

Интегрированный отчет за 2014 год

**планируем. делаем. достигаем.**

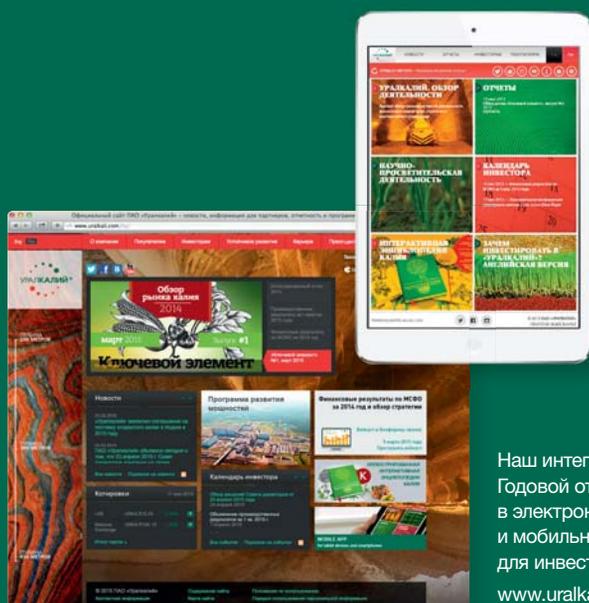


## О Компании

«Уралкалий» – ведущий вертикально интегрированный мировой производитель и экспортер калия, одного из важнейших элементов, необходимых для развития всех живых организмов. На долю Компании приходится около 20% мирового производства калийных удобрений. Компания контролирует всю производственную цепочку – от добычи калийной руды до поставок хлористого калия покупателям.

Компания разрабатывает Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей, занимающее второе место в мире по запасам калийной руды. Активы Компании включают пять рудников, шесть калийных и одну карналлитовую фабрики, которые расположены в городах Березники и Соликамск Пермского края. Компании также принадлежат лицензии на разработку трех новых участков месторождения. В основном производственном подразделении Компании работают около 11 тыс. сотрудников.

В 2014 году выручка «Уралкалия» составила 3,56 млрд долл. США, EBITDA – 1,78 млрд долларов США. Акции и глобальные депозитарные расписки (ГДР) «Уралкалия» обращаются на Московской и Лондонской биржах соответственно.



Наш интегрированный Годовой отчет также доступен в электронной версии и мобильном приложении для инвесторов и покупателей: [www.uralkali.com/ru](http://www.uralkali.com/ru)

## Об отчете

Представляем Интегрированный отчет компании «Уралкалий» за 2014 год. Цель отчета – представление нашим целевым аудиториям бизнес-модели, последних результатов деятельности и планов Компании. В нем отражены самые важные темы и представлена информация о важных событиях 2014 года, основной деятельности «Уралкалия» и перспективах развития Компании. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью нашей деятельности.

Группа «Уралкалий» продолжает информировать целевые аудитории обо всех сферах своей ответственности и деятельности.

С целью сделать Интегрированный отчет полезным и лаконичным мы включили в него ссылки на дополнительные источники информации, в том числе на сайт Компании.

Данный Интегрированный отчет составлен в соответствии с Руководством по подготовке отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности G4 (далее – Руководство GRI G4) и Отраслевым приложением для горнодобывающих и металлургических предприятий. Уровень раскрытия – основной.

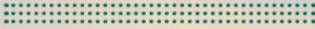
За отчетный период не произошло значительных изменений в зонах общей и отраслевой деятельности. Отчет охватывает деятельность всей Группы компаний «Уралкалий», в том числе ПАО «Уралкалий», компаний, входящих в зону охвата консолидации.

На нашем сайте размещены таблицы GRI, в которых вы можете найти дополнительную информацию о раскрытии показателей GRI.

# Миссия

Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечить рост Компании, благополучие ее работников и общества.





# Видение

Наша Компания – один из лидеров  
мировой калийной отрасли



Мы расширяем производственные мощности  
для удовлетворения растущего спроса  
на нашу продукцию



Наши постоянные приоритеты в производстве –  
отсутствие несчастных случаев и аварий,  
минимизация негативного воздействия  
на окружающую среду и обеспечение высокого  
качества нашей продукции



Мы – самая эффективная Компания  
в отрасли по издержкам производства



Мы работаем на принципах четкого  
распределения ответственности, управления  
по показателям эффективности  
и минимизации рисков



Наша Компания – самый привлекательный  
работодатель в Пермском крае,  
а в перспективе – всей горнорудной отрасли



Мы делаем ставку на собственный персонал:  
развиваем и продвигаем наших лучших  
работников



Мы активно участвуем в развитии городов  
Березники и Соликамск



Мы увеличиваем стоимость нашей Компании  
и повышаем ее привлекательность  
для инвесторов



Деятельность нашей Компании открыта  
и прозрачна для заинтересованных сторон



# Наши ценности

Ценности — это основа нашей работы. Они объединяют всех сотрудников Группы независимо от того, в каком подразделении и на каком предприятии трудятся, какую работу выполняют, какие задачи решают. Ценности являются для нас опорой и поддержкой, дают заряд энергии для дальнейшего развития, призваны помогать в работе каждому из нас.

В своей деятельности мы руководствуемся следующими ценностями:

○  
Безопасность: жизнь человека бесценна

○  
Профессионализм и эффективность: ценной нашу работу делает результат

○  
Взаимное уважение и командная работа: только сотрудничая, мы можем добиться поставленных целей

○  
Открытость: мы имеем мужество говорить и слышать правду

○  
Инициатива и ответственность: каждый из нас может улучшить работу Компании

○  
Стремление к совершенствованию и амбициозность: все, что мы делаем, стремимся делать лучше других

○  
Порядочность: честное отношение к себе и окружающим создает основу для доверия

## Содержание

### Стратегический отчет

Компания	2
Что такое калий и в чем его важность?	4
Регионы присутствия	6
Бизнес-модель	8
Обращение Председателя Совета директоров	10
Обращение Генерального директора	11
Обзор рынка	14
Существенность и взаимоотношения с заинтересованными сторонами	16
Обзор стратегии	20
Ключевые показатели эффективности	22
Риск-менеджмент	27
Обзор продаж	33
Обзор операционной деятельности	36
Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности	38
Устойчивое развитие	42
Обращение Председателя комитета по КСО	42
Отчет независимого аудитора	44
Охрана окружающей среды	45
Охрана труда и промышленная безопасность	48
Сотрудники	50
Общество	52

### Корпоративное управление

Совет директоров	54
Корпоративное управление	56
Исполнительные органы	64
Информация для акционеров и инвесторов	66

### Финансовые результаты

Аудиторское заключение	70
Консолидированный отчет о финансовом положении	71

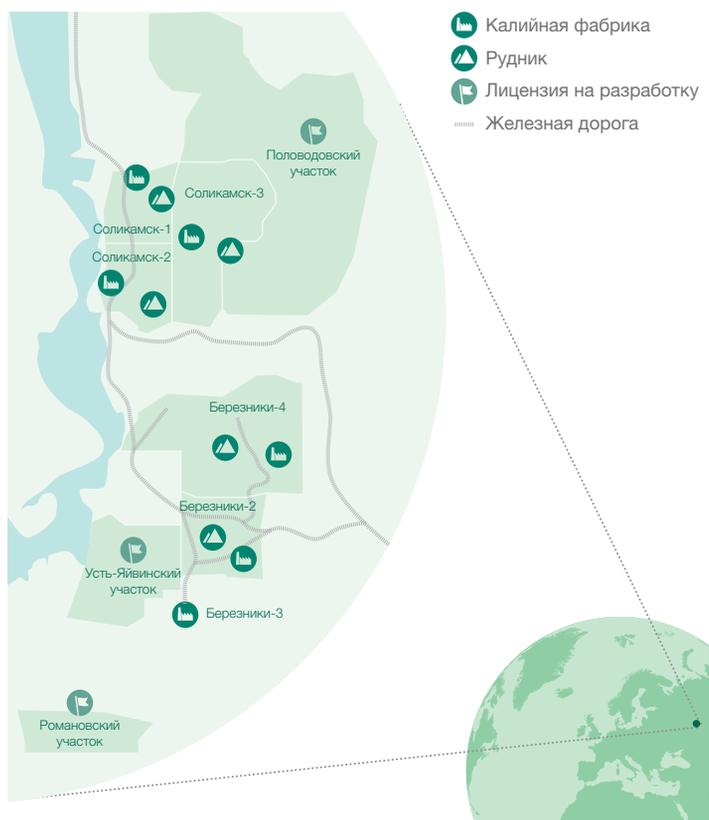
### Дополнительная информация

Заявление директоров об ответственности	124
Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления	125
Обзор минеральных ресурсов	128
Глоссарий	148
Ограничение ответственности	149

# Об «Уралкалии»

«Уралкалий» — один из ведущих мировых производителей калия с долей около 20% мировых поставок. Компания разрабатывает Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей, занимающее второе место в мире по запасам руды и расположенное в Пермском крае (Россия). «Уралкалий» выпускает два основных вида продукции: стандартный хлористый калий и гранулированный хлористый калий.

## Наши активы



## Виды продукции

### Стандартный хлористый калий



#### Белый хлористый калий

Белый хлористый калий используется как для непосредственного внесения в почву, так и для производства смешанных азотно-фосфорно-калийных удобрений, а также применяется в промышленности. Белый хлористый калий в основном поставляется в Китай, Россию, а также в страны Европы. Белый хлористый калий представлен в следующих спецификациях: 95% и 98%.



#### Розовый хлористый калий

Розовый хлористый калий используется для прямого внесения в почву и поставляется в основном в Индию и страны Юго-Восточной Азии.

### Гранулят



#### Гранулят

Гранулят является продуктом более высокой степени переработки, используемым в странах с наиболее передовыми методами удобрения почвы. Грануляция замедляет впитывание удобрений питательных элементов в почву, что продлевает действие удобрений. Гранулят «Уралкалия» экспортируется в Бразилию, США, Европу, Ближний Восток и Африку где он используется либо для непосредственного внесения в почву, либо смешивается с азотными и фосфорными удобрениями.

## ДАННЫЕ О РЕСУРСАХ МИНЕРАЛЬНОГО СЫРЬЯ (НА 1 ЯНВАРЯ 2015 ГОДА)

Все шахты	млн тонн	K <sub>2</sub> O <sup>1</sup> (%)	K <sub>2</sub> O (млн тонн)
Подсчитанные	2 115,9	19,5	413,2
Предполагаемые	5 285,9	18,5	975,5
<b>Общие: подсчитанные и предполагаемые</b>	<b>7 401,8</b>	<b>18,8</b>	<b>1 388,7</b>
Прогнозируемые	310,3	26,8	83,3

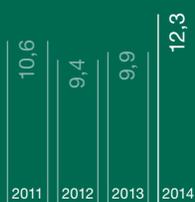
<sup>1</sup> Оксид калия, 1KCl = 1,61K<sub>2</sub>O.

Источник: Отчет «Уралкалия» по Кодексу JORC от 1 января 2015 года, аудированный SRK Consulting (UK).

# Ключевые показатели

Активный спрос на калийные удобрения в 2014 году позволил «Уралкалию» произвести и продать рекордный объем – более 12 млн тонн хлористого калия. Высокий уровень загрузки производственных мощностей Компании, эффективно выстроенная бизнес-модель и девальвация рубля привели к снижению денежной производственной себестоимости продукции за тонну на 19% и обеспечили рост рентабельности по EBITDA до 64%.

ОБЪЕМ ПРОДАЖ  
ХЛОРИСТОГО КАЛИЯ  
(МЛН ТОНН КСЛ)



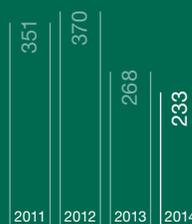
**12,3**  
МЛН ТОНН

ПРОИЗВОДСТВО  
ХЛОРИСТОГО КАЛИЯ  
(МЛН ТОНН КСЛ)



**12,1**  
МЛН ТОНН

СРЕДНЯЯ ЭКСПОРТНАЯ  
ЦЕНА НА КАЛИЙ  
(ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ, FCA)



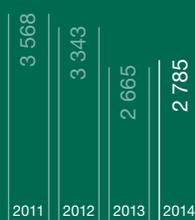
**\$233**  
за тонну

ДЕНЕЖНАЯ  
СЕБЕСТОИМОСТЬ  
ПРОДАННОЙ  
ПРОДУКЦИИ ЗА ТОННУ  
(ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ)



**\$47**  
за тонну

ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА  
(МЛН ДОЛЛ. США)



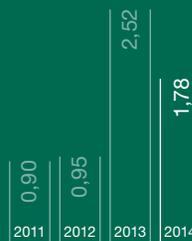
**\$2 785** МЛН

ЕВИТДА  
(МЛН ДОЛЛ. США)



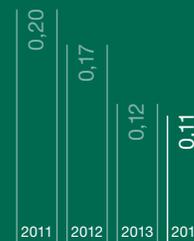
**\$1 784** МЛН

ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕВИТДА ЗА  
ПОСЛЕДНИЕ 12 МЕСЯЦЕВ



**1,78x**

КОЭФФИЦИЕНТ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО  
ТРАВМАТИЗМА (LTIFR)



**0,11**

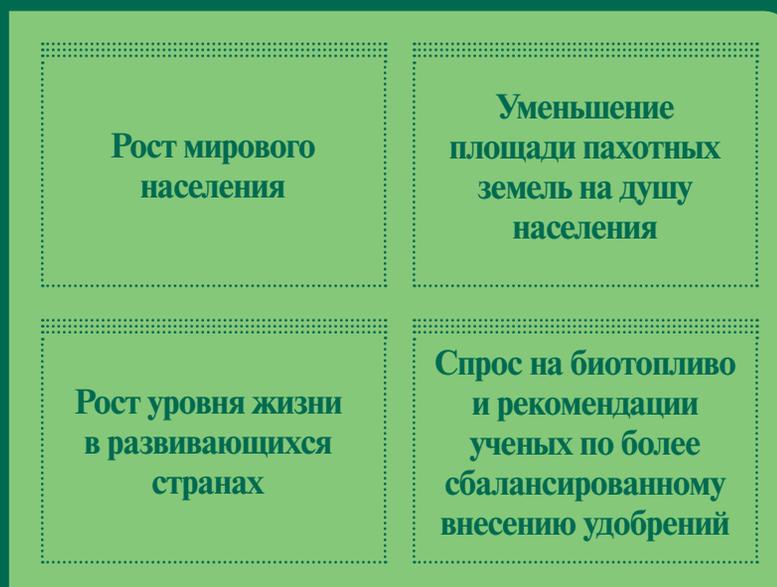


Подробнее о наших ключевых показателях  
эффективности см. стр. 22

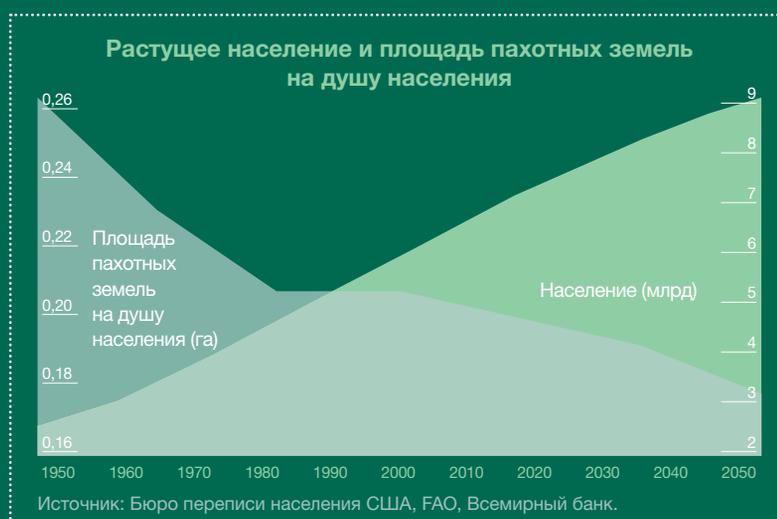
# Обеспечиваем глобальную продовольственную безопасность

Калий – жизненно важный элемент, необходимый для функционирования всех живых клеток. Он является природным компонентом почвы и наряду с фосфором и азотом незаменимым питательным элементом для растений и сельскохозяйственных культур. Только регулярное внесение этих трех основных макроэлементов может обеспечить сбалансированное питание растений.

## Почему растет спрос на калий?



Потребность в больших/оптимальных урожаях



Фундаментальные характеристики калийной отрасли сильны. Ожидается, что спрос на калий будет стабильно повышаться, поскольку сельское хозяйство является основным источником продовольствия и важным поставщиком волокон и топлива для постоянно растущего населения планеты.

### Почему запасы калия ограничены?

Существенные барьеры для входа в отрасль

Высокая концентрация отрасли

Относительно небольшое количество ведущих производителей

Ограниченные запасы руды

Высокий уровень капитальных затрат

Невозможность заменить калий каким-либо другим элементом

#### Ограниченное количество минерала

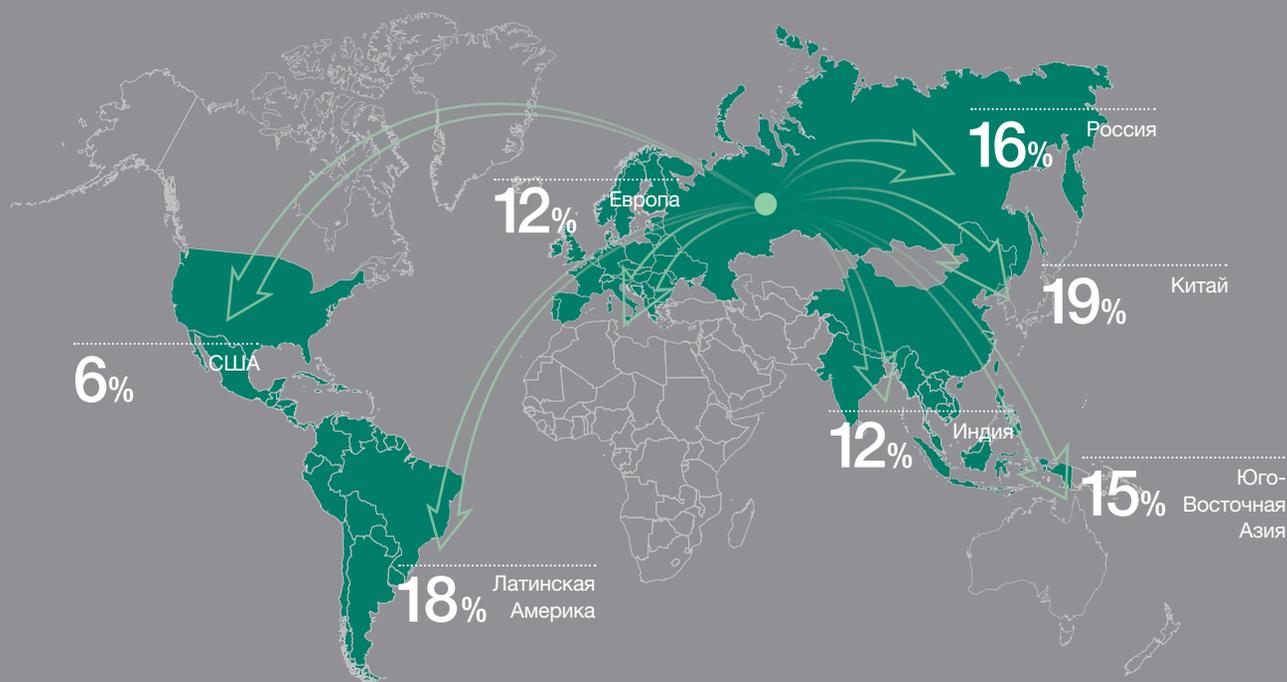
Географическая ограниченность разведанных месторождений



Источник: Геологическая служба США

# Глобальный охват продаж

Наша стратегическая цель – обеспечивать стабильные поставки калийных удобрений на все ключевые рынки. Наши гибкие производственные мощности, развитая логистика и глобальная сеть продаж позволяют нам быть надежным партнером.



Общий объем продаж

**12,3 млн тонн<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Включая поставки калия в другие страны (Африка, Ближний Восток, страны бывшего СССР), которые составляют 2% от общего объема продаж.

## Глобальная сеть продаж

Благодаря высокопрофессиональной команде специалистов по продажам в разных странах мира и эффективно развивающейся логистической цепочке мы оказываем нашим клиентам услуги самого высокого качества и строим долгосрочные и доверительные отношения.

6,2 млн тонн мощность перевалки > 8 000 вагонов

10 офисов продаж в ключевых регионах > 60 стран



Подробнее см. обзор продаж на стр. 33

## Производственные активы

Производственные мощности «Уралкалия» включают пять рудников, шесть калийных фабрик и одну карналлитовую фабрику, которые расположены в городах Березники и Соликамск Пермского края. У Компании также есть лицензии на разработку трех новых участков Верхнекамского месторождения калийных солей.

5 рудников 3 лицензии на разработку новых участков

6 калийных фабрик 1 карналлитовая фабрика



Подробнее см. обзор операционной деятельности на стр. 36

## Совершенствование рекомендаций по внесению калийных удобрений в России

В России третий год реализуется проект по совершенствованию рекомендаций по внесению калийных удобрений при использовании интенсивных технологий возделывания сельскохозяйственных культур.

Опыты заложены в Центрально-Черноземном и Северо-Кавказском регионах в хозяйствах с уровнем урожайности выше среднего на черноземах со средним и высоким содержанием калия. Изучается влияние возрастающих доз калия на фоне оптимальных доз азота и фосфора при абсолютном контроле (без удобрений). Калийные удобрения вносились в форме гранулированного хлористого калия.

В опыте в Воронежской области была достигнута высокая урожайность сахарной свеклы (более 50 т/га). Калийные удобрения обусловили 15-21% увеличение урожайности корнеплодов сахарной свеклы при внесении двойной (140 кг  $K_2O$ /га), тройной (210 кг  $K_2O$ /га) и максимальной доз калийных удобрений (280 кг  $K_2O$ /га) по сравнению с азотно-фосфорным фоном. Важно, что с ростом урожайности сахаристость свеклы не снижалась, что обеспечило соответствующий прирост сбора сахара – с 6,7 до 8,0 т/га.



Сбор урожая кукурузы в Воронежской области

В опыте с кукурузой внесение калийных удобрений приводило к росту урожайности при сохранении качества: каждый килограмм  $K_2O$  обеспечил получение дополнительных 4 кг зерна кукурузы.

В опыте с яровой пшеницей получен прирост урожайности на 9-20% по сравнению с азотно-фосфорным фоном на вариантах с двойной (140 кг  $K_2O$ /га), тройной (210 кг  $K_2O$ /га) и максимальной дозами калия (280 кг  $K_2O$ /га), внесенной осенью 2012 года под предыдущую культуру

севооборота – сахарную свеклу. Каждый внесенный килограмм калия обеспечил получение дополнительных 2,5 кг зерна яровой пшеницы.

В Липецкой области в опыте с сахарной свеклой положительный эффект от калийных удобрений отмечен при внесении всех доз с ростом урожая корнеплодов на 7-14% по сравнению с азотно-фосфорным фоном. Выход сахара увеличился максимально на 26% (с 6,5 до 8,2 т/га).

В Белгородской области максимальная прибавка урожая сои от калия была получена в варианте с внесением 90 кг  $K_2O$ /га – каждый внесенный килограмм калия обеспечил получение дополнительных 1,3 кг семян сои при стабильности содержания белка и жира.

Опыты с зерновыми культурами в Ростовской области показали стабильное повышение рентабельности применения калийных удобрений.

# Поддерживаем вертикальную интеграцию

Активный спрос на калийные удобрения обусловлен постоянно растущей потребностью в продовольствии по всему миру. В компании «Уралкалий» мы ориентированы на создание долгосрочной стоимости за счет удовлетворения мирового спроса на продукты питания и вертикально интегрированной операционной цепочки – от добычи калийной руды до снабжения калием покупателей.

## Капитал

### Финансовый капитал

- Финансовая структура
- Активное финансирование

### Производственные активы

- Рудники
- Фабрики по производству калия и карналлита
- Проекты по строительству новых мощностей
- Парк вагонов-минераловозов
- Балтийский балкерный терминал
- Торговые представительства

### Интеллектуальный капитал

- Система корпоративного управления
- Система управления рисками
- Внутренние системы управления и контроля

### Человеческий капитал

- Сотрудники
- Безопасность и охрана труда
- Методы и навыки
- Опыт

### Социальный капитал

- Работа с заинтересованными сторонами

### Природные ресурсы

- Запасы калийной руды
- Биоразнообразие и экосистемы
- Вода, воздух, почва

## Производство



Производственные мощности «Уралкалия» включают пять рудников<sup>1</sup>, одну карналлитовую фабрику и шесть калийных фабрик, где производится стандартный белый и розовый хлористый калий, а также премиальный продукт – гранулированный калий. Компания владеет лицензиями на разработку трех новых участков Верхнекамского месторождения, которые в сочетании с оптимизацией и расширением текущих мощностей обеспечат реализацию программы развития мощностей. Преимуществом Компании является один из самых низких уровней себестоимости производства в отрасли, что позволяет сохранять позицию лидера.

### Наши сильные стороны

- Лидерство в себестоимости продукции
- Значительная ресурсная база



Для более детальной информации см. стр. 36

## Обеспечение продовольственной безопасности



 Подробнее о нашей стратегии см. стр. 20

 Подробнее о взаимодействии с нашими заинтересованными сторонами см. стр. 16

<sup>1</sup> После аварии 18 ноября 2014 года для обеспечения промышленной безопасности промышленная добыча руды на руднике Соликамск-2 была приостановлена.

## Логистика



Путь продукции «Уралкалия» от фабрики до порта является одним из самых коротких в отрасли. Компания использует собственный парк вагонов-минераловозов (8000 штук) и Балтийский балкерный терминал. В 2014 году Компания приобрела стратегическую долю в портовом терминале города Антонина (Бразилия) для обеспечения эффективных поставок в этот регион с быстрорастущим спросом на калийные удобрения. Развитая логистическая система позволяет нам поддерживать ведущие позиции на рынке, оптимизировать складские мощности и расширять производство в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

### Наши сильные стороны

- Комплексный охват рынка
- Ориентация на расширение отношений с международными клиентами

 Для более детальной информации см. стр. 7

## Продажи



География продаж «Уралкалия» – более 60 стран. Стратегия Компании направлена на максимизацию выручки и поддержание исторической доли рынка с акцентом на регионы с активно растущим спросом, такие как Латинская Америка, Юго-Восточная Азия, Китай и Индия, доля которых в объеме наших продаж традиционно составляет более 60%.

### Наши сильные стороны

- Глобальный масштаб деятельности
- Выручка в долларах – стабильность денежного потока

 Для более детальной информации см. стр. 33

## Созданные ценности

### Покупатели и партнеры

- Качественный продукт
- Надежность поставок
- Поддержка экономики региона присутствия

### Акционеры и финансовое сообщество

- Распределение избыточной ликвидности

### Работники

- Создание рабочих мест
- Зарплаты и социальные льготы
- Обучение и карьерный рост

### Профсоюзы

- Удовлетворенность работников
- Соблюдение норм охраны труда

### Правительство и местные органы управления:

- Вклад в ВВП
- Налоговые поступления

### Местные сообщества

- Вклад в образование и здравоохранение
- Развитие и модернизация инфраструктуры
- Качество жизни
- Организация спортивных и культурных событий

### СМИ

- Четкое понимание деятельности компании «Уралкалий»

С ростом населения планеты увеличивается потребность в сельскохозяйственных продуктах. Лидирующая позиция в отрасли и программа развития мощностей позволяют нам наращивать поставки в соответствии со спросом со стороны покупателей. Более того, мы делимся агрономическими знаниями с покупателями, чтобы обеспечить им возможность использовать нашу продукцию наиболее эффективным способом и получить оптимальный урожай.

## Создание стоимости

### Как мы создаем стоимость

Система корпоративного управления



Для более детальной информации см. стр. 56

Система управления рисками



Для более детальной информации см. стр. 27

Устойчивое развитие



Для более детальной информации см. стр. 42

Экономическая стабильность



Для более детальной информации см. стр. 38

# Сохраняем глобальные лидерские позиции



//  
«Уралкалий» – высокоэффективная компания с выстроенными корпоративными и бизнес-процессами, бесспорный лидер отрасли калийных удобрений.

//  
**Сергей Чемезов**  
Председатель Совета директоров

## Уважаемые акционеры,

как Председатель Совета директоров я хотел бы поблагодарить его членов за всестороннюю поддержку и содействие в решении стратегических вопросов для развития общества. «Уралкалий» – высокоэффективная компания с выстроенными корпоративными и бизнес-процессами, бесспорный лидер отрасли калийных удобрений.

Несмотря на нестабильные макроэкономические условия и сложную конъюнктуру, в 2014 году мы смогли реализовать принятую стратегию, показав хорошие финансовые результаты и удержав лидирующие позиции.

В целом положительный для Компании 2014 год был омрачен аварией, произошедшей в ноябре на руднике Соликамск-2. Тяжелое происшествие в очередной раз указало на геологическую сложность процесса добычи калия.

Компания оперативно взяла ситуацию под контроль и благодаря скоординированному плану действий при чрезвычайных ситуациях в аварии не было пострадавших. Удалось минимизировать ущерб для деятельности Компании, а главное – обеспечить безопасность населения прилегающих районов.

Я благодарен сотрудникам «Уралкалия», представителям научных институтов и государственных органов, которые поддержали нас в решении данного вопроса.

Компания продолжает уделять значительное внимание социальному развитию региона присутствия, реализуя целый ряд проектов по поддержке спорта и здорового образа жизни, образования, защите окружающей среды, охране труда и промышленной безопасности.

В целом 2014 год подтвердил, что «Уралкалий» является динамичной компанией, готовой к переменам и способной быстро адаптироваться к новым условиям как в отраслевом, так и в макроэкономическом контексте. Это позволяет обществу сохранять лидирующие позиции на фоне нестабильной экономической ситуации и обеспечивает дальнейшее успешное развитие.

**Сергей Чемезов**  
Председатель Совета директоров

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА<sup>1</sup> (%)



<sup>1</sup> Структура акционерного капитала предоставлена по состоянию на 15 апреля 2015 года.

<sup>2</sup> Согласно информации Группы ОНЭКСИМ (<http://www.onexim.ru/ru/investments/mining/>).

# Достигаем высоких результатов



//

Мы готовы к вызовам благодаря нашей обновленной программе развития мощностей и полагаемся на долгосрочные фундаментальные характеристики отрасли.

//

**Дмитрий Осипов**  
Генеральный директор

## Уважаемые акционеры,

в 2014 году мы сохраняли лидирующие позиции в мировой калийной отрасли. Высокий спрос на калийные удобрения, обусловленный хорошим уровнем потребления сельхозпроизводителями и необходимостью пополнения складских запасов, позволил «Уралкалию» работать практически на полную мощность – Компания смогла произвести рекордный объем – более 12 млн тонн хлористого калия.

Наша стратегия максимизации выручки показала свою эффективность, и мы удовлетворены достигнутыми результатами. Однако макроэкономическая и геополитическая ситуация оказали определенное влияние на наши финансовые показатели. Тем не менее эффективно выстроенная бизнес-модель позволила нам сохранить низкий уровень себестоимости продукции и обеспечила рост рентабельности по EBITDA до 64%.

## Авария на руднике Соликамск-2

Авария, которая произошла в ноябре 2014 года на руднике Соликамск-2, повлияла на наши производственные показатели в 4-м квартале. Тем не менее мы смогли мобилизовать наши ресурсы и удовлетворить потребности покупателей в нашей продукции.

Комиссия Ростехнадзора, проводившая расследование причин аварии, пришла к заключению, что ее причиной стали последствия землетрясения 1995 года.

Мы установили на руднике круглосуточный мониторинг, привлекли экспертные организации, чтобы минимизировать последствия затопления и оценить возможности дальнейшей разработки запасов калия на руднике. Промышленная безопасность остается для нас приоритетом, и скоординированные действия во время произошедшей аварии показали нашу готовность справляться с потенциальными рисками.

## Развитие мощностей

В свете аварии на руднике Соликамск-2 мы пересмотрели программу развития мощностей на 2015-2020 годы. Было принято решение ввести новые мощности на руднике Соликамск-3 в 2017 году, построить к 2020 году новые стволы для освоения оставшихся запасов рудника Соликамск-2, а также продолжить строительство Усть-Яйвинского рудника. Также были утверждены мероприятия по увеличению нагрузок для расширения производства на 0,8 млн тонн хлористого калия с 2016 года. Одновременно мы продолжаем развивать грануляционные мощности для удовлетворения растущего спроса потребителей в этом виде продукции.

Кроме того, для укрепления своих позиций в долгосрочной перспективе, в 2014 году «Уралкалий» приобрел лицензию на разработку еще одного участка Верхнекамского месторождения – Романовского, запасы которого оцениваются в 385 млн тонн сильвинита.

## Отношения с потребителями продукции

Наряду с расширением мощностей «Уралкалий» активно развивает взаимоотношения с покупателями. В 2014 году мы продолжали развивать свою глобальную логистическую инфраструктуру. Так, в феврале «Уралкалий» приобрел долю в портовом терминале в городе Антонина (Бразилия), который обслуживает быстроразвивающиеся аграрные районы страны.

Компания продолжает работать и с конечными потребителями, используя накопленные знания в области питательных характеристик удобрений с целью повышения уровня информированности об эффективности применения калия. На сегодняшний день образовательные программы реализуются в Индии, Китае, Вьетнаме, Бангладеш, Бразилии и России.

Особое внимание уделяется поддержке российского сельскохозяйственного сектора. Мы продолжим делать все, от нас зависящее, для того чтобы наша продукция и наша агрономическая экспертиза были максимально доступны для отечественного потребителя.

#### Финансирование

Сильные фундаментальные характеристики калийного бизнеса позволяют «Уралкалию» оставаться первоклассным заемщиком и сохранять доступ к долгосрочному финансированию. В 2014 году Компания подписала соглашения на получение двух необеспеченных займов: клубного кредита от пяти международных банков в объеме 450 млн долл. США сроком на 5 лет и займа от Промсвязьбанка на 250 млн долл. США сроком на 10 лет. Компания также воспользовалась кредитной линией Сбербанка на 2 млрд долл. США.

Компания продолжает оптимизировать свой кредитный портфель и выполняет все свои финансовые обязательства в полном объеме. Несмотря на то что возможности по привлечению финансирования на международных рынках для многих российских компаний ограничены, мы рассчитываем, что наше стабильное финансовое положение и хорошая кредитная история позволят нам сохранять доступ к финансированию на выгодных условиях. Так, в апреле 2015 года «Уралкалий» подписал соглашение с 8 международными банками о получении кредита сроком на 4 года в размере 530 млн долларов США.

#### Реорганизация и дивиденды

В июле 2014 года внеочередное общее собрание акционеров одобрило присоединение 100%-ной дочерней компании ЗАО «Уралкалий-Технология» к ПАО «Уралкалий». Целью реорганизации было погашение акций, выкупленных ранее на рынке.

Однако на фоне развивающейся макроэкономической ситуации, и, в частности обесценивания рубля во второй половине года, завершение реорганизации было решено отложить. Завершение реорганизации несло в себе риск того, что Компания получит отрицательные чистые активы и нераспределенный убыток по российским стандартам бухгалтерского учета, что повлияет на возможность начислять и выплачивать дивиденды в течение некоторого времени.

## Ситуация на руднике Соликамск-2



#### Об аварии

- 18 ноября 2014 года на руднике Соликамск-2 был зафиксирован повышенный уровень притока рассолов.
- Позже восточнее промплощадки Соликамск-2, за пределами городской застройки, на земной поверхности была выявлена воронка.

#### Действия Компании

- В целях обеспечения безопасности персонала «Уралкалий» остановил проведение работ в руднике, ввел план ликвидации аварии и эвакуировал работников. В результате оперативных действий никто не пострадал.
- С момента аварии ведется комплексный мониторинг ситуации совместно с несколькими научными институтами, контролируется уровень водопритока, ведется газовый мониторинг в районе воронки и на руднике, осуществляется наблюдение за развитием воронки с помощью стационарных видеокамер и беспилотных летатель-

Мы подтверждаем приверженность нашей политике поддерживать баланс между инвестициями в развитие Компании и возвратом избыточных денежных средств акционерам. Однако в декабре, учитывая нестабильность экономической ситуации в России и аварию на руднике Соликамск-2, акционеры проголосовали против выплаты промежуточных дивидендов.

#### Перспективы

На начало 2015 года внешняя макроэкономическая и геополитическая ситуация остается нестабильной. Бизнес работает в условиях замедления развития экономики России и волатильности курса валют. На этом фоне маловероятно, что калийный рынок сможет повторить рекордные показатели прошлого года – мы прогнозируем мировой спрос на калийные удобрения в 2015 году

на уровне 58-59 млн тонн. Несмотря на это, мы готовы к таким вызовам благодаря нашей обновленной программе развития мощностей и полагаемся на долгосрочные фундаментальные характеристики отрасли. Мы считаем, что ценность калийной промышленности будет увеличиваться, так как она оказывает влияние на продовольственную безопасность в глобальных масштабах, и продолжим удовлетворять спрос наших потребителей по всему миру.

Эффективная структура нашего бизнеса, один из самых низких уровней себестоимости производства в отрасли, ресурсная база, стабильные финансовые результаты и положительный баланс обеспечивают прочный фундамент для Компании, который позволяет занимать лидирующую позицию на рынке.

Я хотел бы поблагодарить всех вас – наших покупателей и партнеров, сотрудников и инвесторов – за поддержку, а мы, в свою очередь, сделаем все возможное, чтобы Компания продолжала работать в интересах заинтересованных сторон.



**Дмитрий Осипов**  
Генеральный директор

ных аппаратов, развернут сейсмологический контроль района образования воронки.

- Компания «Уралкалий» начала демонтаж оборудования из рудника.
- Шахтное поле рудника Соликамск-2 расположено в непосредственной близости от шахтного поля Соликамск-1. Компания проводит работы по укреплению перемычек в выработке между этими шахтными полями.
- Остальные производственные мощности Компании продолжают работать в обычном режиме.

#### Результаты расследования

- Комиссия, проводившая расследование причин аварии, пришла к следующим выводам:
  - уровень притока увеличился вследствие массового обрушения пород в ходе аварии и землетрясения 1995 года;
  - меры, предпринятые компаниями «Сильвинит» и «Уралкалий» для минимизации последствий аварии 1995 года, продлили срок службы рудника Соликамск-2 почти на 20 лет.
- Предотвратить негативные последствия аварии 1995 года не представлялось возможным.
- Совместно с Ростехнадзором «Уралкалий» продолжает мероприятия по локализации и минимизации последствий аварии.

#### Программа расширения производственных мощностей

После аварии на руднике Соликамск-2 менеджмент «Уралкалия» принял решение пересмотреть инвестиционную стратегию Компании на период 2015-2020 гг.

Обновленная программа развития производственных мощностей Компании направлена на модернизацию и расширение существующих и строительство новых мощностей. Инвестиционная стратегия была утверждена Советом директоров Компании в марте 2015 года.

Обновленная программа позволит «Уралкалию» не только сохранить, но и укрепить в долгосрочной перспективе свои позиции на мировом рынке калия, увеличив объем производственных мощностей до 14,4 млн тонн к 2020 году.



Для более подробной информации о нашей программе расширения мощностей см. стр. 36

# Нацелены на стабильность рынка



//

2014 год стал рекордным для мирового калийного рынка. Рост спроса наблюдался на всех рынках, общий объем поставок в 2014 году превысил уровень 2011 года и достиг более 62 млн тонн. Основными факторами роста стали потребление и пополнение складских запасов покупателей, возобновившееся в 2014 году после неопределенности на рынке во 2-й половине 2013 года.

//

**Олег Петров**  
Директор  
по продажам  
и маркетингу

## Обзор рынка в 2014 году

2014 год характеризовался ростом глобального спроса и укреплением цен на калийные удобрения. Ключевые рынки восстанавливались быстрее, чем прогнозировалось, благодаря более низкому уровню цен, чем годом ранее, а также потребности покупателей в пополнении запасов. По сравнению с 2013 годом цена на калийные удобрения снизилась не только в абсолютном выражении, но и по отношению к азотным и фосфорным удобрениям, что подтолкнуло фермеров использовать более высокую пропорцию калия по сравнению с азотом и фосфором. К тому же, заключение контрактов с Китаем и Индией стимулировало спрос на остальных рынках. Покупатели, которые откладывали закупки калия во 2-й половине 2013 года в ожидании снижения цен весной, вернулись на рынок в начале 2014 года, что способствовало значительному росту объемов продаж калия.

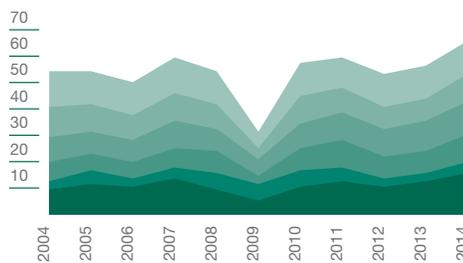
Рост спроса на фоне более низкого уровня цен наблюдался во всех регионах, особенно в Индии, Китае и Юго-Восточной Азии. Общий объем

поставок хлористого калия превысил уровень 2011 года и, по оценкам «Уралкалия», достиг рекордного уровня – более 62 млн тонн. Уровень потребления калийных удобрений вырос в 2014 году, однако объем продаж по итогам года включает и восполнение складских запасов покупателей, возобновившееся после неопределенности на рынке во 2-й половине 2013 года. Сочетание высокого спроса, логистических трудностей у канадских производителей и трудовых споров в некоторых регионах привело к ограниченной доступности калийных удобрений. Гранулированный хлористый калий оказался в дефиците по всему миру.

В 2014 году уровень спроса в Китае превысил прогнозный. Как следствие, производители реализовали большие объемы морских поставок по опционам, которые осуществлялись на протяжении 2-й половины года. По оценке Компании, спрос в регионе вырос на 24% – до 14,5 млн тонн.

Спрос на калий на индийском рынке был также высоким на фоне внесения существенных объемов комплексных удобрений. Всего в регион было импор-

**ОБЪЕМ МИРОВОГО СПРОСА НА КАЛИЙНЫЕ УДОБРЕНИЯ В 2004-2014 ГОДАХ (МЛН МЕТРИЧЕСКИХ ТОНН)**



■ Китай  
■ Юго-Восточная Азия  
■ Северная Америка  
■ Индия  
■ Латинская Америка  
■ Европа, Ближний Восток, Африка

Источник: IFA, оценка компании «Уралкалий»

**ЦЕНЫ НА КАЛИЙ СТАНОВЯТСЯ БОЛЕЕ ДОСТУПНЫМИ (ДОЛЛ. США/Т)**



— Калий стандартный, спотовая/контрактная цена, FOB Ванкувер  
— Диаммоний фосфат, FOB Тампа  
— Карбамид, FOB Черное море

Источник: Argus FMB, CRU



Подробнее о нашей стратегии см. стр. 20



Подробнее о программе расширения мощностей см. стр. 36

тировано 4,3 млн тонн хлористого калия, объемы 2014 года на 23% превысили объемы 2013 года.

Рынки Юго-Восточной Азии в 2014 году характеризовались высоким уровнем спроса и сильной конкуренцией. По оценкам, регион импортировал 9,8-10,3 млн тонн продукции по сравнению с 8,1 млн тонн в 2013 году.

Бразилия в прошлом году показала существенный рост спроса на гранулированный хлористый калий на фоне ограниченной доступности этого продукта. Объем импорта в Бразилию на 18-20% превысил уровень предыдущего года и составил рекордные 8,8-9,1 млн тонн.

Спрос на североамериканском рынке был активным, фермеры восполняли запасы питательных веществ в почве после рекордного урожая 2013 года. В 2014 году спрос оценивается в рекордные 10,0-10,3 млн тонн.

По оценкам, спрос на рынках Европы, Ближнего Востока, Африки и бывшего СССР вырос в 2014 году на 3-4% – до 12,1-12,3 млн тонн. Осторожное поведение европейских покупателей во 2-й половине 2013 года привело к росту

рынка в 2014 году, так как потребители стали восполнять запасы, воспользовавшись ослаблением цен в регионе.

Высокая активность на рынке калийных удобрений оказала позитивное влияние на уровень загрузки мощностей производителей. В 2014 году средний уровень загрузки мощностей по отрасли составил 85-87% по сравнению с 73% годом ранее (по данным IFA).

## Прогноз на 2015 год

Спрос в ключевых регионах – Бразилии, Китае, Юго-Восточной Азии и Индии – будет основным фактором, определяющим развитие мирового рынка калийных удобрений в 2015 году.

«Уралкалий» ожидает снижения глобального спроса на калийные удобрения с прогнозируемых 62 млн тонн в 2014 году до 58-59 млн тонн, поскольку на темпы роста рынка в прошлом году оказал позитивное влияние отложенный спрос во 2-й половине 2013 года.

Общий объем импорта в Китай может сократиться в 2015 году из-за высокого уровня складских запасов, накопленных к концу года, и повышения объемов

собственного производства. Многие мировые производители подписали контракты с китайскими импортерами в конце марта-начале апреля. В частности, «Уралкалий» заключил контракт на поставку в Китай до конца 2015 года 850 тыс. тонн хлористого калия, не включая опционы.

Индийский спрос на калий может продолжить восстановление в 2015 году, ожидаемые объемы импорта могут составить около 4,5-4,7 млн тонн. Спрос может получить поддержку благодаря изменениям в структуре дотаций на удобрения, направленных на сбалансирование пропорций внесения комплексных удобрений, в рамках бюджета Индии (вступит в силу в апреле 2015 года).

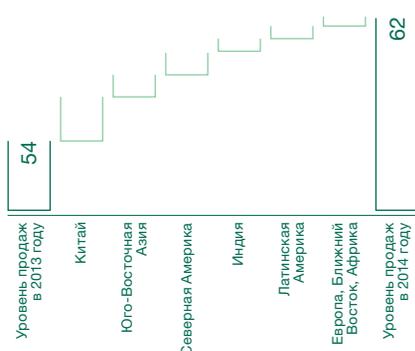
Перспективы спроса на рынке Юго-Восточной Азии остаются хорошими. Несмотря на снижение цен на пальмовое масло, производство этого продукта остается прибыльным. Ожидается, что производители пальмового масла будут вносить больше калийных удобрений с целью увеличения доходов в 2015 году.

Спрос на калийные удобрения в Северной Америке может немного снизиться из-за небольшого сокращения посевных площадей. Тем не менее низкий уровень питательных веществ в почве после рекордного урожая 2014 года может стать катализатором спроса на калий в 2015 году.

Ожидается, что спрос в Бразилии будет близок к уровню 2014 года или чуть ниже.

Спрос на рынках Европы, Ближнего Востока и Африки, как ожидается, останется на уровне традиционных объемов. Объем продаж в Западной Европе может слегка снизиться, поскольку более низкие, чем в прошлом году, цены на зерновые могут оказать определенное влияние на спрос. Рынок калийных удобрений в странах бывшего СССР, Африки и Ближнего Востока может незначительно вырасти.

**РОСТ ПОСТАВОК НА ВСЕХ РЫНКАХ В 2014 ГОДУ ПО СРАВНЕНИЮ С ПРЕДЫДУЩИМ ГОДОМ (МЛН ТОНН КСЛ)**



Источник: Оценка компании «Уралкалий»

**СНИЖЕНИЕ ЦЕН НА ЗЕРНОВЫЕ (ДОЛЛ. США/БУШЕЛЬ)**



■ 31 дек 2013 ■ 31 дек 2014

Источник: Bloomberg

# Акцент на главном

Принцип устойчивого развития является основополагающим компонентом стратегии компании «Уралкалий», который обеспечивает оптимальный баланс между интересами самой Компании, ее сотрудников и других заинтересованных сторон (стейкхолдеров).

## Выявление существенных аспектов проводилось в два этапа:

### Этап 1

На первом этапе были определены существенные аспекты, связанные с экономическим, экологическим и социальным воздействием производственной деятельности Компании. За основу были взяты ключевые аспекты предыдущего года, а также аспекты, которые являются общепризнано важными в отрасли.

### Этап 2

На втором этапе выбранные темы были скорректированы и дополнены на основе ряда расширенных интервью с руководителями и сотрудниками структурных подразделений, представляющими все основные направления деятельности Компании. Скорректированный список детально обсуждался внутри специальной Рабочей группы, после чего его рассмотрели и утвердили независимые директора Компании.

Компания постоянно улучшает систему взаимодействия с ключевыми стейкхолдерами, тщательно изучая их потребности и ожидания и стремясь к созданию взаимовыгодных отношений. Для этого «Уралкалий» проводит анализ существенности, который помогает определить вопросы, являющиеся важными для заинтересованных сторон, а также относятся к его деятельности сегодня и в будущем.

В 2014 году Комитет по корпоративной социальной ответственности Совета директоров компании «Уралкалий» принял решение о переходе на новый стандарт отчетности в области устойчивого развития GRI G4 и использовании многоуровневого анализа существенности. В результате на основе формальной оценки Компания впервые выделила наиболее существенные аспекты устойчивого развития, что позволило определить области, в которых «Уралкалий» может оказать наибольшее экономическое, экологическое и социальное воздействие, а также вопросы, которые являются наиболее важными для заинтересованных сторон. Компания провела оценку существенности и интервью со специально сформированной рабочей группой, состоящей

из топ-менеджеров, независимых директоров и сотрудников Компании. В будущем Компания также планирует привлекать внешних стейкхолдеров для выявления наиболее существенных аспектов устойчивого развития.

В результате основные аспекты устойчивого развития были определены и включены в анализ существенности. На основании выявленных существенных проблем стратегические приоритеты «Уралкалия» были распределены на четыре основные группы:

- экономическая устойчивость;
- сотрудники;
- воздействие на окружающую среду;
- влияние заинтересованных сторон.

Компания будет использовать эти аспекты, чтобы определить, пересмотреть и приоритизировать свои инициативы в области устойчивого развития. Кроме того, на основании этих существенных вопросов определится соответствие отчета стандартам GRI G4.

 Подробнее о нашем подходе к устойчивому развитию см. стр. 42

 Подробнее о нашей стратегии см. стр. 20

## Наши приоритеты

### Устойчивое экономическое развитие

#### Фокус на корпоративное управление,

открытость, прозрачность, а также минимизацию рисков для всех заинтересованных лиц

См. стр. 56

#### Высокий уровень доходов акционеров

обеспечивается за счет поддержания эффективной структуры капитала: оптимальный уровень задолженности и выплата высоких дивидендов

См. стр. 67

**Наша бизнес-модель** ориентирована на поддержание низкой себестоимости, вертикальную интеграцию, развитие производственных мощностей и премиальных продуктов

См. стр. 8

**Наши лидирующие позиции** на мировом рынке поддерживают надежные отношения с покупателями

См. стр. 14

Подробнее см. стратегический приоритет на стр. 20

1 3 4 6

### Воздействие на окружающую среду

#### Геологическая безопасность

включает мониторинг действующих и отработанных шахт при взаимодействии с научно-исследовательскими институтами

**Использование водных ресурсов** включает очистку сточных вод, водозабор и повторное использование воды

**Управление отходами** направлено на уменьшение объемов отходов и исследования по мелиорации земель

**Энергоэффективность** подразумевает оптимизацию использования энергии

См. стр. 45

Подробнее см. стратегический приоритет на стр. 20

5

### Воздействие на заинтересованных лиц

**Бизнес-этика** включает следование Кодексу корпоративной культуры, а также противодействие коррупции и мошенничеству

**Комплаенс-контроль** подразумевает соответствие всем применяемым законам и нормам

**Взаимоотношения с местными сообществами** включают социальные инвестиции, благотворительность, спонсорство и программу переселения

См. стр. 18

Подробнее см. стратегический приоритет на стр. 20

2 5 6

### Сотрудники

**Привлечение и удержание** талантливых специалистов подразумевают сотрудничество с образовательными учреждениями, развитие кадрового резерва, механизм разрешения трудовых конфликтов

**Охрана труда и промышленная безопасность** подразумевают выполнение сотрудниками Компании и подрядных организаций Кардинальных правил, направленных на уменьшение рисков несчастных случаев на производстве

**Работа с персоналом** включает систему ключевых показателей эффективности, обучение и опросы удовлетворенности сотрудников

См. стр. 50

Подробнее см. стратегический приоритет на стр. 20

5



# Развиваем диалог

В данной таблице представлены ключевые группы заинтересованных сторон, определены цели нашего взаимодействия, а также указаны результаты нашей работы с ними.

