



УРАЛКАЛИЙ®

# ДЕЛАТЬ МЕНЯТЬСЯ ГОРДИТЬСЯ

---

ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2019





# СОДЕРЖАНИЕ

## О КОМПАНИИ

Основная продукция	02
Активы	03
Основные сведения о калии	04
Уралкалий в цифрах	08
Факторы успеха Уралкалия	10

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обращение Председателя Совета директоров	12
Обращение Генерального директора	14
<b>Рынок и продажи</b>	<b>16</b>
Обзор мирового калийного рынка в 2019 году	16
Глобальная география продаж	18
Экспортные продажи Компании в 2019 году	20
Продажи на внутреннем рынке	22
<b>Стратегия</b>	<b>24</b>
Миссия и видение	24
Реализация стратегии	25
Бизнес-модель	26
Управление рисками	28
Ключевые показатели эффективности	33
Инвестируем в будущее	42
Анализ и оценка Руководством финансового положения и результатов деятельности	44

## КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Обращение Председателя Комитета по корпоративной социальной ответственности	50
Позиция в области устойчивого развития	53
Охрана окружающей среды	55
Охрана труда и промышленная безопасность	64
Наши люди	70
Развитие региона присутствия	76
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	81

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления	84
Совет директоров	87
Исполнительные органы	95
Вознаграждение	99
Практика ответственного управления	102
Информация для акционеров и инвесторов	106

## ФИНАНСОВАЯ ОТВЕТНОСТЬ

Аудиторское заключение независимого аудитора	113
Консолидированный отчет о финансовом положении	116
Консолидированный отчет о прибыли или убытке	118
Консолидированный отчет о совокупном доходе	119
Консолидированный отчет о движении денежных средств	120
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	122
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2019 год	123
Заявление директоров об ответственности	164

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	165
Обзор минеральных ресурсов	195
Глоссарий	222
Ограничение ответственности	225
Контакты	226



## О КОМПАНИИ

ПАО «Уралкалий» — один из ведущих мировых производителей и экспортеров калия, входящего в число важнейших элементов, необходимых для развития и роста всех живых организмов. Компания производит существенную долю мирового объема хлористого калия, эффективно реализуя ключевые бизнес-процессы — от добычи калийной руды до поставок готовой продукции потребителям по всему миру.

### ОСНОВНАЯ ПРОДУКЦИЯ

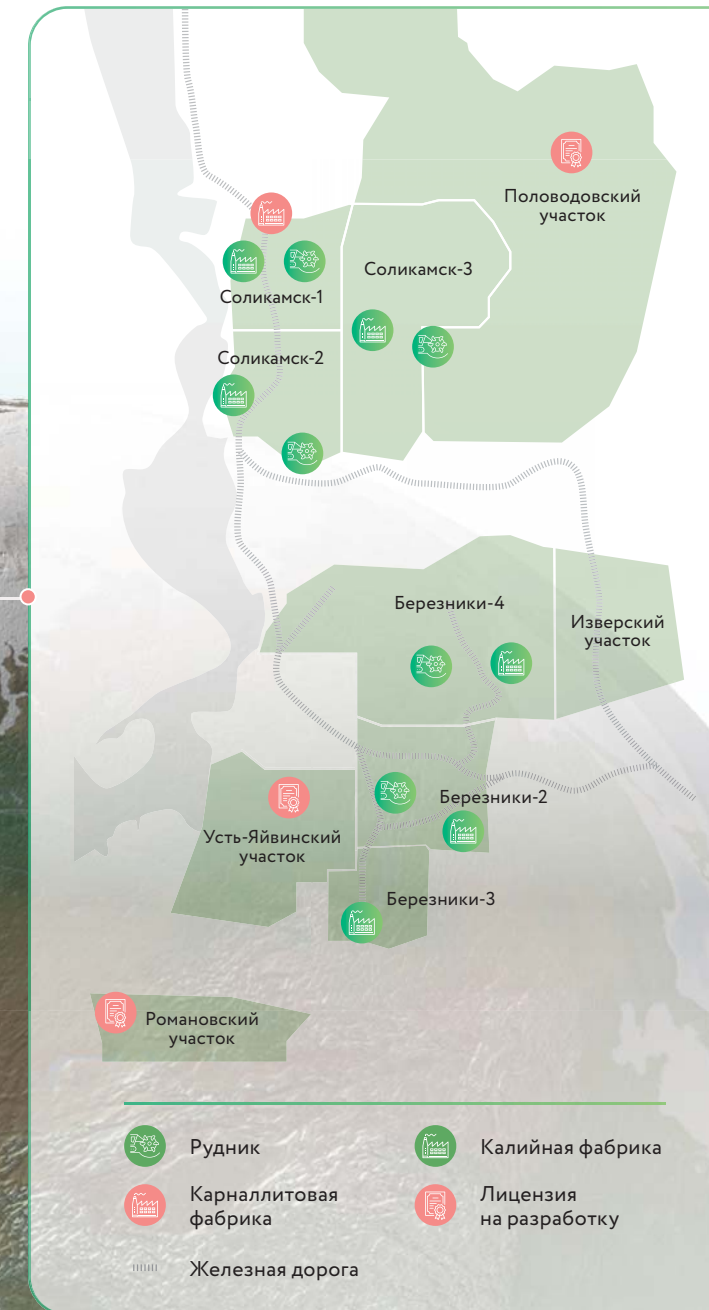
**Стандартный белый хлористый калий.** Белый хлористый калий используется как для непосредственного внесения в почву, так и для производства смешанных азотно-фосфорно-калийных удобрений, а также применяется в промышленности. Белый хлористый калий в основном поставляется в Китай, Россию, а также в страны Европы. Белый хлористый калий представлен в следующих спецификациях: 95% и 98%.

**Стандартный розовый хлористый калий.** Розовый хлористый калий используется для прямого внесения в почву и для производства смешанных азотно-фосфорно-калийных удобрений. Поставляется в основном в Индию и страны Юго-Восточной Азии.

**Гранулированный хлористый калий.** Гранулированный хлористый калий является продуктом более высокой степени переработки, используемым в странах с наиболее передовыми методами удобрения почвы. Грануляция замедляет впитывание удобрений питательных элементов в почву, что продлевает действие удобрений. Гранулированный хлористый калий Уралкалия экспортируется преимущественно в Бразилию, США, Европу и Центральную Америку, где он либо используется для непосредственного внесения в почву, либо смешивается с гранулированными азотными и фосфорными удобрениями.

## АКТИВЫ

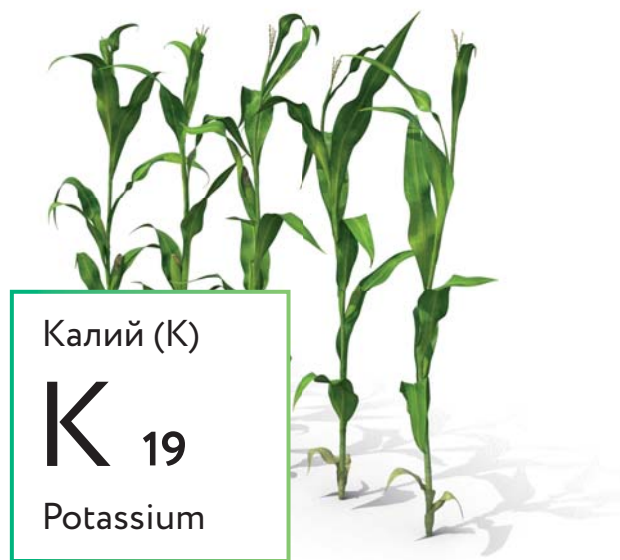
Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей, разрабатываемое Компанией, занимает второе место в мире по запасам калийной руды. Производственные активы Уралкалия включают пять рудников, шесть калийных и одну карналлитовую фабрику, которые расположены в городах Березники и Соликамск Пермского края. В основном производственном подразделении Компании работают около 12,7 тыс. сотрудников, в Группе в целом — более 20 тыс. человек.



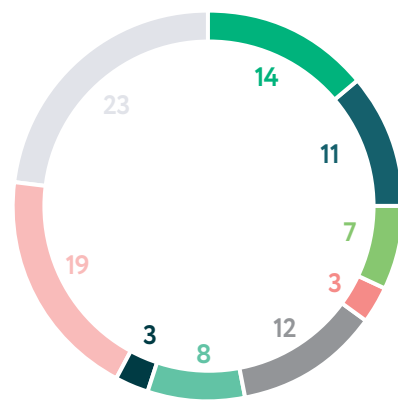


# ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ О КАЛИИ

МЫ ОБЕСПЕЧИВАЕМ ГЛОБАЛЬНУЮ  
ПРОДОВОЛЬСТВЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ



Потребление калия  
сельхозкультурами, %



- Кукуруза
- Масличная пальма
- Рис
- Другие семена
- Пшеница
- Фрукты и овощи
- Другие зерновые
- Прочие
- Соевые бобы

Источник: Международная ассоциация производителей удобрений (IFA).

Калий — жизненно важный элемент, необходимый для функционирования всех живых организмов. Являясь природным компонентом почвы, он, наряду с фосфором и азотом, незаменим для питания растений.

Только регулярное внесение этих трех основных макроэлементов позволяет обеспечить сбалансированное питание сельскохозяйственных культур.

## Зачем растениям нужен калий

- Повышает содержание питательных веществ, улучшает вкус, цвет и структуру плодов
- Повышает устойчивость к болезням и вредителям
- Усиливает устойчивость к засухе и заморозкам
- Участвует в фотосинтезе и синтезе белка
- Способствует усвоению азота

## Зачем калий нужен человеку

- Улучшает снабжение мозга кислородом
- Участвует в передаче нервных импульсов
- Соединения калия активизируют ферменты
- Нормализует работу сердца
- Благоприятно влияет на работу почек
- Регулирует водный баланс в клетках и тканях
- Регулирует процессы обмена веществ
- Благоприятно влияет на кожу
- Регулирует кислотно-щелочной баланс крови
- Препятствует накоплению солей натрия в клетках
- Способствует выводу из организма шлаков и токсинов

## Что дает калий фермерам

- Высокие показатели урожайности при сбалансированном питании с другими элементами
- Высокое качество продукции
- Сохранение плодородия почвы и естественного почвенного баланса питательных элементов
- При правильном применении калийные удобрения не загрязняют окружающую среду

## Почему человечество не может обойтись без калия

В условиях роста численности населения планеты и ограниченности площади пахотных земель человечество испытывает потребность в высоких урожаях для обеспечения продовольственной безопасности.

Исследования показывают, что достигнуть максимальной урожайности и получить продукцию высокого качества можно только путем обеспечения растений всеми необходимыми элементами в требуемых количествах, в том числе и калием.



# СПРОС НА КАЛИЙ РАСТЕТ ВМЕСТЕ С РОСТОМ НАСЕЛЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЕМ ПРИОРИТЕТОВ

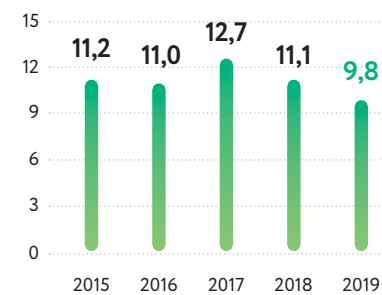




# УРАЛКАЛИЙ В ЦИФРАХ<sup>1</sup>

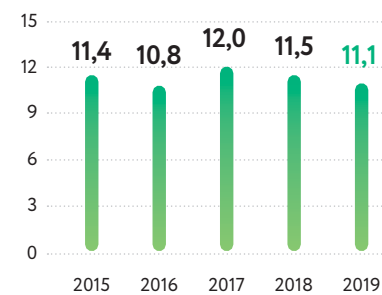
Объем продаж, млн т KCl

9,8



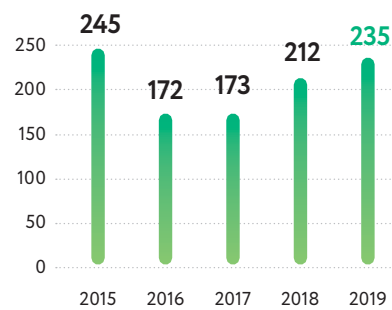
Объем производства, млн т KCl

11,1



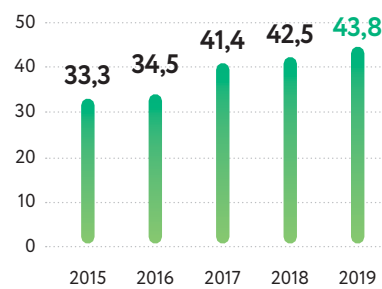
Средняя экспортная цена на калий, FCA, долл. США за тонну

235



Денежная себестоимость реализованной продукции, долл. США за тонну

43,8

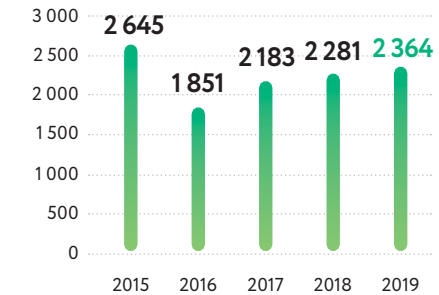


<sup>1</sup> Детально методика расчета показателей представлена в разделе «Ключевые показатели эффективности», стр. 33.

Несмотря на то что в 2019 году на мировом калийном рынке наблюдалась относительно сложная конъюнктура, Уралкалий улучшил основные финансовые показатели.

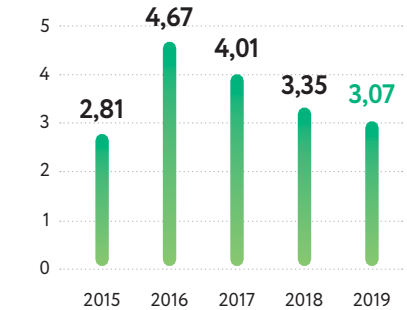
Чистая выручка, млн долл. США

2 364



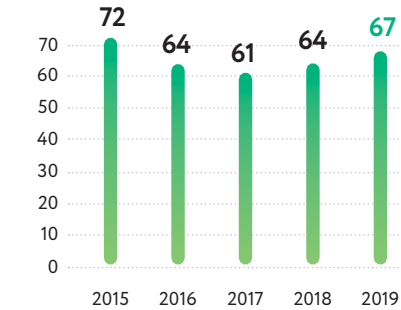
Чистый долг/ЕБИТДА за последние 12 месяцев

3,07



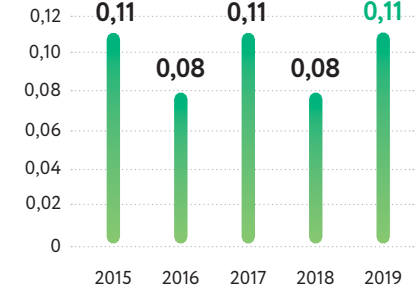
Рентабельность по ЕБИТДА, %

67



Коэффициент производственного травматизма, LTIFR

0,11





# ФАКТОРЫ УСПЕХА УРАЛКАЛИЯ

## СУЩЕСТВЕННОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО В СЕБЕСТОИМОСТИ

Обеспечение лучшей доходности и свободного денежного потока



# 67%

**Лидирующая рентабельность в отрасли**

Рентабельность по EBITDA<sup>1</sup> (2019)

<sup>1</sup> Скорректированная EBITDA, деленная на чистую выручку от продаж. Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования, обесценение основных средств и расходы, носящие нерегулярный характер.

# 76%

**Стабильно высокая конверсия свободного денежного потока**

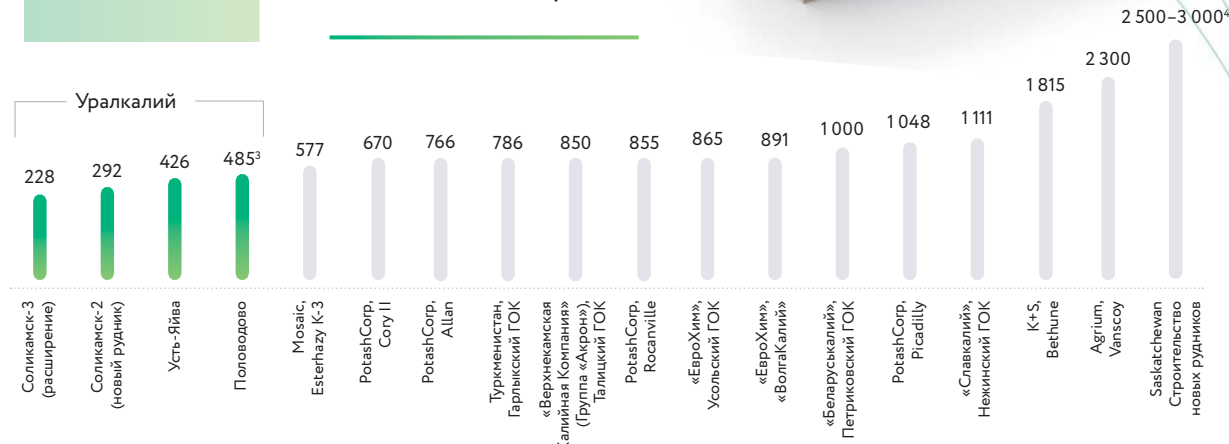
Конверсия свободного денежного потока от операционной деятельности<sup>2</sup> (2019)

<sup>2</sup> Отношение чистого денежного потока (FCF) к скорректированной EBITDA. Операционный чистый денежный поток определяется как разность скорректированной EBITDA и капитальных затрат.



## ШИРОКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ОРГАНИЧНОГО РОСТА

Наименьшая стоимость увеличения производственных мощностей в отрасли



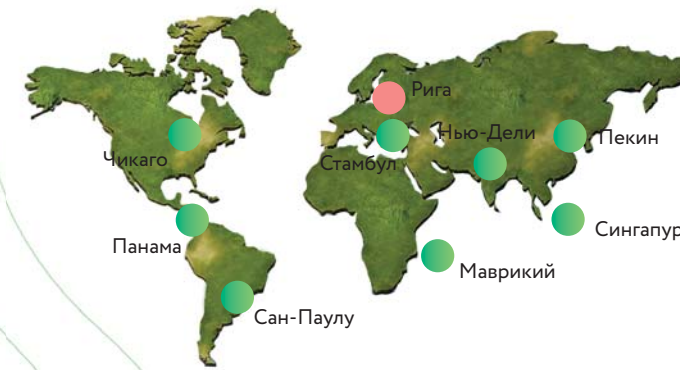
Источник: Argus, данные Уралкалия, публичная информация компаний.

- Один из самых низких уровней капитальных затрат на тонну в отрасли, что обусловлено геологией и характеристиками наших рудников, а также существующей высокоразвитой инфраструктурой в регионе.
- Средние капитальные затраты Уралкалия на обустройство новых месторождений составляют около 470 долл. США/т по сравнению с приблизительно 2 500–3 000 долл. США/т для стандартных канадских проектов «с нуля», требующих значительной инфраструктуры, такой как железная дорога, коммунальные услуги и портовые сооружения.

<sup>3</sup> Капитальные затраты на строительство рудника.

<sup>4</sup> Оценка Nutrien для строительства нового рудника в провинции Саскачеван, включая строительство железной дороги, коммунальных систем и портовых сооружений. Источник: Nutrien.

## ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ НА ПРЕМИАЛЬНЫХ РЫНКАХ



● Представительства и офисы продаж ● Штаб-квартира «Уралкалий Трейдинг»



## ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО КАЛИЙНЫХ УДОБРЕНИЙ МИРОВОГО УРОВНЯ с доступом к одной из крупнейших в мире ресурсной базе

Доля калийной выручки<sup>5</sup> 2019, %



<sup>5</sup> К выручке от реализации калия относится выручка от продаж калия и выручка по оказанию транспортных услуг.



## ОПЫТНОЕ РУКОВОДСТВО

Большой послужной список, применение передовых практик в области ESG

В среднем 15 лет опыта работы в отрасли и успешного ведения бизнеса на протяжении всего цикла





## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### Уважаемые акционеры!

Непростая рыночная конъюнктура в 2019 году оказала существенное влияние на операционную деятельность большинства ведущих мировых производителей калийных удобрений. Компания «Уралкалий» не стала исключением. Тем не менее в отчетный период она продемонстрировала хорошие финансовые показатели: рост EBITDA по сравнению с 2018 годом составил 8%, в то время как рентабельность по EBITDA выросла до 67%.

Хочу отметить, что ослабление спроса на основных экспортных рынках позволило Компании сосредоточиться на важных мероприятиях по выполнению комплексных ремонтов производственных объектов Группы. Кроме того, в 2019 году ПАО «Уралкалий» большое внимание уделило повышению корпоративной социальной ответственности.

Являясь одним из крупнейших предприятий Пермского края, Компания реализует программы, направленные на развитие региона, повышение качества жизни людей. Так, в отчетном году Уралкалий запустил проект, нацеленный на поддержку здравоохранения через оснащение медицинских учреждений современным оборудованием, а также привлечение в Березники и Соликамск квалифицированных медицинских специалистов. Компания также продолжила выполнение программы по строительству жилья для своих сотрудников. В рамках проекта возводятся восемь домов на 730 квартир общей площадью около 49 000 кв. м.

**Сергей  
Чемезов**

Председатель Совета директоров

Группа стремится к формированию прозрачного и взаимовыгодного диалога со всеми заинтересованными сторонами, поэтому по итогам 2019 года расширила набор публикуемых показателей, связанных с ESG-методологией.

Убежден, что эффективная стратегия развития, а также профессионализм руководства и сотрудников Компании и в дальнейшем обеспечат Уралкалию устойчивый рост и сохранение лидирующих позиций в мировой калийной отрасли.

Выражаю благодарность работникам ПАО «Уралкалий» за большой вклад в развитие предприятия, а акционерам — за оказанное доверие и поддержку.





**Дмитрий  
Осипов**

Генеральный директор

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

### Уважаемые акционеры!

Уралкалий, являющийся одним из ключевых игроков мировой калийной отрасли, в своей деятельности продолжает руководствоваться лучшими практиками в области бизнес-администрирования, корпоративного управления, а также корпоративной социальной ответственности.

### Производство и продажи

В 2019 году на мировом калийном рынке наблюдалась относительно сложная конъюнктура. Усиление конкуренции между основными производителями на фоне избыточного предложения практически на всех ключевых рынках сбыта, отсутствие морских контрактов с Китаем на вторую половину 2019 года, а также позднее заключение долгосрочных контрактов на поставку калийных удобрений в Индию привели к снижению цен на калий по сравнению с уровнем, зафиксированным в начале 2019 года.

С учетом рыночной конъюнктуры и с целью проведения плановых остановочных ремонтов на производственных объектах Уралкалий частично сократил производство основного вида продукции во 2-й половине 2019 года, что полностью соответствует стратегии Компании, в рамках которой объемы производства хлористого калия соотносятся с ценами и спросом на ключевых рынках потребления.

### Финансовая деятельность

Ситуация, сложившаяся в калийной отрасли в отчетном периоде, не оказала негативного влияния на доступ Уралкалия к долгосрочному внешнему финансированию. Компания не только заключила соглашение с 13 международными банками о привлечении крупнейшего синдицированного и первого бивалютного кредита в своей истории с траншами 725 млн долл. США и 650 млн евро, но и успешно разместила пятилетние еврооблигации на сумму 500 млн долл. США. С учетом высокого уровня спроса со стороны инвесторов ставка купона была установлена на уровне 4% годовых.

На этом фоне Уралкалий продолжает работать над оптимизацией кредитного портфеля, добросовестно и своевременно исполняя свои обязательства по действующим кредитным соглашениям. Так, чистая задолженность Уралкалия по итогам 2019 года снизилась до 4 837 млн долл. США по сравнению с 4 887 млн долл. США годом ранее, а соотношение чистого долга к EBITDA составило 3,07х против 3,35х соответственно.

### Корпоративная социальная ответственность

Ведение социально ответственного бизнеса, без сомнения, — один из глобальных трендов текущего десятилетия. Являясь одним из крупнейших налоговых резидентов и работодателей региона, Уралкалий в полной мере осознает, что своей деятельностью во многом оказывает существенное влияние на многие общественные аспекты, в том числе на социальный, экономический и экологический. Учитывая эти факторы, Компания заинтересована в предоставлении заинтересованным сторонам максимально объективной и прозрачной информации о результатах

деятельности и перспективах в сфере устойчивого развития, а также в интеграции ESG-методологии в корпоративную бизнес-стратегию.

### Перспективы

Проблема обеспечения глобальной продовольственной безопасности по-прежнему сохраняет свою актуальность. Несмотря на текущее ослабление отраслевой конъюнктуры, в целом ключевые мировые производители и потребители минеральных удобрений понимают важность и необходимость обеспечения финансово-экономической стабильности сельскохозяйственного производства, поэтому в среднесрочной и долгосрочной перспективе мы сохраняем уверенность в фундаментальных отраслевых характеристиках, активно инвестируя в развитие Компании.

В рамках стратегии, одобренной акционерами, Уралкалий ведет разработку 4-го ствола на рудоуправлении «Соликамск-3», а также реализует проекты по строительству новых рудников «Соликамск-2» и «Усть-Яйва».

В этой связи я хотел бы поблагодарить все заинтересованные стороны за доверие и отметить, что Уралкалий будет продолжать вносить вклад в решение проблемы продовольственной безопасности, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения и обеспечивая при этом социально-экономическое развитие регионов присутствия, инвестиционную привлекательность Компании, а также рост благополучия ее сотрудников.

### Вызовы

В дополнение к тенденциям, описанным выше, эпидемия коронавируса COVID-19 разразилась в Китае в декабре 2019 года и превратилась во всемирную пандемию в 2020 году, парализовав ряд стран по всему миру. Пандемия может оказать существенное влияние на многие отрасли и предприятия в этих странах. Мы надеемся, что воздействие COVID-19 на сельскохозяйственную и распределительную систему для доставки минеральных удобрений будет ограниченным, поскольку сельскохозяйственный сектор является основной отраслью, обеспечивающей безопасность и стабильность для благополучия стран.

Принимая во внимание скорость развития ситуации и чрезвычайные меры, принимаемые различными государствами, финансовыми и законодательными органами по всему миру, нам еще предстоит оценить финансовое воздействие COVID-19 на наш бизнес и бизнес наших субподрядчиков, дистрибьюторов и конечных потребителей минеральных удобрений.



# ОБЗОР МИРОВОГО КАЛИЙНОГО РЫНКА В 2019 ГОДУ

В 2019 году на мировом калийном рынке наблюдалась относительно сложная конъюнктура. Год оказался очень непростым для всей калийной отрасли, так как Китай не подписал ни одного нового морского контракта на поставку калийных удобрений во второй половине 2019 года – первом полугодии 2020 года, а Индия заключила новые контракты только в октябре.

Спрос на большинстве спотовых рынков находился под давлением во многом из-за обеспокоенности покупателей по поводу дальнейшего снижения цен.

С начала года мировые цены на калий снижались на фоне высоких мировых товарных запасов калия, плохих погодных условий в Северной и Центральной Америке, а также ухудшения экономики фермеров в Юго-Восточной Азии.

Самым активным спотовым рынком в 2019 году была Бразилия. Согласно данным бразильской ассоциации производителей удобрений, объем импорта калийных удобрений в Бразилию по итогам года на 2% превысил уровень предыдущего года и составил около 10,2 млн т благодаря высокому спросу Китая на бразильские соевые бобы. Несмотря на хороший спрос, большой объем предложения, обусловленный слабым спросом на других ключевых рынках гранулированного калия, стал основной причиной снижения цен на калий в Бразилии.

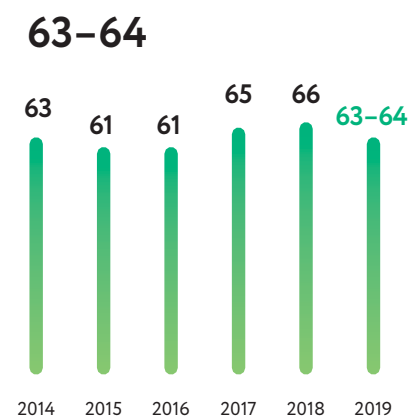
Рынок США в 2019 году находился под сильным давлением ввиду слабого спроса, вызванного неблагоприятными погодными условиями в первой половине года, и аккумуляции больших товарных запасов, что привело к падению цен на калий.

В Европе спрос и цены на калий испытывали давление в результате жесткой конкуренции и снижения цен на других ключевых рынках стандартного и гранулированного калия.

На основных рынках Юго-Восточной Азии наблюдалась низкая активность, связанная с беспокойством покупателей относительно прибыльности/ликвидности производства пальмового масла.

Из-за слабого спроса в Малайзии и Индонезии на фоне рекордно низких фьючерсов пальмового масла основные объемы калийных удобрений были перераспределены в Китай. В результате непрерывно больших объемов импорта и недостаточного спроса со стороны конечных потребителей уровень товарных запасов в порту достиг рекордной отметки. На этом фоне Китай принял решение о приостановке морского импорта калия начиная с сентября 2019 года.

Динамика мирового спроса на калий, млн т

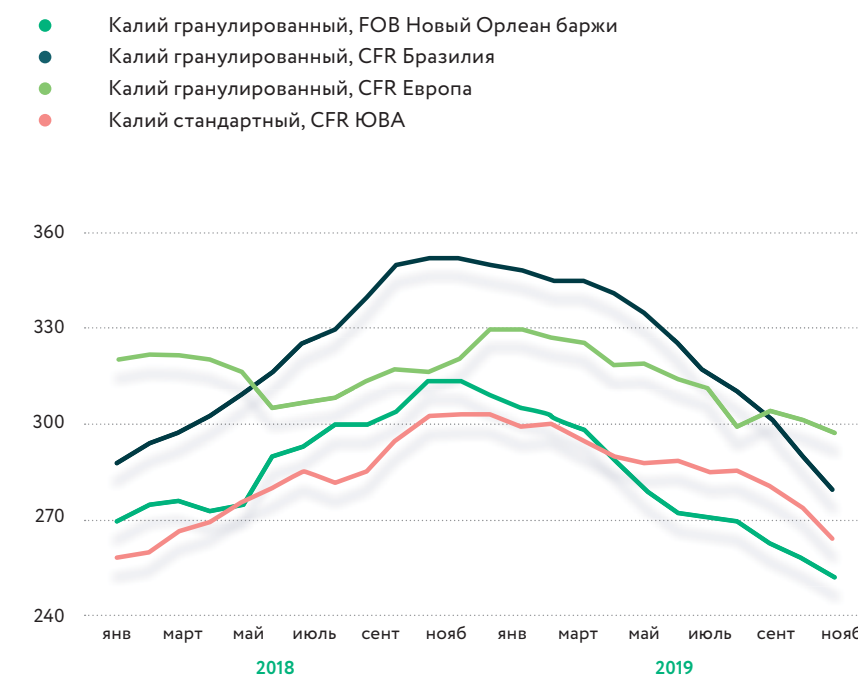


Источник: IFA, оценка Уралкалий.

Индия заключила новый контракт только в начале четвертого квартала на фоне достаточных товарных запасов калия. Уралкалий первым достиг с IPL договоренностей о контрактной цене. Контракт подписан по цене 280 долл. США/т CFR, что на 10 долл. США/т ниже цены предыдущего контракта.

В связи со сложной рыночной ситуацией основные мировые производители калия объявили о сокращениях производства

Динамика цен на калий на ключевых рынках, долл. США/т



Источник: Argus FBM, CRU, Уралкалий.

в конце третьего квартала. Уралкалий официально заявил о снижении объемов производства в 4-м квартале 2019 года.

Согласно оценкам Компании, глобальный спрос на калийные удобрения в 2019 году снизился до 63–64 млн т по сравнению с 66 млн т в 2018 году.

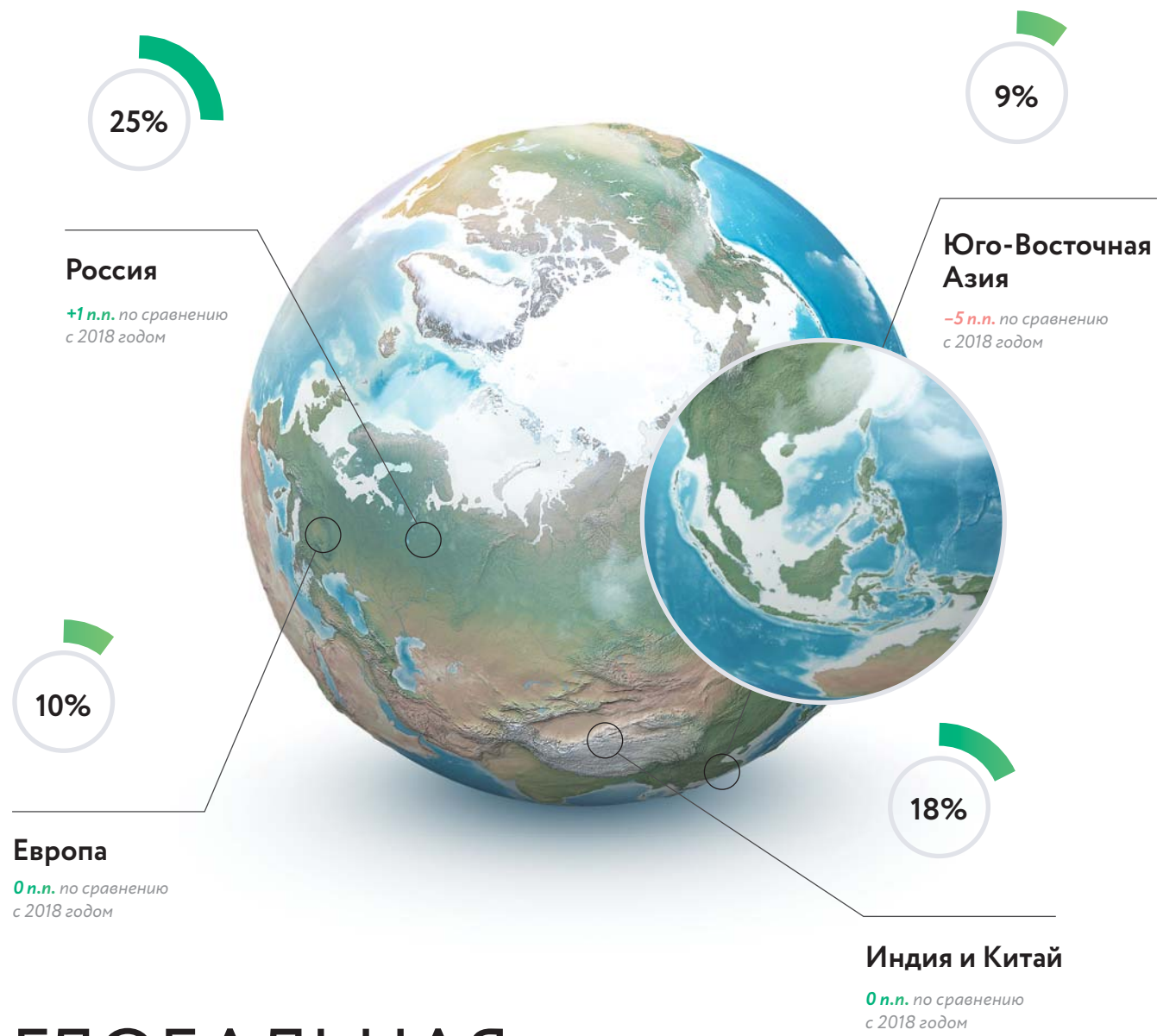
## ПРОГНОЗ СПРОСА НА 2020 ГОД

Прогноз на 2020 год сдержанно оптимистичный.

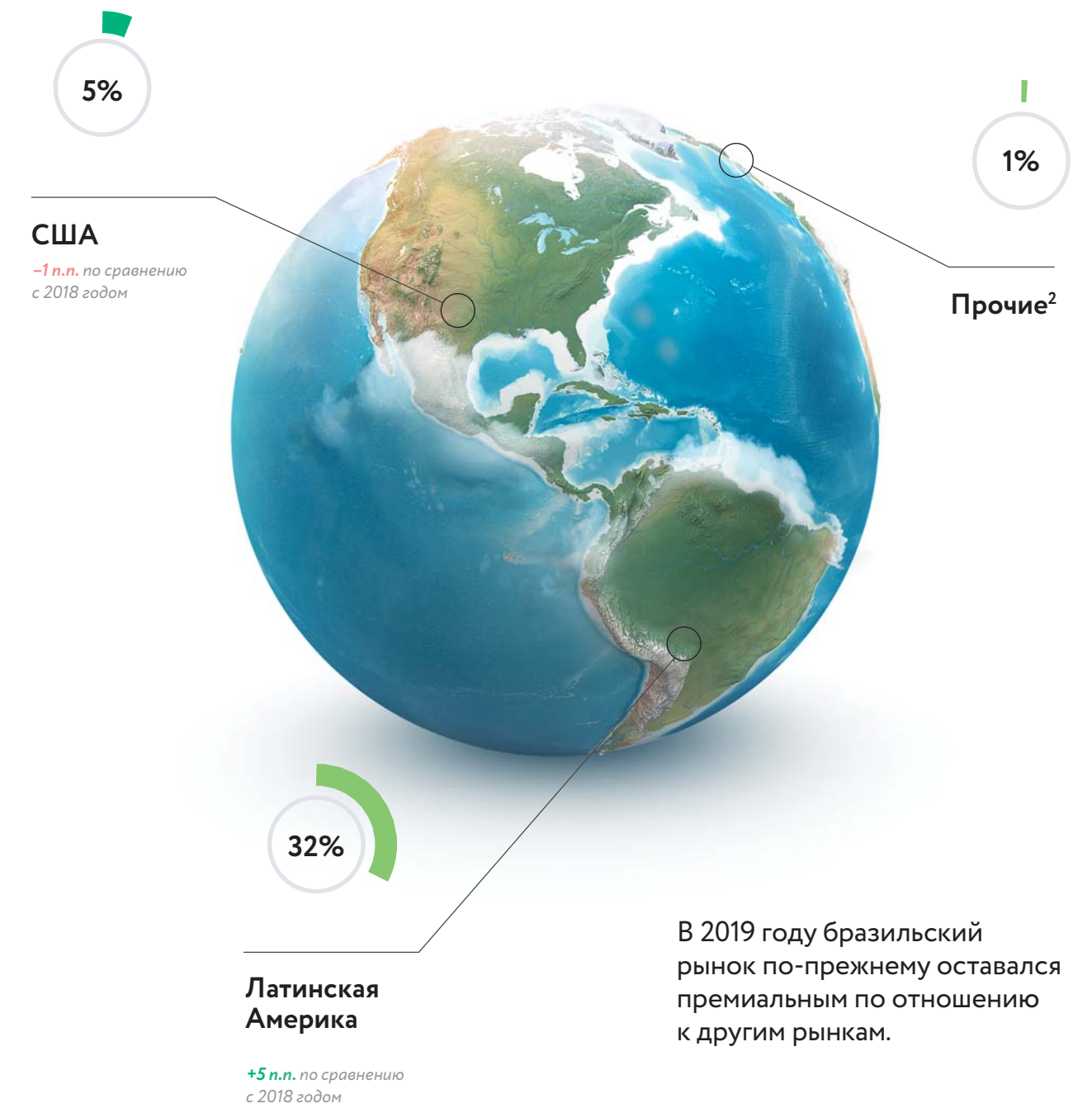
Ожидается, что в 2020 году мировые продажи калийных удобрений могут увеличиться по сравнению с 2019 годом до 65–66 млн т в основном за счет восстановления торговой активности на крупных рынках Юго-Восточной Азии, восстановления спроса в США и Центральной Америке и хорошего спроса в Бразилии.

COVID-19 оказывает значительное влияние на страны, которые являются основными потребителями калия (Китай, Европа и США), и на других производителей калия во всем мире. Мы не исключаем негативного влияния COVID-19 на калийную отрасль, однако сельскохозяйственный сектор является отраслью, которая удовлетворяет основные потребности в продовольственной безопасности, и мы надеемся, что местные власти постараются сделать все необходимое, чтобы смягчить негативное воздействие для обеспечения бесперебойного внесения калийных удобрений в ключевые весенние и осенние сезоны 2020 года.





# ГЛОБАЛЬНАЯ ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ<sup>1</sup>



# >60

стран мира

В 2019 году Компания продолжила эффективно управлять распределением объемов по рынкам.

<sup>1</sup> Рассчитано от объемов реализованной продукции.



# 75%

Доля экспорта в общем объеме продаж Компании

<sup>2</sup> Включает Африку, Ближний Восток и СНГ.

# 9,8

Объем реализации в 2019 году (млн т KCl)



# ЭКСПОРТНЫЕ ПРОДАЖИ КОМПАНИИ В 2019 ГОДУ



**Александр Терлецкий**

Руководитель Uralkali Trading SIA

Компания оценивает условия поставок и регулирует объемы производства и продаж в соответствии с мировым спросом.

Сочетание таких факторов, как ограниченный спрос из-за отсутствия китайского морского контракта во втором полугодии, позднее подписание контракта с индийскими покупателями, слабый спрос на основных рынках Юго-Восточной Азии, использование товарных запасов калийных удобрений покупателями на ключевых рынках в течение второго полугодия и падение цен на калийные удобрения, оказало негативное влияние на экспортные продажи Компании в отчетном периоде.

Экспортные продажи Компании в 2019 году составили около

Исторически сложилось так, что большая часть производимой Компанией хлористого калия экспортируется. В 2019 году на долю экспорта пришлось 75% продаж Уралкалия.

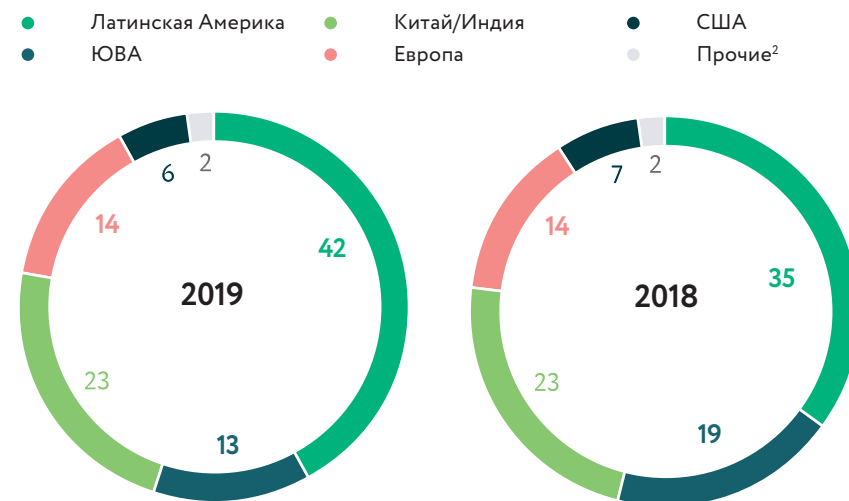
7,4 млн т, что на 13% ниже, чем годом ранее.

Однако более высокий уровень средней FCA-цены по итогам года по сравнению с предыдущим годом частично компенсировал снижение экспортных объемов продаж. По итогам года средняя экспортная цена на условиях FCA составила 235 долл. США за тонну, что на 11% выше относительно предыдущего года, в основном за счет изменения цен на основную продукцию Группы на мировых рынках калия.

В 2019 году Компания продолжала максимизировать чистую выручку за счет перераспределения объемов на более премиальные рынки, где это возможно.

В 2019 году бразильский рынок по-прежнему оставался премиальным по отношению к другим рынкам. По итогам года доля Латинской Америки в экспортном портфеле Компании увеличилась до 42% по сравнению с 35% в 2018 году в основном за счет наращивания экспортных продаж в Бразилии.

Структура экспортных продаж Компании в 2018–2019 годах<sup>1</sup>, %



<sup>1</sup> По объемам продаж.

<sup>2</sup> Африка, Ближний Восток, страны бывшего СССР.

Доля экспорта в общем объеме продаж

75%



25%

Продажи Компании на внутреннем рынке



# ПРОДАЖИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке являются производители сложных минеральных удобрений, поставки которым в 2019 году составили 89% от общего объема.

Основные регионы — потребители калия в сельскохозяйственных целях: Брянская, Липецкая, Московская, Орловская, Воронежская области, Республика Башкортостан, Краснодарский край.

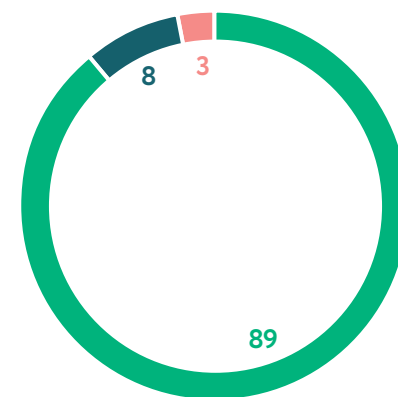
На внутреннем рынке России хлористый калий используется в основном в качестве сырья для производства сложных и смешанных удобрений и прочей химической продукции, а также в качестве компонента для производства буровых растворов на нефтедобывающих предприятиях и как однокомпонентное удобрение для непосредственного внесения в почву. В незначительных количествах хлористый калий применяется в цветной металлургии и пищевой промышленности.

В 2019 году объем поставок калия хлористого на российский рынок составил 2,39 млн т, что на 9% меньше, чем в 2018 году.

Более половины пахотных земель России заняты под сельскохозяйственные культуры, нуждающиеся в повышенном внесении калия, — пшеница, подсолнечник, кукуруза, сахарная свекла. Ориентация аграрного сектора на повышение урожайности, валового сбора и экспорта обеспечивает высокий потенциал российского рынка реализации калийных удобрений сельхозпроизводителям. На их долю в 2019 году пришлось 0,075 млн т

калия в качестве однокомпонентного удобрения. Общий объем потребления калия производства ПАО «Уралкалий» российскими сельхозпроизводителями (включая потребление калия в составе сложных удобрений) в 2019 году вырос на 2% и составил около 0,64 млн т.

Структура продаж KCl Уралкалием на внутреннем рынке в 2019 году, %



- Производители сложных минеральных удобрений
- Промышленные потребители
- Сельхозпроизводители

Другая традиционная группа покупателей — промышленные потребители — преимущественно нефтяные, химические и атомные предприятия, использующие калий для специальных производственных процессов. В 2019 году они приобрели у Компании 0,186 млн т хлористого калия.

Помимо хлористого калия в 2019 году Уралкалий реализовал на внутренний рынок 0,36 млн т карналлита обогащенного и 1,70 млн т различных видов технической соли.

Основными потребителями карналлита обогащенного являются ОАО «Соликамский магниевый завод» и ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», использующие его для производства магния.

Позиционирование себя в качестве лидера отрасли подразумевает высокий уровень профессионализма и социальной ответственности. Сегодня недостаточно просто производить продукцию высокого качества, важно также привнести мировую научную экспертизу в ежедневную практику фермера, конечного потребителя, с тем чтобы обеспечить оптимальную урожайность выращиваемых культур. Компания Уралкалий является членом российских и международных профессиональных ассоциаций (Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ)), входит в состав научного комитета авторитетного международного института, занимающегося прикладными исследованиями в области агрохимии (Институт удобрений (TFI)).

## ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

Минимальная экспортная цена — средневзвешенная цена хлористого калия, реализованного на зарубежный рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных и иных логистических расходов.

валяется исходя из минимальной экспортной цены. Этот принцип также закреплен в Рекомендациях ФАС России по обеспечению недискриминационного доступа к приобретению хлористого калия. С октября 2013 года расчет цены для производителей NPK осуществляется ежемесячно, что позволяет более оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры.

ПАО «Уралкалий» строго соблюдает обязательства по обеспечению недискриминационного доступа потребителей к калийным удобрениям.

В связи с присоединением России к ВТО и переходом с 1 января 2013 года на рыночные условия формирования цен на минеральные удобрения на внутреннем рынке Российской Федерации Некоммерческая организация «Российская ассоциация производителей удобрений» (РАПУ) и Союз работодателей «Общероссийское агропромышленное объединение работодателей

«Агропромышленный союз России» (ООР «Росагропромсоюз») регулярно заключают Соглашение о взаимодействии. Цель Соглашения — удовлетворение потребностей российского агропромышленного комплекса в минеральных удобрениях. В Соглашении определены основные экономические принципы взаимодействия, в частности, членам РАПУ и ООР «Росагропромсоюз» рекомендовано использовать рыночные принципы ценообразования.

С декабря 2012 года (впоследствии изменены и продлены до 2022 года) действуют Рекомендации ФАС, в соответствии с которыми цена поставок хлористого калия на внутренний рынок устанавливается по формуле минимальной экспортной цены.



# СТРАТЕГИЯ

Уралкалий является одним из крупнейших производителей калия в мире с существенной долей рынка. Стратегия Компании призвана обеспечить ее комплексное развитие и сохранение лидирующих позиций в отрасли.

## МИССИЯ И ВИДЕНИЕ



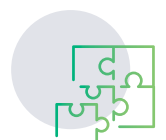
### МИССИЯ

Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечить развитие регионов присутствия, рост Компании и благополучие ее сотрудников



### ВИДЕНИЕ

- Наша Компания — один из лидеров мировой калийной отрасли
- Наши постоянные приоритеты в производстве — обеспечение высокого качества нашей продукции, отсутствие несчастных случаев и аварий и минимизация негативного воздействия на окружающую среду
- Мы работаем на принципах четкого распределения ответственности, управления по показателям эффективности и минимизации рисков
- Наша Компания — один из самых привлекательных работодателей в горнорудной отрасли
- Мы делаем ставку на собственный персонал: развиваем и продвигаем наших лучших сотрудников
- Мы активно участвуем в развитии городов присутствия



### НАШИ ЦЕННОСТИ

Ценности — это основа нашей работы. Они объединяют всех сотрудников Компании независимо от того, в каком подразделении и на каком предприятии они трудятся, какую работу выполняют, какие задачи решают. Ценности являются для нас опорой и поддержкой, дают заряд энергии для дальнейшего развития. Ценности призваны помогать в работе каждому из нас.

В своей деятельности мы руководствуемся следующими ценностями:

- **Безопасность:** мы соблюдаем соответствующие правила и демонстрируем нетерпимость к их нарушениям
- **Ответственность:** мы качественно и в срок делаем то, что обещаем
- **Эффективность:** мы стремимся достигать наилучших результатов при минимальных издержках
- **Командная работа:** мы с уважением относимся друг к другу, что помогает нам более качественно решать задачи, поставленные перед нами

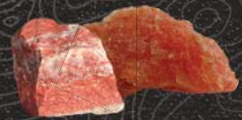
## РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

	Видение	КПЭ	Приоритеты
<b>Укрепление лидерских позиций в отрасли</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мы стремимся укрепить наши позиции в мировой калийной отрасли и вносим вклад в укрепление мировой продовольственной безопасности</li> <li>• Мы придаем особое значение растущему спросу на продукты питания в мире и стараемся наиболее эффективно использовать нашу уникальную ресурсную базу</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Чистая выручка</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Максимизация выручки</li> <li>• Стимулирование роста спроса на калий</li> <li>• Расширение производственных мощностей при минимальных затратах в отрасли, возможность дальнейшего увеличения мощностей при наличии экономической целесообразности</li> <li>• Акцент на продукцию высочайшего качества</li> </ul>
<b>Акцент на взаимодействии с конечными потребителями</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мы создаем максимально безопасные и свободные от рисков каналы дистрибуции продукции от производителя к потребителям</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Объем продаж</li> <li>• Объем производства</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Работа по укреплению сотрудничества с покупателями и обеспечению эффективных каналов дистрибуции</li> <li>• Развитие логистической базы для обеспечения долгосрочных поставок на ключевых рынках</li> <li>• Фокус на эффективной дистрибуции на ключевых рынках</li> </ul>
<b>Сохранение лидерских позиций по себестоимости продукции</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мы стремимся укреплять лидерство по уровню издержек среди производителей калийных удобрений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Денежная себестоимость реализованной продукции</li> <li>• Капитальные затраты на поддержание мощностей</li> <li>• Рентабельность по EBITDA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддержка высокой эффективности производственного процесса для сохранения статуса лидера в отрасли</li> <li>• Инвестиции в поддержание существующих производственных мощностей и инфраструктуру для обеспечения максимальной рентабельности бизнеса</li> </ul>
<b>Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и возврату свободных денежных средств акционерам</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мы нацелены на сохранение эффективной структуры капитала при высокой доходности Компании для акционеров</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Чистый долг/EBITDA за последние двенадцать месяцев</li> <li>• Капитальные затраты на расширение мощностей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сохранение эффективной структуры капитала</li> <li>• Сбалансированный подход к капитальным инвестициям и ответственное управление капиталом</li> </ul>
<b>Забота о людях, местных сообществах, безопасности и экологии</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мы стремимся сохранить статус лучшего работодателя среди компаний отрасли</li> <li>• Мы следуем высочайшим стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности для защиты наших сотрудников</li> <li>• Мы предпринимаем шаги по минимизации воздействия нашего производства на окружающую среду</li> <li>• Мы активно участвуем в развитии инфраструктуры и местных сообществ в городах присутствия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)</li> <li>• Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)</li> <li>• Социальные инвестиции</li> <li>• Текучесть кадров</li> <li>• Средний уровень годовой заработной платы (в основном производственном подразделении)</li> <li>• Энергопотребление</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сохранение статуса лучшего работодателя в регионе и отрасли</li> <li>• Социально ответственное ведение бизнеса и снижение уровня негативного влияния на окружающую среду</li> </ul>
<b>Приверженность лучшим практикам корпоративного управления</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мы руководствуемся принципами открытости, прозрачности и минимизации рисков для всех заинтересованных сторон, поддерживая сложившуюся эффективную систему корпоративного управления</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддержание кредитных рейтингов, соответствующих текущему финансовому положению и статусу Компании</li> <li>• Отсутствие/минимизация негативных упоминаний о практиках Компании со стороны рейтинговых агентств/регуляторов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение прав и интересов акционеров</li> </ul>



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ КОМПАНИИ

## РЕСУРСЫ



Запасы руды  
(калийная,  
карналлитовая)

Лицензии  
на разработку



5  
рудников



12,7 тыс.

сотрудников в основном  
производственном подразделении

## ПРОИЗВОДСТВО



6

калийных  
фабрик



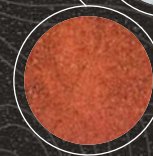
1

карналлитовая  
фабрика

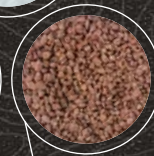
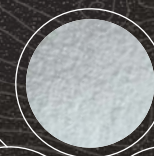
Уралкалий корректирует  
объем производства  
в зависимости  
от рыночной конъюнктуры  
и необходимости  
проведения плановых  
остановочных ремонтов

## ПРОДУКТЫ

Стандартный  
розовый  
хлористый  
калий



Стандартный  
белый  
хлористый  
калий



Гранулированный  
хлористый  
калий

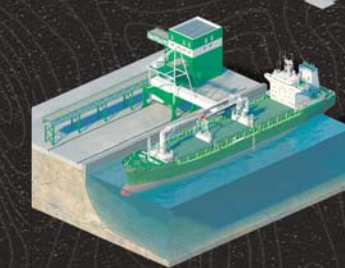
## ЛОГИСТИКА

Складские  
мощности



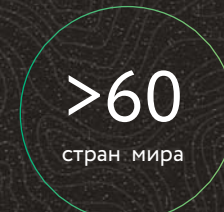
7,7

тыс. вагонов-  
минераловозов



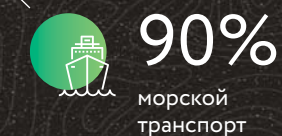
Балтийский  
Балкерный  
Терминал

## ПРОДАЖИ



Сельское хозяйство  
Промышленность  
Сложные удобрения

Основными потребителями  
продукции Компании  
на внутреннем рынке являются  
производители сложных  
минеральных удобрений



75,7

Инвестиции в природоохранные  
мероприятия, млн долл. США

28

Социальные инвестиции,  
млн долл. США

378

Инвестиции в проекты по  
строительству новых и под-  
держанию существующих  
мощностей, млн долл. США

Инвестиционная программа  
Уралкалия является одной из самых  
эффективных в отрасли.



# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



Эффективная система управления рисками и внутреннего контроля по-прежнему остается одним из важных приоритетов Компании. В рамках данной деятельности на всех уровнях принимаются меры, направленные на снижение вероятности наступления негативных последствий, которые могут возникнуть вследствие тех или иных событий.

## Пол Остлинг

Председатель Комитета по аудиту

### Наш подход

Система управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Уралкалий» выстроена с учетом стандартов COSO ERM и ISO 31000.

Совет директоров Компании рассматривает вопросы управления рисками. Вопросы функционирования системы управления рисками регулярно рассматриваются Комитетом Совета директоров по аудиту.

С учетом значительных возможностей и вызовов, с которыми мы сталкиваемся на наших рынках, постоянное развитие системы управления рисками и внутреннего контроля важно для своевременного выявления и оценки рисков и эффективного функционирования инструментов, созданных для управления ими.

С этой целью ведет свою работу Комитет по рискам при Генеральном директоре, в состав которого входят все функциональные директора. В рамках Комитета по рискам рассматриваются изменения в карте рисков

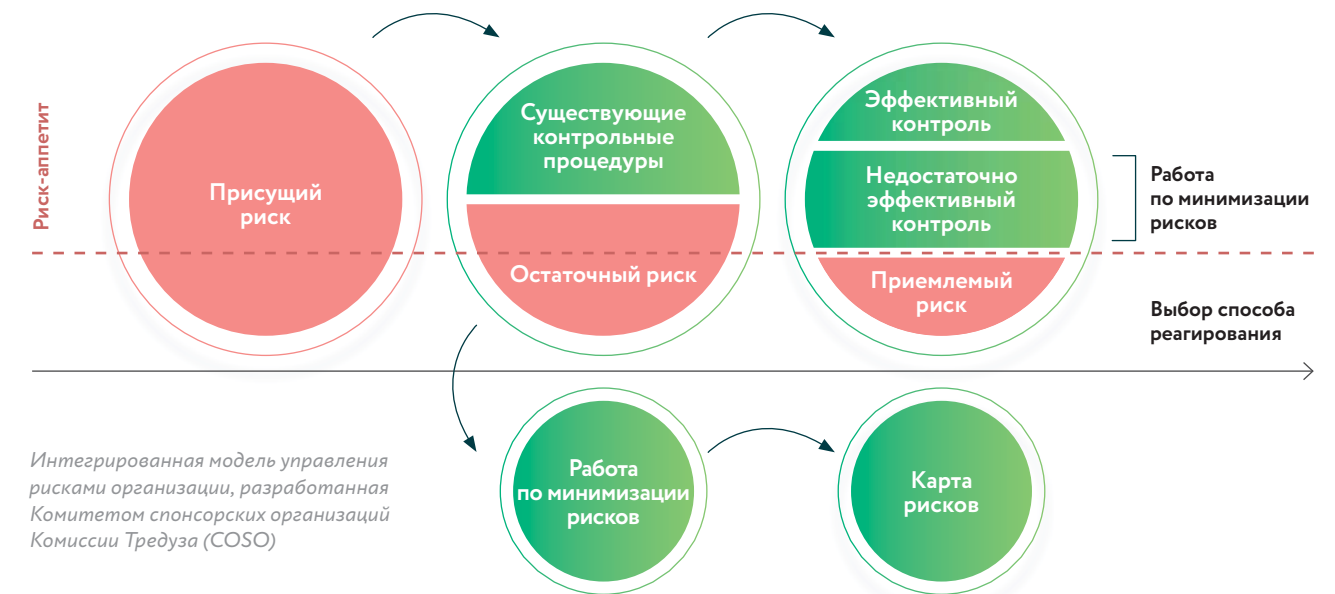
### Внутренние документы, регулирующие СУР:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Уралкалий»;
- другие внутренние нормативные документы:
  - стандарты,
  - положения,
  - инструкции, регулирующие СУР

Компании, фактические данные ключевых индикаторов риска, мероприятия по минимизации рисков. Это позволяет менеджменту Компании своевременно учитывать в работе вновь возникающие или усиливающиеся риски и разрабатывать адекватные меры по их минимизации.

Все сотрудники Компании имеют возможность сообщить о выявленных рисках напрямую руководителю или через «горячую линию».

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. ПОДХОД



Аспекты управления рисками учитываются при определении вознаграждения руководителей Компании через соответствующую систему мотивации.

### Управление рисками устойчивого развития

Мы стремимся применять ответственный подход к ведению бизнеса во всех областях нашей деятельности. Различные природные и социальные риски, которые сопутствуют деятельности ПАО «Уралкалий», также находятся в зоне внимания Компании. Такие риски включены в реестр рисков, осуществляется их оценка и разрабатываются мероприятия по управлению. Комитет Совета директоров по корпоративной и социальной ответственности осуществляет рассмотрение существенных рисков в сфере устойчивого развития.

Не оставаясь в стороне от глобальной повестки, ПАО «Уралкалий» также приступило к рассмотрению возможных рисков и возможно-

стей, связанных с изменением климата. Компания анализирует последствия изменения климата с различных точек зрения.

Другим существенным риском для Компании, к реализации которого могут привести стихийные бедствия, является возникновение техногенных аварий на производственных объектах. Компания тщательно анализирует опасности, которые потенциально могут привести к аварии/инциденту, в число которых входят климатические и стихийные бедствия. В Компании имеются планы реагирования на различные чрезвычайные ситуации, в том числе природные.

При необходимости Компания рассмотрит требуемые меры по адаптации бизнеса Группы с тем, чтобы учесть риски и возможности, связанные с изменением климата.

### Основные факторы риска

В настоящем разделе описаны преимущественно основные факторы риска, которые могут

существенным образом повлиять на деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Иные риски, о которых Уралкалий не осведомлен или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Компании. Уралкалий будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского и применимого иностранного законодательства.



Наш подход к управлению рисками основывается на понимании нашей подверженности рискам, оценке вероятности наступления риска и степени его влияния на Компанию, а также динамики изменения наших рисков в процессе осуществления деятельности Компании.

#### Обзор основных факторов рисков и неопределенностей, влияющих на работу Компании

Риск	Описание риска	Управление/влияние на уровень риска
<b>Стратегические и маркетинговые риски</b>		
Недостижение запланированных показателей затрат инвесторских проектов	Затраты на расширение производственных мощностей, увеличение производительности и прочие инвестиционные затраты Уралкалия являются значительной частью расходной составляющей бюджета Компании. Существуют риски превышения сроков реализации и бюджетов инвестиционных проектов, а также риски недостижения технологических параметров проектов либо риски прекращения реализации проекта с учетом текущих факторов и прогнозов.	Компания осуществляет постоянный мониторинг и контроль выполнения инвестиционной программы и принимает текущие решения, основываясь на прогнозах ситуации на рынке, при этом принимая во внимание экономическую эффективность проектов, баланс спроса и предложения на рынке, собственные финансовые возможности, оптимальные сроки реализации проектов. При реализации инвестиционных проектов Компания придерживается принципов проектного управления. Основные инвестиции осуществляются после выполнения проектных работ, уточнения сроков и стоимости проектов, а также подтверждения их целесообразности.
Изменение баланса спроса и предложения на основных рынках потребления калия	Изменение баланса спроса и предложения на основных рынках потребления калия, в том числе в связи со снижением спроса и цены на калий, вследствие различных факторов, как политических, так и экономических, может оказать негативное влияние на деятельность Компании. Стремление производителей достичь высокой загрузки мощностей при недостаточном уровне спроса может привести к избытку рыночного предложения хлористого калия и тем самым привести к снижению общемировых цен. Все это может сказаться на снижении объемов выручки и привести к уменьшению прибыли Компании.	Спрос на хлористый калий на основных рынках сбыта не соответствует уровню предложения на рынках, что влечет за собой снижение цены товара, ведет к уменьшению выручки Компании и влияет на возможность исполнения принятых на себя обязательств.  Руководство Компании разрабатывает маркетинговую стратегию по продвижению КСЛ, а также ведет активную работу по поддержке сельскохозяйственных производителей, актуализации калькуляторов фермеров по всем ключевым направлениям сбыта. Компания сохраняет гибкость своей производственной стратегии, деятельности, увеличивая или уменьшая производство в зависимости от текущего спроса и рыночных прогнозов.
<b>Операционные риски</b>		
Снижение производственных мощностей/объемов производства	Различные факторы, как внешние, так и внутренние, в том числе аварии, простои, общее снижение спроса на калий на рынке, могут повлиять на объемы производства хлористого калия.	Компания продолжает работу по расширению своих производственных мощностей и восполнению выбывших, поддерживая их в рабочем состоянии, и устанавливает планы производства с учетом текущей рыночной ситуации и принятой стратегии.
Дефицит квалифицированного персонала	Специфика деятельности Компании предполагает наличие у ее сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации, в частности, в области производства, горного дела, геологии. Компания может столкнуться с трудностью привлечения и удержания кадров с достаточной квалификацией и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников Компании. Все это негативным образом может повлиять на своевременное достижение Компанией своих целей.	В условиях планируемых в ближайшие годы запуска и развития ряда проектов в области добычи полезных ископаемых в Пермском крае и соседних регионах, осуществляемых другими компаниями, удержание квалифицированного персонала для Компании становится одной из главных задач.  Компания постоянно осуществляет мониторинг рынка труда и принимает меры для удержания персонала, преимущественно производственного, в том числе посредством опросов для определения степени вовлеченности персонала, мониторинга причин ухода сотрудников. В Компании реализована система оценки и подготовки кадров своими силами. Например, проводится обучение в Корпоративном университете, лицензированном на обучение по 370 программам; реализуется система дистанционного обучения; реализуется программа «Кадровый резерв для ключевых позиций в Компании». Компания предоставляет один из наиболее привлекательных в отрасли социальных пакетов, удерживает заработную плату на уровне рынка, осуществляет компенсацию ипотечных ставок по жилью для ключевых сотрудников.

