



СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ОАО «Газпром» и Председателя Правления ОАО «Газпром»	4
Важнейшие события года	7
Основные результаты деятельности	9
Положение Газпрома на российском и мировом газовом рынке.....	10
Стратегия развития	13
Совет директоров и Правление ОАО «Газпром»	18
Совет директоров	18
Отчет Совета директоров ОАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности	23
Правление	25
Основные итоги работы по видам деятельности	33
Разведка и добыча	33
Транспортировка газа	40
Переработка	48
Маркетинг и сбыт	52
Диверсификация продуктов и видов деятельности	58
Инвестиционная программа ОАО «Газпром» и привлечение внешнего финансирования	60
Социальная политика и охрана окружающей среды	64
Персонал	64
Спонсорская и благотворительная деятельность	64
Охрана окружающей среды и энергосбережение	65
Акционерам и инвесторам	68
Акционерный капитал	68
Рынок акций и рыночная капитализация	68
Дивиденды	71
Финансовые коэффициенты и рыночные индикаторы	72
Корпоративное управление	72
Управление активами и совершенствование внутрикорпоративной структуры	74
Крупные сделки и сделки с заинтересованностью	76
Основные факторы риска	77
Существенные иски к организациям Группы Газпром	82
Глоссарий основных понятий и сокращений	84
Адреса и контакты	86
Приложение	87
Перечень заключенных в 2005 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных органами управления ОАО «Газпром»	87

Примечания

В Годовом отчете термин ОАО «Газпром» относится к головной компании Группы Газпром – Открытому акционерному обществу «Газпром». Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ОАО «Газпром» и его дочерних обществ.

Годовой отчет содержит информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Газпрома, исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных причин фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

**ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ ОАО «ГАЗПРОМ»
И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ
ОАО «ГАЗПРОМ»**

Уважаемые акционеры!

В 2005 г. продолжилось развитие Газпрома как глобальной энергетической компании мирового уровня. За минувший год Газпром продемонстрировал впечатляющие темпы роста капитализации, значительно превысившие и отраслевые, и отраслевые показатели. В то время как индекс РТС увеличился на 83 %, а мировые цены на нефть и нефтепродукты – на 42 %, цена акций выросла более чем в 2,5 раза.

Одним из важнейших стимулов этого процесса стала либерализация рынка акций Газпрома, дорогу которой открыло увеличение доли государства в уставном капитале компании до контрольного пакета. В результате были сняты все ограничения на владение акциями Газпрома зарубежными инвесторами.

В рамках выбранной стратегии Газпром продолжает расширять географию своих поставок. В 2005 г. компания «шагнула» через Атлантический океан и вышла на один из крупнейших рынков сжиженного природного газа в мире, осуществив первые танкерные поставки СПГ в США.

Интенсивно ведется подготовка к реализации проекта освоения Штокмановского месторождения на шельфе Баренцева моря, которое станет сырьевой базой для масштабного производства российского СПГ.

Компания продолжала укреплять свои позиции и на традиционных зарубежных рынках. Объем продаж газа в Европе превысил 156 млрд м³. В 2005 г. был выведен на проектную мощность уникальный газопровод «Голубой поток» из России в Турцию. Было начато строительство принципиально новой газотранспортной магистрали – Северо-Европейского газопровода. Этот проект, который осуществляется совместно с немецкими компаниями «БАСФ АГ» и «Э.ОН АГ», позволит значительно расширить масштабы деятельности Газпрома на европейском рынке, диверсифицировать экспортные потоки, повысить надежность и гибкость осуществления поставок газа.

Значительным успехом Газпрома в 2005 г. можно считать переход на рыночные принципы сотрудничества в газовой сфере с государствами бывшего СССР. Это позволит в будущем не только увеличить прибыль компании, но и повысить надежность поставок газа в дальнее зарубежье через страны СНГ.

Современную глобальную энергетическую компанию сложно представить без нефтяной составляющей бизнеса. В 2005 г. Газпром приобрел компанию «Сибнефть», осуществив крупнейшую в истории современной России сделку. Приобретение «Сибнефти» позволило Газпрому не только диверсифицировать свою производственную деятельность, но и стать одним из наиболее влиятельных игроков на нефтяном рынке России.

Активно реализуя стратегию диверсификации экспортных маршрутов и осваивая новые направления бизнеса, Газпром уделяет пристальное внимание укреплению финансового положения, развитию сырьевой базы, росту добычи и расширению газотранспортной системы.

В 2005 г. Газпром достиг рекордных финансово-экономических показателей. Выручка ОАО «Газпром» увеличилась на 38,8 % и составила 1 231,3 млрд руб., чистая прибыль превысила 203 млрд руб. Высокие финансовые результаты позволили заметно увеличить размер дивидендов.

По итогам года впервые за время существования акционерного общества прирост объема разведанных запасов газа, составивший 583,4 млрд м³, существенно превысил объем его добычи – 547,9 млрд м³.

Продолжалось создание задела добычных мощностей Газпрома. Выведен на проектную мощность 20 млрд. м³ газа в год комплекс Вынгаяхинского и Еты-Пуровского месторождений. Введены в эксплуатацию 246 новых скважин на месторождениях Газпрома. Успешное преодоление периода аномально низких температур прошедшей зимой наглядно продемонстрировало возможности Газпрома по добыче газа.

Непрерывно велись работы по повышению надежности и увеличению пропускной способности Единой системы газоснабжения. В 2005 г. введено в эксплуатацию 1,4 тыс. км магистральных газопроводов и 7 новых компрессорных станций.

Благодаря нашим успехам на экспортных направлениях, обеспечены стабильные поставки газа российским потребителям и созданы благоприятные условия для решения давно назревших проблем развития внутреннего рынка. Крупнейшим социально ориентированным проектом Газпрома стала масштабная «Программа газификации регионов РФ на 2005–2007 гг.». Преимуществами газового топлива смогут воспользоваться еще более 11 млн граждан страны. В строительство объектов газификации будут осуществлены беспрецедентные по объему инвестиции – 35 млрд руб. При этом приоритетом Программы стала газификация сельской местности.

Эффективность бизнеса – один из важнейших принципов работы крупнейших мировых компаний. Именно поэтому Газпром последовательно продолжает совершенствование корпоративной структуры управления и реформирование компании. Начато создание дочерних обществ по видам деятельности, таким как подземное хранение газа, подземный ремонт, переработка углеводородов, добыча нефти.

В рамках реформы осуществлена сделка по структурированию энергетических активов, что позволило Газпрому перевести энергетику из категории финансовых вложений в профильный бизнес.

Усилия Газпрома были положительно оценены профессиональными участниками рынка: ведущие международные рейтинговые агентства пересмотрели кредитные рейтинги компании в сторону повышения. В минувшем году Газпрому удалось осуществить ряд успешных крупных облигационных размещений и заметно снизить стоимость привлечения финансовых ресурсов.

Итоги 2005 г. позволяют с уверенностью смотреть в будущее. Мы ставим перед собой масштабные амбициозные цели – завоевание ведущих позиций на глобальном энергетическом рынке, рост авторитета и влияния Газпрома в мировом сообществе, обеспечение долгосрочного роста стоимости компании.

Председатель
Совета директоров ОАО «Газпром»
Дмитрий Медведев



Председатель
Правления ОАО «Газпром»
Алексей Миллер



УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОАО «ГАЗПРОМ»

В 2005 г. государство приобрело дополнительный пакет акций ОАО «Газпром» и увеличило свое участие в уставном капитале компании до контрольной доли. Цель данной сделки – обеспечить контроль над стратегически важной для страны компанией, что являлось необходимым условием начала либерализации рынка акций ОАО «Газпром».

Для осуществления сделки в июне 2005 г. заключены соглашения по продаже государственной компании ОАО «Роснефтегаз» (Роснефтегаз) пакетов акций ОАО «Газпром». Соглашения касались пакетов акций, принадлежавших компаниям, входящим в Группу Газпром, – АБ «Газпромбанк» (ЗАО) (Газпромбанк), «Газпром Финанс Б.В.», НПФ «Газфонд»; а также пакетов акций, находившихся в совместной собственности компаний, входящих в Группу Газпром, – ООО «Газпроминвестхолдинг», ООО «Новые финансовые технологии», ООО «Финком». Совет директоров ОАО «Газпром» согласовал отчуждение данными компаниями в пользу Роснефтегаза 2 542 500 000 акций ОАО «Газпром», что составляет 10,74 % его уставного капитала, за 203,5 млрд руб. Оплата за акции произведена в течение 2005 г. в полном объеме и в установленные сроки.

ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ РЫНКА АКЦИЙ ОАО «ГАЗПРОМ»

В конце декабря 2005 г. приняты нормативные документы, которые сняли все законодательные ограничения на обращение акций ОАО «Газпром»:

- Федеральный закон «О внесении изменений в статью 15 Федерального закона «О газоснабжении в Российской Федерации» от 23 декабря 2005 г. № 182-ФЗ;
- Указ Президента Российской Федерации «О признании утратившими силу указов Президента Российской Федерации» от 23 декабря 2005 г. № 1519;
- постановление Правительства Российской Федерации «О признании утратившими силу некоторых постановлений Правительства Российской Федерации» от 28 декабря 2005 г. № 818.

Вступление в силу названных документов отменило квоты на приобретение иностранными держателями акций ОАО «Газпром» и ограничения на торговлю этими акциями на российских биржевых площадках. Это должно способствовать формированию единой справедливой цены на акции и американские депозитарные расписки (АДР) ОАО «Газпром», которая будет отражать реальную фундаментальную стоимость компании.

ПРИОБРЕТЕНИЕ КОНТРОЛЬНОГО ПАКЕТА АКЦИЙ ОАО «СИБНЕФТЬ»

В октябре 2005 г. Группа Газпром приобрела 72,66 % акций ОАО «Сибнефть». Сумма сделки составила 13 079 млн долл. Ранее в сентябре 2005 г. Группой было приобретено 3,02 % акций ОАО «Сибнефть». Общая доля участия Группы Газпром в уставном капитале ОАО «Сибнефть» на конец 2005 г. составила 75,68 %.

Группа Сибнефть (Сибнефть) – одна из крупнейших российских вертикально интегрированных нефтяных компаний, которая работает в сфере разведки, производства, переработки и реализации нефти и газа. Запасы углеводородов¹ компании по состоянию на конец 2005 г. составляют 730,8 млн т нефти и 149,3 млрд м³ газа. Сибнефть также владеет Омским НПЗ, одним из наиболее технически совершенных в России.

¹Здесь и далее под запасами углеводородов понимаются разведанные запасы категорий А+В+С₁ по российской классификации, если не указано иное.

Приобретение Сибнефти направлено на решение стратегической задачи Газпрома – стать глобальной энергетической компанией, одним из лидеров мирового энергетического рынка.

НАЧАЛО СТРОИТЕЛЬСТВА СЕВЕРО-ЕВРОПЕЙСКОГО ГАЗОПРОВОДА

В 2005 г. началась реализация проекта строительства Северо-Европейского газопровода (СЕГ). Газопровод берет начало на территории России и далее проходит через акваторию Балтийского моря в Германию. Стратегическими целями проекта являются диверсификация транспортных маршрутов российского экспорта, повышение надежности и увеличение объемов экспортных поставок, оптимизация транспортных потоков. Проектная пропускная способность двух ниток газопровода составит 55 млрд м³ в год. Строительство сухопутной части Газпром планирует осуществлять собственными силами, работы на морском участке будут выполнены совместно с зарубежными партнерами. Предварительная стоимость морского участка – свыше 4 млрд евро.

В сентябре 2005 г. между ОАО «Газпром», «БАСФ АГ» (БАСФ) и «Э.ОН АГ» (Э.ОН) подписано соглашение по реализации проекта СЕГ. В соответствии с этим соглашением создана совместная компания, в функции которой входит проектирование, строительство, эксплуатация, управление и владение морской частью газопровода.

9 декабря 2005 г. состоялась сварка первого стыка российского сухопутного участка СЕГ. Ввод в эксплуатацию СЕГ запланирован на 2010 г.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Производственные показатели Группы Газпром	Ед. изм.	2004 г.	2005 г.	2005/2004, %
Прирост запасов газа за счет геолого-разведочных работ (ГРР)	млрд м ³	378,1	583,4	154,3
Добыча газа*	млрд м ³	545,1	547,9	100,5
Добыча конденсата*	млн т	11,1	11,7	105,4
Добыча нефти*	млн т	0,9	1,3	144,4
Отбор газа из ПХГ России	млрд м ³	37,9	42,8	112,9
Закачка газа в ПХГ России	млрд м ³	42,6	46,3	108,7
Продажа газа в России	млрд м ³	305,7	307,0	100,4
Продажа газа в Европу	млрд м ³	153,2	156,1	101,9
Продажа газа в страны СНГ и Балтии	млрд м ³	65,7	76,6	116,6
Ввод в эксплуатацию газопроводов и отводов	км	1 013,6	1 401,5	138,3
Финансовые показатели ОАО «Газпром»**				
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС, акцизов и других аналогичных платежей)	млн руб.	887 231	1 231 262	138,8
Прибыль от продаж	млн руб.	211 593	358 144	169,3
Чистая прибыль	млн руб.	161 084	203 439	126,3
Чистые активы***	млн руб.	2 789 053	2 964 323	106,3
Краткосрочные обязательства***	млн руб.	200 355	197 381	98,5
Долгосрочные обязательства***	млн руб.	459 534	704 191	153,2
Объем капитальных вложений	млрд руб.	155,4	186,0	119,7
Чистые активы на 1 акцию	руб.	117,81	125,22	106,3
Прибыль на 1 акцию	руб.	6,80	8,58	126,1
Дивиденды на 1 акцию****	руб.	1,19	1,50	126,1

* Данные приведены без учета показателей Сибнефти.

** Показатели за 2004 г. могут отличаться от аналогичных показателей, приводимых в Годовом отчете 2004 г., по причине внесения изменений в сопоставимые данные при подготовке бухгалтерской отчетности за 2005 г.

*** Сведения о чистых активах, краткосрочных и долгосрочных обязательствах за 2004 г. приведены на основании данных графы «На начало отчетного периода», а за 2005 г. – на основании данных графы «На конец отчетного периода» бухгалтерского баланса ОАО «Газпром» на 31 декабря 2005 г.

**** В 2006 г. рекомендовано выделить на выплату дивидендов по итогам 2005 г. 35 510,3 млн руб.

**ПОЛОЖЕНИЕ ГАЗПРОМА
НА РОССИЙСКОМ И МИРОВОМ
ГАЗОВОМ РЫНКЕ**

Доля Газпрома в мировом экспорте природного газа по итогам 2004 г. составила 24,5 %. Группа поставляет природный газ на рынки европейских государств и стран СНГ и Балтии. В 2004 г. Газпром поставил более 25 % природного газа, потребленного в европейских странах¹.

Газпром занимает особое положение на топливно-энергетическом рынке России. ОАО «Газпром» включено в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009. Доля Группы в добыче природного газа в Российской Федерации составляет более 85 %. За счет приобретения в 2005 г. контроля над Сибнефтью Газпром значительно усилил позиции в разработке жидких углеводородов и вышел на пятое место в России по добыче нефти и газового конденсата.

Около 75 % поставок газа промышленным потребителям и населению России обеспечивает Газпром, при этом поставки по-прежнему осуществляются по регулируемым ценам. В нерегулируемом сегменте работают независимые поставщики газа, доля которых в общероссийской добыче составляет 15 %, на российском рынке – около 25 %.

**ДОБЫЧА ПРИРОДНОГО
И ПОПУТНОГО ГАЗА, НЕФТИ,
ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА
В РОССИИ, 2005 Г.**

	Природный и попутный газ, млрд м ³	Доля, %	Нефть и газовый конденсат, тыс. т	Доля, %
Газпром	547,9	85,48	12 953	2,76
Новатэк	25,4	3,96	2 395	0,51
Сургутнефтегаз	14,4	2,25	63 859	13,58
Роснефть	13,0	2,03	74 418	15,83
ТНК-ВР	8,7	1,36	75 347	16,03
Лукойл	5,8	0,90	87 814	18,68
Сибнефть	2,0	0,31	33 040	7,03
ЮКОС	2,0	0,31	24 615	5,24
Славнефть	1,0	0,16	24 162	5,14
Русснефть	1,0	0,16	12 181	2,59
Татнефть	0,7	0,10	25 332	5,39
Башнефть	0,4	0,06	11 934	2,54
Прочие	18,7	2,92	22 032	4,68
Итого	641	100	470 082	100

Источник: ГП «ЦДУ ТЭК», данные компаний.

¹По данным статистического обзора CEDIGAZ – «The Trends and Figures» (июль 2005 г.)

23 июня 2005 г. совершены сделки купли-продажи 2 542 500 000 акций ОАО «Газпром», в результате которых 10,74 % акций компании, находившихся на балансе дочерних обществ Газпрома, выкуплены государственным ОАО «Роснефтегаз». Таким образом, государство получило более 50 % акций газовой компании, что являлось одним из основных условий начала либерализации рынка акций ОАО «Газпром», позволяющей раскрыть их справедливую стоимость. Приобретение государством акций ОАО «Газпром» также способствовало получению дополнительных средств для развития компании в областях, смежных с основным видом деятельности, в том числе в нефтяном бизнесе.



В России крупнейшими потребителями газа, добытого Газпромом, остаются энергетический сектор (38 %), население (16 %) и коммунально-бытовой сектор (10 %).

В планировании мероприятий по развитию бизнеса на внутреннем рынке Газпром руководствуется Энергетической стратегией России на период до 2020 года (Энергетическая стратегия), утвержденной Правительством Российской Федерации в 2003 г. Документ, в частности, предусматривает выход Газпрома на объемы добычи 580–590 млрд м³ к 2020 г., что позволит удовлетворить внутренний спрос и обеспечить выполнение экспортных обязательств. Энергетическая стратегия предусматривает постепенное повышение регулируемых цен на природный газ в России с целью поэтапного формирования эффективного внутреннего рынка газа.

МИССИЯ

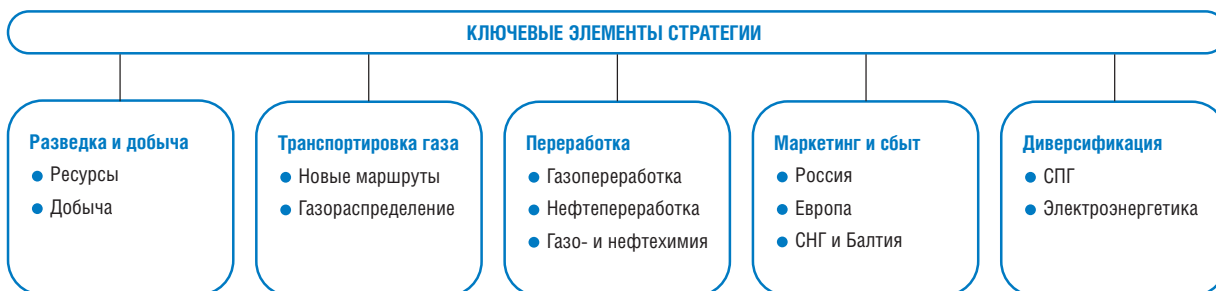
Максимально эффективное и сбалансированное газоснабжение потребителей Российской Федерации, выполнение с высокой степенью надежности долгосрочных контрактов и межправительственных соглашений по экспорту газа

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Создание глобальной энергетической компании – мирового лидера за счет обеспечения надежных поставок природного газа, а также диверсификации видов деятельности в энергетическом секторе как на внутреннем, так и на внешних рынках

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СТРАТЕГИИ



Газпром видит свою миссию в максимально эффективном и сбалансированном газоснабжении потребителей Российской Федерации, в выполнении с высокой степенью надежности долгосрочных контрактов и межправительственных соглашений по экспорту газа в рамках задач, поставленных перед газовой промышленностью Правительством Российской Федерации и Энергетической стратегией России.

Стратегической целью Газпрома является создание глобальной энергетической компании – мирового лидера за счет обеспечения надежных поставок природного газа, а также диверсификации видов деятельности в энергетическом секторе как на внутреннем, так и на внешних рынках.

Деятельность Газпрома строится на следующих принципах:

- повышение эффективности во всех звеньях производственной цепочки;
- расширение и диверсификация деятельности за счет проектов, обеспечивающих создание продуктов с высокой добавленной стоимостью;
- соблюдение интересов всех акционеров ОАО «Газпром»;
- совершенствование корпоративного управления, повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности;
- персональная ответственность руководителей за принятые управленческие решения.

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СТРАТЕГИИ

Разведка и добыча

Для восполнения запасов углеводородов Газпром разработал долгосрочную программу, предусматривающую проведение работ по геологическому изучению недр в регионах, где уже осуществляется добыча газа, основные из которых Надым-Пур-Тазовский регион (включая акватории Обской и Тазовской губ) и Прикаспийская нефтегазоносная провинция, а также в перспективных

регионах газодобычи – шельф арктических морей, полуостров Ямал, Восточная Сибирь, Дальний Восток. В соответствии с намеченной программой в ближайшие пять лет планируется сохранять паритет по приросту запасов и добычи и в дальнейшем обеспечивать расширенное воспроизводство запасов газа.

Планируется также расширять участие в проектах по поиску и разработке запасов углеводородного сырья за рубежом. В 2005 г. к списку таких проектов во Вьетнаме, Индии и Узбекистане прибавился проект по разведке запасов углеводородов в Венесуэле.

Стратегия Газпрома в освоении перспективных месторождений состоит в том, что инвестиции осуществляются в объекты добычи газа в соответствии с очередностью, определяемой с учетом экономической эффективности от комплексного синхронного развития мощностей по добыче, транспортировке, переработке и хранению газа.

Для удовлетворения потребностей внутреннего рынка, выполнения контрактных обязательств и международных соглашений по экспортным поставкам газа Газпром планирует обеспечить к 2010 г. добычу газа в объеме 550–560 млрд м³, а к 2020 г. – 580–590 млрд м³. Добыча будет осуществляться как в традиционных газодобывающих районах, основным из которых является Надым-Пур-Тазовский регион, так и в новых нефтегазоносных провинциях (на полуострове Ямал, шельфе арктических морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке).

В период до 2010 г. запланированные объемы добычи газа будут обеспечиваться за счет довода мощностей на действующих месторождениях и ввода в эксплуатацию новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона (Южно-Русское, Харвутинская площадь Ямбургского месторождения, нижнемеловые залежи Заполярного и Песцового месторождений, ачимовские залежи Уренгойского месторождения), расположенных вблизи действующих объектов инфраструктуры, что предопределяет экономическую эффективность их разработки.

Имея своей целью превращение в глобальную энергетическую компанию, в одного из лидеров мирового энергетического рынка, Газпром стремится существенно усилить свои позиции в нефтяной отрасли. Это должно обеспечить дальнейшую диверсификацию источников доходов и снижение финансовой зависимости Группы от экспорта газа и его поставок на внутренний рынок. Приобретение в 2005 г. Сибнефти направлено на решение этой стратегической задачи. Интеграция Сибнефти в Группу Газпром позволит интенсифицировать разработку запасов жидких углеводородов Газпрома.

Транспортировка газа

Один из важных факторов, влияющих на приоритетность выбора осваиваемых месторождений, – это эффективность поставок газа, определяемая в основном объемом затрат на развитие газотранспортной системы, обладающей значительной капиталоемкостью.

Порядок ввода новых мощностей в транспортировке газа на долгосрочную перспективу устанавливается с учетом ожидаемых сроков их эффективной загрузки и обеспечения оптимальной производительности действующей газотранспортной системы.

В целях обеспечения поставок на внутренний рынок и выполнения контрактных обязательств по экспорту газа Газпром осуществляет реализацию проек-

2 сентября 2005 г. первый танкер со сжиженным природным газом Газпрома прибыл на регазификационный терминал Коув Пойнт (США). Газпром шагнул через Атлантический океан и вышел на самый перспективный рынок СПГ в мире. В настоящее время уже подписаны Меморандумы о взаимопонимании с такими американскими компаниями, как «Шеврон», «КонокоФиллипс», «Эксон Мобил» и «Семпра Энерджи», предусматривающие возможности участия Газпрома в проектах регазификации СПГ в Северной Америке, маркетинга поставок газа в США, проведения разменных операций с использованием газопроводов Северной Америки, участия этих компаний в проекте по производству СПГ на территории России. Стратегическая задача Газпрома – организовать прямые поставки российского СПГ в США по долгосрочным контрактам.



тов по строительству магистральных газопроводов. Наиболее крупными в настоящее время являются два проекта: строительство газопровода из северных районов Тюменской области до Торжка (СПТО – Торжок) и Северо-Европейского газопровода.

На обеспечение надежности поставок газа и оптимизацию затрат направлено применение прогрессивных методов диагностики, реконструкция и капитальный ремонт объектов газотранспортной системы, а также расширение мощностей подземных хранилищ газа (ПХГ).

