

**Оглавление**

[*Примечание* 3](#_Toc355077713)

[Положение в отрасли 4](#_Toc355077714)

[Уставный капитал ОАО «НГК «Славнефть». Акционеры и номинальные держатели ОАО «НГК «Славнефть» 5](#_Toc355077715)

[Перечень дочерних и зависимых обществ ОАО «НГК «Славнефть» (по состоянию на 01.01.2013) 6](#_Toc355077716)

[Приоритетные направления деятельности 7](#_Toc355077717)

[*Геология и нефтедобыча* 7](#_Toc355077718)

[***Ресурсная база*** 7](#_Toc355077719)

[***Добыча нефти*** 7](#_Toc355077720)

[*Переработка нефти* 11](#_Toc355077721)

[***Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»*** 12](#_Toc355077722)

[***Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»*** 13](#_Toc355077724)

[***Открытое акционерное общество «Славнефть – Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)*** 15](#_Toc355077725)

[*Реализация продукции в Российской Федерации* 15](#_Toc355077726)

[***Реализация нефти*** 15](#_Toc355077727)

[***Реализация нефтепродуктов*** 15](#_Toc355077728)

[Финансовые результаты деятельности группы Славнефть 15](#_Toc355077729)

[***Выручка группы Славнефть*** 15](#_Toc355077730)

[***Затраты*** 16](#_Toc355077731)

[***Себестоимость добычи нефти и газа*** 17](#_Toc355077732)

[***Динамика себестоимости ОАО «Славнефть-ЯНОС».*** 18](#_Toc355077733)

[***Динамика себестоимости на ОАО «Мозырский НПЗ»*** 18](#_Toc355077734)

[***Капитальные вложения*** 19](#_Toc355077735)

[***Финансовый результат*** 22](#_Toc355077736)

[***Налоговая политика группы Славнефть*** 22](#_Toc355077737)

[Информация об объеме использованных ОАО «НГК «Славнефть» в отчетном году видов энергетических ресурсов 23](#_Toc355077738)

[Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью предприятий группы Славнефть 23](#_Toc355077739)

[Отчет Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» 24](#_Toc355077740)

[Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям 25](#_Toc355077741)

[ОАО «НГК «Славнефть» в 2012 году 25](#_Toc355077742)

[Перечень совершенных ОАО «НГК «Славнефть» крупных сделок 26](#_Toc355077743)

[Перечень совершенных ОАО «НГК «Славнефть» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность 26](#_Toc355077744)

[Органы управления ОАО «НГК «Славнефть» 27](#_Toc355077745)

[Состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» 27](#_Toc355077746)

[Состав Правления ОАО «НГК «Славнефть» 29](#_Toc355077747)

[Критерии определения и размер вознаграждения членов Совета директоров и Правления ОАО «НГК «Славнефть» 31](#_Toc355077748)

[Сведения о соблюдении ОАО «НГК «Славнефть» Кодекса корпоративного поведения 31](#_Toc355077749)

[Перспективы развития 32](#_Toc355077750)

***Примечание***

*В настоящем Годовом отчете термин ОАО «НГК «Славнефть», Общество или Компания относится к головной компании группы Славнефть – Открытому акционерному обществу «Нефтегазовая компания «Славнефть». Под группой Славнефть следует понимать совокупность обществ, состоящую из ОАО «НГК «Славнефть» и его дочерних и зависимых обществ, входящих в консолидированную отчетность.*

*В настоящем Годовом отчете ОАО «НГК «Славнефть» ряд показателей деятельности группы Славнефть сформирован в соответствии с принципами подготовки управленческой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).*

*В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности по МСФО показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.*

**Сведения об Открытом акционерном обществе «Нефтегазовая компания «Славнефть»**

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «НГК «Славнефть».

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

Почтовый адрес: 125047, Российская Федерация, г. Москва, 4-й Лесной переулок, дом 4.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: Общество зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26 августа 1994 года, свидетельство о регистрации № 033.530.

В Единый государственный реестр юридических лиц запись о ОАО «НГК «Славнефть» внесена 30 июля 2002 года Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по г. Москве: основной государственный регистрационный номер 1027739026270, свидетельство о регистрации серии 77 № 007436304.

Изменения, внесенные в учредительные документы ОАО «НГК «Славнефть»: зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве:

01 августа 2005 года за государственным регистрационным номером 2057747654391 (новая редакция устава Общества, утвержденная решением общего собрания акционеров 30 июня 2005 года, протокол № 23);

04 сентября 2006 года за государственным регистрационным номером 2067756557010 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2006 года, протокол № 26).

07 августа 2008 года за государственным регистрационным номером 2087758956305 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 27 июня 2008 года, протокол № 32).

03 декабря 2009 года за государственным регистрационным номером 7097748794906 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2009 года, протокол № 36).

20 июля 2011 года за государственным регистрационным номером 2117747218763 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2011 года, протокол № 41).

02 сентября 2011 года за государственным регистрационным номером 6117747322302 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением Совета директоров 17 августа 2011 года, протокол № 3).

23 июля 2012 года за государственным регистрационным номером 2127747248990 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2012 года, протокол №44).

Сведения об уставном капитале на 01.01.2013 г.: уставный капитал Общества составляет 4 754 238 руб. и складывается из 4 754 238 000 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,001 руб. (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-00221-А от 17.06.2003 г.).

Реестродержатель: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.», лицензия № 10‑000‑1‑00264 выдана ФКЦБ России 03 декабря 2002 года.

Аудитор Общества: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» имеет свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890, выданное Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 года, свидетельство о внесении в единый государственный реестр № 1027700148431, выданное 22 августа 2002 года ИМНС России № 39. Является членом саморегулируемой организации аудиторов «Аудиторская палата России».

Информация об Обществе публикуется в газетах «Известия», «Советская Белоруссия», а также  размещается на индивидуальной странице в системе раскрытия информации в сети Интернет: http://www. e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=560, на сайте Общества: [www.slavneft.ru](http://www.tnk-bp.ru).

**Положение в отрасли**

ОАО «НГК «Славнефть» входит в число крупнейших российских нефтяных компаний с вертикально интегрированной структурой. В 2012 году основные производственные показатели по Компании составили:

* объем остаточных извлекаемых запасов нефти (категории АВС1) – 678,1 млн тонн (на 01.01.2013);
* добыча нефти – 17,864  млн тонн;

переработка углеводородного сырья - 26,4 млн тонн, в том числе 15,3 – на российском НПЗ Компании – ОАО «Славнефть-ЯНОС».

**Уставный капитал ОАО «НГК «Славнефть». Акционеры и номинальные держатели ОАО «НГК «Славнефть»**

Уставный капитал Компании составляет 4 754 238 руб. и разделен на 4 754 238 000 обыкновенных акций.

По состоянию на 01.01.2013 общее количество лицевых счетов составило 3 601

|  |
| --- |
| **Структура акционерного капитала** |
| **№ п/п** | **Акционеры и номинальные держатели** | **Количество**  | **Количество акций, шт.** | **Доля в уставном капитале, %** |
| **1.** | **Резиденты Российской Федерации** | 3 462 | 4 753 978 989 | 99,99455190 |
| 1.1 | Юридические лица, включая номинальных держателей | 13 | 4 750 158 140 | 99,91418478 |
|  | В т.ч. номинальные держатели, доля каждого из которых в уставном капитале составляет не менее 1% | 4 | 4 749 739 747 | 99,90538435 |
| 1.2 | Физические лица | 3 449 | 3 820 849 | 0,08036722 |
| **2.** | **Нерезиденты Российской Федерации** | 128 | 250 459 | 0,00526812 |
| 2.1 | Юридические лица | 3 | 100 021 | 0,00210383 |
| 2.2 | Физические лица | 125 | 150 438 | 0,00316429 |
| **3.** | **Физические лица, данные о юрисдикции которых отсутствуют в реестре** | 11 | 8 552 | 0,00017988 |
|  | Всего: | 3 601 | 4 754 238 000 | 100,00000000 |

В отчетном периоде Компания собственных акций не приобретала.

Список акционеров, владеющих не менее чем 5% уставного капитала ОАО «НГК «Славнефть» (по состоянию на 29.11.2012 г.):

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Акционер** | **Доля в уставном капитале, %** |
| 1. | ООО «Инвест-Ойл» | 74,9570 % |
| 2. | Stranberg Investments Limited | 11,5772 % |
| 3. | Select Holdings Limited | 7,7037 % |

Номинальные держатели, на счетах которых учитывается более 1 % голосующих акций ОАО «НГК «Славнефть» по состоянию на 01.01.2013:

| **№ п/п** | **Номинальные держатели** | **Доля в уставном капитале, %.** |
| --- | --- | --- |
| 1. | "Дойче Банк" Общество с ограниченной ответственностью | 10.8343 |
| 2. | Закрытое акционерное общество "Ю Би Эс Номиниз" | 13.1726 |
| 3. | Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий" | 75.8403 |
|  | **Всего:** | **99.8472** |

**Перечень дочерних и зависимых обществ ОАО «НГК «Славнефть»** (по состоянию на 01.01.2013)

| **№** | **Наименование общества** | **Доля Компании, %** |
| --- | --- | --- |
| **в уставномкапитале** | **в голосующихакциях** |
| **Полное** | **Сокращенное** |
| ***1. Дочерние общества*** |
| 1. | Открытое акционерное общество «Славнефть-Мегионнефтегаз» | ОАО «СН-МНГ» | 56,42 | 69,12 |
| 2.  | Открытое акционерное общество «Славнефть-Мегионнефтегазгеология» | ОАО «СН-МНГГ» | 94,07 | 97,51 |
| 3. | Открытое акционерное общество «Соболь» | ОАО «Соболь» | 62,25 | 62,25 |
| 4. | Закрытое акционерное общество «Обьнефтегеология» | ЗАО «Обьнефтегеология» | 100,00 | 100,00 |
| 5. | Открытое акционерное общество «Обьнефтегазгеология» | ОАО «ОНГГ» | 79,67 | 79,67 |
| 6. | Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Нижневартовск» | ООО «Славнефть-Нижневартовск» | 99,985 | - |
| 7. | Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Красноярскнефтегаз» | ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» | 99,993 | - |
| 8. | Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» | ОАО «Славнефть-ЯНОС» | 39,20 | 50,78 |
| 9. | Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтепродукт» | ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» | 65,13 | 80,28 |
| 10. | Закрытое акционерное общество «Славнефть - М» | ЗАО «Славнефть-М» | 99,97 | 99,97 |
| 11. | Закрытое акционерное общество «Славнефть - Центрнефтепродукт» | ЗАО «Славнефть-Центрнефтепродукт» | 99,23 | 99,23 |
| 12. | Закрытое акционерное общество «Славнефть - Эстейт» | ЗАО «Славнефть-Эстейт» | 100,00 | 100,00 |
| 13. | АО «Славнефть-Холдинг, АГ» | «Славнефть-Холдинг АГ» | 100,00 | 100,00 |
| 14. | Закрытое акционерное общество «Славвекс» | ЗАО «Славвекс» | 100,00 | 100,00 |
| 15. | Закрытое акционерное общество «Топливно-заправочный комплекс «Славнефть-Туношна» | ЗАО «ТЗК «Славнефть-Туношна» | 97,29 | 97,29 |
| 16. | Общество с ограниченной ответственностью «Реализация – Т» | ООО «Реализация-Т» | 95,45 | - |
| 17. | Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть - Научно-производственный центр» | ООО «Славнефть-НПЦ» | 100,00 | - |
| 18. | Общество с ограниченной ответственностью "Славнефть-Логистика" | ООО "Славнефть-Логистика" | 100,00 | - |
| ***2. Зависимые общества*** |
| 19. | Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатываю-щий завод» | ОАО «Мозырский НПЗ» | 42,58 | 42,58 |

**Приоритетные направления деятельности**

***Геология и нефтедобыча***

***Ресурсная база***

По состоянию на 01.01.2013 года объем остаточных извлекаемых запасов нефти группы Славнефть составил по категории АВС1 – 678,1 млн т, в том числе в Западной Сибири (ХМАО) –525,2 млн т, в Красноярском крае – 152,9 млн т. Прирост извлекаемых запасов нефти категории С1 в целом по группе Славнефть в 2012 году составил 21,2 млн т, в том числе за счет геологоразведочных работ (ГРР) составил 8,49 млн т (в том числе по Красноярскому краю – 1,535 млн т).

