УРАЛКАЛИЙ®

ГИБКОСТЬ И ПРОГРЕСС

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020

СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ

Активы 03

Основная продукция 04

Основные факты о калии 06

Уралкалий в цифрах 10

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обращение Председателя Совета директоров 12

Обращение Генерального директора 14

Рынок и продажи

Обзор мирового калийного рынка 16

Глобальная география продаж 18

Экспортные продажи Компании 24

Продажи на внутреннем рынке 26

Стратегия

Миссия и видение 28

Реализация стратегии 29

Бизнес-модель 32

Управление рисками 34

Влияние COVID-19 на деятельность Компании 42

Ключевые показатели эффективности 44

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности 52

Инвестируем в будущее 60

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ESG-стратегия 62

Экологический аспект (E) 65

Социальный аспект (S) 71

Ответственные практики управления (G) 79

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления 84

Совет директоров 88

Исполнительные органы 95

Вознаграждение 99

Практика ответственного управления 102

Информация для акционеров и инвесторов 106

Заявление директоров об ответственности 109

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Аудиторское заключение независимого аудитора 111

Консолидированный отчет о финансовом положении 114

Консолидированный отчет о прибыли или убытке 116

Консолидированный отчет о совокупном доходе 117

Консолидированный отчет о движении денежных средств 118

Консолидированный отчет об изменениях в капитале 120

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2020 год 121

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления 167

Обзор минеральных ресурсов 194

Глоссарий 221

Ограничение ответственности 224

Контакты 225

О КОМПАНИИ

ПАО «Уралкалий»[1] — один из ведущих мировых производителей и экспортеров хлористого калия, одного из важнейших элементов, необходимых для роста и развития всех живых организмов, у которого не существует ни природных, ни искусственно синтезированных заменителей. Компания эффективно ведет деятельность по всей цепочке создания стоимости — от добычи калийной руды до поставок готовой продукции потребителям по всему миру[2].

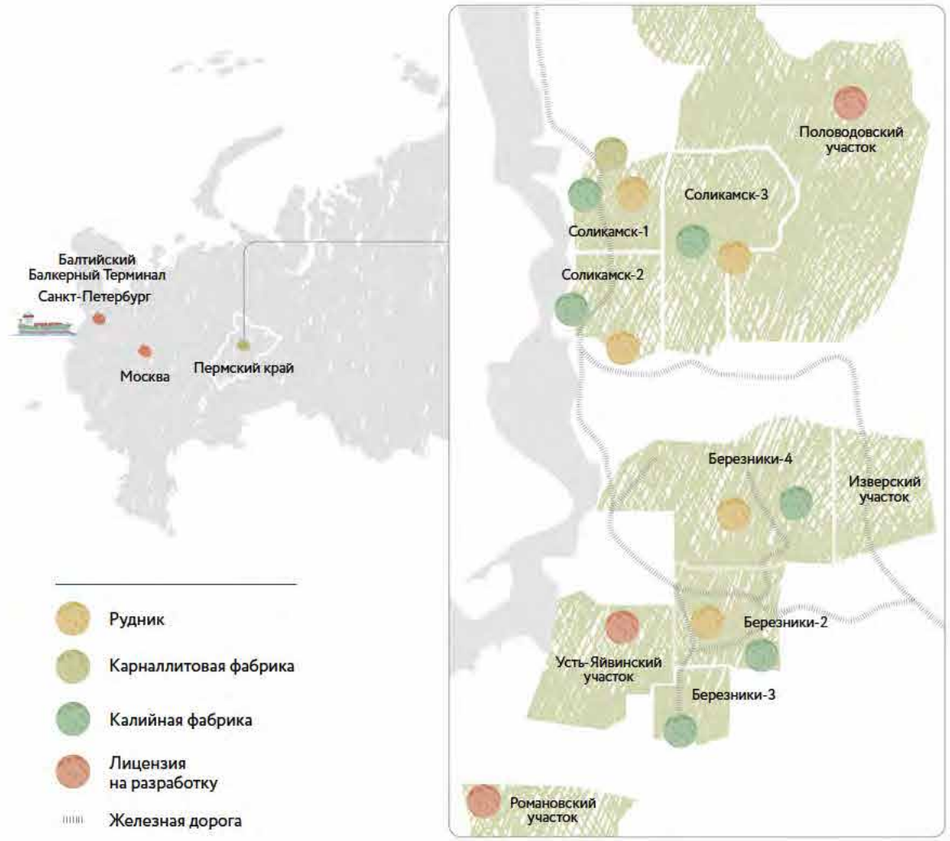
География продаж Уралкалия насчитывает более 70 стран мира. Основные рынки сбыта — Бразилия, Индия, Китай, Юго-Восточная Азия, Россия, США и страны Европы.

Качество продукции, производимой Уралкалием, соответствует основным международным и российским стандартам и отвечает самым высоким требованиям потребителей.

[1] Публичное акционерное общество «Уралкалий», далее также Уралкалий, Компания.
[2] Подробнее см. в разделе «Бизнес-модель».

АКТИВЫ

Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей, разрабатываемое Компанией, занимает второе место в мире по запасам калийной руды. Производственные активы Уралкалия включают пять рудников, шесть калийных и одну карналлитовую фабрику, которые расположены в городах Березники и Соликамск Пермского края. В основном производственном подразделении Компании работают около 12,7 тыс. сотрудников, в Группе в целом — более 20 тыс. человек.



5 рудников

6 калийных фабрик

1 карналлитовая фабрика

3 лицензии на разработку новых участков

1 лицензия на проведение геологического изучения

ОСНОВНАЯ ПРОДУКЦИЯ

ХЛОРИСТЫЙ КАЛИЙ

РОЗОВЫЙ

(содержание KCl 95%)

СТАНДАРТНЫЙ

- Для прямого внесения в почву
- Для производства смешанных АФК удобрений
- Поставляется преимущественно в Индию, страны Юго-Восточной Азии, Россию

ГРАНУЛИРОВАННЫЙ

- Вносится в почву с помощью специальной техники
- Может смешиваться с гранулированными азотными и фосфорными удобрениями
- Поставляется преимущественно в Бразилию, США, Европу, Центральную Америку

БЕЛЫЙ

(содержание KCl 95% и 98,2%)

СТАНДАРТНЫЙ И МЕЛКИЙ

- Сырье для производства смешанных АФК удобрений
- Водорастворимое удобрение
- Для производства сульфата калия, нитрата калия, гидроксида калия и других промышленных целей
- Поставляется преимущественно в Китай, Россию, Европу

ПЕЛЛЕТИРОВАННЫЙ

- Разработан специально для зарубежных производителей гидроксида калия для доставки на большие расстояния без применения антислеживающего агента
- Поставляется в Европу, Южную Америку

ОСНОВНЫЕ ФАКТЫ О КАЛИИ

МЫ ОБЕСПЕЧИВАЕМ ГЛОБАЛЬНУЮ ПРОДОВОЛЬСТВЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

Калий — жизненно важный элемент, необходимый для функционирования всех живых организмов. Являясь природным компонентом почвы, он, наряду с фосфором и азотом, является незаменимым питательным элементом для растений.

Только регулярное внесение этих трех основных макроэлементов позволяет обеспечить сбалансированное питание сельскохозяйственных культур.

ЗАЧЕМ РАСТЕНИЯМ НУЖЕН КАЛИЙ

- Повышает содержание питательных веществ, улучшает вкус, цвет и структуру плодов
- Повышает устойчивость к болезням и вредителям
- Усиливает устойчивость к засухе и заморозкам
- Участвует в процессе фотосинтеза и синтезе белка
- Способствует усвоению азота

ЗАЧЕМ КАЛИЙ НУЖЕН ЧЕЛОВЕКУ

- Улучшает снабжение мозга кислородом
- Участвует в передаче нервных импульсов
- Соединения калия активизируют ферменты
- Нормализует работу сердца
- Благотворно влияет на работу почек
- Регулирует водный баланс в клетках и тканях
- Участвует в регулировании процессов обмена веществ
- Благотворно влияет на кожу
- Регулирует кислотно-щелочной баланс крови
- Препятствует накапливанию солей натрия в клетках
- Способствует выводу токсинов из организма

ЧТО ДАЕТ КАЛИЙ ФЕРМЕРАМ

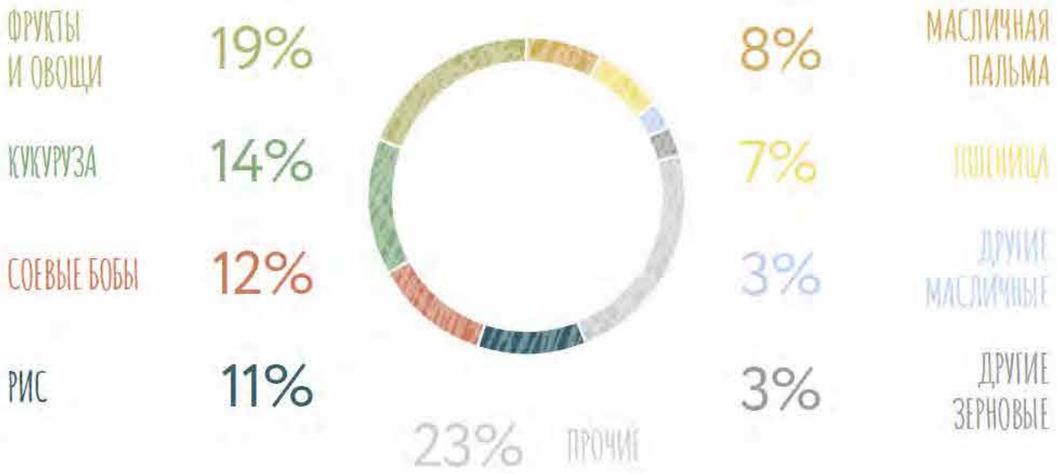
- Высокие показатели урожайности при сбалансированном применении с другими элементами
- Высокое качество продукции
- Сохранение плодородия почвы и поддержание почвенного баланса питательных элементов
- При правильном применении калийные удобрения не загрязняют окружающую среду

ПОЧЕМУ ЧЕЛОВЕЧЕСТВО НЕ МОЖЕТ ОБОЙТИСЬ БЕЗ КАЛИЯ

В условиях роста численности населения планеты и ограниченности территорий пахотных земель человечество заинтересовано в повышении урожайности для обеспечения продовольственной безопасности.

Исследования показывают, что достигнуть максимальной урожайности и получить продукцию высокого качества можно только путем обеспечения растений всеми необходимыми элементами в требуемых количествах, в том числе и калием.

Структура потребления калия сельскохозяйственными культурами, %



Источник: Международная ассоциация производителей удобрений (IFA).

СПРОС НА КАЛИЙ РАСТЕТ ВМЕСТЕ С РОСТОМ НАСЕЛЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЕМ ПРИОРИТЕТОВ

СПРОС

- Рост мирового населения
- Снижение площади пахотных земель на душу населения
- Изменение рациона питания в развивающихся странах
- Рост доли калийных удобрений в общем объеме удобрений, потребляемых в развивающихся странах

Спрос на более высокие/ оптимальные показатели урожайности

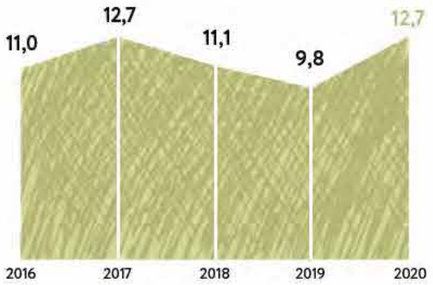
Существенные барьеры для входа в отрасль

Высокая степень концентрации

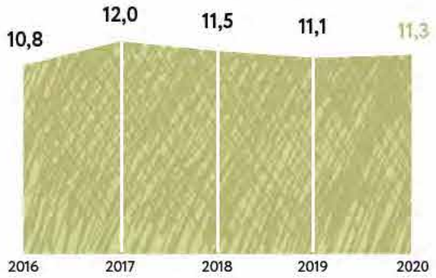
ПРЕДЛОЖЕНИЕ

- Количество регионов с месторождениями калия, имеющими промышленные запасы, ограничено
- Отсутствие заменителей калия
- Основные потребители калия расположены в Азии и Латинской Америке, где собственное производство калийных удобрений ограничено, поэтому они зависимы от импорта
- Для реализации проектов требуются существенные инвестиции
- Строительство рудника занимает длительное время

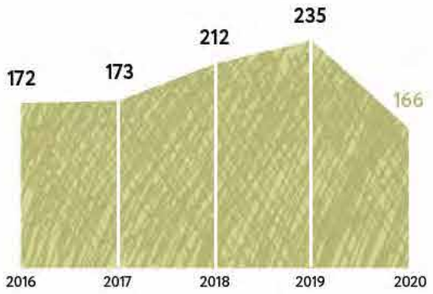
УРАЛКАЛИЙ В ЦИФРАХ[1]



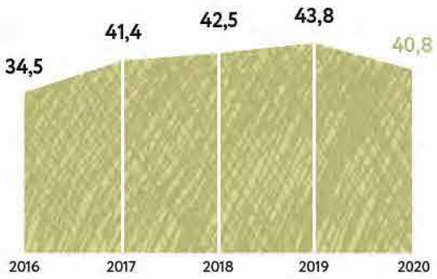
Объем продаж, млн т KCl



Объем производства, млн т KCl



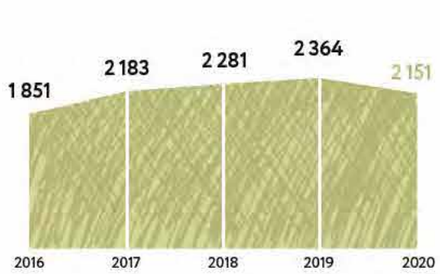
Средняя экспортная цена на калий, FCA, долл. США за тонну



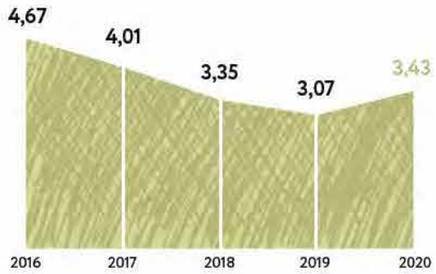
Денежная себестоимость реализованной продукции, долл. США за тонну

[1] Детальная методика расчета показателей представлена в разделе «Ключевые показатели эффективности», с. 44

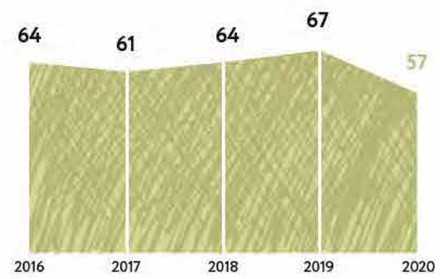
Несмотря на то, что в 2020 году на мировом калийном рынке наблюдалась относительно сложная конъюнктура, Уралкалий сохранил лидирующие позиции в отрасли.



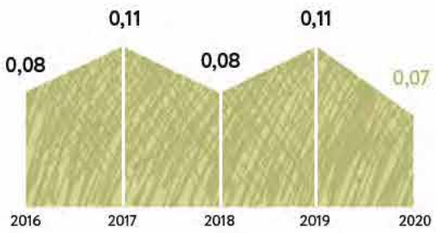
Чистая выручка, млн долл. США



Чистый долг/EBITDA
за последние 12 месяцев



Рентабельность по EBITDA, %



Коэффициент производственного травматизма, LTIFR

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Сергей
Чемезов

Председатель Совета директоров

Уважаемые акционеры!

Из-за эпидемии коронавируса 2020 год выдался непростым. Людям во всем мире пришлось быстро адаптироваться к жизни в новых условиях. В этой связи в компании «Уралкалий» были введены строгие меры безопасности для защиты сотрудников от пандемии. При этом была продолжена непрерывная операционная деятельность, в полном объеме обеспечены поставки калийных удобрений на ключевые рынки.

В отчетный период ПАО «Уралкалий» столкнулось с рядом сложностей, вызванных снижением цен, избыточным производством удобрений в 2019 году, высокой конкуренцией и рыночной неопределенностью, связанной с распространением COVID-19. Несмотря на это, Компания сохранила лидирующие позиции на мировом рынке калийных удобрений. С учетом специфики рыночной конъюнктуры, а также ряда макроэкономических факторов показатель EBITDA ПАО «Уралкалий» в 2020 году составил 1 222 млн долл. США, а рентабельность по EBITDA составила 57%.

Кроме того, в ПАО «Уралкалий» был принят целый ряд важных документов, регламентирующих операционную деятельность Компании. Среди них — новая Стратегия на период до 2025 года, в основу которой легли пять основных направлений. Это инвестиции в расширение производства, сохранение гибкости продаж и лидерских позиций по себестоимости продукции, развитие цифрового бизнеса, а также приверженность лучшим ESG-практикам. Определены показатели эффективности и приоритетные задачи по каждому из них.

Важным событием в жизни Компании стала смена ее руководителя. В конце 2020 года Генеральным директором Уралкалия был назначен Виталий Лаук, сменив на этом посту Дмитрия Осипова, который внес значимый вклад в развитие Компании. Безусловно, на нового руководителя, имеющего богатый опыт работы в отрасли, возлагаются большие надежды и высокая ответственность.

Хочу отметить, что в отчетном году наше внимание было сосредоточено на развитии Компании и калийной отрасли в целом. Хочу поблагодарить сотрудников ПАО «Уралкалий» за плодотворный труд, а акционеров Компании — за оказанное доверие и поддержку.

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Виталий
Лаук

Генеральный директор

Уважаемые акционеры!

Мое назначение на пост Генерального директора Уралкалия является для меня большой честью. В новой должности я планирую продолжить реализацию стратегии развития Уралкалия, которая была принята в конце отчетного периода. Она предполагает сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и снижению долговой нагрузки, сохранение гибкости продаж с фокусом на развитии собственной цепочки поставок на целевых рынках, сохранение лидерских позиций по себестоимости продукции, развитие цифрового бизнеса, а также приверженность лучшим мировым практикам в сфере ESG.

Обеспечение безопасности сотрудников

На протяжении года беспрецедентных вызовов, связанных с пандемией коронавируса, основным приоритетом Компании оставалось обеспечение здоровья и безопасности сотрудников, их семей, а также населения городов присутствия Уралкалия.

С самого начала мы приняли целый комплекс мер по минимизации рисков заражения на наших производственных объектах в строгом соответствии с рекомендациями местных и федеральных властей. Мы создали внутреннюю Комиссию для анализа текущей ситуации и постоянного совершенствования протоколов безопасности. Часть наших сотрудников немедленно перешла на удаленную работу.

Для обеспечения безопасности сотрудников, присутствие которых необходимо на производственных объектах, мы закупили

средства индивидуальной защиты, проводили регулярную дезинфекцию помещений, а также использовали систему контроля температуры персонала по прибытии на производственные и офисные объекты Компании.

В течение года мы следили за развитием пандемии и своевременно адаптировали комплексные меры безопасности, что позволило Уралкалию обеспечивать бесперебойность производственного цикла и поставок продукции более чем в 70 стран мира.

Устойчивая работа в непростых условиях

Несмотря на глобальную неопределенность, пандемия COVID-19 не оказала существенного влияния на мировой спрос на калий.

В первой половине года калийный сектор по-прежнему испытывал проблему перепроизводства и высокого уровня запасов, с которыми столкнулся в 2019 году, так как эти факторы оказывали давление на цены на калий. Во втором полугодии ситуация на рынках начала постепенно восстанавливаться. Несмотря на сильную рыночную конкуренцию, Уралкалий сохранил лидирующие позиции в отрасли.

Объем производства по итогам 2020 года составил 11,3 млн тонн хлористого калия, объем продаж — 12,7 млн тонн. Увеличение объемов продаж калийных удобрений в 2020 году было обусловлено улучшением рыночной конъюнктуры на мировом калийном рынке. Несмотря на падение цен на ключевых рынках, чистая выручка Уралкалия составила 2 151 млн долл. США, а рентабельность по EBITDA 57%.

Инвестиции в расширение производства

Уралкалий, являясь одним из крупнейших мировых производителей калия, в перспективе заинтересован не только сохранять, но и наращивать свою долю на мировом рынке. С учетом этих приоритетов Компания продолжает реализацию собственной программы расширения производственных мощностей, являющейся одной из самых эффективных в отрасли.

Так, в 2020 году в рамках строительства Усть-Яйвинского рудника продолжались работы по строительству поверхностного комплекса, был завершен один из ключевых этапов реализации проекта — построены и введены в эксплуатацию два вертикальных шахтных ствола: скипо-клетевой ствол № 1 глубиной 465 м и клетевой ствол № 2 глубиной 409 м.

В течение отчетного периода продолжались работы по проходке стволов и строительству объектов поверхностного комплекса нового рудника Соликамск-2, расширению мощностей рудоуправления Соликамск-3, а также подготовке площадки строительства Половодовского калийного комбината.

ESG

Вопросы защиты окружающей среды, социального обеспечения и управления (ESG) оставались важным направлением работы Компании в 2020 году. В отчетном периоде мы значительно повысили уровень прозрачности Компании в части управления ESG-вопросами, опубликовав проаудированную нефинансовую отчетность, расширив раскрытие ESG-информации на сайте Компании, а также предоставив подробную информацию о практиках управления в области устойчивого развития и углеродного менеджмента ведущим рейтинговым агентствам — CDP и SAM.

В конце 2020 года с целью совершенствования, систематизации и структурирования активностей в области ESG Уралкалий принял соответствующую стратегию на период до 2025 года, в рамках которой определены 10 приоритетных направлений деятельности Компании в области ESG. Более подробную информацию о деятельности Компании в этом направлении можно получить на с. 62.

Перспективы

Влияние пандемии на мировую экономику лишь подчеркнуло устойчивость фундаментальных характеристик калийной отрасли и ее перспектив в рамках обеспечения глобальной продовольственной безопасности. Хлористый калий по-прежнему остается одним из самых востребованных видов удобрений, в 2021 году мы продолжаем наблюдать тенденцию к восстановлению конъюнктуры на основных рынках потребления нашей продукции.

Уралкалий по-прежнему привержен своей основной миссии: способствовать развитию мировой сельскохозяйственной отрасли. Мы будем и дальше оказывать эту поддержку, продолжая эффективно и ответственно разрабатывать наши уникальные калийные месторождения, способствуя при этом социально-экономическому развитию регионов, в которых мы работаем, и соблюдая интересы всех наших заинтересованных сторон.

Я хотел бы поблагодарить членов Совета директоров, менеджмент и персонал Компании за самоотдачу и профессионализм в этот непростой год и пожелать всем эффективной и плодотворной работы в 2021 году.

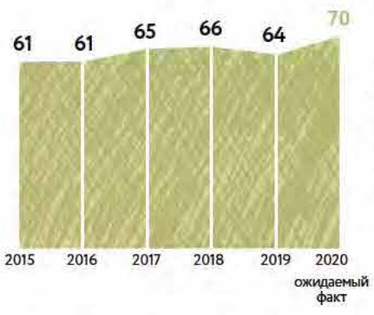
ОБЗОР МИРОВОГО КАЛИЙНОГО РЫНКА В 2020 ГОДУ

По итогам 2020 года мировой калийный рынок показал уверенный рост на фоне высокого спроса на калий в Бразилии и восстановления спроса на основных рынках Юго-Восточной Азии, США и Центральной Америки. Мировой объем поставок калия по итогам 2020 года превысил 70 млн тонн.

В первой половине 2020 года конъюнктура рынка калийных удобрений оставалась относительно сложной: неопределенности в связи с распространением COVID-19, высокие товарные запасы ввиду перепроизводства продукции в 2019 году, отсутствие новых контрактов с Китаем и Индией до конца апреля — начала мая 2020 года оказали негативное влияние на рынок калия и уровень спотовых цен, которые опустились ниже уровня 2019 года. Спрос на калий во время пандемии оказался устойчивым на фоне повышения важности вопросов продовольственного обеспечения населения.

Спрос на калий на рынках Юго-Восточной Азии находился отчасти под влиянием ограничений, связанных с коронавирусной инфекцией (сложности с привлечением рабочей силы из-за введенных запретов на свободное перемещение граждан, например в Малайзии, и незначительное ухудшение логистических возможностей, которые отрицательно влияли на спрос и динамику цен в отдельных странах), проблем в секторе производства пальмового масла в Индонезии и Малайзии (главный потребитель калийных удобрений в регионе), а также падением цен на нефть, что делает биотопливо нерентабельным.

Динамика мирового спроса на калий, млн т



Источник: IFA, оценка Уралкалия.

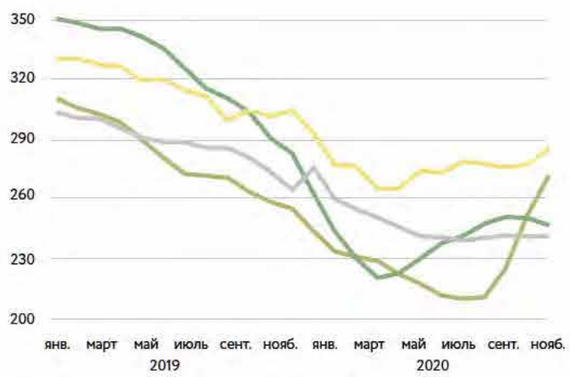
Заключение контрактов с Китаем и Индией в апреле-мае 2020 года послужило дополнительным катализатором роста спроса в Юго-Восточной Азии. Китай заключил первый импортный контракт в конце апреля 2020 года по цене 220 долл. США/т на условиях CFR (на 70 долл. США/т меньше предыдущего контракта), Индия — в мае 2020 года по цене 230 долл. США/т на условиях CFR (на 50 долл. США/т меньше предыдущего контракта).

Рынок Бразилии по итогам 2020 года продемонстрировал рекордный уровень импорта калийных удобрений, превысивший 11 млн тонн, что стало результатом благоприятных погодных условий на фоне продолжительного высокого спроса на соевые бобы и кукурузу и ослабления курса реала по отношению к доллару США.

Рынок Северной Америки также показал ощутимый рост благодаря увеличению посевных площадей под кукурузу и сою и цен на основные сельскохозяйственные культуры, предоставлению государственных субсидий фермерам в США и хорошим погодным условиям, продлившим сезон внесения калийных удобрений.

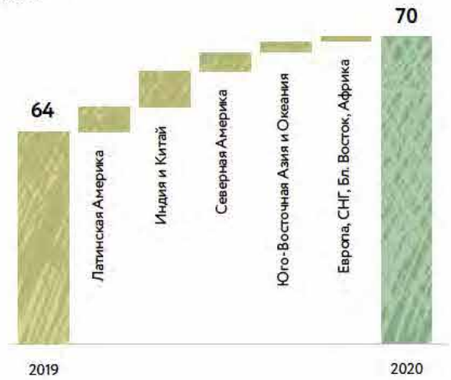
В странах Европы, Ближнего Востока, Африки и СНГ спрос на калий в 2020 году был стабильным.

Динамика цен на калий на ключевых рынках, долл. США/т



Источник: Argus FMB, CRU, ICIS, Уралкалий.

Динамика поставок калийных удобрений в 2020 году, млн т



Источник: IFA, CRU, оценка Уралкалия.

ПРОГНОЗ СПРОСА НА 2021 ГОД

Прогноз спроса на калий на 2021 год сдержанно оптимистичный.

По мнению Уралкалия, позитивная динамика роста объема поставок калийных удобрений, наблюдавшаяся в течение 2020 года, продолжится в 2021 году: мировой спрос на калийные удобрения сохранится на высоком уровне, объем поставок составит около 70 млн тонн.

Принимая во внимание позитивные ожидания по основным сельскохозяйственным культурам, таким как соя и кукуруза, а также постепенное увеличение посевных площадей с сохранением текущих норм внесения калийных удобрений, ожидается, что активность рынка в Бразилии может увеличиться относительно уровня 2020 года.

Перспективы роста спроса на калий на рынке Северной Америки остаются хорошими в связи с высокими посевными площадями под кукурузу в весенний период, благоприятной погодной картиной в конце 2020 — начале 2021 года, а также государственными субсидиями фермерам в США.

Прогноз по ожидаемому росту рынка калийных удобрений в 2021 году в Китае и Индии остается сдержанным. Среди факторов влияния: заключение импортных контрактов с премией относительно действовавших в течение 2020 года контрактов, изменение цен на ключевые сельскохозяйственные культуры, рост посевных площадей.

Для стран Юго-Восточной Азии начало 2021 года будет активным с точки зрения спроса на калий под влиянием растущих ценовых ожиданий на всех рынках. Несмотря на то, что в некоторых странах ситуация с коронавирусной инфекцией продолжает оставаться напряженной, рост цен на пальмовое масло и снижение ограничений в целом окажут положительное влияние на стимулирование спроса в регионе в 2021 году.

Рынки Европы, стран СНГ, Ближнего Востока и Африки, по мнению Компании, покажут рост спроса на калийные удобрения по сравнению с 2020 годом.

ГЛОБАЛЬНАЯ ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ[1, 2]

>70

стран мира

80%

Доля экспорта в общем объеме продаж Компании

12,7

Объем реализации в 2020 году, млн тонн KCl

Европейский рынок был наиболее премиальным в 2020 году

[1] Рассчитано от объемов реализованной продукции.

[2] Источники: население страны — World Urbanization Prospects 2018, UN (Организация Объединенных Наций); ВВП на душу населения, доля сельского и лесного хозяйства и рыболовства в ВВП — the World Bank 2019 (Всемирный Банк); поставки калия — IFA 2015–2019 (Международная ассоциация производителей удобрений), пахотные земли, показатель внесения калия, ключевые агрокультуры — оценка Уралкалия, FAO 2018–2019 (Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН).

Для США доля сельского и лесного хозяйства и рыболовства в ВВП — данные рассчитаны на основании статистической информации с сайта Bureau of Economic Analysis, US Department of Commerce.

[3] Включая Африку, Ближний Восток и СНГ.

Структура глобальных продаж

20%	↓	РОССИЯ −5 п.п.
9%	↓	ЕВРОПА −1 п.п.
11%	↑	ЮГО-ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ +2 п.п.
28%	↑	ИНДИЯ И КИТАЙ +10 п.п.
7%	↑	США +2 п.п.
22%	↓	ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА −10 п.п.
3%	↑	ПРОЧИЕ[3] +2 п.п.

Примечание. Динамика приведена по сравнению с 2019 годом.

Российский сельскохозяйственный рынок обладает достаточным потенциалом

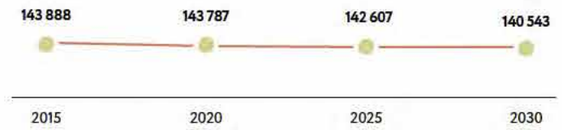
8%

всех пахотных земель мира приходится на Россию, из них более половины земель заняты под сельскохозяйственные культуры, нуждающиеся в повышенном внесении калия, — пшеница, подсолнечник, кукуруза, сахарная свекла.

РОССИЯ

Население страны

тыс. человек



−2,3% Ожидаемое изменение 2020–2030 гг.

ВВП на душу населения

11 585

долл. США (в текущих ценах), 2019

Доля сельского и лесного хозяйства и рыболовства в ВВП

3,4%

2019

Поставки калия

Пахотные земли

млн га

123,4 2015 **123,4** 2018

Показатель внесения калия (K_2O)

кг/га

2,4 2015 **3,2** 2018

Ключевые агрокультуры

2019

44% ПШЕНИЦА

14% ЯЧМЕНЬ

13% СЕМЕНА ПОДСОЛНЕЧНИКА

БРАЗИЛИЯ

НАСЕЛЕНИЕ СТРАНЫ

тыс. человек

+5,4% Ожидаемое изменение 2020–2030 гг.

ВВП НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ

8 717

долл. США (в текущих ценах), 2019

ДОЛЯ СЕЛЬСКОГО И ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА И РЫБОЛОВСТВА В ВВП

4,4%

2019

ПОСТАВКИ КАЛИЯ

ПАХОТНЫЕ ЗЕМЛИ

млн га

63,0 2015 — 63,5 2018

ПОКАЗАТЕЛЬ ВНЕСЕНИЯ КАЛИЯ (K_2O)

кг/га

79,1 2015 — 106,5 2018

КЛЮЧЕВЫЕ АГРОКУЛЬТУРЫ

2019

44% СОЕВЫЕ БОБЫ

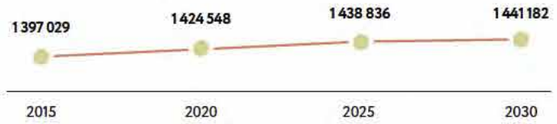
22% КУКУРУЗА

12% САХАРНЫЙ ТРОСТНИК

КИТАЙ

НАСЕЛЕНИЕ СТРАНЫ

тыс. человек



+1,2% Ожидаемое изменение 2020–2030 гг.

ВВП НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ

10 262

долл. США (в текущих ценах), 2019

ДОЛЯ СЕЛЬСКОГО И ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА И РЫБОЛОВСТВА В ВВП

7,1%

2019

ПОСТАВКИ КАЛИЯ

ПАХОТНЫЕ ЗЕМЛИ

млн га

135,8 2015 — 135,7 2018

ПОКАЗАТЕЛЬ ВНЕСЕНИЯ КАЛИЯ (K_2O)

кг/га

87,2 2015 — 79,6 2018

КЛЮЧЕВЫЕ АГРОКУЛЬТУРЫ

2019

22% КУКУРУЗА

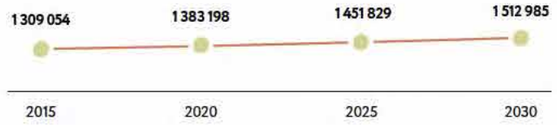
16% РИС

13% ПШЕНИЦА

ИНДИЯ

НАСЕЛЕНИЕ СТРАНЫ

тыс. человек



+9,4% Ожидаемое изменение 2020–2030 гг.

ВВП НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ

2 100

долл. США (в текущих ценах), 2019

ДОЛЯ СЕЛЬСКОГО И ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА И РЫБОЛОВСТВА В ВВП

16,0%

2019

ПОСТАВКИ КАЛИЯ

ПАХОТНЫЕ ЗЕМЛИ

млн га

169,4 2015

169,4 2018

ПОКАЗАТЕЛЬ ВНЕСЕНИЯ КАЛИЯ (K_2O)

кг/га

14,2 2015

16,4 2018

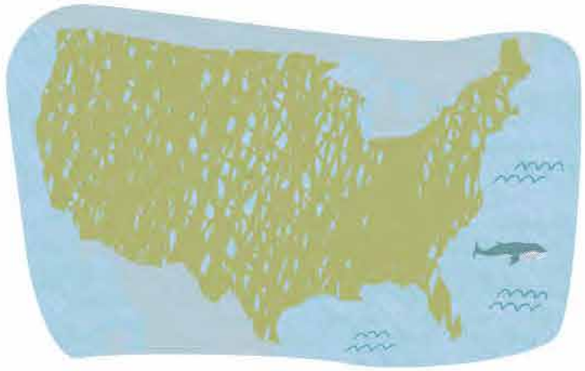
КЛЮЧЕВЫЕ АГРОКУЛЬТУРЫ

2019

22% РИС

15% ПШЕНИЦА

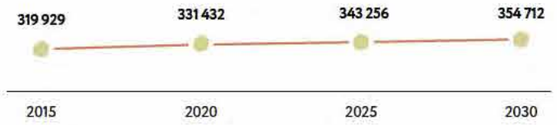
8% ХЛОПОК-СЫРЕЦ



США

НАСЕЛЕНИЕ СТРАНЫ

тыс. человек



+7,0% Ожидаемое изменение 2020–2030 гг.

ВВП НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ

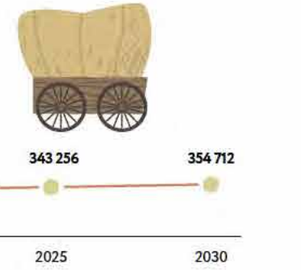
65 298

долл. США (в текущих ценах), 2019

ДОЛЯ СЕЛЬСКОГО И ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА И РЫБОЛОВСТВА В ВВП

0,8%

2019



ПОСТАВКИ КАЛИЯ

ПАХОТНЫЕ ЗЕМЛИ

млн га

159,3 2015

160,4 2018

ПОКАЗАТЕЛЬ ВНЕСЕНИЯ КАЛИЯ (K_2O)

кг/га

27,3 2015

28,6 2018

КЛЮЧЕВЫЕ АГРОКУЛЬТУРЫ

2019

35% КУКУРУЗА

32% СОЕВЫЕ БОБЫ

16% ПШЕНИЦА

ЭКСПОРТНЫЕ ПРОДАЖИ КОМПАНИИ В 2020 ГОДУ

Александр **Терлецкий**

Руководитель Uralkali Trading SIA

Уралкалий осуществляет экспортные продажи калийных удобрений через собственные дочерние компании Uralkali Trading SIA и United Fertilizers Company Limited. В 2020 году через сеть представительств в ключевых регионах присутствия Компания поставила хлористый калий более чем в 70 стран мира.

Уралкалий исторически экспортирует бóльшую часть производимой продукции. По итогам 2020 года на долю экспортных продаж пришлось 80% общего объема продаж Компании против 75% в 2019 году.

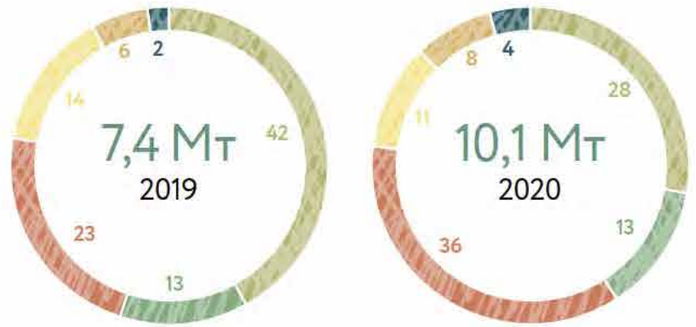
Средняя экспортная цена на условиях FCA по итогам года составила 166 долл. США за тонну, что на 29% ниже, чем в 2019 году. Объем экспортных продаж калия в 2020 году вырос на 37% относительно предыдущего года.

В рамках стратегии, направленной на максимизацию экспортной выручки, Уралкалий осуществлял перераспределение объемов продаж продукции на более премиальные рынки, где это возможно.

В 2020 году рынок Европы оказался самым премиальным по отношению к другим спотовым рынкам, что отразилось на увеличении объема экспортных продаж Компании в страны Европы.

Уралкалий ожидает, что положительная динамика рынка, наблюдавшаяся во второй половине 2020 года, продолжится и в текущем году, что приведет к дальнейшему росту цен и мирового потребления калийных удобрений. В 2021 году Компания продолжит реализовывать гибкую политику, которая учитывает текущую конъюнктуру рынка и оценивает условия поставок в соответствии с глобальным спросом на калий.

Структура экспортных продаж Уралкалия[1], %



[1] По объемам продаж.

[2] Африка, Ближний Восток, страны СНГ.

На фото: Калий хлористый гранулированный

ПРОДАЖИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке являются производители сложных минеральных удобрений, поставки которым в 2020 году составили 84% от общего объема.

В России хлористый калий используется в основном в качестве сырья для производства сложных и смешанных удобрений и прочей химической продукции, а также в качестве компонента для производства буровых растворов на нефтедобывающих предприятиях и как однокомпонентное удобрение для непосредственного внесения в почву. В незначительных количествах хлористый калий применяется в цветной металлургии и пищевой промышленности.

В 2020 году объем поставок калия хлористого на российский рынок увеличился на 9% и составил 2,6 млн тонн.

На долю сельхозпроизводителей в 2020 году пришлось 0,22 млн тонн калия в качестве однокомпонентного удобрения. Общий объем потребления калия производства ПАО «Уралкалий» российскими сельхозпроизводителями (включая потребление калия в составе сложных удобрений) в 2020 году составил около 0,86 млн тонн, что на 35% больше, чем в 2019 году.

Промышленные потребители, представленные преимущественно нефтяными, химическими и атомным предприятиями, для специальных производственных процессов приобрели в 2020 году 0,19 млн тонн хлористого калия.

В 2020 году помимо хлористого калия ПАО «Уралкалий» реализовало на внутренний рынок 0,32 млн тонн карналлита обогащенного и 1,77 млн тонн различных видов технической соли.

Основными потребителями карналлита обогащенного являются ОАО «Соликамский магниевый завод» и ПАО «Корпорация ВСМПО – Ависма», использующие его для производства магния.

Основные регионы – потребители калия в сельскохозяйственных целях: Брянская, Курская, Тамбовская, Липецкая, Белгородская, Воронежская области, Краснодарский край, Республика Татарстан

Структура продаж калия хлористого на российском рынке в 2020 году, %

Уралкалий является членом российских и международных профессиональных ассоциаций:

- Международной ассоциации производителей удобрений (IFA)
- Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ)
- Международного Института удобрений (TFI)

ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

ПАО «Уралкалий» строго соблюдает обязательства по обеспечению недискриминационного доступа потребителей к калийным удобрениям.

В соответствии с Рекомендациями ФАС России, которые были впервые приняты в 2011 году, цена на хлористый калий для российских производителей сложных удобрений и для сельхозпроизводителей устанавливается исходя из минимальной экспортной цены.

Для российских производителей сложных минеральных удобрений с 2013 года расчет цены производится ежемесячно, что позволяет оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры.

В связи с присоединением России к ВТО и переходом с 2013 года на рыночные условия формирования цен на минеральные удобрения на внутреннем рынке Некоммерческая организация «Российская ассоциация производителей удобрений» и Союз работодателей «Общероссийское агропромышленное объединение работодателей «Агропромышленный союз России» (ООР «Росагропромсоюз») регулярно заключают Соглашение о взаимодействии. Соглашение направлено на удовлетворение потребностей российского агропромышленного комплекса в минеральных удобрениях. В нем определены основные экономические принципы взаимодействия, в частности, членам РАПУ и ООР «Росагропромсоюз» рекомендовано использовать рыночные принципы ценообразования.

Минимальная экспортная цена – средневзвешенная цена хлористого калия, реализованного на зарубежный рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных и иных логистических расходов

При установлении цены для промышленных и иных категорий потребителей Уралкалий также руководствуется формулой, основанной на минимальной экспортной цене.

МИССИЯ И ВИДЕНИЕ

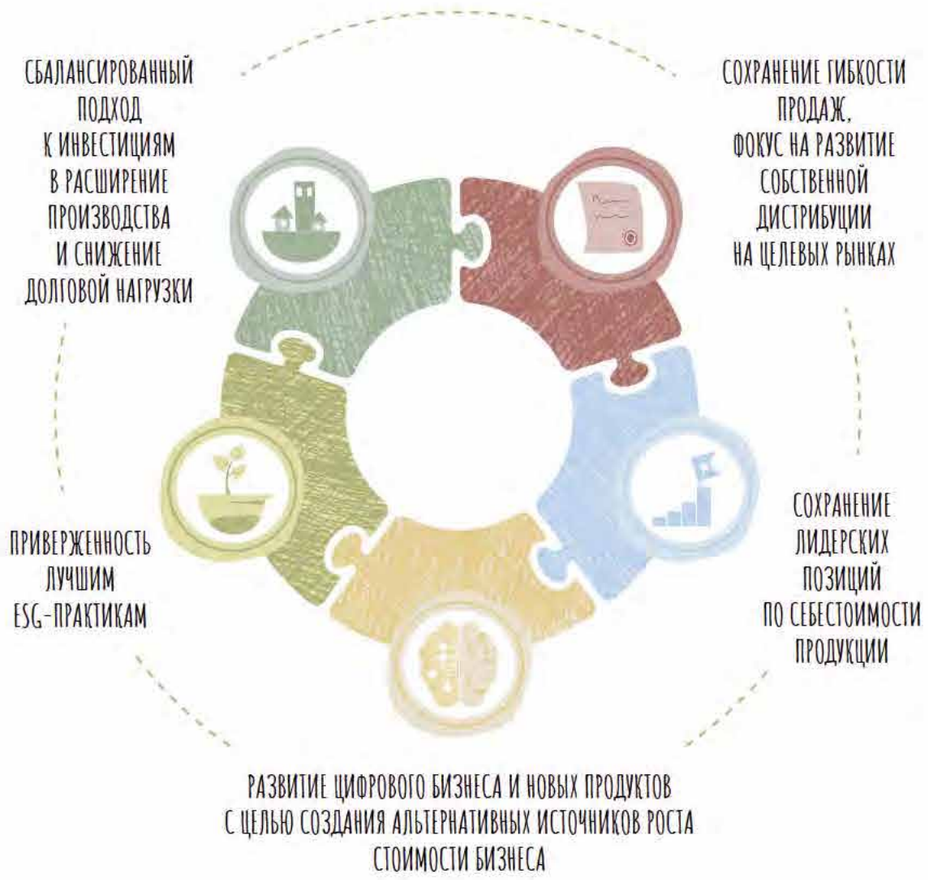
Игорь **Буланцев**

Член Совета директоров

«В качестве председателя Комитета Совета директоров ПАО «Уралкалий» по стратегии, основной целью которого является рассмотрение вопросов, связанных с определением стратегических целей и приоритетных направлений деятельности Компании, представляю Стратегию ПАО «Уралкалий» на период до 2025 года, ориентированную на повышение уровня эффективности работы Компании, а также на сохранение и укрепление ее позиций на мировом калийном рынке.

Ключевыми направлениями нашей Стратегии на ближайшую перспективу станут сбалансированный подход к финансированию операционной деятельности Уралкалия и обслуживанию долговой нагрузки, цифровизация и автоматизация бизнеса, развитие собственной логистической инфраструктуры, а также следование лучшим мировым практикам в сфере ESG.

Уверен, что профессионализм менеджмента и вовлеченность персонала Уралкалия помогут нам обеспечить комплексное развитие Компании наряду с сохранением ее лидирующих позиций в калийной отрасли».



РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

Елена **Большунова**

Директор по стратегии и маркетингу

«Уралкалий является одним из крупнейших производителей калия в мире с существенной долей рынка. Стратегия Компании призвана обеспечить снижение долговой нагрузки за счет балансирования инвестиционной программы и рассмотрения новых направлений развития в логике «цифровой и инновационной экономики» и клиентоцентричности для обеспечения устойчивого роста стоимости бизнеса».

СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОДХОД К ИНВЕСТИЦИЯМ В РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И СНИЖЕНИЕ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ

ВИДЕНИЕ

Мы продолжаем инвестировать в проекты Усть-Яйва и Новый рудник СКРУ-2, Половодово, наращиваем мощности производства гранулята

КПЭ

- Чистый долг/EBITDA
- Капитальные затраты на расширение мощностей

ПРИОРИТЕТЫ

- Сбалансированный подход к капитальным инвестициям

СОХРАНЕНИЕ ГИБКОСТИ ПРОДАЖ, ФОКУС НА РАЗВИТИЕ СОБСТВЕННОЙ ДИСТРИБУЦИИ НА КЛЮЧЕВЫХ РЫНКАХ

ВИДЕНИЕ

Мы создаем собственные каналы дистрибуции продукции от производителя к потребителям

КПЭ

- Объем продаж
- Объем производства

ПРИОРИТЕТЫ

- Работа по укреплению сотрудничества с покупателями и обеспечению эффективных каналов дистрибуции
- Развитие логистической базы для обеспечения долгосрочных поставок на ключевых рынках
- Фокус на развитие собственной дистрибуции в Африке и Бразилии, рост рынка РФ

СОХРАНЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ ПО СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

ВИДЕНИЕ

Мы стремимся укреплять лидерство по уровню издержек среди производителей калийных удобрений

КПЭ

- Денежная себестоимость реализованной продукции
- Капитальные затраты на поддержание мощностей
- Рентабельность по EBITDA

ПРИОРИТЕТЫ

- Поддержка высокой эффективности производственного процесса для сохранения статуса лидера в отрасли
- Инвестиции в поддержание существующих производственных мощностей и инфраструктуру для обеспечения максимальной рентабельности бизнеса

РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОГО БИЗНЕСА И НОВЫХ ПРОДУКТОВ С ЦЕЛЬЮ СОЗДАНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ИСТОЧНИКОВ РОСТА СТОИМОСТИ БИЗНЕСА

ВИДЕНИЕ

Мы нацелены на внедрение инновационных решений

КПЭ

- Поиск, дизайн и реализация новых направлений стратегического развития

ПРИОРИТЕТЫ

- Развитие продуктов следующего передела
- Цифровизация бизнеса и цифровые сервисы для клиента

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ЛУЧШИМ ESG-ПРАКТИКАМ

ВИДЕНИЕ

Совершенствование бизнес-процессов в области ESG и распространение практик устойчивого сельского хозяйства в странах присутствия

КПЭ

- Достижение целей ESG-стратегии
- Повышение ESG-рейтинга

ПРИОРИТЕТЫ

- Развитие базовых ESG-направлений
- Борьба с изменением климата
- Развитие практик устойчивого сельского хозяйства
- Устойчивая цепочка поставок

МИССИЯ

Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечить развитие регионов присутствия, рост Компании и благополучие ее сотрудников

ВИДЕНИЕ

- Наша Компания — **один из лидеров мировой калийной отрасли**
- Наши постоянные приоритеты в производстве — **обеспечение высокого качества нашей продукции, отсутствие несчастных случаев и аварий и минимизация негативного воздействия на окружающую среду**
- **Мы работаем на принципах четкого распределения ответственности, управления по показателям эффективности и минимизации рисков**
- Наша Компания — **один из самых привлекательных работодателей в горнорудной отрасли**
- **Мы делаем ставку на собственный персонал: развиваем и продвигаем наших лучших сотрудников**
- **Мы активно участвуем в развитии городов присутствия**

ЦЕННОСТИ

Ценности — это основа нашей работы. Они объединяют всех сотрудников Компании независимо от того, в каком подразделении и на каком предприятии они трудятся, какую работу выполняют, какие задачи решают. Ценности являются для нас опорой и поддержкой, дают заряд энергии для дальнейшего развития. Ценности призваны помогать в работе каждому из нас.

В своей деятельности мы руководствуемся следующими ценностями:

- **Безопасность:** мы соблюдаем соответствующие правила и демонстрируем нетерпимость к их нарушениям
- **Ответственность:** мы качественно и в срок делаем то, что обещаем
- **Эффективность:** мы стремимся достигать наилучших результатов при минимальных издержках
- **Командная работа:** мы с уважением относимся друг к другу, что помогает нам более качественно решать задачи, поставленные перед нами

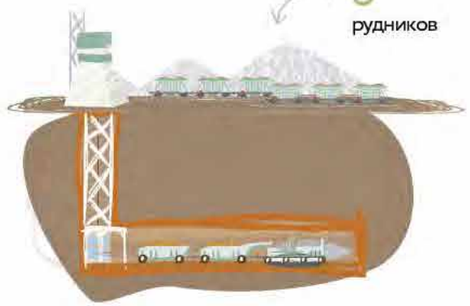
БИЗНЕС-МОДЕЛЬ КОМПАНИИ

РЕСУРСЫ

Запасы руды (калийная, карналлитовая)

12,7 тыс.
сотрудников в основном производственном подразделении

Лицензии



5
рудников

ПРОИЗВОДСТВО

Уралкалий корректирует объем производства в зависимости от рыночной конъюнктуры и необходимости проведения плановых остановочных ремонтов

6
калийных фабрик

1
карналлитовая фабрика

Инвестиционная программа Уралкалия является одной из самых эффективных в отрасли

72,4
Инвестиции в природоохранные мероприятия, млн долл. США

18
Социальные инвестиции, млн долл. США

347
Инвестиции в проекты по строительству новых и поддержанию существующих мощностей, млн долл. США

ПРОДУКТЫ

Стандартный белый хлористый калий

Стандартный розовый хлористый калий

Гранулированный хлористый калий

Пеллетированный хлористый калий

ЛОГИСТИКА

Балтийский Балкерный Терминал

Складские мощности

7,7 тыс.
вагонов-минераловозов

ПРОДАЖИ

Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке являются производители сложных минеральных удобрений

80%
Морской транспорт

80%
Экспорт от объема продаж

20%
Ж/д транспорт

>70
стран мира

- Сельское хозяйство
- Промышленность
- Сложные удобрения

20%
Внутренний рынок от объема продаж

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Пол
Остлинг

Председатель Комитета по аудиту

В 2020 году в центре внимания Уралкалия были эффективное управление рисками и поддержание системы внутреннего контроля.

Хотел бы подчеркнуть, что для международных организаций крупные глобальные проблемы остаются постоянным источником давления. Однако опасность и беспрецедентный характер пандемии коронавируса подвергли дополнительной проверке операционные возможности и финансовую устойчивость компаний по всему миру. Уралкалий в очередной раз подчеркнул важность корпоративной системы управления рисками для обеспечения непрерывности производственного процесса и безопасности наших сотрудников в подобные нестабильные времена — будь то COVID-19, геополитическая турбулентность или волатильность рынков. В течение года Совет директоров и Комитет по аудиту продолжали придерживаться передовой практики в этой критически важной для бизнеса области корпоративного управления, что, в свою очередь, помогло свести к минимуму потенциальные негативные последствия, обеспечив стабильную работу Компании в 2020 году.

В настоящее время мы уделяем большое внимание вопросам устойчивого развития и ESG. В рамках своей деятельности мы, прежде всего, ориентируемся на лучшие практики в корпоративном управлении, что обеспечивает структурированный и комплексный подход к ведению бизнеса и устойчивому развитию Компании в периоды неопределенности и турбулентности.

Мы постоянно анализируем вопросы, касающиеся развития риск-культуры и соответствия ведущим ERM-практикам. Это позволяет нам соответствовать мировым стандартам в управлении рисками. На сегодняшний день большинство внешних вызовов, с которыми мы сталкиваемся, акцентирует наше внимание на развитии системы управления рисками и системы внутреннего контроля, а также позволяет нам посмотреть на риски через призму потенциальных возможностей.

Функционирующая в Уралкалии система управления рисками и внутреннего контроля успешно адаптирована к текущим условиям и направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении основных стратегических и операционных целей, помогая создавать и защищать стоимость Группы. Кроме того, данная работа направлена на обеспечение устойчивого развития за счет оперативного выявления, анализа и эффективного управления рисками и возможностями.

Объективно непростой 2020 год стал своего рода дополнительным стимулом в развитии высокими темпами цифровизации и цифровых инноваций, что, в свою очередь, изменило наши подходы к оценке рисков в областях, связанных с развитием информационных технологий и обеспечением кибербезопасности.

Для нас также очень важно открыто и прозрачно взаимодействовать с заинтересованными сторонами, что обуславливает наш высокий приоритет на формирование достоверной финансовой отчетности и способствует обеспечению финансового благополучия Компании.

Мария **Кузьмина**

Директор по внутреннему аудиту

«При управлении рисками мы используем достаточно широкий инструментарий, что позволяет нам давать своевременные и правильные оценочные суждения в области рисков по ключевым стратегическим и функциональным направлениям. Принимая во внимание наши оценочные суждения, менеджмент Уралкалия получает возможность использовать риск-ориентированный подход при принятии решений».

Эффективная система управления рисками и внутреннего контроля по-прежнему остается одним из важных приоритетов Уралкалия. В рамках данной деятельности на всех уровнях Компании происходит управление рисками с учетом различных возможных стратегий.

Наш подход

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) ПАО «Уралкалий» в своей основе опирается на COSO ERM и ISO 31000 и иные стандарты управления рисками и внутренними контролями.

Функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля обеспечивает:

- разумную гарантию достижения стратегических целей Компании;
- сохранение активов и поддержание эффективности бизнеса (включая цели по комплаенс и достоверности финансовой и нефинансовой отчетности);
- обеспечение непрерывности и устойчивого развития бизнеса;
- высокий уровень доверия акционеров и инвесторов к органам управления Компании.

Внутренние документы, регулирующие СУРиВК:

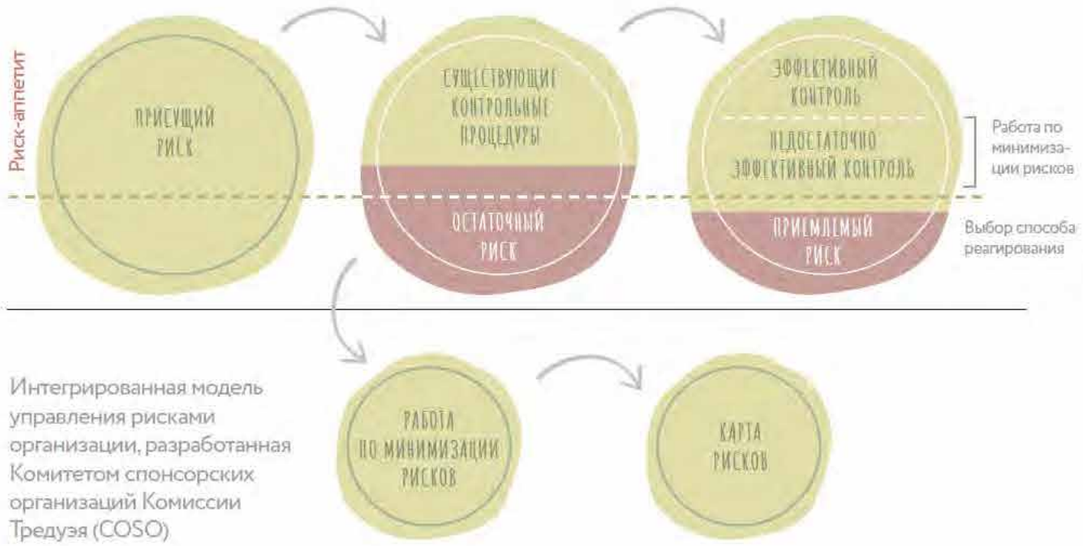
- Политика управления рисками и внутренними контролями ПАО «Уралкалий»
- Другие внутренние документы: стандарты, положения, инструкции

Вопросы управления рисками регулярно рассматриваются на уровне Совета директоров и Комитета по аудиту при Совете директоров.