Заинтересованная сторона



## Покупатели и партнеры



## Акционеры и инвестиционное сообщество



## Сотрудники

<p><b>Почему это для нас важно</b></p>	<p>Прозрачные и доверительные отношения с нашими клиентами и партнерами являются важным элементом стратегии Компании и вносят свой вклад в улучшение производственных показателей.</p> <p>«Уралкалий», занимающий лидирующие позиции в отрасли, стремится к взаимовыгодному партнерству для достижения прогресса и развития во всех сферах деятельности.</p>	<p>Являясь публичной Компанией, мы должны предоставлять исчерпывающие и своевременные данные, чтобы помогать нашим инвесторам в принятии взвешенных решений с учетом информации о финансовых и нефинансовых результатах деятельности Компании.</p>	<p>Каждый аспект нашей стратегии основан на лояльном отношении сотрудников к Компании. Их знания, желание работать и удовлетворенность – ключ к нашему успеху. Мы уделяем особое внимание созданию условий для профессионального и карьерного роста наших сотрудников. Это имеет значение для нас и повышает лояльность к нашему бизнесу.</p>
<p><b>Главные аспекты</b></p>	<p><b>Покупатели</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Качество предоставляемых товаров и услуг</li> <li>– Надежность поставок</li> <li>– Обязательное соблюдение положений договоров и требований законодательства</li> <li>– Рекомендации по использованию продукции</li> </ul> <p><b>Поставщики</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех тендеров</li> <li>– Тщательная проверка каждого поставщика с целью подтверждения его добросовестности и платежеспособности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Корпоративное управление</li> <li>– Финансовые и нефинансовые результаты</li> <li>– Ситуация на рынке калия</li> <li>– Стратегия и КПЭ</li> <li>– Риски</li> <li>– Устойчивое развитие</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Принципы социального партнерства</li> <li>– Взаимное уважение и доверие, лежащие в основе нашей Кадровой политики</li> <li>– Материальное и нематериальное стимулирование сотрудников</li> <li>– Создание возможностей для обучения и развития</li> <li>– Соответствие стандартам в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды</li> </ul>
<p><b>Что мы делаем</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Публикация на сайте регулярного бюллетеня по рынку</li> <li>– Встречи с покупателями, включая отраслевые конференции, круглые столы и семинары</li> <li>– Мастер-классы и практические семинары по использованию минеральных удобрений</li> <li>– Проведение исследований среди потребителей</li> <li>– Регламент по закупкам и информирование о проводимых тендерах и планах Компании в области закупок</li> <li>– Встречи с (потенциальными) поставщиками и деловыми партнерами</li> <li>– Заключение контрактов на поставку продукции и услуг и контроль за выполнением требований, предъявляемых к контрагентам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Презентации, вебкасты и конференц-звонки менеджмента Компании для инвестиционного сообщества</li> <li>– Публикация на корпоративном сайте материалов по вопросам повестки дня общих собраний акционеров</li> <li>– Выступления Руководства на отраслевых и региональных конференциях</li> <li>– Встречи Руководства Компании с инвестиционным сообществом, в том числе в рамках роуд-шоу и на отраслевых конференциях</li> <li>– Дни аналитика и инвестора, включая посещение производственных объектов</li> <li>– Общие собрания акционеров</li> <li>– Опросы мнений инвестиционного сообщества</li> <li>– Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Кадровая политика и Политика в области охраны труда</li> <li>– Система внутрикорпоративных коммуникаций и обратной связи</li> <li>– Регулярные встречи менеджмента с сотрудниками</li> <li>– Рассмотрение и ответы на обращения, поданные по горячей линии</li> <li>– Обеспечение безопасности на рабочем месте</li> <li>– Реализация социальных программ и программ материального стимулирования</li> <li>– Проведение опросов удовлетворенности и вовлеченности персонала</li> </ul>



Подробнее см. устойчивое  
развитие на стр. 42



## Профсоюзы



## Правительство и местные органы власти



## Местные сообщества



## СМИ

Эффективное сотрудничество с профсоюзами помогает Компании понимать и оправдывать ожидания сотрудников. Профсоюзы помогают отслеживать внедрение различных норм в области охраны труда и выполнение условий других значимых соглашений.

Лидирующее положение Компании подразумевает необходимость соответствовать отраслевым стандартам и соблюдать местные и международные законы и предписания. «Уралкалий» стремится к установлению и поддержанию конструктивных отношений с федеральными и местными органами власти, которые бы основывались на принципах ответственности, добросовестности и соблюдения взаимных интересов.

Развитие Компании невозможно без поддержки местных сообществ в регионе, где она ведет свою деятельность. Жизнестойкость экологических систем, биологическое разнообразие и здоровая окружающая среда – наиважнейшие условия для жизни будущих поколений. Улучшение качества жизни наших сотрудников и местных сообществ благодаря нашим социальным и культурным проектам – наш вклад в экономическое и социальное развитие регионов и одновременно гарантия непрерывной работы Компании и выполнения обязательств, возложенных на нас как на лидера отрасли.

Компания нуждается в достоверном и своевременном освещении в СМИ своих финансовых и хозяйственных результатов, важных внешних и внутренних событий, участии в жизни местных сообществ, а также в отраслевых конференциях, международных и российских выставках и т. д.

Правильное представление о Компании и ее стратегии со стороны всех стейкхолдеров важно как для «Уралкалия», так и для целевых аудиторий Компании.

- Лояльность сотрудников
- Соблюдение норм в области охраны труда
- Обратная связь от сотрудников
- Решения по важным социальным вопросам

- Предоставление отчетности надзорным органам
- Осуществление налоговых отчислений
- Планирование и реализация проектов по развитию местных сообществ и социально значимых проектов
- Поддержание диалога с органами государственной власти по актуальным вопросам законодательного и нормативного регулирования
- Оказание благотворительной помощи

- Обеспечение экологической безопасности и минимизация негативных последствий аварий на производстве
- Решение жилищного вопроса, в частности переселение жителей из ветхого и аварийного жилья
- Развитие и модернизация социальной инфраструктуры
- Развитие спорта
- Поддержка культурных мероприятий
- Поддержка социально уязвимых слоев населения (оказание благотворительной помощи)

- Адекватная передача в СМИ стратегических посланий Компании
- Своевременная публикация новостей Компании и освещение корпоративных событий
- Получение обратной связи от общества и международных СМИ
- Поддержание отношений со стейкхолдерами на всех уровнях

- Отчеты об исполнении положений Коллективных договоров и соглашений в области охраны труда
- Регулярные встречи с Руководством и членами профсоюзов
- Получение письменных мотивированных мнений по наиболее значимым социальным вопросам

- Раскрытие информации и отчетности
- Диалог с органами государственной власти по вопросам законодательного и нормативного регулирования
- Разработка соглашений о партнерстве
- Участие в рабочих совещаниях и экспертных советах
- Реализация совместных проектов
- Разработка планов развития местных сообществ

- Встречи с представителями местного населения
- Инициативы экономической, экологической и социальной направленности
- Реализация проектов в рамках КСО и программ по развитию местных сообществ
- Разработка планов развития регионов, в которых работает Компания
- Публикации в местных СМИ
- Проведение общественных слушаний
- Поддержание контактов с общественными организациями

- Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям
- Интервью с Руководством
- Пресс-туры и пресс-конференции
- Мероприятия для представителей СМИ
- Опрос мнений целевых СМИ

# Реализуем нашу стратегию

1

## Укрепление лидерских позиций в отрасли

### Видение

- Мы стремимся поддерживать наши ведущие позиции в мировой калийной отрасли
- Мы придаем особое значение растущему спросу на продукты питания в мире и стараемся наиболее эффективно использовать нашу уникальную ресурсную базу, расширяя производственные мощности

### Приоритеты

- Поддержание ведущей доли рынка для обеспечения лидерства в отрасли
- Расширение производственных мощностей при минимальных затратах в отрасли, возможность дальнейшего увеличения мощностей при наличии экономической целесообразности
- Акцент на выпуск премиальной продукции, расширение мощностей по производству гранулированного калия

### Риски

- Снижение цены на калий
- Снижение спроса на калий
- Лицензируемая деятельность
- Политический, правовой и регуляторный риски

### Заинтересованные стороны



2

## Акцент на взаимодействие с конечными потребителями

### Видение

- Мы создаем безопасные и свободные от рисков каналы поставок продукции от фабрик к фермерам-потребителям

### Приоритеты

- Работа по укреплению сотрудничества с покупателями и обеспечению эффективных каналов дистрибуции
- Развитие логистической базы для обеспечения долгосрочных поставок на ключевых рынках
- Фокус на эффективной дистрибуции на ключевых рынках

### Риски

- Потеря доли на отдельных рынках
- Нехватка продукции определенного типа
- Снижение производственных мощностей/объемов производства

### Заинтересованные стороны



3

## Сохранение позиций лидера по себестоимости продукции

### Видение

- Мы стремимся быть самым эффективным производителем калийных удобрений по уровню издержек

### Приоритеты

- Поддержание высокой эффективности производственного процесса для сохранения статуса лидера отрасли
- Инвестиции в поддержание существующих производственных мощностей и инфраструктуру для обеспечения максимальной рентабельности бизнеса

### Риски

- Инфляция и колебания курсов валют
- Неисполнение своих обязательств поставщиками и подрядчиками
- Рост затрат

### Заинтересованные стороны





Подробнее о наших ключевых показателях эффективности см. стр. 22

Подробнее о нашем риск-менеджменте см. стр. 27

4

## Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и возврату свободных денежных средств акционерам

### Видение

- Мы нацелены на сохранение эффективной структуры капитала при высокой доходности Компании для акционеров

### Приоритеты

- Сохранение эффективной структуры капитала
- Сбалансированный подход к капитальным инвестициям и ответственное управление капиталом

### Риски

- Недостижение запланированных показателей инвестиционных проектов
- Инфляция и колебания курсов валют

### Заинтересованные стороны



5

## Забота о людях, местных сообществах, безопасности и окружающей среде

### Видение

- Мы стремимся сохранять статус лучшего работодателя среди компаний СНГ и отрасли.
- Мы следуем высочайшим стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности для защиты наших сотрудников
- Мы предпринимаем шаги по минимизации воздействия нашего производства на окружающую среду
- Мы активно участвуем в развитии инфраструктуры и местных сообществ в городах присутствия

### Приоритеты

- Сохранение статуса лучшего работодателя в регионе и отрасли, фокус на охрану труда, а также участие в культурных и образовательных программах
- Акцент на социально ответственное ведение бизнеса и снижение влияния на окружающую среду

### Риски

- Дефицит квалифицированного персонала
- Несоблюдение требований в области охраны окружающей среды и охраны труда и промышленной безопасности
- Природные риски и риски, связанные с горными работами
- Риски, связанные с авариями на рудоуправлениях Березники-1 и Соликамск-2

### Заинтересованные стороны



6

## Приверженность лучшим практикам корпоративного управления

### Видение

- Мы руководствуемся принципами открытости, прозрачности и минимизации рисков для всех заинтересованных сторон, непрерывно совершенствуя методы корпоративного управления

### Приоритеты

- Открытость, прозрачность и минимизация рисков для всех заинтересованных сторон

### Риски

- Политический, правовой и регуляторный риски
- Соответствие применимому законодательству и политикам Компании

### Заинтересованные стороны



# Измеряем результаты деятельности

1



## Укрепление лидерских позиций в отрасли

**ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА**  
(МЛН ДОЛЛ. США)



**\$2 785** млн

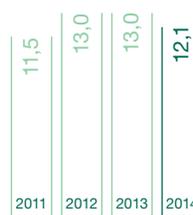
**Значимость для стратегии**  
Чистая выручка – ключевой финансовый показатель, который измеряет успех стратегии максимизации выручки. Использование данного показателя при анализе эффективности позволяет нивелировать влияние операционных и транспортных расходов и обеспечить объективность сравнения с другими представителями отрасли.

**Расчет показателя**  
Чистая выручка означает выручку за вычетом расходов на железнодорожный тариф, фрахт и перевалку.

**Обзор результатов**  
Благодаря увеличению объема производства Компании и высокому спросу со стороны покупателей «Уралкалий» удалось сохранить чистую выручку на уровне 2013 года.

Подробнее см. стр. 38

**ДОСТИГНУТАЯ МОЩНОСТЬ**  
(МЛН ТОНН KCL)



**12,1<sup>1</sup>** млн тонн

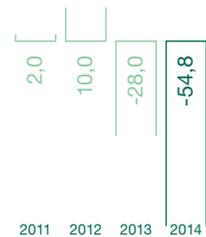
**Значимость для стратегии**  
Достигнутая мощность отражает результаты нашей программы стратегических инвестиций и максимальный уровень производства.

**Расчет показателя**  
Максимальный уровень производства, который может быть достигнут в календарном году с учетом запланированных остановок мощностей для ремонта и обслуживания.

**Обзор результатов**  
Авария на руднике Соликамск-2 в ноябре 2014 года привела к снижению производственной мощности. Чтобы компенсировать это снижение, была разработана и утверждена обновленная программа развития мощностей.

Подробнее по Программе расширения см. стр. 36

**СОВОКУПНАЯ ДОХОДНОСТЬ АКЦИОНЕРОВ (TSR) (%)**



**-54,8%**

**Значимость для стратегии**  
Общий доход акционеров (TSR) измеряет успешность стратегии «Уралкалия» и создания акционерной стоимости. Мы также сопоставляем наш TSR с аналогичными показателями других крупных производителей калийных и прочих удобрений.

**Расчет показателя**  
Совокупная доходность акционеров отражает доходность акционеров в результате изменения цены акций и выплаты дивидендов за отчетный период.

**Обзор результатов**  
Снижение TSR было в основном обусловлено сложной экономической ситуацией в России и увеличением воспринимаемого инвесторами странового риска.

Подробнее см. стр. 66

//  
Наша стратегия, направленная на максимизацию выручки, показала свою эффективность – по итогам 2014 года «Уралкалий» увеличил объем общей выручки на 7% по сравнению с предыдущим годом. В то же время мы сохранили лидирующие позиции на мировом рынке: высокий спрос на всех ключевых рынках потребления нашей продукции позволил нам произвести рекордные 12,1 млн тонн хлористого калия.

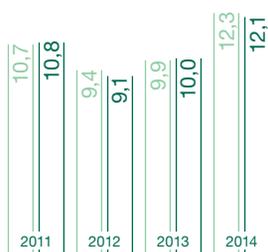
//  
**Дмитрий Осипов**  
Генеральный директор

<sup>1</sup> Достигнутый уровень производства в 2014 г.

2

## Акцент на более тесное взаимодействие с конечными потребителями

ОБЪЕМ ПРОДАЖ/  
ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА  
(МЛН ТОНН KCL)



**12,3** МЛН ТОНН **12,1** МЛН ТОНН

□ Продажи □ Производство

### Значимость для стратегии

Разница между объемом производства и продаж – один из показателей, отражающих эффективность нашей логистики, торговли и взаимоотношений с участниками рынка.

### Расчет показателя

Объем калийных удобрений, проданный за отчетный период.

Объем калийных удобрений, произведенный за отчетный период.

### Обзор результатов

Благодаря высокому спросу на рынке калия объем продаж компании «Уралкалий» в 2014 году вырос. Небольшая разница между объемом производства и продаж соответствует историческим значениям.

Подробнее см. стр. 14

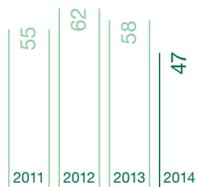
<sup>2</sup> Себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств.

<sup>3</sup> Согласно отчету о денежных потоках по МСФО.

3

## Сохранение позиций лидера по себестоимости продукции

ДЕНЕЖНАЯ  
СЕБЕСТОИМОСТЬ  
РЕАЛИЗОВАННОЙ  
ПРОДУКЦИИ  
(ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ)



**\$47** за тонну

### Значимость для стратегии

Денежная себестоимость реализованной продукции на тонну<sup>2</sup> позволяет оценить, насколько мы конкурентоспособны по себестоимости по сравнению с другими компаниями в отрасли.

### Расчет показателя

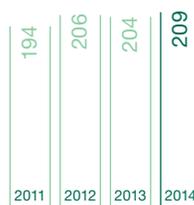
Себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации.

### Обзор результатов

В 2014 году наши денежные затраты оставались самыми низкими в отрасли и показали дальнейшее снижение в связи с увеличением производства и девальвацией рубля.

Подробнее см. стр. 38

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА  
ПОДДЕРЖАНИЕ  
МОЩНОСТЕЙ<sup>3</sup>  
(МЛН ДОЛЛ. США)



**\$209** млн

### Значимость для стратегии

Уровень капитальных затрат на поддержание мощностей показывает, насколько эффективно мы можем обслуживать наши мощности после их запуска.

### Расчет показателя

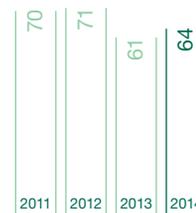
Капитальные затраты, относящиеся к поддержанию текущих производственных мощностей в надлежащем техническом состоянии.

### Обзор результатов

Расходы на поддержание мощностей соответствуют историческому уровню, который мы планируем поддерживать в будущем.

Подробнее см. стр. 38

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ  
ПО EBITDA (%)



**64%**

### Значимость для стратегии

Рентабельность по EBITDA отражает успешность нашей ценовой политики и эффективность затрат, а также преимущества Компании как производителя исключительно калийных удобрений – бизнеса с фундаментально привлекательными характеристиками.

### Расчет показателя

Скорректированная EBITDA, подделенная на чистую выручку от продаж. Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс износ основных средств и амортизация нематериальных активов и не включает единовременные расходы.

Чистая выручка от продаж – выручка от продаж за вычетом расходов на железнодорожный тариф, фрахт и перевалку.

### Обзор результатов

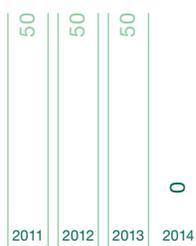
Рентабельность по EBITDA в 2014 году увеличилась на три процентных пункта и осталась в пределах средних показателей за один цикл.

Подробнее см. стр. 38

# 4

## Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и возврату свободных денежных средств акционерам

КОЭФФИЦИЕНТ ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ (%)



0%

**Значимость для стратегии**  
Коеффициент выплаты дивидендов отражает наш сбалансированный подход к инвестициям в расширение мощностей и возврату свободных денежных средств акционерам.

### Расчет показателя

Дивиденды за финансовый год, поделенные на чистую прибыль.

### Обзор результатов

Нулевой коэффициент дивидендных выплат отражает решение акционеров не выплачивать промежуточные дивиденды в декабре 2014 года с учетом ситуации на руднике Соликамск-2 и экономической волатильности в России.

Подробнее см. стр. 66

ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕБИТДА ЗА ПОСЛЕДНИЕ 12 МЕСЯЦЕВ



1,78x

**Значимость для стратегии**  
Соотношение чистого долга и ЕБИТДА за последние 12 месяцев измеряет надежность нашей структуры капитала и отражает наш подход к управлению денежными средствами.

### Расчет показателя

Чистый долг – долг (включая банковские кредиты и облигации) минус денежные средства и депозиты.

### Обзор результатов

Снижение соотношения чистый долг/ЕБИТДА соответствовало нашим предшествующим обязательствам постепенно уменьшать долю заемных средств.

Подробнее см. стр. 38

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ\* (МЛН ДОЛЛ. США)



\$155 млн

**Значимость для стратегии**  
Капитальные затраты на расширение мощностей отражают, насколько эффективно мы вводим новые мощности по производству калия.

### Расчет показателя

Капитальные затраты, относящиеся к программе расширения мощностей.

### Обзор результатов

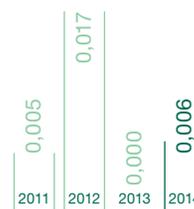
Программа расширения мощностей «Уралкалия» остается одной из самых эффективных в индустрии. Капитальные затраты на расширение в 2014 году соответствовали запланированному бюджету. Снижение данного показателя в 2014 году в долларовом эквиваленте вызвано девальвацией рубля.

Подробнее см. стр. 38

# 5

## Забота о людях, местных сообществах, безопасности и окружающей среде

КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ (FIFR)



0,006

**Значимость для стратегии**  
FIFR является ключевым показателем ответственной Политики в области охраны труда и промышленной безопасности. Работа по улучшению этого показателя занимает центральное место в нашей деятельности.

### Расчет показателя

FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов.

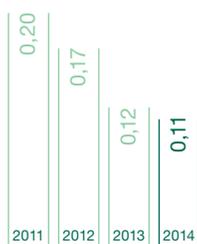
### Обзор результатов

С прискорбием сообщаем о трагической гибели на производстве одного сотрудника «Уралкалия» в 2014 году. Несмотря на то что в результате расследования, проведенного Ростехнадзором, причин и виновных лиц со стороны Компании выявлено не было, были приняты все необходимые меры для недопущения таких происшествий в будущем.

Подробнее см. стр. 48

\* Согласно отчету о денежных потоках по МСФО.

**КОЭФФИЦИЕНТ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО  
ТРАВМАТИЗМА (LTIFR)**



**0,11**

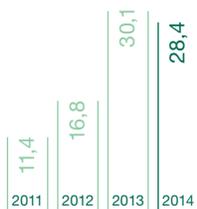
**Значимость для стратегии**  
LTIFR отражает частоту несчастных случаев на производстве. Этот показатель помогает оценить эффективность наших инициатив по охране труда и промышленной безопасности, а также контрольных процедур на производственных площадках.

**Расчет показателя**  
LTIFR рассчитывается как общее количество травм с временной потерей трудоспособности, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов.

**Обзор результатов**  
После введения Кардинальных правил в 2012 году коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности последовательно снижается.

Подробнее см. стр. 48

**СОЦИАЛЬНЫЕ  
ИНВЕСТИЦИИ<sup>5</sup>  
(МЛН ДОЛЛ. США)**



**\$28,4** млн

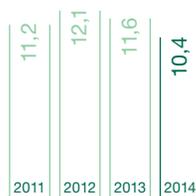
**Значимость для стратегии**  
Уровень социальных инвестиций демонстрирует важность роли Компании в развитии территорий присутствия.

**Расчет показателя**  
Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, спорт и развитие социальной инфраструктуры.

**Обзор результатов**  
В 2014 году «Уралкалий» продолжил оказывать поддержку спорту, а также направлять средства на благотворительные нужды и развитие региона присутствия.

Подробнее см. стр. 52

**ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ (%)**



**10,4%**

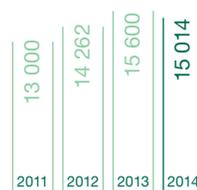
**Значимость для стратегии**  
Уровень текучести кадров отражает способность Компании удерживать сотрудников и является ключевым направлением в реализации стратегии привлекательного работодателя.

**Расчет показателя**  
Текучесть кадров рассчитывается как количество уволенных постоянных сотрудников в процентах от общего числа сотрудников (за исключением уволенных в рамках сокращения и переведенных к другому работодателю).

**Обзор результатов**  
Эффективность Кадровой политики Компании, направленной на повышение лояльности сотрудников, способствовала дальнейшему снижению в 2014 году коэффициента текучести.

Подробнее см. стр. 50

**СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ  
ГODOVOY ЗАРПЛАТЫ  
(ДОЛЛ. США)**



**\$15 014**

**Значимость для стратегии**  
Средний уровень годовой зарплаты на одного сотрудника определяет, насколько Компания конкурентоспособна на рынке труда и насколько эффективно может привлекать и удерживать самый квалифицированный персонал.

**Расчет показателя**  
Фонд оплаты труда за год, поделенный на среднюю численность сотрудников в основном производственном подразделении, за исключением топ-менеджеров и сотрудников Московского представительства.

**Обзор результатов**  
В 2014 году показатель средней годовой зарплаты, денонмированной в долларах США, снизился из-за сильной девальвации рубля. «Уралкалий» постоянно следит за уровнем заработной платы в отрасли и уделяет пристальное внимание мотивации сотрудников путем обеспечения привлекательного компенсационного пакета.

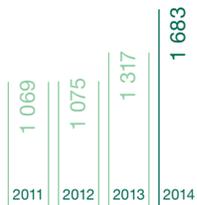
Подробнее см. стр. 50

<sup>5</sup> Данные посчитаны в соответствии с руководством GRI G4.

## 5 ПРОДОЛЖЕНИЕ

### Забота о людях, местных сообществах, безопасности и окружающей среде (продолжение)

#### ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ (ТОНН НА ЧЕЛ.)



**1 683**  
тонн на чел.

#### Значимость для стратегии

Выпуск продукции на одного сотрудника отражает производительность труда рабочих и эффективность нашего производства.

#### Расчет показателя

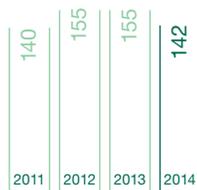
Выпуск калийных удобрений на среднюю численность производственного персонала.

#### Обзор результатов

В результате увеличения общего объема производства, а также реализации программ, направленных на повышение производительности труда, в последние годы показатели выпуска продукции на одного сотрудника увеличиваются.

Подробнее см. стр. 36

#### ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ (КВТ·Ч НА ТОННУ)



**142**  
кВт·ч на тонну

#### Значимость для стратегии

Использование электроэнергии отражает подход Компании к вопросам экологии и глобального изменения климата.

#### Расчет показателя

Объем энергии (электричества), потребленной в производственных целях, на тонну продукции.

#### Обзор результатов

Благодаря более высоким объемам производства и программам энергетической эффективности в 2014 году удалось снизить потребление энергии на тонну продукции.

Подробнее см. стр. 45

## 6

### Приверженность лучшим практикам корпоративного управления

#### Сохранение кредитных рейтингов

- ✓ 2014: Сохранение рейтингов инвестиционного уровня
- ✓ 2012, 2013: Получение и сохранение рейтингов инвестиционного уровня

#### Значимость для стратегии

Рейтинги инвестиционного уровня указывают на то, что «Уралкалий» является первоклассным заемщиком с устойчивым положением в отрасли, сбалансированной финансовой политикой, взвешенными методами управления рисками и лучшими стандартами корпоративного управления.

#### Расчет показателя

Типы рейтингов, присваиваемых Компании тремя рейтинговыми агентствами: Fitch, Moody's и Standard & Poor's.

#### Обзор результатов

По состоянию на 31 декабря 2014 года все три агентства сохранили рейтинги «Уралкалия» на инвестиционном уровне, учитывая сильные фундаментальные характеристики Компании. В феврале 2015 года, вслед за понижением суверенного рейтинга России до Ba1, прогноз «негативный», агентство Moody's соответствующим образом поменяло рейтинг «Уралкалия».

#### Отсутствие негативных упоминаний о практиках Компании со стороны рейтинговых агентств и регуляторов

**2014:** «Уралкалий» продолжил последовательную реализацию политики по повышению качества корпоративного управления и информационной прозрачности. Претензии со стороны регуляторов отсутствовали.

**2013:** Компания последовательно реализует политику по повышению качества корпоративного управления и информационной прозрачности. Это предполагает публикацию информации на сайте Компании качественной отчетности. Претензии со стороны регуляторов отсутствовали.

**2012:** Совет директоров принимал все решения своевременно и в соответствии с применимыми законодательными и другими требованиями. Претензии со стороны регуляторов отсутствовали.

#### Значимость для стратегии

Система корпоративного управления, основанная на лучших мировых стандартах, – краеугольный камень доверия акционеров.

#### Расчет показателя

Изысканы в стандартах, практиках или процедурах Компании в области корпоративного управления, прозрачности, этических норм и раскрытия информации со стороны рейтинговых агентств или регуляторов с полномочиями в отношении ценных бумаг в качестве обоснования неблагоприятного решения в отношении Компании.

#### Обзор результатов

В 2014 году корпоративное управление продолжает оставаться одним из главных приоритетов Компании. Процесс принятия решений в Компании строго и полностью соответствует правовым и нормативным требованиям, а также лучшим мировым практикам корпоративного управления.

Подробнее см. стр. 56

# Ответственно управляем рисками



//

С учетом значительных возможностей и вызовов, с которыми мы сталкиваемся, постоянное развитие системы управления рисками и внутренними контролями крайне важно для своевременного выявления и оценки рисков и эффективного функционирования инструментов, созданных для управления ими.

//

**Пол Остлинг**  
Председатель  
Комитета по аудиту

Построение эффективной системы управления рисками и внутренними контролями является одной из наиболее важных стратегических задач развития «Уралкалия».

Целью данной деятельности является своевременное выявление событий, способных негативным образом повлиять на достижение целей «Уралкалия», и применение адекватных мер реагирования путем сбалансированного распределения обязанностей и полномочий лиц, принимающих решения.

В 2014 году «Уралкалий» продолжил свою работу в области риск-менеджмента в рамках интегрированной концепции управления рисками COSO ERM.

## Основные факторы риска

В настоящем разделе описаны только основные и наиболее значительные факторы риска, которые могут существенным образом повлиять на деятельность «Уралкалия» (ПАО «Уралкалий» и лиц, входящих в его группу), его финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Иные риски, о которых «Уралкалий» не осведомлен или которые в настоящее время не представляются существенными, могут в будущем оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность Группы, ее финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Группы. «Уралкалий» будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского законодательства, а также Правил о раскрытии и прозрачности уполномоченного органа Великобритании в области листинга.

Подход «Уралкалия» к управлению рисками основывается на понимании текущей подверженности рискам, склонности к риску, а также динамики изменения рисков со временем.

## Обобщенные итоги

### ✓ Что мы сделали в 2014 году:

1. Формализовали систему внутренних контролей по соблюдению требований бирж
2. Внедрили систему противодействия коррупции и комплаенс-систему в дочерние и зависимые общества
3. Продолжили интегрировать процессы управления рисками «Уралкалия» и формализовывать практики формулирования, реализации и мониторинга планов действий по управлению рисками для ключевых областей рисков

### ➔ Что мы планируем сделать в 2015 году:

1. Внедрить процедуру текущего мониторинга рисков
2. Завершить проект системы внутренних контролей за достоверностью финансовой отчетности (этапы внедрения и тестирования)
3. Продолжить формализацию контролей корпоративного уровня, ИТ-контролей, контролей по противодействию коррупции
4. Продолжить интеграцию процессов управления рисками «Уралкалия» и формализацию практики формулирования, реализации и мониторинга планов действий по управлению рисками для ключевых областей

Риск	Описание	Уровень риска	Изменение	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
<b>Стратегические риски</b>					
Недостижение запланированных показателей инвестиционных проектов	Затраты на расширение производственных мощностей, увеличение производительности и прочие инвестиционные затраты «Уралкалия» являются значительной частью расходной составляющей бюджета Группы. Существуют риски превышения сроков реализации и бюджетов инвестиционных проектов, а также риски недостижения технологических параметров проектов.	СРЕДНИЙ 	↔	«Уралкалий» продолжает реализацию своей инвестиционной программы в соответствии с ранее принятыми планами.	Принимаемые инвестиционные решения основываются на прогнозах ситуаций на рынке, при этом выбираются наиболее экономически эффективные проекты, определяются оптимальные сроки их реализации.  При реализации проектов «Уралкалий» придерживается принципов проектного управления.  Основные инвестиции осуществляются после выполнения проектных работ, уточнения сроков и стоимости проектов, а также их целесообразности.
<b>Операционные риски</b>					
Дефицит квалифицированного персонала	Специфика деятельности «Уралкалия» предполагает наличие у ее сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации. Группа может столкнуться с трудностью привлечения и удержания кадров с достаточной квалификацией и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников «Уралкалия». Все это негативным образом может повлиять на своевременное достижение Группой своих целей.	НИЗКИЙ 	←	В условиях экономического спада на рынке труда наблюдается большой приток квалифицированного персонала.	«Уралкалий» постоянно отслеживает состояние дел на рынке труда и своевременно закрывает свои потребности в квалифицированном персонале.
Снижение производственных мощностей/объемов производства	Различные внутренние факторы, такие как аварийные простои и ухудшение уровня инфраструктуры, внешние факторы, такие как ухудшение качества руды и снижение уровня мощности в связи с изменением технологий по причине предписаний регулирующих органов, а также прочие внутренние и внешние факторы могут снизить объемы производства продукции «Уралкалия».	СРЕДНИЙ 	→	В связи с аварией на Соликамске-2 произошло снижение производственных мощностей.	«Уралкалий» продолжает работу по расширению своих производственных мощностей и восполнению выбывших.

Риск	Описание	Уровень риска	Изменение	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
<b>Неисполнение своих обязательств поставщиками и подрядчиками</b>	Перечень поставщиков товаров и услуг «Уралкалия» включает в себя ряд ключевых контрагентов, взаимодействие с которыми носит стратегический характер для деятельности Группы. Невыполнение такими поставщиками своих договорных обязательств может оказать негативное влияние на результаты деятельности «Уралкалия».	<b>ВЫСОКИЙ</b> 	→	Деятельность «Уралкалия» зависит от монопольных поставщиков энергии и от железнодорожной сети России. В условиях макроэкономической нестабильности поставщики и подрядчики могут поднимать цены на свою продукцию и услуги.	«Уралкалий» старается обеспечить по всем своим потребностям наличие альтернативных поставщиков.
<b>Рост затрат</b>	Риски повышения производственных издержек «Уралкалия» могут быть связаны с физическим износом производственного оборудования, использованием в производственной деятельности устаревших технологий, неэффективным расходованием средств на операционную деятельность. Реализация данных рисков напрямую может повлиять на уровень прибыли Группы.	<b>СРЕДНИЙ</b> 	↔	«Уралкалий» продолжает работу в соответствии с ранее утвержденными планами.	В «Уралкалии» приняты и реализуются программы по повышению производительности, снижению издержек на текущую деятельность.

#### Финансовые риски

<b>Инфляция и колебания курсов валют</b>	Инфляционные процессы и валютные колебания, в результате которых происходит увеличение издержек «Уралкалия» за счет удорожания используемых материалов, ресурсов и услуг (например, транспортные услуги), могут привести к снижению чистой прибыли Группы.	<b>ВЫСОКИЙ</b> 	→	Макроэкономическая нестабильность как в мире, так и в РФ ведет к повышению риска в ближайшей перспективе.	«Уралкалий» сглаживает валютные колебания путем хеджирования своих валютных рисков. «Уралкалий» также предпринимает усилия для сохранения прочных позиций кредитоспособности.
--	--	--------------------	---	---	--

#### Окружающая среда/среда разработки

<b>Природные риски и риски, связанные с горными работами</b>	Деятельность «Уралкалия» по добыче полезных ископаемых и производству подвержена рискам, связанным с разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых, в том числе возможным затоплениям, пожарам и другим авариям, что может привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Группы.	<b>ВЫСОКИЙ</b> 	↔	В условиях непредсказуемости природного фактора при проведении горных работ «Уралкалий» исходит из принципа консерватизма для снижения влияния данного риска.	«Уралкалий» разработал и соблюдает план развития горных работ, в том числе значительный блок охранных мероприятий. «Уралкалий» на регулярной основе проводит экспертизу и аудит достаточности мероприятий, направленных на снижение рисков горных работ.
--	--	--------------------	---	---	--

Легенда для расшифровки мнемознаков:

← вероятность наступления риска уменьшилась

→ вероятность наступления риска увеличивается

↔ вероятность наступления риска не изменилась

Риск	Описание	Уровень риска	Изменение	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
<b>Окружающая среда/среда разработки (продолжение)</b>					
Риски, связанные с авариями на рудоуправлениях Березники-1 и Соликамск-2	Затопление рудника Березники-1 «Уралкалия», произошедшее в октябре 2006 года, а также авария на руднике Соликамск-2 в 2014 году, оказали существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и могут привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам.	ВЫСОКИЙ	→	«Уралкалий» придерживается своей Политики в области промышленной безопасности и социальной ответственности и применяет принцип консерватизма.	«Уралкалий» проводит Политику социальной ответственности и выстраивает конструктивные взаимоотношения с органами власти на постоянной основе с целью своевременного урегулирования вопросов.
Несоблюдение требований в области охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности	Деятельность «Уралкалия» и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и другими нормативными актами и предписаниями, которые могут быть интерпретированы по-разному. В процессе исполнения этих законов и предписаний у «Уралкалия» могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства.	ВЫСОКИЙ	↔	В «Уралкалии» в течение года реализованы комплексные программы по минимизации риска.	«Уралкалий» разработал комплекс стандартов по безопасности, проводит регулярное обучение персонала технике безопасности, а также ряд мероприятий по профилактике заболеваний работников. «Уралкалий» уделяет пристальное внимание выполнению требований природоохранного законодательства и улучшению своих показателей.
<b>Маркетинговые риски</b>					
Снижение спроса на калий	Макроэкономические факторы, включающие изменение численности населения в мире, достаточность возделываемых площадей на душу населения, снижение уровня доходов и трудности привлечения кредитных ресурсов потребителями калийных удобрений, могут привести к снижению спроса на хлористый калий в мире.	ВЫСОКИЙ	→	В связи с макроэкономической и геополитической нестабильностью рост спроса на хлористый калий не соответствует уровню предложения на рынках.	Руководство «Уралкалия» разрабатывает маркетинговую стратегию по продвижению хлористого калия, а также ведет активную работу по поддержке сельскохозяйственных производителей, актуализации калькуляторов фермеров по всем ключевым направлениям сбыта.
Снижение цены на калий	Стремление производителей достичь высокой загрузки мощностей при недостаточном уровне спроса может привести к избытку рыночного предложения хлористого калия и тем самым к снижению общемировых цен.  Это может сказаться на снижении объемов выручки и привести к уменьшению прибыли.	ВЫСОКИЙ	→	В связи с макроэкономической и геополитической нестабильностью рост спроса на хлористый калий не соответствует уровню предложения на рынках, что влияет на цену реализации.	Руководство «Уралкалия» также осуществляет мониторинг и поддержание всех ключевых рынков сбыта. «Уралкалий» оценивает будущий уровень спроса на свою продукцию и пытается соответствовать спросу.

Легенда для расшифровки мнемознаков:

← вероятность наступления риска уменьшилась

→ вероятность наступления риска увеличивается

↔ вероятность наступления риска не изменилась

Риск	Описание	Уровень риска	Изменение	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
<b>Потеря доли на отдельных рынках</b>	Действия конкурентов и иные обстоятельства могут привести к потере или сокращению доли продаж «Уралкалия» на одном или нескольких рынках сбыта продукции. Потеря или сокращение доли на отдельных рынках может привести к снижению выручки и ухудшению финансовых результатов Группы.	<b>СРЕДНИЙ</b> 	→	В условиях несоответствия роста спроса на хлористый калий уровню предложения конкуренция может усилиться.	Руководство «Уралкалия» осуществляет мониторинг и поддержание всех ключевых рынков сбыта, разрабатывает маркетинговую стратегию по продвижению хлористого калия.
<b>Нехватка продукции определенного типа</b>	В условиях полной загрузки производственных мощностей «Уралкалия» временно может не хватать определенного типа продукции для какого-либо рынка.	<b>ВЫСОКИЙ</b> 	→	В связи с аварией на руднике Соликамск-2 производственные мощности загружены полностью, что повышает риск нехватки продукции определенного типа.	В отношении данного риска «Уралкалий» применяет превентивные контроли, позволяющие своевременно выявить потенциальную нехватку продукции определенного типа и скорректировать соотношение производимых типов продукции в общем объеме производства.

### Законодательные и правовые риски

<b>Лицензируемая деятельность</b>	Деятельность «Уралкалия» зависит от продолжительности действия его лицензий и соблюдения им лицензионных условий. Изменения законодательства или принятие решений регулируемыми органами о прекращении или ограничении действия лицензий могут негативным образом повлиять на деятельность Группы.	<b>СРЕДНИЙ</b> 	↔	«Уралкалий» переоформил в 2013 году свои основные лицензии на добычу полезных ископаемых.	«Уралкалий» разработал план поддержания уже существующих лицензий, а также внедрила внутренние контроли за соблюдением данного графика и своевременное реагирование на отклонения от него.
-----------------------------------	--	---	---	---	--

Легенда для расшифровки мнемознаков:

← вероятность наступления риска уменьшилась

→ вероятность наступления риска увеличивается

↔ вероятность наступления риска не изменилась

Риск	Описание	Уровень риска	Изменение	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
<b>Законодательные и правовые риски (продолжение)</b>					
Политический, правовой и регуляторный риски	«Уралкалий» осуществляет свою деятельность в России, а также на ряде других развивающихся рынков, которые подвержены большим рискам, чем более развитые рынки, включая значительные правовые, экономические и политические риски. «Уралкалий» может нарушить применимые законодательство и нормы. Отдельные действия правительственных органов и (или) усиление государственного регулирования могут привести к увеличению расходов Группы, а также повлиять на ожидания инвесторов. Деятельность «Уралкалия» подвержена различным проверкам со стороны налоговых органов, федеральной службы, осуществляющей надзор за промышленной безопасностью и безопасностью ведения горных работ (Ростехнадзор), и прочих соответствующих регулирующих органов. Результаты этих проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на «Уралкалий».	ВЫСОКИЙ 	→	В мире и в России наблюдается тенденция постепенного ужесточения государственного регулирования, повышения роли государства в экономике. Эти факторы увеличивают вероятность наступления риска.	Устойчивое развитие «Уралкалия» зависит от способности полностью соответствовать и выполнять нормы, правила и предписания, определенные законодательством. Группа разработала ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению требований. Также «Уралкалий» отслеживает изменения законодательства всех юрисдикций присутствия и практики взаимодействия с проверяющими органами и своевременно вносит изменения в свою деятельность.
Соответствие применимому законодательству и политикам Группы	«Уралкалий» подчиняется действию законодательства, в том числе антимонопольного, России и других стран присутствия. Требования и иски, основанные в том числе на антимонопольном законодательстве, могут приводить к дополнительным издержкам для Группы.	ВЫСОКИЙ 	↔	«Уралкалий» является субъектом специального регулирования государства в различных юрисдикциях.	«Уралкалий» работает над созданием комплекса мероприятий и внутренних контролей системы соответствия законодательству, в том числе и антимонопольному.

Легенда для расшифровки мнемознаков:

← вероятность наступления риска уменьшилась

→ вероятность наступления риска увеличивается

↔ вероятность наступления риска не изменилась

# Растем вместе с рынком

## Экспортные поставки компании «Уралкалий» в 2014 году

С момента, когда «Уралкалий» пересмотрел свою стратегию продаж в июле 2013 года, рыночные условия значительно улучшились. Стабильность цен увеличила доверие к рынку, доступные цены стимулировали потребление калийных удобрений по всему миру, а более низкие цены на калий способствовали рациональному принятию решений относительно новых отраслевых проектов.

В 2014 году «Уралкалий» показал высокие результаты благодаря благоприятной рыночной конъюнктуре. Компания нарастила объемы продаж в ответ на существенный рост спроса на калий и смогла удержать свою долю на мировых рынках.

Компания продолжает оценивать условия поставок и регулировать объемы производства в соответствии с глобальным спросом. Компания также варьирует и объемы продаж в соответствии с динамикой рынка.

## ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ КОМПАНИИ «УРАЛКАЛИЙ» В 2014 Г. (%)



- Китай **19%**
- Россия **16%**
- Европа **12%**
- Прочие рынки<sup>1</sup> **2%**
- Латинская Америка **18%**
- Индия **12%**
- США **6%**
- Юго-Восточная Азия **15%**

<sup>1</sup> Африка, Ближний Восток, страны бывшего СССР.  
Источник: «Уралкалий»

## Продажи на российском рынке в 2014 году

На внутреннем рынке России хлористый калий используется в основном в качестве сырья для производства сложных и смешанных удобрений и прочей химической продукции или как однокомпонентное удобрение для непосредственного внесения в почву, а также в качестве компонента для производства буровых растворов на нефтедобывающих предприятиях. В незначительных количествах хлористый калий применяется в цветной металлургии и пищевой промышленности.

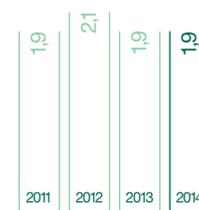
В 2014 году объем поставок на российский рынок составил 1,9 млн тонн, что на 3% больше, чем в 2013 году.

## Продажи хлористого калия на российском рынке (млн тонн)

Потребители	2014	2013
Производители сложных минеральных удобрений	<b>1,58</b>	1,55
Сельхозпроизводители	<b>0,15</b>	0,17
Промышленные потребители	<b>0,18</b>	0,14
<b>ИТОГО</b>	<b>1,91</b>	<b>1,86</b>

Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке традиционно стали производители сложных минеральных удобрений (производители NPK). Поставки хлористого калия производителям NPK в 2014 году составили порядка 1,6 млн тонн, что на 1,9% больше, чем в предыдущем году.

## ОБЪЕМ ПОСТАВОК ХЛОРИСТОГО КАЛИЯ НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК (МЛН ТОНН)



**1,9** МЛН ТОНН

На сельхозпроизводителей в 2014 году пришлось около 0,15 млн тонн. Основные регионы-потребители: Краснодарский край, Курская, Липецкая, Белгородская, Орловская, Воронежская области.

Российский сельскохозяйственный рынок обладает огромным потенциалом – общее количество пахотных земель составляет 75 млн га, из которых свыше 52 млн га занято под сельскохозяйственные культуры, нуждающиеся в повышенном внесении калия (пшеница, подсолнечник, кукуруза, сахарная свекла). Общий объем потребления калия российскими сельхозпроизводителями (включая потребление калия в составе NPK) в 2014 году составил более 0,6 млн тонн (в 2013 году спрос составил примерно 0,45 млн тонн). В настоящее время Россия потребляет непропорционально мало калийных удобрений по сравнению с другими странами со схожим климатом.

Часть продукции на российском рынке «Уралкалий» поставил группе промышленных потребителей хлористого калия – нефтяным, химическим и атомным предприятиям для специальных производственных процессов. В 2014 году объем поставок этим покупателям составил 0,18 млн тонн, что на 29% больше, чем в 2013 году.

Позиционирование в качестве лидера отрасли подразумевает высокий уровень профессионализма и социальной ответственности. Сегодня недостаточно просто производить продукцию высокого качества, но важно также и привнести мировую научную экспертизу в ежедневную практику фермера,

конечного потребителя, с тем, чтобы обеспечить оптимальную урожайность выращиваемых культур. Компания «Уралкалий» является членом российских и международных ассоциаций (Международная ассоциация производителей удобрений (IFA), Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ)), входит в состав научных комитетов авторитетных международных институтов, занимающихся прикладными исследованиями в области агрохимии (Международный институт питания растений (IPNI), институт удобрений (TFI)).

#### Ценообразование

В связи с вступлением России в ВТО в 2013 году была завершена разработка рыночных принципов формирования цен на минеральные удобрения на внутреннем рынке.

Цена на хлористый калий для российских потребителей устанавливается исходя из средневзвешенной цены хлористого калия, реализованного на зарубежный рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных и иных логистических расходов (минимальная экспортная цена). Данный принцип был закреплен в Рекомендациях ФАС России по обеспечению недискриминационного доступа к приобретению хлористого калия, которые действуют с 1 января 2013 года до 31 декабря 2017 года. Компания строго соблюдает обязательства по обеспечению недискриминационного доступа потребителей к калийным удобрениям.

### Программа расширения

Возможность ввода в строй новых производственных мощностей и увеличения объема производства калийных удобрений на фоне увеличения численности мирового населения и снижения площади пахотных земель позволяет нам удовлетворить растущий мировой спрос и реализовать стратегию Компании по максимизации выручки.

### Стратегия максимизации выручки

С момента принятия «Уралкалием» в июле 2013 года новой стратегии максимизации выручки в калийной отрасли произошло несколько важных событий.

Стабильные цены усилили уверенность на рынке, позитивно повлияв на уровень мирового спроса, который вырос в 2014 году до рекордного уровня.

### Сохранение доли рынка

Позитивные тенденции мирового рынка позволили Компании значительно увеличить объемы экспорта в 2014 году по сравнению с 2013 годом, а также восстановить и поддержать свою историческую долю рынка.

 Подробнее о программе расширения см. на стр. 36

## Прочая продукция<sup>1</sup>

Продукция	Объем продаж в 2014 году	Основные потребители
Обогащенный карналлит	326 тыс. тонн	ОАО «Соликамский магниевый завод», ОАО «Корпорация ВСПМО – Ависма»
Техническая соль	696 тыс. тонн	Предприятия нефтяной, химической, энергетической, дорожной промышленности, предприятия ЖКХ
Раствор хлорида натрия	2,6 млн м <sup>3</sup>	ОАО «Березниковский содовый завод»

<sup>1</sup> Доля от реализации прочей продукции в общей выручке Компании составляет 3%.

С октября 2013 года расчет цены для производителей NPK производится ежемесячно, что позволяет более оперативно реагировать на изменения мировых цен на хлористый калий.

В своей деятельности «Уралкалий» делает особый акцент на поддержку российского агропромышленного сектора и гарантирует, что обеспечит доступность продукции и накопленного опыта ее использования для российских потребителей в текущей ситуации в российской экономике.

## Реинвестирование



Доступные цены на калий стимулировали повышение мирового спроса на калийные удобрения и сделали их более доступными. Это означает, что большее число фермеров смогут позволить себе приобрести калийные удобрения, а потребители фермерской продукции, в свою очередь, закупать более значительные ее объемы.



Доступность калийных удобрений позволит фермерам выращивать больше сельскохозяйственных культур более высокого качества.

### Финансовая стоимость

Наша стратегия максимизации выручки позволяет нам сохранять свои позиции на рынке, реинвестировать прибыль в бизнес, а также в программу расширения мощностей с целью удовлетворения рыночного спроса.

### Дополнительная стоимость

Основа нашей деятельности – жизненно важная роль калийных удобрений в обеспечении мировой продовольственной безопасности.

Мы сосредоточены на удовлетворении мирового спроса на продукты питания, используя значительную ресурсную базу, избирательно расширяя производственные мощности и создавая дополнительную ценность для всех заинтересованных сторон.

# Инвестируем в будущее

В 2014 году «Уралкалий» сохранил лидирующие позиции на мировом рынке: высокий спрос на всех ключевых рынках позволил произвести рекордные 12,1 млн тонн хлористого калия.

Несмотря на то что в ноябре прошлого года Компания приостановила работу рудоуправления Соликамск-2, «Уралкалий» смог выполнить свои обязательства перед потребителями в полном объеме. В свете аварии на руднике, которая оказала влияние на объемы производства Компании в 4-м квартале 2014 года, «Уралкалий» пересмотрел стратегию развития производственных мощностей на 2015-2020 годы с целью сохранения лидирующих позиций в калийной отрасли.

**Эффективная программа расширения, которая позволит увеличить производственные мощности Компании до 14,4 млн тонн к 2020 году**



Проекты	Проектная мощность, (млн тонн КС)	Планируемые инвестиции, (долл. США/т)	Дата ввода
■ Повышение нагрузок	0,8	109	2016
■ Соликамск-3	0,6	225	2017
■ Усть-Яйва	2,5 <sup>1</sup>	476	2020
■ Соликамск-2: новый рудник	2,3	314	2020
■ Половодово	2,8	680	после 2020

## ■ Повышение нагрузок

- Ряд проектов, направленных на увеличение нагрузок, включая модернизацию/частичную замену существующего оборудования на более высокотехнологичное
- Проект планируется реализовать до конца 2016 года

## ■ Соликамск-3

- Проект предполагает достройку четвертого грузовентиляционного ствола с двумя подъемными машинами

<sup>1</sup> Включая 2,0 млн тонн КС в год – мощности, замещающие выбывающие мощности рудника Березники-2, а также повышение мощности фабрики Березники-3 с 2,3 до 2,8 млн тонн КС в год.

<sup>2</sup> Средняя по году.

<sup>3</sup> Уменьшение мощности на 0,5 млн тонн вызвано снижающимися мощностями рудника Березники-2 с 2019 года.

<sup>4</sup> Замещение снижающихся мощностей рудника Березники-2 и увеличение мощностей фабрики Березники-3 на 0,5 млн тонн КС благодаря поставкам руды с Усть-Яйвинского рудника.

<sup>5</sup> Полное замещение мощностей рудника Березники-2 (1,5 млн тонн КС).

**0,8 млн тонн КС** Мощность

**US\$87 млн** Инвестиции

**0,6 млн тонн КС** Мощность

**US\$135 млн** Инвестиции



Инвестировано всего по состоянию на 31 декабря 2014 года



Подробнее о наших финансовом положении  
и результатах деятельности см. стр. 38

## Производственные активы в 2014 году



Высокий спрос на продукцию на ключевых рынках позволил Компании произвести 12,1 млн тонн и продать 12,3 млн тонн хлористого калия в 2014 году, увеличив показатели на 21% и 24% соответственно по сравнению с 2013 годом.

В этот же период «Уралкалий» продолжал реализацию программы развития производственных мощностей. На Усть-Яйвинском руднике продолжалась проходка шахтных стволов. В 2015 году «Уралкалий» планирует приступить к строительству объектов наземной инфраструктуры рудника. «Уралкалий» также работает над увеличением мощностей по производству гранулированного хлористого калия для удовлетворения растущего спроса на этот вид продукции, заменяя устаревшее производственное оборудование более современным и проектируя новое отделение грануляции на Соликамск-3. Общий объем инвестиций в проекты расширения мощностей в 2014 году составил 155 млн долл. США.

В свете инцидента на руднике Соликамск-2 Компания пересмотрела график программы расширения мощностей. Утверждены мероприятия по увеличению нагрузок для расширения производства на 0,8 млн тонн хлористого калия с 2016 года.

Было принято решение ускорить реализацию проекта по расширению мощностей на руднике Соликамск-3 для запуска в 2017 году. Запланировано строительство двух новых шахтных стволов к 2020 году для безопасной отработки оставшихся запасов шахтного поля Соликамск-2.

 Подробнее о нашем подходе к устойчивому развитию см. стр. 42

 Подробнее о геологической безопасности см. стр. 45

### ■ Усть-Яйвинский участок

- В 2014 году на Усть-Яйвинском руднике продолжилась проходка шахтных стволов (пройдено 243/465 метров на скиповом стволе № 1 и 227/423 метров на клетьевом шахтном стволе № 2). В 2015 году «Уралкалий» планирует начать строительство объектов наземной инфраструктуры рудника
- Калийная руда, добытая на Усть-Яйве, будет перерабатываться на фабрике Березники-3 и позволит заменить выбывающие запасы рудника Березники-2

**2,5 млн тонн KCl** Мощность

**US\$1 191 млн** Инвестиции



Инвестировано всего по состоянию на 31 декабря 2014 года

### ■ Соликамск-2 (новый рудник)

- Строительство нового рудника для безопасной отработки запасов и загрузки фабрики Соликамск-2

**2,3 млн тонн KCl** Мощность

**US\$723 млн** Инвестиции

### ■ Половодовский участок

- Строительство горно-обогатительного комбината, включающего рудник (с двумя шахтными стволами) и флотационную обогатительную фабрику
- В данный момент продолжают проектные работы; финальное решение по строительству будет принято позже

**2,8 млн тонн KCl** Мощность

**US\$1 905 млн** Инвестиции



Инвестировано всего по состоянию на 31 декабря 2014 года

# Обеспечиваем финансовую стабильность

2014 год характеризовался ростом глобального спроса на калийные удобрения. Ключевые рынки сбыта восстанавливались быстрее, чем прогнозировалось. Основными драйверами роста спроса стали более низкие цены, чем годом ранее, а также потребности покупателей в восполнении запасов продукции.

