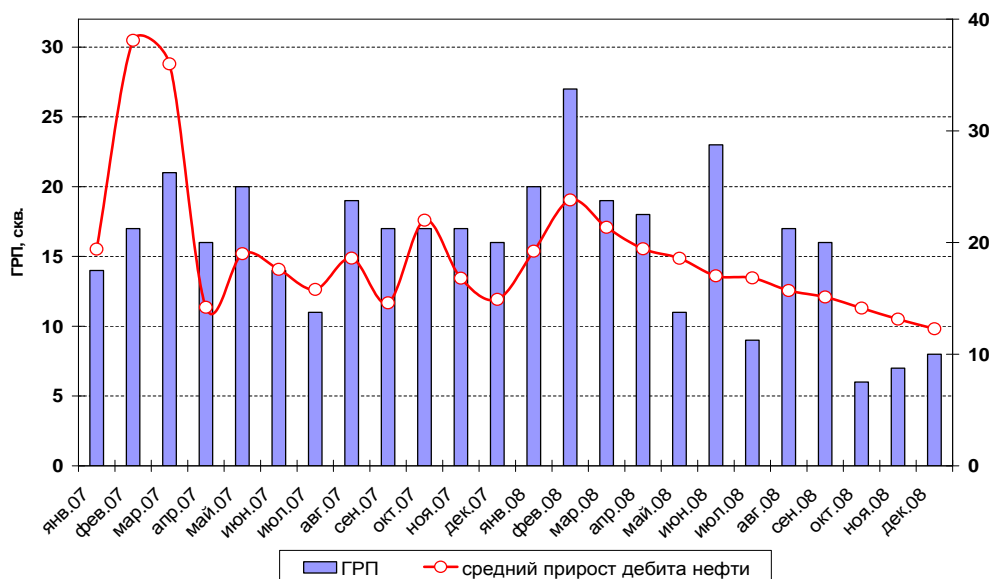
Рисунок 2. Динамика ввода новых скважин и среднего прироста дебита нефти.



Гидравлический разрыв пласта (рисунок 3) проведен на 181 скважине, что на 20,7% выше показателя, утвержденного в плане. Дополнительная добыча нефти по ГРП составила 578,1 тыс. т, что на 181,8 тыс. т или 45,9% выше плановых показателей.

Средний прирост дебита нефти на скважину достиг 15,7 т/сут, что выше уровня плана на 6,5%.

Рисунок 3. Число ГРП и средний прирост дебита нефти.



За 2008 год на скважинах месторождений Мегийского блока выполнено 122 **возврата на другие горизонты**, что на 52,5% выше запланированного уровня. За счет проведения данного вида ГТМ объем добычи нефти составил 144,6 тыс. т, а средний прирост дебита на скважину достиг 8,5 т/сут.

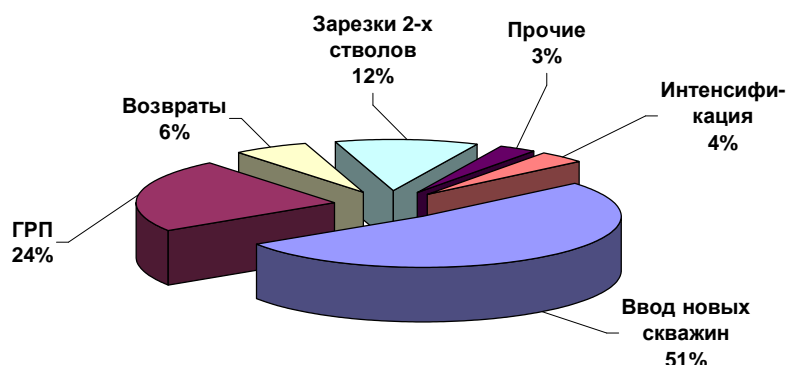
Интенсификация притока выполнена на 101 нефтяной скважине, что на 68% выше планируемого показателя. Объем добычи за счет проведения этого вида работ составил 97,5 тыс.т. Средний прирост дебита нефти на одну скважину составил 6 т/сут, что на 9% ниже планового показателя.

Ремонтно-изоляционные работы, ликвидация негерметичности, ликвидация аварий. Выполнено 64 мероприятия, что на 30% меньше, чем запланировано. Суммарная дополнительная добыча нефти по данным видам ГТМ составила 62,9 тыс.т.

Кроме того, на месторождениях Мегийского блока выполнялась запланированная программа по сокращению бездействующего фонда скважин (24 скважино-операции с дополнительной добычей 22,9 тыс. т), экспериментальные работы по зарезке второго ствола на 59 скважинах (дополнительная добыча –291,5 тыс. т и ввод скважин из других категорий (4 скважино-операции с дополнительной добычей 8,2 тыс.т).

В целом, объем **дополнительной добычи нефти** за 2008 год составил 2 456,9 тыс. т, что выше утвержденного бизнес-плана на 2,5% при перевыполнении плана по числу ГТМ на 12,9%. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ представлена на рисунке 4.

Рисунок 4. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ.



Базовая добыча нефти по Мегионскому блоку за отчетный период составила 17 082,8 тыс. т, что на 0,2% выше уровня бизнес-плана.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин Компании по состоянию на 01 января 2009 года составил 4 175 скважин, неработающий фонд – 517 скважин (12,4% от эксплуатационного). По эксплуатационному фонду скважин выполнено 1230 базовых капитальных и 4947 текущих ремонтов. Объем базовых КРС ниже утвержденного уровня на 10,9%, число ПРС – на 0,9%. Выработка на одну бригаду ПРС составила 126,0 ремонта и по сравнению с 2007 годом увеличилась на 7,1%. Средняя наработка на отказ насосного оборудования находится на плановом уровне (см. таблицу 4).

Таблица 4. Средняя наработка на отказ насосного оборудования.

Мегионский блок		Насос	2007г.	2008г.	Отклонение 2007г./2006г.
Средняя наработка на отказ		ЭЦН	329	349	106%
		ШГН	298	255	86%
		ВСЕГО	324	331	102%
МРП		ЭЦН	368	396	108%
		ШГН	368	322	88%
		ВСЕГО	368	382	104%

Межремонтный период (МРП) насосного оборудования за отчетный период по сравнению с 2007 годом увеличился на 4%. Рост МРП обусловлен реализацией программы мероприятий увеличения средней наработки на отказ УЭЦН 2007 – 2008 гг.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

Объем переработки ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез" сырого углеводородного сырья за 2008 года составил 13 505,5 тыс. тонн, что на 6,9% выше уровня 2007 года и на 6,8% выше бизнес-плана 2008 года.

Объем переработки сырого углеводородного сырья ОАО "Мозырский НПЗ" за 2008 год составил 11 680,8 тыс. тонн, включая сырье со стороны и blending топлива печного бытового и дизельного летнего для получения судового топлива.

Таблица 5. Основные технико-экономические показатели НПЗ Компании.

НПЗ	Объем переработки, тыс. тонн			Глубина переработки нефти, %			Выход светлых нефтепродуктов, %		
	2007 г.	2008 г.		2007 г.	2008 г.		2007 г.	2008 г.	
		БП	факт		БП	факт		БП	факт
ОАО «Славнефть- ЯНОС»	12 636,6	12 650,0	13 505,5	67,0	66,1	66,1	58,1	57,2	57,4
ОАО "Мозырский НПЗ"	10 685,3	11 077,4	11 680,8	66,8%	66,0%	63,6%	53,7%	55,7%	57,4%

Таблица 6. Производство нефтепродуктов на НПЗ Компании.