Риск	Описание риска	Управление/влияние на уровень риска
Неисполнение своих обязательств поставщиками, подрядчиками покупателями	Перечень поставщиков товаров и услуг Уралкалия включает в себя ряд ключевых контрагентов, взаимодействие с которыми носит стратегический характер для деятельности Компании. Невыполнение такими контрагентами своих договорных обязательств может оказать негативное влияние на результаты деятельности Компании.	Деятельность Компании зависит от монопольных поставщиков энергии и от железнодорожной сети России, а также от уникальных единственных поставщиков по ряду позиций. В условиях макроэкономической нестабильности поставщики и подрядчики могут поднимать цены на свою продукцию и услуги, а также отказываться от поставки из-за антироссийских санкций. Для Компании также критически важно своевременное выполнение поставщиками, подрядчиками и покупателями обязательств по поставке и оплате, а также выполнение работ и услуг, связанных с реализацией инвестиционных проектов Компании, в целях обеспечения соблюдения предусмотренных сроков в рамках утвержденных финансовых вложений. Компания принимает меры к обеспечению возможности обращения к альтернативным поставщикам и подрядчикам, а также работает над повышением исполнительской и договорной дисциплины, включая строгий контроль за выполнением условий договоров с помощью внедрения дополнительных контрольных процедур (включая КУС, разработка кредитной политики и модель оценки рисков) для повышения качества подготовки документации, работы с контрагентами на разных этапах действия договора и своевременного и полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.
Рост затрат	Риски повышения производственных издержек Уралкалия могут быть связаны с физическим износом производственного оборудования, использованием в производственной деятельности устаревших технологий, неэффективным расходованием средств на операционную деятельность, удорожанием энергоресурсов.	В Компании ведется тщательная работа по бюджетированию и планированию, постоянный мониторинг и контроль расходов со стороны уполномоченных должностных лиц и органов Компании, работа над повышением исполнительской дисциплины, дополнительные контрольные процедуры позволяют обеспечивать выполнение бюджета и удерживать затраты на утвержденном уровне.
Колебания курсов валют и рост процентных ставок	Валютные колебания и колебания процентных ставок существенно влияют на финансовый результат Компании и могут привести к снижению чистой прибыли Компании.	Часть кредитного портфеля Компании представлена заимствованиями с плавающей процентной ставкой и номинирована в иностранной валюте. Компания минимизирует риски валютных колебаний и риск существенного роста плавающей процентной ставки с помощью производных финансовых инструментов, а также прочих доступных инструментов хеджирования.
<b>Природные риски</b>		
Природные риски и риски, связанные с горными работами	Деятельность Уралкалия по добыче полезных ископаемых и производству подвержена рискам, связанным с особенностями геологического строения Верхнекамского месторождения калийных солей, разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых, в том числе возможным затоплением, пожарами и другими авариями, что может привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Компании.	Компания ежегодно разрабатывает и соблюдает планы развития горных работ, в т.ч. значительный блок охранных мероприятий. Компания по мере необходимости проводит экспертизу и аудит достаточности мероприятий, направленных на снижение рисков горных работ. Мониторинг геологической безопасности является одним из ключевых вопросов Компании, постоянно находящимся в периметре контроля Совета директоров, а также профильных комитетов Совета директоров и комитетов при Генеральном директоре.
Несоблюдение требований в области охраны окружающей среды и охраны труда и промышленной безопасности	Деятельность Уралкалия и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и другими нормативными актами и предписаниями. В связи с необходимостью исполнения соответствующих требований у Компании могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства.	Компания уделяет значительное внимание проблемам промышленной безопасности, определяя безопасность жизни и здоровья людей в качестве важнейшей ценности и ставя обеспечение такой безопасности своей главной задачей. В Компании утверждены и действуют стандарты по безопасности, включая кардинальные правила безопасности жизни и здоровья, проводится регулярное обучение персонала технике безопасности и последующая аттестация, осуществляется целый ряд мероприятий по профилактике заболеваний работников. Компания также уделяет пристальное внимание выполнению требований природоохранного законодательства и улучшению своих показателей в данной области и максимально внимательно относится к необходимости выполнения рекомендаций и предписаний уполномоченных органов по соблюдению соответствующих требований.



Риск	Описание риска	Управление/влияние на уровень риска
<b>Политические и правовые риски</b>		
Риски, связанные с последствиями аварий на рудоуправлении «Березники-1» и «Соликамск-2»	Затопление Первого рудника (БКПРУ-1) Уралкалия, произошедшее в октябре 2006 года, а также авария на СКРУ-2 в 2014 году оказали существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и могут привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам.	Компания придерживается действующей политики в области промышленной безопасности и социальной ответственности и применяет принцип консерватизма. Компания проводит политику социальной ответственности, постоянно взаимодействует с экспертами и выстраивает конструктивные взаимоотношения с органами власти на постоянной основе с целью своевременного урегулирования вопросов, связанных с последствиями аварий.
Политический и регуляторный риски	Уралкалий осуществляет свою деятельность в России, а также на ряде других развивающихся рынков, которые подвержены большим рискам, чем более развитые рынки, включая значительные правовые, экономические и политические риски. Компания может нарушить применимые законодательство и нормы. Отдельные действия правительственных органов и (или) усиление государственного регулирования могут привести к увеличению расходов Компании, а также повлиять на ожидания кредиторов. Деятельность Уралкалия подвержена различным проверкам со стороны налоговых органов, федеральной службы, осуществляющей надзор за промышленной безопасностью и безопасностью ведения горных работ (Ростехнадзор), и прочих соответствующих регулирующих органов. Результаты этих проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на Уралкалий.	ПАО «Уралкалий» зарегистрировано в России и осуществляет свою деятельность на ряде развивающихся рынков, в результате чего Компания подвержена большим рискам в сравнении с более развитыми рынками, включая юридические, экономические и политические риски, в частности быстро изменяющееся законодательство и правоприменительную практику. Устойчивое развитие Компании зависит от способности полностью соответствовать и выполнять обязательные для нее положения законодательства, а также иные обязательные нормы, правила и предписания. Компания разработала ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению требований. Также Компания осуществляет мониторинг изменений законодательства и практики взаимодействия с проверяющими органами в применимых юрисдикциях и при необходимости вносит необходимые изменения во внутренние документы и практики Компании. Процедуры корпоративного управления, применяемые к Компании, позволяют максимально быстро принимать необходимые оперативные и стратегические решения на разных уровнях управления.
Соответствие применимому законодательству и политике Компании	Уралкалий подчиняется действию законодательства, в том числе антимонопольного, России и других стран присутствия. Требования и иски, основанные в том числе на антимонопольном законодательстве, могут приводить к дополнительным издержкам для Компании.	Компания является субъектом специального регулирования государства в различных юрисдикциях. В условиях нестабильности макроэкономической среды регуляторы могут ужесточить свои требования. Компания постоянно совершенствует систему внутреннего контроля в целях обеспечения соответствия деятельности Компании требованиям действующего применимого законодательства, включая и антимонопольное законодательство.

### Страхование рисков

ПАО «Уралкалий» в качестве защиты от рисков в партнерстве с крупными российскими страховыми компаниями и международным перестраховочным рынком организует корпоративную программу страхования.

В Компании ведется постоянная работа по совершенствованию условий страхового покрытия, идет тесное взаимодействие со страховым и перестраховочным сообществом.

При управлении рисками через страхование необходимо учиты-

вать, что страхование выступает лишь одним из способов минимизации риска, поэтому снижение максимального совокупного риска достигается при использовании различных методов.

### Развитие системы управления рисками

Система управления рисками и внутреннего контроля Компании регулярно совершенствуется. В 2020 году планируется проведение обучающих сессий по управлению рисками для новых менеджеров Компании. Аналогичные сессии уже проводились в 2018 году.

### Корпоративная программа страхования включает:

- страхование имущества и перерывов в производстве;
- страхование опасных производственных объектов;
- страхование грузов и ответственности фрахтователя;
- страхование дебиторской задолженности;
- страхование ответственности директоров;
- страхование от несчастных случаев;
- прочее страхование.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ



**Дмитрий Осипов**

Генеральный директор

Несмотря на то что в 2019 году на мировом калийном рынке наблюдалась относительно сложная конъюнктура, Уралкалий улучшил основные финансовые показатели: выручка в отчетном периоде увеличилась на 1%<sup>1</sup>, а скорректированная EBITDA – на 8%. В отчетном периоде Компания продолжила политику перераспределения экспортных поставок в пользу более высокомаржинальных рынков, при этом эффективно управляя своими финансовыми потоками.

В целом ситуация, сложившаяся в калийной отрасли, не оказала негативного влияния на доступ Уралкалия к долгосрочному внешнему финансированию: в отчетном периоде Компания разместила еврооблигации и привлекла крупнейший синдицированный и первый бивалютный кредит в своей истории.

Принципы устойчивого развития по-прежнему являются ключевыми факторами, формирующими стратегию Уралкалия в части, касающейся социальной ответственности, стабильности и других элементов, обеспечивающих поступательное развитие как самой Компании, так и регионов ее присутствия.

11,1

Объем производства,  
млн т KCl

2 364

Чистая выручка,  
млн долл. США

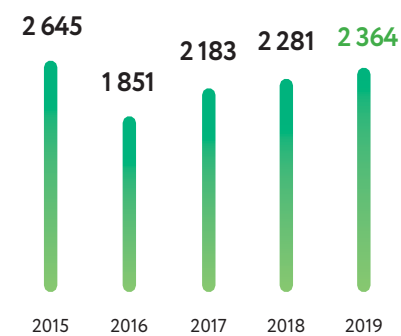
<sup>1</sup> В соответствии с консолидированной финансовой отчетностью за 2019 год в долл. США.



## УКРЕПЛЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ В ОТРАСЛИ

Чистая выручка,  
млн долл. США

2 364



### Значимость для стратегии

Чистая выручка — ключевой финансовый показатель, который измеряет успех стратегии максимизации выручки. Использование данного показателя при анализе эффективности позволяет нивелировать влияние транспортных расходов и обеспечить объективность сравнения с другими представителями отрасли.

### Расчет показателя

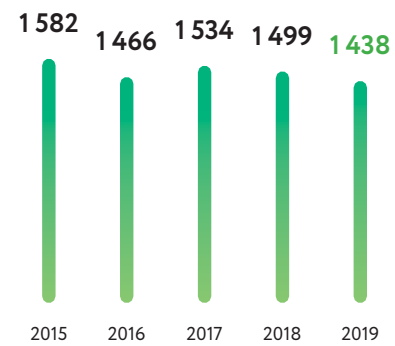
Чистая выручка означает выручку за вычетом расходов на железнодорожный тариф и аренду вагонов, фрахт и перевалку.

### Обзор результатов

Рост чистой выручки обусловлен ростом цен, которые достигли пика в первом квартале 2019 года и в среднем в отчетном периоде были выше, чем в 2018-м.

Производительность труда,  
т на чел.

1 438



### Значимость для стратегии

Выпуск продукции на одного сотрудника отражает производительность труда рабочих и эффективность нашего производства.

### Расчет показателя

Выпуск калийных удобрений, разделенный на среднюю численность производственного персонала.

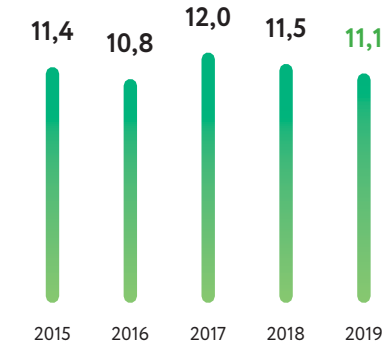
### Обзор результатов

Относительно сложная конъюнктура на мировом калийном рынке не оказала существенного влияния на данный показатель.

## АКЦЕНТ НА ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОНЕЧНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЕМ

Объем производства,  
млн т KCl

11,1



### Значимость для стратегии

Достигнутый уровень производства отражает объемы продукции, которые Компания произвела исходя из конъюнктуры рынка и действующей стратегии Компании.

### Расчет показателя

Объем калийных удобрений, произведенных за отчетный период.

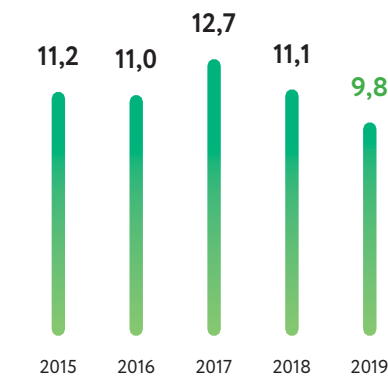
### Обзор результатов

Уралкалий частично сократил производство основного вида продукции во второй половине 2019 года исходя из рыночной конъюнктуры и с целью проведения плановых остановочных ремонтов.

## СОХРАНЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ ПО СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

Объем продаж,  
млн т KCl

9,8



### Значимость для стратегии

Объем продаж — один из показателей, отражающих эффективность нашей логистики, торговли и взаимоотношений с участниками рынка.

### Расчет показателя

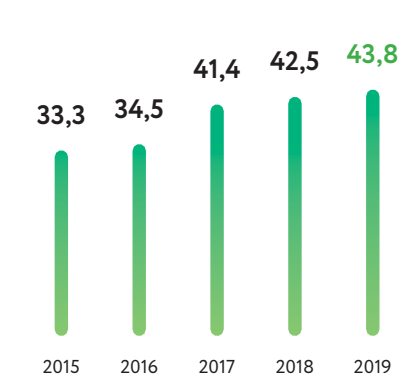
Объем калийных удобрений, проданных за отчетный период.

### Обзор результатов

Компания оценивает рыночные тренды и регулирует объемы производства и продаж в соответствии с мировым спросом.

Денежная себестоимость реализованной продукции,  
долл. США за тонну

43,8



### Значимость для стратегии

Денежная себестоимость реализованной продукции на тонну позволяет оценить конкурентоспособность по себестоимости в сравнении с другими компаниями в отрасли.

### Расчет показателя

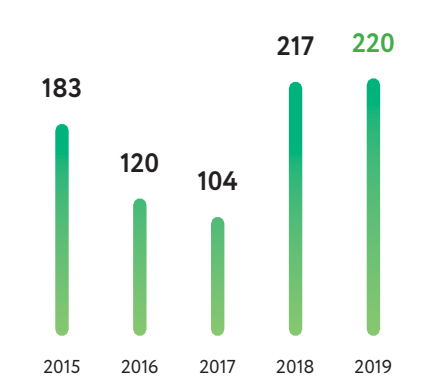
Себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации и себестоимости товаров для перепродажи.

### Обзор результатов

В 2019 году денежная себестоимость тонны KCl увеличилась до 43,8 долл. США. Основным фактором роста себестоимости явились рост объемов ремонтов по сравнению с прошлым годом и увеличение расходов на транспортировку в составе себестоимости.

Капитальные затраты на поддержание мощностей,  
млн долл. США

220



### Значимость для стратегии

Уровень капитальных затрат на поддержание мощностей показывает, насколько эффективно мы можем обслуживать наши мощности после их запуска.

### Расчет показателя

Капитальные затраты, относящиеся к поддержанию текущих производственных мощностей в надлежащем техническом состоянии.

### Обзор результатов

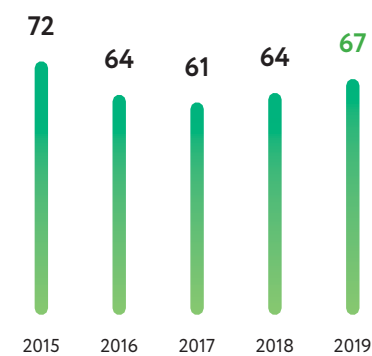
Расходы на поддержание мощностей 2019 соответствуют уровню прошлого года. В отчетном периоде проводилась замена оборудования и подготовка панелей к отработке в соответствии с производственным циклом. Осуществлялись инвестиции в строительство гидрозакладочных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ.



## СОХРАНЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ ПО СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

Рентабельность по EBITDA, %

67



### Значимость для стратегии

Рентабельность по EBITDA отражает успешность нашей ценовой политики и эффективность затрат, а также преимущества Компании как производителя исключительно калийных удобрений.

### Расчет показателя

Отношение скорректированной EBITDA к чистой выручке от продаж. Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс износ основных средств и амортизация нематериальных активов и активов в форме прав пользования, обесценение основных средств<sup>o</sup> и расходы, носящие нерегулярный характер.

### Обзор результатов

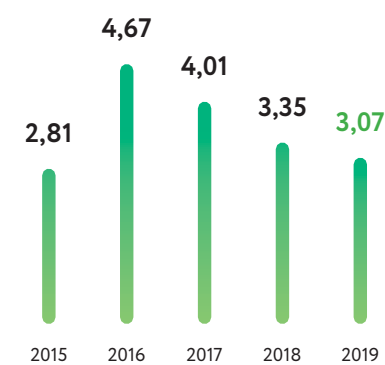
Рентабельность по EBITDA в 2019 году увеличилась на 3 процентных пункта и соответствует среднему значению показателя за последние пять лет.

<sup>o</sup> Амортизация активов в форме прав пользования и обесценение основных средств учитываются при расчете показателя начиная с 2019 года.

## СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОДХОД К ИНВЕСТИЦИЯМ В РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ВОЗВРАТУ СВОБОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ АКЦИОНЕРАМ

Чистый долг/EBITDA за последние 12 месяцев

3,07



### Значимость для стратегии

Соотношение чистого долга и EBITDA за последние 12 месяцев измеряет надежность нашей структуры капитала и отражает наш подход к управлению денежными средствами.

### Расчет показателя

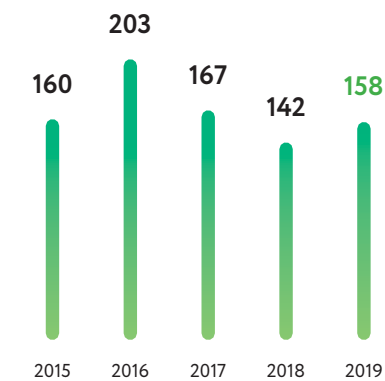
Чистый долг — долг (включая банковские кредиты и облигации) минус денежные средства и депозиты.

### Обзор результатов

Снижение соотношения чистый долг/EBITDA было вызвано ростом значения EBITDA и сокращением чистого долга.

Капитальные затраты на расширение мощностей, млн долл. США

158



### Значимость для стратегии

Капитальные затраты на расширение мощностей отражают, насколько эффективно мы вводим новые мощности по производству калия.

### Расчет показателя

Капитальные затраты, относящиеся к программе расширения мощностей.

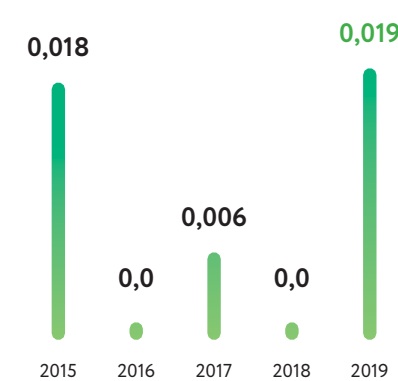
### Обзор результатов

Программа расширения мощностей Компании является одной из самых эффективных в отрасли. Объем капитальных затрат на расширение в 2019 году соответствовал графику и намеченному плану ввода мощностей для сохранения своих лидирующих позиций на рынке.

## ЗАБОТА О ЛЮДЯХ, МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВАХ, БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ

Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)

0,019



### Значимость для стратегии

FIFR является ключевым показателем ответственной Политики в области охраны труда и промышленной безопасности. Работа по улучшению этого показателя занимает центральное место в нашей деятельности.

### Расчет показателя

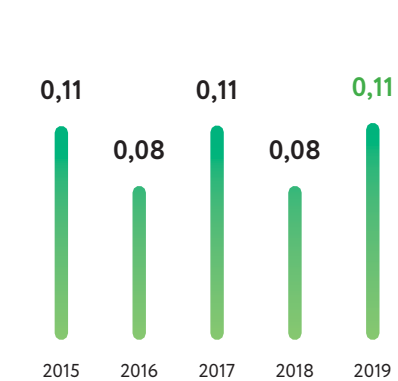
FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, происходящих на 200 тыс. отработанных часов.

### Обзор результатов

С прискорбием сообщаем о трагической гибели на производстве трех сотрудников Группы в 2019 году. Все случаи были расследованы; были приняты меры для недопущения таких происшествий в будущем.

Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)

0,11



### Значимость для стратегии

LTIFR отражает частоту несчастных случаев на производстве. Этот показатель помогает оценить эффективность наших инициатив по охране труда и промышленной безопасности, а также контрольных процедур на производственных площадках.

### Расчет показателя

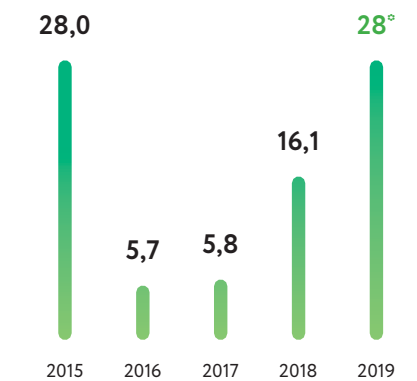
LTIFR рассчитывается как общее количество травм с временной потерей трудоспособности, происходящих на 200 тыс. отработанных часов.

### Обзор результатов

В 2019 году на предприятиях ПАО «Уралкалий» и дочерних обществ, зарегистрированных на территории России, произошло 18 несчастных случаев, включая три со смертельным исходом. Все происшествия были расследованы, и Компания предприняла необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов в дальнейшем.

Социальные инвестиции, млн долл. США

28\*



### Значимость для стратегии

Уровень социальных инвестиций демонстрирует важность роли Компании в развитии территорий присутствия.

### Расчет показателя

Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, спорт и развитие социальной инфраструктуры.

### Обзор результатов

В 2019 году Уралкалий продолжил оказывать поддержку спорту, а также направлять средства на благотворительные нужды и развитие региона присутствия.

\* Сумма рассчитана по методу начисления. Сумма социальных расходов в рублях за 2019 год составила 1 795 млн руб. Средний курс ЦБ за 2019 год: 1 доллар США = 64,7362 руб.





# 43,8 долл. США

## Самая низкая себестоимость на тонну в калийной отрасли

## Доступ к большой ресурсной базе

Объем силвинитовых рудных запасов

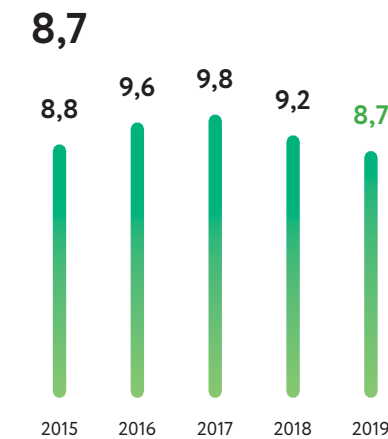
на 31.12.2019

# 1 256 млн т

[Подробнее на стр. 206](#)

## ЗАБОТА О ЛЮДЯХ, МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВАХ, БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ

Текучесть кадров, %



**Значимость для стратегии**

Уровень текучести кадров отражает способность Компании удерживать сотрудников и является ключевым направлением в реализации стратегии привлечательного работодателя.

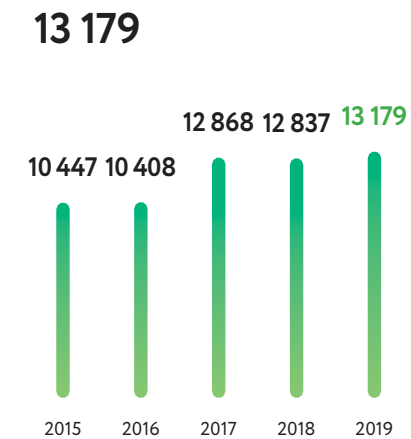
**Расчет показателя**

Текучесть кадров рассчитывается как количество уволенных постоянных сотрудников в процентах от общего числа сотрудников (за исключением уволенных в рамках сокращения и переведенных к другому работодателю). Начиная с 2019 года в расчет показателя включаются зарубежные компании Группы. Данные пересмотрены ретроспективно с 2017 года.

**Обзор результатов**

Эффективная кадровая политика, направленная на повышение лояльности сотрудников, способствовала снижению показателя в 2019 году.

Средний уровень годовой зарплаты в основном производственном подразделении, долл. США



**Значимость для стратегии**

Средний уровень годовой зарплаты на одного сотрудника определяет, насколько Компания конкурентоспособна на рынке труда и насколько эффективно может привлекать и удерживать самый квалифицированный персонал.

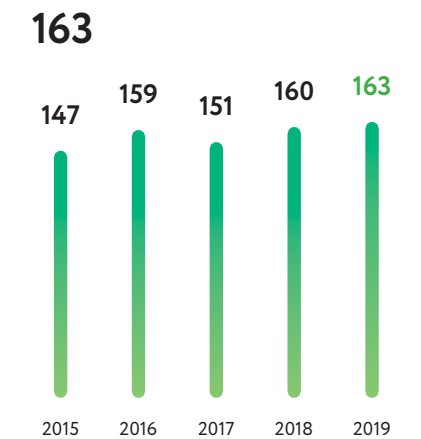
**Расчет показателя**

Фонд оплаты труда за год, поделенный на среднюю численность сотрудников в основном производственном подразделении, за исключением топ-менеджеров и сотрудников Московского представительства.

**Обзор результатов**

В 2019 году показатель средней годовой зарплаты, номинированной в долларах США, увеличился на 3% по сравнению с 2018 годом в основном благодаря индексации заработной платы. Компания поддерживает оплату труда всех категорий персонала на конкурентоспособном уровне, учитывая вклад каждого сотрудника и поощряя мастерство и результативность.

Энергопотребление, кВт·ч на тонну



**Значимость для стратегии**

Использование электроэнергии отражает подход Компании к вопросам экологии и глобального изменения климата.

**Расчет показателя**

Объем электроэнергии, потребленной в производственных целях, на тонну продукции.

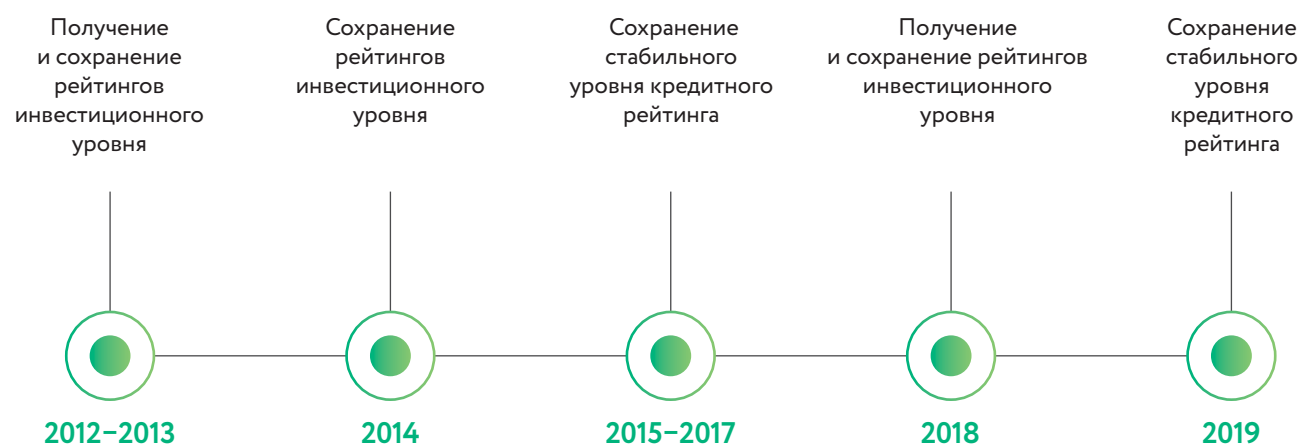
**Обзор результатов**

Рост энергопотребления на тонну продукции в числе прочего был вызван снижением объемов производства.



## ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ЛУЧШИМ ПРАКТИКАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## ПОДДЕРЖАНИЕ КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГОВ



## ОТСУТСТВИЕ НЕГАТИВНЫХ УПОМИНАНИЙ О ПРАКТИКАХ КОМПАНИИ СО СТОРОНЫ РЕЙТИНГОВЫХ АГЕНТСТВ И РЕГУЛЯТОРОВ

Компания последовательно реализует политику по повышению качества корпоративного управления и информационной прозрачности, что также предполагает публикацию на сайте Компании качественной отчетности и своевременное раскрытие полной и достоверной информации о Компании.

Уралкалий продолжил последовательную реализацию политики по поддержанию качества корпоративного управления и информационной прозрачности.



## Значимость для стратегии

Рейтинги инвестиционного уровня указывают на то, что Уралкалий является первоклассным заемщиком с устойчивым положением в отрасли, сбалансированной финансовой политикой, взвешенными методами управления рисками и лучшими стандартами корпоративного управления.

## Расчет показателя

Типы рейтингов, присваиваемых Компании четырьмя рейтинговыми агентствами: Fitch, Moody's, Standard & Poor's и Эксперт РА.

## Обзор результатов

В 2019 году рейтинговые агентства Fitch, Standard & Poor's и Moody's повысили прогноз по рейтингу Компании до уровня «позитивный» со «стабильный».

## Значимость для стратегии

Система корпоративного управления, основанная на лучших мировых стандартах, — краеугольный камень доверия акционеров и важная составляющая инвестиционной привлекательности Компании.

## Расчет показателя

Указания на изъяны в стандартах, практиках или процедурах Компании в области корпоративного управления, прозрачности, этических норм и раскрытия информации со стороны рейтинговых агентств или регуляторов с полномочиями в отношении ценных бумаг в качестве обоснования неблагоприятного решения в отношении Компании.

## Обзор результатов

В 2019 году корпоративное управление продолжает оставаться одним из главных приоритетов Компании. Процесс принятия решений в Компании соответствует правовым и нормативным требованиям. Компания постоянно совершенствует свою работу в области корпоративного управления в целях обеспечения ее соответствия лучшим мировым стандартам.



# ИНВЕСТИРУЕМ В БУДУЩЕЕ

Уралкалий заинтересован в дальнейшем сохранять и наращивать свою долю на мировом рынке. В Компании реализуется программа развития производственных мощностей и продолжается инвестирование в модернизацию существующих. Реализация программы осуществляется с учетом текущей ситуации и ожидаемых изменений на рынке калия



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ И ПОДДЕРЖАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ

# \$50

Инвестиции в 2019 году, млн

### Усть-Яйвинский рудник

В 2019 году продолжено строительство объектов поверхностного комплекса, завершены работы на объектах энергетики, завершаются работы по строительству стволов, ведется проектирование подземного комплекса.

# \$40

Инвестиции в 2019 году, млн

### Новый рудник «Соликамск-2»

В 2019 году продолжена проходка стволов, Компания приступила к строительству объектов поверхностного комплекса.

# \$20

Инвестиции в 2019 году, млн

### Расширение рудника «Соликамск-3»

В 2019 году продолжено строительство объектов поверхностного комплекса рудника.

# \$3

Инвестиции в 2019 году, млн

### Половодово

В 2019 году проводилась разработка рабочей документации, начаты подготовительные работы для организации проходки стволов.

# \$265

Инвестиции в 2019 году, млн

### Другие проекты

С целью увеличения мощности по производству гранулированного хлористого калия оборудование заменяется на более производительное, устанавливается дополнительное новое технологическое оборудование. Для повышения эффективности производственного процесса реализуются программы увеличения нагрузок на секции и повышения извлечения. В рамках работ по поддержанию мощностей производится подготовка шахтных панелей к отработке, подготовка отработанных участков к закладке, ведутся замена и модернизация оборудования на современные образцы с учетом совершенствования технологии.



# АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Обеспечиваем финансовую стабильность

Несмотря на относительно непростую конъюнктуру на мировом калийном рынке в 4-м квартале 2019 года, Уралкалий удалось улучшить свои финансовые показатели в отчетном периоде. Средняя экспортная цена на условиях поставки в долл. США<sup>1</sup> в 2019 году была на 8% выше аналогичного показателя 2018 года вследствие изменения цен на основную продукцию Группы на мировых рынках калия.

По сравнению с данными за 2018 год результаты Группы были следующими:

- объемы продаж снизились в годовом исчислении на 12%;
- общая выручка выросла на 1% от уровня 2018 года (2,78 млрд долл. США в 2019 году против 2,75 млрд долл. США в 2018 году);
- средняя цена на условиях поставки в долл. США в 2019 году выросла на 11%;
- средняя экспортная цена на условиях поставки<sup>1</sup> в долл. США в 2019 году выросла на 8%;
- средняя экспортная цена на условиях FCA<sup>2</sup> в долл. США в 2019 году выросла на 11% в связи с ростом спроса на рынке калия во второй половине 2018 года;

- денежная себестоимость реализованной продукции за тонну увеличилась на 3% по сравнению с 2018 годом и составила 44 долл. США за тонну;
- скорректированная EBITDA<sup>3</sup> увеличилась на 8% — с 1,46 млрд долл. США в 2018 году до 1,58 млрд долл. США в 2019 году;
- капитальные затраты выросли на 6% — с 358 млн долл. США в 2018 году до 378 млн долл. США в 2019 году.

## Выручка

Несмотря на снижение объемов реализации, выручка в 2019 году увеличилась на 1% по сравнению с 2018 годом и составила 2 782 млн долл. США. Общий объем реализованной продукции Группы сократился по сравнению с 2018 годом на 12% и составил 9,8 млн т (11,1 млн т в 2018 году) вследствие неблагоприятных погодных условий, повлиявших на уровень спроса на калийном рынке и экспортные продажи Группы в 2019 году.

Основным фактором, повлиявшим на выручку и компенсировавшим снижение объемов реализации, стал рост средневзвешенной цены на 11% по сравнению с 2018 годом (268 долл. США за тонну в 2019 и 242 долл. США за тонну

в 2018 году). Цены на основную продукцию Группы достигли пика в 1-м квартале 2019 года, после чего постепенно снижались. Прочие продажи (карналлит обогащенный, натрий технический карьерный, растворы хлорида натрия и магния, а также выручка от реализации прочих услуг и товаров, таких как азотные удобрения) составили 13% от общей выручки в 2019 году, или 364 млн долл. США (276 млн долл. США в 2018 году). Существенный рост прочей выручки обусловлен появлением нового вида деятельности Компании — торговых операций по купле-продаже азотных удобрений на рынке в Африке.

## Транспортировка

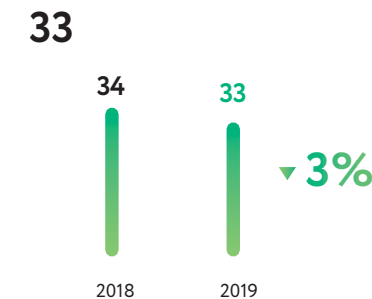
90% продукции, поставляемой на экспорт в 2019 году, было отгружено морским транспортом в основном через собственный терминал в порту г. Санкт-Петербурга. Затраты на экспорт продукции морским путем включают железнодорожный тариф и аренду вагонов от Березников и Соликамска до портов перевалки, расходы на перевалку в портах и морской фрахт (за исключением поставок на условиях FOB).

Железнодорожным транспортом было реализовано 10% экспортных поставок, в том числе в Китай — 8%, в прочие регионы — 2%. Затраты по данным поставкам представляют собой железнодорожный тариф и плату за аренду вагонов.

## Фрахт

Эффективная ставка фрахта в долл. США снизилась в 2019 году по сравнению с 2018 годом на 3% на тонну продукта, отгруженного по морю на условиях CIF/CFR, и соста-

Эффективная ставка фрахта, долл. США за тонну



вила 33 долл. США за тонну (34 долл. США за тонну в 2018 году).

Снижение ставок фрахта в основном обусловлено изменением структуры отгрузок. При этом ввод использования дорожного низкосернистого топлива по всему миру и увеличение расходов судовладельцев на топливо с конца 2019 года не повлияли значительно на ставку фрахта.

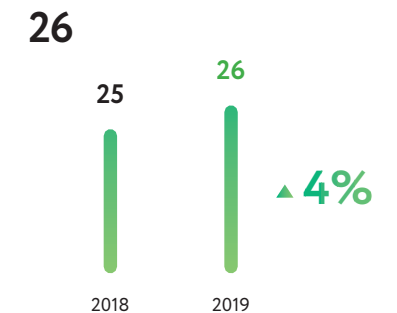
Кроме того, в 2019/2020 году наблюдается аномально теплая зима, что привело к сохранению уровня фрахтовых ставок при отгрузках из Санкт-Петербурга в ноябре-декабре 2019 года (без значительной ледовой составляющей).

Компания также несла расходы на баржевый фрахт в США, которые являются менее существенными по отношению к перевозкам продукции по морю.

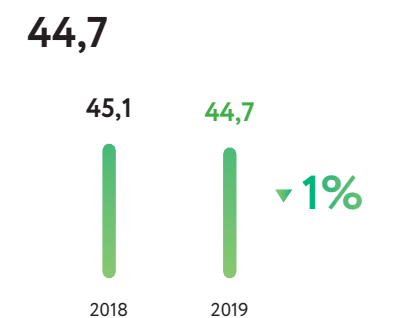
## Железнодорожные тарифы

Компания осуществляет прямые железнодорожные поставки покупателям в Северном Китае, Европе и странах СНГ. Средневзвешенный тариф<sup>1</sup> по направлению Санкт-Петербург увеличился на 7% (в долларовом выражении тариф вырос на 4%)

Средневзвешенный ж/д тариф СПБ., долл. США за тонну



Средневзвешенный ж/д тариф Китай, долл. США за тонну



в основном за счет индексации железнодорожного тарифа и окончания срока действия понижающего коэффициента на груженный тариф назначением на станции Октябрьской железной дороги. По направлению Китай тариф вырос на 3% (в долларовом выражении тариф снизился на 1%) в основном за счет индексации железнодорожного тарифа.

## Перевалка

Расходы на перевалку в 2019 году остались на уровне прошлого года и составили 21,3 млн долл. США.

<sup>1</sup> Средневзвешенная цена на условиях поставки представляет собой средневзвешенную цену, не очищенную от транспортной составляющей: ж/д тарифа и аренды вагонов, ставки фрахта и перевалки.

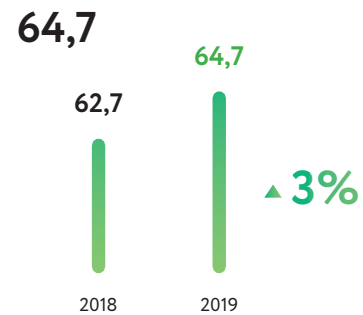
<sup>2</sup> Средняя экспортная цена на условиях FCA представляет собой среднюю экспортную цену на условиях поставки, очищенную от транспортной составляющей: ж/д тарифа и аренды вагонов, ставки фрахта и перевалки.

<sup>3</sup> Показатель Скорректированная EBITDA рассчитывается как сумма операционной прибыли, скорректированная на износ основных средств, амортизацию нематериальных активов и активов в форме прав пользования, а также на обесценение основных средств и расходы, носящие нерегулярный характер.

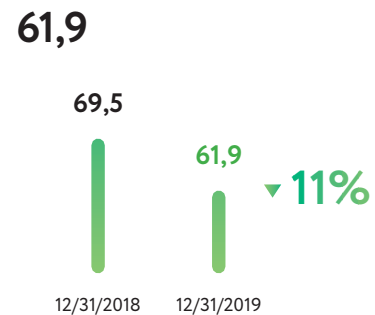
<sup>1</sup> Средневзвешенный тариф учитывает объем отгрузок Компании по соответствующим направлениям.



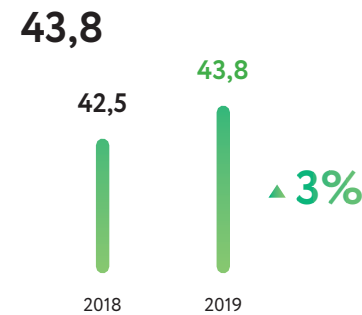
Среднегодовой курс доллара США по отношению к рублю



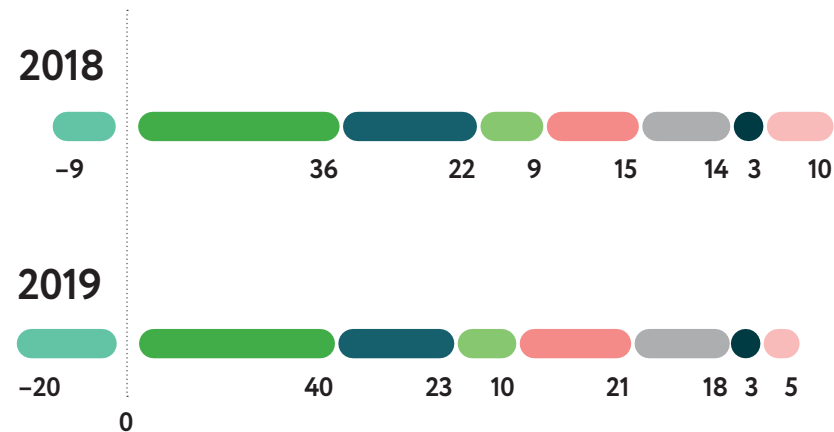
Курс доллара США на отчетную дату



Денежная себестоимость продукции, долл./т



Структура денежной себестоимости, %



- Затраты на оплату труда
- Топливо и энергия
- Нормируемые материалы
- Материалы и компоненты, использованные в производстве
- Ремонт и техническое обслуживание
- Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге
- Прочие расходы
- Изменение остатков незавершенного производства готовой продукции и товаров в пути

### Чистая выручка

Чистая выручка определяется как выручка от реализации за вычетом переменных статей коммерческих расходов на фрахт, железнодорожный тариф и аренду вагонов и перевалку.

Чистая выручка согласно финансовой отчетности по МСФО выросла в 2019 году на 4%, достигнув уровня 2,36 млрд долл. США по сравнению с 2018 годом в связи с ростом экспортных цен на условиях FCA на 11%, частично

компенсированным снижением объемов продаж на 12%.

### Денежная себестоимость реализованной продукции (КСЦ)<sup>1</sup>

Денежная себестоимость реализованной продукции составила 2 837 руб. за тонну, что на 6% выше показателя за 2018 год (в долларовом выражении денежная себестоимость увеличилась на 3% и составила 43,8 долл. США за тонну). Основными причинами роста денежной себестоимости за тонну

явились рост объемов ремонтов по сравнению с прошлым годом и увеличение расходов на внутризаводские перевозки.

### Персонал

По сравнению с 2018 годом средняя заработная плата по Группе без учета вознаграждения высшему руководству выросла на 0,5% (в долларовом эквиваленте произошло сокращение на 2,7%). Основным фактором роста средней заработной платы в рублевом

Средняя численность персонала Группы за год, чел.



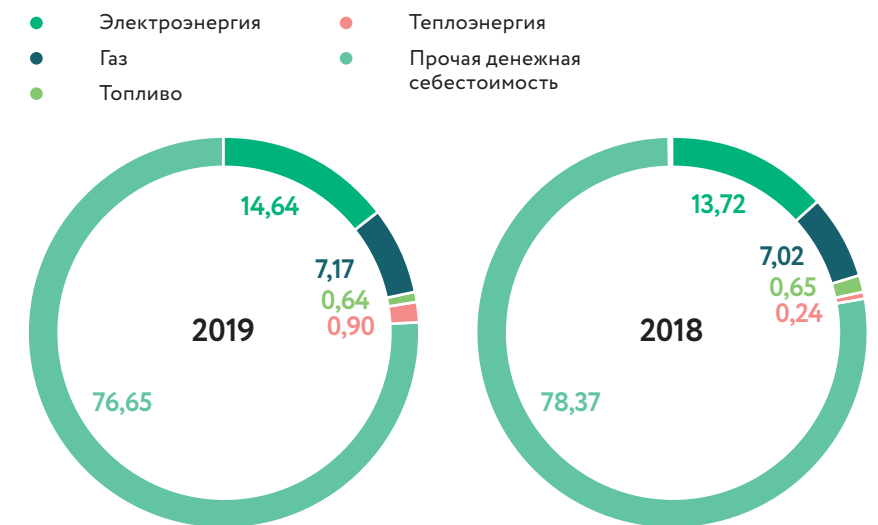
эквиваленте явилась индексация в связи с ростом потребительских цен. Средние расходы Группы на оплату труда на одного человека без учета вознаграждения высшему руководству составила около 1 090 долл. США в месяц по сравнению с 1 120 долл. США в 2018 году (в рублевом выражении — 70,5 тыс. руб. и 70,2 тыс. руб. соответственно).

В 2019 году в Группе работало около 20,3 тыс. человек.

### Топливо и энергия

Процесс производства калия отличается значительной энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию существенно зависят от объемов производства и номинированы в рублях. Покупка электроэнергии и газа осуществлялась по нерегулируемым тарифам. При этом стоимость услуг по их передаче регулировалась государством. Частично потребность Компании в электроэнергии была удовлетворена за счет собственной генерации. Эффективный тариф на газ в долларовом выражении в 2019 году остался на уровне прошлого года (в рублевом выражении вырос на 3,1%) и составил 62 долл.

Доля расходов на топливо и электроэнергию в денежной себестоимости, %



Денежные общие и административные расходы в 2019 году, %



США за 1 000 м<sup>3</sup>. Эффективный тариф на покупную электроэнергию в долларовом выражении вырос в 2019 году на 5% (в рублевом выражении рост составил 9%) по сравнению с 2018 годом и составил 49 долл. США за 1 000 кВт·ч.

### Прочие денежные расходы в себестоимости

Прочие денежные расходы представляют собой расходы на материалы, ремонты, внутризаводские перевозки и прочее.

Часть прочих денежных расходов составляют переменные

расходы (расходы на производственные материалы и внутризаводские перевозки), часть — постоянные (например, услуги сторонних организаций и материалы на ремонт).

Снижение объемов производства, вызванное изменением рыночной конъюнктуры, позволило Компании провести плановые остановочные ремонты, что способствовало росту расходов на ремонты. Расходы на ремонт в 2019 году выросли на 11% по сравнению с аналогичным показателем 2018 года (71,8 млн долл. США в 2019 и 64,7 млн долл. США в 2018 году). Помимо

<sup>1</sup> Показатель Денежная себестоимость тонны реализованной продукции рассчитывается как сумма себестоимости реализованной продукции, скорректированная на входящие в себестоимость суммы износа основных средств, амортизации нематериальных активов и активов в форме прав пользования, а также на сумму себестоимости продукции для перепродажи, деленная на объем реализованной продукции (КСЦ).



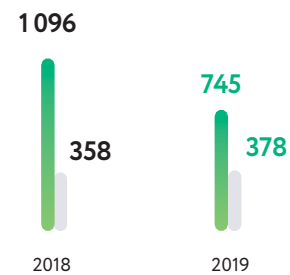
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, и капитальные затраты, млн долл. США

745

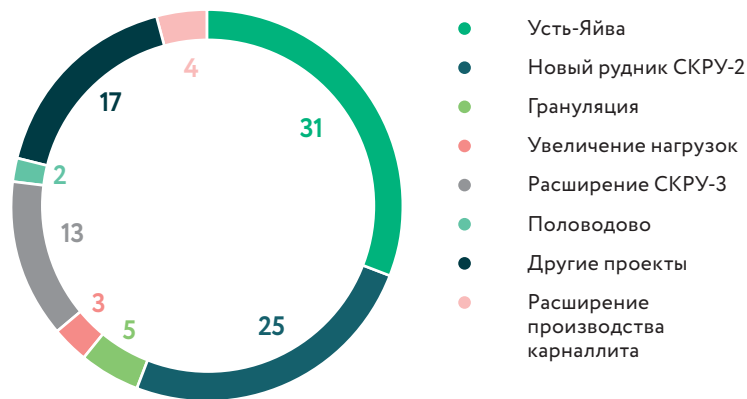
● Денежные средства, полученные от операционной деятельности

378

● Общий объем капитальных затрат



Капитальные затраты на расширение производства в 2019 году, %



проведения остановочных ремонтов рост расходов был также обусловлен переносом части ремонтных работ с 2018-го на 2019 год, а также ростом стоимости материалов и услуг.

#### Денежные общие и административные расходы

По сравнению с 2018 годом денежные общие и административные расходы<sup>1</sup> выросли на 2% в 2019 году в долларовом выражении. Основной составляющей денежных общих и административных расходов являются затраты на оплату труда (59%).

#### Финансовые доходы и расходы

Укрепление курса рубля к доллару США на 31 декабря 2019 года на 11% по отношению к курсу на начало года привело к возникновению прибыли по курсовым разницам в размере 417 млн долл. США и к прибыли от переоценки справедливой стоимости производных финан-

совых инструментов в размере 130 млн долл. США в основном в результате переоценки кредитного портфеля в валюте.

Снижение уровня долга Компании, а также привлечение финансирования по более низким ставкам привело к снижению процентных расходов в 2019 году на 25% по сравнению с аналогичным показателем 2018 года (217 млн долл. США и 288 млн долл. США соответственно).

#### Анализ скорректированной EBITDA

В 2019 году показатель Скорректированная EBITDA вырос на 8% по сравнению с 2018 годом и составил 1,58 млрд долл. США. Рентабельность по EBITDA<sup>2</sup> в 2019 году составила 67%.

В 2019 году Компанией было принято решение о внеплановом списании объектов основных средств, относящихся к ликвидации последствий аварии

на руднике СКРУ-2, выполнивших свое назначение до истечения сроков предполагаемого полезного использования. Объем списания составил 10,5 млн долл. США. Также в отчетном периоде Компания понесла внеплановые расходы на социальную сферу и благотворительность в сумме 28 млн долл. США. При расчете показателя Скорректированная EBITDA за 2019 год указанные расходы в сумме 38,5 млн долл. США были приняты как носящие нерегулярный характер.

Для целей расчета скорректированной EBITDA 2018 года никакие доходы и расходы не принимались за носящие нерегулярный характер и не исключались из расчета показателя.

#### Капитальные затраты

В 2019 году общий объем капитальных затрат составил 378 млн долл. США, из которых 42% — капитальные затраты на расширение

Расчет показателя Скорректированная EBITDA, млн долл. США

	2019	2018
Операционная прибыль	1 255	1 202
Износ основных средств, амортизация нематериальных активов и активов в форме прав пользования	272	257
Обесценение основных средств	12	-
Расходы, носящие нерегулярный характер		
Единоновременное списание объектов, относящихся к ликвидации аварии на руднике СКРУ-2	10,5	-
Единоновременные расходы на благотворительность и социальную сферу	28	-
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>1 578</b>	<b>1 459</b>

производства. Основные затраты в течение 2019 года были связаны со строительством двух новых рудников: «Усть-Яйва» и «Соликамск-2». Также в 2019 году в рамках работ по расширению мощностей реализовывались проекты, направленные на увеличение объемов производства стандартного и гранулированного продуктов на существующих рудоуправлениях.

Программа расширения мощностей Компании является одной из самых эффективных в отрасли. Объем капитальных затрат на расширение в 2019 году составил 158 млн долл. США. Данный показатель соответствовал графику и намеченному плану ввода мощностей для сохранения своих лидирующих позиций на рынке. Расходы на поддержание мощностей в 2019 году соответствовали историческому уровню и составили 220 млн долл. США. Проводилась замена обору-

дования и подготовка панелей к отработке в соответствии с производственным циклом. Осуществлялись инвестиции в строительство гидрозащитных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ.

#### Движение денежных средств

Денежные средства, полученные от операционной деятельности, сократились в 2019 году приблизительно на 32% по сравнению с 2018 годом и составили 0,7 млрд долл. США. Сокращение поступлений денежных средств было обусловлено ростом запасов, связанным с сокращением объемов реализации на фоне негативной рыночной конъюнктуры, а также ростом платежей по налогу на прибыль.

#### Кредитный портфель

На 31 декабря 2019 года Компания имела чистый долг в раз-

мере 4,84 млрд долл. США, при этом остаток денежных средств составил около 0,48 млрд долл. США, а общий долг — 5,32 млрд долл. США.

В мае 2019 года Компания подписала соглашение о предэкспортном финансировании с 13 международными банками на сумму 725 млн долл. США и 650 млн евро сроком на 5 лет по процентной ставке 1 мес. ЛИБОР + 1,9% для транша в долл. США и 1 мес. ЕВРИБОР + 1,7% для транша в евро.

В октябре 2019 года Группа выпустила еврооблигации номинальной стоимостью 500 млн долл. США с купонным доходом 4,00% годовых и погашением в 2024 году.

На конец 2019 года эффективная процентная ставка составила около 4,50% по кредитам в долларах и 1,64% по кредитам в евро.

<sup>1</sup> Показатель Денежные общие и административные расходы рассчитывается как сумма общих и административных расходов, скорректированная на входящие в состав общих и административных расходов суммы износа основных средств, амортизации нематериальных активов и активов в форме прав пользования.

<sup>2</sup> Рентабельность по EBITDA определяется как отношение показателя Скорректированная EBITDA к Чистой выручке.





# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

## Люк Мане

Независимый директор,  
Председатель Комитета Совета  
директоров  
по корпоративной социальной  
ответственности

### Введение

Осознавая ответственность как перед нынешним, так и перед будущими поколениями, Компания в ходе своей операционной деятельности уделяет самое пристальное внимание ESG-аспектам ведения бизнеса, которые предоставляют большие возможности для повышения эффективности, и делает все от нее зависящее для социально-экономической поддержки местных сообществ, снижения уровня негативного воздействия на окружающую среду, а также для обеспечения экологической и промышленной безопасности.

### Промышленная безопасность и охрана труда

Один из ключевых приоритетов Компании — обеспечение нулевого травматизма. В основе подхода лежит, прежде всего, работа над повышением культуры безопасности работников, совершенствование систем управления в области охраны труда и промышленной безопасности, включающие в себя как информирование персонала о существующих факторах риска, так и обучение, направленное на предотвращение любых случаев травматизма и снижение аварийности. Основная цель — формирование осознанного недопущения любого рода нарушений, которые, в свою очередь, могут привести к непоправимым последствиям.

Очень важно, чтобы этот принцип использовался абсолютно на всех уровнях управления — от специалистов до топ-менеджмента Компании. Хотел бы подчеркнуть, что многое в этом направлении уже сделано: на всех производственных площадках Уралкалия внедрена система менеджмента охраны труда, прошедшая сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001, внедрены и реализуются различные программы, включающие в себя свод внутренних Кардинальных правил по охране труда, а также разработаны другие внутренние процедуры, регламентирующие вопросы безопасности в этих сферах деятельности не только в Группе, но и для подрядных организаций, осуществляющих свою деятельность на территории Компании.

Более подробную информацию об этом направлении деятельности Уралкалия можно получить на стр. 64.



### Охрана окружающей среды

Поскольку крупное производство в абсолютном большинстве случаев связано с негативным воздействием на окружающую среду, ее сохранение также является одним из важных направлений деятельности Уралкалия. Компания использует передовые очистные технологии, постоянно оптимизирует систему утилизации промышленных отходов, а также повышает уровень производственной энергоэффективности. Все производственные процессы основаны на принципе соблюдения требований природоохранного законодательства.

С более подробной информацией о работе в этом направлении в 2019 году можно ознакомиться на стр. 55.

### Взаимодействие с местными сообществами

Компания проводит последовательную политику с целью создания благоприятных условий проживания в регионе как для сотрудников Группы «Уралкалий» и членов их семей, так и для населения городов Березники и Соликамск. В 2019 году началась реализация программы по поддержке медицины в городах присутствия, направленная на приобретение нового оборудования для учреждений здравоохранения и привлечение в регион квалифицированных медицинских кадров, продолжилась реализация проекта по жилищному строительству для сотрудников Группы, в ходе которого в Березниках и Соликамске будет построено 8 многоквартирных жилых домов.

Уралкалий в отчетном периоде продолжал финансирование проектов в рамках развития социальной инфраструктуры, спорта, культуры и сферы обра-

зования, а также оказывал поддержку местным властям и общественным организациям, в том числе по линии спонсорства и благотворительности.

Объем социальных инвестиций Уралкалия в 2019 году составил 28 млн долл. США. С более подробной информацией о вкладе Компании в развитие городов присутствия можно ознакомиться на стр. 76.

### Мировая продовольственная безопасность

В рамках своей операционной деятельности Уралкалий вносит существенный вклад в достижение Цели #2 ООН в области устойчивого развития: «Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания и содействие устойчивому развитию сельского хозяйства», поскольку производство калийных удобрений для обеспечения людей по всему миру качественными продуктами питания является, собственно, миссией Компании.

Немаловажную роль в решении этой глобальной задачи играет активно проводимая Уралкалием научно-исследовательская и просветительская деятельность, включающая в себя целый комплекс образовательных проектов о пользе сбалансированного применения удобрений в сельском хозяйстве.

Все эти корпоративные инициативы были бы невозможны без вовлеченности квалифицированного персонала и профессионального руководства Компании, а также без поддержки нашей работы всеми заинтересованными сторонами, поэтому я хочу поблагодарить всех за помощь в изучении, адаптации и применении мирового опыта в сфере социальной ответственности и устойчивого развития.

## ПОЗИЦИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Руководство Уралкалия рассматривает соответствие деятельности Компании принципам устойчивого развития как один из ключевых факторов долгосрочной устойчивости и конкурентоспособности.

Компания стремится к обеспечению сбалансированности интересов бизнеса и общества и гармоничному управлению экономическим, экологическим и социальными аспектами своей деятельности.

Уралкалий на регулярной основе совершенствует существующие в Компании практики управления устойчивым развитием и последовательно выстраивает комплексный подход к управлению оказываемыми негативными и положительными воздействиями на окружающую среду и местные сообщества.

Деятельность Компании по управлению устойчивым развитием включает в себя четыре основных направления:

- устойчивое экономическое развитие;
- персонал;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- воздействие на стейкхолдеров.

Компания использует эти аспекты для определения, пересмотра и приоритизации своих инициатив в области устойчивого развития.

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ



### Устойчивое экономическое развитие

- **Фокус на корпоративное управление**, открытость, прозрачность, а также минимизацию рисков для всех заинтересованных лиц.
- **Ориентированность бизнес-модели на поддержание низкой себестоимости**, вертикальную интеграцию, развитие производственных мощностей и премиальных продуктов.
- **Удержание лидирующих позиций на мировом рынке** поддерживает надежные отношения с покупателями.





### Сотрудники

- **Привлечение и удержание талантливых специалистов** предполагает сотрудничество с образовательными учреждениями, развитие кадрового резерва, расширение компетенций сотрудников и саморазвитие.
- **Охрана труда и промышленная безопасность** подразумевают выполнение сотрудниками Компании и подрядных организаций Кардинальных правил и других требований безопасности, направленных на уменьшение рисков несчастных случаев на производстве.
- **Работа с персоналом** включает в себя систему ключевых показателей эффективности, обучение и опросы удовлетворенности сотрудников.
- **Принцип многообразия и равных возможностей** предполагает обеспечение равных возможностей для всех сотрудников, независимо от их этнической, религиозной, гендерной идентичности.



### Снижение воздействия на окружающую среду

- **Обеспечение геологической безопасности** предполагает мониторинг действующих и отработанных шахт во взаимодействии с научно-исследовательскими институтами.
- **Ответственное использование водных ресурсов** включает систему очистки сточных вод, водозабора и повторного использования воды.
- **Управление отходами** направлено на уменьшение объемов отходов, их переработку и вторичное использование.
- **Обеспечение энергоэффективности** подразумевает комплекс мер и мероприятий по оптимизации использования энергии в деятельности Компании.



### Взаимодействие с заинтересованными сторонами

- **Следование нормам бизнес-этики** предполагает соблюдение Кодекса корпоративной культуры, а также противодействие коррупции и мошенничеству.
- **Комплаенс-контроль** подразумевает соответствие всем применяемым законам и требованиям.
- **Взаимоотношения с местными сообществами** включают социальные инвестиции, благотворительность, спонсорство и программу переселения.
- **Соблюдение прав человека** предполагает обеспечение и защиту достоинства и свободы каждого человека в ходе осуществления своей деятельности.

# ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### Почему это важно для нас

Важным принципом устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса Уралкалия является снижение негативного воздействия на окружающую среду и ее сохранение.

Устойчивое функционирование естественных или сложившихся экологических систем, благоприятная окружающая среда и сохранение ее биологического разнообразия крайне важны для человека, так как обеспечивают его здоровье и создают условия для развития будущих поколений. В связи с этим Уралкалий реализует все необходимые меры по охране окружающей среды.

Свой вклад в устойчивое развитие региона присутствия мы обеспечиваем соблюдением требований природоохранного законодательства, рациональным использованием природных ресурсов и постоянным совершенствованием деятельности по охране окружающей среды.

### Ответственность

- Дирекция по недропользованию
- Управление главного энергетика
- Управление по охране окружающей среды

### Заинтересованные стороны

- Сотрудники
- Профсоюзы
- Правительство и местные органы власти
- Контрольно-надзорные органы
- Местные сообщества

### Ключевые приоритеты

- Обеспечение геологической безопасности
- Соблюдение установленных нормативов и требований российского законодательства в области ООС
- Рациональное использование энергии и природных ресурсов

### Наш подход

В Компании утверждена Политика в области ПБ, ОТ и ООС, определяющая ключевые аспекты и основные направления деятельности Компании в сфере охраны окружающей среды:

- оптимизация производства с целью эффективного использования природных ресурсов;
- минимизация воздействия на окружающую среду, в том числе за счет использования передовых очистных систем, разработки и внедрения новых способов утилизации отходов, их переработки для вторичного использования;
- реализация экологических инициатив, участие в волонтерских экологических акциях в городах присутствия.

ПАО «Уралкалий» уделяет первостепенное внимание мерам по минимизации негативного влияния своей деятельности на окружающую среду.

Высокий уровень организации производства и использование передовых технологий позволяют Компании успешно добиваться поставленных целей в области устойчивого развития. К их числу относятся эффективное использование невозобновляемых ресурсов и следование передовым стандартам в области охраны окружающей среды, направленные на максимальное снижение воздействия предприятий Компании на окружающую среду.

Основными целями Компании в сфере охраны окружающей среды являются:

- минимизация рисков негативного воздействия на окружающую среду при планировании и осуществлении производственной деятельности;
- планирование и реализация природоохранных мероприятий;
- эффективное управление образующимися отходами;
- снижение энергопотребления.



В Компании разработаны и утверждены внутренние нормативные документы в области охраны окружающей среды, на основании которых ежегодно разрабатывается План природоохранных мероприятий. В 2019 году в рамках реализации данного плана выполнялись мероприятия по следующим ключевым направлениям:

- охрана атмосферного воздуха;
- мониторинг состояния окружающей природной среды;
- обращение с отходами (обезвреживание, использование);
- обучение персонала;
- выполнение НИР.

Компания осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации об охране окружающей среды, отвечает природоохранным нормам и правилам, учитывает требования нормативных актов Российской Федерации и международных стандартов, а также строго придерживается требований внутренних нормативных документов.

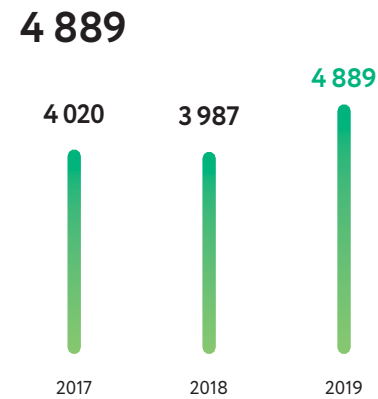
На производственных объектах Уралкалия реализуются регулярные мероприятия по мониторингу соблюдения экологических норм и стандартов в рамках программы производственного экологического контроля. При этом результаты замера воздействия

на окружающую среду отражаются во внутренних формах учета и в обязательном порядке передаются в контролирурующие природоохранные органы и заносятся в формы государственной статистической отчетности.

Затраты на охрану окружающей среды в 2019 году составили 4 889 млн руб., что на 22,6% больше по сравнению с 2018 годом. Помимо текущих затрат на охрану атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов Уралкалий инвестирует в модернизацию существующего и установку нового очистного оборудования, обучение персонала, развитие внутренних систем мониторинга и контроля, а также проведение научно-исследовательских работ.

В сентябре 2019 года Уралкалий получил статус "IFA Product Steward Excellence" международного стандарта "Protect & Sustain" Международной ассоциации производителей минеральных удобрений (International Fertilizer Association, IFA). Уникальность стандарта "Protect & Sustain" заключается в том, что он объединяет в себе многие аспекты, отраженные в системах менеджмента качества (стандарт ISO 9001), охраны труда (OHSAS 1800) и экологического менеджмента (ISO 14001), а также содержит требования технической спецификации RC14001,

Динамика затрат ПАО «Уралкалий» на охрану окружающей среды, 2017–2019 гг., млн руб.



которая формулирует положения к системам менеджмента организаций, работающих в химической отрасли.

Сертификат подтверждает наличие эффективных механизмов управления всеми этапами производства, транспортировки и сбыта калийных удобрений, а также приверженность наилучшим практикам в вопросах безопасности производства и экологичности продукции. Сертификация Уралкалия на соответствие стандарту "Protect & Sustain" проводилась международными аудиторам по 113 вопросам различных аспектов деятельности предприятия. Сертификат выдан сроком на три года.

## ЭНЕРГИЯ И КЛИМАТ

В декабре 2015 года 175 стран, включая Россию, подписали Парижское соглашение по климату, определяющее меры по борьбе с изменением климата, в первую очередь направленные на сокращение выбросов парниковых газов. Выбросы парниковых газов — основной фактор изменения климата, регулируемый Рамочной конвенцией ООН об изменении климата. Увеличение концентрации парниковых газов в атмосфере усиливает естественный парниковый эффект, что может оказать неблагоприятное воздействие на природные экосистемы и человечество.

В 2019 году Уралкалий продолжил выполнять мероприятия, направленные на повышение энергоэффективности, и осуществлять учет и контроль выбросов парниковых газов. Компания также приступила к рассмотрению возможных рисков и возможностей, связанных с изменением климата.

Компания, также являясь членом Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), принимает и поддерживает позицию ассоциации в отношении важности управления вопросами изменения климата для производителей и потребителей удобрений.

### Энергоэффективность

Ежегодное снижение энергопотребления — это вклад Компании в решение задачи рационального использования и сохранения энергетических ресурсов и, как следствие, снижения нагрузки на окружающую среду. Компания стремится снизить долю энергозатрат в себестоимости своей продукции.

Технические специалисты Компании осуществляют учет данных по энергопотреблению,

мониторинг и контроль за энергообеспечением производства, реализуют мероприятия по энергоэффективности. С 2013 года в Компании действует Техническая политика в области энергоменеджмента. С целью достижения наилучших показателей в Компании также введено Положение «О премировании за экономию энергоресурсов».

Основной стратегической целью Компании в области энергоэффективности является снижение энергопотребления к 2022 году на 10% по сравнению с 2017 годом.

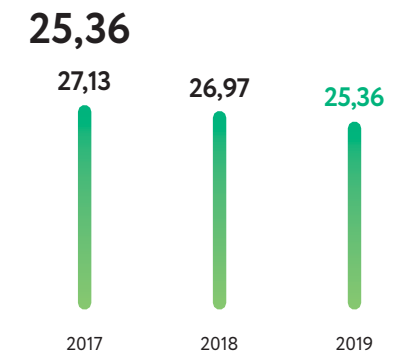
По итогам прошедшего года были выполнены в полном объеме мероприятия по экономии энергоресурсов. Рассматривается возможность премирования персонала тех производственных объектов, которые добились выполнения установленных показателей.

Общее потребление топливно-энергетических ресурсов за 2019 год в натуральном и денежном выражении составило: по дизельному топливу 2 324,1 т и 103 282 тыс. руб., по бензину 15,6 тыс. л (в пересчете на тонны 11,73 т) и 561 тыс. руб. и по мазуту 9 487 т и 167 345 тыс. руб.

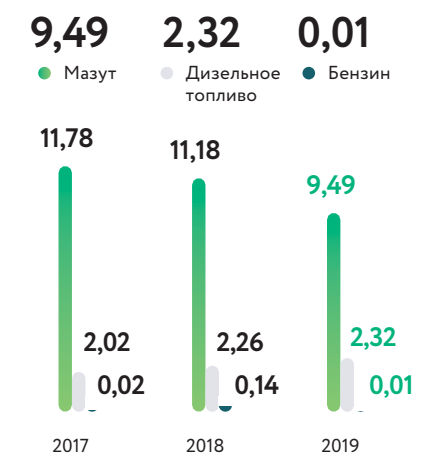
Общее потребление электроэнергии за отчетный период составило 1 806 млн кВт·ч, в том числе приобретенная электроэнергия 1 538 млн кВт·ч, в денежном выражении этот показатель составил соответственно 4 930 млн руб. Фактический объем выработанной в 2019 году электроэнергии снижен на 17,6% по сравнению с 2018 годом и составил 267,6 млн кВт·ч.