По сравнению с данными за 2013 год результаты Группы были следующими:

- Объемы продаж Компании выросли в годовом исчислении на 24%
- Общая выручка увеличилась на 7% от уровня 2013 года (3,56 млрд долл. США в 2014 году против 3,32 млрд долл. США в 2013 году)
- Средняя экспортная цена на условиях FCA в долл. США в 2014 году снизилась на 13%
- Денежная производственная себестоимость снизилась на 19% по сравнению с 2013 годом и составила 47 долл. США за тонну
- Скорректированная EBITDA выросла на 9% – с 1,63 млрд долл. США в 2013 году до 1,78 млрд долл. США в 2014 году
- Капитальные затраты снизились на 15% – с 427 млн долл. США до 364 млн долл. США в 2014 году

## 1. Валовая выручка

В 2014 году объемы продаж Компании повысились на 24% по отношению к уровню 2013 года. Средняя экспортная цена в долларах США на продукцию Компании в 2014 году снизилась на 13% по сравнению с уровнем 2013 года. В совокупности эти факторы привели к увеличению общей выручки по сравнению с предыдущим годом на 7%, достигнув уровня 3,56 млрд долл. США.

Прочие продажи (раствор хлорида натрия, карналлит обогащенный и натрий технический карьерный) составили 3% от общей выручки, или 0,1 млрд долл. США.

## ЭФФЕКТИВНЫЕ СТАВКИ ПО МОРСКОМУ ФРАХТУ (ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ)



**\$39**  
за тонну

## Ж/Д ТАРИФ СПБ (ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ)



**\$29**  
за тонну

## Ж/Д ТАРИФ КИТАЙ (ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ)



**\$57**  
за тонну

## 2. Транспортировка

85% продукции, поставляемой на экспорт в 2014 году, было отгружено морским транспортом в основном через собственный терминал в порту г. Санкт-Петербург. Затраты на экспорт продукции морским путем включают железнодорожный тариф от Березников и Соликамска до портов перевалки, расходы на перевалку в порту и морской фрахт (за исключением поставок на условиях FOB).

Железнодорожным транспортом было реализовано 15% экспортных поставок, в том числе в Китай – 13%, в прочие регионы – 2%.

Затраты по данным поставкам включают железнодорожный тариф в Китай и прочие регионы соответственно.

### 2.1. Фрахт

Средняя фрахтовая ставка в долларах США снизилась в 2014 году по сравнению с 2013 годом на 9% на тонну продукта, отгруженного по морю на условиях CFR.

В 2014 году ситуация на рынке перевозок морским транспортом продолжала оставаться благоприятной. Основными факторами, оказавшими влияние на снижение ставок фрахта в 2014 году, были ввод новых судов во всех сегментах при росте утилизации судов, сложная и нестабильная экономическая ситуация в Европе, снижение темпов роста ВВП Китая и Индии.

Компания также несла расходы на речной и баржевый фрахт, которые менее существенны по отношению к перевозкам продукции по морю.

### 2.2. Железнодорожные тарифы

Компания осуществляет прямые железнодорожные поставки покупателям в Северном Китае, Европе и странах СНГ. Средневзвешенный тариф<sup>1</sup> по направлению Санкт-Петербург не изменился (в долларовом выражении произошло сокращение на 18%), по направлению Китай тариф сократился на 7% (в долларовом выражении – на 23%) в основном за счет увеличения доли отгрузок по менее затратному направлению через Забайкальск.

**ДЕНЕЖНАЯ  
СЕБЕСТОИМОСТЬ  
ПРОДАННОЙ ПРОДУКЦИИ  
(МСФО) (ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ)**



**\$47**  
за тонну

**СТРУКТУРА ДЕНЕЖНОЙ  
СЕБЕСТОИМОСТИ В 2014 Г. (%)**



- Нормируемые материалы **10%**
- Прочие материалы **12%**
- Расходы на оплату труда **35%**
- Топливо и энергия **26%**
- Ремонты **13%**
- Перевозка руды между рудниками **2%**
- Прочие **2%**

**СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО  
ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ  
«УРАЛКАЛИЙ» ЗА ГОД**



**20 622**

- Основное производственное подразделение
- Группа

### 3. Чистая выручка

Чистая выручка определяется как объем выручки от реализации за отчетный период за вычетом переменных статей коммерческих расходов на фрахт, железнодорожный тариф и перевалку.

Чистая выручка выросла в 2014 году на 5%, достигнув уровня 2,79 млрд долл. США по сравнению с 2013 годом в соответствии с данными МСФО, в связи с увеличением объема продаж на 24%, компенсирующегося 16%-ным снижением цен. Основными факторами роста стали потребление и восполнение складских запасов покупателей, возобновившиеся после неопределенности на рынке во 2-й половине 2013 года.

### 4. Суммарные расходы на производство и продажи калийных удобрений

Суммарные расходы на производство и продажи калийных удобрений в 2014 году составили 173 долл. США за тонну<sup>2</sup> по сравнению с 219 долл. США за тонну в 2013 году. Уменьшение расходов за тонну продукции, номинированных

в долларах, в первую очередь обусловлено резким ростом курса доллара по отношению к рублю в 4-м квартале 2014 года. Суммарные расходы по поставкам калийных удобрений на внутренний рынок в 2014 году составили 97 долл. США за тонну<sup>3</sup> по сравнению с 131 долл. США в 2013 году.

### 5. Денежная себестоимость реализованной продукции<sup>4</sup>

Денежная себестоимость реализованной продукции составила 47 долл. США за тонну, что на 19% ниже показателя за 2013 год. Основной причиной сокращения денежной себестоимости за тонну явился рост курса доллара по отношению к рублю в 2014 году.

#### 5.1 Персонал

По сравнению с 2013 годом средняя заработная плата выросла на 17,6% в рублях по Группе (снизилась на 1,4% в долларовом выражении) без учета вознаграждения высшему руководству. Основными факторами повышения средней заработной платы явились увеличе-

ние объемов производства и индексация в связи с ростом потребительских цен. Кроме того, в консолидацию Группы «Уралкалий» с 2014 года были включены проектные институты (ЗАО «ВНИИ Галургии» и ОАО «Галургия»), приобретенные Группой в конце декабря 2013 года.

По сравнению с 2013 годом средняя заработная плата производственного подразделения в рублях выросла на 15% (в долларовом эквиваленте произошло

<sup>1</sup> Средневзвешенный тариф учитывает объем отгрузок Компании по направлению в разрезе железнодорожных переходов.

<sup>2</sup> Суммарные расходы на производство и продажи калийных удобрений рассчитаны по МСФО и включают себестоимость производства, коммерческие расходы, общие и административные расходы, операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль по калийному сегменту (см. Примечание 7 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года).

<sup>3</sup> Суммарные расходы по поставкам на внутренний рынок рассчитаны по МСФО и включают себестоимость производства, коммерческие расходы, общие и административные расходы, операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль по калийному сегменту (см. Примечание 7 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года).

<sup>4</sup> Денежная себестоимость = себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств.

# АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ • ПРОДОЛЖЕНИЕ

## РАСХОДЫ НА ТОПЛИВО И ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В 2014 Г. (%)



- Газ **8,9%**
- Топливо **0,4%**
- Теплоэнергия **0,3%**
- Электроэнергия **15,9%**
- Прочая денежная себестоимость **74,5%**

## ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН. КВТ



**+11%**

## ДЕНЕЖНЫЕ ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ В 2014 Г. (%)



- Затраты на оплату труда **58%**
- Охранные услуги **6%**
- Консультационные услуги **5%**
- Ремонт **3%**
- Материалы и топливо **4%**
- Услуги связи **3%**
- Аренда **3%**
- Страхование **3%**
- Прочие **15%**

снижение на 4% из-за роста курса валют). Средняя заработная плата основного производственного подразделения составила около 1 251 долл. США в месяц по сравнению с 1 299 долл. США в 2013 году.

В 2014 году в основном производственном подразделении Компании работали около 11 тыс. человек. Разницу между численностью в основном производственном подразделении и численностью Группы «Уралкалий» составляют сотрудники, работающие в дочерних предприятиях, обслуживающих основное производство (в основном ремонт оборудования, зданий и сооружений, строительство и монтаж, автоперевозки и IT-услуги).

### 5.2 Топливо и энергия

Процесс производства калия отличается значительной энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию существенно зависят от объемов производства и номинированы в рублях. Покупка электроэнергии и газа осуществлялась по нерегулируемым тарифам. При этом стоимость услуг по их передаче регулировалась государством. Частично потребность Компании в электроэнергии была удовлетворена за счет собственной генерации.

В результате эффективный тариф на газ вырос в 2014 году на 7% (в долларовом выражении сократился на 11%) по сравнению с 2013 годом и составил 92 долл. США за 1 000 м<sup>3</sup>. Эффективный тариф на покупную электроэнергию вырос в 2014 году на 8% (в долларовом выраже-

нии сократился на 10%) по сравнению с 2013 годом и составил 62 долл. США за 1 000 кВт·ч. Для минимизации негативного эффекта от роста тарифов Компания реализует программу создания собственных энергогенерирующих мощностей.

### 5.3. Прочие денежные расходы

Часть остальных денежных расходов составляют переменные расходы (расходы на производственные материалы и внутризаводские перевозки), часть – постоянные (услуги сторонних организаций по ремонту и эксплуатации оборудования и материалы на ремонт). Более 70% этих денежных расходов номинировано в рублях.

### 6. Общие и административные расходы

По сравнению с 2013 годом денежные общие и административные расходы<sup>5</sup> сократились на 26% в 2014 году в долларовом выражении.

Основной составляющей денежных общих и административных расходов являются затраты на оплату труда (58%). В 2013 году затраты на оплату труда были выше, чем в 2014 году, в основном в связи с выплатами в рамках программы долгосрочной мотивации топ-менеджмента Компании.

### 7. Финансовые доходы и расходы

Обесценение рубля на 72% в 2014 году привело к убыткам по курсовым разницам в размере 1,2 млрд долл. США и убыткам от снижения справедливой стоимости производных финансовых инструментов в размере 0,8 млрд долл. США.

### 8. Анализ скорректированной EBITDA

В 2014 году скорректированный показатель EBITDA<sup>6</sup> увеличился на 9% по сравнению с 2013 годом и составил 1,78 млрд долл. США. Рентабельность по скорректированной EBITDA<sup>7</sup> в 2014 году составила 64%.

В ноябре 2014 года на руднике Соликамск-2 был отмечен повышенный приток рассолов, позже восточнее промплощадки Соликамск-2 была обнаружена воронка. После завершения технического расследования причин аварии на руднике Соликамск-2 комиссией, созданной Западно-Уральским управлением Ростехнадзора, Компания провела оценку потенциальных расходов на реализацию мероприятий по ликвидации последствий аварии.

Компания начислила резерв, относимый на 31 декабря 2014 года по предполагаемым расходам и капитальным затратам в размере 20,9 млн долл. США, из них 16,4 млн долл. США были отнесены на расходы текущего периода, 4,5 млн долл. США – на капитальные затраты. Компания также провела обесценение стоимости основных средств в размере 30,5 млн долл. США и незавершенного строительства в размере 7,6 млн долл. на 31 декабря 2014 года.

**КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА  
РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА В 2014 Г. (%)**



- Расширение Березники-4 **9%**
- Расширение Соликамск-3 **1%**
- Увеличение производства и устранение узких мест **11%**
- Грануляция **10%**
- Инфраструктура **3%**
- Усть-Яйва **48%**
- Половодово **5%**
- Романовский участок **6%**
- Карналлит **7%**

**ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ  
ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ,  
И КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ  
(МЛН ДОЛЛ. США)**



**\$364 млн**

- Денежный поток от операционной деятельности
- Капитальные затраты

**9. Капитальные затраты**

В 2014 году общий объем капитальных затрат составил 364<sup>8</sup> млн долл. США, из которых 43% составили капитальные затраты на расширение производства. Основные затраты в течение 2014 года были связаны со строительством Усть-Яйвинского рудника для обеспечения запуска в 2020 году. Также реализовывались другие проекты, связанные с расширением производства: увеличение нагрузок и устранение узких мест, расширение производства карналлита, расширение мощностей по грануляции.

**10. Движение денежных средств**

В силу увеличения выручки и падения курса рубля денежные средства, полученные от операционной деятельности, увеличились в 2014 году приблизительно на 12% по сравнению с 2013 годом и составили 1,4 млрд долл. США.

На 31 декабря 2014 года Компания имела чистый долг в размере 3,2 млрд долл. США, при этом остаток денежных средств, включая депозиты, составил около 2,4 млрд долл. США, а остаток кредитов – 5,6 млрд долл. США.

В 2014 году Компания использовала финансовые инструменты (валютно-процентные свопы) для оптимизации стоимости кредитного портфеля и конвертации рублевых кредитов в долларовые.

Обесценение рубля привело к убытку от снижения справедливой стоимости финансовых инструментов в сумме 0,8 млрд долл. США. Эффективная процентная ставка по кредитам на конец 2014 года составила около 4% (с учетом валютно-процентных свопов).

**Расчет скорректированного показателя EBITDA (млн долл. США)**

	2014	2013	
<b>Операционная прибыль</b>	<b>1 358</b>	1 058	<b>Операционная прибыль</b>
Скорректированная на амортизацию и износ	<b>371</b>	415	Скорректированная на амортизацию и износ
<b>Разовые расходы</b>			<b>Разовые расходы</b>
Обесценение СКРУ-2	<b>38</b>	78	Резерв на расходы по переселению
Резерв, связанный с затоплением СКРУ-2	<b>16</b>	34	Списание банковских депозитов
Прочие	<b>–</b>	49	Прочие
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>1 784</b>	1 634	<b>Скорректированная EBITDA</b>

<sup>5</sup> Денежные общие и административные расходы = Общие и административные расходы за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств.

<sup>6</sup> Скорректированный показатель EBITDA считается как операционная прибыль плюс износ и амортизация и прочие разовые расходы.

<sup>7</sup> Рентабельность по скорректированной EBITDA считается как скорректированная EBITDA, деленная на чистую выручку.

<sup>8</sup> В сумму капитальных затрат включены приобретение основных средств и нематериальных активов на основе данных МСФО Отчета о денежных потоках Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года.

# Уделяем внимание корпоративной социальной ответственности



//

Концепция устойчивого развития является одной из фундаментальных основ стратегии «Уралкалия», обеспечивающей оптимальный баланс между интересами Компании, ее сотрудников и других вовлеченных сторон.

//

**Сэр Роберт Маргеттс**  
Ведущий независимый директор

Председатель Комитета по корпоративной социальной ответственности

Концепция устойчивого развития является одной из фундаментальных основ стратегии «Уралкалия», обеспечивающей оптимальный баланс между интересами Компании, ее сотрудников и других вовлеченных сторон. Концепция согласуется с нашими ценностями и позволяет гармонизировать реализацию бизнес-задач с потребностями общества и сохранением окружающей среды. Мы уважаем и ценим людей, чья жизнь неразрывно связана с Компанией. Взаимовыручка, ответственность, стремление к совершенству – ценности, которыми наши сотрудники руководствуются в своей работе.

## Окружающая среда и промышленная безопасность

Мы стараемся сохранить мир, в котором живем. «Уралкалий» следует принципам бережного отношения к окружающей среде, соблюдая требования природоохранного законодательства, рационально используя природные ресурсы и постоянно совершенствуя свою природоохранную деятельность.

Хотя любая разработка месторождений полезных ископаемых может нести в себе риски влияния на экосреду, «Уралкалий» стремится минимизировать его негативные аспекты, используя передовые очистные технологии, оптимизируя производство и систему утилизации отходов, увеличивая долю использования рециркуляционной воды и повышая уровень энергоэффективности. Компания инвестирует в приобретение сотрудниками знаний в сфере промышленной безопасности и охраны окружающей среды и в различные исследовательские проекты. Для сотрудников разработаны соответствующие КПА, в частности в области экономии электроэнергии.

## Геологическая безопасность

«Уралкалий» проводит комплексный мониторинг геологической обстановки на всех эксплуатируемых шахтных полях с целью оперативного реагирования на возможные негативные изменения ситуации. Компания также привлекает в качестве консультантов российских и зарубежных экспертов в области геологической безопасности.

К сожалению, в 2014 году геологические риски материализовались в аварию на руднике Соликамск-2. Немедленно был задействован план ликвидации аварии, что позволило избежать пострадавших. Компания будет продолжать использовать передовые технологии для более раннего обнаружения и предупреждения подобных ситуаций.

## Корпоративная этика

Компания постоянно совершенствует свою корпоративную политику. В 2014 году «Уралкалий» распространил действие своей Антимонопольной политики на зарубежные торговые представительства и организовал ряд тренингов для сотрудников по соблюдению антимонопольного законодательства.

Реализуются меры и по соблюдению антикоррупционного законодательства. В 2014 году «Уралкалий» присоединился к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и расширил действие антикоррупционной политики на аффилированные организации.

В 2014 году мы создали институт этических уполномоченных, перед которым поставлена задача – интегрировать лучшие практики в области этики в бизнес-процессы «Уралкалия». В качестве этического уполномоченного я с удовлетворением констатирую, что первый год работы института выдался очень продуктивным. Среди персонала активно продвигался Кодекс корпоративной культуры, а горячая линия и представи-

тели этического уполномоченного на местах способствовали организации конструктивного диалога с сотрудниками.

### Поддержка местных сообществ

Являясь одним из лучших работодателей в регионе, «Уралкалий» не только заботится о своих сотрудниках, но и прикладывает максимум усилий для повышения уровня жизни в регионе присутствия, в том числе инвестирует в социальное развитие городов Березники и Соликамск. В прошлом году Компания продолжала осуществлять финансирование программы расселения жителей Березников, а также оказала поддержку местным администрациям по улучшению инфраструктуры населенных пунктов.

В 2014 году «Уралкалий» продолжил популяризацию здорового образа жизни и занятий спортом среди молодежи посредством реализации собственной программы развития баскетбола и спонсирования других спортивных мероприятий, включая турнир по самбо, чемпионат Пермского края по боксу, а также организацию поездки в Польшу на чемпионат

мира по армспорту для людей с ограниченными возможностями.

«Уралкалий» поддерживает и талантливых представителей молодежи. В частности, Компания реализует программу поддержки студентов вузов и спонсирует проект для молодых эстрадных исполнителей в Соликамске.

Также стоит отметить активное участие сотрудников «Уралкалия» в жизни местных сообществ. В 2014 году они участвовали в целом ряде волонтерских инициатив, включая кампанию по уборке мусора в местах общественного отдыха, совместные проекты с детским домом, помощь приюту для животных и поддержку акции «Розовая ленточка», направленной на информирование населения о профилактике и борьбе с раком молочной железы.

### Продовольственная безопасность

Являясь лидером калийной отрасли, мы осознаем необходимость нашего участия в решении одной из глобальных проблем, стоящих перед челове-

ством, – обеспечении продовольственной безопасности. Компания стремится не только производить достаточный для удовлетворения потребностей сельхозпроизводителей объем калийных удобрений, но и повышать эффективность их применения. В сотрудничестве с международными организациями и научно-исследовательскими институтами «Уралкалий» осуществляет целый ряд проектов по повышению урожайности сельскохозяйственных культур в России и за рубежом. Кроме того, мы регулярно организуем семинары с участием авторитетных экспертов в области агрохимии для профильных аналитиков, журналистов и специалистов аграрного сектора.

Я хотел бы поблагодарить Совет директоров «Уралкалия», Руководство и сотрудников Компании за их усилия по разработке и внедрению практик в сфере социальной ответственности. Мы будем продолжать работу во всех сферах устойчивого развития на благо Компании и общества в целом.

## Геологическая безопасность

Геологические исследования показывают, что риск затопления остается актуальным для калийных рудников. Поэтому «Уралкалий» разработал целый комплекс мер, направленных на минимизацию этого риска.

Разработку проектов на отработку шахтных полей выполняют проектные организации на основании проводимых ранее исследований геологического строения шахтного поля и нормативных документов по защите рудников от затопления. Рассчитываются параметры, обеспечивающие безопасную отработку месторождения, в частности ширину камер и размеры целиков, поддерживающих своды шахт. Также определяются параметры отработки, при которых деформация земной поверхности имеет допустимые значения и не приводит к повреждению поверхностных объектов.

Сотрудники, эксперты и специалисты «Уралкалия» работают в тесном сотрудничестве с независимыми консультантами и исследовательскими институтами. Совместно с горным институтом УрО РАН (Пермь, Российская Федерация) Компанией разработана математическая модель, способная прогнозировать деформации горного массива с течением времени. Возможности моделирования, разработанного учеными и инженерами горного института, получили высокую оценку международных аудиторов.

Компания «Уралкалий» проводит постоянный мониторинг геологической среды на всех эксплуатируемых шахтных полях для своевременного выяв-

ления опасных процессов и разработки мер по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций. На шахтных полях производятся следующие виды наблюдений:

- инструментальный мониторинг – наблюдения за оседаниями земной поверхности;
- площадной мониторинг – наблюдения за оседаниями земной поверхности с использованием спутниковой радарной технологии;
- сейсмoeлектроразведочный геофизический мониторинг – комплексные исследования потенциально опасных участков на подработанной территории;
- сейсмологический мониторинг потенциально опасных территорий;
- гидрогеологический мониторинг – измерение уровней подземных вод и отбор проб на химический анализ в гидрогеологических скважинах и на гидрологических постах на поверхностных водоемах;
- газеохимический мониторинг отдельных участков;
- мониторинг зданий и сооружений – визуальный осмотр.

Для обеспечения безопасности горных работ и снижения их возможного влияния на земную поверхность Компания также практикует закладку отработанного пространства.

## Отчет независимого аудитора с выражением ограниченной уверенности, подготовленный для Руководства Группы «Уралкалий»



### Введение

Руководство ПАО «Уралкалий» и его дочерних компаний (Группа «Уралкалий») поручило нам выполнить задание для предоставления ограниченной уверенности<sup>1</sup> в отношении описанной ниже избранной информации, включенной в Интегрированный отчет Группы «Уралкалий» за год, закончившийся 31 декабря 2014 года.

### Избранная информация

Мы провели оценку качественной и количественной информации, которая раскрыта в Интегрированном отчете 2014 и включена в Таблицы GRI 2014. Информация подготовлена в соответствии с «Руководством по отчетности в области устойчивого развития» (GRI) и включает стандартную раскрываемую информацию в области охраны окружающей среды, кадровой политики, обеспечения безопасности и социально-экономических показателей, перечисленных в Интегрированном отчете (далее – «избранная информация»). Мы выполнили задание только в отношении избранной информации за год, закончившийся 31 декабря 2014 года.

### Требования к подготовке избранной информации

Мы провели оценку избранной информации, используя Основные принципы Руководства по составлению отчетности в области устойчивого развития (GRI), версия G4, и Отраслевого приложения GRI для горнодобывающей и металлургической промышленности (совместно именуемые «GRI G4»). Мы полагаем, что для выполнения задания для предоставления ограниченной уверенности применение этих требований обосновано.

### Обязанности Группы «Уралкалий»

Руководство Группы «Уралкалий» отвечает за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля в отношении данных, использованных при подготовке избранной информации, не содержащей существенных искажений вследствие ошибок или недобросовестных действий;
- установление объективных требований к подготовке избранной информации;
- оценку результатов деятельности Группы «Уралкалий» на основе требований к подготовке избранной информации;
- точность, полноту и достоверность избранной информации.

### Наша ответственность

Наша ответственность заключается в формировании независимого вывода на основе процедур, проведенных нами для получения ограниченной уверенности, в отношении того, выявлена ли нами какая-либо информация, на основании которой мы могли бы полагать, что избранная информация не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями к подготовке избранной информации.

Мы выполнили наше задание в соответствии с Международным стандартом по аудиторским услугам (ISAE) 3000 «Аудиторские задания, за исключением аудита и обзорных проверок исторической финансовой информации». Данный стандарт требует соблюдения этических норм, а также планировать и выполнять задание таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в отношении избранной информации.

Настоящий отчет, включая наши выводы, подготовлен исключительно для руководства Группы «Уралкалий» с целью оказания содействия в раскрытии информации о деятельности Группы «Уралкалий» в области корпоративной ответственности и результатах этой деятельности. Мы разрешаем раскрытие содержания данного отчета в составе Интегрированного отчета Группы «Уралкалий» за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей по корпоративному управлению, был получен отчет независимых аудиторов с выражением ограниченной уверенности в отношении избранной информации. В рамках действующего законодательства, мы не принимаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства Группы «Уралкалий», за нашу работу и за настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы, и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

### Выполненная работа

Наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы «Уралкалий»;
- проведение опросов должностных лиц, отвечающих за подготовку отчетности в области устойчивого развития и сбор соответствующих данных (опросы проводились в Березниках, Пермский край, и в Москве);

- анализ соответствующих политик и основных принципов подготовки избранной информации и получение понимания организации основных структур, систем, процессов и средств контроля в области управления, учета и подготовки избранной информации;
- проведение тестирования по существу в отношении избранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли эти данные надлежащим образом оценены, отражены в учете, сопоставлены и представлены в избранной информации, и
- проведение оценки избранной информации на предмет ее соответствия требованиям к раскрытию данных GRI G4.

### Методологии раскрытия и оценки показателей

В мире отсутствует общепризнанная и установившаяся практика измерения и оценки избранной информации. Использование разных допустимых методов может привести к существенным различиям в результатах, что может повлиять на возможности сопоставления с данными других организаций. Следовательно, требования к подготовке избранной информации, использованные в качестве основы при подготовке Интегрированного отчета Группы «Уралкалий», должны рассматриваться вместе с избранной информацией и соответствующими заявлениями, опубликованными на сайте Группы «Уралкалий»<sup>2</sup>.

### Мнение об ограниченной уверенности

По итогам выполнения наших процедур:

- ничто не привлекло нашего внимания, что могло бы свидетельствовать о том, что избранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, не была подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями GRI G4;
- ничто не привлекло наше внимание, что могло бы свидетельствовать о том, что избранная информация не соответствует требованиям к раскрытию информации, предусмотренным Основным вариантом отчетности в области устойчивого развития в соответствии с GRI G4.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
г. Москва (Россия)

23 апреля 2015 года

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант данного отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

<sup>1</sup> Мнение аудитора, согласно определению Комитета по международным стандартам аудита и подтверждению достоверности информации (IAASB), обеспечивает пользователю уверенность в информации, оцениваемой на соответствие установленным требованиям. Разумная уверенность обеспечивает более высокий уровень мнения аудитора, чем ограниченная уверенность, так как задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем процедур как в области оценки рисков существенного искажения информации, так и в области процедур, проводимых в связи с выявленными рисками. Далее использование термина «мнение» не соответствует определению, содержащемуся в Федеральном законе № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» от 30 декабря 2008 г. (в редакции от 28 декабря 2010 г.).

<sup>2</sup> Ответственность за поддержку веб-сайта и достоверность размещенной на нем информации несет руководство Группы «Уралкалий». Выполненная нами работа не предусматривает учета данных вопросов и, соответственно, мы не несем ответственности за изменения, которые могли быть внесены в избранную информацию или требования к подготовке избранной информации, размещенные на сайте Группы «Уралкалий».

# Минимизируем влияние на окружающую среду

В 2014 году параллельно с развитием производственных мощностей Компания продолжила инвестировать в мероприятия, направленные на охрану окружающей среды. Помимо текущих затрат на охрану атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов, «Уралкалий» инвестирует в модернизацию существующего и установку нового очистного оборудования, обучение персонала, развитие внутренних систем мониторинга и контроля, а также в проведение научно-исследовательских работ.

## Геологическая безопасность

Добыча полезных ископаемых осуществляется Компанией на основании технических проектов, разработанных в соответствии с действующими нормативными документами и прошедшими предусмотренные законодательством РФ экспертизы и согласования.

Для своевременного выявления потенциально опасных участков и обеспечения безопасности жизнедеятельности населения «Уралкалий» использует комплексную систему мониторинга.

Компания проводит инструментальные наблюдения за оседаниями земной поверхности (маркшейдерский мониторинг) на территориях рудников, визуальный мониторинг подработанных объектов; на всех шахтных полях производятся геофизические и гидрогеологические исследования, организован контроль сейсмоактивности.

Необходимая периодичность мониторинга определяется для каждого объекта в индивидуальном порядке и соответствует требованиям безопасности.

Компания тесно сотрудничает с научно-исследовательскими институтами с целью изучения воздействия производственной деятельности на окружающую среду в регионах присутствия.



**«Уралкалий» проводит тщательную оценку воздействия планируемой и текущей производственной деятельности на окружающую среду.**

**Деятельность «Уралкалия» по охране окружающей среды основывается на строгом соблюдении требований российского законодательства, является неотъемлемой частью всей деятельности Компании и ее вкладом в устойчивое развитие. Компания постоянно совершенствует систему управления охраной окружающей среды.**

На шахтном поле Соликамск-2 с 1995 года под особым наблюдением находится потенциально опасный участок, где в январе 1995 года в результате глубинного землетрясения произошло разрушение целиков и образование на поверхности земли мульды сдвижения. Для минимизации последствий аварии была выполнена закладка отработанного пространства вокруг зоны обрушения.

18 ноября 2014 года на руднике Соликамск-2 зафиксирован прорыв надсолевых вод в горные выработки. Немедленно был задействован план ликвидации аварии. Все работники из рудника были выведены. Позднее на земной поверхности, восточнее промплощадки Соликамск-2 и за пределами городской застройки города, выявлена свежесоздавшаяся воронка диаметром около 30-40 м. Зона вокруг воронки была немедленно ограждена.

По заключению Ростехнадзора, причиной прорыва пресных вод в горные выработки рудника Соликамск-2 является негативное развитие аварийной ситуации 1995 года, связанной с массовым обрушением пород. Таким образом, причиной аварии 18 ноября 2014 года на руднике Соликамск-2 являются чрезвычайные и непредотвратимые при данных условиях обстоятельства.

## Энергоэффективность и минимизация воздействия на климат

### Энергоэффективность

По результатам энергоаудита была утверждена программа энергосбережения, включающая в себя комплекс организационных и технических мероприятий, направленных на снижение потребления энергоресурсов. Реализация программы началась с организации работы комиссий

по энергосбережению и разработки системы мотивации. Были инициированы инвестиционные проекты с прогнозными сроками окончания работ в 2017-2018 годах.

В рамках системы мотивации за экономию энергоресурсов по итогам 2014 года были премированы более 600 работников Компании. На премирование работников была направлена часть средств, сэкономленных на закупке энергоресурсов в 2013 году.

В 2014 году была продолжена работа по реализации технических мероприятий, направленных на энергосбережение.

По инициированным ранее проектам в течение 2014 года велась подготовка рабочей и проектной документации. По части проектов активно проводились строительные-монтажные работы. Были проведены испытания образцов энергоэффективного оборудования.

По итогам 2014 года удалось снизить потребление электроэнергии на 60 137 МВт·ч, топлива – на 7 023 т.у.т. (тонн условного топлива) и воды – на 2 865 тыс. м<sup>3</sup>.

**Использование попутного нефтяного газа**  
В рамках Программы по энергосбережению Компания использует для собственных нужд попутный газ, покупаемый у нефтяных компаний, работающих в Пермском крае. Данный подход позволяет не только снизить уровень потребления природного газа на уровне Компании, обеспечивая экономическую эффективность, но и предотвращает сжигание попутного нефтяного газа нефтяными компаниями, тем самым внося вклад в охрану атмосферного воздуха.

В 2014 году объем использованного попутного газа по Группе составил 67,1 млн м<sup>3</sup>.

### Почему это важно для нас

Устойчивое функционирование естественных или сложившихся экологических систем, благоприятная окружающая среда и сохранение ее биологического разнообразия крайне важны для человека, так как обеспечивают его здоровье и создают условия для развития будущих поколений. В связи с этим бережное отношение к окружающей среде заложено в основу работы нашей Компании.

### Наш подход

Руководствуясь принципами устойчивого развития, Компания рассматривает деятельность по охране окружающей среды как неотъемлемую часть ведения бизнеса.

Свой вклад в устойчивое развитие региона присутствия мы обеспечиваем соблюдением требований природоохранного законодательства, рациональным использованием природных ресурсов и постоянным совершенствованием природоохранной деятельности.

### Ключевые приоритеты

- Снижение объема сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, рациональное водопотребление.
- Эффективное управление образующимися отходами.
- Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.
- Снижение энергопотребления и выбросов CO<sub>2</sub>.

### Заинтересованные стороны



Сотрудники



Профсоюзы



Правительство и местные органы власти



Местные сообщества

### Выбросы парниковых газов

«Уралкалий» осознает, что производственная деятельность неразрывно связана с потреблением энергии и, как результат, выбросами парниковых газов. Выбросы парниковых газов при производстве удобрений составляют менее 1% от глобальных промышленных выбросов парниковых газов.

С 2012 года Компания присоединилась к международному проекту CDP, являющемуся важнейшим источником данных в области климатических изменений на глобальном уровне, и предоставляет информацию о своей деятельности в области снижения выбросов парниковых газов.

За отчетный период выбросы парниковых газов в CO<sub>2</sub>-эквиваленте в Группе составили 1,85 млн тонн.

### Выбросы в атмосферный воздух

На предприятиях созданы и функционируют отделы охраны окружающей среды, осуществляющие контроль над выбросами загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

В 2014 году при реализации проектов по расширению существующих производств пристальное внимание уделяется модернизации установленного очистного оборудования, в результате чего повышается эффективность работы систем, а следовательно, снижается негативное воздействие на окружающую среду.

За отчетный период выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух увеличились с 4,72 тыс. тонн в 2013 году до 5,49 тыс. тонн в 2014 году в связи с увеличением расхода природного газа и увеличением выпуска продукции. Все выбросы в атмосферный воздух от стационарных источников Компании находятся в пределах установленных нормативов предельно допустимых выбросов.

## Водные ресурсы

### Потребление воды на производственные нужды

В 2014 году общий забор на производственные и хозяйственно-бытовые нужды в «Уралкалии» сократился на 0,8% и составил 40,56 млн м<sup>3</sup>. Забор воды из поверхностных источников – 19,03 млн м<sup>3</sup>.

Компания стремится к сокращению потребления воды на производственные нужды и снижению воздействия на окружающую среду. Объем расхода воды в системах повторного и оборотного водоснабжения в Компании составил в отчетном периоде 110,69 млн м<sup>3</sup>, увеличившись по сравнению с 2013 годом (85,93 млн м<sup>3</sup>), что привело к снижению общего объема сброса<sup>1</sup>.

### Обращение с отходами

В результате деятельности Компании по добыче полезных ископаемых образуются существенные объемы вторичных ресурсов и отходов. Эффективное обращение с отходами начинается с принятия мер по предотвращению загрязнения окружающей среды. Превентивные меры включают отказ от изменения или сокращения таких режимов работы, при которых загрязняются почва, атмосферный воздух или водные объекты. Компания руководствуется этим принципом при проектировании и эксплуатации объектов, а также в процессе планирования хозяйственной деятельности.

В 2014 году «Уралкалий» продолжил реализацию мероприятий для эффективного решения проблемы утилизации отходов, в частности:

- в рамках модернизации существующих и строительства новых производственных мощностей Компания отдает предпочтение современным технологическим решениям, которые позволяют увеличить процент извлечения ценного компонента из руды, что существенно снижает образование отходов;
- проведения работ по закладке отходов в выработанные пространства рудников;
- продолжены работы по дроблению железобетона на самоходной дробильно-сортировочной установке.

В 2014 году на предприятиях Компании образовалось 34,77 млн тонн отходов. Более 99% приходится на производственные отходы V класса опасности (галитовые отходы и глинисто-солевые шламы). Мы по мере возможности ищем способы минимизировать образование отходов за счет повышения эффективности процессов, включая переработку отходов в продукцию.

Так, галитовые отходы используются для производства:

- раствора хлорида натрия, который передается для производства соды;
- натрия хлористого технического;
- концентрата минерального галит.

Также галитовые отходы и глинисто-солевые шламы используются для закладки отработанных подземных пространств.

В отчетном периоде размещение отходов на полигоне снизилось на 7% по сравнению с 2013 годом и составило 38,81 тыс. тонн. Снижение массы раз-

мещаемых отходов связано со снижением образования строительного мусора от реконструкции зданий и сооружений. «Уралкалий» стремится увеличивать объем передаваемых опасных отходов для использования. В 2014 году для повторного использования отходов I-IV классов опасности было передано 247,96 тонны.

Увеличение массы переданных на обезвреживание отходов I-IV классов опасности с 10,9 тыс. тонн до 21,0 тыс. тонн обусловлено вывозом на обезвреживание осадков из выгребных ям с площадки Усть-Яйвинского рудника.

### Общественные экологические мероприятия

Роль общественности в решении экологических проблем и экологической безопасности велика. Мы принимаем активное участие в различных экологических акциях с привлечением местных жителей.

Ежегодно для повышения уровня экологической осведомленности населения Компания принимает участие в ряде мероприятий, включая:

- акцию «Дни защиты от экологической опасности», по итогам которой Компания была награждена дипломом администрации г. Березники за высокий профессионализм в организации системной работы и результативной природоохранной работы;
- Всероссийский экологический субботник «Зеленая Россия» на территории г. Березники в номинации «Организации и предприятия всех форм собственности», по итогам которой Компания получила диплом активного участника акции-конкурса.

<sup>1</sup> Общий объем оборотной воды в системе с учетом производственных рассолов.

# Обеспечиваем безопасные условия труда

## Показатели эффективности

В 2014 году на предприятиях Группы компаний «Уралкалий» количество несчастных случаев по сравнению с предыдущим годом снизилось и составило 18. К нашему большому сожалению, несмотря на высокие внутренние стандарты по охране труда, в ООО «Уралкалий-Ремонт», входящем в Группу компаний «Уралкалий», в 2014 году произошел один несчастный случай со смертельным исходом.

По результатам расследования происшествий были приняты необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов.

Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с временной потерей трудоспособности (LTIFR) по Группе снизился на 8% по сравнению с 2013 годом.

Коэффициент потерянных дней (LDR) по Группе снизился в 2014 году на 20%.

## Организационные и технические мероприятия

### Охрана труда

По результатам проведенной аттестации рабочих мест по условиям труда для профессий и должностей, связанных с выполнением работ под воздействием вредных и опасных производственных факторов, были установлены льготы и компенсации.



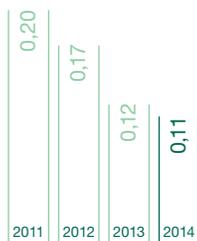
**Охрана труда и здоровья, промышленная безопасность и охрана окружающей среды являются ключевыми приоритетами и должны составлять основу всех действий и решений Компании вне зависимости от функционала структурного подразделения.**

- В Группе ведется учет всех микротравм, требующих оказания первой медицинской помощи, но не приведших к временной потере трудоспособности.
- Установлены и введены в эксплуатацию светодиодные панели для отображения производственных показателей и показателей по травматизму.
- Продолжает свою работу горячая линия, система каналов коммуникации, по которым Компания получает информацию о возможных нарушениях правил охраны труда и промышленной безопасности.

## Промышленная безопасность

- В соответствии с изменениями законодательства проведена идентификация и перерегистрация опасных производственных объектов.
- Разработаны и утверждены декларации промышленной безопасности для опасных производственных объектов.
- На всех опасных производственных объектах разработаны и утверждены планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий.
- Согласно графику, проведены экспертизы промышленной безопасности технических устройств, применяющихся на опасных производственных объектах «Уралкалия».

### КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ



**0,11**

### Почему это важно для нас

Отсутствие несчастных случаев, инцидентов, аварий или случаев профессиональных заболеваний – одна из важнейших целей для обеспечения эффективного бизнеса. Каждый работник рассчитывает на благоприятные условия труда на рабочем месте. В то же время Компания ожидает от каждого работника соблюдения принципов безопасности.

Поддерживая взаимно ответственное отношение к этим вопросам, мы сможем вывести наш бизнес на более высокий уровень результативности и обеспечить устойчивое развитие Компании.

### КОЭФФИЦИЕНТ ПОТЕРЯННЫХ ДНЕЙ



**6,49**

### Пожарная безопасность, гражданская оборона и защита от чрезвычайных ситуаций

В 2014 году на объектах Компании пожаров и чрезвычайных ситуаций не зарегистрировано. Количество возгораний снизилось на 37% и составило 17 случаев.

- Для поддержания в работоспособном состоянии проведено техническое обслуживание и планово-предупредительный ремонт 1600 систем и установок пожарной сигнализации и пожаротушения подземного и поверхностного комплексов, а также систем оповещения по ГО и ЧС.
- Выполнена работа по замене устаревших извещателей установок пожаротушения на усовершенствованные, что позволило значительно снизить количество ложных срабатываний и уменьшить производственный простой конвейеров в 2014 году.
- Продолжена работа по паспортизации существующих систем мониторинга и управления инженерными системами зданий и сооружений (СМИС).
- Организована работа по совершенствованию предупреждения и обеспечения готовности профессиональных и штатных подразделений по ликвидации аварийных разливов нефтепродуктов на объектах обращения нефтепродуктов Компании.
- Проведены комплексные учения, штабные тренировки и отработка действий персонала в случае ЧС природного и техногенного характера, практические отработки действий в случае пожара, а также по сигналам гражданской обороны.
- Продолжена работа по инвентаризации защитных сооружений гражданской обороны с подготовкой документации о техническом состоянии, приняты меры по повышению их защитных свойств.

### Наш подход

Безопасность – это безусловная ценность, которая должна составлять основу всех наших действий и наших решений.

Мы осознаем, что неосторожные, необдуманные, безответственные действия могут иметь трагические последствия не только для нас самих и наших коллег, но также для наших семей и близких.

Мы понимаем, что ни достижения, ни экономическая выгода – нет ничего важнее, чем сохранение жизни и здоровья.

### Ключевые приоритеты

- Отсутствие несчастных случаев на производстве.
- Отсутствие аварий на производстве.
  - Предотвращение и уменьшение количества профессиональных заболеваний сотрудников.

### Заинтересованные стороны



Защитное сооружение ГО на Соликамске-3 по итогам смотра-конкурса 2014 года признано лучшим в Пермском крае.

### Медицинские мероприятия

Федеральным научным центром медико-профилактических технологий управления рисками здоровью населения проведены исследования машинистов горных выемочных машин. Определены диагностические маркеры состояний, предшествующих развитию сердечно-сосудистых заболеваний.

### Обучение и инструктаж

Залог безопасной работы – осведомленность сотрудников и развитие у них устойчивых навыков в соблюдении требований охраны труда и промышленной безопасности. Прежде чем приступить к работе на производственных объектах, сотрудники проходят инструктаж на рабочем месте. Обеспечение безопасности на рабочих местах и контроль соблюдения ее требований сотрудниками включены в обязанности всех мастеров и начальников участков.

В 2014 году в области промышленной безопасности прошли обучение и были аттестованы 4 268 сотрудников.

### Наши планы на 2015 год

- Проведение сертификации опасных производственных объектов для вновь зарегистрированных опасных производственных объектов.
- Разработка и утверждение порядка контроля над проведением экспертиз промышленной безопасности и исполнением компенсирующих мероприятий.
- Поэтапное обновление пожарно-технической и аварийно-спасательной техники и оборудования профессиональных подразделений и штатных формирований.

# Развиваем наших сотрудников

## Политика и стратегия

Функциональная стратегия в области управления персоналом направлена на рост производительности труда и обеспечение бизнеса квалифицированным персоналом. Частью бизнес-стратегии на всех уровнях является управление талантами, позволяющее сохранять стабильность коллектива.

Это связано с тем, что ситуация на рынках труда в городах присутствия Компании – Березники и Соликамск – остается напряженной: низкий уровень безработицы и снижение численности трудоспособного населения затрудняет поиск и привлечение новых специалистов и стимулирует Компанию бороться за наиболее квалифицированных сотрудников. На этом пути важны как привлечение, так и удержание персонала.

## Мероприятия и результаты деятельности

### Наша команда

Общая численность сотрудников Группы Компании составила 20 796 человек (по состоянию на декабрь 2014 года). Производственные мощности «Уралкалия» расположены в г. Березники и г. Соликамск (Пермский край). Доля сотрудников из числа местного населения составляет 99,5%.



**«Уралкалий» – успешная компания для успешных людей. И это не просто лозунг, а часть последовательно реализуемой стратегии, направленной на привлечение и удержание высококвалифицированного персонала.**

## Почему это важно для нас

Реализация бизнес-стратегии всецело основана на людях: их управленческих навыках, профессиональных знаниях, а также приверженности ценностям и корпоративному духу Компании.

Поэтому «Уралкалий» создает условия для карьерного и профессионального роста сотрудников, а также активно развивает направления, способствующие созданию и поддержанию высокого уровня вовлеченности и эффективности команды.

## Мотивация

Система оплаты труда «Уралкалия» выстроена на основе грейдов и учитывает вклад каждого в общее дело. У работника и его непосредственного руководителя есть возможность влиять на размер вознаграждения.

Оценка деятельности сотрудников и подразделений Компании осуществляется на основе ключевых показателей эффективности.

«Уралкалий» ежегодно проводит мониторинг уровня заработных плат на рынке труда Пермского края. Результаты этого анализа учитываются в процессе принятия решений о размере ежегодной индексации заработной платы сотрудников, предусмотренной Коллективным договором.

## Профессиональный и карьерный рост

Одним из факторов привлекательности Компании на рынке труда являются широкие возможности профессионального и карьерного роста в «Уралкалии». Среди наиболее популярных образовательных возможностей – программы «Кадровый резерв», «Школа производственного мастера», программа подготовки преемников на позиции менеджеров среднего уровня и собственный учебный центр.

В этом году в Компании впервые прошла Неделя развития и карьеры, в которой приняли участие сотрудники Компании, учащиеся школ и техникумов. Для каждой аудитории были разработаны и проведены свои активности.

## Ключевые события 2014 года

**15 014**  
долл.  
США

средняя годовая заработная плата в основном производственном подразделении (с учетом годовой премии)

**38,92**  
часа

обучения в среднем пришлось на одного сотрудника Группы «Уралкалий» в 2014 году (рост на 21% по сравнению с 2013 годом)

**до 70%**

компенсация стоимости корпоративного питания

Для сотрудников Компании были организованы тренинги по личной эффективности «Позитивный нетворкинг, или Эффективное налаживание связей», «Целеполагание – путь к успеху», «Тайм-менеджмент».

Для учащихся школ и техникумов проводились профориентационные мероприятия, благодаря которым старшеклассники смогли больше узнать о работе «Уралкалия» и востребованных в Компании профессиях.

#### Социальные гарантии

В 2014 году представителями работодателя и работников было принято решение о продлении срока действия Коллективного договора и сохранении объема социальных льгот и гарантий на последующие три года.

В социальный пакет «Уралкалия» входят: программа добровольного медицинского страхования, периодические и углубленные медицинские осмотры, компенсация затрат на питание, санаторно-курортное оздоровление работников, программа по улучшению жилищных условий, летняя оздоровительная кампания для детей сотрудников, частичная компенсация затрат на занятия спортом, корпоративная спартакиада, бесплатная доставка до места работы и обратно, новогодние подарки детям сотрудников, материальная помощь в различных ситуациях, единовременное вознаграждение в связи с выходом на пенсию, програм-

#### Наш подход

Являясь одним из наиболее привлекательных работодателей на российском рынке и признанным лидером на мировом рынке калийных удобрений, «Уралкалий» создает условия для карьерного и профессионального роста сотрудников, а также активно развивает направления, способствующие формированию и поддержанию высокого уровня вовлеченности и эффективности команды. Нас выбирают те, кто нацелен на свое профессиональное развитие и стремится к самосовершенствованию. Мы же со своей стороны приглашаем в команду профессионалов, готовых делиться опытом и знаниями.

«Уралкалий» реализует программы по повышению лояльности сотрудников: конкурентоспособная заработная плата, комплексный социальный пакет, различные программы обучения и развития.

#### Ключевые приоритеты

- Обеспечение бизнеса квалифицированным персоналом.
- Повышение производительности труда.
- Повышение лояльности и вовлеченности персонала.
- Совершенствование HR-процессов.

#### Заинтересованные стороны



ма по поддержке ветеранов Компании «Внимание и забота». Социальные программы распространяются на всю Группу «Уралкалий».

В 2014 году в Компании впервые прошли дни здоровья, объединившие сотрудников всех подразделений.

#### Корпоративная культура

Лидерские позиции «Уралкалия» обусловлены одинаково профессиональным отношением к работе каждого члена нашей команды. Формирование сплоченного, эффективного и работоспособного коллектива – сфера ответственности каждого из сотрудников. Фундаментом, который скрепляет коллектив и делает его единым целым, выступает корпоративная культура. К работе по развитию этого направления привлечены все подразделения Компании. Основные правила взаимодействия внутри Компании отражены в Кодексе корпоративной культуры Группы «Уралкалий» – обязательном для исполнения документе. Кроме того, корпоративная культура формируется и поддерживается с помощью масштабных мероприятий для сотрудников и эффективно выстроенной системы коммуникаций. В 2014 году количество сотрудников, прошедших обучение по положениям Кодекса в своей повседневной рабочей практике, выросло на 60%. Важно отметить, что Кодекс корпоративной культуры постоянно совершенствуется и изменяется.

до 50%

компенсация стоимости на посещение спортивно-оздоровительных центров

до 90%

компенсация стоимости санаторно-курортных путевок

# Поддерживаем развитие региона

В 2014 году Компания продолжила работу с местными властями в рамках соглашений о партнерстве, направленных на реализацию значимых социальных проектов в сфере социально-экономического развития территорий.

Ряд сотрудников Компании участвуют в деятельности органов местного самоуправления – Березниковской городской думы и Соликамской городской думы. На уровне региона «Уралкалий» активно взаимодействует с администрацией губернатора и правительством Пермского края.

## Мероприятия и результаты деятельности

В 2014 году «Уралкалий» продолжил реализацию Политики социального инвестирования, направленной на устойчивое развитие территорий своего присутствия. Объем социальных инвестиций в 2014 году составил порядка 28,4 млн долл. США.

## Социально-экономическое развитие в городах присутствия

Помимо обеспечения стабильной занятости населения и выполнения налоговых обязательств, Компания берет на себя добровольные обязательства по созданию комфортных условий жизни в территориях присутствия, где сосредоточено основное производство, – городах Березники и Соликамск.

## Поддержка спорта

В 2014 году «Уралкалий» продолжил активную деятельность по поддержке физической культуры и спорта в городах присутствия.

При содействии Компании состоялся ряд спортивных соревнований. Так, впервые в Соликамске был организован турнир по дзюдо всероссийского уровня среди юношей. Был проведен открытый турнир по самбо, в очередной раз поддержано первенство Пермского



**«Уралкалий» в значительной степени содействует развитию экономики региона и городов присутствия, вносит существенный вклад в реализацию социально значимых проектов и инициатив, принимает активное участие в решении острых социальных проблем.**

## Почему это важно для нас

Без открытого диалога с обществом и устойчивого развития экономики территорий присутствия реализация крупных проектов представляется сложной задачей. Поэтому одной из основ и гарантий устойчивого развития Компании является налаживание партнерских отношений с местными сообществами и активное участие в программах по повышению уровня жизни в регионе.

края по боксу. «Уралкалий» помог соликамским спортсменам с ограниченными возможностями в составе сборной России принять участие в первенстве мира по армспорту, проходившем в Польше.

В рамках проекта по развитию баскетбола как массового вида спорта для детей и подростков в городах Березники и Соликамск в 2014 году работало 27 баскетбольных центров, в которых тренируются почти 1400 детей. Были проведены первенства городов по стритболу, в которых приняло участие более 100 команд. В летний период организованы выездные летние тренировочные лагеря в Пермском крае, Болгарии и Сербии. В рамках данного проекта было продолжено улучшение материальной базы баскетбольных центров.

## Программа переселения

Представители Компании тесно взаимодействуют с региональными и федеральными органами власти по реализации программы расселения жителей из ветхого и аварийного жилья.

По условиям соглашения, подписанного компанией «Уралкалий», Правительством Пермского края и администрацией г. Березники, в 2013-2015 годах, Компания и Пермский край выделяют по 45,1 млн долл. США<sup>1</sup> на реализацию программы. Сопоставимый объем средств также предусмотрен в федеральном бюджете. В 2013-2014 гг, «Уралкалий» перечислил половину из этой суммы на реализацию мероприятий по переселению жителей г. Березники.

<sup>1</sup> Размер обязательств каждой из сторон определен в рублях и составляет 2,5 млрд (для перевода был использован официальный валютный курс, установленный ЦБ РФ на 31.12.2014 г. (56,26 руб. за 1 долл. США)).

Средства программы будут направлены на переселение людей из 99 аварийных домов общей площадью 247 тыс. м<sup>2</sup>. В ближайшие годы на правом берегу реки Камы в г. Березники планируется построить более 250 тыс. м<sup>2</sup> нового жилья.

### Поддержка культуры и сферы образования

«Уралкалий» принимает участие в реализации проекта по возрождению историко-культурного памятника Усть-Боровского солеваренного завода в г. Соликамске. В 2014 году после реставрационных работ был открыт первый этаж здания конторы сользавода, в конце года началась реставрация одной из рассолоподъемных башен.

Компания финансирует проведение церемонии «Формула успеха», где награждаются одаренные дети и лучшие педагоги г. Соликамска. При поддержке Компании в 2014 году началась реализация проекта по развитию вокального творчества и выявлению юных талантливых исполнителей г. Соликамска. «Уралкалий» также помог соликамским детям принять участие в театральном фестивале в швейцарском городе Турги.

### Поддержка муниципалитетов

В течение 2014 года в рамках муниципальных программ Компания выделяла средства на:

- ремонт дорог на территориях поселений Соликамского района и г. Березники;
- проект городского парка культуры и отдыха г. Березники;
- строительство межпоселкового газопровода Соликамск – Чертеж;
- подготовку земельных участков для дальнейшего бесплатного предоставления многодетным семьям в Соликамском районе и г. Березники;
- подготовку школ к новому учебному году.

## Наш подход

«Уралкалий» рассматривает участие в развитии социальной сферы территорий присутствия Компании как неотъемлемое условие успешного развития своего бизнеса.

При решении любых вопросов мы стремимся достичь баланса между интересами Компании, работников и широкого круга заинтересованных сторон.

## Ключевые приоритеты

- Социально-экономическое развитие территорий присутствия.
  - Обеспечение комфортных и безопасных условий проживания населения.
- Социальное партнерство, взаимное доверие и конструктивный диалог с местным сообществом и органами власти.