Наименование	Ед. изм.	ОАО «Славнефть- ЯНОС»		ОАО "Мозырский НПЗ"		Всего по Компании		
		2007г.	2008г.	2007г.	2008г.	2007г.	2008г.	2008г./ 2007 г.
Переработка ¹	тыс. т	12 611,2	13 477,4	10 657,3	11 653,0	23 268,5	25 130,4	108,0%
Бензины всего	тыс. т	2 750,8	2 777,6	2 220,5	2 329,3	4 971,4	5 106,9	102,7%
в т.ч. автобензины	тыс. т	2 289,2	2 283,9	2 062,5	2 158,4	4 351,7	4 442,2	102,1%
Дизтопливо	тыс. т	3 810,2	4 145,5	2 662,6	2 746,6	6 472,9	6 892,1	106,5%
Керосины, всего	тыс. т	700,7	737,3	422,7	347,9	1 123,4	1 085,2	96,6%
в т. ч. авиакеросин	тыс. т	700,7	737,3	-	-	700,7	737,3	105,2%
Итого светлых	тыс. т	7 341,3	7 749,8	5 741,4	6 708,5	13 082,7	14 458,2	110,5%
Мазут топочный	тыс. т	3 820,9	4 226,1	3 215,6	3 136,4	7 036,5	7 362,5	104,6%
Нефтебитумы	тыс. т	262,7	320,5	254,6	267,0	517,3	587,5	113,6%
Сжиженные газы	тыс. т	76,8	70,5	373,0	363,4	449,8	433,9	96,5%
Выход светлых – к сырому сырью ²	%	58,1%	57,4%	53,7%	57,4%	56,1%	57,4%	1,3%
Глубина переработки – к обессоленному сырью	%	67,0%	66,1%	66,8%	63,6%	66,9%	65,0%	-1,9%

Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»

За 2008 год объем переработки сырого сырья составил 13 505,5 тыс. тонн, что на 6,8% выше показателей бизнес-плана и на 6,9% уровня 2007 год.

Снижение глубины переработки в отчетном периоде по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 0,9 процентных пункта связано с увеличением объема переработки и с простоем каталитического крекинга 1А-1М, который в период 2007 года работал. Фактическая глубина переработки находится на уровне бизнес-плана.

¹ По обессоленной нефти.

² В состав светлых нефтепродуктов включены ароматические углеводороды, а также топливо судовое, полученное на МНПЗ путем blending-a, и алкилат.

Таблица 7. Использование мощностей установок ОАО «Славнефть – ЯНОС».

Наименование процесса	Установленная мощность тыс. тонн в год	Использование мощностей, %		
		2007г.	2008г.	Отклонение 2008г. от 2007г.
Первичная переработка нефти	15 200	83,0%	88,7%	5,7%
Вторичная переработка	9 682	98,4%	101,8%	3,4%

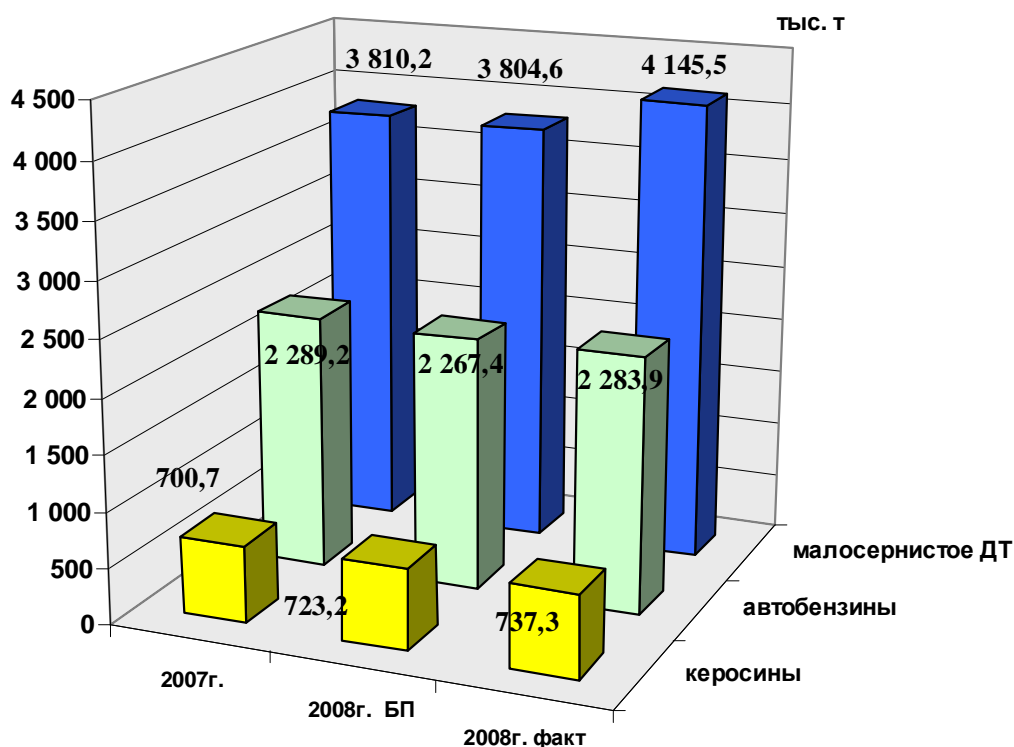
Использование первичных мощностей выросло по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 5,7%, что связано с ростом переработки сырья на 6,8%.

Рост загрузки вторичных мощностей в отчетном периоде на 3,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года обусловлен меньшим временем простоя установок катриформинга Л 35/6 и КР-600.

За отчетный период бизнес-план ОАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез" выполнен практически по всем видам товарной продукции (см. рисунок 5). За 2008 год произведено 7 749,8 тыс. т светлых нефтепродуктов, выход светлых нефтепродуктов составил 57,4%, что выше бизнес-плана на 0,2 процентных пункта, и ниже уровня 2007 года на 0,7 процентных пункта. Отклонения от бизнес-плана связаны, в основном, с конъюнктурой рынка.

Рисунок 5. Динамика производства нефтепродуктов в ОАО «Славнефть – ЯНОС».

**Динамика производства нефтепродуктов на ЯНОСе
2008г.**



Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)

В соответствии с бизнес-планом предполагался простой ОАО "Славнефть-Ярославский НПЗ им. Д.И. Менделеева" на ремонте. В период 2008 года осуществлялись производство масел из углеводородного сырья из ресурсов ОАО «НГК «Славнефть» и переработка давальческих нейтральных и базовых масел ОАО «Газпром нефть». За счет переработки 0,49 тыс. тонн нефти ОАО "НГК "Славнефть" и 3,4 тыс. тонн базовых и нейтральных масел (без внутреннего оборота)

убытки от простоя были снижены примерно на 0,44 млн долл. В целом за 2008 год убытки составили 15,2 млн. долл. с учетом полного списания расходов будущих периодов по установкам.

Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»

Переработка углеводородного (сырого) сырья за 2008 год составила 11 680,8 тыс. тонн, что выше бизнес-плана 2008 года на 5,4% и выше 2007 года на 9,3%.

За 2008 год доля нефти Компании с учетом замещения в объеме переработки нефти в соответствии с данными ОАО "Мозырский НПЗ" составила 36,9%.

Рисунок 6. Структура переработки сырья на ОАО "Мозырский НПЗ".

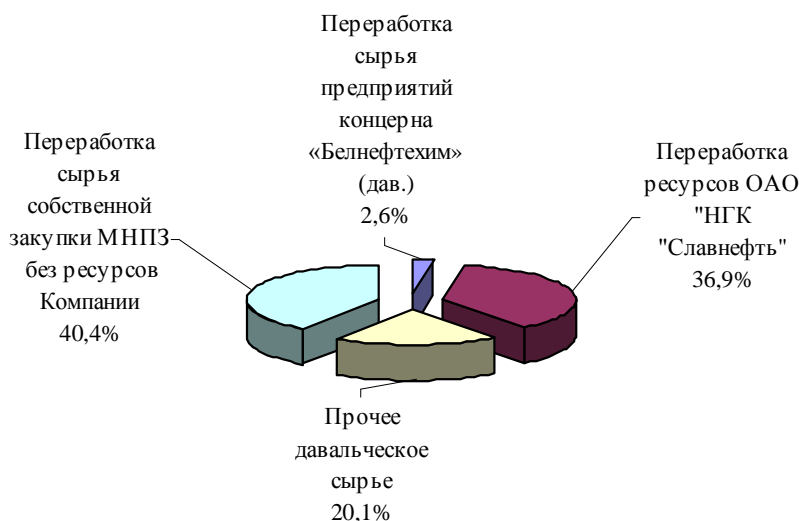


Таблица 8. Основные технико-экономические показатели ОАО «Мозырский НПЗ».

