



Годовой отчёт  
открытого акционерного общества  
«АВТОВАЗ» за 2013 год

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

Годовой отчет ОАО «АВТОВАЗ» за 2013 год  
предварительно утвержден  
советом директоров ОАО «АВТОВАЗ»  
21.05.2014 (протокол № 27/6)

# Содержание

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

Обращение председателя совета директоров .....	2
Обращение президента .....	4



## 01

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

Органы управления ОАО «АВТОВАЗ» .....	10
Общее собрание акционеров .....	11
Совет директоров .....	12
Отчет о деятельности совета директоров	18
Президент .....	20
Правление .....	22
Взаимодействие с акционерами .....	27
Отчет о выплате объявленных дивидендов .....	29
Крупные сделки и сделки с заинтересованностью .....	30
Кодекс корпоративного поведения .....	32
Факторы риска .....	33



## 04

РАЗВИТИЕ  
И ИННОВАЦИИ

Стратегия развития ОАО «АВТОВАЗ» .....	68
Продукты и программы ОАО «АВТОВАЗ»	70
Проекты .....	72
Инновации .....	76



## 02

ОАО «АВТОВАЗ».  
ИСТОРИЯ



## 05

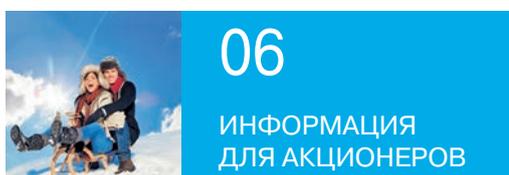
СОЦИАЛЬНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Персонал и социальные программы .....	82
Охрана окружающей среды .....	84



## 03

ОАО «АВТОВАЗ»  
СЕГОДНЯ



## 06

ИНФОРМАЦИЯ  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

ОАО «АВТОВАЗ» сегодня .....	46	Общие сведения .....	88
Производственная и корпоративная структура ОАО «АВТОВАЗ» .....	47	Информация о держателе реестра акционеров ОАО «АВТОВАЗ» .....	88
Главные события 2013 года .....	48	Основные показатели бухгалтерской отчетности .....	90
ОАО «АВТОВАЗ» в цифрах .....	54		
Положение ОАО «АВТОВАЗ» на автомобильном рынке .....	56		
Закупочная деятельность .....	61		
Энергетические ресурсы .....	63		
Качество .....	64		

## Обращение председателя совета директоров



### Карлос Гон

Председатель совета директоров  
ОАО «АВТОВАЗ»

#### Уважаемые акционеры!

Результаты деятельности ОАО «АВТОВАЗ» за прошлый год отражают непростые экономические условия в России. Они говорят о необходимости срочной модернизации компании. В настоящее время руководство ОАО «АВТОВАЗ» внедряет агрессивные меры по улучшению экономического положения предприятия в краткосрочной перспективе. Эти меры помогут оптимизировать все основные процессы в ОАО «АВТОВАЗ».

Я рад подтвердить, что эффективность работы ОАО «АВТОВАЗ» повышается буквально каждый день. Руководство ОАО «АВТОВАЗ» проводит наступательную оздоравливающую программу по выводу компании из кризиса.

Мы находимся в начале долгого пути по возрождению ОАО «АВТОВАЗ» и марки LADA. С обновленной и улучшенной линейкой автомобилей ОАО «АВТОВАЗ» сможет укрепить свое лидерство на российском автомобильном рынке, увеличив на нем свою долю.

Я бы хотел напомнить, что наступательная стратегия ОАО «АВТОВАЗ» по обновлению модельного ряда уже идет. За последние три года было выпущено три новых модели: Kalina, Granta и Largus. Также проводится полномасштабная промышленная модернизация: с успехом прошел запуск линии В0 и производство моделей всех трех марок Альянса. Мы также построили новые про-

изводственные площадки для выпуска двигателей, коробок передач и шасси. А успешный запуск в производство обновленной LADA Priora стал первым шагом к модернизации третьей производственной линии.

Я хочу заверить вас, что Альянс Renault-Nissan предоставит ОАО «АВТОВАЗ» полную поддержку, включая необходимое обучение и технологии. Вместе мы продолжим модернизацию всех областей деятельности ОАО «АВТОВАЗ» и обновление линейки LADA.

Однако в 2014 году перед ОАО «АВТОВАЗ» стоит множество непростых задач. Среди них запуск нового лифтбека LADA Granta и новых моделей Renault и Datsun, реализация целей по

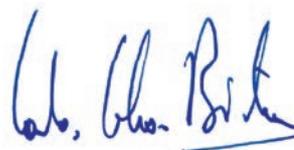
объемам выпуска имеющейся линейки автомобилей LADA, Renault и Nissan, а также существенное повышение качества продукции.

Чтобы решить все эти задачи ОАО «АВТОВАЗ» должно продолжать внедрение производственных методов Альянса для повышения своей конкурентоспособности и качества процессов.

Мы верим, что ОАО «АВТОВАЗ» будет лидером российской автопромышленности. Мы продолжим проводить в жизнь нашу стратегию для обеспечения устойчивой прибыльной деятельности и положительного потока денежных средств, которые играют жизненно важную роль в деле долгосрочного процветания компании.

Председатель совета директоров  
ОАО «АВТОВАЗ»

Карлос Гон



## Обращение президента



### Бу Инге Андерссон

Президент  
ОАО «АВТОВАЗ»

#### Уважаемые акционеры!

Прошедший год был для ОАО «АВТОВАЗ» ответственным и сложным. Акционеры поставили серьезные задачи перед компанией, касающиеся модернизации, развития модельного ряда, увеличения объемов производства, улучшения динамики продаж. Руководство и коллектив завода проделали большую работу по обновлению действующего производства, расширению продуктовой линейки LADA, по инвестициям в будущие проекты предприятия, но, к сожалению, удалось не все, что планировалось.

Скажем о том, что получилось.

АВТОВАЗ сумел удержать хороший темп по кардинальному обновлению своего модельного ряда. В мае 2013 года за-

вод запустил в серийное производство НОВУЮ LADA Kalina. Это уже третья новинка после LADA Granta и LADA Largus, которую завод поставил на конвейер за последние три года. НОВАЯ LADA Kalina – оригинальный, хорошо оснащенный, компактный и при этом вместительный автомобиль. Всего через полгода с момента начала выпуска он уже получил престижную премию журнала «За рулем» «Золотой Пегас» в номинации «Лучший автомобиль для эксплуатации в регионах».

Отличные результаты показывает и бюджетный седан LADA Granta, который на сегодняшний день является драйвером наших продаж и лидером на российском рынке. На его основе в прошлом году за-

---

## В мае 2013 года завод запустил в серийное производство НОВУЮ LADA Kalina. Это уже третья новинка после LADA Granta и LADA Largus, которую завод поставил на конвейер за последние три года

---

пустили мелкосерийное производство LADA Granta Sport – спортивной версии бестселлера ОАО «АВТОВАЗ».

Также в 2013 году стартовал выпуск обновленной LADA Priora. ОАО «АВТОВАЗ» освежило внешность, повысило комфорт, надежность и безопасность этого хорошо известного российским потребителям автомобиля.

Одновременно с запуском новых моделей ОАО «АВТОВАЗ» продолжило масштабное развитие ключевых производств завода. В прошлом году были улучшены пресовые линии, созданы новые мощности для лицензионной сборки двигателей и коробок передач, закуплено оборудование для запуска новых моделей, про-

ведена реконструкция цеха окраски LADA 4x4, осуществлялась подготовка к началу выпуска автомобилей для Renault. Наши инвестиции в инновации, модернизацию и инжиниринг в 2013 году составили 17 928 млн рублей. Это хорошие вложения в будущее предприятия.

Однако несмотря на безусловные успехи завода в обновлении производства и модельного ряда, в целом 2013 год оказался очень сложным для ОАО «АВТОВАЗ».

В прошлом году автомобильный рынок демонстрировал отрицательную динамику. Среди факторов, сдерживавших рынок, можно выделить снижение темпов роста российской экономики, утилиза-

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год



#### Выпуск 28 000 000 автомобиля

ционный сбор и высокую стоимость владения автомобилем. Также ужесточались условия кредитования, что сказалось в первую очередь на продажах бюджетных автомобилей.

По итогам 2013 года ОАО «АВТОВАЗ» реализовало более 501 тысячи автомобилей: в России – 423 тысячи автомобилей; на экспорт – более 78 тысяч автомобилей. Таким образом, ОАО «АВТОВАЗ» сократило свои продажи больше чем на 15% по сравнению с 2012 годом. В целом на бренд LADA пришлось 17,4% всех продаж новых легковых автомобилей в России в 2013 году.

В сложившейся ситуации в компании существенно ухудшились финансовые показатели. Впервые после кризисного 2009 года был получен от-

рицательный финансовый результат. По итогам работы за 2013 год чистый убыток ОАО «АВТОВАЗ» составил 6 899 млн рублей (2012 год Общество завершило с прибылью 211 млн рублей).

На ухудшение финансового результата ОАО «АВТОВАЗ» в 2013 году оказали влияние следующие факторы:

- снижение спроса на российском автомобильном рынке, в том числе в связи с ухудшением внешних экономических факторов и ростом курса валют;
- значительное падение продаж в сегменте эконом-класса;
- необходимость обновления модельного ряда и подготовка к выпуску новых моделей;
- невыполнение первоначально запланированного графика наращивания

мощностей производства автомобилей на платформе В0 и НОВОЙ LADA Kalina.

ОАО «АВТОВАЗ» потратило на обновление своего модельного ряда и модернизацию большие средства, при этом риски падающего рынка оказались для компании слишком серьезными и привели к негативным финансовым результатам. Именно в таком положении дел я застал ОАО «АВТОВАЗ», когда приступил к обязанностям президента компании 13 января 2014 года.

Что нам предстоит сделать? В ОАО «АВТОВАЗ» разработан и реализуется комплекс неотложных мер для улучшения экономики предприятия. Он состоит из 220 мероприятий, которые касаются корректировки производственной программы, контроля и регулирования запасов продукции, работы с оборотным капиталом, взаимодействию с дилерами, снижения закупочных цен, сокращения общих затрат, включая оптимизацию затрат на персонал. Таким образом, сейчас пересматриваются все процессы, действующие в ОАО «АВТОВАЗ». Первоочередная цель – обеспечить устойчивую прибыльность компании, несмотря на сложившуюся ситуацию на российском рынке.

Для того чтобы добиться успеха, нам необходимо:

1. Планировать дальнейшее развитие ОАО «АВТОВАЗ», опираясь на реальные прогнозы ситуации на рынке.

2. Реформировать компанию, применяя комбинацию из трех действий: облегченная структура управления, оптимальная численность персонала, рост производства.

3. Улучшить динамику рабочего капитала, создать свободный денежный поток, вернуться к рентабельности.

4. Увеличивать долю LADA, выводя на рынок новые модели, постоянно улучшая их качество и получая обратную связь с потребителем.

5. Продолжать укреплять бренд LADA, улучшать имидж компании и бренда.

Успешная реализация всех этих мер приведет ОАО «АВТОВАЗ» к успеху. Многие из российских брендов получили второе рождение. Наша цель – стать лучшим автопроизводителем в России и войти в первую пятерку предприятий Альянса Renault-Nissan. Я уверен, что со своей командой и коллективом завода мы сделаем ОАО «АВТОВАЗ» хорошей и прибыльной компанией.

Президент ОАО «АВТОВАЗ»

Бу Инге Андерссон

# В одном направлении





# 01

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Органы управления

Общее собрание акционеров

Совет директоров

Отчет о деятельности совета  
директоров

Президент

Правление

Взаимодействие с акционерами

Отчет о выплате объявленных  
дивидендов

Крупные сделки и сделки  
с заинтересованностью

Кодекс корпоративного поведения

Факторы риска

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

## Органы управления ОАО «АВТОВАЗ»



Здание  
заводоуправления  
ОАО «АВТОВАЗ»

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- единоличный исполнительный орган – президент ОАО «АВТОВАЗ»;
- коллегиальный исполнительный орган – правление ОАО «АВТОВАЗ».

## Общее собрание акционеров

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

### Высшим органом управления ОАО «АВТОВАЗ» является общее собрание акционеров

В 2013 году были проведены: годовое общее собрание и два внеочередных общих собрания акционеров ОАО «АВТОВАЗ».

12 февраля 2013 года было проведено внеочередное общее собрание акционеров ОАО «АВТОВАЗ», на котором утвержден устав ОАО «АВТОВАЗ» в новой редакции; избран совет директоров в новом составе; одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, между ОАО «АВТОВАЗ» и сле-

дующими контрагентами: Renault s.a.s., ЗАО АКБ «НОВИКОМБАНК», ОАО «Сбербанк России», Nissan Motor Co., Ltd., ОАО «АВТОФРАМОС».

Годовое общее собрание акционеров ОАО «АВТОВАЗ» состоялось 27 июня 2013 года. На нем были приняты решения об утверждении годового отчета ОАО «АВТОВАЗ», годовой бухгалтерской отчетности, о распределении прибыли (убытков) Общества по результатам 2012 финансового года, избраны совет директоров и ревизионная комиссия; аудитором ОАО «АВТОВАЗ» на очередной финансовый год утверждена компания ООО «Эрнст энд Янг».

4 декабря 2013 года было проведено внеочередное общее собрание акционеров ОАО «АВТОВАЗ», на котором был избран новый состав совета директоров Общества, а также одобрена сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, между ОАО «АВТОВАЗ» и ОАО «Сбербанк России».

Общее собрание акционеров ОАО «АВТОВАЗ»



ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

## Совет директоров

Совет директоров ОАО «АВТОВАЗ», избранный на годовом общем собрании акционеров 27 июня 2013 года:

Гон Карлос (Carlos Ghosn) – председатель совета директоров ОАО «АВТОВАЗ».  
Чемезов Сергей Викторович – заместитель председателя совета директоров ОАО «АВТОВАЗ».

Анселен Бруно (Bruno Ancelin)  
Артяков Владимир Владимирович  
Варданян Рубен Карленович  
Завьялов Игорь Николаевич  
Зайцев Сергей Юрьевич

Йоккоз Серж (Serge Yoccoz)  
Кобе Венсан (Vincent Cobee)  
Когогин Сергей Анатольевич

Комаров Игорь Анатольевич  
Питер Джозеф (Joseph Peter)  
Скворцов Сергей Викторович  
Таварес Карлос (Carlos Tavares)

Торманн Доминик (Dominique Thormann)

Совет  
директоров  
ОАО «АВТОВАЗ»,  
избранный  
27 июня 2013 года



4 декабря 2013 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров ОАО «АВТОВАЗ», на котором были прекращены полномочия указанного выше состава совета директоров и избран совет директоров в новом составе.

Совет директоров ОАО «АВТОВАЗ», избранный на внеочередном общем собрании акционеров 4 декабря 2013 года:



**ГОН Карлос**  
**(Carlos Ghosn)**

**Председатель совета директоров ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 9 марта 1954 года. Окончил Ecole Polytechnique и Ecole des Mines de Paris по специальности «Инженер».

Президент и генеральный директор Renault и Nissan. Президент Альянса Renault-Nissan.

Акционером Общества не является.



**ЧЕМЕЗОВ**  
**Сергей Викторович**

**Заместитель председателя совета директоров ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 20 августа 1952 года. Окончил Иркутский институт народного хозяйства по специальности «Экономика и организация горной промышленности» и Высшие курсы Академии Генерального Штаба ВС РФ. Доктор экономических наук, профессор, действительный член Академии военных наук.

Генеральный директор Государственной корпорации «Ростехнологии».

Акционером Общества не является.



**АНДЕРССОН Бу Инге**  
**(Bo Inge Andersson)**

**Президент ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 16 октября 1955 года. Окончил Военную Академию Швеции. Окончил программу высшего менеджмента Гарвардского университета, имеет степень бакалавра делового администрирования Стокгольмского университета.

Акционером Общества не является.



**АНСЕЛЕН Бруно**  
**(Bruno Ancelin)**

**Старший вице-президент,  
председатель региона  
Евразия и управляющий  
директор Renault Russia**

Родился 11 декабря 1957 года. Окончил Ecole des Mines de Paris, имеет диплом гражданского инженера (Ingenieur Civil) и квалификацию главного инженера инженерного корпуса (Ingenieur en Chef du Corps des Mines).

Акционером Общества не является.



**АРТЯКОВ**  
**Владимир Владимирович**

**Первый заместитель  
генерального директора  
Государственной корпорации  
«Ростехнологии»**

Родился 30 июля 1959 года. Окончил Российскую академию Государственной службы при Президенте РФ по специальности «Юриспруденция». Доктор экономических наук.

Акционером Общества не является.



**ВАРДАНЯН**  
**Рубен Карленович**

**Управляющий директор  
ЗАО «Сбербанк КИБ»**

Родился 25 мая 1968 года. Окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М.В.Ломоносова по специальности «Экономист», преподаватель политической экономии.

Акционером Общества не является.



**ЗАВЬЯЛОВ**  
**Игорь Николаевич**

**Заместитель генерального  
директора Государственной  
корпорации «Ростехнологии»**

---

Родился 19 января 1960 года.  
Окончил Московский государственный авиационный институт им. С.Орджоникидзе по специальности «Организация и нормирование труда».

Акционером Общества не является.



**ЗАЙЦЕВ**  
**Сергей Юрьевич**

**Председатель профкома  
ОАО «АВТОВАЗ»**

---

Родился 7 декабря 1963 года.  
Окончил Самарский государственный университет по специальности «Менеджер».

Акционером Общества не является.



**ЙОККОЗ Серж**  
**(Serge Yoccoz)**

**Вице-президент по стратегии  
и планированию Группы Рено  
(Renault Group)**

---

Родился 26 ноября 1959 года.  
Окончил Ecole Normale Supérieure (Paris).

Акционером Общества не является.



**КОБЕ Венсан**  
**(Vincent Cobee)**

**Корпоративный вице-президент Nissan Motor Co., Ltd, глава марки Datsun**

Родился 29 мая 1968 года. Окончил Ecole Polytechnique со степенью магистра естественных наук по экономике, имеет степень магистра естественных наук по инженерному делу в Ecole Nationale des Ponts et Chaussées и степень магистра делового администрирования в Гарвардской школе бизнеса.

Акционером Общества не является.



**КОГОГИН**  
**Сергей Анатольевич**

**Генеральный директор**  
**ОАО «КАМАЗ»**

Родился 16 ноября 1957 года. Окончил физический факультет Казанского государственного университета им. В. И. Ульянова-Ленина по специальности «Радиофизик» и Банковскую школу. Кандидат экономических наук.

Акционером Общества не является.



**КОМАРОВ**  
**Игорь Анатольевич**

**Генеральный директор**  
**Объединенной ракетно-космической корпорации**

Родился 25 мая 1964 года. Окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М.В.Ломоносова.

Является акционером Общества:

– доля в уставном капитале – 2,1895%

– доля принадлежащих обыкновенных акций – 2,1867%.



**ПИТЕР Джозеф**  
**(Joseph Peter)**

**Исполнительный вице-президент, финансовый директор Nissan Motor Co., Ltd**

Родился 10 июня 1963 года. Бакалавр наук по корпоративным финансам и магистр делового администрирования (Wayne State University).

Акционером Общества не является.



**СКВОРЦОВ**  
**Сергей Викторович**

**Заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростехнологии»**

Родился 1 марта 1964 года. Окончил факультет Международных экономических отношений МГИМО МИД СССР. Кандидат экономических наук.

Акционером Общества не является.



**ТОРМАНН Доминик**  
**(Dominique Thormann)**

**Исполнительный вице-президент, финансовый директор Группы Рено (Renault Group)**

Родился 2 августа 1954 года. Окончил Johns Hopkins University (USA), имеет степень бакалавра искусств по международным отношениям. Окончил JHU School of Advanced International Studies (Washington D.C.), имеет диплом по международным отношениям в Болонье, Италия.

Акционером Общества не является.

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

## Отчет о деятельности совета директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами и уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров

Вход на главный  
конвейер  
ОАО «АВТОВАЗ»

Совет директоров ОАО «АВТОВАЗ» в процессе осуществления общего руководства деятельностью Общества в 2013 году провел двенадцать заседаний. Совет директоров ОАО «АВТОВАЗ» регулярно рассматривал вопросы, направленные

на рост продаж и улучшение качества автомобилей LADA, на формирование и исполнение бюджета ОАО «АВТОВАЗ». Совет директоров ОАО «АВТОВАЗ» рассмотрел и принял решения по следующим ключевым вопросам деятельности Обще-



ства: утверждение бюджета Общества и контроль его выполнения; формирование органов управления ОАО «АВТОВАЗ»; контроль выполнения и актуализация Программы развития (бизнес-плана) до 2020 года; оптимизация структуры Группы АВТОВАЗ.

Для повышения эффективности работы совета директоров Общества созданы и функционируют:

– **комитет совета директоров по бюджету**, задачи которого – рассмотрение предложений по определению стратегических направлений финансовой, кредитной, инвестиционной и бюджетной политики Общества; подготовка заключений по проектам целевых показателей финансовых планов доходов и расходов; мониторинг эффективности деятельности Общества; рассмотрение проектов стратегического плана развития, годовых бюджетов и бизнес-планов Общества; отчетов об исполнении утвержденных бюджетов и бизнес-планов Общества; предложений по осуществлению крупных сделок и сделок с заинтересованностью; предложений совету директоров по направлениям использования (распределения) прибыли Общества;

– **комитет совета директоров по реструктуризации**, задачи которого – предварительное рассмотрение вопросов об участии Общества в других организациях; о реорганизации хозяйственных обществ, которые прямо или косвенно контролируются Обществом и входят в группу лиц Общества; о перебазировании производственных или административных мощностей, связанных с осуществлением Обществом основного вида деятельности по производству автомобилей LADA, а также комплекту-

ющих легковых автомобилей; согласование плана и мероприятий по реструктуризации Общества, контроль за их выполнением; согласование существенных условий сделок с активами Общества и выработка рекомендации о порядке, способах и сроках оптимизации непрофильных активов;

– **комитет совета директоров по стратегии**, задачи которого – предварительное рассмотрение вопросов, связанных со стратегией развития Группы АВТОВАЗ, бизнес-планом и функциональными стратегиями Общества;

– **комитет совета директоров по аудиту**, основная задача которого – обеспечение контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, за достоверностью, прозрачностью и полнотой его финансовой отчетности и за выбором аудитора Общества;

– **комитет совета директоров по кадрам и вознаграждениям**, задачи которого – обеспечение принятия советом директоров Общества обоснованных и взвешенных решений по кадровым вопросам, совершенствование порядка определения и выплаты вознаграждения членам совета директоров и членам правления Общества, а также лицу, осуществляющему функции единоличного исполнительного органа Общества.