## Заинтересованные стороны



### Поддержка общественных организаций

В течение 2014 года были выделены средства, которые позволили закончить строительство и открыть храм Святителя Луки Войно-Ясенецкого в г. Березники. Также были выделены средства на ремонтные работы в храмах г. Соликамска.

### Благотворительность и спонсорство

В 2014 году «Уралкалий» активно сотрудничал с ведущим вузом страны – Московским государственным университетом. При финансовой поддержке Компании были проведены Международная олимпиада школьников по химии, а также мероприятия, посвященные 85-летию со дня основания химического факультета МГУ.

Компания выступила партнером проведения Пермского инженерно-промышленного форума, впервые организованного Министерством промышленности, торговли и предпринимательства Пермского края.

В рамках сотрудничества с администрациями городов присутствия «Уралкалий» спонсировал проведение Дней города в городах Березники и Соликамск. Традиционно к Новому году было профинансировано строительство ледового городка в Соликамске. В преддверии зимних праздников приятным подарком для жителей Березников и Соликамска стало устройство общегородских катков.

При содействии Компании в 2014 году в одном из детских садов в г. Соликамске были открыты группы для детей с ограниченными возможностями. Традиционно поддержка оказывалась березниковской местной организации Всероссийского общества инвалидов, местной организации Всероссийского общества слепых, а также Березниковской городской организации Общероссийской общественной организации инвалидов Союз «Чернобыль» России.

# Направляем бизнес

Совет директоров «Уралкалия» – команда профессионалов, обладающих значительным опытом, позволяющим оказывать стратегическую поддержку Компании и ее акционерам.



## Сергей Чемезов

Председатель Совета директоров  
Независимый директор

### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. Переизбран на годовом общем собрании акционеров в июне 2014 года. Родился в 1952 году.

Образование высшее.

### Опыт работы

Начиная с 1980 года занимал руководящие позиции в ряде государственных структур, включая «Промэкспорт» и «Рособоронэкспорт», с 1996 по 1999 год возглавлял управление внешнеэкономических связей Управления делами Президента Российской Федерации.

В декабре 2007 года назначен Генеральным директором государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии».

### Членство в органах

**управления других компаний**  
Председатель Советов директоров ОАО «Рособоронэкспорт», ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», ОАО «КАМАЗ», ЗАО «АКБ «НОВИКОМБАНК». Заместитель председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «АВТОВАЗ».

Член Советов директоров ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», ОАО «Объединенная судостроительная корпорация», ОАО «Аэрофлот», ОАО «АКБ «Международный финансовый клуб» и некоторых других компаний.

**Членство в комитетах Совета директоров**  
Не является членом Комитетов



## Сэр Роберт Маргеттс

Заместитель Председателя Совета директоров  
Ведущий Независимый директор

### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2011 года. С тех пор неоднократно переизбирался. Родился в 1946 году.

Образование высшее.

### Опыт работы

1998-2010: работал в Советах директоров Anglo American PLC, Wellstream PLC, был Председателем Совета директоров компании Legal & General Group PLC, BOG PLC. Также занимал должность Исполнительного Вице-председателя Совета директоров компании Imperial Chemical Industries PLC.

### Членство в органах

**управления других компаний**  
Председатель Советов директоров Института энергетических технологий, Ensus Ltd. и Ordnance Survey, независимый член Совета директоров Huntsman Corporation LLC.

### Членство в комитетах Совета директоров

- А** Член комитета
- КСО** Председатель
- НВ** Член комитета
- ИР** Председатель



## Дмитрий Мазепин

Заместитель Председателя Совета директоров  
Неисполнительный директор

### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. Переизбран на годовом общем собрании акционеров в июне 2014 года. Родился в 1968 году.

Образование высшее.

### Опыт работы

С середины 1990-х годов занимал высшие руководящие посты в государственных структурах и крупных компаниях: ОАО «Тюменская нефтяная компания», ОАО «Нижневартовскнефтегаз», ОАО «Угольная компания «Кузбассуголь», Российском фонде федерального имущества.

С 2002 по 2003 год – президент ОАО «АК «Сибур». С 2007 года – Председатель Совета директоров компании ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P.L.C.

### Членство в органах

**управления других компаний**  
Председатель Совета директоров компании ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P.L.C.

**Членство в комитетах Совета директоров**  
Не является членом комитетов.



## Пол Остлинг

Член Совета директоров  
Независимый директор

### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2011 года. С тех пор неоднократно переизбирался. Родился в 1948 году.

Образование высшее.

### Опыт работы

1977-2007: занимал различные руководящие должности в компании Ernst & Young, последняя из которых – Глобальный операционный директор.

С 2007 по 2013 год занимал руководящие должности в различных компаниях: работал в компании «Кунгур – нефтегазовое оборудование и сервис», сначала в качестве Генерального директора, затем с 2010 года – в качестве члена Совета директоров, являлся членом Совета директоров ОАО «Промсвязьбанк» и Uralchem Holding P.L.C., ОАО «МТС», Datalogix.Inc.

### Членство в органах

**управления других компаний**  
Председатель Совета директоров компании Brunswick Rail Management Ltdc.

### Членство в комитетах Совета директоров

- А** Председатель
- КСО** Член комитета
- НВ** Председатель
- ИР** Член комитета



## Дмитрий Осипов

Член Совета директоров  
Генеральный директор

### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. Переизбран на годовом общем собрании акционеров в июне 2014 года. Родился в 1966 году.

Образование высшее.

### Опыт работы

С 2005 по 2007 год – генеральный директор ОАО «Кирово-Чепецкий химический комбинат».

С 2007 по 2011 год – генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

С 2007 по 2013 год – член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

С 2011 по 2013 год – заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

С 24 декабря 2013 года – Генеральный директор ОАО «Уралкалий».

### Членство в органах

**управления других компаний**  
Не является членом органов управления других компаний.

### Членство в комитетах Совета директоров

- КСО** Член комитета
- ИР** Член комитета

## Комитеты Совета директоров

- А** Комитет по аудиту
- КСО** Комитет по КСО
- НВ** Комитет по назначениям и вознаграждениям
- ИР** Комитет по инвестициям и развитию



**Дмитрий Разумов**

Член Совета директоров  
Неисполнительный директор  
**Избрание в Совет директоров**  
Впервые избран в состав  
Совета директоров в марте  
2014 года. Переизбран  
на годовом общем собрании  
акционеров в июне 2014 года.  
Родился в 1975 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 2001 по 2005 год занимал  
должность заместителя гене-  
рального директора ОАО  
«ГМК «Норильский никель».

В разное время занимал  
должности в Советах дирек-  
торов ряда компаний, таких  
как «Соник Дуо», «Мегафон»,  
ОАО «ГМК «Норильский  
никель», United Company  
Rusal Plc., банк «Международ-  
ный Финансовый Клуб»,  
Polyus Gold International  
Limited, RENAISSANCE  
CAPITAL INVESTMENTS  
LIMITED.

С 2007 года по настоящее  
время является Генеральным  
директором Группы  
ОНЭКСИМ.

**Членство в органах  
управления других компаний**  
Председатель Советов дирек-  
торов ОАО «ОПИИ», Страхо-  
вой компании «Согласие»,  
ООО «ё-Авто», Brooklyn  
Basketball Holdings LLC.,  
Renaissance Financial Holdings  
Limited, ONEXIM HOLDINGS  
LIMITED; член Совета дирек-  
торов Intergeo MMC Ltd.,  
UKRAINIAN AGRARIAN  
INVESTMENTS S.A.,  
ООО «Управляющая  
компания «Интергео».

**Членство в комитетах  
Совета директоров**

Не является членом  
комитетов



**Цзянь Чэнь**

Член Совета директоров  
Неисполнительный директор  
**Избрание в Совет директоров**  
Впервые избран в состав  
Совета директоров в марте  
2014 года. Переизбран  
на годовом общем собрании  
акционеров в июне 2014 года.  
Родился в 1952 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 2008 по 2013 год –  
заместитель министра  
торговли Китайской  
Народной Республики.

С 2011 по 2014 год  
был неисполнительным  
директором China Investment  
Corporation.

**Членство в органах  
управления других компаний**  
Член The National Committee  
of the Chinese People's  
Consultative Conference.

**Членство в комитетах  
Совета директоров**

ИР Член комитета



**Дмитрий Коняев**

Член Совета директоров  
Неисполнительный директор  
**Избрание в Совет директоров**  
Впервые избран в состав  
Совета директоров в марте  
2014 года. Переизбран  
на годовом общем собрании  
акционеров в июне 2014 года.  
Родился в 1971 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 1998 года занимал ряд  
высших руководящих должнос-  
тей в крупных производ-  
ственно-торговых компаниях:  
«Седеррот Интернэшнл АБ»,  
ООО «Минерал Трейдинг»,  
Uralkali Trading SA (Сингапур).

С 2007 по 2011 год –  
коммерческий директор  
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

С 2011 года – Генеральный  
директор ОАО «ОХК  
«УРАЛХИМ».

**Членство в органах  
управления других компаний**

Член Советов директоров  
компании «УРАЛХИМ»  
и ряда компаний,  
аффилированных  
с ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

**Членство в комитетах  
Совета директоров**

КСО Член комитета

НВ Член комитета

ИР Член комитета



**Валерий Сенько**

Член Совета директоров  
Неисполнительный директор  
**Избрание в Совет директоров**  
Впервые избран в состав  
Совета директоров  
в марте 2014 года.  
Переизбран на годовом  
общем собрании акционеров  
в июне 2014 года.  
Родился в 1979 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 2002 по 2006 годы Валерий  
занимал ряд позиций в ОАО  
«ГМК Норильский никель»,  
где отвечал за вопросы  
корпоративного развития,  
реализацию международных  
проектов компании и связи  
с инвесторами.

С 2007 года Валерий является  
директором по инвестициям  
Группы ОНЭКСИМ, с июня  
2014 года также занимает  
должность заместителя  
Генерального директора.

С 2008 по 2010 г. – член  
Совета директоров компании  
«Квадра» (бывшая ТГК-4).  
В 2010-2012 гг. – член Совета  
директоров ЗАО «Оптоган».  
С 2010 по 2014 годы являлся  
членом Совета директоров  
компании RUSAL America  
Corp. С 2011 года по 2013 год  
был членом Совета директо-  
ров ОАО «Полкوس Золото»  
(с 2011 по 2012 г. –  
Председатель СД).

**Членство в органах  
управления других компаний**

Член Советов директоров  
страховой компании  
«Согласие» и инвестиционно-  
девелоперской Группы ОПИН,  
банка «Ренессанс Кредит»,  
ОАО «РБК» и ООО «ё-АВТО».

**Членство в комитетах  
Совета директоров**

А Член комитета

КСО Председатель

ИР Член комитета

# Используем лучшие практики

## Предисловие

Вслед за изменениями в структуре акционеров, которые произошли в конце 2013 года, был избран новый состав Совета директоров, которому достаточно быстро пришлось входить в курс дела и рассматривать наиболее серьезные вопросы деятельности Компании. Профессионализм, а также неоценимая поддержка независимых директоров, система практик и процедур, которые внедрялись в «Уралкалии» в течение нескольких предыдущих лет, позволили Компании работать в нормальном режиме согласно плану, требования фондовых бирж выполнялись должным образом, все необходимые решения были приняты в установленном порядке и в надлежащие сроки.

## Состав Совета директоров и баланс в Совете директоров

По состоянию на 31 декабря 2014 года Совет директоров работает в составе, избранном на Годовом общем собрании акционеров 9 июня 2014 года, а именно: Сергей Чемезов (Председатель Совета директоров, Независимый директор), Дмитрий Мазепин (заместитель Председателя Совета директоров), сэр Роберт Маргеттс (заместитель Председателя Совета директоров и ведущий Независимый директор), Дмитрий Коняев, Дмитрий Осипов (Генеральный директор), Пол Остлинг (Независимый директор), Дмитрий Разумов, Валерий Сенько и Цзянь Чэнь. В составе Совета директоров по-прежнему сохранен баланс независимых и неисполнительных директоров, при этом независимые директора составляют одну треть общего числа членов Совета директоров. В 2014 году комитеты Совета директоров рассмотрели различные вопросы деятельности Компании. Считаем, что члены Совета директоров обладают необходимым набором навыков и знаний, позволяющими им рабо-

тать на благо Компании и ее акционеров: среди них есть специалисты в области инвестиций, финансов, горного дела, управления персоналом, корпоративной социальной ответственности и многих других.

## Оценка работы Совета директоров за 2014 год

В связи с изменениями, которые произошли в Совете директоров в марте 2014 года, члены Совета директоров решили отложить проведение оценки работы Совета директоров, но в декабре 2014 года Комитет по назначениям и вознаграждениям рекомендовал провести такую оценку, поскольку счел, что прошло достаточно времени, чтобы сделать выводы о работе Совета директоров, что и было сделано в марте 2015 года.

## Распределение функций в Совете директоров

Распределение функций в работе Совета директоров в течение 2014 года не изменилось и соответствует лучшим практикам корпоративного управления, в частности:

- **роли Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества разделены:** Председатель Совета директоров отвечает за руководящую роль Совета директоров и обеспечение его эффективности во всех аспектах деятельности, а Генеральный директор осуществляет текущее руководство деятельностью Общества;
- **ведущий Независимый директор** представляет группу независимых директоров, взаимодействует с инвесторами от имени Совета директоров и представляет их мнение и мнения миноритарных акционеров вниманию Совета директоров;

- **корпоративный секретарь** организует работу Совета директоров и Комитетов Совета директоров, формирует план работы Совета директоров, участвует в разработке повесток, контролирует исполнение поручений, обеспечивает взаимодействие членов Совета директоров и менеджмента, участвует в организации общих собраний акционеров.

## Введение в курс дела и тренинги членов Совета директоров и топ-менеджеров

В 2014 году в Совет директоров вошли семь человек, ранее в нем не состоявших. Также несколько изменений произошло в составе топ-менеджмента (ссылка на стр. 61-62). Поэтому введение в курс дела и тренинги приобрели особое значение: ознакомление с документами, правами и обязанностями, информирование об истории тех или иных вопросов и их статусе, посещения основных производственных объектов, встречи с членами Правления, специальные тренинги по тем или иным вопросам применимого законодательства и регуляторных требований – все это было необходимо для того, чтобы помочь новым директорам и должностным лицам как можно скорее познакомиться с Компанией и эффективно работать в интересах акционеров Компании.

## Планирование работы Совета директоров и распределение времени

Традиционно планирование работы Совета директоров и Комитетов на следующий календарный год начинается в середине текущего года. План работы на 2014 год утвержден в декабре 2013 года. Чтобы эффективно использовать время директоров, заседания всех Комитетов и Совета директоров проводятся в интенсивном режиме в течение одного-двух дней. Наличие полного, заранее утвержденного графика работы позволяет членам Совета

### Общее количество заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2014 году. Посещаемость<sup>1</sup>.

Фамилия, Имя, Отчество	Совет директоров (12 заседаний) <sup>2</sup>	Комитет по аудиту (6 заседаний)	Комитет по назначениям и вознаграждениям (6 заседаний)	Комитет по инвестициям и развитию (7 заседаний) <sup>4</sup>	Комитет по КСО (4 заседания)
Волошин Александр Стальевич	Все <sup>3</sup>				
Колончина Анна Алексеевна	Все	Все	Все	Все	
Аверин Антон Борисович	Все			Все	Все
Беляков Виктор Николаевич	Все				Все
Грачев Павел Сергеевич	Все		Все	Все	
Маргеттс Роберт Джон	Все	Все	Все	Все	Все
Остлинг Пол Джеймс	Все	Все	Все	Все	Все
Сэдж Гордон Холден	Все	Все	Все	Все	Все
Мазепин Дмитрий Аркадьевич	Все				
Чемезов Сергей Викторович	Все				
Разумов Дмитрий Валерьевич	Все				
Сенько Валерий Владимирович	Все	Все		Все	Все
Коняев Дмитрий Владимирович	Все		Все	Все	
Осипов Дмитрий Васильевич	Все			Все	
Чань Цзянь	Все			3	

<sup>1</sup> Под посещаемостью понимается участие члена Совета директоров в заседании путем его личного присутствия на заседании, проводимом в форме совместного присутствия, голосование посредством заполнения бюллетеня в случае проведения заседания Совета директоров в заочной форме, а также представление письменного мнения по вопросам повестки дня в случае невозможности присутствия на заседании.

<sup>2</sup> Из двенадцати заседаний Совета директоров четыре заседания были проведены в заочной форме.

<sup>3</sup> Под словом «Все» подразумеваются все заседания, на которых член Совета директоров/Комитета должен был присутствовать до прекращения своих полномочий либо после своего избрания/назначения на должность члена Совета директоров/Комитета.

<sup>4</sup> Включая стратегическую сессию.

директоров планировать свое время, и обычно Компании удается следовать утвержденному плану.

#### Деятельность Совета директоров в 2014 году

Согласно плану работы на 2014 год, члены Совета директоров рассматривали и утверждали отчетность по международным стандартам, утверждали повестки общих собраний акционеров и принимали решения об их проведении, рассматривали общую и функциональные стратегии Компании, обсуждали инвестиционные проекты.

В июне 2014 года состоялась традиционная стратегическая сессия, на которой члены Совета директоров и менеджмент Компании обсуждали долгосрочную стратегию Компании и связанные с ней вопросы.

На заседании Совета директоров, состоявшемся 5 марта 2015 года, была рассмотрена стратегия Компании на срок до 2020 года – Совет директоров решил, что реализация крупных инвестиционных проектов по увеличению производственных мощностей должна быть ускорена и утвердил ряд крупнейших инвестиционных проектов (подробнее см. на стр. 36-37 годового отчета.

#### Общие собрания акционеров

В 2014 году было проведено всего шесть общих собраний акционеров – одно годовое и пять внеочередных. Дважды, 24 марта и 9 июня, на общих собраниях избирался Совет директоров, также 9 июня на годовом общем собрании акционеров были рассмотрены обычные вопросы, такие как утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности Общества, распределение прибыли, избрание Ревизионной комиссии, выбор аудиторов отчетности Общества, а также некоторые другие. 4 апреля 2014 года рассматривался вопрос об одобрении крупной сделки – привлечении заемного финансирования в ОАО «Сбербанк России». Ключевым вопросом внеочередного общего собрания Общества, проведенного 31 июля, стал вопрос о реорганизации Общества путем присоединения к нему дочерней компании – ЗАО «Уралкалий-Технология». 11 ноября 2014 года рассматривался вопрос об утверждении Устава Общества в новой редакции в целях приведения его в соответствие с новыми положениями российского законодательства, а 26 декабря 2014 года внеочередным общим собранием акционеров решался вопрос о выплате промежуточных дивидендов.

#### Комитеты Совета директоров

В 2014 году в Компании активно работали четыре Комитета Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по назначениям и вознаграждениям, Комитет по инвестициям и развитию, Комитет по корпоративной социальной ответственности.

В течение года по существу состав Комитетов был изменен один раз – на заседании Совета директоров 26 марта после того, как Совет директоров был избран в новом составе. В течение 2014 года было проведено более 20 заседаний Комитетов, которые рассмотрели свыше 80 вопросов.

Всего в 2014 году было проведено 23 заседания Комитетов. Как и в прошлые годы, заседания Комитетов являются открытыми для тех членов Совета директоров, которые не являются членами Комитетов, для того чтобы обеспечить всем директорам возможность участия в рассмотрении важных вопросов.

## Деятельность Комитетов Совета директоров

### Комитет по аудиту

Члены Комитета (по состоянию на 31.12.2014 года)

Пол Остлинг (Председатель),  
сэр Роберт Маргеттс,  
Валерий Сенько

#### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ



- Риск-менеджмент и внутренний контроль **45%**
- Внешний аудит **3%**
- Внутренний аудит **10%**
- Отчетность **26%**
- Корпоративное управление **13%**
- Мониторинг KPI Компании **3%**

#### Основные задачи Комитета

- Рассмотрение вопросов, связанных с риск-менеджментом, внутренним контролем, внешним и внутренним аудитом, корпоративным управлением и соответствием деятельности Компании применимому законодательству.

#### Цели 2014 года

- продолжение работы по вопросам, связанным с минимизацией рисков Компании и мониторинг выполнения таких планов
- подготовка рекомендаций по утверждению годового и полугодового отчетов по МСФО и годового отчета
- актуализация карты рисков
- мониторинг состояния корпоративного управления в Компании
- мониторинг работы системы комплаенс

✓ Цели достигнуты

### Комитет по КСО

Члены Комитета (по состоянию на 31.12.2014 года)

Сэр Роберт Маргеттс (Заместитель Председателя), Дмитрий Коняев, Дмитрий Осипов, Пол Остлинг, Валерий Сенько

#### КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ



- ОТ, ПБ и ООС **33%**
- Отходы **7%**
- Персонал **20%**
- Энергоэффективность **7%**
- Отчетность ГО и ОУР **6%**
- Риски в области КСО **20%**
- Отчеты о работе и планы работы **7%**

#### Основные задачи Комитета

- Рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности труда, охраной здоровья и окружающей среды, вопросов социальной ответственности в целях построения эффективной системы управления в указанных сферах деятельности Компании.

#### Цели 2014 года

- рассмотрение вопросов, связанных с обращением с отходами производства
- рассмотрение планов и результатов деятельности в области ОТ, ПБ и ООС
- мониторинг работы с заинтересованными сторонами в регионах присутствия Компании
- рассмотрение программы энергосбережения и мониторинг результатов программы
- рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности рудников

✓ Цели достигнуты

### Комитет по назначениям и вознаграждениям

Члены Комитета (по состоянию на 31.12.2014 года)

Пол Остлинг (Председатель),  
сэр Роберт Маргеттс, Дмитрий Коняев

#### КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ



- Итоги выполнения KPI и рекомендации по их утверждению **13%**
- Рекомендации по кандидатурам членов Правления **37%**
- Прочие вопросы **50%**

#### Основные задачи Комитета

- Привлечение к управлению Компанией квалифицированных специалистов, создание необходимых стимулов для успешной работы членов органов управления Компании в целях обеспечения исполнения стратегических планов, обеспечение преемственности управления Компанией.

#### Цели 2014 года

- подведение итогов по картам эффективности менеджмента за 2014 год
- рассмотрение вопросов, связанных с кадровым резервом и планом преемственности
- разработка программы долгосрочной мотивации менеджмента
- мониторинг вопросов, связанных с численностью персонала
- рекомендации по ключевым назначениям в органы Компании. См. подробнее на стр. 61 годового отчета

✓ Цели достигнуты

## Комитет по инвестициям и развитию

Члены Комитета (по состоянию на 31.12.2014 года)

Сэр Роберт Маргеттс (Председатель),  
Пол Остлинг, Дмитрий Коняев, Дмитрий  
Осипов, Валерий Сенько, Цзянь Чэнь

## КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ И РАЗВИТИЮ



- Инвестиционные проекты **16%**
- Бюджетный процесс **13%**
- Дивиденды **10%**
- Безопасность рудников **10%**
- Разработка ЛТИР **3%**
- Определение КРІ ГД **6%**
- Прочие вопросы **29%**
- Вопросы стратегии **13%**

### Основные задачи Комитета

- Рассмотрение вопросов стратегического развития Компании, формирование бюджета, а также вопросов, связанных с осуществлением крупных инвестиционных проектов.

### Цели 2014 года

- рассмотрение отдельных функциональных стратегий и актуальной долгосрочной стратегии Общества
- мониторинг проекта по оптимизации системы ремонтов
- мониторинг эффективности инвестиционных проектов Компании и контроль за ходом бюджетного процесса и рассмотрение предложений по новым инвестиционным проектам
- рассмотрение маркетинговых проектов Компании, планов развития дистрибуции

### ✓ Цели достигнуты

## Отчет Комитета по аудиту за 2014 год

Компетенция Комитета определена действующим в Компании Положением о Комитете по аудиту, утвержденным 19.12.2013 года. В своей деятельности Комитет руководствуется рекомендациями и требованиями российского регулятора в области финансовых рынков, требованиями Московской и Лондонской фондовых бирж, Уставом Общества, решениями Совета директоров и Положением о Комитете по аудиту.

Основными вопросами, относящимися к компетенции Комитета, являются вопросы публичной отчетности, внутреннего и внешнего аудита, риск-менеджмента и внутреннего контроля, корпоративного управления и обеспечения соответствия деятельности Компании применимым требованиям (compliance).

По состоянию на 31 декабря 2014 года в состав Комитета по аудиту входили:

- **Пол Остлинг** (Председатель Комитета, Независимый директор, эксперт в области финансов)
- **сэр Роберт Джон Маргеттс** (ведущий Независимый директор)
- **Валерий Сенько** (неисполнительный директор)

В 2014 году состоялось всего шесть заседаний Комитета. В дополнение к этим заседаниям Председатель Комитета провел ряд встреч с финансистами Компании и менеджерами, ответственными за систему управления рисками, а также с внешними консультантами Компании по ряду вопросов.

В 2014 году вместо управления внутреннего аудита в Компании была создана Дирекция по внутреннему аудиту, которую возглавил Николай Морозов, назначенный на эту должность в апреле 2014 года. Отчеты Дирекции регулярно включаются в повестки заседаний Комитетов.

9 июня 2014 года Совет директоров определил размер оплаты услуг аудитора отчетности «Уралкалия», подготовленной в соответствии с МСФО – ЗАО «Прайсвотерхаус Куперс Аудит» на 2014 год в сумме 24 600 000 рублей, без НДС, с учетом накладных расходов.

Соотношение выплаченных аудитору сумм в качестве оплаты аудиторских и консалтинговых услуг (77% к 23% соответственно) дает Комитету основание сделать вывод о том, что указанное соотношение не подвергает сомнению объективность и независимость аудитора финансовой отчетности Общества.

Задачи Комитета на 2015 год в целом не изменятся по сравнению с 2014 годом, Комитет планирует по-прежнему заниматься вопросами внутреннего и внешнего аудита, риск-менеджмента, корпоративного управления, комплаенс, последовательно работая вместе с менеджментом над качеством разрабатываемых и уже внедренных в Компании систем и процессов. Одним из основных вопросов, которому Комитет планирует уделить значительное внимание в 2015 году, будет совершенствование системы подготовки бухгалтерской и финансовой отчетности.

Фактически в 2014 году «Уралкалий» выплатил аудитору ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» и аффилированным с ним лицам сумму в размере 40 571 180 рублей, из них:

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту (руб.)	Оплата консалтинговых услуг (руб.)
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»	29 240 400	8 282 160
Компания «ПрайсвотерхаусКуперс РАША Б.В.»		3 048 620
Всего	29 240 400	11 330 780

### Риск-менеджмент и внутренний контроль

Принятая в Компании система управления рисками и внутренними контролями основана на принципах, заложенных в интегрированной модели управления рисками ERM<sup>1</sup>:

- представляет собой непрерывный процесс, который охватывает всю Компанию и осуществляется сотрудниками на всех ее уровнях;
- используется при разработке и формировании стратегии;
- применяется во всей организации и включает анализ портфеля рисков на уровне организации;
- нацелена на определение событий, которые могут влиять на организацию и действий, которые могут позволить минимизировать такое влияние;
- дает Руководству и Совету директоров организации разумную гарантию достижения целей.

Начиная с сентября 2012 года в Обществе действует Политика управления рисками и внутренними контролями, которая закрепляет роли органов управления и сотрудников Общества в процессе управления рисками и внутренними контролями следующим образом:

#### Совет директоров

несет ответственность за эффективность процесса управления рисками, за построение и поддержание Системы управления рисками и внутренними контролями (далее – СУРиВК).

#### Комитет по аудиту

рассматривает наиболее значимые риски Общества и методы управления, применяемые исполнительными органами Общества по отношению к этим рискам.

#### Генеральный директор

осуществляет общее руководство процессом управления рисками.

#### Правление

является экспертным органом при Генеральном директоре в части управления рисками и внутреннего контроля.

#### Исполнительные директора

обеспечивают регламентацию бизнес-процессов в области своей деятельности, выявление их целей и оценку ключевых рисков.

#### Риск-менеджер

координирует процесс управления рисками и формирования сводной информации о процессе управления рисками и системе внутреннего контроля всех уровней для Комитета по аудиту, Совета директоров, Генерального директора и Правления Общества.

#### Управление внутреннего аудита

осуществляет мониторинг соблюдения процедур внутреннего контроля, информирует о выявленных нарушениях Комитет по аудиту, выявляет области потенциальных улучшений, а также осуществляет консультации по корректирующим мероприятиям в области СУРиВК, корпоративного управления, системы управления рисками.

#### Сотрудники Общества

исполняют возложенные на них обязанности в рамках СУРиВК, своевременно информируют Руководство о рисках, выявленных в ходе текущей деятельности.

#### Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности Компании

Прозрачность и достоверность финансовой отчетности являются одним из важнейших принципов корпоративного управления; и обеспечение надлежащей отчетности является одной из основных задач Совета директоров, поэтому

процессу подготовки финансовой отчетности в «Уралкалии» уделяется особое внимание. В Компании существует ряд контрольных процедур, предназначенных для обеспечения надлежащего процесса сбора и подготовки информации и ее достоверности.

В процесс подготовки финансовой отчетности вовлечены сотрудники Общества, должностные лица, органы управления, внешние аудиторы. Их роли при подготовке финансовой отчетности определены следующим образом:

#### Директор по экономике и финансам

обеспечивает:

- наличие и достоверность информации в системе управления ресурсами предприятия;
- организацию работы с аудиторскими компаниями;
- проведение инвентаризации имущества.

#### Ревизионная комиссия

подтверждает:

- достоверность данных, включаемых в Годовые отчеты «Уралкалия»;
- годовую периодическую бухгалтерскую отчетность;
- отчетную документацию для статистических и государственных органов и оценку системы внутреннего контроля.

#### Комитет по аудиту

предварительно рассматривает:

- финансовую отчетность «Уралкалия»;
- проекты заключений внешнего аудитора.

Осуществляет:

- мониторинг полноты и целостности финансовых отчетов.

Рекомендует:

- кандидатуры внешних аудиторов Совету директоров для формирования соответствующих предложений общему собранию акционеров.

<sup>1</sup> ERM (EnterpriseRiskManagement) – интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO).

#### Внешние аудиторы

проводят аудиторские проверки:

- бухгалтерской отчетности по РСБУ;
- годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО;
- консолидированной сокращенной финансовой информации по МСФО.

#### Совет директоров

утверждает финансовую отчетность с учетом рекомендаций Комитета по аудиту.

#### Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2014 году Обществом заключались сделки, признаваемые, согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» (далее – Закон), крупными сделками и (или) сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Закон относит вопросы об одобрении таких сделок к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров в зависимости от суммы сделки, а также от состава и количества заинтересованных лиц. Законом также предусмотрен порядок одобрения указанных сделок.

Большинство сделок было одобрено Годовым общим собранием акционеров как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность и которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности в пределах установленных лимитов, – это сделки с дочерними обществами «Уралкалия». Все указанные сделки были одобрены в порядке, установленном Законом. Таким образом, конфликт интересов при совершении указанных сделок отсутствует.

## Отчет о работе Комитета по назначениям и вознаграждениям

Комитет по назначениям и вознаграждениям состоит из трех членов, большинство из которых составляют независимые директора, Председателем также является независимый директор.

26 марта 2014 года, после проведения внеочередного общего собрания акционеров и избрания нового Совета директоров, Комитет был сформирован в следующем составе:

- **Пол Остлинг** (Независимый директор, Председатель Комитета)
- **сэр Роберт Джон Маргеттс** (ведущий Независимый директор)
- **Дмитрий Коняев** (неисполнительный директор).

После проведения годового общего собрания акционеров состав Комитета не изменился и по состоянию на 31 декабря 2014 года также остается актуальным.

В течение 2014 года в состав топ-менеджмента и Правления «Уралкалия» были внесены значительные изменения, количественный состав был оптимизирован, персональные назначения рассматривались Комитетом. В частности, в течение года в Компанию пришли новый директор по закупкам Надежда Кирьянова, директор по внутреннему аудиту Николай Морозов, директор по экономике и финансам Антон Вищаненко, директор по информационным технологиям Станислав Носков.

Также в 2014 году уже традиционно общими собраниями акционеров одобрены две сделки, в совершении которых имеется заинтересованность всех членов Совета директоров, а именно:

- Договор страхования – Корпоративный полис страхования ответственности директоров и должностных лиц «Уралкалия», условия которого одобряются ежегодно;
- Соглашения о возмещении возможных расходов, издержек и ущерба (Deed of Indemnity), заключаемых между каждым из членов Совета директоров «Уралкалия» и Компанией. При этом, поскольку общая сумма имущества Общества, которое может быть

В связи с тем, что несколько топ-менеджеров покинули Компанию, некоторые сотрудники «Уралкалия» приняли новые назначения – в должности директора по безопасности был утвержден Андрей Силаев, начальника управления по взаимодействию с органами власти Андрей Мусихин, начальника управления по работе с инвесторами Дарья Фадеева. Уже в начале 2015 года также были назначены новый директор по персоналу Руслан Ильясов и начальник управления по связям с общественностью Андрей Сидоров.

По соглашению директоров, оценка эффективности работы Совета директоров за 2013 год была отложена, однако в марте 2015 года была проведена оценка работы за 2014 год.

В течение 2014 года Комитет также работал над подготовкой и внедрением актуальной программы долгосрочной мотивации топ-менеджеров «Уралкалия».

В истекшем году вопросы, связанные с работой с кадрами, различного рода социальными проектами, программами привлечения и удержания персонала, не раз были предметом рассмотрения на заседаниях Комитета, а также рассматривались на стратегической сессии. По предложению членов Комитета в 2015 году решено уделить больше внимания программе подготовки кадрового резерва Компании.

отчуждено в результате заключения таких соглашений (признаваемых также взаимосвязанными сделками), превышает в совокупности 2%, эти указанные сделки должны были быть вынесены на рассмотрение Общего собрания акционеров Общества в силу прямого указания Закона.

Внеочередным Общим собранием акционеров «Уралкалия», состоявшимся 4 апреля 2014 года, была одобрена крупная сделка, а именно сделка по привлечению финансирования от ОАО «Сбербанк России».

### Исполнительные органы Общества Генеральный директор и Правление

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом «Уралкалия», его компетенция определяется Уставом Компании. Генеральный директор также возглавляет Правление.

С 24 декабря 2013 года должность Генерального директора Общества занимает Дмитрий Осипов.

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров.

В 2014 году состав Правления был изменен несколько раз, и по состоянию на 31 декабря 2014 года в Правление входили девять человек:

Дмитрий Осипов (Председатель Правления)

Антон Вищаненко

Надежда Кирьянова

Евгений Котляр

Николай Морозов

Олег Петров

Станислав Селезнев

Борис Серебренников

Марина Швецова

В настоящее время в Правлении 10 человек (см. подробнее на стр. 64-65 Годового отчета). Этот состав был определен на заседании Совета директоров 12 февраля 2015 года, когда в состав Правления был включен новый директор по персоналу Руслан Ильясов.

В 2014 году было проведено 12 заседаний Правления.

Помимо обычных, предусмотренных Уставом Общества вопросов в 4-м квартале 2014 года, Руководство Компании уделяло значительное внимание вопросам, связанным с аварией, произошедшей на руднике Соликамск-2,

проводя оперативные ежедневные совещания (подробнее на стр. 11).

### Комитеты при Генеральном директоре Общества (Рабочие группы)

Как мы уже писали в Годовых отчетах за 2012 и 2013 годы, в Компании действуют несколько комитетов при Генеральном директоре Общества (далее – Рабочие группы):

- по охране труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности при Генеральном директоре,
- по рискам и внутренним контролям;
- по закупкам;
- по инвестициям.
- по управлению дочерними обществами.

В 2014 году по решению Правления была создана также Рабочая группа по обеспечению безопасности рудников.

Рабочие группы созданы в целях обеспечения единого подхода к принятию решений в этих ключевых для Общества областях. Их возглавляет Генеральный директор, в состав входят члены Правления и топ-менеджеры Компании.

В компетенцию Рабочих групп входят мониторинг и анализ информации в указанных сферах, предварительные совещания по существенным вопросам в указанных областях, включая риски, связанные с данными направлениями работы Компании, контроль за реализацией тех или иных мероприятий. Такая форма работы позволяет членам Правления и иным ключевым руководящим сотрудникам Компании, ответственным за те или иные направления работы, постоянно находиться в диалоге и получать обратную связь по важнейшим вопросам деятельности Компании.

### Вознаграждение членов Совета директоров и членов Правления

Вознаграждение членов Правления «Уралкалия» состоит из двух частей – ежемесячной заработной платы, размер которой установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Размер премии определяется по итогам оценки выполнения менеджером установленных для него показателей эффективности, отражающих вклад менеджера в достижение стратегических и операционных целей Компании.

В связи с приостановлением в 2014 году работы по разработке системы долгосрочной мотивации топ-менеджеров в настоящее время руководство Компании не получает дополнительных премий.

Таким образом, общая сумма вознаграждения членов Правления за работу в 2014 году составила:

	Рубли <sup>2</sup>	Доллары США <sup>3</sup>
Заработная плата <sup>1</sup>	285 513 676	5 075 041
Годовая премия	139 569 232	2 480 861
<b>ИТОГО:</b>	<b>425 082 908</b>	<b>7 555 902</b>

<sup>1</sup> С учетом выплат членам Правления, покинувшим «Уралкалий» в течение 2014 года.

<sup>2</sup> Суммы указаны с учетом налога на доходы физических лиц.

<sup>3</sup> Суммы в долларах США рассчитаны по курсу на 31 декабря 2014 года.

Суммы вознаграждения членов Совета директоров определены Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров «Уралкалия» (далее – Положение о вознаграждениях). Согласно Положению о вознаграждениях, вознаграждение получают только Независимые директора, при этом критерии независимости определены в самом документе.

Вознаграждение независимых членов Совета директоров состоит из нескольких частей:

- базовое вознаграждение,
- вознаграждение за выполнение дополнительных обязанностей (за участие в работе любого из Комитетов Совета директоров и за председательство в Комитетах).

Вознаграждение Председателя Совета директоров регулируется отдельным разделом и представляет собой фиксированную сумму, которая выплачивается ежемесячно равными частями.

С даты избрания текущего состава Совета директоров – 25 марта 2014 года вознаграждение выплачивалось четырем членам Совета директоров – Сергею Чемезову, сэру Роберту Маргеттсу, Полу Остлингу. С указанной даты и до 9 июня 2014 года – даты утверждения текущей редакции Положения о вознаграждениях – вознаграждение выплачивалось также Цзяню Чэню.

Общий размер выплат членам Совета директоров в 2014 году составил:

	Рубли	Доллары США <sup>1</sup>
Сумма вознаграждений	101 473 166	1 803 698
Компенсации расходов	1 846 465	32 822
Итого:	103 319 631	1 836 520

<sup>1</sup> Суммы в долларах США рассчитаны по курсу на 31 декабря 2014 года.

Отметим, что с января по март 2014 года состав Совета директоров отличался от текущего, однако в указанный период в него также входили сэр Роберт Маргеттс и Пол Остлинг. В это время вознаграждение также выплачивалось Александру Волошину, который являлся Председателем Совета директоров.

### Информация о владении директорами Компании акциями «Уралкалия»

В соответствии с информацией из системы ведения реестра владельцев именных ценных бумаг «Уралкалия», представленной ЗАО «Компьютершер Регистратор» по состоянию на 31 декабря 2014 года, акциями «Уралкалия» владеет Евгений Котляр, состоящий в составе Правления Компании. Согласно данным реестра акционеров, доля участия Евгения Котляра в уставном капитале «Уралкалия» составляет 0,0018% – ему принадлежит 53 608 обыкновенных акций Компании. Иных лиц, занимавших либо занимающих должности в органах управления «Уралкалия» в течение 2014 года, в реестре владельцев именных ценных бумаг «Уралкалия» по состоянию на 1 января 2014 года и 31 декабря 2014 года нет. Информация о совершенных членами органов управления Компании сделках по приобретению или отчуждению акций «Уралкалия», сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций «Уралкалия», являвшихся предметом сделки за период с 1 января 2014 года по 31 декабря 2014 года, отсутствуют. Информация о владельцах, акции которых находятся в номинальном держании, на 1 января 2014 года и по состоянию на 31 декабря 2014 года отсутствует.

### Противодействие мошенничеству и антикоррупционная комплаенс-система

С 2011 года в Компании действует Программа по противодействию корпоративному мошенничеству, направленная на создание механизма предотвращения подобных случаев. В 2014 году в рамках Программы продолжилось выполнение различных мероприятий в части обеспечения безопасности Компании в этой области.

Как мы уже писали в Годовом отчете за 2013 год, в 2013 году в «Уралкалии» стартовал проект по созданию антикоррупционной комплаенс-системы. В рамках данного проекта была разработана Антикоррупционная политика, и за полтора года эта система была внедрена в Компании, включая назначение ответственных лиц, разработку необходимых документов, внедрение новых внутренних контролей, правила поведения для сотрудников и многочисленные тренинги на разных уровнях. В конце 2014 года Компания присоединилась к Антикоррупционной хартии.

Важно отметить, что в 2014 году в Компании продолжалась активная работа по совершенствованию антимонопольной и этической комплаенс-систем. В частности, проводились обучающие тренинги сотрудников, внедрены Политики в области антимонопольного комплаенса с учетом специфики региональных офисов Компании, разработаны информационные материалы и пособия для сотрудников, назначены лица, ответственные за антитраст-комплаенс в дочерних компаниях, разработан план действий на 2015 год.

Ключевым шагом в области этического комплаенса в 2014 году стало назначение этических уполномоченных, который внедрен в качестве инструмента конструктивного диалога между Руководством Компании и сотрудниками. Основной задачей этического уполномоченного, которым является ведущий Независимый директор Компании сэр Роберт Маргеттс, и его представителей является содействие в разрешении конфликтных ситуаций, связанных с нарушением норм и правил Кодекса корпоративной культуры Компании, и рассмотрение обращений и предложений, связанных с этическими проблемами.

# Обеспечиваем достижение высоких результатов

В 2014 году менеджмент «Уралкалия» показал свою эффективность в обеспечении высоких результатов работы Компании, несмотря на сложную конъюнктуру.



**Осипов  
Дмитрий Васильевич**  
Генеральный директор,  
Председатель Правления

Член Правления  
с декабря 2013 года.



См. подробнее  
на стр. 54



**Вищаненко  
Антон Владимирович**  
Директор по экономике  
и финансам

Член Правления с 2014 года.  
Родился в 1979 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

В разное время начиная с 2000 года занимал различные должности в компаниях «Вимм-Билль-Данн», ОАО «Мечел», ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

В 2012 году занял должность заместителя Генерального директора — директора по экономике и финансам Новороссийского морского торгового порта.

С октября 2014 года — директор «Уралкалия» по экономике и финансам.

**Членство в органах управления других компаний**  
Членом органов управления других компаний не является.



**Серебренников  
Борис Владимирович**  
Директор по производству

Член Правления с 2012 года.  
Родился в 1948 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 1994 по 2011 год работал в ОАО «Сильвинит», занимая различные руководящие должности на рудоуправлениях компании.

В 2011 году занял должность директора рудоуправления Соликамск-1.

С апреля 2012 года — директор по производству в «Уралкалии».

**Членство в органах управления других компаний**  
Членом органов управления других компаний не является.



**Котляр  
Евгений Константинович**  
Главный инженер

Член Правления с 2011 года.  
Родился в 1958 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 2000 по 2007 год и с 2010 по июнь 2011 года работал в ОАО «Сильвинит» в должности директора по производству.

После объединения ОАО «Сильвинит» с ОАО «Уралкалий» в июне 2011 года занял аналогичную должность в «Уралкалии».

С 2012 года — Главный инженер.

**Членство в органах управления других компаний**  
Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с «Уралкалием».



**Кириянова  
Надежда Евгеньевна**  
Директор по закупкам

Член Правления с 2014 года.  
Родилась в 1963 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 1982 по 2014 год работала в ОАО «Азот» в различных должностях — от оператора ЭВМ до коммерческого директора филиала «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

В течение 16 лет преподавала в Березниковских филиалах Пермского национального исследовательского политехнического университета, Уральского экономического университета, Высшей школы экономики.

С апреля 2014 года — директор по закупкам в «Уралкалии».

**Членство в органах управления других компаний**  
Членом органов управления других компаний не является.



Подробнее о нашей  
стратегии см. стр. 20



**Селезнев  
Станислав Сергеевич**

Директор по охране труда,  
промышленной безопасности  
и охране окружающей среды

Член Правления с 2011 года.  
Родился в 1972 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 2007 по 2010 год работал  
в ООО «Лафарж-цемент»  
в должности директора по  
охране труда, промышленной  
безопасности и охране  
окружающей среды.

С 2010 года – директор  
по охране труда, промышлен-  
ной безопасности и охране  
окружающей среды  
в «Уралкалии».

**Членство в органах  
управления других компаний**

Членом органов управления  
других компаний  
не является.



**Петров  
Олег Борисович**

Директор по продажам  
и маркетингу

Член Правления с 2010 года.  
Родился в 1963 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 2005 по 2011 год – первый  
заместитель Генерального  
директора ЗАО «Белорусская  
калийная компания».

С 2010 года – директор  
«Уралкалия» по продажам  
и маркетингу.

**Членство в органах  
управления других компаний**

Членом органов управления  
других компаний  
не является.



**Швецова  
Марина Владимировна**

Директор по правовым  
и корпоративным вопросам

Член Правления с 2005 года.  
Родилась в 1972 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 1999 по 2006 год препода-  
вала на кафедре гражданско-  
го права и процесса Пермско-  
го государственного  
университета.

В 2001-2005 годах работала  
в ЗАО «Сибур-Химпром»,  
занимая различные должно-  
сти, в том числе начальника  
юридического управления.

С 2005 года работает  
в «Уралкалии», с 2006 года –  
директор по правовым  
и корпоративным вопросам.

**Членство в органах  
управления других компаний**

Является членом Советов  
директоров ряда компаний,  
аффилированных  
с «Уралкалием».



**Ильясов  
Руслан Маратович**

Директор по персоналу

Член Правления с 2015 года.  
Родился в 1962 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 1992 по 2012 год занимал  
различные руководящие  
позиции в таких компаниях,  
как Coca-Cola, «ЮКОС РМ»,  
SUN Interbrew, «Альфа-Банк»,  
Alcoa, «Эльдорадо».

С 2012 года занимал  
должность Генерального  
директора торгового дома  
«Золе». Руслан Ильясов  
неоднократно избирался  
на должность председателя  
HR-комитета Американской  
торговой палаты, в течение  
года работал в должности  
Председателя Российской  
кадровой лиги.

С 2008 по 2013 год являлся  
членом Совета директоров  
АКБ «АК «БАРС Банк».

С начала 2015 года –  
директор по персоналу  
в «Уралкалии».

**Членство в органах  
управления других компаний**

Членом органов управления  
других компаний  
не является.



**Морозов  
Николай Владимирович**

Директор по внутреннему  
аудиту

Член Правления с 2014 года.  
Родился в 1967 году.  
Образование высшее.

**Опыт работы**

С 1989 по 1993 год Николай  
Морозов работал в МИД  
СССР и РФ.

С 1993 по 1998 год занимал  
ряд позиций в банковских  
структурах (Мосбизнесбанк,  
Банк «Международная финан-  
совая компания», ОНЭКСИМ-  
Банк), где отвечал за вопросы  
внутреннего контроля  
и управления рисками.

В 1998-2003 годах являлся  
членом Правления и руково-  
дителем Службы внутреннего  
контроля в АКБ «Росбанк».

С 2003 по 2008 год занимал  
должность директора Депар-  
тамента внутреннего контроля  
ГМК «Норильский никель».

С 2008 по 2013 год являлся  
заместителем Генерального  
директора по внутреннему  
контролю ЗАО «Полус».

С 2013 по апрель 2014 года  
являлся исполнительным ди-  
ректором Группы ОНЭКСИМ.

**Членство в органах  
управления других компаний**

Членом органов управления  
других компаний  
не является.

# Нацелены на открытость

## Информация для акционеров

### Обыкновенные акции

Уставный капитал ПАО «Уралкалий» составляет 1 468 007 945,5 рубля и разделен на 2 936 015 891 обыкновенную именную акцию номинальной стоимостью 50 копеек каждая. По состоянию на дату выпуска данного отчета уставный капитал Компании остался неизменным с 1 августа 2012 года.

### Глобальные депозитарные расписки (ГДР)

ГДР выпускаются из расчета пять обыкновенных именных акций на одну ГДР. ГДР обращаются на Лондонской фондовой бирже (LSE). Банком-депозитарием Компании является Bank of New York Mellon.

Ценные бумаги, обращающиеся на фондовых биржах (LSE, Московская биржа), являются взаимозаменяемыми: обычные акции могут быть конвертированы в ГДР и обратно.

По состоянию на 31 декабря 2014 года ГДР составляют приблизительно 19% от акционерного капитала Компании.

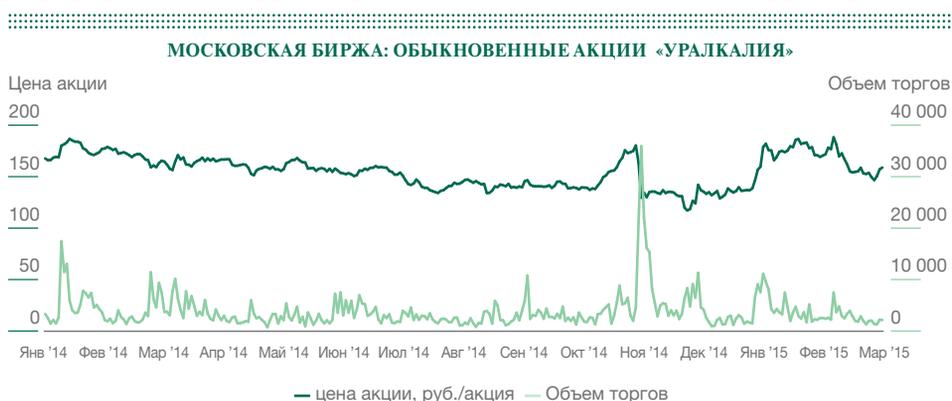
### Фондовые биржи

По состоянию на 31 декабря 2014 года обыкновенные акции ПАО «Уралкалий» и ГДР торгуются на Московской и Лондонской биржах соответственно.

### Акции/ГДР ПАО «Уралкалий» на фондовых биржах

Фондовая биржа	Биржевой код (тикер)
Московская биржа	URKA
Лондонская фондовая биржа (LSE)	URKA

## Динамика котировок ценных бумаг «Уралкалий» и объемы торгов в 2014 году и 1-м квартале 2015 года



### Идентификационные номера ценных бумаг ПАО «Уралкалий»

CUSIP <sup>1</sup> :	
- Regulation S GDRs	91688E206
- Rule 144A GDRs	91688E107
ISIN <sup>2</sup> :	
- Regulation S GDRs	US91688E2063
- Rule 144A GDRs	US91688E1073
	RU0007661302

<sup>1</sup> CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) – идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций, который используется при клиринге.

<sup>2</sup> ISIN (International Securities Identification Number) – международный идентификационный код ценной бумаги.

### Совокупная доходность акционеров

	«Уралкалий»	Конкуренты, среднее
TSR 2014	-54,8%	5,3%
TSR 2013	-27,9%	-15,5%
TSR 2012	10%	7,2%

Биржевые бумаги ПАО «Уралкалий» включены в состав основных индексов фондовых бирж, на которых Компания зарегистрирована. ПАО «Уралкалий» входит в такие индексы, как ММВБ/ПТС, MSCI Россия, Market Vectors Россия и Market Vectors Agribusiness.

### Данные по торгам обыкновенных акций и ГДР «Уралкалия» (рыночные сделки, Bloomberg)

	LSE (ГДР, долл. США)		Московская биржа (акции, руб.)	
	2013	2014	2013	2014
Максимальная цена за год	39,7	27,5	235,7	185,9
Минимальная цена за год	21,7	9	143,8	116,7
Цена на конец года	26,6	11,79	171,9	128,4
Объем торгов (млн шт.)	556	255	1336,6	991,5

### Кредитные рейтинги

	Standard & Poor's	Moody's	Fitch
Кредитный рейтинг	BBB-	Ba1	BBB-
Прогноз	Негативный	Негативный	Негативный
Дата последнего рейтинга	04.02.2015	25.02.2015	13.01.2015

### Доля ПАО «Уралкалий» в составе ключевых индексов

Индекс	Доля, % <sup>1</sup>
ММВБ	1,92
RTS	1,92
MSCI Россия	2,37
Market Vectors Россия	2,34
Market Vectors Agribusiness	0,76

<sup>1</sup> По состоянию на декабрь 2014 года.

Источник: Московская биржа, MSCI, Market Vectors

### Аналитическое покрытие

Аналитическое покрытие Компании осуществляется более чем 20 аналитиками рынка акций из ведущих банков, включая Credit Suisse, Goldman Sachs, HSBC, JP Morgan, UBS, VTB Capital и Sberbank CIB.

Аналитическая информация тщательно отслеживается специалистами по работе с инвесторами и регулярно доносится до сведения Совета директоров и топ-менеджмента Компании.



Более подробная информация доступна на сайте: <http://www.uralkali.com/ru/investors/analysts/>

### Кредитные рейтинги

В июне 2012 года Компания получила кредитные рейтинги от трех международных рейтинговых агентств: Fitch, Standard & Poor's и Moody's.

В декабре 2014 года агентство Standard & Poor's сохранило рейтинг BBB- и поместило «Уралкалий» в список CreditWatch, исходя из возможных негативных последствий аварии на руднике Соликамск-2. Несмотря на то что в январе 2015 года S&P понизило рейтинг России по заимствованиям в иностранной валюте до BB+/B с негативным прогнозом, оно оставило рейтинг «Уралкалия» на уровне BBB- и удалило Компанию из списка CreditWatch, изменив прогноз на «негативный» в феврале 2015 года.

В январе 2015 года агентство Fitch оставило рейтинг «Уралкалия» на уровне BBB- и изменило прогноз со стабильного на «негативный» после понижения суверенного рейтинга России.