Переработка

Газпром намерен увеличить глубину переработки углеводородного сырья с максимальным извлечением ценных компонентов. Для этого намечено осуществлять техническое перевооружение и реконструкцию действующих перерабатывающих мощностей. Проводится реструктуризация входящей в Группу Газпром нефтехимической компании – ОАО «Сибур Холдинг» (Сибур Холдинг). Производство продукции высокого передела на предприятиях Сибур Холдинга позволит более эффективно использовать сырье, добываемое на месторождениях Газпрома. Нефтеперерабатывающие мощности Сибнефти также значительно усилят перерабатывающий сегмент Газпрома.

Маркетинг и сбыт

Маркетинговая стратегия Газпрома в области газа, транспортируемого по магистральным газопроводам, формируется в соответствии с особенностями рынков сбыта.

На внутреннем рынке России стратегия Газпрома заключается в обеспечении бесперебойного газоснабжения страны при увеличении рентабельности продаж. В работе с государственными органами по выработке стратегии развития газового рынка позиция Газпрома состоит в развитии двухсекторной структуры оптового рынка с поэтапным сокращением регулируемого и расширением нерегулируемого сектора. На первом этапе предлагается в отношениях с промышленными потребителями перейти к реализации газа по договорным ценам, определяемым с учетом спроса и предложения, в том числе с использованием технологий электронной и биржевой торговли. При этом поставки газа для нужд населения, жилищно-коммунального хозяйства, бюджетных потребителей и для предприятий, производящих тепло для населения, предлагается сохранить по регулируемым государством ценам. Развитие же нерегулируемого сектора рынка газа будет способствовать становлению рыночных отношений, стимулировать межтопливную конкуренцию и внедрение энергосберегающих технологий.

На европейском рынке основной задачей является укрепление лидирующих позиций и обеспечение надежного газоснабжения, а также получение доступа к конечным потребителям. основополагающим принципом экспортной стратегии является сохранение системы единого экспортного канала. Достигнуть этого планируется, развивая отношения с традиционными покупателями на основе долгосрочных контрактов и используя новые формы торговли на основе краткосрочных и среднесрочных продаж, а также разменных операций.

Имея целью укрепление позиций на европейском рынке природного газа, повышения надежности и гибкости поставок, Газпром намерен использовать мощности подземного хранения газа в Европе и расширять участие в акционерном капитале компаний, специализирующихся на продажах газа и электроэнергии конечным потребителям.

В странах СНГ важными элементами стратегии являются сохранение доминирующей позиции российского газа в энергетике бывших советских республик и корректировка действующих соглашений с целью перехода на контрактные условия и ценовые механизмы, аналогичные применяемым в европейских странах. Принимая во внимание объективные экономические трудности стран СНГ, Газпром стремится к осуществлению постепенного перехода на экономически обоснованные уровни цен в обмен на возможность получения доступа к конечным потребителям путем участия в приватизации энергетических объектов. Одной из важных задач в отношении стран СНГ также является минимизация транзитных рисков для стабильного выполнения контрактных обязательств по экспорту газа в Европу.

С целью обеспечения возможности маневра при освоении месторождений в новых газодобывающих регионах на территории России Газпром стремится активнее сотрудничать с центральноазиатскими странами в сфере освоения запасов газа, модернизации и развития газотранспортных систем. Газовые ресурсы Центральной Азии позволяют использовать новые возможности по расширению рынков сбыта при сохранении надежных поставок традиционным потребителям.

Кроме вышеперечисленных рынков, Газпром намерен осваивать новые рынки США и стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Диверсификация продуктов и видов деятельности

Одним из приоритетов внешнеэкономической деятельности Газпрома является реализация стратегии в области производства и морской транспортировки сжиженного природного газа (СПГ). В качестве наиболее перспективной сырьевой базы для организации производства СПГ определено Штокмановское газоконденсатное месторождение в Баренцевом море. Целевыми маршрутами транспортировки являются танкерные поставки СПГ на побережье Мексиканского залива и на восточное побережье США. Рассматривается также возможность поставок СПГ в Европу.

Газпром намерен расширять деятельность в области электроэнергетики. В 2004–2005 гг. Газпром стал владельцем 10,5 % акций компании ОАО РАО «ЕЭС России» (РАО ЕЭС) и 25,01 % акций ОАО «Мосэнерго» (Мосэнерго). Планируется дальнейшее участие в инвестиционных проектах по строительству электростанций на территории Российской Федерации и за рубежом.

За счет интеграции новых энергетических сегментов и традиционных направлений деятельности Газпрома будет обеспечен синергетический эффект, способствующий созданию вертикально интегрированной энергетической глобальной компании – мирового лидера.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

И ПРАВЛЕНИЕ ОАО «ГАЗПРОМ»

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Список членов Совета директоров в 2005 г.

МЕДВЕДЕВ Дмитрий Анатольевич

Председатель Совета директоров, Руководитель Администрации Президента Российской Федерации (до ноября 2005 г.), Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации (с ноября 2005 г.)

МИЛЛЕР Алексей Борисович

Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления ОАО «Газпром»

АНАНЕНКОВ Александр Георгиевич

Член Совета директоров, заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»

БЕРГМАНН Буркхард

Член Совета директоров, член Правления «Э.ОН АГ», Председатель Правления «Э.ОН Рургаз АГ»

ГАЗИЗУЛЛИН Фарит Рафикович

Член Совета директоров

ГРЕФ Герман Оскарович

Член Совета директоров, Министр экономического развития и торговли Российской Федерации

КАРПЕЛЬ Елена Евгеньевна

Член Совета директоров, начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром»

СЕРЕДА Михаил Леонидович

Член Совета директоров, заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»

ФЕДОРОВ Борис Григорьевич

Член Совета директоров

ХРИСТЕНКО Виктор Борисович

Член Совета директоров, Министр промышленности и энергетики Российской Федерации

ЮСУФОВ Игорь Ханукович

Член Совета директоров, специальный представитель Президента Российской Федерации по международному энергетическому сотрудничеству, посол по особым поручениям МИД Российской Федерации.

Сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2005 г.

МЕДВЕДЕВ Дмитрий Анатольевич

1965 года рождения, окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова.

Должности за последние пять лет:

2001–2003 гг. – Первый заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации

2003–2005 гг. – Руководитель Администрации

Президента Российской Федерации

с 2005 г. – Первый заместитель Председателя Правительства

Российской Федерации

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



МИЛЛЕР Алексей Борисович

1962 года рождения, окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.

Должности за последние пять лет:

2001 г. – заместитель Министра энергетики Российской Федерации

с 2001 г. – Председатель Правления ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00000027 %



АНАНЕНКОВ Александр Георгиевич

1952 года рождения, окончил Уфимский нефтяной институт, Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР.

Должности за последние пять лет:

2001 г. – генеральный директор ООО «Ямбурггаздобыча»

с 2001 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00709654 %





БЕРГМАНН Буркхард

1943 года рождения, окончил Аахенский технический институт.

Должности за последние пять лет:

2001 г. – заместитель Председателя Правления «Рургаз АГ»

2001–2003 гг. – Председатель Правления «Рургаз АГ»

с 2003 г. – член Правления «Э.ОН АГ»,

Председатель Правления «Э.ОН Рургаз АГ»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



ГАЗИЗУЛЛИН Фарит Рафикович

1946 года рождения, окончил Горьковский институт инженеров водного транспорта.

Должности за последние пять лет:

2001–2004 гг. – Министр имущественных отношений Российской Федерации

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



ГРЕФ Герман Оскарович

1964 года рождения, окончил Омский государственный университет.

Должности за последние пять лет:

с 2001 г. – Министр экономического развития и торговли Российской Федерации

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет

КАРПЕЛЬ Елена Евгеньевна

1944 года рождения, окончила Киевский институт народного хозяйства им. Д.С. Коротченко.

Должности за последние пять лет:

с 2001 г. – начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00086595 %

**СЕРЕДА Михаил Леонидович**

1970 года рождения, окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

Должности за последние пять лет:

2001 г. – заместитель генерального директора по финансам филиала «БТС» ОАО «Верхневолжские магистральные нефтепроводы»

2001 г. – заместитель начальника филиала «БТС» по экономике ОАО «Верхневолжские магистральные нефтепроводы»

2001–2004 гг. – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»

с 2004 г. – заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет

**ФЕДОРОВ Борис Григорьевич**

1958 года рождения, окончил Московский финансовый институт.

Должности за последние пять лет:

с 2001 г. – президент Общероссийского общественно-политического движения «Вперед, Россия!»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00000422 %





ХРИСТЕНКО Виктор Борисович

1957 года рождения, окончил Челябинский политехнический институт, Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

Должности за последние пять лет:

2001–2004 гг. – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

с 2004 г. – Министр промышленности и энергетики Российской Федерации

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



ЮСУФОВ Игорь Ханукович

1956 года рождения, окончил Новочеркасский политехнический институт, Всесоюзную академию внешней торговли.

Должности за последние пять лет:

2001 г. – генеральный директор Российского агентства по государственным резервам

2001–2004 гг. – Министр энергетики Российской Федерации

с 2004 г. – специальный представитель Президента Российской Федерации по международному энергетическому сотрудничеству,

посол по особым поручениям МИД Российской Федерации

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ГАЗПРОМ» О РАБОТЕ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Совет директоров ОАО «Газпром» в 2005 г. провел 46 заседаний, утвердив решения по 142 вопросам, в том числе по таким ключевым направлениям, как стратегия развития, повышение эффективности работы, управление активами, контроль за результатами финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Газпром».

Повышение эффективности управления, прозрачности и контроля за расходованием средств

Совет директоров рассмотрел ход реализации мероприятий по совершенствованию внутрикорпоративной структуры управления ОАО «Газпром». Одобрена консолидация профильных видов деятельности в специализированных компаниях, а также выделение в отдельные юридические лица сервисных служб и социальной инфраструктуры.

Одобрены Основные принципы реализации инвестиционных проектов в ОАО «Газпром» с использованием методов проектного финансирования. Основной целью документа является унификация процедур подготовки таких проектов к реализации.

Внесены изменения в Порядок совершения сделок и Порядок взаимодействия ОАО «Газпром» с хозяйственными обществами и организациями, акциями (долями, паями) которых владеет ОАО «Газпром». Оценка эффективности вложений основывается на прогрессивных методах прогнозирования и анализа деятельности объектов финансовых вложений. Одобрена Программа совершенствования деятельности представителей ОАО «Газпром» в органах управления объектов вложений.

Одобрена Концепция управления затратами ОАО «Газпром». Формируемая система управления затратами призвана решить следующие задачи: повышение эффективности использования ресурсов, обоснованности и качества принимаемых управленческих решений; формирование полной, сопоставимой и прозрачной информации об уровне затрат; распределение полномочий и ответственности за эффективное использование ресурсов по уровням управления.

Вопросы стратегического финансового планирования

Совет директоров утвердил целевые показатели работы ОАО «Газпром» в 2005 и 2006 гг. и перечень стратегических целевых показателей развития ОАО «Газпром», включающих рост экономической прибыли, рентабельность капитала, соотношение собственного и заемного капитала, объемы добычи и продаж, величину общих запасов, коэффициент восполнения запасов.

Рассмотрены и утверждены Бюджет (финансовый план) ОАО «Газпром» и Инвестиционная программа ОАО «Газпром».

В отчетном году был рассмотрен ход работ по созданию финансовой модели развития ОАО «Газпром» до 2015 г. Она будет опираться на показатели Энергетической стратегии России, планы социально-экономического развития России, прогнозные балансы газа ОАО «Газпром», сценарии изменения цены на газ и уровня налоговой нагрузки.

Стратегические вопросы развития Газпрома по видам деятельности

В отчетном году Совет директоров рассмотрел среднесрочную и долгосрочную стратегию добычи газа ОАО «Газпром», в частности, вопросы определения стратегических приоритетов в области добычи газа, разработки программных документов развития Газпрома, составления проектов по добыче газа в новых нефтегазоносных регионах.

Одобрены основные направления повышения эффективности транспортировки газа по магистральным газопроводам в ОАО «Газпром», среди которых поддержание пропускной способности на уровне технических возможностей; расширение газотранспортной системы в целях увеличения объемов принимаемого газа; обеспечение новых маршрутов транспортировки газа; снижение эксплуатационных затрат газотранспортных организаций; установление справедливых тарифов на транспортировку и цен на газ.

Рассмотрена концепция закупок центральноазиатского газа, согласно которой этот газ является важным элементом формирования и диверсификации ресурсной базы ОАО «Газпром». Поставлена задача обеспечения долгосрочных поставок центральноазиатского газа в Россию и третьи страны.

Совет директоров одобрил стратегию развития ОАО «АК «Сибур» на 2004–2011 гг. Предусмотрено погашение задолженности ОАО «АК «Сибур» перед ОАО «Газпром» и его дочерними организациями акциями вновь создаваемого открытого акционерного общества. В целях повышения эффективности инвестиций ОАО «Газпром» в нефтехимический бизнес Совет директоров одобрил в качестве основного принципа взаимоотношений ОАО «Газпром» и ОАО «АК «Сибур» принцип работы на рыночных условиях.

В рамках решения задачи развития российского рынка газа Совет директоров рассматривал вопросы о мерах по расширению нерегулируемого сектора оптового рынка газа. Решено активизировать работу в этой области с органами исполнительной власти, независимыми производителями газа и некоммерческими организациями, действующими в сфере газоснабжения.

Совет директоров следил за ходом осуществления проектов, касающихся сжиженного природного газа. Реализация задач выхода на рынки СПГ может быть успешно решена при условии формирования единой специализированной системы управления проектами по развитию данного вида бизнеса.

ПРАВЛЕНИЕ**Список членов Правления в 2005 г.****МИЛЛЕР Алексей Борисович**

Председатель Правления

Члены Правления:**АНАНЕНКОВ Александр Георгиевич**

Заместитель Председателя Правления

ВАСИЛЬЕВА Елена Александровна

Заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром»

КОЗЛОВ Александр Николаевич

Заместитель Председателя Правления

КРУГЛОВ Андрей Вячеславович

Заместитель Председателя Правления –
начальник Финансово-экономического департамента

МЕДВЕДЕВ Александр Иванович

Заместитель Председателя Правления,
генеральный директор ООО «Газэкспорт»

РЯЗАНОВ Александр Николаевич

Заместитель Председателя Правления, президент ОАО «Сибнефть»

УШАКОВ Сергей Константинович

Заместитель Председателя Правления, генеральный директор
Службы безопасности ОАО «Газпром»

БУДЗУЛЯК Богдан Владимирович

Начальник Департамента по транспортировке,
подземному хранению и использованию газа

ГОЛУБЕВ Валерий Александрович

Начальник Департамента инвестиций и строительства,
генеральный директор ООО «Газкомплектимпэкс»

ИЛЮШИН Виктор Васильевич

Начальник Департамента по работе с регионами Российской Федерации

ПАВЛОВА Ольга Петровна

Начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным
отношениям

ПОДЮК Василий Григорьевич

Начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти

РУСАКОВА Влада Вилориковна

Начальник Департамента стратегического развития

СЕЛЕЗНЕВ Кирилл Геннадьевич

Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, генеральный директор ООО «Межрегионгаз»

ЧУЙЧЕНКО Константин Анатольевич

Начальник Юридического департамента

Сведения о членах Правления, избранных в 2005 г.

КОЗЛОВ Александр Николаевич

Заместитель Председателя Правления
(избран решением Совета директоров от 18 марта 2005 г. № 688)

Сведения о членах Правления, полномочия которых прекращены в 2005 г.

АКСЕЛЬРОД Михаил Аркадьевич

Начальник Департамента капитального строительства и транспорта
(полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 18 марта 2005 г. № 686)

ГУСЛИСТЫЙ Николай Никифорович

Заместитель Председателя Правления
(полномочия члена Правления прекращены решением
Совета директоров от 18 марта 2005 г. № 687)

КОМАРОВ Юрий Александрович

Заместитель Председателя Правления
(полномочия члена Правления прекращены решением
Совета директоров от 12 мая 2005 г. № 704)

Сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2005 г.

МИЛЛЕР Алексей Борисович

1962 года рождения, окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.
Должности за последние пять лет:
2001 г. – заместитель Министра энергетики Российской Федерации
с 2001 г. – Председатель Правления ОАО «Газпром»
Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00000027 %



АНАНЕНКОВ Александр Георгиевич

1952 года рождения, окончил Уфимский нефтяной институт, Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР.
Должности за последние пять лет:
2001 г. – генеральный директор ООО «Ямбурггаздобыча»
с 2001 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00709654 %



ВАСИЛЬЕВА Елена Александровна

1959 года рождения, окончила Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.
Должности за последние пять лет:
2001 г. – главный бухгалтер ОАО «Балтийская трубопроводная система», затем филиала «БТС» ОАО «Верхневолжские магистральные нефтепроводы»
2001 г. – заместитель руководителя Аппарата Правления – помощник Председателя Правления ОАО «Газпром»
с 2001 г. – заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром»
Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет




КОЗЛОВ Александр Николаевич

1952 года рождения, окончил Московский государственный институт международных отношений.

Должности за последние пять лет:

2001–2004 гг. – заместитель Управляющего делами Президента Российской Федерации

2004–2005 гг. – начальник Главного управления материально-технического и транспортного обеспечения Управления делами Президента Российской Федерации

с 2005 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет


КРУГЛОВ Андрей Вячеславович

1969 года рождения, окончил Санкт-Петербургский технологический институт холодильной промышленности.

Должности за последние пять лет:

2001 г. – начальник отдела внешней торговли и инвестиций Управления внешнеэкономического сотрудничества Комитета по внешним связям Администрации Санкт-Петербурга

2001–2002 гг. – заместитель директора ООО «Инвест-Ин»

2002–2003 гг. – начальник Департамента корпоративного финансирования ОАО «Газпром»

2003–2004 гг. – начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»

с 2004 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» –

начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00006336 %


МЕДВЕДЕВ Александр Иванович

1955 года рождения, окончил Московский физико-технический институт.

Должности за последние пять лет:

2001–2002 гг. – директор Компании «ИМАГ Инвестмент Менеджмент энд Эдвайзори Груп ГмбХ», Австрия

2002 – 2005 гг. – генеральный директор ООО «Газэкспорт»

с 2005 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газэкспорт»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет

РЯЗАНОВ Александр Николаевич

1953 года рождения, окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина, Всесоюзный заочный финансово-экономический институт.

Должности за последние пять лет:

2001 г. – депутат, заместитель Председателя Комитета по собственности Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации
с 2001 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
с 2005 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», президент ОАО «Сибнефть».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00513865 %

**УШАКОВ Сергей Константинович**

1952 года рождения, окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова.

Должности за последние пять лет:

2001–2002 гг. – служащий Управления ФСБ России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области
2002–2003 гг. – заместитель директора Федеральной Службы охраны Российской Федерации

с 2003 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор Службы безопасности ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет

**БУДЗУЛЯК Богдан Владимирович**

1946 года рождения, окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа.

Должности за последние пять лет:

2001 г. – начальник Департамента по транспортировке и использованию газа ОАО «Газпром»

с 2001 г. – начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00443534 %




ГОЛУБЕВ Валерий Александрович

1952 года рождения, окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина), Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

Должности за последние пять лет:

2001–2002 гг. – председатель Комитета по туризму Администрации Санкт-Петербурга

2002–2003 гг. – член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, член Комитета Совета Федерации по науке, культуре, образованию, здравоохранению и экологии, член Комитета Совета Федерации по международным делам, член Комиссии Совета Федерации по взаимодействию со Счетной палатой Российской Федерации, член Комиссии Совета Федерации по методологии реализации конституционных полномочий Совета Федерации, член Комиссии Совета Федерации по делам молодежи и спорту, член Комиссии Совета Федерации по естественным монополиям, заместитель председателя Комитета Совета Федерации по международным делам

2003 – 2005 гг. – генеральный директор ООО «Газкомплектимпэкс»

с 2005 г. – начальник Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газкомплектимпэкс»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00035060 %


ИЛЮШИН Виктор Васильевич

1947 года рождения, окончил Уральский политехнический институт, Академию общественных наук при ЦК КПСС.

Должности за последние пять лет:

с 2001 г. – начальник Департамента по работе с регионами Российской Федерации ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет


ПАВЛОВА Ольга Петровна

1953 года рождения, окончила Дальневосточный государственный университет.

Должности за последние пять лет:

2001–2002 гг. – доцент кафедры гражданского права Санкт-Петербургского государственного университета

2002–2003 гг. – заместитель начальника Экономического управления Президента Российской Федерации

с 2003 г. – начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет

ПОДЮК Василий Григорьевич

1946 года рождения, окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа.

Должности за последние пять лет:

2001–2002 гг. – начальник Департамента по добыче и переработке газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром»

с 2002 г. – начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00084483 %

**РУСАКОВА Влада Вилориковна**

1953 года рождения, окончила Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.

Должности за последние пять лет:

2001–2002 гг. – начальник Управления прогнозирования перспективного развития Департамента перспективного развития ОАО «Газпром»

2002–2003 гг. – начальник Управления прогнозирования перспективного развития Департамента перспективного развития, науки и экологии ОАО «Газпром»

с 2003 г. – начальник Департамента стратегического развития ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00019009 %

**СЕЛЕЗНЕВ Кирилл Геннадьевич**

1974 года рождения, окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова, Санкт-Петербургский государственный университет.

Должности за последние пять лет:

2001 г. – начальник налоговой группы филиала «БТС»

ОАО «Верхневолжские магистральные нефтепроводы»

2001–2002 гг. – заместитель руководителя Аппарата Правления – помощник Председателя Правления ОАО «Газпром»

2002–2003 гг. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром»

с 2003 г. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Межрегионгаз»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет





ЧУЙЧЕНКО Константин Анатольевич

1965 года рождения, окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова, Краснознаменный институт им. Ю.В. Андропова.

Должности за последние пять лет:

2001 г. – член Международной коллегии адвокатов «Санкт-Петербург» (адвокат первой юридической консультации Московского отделения)

с 2001 г. – начальник Юридического департамента ОАО «Газпром»

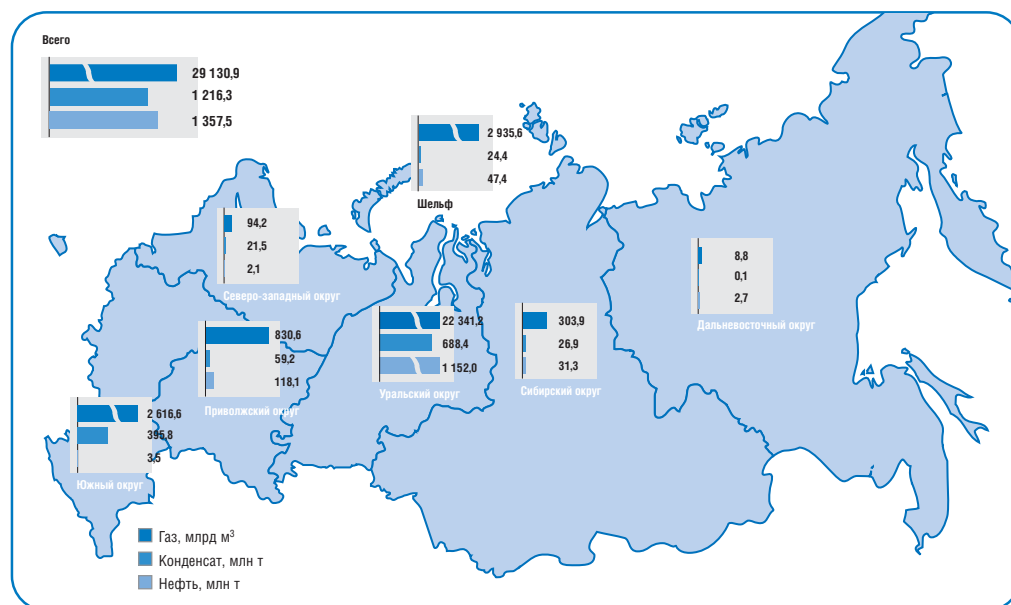
Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет

**Общий размер вознаграждения (компенсации расходов)
членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления**

В 2005 г. общий размер вознаграждения, выплаченного ОАО «Газпром» членам Совета директоров, членам Правления и Председателю Правления, составил 424 328 тыс. руб.

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

По величине разведанных запасов и добыче углеводородов Газпром занимает первое место в мире, значительно опережая другие акционерные компании.

Сырьевая база


**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
ЗАПАСОВ
УГЛЕВОДОРОДНОГО
СЫРЬЯ ГРУППЫ
ГАЗПРОМ
В РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

В 2005 г. запасы природного газа Группы Газпром выросли на 210,8 млрд м³ до 29,1 трлн м³, жидких углеводородов – на 699,3 млн т до 2 573,8 млн т. Прирост запасов жидких углеводородов в основном был достигнут за счет приобретения компании Сибнефть, запасы нефти которой на конец 2005 г. составили 730,8 млн т.