Учитывая значительные возможности и вызовы, с которыми мы сталкиваемся на наших рынках, постоянное развитие системы управления рисками и внутренними контролями важно для своевременного выявления и оценки рисков и эффективного функционирования инструментов, созданных для управления ими.

С этой целью ведет свою работу Комитет по рискам при Генеральном директоре, в состав которого входят все функциональные директора. В рамках Комитета по рискам рассматриваются изменения в карте рисков Компании, фактические данные ключевых индикаторов

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. ПОДХОД



Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)

риска, мероприятия по минимизации рисков. Это позволяет менеджменту Компании своевременно учитывать в работе вновь возникающие или усиливающиеся риски и разрабатывать эффективные меры по их минимизации.

Координация, формирование единой методологии, обеспечение реализации этапов и формирования ключевых результатов цикла СУРиВК входит в сферу ответственности высшего руководства Компании при поддержке Управления по рискам.

Руководство Компании обеспечивает интеграцию СУРиВК в ключевые бизнес-процессы и виды деятельности, прежде всего в процессы геологической безопасности, охраны труда и промышленной безопасности, охраны окружающей среды, информационной безопасности, инвестиционной деятельности.

Все сотрудники Компании имеют возможность сообщить о выявленных рисках напрямую руководителю или через горячую линию.

Аспекты управления рисками учитываются при определении вознаграждения руководителей Компании через соответствующую систему мотивации.

Управление рисками устойчивого развития

Мы стремимся применять ответственный подход к ведению бизнеса во всех областях нашей деятельности.
Различные природные и социальные риски, которые сопутствуют деятельности ПАО «Уралкалий», также находятся в зоне внимания Компании. Такие риски включены в реестр рисков, осуществляется их оценка, и разрабатываются мероприятия по управлению.

Комитет по устойчивому развитию при Совете директоров осуществляет рассмотрение существенных рисков в сфере устойчивого развития.

Не оставаясь в стороне от глобальной повестки, Уралкалий также приступил к рассмотрению потенциальных рисков и возможностей, связанных с изменением климата. Компания анализирует последствия изменения климата с различных точек зрения и при необходимости рассмотрит требуемые меры по адаптации бизнеса, чтобы учесть соответствующие риски и возможности.

Другим существенным риском для Компании является возникновение техногенных аварий на производственных объектах. Уралкалий тщательно анализирует опасности, которые потенциально могут привести к аварии/инциденту, в их число входят

климатические и стихийные бедствия. В Компании имеются планы реагирования на различные чрезвычайные ситуации, в том числе природные.

Основные факторы риска

В настоящем разделе описаны преимущественно основные факторы риска, которые могут существенным образом повлиять на деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Иные риски, о которых Уралкалий не осведомлен или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Компании. Уралкалий будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского и применимого иностранного законодательства.

Наш подход к управлению рисками основывается на понимании нашей подверженности рискам, оценке вероятности наступления риска и степени его влияния на Компанию, а также динамики изменения наших рисков в процессе осуществления деятельности Компании.

Обзор основных факторов рисков и неопределенностей, влияющих на работу Компании

Риск	Описание риска	Управление/влияние на уровень риска
Стратегические и маркетинговые риски		
Недостижение запланированных показателей инвестиционных проектов	Затраты на расширение производственных мощностей, увеличение производительности и прочие инвестиционные затраты Уралкалия являются значительной частью расходной составляющей бюджета Компании. Существуют риски превышения сроков реализации и бюджетов инвестиционных проектов, а также риски недостижения технологических параметров проектов либо риски прекращения реализации проекта с учетом текущих факторов и прогнозов	Компания осуществляет постоянный мониторинг и контроль выполнения инвестиционной программы и принимает текущие решения, основываясь на прогнозах ситуации на рынке, при этом принимая во внимание экономическую эффективность проектов, баланс спроса и предложения на рынке, собственные финансовые возможности, оптимальные сроки реализации проектов. При реализации инвестиционных проектов Компания придерживается принципов проектного управления. Основные инвестиции осуществляются после выполнения проектных работ, уточнения сроков и стоимости проектов, а также подтверждения их целесообразности
Изменение баланса спроса и предложения на основных рынках потребления калия	Изменение баланса спроса и предложения на основных рынках потребления калия, в том числе в связи со снижением спроса и цены на калий, вследствие различных факторов, как политических, так и экономических, может оказать негативное влияние на деятельность Компании. Стремление производителей достичь высокой загрузки мощностей при недостаточном уровне спроса может привести к избытку рыночного предложения хлористого калия и тем самым привести к снижению общемировых цен. Все это может сказаться на снижении объемов выручки и привести к уменьшению прибыли Компании	Спрос на хлористый калий на основных рынках сбыта не соответствует уровню предложения на рынках, что влечет за собой снижение цены товара, ведет к уменьшению выручки Компании и влияет на возможность исполнения принятых на себя обязательств. Руководство Компании разрабатывает маркетинговую стратегию по продвижению KCl, а также ведет активную работу по поддержке сельскохозяйственных производителей, актуализации калькуляторов фермеров по всем ключевым направлениям сбыта. Компания сохраняет гибкость своей производственной стратегии, деятельности, увеличивая или уменьшая производство в зависимости от текущего спроса и рыночных прогнозов
Операционные риски		
Снижение производственных мощностей/объемов производства	Различные факторы, как внешние, так и внутренние, в том числе аварии, простои, общее снижение спроса на калий на рынке, могут повлиять на объемы производства хлористого калия	Компания продолжает работу по расширению своих производственных мощностей и восполнению выбывших, поддерживая их в рабочем состоянии, и устанавливает планы производства с учетом текущей рыночной ситуации и принятой стратегии

Риск	Описание риска	Управление/влияние на уровень риска
Дефицит квалифицированного персонала	Специфика деятельности Компании предполагает наличие у ее сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации, в частности, в области производства, горного дела, геологии. Компания может столкнуться с трудностью привлечения и удержания кадров с достаточной квалификацией и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников Компании. Все это негативным образом может повлиять на своевременное достижение Компанией своих целей	В условиях планируемых в ближайшие годы запуска и развития ряда проектов в области добычи полезных ископаемых в Пермском крае и соседних регионах, осуществляемых другими компаниями, удержание квалифицированного персонала для Компании становится одной из главных задач. Компания постоянно осуществляет мониторинг рынка труда и принимает меры для удержания персонала, преимущественно производственного, в том числе посредством опросов для определения степени вовлеченности персонала, мониторинга причин ухода сотрудников. В Компании реализована система оценки и подготовки кадров своими силами. Например, проводится обучение в Корпоративном университете, лицензированном на обучение по 370 программам; реализуется система дистанционного обучения; реализуется программа «Кадровый резерв для ключевых позиций в Компании». Компания предоставляет один из наиболее привлекательных в отрасли социальных пакетов, удерживает заработную плату на уровне рынка, осуществляет компенсацию ипотечных ставок по жилью для ключевых сотрудников
Неисполнение своих обязательств поставщиками, подрядчиками покупателями	Перечень поставщиков товаров и услуг Уралкалия включает в себя ряд ключевых контрагентов, взаимодействие с которыми носит стратегический характер для деятельности Компании. Невыполнение такими контрагентами своих договорных обязательств может оказать негативное влияние на результаты деятельности Компании	Деятельность Компании зависит от монопольных поставщиков энергии и от железнодорожной сети России, а также от уникальных единственных поставщиков по ряду позиций. В условиях макроэкономической нестабильности поставщики и подрядчики могут поднимать цены на свою продукцию и услуги, а также отказываться от поставки из-за антироссийских санкций. Для Компании также критически важно своевременное выполнение поставщиками, подрядчиками и покупателями обязательств по поставке и оплате, а также выполнение работ и услуг, связанных с реализацией инвестиционных проектов Компании, в целях обеспечения соблюдения предусмотренных сроков в рамках утвержденных финансовых вложений. Компания принимает меры по обеспечению возможности обращения к альтернативным поставщикам и подрядчикам, а также работает над повышением исполнительской и договорной дисциплины, включая строгий контроль за выполнением условий договоров с помощью внедрения дополнительных контрольных процедур (включая KYC, разработку кредитной политики и модель оценки рисков) для повышения качества подготовки документации, работы с контрагентами на разных этапах действия договора и своевременного и полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств
Рост затрат	Риски повышения производственных издержек Уралкалия могут быть связаны с физическим износом производственного оборудования, использованием в производственной деятельности устаревших технологий, неэффективным расходованием средств на операционную деятельность, удорожанием энергоресурсов	В Компании ведется тщательная работа по бюджетированию и планированию, постоянный мониторинг и контроль расходов со стороны уполномоченных должностных лиц и органов Компании, работа над повышением исполнительской дисциплины, дополнительные контрольные процедуры позволяют обеспечивать выполнение бюджета и удерживать затраты на утвержденном уровне
Колебания курсов валют и рост процентных ставок	Валютные колебания и колебания процентных ставок существенно влияют на финансовый результат Компании и могут привести к снижению чистой прибыли Компании	Часть кредитного портфеля Компании представлена заимствованиями с плавающей процентной ставкой и номинирована в иностранной валюте. Компания минимизирует риски валютных колебаний и риск существенного роста плавающей процентной ставки с помощью производных финансовых инструментов, а также прочих доступных инструментов хеджирования
Природные риски		
Природные риски и риски, связанные с горными работами	Деятельность Уралкалия по добыче полезных ископаемых и производству подвержена рискам, связанным с особенностями геологического строения Верхнекамского месторождения калийных солей, разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых, в том числе возможным затоплением, пожарами и другими авариями, что может привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Компании	Компания ежегодно разрабатывает и соблюдает планы развития горных работ, в т. ч. значительный блок охранных мероприятий. Компания по мере необходимости проводит экспертизу и аудит достаточности мероприятий, направленных на снижение рисков горных работ. Мониторинг геологической безопасности является одним из ключевых вопросов Компании, постоянно находящимся в периметре контроля Совета директоров, а также профильных комитетов Совета директоров и комитетов при Генеральном директоре

Риск	Описание риска	Управление/влияние на уровень риска
Несоблюдение требований в области охраны окружающей среды и охраны труда и промышленной безопасности	Деятельность Уралкалия и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и другими нормативными актами и предписаниями. В связи с необходимостью исполнения соответствующих требований у Компании могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства. Сложная ситуация 2020 г., связанная с пандемией COVID-19, потребовала от Компании быстрого и своевременного реагирования на угрозы жизни и здоровью сотрудников Компании и их близких, подрядчиков, поставщиков, жителей городов присутствия	Компания уделяет значительное внимание проблемам промышленной безопасности, определяя безопасность жизни и здоровья людей в качестве важнейшей ценности и ставя обеспечение такой безопасности своей главной задачей. В Компании утверждены и действуют стандарты по безопасности, включая кардинальные правила безопасности жизни и здоровья, проводятся регулярное обучение персонала технике безопасности и последующая аттестация, осуществляется целый ряд мероприятий по профилактике заболеваний работников. Компания также уделяет пристальное внимание выполнению требований природоохранного законодательства и улучшению своих показателей в данной области и максимально внимательно относится к необходимости выполнения рекомендаций и предписаний уполномоченных органов по соблюдению соответствующих требований. Для управления ситуацией с COVID-19 Компания оперативно создала штаб по ЧС и в ежедневном режиме отслеживала ситуацию в Компании и городах присутствия. Компания своевременно и оперативно развернула меры защиты против коронавируса, создала канал поддержки сотрудников Компании и их близких, а также стала оказывать поддержку администрациям городов присутствия в борьбе с коронавирусом
Климатические риски		
Риски негативного влияния на Компанию, ее сотрудников, контрагентов изменения климата	Изменение климата вызывает увеличение количества негативных экстремальных явлений в природе, которые могут повлиять на стабильную работу производства, здоровье и жизнь сотрудников, непрерывность деятельности наших покупателей	Компания активно участвует в работе законодательных и прочих регулирующих органов с целью выработки адекватного регулирования вопросов снижения выбросов парниковых газов, снижения углеродоемкости продукции промышленного сектора и т.д. Компания активно занимается вопросами разработки климатической стратегии, чтобы всесторонне и целенаправленно работать с вопросами возможных улучшений в области изменения климата, поиска новых возможностей для себя, своих сотрудников и клиентов
Риски информационных технологий и информационной безопасности		
Риски в области информационных технологий и информационной безопасности	Широкое и повсеместное развитие информационных технологий влечет за собой большой пул вопросов информационной безопасности, включая вопросы безопасности персональных данных и критической информационной инфраструктуры	Компания разрабатывает, тестирует и регулярно обновляет мероприятия, направленные на обеспечение информационной безопасности, включая безопасность персональных данных, критической информационной инфраструктуры и прочие вопросы
Политические и правовые риски		
Риски, связанные с последствиями аварий на рудоуправлениях «Березники-1» и «Соликамск-2»	Затопление Первого рудника (БКПРУ-1) Уралкалия, произошедшее в октябре 2006 года, а также авария на СКРУ-2 в 2014 году оказали существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и могут привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам	Компания придерживается действующей политики в области промышленной безопасности и социальной ответственности и применяет принцип консерватизма. Компания проводит политику социальной ответственности, постоянно взаимодействует с экспертами и выстраивает конструктивные взаимоотношения с органами власти на постоянной основе с целью своевременного урегулирования вопросов, связанных с последствиями аварий
Политический и регуляторный риски	Уралкалий осуществляет свою деятельность в России, а также на ряде других развивающихся рынков, которые подвержены большим рискам, чем более развитые рынки, включая значительные правовые, экономические и политические риски. Компания может нарушить применимые законодательство и нормы. Отдельные действия правительственных органов и (или) усиление государственного регулирования могут привести к увеличению расходов Компании, а также повлиять на ожидания кредиторов.	ПАО «Уралкалий» зарегистрировано в России и осуществляет свою деятельность на ряде развивающихся рынков, в результате чего Компания подвержена большим рискам в сравнении с более развитыми рынками, включая юридические, экономические и политические риски, в частности быстро изменяющееся законодательство и правоприменительную практику.

Риск	Описание риска	Управление/влияние на уровень риска
	Деятельность Уралкалия подвержена различным проверкам со стороны налоговых органов, федеральной службы, осуществляющей надзор за промышленной безопасностью и безопасностью ведения горных работ (Ростехнадзор), и прочих соответствующих регулирующих органов. Результаты этих проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на Уралкалий	Устойчивое развитие Компании зависит от способности полностью соответствовать и выполнять обязательные для нее положения законодательства, а также иные обязательные нормы, правила и предписания. Компания разработала ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению требований. Также Компания осуществляет мониторинг изменений законодательства и практики взаимодействия с проверяющими органами в применимых юрисдикциях и при необходимости вносит необходимые изменения во внутренние документы и практики Компании. Процедуры корпоративного управления, применяемые к Компании, позволяют максимально быстро принимать необходимые оперативные и стратегические решения на разных уровнях управления
Соответствие применимому законодательству и политикам Компании	Уралкалий подчиняется действию законодательства, в том числе антимонопольного, России и других стран присутствия. Требования и иски, основанные в том числе на антимонопольном законодательстве, могут приводить к дополнительным издержкам для Компании	Компания является субъектом специального регулирования государства в различных юрисдикциях. В условиях нестабильности макроэкономической среды регуляторы могут ужесточить свои требования. Компания постоянно совершенствует систему внутреннего контроля в целях обеспечения соответствия деятельности Компании требованиям действующего применимого законодательства, включая и антимонопольное законодательство

Страхование рисков

ПАО «Уралкалий» в качестве защиты от рисков в партнерстве с крупными российскими страховыми компаниями и международным перестраховочным рынком организует корпоративную программу страхования.

В Компании ведется постоянная работа по совершенствованию условий страхового покрытия, идет тесное взаимодействие со страховым и перестраховочным сообществом.

При управлении рисками через страхование необходимо учитывать, что страхование выступает лишь одним из способов минимизации риска, поэтому снижение максимального совокупного риска достигается при использовании различных методов.

Корпоративная программа страхования включает:

- страхование имущества и перерывов в производстве
- страхование опасных производственных объектов
- страхование грузов и ответственности фрахтователя
- страхование дебиторской задолженности
- страхование ответственности директоров
- страхование от несчастных случаев
- прочее страхование

Развитие системы управления рисками

Система управления рисками и внутреннего контроля Компании регулярно совершенствуется. В 2021 году планируется проведение обучающих сессий по управлению рисками для новых менеджеров Компании. Аналогичные сессии уже проводились в 2018 году.

ВЛИЯНИЕ COVID-19 НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

Пандемия коронавирусной инфекции и спровоцированный ею экономический кризис не оказали существенного влияния на операционную деятельность Группы. Глобальный спрос на основные виды продукции вырос, несмотря на усложнение логистических цепочек и ограничений, введенных на фоне пандемии COVID-19.

Гибкость и эргономичность ИТ-инфраструктуры позволили Уралкалию адаптироваться к условиям работы в новых реалиях, сохранив оперативные каналы коммуникаций как внутри Группы, так и для взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами.

Приоритетным направлением в течение отчетного периода оставалась деятельность по охране здоровья персонала. Компания неукоснительно соблюдала требования федеральных и региональных органов исполнительной власти, а также предписания надзорных организаций. На всех производственных и офисных объектах был реализован ряд мер по предупреждению распространения COVID-19:

Организационные меры

- Сформирована и действует специальная внутренняя Комиссия для анализа текущей ситуации и оперативного информирования персонала и менеджмента Группы.
- Запущена горячая линия для приема от сотрудников вопросов, связанных с симптоматикой коронавируса, правилами нахождения в самоизоляции, а также особенностями реализации социальных программ в период действия противоэпидемиологических мер.
- Проводится постоянное информирование персонала о мерах профилактики и предотвращения распространения COVID-19 с помощью наглядной агитации, внутреннего портала, корпоративного телевидения, мобильного приложения «Уралкалий», а также социальных сетей.

Меры по профилактике заболеваемости

- Часть сотрудников, не участвующих в обеспечении непрерывного производственного процесса, а также сотрудники, находящиеся в группе риска по здоровью, переведены на удаленный режим работы. В период с апреля по декабрь 2020 года доля таких сотрудников в общей среднесписочной численности персонала Группы составила 7,5% (в ПАО «Уралкалий» — 6,6%).
- Внутренний и внешний документооборот Компании был переведен в электронный формат. Этот опыт будет учтен в ходе реализации ИТ-проектов Компании по внедрению электронного документооборота.
- Сотрудники, задействованные при выполнении работ на непрерывно действующем производстве, а также исполняющие свои трудовые обязанности в офисных помещениях, обеспечены защитными масками, перчатками и другими средствами индивидуальной защиты.
- Проводятся обязательная санитарная обработка и дезинфекция помещений и салонов корпоративного транспорта, а также контроль за использованием пассажирами средств индивидуальной защиты.
- На предприятиях установлены устройства для дезинфекционной обработки рук, а также организовано ежедневное измерение температуры сотрудников, присутствующих на рабочих местах.
- Организовано тестирование методом ПЦР на наличие коронавирусной инфекции работникам с признаками ОРВИ, а также тестирование на иммуноглобулины для выявления сформированного иммунитета.
- В рамках борьбы с распространением заболевания COVID-19 Компания понесла расходы в размере 8 млн долл. США, в том числе на средства индивидуальной защиты, фонд оплаты труда с отчислениями сотрудников в простое, тестирование на COVID-19, обработку помещений и прочие мероприятия борьбы с пандемией.

Меры поддержки местных сообществ

- Уралкалий оказывал адресную финансовую поддержку учреждениям здравоохранения в регионе присутствия для закупки медицинского оборудования с целью противодействия распространению коронавирусной инфекции.

В 2021 году Уралкалий продолжил проведение комплекса мероприятий по предупреждению распространения COVID-19, его действие планируется вплоть до отмены ограничительных мер в регионах присутствия.

Пандемия открыла перед предприятиями отрасли потенциальные возможности по трансформации традиционных бизнес-процессов. Так, в перспективе Уралкалий рассматривает возможность введения режима постоянной удаленной работы для части сотрудников с соблюдением баланса между обеспечением комфортных условий работы для персонала и повышением эффективности его работы.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Виталий
Лаук

Генеральный директор

В отчетном периоде Уралкалий сохранил ведущие позиции в калийной отрасли, увеличив объем производства хлористого калия на 2% и продаж — на 30%. Компания по-прежнему сохраняет лидерство по уровню денежной себестоимости — одному из своих ключевых конкурентных преимуществ, которая в 2020 году составила 40,8 долл. США, снизившись на 7% по сравнению с 2019 годом.

Гибкость и эргономичность ИТ-инфраструктуры позволили Уралкалию адаптироваться к условиям работы в новых реалиях, сохранив оперативные каналы коммуникаций как внутри Группы, так и для взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, в том числе и с потребителями продукции Компании.

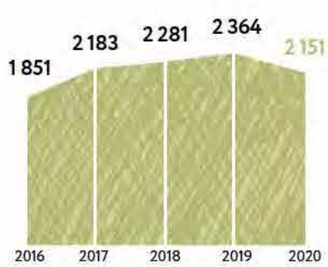
Ситуация, сложившаяся в калийной отрасли, не оказала негативного влияния на доступ Уралкалия к долгосрочному внешнему финансированию — в течение года были успешно размещены облигации и заключено соглашение о предэкспортном финансировании. Мы были рады получить поддержку со стороны новых инвесторов, которые высоко оценили потенциал российского калийного сектора и сильные позиции Уралкалия на премиальных экспортных рынках.

Принципы устойчивого развития по-прежнему являлись важным направлением работы Компании в 2020 году. В отчетном периоде мы проделали значительную работу и повысили уровень прозрачности Компании в части управления ESG-вопросами. Мы опубликовали проаудированную нефинансовую отчетность, расширили раскрытие ESG-информации на сайте Уралкалия, утвердили новую стратегию, в рамках которой были определены 10 приоритетных направлений деятельности Компании в области ESG.

В рамках этого актуального направления деятельности Компания традиционно уделяла большое внимание социально-экономическому развитию как Пермского края, так и городов своего присутствия. В 2020 году Уралкалий продолжал эффективную работу с местными властями в рамках действующих партнерских соглашений, осуществлялось активное взаимодействие с общественными организациями, был реализован ряд благотворительных инициатив и спонсорских проектов.

УКРЕПЛЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ В ОТРАСЛИ

Чистая выручка,
млн долл. США



Значимость для стратегии

Чистая выручка — ключевой финансовый показатель, который измеряет успех стратегии максимизации выручки. Использование данного показателя при анализе эффективности позволяет нивелировать влияние транспортных расходов и обеспечить объективность сравнения с другими представителями отрасли.

Расчет показателя

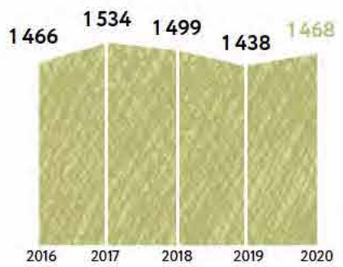
Чистая выручка означает выручку за вычетом расходов на железнодорожный тариф, фрахт и перевалку.

Обзор результатов

Чистая выручка за отчетный период ниже аналогичного показателя прошлого года на 9%, изменение обусловлено более низкими ценами, которое частично было компенсировано ростом объемов продаж.

АКЦЕНТ НА ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОНЕЧНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЕМ

Производительность труда,
т на чел.



Значимость для стратегии

Выпуск продукции на одного сотрудника отражает производительность труда рабочих и эффективность нашего производства.

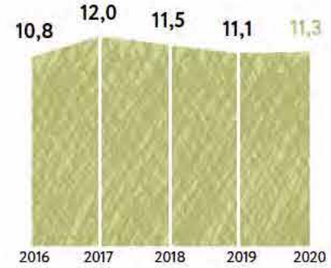
Расчет показателя

Выпуск калийных удобрений, разделенный на среднюю численность производственного персонала.

Обзор результатов

Относительно сложная конъюнктура на мировом калийном рынке не оказала существенного влияния на данный показатель.

Объем производства,
млн т KCl



Значимость для стратегии

Достигнутый уровень производства отражает объемы продукции, которые Компания произвела исходя из конъюнктуры рынка и действующей стратегии Компании.

Расчет показателя

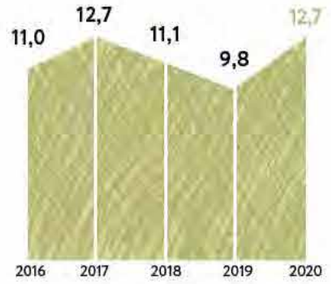
Объем калийных удобрений, произведенных за отчетный период.

Обзор результатов

Компания увеличила объем производства основного вида продукции в 2020 году исходя из рыночной конъюнктуры.

СОХРАНЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ ПО СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

Объем продаж,
млн т KCl



Значимость для стратегии

Объем продаж — один из показателей, отражающих эффективность нашей логистики, торговли и взаимоотношений с участниками рынка.

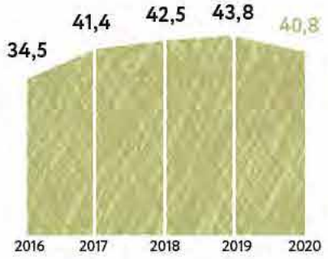
Расчет показателя

Объем калийных удобрений, проданных за отчетный период.

Обзор результатов

Компания оценивает рыночные тренды и регулирует объемы производства и продаж в соответствии с мировым спросом.

Денежная себестоимость реализованной продукции,
долл. США за тонну



Значимость для стратегии

Денежная себестоимость реализованной продукции на тонну позволяет оценить конкурентоспособность по себестоимости в сравнении с другими компаниями в отрасли.

Расчет показателя

Себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации и себестоимости товаров для перепродажи.

Обзор результатов

В 2020 году денежные затраты с тонны KCl оставались одними из наиболее низких в отрасли и показали дальнейшее снижение в связи с девальвацией рубля.

Капитальные затраты на поддержание мощностей,
млн долл. США

Значимость для стратегии

Уровень капитальных затрат на поддержание мощностей показывает, насколько эффективно мы можем обслуживать наши мощности после их запуска.

Расчет показателя

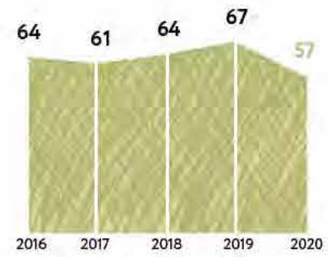
Капитальные затраты, относящиеся к поддержанию текущих производственных мощностей в надлежащем техническом состоянии.

Обзор результатов

Расходы на поддержание мощностей соответствуют историческому уровню, который Компания планирует поддерживать в будущем.

СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОДХОД К ИНВЕСТИЦИЯМ В РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ВОЗВРАТУ СВОБОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ АКЦИОНЕРАМ

Рентабельность по EBITDA,
%



Значимость для стратегии

Рентабельность по EBITDA отражает успешность нашей ценовой политики и эффективность затрат, а также преимущества Компании как производителя исключительно калийных удобрений.

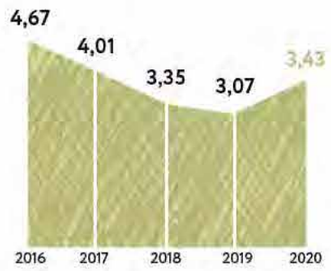
Расчет показателя

Скорректированная EBITDA, поделенная на чистую выручку от продаж. Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс износ основных средств и амортизация нематериальных активов и активов в форме прав пользования, обесценение основных средств и расходы, носящие нерегулярный характер.

Обзор результатов

Рентабельность по EBITDA в 2020 году уменьшилась на 10 процентных пунктов; основным драйвером является снижение средней экспортной цены на условиях FCA на основных рынках присутствия Компании.

Чистый долг/EBITDA за последние 12 месяцев



Значимость для стратегии

Соотношение чистого долга и EBITDA за последние 12 месяцев измеряет надежность нашей структуры капитала и отражает наш подход к управлению денежными средствами.

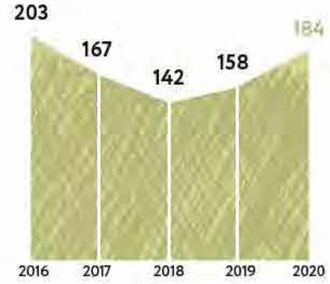
Расчет показателя

Чистый долг — долг (включая банковские кредиты и облигации) минус денежные средства и депозиты.

Обзор результатов

Рост соотношения чистый долг/EBITDA был вызван уменьшением значения Скорректированной EBITDA, при этом значение чистого долга также снизилось.

Капитальные затраты на расширение мощностей,
млн долл. США



Значимость для стратегии

Капитальные затраты на расширение мощностей отражают, насколько эффективно мы вводим новые мощности по производству калия.

Расчет показателя

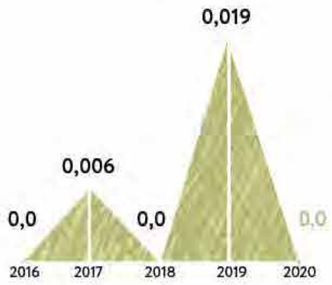
Капитальные затраты, относящиеся к программе расширения мощностей.

Обзор результатов

Объем капитальных затрат на расширение в 2020 году соответствовал графику и намеченному плану ввода мощностей для сохранения своих лидирующих позиций на рынке.

ЗАБОТА О ЛЮДЯХ, МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВАХ, БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ

Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)



Значимость для стратегии

FIFR является ключевым показателем ответственной Политики в области охраны труда и промышленной безопасности. Работа по улучшению этого показателя занимает центральное место в нашей деятельности.

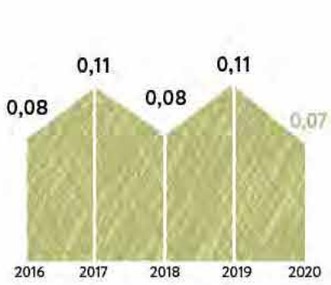
Расчет показателя

FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов.

Обзор результатов

В 2020 году не было допущено ни одного несчастного случая со смертельным исходом на предприятиях ПАО «Уралкалий».

Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)



Значимость для стратегии

LTIFR отражает частоту несчастных случаев на производстве. Этот показатель помогает оценить эффективность наших инициатив по охране труда и промышленной безопасности, а также контрольных процедур на производственных площадках.

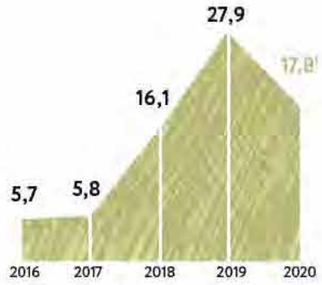
Расчет показателя

LTIFR рассчитывается как общее количество травм с временной потерей трудоспособности, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов.

Обзор результатов

За 2020 год на предприятиях Уралкалия и дочерних обществ на территории России произошло 11 несчастных случаев по организационным причинам, при этом смертельного травматизма допущено не было. После расследования всех происшествий Компания предприняла необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов в будущем.

Социальные инвестиции, млн долл. США



Значимость для стратегии

Уровень социальных инвестиций демонстрирует важность роли Компании в развитии территорий присутствия.

Расчет показателя

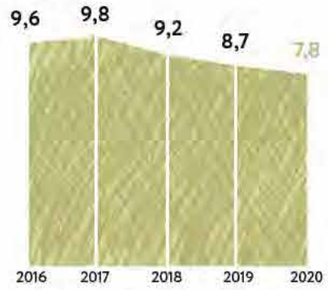
Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, спорт и развитие социальной инфраструктуры.

Обзор результатов

В 2020 году Уралкалий продолжил оказывать поддержку спорту, а также направлять средства на благотворительные нужды и развитие региона присутствия.

[1] Сумма социальных расходов рассчитана по методу начисления в рублях за 2020 год и составила 1 283 млн руб. Средний курс ЦБ за 2020 год: 1 доллар США = 72,1 руб.

Текучесть кадров, %



Значимость для стратегии

Уровень текучести кадров отражает способность Компании удерживать сотрудников и является ключевым направлением в реализации стратегии привлекательного работодателя.

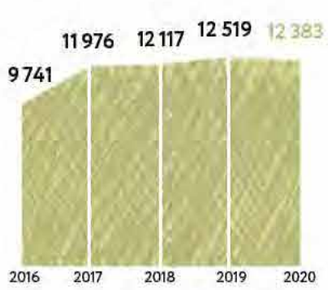
Расчет показателя

Текучесть кадров рассчитывается как количество уволенных постоянных сотрудников в процентах от общего числа сотрудников (за исключением уволенных в рамках сокращения и переведенных к другому работодателю).

Обзор результатов

Эффективная кадровая политика, направленная на повышение лояльности сотрудников, способствовала снижению текучести кадров в 2020 году.

Средний уровень годовой зарплаты[1], долл. США



Значимость для стратегии

Средний уровень годовой зарплаты на одного сотрудника определяет, насколько Компания конкурентоспособна на рынке труда и насколько эффективно может привлекать и удерживать самый квалифицированный персонал.

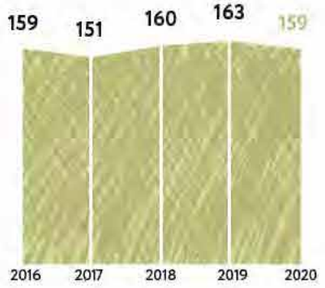
Расчет показателя

Фонд оплаты труда за год, поделенный на среднюю численность сотрудников Группы компаний ПАО «Уралкалий».

Обзор результатов

В 2020 году показатель средней годовой зарплаты, номинированной в долларах США, сократился на 1% по сравнению с 2019 годом в связи с девальвацией рубля. Компания поддерживает оплату труда всех категорий персонала на конкурентоспособном уровне, учитывая вклад каждого сотрудника и поощряя мастерство и результативность.

Энергопотребление, кВт·ч на тонну



Значимость для стратегии

Использование электроэнергии отражает подход Компании к вопросам экологии и глобального изменения климата.

Расчет показателя

Объем электроэнергии, потребленной в производственных целях, на тонну продукции.

Обзор результатов

В 2020 году энергопотребление соответствовало историческому уровню.

[1] С 2020 года средний уровень годовой зарплаты раскрывается по ПАО «Уралкалий» и его дочерним компаниям. Данные пересмотрены ретроспективно начиная с 2016 года, ранее приведенная информация по основному производственному подразделению составляла: 2016 – 10 408, 2017 – 12 868, 2018 – 12 837, 2019 – 13 179.

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ЛУЧШИМ ПРАКТИКАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПОДДЕРЖАНИЕ КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГОВ

ОТСУТСТВИЕ НЕГАТИВНЫХ УПОМИНАНИЙ О ПРАКТИКАХ КОМПАНИИ СО СТОРОНЫ РЕЙТИНГОВЫХ АГЕНТСТВ И РЕГУЛЯТОРОВ

ЗНАЧИМОСТЬ ДЛЯ СТРАТЕГИИ

Наличие рейтингов от международных рейтинговых агентств указывает на то, что Уралкалий является надежным заемщиком с устойчивым положением в отрасли, сбалансированной финансовой политикой, взвешенными методами управления рисками и лучшими стандартами корпоративного управления

РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЯ

Типы рейтингов, присваиваемых Компании четырьмя рейтинговыми агентствами: Fitch, Moody's, Standard & Poor's и Эксперт РА

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

В 2020 году рейтинговые агентства Fitch и Moody's обновили прогноз по рейтингу Компании с «позитивный» на «стабильный»

ЗНАЧИМОСТЬ ДЛЯ СТРАТЕГИИ

Система корпоративного управления, основанная на лучших мировых стандартах, — краеугольный камень доверия акционеров и важная составляющая инвестиционной привлекательности Компании

РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЯ

Указания на изъяны в стандартах, практиках или процедурах Компании в области корпоративного управления, прозрачности, этических норм и раскрытия информации со стороны рейтинговых агентств или регуляторов с полномочиями в отношении ценных бумаг в качестве обоснования неблагоприятного решения в отношении Компании

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

В 2020 году корпоративное управление продолжает оставаться одним из главных приоритетов Компании. Процесс принятия решений в Компании соответствует правовым и нормативным требованиям. Компания постоянно совершенствует свою работу в области корпоративного управления в целях обеспечения ее соответствия лучшим мировым стандартам

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Антон
Вищаненко

Директор по экономике и финансам

Финансовые показатели

Несмотря на то, что в 2020 году на мировом калийном рынке наблюдалась относительно сложная конъюнктура, Уралкалий сохранил лидирующие позиции в отрасли, продемонстрировав 2% роста объема производства и 30% увеличение объема продаж. Выручка в отчетном периоде сократилась на 3%, в основном из-за более низких цен на хлористый калий, скорректированная EBITDA снизилась на 23%.

В 2020 году Компания продолжала следовать политике перераспределения экспортных поставок в пользу более высокомаржинальных рынков, при этом эффективно управляя своими финансовыми потоками.

В отчетном периоде Уралкалий продолжал реализацию инвестиционной программы, в рамках которой на строительство новых и модернизацию действующих производственных мощностей было направлено 347 млн долл. США.

Привлечение финансирования

В 2020 году Компания привлекала финансирование на выгодных условиях, что отражает наши основные преимущества как ключевого отраслевого игрока с одним из наиболее высоких показателей рентабельности в отрасли и стабильным свободным денежным потоком. Денежные средства, полученные от операционной деятельности, в 2020 году составили 1,3 млрд долл. США, что на 69% выше показателя за 2019 год. Основными причинами роста стали реализация калийной продукции со складов, эффективное управление дебиторской задолженностью и снижение процентных расходов.

В марте мы провели успешное размещение облигаций на сумму 30 млрд руб., в ходе которого нам удалось привлечь диверсифицированный пул инвесторов, в том числе банков, инвестиционных, управляющих и страховых компаний, а также ретейл-инвесторов. Подписка на книгу заявок была превышена более чем в 3,5 раза, что позволило нам привлечь больше средств, чем планировалось изначально, а также закрыть книгу заявок на уровне 6,85%, что является самой низкой ставкой купона Уралкалия за все время присутствия Компании на российском долговом рынке.

В мае Уралкалий подписал соглашение о предэкспортном финансировании с 11 международными банками с возможностью присоединения к сделке новых банков до сентября о получении кредита в размере до 1 млрд долл. США. Первоначально было привлечено 665 млн долл. США, в сентябре в состав кредиторов вошли три международных банка на сумму 275 млн долл. США, таким образом, общая сумма привлечения составила 940 млн долл. США. Мы были рады получить поддержку со стороны новых инвесторов, которые высоко оценили потенциал российского калийного сектора и сильные позиции Уралкалия на премиальных экспортных рынках.

Чистая задолженность Компании на конец отчетного периода составила 4,2 млрд долл. США, соотношение чистого долга к EBITDA — 3,43x, средняя ставка по кредитному портфелю за 2020 год в долл. США составила 3,17% и в евро — 1,73%.

Важные события, произошедшие после отчетного периода

В феврале 2021 года дочернее предприятие Группы приобрело у связанной стороны 12,7% акций Компании. Также в феврале 2021 года были погашены займы, ранее выданные связанным сторонам в 2016–2020 годах в сумме 870 млн долл. США, в результате чего объем выданных займов сократился до 102 млн долл. США.

Обеспечиваем финансовую стабильность

Несмотря на относительно сложную конъюнктуру рынка калийных удобрений в первом полугодии, Компания наверстала объем продаж во втором полугодии, в итоге за отчетный период объем продаж был выше уровня 2019 года.

По сравнению с данными за 2019 год результаты Группы в 2020 году были следующими:

- объем продаж увеличился в годовом исчислении на 30%;
- общая выручка сократилась на 3% (2,70 млрд долл. США в 2020 году против 2,78 млрд долл. США в 2019 году);
- средняя цена реализации и средняя экспортная цена на условиях поставки в долл. США[1] упали на 24%;
- средняя экспортная цена на условиях FCA в долл. США[2] упала на 29%;
- денежная себестоимость реализованной продукции за тонну сократилась на 7% и составила 40,8 долл. США за тонну;
- Скорректированная EBITDA[3] уменьшилась на 23% — с 1,58 млрд долл. США в 2019 году до 1,22 млрд долл. США в 2020 году;
- капитальные затраты уменьшились на 8% — с 378 млн долл. США в 2019 году до 347 млн долл. США в 2020 году.

Валовая выручка

Несмотря на увеличение объемов реализации, выручка в 2020 году упала на 3% по сравнению с 2019 годом и составила 2 696 млн долл. США. Общий объем реализованной продукции Группы увеличился по сравнению с 2019 годом на 30% и составил 12,7 млн т (9,8 млн т в 2019 году). Из-за относительно низких цен в течение первого полугодия были сокращены поставки калия на рынок Бразилии, при этом продукт был перенаправлен на более премиальные рынки — США, страны Африки и другие страны Латинской Америки. Компания также увеличила объем поставок на рынки Европы, существенно нарастила объем продаж в Китае, в том числе за счет поставок со склада калия, завезенного в течение 2019 года.

Основным фактором, повлиявшим на выручку, стало падение средневзвешенной цены на 24% по сравнению с 2019 годом (205 долл. США за тонну в 2020 и 268 долл. США за тонну в 2019 году). Цены на основную продукцию Группы падали в течение первого полугодия 2020 года, к третьему кварталу началось восстановление цен на ключевых рынках присутствия Уралкалия, за исключением Юго-Восточной Азии. Прочие продажи (карналлит обогащенный, натрий технический карьерный, азотные и сложные удобрения, растворы хлорида натрия и магния, а также выручка от реализации транспортных и прочих услуг) составили 11% от общей выручки в 2020 году, или 309 млн долл. США (364 млн долл. США в 2019 году). Падение прочей выручки обусловлено внешними факторами, связанными с рядом ограничений, введенных на фоне пандемии.

[1] Средневзвешенная цена на условиях поставки представляет собой средневзвешенную цену, не очищенную от транспортной составляющей: ж/д тарифа и аренды вагонов, ставки фрахта и перевалки.

[2] Средняя экспортная цена на условиях FCA представляет собой среднюю экспортную цену на условиях поставки, очищенную от транспортной составляющей: ж/д тарифа и аренды вагонов, ставки фрахта и перевалки.

[3] Показатель Скорректированная EBITDA рассчитывается как сумма операционной прибыли, скорректированная на износ и списание основных средств, амортизацию нематериальных активов и активов в форме прав пользования, а также на обесценение основных средств и расходы, носящие нерегулярный характер.

Транспортировка

80% продукции, поставляемой на экспорт в 2020 году, было отгружено морским транспортом в основном через собственный терминал в порту г. Санкт-Петербурга. Затраты на экспорт продукции морским путем включают железнодорожный тариф и аренду вагонов от Березников и Соликамска до портов перевалки, расходы на перевалку в портах и морской фрахт (за исключением поставок на условиях FOB).

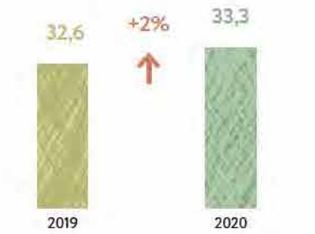
Железнодорожным транспортом было реализовано 20% экспортных поставок, в том числе в Китай — 18%, в прочие регионы — 2%. Затраты по данным поставкам представляют собой железнодорожный тариф и плату за аренду вагонов.

Фрахт

Средневзвешенная годовая ставка фрахта в долл. США увеличилась в 2020 году по сравнению с 2019 годом на 2% на тонну продукта, отгруженного по морю на условиях CIF/CFR, и составила 33,3 долл. США за тонну (32,6 долл. США за тонну в 2019 году) в основном за счет изменения структуры продаж.

При этом эффективные ставки фрахта по отдельным направлениям уменьшились в связи с падением фрахтового рынка ввиду снижения деловой активности в марте — мае 2020 года из-за первой волны COVID-19. Эффект усилился одновременным падением цен на судовое топливо.

Эффективные ставки по морскому фрахту, долл. США за тонну

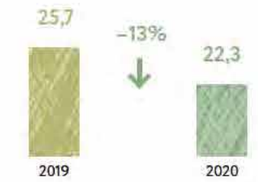


Начиная с июня наблюдается устойчивый рост фрахтового рынка и цен на судовое топливо ввиду восстановления деловой активности на фоне смягчения ограничительных мер после завершения первой волны COVID-19 и сравнительно низких ставок фрахта последних трех лет. Для отгрузок из портов Балтийского моря рост усилился к концу 2020 года из-за холодной зимы 2020/2021 года. Изменение структуры отгрузок в сторону увеличения доли более дорогостоящих направлений негативно повлияло на динамику цены фрахта и привело к росту средневзвешенной годовой ставки фрахта в сравнении с 2019 годом.

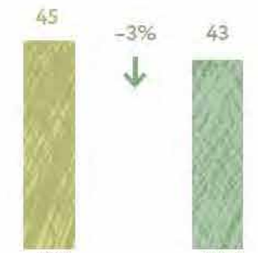
Железнодорожные тарифы

Компания осуществляет прямые железнодорожные поставки покупателям в Северном Китае, Европе и странах СНГ. Средневзвешенный тариф[1] по направлению Санкт-Петербург уменьшился на 3% (в долларовом выражении тариф уменьшился на 13%) в основном за счет ввода в действие понижающего коэффициента на груженый тариф назначением на станции Октябрьской железной дороги, что частично компенсировано индексацией железнодорожного тарифа. По направлению Китай тариф вырос на 8% (в долларовом выражении тариф снизился на 3%) в основном за счет индексации железнодорожного тарифа.

Средневзвешенный ж/д тариф СПб., долл. США за тонну



Средневзвешенный ж/д тариф Китай, долл. США за тонну

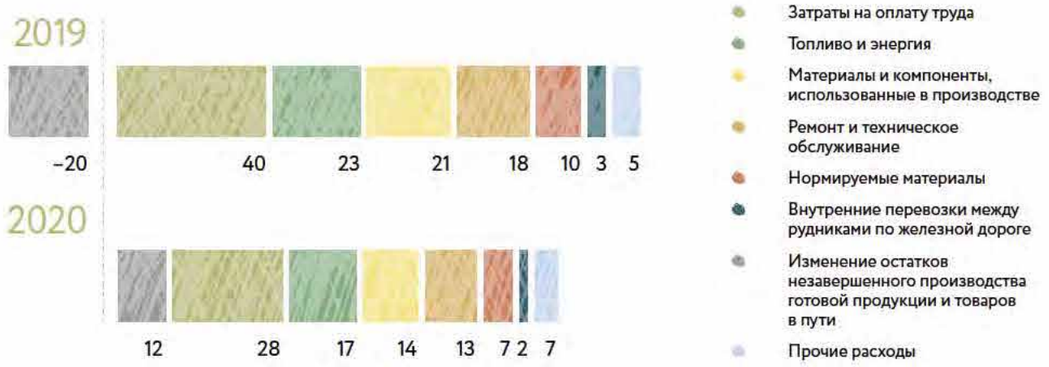


Перевалка

Расходы на перевалку в 2020 году выросли на 57% в сравнении с аналогичным показателем прошлого года и составили 33,3 млн долл. США. Рост произошел из-за признания в учете в 2020 году (в момент продажи) расходов на перевалку продукции в Китае, завезенную и выгруженную на таможенные склады в 2019 году.

[1] Средневзвешенный тариф учитывает объем отгрузок Компании по соответствующим направлениям.

Структура денежной себестоимости, %



Чистая выручка

Чистая выручка определяется как выручка от реализации за вычетом переменных статей коммерческих расходов на фрахт, железнодорожный тариф и аренду вагонов и перевалку.

Чистая выручка, согласно финансовой отчетности по МСФО, уменьшилась в 2020 году на 9%, до уровня 2,15 млрд долл. США в связи с падением экспортных цен на условиях FCA на 29%, частично компенсированных увеличением общего объема продаж на 30%.

Денежная себестоимость реализованной продукции (KCl)[1]

Денежная себестоимость реализованной продукции составила 2 942 руб. за тонну, что на 4% выше аналогичного показателя за 2019 год (в долларовом выражении денежная себестоимость уменьшилась на 7% и составила 40,8 долл. США за тонну).

Персонал

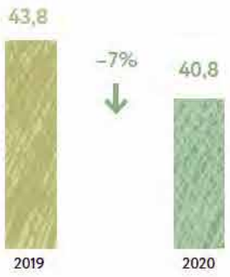
Средние расходы по заработной плате по Группе без учета вознаграждения высшему руководству осталась на уровне 2019 года (в долларовом эквиваленте произошло сокращение на 10%). Средние расходы Группы на оплату труда на одного человека без учета вознаграждения высшему руководству составили около 985 долл. США в месяц по сравнению с 1 090 долл. США в 2019 году (в рублевом выражении — 71,0 тыс. руб. и 70,5 тыс. руб. соответственно).

В 2020 году в Группе работало около 20,2 тыс. человек.

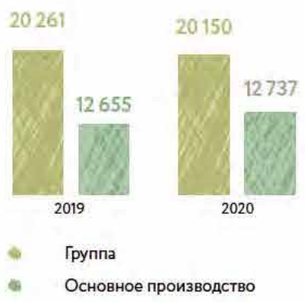
Топливо и энергия

Процесс производства калия отличается значительной энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию существенно зависят от объемов производства и номинированы в рублях Покупка электроэнергии

Денежная себестоимость продукции, долл. США/т



Средняя численность персонала Группы за год, чел.



[1] Показатель Денежная себестоимость тонны реализованной продукции рассчитывается как сумма себестоимости реализованной продукции, скорректированная на входящие в себестоимость суммы износа основных средств, амортизации нематериальных активов и активов в форме прав пользования, а также на сумму себестоимости продукции для перепродажи, деленная на объем реализованной продукции (KCl).

осуществлялась по нерегулируемым тарифам, газа по частично регулируемым. При этом стоимость услуг по их передаче регулировалась государством. Частично потребность Компании в электроэнергии была удовлетворена за счет собственной генерации. В отчетном периоде эффективный тариф на газ в рублевом выражении вырос на 2% и составил 4 079 руб. за 1 000 м^3 (в долларовом эквиваленте упал на 8% и равен 56,5 долл. США). Эффективный тариф на покупную электроэнергию в 2020 году был равен 3 372 руб. за 1 000 кВт·ч, что больше значений 2019 года на 6% (в долларовом эквиваленте 46,7 долл. США за 1 000 кВт·ч и соответствующее снижение 5%).

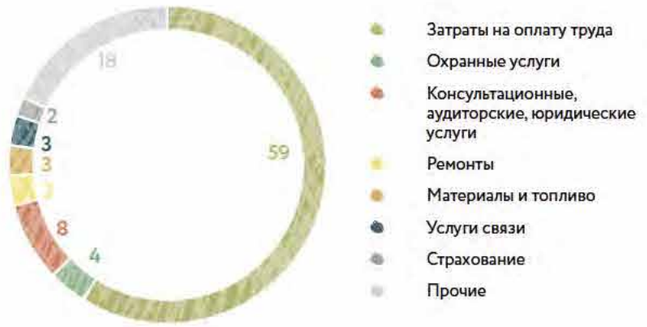
Прочие денежные расходы в себестоимости

Прочие денежные расходы представляют собой расходы на материалы, ремонты, внутризаводские перевозки и прочее.

Часть прочих денежных расходов составляют переменные расходы (расходы на производственные материалы и внутризаводские перевозки), часть — постоянные (например, услуги сторонних организаций и материалы на ремонт).

Доля расходов на топливо и электроэнергию в денежной себестоимости, %

Денежные общие и административные расходы в 2020 году, %



Денежные общие и административные расходы

По сравнению с 2019 годом денежные общие и административные расходы[1] упали на 8% в долларовом выражении. Основной составляющей денежных общих и административных расходов являются затраты на оплату труда (59%).

Финансовые доходы и расходы

Ослабление курса рубля к долл. США на 31 декабря 2020 года составило 19% по отношению к курсу на начало года, что привело к возникновению отрицательных курсовых разниц в сумме 583 млн долл. США в основном в результате переоценки кредитного портфеля в валюте и к убытку от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов в сумме 150 млн долл. США.

Процентные расходы в 2020 году были на 27% ниже по сравнению с аналогичным показателем

[1] Показатель Денежные общие и административные расходы рассчитывается как сумма общих и административных расходов, скорректированная на входящие в состав общих и административных расходов суммы износа основных средств, амортизации нематериальных активов и активов в форме прав пользования.

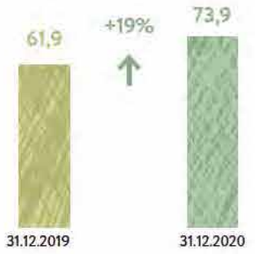
2019 года (157 млн долл. США и 217 млн долл. США соответственно), основным фактором уменьшения данной статьи затрат является снижение средней ставки по кредитам и займам.

Анализ Скорректированной EBITDA

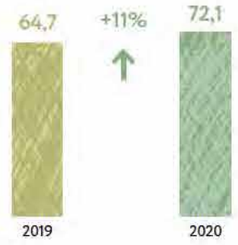
В 2020 году показатель Скорректированная EBITDA уменьшился на 23% по сравнению с 2019 годом и составил 1,22 млрд долл. США. Рентабельность по EBITDA[1] в 2020 году составила 57%.

Компанией было принято решение об исключении расходов, связанных с пандемией COVID-19, из расчета показателя Скорректированная EBITDA за 2020 год. Сумма данных расходов составила 8 млн долл. США за 12 месяцев 2020 года.

Курс доллара США по отношению к рублю на отчетную дату



Среднегодовой курс доллара США по отношению к рублю

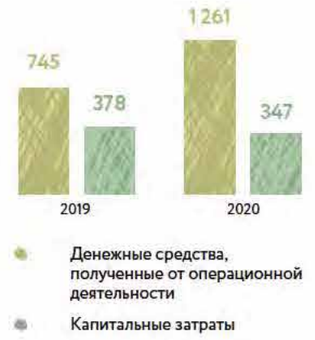


Капитальные затраты

В 2020 году общий объем капитальных затрат составил 347 млн долл. США, 53% из которых — капитальные затраты на расширение производства. Основные затраты в течение 2020 года были связаны со строительством двух новых рудников: «Усть-Яйва» и «Соликамск-2». Также в 2020 году в рамках работ по расширению мощностей реализовывались проекты, направленные на увеличение объемов производства стандартного и гранулированного продуктов на существующих рудоуправлениях.

Программа расширения мощностей Компании является одной из самых эффективных в отрасли. Объем капитальных затрат на расширение в 2020 году составил 184 млн долл. США. Данный показатель соответствовал графику и намеченному плану ввода мощностей для сохранения лидирующих позиций Уралкалия на рынке. Расходы на поддержание мощностей соответствовали среднему историческому уровню и составили 163 млн долл. США. В отчетном периоде проводились замена оборудования и подготовка панелей к отработке в соответствии с производственным циклом, осуществлялись инвестиции в строительство гидрозакладочных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ.

Денежные средства, полученные от операционной деятельности, и капитальные затраты, млн долл. США



Капитальные затраты на расширение производства в 2020 году, %

Движение денежных средств

Объем денежных средств, полученных от операционной деятельности, в 2020 году увеличился на 69% по сравнению с показателем 2019 года и составил 1,3 млрд долл. США. Основным фактором роста поступлений денежных средств является реализация запасов, связанная с ростом объемов продаж, эффективное управление дебиторской задолженностью и сокращение выплат по процентным расходам.

Кредитный портфель

На 31 декабря 2020 года Компания имела чистый долг в размере 4,2 млрд долл. США, при этом остаток денежных средств составил около 1,0 млрд долл. США, а общий долг — 5,2 млрд долл. США.

В марте 2020 года Группа разместила рублевые облигации номинальной стоимостью 30 млрд руб. в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «Уралкалий», были погашены.

В мае 2020 года рублевые облигации номинальной стоимостью 15 млрд руб., выпущенные в 2017 году в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «Уралкалий», были погашены.

В мае 2020 года Компания подписала соглашение о предэкспортном финансировании с 11 международными банками на сумму до 1 млрд долл. США сроком на 5 лет по процентной ставке 1 мес. ЛИБОР + 2,2%. Кредит использован на рефинансирование текущих кредитов Компании, а также на общекорпоративные цели. По состоянию на 31 декабря 2020 года кредит выбран в сумме 940 млн долл. США.