НПЗ	Объем переработки, тыс. тонн			Глубина переработки нефти ¹ , %			Выход светлых нефтепродуктов, %		
	2007 г.	2008 г.		2007 г.	2008 г.		2007 г.	2008 г.	
		БП	факт		БП	факт		БП	Факт
ОАО "МНПЗ"	10 685,3	11 077,4	11 680,8	66,8%	66,0%	63,6%	53,7%	55,7%	57,4%

Таблица 9. Использование мощностей установок ОАО «Мозырский НПЗ».

Наименование процесса	Установленная мощность тыс. тонн/год	Использование мощностей, %		Отклонение 2008г. от 2007 г.
		2007 г.	2008г.	
Первичная переработка нефти	12 031,5	84,1%	84,3%	0,2%
Вторичные процессы ²		78,6%	88,0%	9,4%

За 2008 год выход светлых нефтепродуктов составил 57,4% (по сырому сырью), что выше 2007 года на 3,7%. Этому способствовал выпуск большего по сравнению с 2007 годом объема судового топлива в количестве 658,5 тыс. т. Глубина переработки составила 63,6%, что на 3,2% ниже 2007 года. Производство бензинов выросло на 4,9%, в том числе автомобильных – на 4,6%. Доля высокооктановых бензинов составила 82,7% от общего количества произведенных автобензинов. Производство дизельного топлива составило 2 746,6 тыс. тонн, что на 3,2% больше

¹ Глубина переработки рассчитана по отношению к обессоленному сырью, выход светлых – к сырому сырью.

² Оценка использования вторичных мощностей проведена как средневзвешенная величина от использования мощностей отдельных установок. Загрузка комбинированной установки каталитического крекинга за 2008 год составила 60,6%, установки алкилирования – 48,3% (работает с августа 2008г.)

соответствующего периода прошлого года. Производство керосинов снизилось на 17,7% (ниже бизнес-плана на 9,1%), что сопровождалось увеличением производства печного топлива в 1,3 раза. За 2008 год было произведено 37,0 тыс. тонн ароматических углеводородов (бензол) и 63,3 тыс. тонн алкилата.

Рост загрузки первичных мощностей на 0,2% и вторичных мощностей на 9,4% связан с увеличением объема переработки. В августе 2008 г. был введен комплекс алкилирования мощностью свыше 300 тыс. т по алкилату, что дает возможность получать высокооктановые, экологически чистые компоненты автомобильных бензинов.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Реализация нефти

Из 19 400,2 тыс. тонн собственных ресурсов нефти, переданных Компанией в 2008 году ее основным акционерам (ОАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг»), и ими распределенных, на НПЗ России поставлено 4 932,2 тыс. тонн, в Ближнее Зарубежье - 2 884,2 тыс. тонн, в том числе на ОАО «Мозырский НПЗ» - 2 204,7 тыс. тонн, на НПЗ Казахстана – 629,2 тыс. тонн, по другим направлениям (Жеча) – 50,3 тыс. тонн, на экспорт в Дальнее Зарубежье поставлено – 11 583,8 тыс. тонн.

Общий объем осуществленной ОАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг» поставки нефти в ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» за отчетный период составил 13 500,0 тыс. тонн (ОАО «Газпром нефть» - 6 750,0 тыс. тонн, ОАО «ТНК-ВР Холдинг» - 6 750,0 тыс. тонн.).

Поставок нефти для переработки в ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) в 2008 году не осуществлялось.

Реализация нефтепродуктов

В 2008 году общий объем реализации нефтепродуктов составил 300,5 тыс. тонн, что на 69,5% ниже уровня 2007 года. Все нефтепродукты реализованы на внутреннем рынке. При этом 299,7 тыс. тонн реализовано сбытовыми предприятиями за счет покупных нефтепродуктов, а 0,8 тыс. тонн - из собственного производства предприятий Компании.

Основная причина снижения объемов реализации в отчетном периоде по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, связана с передачей с баланса ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» на баланс сбытовых обществ ОАО «ТНК-ВР» и ОАО «Газпром нефть» 185 АЗС.

Сбытовая сеть Компании

За 2008 год потребителям через сбытовую сеть Компании (включая реализацию по коммерческой концессии) реализовано 299,7 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 13,5% выше бизнес-плана и на 69,5% ниже уровня соответствующего периода прошлого года в связи с реорганизацией ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» и передачей активов нефтепродуктообеспечения. Объем розничной торговли составил 35,5 тыс. тонн, что выше бизнес-плана в 30,1 раза и ниже аналогичного периода прошлого года в 11,0 раз. Оптовая реализация (включая концессию и транзит) составила 264,3 тыс. тонн, что по сравнению с бизнес-планом выше на 0,5%, но на 55,3% ниже 2007 года. Из объемов оптовой реализации поставлено по договорам коммерческой субконцессии для АЗС 7,6 тыс. тонн, что составляет 119,5 % к утвержденному плану и 25,4 % к факту 2007 года.

Снижение объемов реализации в отчетном периоде по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года в целом связано с передачей с баланса ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» на баланс сбытовых обществ акционеров 185 АЗС.

Перевыполнение плана по товарообороту по сравнению с бизнес-планом в целом и с АЗС обусловлено перенесением сроков передачи имущества ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» на балансы сбытовых обществ акционеров на более позднее время.

Несмотря на общее перевыполнение, был не выполнен план по товарообороту в части реализации отдельных видов нефтепродуктов, а именно:

- недовыполнение по реализации мазута по сравнению с бизнес-планом на 38,8%, а по сравнению с 2007 годом - на 62,4% связано с отсутствием спроса и с переориентацией клиентов ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» на сбытовые организации ОАО «ТНК-ВР» и ОАО «Газпром нефть»;

- отставание от плана по маслам объясняется общим снижением спроса на данный вид продукции, а также перенесением сроков передачи нефтебаз в аренду и, как следствие, перенос сроков реализации остатков масел в резервуарах нефтебаз.

Объемы реализации нефтепродуктов через сбытовую сеть представлены в таблице.

Таблица 10. Объемы реализации нефтепродуктов через предприятия сбытовой сети.

тыс. т.

Нефтепродукты	2007 г. факт	2008 г.		2008 г. факт / 2008 г. БП, %	2008 г. факт / 2007 г. факт, %
		БП	факт		
Автомобильные бензины	524,2	111,6	156,7	140,3%	29,9%
Супер-98	2,0	0,2	0,6	312,7%	31,6%
Премиум-95	101,2	17,2	28,2	164,3%	27,9%
Регуляр-92	272,4	49,8	76,3	153,3%	28,0%
Нормаль-80	148,7	44,5	51,5	115,8%	34,6%
Дизельное топливо	325,9	87,9	98,5	112,1%	30,2%
Масла	6,5	2,8	3,6	129,5%	55,8%
Мазут	89,9	55,2	33,8	61,2%	37,6%
Прочие нефтепродукты	35,4	6,6	7,1	108,6%	20,1%
Итого	982,0	264,2	299,7	113,5%	30,5%

За 2008 год по сравнению с бизнес-планом реализация нефтепродуктов выросла в целом в натуральном выражении на 13,5%, в том числе:

- ✓ Супер-98 – в 3,1 раза;
- ✓ Премиум -95 – в 1,6 раза;
- ✓ Регуляр-92 – в 1,5 раза;
- ✓ Нормаль-80 – в 1,2 раза;
- ✓ Дизельного топлива – в 1,1 раза.

Превышение бизнес-плана по розничной торговле в 30,1 раза обусловлено увеличением реализации:

- ✓ Супер-98 – в 26,7 раза;
- ✓ Премиум -95 – в 60,9 раза;
- ✓ Регуляр-92 – в 62,6 раза;
- ✓ Нормаль-80 – в 51,4 раза;
- ✓ Дизельного топлива – в 42,0 раза.

Основной причиной перевыполнения планов реализации нефтепродуктов в период 2008 года является перенесение сроков передачи имущества ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» с баланса общества на балансы сбытовых обществ ОАО «ТНК-ВР» и ОАО «Газпром нефть» на более поздний срок.