Общее потребление тепловой энергии на предприятиях ПАО «Уралкалий» составило

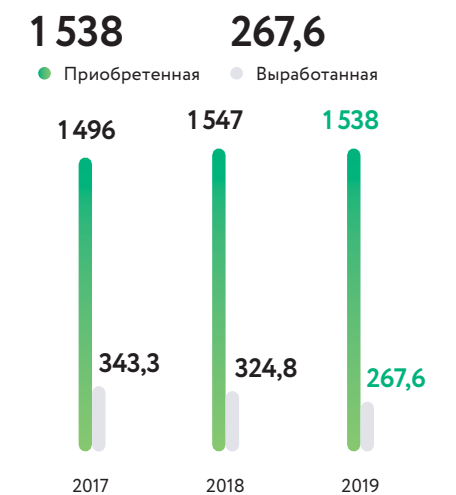
Общее потребление энергии в ПАО «Уралкалий», 2017–2019 гг., ПДж



Потребление топливно-энергетических ресурсов ПАО «Уралкалий», 2017–2019 гг., тыс. т



Потребление электроэнергии ПАО «Уралкалий», 2017–2019 гг., млн кВт·ч



### Дмитрий Осипов, Генеральный директор ПАО «Уралкалий», отметил:

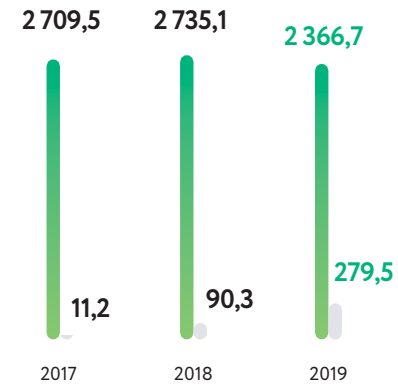
Сертификация на соответствие стандарту "Protect & Sustain" является важным свидетельством успешной реализации стратегии устойчивого развития Компании. Уралкалий внедряет и использует наилучшие мировые доступные практики на всех этапах производства, доставки и сбыта калийных удобрений. Мы уделяем повышенное внимание безопасности и экологичности всех производственных процессов.



**Потребление тепловой энергии ПАО «Уралкалий», 2017–2019 гг., тыс. Гкал**

**2 366,7**    **279,5**

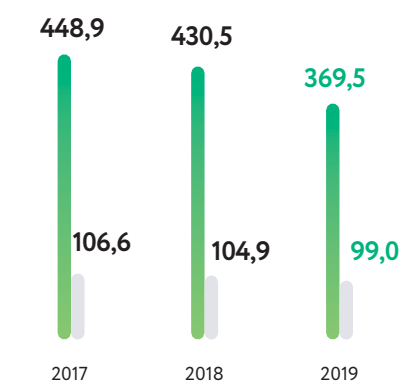
● Выработанная    ● Приобретенная



**Потребление газа ПАО «Уралкалий», 2017–2019 гг., млн м³**

**369,5**    **99,0**

● Природный газ    ● Попутный нефтяной газ



2 646 203 Гкал, в том числе приобретенных 279 488 Гкал, или в денежном выражении – 242 544 тыс. руб. В отчетном периоде предприятия Уралкалия продали 25 100 Гкал тепловой энергии на сумму 26 413 тыс. руб.

Для осуществления своей операционной деятельности Компания использует природный газ. В 2019 году было использовано 369,5 млн м³ природного газа, затраты на закупку природного газа составили 1 475 млн руб. Природный газ составляет 79% от общего объема потребляемого газа, 21% приходится на попутный нефтяной газ. Снижение объемов использования природного газа по сравнению с 2018 годом составило 14%.

**Потребление энергоресурсов в разбивке по видам, 2017–2019 гг.**

	2017		2018		2019	
	нат. ед.	млн руб.	нат. ед.	млн руб.	нат. ед.	млн руб.
Тепло, Гкал	2 720 700	-	2 825 489	-	2 646 203	-
в т. ч. выработано	2 709 535	-	2 735 140	-	2 366 715	-
в т. ч. приобретено	11 165	14,7	90 349	82,3	279 488	242,5
Электроэнергия, тыс. кВт·ч	1 839 028	-	1 872 308	-	1 805 897	-
в т. ч. генерация	343 266	-	324 846	-	267 648	-
в т. ч. приобретено	1 495 762	4 447,2	1 547 462	4 526,8	1 538 249	4 930,5
Природный газ, м³	448 929 063	1 694,1	430 474 719	1 657,7	369 457 994	1 475,3
Попутный нефтяной газ, м³	106 615 000	414,6	104 871 450	420,6	99 003 167	408,4
Дизельное топливо, т	2 024,6	69,4	2 259,6	94,9	2 324,1	103,3
Бензин, т	19	0,698	139	0,865	12	0,561
Мазут, т	11 778	126,7	11 183	192,1	9 487	167,3

В период с 2017 по 2018 год в ПАО «Уралкалий» проводилось энергетическое обследование. По результатам обследования был разработан энергетический паспорт предприятия, подготовлен проект Программы энергосбережения на 2019–2023 годы.

В рамках осуществления этой программы в 2019 году были реализованы следующие мероприятия:

- замена светильников на энергоэффективные светодиодные в производственных цехах и АБК;

- установка частотно-регулируемых приводов на технологическое оборудование;
- замена тепловой изоляции трубопроводов;
- проект по внедрению автоматической системы распределения нагрузки по КПД между котлами LOOS КТЦ БКПРУ-4;

- инвестиционный проект по автоматизации котельного цеха СКРУ-3;
- наладка режимов работы тепловых сетей производственных объектов;
- разработка электронно-математических моделей тепловых сетей части производственных объектов (СОФ БКПРУ-2, СОФ БКПРУ-4).

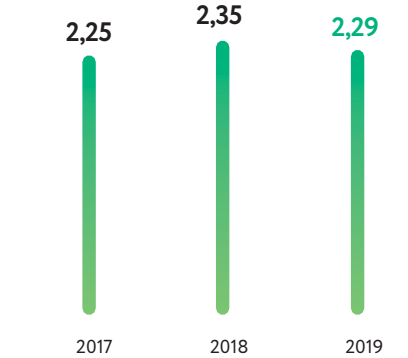
Общий бюджет инвестированных в реализацию данной программы средств за 2019 год составил 120 млн руб.

В результате начатой в отчетном периоде реализации Программы энергосбережения были достигнуты определенные результаты по сокращению энергопотребления. По электроэнергии экономия составила 14 000 МВт·ч, по природному газу 6 240 т у. т. Общая экономия топливно-энергетических ресурсов за отчетный период составила 63,6 млн руб.

В результате всех мероприятий, проведенных в 2019 году, удельное энергопотребление на тонну продукции снизилось на 2,5% и составило 2,285 ГДж/т.

**Удельное энергопотребление ПАО «Уралкалий», 2017–2019 гг., ГДж/т**

**2,29**



	2017	2018	2019
Валовое потребление энергии по Компании, ГДж	27 129 779	26 977 219	25 359 954
Удельное энергопотребление, ГДж/т	2,253	2,347	2,285

**Использование попутного нефтяного газа**

В рамках Программы по энергосбережению Компания использует для собственных нужд попутный газ, закупаемый у нефтяных компаний, работающих в Пермском крае.

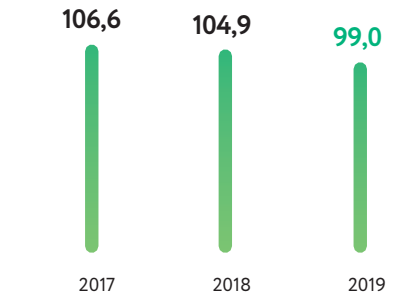
Данная практика позволяет снизить потребление природного газа предприятиями Уралкалия, а также является более эко-

логически целесообразной. Так, используя попутный нефтяной газ в качестве топливно-энергетического ресурса, Компания содействует нефтяным компаниям в том, чтобы более полно и эффективно использовать продукты добычи.

В 2019 году на предприятиях Уралкалия было использовано 99,0 млн м³ попутного нефтяного газа, что в денежном выражении составляет 408,4 млн руб.

**Потребление попутного нефтяного газа ПАО «Уралкалий», 2017–2019 гг., млн м³**

**99,0**



**Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух**

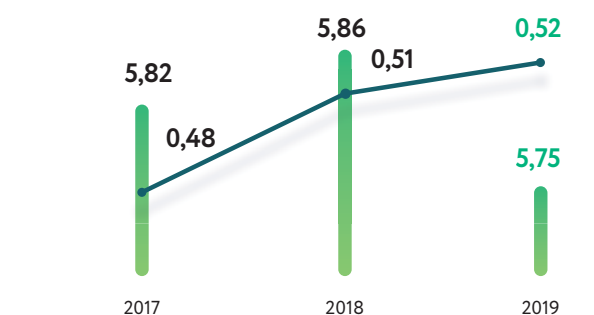
Источниками выбросов загрязняющих веществ являются технологическое оборудование и трубы котельных цехов при сжигании топлива (природный газ, попутный нефтяной газ, мазут) на рудоуправлениях.

При реализации проектов по расширению существующих производств Компания инвестирует в модернизацию установленного очистного оборудования. В результате модернизации повышается эффективность работы очистных систем и снижается негативное воздействие на окружающую среду.

**Общая масса выбросов в атмосферу загрязняющих веществ ПАО «Уралкалий» по видам веществ, 2017–2019 гг., тыс. т**

**5,75**    **0,52**

● Выбросы ЗВ    ● Удельные выбросы ЗВ на единицу продукции, кг/т





Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в пересчете на единицу продукции сохранилась на уровне 2018 года и составила 0,52 кг/т. Все выбросы в атмосферный воздух от

стационарных источников Компании находятся в пределах установленных нормативов предельно допустимых выбросов. Внеплановые (аварийные) выбросы отсутствовали в 2019 году.

Общая масса выбросов в атмосферу загрязняющих веществ ПАО «Уралкалий» по видам веществ, 2017–2019 гг., тыс. т

Показатель	2017	2018	2019
Твердые	2,32	2,41	2,56
Диоксид серы	0,45	0,37	0,37
Оксид углерода	1,49	1,45	1,32
Оксиды азота (в пересчете на NO <sub>2</sub> )	1,45	1,46	1,35
Углеводороды (без ЛОС)	*	*	0,01
Летучие органические соединения (ЛОС)	0,06	0,09	0,08
Прочие газообразные и жидкие	0,06	0,08	0,07
Всего, тыс. т	5,82	5,86	5,75
Удельный выброс ЗВ на единицу продукции, кг/т	0,48	0,51	0,52

\* В отчетах за предыдущие годы углеводороды (без ЛОС) входили в состав прочих газообразных и жидких веществ.

### Выбросы парниковых газов

Помимо реализуемой Программы по энергосбережению на 2019–2023 годы, снижающей влияние Уралкалия на процессы изменения климата, Компания осуществляет обязательный контроль за массой выбросов парниковых газов и учет данных в разбивке по видам газов в соответствии с требованиями природоохранного законодательства РФ.

За прошедший год прямые выбросы CO<sub>2</sub>-эквивалента в Компании составили 1 063 тыс. т и снизились на 152 тыс. т. Косвенные энергетические выбросы парниковых газов за отчетный период составили 647 тыс. т.

Показатель углеродоемкости (удельная масса прямых выбросов парниковых газов на тонну готовой продукции) составил 0,096 т CO<sub>2</sub>-экв. на тонну готовой продукции, что на 9% ниже по сравнению с 2018 годом.

Показатель	2017	2018	2019
Масса прямых выбросов CO <sub>2</sub> (Score 1), тыс. т CO <sub>2</sub> -экв., в т.ч.:	1 260	1 215	1 063
CO <sub>2</sub>	1 259	1 214	1 062
CH <sub>4</sub>	0,58	0,56	0,49
N <sub>2</sub> O	0,75	0,72	0,63

Выбросы парниковых газов ПАО «Уралкалий», млн т CO<sub>2</sub>-экв. (Охват 1 и Охват 2), 2017–2019 гг.



Показатель	2017	2018	2019
Масса косвенных энергетических выбросов (Score 2), тыс. т CO <sub>2</sub> -экв.	524	573	647
Общая масса выбросов CO <sub>2</sub> (Score 1 + Score 2), тыс. т CO <sub>2</sub> -экв.	1 784	1 789	1 710
Удельные выбросы парниковых газов (Score 1) на тонну продукции, т/т	0,105	0,106	0,096

## ВОДНЫЕ РЕСУРСЫ

Доступность воды для будущих поколений — один из основных вопросов, волнующих общественность в связи с глобальными демографическими и климатическими изменениями.

Уралкалий уделяет большое внимание вопросам ответственного водопользования. Основные направления воздействия предприятий Компании на водные объекты — потребление воды на производственные нужды и отведение сточных вод. Уралкалий работает в обоих направлениях с целью уменьшить воздействие на окружающую природную среду.

В Компании проводятся регулярные замеры водозабора и расхода воды в соответствии с требованиями природоохранного законодательства РФ. Кроме того, Уралкалий осуществляет мероприятия и технические решения по снижению рисков негативного воздействия на водные объекты, такие как

наладка системы водооборотного цикла.

Предприятия Уралкалия осуществляют забор воды в соответствии с разрешительной документацией и не оказывают существенного негативного воздействия на объем и водоносность водных объектов, из которых осуществляют забор, а также на значимые для других водопользователей водные объекты (р. Кама). Регион присутствия Компании не является вододефицитным. В адрес Компании в 2019 году также не поступали обращения от заинтересованных лиц в отношении пользования водными объектами.

Валовый объем водопотребления на предприятиях за отчетный период составил 21,4 млн м<sup>3</sup>. По сравнению с 2018 годом забор воды уменьшился на 2,0 млн м<sup>3</sup>. Общий объем отбираемой для нужд предприятий воды составил 10,9 млн м<sup>3</sup> в 2019 году.

Объемы повторной и оборотной воды в водопотреблении ПАО «Уралкалий», 2017–2019 гг., млн м<sup>3</sup>

	2017	2018	2019
Объемы оборотного и повторного водоснабжения предприятий	104,3	122,4	128,9

Компания проводит мониторинг и осуществляет учет объемов сбросов в соответствии с требованиями законодательства. На производственных площадках отсутствуют неконтролируемые источники сбросов. Общий объем сброса сточных вод в водные объекты в отчетном году составил 12 637 тыс. м<sup>3</sup>.

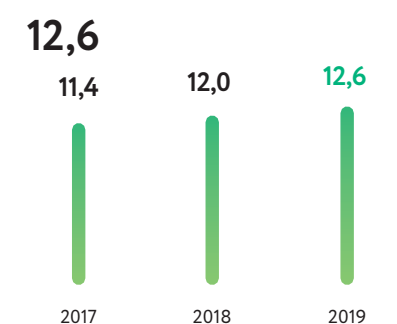
Потребление воды ПАО «Уралкалий», 2017–2019 гг., млн м<sup>3</sup>



Объем расхода воды в системах повторного и оборотного водоснабжения за 2019 год составил 128,9 млн м<sup>3</sup>. Объемы оборотного водоснабжения превышают объемы забираемой воды за 2019 год в 5,7 раза.

Показатель удельного водопотребления на тонну продукции составил 1,93 м<sup>3</sup>/т в 2019 году.

Объем сбросов сточных вод ПАО «Уралкалий» в водные объекты, 2017–2019 гг., млн м<sup>3</sup>





## ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

Производственная деятельность по добыче и обогащению полезных ископаемых сопровождается образованием значительного количества отходов. Основными видами образуемых отходов являются галитовые отходы и глинисто-солевые шламы (V класс опасности).

В целях снижения и предотвращения негативного воздействия на окружающую среду Компания реализует следующие мероприятия по обращению с отходами:

- модернизация существующих и строительство новых производственных мощностей с первоочередными приоритетами по максимальному извлечению ценного компонента из руды;
- проведение закладочных работ в выработанное пространство шахт;
- вовлечение отходов во вторичное использование (переработка отходов в продукцию для реализации, передача для приготовления сырья для содового производства);
- обезвреживание, размещение отходов на объектах, соответствующих требованиям санитарного и природоохранного законодательства;
- реализация программы производственного контроля, в рамках которой осуществляется контроль за техническим состоянием шламохранилищ и солеотвалов.

Объем образованных отходов ПАО «Уралкалий», 2017–2019 гг., млн т



В 2019 году на предприятиях Уралкалия образовалось 30 213 тыс. т отходов, в том числе 30 208 тыс. т V класса опасности, 4 тыс. т IV класса опасности, 1,1 тыс. т относятся к III классу опасности, 0,5 т и 9 т – ко II и I классам опасности соответственно.

Объем образованных отходов ПАО «Уралкалий» по классам опасности, видам обращения и утилизации, 2017–2019 гг.

Показатель	2017	2018	2019
Образовано всего отходов, т, в т. ч.:	32 697 831	32 385 911	30 213 225
I класса опасности, т	11,16	11,18	9,46
II класса опасности, т	0,33	0,37	0,52
III класса опасности, т	847,69	1 171,74	1 149,42
IV класса опасности, т	2 612,84	2 487,1	4 024,00
V класса опасности, т	32 694 359	32 382 240	30 208 042
в т. ч. по отходам V класса опасности:			
Утилизировано (использовано) собственными силами, тыс. т	16 568,7	17 860,4	20 519,0
в т. ч. из ранее накопленного	1 345,9	1 121,1	1 138,5
Передано на утилизацию, тыс. т	1 041,7	1 107,8	1 184,4
в т. ч. из ранее накопленного	990,9	1 064,3	1 117,6
Размещено на хранение (ГО, ГСШ, вкр. породы на собственные ОРО), тыс. т	17 417,7	15 602,3	10 756,9
Удельное размещение отходов (V класса опасности – ГО, ГСШ, вкр. породы на собственные ОРО) на тонну произведенной продукции, т/т	1,45	1,36	0,97
Удельное образование отходов на тонну произведенной продукции, т/т	2,72	2,82	2,72

В качестве одного из методов сокращения поступления отходов на объекты размещения используется закладка галитовых отходов и глинисто-солевых шламов в отработанные шахты. В 2019 году всего было использовано 20,5 млн т отходов, в том числе 18,8 млн т галитовых отходов и глинисто-солевых шламов, что на 13,14% больше по сравнению с 2018 годом (16,328 млн т).

В Компании галитовые отходы используются также для производства:

- натрия хлористого технического;
- концентрата минерального «галит».

Сторонним предприятиям галитовые отходы передаются для производства:

- противогололедного материала;
- раствора хлорида натрия, который передается для производства соды.

В 2019 году 2,256 млн т галитовых отходов было использовано из ранее накопленного на объектах размещения Компании, в т. ч. 1,1 млн т передано на использование сторонней организации.

Общая масса отходов на собственных объектах размещения Компании за отчетный период составила 10,8 млн т. За последние годы наблюдается стабильное снижение этого показателя – по итогам 2019 года снижение составило 31%.

В отчетном периоде размещение отходов ПАО «Уралкалий» на муниципальном полигоне составило 27,7 тыс. т. Относительно показателей 2017 и 2018 годов наблюдается увеличение на 18,6% и 47,5% соответственно. Увеличение массы размещаемых отходов связано с увеличением объема ремонтных и строительных работ. В 2019 году сторонним предприятиям для использования и обезвреживания передано 1,2 млн т отходов (в 2018 году – 1,1 млн т, в 2017 году – 1,0 млн т).

Значимыми объектами размещения отходов являются шламохранилища и солеотвалы. Уралкалий предпринимает меры по обеспечению их безопасности, снижению негативного воздействия на окружающую среду, возникающего в результате функционирования данных объектов. Компания выполняет работы по ликвидации технических объектов и рекультивации земель в соответствии с требованиями природоохранного законодательства.

На шахтном поле «Соликамск-2» с 1995 года под особым наблюдением находится потенциально опасный участок, где 5 января 1995 года в результате глубинного землетрясения произошло разрушение целиков и образование на поверхности земли мульды сдвига глубиной порядка 4,0 метра с размерами 950 × 750 метров, расположенной над выработанными пространствами 1-й и 2-й северо-восточных панелей рудника «Соликамск-2». Для минимизации последствий аварии была выполнена закладка выработанного пространства вокруг зоны обрушения. С 1995 года в районе аварии осуществлялся детальный комплексный мониторинг.

18 ноября 2014 года на руднике «Соликамск-2» был зафиксирован прорыв надсолевых вод в горные выработки. Немедленно был задействован план ликвидации аварии. Все работники из рудника были выведены. Вечером около 16.00 (мск) 18 ноября 2014 года в районе над 2-й северо-восточной панелью на земной поверхности выявлена свежееобразовавшаяся воронка диаметром около 30–40 метров. Место образования воронки находится восточнее промплощадки «Соликамск-2», за пределами городской застройки г. Соликамска и приурочено к зоне обрушения массива и разрушения межпластовых целиков в результате аварии, произошедшей 5 января 1995 года. Опасная зона вокруг воронки была немедленно огорожена.

В соответствии с Актом технического расследования причин аварии, произошедшей на руднике «Соликамск-2» 18 ноября 2014 года, причиной прорыва пресных вод в горные выработки рудника является негативное развитие аварийной ситуации 1995 года, связанной с массовым обрушением пород и повлекшей значительное нарушение сплошности водозащитной толщи. Таким образом, причиной аварии 18 ноября 2014 года на руднике «Соликамск-2» являются чрезвычайные и непредотвратимые при данных условиях обстоятельства.

Вокруг воронки определена опасная зона, доступ людей в которую ограничен, и осуществляется круглосуточная охрана периметра опасной зоны. В настоящее время в районе опасной зоны расширен комплекс мониторинга: дополнен рядом оперативных методов, усилен режим наблюдений за развитием ситуации. К работе по минимизации последствий аварии привлечены научные и проектные специализированные организации: Горный институт УрО РАН, АО «ВНИИ Галургии».

В настоящее время выполняется комплекс инженерно-технических и других мероприятий по минимизации последствий аварии и снижению притока надсолевых вод в рудник. Для снижения водопитока в рудник на земной поверхности оборудована и действует система водопонижения вокруг воронок, производится засыпка воронок и тампонаж пустот в горном массиве. В целях недопущения негативных последствий аварии в руднике «Соликамск-2» определены границы опасной зоны, и за ее пределами ведутся горные работы по закладке выработанного пространства под подработанными объектами, а также продолжается осуществление мониторинга развития ситуации.



# ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Уралкалий ответственно заявляет, что охрана труда и здоровья, промышленная безопасность и охрана окружающей среды являются ключевыми приоритетами и составляют основу всех действий и решений Компании, к какому бы направлению работы они ни относились.

Политика в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды была принята в Компании в 2012 году и впоследствии актуализировалась для приведения в соответствие с законодательными требованиями.

## Наш подход

Безопасность — это безусловная ценность, которая составляет основу всех наших действий и наших решений. Мы осознаем, что неосторожные, небездумные, безответственные действия могут иметь трагические последствия не только для нас самих и наших коллег, но и для наших семей и близких. Мы понимаем: нет ничего важнее, чем сохранение жизни и здоровья.

## Почему это важно для нас

Отсутствие несчастных случаев, инцидентов, аварий и случаев профессиональных заболеваний — одна из важнейших целей для обеспечения эффективного бизнеса. Каждый работник рассчитывает на благоприятные условия труда на рабочем месте. В то же время Компания ожидает от каждого работника соблюдения принципов безопасности.

## ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В 2019 году на предприятиях ПАО «Уралкалий» и дочерних обществ, зарегистрированных на территории России, произошло 18 несчастных случаев, 3 из которых со смертельным исходом. Все происшествия были расследованы. Причинами смертельных

Поддерживая взаимно ответственное отношение к этим вопросам, мы сможем вывести наш бизнес на более высокий уровень результативности и обеспечить устойчивое развитие Компании.

## Ключевые приоритеты

- Отсутствие несчастных случаев на производстве
- Отсутствие аварий на производстве

## Заинтересованные стороны

- Сотрудники
- Профсоюзы
- Местные сообщества
- СМИ

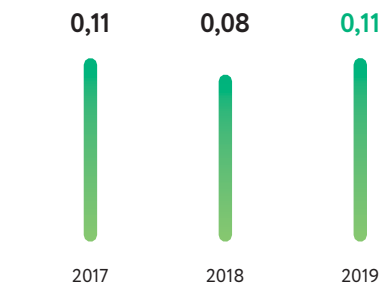
несчастных случаев стали: разрыв пульпопровода, передвижение работника через работающий конвейер, выполнение машинистом горно-выемочной машины работ, не предусмотренных рабочей инструкцией. Компания предприняла необходимые меры

по предупреждению подобных случаев в дальнейшем. Так, например, по итогам расследования несчастного случая, связанного с разрывом пульпопровода, был актуализирован Технологический регламент ведения закладочных работ Компании и на стадии разработки находится документ по оценке риска работ с трубопроводами.

Коэффициент производственного травматизма (LTIFR) в ПАО «Уралкалий» и его дочерних обществах, зарегистрированных на территории России, составил 0,11. Таким образом, наблюдается рост травматизма в Группе по сравнению с предыдущим годом. Коэффициент потерянных дней (LDR) составил 7,6. Основные травмы, полученные работниками в 2019 году, связаны

## Коэффициент частоты несчастных случаев, LTIFR

0,11

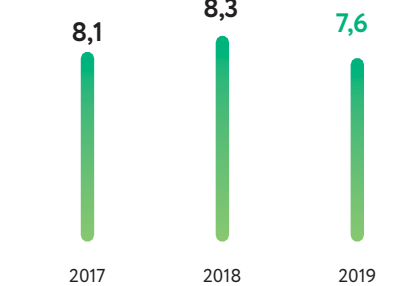


с падением в результате спотыкания и поскользвания, а также от ударов падающих предметов.

В феврале 2019 года в ПАО «Уралкалий» произошел

## Коэффициент потерянных дней, LDR

7,6



1 инцидент, который был связан с возгоранием передвижной компрессорной станции в руднике «Березники-4». Аварий на производственных площадках ПАО «Уралкалий» в 2019 году не допущено.

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

### Система управления

ПАО «Уралкалий» постоянно совершенствует системы управления в области охраны труда и промышленной безопасности. В 2019 году в Компании была организована Дирекция по ОТ, ПБ и ООС, в состав которой в том числе вошло Управление ОТ и ПБ.

В Компании функционируют Комитеты при Генеральном директоре ПАО «Уралкалий» по обсуждению вопросов в области охраны труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности (далее — Комитет по охране труда) и по обеспечению безопасности рудников, а также создана Комиссия по чрезвычайным ситуациям. В работу Комитетов и комиссии вовлечен весь руководящий состав Компании. Заседания Комитетов и комиссии проходят по плану не реже одного раза в квартал или чаще, если возни-

кает необходимость рассмотрения срочных вопросов. Контроль за исполнением решений Комитета по охране труда возложен на Дирекцию по ОТ, ПБ и ООС, комитета по обеспечению безопасности рудников на Дирекцию по недропользованию.

На уровне Совета директоров вопросы охраны труда, промышленной и пожарной безопасности курируются Комитетом по обсуждению вопросов в области охраны труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности. В задачи Комитета входят вопросы соответствия деятельности Компании в сфере охраны труда, промышленной, пожарной, радиационной безопасности и экологии требованиям законодательства РФ.

В Компании создана обширная нормативная база по ОТ и ПБ. Наряду с Политикой в области охраны труда, промышленной

безопасности и охраны окружающей среды в ПАО «Уралкалий» действуют следующие внутренние нормативные акты:

- Положение о Системе управления охраной труда ПАО «Уралкалий»;
- Положение о Системе управления промышленной безопасностью ПАО «Уралкалий»;
- Положение об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «Уралкалий»;
- Положение о порядке безопасного производства работ, выполняемых подрядными организациями на поверхностных и подземных объектах подразделений ПАО «Уралкалий»;
- Инструкция по охране труда, промышленной безопасности, производственной санитарии



и пожарной безопасности для работников поверхностных объектов ПАО «Уралкалий»;

- Инструкция по охране труда, промышленной безопасности, производственной санитарии и пожарной безопасности для всех работающих в подземных условиях рудников ПАО «Уралкалий»;
- Инструкции быстрого доступа, направленные на соблюдение требований охраны труда и поддержание порядка на рабочем месте в подразделениях рудоуправлений и др.

Система менеджмента промышленной безопасности и охраны труда ПАО «Уралкалий» охватывает 100% активов Компании и сертифицирована на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001-2007. Сертификация была проведена в 2018 году. Действие сертификата OHSAS действует до 2021 года.

### Охрана труда

Охрана труда и промышленная безопасность подразумевают выполнение сотрудниками Компании и подрядных организаций Кардинальных правил (свода основных правил по охране труда и промышленной безопасности, принятых в Компании) и других требований безопасности, направленных на уменьшение рисков несчастных случаев на производстве.

В Компании на регулярной основе проводится мониторинг выполнения требований в области охраны труда. Отслеживаются изменения таких показателей, как LTIFR, LDR, количество несчастных случаев. Проводится внутренний аудит системы охраны труда и промышленной безопасности.

ПАО «Уралкалий» постоянно совершенствует систему оценки рисков в области охраны труда, ежегодно анализирует

их и проводит мероприятия по минимизации рисков. В частности, в 2019 году проводилась оценка рисков при работе рядом с действующим трубопроводом. Оценка осуществлялась в рамках мероприятий по предупреждению несчастных случаев после случая с прорывом нитки пульпопровода, повлекшим смерть работника Группы (ООО «Уралкалий-Ремонт»).

В Компании с привлечением производственного актива ежемесячно проводятся заседания Совета по профилактике нарушений правил ОТ, ПБ и ООС. Также организована работа Комиссии по охране труда, где рассматриваются нарушения Кардинальных правил и другие вопросы.

В соответствии с требованиями Федерального закона «О специальной оценке условий труда» от 28.12.2013 № 426-ФЗ в 2019 году на объектах Компании проведены работы по специальной оценке условий труда на вновь организованных рабочих местах, а также на рабочих местах, где произошли изменения технологии, несчастные случаи и профзаболевания.

В целях обеспечения безопасности перевозки людей и доставки грузов в подземных условиях реализуется проект по установке тахографов на транспортные средства в рудниках Компании.

Для фиксирования фактов нарушения требований правил охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в подразделениях ПАО «Уралкалий» сотрудникам при проведении работ выданы видеорегистраторы, фотоаппараты и диктофоны.

В 2019 году была продолжена работа по направлению «Инициатива», основной целью которой является выявление, экспертная оценка и реализация инициатив

по улучшениям в подразделениях Компании, в т.ч. выявление потенциально опасных условий труда. За 2019 год была принята к реализации 37 инициатив, направленная на улучшение условий труда и снижение риска получения травм.

Запущено предсменное экспресс-тестирование работников «Соликамск-3» ПАО «Уралкалий», занятых на подземных работах, с использованием программного комплекса «Кузбасс-ЦОТ» и терминалов медицинского осмотра. Основным предназначением комплекса является снижение производственного травматизма за счет массового внедрения в сознание работников стереотипов (навыков) безопасного выполнения работ. Стержнем комплекса является Методика массового развития и контроля компетентности работников, с помощью которой контролируется требуемый уровень компетентности работников. Комплекс позволяет численно оценить риски травматизма, обусловленные некомпетентными действиями работников.

### Управление ОТ, промышленной и пожарной безопасности в подрядных организациях

ПАО «Уралкалий» уделяет внимание вопросам соблюдения требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности как во время конкурентных процедур по выбору Подрядчиков, так и в ходе проведения работ в рамках заключенных договоров (контрактов). При проведении конкурентных процедур по выбору Подрядчиков Компания проверяет прохождение сотрудниками подрядной организации соответствующего обучения, квалификацию персонала, применение спец. одежды, средств индивидуальной защиты (СИЗов), наличие разрешений на использование необходимых инструментов и оборудования и др.

В Компании разработано Положение «О порядке безопасного производства работ, выполняемых подрядными организациями на поверхностных и подземных объектах подразделений ПАО «Уралкалий», которое регламентирует допуск к работам сотрудников подрядных организаций. Одним из требований ПАО «Уралкалий» является наличие и присутствие при выполнении отдельных видов работ представителей по ОТ и ПБ со стороны крупных подрядчиков. Проверки соблюдения подрядчиками требований ОТ и ПБ при производстве работ проводятся как работниками управления по ОТ и ПБ, так и службами, осуществляющими строительный и технический контроль (надзор). За неисполнение подрядчиками требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности предусмотрены штрафные санкции, вплоть до расторжения договора (контракта).

Контроль за соблюдением крупными подрядными организациями требований по охране труда, промышленной и пожарной безопасности выносится на уровне Генерального директора ПАО «Уралкалий». Так, с 2019 года с его участием на регулярной основе проводятся рабочие встречи с представителями крупных подрядных организаций.

### Промышленная безопасность, эксплуатация ОПО и гидротехнических сооружений

В 2019 году продолжена работа по развитию и совершенствованию производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах и гидротехнических сооружениях (ГТС) ПАО «Уралкалий».

На основании перечня технических устройств, зданий и сооружений, эксплуатируемых

на опасных производственных объектах (ОПО), в рамках исполнения Положения «О порядке организации и проведении экспертиз промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений опасных производственных объектов ПАО «Уралкалий» был разработан и утвержден в 2019 году Генеральным директором «Стратегический план проведения экспертиз промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений ОПО». Данный документ позволяет оценить и правильно спланировать расходы, необходимые для проведения экспертиз промышленной безопасности, исходя из количества ТУ, ЗиС, сроки безопасной эксплуатации которых истекают как в текущем и наступающем календарном году, так и в перспективе на 5–10 лет.

В 2019 году ПАО «Уралкалий» актуализировало сведения о количестве технических устройств, зданий и сооружений, эксплуатируемых на ОПО Компании, подлежащих проведению экспертизы промышленной безопасности по продлению сроков безопасной эксплуатации.

В 2019 году Западно-Уральским управлением Ростехнадзора проведена плановая выездная проверка 10 из 74 опасных производственных объектов Компании. По результатам плановой выездной проверки уточнены и согласованы с Регулятором планы мероприятий по промышленной безопасности 10 ОПО и сроки их реализации.

Компания эксплуатирует и задекларировала 9 гидротехнических сооружений (ГТС), из них 7 шламоохранилищ и 2 дамбы. По данным объектам на постоянной основе выполняется полный комплекс аналитических мероприятий, проводится мониторинг ГТС уполномоченными экспертами, проверяется надежность конструкций и возможность их дальнейшей эксплуатации.

В 2019 году в рамках обеспечения безопасной работы ГТС были выполнены расчеты устойчивости плотин шламоохранилищ «Березники-3» и «Соликамск-3» и выданы рекомендации по обеспечению дальнейшей безопасной эксплуатации данных объектов.

### Радиационная техника и безопасность

Контроль за обеспечением радиационной безопасности в ПАО «Уралкалий» возложен на отдел радиационной техники и безопасности (ОРТиБ), который входит в состав управления по ОТ и ПБ.

Программа производственного (радиационного) контроля, запланированная на 2019 год, выполнена в полном объеме. Сотрудниками отдела обследованы 79 объектов контроля. Своевременно осуществлена выдача результатов обследования проб минерального сырья, готовой продукции и галитовых отходов. В течение года проведено более 500 измерений, выдано более 190 протоколов.

В марте 2019 года ОРТиБ принял участие в межлабораторных сравнительных испытаниях в области радиационного контроля жилых, общественных и производственных зданий и сооружений в г. Санкт-Петербурге. По итогам оценки качества результатов, полученных сотрудниками отдела в ходе испытаний, была подтверждена квалификация персонала ОРТиБ. Организаторами мероприятия был отмечен высокий уровень профессиональной подготовки сотрудников ПАО «Уралкалий».

В течение 2019 года отдел также прошел процедуру подтверждения компетентности на соответствие критериям аккредитации, утвержденным Приказом Минэкономразвития от 30.05.2014 № 326 и требованиям ГОСТ Р ИСО/МЭК 17025-2009 «Общие требования к компетентности



испытательных и калибровочных лабораторий».

### Пожарная безопасность, гражданская оборона и предупреждение чрезвычайных ситуаций

Область подготовки и уровень реагирования на чрезвычайные ситуации детально регламентированы российским законодательством. В соответствии с требованиями законодательства для ОПО и ГТС Компании разработаны планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий.

Для координации деятельности в области пожарной безопасности и предупреждения чрезвычайных ситуаций в Компании созданы и действуют: Комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности под председательством Генерального директора ПАО «Уралкалий» (КЧСиОПБ), Комиссия по повышению устойчивости функционирования (ПУФ), Противопаводковая комиссия Компании.

В 2019 году на объектах защиты Компании пожаров и чрезвычайных ситуаций не допущено. Зарегистрирован 1 пожар во временном сооружении подрядной организации для проведения строительно-монтажных работ, который территориально был расположен на поверхностной площадке «Соликамск-1». Количество загораний, не подлежащих государственному стат. учету МЧС России, на поверхностном комплексе увеличилось на 75%, с 8 случаев в 2018 году до 14 случаев в 2019 году.

В рамках соблюдения лесного законодательства проведена работа по выполнению требований пожарной безопасности на арендованных лесных участках. На указанных арендованных лесных участках функционируют два склада противопожарного оборудования для тушения

возможных лесных пожаров, проведена опашка арендованных лесных участков, примыкающих к лесным массивам, установлены аншлаги на противопожарную тематику.

Для обеспечения пожарной безопасности объектов поверхностного комплекса в отчетном году было проведено регламентное техническое обслуживание и планово-предупредительный ремонт более 1 000 систем и установок автоматической пожарной сигнализации, систем оповещения и управления эвакуацией людей, а также установок автоматического пожаротушения и систем оповещения в случае чрезвычайной ситуации.

Для повышения противопожарной защиты работников и имущества в 2019 году продолжено поэтапное внедрение круглосуточного мониторинга автоматических систем пожарной сигнализации и установок пожаротушения на объектах поверхностного комплекса Компании, что позволяет оперативно реагировать на возможные неисправности в работе пожарной автоматики через мониторинговый центр.

На гидротехнических сооружениях Компании, отнесенных к высокому классу опасности, созданы и функционируют Локальные системы оповещения (ЛСО) для информирования местного населения, которое может оказаться в зонах возможного подтопления шламами. В отчетном периоде проведена работа по монтажу новой локальной системы оповещения. В настоящее время ЛСО шламохранилища «Березники-4» запущена в опытно-промышленную эксплуатацию.

В подземных выработках рудников установлены системы управления безопасностью для аварийного оповещения горнорабочих (СУБР), постоянно совершенствуются системы позиционирования и поиска

работников в рудниках, которые позволяют контролировать местоположение и осуществлять поиск в действующих горных выработках.

Приняты необходимые меры по предупреждению аварийных разливов нефти и нефтепродуктов. Ежегодно проводятся комплексные целевые проверки мест хранения нефти и нефтепродуктов на всех рудоуправлениях ПАО «Уралкалий». Планы по ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов для площадок хранения горюче-смазочных материалов корректируются не реже 1 раза в 5 лет.

Продолжена работа по поддержанию в готовности по предназначению защитных сооружений гражданской обороны. В 2019 году проведены необходимые меры по повышению их защитных свойств.

На всех рудниках ПАО «Уралкалий» сформированы добровольные (нештатные) аварийно-спасательные подразделения — вспомогательные горноспасательные команды (ВГК) из числа работников, занятых на подземных горных работах, и добровольные (нештатные) формирования из числа работников поверхностного комплекса (НАСФ). Компания ежегодно заключает договора с профессиональными аварийно-спасательными службами и формированиями (горноспасательные и газоспасательные работы и на выполнение функций пожарной охраны).

### Обучение и инструктаж

Залог безопасной работы — осведомленность сотрудников и развитие у них устойчивых навыков в области соблюдения требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. Прежде чем приступить к работе на производственных объектах, рабочие проходят необходимые виды

инструктажей. Обеспечение безопасности на рабочих местах и контроль за соблюдением ее требований сотрудниками включены в обязанности руководителей, в том числе всех горных мастеров и начальников участков.

ПАО «Уралкалий» в обязательном порядке обеспечивает проведение дополнительных инструктажей работников подрядных организаций для ознакомления с особенностями технологических и производственных процессов Компании. Так, подрядчики проходят вводный инструктаж перед заходом на территорию объектов Компании, на которых планируется выполнение работ, и первичный инструктаж перед выполнением конкретных работ.

Компания регулярно организует обучение по соответствующим областям ОТ и ПБ. Дополнительно, по итогам оценки рисков травматизма, проводится доп. обучение в тех областях, где был выявлен наиболее высокий риск. Так, одним из значимых рисков признан риск падения

Количество сотрудников, прошедших обучение и аттестацию в области ОТиПБ в 2019 году



работников с высоты. В 2019 году с целью получения сотрудниками практических навыков и проведения тренировок выполнения работ на высоте на территории «Березники-3» начал работу учебно-тренировочный комплекс по обучению безопасным навыкам работы на высоте с привлечением специалистов Корпоративного университета.

В течение года были проведены необходимые тренинги для сотрудников Компании и работ-

ников подрядных организаций в области реагирования на возможные аварийные и чрезвычайные ситуации, а также тренинги с членами вспомогательных горноспасательных команд рудников и НАСФ.

В 2019 Компания провела корпоративный чемпионат по стандартам WorldSkills, в котором принимали участие лаборанты химического анализа и работники управления по охране труда и промышленной безопасности.



# НАШИ ЛЮДИ



**Ирина Константинова**

Директор по персоналу

## Наш подход

Сотрудники Уралкалия — это квалифицированный и профессиональный коллектив с высоким уровнем мотивации. Для поддержания заинтересованности персонала Компания предлагает достойный уровень заработной платы, а также один из наиболее привлекательных социальных пакетов в отрасли. Уралкалий уделяет большое внимание взаимодействию с различными заинтересованными сторонами в рамках развития трудовых практик и реализует различные кадровые проекты в области привлечения, удержания, обучения и поощрения сотрудников и будущих молодых специалистов.

## Почему это важно для нас

Основной регион присутствия Компании — Верхнекамье — богат различными природными ресурсами. Данный фактор формирует специфику рынка труда и повышает спрос на рабочие и инженерно-технические специальности. Уралкалий

прилагает большие усилия для повышения престижа данных профессий и улучшения уровня жизни специалистов в регионе.

## Ключевые приоритеты

- Создание условий для повышения уровня эффективности персонала
- Профессиональное развитие сотрудников
- Обеспечение возможностей построения карьеры и формирование кадрового резерва
- Содействие поддержанию преемственности в профессиональных династиях
- Привлечение молодых специалистов

## Заинтересованные стороны

- Сотрудники
- Профсоюзные организации
- Студенты и выпускники учебных заведений
- Органы государственной власти различного уровня
- Местные сообщества

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Основным подразделением в Компании, ответственным за управление человеческим капиталом, является Дирекция по персоналу. В состав Дирекции входят пять управлений, курирующих специфические вопросы в области:

- организации труда и заработной платы;
- подбора и развития персонала;
- организационного планирования;
- управления социальными вопросами;

- административно-хозяйственного управления.

В Уралкалии выстроена иерархичная структура руководящих документов на стратегическом и операционном уровнях. По мере развития Компания обновляет набор внутренних руководящих документов. Так, в 2019 году были разработаны:

- Положение о Комитете по компенсациям, льготам и кадровой политике;
- Положение об этических уполномоченных ПАО «Уралкалий»;
- Положение о поощрении коллектива фабрики «Березники-4».

Одним из основных факторов риска, которые могут повлиять на деятельность Компании, является дефицит квалифицированного персонала. В 2019 году Уралкалий реализовал ряд мероприятий, направленных на минимизацию риска, что позволило снизить уровень риска с высокого на средний.

## Уралкалий — обладатель премии «Хрустальная пирамида-2019»

Премией «Хрустальная пирамида» ежегодно отмечаются компании и отдельные проекты за значимый вклад в развитие практик управления человеческим капиталом. В 2019 году Уралкалий стал лауреатом сразу в нескольких номинациях: «HR-руководитель года», «Корпоративный университет года», а также во впервые учрежденной номинации «Корпоративная социальная ответственность». Вручение наград состоялось на юбилейном XX Саммите HR-директоров России и СНГ.

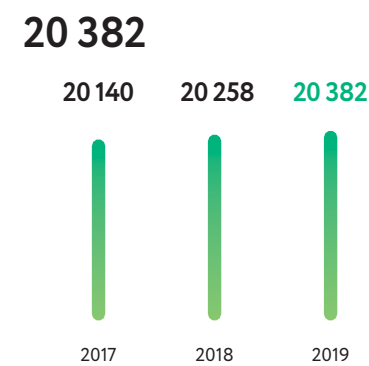
## КАДРОВЫЙ СОСТАВ

В 2019 году списочная численность сотрудников Уралкалия увеличилась на 0,62% и составила 20 382 человека. Более 96% сотрудников Компании работают в Пермском крае. В г. Москве расположено московское представительство, в котором заняты около 0,38% от общей численности персонала.

Структура персонала в разбивке по категориям сотрудников по Группе на 31.12.2019, чел.



Списочная численность на конец года по Группе на 31.12.2017–2019, чел.

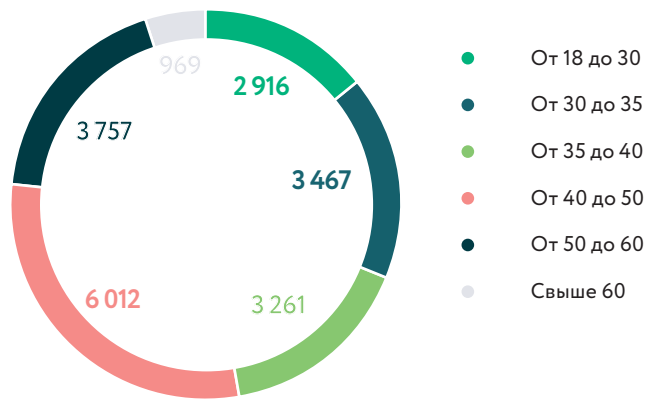


Около 69% всех сотрудников Компании — мужчины. Меньшую долю — 31% — составляют женщины, что обусловлено спецификой отрасли и законодательно регулируемые ограничениями на запрет отдельных тяжелых видов работ для женщин.

Возрастная структура в отчетном периоде в основном не изменилась по сравнению с 2018 годом. Значимые изменения отмечаются только в категории сотрудников «свыше 60 лет», где рост численности по сравнению с 2018 годом достиг 10%.



Структура персонала в разбивке по возрастным категориям по Группе, 2019 г., чел.



## МОТИВАЦИЯ

Уралкалий уделяет значительное внимание финансовой мотивации персонала как одной из ключевых составляющих кадровой стратегии Компании. Система оплаты труда в Уралкалии прозрачна, справедлива, едина для всех категорий сотрудников и не допускает дискриминации в любом ее проявлении. Дифференциация заработной платы предусматривается только в зависимости от степени сложности и необходимого уровня квалификации для выполняемой работы.

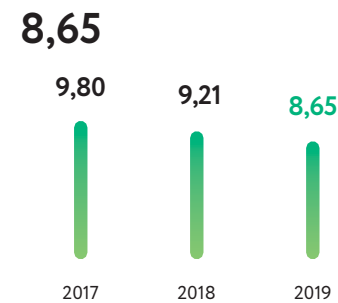
Компания поддерживает оплату труда всех категорий персонала на конкурентоспособном уровне, учитывая вклад каждого сотрудника и поощряя мастерство и результативность. Уралкалий на ежегодной основе индексирует размер заработной платы в соответствии с положениями коллективного договора.

Размер индексации тарифных ставок и окладов определяется по результатам анализа рынка труда и установленного индекса потребительских цен на все товары и услуги. В 2019 году рост вознаграждения сотрудников составил 3% по сравнению с предыдущим годом и составил 13 179 долл. США в среднем за год<sup>1</sup>.

В Компании внедрена система грейдинга, которой охвачены все сотрудники Уралкалия. Для каждого уровня должности установлены КПЭ, которые обеспечивают взаимосвязь между результатами труда и размером вознаграждения. Система грейдинга и КПЭ дает возможность объективно оценить эффективность деятельности персонала. Кроме того, Компания поощряет подразделения и отдельных работников, которые при про-

Показатель текучести кадров в 2019 году снизился по сравнению с предыдущим годом и составил 8,65%.

Текучесть кадров по Группе, 2017–2019 гг., %



чих равных условиях добиваются лучших результатов операционной деятельности.

### Нефинансовая мотивация

В целях поддержания высокого уровня вовлеченности и заинтересованности персонала в Компании принят ряд корпоративных наград, которыми на ежегодной основе отмечаются лучшие сотрудники. Все награды, в том числе в сочетании с материальным поощрением персонала, способствуют поддержанию высокого уровня корпоративной культуры, основанной на внимании руководства к достижениям и успехам подразделений и сотрудников.

В 2019 году в общей сложности 1 608 человек были награждены следующими знаками отличия:

«Почетный калийщик»	25 чел.
Занесение портрета на Доску почета подразделения	132 чел.
Почетная грамота подразделения	512 чел.
Благодарность в честь юбилея работника	596 чел.

<sup>1</sup> Данный показатель рассчитывается как средняя годовая заработная плата в основном производственном подразделении с учетом годовой премии.

Памятные нагрудные знаки и благодарственные письма сотрудникам, отработавшим в Компании 25 лет, 35 лет и 45 лет	320 чел.
«Лучшие мастера» на обогатительных фабриках и комплексах погрузочно-разгрузочных работ, а также «Лучшая фабрика» (коллектив СОФ СКРУ-3) и «Лучший погрузочный комплекс» (коллектив КППР БКПРУ-2), приуроченные ко Дню химика	13 чел.
«Лучшие бригадиры» и «Лучшие горные мастера» рудников, а также «Лучший рудник» (коллектив рудника БКПРУ-2), приуроченные ко Дню шахтера	10 чел.

По итогам работы за 2019 год учреждены новые награды: «Лучшее рудоуправление», «Лучшая дирекция», «Лучшее дочернее общество». Впервые эти награды были присуждены в 2019 году коллективам СКРУ-3, Дирекции по экономике и финансам, ООО «Автотранскалий».

Особое место занимает открытый конкурс для сотрудников – «Человек года». Его победитель выбирается общим голосованием, принять участие в котором может любой сотрудник Группы.

## КАРЬЕРА И РАЗВИТИЕ

Высокий уровень профессиональных компетенций является одним из ключевых приоритетов Компании в области управления человеческим капиталом. Уралкалий предлагает широкие возможности для персонала в части развития карьеры. Кадровая политика Компании направлена на создание условий для повышения эффективности деятельности Уралкалия посредством профессионального

и личного развития сотрудников. У персонала есть возможность повышать свою квалификацию в ведущих учебных центрах страны, участвовать в разнообразных кросс-функциональных проектах, обучаться новым специальностям, профессиям, развивать уровень профессиональных и управленческих компетенций в Корпоративном университете Компании.

### Корпоративный университет

Уралкалий активно развивает свой Корпоративный университет, который обеспечивает возможность для развития персонала благодаря широкому спектру предоставляемых обучающих программ. Перечень программ обновляется и увеличивается на ежегодной основе. Благодаря онлайн-платформе университета у сотрудников есть возможность самостоятельно проходить необходимые курсы. Среди основных направлений обучения можно отметить:

- повышение квалификации по направлениям деятельности Компании;
- освоение нового оборудования, техники и технологии производств;
- предаттестационная подготовка и аттестация на допуск по опасным производственным объектам;
- подготовка кадрового резерва;
- подготовка и переподготовка рабочих по профессиям.

Сегодня аудитория Корпоративного университета включает не только персонал Уралкалия и его дочерних обществ, но и внешних слушателей, в том числе из числа представителей сторонних организаций.





В 2019 году 11 331 сотрудник прошел обучение по различным направлениям переподготовки и повышения квалификации. В расчете на одного сотрудника в 2019 году количество часов обучения достигло 78,2 человеко-часа.

В 2019 году Компания впервые организовала и провела корпоративный чемпионат рабочих профессий и компетенций WorldSkills Уралкалий. Соревнования проходили по двум компетенциям: лабораторный химический анализ, охрана труда.

В целях обеспечения кадровой преемственности и подготовки руководителей на управленческие позиции в Компании осуществляются централизованное формирование и развитие управленческого кадрового резерва.

## РАБОТА С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ

Уралкалий заинтересован в привлечении молодых специалистов. В связи с этим ведется активная работа со студентами средних профессиональных и высших учебных заведений, а также осуществляется целевой набор среди выпускников школ по востребованным специальностям.

В рамках договоров о социальном партнерстве Компания содействует совершенствованию и развитию материально-технической базы следующих учебных заведений:

- Березниковский политехнический техникум;
- Соликамский горно-химический техникум;
- Пермский национальный исследовательский политехнический университет и его Березниковский филиал.

С 2015 года Компания направила на развитие данных учебных заведений более 64 млн руб.

Компания также активно участвует в различных ярмарках вакансий. На данных мероприятиях проводятся презентация Компании, консультация выпускников школ, студентов средних профессиональных и высших учебных заведений по востре-

бованным специальностям, специфике работы, перспективам профессионального роста, а также преимуществам социального пакета Компании.

### Именные стипендии для студентов

Начиная с 2006 года в рамках соглашения о сотрудничестве Компании с Пермским национальным исследовательским политехническим университетом (ПНИПУ) и Березниковским филиалом ПНИПУ Уралкалий выплачивает студентам именные стипендии. Размер стипендии составляет 3 000 руб., она выплачивается по итогам каждого семестра. Основные критерии, по которым отбираются кандидаты: высокая успеваемость, выполнение научных работ по направлению деятельности предприятия, успешное прохождение производственной практики, активное участие в общественной жизни вуза.

В 2019 году стипендии получили студенты, обучающиеся по востребованным в Уралкалии специальностям: «Технологические машины и оборудование», «Химическая технология», «Физические процессы горного производства», «Маркшейдерское дело»,

«Подземная разработка рудных месторождений», «Электрификация и автоматизация горного производства», «Горные машины и оборудование», «Электромеханика», «Электроснабжение».

Уралкалий также оказывает поддержку студентам Березниковского политехнического и Соликамского горно-химического техникумов. Размер именной стипендии составляет 2 000 руб. в месяц, стипендия назначается на семестр.

Вручение именных стипендий является важной составляющей поддержки талантливых и целеустремленных студентов, которых Уралкалий всегда рад видеть в своей команде. Для выпускников вузов и ссузов по востребованным в Компании специальностям созданы все условия для развития профессиональных и личностных компетенций и карьерного роста.

С 2006 года ведется работа по целевому набору выпускников школ. На данный момент по договорам о целевом обучении проходят обучение 60 человек в ПНИПУ и Березниковском филиале ПНИПУ, а также Санкт-Петербургском горном университете.

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА

В Компании действует коллективный договор, подписанный на период 2018–2020 годов. Коллективный договор гарантирует работникам Уралкалия наличие одного из самых привлекательных в отрасли социальных пакетов. В него входят медицинское обслуживание и оздоровление работников, компенсация затрат на питание, улучшение жилищных условий путем погашения процентных ставок по ипотечным кредитам, бесплатная доставка до места работы, организация и оплата летнего оздоровительного отдыха для детей сотрудников, материальная помощь ветеранам, организация культурно-массовой, спортивно-массовой, физкультурно-оздоровительной работы, предоставление материальной помощи в сложных

жизненных ситуациях. Кроме того, Уралкалий, являясь социально ответственным работодателем, развивает жилищное строительство. По итогам опроса вовлеченности персонала индекс удовлетворенности социальным пакетом по Группе выше среднего показателя по отрасли.

Компания также заботится о бывших сотрудниках, вышедших на пенсию. В соответствии с программой «Внимание и забота» Уралкалий поддерживает деятельность общественной организации ветеранов-калийщиков в городах Березники и Соликамск. Ветераны активно участвуют в мероприятиях по передаче опыта молодому поколению и патриотическому воспитанию.

В 2019 году Компания направила на финансирование Совета ветеранов 1 185,9 тыс. долл. США, из которых 180,7 тыс. долл. США было выделено на санаторно-курортное лечение ветеранов.

В Компании также активно развивается волонтерское движение. Его представители проводят благотворительные акции и мероприятия в домах престарелых и детских домах, в детских больницах, приютах для бездомных животных, для детей из малообеспеченных семей, экологические субботники и конкурсы, поддерживают федеральные, краевые и городские проекты. В 2019 году сотрудники Компании организовали и поучаствовали в более чем 40 различных волонтерских мероприятиях и акциях.

## КОММУНИКАЦИИ И ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

Система внутренних и внешних коммуникаций обеспечивает своевременное и полное информирование сотрудников Компании по всем ключевым вопросам, что позволяет коллективам добиваться лучших результатов в работе.

Корпоративная культура Уралкалия в части внутреннего взаимодействия и информационной открытости подразу-

мевает, что любой сотрудник может выступить с предложением, вопросом или идеей, которые будут рассмотрены. Для этих целей в Компании действует call-центр, который агрегирует обращения, поступающие от всех заинтересованных сторон. Для представителей трудового коллектива и ветеранов ежегодно проводятся информационные встречи с Генеральным дирек-

тором по обсуждению наиболее актуальных тем.

Кроме того, в Уралкалии действует Институт этических уполномоченных, деятельность которого направлена на снижение риска возникновения конфликтных ситуаций и нарушений, что способствует поддержанию здорового психологического климата в коллективе.



# РАЗВИТИЕ РЕГИОНА ПРИСУТСТВИЯ

Уралкалий, будучи одним из крупнейших работодателей Пермского края, вносит значительный вклад в развитие экономики городов присутствия и активно участвует в социальной жизни региона, реализуя значимые проекты и инициативы. В 2019 году Уралкалий продолжил реализацию политики социального инвестирования, направленной на устойчивое развитие территорий присутствия. Общий объем социальных инвестиций в отчетном периоде составил порядка 1 795 млн руб.

## Наш подход

Компания обеспечивает стабильную занятость населения и выполнение налоговых обязательств, а также берет на себя добровольные обязательства по созданию комфортных условий жизни в городах Березники и Соликамск, где сосредоточена производственная деятельность Компании. Кроме того, Уралкалий выступает спонсором социально значимых мероприятий и реализует благотворительные проекты по таким направлениям, как образование, здравоохранение, культура и спорт.

## Почему это важно для нас

Уралкалий является одним из основных работодателей на территориях присутствия, в связи с чем Компания стремится принимать активное участие в решении актуальных социальных проблем, обеспечивая таким образом комфортное и безопасное проживание сотрудников и их семей и социальное спокойствие в регионе присутствия.

## УПРАВЛЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

Уралкалий стремится к установлению и поддержке взаимовыгодных отношений с федеральными и местными органами власти, которые основываются на принципах ответственности, добросовестности и соблюдения взаимных интересов.

## Ключевые приоритеты

- Создание комфортных условий проживания в регионе присутствия, в том числе развитие инфраструктуры
- Оказание благотворительной помощи
- Реализация социальных проектов, направленных на развитие физической культуры и спорта, медицины, культуры и образования в местных сообществах
- Поддержка муниципальных и общественных организаций
- Организация городских мероприятий

## Заинтересованные стороны

- Жители региона присутствия
- Органы государственной власти
- Сотрудники Компании
- СМИ

Сотрудничество Компании с местными органами власти осуществляется в рамках Соглашений о партнерстве, направленных на обеспечение долгосрочного эффекта от вложений в реализацию значимых проектов в сфере социально-экономического разви-

тия территорий. При выборе социальных проектов Компания также ориентируется на свои стратегические приоритеты, проводит систематизированный анализ ожиданий заинтересованных сторон, а также принимает во внимание лучшие практики в области благотворительной и спонсорской деятельности. Основным документом, определяющим подходы Компании в области внешней социальной политики, является Положение о благотворительности.

Ответственность за выстраивание диалога с местными сообществами в регионах присутствия распределена между Управлением по взаимодействию с органами власти, Управлением по связям с общественностью, а также Дирекцией по персоналу. Задачи в области обеспечения социального спокойствия в городах присутствия отражены в КПЭ сотрудников Компании, подразумевающих в том числе вклад в реализацию социально значимых проектов и инициатив.

## ПОДДЕРЖКА СПОРТА

Одной из важных составляющих социальной активности Уралкалия является реализация программ, направленных на развитие физической культуры и спорта и поддержку здорового образа жизни населения регионов присутствия.

Компания шестой год реализует проект по развитию детского баскетбола в городах Березники и Соликамск. В 2019 году в рамках проекта работало 26 баскетбольных центров, в которых тренировались 1 600 детей. Были проведены первенства городов по стритболу, в которых приняли участие 117 команд. В сезоне 2018–2019 годов в Школьной баскетбольной лиге «Калий-Баскет Юниор» приняли участие более 1 300 школьников младших классов городов Березники и Соликамск.

Сформировано 16 сборных команд юных баскетболистов, которые представляют проект на международных, всероссийских и региональных соревнованиях, а также принимают участие в первенстве России по баскетболу. В 2019 году юные баскетболисты проекта приняли участие в 55 турнирах всероссийского и краевого уровней, где были выиграны 57 подиумов (1–3-е места), 4-е место заняла сборная команда юношей 2005 года рождения в финале первенства России по баскетболу. Команды, состоящие из участников 2004, 2005, 2006, 2007 годов рождения, стали золотыми и серебряными призерами финального этапа пер-

## Диалог с местными сообществами

Компания стремится выстраивать открытые и доверительные отношения с местным населением и с этой целью использует различные механизмы обратной связи, в том числе горячую линию, обращения на которую регистрируются и обрабатываются. Кроме того, Уралкалий регулярно проводит встречи с представителями населения, на которых обсуждаются инициативы экономической, экологической и социальной направленности. Также организуются общественные слушания по вопросам, связанным с экологическими, градостроительными и другими аспектами.

Важным каналом коммуникации с местным населением является корпоративная газета «RU.DA», которая в отчетном году отпраздновала свое 90-летие. Газета была отмечена Благодарственным письмом Пермской краевой организации Союза журналистов России за эффективное партнерство в области коммуникационного сопровождения социально значимых проектов, связанных с развитием Верхнекамья.

венства края по баскетболу, тем самым обеспечив себе путевки на межрегиональный этап первенства страны. Команда юношей 2005 года рождения приглашена для участия в Европейской Юношеской баскетбольной лиге.

В летний период был организован учебно-тренировочный лагерь в г. Заречном Пензенской области, в котором приняли участие 127 детей. На территории городов Березники и Соликамск в спортивных лагерях дневного пребывания прошли тренировочные сборы для 113 юных баскетболистов. В проекте работают 25 тренеров, в том числе приглашенные из лучших баскетбольных клубов России и Сербии.

Компания традиционно оказывает поддержку Федерации кикбоксинга г. Соликамска. В 2019 году на международных соревнованиях соликамские кикбоксеры 13 раз поднимались на пьедестал почета, в том числе четыре раза на высшую его ступень. На различных всероссийских соревнованиях было завоевано 11 медалей, в том числе три золотые, а на межрегиональных турнирах воспитанники соликамской федерации завоевали 34 награды, 13 из которых были высшего достоинства.

Организационная и финансовая помощь со стороны Уралкалия позволила провести в Соликамске первенство Приволжского федерального округа по греко-римской борьбе среди юношей 2002–



2003 годов рождения, где воспитанники местной борцовской школы стали призерами соревнований.

При поддержке Уралкалия в г. Соликамске был проведен юношеский турнир краевого уровня по хоккею, где соликамские ребята заняли третье место. А взрослая хоккейная сборная г. Соликамска выиграла чемпионат Пермского края также при поддержке Компании.

В 2019 году оказывалась поддержка соликамским федерациям дзюдо, бокса, армрестлинга, а также федерации плавания Пермского края.

Компания ежегодно принимает участие в организации значимых спортивных фестивалей. Так, в отчетном периоде состоялись чемпионат России по сноубайтингу «Строгановская миля» и соревнования парусных судов «Строгановская регата», традиционно проходившие в акватории реки Камы в районе историко-архитектурного комплекса Усолье-Строгановское.

Значимыми спортивными событиями 2019 года стали юбилейный 40-й лыжный праздник памяти С. И. Крылова, в котором приняли участие более 350 поклонников лыжного спорта Пермского края, а также открытие спортивного комплекса в г. Березники.

## ПОДДЕРЖКА КУЛЬТУРЫ И ОБРАЗОВАНИЯ

Уралкалий вкладывает средства в образовательные и культурные программы, способствующие разностороннему развитию жителей региона присутствия, в особенности подрастающего поколения.

В отчетном периоде Компания традиционно поддержала проведение торжественных городских мероприятий в рамках празднования Дня Весны и Труда и Дня Победы в г. Соликамске. Кроме того, были выделены средства на проведение молодежного фестиваля, посвященного Году театра, среди студентов профессиональных образовательных учреждений г. Соликамска.

Традиционно при поддержке Уралкалия в историко-архитектурном комплексе Усолье-

### Открытие современного спортивного комплекса «Березники Арена Спорт»

В 2019 году в День города Березники состоялось торжественное открытие нового современного спортивного комплекса «Березники Арена Спорт» площадью 3 152 кв. м, на строительство которого Компания выделила благотворительные средства. Первая в истории города ледовая арена вмещает около 50 спортсменов и 300 зрителей и включает в себя, помимо катка, зал физподготовки, медицинский пункт, подсобные помещения, пункт проката коньков и автомобильную парковку. Комплекс обеспечивает жителям региона круглогодичный доступ к катанию на коньках, посещению детских секций хоккея и фигурного катания, проведению спортивно-массовых мероприятий и соревнований.

Первыми на арене состязались команды юных хоккеистов из Соликамска и Александровска, а с сентября начался набор в спортивные секции и школы. Реализуя подобные проекты, Компания выполняет такие задачи, как популяризация спорта среди местных сообществ, а также развитие зимних видов спорта.

Строгановское состоялся XIV международный фестиваль колокольных звонов и духовной музыки «Звоны России» — яркий и событийный проект, посвященный истории и современности Прикамья.

Уралкалий выступил главным спонсором празднования Дня города Березники, а также Дня города Соликамска, который уже не первый год проводился совместно с Днем шахтера.

На протяжении нескольких лет Уралкалий выделяет средства на празднование Нового года в г. Соликамске. Благодаря этой помощи на Воскресенской площади ежегодно возводится ледовый городок — главное место притяжения жителей в период новогодних праздников. В минувшие годы были приобретены три каркасные горки и 15-метровая искусственная елка. А в 2019 году новогодний городок был украшен еще и декоративной светотехникой и световой конструкцией «Олень с санями».

### Поддержка Музея истории соли

Музей истории соли располагается на территории Усть-Боровского солеваренного завода, который завершил свое функционирование в 1972 году. Завод был признан единственным в России образцом солеваренного предприятия XIX века, сохранившим опыт развития солеваренного производства предшествующих столетий. Богатая история и сохранность объектов завода послужили импульсом к созданию музея.

В 1986 году Музей истории соли России как филиал городского краеведческого музея открыл свои двери для посетителей. Спустя некоторое время произошло несколько пожаров, которые сильно повредили здания музея, а также компоненты экспозиции. Благодаря многолетней поддержке Уралкалия были проведены ремонтно-реставрационные работы значимых объектов музея — Александровской рассолоподъемной башни и первого этажа конторы сользавода. В 2019 году Уралкалий выделил средства на установку ограждения музейного комплекса, выполненного в художественной стилистике.

## ПОДДЕРЖКА МЕДИЦИНЫ

В 2019 году было положено начало реализации программы по поддержке медицины в городах присутствия, направленной на привлечение в регион квалифицированных медицинских кадров.

### Поддержка медицины

В 2019 году Уралкалий принял решение о реализации программы по поддержке медицины в городах присутствия, одной из задач которой стало приобретение современного медицинского оборудования для лечебных учреждений. Компания приобрела для городской детской больницы г. Соликамска два автомобиля «Lada Largus универсал», которые планируется использовать для экстренной транспортировки больных и организации выездной работы врачей.

В отчетном периоде для качественного и оперативного медицинского обслуживания населения, совершенствования лечебной базы закуплено медицинское оборудование для Краевой больницы им. Е. А. Вагнера в г. Березники по приоритетным направлениям (в хирургическое, паллиативное, урологическое и другие отделения).

Кроме того, Компания передала детской поликлинике, входящей в состав Краевой больницы им. Е. А. Вагнера в г. Березники, мебель для сотрудников регистратуры и телевизионное оборудование для размещения информации о расписании приема специалистов. Благодаря Уралкалию в поликлинике появились детские игровые зоны с мольбертами для занятий художественным творчеством во время ожидания приема врача.