На конец 2020 года эффективная процентная ставка по валютам составила:

- евро — 1,73%;
- долл. США — 3,17%.

Расчет показателя Скорректированная EBITDA, млн долл. США

	2020	2019
Операционная прибыль	872	1 255
Износ основных средств, амортизация нематериальных активов и активов в форме прав пользования	316	272
Расходы, носящие нерегулярный характер	34	51
Внеплановые расходы на благотворительность и социальную сферу	14	28
Обесценение и списание внеоборотных активов	12	23
Расходы, связанные с COVID-19	8	–
Скорректированная EBITDA	**1 222**	**1 578**

[1] Рентабельность по EBITDA определяется как отношение показателя Скорректированная EBITDA к чистой выручке.

ИНВЕСТИРУЕМ В БУДУЩЕЕ

Компания заинтересована в дальнейшем сохранять и наращивать свою долю на мировом рынке. В Уралкалии реализуется программа развития производственных мощностей и продолжается инвестирование в модернизацию существующих. Реализация программы осуществляется с учетом текущей ситуации и ожидаемых изменений на рынке калия.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ И ПОДДЕРЖАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ

$61

Инвестиции в 2020 году, млн

Усть-Яйвинский рудник

В 2020 году продолжено строительство объектов поверхностного комплекса, завершено строительство стволов, ведутся подготовительные работы по строительству подземного комплекса.

$63

Инвестиции в 2020 году, млн

Новый рудник «Соликамск-2»

В 2020 году продолжены работы по проходке стволов, строительство объектов поверхностного комплекса.

$10

Инвестиции в 2020 году, млн

Расширение рудника «Соликамск-3»

В 2020 году продолжено строительство поверхностного и подземного комплексов.

$3

Инвестиции в 2020 году, млн

Половодово

В 2020 году продолжены работы по подготовке площадки строительства.

$210

Инвестиции в 2020 году, млн

Другие проекты

С целью увеличения мощности по производству гранулированного хлористого калия производится замена оборудования на более производительное. Для повышения эффективности производственного процесса реализуются программы увеличения нагрузок на секции и повышения извлечения. В рамках работ по поддержанию мощностей производится подготовка шахтных панелей к отработке, подготовка отработанных участков к закладке, ведется замена и модернизация оборудования на современные образцы с учетом совершенствования технологии.

ESG-СТРАТЕГИЯ

Антон **Вищаненко**

Директор по экономике и финансам

«Сегодня осуществление вклада в решение актуальных вопросов глобальной повестки дня в экологической, социальной сферах и сфере ответственных практик управления — это ключевая составляющая бизнес-стратегии Уралкалия.

Постановка четких и измеримых ESG-целей нам позволит не только обеспечить комплексное развитие и сохранение лидирующих позиций в отрасли, но и сделать приоритеты устойчивого развития неотъемлемой частью ежедневной деятельности Компании.

Изменение климата, развитие устойчивого сельского хозяйства, забота о сотрудниках, ответственный подход к управлению социальными инвестициями, а также приверженность лучшим практикам корпоративного управления — наши ключевые направления работы на ближайшие годы и среднесрочную перспективу».

Ангелина **Верба**

Директор по устойчивому развитию и связям с инвесторами

«Утверждение ESG-стратегии до 2025 года стало итогом продолжительной комплексной работы, проделанной Компанией в 2020 году в лице всех подразделений, вовлеченных в управление вопросами устойчивого развития Компании.

Появление определенных ESG-ориентиров на горизонте 5 лет также означает, что Уралкалий выходит на новый уровень зрелости системы управления устойчивым развитием, в основе которой будут лежать принятые нами обязательства и конкретные действия по их выполнению».

На протяжении более чем 10 лет Уралкалий осуществляет свою деятельность в соответствии с принципами устойчивого развития и готовит публичную нефинансовую отчетность. В 2019 году руководством Компании был принят ряд решений по развитию ESG-практики Компании с целью улучшения управления нефинансовыми рисками, усиления культуры ответственных деловых практик и обеспечения уверенности заинтересованных сторон в Компании как в надежном партнере. В рамках этой деятельности в 2019–2020 годах, в частности, были разработаны и обновлены внутренние документы Компании, регулирующие вопросы устойчивого развития, а также была проведена работа по повышению позиций Уралкалия в ведущих ESG-рейтингах.

В целях дальнейшей систематизации деятельности Уралкалия в области устойчивого развития и определения конкретных ориентиров на перспективу в 2020 году была разработана и утверждена ESG-стратегия Компании как часть общей корпоративной стратегии бизнеса на 5-летний период.

ESG-стратегия Уралкалия содержит 10 приоритетных направлений деятельности Компании в области устойчивого развития, при выборе которых учитывались воздействия, оказываемые Компанией, ожидания заинтересованных сторон, а также отраслевая специфика. Большинство из них — традиционные направления деятельности Компании, которые на протяжении многих лет исключительно важны для Компании и являются основой ее устойчивого развития: экология, безопасность, благополучие сотрудников, местные сообщества, права человека, корпоративное управление, противодействие коррупции и этика.

Также Уралкалий определил для себя три «новых вызова» на перспективу в соответствии с актуальными мировыми и отраслевыми бизнес-трендами: изменение климата, устойчивое сельское хозяйство и цепочка поставок.

Компания планирует уделять серьезное внимание решению вопросов в этих сферах в рамках реализации ESG-стратегии. Данные вызовы определяются глобальной повесткой, в том числе на уровне 17 Целей устойчивого развития (ЦУР) ООН. *Более подробную информацию о вкладе Уралкалия в достижение ЦУР ООН см. на сайте Компании.*

В разработку и согласование ESG-стратегии были активно вовлечены Генеральный директор, Комитет по Стратегии, Комитет по устойчивому развитию, а также Совет директоров Компании. Комитетом по стратегии были подробно рассмотрены приоритетные направления. В конце 2020 года ESG-стратегия была утверждена Советом директоров.

В течение 2021 года продолжится работа над целевыми показателями по направлениям ESG-стратегии. По мере развития практик Компании в области устойчивого развития руководство Компании планирует уточнять и дополнять ESG-цели, с тем чтобы добиться более амбициозных и действительно значимых результатов в этой сфере. Важнейшими задачами 2021 года для Уралкалия станут построение системы углеродного менеджмента и постановка научно обоснованных целей в области изменения климата, а также развитие региона присутствия и обеспечение благоприятной городской среды в городах присутствия — Березниках и Соликамске. *Подробнее с целями ESG-стратегии до 2025 можно ознакомиться на сайте Компании.*

2020

- Комитет по корпоративной социальной ответственности переименован в Комитет по устойчивому развитию
- Существенно расширено наполнение сайта ESG-информацией
- Возобновлена практика подготовки отдельного от годового ESG-отчета, подготовлен в соответствии с GRI и опубликован ESG-отчет за 2019 год
- Сформирована Рабочая группа по созданию системы углеродного менеджмента
- Уралкалий награжден Золотой медалью чемпиона Международной ассоциации производителей удобрений (IFA) за ответственный подход к производственной деятельности
- Утверждена Советом директоров ESG-стратегия до 2025 года
- Уралкалий получил высокий дебютный балл в ESG-рейтинге SAM: 52 балла
- Уралкалий занял лидирующие позиции в ESG-индексах РСПП «Ответственность и открытость» (высшая Группа А) и «Вектор устойчивого развития»

2021

В 2020 году Уралкалий получил высокий дебютный рейтинг по результатам оценки корпоративной устойчивости SAM CSA (SAM Corporate Sustainability Assessment) за 2020 год.

Рейтинг Компании составил 52 балла, что превышает среднюю оценку для химической отрасли (36 баллов). Уралкалий занял 35-е место из 346 производителей химической продукции, прошедших оценку, во всем мире.

ESG-СТРАТЕГИЯ

МИССИЯ УРАЛКАЛИЯ

Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания

КОРПОРАТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ

- СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОДХОД К ИНВЕСТИЦИЯМ В РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И СНИЖЕНИЕ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ
- СОХРАНЕНИЕ ГИБКОСТИ ПРОДАЖ, ФОКУС НА РАЗВИТИЕ СОБСТВЕННОЙ ДИСТРИБУЦИИ НА ЦЕЛЕВЫХ РЫНКАХ
- СОХРАНЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ ПО СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ
- РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОГО БИЗНЕСА И НОВЫХ ПРОДУКТОВ С ЦЕЛЬЮ СОЗДАНИЯ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИСТОЧНИКОВ РОСТА СТОИМОСТИ БИЗНЕСА
- ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ЛУЧШИМ ESG-ПРАКТИКАМ

E S G

БАЗОВЫЕ ESG-ТЕМЫ

E
- Экология (вода, отходы, биоразнообразие)

S
- Безопасность
- Благополучие сотрудников
- Местные сообщества
- Права человека

G
- Корпоративное управление
- Противодействие коррупции и этика

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ

E
- Изменение климата

S
- Устойчивое сельское хозяйство

G
- Цепочка поставок

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ (E)

Уралкалий считает своей первостепенной задачей сохранение благоприятных условий окружающей среды. Компания активно расширяет и совершенствует свои практики в области экологического аспекта, важнейшей частью которого является борьба с изменением климата. Приоритетом Уралкалия является минимизация любого потенциального негативного воздействия на окружающую среду, что достигается эффективной системой экологического менеджмента. Кроме того, Компания уделяет огромное значение развитию углеродного менеджмента, который охватывает многие аспекты борьбы с изменением климата — от повышения осведомленности сотрудников до постановки обоснованных целей на стратегическом уровне.

Алексей **Жуланов**

Директор по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

«Защита окружающей среды — неотъемлемое условие деятельности Уралкалия и задача, на выполнение которой, вне зависимости от внешних условий, Компания ежегодно направляет значительные усилия и ресурсы.

Для нас чрезвычайно важно непрерывно совершенствовать систему экологического менеджмента и применять лучшие практики в области природоохранной деятельности. Так, в рамках новой ESG-стратегии Уралкалия до 2025 года установлены измеримые цели по основным экологическим аспектам деятельности Компании, включая повышение эффективности управления отходами. Особое внимание будет уделено климатической повестке и развитию системы углеродного менеджмента».

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологический менеджмент

Охрана окружающей среды является важнейшим аспектом деятельности Уралкалия. Как крупный производитель калийных удобрений, Уралкалий в полной мере осознает свою ответственность за минимизацию любых потенциальных негативных воздействий своей деятельности на окружающую среду. Компания предпринимает все необходимые меры по сохранению благоприятной окружающей среды в регионах присутствия.

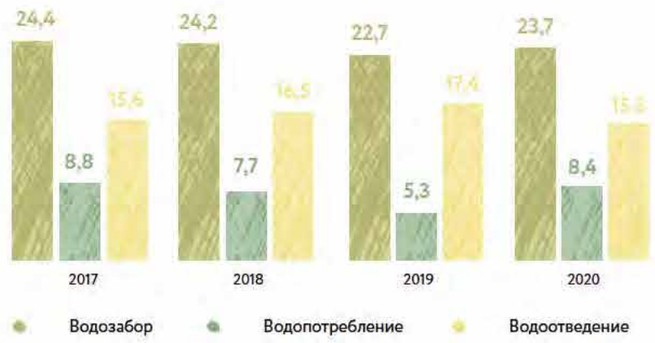
Для обеспечения экологической безопасности на производственных предприятиях Компании осуществляются оценка воздействия на окружающую среду и регулярный экологический мониторинг в рамках производственного экологического контроля в соответствии с нормами природоохранного законодательства.

В 2020 году была разработана и утверждена обновленная *Экологическая политика*, которая закрепляет принципы деятельности Уралкалия и его обязательства в области охраны окружающей среды. Также в рамках новой ESG-стратегии Компании определены цели в части ООС до 2025 года.

Управление водными ресурсами

Уралкалий не оказывает существенное негативное воздействие на водные объекты в регионах присутствия. Также на предприятиях Уралкалия функционируют системы оборотного водоснабжения, что позволяет уменьшить объем водозабора и, как следствие, снизить нагрузку на водные объекты.

Общий объем водозабора, водопотребления и водоотведения[1], млн м³



Основной источник воды для производственных предприятий Компании — поверхностные водные объекты (р. Кама и Верхне-Зырянское водохранилище). Общий объем водозабора в 2020 году составил 23,7 млн м³. Объемы водопотребления и водоотведения в 2020 году составили 8,4 млн м³ и 15,3 млн м³ соответственно.

В 2021 году планируется начало работ по проведению комплексного обследования производственной цепочки Уралкалия для выявления процессов, в которых водные ресурсы используются нерационально. На основании результатов данного исследования будет составлена программа мероприятий, направленных на снижение водопотребления.

Управление отходами

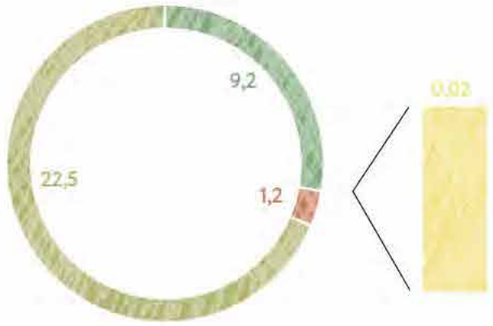
Среди образующихся отходов в результате деятельности Уралкалия основная доля приходится на галитовые отходы и глинисто-солевые шламы, которые относятся к V классу[2] опасности.

0 штрафов и/или нефинансовых форм административной ответственности, связанных с нарушением природоохранного законодательства, получено ПАО «Уралкалий»

72,4 МЛН ДОЛЛ. США

составили общие затраты на ООС

Способы обращения с отходами в 2020 году, млн т



22,5 МЛН Т

отходов утилизировано

9,2 МЛН Т

отходов размещено на территории Компании

1,2 МЛН Т

отходов передано сторонним предприятиям

30,5 МЛН Т

составил общий объем образования отходов

Галитовые отходы и глинисто-солевые шламы используются Компанией для закладки выработанного пространства шахт. В 2020 году Уралкалий провел ряд мероприятий по строительству гидрозакладочных комплексов для закладки глинисто-солевых шламов, что позволило увеличить объем использованных отходов на гидрозакладку. Галитовые отходы используются для производства вторичной продукции (хлористый натрий, минеральный концентрат «галит»).

Важнейшим аспектом обращения с отходами для Компании является безопасная эксплуатация объектов размещения отходов — солеотвалов и шламохранилищ. В отношении шламохранилищ как гидротехнических сооружений осуществляются на постоянной основе мониторинг и комплекс аналитических мероприятий по контролю безопасности данных объектов. В частности, в 2020 году проводились работы по оценке и прогнозу воздействия шламохранилищ на окружающую среду.

Биоразнообразие и рекультивация земель

Производственная деятельность Компании не оказывает значимого воздействия на биоразнообразие и не угрожает видам, включенным в Красный список Международного союза охраны природы и Красную книгу России. Активы Уралкалия не располагаются в особо охраняемых природных территориях, и в дальнейшем Компания не планирует вести в них деятельность — такое обязательство закреплено в Экологической политике.

Компания ежегодно с 2015 года проводит мероприятия по компенсации водных биоресурсов — в 2020 году было выпущено более 39 тыс. мальков стерляди в Камское водохранилище. В результате такого мероприятия восстанавливаются локальные экосистемы водных объектов.

Согласно Экологической политике Компания обязуется осуществлять мероприятия по закрытию рудников (ликвидации активов) и рекультивации земель, где велась производственная деятельность. Планирование деятельности по ликвидации активов осуществляется в соответствии с российским законодательством.

[1] Здесь и далее: значения представлены по ПАО «Уралкалий». Более подробная информация, будет приведена в ESG-отчете за 2020 год. В отчете за 2020 год значения объемов забранной и отведенной воды, а также водопотребления за период 2017–2019 годы отличаются от значений, представленных в ESG-отчете за 2019 год, в связи с изменением методологии учета, подробнее методологические изменения будут раскрыты в ESG-отчете за 2020 год.

[2] В соответствии с законодательством по обращением с отходами отходы V класса категоризируются как «практически неопасные».

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Изменение климата

Климатическая повестка — одна из наиболее актуальных тем для мирового сообщества. Выбросы парниковых газов усиливают естественный парниковый эффект, в результате чего наблюдается рост средней мировой температуры на планете. Это приводит к изменению сложившихся климатических условий и повышает вероятность возникновения экстремальных погодных и климатических явлений.

В данных условиях решение проблемы снижения выбросов парниковых газов становится одной из важнейших задач, стоящих перед Компанией, как в техническом, так и в организационном плане.

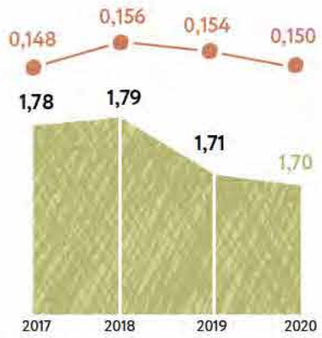
1,70 МЛН Т CO_2-ЭКВ.

составил общий объем выбросов ПГ (Охваты 1 и 2)

0,150 Т CO_2-ЭКВ./Т

составили удельные выбросы ПГ на тонну продукции (Охваты 1 и 2)

Выбросы парниковых газов



- Прямые и косвенные энергетические выбросы, млн т CO_2-экв.
- Удельные выбросы (Охваты 1 и 2), т CO_2-экв./т

Уралкалий, являясь членом Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), разделяет и поддерживает позицию ассоциации[1] по борьбе с изменением климата и его последствиями.

В 2020 году Советом директоров Компании была утверждена ESG-стратегия до 2025 года, в рамках которой Уралкалий признает важность климатической повестки и планирует начать в 2021 году работу по созданию системы углеродного менеджмента. Важным результатом этой работы будет постановка обоснованных целей Компании в области борьбы с изменением климата.

Внедрение и развитие подобной системы требует широкого вовлечения сотрудников Компании из различных подразделений. В 2020 году сотрудники Уралкалия, в том числе ключевые специалисты, которые будут принимать участие в разработке системы углеродного менеджмента, прошли обучение по курсу «Глобальное изменение климата и управление выбросами парниковых газов на уровне компаний». В рамках данного образовательного курса были освещены как естественно-научные аспекты изменения климата, так и политические и экономические инструменты борьбы с ним. Проведение данного обучения помогло в достижении двух задач: повышении осведомленности сотрудников в области вопросов изменения климата и подготовке к будущей работе по созданию системы углеродного менеджмента. В будущем также планируется разработка углеродной и климатической стратегий Компании.

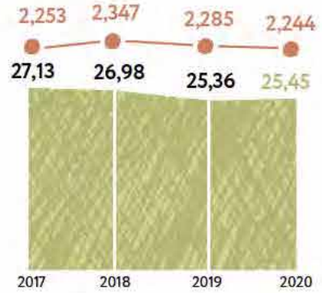
Энергоэффективность

Эффективное управление энергетическими ресурсами — одно из ключевых направлений работы Уралкалия. Оптимизация энергопотребления напрямую влияет на снижение нагрузки на окружающую природную среду, а также способствует рациональному использованию энергетических ресурсов.

На каждом предприятии Компании ежегодно устанавливаются целевые показатели по потреблению электроэнергии и топлива. В технической стратегии Уралкалия установлен целевой количественный показатель по снижению энергопотребления к 2022 году по отношению к базовому 2017-му на 10%. Также в Компании установлены целевые показатели по снижению расхода электроэнергии на 52 055 МВт·ч и природного газа на 45 019 тыс. м^3 к 2023 году.

В структуре топливно-энергетического баланса Компании по-прежнему доминирует природный газ. Вторым по значимости ископаемым топливом является попутный нефтяной газ, закупаемый у нефтяных компаний, работающих в Пермском крае. Также используются мазут и дизельное топливо, однако Компания реализует перечень технических мероприятий, направленных на отказ от мазута в качестве топлива.

Общее потребление энергии[2]



- Общее энергопотребление, ПДж
- Удельное энергопотребление, ГДж/т

25,45 ПДж

составило общее энергопотребление предприятиями Компании

2,244 ГДж/т

составил удельный показатель энергопотребления на тонну продукции

В 2020 году общий объем приобретенной электроэнергии составил 1 494 млн кВт·ч. В Компании ведется работа по закупке энергии, полученной из возобновляемых источников и от источников с низким углеродным следом.

[1] Подробнее на сайте Международной ассоциации производителей удобрений: https://www.fertilizer.org/Public/About_Fertilizers/Fertilizer_Topics/Climate_Change.aspx

[2] Учитывается потребление тепловой энергии, электроэнергии и топливных ресурсов.

Компания прорабатывает различные варианты наличия доли такой энергии и мощности в общем объеме потребления.

В 2020 году продолжалась реализация Программы энергосбережения, сформированной по результатам масштабного энергетического обследования, проведенного Компанией ранее. В этом году на предприятиях Уралкалия был осуществлен перечень технических мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности. В результате энергопотребление снизилось на 191,3 ТДж.

Реализация Программы энергосбережения будет продолжаться в 2021 году. Планируется проведение работ по отказу от мазута на котельных и в сушильных печах, строительству новой подстанции и газопровода, оснащению главных вентиляторных установок рудников частотными преобразователями. В 2022 году в Компании планируется проведение нового энергетического обследования, аналогичного проведенному в 2017–2018 годах, по результатам которого к 2023 году планируется составить обновленную Программу энергосбережения Уралкалия.

СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ (S)

Деятельность Уралкалия в рамках социального аспекта устойчивого развития направлена в первую очередь на заботу о сотрудниках, клиентах и местных сообществах в регионе присутствия Компании. Уралкалий всегда уделяет пристальное внимание таким традиционно значимым темам, как обеспечение безопасности, забота о благополучии сотрудников и поддержка местных сообществ. В то же время Компания активно развивает свои практики по новым направлениям, приобретающим актуальность в течение последних нескольких лет. Среди таких направлений — вклад в развитие устойчивого сельского хозяйства и защита прав человека.

Ирина **Константинова**

Директор по персоналу

«Социальный аспект деятельности Уралкалия сопряжен с выполнением важнейших обязательств Компании перед нашими стейкхолдерами. Ни при каких условиях безопасность наших сотрудников не теряет своего приоритета для нас. Мы также гордимся статусом привлекательного работодателя и ответственного социального инвестора и при осуществлении своей деятельности стремимся к достижению баланса интересов бизнеса и общества.

2020 год наглядно продемонстрировал необходимость для бизнеса и общества в объединении усилий и средств перед лицом глобальных проблем и изменений. Пандемия COVID-19 оказала значительное социально-экономическое воздействие на весь мир. Как ответственная Компания, мы не остались в стороне и сделали все возможное для того, чтобы помочь нашим сотрудникам благополучно преодолеть кризисную ситуацию и адаптироваться к новой реальности. Мы также активно поддерживали муниципальные медицинские учреждения для оказания необходимой медицинской помощи населению в городах присутствия Уралкалия, где живут наши работники, их семьи и друзья».

БЛАГОПОЛУЧИЕ СОТРУДНИКОВ

Квалифицированный персонал, нацеленный на достижение результата и удовлетворенный условиями работы, — одна из составляющих успеха деятельности Уралкалия.

Компания придерживается кадровой политики, которая направлена на привлечение, удержание и поощрение персонала. Уралкалий предлагает своим сотрудникам достойный уровень заработной платы и привлекательный социальный пакет, способствует обучению и повышению квалификации кадров.

Сотрудники и занятость

Уралкалий продолжает совершенствовать практику управления человеческими ресурсами. В Компании разрабатывается программа благополучия сотрудников, нацеленная на обеспечение персонализированной поддержки работников по основным аспектам благополучия — здоровье, карьерное развитие, финансы, социальная активность.

Компания осуществляет мониторинг рынка труда и реализует меры по привлечению, удержанию и развитию работников. В 2020 году списочная численность сотрудников Уралкалия увеличилась на 0,4%. Доля мужчин составляет 70% всех сотрудников Компании, в то время как женщин — 30% в связи со спецификой отрасли и ограничениями на выполнение женщинами отдельных тяжелых видов работ, что регулируется законодательством.

1 003 348 ЧАСОВ

обучения сотрудников по различным направлениям подготовки

1 955 ЧЕЛ.

количество работников в кадровом резерве

12 383 ДОЛЛ. США

в год средняя заработная плата сотрудников

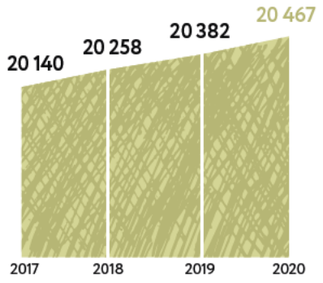
7,82%

текучесть кадров[1]

95,1%

охват сотрудников Коллективным договором

Списочная численность сотрудников по Группе на 31 декабря указанного года, чел.



За отчетный период произошло расширение каналов поиска персонала. В частности, внедрена таргетированная реклама, направленная на привлечение специалистов в отрасли, используются новые сайты вакансий для поиска кандидатов, продолжено развитие официальных страниц Уралкалия в соцсетях. Действует реферальная программа «Приведи друга».

В целях минимизации рисков дефицита квалифицированного персонала и своевременного формирования резерва на ключевые штатные позиции в 2020 году была протестирована методология использования матрицы дефицита квалифицированного персонала. Уралкалий также расширяет географию сотрудничества с учебными заведениями по подготовке и трудоустройству молодых специалистов.

[1] Расчет показателя производится на основании среднештатной численности работников Компании.

В Компании продолжается программа подготовки молодых специалистов по целевому обучению.

Компания руководствуется принципом обеспечения равной платы за труд равной ценности. Уралкалий ежегодно индексирует заработную плату сотрудников. В отчетном периоде средняя годовая заработная плата составила 12 383 долл. США. Снижение годового вознаграждения сотрудников составило 1% по сравнению с 2019 годом (12 519 долл. США), что напрямую связано с ростом курса доллара, пандемией COVID-19, ростом заболеваемости и режимом работы в условиях распространения коронавирусной инфекции, при росте за счет индексации заработной платы на 3%.

Ежегодно те работники, которые внесли значительный вклад в результаты деятельности Компании, отмечаются корпоративными наградами за свои достижения. В 2020 году 1 084 человека были награждены знаками отличия.

Обучение и развитие сотрудников

Сотрудникам Уралкалия доступны обучение и повышение квалификации, посещение профессиональных конференций и семинаров. В Компании продолжается реализация программы, позволяющей сотрудникам получать высшее и среднее профессиональное образование за счет корпоративных средств.

Работник может обратиться за карьерным консультированием в Корпоративный университет, где получит помощь в вопросах обучения или получения дополнительной квалификации, а также в построении путей дальнейшего карьерного развития. В 2020 году Корпоративный университет расширил перечень программ для повышения квалификации и индивидуальных навыков сотрудников до 485 (385 программ профессиональной переподготовки и подготовки рабочих, 47 развивающих дистанционных курсов, 53 развивающих личностных тренинга).

В 2020 году разработана программа и запущен пилотный проект «Наставничество». На рабочем месте за новым работником закрепляется опытный наставник, который помогает освоиться в коллективе, передает знания и профессиональные навыки, необходимые для выполнения работы, осуществляет контроль за выполнением заданий.

В отчетном периоде разработано и введено в действие Положение о волонтерском и молодежном движениях Уралкалия. Представители волонтерского движения за отчетный период провели 34 мероприятия, частично в онлайн-режиме или заочном формате по причине ограничений, связанных с пандемией COVID-19.

Социальная поддержка персонала

Сотрудникам Компании доступен обширный спектр социальных льгот, гарантий и преимуществ. Они направлены на повышение стабильности, решение наиболее актуальных социальных вопросов, улучшение качества жизни людей. В конце 2020 года завершилось строительство первой очереди жилья в г. Березники для сотрудников по программе улучшения жилищных условий.

Одним из важнейших событий стало продление действующего Коллективного договора на период 2021–2023 годов. В нем сохраняются все льготы и гарантии в области компенсаторного пакета: медицинское обслуживание, санаторно-курортное оздоровление, компенсация затрат на питание, улучшение жилищных условий и иные мероприятия, направленные на улучшение благополучия сотрудников.

Взаимодействие с профсоюзами

Взаимодействие руководства с членами профсоюзов по актуальным вопросам и темам проводилось в основном в заочном (онлайн) формате. С учетом ограничений в онлайн-режиме была организована серия встреч Генерального директора с коллективами Группы. В ходе вебинаров сотрудники получили информацию о ситуации на рынке, о ключевых проектах и мерах, предпринимаемых Компанией для предотвращения распространения коронавирусной инфекции.

Компания совместно с профсоюзами решала вопросы организации спортивной и оздоровительной работы, а также корпоративных и культурно-массовых мероприятий. Ряд традиционных событий реализован в измененном виде или заочно. Решения об изменении форматов принимались максимально оперативно в ходе совместных онлайн-совещаний и рабочих встреч. В 2020 году произошло объединение профсоюзных организаций березниковской и соликамской площадок в одну под названием «Калийщик», что будет способствовать дальнейшему развитию и еще более плодотворному партнерству с Уралкалием.

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

На Уралкалий как на крупную компанию и одного из ведущих мировых производителей калия возложена большая ответственность в части обеспечения соблюдения прав человека. Понимая это, Компания активно работает над развитием своих практик в области прав человека с целью недопущения их нарушений в своей деятельности. Для этого разрабатываются внутренние документы и обучающие программы для сотрудников, развиваются механизмы управления рисками в области прав человека, работают каналы получения анонимной обратной связи и обращений от сотрудников Группы: горячая линия, call-центр, Институт этических уполномоченных.

Для создания в Компании среды, способствующей продвижению принципов уважения и защиты прав человека, в 2020 году в Уралкалии была разработана *Политика в области прав человека.* Документ утвержден Советом директоров.

В соответствии с Политикой в области прав человека Уралкалий разделяет положения Всеобщей декларации прав человека ООН и Руководящие принципы предпринимательской деятельности в аспекте прав человека, утвержденные Советом ООН в 2011 году. Принципы Компании в области прав человека, установленные Политикой:

- свобода объединений и коллективных переговоров;
- недопущение использования принудительного и детского труда;
- обеспечение безопасных условий труда;
- недопущение дискриминации и равенство возможностей;
- соблюдение требований законодательства при использовании земель и иных природных ресурсов;
- уважение прав местных сообществ и коренных малочисленных народов.

2 обращения рассмотрено Этическими уполномоченными

Многообразие и равные возможности

Предоставление равных возможностей и нетерпимость к любым проявлениям дискриминации на рабочем месте — важные аспекты, соблюдаемые Уралкалием. В 2020 году разработана и утверждена Политика по правам человека.

В соответствии с нормами законодательства на предприятиях Уралкалия созданы рабочие места для людей с инвалидностью. Кроме того, Положением о подборе персонала и статьями Коллективного договора закреплено преимущественное право на работу кандидата, получившего инвалидность на предприятиях Компании.

БЕЗОПАСНОСТЬ

Уралкалий соблюдает высокие стандарты в области безопасности, обеспечивая безопасные условия труда работников с учетом особенностей технологических процессов производства.

При принятии решений и осуществлении любых работ Уралкалий неукоснительно рассматривает вопросы охраны труда и здоровья сотрудников в качестве важнейшего приоритета деятельности. Компания стремится к отсутствию несчастных случаев, инцидентов и аварий.

0,0

коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)

0 случаев смертельного травматизма

0 аварий на производствах

В Уралкалии внедрена система управления в области охраны труда и промышленной безопасности (ОТиПБ), которая распространяется на всех работников Компании и непрерывно совершенствуется. Система менеджмента ОТиПБ охватывает все производственные активы Уралкалия и соответствует требованиям стандарта OHSAS 18001:2007. Сертификация была продлена в отчетном периоде. В ближайшие несколько лет Компания будет работать над приведением системы управления к соответствию требованиям ISO 45001 для прохождения последующей сертификации. В 2020 году разработана и утверждена новая *Политика в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.*

Здоровье и безопасность на рабочем месте

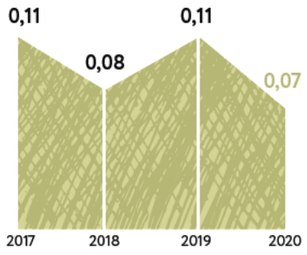
За 2020 год на предприятиях Уралкалия и дочерних обществ на территории России произошло 11 несчастных случаев по организационным причинам, при этом смертельного травматизма допущено не было. После расследования всех происшествий Компания предприняла необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов в будущем.

Коэффициент производственного травматизма (LTIFR) в Уралкалии и его дочерних обществах на территории России в отчетном периоде снизился и составил 0,07. Основные травмы работников произошли по причине защемлений между неподвижными и движущимися предметами, а также от ударов при столкновении с предметами.

0,09

коэффициент тяжелого травматизма

Коэффициент производственного травматизма, LTIFR[2]



10,26

коэффициент потерянных дней (LDR)[1]

4 224

человеко-курса в области ОТиПБ прошли сотрудники ПАО «Уралкалий»

Компания регулярно осуществляет обязательное обучение сотрудников и подрядных организаций по вопросам ОТиПБ согласно законодательству. В течение 2020 года были проведены тренинги для сотрудников Компании и подрядчиков по реагированию на аварийные ситуации. Члены вспомогательных горноспасательных команд рудников также прошли необходимое обучение и аттестацию.

В отчетном периоде выполнены идентификация опасностей и оценка уровня профессиональных рисков на 3 733 рабочих местах по перечню из 54 опасностей и выявлены приоритетные области для реализации дополнительных мероприятий по минимизации рисков.

На опасных производственных объектах (ОПО) и гидротехнических сооружениях (ГТС) Уралкалия продолжается работа по развитию и улучшению производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности. Компания провела подготовку трех ОПО к плановой выездной проверке Ростехнадзора. На данных объектах на постоянной основе экспертами проводится мониторинг ГТС, проверяется надежность и возможность дальнейшей эксплуатации конструкций.

Сотрудники отдела радиационной техники и безопасности за 2020 год обследовали 79 объектов контроля в соответствии с планом работ по осуществлению контроля за обеспечением радиационной безопасности в Компании.

[1] Коэффициент потерянных дней рассчитывается как количество дней нетрудоспособности по причине несчастных случаев, связанных с производством, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов.

[2] Показатель LTIFR рассчитывается как общее количество травм с временной потерей трудоспособности, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов.

Готовность к чрезвычайным ситуациям

В 2020 году аварий на производственных площадках Компании не допущено. При этом имели место 2 инцидента на рудниках «Березники-2» и «Березники-4», связанные с тлением конвейерной ленты в результате тепловыделения из-за трения ленты о защитные ограждения барабанов, и 3 пожара на объектах поверхностного комплекса, из них один на руднике «Березники-4» и два на «Соликамск-1». Причиной пожаров во всех трех случаях послужило нарушение требований пожарной безопасности при проведении огневых работ.

Для повышения противопожарной защиты работников и имущества в 2020 году взяты на круглосуточный мониторинг работоспособности объекты Компании на промышленных площадках БКПРУ-2, БКПРУ-3, БКПРУ-4, а также объекты социально-культурного назначения Уралкалия, расположенные в г. Березники.

Проведены расчеты пожарного риска для 16 объектов Компании, по результатам допустимые значения безопасности не превышены. На арендованных лесных участках проведены работы по выполнению требований пожарной безопасности.

В отчетном периоде предприняты необходимые меры по повышению защитных свойств сооружений гражданской обороны, они поддерживаются в готовности для использования по назначению.

На сооружениях Компании высокого класса опасности действуют локальные системы оповещения в случае возникновения чрезвычайных ситуаций. В зонах возможного подтопления шламами установлены системы звукового оповещения для информирования местного населения. В горных выработках рудников функционируют системы управления безопасностью рудников для оповещения горняков.

На всех рудоуправлениях Уралкалия используются нештатные аварийно-спасательные формирования из числа работников поверхностного и подземного комплексов. Компанией заключен долгосрочный договор с профессиональными службами и формированиями на оказание горноспасательных и газоспасательных услуг, а также на деятельность по тушению пожаров.

Геологическая безопасность

На месторождениях Уралкалия постоянно ведутся геологоразведочные работы и мониторинг состояния геологической среды в целях непрерывного обеспечения безопасности горных работ.

Внешние и внутренние нормативные документы являются основополагающими для проектной документации на разработку участков месторождения и ежегодных планов развития горных работ (ПРГР). В проектах и ПРГР определяются требования к безопасности, необходимость исследований и мероприятия по снижению геологических рисков. Ежегодно в Компании на их основе формируется и реализуется План научно-исследовательских работ для выполнения научного обеспечения безопасности с учетом оперативных данных геологического изучения и мониторинга.

В 2020 году началась опытно-промышленная эксплуатация горно-геологической информационной системы (ГГИС) на БКПРУ-2,4, после чего последовал ее ввод в рабочий процесс. Основная цель проекта ГГИС — обеспечение безопасности рудников. В рамках проекта создана база данных, которая пополняется в ходе ведения подготовительных и геологоразведочных работ на рудниках.

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

Уралкалий ежегодно реализует проекты по активному участию в жизни городов своего присутствия — Березников и Соликамска. Миссия Компании в этой области состоит в том, чтобы, решая актуальные проблемы жителей Пермского края и улучшая условия их жизни, стимулировать молодых людей и уникальных специалистов оставаться жить и трудиться в родных городах.

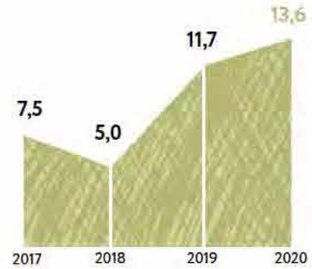
При определении направлений социальных инвестиций Компания ориентируется на *потребности местных сообществ.*

В настоящий момент в Компании разрабатывается проект Политики по взаимодействию с местными сообществами, что позволит формализовать и систематизировать имеющиеся практики в этой области, опираясь на приобретенный за время долголетнего сотрудничества опыт по поддержке местных сообществ.

В 2020 году Уралкалий продолжал свою деятельность в области поддержки и развития городов присутствия с учетом сложившейся обстановки. Так, в связи с пандемией COVID-19 значительные усилия были направлены на оказание необходимой материальной помощи больницам Пермского края, а также приобретение оборудования и средств индивидуальной защиты для образовательных учреждений города.

Также удалось реализовать важные благотворительные проекты, направленные на поддержку незащищенных категорий населения, в том числе ветеранов, детей с инвалидностью и малообеспеченных слоев населения, совместно с общественными организациями.

Объем социальных инвестиций[1], млн долл. США



[1] Приведены объемы выплат за 2020 год.

УСТОЙЧИВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Безопасность продукции

Основная продукция Уралкалия — хлористый калий, который преимущественно используется как минеральное удобрение или в качестве сырья в производстве других видов минеральных удобрений. При грамотном использовании продукция Компании безопасна для окружающей среды.

Ответственный подход Уралкалия к производственной деятельности подтвержден максимальной оценкой *Product Stewardship Excellence международного стандарта IFA "Protect and Sustain"*, полученной в 2019 году, а также золотой медалью *IFA "Industry Stewardship Champion"*, полученной в 2020 году.

Качество и безопасность продукции обеспечиваются на всех этапах производства, начиная с этапа снабжения и заканчивая отгрузкой и транспортировкой готовой продукции потребителю. Компания проводит непрерывный контроль реагентов, сырья и материалов, используемых при производстве. В рамках регистрации вся продукция проходит необходимую экологическую и агрономическую экспертизу в соответствии с российским законодательством, подтверждающую ее безопасность для окружающей среды. Кроме того, для всей продукции Уралкалия разработаны паспорта безопасности, соответствующие требованиям ГОСТов.

75

стран — импортеров продукции Компании

Работа с фермерскими хозяйствами

Миссия Компании — производство калийных удобрений для обеспечения людей по всему миру продуктами питания. Для этого мы оказываем поддержку фермерам в развивающихся странах по двум направлениям:

- производство качественной и экологически чистой продукции, которая помогает повысить урожайность и обеспечивает сохранение плодородности почвы;
- распространение знаний среди фермеров о самих калийных удобрениях, их роли для растений, а также улучшение практики их использования в сочетании с фосфорными и азотными удобрениями.

Второе направление включает проведение обучающих семинаров для фермеров: грамотное использование удобрений обеспечивает более высокую экономическую эффективность, качество и объем урожая.

Кроме теоретического обучения, на специальных выделенных площадях размещаются демонстрационные поля, где выращиваются культуры, распространенные в регионе сбыта продукции, направленные на демонстрацию преимуществ эффективного и сбалансированного использования калийных удобрений.

Более 2 200

фермеров и других представителей сельскохозяйственной индустрии охвачено образовательными мероприятиями по повышению уровня агрономической грамотности

В связи с распространением COVID-19 в отчетном году Компании удалось реализовать лишь часть запланированных проектов по развитию сельского хозяйства в странах-импортерах.

В 2020 году продолжался проект по изучению влияния внесения калийных удобрений на качество и урожайность ключевых сельскохозяйственных культур в Аргентине, запущенный осенью 2019 года. Было показано, что практика сбалансированного питания с использованием оптимальных дозировок хлористого калия позволила увеличить урожайность сои на 5–17%, урожайность кукурузы на 6–20%, урожайность риса на 3–14%, в зависимости от региона и количества вносимого калия.

Подобные инициативы проводились также в Мьянме, Индонезии и Индии. Результаты исследований в 2020 году показали увеличение урожайности в диапазоне от 3 до 21%.

ОТВЕТСТВЕННЫЕ ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ (G)

Для Уралкалия ответственные практики управления — это, прежде всего, эффективная система корпоративного управления и управления устойчивым развитием, учитывающая интересы всех заинтересованных сторон. Неотъемлемой частью данного аспекта являются приверженность соблюдению высоких этических стандартов, противодействие коррупции и управление цепочкой поставок. Уралкалий уделяет значительное внимание развитию существующих систем управления.

Марина **Швецова**

Директор по правовым и корпоративным вопросам

«Лидерские позиции Уралкалия в мировой калийной отрасли подразумевают высокий уровень развития корпоративных практик управления. В своей деятельности мы следуем передовым международным стандартам в области корпоративного управления, устойчивого развития, бизнес-этики и управления цепочкой поставок.

Система корпоративного управления и устойчивого развития — это основа эффективного долгосрочного развития Компании и один из главных инструментов создания стоимости для акционеров и других заинтересованных сторон. В 2020 году произошли изменения в управлении устойчивым развитием как на уровне Совета директоров, так и исполнительном уровне: была сформирована Рабочая группа по разработке и внедрению системы углеродного менеджмента. В области управления закупками были приняты внутренние документы, закрепляющие принципы работы с поставщиками. Также было продолжено развитие комплаенс-системы и системы противодействия коррупции».

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

Уралкалий непрерывно развивает практики корпоративного управления с целью соответствия передовым стандартам в области корпоративного управления и ESG. Эффективная и прозрачная система корпоративного управления — важное условие стабильного и устойчивого развития Компании.

Корпоративное управление

Система корпоративного управления Уралкалия основана на четком распределении ролей и ответственности между органами управления при строгом соблюдении прав и интересов акционеров. Существующая система сформирована в соответствии с принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Структура органов управления в полной мере соответствует требованиям российского законодательства. Высшим органом управления является общее собрание акционеров, общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров. Для предварительной проработки вопросов и предоставления рекомендаций Совету директоров созданы пять комитетов Совета директоров. Исполнительными органами Уралкалия являются Генеральный директор и Правление. *Более подробную информацию о системе корпоративного управления, органах управления Компании см. в разделе «Отчет о корпоративном управлении в Компании» на с. 84.*

Ключевую роль в формировании и развитии системы корпоративного управления играет Совет директоров. Совет директоров Уралкалия — это опытные директора, обладающие необходимой квалификацией и соответствующие критериям независимости. Состав Совета директоров оптимально сбалансирован по количеству членов, их опыту работы, квалификации, доле независимых и неисполнительных директоров, а также с точки зрения социокультурного многообразия. *Более подробную информацию о критериях многообразия среди членов Совета директоров см. в разделе «Распределение ролей в Совете директоров, критерии независимости» на с. 85.*

Уралкалий высоко ценит вклад членов Совета директоров в работу Компании и предоставляет справедливое вознаграждение директорам за работу в Совете директоров и выполнение дополнительных обязанностей. В целях обеспечения прозрачности системы вознаграждения утверждено *Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Уралкалий»*, выплачиваемых членам Совета директоров Уралкалия, которое определяет условия, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций расходов. Информация о размере выплаченного вознаграждения и сумме компенсации расходов членам Совета директоров ежегодно публикуется в годовом отчете и на сайте Компании. *Более подробную информацию о вознаграждении членов Совета директоров и общей сумме выплат см. в разделе «Вознаграждение членов Совета директоров и членов Правления» на с. 99.*

Управление устойчивым развитием

Управление устойчивым развитием интегрировано в систему корпоративного управления Уралкалия. Ключевую роль в управлении вопросами устойчивого развития в Компании играют Совет директоров и Комитет Совета директоров по устойчивому развитию.

Комитет Совета директоров по устойчивому развитию принимает активное участие в рассмотрении и принятии решений по ESG-вопросам. Так, в 2020 году на заседаниях Комитета обсуждались вопросы принятия ESG-стратегии, включая цели и планы работ по приоритетным направлениям, утверждения ESG-отчета за 2019 год и рассмотрения позиций в ESG-рейтингах. Кроме того, Комитетом регулярно рассматриваются актуальные вопросы по ESG-направлениям, в т. ч. по ОТиПБ.

При Генеральном директоре в Компании функционирует Комитет по охране труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности. В работу Комитета вовлечен весь руководящий состав Компании. Заседания Комитета проходят ежеквартально, однако при возникновении необходимости рассмотрения срочных вопросов Комитет может собираться чаще.

Другим совещательным органом, рассматривающим вопросы в области устойчивого развития, является Рабочая группа по устойчивому развитию под руководством Генерального директора. Она служит платформой для информирования и интегрирования принципов устойчивого развития в деятельность бизнеса Компании.

В отчетном периоде также была сформирована Рабочая группа по разработке и внедрению системы углеродного менеджмента, в задачи которой будут входить рассмотрение вопросов в области изменения климата и выработка климатической стратегии Уралкалия.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Приверженность принципам этики лежит в основе корпоративной культуры Уралкалия. Этические правила и нормы поведения установлены *Кодексом корпоративной культуры*, действие которого распространяется на всех сотрудников, поставщиков и подрядчиков Компании.

Уралкалий стремится создать в коллективе атмосферу доверия и взаимопонимания и обеспечить необходимую поддержку своим сотрудникам в затруднительных ситуациях.

В случаях, связанных с возможным нарушением принципов деловой этики, функционирует горячая линия, которая обеспечивает конфиденциальность полученной в процессе обращений информации. Обращения можно подать по телефону или с помощью электронной почты. Прием звонков осуществляется круглосуточно. Всего в 2020 году было получено 322 обращения на горячую линию Компании.

Для помощи сотрудникам в более сложных ситуациях действует Институт этических уполномоченных, деятельность которых направлена на улучшение психологического климата в коллективе за счет снижения риска возникновения конфликтных ситуаций и нарушений в подразделениях.

Важной этической составляющей деятельности Уралкалия является абсолютная нетерпимость к любым формам коррупции и мошенничества, включая взяточничество, злоупотребление полномочиями и коммерческий подкуп. В Компании разработана *Антикоррупционная политика*, которая направлена на организацию деятельности Компании в полном соответствии с требованиями антикоррупционного законодательства, продвижение среди сотрудников этических норм и минимизацию коррупционного риска.

Количество сообщений, поступивших на горячую линию, в разбивке по темам за 2020 год

322

обращения поступило на горячую линию Компании

Уралкалий стремится развивать и совершенствовать действующую антикоррупционную комплаенс-систему, повышать осведомленность и культуру сотрудников Компании, а также ее подрядчиков и поставщиков по основным аспектам противодействия коррупции.

Уралкалий на регулярной основе осуществляет мониторинг соблюдения всеми сотрудниками требований Антикоррупционной политики Компании, а также ежегодно проводит обучающие мероприятия в области противодействия коррупции.

Кроме того, продолжает действовать Программа по противодействию мошенничеству и коррупции, охватывающая все основные бизнес-процессы Компании, которые анализируются с точки зрения их уязвимости и коррупционной привлекательности.

Кодекс корпоративной культуры и Антикоррупционная политика устанавливают четкую позицию Уралкалия в вопросах конфликта интересов, получения и дарения деловых подарков, а также участия в благотворительности и спонсорской деятельности.

При возникновении конфликта интересов работникам необходимо опираться на общепринятые принципы законности, морали и этики, а при принятии решений по деловым вопросам руководствоваться исключительно интересами Компании.

Получение или дарение подарков приветствуется Уралкалием при условии, что они носят символический характер, не призваны повлиять на принятие решений и не дают другим повода усматривать такое влияние.

Уралкалий не участвует в благотворительных и спонсорских проектах с прямой или косвенной целью влияния на принятие государственными и муниципальными служащими и иными лицами, связанными с государством, местными и публичными органами, решений, влияющих на деятельность Компании.

Уралкалий строго придерживается норм антимонопольного законодательства и не противодействует конкуренции на рынке. Советом директоров Компании утверждены *Основные принципы глобальной антимонопольной политики*. За последние четыре финансовых года Компания не выплачивала штрафы или убытки в связи с нарушением антимонопольного законодательства. В 2020 году рассматриваемые или завершенные судебные иски в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства отсутствовали.

Компания не принимает активного участия в политической жизни, не поддерживает политические партии, не направляет средства и пожертвования политическим партиям.

ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

Уралкалий строит долгосрочные взаимовыгодные партнерские отношения с поставщиками, которые прошли проверку благонадежности и соблюдают стандарты в области этики, охраны окружающей среды и социальной ответственности.

Для производства основной продукции, хлористого калия, Уралкалий закупает материалы и оборудование у широкого ряда поставщиков. Основные закупочные категории составляют 80% закупок в 2020 году, в их число наряду с другой продукцией входят горно-шахтное оборудование, конвейеры, реагенты. В 2020 году Компания сотрудничала с 1 269 поставщиками, 1 214 из которых относятся к местным поставщикам.

Отбор поставщиков осуществляется по результатам конкурентных процедур с учетом соответствия внутренним регламентам и Антикоррупционной политике. В 2020 году была разработана и утверждена Политика закупочной деятельности, которая содержит в том числе принцип приверженности и стремления вести сотрудничество с компаниями, разделяющими ценности Уралкалия в области устойчивого развития.

В конце 2020 года была введена в промышленную эксплуатацию электронная торговая площадка на базе SAP Ariba. В систему загружены данные обо всех ключевых поставщиках, их участие в закупочных процедурах и активация профилей в системе будут поступательными по мере проведения закупок соответствующих категорий материально-технических ресурсов.

84%

доля закупок у местных поставщиков по сумме расходов

В соответствии с принятой ESG-стратегией в 2021 году запланирована разработка Кодекса деловой этики поставщика, а также внедрение в среднесрочной перспективе процедур ознакомления поставщиков с Кодексом и получения подтверждения о приверженности положениям Кодекса.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В 2020 ГОДУ

Для ПАО «Уралкалий» корпоративное управление — это важнейшее условие долгосрочного устойчивого развития Компании. Ситуация мирового кризиса, связанная с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19, отразилась на деятельности Совета директоров ПАО «Уралкалий», но благодаря мобильности членов Совета директоров и современным технологиям все плановые решения были своевременно рассмотрены и приняты. Большинство заседаний Совета директоров в 2020 году были проведены в заочной форме (десять заседаний из 14), при этом очные заседания были организованы в объединенном формате: часть директоров присутствовала на заседаниях лично, часть подключалась посредством видеосвязи.

Всего на заседаниях Совета директоров было рассмотрено более 50 вопросов. Основные вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2020 году:

Стратегия и приоритетные направления деятельности

- Утверждение консолидированного бюджета Группы.
- Одобрение стратегии развития ПАО «Уралкалий» на 2021–2025 годы, в том числе стратегии в области устойчивого развития.
- Утверждение инвестиционного проекта «Строительство Усть-Яйвинского рудника (1-й пусковой подземный комплекс)».
- Утверждение ESG-отчета.

Корпоративное управление

- Созыв годового общего собрания акционеров ПАО «Уралкалий».
- Создание Комитета Совета директоров ПАО «Уралкалий» по устойчивому развитию.
- Утверждение Годового отчета ПАО «Уралкалий» за 2019 год.
- Утверждение отчета о заключенных Компанией в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
- Рекомендации годовому общему собранию акционеров Компании в части утверждения кандидатуры внешних аудиторов и размера оплаты их услуг.
- Рекомендации годовому общему собранию акционеров Компании в части распределения прибыли по результатам 2019 года.
- Утверждение внутренних документов Компании: Политика в области прав человека, Политика в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, Политика управления рисками и внутреннего контроля, Положение о корпоративном секретаре.
- Рассмотрение отчета об оценке деятельности Совета директоров Компании.
- Рассмотрение отчетов о работе комитетов Совета директоров Компании.

Финансовая отчетность

- Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2020 год, а также годовой консолидированной финансовой отчетности Компании за 2020 год, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Назначения

- Утверждение персонального и количественного состава Правления Компании.
- Согласование назначений: Директор по информационным технологиям, Начальник управления по связям с общественностью, корпоративный секретарь, Директор по стратегии и маркетингу, Директор по производству, Технический директор, Директор по охране труда и промышленной безопасности.
- Назначение Генерального директора Компании.
- Утверждение изменений в организационной структуре ПАО «Уралкалий».

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РОЛЕЙ В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ, КРИТЕРИИ НЕЗАВИСИМОСТИ

Совет директоров Компании — это основной элемент корпоративного управления, в Уралкалии он играет очень важную роль. В состав Совета директоров входят избранные акционерами представители, которые обладают исключительным опытом и профессионализмом. Говоря о диверсификации в Совете директоров, мы подразумеваем самые разные критерии: возраст, опыт, статус, национальную принадлежность, личные качества и многое другое, что отличает наших директоров друг от друга.

В отчетном году в Совете директоров было четыре независимых директора — Сергей Чемезов, Пол Остлинг, Люк Мане и Даниел Вулф, шесть неисполнительных директоров — Дмитрий Мазепин, Дмитрий Лобяк, Димитрий Татьянин, Игорь Буланцев, Александр Базаров и Дмитрий Осипов, который являлся Генеральным директором Компании до декабря 2020 года, а также был в статусе исполнительного директора.

В 2020 году в Совет директоров Компании входили граждане США, России, Бельгии, Белоруссии, Украины. Возраст членов Совета директоров Уралкалия варьируется от 50 до 74 лет, средний возраст — 59 лет.

Предыдущий опыт директоров включает банковское дело и финансы, управление и высокие технологии, риск-менеджмент и внутренний контроль, аудит и консалтинг, опыт в калийной отрасли и в юриспруденции, в организации бизнес-процессов и многое другое, то есть члены

Состав Совета директоров на 31 декабря 2020 года, чел.

Баланс квалификаций в Совете директоров, %

Совета директоров Уралкалия обладают всеми необходимыми Компании навыками и знаниями и опытом работы как на российской, так и на международной арене.

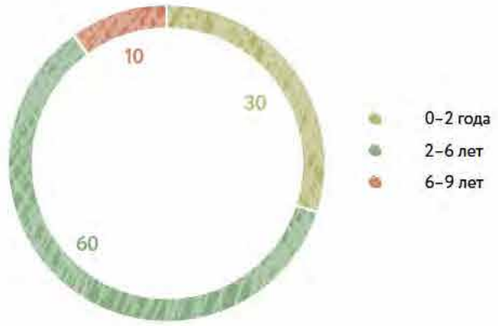
Такое разнообразие в рамках одной Компании дает уникальный синергетический эффект, и можно с уверенностью сказать, что наши директора работают как одна команда, как люди, которые делают общее дело и хорошо понимают друг друга.

Компания регулярно проводит оценку кандидатов в Совет директоров и членов Совета директоров на соответствие критериям независимости. Прежде всего мы принимаем во внимание критерии, которые предлагаются Кодексом корпоративного управления (далее — ККУ), рекомендованным к применению Банком России в 2014 году. Вместе с тем мы отмечаем, что, хотя требования других кодексов, в том числе Кодекса корпоративного управления Великобритании, которым мы в том числе руководствовались до 2015 года, не обязательны для применения нашей Компанией, наши независимые директора соответствуют практически всем закрепленным в них критериям.