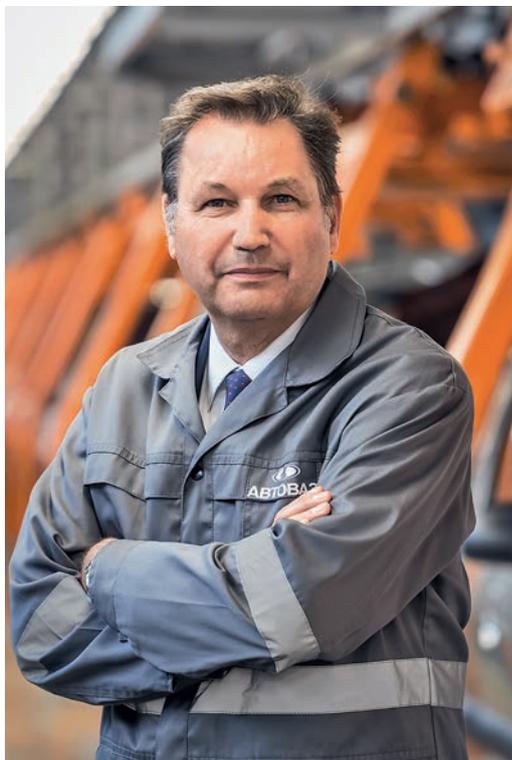
В 2013 году комитеты совета директоров ОАО «АВТОВАЗ» регулярно представляли рекомендации совету директоров по вопросам, отнесенным уставом Общества к его компетенции.

По итогам 2012 финансового года, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров, состоявшегося 27 июня 2013 года, членам совета директоров выплачено вознаграждение в размере 21 092 тыс. рублей.

---

## ПРЕЗИДЕНТ ОАО «АВТОВАЗ» – единоличный исполнительный орган Общества

---



### **АНДЕРССОН Бу Инге (Bo Inge Andersson)**

Родился 16 октября 1955 года. Окончил Военную Академию Швеции. Окончил программу высшего менеджмента Гарвардского университета, имеет степень бакалавра делового администрирования Стокгольмского университета.

Акционером Общества не является.

---

До 4 ноября 2013 года президентом ОАО «АВТОВАЗ» являлся Комаров Игорь Анатольевич.

4 ноября 2013 года совет директоров ОАО «АВТОВАЗ» назначил Андерссона Бу Инге (Bo Inge Andersson) президентом ОАО «АВТОВАЗ» с вступлением в силу его полномочий с 31 декабря 2013 года или с другого числа, с которого Андерссон Бу Инге (Bo Inge Andersson) сможет вступить в должность президента ОАО «АВТОВАЗ».

До вступления в должность президента ОАО «АВТОВАЗ» Андерссона Бу Инге (Bo Inge Andersson) совет директоров ОАО «АВТОВАЗ» возложил исполнение обязанностей президента ОАО «АВТОВАЗ» на Лобанова Олега Владимировича.

13 января 2014 года Андерссон Бу Инге (Bo Inge Andersson) вступил в должность президента ОАО «АВТОВАЗ».



## Правление

### ПРАВЛЕНИЕ ОАО «АВТОВАЗ» – коллегиальный исполнительный орган Общества

Состав правления ОАО «АВТОВАЗ», утвержденный решением совета директоров ОАО «АВТОВАЗ» 27 июня 2013 года:

КОМАРОВ Игорь Анатольевич – председатель правления ОАО «АВТОВАЗ».

ЛОБАНОВ Олег Владимирович – заместитель председателя правления по финансам и корпоративному развитию.

ДЕМАРШЕЛЬЕ Юг (Hugues Desmarchelier) – заместитель председателя правления по производству и техническому развитию.

ВАЙНО Эдуард Карлович  
ДУБРОВИН Игорь Михайлович  
ЖУКАЛИН Павел Владимирович  
КАШАПОВ Дамир Сайринович  
МИХАЛЕНКО Дмитрий Геннадьевич  
РЯБОВ Михаил Сергеевич  
ФЕДОСОВ Артём Анатольевич  
ФОФАНА Лоран (Laurent Fofana)  
ШМЕЛЕВ Евгений Николаевич

Членам правления ОАО «АВТОВАЗ», как штатным сотрудникам Общества, в течение года производится оплата их труда по занимаемым должностям и компенсации расходов в соответствии с трудовыми договорами.

Общий размер вознаграждения (заработная плата, премии и компенсация расходов), выплаченного в 2013 году членам Правления ОАО «АВТОВАЗ», составил 304 016 тыс. рублей.

Премия членам правления ОАО «АВТОВАЗ» выплачена на основании решения, принятого советом директоров ОАО «АВТОВАЗ», за выполнение общекорпоративных задач, направленных на снижение затрат, повышение эффективности производства по итогам 2012 года.

Размер вознаграждения (заработная плата, премии, компенсации расходов), выплаченного единоличному исполнительному органу Общества – президенту ОАО «АВТОВАЗ», одновременно являющемуся председателем правления ОАО «АВТОВАЗ» – учтен в общем размере вознаграждения, выплаченного членам правления ОАО «АВТОВАЗ».

12 марта 2014 года решением совета директоров ОАО «АВТОВАЗ» были прекращены полномочия указанных выше членов правления ОАО «АВТОВАЗ» и утвержден новый состав правления.

Состав правления ОАО «АВТОВАЗ», утвержденный решением совета директоров ОАО «АВТОВАЗ» 12 марта 2014 года:



**АНДЕРССОН Бу Инге**  
(Bo Inge Andersson)

**Председатель правления,  
президент ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 16 октября 1955 года. Окончил Военную Академию Швеции. Окончил программу высшего менеджмента Гарвардского университета, имеет степень бакалавра делового администрирования Стокгольмского университета.

Акционером Общества не является.



**ЛОБАНОВ**  
Олег Владимирович

**Заместитель председателя правления ОАО «АВТОВАЗ», исполнительный вице-президент по финансам и корпоративному развитию ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 10 октября 1965 года. Окончил Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова по специальности «Физик», кандидат физико-математических наук.

Является акционером Общества.

Доля в уставном капитале – 0,0146%.

Доля принадлежащих обыкновенных акций – 0,0183%.



**ВАЙНО**  
Эдуард Карлович

**Вице-президент по внешним связям и взаимодействию с акционерами ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 11 мая 1949 года. Окончил Таллиннский политехнический институт по специальности «Экономика и организация машиностроительной промышленности» и Всесоюзную академию внешней торговли по специальности «Международные экономические отношения».

Акционером Общества не является.



**ДЕМАРШЕЛЬЕ Юг**  
(Hugues Desmarchelier)

**Исполнительный вице-президент по производству автомобилей и логистике ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 10 июля 1963 года. Окончил Католический институт искусств и ремесел по специальности «Инженер» и Европейский институт бизнес-администрирования.

Акционером Общества не является.



**ДИБУАН Ален**  
(Alain Diboine)

**Вице-президент по продуктам и программам ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 7 декабря 1956 года. Окончил Высшую Национальную Горную Школу (г. Париж) по специальности «Инженерное дело и материаловедение». Имеет почетное звание «Доктор».

Акционером Общества не является.



**ДУБРОВИН**  
**Игорь Михайлович**

**Вице-президент по промышленным сервисам ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 28 июля 1953 года. Окончил Тольяттинский политехнический институт по специальности «Инженер-электромеханик».

Акционером Общества не является.

**ЖУКАЛИН****Павел Владимирович****Вице-президент по безопасности и режиму  
ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 10 января 1957 года. Окончил Омское высшее танковое инженерное училище ордена Красной Звезды училище имени Маршала Советского Союза П. К. Кошевого по специальности «Офицер с высшим военно-специальным образованием – инженер по эксплуатации гусеничных и колесных машин».

Акционером Общества не является.

**КАШАПОВ****Дамир Сайринович****Вице-президент по закупкам  
ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 12 января 1964 года. Окончил Уфимский нефтяной институт по специальности «Горный инженер, инженер-экономист». Кандидат экономических наук.

Акционером Общества не является.

**МИХАЛЕНКО****Дмитрий Геннадьевич****Вице-президент по персоналу и социальной политике  
ОАО «АВТОВАЗ»**

Родился 3 июня 1973 года. Окончил Тольяттинский политехнический институт по специальности «Инженер-электромеханик» и Международный институт рынка по специальности «Менеджмент». Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента, член-корреспондент Российской инженерной академии.

Акционером Общества не является.



**УРЮПИН**  
**Сергей Анатольевич**

**Вице-президент  
по производству  
автокомпонентов  
ОАО «АВТОВАЗ»**

---

Родился 1 января 1960 года. Окончил Куйбышевский авиационный институт имени С.П.Королева по специальности «Инженер-конструктор-технолог радиоаппаратуры».

Акционером Общества не является.



**ФЕДОСОВ**  
**Артём Анатольевич**

**Вице-президент по продажам  
и маркетингу ОАО «АВТОВАЗ»**

---

Родился 17 апреля 1968 года. Окончил Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова по специальности «Геолог-геофизик».

Акционером Общества не является.



**ШМЕЛЕВ**  
**Евгений Николаевич**

**Вице-президент  
по техническому развитию  
ОАО «АВТОВАЗ»**

---

Родился 17 сентября 1962 года. Окончил Московское высшее техническое училище им. Н.Э.Баумана по специальности «Инженер-механик». Кандидат технических наук.

Акционером Общества не является.

## Взаимодействие с акционерами

### Акции и капитализация ОАО «АВТОВАЗ»

#### Уставный капитал

Общее количество зарегистрированных лиц по состоянию реестра Общества на 31 декабря 2013 года составило 142 366.

В настоящее время уставный капитал Общества составляет 11 421 137 155 рублей.

Уставный капитал разделен на 2 284 227 431 акцию следующих категорий одинаковой номинальной стоимостью 5 рублей:

- привилегированные акции типа «А» – 461 764 300 штук, что составляет 20,22% уставного капитала;
- обыкновенные акции – 1 822 463 131 штука, что составляет 79,78% уставного капитала.

Капитализация ОАО «АВТОВАЗ» по итогам торгов на площадке ЗАО «ФБ ММВБ» по состоянию на 31.12.2013 составила 21 154 млн рублей.

### Динамика изменения цены акций ОАО «АВТОВАЗ»

В 2013 году на торговой площадке ЗАО «ФБ ММВБ» средневзвешенная цена обыкновенных акций ОАО «АВТОВАЗ» снизилась на 31,82% и на 31.12.2013 составила 10,888 рублей за акцию. Средневзвешенная цена привилегированных акций ОАО «АВТОВАЗ» снизилась на 53,10% и составила 2,839 рублей за акцию.

#### Динамика изменения средневзвешенной цены акций ОАО «АВТОВАЗ» (руб.) на торговой площадке ЗАО «ФБ ММВБ» в 2013 году



#### Структура акционерного капитала ОАО «АВТОВАЗ» по состоянию на 31.12.2013



#### Акционер ОАО «АВТОВАЗ», владеющий более 5% акций Общества

##### Alliance Rostec Auto B.V.

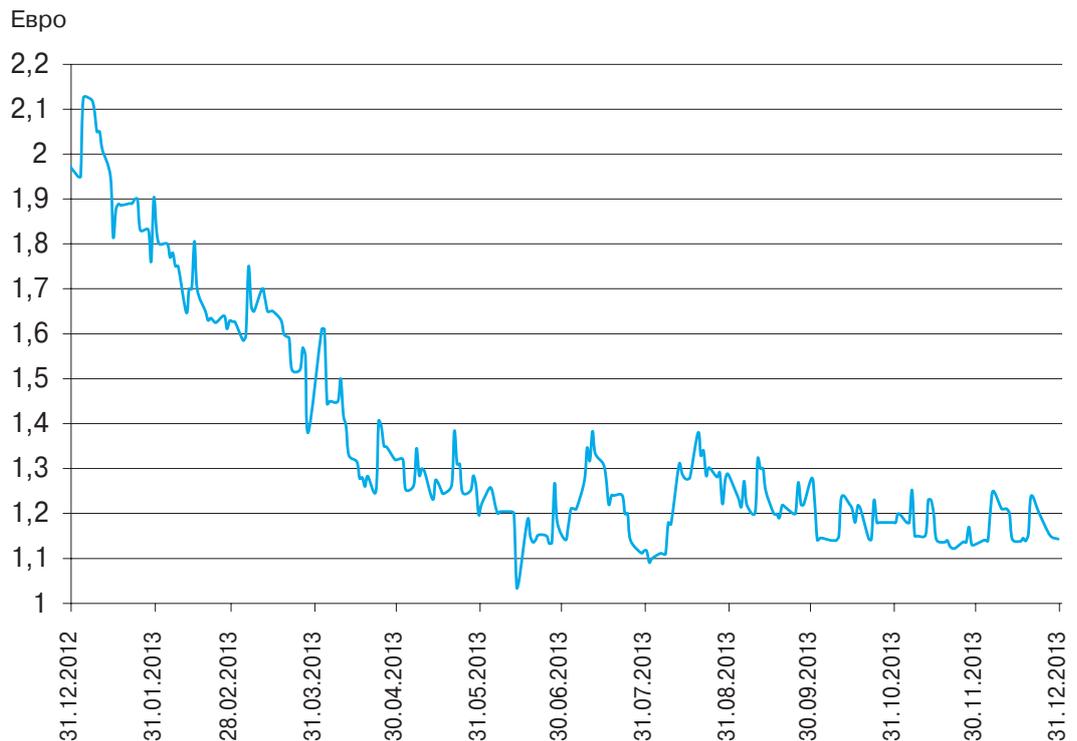
доля от уставного капитала **74,51%**

доля от обыкновенных акций **81,45%**

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

В 2013 году глобальные депозитарные расписки (ГДР) на акции ОАО «АВТОВАЗ» торговались на Франкфуртской фондовой бирже. Цена ГДР (одна ГДР = 5 акций) на акции ОАО «АВТОВАЗ» на Франкфуртской фондовой бирже по итогам 2013 года составила 1,151€ за одну ГДР (-42,16%). Максимальная стоимость ГДР в отчетном году составила 2,125€ за одну ГДР.

**График изменения цены ГДР на Франкфуртской фондовой бирже  
в период с 31.12.2012 по 31.12.2013**



# Отчет о выплате объявленных дивидендов

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов  
по акциям Общества.

По итогам работы Общества в 2012 году общее собрание акционеров ОАО «АВТОВАЗ», состоявшееся 27 июня 2013 года, приняло решение о невыплате дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям.



ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

## Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

В 2013 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом ОАО «АВТОВАЗ» распространяется порядок одобрения крупных сделок, не было.

12 февраля 2013 года внеочередное общее собрание акционеров одобрило следующие сделки, в совершении которых имела заинтересованность:

1. Сделка по выдаче займа между Renault s.a.s. и ОАО «АВТОВАЗ».

Предмет сделки: Renault s.a.s. предоставляет заем ОАО «АВТОВАЗ» в размере 126 млн евро (с учетом займа на сумму 52,07 млн евро, с возможностью частичного погашения не ранее декабря 2013 года и сроком окончательного погашения не ранее декабря 2023 года), с возможностью частичного погашения не ранее марта 2013 года и сроком окончательного погашения не ранее декабря 2019 года.

2. Сделки между ОАО «АВТОВАЗ» и ЗАО АКБ «НОВИКОМБАНК», совершаемые ОАО «АВТОВАЗ» в его обычной хозяйственной деятельности, при этом предельная сумма таких сделок не должна превышать 15 (пятнадцать) миллиардов рублей.

3. Сделки между ОАО «АВТОВАЗ» и ОАО «Сбербанк России», совершаемые ОАО «АВТОВАЗ» в его обычной хозяйственной деятельности, при этом предельная сумма таких сделок не должна превышать 20 (двадцать) миллиардов рублей.

4. Дополнительное соглашение № 1 к Генеральному рамочному соглашению по проекту Платформа В0 от 29 сентября 2010 г. (Договор), между ОАО «АВТОВАЗ», Renault s.a.s. и Nissan Motor Co., Ltd.

Предмет сделки: внесение изменений и дополнений в Договор;

Сумма сделки: не более семисот семидесяти восьми (778) миллионов евро.

Срок действия: Срок действия Договора не изменяется и составляет 25 (двадцать пять) лет.

5. Договор о сборке шасси между ОАО «АВТОВАЗ» и ОАО «АВТОФРАМОС».

Сумма Договора: Ориентировочная сумма Договора составляет 19971 357 159 (девятнадцать миллиардов девятьсот семьдесят один миллион триста пятьдесят семь тысяч сто пятьдесят девять) рублей 23 копейки, в том числе НДС 3 046 473 418 (три миллиарда сорок шесть миллионов четыреста семьдесят три тысячи четыреста восемнадцать) рублей 93 копейки.

Срок действия Договора: 10 лет с даты подписания Договора.

На годовом общем собрании акционеров 27 июня 2013 года была одобрена следующая сделка с заинтересованностью:

Страхование гражданской ответственности ОАО «АВТОВАЗ» и высшего руководства ОАО «АВТОВАЗ»: членов совета директоров, единоличного исполнительного органа (президента), членов коллегиального исполнительного органа (правления).

ОАО «АВТОВАЗ», за причинение вреда третьим лицам в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействий) высшего руководства ОАО «АВТОВАЗ» при осуществлении управленческой деятельности с ОАО «СОГАЗ» на следующих существенных условиях:

Стороны сделки: ОАО «АВТОВАЗ» и ОАО «СОГАЗ».

Предмет сделки: страхование гражданской ответственности ОАО «АВТОВАЗ» и высшего руководства ОАО «АВТОВАЗ»: членов совета директоров, единоличного исполнительного органа (президента),

членов коллегиального исполнительного органа (правления) ОАО «АВТОВАЗ», за причинение вреда третьим лицам в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействий) высшего руководства ОАО «АВТОВАЗ» при осуществлении управленческой деятельности.

Выгодоприобретатели: ОАО «АВТОВАЗ», высшее руководство ОАО «АВТОВАЗ» (застрахованные лица): члены совета директоров, единоличный исполнительный орган (президент), члены коллегиального исполнительного органа (правления) ОАО «АВТОВАЗ», третьи лица, которым причинен вред.

Страховой случай (случаи): возникновение обязательства любого застрахованного лица на основании предъявленных требований о возмещении вреда, причиненного другим лицам и ОАО «АВТОВАЗ», о возмещении ущерба, причиненного другим лицам и ОАО «АВТОВАЗ» при осуществлении застрахованными лицами полномочий, отнесенных законодательством и внутренними нормативными актами Страхователя к полномочиям единоличного исполнительного органа Страхователя (президента), членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа (членов правления), а также в связи с непреднамеренными неверными действиями по ценным бумагам, и (или) расходы, понесенные в связи с требованиями.

Страховая сумма: общая на всех выгодоприобретателей в размере 10 (Десять) миллионов долларов США на каждое требование и совокупную сумму по всем страховым случаям.

Период страхования: 1 год с 01.07.2013.

Территория страхования: весь мир.

Страховая премия: 30,5 тысяч долларов США. Условия оплаты страховой премии:

30 календарных дней с даты вступления договора страхования в силу.

Внеочередное общее собрание акционеров 4 декабря 2013 года одобрило следующие сделки с заинтересованностью:

сделки между ОАО «АВТОВАЗ» и ОАО «Сбербанк России», которые могут быть совершены в процессе осуществления ОАО «АВТОВАЗ» обычной хозяйственной деятельности, при этом предельная сумма таких сделок не должна превышать 20 (двадцать) миллиардов рублей.

В отчетном году в соответствии с действующим законодательством и установленной компетенцией совет директоров ОАО «АВТОВАЗ» принимал решения об одобрении сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, в пределах до двух процентов балансовой стоимости активов Общества.

## Кодекс корпоративного поведения

### Кодекс корпоративного поведения ОАО «АВТОВАЗ» утвержден советом директоров 4 февраля 2011 года

Компания реализует принципы корпоративного поведения через органы управления и контроля, определенные уставом ОАО «АВТОВАЗ».

ОАО «АВТОВАЗ» рассматривает систему корпоративного управления прежде всего как инструмент защиты прав и соблюдения интересов своих акционеров, уделяя при этом особое внимание защите прав миноритарных акционеров.

В 2013 году для сохранения и укрепления достигнутого уровня информационной прозрачности при проведении работы по соблюдению принципов корпоративного управления информационная политика Общества соответствовала основным принципам обеспечения прав акционеров на получение информации об Обществе. Кроме того, выполнялось требование по защите информации, составляющей коммерческую и служебную тайну, а также осуществлялся контроль за использованием инсайдерской информации.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также приказов ФСФР России Обществом был актуализирован «Список инсайдеров ОАО «АВТОВАЗ» и предоставлен в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

Повышению информационной прозрачности способствует постоянная работа Общества с участниками фондового рынка. Общество проводило мероприятия по предоставлению информации о своей деятельности в зависимости от требований, предъявляемых торговыми площадками, на которых обращаются ценные бумаги ОАО «АВТОВАЗ».

В 2013 году Общество выполнило все установленные законодательством требования о раскрытии информации, в частности, опубликовало отчеты о финансово-хозяйственной деятельности, предоставило информацию о существенных фактах и оперативно размещало соответствующую информацию в ленте новостей информационных агентств, на корпоративном сайте ОАО «АВТОВАЗ» и сайте уполномоченного агентства на раскрытие информации.

# Факторы риска

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

## Управление рисками

Политика Общества в области управления рисками:

ОАО «АВТОВАЗ» прикладывает все усилия для контроля основных рисков, относящихся к деятельности Общества, а именно операционных, финансовых и правовых рисков. Общество ведет систематический мониторинг возможных рисков, свойственных как основной операционной деятельности, так и процессу реализации инвестиционных проектов. При этом применяются различные способы реагирования на риски, включая:

- уклонение от риска, например, отказ от рискованных проектов;
- предотвращение риска, т.е. проведение превентивных мероприятий с целью либо полного устранения риска, либо уменьшения возможных убытков и вероятности их наступления;
- воздействие на источник риска, например, работа с проблемными поставщиками с целью выяснения причин и оказания поддержки;
- перенос рисков, например, путем заключения договоров о страховании;
- принятие риска, например, путем создания резервов для покрытия убытков за счет собственных средств и другими способами.

В Обществе создана двухуровневая организация управления рисками, охватывающая корпоративный уровень и уровень структурных подразделений. В ОАО «АВТОВАЗ» разрабатывается методология и требования к выявлению, анализу и разработке мер по реагированию на существенные риски, осуществляется выявление, приоритизация и разработка мероприятий по реагированию на риски.

## Факторы риска и способы реагирования на риски, связанные с деятельностью Общества

### Операционные риски

ОАО «АВТОВАЗ» подвержено значительному влиянию риска повышения цен на сырье, материалы, а также приобретенные комплектующие изделия, так как они составляют существенную часть (около 60%) себестоимости продукции ОАО «АВТОВАЗ». Для ограничения риска неблагоприятного изменения цен на сырье и услуги ОАО «АВТОВАЗ» проводит работы по снижению, сдерживанию цен, осуществляет сотрудничество с крупными поставщиками, осуществляет поиск альтернативных поставщиков, развивает базу поставщиков сырья, осуществляет унификацию деталей кузова, интерьера, электронных систем с целью снижения производственных затрат, применяет энергосберегающие технологии, проводит мероприятия по снижению себестоимости выпускаемой продукции.

Повышение цен на сырье и услуги может привести к необходимости повышения цен на продукцию, что может повлиять на снижение спроса на внутреннем и внешнем рынках, снижение общих продаж автомобилей LADA, снижение поступления денежных средств от реализации автомобилей, увеличение складских запасов. Данный фактор существенно повлияет на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам. Для ограничения фактора увеличения розничных цен на автомобили и сборочные комплекты ОАО «АВТОВАЗ» сдерживает рост цен на материалы, минимизирует затраты по закупочной деятельности.

Существенное влияние на деятельность Общества может оказать: увеличение предложения новых моделей автомобилей иностранных марок, близких по ценовому позиционированию и потребительским свойствам, предложение на вторичном рынке легковых автомобилей иностранных марок в сегменте присутствия продукции ОАО «АВТОВАЗ», а также создание на территории Российской Федерации новых и развитие существующих мощностей автосборочных заводов-конкурентов.

Для снижения возможных негативных последствий ОАО «АВТОВАЗ» осуществляет комплекс мер: внедрение мероприятий по повышению уровня узнаваемости бренда, повышение конкурентоспособности автомобилей текущего модельного ряда, подготовка производства новых автомобилей, в том числе на платформе Альянса Renault-Nissan, ввод новых комплектаций, переориентация производства на востребованную рынком продукцию, расширение влияния LADA на новых рынках, развитие собственной сбытовой сети, развитие собственных сборочных производств в перспективных странах экспорта, повышение потребительских свойств автомобилей, внедрение программы по улучшению качества текущей продукции, использование импортных комплектующих, улучшение качества обслуживания, улучшение условий и сроков гарантийных обязательств в соответствии с требованиями рынка, реализация различных маркетинговых программ, повышение уровня осведомленности потребителей о продукте, осуществление рекламно-коммуникационной поддержки предприятий дилерской сети, внедрение мероприятий по мотивации дилеров с целью повышения эффективности про-

даж, внедрение опционной системы заказа автомобилей через дилерскую сеть ОАО «АВТОВАЗ» при поддержке стратегического партнера Renault-Nissan, планирование производства автомобилей в зависимости от потребностей рынка, взаимодействие с органами государственной власти в области внедрения программ по обновлению российского автопарка, концентрация усилий и средств на работе с владельцами подержанных автомобилей, развитие программ государственных закупок.

Существенное влияние на деятельность Общества может оказать: смещение спроса в сторону премиальных марок и увеличение спроса в сегменте SUV и CUV при одновременном снижении продаж в классах B и C. В целях минимизации негативных последствий этого риска планируется разработка и выпуск псевдокроссоверных версий на базе существующего модельного ряда LADA.

На деятельность Общества может оказать существенное влияние: повышение банковских ставок на автокредиты, снижение доходов населения и, как следствие, снижение потребительской активности. Для минимизации негативных последствий и потерь ОАО «АВТОВАЗ» осуществляет взаимодействие с органами государственной власти для внедрения программ по льготному автокредитованию, развивает собственную систему потребительского автокредитования, развивает программу корпоративных продаж.

Возможно снижение продаж автомобилей LADA в связи с предполагаемым повышением стоимости КАСКО в 2014 году от 15% до 30%, что приведет к увеличению затрат клиентов на автомобиль, приобретаемый в кредит. Кроме

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

того, предложения производителей иностранных брендов по льготному КАСКО для автомобилей, реализуемых в кредит (3–3,5%), значительно снижают общую сумму выплат по кредитам, особенно взятым на длительный период, и тем самым снижается разница общих кредитных выплат между автомобилями LADA и основных конкурентов. Предполагаемые действия Общества по минимизации данного риска: проработать вопрос с ведущими страховыми компаниями и банками РФ о возможном льготном тарифе КАСКО, например, значительно уменьшив размер возмещения страховых компенсаций.

На деятельность Общества могут оказать возможные изменения в дилерской сети: снижение географического охвата дилерской сети, необходимость выбора новых дилеров, снижение кредитоспособности предприятий дилерской сети,

недостаточная квалификация персонала дилерской сети, ужесточение требований ФАС в работе Общества с дилерской сетью. Данное влияние оценивается как среднее.

Для снижения возможных негативных последствий ОАО «АВТОВАЗ» осуществляет обеспечение доступности получения кредита со стороны государства для дилеров и конечного потребителя, внедряет договоры с предприятиями дилерской сети с новыми формами оплаты, внедряет новые схемы эффективного взаимодействия с дилерами, внедряет мотивационные программы по повышению эффективности и качества работы дилерской сети с потребителями, улучшения показателей реализации, проводит тренинги, семинары по повышению уровня квалификации персонала дилерской сети, эффективно выстраивает маркетинг и ло-

Дилерский центр  
в г. Новосибирске



ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год



Модернизация  
линия сборки  
LADA Priora

гистику по сокращению и наращиванию производства в зависимости от потребностей рынка, обеспечивает дилеров автомобилями в достаточном количестве.

На деятельность ОАО «АВТОВАЗ» может повлиять вступление Российской Федерации в ВТО. Однако таможенные пошлины на автомобили иностранных марок с момента вступления РФ в ВТО снизились незначительно и не повлияли на деятельность Общества, поскольку введены защитные меры отечественной отрасли со стороны Правительства РФ. Предполагается последующее снижение импортных пошлин, что может привести к снижению уровня рекомендуемых производителями импортерами розничных цен. В целях снижения негативных последствий Общество принимает меры по повышению эффек-

тивности производства и улучшению конкурентоспособности своей продукции.

Риски, связанные с возможным изменением доступности персонала необходимой квалификации по отдельным профессиям, решаются Обществом путем перевода и переобучения персонала из других подразделений ОАО «АВТОВАЗ».

Основными производственными рисками, которым подвержено ОАО «АВТОВАЗ», являются:

- Риск поставки некачественных комплектующих изделий. В целях снижения риска поставки некачественных комплектующих Общество проводит постоянную работу по совершенствованию собственной системы менеджмента качества.
- Риск снижения объемов производства автомобилей LADA в связи с мо-

дернизацией производства и задержкой запуска новых моделей LADA. Для минимизации последствий данного риска осуществляется контроль срока выполнения графика модернизации производства и запуска новых моделей.

- Риск гибели или повреждения экспортируемой товарной продукции. Для снижения возможных негативных последствий и убытков, связанных с данным риском, ОАО «АВТОВАЗ» проводит комплекс мероприятий, включающих страхование экспортной товарной продукции до момента перехода права собственности на товар.

- Риск приостановки деятельности при выходе из строя оборудования. Фактором, влияющим на возникновение данного риска, является длительный процесс закупок услуг подрядных организаций по выполнению ремонтов оборудования, зданий и сооружений. Для минимизации данного риска в структуре предприятия имеются ремонтные подразделения, а также дочернее общество, располагающее ресурсами для выполнения мелких, средних и капитальных ремонтов. Ежегодно составляется план ремонтов оборудования (планово-предупредительных и капитальных) с учетом данных по техническому состоянию и даты предыдущих ремонтов по каждой единице основного и вспомогательного оборудования. Кроме того, имеется возможность экстренного привлечения сторонних подрядных организаций в случае аварийных ситуаций.

- Риск физического вмешательства (пожар, стихийные бедствия, гибель людей или повреждение имущества при эксплуатации опасных производственных объектов и т.д.). Для снижения возможных негативных последствий и потерь, в слу-

чае возникновения чрезвычайных ситуаций ОАО «АВТОВАЗ» проводит комплекс мер по охране труда и противопожарной безопасности, в том числе страхование возможных рисков, связанных с эксплуатацией промышленных объектов.

## Финансовые риски

На дату окончания отчетного года кредитный портфель ОАО «АВТОВАЗ» изменился в сторону увеличения доли процентных кредитов и займов с фиксированной ставкой.

ОАО «АВТОВАЗ» оценивает процентный риск как средний.

Валютный риск возникает в отношении торговых операций (экспорт, импорт), операций заимствования и кредитования с использованием иностранной валюты, при инвестировании средств за рубежом, а также, когда активы и пассивы выражены в валюте, которая не является функциональной валютой (российский рубль). ОАО «АВТОВАЗ» имеет на балансе кредитные и заемные средства, выраженные в валюте в долгосрочном периоде, осуществляет торговые операции и закупки как на внутреннем, так и на внешнем рынке, в результате чего подвергается влиянию колебаний курсов иностранных валют, в основном евро, доллара США и японской йены. Объем валютных обязательств ОАО «АВТОВАЗ» существенный, влияние валютного риска оценивается как высокое.

ОАО «АВТОВАЗ» не осуществляет хеджирования рисков изменения процентных ставок и курсов иностранных валют. Управление данными видами рисков осуществляется посредством нефинансовых методов (натурального хеджирования).

Влияние финансовых рисков на показатели ликвидности Общества оценивается как среднее. ОАО «АВТОВАЗ» поддерживает оптимальный уровень ликвидности путем планирования денежных потоков, координации финансовых потоков платежей и поступлений средств, анализа планируемых и фактических денежных потоков.

## Правовые риски

Существенными факторами риска являются изменения в налоговом законодательстве. Повышение ставок по налогам ведет к увеличению расходов Общества и снижению денежных средств, остающихся у Общества на финансирование текущей деятельности и исполнение обязательств. Для снижения негативных последствий данного риска Общество предпринимает меры по повышению эффективности производства посредством повышения качества выпускаемой продукции, снижения затрат и повышения производительности.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования, для деятельности Общества оцениваются как незначительные. ОАО «АВТОВАЗ» осуществляет регулярный мониторинг изменения законодательства о валютном регулировании.

Фактором риска, оказывающим значительное влияние на деятельность Общества, является изменение правил таможенного контроля и норм в области технического регулирования, в том числе транспортных средств и оборудования. Для управления данным риском ОАО «АВТОВАЗ» проводит постоянный мониторинг законодательства и вносит требуемые конструктивные

изменения в свою продукцию для его соблюдения.

Риски, связанные с лицензированием основной деятельности, не являются значительными. Общество своевременно и в полном объеме исполняет все лицензионные требования и не имеет каких-либо затруднений при продлении действия имеющихся лицензий, патентов и свидетельств. Существуют риски нанесения ущерба Обществу в связи с неправомерным использованием результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих Обществу, третьими лицами. Для управления этим риском Общество осуществляет работу по защите прав на интеллектуальную собственность и борьбе с контрафактом. Пределы использования результатов интеллектуальной деятельности определены законодательством Российской Федерации и условиями заключенных с третьими лицами договоров.

## Страхование рисков

В 2013 году продолжалась реализация обязательных и добровольных программ страхования, традиционно осуществляемых ОАО «АВТОВАЗ».

На основании требований Федерального закона № 225-ФЗ от 27.07.2010 «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» согласно установленным срокам организовано обязательное страхование гражданской ответственности ОАО «АВТОВАЗ» как владельца опасных объектов.

Также во исполнение требований законодательства организовано обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ОСАГО).

Во исполнение требований таможенного кодекса таможенного союза организовано страхование гражданской ответственности за причинение вреда, который может быть причинен декларанту, собственнику, получателю товаров или иному лицу, в связи с приостановлением выпуска товаров, содержащих товарные знаки ОАО «АВТОВАЗ», а также организовано страхование гражданской ответственности ОАО «АВТОВАЗ» как таможенного представителя.

По обязательным в силу договора или членства (участия) ОАО «АВТОВАЗ» в каких-либо организациях произведено страхование залогового имущества в рамках кредитных соглашений ОАО «АВТОВАЗ», страхование гражданской ответственности за причинение вреда третьим лицам и окружающей среде вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства, и страхование грузов, поставляемых на экспорт.

Добровольные программы страхования представлены в виде добровольного медицинского страхования работников, страхования работников от несчастных случаев, страхования части автомобилей ОАО «АВТОВАЗ» от повреждения, полной гибели и/или угона (КАСКО), добровольного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ДоСАГО), а также страхования гражданской ответственности высшего руководства ОАО «АВТОВАЗ» (членов совета директоров, президента, членов правления).

В рамках добровольного медицинского страхования по программе «Комплексное медицинское обслуживание работников» на условиях софинансирования части стоимости страхования в 2013 году застраховано 12456 работников.

В рамках страхования от несчастных случаев был застрахован весь персонал ОАО «АВТОВАЗ» со страховым покрытием «круглосуточно» по страховым случаям, произошедшим как на производстве, так и в быту.

Выбор компаний для организации того или иного вида страхования осуществлялся в соответствии с политикой ОАО «АВТОВАЗ» в области страхования рисков из числа крупнейших страховых компаний Российской Федерации, включенных в перечень потенциальных партнеров ОАО «АВТОВАЗ», утвержденный президентом ОАО «АВТОВАЗ».

Сцелью оптимизации условий страхования и расходов по реализуемым программам страхования в качестве консультанта и связующего звена между страховыми компаниями и ОАО «АВТОВАЗ» привлечена специализированная компания ООО «Страховой брокер «РТ-Страхование».

В 2013 году продолжалась подготовка к реализации программ страхования, предусмотренных соглашениями о совместной сборке продукции в рамках взаимодействия ОАО «АВТОВАЗ» и Альянса Renault-Nissan:

- страхование от ущерба имуществу и перерыва в производстве;
- страхование ответственности производителя;
- страхование ответственности за нанесение вреда жизни или здоровью третьих лиц;
- страхование ответственности работодателя.

# Пройденный путь



# 02



**ОАО «АВТОВАЗ».  
ИСТОРИЯ**

## ОАО «АВТОВАЗ». История

### ОАО «АВТОВАЗ» – крупнейший автопроизводитель России

История компании началась с подписания 20 июля 1966 г. Постановления Правительства СССР о строительстве завода по выпуску 660 тысяч легковых автомобилей в год. Волжский автомобильный завод создавался в тесном сотрудничестве с итальянской компанией FIAT – в 1970 году стартовали продажи первых автомобилей ВАЗ-2101, произведенных в Тольятти, прототипом которых стал легендарный FIAT-124. Так начинался любимый сегодня в России, самый популярный отечественный автомобильный бренд – LADA.

**19 апреля 1970 года – день рождения первого автомобиля ВАЗа, который советские люди называли ласково и по-свойски – просто «копейкой». Это был легендарный ВАЗ-2101.**

Волжский автомобильный завод – его строительство и создание необходимой логистики для массового производства автомобилей – стал настоящим прорывом для СССР, а главное, оказал серьезное влияние на развитие других автомобильных предприятий и всех смежных отраслей. При этом изменилось качество жизни и расширился кругозор десятков тысяч строителей и первых сотрудников ВАЗа, они в самом центре СССР, на берегах Волги, работали бок о бок с итальянцами, узна-

вая многое о жизни за границами нашей страны.

Волжский автомобильный – системообразующее предприятие Самарской области, «стержень» города Тольятти, где вместе с заводом строились детсады, школы, магазины, поликлиники, театры, дома быта, летние лагеря и спортивные базы.

ОАО «АВТОВАЗ» проектировалось как предприятие с высокой концентрацией производств, необходимых для создания автомобиля. Металлургическое, механосборочное, прессовое, сборочно-кузовное, производство пластмассовых изделий – в Тольятти создавался действительно новый мир, со своими законами и правилами. Именно этот принцип, заложенный в основу работы ВАЗа, помог компании сохранять независимость от не всегда благоприятных экономических и политических внешних факторов. Но сегодня мир меняется. Меняется вместе с ним и ОАО «АВТОВАЗ» – формируются новые тренды, проводятся структурные реформы, повышается качество и эффективность производства.

Современное автопроизводство не может существовать без собственного инжиниринга. ОАО «АВТОВАЗ» – не исключение, и появление в Тольятти научно-технического центра (НТЦ) со своей опытно-промышленной площадкой, которая оснащена самым современным оборудованием, –

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

естественное развитие российского автопрома. НТЦ ОАО «АВТОВАЗ» постоянно работает над сокращением сроков разработки и освоения выпуска новых семейств автомобилей LADA, и здесь есть серьезные результаты. Методы математического моделирования, конструкторско-технологическая отработка сборки на пилотных образцах, использование собственного полигона – одного из лучших в Европе – и целого комплекса лабораторных испытаний обеспечивают надежность, качество и безопасность автомобилей LADA,

а также дают возможность дальнейшего совершенствования создаваемых новых конструкций и узлов.

Разработка собственных платформ и научно-производственная деятельность ОАО «АВТОВАЗ» естественно инициировала создание и развитие компаний по производству автокомпонентов, мелкосерийных и специальных автомобилей, автосборочных предприятий. И не только в России – но и на Украине, в Казахстане и Египте. Здесь ежегодно выпускаются десятки тысяч автомобилей LADA и созданных на их базе специальных транспортных средств.

Первая модель  
LADA – российский  
автомобиль  
столетия



# Лучшая команда





# 03

## ОАО «АВТОВАЗ» СЕГОДНЯ

Производственная и корпоративная  
структура ОАО «АВТОВАЗ»

Главные события 2013 года

ОАО «АВТОВАЗ» в цифрах

Положение ОАО «АВТОВАЗ»  
на автомобильном рынке

Производство

Закупочная деятельность

Энергетические ресурсы

Качество

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

## ОАО «АВТОВАЗ» сегодня



Участок под сборки  
силовых агрегатов  
в производстве  
автомобилей на  
платформе В0

- Крупнейший автопроизводитель России
- Доля рынка легковых автомобилей России 17,4%
- Более 28 млн автомобилей LADA с начала производства
- Мультибрендовая компания: производство автомобилей под брендами LADA, Nissan, Renault, Datsun
- Равноправный партнёр Альянса Renault-Nissan
- Две производственные площадки: Тольятти и Ижевск
- Трудовой коллектив – почти 67 тысяч человек
- Современный научно-технический центр (НТЦ)
- Курс на оптимизацию структуры управления, повышение эффективности труда и прибыльности компании

# Производственная и корпоративная структура ОАО «АВТОВАЗ»

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

В 2013 году в состав производственного комплекса ОАО «АВТОВАЗ» входили:

- Metallургическое производство
- Прессовое производство
- Механосборочное производство
- Производство пластмассовых изделий
- Сборочно-кузовное производство
- Сборочно-кузовное производство автомобилей на платформе Kalina
- Сборочно-кузовное производство автомобилей на платформе LADA 4x4
- Производство автомобилей на платформе B0
- Опытно-промышленное производство
- Энергетическое производство

На правах собственности ОАО «АВТОВАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 года владеет акциями и долями в уставном капитале 53 обществ, из них:

39 обществ находятся на территории России, в том числе:

- 21 дочернее общество со стопроцентным капиталом ОАО «АВТОВАЗ»;
- 8 дочерних обществ, в которых ОАО «АВТОВАЗ» владеет более 50% акций (долей) в уставном капитале;
- 6 зависимых обществ, в которых ОАО «АВТОВАЗ» владеет более 20% акций (долей) в уставном капитале;
- 4 общества с участием ОАО «АВТОВАЗ» (20% и менее в уставном капитале общества);

14 обществ находятся за рубежом (из них 9 обществ – в странах СНГ и Грузии),

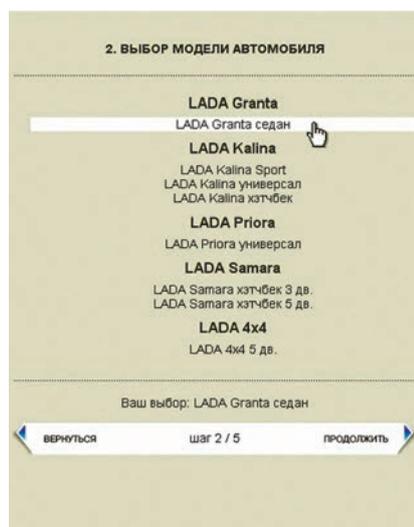
# 1 597

миллионов рублей –  
сумма перечисленных дивидендов

в том числе 6 обществ являются дочерними по отношению к ОАО «АВТОВАЗ».

Ежегодно ОАО «АВТОВАЗ» от деятельности дочерних и зависимых обществ получает доходы в виде дивидендов (прибыли). В 2013 году ОАО «АВТОВАЗ» перечислены дивиденды в сумме 1 597 млн рублей.

## Главные события 2013 года



### ФЕВРАЛЬ

ОАО «АВТОВАЗ» открывает новый интернет-сервис для заказа автомобилей LADA с региональных складов на всей территории России. Система работает с базой данных автомобилей LADA, которые уже есть в наличии на региональных складах. Сервис призван упростить поиск нужной комплектации для будущих покупателей и упорядочить процесс приобретения автомобиля. Покупатель теперь может выбрать модель, цвет и комплектацию автомобиля LADA из тех, которые есть в наличии на складе и получить заказанную машину у выбранного дилера по указанной на сайте цене.



### ФЕВРАЛЬ

ОАО «АВТОВАЗ» доставило первые пять электромобилей ELLADA в Кисловодск – столицу курортной зоны Кавказских Минеральных Вод (КМВ). В новом курортном сезоне впервые в России начнется масштабное использование электротранспорта под брендом LADA.



### ФЕВРАЛЬ

ОАО «АВТОВАЗ» и дочернее предприятие ООО «ЛАДА-СПОРТ» начали производство LADA Granta Sport – спортивной версии бестселлера ОАО «АВТОВАЗ». В нем удачно сочетаются спортивные настройки двигателя (120 л.с.) и фирменная подвеска, оригинальный обвес и элегантный «спортивный» интерьер. Обладая спортивным характером, LADA Granta Sport вобрал в себя элементы комфорта и безопасности «люксовой» гражданской версии LADA Granta.



## МАРТ

ОАО «АВТОВАЗ» завершило производство автомобилей LADA Kalina первого поколения. Это был первый автомобиль, полностью созданный методом математического моделирования. Для производства этих машин ОАО «АВТОВАЗ» построило самое современное производство сварки, окраски и сборки. Во многом благодаря применению новых технологий LADA Kalina стала лидером качества среди российских машин. АВТОВАЗ производил LADA Kalina в течение 9 лет. С 18 ноября 2004 года с тольяттинского конвейера сошло около 760 тысяч этих машин.



## МАРТ

С конвейера ОАО «АВТОВАЗ» сошла 2-миллионная трехдверная LADA 4x4 (до 2004 года автомобиль назывался «Нива»). Автомобиль-легенда, первый внедорожник с несущим кузовом и даже родоначальник класса кроссоверов – у LADA 4x4 много званий и имен, которые дали автомобилю владельцы. Потенциал внедорожника ОАО «АВТОВАЗ» позволил основать новую нишу «гражданских» вездеходов малого класса и заложил основу популярности и долголетия этой машины. С момента начала производства АВТОВАЗ неоднократно проводил модернизацию LADA 4x4 для повышения надежности и улучшения различных характеристик, при этом принципиально сохраняя внешний узнаваемый облик легенды. Модернизация автомобиля продолжилась и в 2013 году.



## МАРТ

ОАО «АВТОВАЗ» провело открытый опрос в Интернете о восприятии компании, бренда и автомобилей LADA потребителями. На вопрос, изменилось ли отношение к бренду LADA, видны ли изменения на предприятии (в автомобилях) в лучшую сторону или все осталось по-прежнему, более 57% респондентов ответили, что ОАО «АВТОВАЗ» и бренд LADA меняются к лучшему (среди них 10% отмечают, что улучшения колоссальны), но останавливаться рано.



## АПРЕЛЬ

LADA Largus стал «Автомобилем года-2013 в России в номинации «Перевозчики» (категория «Минифургоны»). Ежегодная Национальная премия «Автомобиль года» проводилась в России в 13-й раз. Уже 4 года подряд голосовало более миллиона человек, в 2013 году поставлен рекорд – проголосовало 1,5 миллиона автолюбителей. За право стать первыми боролись 385 моделей автомобилей, официально представленных в России.



## МАЙ

На ОАО «АВТОВАЗ» стартовало серийное производство нового поколения LADA Kalina. Первый серийный автомобиль – стильный оранжевый хэтчбек (фирменный цвет «Магма»). ОАО «АВТОВАЗ» создало НОВУЮ LADA Kalina как типичный городской автомобиль – оригинальный, хорошо оснащенный, компактный и при этом вместительный. Сохраняя все плюсы бестселлера, НОВАЯ LADA Kalina стала еще более стильной, удобной и безопасной, у нее еще больше опций и улучшенные ходовые качества.



## МАЙ

ОАО «АВТОВАЗ» провело масштабную модернизацию производства окраски LADA 4x4 и перешел на технологию катафорезного первичного грунтования кузовов. Замена оборудования, внедрение новых материалов и технологий обеспечили существенное улучшение потребительских свойств, качества окраски и повышение коррозионной стойкости кузова в несколько раз.



## ИЮНЬ

ОАО «АВТОВАЗ» отменяет первое регламентное ТО для ряда комплектаций автомобилей LADA Granta и НОВАЯ LADA Kalina. Это позволяет владельцам таких моделей автомобилей LADA сэкономить в среднем 4 тысячи рублей.



## ИЮНЬ

ОАО «АВТОВАЗ» и ОАО «Газпром» в рамках государственного проекта по расширению использования природного газа в качестве газомоторного топлива подписали меморандум о сотрудничестве. Обе стороны выразили уверенность в том, что целенаправленное сотрудничество по данному проекту приведет к более скорому позитивному эффекту как для экологии, так и экономической выгоды жителей России.



## ИЮНЬ

Годовое общее собрание акционеров ОАО «АВТОВАЗ» утвердило новый состав совета директоров компании. Председателем совета директоров ОАО «АВТОВАЗ» стал Карлос Гон – президент и генеральный директор компаний Renault и Nissan. Генеральный директор Госкорпорации «Ростехнологии» Сергей Чемезов избран заместителем председателя совета директоров.



## АВГУСТ

В соответствии с подписанным акционерным соглашением ОАО «АВТОВАЗ» как технологический партнер проекта станет владельцем 25% и 1 акции АО «АЗИЯ АВТО Казахстан» за счет предоставления нематериальных активов. Соглашение о сотрудничестве предусматривает создание в Республике Казахстан автопроизводства полного цикла по выпуску до 120 тысяч автомобилей в год. Успешная реализация проекта позволит усилить влияние ОАО «АВТОВАЗ» на рынках России, Казахстана и других регионов.

ОАО «АВТОВАЗ» выпустило первую партию новых LADA Kalina с системой курсовой устойчивости и антипробуксовочной системой.



## СЕНТЯБРЬ

ОАО «АВТОВАЗ» и Альянс Renault-Nissan объявили об учреждении на паритетных началах совместной закупочной организации. В задачи этой структуры входит управление определенным периметром совместной деятельности трех компаний в России в области закупок, в частности, в области промышленного оборудования, силовых агрегатов и автомобилей на совместных платформах. Совместная закупочная организация должна принести партнерам экономию благодаря увеличению объемов и получению лучших цен у поставщиков.



## СЕНТЯБРЬ

ОАО «АВТОВАЗ» представило обновленную LADA Priora. Семейство LADA Priora – наиболее престижное и оснащенное в модельной гамме ОАО «АВТОВАЗ». Проведя обновление, ОАО «АВТОВАЗ» освежило внешность, повысило комфорт, надежность и безопасность автомобилей семейства LADA Priora.



## НОЯБРЬ

ОАО «АВТОВАЗ» провело традиционную конференцию, приуроченную к Всемирному дню качества. Участники конференции обсудили работу компании, отметили позитивный тренд в работе над улучшением качества производимых автомобилей и обозначили новые задачи по повышению конкурентоспособности ОАО «АВТОВАЗ». На конференции выступил руководитель официального «LADA Клуба». Он рассказал о пожеланиях владельцев автомобилей LADA и о том, что ОАО «АВТОВАЗ» уже руководствуется этой информацией в работе над улучшением потребительских свойств автомобилей – клубные сообщества видят позитивные изменения в продукции ОАО «АВТОВАЗ» и в обеспечении обратной связи с владельцами автомобилей LADA.



## ДЕКАБРЬ

НОВАЯ LADA Kalina получила «Золотого Пегаса» в номинации «Лучший автомобиль для эксплуатации в регионах». Премия «Гран-при» журнала «За рулем» проводится с 1994 года. ОАО «АВТОВАЗ» и автомобили LADA регулярно участвуют в этом конкурсе читательских симпатий. В 2004 году «Золотой Пегас» был вручен за пуск новой сборочной линии LADA Kalina. В 2012 году победителем ежегодной премии журнала «За рулем» в номинации «Лучший автомобиль для эксплуатации в регионах» стала LADA Granta.



## ДЕКАБРЬ

Первый автомобиль нового модельного ряда LADA, первый автомобиль XXI века в России с «народным названием», первая отечественная серийная машина с «автоматом»... LADA Granta – безусловный и бессменный лидер рейтинга продаж на российском рынке в течение уже более года. Продажи LADA Granta стартовали 22 декабря 2011 года. Уже через 9 месяцев, по итогам августа 2012 года, новый российский народный автомобиль возглавил авторынок страны.

С конвейера ОАО «АВТОВАЗ» сошел последний автомобиль семейства LADA Samara. Всего с 1984 года было изготовлено более 5,2 млн автомобилей этого семейства. Преемником LADA Samara в модельной гамме ОАО «АВТОВАЗ» должен стать лифтбек LADA Granta.

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

## ОАО «АВТОВАЗ» в цифрах

### Краткий обзор (финансовые результаты за год, выпуск и реализация продукции)

По итогам 2013 года ОАО «АВТОВАЗ» произведено 600 668 шт. автомобилей и сборочных комплектов, реализовано 585 802 шт. автомобилей и сборочных комплектов.

Отклонение по производству в сравнении с 2012 годом составило -97 866 шт. и отклонение по реализации составило -117 489 шт. автомобилей и сборочных комплектов.

Объем выручки за 2013 год по сравнению с 2012 годом снизился на 8 065 млн рублей.

Показатели прибыли также ниже показателей 2012 года:

- объем валовой прибыли за 2013 год составил 12 140 млн руб., что ниже показателя 2012 года на 5 560 млн рублей;
- убыток от продаж составил 3 497 млн рублей;
- по итогам работы за 2013 год чистой убыток составил 6 899 млн рублей.

На ухудшение финансового результата ОАО «АВТОВАЗ» в 2013 году по сравнению с результатами 2012 года оказали влияние такие факторы как:

- снижение спроса на рынке РФ, в том числе в связи с ухудшением внешних экономических факторов, ростом курса валют;
- невыполнение первоначально запланированного графика наращивания мощностей производства автомобилей на платформе В0 и НОВОЙ LADA Kalina на 2013 год.

Для компенсации потерь и улучшения финансового положения в



Цех сварки  
автомобилей  
на платформе В0

ОАО «АВТОВАЗ» предпринимались комплексные меры по всем направлениям деятельности Общества, направленные на повышение спроса и конкурентоспособности автомобилей марки LADA:

- снижение себестоимости производимых автомобилей за счёт оптимизации производственно-хозяйственной деятельности Общества, снижение накладных расходов и роста производительности труда;
- улучшение качества выпускаемой продукции;
- улучшение потребительских характеристик автомобиля за счёт внедрения новых опций.

## Основные показатели деятельности ОАО «АВТОВАЗ» за 2012–2013 гг.

	2012 г.	2013 г.	Отклонение
1	2	3	4=(3-2)

## Реализация

автомобилей (шт.)	592 367	501 465	-90 902
на рынке РФ (шт.)	522 586	402 199	-120 387
на экспортных рынках (шт.)	69 781	78 440	8 659
автомобили по договорам подряда (шт.)	–	20 826	20 826
машинокомплектов (шт.)	110 924	84 337	-26 587

## Производство

автомобилей (шт.), в т.ч.	587 610	516 331	-71 279
Производства ОАО «АВТОВАЗ» (шт.)	552 162	459 268	-92 894
семейство LADA Kalina (шт.)	119 506	63 177	-56 329
семейство LADA Priora (шт.)*	137 439	82 693	-54 746
семейство LADA Granta (шт.)	121 418	115 107	-6 311
семейство LADA Largus (шт.)	16 764	71 809	55 045
автомобили по договорам подряда (шт.)	–	20 826	20 826
Производства ООО «ОАГ» (шт.)	35 448	57 063	21 615
машинокомплектов (усл. м/к)	110 924	84 337	-26 587
в т.ч. на ЗАО «ДжиЭм-АВТОВАЗ» (усл. м/к)	62 981	57 939	-5 042

Выручка (млн руб.)	183 217	175 152	-8 065
Валовая прибыль (млн руб.)*	17 700	12 140	-5 560
Рентабельность по валовой прибыли (%)*	9,66	6,93	-2,73
Прибыль от продаж (млн руб.)*	1 846	-3 497	-5 343
Рентабельность по прибыли от продаж (%)*	1,01	-2,00	-3,00
Чистая прибыль (млн руб.)	211	-6 899	-7 110
Рентабельность по чистой прибыли (%)	0,12	-3,94	-4,05

Средняя заработная плата (руб./мес.)	24 549	25 044	495
Среднесписочная численность персонала (чел.)	66 052	66 728	676

\*показатели 2012 года приведены в сопоставимость с данными 2013 года

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

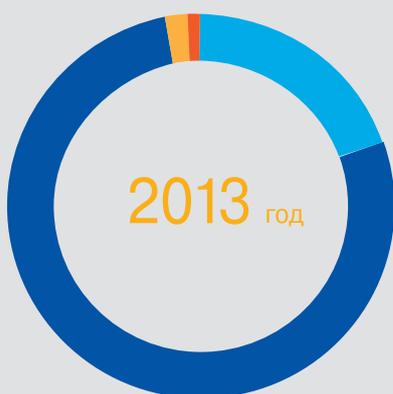
## Положение ОАО «АВТОВАЗ» на автомобильном рынке

### Продажи на внутреннем рынке

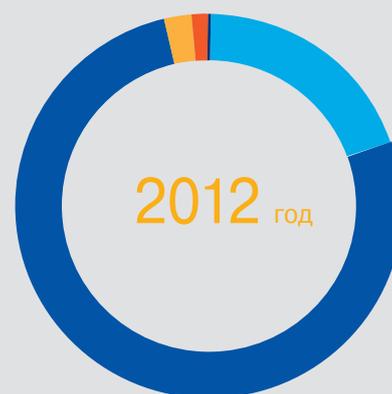
По итогам 2013 года объем продаж автомобилей LADA, включая сборку ООО «ОАГ», составил 456 309 автомобилей, что на 15,1 % меньше аналогичного показателя предыдущего года. В том числе LADA только сборки ОАО «АВТОВАЗ» – 382 636 автомобилей (-22,9 % к уровню 2012 г.).

Со II квартала 2013 г. автомобильный рынок демонстрировал отрицательную динамику. Среди факторов, сдерживавших рынок, можно выделить экономическую нестабильность в Европе, снижение темпов роста российской экономики, утилизационный сбор и высокую стоимость владения автомобилем. Также ужесточались условия кредитования, что в первую очередь отражалось на продажах бюджетных автомобилей.

Структура продаж новых легковых автомобилей в России в 2013 г., %



Структура продаж новых легковых автомобилей в России в 2012 г., %



## Продажи легковых автомобилей по сегментам в 2009–2013 гг.

Сегмент	2009	2010	2011	2012	2013	Изменение 2013/2012	2012	2013
	тыс. шт.			шт.			%	
<b>1. Новые автомобили российских брендов</b>	<b>381</b>	<b>555</b>	<b>617</b>	<b>576 467</b>	<b>486 309</b>	-15,6%	<b>20,8%</b>	<b>18,5%</b>
1.1. Автомобили LADA	354	523	578	537 625	456 309	-15,1%	19,4%	17,4%
- в том числе LADA, только сборки ОАО «АВТОВАЗ»	349	517	521	496 397	382 636	-22,9%	17,9%	14,6%
1.2. Другие российские бренды	26	32	39	38 842	30 000	-22,8%	1,4%	1,1%
<b>2. Новые автомобили иностранных марок</b>	<b>996</b>	<b>1 234</b>	<b>1 880</b>	<b>2 197 946</b>	<b>2 139 540</b>	-2,7%	<b>79,2%</b>	<b>81,5%</b>
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 376</b>	<b>1 789</b>	<b>2 497</b>	<b>2 774 413</b>	<b>2 625 849</b>	-5,4%	<b>100%</b>	<b>100%</b>

По объемам продаж на внутреннем рынке на первое место вышло семейство LADA Granta (167 тыс. шт., рост +37,8%). На втором месте семейство LADA Kalina (68 тыс. шт., снижение –43,3%). На третьем – LADA Largus с показателем 64 тыс. автомобилей (рост +310,3%).

## Продажи автомобилей LADA на внутреннем рынке в 2012–2013 гг.

Семейство	2012	2013	2013/2012	Доля 2012	Доля 2013
	шт.	шт.	%	%	%
LADA 2104/2105/2107	32 444	4 111	-87,3%	6,0%	0,9%
LADA Samara	67 971	40 098	-41,0%	12,6%	8,8%
LADA Granta	121 151	166 951	+37,8%	22,5%	36,6%
LADA Kalina	119 890	67 960	-43,3%	22,3%	14,9%
LADA Priora	125 954	57 684	-54,2%	23,4%	12,6%
LADA 4x4	54 656	51 693	-5,4%	10,2%	11,3%
LADA Largus	15 559	63 831	+310,3%	2,9%	14,0%
ELLADA	0	13	–	0,0%	0,003%
LADA VIS*	0	3 968	–	0,0%	0,9%
<b>Итого:</b>	<b>537 625</b>	<b>456 309</b>	<b>-15,1%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

\*автомобили VIS с января 2013 г. реализуются под брендом LADA

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

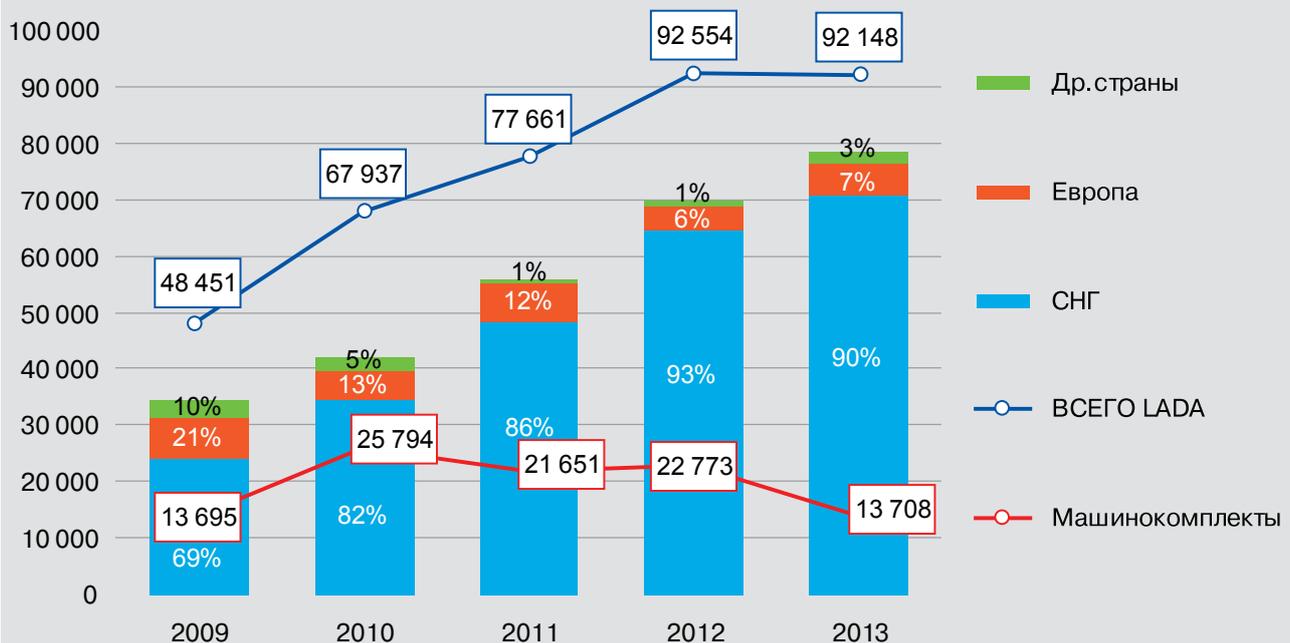
Дилерская сеть ОАО «АВТОВАЗ» на внутреннем рынке представляет собой динамично развивающуюся структуру, состоящую из 349 предприятий, включающих в себя 383 дилерских точки

#### Развитие сервисно-сбытовой сети

География поставок автомобилей LADA охватывает 218 населенных пунктов в регионах с высокой плотностью автомобильного парка. Реализуется программа

по расширению дилерской сети, результатом которой стало открытие в 2013 году 43 дилерских центров. Всего в отчетном году заключено 77 протоколов о намерениях по строительству или реконструкции центров для дилерской сети LADA.

Поставка автомобилей и машинокомплектов на экспорт по регионам в 2009–2013 гг., (шт.)



## Географическое положение ОАО «АВТОВАЗ» в мире

### Продажи на внешнем рынке

География поставок автомобилей и сборочных комплектов ОАО «АВТОВАЗ» охватывает почти все регионы мира – СНГ и Европу, Африку, Ближний Восток, Латинскую Америку. Страны, в которые осуществлялась поставка по прямым контрактам в 2013 году, – Азербайджан, Беларусь, Египет, Иран, Казахстан, Узбекистан, Украина, а также страны Европы.

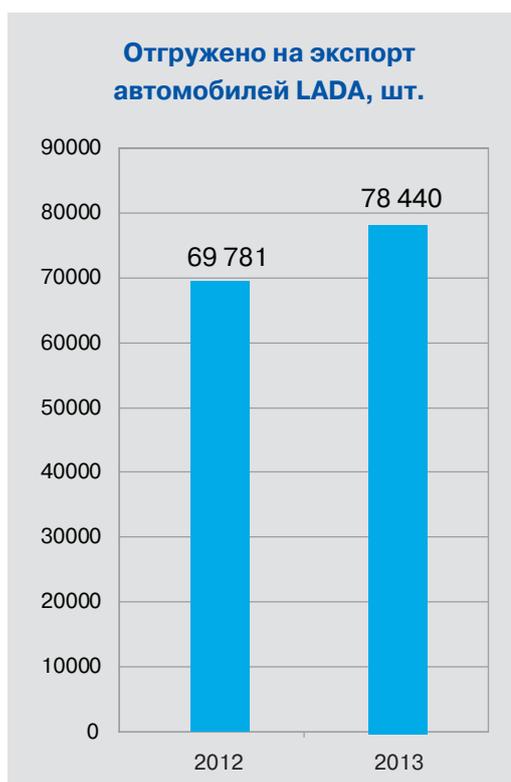
В 2013 году на экспорт было отгружено 78 440 автомобилей LADA. По сравнению с 2012 годом поставки на внешний рынок увеличились на 12,4% (или на 8 659 автомобилей).

Основными рынками сбыта автомобилей LADA стали: Казахстан – 56 422 автомобиля (рост +50,7% к 2012 году), Украина – 6 800 автомобилей (–55,9%), Азербайджан – 4 780 автомобилей (–44,7%).

Поставки автомобилей LADA в страны дальнего зарубежья составили 7 572 ед., в том числе в страны Европы – 5 561 автомобиль.

### Поставка сборочных комплектов

Производство и поставка автокомплектов на предприятия внешней сборки в России и за ее пределы является одним из важнейших направлений производственно-хозяйственной деятельности ОАО «АВТОВАЗ». Поставка машинокомплектов сохраняет объем выпуска востребованных рынком автомобилей LADA, снятых с основного про-



изводства и в то же время освобождает мощности для освоения производства новых семейств автомобилей LADA. Организация внешней сборки способствует освоению новых рынков сбыта, позволяет закрепиться на этих рынках на длительную перспективу. Предприятия внешней сборки расширяют модельный ряд LADA, выпуская различные модификации автомобилей специального назначения.

ОАО «АВТОВАЗ» с учетом экономических и социальных факторов в Российской Федерации и в странах экспорта выстраивает гибкий график поставок машинокомплектов, позволяющий своевременно перераспределять объемы между партнерами в зависимости от конъюнктуры рынка. По итогам 2013 года на пред-

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

приятия внешней сборки поставлено 141 143 машинокомплекта, в том числе:

- на ЗАО «Джи Эм-АВТОВАЗ» – 57 939 шт.;
- на ООО «ОАГ» – 57 856 шт. (LADA Granta);
- на предприятия внешней сборки за рубежом – 13 708 шт., в том числе:
  - на сборочные заводы Украины – 5 080 шт. (автомобили семейства LADA 110);
  - на сборочный завод в Казахстане – 6 900 шт. (LADA 4x4);
  - на сборочный завод в Египте – 1 728 шт. (LADA 2107).

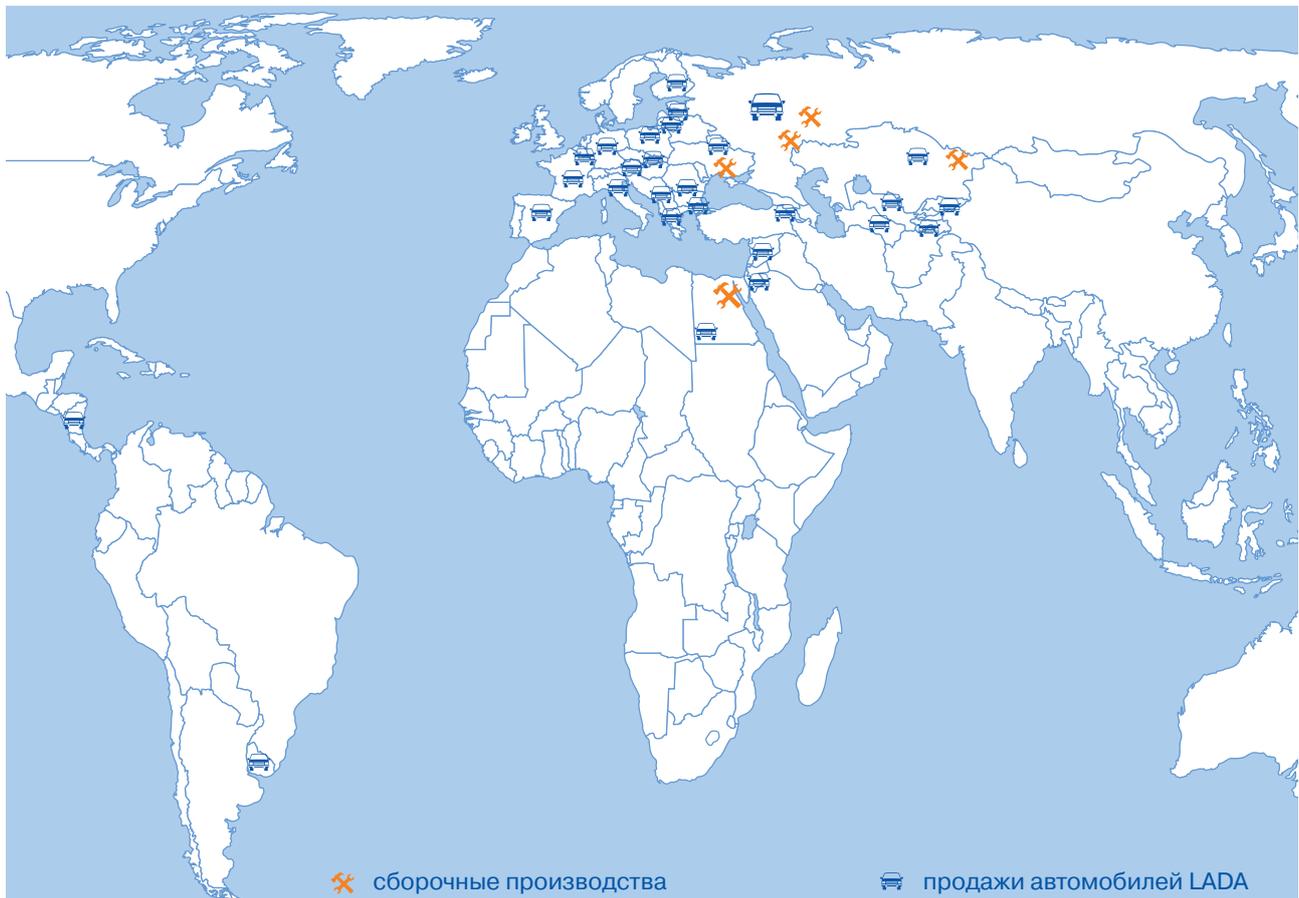
При этом 56 806 машинокомплектов, поставленных на ООО «ОАГ», были воз-

вращены на ОАО «АВТОВАЗ» в виде автомобилей и соответственно учтены как готовые автомобили.

Наиболее крупные автосборочные производства, где осуществляется сборка автомобилей LADA, находятся:

- Россия: ЗАО «Джи Эм-АВТОВАЗ» (г. Тольятти) и ООО «ОАГ» (г. Ижевск),
- Украина: АСЗ ДП «АСЗ № 2» АО «АК «Богдан Моторс»,
- Казахстан: АСЗ АО «Азия-Авто» (г. Усть-Каменогорск),
- Египет: АСЗ фирмы «ALAMAL Co., FOR VEHICLES MANUFACTURING & ASSEMBLING S.A.E.» (г. Каир).

География поставок и продаж автомобилей LADA и машинокомплектов



# Закупочная деятельность

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

## Объем закупок

Для реализации программы производства автомобилей в 2013 году было закуплено 47 945 номенклатурных позиций (с учетом инструмента и оборудования) с общим объемом поставок 125 081,79 млн рублей.

В целях выбора выгодных для ОАО «АВТОВАЗ» предложений по поставкам ТМЦ (товарно-материальных ценностей) в 2013 году организовано и проведено 500 тендеров, с общим экономическим эффектом от их проведения 280,49 млн рублей. Для участия в поставке товарно-материальных ценностей ОАО «АВТОВАЗ» привлекло 1 184 поставщика.

## Изменение цен на закупку

В 2013 году в части изменения затрат наблюдалось влияние разнонаправленных факторов. С одной стороны соотношение спроса и предложения на мировых рынках металлов и материалов позволило достичь ОАО «АВТОВАЗ» в результате проводимых с поставщиками переговоров значительного снижения цен накупаемые ТМЦ.

С другой стороны в 2013 году крайне нестабильным был курс рубля к основным валютам. Незначительное укрепление позиций рубля в первой половине года сменилось достаточно резким ослаблением во втором полугодии.

Как итог, индекс цен накупаемые автокомпоненты снизился на 0,27 % относительно декабря 2012 года, что позволило уменьшить нагрузку на бюджет на 0,63 %, и получить экономию на фактическую программу производства на уровне

153,43 млн рублей без НДС. Цены на металл и материалы снизились на 3,75 % относительно декабря 2012 года, что уменьшило нагрузку на бюджет на 3,86 % в среднем по году или на 778,52 млн рублей без НДС на фактическую программу производства.

---

**В целом нагрузка на бюджет из-за изменения цен уменьшилась на 1,39 %, что позволило снизить затраты на 931,95 млн рублей без НДС**

---

## Организация и ритмичность поставок. Транспортно-заготовительные затраты

В 2013 году по сравнению с 2012 годом достигнуто снижение времени простоя конвейеров по причине несвоевременной поставки: на главном конвейере – на 5 %, на линии сборки автомобилей на платформе В0 – на 60 %.

Фактический объем транспортно-заготовительных затрат на закупку ТМЦ в 2013 году составил 1 937,5 млн рублей.

Основная нагрузка по доставке ТМЦ на ОАО «АВТОВАЗ» пришлась на автомо-



бильный транспорт. Доля автоперевозок в общей массе грузовых перевозок в 2013 году составила 70%, оставшаяся часть перевозок осуществлялась с использованием железнодорожного транспорта (25%), авиа (4%) и морских перевозок (1%).

### Работа по повышению качества поставляемых ТМЦ

Важнейшим аспектом деятельности службы по закупкам является работа с поставщиками по повышению качества поставляемых ТМЦ.

В целях улучшения качества покупаемых автокомпонентов и повышения

уровня поставщиков автокомпонентов привлечена совместная структура ОАО «АВТОВАЗ» – Renault по качеству и развитию поставщиков (CSQSD).

В результате работы CSQSD с поставщиками по плану PPM 2013 общий уровень брака по ТОП-поставщикам снизился с 60 до 37 PPM, были выполнены взятые обязательства по достижению нормативных показателей качества покупаемых автомобильных компонентов в состоянии поставки и при «0 пробеге». При установленной цели 50 PPM и обязательстве 55 PPM, фактическое значение показателя за период наблюдения 1 мес. составило 41 PPM, за период наблюдения 6 мес. – 37 PPM.

К концу 2013 года, начиная с середины 2011 года, количество серийных поставщиков автокомпонентов с рангом В и С по стандарту ASES увеличилось вдвое (49 => 96).

В отношении поставщиков, не удовлетворяющих требованиям по качеству, применялись индивидуальные корректирующие мероприятия, направленные на развитие системы качества и производства в целом, а также на соответствие единым требованиям, предъявляемым поставщикам Альянса Renault-Nissan и ОАО «АВТОВАЗ».

## Энергетические ресурсы

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

В 2013 году на производственные нужды и нужды внутризаводского оперативного и технологического автотранспорта израсходовано следующее количество топливных ресурсов:

Наименование топливного ресурса	Объем, (т)	Сумма, (млн руб. без НДС)
Бензины	5 289,0	142,08
Дизельное топливо	4 507,0	118,21
Керосин	25,0	0,97

### Потребление энергоносителей за 2013 год по ОАО «АВТОВАЗ»

Вид энергоносителей	Ед. изм.	Объем потребления	Сумма, тыс. руб.
Электроэнергия	тыс. кВт/час	1 536 020	3 660 627,5
Теплоэнергия	Гкал	2 343 085	1 544 655,4



## Качество

Одним из основных направлений деятельности компании является повышение качества выпускаемых автомобилей, улучшение их потребительских свойств и, в конечном итоге, увеличение количества продаж, обеспечение финансового благополучия предприятия, его персонала, поставщиков и партнеров, а также других заинтересованных сторон

### Цели и результаты в области качества

Достижение уровня качества продукции, сопоставимого с лучшими аналогами, является частью стратегии развития ОАО «АВТОВАЗ». В 2013 году продолжилась работа по улучшению качества, что нашло свое отражение в ключевых показателях:

- уровень дефектов продукции, закупаемой у поставщиков (так называемый incoming ppm) уменьшен на 40 %;
- количество претензий от потребителей в первые три месяца эксплуатации автомобилей уменьшилось в среднем на 25 %, причем по LADA Largus этот показатель весь год находился на уровне лучших автопроизводителей в России;
- показатели удовлетворенности покупателей обслуживанием при продажах

(QVN) и удовлетворенности послепродажным обслуживанием (QSA) улучшились в течение года в соответствии с установленными целями.

### Система менеджмента качества

Для реализации поставленных целей в ОАО «АВТОВАЗ» создана и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества (СМК), которая обеспечивает управление качеством на всех этапах жизненного цикла продукции и нацелена на постоянное улучшение всех аспектов деятельности для повышения удовлетворенности покупателей автомобилей LADA. Соответствие системы менеджмента качества ОАО «АВТОВАЗ» требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008 подтверждено новым сертификатом, полу-

ченным по результатам аудита, проведенного в ноябре 2013 года органом по сертификации UTAC (Франция).

### Основные направления работы в области качества

В 2013 году в рамках стратегического партнёрства с компаниями Renault и Nissan продолжалась работа по применению инструментов улучшения качества и повышения удовлетворенности потребителей:

1. Активизировалось развертывание Alliance Production Way в производстве.
2. Совершенствовалась деятельность по управлению изменениями продукта & процесса.
3. Продолжилось развертывание процедуры быстрого реагирования подразделений на проблемы, выявляемые при

оценке автомобилей с точки зрения покупателя по методикам AVES и PESD.

4. Началась активная работа по анализу причин проблем, возникающих на автомобилях (так называемому анализу 2-го уровня), на пилотных образцах тех моделей, запуск которых предстоит в ближайшее время.

5. Активизировалось взаимодействие с поставщиками по решению вопросов улучшения качества закупаемой продукции, внедрению матриц обеспечения качества (MQA) на 66 предприятиях-поставщиках для повышения защищенности потребителя.

6. Продолжались работы по повышению качества обслуживания потребителей при продаже автомобилей и в послепродажный период.

7. Внедрены мероприятия по улучшению антикоррозионной обработки кузовов автомобилей LADA 4x4.

Зона оценки  
автомобилей  
AVES



# Всегда на волне





# 04

## **РАЗВИТИЕ И ИННОВАЦИИ**

Стратегия развития  
ОАО «АВТОВАЗ»

Продукты и программы  
ОАО «АВТОВАЗ»

Проекты

Инновации

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

## Стратегия развития ОАО «АВТОВАЗ»

### Долгосрочные планы ОАО «АВТОВАЗ» определены в Программе развития компании (бизнес-плане) на период до 2020 года

Основные положения:

#### Сохранение лидерства на автомобильном рынке России

К 2020 году ОАО «АВТОВАЗ» останется лидером российского рынка легковых автомобилей, производя на площадках в Тольятти и Ижевске новые модели автомобилей сегментов В, С, LCA-B, SUV-B/C, SUV В и занимая на рынке долю под брендом LADA на уровне около 23%. Реализуя свое ценовое преимущество, ОАО «АВТОВАЗ» укрепит позиции в сегменте В и выйдет в новый для себя сегмент С.

Объем продаж ОАО «АВТОВАЗ» к 2020 году достигнет около 1 млн автомобилей LADA, при этом на экспорт (в основном, в страны СНГ с сильным присутствием ОАО «АВТОВАЗ») компания будет поставлять ежегодно около 100 тыс. автомобилей и машинокомплектов.

#### Техническое развитие и НИОКР

К 2020 году портфель технического развития ОАО «АВТОВАЗ» будет включать до пяти проектов семейств автомобилей на разной стадии проработки для регу-

лярного обновления модельного ряда LADA в сегментах В и С.

К 2020 году затраты на исследования и разработки составят около 2,8%, так как будет расширен портфель проектов по созданию современных автомобилей с более высоким уровнем сложности и качества, увеличится объем работ по поддержанию действующего производства и разработке инновационных технологий.

В рамках партнерства с Renault и Nissan ОАО «АВТОВАЗ» будет вовлечено в глобальную сеть НИОКР – партнеры на регулярной основе будут использовать ресурсы и техническую базу ОАО «АВТОВАЗ» для испытаний, омологации и прототипирования перспективных моделей Альянса Renault-Nissan.

#### Реформирование системы закупок

ОАО «АВТОВАЗ» продолжит глубокое реформирование системы закупок, в том числе по следующим направлениям:

- оптимизация базы поставщиков и выделение стратегической панели поставщиков, переход от компонентной сборки к модульной;
- оптимизация объемов и частоты заказов/доставки;

- консолидация объема закупок с Renault и Nissan, в т.ч. использование глобальных партнеров Renault и Nissan (обмен ценами, условиями и т.д.);

- оптимизация и стандартизация процессов закупок в соответствии со стандартами Renault и Nissan.

ной эффективности при использовании доступных ресурсов (люди, производственные средства обслуживания и материалы), исключая и сокращая потери везде, где возможно, чтобы оптимизировать сроки поставок и стоимость выпускаемой продукции.

## Развитие системы продаж

Организация продаж ОАО «АВТОВАЗ» выйдет на уровень ведущих автопроизводителей, которые через собственных дилеров, составляющих примерно 10% от общего количества используемых дилерских точек, продают 15–20% всех произведенных компанией автомобилей.

Одной из ключевых сфер партнерства с Альянсом станет совместное использование дилерских сетей в России и за рубежом.

## Повышение производительности труда

Внедрение в ОАО «АВТОВАЗ» производственной системы Альянса (APW – Alliance Production Way) окажет непосредственное влияние на рост эффективности и производительности труда.

APW синхронизирована с запросами потребителей по направлениям QCTRH (качество, стоимость, время, персонал), ее инструментарий включает в себя стандартизацию рабочих мест (SPT), систему быстрого реагирования на проблемы качества в производстве (QRQC) и другие элементы лучших производственных практик Renault и Nissan.

APW позволяет добиться максималь-

## Кардинальное повышение качества

Для повышения качества ОАО «АВТОВАЗ» реализует комплексную программу LQP (LADA Quality Program – программа качества LADA), включающую, в том числе использование следующих подходов к менеджменту качества:

- сосредоточение на реальных требованиях потребителя к качеству продукции;
- применение эффективного опыта Альянса;
- внедрение и использование механизмов сквозного прослеживания уровня качества с этапов конструирования нового автомобиля до завершения его производства.

Ключевые цели ОАО «АВТОВАЗ» по качеству:

- показатель 3MIS IPTV (количество гарантийных случаев в первые три месяца эксплуатации на тысячу автомобилей, в среднем по всем моделям LADA) снизить до 30 к 2020 году;
- быть в первой десятке автомобильных брендов, присутствующих в России, по уровню удовлетворенности потребителей в продажах и послепродажном обслуживании.

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

## Продукты и программы ОАО «АВТОВАЗ»

В 2013 году коллектив ОАО «АВТОВАЗ» реализовывал следующие задачи:

- обновление модельного ряда автомобилей LADA;
- постановка на производство моделей Альянса Renault-Nissan;
- повышение рентабельности автомобилей LADA.

### Обновление модельного ряда автомобилей LADA

Основные результаты ОАО «АВТОВАЗ» в 2013 году в работе над автомобильными проектами:

- НОВАЯ LADA Kalina (старт производства – май).

- Обновленная LADA Priora (старт производства – сентябрь).

- Введение модифицированной окраски LADA 4x4, позволяющей повысить коррозионную стойкость кузова и стойкость лакокрасочного покрытия к сколам, а также обеспечить более длительную сохранность блеска автоэмали.

- Спортивная модификация LADA Granta Sport (старт производства – февраль).

- LADA Granta с климатической установкой, автоматическим датчиком дождя и света фар, а также автомобили LADA Priora с боковыми подушками безопасности водителя и переднего пассажира (старт продаж в марте).

- В июле автомобили НОВАЯ LADA Kalina и LADA Granta получили новый силовой

Финальный  
участок сборочной  
линии



агрегат 21127 повышенной мощности, в декабре с таким же силовым агрегатом на рынке появились автомобили LADA Priora.

- В октябре впервые в практике ОАО «АВТОВАЗ» на серийном автомобиле LADA Priora появилась опция круиз-контроля и ограничителя скорости.

- В ноябре начал работу цех сборки силовых агрегатов, выпускаемых по лицензии Альянса Renault-Nissan. В настоящее время освоена сборка 16-клапанных двигателей семейства K (1,6 л, 105 л.с.), а также коробок передач семейства J разных модификаций. Эти силовые агрегаты предназначены для производства LADA Largus, планируется также их установка на другие модели, выпускаемые на заводах Альянса в рамках партнерства Альянса Renault-Nissan и ОАО «АВТОВАЗ». В частности, в будущем планируется их поставка на завод Renault в Москве. Мощность нового производства – 300 тыс. двигателей в год.

- В декабре на семейство автомобилей LADA Priora начали устанавливать предпусковые подогреватели немецкой компании Eberspaecher.

- Осуществлен выход на запланированную производственную мощность автомобилей LADA Largus и Nissan Almera.

В рамках реализации продуктовой стратегии ОАО «АВТОВАЗ» в 2013 году продолжилась разработка новых продуктов LADA, в том числе с использованием принципов и методик системы управления проектами, основанных на опыте и практике Альянса.

### Повышение рентабельности автомобилей LADA

В 2013 году была продолжена работа



Монтаж модуля  
силового агрегата

по повышению рентабельности автомобилей действующего производства, в том числе за счет мероприятий по снижению затрат.