В 2005 г. прирост запасов газа за счет геолого-разведочных работ превысил объем его добычи, что соответствует стратегическим целям Газпрома.

	Запасы на 31.12.2004 г. (методика расчета 2004 г.)	Изменение запасов					Запасы на 31.12.2005 г. (измененная методика расчета)
		Геолого-разведка	Переоценка	Приобретение/продажа активов*	Лицензии**	Добыча, включая потери***	
Газ, млрд м ³	28 920,1	583,4	8,3	218,4	-39,7	-559,6	29 130,9
Конденсат, млн т	1 225,4	15,5	-6,4	-8,0	-1,7	-8,5	1 216,3
Нефть, млн т	649,1	17,6	-7,9	733,1	-0,1	-34,3	1 357,5

* Включая влияние изменений в системе учета запасов. Отражаются запасы дочерних обществ без учета запасов ассоциированных компаний. Ранее ассоциированные и дочерние общества учитывались прямо пропорционально доле участия.

** В том числе со знаком минус отражена передача прироста запасов, полученного по результатам ГРП на участках с лицензиями категории НП (поиск и оценка месторождений), в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. Согласно российскому законодательству компания, открывшая запасы на данных лицензионных участках, имеет первоочередное право получения лицензии на их разработку.

*** Годовая добыча всех компаний, входящих в состав Группы на конец отчетного периода, в том числе годовая добыча обществ, вошедших в Группу Газпром в течение отчетного периода.

**ДВИЖЕНИЕ ЗАПАСОВ
УГЛЕВОДОРОДОВ
ГРУППЫ ГАЗПРОМ**

По итогам 2005 г. независимой компанией «ДеГольер энд МакНотон» проведен аудит 95 % запасов газа, 90 % конденсата и 90 % нефти категорий А+В+С₁ (без учета Сибнефти). По результатам оценки доказанные и вероятные запасы газа составили 20,7 трлн м³, конденсата – 690,5 млн т, нефти – 299,5 млн т. Их текущая приведенная стоимость оценивается в 138,6 млрд долл.

Лицензирование

По состоянию на 31 декабря 2005 г. Газпром владел 229 лицензиями на право пользования участками недр, из них 154 – с правом добычи углеводородного сырья, 43 – с целью геологического изучения недр, 32 – с целью поиска, строительства и эксплуатации подземных хранилищ газа, хранения гелиевого концентрата, газового концентрата, метанола. В том числе из общего числа лицензий Сибнефть являлась владельцем 59 лицензий, из них 49 – с правом добычи углеводородного сырья и 10 – с целью геологического изучения недр.

В отчетном году по результатам аукционов на право пользования недрами получены две лицензии с целью поиска, разведки и добычи углеводородного сырья на Рыбальный и Бухаровский участки и две – по установлению факта открытия с целью разведки и добычи углеводородного сырья на Долгинское и Берямбинское месторождения. Получены два свидетельства по установлению факта открытия Нинельского и Чугорьяхинского месторождений.

Стратегия прироста и использования запасов

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ
РАЙОНЫ
ПРОВЕДЕНИЯ
ГЕОЛОГО-
РАЗВЕДОЧНЫХ
РАБОТ
В РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ



Главной целью геолого-разведочных работ, проводимых Газпромом, является восполнение объемов добычи углеводородов запасами промышленных категорий в районах газодобычи (Надым-Пур-Тазовский регион, включая акватории Обской и Тазовской губ), а также подготовка сырьевой базы в перспективных регионах (полуостров Ямал, шельф арктических морей, Восточная Сибирь, Дальний Восток). При проведении ГРП применяются современные технологии, что позволяет значительно повысить эффективность геологоразведки.

В октябре 2005 г. Газпром приобрел у «Миллхаус Кэпитал» 72,66 % акций нефтяной компании ОАО «Сибнефть» за 13,079 млрд долл., увеличив долю в уставном капитале этой компании до 75,68 %. Расширение нефтяной составляющей деятельности Газпрома стало очередным шагом в решении стратегической задачи компании – диверсификации бизнеса, а также способствовало укреплению российского рынка энергоносителей в целом, его сбалансированности и обеспечению стабильности поставок нефтепродуктов потребителям.



РАЗВЕДОЧНОЕ БУРЕНИЕ

В 2005 г.

В 2005 г. Группой Газпром (без учета Сибнефти) на выполнение программы геолого-разведочных работ было направлено 15,1 млрд руб., в том числе на глубокое разведочное бурение – 67 %, сейсморазведочные работы – 20 %. Пробурено 142,2 тыс. м поисково-разведочных скважин, отработано сейсморазведочных профилей 2D – 10,4 тыс. пог. км, сейсморазведки 3D – 3,2 тыс. км².

	Проходка, тыс. м	Скважины, законченные строительством, ед.
Газ	89,7	25
Нефть	46,5	19

Примечание: Данные в таблице приведены без учета показателей Сибнефти.

Основной прирост запасов газа получен на Штокмановском газоконденсатном месторождении – 399,2 млрд м³. По результатам геолого-разведочных работ открыто 3 новых месторождения и 14 залежей на месторождениях.

В 2005 г. уточнены показатели Программы развития минерально-сырьевой базы до 2030 г., разработанной в 2002 г. В Программе определены основные направления геолого-разведочных работ и лицензионной политики Газпрома.

Этапы реализации Программы:

- 2002–2005 гг. – наращивание объемов запасов и достижение паритета между объемами добычи и приростом запасов углеводородов;
- 2006–2010 гг. – стабилизация объемов ГРП и создание базы для перехода к расширенному воспроизводству;
- 2011–2030 гг. – расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы.

В Программе поставлена цель: в 2002–2030 гг. обеспечить прирост запасов газа в объеме 23,5 трлн м³, конденсата и нефти – 3,4 млрд т. Затраты на реализацию Программы до 2030 г. оцениваются в 32 млрд долл.

В ходе выполнения Программы в 2002–2005 гг. открыто 17 месторождений и 24 залежи нефти и газа. Прирост запасов углеводородов по результатам проведения ГРП в этот период составил свыше 1,8 трлн м³ газа и 0,2 млрд т конденсата и нефти.

Газпром осуществляет расширение геолого-разведочной деятельности за пределами России. В сентябре 2005 г. ОАО «Газпром» выиграло тендер на участие в фазе А проекта «Рафаэль Урданета» в Венесуэле и получило лицензии на проведение геолого-разведочных работ и добычу углеводородов на инвестиционных блоках «Урумако 1» и «Урумако 2». Общий объем запланированных инвестиций – 43 млн долл. Разведочное бурение и сейсморазведочные работы также ведутся на шельфе Вьетнама и Индии. Началось возмещение инвестиций по проекту обустройства месторождения Южный Парс в Иране.

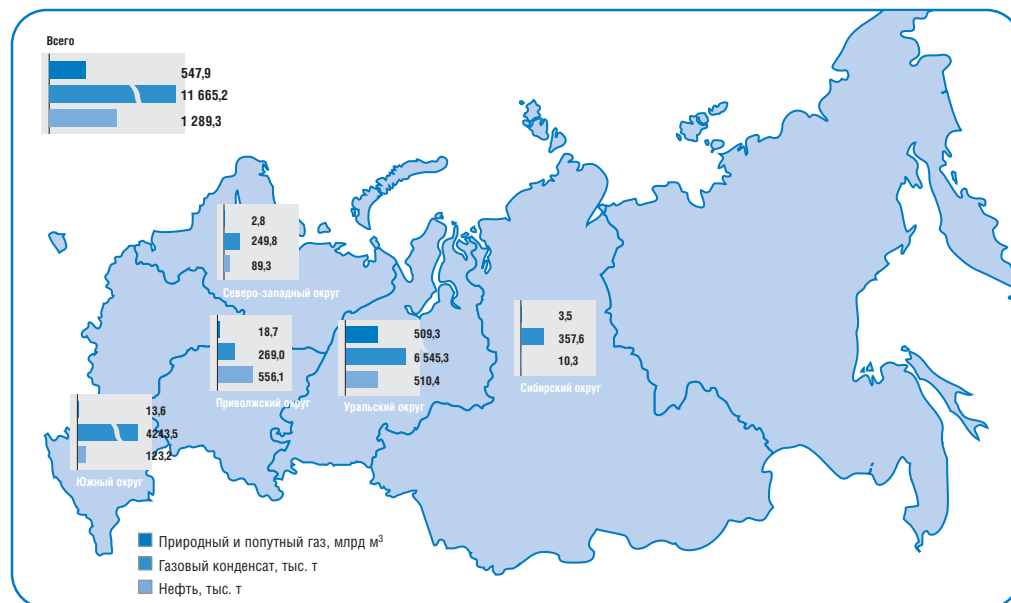
Самоподъемная плавучая буровая установка «Амазон» предназначена для бурения нефтяных и газовых скважин глубиной до трех километров.

В 2005 г. с ее помощью пробурены две скважины в Тазовской губе общей проходкой 5 220 м. Открыты три газоконденсатные залежи. Прирост запасов составил около 40 млрд м³ газа и 1,6 млн т конденсата.

В настоящее время ведется строительство самоподъемной плавучей буровой установки «Арктическая» для проведения бурения на шельфе арктических морей и плавучего бурового комплекса «Обский-1» для бурения на мелководных участках шельфа Обской и Тазовской губ.



Добыча газа



ДОБЫЧА
УГЛЕВОДОРОДНОГО
СЫРЬЯ ГРУППОЙ
ГАЗПРОМ ПО
РЕГИОНАМ
РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Газпром является основным производителем газа в России и успешно выполняет стратегическую задачу по сбалансированному увеличению объемов его добычи. В 2005 г. рост добычи газа составил 2,8 млрд м³. Общества Группы Газпром добыли¹ 547,9 млрд м³, что составляет 85,5 % от общероссийских объемов добычи. Кроме того, добыча Сибнефти в IV кв. 2005 г. составила 0,5 млрд м³ газа. Прирост добычи обеспечен за счет новых мощностей в Западной Сибири, введенных в основном в конце 2004 г., а также благодаря восстановлению добычи на Западно-Таркосалинском месторождении – владелец лицензии ООО «Пургаздобыча» (Пургаздобыча), – эксплуатация которого была частично приостановлена в 2004 г. в связи с реоформлением прав собственности.

	2004 г.	2005 г.	2005/2004, %
Разрабатываемые месторождения, ед.	78	83	106,4
Газовые эксплуатационные скважины, ед.	6 652	6 976	104,9
в том числе действующие, ед.	6 094	6 434	105,6
Нефтяные эксплуатационные скважины, ед.	375	406	108,3
в том числе действующие, ед.	202	297	147,0
Установки комплексной и предварительной подготовки газа (УКПГ, УППГ), ед.	161	169	105,0
Проектная суммарная производительность УКПГ, млрд м³.	909,0	939,6	103,4
Дожимные компрессорные станции/цеха (ДКС), ед.	41 / 69	44 / 72	107,3 / 104,4
Установленная мощность ДКС, МВт	3 956,1	4 176,1	105,6

Примечания: Данные в таблице приведены без учета показателей Сибнефти.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ
ГАЗОДОБЫВАЮЩИХ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ
ГАЗПРОМ

¹В объем добычи Газпрома включается 51 % добычи ЗАО «Пургаз» и 100 % добычи ЗАО «Нортгаз» с 21 сентября 2005 г. Объемы добычи Сибнефти не включены в показатели добычи Газпрома.



Установка комплексной подготовки газа на Еты-Пуровском месторождении, которая обеспечила в 2005 г. прирост добычи газа в 6,9 млрд м³.

Увеличение добычи газа на Еты-Пуровском и Песцовом (+11,6 млрд м³) месторождениях, Анерьяхинской площади Ямбургского месторождения (+6,7 млрд м³), Заполярном (+5,4 млрд м³) и других месторождениях позволило компенсировать падение добычи на «старых» месторождениях Газпрома и увеличить общую добычу газа на 2,8 млрд м³.

Стратегия разработки запасов газа

Запланированный уровень добычи газа к 2010 г. – 550-560 млрд м³ – будет обеспечиваться за счет действующих и вводимых в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона: Харвутинской площади Ямбургского месторождения, Южно-Русского месторождения, нижнемеловых залежей Заполярного и Песцового месторождений, ачимовских залежей Уренгойского месторождения. Экономическая целесообразность разработки месторождений в указанном регионе обусловлена близостью к существующим объектам газотранспортной инфраструктуры.

После 2010 г. прогнозируемые объемы добычи газа планируется обеспечить за счет освоения месторождений на полуострове Ямал, шельфе арктических морей, в акваториях Обской и Тазовской губ, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

В 2006 г. планируется осуществить корректировку Программы комплексного промышленного освоения месторождений полуострова Ямал и прилегающих акваторий с учетом основных технических решений и экономических показателей Обоснования инвестиций в обустройство Бованенковского месторождения на полуострове Ямал и транспорт газа, которое в настоящее время проходит государственную экспертизу.

Добыча жидких углеводородов

В 2005 г. Газпром обеспечил добычу¹ 11,7 млн т газового конденсата и 1,3 млн т нефти (в 2004 г. – 11,1 и 0,9 млн т соответственно). Кроме того, Сибнефтью в IV кв. 2005 г. было добыто 8,2 млн т нефти. Добыча газового конденсата выросла в основном за счет наращивания мощностей Ен-Яхинского и Астраханского месторождений, а также добычи компаний ЗАО «Нортгаз» (Нортгаз), контроль над 51 % акций которой был восстановлен в 2005 г., и Пургаздобыча, приобретенной в 2004 г. Добыча нефти выросла, главным образом, за счет компании ЗАО «Стимул», которая вошла в состав Группы Газпром в конце 2004 г. Эта компания ведет разработку нефтяных оторочек Оренбургского месторождения. В 2005 г. добыча нефти ЗАО «Стимул» составила 346,6 тыс. т.

Новые активы Группы Газпром в добыче углеводородов

Одним из ведущих направлений деятельности Газпрома становится добыча нефти. Благодаря покупке Сибнефти Газпром вышел на пятое место в России по объемам нефтедобычи. В 2005 г. Сибнефтью было добыто 33 млн т. нефти и 2 млрд м³ нефтяного и попутного газа.

Сибнефть осуществляет свою деятельность в Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах, Омской и Томской областях, на Чукотке. При этом около 80 % общего объема запасов нефти компании сосредоточено в районе г. Ноябрьск. В 2005 г. именно этот регион оставался для Сибнефти основным центром нефтедобычи. Пять крупнейших месторождений, разрабатываемых ОАО «Ноябрьскнефтегаз» и его дочерними обществами, – Сугмутское, Спорышевское, Суторминское, Вынгапуровское и Муравленковское – обеспечили в отчетном году 63 % добычи нефти компании. В Ноябрьском регионе Сибнефть также добывает попутный газ, более 90 % которого продается Сибур Холдингу или используется для собственных нужд.

¹Данные приведены без учета показателей Сибнефти.

Наиболее перспективным является Приобское месторождение (Ханты-Мансийский автономный округ), активное освоение которого началось в 2004 г. В 2005 г. прирост добычи на нем по отношению к 2004 г. составил 79 %. На долю Приобского месторождения в объеме добычи Сибнефти приходится 8 % в 2005г., а его разведанные запасы, согласно данным конца 2005 г., составляют 176,1 млн т.



Объем добычи нефти компании в 2005 г. снизился по сравнению с 2004 г. на 2,9 %, что связано с практикой агрессивного увеличения добычи в предыдущие годы. Таким образом, приоритетной задачей на ближайшую перспективу становится наращивание нефтедобывающих мощностей. Бизнес-план компании на 2006 г. предусматривает рост капитальных вложений в геологоразведку и добычу. Планируется, что капитальные вложения Сибнефти в 2006 г. составят 1,76 млрд долл., что на 70 % больше, чем в 2005 г. Кроме того, особое внимание будет уделено приобретению новых лицензий.

В 2005 г. организации Группы Газпром и акционеры Нортгаза подписали соглашение о сотрудничестве и передаче Газпрому 51 % акций Нортгаза – компании, которая была учреждена в 1993 г. для разработки неоконченных залежей Северо-Уренгойского газоконденсатного месторождения. Суммарные запасы Нортгаза равны 292,4 млрд м³ газа и 39 млн т газового конденсата и нефти. На конец 2005 г. газодобывающие мощности этой компании составили около 5 млрд м³ в год.

Совместные проекты

Стратегия Газпрома по привлечению партнеров к разработке запасов углеводородов ставит целью эффективное извлечение ресурсов, находящихся в сложных геологических условиях. Реализация этой стратегии предполагает обмен активами на паритетной основе в рамках расширения географии и видов деятельности Газпрома.

В 2005 г. ОАО «Газпром» и компания БАСФ подписали Меморандум о взаимопонимании и Основные условия сделки по обмену активами. Компании БАСФ предлагается доля в совместном предприятии по разработке Южно-Русского месторождения в Западной Сибири, Газпрому – возможность увеличения доли участия в компании «Вингаз ГмБХ» (с 35 % до 50 % минус одна акция), сотрудничество в секторе разведки и добычи с компанией «Винтерсхалл АГ» (100%-е дочернее общество компании БАСФ) в Северной Африке, участие в других активах. Газпром уже имеет практический опыт реализации проектов в области разработки углеводородов с компанией «Винтерсхалл АГ»: совместное предприятие ООО «Ачимгаз» (с равным долевым участием сторон) ведет работы по проекту разработки участка А1 ачимовских отложений Уренгойского месторождения.

В июле 2005 г. ОАО «Газпром» и компания «Ройал Датч Шелл» подписали основные условия сделки, которые предусматривают обмен половины доли в проекте Газпрома «Заполярье – Неокомские залежи» на долю в 25 % плюс одна акция в проекте «Сахалин-2». Стороны планируют уравновесить стоимость этих активов дополнительными взносами в виде активов или денежных средств.

В отчетном году подписано Соглашение о принципах совместного освоения углеводородных ресурсов геологической структуры Центральная между ООО «ЦентрКаспНефтегаз» (ЦентрКаспНефтегаз) и уполномоченной компанией Казахской стороны АО НК «КазМунайГаз» (КазМунайГаз). Соглашение определяет основные принципы освоения структуры и раздела продукции. Ведется подготовка проекта Договора о совместной деятельности между ЦентромКаспНефтегаз и КазМунайГаз. По предварительным оценкам, ресурсы структуры Центральная российского сектора Каспийского моря по категории С3 составляют около 276 млн т в нефтяном эквиваленте.

ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА

Газпром является собственником и оператором Единой системы газоснабжения России (ЕСГ), которая представляет единый технологический комплекс, включающий объекты добычи, переработки, транспортировки, хранения и распределения газа. ЕСГ обеспечивает непрерывный цикл поставки газа от скважины до конечного потребителя.

В состав ЕСГ входят:

- 155 тыс. км магистральных газопроводов и отводов;
- 6,1 тыс. км конденсатопродуктопроводов;
- 268 компрессорных станций мощностью 44,8 млн кВт;
- 6 комплексов по переработке газа и газового конденсата;
- 24 объекта подземного хранения газа.

Благодаря централизованному управлению, большой разветвленности и наличию параллельных маршрутов транспортировки, ЕСГ обладает существенным запасом надежности и способна обеспечивать бесперебойные поставки газа даже при пиковых сезонных нагрузках.



Морская ледостойкая стационарная платформа «Приразломная» создается для разработки нефтяных запасов на северном шельфе. Приразломное нефтяное месторождение является базовым для развития морской нефтедобычи на шельфе Печорского моря. Запасы месторождения по категориям С1 + С2 составляют 72 млн т. Начало разработки намечено на 2008 г. Максимальный годовой объем добычи нефти по проекту – 6,6 млн т.

Газотранспортная система

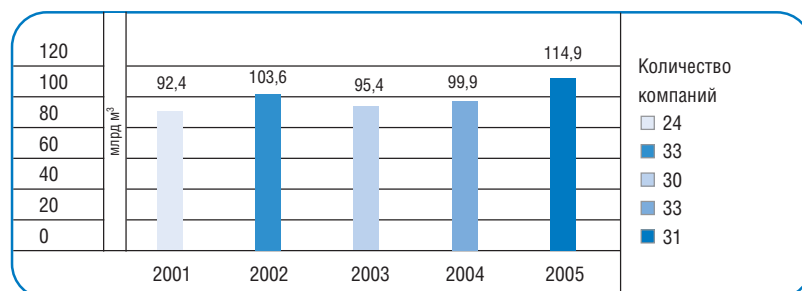
Газотранспортная система (ГТС) Газпрома является крупнейшей в мире. Более половины ее протяженности составляют газопроводы большого диаметра (1 220 и 1 420 мм).

	2004 г.	2005 г.
Поступление в газотранспортную систему, всего	684,4	699,7
Поступление в систему	635,2	646,9
в т.ч. центральноазиатский газ	50,4	54,6
Отбор газа из ПХГ России	37,9	42,8
Сокращение запасов газа в газотранспортной системе	11,3	10,0
Распределение из газотранспортной системы, всего	684,4	699,7
Поставка потребителям в России	333,5	339,8
в т.ч. центральноазиатский газ	0,2	0,1
Поставка за пределы России	245,9	251,2
в т.ч. центральноазиатский газ	50,3	54,5
Закачка газа в ПХГ России	42,6	46,3
Использование в собственных технологических нуждах ГТС	52,0	51,7
Увеличение запаса газа в ГТС	10,4	10,7

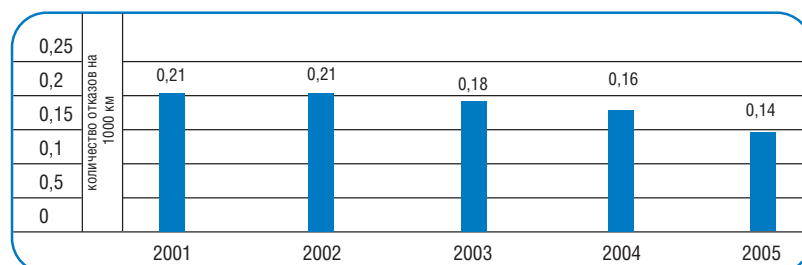
Примечание: Приведенные показатели не включают объемы газа, отобранные из ПХГ зарубежных стран и поставленные за пределы Российской Федерации.

**ПОСТУПЛЕНИЕ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
ГАЗА, ТРАНСПОРТИРОВАННОГО
ПО ГАЗОТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЕ
ГАЗПРОМА НА ТЕРРИТОРИИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, МЛРД М³**

В 2005 г. газотранспортная система работала стабильно, обеспечивая газом российских и зарубежных потребителей. Газпром отвечает за транспортировку по трубопроводам высокого давления практически всего газа, транспортируемого в Российской Федерации.



**ОБЪЕМ ТРАНСПОРТИРОВКИ
ГАЗА КОМПАНИЙ, ОФОРМИВШИХ ПРАВО
ДОСТУПА К ГАЗОТРАНСПОРТНОЙ
СИСТЕМЕ ГАЗПРОМА**



**КОЛИЧЕСТВО ТЕХНИЧЕСКИХ
ОТКАЗОВ НА
ГАЗОТРАНСПОРТНОЙ
СИСТЕМЕ В 2001-2005 ГГ.**

Независимые производители газа оформляют право доступа к газотранспортной системе ОАО «Газпром» с 1998 г. За последние пять лет загрузка ГТС возросла за счет увеличения поставок Газпрома и транспортировки газа независимых производителей. В 2005 г. в газопроводы ЕСГ поступило 699,7 млрд м³ газа (в 2001 г. – 621,2 млрд м³), таким образом, объемы



Приводной двигатель АЛ-31СТ производства ОАО НПО «Сатурн». Газпромом подготовлена технологическая база для комплексного выполнения работ по реконструкции. Созданы и установлены на компрессорных станциях новые типы газоперекачивающих агрегатов (ГПА) с КПД до 35 %. В серийном производстве находятся новые приводные двигатели: ПС-90, АЛ-31СТ, НК-36, Д-336 и др. В 2005 г. было заменено на агрегаты нового поколения 17 ГПА и модернизирован один ГПА.



Комплекс внутритрубных дефектоскопов диаметром 1400 мм производства ЗАО НПО «Спецнефтегаз». В комплексе мероприятий по диагностике ключевая роль отводится внутритрубной дефектоскопии, которая является наиболее информативным и технологичным видом обследования. В 2005 г. проведено диагностическое обследование 17,3 тыс. км газопроводов методами внутритрубной дефектоскопии и 23,2 тыс. км – методами электрометрических измерений. По результатам диагностических обследований проведен выборочный капитальный ремонт 2 166,8 км газопроводов, в том числе 508,8 км с полной заменой труб и 1 477,8 км с переизоляции.

транспортировки газа выросли на 12,6 %. Прогнозируемый рост спроса на газ в России, на основных экспортных рынках и рост объемов транзита газа из Центральной Азии предполагает дальнейшее увеличение объемов загрузки ГТС. В связи с этим Газпром осуществляет мероприятия по оптимизации проводимых работ, модернизации и расширению действующей газотранспортной системы.