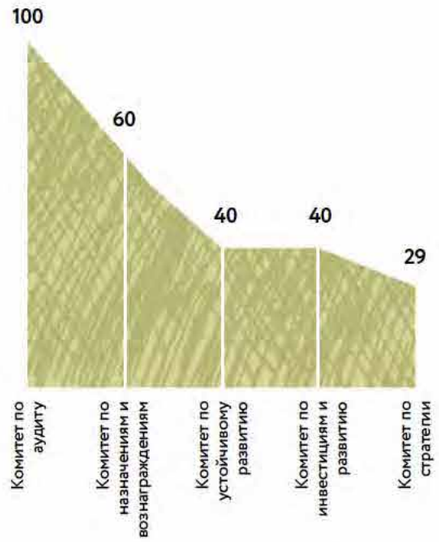
Независимость означает возможность и способность директора формировать и высказывать собственное мнение, не ограниченное интересами руководства Компании, ее отдельных акционеров, а также конкурентов, контрагентов и государства. При этом как российский ККУ, так и ККУ Великобритании справедливо отмечают, что независимость мнения директора в ряде случаев не зависит от того, соответствует ли он полностью всем предъявляемым критериям, и Совету директоров самой Компании предоставляется возможность решить, можно ли считать директора независимым. В Уралкалии такая практика существует, как и в ряде других компаний.

Начиная с 2018 года Совет директоров признает Пола Остлинга, который был впервые избран в состав Совета директоров в июне 2011 года, независимым директором, поскольку, по мнению Компании, превышение предусмотренного ККУ России семилетнего срока в качестве члена Совета директоров никак не повлияло на его способность быть независимым и объективным.

Стаж работы в Совете директоров на 31 декабря 2020 года, %



Доля независимых директоров в составе комитетов Совета директоров на 31 декабря 2020 года, %



Более того, Совет директоров единогласно назначил Пола Остлинга старшим независимым директором. В рамках исполнения данной обязанности г-н Остлинг возглавляет группу независимых директоров, выступает от их имени в отношениях с руководством и акционерами и представляет независимых директоров на международной арене, если это необходимо. Такое назначение свидетельствует об исключительном доверии к директору и показывает, как деятельность г-на Остлинга на посту члена Совета директоров, его содействие в целом ряде проектов, его опыт и деловая репутация, доверие к нему со стороны международных инвесторов важны для Компании.

Председатель Совета директоров, согласно практике Компании, не участвует в работе комитетов и не вовлечен в работу по отдельным проектам и сделкам, однако Председатель организует работу Совета директоров, формирует повестку дня в установленном порядке и возглавляет заседания Совета директоров.

Неисполнительные директора играют значительную роль в работе Компании. Будучи более вовлеченными в работу Компании и ее акционеров, чем независимые директора, неисполнительные директора оказывают Компании существенную поддержку как в рамках внутренних процессов, так и во внешних коммуникациях и взаимодействии со стейкхолдерами.

Корпоративный секретарь обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координирует действия Компании по защите прав и интересов акционеров, обеспечивает соответствие работы Совета директоров всем необходимым корпоративным процедурам и его эффективную работу, а также координирует взаимодействие между членами Совета директоров и руководством Компании. С 2020 года корпоративным секретарем Компании, секретарем Совета директоров и всех его комитетов является Елена Эскина.

Елена **Эскина**

Корпоративный секретарь

Год рождения

1980

Гражданство

Российская Федерация

Образование

Высшее, Высшая школа экономики

Назначение

Корпоративный секретарь с 2020 года.

Опыт работы

В 2001–2005 годах работала в юридическом департаменте ОАО «Сибирско-Уральская нефтегазохимическая компания» (АК «СИБУР»), занимая различные должности, в том числе должность начальника отдела судебной защиты.

С 2007 по 2020 год работала в сфере корпоративного управления, являясь руководителем Корпоративного департамента АО «ОХК «УРАЛХИМ».

Членство в органах управления других компаний

Членом органов управления других организаций не является.

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Сергей **Чемезов**

Председатель Совета директоров
Независимый директор

Год рождения
1952
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, Иркутский институт народного хозяйства
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. С тех пор неоднократно переизбирался.
Опыт работы
Начиная с 1980 года занимал руководящие позиции в ряде государственных структур, включая «Промэкспорт» и «Рособоронэкспорт».

В 1996–1999 годах возглавлял управление внешнеэкономических связей Управления делами Президента Российской Федерации.

В декабре 2007 года назначен Генеральным директором Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».
Членство в комитетах Совета директоров
Не является членом комитетов.
Членство в органах управления других компаний
Председатель Советов директоров АО «Рособоронэкспорт», ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», ПАО «КАМАЗ», АО «Национальная Авиационно-сервисная компания».

Член Советов директоров ПАО «Аэрофлот — российские авиалинии», АО АКБ «Международный Финансовый Клуб», Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Дмитрий **Мазепин**

Заместитель Председателя Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения
1968
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, МГИМО МИД РФ
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. С тех пор неоднократно переизбирался.
Опыт работы
С середины 1990-х годов занимал высшие руководящие посты в государственных структурах и крупных компаниях: ОАО «Тюменская нефтяная компания», ОАО «Нижневартовскнефтегаз», ОАО «Угольная компания «Кузбасс-уголь», Российском фонде федерального имущества.

В 2002–2003 годах являлся президентом ОАО АК «СИБУР».

С 2007 года — Председатель Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P.L.C.

С 2015 года — член Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

С 2016 года — Председатель Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей». С 2018 года Председатель Российско-Белорусского делового совета при Торгово-промышленной палате Российской Федерации, член наблюдательного совета Фонда «Развитие дружбы братских народов «Беловежская пуща».
Членство в комитетах Совета директоров
Не является членом комитетов.
Членство в органах управления других компаний
Председатель Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P.L.C. Директор компании CI-CHEMICAL INVEST LIMITED. Председатель Российско-Белорусского делового совета при Торгово-промышленной палате Российской Федерации, член наблюдательного совета Фонда «Развитие дружбы братских народов «Беловежская пуща», член Совета Uralkali Trading SIA.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Дмитрий **Лобяк**

Заместитель Председателя Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения
1967
Гражданство
Республика Беларусь
Образование
Высшее, Ленинградское высшее общевойсковое командное дважды Краснознаменное училище имени С.М. Кирова
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2016 года.
Опыт работы
В 2005–2010 годах руководитель коммерческого отдела в ООО «Юрас ОЙЛ» (г. Минск, Республика Беларусь).

С 2010 по 2020 год — директор ООО «Юрас ОЙЛ».
Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по инвестициям и развитию.
Членство в органах управления других компаний
Директор Rinsoco Trading Co. Limited, Jasnia Investments Limited.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

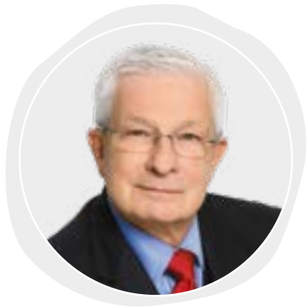
Александр **Базаров**

Член Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения
1962
Гражданство
Украина
Образование
Высшее, Киевский государственный педагогический университет им. Т.Г. Шевченко
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в феврале 2020 года.
Опыт работы
С 2008 по июнь 2018 года состоял в составе Правления Сбербанка. Работал вице-президентом Сбербанка России, директором департамента по работе с крупнейшими клиентами Сбербанка.

С января 2012 по 2018 год являлся соруководителем корпоративно-инвестиционного блока Сбербанка (Сбербанк КИБ).

С 2013 года по настоящее время — старший вице-президент ПАО Сбербанк.
Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по стратегии.
Членство в органах управления других компаний
Членом органов управления других организаций не является.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



Пол **Остлинг**

Член Совета директоров
Старший независимый директор

Год рождения
1948
Гражданство
Соединенные Штаты Америки
Образование
Высшее, Университет Фордхэма
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2011 года. С тех пор неоднократно переизбирался.
Опыт работы
В 1977–2007 годах занимал различные руководящие должности в компании Ernst & Young, последняя из которых — Глобальный операционный директор.

В 2007–2013 годах занимал руководящие должности в различных компаниях, в том числе работал в компании «Кунгур — нефтегазовое оборудование и сервисы», сначала в качестве генерального директора, с 2010 года — в качестве члена Совета директоров, являлся членом Совета директоров ОАО «Промсвязьбанк» и Uralchem Holding P.L.C., ОАО «МТС», Datalogix.Inc.
Членство в комитетах Совета директоров
Председатель Комитета по аудиту (эксперт в области финансов) и Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по устойчивому развитию и Комитета по инвестициям и развитию, член Комитета по стратегии.
Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров компании НКО АО НРД, Business Council for International Understanding, Boy Scouts of America Transatlantic Council, Председатель Совета директоров PSIMOS Inc., член Совета директоров qVortex Technologies Inc., член Совета директоров SF Holdings Company P.L.C.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Люк **Мане**

Член Совета директоров
Независимый директор

Год рождения
1946
Гражданство
Бельгия
Образование
Высшее, Университет Гента
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2016 года.
Опыт работы
В 1987 году Люк Мане начал работать в Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), где прошел путь от Исполнительного секретаря до Генерального секретаря. С 1998 по 2012 год г-н Мане возглавлял данную организацию в качестве Генерального директора. На протяжении многих лет г-н Мане работал в Совете директоров Международного центра развития удобрений (IFDC) в качестве заместителя Председателя Совета. Люк Мане также занимал пост Председателя Совета директоров FIRT (Круглый стол производителей минеральных удобрений) и являлся членом Совета директоров CEDAP — французской организации Лидеров Ассоциации. С 2013 года является амбассадором International Fertilizer Association (IFA).
Членство в комитетах Совета директоров
Председатель Комитета по устойчивому развитию и Комитета по инвестициям и развитию. Член Комитета по аудиту, член Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по стратегии.
Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров компаний LM AGRI Ltd., IRM Ltd.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Даниел **Вулф**

Член Совета директоров
Независимый директор

Год рождения
1965
Гражданство
Соединенные Штаты Америки
Образование
Высшее, Дартмутский университет, Колумбийский университет
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2018 года.
Опыт работы
В период с ноября 2010 по май 2014 года Даниел являлся заместителем Генерального директора, членом Правления и членом Совета директоров ОАО «Квадра» (бывшая ТГК-4), в которой с 2011 по июнь 2018 года являлся также членом Совета директоров, членом Комитета по компенсациям и вознаграждениям и членом Комитета по аудиту.

С 2014 по 2017 год занимал должность заместителя генерального директора Группы ОНЭКСИМ, являлся членом Советов директоров Brooklin Nets, Barclays Center, а также компании Renaissance Capital, в которой также занимал должность Председателя Комитета по аудиту. Также с 2014 по апрель 2018 года являлся членом Совета директоров и Комитета по аудиту ОК Русал.

С 2014 года по настоящее время является членом Совета директоров компании New York Bakery (ООО «Тортопия»). С 2020 года по настоящее время входит в состав Совета директоров ООО «ГК «Сегежа».
Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям.
Членство в органах управления других компаний
Является членом Совета директоров ООО «Тортопия», членом Совета директоров ООО «ГК «Сегежа».
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Игорь **Буланцев**

Член Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения
1969
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, МГТУ им. Баумана
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в апреле 2019 года.
Опыт работы
С 2009 по 2016 год занимал должность Председателя Правления ОАО Нордеа Банк. В период с августа 2016 по январь 2019 года занимал должность старшего вице-президента, руководителя Sberbank CIB, до этого полгода работал в качестве вице-президента, директора департамента клиентского менеджмента. С января 2019 года Игорь Буланцев занимает должность заместителя генерального директора — директора по экономике и финансам АО «ОХК «УРАЛХИМ». С января 2019 по декабрь 2020 года являлся членом Совета директоров АО «ОХК «УРАЛХИМ».
Членство в комитетах Совета директоров
Председатель Комитета по стратегии, член Комитета по инвестициям и развитию, член Комитета по устойчивому развитию.
Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров АО «Воскресенские минеральные удобрения», ООО «Агро Диджитал», ООО «ИнфоБис», ПАО «БыстроБанк», член Совета Uralkali Trading SIA.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Димитрий **Татьянин**

Член Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения
1967
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, Воронежский государственный университет
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2016 года.
Опыт работы
С 1993 года занимал высшие руководящие должности в юридических департаментах различных компаний: ООО «Инфострах», ОАО «КредоБанк», группе «Альфа-Эко», ОАО АК «СИБУР». С 2007 по 2019 год — юридический директор компании «УРАЛХИМ», с 2019 года заместитель генерального директора —директор по правовым вопросам. С 2007 года является членом Совета директоров компании «УРАЛХИМ».
Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по устойчивому развитию, член Комитета по стратегии.
Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ» и ряда компаний, аффилированных с АО «ОХК «УРАЛХИМ». Член Совета Uralkali Trading SIA.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Дмитрий **Осипов**

Член Совета директоров

Год рождения
1966
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, Горьковский государственный университет им. Н.И. Лобачевского
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. С тех пор неоднократно переизбирался.
Опыт работы
В 2007–2011 годах — генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

В 2007–2013 годах являлся членом Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

В 2011–2013 годах — заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

Член Совета директоров АО «ОХК «УРАЛХИМ» с 2016 года[1].

С декабря 2013 по декабрь 2020 года занимал должность Генерального директора ПАО «Уралкалий».

С 2016 года — член Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

С 2018 года является Председателем Делового совета Россия — Нигерия при Торгово-промышленной палате Российской Федерации.
Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по устойчивому развитию и Комитета по инвестициям и развитию[2].
Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров АО «ОХК «УРАЛХИМ». Член Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ В 2020 ГОДУ

За 2020 год Советом директоров были в полной мере выполнены цели, задачи и функциональные обязанности, установленные Уставом Компании, Кодексом корпоративного управления Компании, Положением о Совете директоров Компании, а также планом работы Совета директоров на 2020 год. Процесс взаимодействия Совета директоров со всеми сторонами корпоративных взаимоотношений был четко и эффективно налажен корпоративным секретарем.

В 2021 году перед Компанией и Советом директоров стоят новые цели. Планируется детальная разработка новых стратегических направлений, продолжится работа по совершенствованию корпоративного управления, планируется дальнейшая работа в области устойчивого развития.

[1] С января 2021 года Д.В. Осипов не является членом Совета директоров АО «ОХК «УРАЛХИМ».

[2] В январе 2021 года Д.В. Осипов прекратил участие в Комитетах Совета директоров ПАО «Уралкалий» по устойчивому развитию и по инвестициям и развитию.

ПОСЕЩАЕМОСТЬ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2020 ГОДУ *

Фамилия, имя, отчество	Совет директоров 14** заседаний	Комитет по аудиту 8 заседаний	Комитет по назначениям и вознаграждениям 8 заседаний	Комитет по инвестициям и развитию 3 заседания	Комитет по устойчивому развитию 3 заседания	Комитет по стратегии 4 заседания
Базаров Александр Владимирович	Все***		Все			Все
Буланцев Игорь Владимирович	Все			Все	Все	Все
Лобяк Дмитрий Анатольевич	Все		Все	Все		
Мазепин Дмитрий Аркадьевич	Все					
Мане Люк Марк Дж.	Все	Все	Все	Все	Все	Все
Даниел Вулф	Все	Все	Все			
Осипов Дмитрий Васильевич	Все			Все	Все	
Остлинг Пол Джеймс	Все	Все	Все	Все	Все	Все
Татьянин Димитрий Виталиевич	Все				Все	Все
Чемезов Сергей Викторович	Все					
Вищаненко Антон Владимирович****						Все
Папшева Елена Сергеевна****						Все

** Под посещаемостью понимается участие члена Совета директоров в заседании Совета директоров либо Комитета Совета директоров путем его личного присутствия на заседании, проводимом в форме совместного присутствия, голосование посредством заполнения бюллетеня в случае проведения заседания Совета директоров либо Комитета Совета директоров в заочной форме, а также представление письменного мнения по вопросам повестки дня в случае невозможности присутствия на заседании.*
*** Из четырнадцати заседаний Совета директоров в 2020 году десять заседаний были заочными.*
**** Под словом «Все» подразумеваются все заседания, на которых член Совета директоров либо Комитета Совета директоров должен был присутствовать до прекращения своих полномочий либо после своего избрания или назначения на должность члена Совета директоров либо Комитета Совета директоров.*
*****Является членом Комитета по стратегии, но не является членом Совета директоров.*

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ

В отчетном году состоялось три общих собрания акционеров. В январе на внеочередном общем собрании акционеров был изменен количественный состав Совета директоров с девяти до десяти человек. В феврале на внеочередном общем собрании акционеров был вновь избран Совет директоров, в состав которого впервые вошел Александр Базаров, имеющий значительный управленческий опыт и опыт работы в банковской и финансовой сфере. Два внеочередных общих собрания акционеров, которые состоялись 13 января и 17 февраля 2020 года, были созваны по предложению акционера — АО «ОХК «УРАЛХИМ». На годовом общем собрании акционеров Совет директоров был вновь переизбран в полном составе, также была избрана Ревизионная комиссия, утверждены аудиторы Компании.

ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПЛАНИРОВАНИЕ

В 2020 году была проведена очередная самооценка работы Совета директоров. Членам Совета директоров были предложены для заполнения анкеты, разработанные и утвержденные Комитетом по назначениям и вознаграждениям. Анкеты включали более 30 вопросов, касающихся работы Совета директоров, его комитетов, менеджмента, корпоративного секретаря, качества подготовки документов, информирования и мониторинга работы Компании и планирования работы. На данный момент проведение внешней оценки эффективности работы Совета директоров не планируется, однако не исключено, что Совет директоров может рассмотреть такую возможность с учетом как внутренних, так и внешних факторов.

Совет директоров и комитеты имеют годовой горизонт планирования заседаний, который утверждается ежегодно в виде графика заседаний. График заседаний на 2021 год был представлен на рассмотрение и утвержден на заседании Совета директоров.

ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

В 2020 году в Компании продолжалась работа над актуализацией карты рисков, она продолжится и в 2021 году с участием Комитета по аудиту.

В состав Комитета по аудиту ПАО «Уралкалий» входят только независимые директора, что является лучшей практикой корпоративного управления.

В отчетном году Комитет по традиции дважды рассматривал финансовую отчетность и находился в постоянном контакте с внешними аудиторами Компании.

Состав Комитета по аудиту в 2020 году:

- Пол Остлинг, старший независимый директор, Председатель Комитета, эксперт в области финансов;
- Даниел Вулф, независимый директор;
- Люк Мане, независимый директор.

В 2020 году Комитет по аудиту предварительно рекомендовал Совету директоров и общему собранию акционеров сохранить прежних аудиторов: АО «Делойт и Туш СНГ» — в отношении финансовой отчетности по МСФО, АО «Энерджи Консалтинг» — в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, а также рекомендовал размер вознаграждения.

Всего в 2020 году аудиторам было выплачено 66 985 203 рубля без учета НДС. В течение 2020 года аудитору АО «Энерджи Консалтинг» было выплачено 2 574 490 рублей и 192 000 рублей за консультационные услуги.

В 2020 году аудитору по МСФО — АО «Делойт и Туш СНГ» и аффилированным с ним лицам было выплачено 64 218 713 рублей без учета НДС, из них:

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту, руб.	Оплата консалтинговых услуг, руб.
АО «Делойт и Туш СНГ»	39 900 000	6 520 300
ООО «Делойт Консалтинг»	–	17 798 413
Итого	**39 900 000**	**24 318 713**
Соотношение платы за аудиторские и консалтинговые услуги	62,1%	37,9%

С учетом стандартов, применяемых аудиторами в целях обеспечения их независимости и избежания конфликта интересов, у Компании есть разумная уверенность в том, что выполнение неаудиторских (консалтинговых) услуг не создает угрозы для независимости аудиторов при оказании аудиторских услуг. Анализ оказанных неаудиторских услуг, перечень которых был рассмотрен Комитетом, позволяет сделать вывод о том, что указанные выше соотношения стоимости аудиторских и неаудиторских услуг не подвергает сомнению объективность и независимость аудиторов финансовой отчетности Компании.

Комитет по аудиту также провел оценку эффективности процесса проведения внешнего аудита. Согласно данной оценке, аудиторы выполнили все обязательства в соответствии с условиями договоров, на регулярной основе осуществляли мониторинг применения и внесения изменений в основы ведения бухгалтерского, финансового и налогового учета Компании, и их заключения отражают фактическое состояние бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности Компании по МСФО.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

В Компании действуют коллегиальный исполнительный орган — Правление и единоличный исполнительный орган — Генеральный директор, который также возглавляет Правление. Компетенция Генерального директора и Правления определяется Уставом Компании, к компетенции Генерального директора также относятся вопросы, не отнесенные законодательством и Уставом к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Компании. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров.

По состоянию на 31 декабря 2020 года в состав Правления входили:

- Виталий Лаук (Председатель Правления)
- Дмитрий Бояркин
- Антон Вищаненко
- Ирина Константинова
- Игорь Сенокосов
- Эдуард Смирнов
- Марина Швецова.

В 2020 году было проведено девять заседаний Правления.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

Лаук
Виталий Викторович

Председатель Правления
Генеральный директор

Год рождения
1968
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, Пермский государственный технический университет, Санкт-Петербургский международный институт менеджмента
Назначение членом Правления
Член Правления с 2017 года.
Опыт работы
Виталий Лаук начал свою трудовую деятельность в 1990 году на руднике СКРУ-3 машинистом погрузочно-доставочной машины горного участка. Прошел все ступени карьерного роста: электромеханик участка, заместитель начальника горного участка, заместитель главного механика, главный механик рудника, главный инженер рудника, начальник рудника, главный механик Компании и с 2016 года первый заместитель Технического директора по производству ПАО «Уралкалий». С сентября 2017 года занимал должность Технического директора ПАО «Уралкалий». С декабря 2020 года является Генеральным директором ПАО «Уралкалий».
Членство в органах управления других компаний
Является членом Совета директоров аффилированной с ПАО «Уралкалий» компании.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Вищаненко
Антон Владимирович

Директор по экономике и финансам

Год рождения
1979
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, Московский государственный авиационный институт (технический университет) «МАИ», Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, Бизнес-школа INSEAD Global Executive MBA
Назначение членом Правления
Член Правления с 2014 года.
Опыт работы
В разное время, начиная с 2000 года, Антон Вищаненко занимал различные, в том числе руководящие, должности в компаниях «Вимм-Билль-Данн», ОАО «Мечел», ООО УК «УРАЛХИМ».
В 2012 году занял должность заместителя генерального директора по финансам и экономике Новороссийского морского торгового порта.
С октября 2014 года — Директор по экономике и финансам ПАО «Уралкалий».
Членство в органах управления других компаний
Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Константинова
Ирина Александровна

Директор по персоналу

Год рождения
1978
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, Пермский государственный технический университет, Санкт-Петербургский международный институт менеджмента
Назначение членом Правления
Член Правления с 2017 года.
Опыт работы
С 2008 года занимала должности главного специалиста по обучению и развитию персонала, начальника отдела обучения и развития персонала.
С сентября 2015 года являлась руководителем корпоративного университета.
С декабря 2017 года — Начальник управления подбора и развития персонала.
Членство в органах управления других компаний
Членом органов управления других организаций не является.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Бояркин
Дмитрий Николаевич

Директор по закупкам

Год рождения
1974
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, Кемеровский государственный университет
Назначение членом Правления
Член Правления с 2019 года.
Опыт работы
В 2001–2014 годах работал на предприятиях горно-металлургической компании EVRAZ Group на различных руководящих позициях. С 2014 по 2015 год занимал должности директора по закупкам, заместителя генерального директора девелоперской компании «ПИК». С 2015 по май 2019 года являлся директором по закупкам в АО «ОХК «УРАЛХИМ».
Членство в органах управления других компаний
Членом органов управления других организаций не является.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Швецова
Марина Владимировна

Директор по правовым и корпоративным вопросам

Год рождения
1972
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, Пермский государственный университет им. А.М. Горького, Санкт-Петербургский международный институт менеджмента
Назначение членом Правления
Член Правления с 2006 года.
Опыт работы
С 2002 по 2006 год преподавала на кафедре бухгалтерского учета и аудита Пермского государственного технического университета.
В 2001–2005 годах работала в ЗАО «Сибур-Химпром», занимая различные должности, в том числе начальника юридического управления.
С 2005 года работает в ПАО «Уралкалий», с 2006 года — Директор по правовым и корпоративным вопросам.
Членство в органах управления других компаний
Является членом органов управления ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Смирнов
Эдуард Владимирович

Технический директор[1]

Год рождения
1969
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, Пермский государственный технический университет, Негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Институт экономики и финансов «Синергия»
Назначение членом Правления
Член Правления с 2019 года.
Опыт работы
С 2001 года являлся заместителем главного инженера по технологии рудника БКПРУ-1, с 2004 по 2007 год занимал должность главного инженера рудника. С 2011 по 2015 год являлся заместителем главного инженера по горным работам ПАО «Уралкалий». С 2015 по 2016 год являлся заместителем Технического директора по горным работам ПАО «Уралкалий». С 2016 года директор по недропользованию.
Членство в органах управления других компаний
Является членом Совета директоров аффилированной с ПАО «Уралкалий» компании.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

[1] С 01.01.2021.

Сенокосов
Игорь Владимирович

Директор по капитальному строительству

Год рождения
1977
Гражданство
Российская Федерация
Образование
Высшее, Могилевский государственный технический университет, Академия управления при Президенте Республики Беларусь
Назначение членом Правления
Член Правления с 2019 года.
Опыт работы
В 2000 году Игорь Сенокосов начал работать в компании ОАО «Могилевтехмонтаж» (Первое Могилевское монтажное управление), где прошел путь от инженера отдела подготовки производства до заместителя генерального директора, а впоследствии стал главным инженером компании.
С 2015 по 2018 год занимал должность генерального директора ОАО «ПРОМТЕХМОНТАЖ».
Членство в органах управления других компаний
Является членом Совета директоров аффилированной с ПАО «Уралкалий» компании.
Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

КОМИТЕТЫ ПРИ ГЕНЕРАЛЬНОМ ДИРЕКТОРЕ

При Генеральном директоре Компании созданы комитеты и комиссии (далее — Рабочие группы) для рассмотрения наиболее важных и актуальных вопросов деятельности Уралкалия. Это Рабочие группы по:

- охране труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности;
- закупкам;
- инвестициям;
- управлению дочерними обществами;
- обеспечению безопасности рудников;
- компенсациям и льготам;
- информационным технологиям;
- инновациям;
- качеству;
- рискам.

Рабочие группы возглавляет Генеральный директор, в состав входят члены Правления и топ-менеджеры Компании. В компетенцию Рабочих групп входят мониторинг и анализ информации в указанных сферах, предварительные совещания по существенным вопросам, включая риски, связанные с данными направлениями деятельности Компании, а также контроль за реализацией тех или иных мероприятий. Такая форма работы позволяет членам Правления и иным ключевым руководящим сотрудникам Уралкалия постоянно вести диалог и получать обратную связь по важнейшим вопросам деятельности Компании. В течение 2020 года было проведено 98 заседаний Рабочих групп.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Суммы вознаграждения членов Совета директоров определены Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Уралкалий» (далее — Положение о вознаграждениях). Право на получение вознаграждения, согласно Положению о вознаграждениях, имеют независимые и неисполнительные директора, при этом директора имеют право отказаться от получения вознаграждения.

В 2020 году вознаграждение выплачивалось семи членам Совета директоров: четырем независимым членам Совета директоров — Сергею Чемезову (Председателю Совета директоров), Даниелу Вулфу, Полу Остлингу и Люку Мане, а также неисполнительным директорам Александру Базарову, Дмитрию Лобяку и Дмитрию Мазепину.

Также, согласно Положению о вознаграждениях, производится компенсация расходов членам Совета директоров, в частности затрат на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и обратно, затрат на проживание, а также расходов, не относящихся непосредственно к участию в заседаниях, но связанных с деятельностью Компании.

Общий размер выплат членам Совета директоров в 2020 году составил:

Выплата	Рубли	Доллары США*
Сумма вознаграждений	308 296 809	4 273 211
Компенсации расходов	5 343 816	74 069
Итого	313 640 625	4 347 280

** Суммы в долларах США рассчитаны по среднему курсу за 2020 год, который составил 72,1 рубля за 1 доллар США.*

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Вознаграждение членов Правления Уралкалия состоит из двух частей — ежемесячной заработной платы, размер которой установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Размер премии определяется по итогам оценки выполнения менеджером установленных для него показателей эффективности, отражающих вклад менеджера в достижение стратегических и операционных целей Компании. Члены Правления не получают дополнительного вознаграждения за работу в составе Правления.

В настоящее время в Компании не разработана программа долгосрочной мотивации, и топ-менеджмент Компании, соответственно, не получает дополнительного вознаграждения.

Общая сумма вознаграждения членов Правления за работу в 2020 году составила:

Выплата	Рубли*	Доллары США**
Заработная плата	370 722 602	5 138 477
Годовая премия	211 157 157[1]	2 926 787
Компенсации расходов	1 206 220	16 719
Итого	583 085 979	8 081 983

** Суммы указаны с учетом налога на доходы физических лиц.*
*** Суммы в долларах США расчитаны по среднему курсу за 2020 год, который составил 72,1 рубля за 1 доллар США.*

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ЧАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

В 2020 году правила определения вознаграждения Генерального директора в Компании не изменились. Генеральный директор назначается на должность решением Совета директоров, к компетенции которого относится также вопрос об утверждении условий договора с Генеральным директором, а также утверждение карты эффективности Генерального директора на соответствующий календарный год. Карта эффективности утверждается Советом директоров после ее рассмотрения профильным комитетом — Комитетом по назначениям и вознаграждениям, и вынесения им рекомендаций Совету директоров по утверждению карты. Как правило, Совет директоров учитывает рекомендации Комитета, однако вправе на своем заседании внести коррективы в карту эффективности.

Размер вознаграждения (оклада) Генерального директора предусмотрен трудовым договором. Общий размер вознаграждения Генерального директора (как и других исполнительных директоров, включая членов Правления Уралкалия) состоит из двух частей — оклада, размер которого установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Премирование Генерального директора осуществляется на основании действующего в Компании Положения о премировании топ-менеджеров, основанного на действующей в Компании системе управления эффективностью, обеспечивающей взаимосвязь целей Компании и работника, гарантирующей измеримость результатов работы и прозрачность расчета премии в зависимости от достигнутых результатов. Данное положение предусматривает, что премирование топ-менеджеров (включая Генерального директора) осуществляется с учетом достижения ими ключевых показателей эффективности и вычетов, подлежащих применению.

Результаты выполнения ключевых показателей эффективности, каждый из которых предусматривает достижение определенного результата, оцениваются профильными комитетами Совета директоров, окончательные результаты определяются Комитетом по назначениям и вознаграждениям.

Генеральный директор является также Председателем Правления Компании, однако, как и другие члены Правления, дополнительного вознаграждения за работу в Правлении Генеральный директор не получает.

На Генерального директора полностью распространяются гарантии и компенсации, установленные локальными нормативными актами и Коллективным договором. Компенсация расходов Генерального директора, понесенных в связи с исполнением им своих трудовых обязанностей, осуществляется на основании представленных им документов, подтверждающих сумму расходов. В частности, Генеральному директору, как и любому другому работнику, гарантируется возмещение командировочных расходов в объемах, предусмотренных внутренним документом Компании. Генеральному директору также компенсируются представительские расходы.

[1] Годовая премия за 2019 год составила 100 222 944 рубля и была фактически выплачена в 2020 году. Годовая премия за 2020 год составила 110 934 213 рублей.

ИНФОРМАЦИЯ О ВЛАДЕНИИ АКЦИЯМИ КОМПАНИИ

В соответствии с информацией, представленной держателем реестра Компании — АО ВТБ Регистратор по состоянию на 31 декабря 2020 года, лиц, занимавших либо занимающих должности в органах управления Уралкалия в течение 2020 года, в реестре владельцев именных ценных бумаг Компании по состоянию на 1 января 2020 года и 31 декабря 2020 года не было. Информация о совершенных членами органов управления Уралкалия сделках по приобретению или отчуждению акций Компании, сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций Уралкалия, являвшихся предметом сделки за период с 1 января 2020 года по 31 декабря 2020 года, отсутствуют.

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДИРЕКТОРОВ, ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ

В соответствии с лучшими мировыми стандартами Компания за счет собственных средств ежегодно осуществляет страхование ответственности директоров и должностных лиц (D&O). Полис D&O позволяет обеспечить защиту членов Совета директоров, Правления и менеджмента Уралкалия и предоставить покрытие для возмещения возможных убытков в связи с предъявлением к ним исков или претензий или преследованием их уполномоченными государственными органами за их действия/бездействие при осуществлении служебных обязанностей в занимаемой должности.
С 2019 года в связи с проектом по размещению еврооблигаций Компанией была застрахована ответственность директоров и должностных лиц в связи с размещением ценных бумаг (POSI).

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России, предусматривает, что под конфликтом интересов понимается любое противоречие между интересами Компании и личными интересами члена Совета директоров или коллегиального исполнительного органа Компании либо единоличного исполнительного органа Компании, под которыми понимаются любые прямые или косвенные личные интересы или интересы в пользу третьего лица, в том числе в силу его деловых, дружеских, семейных и иных связей и отношений, занятия им или связанными с ним лицами должностей в ином юридическом лице, владения им или связанными с ним лицами акциями в ином юридическом лице, противоречия между его обязанностями по отношению к Компании и обязанностями по отношению к другому лицу. К возникновению конфликта интересов, в частности, может привести заключение сделок, в которых соответствующее лицо прямо или косвенно заинтересовано, приобретение акций (долей) конкурирующих с Компанией юридических лиц, занятие должностей в таких юридических лицах, установление с ними договорных отношений, иная связь с ними.

При этом к настоящему моменту, согласно выработанной судебной практике, действия директора при наличии конфликта интересов, если информация о конфликте интересов не раскрыта и действия директора не одобрены в установленном порядке, считаются признаками недобросовестности директора.

Действующее российское законодательство предусматривает ряд механизмов, направленных на предотвращение конфликта интересов членов Совета директоров и членов исполнительных органов Компании, в частности, связанных с участием указанных лиц в органах

управления других лиц или владением ими акциями других компаний, чьи интересы могут не совпадать с интересами Компании. Среди таких механизмов можно выделить следующие:

- обязанность директоров (как членов Совета директоров, так и членов Правления) сообщать о должностях, занимаемых ими в других организациях, а также о владении ими долями в других организациях;
- обязанность директора не голосовать по сделке, в отношении которой он может быть признан заинтересованным лицом;
- обязанность директора сообщить о лицах, в сделках с которыми он может быть признан заинтересованным лицом.

В целях обеспечения реализации указанных механизмов в Компании внедрен ряд внутренних контрольных процедур, позволяющих установить наличие конфликта интересов, в частности обязанность директора сообщать о лицах, по отношению к которым он является аффилированным и/или контролирующим лицом. Кроме того, в корпоративной информационной системе постоянно обновляется перечень заинтересованных лиц, который используется при формировании списка сделок, подлежащих одобрению Советом директоров или общим собранием акционеров Компании.

В 2020 году ни сама Компания, ни компании Группы «Уралкалий» не выдавали кредитов или займов членам Совета директоров.

ПРАКТИКА ОТВЕТСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

В 2020 году Компания работала над актуализацией Политики управления рисками и внутреннего контроля, которая была предварительно рассмотрена на заседании Комитета по аудиту и утверждена на заседании Совета директоров Компании и введена в действие в июне 2020 года.

Принятая в Компании система управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК) основана на принципах, заложенных в интегрированной модели управления рисками ERM, СУРиВК:

- представляет собой непрерывный процесс, который охватывает всю Компанию и осуществляется сотрудниками на всех уровнях;
- используется при разработке и формировании стратегии;
- применяется во всей Компании и включает анализ портфеля рисков на уровне Компании;
- нацелена на идентификацию событий, которые могут влиять на Компанию, и действий, которые могут позволить минимизировать такое влияние;
- дает руководству и Совету директоров Компании разумную гарантию достижения поставленных целей.

Роли и ответственность органов, подразделений и должностных лиц Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля

Совет директоров	Несет ответственность за утверждение общей политики в области СУРиВК, определение основных рисков, связанных с деятельностью Компании, и утверждение системы управления рисками в Компании
Комитет по аудиту	Осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРиВК, оценивает эффективность процедур внутреннего контроля, принятых в Компании, и готовит предложения по их совершенствованию, осуществляет анализ и оценку исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля, формирует рекомендации по утверждению карты рисков
Генеральный директор	Осуществляет общее руководство процессом управления рисками и внутренним контролем
Комитет по рискам при Генеральном директоре	По решению Председателя Правления рассматривает и осуществляет мониторинг управления отдельными рисками Группы
Исполнительные директора	Обеспечивают регламентацию бизнес-процессов в области своей деятельности, выявление их целей и оценку ключевых рисков
Управление по рискам	Координирует процесс управления рисками и внутренним контролем
Управление внутреннего аудита	Отвечает за предоставление гарантий, выявление областей потенциальных улучшений, а также консультации по корректирующим мероприятиям в областях: • системы внутреннего контроля; • системы управления рисками; • осуществляет контроль за соблюдением процедур системы внутреннего контроля; и информирует о выявленных нарушениях Комитет по аудиту
Сотрудники Уралкалия	Исполняют возложенные на них обязанности в рамках СУРиВК, своевременно информируют руководство о рисках, выявленных в ходе текущей деятельности

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ КОМПАНИИ

В рамках общей системы управления рисками и внутреннего контроля особую роль занимает подготовка достоверной финансовой отчетности. Прозрачность и достоверность финансовой отчетности является одним из важнейших приоритетов Совета директоров, а обеспечение подготовки надлежащей отчетности является одной из основных его задач. В 2020 году в Компании продолжали действовать ранее утвержденные контрольные процедуры, предназначенные для обеспечения надлежащего процесса сбора и подготовки информации и обеспечения ее достоверности.

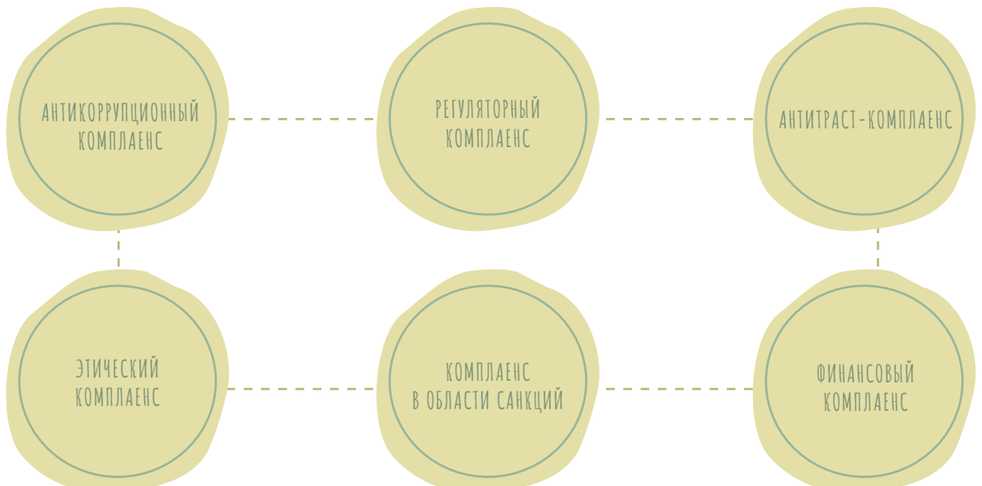
В процесс подготовки финансовой отчетности вовлечены сотрудники Компании, должностные лица, органы управления.

Роли органов управления и сотрудников Компании при подготовке финансовой отчетности

Органы управления и сотрудники Компании	Роли органов управления и сотрудников Компании
Директор по экономике и финансам	Обеспечивает: • наличие и достоверность информации в системе управления ресурсами Компании; • организацию работы с аудиторами; • проведение инвентаризации имущества
Ревизионная комиссия	Подтверждает: • достоверность данных, включаемых в годовые отчеты Уралкалия; • годовую периодическую бухгалтерскую отчетность; • отчетную документацию для статистических и государственных органов и оценку системы внутреннего контроля
Комитет по аудиту	Предварительно рассматривает: • годовую и полугодовую финансовую отчетность и годовую бухгалтерскую отчетность Уралкалия; • проекты заключений внешнего аудитора, а также оценивает процесс проведения аудиторских проверок. Осуществляет мониторинг полноты и целостности финансовых отчетов. Рекомендует кандидатуры внешних аудиторов Совету директоров для формирования соответствующих предложений общему собранию акционеров
Внешние аудиторы	Проводят аудиторские и обзорные проверки: • бухгалтерской отчетности по РСБУ; • годовой и полугодовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО
Совет директоров	Утверждает годовую финансовую и бухгалтерскую отчетность с учетом рекомендаций Комитета по аудиту

СИСТЕМА ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ МОШЕННИЧЕСТВУ И КОМПЛАЕНС

Направления комплексной комплаенс-системы Уралкалия



Рассмотрение вопросов системы комплаенс и ее отдельных аспектов делегировано Советом директоров Комитету по аудиту. В рамках выполнения данной обязанности Комитет регулярно рассматривает отчеты менеджмента о статусе работы в области комплаенс, а также при необходимости инициирует улучшения и/или внедрение новых контрольных процедур в тех или иных областях комплаенс.

В рамках системы комплаенс и ее отдельных частей должностные лица и сотрудники Компании несут ответственность за выполнение отдельных контрольных процедур, предусмотренных внутренними документами Компании для предупреждения и выявления нарушений, их корректировки и последующего мониторинга.

В Уралкалии продолжает действовать разработанная в 2011 году Программа по противодействию мошенничеству и коррупции. Ежегодно утверждается план мероприятий по противодействию коррупции и мошенничеству на следующий год. Меры по противодействию мошенничеству и коррупции разрабатываются на основании анализа бизнес-процессов Компании с точки зрения их уязвимости и привлекательности для совершения мошеннических и коррупционных действий и представляют собой цикл, состоящий из определенных этапов, первым из которых является оценка рисков, основанная на анализе целей Компании, возможных негативных последствий для них, анализ исполняемости сотрудниками предусмотренных мер по предотвращению, обнаружению и реагированию на риски и анализ достаточности существующих мер по противодействию мошенничеству и коррупции.

Программа предусматривает наличие системы отчетности по выявляемым фактам мошенничества и коррупции, руководство Уралкалия регулярно получает и рассматривает соответствующие отчеты со стороны Дирекции по безопасности.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2020 года уставный капитал ПАО «Уралкалий» составлял 649 292 999,5 рубля и разделен на 1 268 585 999 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая и 30 000 000 привилегированных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая.

Согласно российскому законодательству и Уставу Компании привилегированные акции являются некумулятивными и по общему правилу не предоставляют права голоса, за исключением прямо предусмотренных законодательством случаев. Акционеры — владельцы привилегированных акций — получают право голоса, начиная с собрания, следующего за годовым общим собранием акционеров, на котором не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям.

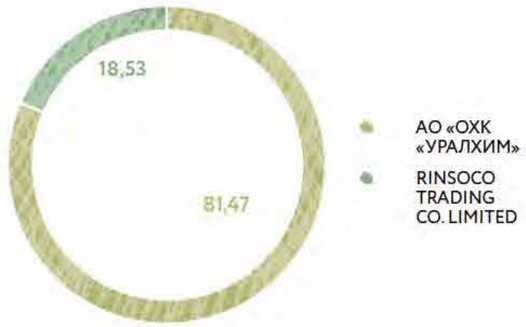
Размер минимального дивидендного дохода закреплен в Уставе и составляет 0,1 руб. на привилегированную акцию. В 2020 году Компания не выплачивала дивиденды, в связи с чем привилегированные акции Компании являются голосующими до момента первой выплаты по указанным акциям дивидендов в полном размере.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

В течение 2020 года произошли следующие существенные изменения структуры акционерного капитала:

- 30 июня 2020 года были погашены 1 667 429 892 обыкновенных акции Компании (56,22% уставного капитала), принадлежавшие ее дочернему обществу АО «Уралкалий-Технология», в результате присоединения АО «Уралкалий-Технология» к ПАО «Уралкалий»;
- 30 ноября 2020 года АО «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» (далее — АО «ОХК «УРАЛХИМ») приобрело 440 817 983 обыкновенных и 15 000 000 привилегированных акций (35,1% уставного капитала) у RINSOCO TRADING CO. LIMITED.

Структура акционерного капитала на 31.12.2020, %*



* *Указанная доля в акционерном капитале включает в себя привилегированные акции, которые являются голосующими*

ФОНДОВАЯ БИРЖА

Обыкновенные акции ПАО «Уралкалий» включены в список ценных бумаг, допущенных к организованным торгам на Московской бирже (Третий уровень).

18 декабря 2017 года внеочередное общее собрание акционеров Компании приняло решение о делистинге обыкновенных акций Компании с Московской биржи. По состоянию на 31 декабря 2020 года процедура делистинга не завершена.

Торги обыкновенными акциями Компании приостановлены с 20 сентября 2019 года по решению Московской биржи в связи с получением Компанией требования акционера ПАО «Уралкалий» компании Rinsoco Trading Co. Limited о выкупе ценных бумаг в соответствии со ст. 84.8 Федерального закона «Об акционерных обществах» и могут быть возобновлены по заявлению Компании.

По состоянию на 31 декабря 2020 года торги обыкновенными акциями ПАО «Уралкалий» на Московской бирже не возобновлялись.

ПРОГРАММА ВЫКУПА СОБСТВЕННЫХ АКЦИЙ

Программы выкупа собственных акций в 2020 году не реализовывались.

По состоянию на 31 декабря 2020 года у Компании отсутствуют собственные акции на балансе.

Акции ПАО «Уралкалий» на фондовой бирже

Фондовая биржа	Биржевой код (тикер)
Московская биржа	URKA

Идентификационные номера ценных бумаг ПАО «Уралкалий»

CUSIP[1]:	
• Regulation S GDRs	91688E206
ISIN[2]:	
• Regulation S GDRs	US91688E2063
• Обыкновенные акции	RU0007661302

ДИВИДЕНДЫ

30 сентября 2020 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий» в форме заочного голосования (без совместного присутствия). В рамках вопроса о распределении прибыли ПАО «Уралкалий» по результатам 2019 года принято решение дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям ПАО «Уралкалий» за 2019 год не выплачивать.

24 июня 2019 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решения по выплате дивидендов по итогам 2018 года: дивиденды по размещенным обыкновенным акциям по итогам 2018 года не выплачивать, выплатить дивиденды по размещенным привилегированным акциям в денежной форме, в размере 0,1 рубля на одну привилегированную акцию ПАО «Уралкалий» (протокол № 60 от 24.06.2019).

29 июня 2018 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий».

[1] CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) – идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций, который используется при клиринге.

[2] ISIN (International Securities Identification Number) – международный идентификационный код ценной бумаги.

Собрание приняло решения по выплате дивидендов по итогам 2017 года: дивиденды по размещенным обыкновенным акциям по итогам 2017 года не выплачивать, выплатить дивиденды по размещенным привилегированным акциям в денежной форме, в размере 0,1 рубля на одну привилегированную акцию ПАО «Уралкалий» (протокол № 57 от 29.06.2018).

20 июня 2017 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по итогам 2016 года не выплачивать (протокол № 55 от 20.06.2017).

17 июня 2016 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по итогам 2015 года не выплачивать (протокол № 51 от 22.06.2016).

Дивидендная политика

Выплата дивидендов ПАО «Уралкалий» регулируется законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании и Положением о дивидендной политике Компания вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового года, так и по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды).

Положением о дивидендной политике ПАО «Уралкалий»[1] предусмотрено, что Совет директоров Компании формирует рекомендации общему собранию акционеров о выплате дивидендов по итогам отчетного периода, исходя из полученных финансовых результатов Компании. Совет директоров Компании рассматривает вопрос об использовании имеющейся чистой прибыли и (или) нераспределенной прибыли прошлых лет и определяет целесообразность выплаты дивидендов по итогам соответствующего периода. Принятие решений о рекомендуемом общему собранию акционеров размере дивиденда по акциям, порядке его выплаты и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, осуществляется Советом директоров Компании в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о Совете директоров Компании большинством голосов его членов, принимающих участие в заседании.

Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов не может быть больше размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров Компании.

Информирование акционеров и иных заинтересованных лиц, включая потенциальных инвесторов и профессиональных участников рынка ценных бумаг, о дивидендной политике Уралкалия осуществляется путем публикации Положения о дивидендной политике Компании в сети Интернет и изложения ее основных положений в годовых отчетах Компании. *Более подробная информация доступна на сайте Уралкалия.*

Основные нормативные документы:

- Федеральный закон «Об акционерных обществах»
- Устав ПАО «Уралкалий»
- Положение о дивидендной политике ПАО «Уралкалий»

[1] Утверждена решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» в мае 2019 года.

ЗАЯВЛЕНИЕ ДИРЕКТОРОВ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Мы подтверждаем, что, исходя из наилучшей доступной нам информации:

- консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, подготовленная в соответствии с МСФО, отражает достоверное, во всех существенных аспектах, представление о финансовом положении Компании и ее дочерних предприятий по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также результатов ее деятельности и движения денежных средств за год, закончившийся в эту дату;
- данный годовой отчет включает в себя справедливое описание развития и эффективности бизнеса и позиции Компании и ее дочерних предприятий вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

От имени Совета директоров, который одобрил данное заявление об ответственности на заседании Совета директоров от 19 марта 2021 года.

Виталий Лаук,
Генеральный директор

Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора 111

Консолидированный отчет о финансовом положении 114

Консолидированный отчет о прибыли или убытке 116

Консолидированный отчет о совокупном доходе 117

Консолидированный отчет о движении денежных средств 118

Консолидированный отчет об изменениях в капитале 120

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

1 Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности 121

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики 121

3 Поправки к МСФО стандартам 132

4 Существенные допущения и источники неопределенности в оценках 133

5 Связанные стороны 136

6 Информация по сегментам 140

7 Основные средства 141

8 Гудвил 142

9 Нематериальные активы 143

10 Запасы 143

11 Торговая и прочая дебиторская задолженность 144

12 Производные финансовые инструменты 145

13 Денежные средства и их эквиваленты 147

14 Капитал 147

15 Кредиты и займы 149

16 Оценочные обязательства 151

17 Торговая и прочая кредиторская задолженность 152

18 Выручка 153

19 Себестоимость продаж 153

20 Коммерческие расходы 153

21 Общие и административные расходы 154

22 Прочие операционные доходы и расходы 154

23 Финансовые доходы и расходы 155

24 Налог на прибыль 155

25 Условные и договорные обязательства и операционные риски 158

26 Управление финансовыми рисками 159

27 Справедливая стоимость финансовых инструментов 163

28 Основные дочерние компании 164

29 События после отчетной даты 165

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету Директоров Публичного акционерного общества «Уралкалий»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Уралкалий» и его дочерних компаний («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке, о совокупном доходе, об изменениях в капитале и о движении денежных средств за 2020 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2020 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), выпущенными Советом по международным стандартам финансовой отчетности («СМСФО»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами указаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс») и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?	Что было сделано в ходе аудита?
Анализ соблюдения ковенантов Более подробная информация приводится в Прим. 2 «Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики», а также Прим. 15 «Кредиты и займы». Величина чистого долга Группы составила 309 933 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2020 года, и условия кредитных соглашений предусматривают ряд финансовых и нефинансовых ковенантов. В дополнение к анализу соответствия ковенантов на отчетную дату Руководство готовит финансовые прогнозы для оценки применимости принципа непрерывности деятельности, а также способности Группы соблюдать финансовые ковенанты в будущем. Данные финансовые модели особо чувствительны к изменениям в прогнозах цен на калий. Исходя из вышеописанного, мы считаем анализ соблюдения ковенантов ключевым вопросом для аудита.	Мы получили понимание процесса контроля за соблюдением финансовых и нефинансовых ковенантов, включенных в кредитные соглашения. Мы рассмотрели условия соглашений о займах и пересчитали ковенанты. Мы выполнили следующие процедуры для подтверждения обоснованности использования ключевых допущений в финансовых прогнозах Руководства: • оценка соблюдения ковенантов в прогнозном периоде, включая анализ «стресс-сценариев» и обсуждение с Руководством потенциальных мер реагирования в случае наступления данных сценариев; • подтверждение обоснованности допущений Руководства, которые включают в себя обменные курсы иностранных валют, цены на калий, ставку инфляции и ставку дисконтирования с учетом доступной информации; • проведение анализа чувствительности для оценки запаса прочности в расчетах по соблюдению ковенантов.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?	Что было сделано в ходе аудита?
Ожидаемые кредитные убытки по займам выданным Более подробная информация приводится в Прим. 4 «Существенные допущения и источники неопределенности в оценках» и Прим. 5 «Связанные стороны». По состоянию на 31 декабря 2020 года Группа предоставила займы связанным сторонам в сумме 71 418 млн рублей (с учетом начисленных процентов). После первоначального признания займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резервов на возможные потери по кредитным убыткам. Это является ключевым вопросом для аудита в связи с существенностью непогашенного баланса по состоянию на 31 декабря 2020 года и значительными оценками и суждениями Руководства, связанными с оценкой ожидаемых кредитных убытков по займам. Эти оценки и суждения включают прогнозы цен на калий и обменных курсов иностранных валют.	Наши процедуры аудита включали, среди прочего, понимание методологии, анализ ключевых допущений и данных, используемых в финансовой модели Руководства для оценки ожидаемых кредитных убытков по займам выданным. Мы оценили целесообразность и последовательность используемых Руководством допущений и суждений. Наши процедуры включали: • анализ различных сценариев возврата займов и сверку ключевых оценок и допущений с имеющимися документальными подтверждениями; • сравнение ключевых допущений, используемых в финансовой модели денежных потоков, с доступной рыночной информацией; • проведение оценки точности прогнозов Руководства; • оценку чувствительности финансовой модели к ключевым параметрам. Мы оценили финансовое состояние и финансовые результаты связанных сторон и проанализировали события после отчетной даты.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация представляет собой информацию в годовом отчете за 2020 год и ежеквартальном отчете эмитента за 1 квартал 2021 года, за исключением консолидированной финансовой отчетности и нашего аудиторского заключения по ней. Мы предполагаем, что годовой отчет и ежеквартальный отчет эмитента будут предоставлены нам после даты данного аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем выражать какой-либо формы уверенности по данной информации.

В связи с проведением аудита консолидированной финансовой отчетности мы обязаны ознакомиться с прочей информацией, указанной выше, когда она будет нам предоставлена.