## РАЗВИТИЕ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

Уралкалий прикладывает значительные усилия для создания благоприятных условий проживания в Пермском крае для своих работников, их семей и местных сообществ в целом. Так, в отчетном периоде благодаря помощи Компании в пяти детских садах г. Березники были установлены 50 новых игровых комплексов,

соответствующих современным требованиям качества и безопасности.

В целях защиты окружающей среды в городах присутствия были реализованы несколько проектов, в которых принимали участие жители городов. В частности,



был организован субботник по очистке Огурдинского бора с участием Генерального директора Компании и представителей местных органов власти и общественных организаций, в результате которого было вывезено 6 т мусора. Также Уралкалием была оказана помощь в проведении акции «Живи, лес» и посадке деревьев в центральной части г. Соликамска.

В течение 2019 года Уралкалий оказывал содействие муниципалитетам в решении вопросов местного значения. Так, для более оперативной работы с населением на присоединенных к Соликамскому городскому округу сельских территориях бывшего Соликамского района Компанией были приобретены и подарены Касибско-Басимскому, Тохтуевскому и Тюлкинскому территориальным отделам три автомобиля «Нива-Шевроле».

В рамках взаимодействия с территориальным общественным самоуправлением «Светлый» при софинансировании со стороны Уралкалия в третьем микрорайоне калийщиков в г. Соликамске был реализован проект «Школьная дорога». Обустроенная тротуарная дорожка сделала комфортным путь жителей микрорайона до образовательных учреждений.

По инициативе депутатов-калийщиков Березниковской и Соликамской городской думы и при финансовой поддержке Уралкалия в городах присутствия был организован городской конкурс цветников «Мой двор — самый красивый». В конкурсе приняло участие более 200 человек, во дворах было обустроено более 100 цветников и клумб.

#### Строительство жилья для сотрудников

Уралкалий осуществляет масштабный проект строительства жилья для своих сотрудников. Проект предусматривает строительство жилых домов в Березниках и Соликамске на 275 квартир в совокупности. Придомовая территория будет оборудована зонами отдыха для детей и взрослых, спортивными площадками, площадкой для хранения велосипедов и автомобильной парковкой.

В отчетном периоде был дан старт второму этапу строительства домов в Березниках и Соликамске. Планируется построить еще четыре дома, 455 квартир в которых предназначены сотрудникам Компании.

#### Участие в проекте по переселению граждан

Компания продолжает активно участвовать в финансировании строительства жилья и инфраструктуры нового микрорайона «Любимов» на правом берегу Березников в целях создания комфортных и более безопасных условий проживания на территории присутствия. Реализацию программы осуществляет Министерство строительства Пермского края. Уралкалий, в свою очередь, полностью и в установленные сроки выполняет обязательства по финансированию переселения граждан.

## ПОДДЕРЖКА ОБЩЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Уралкалий в целях оказания поддержки незащищенным категориям населения сотрудничает с общественными и благотворительными фондами. Благотворительная деятельность осуществляется на основании соответствующих обращений граждан или по собственной инициативе Компании. В 2019 году Компания взаимодействовала со следующими организациями:

- соликамской городской общественной организацией инвалидов «Луч»;
- березниковской местной организацией Всероссийского общества инвалидов;
- березниковской городской организацией Общероссийской организации инвалидов Союз «Чернобыль» России;

- городскими советами ветеранов войны, труда, Вооруженных сил и правоохранительных органов городов Березники и Соликамск;
- городским обществом охраны природы (г. Березники);
- благотворительным фондом «Планета детства» (г. Березники);
- местной общественной организацией «Союз ветеранов боевых действий г. Березники».

Помимо этого, в 2019 году при содействии Уралкалия продолжилось строительство Никольского храма — одного из крупнейших в Пермском крае, поскольку деятельность общественных и религиозных организаций является значимым элементом развития социальной среды на территориях присутствия.

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Прозрачные и основанные на доверии и уважении взаимоотношения со стейкхолдерами являются залогом устойчивого и динамичного развития Уралкалия.

Сотрудничество Компании с заинтересованными сторонами определяется взаимным пересечением интересов. Подход Компании к взаимодействию со стейкхолдерами основывается на соблюдении принципов международных и внутрикорпоративных стандартов, а также на балансе интересов самой Компании и ее ключевых заинтересованных сторон — покупателей и партнеров, акционеров и инве-

стиционного сообщества, сотрудников, профсоюзов, правительства и местных органов власти, местных сообществ и средств массовой информации.

Компания регулярно пересматривает и актуализирует перечень заинтересованных сторон и систему взаимодействия с ними, что позволяет поддерживать эффективность каналов коммуникации.

Значимость	Интересы и ожидания ЗС	Направления деятельности в 2019 году
<b>Покупатели и партнеры</b>		
Эффективное взаимодействие с нашими клиентами и партнерами напрямую влияет на непрерывность производственной деятельности и финансовые показатели Компании и, следовательно, на достижение стратегических целей и задач	<p><i>Покупатели</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Высокое качество продукции</li> <li>• Надежность поставок</li> <li>• Конкурентная рыночная стоимость продукции</li> <li>• Рекомендации по использованию продукции</li> </ul> <p><i>Поставщики</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Заключение долгосрочных договоров о сотрудничестве</li> <li>• Соблюдение договорных обязательств</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение регулярной оценки удовлетворенности покупателей</li> <li>• Взаимодействие с покупателями по техническим вопросам и по качеству продукции</li> <li>• Отслеживание качества продукции на всех этапах ее жизненного цикла</li> <li>• Встречи с покупателями, включая отраслевые конференции, круглые столы и семинары, мастер-классы и практические семинары по использованию минеральных удобрений</li> <li>• Цифровизация процесса закупок</li> <li>• Внедрение категорийного менеджмента</li> <li>• Совершенствование методики оценки поставщика</li> <li>• Проверка благонадежности поставщиков в рамках многоступенчатого отбора</li> </ul>



Значимость	Интересы и ожидания ЗС	Направления деятельности в 2019 году
<b>Акционеры и инвестиционное сообщество</b>		
Уралкалий, будучи публичной компанией, раскрывает результаты своей деятельности, тем самым помогая акционерам и инвестиционному сообществу в принятии взвешенных решений, способствующих в дальнейшем достижению Компанией высоких финансовых результатов, поддержке лучших мировых практик, устойчивому и динамичному развитию	<ul style="list-style-type: none"> <li>Прозрачность финансовой и нефинансовой информации</li> <li>Эффективная система корпоративного управления</li> <li>Реализация стратегии Компании</li> <li>Устойчивое развитие</li> <li>Эффективное управление рисками</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение общих собраний акционеров</li> <li>Раскрытие информации и предоставление отчетности</li> <li>Постоянное взаимодействие менеджмента Компании с акционерами и инвесторами в целях эффективного управления Компанией</li> </ul>
<b>Сотрудники</b>		
Сотрудники являются ключевой составляющей успеха Компании. Уралкалий ценит знания, навыки и стремление к результатам, которые демонстрируют сотрудники, и в целях поддержания лояльности и мотивации реализует различные социальные программы в области образования, здравоохранения и улучшения жилищных условий, в том числе строительства жилья. Создавая комфортные рабочие и жизненные условия, Компания обеспечивает процветание не только сотрудников, но и бизнеса в целом	<ul style="list-style-type: none"> <li>Соблюдение Трудового кодекса, коллективных договоров и внутренних регламентов и политик</li> <li>Справедливое вознаграждение</li> <li>Возможности карьерного роста и развития</li> <li>Взаимное уважение и доверие</li> <li>Безопасные рабочие места и соблюдение требований в области охраны труда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кодекс корпоративной культуры</li> <li>Коллективный договор, регулирующий социально-трудовые отношения в Компании</li> <li>Материальное и нематериальное стимулирование</li> <li>Реализация внутренних социальных программ</li> <li>Деятельность корпоративного университета по подготовке и повышению квалификации кадров</li> <li>Различные каналы обратной связи по кадровым вопросам</li> <li>Развитые внутрикорпоративные коммуникации</li> </ul>
<b>Профсоюзы</b>		
Взаимодействие с профсоюзами способствует лучшему пониманию Компанией интересов сотрудников и позволяет ускорить процесс внедрения и соблюдения различных трудовых норм и практик	<ul style="list-style-type: none"> <li>Лояльность сотрудников</li> <li>Соблюдение норм в области охраны труда</li> <li>Соблюдение условий коллективных договоров</li> <li>Обсуждение актуальных социальных вопросов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регулярные встречи с руководством и членами профсоюзов</li> <li>Обратная связь от сотрудников</li> <li>Ведение коллективных переговоров</li> <li>Обсуждение по вопросам текущих задач, перспектив карьерного роста, а также способов улучшения условий труда</li> </ul>
<b>Правительство и местные органы власти</b>		
Уралкалий соблюдает российские и международные законодательные требования и отраслевые стандарты. Компания стремится выстраивать конструктивные отношения с федеральными и местными органами власти, которые основываются на принципах ответственности, добросовестности и соблюдения взаимных интересов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Прозрачность отчетности</li> <li>Своевременная оплата налогов</li> <li>Совместная реализация социально значимых проектов</li> <li>Обсуждение вопросов нормативного регулирования</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Раскрытие информации и отчетность</li> <li>Содействие органам власти и общественным организациям в реализации значимых проектов социальной направленности</li> <li>Поддержание диалога с органами государственной власти по актуальным вопросам законодательного и нормативного регулирования</li> <li>Обсуждение вопросов, затрагивающих деятельность Компании или касающихся интересов жителей территорий присутствия</li> <li>Подписание соглашений о сотрудничестве с муниципальными органами власти с целью упорядочения взаимоотношений в экономической, правовой и организационной плоскостях</li> </ul>

Значимость	Интересы и ожидания ЗС	Направления деятельности в 2019 году
<b>Местные сообщества</b>		
Уралкалий является социально ответственной компанией, которая совместно с региональными органами власти обеспечивает поддержку экологических систем, здоровой окружающей среды и реализует социальные и культурные проекты и другие программы поддержки местных сообществ и территорий присутствия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стабильная социально-экономическая обстановка в регионе присутствия</li> <li>Программы, направленные на развитие образования, здравоохранения, культуры и спорта в регионе присутствия</li> <li>Поддержка социально уязвимых слоев населения (оказание благотворительной помощи)</li> <li>Обеспечение экологической безопасности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Встречи с представителями местного населения</li> <li>Инициативы экономической, экологической и социальной направленности</li> <li>Решение о реализации программы по поддержке медицины в городах присутствия, нацеленной на приобретение оборудования и удержание персонала</li> <li>Публикации в местных СМИ</li> <li>Поддержание контактов с общественными организациями</li> <li>Оказание благотворительной помощи</li> <li>Добровольное обязательство по созданию комфортных условий жизни на территориях присутствия, в частности, финансирование переселения граждан</li> </ul>
<b>Средства массовой информации</b>		
Достоверное восприятие Уралкалия заинтересованными сторонами важно для Компании. Уралкалий выстраивает взаимодействие с ведущими зарубежными и российскими деловыми средствами массовой информации, что позволяет информировать местные сообщества и другие заинтересованные стороны о внутренних и внешних событиях Компании, ее социальной активности, повышать информированность о деятельности Уралкалия, а также поддерживать и укреплять положительную репутацию и взаимное доверие	<ul style="list-style-type: none"> <li>Информирование об актуальных новостях и событиях Компании</li> <li>Освещение социальных и благотворительных программ, а также операционных результатов Компании</li> <li>Регулярное присутствие Компании в федеральных, зарубежных и региональных СМИ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Подготовка и распространение информационных материалов и сообщений в СМИ и социальных сетях</li> <li>Информационное наполнение сайта Компании</li> <li>Поддержание и развитие каналов коммуникаций и обратной связи</li> <li>Организация пресс-туров и пресс-конференций</li> <li>Проведение мероприятий для информирования заинтересованных сторон о различных направлениях деятельности Компании</li> </ul>



# СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Мы уверены, что эффективное корпоративное управление — основа для доверия акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон, и мы дорожим этим доверием. 2019 год показал, что мы придерживаемся правильного курса.

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В 2019 ГОДУ

Одним из ключевых событий отчетного года в Компании стало возвращение на международный рынок капитала — в октябре 2019 года состоялось успешное размещение еврооблигаций на сумму 500 млн долл. США под 4% годовых. Такое размещение как среди российских, так и международных инвесторов стало возможным в том числе благодаря тому, что Компания продолжила следовать самым высоким стандартам корпоративного управления даже после прекращения листинга ГДР на Лондонской фондовой бирже и отсутствия акций, находящихся в свободном обращении на Московской бирже. Мы можем уверенно утверждать, что для Уралкалия корпоративное управление — это не просто следование формальным требованиям, это культура, которая не позволяет Компании работать иначе, чем на принципах прозрачности и открытости, под общим руководством профессионального Совета

директоров, с опытной управленческой командой, работающих в интересах Уралкалия и его акционеров.

Мы всегда стремились поддерживать в Компании высокий уровень корпоративного управления. Наш Совет директоров по-прежнему включает четырех независимых членов — почти половину от общего количественного состава. Это особенно важно, учитывая произошедшие в отчетном периоде изменения акционерной структуры. В 2019 году акционер Уралкалия — компания Rinsoco Trading Co. Limited — сделал обязательное предложение, а затем осуществил выкуп акций у миноритариев. В результате после многих лет, в течение которых в Компании было несколько тысяч акционеров, осталось только два ключевых акционера и дочернее общество Компании<sup>1</sup>, владеющее крупным квазиказначейским пакетом.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РОЛЕЙ В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ, КРИТЕРИИ НЕЗАВИСИМОСТИ, МНОГООБРАЗИЕ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров — это основной элемент корпоративного управления, и в нашей Компании он играет очень важную роль. В состав Совета директоров входят избранные акционерами представители, которые обладают исключительным опытом и профессионализмом.

В Компании всячески приветствуется любое разнообразие, а Кодекс корпоративной культуры предусматривает запрет на любую дискриминацию. Говоря о разнообразии в Совете директоров, мы подразумеваем самые разные критерии: возраст, опыт, статус, национальную принадлежность, личные качества, и многое другое, что отличает наших директоров друг от друга. Вместе с тем мы полагаем, что постановка тех или иных целевых показателей в части диверсификации, в том числе наличия женщин или мужчин в Совете директоров, нецелесообразна, поскольку не хотели бы ограничивать акционеров в выборе и представлении ими кандидатов в Совет директоров. Мы считаем, что при выдвижении и избрании членов Совета директоров ключевыми индикаторами, которые необходимо принимать во внимание, должны быть профессионализм кандидата и мнение акционеров о способности такого кандидата принести пользу Компании.

В отчетном году в Совете директоров было четыре независимых директора — Сергей Чемезов, Пол Остлинг, Люк Мане и Даниел Вулф, четыре неисполнительных директора — Дмитрий Мазепин, Дмитрий Лобяк, Димитрий Татьяна и Игорь Буланцев, и только один исполнительный директор — Дмитрий Осипов, который является Генеральным директором Компании.

Женщины составляют значительную часть ключевых руководителей Компании, 25% Правления также представлено женщинами.

В 2019 году в Совет директоров Компании входили граждане США, России, Бельгии, Белоруссии. Возраст членов Совета директоров Уралкалия варьируется от 50 до 73 лет, средний возраст — 58 лет.

Предыдущий опыт директоров включает банковское дело и финансы, управление и высокие технологии, риск-менеджмент и внутренний контроль, аудит и консалтинг, опыт в калийной отрасли и в юриспруденции, в работе с персоналом и в организации бизнес-процессов и многое другое — наши директора обладают всеми необходимыми Компании навыками, знаниями и опытом работы как на российской, так и на международной арене.

Все это разнообразие в рамках одной Компании дает уникальный синергетический эффект, и можно с уверенностью сказать, что наши директора работают как одна команда, как люди, которые делают общее дело и хорошо понимают друг друга.

Компания регулярно проводит оценку кандидатов в Совет директоров и членов Совета директоров на соответствие критериям независимости.

Начиная с 2018 года Совет директоров признает Пола Остлинга, который был впервые избран в состав Совета директоров в июне 2011 года, независимым директором, поскольку, по мнению Компании, превышение предусмотренного Кодексом корпоративного управления России семилетнего срока в качестве члена Совета директоров никак не повлияло на его способность быть независимым и объективным. Более того, Совет директоров единогласно назначил Пола Остлинга старшим независимым директором. В рамках исполнения данной обязанности г-н Остлинг возглавляет группу независимых директоров, выступает от их имени в отношениях с руководством и акционерами и представляет независимых директоров на международной арене, если это необходимо. Начиная с 2015 года в Компании произошел ряд существенных корпоративных событий и сделок, в ходе которых Пол возглавлял Специальный комитет и помогал провести все эти действия в соответствии с самыми высокими мировыми стандартами корпоративного управления. Акционеры и Совет директоров считают продолжающееся участие Пола в Совете директоров преимуществом для Компании. Его назначение старшим независимым директором свидетельствует об исключительном доверии и показывает, как деятельность г-на Остлинга, его опыт и деловая репутация, доверие к нему со стороны международных инвесторов важны для Компании.

<sup>1</sup> В декабре 2019 года было принято решение о реорганизации, в результате которой АО «Уралкалий-Технология» будет присоединено к ПАО «Уралкалий» и прекратит свою деятельность, квазиказначейский пакет будет погашен, а уставный капитал Компании соответствующим образом уменьшен.



Прежде всего, мы принимаем во внимание критерии, которые предлагаются Кодексом корпоративного управления (далее — ККУ), рекомендованным к применению Банком России в 2014 году. Наши независимые директора также соответствуют практически всем критериям, закрепленным в Кодексе корпоративного управления Великобритании. Этим кодексом мы руководствовались до 2015 года, однако и сейчас добровольно учитываем его требования. Независимость означает возможность и способность директора формировать и высказывать собственное мнение, не ограниченное интересами руководства общества,

его отдельных акционеров, а также конкурентов, контрагентов и государства. При этом как российский ККУ, так и ККУ Великобритании справедливо отмечают, что независимость мнения директора в ряде случаев не зависит от того, соответствует ли он полностью всем предъявляемым критериям, и Совету директоров самой Компании предоставится возможность решить, можно ли считать директора независимым. В Уралкалии такая практика существует.

Председатель Совета директоров, согласно практике Компании, не участвует в работе комитетов и не вовлечен

в работу по отдельным проектам и сделкам, однако Председатель организует работу Совета директоров, формирует повестку дня в установленном порядке и возглавляет заседания Совета директоров.

Неисполнительные директора играют значительную роль в работе Компании. Будучи более вовлеченными в работу Компании и ее акционеров, чем независимые директора, неисполнительные директора оказывают Компании существенную поддержку как в рамках внутренних процессов, так и во внешних коммуникациях и взаимодействии со стейкхолдерами.

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координирует действия Компании по защите прав и интересов акционеров, обеспечивает соответствие работы Совета директоров всем необходимым корпоративным процедурам и его эффективную работу, а также и поддержку эффективной работы Совета директоров. Координирует взаимодействие между членами Совета директоров и руководством Компании. С 2011 года корпоративным секретарем Компании, секретарем Совета директоров и всех его комитетов являлась Мария Климашевская.

### Климашевская Мария Мироновна

Корпоративный секретарь

Год рождения  
1980

Гражданство  
Российская Федерация

Образование

Высшее, МГУ им. Ломоносова

В 2018 году получила диплом Executive MBA в Cass Business School (Лондон).

Имеет международный диплом в области комплаенса (International Diploma in Compliance).

Корпоративный секретарь с 2011 года.

Опыт работы

В 2008 году поступила на работу в ПАО «Уралкалий» на должность ведущего юриста управления по обеспечению стратегических проектов.

В 2010 году была назначена секретарем

Совета директоров, а в 2011 году — Корпоративным секретарем.

С 2010 года Мария также является секретарем всех комитетов Совета директоров.

В 2012 году Мария стала обладателем Национальной премии «Директор года» в номинации «Корпоративный секретарь/Директор по корпоративному управлению».

По версии Ассоциации независимых директоров в рамках Национальной премии «Директор года 2017», Мария вошла в число лучших корпоративных секретарей российских компаний.

Прочие назначения

Членом органов управления других организаций не является.

Является членом экспертного совета Национального объединения корпоративных секретарей.

Член Комитета эмитентов акций Московской биржи.

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА



### Сергей Чемезов

Председатель Совета директоров  
Независимый директор

Год рождения

1952

Гражданство

Российская Федерация

Образование

Высшее, Иркутский институт народного хозяйства.

Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. С тех пор неоднократно переизбирался.

Опыт работы

Начиная с 1980 года занимал руководящие позиции в ряде государственных структур, включая «Промэкспорт» и «Рособоронэкспорт».

1996–1999 гг.: возглавлял управление внешнеэкономических связей Управления делами Президента Российской Федерации.

В декабре 2007 года назначен Генеральным директором государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».

Членство в комитетах Совета директоров

Не является членом комитетов.

Членство в органах управления других компаний

Председатель Советов директоров АО «Рособоронэкспорт», ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», ПАО «КАМАЗ».

Член Советов директоров ПАО «Аэрофлот — российские авиалинии», АО АКБ «Международный Финансовый Клуб», Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



### Дмитрий Мазепин

Заместитель Председателя  
Совета директоров

Неисполнительный директор

Год рождения

1968

Гражданство

Российская Федерация

Образование

Высшее, МГИМО МИД РФ.

Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. С тех пор неоднократно переизбирался.

Опыт работы

С 2007 года — Председатель Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P. L. C.

С 2015 года — член Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

С 2016 года — Председатель Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей». С февраля 2019 года является членом Совета директоров АО «Уралкалий-Технология».

Членство в комитетах Совета директоров

Не является членом комитетов.

Членство в органах управления других компаний

Председатель Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P. L. C. Директор компании CI-CHEMICAL INVEST LIMITED. Председатель Российско-Белорусского делового совета при Торгово-промышленной палате Российской Федерации, член наблюдательного совета Фонда «Развитие дружбы братских народов «Беловежская пуща», член Совета директоров АО «Уралкалий-Технология».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



### Дмитрий Лобяк

Заместитель Председателя  
Совета директоров

Неисполнительный директор

Год рождения

1967

Гражданство

Республика Беларусь

Образование

Высшее, Ленинградское высшее общевойсковое командное дважды Краснознаменное училище имени С.М. Кирова.

Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2016 года.

Опыт работы

2005–2010 гг. — руководитель коммерческого отдела в ООО «Юрас ОЙЛ» (г. Минск, Республика Беларусь).

С 2010 года — участник, а также директор ООО «Юрас ОЙЛ».

Членство в комитетах Совета директоров

Член Комитета по назначениям и вознаграждениям, Комитета по инвестициям и развитию.

Членство в органах управления других компаний

Председатель Совета директоров АО «Уралкалий-Технология». Директор компании ООО «Юрас ОЙЛ», Rinsoco Trading Co. Limited, Jasnica Investments Limited.

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.





### Дмитрий Осипов

Член Совета директоров  
Генеральный директор

Год рождения  
1966

Гражданство  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее, Горьковский государственный университет им. Н. И. Лобачевского.

#### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. С тех пор неоднократно переизбирался.

#### Опыт работы

2007–2011 гг.: генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

2007–2013 гг.: член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

2011–2013 гг.: заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

С 24 декабря 2013 года — Генеральный директор ПАО «Уралкалий».

С 2016 года — член Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

С 2018 года является Председателем Делового совета Россия — Нигерия при Торгово-промышленной палате Российской Федерации. Является членом Совета Uralkali Trading SIA. С февраля 2019 года является членом Совета директоров АО «Уралкалий-технология».

#### Членство в комитетах Совета директоров

Член Комитета по корпоративной социальной ответственности и Комитета по инвестициям и развитию.

#### Членство в органах управления других компаний

Член Совета директоров АО «ОХК «УРАЛХИМ». Член Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



### Димитрий Татьянин

Член Совета директоров  
Неисполнительный директор

Год рождения  
1967

Гражданство  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее, Воронежский государственный университет.

#### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2016 года.

#### Опыт работы

С 1993 года занимал высшие руководящие должности в юридических департаментах различных компаний: ООО «Инфистрах», ОАО «Кредо-Банк», группе «Альфа-Эко», ОАО АК «Сибур». С 2007 года — юридический директор компании «УРАЛХИМ». С 2007 года является членом Совета директоров компании «УРАЛХИМ».

#### Членство в комитетах Совета директоров

Член Комитета по корпоративной социальной ответственности, член Комитета по стратегии.

#### Членство в органах управления других компаний

Член Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ» и ряда компаний, аффилированных с АО «ОХК «УРАЛХИМ».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



### Игорь Буланцев

Член Совета директоров  
Неисполнительный директор

Год рождения  
1969

Гражданство  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее, МГТУ им. Баумана.

#### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в апреле 2019 года.

#### Опыт работы

С 2009 по 2016 год занимал должность Председателя Правления ОАО «Нордеа Банк». В период с августа 2016 по январь 2019 года занимал должность старшего вице-президента, руководителя Sberbank CIB, а до этого полгода работал в качестве вице-президента, директора департамента клиентского менеджмента. С января 2019 года Игорь Буланцев занимает должность Заместитель Генерального директора — Директор по экономике и финансам АО «ОХК «УРАЛХИМ», а также является членом Совета директоров этой компании. С 2019 года является членом Совета директоров компаний АО «Воскресенские минеральные удобрения» и ООО «Агро Диджитал».

#### Членство в комитетах Совета директоров

Председатель Комитета по стратегии, член Комитета по инвестициям и развитию, член Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по корпоративной социальной ответственности.

#### Членство в органах управления других компаний

Член Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ» и ряда компаний, аффилированных с АО «ОХК «УРАЛХИМ».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



### Пол Остлинг

Член Совета директоров  
Старший независимый директор

Год рождения  
1948

Гражданство  
Соединенные Штаты Америки

**Образование**  
Высшее, Университет Фордхэма.

#### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2011 года. С тех пор неоднократно переизбирался.

#### Опыт работы

1977–2007 гг.: занимал различные руководящие должности в компании Ernst & Young, последняя из которых — Глобальный операционный директор.

2007–2013 гг.: занимал руководящие должности в различных компаниях, в том числе работал в компании «Кунгур — нефтегазовое оборудование и сервисы», сначала в качестве генерального директора, затем, с 2010 года — в качестве члена Совета директоров, являлся членом Совета директоров ОАО «Промсвязьбанк» и Uralchem Holding P.L.C., ОАО «МТС», Datalogix Inc.

#### Членство в комитетах Совета директоров

Председатель Комитета по аудиту (эксперт в области финансов) и Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по корпоративной социальной ответственности и Комитета по инвестициям и развитию, член Комитета по стратегии.

#### Членство в органах управления других компаний

Член Совета директоров НКО ЗАО НРД, Business Council for International Understanding, Boy Scouts of America Transatlantic Council, Председатель Совета директоров PSINOS Inc., член Совета директоров qVortex Technologies Inc., член Совета директоров SF Holdings Company PLC.

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



### Люк Мане

Член Совета директоров  
Независимый директор

Год рождения  
1946

Гражданство  
Бельгия

**Образование**  
Высшее, Университет Гента.

#### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2016 года.

#### Опыт работы

В 1987 году Люк Мане начал работать в Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), где прошел путь от Исполнительного секретаря до Генерального секретаря. С 1998 по 2012 год г-н Мане возглавлял данную организацию в качестве Генерального директора. На протяжении многих лет г-н Мане работал в Совете директоров Международного центра развития удобрений (IFDC) в качестве заместителя Председателя Совета. Люк Мане также занимал пост Председателя Совета директоров FIRT (Круглый стол производителей минеральных удобрений) и являлся членом Совета директоров CEDAP — французской организации Лидеров Ассоциации. С 2017 года является Президентом International Fertiliser Society.

#### Членство в комитетах Совета директоров

Председатель Комитета по корпоративной социальной ответственности и Комитета по инвестициям и развитию. Член Комитета по аудиту, член Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по стратегии.

#### Членство в органах управления других компаний

Член Совета директоров компаний LM AGRIL Ltd., IRM Ltd.

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



### Даниел Вулф

Член Совета директоров  
Независимый директор

Год рождения  
1965

Гражданство  
Соединенные Штаты Америки

**Образование**  
Высшее, Дартмутский университет, Колумбийский университет.

#### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2018 года.

#### Опыт работы

В период с ноября 2010 по май 2014 года являлся заместителем Генерального директора, членом Правления и членом Совета директоров ОАО «Квадра» (бывшая ТКК-4), в которой с 2011 и по июнь 2018 года являлся также членом Совета директоров, членом Комитета по компенсациям и вознаграждениям и членом Комитета по аудиту.

#### Членство в комитетах Совета директоров

Член Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям.

#### Членство в органах управления других компаний

Является членом Совета директоров компании New York Bakery (ООО «Тортопия»).

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ В 2019 ГОДУ

В 2019 году в Компании произошел ряд существенных корпоративных событий, в которых принял участие Совет директоров. Среди них — обязательное предложение и принудительный выкуп акций со стороны акционера — компании Rinsoco Trading Co. Limited, которые проходили предварительное рассмотрение в Банке России, утверждение инвестиционной программы, размещение еврооблигаций, принятие решения о реорганизации Компании путем присоединения к ней АО «Уралкалий-Технология» — дочернего общества, во владении которого находится более 55% квазиказначейских акций ПАО «Уралкалий».

Важным событием стало создание в 2019 году нового комитета Совета директоров — Комитета по стратегии, который на своих регулярных заседаниях рассматривает стратегические возможности Компании. Комитет возглавил Игорь Буланцев, впервые избранный в Совет директоров в 2019 году в статусе неисполнительного директора.

В 2019 году также были утверждены в новых редакциях Положение о дивидендной политике, предусматривающее возможность выплаты дивидендов за счет нераспределенной прибыли прошлых лет, а также Положение об информационной

политике, которое содержит ряд изменений, в том числе в части регулирования работы с инсайдерской информацией и работы по раскрытию информации.

Кроме этого, Совет директоров и комитеты провели работу по подготовке и рассмотрению отчетности, инвестиционной программы, бюджета, анализу сделок, назначению ключевых руководителей, оценке выполнения показателей эффективности, постановке планов на будущий год, совершенствованию системы риск-менеджмента и внутреннего контроля, анализу мирового рынка калия, подготовке и проведению общих собраний акционеров.

### Посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров в 2019 году\*

Фамилия, имя, отчество	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет по инвестициям и развитию	Комитет по КСО	Комитет по стратегии
	19 <sup>oo</sup> заседаний	6 заседаний	7 заседаний	4 заседания	2 заседания	7 заседаний
Коняев Дмитрий Владимирович <sup>1</sup>	Все <sup>ooo</sup>		Все	Все	Все	
Буланцев Игорь Владимирович	Все		Все	Все	Все	Все
Лобяк Дмитрий Анатольевич	Все		Все	Все		
Мазепин Дмитрий Аркадьевич	Все					
Мане Люк Марк Дж.	Все	Все	Все	Все	Все	Все
Даниел Вулф	Все	Все	Все			
Осипов Дмитрий Васильевич	Все			Все	Все	
Остлинг Пол Джеймс	Все	Все	Все	Все	Все	Все
Татьянин Дмитрий Виталиевич	Все				Все	Все
Чемезов Сергей Викторович	Все					

<sup>1</sup> Коняев Дмитрий Владимирович являлся членом Совета директоров до 12 апреля 2019 года.

Фамилия, имя, отчество	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет по инвестициям и развитию	Комитет по КСО	Комитет по стратегии
	19 <sup>oo</sup> заседаний	6 заседаний	7 заседаний	4 заседания	2 заседания	7 заседаний
Вищаненко Антон Владимирович <sup>ooo</sup>						Все
Папшева Елена Сергеевна <sup>oooo</sup>						Все

<sup>o</sup> Под посещаемостью понимается участие члена Совета директоров в заседании Совета директоров либо Комитета Совета директоров путем его личного присутствия на заседании, проводимом в форме совместного присутствия, голосование посредством заполнения бюллетеня, в случае проведения заседания Совета директоров либо Комитета Совета директоров в заочной форме, а также представление письменного мнения по вопросам повестки дня в случае невозможности присутствия на заседании.

<sup>oo</sup> Из девятнадцати заседаний Совета директоров в 2019 году четырнадцать заседаний были заочными.

<sup>ooo</sup> Под словом «Все» подразумеваются все заседания, на которых член Совета директоров либо Комитета Совета директоров должен был присутствовать до прекращения своих полномочий либо после своего избрания или назначения на должность члена Совета директоров либо Комитета Совета директоров.

<sup>oooo</sup> Является членом Комитета по стратегии, но не является членом Совета директоров.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ

В отчетном году состоялось три общих собрания акционеров. В апреле 2019 года на внеочередном общем собрании акционеров был избран Совет директоров, в состав которого впервые вошел Игорь Буланцев, имеющий значительный управленческий опыт и опыт работы в банковской и финансовой сферах. На годовом общем собрании акционеров 24 июня 2019 года Совет директоров был вновь переизбран в полном составе, также было утверждено Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров в новой редакции, избрана Ревизионная комиссия, утверждены аудиторы Компании.

Внеочередное общее собрание, состоявшееся 4 декабря 2019 года, приняло решение

о реорганизации Компании путем присоединения к ней дочернего общества, владеющего квазиказначейским пакетом, — АО «Уралкалий-Технология», с последующим погашением данного пакета. Акционеры также утвердили Устав Компании и Положение об общем собрании акционеров в новых редакциях, которые приведены в соответствии с последними изменениями законодательства и предусматривают возможность проведения общих собраний акционеров не только в Березниках, но и в Москве. Также в новой редакции было утверждено Положение о Правлении, ключевым изменением которого стало прямое указание на возможность проведения заседаний Правления в форме заочного голосования.

В декабре 2019 года Совет директоров созвал одновременно два внеочередных общих собрания акционеров, которые состоялись 13 января и 17 февраля 2020 года, оба собрания были созваны по предложению акционера — АО «ОХК УРАЛХИМ». Акционер предложил увеличить количественный состав Совета директоров с 9 до 10 человек, соответствующие изменения к Уставу были утверждены внеочередным собранием 13 января. 17 февраля 2020 года общее собрание акционеров избрало Совет директоров в новом составе. При этом все 9 членов Совета директоров сохранили свои места. Десятым членом Совета директоров стал Александр Базаров, который в настоящее время занимает пост старшего вице-президента ПАО Сбербанк.



## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитет Совета директоров	Члены Комитета (по состоянию на 31.12.2019)	Основные компетенции	Ключевые задачи в 2019 году	Выполнение задач 2019 года
Комитет по аудиту	Пол Остлинг (Председатель), Даниел Вулф, Люк Мане	Риск-менеджмент и система внутреннего контроля Внешний и внутренний аудит Корпоративное управление и комплаенс Оценка кандидатов в аудиторы Компании Оценка заключений аудиторов	Подготовка рекомендаций по утверждению годовой и полугодовой отчетности по МСФО, годовой отчетности по РСБУ и годового отчета	✓
			Формирование рекомендаций по утверждению аудиторов по МСФО и РСБУ	✓
			Совершенствование системы риск-менеджмента и внутреннего контроля	✓
			Участие в проекте по выпуску еврооблигаций, подготовке проспекта, предварительное рассмотрение договора с аудитором	✓
Комитет по КСО	Люк Мане (Председатель), Игорь Буланцев, Дмитрий Осипов, Пол Остлинг, Дмитрий Татьянин	Обеспечение безопасности труда Охрана здоровья и окружающей среды Вопросы социальной ответственности в целях построения эффективной системы управления в указанных сферах деятельности Компании	Рассмотрение планов и результатов деятельности в области ОТ, ПБ и ООС	✓
			Рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности рудников, включая выполнение закладочных работ	✓
Комитет по назначениям и вознаграждениям	Пол Остлинг (Председатель), Даниел Вулф, Игорь Буланцев, Люк Мане, Дмитрий Лобяк	Привлечение квалифицированных руководителей Создание стимулов для обеспечения исполнения стратегических планов, обеспечение преемственности управления Компанией	Подведение итогов по картам эффективности менеджмента за 2018 год	✓
			Рекомендации по ключевым назначениям	✓
			Оценка соответствия кандидатов в Совет директоров и членов Совета директоров применимым критериям независимости	✓
			Согласование анкеты для проведения самооценки работы Совета директоров	✓
Комитет по инвестициям и развитию	Люк Мане (Председатель), Пол Остлинг, Игорь Буланцев, Дмитрий Лобяк, Дмитрий Осипов	Формирование бюджета Крупные инвестиционные проекты	Рассмотрение вопросов, связанных с подготовкой бюджета Компании	✓
			Мониторинг эффективности инвестиционных проектов Компании	✓
			Предварительное рассмотрение инвестиционной стратегии	✓
Комитет по стратегии	Игорь Буланцев (Председатель), Люк Мане, Дмитрий Татьянин, Пол Остлинг, Антон Вищаненко, Елена Папшева	Определение стратегических целей Компании, Подготовка рекомендаций по утверждению отдельных Стратегических планов	Рассмотрение инвестиционной стратегии	✓
			Рассмотрение стратегических инициатив	✓
			Обсуждение вопросов взаимодействия с заинтересованными сторонами (стейкхолдеров) и подготовка стратегии взаимодействия с ними при рассмотрении Стратегических планов	✓
			Рассмотрение стратегии в области ESG, мониторинг проекта	✓

## ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В НАЧАЛЕ 2020 ГОДА

21 февраля 2020 года вновь сформированный Совет директоров принял решение о включении Александра Базарова в состав Комитета по назначениям и вознаграждениям и в состав Комитета по стратегии. Состав Правления остался прежним.

5 марта Совет директоров утвердил консолидированную финан-

совую отчетность по МСФО и бухгалтерскую (финансовую) отчетность по РСБУ за 2019 год, а также утвердил списки кандидатов для голосования по выборам в Совет директоров и в Ревизионную комиссию на годовом общем собрании акционеров, подлежащем проведению в 2020 году. Накануне заседания Совета директоров

состоялись заседания Комитета по аудиту, который предварительно рассмотрел финансовую отчетность и запланировал проведение Комитета по назначениям и вознаграждениям для проведения оценки соответствия кандидатов в Совет директоров (членов Совета директоров) применяемым критериям независимости.

## ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПЛАНИРОВАНИЕ

В 2019 году мы провели очередную самооценку работы Совета директоров, предложив членам Совета директоров заполнить разработанные и утвержденные Комитетом по назначениям и вознаграждениям анкеты. Анкеты включали ряд вопросов, касающихся работы Совета директоров, его комитетов, менеджмента, корпоративного секретаря, качества подготовки документов и планирования работы. Отчет об оценке был представлен на рассмотрение Совета директоров на очном заседании, проведенном 25 июня 2019 года. В ходе обсужде-

ния итогов отчета директора поделились своими дополнительными комментариями и сделали ряд предложений по совершенствованию работы Совета директоров. На данный момент проведение внешней оценки не планируется, однако мы не исключаем, что Совет директоров может рассмотреть такую возможность с учетом как внутренних, так и внешних факторов.

Мы всегда уделяем значительное внимание планированию работы и заблаговременно стараемся предусмотреть ключевые

вопросы, которые должны быть рассмотрены Советом директоров и комитетами. Современные технологии позволяют проводить заседания в форме видео- или телеконференции, такой формат применяется в основном при проведении заседаний комитетов. Заседания Совета директоров обычно проводятся в Москве в очной форме, директора присутствуют на заседаниях лично. В Компании практически 100%-ная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров — все директора уделяют работе в Компании достаточно времени и сил.

## ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

В состав Комитета по аудиту входят только независимые директора, что является лучшей практикой корпоративного управления.

В 2019 году в состав Комитета по аудиту входили:

- Пол Остлинг, старший независимый директор,

Председатель Комитета, эксперт в области финансов;

- Даниел Вулф, независимый директор;
- Люк Мане, независимый директор.

В 2019 году Комитет по аудиту, помимо обычных вопросов своей компетенции, таких как предварительное рассмотрение

отчетности, взаимодействие с внешними и внутренними аудиторами, рассмотрение вопросов риск-менеджмента и внутреннего контроля, был вовлечен в процесс подготовки проспекта еврооблигаций. В рамках этой работы Комитет рассматривал вопросы, связанные с участием аудиторов в процессе выпуска еврооблигаций. В частности,

Комитет рассмотрел проект контракта между аудитором, Компанией, эмитентом еврооблигаций, а также координаторами проекта, заключаемого с целью выполнения процедур в отношении финансовой информации в соответствии с Международным стандартом сопутствующих услуг 4400 (ранее МСА920) «Задания по выполнению согласованных процедур в отношении финансовой информации», в связи с запланированным выпуском еврооблигаций эмитентом и заключением договора займа с ПАО «Уралкалий», финансируемого за счет средств от выпуска и размещения еврооблигаций. Данный контракт был затем утвержден Советом директоров.

В октябре 2019 года Комитет предварительно рассмотрел проспект еврооблигаций и рекомендовал Совету директоров одобрить сделку по привлечению Компанией займа, финансируе-

мого за счет средств от выпуска и размещения еврооблигаций, от компании Uralkali Finance Designated Activity Company — эмитента еврооблигаций.

Председатель Комитета, старший независимый директор Пол Остлинг, принял участие в roadshow, которое предшествовало выпуску еврооблигаций, и освещал в рамках этого тура все вопросы, связанные с корпоративным управлением, системой риск-менеджмента и внутреннего контроля и комплаенсом.

В 2019 году в Компании продолжалась работа над актуализацией карты рисков, она продолжится и в 2020 году с участием Комитета по аудиту. Компания планирует также проведение сессии по рискам для менеджмента Компании. Подробнее см. разделы «Управление рисками» и «Риск-менеджмент и внутренний контроль».

В отчетном году Комитет по традиции дважды рассматривал финансовую отчетность и находился в постоянном контакте с внешними аудиторами Компании.

В апреле 2019 года Комитет по аудиту предварительно рекомендовал Совету директоров и общему собранию акционеров сохранить прежних аудиторов, АО «Делойт и Туш» — в отношении финансовой отчетности по МСФО, АО «Энерджи Консалтинг» — в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, а также рекомендовал размер вознаграждения.

Всего в 2019 году аудиторам было выплачено 76 512 228 руб. В течение 2019 года аудиторы АО «Энерджи Консалтинг» было выплачено 3 118 200 руб. с НДС, других вознаграждений не выплачивалось.

В 2019 году аудиторы по МСФО — АО «Делойт и Туш СНГ» и аффилированным с ним лицам было выплачено 73 794 028 руб., из них:

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту, руб.	Оплата консалтинговых услуг, руб.
АО «Делойт и Туш СНГ»	46 980 000	21 873 953
ООО «Делойт Консалтинг»	0	4 940 075
<b>Итого</b>	<b>46 980 000</b>	<b>26 814 028</b>
Соотношение платы за аудиторские и консалтинговые услуги	63,7%	36,3%

С учетом стандартов, применяемых аудиторами в целях обеспечения их независимости и избежания конфликта интересов, у Компании есть разумная уверенность в том, что выполнение неаудиторских (консалтинговых) услуг не создает угрозы для независимости аудиторов при оказании аудиторских услуг. Анализ оказанных неаудиторских услуг, перечень которых рассмотрен Комитетом на засе-

дании, состоявшемся 4 марта 2020 года, позволяет сделать вывод о том, что указанные выше соотношения стоимости аудиторских и неаудиторских услуг не подвергают сомнению объективность и независимость аудиторов финансовой отчетности Компании.

Комитет по аудиту также провел оценку эффективности процесса проведения внешнего аудита. Согласно данной оценке,

аудиторы выполнили все обязательства в соответствии с условиями договоров, на регулярной основе осуществляли мониторинг применения и внесения изменений в основы ведения бухгалтерского, финансового и налогового учета Компании, и их заключения отражают фактическое состояние бухгалтерской (финансовой отчетности по РСБУ) и консолидированной финансовой отчетности Компании по МСФО.

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Исполнительными органами Компании являются Генеральный директор (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган). Исполнительные органы осуществляют руководство текущей деятельностью Компании. Компетенция Генерального директора и Правления определяется Уставом Компании, к компетенции Генерального директора также относятся вопросы, не отнесенные законодательством и Уставом к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров Компании. Количественный и персональ-

ный состав Правления определяется Советом директоров.

В 2019 году в состав Правления вошли директор по закупкам — Дмитрий Бояркин и директор по капитальному строительству — Игорь Сенокосов, которые присоединились к Уралкалию в 2019 году. Ранее занимавшие эти должности Александр Кульбицкий и Алексей Яшников покинули Компанию, однако затем Алексей Яшников возглавил вновь созданное управление строительного-технического и проектного контроля. Также в состав Правления был избран Эдуард

Смирнов, директор по недропользованию, который работает в Уралкалии много лет. Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2019 года в состав Правления входят:

- Дмитрий Осипов (Председатель Правления);
- Дмитрий Бояркин;
- Антон Вишаненко;
- Ирина Константинова;
- Виталий Лаук;
- Игорь Сенокосов;
- Эдуард Смирнов;
- Марина Швецова.

В 2019 году было проведено 13 заседаний Правления.

## КОМИТЕТЫ ПРИ ГЕНЕРАЛЬНОМ ДИРЕКТОРЕ (РАБОЧИЕ ГРУППЫ)

При Генеральном директоре Компании созданы Комитеты и комиссии (далее — Рабочие группы) для рассмотрения наиболее важных и актуальных вопросов деятельности Уралкалия. Это Рабочие группы:

- по охране труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности;
- по закупкам;
- по инвестициям;
- по управлению дочерними обществами;

- по обеспечению безопасности рудников;
- по компенсациям, льготам и кадровой политике;
- по информационным технологиям;
- по инновациям;
- по рискам;
- по качеству.

Рабочие группы возглавляет Генеральный директор, в состав входят члены Правления и топ-менеджеры Компании. В компетенцию Рабочих групп входят мониторинг

и анализ информации в указанных сферах, предварительные совещания по существенным вопросам, включая риски, связанные с данными направлениями деятельности Компании, а также контроль за реализацией тех или иных мероприятий. Такая форма работы позволяет членам Правления и иным ключевым руководящим сотрудникам Компании постоянно вести диалог и получать обратную связь по важнейшим вопросам деятельности Компании. В течение 2019 года было проведено 119 заседаний Рабочих групп.



## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА


**Осипов  
Дмитрий Васильевич**

Председатель Правления  
Генеральный директор

**Год рождения**  
1966

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее, Горьковский государственный университет им. Н.И. Лобачевского.

**Назначение членом Правления**  
Председатель Правления с декабря 2013 года.

**Опыт работы**  
2007–2011 гг.: генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».  
2007–2013 гг.: член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».  
2011–2013 гг.: заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

С 24 декабря 2013 года — Генеральный директор ПАО «Уралкалий».

С 2016 года — член Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

С 2018 года является Председателем Делового совета Россия — Нигерия при Торгово-промышленной палате Российской Федерации. Является членом Совета Uralkali Trading SIA. С февраля 2019 года является членом Совета директоров АО «Уралкалий-технология».

**Членство в органах управления других компаний**

Член Совета директоров АО «ОХК «УРАЛХИМ». Член Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.


**Вищаненко  
Антон Владимирович**

Директор по экономике  
и финансам

**Год рождения**  
1979

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее, Московский государственный авиационный институт (технический университет) МАИ.

**Назначение членом Правления**  
Член Правления с 2014 года.

**Опыт работы**  
В разное время, начиная с 2000 года, Антон Вищаненко занимал различные, в том числе руководящие должности в компаниях «Вимм-Билль-Данн», ОАО «Мечел», ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

В 2012 году занял должность заместителя генерального директора — директора по экономике и финансам Новороссийского морского торгового порта.

С октября 2014 года — директор по экономике и финансам ПАО «Уралкалий».

**Членство в органах управления других компаний**  
Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.


**Смирнов  
Эдуард Владимирович**

Директор  
по недропользованию

**Год рождения**  
1969

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее, Пермский государственный технический университет

**Назначение членом Правления**  
Член Правления с 2019 года.

**Опыт работы**  
С 2001 года являлся заместителем главного инженера по технологии рудника БКПРУ-1, с 2004 по 2008 год занимал должность главного инженера рудника. С 2011 по 2013 год являлся заместителем главного инженера по горным работам ПАО «Уралкалий».

С 2013 по 2016 год являлся заместителем технического директора по горным работам ПАО «Уралкалий».

С декабря 2016 года — директор по недропользованию ПАО «Уралкалий»

**Членство в органах управления других компаний**

Член Совета директоров АО «ВНИИ Галургии».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.


**Сенокосов  
Игорь Владимирович**

Директор по капитальному  
строительству

**Год рождения**  
1977

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее, Могилевский государственный технический университет.

**Назначение членом Правления**  
Член Правления с 2019 года.

**Опыт работы**  
В 2000 году Игорь Сенокосов начал работать в компании ОАО «Могилев-техмонтаж» (Первое Могилевское монтажное управление), где прошел путь от инженера отдела подготовки производства до заместителя генерального директора, а впоследствии стал главным инженером компании.

С 2015 по 2019 год занимал должность Генерального директора ОАО «ПРОМ-ТЕХМОНТАЖ».

**Членство в органах управления других компаний**

Член Совета директоров АО «ВНИИ Галургии».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.


**Швецова  
Марина Владимировна**

Директор по правовым  
и корпоративным вопросам

**Год рождения**  
1972

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее, Пермский государственный университет им. А.М. Горького.

**Назначение членом Правления**  
Член Правления с 2005 года.

**Опыт работы**  
С 1999 по 2006 год преподавала на кафедре гражданского права и процесса Пермского государственного университета.

В 2001–2005 годах работала в ЗАО «Сибур-Химпром», занимая различные должности, в том числе начальника юридического управления.

С 2005 года работает в Уралкалий, с 2006 года — Директор по правовым и корпоративным вопросам ПАО «Уралкалий».

**Членство в органах управления других компаний**

Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.


**Константинова  
Ирина Александровна**

Директор по персоналу

**Год рождения**  
1978

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее, Пермский государственный технический университет

**Назначение членом Правления**  
Член Правления с 2017 года.

**Опыт работы**  
С 2000 года занимала должности главного специалиста по обучению и развитию персонала, начальника отдела обучения и развития персонала, специалиста по подбору и оценке персонала, Управление подбора и развития персонала.

С декабря 2015 года — Руководитель корпоративного университета.

с ноября 2017 года — Начальник управления подбора и развития персонала.

С декабря 2017 года — Директор по персоналу

**Членство в органах управления других компаний**

Является членом Правления автономной некоммерческой организации «Научно-образовательный химико-биологический центр»

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



## Лаук Виталий Викторович

Технический директор

**Год рождения**  
1968

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее, Пермский научно-исследовательский технологический институт.

**Назначение членом Правления**  
Член Правления с 2017 года.

**Опыт работы**  
Виталий Лаук начал свою трудовую деятельность в 1990 году на руднике СКРУ-3 машинистом погрузочно-доставочной машины горного участка. Прошел все ступени карьерного роста: электромеханик участка, заместитель начальника горного участка, заместитель главного механика, главный механик рудника, главный инженер рудника, начальник рудника, главный механик Компании и с 2016 года первый заместитель технического директора по производству ПАО «Уралкалий».

**Членство в органах управления других компаний**  
Член Совета директоров АО «ВНИИ Галургии»  
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



## Бояркин Дмитрий Николаевич

Директор по закупкам

**Год рождения**  
1974

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее, Кемеровский государственный университет.

**Назначение членом Правления**  
Член Правления с 2019 года.

**Опыт работы**  
В 2001–2014 гг. работал на предприятиях горно-металлургической компании EVRAZ Group на различных руководящих позициях. С 2014 по 2015 год занимал должности директора по закупкам, заместителя генерального директора девелоперской компании «ПИК». С 2015 по май 2019 года являлся директором по закупкам в компании АО «ОХК «УРАЛХИМ».

**Членство в органах управления других компаний**  
Членом органов управления других организаций не является.  
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

# ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Суммы вознаграждения членов Совета директоров определены Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Уралкалия (далее — Положение о вознаграждениях). Право на получение вознаграждения имеют независимые и неисполнительные директора, при этом директора имеют право отказаться от получения вознаграждения.

В 2019 году в Положение о вознаграждениях были внесены изменения, касающиеся размера вознаграждения заместителей Председателя Совета директоров. На текущий момент вознаграждение членов Совета директоров состоит из нескольких частей:

- годовое базовое вознаграждение за работу в Совете директоров;

- годовое вознаграждение за выполнение дополнительных обязанностей (за работу в качестве председателя комитетов Совета директоров, за работу в качестве старшего (ведущего) независимого директора, за выполнение обязанностей заместителя Председателя Совета директоров), каждое из которых также является фиксированной величиной, а в случае исполнения членом Совета директоров нескольких дополнительных обязанностей, вознаграждение за исполнение каждой дополнительной обязанности суммируется.

Вознаграждение Председателя Совета директоров регулируется отдельным разделом и представляет собой фиксированную сумму, которая выплачивается ежемесячно равными частями.

В 2019 году вознаграждение выплачивалось пяти членам Совета директоров — четырем независимым членам Совета директоров — Сергею Чемезову (Председателю Совета директоров), Даниелу Вулфу, Полу Остлингу и Люку Мане, а также неисполнительному директору Дмитрию Лобяку и с июля 2019 года — неисполнительному директору, заместителю Председателя Совета директоров Дмитрию Мазепину.

Также, согласно Положению о вознаграждениях, производится компенсация расходов членов Совета директоров, в частности, затрат на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и обратно, затрат на проживание, а также расходов, не относящихся непосредственно к участию в заседаниях, но связанных с деятельностью Компании.

### Общий размер выплат членам Совета директоров в 2019 году

Выплата	Рубли	Доллары США <sup>o</sup>
Сумма вознаграждений	239 526 154	3 869 210,01
Компенсации расходов	11 480 980	185 459,17
<b>Итого</b>	<b>251 007 134</b>	<b>4 054 669,18</b>

<sup>o</sup> Суммы в долларах США рассчитаны по курсу на 31 декабря 2019 года, который составляет 61,9057 руб. за 1 доллар США.



## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Вознаграждение членов Правления Уралкалия состоит из двух частей — ежемесячной заработной платы, размер которой установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Размер премии определяется по итогам оценки выполнения менеджером установленных для него показателей эффективности, отражающих вклад менеджера в достижение стратегических и операционных целей Компании. Члены Правле-

ния не получают дополнительного вознаграждения за работу в составе Правления. В 2019 году в Положении о Комитете по назначениям и вознаграждениям были внесены изменения, согласно которым любые дополнительные выплаты ключевым руководителям функциональных и производственных подразделений, находящихся в прямом подчинении Генерального директора, включая премии, бонусы, компенсации<sup>1</sup>,

возможны только после предварительного рассмотрения вопросов о таких выплатах Комитетом по назначениям и вознаграждениям и вынесения им соответствующей рекомендации.

В настоящее время в Компании не разработана программа долгосрочной мотивации, и топ-менеджмент Компании, соответственно, не получает дополнительного вознаграждения.

### Общая сумма вознаграждения членов Правления за работу в 2019 году

Выплата	Рубли <sup>°</sup>	Доллары США <sup>°°</sup>
Заработная плата	266 938 928	4 312 025,03
Годовая премия	243 151 433 <sup>2</sup>	3 927 771,32
Компенсации расходов	1 256 340	20 294,42

<sup>°</sup> Суммы указаны с учетом налога на доходы физических лиц.

<sup>°°</sup> Суммы в долларах США рассчитаны по курсу на 31 декабря 2019 года — 61,9057 руб. за 1 доллар США.

## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ЧАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Генеральный директор назначается на должность решением Совета директоров, к компетенции которого относится также вопрос об утверждении условий договора с Генеральным директором и карты эффективности Генерального директора на соответствующий календарный год. Карта эффективности утверждается Советом дирек-

торов после ее рассмотрения профильным комитетом — Комитетом по назначениям и вознаграждениям, и вынесения им рекомендаций Совету директоров по утверждению карты. Как правило, Совет директоров учитывает рекомендации комитета, однако вправе на своем заседании внести коррективы в карту эффективности.

В 2019 году применялись следующие правила вознаграждения Генерального директора. По общему правилу, размер вознаграждения Генерального директора (как и других исполнительных директоров, включая членов Правления Уралкалия) состоит из двух частей — оклада, размер которого установлен трудовым договором, и премии

по итогам года. Премирование Генерального директора по итогам года осуществляется в соответствии с действующим Положением о премировании топ-менеджеров, основанном на действующей в Компании системе управления эффективностью, обеспечивающей взаимосвязь целей Уралкалия и работника, гарантирующей измеримость результатов работы и прозрачность расчета премии в зависимости от достигнутых результатов. Данное положение предусматривает, что премирование топ-менеджеров (включая Генерального директора) осуществляется с учетом достижения ими ключевых показателей эффективности и вычетов, подлежащих применению. Трудовым договором предусмотрен также порядок расчета специального бонуса, который выплачивается ежегодного, но исключительно при условии достижения определенных целей в дополнение к целям, указанным в карте клю-

чевых показателей эффективности на год.

Результаты выполнения ключевых показателей эффективности, каждый из которых предусматривает достижение определенного результата, оцениваются профильными комитетами Совета директоров, окончательные результаты определяются Комитетом по назначениям и вознаграждениям. На основании вынесенной данным Комитетом рекомендации Генеральному директору выплачивается премия. Комитет также вправе рассмотреть вопрос и принять решение о выплате Генеральному директору единовременной премии и других видов вознаграждения, прямо не предусмотренных договором, — в 2018 году Совет директоров внес соответствующие изменения в договор, заключаемый с Генеральным директором Компании.

Генеральный директор является также Председателем Правления

Компании, однако, как и другие члены Правления, дополнительного вознаграждения за работу в Правлении Генеральный директор не получает.

На Генерального директора полностью распространяются гарантии и компенсации, установленные локальными нормативными актами и коллективным договором. Компенсация расходов Генерального директора, понесенных в связи с исполнением им своих трудовых обязанностей, осуществляется на основании представленных им документов, подтверждающих сумму расходов. В частности, Генеральному директору, как и любому другому работнику, гарантируется возмещение командировочных расходов в объемах, предусмотренных внутренним документом Компании. Генеральному директору также компенсируются представительские расходы.

## ИНФОРМАЦИЯ О ВЛАДЕНИИ АКЦИЯМИ КОМПАНИИ

В соответствии с информацией, предоставленной держателем реестра Компании — АО ВТБ Регистратор, лиц, занимавших либо занимающих должности в органах управления Уралкалия в течение 2019 года, в реестре владельцев именных ценных

бумаг Компании по состоянию на 1 января 2019 года и 31 декабря 2019 года нет. Информация о совершенных членами органов управления Уралкалия сделках по приобретению или отчуждению акций Компании, являвшихся предметом сделки за период

с 1 января 2019 года по 31 декабря 2019 года, отсутствует. Информация о владельцах, акции которых находятся в номинальном держании, по состоянию на 1 января 2019 года и по состоянию на 31 декабря 2019 года отсутствует.

## СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДИРЕКТОРОВ, ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ

В соответствии с лучшими мировыми стандартами Компания за счет собственных средств ежегодно осуществляет страхование ответственности директоров и должностных лиц (D&O). Полис D&O позволяет обеспечить защиту членов Совета директоров, Правле-

ния и менеджмента Уралкалия и предоставить покрытие для возмещения возможных убытков в связи с предъявлением к ним исков или претензий или преследованием их уполномоченными государственными органами за их действия/бездействие при осуществлении

служебных обязанностей в занимаемой должности. В 2019 году, в связи с проектом по размещению еврооблигаций, Компания также застраховала ответственность директоров и должностных лиц в связи с размещением ценных бумаг (PDSI).

<sup>1</sup> За исключением социальных выплат, выплат и компенсаций, предусмотренных трудовыми договорами, и иных выплат, установленных положениями действующего российского законодательства, а также премий по результатам работы за год, основанных на выполнении ключевых показателей эффективности, содержащихся в индивидуальных картах эффективности на соответствующий период, расчет которых производится в предусмотренном документами Компании порядке.

<sup>2</sup> Годовая премия за 2018 год составила 139 285 946 руб. и была фактически выплачена в 2019 году. Годовая премия за 2019 год составила 103 865 488 руб.

# ПРАКТИКА ОТВЕТСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

## РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Принятая в Компании система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК) основана на принципах, заложенных в интегрированной модели управления рисками ERM<sup>1</sup>. СУРиВК:

- представляет собой непрерывный процесс, который охватывает всю Компанию и осуществляется сотрудниками на всех уровнях;
- используется при разработке и формировании стратегии;

- применяется во всей Компании и включает анализ портфеля рисков на уровне Компании;
- нацелена на идентификацию событий, которые могут влиять на Компанию, и действий, которые могут позволить минимизировать такое влияние;
- дает руководству и Совету директоров Компании разумную гарантию достижения поставленных целей.

### Роли и ответственность органов, подразделений и должностных лиц Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля

<b>Совет директоров</b>	Несет ответственность за утверждение общей политики в области СУРиВК, определение основных рисков, связанных с деятельностью Компании, и утверждение системы управления рисками в Компании
<b>Комитет по аудиту</b>	Осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРиВК, оценивает эффективность процедур внутреннего контроля, принятых в Компании, и готовит предложения по их совершенствованию, осуществляет анализ и оценку исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля, формирует рекомендации по утверждению карты рисков
<b>Генеральный директор</b>	Осуществляет общее руководство процессом управления рисками
<b>Правление</b>	Рассматривает вопросы, которые выносятся на рассмотрение Правления Генеральным директором, в том числе по СУРиВК
<b>Исполнительные директора</b>	Обеспечивают регламентацию бизнес-процессов в области своей деятельности, выявление их целей и оценку ключевых рисков

<sup>1</sup> ERM (Enterprise Risk Management) – Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO).

<b>Управление строительно-технического и проектного контроля</b>	Обеспечивает контроль за качеством постановки задач при формировании технических заданий и заключении договоров на проведение работ в рамках строительных проектов, участвует в разработке методологии и требований к осуществлению технического надзора, контролирует сроки выполнения работ и выявляет риски, которые могут повлиять на сроки реализации проектов
<b>Дирекция по внутреннему аудиту</b>	Оценивает эффективность системы управления рисками, системы внутреннего контроля и корпоративного управления. Управление по рискам в составе дирекции по внутреннему аудиту координирует процесс управления рисками и формирования сводной информации о процессе управления рисками и системе внутреннего контроля всех уровней для Комитета по аудиту, Совета директоров, Генерального директора и Правления Компании. Управление по внутреннему аудиту проводит независимые комплексные и ревизионные проверки и консультации по вопросам надежности и эффективности функционирования систем, внутреннего контроля, корпоративного управления, подтверждения достоверности финансовой отчетности и годового отчета, оценке эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании и дочерних и зависимых обществ
<b>Сотрудники Уралкалия</b>	Исполняют возложенные на них обязанности в рамках СУРиВК, своевременно информируют руководство о рисках, выявленных в ходе текущей деятельности

В 2019 году Компания работала над актуализацией Политики управления рисками и внутреннего контроля, однако утверждение и введение Политики в действие перенесено на 2020 год в связи с отдельными организационными изменениями внутри Компании. Так, в октябре 2019 года в Уралкалии создан дополнительный орган внутреннего контроля – Управ-

ление строительно-технического и проектного контроля, ключевой задачей которого является обеспечение объективного и независимого контроля за процессом реализации строительных проектов. С учетом данного изменения, а также по итогам ряда консультаций внутри Компании отдельные положения Политики подлежат доработке.

В 2019 году в Устав Компании были впервые внесены положения о том, что в Компании действует дирекция по внутреннему аудиту как орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью.

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ КОМПАНИИ

В рамках общей системы управления рисками и внутреннего контроля особую роль занимает подготовка достоверной финансовой отчетности. Прозрачность и достоверность финансовой отчетности является одним из важнейших приоритетов Совета дирек-

торов, а обеспечение подготовки надлежащей отчетности является одной из основных его задач. В 2019 году в Компании продолжали действовать ранее утвержденные контрольные процедуры, предназначенные для обеспечения надлежащего процесса сбора

и подготовки информации и обеспечения ее достоверности.

В процесс подготовки финансовой отчетности вовлечены сотрудники Компании, должностные лица, органы управления, внешние аудиторы.



**Роли органов управления и сотрудников Компании при подготовке финансовой отчетности**

Органы управления и сотрудники Компании	Роли органов управления и сотрудников Компании
<b>Директор по экономике и финансам</b>	Обеспечивает: <ul style="list-style-type: none"> <li>• наличие и достоверность информации в системе управления ресурсами Компании;</li> <li>• организацию работы с аудиторами;</li> <li>• проведение инвентаризации имущества</li> </ul>
<b>Ревизионная комиссия</b>	Подтверждает достоверность данных: <ul style="list-style-type: none"> <li>• включаемых в годовые отчеты Уралкалия;</li> <li>• годовую периодическую бухгалтерскую отчетность;</li> <li>• отчетную документацию для статистических и государственных органов и оценку системы внутреннего контроля</li> </ul>
<b>Комитет по аудиту</b>	Предварительно рассматривает: <ul style="list-style-type: none"> <li>• годовую и полугодовую финансовую отчетность и годовую бухгалтерскую отчетность Уралкалия;</li> <li>• проекты заключений внешнего аудитора, а также оценивает процесс проведения аудиторских проверок.</li> </ul> Осуществляет: <ul style="list-style-type: none"> <li>• мониторинг полноты и целостности финансовых отчетов.</li> </ul> Рекомендует: <ul style="list-style-type: none"> <li>• кандидатуры внешних аудиторов Совету директоров для формирования соответствующих предложений общему собранию акционеров</li> </ul>
<b>Внешние аудиторы</b>	Проводят аудиторские проверки: <ul style="list-style-type: none"> <li>• бухгалтерской отчетности по РСБУ;</li> <li>• годовой и полугодовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО</li> </ul>
<b>Совет директоров</b>	Утверждает годовую финансовую и бухгалтерскую отчетность с учетом рекомендаций Комитета по аудиту

**СИСТЕМА ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ МОШЕННИЧЕСТВУ И КОМПЛАЕНС**

По состоянию на конец 2019 года комплексная комплаенс-система Компании включала в себя следующие направления:



Рассмотрение вопросов системы комплаенс и ее отдельных аспектов делегировано Советом директоров Комитету по аудиту. В рамках выполнения данной обязанности Комитет регулярно рассматривает отчеты менеджмента о статусе работы в области комплаенс, а также при необходимости инициирует улучшения и/или внедрение новых контрольных процедур в тех или иных областях комплаенса.

В рамках системы комплаенс и ее отдельных частей должностные лица и сотрудники Компании несут ответственность за выполнение отдельных контрольных процедур, предусмотренных внутренними документами

Уралкалия для предупреждения и выявления нарушений, их корректировки и последующего мониторинга.

В Компании продолжает действовать разработанная в 2011 году Программа по противодействию мошенничеству и коррупции. Ежегодно утверждается план мероприятий по противодействию коррупции и мошенничеству на следующий год. Меры по противодействию мошенничеству и коррупции разрабатываются на основании анализа бизнес-процессов Компании с точки зрения их уязвимости и привлекательности для совершения мошеннических и коррупционных действий и представляют собой цикл,

состоящий из определенных этапов, первым из которых является оценка рисков, основанная на анализе целей Компании, возможных негативных последствий для них, анализе исполняемости сотрудниками предусмотренных мер по предотвращению, обнаружению и реагированию на риски и анализе достаточности существующих мер по противодействию мошенничеству и коррупции.

Программа предусматривает наличие системы отчетности по выявляемым фактам мошенничества и коррупции, а руководство Уралкалия регулярно получает и рассматривает соответствующие отчеты со стороны Дирекции по безопасности.

**ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ**

Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России, предусматривает, что под конфликтом интересов понимается любое противоречие между интересами общества и личными интересами члена совета директоров или коллегиального исполнительного органа общества либо единоличного исполнительного органа общества, под которыми понимаются любые прямые или косвенные личные интересы или интересы в пользу третьего лица, в том числе в силу его деловых, дружеских, семейных и иных связей и отношений, занятия им или связанными с ним лицами должностей в ином юридическом лице, владения им или связанными с ним лицами акциями в ином юридическом лице, противоречия между его обязанностями по отношению к обществу и обязанностями по отношению к другому лицу. К возникновению конфликта интересов, в частности, может привести заключение сделок,

в которых соответствующее лицо прямо или косвенно заинтересовано, приобретение акций (долей) конкурирующих с обществом юридических лиц, занятие должностей в таких юридических лицах, установление с ними договорных отношений, иная связь с ними.

При этом к настоящему моменту, согласно выработанной судебной практике, действия директора при наличии конфликта интересов, если информация о конфликте интересов не раскрыта и действия директора не одобрены в установленном порядке, считаются признаками недобросовестности директора.

Действующее российское законодательство предусматривает ряд механизмов, направленных на предотвращение конфликта интересов членов Совета директоров и членов исполнительных органов Компании, в частности, связанных с участием указанных лиц в органах

управления других лиц или владением ими акциями других компаний, чьи интересы могут не совпадать с интересами Компании. Среди таких механизмов можно выделить следующие:

- обязанность директоров (как членов Совета директоров, так и членов Правления) сообщать о должностях, занимаемых ими в других организациях, а также о владении ими долями в других организациях;
- обязанность директора не голосовать по сделке, в отношении которой он может быть признан заинтересованным лицом;
- обязанность директора сообщить о лицах, в сделках с которыми он может быть признан заинтересованным лицом.

В целях обеспечения реализации указанных механизмов в Компании внедрен ряд внутренних контрольных проце-

дур, позволяющих установить наличие конфликта интересов, в частности, обязанность директора сообщать о лицах, по отношению к которым он является аффилированным и/или контролирующим лицом.

Кроме того, в корпоративной информационной системе постоянно обновляется перечень заинтересованных лиц, который используется при формировании списка сделок, подлежащих одобрению Советом

директоров или общим собранием акционеров Компании.

В 2019 году ни сама Компания, ни компании Группы не выдавали кредитов или займов членам Совета директоров.

## ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В 2019 году Уралкалий заключал сделки, признаваемые согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» (далее – Закон) крупными сделками и (или) сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Закон относит вопросы об одо-

брении таких сделок к компетенции общего собрания акционеров или Совета директоров в зависимости от суммы сделки, а также от состава и количества заинтересованных лиц, а также регулирует порядок одобрения таких сделок.

Все сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, совершаются с соблюдением порядка, установленного Законом «Об акционерных обществах».

# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

## УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2019 года уставный капитал ПАО «Уралкалий» составлял 1 483 007 945,5 руб. и был разделен на 2 936 015 891 обыкновенную акцию номинальной стоимостью 50 коп. каждая и 30 000 000 привилегированных

акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая.

Согласно российскому законодательству и Уставу Компании привилегированные акции не являются кумулятивными и по общему правилу не предо-

ставляют права голоса, за исключением прямо предусмотренных законодательством случаев. Акционеры владельцы привилегированных акций получают право голоса, начиная с собрания, следующего за годовым общим собранием акционеров,

на котором не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям.

Размер минимального дивидендного дохода закреплён в Уставе и составляет 0,1 руб. на привилегированную акцию. В июле 2019 года Компания

выплатила минимальные дивиденды за 2018 год в размере 3 млн руб. владельцам привилегированных акций.

## ГЛОБАЛЬНЫЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ (ГДР)

В отношении обыкновенных акций ПАО «Уралкалий» действует программа глобальных депозитарных расписок (ГДР) по Положению S, в рамках которой пять обыкновенных акций соответствуют одной ГДР.

Ценные бумаги ПАО «Уралкалий» являются взаимозаменяемыми: обыкновенные акции могут быть конвертированы в ГДР и обратно.

Банком-депозитарием ГДР-программы выступает The Bank of

New York Mellon. До 22 декабря 2015 года ГДР Компании обращались на Лондонской фондовой бирже.

По состоянию на 31 декабря 2019 года ГДР отсутствуют.

## ФОНДОВАЯ БИРЖА

Обыкновенные акции ПАО «Уралкалий» включены в список ценных бумаг, допущенных к организованным торгам на Московской бирже (Третий уровень листинга).

18 декабря 2017 года внеочередное общее собрание акционеров Компании приняло решение о делистинге обыкновенных

акций Группы с Московской биржи. По состоянию на 31 декабря 2019 года процедура делистинга не завершена.

Торги обыкновенными акциями Компании приостановлены с 20 сентября 2019 года по решению Московской биржи в связи с получением требования акционера ПАО «Уралкалий» компании

Rinsoco Trading Co.Limited о выкупе ценных бумаг в соответствии со ст. 84.8 Федерального закона «Об акционерных обществах» и могут быть возобновлены по заявлению Компании.

По состоянию на 31 декабря 2019 года торги обыкновенными акциями ПАО «Уралкалий» на Московской бирже не возобновлялись.

## ПРОГРАММА ВЫКУПА СОБСТВЕННЫХ АКЦИЙ

Программы выкупа собственных акций в 2018 и 2019 годах не реализовывались.

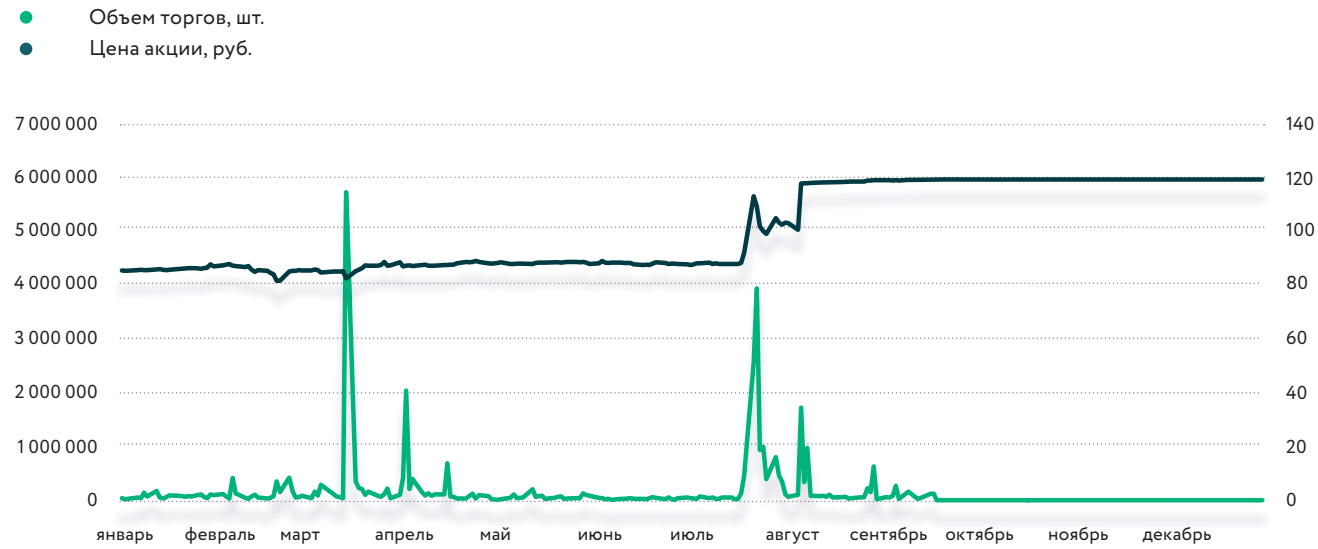
В 2019 году, в рамках обязательного выкупа по результатам общих собраний акционеров, проведенных 26 декабря 2018 и 24 июня 2019 года, Компания выкупила у акционеров 0,26% и 0,00195% от общего количества размещенных обыкновенных акций соответственно. По состоянию на 31 декабря 2019 года у Компании отсутствуют собственные акции на балансе.

### Акции ПАО «Уралкалий» на фондовой бирже

Фондовая биржа	Биржевой код (тикер)
Московская биржа	URKA



## Объем торгов на Московской бирже за 2019 год (Московская биржа: обыкновенные акции ПАО «Уралкалий»)



Источник: Bloomberg.

## Идентификационные номера ценных бумаг ПАО «Уралкалий»

CUSIP <sup>1</sup> :	
• Regulation S GDRs	91688E206
ISIN <sup>2</sup> :	
• Regulation S GDRs	US91688E2063
• Обыкновенные акции	RU0007661302

## Данные по торгам обыкновенными акциями ПАО «Уралкалий» на Московской бирже

	2018	2019
Макс. цена за год, руб.	130,00	119,10
Мин. цена за год, руб.	78,95	81,52
Цена на конец года, руб.	84,46	119,04
Объем торгов, млн шт.	45,0	37,0

## Кредитные рейтинги

	Standard & Poor's	Fitch	Moody's	RAEX (Эксперт РА)
Кредитный рейтинг	BB-	BB-	Ba2	ruA
Прогноз	Позитивный	Позитивный	Позитивный	Позитивный
Дата подтверждения рейтинга	12.04.2019	07.10.2019	07.10.2019	17.05.2019

<sup>1</sup> CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) – идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций, который используется при клиринге.<sup>2</sup> ISIN (International Securities Identification Number) – международный идентификационный код ценной бумаги.

## ЕВРООБЛИГАЦИИ

В 2019 Компания вернулась на международный рынок долговых обязательств. ПАО «Уралкалий» успешно разместило пятилетние еврооблигации на сумму 500 млн долл. США с рекордно низкой для Компании годовой ставкой купона 4%, что отражает высокий спрос со стороны инвесторов. Инструмент имеет рейтинги Moody's (Ba2) и Fitch (BB-).

Эмитент:	Uralkali Finance Designated Activity Company
Компания (заемщик):	ПАО «Уралкалий»
Валюта:	долл. США
Общая стоимость:	500 000 000 долл. США
Дата размещения:	22 октября 2019 года
Срок погашения:	22 октября 2024 года
Ставка купона:	4,000% годовых
Дата выплаты процентов:	22 апреля и 22 октября каждого года, начиная с 22 апреля 2020 года
Листинг:	Ирландская фондовая биржа
Вид ценной бумаги:	Loan Participation Notes
Коды:	Regulation S: Common Code: 201004039 ISIN: XS2010040397 Rule 144A: Common Code: 111730415 ISIN: US91689LAA89 CUSIP: 91689LAA8
Кредитный рейтинг <sup>1</sup>	Moody's Investor Service Ltd.: Ba2 Fitch Ratings CIS Ltd.: BB-

## ДИВИДЕНДЫ

24 июня 2019 года в городе Березники (Пермский край) состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по размещенным обыкновенным именным акциям ПАО «Уралкалий» по итогам 2018 года не выплачивать, выплатить дивиденды по размещенным привилегированным акциям ПАО «Уралкалий» в денежной форме в размере 0,1 руб. на одну

привилегированную акцию ПАО «Уралкалий». Решение о выплате минимального размера дивидендов по привилегированным акциям было рекомендовано Советом директоров, чтобы поддержать действующее соотношение голосующих и неголосующих акций Компании и обеспечить сохранение текущей доли голосующих акций миноритарных акционеров Уралкалия.

## Налогообложение

По общему правилу ставка налогообложения дивидендных выплат в России составляет:

- для юридических лиц:
  - 0% — для организаций, являющихся налоговыми резидентами РФ, в случае, если на день принятия решения о выплате дивидендов такая организация более 365 дней владеет

<sup>1</sup> Кредитный рейтинг не является рекомендацией покупать, продавать или держать ценную бумагу и в любое время может быть пересмотрен или отозван компанией, присвоившей его.

- более 50% в уставном капитале Компании;
- 13% – для организаций, не соблюдающих вышеприведенное условие;
- 15% – для иностранных организаций;
- для физических лиц:
  - 13% – для налоговых резидентов РФ;
  - 15% – для лиц, не являющихся налоговыми резидентами РФ.

Если получатель дивидендов является налоговым резидентом государства, у которого с Российской Федерацией заключено соглашение об избежании двойного налогообложения, то налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении (при соблюдении условий, установленных в таком соглашении)<sup>1</sup>.

**Дивидендная политика**

Выплата дивидендов регулируется законодательством Российской Федерации. Источником выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (чистая прибыль), определяемая по данным бухгалтерской отчетности Компании. В соответствии с Федеральным

В мае 2019 года была утверждена новая дивидендная политика ПАО «Уралкалий».

законом «Об акционерных обществах» Уставом Компании и Положением о дивидендной политике Компания вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового года, так и по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды). Положением о дивидендной политике ПАО «Уралкалий», утвержденным решением Совета директоров в мае 2019 года, предусмотрено, что Совет директоров Компании формирует рекомендации общему собранию акционеров о выплате дивидендов по итогам отчетного периода, исходя из полученных финансовых результатов Компании. Совет директоров Компании рассматривает вопрос об использовании имеющейся чистой прибыли и (или) нераспределенной прибыли прошлых лет и определяет целесообразность выплаты дивидендов по итогам соответствующего периода. Принятие решений

о рекомендуемых общему собранию акционеров размере дивиденда по акциям, порядке его выплаты и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, осуществляется Советом директоров Компании в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о Совете директоров Компании большинством голосов членов Совета директоров Компании, принимающих участие в заседании.

Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов не может быть больше размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров Компании. Информирование акционеров и иных заинтересованных лиц, включая потенциальных инвесторов и профессиональных участников рынка ценных бумаг, о дивидендной политике ПАО «Уралкалий» осуществляется путем публикации Дивидендной политики Компании в сети Интернет и изложения ее основных положений в годовых отчетах Компании. Более подробная информация доступна на сайте Уралкалия: [http://www.uralkali.com/ru/investors/shareholder\\_inf/dividends/](http://www.uralkali.com/ru/investors/shareholder_inf/dividends/)

**Обыкновенные акции**

Период	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Дата принятия решения о выплате дивидендов	Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию/ГДР, руб.	Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.
2013	20.06.2014	09.06.2014	1,63/8,15	4 785 705,90
Промежуточные дивиденды	29.10.2013	18.12.2013	2,21/11,05	6 488 595,10
2012	25.04.2013	04.06.2013	3,9/19,5	11 450 461,97

<sup>1</sup> Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует получить рекомендации у своих консультантов в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции Компании.

**Привилегированные акции**

Период	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Дата принятия решения о выплате дивидендов	Размер дивиденда на одну привилегированную акцию, руб.	Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.
2017	10.07.2018	29.06.2018	0,1	3 000
2018	08.07.2019	24.06.2019	0,1	3 000

26 декабря 2014 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Решение о выплате промежуточных дивидендов в денежной форме, в размере 2,96 руб. на одну обыкновенную акцию ПАО «Уралкалий» принято не было (протокол № 44 от 29.12.2014).

15 июня 2015 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по итогам 2014 года не выплачивать (протокол № 45 от 16.06.2015).

17 июня 2016 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по итогам 2015 года не выплачивать (протокол № 51 от 22.06.2016).

20 июня 2017 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение

дивиденды по итогам 2016 года не выплачивать (протокол № 55 от 20.06.2017).

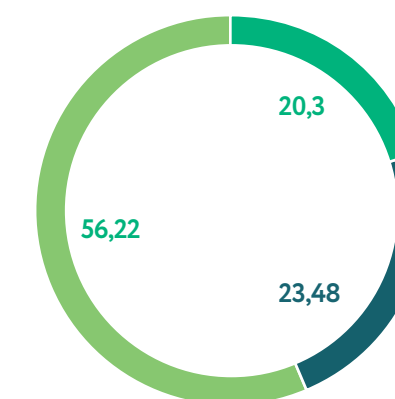
29 июня 2018 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решения по выплате дивидендов по итогам 2017 года: дивиденды по размещенным обыкновенным акциям по итогам 2017 года не выплачивать, выплатить дивиденды по размещенным привилегированным акциям в денежной форме, в размере 0,1 руб. на одну привилегированную акцию ПАО «Уралкалий» (протокол № 57 от 29.06.2018).

24 июня 2019 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решения по выплате дивидендов по итогам 2018 года: дивиденды по размещенным обыкновенным акциям по итогам 2018 года не выплачивать, выплатить дивиденды по размещенным привилегированным акциям в денежной форме, в размере 0,1 руб. на одну привилегированную

акцию ПАО «Уралкалий» (протокол № 60 от 24.06.2019).

**Структура акционерного капитала, %**

- АО «ОХК «УРАЛХИМ»\*
- RINSOCO TRADING CO. LIMITED
- Квазиказначейские акции



\* Указанная доля акций включает в себя привилегированные акции, которые не являются голосующими.

**ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ**

ПАО «Уралкалий» сохраняет свою приверженность принципам открытости и прозрачности. Компания продолжает своевременно предоставлять информацию заинтересованным сторонам и регулярно

общаться с представителями инвестиционного сообщества.

Заинтересованные стороны могут связаться с представителями департамента по работе

с инвесторами по телефону или электронной почте:

Тел.: +7 (495) 730-23-71  
 Факс: +7 (495) 730-23-93  
 ir@msc.uralkali.com



## Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора.....	113
Консолидированный отчет о финансовом положении .....	116
Консолидированный отчет о прибыли или убытке .....	118
Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе.....	119
Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	120
Консолидированный отчет об изменениях в капитале .....	122
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1 Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности.....	123
2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики.....	123
3 Поправки к МСФО стандартам .....	134
4 Существенные допущения и источники неопределенности в оценках .....	136
5 Связанные стороны.....	138
6 Информация по сегментам.....	140
7 Основные средства.....	141
8 Гудвил .....	143
9 Нематериальные активы.....	143
10 Запасы.....	144
11 Торговая и прочая дебиторская задолженность.....	144
12 Производные финансовые инструменты .....	146
13 Денежные средства и их эквиваленты.....	147
14 Капитал .....	148
15 Кредиты и займы.....	149
16 Оценочные обязательства.....	152
17 Торговая и прочая кредиторская задолженность .....	153
18 Выручка.....	153
19 Себестоимость продаж.....	153
20 Коммерческие расходы.....	154
21 Общие и административные расходы.....	154
22 Прочие операционные доходы и расходы.....	155
23 Финансовые доходы и расходы .....	155
24 Налог на прибыль .....	156
25 Условные и договорные обязательства и операционные риски .....	158
26 Управление финансовыми рисками .....	159
27 Справедливая стоимость финансовых инструментов.....	162
28 Основные дочерние компании .....	163
29 События после отчетной даты .....	163

# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

## Акционерам и Совету Директоров Публичного акционерного общества «Уралкалий»

### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Уралкалий» и его дочерних компаний («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке, о совокупном доходе, об изменениях в капитале и о движении денежных средств за 2019 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2019 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), выпущенными Советом по международным стандартам финансовой отчетности («СМСФО»).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами указаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс») и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности, установленные этими требованиями и Кодексом. Мы полагаем, что получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства для выражения мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за отчетный период. Эти вопросы рассматривались в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности. Мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?	Что было сделано в ходе аудита?
<p><b>Анализ соблюдения ковенантов</b>                      Более подробная информация приводится в Прим. 2 «Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики», а также Прим. 15 «Кредиты и займы».                      Величина чистого долга Группы составила 299 467 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года, и условия кредитных соглашений предусматривают ряд финансовых и нефинансовых ковенантов.</p> <p>В дополнение к анализу соответствия ковенантов на отчетную дату Руководство готовит финансовые прогнозы для оценки применимости принципа непрерывности деятельности, а также способности Группы соблюдать финансовые ковенанты в будущем. Данные финансовые модели особо чувствительны к изменениям в прогнозах цен на калий. Исходя из вышеописанного, мы считаем анализ соблюдения ковенантов ключевым вопросом для аудита.</p>	<p>Мы получили понимание процесса контроля за соблюдением финансовых и нефинансовых ковенантов, включенных в кредитные соглашения.                      Мы рассмотрели условия соглашений о займах и пересчитали ковенанты.                      Мы выполнили следующие процедуры для подтверждения обоснованности использования ключевых допущений в финансовых прогнозах Руководства:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>оценка соблюдения ковенантов в прогнозном периоде, включая анализ «стресс-сценариев» и обсуждение с Руководством потенциальных мер реагирования в случае наступления данных сценариев;</li> <li>подтверждение обоснованности допущений Руководства, которые включают в себя обменные курсы иностранных валют, цены на калий, ставку инфляции и ставку дисконтирования с учетом доступной информации;</li> <li>проведение анализа чувствительности для оценки запаса прочности в расчетах по соблюдению ковенантов.</li> </ul>

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?	Что было сделано в ходе аудита?
<p><b>Ожидаемые кредитные убытки по займу выданному</b></p> <p>Более подробная информация приводится в Прим. 4 «Существенные допущения и источники неопределенности в оценках» и Прим. 5 «Связанные стороны».</p> <p>По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа предоставила заём связанной стороне в сумме 40 706 млн руб. (с учетом начисленных процентов). После первоначального признания заём оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резервов на возможные потери по кредитным убыткам.</p> <p>Это является ключевым вопросом для аудита в связи с существенностью непогашенного баланса по состоянию на 31 декабря 2019 года и значительными оценками и суждениями Руководства, связанными с оценкой ожидаемых кредитных убытков по займу. Эти оценки и суждения включают прогнозы цен на калий и обменных курсов иностранных валют.</p>	<p>Наши процедуры аудита включали, среди прочего, понимание методологии, анализ ключевых допущений и данных, используемых в финансовой модели Руководства для оценки ожидаемых кредитных убытков по займу.</p> <p>Мы оценили целесообразность и последовательность используемых Руководством допущений и суждений. Наши процедуры включали:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ различных сценариев возврата займа и сверку ключевых оценок и допущений с имеющимися документальными подтверждениями;</li> <li>• сравнение ключевых допущений, используемых в финансовой модели денежных потоков, с доступной рыночной информацией;</li> <li>• проведение оценки точности прогнозов Руководства;</li> <li>• оценку чувствительности финансовой модели к ключевым параметрам.</li> </ul> <p>Мы оценили финансовое состояние и финансовые результаты связанной стороны.</p>

**Прочая информация**

Руководство отвечает за прочую информацию. Прочая информация представляет собой информацию в годовом отчете за 2019 год и ежеквартальном отчете эмитента за 1 квартал 2020 года, за исключением консолидированной финансовой отчетности и нашего аудиторского заключения по ней. Мы предполагаем, что годовой отчет и ежеквартальный отчет эмитента будут предоставлены нам после даты данного аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем выражать какой-либо формы уверенности по данной информации.

В связи с проведением аудита консолидированной финансовой отчетности мы обязаны ознакомиться с прочей информацией, указанной выше, когда она будет нам предоставлена.

В ходе ознакомления мы рассматриваем прочую информацию на предмет существенных несоответствий консолидированной финансовой отчетности, знаниям, полученным нами в ходе аудита, а также иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом за 2019 год и ежеквартальным отчетом эмитента за 1 квартал 2020 года мы приходим к выводу, что прочая информация в нем существенно искажена, мы обязаны проинформировать об этом лиц, отвечающих за корпоративное управление.

**Ответственность Руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство отвечает за подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчет-

ности в соответствии с МСФО, и за систему внутреннего контроля, которую Руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Руководство отвечает за оценку способности Группы непрерывно продолжать деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда Руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у Руководства отсутствует практическая альтернатива ликвидации или прекращению деятельности Группы.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, отвечают за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

**Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность — это высокая степень уверенности, но она не гарантирует, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявит существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользовате-

лей, принимаемые на основе консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, достаточные и надлежащие для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход действующей системы внутреннего контроля;
- получаем понимание внутренних контролей, значимых для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного Руководством;
- делаем вывод о правомерности применения Руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о наличии существенной неопределенности в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы непрерывно продолжать деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны в нашем аудиторском заключении привлечь внимание к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, в случае ненадлежащего раскрытия, модифицировать мнение. Наши выводы основываются на аудиторских доказательствах, полученных до даты аудиторского заключения. Однако, будущие события или условия могут

привести к утрате Группой способности непрерывно продолжать деятельность;

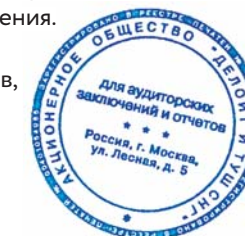
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также обеспечения достоверности представления лежащих в ее основе операций и событий;
- получаем аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций внутри Группы и их деятельности, достаточные и надлежащие для выражения мнения о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за проведение аудита Группы, руководство и контроль за ним. Мы полностью отвечаем за наше аудиторское мнение.

Мы информируем лиц, отвечающих за корпоративное управление, о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных проблемах, выявленных в ходе аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о соблюдении нами всех применимых этических требований в отношении аудиторской независимости и информируем их обо всех вопросах, которые можно обоснованно считать влияющими на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превьсят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Владимир Евгеньевич Бирюков,  
руководитель задания  
5 марта 2020 года

Компания: Публичное акционерное общество «Уралкалий»  
Постановление о государственной регистрации № 1128 выдано Березниковской городской администрацией 14.10.1992 г.  
Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ: №1025901702188, выдано 11.09.2002 г.  
Пятилетки ул., д. 63, г. Березники, Пермский край, 618426, Россия

Аудиторская организация: АО «Делойт и Туш СНГ»  
Свидетельство о государственной регистрации № 018.482, выдано Московской регистрационной палатой 30.10.1992 г.  
Основной государственный регистрационный номер: 1027700425444  
Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ: серия 77 № 004840299, выдано 13.11.2002 г. Межрайонной Инспекцией МНС России № 39 по г. Москва.  
Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество», ОРНЗ 12006020384.



## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	7	192 246	165 902
Предоплаты на приобретение основных средств и нематериальных активов		19 040	18 457
Гудвил	8	58 991	58 991
Нематериальные активы	9	165 595	167 734
Отложенные налоговые активы	24	2 205	1 686
Предоплата по банковским комиссиям	23	-	7 213
Заём выданный	5	40 706	27 831
Вложения в ассоциированную организацию		149	215
Активы по производным финансовым инструментам	12	494	23
Прочие внеоборотные активы		6 966	3 933
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>486 392</b>	<b>451 985</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	10	20 857	9 701
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	26 528	24 449
Авансы выданные		5 026	3 022
Предоплата по налогу на прибыль		105	1 467
Активы по производным финансовым инструментам	12	886	2 102
Денежные средства и их эквиваленты	13	29 881	70 375
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>83 283</b>	<b>111 116</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>569 675</b>	<b>563 101</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Акционерный капитал	14	1 054	1 054
Привилегированные акции	14	15	15
Выкупленные собственные акции	14	(834)	(830)
Эмиссионный дисконт		(119 826)	(119 159)
Нераспределенная прибыль		249 468	171 978
<b>Капитал собственников материнского предприятия</b>		<b>129 877</b>	<b>53 058</b>
Неконтролирующие доли		462	469
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>130 339</b>	<b>53 527</b>

	Прим.	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	15	237 164	265 074
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности		2 877	1 999
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	24	41 567	43 859
Оценочные обязательства	16	38 291	23 654
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	599	8 442
Прочие долгосрочные обязательства		201	126
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>320 699</b>	<b>343 154</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	15	92 184	144 794
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	17 569	15 126
Авансы полученные		979	1 543
Оценочные обязательства	16	3 211	4 364
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	1 302	495
Текущее обязательство по налогу на прибыль		3 392	98
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>118 637</b>	<b>166 420</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>439 336</b>	<b>509 574</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		<b>569 675</b>	<b>563 101</b>

Утверждено и подписано от имени Совета директоров 5 марта 2020 года:



**Дмитрий Осипов**  
Генеральный директор



**Антон Вищаненко**  
Директор по экономике и финансам

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ ЗА 2019 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2019	2018
Выручка	18	180 237	173 613
Себестоимость продаж	19	(42 978)	(44 075)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>137 259</b>	<b>129 538</b>
Коммерческие расходы	20	(37 431)	(39 725)
Общие и административные расходы	21	(11 555)	(10 952)
Налоги, кроме налога на прибыль		(1 096)	(1 431)
Прочие операционные расходы, нетто	22	(5 785)	(1 118)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>81 392</b>	<b>76 312</b>
Финансовые доходы / (расходы), нетто	23	11 366	(78 590)
<b>Прибыль / (убыток) до налогообложения</b>		<b>92 758</b>	<b>(2 278)</b>
Расходы по налогу на прибыль	24	(14 513)	(6 568)
<b>Чистая прибыль / (убыток) за период</b>		<b>78 245</b>	<b>(8 846)</b>
<b>Прибыль / (убыток), приходящаяся на:</b>			
Собственников материнского предприятия		78 252	(8 886)
Владельцев неконтролирующих долей		(7)	40
<b>Чистая прибыль / (убыток) за период</b>		<b>78 245</b>	<b>(8 846)</b>
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн штук)		1 270	1 284
<b>Прибыль / (убыток) на акцию – базовая и разводненная (в рублях)</b>		<b>61,62</b>	<b>(6,92)</b>

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА 2019 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	2019	2018
<b>Чистая прибыль / (убыток) за период</b>	<b>78 245</b>	<b>(8 846)</b>
<b>Прочий совокупный (расход) / доход</b>		
<b>Статьи, не подлежащие последующей реклассификации в прибыли или убытки</b>		
Переоценка обязательств по выплатам по окончании трудовой деятельности	(759)	35
<b>Итого прочий совокупный (расход) / доход за период</b>	<b>(759)</b>	<b>35</b>
<b>Итого совокупный доход / (расход) за период</b>	<b>77 486</b>	<b>(8 811)</b>
<b>Итого совокупный доход / (расход) за период, приходящийся на:</b>		
Собственников материнского предприятия	77 493	(8 851)
Владельцев неконтролирующих долей	(7)	40



## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2019 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2019	2018
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль / (убыток) до налогообложения		92 758	(2 278)
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств, активов в форме прав пользования и нематериальных активов	7, 19, 20, 21, 22	17 610	16 104
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	22	993	391
(Восстановление обесценения) / обесценение предоплат на приобретение основных средств и нематериальных активов		(33)	13
Восстановление списания запасов до чистой стоимости реализации		(103)	(38)
Обесценение основных средств и незавершенного строительства	7, 22	783	55
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных		19	492
Изменение оценочных обязательств, нетто	16	494	465
(Прибыль) / убыток от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	12, 23	(8 434)	7 008
(Прибыль) / убыток по курсовым разницам, нетто	23	(27 013)	49 581
Прочие финансовые расходы, нетто	23	24 081	22 001
<b>Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>		<b>101 155</b>	<b>93 794</b>
(Увеличение) / уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных		(6 442)	7 663
Увеличение запасов		(11 288)	(4 353)
Уменьшение оценочных обязательств	16	(6 250)	(2 543)
Увеличение / (уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности и авансов полученных		2 040	(2 045)
(Уменьшение) / увеличение прочих налогов к уплате		(82)	845
<b>Итого потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности</b>		<b>79 133</b>	<b>93 361</b>
Проценты уплаченные		(17 998)	(20 613)
Налог на прибыль уплаченный		(12 755)	(3 082)
<b>Итого чистые потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности</b>		<b>48 380</b>	<b>69 666</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств		(24 200)	(22 375)
Приобретение нематериальных активов		(283)	(102)
Поступления от продажи основных средств		40	200

	Прим.	2019	2018
Заём выданный		(15 358)	(7 854)
Погашение займа выданного		460	6 987
Денежные средства, полученные при приобретении дочерних компаний, нетто	5	-	10
Приобретение прочих финансовых активов		-	(34)
Поступление от продажи компаний группы, за вычетом денежных средств		-	20
Дивиденды и проценты полученные		687	813
<b>Итого потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(38 654)</b>	<b>(22 335)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Погашение кредитов и займов	15	(130 420)	(117 630)
Поступление кредитов и займов		109 537	96 757
Поступления от выпуска облигаций	15	31 880	25 000
Плата за организацию кредитов и другие финансовые платежи		(3 270)	(5 224)
Погашение выпущенных облигаций	15	(51 453)	(36 421)
Поступления по производным финансовым инструментам	12	2 149	1 117
Выплаты по производным финансовым инструментам	12	(6)	(6 992)
Выкуп собственных акций	14	(671)	(7 057)
Поступление от выпуска привилегированных акций	14	-	3 210
Платежи по аренде		(182)	(2)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании	14	(3)	(3)
<b>Итого потоки денежных средств, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(42 439)</b>	<b>(47 245)</b>
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		(7 781)	8 506
<b>Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(40 494)</b>	<b>8 592</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>	<b>13</b>	<b>70 375</b>	<b>61 783</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>13</b>	<b>29 881</b>	<b>70 375</b>

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА 2019 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Капитал собственников материнского предприятия								
	Прим.	Акционерный капитал	Привилегированные акции	Выкупленные собственные акции	Эмиссионный дисконт	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли	Итого капитал
<b>Баланс на 1 января 2018 года</b>		1 054	-	(804)	(115 323)	180 832	65 759	429	66 188
(Убыток) / прибыль за период		-	-	-	-	(8 886)	(8 886)	40	(8 846)
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	35	35	-	35
<b>Итого совокупный (расход) / доход за период</b>		-	-	-	-	(8 851)	(8 851)	40	(8 811)
<b>Операции с акционерами</b>									
Объявленные дивиденды по привилегированным акциям	14	-	-	-	-	(3)	(3)	-	(3)
Приобретение собственных акций	14	-	-	(26)	(7 031)	-	(7 057)	-	(7 057)
Выпуск привилегированных акций	14	-	15	-	3 195	-	3 210	-	3 210
<b>Итого операции с акционерами</b>		-	15	(26)	(3 836)	(3)	(3 850)	-	(3 850)
<b>Баланс на 31 декабря 2018 года</b>		1 054	15	(830)	(119 159)	171 978	53 058	469	53 527
<b>Баланс на 1 января 2019 года</b>		1 054	15	(830)	(119 159)	171 978	53 058	469	53 527
Прибыль / (убыток) за период		-	-	-	-	78 252	78 252	(7)	78 245
Прочий совокупный расход		-	-	-	-	(759)	(759)	-	(759)
<b>Итого совокупный доход / (расход) за период</b>		-	-	-	-	77 493	77 493	(7)	77 486
<b>Операции с акционерами</b>									
Объявленные дивиденды по привилегированным акциям	14	-	-	-	-	(3)	(3)	-	(3)
Приобретение собственных акций	14	-	-	(4)	(667)	-	(671)	-	(671)
<b>Итого операции с акционерами</b>		-	-	(4)	(667)	(3)	(674)	-	(674)
<b>Баланс на 31 декабря 2019 года</b>		1 054	15	(834)	(119 826)	249 468	129 877	462	130 339

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2019 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

### 1 Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности

Публичное акционерное общество «Уралкалий» («Компания») и его дочерние компании (совместно именуемые «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники и г. Соликамск (Российская Федерация), а также их реализацией на зарубежных и внутреннем рынках. Группа производит различные виды продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей.

Компания владеет лицензиями на добычу калийной, магниевой и каменной солей, выданными Департаментом по недропользованию по Приволжскому федеральному округу, на участках, расположенных на территории Верхнекамского месторождения. Сроки действия лицензий истекают в различные периоды до 2055 года. Кроме того, Компания владеет лицензией на геологическое изучение, включающее поиск и оценку полезных ископаемых на Изверском участке.

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 2018 года у Группы не было конечной контролирующей стороны.

Компания была зарегистрирована 14 октября 1992 года в Российской Федерации. Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: 618426, Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63.

### 2 Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики

Ниже приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена во исполнение требований Федерального закона № 208-ФЗ «О консолидированной отчетности».

### 2.1 Принципы подготовки и представления финансовой отчетности Заявление о соответствии Международным стандартам финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), выпущенными Советом по международным стандартам финансовой отчетности.

Отчетность подготовлена с использованием принципов учета по исторической стоимости, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые учитываются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, как указано ниже в основных положениях учетной политики.

#### Принцип непрерывности деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности и способности продолжать деятельность в обозримом будущем.

По состоянию на 31 декабря 2019 года краткосрочные обязательства Группы превышали ее оборотные активы на 35 354 млн руб. (на 31 декабря 2018 года: 55 304 млн руб.).

При оценке способности продолжать деятельность в обозримом будущем Группа учитывала свое финансовое положение, ожидаемые результаты коммерческой деятельности в будущем, размер заимствований и доступных, но неиспользованных кредитных линий, а также планы и обязательства по капитальным вложениям и другие риски, которым подвержена Группа.

Руководство считает, что Группа обладает достаточными ресурсами для покрытия дефицита оборотного капитала и продолжения деятельности в течение, по меньшей мере, последующих 12 месяцев с отчетной даты. В частности, у Группы есть достаточная сумма доступных лимитов (в том числе револьверные кредитные линии с российскими и международными банками) для покрытия краткосрочных потребностей в денежных средствах, в случае возникновения таковых (Прим. 15).

Таким образом, Руководство Группы полагает, что применение допущения о непрерывности деятель-



ности при составлении данной консолидированной финансовой отчетности является правомерным.

**Основы подготовки**

Компании Группы ведут учет в российских рублях и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с локальными стандартами бухгалтерского учета, принципами налогообложения и практикой, применимыми в соответствующих юрисдикциях. Принципы бухгалтерского учета и процедуры подготовки финансовой отчетности компаний Группы могут существенно отличаться от принятых в МСФО. Соответственно, такая финансовая информация была скорректирована для достоверного представления в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО.

**2.2 Консолидированная финансовая отчетность**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает отчетность Компании и предприятий, контролируемых Компанией. Предприятие считается контролируемым, если Компания:

- имеет властные полномочия в отношении предприятия-объекта инвестиций;
- имеет права или несет риски по переменным результатам деятельности предприятия-объекта инвестиций;
- и может использовать властные полномочия в отношении предприятия-объекта инвестиций с целью воздействия на величину переменного результата.

Компания заново оценивает наличие контроля над объектом инвестиций, если факты и обстоятельства указывают, что произошли изменения в одном или нескольких элементах контроля, перечисленных выше.

Консолидация дочерней организации начинается тогда, когда Компания получает контроль над дочерней организацией и прекращается в момент утраты контроля над ней. В частности, доходы и расходы дочерней организации, приобретенной или проданной в течение года, включаются в консолидированный отчет о прибыли или убытке с момента получения Компанией контроля и до даты, на которую Компания перестает контролировать эту дочернюю организацию.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями. Общий совокупный доход дочерних организаций распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями, даже если это ведет

к возникновению отрицательного остатка по неконтролирующим долям.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики Группы.

Все внутригрупповые активы и обязательства, собственный капитал, прибыль, убытки и движение денежных средств по операциям между предприятиями Группы при консолидации исключаются.

**2.3 Основные средства**

Основные средства отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование.

На каждую отчетную дату Руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, Руководство компаний Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива или единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится актив, за вычетом затрат на его продажу и ценности его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке как прочие операционные расходы.

Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение ценности использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается в отчете о прибыли или убытке как прочие операционные расходы.

Амортизация объектов основных средств рассчитывается по линейному методу списания их первоначальной стоимости в течение срока их полезного использования.

	Срок полезного использования (количество лет)
Здания	10–60
Активы, используемые в добыче <sup>1</sup>	5–30
Машины и оборудование	2–30
Транспортные средства	5–15
Прочие	2–15
Земля	Не подлежит амортизации

<sup>1</sup> Активы, используемые в добыче, представляют собой шахтную инфраструктуру, а также включают приведенную стоимость будущих ликвидационных обязательств в части подземного комплекса и обязательств по заполнению пустот. Поверхностный комплекс объектов, включенных в ликвидационные обязательства, отражен в группах Здания и Машины и оборудование.

Сроки полезного использования основных средств пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

**2.4 Аренда**

**Учетная политика, применяемая с 1 января 2019 года**

Группа арендует офисы, транспортные средства, земельные участки, причалы и различные виды оборудования.

В момент заключения договора Группа оценивает, являются ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды, исходя из того, передается ли по этому договору право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Группа признает актив в форме прав пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме прав пользования первоначально оценивается на основе величины первоначальной оценки обязательства по аренде, скорректированной на любые арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до нее, плюс любые первоначальные прямые понесенные затраты, за вычетом любых полученных стимулирующих платежей по аренде. Амортизация активов в форме прав пользования производится в течение срока аренды линейным методом. Срок аренды включает периоды, охватываемые опционом на продление аренды, если Группа имеет достаточную уверенность в том, что этот опцион будет исполнен. Активы в форме прав пользования проверяются на предмет наличия признаков обесценения.

Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не осуществлены на дату начала аренды, дисконтированной с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, с использованием ставки привлечения дополнительных средств заёмных средств Группы на тот же срок, что и оцениваемая аренда. Арендные платежи, включаемые в оценку обязательств по аренде, состоят из фиксированных платежей за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению и переменных арендных платежей, зависящих от индекса или ставки на дату начала аренды. Изменения в договоре аренды приводят к переоценке обязательства по аренде.

Амортизация активов в форме прав пользования отражается в составе Коммерческих расходов (Прим. 20) и Общих и административных расходов (Прим. 21), а процентные расходы отражаются в строке Процентные доходы / расходы в составе Финансовых доходов и расходов (Прим. 23) в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Группа приняла решение использовать освобождение от признания активов в форме прав пользования и обязательств по аренде для краткосрочной аренды, срок которой составляет 12 месяцев или менее, а также для аренды активов с низкой стоимостью (менее 300 тыс. руб.). Платежи по таким договорам аренды признаются в качестве расходов на аренду линейным методом в течение срока аренды.

**Учетная политика, применявшаяся до 31 декабря 2018 года**

**Операционная аренда.** Аренда, при которой практически все выгоды и риски, связанные с правом собственности, остаются у арендодателя, классифицировалась как операционная. Платежи по операционной аренде (за вычетом всех сумм вознаграждений, полученных от арендодателя) отражались в прибыли или убытке равномерно в течение срока аренды. Операционная аренда включала долгосрочные договоры аренды земли, арендные платежи по которым, как правило, зависели от кадастровой стоимости земли, регулярно пересматриваемой государственными органами.

**Обязательства по финансовой аренде.** В случаях, когда Группа являлась арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе всех существенных рисков и преимуществ, связанных с владением, арендуемые активы капитализировались в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованных активов и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей.

Сумма каждого арендного платежа распределялась между обязательством и процентами таким образом, чтобы обеспечить постоянную ставку по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие обязательства по аренде за вычетом будущих процентов включались в кредиты и займы.

Затраты на выплату процентов относились на прибыль или убыток в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизировались в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы не было достаточной уверенности, что она получит право собственности на этот актив по окончании срока аренды.

## 2.5 Гудвил

Гудвил от объединения бизнеса учитывается по стоимости приобретения, установленной на дату приобретения бизнеса, за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для оценки обесценения гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства (здесь и далее — «ЕГДС») или группами ЕГДС, которые предположительно получают выгоды синергии от объединения.

Оценка обесценения ЕГДС, между которыми был распределен гудвил, проводится ежегодно или чаще, если есть признаки обесценения такой ЕГДС. Если возмещаемая стоимость ЕГДС оказывается ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала уменьшает балансовую стоимость гудвила данной ЕГДС, а затем остальных активов ЕГДС пропорционально балансовой стоимости каждого актива. Убытки от обесценения гудвила признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибыли или убытке. Убыток от обесценения гудвила не подлежит восстановлению в последующих периодах.

## 2.6 Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенные сроки полезного использования. И преимущественно представляют собой лицензии на добычу полезных ископаемых. Нематериальные активы учитываются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения.

Затраты на программное обеспечение и прочие нематериальные активы капитализируются и амортизируются равномерно в течение периода их полезного использования. Лицензии на добычу полезных ископаемых амортизируются пропорционально объему добычи.

## 2.7 Финансовые инструменты

Группа признает финансовый актив или финансовое обязательство в своем консолидированном отчете о финансовом положении только тогда, когда становится стороной по договору, определяющему условия соответствующего инструмента.

Финансовые активы и обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной или уменьшенной в случае финансового актива или финансового обязательства, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке, которые напрямую относятся к приобретению или выпуску финансового актива или обязательства. Затраты по сделке, напрямую относящиеся к приобретению финансовых активов или финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, признаются в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке.

Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой стоимостью и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. Покупка и продажа финансовых активов, совершаемые в ходе обычной деятельности, отражаются на дату заключения сделки, когда Группа обязуется купить или продать финансовый актив.

### Классификация финансовых активов и обязательств

Группа классифицирует финансовые активы по следующим учетным категориям:

- (а) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- (б) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (здесь и далее — «ОССЧПСД»);
- (в) финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация и последующая оценка финансовых активов зависят от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и характеристик денежных потоков по активу.

Группа классифицирует финансовые активы как оцениваемые по амортизированной стоимости, если одновременно выполняются условия:

(а) финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и

(б) договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга;

иначе финансовые активы классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости.

Группа реклассифицирует финансовые активы только в случае, когда изменяется бизнес-модель для управления активами.

Финансовые обязательства классифицируются как:

- (а) финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- (б) финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости;
- (в) договоры финансовой гарантии.

### Последующая оценка финансовых активов

#### Долговые финансовые активы

**Долговые финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости**, которые удерживаются Группой с целью получения предусмотренных договором денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга, оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Убытки от обесценения отражаются в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке.

К долговым финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, относятся торговая и прочая дебиторская задолженность, займы выданные, денежные средства и их эквиваленты.

Долговые финансовые активы, удерживаемые с целью получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи, если договорные денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Движение балансовой стоимости отражается через прочий совокупный доход за исключением убытков от обесценения / прибыли от восстановления обесценения, процентного дохода и прибылей или убытков по курсовым

разницам, которые признаются в составе прибыли или убытка. При прекращении признания финансового актива накопленная прибыль / убыток, ранее признанные в прочем совокупном доходе, реклассифицируются из капитала в состав прибыли или убытка. Процентный доход по таким финансовым активам рассчитывается по методу эффективной ставки и включается в состав финансовых доходов.

К долговым финансовым активам ОССЧПСД относится торговая дебиторская задолженность, передаваемая по договорам факторинга, когда целью Группы является получение денежных потоков путем продажи активов.

Долговые финансовые активы, которые не соответствуют критериям признания активов, оцениваемых по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, учитываются в категории долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Прибыль или убыток по таким финансовым инструментам признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке в том периоде, в котором она возникла.

У Группы нет долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

#### Обесценение финансовых активов

Группа признает убытки от обесценения долговых финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в соответствии с моделью ожидаемых кредитных убытков. Применяемая методология обесценения зависит от того, произошло ли значительное увеличение кредитного риска. Сумма ожидаемых кредитных убытков («ОКУ») оценивается на каждую отчетную дату с целью отражения изменений в кредитном риске финансового инструмента с момента его первоначального признания.

**Торговая дебиторская задолженность.** Группа оценивает величину ОКУ по торговой дебиторской задолженности за весь срок активов. Для оценки ОКУ вся торговая дебиторская задолженность была сгруппирована на основе аналогичных характеристик кредитного риска (международные контрагенты с высоким рейтингом, застрахованные контрагенты (в том числе те, по расчетам с которыми открыты аккредитивы), незастрахованные контрагенты, прочие) и дней просрочки.

**Прочие финансовые активы.** Для прочих финансовых активов Группа признает величину ОКУ за весь срок, если кредитный риск значительно увеличился с момента первоначального признания. Если



по состоянию на отчетную дату отсутствует значительное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, Группа оценивает ОКУ в сумме, равной 12-месячным ожидаемым убыткам. Прочие финансовые активы включают заём, выданный связанной стороне, и прочую дебиторскую задолженность.

ОКУ по торговой дебиторской задолженности и прочим долговым финансовым активам оцениваются на основе суммы, подверженной риску, срока действия инструмента и вероятности дефолта с учетом следующих характеристик финансового актива: корпоративный риск дебитора, страна происхождения, страховая компания, использование банковских аккредитивов при оплате задолженности.

#### **Значительное увеличение кредитного риска**

Чтобы установить факт значительного увеличения риска с момента первоначального признания финансового актива, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового актива с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. Руководство Группы предполагает, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, когда задержка по платежам по договору превышает 45 дней, в случае если у Группы нет обоснованной и подтверждаемой информации, которая опровергает данный факт.

#### **Определение дефолта**

В рамках управления внутренним кредитным риском Руководство Группы определило события, при наступлении которых финансовые активы, соответствующие одному из следующих критериев, как правило, не подлежат возмещению:

- нарушение дебитором финансовых ковенантов;
- внутренняя или внешняя информация о дебиторе указывает на то, что он вряд ли погасит обязательства кредиторам (в том числе Группе) в полном объеме (без учета обеспечения, удерживаемого Группой).

Независимо от вышеприведенного анализа, Группа считает, что дефолт произошел, когда финансовый актив просрочен более чем на 90 дней, если у Группы нет разумной и достоверной информации, демонстрирующей, что использование критерия дефолта, предусматривающего большую задержку платежа, является более уместным.

#### **Прекращение признания финансовых активов**

Группа прекращает учитывать финансовые активы, когда истек срок действия предусмотренных договоров прав на денежные потоки от этих активов, или

она передала эти финансовые активы, и передала практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на финансовый актив.

#### **Последующая оценка финансовых обязательств**

**Кредиты, займы и облигации** после первоначального признания отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по заимствованиям признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, также по методу эффективной ставки процента.

**Торговая и прочая кредиторская задолженность** представляет собой обязательства по товарам и услугам, полученным, но не оплаченным Группой до окончания финансового периода. После первоначального признания торговая и прочая кредиторская задолженность учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

#### **Договоры залога**

Договоры залога представляют собой договоры, требующие от залогодателя предоставить свое имущество для возмещения убытка, понесенного владельцем этого договора в результате того, что указанный в договоре должник не смог совершить платеж в сроки, установленные условиями долгового инструмента.

Группа оценивает договоры залога, аналогично договорам финансовой гарантии, по наибольшей величине из:

- суммы оценочного резерва под убытки, определенной как ожидаемые кредитные убытки в соответствии с МСФО (IFRS) 9;
- первоначально признанной суммы обязательства за вычетом, если применимо, накопленного дохода, признанного в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15.

#### **Прекращение признания финансовых обязательств**

Группа прекращает признание финансовых обязательств только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока требования по ним. Разница между балансовой стоимостью финансового обязательства, признание которого прекращается, и уплаченным или причитающимся к уплате вознаграждением признается в прибыли или убытке в составе прочих операционных или финансовых доходов или расходов.

Когда Группа обменивается с существующим кредитором одним долговым инструментом на другой с существенно отличающимися условиями, такой обмен учитывается как погашение первоначального

финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Аналогичным образом Группа учитывает существенное изменение условий существующего обязательства или его части в качестве погашения первоначального финансового обязательства и признания нового обязательства. Условия считаются существенно различающимися, если приведенная стоимость денежных потоков согласно новым условиям, включая все уплаченные вознаграждения за вычетом полученных вознаграждений, дисконтированные с использованием первоначальной эффективной процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной стоимости остальных денежных потоков по первоначальному финансовому обязательству. Если изменение не является существенным, разница между: (1) балансовой стоимостью обязательства до изменения; и (2) приведенной стоимостью денежных потоков после изменения признается в прибыли или убытке в составе прочих доходов или расходов.

#### **Взаимозачет финансовых активов и обязательств**

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и отражаются свернуто в консолидированном отчете о финансовом положении только при наличии действующего юридически защищенного права произвести взаимозачет, а также намерения либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет: 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно быть юридически защищенным (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательств по платежам и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

#### **Производные финансовые инструменты**

Производные финансовые инструменты включают валютно-процентные, процентные свопы и коллары. Производные финансовые инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату. Производные финансовые инструменты отражаются в качестве активов, если их справедливая стоимость положительна, и в качестве обязательств, если их справедливая стоимость отрицательна. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе прибыли или убытка за год. Группа не применяет учет методом хеджирования.

#### **Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные

высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов при составлении консолидированного отчета о движении денежных средств.

При составлении консолидированного отчета о движении денежных средств банковские овердрафты, подлежащие возмещению по требованию, также относятся к денежным средствам и их эквивалентам.

#### **Справедливая стоимость финансовых инструментов**

*Справедливая стоимость* — это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или полученной расчетным путем с использованием другой методики оценки. При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа учитывает характеристики актива или обязательства, если участники рынка учитывали бы такие характеристики при формировании цены актива или обязательства на дату оценки.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных сделок, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- уровень 1 — котированные цены (без корректировок) на такие же активы и обязательства на активных рынках, которые предприятие может наблюдать на дату оценки;
- уровень 2 — исходные данные, не соответствующие уровню 1, но наблюдаемые для актива или обязательства напрямую либо косвенно;
- уровень 3 — ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

**Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости.** Производные финансовые инструменты (Уровень 2) учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении по спра-

ведливой стоимости. Для производных финансовых инструментов Группа использует метод оценки дисконтированных денежных потоков, в котором в качестве входящих переменных используются доступные рыночные данные (ставки дисконтирования в долларах США и рублях, курсы валют и процентные ставки).

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента.

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость финансовых инструментов основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при благоприятном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

## 2.8 Налог на прибыль

Налог на прибыль начисляется в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в каждой из юрисдикций, где зарегистрированы предприятия Группы. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за период, если только они не должны быть отражены в прочем совокупном доходе или капитале в связи с тем, что относятся к сделкам, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде..

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются Руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке Руководства, основанной на его интерпретации действующего

или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки Руководством затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, и соответствующими данными налогового учета, используемыми при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех облагаемых временных разниц. Отложенные налоговые активы отражаются с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли для использования этих временных разниц. Налоговые активы и обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделки (кроме сделок по объединению бизнеса), которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль. Кроме того, отложенные налоговые обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы возникают в результате первоначального признания гудвила.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения (а также положений налогового законодательства), которые были утверждены или практически утверждены законодательством на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь тогда, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль не отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, если нет намерения продать дочернюю компанию в обозримом будущем, поскольку Группа контролирует политику выплаты дивидендов дочерней компанией и существует высокая вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

## 2.9 Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не включает расходы по заёмным средствам. Чистая цена продажи — это расчетная продажная цена в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расчетных затрат по продаже.

Расходы по транспортировке готовой продукции до складов, где происходит её отгрузка покупателям, включаются в себестоимость такой продукции.

## 2.10 Акционерный капитал

Обыкновенные акции и неконвертируемые привилегированные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций, отражается в качестве эмиссионного дохода.

## 2.11 Выкупленные собственные акции

В случае приобретения компанией Группы акций Компании, уплаченное вознаграждение, включая прямые затраты по этой сделке (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала акционеров Компании до момента погашения, повторного выпуска или продажи акций. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в Капитал собственников материнского предприятия. Номинальная стоимость выкупленных собственных акций отражается как Выкупленные собственные

акции, сумма превышения вознаграждения над номинальной стоимостью акций отражается как Эмиссионный дисконт.

## 2.12 Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату, только если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

## 2.13 Затраты по займам

Группа рассматривает в качестве квалифицируемых активов (активов, требующих значительного времени на подготовку к использованию или продаже) инвестиционные проекты со сроком выполнения более года.

Группа капитализирует затраты по кредитам, которых можно было бы избежать в отсутствие капитальных затрат по квалифицируемым активам. Процентные расходы по кредитам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к затратам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы напрямую для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому кредиту в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заёмных средств. Курсовые разницы, связанные с кредитами в иностранной валюте, в той мере, в которой они рассматриваются как корректировка процентных расходов, капитализируются.

## 2.14 Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются, если у Группы вследствие определенного события в прошлом есть юридические или обусловленные практикой обязательства, для урегулирования которых с высокой вероятностью потребуются отток ресурсов, содержащих будущие экономические выгоды, которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только когда становится практически несомненным, что возмещение будет получено.

Чистая приведенная стоимость оценочного обязательства рассчитывается путем дисконтирования



будущих денежных потоков, связанных с расходами Группы в отношении конкретного события. Группа определила доходность по бескупонным облигациям федерального займа Российской Федерации в качестве ставки дисконтирования для расчета фактических платежей будущих периодов в отношении обязательств и отражения временной стоимости денег.

**Оценочное обязательство по закладке пустот.** Группа признает оценочное обязательство на мероприятия по закладке пустот, в части обязательств по закладке пустот, образующихся в ходе горнодобывающих работ. Оценочное обязательство признается при условии наличия юридических или обусловленных практикой обязательств по выполнению мероприятий в соответствии с планом, согласованным с государственными надзорными органами в сфере добычи полезных ископаемых.

Приведенная стоимость ожидаемых затрат на мероприятия по закладке пустот учитывается в составе основных средств и соответствующих обязательств. Изменение суммы оценочного обязательства в связи с пересмотром объемов пустот на основе маркшейдерских съемок горных выработок отражается как поступление или выбытие актива и амортизируется равномерно в течение срока полезного использования соответствующего актива. Амортизация дисконта в связи с прошествием времени учитывается в прибыли или убытке как финансовые расходы. Сумма расходов на заполнение пустот, понесенных по другой причине, признается в текущем периоде в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

**Оценочные обязательства, связанные с ликвидацией активов.** Группа учитывает обязательства по выбытию активов, связанные, прежде всего, с горными работами. Основными категориями обязательств по выбытию активов являются затраты по восстановлению территорий, относящихся к калийным рудникам Компании, включая вывод из эксплуатации подземного и поверхностного комплекса и общую очистку территории с целью

вернуть указанную зону в экологически приемлемое состояние.

Текущая сумма обязательств по списанию активов учитывается в том периоде, в котором возникло указанное обязательство, если может быть произведена реальная оценка текущей стоимости. Связанные с этим затраты капитализируются в составе основных средств и амортизируются в течение остаточного срока службы рудника. Сумма средств, требующихся для погашения обязательств, рассчитывается в наилучшей оценке в конце каждого отчетного периода и обновляется для учета изменений в ставке дисконта, уровне инфляции и денежных потоках. Изменения ожидаемых будущих затрат отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как увеличение или уменьшение оценочного обязательства, связанного с ликвидацией активов, с корректировкой стоимости соответствующего актива. Амортизация дисконта в связи с прошествием времени учитывается в прибыли или убытке как финансовые расходы.

**2.15 Пересчет иностранных валют**

*Функциональная валюта и валюта представления консолидированной отчетности.* Функциональной валютой каждой компании Группы и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль («руб.»).

*Сделки и расчеты.* Показатели сделок, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения сделки. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим сделкам, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в прибыли или убытке как финансовые доходы и расходы. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей.

**Валютные курсы**

Официальные валютные курсы, установленные Центральным банком Российской Федерации:

	31 декабря 2019 года		31 декабря 2018 года	
	доллар США	евро	доллар США	евро
Курс на конец года	61,91	69,34	69,47	79,46
Средний курс за год	64,74	72,50	62,71	73,96

**2.16 Признание выручки**

Группа использует единую пятиступенчатую модель признания выручки, применяемую ко всем договорам с покупателями, основанную на передаче контроля на товары и услуги. Группа признает выручку от продажи калия и выручку по оказанию транспортных услуг.

Выручка от продажи калия признается, когда контроль над товаром переходит к покупателю.

В договорах с покупателями используются разнообразные условия доставки калия. В ряде договоров Группа обязана предоставлять услуги по доставке калия до определенного места после того, как контроль над товаром перешел к покупателю. Группа рассматривает выручку по оказанию транспортных услуг, которая должна быть признана в течение периода времени предоставления услуги, как отдельное обязательство к исполнению.

Как правило, отсрочка платежа при продаже товаров варьируется от 30 до 180 дней в зависимости от оценки кредитного рейтинга покупателя. Большинство поставок покупателям из развивающихся стран осуществляется при наличии обеспечения оплаты, такого как аккредитивы или страхование. Группа периодически начисляет проценты по просроченным суммам задолженности в зависимости от количества дней задержки платежа и ситуации на рынке.

Транспортные расходы, которые относятся к выручке по оказанию транспортных услуг, включаются в состав коммерческих расходов.

Выручка отражается за вычетом НДС, экспортных пошлин и скидок. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

Выручка от реализации продукции, не являющейся хлористым калием (например, карналлита, поваренной соли и т. д.) признается в составе прочей выручки.

**2.17 Затраты на перевалку грузов, ремонт и техобслуживание подвижного состава**

Большая часть затрат на услуги по перевалке проходит через АО «Балтийский Балкерный Терминал», дочернюю компанию со 100%-ой долей участия, осуществляющую перевалку удобрений, производимых Группой. Данные затраты раскрываются в составе коммерческих расходов. Также в состав коммерческих расходов включаются затраты на ремонт и техобслуживание подвижного состава, понесенные ООО «Вагонное депо Балахонцы», дочерней компанией со 100%-ой долей участия.

Данные затраты по перевалке и ремонту и техобслуживанию подвижного состава включают амортизацию основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные расходы.

**2.18 Вознаграждения сотрудникам**

Начисления заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования Российской Федерации, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпусков по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

**2.19 Расходы на социальную сферу**

Группа несет расходы на социальные нужды, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

**2.20 Затраты на выплаты после окончания трудовой деятельности**

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием метода прогнозируемой условной единицы и включается в прибыль или убыток путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в прибыль или убыток. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в консолидированном отчете о финансовом положении на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются независимым актуарием. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, номинированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обя-

зательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в прочем совокупном доходе.

В октябре 2018 года был опубликован федеральный закон, которым, в том числе, предусматривается поэтапное (с 1 января 2019 г.) увеличение возраста, по достижении которого назначается страховая пенсия по старости. Изменение законодательно установленного пенсионного возраста представляет собой изменение формализованных условий планов с установленными выплатами и отражено в составе стоимости прошлых услуг. С учетом изменений законодательно установленного возраста выхода на пенсию обязательство должно будет распределяться на более длительный период оказания услуг Группе. По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, соответственно, обязательство по планам с установленными выплатами было переоценено с учетом изменений в законодательстве.

Стандарт	Объект	Влияние на консолидированную финансовую отчетность
МСФО (IFRS) 16	Аренда	Влияние на консолидированную отчетность описано ниже
КРМФО (IFRIC) 23	Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль	Нет влияния
Поправки к МСФО (IFRS) 9	Условия о досрочном погашении с отрицательным возмещением	Нет влияния
Поправки к МСФО (IAS) 19	Изменение, сокращение и урегулирование пенсионного плана	Нет влияния
Поправки к МСФО (IAS) 28	Долгосрочные вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия	Нет влияния
Ежегодные усовершенствования МСФО 2015–2017		Нет влияния

С 1 января 2019 года Группа впервые применила стандарт МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (далее – «МСФО (IFRS) 16»). Стандарт вносит существенные изменения в учет арендатора, упраздняя классификацию аренды на операционную и финансовую, и требует признания активов в форме прав пользования и соответствующих обязательств по аренде на дату начала аренды.

Группа применила МСФО (IFRS) 16 с использованием ретроспективного пересчета с отражением эффекта от первоначального применения стандарта на дату первого применения. Группа воспользовалась правом исключения из сферы действия нового стандарта:

### 2.21 Прибыль или убыток на акцию

Прибыль или убыток на акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящейся на долю акционеров Компании, на средневзвешенное число акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. В целях расчета базовой и разводненной прибыли на акцию суммы, относящиеся к обыкновенным акциям материнской компании, корректируются на сумму дивидендов выплаченных владельцам привилегированных акций, после налогообложения.

### 3 Поправки к МСФО стандартам

Группа применила новые стандарты, которые являются обязательными для применения при составлении консолидированной финансовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2019 года, в настоящей консолидированной финансовой отчетности:

- не проводила повторный анализ, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды на дату первоначального применения;
- договоров аренды, срок которых с учетом экономически целесообразных пролонгаций, составлял менее 12 месяцев, и не содержащих опционов на покупку; а также
- договоров аренды, базовый актив которых имел низкую стоимость (менее 300 000 руб.).

Группа также применила следующие практические исключения на дату первоначального применения стандарта:

- требования стандарта не были применены в отношении договоров аренды, срок аренды в которых

истекает в течение 12 месяцев с даты первоначального применения, и отразила их аналогично краткосрочной аренде;

- первоначальные прямые затраты были исключены при оценке активов в форме прав пользования;
- компоненты, которые не являются арендой, не были отделены от компонентов, которые являются арендой, а каждый компонент аренды и соответствующие компоненты, не являющиеся арендой, были учтены в качестве одного компонента аренды; а также
- были использованы суждения задним числом при определении срока аренды для договоров, которые содержат опционы на продление или прекращение аренды.

<b>Будущие минимальные платежи по операционной аренде на 31 декабря 2018 года</b>	<b>3 017</b>
Освобождение от признания договоров с переменными платежами и краткосрочных договоров аренды	(1 028)
Влияние дисконтирования	(1 287)
Исполнение опциона на продление	410
<b>Обязательства по аренде на 1 января 2019 года</b>	<b>1 112</b>

При определении величины арендных обязательств по состоянию на 1 января 2019 года Группа использовала средневзвешенную процентную ставку привлечения дополнительных заёмных средств, которая составила 9,28%.

Ранее Группой были признаны обязательства по финансовой аренде в сумме 528 млн руб., которые были отражены на 31 декабря 2018 года в качестве обязательств по финансовой аренде в составе кредитов и займов. Таким образом, общая сумма обязательств по финансовой аренде на 1 января 2019 года составила 1 640 млн руб. Активы по договорам финансовой аренды в раз-

Единоновременное увеличение внеоборотных активов и финансовых обязательств в результате отражения операционной аренды в консолидированном отчете о финансовом положении на 1 января 2019 года составило 1 112 млн руб.

В таблице ниже приводится сопоставление обязательств по операционной аренде на 31 декабря 2018 года, ранее раскрытых в годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за прошлый период, к обязательствам по аренде, признанным при первом применении МСФО (IFRS) 16 на 1 января 2019 года:

мере 396 млн руб. на 1 января 2019 года были реклассифицированы из основных средств в состав активов в форме прав пользования (отражаемых в составе статьи Прочие внеоборотные активы). Общая величина активов в форме прав пользования на 1 января 2019 года составила 1 516 млн руб.

Учетная политика по аренде раскрыта в Прим. 2 настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Ниже приведены стандарты МСФО, которые были выпущены, но не были обязательны к применению на отчетную дату:

Наименование	Объект	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее	Ожидаемый эффект на консолидированную финансовую отчетность
Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7	Реформа процентных ставок	1 января 2020 года	В процессе оценки
Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности	Оценка, усовершенствованные определения и рекомендации	1 января 2020 года	В процессе оценки
Поправки к МСФО (IFRS) 3	Определение бизнеса	1 января 2020 года	В процессе оценки
Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8	Определение существенности	1 января 2020 года	В процессе оценки
МСФО (IFRS) 17	Договоры страхования	1 января 2021 года	Неприменимо
Поправки к МСФО (IAS) 1	Классификация обязательств в качестве краткосрочных и долгосрочных	1 января 2022 года	В процессе оценки



#### 4 Существенные допущения и источники неопределенности в оценках

В процессе применения учетной политики Группы, как описано в Прим. 2, Руководство должно делать суждения, оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактически результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценках отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

##### 4.1 Существенные допущения, использованные при применении учетной политики

Ниже перечислены существенные допущения помимо тех, где существует неопределенность в оценках (Прим. 4.2), которые Руководство использовало при применении учетной политики Группы и которые наиболее существенно влияют на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности.

##### *Оставшийся срок полезного использования основных средств и лицензий на добычу полезных ископаемых*

Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с текущими техническими характеристиками и расчетным периодом, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды (Прим. 7).