Развитие ресурсной базы в отчетном периоде осуществлялось за счет выполнения комплекса геологоразведочных работ. Общий объем работ в 2012 году в денежном выражении без НДС составил 2,8 млрд. руб., против 2,6 млрд. руб. за аналогичный период прошлого года. Статический план выполнен на 96,1%, при выполнении плана по Мегионскому блоку на 95,0%, а по ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» – на 97,7%.

За 2012 год по ХМАО (Мегионский блок) объемы геологоразведочного бурения в физическом выражении были выполнены на 99%, что обусловлено уточнением абсолютных отметок целевых горизонтов. В Красноярском крае в отчетном периоде выполнялось бурение поисковых скважин. Объем работ выполнен на 73%, в связи с опережающим бурением в IV квартале 2011г поисковой скважины А-2 на Абракупчинском ЛУ. В целом по группе Славнефть геологоразведочное бурение было выполнено на 94%.

Сейсморазведка 3D для задач ГРР – 566 км2 и для задач разработки в ХМАО - 250 км2 была выполнена в полном объеме.

*Таблица 1. Объем геологоразведочных работ по регионам деятельности* группы Славнефть

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование** | **Ед. изм.** | **Западная Сибирь (ХМАО)** | **Красноярский край** | **Всего** |
| **2011 г.** | **2012 г.** | **2011 г.** | **2012 г.** | **2011 г.** | **2012 г.** |
| Объем проходки | тыс. м | 14,2 | 19,870 | 7,0 | 3,721 | 21,2 | 23,591 |
| Объем сейсморазведки 2D | км | 0,0 | 0,0 | 397,0 | 0,0 | 397,0 | 0 |
| Объем сейсморазведки 3D для ГРР | км2 | 449,0 | 66 |  | 500 | 449,0 | 566 |
| Объем сейсморазведки 3D для Разработки | км2 | 0,0 | 250 | 400,0 | 0,0 | 400 | 250 |
| Прирост запасов категории С1 по ГРР | млн т | 6,4 | 6,955 | 7,6 | 1,535 | 14,0 | 8,5 |

Геологоразведочные работы проводились силами предприятий группы Славнефть:

* ОАО «СН-МНГГ» на Тайлаковском, Ачимовском, Южно-Островном лицензионных участках (ХМАО);
* ОАО «ОНГГ» на Западно-Усть-Балыкском, Тайлаковском ЛУ (ХМАО);
* ООО «БНГРЭ» на Терско-Камовском, Абракупчинском лицензионных участках (Красноярский край).

***Добыча нефти***

**Добыча нефти** по группе Славнефть за 2012 год составила 17 863,9 тыс. т. На лицензионных участках нефтедобывающих предприятий Мегионского блока в отчетном периоде извлечено 17841,6 тыс. т нефти, что на 0,9% меньше утвержденного плана и на 1,2% ниже уровня предыдущего года.

На Куюмбинском месторождении из разведочных и эксплуатационных скважин за отчетный период при плане 32,0 тыс.т извлечено 22,2 тыс. т нефти, что на 30,6% ниже объема добычи в 2011 году.

В 2012 году на Куюмбинском месторождении продолжились работы по эксплуатационному бурению участка ОПР-2.

Добыча нефти по добывающим предприятиям представлена в таблице 2.

*Таблица 2. Добыча нефти по добывающим предприятиям группы Славнефть*

*тыс т.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Предприятия** | **2011г.** | **2012г.** | **Отклонение (%)** |
| **Факт** | **План** | **Факт** | **2012г./ 2011г.** | **2012г. факт/план** |
| ОАО «СН-МНГ» | 10 218,4 | 9 576,5 | 9 667,7 | 94,6 | 101,0 |
| ООО «Славнефть-Нижневартовск» | 1 358,1 | 1 871,7 | 1 949,7 | 143,6 | 104,2 |
| ОАО «Соболь» | 167,0 | 141,6 | 146,3 | 87,6 | 103,3 |
| ЗАО «Обьнефтегеология» | 555,8 | 463,2 | 474,7 | 85,4 | 102,5 |
| ОАО «СН-МНГГ» | 763,4 | 696,5 | 634,5 | 83,1 | 91,1 |
| ОАО «НГК «Славнефть» | 961,8 | 766,9 | 676,2 | 70,3 | 88,2 |
| ОАО «ОНГГ» | 4 029,1 | 4 484,5 | 4 292,6 | 106,5 | 95,7 |
| ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» | 32,0 | 32,0 | 22,2 | 69,4 | 69,5 |
| **Всего добывающие предприятия** | **18 085,7** | **18 033,4** | **17 863,9** | **98,8** | **99,1** |

Средний дебит нефти скважин по Мегионскому блоку в отчетном периоде составил 13,8 т/сут, что на 0,3 т/сут выше запланированного (13,5 т/сут). Среднесуточная добыча сложилась на уровне 48 748 тонн в сутки.

*Рисунок 1. Динамика среднесуточного дебита нефтяных скважин.*

Обводненность продукции в отчетном периоде составила 90,2%, против запланированных 90,0%, что на 0,2% выше утвержденного плана.

Доля группы Славнефть в общем объеме нефти, добытой в России за 2012 год, составила 3,4%, а в объеме добычи нефтяных компаний – 4,1%.

***Сдача нефти*** по группе Славнефть за 2012 год составила 17 814,8 тыс. т, что на 1,0% ниже уровня аналогичного периода предыдущего года.

Распределение объемов сдачи нефти по добывающим предприятиям группы Славнефть представлено в таблице 3.

*Таблица 3.*

*тыс т.*

| **Предприятия** | **2011 г.** | **2012 г.** | **Отклонение (%)****2012 г./2011 г.** |
| --- | --- | --- | --- |
| ОАО «СН-МНГ» | 10 198,9 | 9 666,7 | 94,8 |
| ООО «Славнефть-Нижневартовск» | 1 349,3 | 1 942,3 | 144,0 |
| ОАО «Соболь» | 165,4 | 144,7 | 87,5 |
| ЗАО «Обьнефтегеология» | 553,8 | 469,3 | 84,8 |
| ОАО «СН-МНГГ» | 761,5 | 633,9 | 83,3 |
| ОАО «НГК «Славнефть» | 958,5 | 674,9 | 70,4 |
| ОАО «ОНГГ» | 4 012,4 | 4 282,9 | 106,7 |
| **Всего**  | **17 999,7** | **17 814,8** | **99,0** |

***Добыча газа*** по группе Славнефть за отчетный период зафиксирована на уровне 841,0 млн м3, что на 10,4% выше плана и на 0,5% ниже соответствующего показателя прошлого года. Поставка газа на Нижневартовский ГПЗ осуществлялась с Мегионского, Южно-Аганского, Аганского месторождений, с куста 42М Ватинского месторождения Аганского НГДУ (АНГДУ); Мыхпайского, Ватинского, Северо-Покурского, Лугового, Кетовского, Северо-Ореховского месторождений Ватинского НГДУ (ВНГДУ). Кроме того, попутный нефтяной газ использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти. Попутный нефтяной газ левобережных месторождений использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти, выработку электроэнергии на автономных газотурбинных электростанциях; также газ реализовывался ООО «Теплонефть» для отопления котельной на нефтепромыслах, ЦППН-1, УМТС. Около 25,0% ресурсов газа сжигалось на факелах, ввиду отсутствия объектов для утилизации и остановок ГПЗ.

***Сдача газа*** на НГПЗ в 2012 году увеличилась по сравнению с уровнем прошлого года на 1,4% и составила 654,3 млн м3 при плане552,1 млн м3. Утилизация попутного нефтяного газа составила 74,7%.

За отчетный период ***проходка в эксплуатационном бурении*** составила 691,1 тыс. м. горных пород, что на 10,8% выше уровня, предусмотренного в плане, и на 11,5% ниже уровня прошлого года.

***Добыча нефти из новых скважин*** составила 1 161,3 тыс. т, что на 3,0% ниже планового показателя. Средний дебит новых скважин составил 55,3 т/сут, что на 27,0% выше уровня, утвержденного планом. Динамика ввода новых скважин и среднего дебита представлена на рисунке 2.

*Рисунок 2.*



***Гидравлический разрыв пласта*** (рисунок 3) проведен на 193 скважинах, что на 41 мероприятие выше утвержденного в плане. Дополнительная добыча нефти по ГРП составила 324,3 тыс. т, что на 6,9 тыс. т или 2,2 % выше плановых показателей.

Средний прирост дебита нефти на скважину достиг 11,1 т/сут, что ниже уровня плана на 4,3 %.

*Рисунок 3. Число ГРП и средний прирост дебита нефти.*



За 2012 год на скважинах месторождений Мегионского блока выполнено 93 ***возврата на другие горизонты***, что на 111,4% выше запланированного уровня. За счет проведения данного вида геолого-технических мероприятий (ГТМ) объем добычи нефти составил 169,6 тыс т, а средний прирост дебита скважин достиг 11,7 т/сут.

***Интенсификация притока*** выполнена на 231 нефтяной скважине, что на 15,5% выше планируемого показателя. Объем добычи за счет проведения этого вида работ составил 213,8 тыс т. Средний прирост дебита нефти на одну скважину составил 5,2 т/сут, что на 16,7% ниже планового показателя.

***Ремонтно-изоляционные работы, ликвидация негерметичности, ликвидация аварий.*** Выполнено 37 мероприятий, что на 59,5% меньше, чем запланировано. Суммарная дополнительная добыча нефти по данным видам ГТМ составила 53,6 тыс т.

Кроме того, на месторождениях Мегионского блока выполнялись работы по ***зарезке второго ствола*** на 32 скважинах (дополнительная добыча –161,1 тыс т. и ввод скважин из других категорий (2 скважино-операций с дополнительной добычей 37,0 тыс т).

В целом, объем ***дополнительной добычи нефти*** за 2012 год составил 2 120,7 тыс т, что выше утвержденного плана на 1,8% при перевыполнении плана по числу ГТМ на 11,6%. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ представлена на рисунке 4.

*Рисунок 4.*

***Базовая добыча нефти*** по Мегионскому блоку за отчетный период составила 15 720,9 тыс т, что на 1,2% ниже уровня плана.

***Эксплуатационный фонд*** нефтяных скважин группы Славнефть по состоянию на 01 января 2013  года составил 4 232 скважины, неработающий фонд – 653 скважины (15,4% от эксплуатационного).

