

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»

УТВЕРЖДЕН
Годовым общим Собранием акционеров
ОАО «НГК «Славнефть»
Протокол № 41 от 29 июня 2011 года

УТВЕРЖДЕН
Советом директоров
ОАО «НГК «Славнефть»
Протокол № 9 от 26 мая 2011 года

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ за 2010 год

Президент ОАО «НГК «Славнефть»


Ю.Е. Суханов
(подпись)

Главный бухгалтер ОАО «НГК «Славнефть»


А. Шуваев
(подпись)



СОДЕРЖАНИЕ

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ».....	3
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	3
ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	4
СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,.....	5
СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,.....	6
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2010 ГОДУ	7
ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ».....	7
ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2010 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ	8
ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2010 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ.....	8
КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ», КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА	11
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ.....	11
ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ	13
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ	13
ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА.....	13
РЕСУРСНАЯ БАЗА	13
ДОБЫЧА НЕФТИ.....	14
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ.....	17
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СЛАВНЕФТЬ-ЯРОСЛАВНЕФТЕОРГСИНТЕЗ»	18
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СЛАВНЕФТЬ-ЯРОСЛАВСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД ИМ. Д.И. МЕНДЕЛЕЕВА» (РУСОЙЛ).....	19
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «МОЗЫРСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД»	20
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	21
РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ.....	21
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	22
ВЫРУЧКА ГРУППЫ КОМПАНИЙ.....	22
ЗАТРАТЫ	22
СЕБЕСТОИМОСТЬ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА	23
ДИНАМИКА СЕБЕСТОИМОСТИ ОАО «СЛАВНЕФТЬ-ЯНОС».....	24
ДИНАМИКА СЕБЕСТОИМОСТИ НА ОАО «МОЗЫРСКИЙ НПЗ»	25
КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	25
ПРИБЫЛЬ	29
НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ	29

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «НГК «Славнефть» (далее – Общество, Компания).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

Почтовый адрес: 125047, Российская Федерация, г. Москва, 4-й Лесной переулок, дом 4.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: Общество зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26 августа 1994 года, свидетельство о регистрации № 033.530.

В Единый государственный реестр юридических лиц запись о ОАО «НГК «Славнефть» внесена 30 июля 2002 года Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по г. Москве: основной государственный регистрационный номер 1027739026270, свидетельство о регистрации серии 77 № 007436304.

Изменения, внесенные в учредительные документы ОАО «НГК «Славнефть»: зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве:

01 августа 2005 года за государственным регистрационным номером 2057747654391 (новая редакция устава Общества, утвержденная решением общего собрания акционеров 30 июня 2005 года, протокол № 23);

04 сентября 2006 года за государственным регистрационным номером 2067756557010 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2006 года, протокол № 26);

07 августа 2008 года за государственным регистрационным номером 2087758956305 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 27 июня 2008 года, протокол № 32);

03 декабря 2009 года за государственным регистрационным номером 7097748794906 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2009 года, протокол № 36).

Сведения об уставном капитале на 01.01.2011 г.: уставный капитал Общества составляет 4 754 238 руб. и складывается из 4 754 238 000 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,001 руб. (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-00221-А от 17.06.2003 г.).

Реестродержатель: ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», лицензия № 10-000-1-00264 выдана ФКЦБ России 03 декабря 2002 года.

Аудитор Общества: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» имеет свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890, выданное Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 года, свидетельство о внесении в единый государственный реестр № 1027700148431, выданное 22 августа 2002 года ИМНС России № 39 и лицензию на осуществление аудиторской деятельности № Е000376, выданную Министерством финансов Российской Федерации 20 мая 2002 года.

Информация об Обществе публикуется в газетах «Известия», «Советская Белоруссия», а также размещается на сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.slavneft.ru.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 01.01.2011 общее количество акционеров составило 3 648.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА				
№ п/п	Акционеры	Количество акционеров	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
1.	Резиденты Российской Федерации	3 513	4 753 982 989	99,9946
1.1	Юридические лица	15	4 750 110 350	99,9132
	В т.ч. юридические лица, доля каждого из которых в уставном капитале составляет не менее 1%	3	4 707 603 409	99,0191
1.2	Физические лица	3 498	3 872 639	0,0815
2.	Нерезиденты Российской Федерации	129	250 811	0,0053
2.1	Юридические лица	3	100 021	0,0021
2.2	Физические лица	126	150 790	0,0032
3.	Физические лица, данные о юрисдикции которых отсутствуют в реестре	6	4 200	0,0001
	Всего:	3 648	4 754 238 000	100,0000

В отчетном периоде Компания собственных акций не приобретала.

Номинальные держатели более 1 % голосующих акций ОАО «НГК «Славнефть» по состоянию на 01.01.2011:

№ п/п	Номинальные держатели	Доля в уставном капитале, %
1.	«Дойче Банк» Общество с ограниченной ответственностью	10,8343
2.	«ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» (ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО).	13,2308
3.	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (Открытое акционерное общество).	74,9540
Всего:		99,0191

ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»
(по состоянию на 01.01.2011)

№	Наименование общества		Доля Компании, %	
	Полное	Сокращенное	в уставном капитале	в голосующих акциях
1. Дочерние общества				
1.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Мегионнефтегаз»	ОАО «СН-МНГ»	56,42	69,12
2.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Мегионнефтегазгеология»	ОАО «СН-МНГГ»	94,07	97,51
3.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославнефтеоргсинтез»	ОАО «Славнефть-ЯНОС»	39,09	50,73
4.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)	ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	51,86	51,86
5.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославнефтепродукт»	ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	65,13	65,13
6.	Открытое акционерное общество «Соболь»	ОАО «Соболь»	62,25	62,25
7.	Закрытое акционерное общество «Обьнефтегеология»	ЗАО «Обьнефтегеология»	100,00	100,00
8.	Открытое акционерное общество «Обьнефтегазгеология»	ОАО «ОНГГ»	79,67	91,74
9.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Нижневартовск»	ООО «Славнефть-Нижневартовск»	99,985	-
10.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - М»	ЗАО «Славнефть-М»	99,97	99,97
11.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Центральнефтепродукт»	ЗАО «Славнефть-Центральнефтепродукт»	99,23	99,23
12.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Эстейт»	ЗАО «Славнефть-Эстейт»	100,00	100,00
13.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	99,993	-
14.	«Славнефть-Холдинг АГ»	«Славнефть-Холдинг АГ»	100,00	100,00
15.	Закрытое акционерное общество «Славвекс»	ЗАО «Славвекс»	100,00	100,00
16.	Закрытое акционерное общество «Русойл - Москва»	ЗАО «Русойл-Москва»	100,00	100,00
17.	Закрытое акционерное общество «Топливо - заправочный комплекс «Славнефть-Туношна»	ЗАО «ТЗК «Славнефть-Туношна»	97,29	97,29
18.	Общество с ограниченной ответственностью «Реализация - Т»	ООО «Реализация-Т»	95,45	-
19.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть - Научно-производственный центр»	ООО «Славнефть-НПЦ»	100,00	-
20.	Общество с ограниченной ответственностью «Ачимовское»	ООО «Ачимовское»	100,00	-
2. Зависимые общества				
21.	Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «Мозырский НПЗ»	42,58	42,58

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,
включая информацию об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в отчетном 2010 году, и сведения о членах Совета директоров
Общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Общества в течение отчетного года.

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	Период
<i>Председатель Совета директоров</i>					
1.	Хан Герман Борисович	1961	Исполнительный директор ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	28.02.2003 – 31.12.2010
<i>Члены Совета директоров</i>					
2.	Бодранд Дидьер Патрик (Baudrand Didier Patrick)	1954	Исполнительный вице-президент по переработке и торговле – исполнительный директор ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	29.06.2010 – 31.12.2010
3.	Брезицкий Сергей Владимирович	1962	Исполнительный вице-президент по разведке и добыче ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	29.06.2010 – 31.12.2010
4.	Дашьян Карен Николаевич	1978	Менеджер актива «Славнефть» Блока экономики и финансов ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	14.12.2009 – 31.12.2010
5.	Дюков Александр Валерьевич	1967	Председатель правления, генеральный директор ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	12.03.2007 – 31.12.2010
6.	Зильберминц Борис Семенович	1967	Заместитель председателя правления, заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по разведке и добыче	Не владеет	27.06.2008 – 31.12.2010
7.	Половец Станислав (Polovets Stanislav)	1963	Главный управляющий директор Консорциума ААР	Не владеет	29.06.2009 – 31.12.2010
8.	Хак Джереми (Huck Jeremy)	1967	Президент ВР Россия	Не владеет	29.06.2009 – 31.12.2010
9.	Чернер Анатолий Моисеевич	1954	Заместитель председателя правления, заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту	Не владеет	29.06.2006 – 31.12.2010
10.	Яковлев Вадим Владиславович	1970	Заместитель председателя правления, первый заместитель генерального директора – финансовый директор ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	12.03.2007 – 31.12.2010
<i>Члены Совета директоров, чьи полномочия прекращены в 2010 г.</i>					
1.	Войке Фолькер Георг (Woyke Volker Georg)	1954	Вице-президент ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» по переработке	Не владеет	31.10.2008 – 29.06.2010
2.	Шрайдер Уильям Джордж (Schrader William George)	1958	Главный операционный директор ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	14.12.2009 – 29.06.2010

Состав Правления ОАО «НГК «Славнефть»,
включая информацию об изменениях в составе Правления, имевших место в отчетном 2010 году, и сведения о членах Правления Общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Общества в течение отчетного года.

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	ПЕРИОД
<i>Председатель Правления</i>					
1.	Суханов Юрий Евгеньевич	1963	Президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	13.05.2002 - 31.12.2010
<i>Члены Правления</i>					
2.	Буреев Алексей Валентинович	1967	Руководитель Блока учета и налогового контроля	Не владеет	13.04.2004 - 31.12.2010
3.	Жагрин Александр Викторович	1966	Вице-президент по добыче нефти и геологии	Не владеет	30.01.2007 - 31.12.2010
4.	Коваленко Андрей Викторович	1976	Вице-президент по экономике и финансам	Не владеет	17.05.2007 - 31.12.2010
5.	Крылов Владимир Васильевич	1955	Вице-президент по переработке и реализации нефти и нефтепродуктов	Не владеет	17.05.2007 - 31.12.2010
6.	Медведев Илья Борисович	1970	Вице-президент по общим вопросам	Не владеет	17.05.2007 - 31.12.2010
7.	Трухачёв Андрей Николаевич	1964	Вице-президент по корпоративным отношениям	Не владеет	12.02.2007 - 31.12.2010

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2010 ГОДУ

1. В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества от 29 июня 2010 года – по результатам 2009 года начислены дивиденды в сумме 5 229 661,8 тыс. рублей из расчета 1,10 руб. на каждую обыкновенную акцию. По состоянию на момент составления настоящей отчетности выплачено 5 228 115,5 тыс. рублей.

2. В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров Общества от 24 декабря 2010 года начислены дивиденды в сумме 7 083 814,62 тыс. рублей из расчета 1,49 руб. на каждую обыкновенную акцию. По состоянию на момент составления настоящей отчетности выплачено 1 189 470 тыс. рублей.

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Общэкономические и политические риски:

Нестабильность мирового рынка нефти и нефтепродуктов - основные риски Компании. Данные риски усиливают следующие факторы:

Социально-политическая напряженность и расширение зоны политических и военных конфликтов в регионах добычи нефти;

Обострение обстановки в связи с усилением международной террористической активности;

Расширение блока НАТО, в том числе и за счет включения в его состав государств бывшего социалистического лагеря.

К ключевым рискам также относятся недостаточное развитие инфраструктуры в регионах потенциального развития Компании, и потенциальное ухудшение структуры себестоимости продукции, реализуемой Компанией, вследствие отсутствия в Российской Федерации эффективного антимонопольного законодательства в сфере услуг по транспортировке нефти, нефтепродуктов и обеспечению электроэнергией.

Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с изменением процентных ставок LIBOR/EURIBOR. Для смягчения указанных рисков Компания проводит сбалансированную политику в области управления ликвидностью: проводится постоянный прогноз результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании и оценка необходимости привлечения дополнительного внешнего финансирования, проводятся мероприятия, направленные на повышение интереса финансовых организаций к сотрудничеству с Компанией и расширение круга потенциальных финансовых партнеров Компании. Скоординированная работа с ведущими банками, устойчивое положение Компании позволили в отчетном периоде контролировать и минимизировать влияние данного риска.

Для снижения уровня влияния инфляции Компания уделяет особое внимание оборачиваемости оборотных активов и устойчивости по инфляции показателей экономической эффективности инвестируемых проектов.

Социальные риски:

ОАО «НГК «Славнефть» является Компанией, предприятия которой расположены в различных регионах Российской Федерации. Существенное влияние на результаты производственной деятельности Компании оказывают не только общегосударственные, но и региональные риски, которые в значительной степени обусловлены социальными факторами, в том числе зависящими от уровня развития регионов, в которых функционируют дочерние общества Компании.

Технические риски:

Производственная деятельность предприятий Компании, охватывающая разведку нефтегазовых месторождений, бурение новых и поддержание в рабочем состоянии старых скважин, транспортировку и переработку нефти, а также реализацию произведенных нефтепродуктов, представляет собой сложный технологический процесс, сопряженный с широким спектром технических рисков.

Проводимая ОАО «НГК «Славнефть» планомерная работа по поддержанию в рабочем состоянии и модернизации основных фондов, подбор высокопрофессиональных специалистов и сотрудничество с ведущими отечественными и зарубежными научными организациями, занимающимися вопросами нефтяной отрасли, направлены на минимизацию влияния технических рисков на производственные процессы дочерних обществ Компании.

Инновационные риски:

В связи с истощением и ограниченностью запасов нефти, а также прямой зависимостью экономики государства от надежности и стабильности поставок углеводородного сырья, развитые страны находятся в поиске альтернативных источников энергии. В настоящее время все шире распространяется процесс замещения нефти (в основном, природным газом), используемой в

качестве сырья для выработки электрической энергии и тепла. Ряд стран пробуют осваивать производство биотоплива. Поэтому, в долгосрочной перспективе (20-30 лет) спрос на нефть и нефтепродукты будет определяться, в основном, только нуждами транспорта, а также потребностями нефтехимической отрасли.

С учетом тенденций мировой экономики ОАО «НГК «Славнефть» в своей производственной деятельности ориентируется на страны с развивающейся экономикой (включая страны СНГ и Восточной Европы), а также на внутренний рынок, характеризующиеся относительно стабильным спросом.

Экологические риски:

Осуществляемые Компанией виды деятельности относятся к категории, оказывающей существенное влияние на состояние природы в регионах размещения ее предприятий. Нарушение требований рационального природопользования грозит Компании штрафами, которые могут негативно сказаться на конечных финансовых результатах деятельности общества. Поэтому ОАО «НГК «Славнефть» проводит все виды работ с учетом требований по охране окружающей среды.

Помимо этого, производственная деятельность предприятий Компании в значительной степени подвержена негативному воздействию природных факторов (таких как пожары, наводнения и другие стихийные бедствия). Вместе с тем, характеристика регионов размещения предприятий Компании не дает оснований полагать, что ОАО «НГК «Славнефть» находится в худших условиях по сравнению с другими нефтяными компаниями России. Кроме того, территориальная рассредоточенность предприятий Компании позволяет существенно уменьшить зависимость результатов деятельности ОАО «НГК «Славнефть» от негативных природных катаклизмов в отдельных регионах.

Перечень совершенных Обществом в 2010 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Компании, принявшего решение об ее одобрении

Указанные сделки в отчетном году не совершались.

Перечень совершенных Обществом в 2010 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

Годовым общим собранием акционеров 29 июня 2010 года (протокол № 38) было принято решение об одобрении сделок с заинтересованностью между Компанией и обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль, которые могут быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2011 году, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности:

- По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 43 миллиардов рублей.

Компанией заключены следующие договоры с обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль*:

<i>Заемщик</i>	<i>Номер договора №64537-10/</i>	<i>Дата договора</i>	<i>Сумма договора тыс.руб.</i>
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	10/10-428	07.09.2010	680 000
	10/10-429	08.09.2010	450 000
	10/10-583	27.12.2010	278 000
	10/11-24	13.01.2011	814 500
	10/11-214	05.04.2011	1 115 000
ООО «Ринотэк»	10/10-406	09.08.2010	855
	10/10-495	11.11.2010	601
	10/11-25	13.01.2011	800
	10/11-215	05.04.2011	1 000
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	10/10-529	08.12.2010	1 120 000
	10/11-216	05.04.2011	1 250 000

<i>Заемщик</i>	<i>Номер договора №64537-10/</i>	<i>Дата договора</i>	<i>Сумма договора тыс.руб.</i>
ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	10/11-217	05.04.2011	42 000
ЗАО «Обънефтегеология»	10/10-404	06.08.2010	2 100 000
	10/10-405	09.08.2010	1 833 813
	10/10-435	28.09.2010	130 000
Всего:			9 816 569

- По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» поручительств в общей сумме до 20 миллионов долларов США или эквивалента указанной суммы в рублях на дату заключения соответствующей сделки.

Компанией заключены следующие договоры с обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль*:

<i>Принципал</i>	<i>Объект поручительства</i>	<i>Дата выдачи поручительства</i>	<i>Номер договора поручительства №64537-10/</i>	<i>Эквивалент суммы поручительства в долларах США</i>
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	Аккредитив	17.11.2010	10-458	458 797
	Аккредитив	24.02.2011	11-163	3 936 869
Всего:				4 395 666

- По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» поручительств в обеспечение исполнения обязательств ОАО «СН-МНГ» (в суммах 15 000 000 и не более 87 500 000 долларов США) и ОАО «Славнефть-ЯНОС» (в суммах 85 000 000, не более 87 500 000 и не более 85 000 000 долларов США).

Во исполнение данных решений Компанией заключены следующие договоры:

<i>Принципал</i>	<i>Объект поручительства</i>	<i>Дата выдачи поручительства</i>	<i>Сумма поручительства</i>	<i>Валюта</i>	<i>Номер договора поручительства №64537-10/</i>
ОАО «СН-МНГ»	Кредит	19.07.2010	15 000 000,00	USD	10-268
	Кредит	28.07.2010	87 500 000,00	USD	10-239
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	Кредит	19.07.2010	85 000 000,00	USD	10-269
	Кредит	28.07.2010	87 500 000,00	USD	10-207
	Кредит	23.08.2010	85 000 000,00	USD	10-346

Внеочередным общим собранием акционеров 08 ноября 2010 года (протокол № 39) было принято решение об одобрении сделки с заинтересованностью между Компанией (Поставщик) и ОАО «Газпром нефть» (Покупатель) о поставке 243 800 тонн +/- 5% нефти. Во исполнение данного решения Компанией заключен договор с ОАО «Газпром нефть» от 22.07.2010 №64537-10/10-340.

Внеочередным общим собранием акционеров 24 декабря 2010 года (протокол № 40) были приняты решения об одобрении сделок с заинтересованностью по предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» поручительств в обеспечение исполнения обязательств ОАО «СН-МНГ» (не более 90 000 000 долларов США) и ОАО «ОНГГ» (не более 100 000 000 долларов США).

Во исполнение данных решений Компанией заключены следующие договоры:

<i>Принципал</i>	<i>Объект поручительства</i>	<i>Дата выдачи поручительства</i>	<i>Сумма поручительства</i>	<i>Валюта</i>	<i>Номер договора поручительства №64537-10/</i>
ОАО «СН-МНГ»	Кредит	01.03.2011	90 000 000,00	USD	10-492
ОАО «ОНГГ»	Кредит	17.01.2011	90 000 000,00	USD	10-434

Советом директоров 07 июля 2010 года (протокол № 1) были приняты решения об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность,

- *По заключению Агентских договоров.*

Во исполнение данных решений Компанией заключены агентские договоры с ОАО «СН-МНГ» (от 30.08.2010 №64537-10/10-263), ОАО «СН-МНГГ» (от 22.07.2010 №64537-10/10-265), ОАО «ОНГГ» (от 19.07.2010 №64537-10/10-266) и ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» (от 13.07.2010 №64537-10/10-267).

- *По заключению дополнительного соглашения к договору беспроцентного займа ЗАО «СК «Славнефтьстрой».*

Во исполнение данного решения Компанией заключено дополнительное соглашение от 30.07.2010 №1 к договору с ЗАО «СК «Славнефтьстрой» от 28.06.2010 №64537-10/10-331.

Советом директоров 23 сентября 2010 года (протокол № 2) было принято решение об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, по заключению Агентских договоров.

Во исполнение данных решений Компанией заключены агентские договоры с ООО «Славнефть-Нижневартовск» (от 06.09.2010 №64537-10/10-398) и ЗАО «Славвест» (от 06.09.2010 №64537-10/10-399).

Советом директоров 18 ноября 2010 года (протокол № 3) были приняты решения об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность,

По заключению дополнительных соглашений к Агентским договорам.

Во исполнение данных решений Компанией заключены следующие дополнительные соглашения к договорам:

<i>Принципал</i>	<i>Номер договора №64537-10/</i>	<i>Дата договора</i>	<i>Дата доп. соглашения</i>	<i>Номер доп. соглашения</i>
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	10-267	13.07.2010	24.11.2010	1
ОАО «СН-МНГГ»	10-265	22.07.2010	29.11.2010	1
ОАО «ОНГГ»	10-266	19.07.2010	03.12.2010	1
ОАО «СН-МНГ»	10-263	30.08.2010	27.12.2010	1

По заключению Агентского договора с ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт».

Во исполнение данного решения Компанией заключен договор с ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» от 09.11.2010 №64537-10/10-465.

Советом директоров 22 декабря 2010 года (протокол № 4) было принято решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, по заключению Агентского договора с ОАО «СН-МНГ».

Во исполнение данного решения Компанией заключен договор с ОАО «СН-МНГ» от 29.12.2010 №64537-10/10-522.

* сведения приведены за период с 29.06.2010 до 15.04.2011.

КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ», КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Выплата вознаграждений лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, членам коллегиального исполнительного органа, а также членам Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», осуществляется в соответствии с положениями внутренних документов Компании. В 2010 году членам Совета директоров вознаграждения не выплачивались, займы не выдавались. Займов членам Правления в отчетном периоде не выдавалось.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

В течение отчетного периода открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть» придерживалось принципов корпоративного управления, базирующихся на требованиях российского законодательства в области корпоративного управления, российского Кодекса корпоративного поведения, являющегося национальным стандартом передовой практики корпоративного управления, а также применимых международных стандартов корпоративного управления.

В 2010 году рейтинг корпоративного управления Компании повышен до уровня 6+ «Развитая практика корпоративного управления». Рейтинг присвоен Консорциумом Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт-РА».

Совершенствование практики корпоративного управления ОАО «НГК «Славнефть» осуществляется по трем основным направлениям:

- **информационная прозрачность;**
- **обеспечение прав собственников;**
- **деятельность органов управления и контроля.**

В обеспечение **информационной прозрачности** в Компании действует Положение об информационной политике. Положение формализует практику раскрытия информации о производственно-хозяйственной деятельности Компании и некоторых её дочерних обществ.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/shareholder>.

В разделе интернет-сайта Компании, размещена отчетность, составленная по МСФО (Международные стандарты финансовой отчетности) и РСБУ (Российские стандарты бухгалтерского учета), а также архив этой информации.

Интернет - адрес: http://www.slavneft.ru/finstat/finstat_usgaap.php.

«Календарь корпоративных событий» (далее – «Календарь») - один из дополнительных инструментов раскрытия информации, заранее информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о предстоящих корпоративных событиях Компании и основных её дочерних обществ, кроме того «Календарь» постоянно пополняется отчетами о состоявшихся событиях и результатах деятельности.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/event/calendar.php>.