В феврале 2015 года после понижения суверенного рейтинга России до уровня Ba1 с негативным прогнозом агентство Moody's соответствующим образом поменяло кредитный рейтинг «Уралкалия».



Более подробная информация доступна на сайте: <http://www.uralkali.com/ru/investors/fixedincome/>

### Дивиденды Налогообложение

По общему правилу ставка налогообложения дивидендных выплат в России составляет:

- для юридических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ, – 0% (при соблюдении определенных НК РФ условий) или 13% и 15% – для резидентов и нерезидентов РФ соответственно;
- для физических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ, – 13% и 15% – для нерезидентов РФ, соответственно.

В случае применения соглашения об избегании двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении.

Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует получить рекомендации у своих консультантов в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции и ГДР Компании.

### Дивидендная политика

Выплата дивидендов регулируется законодательством Российской Федерации.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (чистая прибыль). Чистая прибыль определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании. В соответствии с Законом, Уставом Компании и Положением о дивидендной политике Компания вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового года, так и по результатам 1-го квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды).

## Выплаты дивидендов

Период	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Дата принятия решения о выплате дивидендов	Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию/ГДР, руб.	Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.
2013	20.06.2014	09.06.2014	1,63/8,15	4 785 705,90
Промежуточные дивиденды	29.10.2013	18.12.2013	2,21/0,34	6 488 595,10
2012	25.04.2013	04.06.2013	3,9/19,5	11 450 461,97
Промежуточные дивиденды	06.11.2012	13.12.2012	4,71/23,55	13 828 634,85
2011	26.04.2012	07.06.2012	4,0/20,0	12 378 551,62
Промежуточные дивиденды	02.11.2011	08.12.2011	4,0/20,0	12 378 066,30
2010	24.05.2011	29.06.2011	4,55/22,75	14 080 050,40

Решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решение о размере дивиденда, принимается Общим собранием акционеров Компании. Вместе с тем размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Компании.

Положением о дивидендной политике ОАО «Уралкалий», утвержденным решением Совета директоров в декабре 2013 года, предусмотрено, что Совет директоров Компании формирует рекоменда-

ции общему собранию акционеров по порядку распределения прибыли в качестве дивидендов, а также рекомендации по размеру дивиденда по акциям Компании и порядку его выплаты не реже двух раз в течение календарного года. При этом при условии соблюдения норм Закона, других нормативных правовых актов Российской Федерации, Устава Компании и настоящего Положения Совет директоров Компании при разработке рекомендаций Общему

собранию акционеров руководствуется тем, что сумма средств, направляемая на эти цели, должна составлять не менее 50% чистой прибыли, определенной на основе финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за соответствующий период, в отношении которого делается рекомендация.

В декабре 2014 года акционерами было принято решение не выплачивать промежуточные дивиденды с учетом ситуации на руднике Соликамск-2 и экономической волатильности в России.



Более подробная информация см. на сайте: [http://www.uralkali.com/ru/investors/shareholder\\_inf/dividends/](http://www.uralkali.com/ru/investors/shareholder_inf/dividends/)

## Взаимодействие с инвесторами

**Предоставление информации и диалог**  
Предоставление информации всем нашим акционерам имеет высокий приоритет для Компании. Руководство «Уралкалия» поддерживает регулярный диалог с институциональными инвесторами и фондовыми аналитиками, проводя встречи, презентации, выступая на международных конференциях, а также организуя вебкасты и телефонные конференции для объявления финансовых результатов и обзоров рынка калия.

Мы понимаем большую важность предоставления актуальной информации инвестиционному сообществу, чтобы оно могло составить надлежащее представление о положении дел в Компании.

В 2014 году Компания реализовала следующие мероприятия по взаимодействию с инвестиционным сообществом:

– роуд-шоу топ-менеджмента, в рамках которых были проведены встречи с институциональными инвесторами в США, Великобритании и континентальной Европе;

### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА<sup>1</sup> (%)



- Группа ОНЭКСИМ<sup>2</sup> **27,09%**
- ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» **19,99%**
- Chengdong Investment Corporation **12,50%**
- Казначейские акции **12,60%**
- Акции, находящиеся в свободном обращении **27,82%**

### ГЕОГРАФИЯ ВЛАДЕЛЬЦЕВ ЦЕННЫХ БУМАГ «УРАЛКАЛИЯ»<sup>3</sup> (%)



- США **38%**
- Великобритания **16%**
- Нидерланды **8%**
- Сингапур **6%**
- Гонконг **5%**
- Остальные страны Европы **15%**
- Остальные страны **12%**

<sup>1</sup> Структура акционерного капитала предоставлена по состоянию на 15 апреля 2015 года.

<sup>2</sup> Согласно информации Группы ОНЭКСИМ (<http://www.onexim.ru/ru/investments/mining/>).

<sup>3</sup> Акции, находящиеся в свободном обращении, за вычетом собственных акций. По состоянию на сентябрь 2014 года.

- топ-менеджмент Компании принял участие в основных рыночных и отраслевых конференциях и форумах, сфокусированных на развивающихся рынках;
- специальные встречи Независимых директоров Компании с представителями инвестиционного сообщества для обсуждения вопросов и проблем;
- День инвестора Компании. Программа включала встречу с операционным топ-менеджментом, а также посещение производственных активов;
- проведены конференц-звонки и вебкасты по финансовым результатам и обзору рынка калия.

В прошлом году было проведено свыше 450 встреч с представителями инвестиционного сообщества; более 50 инвесторов и аналитиков посетили Компанию в ходе Дня инвестора.

#### Контроль со стороны Совета директоров

Совет директоров получает регулярные отчеты о коммуникациях с инвесторами, которые содержат как обзор встреч и мероприятий с представителями инвестиционного сообщества, так и обратную связь от акционеров и инвесторов. Также членам Совета директоров на регулярной основе рассылаются отчеты аналитиков. Компания регулярно проводит опрос мнения инвестиционного сообщества относительно удовлетворенности долгосрочной стратегией развития Компании, оценки уровня корпоративного управления, качества раскрытия информации в области устойчивого развития и других ключевых вопросов. Результаты опроса представляются на рассмотрение Совету директоров.

#### Раскрытие информации

Особое внимание уделяется тому, чтобы любая важная информация становилась одновременно доступной всем акционерам и аналитикам согласно принципам открытости и прозрачности.

Информация распространяется по следующим каналам:

- **Сайт Лондонской фондовой биржи:** Компания публикует информацию, влияющую на цену акций, через систему раскрытия информации RNS).
- **Веб-сайт:** Компания публикует пресс-релизы о финансовых результатах и других важных событиях, а также регулярно обновляет информацию о своей деятельности и реализации программы по расширению мощностей. Для удобства пользователей предусмотрена подписка на получение рассылки.

Годовой отчет Компании размещается в электронном виде на сайте Компании в день его официальной публикации, о чем Компания уведомляет в специально выпущенном пресс-релизе. Годовой отчет на бумажном носителе предоставляется по запросу.

 Дополнительную информацию см. на сайте <http://www.uralkali.com/ru/investors/>

- **Социальные сети:** «Уралкалий» выборочно использует социальные сети в качестве дополнительного источника раскрытия информации и распространения новостей Компании и отрасли, а также для привлечения внимания к публикациям в российских и зарубежных СМИ.

 Дополнительную информацию см. на официальной странице в сети Facebook ([www.facebook.com/UralkaliRU](http://www.facebook.com/UralkaliRU)) и на ленте портала Twitter ([www.twitter.com/UralkaliRU](http://www.twitter.com/UralkaliRU)).

#### Электронная почта

По всем вопросам можно обратиться в департамент по связям с инвесторами по электронному адресу: [ir@msc.uralkali.com](mailto:ir@msc.uralkali.com)

## Награды

В 2014 году Компания приняла участие в ряде конкурсов на лучший Годовой отчет за 2013 год:

- **CorpComms Awards 2014:** «Лучший годовой отчет – частный сектор» (победитель)
- **2014 IR Society Best Practice Awards:** «Лучшее предоставление информации в цифровом виде – зарубежная компания» (номинант)
- **XVII конкурс годовых отчетов РТС/ММВБ:**
  - «Лучший годовой отчет в промышленном секторе» (победитель)
  - «Лучший годовой отчет среди компаний с рыночной капитализацией более 100 млрд рублей» (номинант)
  - «Лучший дизайн и лучшая печать Годового отчета» (номинант)
  - «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении в Годовом отчете» (номинант)
- **XVII ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и корпоративных сайтов, организованный журналом «Рынок ценных бумаг» и Министерством финансов Российской Федерации:** «Лучший дизайн и лучшая печать Годового отчета в нефинансовом секторе» (номинант)

«Уралкалий» вошел в первую тройку частных компаний по результатам «Исследования корпоративной прозрачности российских компаний в 2014 году», проведенного Российской региональной сетью по интегрированной отчетности.



## Аудиторское заключение



Акционерам и Совету директоров ПАО «Уралкалий»:

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Уралкалий» и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке, совокупном доходе, изменениях в капитале и денежных потоках за 2014 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

### Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

5 марта 2015 г.

Москва, Российская Федерация

**Консолидированный отчет о финансовом положении  
на 31 декабря 2014 г.  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)**

	Прим.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы:</b>			
Основные средства	8	106 841	105 894
Предоплаты на приобретение основных средств и нематериальных активов		7 313	4 768
Гудвил	9	58 991	58 991
Нематериальные активы	10	179 580	178 613
Отложенные налоговые активы	30	824	708
Предоплата по налогу на прибыль со сроком возмещения более чем через 12 месяцев	11	7 257	8 492
Прочие внеоборотные активы		1 253	720
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>362 059</b>	<b>358 186</b>
<b>Оборотные активы:</b>			
Запасы	12	8 066	8 198
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	27 067	16 956
Предоплата по текущему налогу на прибыль		4 310	271
Прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка	14	3 444	–
Денежные средства с ограничением использования	15	–	100
Депозиты	15	16 878	–
Денежные средства и их эквиваленты	15	121 250	30 443
		181 015	55 968
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи		207	207
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>181 222</b>	<b>56 175</b>
<b>Итого активы</b>		<b>543 281</b>	<b>414 361</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Акционерный капитал	16	1 054	1 054
Выкупленные собственные акции	16	(185)	(184)
Эмиссионный доход		124 096	124 516
Резерв курсовых разниц		135	135
Нераспределенная прибыль		24 883	61 946
<b>Выпущенный капитал и резервы, относимые на собственников материнского предприятия</b>		<b>149 983</b>	<b>187 467</b>
Неконтролирующие доли, представленные в составе капитала	36	271	470
<b>Итого капитал</b>		<b>150 254</b>	<b>187 937</b>

Консолидированный отчет о финансовом положении  
на 31 декабря 2014 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)

	Прим.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы	19	248 585	96 120
Выпущенные облигации	20	32 637	21 144
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	31	1 742	1 420
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	30	25 835	31 928
Резервы	17	2 310	2 848
Резерв, связанный с затоплением рудника	18	222	–
Производные финансовые инструменты	21	31 218	2 031
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>342 549</b>	<b>155 491</b>
<b>Краткосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы	19	35 332	47 770
Облигации выпущенные	20	216	132
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	11 003	18 217
Резервы	17	1 781	1 312
Резерв, связанный с затоплением рудника	18	951	–
Производные финансовые инструменты	21	–	2 335
Текущее обязательство по налогу на прибыль		39	35
Прочие налоги к уплате		1 156	1 132
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>50 478</b>	<b>70 933</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>393 027</b>	<b>226 424</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>543 281</b>	<b>414 361</b>

Утверждено и подписано от имени Совета директоров 5 марта 2015 г.



Дмитрий Осипов  
Генеральный директор



Антон Вищаненко  
Директор по экономике и финансам

**Консолидированный отчет о прибыли или убытке за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г.  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)**

	Прим.	2014 г.	2013 г.
Выручка	23	136 529	105 819
Себестоимость продаж	24	(34 689)	(30 082)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>101 840</b>	<b>75 737</b>
Коммерческие расходы	25	(35 537)	(28 024)
Общие и административные расходы	26	(7 957)	(8 876)
Налоги, кроме налога на прибыль		(1 533)	(1 263)
Прочие операционные доходы и расходы – нетто	28	(4 893)	(3 877)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>51 920</b>	<b>33 697</b>
Финансовые доходы	29	1 236	3 879
Финансовые расходы	29	(92 606)	(11 241)
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения</b>		<b>(39 450)</b>	<b>26 335</b>
Доходы/(расходы) по налогу на прибыль	30	6 173	(5 114)
<b>Чистый (убыток)/прибыль за год</b>		<b>(33 277)</b>	<b>21 221</b>
<b>(Убыток)/прибыль, приходящийся на:</b>			
Собственников материнского предприятия		(33 145)	21 238
Неконтролирующие доли	36	(132)	(17)
<b>Чистый (убыток)/прибыль за год</b>		<b>(33 277)</b>	<b>21 221</b>
<b>(Убыток)/прибыль на акцию – базовые и разводненные (в рублях)</b>	32	<b>(12,91)</b>	<b>7,75</b>

**Консолидированный отчет о совокупном доходе за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г.  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)**

	Прим.	2014 г.	2013 г.
<b>Чистый (убыток)/прибыль за период</b>		<b>(33 277)</b>	21 221
<b>Прочий совокупный доход/(расход)</b>			
<b>Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>			
Переоценка обязательств по выплатам по окончании трудовой деятельности	31	<b>87</b>	21
<b>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>			
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		<b>-</b>	(123)
<b>Итого прочий совокупный расход за год</b>		<b>87</b>	(102)
<b>Итого совокупный (расход)/доход за год</b>		<b>(33 190)</b>	21 119
<b>Итого совокупный (расход)/доход за год, приходящийся на:</b>			
Собственников материнского предприятия		<b>(33 058)</b>	21 136
Неконтролирующие доли	36	<b>(132)</b>	(17)

**Консолидированный отчет о денежных потоках за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г.  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)**

	Прим.	2014 г.	2013 г.
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
(Убыток)/прибыль до налогообложения		<b>(39 450)</b>	26 335
С корректировкой на:			
Износ основных средств и амортизацию нематериальных активов		<b>13 909</b>	13 227
Начисление/(восстановление) резерва, связанного с затоплением рудника	28	<b>923</b>	(1 000)
Списание основных средств и незавершенного строительства СКРУ-2	5, 28	<b>2 141</b>	–
Чистый убыток от выбытия и списания основных средств	28	<b>1 156</b>	448
Списание банковских депозитов	28	<b>101</b>	1 085
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности	28	<b>140</b>	22
Изменение резервов – нетто	17	<b>–</b>	1 434
Убыток от списания чистых активов ЗАО «БКК»	28	<b>–</b>	83
Доход от погашения облигаций	29	<b>(290)</b>	–
Убыток от снижения справедливой стоимости производных финансовых инструментов – нетто	29	<b>35 887</b>	5 399
Убыток /(прибыль) по курсовым разницам – нетто	29	<b>51 014</b>	(1 052)
Прочие финансовые расходы и доходы – нетто		<b>4 117</b>	459
<b>Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменения оборотного капитала</b>		<b>69 648</b>	<b>46 440</b>
(Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности		<b>(2 005)</b>	2 685
Уменьшение/(увеличение) запасов		<b>132</b>	(605)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		<b>(1 242)</b>	5 440
Увеличение прочих налогов к уплате		<b>84</b>	83
<b>Итого потоки денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>66 617</b>	<b>54 043</b>
Проценты уплаченные	19, 20	<b>(9 972)</b>	(8 709)
Налог на прибыль, уплаченный в бюджет – нетто		<b>(3 117)</b>	(5 841)
<b>Итого чистые потоки денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>53 528</b>	<b>39 493</b>

**Консолидированный отчет о денежных потоках за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г.  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

	Прим.	2014 г.	2013 г.
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение нематериальных активов		(546)	(392)
Приобретение основных средств		(13 425)	(13 255)
Поступления от продажи основных средств		68	61
Приобретение прочих финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка		(4 535)	-
Продажа прочих финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка		2 045	4 080
Приобретение ассоциированных компаний		-	(41)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом приобретенных денежных средств		-	(130)
Приобретение прочих внеоборотных активов		(510)	(478)
(Увеличение)/уменьшение остатка депозитов и денежных средств с ограничением использования		(16 778)	8 915
Проценты полученные		918	2 825
<b>Итого потоки денежных средств, (использованных в)/полученных от инвестиционной деятельности</b>		<b>(32 763)</b>	<b>1 585</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Погашение кредитов и займов	19	(85 984)	(153 737)
Поступление кредитов и займов	19	150 584	173 355
Оплата комиссии за синдицирование и другие финансовые платежи	19, 20	(1 024)	(1 275)
Поступления от выпуска облигаций	20	-	20 293
Выкуп выпущенных облигаций	20,29	(2 327)	-
Приобретение неконтролирующей доли		(28)	-
Поступления по производным финансовым инструментам	21	3 287	2 743
Выплаты по производным финансовым инструментам	21	(9 035)	(693)
Выкуп собственных акций		(422)	(81 667)
Платежи по финансовой аренде	29	(50)	(49)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		(10 492)	(13 564)
<b>Итого потоки денежных средств, полученных от/(использованных в) финансовой деятельности</b>		<b>44 509</b>	<b>(54 594)</b>
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		25 533	1 855
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>90 807</b>	<b>(11 661)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	15	<b>30 443</b>	<b>42 104</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	15	<b>121 250</b>	<b>30 443</b>

**Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г.  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)**

Приходится на долю акционеров Компании

	Акционерный капитал	Выкупленные собственные акции	Эмиссионный доход/(расход)	Нераспределенная прибыль	Резерв курсовых разниц	Выпущенный капитал и резервы, относимые на собственников материнского предприятия	Неконтролирующие доли	Итого капитал
<b>Остаток на 1 января 2013 г.</b>	<b>1 054</b>	<b>(2)</b>	<b>206 001</b>	<b>58 430</b>	<b>258</b>	<b>265 741</b>	<b>275</b>	<b>266 016</b>
Прибыль/(убыток) за период	–	–	–	21 238	–	21 238	(17)	21 221
Прочий совокупный доход/(расход)	–	–	–	21	(123)	(102)	–	(102)
<b>Итого совокупный доход/(расход) за период</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>21 259</b>	<b>(123)</b>	<b>21 136</b>	<b>(17)</b>	<b>21 119</b>
<b>Операции с акционерами</b>								
Объявленные дивиденды (Прим. 16)	–	–	–	(17 743)	–	(17 743)	–	(17 743)
Приобретение собственных акций	–	(182)	(81 485)	–	–	(81 667)	–	(81 667)
<b>Итого операции с акционерами</b>	<b>–</b>	<b>(182)</b>	<b>(81 485)</b>	<b>(17 743)</b>	<b>–</b>	<b>(99 410)</b>	<b>–</b>	<b>(99 410)</b>
Приобретение неконтролирующей доли участия	–	–	–	–	–	–	246	246
Выбытие неконтролирующей доли участия	–	–	–	–	–	–	(34)	(34)
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г.</b>	<b>1 054</b>	<b>(184)</b>	<b>124 516</b>	<b>61 946</b>	<b>135</b>	<b>187 467</b>	<b>470</b>	<b>187 937</b>
<b>Остаток на 1 января 2014 г.</b>	<b>1 054</b>	<b>(184)</b>	<b>124 516</b>	<b>61 946</b>	<b>135</b>	<b>187 467</b>	<b>470</b>	<b>187 937</b>
Убыток за период	–	–	–	(33 145)	–	(33 145)	(132)	(33 277)
Прочий совокупный расход	–	–	–	87	–	87	–	87
<b>Итого совокупный (расход)/доход за период</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(33 058)</b>	<b>–</b>	<b>(33 058)</b>	<b>(132)</b>	<b>(33 190)</b>
<b>Операции с акционерами</b>								
Объявленные дивиденды (Прим. 16)	–	–	–	(4 005)	–	(4 005)	–	(4 005)
Приобретение собственных акций	–	(1)	(420)	–	–	(421)	–	(421)
<b>Итого операции с акционерами</b>	<b>–</b>	<b>(1)</b>	<b>(420)</b>	<b>(4 005)</b>	<b>–</b>	<b>(4 426)</b>	<b>–</b>	<b>(4 426)</b>
Выбытие неконтролирующей доли участия	–	–	–	–	–	–	(67)	(67)
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>1 054</b>	<b>(185)</b>	<b>124 096</b>	<b>24 883</b>	<b>135</b>	<b>149 983</b>	<b>271</b>	<b>150 254</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО (в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

### 1 Общие сведения о Группе «Уралкалий» и ее деятельности

Публичное акционерное общество «Уралкалий» («Компания») и его дочерние компании (все вместе «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, в основном на основе калийных солей, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники и г. Соликамск, Россия, а также их реализацией на внутреннем и зарубежных рынках. Группа производит различные виды продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей. Группа является крупнейшим производителем калийных солей на территории Российской Федерации. За 2014 г. около 84% (2013 г.: 81%) от общего объема калийных удобрений было экспортировано Группой.

У Компании имеются лицензии на добычу солей калия, магния и натрия на Дурыманском, Быгельско-Троицком, Соликамском (северная и южная часть) и Ново-Соликамском участках Верхнекамского месторождения, выданные органами власти Пермского края. По истечении сроков действия 1 апреля 2013 г. лицензии были продлены до 2018 – 2021 гг. по несущественной стоимости. У Компании также есть лицензии на разработку Усть-Яйвинского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2024 г. и Половодовского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2028 г.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и на 31 декабря 2013 г. у Группы не существовало фактического материнского предприятия.

Компания была зарегистрирована 14 октября 1992 г. как открытое акционерное общество в Российской Федерации. Согласно изменениям Гражданского кодекса в 2014 г., которые закрепили новые организационно-правовые формы юридических лиц, 21 ноября 2014 компания изменила организационно-правовую форму на публичное акционерное общество. Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63. Практически все производственные мощности и долгосрочные активы Группы находятся в России. По состоянию на 31 декабря 2014 г. численность персонала Группы составляла около 20,8 тыс. сотрудников (31 декабря 2013 г.: 21,1 тыс. сотрудников).

### 2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики

Ниже приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена во исполнения требования Федерального закона «О консолидированной отчетности» №208-ФЗ.

#### 2.1 Принципы подготовки финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») с использованием принципа оценки по фактическим затратам, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые оценены по справедливой стоимости, как указано в Примечании 2.11.

Компании Группы ведут учет в российских рублях и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации, за исключением компаний Uralkali Trading SA, Uralkali Trading (Gibraltar) Limited, которые ведут свои учетные записи в долларах США и подготавливают финансовую отчетность в соответствии с МСФО. UKT Chicago, Inc. ведет свои учетные записи в долларах США и подготавливает финансовую отчетность в соответствии с общими принципами бухгалтерского учета США. Uralkali Capital Sarl ведет свои учетные записи в евро и подготавливает финансовую отчетность в соответствии с общими принципами бухгалтерского учета Люксембурга. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных вышеупомянутой бухгалтерской отчетности с поправками и изменениями классификации статей отчетности, необходимыми для достоверного представления информации в соответствии с требованиями МСФО.

## 2.2 Консолидированная финансовая отчетность

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа:

- (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций,
- (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и
- (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса.

Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты потери контроля.

Приобретение Группой дочерних компаний учитывается по методу приобретения. Вознаграждение, уплаченное за приобретенную дочернюю компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевым инструментам и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. В обратном случае – убыток сразу же признается в отчете о прибылях и убытках.

Операции между предприятиями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между предприятиями Группы взаимоисключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Предприятие и все ее дочерние предприятия применяют единые принципы учетной политики в соответствии с политикой Группы.

## 2.3 Неконтролирующая доля участия

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и чистых активов дочерней компании, включая корректировки справедливой стоимости, приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Группа. Неконтролирующая доля образует отдельный компонент капитала Группы.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой текущую долю собственности и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации по каждой конкретной операции, либо по: (а) справедливой стоимости или (б) пропорционально доле чистых активов приобретенной компании. Неконтролирующей доли участия, которая не является текущей долей собственности, оцениваются по справедливой стоимости.

Разница между вознаграждением, уплаченным за приобретение неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается в учете как сделка с капиталом непосредственно на счетах капитала. Группа признает разницу между вознаграждением, полученным за продажу неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом непосредственно в составе капитала.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**2 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

**2.4 Совместная деятельность**

Согласно МСФО (IFRS) 11 инвестиции в совместную деятельность классифицируются как совместные операции или совместные предприятия в зависимости от договорных прав и обязательств каждого инвестора.

Предприятие оценило характер своей совместной деятельности и отнесло ее к категории совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия. По методу долевого участия доли участия в совместных предприятиях изначально признаются по фактической стоимости и затем корректируются путем признания доли Группы в прибылях или убытках после приобретения и изменений в прочем совокупном доходе. Когда доля Группы в убытках совместных предприятий становится равна или превышает ее долю в этих совместных предприятиях (включая любое долгосрочное участие, по сути, являющееся частью чистых инвестиций Группы в совместные предприятия), Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного совместного предприятия.

Нереализованная прибыль по сделкам между Группой и ее совместными предприятиями исключается в части доли участия Группы в совместных предприятиях. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

**2.5 Основные средства**

Основные средства отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленного износа. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование. Основные средства, приобретенные путем объединения бизнеса, отражаются по справедливой стоимости, определенной независимым оценщиком на дату приобретения, за вычетом накопленной амортизации с момента приобретения.

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство компаний Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и стоимости от его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в отчете о прибылях и убытках как прочие операционные расходы.

Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение стоимости от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается на счете прибыли или убытка.

Износ объектов основных средств рассчитывается по методу равномерного списания их первоначальной или переоцененной стоимости в течение срока их полезного использования.

	Срок полезного использования (количество лет)
Здания	10 – 60
Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	5 – 30
Машины и оборудование	2 – 30
Транспортные средства	5 – 15
Прочие	2 – 15
Земля	Не подлежит амортизации

Ликвидационная стоимость актива представляет собой ожидаемую сумму, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом расчетных затрат на продажу, исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезной службы пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

## 2.6 Операционная аренда

Аренда, при которой практически все выгоды и риски, связанные с правом собственности, остаются у арендодателя, классифицируется как операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом всех сумм вознаграждений, полученных от арендодателя) отражаются в составе прибыли или убытке на равномерной основе в течение срока аренды. Операционная аренда включает долгосрочные договоры аренды земли, арендная плата которых зависит от кадастровой стоимости, регулярно пересматриваемой государственными органами.

## 2.7 Обязательства по финансовой аренде

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе всех существенных рисков и преимуществ, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух видов стоимости: справедливой стоимости арендованных активов и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и процентами таким образом, чтобы обеспечить постоянную ставку по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие обязательства по аренде за вычетом будущих процентов включены в состав заемных средств. Затраты на выплату процентов относятся на счет прибыли или убытка в течение срока аренды с применением метода эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив на момент окончания срока аренды.

## 2.8 Гудвил

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, доли меньшинства в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Вознаграждение, уплаченное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала, затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Гудвил учитывается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующими денежные средства, которые, как ожидается, получают преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются начальным уровнем, на котором Группа ведет учет гудвила, и по своему размеру они не превышают отчетный сегмент.

Прибыль или убыток от выбытия какого-либо процесса, отнесенного к генерирующему денежные средства активу, на который был распределен гудвил, учитывает балансовую стоимость гудвила, относящегося к выбывающему процессу, который в общем случае определяется по соотношению стоимости выбывшего процесса и стоимости генерирующего денежные средства актива, остающегося после выбытия.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**2 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

**2.9 Нематериальные активы**

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенные сроки полезного использования и преимущественно представляют собой лицензии на добычу полезных ископаемых. Нематериальные активы отражаются по фактической стоимости с учетом затрат, понесенных на их покупку и приведение в состояние, пригодное для использования, либо (в случае приобретения нематериальных активов в процессе объединения бизнеса) по справедливой стоимости на дату объединения.

Расходы на программное обеспечение, патенты, торговые марки и не связанные с разработкой недр лицензии капитализируются и амортизируются, используя метод равномерного списания, в течение периода их полезного использования. Лицензии на добычу полезных ископаемых амортизируются по методу списания стоимости пропорционально объему добычи.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из стоимости, которая может быть получена в результате их использования, или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

**2.10 Классификация финансовых активов и обязательств**

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении котировочной цены на отдельный актив или обязательство на их количество, удерживаемое предприятием.

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим учетным категориям: а) займы и дебиторская задолженность; б) финансовые активы, предназначенные для продажи и в) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, отнесенные к данной категории в момент первоначального признания.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой не котирующиеся на активном рынке непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена реализовать в ближайшем будущем.

Прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, отнесенные к данной категории в момент первоначального признания, представлены производными финансовыми инструментами и прочими финансовыми активами, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка.

Производные финансовые инструменты включают валютно-процентные свопы и отражаются по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты отражаются в качестве активов, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и в качестве обязательств, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе прибылей или убытков за год. Доходы, полученные от валютно-процентных свопов, уменьшают расходы по процентам. Группа не применяет учет методом хеджирования.

Прочие финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, представляют собой высоколиквидные корпоративные облигации и акции, которые при первоначальном признании были в безотзывном порядке отнесены к этой категории. Руководство относит финансовые активы к данной категории только в том случае, если (а) такая классификация устраняет или существенно уменьшает несоответствия в учете, которые в противном случае возникли бы в результате оценки активов и обязательств или признания соответствующих доходов и расходов с использованием разных методов; или (б) управление группой финансовых активов, финансовых обязательств или тех и других, а также оценка их эффективности осуществляются на основе справедливой стоимости в соответствии с документально закрепленной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией, и информация, составленная на этой основе, регулярно предоставляется и анализируется ключевым управленческим персоналом Группы.

Изменение в справедливой стоимости финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, отражается по строке доходов/(расходов) от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и прочих инвестиций. Купонный доход от корпоративных облигаций учитывается по строке процентов к получению. Все прочие финансовые активы включаются в категорию имеющих в наличии для продажи.

Финансовые обязательства классифицируются по следующим учетным категориям: а) предназначенные для торговли, включая производные финансовые инструменты, и б) прочие финансовые обязательства. Обязательства, предназначенные для торговли, отражаются по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка за год (как финансовые доходы или финансовые расходы) в том периоде, в котором они возникли. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости.

## 2.11 Финансовые инструменты – основные подходы к оценке

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости, первоначальной стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки. Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая цена на активном рынке.

Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении котируемой цены на отдельный актив или обязательство на их количество, удерживаемое предприятием.

Портфель финансовых производных инструментов или других финансовых активов и обязательств, не обращающихся на активном рынке, оценивается по справедливой стоимости группы финансовых активов и финансовых обязательств на основе цены, которая была бы получена при продаже чистой длинной позиции (то есть актива) за принятие конкретного риска или при передаче чистой короткой позиции (то есть обязательства) за принятие конкретного риска при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки в текущих рыночных условиях. Это применимо для активов, отражаемых по справедливой стоимости на многократной основе, если Группа (а) управляет группой финансовых активов и финансовых обязательств на основе чистой подверженности Группы конкретному рыночному риску (или рискам) или кредитному риску конкретного контрагента в соответствии с официальной стратегией Группы по управлению рисками или его инвестиционной стратегией; (б) на данной основе предоставляет информацию о группе активов и обязательств старшему руководящему персоналу предприятия; и (в) рыночные риски, включая длительность подверженности Группы конкретному рыночному риску (или рискам), возникающему в связи с финансовыми активами и финансовыми обязательствами, по существу являются равнозначными.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- (i) к 1 Уровню относятся оценки по котируемым ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- (ii) ко 2 Уровню – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и
- (iii) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных). Переводы с уровня на уровень иерархии справедливой стоимости считаются имевшими место на конец отчетного периода.

Себестоимость представляет собой сумму уплаченных денежных средств или их эквивалентов, или справедливую стоимость иного возмещения, переданного для приобретения актива на дату покупки, и включает затраты по сделке. Оценка по себестоимости применяется только в отношении инвестиций в долевые инструменты, которые не имеют рыночных котировок и справедливая стоимость которых не может быть надежно оценена, и в отношении производных инструментов, которые привязаны к таким долевым инструментам, не имеющим котировок на открытом рынке, и подлежат погашению такими долевыми инструментами.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

## **2 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

### **2.11 Финансовые инструменты – основные подходы к оценке (продолжение)**

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом суммы убытков (прямых или путем использования счета оценочного резерва) от обесценения. Нарощенные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной ставки процента. Нарощенные процентные доходы и нарощенные процентные расходы, включая нарощенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

Метод эффективной ставки процента – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная ставка процента – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают комиссионные и другие вознаграждения, выплаченные агентам и консультантам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и биржам ценных бумаг, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче имущества. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

### **2.12 Первоначальное признание финансовых инструментов**

Производные финансовые инструменты и прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, первоначально учитываются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки.

Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно данные наблюдаемых рынков.

Все стандартные сделки по покупке и продаже финансовых инструментов признаются на дату операции, т. е. на дату, когда Группа берет на себя обязательства по покупке или продаже финансового инструмента.

### 2.13 Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и в отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательства по платежам и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

### 2.14 Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает учитывать финансовые активы, когда (i) эти активы погашены или права на денежные потоки, связанные с этими активами, истекли; или (ii) Группа передала все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами; или (iii) Группа не передала, но и не сохранила за собой все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами, но потеряла контроль над ним. Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

### 2.15 Налог на прибыль

Налог на прибыль был начислен в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в Российской Федерации для компаний, зарегистрированных в Российской Федерации, в Швейцарии – для Uralkali Trading SA, в Гибралтаре – для Uralkali Trading (Gibraltar) Limited, в США – для UKT Chicago, Inc. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководства относительно затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением для первоначального признания, отложенные налоги не отражаются в отношении временных разниц при первоначальном признании актива или обязательства по любым операциям, кроме объединения компаний, если такие операции при первоначальном признании не оказывают влияния на сумму бухгалтерской или налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не вычитается из налогооблагаемой прибыли. Балансовая величина отложенного налога оценивается по налоговым ставкам, принятым или фактически принятым на отчетную дату, которые, как ожидается, будут применяться в период, когда временные разницы будут восстановлены или налоговые убытки будут реализованы.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, за исключением тех случаев, когда Группа осуществляет контроль за политикой выплаты дивидендов дочерней компанией и существует достаточная вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

## **2 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

### **2.16 Запасы**

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не включает расходы по заемным средствам. Себестоимость готовой продукции включает в себя транспортные расходы, понесенные Компанией при транспортировке товаров с завода Компании до морских портов, судов и зарубежных складов, так как это затраты Компании по доставке готовой продукции в место ее хранения. Чистая цена продажи – это расчетная продажная цена в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расчетных затрат по продаже.

### **2.17 Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Торговая и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности создается при наличии объективных свидетельств того, что Группа не сможет получить причитающуюся ей сумму в установленный договором срок. Величину резерва составляет разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Начисление резерва отражается в отчете о прибыли или убытке.

### **2.18 Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, а также депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев, удерживаемые для целей удовлетворения краткосрочных денежных потребностей, которые могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о движении денежных средств. Остатки денежных средств, ограниченные в использовании в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, отражаются отдельно от денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о финансовом положении и включаются в состав внеоборотных активов.

С целью составления консолидированного отчета о движении денежных средств банковские овердрафты, подлежащие возмещению по требованию, также относятся к денежным средствам и их эквивалентам.

### **2.19 Акционерный капитал**

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, за исключением случаев объединения бизнеса, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход.

### **2.20 Выкупленные собственные акции**

В случае приобретения компанией Группы акций Компании уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на счет акционеров Компании.

## 2.21 Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

## 2.22 Налог на добавленную стоимость (НДС)

НДС, возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, включенный в стоимость приобретенных товаров и услуг, в общем случае подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счета-фактуры. Налоговые органы разрешают расчеты по НДС на нетто-основе. НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на всю сумму задолженности, включая НДС.

## 2.23 Кредиты и займы

Кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по кредитам и займам признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, с использованием метода эффективной ставки процента. Займы классифицируются как краткосрочные обязательства, если только Группа не имеет безусловной обязанности в отношении погашения обязательств в срок, превышающий 12 месяцев после отчетной даты.

Группа капитализирует проценты по кредитам и займам в отношении активов, которые требуют значительного времени на подготовку к использованию или продаже (квалифицируемый актив), в стоимость актива. Группа рассматривает в качестве квалифицируемого актива инвестиционный проект со сроком выполнения, превышающим один год.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

## 2.24 Резервы

Резервы признаются, если Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только при условии, что возмещение будет получено с высокой долей вероятности.

**Резерв по закладке пустот.** Группа признает резерв на мероприятия по закладке пустот, в части обязательств по закладке пустот, образующихся в ходе горнодобывающих работ. Резерв признается при условии наличия юридически обоснованных или добровольно принятых на себя обязательств по выполнению мероприятий в соответствии с планом, согласованным с государственными надзорными органами в сфере добычи полезных ископаемых.

Приведенная стоимость ожидаемых затрат на мероприятия по закладке пустот учитываются в составе основных средств и обязательств. Поступающие основные средства амортизируются на равномерной основе в течение срока полезного использования актива. Изменение приведенной стоимости обязательства отражается в отчете о прибылях и убытках как прочие финансовые доходы/расходы. Изменения ожидаемых затрат отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как увеличение или уменьшение резерва на мероприятия по закладке пустот в отношении соответствующего актива. Группа проводит переоценку резерва на конец каждого отчетного периода.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**2 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

**2.25 Торговая и прочая кредиторская задолженность**

Кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

**2.26 Пересчет иностранных валют**

Функциональная валюта и валюта представления отчетности. Статьи финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в основной валюте экономики той страны, в которой та или иная компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Функциональной валютой Компании является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль («руб.»).

Операции и расчеты. Показатели операций, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения операции. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим операциям, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в отчете о прибылях и убытках как финансовые доходы и расходы. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей, в том числе долевых инвестиций.

Компании Группы. Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы (ни одна из которых не использует валюту, подверженную гиперинфляции), функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- (i) активы и обязательства представленных бухгалтерских балансов пересчитываются по курсу на дату окончания отчетного периода;
- (ii) доходы и расходы, отраженные в представленных отчетах о прибыли или убытке, и денежные потоки в отчете о движении денежных средств пересчитываются по средним обменным курсам (если только такое усредненное значение является обоснованным приближительным значением кумулятивного эффекта курсов на дату проведения операций; в других случаях для перевода доходов и расходов и денежных потоков используется курс на дату проведения операций);
- (iii) компоненты капитала пересчитываются по первоначальному курсу; и
- (iv) все полученные в результате пересчета курсовые разницы отражаются в составе прочего совокупного дохода.

На 31 декабря 2014 г. официальный валютный курс, установленный Центральным банком Российской Федерации (ЦБ РФ), составлял 56,26 руб. за 1 долл. США (31 декабря 2013 г.: 32,73 руб. за 1 долл. США). На 31 декабря 2014 г. официальный валютный курс евро к рублю, установленный ЦБ РФ, составлял 68,34 руб. за 1 евро (31 декабря 2013 г.: 44,97 руб. за 1 евро). Средний официальный валютный курс за 2014 г. составлял 38,42 руб. за 1 долл. США, 50,82 руб. за 1 евро (за 2013 г. средний курс составлял 31,85 руб. за 1 долл. США, 42,31 руб. за 1 евро).

**2.27 Признание выручки**

Выручка от реализации признается на дату перехода рисков в соответствии с ИНКОТЕРМС, указанными в контрактах с покупателями, т. к. в этот момент осуществляется передача прав собственности и всех рисков покупателю. Для поставок на условиях FOB («франко-борт судна») право собственности переходит в момент погрузки продукции на судно. Для поставок на условиях DAF («поставка на границу») право собственности на продукцию переходит в момент пересечения российской границы. Для поставок на условиях FCA («франко-перевозчик») право собственности переходит в момент передачи продукции первому перевозчику (железнодорожные перевозки). Для поставок на условиях CFR («стоимость и фрахт») право собственности переходит в момент пересечения товаром борта корабля в порту отправления.

Выручка отражается за вычетом НДС, экспортных пошлин и скидок, а также выручки от продаж внутри Группы. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

### 2.28 Затраты на перевалку грузов

Затраты на услуги по перевалке, понесенные ОАО «Балтийский балкерный терминал» («ББТ»), дочерней компанией со 100%-ной долей участия, осуществляющей перевалку удобрений, производимых Группой, раскрываются в составе коммерческих расходов. Затраты по перевалке включают износ основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные затраты.

### 2.29 Вознаграждения сотрудникам

Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

### 2.30 Расходы на социальную сферу

Группа несет расходы на социальные нужды сотрудников, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

### 2.31 Затраты на выплаты после окончания трудовой деятельности

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере их возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием Метода прогнозируемой условной единицы и включается в отчет о прибылях и убытках, путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в отчет о прибылях и убытках. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в балансе на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются Группой. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности несения пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в отчете о прибылях и убытках.

### 2.32 Прибыль или убыток на акцию

Прибыль или убыток на акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящейся на долю акционеров, на средневзвешенное число акций, находившихся в обращении в течение отчетного года.

### 2.33 Информация по сегментам

Группа определила сегменты в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты», и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

### 2.34 Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило данную финансовую отчетность на основе принципа непрерывной деятельности. Данное суждение руководства основывается на рассмотрении финансового положения Группы, текущих планов, прибыльности операций и доступа к финансовым ресурсам, а также на анализе влияния экономической среды рынка на операции Группы (Прим. 33.5).

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**3 Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений**

Перечисленные ниже новые стандарты и разъяснения применимы для Группы и стали обязательными с 1 января 2014 года. Данные поправки к стандартам и разъяснения не оказали существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы:

«Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств» – Поправки к МСФО (IAS) 32 (выпущены в декабре 2011 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г. или после этой даты). Данное изменение вводит руководство по применению МСФО (IAS) 32 с целью устранения противоречий, выявленных при применении некоторых критериев взаимозачета. Это включает разъяснение значения выражения «в настоящее время имеет законодательно установленное право на зачет» и того, что некоторые системы с расчетом на нетто-основе могут считаться эквивалентными системам с расчетом на валовой основе. Стандарт разъясняет, что рассматриваемое право на взаимозачет 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательства по платежам (события дефолта) и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

Разъяснение КРМФО (IFRIC) 21 – «Сборы» (выпущено 20 мая 2013 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.). Данное разъяснение объясняет порядок учета обязательств по выплате сборов, кроме налога на прибыль. Обязывающее событие, в результате которого появляется обязательство, представляет собой событие, которое определяется законодательством как приводящее к обязательству по уплате сбора. Тот факт, что предприятие в силу экономических причин будет продолжать деятельность в будущем периоде или что предприятие готовит финансовую отчетность на основании принципа непрерывности деятельности предприятия, не приводит к возникновению обязательства. Для целей промежуточной и годовой финансовой отчетности применяются одни и те же принципы признания. Применение разъяснения к обязательствам, возникающим в связи с программами торговли квотами на выбросы, не является обязательным.

Поправки к МСФО (IAS) 36 «Раскрытие информации о возмещаемой сумме для нефинансовых активов» (выпущены в мае 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.; досрочное применение разрешается в случае, если МСФО (IFRS) 13 применяется в отношении того же учетного и сравнительного периода). Данные поправки отменяют требование о раскрытии информации о возмещаемой стоимости, если единица, генерирующая денежные средства, включает гудвил или нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования, и при этом отсутствует обесценение.

Поправки к МСФО (IAS) 39 – «Новация производных инструментов и продолжение учета хеджирования» (выпущены в июне 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.). Данные изменения разрешают продолжать учет хеджирования в ситуации, когда производный инструмент, определенный в качестве инструмента хеджирования, обновляется (т.е. стороны договариваются о замене первоначального контрагента на нового) для осуществления клиринга с центральным контрагентом в соответствии с законодательством или нормативным актом при соблюдении специальных условий.

#### 4 Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета

Опубликован ряд новых стандартов и разъяснений, которые применимы для Группы и обязательны для годовых периодов, начинающихся 1 января 2015 г. или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: классификация и оценка». Выпущены в июле 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. Поправки, внесенные в МСФО (IFRS) 9 в ноябре 2013 г., исключили дату его обязательного вступления в силу, что делает применение стандарта добровольным. Группа не планирует применять существующую версию МСФО (IFRS) 9.

Поправки к МСФО (IAS) 19 – «Пенсионные планы с установленными выплатами: взносы работников» (выпущены в ноябре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г.). Поправка разрешает предприятиям признавать взносы работников как уменьшение стоимости услуг в том периоде, когда работником были оказаны соответствующие услуги, вместо отнесения взносов на весь период его службы, если сумма взносов работника не зависит от количества лет его трудового стажа. Ожидается, что поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Ежегодные усовершенствования МСФО, 2012 г. (выпущены в декабре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г. или после этой даты, если не указано иное). Усовершенствования представляют собой изменения в МСФО (IFRS) 2, в МСФО (IFRS) 3, в МСФО (IFRS) 8, в МСФО (IFRS) 13, в МСФО (IFRS) 16, в МСФО (IFRS) 38, в МСФО (IFRS) 24. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих изменений на ее консолидированную финансовую отчетность.

Ежегодные усовершенствования МСФО, 2013 г. (выпущены в декабре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г. или после этой даты, если не указано иное). Усовершенствования представляют собой изменения в МСФО (IFRS) 1, в МСФО (IFRS) 3, в МСФО (IFRS) 13 и в МСФО (IFRS) 40. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих изменений на ее консолидированную финансовую отчетность.

«Учет сделок по приобретению долей участия в совместных операциях» – Поправки к МСФО (IFRS) 11 (выпущены 6 мая 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты). Данная поправка вводит новое руководство в отношении учета сделок по приобретению доли участия в совместной операции, представляющей собой бизнес. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих изменений на ее консолидированную финансовую отчетность.

«Разъяснение приемлемых методов начисления амортизации основных средств и нематериальных активов» – Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38 (выпущены 12 мая 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты). В данной поправке Правления КМСФО разъясняет, что использование методов, основанных на выручке, для расчета амортизации актива неприменимо, так как выручка от деятельности, предусматривающей использование актива, обычно учитывает факторы, отличные от потребления экономических выгод, связанных с этим активом. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих изменений на ее консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с клиентами» (выпущен 28 мая 2014 г. и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты). Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене сделки. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с контрактной цены, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер вознаграждения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Затраты, связанные с обеспечением договоров с клиентом, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока получения выгоды от договора. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих изменений на ее консолидированную финансовую отчетность.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**4 Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета (продолжение)**

«Продажа или взнос активов в ассоциированное или совместное предприятие инвестором» – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты). Данные поправки устраняют несоответствие между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28, касающимися продажи или вноса активов в ассоциированное или совместное предприятие инвестором. Основное последствие применения поправок заключается в том, что прибыль или убыток признаются в полном объеме в том случае, если сделка касается бизнеса. Если активы не представляют собой бизнес, признается только часть прибыли или убытка, даже если этими активами владеет дочернее предприятие. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих изменений на ее консолидированную финансовую отчетность.

Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014 год (выпущены в 25 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты). Усовершенствования представляют собой изменения в МСФО (IFRS) 5, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IAS) 19 и МСФО (IAS) 34. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих изменений на ее консолидированную финансовую отчетность.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на финансовую отчетность Группы.

**5 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики**

В процессе подготовки консолидированной финансовой отчетности Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

Резервы, связанные с затоплением рудника СКРУ-2. 18 ноября 2014 г. на руднике Второго Соликамского калийного рудоуправления (далее «СКРУ-2») зафиксирован прорыв надсолевых вод в горные выработки. Немедленно был задействован план ликвидации аварии. Все работники из рудника были выведены. Вечером около 16.00 (мск) 18 ноября 2014 г. в районе над II северо-восточной панелью наземной поверхности выявлена свежееобразовавшаяся воронка диаметром около 30-40 м. Место образования воронки находится восточнее промплощадки СКРУ-2, за пределами городской застройки города Соликамск, и приурочено к зоне обрушения массива и разрушения межпластовых целиков в результате аварии 5 января 1995 г. Опасная зона вокруг воронки была немедленно ограждена. Вокруг воронки определена опасная зона, доступ людей в которую ограничен – осуществляется круглосуточная охрана периметра опасной зоны.

В настоящее время в районе опасной зоны расширен комплекс мониторинга – дополнен рядом оперативных методов, изменен (усилен) режим наблюдений за развитием ситуации. К работе по минимизации последствий аварии привлечены научные и проектные специализированные организации: Горный Институт УрО РАН, ОАО «Галургия» и ЗАО ВНИИ «Галургии» (Всероссийский научный институт исследований Галургия).

В соответствии с планом ликвидации последствий аварии Компания продолжает проводить комплексный мониторинг ситуации: контролируется водоприток путем замера уровней рассола в руднике; отбираются пробы рассолов в руднике для проведения химического анализа, определения динамики изменения солей; пробурены дополнительные гидронаблюдательные скважины в районе воронки; выполняются ежесуточные наблюдения за уровнями подземных вод в скважинах в районе воронки; ведется газовый мониторинг в районе воронки и в руднике; осуществляется наблюдение за развитием воронки; развернут сейсмологический контроль района образования воронки.

29 января 2015 г. комиссия Ростехнадзора завершила расследование причин аварии в руднике СКРУ-2. Комиссией были изучены материалы расследования аварии 1995 года на Втором соликамском рудоуправлении ОАО «Сильвинит», результаты мониторинга района обрушения, осуществлявшегося недропользователями при научном сопровождении профильных институтов на протяжении почти 20 лет, сведения о выполненных горнотехнических мерах, направленных на минимизацию последствий аварии и максимальное продление срока эксплуатации рудника. К работе комиссии были привлечены экспертные организации и профильные научные институты.

В соответствии с Актом технического расследования причин аварии, произошедшей на руднике СКРУ-2 18 ноября 2014 г. – причиной прорыва пресных вод в горные выработки рудника СКРУ-2 является негативное развитие аварийной ситуации 1995 года, связанной с массовым обрушением пород, повлекшей значительное нарушение сплошности водозащитной толщ. Таким образом, причиной аварии 18 ноября 2014 г. на руднике СКРУ-2 являются чрезвычайные обстоятельства, которые нельзя было предотвратить при данных условиях.

В настоящее время Компания выполняется комплекс инженерно-технических и других мероприятий по минимизации последствий аварии и снижения притока надсолевых вод в рудник. В целях недопущения негативных последствий аварии, в руднике СКРУ-2 определены границы опасной зоны и за ее пределами ведутся горные работы по закладке выработанного пространства под подработанными объектами, также продолжается осуществление мониторинга развития ситуации.

Группа продолжит закладку выработанного пространства на руднике СКРУ-2 максимально возможное количество времени и полагает, что это позволит реализовать необходимые меры по минимизации последствий аварии. Надземная часть рудоуправления СКРУ-2 будет использоваться в дальнейшем для обогащения руды после строительства новых шахтных стволов на неотработанных запасах южной части Соликамского участка Верхнекамского месторождения. Стоимость лицензии на добычу полезных ископаемых на участке СКРУ-2 составляет 63 854 млн. руб., на 31 декабря 2014 г. В результате тестирования на обесценение справедливая стоимость за вычетом затрат на продажу превысила балансовую стоимость лицензии (Прим.10).

После завершения 29 января 2015 г. технического расследования причин аварии на руднике СКРУ-2 комиссией, созданной Западно-Уральским управлением Ростехнадзор, Группа провела оценку потенциальных расходов на реализацию мероприятий по ликвидации последствий аварии.

Группа начислила резерв, относимый на 31 декабря 2014 г. по предполагаемым расходам и капитальным затратам в размере 1 173 млн. руб. (Прим. 18). Группа также провела обесценение стоимости основных средств в размере 1 715 млн. руб. и незавершенного строительства в размере 426 млн. руб. на 31 декабря 2014 г. (Прим. 8).

По состоянию на 5 марта 2015 г. отсутствуют какие-либо судебные иски к Группе относительно возмещения расходов в результате негативных последствий аварии на руднике СКРУ-2.

Руководство полагает, что на 31 декабря 2014 г. не существует других обязательств, отличных от тех, которые раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности. В настоящее время руководство проводит оценку рисков затопления рудника, последствий и затрат, которые Группа может понести в будущем. В силу сложности указанных рисков и неопределенности развития ситуации на руднике СКРУ-2 на момент составления отчетности руководство Компании не может достоверно оценить полный размер будущих денежных расходов, связанных с затоплением рудника и соответствующими претензиями третьих лиц, однако сумма может оказаться существенной и значительно превысить резерв, начисленный на 31 декабря 2014 г.

**Резервы, связанные с затоплением рудника БКПРУ-1.** С 28 октября 2006 г. Группа прекратила добычу на БКПРУ-1 из-за увеличения скорости поступления природных надсолевых вод до уровня, когда Группа не имела возможности контролировать его надлежащим образом.

1 ноября 2006 г. комиссия Ростехнадзора по результатам технического расследования причин аварии на БКПРУ-1 выпустила Акт, в котором причиной аварии был назван «новый вид ранее неизвестных аномалий геологического строения», а также «отработка двух силвинитовых пластов АБ (1964 – 1965 гг.) и Кр II (1976 – 1977 гг.)». Вся совокупность обстоятельств, предшествующих аварии, по источникам возникновения, масштабу и интенсивности протекания была квалифицирована как «чрезвычайная и непредотвратимая при данных условиях, не зависящая от воли всех участников правоотношений».

В ноябре 2008 г. Ростехнадзором была создана новая комиссия для повторного расследования причин аварии, произошедшей на БКПРУ-1. Согласно отчету второй комиссии, выпущенному 29 января 2009 г., причиной аварии была названа «совокупность геологических и технологических факторов».

Руководство Группы полагает, что на 31 декабря 2014 г. не существует обязательств, связанных с затоплением рудника БКПРУ-1, которые должны быть отражены или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за период, закончившийся 31 декабря 2014 г.

**Оставшийся срок полезного использования основных средств и лицензий на добычу полезных ископаемых.** Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с текущими техническими характеристиками и расчетным периодом времени, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды (Прим. 8).