По эксплуатационному фонду скважин выполнено 1327 базовых капитальных и 3378 текущих ремонтов. Объем базовых капитальных ремонтов скважин (КРС) выше утвержденного уровня на 3,0% , число подземных ремонтов скважин (ПРС) ниже на 14,0%.

Выработка на одну бригаду ПРС составила 100,3 ремонта и по сравнению с 2011 годом уменьшилась на 13,0%. Средняя наработка на отказ насосного оборудования находится на плановом уровне (см. таблицу 4).

*Таблица 4.*

*сут.*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Мегионский блок** | **Насос** | **2011 г.** | **2012 г.** | **Отклонение (%)****2011 г./2012 г.** |
| **Средняя наработка на отказ** | *ЭЦН* | 453 | 478 | 105,5 |
| *ШГН* | 286 | 336 | 117,5 |
| *ВСЕГО* | 429 | 464 | 108,2 |

Средняя наработка на отказ (СНО) насосного оборудования за отчетный период по сравнению с 2011 годом увеличилась на 8,2%. Рост СНО обусловлен реализацией программы мероприятий увеличения средней наработки на отказ механизированного фонда скважин 2010 – 2012 гг.

***Переработка нефти***

Общий объем переработки сырого углеводородного сырья на НПЗ группы Славнефть в 2012 году составил 26 390 тыс тонн, что на 4,8% выше уровня 2011 года и на 3,0% выше бизнес-плана 2012 года.

Объем переработки сырого углеводородного сырья на ОАО "Славнефть-ЯНОС" (для таблиц Славнефть-ЯНОС) за 2012 год составил 15 278,3 тыс тонн, что на 3,4% выше уровня 2011 года и на 5,4% выше бизнес-плана 2012 года.

Объем переработки сырого углеводородного сырья на ОАО "Мозырский НПЗ" (для таблиц Мозырский НПЗ) за 2012 год составил 11 111,7 тыс тонн, что на 6,8% выше уровня 2011 года и на 0,1% меньше бизнес-плана 2012 года.

Кроме того в 2012 году Мозырским НПЗ для увеличения загрузки вторичных мощностей было закуплено углеводородное сырье в количестве 201,1 тыс тонн.

Ниже отражены основные производственные показатели НПЗ группы Славнефть.

*Таблица 5. Основные производственные показатели НПЗ группы Славнефть.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **НПЗ** | **Объем переработки[[1]](#footnote-1),** **тыс т** | **Глубина** **переработки, %** | **Выход светлых нефтепродуктов[[2]](#footnote-2), %** |
|  **2011г.** | **2012 г.** |  **2011г.** | **2012 г.** |  **2011г.** | **2012 г.** |
| **БП** | **факт** | **БП** | **факт** | **БП** | **факт** |
| ОАО «Славнефть-ЯНОС» | 14 774,3 | 14 500,0 | 15 278,3 | 65,6 | 65,7 | 65,5 | 56,4 | 56,5 | 56,0 |
| ОАО "Мозырский НПЗ" | 10 401,0 | 11 120,0 | 11 111,7 | 67,3 | 66,8 | 68,6 | 56,9 | 57,8 | 59,3 |

*Таблица 6. Производство нефтепродуктов на НПЗ группы Славнефть.*

| **Наименование** | **Ед.****изм.** | **Славнефть-ЯНОС** | **Мозырский НПЗ** | **Всего**  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **2011г.** | **2012г.** | **2011г.** | **2012г.** | **2011г.** | **2012г.** | **2012г. к** **2011г.,%** |
| Переработка[[3]](#footnote-3) | тыс т | 14 772,9 | 15 277,8 | 10 381,7 | 11 091,3 | 25 154,6 | 26 369,1 | 104,8 |
| Переработка сырья для вторичных процессов | тыс т | - | - | 16,5 | 201,1 | 16,5 | 201,1 | 1 220,5 |
| Бензины всего | тыс т | 2 952,7 | 2 855,7 | 2 375,3 | 2 824,6 | 5 328,0 | 5 680,3 | 106,6 |
|  в т.ч. автобензины | тыс т | 2 352,4 | 2 430,6 | 2 156,8 | 2 657,6 | 4 509,2 | 5 088,2 | 112,8 |
| Дизтопливо, включая топливо печное бытовое (ТПБ) |  тыс т | 4 445,6 | 4 716,4 | 3 209,6 | 3 795,4 | 7 655,2 | 8 511,8 | 111,2 |
| Керосины, всего | тыс.т | 842,5 | 873,7 | 270,9 | 144,3 | 1 113,4 | 1 018,0 | 91,4 |
|  в т. ч. авиакеросин | тыс.т | 842,5 | 873,7 | 0,0 | 0,0 | 842,5 | 873,7 | 103,7 |
| Ароматические углеводороды | тыс.т | 96,1 | 112,8 | 49,9 | 50,7 | 146,0 | 163,5 | 112,0 |
| **Итого светлых** | **тыс т** | **8 336,9** | **8 558,6** | **5 905,7** | **6 815,0** | **14 242,6** | **15 373,6** | **107,9** |
| Мазут топочный | тыс т | 4 679,2 | 4 903,7 | 3 084,6 | 3 167,4 | 7 763,8 | 8 071,1 | 104,0 |
| Масла смазочные | тыс т | 248,4 | 223,0 | 0,0 | 0,0 | 248,4 | 223,0 | 89,8 |
| Нефтебитумы | тыс т | 385,3 | 439,7 | 267,5 | 295,7 | 652,8 | 735,4 | 112,7 |
| Сжиженные газы | тыс т | 90,6 | 78,8 | 210,2 | 242,6 | 300,8 | 321,4 | 106,9 |

***Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»***

За 2012 год объём переработки сырого сырья составил 15 278,3 тыс тонн, что на 5,4% выше показателей плана и на 3,4% уровня 2011 года.

Показатели использования производственных мощностей за 12 месяцев 2012 года представлены в таблице 7.

*Таблица 7.*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование технологических процессов** | **Утвержд. среднегод. мощности (тыс т)****2012/2011** | **Загрузка мощностей Факт (тыс т)** | **Использ. мощностей** **Факт (%)** | **Темпы изм.****загр. мощн.****(%)****12 м. 2012г.****12 м. 2011г.** |
| **12 мес. 2011г.** | **12 мес. 2012г.** | **12 мес. 2011г.** | **12 мес. 2012г.** |
| Первичная переработка нефти | 15 000,0 | 14 772,9 | 15 277,8 | 98,49 | 101,85 | 103,42 |
| Каталитическое риформирование | 1 684,0 | 1 652,2 | 1 806,2 | 98,11 | 107,26 | 109,32 |
|  - на бензины | 1 356,0 | 1 355,4 | 1 458,9 | 99,96 | 107,59 | 107,64 |
|  - на ароматику | 328,0 | 296,8 | 347,3 | 90,49 | 105,88 | 117,01 |
| Каталитический крекинг | 1 250,0 | 1 391,3 | 1 215,9 | 111,30 | 97,27 | 87,39 |
| Гидрокрекинг | 2 140,0 | 2 057,9 | 2 207,5 | 96,16 | 103,15 | 107,27 |
| Гидроочистка дизельного топлива | 3 400,0 | 3 392,4 | 3 296,4 | 99,78 | 96,95 | 97,17 |
| Газофракционирование | 540,0 | 442,9 | 430,9 | 82,02 | 79,80 | 97,29 |
| Алкилация | 100,0 | 129,0 | 110,2 | 128,96 | 110,20 | 85,43 |
| МТБЭ | 40,0 | 39,9 | 34,5 | 99,75 | 86,25 | 86,47 |
| Производство масел | 250,0 | 246,7 | 222,6 | 98,68 | 89,04 | 90,23 |
| Производство нефтебитумов | 500,0 | 385,4 | 439,8 | 77,08 | 87,96 | 114,12 |

Использование первичных мощностей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выросло на 3,4%, что явилось результатом роста переработки сырья.

Увеличение загрузки по производственным мощностям комплекса гидрокрекинга связано с работой в отчетном периоде без остановок на плановый ремонт, по сравнению с прошлым годом.

Снижение загрузки мощностей технологической цепочки каталитического крекинга связано с простоем установок на плановом ремонте.

Динамика производства основных нефтепродуктов на ОАО "Славнефть-ЯНОС" представлена на Рисунке 5.

*Рисунок 5.*

За отчетный период произведено 8 558,6 тыс тонн светлых нефтепродуктов, что на 4,5% выше запланированного планом и на 2,7% выше уровня 2011 года, в том числе:

* 2 430,6 тыс тонн автомобильных бензинов, в том числе 2 356,4 тыс тонн соответствующих классам 4 и 5 Технического регламента;
* 873,7 тыс тонн керосина, что больше запланированного показателя на 3,2%;
* 4 030,6 тыс тонн дизельного топлива, которое полностью соответствует классам 4 и 5 Технического регламента.

С июля 2012 года предприятие полностью перешло на выпуск всего объёма автомобильных бензинов и дизельного топлива в соответствии со стандартом ЕВРО-5.

Выход светлых нефтепродуктов составил 56,0%, что ниже плана на -0,5% и факта 2011 года на -0,4% в связи с плановым ремонтом установки каталитического крекинга и ухудшением качества перерабатываемой нефти.

***Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»***

Переработка углеводородного (сырого) сырья за 2012 год составила 11 111,7 тыс тонн, что ниже плана 2012 года на 0,1% и выше уровня 2011 года на 6,8% (по загрузке первичных мощностей).

Переработано 5 912,2 тыс тонн собственного сырья и 5 199,5 тыс тонн давальческого сырья. Кроме того, на ОАО «Мозырский НПЗ» в качестве сырья для вторичных процессов (установка гидроочистки дизельного топлива) в отчетном периоде поступило 128,2 тыс тонн дизельного топлива, 63,0 тыс тонн печного топлива и 19,7 тыс тонн топлива моторного.

Динамика производства основных нефтепродуктов на ОАО «Мозырский НПЗ» представлена на Рисунке 6.

*Рисунок 6.*

В 2012 году существенно изменилась структура выпускаемых бензинов. Если в 2011 году высокооктановые автобензины в общем объёме бензинов составили 79,0%, то в 2012 году их доля выросла до 83,3%.

Снизился объем производства дизельного топлива с содержанием серы 50 ppm с 2 077,9 тыс тонн за 12 месяцев 2011 года до 1 399,5 тыс тонн в 2012 году. Его доля в структуре выпуска дизельного топлива в 2012 году составила 37,4%, в 2011 году – 75,5%.