В Компании действует «Кодекс корпоративного поведения (управления) открытого акционерного общества «Нефтегазовая компания «Славнефть» (далее – «Кодекс»), утвержденный Советом директоров Компании (17.11.2008 протокол № 1). «Кодекс» определяет систему принципов и правил корпоративного управления, которыми руководствуется Компания в своей деятельности.

В целях предотвращения незаконного использования инсайдерской информации в Кодекс внесены изменения и дополнения, определяющие понятие и состав инсайдерской информации.

С Кодексом можно ознакомиться на интернет - сайте Компании:

http://www.slavneft.ru/files/normdoc/slavneft/corp_behav_codex.doc.

В области **обеспечения прав собственников** Компанией внедрены дополнительные элементы корпоративного управления. В частности, действует Положение о деловой этике, утвержденное решением Совета директоров Компании от 17.12.2007, протокол № 6 .

Интернет – адрес: <http://www.slavneft.ru/shareholder/>.

Компания поддерживает тесную связь с акционерами. Особое внимание органы управления Компании уделяют взаимодействию с миноритарными акционерами. Так за отчетный период структурными подразделениями Компании в адрес этой категории акционеров направлялись письма, содержащие пояснения некоторых норм законодательства Российской Федерации, внутренних нормативных документов Компании, предоставлялась запрашиваемая ими документация. Кроме того, в обеспечение названной задачи Компанией осуществляется своевременное предоставление доступа к информации, раскрытие которой является обязательным.

Компания стремится к повышению качества закупаемых товаров и услуг. В этой связи, выбор поставщиков товаров/работ/услуг осуществляется на основе открытых/закрытых конкурсов, тендеров с предварительным квалификационным отбором.

Информация о конкурсах размещается на сайте Компании по адресу: <http://slavneft.ru/supplier/tender.php>.

Деятельность органов управления и контроля.

Высшим органом управления ОАО «НГК «Славнефть» является **общее собрание акционеров**.

Порядок подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров регулируется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Положением об общем собрании акционеров и Кодексом корпоративного поведения ОАО «НГК «Славнефть».

В течение отчетного периода проведено 3 общих собрания акционеров Компании.

На годовом общем собрании акционеров 29 июня 2010 года утверждены годовой отчет о деятельности Компании в 2009 году и годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках, принято решение о распределении прибыли (в т.ч. выплате дивидендов), избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден независимый аудитор по аудиту бухгалтерской отчетности за 2010 год. Собрание одобрило сделки с заинтересованностью, связанные с предоставлением ОАО «НГК «Славнефть» поручительств, а также сделки с заинтересованностью, которые могли быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2011 году в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности.

Решением внеочередного общего собрания акционеров, проведенного в форме заочного голосования 08 ноября 2010 года, одобрена сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, - договор о поставке нефти между ОАО «Газпром нефть» (Покупатель) и ОАО «НГК «Славнефть» (Поставщик).

Внеочередное общее собрание акционеров, проведенное в форме заочного голосования 24 декабря 2010 года, приняло решение о выплате дивидендов по размещенным акциям ОАО «НГК «Славнефть».

Совет директоров ОАО «НГК «Славнефть» является постоянным коллегиальным выборным органом управления, несущим ответственность за общее стратегическое управление Компанией, установление целей и задач для менеджмента и контроль над их достижением. Совет директоров осуществляет свою деятельность в интересах Компании и ее акционеров в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров и Кодексом корпоративного поведения ОАО «НГК «Славнефть».

Деятельность Совета директоров строится на основе утвержденных годовых планов работы.

В 2010 году проведено 11 заседаний Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (в том числе 4 заседания - в форме заочного голосования), на которых рассмотрены различные вопросы в рамках компетенции Совета директоров, среди них: определение приоритетных направлений деятельности, планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности, дальнейшее совершенствование корпоративного управления. В отчетном периоде Совет директоров Компании рассмотрел консолидированный бизнес-план на 2011-2013 гг. и на период до 2020 г., одобрил крупные инвестиционные проекты ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» и ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез», подвел итоги выполнения Производственного контракта Компании за 2009 год, утвердил техническое задание на разработку детализированной программы оптимизации затрат и повышения эффективности деятельности дочерних обществ, рассмотрел предложения по выбору оптимальных вариантов реализации Программы утилизации попутного нефтяного газа по месторождениям ОАО «НГК «Славнефть», утвердил изменения и дополнения в Кодекс корпоративного поведения (управления) и Положении об информационной политике Компании, рассматривал ход реализации мероприятий в рамках одобренной Концепции по выделению и маркетингу нефтесервисных и прочих активов.

В целях повышения эффективности работы Совета директоров в Компании созданы специализированные **комитеты**. Комитеты Совета директоров являются консультативно – совещательным органом и осуществляют свою деятельность в соответствии с утвержденными Положениями. Персональный состав комитетов утверждается решением Совета директоров.

Комитет по аудиту создан в августе 2007 года. В рамках своей работы Комитет по аудиту проводит мониторинг полноты и достоверности финансовой отчетности, надежности и эффективности системы внутреннего контроля, внешнего и внутреннего аудита, а также оценку эффективности процедур по обеспечению соблюдения Компанией требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних нормативных документов Компании, для подготовки рекомендаций Совету директоров при принятии решений по данным вопросам.

В отчетном периоде проведено 4 заседания Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», на которых рассмотрены 22 вопроса. Особое внимание уделялось рассмотрению консолидированной финансовой отчетности в стандартах US GAAP, вопросам ускорения закрытия финансовой отчетности, минимизации ключевых рисков ОАО «НГК «Славнефть», реализации проекта по приведению отчетности ГФО в соответствие стандартам US GAAP. На регулярной основе на заседаниях Комитета рассматривался отчет Службы главного аудитора Компании.

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в декабре 2006 года и действует в целях обеспечения принятия Советом директоров обоснованных и взвешенных решений по кадровым вопросам и выработки политики Компании в области вознаграждения.

В 2010 году проведено 5 заседаний **Комитета по кадрам и вознаграждениям**, на которых рассмотрены 25 вопросов, в том числе: предварительное рассмотрение Производственного контракта Компании, блоков и основных дочерних обществ, хода и итогов их выполнения, вопросы материального стимулирования работников как в краткосрочном (по итогам работы за год), так и в долгосрочном периоде, рассмотрение хода работы по оптимизации численности персонала группы компаний «Славнефть».

На заседаниях Совета директоров Компании председатели комитетов регулярно представляют информацию о рассмотренных комитетами вопросах и принятых решениях.

Являясь управляющей компанией вертикально интегрированного холдинга, ОАО «НГК «Славнефть» определяет ключевые вопросы развития обществ, входящих в корпоративную структуру. При этом участие Компании в управлении дочерними обществами возможно только через механизмы корпоративного управления, которые призваны поддерживать инновации и в дочерних обществах. Как и прежде в области корпоративного управления, в 2010 году Компания намерена выступать в роли методического и организационного центра по отношению к дочерним и зависимым обществам и использовать в своей деятельности следующие механизмы:

- анализ результатов общих собраний акционеров и мониторинг работы советов директоров с целью повышения их эффективности;
- внедрение в практику дочерних и зависимых обществ прогрессивных форм и методов работы;
- содействие дочерним и зависимым обществам в подготовке собственных внутренних регламентационных документов;
- консультативно-информационное обслуживание специалистов дочерних обществ по вопросам применения норм корпоративного права;
- обеспечение специалистов дочерних обществ информацией по проблемам корпоративного управления.

Положение Компании в отрасли

ОАО «НГК «Славнефть» входит в число крупнейших российских нефтяных компаний с вертикально интегрированной структурой. В 2010 году основные производственные показатели по Компании составили:

- ✓ объем остаточных извлекаемых запасов нефти (категории ABC₁) – 667,3 млн т (на 01.01.2011);
- ✓ добыча нефти – 18,4 млн т;
- ✓ переработка углеводородного сырья - 22,6 млн т, в том числе 14,3 – на российском НПЗ компании – ОАО «Славнефть-ЯНОС».

Производственные показатели Компании

Геология и нефтедобыча

Ресурсная база

По состоянию на 01.01.2011 количество остаточных извлекаемых запасов нефти Компании составило по категории ABC₁ – 667,3 млн т, в том числе в Западной Сибири (ХМАО) – 523,5 млн т, в Красноярском крае – 143,8 млн т. Прирост извлекаемых запасов нефти категории С1 в целом по Компании в 2010 году составил 47,2 млн т, в том числе за счет геологоразведочных работ (ГРП) по данным оперативного подсчета составил 16,8 млн т (в том числе по Красноярскому краю – 10,4 млн т). Данные по запасам и приростам приведены без учета ЗАО «Мессояханефтегаз», которое было продано в 2010 году.

Развитие ресурсной базы в отчетном периоде осуществлялось за счет выполнения комплекса геологоразведочных работ. Общий объем работ за исключением ЗАО «Мессояханефтегаз» в 2010 году в денежном выражении без НДС составил 92,1 млн долл. против 20,8 млн долл. за аналогичный период прошлого года. Статический план выполнен на 99,8%, при выполнении плана по Мегионскому блоку на 95,2%, а по ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» – на 102,6%.

За 2010 год по ХМАО (Мегионский блок) объемы геологоразведочного бурения в физическом выражении были выполнены на 99%, что обусловлено корректировкой глубины скважины №1111 Узунского месторождения, №211 Тайлаковского месторождения, №487 Чистинного месторождения

и №457 Ачимовского месторождения. В Красноярском крае в отчетном периоде выполнялось бурение поисковых скважин. Объем работ выполнен на 96% в связи с уточнением абсолютных отметок целевых горизонтов. В целом по Компании геологоразведочное бурение было выполнено на 98%. Сейсморазведка 2D и 3D в Красноярском крае была выполнена в полном объеме. В ХМАО объем сейсморазведки 3D был выполнен на 66,5%, сейсморазведочные работы в размере 113 км² были перенесены на полевой сезон 2011 года.

Таблица 1. Объем геологоразведочных работ по регионам деятельности Компании (данные приведены без ЗАО «Мессояханефтегаз»)

Наименование	Ед. изм.	Западная Сибирь (ХМАО)		Красноярский край		Всего по Компании	
		2009г.	2010г.	2009г.	2010г.	2009г.	2010г.
Объем проходки	тыс. м	2,8	17,5	0,0	14,4	2,8	31,9
Объем сейсморазведки 2D	км	0,0	0,0	0,0	449,2	0,0	449,2
Объем сейсморазведки 3D	км ²	0,0	236,0	0,0	300,0	0,0	536,0
Прирост запасов категории С1 по ГРП	млн т	1,0	6,4	15,3	10,4	16,3	16,8

* Геологоразведочные работы проводились силами дочерних предприятий Компании:

- ✓ ОАО «СН-МНГГ» на Тайлаковском, Ачимовском, Узунском, Чистинном лицензионных участках (ХМАО);
- ✓ ОАО «ОНГГ» на Западно-Усть-Балыкском, Тайлаковском ЛУ (ХМАО);
- ✓ ООО «Байкитская НГРЭ» на Куюмбинском, Терско-Камовском, Кординском, Абракупчинском и Подпорожном лицензионных участках (Красноярский край).

Добыча нефти

Добыча нефти по Компании за 2010 год составила 18 362,8 тыс. т. На лицензионных участках нефтедобывающих предприятий Мегионского блока в отчетном периоде извлечено 18 330,2 тыс. т нефти, что соответствует утвержденному плану и на 2,8% ниже уровня предыдущего года.

На Куюмбинском месторождении из разведочных и эксплуатационных скважин за отчетный период при плане 32,0 тыс. т извлечено 32,6 тыс. т нефти, что соответствует объему добычи в 2009 году. В 2010 году Куюмбинское месторождение было введено в опытно-промышленную разработку, началось эксплуатационное разбуривание участка ОПР-2, работы по которому будут продолжены в 2011 году.

Добыча нефти в разрезе добывающих предприятий представлена в таблице 2.