У Группы имеются лицензии на добычу солей калия, магния и натрия, которые были продлены до 2018 –2021 гг. по истечении их срока действия 1 апреля 2013 г. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования лицензий на добычу полезных ископаемых на основе прогнозных запасов добычи руды (Прим.10).

Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств и запасов полезных ископаемых превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что в будущем лицензии будут дополнительно возобновлены в установленном порядке по незначительной стоимости. Любые изменения этого предположения могут существенно повлиять на будущие суммы износа и амортизации и балансовую стоимость активов.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**5 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)**

**Гудвил.** Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год (Прим. 9). Гудвил относится к приобретению Группы «Сильвинит», ЗАО «Соликамский Строительный Трест», ОАО «ББТ» и ЗАО ВНИИ «Галургия». Гудвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения, и относится к единице, генерирующей денежные потоки – Группе «Уралкалий» (Прим. 9).

**Лицензии на добычу полезных ископаемых.** Руководство использует оценки и суждения, а также делает существенные допущения для того, чтобы оценить, превышает ли возмещаемая сумма лицензий их балансовую стоимость. Это в значительной степени зависит от оценок ряда технических и экономических факторов, включая технологии шахтного строительства, уровень капиталовложений, необходимых для освоения месторождения, ожидаемый срок начала добычи, будущие цены на калий и валютные курсы. В связи с тем, что допущения, использованные для оценки указанных выше факторов, изменяются с течением времени, оценка руководства может также меняться в разные периоды.

В связи с затоплением рудника СКРУ-2 и ухудшением операционной среды в РФ (Прим. 33) Руководство провело оценку балансовой стоимости лицензий на добычу полезных ископаемых на предмет обесценения на 31 декабря 2014 г. Возмещаемая сумма была оценена по стоимости, которая может быть получена в результате их использования. По результатам оценки возмещаемая стоимость нематериальных активов на 31 декабря 2014 г. превышает их балансовую стоимость.

Ключевые допущения, к которым наиболее чувствительны расчеты стоимости, которая может быть получена в результате использования активов, включают будущие цены на калий, прогнозируемый курс доллара, ставку дисконтирования и ожидаемый срок начала добычи.

**Запасы.** Группа привлекает независимого эксперта для проверки физического количества готовой продукции на отчетные даты. В соответствии с рекомендациями эксперта и техническими характеристиками использованных приборов, возможная ошибка оценки может составить +/- 4-6%. На отчетную дату балансовая стоимость готовой продукции может изменяться в указанных пределах.

**Резерв по заполнению пустот.** В консолидированной финансовой отчетности Группы отражен начисленный резерв по обязательствам Группы по закладке выработанных пустот на Соликамском месторождении (Прим. 17).

Изменение существующего объема выработанных пустот на основе маркшейдерских съемок горных выработок отражается как актив и амортизируется на протяжении срока полезного использования по методу равномерного списания. Компания создает резерв только под юридические обязательства в рамках лицензионных соглашений. Изменение ставки дисконтирования отражается в отчете о прибылях и убытках в финансовых доходах и расходах. Сумма расходов на заполнение пустот, понесенных по другой причине, признается в текущем периоде в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Основная неопределенность в сумме и периоде возникновения денежных расходов, связанных с работами по заполнению пустот, основана на следующих предположениях руководства:

- Объем работ по заполнению пустот, которые будет необходимо провести в будущем, может зависеть от фактической ситуации в окружающей среде. Руководство полагает, что принятые на себя юридические обязательства соответствуют плану заполнения пустот и согласованы с органами Госгортехнадзора РФ.
- Будущая стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот зависит от технологии и стоимости понесенных затрат. Руководство предполагает, что стоимость одного кубического метра выработанных пустот в будущем, в течение периода, предусмотренного в текущем плане заполнения пустот, не будет значительно отличаться от фактической стоимости 2014 г., скорректированной на уровень инфляции.
- Руководство применяет оценочное суждение при определении ставки дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами по заполнению пустот и отражающих текущую оценку рыночной стоимости денег. В 2014 г. руководство применило ставку дисконтирования в размере 12,7%, 13,05% и 14,8% для разных рудоуправлений (в 2013 г. – 6,97%, 7,08% и 8,15 %).

Затраты, понесенные вне утвержденного плана, признаются в качестве расходов отчетного периода по мере их возникновения.

**Резерв, связанный с реструктуризацией.** Группа начислила резерв, связанный с закрытием производственного подразделения химической обогатительной фабрики и фабрики по производству карналлита на БКПРУ-1 в Березниках (Прим. 17).

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с расходами по реструктуризации, основана на следующих предположениях руководства:

- Оценочные суждения были применены в отношении стоимости работ по ликвидации химической обогатительной фабрики и фабрики по производству карналлита на БКПРУ-1 и работ по рекультивации земель.
- Руководство применяет оценочное суждение при определении ставки дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами по ликвидации, отражающей текущую оценку рыночной стоимости денег. В 2014 году руководство применило ставку дисконтирования 12,7%.

**Предоплата по налогу на прибыль.** В консолидированной финансовой отчетности Группы отражена предоплата по налогу на прибыль со сроком возмещения более чем через 12 месяцев. Существует неопределенность в сроках использования этой предоплаты на покрытие текущих обязательств Компании по уплате налога на прибыль. Как следствие, балансовая стоимость этого актива может меняться в зависимости от финансовых результатов Компании в будущих периодах.

**Налоговое законодательство.** Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность различных толкований (Прим. 33.2).

## 6 Связанные стороны

Раскрытие информации об операциях со связанными сторонами регулируется МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При определении связанных сторон учитывается характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма. Высшее руководство и близкие члены их семей также являются связанными сторонами.

Операции со связанными сторонами проводились на условиях, аналогичных условиям, существующим для операций между независимыми сторонами, если такие условия не могут быть обоснованы.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имела значительное сальдо расчетов, подробно описан далее.

Статья бухгалтерского баланса	Характер взаимоотношений	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>Остатки</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	Связанные стороны через существенного акционера	172	–
Торговая и прочая дебиторская задолженность	Связанные стороны через существенного акционера	3	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	Связанные стороны через существенного акционера	11	–
Авансы выданные	Связанные стороны через существенного акционера	2	–
Авансы полученные	Связанные стороны через существенного акционера	35	160

Статья бухгалтерского баланса	Характер взаимоотношений	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>Операции</b>			
Приобретение основных средств	Ассоциированные компании	–	432
Приобретение основных средств	Прочие связанные стороны	–	262
Приобретение запасов	Связанные стороны через существенного акционера	144	–
Приобретение запасов	Прочие связанные стороны	–	85

Статья отчета о прибылях и убытках	Характер взаимоотношений	2014 г.	2013 г.
Экспортная выручка	Совместные предприятия	654	–
Выручка на внутреннем рынке	Связанные стороны через существенного акционера	2 292	56
Ремонт и техническое обслуживание	Ассоциированные компании	–	139
Прочие расходы	Ассоциированные компании	8	1
Прочие расходы	Прочие связанные стороны	–	74
Транспортные расходы	Прочие связанные стороны	45	–
Расходы на мониторинг	Ассоциированные компании	–	61

## Перекрестное владение акциями

На 31 декабря 2014 г. ЗАО «УК-Технология», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия, принадлежало 12,6% обыкновенных акций Компании (на 31 декабря 2013 г. – 12,5%).

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**6 Связанные стороны (продолжение)**

**Вознаграждение высшему руководству**

Вознаграждение высшему руководству включает выплаты исполнительным и прочим директорам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

В декабре 2013 года Группа начислила расход по долгосрочной программе вознаграждения, принятой в 2011 году, в сумме 1 326 млн. руб. в связи с приобретением ОАО «ОХК Уралхим» и Группой ОНЕКСИМ акций Компании. На 31 декабря 2014 года у Группы отсутствуют обязательства по долгосрочным программам вознаграждения высшего руководства.

Информация о вознаграждении высшему руководству представлена в таблице ниже:

	2014 г.		2013 г.	
	Расходы	Начисленные обязательства	Расходы	Начисленные обязательства
Краткосрочные вознаграждения сотрудникам	698	286	676	199
Выплата единовременной премии	75	–	1 326	943
<b>Итого</b>	<b>773</b>	<b>286</b>	<b>2 002</b>	<b>1 142</b>

**7 Информация по сегментам**

Группа определила сегмент в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты», и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

Финансовая информация о результатах деятельности по операционным сегментам основывается на управленческой отчетности, составленной на принципах МСФО.

а) Информация по результатам деятельности отчетного сегмента представлена в таблице ниже:

	Прим.	2014 г.	2013 г.
Выручка	23	136 529	105 819
<b>Результат сегмента – чистый (убыток)/прибыль</b>		<b>(33 277)</b>	<b>21 221</b>
Износ и амортизация		<b>(13 909)</b>	(13 227)
Финансовые доходы	29	1 236	3 879
Финансовые расходы	29	<b>(92 606)</b>	(11 241)
Налог на прибыль	31	<b>6 173</b>	(5 114)

б) Географическая информация

Анализ продаж Группы по регионам представлен в следующей таблице:

	2014 г.	2013 г.
Россия	14 695	16 659
Латинская Америка, Китай, Индия, Юго-Восточная Азия	89 753	68 760
США, Европа	28 671	18 944
Прочие страны	3 410	1 456
<b>Итого выручка</b>	<b>136 529</b>	105 819

Продажи распределяются по регионам на основе страны назначения экспорта продукции.

в) Основные покупатели

В 2014 и 2013 гг. у Группы не было покупателей, которые составляли более 10% от выручки Группы.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ  
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

г) В дополнение к представленной выше сегментной информации руководство Компании анализирует дополнительную информацию, в которой результаты от деятельности по калийному сегменту разделены между продажами калия на экспорт и внутренний рынок, а также прочими продажами. Прямые затраты, такие как себестоимость и коммерческие расходы, разделены пропорционально соответствующей выручке. Косвенные расходы, такие как общие и административные расходы, прочие операционные доходы и расходы и налоги, кроме налога на прибыль, разделены между категориями пропорционально себестоимости. Некоторые расходы были отнесены в состав нераспределенных статей (убыток от выбытия основных средств, восстановление и начисление резервов, расходы, связанные с затоплением рудника, финансовые доходы и расходы, расходы по налогу на прибыль).

Такое распределение за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., представлено в таблице ниже:

	Продажи калия			Прочие продажи	Нераспределенные статьи	Итого
	Экспорт	Внутренний рынок	Итого			
<b>в тыс. тонн</b>	<b>10 367</b>	<b>1 915</b>	<b>12 282</b>	-	-	<b>12 282</b>
Выручка	121 834	11 001	132 835	3 694	-	136 529
Себестоимость	(27 543)	(5 088)	(32 631)	(2 058)	-	(34 689)
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные доходы и расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(46 651)	(2 112)	(48 763)	(1 018)	(139)	(49 920)
<b>Операционная прибыль/(убыток)</b>	<b>47 640</b>	<b>3 801</b>	<b>51 441</b>	<b>618</b>	<b>(139)</b>	<b>51 920</b>
Финансовые доходы и расходы – нетто	-	-	-	-	(91 370)	(91 370)
Убыток до налогообложения	-	-	-	-	-	(39 450)
Налог на прибыль	-	-	-	-	-	6 173
<b>Результат сегмента</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(33 277)</b>

Распределение за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., представлено ниже:

	Продажи калия			Прочие продажи	Нераспределенные статьи	Итого
	Экспорт	Внутренний рынок	Итого			
<b>в тыс. тонн</b>	<b>8 006</b>	<b>1 861</b>	<b>9 867</b>	-	-	<b>9 867</b>
Выручка	89 160	13 000	102 160	3 659	-	105 819
Себестоимость	(22 945)	(5 332)	(28 277)	(1 805)	-	(30 082)
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные доходы и расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(38 127)	(2 455)	(40 582)	(1 323)	(135)	(42 040)
<b>Операционная прибыль</b>	<b>28 088</b>	<b>5 213</b>	<b>33 301</b>	<b>531</b>	<b>(135)</b>	<b>33 697</b>
Финансовые доходы и расходы – нетто	-	-	-	-	(7 362)	(7 362)
Прибыль до налогообложения	-	-	-	-	-	26 335
Налог на прибыль	-	-	-	-	-	(5 114)
<b>Результат сегмента</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21 221</b>

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**8 Основные средства**

	Здания	Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочие	Земля	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>								
Остаток на 31 декабря 2013 г.	30 216	26 995	55 245	10 564	28 330	1 444	283	153 077
Поступления	–	–	3	600	13 130	6	–	13 739
Изменение в оценке резерва, корректирующее стоимость основных средств (Прим. 17)	–	978	–	–	–	–	–	978
Перевод из одной категории в другую	1 300	3 069	5 281	–	(9 687)	19	4	(14)
Выбытия	(588)	(67)	(1 118)	(170)	(656)	(21)	(2)	(2 622)
Списание основных средств (Прим. 5, 28)	(31)	(2 010)	(551)	–	(426)	–	–	(3 018)
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>30 897</b>	<b>28 965</b>	<b>58 860</b>	<b>10 994</b>	<b>30 691</b>	<b>1 448</b>	<b>285</b>	<b>162 140</b>
<b>Накопленный износ</b>								
Остаток на 31 декабря 2013 г.	6 189	8 683	27 871	3 998	–	442	–	47 183
Износ	1 008	2 221	5 999	828	–	84	–	10 140
Выбытия	(166)	(29)	(873)	(69)	–	(10)	–	(1 147)
Списание основных средств (Прим. 5, 28)	(6)	(696)	(175)	–	–	–	–	(877)
Перевод из одной категории в другую	–	(213)	213	–	–	–	–	–
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>7 025</b>	<b>9 966</b>	<b>33 035</b>	<b>4 757</b>	<b>–</b>	<b>516</b>	<b>–</b>	<b>55 299</b>
<b>Остаточная стоимость</b>								
Остаток на 31 декабря 2013 г.	24 027	18 312	27 374	6 566	28 330	1 002	283	105 894
Остаток на 31 декабря 2014 г.	23 872	18 999	25 825	6 237	30 691	932	285	106 841

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ  
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

	Здания	Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочие	Земля	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>								
Остаток на 31 декабря 2012 г.	27 312	22 766	52 225	9 460	28 114	1 665	243	141 785
Поступления	–	–	–	403	12 446	–	–	12 849
Изменение в оценке резерва, корректирующее стоимость основных средств (Прим. 17)	–	(476)	–	–	–	–	–	(476)
Перевод из одной категории в другую	2 716	4 727	4 323	771	(12 368)	(172)	3	–
Выбытия	(206)	(22)	(1 324)	(84)	(81)	(52)	(1)	(1 770)
Поступления в результате объединения	394	–	21	14	219	3	38	689
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г.</b>	<b>30 216</b>	<b>26 995</b>	<b>55 245</b>	<b>10 564</b>	<b>28 330</b>	<b>1 444</b>	<b>283</b>	<b>153 077</b>
<b>Накопленный износ</b>								
Остаток на 31 декабря 2012 г.	5 295	7 060	22 922	3 300	–	393	–	38 970
Износ	959	1 638	6 143	780	–	94	–	9 614
Выбытия	(65)	(15)	(1 194)	(82)	–	(45)	–	(1 401)
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г.</b>	<b>6 189</b>	<b>8 683</b>	<b>27 871</b>	<b>3 998</b>	<b>–</b>	<b>442</b>	<b>–</b>	<b>47 183</b>
<b>Остаточная стоимость</b>								
Остаток на 31 декабря 2012 г.	<b>22 017</b>	<b>15 706</b>	<b>29 303</b>	<b>6 160</b>	<b>28 114</b>	<b>1 272</b>	<b>243</b>	<b>102 815</b>
Остаток на 31 декабря 2013 г.	<b>24 027</b>	<b>18 312</b>	<b>27 374</b>	<b>6 566</b>	<b>28 330</b>	<b>1 002</b>	<b>283</b>	<b>105 894</b>

#### Использование полностью амортизированных основных средств

По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 г. общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью амортизированных основных средств составляла 17 890 млн. руб. и 14 926 млн. руб., соответственно.

#### Списание основных средств в связи с аварией на СКРУ-2.

В 2014 г. Группа списала основные средства первоначальной стоимостью 3 018 млн. руб. и накопленным износом 877 млн. руб., соответственно, по причине затопления рудника СКРУ-2 и признала убыток в сумме 2 141 млн. руб. в консолидированном отчете о прибыли или убытке (Прим. 5, 28).

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**9 Гудвил**

	2014 г.	2013 г.
Первоначальная стоимость на 1 января	58 991	58 909
Накопленные убытки от обесценения на 1 января	–	–
<b>Остаточная стоимость на 1 января</b>	<b>58 991</b>	58 909
Приобретение дочерней компании	–	82
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря</b>	<b>58 991</b>	58 991
Первоначальная стоимость на 31 декабря	58 991	58 991
Накопленные убытки от обесценения на 31 декабря	–	–
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря</b>	<b>58 991</b>	58 991

Гудвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения бизнеса в целом, а не к отдельным активам этих компаний, и был распределён на единицу, генерирующую денежные потоки, – Группу «Уралкалий».

Возмещаемая сумма ЕГДП определялась на основе расчета стоимости от ее использования. В данных расчетах использовались прогнозы движения денежных средств на основании утвержденных руководством финансовых бюджетов на 1-летний период. Потоки денежных средств за пределами 1-летнего периода были экстраполированы с учетом прогнозируемых темпов роста. Темпы роста не превышают долгосрочные средние темпы роста, прогнозируемые для отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Руководство компании установило плановую валовую прибыль на основе прошлого опыта и ожиданий рынка. Используемые средневзвешенные темпы роста соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах.

Допущения, используемые для расчета стоимости от использования, к которым возмещаемая стоимость является наиболее чувствительной, представлены в таблице:

	2014 г.	2013 г.
Обменный курс руб./долл. США (до 2040 г.)	<b>От 72 до 147</b>	От 33 до 39
Темпы роста за пределами 1-летнего периода	<b>3%</b>	3%
Ставка дисконтирования после налогообложения	<b>11,1%</b>	10,3%
Долгосрочная ставка инфляции	<b>От 3% до 13%</b>	От 2% до 6%

Группа не признавала убытков от обесценения гудвила в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г.

## 10 Нематериальные активы

	Прим.	Лицензии на добычу полезных ископаемых	Программное обеспечение	Прочее	Итого
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2013 г.</b>		<b>186 095</b>	<b>780</b>	<b>14</b>	<b>186 889</b>
<b>Накопленная амортизация</b>		<b>(8 470)</b>	<b>(589)</b>	<b>–</b>	<b>(9 059)</b>
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2013 г.</b>		<b>177 625</b>	<b>191</b>	<b>14</b>	<b>177 830</b>
Поступления		–	19	53	72
Приобретение дочерней компании		–	12	575	587
Капитализированные расходы по займам		3 974	–	–	3 974
Выбытие		–	(44)	(27)	(71)
Амортизационные отчисления	24, 26	(3 725)	(79)	(40)	(3 844)
Выбытие накопленной амортизации		–	40	25	65
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2013 г.</b>		<b>190 068</b>	<b>769</b>	<b>615</b>	<b>191 452</b>
<b>Накопленная амортизация</b>		<b>(12 194)</b>	<b>(630)</b>	<b>(15)</b>	<b>(12 839)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2013 г.</b>		<b>177 874</b>	<b>139</b>	<b>600</b>	<b>178 613</b>
Поступления		326	60	56	442
Капитализированные расходы по займам		4 563	–	–	4 563
Выбытие		–	(540)	(2)	(542)
Амортизационные отчисления	24, 26	(3 945)	(55)	(39)	(4 039)
Выбытие накопленной амортизации		–	538	5	543
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2014 г.</b>		<b>194 957</b>	<b>289</b>	<b>669</b>	<b>195 915</b>
<b>Накопленная амортизация</b>		<b>(16 139)</b>	<b>(147)</b>	<b>(49)</b>	<b>(16 335)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2014 г.</b>		<b>178 818</b>	<b>142</b>	<b>620</b>	<b>179 580</b>

В таблице ниже представлено описание и балансовая стоимость основных лицензий на разработку месторождений:

Лицензионный участок		31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Соликамский участок (южная часть)	СКРУ-2	63 854	65 353
Ново-Соликамский участок	СКРУ-3	60 277	62 135
Соликамский участок (северная часть)	СКРУ-1	5 207	5 805
Половодовский участок (южная часть)		36 685	34 742
Половодовский участок (северная часть)		12 469	9 839
Романовское месторождение		326	–
<b>Итого</b>		<b>178 818</b>	<b>177 874</b>

В марте 2013 г. вместе с продлением лицензий на добычу Компания утвердила новые проекты разработки шахтных полей лицензий Соликамской площадки. В соответствии с новыми проектами минеральная база была перераспределена между рудниками и лицензионными участками. В связи с изменением предполагаемого использования минеральной базы лицензии на добычу на Соликамском (северная часть), Соликамском (южная часть) и НовоСоликамском участке были объединены для расчета амортизации лицензий, с изменением ставок амортизации с 1 апреля 2013 г.

Половодовский участок был разделен на южную и северную части: южную часть будет эксплуатировать СКРУ-3, для северной части будет построен рудник.

Изменение ставок амортизации было учтено, как изменение оценочных суждений и привело к снижению амортизации на 1 651 млн. руб., по сравнению с предыдущим методом за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. Если бы изменение в модели добычи произошло 1 января 2013 г., снижение амортизационных отчислений составило бы на 607 млн. руб. больше. Эффект от перераспределения минеральной базы между рудниками для амортизации лицензий за 12 месяцев 2014 года составил 2 278 млн. руб. в сторону её уменьшения.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**11 Предоплата по налогу на прибыль со сроком возмещения более чем через 12 месяцев**

16 апреля 2013 г. Компания заключила соглашение с правительством Пермского края по поддержанию минимальных платежей по налогу на прибыль в сумме не менее 6 млрд. руб. в год за период 2013 – 2015 гг. В результате, существующие предоплаты по налогу на прибыль будут использованы в течение нескольких лет.

На 31 декабря 2014 г. сумма предоплаты по налогу на прибыль с возмещением более чем через 12 месяцев была продисконтирована по ставкам от 13,05% до 13,57% (на 31 декабря 2013 г.: 6,97%). На 31 декабря 2014 г. дисконтированная стоимость предоплаты со сроком возмещения более чем через 12 месяцев составила 7 257 млн. руб. (на 31 декабря 2014 г.: 8 492 млн. руб.).

**12 Запасы**

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Сырье и материалы, запасные части	4 125	3 683
Готовая продукция	3 510	4 012
Незавершенное производство	131	83
Прочие запасы	300	420
<b>Итого запасы</b>	<b>8 066</b>	<b>8 198</b>

Прочие запасы состоят в основном из жилых зданий, построенных Группой.

**13 Торговая и прочая дебиторская задолженность**

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Торговая дебиторская задолженность	20 593	11 396
Прочая дебиторская задолженность	1 224	765
За вычетом резерва под обесценение	(453)	(313)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>21 364</b>	<b>11 848</b>
НДС к возмещению	2 439	2 480
Прочие налоги к возмещению	1 196	1 171
Авансы выданные	1 454	1 232
Прочие предоплаты	614	225
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>27 067</b>	<b>16 956</b>

По состоянию на 31 декабря 2014 г. торговая дебиторская задолженность за вычетом резерва под обесценение, составившая 19 862 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 10 809 млн. руб.), выражена в иностранной валюте; 83% данной суммы в долл. США (31 декабря 2013 г.: 86%) и 17% в евро (31 декабря 2013 г.: 14%). Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Движение по резерву под обесценение торговой и прочей задолженности представлено в таблице ниже:

	2014 г.		2013 г.	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января	(226)	(87)	(218)	(73)
Начисление резерва	(95)	(105)	(19)	(42)
Приобретенный резерв	–	–	(10)	–
Сторнирование резерва	57	3	11	28
<b>На 31 декабря</b>	<b>(264)</b>	<b>(189)</b>	<b>(226)</b>	<b>(87)</b>

Начисление и сторнирование резерва под обесценение дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке (Прим. 28). Суммы, отнесенные на счет резерва, обычно списываются, если не ожидается получение дополнительных денежных средств.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ  
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	31 декабря 2014 г.		31 декабря 2013 г.	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
Текущая и необесцененная				
Застрахованная	3 041	–	1 666	–
Незастрахованная либо переданная по договорам факторинга	13 653	982	8 370	407
<b>Итого текущая и необесцененная</b>	<b>16 694</b>	<b>982</b>	<b>10 036</b>	<b>407</b>
Просроченная, но необесцененная				
С задержкой платежа менее 45 дней	2 087	53	745	226
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	945	1	56	–
С задержкой платежа более 90 дней	535	–	307	45
<b>Итого просроченная, но необесцененная</b>	<b>3 567</b>	<b>54</b>	<b>1 108</b>	<b>271</b>
Обесцененная (без учета резерва)				
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	20	2	56	2
С задержкой платежа более 90 дней	312	186	196	85
<b>Итого обесцененная дебиторская задолженность (без учета резерва)</b>	<b>332</b>	<b>188</b>	<b>252</b>	<b>87</b>
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность (валовая)</b>	<b>20 593</b>	<b>1 224</b>	<b>11 396</b>	<b>765</b>
Резерв под обесценение	(264)	(189)	(226)	(87)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>20 329</b>	<b>1 035</b>	<b>11 170</b>	<b>678</b>

На 31 декабря 2014 и 2013 г. торговая и прочая дебиторская задолженность не была предоставлена в качестве обеспечения.

На 31 декабря 2014 г. и 2013 г. дебиторская задолженность, классифицированная как «незастрахованная и непереданная по договорам факторинга», включала дебиторскую задолженность основных и значительных покупателей.

На 31 декабря 2014 г. торговая дебиторская задолженность Группы включает задолженность по договору факторинга, балансовая стоимость которой составила 639 млн. руб. (на 31 декабря 2013 г. – 299 млн. руб.), сразу после того как дебиторская задолженность была передана фактору за 6 391 млн. руб. (на 31 декабря 2013 г. – 3 062 млн. руб.). Соответствующие обязательства были признаны в составе прочей кредиторской задолженностью. Группа подвержена риску просрочки платежа, так как предоставила гарантию оплаты процентов за период до 240 дней с даты просрочки платежа, с 240 дня просрочки будут начислены дополнительные проценты.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**14 Прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка**

Прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, представлены высоколиквидными корпоративными облигациями. Данные облигации не являются ни просроченными, ни обесцененными. Анализ кредитного качества прочих финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, представлен ниже:

Рейтинговое агентство	Рейтинг	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Fitch Ratings	BB+	1 462	–
Fitch Ratings	BBB-	1 981	–
<b>Итого прочих финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка</b>		<b>3 444</b>	<b>–</b>

**15 Денежные средства и их эквиваленты**

	Процентные ставки	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>Денежные средства в кассе и на счетах в банках</b>			
Денежные средства в кассе и на счетах в банках в рублях		3 014	2 344
Денежные средства на банковских счетах в долларах США		76 392	24 807
Денежные средства на банковских счетах в евро		6 352	867
Денежные средства, выраженные в других валютах		928	610
<b>Срочные депозиты</b>			
Срочные депозиты в долларах США	1,01% – 4,05% (2013 г.: 4%)	31 312	77
Срочные депозиты в евро	2% (2013 г.: 2%)	34	584
Срочные депозиты в рублях	2,14% – 25% (2013 г.: 4,38% – 9,25%)	3 218	1 154
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>		<b>121 250</b>	<b>30 443</b>
Депозиты в долларах США	4,26% – 4,27%	16 878	–
<b>Итого депозиты</b>		<b>16 878</b>	<b>–</b>
Денежные средства с ограничением использования	(2013 г.: 9%)	–	100
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты, депозиты и денежные средства с ограничением использования</b>		<b>138 128</b>	<b>30 543</b>

На 31 декабря 2014 и 2013 гг. срочные депозиты, за исключением депозитов с ограничением использования, имеют разные сроки погашения, но могут быть в любое время отзываны по запросу без ограничений.

**16 Акционерный капитал**

	Количество обыкновенных акций (млн. шт.)	Обыкновенные акции	Выкупленные собственные акции	Итого
<b>На 1 января 2013 г.</b>	<b>2 936</b>	<b>1 054</b>	<b>(2)</b>	<b>1 052</b>
Покупка собственных акций	–	–	(182)	(182)
<b>На 1 января 2014 г.</b>	<b>2 936</b>	<b>1 054</b>	<b>(184)</b>	<b>870</b>
Покупка собственных акций	–	–	(1)	(1)
<b>На 31 декабря 2014 г.</b>	<b>2 936</b>	<b>1 054</b>	<b>(185)</b>	<b>869</b>

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 730 млн. шт. (31 декабря 2013 г.: 1 730 млн. шт.) номинальной стоимостью 0,5 российских рублей каждая (31 декабря 2013 г.: 0,5 российских рублей). Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

**Выкупленные собственные акции.** По состоянию на 31 декабря 2014 г. выкупленные собственные акции составляли 370 123 777 обыкновенных акций Компании (на 31 декабря 2013 г. – 367 165 972), принадлежащие ЗАО «УК Технология», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия. Собственные акции были выкуплены в течение 2014 и 2013 гг.

**Распределение прибыли.** Согласно российскому законодательству Компания распределяет прибыль в виде дивидендов или переводит ее в состав резервов. Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской информации Компании, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Согласно российскому законодательству распределению подлежит чистая прибыль.

Сумма чистой прибыли текущего года, отраженная в опубликованной бухгалтерской отчетности Компании за 2014 г., подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, равна 3 465 млн. руб. (2013 г.: 31 324 млн. руб.), а остаток нераспределенной прибыли на конец года, включая сумму чистой прибыли за текущий год, составил 66 188 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 67 337 млн. руб.). Однако законодательные и другие нормативные акты, регулирующие права распределения прибыли, могут иметь различные толкования, в связи с чем, руководство Группы не считает в настоящее время целесообразным раскрывать сумму распределяемых резервов в данной консолидированной финансовой отчетности.

Дивидендная политика Компании предписывает распределять в качестве дивидендов не менее 50% чистой прибыли в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО не реже двух раз в год.

**Дивиденды.** В июне 2014 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате дивиденды (на основании финансовых результатов за 2013 г.) в сумме 4 786 млн. руб. (1,63 рубля на акцию).

В декабре 2014 г. Общее собрание акционеров Компании не утвердило к выплате промежуточные дивиденды.

В декабре 2013 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате промежуточные дивиденды в сумме 6 453 млн. руб. (2,21 рубля на акцию).

В июне 2013 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате дивиденды (на основании финансовых результатов за 2013 г.) в сумме 11 450 млн. руб. (3,9 рубля на акцию).

Общая сумма дивидендов, относящаяся к выкупленным собственным акциям, была исключена из консолидированного отчета об изменениях капитала. Все дивиденды объявлены и выплачены в российских рублях.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**17 Резервы**

	Прим.	Резерв на заполнение пустот	Резерв на рекультивацию	Резерв на расходы по переселению	Итого
<b>Остаток на 1 января 2013 г.</b>		<b>2 503</b>	<b>515</b>	<b>–</b>	<b>3 018</b>
Изменение в оценке резерва, корректирующее стоимость основных средств	8	(476)	–	–	(476)
Начисление резерва		–	–	2 482	2 482
Использование резерва		(341)	(133)	(574)	(1 048)
Поправка приведенной стоимости и влияние изменений ставок дисконтирования		166	18	–	184
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>280</b>	<b>55</b>	<b>977</b>	<b>1 312</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		<b>1 575</b>	<b>342</b>	<b>931</b>	<b>2 848</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г.</b>		<b>1 855</b>	<b>397</b>	<b>1 908</b>	<b>4 160</b>
<b>Остаток на 1 января 2014 г.</b>		<b>1 855</b>	<b>397</b>	<b>1 908</b>	<b>4 160</b>
Изменение в оценке резерва, корректирующее стоимость основных средств	8	978	–	–	978
Изменение в оценке резерва, корректирующее сроки платежей		–	–	92	92
Использование резерва		(438)	(92)	(710)	(1 240)
Поправка приведенной стоимости и влияние изменений ставок дисконтирования		135	(34)	–	101
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>435</b>	<b>56</b>	<b>1 290</b>	<b>1 781</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		<b>2 095</b>	<b>215</b>	<b>–</b>	<b>2 310</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>		<b>2 530</b>	<b>271</b>	<b>1 290</b>	<b>4 091</b>

**Резерв по заполнению пустот.** Резерв был начислен Группой в отношении обязательств по закладке выработанных пустот на месторождениях.

В 1997 – 1998 гг. Группой были согласованы планы разработки шахтных полей с местными органами Госгортехнадзора РФ. На основании данной общей программы Группа составляет ежегодный план горных работ, который также подлежит согласованию с местными органами Госгортехнадзора РФ.

По состоянию на отчетную дату остаток резерва равен совокупной сумме будущих дисконтированных денежных средств, отток которых ожидается в связи с работами по закладке выработанных пустот в соответствии с действующим планом горных работ, согласованным с местными органами Госгортехнадзора РФ. Соответствующие потоки денежных средств дисконтированы по ставке, отражающей текущую оценку рыночной стоимости денег.

**Резерв, связанный с рекультивацией.** В 2011 г. Совет Директоров принял решение о закрытии химической обогатительной и карналлитовой фабрик на БКПРУ-1. Решение закрыть фабрики связано с отсутствием ресурсной базы в связи с затоплением рудника БКПРУ-1. Это позволило Компании сократить операционные затраты. Производство на фабриках остановлено в конце 2011 года и начат процесс ликвидации. Компания предполагает завершить ликвидацию фабрик в 2018 году.

**Резерв на расходы по переселению.** Правительство Пермского края и Администрация города Березники подписали соглашение о порядке финансирования в 2013-2015 гг. мероприятий по переселению жителей Березников из непригодного для проживания жилищного фонда, включая строительство объектов инфраструктуры и снос расселенных домов. Мероприятия по переселению будут реализовываться в рамках государственной программы «Обеспечение качественным жильем и услугами ЖКХ населения Пермского края» и в соответствии с решениями Правительственной комиссии от 24 мая 2013 г. Следуя принципам социальной ответственности, в 2013 году Группа приняла на себя обязательство перечислить в бюджет Пермского края и бюджет города Березники 2 540 млн. руб. в 2013-2015 гг.

## 18 Резерв, связанный с затоплением рудника

	Прим.	2014 г.	2013 г.
<b>Остаток на 1 января</b>		-	1 000
Начисление резерва по аварии СКРУ-2	5	1 173	-
Восстановление резерва	28	-	(1 000)
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>951</b>	-
<b>Долгосрочные обязательства</b>		<b>222</b>	-
<b>Остаток на 31 декабря</b>		<b>1 173</b>	-

В марте 2010 года Совет директоров компании утвердил добровольное возмещение ОАО «Российские железные дороги», как часть своей социальной ответственности, дополнительные расходы в отношении строительства 53-километрового железнодорожного обхода в размере 1 000 млн. руб. Компания не производила возмещение и не имеет договорных обязательств для выплаты этой компенсации. По состоянию на 31 декабря 2013 года компания оценила вероятность компенсации как «маловероятный», и, соответственно, восстановила резерв.

## 19 Кредиты и займы

	2014 г.	2013 г.
Банковские кредиты	283 412	143 385
Обязательства по финансовой аренде	505	505
<b>Итого кредиты и займы</b>	<b>283 917</b>	<b>143 890</b>

### А) БАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ

На 31 декабря 2014 г. и на 31 декабря 2013 г. справедливая стоимость краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов составляет существенно не отличалась от их балансовой стоимости.

Группа использует валютно-процентный своп с целью уменьшить процентные платежи (Прим. 21). Группа не применяет учет методом хеджирования.

	Прим.	2014 г.	2013 г.
<b>Остаток на 1 января</b>		<b>143 385</b>	<b>119 233</b>
Банковские кредиты полученные, в долларах США		145 514	106 008
Банковские кредиты полученные, в рублях		5 070	67 347
Банковские кредиты погашенные, в долларах США		(46 411)	(103 500)
Банковские кредиты погашенные, в рублях		(39 573)	(50 237)
Проценты начисленные		9 367	8 390
Проценты уплаченные		(9 039)	(8 308)
Признание комиссии за синдицирование и другие финансовые платежи		(1 024)	(1 125)
Амортизация комиссии за синдицирование и других финансовых платежей	29	583	757
Убыток по курсовым разницам – нетто		75 540	4 820
<b>Остаток на 31 декабря</b>		<b>283 412</b>	<b>143 385</b>

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**19 Кредиты и займы (продолжение)**

**А) БАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В таблице ниже представлены процентные ставки по кредитам на 31 декабря 2014 и 2013 гг. и классификация банковских кредитов на краткосрочные и долгосрочные.

Краткосрочные кредиты	Процентные ставки	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 3 мес. ЛИБОР + 3,1% (31 декабря 2013 г.: от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 1 мес. ЛИБОР + 3,1%)	28 893	12 896
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. МосПрайм + 1,5% до 3 мес. МосПрайм + 2,59% (31 декабря 2013 г.: от 3 мес. МосПрайм + 1,5% до 3 мес. МосПрайм + 2,59%)	6 439	3 491
Банковские кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	(31 декабря 2013 г.: 9.05%)	–	31 383
<b>Итого краткосрочные банковские кредиты</b>		<b>35 332</b>	<b>47 770</b>
Долгосрочные кредиты	Процентные ставки	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР + 1.8% до 3 мес. ЛИБОР + 3.1% (31 декабря 2013 г.: от 1 мес. ЛИБОР + 1.8% до 1 мес. ЛИБОР + 3.1%)	216 014	57 933
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. МосПрайм + 1.5% до 3 мес. МосПрайм + 2.59% (31 декабря 2013 г.: от 3 мес. МосПрайм + 1.5% до 3 мес. МосПрайм + 2.59%)	32 066	37 682
<b>Итого долгосрочные банковские кредиты</b>		<b>248 080</b>	<b>95 615</b>

По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. оборудование и запасы не были предоставлены в качестве обеспечения по банковским кредитам.

Банковские кредиты на сумму 50 369 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 42 333 млн. руб.) были обеспечены будущей экспортной выручкой Группы по контрактам с некоторыми покупателями, согласованными с банками.

График погашения банковских кредитов Группы:

	2014 г.	2013 г.
– в течение 1 года	35 332	47 770
– от 2 до 5 лет	228 321	91 251
– от 5 лет	19 759	4 364
<b>Итого банковские кредиты</b>	<b>283 412</b>	<b>143 385</b>

**Б) ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ФИНАНСОВОЙ АРЕНДЕ**

В декабре 2009 г. ОАО «ББТ» заключило договор финансовой аренды с Федеральным государственным унитарным предприятием «Росморпорт» сроком на 49 лет. В соответствии с договором ОАО «ББТ» арендовало причал № 106 на условиях финансовой аренды и пересмотрело условия финансовой аренды причала № 107. По состоянию на 31 декабря 2014 г. арендованные причалы были включены в состав основных средств и имели остаточную стоимость 442 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 453 млн. руб.).

Ниже представлена информация о минимальных арендных платежах по финансовой аренде и их дисконтированной стоимости:

	2014 г.	2013 г.
– в течение 1 года	49	49
– от 1 до 5 лет	196	196
– свыше 5 лет	1 912	1 961
<b>Минимальные арендные платежи на конец года</b>	<b>2 157</b>	<b>2 206</b>
За вычетом будущих процентных платежей	(1 652)	(1 701)
<b>Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей</b>	<b>505</b>	<b>505</b>

## 20 Выпущенные облигации

В апреле 2013 г. Группа выпустила облигации с номинальной стоимостью 36 569 млн. руб. (650 000 тысяч дол. США) и купонным доходом 3,73% годовых и сроком погашения в 2018 году:

	Прим.	2014 г.	2013 г.
<b>Баланс на 1 января</b>		<b>21 276</b>	<b>–</b>
Выпущенные облигации в долларах США		–	20 293
Выкупленные облигации в долларах США		(2 617)	–
Проценты начисленные		1 027	533
Проценты уплаченные		(933)	(401)
Признание комиссии за синдицирование		–	(150)
Амортизация комиссии за синдицирование	29	30	20
Убыток по курсовым разницам		14 070	981
<b>Баланс на 31 декабря</b>		<b>32 853</b>	<b>21 276</b>

В течение 2014 года были выкуплены собственные облигации номинальной стоимостью 2 617 млн. руб. (68 100 тысяч дол. США) за 2 327 млн. руб. (65 736 тысяч дол. США).

Справедливая стоимость находящихся в обращении облигаций на 31 декабря 2014 г. составила 29 344 млн. руб. (521 586 тысяч дол. США) согласно котировкам Ирландской фондовой биржи (на 31 декабря 2013 г.: – 20 513 млн. руб. (626 750 тысяч дол. США)).

## 21 Производные финансовые инструменты

По состоянию на 31 декабря 2014 г. в составе производных финансовых инструментов отражены обязательства, возникшие в результате сделок валютно-процентных свопов в отношении займов, деноминированных в рублях, на отчетную дату в условной сумме 41 800 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 73 303 млн. руб.):

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>Обязательства</b>		
Краткосрочные	–	2 335
Долгосрочные	31 218	2 031
<b>Обязательства по производным финансовым инструментам</b>	<b>31 218</b>	<b>4 366</b>

По этим договорам Группа делает платежи в долларах США по фиксированной ставке 3,23% и плавающей ставке USD-ISDA+4,2% (2013 г.: от 2,77% до 3,80%) и одновременно получает платежи в рублях по плавающим ставкам 3 мес. МосПрайм-NFEA+1.5% и 3 мес. МосПрайм+2,59% (2013 г.: 9,05%).

Изменения балансовой стоимости производных финансовых инструментов представлены ниже:

	Прим.	2014 г.	2013 г.
<b>Остаток на 1 января</b>		<b>4 366</b>	<b>82</b>
Денежные поступления по производным финансовым инструментам	29	3 287	2 743
Денежные платежи по производным финансовым инструментам		(9 035)	(693)
Изменение справедливой стоимости	29	32 600	2 234
<b>Остаток на 31 декабря</b>		<b>31 218</b>	<b>4 366</b>

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**22 Торговая и прочая кредиторская задолженность**

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Торговая кредиторская задолженность	5 456	6 821
Начисленные обязательства	113	81
Дивиденды к выплате	224	6 711
Прочая кредиторская задолженность	939	693
<b>Итого финансовая кредиторская задолженность</b>	<b>6 732</b>	<b>14 306</b>
Начисленные обязательства	1 469	2 141
Авансы полученные	1 785	832
Прочая кредиторская задолженность	1 017	938
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>11 003</b>	<b>18 217</b>

По состоянию на 31 декабря 2014 г. остатки торговой и прочей кредиторской задолженности в сумме 5 609 млн. руб. (2013 г.: 4 347 млн. руб.) были выражены в иностранной валюте: 93% данной суммы была выражена в долларах США (31 декабря 2013 г.: 95%), 7% – в евро (31 декабря 2013 г.: 5%).

**23 Выручка**

	2014 г.	2013 г.
<b>Экспортная выручка</b>		
Хлористый калий	81 453	56 155
Хлористый калий (гранулированный)	40 381	33 005
<b>Выручка на внутреннем рынке</b>		
Хлористый калий	11 001	13 000
Прочие продукты	2 042	2 071
Транспортные и прочие услуги	1 652	1 588
<b>Итого выручка</b>	<b>136 529</b>	<b>105 819</b>

**24 Себестоимость продаж**

	Прим.	2014 г.	2013 г.
Износ основных средств		8 711	8 279
Затраты на оплату труда	27	7 724	6 814
Топливо и энергия		5 564	4 578
Материалы и компоненты, использованные в производстве		4 829	4 011
Амортизация лицензий	10	3 945	3 725
Ремонт и техническое обслуживание		2 870	2 193
Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге		435	377
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути		397	(36)
Прочие расходы		214	141
<b>Итого себестоимость продаж</b>		<b>34 689</b>	<b>30 082</b>

## 25 Коммерческие расходы

	Прим.	2014 г.	2013 г.
Железнодорожный тариф и аренда вагонов		13 943	11 930
Фрахт		12 565	7 167
Аренда теплоходов и речной фрахт		1 348	682
Перевалка грузов		1 708	1 165
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		1 481	1 546
Комиссионные расходы и платежи за лояльность		1 457	2 198
Затраты на оплату труда	27	752	819
Износ основных средств		561	524
Аренда		102	416
Прочие расходы		1 620	1 577
<b>Итого коммерческие расходы</b>		<b>35 537</b>	<b>28 024</b>

## 26 Общие и административные расходы

	Прим.	2014 г.	2013 г.
Затраты на оплату труда	27	4 357	4 607
Охранные услуги		412	347
Износ основных средств		406	345
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		339	844
Расходы на горно-спасательный отряд		272	256
Ремонт и техническое обслуживание		266	188
Материалы и топливо		263	270
Услуги связи и информационных технологий		190	149
Аренда		208	354
Страхование		199	160
Амортизация нематериальных активов	10	94	119
Комиссии банков		46	200
Прочие расходы		905	1 037
<b>Итого общие и административные расходы</b>		<b>7 957</b>	<b>8 876</b>

## 27 Затраты на оплату труда

	Прим.	2014 г.	2013 г.
<b>Затраты на оплату труда – Себестоимость продаж</b>	24	<b>7 724</b>	<b>6 814</b>
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		5 767	5 220
Страховые взносы во внебюджетные фонды		1 713	1 543
Обязательства по пенсионным выплатам	31	244	51
<b>Затраты на оплату труда – Коммерческие расходы</b>	25	<b>752</b>	<b>819</b>
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты и страховые взносы во внебюджетные фонды		752	819
<b>Затраты на оплату труда – Общие и административные расходы</b>	26	<b>4 357</b>	<b>4 607</b>
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		3 391	3 812
Страховые взносы во внебюджетные фонды		894	783
Обязательства по пенсионным выплатам	31	72	12
<b>Итого затраты на оплату труда</b>		<b>12 833</b>	<b>12 240</b>

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**28 Прочие операционные доходы и расходы, нетто**

	Прим.	2014 г.	2013 г.
Убыток от списания основных средств и Незавершенного строительства СКРУ-2	5	2 141	–
Убыток от списания основных средств		1 156	448
Начисление/(восстановление) резерва, связанного с затоплением рудника	18	923	(1 000)
Расходы на социальную сферу и благотворительность		361	579
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности	13	140	22
Расходы на мониторинг		139	135
Списание депозитов		101	1 085
Выплаты по судебным решениям		42	44
Прочие операционные расходы – нетто		(110)	249
Резерв на расходы по переселению		–	2 482
Убыток от списания чистых активов ЗАО «БКК»		–	83
Чистый убыток от реализации товаров «Беларуськалий»		–	23
Отрицательный гудвил признанный как доход		–	(133)
Переоценка доли участия в приобретенных предприятиях		–	(140)
<b>Итого прочие операционные доходы и расходы – нетто</b>		<b>4 893</b>	<b>3 877</b>

В мае и октябре 2013 г. Компания разместила депозиты в ЗАО КБ «Евротраст» на общую сумму 1 146 млн. руб. 20 января 2014 г. часть депозитов в сумме 31 млн. руб. была возвращена. Компания обратилась в Арбитражный суд города Москвы с взысканием на сумму 1 085 млн. руб., включая проценты и неустойку за просрочку. 11 февраля 2014 г. Центральный Банк Российской Федерации отозвал лицензию на банковские операции у ЗАО КБ «Евротраст» и ввел временного управляющего для ликвидации банка. Компания подала требование во временную администрацию банка о включении в реестр кредиторов. 21 марта 2014 г. ЗАО КБ «Евротраст» был объявлен банкротом.

**29 Финансовые доходы и расходы**

	Прим.	2014 г.	2013 г.
Процентные доходы – нетто		936	2 635
Доход от погашения собственных облигаций		290	
Прибыль от ассоциированных компаний		10	–
Прибыль по курсовым разницам – нетто		–	1 052
Прибыль от увеличения справедливой стоимости инвестиций		–	192
<b>Финансовые доходы</b>		<b>1 236</b>	<b>3 879</b>

	Прим.	2014 г.	2013 г.
Убыток по курсовым разницам – нетто		51 014	–
Убыток от снижения справедливой стоимости производных финансовых инструментов – нетто	21	35 887	5 399
Процентные расходы – нетто		3 518	2 957
Комиссия за синдицирование и прочие финансовые расходы		974	907
Убыток от изменения справедливой стоимости прочих инвестиций		606	–
Поправка приведенной стоимости и влияние изменения ставки дисконтирования		336	1 740
Расходы по аккредитивам		221	189
Расходы по финансовой аренде		50	49
<b>Финансовые расходы</b>		<b>92 606</b>	<b>11 241</b>

Значительные убытки по курсовым разницам, понесенные в 2014 году вызваны значительным ослаблением курса рубля к доллару США и евро в четвертом квартале 2014 года.

Процентные расходы были уменьшены на доходы, полученные от операций по валютно-процентным свопам, в размере 3 287 млн. руб. (2013 г.: 2 743 млн. руб.) (Прим. 21).

В 2013 г. убыток от снижения справедливой стоимости производных финансовых инструментов включал убыток от конвертации бивалютных депозитов в размере 422 млн. руб.

Купонный доход от корпоративных облигаций, классифицированных как прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, в сумме 125 млн. руб. включен в доходы по процентам (2013 г.: 154 млн. руб.).

В 2014 г. процентные расходы в размере 3 504 млн. руб. были капитализированы в состав основных средств и нематериальных активов (2013 г.: 3 315 млн. руб.). В 2014 г. прибыль по курсовым разницам была капитализирована в сумме 3 330 млн. руб. (2013 г.: убыток 1 918 млн. руб.). Ставка капитализации составила 5.8% (2013 г.: 6,04%).

### 30 Расходы по налогу на прибыль

	2014 г.	2013 г.
Текущий расход по налогу на прибыль	396	5 965
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	(360)	171
Корректировки по отложенному налогу на прибыль за предыдущие периоды	1	(374)
Отложенный налог на прибыль	(6 210)	(648)
<b>(Доход)/расход по налогу на прибыль</b>	<b>(6 173)</b>	<b>5 114</b>

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и до учета неконтролирующих долей участия соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2014 г.	2013 г.
<b>(Убыток)/прибыль до уплаты налога на прибыль</b>	<b>(39 450)</b>	<b>26 335</b>
Теоретически рассчитанный налог по действующей нормативной ставке 15,5%	(6 115)	4 082
Корректировки прошлых периодов	(360)	(202)
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, и доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	255	966
Эффект разниц в ставках налога в других странах	110	63
Прочие	(63)	(98)
<b>(Доход)/расход по налогу на прибыль</b>	<b>(6 173)</b>	<b>5 114</b>

В 2014 и 2013 гг. большинство компаний Группы были зарегистрированы в Пермском крае Российской Федерации и применяли ставку налога на прибыль 15,5%. В 2014 и 2013 гг. налогообложение дочерних обществ, находящихся в других странах, осуществлялось в соответствии с национальными ставками налога на прибыль.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**30 Расходы по налогу на прибыль (продолжение)**

Налоговый эффект от изменения временных разниц за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., представлен ниже:

	31 декабря 2013 г.	(Отнесено)/ восстановлено на счет прибыли или убытка	31 декабря 2014 г.
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц:</b>			
Основные средства	(6 216)	191	<b>(6 025)</b>
Нематериальные активы	(27 680)	(93)	<b>(27 773)</b>
Запасы	224	26	<b>250</b>
Кредиты и займы	371	(550)	<b>(179)</b>
Дебиторская задолженность	251	(7)	<b>244</b>
Производные финансовые инструменты	677	4 162	<b>4 839</b>
Кредиторская задолженность	710	661	<b>1 371</b>
Перенесенные налоговые убытки	93	1 495	<b>1 588</b>
Резерв по заполнению пустот	287	105	<b>392</b>
Прочие	63	219	<b>282</b>
<b>Итого чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(31 220)</b>	<b>6 209</b>	<b>(25 011)</b>
<b>Отражено в консолидированном отчете о финансовом положении:</b>			
Отложенный налоговый актив	708	–	<b>824</b>
Отложенное налоговое обязательство	(31 928)	–	<b>(25 835)</b>
<b>Отложенные налоговые обязательства – нетто</b>	<b>(31 220)</b>	<b>–</b>	<b>(25 011)</b>

Налоговый эффект от изменения временных разниц за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., представлен ниже:

	31 декабря 2012 г.	Объединение бизнеса	(Отнесено)/ восстановлено на счет прибы- ли или убытка	31 декабря 2013 г.
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц:</b>				
Основные средства	(5 953)	(59)	(204)	(6 216)
Нематериальные активы	(27 562)	(97)	(21)	(27 680)
Запасы	352	(1)	(127)	224
Кредиты и займы	5	–	366	371
Дебиторская задолженность	69	–	182	251
Производные финансовые инструменты	5	–	672	677
Кредиторская задолженность	147	1	562	710
Перенесенные налоговые убытки	489	–	(396)	93
Резерв по заполнению пустот	388	–	(101)	287
Прочие	(28)	2	104	63
<b>Итого чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(32 086)</b>	<b>(154)</b>	<b>1 022</b>	<b>(31 220)</b>
<b>Отражено в консолидированном отчете о финансовом положении:</b>				
Отложенный налоговый актив	713	–	–	708
Отложенное налоговое обязательство	(32 799)	–	–	(31 928)
<b>Отложенные налоговые обязательства – нетто</b>	<b>(32 086)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(31 220)</b>

Группа не отразила отложенные налоговые активы в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, в сумме 4 132 млн. руб. (31 декабря 2013 г. обязательства: 9 191 млн. руб.). Группа контролирует сроки погашения этих временных разниц и не ожидает их погашения в обозримом будущем.

### 31 Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности

Помимо обязательных пенсионных платежей Группа также участвует в нескольких программах выплат по окончании трудовой деятельности, в которые включено большинство ее сотрудников.