Капитальный ремонт и реконструкция

Газотранспортная система Газпрома в основном была сформирована в 70–80-х гг. прошлого века. По состоянию на 31 декабря 2005 г. средний срок эксплуатации магистральных газопроводов составлял 22 года. Благодаря внедрению прогрессивных методов диагностики газотранспортной системы, проведению планово-предупредительных и ремонтно-восстановительных работ, система функционирует стабильно, о чем объективно свидетельствует снижение в отчетном году количества технических отказов на газопроводах до 22 (в 2004 г. их было 25).

Газпром реализует Комплексную программу реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа на период 2002–2006 гг. (Программа реконструкции). Реконструкция и модернизация газопроводов предполагает ликвидацию «узких мест» для обеспечения перспективных потоков газа, снижение энергозатрат при транспортировке газа, а также обеспечение надежности и промышленной безопасности газопроводов.

В рамках Программы реконструкции выполнены необходимые мероприятия по обеспечению надежной работы газотранспортной системы. Работы были сконцентрированы на наиболее важных со стратегической точки зрения направлениях транспортировки газа, что позволило предотвратить снижение пропускной способности газотранспортной системы на 16 млрд м³. Кроме того, достигнут прирост технически возможной производительности ГТС на 3,5 млрд м³.

Развитие газотранспортной системы

В 2005 г. основные инвестиции в развитие газотранспортной системы были направлены на строительство российского участка газопровода Ямал – Европа, газопроводов СРТО – Торжок и Починки – Изобильное, расширение Уренгойского газотранспортного узла.

Газопровод Ямал – Европа введен в эксплуатацию в 1999 г. Трасса проходит по территории Беларуси и Польши. В декабре 2005 г. была введена в строй последняя из запланированных компрессорных станций на территории Польши, что позволило вывести польский участок газопровода на проектную мощность – 33 млрд м³ в год.

Осуществляется строительство газопровода СРТО – Торжок от Уренгойского месторождения. Проект дает возможность увеличить мощности по поставкам газа потребителям Северо-Западного региона России, а также экспорту газа по газопроводу Ямал – Европа.

Для обеспечения транспортировки увеличивающихся объемов газа с разрабатываемых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона проводится расширение Уренгойского газотранспортного узла. Федеральной службой по тарифам Российской Федерации (ФСТ) разработана и утверждена методика расчета тарифов на услуги по транспортировке газа, которая, в частности, предусматривает возврат инвестору средств, вложенных в строительство новых участков Уренгойской газотранспортной системы.

Газопровод Починки – Изобильное является частью системы газопроводов Россия – Турция. Ввод газопровода обеспечит возможность подачи газа с месторождений Надым-Пур-Тазовского региона в газопровод «Голубой поток». В настоящее время в стадии активной реализации находится проект по строительству линейного участка Петровск – Фролово – Изобильное.

В 2005 г. Газпром приступил к строительству Северо-Европейского газопровода из России в страны Западной Европы через акваторию Балтийского моря. Северо-Европейский газопровод – это принципиально новый маршрут экспорта российского газа в Европу. Отличительной особенностью СЕГ является отсутствие на его пути транзитных государств, что снижает риски транспортировки газа и его стоимость, одновременно повышая надежность экспортных поставок.

Для проектирования, строительства и эксплуатации морского участка СЕГ создано совместное предприятие «Норт Юропеан Газ Пайплайн Компани», зарегистрированное в Швейцарии. В капитале СП ОАО «Газпром» принадлежит 51 %, а немецким компаниям BASF и Э.ОН – по 24,5 %.

Подземное хранение

Подземные хранилища газа являются неотъемлемой частью Единой системы газоснабжения России и расположены в основных районах потребления газа. Использование ПХГ позволяет регулировать сезонную неравномерность потребления газа, снижать пиковые нагрузки в ЕСГ, поддерживать гибкость и надежность поставок газа. Сеть ПХГ обеспечивает в отопительный период до 20 % поставок газа российским потребителям, а в дни резких похолоданий эта величина достигает 30 %.

К сезону отбора 2005–2006 гг. в ПХГ России были созданы запасы товарного газа в объеме 62,6 млрд м³.

В целях повышения гибкости функционирования и обеспечения оптимальной загрузки ЕСГ проводится расширение мощностей подземных хранилищ. Для сглаживания пиков сезонной неравномерности потребления газа реализуется Программа работ на 2005–2010 гг. по подземному хранению газа в Российской Федерации. Программа нацелена на достижение суточной производительности ПХГ до 700 млн м³ к сезону отбора 2010–2011 гг.

К началу отопительного сезона 2005–2006 гг. реализация данной программы позволила довести среднюю суточную производительность до 477 млн м³ (470,5 млн м³ – в отопительном сезоне 2004–2005 гг.). К отопительному сезону 2007–2008 гг. планируется увеличить среднюю суточную производительность ПХГ до 500 млн м³.

Газпром наращивает производительность подземных хранилищ, осуществляя ввод новых мощностей. В 2005 г. активная емкость ПХГ увеличена на 1,9 млрд м³.

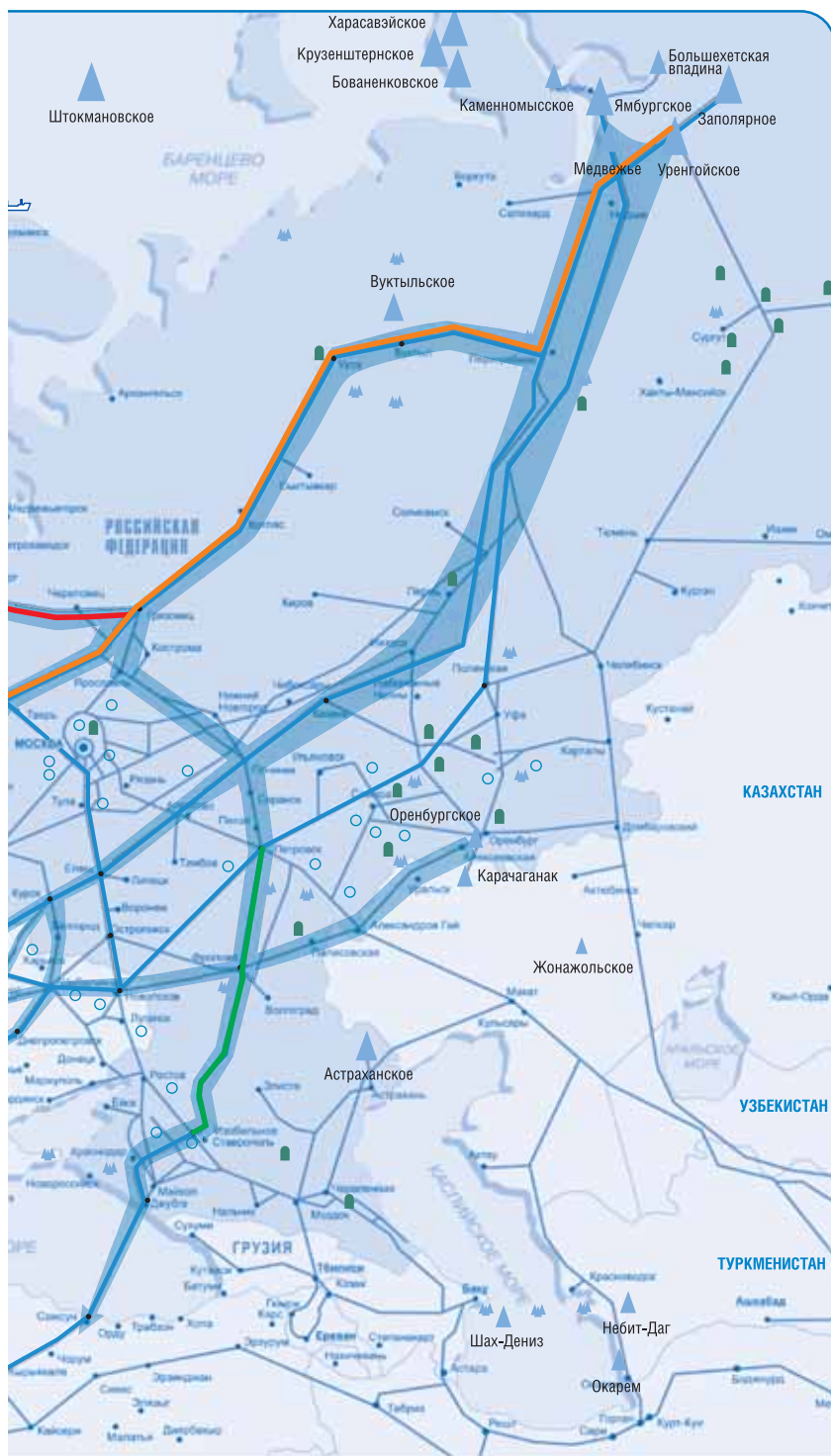


Касимовское ПХГ. Один из 24 объектов хранения газа на территории Российской Федерации, 7 из которых сооружены в водоносных структурах, 17 – в истощенных месторождениях. В 2005 г. в подземные хранилища, расположенные на территории России, было закачано 46,3 млрд м³ и отобрано 42,8 млрд м³ газа. Закачку и отбор осуществляли 17 компрессорных станций, 235 газоперехватывающих агрегатов установленной мощностью 1021,7 тыс. кВт.

ЕВРОАЗИАТСКАЯ ГАЗОТРАНСПОРТНАЯ СИСТЕМА



- | | |
|--|---|
| Основные действующие газопроводы | Месторождения |
| Проект Северо-Европейского газопровода | Основные ПХГ |
| Газопровод Ямал – Европа | Основные ГПЗ |
| Газопровод СРТО – Торжок | Действующие терминалы СПГ |
| Газопровод Починки – Изобильное
(участок Петровск – Фролово – Изобильное) | Перспективные терминалы СПГ |
| | Пункты передачи газа |
| | Направления поставок российского природного газа на экспорт |



ОСНОВНЫЕ ГАЗОТРАНСПОРТНЫЕ ПРОЕКТЫ ГАЗПРОМА

Проект Северо-Европейского газопровода

Проектная мощность СЕГ – 55 млрд м³ газа в год. Сухопутный участок газопровода протяженностью 917 км пройдет по территории Российской Федерации от Грязовца до Выборга. Морской участок протяженностью 1 198 км планируется проложить по дну Балтийского моря до побережья Германии с отводом в Швецию. Ввод в эксплуатацию первой нитки намечен на 2010 г.

Газопровод Ямал – Европа

Проектная производительность газопровода – 33 млрд м³ в год. В настоящее время введена в эксплуатацию линейная часть газопровода протяженностью 1997 км от КС Торжок в России до соединения с газопроводом «СТЕГАЛ» в Германии. В 2005 г. были введены три компрессорные станции. На российском участке в 2006 г. предусматривается ввод еще одной компрессорной станции.

Газопровод СРТ0 – Торжок

Проектная мощность – 20,5–28,5 млрд м³ в год на различных участках. Протяженность газопровода составляет 2,2 тыс. км. Проект предусматривает сооружение 13 компрессорных станций суммарной мощностью 968 МВт. В 2005 г. введено в эксплуатацию 685,6 км линейной части газопровода. Завершение работ планируется в 2010 г.

Газопровод Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ

В стадии реализации находится проект по строительству участка Петровск – Фролово – Изобильное, протяженность которого составляет 938 км и включает шесть компрессорных станций. Проектная производительность – 26,2 млрд м³ в год.

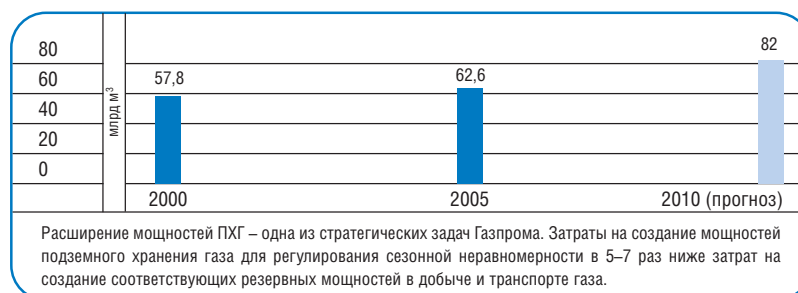
По состоянию на конец 2005 г. введена в эксплуатацию линейная часть газопровода протяженностью 308,9 км и одна компрессорная станция. Завершение строительства намечено на 2006 г. Сроки строительства линейного участка Починки – Петровск будут определены с учетом сроков разработки месторождений полуострова Ямал.

На территории России ведется строительство трех объектов подземного хранения газа: в водоносной структуре Удмуртского резервирующего комплекса, в каменной соли в Калининградской и Волгоградской областях. Волгоградское ПХГ будет крупнейшим в Европе и первым в России подземным хранилищем в солях с объемом активного газа 800 млн м³ и суточной производительностью 70 млн м³.

ДИНАМИКА РОСТА ОБЪЕМОВ

ТОВАРНОГО ГАЗА

В РОССИЙСКИХ ПХГ



Газпром также хранит газ в ПХГ за рубежом. В июле 2005 г. подписано лизинговое соглашение с компанией «Витол» о доступе в течение пяти лет к 50 % мощностей ПХГ «Хамбли Гроув» на юге Великобритании.

В 2005 г. в соответствии с заключенными договорами в ПХГ зарубежных стран было закачано 2,4 млрд м³ газа, в том числе в ПХГ Латвии – 1,5 млрд м³, Германии – 0,4 млрд м³, Австрии – 0,4 млрд м³, Великобритании – 0,1 млрд м³.

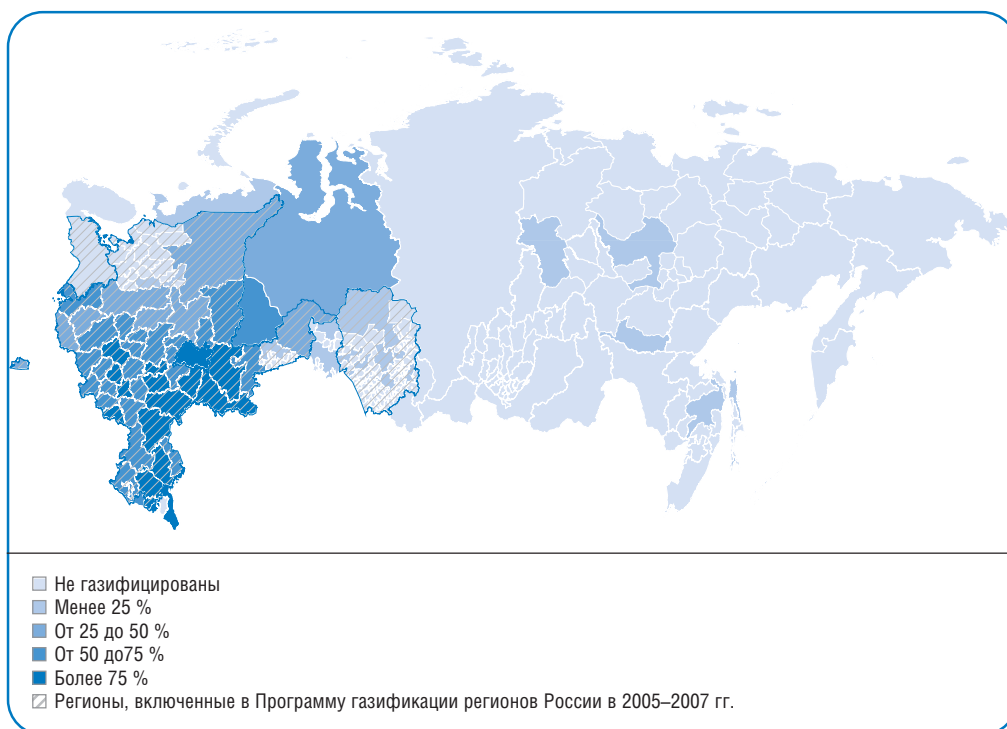
Газораспределение и газификация

В Российской Федерации Газпром занимает лидирующее место в сфере распределения газа по сетям низкого давления. Газпром владеет контрольным пакетом или имеет долю участия в 148 региональных газораспределительных организациях и трех организациях, занятых в обслуживании газораспределительных систем (ОАО «Газпромрегионгаз», ОАО «Запсибгазпром», ООО «Таттрансгаз»). Данные организации обслуживают 463,4 тыс. км (75 %) газораспределительных сетей России и обеспечивают поставку газа в 75 % газифицированных населенных пунктов. Ежегодный объем транспортировки газа до конечных потребителей России превышает 200 млрд м³.

В рамках оптимизации внутренней структуры проводится консолидация активов в сфере газораспределения. Активы передаются в ОАО «Газпромрегионгаз», входящее в Группу Газпром. Консолидация этих активов создаст предпосылки для проведения единой тарифной политики, формирования источников финансирования для газификации российских регионов, а также создает условия для либерализации внутреннего рынка газа за счет равного доступа к потребителям всех производителей газа.

Газификация регионов России становится одной из главных задач Газпрома. Разработана программа газификации регионов России на 2005–2007 гг., которая имеет государственную поддержку как социальный проект национального значения. Программой предусматривается за три года проложить более 12 тыс. км распределительных газопроводов. Объем инвестиций составит 35 млрд руб. Из них в 2005 г. – 5,2 млрд руб., на 2006 г. запланировано 17,6 млрд руб., на 2007 г. – 12,2 млрд руб. Проекты по газификации будут осуществляться на принципах Концепции участия ОАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации, утвержденной в августе 2003 г., которая предусматривает:

- полную оплату текущих поставок газа и погашение дебиторской задолженности потребителей за газ;
- экономическую эффективность строящихся объектов;
- готовность покупателей к приему топлива;
- загрузку отводов и газораспределительных станций;
- оказание руководством регионов содействия в работе по внедрению энерго-сберегающих технологий.



**ПРОГРАММА
ГАЗИФИКАЦИИ
РЕГИОНОВ РОССИИ
В 2005–2007 ГГ.**

В 2005 г. за счет средств Газпрома построено 2,5 тыс. км газопроводов среднего и низкого давления в 40 регионах Российской Федерации. Реализация Программы газификации регионов России позволит повысить уровень газификации России с 54 % в 2005 г. до 60 % к 2008 г. Возможность использования газа получат дополнительно 11 млн человек.

Налаженная система взаимодействия с субъектами Российской Федерации в рамках региональной политики ОАО «Газпром» позволяет решать с местными администрациями производственные, финансовые, социальные и организационные вопросы.

Главной задачей этой политики является обеспечение сбалансированности интересов Газпрома и субъектов Российской Федерации, а также координация работы дочерних обществ ОАО «Газпром» в регионах. Это достигается путем укрепления нормативно-правовой базы взаимодействия, основу которой составляют соглашения о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации. На конец 2005 г. действовали соглашения о сотрудничестве с 72 регионами России.

Координация деятельности подразделений ОАО «Газпром», а также его дочерних обществ в субъектах Российской Федерации осуществляется Комиссией по региональной политике ОАО «Газпром».

Технологическая связь

Единая сеть технологической связи Газпрома обеспечивает техническую надежность и безопасность функционирования ЕСГ. Система связи состоит из наземных систем и сети спутниковой связи. По состоянию на конец 2005 г. в наземную часть входит 87,6 тыс. км кабельных линий связи, 22,1 тыс. км многоканальных линий радиорелейной связи, 766 автоматических телефонных станций общей номерной емкостью 300,8 тыс. номеров.

Система спутниковой связи состоит из спутника «Ямал-100» и двух спутников «Ямал-200», 130 земных станций спутниковой связи. Около 25 % общей мощности этих спутников используется Газпромом, остальная часть – государственными структурами, а также телекоммуникационными компаниями-арендаторами.

Энергоснабжение ЕСГ

Газпром является одним из крупнейших потребителей электрической и тепловой энергии. По итогам 2005 г. на объектах ЕСГ было потреблено 19,1 млрд кВт·ч электроэнергии и 26,1 млн Гкал тепловой энергии. При этом на собственных генерирующих установках было выработано 1,5 млрд кВт·ч электроэнергии и 27,4 млн Гкал тепловой энергии.

ПЕРЕРАБОТКА

Суммарные мощности Группы по подготовке и переработке газа и жидких углеводородов на 31 декабря 2005 г. без учета Сибур Холдинга составили 52,5 млрд м³ природного газа и около 48,1 млн т нестабильного газового конденсата и нефти в год (в том числе Сибнефть – 19,5 млн т нефти). Значительное увеличение мощностей по переработке жидких углеводородов – почти в два раза по сравнению с 2004 г. – обусловлено приобретением входящего в состав компании Сибнефть Омского НПЗ.

Переработка газа и газового конденсата

Газпром (без учета Сибур Холдинга) эксплуатирует шесть заводов по переработке газа и газового конденсата (ГПЗ), на которых осуществляется очистка природного газа и газового конденсата от примесей, глубокая осушка газа и подготовка его к транспортировке, а также стабилизация и переработка газового конденсата и нефти, производство широкого ассортимента продуктов переработки. Заводы связаны с соответствующими нефтегазоконденсатными месторождениями и образуют с ними единые технологические комплексы.

В целях более глубокой переработки углеводородного сырья, максимального извлечения ценных компонентов из газового сырья, повышения экономической эффективности и экологической безопасности производства Газпром планирует осуществлять техническое перевооружение и реконструкцию действующих ГПЗ.

	2004 г.	2005 г.	2005/2004, %
Сырье			
Природный газ, млрд м ³	32,4	33,9	104,6
Нестабильный газовый конденсат и нефть, тыс. т	11 297,1	12 025,6	106,4
Стабильный газовый конденсат и нефть (первичная переработка), тыс. т	6 017,3	5 989,3	99,5
Продукция переработки			
Бензин автомобильный, тыс. т	2 005,1	2 242,7	111,8
Дизельное топливо, тыс. т	1 732,1	1 640,8	94,7
Мазут топочный, тыс. т	392,8	380,8	96,9
Топливо марки ТС-1, тыс. т	15,0	50,9	339,3
Газы углеводородные сжиженные, тыс. т	1 854,0	1 881,9	101,5
Гелий, тыс. м ³	3 452,3	1 636,4	47,4
Сера, тыс. т	5 184,0	5 361,8	103,4
Стабильный конденсат и нефть валовые, тыс. т	8 254,1	8 851,2	107,2
Этан, тыс. т	202,6	108,1	53,3
Отбензиненный сухой газ, млрд м ³	25,0	26,5	106,0

Примечание: Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья и не включают показатели Сибур Холдинга и Сибнефти.

ОБЪЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ
УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ
И ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ
ГРУППЫ ГАЗПРОМ

В 2005 г. большая часть инвестиций в сфере переработки была направлена на восстановление мощностей Оренбургского гелиевого завода (работы планируются завершить в III квартале 2006 г.) Кроме того, в 2005 г. проводились работы по созданию подземных хранилищ для жидких продуктов на Астраханском ГПЗ и реконструкция производства для переработки конденсата.

В настоящее время на Оренбургский ГПЗ поступает на переработку свыше 7 млрд м³ газа в год из Казахстана. Оренбургское месторождение находится в режиме падающей добычи, поэтому Газпром прорабатывает вопрос об увеличении в перспективе закупок газа с Карачаганакского месторождения до 15 млрд м³ в год. Реализация данного проекта даст гарантию загрузки Оренбургского ГПЗ с перспективой модернизации завода и наращивания мощностей. Газпром рассматривает возможность создания совместного предприятия на базе Оренбургского ГПЗ для переработки газа Карачаганакского месторождения и месторождений Оренбургской области.

Новые активы в нефтепереработке

С приобретением Сибнефти Газпром получил контроль над Омским нефтеперерабатывающим заводом – одним из самых современных и крупных в России.

Омский НПЗ расположен на юге Западной Сибири. Сырье на завод поступает непосредственно с месторождений Сибнефти через систему трубопроводов ОАО «Транснефть», не смешиваясь с более тяжелой нефтью других российских производителей.

Кроме Омского НПЗ Сибнефть контролирует 38,8 % голосующих акций ОАО «Московский НПЗ» и имеет доступ к его мощностям пропорционально указанной доле.



Омский НПЗ является одним из наиболее технически совершенных в России (в соответствии с технологической оценкой, проводимой «Шелл Глобал Солюшенз»). Установленная мощность по переработке – 19,5 млн т. Омский НПЗ способен осуществлять значительно более глубокую переработку сырья, чем другие российские НПЗ. Это одно из немногих российских предприятий, способных производить МТБЭ – присадку к бензину, которая позволяет увеличить октановое число без использования свинца. Сибнефть продолжает совершенствовать процесс переработки для увеличения доли продукции с более высокой добавленной стоимостью, включая продукцию, отвечающую требованиям для экспорта в страны ЕС.