ОАО «АВТОВАЗ» и Альянс Renault-Nissan создают совместную закупочную организацию в России. Создаваемая на паритетных началах совместная структура будет управлять определенным периметром закупочной деятельности Альянса в России. Совместная организация позволит осуществлять подбор наиболее компетентных поставщиков, принесет партнерам значительную экономию благодаря увеличению объемов и получению лучших цен у поставщиков.

## Проекты

### Программа «Семейство бюджетных автомобилей LADA Granta и LADA Kalina»

#### **Семейство автомобилей НОВАЯ LADA Kalina**

Основным продуктовым событием года стал выпуск обновленного семейства автомобиля LADA Kalina. Завершена подготовка производства и начат выпуск двух автомобилей семейства («хэтчбек» и «универсал») в исполнениях «стандарт», «норма», «люкс» и «люкс+».

#### **Автомобиль LADA Granta (лифтбек)**

Завершается подготовка производства и выпущена пилотная партия автомобиля LADA Granta с кузовом «лифтбек». Начало выпуска запланировано на второй квартал 2014 года.

### Обновленная LADA Priora

В 2013 году завершена подготовка и начато производство автомобилей обновленного семейства LADA Priora («седан» и «хэтчбек»). Изменен дизайн автомобиля, внедрены новые опции, улучшающие потребительские качества и безопасность автомобиля:

- модернизированные передние сиденья с усиленным каркасом и улучшенными механизмами;
- новая мультимедийная система;
- система безопасности с двумя боковыми подушками;
- круиз-контроль и ограничитель скорости;
- система предпускового подогрева двигателя;

- антиблокировочная система с электронной системой стабилизации движения (ESP).

### LADA 4x4

#### **Модернизированный автомобиль LADA 4x4**

Начата реализация проекта модернизации автомобиля. Объем модернизации предполагает изменение дизайна интерьера и экстерьера, улучшения по силовому агрегату, трансмиссии, передней и задней подвеске, рулевому управлению, безопасности, сиденьям, мультимедийному оборудованию, климатической системе и механизмам кузова со сроком внедрения в конце 2015 года.

В 2013 году для повышения коррозионной стойкости кузова внедрена катафорезная технология грунтовки.

#### **Автомобиль LADA 4x4 New**

В соответствии с программой инновационного развития была продолжена разработка концепции внедорожника нового поколения. Выполнялись дорожные испытания на макетах для отработки новой конструкции шасси и силового агрегата. Начата экспертная проработка технологии и организации производства автомобиля.

### Автомобили на платформе LADA B/C

#### **Автомобили LADA B**

В 2013 году продолжилась разработка флагмана семейства автомобилей LADA B – седана. Изготовлены и про-

LADA Granta  
с кузовом  
«лифтбек»

ли дорожные и ударные испытания прототипы автомобиля. Окончательно утвержден стиль интерьера и экстерьера, завершается разработка конструкции, выбраны поставщики оснастки и комплектующих, поставщики завершают проведение проектных работ.

Для второго автомобиля семейства в кузове «хэтчбек» окончательно утвержден стиль экстерьера, продолжается разработка стиля интерьера, изготовлены стилиевые макеты экстерьера.

Для универсала – утверждена модель пропорций и изготовлены стилиевые макеты экстерьера, выбраны два базовых варианта стиля автомобиля для дальнейшей проработки.

Начало производства автомобилей планируется на конец 2015 года.

#### **Автомобили LADA C**

Начата разработка автомобиля с улучшенными потребительскими характеристиками на платформе LADA B/C. Предложены варианты комплектаций автомобиля, разработан вариант стиля экстерьера.

#### **Совместные автомобильные проекты**

##### **Разработка автомобиля на платформе Kalina по заказу Nissan**

Завершена разработка конструкции и завершается подготовка производства автомобилей семейства. Проведена сертификация автомобилей, выпущены пилотные образцы. Начало сборки пред-

ОАО «АВТОВАЗ»  
Годовой отчет  
2013 год

серии автомобиля в кузове «седан» запланировано на второй квартал, старт производства – на третий квартал 2014 года. В четвертом квартале планируется начать выпуск автомобиля в кузове «хэтчбек».

#### Проекты VM-Hatch и V-Cross

В 2013 продолжилась разработка семейства автомобилей LADA VM-Hatch, которое включает автомобили VM-Hatch и V-Cross, построенные на платформах Альянса.

Для автомобиля VM-Hatch – определен стиль интерьера и экстерьера, изготовлены стилевые и посадочный макеты. Продолжается разработка конструкции автомобиля в соответствии с выбранным вариантом стиля, начат процесс выбора поставщиков.

Для V-Cross – определен вариант сти-

ля интерьера и экстерьера, изготовлены стилевые макеты. Продолжается разработка конструкции автомобиля в соответствии с выбранным вариантом стиля, начата подготовка к выбору поставщиков.

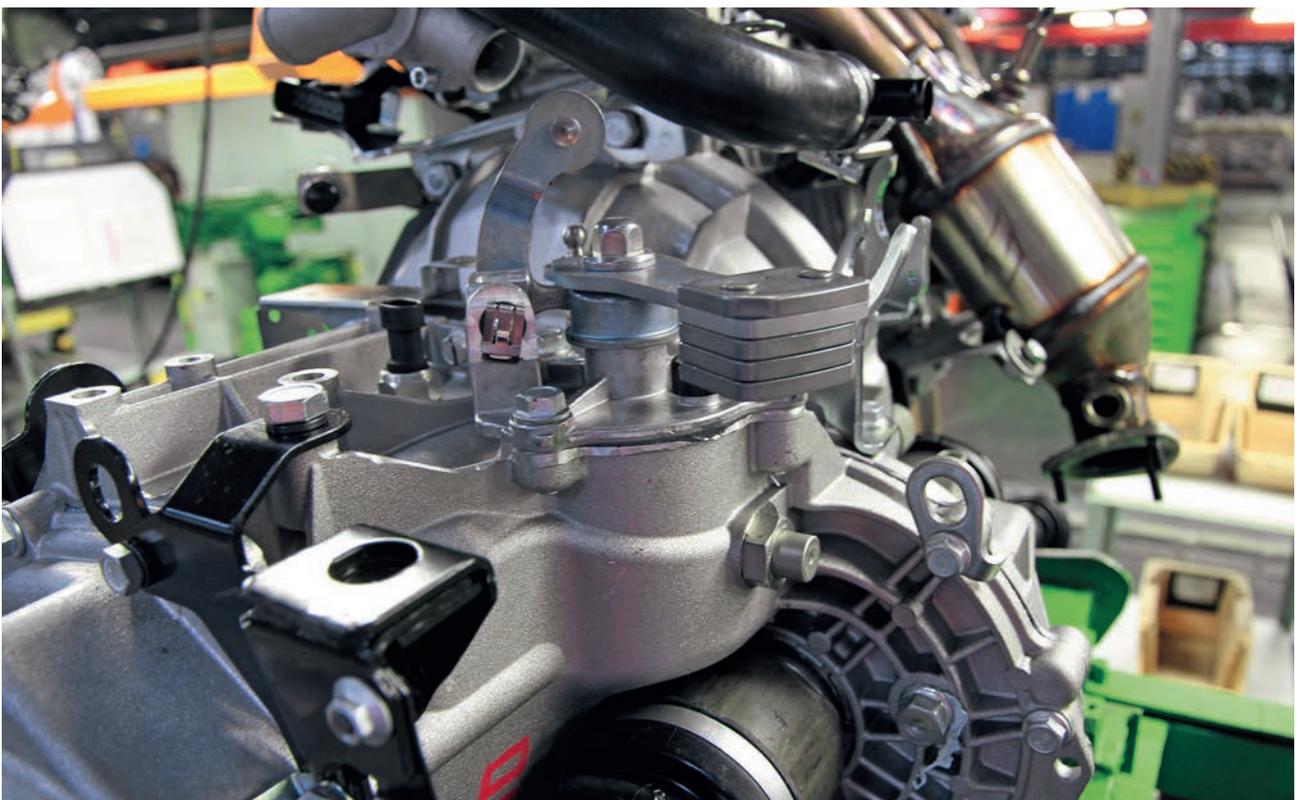
#### Проект «Узлы шасси»

##### Локализация узлов шасси для автомобилей на платформе B0

Производственный процесс организован по системе Альянса Renault-Nissan (APW). Всего задействовано 22 производственные линии. В 2013 году:

- продолжено наращивание производственных мощностей в соответствии с графиком. Завершение работ планируется к четвертому кварталу 2014 года;
- локализованы все основные штам-

Новый механизм  
переключения  
на коробке 2180



пованные детали (29 позиций) и внедрены в действующие линии сварки;

- по переделам литье,ковка, механическая обработка созданы мощности по производству деталей шасси для автомобилей LADA, Renault и Nissan.

С октября 2013 года началось производство и поставка на ОАО «Автофрамос» тормозных барабанов.

#### **Узлы шасси для автомобилей на платформе LADA B/C**

- проводится контрактация на поставку оборудования по периметрам: механическая обработка, сварка, окраска;
- начаты работы по демонтажу оборудования и рекультивации площадей (полы, фундаменты) в механосборочном производстве для размещения закупаемого оборудования.

### **Проект «Силовые агрегаты»**

#### **Локализация двигателя H4**

Продолжены работы по подготовке производства локализованного двигателя H4:

- разработаны и согласованы концепции, технические задания и технико-коммерческие предложения поставщиков оборудования. Проведена номинация, заключены контракты на поставку основного оборудования, ведется инжиниринг производства;
- подготовлены, согласованы и утверждены компоновочные предложения по размещению оборудования;
- закончена разработка технологии производства;
- ведутся работы по монтажу оборудования.

#### **Модернизированные двигатели ВАЗ объемом 1,6 л**

Ведется проект модернизации двигателей ВАЗ для использования в автомобилях LADA B/C. Окончательно утверждена конструкция двигателей. Выдано одобрение на производство оснастки.

#### **Силовой агрегат с турбодвигателем для автомобиля LADA C**

Под целевые показатели двигателя разработан и утвержден предварительный объем изменений. Проведена предварительная оценка себестоимости двигателя, его потребительской ценности и стоимости проекта. Разработка двигателя возможна в проекте LADA C.

#### **Модернизированная коробка передач 2180 с тросовым приводом**

Продолжены работы по переводу коробки собственного производства на тросовый привод переключения передач. Модернизированная коробка 2180 завершает второй этап перехода и предназначена для использования в автомобиле Priora и новых проектах. Завершена разработка конструкции и производство оснастки для коробки 2180. Начато изготовление пилотных образцов. Начало производства автомобилей с коробкой 2180 планируется на второй квартал 2014 года.

#### **Автоматизированная трансмиссия АМТ 2182 на базе КП 2180**

- завершена разработка конструкции и проведены базовые калибровки автоматизированной трансмиссии на базе коробки 2180;
- получено одобрение на изготовление оснастки, начата подготовка производства. Начало производства автомобилей с автоматизированной трансмиссией планируется на четвертый квартал 2014 года.

## Инновации

### Основные мероприятия программы инновационного развития, запланированные на 2013 год, выполнены в полном объеме

#### Программа инновационного развития

Развертывание целей по направлениям деятельности, командная работа участников, параллельный инжиниринг продукта и процесса, принятие решений с участием высшего руководства создают благоприятную среду для максимального удовлетворения требований и ожиданий потребителей. Взаимодействие с государственными институтами развития, включая технологические платформы, позволяет гармонизировать ключевые векторы технического развития.

#### Организация исследований и синергия с Альянсом

В 2013 году продолжена работа по совершенствованию организации и структурированию НИР, включая синергию от взаимодействия с Renault. В рамках «Дней инноваций» компании Renault, прошедших в начале июня 2013 года во Франции, ОАО «АВТОВАЗ» впервые представил свои разработки – электромобиль ELLADA и первый автомобиль LADA Granta на сжатом природном газе (CNG).

#### Взаимодействие с высшими учебными заведениями и научными организациями

В 2013 году продолжилась совместная работа с вузами и научными организациями в рамках работы объединённого научно-технического совета (ОНТС) по консолидации усилий для решения задач ОАО «АВТОВАЗ» в сфере научно-технического развития и приобретения новых компетенций. Проведено три заседания ОНТС, включая выездное на территории СГАУ.

С учетом падения автомобильного рынка в России, уже в конце 2013 года пересмотрены подходы к организации совместных НИОКР с вузами и НИИ в сторону ориентации на разработки с высокой вероятностью внедрения в краткосрочной и среднесрочной перспективе, а также увеличения объема совместных НИОКР с привлечением финансирования и на основе краудсорсинга.

#### Проект «Академия инжиниринга»

Академия инжиниринга ОАО «АВТОВАЗ» совместно со Школой инжиниринга Renault завершили реализацию «Комплексной программы развития персонала».

службы вице-президента по техническому развитию для реализации приоритетных проектов на 2011–2013 годы». В прошедшем году с помощью экспертов Альянса прошло обучение 35 учебных групп, из них 29 групп – на предприятиях Альянса. По результатам обучения внедрено в деятельность инжиниринга 34 инструкции и учебных программы, 55 документов – планируется к внедрению в 2014 году.

С учетом результатов обучения сформирована команда технических лидеров ОАО «АВТОВАЗ» по основным направлениям разработки автомобиля. Создана база для взаимодействия с аналогичными корпоративными техническими лидерами Renault в целях развития экспертной сети. Это позволит обеспечить эффективный обмен опытом и знаниями между экспертами компаний на взаимовыгодной основе.

### Управление интеллектуальной собственностью

В 2013 году подано 156 заявок на изобретения, промышленные образцы и полезные модели, получено 85 патентов.

### Совершенствование подходов к разработке продукта и процесса

Продолжается развертывание новых методов разработки продукта, процесса и организации проектной деятельности посредством реализации программы развития процессов инжиниринга LADA.

Для поддержания новых методов и видов деятельности создан Центр управления инженерными данными со следующими

основными функциями:

- централизация инженерных данных и единое представление, включая управление цифровым макетом продукта и процесса;
- предложение инновационных методов разработки, организация пилотных проектов и внедрение инновационных методов;
- интеграция инженерных данных с производственными системами.

В 2013 году была продолжена работа по внедрению системы разработки и управления конструкторской документацией с помощью информационной системы «SIGNE» компании Renault.

### Проекты развития материальной базы инжиниринга

- завершается проект «Пилотное производство» в опытно-промышленном производстве, главными задачами которого являются сокращение количества доводочных работ, связанных с конструкторско-технологическими изменениями и сокращение сроков выхода новых моделей автомобилей на проектные мощности. Первое использование созданных мощностей пилотного производства планируется при производстве пилотов автомобиля LADA B;

- в рамках проекта «Развитие испытательного комплекса дирекции по исследованиям и разработкам» завершено строительство щебеночных участков полигона, начато строительство комплекса бродов, строительство дорог и участков для испытаний автомобилей на управляемость.

### Экологическая безопасность

## автомобилей

**Гибридный автомобиль.** ОАО «АВТОВАЗ», являясь головным исполнителем важнейшего инновационного проекта государственного значения «Создание легкового автомобиля класса «В» с комбинированной энергоустановкой» продолжил работы по созданию гибридного автомобиля на базе автомобиля LADA Granta. В 2013 году изготовлены экспериментальные образцы гибридных автомобилей, проведены их предварительные калибровки, испытания и сдача работ Межведомственной государственной комиссии.

**Электромобиль.** В 2013 году продолжено изготовление опытно-промышленной партии электромобилей LADA 1817 ELLADA. Проводилось сопровождение испытаний электромобилей и сопровождение опытной эксплуатации электромобилей в Ставропольском крае, доработаны алгоритмы управления силовой части электропривода и системы мониторинга режимов движения электромобиля. Начаты работы по созданию электромобиля на платформе НОВАЯ LADA Kalina.

**Автомобиль на сжатом природном газе (CNG).** Разработана конструкция, изготовлены экспериментальные образцы, выполнены предварительные калибровки двухтопливного автомобиля на базе автомобиля LADA Granta, работающего на бензине и сжатом природном газе с модульной системой установки ГБО.

Принятая в проекте концепция силового агрегата не требует его изменения, использует все элементы электронной системы управления рабочим процессом бензинового двигателя. Компоновка авто-

мобиля с размещением баллонов в нише запасного колеса запатентована и прошла все виды испытаний, в том числе и на удар спереди, сзади и сбоку.

**Экологические материалы.** Завершена разработка состава и технологии получения бессвинцовых припоев для электрокомпонентов автомобилей LADA. Проведённые испытания подтвердили высокую надёжность полученных соединений. Использование отечественных бессвинцовых припоев позволит отказаться от закупок по импорту при производстве электрокомпонентов, обеспечивающих международные законодательные требования по экологической безопасности компонентов автомобиля в части ограничения тяжёлых металлов (Директива 2000/53/EC (ELV)).

## Безопасность автомобилей

### «ЭРА-ГЛОНАСС».

В 2013 году выдана документация на систему «ЭРА-ГЛОНАСС» для автомобилей семейства LADA 2180.

Программа «ЭРА-ГЛОНАСС» помимо решения ключевой задачи, сокращения времени экстренного реагирования при авариях, позволит оказывать целый спектр интерактивных телематических услуг, которыми смогут воспользоваться водители и автопроизводители.

В части разработки бортовой аппаратуры системы «ЭРА-ГЛОНАСС» (взаимодействия с системой пассивной безопасности для диагностирования аварийных случаев) в 2013 году:

- проведены 2-й и 3-й этапы пилотного тестирования системы «ЭРА-ГЛОНАСС» в Самарской области на автомобилях

LADA Granta.

- проведен 1-й этап пилотного тестирования сервисных функций системы «ЭРА-ГЛОНАСС» в Самарской области на автомобилях LADA Granta совместно с ф. СОБРА.

#### **Разработка информационно-коммуникационной системы для контроля над дорожной ситуацией.**

Пересмотрен состав системы с учетом мировых трендов по применению стереовидеокамер. Система состоит из трех функциональных подсистем:

- подсистема парковки и контроля слепых зон с четырьмя видеокамерами по периметру автомобиля;
- подсистема определения дорожной ситуации и видеорегистрации с одной стереовидеокамерой;
- мультимедийная подсистема.

В 2013 году по данным подсистемам проведены следующие работы:

- актуализированы технические задания;
- актуализированы технические требования на каждую подсистему с учетом переговоров с потенциальными партнерами;
- на ИСОИ РАН г. Самара передан автомобиль LADA 2192 для дооборудования системой технического зрения.

#### **Выполнение перспективных требований безопасности.**

Для повышения безопасности автомобилей LADA проработаны существующие и перспективные требования EuroNCAP по отдельным видам испытаний:

- защита водителей и пассажиров при фронтальном и боковом ударах;
- whiplash (защита от хлыстовой трав-

мы при наезде сзади);

- защита детей, защита пешеходов, системы активной безопасности.

На основе проведенных испытаний:

- выбраны детские удерживающие системы с креплением ISOFIX для применения в автомобилях LADA;
- проведена оценка систем пассивной безопасности по защите водителя и пассажиров от травм шеи на основе методики EuroNCAP (whiplash).

Совместно с ГИБДД МВД РФ подготовлены методики сбора, обработки и анализа информации с места ДТП с целью исследования уровня травмирования водителя, пассажиров, пешеходов и степени повреждения транспортных средств.

# Безопасный маршрут



# 05

## **СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

Персонал и социальные  
программы

Охрана окружающей среды



## Персонал и социальные программы

Структура персонала по категориям, %



Обучение персонала ОАО «АВТОВАЗ», чел.



Среднесписочная численность работников ОАО «АВТОВАЗ» в 2013 году составила 66 728 человек, в 2012 году – 66 052 человека.

Текущность кадров за отчётный период составила 11,4%.

В течение 2013 года на курсах подготовки, переподготовки и повышения квалификации (включая внутризаводское обучение) было обучено 41 135 работников, из них РСиС – 17 512 человек.

1 802 студента образовательных учреждений высшего и среднего профессионального образования прошли практику в подразделениях ОАО «АВТОВАЗ».

Производительность труда в сопоставимых ценах в рублевом исчислении в 2013 году относительно плана составила 103,3%.

В целях усиления социальной защищенности работников в 2013 году производилось повышение тарифных ставок и окладов. Рост тарифных ставок и окладов в декабре 2013 года по отношению к декабрю 2012 года составил 7,85%.

Средняя заработная плата персонала за декабрь 2013 года составила 25 044 рубля.

В целях повышения мотивации работников, вовлечения их в процесс улучшения качества продукции, повышения эффективности производства, обеспечения признания трудовых заслуг передовых работников в подразделениях ОАО «АВТОВАЗ» организовано трудовое соперничество и кон-

курс производственных бригад за звание «Лучшая бригада по качеству работы».

В 2013 году трудовое соперничество охватывало более 53 тыс. работников; около 450 бригад боролись за звание «Лучшая бригада по качеству работы в производстве/цехе».

В целях поощрения работников за добросовестный труд, вклад в повышение эффективности производства, улучшение качества продукции в 2013 году в ОАО «АВТОВАЗ» высшими корпоративными наградами, наградами г.о. Тольятти, ведомственными знаками отличия в труде, наградами органов власти Самарской области и государственными наградами Российской Федерации было отмечено 388 человек.

Для работников предприятия в 2013 году было сохранено предоставление наиболее значимых социальных льгот и гарантий, реализовывался комплекс социальных программ, направленных на усиление социальной защищенности персонала.

В соответствии с коллективным договором ОАО «АВТОВАЗ» за 12 месяцев 2013 года работникам Общества на льготных условиях реализовано 4 169 автомобилей.

На удешевление стоимости питания работникам выделялись средства в размере 66% от полной стоимости обеда для питающихся в столовых ОАО «АВТОВАЗ» по талонам.

Для работников предприятия в 2013 году было сохранено предоставление наиболее значимых социальных льгот и гарантий, реализовывался комплекс социальных программ, направленных на усиление социальной защищенности персонала

Общая сумма дотации на удешевление стоимости питания составила 409,9 млн рублей.

Коэффициент частоты производственного травматизма на 1000 работающих в 2013 году составил 2,52.