Компания оказывает финансовую поддержку, имеющую характер фиксированных выплат, своим пенсионерам. Эти программы предусматривают выплаты по окончании трудовой деятельности после достижения установленного законом пенсионного возраста, который в настоящее время составляет 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин. Сумма выплат зависит от ряда параметров, включая стаж работы в Компании на момент выхода на пенсию. Выплаты не предоставляются до момента выхода сотрудника на пенсию и обусловлены выходом на пенсию в момент и после достижения им указанного возраста. Эта программа была включена в коллективный трудовой договор, заключенный в 2007 г. Компания также предоставляет другие долгосрочные выплаты сотрудникам, такие как единовременные выплаты в случае смерти действующих сотрудников и пенсионеров и единовременные выплаты при выходе на пенсию, имеющие характер плана с установленными выплатами.

По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. чистые обязательства по плану с установленными выплатами и другим программам выплат по окончании трудовой деятельности составили следующие суммы:

	2014 г.		2013 г.	
	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные выплаты	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные выплаты
<b>Дисконтированная стоимость обязательств по плану с установленными выплатами на 1 января</b>	<b>1 155</b>	<b>265</b>	<b>1 092</b>	<b>244</b>
Стоимость текущих услуг	70	28	60	21
Расходы на проценты	89	37	84	20
Стоимость прошлых услуг	19	–	–	1
(Прибыль)/убыток от переоценки:				
Актuarные (прибыль)/убыток – Опыт	49	(30)	(30)	(9)
Актuarные (прибыль)/убытки, возникающие в результате изменений финансовых допущений	100	117	(41)	(21)
Актuarные убытки, возникающие в результате изменений демографических допущений	(62)	5	49	11
Фактические выплаты	(96)	(4)	(73)	(4)
Обязательства, возникшие в результате приобретения дочерних компаний	–	–	14	2
<b>Дисконтированная стоимость обязательств по плану с установленными выплатами на 31 декабря</b>	<b>1 324</b>	<b>418</b>	<b>1 155</b>	<b>265</b>

Сумма чистых расходов на пенсионные планы с установленными выплатами, признанная в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках (Прим. 27), представлена ниже:

	2014 г.		2013 г.	
	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные выплаты	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные выплаты
Стоимость услуг				
Стоимость текущих услуг	70	28	60	21
Чистые расходы на проценты	19	–	84	20
Убыток от прошлых услуг, возникший в результате расчетов и секвестра	89	37	–	1
Прибыль от переоценки (только другие долгосрочные выплаты)	–	92	–	(19)
<b>Компоненты затрат по планам с установленными выплатами, отраженные в отчете о прибыли или убытке</b>	<b>178</b>	<b>157</b>	<b>144</b>	<b>23</b>

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**31 Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности (продолжение)**

Суммы по данным пенсионным планам с установленными выплатами, признанные в составе прочего совокупного дохода, представлены ниже:

	2014 г.		2013 г.	
	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Другие долгосрочные выплаты	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Другие долгосрочные выплаты
(Прибыль)/убыток от переоценки – Опыт	49	–	(30)	–
Убыток от переоценки – Изменения в допущениях	38	–	8	–
<b>Компоненты затрат по планам с установленными выплатами, отраженные в отчете о прибыли или убытке</b>	<b>87</b>	<b>–</b>	<b>(22)</b>	<b>–</b>

Изменения в составе обязательств за 2014 и 2013 гг. представлены ниже:

	2014 г.		2013 г.	
	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Другие долгосрочные выплаты	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Другие долгосрочные выплаты
<b>Чистые обязательства, возникшие по пенсионным планам с установленными выплатами на начало периода</b>	<b>1 155</b>	<b>265</b>	<b>1 092</b>	<b>244</b>
Расходы на пенсионные планы с установленными выплатами, признанные в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках	178	157	144	23
Расходы на пенсионные планы с установленными выплатами, признанные в составе консолидированного отчета о прочем совокупном доходе	87	–	(22)	–
Взносы работодателя	(96)	(4)	(73)	(4)
Снижение обязательств в результате выбытия			14	2
<b>Чистые обязательства, возникшие по пенсионным планам с установленными выплатами на конец периода</b>	<b>1 324</b>	<b>418</b>	<b>1 155</b>	<b>265</b>

Чувствительность выплат по окончании трудовой деятельности на конец отчетного периода:

	2014 г.	2013 г.
Рост ставки дисконтирования на 1%	(87)	(77)
Снижение ставки дисконтирования на 1%	102	91
Рост заработной платы на 1%	103	35
Снижение заработной платы на 1%	(90)	(12)
Увеличение текучести персонала на 1%	(51)	(41)
Снижение текучести персонала на 1%	58	47

По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. к программам выплат по окончании трудовой деятельности применялись следующие основные актуарные допущения:

	2014 г.	2013 г.
Ставка дисконтирования	13,5%	7,75%
Продолжительность обязательств по выплатам пенсий	6	5,5
Увеличение заработной платы	11,8%	6,00%
Инфляция	11,4%	5,60%
Увеличение выплат (фиксированных)	11,4%	5,60%
Таблицы смертности	Россия (2010)	Россия (2010)

### 32 (Убыток)/прибыль на акцию

Базовая прибыль/(убыток) на акцию рассчитывается посредством деления чистой прибыли/(убытка), относящейся к акционерам Компании, на среднее количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров (Прим. 16). Компания не имеет финансовых инструментов, конвертируемых в обыкновенные акции и потенциально разводняющих прибыль на акцию.

	2014 г.	2013 г.
(Чистый убыток)/прибыль, приходящаяся на долю акционеров Компании	<b>(33 145)</b>	21 238
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн. штук)	<b>2 568</b>	2 739
<b>(Убыток)/прибыль на акцию (в рублях на акцию)</b>	<b>(12,91)</b>	<b>7,75</b>

### 33 Условные и договорные обязательства и операционные риски

#### 33.1 Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что на настоящий момент не существует незакрытых судебных разбирательств, которые могут иметь существенное влияние на финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

#### 33.2 Налоговое законодательство

Деятельность Группы облагается налогами в России и в других странах.

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Руководство Группы полагает, что прилагаемая отчетность достоверно отражает налоговые обязательства Группы, однако существует риск того, что трактовка налоговыми и таможенными органами положений данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Группы может не совпадать с их трактовкой руководством Группы. Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при трактовке законодательства и предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым ранее не предъявляли. Как следствие, могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки в РФ могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если фактическая цена сделки не соответствует рыночной. Правила трансфертного ценообразования, в редакции, действующей с 2012 года, возлагают на налогоплательщика бремя обоснования рыночной цены, примененной в контролируемой сделке.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между предприятиями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании. Несмотря на это, существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования примененные цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Руководство Группы считает, что его интерпретация соответствующего законодательства является обоснованной и что налоговые, валютные и таможенные позиции Группы будут подтверждены. Соответственно, по состоянию на 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г. руководство не сформировало резерв по потенциальным налоговым обязательствам. Руководство продолжает следить за ситуацией, так как в юрисдикциях, где Группа осуществляет свои операции, законодательство и практика его применения подвержены изменению.

В состав Группы входит ряд предприятий, зарегистрированных за пределами Российской Федерации. Налоговые обязательства Группы определены исходя из предположения о том, что данные предприятия не подлежат налогообложению налогом на прибыль по законодательству Российской Федерации, поскольку они не образуют постоянного представительства в России. Данная интерпретация соответствующего законодательства может быть оспорена, но в данный момент последствия таких спорных ситуаций невозможно оценить с достаточной степенью надежности. Вместе с тем, они могут быть значительными для финансового положения и/или деятельности Группы в целом.

С 2015 года согласно закону о контролируемых иностранных компаниях («КИК») было введено обложение налогом на прибыль в Российской Федерации иностранных компаний и иностранных структур без образования юридического лица (включая фонды), контролируемых налоговыми резидентами Российской Федерации (контролирующими лицами) не распределенной (не выплаченной) на дивиденды прибыли КИК, которая будет облагаться налогом по ставке 20%, если КИК будет контролироваться юридическим лицом и 13%, если КИК будет контролироваться физическим лицом.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**33 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)**

**33.2 Налоговое законодательство (продолжение)**

Помимо указанных выше вопросов руководство полагает, что Группа имеет прочие возможные обязательства, связанные с налоговыми рисками, вероятность которых оценивается «больше, чем незначительная, на сумму 141 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 141 млн. руб.). Эти риски являются оценками, возникающими в результате неопределенности в интерпретации применимого законодательства и соответствующих требований к документации. Руководство намерено решительно защищать позиции и интерпретации, использовавшиеся при определении налогов, отраженных в данной консолидированной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

**33.3 Страхование**

Компания осуществляет страхование, в основном, в соответствии с требованиями российского законодательства. Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой, и риски, отраженные в Примечании 5.

**33.4 Вопросы охраны окружающей среды**

Применение природоохранного законодательства в Российской Федерации находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде по каким-либо юридическим основаниям, за исключением упомянутых в Прим. 5. Горнодобывающая деятельность Компании и затопление рудника могут быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Компании, расположенных в городах Березники и Соликамск, так и на государственных и прочих объектах.

**33.5 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность**

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжает развиваться и допускает возможность разных толкований.

Политическая и экономическая нестабильность, наблюдавшаяся в регионе, в том числе события на Украине, оказала и может продолжать оказывать негативное влияние на российскую экономику, включая ослабление курса рубля и возникновение трудностей в привлечении международного финансирования. В настоящее время существует постоянная угроза ужесточения санкций против России и российских официальных лиц, последствия которых, в случае их применения, в настоящее время сложно оценить. Ситуация на финансовых рынках характеризуется неопределенностью и волатильностью. Эти и другие события могут оказать значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы, последствия которого сложно прогнозировать.

Руководство провело оценку возможного обесценения основных средств, гудвила и нематериальных активов Группы с учетом текущей экономической ситуации и ее перспектив (Прим. 5). Будущая экономическая ситуация и нормативно-правовая среда могут отличаться от нынешних ожиданий руководства.

**33.6 Договорные обязательства капитального характера**

По состоянию на 31 декабря 2014 г. Группа заключила договоры на покупку основных средств на общую сумму 15 609 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 11 722 млн. руб.) и на покупку нематериальных активов на общую сумму 308 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 412 млн. руб.) у третьих сторон. По состоянию на 31 декабря 2014 г. Группа заключала договоры на покупку основных средств от связанных сторон на 63 млн. руб. (на 31 декабря 2013 г. не заключала).

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

### 33.7 Обязательства по операционной аренде

По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г. Группа арендовала основные средства, в основном земельные участки. В таблице ниже представлены будущие минимальные арендные платежи к уплате по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения:

	2014 г.	2013 г.
Не более 1 года	133	133
От 2 года до 5 лет	607	607
Свыше 5 лет	2 161	2 272
<b>Итого арендные обязательства</b>	<b>2 901</b>	<b>3 012</b>

## 34 Управление финансовыми рисками

### 34.1 Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск (включающий валютный риск, а также риск изменения справедливой стоимости, денежного потока и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

#### (А) РЫНОЧНЫЙ РИСК

##### (i) Валютный риск

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международном уровне и экспортирует около 84% производимых калийных удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена преимущественно в долларах США и евро. Руководство Группы поддерживает баланс между выручкой от экспорта продукции, выраженной в долларах США и евро, для того, чтобы снизить риск значительных колебаний курсов доллара США и евро относительно друг друга. Группа подвержена риску значительных колебаний курсов рубль/доллар США и рубль/евро. Группа получает выгоду от слабого курса рубля по отношению к доллару США и евро, так как большинство расходов Группы выражено в рублях.

По состоянию на 31 декабря 2014 г., если бы курс рубля стал слабее/сильнее в течение года на 20% относительно доллара США и евро, при сохранении постоянными прочих величин, убыток после учета налогов за год был бы на 33 427 млн. руб. выше/ниже (31 декабря 2013 г.: прибыль после учета налогов – на 22 895 млн. руб. ниже/выше), в основном, в результате прибыли/убытка от курсовой разницы, возникающей при пересчете дебиторской задолженности по основной деятельности, денежных средств на счетах в банке, депозитов, убытка/прибыли от курсовой разницы при пересчете займов, представленных в долларах США, и выпущенных облигаций, и изменения справедливой стоимости активов и обязательств по производным финансовым инструментам.

##### (ii) Ценовой риск

Группа не подвержена риску изменению цен на товары, поскольку Группа не заключает сделки с финансовыми инструментами, стоимость которых зависит от стоимости товаров, обращающихся на открытом рынке.

##### (iii) Риск изменения процентной ставки

Прибыль и операционные потоки денежных средств Группы подвержены изменениям рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости процентных краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают денежные потоки Группы риску процентной ставки (Прим. 19, 20). Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует подверженность риску процентной ставки в динамике. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление существующих позиций и альтернативное финансирование.

Если бы ставки ЛИБОР и ISDA по займам, представленным в долларах США, и МосПрайм по займам, представленным в рублях, были на 200 и 1 500 базовых пунктов выше/ниже соответственно, при сохранении прочих показателей постоянными, то убыток после учета налога была бы на 3 002 млн. руб. и 1 898 млн. руб. выше/ниже, соответственно (2013 г.: прибыль после учета налогов – на 1 502 млн. руб. и 2 835 млн. руб. ниже/выше, соответственно), в основном, в результате более высоких/низких процентных расходов по займам с плавающей ставкой и изменения справедливой стоимости активов и обязательств по производным финансовым инструментам с плавающей ставкой.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**34 Управление финансовыми рисками (продолжение)**

**34.1 Факторы финансового риска (продолжение)**

**(Б) КРЕДИТНЫЙ РИСК**

Кредитный риск определен как вероятность убытков из-за неспособности другого участника операции с данным финансовым инструментом выполнить условия договора. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов или инвестированных в них. Финансовые активы, которые потенциально подвергают предприятия Группы кредитному риску, состоят, в основном, из дебиторской задолженности по основной деятельности, прочих финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, активов по производным финансовым инструментам, денежных средств и банковских депозитов. Максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 164 189 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 42 579 млн. руб.).

Группа подвержена концентрации кредитного риска. На 31 декабря 2014 г. у Группы было двадцать девять контрагентов (31 декабря 2013 г.: двадцать пять контрагентов) с суммарным балансом дебиторской задолженности более 100 млн. руб. Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 18 208 млн. руб. (31 декабря 2013 г.: 8 428 млн. руб.) или 85% от общего объема финансовой торговли и прочей дебиторской задолженности без учета резерва под обесценение (31 декабря 2013 г.: 80%). Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. У Группы отсутствует иная значительная концентрация кредитного риска. К дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления дебиторской задолженностью по основной деятельности заключается в сохранении роста и прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кредитное качество каждого нового клиента анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других клиентов оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Руководство считает, что страна происхождения является одним из важных факторов, влияющих на кредитное качество клиента, и проводит соответствующий анализ (Прим. 13). Большинству клиентов из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспечения платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию векселей, полученных от клиентов, без права регресса. Только клиентам с хорошей репутацией поставки осуществляются в кредит.

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва на обесценение дебиторской задолженности (Прим. 13).

В следующей таблице представлены остатки денежных средств и их эквивалентов, аккредитивов и депозитов ни просроченные, ни обесцененные на отчетную дату, разбитые по уровню кредитного риска на основе данных независимых рейтинговых агентств (для денежных средств на счетах в Российской Федерации используются национальные кредитные рейтинги), действительных на 31 декабря 2014 и 2013 гг., если иное не указано в таблице ниже:

Рейтинг – Moody's, Fitch, Standard&Poor's	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
<b>Национальная шкала (российские банки)</b>	<b>126 555</b>	<b>23 309</b>
От AAA / Aaa to A- / A3	126 526	23 274
От BBB+ / Baa1 to BBB- / Baa3	29	35
<b>Международная шкала (международные банки)</b>	<b>10 824</b>	<b>6 979</b>
От AAA / Aaa to A- / A3	1 809	2 879
От BBB+ / Baa1 to BBB- / Baa3	4 881	3 850
От BB+ / Ba1 to B- / B3	4 134	251
Не имеющие кредитного рейтинга <sup>1</sup>	749	255
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты, депозиты и денежные средства с ограничением использования, непросроченные и необесцененные</b>	<b>138 128</b>	<b>30 543</b>

<sup>1</sup> Не имеющие кредитного рейтинга – остатки представлены наличными деньгами в кассе и прочими эквивалентами денежных средств.

#### (В) РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов потоков денежных средств, которые готовятся на год вперед и постоянно обновляются в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что компания может столкнуться с трудностями при исполнении своих финансовых обязательств.

В следующей таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по соответствующим срокам погашения на основании времени, оставшегося с отчетной даты до контрактного срока погашения. Суммы, представленные в таблице, отражают контрактные недисконтированные потоки денежных средств по ставкам спот.

	Прим.	Менее 1 года	От 2 до 5 лет	Более 5 лет
<b>На 31 декабря 2014 г.</b>				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	6 732	–	–
Кредиты и займы		47 276	250 249	22 436
Выпущенные облигации		1 444	35 472	–
Резервы		1 750	2 337	2 557
Обязательства по финансовому лизингу	19	49	196	1 912
Обязательства по производным финансовым инструментам		(84)	19 557	–
<b>Итого</b>		<b>57 167</b>	<b>307 811</b>	<b>26 905</b>

	Прим.	Менее 1 года	От 2 до 5 лет	Более 5 лет
<b>На 31 декабря 2013 г.</b>				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	14 306	–	–
Кредиты и займы		54 760	101 501	4 481
Выпущенные облигации		132	24 949	–
Резервы		1 352	2 761	1 316
Обязательства по финансовому лизингу	19	49	196	1 961
Обязательства по производным финансовым инструментам		(687)	(3 582)	–
<b>Итого</b>		<b>69 912</b>	<b>125 825</b>	<b>7 758</b>

#### 34.2 Управление капиталом

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддерживать оптимальную структуру капитала для сокращения стоимости капитала.

Соотношение заемных средств к используемому капиталу по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. было следующим:

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Общая сумма банковских кредитов (Прим. 19)	283 412	143 385
Итого капитал и банковские кредиты	433 666	331 321
<b>Соотношение заемных средств к используемому капиталу</b>	<b>65%</b>	<b>43%</b>

#### 35 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменян финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котировка на активном рынке цена финансового инструмента.

Расчетная справедливая стоимость финансового инструмента определялась Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2014 г., составленной в соответствии с МСФО  
(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином) (продолжение)**

**35 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)**

**Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости.** Производные финансовые инструменты (Уровень 2) и прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через сопоставления изменения прибыли или убыток (Уровень 1), учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости. Стоимость корпоративных облигаций и акций рассчитывались на основе котировок на рынке ценных бумаг, для производных финансовых инструментов Группа использует метод оценки дисконтированных денежных потоков, в котором в качестве входящих переменных используются доступные рыночные данные (ставки дисконтирования в долл. США и руб.) Для определения справедливой стоимости производных финансовых инструментов компания использует кривые процентных ставок S179, S237 и S23.

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента. Балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей финансовой дебиторской задолженности приблизительно равна ее справедливой стоимости. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость финансовых инструментов основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства. По состоянию на 31 декабря 2014 г. и 31 декабря 2013 г. расчетная справедливая стоимость краткосрочных и долгосрочных заемных средств, торговой и прочей кредиторской задолженности существенно не отличается от их балансовой стоимости.

**36 Основные дочерние и ассоциированные компании**

На 31 декабря 2014 г. Группа имеет следующие основные дочерние и ассоциированные компании, по сравнению с 31 декабря 2013 г. не было существенных изменений:

Наименование	Направление бизнеса	Процент голосующих акций	Процент владения	Страна регистрации
<b>Дочерние компании:</b>				
ООО «СМТ «БШСУ»	Строительство	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Вагонное Депо Балахонцы»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Уралкалий Ремонт»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ОАО «Автотранскалий»	Транспортировка	100,00%	100,00%	Россия
ОАО «Балтийский балкерный терминал»	Морской терминал	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Сателит-Сервис»	ИТ сервис	100,00%	100,00%	Россия
ЗАО ВНИИ «Галурии»	Научный институт	80,00%	80,00%	Россия
ОАО «Галурия»	Научный институт	85,25%	85,25%	Россия
Uralkali Trading S.A.	Торговля	100,00%	100,00%	Швейцария
Uralkali Trading Chicago	Торговля	100,00%	100,00%	США
<b>Ассоциированная компания:</b>				
ЗАО «Регистратор Интрако»	Регистратор акций	33,75%	33,75%	Россия

### Совместные предприятия

Уралкалий Трейдинг (дочерняя компания группы) заключила контракт в декабре 2013 года с Федеральным Агентством развития земледелия в Малазии (Фелда) на создание совместного предприятия по продаже калия. Операции совместных предприятий раскрыты в Примечании 6.

Информация о дочерних компаниях, имеющих неконтролирующую долю участия, существенную для Группы, представлена в таблице ниже:

	Место нахождения (или место регистрации, если отличаются)	Доля неконтролирующего участия	Доля голосующих акций, принадлежащих неконтролирующей доле участия	Прибыль/ (убыток) неконтролирующей доле участия	Накопленная неконтролирующая доля участия	Дивиденды неконтролирующей доли участия, выплаченные в течение года
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.</b>						
ЗАО «Соликамский строительный трест»	Россия	27,95%	27,95%	(156)	181	–
ОАО «Галургия»	Россия	14,75%	14,75%	30	134	19
ЗАО ВНИИ «Галургии»	Россия	20,00%	20,00%	(6)	39	14
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.</b>						
ЗАО «Соликамский строительный трест»	Россия	27,95%	27,95%	(17)	224	–
ОАО «Галургия»	Россия	26,75%	26,75%	–	180	–
ЗАО ВНИИ «Галургии»	Россия	20,00%	20,00%	–	59	–

Суммарная финансовая информация данных дочерних компаний на 31 декабря 2014 г. представлена в таблице ниже:

	Активы		Обязательства		Выручка	Прибыль/ (убыток)	Общий совокупный доход
	Оборотные	Внеоборотные	Краткосрочные	Долгосрочные			
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2014 г.</b>							
ЗАО «Соликамский строительный трест»	597	573	(463)	(87)	(599)	559	559
ОАО «Галургия»	606	1 026	(620)	(99)	(882)	(206)	(206)
ЗАО ВНИИ «Галургии»	346	316	(410)	(55)	(452)	31	31
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.</b>							
ЗАО «Соликамский строительный трест»	1 235	1 226	(1 142)	(90)	1 022	(62)	(62)
ОАО «Галургия»	491	909	(471)	(103)	–	–	–
ЗАО ВНИИ «Галургии»	341	293	(283)	(56)	–	–	–

### 37 События после отчетной даты

Обменный курс долл. США к рублю ЦБ РФ менялся от 51,07 до 69,66 руб. за долл. США.

Кредитный рейтинг Российской Федерации был снижен Fitch Ratings в январе 2015 года до BBB-, в то время как Standard & Poor's снизил до BB+ (рейтинг ниже уровня инвестиционного).

Учётная ставка ЦБ РФ была снижена с 17% до 14% в год.

Данные события могут оказать существенное влияние на будущие операции и финансовый результат Группы, эффект которого в настоящее время сложно предсказать.

## Заявление директоров об ответственности

Мы подтверждаем, что, исходя из нашего лучшего знания:

- сводная финансовая отчетность, подготовленная по стандартам МСФО, отражает правильное и справедливое представление об активах, пассивах, финансовом положении и прибылях и убытках Компании, а также консолидированных предприятиях в виде единого целого;
- данный годовой отчет включает в себя справедливое описание развития и эффективности бизнеса и позиции Компании, а также консолидированных предприятий в виде единого целого, вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

От имени Совета, который одобрил совершение данного заявления об ответственности за Компанию на заседании Совета от 23 апреля 2015 г.

## Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

В 2014 году Банк России рекомендовал к применению акционерным обществам, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, Кодекс корпоративного управления (далее – Кодекс), значительно усовершенствованный по сравнению с Кодексом корпоративного поведения, разработанным в 2002 году. Новый Кодекс включает большинство принципов и рекомендаций, которые содержатся в подобных документах, применяемых в ряде стран с высоким уровнем корпоративного управления, в частности в кодексе корпоративного управления Великобритании.

В данном разделе отчета, с учетом принципа «соблюдай или объясняй», содержится информация о следовании Компании основным принципам и ключевым рекомендациям Кодекса. Важно отметить, что будучи публичной, Компания обязана соблюдать также применимые Правила листинга, которые, в ряде случаев смягчены по сравнению с рекомендациями Кодекса, и предусматривают определенный срок (до июня 2016 года), в течение которого Компания должна привести свои практики в соответствие с этими требованиями. Это касается, в том числе, компетенций комитета по аудиту и комитета по назначениям и вознаграждениям, полномочий корпоративного секретаря, положения о дирекции по внутреннему аудиту и некоторых других вопросов, по которым на данный момент Компания не может подтвердить полное соблюдение рекомендаций Кодекса.

Также обращаем внимание на то, что во внутренних документах Уралкалия отсутствует специальное регулирование существенных корпоративных действий. Вместе с тем, Устав Компании предусматривает, что органы управления Компании при осуществлении своих прав и при исполнении своих обязанностей должны действовать в интересах Компании, добросовестно и разумно. Более подробно обязанности Компании по отношению к своим акционерам предусмотрены в Кодексе корпоративного управления самого Уралкалия, в котором установлено, что Кодекс направлен на обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Компании, обеспечение эффективной защиты прав и интересов акционеров, прозрачности принятия решений, профессиональной и этической

ответственности членом Советов директоров, членом иных органов управления Компании и акционеров, расширения информационной открытости Компании, а также обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Учитывая вышесказанное, можем отметить, что в целом основные принципы Кодекса Компанией соблюдаются, равно как и большинство его рекомендаций. Информация о наиболее существенных аспектах модели и практики корпоративного управления Компании, а также описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые мы применяем, приведена в настоящем Отчете на стр. 56-63. Подробная информация о следовании Кодексу раскрывается ниже.

### Принцип № 1

**Компания обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией, а также равенство условий для них и равное отношение к ним со стороны Компании.**

### Рекомендации

В целях реализации данного принципа в Компании утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общих собраний акционеров (далее – ОСА), включая обязанность Компании:

- сообщить акционерам о проведении ОСА и предоставить доступ к материалам ОСА, в том числе, разместить сообщение и материалы на сайте Компании в сети интернет, не менее чем за 30 дней до даты его проведения;
- предоставлять к ОСА дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня ОСА в соответствии с рекомендациями Кодекса;
- предоставить акционеру право внести предложение по вопросам повестки дня ОСА в срок не менее 60 дней после окончания календарного года, и основания отказа в их включении.

В Компании утвержден внутренний документ, определяющий дивидендную политику Компании и устанавливающий, в том числе, порядок определения минимальной доли чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов, и условия их объявления. Дивидендная политика раскрывается на сайте Компании.

### Принцип № 2

**В Компании сформирован Совет директоров, подотчетный акционерам Компании, который осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом, который способен выносить объективные и независимые суждения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров. В составе Совета директоров независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава. Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенному на Совет директоров, а члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно, на основе достаточной информированности и с должной степенью заботливости и осмотрительности.**

### Рекомендации

Среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с Председателем Совета директоров.

Внутренними документами Компании закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению. Этими документами, в частности, предусмотрены:

- сроки уведомления членом Совета директоров о предстоящем заседании;
- сроки направления бюллетеней для голосования и получения заполненного бюллетеня при проведении заседаний в заочной форме;

## Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления (продолжение)

- возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов Совета директоров, отсутствующих на очном заседании;
- возможность обсуждения и голосования посредством конференц- и видео-конференц-связи.

Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме.

В Совете директоров Компании созданы комитет по аудиту и комитет по назначениям и вознаграждениям, большинство в которых составляют независимые директора, что соответствует Правилам листинга Московской биржи.

Совет директоров на регулярной основе обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.

### Принцип № 3

**Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Совета директоров обеспечиваются Корпоративным секретарем.**

### Рекомендации

В Компании назначен Корпоративный секретарь, который подотчетен Совету директоров, назначается и снимается с должности по решению Совета директоров. Советом директоров Компании утверждено Положение о корпоративном секретаре.

Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещаемую с выполнением иных функций в Компании. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса. Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций.

### Принцип № 4

**Уровень выплачиваемого Компанией вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. При определении размера вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых работников учитываются результаты работы Компании и личный вклад в достижение этого результата.**

### Рекомендации

Компания не применяет других форм денежного вознаграждения членов Совета директоров кроме фиксированного годового вознаграждения.

Членам Совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах и право реализации принадлежащих им акций Компании не обуславливается достижением определенных показателей деятельности. Все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Компании, регламентированы надлежащим образом.

### Принцип № 5

**В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.**

### Рекомендации

Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления, Компания организует проведение внутреннего аудита. Для реализации данной функции в Компании создано отдельное структурное подразделение – Дирекция по внутреннему аудиту.

В Компании сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита (Дирекция по внутреннему аудиту), функционально подчиненное Совету директоров Компании, включая подотчетность руководителя этого подразделения Совету директоров Компании. Руководитель подразделения внутреннего аудита назначается и снимается с должности по решению Совета директоров. К функциям подразделения по внутреннему аудиту относятся:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности системы управления рисками;
- оценка корпоративного управления.

### Принцип № 6

**Компания и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и заинтересованных лиц. Компания должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об Компании для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Компании и инвесторами. При этом предоставление информации и документов по запросам акционеров, должно осуществляться в соответствии с принципами доступности и необременительности.**

### Рекомендации

В Компании установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений Компании, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. Реализация Компанией информационной политики осуществляется Генеральным директором Компании. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет Совет директоров Компании.

Компания обеспечивает параллельное с раскрытием информации на русском языке и на английском языке, который является общепринятым на финансовом рынке, и обеспечивает к ней свободный доступ.

Компания раскрывает информацию не только о самом Компании, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение.

Годовая и промежуточная финансовая отчетность, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) с примечаниями, составляется и раскрывается на полугодовой основе. Годовая отчетность в соответствии с МСФО раскрывается вместе с аудиторским заключением, промежуточная – с отчетом о результатах обзорной аудиторской проверки или аудиторским заключением.

Компания раскрывает информацию о биографических данных членов Совета директоров, включая информацию о статусе членов Совета директоров (указание на независимых директоров), включая оперативное раскрытие информации об утрате членом Совета директоров статуса независимого директора.

Компанией раскрыта информация о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса.

В годовой отчет Компании включена следующая информация, предусмотренная Кодексом:

- краткий обзор наиболее существенных сделок, совершенных Компанией и подконтрольными ей юридическими лицами (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных Компанией, одним и (или) несколькими подконтрольными ей юридическими лицами) за последний год;
- отчет о работе Совета директоров (в том числе комитетов Совета директоров) за год, в который в том числе включены сведения о количестве очных (заочных) заседаний, об участии каждого из членов Совета директоров в заседаниях, описание наиболее существенных вопросов и наиболее сложных проблем, рассмотренных на заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров, основных рекомендаций, которые комитеты давали Совету директоров;
- сведения о прямом или косвенном владении акциями Компании членов Совета директоров и исполнительных органов Компании;

- описание системы вознаграждения членов Совета директоров, в том числе размер индивидуального вознаграждения по итогам года по каждому члену Совета директоров (с разбивкой на базовое, дополнительное вознаграждение за председательство в Совете директоров, за председательство/членство в комитетах Совета директоров, компенсаций расходов, связанных с участием в Совете директоров, а также расходов Компании на страхование ответственности директоров, как членов органов управления;
- сведения о суммарном вознаграждении за год по всем членам исполнительных органов с разбивкой по каждому виду вознаграждения.

В Компании принята информационная политика, включающая ряд способов взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами, в том числе:

- регулярно обновляемый календарь корпоративных событий Компании, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация;
- регулярное проведение встреч членов исполнительных органов с аналитиками;
- регулярное проведение презентаций (в том числе в форме телеконференций, вебкастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников Компании, в том числе сопутствующих публикации финансовой отчетности Компании, либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития Компании.

## Принцип № 7

**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон. Компания должна обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает возможность влиять на их совершение и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.**

## Рекомендации

Во внутренних документах Компании установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров Компании при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров.

## Обзор минеральных ресурсов



SRK Consulting (UK) Limited  
5th Floor Churchill House  
17 Churchill Way  
City and County of Cardiff  
CF10 2HH, Wales  
United Kingdom  
E-mail: enquiries@srk.co.uk  
URL: www.srk.co.uk  
Tel: + 44 (0) 2920 348 150  
Fax: + 44 (0) 2920 348 199

The Board of Directors  
Joint Stock Company Uralkali  
63 Pyatiletki Street  
Berezniki  
618426  
Perm Territory  
Russian Federation

Dear Sirs,

RE: Review of the Mineral Resources and Ore Reserves of Joint Stock Company Uralkali located in the Russian Federation

### 1. Introduction

This is a report to confirm that SRK Consulting (UK) Limited (SRK) has reviewed all of the key information on which the most recently (1 January 2015) reported Mineral Resource and Ore Reserve statements for the mining assets of Joint Stock Company Uralkali (Uralkali or the Company) are based. Specifically it sets out SRK's view regarding the tonnes and grade of rock which has the potential to be mined by the existing and planned mining operations (the Mineral Resource), the quantity of product expected to be produced as envisaged by the respective Business Plan (the Ore Reserve) and the work done to derive these.

SRK has not independently re-calculated Mineral Resource and Ore Reserve estimates for Uralkali's operations but has, rather, reviewed the quantity and quality of the underlying data and the methodologies used to derive and classify the estimates as reported by Uralkali and made an opinion on these estimates including the tonnes, grade and quality of the potash planned to be exploited in the current mine plan, based on this review. SRK has then used this knowledge to derive audited resource and reserve statements according to the guidelines and terminology proposed in the JORC Code (2012 version).

This report presents both the existing Uralkali resource estimates according to Russian standard reporting terminology and guidelines and SRK's audited JORC Code statements. All of these estimates are dated as of 1 January 2015. During 2011, Uralkali merged with JSC Silvinit (Silvinit) and the assets owned by Silvinit now fall under the ownership of Uralkali. SRK has restricted its assessment to the resources

and reserves at Berezniki 2, Berezniki 4 and Ust-Yayvinsky (Uralkali's original assets) and Solikamsk 1, Solikamsk 2, Solikamsk 3 and Polovodovsky (the former Silvinit assets now under the ownership of Uralkali).

In addition to this, Uralkali acquired an exploration licence during 2014, termed Romanov, and covering an area to the south of the current Berezniki operations. SRK understands this licence area was explored historically and is currently estimated to have resources classified in the Russian P1 and P2 categories. SRK understands that Uralkali has plans in place to undertake further exploration drilling on this licence and a re-estimation of the resources in due course and with a view to increasing the confidence in the assigned classification. As SRK does not consider it appropriate to report these P1 and P2 resources as Mineral Resources as defined by the JORC Code in this case then this licence is not discussed any further in this report.

Table 1 below summarises the current licence status for each of the assets noted above.

SRK has seen copies of the licences and confirms that the Mineral Resources and Ore Reserves stated in this report fall within the boundaries of such licences. SRK notes that the licences relating to Solikamsk 1, 2 and 3 were originally issued to Silvinit under registration numbers 01439, 01440 and 01441 respectively and were re-issued to Uralkali in October 2011 following the merger of the two companies.

The licenses for all of the operating and development mines will expire within the term of the 20 year Business Plan, even though some of these mines are planned to continue operating beyond this time and have resources and reserves to support this. SRK, however, considers it reasonable to assume that Uralkali will obtain extensions to these licences in due course on application as long as it continues to fulfil its licence obligations.

### 2. Quantity and quality of data

#### 2.1 Original Uralkali Operations

The resource and reserve estimates derived by Uralkali are primarily based on exploration drilling undertaken between 1972 and 1998. A specially laid out drilling programme was developed for each mine with the aim of enabling 10% of the contained resources to be assigned to the A category of resources as defined by the Russian Reporting Code, 20% to the B category and 70% to the C1 category.

The A category is the highest category in the Russian Reporting Code and only used where the stated tonnage and grade estimates are considered to be known to a very high degree of accuracy. The B, C1 and C2 categories are lower confidence categories, with C2 denoting the least level of confidence in the three categories. All of these categories, apart from C2, are acceptable for use in supporting mining plans and feasibility studies. In the case of the Uralkali assets, blocks have been assigned to the A category where the drillhole spacing

Table 1: Uralkali Licence Summary

Deposit	Registration No.	Expiry Date	Licence Type	Area (ha)
Berezniki 2	01362	1st January 2021	Mining <sup>2</sup>	6,725
Berezniki 4	01363	1st January 2018	Mining <sup>1</sup>	18,360
Ust-Yayvinsky	12328	15th April 2024	Exploration and Mining <sup>3</sup>	Not stated
Solikamsk 1	15231	1st January 2018	Mining <sup>1</sup>	4,447
Solikamsk 2	15232	1st January 2021	Mining <sup>2</sup>	5,038
Solikamsk 3	15233	1st January 2018	Mining <sup>2</sup>	11,001
Polovodovsky	02351	1st July 2028	Exploration and Mining <sup>2</sup>	27,100
Romanov	02488	25th June 2039	Exploration <sup>3</sup>	Not stated

<sup>1</sup> Potassium salts, magnesium salts and rock salt.

<sup>2</sup> Potassium salts and rock salt.

<sup>3</sup> Potassium and magnesium salt.

is less than 1km, to the B category where the drillhole spacing is between 1 and 2km and to the C1 category where the drillhole spacing is 2km. Areas drilled at a larger spacing than this, up to a 4km spacing, have been assigned to the C2 category, although only a very small proportion of Uralkali's resources have been categorised as such.

As a result of the above process, each mine is typically drilled on a 2 km by 2 km grid or less before a decision is taken to develop the mine. This information is, however, then supplemented by underground drilling once the access development is in place. This typically creates a grid of intersections measuring 400 m by 200 m. While Uralkali does not regularly upgrade the categorisation of its resources based on this drilling, which it rather uses to optimise the mining layouts, it does periodically undertake a re-estimation calculation on specific areas and will take into account the available data from this underground drilling in doing this where relevant. The most recent update of the estimation for Berezniki-4 was undertaken in 2006.

The drillholes, whether drilled from surface or underground, are sampled at intervals of at least 16cm and the samples are crushed and milled under the control of the geology department to produce an approximate 100 g sample prior to submission to the laboratory.

Assaying is carried out at an in-house laboratory. Approximately 5-6% of samples are repeat assayed internally while a similar percentage are sent to an independent third party external laboratory located in Berezniki (JSC Persil) for check assaying. All assaying is by classical wet chemistry techniques.

## 2.2 Former Silvinit Operations

These deposits were discovered in 1925 and each has been subjected to a number of exploration and drilling campaigns as follows:

- Solikamsk-1 – 7 phases between 1925 and 1990 (including exploration outside the current mining lease);
- Solikamsk-2 – 7 phases between 1925 and 2002 (including exploration outside the current mining lease); and
- Solikamsk-3 – 7 phases between 1957 and 1975.

The resource and reserve estimates are therefore primarily based on exploration drilling undertaken between 1925 and 2002. There is no exploration drilling currently being undertaken from surface at the operating mines, however, exploration drilling has recently been undertaken at the Polovodovsky prospect and the resource estimate for this asset has been updated in two phases of work during 2013 and 2014 and this updated estimated supersedes the original estimate undertaken in 1975.

Exploration has generally been undertaken by State enterprises based in Solikamsk and Berezniki although the recent drilling at Polovodovsky has been undertaken by a third party contractor.

The total number of exploration holes and metres drilled at each mine/prospect is as follows:

- Solikamsk-1 – 53 holes for some 18,600m;
- Solikamsk-2 – 192 holes for some 5,700m (of which some 95 are from underground);
- Solikamsk-3 – 117 holes for some 45,250m; and
- Polovodovsky – 152 holes for some 50,800m up to 1975 and 36 holes for some 12,650m between 2009 and 2012.

The diamond drillholes, whether drilled from surface or underground, were drilled with a diameter of either 92 mm or 112 mm for surface holes and 50-76 mm for underground holes. Holes were sampled at intervals between 10 cm and 6 m, averaging between 105 cm to 130 cm. Core recovery through the sylvinitic horizons is reported to be good at an average of 84-85%, while the recovery through the carnallite horizon at Solikamsk 1 is reported to be 74%.

Core is split in half with one half retained for reference and the other half crushed, milled and split under the control of the geology department to produce a small sample (100 g) for submission to the laboratory for assay.

Assaying is carried out at an in house laboratory using classical wet chemistry techniques. Approximately 5-6% of samples are repeat assayed internally while a similar percentage are sent to an independent third party external laboratory located in Berezniki (JSC Persil) for check assaying, which SRK understands to be at the neighbouring Uralkali mine laboratory.

A total of 423 samples have to date been taken for density measurements using the water displacement method.

In the case of these former Silvinit mines, blocks have been assigned to the A category where the drillhole spacing is less than 1,200m, to the B category where the drillhole spacing is up to 2,400m and to the C1 category where the drillhole spacing is up to 4,000 m. Areas drilled at a larger spacing than this, but on average with a spacing of no less than 4,000 m have been assigned to the C2 category. Each mine is drilled on an approximate 2.4km by 2.4km grid or less before a decision is taken to develop the mine. This information is, however, then supplemented by underground drilling once the access development is in place. This typically creates a grid of intersections measuring from 100m by 300m or in cases up to 400m by 800m. As is the case with Uralkali, Silvinit did not upgrade the estimation or categorisation of its resources based on this underground drilling on a regular basis but rather used this to optimise the mining layouts. Notwithstanding this, a full re-estimation calculation was undertaken by Silvinit in 2006 (see below) for the Solikamsk mines and this took into account the available data from underground drilling where relevant.

## Обзор минеральных ресурсов (продолжение)

### 3. Resource estimation

#### 3.1 Introduction

The most up to date resource statements produced by Uralkali are those derived for the annual 5GR reports produced earlier this year which give the status as of 1 January 2015. The completion of 5GR reports is a statutory requirement. These estimates were produced using standard classical Russian techniques and are essentially based on calculations made in previous years adjusted for mining during 2014. This section therefore comments primarily on these statements.

The first resource estimates undertaken and approved for each of the former Silvinite operations were as follows:

- Solikamsk 1 and 2 – 1952;
- Solikamsk 3 – 1962; and
- Polovodovsky – 1975.

The resource estimates at each of the active mines have undergone various updates since this time, the most recent of which was in 2006. These estimates were approved by the State Committee for Reserves and take into account all surface and underground drilling data available at that time. As noted above, additional exploration drilling has recently been undertaken at Polovodovsky, and the whole of the original estimate produced in 1975 has been updated during 2013 and 2014.

#### 3.2 Estimation Methodology

Each seam and each mine is treated separately in the resource estimation procedure. In each case the horizons are first divided into blocks such that each sub-divided block has reasonably consistent borehole spacing within it; that is more intensely drilled areas are subdivided from less intensely drilled areas. Each resulting "resource block" is then evaluated separately using the borehole intersections falling within that block only.

Specifically, composited K<sub>2</sub>O and MgO grades are derived for each borehole that intersected each block and mean grades are then derived for each block by simply calculating a length weighted average of all of these composited intersections. No top cuts are applied and all intersections are allocated the same weighting.

A separate plan is produced for each seam showing the results of the above calculations, the lateral extent of each sub block, and any areas where the seams are not sufficiently developed. The aerial coverage of each block is then used with the mean thickness of the contained intersections to derive a block volume. The tonnage for each block is then derived from this by applying a specific gravity factor calculated by averaging all of the specific gravity determinations made from samples within that block.

The data for each resulting block is plotted on a Horizontal Longitudinal Projection (HLP). This shows the horizontal projection of the extent of each block as well as its grade and contained tonnage. The HLP also shows the block classification, this being effectively a reflection of the confidence of the estimated tonnes and grade.

#### 3.3 Uralkali Resource Statements

Table 2 below summarises SRK's understanding of the sylvinitic resource statements prepared by Uralkali to reflect the status of its assets as of 1 January 2015. Uralkali's statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade which dependent on the mine varies between 11.4% K<sub>2</sub>O (Polovodovsky) and 15.5% K<sub>2</sub>O (Ust-Yayvinsky). Table 3 below summarises SRK's understanding of the carnalite resource statement prepared by Uralkali to reflect the status of its assets as of 1 January 2015. Uralkali's carnalite statements (Solikamsk-1 only) are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade of 7.2% MgO.

Table 2: Uralkali Sylvinitic Mineral Resource Statement at 1 January 2015

Category	Tonnage (Mt)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (Mt)
<b>Berezniki 2</b>			
A	7.9	33.5	2.6
B	50.1	23.0	11.5
C1	193.3	25.3	48.9
<b>A+B+C1</b>	<b>251.3</b>	<b>25.1</b>	<b>63.1</b>
C2	–	–	–
<b>Berezniki 4</b>			
A	259.5	21.7	56.3
B	418.2	22.5	94.1
C1	1,009.1	20.6	207.9
<b>A+B+C1</b>	<b>1,686.8</b>	<b>21.2</b>	<b>358.4</b>
C2	310.3	26.8	83.3
<b>Ust-Yayvinsky</b>			
A	169.9	19.0	32.3
B	311.0	19.8	61.7
C1	809.7	19.8	160.4
<b>A+B+C1</b>	<b>1,290.6</b>	<b>19.7</b>	<b>254.4</b>
C2	–	–	–
<b>Solikamsk 1</b>			
A	99.2	18.0	17.9
B	14.2	15.7	2.2
C1	173.9	17.2	29.8
<b>A+B+C1</b>	<b>287.2</b>	<b>17.4</b>	<b>50.0</b>
C2	–	–	–
<b>Solikamsk 2</b>			
A	98.6	19.3	19.0
B	78.7	13.9	10.9
C1	846.7	17.6	148.6
<b>A+B+C1</b>	<b>1,024.0</b>	<b>17.4</b>	<b>178.6</b>
C2	–	–	–
<b>Solikamsk 3</b>			
A	100.4	17.6	17.6
B	205.4	17.0	34.8
C1	1,023.7	17.2	176.2
<b>A+B+C1</b>	<b>1,329.6</b>	<b>17.2</b>	<b>228.7</b>
C2	–	–	–
<b>Polovodovsky</b>			
A	–	–	–
B	312.8	17.1	53.6
C1	1,262.9	16.6	210.0
<b>A+B+C1</b>	<b>1,575.7</b>	<b>16.7</b>	<b>263.5</b>
C2	–	–	–
<b>Summary</b>			
<b>All Mines</b>			
A	735.5	19.8	145.8
B	1,390.4	19.3	268.9
C1	5,319.5	18.5	981.8
<b>A+B+C1</b>	<b>7,445.4</b>	<b>18.8</b>	<b>1,396.6</b>
C2	310.3	26.8	83.3

Table 3 Uralkali Carnalite Mineral Resource Statement at 1 January 2015

Category	Tonnage (Mt)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (Mt)
<b>Solikamsk 1</b>			
A	114.6	10.0	11.5
B	19.5	8.8	1.7
C1	–	–	–
<b>A+B+C1</b>	<b>134.1</b>	<b>9.9</b>	<b>13.2</b>
C2	–	–	–

SRK notes that while Mineral Resources for carnalite are only shown in this report at Solikamsk-1, as this is the only operation that is currently mining and processing such and where there is a plan to mine this in the future as is reflected in the Business Plan, there is carnalite present at other Uralkali sites, in particular at Ust-Yayvinsky. This has been estimated by Uralkali and been assigned generally to B and C1 classification categories, however, as there is no plan currently to exploit this material at present then this mineralisation is excluded from this report.

### 3.4 SRK Audited Mineral Resource Statements

Table 4 and 5 below present SRK's audited Mineral Resource statement for sylvinites and carnalite respectively. SRK has re-classified the resource estimates using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. In doing this, SRK has reported those blocks classified as A or B by Uralkali as Measured, those blocks classified as C1 as Indicated and those blocks classified as C2 as Inferred. SRK's audited Mineral Resource statements are reported inclusive of those Mineral Resources converted to Ore Reserves. The audited Ore Reserve is therefore a sub set of the Mineral Resource and should not be considered as additional to this.

SRK has not attempted to optimise Uralkali's Business Plan. Consequently, SRK's audited resource statements are confined to those seams that both have the potential to be mined economically and which are currently being considered for mining only.

Table 4: SRK Audited Sylvinites Mineral Resource Statement at 1 January 2015

Category	Tonnage (Mt)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (Mt)
<b>Berezniki 2</b>			
Measured	58.0	24.4	14.2
Indicated	193.3	25.3	48.9
<b>Measured + Indicated</b>	<b>251.3</b>	<b>25.1</b>	<b>63.1</b>
Inferred	–	–	–

<b>Berezniki 4</b>			
Measured	677.7	22.2	150.4
Indicated	1,009.1	20.6	207.9
<b>Measured + Indicated</b>	<b>1,686.8</b>	<b>21.2</b>	<b>358.4</b>
Inferred	310.3	26.8	83.3

Category	Tonnage (Mt)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (Mt)
<b>Ust-Yayvinsky</b>			
Measured	480.9	19.5	94.0
Indicated	809.7	19.8	160.4
<b>Measured + Indicated</b>	<b>1,290.6</b>	<b>19.7</b>	<b>254.4</b>
Inferred	–	–	–

<b>Solikamsk 1</b>			
Measured	113.3	17.7	20.1
Indicated	173.9	17.2	29.8
<b>Measured + Indicated</b>	<b>287.2</b>	<b>17.4</b>	<b>50.0</b>
Inferred	–	–	–

<b>Solikamsk 2</b>			
Measured	167.3	17.0	28.4
Indicated	813.2	17.5	142.3
<b>Measured + Indicated</b>	<b>980.5</b>	<b>17.4</b>	<b>170.7</b>
Inferred	–	–	–

<b>Solikamsk 3</b>			
Measured	305.9	17.2	52.5
Indicated	1,023.7	17.2	176.2
<b>Measured + Indicated</b>	<b>1,329.6</b>	<b>17.2</b>	<b>228.7</b>
Inferred	–	–	–

### Polovodovsky

Measured	312.8	17.1	53.6
Indicated	1,262.9	16.6	210.0
<b>Measured + Indicated</b>	<b>1,575.7</b>	<b>16.7</b>	<b>263.5</b>
Inferred	–	–	–

### Summary All Mines

Measured	2,115.9	19.5	413.2
Indicated	5,285.9	18.5	975.5
<b>Measured + Indicated</b>	<b>7,401.8</b>	<b>18.8</b>	<b>1,388.7</b>
Inferred	310.3	26.8	83.3

Table 5: SRK Audited Carnalite Mineral Resource Statement at 1 January 2015

Category	Tonnage (Mt)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (Mt)
<b>Solikamsk 1</b>			
Measured	134.1	9.9	13.2
Indicated	–	–	–
<b>Measured + Indicated</b>	<b>134.1</b>	<b>9.9</b>	<b>13.2</b>
Inferred	–	–	–

### 3.5 SRK Comments

SRK has reviewed the estimation methodology used by Uralkali to derive the above estimates, and the geological assumptions made, and considers these to be reasonable given the information available. SRK has also undertaken various re-calculations both of individual blocks and seams as a whole and has in all cases found no material errors or omissions.

Overall, SRK considers the resource estimates reported by Uralkali to be a reasonable reflection of the total quantity and quality of material demonstrated to be present at the assets and which has potential to be exploited as of 1 January 2015.

## Обзор минеральных ресурсов (продолжение)

The audited Mineral Resource statement as at 1 January 2015 presented above is different to that presented as at 1 January 2014. While this is partly a function of mining activity during 2014 and some re-assessments completed during the year by Uralkali, the most significant change to the Mineral Resource statement that have occurred during 2014 relates to a re-estimation of a portion of the Polvodovsky deposit.

A portion of Polvodovsky, in the northern area of the licence, has been re-estimated during 2014 (termed Polvodovsky 2nd Stage by Uralkali). SRK notes that during 2013, the southern portion, termed Polvodovsky 1st Stage, had been re-estimated and the results of this already incorporated into the Mineral Resource statements. The net effect of the re-estimation on the northern area undertaken during 2014, has been to reduce the total Polvodovsky Mineral Resource by some 887Mt. The primary reason for this reduction is the exclusion of blocks, which had been included in the original estimate, but which are in areas that have now been designated 'anomalous zones' and for structural reasons, it would not be permitted to mine underneath. As such this material has been removed from the Mineral Resource Estimate and SRK agrees with this approach. Some 36% of the Mineral Resource tonnage has been excluded as a result of the re-estimation during 2014 (total Mineral Resource reducing to 1,575.7Mt from 2,462.3Mt as originally estimated).

SRK has reviewed all the above changes and considers these to be reasonable and can confirm that these changes have been reflected appropriately in the above Mineral Resource Statements.

Finally, for the purposes of SRK's reporting of the Mineral Resources in Table 4 in accordance with the JORC Code, it is noted that there is a difference of some 43.6Mt with the Mineral Resources as reported by Uralkali in Table 2 for Solikamsk-2. SRK has reduced the Mineral Resource of Solikamsk-2 by this amount as a result of the water inflow incident which is described further below in Section 4.4. The removal of this material relates to the area where a new inter-mine isolation pillar will be left to protect the southernmost area of Solikamsk-2.

### 4. Ore reserve estimation

#### 4.1 Introduction

Uralkali does not report reserves as these are typically defined by reporting guidelines and terminology developed in Europe, North America and Australia; that is, estimates of the tonnage and grade of total material that is planned to be delivered to the various processing plants over the life of the mine. SRK has therefore derived estimates of such using historical information supplied by Uralkali and gained during its site visits regarding the mining losses and dilution experienced during mining to date. SRK has also restricted the resulting estimates to those areas planned to be mined by Uralkali in its Business Plan during the next 20 years from 2015 to 2034 inclusive. The Business Plan assumes that Uralkali will successfully re-negotiate its Licences and the Ore Reserve Statements therefore also assume this will be the case.

#### 4.2 Modifying Factors

The Modifying Factors applicable to the derivation of reserves comprise estimates for ore losses and planned and unplanned dilution associated with the separation of the ore and waste. This is normally a function of the orebody characteristics and mining methods selected.