По сравнению с 2007 годом реализация бензинов снизилась на 70,1%, в том числе высокооктановых на 72%. Из них

- ✓ Супер-98 – на 68,4%;
- ✓ Премиум-95 – на 72,4%;
- ✓ Регуляр-92 – на 72,0%.

Реализация высокооктановых бензинов, по сравнению с 2007 годом, снизилась на 72,0% (с АЗС – снизилась на 91,3%). Снижение реализации мазута по сравнению с бизнес-планом на 38,8%, а по сравнению с 2007 годом на 62,4% связано с отсутствием спроса и переориентацией клиентов ЯНП на сбытовые организации ОАО «ТНК-ВР» и ОАО «Газпром нефть».

Общее количество АЗС ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт», участвующих в реализации нефтепродуктов на территории РФ, на 31.12.2008г. составляло 4 АЗС (включая одну собственную - № 6, две, взятые в аренду у ОАО «ТНК-ВР» и ОАО «Газпром нефть» (газовые) и одну, взятую в аренду у ОАО «Славнефть-ЯНОС» № 89).

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

За 2008 год белорусским трейдером Компании реализовано 2 332,6 тыс. т нефтепродуктов, что выше бизнес-плана более чем в 7 раз, из них на внутреннем рынке РБ реализовано 686,6 тыс.

тонн и 1 646,0 тыс. тонн экспортировано. Отклонение от плана связано с поставками и переработкой нефти на Мозырском НПЗ, что не было предусмотрено бизнес-планом. В отчетном периоде было закуплено и поставлено на переработку 2 625,6 тыс.т. Основные направления реализации нефтепродуктов белорусским трейдером Компании представлены в таблице 11.

Таблица 11. Реализация нефтепродуктов по направлениям.

<i>тыс. т.</i>			
Нефтепродукты	2008г. план	2008г. факт	Отклонение
Реализация нефтепродуктов	317,6	2 332,6	в 7 раз
на экспорт	0,0	1 646,0	-
на внутреннем рынке Республики Беларусь	317,6	686,6	в 2 раза

Реализация по основным группам нефтепродуктов на внутреннем рынке Республики Беларусь приведена в таблице 12.

Таблица 12. Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке Республики Беларусь.

<i>тыс. т.</i>				
Нефтепродукты	Ед. изм.	2008г. план	2008г. факт	Отклонение
Автомобильные бензины	тыс. тонн	124,8	156,4	125,3 %
Дизельное топливо	тыс. тонн	184,2	383,7	208,3 %
Мазут	тыс. тонн		78,2	-
Прочие нефтепродукты	тыс. тонн	8,6	68,3	в 8 раз
Итого	тыс. тонн	317,6	686,6	в 2 раза

За 2008г. объем розничной реализации (через АЗС) составил 277,9 тыс. тонн, что на 16% выше бизнес-плана и на 18% выше уровня прошлого года. Рост розничного товарооборота по сравнению с уровнем 2007 года связан с увеличением числа действующих АЗС с 79 на начало года до 82 АЗС на конец года.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Финансовые результаты деятельности Компании сформировались, исходя из следующих фактических уровней цен на нефть и нефтепродукты (таблица 13).

Таблица 13. Цены на нефть и нефтепродукты.

Показатели	Ед. изм.	2007г. факт	2008г.	
			План	Факт
Контрактная цена нефти в РФ	долл./т	201,20	170,18	249,26
Цена покупки сторонней нефти в РБ	долл./т	380,74	-	427,67
Курс доллара	руб./\$	25,5770	25,6000	24,8553

Выручка группы Компаний

Совокупная выручка от реализации товаров и услуг основных предприятий, участвующих в бизнесе, составила (без учета внутреннего оборота и экспортных пошлин) 7 408,0 млн долл., что выше уровня 2007 года на 16,9% и связано с более высоким уровнем цен на нефть.

Структура доходов Компании за отчетный период представлена на рисунке 7.

Рисунок 7. Структура доходов Компании.



Распределение выручки по направлениям деятельности представлено в таблице 14.

Таблица 14. Выручка в разрезе направлений деятельности Компании.

млн. долл.

Показатели	2007г. факт	2008г.		Отклонение 2008г./2007г.
		План	Факт	
Выручка, всего	6 338,7	4 572,9	7 408,0	116,9%
Реализация нефти	4 204,5	3 306,0	5 089,5	121,0%
в дальнее зарубежье	-	-	-	0,0%
в ближнее зарубежье	60,7	-	161,0	265,2%
в РФ (включая замещение)	4 143,8	3 306,0	4 928,5	118,9%
Реализация нефтепродуктов	1 414,0	493,1	1 540,3	108,9%
Сторонний процессинг	383,8	423,2	467,0	121,7%
Прочая выручка	336,4	350,7	311,2	92,5%

Затраты

Общие затраты Компании (без учета внутреннего оборота) за 2008 год составили 6 327,2 млн. долл., что на 21,8% выше уровня 2007 года (см. таблицу 15).

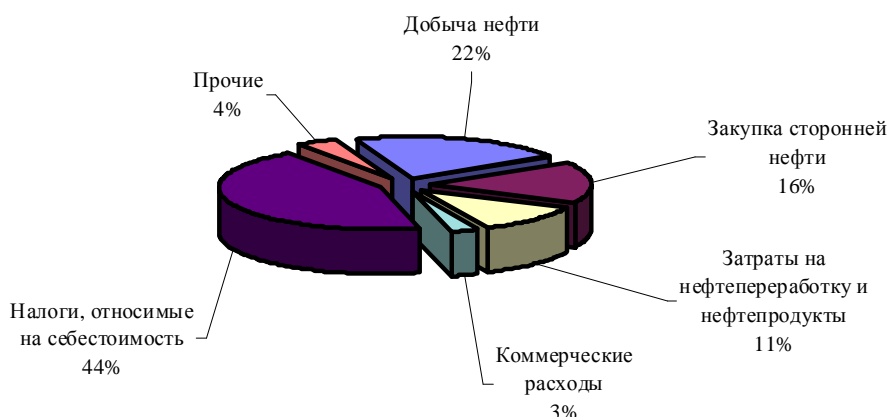
Таблица 15. Затраты в разрезе направлений деятельности Компании.

млн. долл.

Показатели	2007г. факт	2008г.		Отклонение 2008г./2007г.
		План	Факт	
Затраты, всего	5 194,7	4 107,9	6 327,2	121,8%
Добыча нефти	1 048,9	1 193,1	1 342,9	128,0%
Закупка сторонней нефти	615,2	241,4	989,1	160,8%
Затраты на нефтепереработку и нефтепродукты	949,3	595,5	680,6	71,7%
Коммерческие расходы	107,8	41,7	161,8	150,1%
Налоги, относимые на себестоимость	2 076,7	1 693,8	2 725,6	131,2%
Акцизы	92,6	0,0	167,5	180,9%
Прочие	304,3	342,4	259,7	85,3%

Структура затрат в разрезе основных направлений деятельности Компании в 2008 году представлена на рисунке 8.

Рисунок 8. Структура затрат по направлениям деятельности.



Себестоимость добычи нефти и газа

Фактические затраты на добычу нефти и газа за 2008 год составили 4 005,6 млн долл., что на 1 127,7 млн долл. или 39,2% выше планового показателя (2 877,9 млн долл.). Основное увеличение себестоимости вызвано ростом НДС из-за более высокой, чем предусматривали в бизнес-плане мировой цены на нефть. Налоговая ставка выросла до 136,7 долл./т против планового уровня 84,3 долл./т.

Регулируемый показатель OPEX по итогам 2008 года зафиксирован на уровне 6,52 \$/bbl, что на 8,8% выше запланированного уровня (5,99 \$/bbl).

В таблице 16 представлен факторный анализ влияния изменений фактических показателей добычи нефти, затрат и курса доллара на формирование итогового показателя OPEX за 2008 год
Таблица 16. Факторный анализ OPEX.

Показатели	2008г. план	2008г. факт	+/-
OPEX, всего по блоку	5,99	6,52	+0,52
Изменение за счет добычи			-0,03
Изменение за счет затрат			+0,36
Изменение за счет курса доллара			+0,19

\$/ bbl

За отчетный период суммарный перерасход по эксплуатационным затратам при сопоставимом плановом курсе доллара составил 48,0 млн. долл.