В ходе ознакомления мы рассматриваем прочую информацию на предмет существенных несоответствий консолидированной финансовой отчетности, знаниям, полученным нами в ходе аудита, а также иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом за 2020 год и ежеквартальным отчетом эмитента за 1 квартал 2021 года мы придем к выводу, что прочая информация в нем существенно искажена, мы обязаны проинформировать об этом лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход действующей системы внутреннего контроля;
- получаем понимание внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Владимир Евгеньевич Бирюков,
руководитель задания
26 февраля 2021 года

Компания: Публичное акционерное общество «Уралкалий» Постановление о государственной регистрации № 1128, выдано Березниковской городской администрацией 14.10.1992 г. Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ: № 1025901702188, выдано 11.09.2002 г. Пятилетки ул., д. 63, г. Березники, Пермский край, 618426, Россия	Аудиторская организация: АО «Делойт и Туш СНГ» Свидетельство о государственной регистрации № 018.482, выдано Московской регистрационной палатой 30.10.1992 г. Основной государственный регистрационный номер: 1027700425444 Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ: серия 77 № 004840299, выдано 13.11.2002 г. Межрайонной Инспекцией МНС России № 39 по г. Москва. Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество», ОРНЗ 12006020384.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	205 455	192 246
Предоплаты на приобретение основных средств и нематериальных активов		13 854	19 040
Гудвил	8	58 991	58 991
Нематериальные активы	9	163 321	165 595
Отложенные налоговые активы	24	242	2 205
Заем выданный	5	-	40 706
Вложения в ассоциированную организацию		155	149
Активы по производным финансовым инструментам	12	5	494
Прочие внеоборотные активы		8 004	6 966
Итого внеоборотные активы		**450 027**	**486 392**
Оборотные активы			
Запасы	10	8 958	20 857
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	24 110	26 528
Авансы выданные		2 863	5 026
Предоплата по налогу на прибыль		32	105
Активы по производным финансовым инструментам	12	1 457	886
Займы выданные	5	71 418	-
Денежные средства и их эквиваленты	13	74 419	29 881
Итого оборотные активы		**183 257**	**83 283**
ИТОГО АКТИВЫ		**633 284**	**569 675**
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	14	634	1 054
Привилегированные акции	14	15	15
Выкупленные собственные акции	14	-	(834)
Эмиссионный доход / (дисконт)		3 197	(119 826)
Нераспределенная прибыль		123 695	249 468
Капитал собственников материнского предприятия		**127 541**	**129 877**
Неконтролирующие доли		437	462
ИТОГО КАПИТАЛ		**127 978**	**130 339**

	Прим.	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	296 191	237 164
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности		3 122	2 877
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	24	40 969	41 567
Оценочные обязательства	16	34 003	38 291
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	8 818	599
Прочие долгосрочные обязательства		195	201
Итого долгосрочные обязательства		**383 298**	**320 699**
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	88 161	92 184
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	20 653	17 569
Авансы полученные		1 914	979
Оценочные обязательства	16	6 684	3 211
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	1 108	1 302
Текущее обязательство по налогу на прибыль		3 488	3 392
Итого краткосрочные обязательства		**122 008**	**118 637**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**505 306**	**439 336**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		**633 284**	**569 675**

Утверждено и подписано от имени Совета директоров 26 февраля 2021 года:

Виталий Лаук
Генеральный директор

Антон Вищаненко
Директор по экономике и финансам

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ ЗА 2020 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2020	2019
Выручка	18	195 222	180 237
Себестоимость продаж	19	(60 912)	(42 978)
Валовая прибыль		**134 310**	**137 259**
Коммерческие расходы	20	(53 924)	(37 431)
Общие и административные расходы	21	(11 959)	(11 555)
Налоги, кроме налога на прибыль		(1 050)	(1 096)
Прочие операционные расходы, нетто	22	(3 607)	(5 785)
Операционная прибыль		**63 770**	**81 392**
Финансовые (расходы) / доходы, нетто	23	(62 149)	11 366
Прибыль до налогообложения		**1 621**	**92 758**
Расход по налогу на прибыль	24	(3 892)	(14 513)
Чистый (убыток) / прибыль за период		**(2 271)**	**78 245**
(Убыток) / прибыль, приходящийся на:			
Собственников материнского предприятия		(2 246)	78 252
Владельцев неконтролирующих долей		(25)	(7)
Чистый (убыток) / прибыль за период		**(2 271)**	**78 245**
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн штук)		1 269	1 270
(Убыток) / прибыль на акцию – базовый и разводненный (в рублях)		**(1,77)**	**61,62**

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА 2020 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

		2020	2019
Чистый (убыток) / прибыль за период		**(2 271)**	**78 245**
Прочий совокупный расход			
Статьи, не подлежащие последующей реклассификации в прибыли или убытки			
Переоценка обязательств по выплатам по окончании трудовой деятельности		(90)	(759)
Итого прочий совокупный расход за период		**(90)**	**(759)**
Итого совокупный (расход) / доход за период		**(2 361)**	**77 486**
Итого совокупный (расход) / доход за период, приходящийся на:			
Собственников материнского предприятия		(2 336)	77 493
Владельцев неконтролирующих долей		(25)	(7)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2020 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2020	2019
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		1 621	92 758
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств, активов в форме прав пользования и нематериальных активов		22 805	17 610
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	22	213	993
Восстановление обесценения предоплат на приобретение основных средств и нематериальных активов		-	(33)
Списание / (восстановление списания) запасов до чистой стоимости реализации		17	(103)
Обесценение основных средств и незавершенного строительства	7, 22	684	783
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных	22	452	19
Изменение оценочных обязательств, нетто	16	(97)	494
Убыток / (прибыль) от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	12, 23	10 805	(8 434)
Убыток / (прибыль) по курсовым разницам, нетто	23	42 061	(27 013)
Прочие финансовые расходы, нетто	23	9 283	24 081
Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		**87 844**	**101 155**
Уменьшение / (увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных		9 593	(6 442)
Уменьшение / (увеличение) запасов		9 867	(11 288)
Уменьшение оценочных обязательств	16	(2 929)	(6 250)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности и авансов полученных		2 940	2 040
Увеличение / (уменьшение) прочих налогов к уплате		154	(82)
Итого потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		**107 469**	**79 133**
Проценты уплаченные		(13 372)	(17 998)
Налог на прибыль уплаченный		(2 354)	(12 755)
Итого чистые потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		**91 743**	**48 380**
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(24 833)	(24 200)
Приобретение нематериальных активов		(230)	(283)
Поступления от продажи основных средств		126	40
Займы выданные		(38 487)	(15 358)
Погашение займа выданного		20 491	460
Дивиденды и проценты полученные		590	687
Итого потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности		**(42 343)**	**(38 654)**

	Прим.	2020	2019
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов	15	(88 939)	(130 420)
Поступление кредитов и займов	15	67 511	109 537
Поступления от выпуска облигаций	15	30 000	31 880
Плата за организацию кредитов и другие финансовые платежи		(1 484)	(3 270)
Погашение выпущенных облигаций	15	(15 000)	(51 453)
Поступления по производным финансовым инструментам	12	790	2 149
Выплаты по производным финансовым инструментам	12	(3 652)	(6)
Выкуп собственных акций	14	-	(671)
Платежи по аренде		(217)	(182)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании	14	-	(3)
Итого потоки денежных средств, использованные в финансовой деятельности		**(10 991)**	**(42 439)**
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		6 129	(7 781)
Чистое увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		**44 538**	**(40 494)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	**13**	**29 881**	**70 375**
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	**13**	**74 419**	**29 881**

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА 2020 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	Капитал собственников материнского предприятия							
		Акционерный капитал	Привилегированные акции	Выкупленные собственные акции	Эмиссионный доход/ дисконт	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли	Итого капитал
Баланс на 1 января 2019 года		**1 054**	**15**	**(830)**	**(119 159)**	**171 978**	**53 058**	**469**	**53 527**
Прибыль / (убыток) за период		-	-	-	-	78 252	78 252	(7)	78 245
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	(759)	(759)	-	(759)
Итого совокупный доход / (расход) за период		**-**	**-**	**-**	**-**	**77 493**	**77 493**	**(7)**	**77 486**
Операции с акционерами									
Объявленные дивиденды по привилегированным акциям	14	-	-	-	-	(3)	(3)	-	(3)
Приобретение собственных акций	14	-	-	(4)	(667)	-	(671)	-	(671)
Итого операции с акционерами		**-**	**-**	**(4)**	**(667)**	**(3)**	**(674)**	**-**	**(674)**
Баланс на 31 декабря 2019 года		**1 054**	**15**	**(834)**	**(119 826)**	**249 468**	**129 877**	**462**	**130 339**
Убыток за период		-	-	-	-	(2 246)	(2 246)	(25)	(2 271)
Прочий совокупный расход		-	-	-	-	(90)	(90)	-	(90)
Итого совокупный расход за период		**-**	**-**	**-**	**-**	**(2 336)**	**(2 336)**	**(25)**	**(2 361)**
Операции с акционерами									
Погашение собственных акций	14	(420)	-	834	123 023	(123 437)	-	-	-
Итого операции с акционерами		**(420)**	**-**	**834**	**123 023**	**(123 437)**	**-**	**-**	**-**
Баланс на 31 декабря 2020 года		**634**	**15**	**-**	**3 197**	**123 695**	**127 541**	**437**	**127 978**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2020 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

1 Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности

Публичное акционерное общество «Уралкалий» («Компания») и его дочерние компании (совместно именуемые «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники и г. Соликамск (Российская Федерация), а также их реализацией на зарубежных и внутреннем рынках. Группа производит различные виды продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей.

Компания владеет лицензиями на добычу калийной, магниевой и каменной солей, выданными Департаментом по недропользованию по Приволжскому федеральному округу, на участках, расположенных на территории Верхнекамского месторождения. Сроки действия лицензий истекают в различные периоды до 2055 года. Кроме того, Компания владеет лицензией на геологическое изучение, включающее поиск и оценку полезных ископаемых на Изверском участке.

30 ноября 2020 года АО «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» (далее — АО ОХК «Уралхим») завершило сделку по приобретению обыкновенных и привилегированных акций, составляющих 35,10% от общего числа голосующих акций Компании. В результате данной операции АО ОХК «Уралхим» получило эффективный контроль над деятельностью Группы. В таблице указаны существенные акционеры Компании и доли принадлежащих им голосующих акций Компании:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
АО ОХК «УРАЛХИМ»[1]	81,47%	23,21%
РИНСОКО ТРЕЙДИНГ КО. ЛИМИТЕД[2]	18,53%	19,99%
АО «Уралкалий-Технология»[3]	-	56,79%

Компания была зарегистрирована 14 октября 1992 года в Российской Федерации. Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: 618426, Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63.

2 Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики

Ниже приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена во исполнение требований Федерального закона № 208-ФЗ «О консолидированной отчетности».

2.1 Принципы подготовки и представления финансовой отчетности

Заявление о соответствии Международным стандартам финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), выпущенными Советом по международным стандартам финансовой отчетности.

Отчетность подготовлена с использованием принципов учета по исторической стоимости, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые учитываются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, как указано ниже в основных положениях учетной политики.

Принцип непрерывности деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности и способности продолжать деятельность в обозримом будущем.

При оценке способности продолжать деятельность в обозримом будущем Группа учитывала свое финансовое положение, ожидаемые результаты коммерческой деятельности в будущем, размер заимствований и доступных, но неиспользованных кредитных линий, а также планы и обязательства по капитальным вложениям и другие риски,

[1] Бенефициаром компании и стороной, обладающей конечным контролем над Группой, является г-н Д. Мазепин

[2] Бенефициаром компании является г-н Д. Лобяк

[3] АО «Уралкалий-Технология» прекратило свою деятельность 29 июня 2020 года в результате реорганизации в форме присоединения к Компании

которым подвержена Группа. Группа имеет достаточные доступные кредитные линии (в том числе револьверные кредитные линии с российскими и международными банками) для покрытия краткосрочных потребностей в денежных средствах, в случае возникновения таковых (Прим. 15).

Таким образом, Руководство Группы полагает, что применение допущения о непрерывности деятельности при составлении данной консолидированной финансовой отчетности является правомерным.

Основы подготовки

Компании Группы ведут учет в российских рублях и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с локальными стандартами бухгалтерского учета, принципами налогообложения и практикой, применимыми в соответствующих юрисдикциях. Принципы бухгалтерского учета и процедуры подготовки финансовой отчетности компаний Группы могут существенно отличаться от принятых в МСФО. Соответственно, такая финансовая информация была скорректирована для достоверного представления в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО.

2.2 Консолидированная финансовая отчетность

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает отчетность Компании и предприятий, контролируемых Компанией. Предприятие считается контролируемым, если Компания:

- имеет властные полномочия в отношении предприятия-объекта инвестиций;
- имеет права или несет риски по переменным результатам деятельности предприятия-объекта инвестиций; и
- может использовать властные полномочия в отношении предприятия-объекта инвестиций с целью воздействия на величину переменного результата.

Компания заново оценивает наличие контроля над объектом инвестиций, если факты и обстоятельства указывают, что произошли изменения в одном или нескольких элементах контроля, перечисленных выше.

Консолидация дочерней организации начинается тогда, когда Компания получает контроль над дочерней организацией и прекращается в момент утраты контроля над ней. В частности, доходы и расходы дочерней организации, приобретенной или проданной в течение года, включаются в консолидированный отчет о прибыли или убытке с момента получения Компанией контроля и до даты, на которую Компания перестает контролировать эту дочернюю организацию.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями. Общий совокупный доход дочерних организаций распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями, даже если это ведет к возникновению отрицательного остатка по неконтролирующим долям.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики Группы.

Все внутригрупповые активы и обязательства, собственный капитал, прибыль, убытки и движение денежных средств по операциям между предприятиями Группы при консолидации исключаются.

2.3 Основные средства

Основные средства отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование.

На каждую отчетную дату Руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, Руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива или единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится актив, за вычетом затрат на его продажу и ценности его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке как прочие операционные расходы.

Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение ценности использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке как прочие операционные доходы или расходы.

Амортизация объектов основных средств рассчитывается по линейному методу списания их первоначальной стоимости в течение срока их полезного использования.

	Срок полезного использования (количество лет)
Здания	10–60
Активы, используемые в добыче[1]	5–30
Машины и оборудование	2–30
Транспортные средства	5–15
Прочие	2–15
Земля	Не подлежит амортизации

Сроки полезного использования основных средств пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

2.4 Аренда

Группа арендует офисы, транспортные средства, земельные участки, причалы и различные виды оборудования.

В момент заключения договора Группа оценивает, являются ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды, исходя из того, передается ли по этому договору право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Группа признает актив в форме прав пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме прав пользования первоначально оценивается на основе величины первоначальной оценки обязательства по аренде, скорректированной на любые арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до нее, плюс любые первоначальные прямые понесенные затраты, за вычетом любых полученных стимулирующих платежей по аренде. Амортизация активов в форме прав пользования производится в течение срока аренды линейным методом. Срок аренды включает периоды, охватываемые опционом на продление аренды, если Группа имеет достаточную уверенность в том, что этот опцион будет исполнен. Активы в форме прав пользования проверяются на предмет наличия признаков обесценения. В консолидированном отчете о финансовом положении активы в форме права пользования отражены в составе прочих внеоборотных активов.

Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не осуществлены на дату начала аренды, дисконтированной с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, с использованием ставки привлечения дополнительных заемных средств Группы на тот же срок, что и оцениваемая аренда. Арендные платежи, включаемые в оценку обязательств по аренде, состоят из фиксированных платежей за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению и переменных арендных платежей, зависящих от индекса или ставки на дату начала аренды. Изменения в договоре аренды приводят к переоценке обязательства по аренде.

Амортизация активов в форме прав пользования отражается в составе Коммерческих расходов (Прим. 20) и Общих и административных расходов (Прим. 21), а процентные расходы отражаются в строке Процентные доходы / расходы в составе Финансовых доходов и расходов (Прим. 23) в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Группа использует освобождение от признания активов в форме прав пользования и обязательств по аренде для краткосрочной аренды, срок которой составляет 12 месяцев или менее, а также для аренды активов с низкой стоимостью (менее 300 тыс. руб.). Платежи по таким договорам аренды признаются в качестве расходов на аренду линейным методом в течение срока аренды.

[1] Активы, используемые в добыче, представляют собой шахтную инфраструктуру, а также включают приведенную стоимость будущих ликвидационных обязательств в части подземного комплекса и обязательств по заполнению пустот. Поверхностный комплекс объектов, включенных в ликвидационные обязательства, отражен в группах Здания и Машины и оборудование.

2.5 Гудвил

Гудвил от объединения бизнеса учитывается по стоимости приобретения, установленной на дату приобретения бизнеса, за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для оценки обесценения гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства (здесь и далее — «ЕГДС») или группами ЕГДС, которые предположительно получат выгоды синергии от объединения.

Оценка обесценения ЕГДС, между которыми был распределен гудвил, проводится ежегодно или чаще, если есть признаки обесценения такой ЕГДС. Если возмещаемая стоимость ЕГДС оказывается ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала уменьшает балансовую стоимость гудвила данной ЕГДС, а затем остальных активов ЕГДС пропорционально балансовой стоимости каждого актива. Убытки от обесценения гудвила признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибыли или убытке. Убыток от обесценения гудвила не подлежит восстановлению в последующих периодах.

2.6 Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенные сроки полезного использования и преимущественно представляют собой лицензии на добычу полезных ископаемых. Нематериальные активы учитываются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения.

Затраты на программное обеспечение и прочие нематериальные активы капитализируются и амортизируются равномерно в течение периода их полезного использования. Лицензии на добычу полезных ископаемых амортизируются пропорционально объему добычи.

2.7 Финансовые инструменты

Группа признает финансовый актив или финансовое обязательство в своем консолидированном отчете о финансовом положении только тогда, когда становится стороной по договору, определяющему условия соответствующего инструмента.

Финансовые активы и обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной или уменьшенной в случае финансового актива или финансового обязательства, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке, которые напрямую относятся к приобретению или выпуску финансового актива или обязательства. Затраты по сделке, напрямую относящиеся к приобретению финансовых активов или финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, признаются в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке.

Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой стоимостью и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. Покупка и продажа финансовых активов, совершаемые в ходе обычной деятельности, отражаются на дату заключения сделки, когда Группа обязуется купить или продать финансовый актив.

Классификация финансовых активов и обязательств

Группа классифицирует финансовые активы по следующим учетным категориям:

(а) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;

(б) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (здесь и далее — «ОССЧПСД»);

(в) финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация и последующая оценка финансовых активов зависят от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и характеристик денежных потоков по активу.

Группа классифицирует финансовые активы как оцениваемые по амортизированной стоимости, если одновременно выполняются условия:

(а) финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и

(б) договорные условия финансового актива обусловливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга;

иначе финансовые активы классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости.

Группа реклассифицирует финансовые активы только в случае, когда изменяется бизнес-модель для управления активами.

Финансовые обязательства классифицируются как:

(а) финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;

(б) финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости;

(в) договоры финансовой гарантии.

Последующая оценка финансовых активов

Долговые финансовые активы

Долговые финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, которые удерживаются Группой с целью получения предусмотренных договором денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга, оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Убытки от обесценения отражаются в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке.

К долговым финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, относятся торговая и прочая дебиторская задолженность, займы выданные, денежные средства и их эквиваленты.

Долговые финансовые активы, удерживаемые с целью получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи, если договорные денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Движение балансовой стоимости отражается через прочий совокупный доход за исключением убытков от обесценения / прибыли от восстановления обесценения, процентного дохода и прибылей или убытков по курсовым разницам, которые признаются в составе прибыли или убытка. При прекращении признания финансового актива накопленная прибыль / убыток, ранее признанные в прочем совокупном доходе, реклассифицируются из капитала в состав прибыли или убытка. Процентный доход по таким финансовым активам рассчитывается по методу эффективной ставки и включается в состав финансовых доходов.

К долговым финансовым активам ОССЧПСД, относится торговая дебиторская задолженность, передаваемая по договорам факторинга, когда целью Группы является получение денежных потоков путем продажи активов.

Долговые финансовые активы, которые не соответствуют критериям признания активов, оцениваемых по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, учитываются в категории долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Прибыль или убыток по таким финансовым инструментам признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке в том периоде, в котором она возникла.

У Группы нет долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Обесценение финансовых активов

Группа признает убытки от обесценения долговых финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в соответствии с моделью ожидаемых кредитных убытков. Применяемая методология обесценения зависит от того, произошло ли значительное увеличение кредитного риска. Сумма ожидаемых кредитных убытков («ОКУ») оценивается на каждую отчетную дату с целью отражения изменений в кредитном риске финансового инструмента с момента его первоначального признания.

Торговая дебиторская задолженность. Группа оценивает величину ОКУ по торговой дебиторской задолженности за весь срок активов. Для оценки ОКУ вся торговая дебиторская задолженность была сгруппирована на основе аналогичных характеристик кредитного риска (международные контрагенты с высоким рейтингом, застрахованные контрагенты (в том числе те, по расчетам с которыми

открыты аккредитивы), незастрахованные контрагенты, прочие) и дней просрочки.

Прочие финансовые активы. Для прочих финансовых активов Группа признает величину ОКУ за весь срок, если кредитный риск значительно увеличился с момента первоначального признания. Если по состоянию на отчетную дату отсутствует значительное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, Группа оценивает ОКУ в сумме, равной 12-месячным ожидаемым убыткам. Прочие финансовые активы включают займы, выданные связанным сторонам, и прочую дебиторскую задолженность.

ОКУ по торговой дебиторской задолженности и прочим долговым финансовым активам оцениваются на основе суммы, подверженной риску, срока действия инструмента и вероятности дефолта с учетом следующих характеристик финансового актива: корпоративный риск дебитора, страна происхождения, страховая компания, использование банковских аккредитивов при оплате задолженности.

Значительное увеличение кредитного риска

Чтобы установить факт значительного увеличения риска с момента первоначального признания финансового актива, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового актива с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. Руководство Группы предполагает, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, когда задержка по платежам по договору превышает 45 дней, в случае если у Группы нет обоснованной и подтверждаемой информации, которая опровергает данный факт.

Определение дефолта

В рамках управления внутренним кредитным риском Руководство Группы определило события, при наступлении которых финансовые активы, соответствующие одному из следующих критериев, как правило, не подлежат возмещению:

- нарушение дебитором финансовых ковенантов;
- внутренняя или внешняя информация о дебиторе указывает на то, что он вряд ли погасит обязательства кредиторам (в том числе Группе) в полном объеме (без учета обеспечения, удерживаемого Группой).

Независимо от вышеприведенного анализа, Группа считает, что дефолт произошел, когда финансовый актив просрочен более чем на 90 дней, если у Группы нет разумной и достоверной информации, демонстрирующей, что использование критерия дефолта, предусматривающего большую задержку платежа, является более уместным.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает учитывать финансовые активы, когда истек срок действия предусмотренных договоров прав на денежные потоки от этих активов, или она передала эти финансовые активы, и передала практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на финансовый актив.

Последующая оценка финансовых обязательств

Кредиты, займы и облигации после первоначального признания отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по заимствованиям признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, также по методу эффективной ставки процента.

Торговая и прочая кредиторская задолженность представляет собой обязательства по товарам и услугам, полученным, но не оплаченным Группой до окончания финансового периода. После первоначального признания торговая и прочая кредиторская задолженность учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

Договоры залога

Договоры залога представляют собой договоры, требующие от залогодателя предоставить свое имущество для возмещения убытка, понесенного владельцем этого договора в результате того, что указанный в договоре должник не смог совершить платеж в сроки, установленные условиями долгового инструмента.

Группа оценивает договоры залога аналогично договорам финансовой гарантии по наибольшей величине из:

- суммы оценочного резерва под убытки, определенной как ожидаемые кредитные убытки в соответствии с МСФО (IFRS) 9;
- первоначально признанной суммы обязательства за вычетом, если применимо, накопленного дохода, признанного в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа прекращает признание финансовых обязательств только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока требования по ним. Разница между балансовой стоимостью финансового обязательства, признание которого прекращается, и уплаченным или причитающимся к уплате вознаграждением признается в прибыли или убытке в составе прочих операционных или финансовых доходов или расходов.

Когда Группа обменивается с существующим кредитором одним долговым инструментом на другой с существенно отличающимися условиями, такой обмен учитывается как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Аналогичным образом Группа учитывает существенное изменение условий существующего обязательства или его части в качестве погашения первоначального финансового обязательства и признания нового обязательства. Условия считаются существенно различающимися, если приведенная стоимость денежных потоков согласно новым условиям, включая все уплаченные вознаграждения за вычетом полученных вознаграждений, дисконтированные с использованием первоначальной эффективной процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной стоимости остальных денежных потоков по первоначальному финансовому обязательству. Если изменение не является существенным, разница между: (1) балансовой стоимостью обязательства до изменения; и (2) приведенной стоимостью денежных потоков после изменения признается в прибыли или убытке в составе прочих доходов или расходов.

Взаимозачет финансовых активов и обязательств

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и отражаются свернуто в консолидированном отчете о финансовом положении только при наличии действующего юридически защищенного права произвести взаимозачет, а также намерения либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет: 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно быть юридически защищенным (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательств по платежам и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

Производные финансовые инструменты

Производные финансовые инструменты включают валютно-процентные, процентные свопы и коллары. Производные финансовые инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату. Производные финансовые инструменты отражаются в качестве активов, если их справедливая стоимость положительна, и в качестве обязательств, если их справедливая стоимость отрицательна. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе прибыли или убытка за год. Группа не применяет учет методом хеджирования.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов при составлении консолидированного отчета о движении денежных средств.

При составлении консолидированного отчета о движении денежных средств банковские овердрафты, подлежащие возмещению по требованию, также относятся к денежным средствам и их эквивалентам.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость — это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или полученной расчетным путем с использованием другой методики оценки. При оценке справедливой стоимости

актива или обязательства Группа учитывает характеристики актива или обязательства, если участники рынка учитывали бы такие характеристики при формировании цены актива или обязательства на дату оценки.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных сделок, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

(i) уровень 1 — котируемые цены (без корректировок) на такие же активы и обязательства на активных рынках, которые предприятие может наблюдать на дату оценки;

(ii) уровень 2 — исходные данные, не соответствующие уровню 1, но наблюдаемые для актива или обязательства напрямую либо косвенно;

и (iii) уровень 3 — ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты (Уровень 2) учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости. Для производных финансовых инструментов Группа использует метод оценки дисконтированных денежных потоков, в котором в качестве входящих переменных используются доступные рыночные данные (ставки дисконтирования в долларах США и рублях, курсы валют и процентные ставки).

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

2.8 Налог на прибыль

Налог на прибыль начисляется в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в каждой из юрисдикций, где зарегистрированы предприятия Группы. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за период, если только они не должны быть отражены в прочем совокупном доходе или капитале в связи с тем, что относятся к сделкам, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются Руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке Руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки Руководством затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, и соответствующими данными налогового учета, используемыми при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех облагаемых временных разниц. Отложенные налоговые активы отражаются с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли для использования этих временных разниц. Налоговые активы и обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок (кроме сделок по объединению бизнеса), которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль. Кроме того, отложенные налоговые обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы возникают в результате первоначального признания гудвила.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения (а также положений налогового законодательства), которые были утверждены или практически утверждены законодательством на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь тогда, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль не отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, если нет намерения продать дочернюю компанию в обозримом будущем, поскольку Группа контролирует политику выплаты дивидендов дочерней компанией и существует высокая вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

2.9 Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не включает расходы по заемным средствам. Чистая цена продажи — это расчетная продажная цена в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расчетных затрат по продаже.

Расходы по транспортировке готовой продукции до складов, где происходит её отгрузка покупателям, включаются в себестоимость такой продукции.

2.10 Акционерный капитал

Обыкновенные акции и неконвертируемые привилегированные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается в качестве эмиссионного дохода.

2.11 Выкупленные собственные акции

В случае приобретения компанией Группы акций Компании, уплаченное вознаграждение, включая прямые затраты по этой сделке (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала акционеров Компании до момента погашения, повторного выпуска или продажи акций. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в Капитал собственников материнского предприятия. Номинальная стоимость выкупленных собственных акций отражается как Выкупленные собственные акции, сумма превышения вознаграждения над номинальной стоимостью акций отражается как Эмиссионный дисконт.

2.12 Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату, только если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

2.13 Затраты по займам

Группа рассматривает в качестве квалифицируемых активов (активов, требующих значительного времени на подготовку к использованию или продажу) инвестиционные проекты со сроком выполнения более года.

Группа капитализирует затраты по кредитам (процентные расходы и курсовые разницы, возникающие в результате привлечения займов в иностранной валюте, в той мере, в какой они считаются корректировкой процентных расходов), которых можно было бы избежать в отсутствие капитальных затрат по квалифицируемым активам. Процентные расходы по кредитам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к затратам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы напрямую для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому кредиту в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств. Курсовые разницы, связанные с кредитами в иностранной валюте, в той мере, в которой они рассматриваются как корректировка процентных расходов, капитализируются.

2.14 Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются, если у Группы вследствие определенного события в прошлом есть юридические или обусловленные практикой обязательства, для урегулирования которых с высокой вероятностью потребуется отток ресурсов, содержащих будущие экономические выгоды, которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только когда становится практически несомненным, что возмещение будет получено.

Чистая приведенная стоимость оценочного обязательства рассчитывается путем дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами Группы в отношении конкретного события. Группа определила доходность по бескупонным облигациям федерального займа Российской Федерации в качестве ставки дисконтирования для расчета фактических платежей будущих периодов в отношении обязательств и отражения временной стоимости денег.

Оценочное обязательство по закладке пустот. Группа признает оценочное обязательство на мероприятия по закладке пустот в части обязательств по закладке пустот, образующихся в ходе горнодобывающих работ. Оценочное обязательство признается при условии наличия юридических или обусловленных практикой обязательств по выполнению мероприятий в соответствии с планом, согласованным с государственными надзорными органами в сфере добычи полезных ископаемых.

Приведенная стоимость ожидаемых затрат на мероприятия по закладке пустот учитывается в составе основных средств и соответствующих обязательств. Изменение суммы оценочного обязательства в связи с пересмотром объемов пустот на основе маркшейдерских съемок горных выработок отражается как поступление или выбытие актива и амортизируется равномерно в течение срока полезного использования соответствующего актива. Амортизация дисконта в связи с прошествием времени учитывается в прибыли или убытке как финансовые расходы. Сумма расходов на заполнение пустот, понесенных по другой причине, признается в текущем периоде в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Оценочные обязательства, связанные с ликвидацией активов. Группа учитывает обязательства по выбытию активов, связанные, прежде всего, с горными работами. Основными категориями обязательств по выбытию активов являются затраты по восстановлению территорий, относящихся к калийным рудникам Компании, включая вывод из эксплуатации подземного и поверхностного комплекса и общую очистку территории с целью вернуть указанную зону в экологически приемлемое состояние.

Текущая сумма обязательств по списанию активов учитывается в том периоде, в котором возникло указанное обязательство, если может быть произведена реальная оценка текущей стоимости. Связанные с этим затраты капитализируются в составе основных средств и амортизируются в течение остаточного срока службы рудника. Сумма средств, требующихся для погашения обязательств, рассчитывается в наилучшей оценке в конце каждого отчетного периода и обновляется для учета изменений в ставке дисконта, уровне инфляции и денежных потоках. Изменения ожидаемых будущих затрат отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как увеличение или уменьшение оценочного обязательства, связанного с ликвидацией активов, с корректировкой стоимости соответствующего актива. Амортизация дисконта в связи с прошествием времени учитывается в прибыли или убытке как финансовые расходы.

2.15 Пересчет иностранных валют

Функциональная валюта и валюта представления консолидированной финансовой отчетности. Функциональной валютой каждой компании Группы и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности является национальная валюта Российской Федерации — российский рубль («руб.»).

Сделки и расчеты. Показатели сделок, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения сделки. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим сделкам, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в прибыли или убытке как финансовые доходы и расходы. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей.

2.16 Признание выручки

Группа использует единую пятиступенчатую модель признания выручки, применяемую ко всем договорам с покупателями, основанную на передаче контроля на товары и услуги. Группа признает выручку от продажи калия и выручку по оказанию транспортных услуг.

Выручка от продажи калия признается, когда контроль над товаром переходит к покупателю.

В договорах с покупателями используются разнообразные условия доставки калия. В ряде договоров Группа обязана предоставлять услуги по доставке калия до определенного места после того, как контроль над товаром перешел к покупателю. Группа рассматривает выручку по оказанию транспортных услуг, которая должна быть признана в течение периода времени предоставления услуги, как отдельное обязательство к исполнению.

Как правило, отсрочка платежа при продаже товаров варьируется от 30 до 180 дней в зависимости от оценки кредитного рейтинга покупателя. Большинство поставок покупателям из развивающихся стран осуществляется при наличии обеспечения оплаты, такого как аккредитивы или страхование. Группа периодически начисляет проценты по просроченным суммам задолженности в зависимости от количества дней задержки платежа и ситуации на рынке.

Транспортные расходы, которые относятся к выручке по оказанию транспортных услуг, включаются в состав коммерческих расходов.

Выручка отражается за вычетом НДС, экспортных пошлин и скидок. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

Валютные курсы

Официальные валютные курсы, установленные Центральным банком Российской Федерации:

	31 декабря 2020 года		31 декабря 2019 года	
	Доллар США	Евро	Доллар США	Евро
курс на конец года	73,88	90,68	61,91	69,34
средний курс за год	72,15	82,45	64,74	72,50

Выручка от реализации продукции, не являющейся хлористым калием (например, карналлита, поваренной соли и т.д.) признается в составе прочей выручки.

2.17 Затраты на перевалку грузов, ремонт и техобслуживание подвижного состава

Большая часть затрат на услуги по перевалке проходит через АО «Балтийский Балкерный Терминал», дочернюю компанию со 100%-ой долей участия, осуществляющую перевалку удобрений, производимых Группой. Данные затраты раскрываются в составе коммерческих расходов. Также в состав коммерческих расходов включаются затраты на ремонт и техобслуживание подвижного состава, понесенные ООО «Вагонное депо Балахонцы», дочерней компанией со 100%-ой долей участия. Данные затраты по перевалке и ремонту и техобслуживанию подвижного состава включают амортизацию основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные расходы.

2.18 Вознаграждения сотрудникам

Начисления заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования Российской Федерации, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

2.19 Расходы на социальную сферу

Группа несет расходы на социальные нужды, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

2.20 Затраты на выплаты после окончания трудовой деятельности

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием метода прогнозируемой условной единицы и включается в прибыль или убыток путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в прибыль или убыток. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в консолидированном отчете о финансовом положении на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются независимым актуарием. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, номинированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в прочем совокупном доходе.

2.21 Прибыль или убыток на акцию

Прибыль или убыток на акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящейся на долю акционеров Компании, на средневзвешенное число акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. В целях расчета базовой и разводненной прибыли на акцию суммы, относящиеся к обыкновенным акциям материнской компании, корректируются на сумму дивидендов, выплаченных владельцам привилегированных акций, после налогообложения.

3 Поправки к МСФО стандартам

Группа применила новые стандарты и поправки к стандартам и интерпретациям, которые являются обязательными для применения при составлении консолидированной финансовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2020 года, в настоящей консолидированной финансовой отчетности:

Стандарт	Объект	Влияние на консолидированную финансовую отчетность
Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7	Реформа процентных ставок	Нет влияния
Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности	Оценка, усовершенствованные определения и рекомендации	Нет влияния
Поправки к МСФО (IFRS) 3	Определение бизнеса	Нет влияния
Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8	Определение существенности	Нет влияния

Ниже приведены стандарты МСФО, которые были выпущены, но не были обязательны к применению на отчетную дату:

Наименование	Объект	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее	Ожидаемый эффект на консолидированную финансовую отчетность
Поправки к МСФО (IFRS 16)	Уступки по аренде, связанные с пандемией COVID-19	1 июня 2020 года	В процессе оценки
Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16)	Реформа эталонных процентных ставок — фаза 2	1 января 2021 года	В процессе оценки
Поправки к МСФО (IFRS) 3	Ссылки на концептуальные основы	1 января 2022 года	В процессе оценки
Поправки к МСФО (IAS) 16	Основные средства — поступления в процессе подготовки основных средств для использования	1 января 2022 года	В процессе оценки
Поправки к МСФО (IAS) 37	Обременительные договоры — затраты на выполнение договора	1 января 2022 года	В процессе оценки
Ежегодные усовершенствования МСФО 2018 — 2020		1 января 2022 года	В процессе оценки
МСФО (IFRS) 17	Договоры страхования	1 января 2023 года	Неприменимо
Поправки к МСФО (IAS) 1	Классификация обязательств в качестве краткосрочных и долгосрочных	1 января 2023 года	В процессе оценки

4 Существенные допущения и источники неопределенности в оценках

В процессе применения учетной политики Группы, как описано в Прим. 2, Руководство должно делать суждения, оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценках отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

4.1 Существенные допущения, использованные при применении учетной политики

Ниже перечислены существенные допущения помимо тех, где существует неопределенность в оценках (Прим. 4.2), которые Руководство использовало при применении учетной политики Группы и которые наиболее существенно влияют на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности.

Оставшийся срок полезного использования основных средств и лицензий на добычу полезных ископаемых

Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с текущими техническими характеристиками и расчетным периодом, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды (Прим. 7).

Группа владеет лицензиями на добычу солей калия, магния и натрия, которые в прошлом неоднократно продлевались за пределы изначальных сроков окончания их действия. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования лицензий на добычу полезных ископаемых на основе прогнозных запасов руды.

Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств и запасов полезных ископаемых превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что в будущем лицензии будут дополнительно возобновлены в установленном порядке по несущественной стоимости. Любые изменения этого предположения могут существенно повлиять на будущие суммы амортизации и балансовую стоимость активов.

Классификация займов, выданных связанным сторонам

Как описано в Прим. 5, по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года сумма займов (включая сумму начисленных процентов к получению), выданных Группой связанным сторонам, составила 71 418 млн руб. и 40 706 млн руб., соответственно. На 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года Руководство проанализировало такие параметры займов как процентная ставка, история платежей, кредитная история заемщиков, обеспечение и возвратность, и пришло к выводу, что займы были выданы на рыночных условиях и должны быть отражены на отчетные даты в консолидированной финансовой отчетности Группы в составе финансовых активов. По состоянию на 31 декабря 2020 года займы были классифицированы в качестве краткосрочных активов поскольку ожидается, что они будут погашены в течение 12 месяцев после отчетной даты.

4.2 Основные источники неопределенности в оценках

Ниже приведены основные допущения и другие основные источники неопределенности в оценках на конец отчетного периода, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Оценочное обязательство по заполнению пустот

В консолидированной финансовой отчетности Группы отражено начисленное оценочное обязательство Группы по закладке выработанных пустот на рудоуправлениях в Соликамске, а также БКПРУ-2 и БКПРУ-4 (Прим. 16).

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с работами по заполнению пустот, вызвана следующими исходными данными:

- оценка срока окончания работ. Основные денежные затраты, относящиеся к заполнению пустот, существующих на отчетную дату, с учетом текущего прогноза выполнения работ ожидаются в период с 2021 по 2028 годы;

- требуемый объем будущих работ по заполнению пустот может зависеть от фактической ситуации на месторождении и рудниках. Руководство полагает, что принятые Группой юридические обязательства соответствуют плану заполнения пустот, согласованному с органами Ростехнадзора РФ;

- будущая стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот зависит от технологии и уровня цен. Руководство предполагает, что стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот в будущем в течение периода, предусмотренного в текущем плане заполнения пустот, не будет значительно отличаться от фактической стоимости текущего периода, скорректированной на уровень инфляции;

- ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации с 2021 до 2024 года прогнозируется на уровне от 3,8% до 4,1% (2019 год: от 4,0% до 4,6%). Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации начиная с 2025 года прогнозируется на уровне 4,1% (2019 год: 4,0%);

- в 2020 году Руководство применило ставки дисконтирования от 4,9% до 6,0% для разных лет, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2019 год: от 5,8% до 6,4%).

В ноябре 2019 года был утвержден проект ликвидации горных выработок на Втором Соликамском калийном рудоуправлении (далее — «СКРУ-2»). Утвержденным проектом было предусмотрено извлечение на поверхность забалансовых запасов руды и дальнейшая переработка до конца 2020 года. По состоянию на 31 декабря 2019 года Руководство Группы пересмотрело планы в отношении добычи руды на северной части рудника СКРУ-2, в результате чего был сокращен срок окончания добычи руды с начала 2023 до конца 2020 года. В декабре 2020 года в соответствии с планом на руднике СКРУ-2 была остановлена добыча руды. Освоение оставшихся запасов калийно-магниевых солей южной части Соликамского участка Верхнекамского месторождения планируется Новым (Южным) рудником СКРУ-2 в соответствии с графиком проекта.

В соответствии с текущим графиком в период с 2021 года до конца первого квартала 2024 года (2019 год: до середины 2025 года) на действующем руднике СКРУ-2 будут осуществляться закладочные работы выработанных пустот. После окончания закладочных работ начнутся работы по затоплению рудника рассолами, ликвидация шахтных стволов и поверхностного комплекса.

Группа продолжает нести расходы на ликвидацию последствий аварии. В течение 2020 года Группа отражала указанные расходы в составе себестоимости, так как они относились к обычной деятельности рудника. Начиная с 2021 года данные расходы необходимы для обеспечения безопасного ведения закладочных и ликвидационных работ до 2027 года, в связи с этим включены в состав резервов.

Остаточная стоимость основных средств, которые планируется использовать как для закладочных, так и для ликвидационных работ, будет амортизироваться до конца первого квартала 2024 года. В течение данного периода Руководство Группы ожидает завершения работ по закладке пустот, а также части ликвидационных работ. В 2020 году в результате сокращения сроков проведения закладочных работ оценочное обязательство по заполнению пустот уменьшилось на 2 348 млн руб., а оценочное обязательство, связанное с ликвидацией активов, увеличилось на ту же сумму.

Оценочное обязательство, связанное с ликвидацией активов

Группа отразила оценочное обязательство, связанное с ликвидацией активов (Прим. 16), которое будет исполнено в конце ожидаемого срока службы рудников, и по которому требуются оценочные суждения в течение длительного периода времени.

Экологическое законодательство, нормативные требования и интерпретация нормативных требований государственными органами, а также обстоятельства, влияющие на деятельность Группы, могут меняться, при этом любое такое изменение может привести к существенным изменениям в текущих планах горных работ Группы.

Сумма признанного в консолидированной финансовой отчетности оценочного обязательства основана на оценочных расчетах (в наилучшей расчетной оценке) затрат по исполнению обязательств, учитывая природу, объем и срок текущих и будущих восстановительных работ и методов ликвидации в соответствии с текущим экологическим законодательством и нормативными требованиями. Существует вероятность, что окончательная сумма расходов будет отличаться и что изменения в указанных оценочных расчетах существенно повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Оценка стоимости обязательств по списанию объектов основных средств зависит от разработки приемлемых (с экологической точки зрения) планов ликвидации и планов на период после ликвидации. По каждой площадке для разработки конкретных планов, соответствующих законодательству Российской Федерации, Группа использует надлежащие технические ресурсы и задействует внутренних консультантов из научного института АО «ВНИИ Галургии».

Основная неопределенность связана с определением конкретных периодов и сумм платежей, связанных с ликвидацией объектов основных средств, и следующими исходными данными:

- оценка срока деятельности рудников. Основные денежные затраты на ликвидацию ожидаются

в период с 2021 по 2059 годы. По мнению Руководства, указанные расчеты основаны на оценке текущих запасов Группы;

- требуемый объем будущих восстановительных работ зависит от фактической экологической ситуации. Руководство считает, что юридические обязательства по выведению подземного и поверхностного комплекса из эксплуатации соответствуют условиям лицензий;

- будущие затраты на работы по ликвидации активов зависят от технологии и стоимости необходимых ресурсов, а также от уровня инфляции в РФ. Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации с 2021 до 2024 года прогнозируется на уровне от 3,8% до 4,1% (2019 год: от 4,0% до 4,6%). Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации начиная с 2025 года прогнозируется на уровне 4,1% (2019 год: 4,0%);

- в 2020 году Руководство применило ставки дисконтирования от 4,2% до 7,0%, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2019 год: от 5,2% до 6,6%).

В оценочное обязательство на ликвидацию северной части СКРУ-2 были включены расходы на ликвидацию аварии за период со второго квартала 2024 года до конца 2027 года в сумме 4,9 млрд руб. (31 декабря 2019 года: 3,7 млрд руб.).

Суммы оценочных обязательств по закладке выработанных пустот и обязательств, связанных с ликвидацией активов, чувствительны, в частности, к изменению ставок дисконтирования. На 31 декабря 2020 года снижение ставки дисконтирования на 1% привело бы к увеличению указанных оценочных обязательств на 2 736 млн руб. (на 31 декабря 2019 года: 3 606 млн руб.) при сохранении прочих предпосылок неизменными.

Возмещаемость займов, выданных связанным сторонам

На каждую отчетную дату Руководство анализирует финансовое положение и финансовые результаты заемщиков для оценки возмещаемости займов. Способность заемщиков погасить займы зависит от поступлений от их инвестиций в компании, осуществляющие свою деятельность в сфере производства минеральных удобрений. Руководство применило ряд существенных допущений в своей финансовой модели для оценки возмещаемости займов (Прим. 8).

Как описано в Прим. 29, после отчетной даты в феврале 2021 года задолженность по займам, выданным связанным сторонам, на сумму 55 908 млн руб. (756 791 тыс. долларов США) (составляющая 88% от величины основного долга по состоянию на 31 декабря 2020 года) и начисленные по ним проценты на сумму 8 350 млн руб. (113 023 тыс. долларов США) были погашены.

Налоговое законодательство

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено различным интерпретациям (Прим. 25.2).

5 Связанные стороны

Связанные стороны включают материнскую компанию, акционеров, осуществляющих контроль над Группой, оказывающих существенное влияние на Группу, предприятия под контролем основных акционеров Группы, ассоциированные организации, а также ключевой управленческий персонал и предприятия под его контролем. Компания и ее дочерние предприятия вступают в ходе обычной деятельности в различные сделки купли-продажи и оказания услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами по отношению к Компании, исключаются при консолидации и не раскрываются в данном Примечании.

Операции, а также остатки по операциям с АО ОХК «Уралхим» представлены отдельно после 30 ноября 2020 года, когда АО ОХК «Уралхим» стало контролирующим акционером Компании (Прим. 1). В результате получения контроля со стороны АО ОХК «Уралхим» у Группы отсутствуют акционеры, осуществляющие совместный контроль над Компанией или имеющие значительное влияние на нее. Операции с данными связанными сторонами до 30 ноября 2020 года включены в состав сделок со связанными сторонами под контролем акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу.

Операции с материнской компанией

Остатки по расчетам между Группой и АО ОХК «Уралхим» представлены ниже:

Остатки по операциям с АО ОХК «Уралхим»	31 декабря 2020 года
Заем выданный	13 145
Проценты к получению по займу выданному	145
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 421)
Обязательства по аренде	(295)
Авансы полученные	(4)

Заем выданный представляет собой необеспеченную возобновляемую заемную линию, предоставленную Группой в 2020 году в долларах США первоначально сроком до 31 декабря 2020 года. В сентябре 2020 года заем был продлен до декабря 2021 года. Заем выдан по рыночной ставке, проценты выплачиваются на дату погашения займа.

Сделки между Группой и АО ОХК «Уралхим» представлены ниже:

Сделки с АО ОХК «Уралхим»	С 1 декабря до 31 декабря 2020 года
Выручка от реализации калия	83
Прочая выручка	2
Проценты к получению	49
Приобретение запасов и товаров для перепродажи	(143)
Проценты к уплате	(1)
Общие и административные расходы	(2)
Прочие финансовые расходы	(33)
Прочие доходы	1

Операции с прочими связанными сторонами

Остатки по расчетам между Группой и прочими связанными сторонами представлены ниже:

Остатки по операциям с прочими связанными сторонами	31 декабря 2020 года
Займы выданные	50 080
Проценты к получению по займам выданным	8 048
Торговая и прочая дебиторская задолженность	117
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(162)
Заем полученный, включая проценты к уплате	(2 997)
Авансы выданные	953

По состоянию на 31 декабря 2020 года займы выданные и проценты к получению по займам выданным включают в себя задолженность в размере 42 038 млн руб. и 16 090 млн руб. по предоставленным займам на рыночных условиях со сроками погашения до 2023 года и до 2022 года, соответственно. В феврале 2021 года указанные займы выданные и проценты к получению по займам выданным были досрочно полностью погашены (Прим. 29).

Сделки между Группой и прочими связанными сторонами представлены ниже:

Сделки с прочими связанными сторонами	С 1 декабря до 31 декабря 2020 года
Выручка от реализации калия	217
Прочая выручка	16
Проценты к получению	238
Прочие финансовые доходы	2 705
Приобретение запасов и товаров для перепродажи	(10)
Приобретение объектов основных средств и незавершенного строительства	(487)
Коммерческие расходы	(195)
Проценты к уплате	(16)
Прочие финансовые расходы	(201)
Прочие доходы	1

Операции с организациями под контролем акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу

Остатки по расчетам между Группой и организациями под контролем акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу, представлены ниже:

Остатки по операциям со связанными сторонами под контролем акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу	31 декабря 2019 года
Заем выданный	38 226
Проценты к получению по займу выданному	2 480
Заем полученный, включая проценты к уплате	(2 511)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	671
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(327)
Обязательства по аренде	(232)
Авансы выданные	491

Заем выданный представляет собой необеспеченную возобновляемую заемную линию связанной стороне, предоставленную Группой в апреле 2016 года в долларах США на рыночных условиях первоначально сроком на 2 года. В 2018 году заем был продлен до 2023 года. Заем выдан по рыночной ставке, проценты выплачиваются на дату погашения займа.

По состоянию на 31 декабря 2019 года в качестве первичного залога Группой были предоставлены 26,98% обыкновенных акций ПАО «Уралкалий».

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группой были предоставлены 28,6% обыкновенных акций ПАО «Уралкалий» в качестве последующего залога (данные акции также были заложены по кредитным линиям с ПАО «Сбербанк России» («Сбербанк»), заключенным Группой в 2016 году — Прим. 15). Данным залогом обеспечивалось исполнение одной из связанных сторон своих обязательств перед Сбербанком и его дочерними компаниями по кредитному договору, действующему до марта 2023 года, и связанным обязательствам.

В результате реорганизации в форме присоединения АО «Уралкалий-Технология» к Компании и погашения 30 июня 2020 года принадлежавших АО «Уралкалий-Технология» акций ПАО «Уралкалий» (Прим. 14), указанные залоги акций были прекращены.

Сделки между Группой и организациями под контролем акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу, представлены ниже:

Сделки по операциям со связанными сторонами под контролем акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу	С 1 января до 30 ноября 2020 года	2019
Выручка от реализации калия	2 485	4 100
Прочая выручка	147	96
Проценты к получению	2 408	1 850
Прочие финансовые доходы	862	560
Приобретение запасов и товаров для перепродажи	(3 490)	(1 697)
Приобретение объектов основных средств и незавершенного строительства	-	(49)
Коммерческие расходы	(2 181)	(1 829)
Проценты к уплате	(184)	(192)
Общие и административные расходы	(4)	(3)
Прочие финансовые расходы	(911)	-
Прочие расходы	(25)	(22)

Операции с ассоциированной компанией

Остатки по расчетам и обороты между Группой и ассоциированной компанией представлены ниже:

Остатки по операциям с ассоциированной компанией	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(16)	(20)
Авансы выданные	64	79

Сделки с ассоциированной компанией	2020	2019
Коммерческие расходы	(458)	(377)
Прочие финансовые доходы	7	6
Прочие финансовые расходы	(1)	-

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу включает выплаты исполнительным и прочим директорам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

Информация о вознаграждении ключевому управленческому персоналу представлена в таблице ниже:

	Расходы		Начисленные обязательства	
	2020	2019	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Краткосрочные вознаграждения сотрудникам	894	620	267	210
Выплаты при увольнении	102	3	-	-
Итого	**996**	**623**	**267**	**210**

6 Информация по сегментам

Отчеты, используемые для принятия стратегических решений, предоставляются Генеральному директору Компании, который является ключевым руководителем, ответственным за принятие решений по операционной деятельности. Поскольку Генеральный директор оценивает результаты деятельности и принимает инвестиционные решения на основании анализа прибыльности Группы в целом, был сделан вывод, что у Группы существует только один операционный сегмент — добыча, производство и реализация калийных удобрений. Финансовая информация, предоставляемая Генеральному директору, основывается на управленческой отчетности, составленной по принципам МСФО. Генеральный директор анализирует операционные результаты по следующим показателям:

- выручка;
- выручка без учета расходов на фрахт, железнодорожный тариф, аренду вагонов и затрат по перевалке;
- операционная прибыль;
- денежные капитальные вложения без НДС («Денежные КВ»).

Активы и обязательства сегмента не рассматриваются Генеральным директором для оценки результатов деятельности, поэтому они не раскрываются в данном Примечании.

а) Анализ результатов деятельности отчетного сегмента представлен ниже:

	Прим.	2020	2019
Выручка	18	195 222	180 237
Выручка без учета расходов на фрахт, аренду вагонов, железнодорожный тариф и затрат по перевалке	18, 20	156 065	153 166
Операционная прибыль		63 770	81 392
Денежные КВ		25 063	24 483

б) Географическая информация

Анализ продаж Группы по регионам представлен в следующей таблице:

	2020	2019
Россия	33 203	37 002
Китай, Индия, Юго-Восточная Азия	73 234	47 612
Латинская Америка, США	58 047	69 458
Европа, прочие страны	30 738	26 165
Итого выручка	**195 222**	**180 237**

Продажи распределяются по регионам на основе страны назначения реализации продукции.

в) Основные покупатели

В течение 2020 года у Группы не было внешних покупателей, продажи которым составляли более 10% от выручки Группы. Выручка по внешнему покупателю, продажи которому составили более 10% от выручки Группы в 2019 году, составила 22 128 млн руб.

7 Основные средства

Движение первоначальной стоимости и накопленной амортизации основных средств за период представлено ниже:

	Прим.	Здания	Активы, используемые в добыче	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Земля	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость									
На 1 января 2019 года		**46 068**	**78 092**	**72 625**	**16 156**	**1 178**	**465**	**47 795**	**262 379**
Поступления		2	1	13	3	20	4	26 948	26 991
Изменение оценочного обязательства	16	2 081	14 822	-	-	-	-	-	16 903
Ввод в эксплуатацию		2 906	7 985	5 269	2 217	41	1	(18 419)	-
Выбытия		(97)	(1 655)	(1 538)	(222)	(28)	-	(260)	(3 800)
На 31 декабря 2019 года		**50 960**	**99 245**	**76 369**	**18 154**	**1 211**	**470**	**56 064**	**302 473**
Поступления		186	-	245	10	5	4	33 033	33 483
Изменение оценочного обязательства	16	1 251	(1 596)	-	-	-	-	-	(345)
Ввод в эксплуатацию		1 815	30 939	5 902	326	84	1	(39 067)	-
Выбытия		(76)	(221)	(973)	(142)	(8)	(1)	(254)	(1 675)
На 31 декабря 2020 года		**54 136**	**128 367**	**81 543**	**18 348**	**1 292**	**474**	**49 776**	**333 936**
Накопленная амортизация и обесценение									
На 1 января 2019 года		**(13 359)**	**(27 511)**	**(47 797)**	**(6 996)**	**(715)**	**-**	**(495)**	**(96 873)**
Амортизация		(1 747)	(8 180)	(4 406)	(982)	(57)	-	-	(15 372)
Выбытия		54	1 003	1 445	210	21	-	68	2 801
Обесценение	22	(83)	(170)	(46)	-	-	(145)	(339)	(783)
На 31 декабря 2019 года		**(15 135)**	**(34 858)**	**(50 804)**	**(7 768)**	**(751)**	**(145)**	**(766)**	**(110 227)**
Амортизация		(2 192)	(11 366)	(4 277)	(996)	(75)	-	-	(18 906)
Выбытия		44	200	883	125	5	-	79	1 336
Обесценение	22	(43)	(361)	(23)	-	-	-	(257)	(684)
На 31 декабря 2020 года		**(17 326)**	**(46 385)**	**(54 221)**	**(8 639)**	**(821)**	**(145)**	**(944)**	**(128 481)**
Балансовая стоимость									
На 1 января 2019 года		**32 709**	**50 581**	**24 828**	**9 160**	**463**	**465**	**47 300**	**165 506**
На 31 декабря 2019 года		**35 825**	**64 387**	**25 565**	**10 386**	**460**	**325**	**55 298**	**192 246**
На 31 декабря 2020 года		**36 810**	**81 982**	**27 322**	**9 709**	**471**	**329**	**48 832**	**205 455**

Распределение начисленной амортизации основных средств за отчетный период представлено в таблице:

Распределение амортизации за период по типам расходов	Прим.	2020	2019
Себестоимость продаж	19	16 678	11 685
Коммерческие расходы	20	688	664
Общие и административные расходы	21	640	533
Прочие операционные расходы	22	466	2 129
Капитализировано в незавершенном строительстве		434	361
Итого		**18 906**	**15 372**

Использование полностью самортизированных основных средств

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью самортизированных основных средств составляла 22 454 млн руб. и 22 601 млн руб., соответственно.

Сумма капитализированных процентов и убытков по курсовым разницам, включенная в стоимость незавершенного строительства, представлена ниже:

Капитализированные затраты по займам	2020	2019
Капитализированные процентные расходы	2 524	3 158
Капитализированные убытки по курсовым разницам	1 505	287
Итого капитализированные затраты по займам	**4 029**	**3 445**

Группа использовала среднюю ставку капитализации процентов в 2020 году, равную 3,1% (2019 год: 4,3%).

8 Гудвил

Гудвил в основном относится к операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения бизнесов с Группой Сильвинит, и был распределен на ЕГДС — ПАО «Уралкалий». Возмещаемая сумма ЕГДС определялась на основе расчета стоимости от ее использования. Расчет стоимости использования основан на прогнозах будущих денежных потоков, которые в свою очередь определяются на основании фактических результатов деятельности, бизнес-плана, утвержденного Руководством, и соответствующих ставок дисконтирования, которые отражают временную стоимость денег и риски, присущие ЕГДС.

Руководство проанализировало влияние изменений в ключевых допущениях на возмещаемую сумму. Изменения в ключевых допущениях, которые могут привести к возможному обесценению гудвила, не являются вероятными с учетом текущих рыночных оценок.

Руководство Группы использует прогнозные потоки денежных средств со сроком прогнозирования до 2040 года, так как этот срок определен Руководством Группы в качестве приемлемого горизонта планирования. Период добычи продолжительностью более пяти лет установлен исходя из объема извлекаемой руды, доступной для добычи, которую Группа может добывать более пяти лет.

Допущения, используемые для расчета ценности использования, к которым возмещаемая стоимость является наиболее чувствительной, представлены в таблице ниже:

	2020	2019
Обменный курс руб./долл. США (до 2040 года)	от 72,0 до 102,9	от 64,9 до 95,1
Темпы роста за пределами одного года	4,0%	4,0%
Долларовая средневзвешенная стоимость капитала	8,8%	9,2%
Долгосрочная ставка инфляции в России	4,0%	4,0%

Группа не признавала убытков от обесценения гудвила в консолидированной финансовой отчетности за 2020 и 2019 годы.