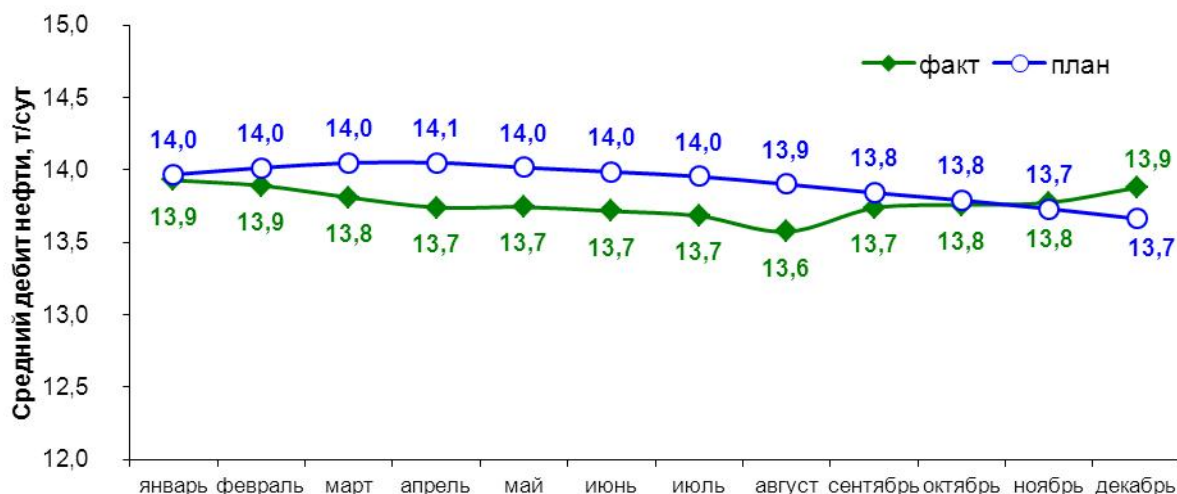
Таблица 2. Добыча нефти по добывающим предприятиям.

тыс. т.

Предприятия	2009г.	2010г.		Отклонение	
	Факт	План	Факт	2010г./2009г.	2010г. факт/план
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	11 999,1	10 747,9	10 988,2	91,6%	102,2%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	1 052,1	1 012,5	1 073,1	102,0%	106,0%
ОАО «Соболь»	280,0	233,6	206,5	73,8%	88,4%
ЗАО «Обьнефтегеология»	841,7	602,3	666,1	79,1%	110,6%
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология»	1 160,3	986,2	944,4	81,4%	95,8%
ОАО «НГК «Славнефть»	1 344,0	1 203,6	1 225,4	91,2%	101,8%
ОАО «Обьнефтегазгеология»	2 184,1	3 513,8	3 226,5	147,7%	91,8%
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	32,6	32,0	32,6	101,9%	100,0%
Всего добывающие предприятия	18 893,9	18 332,0	18 362,8	97,2%	100,2%

Средний дебит нефти скважин по Мегионскому блоку в отчетном периоде составил 13,7 т/сут. против запланированных 13,9 т/сут. Среднесуточная добыча сложилась на уровне 50 220 т в сутки.

Рисунок 1. Динамика среднесуточного дебита нефтяных скважин.



Обводненность продукции в отчетном периоде составила 90,6%, этот показатель соответствует плановому (90,6%).

Доля Компании в общем объеме нефти, добытой в России за 2010 год, составила 3,6%, а в объеме добычи нефтяных компаний – 4,2%.

Сдача нефти по Компании за 2010 год составила 18 243,0 тыс. т, что на 3,0% ниже уровня аналогичного периода предыдущего года.

Распределение объемов сдачи нефти по добывающим предприятиям Компании представлено в таблице 3.

Таблица 3. Сдача нефти по добывающим предприятиям.

тыс. т.

Предприятия	2009г.	2010г.	Отклонение 2010г./2009г.
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	11 972,2	10 939,4	91,4%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	1 046,0	1 067,3	102,0%
ОАО «Соболь»	278,5	204,5	73,4%
ЗАО «Обьнефтегеология»	839,4	663,7	79,1%
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология»	1 155,1	937,5	81,2%
ОАО «НГК «Славнефть»	1 339,4	1 222,5	91,3%
ОАО «Обьнефтегазгеология»	2 170,3	3 208,2	147,8%
Всего по Компании	18 800,9	18 243,0	97,0%

Добыча газа по Компании за отчетный период зафиксирована на уровне 851,1 млн м³, что на 5,1% выше плана и на 6,0% ниже соответствующего показателя прошлого года. Поставка газа на Нижневартовский ГПЗ осуществлялась с Мегионского, Южно-Аганского, Аганского месторождений, с куста 42М Ватинского месторождения Аганского НГДУ (АНГДУ); Мыхпайского, Ватинского, Северо-Покурского, Лугового, Кетовского, Северо-Ореховского месторождений Ватинского НГДУ (ВНГДУ). Кроме того, попутный нефтяной газ использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти. Попутный нефтяной газ левобережных месторождений использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти, выработку электроэнергии на автономных газотурбинных электростанциях; также газ реализовывался ООО «Теплонефть» для отопления котельной на нефтепромыслах, ЦППН-1, УМТС. Около 28,1% ресурсов газа сжигалось на факелах, ввиду отсутствия объектов для утилизации и остановок ГПЗ.

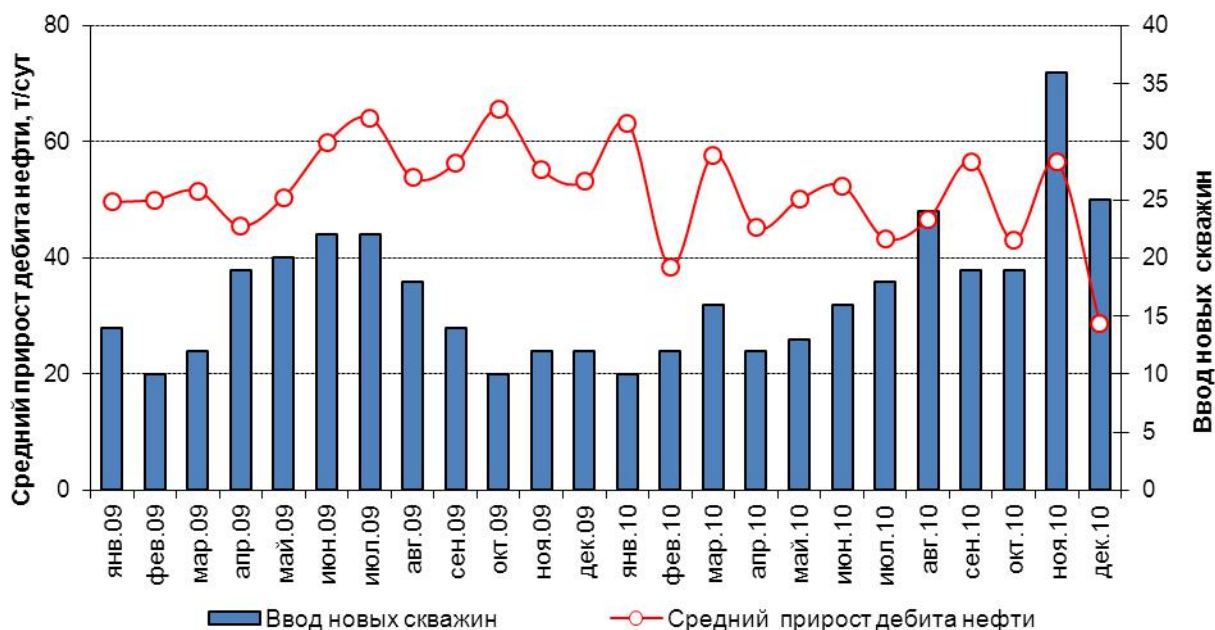
Сдача газа на НГПЗ в 2010 году сократилась по сравнению с уровнем прошлого года на 8,8% и составила 674,3 млн м³ при плане 629,7 млн м³. Утилизация попутного нефтяного газа составила 71,9%.

За отчетный период **проходка в эксплуатационном бурении** составила 941,3 тыс. м горных пород, что на 14,8% выше уровня, предусмотренного в бизнес-плане, и на 22,9% выше уровня прошлого года.

Добыча нефти из новых скважин составила 1 134,2 тыс. т, что на 17,3% ниже планового показателя. Средний дебит новых скважин составил 41,1 т/сут, что на 6,1% выше уровня,

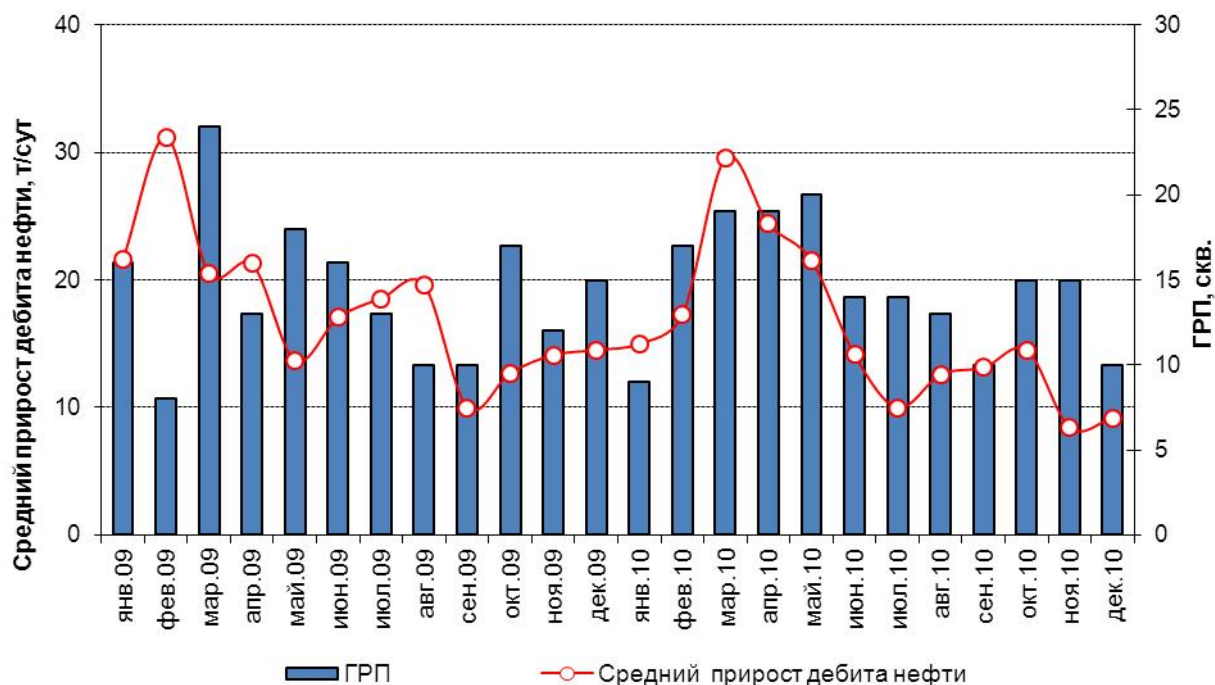
утвержденного бизнес-планом. Динамика ввода новых скважин и среднего пускового дебита представлена на рисунке 2.

Рисунок 2. Динамика ввода новых скважин и среднего прироста дебита нефти.



Гидравлический разрыв пласта (рисунок 3) проведен на 175 скважинах, что соответствует показателю, утвержденному в плане. Дополнительная добыча нефти по ГРП составила 503,6 тыс. т, что на 121,1 тыс. т или 31,7 % выше плановых показателей. Средний прирост дебита нефти на скважину достиг 15,7 т/сут, что выше уровня плана на 28,3 %.

Рисунок 3. Число ГРП и средний прирост дебита нефти.



За 2010 год на скважинах месторождений Мегионского блока выполнено 57 **возератов на другие горизонты**, что на 28,8% ниже запланированного уровня. За счет проведения данного вида ГТМ объем добычи нефти составил 95,0 тыс. т, а средний прирост дебита скважин достиг 12,1 т/сут.