The Modifying Factors considered by SRK to be appropriate for the sylvinitic and carnalitic being mined at each of the assets are shown below in Table 6 below. The Tonnage Conversion Factor takes into account both the percentage of material left behind in pillars and the amount of dilution included when mining the ore and is applied to the in situ resource tonnage to derive the tonnage of material expected to be delivered to the plants. The K<sub>2</sub>O/MgO Grade Conversion Factor accounts for the difference in grade between the in situ resource and the above plant feed tonnage as a result of incorporation within the latter of waste extracted along with this and is therefore applied to the in situ grade to derive the grade of ore expected to be delivered to the plants.

Uralkali undertakes an annual reconciliation to compare the ore tonnes mined each year with the resource that has been sterilised by this mining and it is these figures for the last 7 to 9 years that SRK has reviewed to derive

Tonnage Conversion Factor. Similarly Uralkali keeps a record of the in situ grade of the material sterilised by mining each year and SRK has compared these with the grade of material reported to have been fed to the plants over the last 7 to 9 years to derive the Grade Conversion Factor. Given this, SRK is confident that the Modifying Factors used reflect the geometry of the orebodies being mined and the mining methods currently being used.

Table 6: SRK Modifying Factors

Description	Tonnage Conversion Factor (%)	Grade Conversion Factor (%)
Solikamsk 1 (sylvinitic)	40%	91%
Solikamsk 1 (carnalitic)	31%	96%
Solikamsk 2	47%	89%
Solikamsk 3	51%	89%
Berezniki 2	36%	84%
Berezniki 4	45%	85%
Ust-Yayvinsky	37%	85%

#### 4.3 SRK Audited Reserve Statements

As with its audited Mineral Resource statements, SRK's Ore Reserve statements have been re-classified using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. To facilitate this, SRK has been provided with actual production and operating cost data for 2009 to 2014 and a revised production forecast for 2015 to 2034 inclusive reflecting Uralkali's current plans regarding the refurbishment of some existing processing facilities and also the installation of additional facilities.

SRK's audited Ore Reserve statement is therefore confined to those seams that are currently being considered for mining within the next 20 years only. Specifically, SRK has classed that material reported in the tables above as a Measured Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the first ten years of the Business Plan, as a Proved Ore Reserve; and that material reported in the tables above as an Indicated Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the Business Plan, and also that material reported above as a Measured Mineral Resource, but which is planned to be mined during the following 10 years of the Business Plan, as a Probable Ore Reserve.

SRK's Ore Reserve statement does not include any material from Polovodovsky, however, it does include an Ore Reserve for Ust-Yayvinsky which is currently under construction. In the case of Polovodovsky, the feasibility studies are on-going. In the case of Ust-Yayvinsky, however, the work has been completed to an advanced stage, detailed project documentation has been completed and the necessary permits are in place. Furthermore, work on shaft construction has commenced and is in progress. SRK sent a technical team to Berezniki during 2012 to review the Ust-Yayvinsky documentation and hold discussions with Uralkali personnel, and visited the shaft construction sites as part of this latest work to review the construction progress and status, and considers that sufficient technical and economic assessment has been undertaken to enable Ore Reserves to be reported for Ust-Yayvinsky. SRK has therefore derived Ore Reserve estimates for Ust-Yayvinsky using information obtained from Uralkali but also taking cognisance of the historical information regarding the mining losses and dilution experienced during mining to date at Uralkali's existing operations.

SRK can confirm that the Ore Reserve Statements presented in Table 7 and 8 below, for sylvinitic and carnalite respectively, have been derived from the resource blocks provided to SRK and incorporate sufficient estimates for ore losses and dilution based on actual historical data. The break-even price required to support this statement over the period of the business plan is between USD60-80/tonne product produced, in January 2015 terms. This is calculated as the price required to cover all cash operating costs but excluding distribution costs (i.e. all on site mining, processing, maintenance and G&A operating costs). SRK notes that the break-even price has reduced significantly from that estimated for SRK's previous review in 2014 (which was approximately USD90/tonne product) and this is a result of the significant change in inflation and exchange rates during the course of 2014. SRK estimates that if these both returned to levels seen before 2014 then the break-even price would be between USD90-100/tonne product.

Table 7: SRK Audited Sylvinitic Ore Reserve Statement at 1 January 2015

Category	Tonnage (Mt)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (Mt)
<b>Berezniki 2</b>			
Proven	20.9	20.5	4.3
Probable	68.2	21.3	14.5
<b>Total</b>	<b>89.1</b>	<b>21.1</b>	<b>18.8</b>
<b>Berezniki 4</b>			
Proven	171.7	18.9	32.5
Probable	158.1	18.6	29.4
<b>Total</b>	<b>329.7</b>	<b>18.8</b>	<b>61.9</b>
<b>Ust- Yayvinsky</b>			
Proven	37.6	16.6	6.2
Probable	110.0	16.7	18.3
<b>Total</b>	<b>147.6</b>	<b>16.6</b>	<b>24.6</b>
<b>Solikamsk 1</b>			
Proven	45.3	16.1	7.3
Probable	46.6	15.6	7.3
<b>Total</b>	<b>92.0</b>	<b>15.9</b>	<b>14.6</b>
<b>Solikamsk 2</b>			
Proven	71.0	14.9	10.6
Probable	100.0	15.4	15.4
<b>Total</b>	<b>171.0</b>	<b>15.2</b>	<b>25.9</b>
<b>Solikamsk 3</b>			
Proven	133.7	15.3	20.4
Probable	139.0	15.3	21.3
<b>Total</b>	<b>272.7</b>	<b>15.3</b>	<b>41.7</b>
<b>Polovodovsky</b>			
Proven	-	-	-
Probable	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summary All Mines</b>			
Proven	480.1	16.9	81.3
Probable	621.9	17.1	106.2
<b>Total</b>	<b>1,102.0</b>	<b>17.0</b>	<b>187.5</b>

Table 8: SRK Audited Carnalite Ore Reserve Statement at 1 January 2015

Category	Tonnage (Mt)	MgO (%)	MgO (Mt)
<b>Solikamsk 1</b>			
Proven	13.0	9.5	1.2
Probable	-	-	-
<b>Total</b>	<b>13.0</b>	<b>9.5</b>	<b>1.2</b>

SRK can also confirm that no Inferred Mineral Resources have been converted to Ore Reserves and notes that the Mineral Resource statements reported above are inclusive of, and therefore include, those Mineral Resources used to generate the Ore Reserves.

The large difference between SRK's audited Mineral Resource statement and its audited Ore Reserve statement is partly a function of the relatively low mining recovery inherent in the Room and Pillar mining method employed and partly a function of the fact that SRK has limited the Ore Reserve statement to that portion of the Mineral Resource on which an appropriate level of technical work has been completed. In this case this relates to the period covered by the 20 years of Uralkali's Business Plan.

Notwithstanding this, SRK considers that the actual life of some of the mines will extend beyond the current 20 year period covered by the Business Plan. In particular, at the current assumed expanded production rates the following mines have the potential to extend beyond that covered by the current 20 year Business Plan approximately as follows:

- Berezniki 4: 21 years;
- Solikamsk 1: 5 years;
- Solikamsk 2: 27 years;
- Solikamsk 3: 30 years.

Furthermore, Ust-Yayvinsky is assumed to commence production in 2020, and while it is therefore operational over 15 years of the 20 years covered by the Business Plan, at the currently assumed forecast steady state production rates it has the potential to continue production for an additional 18 years beyond this.

#### 4.4 SRK Comments

The audited Ore Reserve statement as at 1 January 2015 presented above is different to that presented as at 1 January 2014 as a result of mining during 2014, the extension of, and revisions to, the forecast mined tonnages in the Uralkali Business Plan to 2034 and the revisions to the Mineral Resource statements commented upon earlier in this report.

## Обзор минеральных ресурсов (продолжение)

The most significant change in the Ore Reserve compared to the prior year statement is a reduction of some 52.4Mt at Solikamsk-2. While to some degree the reduction is offset by slight increases in the Ore Reserves at Ust-Yayvinsky and Solikamsk-3 (due to revisions in assumed mined tonnages over the 20 year period of the Business Plan), the overall net effect on the total Ore Reserve for Uralkali compared to the prior year statement is a reduction of some 46Mt.

With regards to the reduction at Solikamsk-2, on 18 November 2014, a sudden water inflow event occurred underground in Solikamsk-2 associated with a collapse in the overlying strata and development of a sinkhole at surface. This occurred in the northern extremity of the Solikamsk-2 licence area. SRK understands that currently, only a limited amount of flooding has resulted, however, there have been a number of responses by Uralkali, including:

- Revisions to the overall mine planning and scheduling;
- Installation of a groundwater dewatering ring at surface (commissioned February 2015);
- A change in the mine development plan at Solikamsk-2 with a 'new Solikamsk-2' mine now planned to be established which will be fully separated from the Solikamsk-2 mine by an inter-mine isolation pillar. This has resulted in the requirement for a new shaft to service the 'new Solikamsk-2' mine;
- Further measures to reinforce the existing bulkheads between Solikamsk-2 and Solikamsk-1 mines to prevent water ingress between the two in the event of complete flooding of the former;
- Backfilling measures in order to minimise potential future subsidence impacts to surface infrastructure including railway lines; and
- Increased surface monitoring of the collapse zone and new underground seismograph monitoring stations.

The investigation into the collapse is still on-going and the response, particularly in terms of revised monitoring requirements and mine planning and design implications, is yet to be finalised. Although SRK understands that the Solikamsk-2 sinkhole has occurred in an area of old workings and has not directly affected the production areas currently located in the southern part of the licence area, production capacity has been impacted by:

- The installation of emergency pumping facilities at the shaft;
- Working areas being restricted to those panels located immediately north of inter-mine isolation pillar noted above;
- Stopping development into new working areas located south of the southern barrier pillar; and
- A preference to mitigate against future production losses in the event that production from Solikamsk-2 has to be halted completely.

For the purposes of the current Business Plan, Uralkali has therefore assumed that for the next 5 years, mine production from Solikamsk-2 will be restricted to 4Mtpa compared to a potential current capacity of 10Mtpa. By 2020 it is assumed that the mine production will increase to 10Mtpa following the sinking of a new shaft complex to service the 'new Solikamsk-2' mine. While SRK accepts the changes made to the current Business Plan to reflect this emerging issue, SRK considers there remains a risk that the flooding event cannot be controlled successfully which would result in the current shaft at Solikamsk-2 becoming inoperable. Were this to occur, then the Ore Reserve at Solikamsk-2 could reduce further than reported herein and no production would be able to occur from this mine until the new shaft complex has been constructed, which will take at least 5 years to complete. Uralkali has assumed that a new shaft complex can be constructed and be operational by 2020, which while SRK considers to be aggressive, could be achievable assuming no issues arise during the design, permitting and construction process and given that Uralkali can apply its recent experience on such undertakings for the construction of the Ust-Yayvinsky mine which is currently underway.

In addition to the above, the 20 year Business Plan includes a number of expansions to both the Uralkali and former Silvinit operations (the capital costs of which have been taken into account in Uralkali's Business Plan and which SRK has taken account of in determining the economics of the operations) and as such the Ore Reserve reported here takes into account the additional amount of material planned to be mined over this period. SRK notes that the forecast production assumptions are somewhat higher than that actually achieved in the last couple of years but understands that this reduced production rate has primarily been driven by the prevailing market conditions rather than capacity constraints at the various operations. SRK therefore assumes that the forecast increase in production levels at each of the facilities is warranted and justified based on Uralkali's market expectations going forward.

SRK has reviewed the expansions proposed by Uralkali and considers the work proposed and the timeline assumed for the work to be completed to be generally reasonable and achievable. Further, while SRK has not reviewed the capital cost estimates in detail, SRK is confident that these are justified based on Uralkali's current price forecasts. In some cases, the expansion projects are already underway and some of the increases to processing capacities are assumed to be achieved by de-bottlenecking the existing facilities in addition to upgrading and adding new equipment and processing lines. SRK notes that in order to achieve these increases in production, Uralkali will need to ensure that sufficient resources, management and staffing are available given that many of these expansions are forecast to take place simultaneously.

## 5. Concluding remarks

In SRK's opinion the Mineral Resource and Ore Reserve statements as included herein are materially compliant with the JORC Code and are valid as at 1 January 2014. In accordance with additional reporting requirements of the latest version of the JORC Code (2012), included in an Appendix to this report are the JORC checklist tables which include additional details and commentary on "Sampling Techniques and Data", "Estimation and Reporting of Mineral Resources" and "Estimation and Reporting of Ore Reserves".

SRK considers that should the Ore Reserves as presented herein be re-stated in accordance with the reporting requirements of the United States Securities and Exchange Commission (the "SEC"), specifically Securities Act Industry Guide 7 ("Industry Guide 7"), such Ore Reserves would not be materially different. SRK however notes that certain terms as used in this letter, such as "resources" are prohibited when reporting in accordance with Industry Guide 7.

Yours Faithfully



**Dr Mike Armitage**  
Chairman & Corporate Consultant  
(Resource Geology),  
SRK Consulting (UK) Limited



**Nick Fox**  
Principal Consultant  
(Geology/Mineral Economics),  
SRK Consulting (UK) Limited

## Обзор минеральных ресурсов (продолжение)

### Section 1 Sampling Techniques and Data

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Sampling techniques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nature and quality of sampling (e.g. cut channels, random chips, or specific specialised industry standard measurement tools appropriate to the minerals under investigation, such as down hole gamma sondes, or handheld XRF instruments, etc.). These examples should not be taken as limiting the broad meaning of sampling.</li> <li>- Include reference to measures taken to ensure sample representivity and the appropriate calibration of any measurement tools or systems used.</li> <li>- Aspects of the determination of mineralisation that are Material to the Public Report.</li> <li>- In cases where 'industry standard' work has been done this would be relatively simple (e.g. 'reverse circulation drilling was used to obtain 1 m samples from which 3 kg was pulverised to produce a 30 g charge for fire assay'). In other cases more explanation may be required, such as where there is coarse gold that has inherent sampling problems. Unusual commodities or mineralisation types (e.g. submarine nodules) may warrant disclosure of detailed information.</li> </ul>	<p>The Mineral Resource and Ore Reserve estimates derived for Berezniki projects are primarily based on surface exploration drilling undertaken between 1972 and 1998.</p> <p>The Mineral Resource and Ore Reserve estimates derived for Solikamsk projects are primarily based on surface exploration drilling undertaken between 1925 and 2012.</p> <p>Exploration was generally undertaken by State enterprises based in Solikamsk and Berezniki.</p> <p>Further underground drilling is taking place at the operating mines and data from this is also used to update the Resource Estimates from time to time.</p>
<b>Drilling techniques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Drill type (e.g. core, reverse circulation, open-hole hammer, rotary air blast, auger, Bangka, sonic, etc.) and details (e.g. core diameter, triple or standard tube, depth of diamond tails, face-sampling bit or other type, whether core is oriented and if so, by what method, etc.).</li> </ul>	<p>The diamond drillholes drilled from surface and underground were drilled with a diameter of either 92 mm or 112 mm for surface holes and 50-76 mm for underground holes. In all cases holes were sampled at intervals between 10 cm and 6 m, averaging between 105 cm and 130 cm.</p>
<b>Drill sample recovery</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Method of recording and assessing core and chip sample recoveries and results assessed.</li> <li>- Measures taken to maximise sample recovery and ensure representative nature of the samples.</li> <li>- Whether a relationship exists between sample recovery and grade and whether sample bias may have occurred due to preferential loss/gain of fine/coarse material.</li> </ul>	<p>Core recovery through the sylvinite horizons is reported to be good at an average of 84-85%, while the recovery through the carnallite horizon at Solikamsk 1 is reported to be 74%.</p>

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Logging</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Whether core and chip samples have been geologically and geotechnically logged to a level of detail to support appropriate Mineral Resource estimation, mining studies and metallurgical studies.</li> <li>- Whether logging is qualitative or quantitative in nature. Core (or costean, channel, etc.) photography.</li> <li>- The total length and percentage of the relevant intersections logged.</li> </ul>	<p>Drill core samples are subject to the follow analysis:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- detailed description based on visual identification of units, seams and layers;</li> <li>- field identification of mineral and lithological composition;</li> <li>- photography (recent years);</li> <li>- assaying (see below);</li> <li>- geophysical logging (for all holes since 1952).</li> </ul> <p>During drilling from the surface, the following geophysical analysis is undertaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- gamma-logging;</li> <li>- neutron gamma-logging;</li> <li>- caliper logging;</li> <li>- inclinometer survey;</li> <li>- electric logging;</li> <li>- resistivity metering;</li> <li>- thermometric measurements;</li> <li>- gas logging.</li> </ul> <p>For Berezniki operating mines some 76,600m of core from exploration holes have been logged.</p> <p>For Solikamsk operating mines some 69,600m of core from exploration holes have been logged.</p>
<b>Sub-sampling techniques and sample preparation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- If core, whether cut or sawn and whether quarter, half or all core taken.</li> <li>- If non-core, whether riffled, tube sampled, rotary split, etc. and whether sampled wet or dry.</li> <li>- For all sample types, the nature, quality and appropriateness of the sample preparation technique.</li> <li>- Quality control procedures adopted for all sub-sampling stages to maximise representivity of samples.</li> <li>- Measures taken to ensure that the sampling is representative of the in situ material collected, including for instance results for field duplicate/second-half sampling.</li> <li>- Whether sample sizes are appropriate to the grain size of the material being sampled.</li> </ul>	<p>Core is split in half with one half retained for reference and the other half crushed, milled and split under the control of the Company geology department to produce a small sample (100 g) for submission to the laboratory for assay.</p> <p>Assaying is carried out at an in house laboratory using classical wet chemistry techniques. Approximately 5-6% of samples are repeat assayed internally while a similar percentage are sent to an external laboratory for check assaying.</p>
<b>Quality of assay data and laboratory tests</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The nature, quality and appropriateness of the assaying and laboratory procedures used and whether the technique is considered partial or total.</li> <li>- For geophysical tools, spectrometers, handheld XRF instruments, etc., the parameters used in determining the analysis including instrument make and model, reading times, calibrations factors applied and their derivation, etc.</li> <li>- Nature of quality control procedures adopted (e.g. standards, blanks, duplicates, external laboratory checks) and whether acceptable levels of accuracy (i.e. lack of bias) and precision have been established.</li> </ul>	<p>See comments above.</p>

## Обзор минеральных ресурсов (продолжение)

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Verification of sampling and assaying</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The verification of significant intersections by either independent or alternative company personnel.</li> <li>– The use of twinned holes.</li> <li>– Documentation of primary data, data entry procedures, data verification, data storage (physical and electronic) protocols.</li> <li>– Discuss any adjustment to assay data.</li> </ul>	<p>See comments above.</p> <p>Given that most of the quoted Mineral Resource and Ore Reserve relates to operating mines, verification is undertaken by means of annual reconciliations of actual production compared to the resource model. This informs the modifying factors used to derive the Ore Reserves (see Section 4).</p>
<b>Location of data points</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Accuracy and quality of surveys used to locate drill holes (collar and down-hole surveys), trenches, mine workings and other locations used in Mineral Resource estimation.</li> <li>– Specification of the grid system used.</li> <li>– Quality and adequacy of topographic control.</li> </ul>	<p>Since 1939, topographic and geodesic surveys have been undertaken to generate topographic maps scales 1:10,000 and 1:5,000.</p> <p>Topographic and geodesic surveys are performed by specialist organisations under the instruction of Uralkali.</p> <p>At present, the hole coordinate location is performed using satellite double-frequency and single-frequency instruments based on the State Geodesic Polygonal Grid Class 4, in static mode, within 20 minutes, under plane accuracy 5 mm and height accuracy 10 mm.</p>
<b>Data spacing and distribution</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Data spacing for reporting of Exploration Results.</li> <li>– Whether the data spacing and distribution is sufficient to establish the degree of geological and grade continuity appropriate for the Mineral Resource and Ore Reserve estimation procedure(s) and classifications applied.</li> <li>– Whether sample compositing has been applied.</li> </ul>	<p>The general drill spacing of surface drill holes relative to Russian Resource classification categories (see Section 3 below) is as follows:</p> <p><b>Berezniki Mines</b></p> <p>A Category: less than 1,000m</p> <p>B Category: between 1,000m and up to 2,000m</p> <p>C1 Category: between 2,000m and 4,000m</p> <p>C2 Category: ~4,000m (or greater) spacing</p> <p><b>Solikamsk Mines</b></p> <p>A Category: less than 1,200m</p> <p>B Category: between 1,200m and up to 2,400m</p> <p>C1 Category: between 2,400m and 4,000m</p> <p>C2 Category: ~4,000m (or greater) spacing</p> <p>In addition to the above, underground drilling is undertaken at the operating mine on a general spacing of approximately 400m.</p>
<b>Orientation of data in relation to geological structure</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Whether the orientation of sampling achieves unbiased sampling of possible structures and the extent to which this is known, considering the deposit type.</li> <li>– If the relationship between the drilling orientation and the orientation of key mineralised structures is considered to have introduced a sampling bias, this should be assessed and reported if material.</li> </ul>	<p>All drill holes have been drilled vertically through a flat lying/gently dipping and undulating orebody, which SRK considers is appropriate.</p>

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Sample security</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The measures taken to ensure sample security.</li> </ul>	<p>Core samples taken from surface holes are kept in covered storage, until the state Examination is passed, after which this is discarded.</p> <p>Of the core material taken from underground holes, samples are prepared for chemical assays and physical and mechanic studies. Sample duplicates are kept in underground storages and are discarded after panels (blocks) are completely mined out.</p>
<b>Audits or reviews</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The results of any audits or reviews of sampling techniques and data.</li> </ul>	<p>The work undertaken by SRK represents an audit of the Mineral Resource estimates derived by Uralkali. SRK considers the sample collection and assaying techniques to be appropriate for the style of geometry and style of mineralisation and the data is suitable for use in the Mineral Resource and Ore Reserve estimates.</p> <p>The Russian State authority RosGeoFond also reviews reports on resource re-estimations (via the 5GR statement submitted annually by Uralkali). The Russian State Reserves Commission (GKZ) also undertakes audits and reviews of the resources statements.</p>

## Section 2 Estimation and Reporting of Mineral Resources

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Database integrity</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Measures taken to ensure that data has not been corrupted by, for example, transcription or keying errors, between its initial collection and its use for Mineral Resource estimation purposes.</li> <li>– Data validation procedures used.</li> </ul>	<p>SRK has reviewed the drill logs/assay results, plan view geological and resource block interpretations and resulting block listings and resource calculations and undertaken check calculations and found no material errors or omissions.</p>
<b>Site visits</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Comment on any site visits undertaken by the Competent Person and the outcome of those visits.</li> <li>– If no site visits have been undertaken indicate why this is the case.</li> </ul>	<p>SRK has undertaken an annual site visit since 2007 to the operating mines, processing plants and associated surface infrastructure facilities.</p>
<b>Geological interpretation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Confidence in (or conversely, the uncertainty of) the geological interpretation of the mineral deposit.</li> <li>– Nature of the data used and of any assumptions made.</li> <li>– The effect, if any, of alternative interpretations on Mineral Resource estimation.</li> <li>– The use of geology in guiding and controlling Mineral Resource estimation.</li> <li>– The factors affecting continuity both of grade and geology.</li> </ul>	<p>High confidence in the geological interpretation of the deposit based on various phases of exploration and first hand observation from underground mining operations.</p> <p>The upper and lower limits of the mineralisation are well defined.</p>

## Обзор минеральных ресурсов (продолжение)

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Dimensions</b>	<p>– The extent and variability of the Mineral Resource expressed as length (along strike or otherwise), plan width, and depth below surface to the upper and lower limits of the Mineral Resource.</p>	<p>Each deposit is flat lying/gently dipping and with minor undulations:</p> <p><b>Berezniki Mine 2 (Durmanski Licence Area).</b> This licence extends some 7.9km north-south and 7.7km east-west and covers an area of about 67km<sup>2</sup>. The average depth of the two seams mined is about 345m and the average thickness between 2.5m and 4.5m.</p> <p><b>Berezniki Mine 4 (Bygelso-Troitski Licence).</b> This licence extends some 12km north-south and 17km east-west and covers an area of about 183km<sup>2</sup>. The average depth of the two seams mined is about 320m and they have an average thickness of 3m.</p> <p><b>Ust-Yayvinsky Mine (Ust-Yayvinsky Licence).</b> This is currently under construction. The licence extends up to some 10.8km by 10.3km and covers an area of about 81km<sup>2</sup>. The average depth of the two seams to be mined is about 390m and they have an average thickness of between 3 and 5m.</p> <p><b>Solikamsk Mine 1 (Solikamsk Lease Northern Part).</b> This licence extends some 6.3km by 6.3km and covers an area of about 45km<sup>2</sup>. The depth of the two seams mined is between 260 and 350m with they have a thickness of between 3 and 5.5m.</p> <p><b>Solikamsk Mine 2 (Solikamsk Lease Southern Part).</b> This licence extends some 8.6km by 7.3km and covers an area of about 50km<sup>2</sup>. The depth of the two seams mined is between 200 and 300m and they have a thickness of between 4.5 and 6m.</p> <p><b>Solikamsk Mine 3 (Novo-Solikamsk Licence).</b> This licence extends some 16.4km by 8.9km and covers an area of about 110km<sup>2</sup>. The depth of the two seams mined is between 250 and 380m with they have a thickness of between 3 and 4m.</p> <p><b>Polovodovsky.</b> This licence extends up to some 30km by 29km and covers an area of about 271km<sup>2</sup>. The average depth of the two seams is about 270m and they have a thickness of between 3.4-4.2m. The Polovodovsky licence contains Mineral Resources only while all other licences have declared Ore Reserves (see Section 4 below).</p>

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Estimation and modeling techniques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The nature and appropriateness of the estimation technique(s) applied and key assumptions, including treatment of extreme grade values, domaining, interpolation parameters and maximum distance of extrapolation from data points. If a computer assisted estimation method was chosen include a description of computer software and parameters used.</li> <li>- The availability of check estimates, previous estimates and/or mine production records and whether the Mineral Resource estimate takes appropriate account of such data.</li> <li>- The assumptions made regarding recovery of by-products.</li> <li>- Estimation of deleterious elements or other non-grade variables of economic significance (e.g. sulphur for acid mine drainage characterisation).</li> <li>- In the case of block model interpolation, the block size in relation to the average sample spacing and the search employed.</li> <li>- Any assumptions behind modelling of selective mining units.</li> <li>- Any assumptions about correlation between variables.</li> <li>- Description of how the geological interpretation was used to control the resource estimates.</li> <li>- Discussion of basis for using or not using grade cutting or capping.</li> <li>- The process of validation, the checking process used, the comparison of model data to drill hole data, and use of reconciliation data if available.</li> </ul>	<p>Each seam and each mine is treated separately in the resource estimation procedure. In each case the horizons are first divided into blocks such that each sub-divided block has reasonably consistent borehole spacing within it; that is more intensely drilled areas are subdivided from less intensely drilled areas. Each resulting “resource block” is then evaluated separately using the borehole intersections falling within that block only.</p> <p>Specifically, composited K<sub>2</sub>O and MgO grades are derived for each borehole that intersected each block and mean grades are then derived for each block by simply calculating a length weighted average of all of these composited intersections. No top cuts are applied and all intersections are allocated the same weighting.</p> <p>A separate plan is produced for each seam showing the results of the above calculations, the lateral extent of each sub-block, and any areas where the seams are not sufficiently developed. The aerial coverage of each block is then used with the mean thickness of the contained intersections to derive a block volume. The tonnage for each block is then derived from this by applying a specific gravity factor calculated by averaging all of the specific gravity determinations made from samples within that block.</p> <p>The data for each resulting block is plotted on a Horizontal Longitudinal Projection (HLP). This shows the horizontal projection of the extent of each block as well as its grade and contained tonnage. The HLP also shows the block classification, this being effectively a reflection of the confidence in the estimated tonnes and grade.</p> <p>SRK considers the Mineral Resource estimation methodology to be appropriate for the geometry and style of mineralisation and available data.</p>
<b>Moisture</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Whether the tonnages are estimated on a dry basis or with natural moisture, and the method of determination of the moisture content.</li> </ul>	<p>The resource estimates are expressed on a dry tonnage basis and in-situ moisture content is not estimated.</p>
<b>Cut-off parameters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The basis of the adopted cut-off grade(s) or quality parameters applied.</li> </ul>	<p>Uralkali’s sylvinite Mineral Resource statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade which dependent on the mine varies between 11.4% and 15.5% K<sub>2</sub>O. Uralkali’s carnalite Mineral Resource statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade of 7.2% MgO.</p>
<b>Mining factors or assumptions</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assumptions made regarding possible mining methods, minimum mining dimensions and internal (or, if applicable, external) mining dilution. It is always necessary as part of the process of determining reasonable prospects for eventual economic extraction to consider potential mining methods, but the assumptions made regarding mining methods and parameters when estimating Mineral Resources may not always be rigorous. Where this is the case, this should be reported with an explanation of the basis of the mining assumptions made.</li> </ul>	<p>Five of the seven areas with a reported Mineral Resource are underground mines (room and pillar) which have been operating for a number of years.</p> <p>Ust-Yayvinsky is under construction and studies have been undertaken to determine the economic viability of this. A Room and Pillar mining method is also planned for this mine. Refer to Section 4 for mining factors and assumptions for conversion to Ore Reserves.</p> <p>Polovodovsky is currently reported as a Mineral Resource only and feasibility studies are underway for the development of this.</p>

## Обзор минеральных ресурсов (продолжение)

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Metallurgical factors or assumptions</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The basis for assumptions or predictions regarding metallurgical amenability. It is always necessary as part of the process of determining reasonable prospects for eventual economic extraction to consider potential metallurgical methods, but the assumptions regarding metallurgical treatment processes and parameters made when reporting Mineral Resources may not always be rigorous. Where this is the case, this should be reported with an explanation of the basis of the metallurgical assumptions made.</li> </ul>	<p>Refer to comment above regarding mining factors and assumptions and also to Section 4 regarding Ore Reserves.</p>
<b>Environmental factors or assumptions</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Assumptions made regarding possible waste and process residue disposal options. It is always necessary as part of the process of determining reasonable prospects for eventual economic extraction to consider the potential environmental impacts of the mining and processing operation. While at this stage the determination of potential environmental impacts, particularly for a greenfields project, may not always be well advanced, the status of early consideration of these potential environmental impacts should be reported. Where these aspects have not been considered this should be reported with an explanation of the environmental assumptions made.</li> </ul>	<p>Existing infrastructure is in place at the operating mines including facilities to dispose of salt and slimes waste. Expansion of these facilities or construction of new ones can take place as required.</p>
<b>Bulk density</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Whether assumed or determined. If assumed, the basis for the assumptions. If determined, the method used, whether wet or dry, the frequency of the measurements, the nature, size and representativeness of the samples.</li> <li>– The bulk density for bulk material must have been measured by methods that adequately account for void spaces (vugs, porosity, etc.), moisture and differences between rock and alteration zones within the deposit.</li> <li>– Discuss assumptions for bulk density estimates used in the evaluation process of the different materials.</li> </ul>	<p>Bulk density measurements are taken from historical drill core samples and also actual measurements during the course of operations.</p>
<b>Classification</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The basis for the classification of the Mineral Resources into varying confidence categories.</li> <li>– Whether appropriate account has been taken of all relevant factors (i.e. relative confidence in tonnage/grade estimations, reliability of input data, confidence in continuity of geology and metal values, quality, quantity and distribution of the data).</li> <li>– Whether the result appropriately reflects the Competent Person's view of the deposit.</li> </ul>	<p>SRK has reclassified the Russian classification categories in accordance with the JORC Code.</p> <p>Generally, SRK has reported those blocks classified as A or B per the Russian classification system as Measured, those blocks classified as C1 as Indicated and those blocks classed as C2 as Inferred.</p> <p>SRK considers the quantity and quality of data that underpins the estimation and classification given to be appropriate for the categories used.</p>
<b>Audits or reviews</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The results of any audits or reviews of Mineral Resource estimates.</li> </ul>	<p>The work undertaken by SRK represents an audit of the Mineral Resource estimates derived by Uralkali. SRK considers the sample collection and assaying techniques to be appropriate for the style of geometry and style of mineralisation and the data is suitable for use in the Mineral Resource and Ore Reserve estimates.</p> <p>The Russian State authority RosGeoFond also reviews reports on resources re-estimations (via the 5GR statement submitted annually by Uralkali). The Russian State Reserves Commission (GKZ) also undertakes audit and reviews of the resources statements.</p>

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Discussion of relative accuracy/confidence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Where appropriate a statement of the relative accuracy and confidence level in the Mineral Resource estimate using an approach or procedure deemed appropriate by the Competent Person. For example, the application of statistical or geostatistical procedures to quantify the relative accuracy of the resource within stated confidence limits, or, if such an approach is not deemed appropriate, a qualitative discussion of the factors that could affect the relative accuracy and confidence of the estimate.</li> <li>– The statement should specify whether it relates to global or local estimates, and, if local, state the relevant tonnages, which should be relevant to technical and economic evaluation. Documentation should include assumptions made and the procedures used.</li> <li>– These statements of relative accuracy and confidence of the estimate should be compared with production data, where available.</li> </ul>	<p>The Mineral Resource estimates have been prepared and classified in accordance with the Russian system of reporting resources and have been re-classified by SRK using the terminology and guidelines of the JORC Code (2012).</p> <p>The resource quantities should be considered as global estimates.</p> <p>Five of the seven areas with Mineral Resources are operating mines and also have Ore Reserves declared. Uralkali undertakes annual reconciliations and SRK has used this information in deriving appropriate Modifying Factors for conversion to Ore Reserves (Refer to Section 4 below).</p>

### Section 3 Estimation and Reporting of Ore Reserves

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Mineral Resource estimate for conversion to Ore Reserves</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Description of the Mineral Resource estimate used as a basis for the conversion to an Ore Reserve.</li> <li>– Clear statement as to whether the Mineral Resources are reported additional to, or inclusive of, the Ore Reserves.</li> </ul>	<p>The Mineral Resource estimates as presented in Table 4 and 5 of this report have been used as the basis for conversion to Ore Reserves as presented in Table 7 and 8 respectively.</p> <p>The Mineral Resources presented are inclusive of those Mineral Resources converted to Ore Reserves.</p> <p>SRK has restricted the Ore Reserves to the material planned to mined during the next 20 years.</p>
<b>Site visits</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Comment on any site visits undertaken by the Competent Person and the outcome of those visits.</li> <li>– If no site visits have been undertaken indicate why this is the case.</li> </ul>	<p>SRK has undertaken an annual site visit since 2007 to the operating mines, processing plants and associated surface infrastructure facilities.</p>
<b>Study status</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The type and level of study undertaken to enable Mineral Resources to be converted to Ore Reserves.</li> <li>– The Code requires that a study to at least Pre-Feasibility Study level has been undertaken to convert Mineral Resources to Ore Reserves. Such studies will have been carried out and will have determined a mine plan that is technically achievable and economically viable, and that material Modifying Factors have been considered.</li> </ul>	<p>Berezniki Mines 2 and 4 and Solikamsk Mines 1, 2 and 3 are all operating mines and have a 20 year mine plan. SRK has verified that the mine plans are both technically and economically feasible for each mine.</p> <p>Ust-Yayvinsky is currently under construction and has been the subject of Feasibility Studies to determine the technical and economic viability of this.</p>
<b>Cut-off parameters</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The basis of the cut-off grade(s) or quality parameters applied.</li> </ul>	<p>No Ore Reserves are declared for the Polovodovsky site. Refer to Section 3 above.</p>

## Обзор минеральных ресурсов (продолжение)

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Mining factors or assumptions</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The method and assumptions used as reported in the Pre-Feasibility or Feasibility Study to convert the Mineral Resource to an Ore Reserve (i.e. either by application of appropriate factors by optimisation or by preliminary or detailed design).</li> <li>- The choice, nature and appropriateness of the selected mining method(s) and other mining parameters including associated design issues such as pre-strip, access, etc.</li> <li>- The assumptions made regarding geotechnical parameters (eg pit slopes, stope sizes, etc), grade control and pre-production drilling.</li> <li>- The major assumptions made and Mineral Resource model used for pit and stope optimisation (if appropriate).</li> <li>- The mining dilution factors used.</li> <li>- The mining recovery factors used.</li> <li>- Any minimum mining widths used.</li> <li>- The manner in which Inferred Mineral Resources are utilised in mining studies and the sensitivity of the outcome to their inclusion.</li> <li>- The infrastructure requirements of the selected mining methods.</li> </ul>	<p>All mines are operated by room and pillar methods using continuous miners which is a proven method for this type of deposit and has been used at these operations for many years.</p> <p>The Modifying Factors applicable to the derivation of Ore Reserves comprise estimates for ore losses and planned and unplanned dilution associated with the separation of the ore and waste. This is normally a function of the orebody characteristics and mining methods selected. The Modifying Factors considered by SRK to be appropriate for the sylvinitic and carnalite being mined at each of the assets are shown in Table 6 of this report. These have been derived by SRK from analysis of actual production data.</p> <p>No Inferred Mineral Resources are included within the Mine Plan.</p> <p>Each mine requires access via shafts and is supported by appropriate surface infrastructure.</p> <p>A new shaft complex is currently under construction for the Ust-Yayvinsky mine.</p>
<b>Metallurgical factors or assumptions</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The metallurgical process proposed and the appropriateness of that process to the style of mineralisation.</li> <li>- Whether the metallurgical process is well-tested technology or novel in nature.</li> <li>- The nature, amount and representativeness of metallurgical test work undertaken, the nature of the metallurgical domaining applied and the corresponding metallurgical recovery factors applied.</li> <li>- Any assumptions or allowances made for deleterious elements.</li> <li>- The existence of any bulk sample or pilot scale test work and the degree to which such samples are considered representative of the orebody as a whole.</li> <li>- For minerals that are defined by a specification, has the ore reserve estimation been based on the appropriate mineralogy to meet the specifications?</li> </ul>	<p>There are 6 processing facilities in operation to process the mined material from the various mining operations. These utilise existing and proven technology and have been operating for a number of years. This gives a high level of confidence in the assumed plant feed tonnages and recoveries to final product assumed in the 20 year mine plans.</p> <p>Mined material from Ust-Yayvinsky will be processed in one of the existing processing facilities located in Berezniki.</p>
<b>Environmental</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The status of studies of potential environmental impacts of the mining and processing operation. Details of waste rock characterisation and the consideration of potential sites, status of design options considered and, where applicable, the status of approvals for process residue storage and waste dumps should be reported.</li> </ul>	<p>Waste in the form of salt residue and slimes waste are disposed of in existing waste storage facilities and have remaining capacity and/or can be expanded as necessary.</p> <p>Uralkali has confirmed that all environmental permits required for all current and future operations are in place. This includes permits related to:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Harmful (polluting) emissions into atmospheric air;</li> <li>- Discharges of polluting substances and micro-organisms into water bodies;</li> <li>- Resolutions regarding use of water bodies;</li> <li>- Documents establishing limits of wastes generation and wastes disposal.</li> </ul> <p>When the validity of issued permits expires, new permits are obtained as required.</p>

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Infrastructure</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The existence of appropriate infrastructure: availability of land for plant development, power, water, transportation (particularly for bulk commodities), labour, accommodation; or the ease with which the infrastructure can be provided, or accessed.</li> </ul>	<p>The area around the Berezniki and Solikamsk mines and processing facilities are serviced with adequate power, water, transportation and accommodation infrastructure for existing and planned future operations.</p>
<b>Costs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The derivation of, or assumptions made, regarding projected capital costs in the study.</li> <li>– The methodology used to estimate operating costs.</li> <li>– Allowances made for the content of deleterious elements.</li> <li>– The source of exchange rates used in the study.</li> <li>– Derivation of transportation charges.</li> <li>– The basis for forecasting or source of treatment and refining charges, penalties for failure to meet specification, etc.</li> <li>– The allowances made for royalties payable, both Government and private.</li> </ul>	<p>Forecast operating costs are based on actual costs incurred and adjusted as required.</p> <p>Project capital costs are derived on a project by project basis in-house from first principles by a team of experienced engineers.</p>
<b>Revenue factors</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The derivation of, or assumptions made regarding revenue factors including head grade, metal or commodity price(s) exchange rates, transportation and treatment charges, penalties, net smelter returns, etc.</li> <li>– The derivation of assumptions made of metal or commodity price(s), for the principal metals, minerals and co-products.</li> </ul>	<p>For the purpose of the 20 year Business Plan, Uralkali assumes a long term commodity price of USD245/t (weighted average of domestic and export prices).</p>
<b>Market assessment</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The demand, supply and stock situation for the particular commodity, consumption trends and factors likely to affect supply and demand into the future.</li> <li>– A customer and competitor analysis along with the identification of likely market windows for the product.</li> <li>– Price and volume forecasts and the basis for these forecasts.</li> <li>– For industrial minerals the customer specification, testing and acceptance requirements prior to a supply contract.</li> </ul>	<p>Detailed analysis on demand, supply and stocks for the potash sector are widely available in the public domain.</p> <p>Uralkali has been successfully producing and selling potash products for a number of years.</p>
<b>Economic</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The inputs to the economic analysis to produce the net present value (NPV) in the study, the source and confidence of these economic inputs including estimated inflation, discount rate, etc.</li> <li>– NPV ranges and sensitivity to variations in the significant assumptions and inputs.</li> </ul>	<p>Uralkali has produced a real terms 20 year Business Plan in USD for the existing operations and the new Ust-Yayvinsky mine and this has been reviewed by SRK to confirm the economic viability of the operations.</p> <p>Forecast operating costs are based on operating experience and actual historical costs, adjusted as required. Project capital costs have been derived from first principles in-house.</p>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The status of agreements with key stakeholders and matters leading to social licence to operate.</li> </ul>	<p>Uralkali’s social obligations are established by subsoil use terms and conditions (license agreements) to subsoil use licenses. Uralkali complies to the subsoil use terms and conditions established.</p>

## Обзор минеральных ресурсов (продолжение)

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Other</b>	<p>To the extent relevant, the impact of the following on the project and/or on the estimation and classification of the Ore Reserves:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Any identified material naturally occurring risks.</li> <li>– The status of material legal agreements and marketing arrangements.</li> <li>– The status of governmental agreements and approvals critical to the viability of the project, such as mineral tenement status, and government and statutory approvals. There must be reasonable grounds to expect that all necessary Government approvals will be received within the timeframes anticipated in the Pre-Feasibility or Feasibility study. Highlight and discuss the materiality of any unresolved matter that is dependent on a third party on which extraction of the reserve is contingent.</li> </ul>	<p>The main technical risk to underground potash mines is through water ingress. Uralkali has historically closed two mines due to previous flooding incidents. Berezniki Mine 1 operated from 1954 but flooded late in 2006 while Berezniki 3 operated from 1973 until flooding in 1986.</p> <p>Solikamsk-2 experienced water ingress in November 2014 and this is an emerging issue which has been taken into account of in the current Business Plan.</p> <p>Uralkali sells its product on both the domestic and international markets. The majority of sales are performed through off-take agreements with customers and these are typically renegotiated on an annual basis in terms of both quantity and price. Uralkali has an established marketing team that is responsible for all legal and marketing issues related to off-take agreements with customers.</p> <p>The status of each Exploration and Mining Licence is summarised in Table 1 of this report. The licenses for the operating and development mines will expire within the term of the 20 year Business Plan, even though some of these mines are planned to continue operating beyond this time and have Mineral Resources and Ore Reserves to support this. SRK considers it reasonable to expect that Uralkali will obtain extensions to these licences in due course on application as long as it continues to fulfil its licence obligations.</p>
<b>Classification</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The basis for the classification of the Ore Reserves into varying confidence categories.</li> <li>– Whether the result appropriately reflects the Competent Person's view of the deposit.</li> <li>– The proportion of Probable Ore Reserves that have been derived from Measured Mineral Resources (if any).</li> </ul>	<p>SRK's audited Ore Reserve statement is confined to those seams that are currently being considered for mining within the next 20 years only.</p> <p>Specifically, SRK has classed that material reported as a Measured Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the first ten years of the Business Plan, as a Proved Ore Reserve; and that material reported as an Indicated Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the Business Plan, and also that material reported as a Measured Mineral Resource, but which is planned to be mined during the following 10 years of the Business Plan, as a Probable Ore Reserve.</p>
<b>Audits or reviews</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– The results of any audits or reviews of Ore Reserve estimates.</li> </ul>	<p>SRK has derived the Ore Reserve estimates presented in this report.</p>

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
<b>Discussion of relative accuracy/confidence</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Where appropriate a statement of the relative accuracy and confidence level in the Ore Reserve estimate using an approach or procedure deemed appropriate by the Competent Person. For example, the application of statistical or geostatistical procedures to quantify the relative accuracy of the reserve within stated confidence limits, or, if such an approach is not deemed appropriate, a qualitative discussion of the factors which could affect the relative accuracy and confidence of the estimate.</li><li>- The statement should specify whether it relates to global or local estimates, and, if local, state the relevant tonnages, which should be relevant to technical and economic evaluation.</li><li>- Documentation should include assumptions made and the procedures used.</li><li>- Accuracy and confidence discussions should extend to specific discussions of any applied Modifying Factors that may have a material impact on Ore Reserve viability, or for which there are remaining areas of uncertainty at the current study stage.</li><li>- It is recognised that this may not be possible or appropriate in all circumstances. These statements of relative accuracy and confidence of the estimate should be compared with production data, where available.</li></ul>	<p>SRK can confirm that the Ore Reserve defined in Table 7 and 8 of this report, for sylvinitic and carnalite respectively, have been derived from the resource blocks provided to SRK and incorporate sufficient estimates for ore losses and dilution based on actual historical data.</p> <p>The break-even price required to support this statement is between USD60-80/tonne in January 2015 terms and based on current expectation of inflation and exchange rates. This is calculated as the price required to cover all cash operating costs excluding distribution. Finally, SRK can also confirm that no Inferred Mineral Resources have been converted to Ore Reserves.</p> <p>The large difference between SRK's audited Mineral Resource statement and its audited Ore Reserve statement is partly a function of the relatively low mining recovery inherent in the Room and Pillar mining method employed. It is also partly a function of the fact that SRK has limited the Ore Reserve statement to that portion of the Mineral Resource on which an appropriate level of technical work has been completed. In this case this relates to the period covered by the remaining 20 years of Uralkali's Business Plan.</p> <p>Notwithstanding this, SRK considers that the actual life of some of the mines will extend beyond the current 20 year period covered by the Business Plan.</p>

## Глоссарий

<b>Belaruskali</b>	ОАО «Беларуськалий», Белоруссия	<b>ГДР</b>	Глобальные депозитарные расписки
<b>CFR</b>	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)	<b>ISIN</b>	Международный идентификационный код ценной бумаги (International Securities Identification Number)
<b>FCA</b>	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)	<b>LSE</b>	Лондонская фондовая биржа (London Stock Exchange), Великобритания
<b>FOB</b>	Условия поставки товара, не включая фрахт (Free on Board)	<b>ММББ-РТС</b>	Московская межбанковская валютная биржа, Россия
<b>НДС</b>	Налог на добавленную стоимость	<b>MSCI Russia</b>	Индекс Morgan Stanley Capital International Россия
<b>К</b>	Химический элемент калий	<b>МСФО</b>	Международные стандарты финансовой отчетности
<b>К<sub>2</sub>O</b>	Оксид калия	<b>РСБУ</b>	Российские стандарты бухгалтерской отчетности
<b>НРК</b>	Азотно-фосфорно-калийные удобрения	<b>CAGR</b>	Совокупный среднегодовой темп роста (Compound Annual Growth Rate)
<b>Карналлит</b>	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния KMgCl·3 x 6H <sub>2</sub> O	<b>EBITDA</b>	Прибыль компании до вычета обслуживания долга, амортизационных отчислений и налога на прибыль (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). Для целей данного отчета используется скорректированный показатель EBITDA, который не включает единовременные затраты
<b>ББТ</b>	Балтийский балкерный терминал, Санкт-Петербург, Россия	<b>Данные по форме</b>	Включают данные «Уралкалия» и «Сильвинита» с 1 января соответствующего года
<b>Березники-1, 2, 3, 4, Соликамск-1, 2, 3</b>	Производственные подразделения в г. Березники и Соликамск	<b>Данные по МСФО</b>	Включают данные «Уралкалия» с 1 января 2011 года и «Сильвинита» с 17 мая 2011 года, когда «Сильвинит» прекратил свою деятельность
<b>УКТ</b>	Уралкалий Трейдинг, Швейцария	<b>TSR</b>	Совокупная доходность акционеров
<b>СНГ</b>	Содружество Независимых Государств	<b>Млрд.</b>	Миллиард
<b>FSU</b>	Страны бывшего СССР	<b>Млн.</b>	Миллион
<b>ЮВА, ЮВ Азия</b>	Юго-Восточная Азия	<b>Руб.</b>	Рубль России
<b>EMEA</b>	Европа, Ближний Восток и Африка	<b>Тыс.</b>	Тысяч
<b>FMB</b>	Консультант рынка удобрений (Fertiliser Market Bulletin), Великобритания	<b>Долл. США</b>	Доллар США
<b>IFA</b>	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Industry Association), Франция	<b>2015П</b>	Прогнозное значение на 2015 год
<b>IMF</b>	Международный валютный фонд (International Monetary Fund), США	<b>КСО</b>	Корпоративная социальная ответственность
<b>IPNI</b>	Международный институт питания растений (International Plant Nutrition Institute), США	<b>CDP</b>	Стандарт раскрытия данных о выбросах углекислого газа (Carbon Disclosure Project)
<b>IPI</b>	Международный институт калия (International Potash Institute), США	<b>GRI</b>	Глобальная инициатива по отчетности
<b>USGS</b>	Геологическая служба (U.S. Geological Survey), США	<b>КПЭ</b>	Ключевой показатель эффективности
<b>JORC</b>	Объединенный комитет по запасам	<b>LTIFR</b>	Коэффициент производственного травматизма
<b>РАПУ</b>	Российская ассоциация производителей удобрений	<b>LDR</b>	Коэффициент потерянных дней
<b>COSO ERM</b>	Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)	<b>FIFR</b>	Коэффициент частоты смертельных случаев
<b>ФАС</b>	Федеральная антимонопольная служба	<b>ВОСА</b>	Внеочередное общее собрание акционеров
<b>CUSIP</b>	Идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций (облигаций), который используется при клиринге (Committee on Uniform Security Identification Procedures)	<b>ОСА</b>	Общее собрание акционеров
<b>FSA</b>	Управление по финансовому регулированию и надзору Великобритании	<b>ООС</b>	Охрана окружающей среды
		<b>ОТ</b>	Охрана труда
		<b>ПБ</b>	Промышленная безопасность
		<b>Группа</b>	ПАО «Уралкалий» и все дочерние и зависимые организации

## Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Публичному акционерному обществу «Уралкалий» и его дочерним обществам (далее – «Уралкалий») на дату его составления. Настоящий Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера. Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность «Уралкалий» или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Заявления прогнозного характера могут включать

заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности «Уралкалия», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) «Уралкалий» осуществляет свою деятельность. Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии «Уралкалия», а также условий, в которых «Уралкалий» осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности «Уралкалия» или

отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера. «Уралкалий» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще. «Уралкалий» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, «Уралкалий» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

**Заверение интегрированного отчета  
ПАО «Уралкалий» за 2014 год**



**Д.В. Осипов**  
Руководитель



**А.В. Орлова**  
Главный бухгалтер

Годовой отчет ПАО «Уралкалий» предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» от 23.04.2015 года (протокол заседания Совета директоров № 303 от 23.04.2015 года).

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Уралкалий».

## Контакты

### Информация

#### о реестродержателе

Закрытое акционерное общество  
«Компьютершер Регистратор»  
121108, г. Москва, ул. Ивана Франко, 8,  
Бизнес-центр «Kutuzoff Tower»  
Т: +7 (495) 926-81-60

Сайт: [www.computershare-reg.ru](http://www.computershare-reg.ru)  
E-mail: [info@computershare-reg.ru](mailto:info@computershare-reg.ru)

#### Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра

Номер лицензии: 10-000-1-00252

Дата выдачи: 06.09.2002 г.

Срок действия: без ограничения

Орган, выдавший лицензию:

Федеральная служба по финансовым  
рынкам

#### Банк-депозитарий Бэнк оф Нью-Йорк

The Bank of New York Mellon Corporation  
101 Barclay Street, 22nd Floor  
New York  
NY 10286  
United States of America  
Т: +1 (212) 815-28-46  
Мария Можина  
Вице-президент  
BNY Mellon Depository Receipts

#### Контакты для инвесторов и аналитиков

##### Дарья Фадеева

Начальник Департамента по работе  
с инвесторами и рынками капитала

##### Полина Еськова

Менеджер по работе с инвесторами

##### Яна Габдрахманова

Менеджер по работе с инвесторами

Т: +7 (495) 730-23-71

[lr@msc.uralkali.com](mailto:lr@msc.uralkali.com)

#### Контакты для СМИ

##### Андрей Сидоров

Начальник Управления по связям  
с общественностью

##### Филипп Грицков

Начальник отдела по работе  
с российскими СМИ

##### Ольга Ильина

Начальник отдела по работе  
с международными СМИ

Т: +7 (495) 730-23-71

[pr@msc.uralkali.com](mailto:pr@msc.uralkali.com)

## Узнайте больше о ПАО «Уралкалий» онлайн

### Инвесторам

Посетите раздел «Инвесторам» на нашем сайте. Здесь Вы найдете презентации, вебкасты, финансовую информацию, календарь инвестора и информацию о торгах нашими акциями и ГДР.

Годовой отчет также доступен на нашем сайте:

[http://www.uralkali.com/investors/reporting\\_and\\_disclosure/](http://www.uralkali.com/investors/reporting_and_disclosure/)



### Нам важно Ваше мнение о Годовом отчете «Уралкалия» за 2014 год

Пожалуйста, оставьте свои комментарии на сайте Компании, используя ссылку:

[http://www.uralkali.com/ru/investors/reporting\\_and\\_disclosure/](http://www.uralkali.com/ru/investors/reporting_and_disclosure/)

Дизайн и публикация  
Black Sun Plc  
[www.blacksunplc.ru](http://www.blacksunplc.ru)