По Мегюнскому блоку перерасход составил 48,2 млн. долл. Основными причинами, повлиявшими на изменение эксплуатационных затрат, являются перерасход средств по одним статьям и экономия по другим.

Статьи, по которым произошел перерасход средств:

- ✓ **Электроэнергия (+8,0 млн долл.)** - перерасход по сравнению с планом образовался вследствие роста тарифа на э/э на 16,5% (планом предусмотрено – 14,5 %) и применения нерегулируемых тарифов;
- ✓ **Сырье и материалы (+21,8 млн долл.)** - превышение плана объясняется ростом затрат на ГСМ за счет роста цен и объемов;
- ✓ **ГТМ (+25,8 млн долл.)** – превышение плана обусловлено пересмотром программы ГТМ (+ 31 ГРП, + 41 интенсификация, + 42 возврата, + 2 ГРП из бурения);
- ✓ **Сервисные и консультационные услуги (+ 16,7 млн долл.):**
 - сервисное обслуживание УЭЦН - рост стоимости суток обслуживания;
 - увеличение затрат на основании конкурсов, заключенных договоров (ГИС, водные переправы, водный транспорт);
 - автономное энергоснабжение (продление срока работы автономных источников - перенос сроков ввода ПС 110/35/6 кВ «Чистинная» с мая на август 2008г.);
 - авторский надзор за реализацией проектного документа (З-Асомкинский ЛУ, С-Островной ЛУ, Кетовский ЛУ);
 - экспертиза на планы горных работ (предписание Росприроднадзора).

Основная экономия сложилась по статье **«Услуги по капитальному ремонту скважин» (-24,1 млн. долл.)**. Сокращение затрат связано с уменьшением количества скважино-операций согласно программы по оптимизации затрат.

По Красноярскому блоку экономия по эксплуатационным затратам составила 0,2 млн долл. Причиной сокращения затрат является отказ от выполнения КРС на скважине К-2 в связи с приостановкой по экологическим причинам скважины К-217.

Динамика себестоимости ОАО «Славнефть-ЯНОС».

На **ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»** удельные затраты за отчетный период составили 29,0 долл./т, что ниже бизнес-плана на 3,7%. При этом в сопоставимых по курсу доллара условиях затраты ниже плана на 0,56 млн. долларов.

Таблица 17. Факторный анализ изменения удельных затрат ОАО «Славнефть-ЯНОС».

долл./т.

Показатели	БП 2008г.	Факт 2008г.	+/-
Удельные затраты	30,14	29,03	-1,11
Изменение за счёт курса доллара			+0,90
Изменение за счёт объема переработки			-1,97
Изменение за счёт себестоимости			-0,04

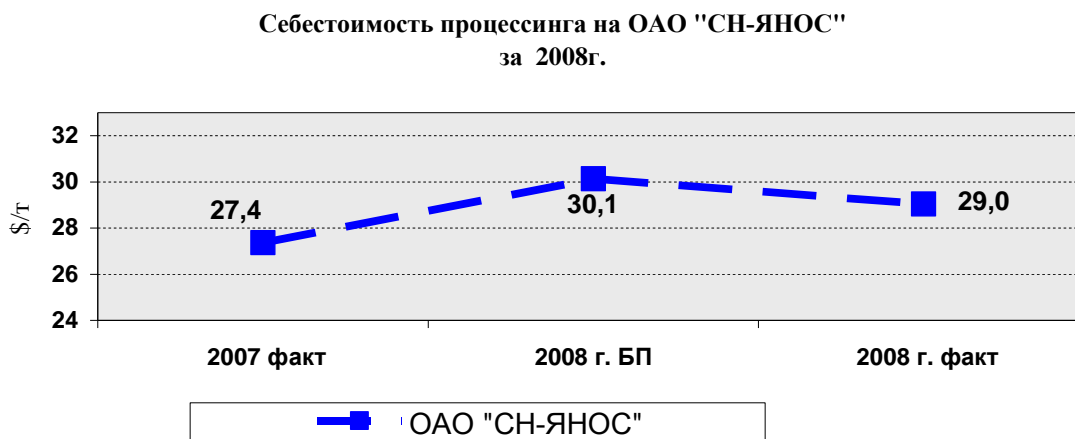
На отклонение фактической удельной себестоимости от плановой (-0,04 долл./т) повлияли следующие факторы разнонаправленного действия:

- ✓ превышение оплаты земельного налога на 0,30 млн. долл. или 0,02 долл./т в связи с ростом ставки;
- ✓ снижение затрат на сырье и материалы на 0,10 млн. долл. или 0,01 долл./т в результате изменения структуры выходов нефтепродуктов под влиянием конъюнктуры рынка;
- ✓ рост затрат на топливо и энергию на 0,17 млн. долл. или 0,01 долл./т за счет превышения фактических темпов роста тарифов над уровнем, запланированным в бизнес-плане;
- ✓ увеличение затрат по статье «Амортизация» на 1,33 млн долл. или 0,10 долл./т за счет уточнения сроков полезного использования оборудования по введенным объектам (в том числе КЦА);
- ✓ экономия по ЕСН 1,35 млн. долл. или 0,10 долл./т в результате изменения структуры оплаты труда по сравнению с бизнес-планом;
- ✓ уменьшение прочих денежных затрат на 1,10 млн. дол. или 0,08 дол./т, в том числе:
 - снижение затрат на страхование имущества на 0,70 млн. дол. или 0,05 дол./т;
 - снижение затрат по новой технике на 0,16 млн. дол. или 0,01 дол./т;
 - рост затрат на приобретение средств индивидуальной защиты на 0,82 млн. дол. Или 0,06 дол./т;
 - снижение остальных прочих затрат по процессингу в сумме на 1,1 млн. дол. или 0,08 дол./т.

Таблица 18. Себестоимость производства ОАО «Славнефть-ЯНОС».

долл./т.			
Себестоимость	2007 года	2008 года БП	2008 года
ОАО "СН-ЯНОС" ³	27,4	30,1	29,0

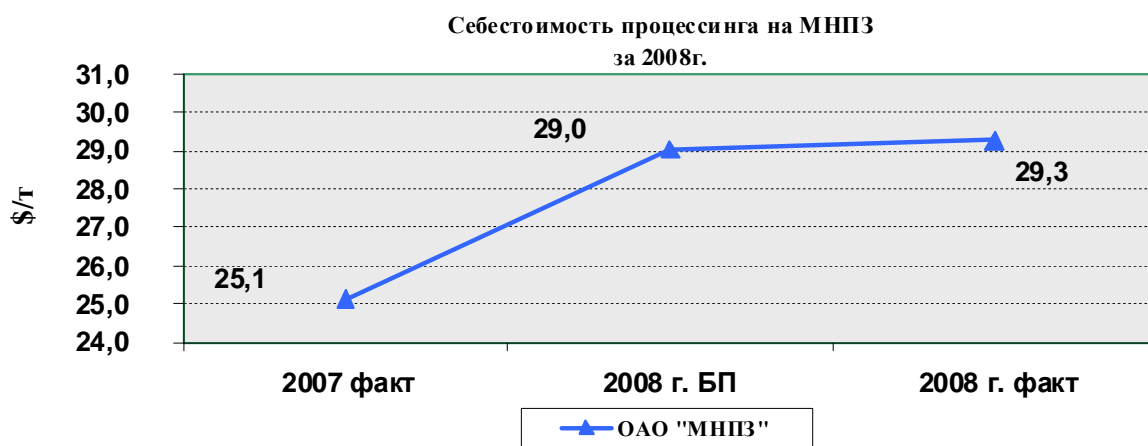
Рисунок 9. Себестоимость процессинга в ОАО «Славнефть-ЯНОС».



Динамика себестоимости в ОАО «Мозырский НПЗ»

Рост переработки углеводородного сырья в отчетном периоде по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 9,3% сопровождался ростом удельных затрат на переработку сырья в ОАО "Мозырский НПЗ" на 16,5% (в долл./т) или 29,3 долл./т в отчетном периоде против 25,1 долл./т за 2007 год.