**ПРОИЗВОДСТВО ОСНОВНЫХ
ВИДОВ ПРОДУКЦИИ
СИБНЕФТИ,
IV КВАРТАЛ 2005 Г., ТЫС. Т**

	Омский НПЗ	Московский НПЗ	Всего
Сырье			
Обессоленная нефть	3 303	791	4 094
Продукция			
Бензины	921	196	1 117
Дизельное топливо	1 091	222	1 313
Топливо ТС-1	231	47	278
Мазут топочный	484	213	697
Коксы нефтяные	42	-	42
Масла	53	-	53
Битумы нефтяные	11	34	45
Газы углеводородные сжиженные	81	17	98

Для повышения эффективности переработки углеводородного сырья, добываемого Группой Газпром, рассматриваются варианты интеграции технологических потоков предприятий по переработке конденсата (нефти) Газпрома и Сибнефти (сернистый мазут Астраханского ГПЗ, газовый дистиллят Сургутского завода по стабилизации конденсата).

Газо- и нефтехимия

В феврале 2005 г. Газпромом была одобрена стратегия развития ОАО «АК «Сибур» (Сибур) на период до 2011 г. В рамках реализации этого плана, в июле 2005 г. была создана новая компания – ОАО «АКС Холдинг» (АКС Холдинг). Уставный капитал АКС Холдинга был оплачен акциями и долями нефтехимических компаний, принадлежащих Сибуру и его дочерним обществам. В результате АКС Холдинг стал собственником нефтехимических активов и преемником Сибура. Задолженность Группы Сибур перед Группой Газпром на сумму 40,1 млрд руб. была погашена при осуществлении сделок по выкупу Газпромом акций АКС Холдинга. ОАО «Газпром» владеет 25 % плюс одна акция этой компании, Группа Газпромбанк контролирует 75 % минус одна акция. В ноябре 2005 г. АКС Холдинг был переименован в Сибур Холдинг.

Сибур Холдинг обеспечивает последовательную переработку закупаемого углеводородного сырья на основании соглашений о процессинге с перерабатывающими организациями, являясь держателем пакетов акций некоторых перерабатывающих предприятий. В то же время в производственный цикл Сибур Холдинга вовлечены более 50 независимых нефтехимических компаний. На этапе переработки сырья компания производит полупродукты и конечные продукты нефтехимии с последующей их реализацией на внутреннем и зарубежных рынках.

ООО «Томскнефтехим» – одно из дочерних обществ Сибур Холдинга. Является крупнейшим производителем полимеров, карбамидоформальдегидных смол, формалина. Занимает первое место в России по производству полипропилена, второе место – по производству полиэтилена высокого давления.

**ПРОИЗВОДСТВО ОСНОВНЫХ
ВИДОВ ПРОДУКЦИИ СИБУР
ХОЛДИНГА В 2004–2005 ГГ.**

	2004 г.	2005 г.	2005/2004, %
Сжиженные углеводородные газы, тыс. т	2 817	2 891	102,6
Мономеры и мономерсодержащие фракции, тыс. т	1 747	1 867	106,9
Синтетические каучуки, тыс. т	573	584	101,9
Полимеры, тыс. т	431	465	107,9
Продукция органического синтеза, тыс. т	762	813	106,7
Топливо и его компоненты, горюче-смазочные материалы, тыс. т	535	651	121,7
Шины, млн шт.	15,2	13,4	88,2

3 ноября 2005 г. в Геленджикском районе Краснодарского края была введена в эксплуатацию первая очередь компрессорной станции Береговая, что позволило вывести на проектную мощность газопровод «Голубой поток», проходящий по дну Черного моря и связывающий напрямую российского производителя газа с одним из крупнейших европейских потребителей – Турцией. Уникальный газотранспортный коридор протяженностью 1 213 км дополняет уже действующий маршрут из России в Турцию через территорию Украины, Молдовы, Румынии и Болгарии.



По итогам 2005 г. доля Сибур Холдинга в российском производстве полиэтилена составляет 17 %, полипропилена – 36 %, шин – 37 %, сжиженных углеводородных газов – 34 %. Это самый крупный в России производитель синтетических каучуков (56 %).

Развивая нефтехимический бизнес Сибур Холдинга, Газпром ориентируется на рыночные условия его работы и рост стоимости своих инвестиций в эту компанию.

МАРКЕТИНГ И СБЫТ

ПРОДАЖА ГАЗА

ГРУППЫ ГАЗПРОМ, МЛРД М³

	2004 г.	2005 г.	2005/2004, %
Россия	305,7	307,0	100,4
Европейские страны	153,2	156,1	101,9
СНГ и Балтия	65,7	76,6	116,6

Газпром является основным поставщиком газа в России и крупнейшим экспортером природного газа в мире. Реализация газа на внутреннем рынке конечным потребителям осуществляется главным образом через 100%-ю дочернюю компанию ООО «Межрегионгаз» (Межрегионгаз) и региональные компании по реализации газа.

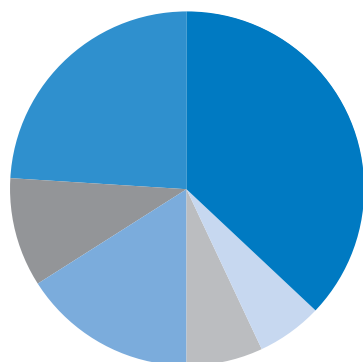
Агентом по экспорту природного газа выступает 100%-е дочернее общество ООО «Газэкспорт» (Газэкспорт), которое также обеспечивает экспорт газового конденсата, нефти, нефтепродуктов, сжиженных нефтяных газов и других продуктов переработки.

СТРУКТУРА ПРОДАЖ ГАЗА

В РОССИИ ГАЗПРОМОМ

ПО ГРУППАМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В 2005 Г.



- Электроэнергетика – 38 %
- Metallургия – 7 %
- Агрехимия – 7 %
- Население – 16 %
- Коммунально-бытовой сектор – 10 %
- Прочие – 22 %

Реализация газа на российском рынке

Газпром обеспечил в отчетном году бесперебойное снабжение газом российских потребителей. Продажи газа на внутреннем рынке составили 307 млрд м³. Выручка от продаж (без НДС и акциза) составила 310,0 млрд руб. Средняя цена реализации газа, проданного Группой Газпром на российском рынке, составила в 2005 г.:

- 1 014,1 руб. за 1 000 м³ (без НДС, включая акциз);
- 1 009,7 руб. за 1 000 м³ (без НДС и акциза).

Газпром реализует газ на внутреннем рынке по оптовым ценам, устанавливаемым Федеральной службой по тарифам в соответствии с решениями Правительства Российской Федерации о предельных параметрах этих цен. Действующие регулируемые оптовые цены были установлены ниже экономически обоснованного уровня и без учета цен альтернативных видов топлива, экологических и технологических преимуществ использования газа. В то же время цены на альтернативные виды топлива (мазут, уголь), а также газ независимых производителей формировались на рыночной основе. Такая система привела к существенной диспропорции цен на топливные ресурсы и нерациональной структуре топливно-энергетического баланса.

В 2005 г. произошло изменение регулируемых цен на газ и тарифов на услуги по его транспортировке. С 1 января 2005 г. оптовые цены на газ были повышены в среднем на 23 %. С 1 октября возросли в среднем на 22,4 % тарифы на услуги для независимых организаций по транспортировке газа. В отчетном году были также повышены тарифы на услуги по транспортировке газа по распределительным газопроводам, оказываемые организациями Группы Газпром. Одновременно в связи с повышением ставки налога на добычу полезных ископаемых с 1 января 2005 г. возросла налоговая нагрузка.

Однако повышение регулируемых оптовых цен на газ осуществлялось без учета всего комплекса ценообразующих факторов. В результате, несмотря на корректировку цен, по итогам 2005 г. убыток от поставок газа на внутренний рынок составил 8 млрд руб. В 2006 г. это положение сохранится, вследствие чего убыток от этого вида деятельности даже с учетом 11%-го повышения регулируемых цен на газ составит по предварительным оценкам 34,3 млрд руб¹.

Дальнейшее развитие двухсекторной структуры оптового рынка газа с поэтапным сокращением регулируемого и расширением нерегулируемого сектора позволит избежать риска снижения надежности газоснабжения и негативного влияния на потребителя. В связи с ведущей ролью Газпрома в газоснабжении потребителей внутреннего рынка, его участие в расширении нерегулируемого сектора рынка газа является основным условием дальнейшего развития рыночных отношений. Первым шагом в этом направлении может стать реализация инициативы Газпрома о проведении начиная с 2006 г. эксперимента по продаже по свободным ценам на торгах с использованием биржевых технологий ограниченной части его газа (в объеме до 5 млрд м³) и газа независимых производителей. Развитие нерегулируемого сектора рынка газа будет способствовать внедрению рыночных отношений, стимулировать межтопливную конкуренцию и внедрение энергосберегающих технологий.

Проводимая Газпромом политика предоставляет возможность независимым производителям развивать собственную добычу газа, обеспечивая им доступ в газотранспортную систему Газпрома. В частности, утверждено новое Положение о порядке подготовки и выдачи разрешений на доступ независимых организаций к газотранспортной системе Газпрома, упрощающее процедуру рассмотрения заявок. Увеличение приема газа в газотранспортную систему от независимых производителей, его покупка на экономически обоснованных условиях позволят обеспечить растущую потребность страны в этом виде топлива.

¹Данные управленческого учета (с учетом переоценки основных средств).

Реализация газа на европейских рынках

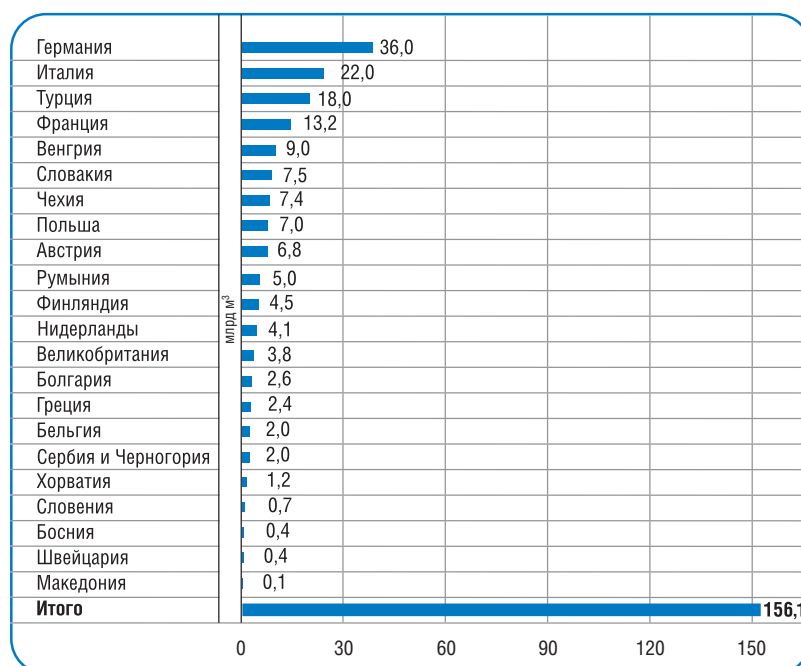
Российский газ поступает в Европу на протяжении более тридцати лет. В 2005 г. в странах Европы продано 156,1 млрд м³. Выручка от реализации газа (без НДС, акциза и таможенных пошлин) составила 619,1 млрд руб.

ПРОДАЖА ПРИРОДНОГО ГАЗА

ГРУППОЙ ГАЗПРОМ

В ЕВРОПЕЙСКИЕ СТРАНЫ

В 2005 Г.



В 2005 г. потребление газа в Европе выросло на 2,1 %. Несмотря на это, сохранилась тенденция превышения предложения над спросом, что объективно обусловило дальнейшее обострение конкуренции между поставщиками.

В условиях либерализации европейского газового рынка Газпром внедряет новые методы работы и готовится расширить портфель экспортных товаров. Газпром учел требования ЕС, исключив из контрактов с компаниями западноевропейских стран условие о конечном пункте доставки и одновременно создав механизм по защите интересов компании. В результате покупатели российского газа получили возможность перепродать его в других странах, куда Газпром также осуществляет поставки газа.

В отчетном году Газпром продолжал развивать отношения с традиционными покупателями, уделяя особое внимание выполнению контрактных обязательств и повышению надежности поставок газа.

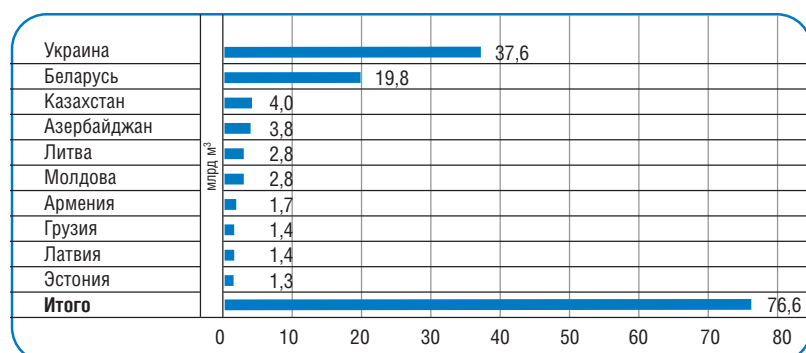
В настоящее время преобладающая часть газа поставляется на экспорт на основе долгосрочных соглашений. Такое положение сохранится и в перспективе. Вместе с тем, развивается система краткосрочных и разовых (спотовых) сделок. В прошедшем году на спотовой основе Газпром реализовал 4 млрд м³ газа (валютные поступления – 675 млн долл.).

Динамика экспортных цен на российский природный газ в 2005 г. складывалась под влиянием мировых цен на конкурирующие виды жидкого топлива. Цены на нефть на мировом рынке в отчетном году находились на достаточно высоком уровне. Средняя цена газа, проданного Группой на европейском рынке, составила в 2005 г.:

- 5 443,6 руб. за 1 000 м³ (включая акциз и таможенные пошлины);
- 3 964,8 руб. за 1 000 м³ (без акциза и таможенных пошлин).

Реализация газа на рынках стран СНГ и Балтии

Газпром доминирует на газовом рынке стран СНГ и Балтии. В 2005 г. в этих странах продано 76,6 млрд м³ природного газа. Выручка от реализации газа (без НДС, акциза и таможенных пошлин) составила 108,4 млрд руб.



**ПРОДАЖА ПРИРОДНОГО
ГАЗА ГРУППОЙ ГАЗПРОМ
В СТРАНЫ СНГ И БАЛТИИ
В 2005 Г.**

Газпром осуществляет поставки газа в страны СНГ в соответствии с межправительственными соглашениями, на основе которых заключаются ежегодные контракты, а в страны Балтии – на основе долгосрочных договоров до 2015 г.

Средняя цена газа, проданного Группой на рынках стран СНГ и Балтии составила в 2005 г.:

- 1 716,1 руб. за 1 000 м³ (включая акциз и таможенные пошлины);
- 1 415,7 руб. за 1 000 м³ (без акциза и таможенных пошлин).

Действующие цены на газ, поставляемый Газпромом в страны СНГ, выше цен на газ, реализуемый на российском внутреннем рынке, но ниже цен, по которым газ продается в Европе. В то же время цены продаж природного газа в Эстонию, Латвию и Литву в основном сравнимы с ценами, по которым Газпром поставляет газ в Западную Европу. Газпром проводит политику поэтапного доведения цен на газ для стран СНГ и Балтии до равновесного уровня (с учетом дальности транспортировки) с ценами на газ для европейских покупателей. В рамках этой политики для стран Балтии с 2005 г. проводится постепенная корректировка контрактных ценовых условий. Уже осуществлен переход на новые, более гибкие формулы расчета цены газа в зависимости от котировок цен на мазут, в качестве валюты платежа используется евро. Условия поставок на Украину, в Беларусь и Молдову в 2005 г. определялись подписанными межправительственными соглашениями, в соответствии с которыми ОАО «Газпром» заключало контракты с национальными компаниями этих стран. Проводится работа по увеличению отпускных цен на газ для покупателей Украины, Беларуси и Молдовы в рамках указанной ценовой политики.

В частности, с АО «Молдовагаз» на I и II кварталы 2006 г. заключены контракты на поставку газа потребителям Молдовы по цене 110 долл. Газпром и НАК «Нафтогаз Украины» также перешли на рыночные принципы работы.

Стороны договорились, что с 1 января 2006 г. Газпром поставляет газ компании «РосУкрЭнерго АГ», руководствуясь новой формулой определения цены. Начальная цена российского газа составляет при этом 230 долл. за 1 000 м³. Поскольку в балансе «РосУкрЭнерго АГ» присутствует центральноазиатский газ, эта компания будет реализовывать топливо на российско-украинской границе по цене 95 долл. за 1 000 м³. Тариф на транспортировку российского газа по территории Украины составит 1,6 долл. за 1 000 м³ на 100 км. Стороны согласились отказаться от обменных операций и впредь платить за газ и услуги по его транспортировке исключительно в денежной форме.

Развитие отношений со странами Центральной Азии

Стратегия деятельности Газпрома в Центральной Азии предполагает усиление позиций в этом регионе. Это позволит адекватно реагировать на возможное увеличение спроса в странах СНГ, а также оптимизировать движение потоков газа по Единой системе газоснабжения, которая создавалась, в том числе, с учетом центральноазиатских источников.

В рамках реализации данной стратегии в 2005 г. были подписаны среднесрочные (до 2011 г.) соглашения с АК «Узтрансгаз» о транспортировке туркменского газа через территорию Узбекистана и с АО «Интергаз Центральная Азия» на транспортировку туркменского и узбекского газа через территорию Казахстана.

Покупка газа в 2005 г. осуществлялась Газпромом в соответствии с заключенными контрактами в следующих объемах¹: туркменский газ – 3,8 млрд м³, узбекский газ – 8,2 млрд м³.

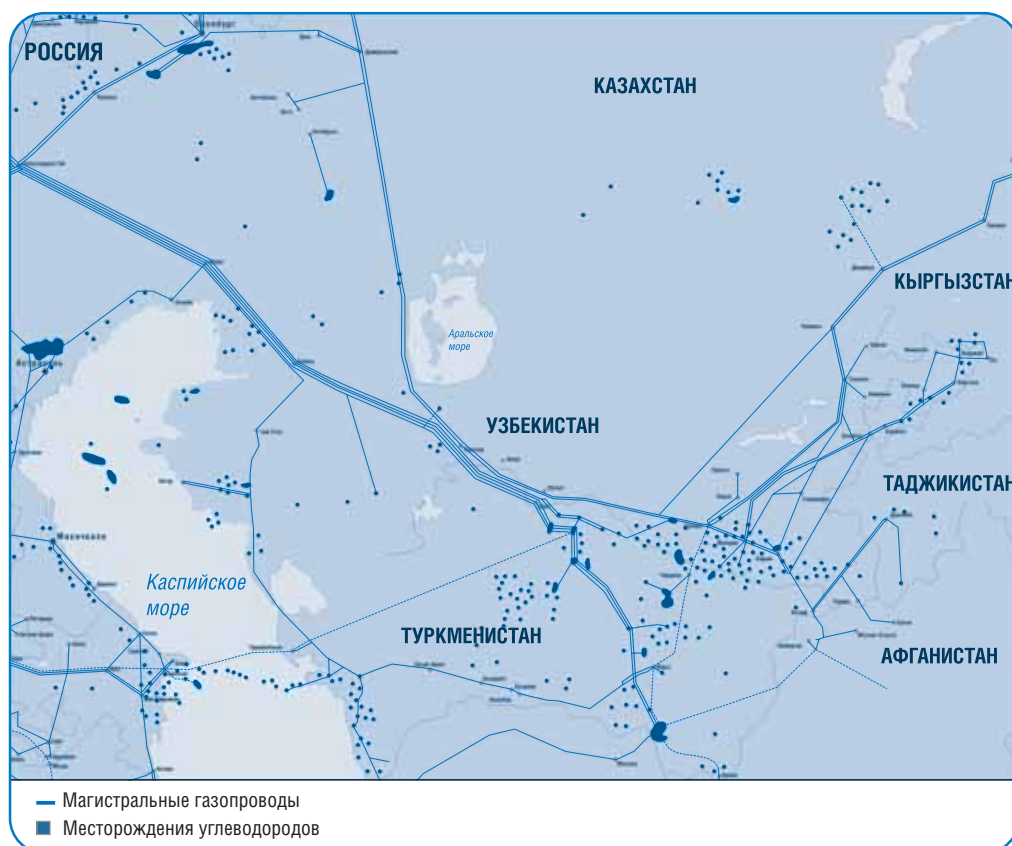
Помимо прямых закупок газа в рамках совместного с Казахстаном предприятия АО «КазРосГаз» Газпром приобретал казахский газ в основном Карачаганакского месторождения для реализации на рынках стран ближнего зарубежья. В 2005 г. объем таких поставок составил около 6 млрд м³.

В рамках сотрудничества со странами Центральной Азии Газпром намерен максимально способствовать разработке газовых ресурсов и развитию газотранспортной инфраструктуры в этом регионе.

На протяжении 2005 г. Газпромом была проработана схема последовательной реализации проекта освоения нефтегазовых месторождений в Устюртском регионе Узбекистана. Результатом работы стало подписание в январе 2006 г. двух соглашений, определивших, с одной стороны – основные принципы и положения Соглашения о разделе продукции, с другой – принципы проведения геологического изучения недр. По предварительным оценкам, освоение Устюрта позволит увеличить экспортный потенциал Узбекистана в 2010–2020 гг. на 8–9 млрд м³.

Одним из основных условий успешного развития сотрудничества с центральноазиатскими государствами в газовой сфере является модернизация и расширение газотранспортной системы «Средняя Азия – Центр» (САЦ). Для принятия инвестиционного решения о расширении САЦ необходимы данные о запасах газа Туркменистана, подтвержденные международными аудиторами.

¹Данные управленческого учета.



В отчетном году активизировалась работа в рамках соглашений о сотрудничестве в газовой отрасли между Газпромом и правительствами Кыргызстана и Таджикистана. Определены совместные проекты на территориях этих стран в области геологоразведки и добычи углеводородов, восстановления и строительства новых объектов транспортировки и хранения газа, а также проекты в области поставок газа. В январе 2006 г. с правительством Кыргызстана подписан Меморандум о намерениях по созданию совместного российско-киргизского предприятия в нефтегазовой отрасли, а в марте 2006 г. – Меморандум о намерениях по созданию совместного российско-таджикского предприятия с Министерством энергетики Республики Таджикистан.

ГАЗОТРАНСПОРТНАЯ СИСТЕМА И ОСНОВНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

Газотранспортная система «Средняя Азия – Центр» соединяет Туркменистан, Узбекистан, Казахстан и Россию и имеет текущую производительность 40–50 млрд м³ в год (при проектной производительности системы 68,8 млрд м³ в год).

Развитие САЦ целесообразно осуществлять в два этапа.

На первом этапе максимально увеличить действующие мощности, а в дальнейшем осуществить строительство новых мощностей. На предынвестиционном этапе (до получения независимого заключения о запасах газа Туркменистана) Газпром проводит консультации с партнерами используя концепцию устранения «узких мест» в САЦ.

В 2005 г. состоялось диспетчерское совещание с участием представителей газотранспортных организаций Узбекистана, Казахстана и России. Согласован с НК «Узбекнефтегаз» перечень мероприятий по капитальному ремонту САЦ на территории республики.

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПРОДУКТОВ И ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Сжиженный природный газ

Одним из приоритетных направлений деятельности Газпрома является реализация стратегических целей в области производства и морской транспортировки СПГ.

ПРОЕКТ РАЗРАБОТКИ ШТОКМАНОВСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

Разведанные запасы газа категорий C₁+C₂ оцениваются в 3,7 трлн м³. План разработки Штокмановского месторождения предусматривает ежегодный объем добычи около 70 млрд м³ природного газа и 0,6 млн т газового конденсата. Начальный этап реализации проекта предполагает уровень добычи 22,5 млрд м³ природного газа и 205 тыс. т газового конденсата, строительство завода по сжижению газа с годовой производительностью 15 млн т и строительство подводного трубопровода для транспортировки природного газа и конденсата с месторождения на завод СПГ. По предварительным оценкам инвестиции составят около 13 млрд долл.



Основным преимуществом СПГ является возможность диверсификации направлений и объемов поставок с использованием танкеров, что позволяет быстро адаптироваться к меняющимся условиям мирового рынка. Доля СПГ в мировом экспорте природного газа в 2005 г. оценивалась в 26,2 % (191 млрд м³), что сравнимо с объемом годового экспорта российского газа. Ожидается, что в 2010 г. доля СПГ в мировой торговле газом может достичь 30 %. Газпром имеет следующие необходимые предпосылки для успешной реализации проектов производства и экспорта СПГ:

- мощная ресурсная база, имеющая потенциал для расширения;
- низкие температуры в регионах концентрации основных запасов, позволяющие снизить энергозатраты на сжижение;
- конкурентоспособность российского СПГ, обусловленная сравнительно небольшими расстояниями от сырьевой базы до рынков сбыта.

В качестве перспективной сырьевой базы для приоритетного проекта производства СПГ выбрано Штокмановское газоконденсатное месторождение в Баренцевом море. Рассматриваются проекты строительства заводов по производству СПГ в Ленинградской и Мурманской областях, а также вхождение в проект «Сахалин-2». Целевыми рынками для российского СПГ являются по-

бережье Мексиканского залива и восточное побережье США. Возможны поставки в Европу.

Газпром рассматривает предложения крупных нефтегазовых, строительных и финансовых компаний, которые заявили о своей заинтересованности в проектах Газпрома, связанных с производством СПГ. В 2005 г. подписаны документы с рядом ведущих нефтегазовых компаний («КонокоФиллипс», «Статойл», «Шеврон», «Норск Гидро», «Тоталь», «Петро-Канада») о совместной проработке перспектив сотрудничества в этом направлении.

Усиливая позиции на традиционном рынке природного газа в Европе, Газпром одновременно выходит на мировой газовый рынок, используя такие формы работы, как разменные операции.

В сентябре 2005 г. Газпром поставил первый танкер СПГ на регазификационный терминал Коув-Пойнт (штат Мэрилэнд, США). Поставка осуществлена на основе контрактов с компаниями «Бритиш Гэз Груп» и «Шелл Вестерн».

В ноябре 2005 г. Газпром и «Газ де Франс» заключили первую сделку по размену сжиженного газа и газа, транспортируемого по магистральным газопроводам. Газпром поставил газ в Европу по газопроводу в обмен на партию СПГ совместного предприятия «Газ де Франс» и «Сонатрак» – «МЕД ЛНГ энд ГАЗ». Сжиженный природный газ был продан компании «Шелл Вестерн ЛНГ» на регазификационном терминале в Коув-Пойнте в начале декабря 2005 г.

Реализация таких сделок обеспечит получение Газпромом необходимого опыта для подготовки к торговле СПГ собственного производства. В 2006–2009 гг. СПГ продолжит поступать в США по среднесрочным контрактам с американскими компаниями, а после 2010 г. должны начаться прямые поставки российского сжиженного газа на долгосрочной основе.

Электроэнергетика

В рамках диверсификации видов деятельности в 2004–2005 гг. Группой Газпром приобретено 10,5 % акций РАО ЕЭС¹, являющейся естественной монополией в области поставок электроэнергии и крупнейшим ее производителем в России. В июне 2005 г. член Правления ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев был избран в Совет директоров РАО ЕЭС.

К концу 2005 г. доля Газпрома в Мосэнерго, которое является основным производителем электроэнергии и тепла в Московском и Центральном регионе, составила 25,01 %. Получено одобрение Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации на увеличение доли в Мосэнерго до 32 %. В рамках осуществляемой реструктуризации Мосэнерго Газпром получил долю в 13 новых компаниях пропорционально своей доле участия.

Газпром расширяет сотрудничество с независимыми энергоснабжающими компаниями, обладающими клиентской базой и комплексом технологий, которые помогут увеличить присутствие Группы на рынке электроэнергии. Планируется участие в инвестиционных проектах по строительству электростанций на территории Российской Федерации и за рубежом, в том числе в рамках программы строительства электростанций и энергоустановок на объектах ЕСГ.

¹Без учета акций, входящих в торговый портфель компаний Группы, осуществляющих профессиональную деятельность на рынке ценных бумаг.

РАО ЕЭС является крупнейшим потребителем газа в Российской Федерации. За счет продаж электричества Газпром сможет получать дополнительную прибыль и диверсифицировать свой бизнес. Участие в капитале энергетических компаний страны позволит Газпрому получить доступ к важному сегменту рынка и производить продукцию с более высокой добавленной стоимостью. Кроме того, инвестиции в электроэнергетику обезопасят Газпром как потребителя электроэнергии от роста цен на нее, будут способствовать повышению конкурентоспособности и операционной гибкости компании.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА ОАО «ГАЗПРОМ» И ПРИВЛЕЧЕНИЕ ВНЕШНЕГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

Инвестиционная программа ОАО «Газпром» ежегодно утверждается Советом директоров и разделена на два основных раздела: капитальные вложения и долгосрочные финансовые вложения. Капитальные вложения осуществляются в создание и приобретение основных средств, которые ставятся на баланс ОАО «Газпром» с последующей сдачей в аренду дочерним обществам. Долгосрочные финансовые вложения осуществляются в соответствии со стратегией ОАО «Газпром», как правило, с целью участия в совместных проектах, а также в рамках мероприятий по оптимизации организационной структуры ОАО «Газпром».

Выполнение инвестиционной программы 2005¹ г.

Освоение инвестиций в 2005 г. осуществлено в объеме 601,2 млрд руб. В том числе капитальные вложения составили 237,6 млрд руб., долгосрочные финансовые вложения – 363,6 млрд руб.

Основные проекты в транспортировке и хранении газа: магистральные газопроводы СРТО – Торжок, Ямал – Европа, Касимовское ПХГ – компрессорная станция (КС) Воскресенск, Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ, а также расширение Уренгойского газотранспортного узла, строительство КС Краснознаменская газопровода Минск – Вильнюс – Калининград и КС Волоколамская газопровода Тула – Торжок.

Для повышения надежности ЕСГ на реконструкцию и техническое перевооружение объектов транспортировки газа направлены капитальные вложения в объеме 26,5 млрд руб.

В добыче газа средства выделялись на обустройство Уренгойского, Ен-Яхинского, Песцового, Заполярного, Ямбургского месторождений, Анерьяхинской площади Ямбургского месторождения, подключение дополнительных скважин на Астраханском месторождении, первой очереди дожимной компрессорной станции (ДКС) на Ямсовейском месторождении, ДКС на Оренбургском месторождении, промышленного комплекса Вынгайхинского и Еты-Пуровского месторождений.

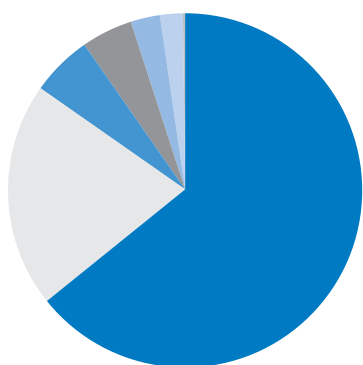
В переработке газа капитальные вложения были направлены в основном на восстановление мощностей Оренбургского гелиевого завода.

Долгосрочные финансовые вложения в 2005 г. составили 363,6 млрд руб., в том числе приобретение акций ОАО «Сибнефть» – 305,1 млрд руб., акций ЗАО «Севморнефтегаз» (Севморнефтегаз) (держатель лицензий на разработку Штокмановского и Приразломного месторождений) – 33,4 млрд руб.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

ОАО «ГАЗПРОМ» В 2005 Г.

ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



- Транспортировка и ПХГ – 66,6 %
- Добыча – 20,2 %
- Эксплуатационное бурение – 5,2 %
- Переработка – 3,9 %
- Непромышленное строительство – 1,6 %
- ПИР, оборудование, не входящее в сметы строек, и другие – 2,2 %
- ГРП – 0,3 %

¹Показатели сформированы по данным управленческой отчетности.

Значительную роль в оптимизации инвестиционной деятельности Газпрома играют открытые конкурсы на закупку материалов, оборудования и услуг, а также конкурсы по выбору исполнителей работ. В отчетном году экономия средств ОАО «Газпром» за счет реализации конкурсных процедур составила более 6,6 млрд руб.

Привлечение внешнего финансирования

Для выполнения инвестиционной программы ОАО «Газпром» привлекает внешнее финансирование с российского и международных финансовых рынков, руководствуясь Принципами долгосрочных заимствований ОАО «Газпром», утвержденными в 2004 г.

Облигационные займы, размещенные в 2005 г.

Объем займа	Дата размещения	Дата погашения	Ставка купонов	Цель заимствования
5 млрд руб.	16.02.2005	10.02.2010	8,22 %	Общекорпоративные цели
5 млрд руб.	11.08.2005	06.08.2009	6,95 %	Общекорпоративные цели

РАЗМЕЩЕНИЕ

ОБЛИГАЦИОННЫХ ЗАЙМОВ В РУБЛЯХ

Объем займа	Дата размещения	Дата погашения	Ставка купонов	Цель заимствования
1 млрд евро	01.06.2005	01.06.2015	5,875 %	Общекорпоративные цели
283,2 млн долл.	19.07.2005	22.01.2010	5,625 %	Для рефинансирования задолженности по кредиту «МИТИ/ОУЛИ»
400 млн долл.	19.07.2005	22.07.2012	5,065 %	Для рефинансирования кредита «САЧЕ» и кредита «Трагаз»
1 млрд евро	09.12.2005	09.12.2012	4,56 %	Общекорпоративные цели

РАЗМЕЩЕНИЕ

ОБЛИГАЦИОННЫХ ЗАЙМОВ

В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

Кредиты и займы, привлеченные в 2005 г.

В отчетном году ОАО «Газпром» продолжало осуществлять заимствования на международных рынках. В таблице приведен перечень кредитов, привлеченных ОАО «Газпром» в течение 2005 г.

Кредитор/ Объем кредита ¹ и займа	Дата соглашения	Дата погашения	Процентная ставка	Цель заимствования
«ИНГ Банк Н.В.»/ 353 млн шведских крон	16.02.2005	01.08.2014	LIBOR + 0,37 %	Финансирование поставок оборудования для КС Вуктыльская
«АБН АМРО Банк»/ 972 млн долл.	28.04.2005	28.02.2010	LIBOR + 1,5 % LIBOR + 1,25 %	Рефинансирование кредитных линий
«Дрезднер Банк»/ 15 млн долл.	03.08.2005	04.08.2035	8,868 %	Общекорпоративные цели
«Кредит Свисс Ферст Бостон»/ 200 млн евро	08.09.2005	19.10.2008	4,05 %	Общекорпоративные цели
«Кредит Свисс Ферст Бостон»/ 200 млн евро	08.09.2005	20.03.2009	4,15 %	Общекорпоративные цели
«Кредит Свисс Ферст Бостон»/ 200 млн евро	08.09.2005	21.06.2009	4,25 %	Общекорпоративные цели
«БНП Париба»/ 200 млн долл.	16.09.2005	26.10.2008	LIBOR + 0,92 %	Общекорпоративные цели
«Кредит Свисс Ферст Бостон»/ 250 млн евро	08.11.2005	14.11.2007	EURIBOR + 0,19 %	Общекорпоративные цели
«Кредит Свисс Ферст Бостон»/ 200 млн долл.	22.09.2005	11.09.2006	LIBOR + 0,32 %	Общекорпоративные цели
«Кредит Свисс Ферст Бостон»/ 200 млн евро	22.09.2005	27.09.2006	EURIBOR + 0,16 %	Общекорпоративные цели
Займ Газпромпуриинвест/ 1 528 млн руб.	15.12.2005	25.12.2006	2 %	Общекорпоративные цели

¹ В рамках строительства КС Ухтинская в течение 2005 г. также использовалась часть экспортного кредита «Дойче Банк» на сумму 371 839 496 шведских крон.

Осуществлена пролонгация заключенного в 2004 г. кредита банка «Кредит Свисс Ферст Бостон» на сумму 200 млн долл. (срок погашения кредита после пролонгации – 30 ноября 2006 г.).

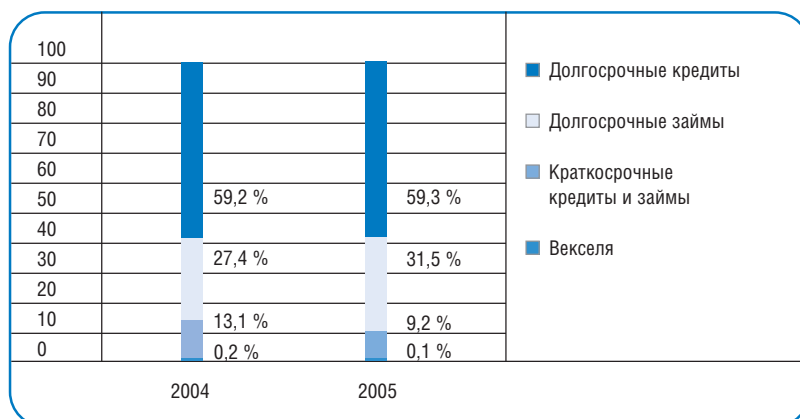
В октябре 2005 г. дочернее общество «Газпром Финанс Б.В.» передало ОАО «Газпром» в качестве встречного удовлетворения за передачу пакета акций ОАО «Сибнефть» неисполненные обязательства на общую сумму 10 079,3 млн долл. по кредитам, привлеченным «Газпром Финанс Б.В.» в размере 13 079 млн долл. и использованным для приобретения этого пакета акций. Из общей суммы данных кредитных обязательств ОАО «Газпром» и «Газпром Финанс Б.В.» на конец 2005 г. погасили задолженность в размере 8 млрд долл. Кроме того, в феврале-мае 2006 г. ОАО «Газпром» погасило дополнительно 2,6 млрд долл. без привлечения заемных средств.

В 2005 г. кредитный рейтинг ОАО «Газпром» был повышен рейтинговым агентством «Мудиз» до уровня Ваа2 (прогноз стабильный), рейтинговым агентством «Фитч Рейтингс» до уровня ВВ+ (прогноз стабильный). Рейтинговое агентство «Стэндард энд Пуэрз» повысило кредитный рейтинг ОАО «Газпром» в 2005 г. до уровня ВВ, а в январе 2006 г. – до уровня ВВ+ (прогноз позитивный).

Журнал «Интернешнл Файненсинг Ревью» присудил ОАО «Газпром» премию за успешную деятельность в 2005 г. на рынке заимствований в номинациях: «Глобальный заемщик года» (Global Borrower of the Year), «Европейский заемщик года» (European Borrower of the Year) и «Наднациональный / Агентский заемщик года» (Supranational/Agency Borrower of the Year).

Структура долга

В течение 2005 г. продолжалась работа по оптимизации структуры долгового портфеля, в частности по сокращению доли кредитов, обеспеченных уступкой экспортной выручки. Так, доля обеспеченных кредитов в общей сумме кредитов и займов ОАО «Газпром» составляла на конец 2005 г. – 14,6 % (на конец 2004 г. – 33,6 %). В структуре долгового портфеля ОАО «Газпром» доля долгосрочных инструментов заимствований в 2005 г. возросла. В ситуации относительно высокой стоимости и ограниченности лимитов кредитования со стороны российских банков ОАО «Газпром» в отчетном году осуществило основной объем заимствований на зарубежных финансовых рынках.



СТРУКТУРА ДОЛГА

ОАО «ГАЗПРОМ»

ПО ВИДАМ ЗАИМСТВОВАНИЙ

Выпуск векселей в качестве инструмента заимствования в 2005 г. не осуществлялся.

Задолженность ОАО «Газпром» по кредитам, займам и векселям увеличилась в отчетном году до 677,6 млрд руб. с 440,5 млрд руб. на начало года. Увеличение задолженности объясняется возросшими текущими корпоративными потребностями ОАО «Газпром» в заемных средствах в IV квартале 2005 г., связанными с приобретением крупных нефтяных активов.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПЕРСОНАЛ

Среднесписочная численность работников Группы Газпром в 2005 г. составила 397 тыс. чел. (данные Сибнефти включены в расчет с момента установления контроля).

Большое внимание Газпром уделяет повышению квалификации сотрудников. Сумма затрат на обучение руководителей, специалистов и подготовку рабочих в 2005 г. составила более 1,2 млрд руб., в том числе 66 млн руб. на разработку учебно-методических материалов. В 2005 г. в системе непрерывного фирменного профессионального образования прошли обучение 37,5 тыс. руководителей и специалистов и 128,3 тыс. рабочих Газпрома.

Социально-трудовые отношения с работниками регулируются Генеральным коллективным договором ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2004–2006 гг. (Генеральный коллективный договор) и коллективными договорами дочерних обществ. Участниками Генерального коллективного договора являются ОАО «Газпром» и 38 его дочерних обществ с численностью сотрудников около 260 тыс. чел. Интересы работников представляет Межрегиональная профсоюзная организация ОАО «Газпром» (МПО). По состоянию на 1 января 2006 г. членами МПО являлись 90,6 % работников компаний, заключивших Генеральный коллективный договор.

Одной из важнейших социальных гарантий является дополнительное пенсионное обеспечение работников в виде ежемесячных выплат негосударственных пенсий через НПФ «Газфонд» либо ежемесячных доплат к государственной пенсии за счет средств дочерних обществ. По итогам 2005 г. более 40 тыс. человек получали негосударственную пенсию из НПФ «Газфонд», средний размер которой составил в отчетном году 3,8 тыс. руб. Более 23 тыс. пенсионеров получали ежемесячную доплату к государственной пенсии, которая составила в среднем 1,4 тыс. руб.

Сохранение здоровья и трудоспособности сотрудников, обеспечение безопасных условий их труда является еще одной задачей социальной политики. Проводимая в Газпроме аттестация рабочих мест позволяет выявить и минимизировать вредное воздействие производственной среды на состояние здоровья работающих. В 2005 г. 58 % рабочих мест, проходивших аттестацию, были признаны соответствующими требованиям, предъявляемым к условиям труда.

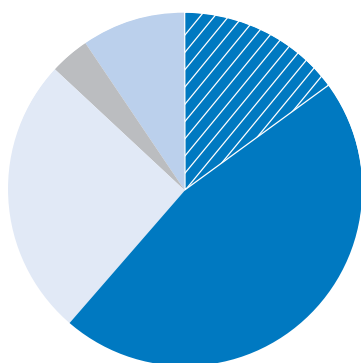
В Газпроме сформирована целостная система охраны здоровья работников, включающая разветвленную сеть медицинских учреждений и подразделений различного профиля и назначения.

СПОНСОРСКАЯ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Социальная ответственность, спонсорство и благотворительность являются неотъемлемой частью развития Газпрома, его репутации, способствуют укреплению духа корпоративной солидарности и значительно расширяют рамки конструктивного сотрудничества с государством, деловыми кругами и обществом в целом.

Спонсорская и благотворительная деятельность Газпрома направлена на пропаганду здорового образа жизни, поддержку культуры и образования, содействие научно-техническому развитию страны, защите окружающей среды, помощь незащищенным слоям населения, сохранение и возрождение национальных ценностей.

КОНТИНГЕНТ ЛИЦ, ОХВАЧЕННЫХ
УСЛУГАМИ МЕДИЦИНСКИХ
УЧРЕЖДЕНИЙ ГАЗПРОМА



- Работники – 61,6 %
- ▨ в т.ч. работающие в условиях Крайнего Севера – 21,6 %
- Члены семей работников – 25,5 %
- Пенсионеры – 3,5 %
- Прочие – 9,4 %

Спорт. В 2005 г. было продолжено тесное сотрудничество с Федеральным агентством по физической культуре и спорту России в области организации соревнований, способствующих популяризации спорта. ОАО «Газпром» содействовало проведению таких массовых соревнований, как «Лыжня России-2005» и «Кросс наций», а также мероприятий международного уровня: чемпионата Европы по биатлону, чемпионата Европы по художественной гимнастике, чемпионата мира по хоккею с мячом, чемпионата мира по гандболу среди женщин, теннисного турнира «Санкт-Петербург Оупен». Постоянными партнерами ОАО «Газпром» являются федерации и клубы наиболее популярных в России видов спорта: Всероссийская федерация художественной гимнастики, футбольный клуб «Зенит».

Кроме того, при содействии ОАО «Газпром» проведена серия турниров по хоккею с шайбой на кубок Владислава Третьяка среди детско-юношеских команд.

Культура и духовные ценности. Заметное место в благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «Газпром» занимают программы, ориентированные на развитие российской культуры, возрождение духовности и сохранение национальных ценностей.

ОАО «Газпром» и компания «Фербунднетц Газ АГ» выступили официальными партнерами трио им. С.В. Рахманинова – одного из участников берлинского концерта классической музыки, приуроченного к 60-летию освобождения Германии от фашизма и окончанию Великой Отечественной войны.

В рамках празднования 30-летнего юбилея сотрудничества между ОАО «Газпром» и «Газ де Франс» компании выступили генеральными спонсорами проходившей в Париже выставки «Русское искусство во второй половине XIX века: появление национального искусства».

Предоставлена спонсорская помощь проектам выдающихся отечественных деятелей культуры – Д. Хворостовского и В. Спивакова.

В отчетном году ОАО «Газпром» продолжена совместная работа по восстановлению памятников культуры и архитектуры на территории Спасо-Преображенского Валаамского ставропигиального мужского монастыря. При поддержке ОАО «Газпром» был создан документальный фильм «Паломничество в Вечный город», посвященный первохристианским святыням Рима.

Технический прогресс и образование. При участии ОАО «Газпром» реализован ряд проектов в области поддержки научно-технического прогресса и образования, особое место среди которых занимает Международная энергетическая премия «Глобальная энергия». Традиционно реализуются совместные проекты с РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, направленные на поддержку и развитие российского высшего образования.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Деятельность Газпрома осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации, общепринятыми международными принципами, а также разработанной на их основе Политикой ОАО «Газпром» в области охраны окружающей среды, безопасности и здоровья работников на производстве. Этим документом устанавливаются следующие приоритеты:

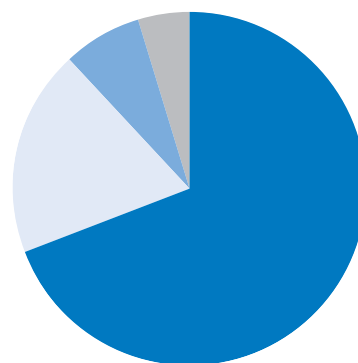
- сохранение природной среды в зоне размещения объектов газовой промышленности, разумное и рациональное использование природных ресурсов;

СТРУКТУРА

ЗАТРАТ ОАО «ГАЗПРОМ»

НА ОХРАНУ

ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ОС)



- Текущие затраты по охране ОС – 69,2 %
- Инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану ОС – 19,1 %
- Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов – 7,2 %
- Экологические платежи – 4,5 %

Примечание: Данные управленческого учета.

- обеспечение промышленной и экологической безопасности строительства и эксплуатации объектов добычи, переработки, транспорта и хранения углеводородного сырья;
- обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья работников;
- участие в обеспечении экологической безопасности регионов, в которых размещены объекты Газпрома.

На территории объектов Газпрома в 2005 г. уровень загрязнения атмосферы в большинстве случаев не превышал предельно допустимых концентраций; качество почв, поверхностных и подземных водоемов характеризовалось преимущественно как удовлетворительное. За счет проведения мероприятий по увеличению объемов оборотного водоснабжения, повышению эффективности работы очистных сооружений значительно снизились водопотребление (до 97,47 млн м³ в 2005 г.) и сброс недостаточно очищенных сточных вод. По сравнению с прошлым годом на 35,3 % увеличился объем работ по рекультивации нарушенных земель (9,2 тыс. га).

По итогам 2005 г. отмечено снижение количества аварийных случаев, оказавших влияние на окружающую среду (33 – в 2004 г., 27 – 2005 г.), а также сумм штрафов за нарушение природоохранного законодательства (3,9 млн руб. – 2004 г., 0,4 млн руб. – 2005 г.)

В 2005 г. ОАО «Газпром» направил на охрану окружающей среды 6,3 млрд руб¹, что на 14,7 % больше, чем в 2004 г.

Энергосбережение

Программа энергосбережения в ОАО «Газпром» на 2004–2006 гг. предусматривает следующие направления:

- в добыче газа – снижение расхода газа на технологические нужды, оптимизация режима работы технологических объектов, совершенствование контроля и учета расхода газа;
- в транспортировке газа – реконструкция газотранспортных объектов и системная оптимизация технологических режимов работы магистральных газопроводов, сокращение потерь газа, внедрение автоматизированных систем управления и телемеханики, улучшение технического состояния газоперекачивающих агрегатов, сокращение потребления газа на собственные технологические нужды;
- в переработке газа – повышение степени утилизации тепла технологических потоков, повышение КПД тепловых агрегатов на газовом топливе, внедрение новых энергосберегающих процессов;
- в подземном хранении газа – сокращение буферного объема подземных хранилищ газа и пластовых потерь газа.

¹Данные управленческого учета.

9 декабря 2005 г. в Вологодской области состоялась сварка первого стыка сухопутного участка Северо-Европейского газопровода, который станет принципиально новым маршрутом экспорта российского газа в Европу. По этому газопроводу «голубое топливо» пойдет в Германию, Великобританию, Нидерланды, Францию и Данию. Протяженность морского участка по дну Балтийского моря составит 1 198 км. Для его строительства и эксплуатации было создано совместное предприятие с компаниями Э.ОН Рургаз и БАСФ. Первый газ по Северо-Европейскому газопроводу пойдет уже в 2010 г. Северо-Европейский газопровод позволит Газпрому повысить надежность и гибкость поставок газа из России и удовлетворить растущие потребности объединенной Европы в российском газе.