9 Нематериальные активы

	Прим.	Лицензии на добычу полезных ископаемых	Программное обеспечение	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2019 года		**194 957**	**936**	**647**	**196 540**
Поступления		-	260	22	282
Выбытия		-	(62)	(46)	(108)
На 31 декабря 2019 года		**194 957**	**1 134**	**623**	**196 714**
Поступления		-	229	83	312
Выбытия		-	(12)	(84)	(96)
На 31 декабря 2020 года		**194 957**	**1 351**	**622**	**196 930**
Накопленная амортизация					
На 1 января 2019 года		**(27 982)**	**(478)**	**(346)**	**(28 806)**
Амортизация	19, 21	(2 148)	(178)	(56)	(2 382)
Выбытия		-	47	22	69
На 31 декабря 2019 года		**(30 130)**	**(609)**	**(380)**	**(31 119)**
Амортизация	19, 21	(2 381)	(156)	(48)	(2 585)
Выбытия		-	12	83	95
На 31 декабря 2020 года		**(32 511)**	**(753)**	**(345)**	**(33 609)**
Балансовая стоимость					
На 1 января 2019 года		**166 975**	**458**	**301**	**167 734**
На 31 декабря 2019 года		**164 827**	**525**	**243**	**165 595**
На 31 декабря 2020 года		**162 446**	**598**	**277**	**163 321**

10 Запасы

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Сырье и материалы, запасные части	5 092	4 513
Готовая продукция	3 159	15 626
Незавершенное производство	210	236
Прочие запасы	497	482
Итого запасы	**8 958**	**20 857**

11 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Финансовые активы		
Торговая дебиторская задолженность по амортизированной стоимости	20 550	23 317
Торговая дебиторская задолженность ОССЧПСД	408	45
Прочая дебиторская задолженность	658	914
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(1 022)	(1 020)
Итого финансовая дебиторская задолженность	**20 594**	**23 256**
Нефинансовые активы		
НДС к возмещению	3 070	2 920
Прочие налоги к возмещению	149	57
Прочая нефинансовая дебиторская задолженность	297	295
Итого нефинансовая дебиторская задолженность	**3 516**	**3 272**
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	**24 110**	**26 528**

По состоянию на 31 декабря 2020 года торговая дебиторская задолженность за вычетом резерва по ОКУ, составившая 18 240 млн руб. (31 декабря 2019 года: 21 305 млн руб.), выражена в иностранной валюте; 83% данной суммы в долларах США (31 декабря 2019 года: 85%) и 17% в Евро (31 декабря 2019 года: 15%).

По состоянию на 31 декабря 2020 года по прочей дебиторской задолженности ОКУ в сумме 198 млн руб. (на 31 декабря 2019 года: 340 млн руб.) были рассчитаны исходя из 12-месячных кредитных убытков, по прочей дебиторской задолженности ОКУ в сумме 460 млн руб. (31 декабря 2019 года: 574 млн руб.) были рассчитаны на основе срока погашения актива (т.е. за весь срок).

Движение по резерву по ОКУ по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2020		2019	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января	**(527)**	**(493)**	**(749)**	**(560)**
Начисление резерва	(462)	(93)	(339)	(75)
Восстановление резерва	77	49	320	80
Использование резерва	421	121	179	46
Курсовые разницы	(88)	(27)	62	16
На 31 декабря	**(579)**	**(443)**	**(527)**	**(493)**

Начисление и восстановление резерва по ОКУ по торговой и прочей дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Анализ торговой и прочей дебиторской задолженности по количеству дней просрочки представлен в таблице ниже:

На 31 декабря 2020 года	Текущая	с задержкой платежа менее 45 дней	с задержкой платежа от 45 до 90 дней	с задержкой платежа более 90 дней	Итого
Торговая дебиторская задолженность (застрахованная)	9 113	66	35	124	9 338
Торговая дебиторская задолженность (незастрахованная)	9 840	1 059	39	682	11 620
Прочая дебиторская задолженность	169	29	12	448	658
За вычетом резерва по ОКУ	(27)	(1)	(8)	(986)	(1 022)

На 31 декабря 2019 года	Текущая	с задержкой платежа менее 45 дней	с задержкой платежа от 45 до 90 дней	с задержкой платежа более 90 дней	Итого
Торговая дебиторская задолженность (застрахованная)	12 952	7	-	1	12 960
Торговая дебиторская задолженность (незастрахованная)	8 581	659	69	1 093	10 402
Прочая дебиторская задолженность	307	33	43	531	914
За вычетом резерва по ОКУ	(42)	(14)	(60)	(904)	(1 020)

На 31 декабря 2020 и 2019 годов торговая и прочая дебиторская задолженность не была предоставлена в качестве обеспечения.

12 Производные финансовые инструменты

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов в составе производных финансовых инструментов (далее — «ПФИ») отражены активы и обязательства, возникшие в результате следующих сделок:

	Группа осуществляет платежи	Группа получает платежи	Дата сделки	Дата истечения срока	Номинальная сумма	
					31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Валютно-процентные свопы	в долларах США по фиксированной ставке	в рублях по фиксированной ставке	2020	2025	454 млн долл. США (30 000 млн руб.)	-
			2018	2023	239 млн долл. США (15 000 млн руб.)	239 млн долл. США (15 000 млн руб.)
			2018	2021	149 млн долл. США (10 000 млн руб.)	149 млн долл. США (10 000 млн руб.)
			2017	2020	-	265 млн долл. США (15 000 млн руб.)

	Группа осуществляет платежи	Группа получает платежи	Дата сделки	Дата истечения срока	Номинальная сумма 31 декабря 2020 года	Номинальная сумма 31 декабря 2019 года
Процентные свопы						
	в долларах США по фиксированной ставке	в долларах США по плавающей ставке, ноль, если ставка отрицательная	2020	2025	940 млн долл. США (69 443 млн руб.)	-
			2020	2024	601 млн долл. США (44 378 млн руб.)	-
			2020	2023	424 млн долл. США (31 344 млн руб.)	-
	в Евро по фиксированной ставке	в Евро по плавающей ставке, ноль, если ставка отрицательная	2019	2024	650 млн Евро (58 944 млн руб.)	650 млн Евро (45 071 млн руб.)
	в долларах США по фиксированной ставке	в долларах США по плавающей ставке	2017	2020	-	1 000 млн долл. США (61 906 млн руб.)

В консолидированной финансовой отчетности производные финансовые инструменты отражены следующим образом:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Активы		
Краткосрочные активы по производным финансовым инструментам	1 457	886
Долгосрочные активы по производным финансовым инструментам	5	494
Итого активы по производным финансовым инструментам	**1 462**	**1 380**
Обязательства		
Краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	(1 108)	(1 302)
Долгосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	(8 818)	(599)
Итого обязательства по производным финансовым инструментам	**(9 926)**	**(1 901)**

Изменения балансовой стоимости производных финансовых инструментов, нетто представлены ниже:

	Прим.	2020	2019
Обязательства по производным финансовым инструментам, нетто на 1 января		**521**	**6 812**
Денежные поступления по производным финансовым инструментам		790	2 149
Денежные платежи по производным финансовым инструментам		(3 652)	(6)
Изменение справедливой стоимости	23	10 805	(8 434)
Обязательства по производным финансовым инструментам, нетто на 31 декабря		**8 464**	**521**

Производные финансовые инструменты учитываются по справедливой стоимости и соответствуют Уровню 2 в иерархии справедливой стоимости.

13 Денежные средства и их эквиваленты

	Процентные ставки 31 декабря 2020 года	Процентные ставки 31 декабря 2019 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Денежные средства в кассе и на счетах в банках				
Денежные средства в кассе и на банковских счетах в рублях			2 473	2 740
Денежные средства на банковских счетах в долларах США			33 446	6 234
Денежные средства на банковских счетах в Евро			5 338	1 174
Денежные средства, выраженные в других валютах			28	16
Срочные депозиты				
Срочные депозиты в долларах США	0,15% – 0,41%	0,90% – 1,60%	32 624	19 527
Срочные депозиты в рублях	2,85% – 4,21%	3,80% – 5,66%	510	190
Итого денежные средства и их эквиваленты			**74 419**	**29 881**

14 Капитал

	Количество обыкновенных акций (млн шт.)	Количество привилегированных акций (млн шт.)	Количество выкупленных собственных акций (млн шт.)	Обыкновенные акции	Привилегированные акции	Выкупленные собственные акции	Итого
На 1 января 2019 года	**2 936**	**30**	**(1 660)**	**1 054**	**15**	**(830)**	**239**
Покупка собственных акций	-	-	(8)	-	-	(4)	(4)
На 31 декабря 2019 года	**2 936**	**30**	**(1 668)**	**1 054**	**15**	**(834)**	**235**
Погашение собственных акций	(1 668)	-	1 668	(420)	-	834	414
На 31 декабря 2020 года	**1 268**	**30**	**-**	**634**	**15**	**-**	**649**

Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 730 млн шт. (31 декабря 2019 года: 1 730 млн шт.) номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая (31 декабря 2019 года: 0,5 рублей).

Количество дополнительно разрешенных к выпуску привилегированных акций в соответствии с Уставом Компании составляет 120 млн шт. (31 декабря 2019 года: 120 млн шт.) номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая (31 декабря 2019 года: 0,5 рублей).

Приобретение собственных акций. В 2019 году Компания приобрела 7 594 929 обыкновенных акций в результате реализации акционерами права предъявления акций к выкупу Компанией в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах». Разница между общей стоимостью приобретения 671 млн руб. и номинальной стоимостью акций 4 млн руб. была учтена как уменьшение эмиссионного дохода.

Реорганизация Компании в форме присоединения АО «Уралкалий-Технология»

29 июня 2020 года была завершена реорганизация Компании в форме присоединения АО «Уралкалий-Технология», 100% дочернего предприятия Группы, к Компании. 30 июня 2020 года 1 667 429 892 акции Компании, принадлежавшие АО «Уралкалий-Технология» и отраженные в составе Выкупленных собственных акций, были погашены в соответствии с решением Внеочередного общего собрания акционеров Компании от 4 декабря 2019 года и утвержденным им Договором о присоединении.

Результат погашения выкупленных собственных акций представлен ниже:

	На 30 июня 2020 года
Уменьшение акционерного капитала	(420)
Уменьшение выкупленных собственных акций	834
Увеличение эмиссионного дохода	123 023
Уменьшение нераспределенной прибыли	**(123 437)**

По состоянию на 31 декабря 2020 года в результате завершения реорганизации и погашения акций, принадлежавших АО «Уралкалий-Технология», 30 июня 2020 года Группа больше не владеет выкупленными собственными акциями (на 31 декабря 2019 года Группе принадлежало 1 667 429 892 обыкновенных акций). В феврале 2021 года после отчетной даты Группа приобрела 164 872 689 собственных акций (Прим. 29).

Обращение акций на бирже. Обыкновенные акции Компании допущены к обращению на организованных торгах на Московской бирже. 18 декабря 2017 года Внеочередное собрание акционеров приняло решение о делистинге Компании с Московской биржи. По состоянию на отчетную дату процедура делистинга еще не завершена.

В октябре 2019 года акционер Компании РИНСОКО ТРЕЙДИНГ КО. ЛИМИТЕД завершил процедуру выкупа обыкновенных акций Компании, принадлежащих миноритарным акционерам. В связи с проводимым выкупом торги обыкновенными акциями Компании на Московской бирже были приостановлены с 20 сентября 2019 года (однако торги могут быть возобновлены на основании заявления от Компании).

Привилегированные акции. Согласно российскому законодательству и уставу Компании привилегированные акции являются некумулятивными и, по общему правилу, не предоставляют права голоса, за исключением прямо предусмотренных законодательством случаев. Акционеры — владельцы привилегированных акций получают право голоса, начиная с собрания, следующего за годовым общим собранием акционеров, на котором не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям. 30 сентября 2020 года на общем годовом собрании акционеров Компании было принято решение не выплачивать дивиденды по привилегированным акциям за 2019 год.

Размер минимального дивидендного дохода закреплен в уставе и составляет 0,1 руб. на привилегированную акцию. В июле 2019 года Компания выплатила минимальные дивиденды за 2018 год в размере 3 млн руб. владельцам привилегированных акций.

Дивиденды по обыкновенным акциям. Все дивиденды объявляются и выплачиваются в российских рублях. Текущая дивидендная политика предусматривает определение суммы дивидендов Советом директоров Компании.

В 2020 году и 2019 году на общем собрании акционеров Компании были приняты решения дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать.

15 Кредиты и займы

В таблице ниже представлена классификация кредитов и займов на краткосрочные и долгосрочные, а также процентные ставки по ним на 31 декабря 2020 года и 2019 года:

Краткосрочные кредиты и займы	Процентные ставки	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. ЛИБОР + 1,45% до 1 мес. ЛИБОР + 2,2% (2019: от 3 мес. ЛИБОР + 1,45% до 3 мес. ЛИБОР + 3,55%)	51 580	29 618
Банковские кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	5,22% (2019: от 3,8% до 5,22%)	14 828	46 596
Банковские кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	2%	112	-
Банковские кредиты в Евро с плавающей процентной ставкой	от 6 мес. ЕВРИБОР + 1,05% до 1 мес. ЕВРИБОР + 1,7% (2019: 6 мес. ЕВРИБОР + 1,05%)	10 177	119
Краткосрочная часть долгосрочных облигаций, котируемых на Ирландской фондовой бирже	4,00%	283	237
Краткосрочная часть долгосрочных облигаций, котируемых на Московской бирже	от 6,85% до 9,3% (2019: от 7,7% до 9,3%)	10 865	15 298
Краткосрочные обязательства по аренде		316	316
Итого краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		**88 161**	**92 184**
Долгосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. ЛИБОР + 1,45% до 1 мес. ЛИБОР + 2,2% (2019: от 3 мес. ЛИБОР + 1,45% до 3 мес. ЛИБОР + 3,55%)	160 763	119 984
Банковские кредиты и прочие займы в долларах США с фиксированной процентной ставкой	от 3% до 5,22%	2 997	14 889
Банковские кредиты в Евро с плавающей процентной ставкой	от 6 мес. ЕВРИБОР + 1,05% до 1 мес. ЕВРИБОР + 1,7%	49 036	44 986
Долгосрочные облигации, котируемые на Ирландской фондовой бирже	4,00%	36 730	30 690
Долгосрочные облигации, котируемые на Московской бирже	от 6,85% до 9,3% (2019: от 7,7% до 9,3%)	44 919	24 950
Долгосрочные обязательства по аренде		1 746	1 665
Итого долгосрочные кредиты и займы		**296 191**	**237 164**
Итого кредиты и займы		**384 352**	**329 348**

Банковские кредиты и займы

	2020	2019
Остаток на 1 января	**256 192**	**312 369**
Банковские кредиты полученные, в долларах США	67 400	51 349
Банковские кредиты полученные, в рублях	111	-
Банковские кредиты полученные, в Евро	-	58 188
Банковские кредиты погашенные, в долларах США	(88 803)	(119 573)

	2020	2019
Банковские кредиты погашенные, в Евро	(136)	(10 847)
Проценты начисленные	7 944	12 655
Проценты уплаченные	(7 913)	(12 539)
Признание комиссии за синдицирование и других финансовых платежей	(1 040)	(1 403)
Амортизация комиссии за синдицирование и других финансовых платежей	767	1 200
Убыток / (прибыль) по курсовым разницам, нетто	54 971	(35 207)
Остаток на 31 декабря	**289 493**	**256 192**

По состоянию на 31 декабря 2020 года и 2019 года оборудование и запасы не были предоставлены в качестве обеспечения по кредитам и займам.

По состоянию на 31 декабря 2020 года банковские кредиты на сумму 264 928 млн руб. (31 декабря 2019 года: 184 307 млн руб.) были обеспечены будущей экспортной выручкой Группы по контрактам с некоторыми покупателями.

В марте 2016 года между Компанией и Сбербанком были подписаны соглашения об открытии кредитных линий в размере 3,9 млрд долларов США для рефинансирования ранее полученных у данного банка кредитов, а также других общекорпоративных целей. Компания расторгла договор в размере 1,9 млрд долларов США в ноябре 2019 года и договор в размере 2 млрд долларов США в марте 2020 года ввиду отсутствия потребности в использовании данных кредитных линий. На 31 декабря 2019 года кредитные соглашения были обеспечены залогом обыкновенных акций Компании, составляющих 28,6% ее обыкновенных акций. В течение 2020 года залоги были прекращены в результате расторжения указанных кредитных соглашений.

В марте 2019 года Компания подписала рамочный договор об открытии возобновляемой кредитной линии без обязательства выдачи на сумму до 50 млн Евро с ИНГ банк с периодом доступности в 1 год. В 2020 году были подписаны дополнительные соглашения о продлении периода доступности до апреля 2021 года и уменьшении размера кредитной линии до 25 млн Евро. По состоянию на 31 декабря 2020 года у Компании не было задолженности по данной кредитной линии.

В марте 2019 года Компания подписала рамочный договор об открытии возобновляемой кредитной линии без обязательства выдачи на сумму до 105 млн Евро с Коммерцбанк с периодом доступности в 36 месяцев. В сентябре 2019 было подписано дополнительное соглашение о снижении лимита кредитной линии до 4,9 млн Евро. По состоянию на 31 декабря 2020 года у Компании не было задолженности по данной кредитной линии.

В мае 2019 года Компания подписала соглашение о предэкспортном финансировании с 13 международными банками на сумму 725 млн долларов США и 650 млн Евро сроком на 5 лет по процентной ставке 1 мес. ЛИБОР + 1,9% для транша в долларах США и 1 мес. ЕВРИБОР + 1,7% для транша в Евро. Кредит использован на рефинансирование текущих кредитов Компании, а также на общекорпоративные цели. По состоянию на 31 декабря 2020 года кредит выбран в полном объеме.

В марте 2020 года между Компанией и Сбербанком было подписано соглашение об открытии кредитной линии в размере 1,6 млрд долларов США для финансирования ранее полученных у данного банка кредитов, а также других общекорпоративных целей с периодом доступности до декабря 2021 года. В ноябре 2020 года было подписано дополнительное соглашение, излагающее кредитный договор в новой редакции, в том числе продляющее период доступности до ноября 2022 года. По состоянию на 31 декабря 2020 года у Компании не было задолженности по данной кредитной линии.

В мае 2020 года Компания подписала соглашение о предэкспортном финансировании с 11 международными банками на сумму до 1 млрд долларов США сроком на 5 лет по процентной ставке 1 мес. ЛИБОР + 2,2%. Кредит использован на рефинансирование текущих кредитов Компании, а также на общекорпоративные цели. По состоянию на 31 декабря 2020 года кредит выбран в сумме 940 млн долларов США.

Облигации

	2020	2019
Баланс на 1 января	**71 175**	**96 971**
Выпуск облигаций	30 000	31 880
Выкуп облигаций	(15 000)	(51 453)
Проценты начисленные	5 797	4 490
Проценты уплаченные	(5 279)	(5 299)
Признание комиссии за синдицирование	(66)	(300)
Амортизация комиссии за синдицирование	88	44
Убыток / (прибыль) по курсовым разницам, нетто	6 082	(5 158)
Баланс на 31 декабря	**92 797**	**71 175**

В марте 2019 года облигации номинальной стоимостью 800 млн долларов США, ранее проданные АО «ВТБ Капитал», были полностью погашены.

В октябре 2019 года Группа выпустила еврооблигации номинальной стоимостью 500 млн долларов США с купонным доходом 4% годовых и погашением в 2024 году.

В марте 2020 года Группа разместила рублевые облигации номинальной стоимостью 30 млрд руб. в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «Уралкалий». Ставка купона составила 6,85% годовых. Купонный период выпуска биржевых облигаций составляет 182 дня. Номинальная стоимость облигации — 1 000 рублей. Срок обращения выпуска составляет 5 лет с даты начала его размещения.

В мае 2020 года рублевые облигации номинальной стоимостью 15 млрд руб., выпущенные в 2017 году в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «Уралкалий», были погашены.

По состоянию на 31 декабря 2020 года Группа выполняла все финансовые и нефинансовые ковенанты.

16 Оценочные обязательства

	Прим.	Заполнение пустот	Ликвидация активов	Переселение	Затопление рудника	Рекультивация	Судебные разбирательства	Итого
Остаток на 1 января 2019 года		**18 554**	**7 896**	**391**	**694**	**465**	**18**	**28 018**
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	7	13 080	3 823	-	-	-	-	16 903
Изменение в оценке оценочного обязательства		-	-	-	44	(9)	-	35
Начисление оценочного обязательства		-	31	428	-	-	-	459
Использование оценочного обязательства		(5 457)	(151)	(489)	(115)	(23)	(15)	(6 250)
Поправка приведенной стоимости		1 544	674	20	61	38	-	2 337
Краткосрочные обязательства		**2 644**	**120**	**350**	**85**	**9**	**3**	**3 211**
Долгосрочные обязательства		**25 077**	**12 153**	**-**	**599**	**462**	**-**	**38 291**
Остаток на 31 декабря 2019 года		**27 721**	**12 273**	**350**	**684**	**471**	**3**	**41 502**

	Прим.	Заполнение пустот	Ликвидация активов	Переселение	Затопление рудника	Рекультивация	Судебные разбирательства	Итого
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	7	(2 795)	2 450	-	-	-	-	(345)
Изменение в оценке оценочного обязательства		-	-	-	(120)	(5)	-	(125)
Начисление оценочного обязательства		-	22	-	-	-	6	28
Использование оценочного обязательства		(2 652)	(92)	(100)	(77)	(6)	(2)	(2 929)
Поправка приведенной стоимости		1 684	792	11	40	29	-	2 556
Краткосрочные обязательства		**6 185**	**104**	**261**	**79**	**48**	**7**	**6 684**
Долгосрочные обязательства		**17 773**	**15 341**	**-**	**448**	**441**	**-**	**34 003**
Остаток на 31 декабря 2020 года		**23 958**	**15 445**	**261**	**527**	**489**	**7**	**40 687**

17 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	4 897	3 746
Начисленные обязательства	7 868	6 501
Задолженность по заработной плате	3 066	2 967
Прочая кредиторская задолженность	2 816	2 591
Итого финансовые обязательства	**18 647**	**15 805**
Нефинансовые обязательства		
Прочие налоги к уплате	1 986	1 601
Прочая кредиторская задолженность	20	163
Итого нефинансовые обязательства	**2 006**	**1 764**
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	**20 653**	**17 569**

По состоянию на 31 декабря 2020 года торговая и прочая кредиторская задолженность в сумме 2 856 млн руб. (31 декабря 2019 года: 1 426 млн руб.) была выражена в иностранной валюте: 87% данной суммы — в долларах США (31 декабря 2019 года: 66%), 13% — в Евро (31 декабря 2019 года: 23%).

18 Выручка

		2020	2019
Хлористый калий		110 679	95 707
Хлористый калий (гранулированный)		62 271	60 987
Выручка по оказанию транспортных услуг		12 879	12 244
Прочая выручка		9 393	11 299
Итого выручка		**195 222**	**180 237**

19 Себестоимость продаж

	Прим.	2020	2019
Себестоимость готовой продукции			
Амортизация основных средств	7	16 678	11 685
Затраты на оплату труда		10 618	10 447
Материалы и компоненты		7 816	8 021
Топливо и энергия		6 424	6 140
Ремонт и техническое обслуживание		4 957	4 648
Амортизация лицензий	9	2 381	2 148
Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге		762	781
Прочие расходы		2 461	1 415
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути		5 809	(5 276)
Итого себестоимость готовой продукции		**57 906**	**40 009**
Стоимость товаров для перепродажи		3 006	2 969
Итого себестоимость продаж		**60 912**	**42 978**

20 Коммерческие расходы

	Прим.	2020	2019
Железнодорожный тариф и аренда вагонов		20 502	13 485
Фрахт		16 251	12 209
Перевалка грузов		2 404	1 377
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		2 299	2 218
Комиссионные и маркетинговые расходы		2 015	1 878
Расходы по хранению на складах		1 434	375
Затраты на оплату труда		1 126	1 056

	Прим.	2020	2019
Амортизация основных средств	7	533	517
Амортизация активов в форме прав пользования		44	47
Прочие расходы		7 316	4 269
Итого коммерческие расходы		**53 924**	**37 431**

Амортизация основных средств в сумме 155 млн руб. включена в расходы на ремонт и техобслуживание подвижного состава, а также в расходы на перевалку грузов (2019 год: 147 млн руб.). Амортизация активов в форме прав пользования в сумме 34 млн руб. включена в расходы на перевалку грузов (2019 год: 29 млн руб.).

21 Общие и административные расходы

	Прим.	2020	2019
Затраты на оплату труда		6 428	6 273
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		900	524
Амортизация основных средств	7	640	533
Охранные услуги		414	394
Услуги связи и информационных технологий		345	394
Материалы и топливо		322	302
Ремонт и техническое обслуживание		308	302
Расходы на горноспасательный отряд		218	402
Амортизация нематериальных активов	9	204	234
Амортизация активов в форме прав пользования		160	141
Прочие расходы		2 020	2 056
Итого общие и административные расходы		**11 959**	**11 555**

22 Прочие операционные доходы и расходы

	Прим.	2020	2019
Расходы на социальную сферу и благотворительность		1 502	1 926
Обесценение основных средств и незавершенного строительства	7	684	783
Амортизация основных средств	7	466	2 129
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных		452	19
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		213	993
Расходы по оценочному обязательству под переселение	16	-	428
Прочие операционные расходы / (доходы), нетто		290	(493)
Итого прочие операционные расходы, нетто		**3 607**	**5 785**

23 Финансовые доходы и расходы

	Прим.	2020		2019	
		Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
(Убыток) / прибыль по курсовым разницам		-	(42 061)	27 013	-
(Убыток) / прибыль от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	12	-	(10 805)	8 434	-
Процентные доходы / (расходы)		3 184	(11 351)	2 494	(14 042)
Расход от изменения приведенной стоимости и эффект изменения в эффективной ставке, нетто		-	(1 415)	-	(2 606)
Комиссии за синдицирование и прочие финансовые расходы		-	(957)	-	(9 412)
Расходы по аккредитивам		-	(274)	-	(612)
Прибыль / (убыток) от изменения справедливой стоимости инвестиций		1 372	-	-	(213)
Доходы по дивидендам		-	-	6	-
Прочие финансовые доходы / (расходы)		159	(1)	304	-
Итого финансовые доходы / (расходы)		**4 715**	**(66 864)**	**38 251**	**(26 885)**
Итого финансовые (расходы) / доходы, нетто		**-**	**(62 149)**	**11 366**	**-**

В 2019 году сумма по статье Комиссии за синдицирование и прочие финансовые расходы включала в себя списание комиссии в размере 7 999 млн руб. по кредитным линиям ПАО «Сбербанк России» на 1,9 млрд долларов США и 2,0 млрд долларов США. На 31 декабря 2019 года Руководство не ожидало получения экономических выгод от этих активов, поскольку не планировало выбирать данные кредитные линии в период доступности исходя из их ценовых параметров в сравнении с другими доступными опциями по финансированию. Соглашения по указанным кредитным линиям были расторгнуты в ноябре 2019 года и марте 2020 года (Прим. 15).

24 Налог на прибыль

	2020	2019
Текущий расход по налогу на прибыль	1 854	15 653
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	673	1 671
Отложенный налог на прибыль	1 365	(2 811)
Расход по налогу на прибыль	**3 892**	**14 513**

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и до учета неконтролирующих долей соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2020	2019
Прибыль до налогообложения	**(1 621)**	**(92 758)**
Теоретически рассчитанный налог по ставке 16,5%	267	15 305
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	673	1 671

	2020	2019
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, нетто	258	767
Влияние налоговых ставок в других странах и регионах	30	455
Эффект от изменения ставок налога на прибыль	2 325	(2 531)
Восстановление отложенного налогового актива и использование ранее непризнанных налоговых убытков	(43)	(1 154)
Налог на прибыль по выплаченным дивидендам	382	-
Расход по налогу на прибыль	**3 892**	**14 513**

На 31 декабря 2020 года большая часть компаний Группы зарегистрирована в Пермском крае Российской Федерации и облагается налогом на прибыль по ставке от 16,5% до 20%, при этом основные суммы временных разниц относятся к Компании, прибыль которой облагалась в 2020 году по льготной ставке 16,5%.

В августе 2018 года законодательным собранием Пермского края был принят закон, в частности, вводящий ограничение по минимальным ставкам по налогу на прибыль и отменяющий льготную ставку с 2021 года. Однако, учитывая, что Компания в 2016 году заключила региональный специальный инвестиционный контракт (далее — «СПИК»), срок действия которого истекает в 2022 году, Компания вправе применять минимальную ставку налога на прибыль в размере 16,5% до 31 декабря 2022 года. Начиная с 2023 года Компания будет применять общую ставку налога на прибыль 20%.

В 2018-2019 годах Компания заключила три федеральных СПИКа. Данные контракты предоставляют Компании право на применение нулевой ставки по налогу на прибыль в отношении прибыли, получаемой от реализации данных инвестиционных проектов. Нулевая ставка действует до истечения срока действия соответствующего СПИКа (31 декабря 2027 года или 31 декабря 2028 года в зависимости от контракта), но не позднее отчетного (налогового) периода, в котором совокупный объем льгот, полученных от Российской Федерации, превысил 50% объема капитальных вложений в инвестиционный проект, размер которых предусмотрен контрактом.

Суммы отложенных налоговых активов и обязательств должны рассчитываться в соответствии с налоговой ставкой, которая будет применяться при фактической реализации актива или расчета по обязательству в соответствии с законодательством, действующим на дату окончания соответствующего отчетного периода.

В 2019 году Группа пересчитала эффект от применения ставки по налогу на прибыль в размере 0% для временных разниц, которые относятся к активам и обязательствам, связанным с федеральными СПИКами, и реализация которых ожидается в периоды действия СПИКов, и признала соответствующий эффект в консолидированном отчете о прибыли или убытке. В 2020 году Группа пересмотрела ожидаемые сроки реализации временных разниц, которые относятся к активам и обязательствам, связанными со СПИКами, и признала соответствующий эффект в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

В 2020 году и 2019 году деятельность иностранных предприятий Группы облагалась налогом по соответствующим местным ставкам налога на прибыль.

Налоговый эффект от изменения временных разниц за 2020 год представлен ниже:

	31 декабря 2019 года	Признано в прибыли или убытке	31 декабря 2020 года
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц			
Основные средства	(17 893)	(955)	(18 848)
Нематериальные активы	(30 332)	(1 692)	(32 024)

	31 декабря 2019 года	Признано в прибыли или убытке	31 декабря 2020 года
Запасы	(508)	319	(189)
Кредиты и займы	(509)	(60)	(569)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	553	(288)	265
Производные финансовые инструменты	133	1 612	1 745
Торговая и прочая кредиторская задолженность	275	(8)	267
Накопленные налоговые убытки	1 458	(955)	503
Оценочные обязательства	7 851	(106)	7 745
Прочие активы и обязательства	(390)	768	378
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	**(39 362)**	**(1 365)**	**(40 727)**

Налоговый эффект от изменения временных разниц за 2019 год представлен ниже:

	31 декабря 2018 года	Признано в прибыли или убытке	31 декабря 2019 года
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц			
Основные средства	(15 312)	(2 581)	(17 893)
Нематериальные активы	(33 129)	2 797	(30 332)
Запасы	34	(542)	(508)
Кредиты и займы	(417)	(92)	(509)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	653	(100)	553
Предоплата по банковским комиссиям	(1 191)	1 191	-
Производные финансовые инструменты	1 266	(1 133)	133
Торговая и прочая кредиторская задолженность	84	191	275
Накопленные налоговые убытки	544	914	1 458
Оценочные обязательства	5 324	2 527	7 851
Прочие активы и обязательства	(29)	(361)	(390)
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	**(42 173)**	**2 811**	**(39 362)**

Остатки по отложенным налогам представлены в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Отложенный налоговый актив	242	2 205
Отложенное налоговое обязательство	(40 969)	(41 567)
Отложенное налоговое обязательство, нетто	**(40 727)**	**(39 362)**

Налогооблагаемые разницы, связанные с инвестициями в дочерние компании, по которым Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления этих разниц и по которым существует высокая вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем, составляют 7 409 млн руб. (31 декабря 2019 года: 12 999 млн руб.).

25 Условные и договорные обязательства и операционные риски

25.1 Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, Руководство считает, что на настоящий момент нет незакрытых судебных разбирательств, которые могут существенно влиять на консолидированную финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

25.2 Налоговое законодательство

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация Руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на консолидированную финансовую отчетность.

Согласно поправкам в налоговом законодательстве РФ, нераспределенная прибыль зарубежных компаний Группы, признаваемых контролируемыми иностранными компаниями («КИК»), может привести к увеличению налоговой базы контролирующих компаний Группы. По текущим прогнозам, прибыль КИК не увеличивает налогооблагаемую прибыль Компании вследствие применения соответствующих норм налогового законодательства РФ. Несмотря на то, что в Группе разработана стратегия планирования и контроля с точки зрения законодательства по КИК в отношении дочерних иностранных предприятий, Руководство Группы не исключает фискального подхода контролирующих органов к порядку определения налогооблагаемого дохода Группы в РФ.

25.3 Страхование

Группа осуществляет страхование в соответствии с требованиями законодательства. Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой, и риски, отраженные в Прим. 4.

25.4 Вопросы охраны окружающей среды

Применение природоохранного законодательства в Российской Федерации находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде по каким-либо юридическим основаниям, за исключением упомянутых в Прим. 4. Горнодобывающая деятельность Группы может быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Группы, расположенных в городах Березники и Соликамск, так и на государственных и прочих объектах.

25.5 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет деятельность в секторе минеральных удобрений, имея производственные активы в России и сбытовую сеть в странах Европейского союза, США, Азии и Латинской Америки. Высококонкурентный характер рынка влияет на стабильность цен на основные продукты Группы.

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

Начиная с 2014 года США и Евросоюз ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Эти события затруднили доступ российского бизнеса к международным рынкам капитала.

11 марта 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила вспышку заболевания COVID-19, вызываемого новым штаммом коронавируса, глобальной пандемией и рекомендовала меры по сдерживанию и смягчению последствий во всем мире. С 30 марта 2020 года в России, как и во многих других странах, где была обнаружена вспышка коронавируса, был введен карантин и другие ограничительные меры: большинство предприятий было закрыто, кроме предприятий, поддерживающих жизнеобеспечение, и предприятий непрерывного производства, большинство офисных работников были переведены на удаленную работу. Несмотря на то, что в течение года карантинные меры были ослаблены, некоторые ограничения все еще остаются в силе.

COVID-19 оказывает значительное влияние на страны, которые являются основными потребителями калия (Китай, Европа и США), и на других производителей калия во всем мире. Меры, предпринимаемые странами для сдерживания распространения COVID-19, приводят к существенным операционным трудностям для многих компаний и оказывают значительное влияние на мировые финансовые рынки. Поскольку ситуация быстро развивается, COVID-19 может повлиять на деятельность компаний в разных секторах экономики, включая, но не ограничиваясь, нарушением операционной деятельности в результате приостановки или закрытия производства, нарушения цепочек поставок, карантина персонала, снижения спроса и трудностей с привлечением финансирования.

В течение 2020 года COVID-19 не оказал существенного отрицательного влияния на работу производственных подразделений, персонала, а также цепочки поставок и сбыта Группы, поскольку сельскохозяйственный сектор является основной отраслью, обеспечивающей безопасность и стабильность для благополучия стран. Здоровье и безопасность сотрудников остаются главной задачей Группы. В связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой Компания активно включилась в работу по борьбе с распространением коронавируса и реализовала комплекс профилактических мер по предупреждению рисков для жизни и здоровья персонала на производственных и офисных объектах, а также местного населения в регионах присутствия. Влияние коронавируса на финансовые результаты деятельности Группы в 2020 году в основном было ограничено дополнительными расходами на финансирование данных мероприятий.

Значительность влияния COVID-19 на деятельность Группы во многом зависит от продолжительности и распространенности влияния коронавируса на мировую и российскую экономику. Руководство не может предсказать все варианты развития экономической ситуации, которые могут оказать влияние на индустрию и экономику в целом и, как следствие, оценить возможный эффект, который они могут оказать на будущее финансовое положение Группы. Руководство полагает, что предприняло все необходимые меры для поддержания стабильности и роста бизнеса Группы в текущих условиях.

25.6 Договорные обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2020 года Группа заключила договоры на покупку основных средств и нематериальных активов на общую сумму 16 650 млн руб. (31 декабря 2019 года: 25 107 млн руб.) от третьих сторон.

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

26 Управление финансовыми рисками

26.1 Управление капиталом

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддержании оптимальной структуры капитала для сокращения его стоимости.

26.2 Категории финансовых инструментов

	Прим.	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Финансовые активы			
Займы выданные (в т.ч. проценты к получению)	5	71 418	40 706
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	20 594	23 256
Активы по производным финансовым инструментам	12	1 462	1 380
Денежные средства и их эквиваленты	13	74 419	29 881
Финансовые обязательства			
Кредиты и займы	15	289 493	256 192
Облигации	15	92 797	71 175
Обязательства по аренде	15	2 062	1 981
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	9 926	1 901
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	18 647	15 805

26.3 Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Рыночный риск представляет собой возможность негативного влияния изменения курсов валют, падения цен на калийные удобрения и изменения процентных ставок на стоимость активов, обязательств или на будущие денежные потоки Группы. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

(а) Рыночный риск

(i) Валютный риск

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международных рынках и экспортирует большую часть продаваемых калийных удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена преимущественно в долларах США и Евро. Группа подвержена риску значительных колебаний курсов рубль / доллар США и рубль / Евро. Для операционной прибыли Группы выгоден слабый курс рубля по отношению к доллару США и Евро, так как большинство расходов Группы выражено в рублях. Для чистой прибыли Группы невыгоден слабый курс рубля по отношению к доллару США и Евро из-за убытков по курсовым разницам по кредитам Группы, которые в основном номинированы в долларах США, и переоценки валютно-процентных свопов, где Группа получает платежи в рублях, а осуществляет платежи в долларах США.

В приведенной ниже таблице показано увеличение / (снижение) чистой прибыли Группы при изменении курсов доллара США, Евро и прочих валют по отношению к рублю на 20% по состоянию на отчетную дату (в 2019 году: на 10%). Такой анализ основывается на волатильности курсов иностранных валют, которую Группа считает возможной на конец отчетного периода, и предполагает, что все прочие параметры, в частности процентные ставки, остаются неизменными.

	Укрепление иностранных валют относительно рубля		Ослабление иностранных валют относительно рубля	
	2020	2019	2020	2019
Чистая прибыль				
Доллары США	(31 122)	(16 885)	31 122	16 912
Евро	(8 547)	(3 399)	8 547	3 399
Прочие валюты	(8)	(17)	8	17
Итого	**(39 677)**	**(20 301)**	**39 677**	**20 328**

(ii) Риск изменения процентной ставки

Прибыль и операционные денежные потоки Группы подвержены риску изменения рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску изменения справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают риску денежные потоки Группы (Прим. 15). Группа использует валютно-процентные и процентные свопы с целью фиксации процентных платежей (Прим. 12). Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление существующих позиций и альтернативное финансирование.

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, если бы ставка ЛИБОР по кредитам, предоставленным в долларах США, была на 50 базисных пунктов выше / ниже в течение года, при сохранении прочих показателей постоянными, то прибыль после учета налога была бы на 389 млн руб. ниже / выше (2019 год: если бы ставка ЛИБОР по кредитам, предоставленным в долларах США, была на 100 базисных пунктов выше/ниже в течение года, то чистая прибыль была бы на 1 255 млн руб. ниже / выше). Снижение ставки ЛИБОР до 50 базисных пунктов для целей анализа риска изменения процентной ставки в 2020 году было обусловлено существенным снижением ставок на финансовых рынках.

Эффект достигается в основном в результате более высоких / низких процентных расходов по займам с плавающей ставкой и изменения справедливой стоимости активов и обязательств по производным финансовым инструментам с плавающей ставкой.

(б) Кредитный риск

Кредитный риск определен как вероятность убытков из-за неспособности другого участника сделки с данным финансовым инструментом выполнить условия договора. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов.

Финансовые активы компаний Группы, которые потенциально могут быть подвержены кредитному риску, состоят, в основном, из займов выданных, торговой дебиторской задолженности, денежных средств и банковских депозитов.

По состоянию на 31 декабря 2020 года максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 167 893 млн руб. (31 декабря 2019 года: 95 223 млн руб.).

Группа не подвержена значительной концентрации кредитного риска. На 31 декабря 2020 года у Группы было 39 контрагентов с остатком дебиторской задолженности более 74 млн руб. (1 млн долларов США) (31 декабря 2019 года: 31 контрагент с остатком более 62 млн руб. (1 млн долларов США)). Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 16 671 млн руб. (31 декабря 2019 года: 20 912 млн руб.) или 77% от общего объема финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности (31 декабря 2019 года: 86%). Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют оптимальное соотношение доходности и риска дефолта.

По состоянию на 31 декабря 2020 года подверженность кредитному риску по займам, выданным Группой связанным сторонам, составляет 71 418 млн руб. (31 декабря 2019 года: подверженность

кредитному риску по займу, выданному Группой связанной стороне, составила 40 706 млн руб.).

Займы выданные (Прим. 5) относятся к связанным сторонам без публично доступных кредитных рейтингов. Руководство подготовило финансовые модели для оценки кредитного риска, связанного с данными инструментами, в которых был использован ряд существенных допущений (Прим. 4). Методология обесценения займов, выданных связанным сторонам, отражена в Прим. 2.

К дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления дебиторской задолженностью по основной деятельности заключается в сохранении роста прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском необеспеченных покупателей осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кроме того, Группа использует различные инструменты контроля кредитного риска, такие как страхование дебиторской задолженности, банковские аккредитивы, безотзывные банковские гарантии, продажи на условиях полной предоплаты и другие. Кредитное качество каждого нового необеспеченного покупателя, работающего на условиях отсрочки платежа, анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других покупателей оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Руководство считает, что страна происхождения является одним из важных факторов, влияющих на кредитное качество покупателя, и проводит соответствующий анализ (Прим. 11). Большинству покупателей из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспечения платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию дебиторской задолженности.

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, Руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности (Прим. 11).

В следующей таблице представлены остатки денежных средств и их эквивалентов и депозитов, непросроченные и необесцененные на отчетную дату. Остатки представлены по уровням кредитного риска на основе данных независимых рейтинговых агентств, действительных на 31 декабря 2020 и 2019 годов:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
От AAA / Aaa до A- / A3	33 511	4 621
От BBB+ / Baa1 до BBB- / Baa3	39 462	23 884
От BB+ / Ba1 до B- / B3	157	2
Не имеющие кредитного рейтинга°	1 289	1 374
Итого денежные средства и их эквиваленты, непросроченные и необесцененные	**74 419**	**29 881**

° Не имеющие кредитного рейтинга — остатки представлены наличными денежными средствами в кассе и прочими денежными средствами.

(в) Риск ликвидности

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов денежных потоков, подготавливаемых на год вперед и постоянно обновляемых в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что Группа может столкнуться с трудностями при исполнении финансовых обязательств.

В следующей таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по контрактным срокам погашения. Представленные суммы отражают контрактные недисконтированные денежные потоки по ставкам спот.

На 31 декабря 2020 года	Прим.	Менее 1 года	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	18 647	-	-	18 647
Кредиты и займы		82 983	216 570	1 862	301 415
Облигации		15 606	95 272	-	110 878
Обязательства по аренде		335	1 013	5 038	6 386
Производные финансовые инструменты к погашению / (получению)		(847)	1 747	-	900
Итого		**116 724**	**314 602**	**6 900**	**438 226**

На 31 декабря 2019 года	Прим.	Менее 1 года	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	15 805	-	-	15 805
Кредиты и займы		83 752	186 305	2 525	272 582
Облигации		18 987	64 701	-	83 688
Обязательства по аренде		328	928	5 138	6 394
Производные финансовые инструменты к погашению / (получению)		93	(2 682)	-	(2 589)
Итого		**118 965**	**249 252**	**7 663**	**375 880**

27 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменен финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая на активном рынке цена финансового инструмента. Расчетная справедливая стоимость финансовых инструментов определялась Группой исходя из имеющейся рыночной информации и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов Руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

В таблице ниже раскрыты финансовые активы и обязательства Группы, учитываемые по амортизированной стоимости, по уровням иерархии справедливой стоимости:

	Уровень	31 декабря 2020 года		31 декабря 2019 года	
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Финансовые активы					
Займы выданные (в т.ч. проценты к получению)	3	71 418	71 418	40 706	40 994
Итого		**71 418**	**71 418**	**40 706**	**40 994**

	Уровень	31 декабря 2020 года		31 декабря 2019 года	
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Финансовые обязательства					
Кредиты и займы	3	291 555	288 941	258 173	266 063
Облигации	1	92 797	94 708	71 175	72 285
Итого		**384 352**	**383 649**	**329 348**	**338 348**

По состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, краткосрочных займов выданных, торговой и прочей финансовой дебиторской и кредиторской задолженности приблизительно была равна их справедливой стоимости.

28 Основные дочерние компании

На 31 декабря 2020 года и 2019 года в Группу входили следующие основные дочерние компании:

Наименование	Направление бизнеса	Процент голосующих акций	Процент владения	Страна регистрации
ООО «СМТ «БШСУ»	Строительство	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Вагонное Депо Балахонцы»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Уралкалий-Ремонт»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Автотранскалий»	Транспортировка	100,00%	100,00%	Россия
АО «Балтийский балкерный терминал»	Морской терминал	100,00%	100,00%	Россия
АО «ВНИИ Галургии»	Научный институт	85,25%	85,25%	Россия
Uralkali Trading SIA	Торговля	100,00%	100,00%	Латвия
Uralkali Trading Chicago	Торговля	100,00%	100,00%	США
United Fertilizers Company Limited	Торговля	100,00%	100,00%	Маврикий

29 События после отчетной даты

Приобретение собственных акций

В феврале 2021 года ООО «Уралкалий-Инвест», 100% дочернее предприятие Группы, приобрело у связанной стороны 164 872 689 обыкновенных акций Компании за совокупное денежное вознаграждение в сумме 66 845 млн руб. (885 296 тыс. долларов США). На дату утверждения данной консолидированной финансовой отчетности у Группы отсутствовали обязательства в отношении данной сделки.

В феврале 2021 года 164 872 689 обыкновенных акций ПАО «Уралкалий», составляющие 12,7% от уставного капитала Компании, были предоставлены в качестве залога. Данным залогом обеспечивается исполнение материнской компанией Группы своих обязательств перед Сбербанком и его дочерними компаниями по кредитному договору, действующему до 2026 года, и связанным обязательствам.

Погашение займов, выданных связанным сторонам

В феврале 2021 года займы, выданные прочим связанным сторонам (Прим. 5), а также начисленные на дату погашения проценты по этим займам, в общей сумме 59 705 млн руб. (790 734 тыс. долларов США) были полностью погашены. В результате у Группы больше нет займов, выданных прочим связанным сторонам. Кроме того, в феврале 2021 года Группа получила 5 989 млн руб. (79 080 тыс. долларов США) в качестве частичного погашения займа, выданного материнской компании (Прим. 5).

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров Компании на заседании 19 марта 2021 года. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ за 2020 год.

В своей деятельности Компания последовательно выполняет основные принципы ККУ и следует большинству рекомендаций посредством неуклонного исполнения требований применимого законодательства и применения лучших практик корпоративного управления. Структура (модель) корпоративного управления в Компании традиционна — высшим органом управления является общее собрание акционеров, Совет директоров осуществляет общее руководство, Правление является коллегиальным исполнительным органом, а Генеральный директор — единоличным исполнительным органом. Советом директоров сформировано 5 комитетов, которые являются консультативно-совещательными органами, четыре из которых возглавляются независимыми директорами, один комитет — Комитет по стратегии — возглавляется неисполнительным директором. При Генеральном директоре созданы комитеты и комиссии (рабочие группы) по разным направлениям деятельности Компании, решения которых также носят рекомендательный характер. В Компании создана должность корпоративного секретаря, который обеспечивает соблюдение предусмотренных законодательством процедур, участвует в раскрытии информации, а также обеспечивает взаимодействие органов Компании и взаимодействие с акционерами и регуляторами. В Компании также создано подразделение внутреннего аудита — Дирекция по внутреннему аудиту, которая функционально подотчетна Комитету по аудиту. Иные существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в Компании подробно описаны в Годовом отчете, раздел «Система корпоративного управления».

Методология, по которой Компанией проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, применяется в течение нескольких лет, и ее можно описать следующим образом. Поскольку основные принципы и рекомендации ККУ связаны с деятельностью органов управления Компании и порядком осуществления такой деятельности, Компания, в лице корпоративного секретаря и сотрудников корпоративного управления, которые ведут работу с органами управления Компании, постоянно осуществляет мониторинг, сбор и оценку информации, предусмотренной формой, рекомендованной к применению Банком России (ниже). Информация о ключевых событиях, происходящих в Компании, раскрывается в установленном порядке в форме существенных фактов и в ряде случаев в форме пресс-релизов, а также раскрывается в ежеквартальных отчетах Компании. В Компании действует система отчетности отдельных подразделений Компании, которые регулярно представляют доклады на заседания профильных комитетов

Совета директоров, а также практикуются регулярные отчеты Генерального директора о результатах деятельности Компании на заседании Совета директоров. Определяя статус соответствия тому или иному принципу корпоративного управления и объясняя отклонения от критериев оценки соблюдения принципа, Компания описывает существующие в Компании практики, Совет директоров обсуждает Отчет и оценивает его полноту и достоверность. В настоящее время Компания не планирует кардинальным образом менять сложившуюся систему корпоративного управления и считает, что в целом сложившаяся система соответствует потребностям Компании на текущем этапе его развития. Вместе с тем Компания постоянно следит за развитием корпоративного управления в России и в мире в целом и рассматривает возможность применения в Компании новых практик.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	**Компания[1] должна обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении.**			
1.1.1	Компания создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ Компании, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.	соблюдается	
		2. Компания предоставляет доступный способ коммуникации с Компанией, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в Интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались Компанией накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.	соблюдается	**Изложенные ниже комментарии относятся к п. 3 критериев оценки.** Акционерам не предоставляется информация о том, кем были предложены вопросы повестки дня общего собрания акционеров (ОСА) и кем предложены кандидаты в органы Компании. Это связано с текущей структурой акционерного капитала Компании, а также с тем, что большинство вопросов, представленных на рассмотрение ОСА, предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах» (далее — ФЗ об АО) либо,
		2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.	соблюдается	

[1] Здесь и далее по тексту Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления термин «Общество», применяемый по тексту ККУ, заменен на термин «Компания» в целях приведения Отчета в соответствие с остальным текстом Годового отчета.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию Компании.	не соблюдается	согласно положениям ФЗ об АО и Уставу Компании, представлено на рассмотрение ОСА по предложению Совета директоров с рекомендацией об их одобрении. По мнению Компании, не имеет значения, кем изначально был представлен соответствующий вопрос, поскольку рекомендации принимаются Советом директоров в целом, выписки из протоколов, касающиеся сформированных рекомендаций, предоставляются акционерам в составе материалов по вопросам повестки дня ОСА. Что касается кандидатов в органы Компании, то Компания раскрывает подробно биографические данные кандидатов, их текущие места работы и занимаемые должности, а также указывает статус, в котором кандидат выдвигается в Совет директоров (независимый, неисполнительный или исполнительный директор). По нашему мнению, этих данных достаточно для принятия акционерами решения об избрании в Совет директоров тех или иных кандидатов. Компания не считает целесообразным менять сложившийся подход в ближайшей перспективе.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров Компании, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров Компании накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Обязанность членов Совета директоров присутствовать на годовом ОСА не предусмотрена Уставом Компании и законодательством, однако они могут быть приглашены для участия. В Компании создан электронный адрес, на который акционеры могут направлять вопросы для членов Совета директоров. В 2020 году в связи с пандемией COVID-19 годовое общее собрание акционеров Компании было проведено в форме заочного голосования (без совместного присутствия акционеров).
		2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 2 критериев оценки.** Позиция Совета директоров по вопросам повестки дня отражается в принятых Советом директоров решениях. Сообщения о существенных фактах, которые раскрывает Компания, отражают количество голосов членов Совета директоров, которые присутствовали на заседании и голосовали по тем или иным вопросам. Особых мнений членов Совета директоров, которые подлежали бы включению в протокол и должны были быть раскрыты, не было. Компания раскрывает позицию Совета директоров по всем вопросам, по которым законодательство предусматривает, что решение может быть принято общим собранием акционеров только по предложению Совета директоров. В иных случаях Компания вправе раскрыть такую позицию и в некоторых случаях ее раскрывает.
		3. Компания предоставляла акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его Компанией, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Полагаем, что раскрытие позиции Совета директоров по всем вопросам, выносимым на рассмотрение общих собраний акционеров, не является целесообразным, поскольку Компания раскрывает информацию о голосовании Совета директоров по повестке в целом, указывая, что решение принимается необходимым большинством голосов. Раскрытие более подробной информации по вопросам, которые не требуют раскрытия по закону, считаем излишним.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.	соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** В Уставе Компании и в Положении об общем собрании акционеров предусмотрена возможность вносить предложения в повестку дня в течение 2 месяцев по окончании финансового года.
		2. В отчетном периоде Компания не отказывала в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Компании по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Компании содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	соблюдается	
1.1.6	Установленный Компанией порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.	соблюдается	**Комментарии к пункту 2 критериев оценки.** См. комментарий к критерию оценки 1 п. 1.1.3 **Комментарии к пункту 3 критериев оценки.** См. комментарий к критерию оценки 1 п. 1.1.3. На данный момент, с учетом текущей структуры капитала, использование телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях акционеров представляется нецелесообразным. При этом Компания не считает, что отсутствие такой практики может повлечь за собой какие бы то ни было риски для Компании и ее акционеров.
		2. Кандидаты в органы управления и контроля Компании были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	частично соблюдается	
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	**Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов.**			
1.2.1	Компания разработала и внедрила прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В Компании разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.	соблюдается	**Комментарии к пункту 2 критериев оценки.** Дивидендная политика Компании предусматривает, что при подготовке рекомендаций общему собранию акционеров по размеру дивидендов Совет директоров руководствуется положениями Федерального закона «Об акционерных обществах», других нормативных правовых актов Российской Федерации, Устава Компании и настоящего Положения, а также может принять во внимание иные факторы и обстоятельства, в том числе финансовые результаты деятельности Компании согласно финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Таким образом, несмотря на то, что согласно действующему российскому законодательству Компания обязана ориентироваться на показатели РСБУ, у Совета директоров есть право (и обычно Совет директоров использует такое право) учитывать показатели консолидированной финансовой отчетности.
		2. Если дивидендная политика Компании использует показатели отчетности Компании для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	частично соблюдается	
1.2.2	Компания не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Компании.	1. Дивидендная политика Компании содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компании не следует выплачивать дивиденды.	частично соблюдается	Дивидендная политика Компании содержит указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компания вправе выплачивать дивиденды. Если данные условия не соблюдаются, дивиденды не выплачиваются.
1.2.3	Компания не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Компания не предпринимала действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	соблюдается	
1.2.4	Компания стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Компании, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Компании, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Компании установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	**Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании.**			
1.3.1	Компания создала условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Компании, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	соблюдается	
1.3.2	Компания не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	частично соблюдается	В сентябре 2016 года размер квазиказначейского пакета Компании превысил 50% акционерного капитала. В связи с этим проведение общих собраний акционеров (обеспечение кворума, который делает собрание правомочным), а также принятие решений по ряду вопросов деятельности Компании (в частности, утверждение изменений в Устав Компании на внеочередном общем собрании акционеров в январе 2020 года) в связи с необходимостью получения квалифицированного большинства голосов в размере не менее 75% акционеров, зарегистрированных для участия в общем собрании, стало невозможным без участия в голосовании квазиказначейского пакета. В декабре 2019 года общим собранием акционеров было принято решение о реорганизации Компании путем присоединения к ней АО «Уралкалий-Технология» с погашением квазиказначейских акций, принадлежащих АО «Уралкалий-Технология». В июне 2020 года квазиказначейский пакет акций был погашен.
1.4	**Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.**			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором Компании деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Компании и ее акционеров.	соблюдается	
2.1	**Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Компании, а также реализует иные ключевые функции.**			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	частично соблюдается	Компания считает, что обозначенный принцип в целом соблюдается. Что касается обозначенных критериев оценки соблюдения принципов, то каждый из таких критериев соблюдается частично. **Комментарии по критерию оценки 1.** Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договора только в отношении Генерального директора (единоличного исполнительного органа).