Рисунок 10. Себестоимость процессинга в ОАО «Мозырский НПЗ».



На увеличение удельных затрат повлияло:

- ✓ интенсивное проведение капитальных и текущих ремонтов оборудования, зданий и сооружений и рост стоимости ремонтно-строительных работ на 25% (декабрь 2008г. к декабрю 2007г.), цен на услуги подрядных организаций, в том числе из-за роста зарплат строителей,
- ✓ увеличение физических объемов работ из-за вновь введенных объектов последних лет,
- ✓ рост затрат на вспомогательные материалы (реагенты и катализаторы) из-за ввода в эксплуатацию комплексной установки алкилирования,
- ✓ рост цен на товары и услуги производственно-технического назначения на 114,5%,
- ✓ рост потребления теплоэнергии на 14,5% и увеличение средней цены покупки пара на 15,2%,
- ✓ увеличение расхода электроэнергии на 10,5% и тарифов на 10,9%,
- ✓ рост отчислений в инновационный фонд (в январе-феврале 0,25%, с марта 2% от суммарных затрат).

Рост потребления электро- и теплоэнергии связан с увеличением переработки сырья на 9,3%, вводом в эксплуатацию блока утилизации факельных газов, комплекса алкилирования, установкой на плановый ремонт парогазотурбинной ТЭС.

Относительно бизнес-плана удельные затраты выше в \$/т на 0,8%.

Удельные издержки ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»

При перевыполнении плана по товарообороту в натуральном выражении на 13,5% удельные издержки без учета транспортных расходов и налогов за 2008 года выросли на 7,5% или 33,4 долл./т против 31,1 долл./т по плану, а с учетом транспорта и налогов - на 15,8% или 38,2 долл./т против 33,0 долл./т по плану. Удельные затраты без налогов увеличились на 15,3% или 37,6 долл./т по сравнению с 32,6 долл./т по БП. Рост удельных затрат обусловлен изменением структуры продаж в сторону снижения доли нефтепродуктов с относительно низкими удельными затратами (с НПЗ и остатков с нефтебаз). Оставшиеся нефтебазы требовали значительных затрат на поддержание в рабочем состоянии. К повышающим факторам относится рост ж-д тарифов на 14,8% по сравнению с предусмотренными в плане 10%.

По сравнению с прошедшим годом удельные издержки снизились в целом на 6,7% при снижении товарооборота на 69,5%.

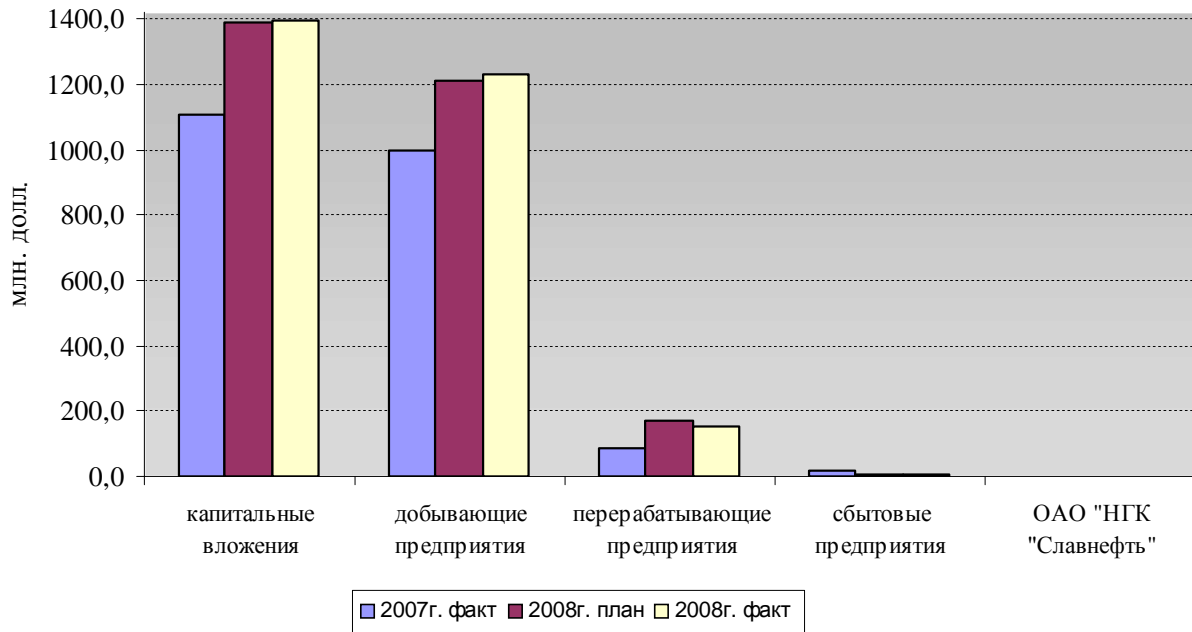
Капитальные вложения

Объем капитальных вложений в 2008 году составил 1394,9 млн.долл., что на 26,2% больше уровня 2007 года и на 0,4% выше бизнес-плана

Распределение инвестиций по отраслям следующее:

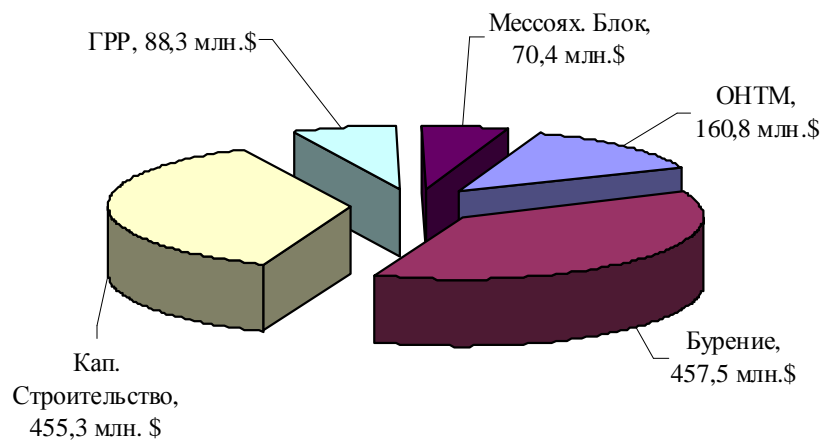
- ✓ добыча нефти и геологоразведочные работы – 88,3%;
- ✓ нефтепереработка – 11,1%;
- ✓ сбыт – 0,5%;
- ✓ прочие – 0,1%.

Рисунок 11. Реализация инвестиционной программы.



За 2008 год по добывающим предприятиям Компании было освоено капитальных вложений на сумму 1 232,3 млн. долл., что выше плана на 1,7%.

Рисунок 12. Структура капитальных вложений добывающих предприятий.



Отклонение фактического выполнения инвестиционной программы от плана объясняется следующими причинами:

по статье «Бурение» план был выполнен на 94,7%. Это объясняется изменением программы бурения: объем проходки уменьшился на 1,2% (план – 777,7 тыс. м, факт – 768,1 тыс.м). Фактическая сдача скважин из бурения составляет 221 скважина вместо 232 по плану;

по статье «Капитальное строительство» план был выполнен на 105,2%. В условиях проведения программы по оптимизации затрат основными причинами перерасхода средств явились:

- рост затрат на технологическое присоединение (Мегионский блок);
- перевыполнение производственной программы по строительству нефтесборных сетей и напорных нефтепроводов (Мегионский блок);
- необходимость консервации объектов в конце года в связи с корректировкой программы работ (КрасноярскНГ).

Анализ выполнения программы по капитальному строительству по Мегионскому блоку за 2008 год приведен в таблице 19.

Таблица 19. Анализ выполнения программы по капитальному строительству.

Показатели	Ед. изм.	2008г. план	2008г. факт	Отклонение факт/план
Строительство и реконструкция трубопроводов	км	370,9	345,4	93,1%
Нефтеборные сети, н/нефтепроводы	км	250,4	258,0	103,0%
Водоводы ППД	км	85,8	74,8	87,2%
Газопровод	км	34,7	12,6	36,3%
Автомобильные дороги	км	96,0	63,4	66,0%
ВЛ-6кВ	км	177,5	121,4	68,4%
ВЛ-35кВ	км	2*85,2	2*62,3	73,1%
ВЛ-110 кВ	км	2*10,0	2*36,8	368,0%

по статье «Оборудование НТМ» план перевыполнен на 26,8%:

- по Мегионскому блоку из-за переноса закупа двух буровых установок с 2007 года;
- по Красноярскому блоку из-за приобретения необходимого бурового оборудования и спецтехники.