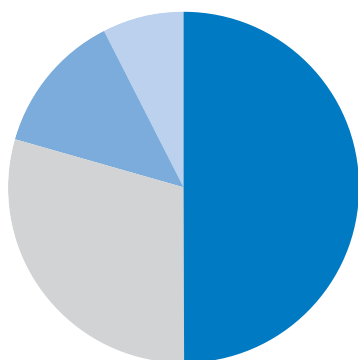
АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕТОРАМ

СТРУКТУРА

АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

ПО СОСТОЯНИЮ

НА 30.12.2005 Г.



- Контролируется
Российской Федерацией – 50,002 %*
- Российские юридические лица – 29,482 %
- Российские физические лица – 13,068 %
- Нерезиденты – 7,448 %

*Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом принадлежит 38,373 % акций. Государственным компаниям ОАО «Росгазификация» и ОАО «Роснефтегаз» принадлежит соответственно 0,889 % и 10,740 % акций.

СПИСОК АКЦИОНЕРОВ,

ВЛАДЕЮЩИХ БОЛЕЕ 2 % АКЦИЙ

ПО СОСТОЯНИЮ НА 30.12.2005 Г.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Размер уставного капитала ОАО «Газпром» в 2005 г. не изменился и составляет 118 367 564 500 руб. Он разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Общее количество акционеров ОАО «Газпром» на 30 декабря 2005 г. составило 471 956.

В отчетном году произошло значительное изменение структуры акционерного капитала ОАО «Газпром». В результате приобретения государственной компанией Роснефтегаз 10,740 % акций ОАО «Газпром» доля в акционерном капитале ОАО «Газпром», контролируемая Российской Федерацией, возросла до 50,002 %. Это позволило усилить государственный контроль над компанией, имеющей стратегическое значение для экономики страны, в преддверии либерализации рынка ее акций.

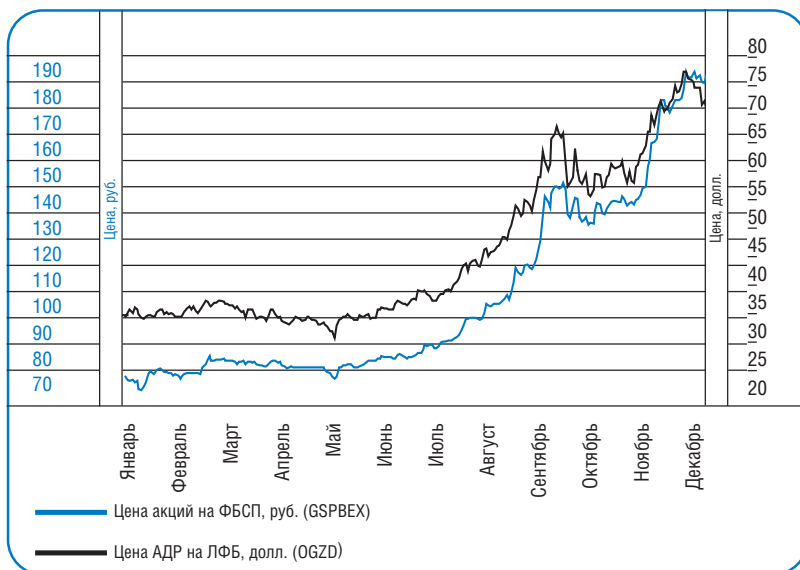
Наряду с перераспределением структуры акционерного капитала в сторону увеличения доли, контролируемой государством, доля российских юридических лиц снизилась на 6,438 %. Доля российских физических лиц сократилась незначительно – на 0,250 % (за 2004 г. – на 0,712 %). В процессе осуществления сделки по увеличению доли государства дочернее общество Газпрома «Газпром Финанс Б.В.», зарегистрированное в Нидерландах, в июне 2005 г. продало находящиеся в его собственности 4,577 % акций ОАО «Газпром» компании Роснефтегаз, вследствие чего доля нерезидентов снизилась с 11,500 % до 6,923 %. После вступления в силу 23 декабря 2005 г. Указа Президента Российской Федерации № 1519, отменяющего разрешительный порядок приобретения иностранными участниками акций ОАО «Газпром», доля нерезидентов в уставном капитале ОАО «Газпром» выросла и составила на конец отчетного года 7,448 %.

РЫНОК АКЦИЙ И РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ

Наиболее значимым событием 2005 г. как для Газпрома, так и для всего российского фондового рынка стала отмена ограничений на обращение акций ОАО «Газпром». Либерализация рынка акций компании законодательно закреплена Федеральным законом «О внесении изменений в статью 15 Федерального закона «О газоснабжении в Российской Федерации», Указом Президента Российской Федерации от 23 декабря 2005 г. № 1519 и Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2005 г. № 818. Принятые нормативные акты сняли ранее установленные ограничения на долю иностранного участия в уставном капитале ОАО «Газпром» и на количество площадок по торговле его акциями.

Акционеры	Доля в акционерном капитале, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом	38,373
ОАО «Роснефтегаз»*	10,740
«Бэнк оф Нью-Йорк Интернешнл Номиниз»**	4,422
ЗАО «Геросгаз»	2,930
«Э.ОН Рургаз АГ»	2,500
ЗАО «Новый проект»	2,339

* 100 % уставного капитала принадлежит Российской Федерации.
** Номинальный держатель акций по программе выпуска АДР ОАО «Газпром».



**ДИНАМИКА ЦЕН АДР
И ОБЫКНОВЕННЫХ
АКЦИЙ ОАО «ГАЗПРОМ»
В 2005 Г.**

В отчетном году торговля акциями компании велась, как и раньше, в основном на фондовой бирже «Санкт-Петербург» (ФБСП) через терминалы Российской торговой системы (РТС). В ожидании либерализации рынка акций ОАО «Газпром» интерес к акциям компании постоянно возрастал.

Среднедневной объем торгов на ФБСП в 2005 г. увеличился в 1,49 раза по сравнению с предыдущим годом и составил 86 млн долл. (2004 г. – 59 млн долл.) Максимальный объем торгов достиг 533 млн долл. (2004 г. – 318 млн долл.).

Аналогичные тенденции отмечались на рынке АДР ОАО «Газпром», которые, главным образом, обращались на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ). Среднедневной объем торгов по АДР ОАО «Газпром» на ЛФБ составил в 2005 г. 34 млн долл., максимальный – 165 млн долл. В течение 2005 г. цена АДР компании на ЛФБ выросла на 102 %.

Цены на закрытие торгов	2004 г.	2005 г.	2005/2004, %
Российская торговая система, руб./акция			
На конец года	76,57	194,30	253,8
Минимальная	40,55	69,60	171,6
Максимальная	84,70	195,00	230,2
Лондонская фондовая биржа, долл./АДР			
На конец года	35,50	71,70	202,0
Минимальная	26,25	29,80	113,5
Максимальная	39,40	78,50	199,2

**РОСТ СТОИМОСТИ АДР
И АКЦИЙ ОАО «ГАЗПРОМ»**

Вступление в силу принятых в декабре 2005 г. нормативных актов, снявших ограничения на обращение акций ОАО «Газпром», означает не только отмену квоты на приобретение иностранными держателями акций компании, но и разрешение торговли этими акциями на всех биржевых площадках в Российской Федерации.

В 2006 г. акции ОАО «Газпром» включены в раздел внесписочных ценных бумаг на Московской межбанковской валютной бирже (ММВБ) и РТС без прохождения процедуры листинга. Это дает возможность осуществлять сделки с акциями ОАО «Газпром» на ведущих российских фондовых биржах.

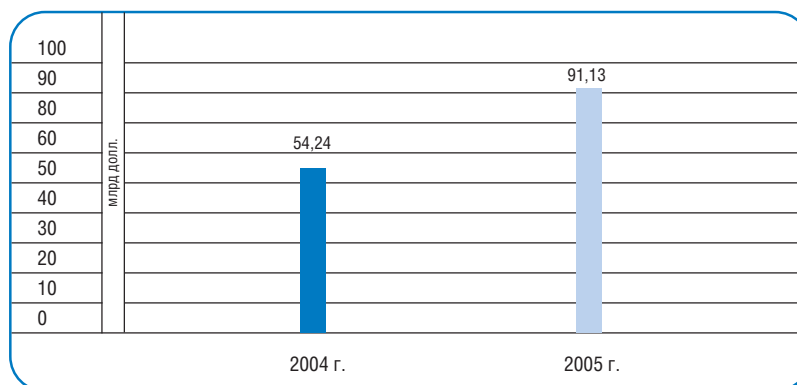
Либерализация рынка акций ОАО «Газпром» затронула также и АДР на акции компании. 18 апреля 2006 г. вступила в действие программа АДР ОАО «Газпром» Первого уровня (Программа АДР). Одновременно произошло изменение соотношения количества обыкновенных акций ОАО «Газпром», приходящихся на одну АДР, – с 10 до 4 акций. Находившиеся в обращении до 18 апреля АДР ОАО «Газпром», выпущенные в соответствии с Положением S, были автоматически конвертированы в соответствии с указанным соотношением (с учетом действующих ограничений).

С 18 апреля 2006 г. Программа АДР предоставляет возможность конвертации обыкновенных акций ОАО «Газпром» в АДР и обратно (в рамках действующего законодательства).

Депозитарные расписки в рамках Программы АДР будут свободно обращаться на внебиржевом фондовом рынке США, а также на европейских фондовых рынках. Максимальный объем обыкновенных акций, которые могут являться базисным активом для всех АДР ОАО «Газпром», не превысит 35 % уставного капитала ОАО «Газпром».

РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ

ОАО «ГАЗПРОМ»



В 2005 г. акции ОАО «Газпром» росли быстрее, чем индекс РТС (RTSI), который за отчетный год увеличился на 83,3 %. Цена акций на ФБСП в 2005 г. выросла в 2,5 раза, по сравнению с 2004 г. средняя капитализация компании возросла на 68,2 %, достигнув 91,13 млрд долл¹.

¹ В настоящем Отчете в соответствии с Дивидендной политикой ОАО «Газпром» рыночная капитализация рассчитывается как сумма среднего арифметического ежедневной рыночной капитализации внутреннего рынка и среднего арифметического ежедневной рыночной капитализации внешнего рынка. Для настоящего документа количество акций, обращающихся на внутреннем и внешнем рынках, от общего количества обыкновенных акций (23 673 512 900 штук) принято равным соответственно:
– 88,5 % и 11,5 % с 1 января до 22 июня,
– 93,08 % и 6,92 % с 23 июня (дата продажи акций «Газпром Финанс Б.В.») по 22 декабря,
– 95,58 % и 4,42 % (действовавшая в указанный период программа АДР на акции ОАО «Газпром») с 23 декабря (дата вступления в силу Указа Президента № 1519) по 30 декабря.

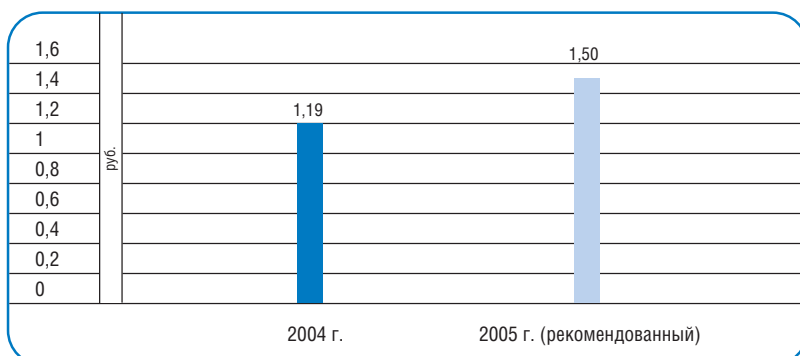
ДИВИДЕНДЫ

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.*	Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	28 171 480	28 134 598	36 882	0,131
в том числе:				
госпакет	10 810 284	10 810 284	–	–
физическим и юридическим лицам	17 360 569	17 324 314	36 255	0,209
неустановленным лицам	627	–	627	100

* Дивиденды не выплачены из-за отсутствия информации об именах и/или адресах и платежных реквизитах акционеров. В соответствии со статьей 44 Главы 6 Федерального закона «Об акционерных обществах» акционеры обязаны своевременно информировать об изменении своих данных.

Дивидендная политика ОАО «Газпром», целью которой является повышение благосостояния акционеров, базируется на соблюдении баланса корпоративных интересов и интересов акционеров.

По итогам работы за 2005 г. Совет директоров рекомендует выплатить дивиденды в размере 1,50 руб. на одну акцию. Размер дивидендов определялся в соответствии с Дивидендной политикой ОАО «Газпром», утвержденной решением Совета директоров от 24 апреля 2001 г. № 219.


ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ
В 2005 Г. ПО ИТОГАМ РАБОТЫ
ОАО «ГАЗПРОМ» ЗА 2004 Г.
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2005 Г.
РАЗМЕР ДИВИДЕНДОВ
НА ОДНУ АКЦИЮ

ФИНАНСОВЫЕ И РЫНОЧНЫЕ

КОЭФФИЦИЕНТЫ

ОАО «ГАЗПРОМ»

ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ И РЫНОЧНЫЕ ИНДИКАТОРЫ

	2004 г.	2005 г.
Показатели рентабельности*		
Рентабельность собственного капитала, %	8,70	6,86
Рентабельность активов, %	6,41	5,26
Рентабельность продаж, %	23,85	29,09
Показатели ликвидности*		
Коэффициент текущей ликвидности	3,04	3,34
Коэффициент быстрой ликвидности	2,52	2,67
Показатели финансовой устойчивости*		
Коэффициент автономии собственных средств	0,74	0,77
Рыночные индикаторы		
Коэффициент цена / прибыль на акцию P/E (внутренний рынок акций ОАО «Газпром»)	11,29	22,67
Коэффициент цена/прибыль на акцию P/E (внешний рынок акций ОАО «Газпром»)	14,49	24,06
Рыночная капитализация, млрд долл.	54,24	91,13
Рыночная капитализация / чистые активы	0,84	0,87

* Рассчитано по методике, рекомендованной «Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденным приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 16 марта 2005 г. № 05-5/пз-н.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основные принципы корпоративного управления, принимаемые и реализуемые ОАО «Газпром», направлены на обеспечение защиты прав и интересов акционеров, справедливого отношения к акционерам, профессиональной и этической ответственности членов Совета директоров, иных должностных лиц и акционеров, расширения информационной открытости и развития системы норм деловой этики.

Реализуемые принципы корпоративного управления сформулированы в Кодексе корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром», который утвержден годовым Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» в 2002 г. ОАО «Газпром» при осуществлении деятельности руководствуется рекомендациями данного Кодекса.

Акционеры осуществляют свои права, связанные с участием в управлении ОАО «Газпром», в первую очередь, путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности компании на Общем собрании акционеров.

Утвержденная Советом директоров ОАО «Газпром» дивидендная политика в отношении подхода к распределению чистой прибыли обеспечивает прозрачность механизма определения дивидендного дохода и рост этого дохода с увеличением чистой прибыли ОАО «Газпром».

Акционерам регулярно и своевременно предоставляется объективная и исчерпывающая информация о деятельности ОАО «Газпром». На годовом Общем собрании акционеров в 2005 г. внесены изменения в Устав, которые предусматривают заблаговременное (за 30 дней) информирование акционеров о проведении годового Общего собрания.

Внесены также изменения в Положение о Совете директоров ОАО «Газпром» в части принятия Советом директоров решений, требующих единогласия или квалифицированного большинства голосов.

Совет директоров действует в интересах ОАО «Газпром» и его акционеров. Обязанность членов Совета директоров действовать добросовестно и разумно в интересах ОАО «Газпром» закреплена в Положении о Совете директоров.

В июле 2005 г. Советом директоров сформированы и начали осуществлять свою деятельность Комитет Совета директоров ОАО «Газпром» по оценке и Комитет Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту. Комитет по оценке проводит анализ и подготовку предложений по совершенствованию процедуры оценки стоимости имущества ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, связанной с совершением ими сделок; готовит заключения о целесообразности совершения ОАО «Газпром» и его дочерними обществами сделок с имуществом. Комитет по аудиту осуществляет оценку кандидатов в аудиторы ОАО «Газпром» и оценку эффективности процедур внутреннего контроля ОАО «Газпром», готовит оценку заключения аудитора к годовому Общему собранию акционеров.

Для эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Газпром» создана действенная система внутреннего контроля. В ее структуру входят Департамент внутреннего аудита и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ и организаций, Комитет Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту и ревизионная комиссия.

ОАО «Газпром» выполняет обязательные требования законодательства по раскрытию информации на рынке ценных бумаг, а также предоставляет дополнительные сведения в целях более полного информирования акционеров и всех заинтересованных лиц, руководствуясь принципами, изложенными в Положении о раскрытии информации ОАО «Газпром», утвержденном решением Совета директоров в феврале 2005 г.

Регулярно обновляется собственный интернет-сайт на русском (www.gazprom.ru) и английском (www.gazprom.com) языках, содержащий информацию об истории, текущих событиях, составе активов и финансово-хозяйственной деятельности Газпрома.

Сведения о деятельности ОАО «Газпром», включая его бухгалтерскую отчетность, содержатся в Ежеквартальном отчете эмитента. В соответствии с договором листинга ФБСП ежеквартально представляется отчет о соблюдении норм корпоративного поведения.

Регулярно публикуются:

- консолидированная финансовая отчетность Группы Газпром по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО);
- консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность Группы Газпром по МСФО;
- анализ и оценка руководством финансового положения и финансовых результатов деятельности компании.

Ежегодно к годовому Общему собранию акционеров готовится экологический отчет ОАО «Газпром», отражающий деятельность в сфере охраны окружающей среды.

Раскрытие информации о деятельности ОАО «Газпром» в 2005 г. осуществлялось также в форме пресс-релизов, брифингов, пресс-конференций, телефонных конференций.

По результатам исследования «Информационная прозрачность российских предприятий, контролируемых государством», проведенного «Стандард энд Пурз» в 2005 г., ОАО «Газпром» заняло первое место в списке государственных российских компаний по критерию полноты раскрытия информации.

УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВНУТРИКОРПОРАТИВНОЙ СТРУКТУРЫ

Отчетный год стал важным этапом в решении стратегической задачи: превращения Газпрома в энергетическую компанию – мирового лидера. В соответствии с этой задачей совершенствование корпоративной структуры Газпрома осуществляется по следующим направлениям:

Приобретение профильных активов

В рамках выполнения задачи по расширению ресурсной и производственной базы в 2005 г. осуществлена работа по приобретению профильных активов.

- В рамках горизонтальной интеграции в отчетном году Группа усилила присутствие в сегменте нефтедобычи, приобретя 75,68 % акций ОАО «Сибнефть». По состоянию на конец 2005 г. ОАО «Газпром» являлось владельцем 59,01 % уставного капитала нефтедобывающей компании. Пакет акций в размере 16,67 % находится в собственности 100%-й дочерней компании ОАО «Газпром» – «Газпром Финанс Б.В.».
- Восстановлен корпоративный контроль над 51 % акций Нортгаза, владеющего лицензией на разработку Северо-Уренгойского месторождения. В настоящее время ООО «Уренгойгазпром» владеет 51 % акций компании, а в совете директоров Нортгаза, состоящем из пяти членов, три являются представителями ОАО «Газпром».
- В целях получения ОАО «Газпром» лицензий на право пользования недрами Восточного и Западного участков Южно-Ковыктинской площади в Иркутской области приобретено 100 % уставного капитала ОАО «Иркутскгазпром».
- Установлен полный контроль Группы над Севморнефтегазом, владеющим лицензией на право пользования недрами на Приразломном нефтяном и Штокмановском газоконденсатном месторождениях. Ранее, в конце 2004 г., Группой была приобретена доля ОАО «НК «Роснефть» в совместной деятельности по финансированию, освоению и эксплуатации Приразломного нефтяного и Штокмановского газоконденсатного месторождений. В результате Газпром стал единственным финансирующим участником проекта в рамках договора о совместной деятельности по освоению этих месторождений.

Диверсификация видов деятельности

Во втором квартале 2005 г. в целях усиления присутствия на энергетическом рынке ОАО «Газпром» приобрело у ООО «Новые финансовые технологии», находящегося по контролю Группы Газпром, 100%-ю долю в уставном капитале ООО «Газоэнергетическая компания», владеющего 10,49 % уставного капитала РАО ЕЭС. Контроль над этим активом позволит Газпрому участвовать в реформировании российской электроэнергетики.

Совершенствование корпоративной структуры в рамках оптимизации управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ

В Группе ведется внутреннее реформирование, направленное на улучшение управления, усиление контроля и повышение прозрачности деятельности. В рамках первого этапа осуществлено совершенствование структуры управления, регламентных процедур и системы бюджетирования на уровне головной компании. Цель второго этапа реформирования компании, который находится в стадии осуществления, – повышение эффективности работы Газпрома как вертикально интегрированной компании, оптимизация структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ, обеспечение прозрачности формирования затрат.

Предусматривается выделение из дочерних обществ, совмещающих добычу и переработку газа с его транспортировкой и подземным хранением, компаний, специализированных на выделяемых видах деятельности. В результате структурных преобразований будет осуществлено разделение финансовых потоков в добыче, транспортировке, переработке, подземном хранении и сбыте газа, а также жидких углеводородов. Предполагается обособление сервисных служб, распределительных сетей, социальной инфраструктуры. Планируется, что преобразования повысят прозрачность затрат, связанных непосредственно с осуществлением основных видов деятельности, а также позволят объективно отражать эти затраты при формировании регулируемых тарифов на транспортировку газа. В 2006 г. планируется сосредоточить виды деятельности, не свойственные дочерним обществам, занимающимся добычей и переработкой, в специализированных новых компаниях – дочерних обществах ОАО «Газпром», в том числе в ООО «Газпром-ПХГ» (подземное хранение газа) и ООО «Газпромпереработка» (переработка газа и жидких углеводородов), а также выделить специализированные сервисные компании. В дальнейшем предполагается завершить консолидацию услуг в области связи и создать специализированные организации для реализации инвестиционных проектов.

Реструктуризация отдельных сегментов деятельности Группы

В целях оптимизации корпоративной структуры и систем управления и контроля за газонефтехимическим сегментом, повышения устойчивости его деятельности, в 2005 г. проведена реструктуризация Группы Сибур, входящей в Газпром. В результате ОАО «Газпром» и Группа Газпромбанк получили контроль над пакетом акций в размере 100 % Сибур Холдинга, созданного с участием Сибура на базе ликвидных нефтегазохимических активов; обеспечено погашение задолженности Сибура и его дочерних обществ перед ОАО «Газпром» на сумму 40,1 млрд руб.

В целях оптимизации структуры активов и снижения непроизводственных затрат в 2005 г. ООО «Элион», находящемуся под контролем Группы Газпром, проданы принадлежащие ОАО «Газпром» пакеты акций ОАО «Газпром-Медиа» и других медиаконцернов.

Отчуждение непрофильных активов

В 2005 г. заключены договоры на реализацию непрофильных активов на общую сумму 21,4 млрд руб. Часть денежных средств от реализации непрофильных активов поступит в последующие годы.

Бюджетом ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2005 г. предусмотрено получение доходов от реализации непрофильных активов в размере 2,781 млрд руб.

Фактическое поступление доходов от реализации непрофильных активов без учета внутригрупповых сделок составило 5,8 млрд руб., в том числе от реализации активов в форме акций (долей) – 3,7 млрд руб., от реализации иных ценных бумаг, а также объектов движимого и недвижимого имущества – 2,1 млрд руб.

ОАО «Газпром» и его дочерними обществами реализовано более 70 активов в форме акций (долей участия), из них за пределы Группы Газпром – более 40 активов. Осуществлена реализация ряда крупных объектов, таких как ОАО «Курганский машиностроительный завод», ОАО «Газпром-Кран», ЗАО АКБ «Сибирьгазбанк», ОАО КБ «Севергазбанк», АО «Всеобщий банк по обороту ценностей».

Передача объектов соцкультбыта в муниципальную собственность

В течение 2005 г. продолжалась работа по передаче дочерними обществами объектов соцкультбыта. Из 9 320 таких объектов к концу 2005 г. в муниципальную собственность передано около 4 400 объектов, преимущественно жилищного фонда и социальной инфраструктуры.

В отчетном году был подписан договор передачи объектов жилищного фонда, социально-культурного и коммунально-бытового назначения, находящихся на балансе ООО «Уренгойгазпром», в собственность муниципального образования – город Новый Уренгой. Впервые Газпром передал в муниципальную собственность жилищный фонд и социальную инфраструктуру города с населением около 100 тыс. человек.

Государственная регистрация прав собственности ОАО «Газпром» на объекты недвижимого имущества

В 2005 г. в целом завершены работы по технической инвентаризации принадлежащих ОАО «Газпром» 53 тыс. объектов недвижимого имущества. На более чем 47 % объектов недвижимости обеспечено проведение государственной регистрации прав собственности ОАО «Газпром».