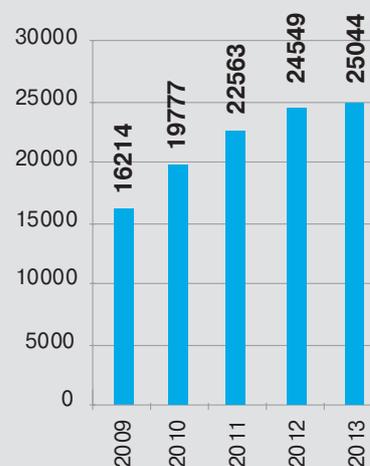
Продолжалась реализация программ добровольного медицинского страхования (ДМС) по принципу соучастия работника и предприятия в оплате стоимости полиса. Общее количество выданных за отчетный период полисов ДМС – 12456 шт., взнос предприятия по выданным полисам составил 20,79 млн рублей.

В рамках «Программы санаторно-курортного лечения и отдыха работников ОАО «АВТОВАЗ» и их детей в возрасте от 3 до 18 лет в 2013 году в регионах РФ» в санаториях, пансионатах, базах отдыха было оздоровлено 9871 человек.

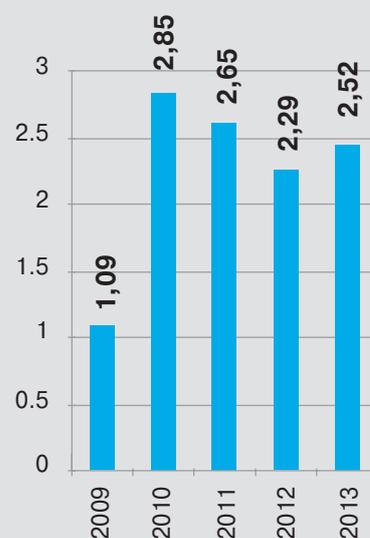
Проводилась работа с пенсионерами – бывшими работниками ОАО «АВТОВАЗ», ветеранами ВОВ и труда, инвалидами.

В 2013 году в 50 подшефных учебных учреждениях была организована профориентационная работа, оказывалась помощь в текущем ремонте, в благоустройстве их территории.

Динамика средней заработной платы декабря, руб.



Производственный травматизм на 1000 работающих



■ Коэффициент частоты

## Охрана окружающей среды

В 2013 году в ОАО «АВТОВАЗ» уделялось значительное внимание вопросам реализации обязательств политики в области экологического менеджмента, направленных на охрану окружающей среды и повышение экологической безопасности деятельности.

Ключевыми индикаторами достижения обязательств политики являются следующие показатели.

### Показатели по охране окружающей среды

Наименование показателя	2012 г.	2013 г.	Динамика
Валовый выброс в атмосферный воздух загрязняющих веществ от стационарных источников, тонн	7135,83	6409,85	▼
Удельный объем выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников в расчете на 1 млн руб. произведенной продукции, кг /1 млн руб.	42,3	39,6	▼
Доля уловленных загрязняющих атмосферный воздух веществ в общем объеме выбросов от стационарных источников, %	45,7	53,7	▲
Общий объем образованных отходов, тыс. тонн	871,850	771,540	▼
Удельный объем образования отходов в расчете на 1 млн руб. произведенной продукции, тонн / 1 млн руб.	5,2	4,8	▼
Доля использованных и обезвреженных в собственном производстве отходов от общего объема их образования, %	49,9	57,7	▲
Использование воды на производственные нужды, тыс. м <sup>3</sup>	160 099,49	159 267,296	▼
Удельное использование воды в расчете на 1 млн руб. произведенной продукции, м <sup>3</sup> /1 млн руб.	948,87	984,80	▲
Доля повторного использования воды на производственные нужды в общем объеме использования воды, %	74	78	▲
Объем сброса сточных вод в сети канализаций, тыс. м <sup>3</sup>	79 517,377	76 019,449	▼
Удельный объем сброса сточных вод в сети канализаций в расчете на 1 млн руб. продукции, м <sup>3</sup> /1 млн руб.	471,28	470,05	▼
Объем сброса загрязняющих веществ со сточными водами в сети канализаций, т/год	36 426,1	15 804,0	▼
Удельный объем сброса загрязняющих веществ со сточными водами в сети канализаций в расчете на 1 млн руб. произведенной продукции, кг /1 млн руб.	215,9	97,7	▼

Текущие затраты ОАО «АВТОВАЗ» на охрану окружающей среды в 2013 году увеличены по сравнению с 2012 годом на 157 065 тыс. рублей, что связано с реализацией мероприятий, направленных на закупку современного оборудования для сборочно-кузовного производства (СКП) и прессового производства (ПрП).

## Сведения о текущих затратах на охрану окружающей среды в 2013 году

Показатель	Фактическое значение, тыс. руб.
Объем затрат на охрану окружающей среды, в том числе:	1 182 836,0
на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	345 454,0
на сбор и очистку сточных вод	565 708,0
на обращение с отходами	253 449,0
на защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	447,0
на научно-исследовательскую деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	1 348,0
на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	16 430,0

В том числе в рамках решения природоохранных задач выполнен комплекс мероприятий по снижению негативного воздействия деятельности ОАО «АВТОВАЗ» на окружающую среду, которые позволяют:

- Снизить выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 5,70 т в год за счёт замены на более современные 26 газоочистных установок в СКП, металлургическом производстве (МтП), механосборочном производстве (МСП), а также сокращения расхода лакокрасочных материалов (ЛКМ) на 1 автомобиль в результате ввода в СКП автоматических манипуляторов для нанесения ЛКМ;

- Улучшить качественный состав сточных вод и минимизировать поступление загрязняющих веществ в почву и грунтовые воды за счёт ремонта участка трубопровода ливневой канализации в корпусе 062 СКП;

- Снизить объём сброса сточных вод в сети ливневой канализации на 1000 м<sup>3</sup>/год за счёт установки более современного оборудования и сокращения

расхода хозяйственной воды в камерах орошения кондиционеров корпуса 62, а также в сети производственной канализации после локальных очистных сооружений «Катафорез» на 25,0 тыс. м<sup>3</sup> в год за счёт замены на агрегате подготовки поверхности «Бондеризация-2» СКП существующей технологической схемы орошения на каскадную;

- Минимизировать утечки смазывающих и охлаждающих жидкостей (СОЖ) на строительные конструкции за счёт модернизации прессов в ПрП.

Формированию эффективной системы управления охраной окружающей среды способствует внедренная в ОАО «АВТОВАЗ» система экологического менеджмента. В сентябре 2013 года специалистами фирмы «TUV NORD» проведен надзорный аудит системы экологического менеджмента ОАО «АВТОВАЗ» (далее СЭМ) на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001. По результатам аудита продлен срок действия сертификата соответствия СЭМ ОАО «АВТОВАЗ» требованиям международного стандарта ISO 14001.

# Верное направление





# 06

## **ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ**

Общие сведения

Список филиалов

Основные показатели бухгалтерской  
отчетности

# Информация о держателе реестра акционеров ОАО «АВТОВАЗ»:

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ об ОАО «АВТОВАЗ»

### Место нахождения и почтовый адрес:

**445024, Российская Федерация, Самарская область, город Тольятти, Южное шоссе, 36.**

### Дата государственной регистрации Общества:

**5 января 1993 года,  
регистрационный номер –  
2925**

### Координаты службы по работе с акционерами:

**Дирекция  
по взаимодействию  
с акционерами,  
тел.: (8482) 73-62-70,  
факс: (8482) 73-81-61.**

## Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

**Место нахождения:** 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

**Телефон:** (495) 974-83-50, 974-83-45, факс: (495) 678-71-10

**Адрес в сети Internet:** www.rostatus.ru

## Список филиалов

### ЗАО «Регистраторское общество «СТАТУС»

1. Алексеевский филиал 309850, Белгородская область, г. Алексеевка, ул. Фрунзе, д. 2а, к. 13-14, тел./факс: (47234) 325-18.
2. Архангельский филиал 163000, г. Архангельск, ул. Розы Люксембург, д. 5, корп. 1, тел.: (8182) 63-32-60.
3. Владивостокский филиал 690091, г. Владивосток, ул. Пограничная, д. 6, 3 этаж (код 32 для входа в здание), тел.: (4232) 22-45-18.
4. Владикавказский филиал 362003, РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. К. Маркса, д. 25, тел./факс: (8672) 252-356. Почтовый адрес: 362003 г. Владикавказ, а/я 1051.
5. Вологодский филиал 160000, г. Вологда, ул. Добролюбова, д. 26, тел.: (8172) 54-87-46.
6. Воронежский филиал 394036, г. Воронеж, ул. Феоктистова, д. 4, тел./факс: (4732) 53-13-54, 64-44-47, 64-44-49.
7. Екатеринбургский филиал 620026, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Луначарского, д. 185, офис 406, 4 этаж, тел./факс: (343) 287-18-39, (922) 169-21-50.
8. Ижевский филиал 426011, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. 10 лет Октября, д. 53, офис 456, тел./факс: (3412) 90-13-30.
9. Калужский филиал 248002, г. Калуга, ул. Салтыкова-Щедрина, д. 23, оф. 3, тел./факс: (4842) 56-43-07, 56-43-06, 56-31-90.
10. Костромской филиал 156000, г. Кострома, ул. Пятницкая, д. 49, тел./факс: (4942) 31-64-04.
11. Краснодарский филиал 350000, г. Краснодар, ул. Красноармейская, д. 30/1, оф. 902 (здание паркинга банка КБ «КубаньКредит», литер Б, 9 этаж, оф. 902), тел./факс: (861) 274-88-85, 274-88-86. Почтовый адрес: 350047, г. Краснодар, а/я № 2854 Краснодарский филиал ЗАО «СТАТУС».
12. Магнитогорский филиал 455044, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Завенягина, д. 9, тел./факс: (3519) 25-60-22, 25-60-23.
13. Набережночелнинский филиал, 423834, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, проспект Х.Туфана, д. 6, тел./факс: (8552) 35-80-89. Почтовый адрес: 423810, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, а/я 97.
14. Нижегородский филиал 603155, 603155, г. Нижний Новгород, ул. Большая Печерская д. 32, помещение 15, тел.: (831) 220-53-65, тел./факс: (831) 220-53-66.

15. Омский филиал 644043, г. Омск, ул. Кемеровская, д. 10, тел.: (3812) 25-05-50, тел./факс: (3812) 24-45-11.
16. Обособленное подразделение в г. Орел, 302028, г. Орел, ул. Салтыкова-Щедрина, 32, подъезд №1, офис 201, тел./факс: (4862) 48-36-47.
17. Обособленное подразделение в г. Пермь, 614990 г. Пермь, ул. Ленина, д. 50, офис 702, тел.: (342) 201-71-73.
18. Рязанский филиал 390000, г. Рязань, ул. Соборная, д. 52, 3 этаж, офис 15, тел: (4912) 99-49-77, факс: (4912) 28-44-76.
19. Рыбинский филиал 152903, Ярославская область, г. Рыбинск, проспект Ленина, д. 148, каб. 113, тел./факс: (4855) 29-66-00, (4855) 29-64-27.
20. Самарский филиал 443001, г. Самара, ул. Молодогвардейская / Ярмарочная, д. 167/3, тел.: (846) 332-41-77, факс: (846) 332-82-29.
21. Санкт-Петербургский филиал 197046, г. Санкт-Петербург, ул. Чапаева, д. 9, лит. А, тел.: (812) 702-43-03, факс: (812) 498-12-04.
22. Саратовский филиал 410031, г. Саратов, ул. Московская, д. 35, оф. 214, тел.: (8452) 23-39-91, 23-74-82, факс: (8452) 27-43-73.
23. Тольяттинский филиал 445051, Самарская область, г. Тольятти, ул. Фрунзе, д. 6А, тел.: (8482) 53-40-36, факс: (8482) 53-40-23.
24. Томский филиал 634021, г. Томск, проспект Фрунзе, д. 132., каб. 300, тел.: (3822) 44-26-23.
25. Ульяновский филиал 432063, Ульяновская область, г. Ульяновск, ул. Мира, д. 17А, офис 4, тел.: (8422) 42-30-55, (951) 096-87-53.
26. Уфимский филиал 450030, Республика Башкортостан, г. Уфа, Индустриальное шоссе, д. 119, тел./факс: (347) 238-32-77, 238-18-81.

## Основные показатели бухгалтерской отчетности за 2013 год (в млн руб.)

По итогам работы за 2013 год ОАО «АВТОВАЗ» получило убыток 6 899 млн рублей (за 2012 год чистая прибыль составила 211 млн рублей).

### Пояснения к бухгалтерской отчетности

#### 1. Основные показатели и факторы, повлиявшие на хозяйственную деятельность

##### 1.1 Результаты исследований и разработок

Наличие и движение результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ (НИОКР) представлено в таблице ниже:

	Результаты НИОКР, используемые в производственном процессе	Незаконченные НИОКР	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>			
Остаток на 31.12.2011	1 514	1 863	3 377
Поступило	-	538	538
Передано в использование	1 618	(1 618)	-
Выбыло	(1 514)	(64)	(1 578)
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>1 618</b>	<b>719</b>	<b>2 337</b>
<b>Накопленная амортизация</b>			
Остаток на 31.12.2011	(1 261)	-	(1 261)
Начислено амортизации	(433)	-	(433)
Выбыло	1 514	-	1 514
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>(180)</b>	<b>-</b>	<b>(180)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>			
<b>Остаток на 31.12.2011</b>	<b>253</b>	<b>1 863</b>	<b>2 116</b>
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>1 438</b>	<b>719</b>	<b>2 157</b>
<b>Первоначальная стоимость</b>			
Остаток на 31.12.2012	1 618	719	2 337
Поступило	-	1 791	1 791
Передано в использование	640	(640)	-
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>2 258</b>	<b>1 870</b>	<b>4 128</b>
<b>Накопленная амортизация</b>			
Остаток на 31.12.2012	(180)	-	(180)
Начислено амортизации	(378)	-	(378)
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>(558)</b>	<b>-</b>	<b>(558)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>			
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>1 438</b>	<b>719</b>	<b>2 157</b>
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>1 700</b>	<b>1 870</b>	<b>3 570</b>

**1.2 Основные средства**

По строке «Основные средства» бухгалтерского баланса отражено:

	<b>На 31.12.2013</b>	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Основные средства	<b>56 586</b>	48 877	44 068
<i>в том числе резерв под снижение стоимости внеоборотных активов</i>	<b>(82)</b>	(19)	(20)
Незавершенное строительство	<b>14 713</b>	16 479	14 183
<i>в том числе резерв под снижение стоимости внеоборотных активов</i>	<b>(591)</b>	(153)	(395)
	<b>71 299</b>	65 356	58 251

Изменение стоимости основных средств и резерва под снижение стоимости внеоборотных активов представлено в таблице ниже:

	Здания и земельные участки	Сооружения	Оборудование и машины	Прочие	Итого
<b><u>Первоначальная стоимость</u></b>					
Остаток на 31.12.2011	32 280	13 689	142 843	3 933	192 745
Поступило	2 347	36	9 472	740	12 595
Выбыло	(1 178)	(5 344)	(2 716)	(429)	(9 667)
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>33 449</b>	<b>8 381</b>	<b>149 599</b>	<b>4 244</b>	<b>195 673</b>
<b><u>Накопленная амортизация и резерв</u></b>					
Остаток на 31.12.2011	(9 353)	(10 562)	(125 759)	(3 003)	(148 677)
Начислено амортизации	(407)	(215)	(5 122)	(345)	(6 089)
Выбыло	533	4 412	2 635	389	7 969
Восстановлен резерв	-	1	-	-	1
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>(9 227)</b>	<b>(6 364)</b>	<b>(128 246)</b>	<b>(2 959)</b>	<b>(146 796)</b>
<b><u>Балансовая стоимость</u></b>					
<b>Остаток на 31.12.2011</b>	<b>22 927</b>	<b>3 127</b>	<b>17 084</b>	<b>930</b>	<b>44 068</b>
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>24 222</b>	<b>2 017</b>	<b>21 353</b>	<b>1 285</b>	<b>48 877</b>
<b><u>Первоначальная стоимость</u></b>					
Остаток на 31.12.2012	33 449	8 381	149 599	4 244	195 673
Поступило	6 567	747	7 639	571	15 524
Выбыло	(188)	(171)	(5 417)	(551)	(6 327)
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>39 828</b>	<b>8 957</b>	<b>151 821</b>	<b>4 264</b>	<b>204 870</b>
<b><u>Накопленная амортизация и резерв</u></b>					
Остаток на 31.12.2012	(9 227)	(6 364)	(128 246)	(2 959)	(146 796)
Начислено амортизации	(559)	(228)	(6 220)	(365)	(7 372)
Выбыло	94	113	5 292	448	5 947
Создан резерв	-	(2)	(68)	(2)	(72)
Восстановлен резерв	8	1	-	-	9
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>(9 684)</b>	<b>(6 480)</b>	<b>(129 242)</b>	<b>(2 878)</b>	<b>(148 284)</b>
<b><u>Балансовая стоимость</u></b>					
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>24 222</b>	<b>2 017</b>	<b>21 353</b>	<b>1 285</b>	<b>48 877</b>
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>30 144</b>	<b>2 477</b>	<b>22 579</b>	<b>1 386</b>	<b>56 586</b>

По состоянию на 31.12.2013 балансовая стоимость полностью амортизированных основных средств без учета износа составила 99 921 млн руб. (на 31.12.2012 – 105 121 млн руб., на 31.12.2011 – 105 588 млн руб.).

По состоянию на 31.12.2012 балансовая стоимость земельных участков составила 621 млн руб. (на 31.12.2012 – 620 млн руб., на 31.12.2011 – 360 млн руб.).

Увеличение первоначальной стоимости введенных в эксплуатацию основных средств за счет проведенной модернизации и реконструкции в 2013 году составило 4 371 млн руб. (в 2012 году – 2 079 млн руб.).

Изменение стоимости незавершенного строительства и резерва под снижение стоимости внеоборотных активов представлено в таблице ниже:

	Строительно-монтажные работы	Оборудование	Оснастка	Прочее	Итого
<b><u>Стоимость</u></b>					
Остаток на 31.12.2011	5 325	6 613	1 812	828	14 578
Поступило	5 025	7 616	1 573	708	14 922
Выбыло	(2 135)	(7 227)	(2 339)	(1 167)	(12 868)
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>8 215</b>	<b>7 002</b>	<b>1 046</b>	<b>369</b>	<b>16 632</b>
<b><u>Резерв</u></b>					
Остаток на 31.12.2011	(145)	(1)	(249)	-	(395)
Восстановлен резерв	-	-	96	-	96
Использован резерв	-	-	146	-	146
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>(145)</b>	<b>(1)</b>	<b>(7)</b>	<b>-</b>	<b>(153)</b>
<b><u>Балансовая стоимость</u></b>					
<b>Остаток на 31.12.2011</b>	<b>5 180</b>	<b>6 612</b>	<b>1 563</b>	<b>828</b>	<b>14 183</b>
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>8 070</b>	<b>7 001</b>	<b>1 039</b>	<b>369</b>	<b>16 479</b>
<b><u>Стоимость</u></b>					
Остаток на 31.12.2012	8 215	7 002	1 046	369	16 632
Поступило	4 040	5 124	2 846	2 378	14 388
Выбыло	(6 647)	(5 731)	(1 463)	(1 875)	(15 716)
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>5 608</b>	<b>6 395</b>	<b>2 429</b>	<b>872</b>	<b>15 304</b>
<b><u>Резерв</u></b>					
Остаток на 31.12.2012	(145)	(1)	(7)	-	(153)
Создан резерв	(472)	(1)	-	-	(473)
Восстановлен резерв	-	-	6	-	6
Использован резерв	28	-	1	-	29
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>(589)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(591)</b>
<b><u>Балансовая стоимость</u></b>					
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>8 070</b>	<b>7 001</b>	<b>1 039</b>	<b>369</b>	<b>16 479</b>
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>5 019</b>	<b>6 393</b>	<b>2 429</b>	<b>872</b>	<b>14 713</b>

По состоянию на 31 декабря отражено на забалансовых счетах:

	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Объекты основных средств, полученные по договорам аренды	<b>3 469</b>	3 407	3 463
Бессрочное пользование, аренда земли	<b>1 200</b>	20 554	23 824
Имущество, используемое при производстве поставляемых комплектов	<b>1 103</b>	1 063	1 063
Оборудование, полученное для сборки автомобилей	<b>950</b>	950	-

### 1.3 Финансовые вложения

Изменение долгосрочных финансовых вложений и резерва под обесценение представлено в таблице ниже:

	Вложения в дочерние и зависимые общества	Займы выданные	Прочие	Итого
Годовая процентная ставка	-	10,26%-11,43%	-	
<b>Стоимость</b>				
Остаток на 31.12.2011	8 057	271	397	8 725
Поступило	4 332	37	33	4 402
Выбыло	(4 423)	(2)	(153)	(4 578)
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>7 966</b>	<b>306</b>	<b>277</b>	<b>8 549</b>
<b>Резерв</b>				
Остаток на 31.12.2011	(748)	-	(108)	(856)
(Создан)/восстановлен резерв	14	-	(1)	13
Использован резерв	570	-	105	675
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>(164)</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>	<b>(168)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>				
<b>Остаток на 31.12.2011</b>	<b>7 309</b>	<b>271</b>	<b>289</b>	<b>7 869</b>
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>7 802</b>	<b>306</b>	<b>273</b>	<b>8 381</b>
<b>Стоимость</b>				
Остаток на 31.12.2012	7 966	306	277	8 549
Поступило	2 452	2 113	16	4 581
Выбыло	(1 627)	(306)	-	(1 933)
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>8 791</b>	<b>2 113</b>	<b>293</b>	<b>11 197</b>
<b>Резерв</b>				
Остаток на 31.12.2012	(164)	-	(4)	(168)
(Создан)/восстановлен резерв	(311)	-	(242)	(553)
Использован резерв	29	-	-	29
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>(446)</b>	<b>-</b>	<b>(246)</b>	<b>(692)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>				
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>7 802</b>	<b>306</b>	<b>273</b>	<b>8 381</b>
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>8 345</b>	<b>2 113</b>	<b>47</b>	<b>10 505</b>

Изменение краткосрочных финансовых вложений и резерва под обесценение представлено в таблице ниже:

	Депозитные вклады	Займы выданные	Векселя	Прочие	Итого
Годовая процентная ставка	6,5%-7,55%	8%-16,5%	9,75%	-	
<b>Стоимость</b>					
Остаток на 31.12.2011	5 700	694	489	4	6 887
Поступило	3 509	2	901	-	4 412
Выбыло	(8 709)	(310)	(540)	-	(9 559)
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>500</b>	<b>386</b>	<b>850</b>	<b>4</b>	<b>1 740</b>
<b>Резерв</b>					
Остаток на 31.12.2011	-	(336)	(489)	(4)	(829)
(Создан)/восстановлен резерв	-	(109)	17	-	(92)

	Депозитные вклады	Займы выданные	Векселя	Прочие	Итого
Использован резерв	-	88			88
Переклассифицирован в резерв по сомнительным долгам	-	-	472	-	472
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>-</b>	<b>(357)</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>	<b>(361)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>Остаток на 31.12.2011</b>	<b>5 700</b>	<b>358</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 058</b>
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>500</b>	<b>29</b>	<b>850</b>	<b>-</b>	<b>1 379</b>
<b>Стоимость</b>					
Остаток на 31.12.2012	500	386	850	4	1 740
Поступило	-	218	-	-	218
Выбыло	(500)	(352)	(850)	-	(1 702)
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>252</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>256</b>
<b>Резерв</b>					
Остаток на 31.12.2012	-	(357)	-	(4)	(361)
(Создан)/восстановлен резерв	-	(86)	-	-	(86)
Использован резерв	-	260	-	-	260
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>(183)</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>	<b>(187)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>500</b>	<b>29</b>	<b>850</b>	<b>-</b>	<b>1 379</b>
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>69</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69</b>

Краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения Общества (депозитные вклады с оригинальным сроком погашения менее трех месяцев) отражены в составе денежных эквивалентов.

#### 1.4 Прочие внеоборотные активы

	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Платежи за право пользования объектами интеллектуальной собственности	9 591	10 426	9 852
Авансы выданные, в т.ч.	2 936	2 746	3 833
<i>на приобретение внеоборотных активов</i>	2 299	2 746	2 481
<i>на подготовку и освоение производства новых видов продукции</i>	637	-	1 352
Расходы по подготовке и освоению производства новых видов продукции	2 427	3 182	1 276
Активы, переданные в оплату уставного капитала организаций и прочие	-	48	1 294
	<b>14 954</b>	<b>16 402</b>	<b>16 255</b>

По состоянию на 31.12.2013 в составе внеоборотных активов отражен платеж за право пользования секретами производства (ноу-хау) по лицензионным договорам с Renault s.a.s. на производство, сборку и продажу лицензионных автомобилей и силовых агрегатов в сумме 9 455 млн руб. (на 31.12.2012 – 9 580 млн рублей, на 31.12.2011 – 9 609 млн рублей).

### 1.5 Запасы

Изменение стоимости запасов и резерва под снижение стоимости материальных ценностей представлено в таблице ниже:

	Сырье и материалы	Затраты в незавершенном производстве	Готовая продукция	Прочие	Итого
<b>Стоимость</b>					
Остаток на 31.12.2011	10 918	5 040	4 248	112	20 318
Поступило	127 185	160 172	154 015	11 375	
Списано	(125 904)	(160 911)	(154 911)	(11 193)	
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>12 199</b>	<b>4 301</b>	<b>3 352</b>	<b>294</b>	<b>20 146</b>
<b>Резерв</b>					
Остаток на 31.12.2011 (Создан)/восстановлен резерв	(246)	(556)	(48)	-	(850)
Использован резерв	157	(10)	41	-	188
Использован резерв	-	513	-	-	513
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>(89)</b>	<b>(53)</b>	<b>(7)</b>	<b>-</b>	<b>(149)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>Остаток на 31.12.2011</b>	<b>10 672</b>	<b>4 484</b>	<b>4 200</b>	<b>112</b>	<b>19 468</b>
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>12 110</b>	<b>4 248</b>	<b>3 345</b>	<b>294</b>	<b>19 997</b>
<b>Стоимость</b>					
Остаток на 31.12.2012	12 199	4 301	3 352	294	20 146
Поступило	118 182	164 957	149 507	9 830	
Списано	(117 382)	(165 348)	(145 601)	(9 233)	
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>12 999</b>	<b>3 910</b>	<b>7 258</b>	<b>891</b>	<b>25 058</b>
<b>Резерв</b>					
Остаток на 31.12.2012 (Создан)/восстановлен резерв	(89)	(53)	(7)	-	(149)
Использован резерв	(2)	25	(79)	(31)	(87)
Использован резерв	-	24	-	-	24
Переклассификация резерва	22	-	-	(22)	-
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>(69)</b>	<b>(4)</b>	<b>(86)</b>	<b>(53)</b>	<b>(212)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>12 110</b>	<b>4 248</b>	<b>3 345</b>	<b>294</b>	<b>19 997</b>
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>12 930</b>	<b>3 906</b>	<b>7 172</b>	<b>838</b>	<b>24 846</b>

### 1.6 Дебиторская задолженность

Изменение дебиторской задолженности и резерва по сомнительным долгам представлено в таблице ниже:

	Задолженность покупателей и заказчиков	Задолженность по беспроцентным займам	Задолженность по претензиям	Расчеты по вексельным операциям	Прочие	Итого
<b>Стоимость</b>						
Остаток на 31.12.2011	10 446	2 259	1 764	1 743	4 224	20 436
Поступило	223 701	1 471	386	625	21 975	248 158
Выбыло	(217 621)	(1 974)	(513)	(478)	(21 454)	(242 040)
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>16 526</b>	<b>1 756</b>	<b>1 637</b>	<b>1 890</b>	<b>4 745</b>	<b>26 554</b>

	Задолженность покупателей и заказчиков	Задолженность по беспроцентным займам	Задолженность по претензиям	Расчеты по вексельным операциям	Прочие	Итого
<b>Резерв</b>						
Остаток на 31.12.2011	(784)	(1 121)	(1 486)	(1 743)	(2 834)	(7 968)
(Создан)/ восстановлен резерв	(36)	(206)	24	(40)	401	143
Использован резерв	374	84	60	402	60	980
Переклассифицирован из резерва под обесценение финансовых вложений	-	-	-	(472)	-	(472)
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>(446)</b>	<b>(1 243)</b>	<b>(1 402)</b>	<b>(1 853)</b>	<b>(2 373)</b>	<b>(7 317)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>						
<b>Остаток на 31.12.2011</b>	<b>9 662</b>	<b>1 138</b>	<b>278</b>	<b>-</b>	<b>1 390</b>	<b>12 468</b>
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>16 080</b>	<b>513</b>	<b>235</b>	<b>37</b>	<b>2 372</b>	<b>19 237</b>
<b>Стоимость</b>						
Остаток на 31.12.2012	16 526	1 756	1 637	1 890	4 745	26 554
Поступило	210 724	961	589	1 843	23 851	237 968
Выбыло	(217 943)	(2 624)	(1 589)	(2 819)	(19 773)	(244 748)
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>9 307</b>	<b>93</b>	<b>637</b>	<b>914</b>	<b>8 823</b>	<b>19 774</b>
<b>Резерв</b>						
Остаток на 31.12.2012	(446)	(1 243)	(1 402)	(1 853)	(2 373)	(7 317)
(Создан)/ восстановлен резерв	(1 318)	282	(49)	(872)	657	(1 300)
Использован резерв	284	961	962	1 811	737	4 755
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>(1 480)</b>	<b>-</b>	<b>(489)</b>	<b>(914)</b>	<b>(979)</b>	<b>(3 862)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>						
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>16 080</b>	<b>513</b>	<b>235</b>	<b>37</b>	<b>2 372</b>	<b>19 237</b>
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>7 827</b>	<b>93</b>	<b>148</b>	<b>-</b>	<b>7 844</b>	<b>15 912</b>

### 1.7 Денежные средства и денежные эквиваленты

Движение денежных средств и денежных эквивалентов отражено в отчете о движении денежных средств.

Денежные средства и денежные эквиваленты включают:

	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
<b>Денежные средства в кассе и на счетах в банках, в рублях</b>	<b>851</b>	917	2 412
<b>Денежные средства на счетах в банках, в иностранной валюте</b>	<b>492</b>	347	240
<b>Денежные эквиваленты, в рублях</b>	<b>1 650</b>	5 502	3 201
	<b>2 993</b>	6 766	5 853

Краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения Общества (деPOSITИТНЫЕ вклады с оригинальным сроком погашения менее трех месяцев) отражены в составе денежных эквивалентов.

### 1.8 Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2013 и на 31.12.2012 уставный капитал Общества состоит из:

	На 31.12.2013			На 31.12.2012		
	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость одной акции, руб.	Номинальная стоимость, млн руб.	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость одной акции, руб.	Номинальная стоимость, млн руб.
Обыкновенные акции	1 822 463 131	5	9 112	1 822 463 131	5	9 112
Привилегированные акции	461 764 300	5	2 309	461 764 300	5	2 309
	<b>2 284 227 431</b>	<b>X</b>	<b>11 421</b>	<b>2 284 227 431</b>	<b>X</b>	<b>11 421</b>

### 1.9 Переоценка внеоборотных активов и добавочный капитал

В составе переоценки внеоборотных активов отражена переоценка объектов основных средств.

Сумма переоценки объектов основных средств на 31.12.2013 составила 28 231 млн руб. (на 31.12.2012 – 28 996 млн руб., на 31.12.2011 – 31 118 млн руб.).

Добавочный капитал по инвестициям в дочерние компании Общества составил на 31.12.2013 – 11 млн руб. (на 31.12.2012 – 12 млн руб., на 31.12.2011 – 432 млн руб.).

В составе добавочного капитала отражен эмиссионный доход в результате выпуска акций в сумме 15 300 млн руб.

### 1.10 Заемные средства

Долгосрочные заемные средства включают в себя:

	Годовая процентная ставка на 31.12.2013	На	На	На
		31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Займы, выраженные в рублях	беспроцентные	53 393	53 742	54 814
Займы, выраженные в евро	4,7% - 5,7%	4 975	2 888	-
Кредиты, выраженные в рублях	9,38% - 10,92%	6 778	3 998	-
Кредиты, выраженные в евро	2,22% - 2,98%	201	3 694	3 571
Кредиты, выраженные в японских иенах	3,02% - 5%	280	84	-
		<b>65 627</b>	<b>64 406</b>	<b>58 385</b>

График выплаты долгосрочных заемных средств представлен в таблице ниже:

	На	На	На
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Текущая часть долгосрочных заемных средств	3 511	2 384	1 020
От 1 года до 2 лет	3 005	3 439	28 408
От 2 до 3 лет	1 917	4 413	1 020
От 3 до 4 лет	1 114	790	1 020
От 4 до 5 лет	2 884	289	511
Более 5 лет	56 707	55 475	27 426
Итого долгосрочные заемные средства	<b>69 138</b>	<b>66 790</b>	<b>59 405</b>
За вычетом текущей части долгосрочных заемных средств	<b>(3 511)</b>	<b>(2 384)</b>	<b>(1 020)</b>
Долгосрочная часть заемных средств	<b>65 627</b>	<b>64 406</b>	<b>58 385</b>

Краткосрочные заемные средства включают в себя:

	Годовая процентная ставка на 31.12.2013	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Займы, выраженные в евро	4,7% - 5,7%	576	85	-
Займы, выраженные в рублях	беспроцентные	264	-	3 010
Кредиты, выраженные в евро	2,22% - 6,95%	6 071	3 259	1 103
Кредиты, выраженные в рублях	8,8% - 10,92%	12 496	596	335
Кредиты, выраженные в японских иенах	3,02% - 5%	130	20	-
		<b>19 537</b>	<b>3 960</b>	<b>4 448</b>

### 1.11 Прочие долгосрочные обязательства

В составе прочих долгосрочных обязательств отражены:

	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Векселя к уплате, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	9 129	9 129	9 129
Реструктурированная налоговая задолженность	1 075	1 381	1 465
Расчеты с банками по аккредитивам с отсрочкой платежа	916	355	231
Расчеты по авансам полученным	795	-	-
	<b>11 915</b>	<b>10 865</b>	<b>10 825</b>

### 1.12 Кредиторская задолженность

Наличие и движение кредиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	Поставщики и подрядчики	Расчеты с персоналом организации	Налоги и сборы	Государственные и внебюджетные фонды	Авансы полученные	Векселя к уплате	Расчеты с прочими кредиторами	Итого
<b>Остаток на 31.12.2011</b>	<b>18 738</b>	<b>904</b>	<b>1 118</b>	<b>485</b>	<b>579</b>	<b>961</b>	<b>774</b>	<b>23 559</b>
Возникло	201 109	22 740	10 823	5 831	50 573	850	5 303	297 229
Погашено	(195 101)	(22 571)	(11 416)	(5 864)	(50 778)	(850)	(5 281)	(291 861)
<b>Остаток на 31.12.2012</b>	<b>24 746</b>	<b>1 073</b>	<b>525</b>	<b>452</b>	<b>374</b>	<b>961</b>	<b>796</b>	<b>28 927</b>
Возникло	191 390	23 591	12 031	6 105	52 599	-	19 303	305 019
Погашено	(198 481)	(23 645)	(11 969)	(6 102)	(52 528)	(961)	(17 590)	(311 276)
<b>Остаток на 31.12.2013</b>	<b>17 655</b>	<b>1 019</b>	<b>587</b>	<b>455</b>	<b>445</b>	<b>-</b>	<b>2 509</b>	<b>22 670</b>

Задолженность по налогам и сборам включает:

	На 31.12.2013	На 31.12.2012	На 31.12.2011
Налог на доходы физических лиц	171	179	150
Налог на добавленную стоимость	145	42	595
Акциз	134	50	43
Налог на имущество	69	234	235
Налог на прибыль	40	11	11
Земельный налог	19	4	71
Прочие	9	5	13
	<b>587</b>	<b>525</b>	<b>1 118</b>

В отчетном году Общество своевременно и в полном объеме исполняло свои обязательства по налогам и сборам, в том числе по реструктурированной налоговой задолженности.

**1.13 Выручка и себестоимость продаж**

В составе выручки и себестоимости продаж по видам деятельности за 2012 год отражены:

	Выручка	Себестоимость продаж	Валовая прибыль
Продажи автомобилей	145 372	(130 481)	14 891
Продажи разобранных серий	18 729	(18 298)	431
Перепродажа покупных запасных частей и прочей продукции	6 511	(6 056)	455
Продажи запасных частей собственного производства	5 750	(5 020)	730
Продажи прочей продукции собственного производства	1 100	(812)	288
Прочие	5 755	(4 850)	905
	<b>183 217</b>	<b>(165 517)</b>	<b>17 700</b>

В составе выручки и себестоимости продаж по видам деятельности за 2013 год отражены:

	Выручка	Себестоимость продаж	Валовая прибыль
Продажи автомобилей	130 587	(120 233)	10 354
Продажи разобранных серий	20 254	(19 921)	333
Работы по сборке автомобилей и шасси в рамках договоров подряда	9 007	(8 439)	568
Продажи запасных частей собственного производства	5 654	(5 300)	354
Перепродажа покупных запасных частей и прочей продукции	4 355	(3 995)	360
Продажи прочей продукции собственного производства	440	(431)	9
Прочие	4 855	(4 693)	162
	<b>175 152</b>	<b>(163 012)</b>	<b>12 140</b>

Количество проданных автомобилей в разрезе моделей, тыс. шт.:

	2013	2012
Автомобили LADA Granta	166	142
Автомобили LADA Priora	80	141
Автомобили LADA Largus	71	17
Автомобили LADA 4x4	62	66
Автомобили LADA Kalina	56	121
Автомобили LADA Samara	46	90
Автомобили LADA 2105/2107	-	15
	<b>481</b>	<b>592</b>

Себестоимость продаж, коммерческих и управленческих расходов в разрезе элементов затрат включает:

	2013	2012
Материальные затраты	130 291	131 292
Расходы на оплату труда	21 114	19 786
Амортизационные отчисления	7 940	6 233
Отчисления на социальные нужды	6 159	5 644
Прочие	16 980	16 800
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и др.	(3 835)	1 616
	<b>178 649</b>	<b>181 371</b>

**1.14 Коммерческие расходы**

В составе коммерческих расходов отражены:

	<b>2013</b>	2012
Транспортные расходы	<b>3 334</b>	3 972
Реклама	<b>778</b>	887
Расходы на упаковку готовой продукции	<b>598</b>	700
Расходы на оплату труда	<b>545</b>	581
Услуги сторонних организаций	<b>216</b>	357
Прочие	<b>526</b>	553
	<b>5 997</b>	7 050

**1.15 Управленческие расходы**

В составе управленческих расходов отражены:

	<b>2013</b>	2012
Расходы на оплату труда	<b>5 212</b>	4 987
Услуги сторонних организаций	<b>1 385</b>	1 419
Расходы по программным продуктам	<b>928</b>	257
Транспортные расходы	<b>542</b>	569
Материальные затраты	<b>404</b>	470
Амортизационные отчисления	<b>357</b>	228
Расходы по повышению квалификации кадров	<b>191</b>	243
Прочие	<b>621</b>	631
	<b>9 640</b>	8 804

**1.16 Прочие доходы и расходы**

Существенные статьи прочих доходов:

	<b>2013</b>	2012
Доходы по операциям с финансовыми вложениями	<b>3 744</b>	1 483
Доходы от возмещения из Федерального бюджета расходов по уплате процентов по кредиту	<b>551</b>	136
Доходы от сдачи имущества в аренду	<b>94</b>	72
Доходы от восстановления резервов	-	429
Доходы от курсовых разниц по операциям в иностранной валюте	-	238
Прочие	<b>748</b>	730
	<b>5 137</b>	3 088

Существенные статьи прочих расходов:

	<b>2013</b>	2012
Расходы по созданию резервов	<b>2 936</b>	183
Расходы от курсовых разниц по операциям в иностранной валюте	<b>1 513</b>	-
Расходы от списания НИР	<b>1 489</b>	932
Расходы на поощрение и социальное обслуживание	<b>1 350</b>	1 372
Расходы по налоговым платежам	<b>1 276</b>	1 368
Расходы, связанные с простоем производства	<b>531</b>	12
Расходы от операций с основными средствами	<b>212</b>	19
Прочие	<b>956</b>	1 708
	<b>10 263</b>	5 594

## 2. Способность Общества продолжать свою деятельность в обозримом будущем

Наблюдаемое в 2013 году снижение продаж на российском автомобильном рынке, а также перенос запуска в производство новых моделей на более поздний срок привели к ухудшению результатов финансово-хозяйственной деятельности Общества. По итогам 2013 года ОАО «АВТОВАЗ» получило убыток в размере 6 899 млн руб., а его краткосрочные обязательства превысили оборотные активы на 428 млн руб. В 2013 году Обществом было продано 480 639 автомобилей, его выручка составила 175 152 млн руб. В 2012 году эти показатели составляли 592 367 автомобилей и 183 217 млн руб., соответственно.

В 2013 году Общество продолжало модернизацию производства в связи с обновлением модельного ряда. Общая сумма привлеченных кредитных средств составила 20 707 млн руб., в том числе направленных на финансирование инвестиционной деятельности 14 564 млн руб.

В результате снижения прибыли и увеличения кредитного портфеля Общество не выполнило ограничительные финансовые условия, установленные кредитными договорами с рядом банков, на общую сумму 8 791 млн руб., в результате чего долгосрочная задолженность Общества в сумме 5 469 млн руб. была включена в состав краткосрочных обязательств.

В настоящее время руководство Общества ведет переговоры с банками по предоставлению гарантий об отказе досрочного востребования долгосрочной задолженности по кредитам. По отдельным кредитным договорам гарантии уже были получены.

На 31.12.2013 у Общества отсутствует просроченная задолженность по банковским кредитам.

В 2013 году Общество заключило с рядом банков договоры об открытии кредитных линий со сроком погашения в 2014-2023 годах. На 31.12.2013 общая сумма неиспользованных кредитных ресурсов составила 31 106 млн руб.

Несмотря на сложившуюся ситуацию на российском автомобильном рынке, руководство уверено, что Общество продолжит свою деятельность в обозримом будущем. С целью обеспечения устойчивой прибыльности компании руководством Общества разработан комплекс неотложных мер для улучшения экономики предприятия, который включает следующие мероприятия:

- оптимизация модельного ряда и комплектации производимых автомобилей;
- контроль и регулирование запасов готовой продукции;
- работа с поставщиками по снижению закупочных цен;
- увеличение периода расчетов с поставщиками;
- ограничение периода расчетов для покупателей до 30 дней;
- сокращение накладных расходов;
- оптимизация затрат на персонал за счет снижения численности руководителей, специалистов и служащих на 2,5 тыс. человек, что позволит уменьшить общие производственные затраты.

В соответствии с постановлениями Правительства РФ в рамках государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» в 2014 году Общество рассчитывает получить субсидии на компенсацию расходов на содержание рабочих мест, затрат на энергоресурсы, расходов на НИОКР и части затрат, связанных с выпуском автомобилей и поддержкой гарантийных обязательств.

В 2014 году запланирован выход новых моделей марки LADA, в том числе хэтчбека LADA Granta и обновленной LADA Priora. В 2014 году, помимо выпускаемой Nissan Almera, Общество планирует запустить сборку трех новых моделей под брендами Renault и Datsun.

Согласно прогнозу денежных потоков Общества на 2014 год ожидается, что денежные потоки от операционной деятельности будут положительными и частично могут быть использованы для инвестиционной программы.

**Президент ОАО «АВТОВАЗ»**



**Бу Инге Андерссон**

**Главный бухгалтер ОАО «АВТОВАЗ»**



**С.А.Кочеткова**









445024, Россия, г. Тольятти, Южное шоссе, 36  
«Горячая линия» LADA: 8-800-200-52-32