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Компании действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Компании.	2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Компании.	частично соблюдается	Также к компетенции Совета директоров относится вопрос о формировании состава Правления и досрочного прекращения полномочий членов Правления. Лица, которые включаются по решению Совета директоров в состав Правления Компании, являются работниками Компании. Утверждение условий трудовых договоров с работниками и издание приказов об увольнении работников Компании относится к компетенции Генерального директора согласно Уставу Компании. Условия трудовых договоров с работниками определяются в соответствии с внутренними документами Компании (далее вместе именуемые «политика по вознаграждению»), регулирующими вопросы выплаты вознаграждений (включая заработную плату и премии) соответствующей категории работников. Полномочия по определению условий договоров с членами Правления (за исключением Генерального директора) не отнесены к компетенции Совета директоров, поскольку члены Правления действуют в этом качестве на основании Положения о Правлении, действующего в Компании и предусматривающего порядок работы Правления. За свое участие в работе Правления члены Правления вознаграждения не получают (информация соответствующим образом раскрыта в настоящем Годовом отчете). Компания не планирует в ближайшее время менять подход к вопросу, связанному с отнесением вопросов, связанных с определением условий договоров в отношении членов исполнительных органов, поскольку (1) любой работник может быть в любой момент включен в состав Правления или исключен из него. Устав Компании не предусматривает должности лиц, которые должны быть в обязательном порядке включены в состав Правления (по сложившейся традиции в Правление включаются руководители, возглавляющие ключевые направления деятельности Компании, при этом количественный состав Правления может меняться); (2) члены Правления осуществляют деятельность в этом качестве на основании Положения о Правлении, при этом вознаграждения за исполнение обязанностей членов Правления не получают; (3) трудовые договоры с лицами, которые включаются в состав Правления, заключаются и расторгаются Генеральным директором в соответствии с полномочиями, предусмотренными Уставом, при этом условия договоров определяются в соответствии с действующими внутренними документами Компании.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Комментарии по критерию оценки 2. Совет директоров регулярно рассматривает отчеты о результатах деятельности Компании, которые включают также информацию о ходе выполнения стратегии. Отчеты представляются Генеральным директором Компании. В Компании не практикуются доклады отдельных членов Правления по вопросам выполнения стратегии. Генеральный директор Компании является Председателем Правления и выступает от имени всего Правления. Компания считает такую форму отчета наиболее целесообразной. Отдельные члены Правления могут быть приглашены для выступления с докладами или для комментариев по вопросам, связанным с возглавляемыми ими направлениями, или иным вопросам в рамках отдельных заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров или стратегических сессий, которые ежегодно проводятся Компанией. Компания не считает, что сложившаяся практика влечет за собой какие-либо риски для Компании или ее акционеров, и не планирует в ближайшее время менять сложившуюся практику, поскольку считает ее целесообразной и отвечающей интересам Компании и ее акционеров. Стратегия утверждается Советом директоров и реализуется менеджментом под руководством Генерального директора Компании. Именно он, как считает Компания, должен выступать с официальными отчетами перед Советом директоров.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Компании на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Компании, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Компании.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Компании, а также рассмотрение критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Компании.	соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Компании в течение отчетного периода.	соблюдается частично соблюдается	**Комментарии к критерию оценки 2.** Согласно Положению о Комитете по аудиту, к компетенции Комитета относятся контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; оценка эффективности процедур внутреннего контроля, принятых в Компании,

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				и подготовка предложений по их совершенствованию, анализ и оценка исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля, а также подготовка рекомендаций по утверждению карты ключевых рисков Компании, мониторинг эффективности мероприятий по минимизации ключевых рисков и формирование рекомендаций по корректировке таких мероприятий. В течение 2020 года Комитет по аудиту посвятил значительную часть времени оценке состояния системы управления рисками и внутреннего контроля и вопросам совершенствования этой системы и регулярно информировал Совет директоров о проводимой работе.
2.1.4	Совет директоров определяет политику Компании по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Компании.	1. В Компании разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам Компании и иным ключевым руководящим работникам Компании. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	соблюдается частично соблюдается	**Комментарий к критерию оценки 2.** В течение отчетного года вопросы, связанные с указанными политиками, Советом директоров не рассматривались, поскольку Совет директоров не видел необходимости в изменении текущих политик, считая действующие политики эффективными. Совет директоров не считает, что несоблюдение данного критерия оценки ведет к появлению дополнительных рисков.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Компании, акционерами Компании и работниками Компании.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Компания создала систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	соблюдается соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Компании, своевременности и полноты раскрытия Компанией информации, необременительного доступа акционеров к документам Компании.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В Компании определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	соблюдается соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Компании.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2	**Совет директоров подотчетен акционерам Компании.**			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Компании за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.	соблюдается	
		2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами Компании.	1. В Компании существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	соблюдается	
2.3	**Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Компании, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров.**			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в Компании процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликтов интересов и т.д.	не соблюдается не соблюдается	**Комментарии к критерию оценки 1.** В Компании действует процедура оценки работы Совета директоров, однако она не включает оценку профессиональной квалификации отдельных членов Совета директоров. Компания считает, что фактическую оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров дает акционер в момент представления кандидата в Совет директоров и в момент избрания кандидата в Совет директоров. Компания представляет вниманию акционеров подробные биографии членов Совета директоров, включая их профессиональный опыт, что позволяет акционерам избирать кандидатов в Совет директоров. **Комментарии к критерию оценки 2.** В отчетном периоде Советом директоров не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации. Кандидатов в члены Совета директоров выдвигают и избирают акционеры, и в законодательстве отсутствует процедура отказа в приеме кандидатов или отказа во включении кандидатов в Совет директоров по причине отсутствия тех или иных знаний и навыков. Что касается потенциального конфликта интересов, то такой конфликт 1) идентифицируется на стадии выдвижения кандидатов в связи с тем, что кандидат обязан предоставить определенные сведения о себе, в том числе включающие данные о лицах, по отношению к которым лицо считается аффилированным;

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				2) возможность конфликта интересов после избрания минимизируется тем, что в сделках, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров, соответствующий член Совета директоров не принимает участия, а также предусмотренной законом обязанностью члена Совета директоров сообщать о своей заинтересованности в установленном порядке; 3) в 2020 году Комитетом по назначениям и вознаграждениям была проведена оценка соответствия кандидатов, представленных для избрания в Совет директоров, критериям независимости, предъявляемым к Компании по состоянию на тот период Правилами листинга Московской биржи. Информация о соответствии критериям независимости и об отсутствии конфликта интересов была принята к сведению.
2.3.2	Члены совета директоров Компании избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, Компания представила акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса, и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	не соблюдается	См. комментарий к п. 2.3.1
2.3.4	Количественный состав совета директоров Компании дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Компании возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям Компании и интересам акционеров.	не соблюдается	Такая оценка Советом директоров не проводилась. Вопрос соответствия количественного состава Совета директоров потребностям Компании и интересам акционеров в рамках процедуры оценки не ставился, поскольку запросы от каких-либо заинтересованных лиц на его изменение перед проведением оценки не поступали, какой-либо информации о том, что имеющееся количество членов Совета директоров не соответствует интересам Компании и акционеров, у Компании не было.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Однако в декабре 2019 года акционером Компании были заявлены требования о проведении внеочередных общих собраний акционеров для внесения в Устав Компании изменений в части увеличения количественного состава Совета директоров с 9 до 10 членов, и такое решение было принято общим собранием акционеров 13 января 2020 года. Далее, 17 февраля 2020 года Совет директоров был вновь избран в составе 10 человек.
2.4	**В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.**			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с Компанией, ее существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Компании или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	соблюдается	
		2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых Компания указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.	соблюдается	
		3. В Компании разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Компании и совершении Компанией существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	соблюдается	
2.5	**Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.**			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	соблюдается	
		2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Компании.	соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	не соблюдается	Роль Председателя в отдельности в рамках процедуры оценки не оценивалась, однако оценивалась работа Совета директоров как команды и эффективность работы в целом. Поскольку согласно законодательству Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров и в целом она эффективна, оценку работы Председателя Совета директоров по итогам работы за 2020 год мы считаем излишней.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах Компании.	соблюдается	
2.6	**Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Компании и ее акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.**			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Компании, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Компании установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	частично соблюдается	Комментарии относятся к пунктам 1–2 критериев оценки, поскольку два критерия взаимосвязаны. Согласно п. 3.3 Положения о Совете директоров, член Совета директоров обязан сообщать Совету директоров, Ревизионной комиссии и аудитору Компании сведения, предусмотренные ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах»,

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		2. Внутренние документы Компании предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	частично соблюдается	своевременно сообщать Совету директоров о любых изменениях в указанных сведениях. При этом отдельно не указано, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов, но в Компании ни разу не было случая голосования при наличии конфликта интересов. Отсутствие данного положения во внутренних документах Компании компенсируется, по нашему мнению, положением п. 3.3 Положения о Совете директоров ПАО «Уралкалий», которое обязывает члена Совета директоров действовать разумно, добросовестно, с должной заботливостью в отношении дел Компании.
		3. В Компании установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Компании.	соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Компании.	1. В Компании принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде.	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки** В рамках процедуры оценки работы Совета директоров не проводилась индивидуальная оценка работы каждого из членов Совета директоров, включая посещаемость. Как правило, в Компании практически 100% посещаемость как заседаний Совета директоров, так и заседаний Комитетов. Корпоративный секретарь ведет в рабочем режиме статистику посещений, об этом осведомлены все члены Совета директоров, Компания регулярно публикует данные о посещаемости в годовом отчете, и поэтому оценивать ее в рамках формальной процедуры Компании представляется излишним. Компания не планирует менять подход к оценке данного критерия.
		2. В соответствии с внутренними документами Компании члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Компании), а также о факте такого назначения.	не соблюдается	**Комментарий к пункту 2 критериев оценки** Внутренние документы Компании не содержат обязанности члена Совета директоров уведомлять Совет директоров о намерении войти в состав органов управления других лиц. О факте назначения (избрания) в органы управления других организаций члены Совета директоров обязаны информировать Совет директоров в силу закона и п. 3.3 Положения о Совете директоров. Возложение на члена Совета директоров обязанности информирования о намерениях считаем избыточным, поскольку 1) до момента, пока такое назначение состоится, эта информация может быть инсайдерской и не должна быть известна Компании; 2) назначение (избрание) по разным причинам может не состояться.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Компании. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация о Компании и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами Компании члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Компании и подконтрольных ей организаций, а исполнительные органы Компании обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	соблюдается	**Комментарий к пункту 2 критериев оценки** Программа ознакомительных мероприятий существует в Компании, но не формализована в отдельный документ.
		2. В Компании существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	частично соблюдается	
2.7	**Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.**			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Компанией в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Компании закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Компании утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	соблюдается	**Примечание** Внутренние документы Компании предусматривают направление уведомления о заседании и материалов к нему не позднее чем за 3 рабочих дня (максимум — это 5 календарных дней). В исключительных случаях допускается рассылка материалов за один рабочий день.
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Компании предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	частично соблюдается	Компания считает, что изложенный принцип в целом и по существу соблюдается. Что касается критерия оценки соблюдения принципа, то в данном случае Компания может сообщить о частичном исполнении критерия. Внутренним документом Компании — Положением о Совете директоров определено, что форма проведения заседаний Совета директоров определяется Председателем Совета директоров или лицом, созывающим заседание, с учетом вопросов, подлежащих рассмотрению. Фактически ключевые вопросы деятельности Компании и ее подконтрольных лиц рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Следует также отметить, что зачастую решение Совета директоров, принятое заочно, является продолжением и логичным завершением дискуссии, которая велась на предыдущих заседаниях Совета директоров и Комитетов на протяжении длительного времени и в отношении которой у членов Совета директоров сложилось единое мнение. В этой ситуации Компания не считает правильным ограничивать Совет директоров в выборе формы проведения заседания. Кроме того, заочное заседание не освобождает Компанию от обязанности предоставления членам Совета директоров исчерпывающей информации по вопросам повестки дня, а также не мешает директорам задавать дополнительные вопросы по вопросу, поставленному на голосование. Компания не планирует менять сложившуюся практику, поскольку считает, что нынешний подход Совета директоров к проведению заседаний соответствует интересам Компании и акционеров и не влечет за собой дополнительных рисков.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Компании принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом Компании предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	не соблюдается	Уставом Компании не предусмотрено, что вопросы, изложенные в рекомендации 170 Кодекса, принимаются квалифицированным большинством. Согласно закону, решения о совершении крупных сделок, относящихся к компетенции Совета директоров, принимаются всеми членами Совета директоров единогласно. Остальные вопросы (за исключением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность) решаются большинством голосов членов Совета директоров, присутствующих на заседании, как это предусмотрено законом. Такой подход соответствует законодательству, и Компания считает избыточным установление иного кворума для принятия решений на заседаниях Совета директоров. С учетом того, что в Компании практически 100% посещаемость заседаний членами Совета директоров, фактически все решения принимаются большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.
2.8	**Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании.**			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Компании определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	соблюдается соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	соблюдается соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах Компании определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	не соблюдается соблюдается соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Большинство членов Комитета по назначениям и вознаграждениям составляют независимые директора, но по объективным причинам у Компании отсутствует возможность сформировать Комитет по назначениям и вознаграждениям только из независимых директоров, поскольку Председатель Совета директоров Компании не входит в состав комитетов Совета директоров, а исключительно руководит Советом директоров.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Компании определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	соблюдается	Объединен с Комитетом по назначениям и вознаграждениям. См. комментарий к п. 2.8.2.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров Компании удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Компании. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров Компании рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности Компании. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Компании предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	частично соблюдается соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Советом директоров сформировано 5 комитетов, которые являются консультативно-совещательными органами, четыре из которых возглавляются независимыми директорами, один комитет — Комитет по стратегии — возглавляется неисполнительным директором.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	соблюдается	
2.9	**Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.**			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Компании, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	частично соблюдается соблюдается	Самооценка не включала оценку отдельных членов Совета директоров — на данном этапе Компания не считает это необходимым. Большинство членов Совета директоров работает в течение нескольких лет. Тот факт, что акционеры продолжают номинировать их в качестве кандидатов в Совет директоров и избирают их, свидетельствует о том, что работа членов Совета директоров удовлетворяет акционеров.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Компанией привлекалась внешняя организация (консультант).	не соблюдается	Внешний консультант Компанией не привлекался. Культура проведения оценки работы формируется Компанией постепенно. На данном этапе привлечение внешнего консультанта считаем преждевременным.
3.1	**Корпоративный секретарь Компании осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.**			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В Компании принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте Компании в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства Компании.	соблюдается соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Компании и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	соблюдается	
4.1	**Уровень выплачиваемого Компанией вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Компании осуществляется в соответствии с принятой в Компании политикой по вознаграждению.**			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Компания избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Компании.	1. В Компании принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	соблюдается	
4.1.2	Политика Компании по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров Компании. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Компании политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	не соблюдается	Необходимости в пересмотре политики в отношении исполнительных органов и ключевых руководящих работников в 2020 году Комитет не усмотрел.
4.1.3	Политика Компании по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Компании по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	Компания определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Компании. Такая политика может быть составной частью политики Компании по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Компании установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании.	соблюдается	
4.2	**Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.**			
4.2.1	Компания выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Компания не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Компания не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Компании в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Компания не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению Компании предусматривает предоставление акций Компании членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	не соблюдается (не применимо к Компании)	Внутренние документы Компании не предусматривают предоставления акций Компании членам Совета директоров. Члены Совета директоров не владеют акциями Компании. Информация о владении директорами акциями Компании раскрывается в Годовом отчете Компании.
4.2.3	В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.	1. В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.	соблюдается	
4.3	**Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Компании и их личного вклада в достижение этого результата.**			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Компании и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании.	соблюдается	**Комментарии к пункту 2 критериев оценки.** Система вознаграждения в 2020 году Советом директоров (Комитетом по назначениям) не оценивалась. По мнению Совета директоров, в 2020 году необходимость существенного пересмотра такой системы отсутствовала.
		2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Компании применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.	не соблюдается	**Комментарии к пункту 3 критериев оценки.** Формализованной процедуры возвращения Компании премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов или иными руководящими работниками, в Компании нет, поскольку премиальные выплаты осуществляются на основании утвержденных карт эффективности с отражением фактической результативности, что позволяет исключить неправомерные выплаты. В Компании случаев неправомерных выплат не было. Если таковые будут, то возврат будет осуществляться в соответствии с применимым законодательством.
		3. В Компании предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Компании премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Компании.	не соблюдается	
4.3.2	Компания внедрила программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Компании).	1. Компания внедрила программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании (финансовых инструментов, основанных на акциях Компании).	не соблюдается	**Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки.** Компания не соблюдает указанный принцип и обозначенные критерии оценки соблюдения этого принципа. Программа долгосрочной мотивации в Компании не разработана, поскольку в настоящее время, в условиях финансовой нестабильности как в России в целом, так и ряда финансовых ограничений в самой Компании, разработка программы долгосрочной мотивации представляется Компании несвоевременной. В настоящее время политика вознаграждения членов исполнительных органов и ключевых руководящих работников включает выплату заработной платы и ежегодных премий, основанных на результатах выполнения задач по картам эффективности (о которых Компания сообщает в тексте Годового отчета). Компания не считает данную политику механизмом или инструментом, заменяющим программу долгосрочной мотивации. Иные механизмы и инструменты корпоративного управления, которые заменяют программу долгосрочной мотивации, Компанией не используются. В ближайшее время внедрение долгосрочной программы мотивации членов исполнительных органов и ключевых руководящих работников не планируется.
		2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Компании.	не соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Компанией в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Компанией в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается	**Примечание** Выплата «золотых парашютов» политиками Компании не предусмотрена

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1	**В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.**			
5.1.1	Советом директоров Компании определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Функции различных органов управления и подразделений Компании в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике Компании, одобренной советом директоров.	соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы Компании обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Исполнительные органы Компании обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Компании обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Компании, целостность и прозрачность отчетности Компании, разумность и приемлемость принимаемых Компанией рисков.	1. В Компании утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В Компании организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Компании.	соблюдается соблюдается	
5.1.4	Совет директоров Компании предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Компании система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Компании. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета Компании.	соблюдается	
5.2	**Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Компания организовывает проведение внутреннего аудита.**			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Компании создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Компании создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Компания применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Компании используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	соблюдается соблюдается	
6.1	**Компания и ее деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.**			
6.1.1	В Компании разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Компании утверждена информационная политика Компании, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Компанией ее информационной политики, как минимум один раз за отчетный период.	соблюдается соблюдается	
6.1.2	Компания раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Компания раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Компании и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Компании, в том числе на сайте Компании в сети Интернет. 2. Компания раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Компанию, Компания публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Компании.	соблюдается соблюдается не соблюдается	**Комментарии к пункту 3 критериев оценки.** Компания не получала меморандум от контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Компании. В случае получения меморандума Компания его опубликует.
6.2	**Компания своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию о Компании для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Компании и инвесторами.**			
6.2.1	Компания раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике Компании определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Компании и стоимость ее ценных бумаг, и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		2. В случае если ценные бумаги Компании обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	соблюдается	
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Компании, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	соблюдается	
6.2.2	Компания избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода Компания раскрывала годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Компании за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.	соблюдается	**Комментарии к пункту 2 критериев оценки** Раскрытие Компанией информации о структуре акционерного капитала не в полной мере соответствует Рекомендации 290 Кодекса, однако, с точки зрения Компании, такое раскрытие достаточно полно характеризует структуру акционерного капитала Компании и на данный момент не нуждается в дополнительной детализации.
		2. Компания раскрывает полную информацию о структуре капитала Компании в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Компании в сети Интернет.	частично соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Компании за год.	1. Годовой отчет Компании содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Компании и ее финансовых результатах	соблюдается	
		2. Годовой отчет Компании содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Компании.	соблюдается	
6.3	**Компания предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.**			
6.3.1	Предоставление Компанией информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика Компании определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Компании юридических лицах, по запросу акционеров.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении Компанией информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самой Компании, заинтересованной в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на ее конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода Компания не отказывала в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.	соблюдается	
		2. В случаях, определенных информационной политикой Компании, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	соблюдается	
7.1	**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Компании и соответственно на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.**			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций Компании, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Компании определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров Компании.	1. Уставом Компании определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	не соблюдается	**Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки.** Компания считает, что изложенный принцип в целом соблюдается. Компания, вместе с тем, не соблюдает указанные критерии, поскольку Уставом Компании не определен перечень существенных корпоративных действий. Уставом Компании перечень сделок и существенных корпоративных действий не определен. Вместе с тем: • принятие решения о реорганизации Компании относится к компетенции общего собрания акционеров, при этом решение о реорганизации может быть принято общим собранием только по предложению Совета директоров (п. 3 ст. 49 ФЗ об АО)[1]; • принятие решения о приобретении размещенных акций Компании находится в компетенции Совета директоров Компании (подп. 8 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО), вне зависимости от объема приобретаемого пакета; • к компетенции Совета директоров отнесены вопросы согласия на совершение или последующее одобрение определенных крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (подп. 15–16 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Во всех остальных случаях такие решения принимаются общим собранием акционеров; • принятие решения об обращении с заявлением о листинге относится к компетенции Совета директоров (подп. 17.2 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Что касается делистинга, то данное решение относится к компетенции общего собрания акционеров, но может быть принято только по предложению Совета директоров Компании (подп. 19.2 п. 1 ст. 48 ФЗ об АО).
		2. Уставом Компании к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум: реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций Компании.	не соблюдается	

[1] Федеральный закон «Об акционерных обществах».

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				По мнению Компании, вне зависимости от отнесения вышеперечисленных сделок к числу существенных корпоративных действий Уставом Компании, они, безусловно, таковыми являются. Также Уставом Компании к компетенции Совета директоров отнесено рассмотрение программ приобретения акций и ГДР Компании. При этом Компанией одобряются подобные сделки вне зависимости от того, осуществляется ли приобретение самой Компанией или ее дочерними компаниями. В остальном Компания считает избыточным дополнительное регулирование порядка совершения существенных корпоративных действий. В том числе Компания полагает, что нет необходимости в понижении порога совершения сделок и в отнесении к компетенции Совета директоров Компании сделок стоимостью ниже 25% балансовой стоимости активов по крупности и ниже 500 млн руб. по заинтересованности. Сложившаяся практика одобрения сделок и существенных корпоративных действий в Компании показывает, что Компания максимально ответственно подходит к одобрению существенных корпоративных действий, осуществляет их в соответствии с действующим законодательством и лучшими стандартами корпоративного управления. Компания считает, что данный подход не влечет для Компании дополнительных рисков. ПАО «Уралкалий» не планирует в ближайшее время пересматривать сложившуюся практику и утверждать перечень существенных корпоративных действий, а намерено продолжать действовать в рамках действующего законодательства и рассматривать каждое существенное корпоративное действие в отдельности с учетом обстоятельств его совершения, принимать по нему соответствующие решения и обеспечивать надлежащее раскрытие информации.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров Компании.	1. В Компании предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	соблюдается	С учетом комментариев к п. 7.1.1.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Компании, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров,	1. Уставом Компании с учетом особенностей ее деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок Компании к существенным корпоративным действиям.	не соблюдается	Компания считает, что изложенный принцип в целом исполняется. **Комментарии к пункту 1 критериев оценки.** Уставом Компании не предусмотрены более низкие, чем предусмотренные законодательством, критерии отнесения сделок к существенным корпоративным действиям, поскольку

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Компании. При этом Компания руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	соблюдается	(1) большинство предусмотренных ККУ существенных корпоративных действий уже отнесены к компетенции Совета директоров ФЗ об АО и, по мнению Компании, считаются существенными по умолчанию, вне зависимости от того, предусмотрено ли это Уставом Компании; (2) как правило, любые существенные корпоративные действия предварительно рассматриваются на заседаниях профильных комитетов с обязательным участием членов Совета директоров; (3) регулирование, предусмотренное законодательством для осуществления таких корпоративных действий, представляется Компании достаточным (более развернутые пояснения приведены в п. 7.1.1 отчета выше). **Комментарии к пункту 2 критериев оценки.** Перечень существенных корпоративных действий Уставом Компании не определен. Компания считает, что данный подход не несет рисков для акционеров Компании, и не планирует в ближайшее время менять сложившуюся практику, поскольку считает, что обеспечивает равные условия для всех акционеров Компании, а предусмотренные законодательством механизмы защиты прав и интересов акционеров достаточны.
7.2	**Компания обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.**			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода Компания своевременно и детально раскрывала информацию о существенных корпоративных действиях Компании, включая основания и сроки совершения таких действий.	соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Компанией существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Компании.	1. Внутренние документы Компании предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Компании предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Компании. 3. Внутренние документы Компании предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров Компании и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Компании.	не соблюдается не соблюдается не соблюдается	**Комментарии к пунктам 1–3 критериев оценки.** Внутренние документы Компании не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика, Компания привлекает оценщика в установленных законодательством случаях, а также в случаях совершения определенных существенных корпоративных действий, поскольку это соответствует высоким стандартам корпоративного управления, сложившимся в Компании.

ОБЗОР МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

srk consulting

SRK Consulting (UK) Limited
5th Floor Churchill House
17 Churchill Way
City and County of Cardiff
CF10 2HH, Wales
United Kingdom
E-mail: enquiries@srk.co.uk
URL: www.srk.co.uk
Tel: + 44 (0) 2920 348 150
Fax: + 44 (0) 2920 348 199

Исх.: U30418 Uralkali JORC Report 01Jan2020_Итог рус.docx
Совету директоров
ПАО Уралкалий
ул. Пятилетки, 63
Березники
618426
Пермский край
Российская Федерация

20 декабря 2019 г.

Уважаемые господа,

Отчет: Анализ минеральных ресурсов и рудных запасов ПАО «Уралкалий» (Российская Федерация)

1. ВВЕДЕНИЕ

Данный отчет подтверждает, что компания СРК Консалтинг (ЮКей) Лимитед (SRK) проанализировала всю основную информацию, на которой основаны последние (по состоянию на 1 января 2020 г.) отчетные сведения по минеральным ресурсам и рудным запасам, относящимся к горнодобывающим активам Публичного Акционерного Общества «Уралкалий» (Уралкалий или Компания). В частности, здесь представлена точка зрения SRK в отношении объемов и качества руды, которая потенциально может быть добыта на существующих и планируемых горнодобывающих предприятиях (минеральные ресурсы), количества продукции, производство которой предусматривается соответствующим бизнес-планом (рудные запасы), а также работы по их расчетам.

Специалисты SRK самостоятельно не пересчитывали оценки минеральных ресурсов и рудных запасов по предприятиям Уралкалия, а проверили количество и качество исходных данных и методик, используемых для получения и классификации оценок, представленных Уралкалием, и, основываясь на своем анализе, составили заключение по этим оценкам, включая тоннаж, содержание и качество калийной руды, добыча которой предусматривается текущим планом ведения горных работ. Затем эти выводы были использованы SRK для составления проверенных отчетов по минеральным ресурсам и рудным запасам в соответствии с руководящими принципами и терминологией, предложенной в Кодексе JORC (версия 2012 года).

Данный отчет представляет имеющиеся оценки ресурсов Уралкалия как в соответствии с терминологией отчетности по российским стандартам и указаниями, так и проверенные SRK отчеты в соответствии с кодексом JORC. Все эти оценки составлены на 1 января 2020 г. Оценка SRK относится к минеральным ресурсам и рудным запасам на БКПРУ-2, БКПРУ-4, Усть-Яйвинском руднике, СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3 и Половодовском участке.

Далее в Таблице 1-1 представлен текущий статус лицензий по каждому из указанных выше активов.

Таблица 1-1: Общая информация по лицензиям Уралкалия

Рудник/участок	Рег. №	Срок действия	Вид лицензии	Площадь (км²)
БКПРУ-2	2546	31 декабря 2024 года	Добыча[2]	67,25
БКПРУ-4	2545	1 января 2043 года	Добыча[1]	185,5
Усть-Яйвинский рудник	2543	15 апреля 2024 года	Разведка и добыча[3]	83,676
СКРУ-1	2547	1 января 2047 года	Добыча[1]	44,47
СКРУ-2	2548	31 декабря 2026 года	Добыча[2]	50,38
СКРУ-3	2549	1 января 2055 года	Добыча[2]	110,01
Половодовский	2551	31 декабря 2054 года	Разведка и добыча[1]	381,01
Романовский	2550	25 июля 2039 года	Разведка и добыча[1]	58,07
СКРУ-1	2541	6 апреля 2035 года	Разведка и добыча[4]	8,58
Изверский (расширение БКПРУ-4)	2682	2 ноября 2022 года	Исследование	49,11

[1] Калийные соли, соли магния и каменная соль.
[2] Калийные соли и каменная соль.
[3] Калийные соли и соли магния.
[4] Соли магния.

SRK были представлены копии всех лицензий, указанных выше, и специалисты SRK подтверждают, что минеральные ресурсы и запасы руды, указанные в данном отчете, находятся в границах этих лицензий. SRK отмечает, что все лицензии были переоформлены и уточнены в период с 2015 по 2018 г., сроки действия откорректированы/продлены, новые сроки указаны выше. СРК отмечает, что для лицензии на добычу карналлитовой руды (№ 2541) на участок, примыкающий к шахтному полю СКРУ-1 и западной границе шахтного поля СКРУ-3, Уралкалий сообщил, что добыча карналлита будет вестись из существующего рудника СКРУ-1 и, следовательно, SRK учтет этот материал в оценке сильвинита по этому руднику.

Лицензии на действующие рудники и рудники на этапе разработки истекают в период 20-летнего бизнес-плана при том что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников по истечении этого периода и для этого имеются ресурсы и запасы. Однако SRK считает, что следует предположить, что Уралкалий продлит эти лицензии своевременно по ходатайству при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям, что отражено в оценках ресурсов и запасов, указанных здесь.

Уралкалий сообщил SRK, что он в 2014 г. получил лицензию на разведку участка, называемого Романовский (№ 2550), находящегося к югу от действующего производства в Березниках. SRK понимает, что лицензированный участок ранее был разведан и в настоящее время, по оценкам, ресурсы классифицированы по российским категориям Р1 и Р2. SRK понимает, что Уралкалий планирует провести в будущем разведочное бурение по этой лицензии и после этого переоценку ресурсов на основании этого бурения с целью уточнения присвоенной классификации. SRK считает, что в настоящее время недостаточно данных, чтобы указывать эти ресурсы категории Р1 и Р2 как минеральные ресурсы по кодексу JORC в этом отчете, поэтому данная лицензия ниже не рассматривается детально в нашем отчете.

Кроме того, в 2017 г. Уралкалий получил лицензию на доразведку участка Изверский (№ 2682), который непосредственно примыкает к восточной части отрабатываемого в настоящее время шахтного поля БКПРУ-4. SRK понимает, что здесь имеется потенциал увеличения минеральных ресурсов и тем самым расширения горных работ БКПРУ-4 на восток, однако на сегодня по данной лицензии оцененных ресурсов нет. SRK понимает, что Уралкалий планирует провести в будущем разведочное бурение по этой лицензии и после этого провести оценку ресурсов на основании этого бурения. В настоящее время недостаточно имеющихся дан-

ных, чтобы указывать в этом отчете минеральные ресурсы в соответствии с кодексом JORC, поэтому данная лицензия ниже более не рассматривается в нашем отчете.

Хотя это и не отражено в действующих лицензиях, принадлежащих Уралкалию, SRK понимает, что Уралкалий рассматривает возможность подачи заявки на расширение участка по этой лицензии по СКРУ-2 (№ 2548) на запад с целью прирезки дополнительной площади, что обеспечит потенциал для увеличения минеральных ресурсов, связанных с этой лицензией (хотя это будет производиться по отдельной лицензии). Это стало допустимым после принятия постановления Правительства Российской Федерации № 429 от 3 мая 2012, по которому сейчас можно увеличить границы участков недр, предоставленных для геологоразведочных работ и/или поисково-оценочных работ и добычи полезных ископаемых в любом пространственном направлении. В течение срока действия лицензии на недропользование разрешается многократное изменение границ, но допускается только в отношении одного и того же полезного ископаемого, указанного в действующей лицензии, причем объем всех запасов полезных ископаемых, присоединяемых в результате изменения границ участка недр, не должен превысить 20 процентов полезных ископаемых по первоначальной лицензии, поставленных на баланс. Как понимает СРК, Уралкалий проводит дальнейшую оценку, прежде чем подавать заявку на изменение границ лицензионного участка. Несмотря на то что бурение на рассматриваемом участке производилось раньше в советское время и оно подтвердило наличие оруднения, и предполагая, что заявление на продление этой лицензии подано и одобрено, потребуются доразведка и бурение скважин для определения оруднения по количеству и качеству для обеспечения уровня уверенности, что в будущем можно будет указать как минеральные ресурсы.

2. КОЛИЧЕСТВО И КАЧЕСТВО ДАННЫХ

2.1 Введение

Описания количества и качества данных, указанных в Разделе 2.2 далее, относятся к изначальным рудникам Уралкалия до слияния с ОАО «Сильвинит», а именно: БКПРУ-2, БКПРУ-4 и Усть-Яйвинский рудник, а в Разделе 2.3 относятся к бывшим рудникам ОАО «Сильвинит», а именно: СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3 и Половодово. По ним даны отдельные комментарии, т.к. использованный способ разведки немного различался для двух площадок.

2.2 Первоначальные предприятия Уралкалия

Оценки ресурсов и запасов, полученные Уралкалием для изначальных рудников Уралкалия, прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1972–1998 гг. Специальная программа бурения была разработана для каждого рудника, чтобы 10% имеющихся ресурсов перевести в категорию А по российской отчетности, 20% в категорию В и 70% в категорию С1.

Категория А — высшая категория по российскому стандарту отчетности и используется только в случае очень высокой степени точности подсчета количества руды и содержаний. Категории В, С1 и С2 — это категории с более низкой степенью достоверности, а С2 при этом обозначает самый низкий уровень достоверности из этих трех категорий. Все категории, кроме С2, принимаются для обоснования планов горных работ и ТЭО. В ситуации с активами Уралкалия блокам была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1 км, к категории В, если расстояние между скважинами составляет от 1 до 2 км, и к категории С1, если расстояние между скважинами составляет 2 км. Участки, где скважины пробурены с большими расстояниями, чем эти, с густотой до 4 км, по традиции относятся к категории С2, хотя отмечается, что на 1 января 2020 ресурсов категории С2 по этим активам нет.

В результате описанного выше процесса каждый рудник обычно имеет сетку бурения 2 х 2 км или менее, прежде чем принимает решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. При этом обычно создается сеть пересечений 400 на 200 м. Хотя Уралкалий обычно не обновляет категории своих ресурсов на основании такого бурения, которое он использует скорее для оптимизации планов горных работ, Уралкалий периодически производит переоценку на конкретных участках и учитывает данные подземного бурения. Самая последняя корректировка оценки по БКПРУ-4, например, была проведена в 2006 г.

В скважинах, пробуренных с поверхности, или в подземных скважинах отбирались пробы с интервалом не менее 16 см; пробы дробились и измельчались под контролем отдела геологии, чтобы до передачи в лабораторию получить пробу массой приблизительно 100 г.

Анализ производился в собственной лаборатории. Примерно 5–6% проб проходили повторный внутренний анализ, и такой же процент отправлялся в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ОАО «Персил») для контрольного анализа. Все анализы проб проводились по классической методике титрования.

2.3 Бывшие предприятия Сильвинита

Эти месторождения были открыты в 1925 году, и на каждом из них был проведен ряд геологоразведочных и буровых работ, а именно:

- СКРУ-1 — 7 фаз, в период 1925–1990 гг. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода);
- СКРУ-2 — 7 фаз, в период 1925–2002 гг. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода);
- и СКРУ-3 — 7 фаз, в период 1957–1975 гг.

Поэтому оценки ресурсов и запасов прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1925–2002 гг. В настоящее время разведочное бурение не производится с поверхности на действующих рудниках, однако разведочное бурение недавно проводилось на Половодовском участке, оценка ресурсов для этого актива была откорректирована после двух этапов работ в течение 2013 и 2014 годов, откорректированная оценка отменила и заменила первоначальную оценку, проведенную в 1975 г.

Обычно разведка проводилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках, хотя недавнее бурение на Половодовском проводилось третьей стороной — подрядчиком.

Общее количество разведочных скважин и объем бурения на каждом руднике / перспективном участке:

- СКРУ-1 — 53 скважины, около 18 600 м;
- СКРУ-2 — 192 скважины, около 5 700 м (из которых 95 пробурены из-под земли);
- СКРУ-1 — 117 скважин, около 45 250 м;
- и Половодовский — 152 скважины, около 50 800 м до 1975 года и 36 скважин, около 12 650 м в период 2009–2012 гг.

Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). Пробы отбирались в скважинах с интервалами от 10 см до 6 м, в среднем от 105 до 130 см. Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.

Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г) для передачи в лабораторию для анализа.

Анализ производится в своей лаборатории по классической методике титрования. Примерно 5–6% проб проходили повторный внутренний анализ, и такой же процент отправлялся в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ОАО «Персил») для контрольного анализа, насколько понимает SRK — в лабораторию другого рудоуправления Уралкалия.

На данный момент 423 пробы отобраны для измерений плотности с применением метода замещения воды.

В ситуации с этими бывшими рудниками Сильвинита блокам была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1 200 м, категория В, если расстояние между скважинами составляет от 1 200 до 2 400 м, и категория С1, если расстояние между скважинами составляет 2 400 м. Участки, где скважины пробурены с большими расстояниями, чем на этом, но в среднем с густотой до 4 000 м, относятся к категории С2, хотя отмечается, что на 1 января 2020 ресурсов категории С2 по этим активам нет. Каждый рудник обычно имеет сетку бурения примерно 2,4 х 2,4 км или менее, прежде чем принимается решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. Как правило, в этом случае создается сетка пересечений 100 на 300 м или в некоторых случаях 400 на 800 м. Как в случае с рудниками Березников, Уралкалий не повышает оценку или категорию своих ресурсов по Соликамским рудникам, исходя из данных подземного бурения, на регулярной основе, но прибегает к этому для оптимизации раскройки шахтного поля. Тем не менее Сильвинит произвел переоценку в 2006 году (см. ниже) для соликамских рудников, и при этом учитывались данные подземного бурения, если таковые имелись. Кроме того, оценка ресурсов Половодовского участка была уточнена в 2013–2014 гг. после завершения бурения дополнительных разведочных скважин.

3. ОЦЕНКА РЕСУРСОВ

3.1 Введение

Самыми последними отчетами по ресурсам, представленными Уралкалием, являются ежегодные отчеты 5ГР, которые показывают состояние на 1 января каждого года. Заполнение формы 5ГР является нормативным требованием. Данные оценки были произведены с применением стандартной классической российской методики и в значительной мере основаны на расчетах, сделанных в прошлые годы, с поправками на добычу в прошлом году. Учитывая, что оценки, приведенные здесь, выполнены до окончания 2019 г. и до официальной сдачи Уралкалием отчетов 5ГР, SRK отмечает, что для целей настоящей оценки погашение запасов для добычи основано на фактических производственных данных с января по август 2019 включительно (8 месяцев) и на прогнозных данных с сентября по декабрь 2019 г. (4 месяца). Поэтому в данном разделе содержатся комментарии, главным образом, по этим отчетам.

Первые оценки ресурсов, сделанные и утвержденные для каждого из предприятий бывшего Сильвинита, были следующие:

- Соликамск 1 и 2 — 1952;
- Соликамск 3 — 1962;
- и Половодовский — 1975.

Оценки ресурсов для каждой из действующих шахт прошли различные обновления с того времени, последним из которых является обновление 2006 г. Эти оценки были утверждены Государственным комитетом по запасам и учитываются во всех данных по поверхности и подземного бурения, имеющихся на тот период. Как отмечалось выше, дополнительное разведочное бурение было недавно произведено на Половодовском участке, и первоначальная оценка 1975 г. была откорректирована в 2013 и 2014 гг.

3.2 Методика оценки

В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на панели так, чтобы каждая панель имела достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждая получаемая в результате «панель ресурсов» затем оценивается отдельно с учетом пересечений скважин, попадающих только на эту панель.

Усредненное качество по K_2O и MgO определяется для каждой скважины, которая проходит каждый блок, и средние величины затем выводятся для каждого блока путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Предельные значения бортового содержания отбрасываются, и всем пересечениям придается одинаковый вес.

Для каждого пласта разработан отдельный план, показывающий результаты выше указанных расчетов, поперечное простирание каждой субпанели и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используется снимок каждой панели со средней мощностью попадающих на нее пересечений, чтобы определить объем панели. Отсюда затем выводится тоннаж каждой панели с помощью коэффициента удельного веса, рассчитанного путем усреднения всех определений удельного веса на пробах с данной панели.

Данные для каждой полученной панели наносятся в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию расширения каждой панели, содержание и тоннаж. На проекции также показана классификация блоков, которая фактически является отражением достоверности подсчета количества руды и содержаний.

3.3 Отчеты Уралкалия о ресурсах

В Таблице 3-1 ниже представлено понимание SRK данных о ресурсах сильвинита, подготовленных Уралкалием и отражающих состояние его активов на 1 января 2020 г. Данные Уралкалия основаны на минимальной мощности пласта 2 м и минимальном содержании в блоке, которое в зависимости от рудника составляет от 11,4 K_2O (Половодовский) до 15,5% K_2O (Усть-Яйва). В Таблице 3-2 ниже представлено понимание SRK данных о ресурсах карналлита, подготовленных Уралкалием и отражающих состояние его активов на 1 января 2020 г. Данные Уралкалия по карналлиту (только СКРУ-1) основаны на минимальной мощности пласта 2 м и минимальном содержании панели 7,2% MgO.

Таблица 3-1: Данные о сильвинитовых минеральных ресурсах Уралкалия на 1 января 2020 г.

Рудник	Категория	Величина (млн т)	K_2O (%)	K_2O (млн т)
БКПРУ-2	**A**	7,7	33,7	2,6
	B	34,2	22,5	7,7
	C1	98,1	25,4	24,9
	A+B+C1	**140,0**	**25,1**	**35,2**
	C2	–	–	–
БКПРУ-4	**A**	**184,3**	**21,8**	**40,1**
	B	361,2	22,3	80,6
	C1	1 170,9	21,8	255,4
	A+B+C1	**1 716,4**	**21,9**	**376,1**
	C2	–	–	–
Усть-Яйвинский рудник	**A**	169,9	19,0	32,3
	B	311,0	19,8	61,7
	C1	809,7	19,8	160,4
	A+B+C1	**1 290,6**	**19,7**	**254,4**
	C2	–	–	–
СКРУ-1	**A**	56,1	18,3	10,3
	B	7,0	17,3	1,2
	C1	125,0	16,8	21,1
	A+B+C1	**188,0**	**17,3**	**32,5**
	C2	–	–	–
СКРУ-2	**A**	–	–	–
	B	68,8	13,8	9,5
	C1	704,8	17,5	123,5
	A+B+C1	**773,5**	**17,2**	**133,0**
	C2	–	–	–
СКРУ-3	**A**	87,3	17,8	15,6
	B	179,7	16,8	30,2
	C1	934,1	17,1	160,1
	A+B+C1	**1 201,1**	**17,1**	**205,9**
	C2	–	–	–
Половодовский	**A**	**–**	**–**	**–**
	B	312,8	17,1	53,6
	C1	1 261,9	16,6	209,8
	A+B+C1	**1 574,7**	**16,7**	**263,3**
	C2	–	–	–
Итого по всем рудникам				

Рудник	Категория	Величина (млн т)	K_2O (%)	K_2O (млн т)
	A	505,3	20,0	100,9
	B	1 274,7	19,2	244,5
	C1	5 104,4	18,7	955,1
	A+B+C1	**6 884,3**	**18,9**	**1 300,4**
	C2	–	–	–

Таблица 3-2: Данные о карналлитовых минеральных ресурсах Уралкалия на 1 января 2020 г.

Рудник	Категория	Величина (млн т)	MgO (%)	MgO (млн т)
СКРУ-1	**A**	103,1	10,0	10,3
	B	18,4	8,8	1,6
	C1	52,2	8,0	4,2
	A+B+C1	**173,7**	**9,3**	**16,1**
	C2	–	–	–

SRK отмечает, что несмотря на то, что минеральные ресурсы по карналлиту указаны в этом отчете только по СКРУ-1, т. к. это единственное рудоуправление, ведущее его добычу и обогащение и для которого существует план добычи в будущем, согласно бизнес-плану, карналлит есть на других участках Уралкалия, в частности, на Усть-Яйвинском участке. Оценка его запасов была проведена Уралкалием, они причислены к категориям B и C1, однако, т. к. в настоящее время нет планов по разработке этого материала, эта рудная залежь не включена в данный отчет.

3.4 Проверенные SRK данные о минеральных ресурсах

Таблица 3-3 и Таблица 3-4 ниже показывают проверенные SRK данные о ресурсах для сильвинита и карналлита соответственно.

Специалисты SRK переклассифицировали оценки ресурсов по терминологии и указаниям JORC. При этом блоки, отнесенные ПАО «Уралкалий» к категориям A и B, SRK классифицировала как Измеренные (Measured), блоки категории C1 как Выявленные (Indicated), а блоки категории C2 как Предполагаемые (Inferred). Данные по ресурсам, проверенные SRK, включают и минеральные ресурсы, конвертированные в рудные запасы. Проверенные рудные запасы, таким образом, составляют подраздел минеральных ресурсов и не должны считаться дополнением к ним.

SRK не пыталась оптимизировать бизнес-план ПАО «Уралкалий». Соответственно, проверенные SRK данные о ресурсах ограничены теми пластами, которые имеют экономический потенциал для отработки и которые в настоящее время рассматриваются для добычи только Уралкалием.

Таблица 3-3: Проверенные SRK данные о сильвинитовых минеральных ресурсах на 1 января 2020 г.

Категория	Величина (млн т)	K_2O (%)	K_2O (млн т)
БКПРУ-2			
Измеренные	41,9	24,6	10,3
Указанные	98,1	25,4	24,9

Категория	Величина (млн т)	K_2O (%)	K_2O (млн т)
Измеренные + указанные	**140,0**	**25,1**	**35,2**
Предполагаемые	–	–	–
БКПРУ-4			
Измеренные	545,5	22,1	120,7
Указанные	1 170,9	21,8	255,4
Измеренные + указанные	**1 716,4**	**21,9**	**376,1**
Предполагаемые	–	–	–
Усть-Яйвинский рудник			
Измеренные	480,9	19,5	94,0
Указанные	809,7	19,8	160,4
Измеренные + указанные	**1 290,6**	**19,7**	**254,4**
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-1			
Измеренные	63,1	18,2	11,5
Указанные	125,0	16,8	21,1
Измеренные + указанные	**188,0**	**17,3**	**32,5**
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-2			
Измеренные	68,8	13,8	9,51
Указанные	704,8	17,5	123,49
Измеренные + указанные	**773,5**	**17,2**	**133,00**
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-3			
Измеренные	267,0	17,1	45,8
Указанные	934,1	17,1	160,1
Измеренные + указанные	**1 201,1**	**17,1**	**205,9**
Предполагаемые	–	–	–
Половодовский			
Измеренные	312,8	17,1	53,56
Указанные	1 261,9	16,6	209,79
Измеренные + указанные	**1 574,7**	**16,7**	**263,34**
Предполагаемые	–	–	–
Итого по всем рудникам			

Категория	Величина (млн т)	K_2O (%)	K_2O (млн т)
Измеренные	1 780,0	19,4	345,4
Указанные	5 104,4	18,7	955,1
Измеренные + указанные	**6 884,3**	**18,9**	**1 300,4**
Предполагаемые	–	–	–

Таблица 3-4: Проверенные SRK данные о карналлитовых минеральных ресурсах на 1 января 2020 г.

Категория	Величина (млн т)	MgO (%)	MgO (млн т)
СКРУ-1			
Измеренные	121,5	9,8	12,0
Указанные	52,2	8,0	4,2
Измеренные + указанные	**173,7**	**9,3**	**16,1**
Предполагаемые	–	–	–

3.5 Комментарии SRK

SRK проанализировала методику оценки, применяемую Уралкалием для выведения своих оценок и сделанных геологических предположений, и считает их обоснованными, учитывая имеющуюся информацию. SRK также произвела различные перерасчеты как отдельных панелей, так и пластов в целом, и во всех случаях обнаружила отсутствие существенных ошибок или упущений.

В целом SRK рассматривает оценки ресурсов, предоставленные Уралкалием, как обоснованное отражение общего количества и качества материала, показанного в активах и имеющего потенциал для разработки по состоянию на 1 января 2020 г.

Проверенные данные о минеральных ресурсах на 1 января 2020 г., представленные выше, отличаются от представленных данных на 1 января 2019 г., которые были проверены в прошлый раз и указаны в отчете SRK, в большей степени в результате погашения запасов рудника в течение 2019 года, а также некоторых переоценок, проведенных Уралкалием за 2019 год.

4. ОЦЕНКА РУДНЫХ ЗАПАСОВ

4.1 Введение

Уралкалий не отчитывается о запасах так, как это обычно определяется принципами и терминологией отчетности, разработанной в Европе, Северной Америке и Австралии; а именно это оценка объемов и содержания в целом материала, который планируется поставлять на различные перерабатывающие фабрики в течение срока службы шахты. Поэтому специалисты SRK вывели такие оценки на основании прошлых данных, предоставленных Уралкалием и полученных во время посещений компанией предприятия, принимая во внимание потери при добыче и разубоживание, полученные при ведении горных работ к настоящему времени. Специалисты SRK также ограничили итоговые оценки теми площадями, которые запланированы к отработке по бизнес-плану Уралкалия в течение последующих 20 лет, т.е. с 2020 по 2039 год включительно. Бизнес-планом предполагается, что Уралкалий снова успешно согласует условия некоторых своих лицензий, если потребуется в этот период, и поэтому в Отчете по рудным запасам эти предположения также учтены.

4.2 Модифицирующие коэффициенты

Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это зависит от характеристик рудного тела и выбранных методов отработки.

Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты SRK считают подходящими для добываемого на каждом предприятии сильвинита и карналлита, представлены далее в Таблице 4-1. *Коэффициент перевода тоннажа ресурсов в запасы* учитывает и процент материала, по оценкам оставляемого в целиках, и величину разубоживания, которая по оценкам включается при добыче руды и применяется к тоннажу ресурсов в залежи для выведения тоннажа материала, который по оценкам поступит на фабрики. *Коэффициент перевода содержания K_2O/MgO* учитывает ожидаемую разницу в содержании между ресурсами в залежи и вышеуказанным тоннажем подачи на фабрику, полученную в результате включения в последний отходов, добытых вместе с ним, и поэтому данный коэффициент применяется к содержанию в залежи, чтобы вывести содержание в руде, которое ожидается при доставке на фабрики.

Уралкалий проводит ежегодную сверку для того, чтобы сравнить добываемые ежегодно объемы руды с запасами, выведенными из оборота вследствие этой добычи, и именно эти данные за последние 12–14 лет специалисты SRK рассматривали, чтобы вывести *Коэффициент перевода ресурсов в запасы*. Аналогично Уралкалий ведет учет содержания в залежи материала, выводимого ежегодно из оборота при отработке, и специалисты SRK сравнили эти данные с содержанием материала, который, по отчетам, был отправлен на фабрики, за последние 12–14 лет, чтобы вывести *Коэффициент пересчета содержания*. С учетом этого специалисты SRK уверены, что использованные Модифицирующие коэффициенты отражают геометрию отрабатываемых рудных тел и используемые в настоящее время методы отработки.

Усть-Яйвинский и Половодовский участки на стадии разработки. В частности, Усть-Яйвинский рудник находится в стадии строительства, а Половодовский участок находится на стадии активного исследования/изучения, и Уралкалий недавно принял решение о разработке этого проекта. Для этих активов нет никакой истории производства, и, следовательно, SRK вывела модифицирующие коэффициенты с учетом информации, полученной от Уралкалия на основании исследований, проведенных им по обоим этим участкам, но и принимая во внимание историческую информацию в отношении потерь добычи и разубоживания, которые наблюдаются при ведении горных работ на сегодняшний день на других существующих и аналогичных рудниках Уралкалия.

Таблица 4-1: Модифицирующие коэффициенты SRK

Месторождение	Перевод тоннажа коэффициент (%)	Перевод содержания коэффициент (%)
Соликамск 1 (сильвинит)	42%	91%
Соликамск 1 (карналлит)	29%	97%
СКРУ-2	44%	88%
СКРУ-3	48%	88%
Половодовский	45%	89%
БКПРУ-2	35%	79%
БКПРУ-4	44%	85%
Усть-Яйвинский рудник	37%	85%

4.3 Проверенные SRK отчеты о рудных запасах

Как и проверенная отчетность по минеральным ресурсам, отчеты SRK по запасам руды были переклассифицированы с использованием терминологии и руководящих принципов, предложенных в Кодексе JORC. Для этого специалистам SRK были предоставлены данные по фактическому производству и операционным расходам за 2009–2019 гг., а также производственный прогноз на 2020–2039 гг., включая текущие планы Уралкалия по модернизации некоторых существующих перерабатывающих мощностей и монтажу дополнительного оборудования.

Соответственно, проверенные аудитом SRK отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи в течение последующих 20 лет. В частности, SRK классифицировала материал, указанный в таблицах выше как измеренные минеральные ресурсы и который планируется к эксплуатации в первые десять лет бизнес-плана, как доказанные рудные запасы; материал, указанный в таблицах выше как указанные минеральные ресурсы и который планируется к эксплуатации в рамках бизнес-плана, а также материал, указанный выше как оцененные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет бизнес-плана, как вероятные рудные запасы. Половодовский участок исключен из отчетной классификации, как указано далее; он учтен полностью в вероятных рудных запасах.

В Отчете SRK по рудным запасам учтены рудные запасы по Усть-Яйвинскому руднику, хотя он все еще строится. Усть-Яйвинский участок учтен в рудных запасах, т.к. по мнению SRK, на Усть-Яйвинском участке работа доведена до завершающего этапа; выполнен рабочий проект, и получена вся необходимая разрешительная документация. Кроме того, работа по строительству ствола продолжается уже в течение нескольких лет, проходка ствола близится к завершению.

Кроме того, впервые в Отчет по рудным запасам SRK на 01.01.2020 включены рудные запасы Половодовского участка. Т.к. SRK проверила статус этого проекта и имеющуюся документацию и считает, что работа доведена до достаточного уровня, чтобы указать этот материал как рудные запасы (т.е. SRK считает, что проект находится в целом между стадией предварительного ТЭО и ТЭО). Хотя проектирование Половодовского рудника продолжится в будущем, в результате чего могут в некоторой степени измениться прогнозные предположения по сравнению с тем, что прогнозируется на сегодняшний день, и, соответственно, указанные рудные запасы, SRK провела анализ чувствительности к предполагаемым параметрам производства, капитальным и операционным затратам и считает, что этот проект демонстрирует хорошую экономическую целесообразность и положительные финансовые потоки, что подтверждает как его развитие, так и возможность отнесения к рудным запасам. Т.к. только первый год предполагаемого производства (т.е. минимальные объемы на период выхода на полную мощность) в текущем бизнес-плане попадает на первый 10-летний период (т.е. до 2029 г.) и т.к. SRK считает, что этап работ по этому проекту сегодня соответствует уровню между предварительным ТЭО и ТЭО, по мнению SRK, этот материал обоснованно указать как вероятные рудные запасы на данном этапе.

Уралкалий планирует реализацию Половодовского проекта в два этапа. Первый этап включает в себя строительство двух стволов; это наиболее сложный и трудоемкий этап проекта, и в соответствии с текущим календарным планом проекта его планируется завершить к 2025 году. Для второго этапа проекта Уралкалий рассматривает два основных варианта, решение о выборе варианта планируется принять к 2023 году. Вариант 1 заключается в строительстве нового рудника и его инфраструктуры, но предполагает, что последующее обогащение добытой руды будет производиться на одной или нескольких действующих фабриках Уралкалия. Вариант 2 включает в себя строительство нового горно-обогатительного комплекса с новой обогатительной фабрикой на Половодовском участке. Рудные запасы в Таблице 4-2 для Половодово указаны с учетом допущения, что участок разрабатывается по варианту 2. Если так и будет, то ожидается завершение и выход рудника на заданную мощность к 2030 году; на это время, по прогнозам бизнес-плана Уралкалия, общий годовой объем производства готового продукта всех рудоуправлений увеличится до 17,8 млн тонн.

Завершение Половодовского проекта, в т.ч. сроки и результаты (и вместе с расчетным увеличением мощности), определяется многими факторами, некоторые из них не зависят от Уралкалия, например своевременное завершение работы подрядчиков и субподрядчиков, геологические сложности, возникающие в ходе реализации проекта, и рыночная конъюнктура в целом.

Соответственно, точное время и эффект от реализации проекта Половодово могут отличаться от того, что предусматривается в настоящее время, как было отмечено выше.

SRK может подтвердить, что рудные запасы, представленные в Таблице 4-2 и Таблице 4-3 ниже, по сильвиниту и карналлиту соответственно, были получены по блокам ресурсов, предоставленных SRK, и включают достаточные оценки для потерь руды и разубоживания, основанные на фактических прошлых данных. Рентабельная цена, необходимая для обоснования данного отчета на период бизнес-плана, составляет 90–115 долларов США за тонну произведенной продукции в ценах января 2020 г. Эта цена рассчитана как цена, необходимая для покрытия всех денежных операционных расходов, за исключением коммерческих расходов (т.е. все затраты по добыче по рудоуправлению, обогащению, техническому обслуживанию и административно-управленческие операционные расходы и налог на прибыль организаций).