В 2005 г. завершены в полном объеме топографо-геодезические работы, выполнен основной объем землеустроительных работ, более половины земельных участков поставлено на государственный кадастровый учет, активно велось заключение договоров аренды земельных участков.

В отчетном году в 35 дочерних обществах обеспечено проведение работ по установке программного комплекса «Единый реестр учета прав собственности на недвижимое имущество в системе ОАО «Газпром», что обеспечивает управление недвижимым имуществом Группы Газпром на основе единой информационно-аналитической платформы.

Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

В 2005 г. ОАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

ОАО «Газпром» в отчетном году заключило 757 сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации сделка-

ми, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 24 июня 2005 г. (протокол № 1) и решениями Совета директоров ОАО «Газпром». Информация об этих сделках приведена в Приложении к настоящему Отчету.

Все одобренные годовым Общим собранием акционеров и Советом директоров ОАО «Газпром» сделки обеспечивают хозяйственную и коммерческую деятельность компании и ее корпоративные интересы.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Любой из факторов риска может оказать неблагоприятное воздействие на деятельность и финансовое положение Газпрома. В случае возникновения таких рисков Газпром предпримет все возможные меры по минимизации их негативных последствий. Тем не менее, нельзя гарантировать, что эти действия приведут к нормализации ситуации, поскольку указанные факторы неподконтрольны Газпрому.

Отраслевые риски

Риски, связанные с конкуренцией и изменением цен на газ на европейском рынке

Газпром реализует значительную часть природного газа в Европе. Продажи газа формируют основную часть выручки. Экспорт природного газа в европейские страны осуществляется Газпромом преимущественно в рамках долгосрочных контрактов по ценам, индексируемым в соответствии с изменением мировых цен на конкурирующие нефтепродукты. Эти цены могут испытывать значительные колебания под влиянием факторов, не контролируемых Газпромом.

На рынках европейских стран Газпром сталкивается с конкуренцией со стороны поставщиков альтернативных видов топлива. Отмечается острая конкуренция и со стороны других поставщиков природного газа, особенно Норвегии, Алжира, Нидерландов.

Риски, связанные с директивным установлением цен на газ

Оптовые цены на природный газ, поставляемый российским потребителям, несмотря на проводимые с 2000 г. последовательные изменения регулируемых цен на газ, не обеспечивают рентабельность реализации газа на внутреннем рынке и получение средств для реинвестирования, не учитывают ряд важных ценообразующих факторов, в том числе соотношение цен на альтернативные виды топлива.

Газпром проводит работу с федеральными органами власти по обоснованию необходимых параметров изменения регулируемых цен для ликвидации убыточности поставок газа на внутреннем рынке и выведения цен на газ на экономически обоснованный уровень. Однако, окончательное решение будет приниматься Правительством Российской Федерации.

Риски, связанные с деятельностью компании

Риски, связанные с действием лицензий

Деятельность Газпрома по разведке и добыче углеводородов осуществляется в соответствии с лицензиями на право пользования недрами. В большинстве

лицензий предусматривается возможность их отзыва, если не выполняются требования лицензионных соглашений. Газпром соблюдает основные требования лицензионных соглашений и планирует продлить действующие лицензии на месторождения углеводородного сырья, которые будут продуктивными после окончания срока действия лицензий.

Нет гарантий, что в будущем не будут внесены изменения в законодательстве, в том числе в связи с вопросами лицензирования, которые могут оказать негативное влияние на деятельность Газпрома.

Риски, связанные с охраной окружающей среды

Производственная деятельность Газпрома сопряжена с потенциальной опасностью загрязнения окружающей среды или нанесения ей ущерба. Следствием этого является возникновение риска гражданской ответственности и необходимость проведения работ по устранению такого ущерба. Газпром контролирует свою деятельность с целью соблюдения соответствующих природоохранных стандартов, реализует программы по охране окружающей среды. В финансовых планах Газпром закладывает резерв на покрытие ответственности за загрязнение окружающей среды в случаях, когда имеется вероятность возникновения такого обязательства, сумма которого может быть обосновано оценена.

Риски, связанные с авариями и выходом из строя оборудования

Деятельность Газпрома по разведке, добыче и транспортировке газа может быть сопряжена с неблагоприятным влиянием многих факторов, включая поломку или отказ оборудования, проблемы при осуществлении технологических процессов, снижение производственных показателей ниже ожидаемых уровней добычи или эффективности. Вместе с тем ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа (т.е. при аварии на одном из ее участков поставки газа при помощи межсистемных перемычек могут быть осуществлены по другим маршрутам). Кроме того, Газпром осуществляет постоянный контроль за состоянием систем, обеспечивающих поставки газа потребителям, проводит их реконструкцию и модернизацию, что также снижает подобного рода риски.

Страновые и региональные риски

Риски, связанные с либерализацией европейского газового рынка

Реализация Директив ЕС по газу, принятых в 1998 г. и 2003 г., положила начало либерализации газового рынка Евросоюза. Эти Директивы предусматривают стимулирование конкуренции и снижение цен для конечных потребителей. С 1 июля 2004 г. все потребители, кроме бытового сектора, получили право свободного выбора поставщика газа, а с середины 2007 г. это право распространится на всех потребителей без исключения.

Реализация положений газовых Директив ЕС объективно способствует развитию рынка краткосрочных и спотовых сделок с природным газом. Расширение торговли природным газом в рамках краткосрочных и спотовых операций может осложнить для Газпрома продление или заключение долгосрочных контрактов на поставку газа. Однако в тех случаях, когда это экономически целесообразно, Газпром осуществляет спотовые операции, реализуя дополнительные объемы газа (в том числе и по более высоким ценам).

Европейский Союз официально признал в Директиве по газу 2003/55/ЕС важность долгосрочных контрактов для снабжения газом стран-членов ЕС. Однако нельзя гарантировать, что руководство ЕС не изменит в дальнейшем своей позиции.

Риски, связанные с транзитом природного газа

В сфере экспорта природного газа Газпром зависит от транзитных стран с переходной экономикой, в первую очередь – от Украины. Были отмечены случаи, когда часть природного газа направлялась не по назначению при транспортировке через Украину. Вместе с тем Украина зависит от Газпрома в плане удовлетворения потребностей в природном газе.

Газпром предпринимает меры по минимизации рисков, связанных с транзитом природного газа через территорию Украины. Подписан пакет документов, определяющих условия сотрудничества России и Украины в области поставок и транзита природного газа до 2028 г.

Для компенсации этого риска Газпром диверсифицирует экспортные маршруты поставок газа. Примером такой работы является проект Ямал – Европа, проходящий по территории Беларуси и Польши, а также решение о строительстве Северо-Европейского газопровода через акваторию Балтийского моря.

Финансовые риски

Риски, связанные с изменениями валютных курсов

Основной валютный риск для Газпрома связан с колебаниями обменных курсов рубля к доллару США и к евро. Снижение стоимости рубля по отношению к доллару США или евро приведет к увеличению рублевой стоимости затрат и расходов, выраженных в иностранной валюте, а также к увеличению рублевой стоимости задолженности по займам, выраженным в иностранной валюте. Риски, связанные с колебаниями валютных курсов, ограничены благодаря тому, что значительная часть доходов Газпрома, более 50 %, также выражена в долларах США и евро.

Риски, связанные с изменениями процентных ставок

Существенную часть долгового портфеля Газпрома составляют синдицированные кредиты западных банков. Процентная ставка по обслуживанию многих из этих кредитов базируется на ставках по межбанковским кредитам LIBOR / EURIBOR. Таким образом, увеличение процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Газпрома.

В течение последних лет доля кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой в долговом портфеле Газпрома увеличилась, вследствие чего данный риск снизился.

Риски, связанные с таможенным, валютным и налоговым регулированием

Риски, связанные с кредитно-денежной политикой Центрального банка РФ (Банк России)

Банк России, проводя свою кредитно-финансовую политику, опосредованно оказывает влияние на финансовые рынки и денежную массу. Основным приоритетом на данный момент является поддержание стабильного курса рубля

и повышение его реальной покупательной способности. Стремление к достижению этих целей при помощи различных, находящихся в распоряжении Банка России инструментов, оказывает влияние на компании как прямо, так и косвенно. Любые действия Банка России могут как снизить, так и увеличить риски Газпрома, что соответственно отразится на финансовых показателях компании.

Риски, связанные с изменением режима валютного регулирования

Газпром является участником внешнеэкономических отношений, имеет часть своих активов и обязательств в иностранной валюте, а также счета в иностранной валюте в иностранных банках и их филиалах, расположенных на территории иностранных государств, вследствие чего компания подвержена существенным рискам, связанным с изменением валютного регулирования.

Действующий с июня 2004 г. Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» позволяет Правительству и Центральному банку РФ осуществлять мероприятия по ужесточению валютного контроля, включая операции с иностранными ценными бумагами и заимствованиями в иностранной валюте российскими компаниями. Законом установлены ограничения на такие валютные операции, как осуществление обязательного резервирования в Банке России и уполномоченных банках по конкретным валютным операциям, осуществление уведомлений об открытии определенных счетов, открытых за границей, проведение некоторых других валютных операций и открытие специальных счетов для осуществления расчетов в иностранной валюте.

В 2005 г. в законодательные акты Российской Федерации, затрагивающие вопросы валютного регулирования и валютного контроля, были внесены изменения, направленные на либерализацию и дальнейшее совершенствование режима валютного регулирования. В частности, были внесены изменения в порядок предварительной регистрации счетов, уточнены положения, регулирующие открытие счетов резидентов в банках, расположенных за пределами Российской Федерации, порядок резервирования и возврата сумм резервирования. С января 2006 г. не допускается установление органами валютного регулирования требования о получении резидентами и нерезидентами индивидуальных разрешений.

Однако существующие ограничения при проведении валютных операций могут оказать неблагоприятное влияние на результаты деятельности Газпрома, в частности, на способность компании осуществлять выплаты по кредитам и займам.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Газпром является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов, в частности, налога на добавленную стоимость, акциза, налога на прибыль организаций, единого социального налога, налога на имущество организаций, земельного налога.

Проводимая в Российской Федерации в последние годы налоговая реформа сопровождается снижением налогового бремени. Так, установлена единая ставка по налогу на доходы физических лиц в размере 13 %, снижена ставка по налогу на прибыль организаций с 35 до 24 %. С 1 января 2004 г. ставка по налогу на добавленную стоимость (НДС) снижена с 20 до 18 %. С 1 января 2005 г. максимальная ставка по единому социальному налогу также снижена с 35,6 до 26 %.

Вместе с тем, в сфере деятельности Газпрома зачастую снижение налогового бремени по одному налогу сопровождается увеличением по другому. С 1 января 2004 г. отменен акциз на природный газ, но в то же время увеличен размер экспортной пошлины на природный газ с 5 до 30 %, а также установлена ставка налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) при добыче природного газа в размере 107 руб. за 1 000 м³ вместо действовавшей ранее ставки 16,5 % от стоимости добытого природного газа, составлявшей около 32 рублей за 1 000 м³. С 1 января 2005 г. при реализации в страны СНГ нефти, природного газа обложение НДС производится по налоговой ставке 0 %. Вместе с тем ставка НДПИ при добыче природного газа с 1 января 2005 г. повышена со 107 руб. до 135 руб. за 1 000 м³.

Кроме того, с 1 января 2005 г. в отношении доходов в виде дивидендов от долевого участия в деятельности организаций, полученных российскими организациями и налоговыми резидентами – физическими лицами, установлена налоговая ставка в размере 9 % вместо ранее действовавшей ставки 6 %.

Существуют риски внесения дальнейших изменений или дополнений в законодательные акты о налогах и сборах, которые могут привести к увеличению налогового бремени Газпрома.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

Статьей 315 нового Таможенного кодекса Российской Федерации предусмотрено предоставление права таможенному органу требовать обеспечения уплаты таможенных платежей. В то же время Инструкцией, утвержденной приказом ГТК России от 15 сентября 2003 г. № 1013, таможенному органу устанавливается обязанность по обеспечению уплаты таможенных платежей.

В настоящее время Федеральной таможенной службой Российской Федерации дано разрешение ОАО «Газпром» / ООО «Газэкспорт» производить таможенное оформление природного газа без предоставления обеспечения уплаты таможенных платежей. Однако ОАО «Газпром» не может дать гарантий, что это разрешение не будет в дальнейшем отменено или оспорено.

Кроме того, при переходе на систему оплаты таможенных платежей без обеспечения возникают риски, вытекающие из весьма жестких сроков перечисления денежных средств для уплаты таможенных пошлин и сборов, а также строгого соблюдения 50%-й авансовой оплаты применительно к каждому контракту.

При экспорте природного газа в европейские страны, который осуществляется транзитом через территорию Украины, могут появиться риски, связанные с несанкционированным отбором газа, предназначенного для западных потребителей. Подобные ситуации затрудняют проведение таможенного контроля.

СУЩЕСТВЕННЫЕ ИСКИ К ОРГАНИЗАЦИЯМ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

- 1.** Американская компания «Монкриф Ойл Интернешнл Инк.» 7 июня 2005 г. подала против ОАО «Газпром» иск в Окружной суд Северного округа штата Техас, США, с требованиями о восстановлении заявленных ею прав в отношении Южно-Русского месторождения и/или ОАО «Севернефтегазпром» либо взыскании убытков, которые оцениваются истцом в несколько миллиардов долларов. ОАО «Газпром» никогда не заключало и не одобряло никаких соглашений с «Монкриф Ойл Интернешнл Инк.», не получало по ним какого-либо исполнения, а также никогда не давало согласия на рассмотрение споров с его участием в каком-либо из судов США. В марте 2006 г. суд отклонил иск в связи с отсутствием юрисдикции суда в отношении ОАО «Газпром». Истцом подана апелляционная жалоба.
- 2.** В июле 2005 г. фирма «Минарди» предъявила в суд г. Фаенца заявление о наложении ареста на имущество ОАО «Газпром» на сумму 56 млн долл. для обеспечения якобы имеющегося обязательства ОАО «Газпром» по спонсорской поддержке этой фирмы. Суд г. Фаенца принял решение об отказе в удовлетворении требования «Минарди» в полном объеме.
- 3.** ОАО «НК «ЮКОС» (ЮКОС) обратилось в Арбитражный суд г. Москвы с иском к Российскому фонду федерального имущества, ООО «Байкалфинансгруп», ОАО «НК «Роснефть», ООО «Газпромнефть», ОАО «Газпром» и Министерству финансов Российской Федерации. В исковом заявлении ЮКОС просит признать недействительными аукцион по продаже акций ОАО «Юганскнефтегаз», состоявшийся 19 декабря 2004 г., и договор, заключенный на указанном аукционе, а также взыскать с ответчиков солидарно причиненные убытки и ущерб в размере 388,3 млрд руб.
- 4.** В октябре 2005 г. в Федеральный окружной суд округа Колумбия был подан иск от имени 12 американских акционеров ЮКОСа против Российской Федерации и других ответчиков, включая ОАО «Газпром». Акционеры стремятся взыскать убытки, чтобы компенсировать уменьшение стоимости акций ЮКОСа. После предоставления отзыва ответчика, суд рассмотрит вопрос о своей юрисдикции по данному делу.
- 5.** Иск Компании «Блюфилд Груп Корпорэйшн» (Багамские острова) о взыскании с ОАО «Газпром» 355,5 млн руб. – решением суда первой инстанции в удовлетворении иска отказано. Апелляционная и кассационная инстанции суда решение оставили в силе.
- 6.** Иск ООО «Стилкант» о взыскании с ОАО «Газпром» суммы, эквивалентной 10,4 млн долл., решением суда первой инстанции исковые требования удовлетворены. Апелляционная инстанция решение суда отменила, в иске отказала. Истцом подана кассационная жалоба.

7. Иск ОАО «Росгазификация» к ОАО «Газпром» и ЗАО «СР-ДРАГа» о солидарном взыскании 1 459 млн руб. убытков – в 2005 г. производство по делу было прекращено. В настоящее время Высший Арбитражный Суд Российской Федерации направил дело на рассмотрение по существу в Арбитражный суд г. Москвы.

8. Иск ОАО «Росгазификация» к ОАО «Газпром», В.В. Плотникову, ЗАО «СР-ДРАГа» и ОЮЛ «Депозитарно-расчетный союз» о солидарном взыскании 9 370 млн руб. убытков – решением Черемушкинского районного суда г. Москвы в удовлетворении иска отказано. Московским городским судом решение отменено, дело направлено на новое рассмотрение в Черемушкинский районный суд г. Москвы. ОАО «Газпром» подало надзорную жалобу на определение Московского городского суда.

9. Иск ООО «СпецСтройКомплекс-68» о взыскании с ОАО «Газпром» 159,2 млн руб. – решением суда первой инстанции иски удовлетворены частично в сумме 75,5 млн руб. ОАО «Газпром» подана апелляционная жалоба (производство по делу в суде апелляционной инстанции приостановлено в связи с удовлетворением ходатайства ОАО «Газпром» о проведении дополнительной экспертизы).

ГЛОССАРИЙ

ОСНОВНЫХ

ПОНЯТИЙ

И СОКРАЩЕНИЙ

АДР (АДА) ОАО «Газпром»

Американская депозитарная расписка (американская депозитарная акция), выпущенная на акции ОАО «Газпром». Равна 10 обыкновенным акциям ОАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2005 г.

Газовые Директивы ЕС

Директива, принятая Европейским парламентом в августе 1998 г. и заменившая ее новая Директива от 26.07.2003 г. Имеют целью установление общих правил организации и функционирования европейского рынка природного газа.

ГПА

Газоперекачивающий агрегат

ГПЗ

Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод

ГРР

Геолого-разведочные работы

ГРС

Газораспределительная станция

Группа Газпром, Группа, Газпром

Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ. Для целей Годового отчета использован перечень дочерних обществ, составленный на основе принципов формирования сводной бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром», подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства.

ГТС

Газотранспортная система

ДКС

Дожимная компрессорная станция – промысловая станция, обеспечивающая компримирование газа для его подготовки в соответствии с количественными и качественными проектными показателями разработки месторождений и расчетными давлениями в системе магистральных газопроводов

Доллары, долл.

Доллары США

ЕС

Европейский Союз

ЕСГ

Единая система газоснабжения России

Западная Европа

Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Гренландия, Греция, Дания, Ирландская Республика, Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция

Запасы углеводородов категорий А+В+С₁

Разведанные запасы по российской классификации. Представляют собой часть геологических запасов, извлечение которых из недр на дату подсчета экономически эффективно, учитывая рыночные условия и рациональное использование современного оборудования и технологий, а также принимая во внимание соблюдение требований, предъявляемых к защите недр и окружающей среды. Разведанные запасы газа категорий А+В+С₁ считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.

КПД

Коэффициент полезного действия

КС

Компрессорная станция

ЛФБ

Лондонская фондовая биржа

Кубический метр газа

Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°C.

ММВБ

Московская межбанковская валютная биржа

МСФО

Международные стандарты финансовой отчетности

МТБЭ

Метил трет-бутиловый эфир

НДПИ

Налог на добычу полезных ископаемых

НДС

Налог на добавленную стоимость

НПЗ

Нефтеперерабатывающий завод

ПИР

Проектно-изыскательские работы

ОЮЛ

Объединение юридических лиц

Принципы учета запасов углеводородов Группы Газпром

Данные о запасах углеводородов в отчете приведены с учетом степени контроля или влияния Группы Газпром на организацию-недропользователя. В запасы Группы Газпром включаются запасы углеводородов на месторождениях ОАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, консолидируемых в качестве дочерних обществ (в полном объеме) и на месторождениях обществ, консолидируемых по методу пропорциональной консолидации (пропорционально доле, принадлежащей организациям Группы Газпром).

Программа АДР

Программа АДР ОАО «Газпром» Первого уровня

Программа АДР Первого уровня

АДР, выпущенные в соответствии с данной программой, свободно обращаются на внебиржевом фондовом рынке США, а также на европейских фондовых рынках.

Программа АДР по Положению S

АДР, выпущенные в соответствии с данной программой, обращаются на европейских фондовых рынках (за пределами США).

Продажа газа

Объем реализуемого газа потребителям рассматриваемого рынка сбыта без учета внутригрупповых продаж. Учитывается весь газ реализуемый Группой Газпром, – от собственной добычи и закупленный у сторонних компаний.

ПХГ

Подземное хранилище газа

САЦ

Газотранспортная система «Средняя Азия – Центр»

СЕГ

Северо-Европейский газопровод

СНГ

Содружество Независимых Государств

СП

Совместное предприятие

Спотовые сделки

Разовые сделки по продаже природного газа на рынке стран ЕС

СПГ

Сжиженный природный газ

СРТО – Торжок

Газопровод из северных районов Тюменской области до г. Торжок

Страны Балтии

Латвия, Литва, Эстония

т н. э.

Тонна нефтяного эквивалента равна 1 125 м³ природного газа

т у.т.

Тонна условного топлива (угольный эквивалент) равна 877 м³ природного газа.

УКПГ

Установка комплексной подготовки газа

УППГ

Установка предварительной подготовки газа

ФБСП

Некоммерческое партнерство «Фондовая биржа «Санкт-Петербург»

ФСТ

Федеральная служба по тарифам Российской Федерации

Центральная Азия

Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан

Центральная и Восточная Европа

Болгария, Босния, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия и Черногория, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия

Энергетическая стратегия России

Энергетическая стратегия России на период до 2020 г. утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 августа 2003 г. № 1234-р.

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

Полное наименование

Открытое акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование

ОАО «Газпром»

Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16

Почтовый адрес

ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, В-420, ГСП-7, 117997

Телефон: (495) 719-30-01 (справочный). Факс: (495) 719-83-33, 719-37-37

www.gazprom.ru

www.gazprom.com

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

Выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002 г. № 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика

7736050003

Отдел по работе с акционерами

Лобачева Елена Павловна

Телефон: (495) 719-27-86, 719-26-01. Факс: (495) 719-39-37

E-mail: E.Lobatcheva@adm.gazprom.ru

Отдел информации, анализа и прогнозирования

Барышников Михаил Юрьевич

Телефон: (495) 719-44-48. Факс: (495) 719-35-41

E-mail: M.Baryshnikov@adm.gazprom.ru

Сектор по информированию инвесторов

Жданович Дмитрий Вадимович

Телефон: (495) 719-10-97. Факс: (495) 719-10-37

E-mail: Zhdanovich@gazprom.ru

Аудитор ОАО «Газпром»

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Лицензия

№ Е 000376 выдана 20.05.2002 г. Министерством финансов Российской Федерации

Место нахождения и почтовый адрес

Космодамианская наб., д. 52, стр. 5, г. Москва,

Российская Федерация, 115054

Телефон: (495) 967-60-00. Факс: (495) 967-60-01.

E-mail: pwc.Russia@ru.pwc.com.

Регистратор ОАО «Газпром»

ЗАО «Специализированный регистратор –

Держатель реестра акционеров газовой

промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)

Место нахождения и почтовый адрес

ул. Новочеремушкинская, д. 71/32., г. Москва, Российская Федерация, 117420

Телефон: (495) 719-39-29. Факс: (495) 719-45-85.

GAZP	276.69	↑	1.84	271.69	276.69
EESR	20.667	↑	0.83	20.497	20.667
LKOH	2 564.9	↑	1.38	2 530	2 565
RTKM	100.2	↑	3.67	96.65	100.17
SBER	43 999	↑	1.03	43 550.01	43 990
GMKN5	3 176.89	↑	1.21	3 138.85	3 176.88
SNGS	49.289	↑	1.84	48.4	49.289
SBERP	784.48	↑	0.25	782.49	784.5
URSI	1.222	↑	2	1.198	1.223
TATN3	163.25	↑	0.46	162.5	163.251
RTKMP	66	↑	1.93	64.75	66.15
SNGSP	37.13	↑	0.62	36.9	37.135
SIBN	146.7	↑	0.14	146.5	146.69
TATNP3	94.487	↓	-0.54	95	94.487
MSNG	5.028	↑	0.2	5.018	5.03

23 декабря 2005 г. Президент России В.В. Путин подписал Указ о либерализации рынка акций ОАО «Газпром». Этот Указ наряду с Постановлением Правительства РФ и изменениями в Федеральный закон «О газоснабжении» позволил снять квоты в отношении приобретения акций ОАО «Газпром» нерезидентами и устранил разделение рынков обращения ценных бумаг компании. Либерализация рынка акций создала предпосылки для вхождения в состав акционеров ОАО «Газпром» первоклассных инвесторов. Это, прежде всего, международные фонды, работающие с деньгами пенсионных и страховых компаний. Либерализация будет способствовать обеспечению долгосрочного роста стоимости ОАО «Газпром», что является необходимым условием его становления как глобальной энергетической компании – мирового лидера.

Настоящий годовой отчет предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «Газпром» от « » _____ 2006 г. № ____ .

Председатель Правления

А.Б. Миллер

Главный бухгалтер

Е.А. Васильева