*Таблица 8. Использование мощностей установок ОАО «Мозырский НПЗ».*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование** **технологических процессов** | **Утвержд. среднегод. мощности (тыс т.)****2012/2011** | **Загрузка мощностей Факт (тыс т.)** | **Использ. мощностей** **Факт (%)** | **Темпы изм.****загр. мощн.****(%)****12 м. 2012г.****12 м. 2011г.** |
| **12 мес. 2011г.** | **12 мес. 2012г.** | **12 мес. 2011г.** | **12 мес. 2012г.** |
| Первичная переработка нефти, всего | 12 031,5 | 10 031,9 | 10 374,8 | 83,38 | 86,23 | 103,42 |
| в т. ч. ЛК-6У №1 | 4 000,0 | 3 116,8 | 3 472,8 | 77,92 | 86,82 | 111,42 |
|  ЛК-6У №2 | 8 031,5 | 6 934,4 | 6 903,9 | 86,34 | 85,96 | 99,56 |
| Каталитическое риформирование | 2 010,0 | 1 427,1 | 1 570,6 | 71 | 78,14 | 110,06 |
| Гидроочистка дизтоплива: | 5 000,0 | 0,0 | 2 996,5 | 0 | 59,93 | - |
| С–300/1, гидроочистка дизтоплива | 2 000,0 | 1 820,4 | 1 313,8 | 91,02 | 65,69 | 72,17 |
| Установка гидрочистки дизельного топлива | 3 000,0 | 0,0 | 1 687,8 | 0 | 56,26 | - |
| Гидроочистка керосинов | 1 200,0 | 860,4 | 625,2 | 71,7 | 52,1 | 72,66 |
| в т. ч. ЛК-6У №1 | 600,0 | 438,5 | 264,4 | 73,09 | 44,06 | 60,28 |
|  ЛК-6У №2 | 600,0 | 421,1 | 356,9 | 70,18 | 59,49 | 84,77 |
| Газофракционирование | 675,0 | 524,3 | 574,5 | 77,68 | 85,11 | 109,56 |
| в т. ч. ЛК-6У №1 | 225,0 | 209,2 | 217,8 | 92,98 | 96,81 | 104,12 |
|  ЛК-6У №2 | 450,0 | 312,1 | 358,7 | 69,35 | 79,72 | 114,95 |
| Блок выделения бензольного концентрата | 1 336,0 | 1 048,5 | 1 233,4 | 78,48 | 92,32 | 117,64 |
| Установка экстрактивной дистилляции бензола | 227,7 | 153,9 | 191,8 | 67,58 | 84,25 | 124,67 |
| Производство серы | 76,8 | 45,6 | 58,3 | 59,41 | 75,94 | 127,82 |
| Производство нефтебитумов | 580,0 | 267,7 | 295,3 | 46,16 | 50,91 | 110,29 |
| Лёгкий гидрокрекинг | 465,0 | 329,7 | 360,1 | 70,91 | 77,45 | 109,22 |
| Вакуумная дистилляция мазута | 1 854,4 | 1 866,1 | 1 894,6 | 100,63 | 102,17 | 101,53 |
| Гидроконверсия вакуумного газойля | 1 500,0 | 1 366,5 | 1 265,6 | 91,1 | 84,37 | 92,61 |
| Висбрекинг гудрона | 1 200,0 | 1 068,1 | 1 150,2 | 89,01 | 95,85 | 107,68 |
| Комбинированная установка каталитического крекинга  | 2 000,0 | 1 339,8 | 1 601,4 | 66,99 | 80,07 | 119,53 |
| Комбинированная установка алкилирования | 315,9 | 167,6 | 216,7 | 53,06 | 68,61 | 129,31 |
| Установка гидрообессеривания бензина каталитического крекинга  | 1 080,0 | 755,2 | 837,3 | 69,93 | 77,53 | 110,87 |

Использование мощностей технологических установок предприятия в 2012 году определялось оптимальными режимами работы установок, объёмом и качеством перерабатываемого сырья.

Рост загрузки мощностей по первичной переработке нефти на 3,4% связан с увеличением объёма переработки сырья в 2012 году.

***Открытое акционерное общество «Славнефть – Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)***

С целью оптимизации производственной структуры ОАО «НГК «Славнефть» в мае осуществила продажу своей доли (51,86%) в уставном капитале ОАО "Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева".

Компания прекратила контроль над деятельностью ОАО "Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева" 17 мая, в связи с чем производственно-финансовые показатели ОАО "Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева" отражены в отчете с января по апрель 2012 года.

За январь – апрель 2012 года переработано 7,3 тыс.тонн донного кислого гудрона и нейтрализовано 67,7 тыс.м3 кислой воды на установке КАРИ.

***Реализация продукции в Российской Федерации***

***Реализация нефти***

Из 17 820.0 тыс тонн собственных ресурсов нефти, переданных в 2012 году ОАО «Газпром нефть» и ОАО  ТНК-ВР Холдинг» (общества, контролирующие ОАО «НГК «Славнефть» на паритетных основах) и ими распределенных, на НПЗ России поставлено 7 588.1 тыс тонн, в Ближнее Зарубежье - 2 973.1 тыс тонн, в том числе на ОАО «Мозырский НПЗ» - 2 638.4 тыс тонн, ОАО «Нафтан» - 37.0 тыс тонн, Казахстан – 297.7 тыс тонн, на экспорт в Дальнее Зарубежье поставлено – 7 258.8 тыс тонн.

***Реализация нефтепродуктов***

В 2012 году общий объем реализации нефтепродуктов составил 0,362 тыс тонн, что на 36% ниже уровня 2011 года, в связи с завершением основных процедур по реорганизации сбытовых обществ группы Славнефть и передачей активов нефтепродуктообеспечения на балансы сбытовых обществ ОАО «ТНК-ВР Холдинг» и ОАО «Газпром нефть».

**Финансовые результаты деятельности группы Славнефть**

Финансовые результаты деятельности группы Славнефть сформировались, исходя из следующего фактического уровня цены на нефть (таблица 9).

*Таблица 9.* 

\* В расчете использованы среднемесячные курсы доллара США.

***Выручка группы Славнефть***

В 2012 году совокупная выручка по МСФО от реализации товаров и услуг основных предприятий, участвующих в бизнесе, составила (без учета внутреннего оборота) 198,7 млрд руб., что выше планового уровня 2012 года на 26,9% и связано c ростом цены на нефть.

Структура доходов группы Славнефть за отчетный период представлена на рисунке 7.

*Рисунок 7.*

Распределение выручки по направлениям деятельности представлено в таблице 10.

Таблица 10 млрд руб. 

 \* В расчете использован средний курс доллара США за 2011 год 29,3874.

***Затраты***

Общие затраты группы Славнефть по МСФО (без учета внутреннего оборота) за 2012 год составили 170,8 млрд руб., что на 16,0% выше планового уровня и связано с ростом затрат по НДПИ в связи с ростом цен на нефть и увеличением затрат на добычу нефти (см. таблицу 11).

Таблица 11. млрд руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **2011г. (факт по US GAAP) \*** | **2012г. (по МСФО)** | **Отклонениефакт 2012г./план 2012г.** | **Отклонение** |
| **План (МСФО)** | **Факт (МСФО)** | **факт 2012г./факт 2011г.** |
| Затраты, всего | 158,4 | 147,2 | 170,8 | 16,0% | 7,8% |
| Добыча нефти | 27,8 | 27,7 | 27,1 | -2,2% | -2,5% |
| Затраты на нефтепереработку и нефтепродукты | 8,8 | 9,0 | 9,1 | 1,3% | 3,9% |
| Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы | 5,1 | 5,5 | 6,1 | 11,6% | 19,3% |
| Налоги, относимые на себестоимость | 84,6 | 75,5 | 95,1 | 25,9% | 12,4% |
| Износ и амортизация | 24,7 | 25,7 | 28,3 | 10,3% | 14,6% |
| Прочие  | 7,4 | 3,9 | 5,1 | 0,3 | -0,3 |

 \* В расчете использован средний курс доллара США за 2011 год 29,3874.

Структура затрат в разрезе основных направлений деятельности группы Славнефть в 2012 году представлена на рисунке 8.

*Рисунок 8.*

***Себестоимость добычи нефти и газа***

Фактические операционные затраты на добычу нефти и газа за 2012 год в соответствии с методикой МСФО составили 27 млрд руб., на уровне планового показателя (27 млрд руб.)

Регулируемый показатель ОРЕХ по итогам 2012 года зафиксирован на уровне 210,3 руб./барр, что на 0,9% выше запланированного уровня (208,4 руб./барр.).

В таблице 12 представлен факторный анализ влияния изменений фактических показателей добычи нефти, затрат на формирование итогового показателя ОРЕХ за 2012 год.

*Таблица 12.*

*руб./ барр.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **2012г. план** | **2012г. факт** | **+/-** |
| **ОРЕХ, всего по блоку** | **208,4** | **210,3** | **+1,89** |
| Изменение за счет добычи |  |  | +1,98 |
| Изменение за счет затрат |  |  | -0,09 |

***По Мегионскому блоку*** перерасход составил 30,4 млн руб. Статьи, по которым произошло изменение относительно плана:

* **Электроэнергия (-217,6 млн руб.)** - сокращение затрат по сравнению с планом образовалось вследствие снижения средней стоимости 1 кВт\*ч к бизнес-плану на 5,9%.
* **ГТМ (+444,5 млн руб.)** - увеличение количества операций ГТМ, в том числе реализация дополнительной программы ГТМ с целью компенсации добычи нефти по отмененным кустам и обеспечения входной добычи 2013г. (+506,7 млн руб.) и изменение номенклатуры ГТМ и выполнение более легких ремонтов (- 62,2 млн руб.).
* **Базовые ПРС и КРС (-152,3 млн руб.)** - изменение номенклатуры и количества базовых ремонтов, выполнение КРС силами ПРС (- 31,1 млн руб.), сокращение ПРС (рост СНО, выполнение КРС силами ПРС) (- 121,2 млн руб.).
* **Прочие расходы (-49,7 млн руб.)** - изменение графика капитального ремонта (ТГ-3 ГТЭС Ново-Покурского ЛУ) (-31,0 млн руб.), уменьшение расходов на сервисное обслуживание НПО (изменение межремонтного периода насосного оборудования, увеличение часов наработки до проведения ППР) (– 18,7 млн руб.).

***По Красноярскому блоку*** экономия по эксплуатационным затратам составила 42,0 млн руб. Сокращение затрат явилось результатом проведения программы по оптимизации и снижения договорной стоимости работ.

***Динамика себестоимости ОАО «Славнефть-ЯНОС».***

Удельные затраты на ОАО "Славнефть-ЯНОС" в 2012 году составили 906,0 руб./т, что ниже плана на -63,7 руб./т и выше факта предыдущего года на 9,1%.

*Таблица 13. Себестоимость производства ОАО «Славнефть-ЯНОС».[[4]](#footnote-4) руб./т*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Себестоимость** | **2011 год** | **2012 год (план)** | **2012 год (факт)** |
| ОАО "Славнефть-ЯНОС" | **830,3** | **969,7** | **906,0** |

Факторный анализ изменения удельных затрат от плана представлен в таблице 14.

*Таблица 14. руб./т*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **2012г. План** | **2012г. Факт** | **+/-** |
| **Удельные затраты** | **969,7** | **906,0** | **-63,7** |
| Изменение за счёт объема переработки |  |  | -36,9 |
| Изменение за счёт себестоимости |  |  | -27,0 |

На отклонение за счет себестоимости (-27,0 руб./т) повлияли следующие факторы:

* сокращение расходов энергоресурсов за счет реализации технических решений, направленных на экономию энергоресурсов и изменение тарифов естественных монополий от плана (-47,3 руб./т);
* изменение методики учета капитальных ремонтов (+17,2 руб./т);
* уточнение амортизации по новым объектам (+3,2 руб./т);
* прочие (-0,1 руб./т).

***Динамика себестоимости на ОАО «Мозырский НПЗ»***

Удельные затраты на переработку сырья[[5]](#footnote-5) на ОАО «Мозырский НПЗ» в 2012 году составили 1 198,8 рос.руб./т, что ниже плана на 35,0 рос.руб./т (-3,0%) и на 199,7 рос.руб./т (+20,0%) выше факта предыдущего года.