Группа владеет лицензиями на добычу солей калия, магния и натрия, которые в прошлом неоднократно продлевались за пределы изначальных сроков окончания их действия. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования лицензий на добычу полезных ископаемых на основе прогнозных запасов добычи руды.

Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств и запасов полезных ископаемых превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что в будущем лицензии будут дополнительно возобновлены в установленном порядке по незначительной стоимости. Любые

изменения этого предположения могут существенно повлиять на будущие суммы амортизации и балансовую стоимость активов.

##### *Классификация займа, выданного связанной стороне*

В 2016 году Группа выдала заем связанной стороне, представляющий собой необеспеченную возобновляемую заемную линию сроком на два года (Прим. 5). В 2018 году заем был продлен. На 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года Руководство проанализировало такие параметры займа как процентная ставка, история платежей, кредитная история заемщика, обеспечение и возвратность, и пришло к выводу, что заем был выдан на рыночных условиях и должен быть отражен на отчетные даты в консолидированной финансовой отчетности Группы в составе финансовых активов.

##### 4.2 Основные источники неопределенности в оценках

Ниже приведены основные допущения и другие основные источники неопределенности в оценках на конец отчетного периода, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

##### *Оценочное обязательство по заполнению пустот*

В консолидированной финансовой отчетности Группы отражено начисленное оценочное обязательство Группы по закладке выработанных пустот на Соликамском месторождении и на рудниках «Березники-2» и «Березники-4» (Прим. 16).

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с работами по заполнению пустот, вызвана следующими исходными данными:

- оценка срока окончания работ. Основные денежные затраты, относящиеся к заполнению пустот, существующих на отчетную дату, с учетом текущего прогноза выполнения работ ожидаются в период с 2020 по 2028 годы;
- требуемый объем будущих работ по заполнению пустот может зависеть от фактической ситуации на месторождении и рудниках. Руководство полагает, что принятые Группой юридические обязательства соответствуют плану заполнения пустот и согласованы с органами Ростехнадзора РФ;
- будущая стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот зависит от технологии и уровня цен. Руководство предполагает, что стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот в будущем в течение периода, предусмотренного в текущем плане

заполнения пустот, не будет значительно отличаться от фактической стоимости текущего периода, скорректированной на уровень инфляции;

- ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации с 2020 до 2022 года прогнозируется на уровне от 4,0% до 4,6% (2018 год: от 4,1% до 4,5%). Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации начиная с 2023 года прогнозируется на уровне 4,0% (2018 год: 4,0 %);
- в 2019 году Руководство применило ставки дисконтирования от 5,8% до 6,4% для разных лет, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2018 год: от 8,3% до 8,8%).

В ноябре 2019 года утвержден проект ликвидации горных выработок на Втором Соликамском калийном рудоуправлении (далее «СКРУ-2»). Утвержденным проектом предусмотрено извлечение на поверхность забалансовых запасов руды и дальнейшая переработка в течение 2020 года. По состоянию на 31 декабря 2019 года Руководство Группы пересмотрело планы в отношении добычи руды на северной части рудника СКРУ-2, в результате чего был сокращен срок окончания добычи руды с начала 2023 до конца 2020 года. Освоение оставшихся запасов калийно-магниевых солей южной части Соликамского участка Верхнекамского месторождения планируется Новым (Южным) рудником СКРУ-2 в соответствии с графиком проекта.

В соответствии с текущим графиком, в период с 2020 до середины 2025 года на действующем руднике СКРУ-2 будут осуществляться закладочные работы выработанных пустот. После окончания закладочных работ начнутся работы по затоплению рудника рассолами, ликвидация шахтных стволов и поверхностного комплекса.

Пока в руднике ведется добыча, Группа продолжает нести расходы на ликвидацию аварии, которые отражаются в составе себестоимости, так как относятся к обычной деятельности рудника. После окончания добычи Группа будет нести данные расходы для обеспечения безопасности закладочных и ликвидационных работ предположительно до 2027 года.

На 31 декабря 2019 года в связи с изменением предполагаемых сроков добычи Группа дополнительно включила в состав оценочного обязательства по заполнению пустот расходы за период с 2020 года до конца 2022 года в сумме 7,6 млрд руб., что также привело к соответствующему увеличению в стоимости основных средств.

Остаточная стоимость основных средств, которые планируется использовать как для закладочных, так и для ликвидационных работ, будет амортизироваться в течение пяти с половиной лет до середины 2025 года. В течение данного периода Руководство

Группы ожидает завершения работ по закладке пустот, а также части ликвидационных работ.

##### *Оценочное обязательство, связанное с ликвидацией активов*

Группа отразила оценочное обязательство, связанное с ликвидацией активов (Прим. 16), которое будет исполнено в конце ожидаемого срока службы рудников, и по которому требуются оценочные суждения в течение длительного периода времени.

Экологическое законодательство, нормативные требования и интерпретация нормативных требований государственными органами, а также обстоятельства, влияющие на деятельность Группы, могут меняться, при этом любое такое изменение может привести к существенным изменениям в текущих планах горных работ Группы.

Сумма признанного в консолидированной финансовой отчетности оценочного обязательства основана на оценочных расчетах (в наилучшей расчетной оценке) затрат по исполнению обязательств, учитывая природу, объем и срок текущих и будущих восстановительных работ и методов ликвидации в соответствии с текущим экологическим законодательством и нормативными требованиями. Существует вероятность, что окончательная сумма расходов будет отличаться и что изменения в указанных оценочных расчетах существенно повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Оценка стоимости обязательств по списанию объектов основных средств зависит от разработки приемлемых (с экологической точки зрения) планов ликвидации и планов на период после ликвидации. По каждой площадке для разработки конкретных планов, соответствующих законодательству Российской Федерации, Группа использует надлежащие технические ресурсы и задействует внутренних консультантов из научного института АО «ВНИИ Галургии».

Основная неопределенность связана с определением конкретных периодов и сумм платежей, связанных с ликвидацией объектов основных средств, и следующими исходными данными:

- оценка срока службы шахты. Основные денежные затраты ожидаются в период с 2020 по 2066 годы. По мнению Руководства, указанные расчеты основаны на оценке текущих резервов Группы;
- требуемый объем будущих восстановительных работ зависит от фактической экологической ситуации. Руководство считает, что юридические обязательства по выведению подземного и поверхностного комплекса из эксплуатации соответствуют условиям лицензий;

- будущие затраты на работы по списанию зависят от технологии и стоимости необходимых ресурсов, а также от уровня инфляции в РФ. Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации с 2020 до 2022 года прогнозируется на уровне от 4,0% до 4,6% (2018 год: от 4,1% до 4,5%). Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации начиная с 2023 года прогнозируется на уровне 4,0% (2018 год: 4,0%);
- в 2019 году Руководство применило ставки дисконтирования от 5,2% до 6,6%, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2018 год: от 7,5% до 8,9%).

В оценочное обязательство на ликвидацию северной части СКРУ-2 были включены расходы на ликвидацию аварии за период с середины 2025 года до конца 2027 года в сумме 3,7 млрд руб. (31 декабря 2018 года: 3,1 млрд руб.).

Суммы оценочных обязательств по закладке выработанных пустот и обязательств, связанных с ликвидацией активов, чувствительны, в частности, к изменению ставок дисконтирования. На 31 декабря 2019 снижение ставки дисконтирования на 1% привело бы к увеличению указанных оценочных обязательств на 3 606 млн руб. при сохранении прочих предпосылок неизменными.

**Возмещаемость займа, выданного связанной стороне**

На каждую отчетную дату Руководство анализирует финансовое положение и финансовые

результаты заёмщика для оценки возмещаемости займа. Способность заёмщика погасить заём зависит от поступлений от его инвестиций в компании, осуществляющие свою деятельность в сфере производства минеральных удобрений. Руководство применило ряд существенных допущений в своей финансовой модели для оценки возмещаемости займа (Прим. 8).

**Налоговое законодательство**

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено различным интерпретациям (Прим. 25.2).

**5 Связанные стороны**

Связанные стороны включают акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу, предприятия под контролем основных акционеров Группы, ассоциированную организацию, а также ключевой управленческий персонал. Компания и ее дочерние предприятия вступают в ходе обычной деятельности в различные сделки купли-продажи и оказания услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами по отношению к Компании, исключаются при консолидации и не раскрываются в данном Примечании.

Остатки по расчетам между Группой и связанными сторонами представлены ниже:

Остатки по операциям со связанными сторонами под контролем акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Заём выданный	38 226	26 883
Проценты к получению по займу выданному	2 480	948
Заём полученный, включая проценты к уплате	(2 511)	(3 007)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	671	755
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(327)	(466)
Прочие долгосрочные обязательства	-	(126)
Обязательства по аренде	(232)	-
Авансы выданные	491	552

Остатки по операциям с ассоциированной компанией	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(20)	-
Авансы выданные	79	114

Заём выданный представляет собой необеспеченную возобновляемую заёмную линию связанной стороне, предоставленную Группой в апреле 2016 года в долларах США на рыночных условиях первоначально сроком на 2 года. В 2018 году заём был продлен до 2023 года.

Заём выдан по рыночной ставке, проценты выплачиваются на дату погашения займа.

В декабре 2017 года Группа заключила договор залога ценных бумаг с ПАО «Сбербанк России» (далее – «Сбербанк»), согласно которому АО «Уралкалий-Технология», дочерняя компания со 100%-ой долей участия, предоставило в залог часть обыкновенных акций ПАО «Уралкалий». Данным залогом обеспечивается исполнение одной из связанных сторон своих обязательств по кредитному договору со Сбербанком, действующему до марта 2023 года.

По состоянию на 31 декабря 2019 года в качестве первичного залога Группой были предоставлены обыкновенные акции ПАО «Уралкалий», составляющие 26,98% от уставного капитала Компании (на 31 декабря 2018 года: обыкновенные акции и ГДР, составляющие 26,17% от уставного капитала Компании). По состоянию на 31 декабря 2019 года Группой были предоставлены обыкновенные акции

ПАО «Уралкалий», составляющие 28,6% от уставного капитала Компании (на 31 декабря 2018 года: обыкновенные акции и ГДР, составляющие 28,6% от уставного капитала Компании) в качестве последующего залога (данные акции также заложены по кредитным линиям со Сбербанком, заключенным Группой в 2016 году – Прим. 15).

Соглашение по предоставлению услуги по передаче акций в залог было заключено на платной основе на рыночных условиях. На 31 декабря 2019 года справедливая стоимость данной услуги была признана в составе прочих внеоборотных активов в сумме 546 млн руб. (на 31 декабря 2018 года: 502 млн руб.), в составе прочей кредиторской задолженности в сумме 164 млн руб. (на 31 декабря 2018 года: 310 млн руб.) и в составе прочих долгосрочных обязательств в сумме ноль (на 31 декабря 2018 года: 126 млн руб.).

В 2018 году Компания разместила привилегированные акции среди некоторых акционеров Группы, являющихся связанными сторонами Группы (Прим. 14).

В течение года предприятия Группы совершили следующие существенные сделки со связанными сторонами:

Сделки со связанными сторонами под контролем акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу	2019	2018
Выручка от реализации калия	4 100	3 085
Прочая выручка	96	530
Проценты к получению	1 850	1 656
Прочие финансовые доходы	560	282
Приобретение запасов и товаров для перепродажи	(1 697)	(721)
Приобретение объектов основных средств и незавершенного строительства	(49)	(25)
Коммерческие расходы	(1 829)	(1 021)
Проценты к уплате	(192)	(171)
Общие и административные расходы	(3)	(96)
Прочие финансовые расходы	-	(40)
Прочие расходы	(22)	(23)
Доход от выгодной покупки компании	-	85
Денежные средства, полученные при приобретении дочерних компаний, нетто	-	10

Сделки с ассоциированной компанией	2019	2018
Коммерческие расходы	(377)	(241)
Прочие финансовые доходы	6	12
Изменение начисленного обязательства	-	246



**Вознаграждение ключевому управленческому персоналу**

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу включает выплаты исполнительным и прочим директорам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе).

Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

Информация о вознаграждении ключевому управленческому персоналу представлена в таблице ниже:

	Расходы		Начисленные обязательства	
	2019	2018	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Краткосрочные вознаграждения сотрудникам	620	811	210	204
Выплаты при увольнении	3	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>623</b>	<b>811</b>	<b>210</b>	<b>204</b>

**6 Информация по сегментам**

Отчеты, используемые для принятия стратегических решений, предоставляются Генеральному директору Компании, который является ключевым руководителем, ответственным за принятие решений по операционной деятельности. Поскольку Генеральный директор оценивает результаты деятельности и принимает инвестиционные решения на основании анализа прибыльности Группы в целом, был сделан вывод, что у Группы существует только один операционный сегмент — добыча, производство и реализация калийных удобрений. Финансовая информация, предоставляемая Генеральному директору, основывается на управленческой отчетности, составленной по принципам МСФО.

Генеральный директор анализирует операционные результаты по следующим показателям:

- выручка;
- выручка без учета расходов на фрахт, железнодорожный тариф, аренду вагонов и затрат по перевалке;
- операционная прибыль;
- денежные капитальные вложения без НДС («Денежные КВ»).

Активы и обязательства сегмента не рассматриваются Генеральным директором для оценки результатов деятельности, поэтому они не раскрываются в данном Примечании.

а) Анализ результатов деятельности отчетного сегмента представлен ниже:

	Прим.	2019	2018
Выручка	18	180 237	173 613
Выручка без учета расходов на фрахт, аренду вагонов, железнодорожный тариф и затрат по перевалке	18, 20	153 166	143 948
Операционная прибыль		81 392	76 312
Денежные КВ		24 483	22 477

б) Географическая информация

Анализ продаж Группы по регионам представлен в следующей таблице:

	2019	2018
Россия	37 002	30 449
Китай, Индия, Юго-Восточная Азия	47 612	55 554
Латинская Америка, США	69 458	67 133
Европа, прочие страны	26 165	20 477
<b>Итого выручка</b>	<b>180 237</b>	<b>173 613</b>

Продажи распределяются по регионам на основе страны назначения реализации продукции.

в) Основные покупатели

Выручка по внешнему покупателю, продажи которому составили более 10% от выручки Группы в 2019 году, составила 22 128 млн руб. В течение 2018 года у Группы не было внешних покупателей, продажи которым составляли более 10% от выручки Группы.

**7 Основные средства**

Движение первоначальной стоимости и накопленной амортизации основных средств за период представлено ниже:

	Здания	Активы, используемые в добыче	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Земля	Незавершенное строительство	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>								
<b>На 1 января 2018 года</b>	<b>44 089</b>	<b>59 183</b>	<b>71 580</b>	<b>12 039</b>	<b>1 153</b>	<b>463</b>	<b>39 147</b>	<b>227 654</b>
Поступления при приобретении доли в компании	-	-	-	2 787	-	-	-	2 787
Поступления	7	24	1	-	4	1	20 704	20 741
Изменение оценочного обязательства (Прим. 16)	1 148	12 708	118	-	-	-	1	13 975
Ввод в эксплуатацию	1 476	6 267	2 367	1 524	39	2	(11 675)	-
Выбытия	(119)	(90)	(1 441)	(194)	(18)	(1)	(382)	(2 245)
<b>На 31 декабря 2018 года</b>	<b>46 601</b>	<b>78 092</b>	<b>72 625</b>	<b>16 156</b>	<b>1 178</b>	<b>465</b>	<b>47 795</b>	<b>262 912</b>
<b>Остаток на 1 января, опубликованный ранее</b>	<b>46 601</b>	<b>78 092</b>	<b>72 625</b>	<b>16 156</b>	<b>1 178</b>	<b>465</b>	<b>47 795</b>	<b>262 912</b>
Реклассифицировано в состав активов в форме прав пользования в связи с применением МСФО (IFRS) 16 (Прим. 3)	(533)	-	-	-	-	-	-	(533)
<b>Остаток на 1 января, скорректированный</b>	<b>46 068</b>	<b>78 092</b>	<b>72 625</b>	<b>16 156</b>	<b>1 178</b>	<b>465</b>	<b>47 795</b>	<b>262 379</b>
Поступления	2	1	13	3	20	4	26 948	26 991
Изменение оценочного обязательства (Прим. 16)	2 081	14 822	-	-	-	-	-	16 903

	Здания	Активы, используемые в добыче	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Земля	Незавершенное строительство	Итого
Ввод в эксплуатацию	2 906	7 985	5 269	2 217	41	1	(18 419)	-
Выбытия	(97)	(1 655)	(1 538)	(222)	(28)	-	(260)	(3 800)
<b>На 31 декабря 2019 года</b>	<b>50 960</b>	<b>99 245</b>	<b>76 369</b>	<b>18 154</b>	<b>1 211</b>	<b>470</b>	<b>56 064</b>	<b>302 473</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>								
<b>На 1 января 2018 года</b>	<b>(11 794)</b>	<b>(21 254)</b>	<b>(45 460)</b>	<b>(6 232)</b>	<b>(663)</b>	-	<b>(442)</b>	<b>(85 845)</b>
Амортизация	(1 769)	(6 330)	(3 656)	(944)	(69)	-	-	(12 768)
Выбытия	67	73	1 319	180	17	-	2	1 658
Обесценение (Прим. 22)	-	-	-	-	-	-	(55)	(55)
<b>На 31 декабря 2018 года</b>	<b>(13 496)</b>	<b>(27 511)</b>	<b>(47 797)</b>	<b>(6 996)</b>	<b>(715)</b>	-	<b>(495)</b>	<b>(97 010)</b>
<b>Остаток на 1 января, опубликованный ранее</b>	<b>(13 496)</b>	<b>(27 511)</b>	<b>(47 797)</b>	<b>(6 996)</b>	<b>(715)</b>	-	<b>(495)</b>	<b>(97 010)</b>
Реклассифицировано в состав активов в форме прав пользования в связи с применением МСФО (IFRS) 16 (Прим. 3)	137	-	-	-	-	-	-	137
<b>Остаток на 1 января, скорректированный</b>	<b>(13 359)</b>	<b>(27 511)</b>	<b>(47 797)</b>	<b>(6 996)</b>	<b>(715)</b>	-	<b>(495)</b>	<b>(96 873)</b>
Амортизация	(1 747)	(8 180)	(4 406)	(982)	(57)	-	-	(15 372)
Выбытия	54	1 003	1 445	210	21	-	68	2 801
Обесценение (Прим. 22)	(83)	(170)	(46)	-	-	(145)	(339)	(783)
<b>На 31 декабря 2019 года</b>	<b>(15 135)</b>	<b>(34 858)</b>	<b>(50 804)</b>	<b>(7 768)</b>	<b>(751)</b>	<b>(145)</b>	<b>(766)</b>	<b>(110 227)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>								
<b>На 1 января 2018 года</b>	<b>32 295</b>	<b>37 929</b>	<b>26 120</b>	<b>5 807</b>	<b>490</b>	<b>463</b>	<b>38 705</b>	<b>141 809</b>
<b>На 31 декабря 2018 года</b>	<b>33 105</b>	<b>50 581</b>	<b>24 828</b>	<b>9 160</b>	<b>463</b>	<b>465</b>	<b>47 300</b>	<b>165 902</b>
<b>На 31 декабря 2019 года</b>	<b>35 825</b>	<b>64 387</b>	<b>25 565</b>	<b>10 386</b>	<b>460</b>	<b>325</b>	<b>55 298</b>	<b>192 246</b>

Распределение начисленной амортизации основных средств за отчетный период представлено в таблице:

Распределение амортизации за период по типам расходов	Прим.	2019	2018
Себестоимость продаж	19	11 685	11 072
Коммерческие расходы	20	664	700
Общие и административные расходы	21	533	611
Прочие операционные расходы	22	2 129	76
Капитализировано в незавершенном строительстве		361	309
<b>Итого</b>		<b>15 372</b>	<b>12 768</b>

#### Использование полностью самортизированных основных средств

По состоянию на 31 декабря 2019 и 2018 годов общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью самортизированных основных средств составляла 22 601 млн руб. и 22 881 млн руб. соответственно.

Сумма капитализированных процентов и убытков по курсовым разницам, включенная в стоимость незавершенного строительства, представлена ниже:

	2019	2018
Капитализированные процентные расходы	3 158	2 674
Капитализированные убытки по курсовым разницам	287	1 286
<b>Итого капитализированные затраты по займам</b>	<b>3 445</b>	<b>3 960</b>

Группа использовала среднюю ставку капитализации процентов в 2019 году, равную 4,3% (2018 год: 4,6%).

## 8 Гудвил

Гудвил в основном относится к операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения бизнесов с Группой Сильвинит, и был распределён на ЕГДС – ПАО «Уралкалий». Возмещаемая сумма ЕГДС определялась на основе расчета стоимости от ее использования. Расчет стоимости использования основан на прогнозах будущих денежных потоков, которые в свою очередь определяются на основании фактических результатов деятельности, бизнес-плана, утвержденного Руководством, и соответствующих ставок дисконтирования, которые отражают временную стоимость денег и риски, присущие ЕГДС.

Руководство проанализировало влияние изменений в ключевых допущениях на возмещаемую сумму.

Изменения в ключевых допущениях, которые могут привести к возможному обесценению гудвила, не являются вероятными с учетом текущих рыночных оценок.

Руководство Группы использует прогнозные потоки денежных средств со сроком прогнозирования до 2040 года, так как этот срок определен Руководством Группы в качестве приемлемого горизонта планирования. Период добычи продолжительностью более пяти лет установлен исходя из объема извлекаемой руды, доступной для добычи, которую Группа может добывать более пяти лет.

Допущения, используемые для расчета ценности использования, к которым возмещаемая стоимость является наиболее чувствительной, представлены в таблице ниже:

	2019	2018
Обменный курс руб./долл. США (до 2040 года)	От 64,9 до 95,1	От 65 до 97,7
Темпы роста за пределами одного года	4,0%	4,0%
Долларовая средневзвешенная стоимость капитала	9,2%	10,9%
Долгосрочная ставка инфляции в России	4,0%	4,0%

Группа не признавала убытков от обесценения гудвила в консолидированной финансовой отчетности за 2019 и 2018 годы.

## 9 Нематериальные активы

	Прим.	Лицензии на добычу полезных ископаемых	Программное обеспечение	Прочее	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>					
<b>На 1 января 2018 года</b>		<b>194 957</b>	<b>980</b>	<b>618</b>	<b>196 555</b>
Поступления		-	64	33	97
Выбытия		-	(108)	(4)	(112)
<b>На 31 декабря 2018 года</b>		<b>194 957</b>	<b>936</b>	<b>647</b>	<b>196 540</b>



	Прим.	Лицензии на добычу полезных ископаемых	Программное обеспечение	Прочее	Итого
Поступления		-	260	22	282
Выбытия		-	(62)	(46)	(108)
<b>На 31 декабря 2019 года</b>		<b>194 957</b>	<b>1 134</b>	<b>623</b>	<b>196 714</b>
<b>Накопленная амортизация</b>					
<b>На 1 января 2018 года</b>		<b>(24 577)</b>	<b>(401)</b>	<b>(292)</b>	<b>(25 270)</b>
Амортизация	19, 21	(3 405)	(185)	(55)	(3 645)
Выбытия		-	108	1	109
<b>На 31 декабря 2018 года</b>		<b>(27 982)</b>	<b>(478)</b>	<b>(346)</b>	<b>(28 806)</b>
Амортизация	19, 21	(2 148)	(178)	(56)	(2 382)
Выбытия		-	47	22	69
<b>На 31 декабря 2019 года</b>		<b>(30 130)</b>	<b>(609)</b>	<b>(380)</b>	<b>(31 119)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>На 1 января 2018 года</b>		<b>170 380</b>	<b>579</b>	<b>326</b>	<b>171 285</b>
<b>На 31 декабря 2018 года</b>		<b>166 975</b>	<b>458</b>	<b>301</b>	<b>167 734</b>
<b>На 31 декабря 2019 года</b>		<b>164 827</b>	<b>525</b>	<b>243</b>	<b>165 595</b>

## 10 Запасы

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Сырье и материалы, запасные части	4 513	4 347
Готовая продукция	15 626	4 662
Незавершенное производство	236	260
Прочие запасы	482	432
<b>Итого запасы</b>	<b>20 857</b>	<b>9 701</b>

## 11 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>Финансовые активы</b>		
Торговая дебиторская задолженность по амортизированной стоимости	23 317	16 758
Торговая дебиторская задолженность ОССЧПСД	45	4 395

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Активы по договорам	-	288
Прочая дебиторская задолженность	914	1 156
За вычетом резерва по ОКУ	(1 020)	(1 309)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>23 256</b>	<b>21 288</b>
<b>Нефинансовые активы</b>		
НДС к возмещению	2 920	2 815
Прочие налоги к возмещению	57	55
Прочая нефинансовая дебиторская задолженность	295	291
<b>Итого нефинансовая дебиторская задолженность</b>	<b>3 272</b>	<b>3 161</b>
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>26 528</b>	<b>24 449</b>

По состоянию на 31 декабря 2018 года в дополнение к активам по договорам, раскрытым в таблице выше, у Группы были контрактные обязательства в сумме 437 млн руб., которые были включены в состав статьи «Авансы полученные» в консолидированном отчете о финансовом положении.

По состоянию на 31 декабря 2019 года торговая дебиторская задолженность за вычетом резерва по ОКУ, составившая 21 305 млн руб. (31 декабря 2018 года: 19 158 млн руб.), выражена в иностранной валюте; 85% данной суммы в долларах США (31 декабря 2018 года: 81%) и 15% в евро (31 декабря 2018 года: 19%).

По состоянию на 31 декабря 2019 года по прочей дебиторской задолженности ОКУ в сумме 340 млн руб. (1 января 2018 года: 493 млн руб.) были рассчитаны исходя из 12-месячных кредитных убытков, по прочей дебиторской задолженности ОКУ в сумме 574 млн руб. (31 декабря 2018 года: 663 млн руб.) были рассчитаны на основе срока погашения актива (т. е. за весь срок).

Движение по резерву по ОКУ по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2019		2018	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
<b>На 1 января</b>	<b>(749)</b>	<b>(560)</b>	<b>(430)</b>	<b>(411)</b>
Начисление резерва	(339)	(75)	(392)	(219)
Восстановление резерва	320	80	76	44
Использование резерва	179	46	38	26
Курсовые разницы	62	16	(41)	-
<b>На 31 декабря</b>	<b>(527)</b>	<b>(493)</b>	<b>(749)</b>	<b>(560)</b>

Начисление и восстановление резерва по ОКУ по торговой и прочей дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Анализ торговой и прочей дебиторской задолженности по количеству дней просрочки представлен в таблице ниже:

На 31 декабря 2019	Текущая	С задержкой платежа менее 45 дней	С задержкой платежа от 45 до 90 дней	С задержкой платежа более 90 дней	Итого
Торговая дебиторская задолженность (застрахованная)	12 952	7	-	1	12 960
Торговая дебиторская задолженность (незастрахованная)	8 581	659	69	1 093	10 402
Прочая дебиторская задолженность	307	33	43	531	914
За вычетом резерва по ОКУ	(42)	(14)	(60)	(904)	(1 020)

На 31 декабря 2018	Текущая	С задержкой платежа менее 45 дней	С задержкой платежа от 45 до 90 дней	С задержкой платежа более 90 дней	Итого
Торговая дебиторская задолженность (застрахованная)	10 655	1 222	5	5	11 887
Торговая дебиторская задолженность (незастрахованная)	8 114	849	178	413	9 554
Прочая дебиторская задолженность	370	123	47	616	1 156
За вычетом резерва по ОКУ	(119)	(114)	(166)	(910)	(1 309)

На 31 декабря 2019 и 2018 годов торговая и прочая дебиторская задолженность не была предоставлена в качестве обеспечения.

## 12 Производные финансовые инструменты

По состоянию на 31 декабря 2019 и 2018 годов в составе производных финансовых инструментов (далее – «ПФИ») отражены активы и обязательства, возникшие в результате следующих сделок:

	Группа осуществляет платежи	Группа получает платежи	Дата сделки	Дата истечения срока	31 декабря 2019 года	Номинальная сумма 31 декабря 2018 года
Валютно-процентные свопы	в долларах США по фиксированной ставке	в рублях по фиксированной ставке	2018	2023	239 млн долл. США (15 000 млн руб.)	239 млн долл. США (15 000 млн руб.)
	в долларах США по фиксированной ставке	в рублях по фиксированной ставке	2018	2021	149 млн долл. США (10 000 млн руб.)	149 млн долл. США (10 000 млн руб.)
	в долларах США по фиксированной ставке	в рублях по фиксированной ставке	2017	2020	265 млн долл. США (15 000 млн руб.)	265 млн долл. США (15 000 млн руб.)
Процентные свопы	в евро по фиксированной ставке	в евро по плавающей ставке; ноль если ставка отрицательная	2019	2024	650 млн евро (45 071 млн руб.)	-
	в долларах США по фиксированной ставке	в долларах США по плавающей ставке	2017	2020	1 000 млн долл. США (61 906 млн руб.)	1 000 млн долл. США (69 470 млн руб.)
	в долларах США по фиксированной ставке	в долларах США по плавающей ставке	2016	2019	-	333 млн долл. США (23 134 млн руб.)

В консолидированной финансовой отчетности производные финансовые инструменты отражены следующим образом:

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>Активы</b>		
Краткосрочные активы по производным финансовым инструментам	886	2 102
Долгосрочные активы по производным финансовым инструментам	494	23
<b>Итого активы по производным финансовым инструментам</b>	<b>1 380</b>	<b>2 125</b>
<b>Обязательства</b>		
Краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	(1 302)	(495)
Долгосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	(599)	(8 442)
<b>Итого обязательства по производным финансовым инструментам</b>	<b>(1 901)</b>	<b>(8 937)</b>

Изменения балансовой стоимости производных финансовых инструментов, нетто представлены ниже:

	Прим.	2019	2018
<b>Остаток на 1 января</b>		<b>6 812</b>	<b>5 679</b>
Денежные поступления по производным финансовым инструментам		2 149	1 117
Денежные платежи по производным финансовым инструментам		(6)	(6 992)
Изменение справедливой стоимости	23	(8 434)	7 008
<b>Остаток на 31 декабря</b>		<b>521</b>	<b>6 812</b>

Производные финансовые инструменты учитываются по справедливой стоимости и соответствуют Уровню 2 в иерархии справедливой стоимости.

## 13 Денежные средства и их эквиваленты

	Процентные ставки	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>Денежные средства в кассе и на счетах в банках</b>			
Денежные средства в кассе и на банковских счетах в рублях		2 740	3 454
Денежные средства на банковских счетах в долларах США		6 234	33 020
Денежные средства на банковских счетах в евро		1 174	2 169
Денежные средства, выраженные в других валютах		16	26
<b>Срочные депозиты</b>			
Срочные депозиты в долларах США	0,9% – 1,6% (31 декабря 2018: 0,6% – 3,5%)	19 527	31 423
Срочные депозиты в рублях	3,8% – 5,66% (31 декабря 2018: 4% – 7,4%)	190	283
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>		<b>29 881</b>	<b>70 375</b>



14 Капитал

	Количество обыкновенных акций (млн шт.)	Количество привилегированных акций (млн шт.)	Количество выкупленных собственных акций (млн шт.)	Обыкновенные акции	Привилегированные акции	Выкупленные собственные акции	Итого
На 1 января 2018 года	2 936	-	(1 608)	1 054	-	(804)	250
Покупка собственных акций	-	-	(52)	-	-	(26)	(26)
Выпуск привилегированных акций	-	30	-	-	15	-	15
На 31 декабря 2018 года	2 936	30	(1 660)	1 054	15	(830)	239
Покупка собственных акций	-	-	(8)	-	-	(4)	(4)
На 31 декабря 2019 года	2 936	30	(1 668)	1 054	15	(834)	235

Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 730 млн шт. (31 декабря 2018 года: 1 730 млн шт.) номинальной стоимостью 0,5 рубль каждая (31 декабря 2018 года: 0,5 рублей).

Количество дополнительно разрешенных к выпуску привилегированных акций составляет 120 млн шт. (31 декабря 2018 года: 120 млн шт.) номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая. Соответствующие изменения к Уставу Компании были зарегистрированы 27 июля 2018 года. В течение 2018 года Компания разместила 30 млн привилегированных акций.

**Выкупленные собственные акции.** В 2019 году Компания приобрела 7 594 929 (2018 год: 51 908 433) обыкновенных акций в результате реализации акционерами права выкупа в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах». Разница между общей стоимостью приобретения 671 млн руб. (2018 год: 7 057 млн руб.) и номинальной стоимостью акций 4 млн руб. (2018 год: 26 млн руб.) была учтена как увеличение эмиссионного дисконта.

На 31 декабря 2019 года казначейские акции включают 1 667 429 892 обыкновенных акций (31 декабря 2018 года: 1 659 834 963, права на которые удостоверены акциями и ГДР Компании. В 2019 году ГДР были конвертированы в обыкновенные акции в соотношении 5:1 в соответствии с существовавшим ранее соотношением ГДР к обыкновенным акциям).

**Делистинг.** 18 декабря 2017 года Внеочередное собрание акционеров («ВОСА») приняло решение о делистинге Компании с Московской биржи. По состоянию на отчетную дату процедура делистинга еще не завершена.

В октябре 2019 г. акционер Компании Rinsoco Trading Co. Limited завершил процедуру выкупа обыкновенных акций Компании, принадлежащих миноритарным акционерам. В связи с проводимым выкупом торги обыкновенными акциями Компании на Московской бирже были приостановлены с 20 сентября 2019 года (однако торги могут быть возобновлены на основании заявления от Компании).

**Привилегированные акции.** В течение 2018 года Компания разместила 30 млн привилегированных акций путем закрытой подписки среди акционеров Компании, являющихся владельцами обыкновенных акций в размере более 10% размещенных обыкновенных акций Компании по состоянию на дату определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров — 23 ноября 2017 года.

Разница между общей стоимостью размещения 3 210 млн руб. и номинальной стоимостью привилегированных акций 15 млн руб. была учтена как уменьшение эмиссионного дисконта.

Согласно российскому законодательству и уставу Компании привилегированные акции являются некумулятивными и по общему правилу не предоставляют права голоса, за исключением прямо предусмотрен-

ных законодательством случаев. Акционеры — владельцы привилегированных акций получают право голоса, начиная с собрания, следующего за годовым общим собранием акционеров, на котором не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям.

Размер минимального дивидендного дохода закреплен в уставе и составляет 0,1 руб. на привилегированную акцию. В июле 2019 года Компания выплатила минимальные дивиденды за 2018 год в размере 3 млн руб. владельцам привилегированных акций. В июле 2018 года Компания выплатила минимальные дивиденды за 2017 год в размере 3 млн руб. владельцам привилегированных акций.

**Дивиденды по обыкновенным акциям.** Все дивиденды объявляются и выплачиваются в российских рублях. Текущая дивидендная политика предусматривает определение суммы дивидендов Советом директоров Компании.

В 2019 году и 2018 году на Общем собрании акционеров Компании были приняты решения дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать.

15 Кредиты и займы

Для повышения удобства пользователей консолидированной финансовой отчетности в 2019 году Руководство приняло решение объединить отдельные статьи Кредиты и займы и Облигации и представить их в виде единой статьи Кредиты и займы в консолидированном отчете о финансовом положении. Соответственно сравнительная информация по состоянию на 31 декабря 2018 года была реклассифицирована.

В таблице ниже представлена классификация кредитов и займов на краткосрочные и долгосрочные, а также процентные ставки по ним на 31 декабря 2019 года и 2018 года:

Краткосрочные кредиты и займы	Процентные ставки	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. ЛИБОР + 1,45% до 3 мес. ЛИБОР + 3,55%	29 618	87 489
Банковские кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	от 3,8% до 5,22%	46 596	179
Банковские кредиты в евро с плавающей процентной ставкой	6 мес. ЕВРИБОР + 1,05%	119	116
Краткосрочная часть долгосрочных облигаций, котируемых на Ирландской фондовой бирже	4,00%	237	-
Краткосрочная часть долгосрочных облигаций, котируемых на Московской бирже	от 7,7% до 9,3%	15 298	57 009
Краткосрочные обязательства по аренде		316	1
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов</b>		<b>92 184</b>	<b>144 794</b>
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>			
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. ЛИБОР + 1,45% до 3 мес. ЛИБОР + 3,55%	119 984	154 847
Банковские кредиты и прочие займы в долларах США с фиксированной процентной ставкой	от 3% до 5,22%	14 889	68 987
Банковские кредиты в евро с плавающей процентной ставкой	от 6 мес. ЕВРИБОР + 1,05% до 1 мес. ЕВРИБОР + 1,7% (31 декабря 2018: 6 мес. ЕВРИБОР + 1,05%)	44 986	751
Долгосрочные облигации, котируемые на Ирландской фондовой бирже	4,00%	30 690	-
Долгосрочные облигации, котируемые на Московской бирже	от 7,7% до 9,3%	24 950	39 962
Долгосрочные обязательства по аренде		1 665	527
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>		<b>237 164</b>	<b>265 074</b>
<b>Итого кредиты и займы</b>		<b>329 348</b>	<b>409 868</b>

**Банковские кредиты и займы**

	2019	2018
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>312 369</b>	<b>274 945</b>
Банковские кредиты и прочие займы полученные, в долларах США	51 349	98 662
Банковские кредиты полученные, в евро	58 188	956
Банковские кредиты погашенные, в долларах США	(119 573)	(109 297)
Банковские кредиты погашенные, в евро	(10 847)	(120)
Банковские кредиты погашенные, в рублях	-	(8 213)
Проценты начисленные	12 655	14 622
Проценты уплаченные	(12 539)	(14 576)
Признание комиссии за синдицирование и других финансовых платежей	(1 403)	(929)
Амортизация комиссии за синдицирование и других финансовых платежей	1 200	779
(Прибыль) / убыток по курсовым разницам, нетто	(35 207)	55 540
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>256 192</b>	<b>312 369</b>

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 2018 года оборудование и запасы не были предоставлены в качестве обеспечения по кредитам и займам.

По состоянию на 31 декабря 2019 года банковские кредиты на сумму 184 307 млн руб. (31 декабря 2018 года: 179 587 млн руб.) были обеспечены будущей экспортной выручкой Группы по контрактам с некоторыми покупателями.

В марте 2016 года между Компанией и Сбербанком были подписаны соглашения об открытии кредитных линий на общую сумму 3,9 млрд долларов США для рефинансирования ранее полученных у данного банка кредитов, а также других общекорпоративных целей. В обеспечение исполнения обязательств по этим кредитным линиям, а также связанным с ними договорам, в залог Сбербанка переданы акции и ГДР Компании, составляющие 28,6% обыкновенных акций Компании (389 981 286 обыкновенных акций и 89 959 526 ГДР). В 2019 году ГДР были конвертированы в обыкновенные акции в соотношении 5:1. В 2017 и в 2018 годах были подписаны Дополнительные соглашения по изменению коммерческих условий по данным линиям — пролонгации сроков доступности и снижению ставки. В ноябре 2019 года Компания подписала соглашение о расторжении кредитной линии в размере 1,9 млрд долларов США из-за отсутствия потребности в использовании данной линии. В декабре 2019 года по кредитной линии размером 2 млрд долларов США был уменьшен кредитный лимит до 1 млрд долларов США и изменен период доступности с 1 июля 2020 года по 31 декабря 2020 года.

В мае 2018 года Компания подписала рамочный договор о предоставлении кредитов без обязательства выдачи на сумму до 80 млн долларов США с ПАО «Росбанк» с периодом доступности в 2 года. По состоянию на 31 декабря 2019 года у Компании не было задолженности по данной кредитной линии.

В июне 2018 года Компания подписала соглашение о предэкспортном финансировании с 11 международными банками на сумму 825 млн долларов США сроком на 5 лет по процентной ставке 1 мес. ЛИБОР + 1,9%. Кредит использован на общекорпоративные цели, включая рефинансирование существующих кредитов Компании. По состоянию на 31 декабря 2019 года кредит выбран в полном объеме.

В марте 2019 года Компания подписала рамочный договор об открытии возобновляемой кредитной линии без обязательства выдачи на сумму до 50 млн евро с ИНГ Банк с периодом доступности в 1 год. В июле 2019 года размер кредитной линии был уменьшен до 25 млн евро. По состоянию на 31 декабря 2019 года у Компании не было задолженности по данной кредитной линии.

В марте 2019 года Компания подписала рамочный договор об открытии возобновляемой кредитной линии без обязательства выдачи на сумму до 105 млн евро с Коммерцбанк с периодом доступности 36 месяцев. По состоянию на 31 декабря 2019 года у Компании не было задолженности по данной кредитной линии.

В мае 2019 года Компания подписала соглашение о предэкспортном финансировании с 13 международными банками на сумму 725 млн долларов США и 650 млн евро сроком на 5 лет по процентной ставке 1 мес. ЛИБОР + 1,9% для транша в долларах

США и 1 мес. ЕВРИБОР + 1,7% для транша в евро. Кредит использован на рефинансирование текущих кредитов Компании, а также на общекорпоративные цели. По состоянию на 31 декабря 2019 года кредит выбран в полном объеме.

**Облигации**

	2019	2018
<b>Баланс на 1 января</b>	<b>96 971</b>	<b>95 685</b>
Выпуск облигаций	31 880	25 000
Выкуп облигаций	(51 453)	(36 421)
Проценты начисленные	4 490	6 065
Проценты уплаченные	(5 299)	(5 984)
Признание комиссии за синдицирование	(300)	(43)
Амортизация комиссии за синдицирование	44	30
(Прибыль) / убыток по курсовым разницам, нетто	(5 158)	12 639
<b>Баланс на 31 декабря</b>	<b>71 175</b>	<b>96 971</b>

В апреле 2013 года Группа выпустила еврооблигации номинальным объемом 650 млн долларов США (что составляло 20 518 млн руб. по курсу на дату выпуска) и купонным доходом 3,723% годовых. Еврооблигации были полностью погашены в 2018 году (облигации номинальным объемом 68,1 млн долларов США были выкуплены Группой в прошлые периоды).

В июне 2018 года состоялся выпуск рублевых облигаций Компании номинальным объемом 15 млрд руб. по номинальной стоимости, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «Уралкалий». Ставка купона составила 7,7% годовых. Купонный период выпуска биржевых облигаций составляет 182 дня. Номинальная стоимость облигации — 1 000 рублей. Срок обращения выпуска составляет 5 лет с даты начала его размещения.

В ноябре 2018 года Компания выпустила рублевые облигации номинальным объемом 10 млрд руб.,

размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «Уралкалий». Ставка купона составила 9,3% годовых. Купонный период выпуска биржевых облигаций обращения составляет 182 дня. Номинальная стоимость облигации — 1 000 рублей. Срок обращения выпуска составляет 3 года с даты начала его размещения.

В марте 2019 года облигации номинальным объемом 800 млн долларов США, ранее проданные АО «ВТБ Капитал», были полностью погашены.

В октябре 2019 года Группа выпустила еврооблигации номинальным объемом 500 млн долларов США с купонным доходом 4% годовых и погашением в 2024 году.

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа выполняла все финансовые и нефинансовые ковенанты.



## 16 Оценочные обязательства

	Прим.	Заполнение пустот	Ликвидация активов	Переселение	Затопление рудника	Рекультивация	Судебные разбирательства	Итого
<b>Остаток на 1 января 2018 года</b>		<b>9 930</b>	<b>3 105</b>	<b>1 002</b>	<b>370</b>	<b>404</b>	<b>298</b>	<b>15 109</b>
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	7	9 432	4 543	-	-	-	-	13 975
Изменение в оценке оценочного обязательства		-	-	9	398	44	-	451
Начисление оценочного обязательства		-	-	-	-	-	14	14
Использование оценочного обязательства		(1 465)	(32)	(644)	(98)	(10)	(294)	(2 543)
Поправка приведенной стоимости		657	280	24	24	27	-	1 012
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>4 047</b>	<b>-</b>	<b>162</b>	<b>114</b>	<b>23</b>	<b>18</b>	<b>4 364</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		<b>14 507</b>	<b>7 896</b>	<b>229</b>	<b>580</b>	<b>442</b>	<b>-</b>	<b>23 654</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2018 года</b>		<b>18 554</b>	<b>7 896</b>	<b>391</b>	<b>694</b>	<b>465</b>	<b>18</b>	<b>28 018</b>
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	7	13 080	3 823	-	-	-	-	16 903
Изменение в оценке оценочного обязательства		-	-	-	44	(9)	-	35
Начисление оценочного обязательства		-	31	428	-	-	-	459
Использование оценочного обязательства		(5 457)	(151)	(489)	(115)	(23)	(15)	(6 250)
Поправка приведенной стоимости		1 544	674	20	61	38	-	2 337
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>2 644</b>	<b>120</b>	<b>350</b>	<b>85</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>3 211</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		<b>25 077</b>	<b>12 153</b>	<b>-</b>	<b>599</b>	<b>462</b>	<b>-</b>	<b>38 291</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2019 года</b>		<b>27 721</b>	<b>12 273</b>	<b>350</b>	<b>684</b>	<b>471</b>	<b>3</b>	<b>41 502</b>

## 17 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>Финансовые обязательства</b>		
Торговая кредиторская задолженность	3 746	3 461
Начисленные обязательства	6 501	5 042
Задолженность по заработной плате	2 967	2 744
Прочая кредиторская задолженность	2 591	1 710
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>15 805</b>	<b>12 957</b>
<b>Нефинансовые обязательства</b>		
Прочие налоги к уплате	1 601	1 645
Прочая кредиторская задолженность	163	524
<b>Итого нефинансовые обязательства</b>	<b>1 764</b>	<b>2 169</b>
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>17 569</b>	<b>15 126</b>

По состоянию на 31 декабря 2019 года торговая и прочая кредиторская задолженность в сумме 1 426 млн руб. (31 декабря 2018 года: 895 млн руб.) была выражена в иностранной валюте: 66% данной суммы – в долларах США (31 декабря 2018 года: 67%), 23% – в евро (31 декабря 2018 года: 31%).

## 18 Выручка

	2019	2018
Хлористый калий	95 707	99 553
Хлористый калий (гранулированный)	60 987	56 755
Выручка по оказанию транспортных услуг	12 244	11 925
Прочая выручка	11 299	5 380
<b>Итого выручка</b>	<b>180 237</b>	<b>173 613</b>

## 19 Себестоимость продаж

	Прим.	2019	2018
<b>Себестоимость готовой продукции</b>			
Амортизация основных средств	7	11 685	11 072
Затраты на оплату труда		10 447	10 542
Материалы и компоненты		8 021	7 231
Топливо и энергия		6 140	6 388

	Прим.	2019	2018
Ремонт и техническое обслуживание		4 648	4 057
Амортизация лицензий	9	2 148	3 405
Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге		781	792
Прочие расходы		1 415	3 169
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути		(5 276)	(2 581)
<b>Итого себестоимость готовой продукции</b>		<b>40 009</b>	<b>44 075</b>
Стоимость товаров для перепродажи		2 969	-
<b>Итого себестоимость продаж</b>		<b>42 978</b>	<b>44 075</b>

## 20 Коммерческие расходы

	Прим.	2019	2018
Железнодорожный тариф и аренда вагонов		13 485	15 226
Фрахт		12 209	13 109
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		2 218	1 869
Комиссионные и маркетинговые расходы		1 878	1 493
Перевалка грузов		1 377	1 330
Затраты на оплату труда		1 056	1 081
Амортизация основных средств	7	517	513
Амортизация активов в форме прав пользования		47	-
Прочие расходы		4 644	5 104
<b>Итого коммерческие расходы</b>		<b>37 431</b>	<b>39 725</b>

Амортизация основных средств в сумме 147 млн руб. включена в расходы на ремонт и техобслуживание подвижного состава, а также в расходы на перевалку грузов (2018 год: 187 млн руб.). Амортизация активов в форме прав пользования в сумме 29 млн руб. включена в расходы на перевалку грузов (2018 год: ноль).

## 21 Общие и административные расходы

	Прим.	2019	2018
Затраты на оплату труда		6 273	5 995
Амортизация основных средств	7	533	611
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		524	453
Расходы на горно-спасательный отряд		402	372
Охранные услуги		394	363
Услуги связи и информационных технологий		394	281

	Прим.	2019	2018
Амортизация нематериальных активов	9	234	240
Материалы и топливо		302	324
Ремонт и техническое обслуживание		302	222
Амортизация активов в форме прав пользования		141	-
Прочие расходы		2 056	2 091
<b>Итого общие и административные расходы</b>		<b>11 555</b>	<b>10 952</b>

## 22 Прочие операционные расходы

	Прим.	2019	2018
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		993	391
Обесценение основных средств и незавершенного строительства	7	783	55
Амортизация основных средств	7	2 129	76
Расходы по оценочному обязательству под переселение	16	428	9
Расходы на социальную сферу и благотворительность		1 926	425
Прочие операционные (доходы) / расходы, нетто		(474)	162
<b>Итого прочие операционные расходы, нетто</b>		<b>5 785</b>	<b>1 118</b>

## 23 Финансовые доходы и расходы

	Прим.	2019		2018	
		Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Прибыль / (убыток) по курсовым разницам		27 013	-	-	(49 581)
Прибыль / (убыток) от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	12	8 434	-	-	(7 008)
Процентные доходы / (расходы)		2 494	(14 042)	2 518	(18 066)
Расход от изменения приведенной стоимости и эффект изменения в эффективной ставке, нетто		-	(2 606)	-	(2 701)
Комиссии за синдицирование и прочие финансовые расходы		-	(9 412)	-	(1 233)
Расходы по аккредитивам		-	(612)	-	(672)
Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций		-	(213)	-	(2 123)
Убыток от ассоциированной компании		-	-	-	(67)
Доходы по дивидендам		6	-	12	-
Прочие финансовые доходы / (расходы)		304	-	366	(35)
<b>Итого финансовые доходы / (расходы)</b>		<b>38 251</b>	<b>(26 885)</b>	<b>2 896</b>	<b>(81 486)</b>
<b>Итого финансовые доходы / (расходы), нетто</b>		<b>11 366</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(78 590)</b>



Сумма по статье Расходы на комиссии за синдицирование и прочие финансовые расходы включает в себя списание комиссии в размере 7 999 млн руб. по кредитным линиям ПАО «Сбербанк России» на 1,9 млрд долларов США и 2,0 млрд долларов США. На 31 декабря 2019 года Руководство не ожи-

дает получения экономических выгод от этих активов, поскольку не планирует выбирать данные кредитные линии в период доступности исходя из их ценовых параметров в сравнении с другими доступными опциями по финансированию.

## 24 Налог на прибыль

	2019	2018
Текущий расход по налогу на прибыль	15 653	626
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	1 671	(7)
Отложенный налог на прибыль	(2 811)	5 949
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>14 513</b>	<b>6 568</b>

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и до учета неконтролирующих долей соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2019	2018
<b>(Прибыль) / убыток до налогообложения</b>	<b>(92 758)</b>	<b>2 278</b>
Теоретически рассчитанный налог по ставке 16,5%	15 305	(376)
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	1 671	(7)
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, нетто	767	223
Влияние налоговых ставок в других странах и регионах	455	(108)
Эффект от изменения ставок налога на прибыль	(2 531)	6 686
(Восстановление) / списание отложенного налогового актива	(1 154)	150
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>14 513</b>	<b>6 568</b>

На 31 декабря 2019 года большая часть компаний Группы зарегистрирована в Пермском крае Российской Федерации и облагается налогом на прибыль по ставке от 16,5% до 20%, при этом основные суммы временных разниц относятся к Компании, прибыль которой облагалась в 2019 году по льготной ставке 16,5%.

В августе 2018 года законодательным собранием Пермского края был принят закон, в частности, вводящий ограничение по минимальным ставкам по налогу на прибыль и отменяющий льготную ставку с 2021 года. Однако, учитывая, что Компания в 2016 году заключила региональный специальный инвестиционный контракт (далее — «СПИК»), срок действия которого истекает в 2022 году, Компания вправе применять минимальную ставку налога на прибыль в размере 16,5% до 31 декабря 2022 года. Начиная с 2023 года Компания будет применять общую ставку налога на прибыль 20%.

В 2018-2019 годах Компания заключила три федеральных СПИКа. Данные контракты предоставляют Компании право на применение нулевой ставки по налогу на прибыль в отношении прибыли, получаемой от реализации данных инвестиционных проектов. Нулевая ставка действует до истечения срока действия соответствующего СПИК (31 декабря 2027 года или 31 декабря 2028 года в зависимости от контракта), но не позднее отчетного (налогового) периода, в котором совокупный объем льгот, полученных от Российской Федерации, превысил 50% объема капитальных вложений в инвестиционный проект, размер которых предусмотрен контрактом.

Суммы отложенных налоговых активов и обязательств должны рассчитываться в соответствии с налоговой ставкой, которая будет применяться при фактической реализации актива или расчета по обязательству в соответствии с законодательством, действующим на дату окончания соответствующего отчетного периода.

В 2018 году, ввиду изменения законодательства, Группа пересчитала эффект от применения ставки по налогу на прибыль в размере 20% для временных разниц, реализация которых ожидается после 2022 года, и признала соответствующий эффект в консолидированном отчете о прибыли или убытке. В 2019 году Группа пересчитала эффект от применения ставки по налогу на прибыль в размере 0% для временных разниц, которые относятся к активам и обязательствам, связанным со СПИКаами, и ре-

лизация которых ожидается в периоды действия СПИКов, и признала соответствующий эффект в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

В 2019 году и 2018 году деятельность иностранных предприятий Группы облагалась налогом по соответствующим местным ставкам налога на прибыль.

Налоговый эффект от изменения временных разниц за 2019 год представлен ниже:

	31 декабря 2018 года	Признано в прибыли или убытке	31 декабря 2019 года
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц</b>			
Основные средства	(15 312)	(2 581)	(17 893)
Нематериальные активы	(33 129)	2 797	(30 332)
Запасы	34	(542)	(508)
Кредиты и займы	(417)	(92)	(509)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	653	(100)	553
Предоплата по банковским комиссиям	(1 191)	1 191	-
Производные финансовые инструменты	1 266	(1 133)	133
Торговая и прочая кредиторская задолженность	84	191	275
Накопленные налоговые убытки	544	914	1 458
Оценочные обязательства	5 324	2 527	7 851
Прочие активы и обязательства	(29)	(361)	(390)
<b>Итого чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(42 173)</b>	<b>2 811</b>	<b>(39 362)</b>

Налоговый эффект от изменения временных разниц за 2018 год представлен ниже:

	31 декабря 2017 года	Признано в прибыли или убытке	Корректировка МСФО 9	31 декабря 2018 года
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц</b>				
Основные средства	(10 911)	(4 401)	-	(15 312)
Нематериальные активы	(28 251)	(4 878)	-	(33 129)
Запасы	129	(95)	-	34
Кредиты и займы	(379)	(38)	-	(417)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	255	392	6	653
Предоплата по банковским комиссиям	(669)	(522)	-	(1 191)
Производные финансовые инструменты	938	328	-	1 266
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(26)	110	-	84
Накопленные налоговые убытки	102	442	-	544
Оценочные обязательства	2 602	2 722	-	5 324
Прочие активы и обязательства	(20)	(9)	-	(29)
<b>Итого чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(36 230)</b>	<b>(5 949)</b>	<b>6</b>	<b>(42 173)</b>

Остатки по отложенным налогам представлены в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
Отложенный налоговый актив	2 205	1 686
Отложенное налоговое обязательство	(41 567)	(43 859)
<b>Отложенное налоговое обязательство, нетто</b>	<b>(39 362)</b>	<b>(42 173)</b>

Налогооблагаемые разницы, связанные с инвестициями в дочерние компании, по которым Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления этих разниц и по которым существует высокая вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем, составляют 12 999 млн руб. (31 декабря 2018 года: 13 049 млн руб.).

## 25 Условные и договорные обязательства и операционные риски

### 25.1 Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, Руководство считает, что на настоящий момент нет незакрытых судебных разбирательств, которые могут существенно влиять на консолидированную финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

### 25.2 Налоговое законодательство

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация Руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего

налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на консолидированную финансовую отчетность.

Согласно поправкам в налоговом законодательстве РФ, нераспределенная прибыль зарубежных компаний Группы, признаваемых контролируруемыми иностранными компаниями («КИК»), может приводить к увеличению налоговой базы контролируемых компаний Группы. По текущим прогнозам, прибыль КИК не увеличивает налогооблагаемую прибыль Компании вследствие применения соответствующих норм налогового законодательства РФ. Несмотря на то, что в Группе разработана стратегия планирования и контроля с точки зрения законодательства по КИК в отношении дочерних иностранных предприятий, Руководство Группы не исключает фискального подхода контролируемых органов к порядку определения налогооблагаемого дохода Группы в РФ.

С 1 января 2019 года ставка налога на добавленную стоимость в России была повышена с 18% до 20%. Ставка НДС в размере 20% применяется перспективно к продажам товаров, работ или услуг с 1 января 2019 года (2018 год: 18%).

### 25.3 Страхование

Группа осуществляет страхование в соответствии с требованиями законодательства. Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой, и риски, отраженные в Прим. 4.

### 25.4 Вопросы охраны окружающей среды

Применение природоохранного законодательства в Российской Федерации находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства

у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде по каким-либо юридическим основаниям, за исключением упомянутых в Прим. 4. Горнодобывающая деятельность Группы и затопление рудника могут быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Группы, расположенных в городах Березники и Соликамск, так и на государственных и прочих объектах.

### 25.5 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет деятельность в секторе минеральных удобрений, имея производственные активы в России и сбытовую сеть в странах Европейского союза, США, Азии и Латинской Америки. Высококонкурентный характер рынка влияет на стабильность цен на основные продукты Группы.

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

Начиная с 2014 года США и Евросоюз ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Эти события затруднили доступ российского бизнеса к международным рынкам капитала.

### 26.2 Категории финансовых инструментов

	Прим.	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
<b>Финансовые активы</b>			
Заём выданный	5	40 706	27 831
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	23 256	21 288
Активы по производным финансовым инструментам	12	1 380	2 125
Денежные средства и их эквиваленты	13	29 881	70 375
<b>Финансовые обязательства</b>			
Кредиты и займы	15	256 192	312 369
Облигации	15	71 175	96 971
Обязательства по аренде	15	1 981	528
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	1 901	8 937
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	15 805	12 957

Руководство не может предсказать все варианты развития экономической ситуации, которые могут оказать влияние на индустрию и экономику в целом и, как следствие, оценить возможный эффект, который они могут оказать на будущее финансовое положение Группы. Руководство полагает, что предприняло все необходимые меры для поддержания стабильности и роста бизнеса Группы в текущих условиях.

### 25.6 Договорные обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа заключила договоры на покупку основных средств и нематериальных активов на общую сумму 25 107 млн руб. (31 декабря 2018 года: 30 775 млн руб.) от третьих сторон. По состоянию на 31 декабря 2019 и 2018 годов Группа не заключала договоры на покупку основных средств со связанными сторонами.

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

## 26 Управление финансовыми рисками

### 26.1 Управление капиталом

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддерживать оптимальной структуры капитала для сокращения его стоимости.



**26.3 Факторы финансового риска**

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Рыночный риск представляет собой возможность негативного влияния изменения курсов валют, падения цен на калийные удобрения и изменения процентных ставок на стоимость активов, обязательств или на будущие денежные потоки Группы. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

**(а) Рыночный риск**

**(i) Валютный риск**

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международных рынках и экспортирует большую часть

продаваемых калийных удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена преимущественно в долларах США и евро. Группа подвержена риску значительных колебаний курсов рубль / доллар США и рубль / евро. Для операционной прибыли Группы выгоден слабый курс рубля по отношению к доллару США и евро, так как большинство расходов Группы выражено в рублях. Для чистой прибыли Группы невыгоден слабый курс рубля по отношению к доллару США и евро из-за убытков по курсовым разницам по кредитам Группы, которые в основном номинированы в долларах США, и переоценки валютно-процентных свопов, где Группа получает платежи в рублях, а осуществляет платежи в долларах США.

В приведенной ниже таблице показано увеличение / (снижение) чистой прибыли Группы при изменении курсов доллара США, евро и прочих валют по отношению к рублю на 10% по состоянию на отчетную дату. Такой анализ предполагает, что все прочие параметры, в частности процентные ставки, остаются неизменными.

	Укрепление иностранных валют относительно рубля		Ослабление иностранных валют относительно рубля	
	2019	2018	2019	2018
<b>Чистая прибыль</b>				
Доллары США	(16 885)	(25 672)	16 912	25 243
Евро	(3 399)	386	3 399	(386)
Прочие валюты	(17)	(83)	17	83
<b>Итого</b>	<b>(20 301)</b>	<b>(25 369)</b>	<b>20 328</b>	<b>24 940</b>

**(ii) Риск изменения процентной ставки**

Прибыль и операционные денежные потоки Группы подвержены риску изменения рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску изменения справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают риску денежные потоки Группы (Прим. 15). Группа использует валютно-процентные и процентные свопы с целью уменьшения процентных платежей (Прим. 12). Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление

существующих позиций и альтернативное финансирование.

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, если бы ставка ЛИБОР по кредитам, предоставленным в долларах США, была на 100 базовых пунктов выше/ниже в течение года, при сохранении прочих показателей постоянными, то прибыль после учета налога была бы на 1 255 млн руб. ниже/выше (2018 год: если бы ставка ЛИБОР по кредитам, предоставленным в долларах США, была на 200 базовых пунктов выше/ниже в течение года, то чистая прибыль была бы на 4 304 млн руб. ниже/выше).

Эффект достигается в основном в результате более высоких/низких процентных расходов по займам с плавающей ставкой и изменения справедливой стоимости активов и обязательств по производным финансовым инструментам с плавающей ставкой.

**(б) Кредитный риск**

Кредитный риск определен как вероятность убытков из-за неспособности другого участника сделки с данным финансовым инструментом выполнить условия договора. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов.

Финансовые активы компаний Группы, которые потенциально могут быть подвержены кредитному риску, состоят, в основном, из займа выданного, торговой дебиторской задолженности, денежных средств и банковских депозитов.

По состоянию на 31 декабря 2019 года максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 95 223 млн руб. (31 декабря 2018 года: 121 619 млн руб.).

Группа не подвержена значительной концентрации кредитного риска. На 31 декабря 2019 года у Группы был 31 контрагент с остатком дебиторской задолженности более 62 млн руб. (1 млн долларов США) (31 декабря 2018 года: 62 контрагента с остатком более 69 млн руб.). Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 20 912 млн руб. (31 декабря 2018 года: 20 848 млн руб.) или 86% от общего объема финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности (31 декабря 2018 года: 92%). Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют минимальное оптимальное соотношение доходности и риска дефолта.

По состоянию на 31 декабря 2019 года подверженность кредитному риску по займу, выданному Группой связанной стороне, составляет 40 706 млн руб. (31 декабря 2018 года 28 076 млн руб.).

Заём выданный и договоры залога (Прим. 5) относятся к связанным сторонам без публично доступных кредитных рейтингов. Руководство подготовило финансовые модели для оценки кредитного риска,

связанного с данными инструментами, в которых был использован ряд существенных допущений (Прим. 4). Методология обесценения займа, выданного связанной стороне, отражена в Прим. 2.

К дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления дебиторской задолженностью по основной деятельности заключается в сохранении роста прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кредитное качество каждого нового покупателя анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других покупателей оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Руководство считает, что страна происхождения является одним из важных факторов, влияющих на кредитное качество покупателя, и проводит соответствующий анализ (Прим. 11). Большинству покупателей из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспечения платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию векселей, полученных от покупателей, без права регресса.

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, Руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности (Прим. 11).

В следующей таблице представлены остатки денежных средств и их эквивалентов и депозитов, непросроченные и необесцененные на отчетную дату. Остатки представлены по уровням кредитного риска на основе данных независимых рейтинговых агентств, действительных на 31 декабря 2019 и 2018 годов:

Рейтинг — Moody's, Fitch, Standard&Poor's	31 декабря 2019 года	31 декабря 2018 года
От AAA / Aaa to A- / A3	4 621	14 438
От BBB+ / Baa1 to BBB- / Baa3	23 884	34 194
От BB+ / Ba1 to B- / B3	2	21 248
Не имеющие кредитного рейтинга <sup>o</sup>	1 374	495
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты, непросроченные и необесцененные</b>	<b>29 881</b>	<b>70 375</b>

<sup>o</sup> Не имеющие кредитного рейтинга — остатки представлены наличными денежными средствами в кассе и прочими эквивалентами денежных средств.

**(в) Риск ликвидности**

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов денежных потоков, подготавливаемых на год вперед и постоянно обновляемых в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что Группа может столкнуться с трудностями при исполнении финансовых обязательств.

В следующей таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по контрактным срокам погашения. Представленные суммы отражают контрактные недисконтированные денежные потоки по ставкам спот.

На 31 декабря 2019 года	Прим.	Менее 1 года	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	15 805	-	-	15 805
Кредиты и займы		83 752	186 305	2 525	272 582
Облигации		18 987	64 701	-	83 688
Обязательства по аренде		328	928	5 138	6 394
Производные финансовые инструменты к погашению / (получению)		93	(2 682)	-	(2 589)
<b>Итого</b>		<b>118 965</b>	<b>249 252</b>	<b>7 663</b>	<b>375 880</b>

На 31 декабря 2018 года	Прим.	Менее 1 года	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	12 957	-	-	12 957
Кредиты и займы		101 969	232 741	8 549	343 259
Облигации		61 028	46 544	-	107 572
Обязательства по аренде		54	217	1 950	2 221
Производные финансовые инструменты к погашению / (получению)		(1 471)	2 794	-	1 323
<b>Итого</b>		<b>174 537</b>	<b>282 296</b>	<b>10 499</b>	<b>467 332</b>

**27 Справедливая стоимость финансовых инструментов**

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменен финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котированная на активном рынке цена финансового инструмента. Расчетная справедливая стоимость финансовых инструментов определялась Группой исходя из имеющейся рыночной информации и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения

оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов Руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

В таблице ниже раскрыты финансовые активы и обязательства Группы, учитываемые по амортизированной стоимости, по уровням иерархии справедливой стоимости:

	Уровень	31 декабря 2019 года		31 декабря 2018 года	
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
<b>Финансовые активы</b>					
Заём выданный (в т.ч. проценты к получению)	3	40 706	40 994	27 831	26 621
<b>Итого</b>		<b>40 706</b>	<b>40 994</b>	<b>27 831</b>	<b>26 621</b>

	Уровень	31 декабря 2019 года		31 декабря 2018 года	
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
<b>Финансовые обязательства</b>					
Кредиты и займы	3	258 173	266 063	312 897	312 118
Облигации	1	71 175	72 285	96 971	95 720
<b>Итого</b>		<b>329 348</b>	<b>338 348</b>	<b>409 868</b>	<b>407 838</b>

По состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, торговой и прочей финансовой дебиторской и кредиторской задолженности приблизительно была равна их справедливой стоимости.

**28 Основные дочерние компании**

На 31 декабря 2019 года и 2018 года в Группу входили следующие основные дочерние компании:

Наименование	Направление бизнеса	Процент голосующих акций	Процент владения	Страна регистрации
ООО «СМТ «БШСУ»	Строительство	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Вагонное Депо Балахонцы»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Уралкалий Ремонт»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Автотранскалий»	Транспортировка	100,00%	100,00%	Россия
АО «Балтийский балкерный терминал»	Морской терминал	100,00%	100,00%	Россия
АО «ВНИИ Галургии»	Научный институт	85,25%	85,25%	Россия
Uralkali Trading SIA	Торговля	100,00%	100,00%	Латвия
Uralkali Trading Chicago	Торговля	100,00%	100,00%	США

**29 События после отчетной даты**

**Залог акций.** В январе 2020 года в качестве последующего залога Группой были предоставлены обыкновенные акции ПАО «Уралкалий», составляющие 55,021% от уставного капитала Компании. Соглашение по предоставлению услуги по передаче акций в залог было заключено на платной основе на рыночных условиях в качестве обеспечения исполнения кредитного договора одной из связанных сторон, действующего до декабря 2027.