Интенсификация притока выполнена на 213 нефтяных скважинах, что на 136,6% выше планируемого показателя. Объем добычи за счет проведения этого вида работ составил

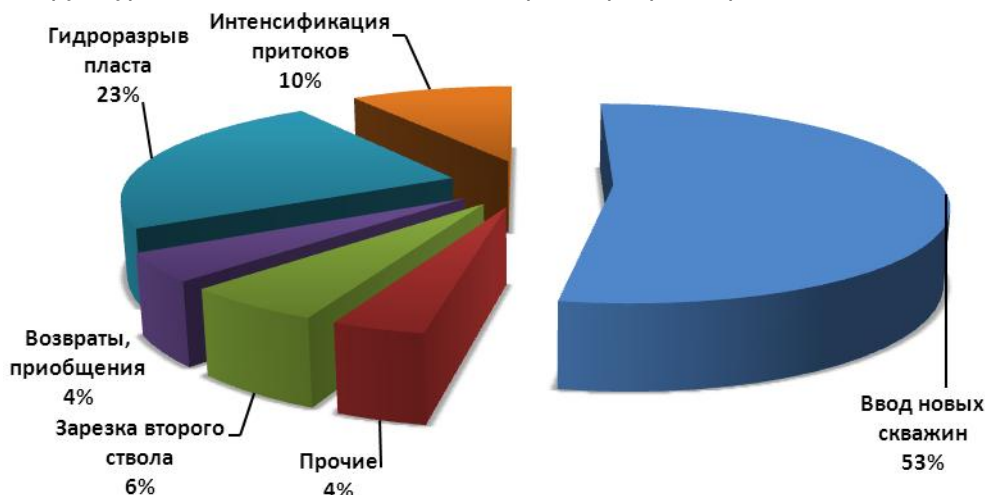
207,3 тыс. т. Средний прирост дебита нефти на одну скважину составил 5,7 т/сут, что на 2,3% выше планового показателя.

Ремонтно-изоляционные работы, ликвидация негерметичности, ликвидация аварий. Выполнено 52 мероприятия, что на 3,8% меньше, чем запланировано. Суммарная дополнительная добыча нефти по данным видам ГТМ составила 79,2 тыс. т.

Кроме того, на месторождениях Мегионского блока выполнялись работы по **зарезке второго ствола** на 22 скважинах (дополнительная добыча –122,6 тыс. т и ввод скважин из других категорий (1 скважино-операция с дополнительной добычей 0,8 тыс. т).

В целом объем **дополнительной добычи нефти** за 2010 год составил 2 141,7 тыс. т, что ниже утвержденного бизнес-плана на 0,3% при перевыполнении плана по числу ГТМ на 14,9%. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ представлена на рисунке 4.

Рисунок 4. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ.



Базовая добыча нефти по Мегионскому блоку за отчетный период составила 16 188,5 тыс. т, что на 0,2% выше уровня бизнес-плана.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин Компании по состоянию на 01 января 2011 года составил 4 105 скважин, неработающий фонд – 447 скважин (10,9% от эксплуатационного).

По эксплуатационному фонду скважин выполнено 1258 базовых капитальных и 4132 текущих ремонтов. Объем базовых КРС ниже утвержденного уровня на 1,0%, число ПРС ниже на 10,0%.

Выработка на одну бригаду ПРС составила 113,4 ремонта и по сравнению с 2009 годом уменьшилась на 9,4%. Средняя наработка на отказ насосного оборудования находится на плановом уровне (см. таблицу 4).

Таблица 4. Средняя наработка на отказ насосного оборудования.

Мегионский блок	Насос	2009г.	2010г.	Отклонение 2009г./2010г.
Средняя наработка на отказ	ЭЦН	372	405	108,9%
	ШГН	256	279	109,0%
	ВСЕГО	351	383	109,1%

Средняя наработка на отказ (СНО) насосного оборудования за отчетный период по сравнению с 2009 годом увеличилась на 9%. Рост СНО обусловлен реализацией программы мероприятий увеличения средней наработки на отказ УЭЦН 2008 – 2010 гг.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

Объем переработки на ОАО «Славнефть-ЯНОС» сырого углеводородного сырья за 2010 год составил 14 302,7 тыс. т, что на 4,7% выше уровня 2009 года и на 3,6% выше бизнес-плана 2010 года.

Объем переработки сырого углеводородного сырья на ОАО «Мозырский НПЗ» за 2010 год составил 8 290,2 тыс. т.¹ Кроме того, в 2010 году Обществом было закуплено углеводородное сырье для увеличения загрузки вторичных мощностей ОАО «Мозырский НПЗ», объем переработки составил 300,1 тыс. т.

Таблица 5. Основные технико-экономические показатели НПЗ Компании.

НПЗ	Объем переработки, тыс. тонн			Глубина переработки нефти, %			Выход светлых нефтепродуктов ² , %		
	2009 г.	2010 г.		2009г.	2010 г.		2009 г.	2010 г.	
		БП	факт		БП	факт		БП	факт
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	13 655,4	13 800,0	14 302,7	65,7%	66,1%	65,5%	57,4%	56,8%	56,9%
ОАО «Мозырский НПЗ»	10 969,5	8 000,0	8 290,2	66,0%	73,0%	72,0%	56,0%	60,8%	61,8%

Таблица 6. Производство нефтепродуктов на НПЗ Компании.

Наименование	Ед. изм.	ОАО «Славнефть-ЯНОС»		ОАО «Мозырский НПЗ»		Всего по Компании		
		2009г.	2010г.	2009г.	2010г.	2009г.	2010г.	2010г./2009г.,%
Переработка ³	тыс. т	13 628,10	14 290,9	10 948,4	8 275,0	24 576,50	22 565,90	0,92
Бензины всего	тыс. т	2 934,10	2 814,2	2 220,6	2 244,9	5 154,70	5 059,12	0,98
в т.ч. автобензины	тыс. т	2 325,20	2 302,3	2 015,6	2 127,1	4 340,80	4 429,40	1,02
Дизтопливо	тыс. т	3 728,80	4 299,5	2 770,1	2 345,7	6 498,90	6 645,16	1,02
Керосины, всего	тыс. т	746,8	808,7	350,2	240,4	1 097,00	1 049,05	0,96
в т.ч. авиакеросин	тыс. т	746,8	808,7	0,0	0,0	746,8	808,65	1,08
Итого светлых	тыс. т	7 818,30	8 126,2	6 139,4	5 296,1	13 957,7	13 422,29	0,96
Мазут топочный	тыс. т	4 283,80	4 567,7	3 337,8	2 130,9	7 621,60	6 698,61	0,88
Нефтебитумы	тыс. т	259,0	297,0	214,3	289,0	473,3	586,01	1,24
Сжиженные газы	тыс. т	82,3	72,6	216,1	180,7	298,4	253,30	0,85
Выход светлых ²	%	57,4%	56,9%	56,0%	61,8%	57,8%	58,7%	1,02
Глубина переработки	%	65,7%	65,5%	66,0%	72,0%	65,8%	67,9%	1,03

Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»

За 2010 год объем переработки сырого сырья составил 14 302,7 тыс. т, что на 3,6% выше показателей бизнес-плана и на 4,7% уровня 2009 года.

Показатели использования производственных мощностей за 12 месяцев 2010 года представлены в таблице ниже.

Таблица 7. Использование мощностей установок ОАО «Славнефть – ЯНОС».

Наименование технологических процессов	Утвержд. среднегод. мощности (тыс. т) 2010/2009	Загрузка мощностей Факт (тыс. т)		Использование мощностей Факт (%)		Темпы изм. загр. мощн. (%)
		12 мес. 2009г.	12 мес. 2010г.	12 мес. 2009г.	12 мес. 2010г.	
		<u>12 м. 2010г.</u> <u>12 м. 2009г.</u>				
Первичная переработка нефти (нефть обессоленная)	15 200,0	13 628,1	14 290,9	89,66	94,02	104,9

¹ Объем переработки сырого углеводородного сырья для загрузки первичных мощностей.

² Выход светлых рассчитан по обессоленной нефти. ОАО «Мозырский НПЗ» с учетом прочего углеводородного сырья (загрузка первичных и вторичных мощностей).

³ По обессоленной нефти (загрузка первичных мощностей). ОАО «Мозырский НПЗ» 2010 г. с учетом прочего углеводородного сырья.

Наименование технологических процессов	Утвержд. среднегод. мощности (тыс. т) 2010/2009	Загрузка мощностей Факт (тыс. т)		Использование мощностей Факт (%)		Темпы изм. загр. мощн. (%) 12 м. 2010г. 12 м. 2009г.
		12 мес. 2009г.	12 мес. 2010г.	12 мес. 2009г.	12 мес. 2010г.	
		Каталитическое риформирование	1 588,0	1 639,8	1 733,1	
- на бензины	1 260,0	1 347,3	1 398,9	106,93	111,02	103,8
- на ароматику	328,0	292,5	334,2	89,18	101,89	114,3
Каталитический крекинг	1 250,0	1 393,5	1 197,8	111,48	95,82	86,0
Гидрокрекинг	2 140,0	1 937,4	2 195,1	90,53	102,57	113,3
Гидроочистка дизельного топлива	3 000,0	3 131,0	3 507,5	104,37	116,92	112,0
Газофракционирование	540,0		434,2		80,41	93,3
	300,0	465,3		155,10		
Алкиляция	100,0	127,1	115,4	127,10	115,40	90,8
МТБЭ	40,0		34,6		86,50	87,4
	30,0	39,6		132,00		
Производство масел	250,0	244,6	221,3	97,84	88,52	90,5
Производство нефтебитумов	500,0	259,1	297,0	51,82	59,40	114,6

Использование первичных мощностей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выросло на 4,9%, что явилось результатом роста переработки сырья.

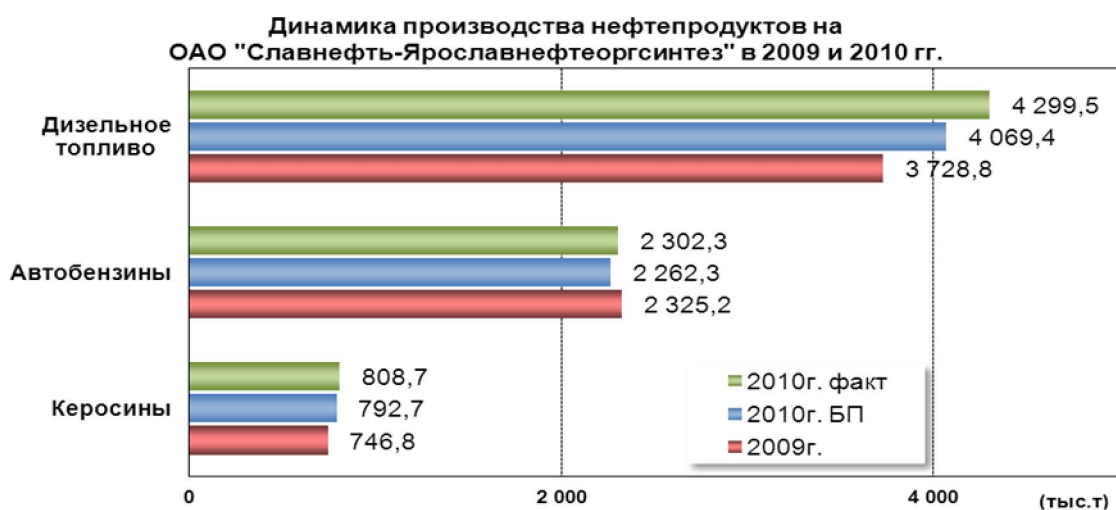
Снижение загрузки, связанное с простоем на плановом ремонте, наблюдалось в отчетном периоде по производственным мощностям технологической цепочки каталитического крекинга.

Увеличение загрузки гидрокрекинга в 2010 году произошло в результате работы без остановки на плановый ремонт.

За отчетный период бизнес-план ОАО «Славнефть-ЯНОС» выполнен по всем видам товарной продукции (см. рисунок 5).

За 2010 год произведено 8 126,2 тыс. т светлых нефтепродуктов, что на 3,9% выше бизнес-плана и уровня 2009 года. Выход светлых нефтепродуктов составил 56,9%, что выше бизнес-плана на 0,1% и ниже уровня 2009 года на 0,5%.