по статье «ГРП» план был выполнен на 96,4%:

- по Мегионскому блоку невыполнение составило 11,6% и произошло за счет смещения сроков подготовительных работ и строительства разведочных скважин на Тайлаковском месторождении. Невыполнение плана по проходке составило 14,0%.;
- по Красноярскому блоку план был выполнен на 99,8%

по статье «Мессояханефтегаз» плановый уровень выполнен на 91,3%. Сокращение затрат связано с приостановкой и корректировкой части работ в IV квартале 2008 года.

Освоение капитальных вложений за 2008 год дочерними компаниями блока Downstream & Retail представлены в таблице:

Таблица 20. Капитальные вложения Downstream & Retail (освоение) за 2008 год, млн. долл. без НДС⁴

Показатель	Бизнес-план 2008 год	Факт 2008 год	Откл.
ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	178,22	155,61	-22,61
ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ им. Д.И. Менделеева»	1,981	1,662	-0,32
ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	0,476	0,595	0,12
Р.Беларусь, СП ЗАО «Славнефть-Старт»	4,49	6,38	1,90

ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»

Освоение капитальных вложений за 12 месяцев 2008 года по ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» составило 155,61 млн. долл. (3 867 820 тыс. руб.).

Невыполнение плана по освоению капитальных вложений ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» в сопоставимых по курсу доллара условиях составило – 22,61 млн. долл. (561 949 тыс. руб.) и сформировалось под действием следующих основных разнонаправленных факторов:

- ✓ приостановление строительства установки изомеризации фракций С5-С6-Изомалк (-2,80 млн. долл. или 69 691 тыс. руб.);

⁴ Данные приведены по годовому курсу доллара = 24,8553 руб./\$, кроме данных ЗАО СП «Славнефть-Старт», рассчитанных по годовому курсу доллара к белорусскому рублю = 2 135,5 бел.руб./\$.

- ✓ сдвиг графика СМР в соответствии с графиком поставки оборудования, перенос платежей по оборудованию на 2009г. по установке производства водорода (-22,24 млн. долл. или 552 681 тыс. руб.);
- ✓ уточнение сроков поставляемого оборудования - по статье «Оборудование, не входящее в сметы строек» (-0,13 млн. долл. или 3 279 тыс. руб.);
- ✓ уточнение объемов и сроков производства работ согласно заключенных договоров по дооснащению действующих объектов системами блокировок и ПА3 (-0,25 млн. долл. или 6 150 тыс. руб.);
- ✓ сдвиг сроков освоения капитальных вложений с 2007 года, в пределах сметной стоимости по системе налива темных нефтепродуктов в автотранспорт (+0,74 млн. долл. или 18 442 тыс. руб.);
- ✓ уточнение графика производства СМР по установке ЭЛОУ-АТ (+ 2,41 млн. долл. или 59 927 тыс. руб.);
- ✓ уточнение условий платежей по договорам на поставку оборудования - модернизация установки ЛЧ-24/7 (+0,07 млн. долл. или 1 784 тыс. руб.).

Ввод основных фондов за 12 месяцев 2008 года без НДС составил 52,83 млн. долл. или 1 313 023 тыс. руб.

По состоянию на 01.01.2009 года незавершенное строительство составило – 95,21 млн.долл. или 2 366 477 тыс. руб.

Наиболее значимыми объектами капитального строительства, освоенными в отчетном периоде, были: установка изомеризации фракций С5-С6-Изомалк (23,16 млн. долл. или 575 648 тыс. руб.), установка производства водорода (25,44 млн. долл. или 632 408 тыс. руб.), установка ЭЛОУ-АТ (47,12 млн. долл. или 1 171 261 тыс. руб.), система налива темных нефтепродуктов в автотранспорт (7,83 млн. долл. или 194 727 тыс. руб.), модернизация установки ЛЧ 24/7 (22,39 млн. долл. или 556 504 тыс.руб.)

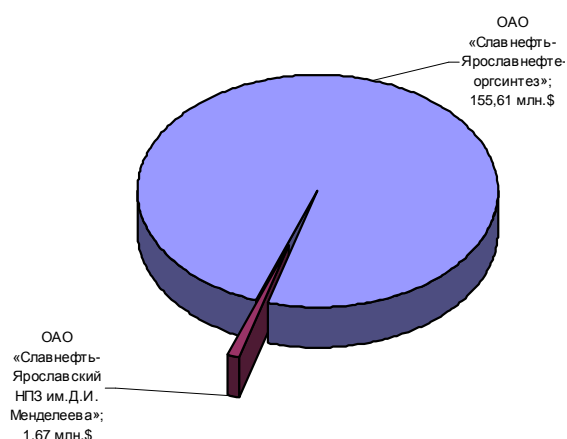


Рисунок 13. Структура капитальных вложений НПЗ, млн долл.

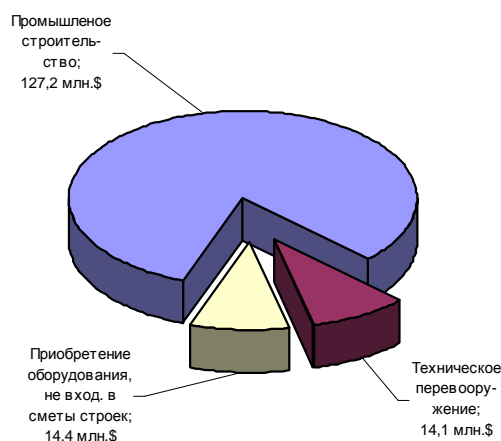


Рисунок 14. Структура капитальных вложений в ОАО «СН-ЯНОС», млн долл.

ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)

Освоение капитальных вложений за 2008 года по ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ им.Д.И.Менделеева» составило 41 307 тыс. руб. (1,67 млн.дол). Недовыполнение плана по капитальным вложениям составило 7 924 тыс. руб. (0,32 млн.дол.) и сформировалось под действием следующих разнонаправленных факторов:

Таблица 21. Капитальные вложения ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им.Менделеева» (Русойл)

тыс.руб. без НДС

	Бизнес-план 2008	Факт (с учетом авансов)	В т.ч. измен. авансов	Откл.
Капитальные вложения	49 231	41 307	-27 991	-7 924

	Бизнес-план 2008	Факт (с учетом авансов)	В т.ч. измен. авансов	Откл.
Выполнение мероприятий, направленных на повышение экологической безопасности	37 058	28 814	-29 751	-8 245
Выполнение предписаний инспектирующих организаций	5 440	5 588		148
Оборудование, не входящее в смету стройки	6 733	6 905	1 760	172

Недовыполнение плана в сумме 8245 тыс. руб. (0,33 млн. дол) по статье «Выполнение мероприятий, направленных на повышение экологической безопасности» образовалось в результате экономии по объектам и переноса строительно-монтажных работ на последующие годы.

По статье «Выполнение предписаний инспектирующих организаций» - увеличение освоения на 148 тыс. руб. (0,01 млн.дол.) на сумму затрат ОКС и работ, выполненных хозяйственным способом.

Увеличение освоения по статье «Оборудование, не входящее в смету стройки» в сумме 172 тыс.руб. (0,01 млн.дол.) в результате перечисления авансового платежа за Илосос ИВР-24м, для уменьшения скопления иловых масс.

За 2008 год в ОАО "Славнефть - Ярославский НПЗ им. Д.И. Менделеева" (Русойл) введено основных фондов на сумму 22 530,5 тыс. руб. (0,91 млн. дол.) без НДС.

По состоянию на 01.01.2009 года незавершенное строительство составило 70 828 тыс.руб. или 2,85 млн.долл.

ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»

Освоение инвестиций ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт" за 2008 год составило 14 791 тыс. руб. (0,60 млн.долл.), что выше плана на 2 954 тыс.руб. (в сопоставимых по курсу доллара условиях на 0,12 млн долл.) и сформировалось под действием следующих разнонаправленных факторов:

- ✓ **по капитальным вложениям в нефтебазовое хозяйство:** не освоено средств в размере 218 тыс.руб. (0,01 млн долл.)
- ✓ **по реконструкции АЗС:** использовано 4 174 тыс.руб. (0,17 млн.долл.) для устранения замечаний по предписаниям контролирующих органов, в том числе на устройство ПСП на АЗС №6а – 4 052 тыс.руб. (0,16 млн долл.), на установку датчиков дозврывных концентраций на АЗС №50 – 122 тыс.руб. (0,01 млн долл.), на данную работу был дополнительно подписан ФМ № П-ЯНП-П-08-28 от 16.06.08г.;
- ✓ **по оборудованию:** экономия в размере 521 тыс.руб. (0,02 млн.долл.) – оптимизация программы приобретения оборудования;
- ✓ **по выкупу земельных участков:** экономия средств в размере 481 тыс. руб. (0,02 млн. долл.) – оптимизация программы выкупа земельных участков.

Структура освоения капитальных вложений за 2008 год по ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт" выглядит следующим образом:

- ✓ оборудование, не входящее в сметы строек на сумму 3 703 тыс.руб. (0,15 млн.долл.);
- ✓ строительно-монтажные работы на сумму 4 161 тыс. руб. (0,17 млн.долл.);
- ✓ оборудование строек на сумму 2 202 тыс. руб. (0,09 млн.долл.);
- ✓ прочие работы (выполнение ТУ) на сумму 1 779 тыс. руб. (0,07 млн.долл.);
- ✓ проектные работы на сумму 2 035 тыс. руб. (0,08 млн.долл.);
- ✓ выкуп земли 911 тыс. руб. (0,04 млн долл.).

Введено в действие основных фондов на сумму 27 700 тыс. руб. (1,11 млн долл.) см. Таблицу 22.

Таблица 22. Капитальные вложения ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»

Объект	тыс. руб.	млн долл.
АЗС № 6а с ПСП	19 463	0,78
Установки индивидуальных тепловых пунктов (цех 1)	635	0,03

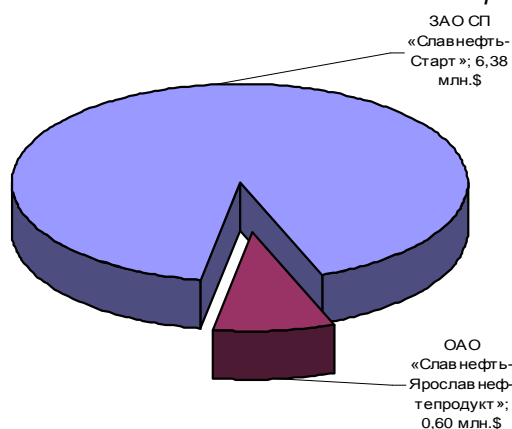
Объект	тыс. руб.	млн долл.
Выклинивание нефтепродуктов причала №№3,4 цеха №1	1 674	0,07
Оборудование, не входящее в смету стоимости строительства, и оборудование, не требующее монтажа	8 587	0,35
Ввод земельных участков	5 557	0,22
Корректировка показателей в связи с передачей активов выделяемых обществ по разделительным балансам	-8 216	-0,33
ИТОГО:	27 700	1,11

СП ЗАО «Славнефть-Старт» (Республика Беларусь)

Освоение капитальных вложений в 2008 году в СП ЗАО «Славнефть-Старт» составило 6,4 млн долл. (без НДС), что выше плана на 1,9 млн долл.

Финансирование капитальных вложений за 2008 год выше плана на 0,8 млн долл. и составило 6,1 млн долл. (с НДС).

Рисунок 15. Распределение капитальных вложений по сбытовым предприятиям, млн долл.



Финансовые вложения Компании по итогам 2008 года составили 43,0 млн долл., что больше плана на 34,3% и связано с финансированием деятельности ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ им. Д.И.Менделеева».

Прибыль

По итогам отчетного периода консолидированная прибыль Компании составила 630,5 млн долл., что на 59,6% выше запланированного уровня и на 24% ниже уровня 2007 года. Основными факторами, повлиявшими на увеличение прибыли Компании по сравнению с планом, стали увеличение цены нефти и изменение схемы бизнеса в Республике Беларусь.

Налоговая политика Компании

Начисления налогов и отчислений в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды за 2008 год составили 4 331,9 млн долл., в т.ч. в федеральный бюджет – 3 573,5 млн долл. Фактически внесено в бюджеты и внебюджетные фонды 4 189,8 млн долл., в т.ч. размер платежей в федеральный бюджет составил 3 509,9 млн долл. (см. таблицу 23).

Таблица 23. Начисление налогов по Компании.

млн. долл.

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	январь-декабрь 2008 года	
	Начислено	Оплачено
Федеральный бюджет	3 573,54	3 509,86
Бюджет субъектов РФ, всего	720,92	661,68
в том числе:		
Областной бюджет Ярославской области	260,85	236,34
г.Москва	15,37	12,99
Областной бюджет Ивановской области	1,65	1,40

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	январь-декабрь 2008 года	
	Начислено	Оплачено
Областной бюджет Костромской области	1,32	1,19
Окружной бюджет Ханты-Мансийского АО	434,41	402,16
Областной бюджет Нижегородской области	0,00	0,01
Бюджет Тюменской области	0,54	0,65
Окружной бюджет Ямало-Ненецкого АО	3,72	3,42
Тверская область	0,37	0,31
Республика Карелия	0,00	- 0,00
Республика Калмыкия	0,01	0,02
Красноярский край	2,52	3,10
Окружной бюджет Чукотского АО	0,01	0,02
Краснодарский край	0,03	0,03
Московская область	0,10	0,04
Местный бюджет РФ, всего	37,43	18,27
в том числе:		
Бюджет Нижневартковского района	8,50	0,64
Бюджет Уватского района	0,06	0,06
Бюджет с. Локосово	0,18	0,18
Бюджет Нефтеюганского района	0,30	0,30
Бюджет Красноселькупского района	0,04	0,04
Бюджет Надымского района	0,05	0,05
Бюджет Белоярского района	0,01	0,01
Бюджет Пуровского района	0,06	0,06
Бюджет с. Байкит	0,01	0,00
Бюджет Тазовского района	0,15	0,14
Бюджет г.Лангепас	0,00	0,00
Бюджет Пряжинского района Республики Карелия	0,00	0,00
Бюджет г. Одинцово	0,01	0,01
Бюджет г. Щелково	0,00	0,00
Суоярви	- 0,00	-
Бюджет г. Кодинск	0,00	0,02
Бюджет Ханты-Мансийского района	0,00	0,01
Бюджет г.Ярославль	11,70	11,29
Бюджет Туношенского сельского поселения	0,01	0,01
Ярославский район Ярославской обл.	0,00	0,00
Бюджет г.Новый Уренгой	0,26	0,27
Бюджет г. Тверь	0,13	0,13
Бюджет г.Нижневартовск	1,30	1,59
Бюджет г.Мегион	8,33	8,30
Бюджет г.Сургу́та	0,69	0,72
Бюджет г. Видное	0,08	0,08
г.Петрозаводск	0,00	0,00
Бюджет г.Анадырь	0,01	0,01
Бюджет г. Элиста	0,00	0,00
Бюджет г. Клин	0,00	- 0,01
Бюджет г. Егорьевск	0,01	0,01
Бюджет г. Красногорск	0,00	- 0,00
Бюджет г. Можайск	0,16	0,16
Бюджет г. Химки	0,13	0,12
Бюджет г. Нефтеюганска	0,01	0,01
Бюджет г.Тутаев	0,02	0,01
Бюджет г. Красноярск	0,27	0,24
Бюджет г. Тура	0,39	0,50
Бюджет Тутаевского р-на	0,59	0,59
Бюджет Сургутского района	3,95	- 7,29
Бюджет г. Наро-Фоминск	0,00	-
ИТОГО по бюджетам	4 331,90	4 189,81