Динамика себестоимости представлена в таблице 15.

*Таблица 15. Себестоимость производства ОАО «Мозырский НПЗ» рос.руб./т*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Себестоимость** | **Факт** **2011 год** | **План** **2012 год** | **Факт****2012 год** |
| ОАО «МНПЗ» | 999,1 | 1 233,7 | 1 198,8 |

**Справочно:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Курс бел.руб/рос.руб. | 157,43 | 250,00 | 268,28 |

Факторный анализ изменения удельных затрат от плана представлен в таблице 16.

*Таблица 16. Факторный анализ изменения удельных затрат ОАО «Мозырский НПЗ». рос.руб./т*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **План 2012г.** | **Факт 2012г.** | **+/-** |
| Удельные затраты | 1 233,7 | 1 198,8 | -35,0 |
| Изменение за счёт курса бел.рубля |  |  | -84,1 |
| Изменение за счёт объема переработки |  |  | +0,4 |
| Изменение за счёт себестоимости |  |  | +48,7 |

На отклонение фактической удельной себестоимости переработки углеводородного сырья от плановой (+48,7 руб./т), в сопоставимых по курсу рос.рубля условиях, повлияли следующие факторы:

* рост расходов на ремонтные работы из-за удорожания стоимости работ и удорожание стоимости вспомогательных материалов для ремонта и техобслуживания (+29,0 руб./т);
* рост расходов на оплату труда, в связи с индексацией Совмином РБ тарифной ставки I разряда, выше уровня БП (+24,9 руб./т);
* оптимизация расходов на присадки (-21,2 руб./т);
* рост потребления теплоэнергии, в результате снижения собственной выработки из-за проведения внеплановых ремонтных работ и низких температур в 1 кв. 2012 г. (+14,2 руб./т);
* прочие факторы (+1,8 руб./т).

***Капитальные вложения***

Объем капитальных вложений по МСФО в 2012 году составил 33,6 млрд руб., что на 3,6% ниже уровня 2011 года и на 0,7% выше уровня плана.

Распределение инвестиций по отраслям следующее:

* добыча нефти и геолого-разведочные работы – 77,7%;
* нефтепереработка – 22,1%;
* прочие – 0,2%.

*Рисунок 9. Реализация инвестиционной программы.*

\* В расчете использован средний курс доллара США за 2011 год 29,3874.

\*\* Включая капитальные вложения геологоразведочных и сервисных предприятий.

Отклонение фактического показателя CAPEX за 2012 год от показателя 2011 года связано со снижением капитальных вложений в проекты поддержания в части статьи техприсоединения, а так же существенным сокращением бурения на проекте освоения Тайлаковского месторождения в связи с получением отрицательных результатов оценочного бурения.

За 2012 год по добывающим предприятиям группы Славнефть было освоено капитальных вложений на сумму 25,7 млрд руб., что выше плана на 1,1%.

*Рисунок 10. Структура капитальных вложений добывающих предприятий.*



Отклонение фактического выполнения инвестиционной программы от плана объясняется следующими причинами:

**по статье «Бурение»** план был перевыполнен на 10,6%. Основные причины отклонения от плана - изменение производственной программы эксплуатационного бурения и отсыпка кустовых площадок под программу эксплуатационного бурения на 2013г.

**по статье «Капитальное строительство»** план был выполнен на 79,1%. Основные причины отклонения от плана:

* корректировка производственной программы бурения;
* корректировка программы строительства объектов энергоснабжения на Тайлаковском ЛУ, в связи с отменой бурения (ВЛ 35кВ, ПС-35/6кВ);
* смещение сроков строительства объектов газовой программы Ачимовского и Чистинного м/р, ВКС Тайлаковского м/р (начало строительства в 2012г.-завершение в 2013,2014г.);
* увеличение затрат на строительства ГТЭС Тайлаковского ЛУ, ДНС с ПСП Западно-Усть-Балыкского ЛУ;
* отклонение по ПИР в связи с изменением программы 2013г. и уточнением стоимости работ;
* поздний выход ПСД и разрешительной документации.

Анализ выполнения программы по капитальному строительству по Мегионскому блоку за 2012 год приведен в таблице 17.

*Таблица 17.*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **Ед. изм.** | **2012г. план** | **2012г. факт** | **Отклонение факт/план (%)** |
| Строительство и реконструкция трубопроводов | км | 161,7 | 79,0 | 48,8 |
| Нефтесборные сети, н/нефтепроводы | км | 99,9 | 40,6 | 40,6 |
| Водоводы ППД | км | 61,7 | 38,4 | 62,1 |
| ВЛ-6кВ | км | 136,5 | 53,1 | 38,9 |
| ВЛ-35кВ | км | 75,9 | 32,7 | 43,1 |
| ПС-35/6кВА | шт. | 5 | 2 |  |

**по статье «Оборудование НТМ»** рост расходов по сравнению с планом составил на 5,1%, в связи с опережающей поставкой оборудования на 1 квартал 2013г.

**по статье «ГРП на новых скважинах»** план был выполнен на 47,4% по причине изменения производственной программы бурения.

**по статье «ЗБС»** рост расходов по сравнению с планом на 21,4%, в связи с реализацией дополнительной программы ГТМ.

**по статье «ГРР и прочее»** план был перевыполнен на 18,9%:

* по Мегионскому блоку выполнение плана составило 92,7% в связи с уменьшением объема работ на Тайлаковском ЛУ;
* по Красноярскому блоку рост расходов на 78,4% по сравнению с планом связано с изменением методики учета капитализации расходов на сейсмику 3Д (в соответствии с МСФО).

Освоение капитальных вложений за 2012 год дочерними компаниям блока Downstream представлены в таблице 18.

*Таблица 18. Капитальные вложения Downstream (освоение)*

 *млн руб. без НДС*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **План** **2012 год** | **Факт** **2012 год** | **Откл.** |
| ОАО «Славнефть-ЯНОС» | 7 876,5 | 7 413,6 | -462,9 |
| ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им.Д.И.Менделеева» | 84,8 | 18,8 | -66,0 |
| **Итого** | **7 961,3** | **7 432,4** | **-528,9** |

***ОАО «Славнефть-ЯНОС»***

Освоение капитальных вложений за 12 месяцев 2012 года по ОАО «Славнефть-ЯНОС» составило 7 413,6 млн руб.

Недоосвоение капитальных вложений в 2012 году относительно плана ОАО «Славнефть-ЯНОС» составило -462,9 млн руб. и вызвано следующими причинами:

* сдвигом сроков освоения, изменением сроков контрактации оборудования и получения исходных данных для проектирования по объекту «Монтаж установки герметичного налива дизельного топлива и мазута в Ж/Д цистерны» (-593,0 млн руб.);
* отсутствием выбора лицензиара процесса при строительстве установки «Гидрокрекинга остатка (с УПВ)» (-431,1 млн руб.);
* увеличением затрат в связи со сдвигом работ согласно графикам работ и договорам поставки оборудования:
	+ по установке «Гидроочистки дизельного топлива с объектами ОЗХ» (+332,5 млн руб.);
	+ по Программам приведения объектов завода к требованиям новых правил и к требованиям пожарной безопасности (+230,3 млн руб.).
* уточнением сроков освоения по прочим объектам (-1,6 млн руб.).

Ввод основных фондов за 12 месяцев 2012 года без НДС составил 3 521,1 млн руб.

По состоянию на 01.01.2013 года незавершенное строительство составило 7 602,6 млн руб.

Наиболее значимыми объектами капитального строительства, освоенными в отчетном периоде, были:

* установка «Гидроочистки дизельного топлива с объектами ОЗХ» (3 163,5 млн руб.);
* реконструкция установки 1А/1М (101,3 млн руб.);
* установка производства масел III группы (94,4 млн руб.).

На рисунке 11 представлена структура капитальных вложений ОАО «Славнефть – ЯНОС» в 2012 году.

*Рисунок 11. Структура капитальных вложений в ОАО «Славнефть – ЯНОС», млн руб.*

В 2012 году в рамках производственного строительства велись следующие работы:

По объектам нового строительства:

На установке гидроочистки дизельного топлива закончены все общестроительные работы на всех блоках установки. Завершен монтаж технологического оборудования и трубопроводов, печи с домовой трубой, объектов общезаводского хозяйства. Продолжаются работы по межцеховым коммуникациям, изоляции трубопроводов, резервуарному парку, устройству антистатического покрытия полов в компрессорной, подключению средств КИПиА к системе управления. Продолжалось проектирование работ по реконструкции установок 1А-1М, 25/7 и МТБЭ.

По объектам технического перевооружения

В отчетном периоде введена в эксплуатацию новая установка переработки нефтешлама в цехе №12. Кроме того, основными мероприятиями по техническому перевооружению предприятия, выполненными в 2012 году, были работы по сокращению безвозвратных потерь за счёт переоборудования 41 резервуара с монтажом понтонов на установках завода, по приведению к требованиям пожарной безопасности и новых правил на ряде технологических объектов, а также перевод системы управления части установок предприятия в центральные операторные и организация узлов коммерческого учёта сырья, реагентов и полуфабрикатов на КМ-2.

***ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Д.И. Менделеева» (Русойл).***

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой на 2012 год на ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Д.И. Менделеева» (Русойл) планировалось проведение работ, направленных на повышение экологической безопасности и на выполнение предписаний инспектирующих организаций.

В связи с выбытием актива капитальные вложения отражены в настоящем отчете по апрель 2012 года.

Освоение капитальных вложений за 2012 год составило 18,8 млн руб.

*Таблица 19. Капитальные вложения ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им.Д.И. Менделеева» (Русойл)*

млн руб. без НДС

| **Направления капитальных вложений** | **План****2012 год** | **Факт****2012 год** | **Откл.** |
| --- | --- | --- | --- |
|
| **Капитальные вложения** | **84,8** | **18,8** | **-66,0** |
| Оборудование, не входящее в смету стройки | 28,6 | 19,1 | -9,5 |
| Выполнение мероприятий, направленных на повышение экологической безопасности | 49,7 | 0,0 | -49,7 |
| Прочие работы | 6,5 | -0,3 | -6,8 |

***Финансовый результат***

По итогам 2012 года консолидированная прибыль группы Славнефть по МСФО составила +14,5 млрд руб., что на 12,9 млрд руб. больше запланированной прибыли по плану 2012 года (+1,6 млрд руб.) и на 16,9 млрд руб. больше уровня 2011 года (-2,5 млрд руб.). Основным фактором, повлиявшим на увеличение прибыли группы Славнефть по сравнению с планом, является рост цены реализации нефти.

***Налоговая политика группы Славнефть***

Начисления налогов и отчислений в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды за 2012 год составили 150,6 млрд руб., в т.ч. в федеральный бюджет – 122,0 млрд руб. Фактически перечислено в бюджеты и внебюджетные фонды 148,7 млрд руб., в т.ч. размер платежей в федеральный бюджет составил 120,5 млрд руб. (см. таблицу 20).

*Таблица 20. Начисление налогов по* *группе Славнефть.*

млрд руб.

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование  | Факт 2012 года |
| Начисление | Оплата |
| Федеральный бюджет | 121,97 | 120,48 |
| Региональный бюджет РФ | 9,41 | 9,18 |
| Местный бюджет РФ | 0,73 | 0,70 |
| Внебюджетный | 18,52 | 18,33 |
| **ИТОГО по бюджетам** | **150,63** | **148,70** |

**Информация об объеме использованных ОАО «НГК «Славнефть» в отчетном году видов энергетических ресурсов**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Видэнергетическогоресурса | Объемпотребления в натуральномвыражении | Единицаизмерения | Объемпотребления,тыс руб. |
| Электрическаяэнергия | 531 777 | кВт | 2 297 |
| Бензинавтомобильный | 22 805 | Л | 539 |
| Топливодизельное | 29 557 | Л | 689 |

Примечание:

Информация об объеме потребления энергоресурсов: электрическая энергия приведена приблизительно в связи с тем, что ОАО «НГК «Славнефть» арендует офисные помещения у третьего лица и действующий договор аренды не предполагает выделение в сумме арендной платы отдельно суммы компенсации расходов арендодателя по оплате потребленных энергоресурсов.

ОАО «НГК «Славнефть» в 2012 году осуществляло добычу нефти и попутного нефтяного газа, а также реализацию их сторонним покупателям, для собственных нужд потребления эти ресурсы не использовались.

**Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью предприятий группы Славнефть**

***Общеэкономические и политические риски:***

Нестабильность мирового рынка нефти и нефтепродуктов - основные риски предприятий группы Славнефть. Данные риски усиливают следующие факторы:

* социально-политическая напряженность и расширение зоны политических и военных конфликтов в регионах добычи нефти;
* напряженная обстановка в связи с международной террористической активностью;
* кризисные явления в экономиках Европы и США

К ключевым рискам также относятся недостаточное развитие инфраструктуры в регионах потенциального развития предприятий группы Славнефть, и потенциальное ухудшение структуры себестоимости продукции, реализуемой предприятиями группы Славнефть, вследствие отсутствия в Российской Федерации эффективного антимонопольного законодательства в сфере услуг по транспортировке нефти, нефтепродуктов и обеспечению электроэнергией.

Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с изменением процентных ставок LIBOR/EURIBOR. Для смягчения указанных рисков Компания проводит сбалансированную политику в области управления ликвидностью: проводится постоянный прогноз результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании и оценка необходимости привлечения дополнительного внешнего финансирования, проводятся мероприятия, направленные на повышение интереса финансовых организаций к сотрудничеству с Компанией и расширение круга потенциальных финансовых партнеров Компании. Скоординированная работа с ведущими банками, устойчивое положение Компании позволили в отчетном периоде контролировать и минимизировать влияние данного риска.

Для снижения уровня влияния инфляции Компания уделяет особое внимание оборачиваемости активов и устойчивости по инфляции показателей экономической эффективности инвестиционных проектов.

***Социальные риски:***

Предприятия группы Славнефть расположены в различных регионах Российской Федерации. Существенное влияние на результаты производственной деятельности группы Славнефть оказывают не только общегосударственные, но и региональные риски, которые в значительной степени обусловлены социальными факторами, в том числе зависящими от уровня развития регионов, в которых функционируют дочерние общества Компании.

***Технические риски:***

Производственная деятельность предприятий группы Славнефть, охватывающая разведку нефтегазовых месторождений, бурение новых и поддержание в рабочем состоянии старых скважин, транспортировку и переработку нефти, представляет собой сложный технологический процесс, сопряженный с широким спектром технических рисков.

Проводимая группой Славнефть планомерная работа по поддержанию в рабочем состоянии и модернизации основных фондов, подбор высокопрофессиональных специалистов и сотрудничество с ведущими отечественными и зарубежными научными организациями, занимающимися вопросами нефтяной отрасли, направлены на минимизацию влияния технических рисков на производственные процессы дочерних обществ Компании. Регулярно проводится оценка соответствия объектов нормам и требованиям действующего законодательства в области безопасности и оценка фактического состояния технических устройств, оборудования и трубопроводов. Также постоянно осуществляется усовершенствование и поддержка программ и методик обучения и аттестации персонала предприятий группы Славнефть требованиям охраны труда, промышленной безопасности, включая действия при возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

***Инновационные риски:***

В связи с истощением и ограниченностью запасов нефти, а также прямой зависимостью экономики государства от надежности и стабильности поставок углеводородного сырья, развитые страны находятся в поиске альтернативных источников энергии. В настоящее время все шире распространяется процесс замещения нефти (в основном, природным газом), используемой в качестве сырья для выработки электрической энергии и тепла. Ряд стран пробуют осваивать производство биотоплива. Поэтому, в долгосрочной перспективе (20‑30 лет) спрос на нефть и нефтепродукты будет определяться, в основном, только нуждами транспорта, а также потребностями нефтехимической отрасли.

С учетом тенденций мировой экономики предприятия группы Славнефть в своей производственной деятельности ориентируются на страны с развивающейся экономикой (включая страны СНГ и Восточной Европы), а также на внутренний рынок, характеризующиеся относительно стабильным спросом.

***Экологические риски:***

Осуществляемые группой Славнефть виды деятельности относятся к категории, оказывающей существенное влияние на состояние природы в регионах размещения ее предприятий. Нарушение требований рационального природопользования грозит штрафами, которые могут негативно сказаться на конечных финансовых результатах деятельности. Поэтому предприятия группы Славнефть проводят все виды работ с учетом требований по охране окружающей среды.

Помимо этого, производственная деятельность предприятий группы Славнефть в значительной степени подвержена негативному воздействию природных факторов (таких как пожары, наводнения и другие стихийные бедствия). Вместе с тем, характеристика регионов размещения предприятий группы Славнефть не дает оснований полагать, что Общества находятся в худших условиях по сравнению с другими нефтяными компаниями России. Кроме того, территориальная рассредоточенность предприятий группы Славнефть позволяет существенно уменьшить зависимость результатов деятельности от негативных природных катаклизмов в отдельных регионах.

**Отчет Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть»**

Высшим органом управления ОАО «НГК «Славнефть» является **общее собрание акционеров**. Порядок подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров регулируется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Положением об общем собрании акционеров и Кодексом корпоративного поведения (управления) ОАО «НГК «Славнефть».

В течение отчетного периода проведено 2 общих собрания акционеров Компании.

На годовом общем собрании акционеров 29 июня 2012 года утверждены годовой отчет о деятельности Компании в 2011 году и годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках; принято решение о распределении прибыли (в т.ч. выплаты (объявление) дивидендов); избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия; утвержден независимый аудитор по аудиту бухгалтерской отчетности за 2012 год; утверждены изменения и дополнения в Устав ОАО «НГК «Славнефть» и внутренние документы, регулирующие деятельность органов ОАО «НГК «Славнефть».

Собрание одобрило сделки с заинтересованностью, связанные с предоставлением ОАО «НГК «Славнефть» поручительств, а также с аффилированными лицами, которые могли быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2013 году в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности.

Решением внеочередного общего собрания акционеров, проведенного в форме заочного голосования 18 декабря 2012 года, принято решение о распределении части чистой прибыли Компании в качестве дивидендов по результатам 9 месяцев 2012 финансового года.

**Совет директоров** ОАО «НГК «Славнефть» является постоянным коллегиальным выборным органом управления, несущим ответственность за общее стратегическое управление Компанией, установление целей и задач для менеджмента и контроль над их достижением. Совет директоров осуществляет свою деятельность в интересах Компании и ее акционеров в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров и Кодексом корпоративного поведения (управления) ОАО «НГК «Славнефть».

Деятельность Совета директоров строится на основе утвержденных годовых планов работы.

В 2012 году проведено 14 заседаний Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», на которых рассмотрены различные вопросы в рамках компетенции Совета директоров, среди них: определение приоритетных направлений деятельности, планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности, дальнейшее совершенствование корпоративного управления.

В отчетном периоде Совет директоров Компании рассмотрел консолидированный бизнес-план ОАО «НГК «Славнефть» на период 2013-2015 гг. и консолидированный бизнес-план ОАО «НГК «Славнефть» на 2013-2022 гг.; подвел итоги выполнения Производственного контракта Компании за 2011 год и утвердил ПК 2012 года; утвердил пороговые, целевые и максимальные уровни КПЭ шестого трехлетнего цикла Программы долгосрочного стимулирования работников ОАО «НГК «Славнефть» (2012-2014 гг.); утвердил график бизнес-планирования на 2012 год; одобрил крупные инвестиционные проекты Upstream и Downstream; одобрил план мероприятий по обеспечению добычи нефти в 2012 году; рассмотрел ход реализации мероприятий по продаже нефтесервисных активов, принял решение по одобрению ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность..

В целях повышения эффективности работы Совета директоров в Компании созданы специализированные **комитеты**, являющиеся подотчетными ему консультативно-совещательными органами, которые осуществляют свою деятельность в соответствии с утвержденными Положениями. Персональный состав комитетов утверждается решением Совета директоров.

**Комитет по аудиту** создан в августе 2007 года.В рамках своих полномочий Комитет по аудиту проводит мониторингполноты и достоверности финансовой отчетности, надежности и эффективности системы внутреннего контроля, внешнего и внутреннего аудита, а также оценки эффективности процедур по обеспечению соблюдения Компанией требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних нормативных документов Компании, для подготовки рекомендаций Совету директоров при принятии решений по данным вопросам.

В отчетном периоде проведено 4 заседания Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», на которых рассмотрены 25 вопросов. Особое внимание уделялось переходу консолидированной финансовой отчетности ОАО «НГК «Славнефть» от стандартов US GAAP к МСФО; одобрена и дополнена Корпоративная карта рисков на 2012 год; определен план действий по управлению приоритетными рисками на 2012-2013 гг.

На постоянном контроле Комитета вопросы сокращения объемов незавершенного строительства, совершенствования закупочной деятельности.

 На регулярной основе на заседаниях Комитета рассматривается отчет Службы главного аудитора Компании.

**Комитет по кадрам и вознаграждениям** создан в декабре 2006 года и действует в целях обеспечения принятия Советом директоров обоснованных и взвешенных решений по кадровым вопросам и выработки политики Компании в области вознаграждения.

В 2012 году проведено 5 заседаний **Комитета по кадрам и вознаграждениям,** на которых рассмотрены 36 вопросов, в том числе: проекты Производственных контрактов ОАО «НГК «Славнефть», Блоков и дочерних обществ, оценки личного вклада Президента ОАО «НГК «Славнефть» и членов Правления по итогам 2012 г.; актуализация КПЭ «EBITDA» Производственного контракта Блоков Upstream и Downstream в связи с переходом со стандартов US GAAP на IFRS; реализована Программа оптимизации численности персонала ОАО «НГК «Славнефть».

На заседаниях Совета директоров Компании председатели комитетов регулярно представляют информацию о рассмотренных комитетами вопросах и принятых решениях.

**Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям**

**ОАО «НГК «Славнефть» в 2012 году**

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества от 29 июня 2012 года – по результатам 2011 года начислены дивиденды в сумме 9 033 052 тыс рублей из расчета 1,90 рубля на каждую обыкновенную акцию. В 2012 году выплачено 9 031 246 тыс руб.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества от 18 декабря 2012 года – по результатам 9 месяцев 2012 года начислены дивиденды в сумме 1 521 356 тыс рублей из расчета 0,32 рубля на каждую обыкновенную акцию. В 2012 году выплаты не производились (срок выплаты начисленных дивидендов – не позднее 16 февраля 2013 года).