Рисунок 5. Производство нефтепродуктов на ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»



Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)

В соответствии с бизнес - планом в 2010 году ОАО «Славнефть - ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) осуществляло выполнение экологической программы по переработке кислого гудрона, мероприятий

по консервации основных технологических установок, реализацию остатков сырья с истекшим сроком хранения, утилизацию остатков химически опасных веществ.

По факту в 2010 году осуществлялась переработка остатков сырья ОАО «Газпром нефть», ОАО «НГК «Славнефть» на условиях процессинга с целью освобождения систем технологических установок для проведения консервации, оказание услуг промышленного характера, выработка готовой продукции (картонно-навивных барабанов) для срабатывания остатков сырья.

За 2010 год предприятие получило прибыль в размере 46,5 млн долл. за счет оказанной безвозмездной финансовой помощи в размере 53,6 млн долл.

Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»

Переработка углеводородного (сырого) сырья за 2010 год составила 8 290,2 тыс. т, что выше бизнес-плана 2010 года на 3,6% и ниже 2009 года на 24,4% (по загрузке первичных мощностей).

Рисунок 6. Структура переработки сырья на ОАО «Мозырский НПЗ» (по загрузке первичных мощностей).



В 2010 году ОАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг» не осуществляли переработку нефти на давальческой основе на ОАО «Мозырский НПЗ», поставка ими нефти на ОАО «Мозырский НПЗ» по системе ОАО «АК «Транснефть» за 2010 год составила 3 907,5 тыс. т, в том числе из ресурсов ОАО «НГК «Славнефть» составила 2 038,6 тыс. т.

Таблица 8. Основные технико-экономические показатели ОАО «Мозырский НПЗ»⁴.

НПЗ	Объем переработки, тыс. тонн			Глубина переработки нефти, %			Выход светлых нефтепродуктов, %		
	2009 г.	2010 г.		2009 г.	2010 г.		2009 г.	2010 г.	
		БП	факт		БП	факт		БП	факт
ОАО «МНПЗ»	10 969,5	8 000,0	8 290,2	66,0%	73,0%	72,0%	56,0%	60,8%	61,8%

Таблица 9. Использование мощностей установок ОАО «Мозырский НПЗ».

Наименование процессов	Утвержденная мощность, тыс. тонн/год	2009 год, %	2010 год, %	Отклонение 2010 г. от 2009 г., %
Первичная переработка нефти, всего	12 031,5	87,45	64,46	-22,99
в т. ч. ЛК-6У №1	4 000,0	85,64	36,06	-49,58
ЛК-6У №2	8 031,5	88,43	83,67	-4,76
Каталитическое риформирование	2 010,0	77,86	62,89	-14,97
Гидроочистка дизтоплива	2 000,0	102,17	85,74	-16,43
Гидроочистка керосинов	1 200,0	69,14	43,01	-26,13

⁴ Объем переработки приведен для сырого углеводородного сырья, глубина переработки и выход светлых рассчитаны по отношению к обессоленному сырью.

Наименование процессов	Утвержденная мощность, тыс. тонн/год	2009 год, %	2010 год, %	Отклонение 2010 г. от 2009 г., %
в т. ч. ЛК-6У №1	600,0	68,95	12,67	-56,28
ЛК-6У №2	600,0	69,35	70,86	1,51
Газофракционирование	675,0	81,63	65,68	-15,95
в т. ч. ЛК-6У №1	225,0	93,64	68,28	-25,36
ЛК-6У №2	450,0	75,15	64,49	-10,66
Блок выделения бензолного концентрата	1 336,0	85,19	71,31	-13,89
Установка экстрактивной дистилляции бензола	227,7	72,76	60,05	-12,71
Производство серы	76,8	61,44	54,17	-7,23
Производство нефтебитумов	580,0	37,11	49,72	12,61
Лёгкий гидрокрекинг	465,0	89,79 ⁵	63,92	-6,37
Вакуумная дистилляция мазута	1 800,0	102,64	94,14	-8,50
Гидроконверсия вакуумного газойля	1 500,0	97,57	85,75	-11,85
Висбрекинг гудрона	1 200,0	88,47	75,93	-12,54
Комбинированная установка каталитического крекинга (КУКК)	2 000,0	51,37	63,52	12,15
Комбинированная установка алкилирования	315,9	48,18	61,64	13,46
Установка каталитического гидрообессеривания бензина каталитического крекинга	1 080,0	0,00	60,53	60,53

Использование мощностей технологических установок предприятия в 2010 году определялось оптимальными режимами работы установок, объемом и качеством перерабатываемого сырья. В связи с уменьшением объема переработки сырья и в целях снижения потребления топливно-энергетических ресурсов в отчетном году в ОАО «Мозырский НПЗ» выполнялся комплекс мероприятий по перераспределению технологических потоков между объектами и остановке незагруженных установок.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Реализация нефти

Из 18 245,2 тыс. т собственных ресурсов нефти, переданных Компанией в 2010 году ОАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг», и ими распределенных, на НПЗ России поставлено 8 127,7 тыс. т, в Ближнее Зарубежье - 2 739,2 тыс. т, в том числе на ОАО «Мозырский НПЗ» - 2 038,6 тыс. т, на Украину - 70,3 тыс.т, Казахстан - 630,3 тыс. т, на экспорт в Дальнее Зарубежье поставлено - 7 378,6 тыс. т.

Общий объем осуществленной ОАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг» поставки нефти на ОАО «Славнефть-ЯНОС» за отчетный период составил 14 312,063 тыс.т (ОАО «Газпром нефть» 7 158,002 тыс.т, ОАО «ТНК-ВР Холдинг» 7 154,061 тыс.т).

Поставок нефти для переработки на ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) в 2010 году не осуществлялось.

Реализация нефтепродуктов

В 2010 году общий объем реализации нефтепродуктов составил 1,4 тыс. т, что на 78% ниже уровня 2009 года в связи с выполнением основных процедур по реорганизации сбытовых обществ Компании и передачей активов предприятий нефтепродуктообеспечения ОАО «ТНК-ВР Холдинг» и ОАО «Газпром нефть».

Белорусским трейдером Компании за 2010 год реализовано 1,05 тыс. т нефтепродуктов.

⁵ Утвержденная мощность установки «Легкий гидрокрекинг» в 2009 году составляла 360 тыс.т/год.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Финансовые результаты деятельности Компании сформировались, исходя из следующих фактических уровней цен на нефть и нефтепродукты (таблица 10).

Таблица 10. Цены на нефть и нефтепродукты.

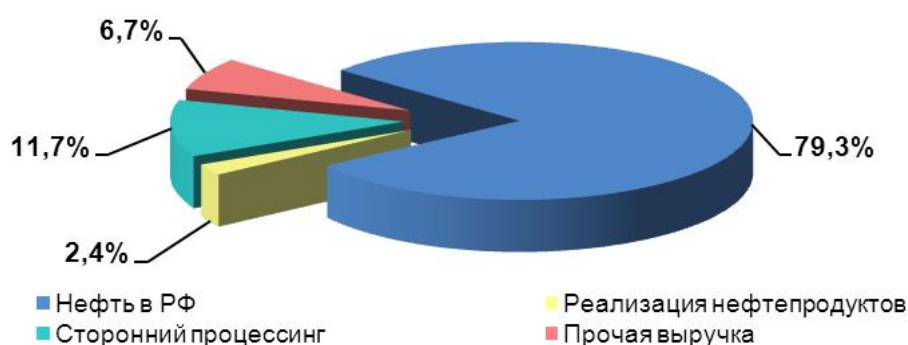
Показатели	Ед. изм.	2009г. факт	2010г.	
			План	Факт
Контрактная цена нефти в РФ	долл./т	164,46	149,48	191,26
Курс доллара	руб./\$	31,7231	34,5000	30,3692

Выручка группы Компаний

В 2010 году совокупная выручка по US GAAP от реализации товаров и услуг основных предприятий, участвующих в бизнесе, составила (без учета внутреннего оборота) 4 409,2 млн долл., что выше планового уровня 2010 года на 23,3% и связано с ростом цены на нефть, значительным влиянием курса доллара и увеличением объемов переработки нефти.

Структура доходов Компании за отчетный период представлена на рисунке 7.

Рисунок 7. Структура доходов Компании.



Распределение выручки по направлениям деятельности представлено в таблице 11.

Таблица 11. Выручка в разрезе направлений деятельности Компании.

Показатели	2010г. (по US GAAP)		Отклонение Факт / План
	План	Факт	
Выручка, всего	3 577,4	4 409,2	23,3%
Реализация нефти (РФ)	2 728,1	3 496,7	28%
Реализация нефтепродуктов	68,7	103,7	51%
Сторонний процессинг	448,4	515,0	15%
Прочая выручка	332,3	293,8	-12%

млн долл.

Затраты

Общие затраты Компании (без учета внутреннего оборота) за 2010 год составили 4 098,5 млн долл., что на 24,3% выше планового уровня и связано со значительным влиянием курса доллара, ростом затрат по НДС в связи с ростом цен на нефть, увеличением объемов переработки нефти и ростом эксплуатационных затрат блока Upstream (см. таблицу 12).

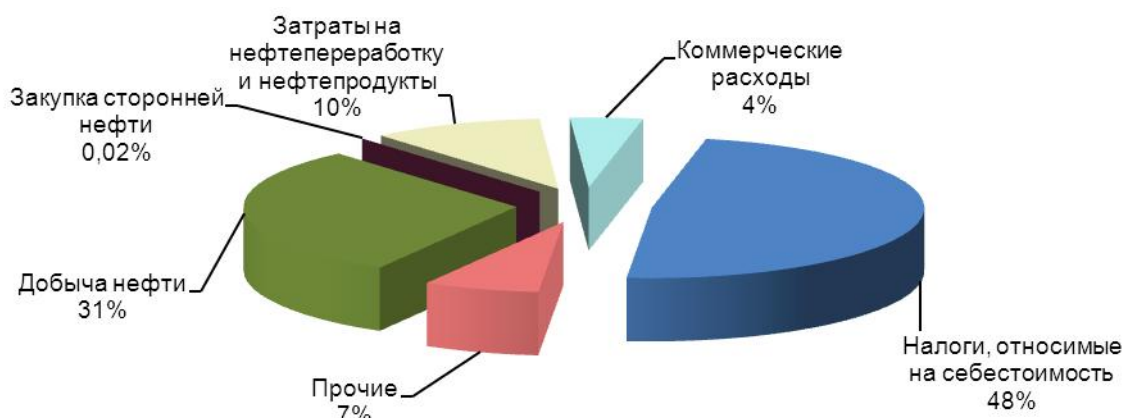
Таблица 12. Затраты в разрезе направлений деятельности Компании.

млн долл.

Показатели	2010г. (US GAAP)		Отклонение Факт/План
	План	Факт	
Затраты, всего	3 296,9	4 098,5	24,3%
Добыча нефти	1 130,4	1 243,6	10,0%
Закупка сторонней нефти	0,0	0,8	
Затраты на нефтепереработку и нефтепродукты	341,1	417,9	22,5%
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	168,1	177,2	5,4%
Налоги, относимые на себестоимость	1 306,5	1 977,9	51,4%
Прочие	350,7	281,2	-19,8%

Структура затрат в разрезе основных направлений деятельности Компании в 2010 году представлена на рисунке 8.

Рисунок 8. Структура затрат по направлениям деятельности.



Себестоимость добычи нефти и газа

Фактические операционные затраты на добычу нефти и газа за 2010 год в соответствии с методикой US GAAP составили 808,3 млн долл., что на 128,9 млн долл. или 19,0% выше планового показателя (679,4 млн долл.). Основное увеличение связано с изменением курса доллара (плановый курс 34,5 руб./долл., фактический – 30,4 руб./долл.) и ростом затрат на электроэнергию в связи с ростом тарифов и увеличением объема электроэнергии за счет добычи жидкости по месторождениям с более высокими удельными затратами.

Регулируемый показатель OPEX по итогам 2010 года зафиксирован на уровне 6,1 \$/bbl, что на 19,9% выше запланированного уровня (5,1 \$/bbl).