**Облигации.** 3 марта 2020 года состоялось размещение рублевых облигаций номинальным объемом 30 млрд руб. в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «Уралкалий». Ставка купона составила 6,85% годовых. Купонный период выпуска биржевых облигаций составляет 182 дня. Номинальная стоимость облигации – 1 000 рублей. Срок обращения выпуска составляет 5 лет с даты начала его размещения. На дату подписания отчетности Группа находилась в процессе переговоров по заключению валютно-процентных свопов для перевода в доллары США задолженности и процентных платежей по облигациям.



# ЗАЯВЛЕНИЕ ДИРЕКТОРОВ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Мы подтверждаем, что, исходя из нашего лучшего знания:

- консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, отражает правильное и справедливое представление об активах, пассивах, финансовом положении и совокупном доходе Компании, а также консолидированных предприятиях в виде единого целого;
- данный годовой отчет включает в себя справедливое описание развития и эффективности бизнеса и позиции Компании, а также консолидированных предприятий в виде единого целого, вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

От имени Совета директоров, который одобрил данное заявление об ответственности на заседании Совета директоров от 18 марта 2020 года.



Дмитрий Осипов,  
Генеральный директор

# ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ККУ) рассмотрен Советом директоров Компании на заседании 18 марта 2020 года. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ за 2019 год.

В своей деятельности Компания последовательно выполняет основные принципы ККУ и следует большинству рекомендаций посредством неуклонного исполнения требований применимого законодательства и применения лучших практик корпоративного управления. Структура (модель) корпоративного управления в Компании традиционна — высшим органом управления является общее собрание акционеров, Совет директоров осуществляет общее руководство, Правление является коллегиальным исполнительным органом, а Генеральный директор — единоличным исполнительным органом. Советом директоров сформировано 5 комитетов, которые являются консультативно-совещательными органами, четыре из которых возглавляются независимыми директорами, один комитет — Комитет по стратегии — возглавляется неисполнительным директором. При Генеральном директоре созданы комитеты и комиссии (рабочие группы) по разным направлениям деятельности Компании, решения которых также носят рекомендательный характер. В Компании создана должность корпоративного секретаря, который обеспечивает соблюдение предусмотренных законодательством процедур, участвует в раскрытии информации, а также обеспечивает взаимодействие органов Компании и взаимодействие с акционерами и регуляторами. В Компании также создано подразделение внутреннего аудита — Дирекция по внутреннему аудиту, которая функционально подотчетна Комитету по аудиту. Иные существенные аспекты

модели и практики корпоративного управления в Компании подробно описаны в Годовом отчете, раздел «Корпоративное управление».

Методология, по которой Компанией проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, применяется в течение нескольких лет, и ее можно описать следующим образом. Поскольку основные принципы и рекомендации ККУ связаны с деятельностью органов управления Компании и порядком осуществления такой деятельности, Компания в лице корпоративного секретаря и сотрудников Корпоративного управления, которые ведут работу с органами управления Компании, постоянно осуществляет мониторинг, сбор и оценку информации, предусмотренной формой, рекомендованной к применению Банком России (ниже). Информация о ключевых событиях, происходящих в Компании, раскрывается в установленном порядке в форме существенных фактов и в ряде случаев в форме пресс-релизов, а также раскрывается в ежеквартальных отчетах Компании. В Компании действует система отчетности отдельных подразделений Компании, которые регулярно представляют доклады на заседания профильных комитетов Совета директоров, а также практикуются регулярные отчеты Генерального директора о результатах деятельности Компании на заседании Совета директоров. Определяя статус соответствия тому или иному принципу корпоративного

управления и объясняя отклонения от критериев оценки соблюдения принципа, Компания описывает существующие в Компании практики, Совет директоров обсуждает Отчет и оценивает его полноту и достоверность. В настоящее время Компания не планирует кардинальным образом менять сложившуюся систему корпоративного

управления и считает, что в целом сложившаяся система соответствует потребностям Компании на текущем этапе ее развития. Вместе с тем Компания постоянно следит за развитием корпоративного управления в России и в мире в целом и рассматривает возможность применения в Компании новых практик.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	<b>Компания должна обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении.</b>			
1.1.1	Компания создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ Компании <sup>1</sup> , утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания.	соблюдается	
		2. Компания предоставляет доступный способ коммуникации с Компанией, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в Интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались Компанией накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.	соблюдается	<b>Изложенные ниже комментарии относятся к п. 3 критериев оценки.</b> Акционерам не предоставляется информация о том, кем были предложены вопросы повестки дня ОСА и кем предложены кандидаты в органы Компании. Это связано с тем, что большинство вопросов, представленных на рассмотрение общего собрания акционеров (ОСА), предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах» (далее — ФЗ об АО) либо, согласно положениям ФЗ об АО и Устава Компании, представлено на рассмотрение ОСА по предложению Совета директоров с рекомендацией об их одобрении. По мнению Компании, не имеет значения, кем изначально был представлен соответствующий вопрос, поскольку рекомендации принимаются Советом директоров в целом, выписки из протоколов, касающиеся сформированных рекомендаций, предоставляются акционерам в составе материалов по вопросам повестки дня ОСА.
		2. В сообщении о проведении собрания указаны место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.	соблюдается	
		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию Компании.	не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров Компании, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров Компании накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	частично соблюдается	<b>Комментарий к пункту 1 критериев оценки.</b> Обязанность членов Совета директоров присутствовать на ГОСА не предусмотрена Уставом Компании и законодательством, однако они могут быть приглашены для участия. В Компании создан электронный адрес, на который акционеры могут направлять вопросы для членов Совета директоров. Традиционно посещаемость общих собраний акционеров, проводимых в очной форме, очень низкая, несмотря на то, что они проводились в месте нахождения большинства акционеров — г. Березники Пермского края, и присутствие членов Совета директоров обычно представляется излишним. На заседаниях присутствуют некоторые представители Правления, включая Генерального директора, которые готовы ответить на все вопросы. <b>Комментарий к пункту 2 критериев оценки.</b> Позиция Совета директоров по вопросам повестки дня отражается в принятых Советом директоров решениях. Сообщения о существенных фактах, которые раскрывает Компания, отражают кворум и результаты голосования по каждому заседанию Совета директоров. Особых мнений членов Совета директоров, которые подлежали бы включению в протокол и должны были быть раскрыты, не было. Компания раскрывает позицию Совета директоров по всем вопросам, по которым законодательство предусматривает, что решение может быть принято общим собранием акционеров только по предложению Совета директоров. В иных случаях Компания вправе раскрыть такую позицию и в некоторых случаях ее раскрывает.
		2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.	частично соблюдается	
		3. Компания предоставляла акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его Компанией, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	соблюдается	

<sup>1</sup> Здесь и далее по тексту Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления термин «Общество», применяемый по тексту ККУ, заменен на термин «Компания» в целях приведения Отчета в соответствие с остальным текстом Годового отчета.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Полагаем, что раскрытие позиции Совета директоров по всем вопросам, выносимым на рассмотрение Общих собраний акционеров, не является целесообразным, поскольку Компания раскрывает информацию о голосовании Совета директоров по повестке в целом, указывая, что решение принимается необходимым большинством голосов. Раскрытие более подробной информации по вопросам, которые не требуют раскрытия по закону, считаем излишним.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</li> <li>2. В отчетном периоде Компания не отказывала в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Компании по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p>соблюдается</p>	<p><b>Комментарий к пункту 1 критериев оценки.</b></p> <p>В Уставе Компании и в Положении об общем собрании акционеров предусмотрена возможность внести предложения в повестку дня в течение 2 месяцев по окончании финансового года.</p>
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Внутренний документ (внутренняя политика) Компании содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.</li> </ol>	соблюдается	
1.1.6	Установленный Компанией порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</li> <li>2. Кандидаты в органы управления и контроля Компании были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</li> <li>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p><b>Комментарии к пункту 2 критериев оценки.</b></p> <p>См. комментарии к критерию оценки 1 п. 1.1.3, которые также относятся к кандидатам в органы управления и контроля Компании</p> <p><b>Комментарии к пункту 3 критериев оценки.</b></p> <p>См. комментарий к критерию оценки 1 п. 1.1.3.</p> <p>Дополнительно поясняем, что в 2019 году в Устав Компании были внесены изменения, согласно которым общее собрание акционеров может проводиться в г. Москве. Ранее большинство акционеров Компании проживало в городе Березники, там же находятся основные производственные активы Компании, и проведение общих собраний акционеров в очной форме в городе Березники представлялось целесообразным.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Однако после того, как по требованию акционера Компании — компании Rinsoco Trading Co. Limited был проведен выкуп акций в соответствии со статьей 84.8 Федерального закона «Об акционерных обществах», в Компании осталось несколько существенных акционеров, включая дочернее Общество, которое владеет квазиказначейскими акциями и находится сейчас в процессе присоединения к Компании. В этой ситуации Компания полагает, что общие собрания акционеров, подлежащие проведению в форме совместного присутствия, могут проводиться также в Москве, где у Компании есть представительство. Также обращаем внимание, что существенные акционеры Компании обычно голосуют посредством направления бюллетеней для голосования. Поэтому на данный момент, с учетом текущей структуры капитала, использование телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях акционеров представляется нецелесообразным. При этом Компания не считает, что отсутствие такой практики может повлечь за собой какие бы то ни было риски для Компании и ее акционеров.
1.2	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов.</b>			
1.2.1	Компания разработала и внедрила прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В Компании разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</li> <li>2. Если дивидендная политика Компании использует показатели отчетности Компании для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p>	<p><b>Комментарии к пункту 2 критериев оценки.</b></p> <p>Дивидендная политика Компании предусматривает, что при подготовке рекомендаций общему собранию акционеров по размеру дивидендов Совет директоров руководствуется положениями Федерального закона «Об акционерных обществах», других нормативных правовых актов Российской Федерации, Устава Компании, а также может принять во внимание иные факторы и обстоятельства, в том числе финансовые результаты деятельности Компании согласно финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Таким образом, несмотря на то, что согласно действующему российскому законодательству Компания обязана ориентироваться на показатели РСБУ, у Совета директоров есть право (и обычно Совет директоров использует такое право) учитывать показатели консолидированной финансовой отчетности.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.2	Компания не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Компании.	1. Дивидендная политика Компании содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компании не следует выплачивать дивиденды.	соблюдается	
1.2.3	Компания не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Компания не предпринимала действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	соблюдается	
1.2.4	Компания стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Компании, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Компании, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Компании установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	соблюдается	
1.3	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании.</b>			
1.3.1	Компания создала условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Компании, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделял надлежащее внимание.	соблюдается	
1.3.2	Компания не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	не соблюдается	В сентябре 2016 года размер квазиказначейского пакета Компании превысил 50% акционерного капитала. В связи с этим проведение Общих собраний акционеров (обеспечение кворума, который делает собрание правомочным), а также принятие решений по ряду вопросов деятельности Компании (в частности, утверждение Устава Компании в новой редакции в связи с необходимостью получения квалифицированного большинства

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			голосов в размере не менее 75% акционеров, зарегистрированных для участия в общем собрании, стало невозможным без использования квазиказначейского пакета. Однако в декабре 2019 года общим собранием акционеров было принято решение о реорганизации Компании путем присоединения к ней АО «Уралкалий-Технология» с погашением квазиказначейских акций, принадлежащих АО «Уралкалий-Технология». Таким образом, мы ожидаем, что в обозримом будущем реорганизация будет завершена и указанный квазиказначейский пакет будет погашен.
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Компании деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Компании и ее акционеров.	соблюдается	
2.1	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Компании, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Компании действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Компании.	1. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Компании.	частично соблюдается	Компания считает, что обозначенный принцип в целом соблюдается. Что касается обозначенных критериев оценки соблюдения принципов, то каждый из таких критериев соблюдается частично.  <b>Комментарии по критерию оценки 1.</b>  Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договора только в отношении Генерального директора (единоличного исполнительного органа). Также к компетенции Совета директоров относится вопрос о формировании состава Правления и досрочном прекращении полномочий членов Правления.  Лица, которые включаются по решению Совета директоров в состав Правления Компании, являются работниками Компании. Утвержденные условия трудовых договоров с работниками и издание приказов об увольнении работников Компании относится к компетенции Генерального директора согласно Уставу Компании.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>Условия трудовых договоров с работниками определяются в соответствии с внутренними документами Компании (далее вместе именуемыми «политика по вознаграждению»), регулируемыми вопросы выплаты вознаграждений (включая заработную плату и премии) соответствующей категории работников.</p> <p>Полномочия по определению условий договоров с членами Правления (за исключением Генерального директора) не отнесены к компетенции Совета директоров, поскольку члены Правления действуют в этом качестве на основании Положения о Правлении, действующего в Компании и предусматривающего порядок работы Правления. За свое участие в работе Правления члены Правления вознаграждения не получают (информация соответствующим образом раскрыта в настоящем Годовом отчете).</p> <p>Компания не планирует в ближайшее время менять подход к вопросу, связанному с отнесением вопросов, связанных с определением условий договоров в отношении членов исполнительных органов, поскольку (1) любой работник может быть в любой момент включен в состав Правления или исключен из него. Устав Компании не предусматривает должности лиц, которые должны быть в обязательном порядке включены в состав Правления (по сложившейся традиции в Правление включаются руководители, возглавляющие ключевые направления деятельности Компании, при этом количественный состав Правления может меняться); (2) члены Правления осуществляют деятельность в этом качестве на основании Положения о Правлении, при этом вознаграждения за исполнение обязанностей членов Правления не получают; (3) трудовые договоры с лицами, которые включаются в состав Правления, заключаются и расторгаются Генеральным директором в соответствии с полномочиями, предусмотренными Уставом, при этом условия договоров определяются в соответствии с действующими внутренними документами Компании.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p><b>Комментарии по критерию оценки 2.</b></p> <p>Совет директоров регулярно рассматривает отчеты о результатах деятельности Компании, которые включают также информацию о ходе выполнения стратегии. Отчеты представляются Генеральным директором Компании.</p> <p>В Компании не практикуются доклады отдельных членов Правления по вопросам выполнения стратегии. Генеральный директор Компании является Председателем Правления и выступает от имени всего Правления. Компания считает такую форму отчета наиболее целесообразной.</p> <p>Отдельные члены Правления могут быть приглашены для выступления с докладами или для комментариев по вопросам, связанным с возглавляемыми ими направлениями, или иным вопросам в рамках отдельных заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров или стратегических сессий, которые ежегодно проводятся Компанией.</p> <p>Компания не считает, что сложившаяся практика влечет за собой какие-либо риски для Компании или ее акционеров, и не планирует в ближайшее время менять сложившуюся практику, поскольку считает ее целесообразной и отвечающей интересам Компании и ее акционеров. Стратегия утверждается Советом директоров и реализуется менеджментом под руководством Генерального директора Компании. Именно он, как считает Компания, должен выступать с официальными отчетами перед Советом директоров.</p>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Компании на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Компании, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Компании.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Компании, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Компании.	соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Компании в течение отчетного периода.	соблюдается  частично соблюдается	<b>Комментарии к критерию оценки 2.</b> Согласно Положению о Комитете по аудиту, к компетенции Комитета относятся контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				оценка эффективности процедур внутреннего контроля, принятых в Компании, и подготовка предложений по их совершенствованию, анализ и оценка исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля, а также подготовка рекомендаций по утверждению карты ключевых рисков Компании, мониторинг эффективности мероприятий по минимизации ключевых рисков и формирование рекомендаций по корректировке таких мероприятий. В течение 2019 года Комитет по аудиту посвятил значительную часть времени оценке состояния системы управления рисками и внутреннего контроля и вопросам совершенствования этой системы и регулярно информировал Совет директоров о проводимой работе.
2.1.4	Совет директоров определяет политику Компании по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Компании.	1. В Компании разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам Компании и иным ключевым руководящим работникам Компании. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	соблюдается  соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Компании, акционерами Компании и работниками Компании.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Компания создала систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	соблюдается  соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Компании, своевременности и полноты раскрытия Компанией информации, необременительного доступа акционеров к документам Компании.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В Компании определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	соблюдается  соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Компании.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2	<b>Совет директоров подотчетен акционерам Компании.</b>			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Компании за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	соблюдается  соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами Компании.	1. В Компании существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	соблюдается	
2.3	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Компании, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров.</b>			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в Компании процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликтов интересов и т.д.	не соблюдается  не соблюдается	<b>Комментарии к критерию оценки 1.</b> В Компании действует процедура оценки работы Совета директоров, однако она не включает оценку профессиональной квалификации отдельных членов Совета директоров. Компания считает, что фактическую оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров дает акционер в момент представления кандидата в Совет директоров и в момент избрания кандидата в Совет директоров. Компания представляет вниманию акционеров подробные биографии членов Совета директоров, включая их профессиональный опыт, что позволяет акционерам избирать кандидатов в Совет директоров.  <b>Комментарии к критерию оценки 2.</b> В отчетном периоде Советом директоров не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации. Кандидатов в члены Совета директоров выдвигают и избирают акционеры, и в законодательстве отсутствует процедура отказа во включении кандидатов в Совет директоров по причине отсутствия тех или иных знаний и навыков. Что касается потенциального конфликта интересов, то такой конфликт 1) идентифицируется на стадии выдвижения кандидатов, в связи с тем что кандидат обязан предоставить определенные сведения о себе, в том числе включающие данные о лицах, по отношению к которым лицо считается аффилированным;



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				2) возможность конфликта интересов после избрания минимизируется тем, что в голосовании по вопросу об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров, соответствующий член Совета директоров не принимает участия, а также предусмотренной законом обязанностью члена Совета директоров сообщать о своей заинтересованности в установленном порядке; 3) в 2019 году Комитетом по назначениям и вознаграждениям была проведена оценка соответствия кандидатов, представленных для избрания в Совет директоров, критериям независимости, предъявляемым к Компании по состоянию на тот период Правилами листинга Московской биржи. Информация о соответствии критериям независимости и об отсутствии конфликта интересов была принята к сведению.
2.3.2	Члены совета директоров Компании избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, Компания представила акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса, и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	не соблюдается	См. комментарий к п. 2.3.1
2.3.4	Количественный состав совета директоров Компании дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Компании возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям Компании и интересам акционеров.	не соблюдается	Такая оценка Советом директоров не проводилась. Вопрос соответствия количественного состава Совета директоров потребностям Компании и интересам акционеров в рамках процедуры оценки не ставился, поскольку запросы от каких-либо заинтересованных лиц на его изменение перед проведением оценки не поступали, какой-либо информации о том, что имеющееся количество членов Совета директоров не соответствует интересам Компании и акционеров, у Компании не было.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>			Однако в декабре 2019 года акционером Компании были заявлены требования о проведении внеочередных общих собраний акционеров для внесения в Устав Компании изменений в части увеличения количественного состава Совета директоров с 9 до 10 членов, и такое решение было принято общим собранием акционеров 13 января 2020 года. 17 февраля 2020 года Совет директоров был избран в составе 10 человек.
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с Компанией, ее существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Компании или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых Компания указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В Компании разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательство по своевременному информированию об этом совета директоров.	соблюдается соблюдается соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Компании и совершении Компанией существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	соблюдается	
2.5	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <sup>39</sup> . 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Компании.	соблюдается  соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	не соблюдается	Роль Председателя в отдельности в рамках процедуры оценки не оценивалась, однако оценивалась работа Совета директоров как команды и эффективность работы в целом. Поскольку согласно законодательству Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров и в целом она эффективна, оценку работы Председателя Совета директоров по итогам работы за 2019 год мы считаем излишней.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах Компании.	соблюдается	
2.6	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Компании и ее акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Компании, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Компании установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	частично соблюдается	Комментарии относятся к пунктам 1–2 критериев оценки, поскольку два критерия взаимосвязаны. Согласно п. 3.3 Положения о Совете директоров, член Совета директоров обязан сообщать Совету директоров, Ревизионной комиссии и аудитору Компании сведения, предусмотренные ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах», своевременно сообщать Совету директоров о любых изменениях в указанных сведениях.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		2. Внутренние документы Компании предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	частично соблюдается	При этом отдельно не указано, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов, но в Компании ни разу не было случая голосования при наличии конфликта интересов. Отсутствие данного положения во внутренних документах Компании компенсируется, по нашему мнению, положением п. 3.3 Положения о Совете директоров ПАО «Уралкалий», которое обязывает члена Совета директоров действовать разумно, добросовестно, с должной заботливостью в отношении дел Компании.
		3. В Компании установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Компании.	соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Компании.	1. В Компании принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Компании члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Компании), а также о факте такого назначения.	не соблюдается  не соблюдается	<b>Комментарий к пункту 1 критериев оценки.</b> В рамках процедуры оценки работы Совета директоров не проводилась индивидуальная оценка работы каждого из членов Совета директоров, включая посещаемость. Как правило, в Компании практически 100% посещаемость как заседаний Совета директоров, так и заседаний Комитетов. Корпоративный секретарь ведет в рабочем режиме статистику посещений, об этом осведомлены все члены Совета директоров, Компания регулярно публикует данные о посещаемости в годовом отчете, и поэтому оценивать ее в рамках формальной процедуры Компании представляется излишним. Компания не планирует менять подход к оценке данного критерия. <b>Комментарий к пункту 2 критериев оценки.</b> Внутренние документы Компании не содержат обязанности члена Совета директоров уведомлять Совет директоров о намерении войти в состав органов управления других лиц. О факте назначения (избрания) в органы управления других организаций члены Совета директоров обязаны информировать Совет директоров в силу закона и п. 3.3 Положения о Совете директоров. Возложение на члена Совета директоров обязанности информирования о намерениях считаем избыточным, поскольку 1) до момента, пока такое назначение состоится, эта информация может быть инсайдерской и не должна быть известна Компании; 2) назначение (избрание) по разным причинам может не состояться.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Компании. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация о Компании и о работе совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>В соответствии с внутренними документами Компании члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Компании и подконтрольных ей организаций, а исполнительные органы Компании обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</li> <li>В Компании существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p>соблюдается</p>	
2.7	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Компанией в определенный период времени задач.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.</li> </ol>	соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Компании закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	<ol style="list-style-type: none"> <li>В Компании утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.</li> </ol>	соблюдается	<p><b>Примечание.</b></p> <p>Внутренние документы Компании предусматривают направление уведомления о заседании и материалов к нему не позднее чем за три рабочих дня (максимум — это пять календарных дней). В исключительных случаях допускается рассылка материалов за один рабочий день.</p>
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Уставом или внутренним документом Компании предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.</li> </ol>	частично соблюдается	<p>Компания считает, что изложенный принцип в целом и по существу соблюдается. Что касается критерия оценки соблюдения принципа, то в данном случае Компания может сообщить о частичном исполнении критерия.</p> <p>Внутренним документом Компании — Положением о Совете директоров определено, что форма проведения заседаний Совета директоров определяется Председателем Совета директоров или лицом, созывающим заседание, с учетом вопросов, подлежащих рассмотрению. Фактически ключевые вопросы деятельности Компании и ее подконтрольных лиц рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Компании принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Уставом Компании предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</li> </ol>	не соблюдается	<p>Уставом Компании не предусмотрено, что вопросы, изложенные в рекомендации 170 Кодекса, принимаются квалифицированным большинством. Согласно закону, решения о совершении крупных сделок, относящихся к компетенции Совета директоров, принимаются всеми членами Совета директоров единогласно. Остальные вопросы (за исключением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность) решаются большинством голосов членов Совета директоров, присутствующих на заседании, как это предусмотрено законом. Такой подход соответствует законодательству, и Компания считает избыточным установление иного кворума для принятия решений на заседаниях Совета директоров. С учетом того, что в компании практически 100%-ная посещаемость заседаний членами Совета директоров, фактически все решения принимаются большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.</p> <p>Следует также отметить, что зачастую решение Совета директоров, принятое заочно, является продолжением и логичным завершением дискуссии, которая велась на предыдущих заседаниях Совета директоров и Комитетов на протяжении длительного времени и в отношении которой у членов Совета директоров сложилось единое мнение. В этой ситуации Компания не считает правильным ограничивать Совет директоров в выборе формы проведения заседания.</p> <p>Кроме того, заочное заседание не освобождает Компанию от обязанности предоставления членам Совета директоров исчерпывающей информации по вопросам повестки дня, а также не мешает директорам задавать дополнительные вопросы по вопросу, поставленному на голосование.</p> <p>Компания не планирует менять сложившуюся практику, поскольку считает, что нынешний подход Совета директоров к проведению заседаний соответствует интересам Компании и акционеров и не влечет за собой дополнительных рисков.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании.</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</li> <li>Во внутренних документах Компании определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</li> <li>По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li> <li>Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p>соблюдается</p> <p>соблюдается</p> <p>соблюдается</p>	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</li> <li>Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</li> <li>Во внутренних документах Компании определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</li> </ol>	<p>не соблюдается</p> <p>соблюдается</p> <p>соблюдается</p>	<p><b>Комментарий к пункту 1 критериев оценки.</b></p> <p>Большинство членов Комитета по назначениям и вознаграждениям составляют независимые директора, что соответствует требованиям Первого уровня листинга акций Московской биржи, несмотря на то что на данный момент акции Компании находятся в Третьем уровне. По объективным причинам у Компании отсутствует возможность сформировать Комитет по назначениям и вознаграждениям только из независимых директоров, поскольку Председатель Совета директоров Компании не входит в состав комитетов Совета директоров, а исключительно руководит Советом директоров. На данный момент следует также отметить, что на данный момент Положение о Комитете по назначениям и вознаграждениям полностью соответствует требованиям Московской биржи к Первому уровню листинга, которые не обязательны для Компании в силу того, что ее акции находятся в Третьем уровне листинга.</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</li> <li>Во внутренних документах Компании определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</li> </ol>	<p>соблюдается</p>	Объединен с Комитетом по назначениям и вознаграждениям. См. комментарий к п. 2.8.2.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров Компании удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Компании. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров Компании рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности Компании. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</li> <li>Во внутренних документах (политиках) Компании предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</li> </ol>	<p>частично соблюдается</p> <p>соблюдается</p>	В Обществе четыре из пяти комитетов Совета директоров возглавляются независимыми директорами. В 2019 году был создан Комитет по стратегии, который возглавил неисполнительный директор. С учетом отсутствия требований к составу иных комитетов помимо комитета по аудиту и комитета по назначениям и вознаграждениям, полагаем, что решение о назначении неисполнительного директора председателем комитета не влечет за собой каких-либо рисков
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	соблюдается	
2.9	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Компании, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</li> <li>Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</li> </ol>	<p>частично соблюдается</p> <p>соблюдается</p>	Самооценка не включала оценку отдельных членов Совета директоров — на данном этапе Компания не считает это необходимым. Большинство членов Совета директоров работает в течение нескольких лет. Тот факт, что акционеры продолжают номинировать их в качестве кандидатов в Совет директоров и избирают их, свидетельствует о том, что работа членов Совета директоров удовлетворяет акционеров.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Компанией привлекалась внешняя организация (консультант).	не соблюдается	Внешний консультант Компанией не привлекался. Культура проведения оценки работы формируется Компанией постепенно. На данном этапе привлечение внешнего консультанта считаем преждевременным.
3.1	<b>Корпоративный секретарь Компании осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В Компании принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте Компании в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства Компании.	соблюдается  соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Компании и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	соблюдается	
4.1	<b>Уровень выплачиваемого Компанией вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Компании осуществляется в соответствии с принятой в Компании политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Компания избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Компании.	1. В Компании принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	Политика Компании по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров Компании. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Компании политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	не соблюдается	Необходимости в пересмотре политики в отношении исполнительных органов и ключевых руководящих работников в 2019 году Комитет не усмотрел.
4.1.3	Политика Компании по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Компании по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	соблюдается	
4.1.4	Компания определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Компании. Такая политика может быть составной частью политики Компании по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Компании установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании.	соблюдается	
4.2	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1	Компания выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Компания не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Компания не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Компании в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Компания не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению Компании предусматривают предоставление акций Компании членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	не соблюдается (не применимо к Компании)	Внутренние документы Компании не предусматривают предоставления акций Компании членам Совета директоров. Члены Совета директоров не владеют акциями Компании. Информация о владении директорами акциями Компании раскрывается в Годовом отчете Компании.
4.2.3	В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.	1. В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.	соблюдается	
4.3	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Компании и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Компании и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Компании применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В Компании предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Компании премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Компании.	соблюдается	<b>Комментарии к пункту 2 критериев оценки.</b> Система вознаграждения в 2019 году Советом директоров (Комитетом по назначениям) не оценивалась. По мнению Совета директоров, в 2019 году необходимость существенного пересмотра такой системы отсутствовала. Единственным изменением, внесенным в систему вознаграждения, стало отнесение к компетенции Комитета по назначениям и вознаграждениям вопросов, связанных с предварительным рассмотрением любых дополнительных выплат — бонусов, премий, которые не относятся к выплатам, предусмотренным законодательством, и не связаны с расчетами выплат по картам эффективности. <b>Комментарии к пункту 3 критериев оценки.</b> Формализованной процедуры возвращения Компании премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов или иными руководящими работниками, в Компании нет, поскольку премиальные выплаты осуществляются на основании утвержденных карт эффективности с отражением фактической результативности, что позволяет исключить неправомерные выплаты. В Компании случаев неправомерных выплат не было. Если таковые будут, то возврат будет осуществляться в соответствии с применимым законодательством.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Компания внедрила программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Компании).	1. Компания внедрила программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании (финансовых инструментов, основанных на акциях Компании). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Компании.	не соблюдается	<b>Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки.</b> Компания не соблюдает указанный принцип и обозначенные критерии оценки соблюдения этого принципа. Программа долгосрочной мотивации в Компании не разработана, поскольку в настоящее время, в условиях финансовой нестабильности как в России в целом, так и ряда финансовых ограничений в самой Компании, разработка программы долгосрочной мотивации представляется Компании несвоевременной. В настоящее время политика вознаграждения членов исполнительных органов и ключевых руководящих работников включает выплату заработной платы и ежегодных премий, основанных на результатах выполнения задач по картам эффективности (о которых Компания сообщает в тексте годового отчета). Компания не считает данную политику механизмом или инструментом, заменяющим программу долгосрочной мотивации. Иные механизмы и инструменты корпоративного управления, которые заменяют программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и ключевых руководящих работников не планируются.
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Компанией в случае досрочного прекращения полномочий членом исполнительных органов или ключевым руководящим работником по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Компанией в случае досрочного прекращения полномочий членом исполнительных органов или ключевым руководящим работником по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается	<b>Примечание.</b> Выплата «золотых парашютов» политиками Компании не предусмотрена
5.1	<b>В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.</b>			
5.1.1	Советом директоров Компании определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Функции различных органов управления и подразделений Компании в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике Компании, одобренной советом директоров.	соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.2	Исполнительные органы Компании обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Исполнительные органы Компании обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Компании обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Компании, целостность и прозрачность отчетности Компании, разумность и приемлемость принимаемых Компанией рисков.	1. В Компании утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В Компании организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Компании.	соблюдается соблюдается	
5.1.4	Совет директоров Компании предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Компании система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Компании. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета Компании.	соблюдается	
5.2	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Компания организует проведение внутреннего аудита.</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Компании создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Компании создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Компания применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Компании используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	соблюдается соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	<b>Компания и ее деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1.1	В Компании разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Компании утверждена информационная политика Компании, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Компанией ее информационной политики, как минимум один раз за отчетный период.	соблюдается соблюдается	
6.1.2	Компания раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Компания раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Компании и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Компании, в том числе на сайте Компании в сети Интернет. 2. Компания раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Компанию, Компания публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Компании.	соблюдается соблюдается не соблюдается, поскольку не применимо к Компании	<b>Примечание.</b> У Компании нет контролирующего лица. Пакет акций, составляющий более 50% акционерного капитала, является квази-казначейским — находится в собственности дочернего Общества ПАО «Уралкалий», 100% голосующих акций которого принадлежит ПАО «Уралкалий». Компания квалифицирует данное Общество как контролирующее лицо для целей одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, поскольку есть необходимость соблюдать формальные требования законодательства. Вместе с тем, по существу, указанное дочернее Общество — АО «Уралкалий-Технология» не является контролирующим по отношению к ПАО «Уралкалий». В связи с вышесказанным полагаем, что критерий 3 неприменим к Компании в 2019 году.
6.2	<b>Компания своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию о Компании для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Компании и инвесторами.</b>			
6.2.1	Компания раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике Компании определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Компании и стоимость ее ценных бумаг, и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги Компании обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Компании, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	соблюдается соблюдается соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Компания избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<ol style="list-style-type: none"> <li>В течение отчетного периода Компания раскрывала годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчете Компании за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</li> <li>Компания раскрывает полную информацию о структуре капитала Компании в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Компании в сети Интернет.</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p>	<p><b>Комментарии к пункту 2 критериев оценки.</b></p> <p>Раскрытие Компанией информации о структуре акционерного капитала не в полной мере соответствует Рекомендации 290 Кодекса, однако, с точки зрения Компании, такое раскрытие достаточно полно характеризует структуру акционерного капитала Компании и на данный момент не нуждается в дополнительной детализации.</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Компании за год.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Годовой отчет Компании содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Компании и ее финансовых результатах.</li> <li>Годовой отчет Компании содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Компании.</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p>соблюдается</p>	
6.3	<b>Компания предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1	Предоставление Компанией информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Информационная политика Компании определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Компании юридических лицах, по запросу акционеров.</li> </ol>	<p>частично соблюдается</p>	<p>Компания считает, что в целом изложенный принцип и рекомендация соблюдаются. Информационная политика Компании содержит указание на то, что акционерам Компании должна предоставляться информация, достаточная для принятия ими решений, связанных с их правами на участие в Компании, при этом Компания использует каналы и способы распространения информации о своей деятельности, обеспечивающие свободный, необременительный и неизбирательный доступ акционеров к раскрываемой информации, предоставляет всем заинтересованным лицам информацию, позволяющую сформировать наиболее полное представление о Компании, что не исключает возможность предоставления информации о подконтрольных лицах. При этом обращаем внимание, что запросы о предоставлении информации о подконтрольных лицах в Компанию не поступали. Информация о подконтрольных организациях, имеющих существенное значение, их виде деятельности, составе органов управления указывается Компанией в раскрываемых публичных отчетах эмитента, а ключевые события, касающиеся таких организаций, также раскрываются в форме сообщений о существенных фактах.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении Компанией информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самой Компании, заинтересованной в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на ее конкурентоспособность.	<ol style="list-style-type: none"> <li>В течение отчетного периода Компания не отказывала в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</li> <li>В случаях, определенных информационной политикой Компании, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p>соблюдается</p>	<p>При этом Компания не исключает возможности включения в информационную политику положения прямого указания о возможности предоставления информации о подконтрольных лицах по запросам акционеров в будущем, в случае если данный запрос поступит от акционеров Компании.</p>
7.1	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Компании и соответственно на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций Компании, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Компании определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров Компании.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Уставом Компании определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</li> <li>Уставом Компании к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум: реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций Компании.</li> </ol>	<p>не соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p><b>Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки.</b></p> <p>Компания считает, что изложенный принцип в целом соблюдается. Компания вместе с тем не соблюдает указанные критерии, поскольку Уставом Компании не определен перечень существенных корпоративных действий.</p> <p>Вместе с тем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>принятие решения о реорганизации Компании относится к компетенции Общего собрания акционеров, при этом решение о реорганизации может быть принято общим собранием только по предложению Совета директоров (п. 3 ст. 49 ФЗ об АО)<sup>1</sup>;</li> <li>принятие решения о приобретении размещенных акций Компании находится в компетенции Совета директоров Компании (подп. 8 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО), вне зависимости от объема приобретаемого пакета;</li> <li>к компетенции Совета директоров отнесены вопросы согласия на совершение или последующее одобрение определенных крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (подп. 15–16 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Во всех остальных случаях такие решения принимаются общим собранием акционеров;</li> </ul>

<sup>1</sup> Федеральный закон «Об акционерных обществах».



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<ul style="list-style-type: none"> <li>принятие решения об обращении с заявлением о листинге относится к компетенции Совета директоров (подп. 17.2 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Что касается делистинга, то данное решение относится к компетенции общего собрания акционеров, но может быть принято только по предложению Совета директоров Компании (подп. 19.2 п. 1 ст. 48 ФЗ об АО).</li> </ul> <p>По мнению Компании, вне зависимости от отнесения вышеперечисленных сделок к числу существенных корпоративных действий Уставом Компании, они, безусловно, таковыми являются.</p> <p>Также Уставом Компании к компетенции Совета директоров отнесено рассмотрение программ приобретения акций и ГДР Компании. При этом Компанией одобряются подобные сделки вне зависимости от того, осуществляется ли приобретение самой Компанией или ее дочерними компаниями.</p> <p>В остальном Компания считает избыточным дополнительное регулирование порядка совершения существенных корпоративных действий. В том числе Компания полагает, что нет необходимости в понижении порога совершения сделок и в отнесении к компетенции Совета директоров Компании сделок стоимостью ниже 25% балансовой стоимости активов по крупности и ниже 500 млн рублей по заинтересованности.</p> <p>Сложившаяся практика одобрения сделок и существенных корпоративных действий в Компании показывает, что Компания максимально ответственно подходит к одобрению существенных корпоративных действий, осуществляет их в соответствии с действующим законодательством и лучшими стандартами корпоративного управления. Компания считает, что данный подход не влечет для Компании дополнительных рисков. ПАО «Уралкалий» не планирует в ближайшее время пересматривать сложившуюся практику и утверждать перечень существенных корпоративных действий, а намерено продолжать действовать в рамках действующего законодательства и рассматривать каждое существенное корпоративное действие в отдельности с учетом обстоятельств его совершения, принимать по нему соответствующие решения и обеспечивать надлежащее раскрытие информации.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров Компании.	1. В Компании предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	соблюдается	С учетом комментариев к п. 7.1.1
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Компании, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Компании. При этом Компания руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Уставом Компании с учетом особенностей ее деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок Компании к существенным корпоративным действиям.</li> <li>В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</li> </ol>	<p>не соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p>	<p>Компания считает, что изложенный принцип в целом исполняется.</p> <p><b>Комментарии к пункту 1 критериев оценки.</b></p> <p>Уставом Компании не предусмотрены более низкие, чем предусмотренные законодательством, критерии отнесения сделок к существенным корпоративным действиям, поскольку (1) большинство предусмотренных ККУ существенных корпоративных действий уже отнесены к компетенции Совета директоров ФЗ об АО и, по мнению Компании, считаются существенными по умолчанию, вне зависимости от того, предусмотрено ли это Уставом Компании; (2) как правило, любые существенные корпоративные действия предварительно рассматриваются на заседаниях профильных комитетов с обязательным участием членов Совета директоров; (3) регулирование, предусмотренное законодательством для осуществления таких корпоративных действий, представляется Компании достаточным (более развернутые пояснения приведены в п. 7.1.1 отчета выше).</p> <p><b>Комментарии к пункту 2 критериев оценки.</b></p> <p>Перечень существенных корпоративных действий Уставом Компании не определен.</p> <p>Существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления либо процедуру последующего одобрения в соответствии с требованиями действующего российского законодательства, что, по мнению Компании, не влечет дополнительных рисков для акционеров.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	Компания обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода Компания своевременно и детально раскрывала информацию о существенных корпоративных действиях Компании, включая основания и сроки совершения таких действий.	соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Компанией существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Компании.	<p>1. Внутренние документы Компании предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы Компании предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Компании.</p> <p>3. Внутренние документы Компании предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров Компании и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Компании.</p>	<p>не соблюдается</p> <p>не соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p><b>Комментарии к пунктам 1–3 критериев оценки.</b></p> <p>Внутренние документы Компании не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика в установленных законодательством случаях, а также в случаях совершения определенных существенных корпоративных действий, поскольку это соответствует высоким стандартам корпоративного управления, сложившимся в Компании.</p>

# ОБЗОР МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ



SRK Consulting (UK) Limited  
 5th Floor Churchill House  
 17 Churchill Way  
 City and County of Cardiff  
 CF10 2HH, Wales  
 United Kingdom  
 E-mail: enquiries@srk.co.uk  
 URL: www.srk.co.uk  
 Tel: + 44 (0) 2920 348 150  
 Fax: + 44 (0) 2920 348 199

Исх.: U30418 Uralkali JORC Report 01Jan2020\_Итор рус.docx

Совету директоров  
 ПАО Уралкалий  
 ул. Пятилетки, 63  
 Березники  
 618426  
 Пермский край  
 Российская Федерация

20 декабря 2019 г.

## Уважаемые господа,

Отчет: Анализ минеральных ресурсов и рудных запасов ПАО «Уралкалий» (Российская Федерация)

## 1. ВВЕДЕНИЕ

Данный отчет подтверждает, что компания СРК Консалтинг (ЮКей) Лимитед (SRK) проанализировала всю основную информацию, на которой основаны последние (по состоянию на 1 января 2020 г.) отчетные сведения по минеральным ресурсам и рудным запасам, относящимся к горнодобывающим активам Публичного Акционерного Общества «Уралкалий» (Уралкалий или Компания). В частности, здесь представлена точка зрения SRK в отношении объемов и качества руды, которая потенциально может быть добыта на существующих и планируемых горнодобывающих предприятиях (минеральные ресурсы), количества продукции, производство которой предусматривается соответствующим бизнес-планом (рудные запасы), а также работы по их расчетам.

Специалисты SRK самостоятельно не пересчитывали оценки минеральных ресурсов и рудных запасов по предприятиям Уралкалия, а проверили

количество и качество исходных данных и методик, используемых для получения и классификации оценок, представленных Уралкалием, и, основываясь на своем анализе, составили заключение по этим оценкам, включая тоннаж, содержание и качество калийной руды, добыча которой предусматривается текущим планом ведения горных работ. Затем эти выводы были использованы SRK для составления проверенных отчетов по минеральным ресурсам и рудным запасам в соответствии с руководящими принципами и терминологией, предложенной в Кодексе JORC (версия 2012 года).

Данный отчет представляет имеющиеся оценки ресурсов Уралкалия как в соответствии с терминологией отчетности по российским стандартам и указаниями, так и проверенные SRK отчеты в соответствии с кодексом JORC. Все эти оценки составлены на 1 января 2020 г. Оценка SRK относится к минеральным ресурсам и рудным запасам на БКПРУ-2, БКПРУ-4, Усть-Яйвинском руднике, СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3 и Половодовском участке.



Далее в Таблице 1-1 представлен текущий статус лицензий по каждому из указанных выше активов.

**Таблица 1-1: Общая информация по лицензиям Уралкалия**

Рудник/участок	Рег. №	Срок действия	Вид лицензии	Площадь (км <sup>2</sup> )
БКПРУ-2	2546	31 декабря 2024 года	Добыча <sup>2</sup>	67,25
БКПРУ-4	2545	1 января 2043 года	Добыча <sup>1</sup>	185,5
Усть-Яйвинский рудник	2543	15 апреля 2024 года	Разведка и добыча <sup>3</sup>	83,676
СКРУ-1	2547	1 января 2047 года	Добыча <sup>1</sup>	44,47
СКРУ-2	2548	31 декабря 2026 года	Добыча <sup>2</sup>	50,38
СКРУ-3	2549	1 января 2055 года	Добыча <sup>2</sup>	110,01
Половодовский	2551	31 декабря 2054 года	Разведка и добыча <sup>1</sup>	381,01
Романовский	2550	25 июля 2039 года	Разведка и добыча <sup>1</sup>	58,07
СКРУ-1	2541	6 апреля 2035 года	Разведка и добыча <sup>4</sup>	8,58
Изверский (расширение БКПРУ-4)	2682	2 ноября 2022 года	Исследование	49,11

<sup>1</sup> Калийные соли, соли магния и каменная соль.

<sup>2</sup> Калийные соли и каменная соль.

<sup>3</sup> Калийные соли и соли магния.

<sup>4</sup> Соли магния.

SRK были представлены копии всех лицензий, указанных выше, и специалисты SRK подтверждают, что минеральные ресурсы и запасы руды, указанные в данном отчете, находятся в границах этих лицензий. SRK отмечает, что все лицензии были переоформлены и уточнены в период с 2015 по 2018 г., сроки действия откорректированы/продлены, новые сроки указаны выше. СПК отмечает, что для лицензии на добычу карналлитовой руды (№ 2541) на участок, примыкающий к шахтному полю СКРУ-1 и западной границе шахтного поля СКРУ-3, Уралкалий сообщил, что добыча карналлита будет вестись из существующего рудника СКРУ-1 и, следовательно, SRK учтет этот материал в оценке сильвинита по этому руднику.

Лицензии на действующие рудники и рудники на этапе разработки истекают в период 20-летнего бизнес-плана при том что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников по истечении этого периода и для этого имеются ресурсы и запасы. Однако SRK считает, что следует предположить, что Уралкалий продлит эти лицензии своевременно по ходатайству при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям, что отражено в оценках ресурсов и запасов, указанных здесь.

Уралкалий сообщил SRK, что он в 2014 г. получил лицензию на разведку участка, называемого Рома-

новский (№ 2550), находящегося к югу от действующего производства в Березниках. SRK понимает, что лицензированный участок ранее был разведан и в настоящее время, по оценкам, ресурсы классифицированы по российским категориям P1 и P2. SRK понимает, что Уралкалий планирует провести в будущем разведочное бурение по этой лицензии и после этого переоценку ресурсов на основании этого бурения с целью уточнения присвоенной классификации. SRK считает, что в настоящее время недостаточно данных, чтобы указывать эти ресурсы категории P1 и P2 как минеральные ресурсы по кодексу JORC в этом отчете, поэтому данная лицензия ниже не рассматривается детально в нашем отчете.

Кроме того, в 2017 г. Уралкалий получил лицензию на доразведку участка Изверский (№ 2682), который непосредственно примыкает к восточной части обрабатываемого в настоящее время шахтного поля БКПРУ-4. SRK понимает, что здесь имеется потенциал увеличения минеральных ресурсов и тем самым расширения горных работ БКПРУ-4 на восток, однако на сегодня по данной лицензии оцененных ресурсов нет. SRK понимает, что Уралкалий планирует провести в будущем разведочное бурение по этой лицензии и после этого провести оценку ресурсов на основании этого бурения. В настоящее время недостаточно имеющихся

данных, чтобы указывать в этом отчете минеральные ресурсы в соответствии с кодексом JORC, поэтому данная лицензия ниже более не рассматривается в нашем отчете.

Хотя это и не отражено в действующих лицензиях, принадлежащих Уралкалию, SRK понимает, что Уралкалий рассматривает возможность подачи заявки на расширение участка по этой лицензии по СКРУ-2 (№ 2548) на запад с целью прирезки дополнительной площади, что обеспечит потенциал для увеличения минеральных ресурсов, связанных с этой лицензией (хотя это будет производиться по отдельной лицензии). Это стало допустимым после принятия постановления Правительства Российской Федерации № 429 от 3 мая 2012, по которому сейчас можно увеличить границы участков недр, предоставленных для геологоразведочных работ и/или поисково-оценочных работ и добычи полезных ископаемых в любом пространственном направлении. В течение срока действия лицензии на недропользование разрешается многократное изменение границ, но допускается только в отношении одного и того же полезного ископаемого, указанного в действующей лицензии, причем объем всех запасов полезных ископаемых, присоединяемых в результате изменения границ участка недр, не должен превысить 20 процентов полезных ископаемых по первоначальной лицензии, поставленных на баланс. Как понимает СПК, Уралкалий проводит дальнейшую оценку, прежде чем подавать заявку на изменение границ лицензионного участка. Несмотря на то что бурение на рассматриваемом участке производилось раньше в советское время и оно подтвердило наличие оруднения, и предполагая, что заявление на продление этой лицензии подано и одобрено, потребуются доразведка и бурение скважин для определения оруднения по количеству и качеству для обеспечения уровня уверенности, что в будущем можно будет указать как минеральные ресурсы.

## 2. КОЛИЧЕСТВО И КАЧЕСТВО ДАННЫХ

### 2.1 Введение

Описания количества и качества данных, указанных в Разделе 2.2 далее, относятся к изначальным рудникам Уралкалия до слияния с ОАО «Сильвинит», а именно: БКПРУ-2, БКПРУ-4 и Усть-Яйвинский рудник, а в Разделе 2.3 относятся к бывшим рудникам ОАО «Сильвинит», а именно: СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3 и Половодово. По ним даны отдельные комментарии, т.к. использованный способ разведки немного различался для двух площадок.

### 2.2 Первоначальные предприятия Уралкалия

Оценки ресурсов и запасов, полученные Уралкалием для изначальных рудников Уралкалия, прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1972–1998 гг. Специальная программа бурения была разработана для каждого рудника, чтобы 10% имеющихся ресурсов перевести в категорию А по российской отчетности, 20% в категорию В и 70% в категорию С1.

Категория А — высшая категория по российскому стандарту отчетности и используется только в случае очень высокой степени точности подсчета количества руды и содержаний. Категории В, С1 и С2 — это категории с более низкой степенью достоверности, а С2 при этом обозначает самый низкий уровень достоверности из этих трех категорий. Все категории, кроме С2, принимаются для обоснования планов горных работ и ТЭО. В ситуации с активами Уралкалия блокам была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1 км, к категории В, если расстояние между скважинами составляет от 1 до 2 км, и к категории С1, если расстояние между скважинами составляет 2 км. Участки, где скважины пробурены с большими расстояниями, чем эти, с густотой до 4 км, по традиции относятся к категории С2, хотя отмечается, что на 1 января 2020 ресурсов категории С2 по этим активам нет.

В результате описанного выше процесса каждый рудник обычно имеет сетку бурения 2 x 2 км или менее, прежде чем принимает решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. При этом обычно создается сеть пересечений 400 на 200 м. Хотя Уралкалий обычно не обновляет категории своих ресурсов на основании такого бурения, которое он использует скорее для оптимизации планов горных работ, Уралкалий периодически производит переоценку на конкретных участках и учитывает данные подземного бурения. Самая последняя корректировка оценки по БКПРУ-4, например, была проведена в 2006 г.

В скважинах, пробуренных с поверхности, или в подземных скважинах отбирались пробы с интервалом не менее 16 см; пробы дробились и измельчались под контролем отдела геологии, чтобы до передачи в лабораторию получить пробу массой приблизительно 100 г.

Анализ производился в собственной лаборатории. Примерно 5–6% проб проходили повторный внутренний анализ, и такой же процент отправлялся в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ОАО «Персил») для контрольного анализа. Все анализы проб проводились по классической методике титрования.

### 2.3 Бывшие предприятия Сильвинита

Эти месторождения были открыты в 1925 году, и на каждом из них был проведен ряд геологоразведочных и буровых работ, а именно:

- СКРУ-1 — 7 фаз, в период 1925–1990 гг. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода);
- СКРУ-2 — 7 фаз, в период 1925–2002 гг. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода);
- и СКРУ-3 — 7 фаз, в период 1957–1975 гг.

Поэтому оценки ресурсов и запасов прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1925–2002 гг. В настоящее время разведочное бурение не производится с поверхности на действующих рудниках, однако разведочное бурение недавно проводилось на Полово-довском участке, оценка ресурсов для этого актива была откорректирована после двух этапов работ в течение 2013 и 2014 годов, откорректированная оценка отменила и заменила первоначальную оценку, проведенную в 1975 г.

Обычно разведка проводилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках, хотя недавнее бурение на Полово-довском проводилось третьей стороной — подрядчиком.

Общее количество разведочных скважин и объем бурения на каждом руднике / перспективном участке:

- СКРУ-1 — 53 скважины, около 18 600 м;
- СКРУ-2 — 192 скважины, около 5 700 м (из которых 95 пробурены из-под земли);
- СКРУ-1 — 117 скважин, около 45 250 м;
- и Полово-довский — 152 скважины, около 50 800 м до 1975 года и 36 скважин, около 12 650 м в период 2009–2012 гг.

Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). Пробы отбирались в скважинах с интервалами от 10 см до 6 м, в среднем от 105 до 130 см. Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.

Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г) для передачи в лабораторию для анализа.

Анализ производится в своей лаборатории по классической методике титрования. Примерно 5–6% проб проходили повторный внутренний анализ, и такой же процент отправлялся в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ОАО «Персил») для контрольного анализа, насколько понимает SRK — в лабораторию другого рудоуправления Уралкалия.

На данный момент 423 пробы отобраны для измерений плотности с применением метода замещения воды.

В ситуации с этими бывшими рудниками Сильвинита блокам была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1 200 м, категория В, если расстояние между скважинами составляет от 1 200 до 2 400 м, и категория С1, если расстояние между скважинами составляет 2 400 м. Участки, где скважины пробурены с большими расстояниями, чем на этом, но в среднем с густотой до 4 000 м, относятся к категории С2, хотя отмечается, что на 1 января 2020 ресурсов категории С2 по этим активам нет. Каждый рудник обычно имеет сетку бурения примерно 2,4 x 2,4 км или менее, прежде чем принимается решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. Как правило, в этом случае создается сетка пересечений 100 на 300 м или в некоторых случаях 400 на 800 м. Как в случае с рудниками Березников, Уралкалий не повышает оценку или категорию своих ресурсов по Соликамским рудникам, исходя из данных подземного бурения, на регулярной основе, но прибегает к этому для оптимизации раскройки шахтного поля. Тем не менее Сильвинит произвел переоценку в 2006 году (см. ниже) для соликамских рудников, и при этом учитывались данные подземного бурения, если таковые имелись. Кроме того, оценка ресурсов Полово-довского участка была уточнена в 2013–2014 гг. после завершения бурения дополнительных разведочных скважин.

## 3. ОЦЕНКА РЕСУРСОВ

### 3.1 Введение

Самыми последними отчетами по ресурсам, представленными Уралкалием, являются ежегодные отчеты 5ГР, которые показывают состояние на 1 января каждого года. Заполнение формы 5ГР является нормативным требованием. Данные оценки были произведены с применением стандартной классической российской методики и в значительной мере основаны на расчетах, сделанных в прошлые годы, с поправками на добычу в прошлом году. Учитывая, что оценки, приведенные здесь, выполнены до окончания 2019 г. и до официальной сдачи Уралкалием отчетов 5ГР, SRK отмечает, что

для целей настоящей оценки погашение запасов для добычи основано на фактических производственных данных с января по август 2019 включительно (8 месяцев) и на прогнозных данных с сентября по декабрь 2019 г. (4 месяца). Поэтому в данном разделе содержатся комментарии, главным образом, по этим отчетам.

Первые оценки ресурсов, сделанные и утвержденные для каждого из предприятий бывшего Сильвинита, были следующие:

- Соликамск 1 и 2 — 1952;
- Соликамск 3 — 1962;
- и Полово-довский — 1975.

Оценки ресурсов для каждой из действующих шахт прошли различные обновления с того времени, последним из которых является обновление 2006 г. Эти оценки были утверждены Государственным комитетом по запасам и учитываются во всех данных по поверхности и подземному бурению, имеющихся на тот период. Как отмечалось выше, дополнительное разведочное бурение было недавно произведено на Полово-довском участке, и первоначальная оценка 1975 г. была откорректирована в 2013 и 2014 гг.

### 3.2 Методика оценки

В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на панели так, чтобы каждая панель имела достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждая получаемая в результате «панель ресурсов» затем оценивается отдельно с учетом пересечений скважин, попадающих только на эту панель.

Усредненное качество по  $K_2O$  и  $MgO$  определяется для каждой скважины, которая проходит каждый

Таблица 3-1: Данные о сильвинитовых минеральных ресурсах Уралкалия на 1 января 2020 г.

Рудник	Категория	Величина (млн т)	$K_2O$ (%)	$K_2O$ (млн т)
БКПРУ-2	A	7,7	33,7	2,6
	B	34,2	22,5	7,7
	C1	98,1	25,4	24,9
	A+B+C1	140,0	25,1	35,2
	C2	–	–	–
БКПРУ-4	A	184,3	21,8	40,1
	B	361,2	22,3	80,6
	C1	1 170,9	21,8	255,4

блок, и средние величины затем выводятся для каждого блока путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Предельные значения бортового содержания отбрасываются, и всем пересечениям придается одинаковый вес.

Для каждого пласта разработан отдельный план, показывающий результаты выше указанных расчетов, поперечное простираие каждой субпанели и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используется снимок каждой панели со средней мощностью попадающих на нее пересечений, чтобы определить объем панели. Отсюда затем выводится тоннаж каждой панели с помощью коэффициента удельного веса, рассчитанного путем усреднения всех определений удельного веса на пробах с данной панели.

Данные для каждой полученной панели наносятся в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию расширения каждой панели, содержание и тоннаж. На проекции также показана классификация блоков, которая фактически является отражением достоверности подсчета количества руды и содержаний.

### 3.3 Отчеты Уралкалия о ресурсах

В Таблице 3-1 ниже представлено понимание SRK данных о ресурсах сильвинита, подготовленных Уралкалием и отражающих состояние его активов на 1 января 2020 г. Данные Уралкалия основаны на минимальной мощности пласта 2 м и минимальном содержании в блоке, которое в зависимости от рудника составляет от 11,4  $K_2O$  (Полово-довский) до 15,5%  $K_2O$  (Усть-Яйва). В Таблице 3-2 ниже представлено понимание SRK данных о ресурсах карналлита, подготовленных Уралкалием и отражающих состояние его активов на 1 января 2020 г. Данные Уралкалия по карналлиту (только СКРУ-1) основаны на минимальной мощности пласта 2 м и минимальном содержании панели 7,2%  $MgO$ .



Рудник	Категория	Величина (млн т)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (млн т)
	<b>A+B+C1</b>	<b>1 716,4</b>	<b>21,9</b>	<b>376,1</b>
	C2	-	-	-
<b>Усть-Яйвинский рудник</b>	A	169,9	19,0	32,3
	B	311,0	19,8	61,7
	C1	809,7	19,8	160,4
	<b>A+B+C1</b>	<b>1 290,6</b>	<b>19,7</b>	<b>254,4</b>
	C2	-	-	-
<b>СКРУ-1</b>	A	56,1	18,3	10,3
	B	7,0	17,3	1,2
	C1	125,0	16,8	21,1
	<b>A+B+C1</b>	<b>188,0</b>	<b>17,3</b>	<b>32,5</b>
	C2	-	-	-
<b>СКРУ-2</b>	A	-	-	-
	B	68,8	13,8	9,5
	C1	704,8	17,5	123,5
	<b>A+B+C1</b>	<b>773,5</b>	<b>17,2</b>	<b>133,0</b>
	C2	-	-	-
<b>СКРУ-3</b>	A	87,3	17,8	15,6
	B	179,7	16,8	30,2
	C1	934,1	17,1	160,1
	<b>A+B+C1</b>	<b>1 201,1</b>	<b>17,1</b>	<b>205,9</b>
	C2	-	-	-
<b>Половоховский</b>	A	-	-	-
	B	312,8	17,1	53,6
	C1	1 261,9	16,6	209,8
	<b>A+B+C1</b>	<b>1 574,7</b>	<b>16,7</b>	<b>263,3</b>
	C2	-	-	-
<b>Итого по всем рудникам</b>	A	505,3	20,0	100,9
	B	1 274,7	19,2	244,5
	C1	5 104,4	18,7	955,1
	<b>A+B+C1</b>	<b>6 884,3</b>	<b>18,9</b>	<b>1 300,4</b>
	C2	-	-	-

Таблица 3-2: Данные о карналлитовых минеральных ресурсах Уралкалия на 1 января 2020 г.

Рудник	Категория	Величина (млн т)	MgO (%)	MgO (млн т)
<b>СКРУ-1</b>	A	103,1	10,0	10,3
	B	18,4	8,8	1,6
	C1	52,2	8,0	4,2
	<b>A+B+C1</b>	<b>173,7</b>	<b>9,3</b>	<b>16,1</b>
	C2	-	-	-

SRK отмечает, что несмотря на то, что минеральные ресурсы по карналлиту указаны в этом отчете только по СКРУ-1, т. к. это единственное рудоуправление, ведущее его добычу и обогащение и для которого существует план добычи в будущем, согласно бизнес-плану, карналлит есть на других участках Уралкалия, в частности, на Усть-Яйвинском участке. Оценка его запасов была проведена Уралкалием, они причислены к категориям B и C1, однако, т. к. в настоящее время нет планов по разработке этого материала, эта рудная залежь не включена в данный отчет.

### 3.4 Проверенные SRK данные о минеральных ресурсах

Таблица 3-3 и Таблица 3-4 ниже показывают проверенные SRK данные о ресурсах для сильвинита и карналлита соответственно. Специалисты SRK

переклассифицировали оценки ресурсов по терминологии и указаниям JORC. При этом блоки, отнесенные ПАО «Уралкалий» к категориям A и B, SRK классифицировала как Измеренные (Measured), блоки категории C1 как Выявленные (Indicated), а блоки категории C2 как Предполагаемые (Inferred). Данные по ресурсам, проверенные SRK, включают и минеральные ресурсы, конвертированные в рудные запасы. Проверенные рудные запасы, таким образом, составляют подраздел минеральных ресурсов и не должны считаться дополнением к ним.

SRK не пыталась оптимизировать бизнес-план ПАО «Уралкалий». Соответственно, проверенные SRK данные о ресурсах ограничены теми пластами, которые имеют экономический потенциал для отработки и которые в настоящее время рассматриваются для добычи только Уралкалием.

Таблица 3-3: Проверенные SRK данные о сильвинитовых минеральных ресурсах на 1 января 2020 г.

Категория	Величина (млн т)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (млн т)
<b>БКПРУ-2</b>			
Измеренные	41,9	24,6	10,3
Указанные	98,1	25,4	24,9
<b>Измеренные + указанные</b>	<b>140,0</b>	<b>25,1</b>	<b>35,2</b>
Предполагаемые	-	-	-
<b>БКПРУ-4</b>			
Измеренные	545,5	22,1	120,7
Указанные	1 170,9	21,8	255,4
<b>Измеренные + указанные</b>	<b>1 716,4</b>	<b>21,9</b>	<b>376,1</b>
Предполагаемые	-	-	-

Категория	Величина (млн т)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (млн т)
<b>Усть-Яйвинский рудник</b>			
Измеренные	480,9	19,5	94,0
Указанные	809,7	19,8	160,4
<b>Измеренные + указанные</b>	<b>1 290,6</b>	<b>19,7</b>	<b>254,4</b>
Предполагаемые	-	-	-
<b>СКРУ-1</b>			
Измеренные	63,1	18,2	11,5
Указанные	125,0	16,8	21,1
<b>Измеренные + указанные</b>	<b>188,0</b>	<b>17,3</b>	<b>32,5</b>
Предполагаемые	-	-	-
<b>СКРУ-2</b>			
Измеренные	68,8	13,8	9,51
Указанные	704,8	17,5	123,49
<b>Измеренные + указанные</b>	<b>773,5</b>	<b>17,2</b>	<b>133,00</b>
Предполагаемые	-	-	-
<b>СКРУ-3</b>			
Измеренные	267,0	17,1	45,8
Указанные	934,1	17,1	160,1
<b>Измеренные + указанные</b>	<b>1 201,1</b>	<b>17,1</b>	<b>205,9</b>
Предполагаемые	-	-	-
<b>Половодовский</b>			
Измеренные	312,8	17,1	53,56
Указанные	1 261,9	16,6	209,79
<b>Измеренные + указанные</b>	<b>1 574,7</b>	<b>16,7</b>	<b>263,34</b>
Предполагаемые	-	-	-
<b>Итого по всем рудникам</b>			
Измеренные	1 780,0	19,4	345,4
Указанные	5 104,4	18,7	955,1
<b>Измеренные + указанные</b>	<b>6 884,3</b>	<b>18,9</b>	<b>1 300,4</b>
Предполагаемые	-	-	-

Таблица 3-4: Проверенные SRK данные о карналлитовых минеральных ресурсах на 1 января 2020 г.

Категория	Величина (млн т)	MgO (%)	MgO (млн т)
<b>СКРУ-1</b>			
Измеренные	121,5	9,8	12,0
Указанные	52,2	8,0	4,2
<b>Измеренные + указанные</b>	<b>173,7</b>	<b>9,3</b>	<b>16,1</b>
Предполагаемые	-	-	-

### 3.5 Комментарии SRK

SRK проанализировала методику оценки, применяемую Уралкалием для выведения своих оценок и сделанных геологических предположений, и считает их обоснованными, учитывая имеющуюся информацию. SRK также произвела различные перерасчеты как отдельных панелей, так и пластов в целом, и во всех случаях обнаружила отсутствие существенных ошибок или упущений.

В целом SRK рассматривает оценки ресурсов, предоставленные Уралкалием, как обоснованное отражение общего количества и качества материала, показанного в активах и имеющего потенциал для разработки по состоянию на 1 января 2020 г.

Проверенные данные о минеральных ресурсах на 1 января 2020 г., представленные выше, отличаются от представленных данных на 1 января 2019 г., которые были проверены в прошлый раз и указаны в отчете SRK, в большей степени в результате погашения запасов рудника в течение 2019 года, а также некоторых переоценок, проведенных Уралкалием за 2019 год.

## 4. ОЦЕНКА РУДНЫХ ЗАПАСОВ

### 4.1 Введение

Уралкалий не отчитывается о запасах так, как это обычно определяется принципами и терминологией отчетности, разработанной в Европе, Северной Америке и Австралии; а именно это оценка объемов и содержания в целом материала, который планируется поставлять на различные перерабатывающие фабрики в течение срока службы шахты. Поэтому специалисты SRK вывели такие оценки на основании прошлых данных, предоставленных Уралкалием и полученных во время посещения компанией предприятия, принимая во внимание потери при добыче и разубоживание, полученные при ведении горных

работ к настоящему времени. Специалисты SRK также ограничили итоговые оценки теми площадями, которые запланированы к отработке по бизнес-плану Уралкалия в течение последующих 20 лет, т.е. с 2020 по 2039 год включительно. Бизнес-планом предполагается, что Уралкалий снова успешно согласует условия некоторых своих лицензий, если потребуются в этот период, и поэтому в Отчете по рудным запасам эти предположения также учтены.

### 4.2 Модифицирующие коэффициенты

Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это зависит от характеристик рудного тела и выбранных методов отработки.

Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты SRK считают подходящими для добываемого на каждом предприятии сильвинита и карналлита, представлены далее в Таблице 4-1. *Коэффициент перевода тоннажа ресурсов в запасы* учитывает и процент материала, по оценкам оставляемого в целиках, и величину разубоживания, которая по оценкам включается при добыче руды и применяется к тоннажу ресурсов в залежи для выведения тоннажа материала, который по оценкам поступит на фабрики. *Коэффициент перевода содержания K<sub>2</sub>O/MgO* учитывает ожидаемую разницу в содержании между ресурсами в залежи и вышеуказанным тоннажем подачи на фабрику, полученную в результате включения в последний отход, добытых вместе с ним, и поэтому данный коэффициент применяется к содержанию в залежи, чтобы вывести содержание в руде, которое ожидается при доставке на фабрики.