**Перечень совершенных ОАО «НГК «Славнефть» крупных сделок**

За период с 29.06.2012 по 31.03.2013 ОАО «НГК «Славнефть» заключены следующие крупные сделки:

Заседанием Совета директоров 14 сентября 2012 года (протокол № 2) было принято решение об одобрении сделки по получению кредита от группы международных кредитных организаций, включая ING N.V. London Branch выступающего также в роли уполномоченного ведущего организатора и банка-агента.

Во исполнение данного решения Компанией заключен следующий договор: \*

| **Заемщик** | **Вид и предмет сделки** | **Дата совершения сделки** | **Номер договора** | **Сумма договора,****долл. США** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ОАО «НГК «Славнефть» | Одновалютный кредит в долларах США | 04.10.2012 | №64537-2012-504 | 500 000 000,00 |

Заседанием Совета директоров 12 декабря 2012 года (протокол № 7) было принято решение о подписании Дополнительного соглашения в отношении Кредитного договора от 04.10.2012, между ОАО «НГК «Славнефть» в качестве заемщика и группы международных кредитных организаций, включая ING N.V. London Branch выступающего также в роли уполномоченного ведущего организатора и банка-агента

Во исполнение данного решения Компанией заключен следующий договор: \*

| **Заемщик** | **Вид и предмет сделки** | **Дата совершения сделки** | **Номер договора** | **Сумма договора,****долл. США** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ОАО «НГК «Славнефть» | Одновалютный кредит в долларах США | 18.12.2012 | №64537-2012-504 | 230 000 000,00 |

Иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Компании распространяется порядок одобрения крупных сделок, не заключалось.

**Перечень совершенных ОАО «НГК «Славнефть» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность**

За период с 29.06.2012 по 31.03.2013 ОАО «НГК «Славнефть» заключены следующие сделки, в совершении которых имеется заинтересованность:

**Годовым общим собранием акционеров** 29 июня 2012 года (протокол № 44) было принято решение об одобрении сделок с заинтересованностью между Компанией и обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль, которые могут быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2013 году, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности:

По получению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 47,7 миллиарда рублей.

По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 58,8 миллиардов рублей.

По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» поручительств в общей сумме не более 20 млн долларов США или эквивалента указанной суммы в рублях на дату заключения соответствующей сделки.

В соответствии с требованиями действующего законодательства решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, принимается общим собранием акционеров большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров – владельцев голосующих акций. На дату принятия решения об одобрении указанных сделок, заинтересованными в их совершении лицами являются Общество с ограниченной ответственностью «Инвест-Ойл», Stranberg Investments Limited и Закрытое акционерное общество «Славвест».

За период с 29.06.2012 по 31.03.2013 ОАО «НГК «Славнефть» заключены следующие договоры с обществами, в отношении которых «НГК «Славнефть» осуществляет прямой либо косвенный контроль:

-по предоставлению Компанией беспроцентных займов:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Заемщик | Номер договора №64537-10/ | Дата договора | Сумма договора, руб.  |
| ОАО "Славнефть-Красноярскнефтегаз" | 2012-540 | 10.10.2012 | 384 580 000.00 |
| 2012-642 | 25.12.2012 | 358 000 000.00 |
| 2013-11 | 12.02.2013 | 1 290 000 000.00 |
| ООО "Ринотэк" | 2012-567 | 10.10.2012 | 210 000.00 |
| ООО "Реализация-Т" | 2012-554 | 26.10.2012 | 1 209 000.00 |
| Всего |  |  | 2 033 999 000 |

Реструктуризация финансовой задолженности обществ группы Славнефть перед Компанией (пролонгация ранее выданных займов) – 44 сделки на общую сумму 13 394 598 034 руб.

-по получению Компанией беспроцентных займов:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Заимодавец | Номер договора №64537-10/ | Дата договора | Сумма договора, руб.  |
| ЗАО "Славвест" | 2012-388 | 04.07.2012 | 486 000 000.00 |
| 2012-389 | 05.07.2012 | 484 563 000.00 |
| 2012-489 | 04.09.2012 | 480 000 000.00 |
| 2012-490 | 05.09.2012 | 479 000 000.00 |
| 2012-491 | 11.09.2012 | 475 000 000.00 |
| 2012-492 | 06.09.2012 | 478 000 000.00 |
| 2012-493 | 10.09.2012 | 476 000 000.00 |
| 2012-494 | 07.09.2012 | 477 000 000.00 |
| 2012-495 | 12.09.2012 | 474 000 000.00 |
| 2012-497 | 14.09.2012 | 472 000 000.00 |
| 2012-498 | 13.09.2012 | 473 000 000.00 |
| 2012-499 | 21.09.2012 | 338 000 000.00 |
| 2012-500 | 17.09.2012 | 471 000 000.00 |
| 2012-501 | 20.09.2012 | 468 000 000.00 |
| 2012-502 | 18.09.2012 | 470 000 000.00 |
| 2012-503 | 19.09.2012 | 469 000 000.00 |
|  Всего |   |  | 7 470 563 000.00 |
|  |  |  |  |

В указанном в настоящем пункте периоде ОАО «НГК «Славнефть» не предоставляла третьим лицам поручительств в обеспечение исполнения обязательств дочерних и зависимых обществ, заключенных ими в процессе обычной хозяйственной деятельности.

**Органы управления ОАО «НГК «Славнефть»**

**Состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть»**

В 2012 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 29.06.2012, в Совет директоров были избраны:

**Председатель Совета директоров**

**Хан Герман Борисович**

1961 года рождения, в 1987 году окончил Московский институт стали и сплавов.

Должности за последние пять лет:

С 2003 года по март 2013 года занимал должность исполнительного директора ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2003 г.

**Члены Совета директоров**

**Баранов Виталий Витальевич**

1966 года рождения, в 1993 году окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов.

Должности за последние пять лет:

В период с 2006 по 2010 год работал в должности вице-президента по организационным вопросам ООО «СИБУР». С марта 2009 года по настоящее время является заместителем председателя Правления, заместителем генерального директора ОАО «Газпром нефть» по организационным вопросам.

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2011 г.

**Барриос Альфред (Barrios Alfred)**

1966 года рождения, окончил Стэнфордский университет США (магистр Управления, программа Sloan); Кембриджский университет, Великобритания (доктор экономических наук в области энергетики); Имперский колледж Лондона, Великобритания (бакалавр физики).

Должности за последние пять лет:

С 2006 по 2011 г. – руководитель стратегической производственной единицы Iberia Fuel Value Chain, Глава представительства в Испании (г.Мадрид); с 2009 по 2011 год – Президент АОР (Испанская ассоциация нефтяной промышленности); в настоящее время - исполнительный вице-президент по переработке и торговле ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2012 г.

**Доддс Александр (Dodds Alexander)**

1957 года рождения, в 1981 году получил степень бакалавра по гражданскому строительству в Университете Herriot Watt (Эдинбург, Шотландия), в 1984 г. – степень магистра по специальности «Технология нефтегазодобычи» в Университете Herriot Watt (Эдинбург, Шотландия).

Должности за последние пять лет:

C 2000 года по сентябрь 2011 года являлся Президентом и Генеральным директором ExxonMobil Qatar, Inc.; с сентября 2011 по октябрь 2012 г. – исполнительный вице-президент по разведке и добыче ОАО «ТНК-BP Менеджмент».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2011 г.

**Дюков Александр Валерьевич**

1967 года рождения, в 1991 году окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт.

Должности за последние пять лет:

С декабря 2006 г. по декабрь 2007 г. работал в должности президента ОАО «Газпром нефть», с 2008 г. по настоящее время – председатель Правления, генеральный директор ОАО «Газпром нефть».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2007 г.

**Половец Станислав (Polovets Stanislav)**

1963 года рождения, в 1985 году окончил Университет Калифорнии (бакалавр, экономика), в 1989 – Стэнфордский Университет, США (магистр, Международные отношения, МВА).

Должности за последние пять лет:

С октября 2006 г. по апрель 2007 г. работал в должности первого вице-президента Банка Уралсиб. С 2007 г. по настоящее время – главный управляющий директор Консорциума ААР, генеральный директор Благотворительного Фонда «Genesis Philanthropy Group» (Израиль).

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2009 г.

**Слоан Ричард Скотт (Sloan Richard Scott)**

1964 года рождения, в 1986 году окончил Университет Колгейт (Гамильтон, штат Нью-Йорк, США, степень бакалавра по экономике), в 1989 году – Университет Чикаго (степень магистра делового администрирования).

Должности за последние пять лет:

В 2007-2008 гг. работал главным финансовым директором, Би Пи Северная Америка. C 2009 г. по 01 мая 2012 г. - главный финансовый директор, Филиал компании с ограниченной ответственностью БиПи Эксплорэйшн Оперейтинг Компани Лтд. (Великобритания) в г. Москве. С 01 мая 2012 г. по настоящее время - президент ВР Россия, Филиал компании с ограниченной ответственностью БиПи Эксплорэйшн Оперейтинг Компани Лтд. (Великобритания) в г. Москве.

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2012 г.

**Чернер Анатолий Моисеевич**

1954 года рождения, в 1976 году окончил Грозненский нефтяной институт.

Должности за последние пять лет:

С апреля 2006 г. по декабрь 2007 г. работал в должности вице-президента ОАО «Газпром нефть» по переработке и сбыту. С 2008 г. по настоящее время - заместитель председателя Правления, заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту.

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2006 г.

**Яковлев Вадим Владиславович**

1970 года рождения, в 1993 году окончил Московский инженерно-физический институт, в 1995 году - Международный университет Высшей школы финансов.

Должности за последние пять лет:

С декабря 2006 г. по сентябрь 2007 г. работал в должности начальника планово-бюджетного департамента (управления) ОАО «Газпром нефть», с сентября по декабрь 2007 г. – в должности вице-президента ОАО «Газпром нефть» по финансам, с января 2008 г. по май 2010 г. являлся заместителем председателя Правления, заместителем генерального директора ОАО «Газпром нефть» по экономике и финансам; с мая 2010 г. по август 2011 г. – первый заместитель генерального директора – финансовый директор. С августа 2011 г. по настоящее время - заместитель председателя правления, первый заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2007 г.

**Янкевич Алексей Викторович**

1973 года рождения, в 1997 году окончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ), в 1998 году - Международную школу менеджмента ЛЭТИ-Лованиум в Санкт-Петербурге.

Должности за последние пять лет:

С 2007 г. по 2011 г. - начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ОАО «Газпром нефть». С августа 2011 г. по март 2012 г. - и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «Газпром нефть». С марта 2012 г. по настоящее время является членом Правления, заместителем генерального директора ОАО «Газпром нефть» по экономике и финансам.

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» - 2012 г.

**Изменения в составе Совета директоров в 2012 году**

**Члены Совета директоров, избранные в 2012 г.**

Барриос Альфред (Barrios Alfred) - член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (с 29 июня 2012 г.);

Слоан Ричард Скотт (Sloan Richard Scott) - член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (с 29 июня 2012 г.);

Янкевич Алексей Викторович – член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (с 29 июня 2012 г.).

**Члены Совета директоров, чьи полномочия прекращены в 2012 г.**

Дашьян Карэн Николаевич - член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (до 29 июня 2012 г.);

Фейзулин Амир Зюфярович - член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (до 29 июня 2012 г.);

Хак Джереми (Huck Jeremy) - член Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» (до 29 июня 2012 г.).

Председатель и члены Совета директоров акциями ОАО «НГК «Славнефть» в течение отчетного года не владели.

В отчетном году сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО «НГК «Славнефть» членами Совета директоров не совершалось.