В таблице 13 представлен факторный анализ влияния изменений фактических показателей добычи нефти, затрат и курса доллара на формирование итогового показателя OPEX за 2010 год.

Таблица 13. Факторный анализ OPEX.

\$/ bbl

Показатели	2010г. план	2010г. факт	+/-
OPEX, всего по блоку	5,09	6,09	+1,00
Изменение за счет добычи			-0,01
Изменение за счет затрат			+0,28
Изменение за счет курса доллара			+0,73

За отчетный период суммарный перерасход по эксплуатационным затратам при сопоставимом плановом курсе доллара составил 37,9 млн долл.

По Меггидонскому блоку перерасход составил 38,6 млн долл. Статьи, по которым произошло изменение относительно плана:

- ✓ **Электроэнергия (+25,0 млн долл.)** - перерасход по сравнению с планом образовался вследствие:
 - роста тарифов и увеличения доли нерегулируемых тарифов относительно бизнес-плана;
 - увеличения объема электроэнергии за счет добычи жидкости по месторождениям с более высокими удельными затратами, ремонта ГТЭС, ГПЭС
- ✓ **Сырье и материалы (+3,2 млн долл.)** – перерасход обусловлен ростом тарифов на ГСМ.
- ✓ **ГТМ (+5,1 млн долл.)** – была реализована дополнительная программа ГТМ (+9 ГРП, +10 интенсификаций) на Тайлаковском месторождении;
- ✓ **Сервисные и консультационные услуги (+5,2 млн долл.)** – перерасход сформировался из-за того, что были понесены дополнительные затраты по контролю за использованием природных ресурсов, организации пожарных постов, выполнению проекта освоения лесов, комплексному анализу геологического строения и анализу разработки продуктивных пластов, оптимизации системы ППД.

По Красноярскому блоку экономия по эксплуатационным затратам составила 0,7 млн долл. Сокращение затрат явилось результатом проведения программы по оптимизации, которая привела к сокращению расходов на транспорт и ФОТ.

Динамика себестоимости ОАО «Славнефть-ЯНОС».

Удельные затраты на **ОАО «Славнефть-ЯНОС»** в 2010 году составили 28,4 долл./т., что выше бизнес-плана на 2,2 долл./т, в сопоставимых по курсу доллара условиях удельные затраты ниже бизнес-плана на -5,2% или -1,7 долл./т.

Таблица 14. Себестоимость производства ОАО «Славнефть-ЯНОС».

долл./т.

Себестоимость	2009 год	2010 год БП	2010 год
ОАО «Славнефть-ЯНОС» ⁶	24,8	26,2	28,4

Факторный анализ изменения удельных затрат от бизнес-плана представлен в таблице 15.

Таблица 15. Факторный анализ изменения удельных затрат ОАО «Славнефть-ЯНОС».

долл./т.

Показатели	БП 2010г.	Факт 2010г.	+/-
Удельные затраты	26,2	28,4	+2,19
Изменение за счёт объема переработки			-1,03
Изменение за счёт себестоимости			-0,34
Изменение за счёт курса доллара			+3,57

На отклонение за счет себестоимости (-0,34 долл./т) повлияли следующие факторы:

- ✓ сокращение расходов на сырье и основные материалы - 0,12 долл./т, за счет более низкой цены на МТБЭ по сравнению с планом, замены дорогого сырья более дешевым и изменения ассортимента выпуска товарных масел в соответствии с требованиями рынка;
- ✓ сокращение ФОТ и начислений на ФОТ - 0,09 долл./т за счет вывода на аутсорсинг части вспомогательного персонала и программы по оптимизации численности персонала;
- ✓ сокращение расходов по статье «Амортизация» - 0,06 долл./т, за счет уточнения сроков полезного использования оборудования;
- ✓ сокращение расходов на топливо со стороны - 0,06 долл./т, за счет отставания фактических темпов инфляции от предусмотренных планом.

⁶ В соответствии с бухгалтерской отчетностью.

Динамика себестоимости на ОАО «Мозырский НПЗ»

Удельные затраты на переработку сырья на ОАО «Мозырский НПЗ» в 2010 году составили 34,0 долл./т, что ниже Бизнес-плана на 4,1% или 1,47 долл./т⁷.

Таблица 16. Себестоимость производства ОАО «Мозырский НПЗ»

Себестоимость	Факт 2009 год	Бизнес-план 2010 год	Факт 2010 год
ОАО «МНПЗ»	27,6	35,5	34,0

долл./т.

На отклонение фактической удельной себестоимости переработки углеводородного сырья от плановой (- 1,47 долл./т) в сопоставимых по курсу доллара условиях повлияли следующие факторы:

- ✓ экономия расходов на проведение текущего и капитального ремонта (с учетом вспомогательных материалов) -0,81 долл./т;
- ✓ снижение амортизационных отчислений на единицу произведенного сырья -0,42 долл./т в связи с ростом объема переработки;
- ✓ снижение расхода реагентов и катализаторов в связи с изменением режима работы технологических установок -0,22 долл./т

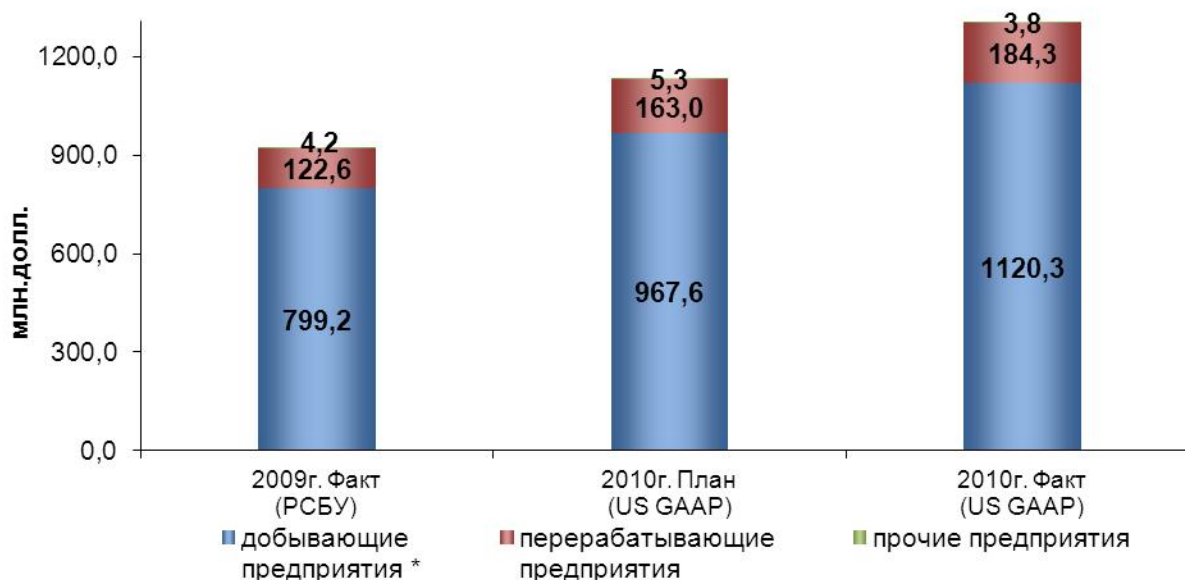
Капитальные вложения

Объем капитальных вложений в 2010 году составил 1308,4 млн долл., что на 41,3% выше уровня 2009 года и на 15,2% выше уровня бизнес-плана.

Распределение инвестиций по отраслям следующее:

- ✓ добыча нефти и геолого-разведочные работы – 85,6%;
- ✓ нефтепереработка – 14,1%;
- ✓ сбыт – 0,3%;
- ✓ прочие – 0,02%.

Рисунок 9. Реализация инвестиционной программы.



* Включая капитальные вложения выбывшего в 2010 г. ЗАО «Мессояханефтегаз», геологоразведочных и сервисных предприятий.

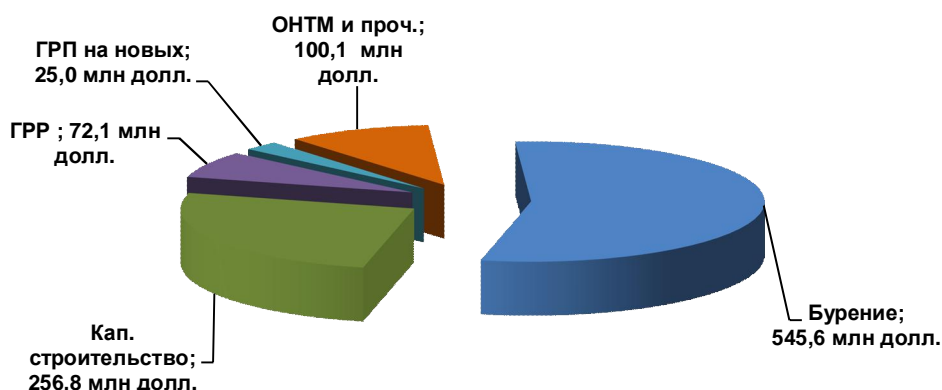
Отклонение фактического показателя CAPEX за 2010 год от показателя 2009 года связано с изменением методики учета показателя CAPEX (переход от учета по стандартам РСБУ на стандарты US GAAP), влиянием курса доллара, ростом затрат на эксплуатационное бурение

⁷ Удельные затраты по переработке углеводородного сырья (собственного и давальческого) без учета стоимости углеводородного сырья и полуфабрикатов.

(Тайлаковское месторождение) и увеличением объемов работ по ГРП в Красноярском крае согласно плану развития, утвержденному Советом директоров ОАО «НГК «Славнефть» 17.11.2009.

За 2010 год по добывающим предприятиям Компании, без учета выбывшего в 2010 году ЗАО «Мессояханефтегаз» и капитальных вложений геологоразведочных и сервисных предприятий, было освоено капитальных вложений на сумму 999,5 млн долл., что выше плана на 13,0%.

Рисунок 10. Структура капитальных вложений добывающих предприятий.



Отклонение фактического выполнения инвестиционной программы от плана объясняется следующими причинами:

по статье «Бурение» план был перевыполнен на 30,0%. Это объясняется значительным отличием фактического курса доллара (30,4 руб./долл.) от планового (34,5 руб./долл.) и изменением программы бурения: объем проходки увеличился на 14,8% (план – 820,2 тыс. м, факт – 941,3 тыс. м). Фактическая сдача скважин из бурения составляет 215 скважин вместо 184 по плану;

по статье «Капитальное строительство» план был выполнен на 91,4%. Основными причинами экономии средств явились:

- отмена программы эксплуатационного бурения по геологическим причинам на кустах № 42, 46, 47, 57, 60 Тайлаковского ЛУ
- перераспределение инвестиций на эксплуатационное бурение для выполнения производственной программы по добыче нефти по Мегионскому блоку

Анализ выполнения программы по капитальному строительству по Мегионскому блоку за 2010 год приведен в таблице 17.

Таблица 17. Анализ выполнения программы по капитальному строительству.

Показатели	Ед. изм.	2010 г. план	2010 г. факт	Отклонение факт/план
Строительство и реконструкция трубопроводов	км	343,3	316,2	92,1%
Нефтеборные сети, н/нефтепроводы	км	170,5	162,1	95,1%
Водоводы ППД	км	162,8	144,0	88,4%
Газопровод	км	10,0	10,1	101,4%
ВЛ-6кВ	км	168,8	137,4	81,4%
ВЛ-35кВ	км		2*6,1	

по статье «Оборудование НТМ» план перевыполнен на 16,0%. Перерасход сформировался из-за значительного отклонения фактического курса доллара от планового.

по статье «ГРП на новых скважинах» план был выполнен на 93,9% из-за корректировки ковра бурения (-22 скв. операций)

по статье «ГРП» план был выполнен на 102,2%:

- **по Мегионскому блоку** выполнение составило 99,9%. Отклонение с учетом изменения курса доллара произошло за счет:
 - уменьшения объема подготовительных работ (отсыпки);
 - уменьшения объема ГИС;
 - сокращения объема рекультиваций по метеоусловиям.