Уралкалий проводит ежегодную сверку для того, чтобы сравнить добываемые ежегодно объемы руды с запасами, выведенными из оборота вследствие этой добычи, и именно эти данные за последние 12–14 лет специалисты SRK рассматривали, чтобы вывести



Коэффициент перевода ресурсов в запасы. Аналогично Уралкалий ведет учет содержания в залежи материала, выводимого ежегодно из оборота при отработке, и специалисты SRK сравнили эти данные с содержанием материала, который, по отчетам, был отправлен на фабрики, за последние 12–14 лет, чтобы вывести Коэффициент пересчета содержания. С учетом этого специалисты SRK уверены, что использованные Модифицирующие коэффициенты отражают геометрию обрабатываемых рудных тел и используемые в настоящее время методы отработки.

Усть-Яйвинский и Половодовский участки на стадии разработки. В частности, Усть-Яйвинский

рудник находится в стадии строительства, а Половодовский участок находится на стадии активного исследования/изучения, и Уралкалий недавно принял решение о разработке этого проекта. Для этих активов нет никакой истории производства, и, следовательно, SRK вывела модифицирующие коэффициенты с учетом информации, полученной от Уралкалия на основании исследований, проведенных им по обоим этим участкам, но и принимая во внимание историческую информацию в отношении потерь добычи и разубоживания, которые наблюдаются при ведении горных работ на сегодняшний день на других существующих и аналогичных рудниках Уралкалия.

Таблица 4-1: Модифицирующие коэффициенты SRK

Месторождение	Перевод тоннажа коэффициент (%)	Перевод содержания коэффициент (%)
Соликамск 1 (ильвинит)	42%	91%
Соликамск 1 (карналлит)	29%	97%
СКРУ-2	44%	88%
СКРУ-3	48%	88%
Половодовский	45%	89%
БКПРУ-2	35%	79%
БКПРУ-4	44%	85%
Усть-Яйвинский рудник	37%	85%

### 4.3 Проверенные SRK отчеты о рудных запасах

Как и проверенная отчетность по минеральным ресурсам, отчеты SRK по запасам руды были переклассифицированы с использованием терминологии и руководящих принципов, предложенных в Кодексе JORC. Для этого специалистам SRK были предоставлены данные по фактическому производству и операционным расходам за 2009–2019 гг., а также производственный прогноз на 2020–2039 гг., включая текущие планы Уралкалия по модернизации некоторых существующих перерабатывающих мощностей и монтажу дополнительного оборудования.

Соответственно, проверенные аудитом SRK отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи в течение последующих 20 лет. В частности, SRK классифицировала материал, указанный в таблицах выше как измеренные минеральные ресурсы и который планируется к эксплуатации в первые десять лет бизнес-плана, как доказанные рудные запасы; материал, указанный в табли-

цах выше как указанные минеральные ресурсы и который планируется к эксплуатации в рамках бизнес-плана, а также материал, указанный выше как оцененные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет бизнес-плана, как вероятные рудные запасы. Половодовский участок исключен из отчетной классификации, как указано далее; он учтен полностью в вероятных рудных запасах.

В Отчете SRK по рудным запасам учтены рудные запасы по Усть-Яйвинскому руднику, хотя он все еще строится. Усть-Яйвинский участок учтен в рудных запасах, т.к. по мнению SRK, на Усть-Яйвинском участке работа доведена до завершающего этапа; выполнен рабочий проект, и получена вся необходимая разрешительная документация. Кроме того, работа по строительству ствола продолжается уже в течение нескольких лет, проходка ствола близится к завершению.

Кроме того, впервые в Отчет по рудным запасам SRK на 01.01.2020 включены рудные запасы Полово-

довского участка. Т.к. SRK проверила статус этого проекта и имеющуюся документацию и считает, что работа доведена до достаточного уровня, чтобы указать этот материал как рудные запасы (т.е. SRK считает, что проект находится в целом между стадией предварительного ТЭО и ТЭО). Хотя проектирование Половодовского рудника продолжится в будущем, в результате чего могут в некоторой степени измениться прогнозные предположения по сравнению с тем, что прогнозируется на сегодняшний день, и, соответственно, указанные рудные запасы, SRK провела анализ чувствительности к предполагаемым параметрам производства, капитальным и операционным затратам и считает, что этот проект демонстрирует хорошую экономическую целесообразность и положительные финансовые потоки, что подтверждает как его развитие, так и возможность отнесения к рудным запасам. Т.к. только первый год предполагаемого производства (т.е. минимальные объемы на период выхода на полную мощность) в текущем бизнес-плане попадает на первый 10-летний период (т.е. до 2029 г.) и т.к. SRK считает, что этап работ по этому проекту сегодня соответствует уровню между предварительным ТЭО и ТЭО, по мнению SRK, этот материал обоснованно указать как вероятные рудные запасы на данном этапе.

Уралкалий планирует реализацию Половодовского проекта в два этапа. Первый этап включает в себя строительство двух стволов; это наиболее сложный и трудоемкий этап проекта, и в соответствии с текущим календарным планом проекта его планируется завершить к 2025 году. Для второго этапа проекта Уралкалий рассматривает два основных варианта, решение о выборе варианта планируется принять к 2023 году. Вариант 1 заключается в строительстве нового рудника и его инфраструктуры, но предполагает, что последующее обогащение добытой руды будет производиться на одной или нескольких действующих фабриках Уралкалия. Вариант 2 включает

в себя строительство нового горно-обогатительного комплекса с новой обогатительной фабрикой на Половодовском участке. Рудные запасы в Таблице 4-2 для Половодова указаны с учетом допущения, что участок разрабатывается по варианту 2. Если так и будет, то ожидается завершение и выход рудника на заданную мощность к 2030 году; на это время, по прогнозам бизнес-плана Уралкалия, общий годовой объем производства готового продукта всех рудоуправлений увеличится до 17,8 млн тонн.

Завершение Половодовского проекта, в т.ч. сроки и результаты (и вместе с расчетным увеличением мощности), определяется многими факторами, некоторые из них не зависят от Уралкалия, например своевременное завершение работы подрядчиков и субподрядчиков, геологические сложности, возникающие в ходе реализации проекта, и рыночная конъюнктура в целом. Соответственно, точное время и эффект от реализации проекта Половодова могут отличаться от того, что предусматривается в настоящее время, как было отмечено выше.

SRK может подтвердить, что рудные запасы, представленные в Таблице 4-2 и Таблице 4-3 ниже, по ильвиниту и карналлиту соответственно, были получены по блокам ресурсов, предоставленных SRK, и включают достаточные оценки для потерь руды и разубоживания, основанные на фактических прошлых данных. Рентабельная цена, необходимая для обоснования данного отчета на период бизнес-плана, составляет 90–115 долларов США за тонну произведенной продукции в ценах января 2020 г. Эта цена рассчитана как цена, необходимая для покрытия всех денежных операционных расходов, за исключением коммерческих расходов (т.е. все затраты по добыче по рудоуправлению, обогащению, техническому обслуживанию и административно-управленческие операционные расходы и налог на прибыль организаций).

Таблица 4-2: Проверенные SRK данные о ильвинитовых рудных запасах на 1 января 2020 г.

Категория	Величина (млн т)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (млн т)
<b>БКПРУ-2</b>			
Доказанные	15,1	19,7	3,0
Вероятно	35,3	20,3	7,2
<b>Итого</b>	<b>50,4</b>	<b>20,1</b>	<b>10,1</b>
<b>БКПРУ-4</b>			
Доказанные	175,9	18,8	33,1
Вероятно	186,7	18,6	34,8
<b>Итого</b>	<b>362,6</b>	<b>18,7</b>	<b>67,9</b>

Категория	Величина (млн т)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (млн т)
<b>Усть-Яйвинский рудник</b>			
Доказанные	66,0	16,6	11,0
Вероятно	110,4	16,7	18,4
<b>Итого</b>	<b>176,4</b>	<b>16,7</b>	<b>29,4</b>
<b>СКРУ-1</b>			
Доказанные	26,5	16,6	4,4
Вероятно	52,5	15,3	8,0
<b>Итого</b>	<b>79,0</b>	<b>15,7</b>	<b>12,4</b>
<b>СКРУ-2</b>			
Доказанные	30,3	11,9	3,6
Вероятно	128,8	15,1	19,4
<b>Итого</b>	<b>159,1</b>	<b>14,5</b>	<b>23,0</b>
<b>СКРУ-3</b>			
Доказанные	128,2	15,1	19,3
Вероятно	169,1	15,1	25,5
<b>Итого</b>	<b>297,2</b>	<b>15,1</b>	<b>44,8</b>
<b>Половодо<sup>1</sup></b>			
Доказанные	-	-	-
Вероятно	131,1	15,2	20,0
<b>Итого</b>	<b>131,3</b>	<b>15,2</b>	<b>20,0</b>
<b>Итого по всем рудникам</b>			
Доказанные	441,9	16,8	74,3
Вероятно	814,0	16,4	133,4
<b>Итого</b>	<b>1255,9</b>	<b>16,5</b>	<b>207,7</b>

<sup>1</sup> Предполагается, что Половодо будет строиться с новой обогатительной фабрикой (вариант 2).

Таблица 4-3: Проверенные SRK данные о карналлитовых рудных запасах на 1 января 2020 г.

Категория	Величина (млн т)	MgO (%)	MgO (млн т)
<b>СКРУ-1</b>			
Доказанные	13,1	9,5	1,3
Вероятно	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>13,1</b>	<b>9,5</b>	<b>1,3</b>

Кроме того, SRK подтверждает, что предполагаемые минеральные ресурсы были переведены в рудные запасы, и отмечает, что упомянутые выше отчеты о минеральных ресурсах составлены с учетом этого и поэтому включают в себя минеральные ресурсы, использованные для создания рудных запасов.

Большое расхождение между отчетом о минеральных ресурсах, проверенным SRK, и проверенным отчетом о рудных запасах частично обусловлено относительно низким извлечением, присущим применяемому методу камерно-целиковой разработки, и частично тем фактом, что SRK свела отчет о рудных запасах к той части минеральных запасов, по которой проведены технические работы в соответствующем объеме. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия (т.е. с 2020 по 2039 г. включительно).

При этом SRK считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого бизнес-планом. В частности, при нынешних предполагаемых объемах производства следующие действующие рудники имеют потенциал работы сверх 20-летнего бизнес-плана, приблизительно следующим образом:

- БКПРУ-4 – 20 лет
- СКРУ-2 – 18 лет
- СКРУ-3 – 19 лет

Что касается Усть-Яйвинского и Половодовского рудников, проекты которых находятся на этапе строительства и разработки, при предполагаемых на сегодняшний день сроках запуска и объемах производства они имеют потенциал продолжения работы по истечении этого 20-летнего бизнес-плана в течение примерно 15 и 40 лет соответственно.

#### 4.4 Комментарии SRK

Общие проверенные рудные запасы на 1 января 2020 г., указанные выше как 1 255,95 млн т при среднем качестве 16,5% K<sub>2</sub>O, несколько выше, чем указанные на 1 января 2019 г. в размере 1 123,7 млн т при среднем качестве 16,7% K<sub>2</sub>O (предыдущий отчет SRK по рудным запасам в месторождениях Уралкалия). Несмотря на отдельные отличия у каждого рудника по результатам горных работ в течение 2019 года, увеличения и корректировки плановых объемов добычи в 20-летнем бизнес-плане Уралкалия с 2020 по 2039 г. и корректировки данных о минеральных ресурсах, основная причина общего увеличения объясняется включением рудных запасов Половодо (примерно 131 млн т с содержанием K<sub>2</sub>O 15,2%) впервые в текущий отчет.

Таким образом, отмечаются следующие основные изменения между отчетами по рудным запасам на 1 января 2019 и 1 января 2020 г.:

- **БКПРУ-2:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 50,4 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 20,1% в сравнении с 55,9 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 19,5% на 1 января 2019 г. Снижение объемов рудных запасов в этом отчете вызвано погашением запасов в течение 2019 г., а снижение качества руды обусловлено более высоким применяемым «коэффициентом пересчета содержания», который отражает повышение этого коэффициента за последние 3 года, исходя из анализа фактических данных по руднику и по фабрике. Судя по прогнозам в бизнес-плане Уралкалия и оставшимся рудным запасам, ожидается, что запасы рудника полностью закончатся к 2026 г., то есть следует ожидать, что эти рудные запасы будут постепенно снижаться в будущие годы, т.к. погашение запасов вызвано горной добычей.
- **БКПРУ-4:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 362,6 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 18,7% в сравнении с 361,8 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 18,7% на 1 января 2019 г. Несмотря на погашение руды в 2019 г., тоннаж рудных запасов, указанный на 1 января 2020 г., немного увеличился в результате последних прогнозов в бизнес-плане Уралкалия на 20-летний период по бизнес-плану. Сейчас по прогнозам предполагается, что этот рудник будет увеличивать производительность до мощности около 19,8 млн т добываемой руды в год большую часть времени в период 20-летнего бизнес-плана, и Уралкалий заложил в бюджет инвестиции в дополнительное горнодобывающее оборудование для достижения этой цели. SRK считает, что прогнозные объемы добычи достижимы и, как указано выше, даже принимая это во внимание, БКПРУ-4 по-прежнему может продолжать добычу в течение еще 20 лет после текущего 20-летнего бизнес-плана при увеличении производительности.
- **Усть-Яйвинский рудник:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 176,4 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 16,7% в сравнении с 170,2 млн т при среднем содержании K<sub>2</sub>O 16,7% на 1 января 2019 г. Небольшое увеличение тоннажа рудных запасов вызвано последним бизнес-планом Уралкалия, где большие объемы производства приходятся на 20-летний период по сравнению с предыдущим 20-летним планом. Усть-Яйвинский проект находится на этапе строительства, ведется строительство поверхностного комплекса и конвейера на БКПРУ-3 (и расширение БКПРУ-3). В настоящее время ожидается, что рудник начнет производство в 2022 году хоть и при низких темпах и при том, что руда будет поступать



от проходки подготовительных выработок, а затем нарастит производственную мощность до 11 млн т/г в последующие годы. SRK проверила текущий статус строительства Усть-Яйвинского рудника и то, что еще требуется для завершения проекта, и считает прогнозируемые сроки строительства и оценки объемов добываемой руды, указанные в бизнес-плане Уралкалия, реальными и достижимыми.

- **СКРУ-1:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 79,0 млн т при среднем содержании  $K_2O$  15,7% в сравнении с 90,8 млн т при среднем содержании  $K_2O$  16,0% на 1 января 2019 г. Тоннаж рудных запасов сократился в связи с объединением горных работ в 2019 г. и также в связи с сокращением оценок минеральных ресурсов в результате исключения участков под предохранительными целиками и участков замещения сильвинита галитом. SRK считает прогнозы разумными и основанными на расчетах в бизнес-плане Уралкалия, но отмечает, что руда на этом руднике, по прогнозам, будет полностью выработана к 2036 г., и поэтому следует ожидать, что рудные запасы по этому руднику будут сокращаться в будущие годы, т.к. они будут погашены в результате добычи.
- **СКРУ-2:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 159,1 млн т при среднем содержании  $K_2O$  14,5% в сравнении с 156,1 млн т при среднем содержании  $K_2O$  14,5% на 1 января 2019 г. Небольшое увеличение тоннажа рудных запасов в текущем отчете связано с последним 20-летним бизнес-планом. Корректировка отчета по рудным запасам СКРУ-2 была произведена в предыдущие годы в связи с появлением водопритока, который произошел в конце 2014 года в северной части шахтного поля СКРУ-2. С 2019 года этот рудник производит минимальные объемы руды. Отмечается, однако, что если Уралкалий примет решение возобновить и продолжить добычу на существующем руднике СКРУ-2, то он вправе так сделать и получить дополнительную руду, ранее исключенную из рудных запасов, при условии сохранения контроля водопритока. Однако по нынешним прогнозам плановый объем добычи возобновится после проходки нового ствола и строительства нового поверхностного комплекса в южной части этого лицензионного участка для обеспечения работы нового рудника СКРУ-2 (в т.ч. конвейерная система для транспортировки руды на существующую фабрику СКРУ-2). Проходка стволов началась в 2018 г. и продолжается в 2019 г. SRK проверила текущий статус строительства нового рудника СКРУ-2 и то, что еще требуется для завершения проекта, и несмотря на то, что его выполнение потребует больших усилий и есть риск переноса начала горных работ на новом руднике СКРУ-2 по срав-

нению со сроком, предусмотренным бизнес-планом Уралкалия, SRK считает прогнозный срок строительства достижимым. Кроме того, если возникнет перенос сроков сдачи строительства, Уралкалий, вероятно, сможет компенсировать получившуюся нехватку руды, если увеличит добычу на других рудниках, где есть резервные производственные мощности. С учетом вышесказанного, у СКРУ-2 также есть потенциал продолжать добычу еще 18 лет сверх 20-летнего бизнес-плана при прогнозных темпах производства.

- **СКРУ-3:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 297,2 млн т при среднем содержании  $K_2O$  15,1% в сравнении с 289,0 млн т при среднем содержании  $K_2O$  15,1% на 1 января 2019 г. Тоннаж рудных запасов в текущем отчете выше, чем в предыдущем, из-за того, что в текущем бизнес-плане предполагается, что расширение производства рудника будет происходить более продолжительное время в течение этих 20 лет. Хотя работа по расширению производства СКРУ-3 еще ведется, но SRK считает, что прогнозные сроки завершения строительства для обеспечения расширения и прогнозные объемы добычи реалистичны. Помимо этого, с учетом вышесказанного, у СКРУ-3 также есть потенциал продолжать добычу еще 19 лет сверх 20-летнего бизнес-плана при прогнозных темпах производства.
- **Половодовский участок:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 в объеме 131,3 млн т со средним качеством 15,2%  $K_2O$  указываются для этого рудника впервые. SRK проверила статус этого проекта и имеющуюся документацию и считает, что работа доведена до достаточного уровня, чтобы указать этот материал как рудные запасы (т.е. SRK считает, что проект находится в целом между стадией предварительного ТЭО и ТЭО). Как отмечалось выше, Половодовский проект будет включать строительство нового рудника с проходкой двух стволов. Уралкалий может принять еще одно решение в 2023 году, проводить ли проектирование и перерабатывать руду на одном или нескольких существующих обогатительных фабриках или проектировать новый отдельный обогатительный комплекс. Проект рассчитан на производственную мощность 12,5 млн т/г руды (эквивалентно примерно 2,8 млн т в год готовой продукции), и допуская, что выбрана стратегия развития по варианту 2, начало производства ожидается в 2029 году, мощность 12,5 млн т будет достигнута начиная с 2030 года.
- **СКРУ-1 (карналлит):** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 13,1 млн т при среднем содержании  $MgO$  9,5% в сравнении

с 13,1 млн т при среднем содержании  $K_2O$  9,6% на 1 января 2019 г. Тоннаж рудных запасов в отчетах этого и прошлого года одинаковый, несмотря на погашение в 2019 году, т.к. ресурсы остаются в достаточном количестве для ведения горных работ при тех же объемах в течение 20-летнего бизнес-плана, и есть потенциал продолжать добычу карналлитовой руды сверх текущего 20-летнего периода по бизнес-плану.

- 20-летний бизнес-план включает в себя ряд крупных инвестиционных проектов и проектов по расширению производственных мощностей как на Березниковских, так и на Соликамских площадках (капитальные затраты на которые были учтены в бизнес-плане Уралкалия и которые SRK учла при определении экономической эффективности предприятий), и, таким образом, указанные в данном отчете рудные запасы учитывают дополнительные объемы руды, которые планируется добыть в течение этого периода.

Хотя SRK отмечает, что прогнозируемое производство на некоторых рудниках и фабриках несколько выше, чем фактическое в разные периоды времени за последние несколько лет, мы понимаем, что такие сниженные темпы производства исторически были обусловлены в первую очередь рыночной конъюнктурой, а не ограничениями по мощности различных подразделений (за исключением СКРУ-2 из-за водопритока). Поэтому SRK предполагает, что прогнозируемый рост объемов производства на некоторых предприятиях является оправданным и правомерно основан на рыночной ситуации, ожидаемой Уралкалием в будущем.

SRK проверила программы увеличения мощностей и капитальных вложений, предложенные Уралкалием, в общих чертах и считает предложенные мероприятия и сроки, которые предполагаются для завершения их реализации, в целом реалистичными и достижимыми и продолжает считать расчеты стоимости достаточно точными для составления отчета по рудным запасам. Кроме того, SRK провела анализ зависимости при изменении различных ключевых параметров и исходных данных в бизнес-плане, в т.ч. стоимости инвестиционных проектов, кроме предполагаемых цен на продукцию и операционных расходов, который показал, что производственная деятельность Уралкалия мало подвержена влиянию существенных изменений.

Несмотря на вышесказанное, SRK считает сроки строительства нового рудника СКРУ-2 спорными и что существует риск их переноса. Если возникнет перенос сроков сдачи строительства, Уралкалий, вероятно, сможет компенсировать получившуюся нехватку руды, если увеличит добычу на других рудниках, где есть резервные производствен-

ные мощности. В некоторых случаях проекты по расширению уже реализуются, и некоторое увеличение добываемых и перерабатываемых мощностей должно быть достигнуто путем устранения узких мест на существующих предприятиях, в дополнение к обновлению и добавлению нового оборудования (горного и обогатительного) и технологических линий.

SRK также отмечает, чтобы добиться такого увеличения производства, Уралкалию необходимо обеспечить наличие достаточных ресурсов, наличие необходимого руководящего и операционного персонала, учитывая, что многие из этих проектов по увеличению мощностей реализуются одновременно и вместе с такими крупными строительными проектами, как Усть-Яйва, СКРУ-2 и СКРУ-3, а вскоре и с Половодово.

## 5. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПРИМЕЧАНИЯ

По мнению SRK, отчеты о минеральных ресурсах и рудных запасах, представленные здесь, в целом соответствуют Кодексу JORC и действительны на 1 января 2020 г. Согласно дополнительным требованиям к отчетности по Кодексу JORC (2012), к данному отчету прилагаются опросные таблицы JORC, содержащие дополнения и комментарии о методике и данных пробоотбора, оценке и отчетности по минеральным ресурсам и рудным запасам.

SRK считает, что, если бы рудные резервы, представленные здесь, были пересчитаны согласно отчетным требованиям Комиссии по ценным бумагам и биржам США, в частности согласно Отраслевому руководству 7 Закона о ценных бумагах, такие рудные запасы существенно не отличались бы.

Компетентным лицом (как это определено Кодексом JORC), которое руководило составлением отчета по минеральным ресурсам и рудным запасам, представленного здесь, является д-р Майк Армитидж, дипл. геолог, дипл. инженер, который является корпоративным консультантом SRK Consulting UK Ltd. Д-р Армитидж — геолог с опытом работы более 35 лет в горнодобывающей промышленности; он занимается составлением отчетности о минеральных ресурсах и рудных запасах на различных предприятиях на международном уровне в течение почти 30 лет.

Доктор Армитидж является штатным сотрудником SRK и имеет достаточный опыт, актуальный для изучаемого вида минерализации и вида месторождения и деятельности, за которую он отвечает, чтобы быть квалифицированным как компетентное лицо, как это определено Кодексом JORC. Он

является членом Института материалов, минералов и горного дела и членом Геологического общества, которые являются «признанными международными профессиональными организациями», включенными

в перечень, публикуемый ASX время от времени. Доктор Армитидж посетил объекты и производство Уралкалия несколько раз в период между 2010 и 2018 гг., когда он посетил их в последний раз.

С уважением,



доктор Майк Армитидж  
Председатель и Корпоративный консультант  
Руководитель проекта  
(геология ресурсов)  
SRK Консалтинг (ЮК) Лимитед



Ник Фокс  
Главный консультант  
Руководитель проекта (геология и экономика  
полезных ископаемых)  
SRK Консалтинг (ЮК) Лимитед

## ПРИЛОЖЕНИЕ. ОПРОСНЫЕ ТАБЛИЦЫ JORC

### Раздел 1. Методики пробоотбора и данные

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Семплирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сущность и качество пробоотбора (например, прорезка канала, осколки наугад, специальные промышленные стандартные инструменты, соответствующие рассматриваемому минералу, такие как гамма-зонды внутри скважины, или портативные приборы XRF и т.д.). Эти примеры не ограничивают широкое значение пробоотбора.</li> <li>Указать измерения, проведенные, чтобы обеспечить представительность пробы и соответствующую калибровку измерительных приборов или систем.</li> <li>Аспекты определения минерализации, которые являются существенными для открытого отчета.</li> <li>Когда проводилась работа «промышленного стандарта», кратко описать (например, применялось керновое бурение с обратной промывкой, чтобы получить 1-метровые пробы, из которых 3 кг было распылено, чтобы получить партию 30 г для определения содержания плавкой). В других случаях может потребоваться более подробное объяснение, например, для крупного золота, для которого характерны проблемы с пробоотбором. Необычные товары или типы минерализации (например, зерна ниже уровня моря) могут потребовать раскрытия подробной информации.</li> </ul>	<p>Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Березниках, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1972–1998 гг.</p> <p>Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Соликамске, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1925–2012 гг.</p> <p>В целом разведка проводилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках.</p> <p>Дальнейшее подземное бурение производится на действующих рудниках, и его данные также используются для обновления оценки ресурсов.</p>
Методики бурения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Тип бурения (например, керн, обратная промывка, перфоратор для необсаженного ствола, вращающаяся воздушная струя, бурав, бур Бангга, звуковой и т.д.) и подробности (например, диаметр керна, тройная или стандартная трубка, глубина алмазных хвостов, коронка для торцевого опробования или другого типа, ориентирован керн и если да, каким методом и т.д.).</li> </ul>	<p>Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). В скважинах отбирались пробы с интервалом от 10 см до 6 м, в среднем от 105 до 130 см.</p>
Выход пробы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Метод записи и анализа полученных проб керна и осколков и полученные результаты.</li> <li>Меры, принятые для максимизации выхода пробы и обеспечения представительности проб.</li> <li>Существует ли связь между выходом пробы и ее содержанием, и может ли произойти отклонение пробы из-за преференциальной потери/приращения мелкого/крупного материала.</li> </ul>	<p>Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.</p>
Журналирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проводилось ли геологическое и геотехническое изучение керновых и сколковых проб на подробном уровне, в обоснование оценки минеральных ресурсов, горные и металлургические исследования.</li> <li>Каротаж качественный или количественный по существу. Фото керна (или канавы, канала и т.п.).</li> <li>Общая длина и процент пересечений, где выполнен каротаж.</li> </ul>	<p>Образцы керна из скважин были подвергнуты следующим видам анализов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>детальное описание на основании визуальной идентификации исследуемых единиц, пластов и прослоек;</li> <li>полевой анализ минерального и литологического состава;</li> <li>фотографирование (последние годы);</li> <li>исследование (см. ниже);</li> <li>геофизический каротаж (для всех скважин начиная с 1952 года).</li> </ul>



Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
		<p>При бурении с поверхности были проведены следующие геофизические анализы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• гамма-каротаж;</li> <li>• нейтронный гамма-каротаж;</li> <li>• кавернометрия;</li> <li>• измерение искривления ствола скважины (инклинометрия);</li> <li>• электрический каротаж;</li> <li>• резистивиметрия;</li> <li>• термометрические измерения;</li> <li>• газовый каротаж.</li> </ul> <p>Для действующих шахт Березников был исследован керн длиной 76,600 м из разведочных скважин.</p> <p>Для действующих шахт Соликамска был исследован керн длиной 69,600 м из разведочных скважин.</p>
Методика сокращения проб и подготовка пробы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Берется ли керн отрезанный или отпиленный, и четверть, половина или полностью керн.</li> <li>• Если не керн, то ребристая, трубчатая или роторная проба и пробоотбор влажный или сухой.</li> <li>• Для всех типов проб характер, качество и соответствие данной методике подготовки пробы.</li> <li>• Процедуры контроля качества, принятые для всех этапов сокращения пробы для максимальной представительности пробы.</li> <li>• Меры, принятые, чтобы пробоотбор был представительным для отобранного материала в недрах, включая, например, результаты для полевой повторной/второй выборки.</li> <li>• Соответствует ли грансостав пробы грансоставу отбираемого материала.</li> </ul>	<p>Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г) для передачи в лабораторию для анализа.</p> <p>Анализ проводится в своей лаборатории по классической влажной химической методике. Примерно 5–6% проб проходят повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется во внешнюю лабораторию для контрольного анализа.</p>
Качество аналитических данных и лабораторного тестирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Характер, качество и соответствие применяемых аналитических и лабораторных процедур, и считается ли методика частичной или полной.</li> <li>• Для геофизических приборов, спектрометров, переносных приборов XRF и т.п. параметры, применяемые при проведении анализа, в том числе модель, время показаний, факторы калибровки и их выводение и т.п.</li> <li>• Характер процедур контроля качества (например, стандарты, бланки, дубликаты, проверки во внешней лаборатории), и установлены ли приемлемые уровни точности (т.е. отсутствие отклонения).</li> </ul>	См. комментарии выше.
Проверка пробоотбора и анализа проб	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проверка значительных пересечений персоналом независимой или альтернативной компании.</li> <li>• Применение сдвоенных скважин.</li> <li>• Документирование первичных данных, процедуры ввода данных, проверка данных, протоколы хранения данных (физических и электронных).</li> <li>• Обсудить корректировку данных анализов.</li> </ul>	<p>См. комментарии выше.</p> <p>Учитывая, что большинство минеральных ресурсов и рудных запасов указаны для действующих рудников, проверка производится путем ежегодных сворок фактического производства в сравнении с моделью ресурсов. Это учитывается в изменяющих факторах, применяемых для выведения рудных запасов (см. раздел 4).</p>
Расположение точек данных	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Точность и качество изысканий для размещения скважин (устья скважины и инклинометрия), траншей, горных выработок и других объектов, использованных при оценке минеральных ресурсов.</li> <li>• Спецификация примененной сетки.</li> <li>• Качество и соответствие топографического контроля.</li> </ul>	<p>Для создания топографических карт масштабом 1:10 000 и 1:5 000 с 1939 года проводились топографические и геодезические исследования.</p> <p>Топографические и геодезические исследования осуществлялись специалистами организаций по поручению Уралкалия.</p> <p>В настоящее время координаты скважин определяются спутниковым двухчастотным и одночастотным GPS оборудованием от пунктов государственной геодезической сети полигонометрии 4-го класса в режиме «Статика» в течение 20 мин с точностью определения в плане 5 мм и по высоте 10 мм.</p>

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Размещение и распределение данных	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Размещение данных для отчета о результатах разведки.</li> <li>• Достаточно ли размещения и распределения данных, чтобы установить степень геологической и качественной непрерывности, соответствующей для принятых процедур оценки и классификации минеральных ресурсов и рудных запасов.</li> <li>• Применяется ли смешивание проб.</li> </ul>	<p>Обычная густота бурения скважин с поверхности согласно российским категориям классификации ресурсов (см. раздел 3 ниже) следующая:</p> <p><b>Рудники в Березниках</b>                      Категория А: менее 1 000 м                      Категория В: от 1 000 м до 2 000 м                      Категория С1: Густота бурения 2 000 м                      Категория С2: Густота бурения до 4 000 м</p> <p><b>Рудники в Соликамске</b>                      Категория А: менее 1 000 м                      Категория В: от 1 200 м до 2 400 м                      Категория С1: Густота бурения 2 400 м                      Категория С2: Густота бурения до 4 000 м</p> <p>В дополнение к вышесказанному производится бурение подземных скважин на действующих рудниках с единой сеткой около 400 м.</p>
Ориентирование данных в отношении геологической структуры	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Позволяет ли ориентирование пробоотбора производить отбор без отклонения от возможных структур и степени их известности, учитывая тип месторождения.</li> <li>• Если соотношение между бурением и направлением главных минерализованных структур предполагает отклонение при пробоотборе, его следует оценить и указать в отчете, если существенно.</li> </ul>	Все скважины пробуриваются вертикально через плоско залегающее / немного понижающееся и волнистое рудное тело, что SRK считает соответствующим.
Защита проб	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Меры, принятые для обеспечения безопасности проб.</li> </ul>	<p>Хранение образцов керна поверхностных скважин осуществляется в закрытом помещении до прохождения государственной экспертизы, после чего образцы уничтожаются.</p> <p>Керновый материал скважин, отобранный в подземных условиях, разделяется на пробы, которые отправляются на химический анализ и физико-механические исследования. Дубликаты проб хранятся в подземных опробовательских и ликвидируются после полной отработки панелей (блоков).</p>
Аудиты или анализ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Результаты любых аудитов или анализа методики пробоотбора и данных.</li> </ul>	<p>Работа, выполненная SRK, представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. SRK считает методику отбора и анализа проб соответствующей для определения геометрии и вида минерализации, а данные пригодными для применения для оценки минеральных ресурсов и рудных запасов.</p> <p>Российский федеральный «Росгеолфонд» также рассматривает отчеты по переоценке ресурсов (в официальных отчетах по форме 5ГР, ежегодно предоставляемых Уралкалием). Российская государственная комиссия по запасам (ГКЗ) также проводит аудит и проверяет отчеты о минеральных ресурсах.</p>

Раздел 3. Оценка и отчетность о минеральных ресурсах

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Целостность базы данных	<ul style="list-style-type: none"> <li>Меры, принятые, чтобы данные не пострадали, например, из-за транскрипции или ошибок при наборе, от их первоначального сбора до применения с целью оценки ресурсов.</li> <li>Применяемые процедуры проверки достоверности данных.</li> </ul>	SRK проанализировала данные бурения/результаты анализов, геологическую интерпретацию профиля скважины и блока ресурсов и итоговые списки блоков и расчеты ресурсов, провела контрольные расчеты и не нашла существенных ошибок или упущений.
Визиты на строительные площадки	<ul style="list-style-type: none"> <li>Комментарии компетентного лица о посещении площадки и итогах визита.</li> <li>Если посещения площадки не было, указать причину.</li> </ul>	С 2007 до 2015, в 2018 и еще раз в 2019 году SRK ежегодно посещают действующие шахты, обогатительные фабрики и соответствующие поверхностные объекты инфраструктуры.
Геологическая интерпретация	<ul style="list-style-type: none"> <li>Уверенность (или, наоборот, неопределенность) геологической интерпретации месторождения.</li> <li>Характер применяемых данных и сделанных предположений.</li> <li>Эффект, если есть, альтернативных интерпретаций оценки минеральных ресурсов.</li> <li>Применение геологии в руководстве и контроле оценки минеральных ресурсов.</li> <li>Факторы, действующие на непрерывность содержания в руде и геологии.</li> </ul>	<p>Присутствует высокий уровень достоверности геологической интерпретации месторождения, основанной на различных этапах разведки и собственных наблюдениях при подземных горных работах.</p> <p>Верхний и нижний пределы минерализации хорошо определены.</p>
Размеры	<ul style="list-style-type: none"> <li>Величина и изменчивость минеральных ресурсов, выраженная как длина (вдоль простирания или иначе), ширина, глубина от поверхности до верхнего или нижнего предела минеральных ресурсов.</li> </ul>	<p>Каждая залежь располагается плоско/с небольшим понижением и небольшой волнистостью:</p> <p><b>Березники, рудник БКПРУ-2 (участок Дурьманской лицензии).</b> Данная лицензия включает участок 7,9 км с севера на юг и 7,7 км с востока на запад и общую площадь около 67 км<sup>2</sup>. Средняя глубина обрабатываемых пластов составляет 345 м и средняя мощность пласта — от 2,5 до 4,5 м. Это действующая шахта.</p> <p><b>Березники, рудник БКПРУ-4 (лицензия Быгельско-Троицкого участка).</b> Данная лицензия включает участок 12 км с севера на юг и 17 км с востока на запад и общую площадь около 185 км<sup>2</sup>. Средняя глубина залегания обрабатываемых пластов составляет 320 м и средняя мощность пласта 3 м. Это действующая шахта.</p> <p><b>Усть-Яйвинский рудник (лицензия на Усть-Яйвинский участок).</b> В настоящее время проект находится на стадии строительства. Лицензия включает участок 10,8 на 10,3 км общей площадью около 84 км<sup>2</sup>. Средняя глубина залегания обрабатываемых пластов составляет 390 м и средняя мощность пласта от 3 до 5 м.</p> <p><b>Соликамск, рудник СКРУ-1 (северная часть Соликамского участка).</b> Данная лицензия включает участок 6,3 на 6,3 км общей площадью около 44 км<sup>2</sup>. Средняя глубина залегания обрабатываемых пластов составляет 260–350 м при средней мощности пласта от 3 до 5,5 м. Это действующая шахта.</p> <p><b>Соликамск, рудник СКРУ-2 (южная часть Соликамского участка).</b> Данная лицензия включает участок 8,6 км на 7,3 км общей площадью около 50 км<sup>2</sup>. Средняя глубина залегания обрабатываемых пластов составляет 200–300 м при средней мощности пласта от 4,5 до 6 м. Это действующая шахта.</p> <p><b>Соликамск, рудник СКРУ-3 (Ново-Соликамский участок).</b> Данная лицензия включает участок 16,4 на 8,9 км общей площадью около 110 км<sup>2</sup>. Средняя глубина залегания обрабатываемых пластов составляет 250–380 м при средней мощности пласта от 3 до 4 м. Это действующая шахта.</p>

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Методика оценки и моделирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>Характер и соответствие применяемой методики оценки и основных предположений, включая обращение с экстремальными величинами содержания, зонирование, параметры интерполяции и максимальное расстояние экстраполяции от точек данных. Если выбран компьютерный метод оценки, указать описание ПО и параметры.</li> <li>Наличие контрольных оценок, прежние оценки и/или записи добычи, и соответствует ли оценка минеральных ресурсов таким данным.</li> <li>Предположения в отношении выхода побочных продуктов.</li> <li>Оценка вредных элементов или других некондиционных переменных экономического значения (например, сера для описания кислого горного слива).</li> <li>В случае интерполяции модели блока указать размер блока в отношении к среднему размещению проб и метод изучения.</li> <li>Предположения в случае моделирования выбороочных горных единиц.</li> <li>Предположения о корреляции между переменными.</li> <li>Описать, как геологическая интерпретация применялась для контроля оценок ресурсов.</li> <li>Обсуждение основания для снижения или верхнего ограничения содержания в руде.</li> <li>Применяемый процесс проверки достоверности данных, сравнение данных модели с данными скважины и применение сверки данных, если есть.</li> </ul>	<p><b>Половодовский участок.</b> Данная лицензия включает участок 30 на 29 км общей площадью около 381 км<sup>2</sup>. Средняя глубина залегания пластов составляет примерно 270 м при средней мощности пласта от 3,4 до 4,2 м. SRK считает статус работ по этому проекту в целом где-то между предварительным ТЭО и ТЭО, и Уралкалий принял решение строить новый рудник и обогатительную фабрику. Уралкалий рассматривает два варианта реализации проекта после строительства стволов: один предполагает обогащение руды на существующих мощностях, а второй — строительство отдельной фабрики на Половодовском участке. Решение о выборе варианта реализации должно быть принято Уралкалием в 2023 году. Уралкалий продолжает дальнейшие исследования.</p> <p>В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на панели так, чтобы каждая панель имела достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждая получаемая в результате «панель ресурсов» затем оценивается отдельно, с учетом пересечения скважин, попадающих только на эту панель.</p> <p>Усредненное качество по К<sub>2</sub>О и MgO определяется для каждой скважины, которая проходит каждый блок, и средние величины затем выводятся для каждого блока путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Предельные значения бортового содержания отбрасываются, и всем пересечениям придается одинаковый вес.</p> <p>Для каждого пласта разработан отдельный план, показывающий результаты вышеуказанных расчетов, боковое расширение каждого участка и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используется снимок каждой панели со средней мощностью попадающих на нее пересечений, чтобы определить объем панели. Отсюда затем выводится тоннаж каждой панели с помощью коэффициента удельного веса, рассчитанного путем усреднения всех определенных удельного веса на пробах с данной панели.</p> <p>Данные для каждой полученной панели наносятся в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию расширения каждой панели, содержание и тоннаж. Проекция также показывает классификацию панели, что эффективно отражает уверенность в определенном тоннаже и содержании.</p> <p>SRK считает, что методология оценки минеральных ресурсов соответствует геометрии, степени минерализации и имеющейся информации.</p>
Влага	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценивается ли тоннаж на сухом основании или с естественной влагой, и метод определения содержания влаги.</li> </ul>	Оценки ресурсов выражены на сухом основании, содержание влаги в недрах не определялось.
Бортовое содержание	<ul style="list-style-type: none"> <li>Основание принятых параметров бортового содержания или качества.</li> </ul>	Сильвинитовые минеральные ресурсы Уралкалия указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания в блоке в зависимости от рудника от 11,4 до 15,5% К <sub>2</sub> О. Карналлитовые минеральные ресурсы Уралкалия указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания руды в блоке 7,2% MgO.



Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Факторы или предположения отработки	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предположения в отношении возможных методов добычи, минимальные размеры добычи и внутреннее (или внешнее, если есть) разубоживание. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможные методы добычи, но предположения о методах и параметрах при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть точными. Если это так, это должно быть указано в отчете с объяснением основания сделанных предположений.</li> </ul>	<p>Пять из семи участков с заявленными минеральными ресурсами представляют собой подземные рудники (камерно-целиковые), которые действуют много лет. Усть-Яйвинский рудник находится в стадии строительства, и предприняты исследования, чтобы определить его экономическую жизнеспособность. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. См. в Разделе 4 факторы отработки и предположения для перевода в рудные запасы.</p> <p>SRK считает, что проект Полововодского рудника находится на этапе между предварительным технико-экономическим обоснованием и технико-экономическим обоснованием в целом. Уралкалий принял решение о строительстве нового рудника и обогатительной фабрики, хотя ведутся дальнейшие исследования. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. Уралкалий рассматривает два варианта реализации проекта после строительства стволов: один предполагает обогащение руды на существующих мощностях, а второй — строительство отдельной фабрики на Полововодском участке. Решение о выборе варианта реализации должно быть принято Уралкалием в 2023 году. См. в Разделе 4 факторы отработки и предположения для перевода в рудные запасы.</p>
Металлургические факторы или предположения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Основание для предположений или прогнозов о горно-металлургической доступности. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможные металлургические методы, но предположения о процессах и параметрах переработки при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть точными. Если это так, это должно быть указано в отчете с объяснением основания сделанных предположений о переработке.</li> </ul>	<p>См. комментарий выше о факторах и предположениях отработки, а также Раздел 4 о рудных запасах.</p>
Экологические факторы или предположения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предположения о возможных отходах и вариантах обращения с отходами переработки. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможное экологическое воздействие процессов добычи и переработки. Хотя на данном этапе определение потенциального экологического воздействия, особенно для нового строительства, не всегда может успешно продвигаться, в отчете нужно указать статус раннего рассмотрения этих потенциальных экологических воздействий. Если эти аспекты не рассматривались, это нужно указать в отчете с объяснением сделанных экологических предположений.</li> </ul>	<p>Имеющаяся инфраструктура на действующих предприятиях предусматривает мощности по обращению с твердыми и жидкими отходами. Будет расширение этих мощностей или строительство новых при необходимости.</p>
Насыпная плотность	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предполагаемая или определенная. Если предполагаемая, основание для предположений. Если определенная, использованный метод, влажный или сухой, частота измерений, характер, размер и представительность проб.</li> <li>Насыпная плотность сыпучих материалов должна измеряться методами, адекватно учитывающими пустое пространство (пустоты, поры и т.п.), влажность и различия между зонами горных и измененных пород в месторождении.</li> <li>Обсудить предположения для оценок насыпной плотности, примененные в процессе оценки разных материалов.</li> </ul>	<p>Измерения насыпной плотности взяты из прежних образцов керна из скважин, а также актуальные измерения при производстве.</p>

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Классификация	<ul style="list-style-type: none"> <li>Основание для классификации минеральных ресурсов на различные категории достоверности.</li> <li>Учтены ли все соответствующие факторы (например, относительная уверенность в тоннаже/оценки содержания, надежность входных данных, уверенность в непрерывности геологии и содержания, качество, количество и распределение данных).</li> <li>Соответствует ли результат заключению компетентного лица.</li> </ul>	<p>SRK переклассифицировала российские категории согласно Кодексу JORC.</p> <p>В целом SRK классифицировала блоки А или В по российской классификации как измеренные, блоки С1 как указанные и блоки С2 как предполагаемые.</p> <p>SRK считает соответствующим качество и количество данных, лежащих в основе оценки и классификации для используемых категорий.</p>
Аудиты или анализ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Результаты любых аудитов или анализа оценок минеральных ресурсов.</li> </ul>	<p>Работа, выполненная SRK, представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. SRK считает методику отбора и анализа проб соответствующей для определения геометрии и вида минерализации, а данные пригодными для применения при выполнении оценки минеральных ресурсов и рудных запасов.</p> <p>Российский федеральный «Росгеолфонд» также рассматривает отчеты по переоценке ресурсов (в официальных отчетах по форме СГР, ежегодно предоставляемых Уралкалием). Российская государственная комиссия по запасам (ГКЗ) также проводит аудит и проверяет минеральные ресурсы.</p>
Обсуждение относительной точности / уверенности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Где применимо, указать относительную точность и уровень уверенности при оценке минеральных ресурсов с применением подхода или процедуры, которые компетентное лицо считает соответствующими. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественной оценки относительной точности ресурса в указанных пределах уверенности, или, если такой подход не считается соответствующим, качественное обсуждение факторов, которые могут влиять на относительную точность и уверенность оценки.</li> <li>В отчете должно быть указано, относится ли он к глобальным или локальным оценкам, и если к локальным, указать объемы, которые должны соответствовать технической и экономической оценке. Документы должны включать сделанные предположения и примененные процедуры.</li> <li>Где возможно, эти отчеты об относительной точности и уверенности оценки нужно сравнить с производственными данными.</li> </ul>	<p>Оценки минеральных ресурсов подготовлены и классифицированы в соответствии с российской системой отчетности о ресурсах и вновь классифицированы SRK с применением терминологии и указаний JORC Code (2012).</p> <p>Объемы минеральных ресурсов следует рассматривать как глобальные.</p> <p>Пять из семи участков минеральных ресурсов являются действующими шахтами, и для них также объявлены рудные запасы. Для этого Уралкалий произвел ежегодную сверку, и SRK использовала эту информацию при выведении соответствующих изменяющих факторов для перевода в рудные запасы (см. Раздел 4 ниже).</p>

Раздел 4. Оценка и отчетность о рудных запасах

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Оценка минеральных ресурсов для перевода в рудные запасы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Описание оценки минеральных ресурсов, использованной как основание для перевода в рудные запасы.</li> <li>Четко указать, минеральные ресурсы сообщаются дополнительно к рудным запасам или включаются в них.</li> </ul>	<p>Оценки минеральных ресурсов, представленные в Таблице 3-3 и Таблице 3-4 данного отчета, использовались как основание для перевода в рудные запасы, представленные в Таблице 4-2 и Таблице 4-3 соответственно.</p> <p>Представленные минеральные ресурсы включают в себя минеральные ресурсы, переведенные в рудные запасы.</p> <p>SRK ограничила рудные запасы объемом, запланированным к добыче в течение следующих 20 лет.</p>
Визиты на строительные площадки	<ul style="list-style-type: none"> <li>Комментарии компетентного лица о посещениях площадки и итогах визита.</li> <li>Если посещения площадки не было, указать причину.</li> </ul>	<p>С 2007 до 2015 ежегодно, в 2018 и еще раз в 2019 году SRK посетила действующие шахты, обогатительные фабрики и соответствующие поверхностные объекты инфраструктуры.</p>
Статус изучения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Тип и уровень изучения, выполненного для перевода ресурсов в рудные запасы.</li> <li>Кодекс требует, чтобы изучение проводилось на уровне не ниже пре-ТЭО для перевода ресурсов в запасы. На основании такого изучения составляется план горных работ, технически достижимый и экономически обоснованный, а также должны учитываться существенные изменяющие факторы.</li> </ul>	<p>БКПРУ-2 и 4, СКРУ-1, 2 и 3 являются действующими шахтами, имеют план на 20 лет. SRK подтверждает, что планы горных работ являются и технически, и экономически обоснованными по каждому руднику.</p> <p>Усть-Яйвинский рудник в настоящее время строится, имеется ТЭО, которое подтверждает отчетность по рудным запасам.</p> <p>SRK считает, что проект Половоховского рудника находится на этапе между предварительным технико-экономическим обоснованием и технико-экономическим обоснованием в целом. Эта работа подтвердила технико-экономическую обоснованность производства с достаточным уровнем уверенности, и Уралкалий уже принял решение о строительстве стволов. Уралкалий рассматривает два варианта реализации проекта после строительства стволов: один предполагает обогащение руды на существующих мощностях, а второй — строительство отдельной фабрики на Половоховском участке. Решение о выборе варианта реализации должно быть принято Уралкалием в 2023 году. Уралкалий продолжает дальнейшие исследования.</p>
Бортовое содержание	<ul style="list-style-type: none"> <li>Основание параметров бортового содержания или качества.</li> </ul>	<p>См. Раздел 3 выше.</p>
Факторы или предположения отработки	<ul style="list-style-type: none"> <li>Метод и предположения в пре-ТЭО или ТЭО для перевода ресурсов в запасы (т.е. или путем применения коэффициентов или путем предварительного или детального проектирования).</li> <li>Выбор, характер и соответствие выбранного метода отработки и других параметров отработки, включая такие связанные вопросы проектирования, как предвскрыша, доступ и пр.</li> <li>Предполагаемые геотехнические параметры (например, уклон, величина очистного забоя и т.д.), контроль содержания в руде и предварительное бурение.</li> <li>Предположения и модель минеральных ресурсов для оптимизации добычи (если есть).</li> <li>Примененные коэффициенты разубоживания.</li> <li>Примененные коэффициенты извлечения.</li> <li>Примененная минимальная ширина выемки.</li> </ul>	<p>На всех шахтах используется камерно-циликовый метод отработки горными комбайнами непрерывного действия, который зарекомендовал себя для данного типа месторождения и используется много лет.</p> <p>Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это зависит от характеристик рудного тела и выбранных методов отработки. Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты SRK считают подходящими для добываемого на каждом предприятии силвинита и карналлита, представлены далее в Таблице 4-1 данного отчета. Они были получены SRK из анализа фактических производственных данных и из исследований, проведенных на неработающих активах (Усть-Яйвинский и Половоховский участки).</p>

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Как предполагаемые ресурсы учитываются, и насколько важно решение об их включении.</li> <li>Инфраструктурные требования выбранного метода отработки.</li> </ul>	<p>В план горных работ предполагаемые минеральные ресурсы не включены.</p> <p>Каждый рудник имеет стволы и соответствующую инфраструктуру.</p> <p>Новые стволы в настоящее время строятся на Усть-Яйвинском руднике.</p> <p>Планируется строительство нового подземного комплекса и поверхностной инфраструктуры Половоховского рудника.</p>
Металлургические факторы или предположения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предлагаемый процесс переработки и соответствие процесса стилю минерализации.</li> <li>Процесс переработки представляет собой хорошо проверенную технологию или новую.</li> <li>Характер, величина и представительность проведенного тестирования процесса, характер примененного технологического зонирования и соответствующие коэффициенты извлечения.</li> <li>Предположения или допуски на вредные элементы.</li> <li>Наличие тестирования крупной пробы или пилотного тестирования, и насколько такие пробы являются представительными для рудного тела в целом.</li> <li>Для минералов, определенных в спецификации, оценка рудных запасов основана на применимой минералогии, соответствующей спецификациям?</li> </ul>	<p>Действуют 6 обогатительных фабрик по переработке добытой руды с рудников. На них применяется утвержденная технология много лет. Она обеспечивает высокий уровень уверенности в предполагаемых объемах подачи руды на фабрику и параметрах извлечения в готовом продукте, оцененных в 20-летнем плане горных работ.</p> <p>Руда Усть-Яйвинского рудника будет перерабатываться на одной из имеющихся фабрик в Березниках.</p> <p>Уралкалий рассматривает два варианта реализации проекта после строительства стволов: один предполагает обогащение руды на существующих мощностях, а второй — строительство отдельной фабрики на Половоховском участке. Решение о выборе варианта реализации должно быть принято Уралкалием в 2023 году.</p>
Экология	<ul style="list-style-type: none"> <li>Статус изучения потенциального экологического воздействия добычи и производства. Подробное описание отходов и рассмотрение потенциальных площадок, статус рассмотренных вариантов проектирования, и где применимо, статус разрешений на хранение отходов производства и шламохранилищ.</li> </ul>	<p>Твердые солевые отходы и шламы размещаются в имеющихся хранилищах, где еще есть место и/или которые могут быть расширены при необходимости. Новые объекты будут построены для отходов от новой фабрики Половоховского рудника.</p> <p>Уралкалий подтвердил, что имеются все экологические разрешения, необходимые на сегодняшний день, для текущих и будущих работ. Это включает в себя разрешения, касающиеся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Вредных (загрязняющих) выбросов в атмосферу;</li> <li>Выбросов загрязняющих веществ и микроорганизмов в водоемы;</li> <li>Разрешений на использование водоемов;</li> <li>и образование и утилизацию отходов.</li> </ul> <p>Оформление новых разрешительных документов было произведено ранее по истечении срока действия ранее выданных документов в соответствии с требованиями.</p>
Инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> <li>Наличие соответствующей инфраструктуры: земля для расширения фабрики, энергия, вода, транспортировка (особенно для насыпных грузов), кадры; проживание; насколько легко обеспечить инфраструктуру или создать к ней доступ.</li> </ul>	<p>Территория вокруг березниковских и соликамских рудников и фабрик обеспечена достаточной инфраструктурой (энергия, вода, транспортировка и проживание) для имеющегося и планируемого производства.</p>
Расходы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выведенные или предполагаемые капитальные затраты.</li> <li>Методология, примененная для оценки эксплуатационных затрат.</li> <li>Допуски на содержание вредных элементов.</li> <li>Источник курса обмена, указанный в ТЭО.</li> <li>Выведение транспортных издержек.</li> <li>Основание для прогнозирования или источник затрат на переработку, штрафы за неисполнение спецификаций и т.д.</li> <li>Резервы на налоги за землепользование, как правительственные, так и частные.</li> </ul>	<p>Прогнозируемые операционные издержки основаны на фактических понесенных затратах, откорректированных согласно требованиям.</p> <p>Прогнозируемые капитальные затраты выведены для каждого проекта по отдельности собственными опытными специалистами и проектными институтами.</p>



Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Кoeffициенты доходности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выведение или предположения о коэффициентах доходности, включая исходное содержание, товарные цены, курсы обмена, затраты на транспортировку и переработку, штрафы, побочные доходы.</li> <li>Выведение или предположения о товарной цене на основные и побочные продукты.</li> </ul>	Для целей 20-летнего бизнес-плана Уралкалий допускает долгосрочную цену на товар около 250 долл. США / т (средневзвешенная цена для внутреннего и экспортного рынков без учета коммерческих расходов, т.е. ж/д, перевалки).
Оценка рынка	<ul style="list-style-type: none"> <li>Спрос, предложение и оценка запасов для конкретного товара, тенденции потребления и факторы, которые могут повлиять на спрос и предложение в будущем.</li> <li>Анализ потребителей и конкурентов, определение возможных рыночных ниш для продукта.</li> <li>Прогноз цен и объемов и основание для таких прогнозов.</li> <li>Для промышленных минералов указать требования к покупателю, проверке и согласованию до заключения контракта на поставку.</li> </ul>	<p>Подробный анализ спроса, предложения и запасов на складах доступен для общественности.</p> <p>Уралкалий успешно производит и продает калийную продукцию много лет.</p>
Экономические факторы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Участие в экономическом анализе с целью указать чистую приведенную стоимость (NPV), источник экономического анализа и уверенность в нем, включая предполагаемую инфляцию, ставку дисконтирования и пр.</li> <li>Величина NPV и устойчивость к колебаниям основных предположений и факторов.</li> </ul>	<p>Уралкалий разработал бизнес-план на 20 лет в долларах США для имеющегося производства и новых Усть-Яйвинского и Половодовского рудников, который был проанализирован SRK для подтверждения экономического обоснования деятельности.</p> <p>Прогнозируемые операционные расходы основаны на производственном опыте, принятых бюджетах и фактических затратах за прошлые периоды с соответствующими корректировками. Капитальные затраты по проекту были рассчитаны собственными специалистами и проектными институтами.</p>
Социальные факторы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Статус договоренностей с основными акционерами и вопросы, при которых действует социальная лицензия.</li> </ul>	Социальные обязательства Уралкалия определены условиями недропользования (лицензионными соглашениями) к лицензиям на право пользования недрами. ПАО «Уралкалий» выполняет установленные условия пользования недрами.
Другие	<p>Воздействие следующих факторов на проект и/или на оценку и классификацию рудных запасов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Установленные существенные природные риски.</li> <li>Статус существенных правовых и маркетинговых договоренностей.</li> <li>Статус правительственных договоренностей и разрешений, важных для жизнеспособности проекта, таких как статус горного отвода, и правительственные и уставные разрешения. Должно быть разумное основание ожидать, что все необходимые правительственные разрешения будут получены в срок, предусмотренный в пре-ТЭО и ТЭО. Указать и обсудить важность какого-либо нерешенного вопроса, который зависит от третьей стороны и от которого зависит извлечение запасов.</li> </ul>	<p>Основным техническим риском для подземных калийных рудников является проникновение воды. Уралкалий закрыл две шахты в связи с ранее происшедшими затоплениями. Рудник БКПРУ-1 действовал с 1954 г., но был затоплен в 2006 г., а рудник БКПРУ-3 действовал с 1973 г. до затопления в 1986 г.</p> <p>На СКРУ-2 был приток воды в ноябре 2014, и это учитывается в текущем бизнес-плане. Выдача через существующие стволы временно приостановлена. Сейчас строится новый рудник СКРУ-2.</p> <p>Уралкалий продает свой продукт как на внутреннем, так и на международном рынках. В основном продажи производятся на основании договоров с потребителями о закупках, и эти договоры обычно перезаключаются ежегодно по объемам и ценам. Уралкалий имеет опытных специалистов по маркетингу, которые отвечают за все правовые и маркетинговые вопросы, связанные с договорами о закупках с потребителями.</p>

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Классификация	<ul style="list-style-type: none"> <li>Основание для классификации рудных запасов на различные категории уверенности.</li> <li>Соответствует ли результат заключению компетентного лица.</li> <li>Пропорция вероятных рудных запасов, выведенных из измеренных минеральных ресурсов (если есть).</li> </ul>	<p>Статус каждой лицензии на разведку и добычу приводится в Таблице 1-1 данного отчета. Лицензии на разведку и добычу у некоторых рудников истекли в период 20-летнего бизнес-плана, притом что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников после этого времени, и для этого имеются минеральные ресурсы и рудные запасы. SRK считает, что, по реалистичным прогнозам, Уралкалий получит продление этих лицензий своевременно по заявлению при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям.</p> <p>Проверенные SRK отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи в течение последующих 20 лет.</p> <p>В частности, SRK классифицировала материал, указанный как оцененные минеральные ресурсы и который планируется к эксплуатации в первые десять лет бизнес-плана, как доказанные рудные запасы; материал, указанный как выявленные минеральные ресурсы и который планируется к эксплуатации в рамках бизнес-плана, а также материал, указанный выше как оцененные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет бизнес-плана, как вероятные рудные запасы. Исключением является Половодовский проект, который указан только как вероятные рудные запасы.</p>
Аудиты или анализ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Результаты любых аудитов или анализа оценок рудных запасов.</li> </ul>	SRK вывела оценки рудных резервов, представленные в данном отчете.
Обсуждение относительной точности/уверенности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Где применимо, указать относительную точность и уровень уверенности при оценке рудных запасов с применением подхода или процедуры, которые компетентное лицо считает соответствующими. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественной оценки относительной точности запасов в указанных пределах уверенности, или, если такой подход не считается соответствующим, качественное обсуждение факторов, которые могут влиять на относительную точность и уверенность оценки.</li> <li>В отчете должно быть указано, относится ли он к глобальным или локальным оценкам, и если к локальным, указать объемы, которые должны соответствовать технической и экономической оценке.</li> <li>Документы должны включать сделанные предположения и примененные процедуры.</li> <li>Обсуждение точности и уверенности должно включать указание примененных изменяющих факторов, которые могут иметь важное значение для рудных запасов или для которых есть оставшиеся участки неопределенности на текущий момент изучения.</li> <li>Это может относиться не ко всем случаям. Где возможно, отчеты об относительной точности и уверенности оценки нужно сравнить с производственными данными.</li> </ul>	<p>SRK может подтвердить, что Рудные запасы по силвиниту и карналлиту соответственно, показанные в Таблице 4-2 и Таблице 4-3 данного отчета, были получены из данных по ресурсам, предоставленным SRK, и включают достаточные оценки потерь руды и разубоживания, основанные на фактических данных за прошлые периоды.</p> <p>Рентабельная цена, необходимая для обоснования данного отчета, находится в диапазоне 90–115 долл./т на условиях января 2020 г. Эта цена рассчитана как цена, необходимая для покрытия всех наличных операционных издержек, включая коммерческие расходы и налог на прибыль организаций. Если учесть предполагаемые капитальные вложения на период 20-летнего бизнес-плана, общая рентабельная цена будет составлять 125 долларов США за тонну продукта. В конечном итоге SRK может также подтвердить, что никакие предполагаемые минеральные ресурсы не были переведены в рудные запасы.</p> <p>Большое расхождение между проверенным SRK отчетом о минеральных ресурсах и проверенным отчетом о рудных запасах частично объясняется относительно низким уровнем извлечения из недр, присущим применяемому способу камерно-циклонной отработки. Это также частично объясняется тем фактом, что SRK ограничила отчет о рудных запасах той частью минеральных ресурсов, для которой выполнен соответствующий уровень технических работ. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия. При этом SRK считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого бизнес-планом.</p>

# ГЛОССАРИЙ

АБК	Административно-бытовой комплекс
Березники-1, 2, 3, 4	Производственные подразделения в г. Березники
Бушель	Мера емкости сыпучих тел в Англии (равная 36,3 л) и в США (равная 35,2 л); на рынках сельскохозяйственных товаров бушелю соответствует различный вес в зависимости от типа товара
Выброс CO <sub>2</sub> -эквивалента	Объем выброса диоксида углерода (CO <sub>2</sub> ), который вызвал бы такое же комплексное радиационное воздействие за данный период времени, что и выброшенный объем парникового газа или смеси парниковых газов
Галитовые отходы	Побочный продукт, образующийся при переработке и обогащении сырья в калийной промышленности
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГО	Галитовые отходы
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров
Группа	ПАО «Уралкалий» и все дочерние и зависимые организации
ГСШ	Глинисто-солевые шламы
ГТС	Гидротехнические сооружения
Долл. США/\$	Доллар США
Карналлит	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния K <sub>2</sub> MgCl <sub>4</sub> · 6H <sub>2</sub> O
КИР	Ключевые индикаторы риска
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСО	Корпоративная социальная ответственность
КТЦ	Котлотурбинный цех
КЧС	Комиссия по ликвидации аварий и обеспечению пожарной безопасности
ЛОС	Летучие органические соединения
ЛСО	Локальные системы оповещения

МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Московская биржа	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС», Россия
Мульда сдвижения	Участок земной поверхности, на котором под влиянием отработки полезного ископаемого подземным способом возникли сдвижения (горизонтальные и вертикальные) и деформации (наклон, кривизна, растяжение, сжатие)
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИР	Научно-исследовательские работы
ООС	Охрана окружающей среды
ОРО	Объекты размещения отходов
ОРТиБ	Отдел радиационной техники и безопасности
ОТ	Охрана труда
ПБ	Промышленная безопасность
ПУФ	Комиссия по повышению устойчивости функционирования
РАПУ	Российская ассоциация производителей удобрений
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
Соликамск-1, 2, 3	Производственные подразделения в г. Соликамске
СОФ	Сильвинитовая обогатительная фабрика
СУР	Система управления рисками
СУРиБК	Система управления рисками и внутреннего контроля
Argus FMB	Консультант рынка удобрений (Fertiliser Market Bulletin), Великобритания, выпускающий одноименный бюллетень
CFR	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)
COSO ERM	Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)
CRU	Консультант рынка удобрений, Великобритания
CUSIP	Идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций (облигаций), который используется при клиринге (Committee on Uniform Security Identification Procedures)



Скорректированная EBITDA	Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования, обесценение основных средств и расходы, носящие нерегулярный характер
FAO	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (Food and Agriculture Organization)
FCA	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)
Fertecon	Английское консалтинговое агентство, предоставляющее информацию и аналитику по рынкам удобрений и сырья для производства удобрений
FIFR	Коэффициент частоты смертельных случаев
FOB	Условия поставки товара, не включая фрахт (Free on Board)
GRI	Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative)
IFA	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Industry Association), Франция
IPNI	Международный институт питания растений (International Plant Nutrition Institute), США
ISIN	Международный идентификационный код ценной бумаги (International Securities Identification Number)
JORC	Объединенный комитет по запасам
K	Химический элемент калий
K <sub>2</sub> O	Оксид калия
KCl	Хлористый калий (1 KCl = 1,61 K <sub>2</sub> O)
LDR	Коэффициент потерянных дней
LTIFR	Коэффициент производственного травматизма
MSCI Россия	Индекс Morgan Stanley Capital International Россия
NPK	Азотно-фосфорно-калийные удобрения
Scope 1	«Сфера охвата 1» указывает прямые выбросы парниковых газов, которые выбрасываются из источников, принадлежащих Компании или контролируемых ею
Scope 2	«Сфера охвата 2» показывает косвенные выбросы ПГ, связанные с производством электроэнергии, тепла или пара, закупаемых Компанией

## ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Публичному акционерному обществу Уралкалий и его дочерним обществам (далее – Уралкалий) на дату его составления. Настоящий годовой отчет содержит заявления прогнозного характера. Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность Уралкалий или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим

прогнозам в отношении деятельности Уралкалия, а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) Уралкалий осуществляет свою деятельность. Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии Уралкалия, а также условий, в которых Уралкалий осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности Уралкалия или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера. Уралкалий не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще. Уралкалий не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Уралкалий не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

### Заверение интегрированного отчета ПАО «Уралкалий» за 2019 год



Д. В. Осипов  
Генеральный директор



Е. М. Калинина  
Главный бухгалтер

Годовой отчет ПАО «Уралкалий» утвержден решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» 18.03.2020 (протокол Совета директоров № 376 от 18.03.2020).

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Уралкалий».

# КОНТАКТЫ

---

## ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ

### АО ВТБ Регистратор

Адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23.

Телефон: +7 (495) 787-44-83

Факс: +7 (499) 787-44-83, доб. 102

Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13970-000001 от 21.02.2008.

## БАНК-ДЕПОЗИТАРИЙ

### Бэнк оф Нью-Йорк Меллон

The Bank of New York Mellon Corporation

240 Greenwich Street, 22 floor

New York

NY 10286

United States of America

### Олена Смирнова

Менеджер по связям с клиентами

BNY Mellon Depositary Receipt

Телефон: +1 (212) 815-25-10

## КОНТАКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ И АНАЛИТИКОВ

### Контакты по вопросам публичной интегрированной отчетности

#### Ангелина Верба

Начальник Департамента по работе с инвесторами и рынками капитала

Телефон: +7 (495) 730-23-71

E-mail: lr@msc.uralkali.com

## КОНТАКТЫ ДЛЯ СМИ

### Андрей Сидоров

Начальник Управления по связям с общественностью

### Филипп Грицков

Начальник отдела по работе со СМИ

Телефон: +7 (495) 730-23-71

E-mail: pr@msc.uralkali.com