В отчетном году исков к членам Совета директоров предъявлено не было.

**Состав Правления ОАО «НГК «Славнефть»**

**Суханов Юрий Евгеньевич**

Президент ОАО «НГК «Славнефть».

Председатель Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1963 году.

Образование:

1985 - Московский ордена Ленина и ордена Трудового Красного Знамени институт инженеров железнодорожного транспорта.

2002 - ИПК руководящих работников и специалистов Минэнерго России.

2011 - ФГАОУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов топливно-энергетического комплекса».

Профессиональная деятельность:

01.2000 – 05.2002 - Вице-президент по коммерции ОАО «НГК «Славнефть».

05.2002 – н.в. – Президент ОАО «НГК «Славнефть».

**Буреев Алексей Валентинович**

Руководитель Блока учета и налогового контроля ОАО «НГК «Славнефть».

Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1967 году

Образование:

1990 г. - Московский физико-технический институт.

1994 г. - Ногинский торгово-коммерческий техникум.

2001 г. - Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ).

Профессиональный опыт:

01.1999 – 04.2004 - Заместитель главного бухгалтера ОАО «НГК «Славнефть».

04.2004 – 06.2008 Главный бухгалтер ОАО «НГК «Славнефть».

06.2008 – н.в. Руководитель Блока учета и налогового контроля ОАО «НГК «Славнефть».

**Коваленко Андрей Викторович**

Вице-президент по экономике и финансам ОАО «НГК «Славнефть».

Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1976 году

Образование:

1998 - Государственный университет управления.

2002 – Аспирантура. Государственный университет управления. Кандидат экономических наук.

Профессиональный опыт:

05.2002 – 05.2007 - Начальник Департамента экономики ОАО «НГК «Славнефть».

05.2007 – 02.2008 - Вице-президент по управлению инвестициями ОАО «НГК «Славнефть».

02.2008 – н.в. - Вице-президент по экономике и финансам ОАО «НГК «Славнефть».

**Медведев Илья Борисович**

Вице-президент по общим вопросам ОАО «НГК «Славнефть».

Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1970 году

Образование:

1993 - Московский Педагогический Университет.

Профессиональный опыт:

07.2002 – 03.2003 - Начальник Департамента по связям с общественностью ОАО «НГК «Славнефть».

03.2003 – 02.2006 - Начальник Департамента общественных связей и рекламы ОАО «НГК «Славнефть».

02.2006 – 05.2007 - Начальник Департамента управленческих и региональных проектов ОАО «НГК «Славнефть».

05.2007 – н.в. - Вице-президент по общим вопросам ОАО «НГК «Славнефть».

**Трухачев Андрей Николаевич**

Вице-президент по корпоративным отношениям ОАО «НГК «Славнефть».

Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1964 году.

Образование:

1986 - Московский институт нефти и газа им. И.М.Губкина.

1991 – Аспирантура.

Московский институт нефти и газа им. И.М.Губкина. Кандидат технических наук.

2009 - Профессиональная переподготовка. Российский государственный университет нефти и газа им. И.М.Губкина.

Профессиональная деятельность:

10.1997 – 01.2007 - Начальник Департамента планирования и маркетинга, заместитель начальника Департамента маркетинга и оперативного планирования - начальник отдела развития, заместитель начальника Департамента региональных связей, заместитель начальника Департамента корпоративного управления – начальник отдела управления собственностью, заместитель начальника Управления корпоративной политики, начальник Департамента корпоративного управления ОАО «Газпром нефть».

01.2007 – н.в. - Вице-президент по корпоративным отношениям ОАО «НГК «Славнефть».

**Савельев Виктор Алексеевич**

Вице-президент по добыче нефти и геологии ОАО «НГК «Славнефть».

Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1963 году.

Образование:

1985 - Казанский государственный университет им. В.И. Ульянова - Ленина,

г. Казань

1993 – Аспирантура.

Институт геологии и разработки горючих ископаемых, г. Москва. Кандидат геолого-минералогических наук.

2000 - Доцент кафедры разработки и эксплуатации нефтяных и газовых месторождений.

2006 - Доктор геолого-минералогических наук.

2008 - Профессор кафедры геологии нефти и газа.

Профессиональный опыт:

09.2006 – 02.2008 - Вице-президент по геологии и разработке нефтяных месторождений ОАО Нефтегазовая Компания «РуссНефть».

03.2008 – 02.2009 - Генеральный директор ООО «Газпромнефть НТЦ».

02.2009 – 04.2012 - Директор по геологии и разработке, Директор Дирекции по геологии и разработке, Директор Дирекции по геологоразведочным работам и развитию ресурсной базы ОАО «Газпром нефть».

04.2012 – н.в. Вице-президент по добыче нефти и геологии ОАО «НГК «Славнефть».

**Крылов Владимир Васильевич**

Вице-президент по переработке и реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «НГК «Славнефть». Член Правления ОАО «НГК «Славнефть».

Родился в 1955 году.

Образование:

1978 - Ярославский политехнический институт.

Профессиональный опыт:

10.2002 – 05.2007 - Заместитель генерального директора; генеральный директор ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт».

05.2007 – н.в. - Вице-президент по переработке и реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «НГК «Славнефть».

Председатель и члены Правления акциями ОАО «НГК «Славнефть» в течение отчетного года не владели.

В отчетном году сделок по приобретению или отчуждению акций ОАО «НГК «Славнефть» Председателем и членами Правления не совершалось.

В отчетном году исков к Председателю и членам Правления предъявлено не было.

**Критерии определения и размер вознаграждения членов Совета директоров и Правления ОАО «НГК «Славнефть»**

Выплата вознаграждений лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа (Президент), членам коллегиального исполнительного органа (Правление), а также членам Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть» осуществляется в соответствии с положениями внутренних документов Компании. В 2012 году членам Совета директоров вознаграждения не выплачивались, займы не выдавались. Сумма вознаграждения членам Правления в совокупности составила 391 341 тыс руб..

Займов членам Правления в отчетном периоде не выдавалось.

**Сведения о соблюдении ОАО «НГК «Славнефть» Кодекса корпоративного поведения**

Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть» придерживается принципов корпоративного управления, базирующихся на нормах российского законодательства в области корпоративного управления, российского Кодекса корпоративного поведения, являющегося национальным стандартом передовой практики корпоративного управления, а также применимых международных стандартов корпоративного управления.

Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» ежегодно проводит мониторинг практики корпоративного управления в ОАО «НГК «Славнефть». В 2012 году ОАО «НГК «Славнефть» подтвердило оценку «6+» Национального рейтинга корпоративного управления «Развитая практика корпоративного управления».

Практика корпоративного управления ОАО «НГК «Славнефть» осуществляется по трем основным направлениям:

* информационная прозрачность;
* обеспечение прав собственников;
* деятельность органов управления и контроля.

В обеспечение информационной прозрачности в Компании действует ряд внутренних нормативных документов и применяются дополнительные способы раскрытия информации:

Положение об информационной политике. Положение формализует практику раскрытия информации о производственно-хозяйственной деятельности Компании и некоторых её дочерних обществ.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/shareholder>.

В разделе интернет-сайта Компании, размещена отчетность, составленная по МСФО (Международные стандарты финансовой отчетности) и РСБУ (Российские стандарты бухгалтерского учета), а так же архив этой информации (в том числе консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии со стандартами международной отчетности US GAAP).

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/finstate/finstate_usgaap.php>.

«Календарь корпоративных событий» (далее – Календарь) - один из дополнительных инструментов раскрытия информации, заранее информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о предстоящих корпоративных событиях Компании и основных её дочерних обществ, кроме того Календарь постоянно пополняется отчетами о состоявшихся событиях и результатах деятельности.

Интернет - адрес: <http://www.slavneft.ru/event/calendar.php>.

В Компании действует «Кодекс корпоративного поведения (управления) открытого акционерного общества «Нефтегазовая компания «Славнефть» (далее – Кодекс). Кодекс определяет систему принципов и правил корпоративного управления, которыми руководствуется Компания в своей деятельности.

С Кодексом можно ознакомиться на интернет - сайте Компании:

<http://www.slavneft.ru/files/normdoc/slavneft/corp_behav_codex.doc>.

Основными каналами раскрытия информации ОАО «НГК «Славнефть» являются:

http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=560 http://www.slavneft.ru.

В области обеспечения прав собственников Компанией внедрены дополнительные элементы корпоративного управления. В частности, действует Положение о деловой этике.

Интернет – адрес: <http://www.slavneft.ru./_upload/doc/bus_ethic_decree_20071218.pdf>.

Компания поддерживает тесную связь с акционерами. Особое внимание органы управления Компании уделяют взаимодействию с миноритарными акционерами. Так за отчетный период структурными подразделениями Компании в адрес этой категории акционеров направлялись письма, содержащие пояснения некоторых норм законодательства Российской Федерации, внутренних нормативных документов Компании, предоставлялась запрашиваемая ими документация. Кроме того, в обеспечение названной задачи Компанией осуществляется своевременное предоставление доступа к информации, раскрытие которой является обязательным.

В целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Компании действует Положение об инсайдерской информации ОАО «НГК «Славнефть».

<http://www.slavneft.ru./_upload/doc/Regul_on_Insider_Inf_rus_1.pdf>.

Компания стремится к повышению качества закупаемых товаров и услуг. В этой связи, выбор поставщиков товаров/ работ/ услуг осуществляется на основе открытых/ закрытых конкурсов, тендеров с предварительным квалификационным отбором.

Информация о конкурсах размещается на сайте Компании по адресу: <http://slavneft.ru/supplier/tender.php>.

**Перспективы развития**

В 10-летней перспективе Компания планирует разрабатывать активы в Ханты-Мансийском АО. В части добычи нефти основной объем инвестиций будет направлен на развитие Тайлаковского и Западно-Усть-Балыкского м/р, а так же на реализацию программ по поддержанию добычи и повышение технологической эффективности на Brownfield м/р Мегионского блока. С 2013 года включен в разработку новый проект - Южно-Островной (в части Островного месторождения).

В Красноярском крае планируется опытно-промышленная эксплуатация Куюмбинского месторождения для уточнения объема и качества запасов, а также продолжение разведки на других перспективных месторождениях края. Основные инвестиции в месторождения края намечены с 2017 года с учетом планируемых сроков строительства транспортной инфраструктуры добывающего региона.

В части Downstream основным проектом является строительство Комплекса глубокой переработки нефти (КГПН) в т.ч. за счет проектного финансирования. Кроме того, планируется завершение строительства установок гидроочистки дизельного топлива, бензинового пула, производства базовых масел и депарафинизации дизельного топлива.

1. Объем переработки сырого углеводородного сырья для загрузки первичных мощностей. [↑](#footnote-ref-1)
2. Выход светлых рассчитан по обессоленной нефти. [↑](#footnote-ref-2)
3. По обессоленной нефти (загрузка первичных мощностей). ОАО «Мозырский НПЗ» с учетом прочего углеводородного сырья. [↑](#footnote-ref-3)
4. - В соответствии с российской бухгалтерской отчетностью (РСБУ) [↑](#footnote-ref-4)
5. - Удельные затраты по переработке углеводородного сырья (собственного и давальческого) без учета стоимости углеводородного сырья и полуфабрикатов. Данные приведены в российских рублях, расчет осуществлен по среднегодовому курсу соответствующего периода, установленному Национальным Банком республики Беларусь. [↑](#footnote-ref-5)