- по Красноярскому блоку план был выполнен на 101,5%. Основная причина перевыполнения – изменение курса доллара при выполнении основных физических показателей БП предприятия.

Освоение капитальных вложений за 2010 год дочерними компаниями блока Downstream & Retail представлены в таблице 18:

Таблица 18. Капитальные вложения Downstream & Retail (освоение) за 2010 год, млн долл. без НДС⁸

Показатель	Бизнес-план 2010 год	Факт 2010 год	Отклонение
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	180,01	184,38	4,37
ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	5,13	0,89	-4,24
ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	0,11	1,11	0,00
Республика Беларусь, СП ЗАО «Славнефть-Старт»	4,00	3,41	0,59

ОАО «Славнефть-ЯНОС»

Освоение капитальных вложений за 12 месяцев 2010 года по ОАО «Славнефть-ЯНОС» составило 184,38 млн долл. или 5 599,57 млн руб.

Перевыполнение плана по освоению капитальных вложений ОАО «Славнефть-ЯНОС» в сопоставимых по курсу доллара условиях составило 4,37 млн долл. (132 730 тыс. руб.) и сформировалось под действием следующих основных факторов:

- ✓ Уточнение сметной стоимости и опережение темпов строительства установки Изомеризация фракций С5-С6 Изомалк (+5,23 млн долл. или 158 707 тыс. руб.);
- ✓ Строительство по решению акционеров установки Воздухоразделения (+2,60 млн долл. или 79 027 тыс. руб.) и Блока удаления сероводорода из мазута (+2,0 млн долл. или 60 735 тыс. руб.);
- ✓ Экономия по результатам проведения тендера и уточнение сроков освоения капитальных вложений по проработке проектов установок повышения глубины переработки нефти (-2,82 млн долл. или 85 668 тыс. руб.);
- ✓ Сдвиг сроков освоения на 2011 год по установке ДИПЭ в результате принятия решения о дополнительной проработке проектных решений (-1,92 млн долл. или 58 362 тыс. руб.);
- ✓ Уточнение сроков освоения по прочим объектам (-0,71 млн долл. или 21 413 тыс. руб.).

Ввод основных фондов за 12 месяцев 2010 года без НДС составил 98,83 млн долл. или 3 001 298 тыс.руб.

По состоянию на 01.01.2011 незавершенное строительство составило – 134,39 млн долл. или 4 081 298 тыс. руб.

Наиболее значимыми объектами капитального строительства, освоенными в отчетном периоде стали: установка гидроочистки бензина ККФ (54,71 млн долл. или 1 661 440 тыс. руб.), установка изомеризации фракций С5-С6 Изомалк (54,88 млн долл. или 1 666 694 тыс. руб.), установка гидроочистки дизельного топлива с объектами ОЗХ (40,54 млн долл. или 1 231 092 тыс. руб.).

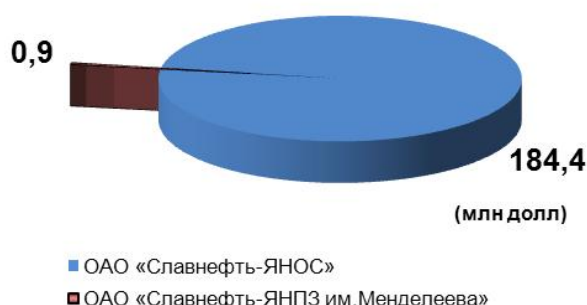


Рисунок 11. Структура капитальных вложений НПЗ, млн долл.

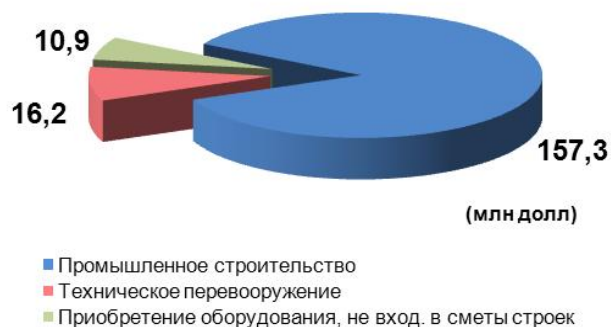


Рисунок 12. Структура капитальных вложений в ОАО «СН-ЯНОС», млн долл.

⁸ Данные приведены по годовому курсу доллара = 30,3692 руб./\$, кроме данных ЗАО СП «Славнефть-Старт», рассчитанных по годовому курсу доллара к белорусскому рублю = 2 979,8 бел.руб./\$.

ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл).

Освоение капитальных вложений за 2010 год по ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) составило 27 029 тыс. руб. (0,89 млн долл.).

Таблица 19. Капитальные вложения ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) в 2010 г.
тыс.руб. без НДС

Направления капитальных вложений	Бизнес-план	Освоение		Откл.
		Факт (с учетом авансов)	В том числе изменение авансов	
Капитальные вложения	155 754	27 029	-7 212	-128 725
Установка регенерации катализаторов (ПИР)	112 000			- 112 000
Выполнение мероприятий, направленных на повышение экологической безопасности	26 212	19 195	-7 409	- 7 017
Выполнение предписаний инспектирующих организаций	5 898	393		-5 505
Оборудование, не входящее в смету стройки	11 644	6 397	197	-5 247
Комплекс технических мер безопасности		1 044		1 044

Отклонение в освоении капитальных затрат произошло за счет:

- непринятия решения о реализации проекта «Установка регенерации катализаторов» на сумму 112 000 тыс. руб. или 3,69 млн долл.;
- экономии по направлению «Выполнение мероприятий, направленных на повышение экологической безопасности» в размере 7 017 тыс. руб. или 0,23 млн долл., в основном за счет частичного выполнения работ собственными силами предприятия и выданных авансов на закупку оборудования в декабре 2009 года.
- экономии по направлению «Выполнение предписаний инспектирующих организаций» на сумму 5 505 тыс. руб. или 0,18 млн долл., в результате проработки и выбора менее затратного объекта капитальных вложений;
- покупки части оборудования на благотворительной основе и экономии по статье «Оборудование, не входящее в смету строек» на сумму 5 247 тыс. руб. или 0,17 млн долл.;
- дополнительных затрат сверх плана в связи с необходимостью оснащения периметрового ограждения завода дополнительными мерами безопасности на сумму 1 044 тыс. руб. или 0,03 млн долл.

За 2010 год на ОАО «Славнефть - ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) введено основных фондов на сумму 5 500 тыс. руб. или 0,18 млн долл. без НДС.

По состоянию на 01.01.2011 незавершенное строительство составило – 103 776 тыс руб. или 3,42 млн долл.

ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»

Освоение инвестиций ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» за 2010 год составило 0,11 млн долл. (3 452,6 тыс. руб.), в сопоставимых по курсу доллара условиях отклонение от плана отсутствует.

СП ЗАО «Славнефть-Старт» (Республика Беларусь)

Освоение капитальных вложений СП ЗАО «Славнефть-Старт» за 2010 год составило 3,41 млн долл. (без НДС), что ниже плана на 0,6 млн долл. Отклонение в освоении капитальных затрат в основном связано с экономией средств в связи с оптимизацией расходов на строительство АЗС №128.

Прибыль

По итогам 2010 года консолидированная прибыль Компании по US GAAP составила 69,7 млн долл., что на 31,3% выше запланированного уровня и на 476,1% ниже уровня 2009 года. Основным фактором, повлиявшим на увеличение прибыли Компании по сравнению с планом, является значительное влияние курса доллара (плановый курс 34,5 руб./долл., фактический 30,4 руб./долл.).

Налоговая политика Компании

Начисления налогов и отчислений в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды за 2010 год составили 2 886,5 млн долл., в т.ч. в федеральный бюджет – 2286,7 млн долл. Фактически внесено в бюджеты и внебюджетные фонды 2 936,7 млн долл., в т.ч. размер платежей в федеральный бюджет составил 2 298,5 млн долл. (см. таблицу 20).

Таблица 20. Начисление налогов по Компании.

i eī āīēē.

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	январь-декабрь 2010 года	
	Начислено	Оплачено
Федеральный бюджет, всего	2 286,655	2 298,539
Региональный бюджет РФ, всего	172,145	199,704
в том числе:		
Окружной бюджет Ханты-Мансийского АО	105,964	134,267
Красноярский край	4,843	4,893
Окружной бюджет Ямало-Ненецкого АО	2,833	2,779
Бюджет Тюменской области	0,061	-0,020
г.Москва	13,298	13,284
Республика Карелия	0,004	0,004
Областной бюджет Ярославской области	44,822	44,168
Санкт-Петербург	0,000	0,000
Краснодарский край	0,026	0,026
Тверская область	0,284	0,287
Окружной бюджет Чукотского АО	0,003	0,010
Московская область	0,006	0,007
Областной бюджет Костромской области	-0,001	-0,001
Областной бюджет Ивановской области	0,000	0,000
Областной бюджет Нижегородской области	0,000	-0,001
Республика Калмыкия	0,001	0,001
Местный бюджет РФ, всего	28,000	27,307
в том числе:		
Бюджет Нижневартовского района	5,966	5,930
Бюджет г.Мегион	8,904	8,597
Бюджет Сургутского района	3,495	3,474
Бюджет г.Нижневартовск	2,045	1,916
Бюджет Нефтеюганского района	0,542	0,540
Бюджет г.Сургу́та	0,612	0,638
Бюджет Белоярского района	0,001	0,001
Бюджет г. Нефтеюганска	0,059	0,057
Бюджет Октябрьского района	0,002	0,002
Бюджет г.Лангепас	0,000	0,000
Бюджет с. Локосово	0,023	0,050
Бюджет г. Тура	0,295	0,290

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	январь-декабрь 2010 года	
	Начислено	Оплачено
Бюджет г. Козьмодемьянск	0,001	0,001
Бюджет п. Туруханск	0,057	0,056
Бюджет г. Красноярск	0,225	0,224
Бюджет с. Байкит	0,006	0,006
Бюджет г.Новый Уренгой	0,218	0,219
Бюджет Тазовского района	0,108	0,000
Бюджет Надымского района	0,030	0,030
Бюджет Пуровского района	0,015	0,015
Бюджет Красноселькупского района	0,021	0,021
Бюджет Викуловского района	0,000	0,000
Бюджет Уватского района	0,006	0,006
Бюджет Парабельского района Томской области	0,001	0,001
г.Москва	0,043	0,044
Бюджет Пряжинского района Республики Карелия	0,000	0,000
г.Петрозаводск	0,001	0,001
Бюджет Тутаевского р-на	0,458	0,396
Областной бюджет Ярославской области	0,000	0,001
Бюджет г.Ярославль	4,606	4,534
Бюджет г.Тутаев	0,000	0,000
Ярославский район Ярославской обл.	0,001	-0,001
Бюджет Туношенского сельского поселения	0,011	0,012
Бюджет г.Гаврилов-Ям	0,000	0,000
Бюджет г. Тверь	0,112	0,117
Бюджет г.Анадырь	0,004	0,004
Бюджет г. Химки	0,000	0,000
Бюджет г. Можайск	0,118	0,118
Бюджет г. Щелково	0,000	-0,002
Бюджет г. Егорьевск	0,000	-0,002
Бюджет г. Пушкино	0,000	0,000
Бюджет г. Видное	0,000	0,000
Бюджет г. Одинцово	0,010	0,010
г.Кострома	0,002	0,000
Бюджет Чухломского района Костромской области	0,000	0,000
Бюджет Парфеньево Костромской области	0,000	0,000
Бюджет Антроповского района Костромской области	-0,002	-0,001
Бюджет Макарьевского района Костромской области	0,000	0,000
Областной бюджет Ивановской области	0,000	-0,001
Бюджет Богданихского сельского поселения	0,001	0,001
Бюджет Лежневского сельского поселения	0,000	0,000
Бюджет Раменского сельского поселения	0,000	0,000
Бюджет Ильинское городского поселения	0,000	-0,002
Бюджет г. Элиста	0,001	0,001
Внебюджетный, всего	399,670	411,144
ИТОГО по бюджетам	2 886,471	2 936,694