Таблица 4-2: Проверенные SRK данные о сильвинитовых рудных запасах на 1 января 2020 г.

Категория	Величина (млн т)	K_2O (%)	K_2O (млн т)
БКПРУ-2			
Доказанные	15,1	19,7	3,0
Вероятно	35,3	20,3	7,2
Итого	**50,4**	**20,1**	**10,1**
БКПРУ-4			
Доказанные	175,9	18,8	33,1
Вероятно	186,7	18,6	34,8
Итого	**362,6**	**18,7**	**67,9**
Усть-Яйвинский рудник			
Доказанные	66,0	16,6	11,0
Вероятно	110,4	16,7	18,4
Итого	**176,4**	**16,7**	**29,4**
СКРУ-1			
Доказанные	26,5	16,6	4,4
Вероятно	52,5	15,3	8,0
Итого	**79,0**	**15,7**	**12,4**
СКРУ-2			
Доказанные	30,3	11,9	3,6
Вероятно	128,8	15,1	19,4
Итого	**159,1**	**14,5**	**23,0**
СКРУ-3			
Доказанные	128,2	15,1	19,3
Вероятно	169,1	15,1	25,5
Итого	**297,2**	**15,1**	**44,8**
Половодово[1]			
Доказанные	–	–	–
Вероятно	131,1	15,2	20,0
Итого	**131,3**	**15,2**	**20,0**

Категория	Величина (млн т)	K_2O (%)	K_2O (млн т)
Итого по всем рудникам			
Доказанные	441,9	16,8	74,3
Вероятно	814,0	16,4	133,4
Итого	**1 255,9**	**16,5**	**207,7**

[1] Предполагается, что Половодово будет строиться с новой обогатительной фабрикой (вариант 2).

Таблица 4-3: Проверенные SRK данные о карналлитовых рудных запасах на 1 января 2020 г.

Категория	Величина (млн т)	MgO (%)	MgO (млн т)
СКРУ-1			
Доказанные	13,1	9,5	1,3
Вероятно	–	–	–
Итого	**13,1**	**9,5**	**1,3**

Кроме того, SRK подтверждает, что предполагаемые минеральные ресурсы были переведены в рудные запасы, и отмечает, что упомянутые выше отчеты о минеральных ресурсах составлены с учетом этого и поэтому включают в себя минеральные ресурсы, использованные для создания рудных запасов.

Большое расхождение между отчетом о минеральных ресурсах, проверенным SRK, и проверенным отчетом о рудных запасах частично обусловлено относительно низким извлечением, присущим применяемому методу камерно-целиковой разработки, и частично тем фактом, что SRK свела отчет о рудных запасах к той части минеральных запасов, по которой проведены технические работы в соответствующем объеме. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия (т.е. с 2020 по 2039 г. включительно).

При этом SRK считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого бизнес-планом. В частности, при нынешних предполагаемых объемах производства следующие действующие рудники имеют потенциал работы сверх 20-летнего бизнес-плана, приблизительно следующим образом:

- БКПРУ-4 — 20 лет
- СКРУ-2 — 18 лет
- СКРУ-3 — 19 лет

Что касается Усть-Яйвинского и Половодовского рудников, проекты которых находятся на этапе строительства и разработки, при предполагаемых на сегодняшний день сроках запуска и объемах производства они имеют потенциал продолжения работы по истечении этого 20-летнего бизнес-плана в течение примерно 15 и 40 лет соответственно.

4.4 Комментарии SRK

Общие проверенные рудные запасы на 1 января 2020 г., указанные выше как 1 255,95 млн т при среднем качестве 16,5% K_2O, несколько выше, чем указанные на 1 января 2019 г. в размере 1 123,7 млн т при среднем качестве 16,7% K_2O (предыдущий отчет SRK по рудным запасам в месторождениях Уралкалия). Несмотря на отдельные отличия у каждого рудника по результатам горных работ в течение 2019 года, увеличения и корректировки плановых объемов добычи в 20-летнем бизнес-плане Уралкалия с 2020 по 2039 г. и корректировки данных о минеральных ресурсах, основная причина общего увеличения объясняется включением рудных запасов Половодово (примерно 131 млн т с содержанием K_2O 15,2%) впервые в текущий отчет.

Таким образом, отмечаются следующие основные изменения между отчетами по рудным запасам на 1 января 2019 и 1 января 2020 г.:

- **БКПРУ-2:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 50,4 млн т при среднем содержании K_2O 20,1% в сравнении с 55,9 млн т при среднем содержании K_2O 19,5% на 1 января 2019 г. Снижение объемов рудных запасов в этом отчете вызвано погашением запасов в течение 2019 г., а снижение качества руды обусловлено более высоким применяемым «коэффициентом пересчета содержания», который отражает повышение этого коэффициента за последние 3 года, исходя из анализа фактических данных по руднику и по фабрике. Судя по прогнозам в бизнес-плане Уралкалия и оставшимся рудным запасам, ожидается, что запасы рудника полностью закончатся к 2026 г., то есть следует ожидать, что эти рудные запасы будут постепенно снижаться в будущие годы, т.к. погашение запасов вызвано горной добычей.
- **БКПРУ-4:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 362,6 млн т при среднем содержании K_2O 18,7% в сравнении с 361,8 млн т при среднем содержании K_2O 18,7% на 1 января 2019 г. Несмотря на погашение руды в 2019 г., тоннаж рудных запасов, указанный на 1 января 2020 г., немного увеличился в результате последних прогнозов в бизнес-плане Уралкалия на 20-летний период по бизнес-плану. Сейчас по прогнозам предполагается, что этот рудник будет увеличивать производительность до мощности около 19,8 млн т добываемой руды в год большую часть времени в период 20-летнего бизнес-плана, и Уралкалий заложил в бюджет инвестиции в дополнительное горнодобывающее оборудование для достижения этой цели. SRK считает, что прогнозные объемы добычи достижимы и, как указано выше, даже принимая это во внимание, БКПРУ-4 по-прежнему может продолжать добычу в течение еще 20 лет после текущего 20-летнего бизнес-плана при увеличении производительности.
- **Усть-Яйвинский рудник:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 176,4 млн т при среднем содержании K_2O 16,7% в сравнении с 170,2 млн т при среднем содержании K_2O 16,7% на 1 января 2019 г. Небольшое увеличение тоннажа рудных запасов вызвано последним бизнес-планом Уралкалия, где большие объемы производства приходятся на 20-летний период по сравнению с предыдущим 20-летним планом. Усть-Яйвинский проект находится на этапе строительства, ведется строительство поверхностного комплекса и конвейера на БКПРУ-3 (и расширение БКПРУ-3). В настоящее время ожидается, что рудник начнет производство в 2022 году хоть и при низких темпах и при том, что руда будет поступать от проходки подготовительных выработок, а затем нарастит производственную мощность до 11 млн т/г в последующие годы. SRK проверила текущий статус строительства Усть-Яйвинского рудника и то, что еще требуется для завершения проекта, и считает прогнозируемые сроки строительства и оценки объемов добываемой руды, указанные в бизнес-плане Уралкалия, реальными и достижимыми.
- **СКРУ-1:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 79,0 млн т при среднем содержании K_2O 15,7% в сравнении с 90,8 млн т при среднем содержании K_2O 16,0% на 1 января 2019 г. Тоннаж рудных запасов сократился в связи с объединением горных работ в 2019 г. и также в связи с сокращением оценок минеральных ресурсов в результате исключения участков под предохранительными целиками и участков замещения сильвинита галитом. SRK считает прогнозы разумными и основанными на расчетах в бизнес-плане Уралкалия, но отмечает, что руда на этом руднике, по прогнозам, будет полностью выработана к 2036 г., и поэтому следует ожидать, что рудные запасы по этому руднику будут сокращаться в будущие годы, т.к. они будут погашены в результате добычи.
- **СКРУ-2:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 159,1 млн т при среднем содержании K_2O 14,5% в сравнении с 156,1 млн т при среднем содержании K_2O 14,5% на 1 января 2019 г. Небольшое увеличение тоннажа рудных запасов в текущем отчете связано с последним 20-летним бизнес-планом. Корректировка отчета по рудным запасам СКРУ-2 была произведена в предыдущие годы в связи с появлением водопритока, который произошел в конце 2014 года в северной части шахтного поля СКРУ-2. С 2019 года этот рудник производит минимальные объемы руды. Отмечается, однако, что если Уралкалий примет решение возобновить и продолжить добычу на существующем руднике СКРУ-2, то он вправе так сделать и получить дополнительную руду, ранее исключенную из рудных запасов, при условии сохранения контроля водопритока. Однако по нынешним прогнозам плановый объем добычи возобновится после проходки нового ствола и строительства нового поверхностного

комплекса в южной части этого лицензионного участка для обеспечения работы нового рудника СКРУ-2 (в т. ч. конвейерная система для транспортировки руды на существующую фабрику СКРУ-2). Проходка стволов началась в 2018 г. и продолжается в 2019 г. SRK проверила текущий статус строительства нового рудника СКРУ-2 и то, что еще требуется для завершения проекта, и несмотря на то, что его выполнение потребует больших усилий и есть риск переноса начала горных работ на новом руднике СКРУ-2 по сравнению со сроком, предусмотренным бизнес-планом Уралкалия, SRK считает прогнозный срок строительства достижимым. Кроме того, если возникнет перенос сроков сдачи строительства, Уралкалий, вероятно, сможет компенсировать получившуюся нехватку руды, если увеличит добычу на других рудниках, где есть резервные производственные мощности. С учетом вышесказанного, у СКРУ-2 также есть потенциал продолжать добычу еще 18 лет сверх 20-летнего бизнес-плана при прогнозных темпах производства.

- **СКРУ-3:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 297,2 млн т при среднем содержании K_2O 15,1% в сравнении с 289,0 млн т при среднем содержании K_2O 15,1% на 1 января 2019 г. Тоннаж рудных запасов в текущем отчете выше, чем в предыдущем, из-за того, что в текущем бизнес-плане предполагается, что расширение производства рудника будет происходить более продолжительное время в течение этих 20 лет. Хотя работа по расширению производства СКРУ-3 еще ведется, но SRK считает, что прогнозные сроки завершения строительства для обеспечения расширения и прогнозные объемы добычи реалистичны. Помимо этого, с учетом вышесказанного, у СКРУ-3 также есть потенциал продолжать добычу еще 19 лет сверх 20-летнего бизнес-плана при прогнозных темпах производства.
- **Половодовский участок:** Общие рудные запасы на 1 января 2020 в объеме 131,3 млн т со средним качеством 15,2% K_2O указываются для этого рудника впервые. SRK проверила статус этого проекта и имеющуюся документацию и считает, что работа доведена до достаточного уровня, чтобы указать этот материал как рудные запасы (т.е. SRK считает, что проект находится в целом между стадией предварительного ТЭО и ТЭО). Как отмечалось выше, Половодовский проект будет включать строительство нового рудника с проходкой двух стволов. Уралкалий может принять еще одно решение в 2023 году, проводить ли проектирование и перерабатывать руду на одном или нескольких существующих обогатительных фабриках или проектировать новый отдельный обогатительный комплекс. Проект рассчитан на производственную мощность 12,5 млн т/г руды (эквивалентно примерно 2,8 млн т в год готовой продукции), и допуская, что выбрана стратегия развития по варианту 2, начало производства ожидается в 2029 году, мощность 12,5 млн т будет достигнута начиная с 2030 года.
- **СКРУ-1 (карналлит):** Общие рудные запасы на 1 января 2020 г. составляют 13,1 млн т при среднем содержании MgO 9,5% в сравнении с 13,1 млн т при среднем содержании K_2O 9,6% на 1 января 2019 г. Тоннаж рудных запасов в отчетах этого и прошлого года одинаковый, несмотря на погашение в 2019 году, т.к. ресурсы остаются в достаточном количестве для ведения горных работ при тех же объемах в течение 20-летнего бизнес-плана, и есть потенциал продолжать добычу карналлитовой руды сверх текущего 20-летнего периода по бизнес-плану.
- 20-летний бизнес-план включает в себя ряд крупных инвестиционных проектов и проектов по расширению производственных мощностей как на Березниковских, так и на Соликамских площадках (капитальные затраты на которые были учтены в бизнес-плане Уралкалия и которые SRK учла при определении экономической эффективности предприятий), и, таким образом, указанные в данном отчете рудные запасы учитывают дополнительные объемы руды, которые планируется добыть в течение этого периода.

Хотя SRK отмечает, что прогнозируемое производство на некоторых рудниках и фабриках несколько выше, чем фактическое в разные периоды времени за последние несколько лет, мы понимаем, что такие сниженные темпы производства исторически были обусловлены в первую очередь рыночной конъюнктурой, а не ограничениями по мощности различных подразделений (за исключением СКРУ-2 из-за водопритока). Поэтому SRK предполагает, что прогнозируемый рост объемов производства на некоторых предприятиях является оправданным и правомерно основан на рыночной ситуации, ожидаемой Уралкалием в будущем.

SRK проверила программы увеличения мощностей и капитальных вложений, предложенные Уралкалием, в общих чертах и считает предложенные мероприятия и сроки, которые предполагаются для завершения их реализации, в целом реалистичными и достижимыми и продолжает считать расчеты стоимости достаточно точными для составления отчета по рудным запасам. Кроме того, SRK провела анализ зависимости при изменении различных ключевых параметров и исходных данных в бизнес-плане, в т.ч. стоимости инвестиционных проектов, кроме предполагаемых цен на продукцию и операционных расходов, который показал, что производственная деятельность Уралкалия мало подвержена влиянию существенных изменений.

Несмотря на вышесказанное, SRK считает сроки строительства нового рудника СКРУ-2 спорными и что существует риск их переноса. Если возникнет перенос сроков сдачи строительства, Уралкалий, вероятно, сможет компенсировать получившуюся нехватку руды, если увеличит добычу на других рудниках, где есть резервные производственные мощности. В некоторых случаях проекты по расширению уже реализуются, и некоторое увеличение добывающих и перерабатывающих мощностей должно быть достигнуто путем устранения узких мест на существующих предприятиях, в дополнение к обновлению и добавлению нового оборудования (горного и обогатительного) и технологических линий.

SRK также отмечает, чтобы добиться такого увеличения производства, Уралкалию необходимо обеспечить наличие достаточных ресурсов, наличие необходимого руководящего и операционного персонала, учитывая, что многие из этих проектов по увеличению мощностей реализуются одновременно и вместе с такими крупными строительными проектами, как Усть-Яйва, СКРУ-2 и СКРУ-3, а вскоре и с Половодово.

5. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПРИМЕЧАНИЯ

По мнению SRK, отчеты о минеральных ресурсах и рудных запасах, представленные здесь, в целом соответствуют Кодексу JORC и действительны на 1 января 2020 г. Согласно дополнительным требованиям к отчетности по Кодексу JORC (2012), к данному отчету прилагаются опросные таблицы JORC, содержащие дополнения и комментарии о методике и данных пробоотбора, оценке и отчетности по минеральным ресурсам и рудным запасам.

SRK считает, что, если бы рудные резервы, представленные здесь, были пересчитаны согласно отчетным требованиям Комиссии по ценным бумагам и биржам США, в частности согласно Отраслевому руководству 7 Закона о ценных бумагах, такие рудные запасы существенно не отличались бы.

Компетентным лицом (как это определено Кодексом JORC), которое руководило составлением отчета по минеральным ресурсам и рудным запасам, представленного здесь, является д-р Майк Армитидж, дипл. геолог, дипл. инженер, который является корпоративным консультантом SRK Consulting UK Ltd. Д-р Армитидж — геолог с опытом работы более 35 лет в горнодобывающей промышленности; он занимается составлением отчетности о минеральных ресурсах и рудных запасах на различных предприятиях на международном уровне в течение почти 30 лет.

Доктор Армитидж является штатным сотрудником SRK и имеет достаточный опыт, актуальный для изучаемого вида минерализации и вида месторождения и деятельности, за которую он отвечает, чтобы быть квалифицированным как компетентное лицо, как это определено Кодексом JORC. Он является членом Института материалов, минералов и горного дела и членом Геологического общества, которые являются «признанными международными профессиональными организациями», включенными в перечень, публикуемый ASX время от времени. Доктор Армитидж посетил объекты и производство Уралкалия несколько раз в период между 2010 и 2018 гг., когда он посетил их в последний раз.

С уважением,

доктор Майк Армитидж

Председатель и Корпоративный консультант
Руководитель проекта
(геология ресурсов)
SRK Консалтинг (ЮК) Лимитед

Ник Фокс

Главный консультант
Руководитель проекта (геология и экономика полезных ископаемых)
SRK Консалтинг (ЮК) Лимитед

ПРИЛОЖЕНИЕ. ОПРОСНЫЕ ТАБЛИЦЫ JORC

Раздел 1. Методики пробоотбора и данные

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Семплирование	• Сущность и качество пробоотбора (например, прорезка канала, осколки наугад, специальные промышленные стандартные инструменты, соответствующие рассматриваемому минералу, такие как гамма-зонды внутри скважины, или портативные приборы XRF и т.д.). Эти примеры не ограничивают широкое значение пробоотбора. • Указать измерения, проведенные, чтобы обеспечить представительность пробы и соответствующую калибровку измерительных приборов или систем. • Аспекты определения минерализации, которые являются существенными для открытого отчета. • Когда проводилась работа «промышленного стандарта», кратко описать (например, применялось керновое бурение с обратной промывкой, чтобы получить 1-метровые пробы, из которых 3 кг было распылено, чтобы получить партию 30 г для определения содержания плавкой). В других случаях может потребоваться более подробное объяснение, например, для крупного золота, для которого характерны проблемы с пробоотбором. Необычные товары или типы минерализации (например, зерна ниже уровня моря) могут потребовать раскрытия подробной информации.	Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Березниках, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1972–1998 гг. Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Соликамске, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1925–2012 гг. В целом разведка проводилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках. Дальнейшее подземное бурение производится на действующих рудниках, и его данные также используются для обновления оценки ресурсов.
Методики бурения	• Тип бурения (например, керн, обратная промывка, перфоратор для необсаженного ствола, вращающаяся воздушная струя, бурав, бур Бангка, звуковой и т.д.) и подробности (например, диаметр керна, тройная или стандартная трубка, глубина алмазных хвостов, коронка для торцевого опробования или другого типа, ориентирован керн и если да, каким методом и т.д.).	Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50—76 мм (для подземных скважин). В скважинах отбирались пробы с интервалом от 10 см до 6 м, в среднем от 105 до 130 см.
Выход пробы	• Метод записи и анализа полученных проб керна и осколков и полученные результаты. • Меры, принятые для максимизации выхода пробы и обеспечения представительности проб. • Существует ли связь между выходом пробы и ее содержанием, и может ли произойти отклонение пробы из-за преференциальной потери/приращения мелкого/крупного материала.	Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84—85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.
Журнали-рование	• Проводилось ли геологическое и геотехническое изучение керновых и сколковых проб на подробном уровне, в обоснование оценки минеральных ресурсов, горные и металлургические исследования. • Каротаж качественный или количественный по существу. Фото керна (или канавы, канала и т.п.). • Общая длина и процент пересечений, где выполнен каротаж.	Образцы керна из скважин были подвергнуты следующим видам анализов: • детальное описание на основании визуальной идентификации исследуемых единиц, пластов и прослоек; • полевой анализ минерального и литологического состава; • фотографирование (последние годы); • исследование (см. ниже); • геофизический каротаж (для всех скважин начиная с 1952 года).

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
		При бурении с поверхности были проведены следующие геофизические анализы: • гамма-каротаж; • нейтронный гамма-каротаж; • кавернометрия; • измерение искривления ствола скважины (инклинометрия); • электрический каротаж; • резистивиметрия; • термометрические измерения; • газовый каротаж. Для действующих шахт Березников был исследован керн длиной 76,600 м из разведочных скважин. Для действующих шахт Соликамска был исследован керн длиной 69,600 м из разведочных скважин.
Методика сокращения проб и подго-товка пробы	• Берется ли керн отрезанный или отпиленный, и четверть, половина или полностью керн. • Если не керн, то ребристая, трубчатая или роторная проба и пробоотбор влажный или сухой. • Для всех типов проб характер, качество и соответствие данной методике подготовки пробы. • Процедуры контроля качества, принятые для всех этапов сокращения пробы для максимальной представительности проб. • Меры, принятые, чтобы пробоотбор был представительным для отобранного материала в недрах, включая, например, результаты для полевой повторной/второй выборки. • Соответствует ли грансостав пробы грансоставу отбираемого материала.	Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г) для передачи в лабораторию для анализа. Анализ проводится в своей лаборатории по классической влажной химической методике. Примерно 5—6% проб проходят повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется во внешнюю лабораторию для контрольного анализа.
Качество аналитических данных и лабо-раторного тестирования	• Характер, качество и соответствие применяемых аналитических и лабораторных процедур, и считается ли методика частичной или полной. • Для геофизических приборов, спектрометров, переносных приборов XRF и т.п. параметры, применяемые при проведении анализа, в том числе модель, время показаний, факторы калибровки и их выведение и т.п. • Характер процедур контроля качества (например, стандарты, бланки, дубликаты, проверки во внешней лаборатории), и установлены ли приемлемые уровни точности (т.е. отсутствие отклонения).	См. комментарии выше.
Поверка пробоотбора и анализа проб	• Поверка значительных пересечений персоналом независимой или альтернативной компании. • Применение сдвоенных скважин. • Документирование первичных данных, процедуры ввода данных, поверка данных, протоколы хранения данных (физических и электронных). • Обсудить корректировку данных анализов.	См. комментарии выше. Учитывая, что большинство минеральных ресурсов и рудных запасов указаны для действующих рудников, проверка производится путем ежегодных сверок фактического производства в сравнении с моделью ресурсов. Это учитывается в изменяющих факторах, применяемых для выведения рудных запасов (см. раздел 4).
Расположение точек данных	• Точность и качество изысканий для размещения скважин (устья скважины и инклинометрия), траншей, горных выработок и других объектов, использованных при оценке минеральных ресурсов. • Спецификация примененной сетки. • Качество и соответствие топографического контроля.	Для создания топографических карт масштабом 1:10 000 и 1:5 000 с 1939 года проводились топографические и геодезические исследования. Топографические и геодезические исследования осуществлялись специалистами организаций по поручению Уралкалия. В настоящее время координаты скважин определяются спутниковым двухчастотным и одночастотным GPS оборудованием от пунктов государственной геодезической сети полигонометрии 4-го класса в режиме «Статика» в течение 20 мин с точностью определения в плане 5 мм и по высоте 10 мм.

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Размещение и распределение данных	• Размещение данных для отчета о результатах разведки. • Достаточно ли размещения и распределения данных, чтобы установить степень геологической и качественной непрерывности, соответствующей для принятых процедур оценки и классификации минеральных ресурсов и рудных запасов. • Применяется ли смешивание проб.	Обычная густота бурения скважин с поверхности согласно российским категориям классификации ресурсов (см. раздел 3 ниже) следующая: **Рудники в Березниках** Категория A: менее 1 000 м Категория B: от 1 000 м до 2 000 м Категория C1: Густота бурения 2 000 м Категория C2: Густота бурения до 4 000 м **Рудники в Соликамске** Категория A: менее 1 000 м Категория B: от 1 200 м до 2 400 м Категория C1: Густота бурения 2 400 м Категория C2: Густота бурения до 4 000 м В дополнение к вышесказанному производится бурение подземных скважин на действующих рудниках с единой сеткой около 400 м.
Ориентирование данных в отношении геологической структуры	• Позволяет ли ориентирование пробоотбора производить отбор без отклонения от возможных структур и степени их известности, учитывая тип месторождения. • Если соотношение между бурением и направлением главных минерализованных структур предполагает отклонение при пробоотборе, его следует оценить и указать в отчете, если существенно.	Все скважины пробуриваются вертикально через плоско залегающее / немного понижающееся и волнистое рудное тело, что SRK считает соответствующим.
Защита проб	• Меры, принятые для обеспечения безопасности проб.	Хранение образцов керна поверхностных скважин осуществляется в закрытом помещении до прохождения государственной экспертизы, после чего образцы уничтожаются. Керновый материал скважин, отобранный в подземных условиях, разделывается на пробы, которые отправляются на химический анализ и физико-механические исследования. Дубликаты проб хранятся в подземных опробовательских и ликвидируются после полной отработки панелей (блоков).
Аудиты или анализ	• Результаты любых аудитов или анализа методики пробоотбора и данных.	Работа, выполненная SRK, представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. SRK считает методику отбора и анализа проб соответствующей для определения геометрии и вида минерализации, а данные пригодными для применения для оценки минеральных ресурсов и рудных запасов. Российский федеральный «Росгеолфонд» также рассматривает отчеты по переоценке ресурсов (в официальных отчетах по форме 5ГР, ежегодно предоставляемых Уралкалием). Российская государственная комиссия по запасам (ГКЗ) также проводит аудит и проверяет отчеты о минеральных ресурсах.

Раздел 3. Оценка и отчетность о минеральных ресурсах

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Целостность базы данных	• Меры, принятые, чтобы данные не пострадали, например, из-за транскрипции или ошибок при наборе, от их первоначального сбора до применения с целью оценки ресурсов. • Применяемые процедуры проверки достоверности данных.	SRK проанализировала данные бурения/результаты анализов, геологическую интерпретацию профиля скважины и блока ресурсов и итоговые списки блоков и расчеты ресурсов, провела контрольные расчеты и не нашла существенных ошибок или упущений.
Визиты на строительные площадки	• Комментарии компетентного лица о посещении площадки и итогах визита. • Если посещения площадки не было, указать причину.	С 2007 до 2015, в 2018 и еще раз в 2019 году SRK ежегодно посещают действующие шахты, обогатительные фабрики и соответствующие поверхностные объекты инфраструктуры.
Геологическая интерпретация	• Уверенность (или, наоборот, неопределенность) геологической интерпретации месторождения. • Характер применяемых данных и сделанных предположений. • Эффект, если есть, альтернативных интерпретаций оценки минеральных ресурсов. • Применение геологии в руководстве и контроле оценки минеральных ресурсов. • Факторы, действующие на непрерывность содержания в руде и геологии.	Присутствует высокий уровень достоверности геологической интерпретации месторождения, основанной на различных этапах разведки и собственных наблюдениях при подземных горных работах. Верхний и нижний пределы минерализации хорошо определены.
Размеры	• Величина и изменчивость минеральных ресурсов, выраженная как длина (вдоль простирания или иначе), ширина, глубина от поверхности до верхнего или нижнего предела минеральных ресурсов.	Каждая залежь располагается плоско/с небольшим понижением и небольшой волнистостью: **Березники, рудник БКПРУ-2 (участок Дурыманской лицензии).** Данная лицензия включает участок 7,9 км с севера на юг и 7,7 км с востока на запад и общую площадь около 67 км^2. Средняя глубина отрабатываемых пластов составляет 345 м и средняя мощность пласта — от 2,5 до 4,5 м. Это действующая шахта. **Березники, рудник БКПРУ-4 (лицензия Быгельско-Троицкого участка).** Данная лицензия включает участок 12 км с севера на юг и 17 км с востока на запад и общую площадь около 185 км^2. Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 320 м и средняя мощность пласта 3 м. Это действующая шахта. **Усть-Яйвинский рудник (лицензия на Усть-Яйвинский участок).** В настоящее время проект находится на стадии строительства. Лицензия включает участок 10,8 на 10,3 км общей площадью около 84 км^2. Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 390 м и средняя мощность пласта от 3 до 5 м. **Соликамск, рудник СКРУ-1 (северная часть Соликамского участка).** Данная лицензия включает участок 6,3 на 6,3 км общей площадью около 44 км^2. Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 260–350 м при средней мощности пласта от 3 до 5,5 м. Это действующая шахта. **Соликамск, рудник СКРУ-2 (южная часть Соликамского участка).** Данная лицензия включает участок 8,6 км на 7,3 км общей площадью около 50 км^2. Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 200–300 м при средней мощности пласта от 4,5 до 6 м. Это действующая шахта. **Соликамск, рудник СКРУ-3 (Ново-Соликамский участок).** Данная лицензия включает участок 16,4 на 8,9 км общей площадью около 110 км^2. Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 250–380 м при средней мощности пласта от 3 до 4 м. Это действующая шахта.

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
		Половодовский участок. Данная лицензия включает участок 30 на 29 км общей площадью около 381 км^2. Средняя глубина залегания пластов составляет примерно 270 м при средней мощности пласта от 3,4 до 4,2 м. SRK считает статус работ по этому проекту в целом где-то между предварительным ТЭО и ТЭО, и Уралкалий принял решение строить новый рудник и обогатительную фабрику. Уралкалий рассматривает два варианта реализации проекта после строительства стволов: один предполагает обогащение руды на существующих мощностях, а второй — строительство отдельной фабрики на Половодовском участке. Решение о выборе варианта реализации должно быть принято Уралкалием в 2023 году. Уралкалий продолжает дальнейшие исследования.
Методика оценки и моделирования	• Характер и соответствие применяемой методики оценки и основных предположений, включая обращение с экстремальными величинами содержания, зонирование, параметры интерполяции и максимальное расстояние экстраполирования от точек данных. Если выбран компьютерный метод оценки, указать описание ПО и параметры. • Наличие контрольных оценок, прежние оценки и/или записи добычи, и соответствует ли оценка минеральных ресурсов таким данным. • Предположения в отношении выхода побочных продуктов. • Оценка вредных элементов или других некондиционных переменных экономического значения (например, сера для описания кислого горного слива). • В случае интерполяции модели блока указать размер блока в отношении к среднему размещению проб и метод изучения. • Предположения в случае моделирования выборочных горных единиц. • Предположения о корреляции между переменными. • Описать, как геологическая интерпретация применялась для контроля оценок ресурсов. • Обсуждение основания для снижения или верхнего ограничения содержания в руде. • Применяемый процесс проверки достоверности данных, сравнение данных модели с данными скважины и применение сверки данных, если есть.	В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на панели так, чтобы каждая панель имела достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждая получаемая в результате «панель ресурсов» затем оценивается отдельно, с учетом пересечения скважин, попадающих только на эту панель. Усредненное качество по K_2O и MgO определяется для каждой скважины, которая проходит каждый блок, и средние величины затем выводятся для каждого блока путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Предельные значения бортового содержания отбрасываются, и всем пересечениям придается одинаковый вес. Для каждого пласта разработан отдельный план, показывающий результаты вышеуказанных расчетов, боковое расширение каждого участка и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используется снимок каждой панели со средней мощностью попадающих на нее пересечений, чтобы определить объем панели. Отсюда затем выводится тоннаж каждой панели с помощью коэффициента удельного веса, рассчитанного путем усреднения всех определений удельного веса на пробах с данной панели. Данные для каждой полученной панели наносятся в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию расширения каждой панели, содержание и тоннаж. Проекция также показывает классификацию панели, что эффективно отражает уверенность в определенном тоннаже и содержании. SRK считает, что методология оценки минеральных ресурсов соответствует геометрии, степени минерализации и имеющейся информации.
Влага	• Оценивается ли тоннаж на сухом основании или с естественной влагой, и метод определения содержания влаги.	Оценки ресурсов выражены на сухом основании, содержание влаги в недрах не определялось.
Бортовое содержание	• Основание принятых параметров бортового содержания или качества.	Сильвинитовые минеральные ресурсы Уралкалия указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания в блоке в зависимости от рудника от 11,4 до 15,5% K_2O. Карналлитовые минеральные ресурсы Уралкалия указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания руды в блоке 7,2% MgO.

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Факторы или предположения отработки	• Предположения в отношении возможных методов добычи, минимальные размеры добычи и внутреннее (или внешнее, если есть) разубоживание. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможные методы добычи, но предположения о методах и параметрах при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть точными. Если это так, это должно быть указано в отчете с объяснением основания сделанных предположений.	Пять из семи участков с заявленными минеральными ресурсами представляют собой подземные рудники (камерно-целиковые), которые действуют много лет. Усть-Яйвинский рудник находится в стадии строительства, и предприняты исследования, чтобы определить его экономическую жизнеспособность. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. См. в Разделе 4 факторы отработки и предположения для перевода в рудные запасы. SRK считает, что проект Половодовского рудника находится на этапе между предварительным технико-экономическим обоснованием и технико-экономическим обоснованием в целом. Уралкалий принял решение о строительстве нового рудника и обогатительной фабрики, хотя ведутся дальнейшие исследования. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. Уралкалий рассматривает два варианта реализации проекта после строительства стволов: один предполагает обогащение руды на существующих мощностях, а второй — строительство отдельной фабрики на Половодовском участке. Решение о выборе варианта реализации должно быть принято Уралкалием в 2023 году. См. в Разделе 4 факторы отработки и предположения для перевода в рудные запасы.
Металлургические факторы или предположения	• Основание для предположений или прогнозов о горно-металлургической доступности. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможные металлургические методы, но предположения о процессах и параметрах переработки при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть точными. Если это так, это должно быть указано в отчете с объяснением основания сделанных предположений о переработке.	См. комментарий выше о факторах и предположениях отработки, а также Раздел 4 о рудных запасах.
Экологические факторы или предположения	• Предположения о возможных отходах и вариантах обращения с отходами переработки. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможное экологическое воздействие процессов добычи и переработки. Хотя на данном этапе определение потенциального экологического воздействия, особенно для нового строительства, не всегда может успешно продвигаться, в отчете нужно указать статус раннего рассмотрения этих потенциальных экологических воздействий. Если эти аспекты не рассматривались, это нужно указать в отчете с объяснением сделанных экологических предположений.	Имеющаяся инфраструктура на действующих предприятиях предусматривает мощности по обращению с твердыми и жидкими отходами. Будет расширение этих мощностей или строительство новых при необходимости.
Насыпная плотность	• Предполагаемая или определенная. Если предполагаемая, основание для предположений. Если определенная, использованный метод, влажный или сухой, частота измерений, характер, размер и представительность проб. • Насыпная плотность сыпучих материалов должна измеряться методами, адекватно учитывающими пустое пространство (пустоты, поры и т.п.), влажность и различия между зонами горных и измененных пород в месторождении. • Обсудить предположения для оценок насыпной плотности, примененные в процессе оценки разных материалов.	Измерения насыпной плотности взяты из прежних образцов керна из скважин, а также актуальные измерения при производстве.

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Классификация	• Основание для классификации минеральных ресурсов на различные категории достоверности. • Учтены ли все соответствующие факторы (например, относительная уверенность в тоннаже/оценки содержания, надежность входных данных, уверенность в непрерывности геологии и содержания, качество, количество и распределение данных). • Соответствует ли результат заключению компетентного лица.	SRK переклассифицировала российские категории согласно Кодексу JORC. В целом SRK классифицировала блоки A или B по российской классификации как измеренные, блоки C1 как указанные и блоки C2 как предполагаемые. SRK считает соответствующим качество и количество данных, лежащих в основе оценки и классификации для используемых категорий.
Аудиты или анализ	• Результаты любых аудитов или анализа оценок минеральных ресурсов.	Работа, выполненная SRK, представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. SRK считает методику отбора и анализа проб соответствующей для определения геометрии и вида минерализации, а данные пригодными для применения при выполнении оценки минеральных ресурсов и рудных запасов. Российский федеральный «Росгеолфонд» также рассматривает отчеты по переоценке ресурсов (в официальных отчетах по форме 5ГР, ежегодно предоставляемых Уралкалием). Российская государственная комиссия по запасам (ГКЗ) также проводит аудит и проверяет минеральные ресурсы.
Обсуждение относительной точности / уверенности	• Где применимо, указать относительную точность и уровень уверенности при оценке минеральных ресурсов с применением подхода или процедуры, которые компетентное лицо считает соответствующими. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественной оценки относительной точности ресурса в указанных пределах уверенности, или, если такой подход не считается соответствующим, качественное обсуждение факторов, которые могут влиять на относительную точность и уверенность оценки. • В отчете должно быть указано, относится ли он к глобальным или локальным оценкам, и если к локальным, указать объемы, которые должны соответствовать технической и экономической оценке. Документы должны включать сделанные предположения и примененные процедуры. • Где возможно, эти отчеты об относительной точности и уверенности оценки нужно сравнить с производственными данными.	Оценки минеральных ресурсов подготовлены и классифицированы в соответствии с российской системой отчетности о ресурсах и вновь классифицированы SRK с применением терминологии и указаний JORC Code (2012). Объемы минеральных ресурсов следует рассматривать как глобальные. Пять из семи участков минеральных ресурсов являются действующими шахтами, и для них также объявлены рудные запасы. Для этого Уралкалий произвел ежегодную сверку, и SRK использовала эту информацию при выведении соответствующих изменяющих факторов для перевода в рудные запасы (см. Раздел 4 ниже).

Раздел 4. Оценка и отчетность о рудных запасах

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Оценка минеральных ресурсов для перевода в рудные запасы	• Описание оценки минеральных ресурсов, использованной как основание для перевода в рудные запасы. • Четко указать, минеральные ресурсы сообщаются дополнительно к рудным запасам или включаются в них.	Оценки минеральных ресурсов, представленные в Таблице 3-3 и Таблице 3-4 данного отчета, использовались как основание для перевода в рудные запасы, представленные в Таблице 4-2 и Таблице 4-3 соответственно. Представленные минеральные ресурсы включают в себя минеральные ресурсы, переведенные в рудные запасы. SRK ограничила рудные запасы объемом, запланированным к добыче в течение следующих 20 лет.
Визиты на строительные площадки	• Комментарии компетентного лица о посещении площадки и итогах визита. • Если посещения площадки не было, указать причину.	С 2007 до 2015 ежегодно, в 2018 и еще раз в 2019 году SRK посетила действующие шахты, обогатительные фабрики и соответствующие поверхностные объекты инфраструктуры.
Статус изучения	• Тип и уровень изучения, выполненного для перевода ресурсов в рудные запасы. • Кодекс требует, чтобы изучение проводилось на уровне не ниже пре-ТЭО для перевода ресурсов в запасы. На основании такого изучения составляется план горных работ, технически достижимый и экономически обоснованный, а также должны учитываться существенные изменяющие факторы.	БКПРУ-2 и 4, СКРУ-1, 2 и 3 являются действующими шахтами, имеют план на 20 лет. SRK подтверждает, что планы горных работ являются и технически, и экономически обоснованными по каждому руднику. Усть-Яйвинский рудник в настоящее время строится, имеется ТЭО, которое подтверждает отчетность по рудным запасам. SRK считает, что проект Половодовского рудника находится на этапе между предварительным технико-экономическим обоснованием и технико-экономическим обоснованием в целом. Эта работа подтвердила технико-экономическую обоснованность производства с достаточным уровнем уверенности, и Уралкалий уже принял решение о строительстве стволов. Уралкалий рассматривает два варианта реализации проекта после строительства стволов: один предполагает обогащение руды на существующих мощностях, а второй — строительство отдельной фабрики на Половодовском участке. Решение о выборе варианта реализации должно быть принято Уралкалием в 2023 году. Уралкалий продолжает дальнейшие исследования.
Бортовое содержание	• Основание параметров бортового содержания или качества.	См. Раздел 3 выше.
Факторы или предположения отработки	• Метод и предположения в пре-ТЭО или ТЭО для перевода ресурсов в запасы (т.е. или путем применения коэффициентов или путем предварительного или детального проектирования). • Выбор, характер и соответствие выбранного метода отработки и других параметров отработки, включая такие связанные вопросы проектирования, как предвскрыша, доступ и пр. • Предполагаемые геотехнические параметры (например, уклон, величина очистного забоя и т.д.), контроль содержания в руде и предварительное бурение. • Предположения и модель минеральных ресурсов для оптимизации добычи (если есть). • Примененные коэффициенты разубоживания. • Примененные коэффициенты извлечения. • Примененная минимальная ширина выемки.	На всех шахтах используется камерно-целиковый метод отработки горными комбайнами непрерывного действия, который зарекомендовал себя для данного типа месторождения и используется много лет. Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это зависит от характеристик рудного тела и выбранных методов отработки. Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты SRK считают подходящими для добываемого на каждом предприятии сильвинита и карналлита, представлены далее в Таблице 4-1 данного отчета. Они были получены SRK из анализа фактических производственных данных и из исследований, проведенных на неработающих активах (Усть-Яйвинский и Половодовский участки).

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
	• Как предполагаемые ресурсы учитываются, и насколько важно решение об их включении. • Инфраструктурные требования выбранного метода отработки.	В план горных работ предполагаемые минеральные ресурсы не включены. Каждый рудник имеет стволы и соответствующую инфраструктуру. Новые стволы в настоящее время строятся на Усть-Яйвинском руднике. Планируется строительство нового подземного комплекса и поверхностной инфраструктуры Половодовского рудника.
Металлургические факторы или предположения	• Предлагаемый процесс переработки и соответствие процесса стилю минерализации. • Процесс переработки представляет собой хорошо проверенную технологию или новую. • Характер, величина и представительность проведенного тестирования процесса, характер примененного технологического зонирования и соответствующие коэффициенты извлечения. • Предположения или допуски на вредные элементы. • Наличие тестирования крупной пробы или пилотного тестирования, и насколько такие пробы являются представительными для рудного тела в целом. • Для минералов, определенных в спецификации, оценка рудных запасов основана на применимой минералогии, соответствующей спецификациям?	Действуют 6 обогатительных фабрик по переработке добытой руды с рудников. На них применяется утвержденная технология много лет. Она обеспечивает высокий уровень уверенности в предполагаемых объемах подачи руды на фабрику и параметрах извлечения в готовом продукте, оцененных в 20-летнем плане горных работ. Руда Усть-Яйвинского рудника будет перерабатываться на одной из имеющихся фабрик в Березниках. Уралкалий рассматривает два варианта реализации проекта после строительства стволов: один предполагает обогащение руды на существующих мощностях, а второй — строительство отдельной фабрики на Половодовском участке. Решение о выборе варианта реализации должно быть принято Уралкалием в 2023 году.
Экология	• Статус изучения потенциального экологического воздействия добычи и производства. Подробное описание отходов и рассмотрение потенциальных площадок, статус рассмотренных вариантов проектирования, и где применимо, статус разрешений на хранение отходов производства и шламохранилищ.	Твердые солевые отходы и шламы размещаются в имеющихся хранилищах, где еще есть место и/или которые могут быть расширены при необходимости. Новые объекты будут построены для отходов от новой фабрики Половодовского рудника. Уралкалий подтвердил, что имеются все экологические разрешения, необходимые на сегодняшний день, для текущих и будущих работ. Это включает в себя разрешения, касающиеся: • Вредных (загрязняющих) выбросов в атмосферу; • Выбросов загрязняющих веществ и микроорганизмов в водоемы; • Разрешений на использование водоемов; • и образование и утилизацию отходов. Оформление новых разрешительных документов было произведено ранее по истечении срока действия ранее выданных документов в соответствии с требованиями.
Инфраструктура	• Наличие соответствующей инфраструктуры: земля для расширения фабрики, энергия, вода, транспортировка (особенно для насыпных грузов), кадры; проживание; насколько легко обеспечить инфраструктуру или создать к ней доступ.	Территория вокруг березниковских и соликамских рудников и фабрик обеспечена достаточной инфраструктурой (энергия, вода, транспортировка и проживание) для имеющегося и планируемого производства.
Расходы	• Выведенные или предполагаемые капитальные затраты. • Методология, примененная для оценки эксплуатационных затрат. • Допуски на содержание вредных элементов. • Источник курса обмена, указанный в ТЭО. • Выведение транспортных издержек. • Основание для прогнозирования или источник затрат на переработку, штрафы за неисполнение спецификаций и т.д. • Резервы на налоги за землепользование, как правительственные, так и частные.	Прогнозируемые операционные издержки основаны на фактических понесенных затратах, откорректированных согласно требованиям. Прогнозируемые капитальные затраты выведены для каждого проекта по отдельности собственными опытными специалистами и проектными институтами.
Коэффициенты доходности	• Выведение или предположения о коэффициентах доходности, включая исходное содержание, товарные цены, курсы обмена, затраты на транспортировку и переработку, штрафы, побочные доходы. • Выведение или предположения о товарной цене на основные и побочные продукты.	Для целей 20-летнего бизнес-плана Уралкалий допускает долгосрочную цену на товар около 250 долл. США/т (средневзвешенная цена для внутреннего и экспортного рынков без учета коммерческих расходов, т.е. ж/д, перевалки).
Оценка рынка	• Спрос, предложение и оценка запасов для конкретного товара, тенденции потребления и факторы, которые могут повлиять на спрос и предложение в будущем. • Анализ потребителей и конкурентов, определение возможных рыночных ниш для продукта. • Прогноз цен и объемов и основание для таких прогнозов. • Для промышленных минералов указать требования к покупателю, проверке и согласованию до заключения контракта на поставку.	Подробный анализ спроса, предложения и запасов на складах доступен для общественности. Уралкалий успешно производит и продает калийную продукцию много лет.
Экономические факторы	• Участие в экономическом анализе с целью указать чистую приведенную стоимость (NPV), источник экономического анализа и уверенность в нем, включая предполагаемую инфляцию, ставку дисконтирования и пр. • Величина NPV и устойчивость к колебаниям основных предположений и факторов.	Уралкалий разработал бизнес-план на 20 лет в долларах США для имеющегося производства и новых Усть-Яйвинского и Половодовского рудников, который был проанализирован SRK для подтверждения экономического обоснования деятельности. Прогнозируемые операционные расходы основаны на производственном опыте, принятых бюджетах и фактических затратах за прошлые периоды с соответствующими корректировками. Капитальные затраты по проекту были рассчитаны собственными специалистами и проектными институтами.
Социальные факторы	• Статус договоренностей с основными акционерами и вопросы, при которых действует социальная лицензия.	Социальные обязательства Уралкалия определены условиями недропользования (лицензионными соглашениями) к лицензиям на право пользования недрами. ПАО «Уралкалий» выполняет установленные условия пользования недрами.
Другие	Воздействие следующих факторов на проект и/или на оценку и классификацию рудных запасов: • Установленные существенные природные риски. • Статус существенных правовых и маркетинговых договоренностей. • Статус правительственных договоренностей и разрешений, важных для жизнеспособности проекта, таких как статус горного отвода, и правительственные и уставные разрешения. Должно быть разумное основание ожидать, что все необходимые правительственные разрешения будут получены в срок, предусмотренный в пре-ТЭО и ТЭО. Указать и обсудить важность какого-либо нерешенного вопроса, который зависит от третьей стороны и от которого зависит извлечение запасов.	Основным техническим риском для подземных калийных рудников является проникновение воды. Уралкалий закрыл две шахты в связи с ранее происшедшими затоплениями. Рудник БКПРУ-1 действовал с 1954 г., но был затоплен в 2006 г., а рудник БКПРУ-3 действовал с 1973 г. до затопления в 1986 г. На СКРУ-2 был приток воды в ноябре 2014, и это учитывается в текущем бизнес-плане. Выдача через существующие стволы временно приостановлена. Сейчас строится новый рудник СКРУ-2. Уралкалий продает свой продукт как на внутреннем, так и на международном рынках. В основном продажи производятся на основании договоров с потребителями о закупках, и эти договоры обычно перезаключаются ежегодно по объемам и ценам. Уралкалий имеет опытных специалистов по маркетингу, которые отвечают за все правовые и маркетинговые вопросы, связанные с договорами о закупках с потребителями.

Критерий	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
		Статус каждой лицензии на разведку и добычу приводится в Таблице 1-1 данного отчета. Лицензии на разведку и добычу у некоторых рудников истекут в период 20-летнего бизнес-плана, притом что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников после этого времени, и для этого имеются минеральные ресурсы и рудные запасы. SRK считает, что, по реалистичным прогнозам, Уралкалий получит продление этих лицензий своевременно по заявлению при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям.
Классификация	• Основание для классификации рудных запасов на различные категории уверенности. • Соответствует ли результат заключению компетентного лица. • Пропорция вероятных рудных запасов, выведенных из измеренных минеральных ресурсов (если есть).	Проверенные SRK отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи в течение последующих 20 лет. В частности, SRK классифицировала материал, указанный как оцененные минеральные ресурсы и который планируется к эксплуатации в первые десять лет бизнес-плана, как доказанные рудные запасы; материал, указанный как выявленные минеральные ресурсы и который планируется к эксплуатации в рамках бизнес-плана, а также материал, указанный выше как оцененные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет бизнес-плана, как вероятные рудные запасы. Исключением является Половодовский проект, который указан только как вероятные рудные запасы.
Аудиты или анализ	• Результаты любых аудитов или анализа оценок рудных запасов.	SRK вывела оценки рудных резервов, представленные в данном отчете.
Обсуждение относительной точности/ уверенности	• Где применимо, указать относительную точность и уровень уверенности при оценке рудных запасов с применением подхода или процедуры, которые компетентное лицо считает соответствующими. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественной оценки относительной точности запасов в указанных пределах уверенности, или, если такой подход не считается соответствующим, качественное обсуждение факторов, которые могут влиять на относительную точность и уверенность оценки. • В отчете должно быть указано, относится ли он к глобальным или локальным оценкам, и если к локальным, указать объемы, которые должны соответствовать технической и экономической оценке. • Документы должны включать сделанные предположения и примененные процедуры. • Обсуждение точности и уверенности должно включать указание примененных изменяющих факторов, которые могут иметь важное значение для рудных запасов или для которых есть оставшиеся участки неопределенности на текущий момент изучения. • Это может относиться не ко всем случаям. Где возможно, отчеты об относительной точности и уверенности оценки нужно сравнить с производственными данными.	SRK может подтвердить, что Рудные запасы по сильвиниту и карналлиту соответственно, показанные в Таблице 4-2 и Таблице 4-3 данного отчета, были получены из данных по ресурсам, предоставленных SRK, и включают достаточные оценки потерь руды и разубоживания, основанные на фактических данных за прошлые периоды. Рентабельная цена, необходимая для обоснования данного отчета, находится в диапазоне 90–115 долл./т на условиях января 2020 г. Эта цена рассчитана как цена, необходимая для покрытия всех наличных операционных издержек, включая коммерческие расходы и налог на прибыль организаций. Если учесть предполагаемые капитальные вложения на период 20-летнего бизнес-плана, общая рентабельная цена будет составлять 125 долларов США за тонну продукта. В конечном итоге SRK может также подтвердить, что никакие предполагаемые минеральные ресурсы не были переведены в рудные запасы. Большое расхождение между проверенным SRK отчетом о минеральных ресурсах и проверенным отчетом о рудных запасах частично объясняется относительно низким уровнем извлечения из недр, присущим применяемому способу камерно-целиковой отработки. Это также частично объясняется тем фактом, что SRK ограничила отчет о рудных запасах той частью минеральных ресурсов, для которой выполнен соответствующий уровень технических работ. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия. При этом SRK считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого бизнес-планом.

ГЛОССАРИЙ

АФК	Азотно-фосфорно-калийное
Березники-1, 2, 3, 4; БКПРУ-1, БКПРУ-2, БКПРУ-3, БКПРУ-4	Производственные подразделения в г. Березники
Выброс CO_2-эквивалента	Объем выброса диоксида углерода (CO_2), который вызвал бы такое же комплексное радиационное воздействие за данный период времени, что и выброшенный объем парникового газа или смеси парниковых газов
Галитовые отходы	Побочный продукт, образующийся при переработке и обогащении сырья в калийной промышленности
ГГИС	Горно-геологическая информационная система
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГОСТ	Государственный стандарт
Группа	ПАО «Уралкалий» и все дочерние и зависимые организации
ГТС	Гидротехнические сооружения
Долл. США/$	Доллар США
ЕВРИБОР	Общеевропейская межбанковская базовая процентная ставка
ЕГДС	Единицы, генерирующие денежные средства
ИТ	Информационные технологии
Карналлит	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния $KMgCl_3 \times 6H_2O$
КВ	Кредитные вложения
КИК	Контролируемые иностранные компании
ККУ	Кодекс корпоративного управления
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСО	Корпоративная социальная ответственность
ЛИБОР	Лондонская межбанковская ставка предложения
МСА	Международные стандарты аудита
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Московская биржа	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС», Россия
МТР	Материально-технические ресурсы
НДС	Налог на добавленную стоимость
ОКУ	Ожидаемые кредитные убытки

ООС	Охрана окружающей среды
ОССЧПСД	Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход
ОТ	Охрана труда
ОТиПБ	Охрана труда и промышленная безопасность
Охват-1	«Сфера охвата 1» указывает прямые выбросы парниковых газов, которые выбрасываются из источников, принадлежащих Компании или контролируемых ею
Охват-2	«Сфера охвата 2» показывает косвенные выбросы ПГ, связанные с производством электроэнергии, тепла или пара, закупаемых Компанией
ПБ	Промышленная безопасность
ПГ	Парниковые газы
ПРГР	Планы развития горных работ
ПФИ	Производные финансовые инструменты
ПЦР	Полимеразная цепная реакция
РАПУ	Российская ассоциация производителей удобрений
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СД	Совет директоров
СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
Соликамск -1, 2, 3; СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3	Производственные подразделения в г. Соликамске
СОФ	Сильвинитовая обогатительная фабрика
СПИК	Специальный инвестиционный контракт
СУР	Система управления рисками
СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
УР	Устойчивое развитие
ФАС	Федеральня антимонопольная служба
ЦУР ООН	Цели в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций до 2030 года
Argus FMB	Консультант рынка удобрений (Fertiliser Market Bulletin), Великобритания, выпускающий одноименный бюллетень
CDP	Проект углеродного раскрытия (Carbon disclosure project)
CFR	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)

COSO ERM	Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)
COVID-19	Острая респираторная инфекция, вызываемая коронавирусом SARS-CoV-2 (2019-nCoV)
CRU	Консультант рынка удобрений, Великобритания
CUSIP	Идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций (облигаций), который используется при клиринге (Committee on Uniform Security Identification Procedures)
Скорректированная EBITDA	Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования, обесценение основных средств и расходы, носящие нерегулярный характер
ERM	Интегрированная модель управления рисками организации
ESG	Вопросы защиты окружающей среды, социального обеспечения и управления
FAO	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (Food and Agriculture Organization)
FCA	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)
FIFR	Коэффициент частоты смертельных случаев
FOB	Условия поставки товара, не включая фрахт (Free on Board)
GRI	Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative)
IFA	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Industry Association), Франция
ISIN	Международный идентификационный код ценной бумаги (International Securities Identification Number)
JORC	Объединенный комитет по запасам
K	Химический элемент калий
K_2O	Оксид калия
KCl	Хлористый калий (1 KCl = 1,61 K_2O)
LDR	Коэффициент потерянных дней
LTIFR	Коэффициент производственного травматизма
NPV	Чистая приведенная стоимость
SASB	Совет по стандартам учета в области устойчивого развития
SRK	Компания СРК Консалтинг (ЮКей) Лимитед
TFI	Институт удобрений

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Публичному акционерному обществу «Уралкалий» и его дочерним обществам (далее — Уралкалий) на дату его составления. Настоящий годовой отчет содержит заявления прогнозного характера. Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность Уралкалий или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже.

Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности Уралкалия, а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) Уралкалий осуществляет свою деятельность.

Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии Уралкалия, а также условий, в которых Уралкалий осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности Уралкалия или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера.

Уралкалий не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще.

Уралкалий не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Уралкалий не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

Заверение интегрированного отчета ПАО «Уралкалий» за 2020 год

В. В. Лаук

Генеральный директор

Д. В. Кислицын

Главный бухгалтер

Годовой отчет ПАО «Уралкалий» утвержден решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» 19.03.2021 (протокол Совета директоров № 390 от 19.03.2021).

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Уралкалий».

КОНТАКТЫ

КОНТАКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ И АНАЛИТИКОВ

Контакты по вопросам публичной интегрированной отчетности

Ангелина **Верба**

Директор по устойчивому развитию и связям с инвесторами

Телефон: +7 (495) 730-23-71

E-mail: Ir@msc.uralkali.com

КОНТАКТЫ ДЛЯ СМИ

Филипп **Грицков**

Управление по связям с общественностью

Телефон: +7 (495) 730-23-71

E-mail: pr@uralkali.com

БАНК-ДЕПОЗИТАРИЙ

Бэнк оф Нью-Йорк Меллон

The Bank of New York Mellon Corporation

240 Greenwich Street, 22 floor

New York NY 10286

United States of America

Олена Смирнова

Менеджер по связям с клиентами

BNY Mellon Depositary Receipt

Телефон: +1 (212) 815-25-10

ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ

Полное фирменное наименование:
Акционерное общество ВТБ Регистратор

Сокращенное фирменное наименование:
АО ВТБ Регистратор

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13970-000001 от 21.02.2008

Член СРО — Национальной финансовой ассоциации

Юридический адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Фактический адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Телефон: +7 (495) 787-44-83

Факс: +7 (499) 787-44-83, доб. 102

Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru