

Предварительно УТВЕРЖДЕН Советом директоров ПАО ГК «ТНС энерго»	УТВЕРЖДЕНО Общим собранием акционеров ПАО ГК «ТНС энерго»
Протокол Совета директоров № б/н от «29» мая 2017 г.	Протокол годового общего собрания акционеров № б/н от «27» июня 2017 г.

*Годовой отчет
за 2016 год*

*Публичного акционерного общества
Группа компаний
«ТНС энерго»*

г. Москва, 2017 г.

Содержание

Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора

Ключевые события года

1. Общие сведения о годовом отчете

2. Общая информация

2.1. Основные виды хозяйственной деятельности

2.2. Структура

3. Положение группы компаний в отрасли

3.1. История

3.2. Конкурентные преимущества

3.3. Стратегия и перспективы развития Общества

3.4. Наши успехи

3.5. Бизнес-модель и география бизнеса

4. Управление рисками

4.1. Отраслевые риски

4.2. Страновые и региональные риски

4.3. Финансовые риски

4.4. Правовые риски

4.5. Риски, связанные с деятельностью Общества

4.6. Социальные риски

5. Анализ финансового состояния и результатов деятельности

5.1. Финансовые результаты

5.2. Дебиторская задолженность, структура дебетовой задолженности по отраслям, сравнение показателей за 3 последних года

5.3. Финансовые результаты деятельности

5.4. Ликвидность и платежеспособность

6. Акционерный капитал

6.1. Ценные бумаги

6.2. Структура акционерного капитала по состоянию реестра на 31 декабря 2016 года

6.3. Обращение ценных бумаг Общества на торговых площадках

6.4. Распределение прибыли

6.5. Дивидендная политика

7. Корпоративное управление

7.1. Принципы корпоративного управления. Документы Общества

7.2. Система корпоративного управления

- 7.3. Органы управления Общества**
- 7.4. Общее собрание акционеров ПАО ГК «ТНС энерго»**
- 7.5. Совет директоров ПАО ГК «ТНС энерго»**
- 7.6. Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго»**
- 7.7. Комитеты Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»**
- 7.8. Корпоративный секретарь ПАО ГК «ТНС энерго»**
- 7.9. Внутренний контроль и аудит**
- 7.10. Внешний аудит**
- 7.11. Подведение итогов и планы по развитию системы корпоративного управления**
- 7.12. Раскрытие информации**

8. Кадровая политика и социальное партнерство

- 8.1. Кадровая политика**
- 8.2. Социальная политика**
- 8.3. Охрана труда**

9. Обеспечение деятельности

- 9.1. Инвестиционная деятельность**
- 9.2. Потребление энергоресурсов на собственные нужды за 2016 год**

10. Дополнительная информация для акционеров

11. Приложения

Бухгалтерский баланс и аудиторское заключение за 2016 год

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Перечень крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

Основные использованные сокращения

Прочее

1.Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора

Уважаемые акционеры!

В 2016 году ПАО ГК «ТНС энерго» вновь подтвердила статус лидера энергосбытового рынка и продолжила укреплять позиции во всех регионах присутствия благодаря слаженной работе сотрудников управляющей компании и дочерних обществ. Компания завершила 2016 год с достойными финансовыми результатами и уверенно смотрит в будущее.

В условиях общего снижения платежной дисциплины потребителей энергоресурсов ПАО ГК «ТНС энерго» удалось исполнить все обязательства перед оптовым рынком. Совокупный объем полезного отпуска электроэнергии всем категориям потребителей, по сравнению с 2015 годом, вырос на 1,5 млрд. кВт ч и составил 64,7 млрд. кВт ч. На 9,7 тыс. увеличилось количество бизнес-клиентов Группы компаний. По итогам 2016 года общее количество обслуживаемых потребителей составило 7,6 млн. лицевого счетов.

ГК «ТНС энерго» завершила год с выручкой 225,4 млрд. рублей, чистая прибыль составила 766 млн. рублей, EBITDA 3,8 млрд. рублей. С момента выхода Компании на фондовый рынок капитализация выросла на 4,8 млрд. рублей и составила 20,5 млрд. рублей по итогам 2016 года.

Группа улучшила свои позиции в рейтинге шестисот крупнейших компаний России по объему реализации продукции, составленного агентством RAEX («Эксперт РА»), заняв 56 строчку (годом ранее – 63). ПАО ГК «ТНС энерго» заняло 30 место в рейтинге 500 крупнейших компаний страны по версии журнала Forbes и 54 место в списке 200 крупнейших частных компаний России по версии РБК. Улучшение экономических показателей Группы, усиление ее позиций на рынке – результат успешной совместной работы всего коллектива Холдинга.

Учитывая потребности рынка, «ТНС энерго» переходит от традиционной модели узкой специализации на сбыте электроэнергии к мультисервисной модели комплексного обслуживания клиентов, ставя перед собой задачи предоставления клиентам широкого спектра услуг и выхода на уровень серьезных игроков рынка за пределами узких рамок поставки ресурса.

В 2016 году Компания продолжила реализацию программы повышения клиентоориентированности по нескольким направлениям. На основе современных IT-технологий начато последовательное внедрение единого программного обеспечения для биллинга в дочерних компаниях, что позволит повысить прозрачность бизнес-процессов и даст возможность эффективно внедрять качественно новые клиентские сервисы. Полный цикл внедрения единого биллинга уже проведен в республике Марий Эл, Ярославской и Пензенской областях. Осуществлены подготовительные мероприятия еще в двух регионах присутствия Группы компаний – Краснодарском крае и Нижегородской области.

В 2016 году был модернизирован Единый контактный центр, в результате чего расширился перечень операций, выполняемых системой в автоматическом режиме. Особое внимание уделено повышению требований к квалификации операторов контакт-центра. На сайтах сбытовых компаний стала доступна новая версия услуги «Личный кабинет» с возможностью получения дистанционных консультаций и подключения электронной квитанции. Ведется разработка интерфейсов кабинета для бизнес-клиентов.

В 2016 году мы открыли и модернизировали 38 центров обслуживания клиентов в регионах своего присутствия, продолжили организовывать стимулирующие и поощрительные акции для частных клиентов, обучающие семинары для повышения уровня правовой грамотности потребителей в сфере ЖКХ.

В 2016 году в трех регионах присутствия Группы (в Карелии, Ярославской и Тульской областях) на базе гарантирующих поставщиков стартовала продажа электротехнического оборудования. В наших планах – реализация энергосервисных и энергоконсалтинговых мероприятий, предоставление услуг по организации дистанционного учета электроэнергии, выполнение широкого спектра электромонтажных и ремонтных работ для частных клиентов и малого бизнеса, реализация совместных проектов с банками и телекомами.

Одно из важнейших направлений деятельности компании – снижение дебиторской задолженности потребителей ресурса. В 2016 году коллектив компании задействовал весь спектр инструментов при работе с неплательщиками. Проведена совместная работа энергетиков и представителей правоохранительных органов по взысканию долгов.

В 2016 году мы продолжили поддерживать детские спортивные команды и творческие коллективы, больницы, общественно значимые культурные и образовательные проекты. Возможность участия в жизни регионов и оказание помощи детям являются приоритетами нашей социальной политики. ПАО ГК «ТНС энерго» поддерживает высокий уровень корпоративной социальной ответственности. Достойный уровень заработной платы, благополучие работников и членов их семей продолжают оставаться одним из приоритетов социальной политики Компании.

В 2017 году мы ставим перед собой задачи по дальнейшему повышению капитализации Компании, росту прибыли, снижению расходов на операционную деятельность и укреплению позиций Холдинга на рынке. Повышение качества обслуживания всех категорий потребителей посредством совершенствования клиентских сервисов, расширения спектра дополнительных услуг, реализации комплексного подхода к обслуживанию клиентов, также является приоритетным направлением деятельности в 2017 году.

Благодарим акционеров, партнеров и коллектив ПАО ГК «ТНС энерго» за профессионализм и конструктивную работу. Уверены, благодаря совместным усилиям в 2017 году ПАО ГК «ТНС энерго» продолжит укрепление лидирующих позиций на энергосбытовом рынке, увеличит выручку, повысит инвестиционную привлекательность и акционерную стоимость.

С уважением,

Председатель Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» А.И. Рубанов
Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго» А.А. Гребенщиков

Ключевые события года

ПАО «ТНС энерго Ярославль»

В 2016 году компания в полном объеме исполнила свои обязательства перед поставщиками на оптовом рынке электрической энергии, что позволило обеспечить устойчивое функционирование электроэнергетического комплекса региона.

Компания увеличила объем реализации электроэнергии потребителям до 4,9 млрд. кВт ч, что на 111 млн. кВт ч больше, чем в 2015 году. Выручка компании за год возросла на 9,4 % и составила более 16 млрд. рублей, чистая прибыль по итогам года – 14,3 млн. рублей.

В целях формирования единых подходов по группе компаний в вопросах биллинга, выполнен переход на новый программный комплекс, который обеспечил:

- централизацию расчетов по потребителям – юридическим лицам;
- повышение качества обслуживания клиентов за счет решения целого спектра вопросов за одно обращение потребителя в компанию;
- расширение возможности автоматизации работы с потребителями-должниками как в части досудебного истребования задолженности, так и в части претензионно-исковой работы;
- возможность дальнейшего развития дополнительных сервисов.

В рамках инвестиционной программы в 2016 году в Ярославле, Рыбинске и Тутаеве 25 многоквартирных домов были оборудованы автоматизированными системами коммерческого учета электроэнергии (почти 1700 точек учета на сумму 22,6 млн. руб.), в результате чего были сокращены расходы граждан на ОДН.

Перспективным направлением деятельности ПАО «ТНС энерго Ярославль» в 2017 станет развитие дополнительных услуг.

Основные показатели

Объем реализации электроэнергии 4,9 млрд. кВт ч;

Выручка 16 млрд. рублей*;

ЕВИТДА 129,4 млн. рублей**;

Чистая прибыль 14,3 млн. рублей*;

Количество счетов физических лиц 703 576 шт.;

Количество счетов юридических лиц 15 620 шт.;

Количество сотрудников 617 человек

Доля рынка на территории региона 64%.

ПАО «ТНС энерго НН»

В 2016 году основным приоритетом в работе компании стало повышение качества обслуживания потребителей электроэнергии. Были открыты новые Центры обслуживания клиентов в городе Арзамасе, рабочем поселке Тонкино, поселке городского типа Пильна Нижегородской области. Также были модернизированы ЦОКи в городе Кулебаках, рабочем поселке Воротынце, городе Первомайске, городах Лысково и Урени. Начато строительство клиентских офисов в поселках городского типа Бутурлино и Ковернино.

Помимо очного общения с клиентами, большое внимание было уделено развитию дистанционных сервисов, в частности, дистанционной консультации специалистов через сайт компании, а также была запущена новая услуга – автоинформирование потребителей электроэнергии о состоянии лицевого счета. Также у клиентов ПАО «ТНС энерго НН» появилась возможность записаться на прием к специалисту в Центр обслуживания клиентов через Интернет и приехать в удобное для них время. Кроме того, в 2016 году был проведен масштабный комплекс мероприятий по модернизации квитанции за электроэнергию, который позволил отказаться от заполняемого вручную отрывного талона для передачи показаний приборов учета в пользу обмена данными через официальный сайт компании и современные терминалы для приема показаний.

Основные показатели

Объем реализации электроэнергии 11,1 млрд. кВт ч;
Выручка 38,8 млрд. рублей;*
ЕВИТДА 66,9 млн. рублей;**
Чистая прибыль 0,39 млрд. руб.::*
Количество счетов физических лиц 1,22 млн. шт.;
Количество счетов юридических лиц 37,68 тыс. шт.;
Количество сотрудников 1084 человека
Доля рынка на территории региона 56,4 %.

ООО «ТНС энерго Пенза»

В 2016 году особое внимание компании было уделено решению вопросов дебиторской задолженности. Активизирована работа с правительством региона и правоохранительными органами. Количество поданных исков о взыскании долгов увеличено в 1,5 раза.

В рамках реализации клиентоориентированной политики были открыты 3 новых Центра обслуживания клиентов. В ЦОКах были организованы рабочие места с открытым доступом к системе ГИС ЖКХ для представителей многоквартирных домов, а также внедрен сервис «Личный кабинет старшего по дому» на сайте компании. Совершенствование дистанционных сервисов способствовало росту обращений потребителей посредством «виртуальной приемной» на сайте ООО «ТНС энерго Пенза» и Единого контактного центра компании. По сравнению с 2015 годом, их количество увеличилось на 85% и 53% соответственно. Благодаря внедрению нового программного обеспечения для биллинга, а также запуску сервиса «Электронная квитанция» количество интернет-платежей на сайте компании увеличилось в 3 раза.

Основные показатели:

Объем реализации электроэнергии 3,4 млрд. кВт ч
Выручка 11,7 млрд. руб.*
ЕВИТДА 239,3 млн. руб.**
Чистая прибыль 2,5 млн. руб.*
Количество счетов физических лиц 573 040
Количество счетов юридических лиц 16 325
Количество сотрудников 532
Доля рынка на территории региона 79,9%

ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»

В прошедшем году компания на 1,6 % увеличила свою долю на региональном рынке, и, по состоянию на 1 января 2017 года, этот показатель достиг 85,2%. В том числе, на 2,2% увеличилось число абонентов – юридических лиц. На конец 2016 года количество лицевого счетов частных клиентов ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» составило 1,5 млн, количество обслуживаемых бизнес-клиентов – 63 тыс.

Компания продолжила работу по улучшению качества обслуживания клиентов и повышению квалификации персонала. Восемь производственных участков переехали в новые офисы. Был запущен новый сервис – «Мобильный офис» – передвижной центр обслуживания, оснащенный всем необходимым техническим оборудованием для решения вопросов клиентов. Для сотрудников, работающих непосредственно с клиентами, была организована серия обучающих семинаров по более эффективному взаимодействию с клиентами.

Одним из приоритетных направлений деятельности компании в 2017 году станет снижение дебиторской задолженности населения. Особое внимание будет уделено вопросам взаиморасчетов со всеми участниками рынка электроэнергии.

Также ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» продолжит развивать дополнительные клиентские сервисы, расширять спектр дополнительных услуг и повышать квалификацию сотрудников.

Основные показатели

Объем реализации электроэнергии: 12,5 млрд. кВт ч

Выручка: 45,39 млрд. руб.*

ЕВИТДА: 337,6 млн руб. **

Чистая прибыль: 227,6 млн. руб.*

Количество частных клиентов: 1 518 657

Количество бизнес-клиентов: 63 102

Количество сотрудников по состоянию: 1 659

Доля рынка на территории региона: 85,2%

ООО «ТНС энерго Великий Новгород»

Основным направлением деятельности компании в 2016 году, как и прежде, была работа над повышением платежной дисциплины потребителей. На 25% увеличилось количество исков к неплательщикам, поданных в различные судебные инстанции. В 6 раз выросло количество ограничений энергоснабжения должников: если в 2015 году было произведено 343 полных ограничений физических лиц, то в 2016 году – уже более 2 тыс. Компании удалось повысить уровень оплаты ресурса организациями, финансируемыми из местного и областного бюджетов – 100,7 % в 2016 году против 97,1% в 2015 году.

В рамках работы по повышению клиентоориентированности большое внимание компания уделяла участию и организации просветительских проектов в сфере электроэнергетики. К примеру, в рамках проекта «Школа грамотного потребителя» специалисты компании консультировали жителей Новгородской области по вопросам, касающимся действующего законодательства в сфере ЖКХ. В целях популяризации среди населения культуры бережливого отношения к природе и демонстрации современных энергоэффективных технологий сотрудники «ТНС энерго Великий Новгород» провели уроки по энергосбережению и электробезопасности учащимся начальных классов в школах Новгородской области.

Основные показатели:

Объем реализации электроэнергии: 2,7 млрд. кВт ч;

Выручка: 8,7 млрд. рублей*;

ЕВИТДА: 55,9 млн. рублей**;

Чистая прибыль: 5,09 млн. рублей*;

Количество счетов физических лиц: 269 004

Количество счетов юридических лиц: 9 388;

Количество сотрудников: 343 человека

Доля рынка на территории региона: 67 %.

АО «ТНС энерго Тула»

2016 год стал для компании годом укрепления позиций на рынке электрической энергии региона. В течение года жителям и предприятиям региона было поставлено 5,3 млрд. кВт ч электроэнергии. Этот объем ресурса полностью покрыл потребность Тульской области в электроснабжении. Гарантирующий поставщик увеличил клиентскую базу среди физических лиц более чем на 6 тысяч лицевого счетов.

Ежемесячно в центры обслуживания клиентов обращаются более 43 тыс. человек. В 2016 году компания модернизировала 12 ЦОКов: в Ясногорске, Белеве, Кимовске, Одоеве, Узловой, Обидимо и других населенных пунктах офисы компании были оборудованы современными линиями связи, системами кондиционирования. В них созданы максимально комфортные условия для клиентов.

Компания постоянно повышает уровень сервиса и внедряет новые услуги для потребителей. Так в 2016 году АО «ТНС энерго Тула» приступила к реализации электротехнического оборудования на базе ЦОКов, что вызвало положительный отклик у потребителей. В 12 раз увеличилось количество клиентов, подключивших услугу «Электронная квитанция», а рост числа

платежей через официальный сайт компании составил 47%. В 2016 году было введено автоинформирование потребителей о состоянии лицевого счета.

В 2016 году была усилена работа с должниками из числа юридических лиц, налажено взаимодействие с правоохранительными органами по выявлению руководителей, намеренно уходящих от оплаты потребленных ресурсов. В различных судебных инстанциях Тульской области сейчас находятся свыше 400 исков к должникам.

В 2017 году работа по снижению дебиторской задолженности продолжится. В приоритетах компании остаются повышение качества обслуживания потребителей. Фокус на клиента, обеспечение бесперебойных поставок электроэнергии и рост финансовых показателей АО «ТНС энерго Тула» – основные ориентиры в работе компании на 2017 год.

Основные показатели:

Объем реализации электроэнергии 5,3 млрд. кВт ч

Выручка: 18,8 млрд. руб.*

Чистая прибыль: 19 млн. руб.*

ЕВИТДА: 0,6 млн. руб.**

Количество счетов физических лиц: 687 472 шт.

Количество счетов юридических лиц: 16 528 шт.

Количество сотрудников: 641 чел.

Доля рынка на территории региона: 63,7 %

ПАО «ТНС энерго Воронеж»

Результаты работы ПАО «ТНС энерго Воронеж» в 2016 году отражают положительную динамику развития компании. Общество прочно сохраняет за собой лидирующие позиции на рынке сбыта электроэнергии Воронежской области.

Выручка от реализации электроэнергии по итогам 2016 года выросла, по сравнению с 2015 годом, на 10% и составила 23,48 млрд. рублей, чистая прибыль компании увеличилась на 1%, превысив 96 млн. рублей.

Оперативный и точный анализ ценовых сигналов оптового рынка позволил Обществу не допустить роста стоимости покупки электроэнергии и мощности, что в итоге благоприятно сказалось на формировании цены для конечных потребителей.

В 2016 году контролируемая компанией доля рынка в регионе увеличилась более чем на 1% и составила 79,56%; количество договоров с бизнес-клиентами выросло на 3%.

Компания продолжила работу по повышению качества обслуживания клиентов. В результате внедрения биллинговых программ ПАО «ТНС энерго Воронеж» в Федеральную систему «Город» частные клиенты компании получили возможность оплачивать потребленную электроэнергию по безналичному расчету через удобную и безопасную систему Интернет-банкинга, а также по наличному расчету в терминалах самообслуживания и в кассах банков, подключенных к данной системе.

Количество жителей региона, перешедших с печатных на электронные квитанции за электроэнергию, увеличилось в 2016 году в 6,5 раз. Ежемесячно операторы Единого контактного центра обрабатывали порядка 17 тыс. обращений жителей Воронежа и области, из которых порядка 6 тыс. пришлось на передачу показаний приборов учета электроэнергии. В 2015 году эти показатели были в 2 раза ниже.

В 2017 году ПАО «ТНС энерго Воронеж» продолжит дальнейшую реализацию стратегии по повышению клиентоориентированности бизнеса с опорой на существующие технические, финансовые и инфраструктурные возможности.

Основные показатели:

Объем реализации электроэнергии: 7,2 млрд. кВт ч

Выручка: 23,48 млрд. руб.*

ЕВИТДА: 125,2 млн. руб.**

Чистая прибыль: 96 млн. руб.*

Количество счетов физических лиц: 1 097 415

Количество счетов юридических лиц: 28 320

Количество сотрудников: 835 чел.

Доля рынка на территории региона: 79,56 %

АО «ТНС энерго Карелия»

В 2016 году основное внимание в работе компании было направлено на снижение дебиторской задолженности потребителей и повышение качества обслуживания клиентов АО «ТНС энерго Карелия».

В сентябре 2016 г. компания успешно прошла инспекционный аудит системы менеджмента качества (СМК) на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001. Соответствующий сертификат продемонстрировал эффективность сформированного в Обществе подхода к качеству обслуживания потребителей.

Деятельность компании на всех уровнях была направлена на выстраивание взаимовыгодных отношений с клиентами и партнерами. В максимально короткие сроки были приняты на обслуживание 5 тысяч клиентов ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» – физические и юридические лица.

Начал работу Центр обслуживания клиентов, разместившийся в новом современном здании с комфортным залом для обслуживания всех групп потребителей, включая лиц с ограниченными возможностями.

Активно развивалась линейка онлайн-сервисов. Для частных клиентов компании проводились стимулирующие акции и мастер-классы, знакомящие с онлайн-услугами компании.

Был усовершенствован процесс обработки обращений потребителей.

На базе центров обслуживания клиентов АО «ТНС энерго Карелия» была внедрена дополнительная услуга для населения – продажа индивидуальных приборов учета электроэнергии.

Для обмена финансовыми документами с бизнес-клиентами был внедрен сервис электронного документооборота. В целях укрепления платежной дисциплины юридических лиц введена автоматическая система начисления пеней за просрочку платежа.

Основные показатели:

Объем реализации электроэнергии 1,88 млрд. кВт ч

Выручка 6,1 млрд. руб.*

Чистая прибыль 108,7 млн. руб.*

ЕБИТДА 142 млн. руб.**

Количество счетов физических лиц 233 115

Количество счетов юридических лиц 7 699

Количество сотрудников 313

Для рынка на территории региона 26,4%

ОАО «Кубаньэнергосбыт»

В 2016 году ОАО «Кубаньэнергосбыт», выполняя договорные обязательства перед потребителями электроэнергии Краснодарского края и Республики Адыгея, подтвердило свой статус надежного гарантирующего поставщика ресурса. Компания сохранила лидирующие позиции на рынке электроэнергии, расширила клиентскую базу обслуживаемых физических лиц на 3,14% и бизнес-клиентов – на 4,41%, повысила уровень доверия и лояльности к компании со стороны своих клиентов и партнеров.

Минувший год стал годом динамичной работы на пути развития и реализации новых проектов, направленных на улучшение качества обслуживания потребителей. Так, ОАО «Кубаньэнергосбыт» перешло на новый корпоративный сайт, что позволило внедрить дополнительные опции дистанционного обслуживания, сделав их максимально удобными и доступными для потребителей электроэнергии. К примеру, за 2016 год пользователями сервиса «Электронная квитанция» уже стали более 30 тысяч клиентов компании. Был усовершенствован

«Личный кабинет потребителя», упрощена процедура регистрации и оптимизированы процессы сохранения истории платежей.

В рамках программы по повышению качества обслуживания потребителей в 2016 году открыт новый офис компании в Гулькевичах, завершены реконструкции ЦОКов в Павловском и Калининском районах.

Наиболее важным для компании сегодня является дальнейшее совершенствование корпоративного управления, сохранение высокой эффективности работы, защита интересов наших акционеров и партнёров и, конечно же, выполнение главной миссии – обеспечение надёжного и бесперебойного энергоснабжения потребителей региона.

Основные показатели:

Объем реализации электроэнергии 13,79 млрд. кВт ч

Выручка 49,56 млрд. рублей*

ЕВИТДА 309 млн. рублей**

Чистая прибыль 76 млн. рублей*

Количество счетов физических лиц 1 283 785 шт.

Количество счетов юридических лиц 49 080 шт.

Количество сотрудников 1703 чел.

Доля рынка на территории региона 56,16%

ПАО «ТНС энерго Марий Эл»

В 2016 году ПАО «ТНС энерго Марий Эл» реализовало потребителям региона 1,8 млрд. кВт ч электроэнергии. Компания исполнила все обязательства по платежам на оптовый рынок электроэнергии и по оплате услуг по передаче ресурса.

Гарантирующий поставщик продолжил работу по повышению качества обслуживания потребителей. Было открыто два современных центра обслуживания клиентов в поселках Сернур и Куженер. Запущено в работу программное обеспечение для биллинга, позволившее унифицировать систему расчетов с клиентами и повысить прозрачность бизнес-процессов. Успешно запущены дистанционный сервис «Электронная квитанция» и мобильное приложение «ТНС энерго», позволяющее передавать показания индивидуальных приборов учета и без комиссии оплачивать счета за электроэнергию в удобное для клиента время. За прошлый год суммарное количество визитов потребителей на официальный сайт компании превысило 106 тысяч, из них каждое третье связано с оплатой и передачей показаний счетчиков. Отмечается рост обращений клиентов на сайт по форме обратной связи и звонков в Единый контактный центр. За 2016 год контакт-центром компании обработано более 93 тысяч обращений клиентов.

«ТНС энерго Марий Эл» продолжило поддерживать культурные проекты республики: фестиваль оперного и балетного искусства «Летние сезоны», мероприятия, посвященные Дню города Йошкар-Олы. При поддержке гарантирующего поставщика были продолжены ремонтно-восстановительные работы в Семеновской коррекционной школе-интернате (г. Йошкар-Ола).

Основные показатели:

Реализация электроэнергии: 1,8 млрд. кВт ч.

Выручка: 7,1 млрд. руб.*

ЕВИТДА: 386,5 млн. руб.**

Чистая прибыль: 131,6 млн. руб.*

Количество лицевого счетов физических лиц: 313 715.

Количество лицевого счетов юридических лиц: 8 003.

Количество сотрудников: 279.

Занимаемая доля рынка: 85,49%.

*данные предоставлены на основе комбинированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)

** данные предоставлены на основе консолидированной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

1. Общие сведения о годовом отчете

Годовой отчет ПАО ГК «ТНС энерго» в соответствии с Федеральным законом РФ № 208 от 26 декабря 1995 года «Об акционерных обществах» является ежегодным. Помимо обязанности его составления ПАО ГК «ТНС энерго» рассматривает годовой отчет как инструмент повышения открытости и прозрачности своей деятельности.

При создании настоящего годового отчета ПАО ГК «ТНС энерго» ставило перед собой цель в максимально полном объеме раскрыть информацию обо всех аспектах своей деятельности в 2016 году. В отчет включены результаты различных видов деятельности Общества (производственная, экономическая, финансовая, социальная), представляющие интерес для всех заинтересованных сторон. Кроме этого, в настоящем отчете указаны все события, оказывающие влияние на реализацию стратегических целей компании.

Настоящий годовой отчет составлен по результатам деятельности компании на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2016 финансовый год и консолидированной отчетности группы компаний ПАО ГК «ТНС энерго», составленной в соответствии с МСФО. Настоящий отчет может рассматриваться как отчет по группе компаний «ТНС энерго».

2. Общая информация

Организационно-правовая форма ГК «ТНС энерго» - **Публичное акционерное общество**. Согласно законодательству Российской Федерации акционерным обществом, признается коммерческая организация, уставной капитал которой разделен на определенное число акций, удостоверяющих обязательные права участников общества (акционеров) по отношению к обществу. Акционеры не отвечают по обязательствам общества и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций. Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе. Число акционеров публичного акционерного общества не ограничено.

Полное фирменное наименование общества: **Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»**.

Сокращенное фирменное наименование общества: **ПАО ГК «ТНС энерго»**

Свидетельство о государственной регистрации: **серия 77 № 016102893**

Дата государственной регистрации: **29.05.2013**

ОГРН **1137746456231**

Место нахождения и почтовый адрес Общества: **Российская Федерация, 127051, г. Москва, Большой Сухаревский переулок, дом 19, строение 2. Телефон: (495) 950-85-15.**

Адрес страницы в сети интернет: **[http:// www.corp.tns-e.ru](http://www.corp.tns-e.ru)**

2.1. Основные виды хозяйственной деятельности

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Вид хозяйственной деятельности: Выручка от реализации покупной электроэнергии, мощности			
Объем выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности, тыс. руб.	2 551 068	2 568 709	3 194 803

Доля выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж), %	45	44	45
Вид хозяйственной деятельности: Выручка от реализации услуг по управлению			
Объем выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности, тыс. руб.	3 310 661	3 250 298	3 952 282
Доля выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж), %	55	56	55

2.2. Структура

В структуру ПАО ГК «ТНС энерго» входят следующие дочерние общества и филиалы:

1. **Публичное акционерное общество «ТНС энерго Воронеж».** Место нахождения: 394029, Российская Федерация, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Меркулова, д. 7а. Основной вид деятельности – покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

2. **Акционерное общество «ТНС энерго Карелия».** Место нахождения: 185016, Российская Федерация, Республика Карелия, г. Петрозаводск, бульвар Интернационалистов, д. 17А. Основной вид деятельности – покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

3. **Открытое акционерное общество «Кубанская энергосбытовая компания».** Место нахождения: 350000, Российская Федерация, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Гимназическая, д. 55/1. Основной вид деятельности - покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

4. **Публичное акционерное общество «ТНС энерго Марий Эл».** Место нахождения: 424019, Российская Федерация, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, ул. Йывана Кырли, д. 21. Основной вид деятельности – покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

5. **Публичное акционерное общество «ТНС энерго Нижний Новгород».** Место нахождения: 603950, Российская Федерация, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, ул. Бекетова, д. 3в. Основной вид деятельности - покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

6. **Акционерное общество «ТНС энерго Тула».** Место нахождения: 300041, Российская Федерация, Тульская область, г. Тула, ул. Каминского, д. 31а. Основной вид деятельности - покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

7. **Публичное акционерное общество «ТНС энерго Ростов-на-Дону».** Место нахождения: 344022, Российская Федерация, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, ул. Журавлева, д. 47. Основной вид деятельности - покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

8. **Публичное акционерное общество «ТНС энерго Ярославль».** Место нахождения: 150003, Российская Федерация, Ярославская область, г. Ярославль, пр-т Ленина, д. 21б. Основной вид деятельности - покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

9. **Общество с ограниченной ответственностью «ТНС Энерго Пенза».** Место нахождения: 440039, Российская Федерация, Пензенская область, г. Пенза, ул. Гагарина, д. 11б. Основной вид деятельности - покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

10. **Общество с ограниченной ответственностью «ТНС энерго Великий Новгород».** Место нахождения: 173015, Российская Федерация, Новгородская область, г. Великий Новгород, ул. Псковская, д. 13. Основной вид деятельности - покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).

11. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Нижнем Новгороде.** Место нахождения: 603950, Российская Федерация, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, ул. Бекетова, д. 3в.

12. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Туле.** Место нахождения: 300041, Российская Федерация, Тульская область, г. Тула, ул. Каминского, д. 31а.

13. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Йошкар-Оле.** Место нахождения: 424028, Российская Федерация, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, ул. Йывана Кырли, д. 21.

14. **Филиал Публичного акционерного общества Группы компаний «ТНС энерго» в г. Воронеже.** Место нахождения: 394029, Российская Федерация, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Меркулова, д. 7, корп. А.

15. **Филиал Публичного акционерного общества Группы компаний «ТНС энерго» в г. Ярославле.** Место нахождения: 150003, Российская Федерация, Ярославская область, г. Ярославль, проспект Ленина, д. 21б.

16. **Филиал Публичного акционерного общества Группы компаний «ТНС энерго» в г. Ростове-на-Дону.** Место нахождения: 344022, Российская Федерация, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пер. Журавлева, д. 47.

17. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Пензе.** Место нахождения: 440039, Российская Федерация, Пензенская область, г. Пенза, ул. Гагарина, д. 11б.

18. **Филиал Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в г. Великом Новгороде.** Место нахождения: 176015, Российская Федерация, Новгородская область, г. Великий Новгород, ул. Псковская, д. 13.

3. Положение группы компаний в отрасли

3.1. История

ООО «Транснефтьсервис С» (ООО «ТНС С») зарегистрировано как юридическое лицо 16 января 2001 года. В последствии основным направлением деятельности компании стало энергообеспечение магистральных нефтепроводов ОАО «АК Транснефть». Спустя полгода с момента первых поставок в Пермскую область компания ООО «ТНС С» снабжала электроэнергией уже 5 российских регионов, а к концу 2003 г. — 24 субъекта Российской Федерации.

Расширяя свою деятельность, ООО «ТНС С» активно осваивало новые региональные рынки. К концу 2004 года компания присутствовала уже в 33, в 2005 — в 34, а в 2006 году — в 36 российских регионах. Таким образом, начав с поставки электроэнергии лишь на один нефтепровод, ООО «ТНС С» за короткий срок превратилось в крупнейшую, динамично развивающуюся независимую энергосбытовую компанию России.

В 2006–2011 годах ООО «ТНС С» приобрело контрольные пакеты акций в Нижегородской, Воронежской, Карельской, Тульской (городской), Ярославской энергосбытовых компаниях, а также в Республике Марий Эл. Впоследствии под управление ООО «ТНС С» попали ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго», ООО «Донэнергосбыт» и ОАО «Кубаньэнергобыт». В результате образовался сбытовой холдинг по продаже электроэнергии населению и прочим потребителям в восьми регионах страны. Консолидированная выручка компании за 2011 год превысила 170 млрд рублей.

В августе 2012 года было принято решение о переименовании юридического лица. ООО «ТНС С» сменило название на ООО ГК «ТНС энерго», сохранив за собой все прежние права и обязанности по отношению к своим клиентам и контрагентам.

В мае 2013 года ООО ГК «ТНС энерго» было реорганизовано путем преобразования в ОАО ГК «ТНС энерго».

Одновременно во всех регионах присутствия холдинга был запущен масштабный процесс ребрендинга, завершившийся в 2015 году. Энергосбытовыми компаниям, находящимся под управлением Общества, был предложен единый фирменный стиль, идентичный фирменному стилю управляющей компании — ОАО ГК «ТНС энерго». Основная цель преобразований — унификация визуальных стандартов с целью повышения узнаваемости бренда и формирования единого корпоративного имиджа.

В конце 2013 года зона деятельности холдинга была расширена еще на два региона: ООО «Гарантэнергосервис» и ООО «Энерготрейдинг» по результатам конкурса, проведенного Минэнерго России, были наделены функциями гарантирующих поставщиков в Новгородской и Пензенской областях соответственно.

В сентябре 2014 года уставный капитал Общества был увеличен до 13 668 239 рублей.

В декабре 2014 года ОАО ГК «ТНС энерго» переименовано в ПАО ГК «ТНС энерго».

С мая по июнь 2015 года акционеры дочерних обществ ПАО ГК «ТНС энерго» на годовых общих собраниях акционеров (участников) утвердили решения о переименовании энергосбытовых компаний. Новые названия дочерних обществ стали состоять из наименования управляющей компании — «ТНС энерго» — и названия региона, на территории которого гарантирующий поставщик осуществляет свою деятельность: ООО «ТНС энерго Великий Новгород»; АО «ТНС энерго Тула»; АО «ТНС энерго Карелия»; ПАО «ТНС энерго Воронеж»; ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»; ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород»; ПАО «ТНС энерго Марий Эл»; ПАО «ТНС энерго Ярославль».

17 июня 2015 года начались торги акциями ПАО ГК «ТНС энерго» на Московской бирже. Торговый код — TNSE.

В ноябре 2015 года акции ПАО ГК «ТНС энерго» включены во второй котировальный список Московской биржи.

3.2. Конкурентные преимущества

ПАО ГК «ТНС энерго» – один из крупнейших энергосбытовых холдингов на территории Российской Федерации, управляющий 10 гарантирующими поставщиками в 11 российских регионах.

Статус гарантирующего поставщика электроэнергии накладывает на все дочерние Общества ПАО ГК «ТНС энерго» повышенную ответственность за социальную и экономическую стабильность в регионах присутствия Группы. Эмитент принимает активное участие в реализации благотворительных проектов и региональных социальных программах, поддерживает как профессиональный так и любительский спорт. Общество также оказывает поддержку детским, медицинским и религиозным организациям в регионах.

В качестве факторов, влияющих на конкурентоспособность Общества на рынке сбыта, можно выделить следующие:

Клиентоориентированность

Одним из важнейших направлений деятельности компании является реализация программы по повышению клиентоориентированности. ПАО ГК «ТНС энерго» открывает возможности для каждой категории клиентов: частных потребителей, малого и среднего бизнеса, крупных корпоративных партнёров. Общество стремится оказывать полный комплекс услуг, связанных как с обеспечением клиентов новейшими системами учёта, так и с выполнением широкого спектра электромонтажных работ и внедрением энергосберегающих технологий. Компанией разработана и успешно внедрена система сервисов дистанционного обслуживания, позволяющая потребителям электроэнергии в 11 регионах России экономить время при взаимодействии с поставщиками ресурса.

Доступность и информационная открытость

Разветвлённая сеть территориальных отделений, центров обслуживания клиентов, а также Единый контактный центр обеспечивают максимальную доступность региональных сбытовых компаний. Дочерние общества «ТНС энерго» ведут активную информационную работу со всеми категориями потребителей в части разъяснения законодательных изменений и особенностей тарифного регулирования в сфере электроэнергетики, в т.ч. через СМИ, что способствует становлению и укреплению доверительных отношений с клиентами и партнёрами, а также обеспечению социальной стабильности в регионах присутствия.

Персонал

Работа высококвалифицированной команды сотрудников, имеющих многолетний опыт в энергосбытовой деятельности

Эффективная политика менеджмента

Единая управленческая система энергосбытовых компаний Группы способствует унификации корпоративных стандартов качества управления, развитию конструктивных и взаимовыгодных отношений с клиентами и партнёрами, а также позволяет постоянно работать над оптимизацией экономической эффективности.

Активная рыночная политика

Благодаря активной рыночной политике компании в регионах постоянно растёт клиентская база и, как следствие, укрепляются позиции дочерних Обществ на региональных рынках.

Высокие социальные обязательства

Высокие социальные обязательства гарантирующих поставщиков позволяют выстраивать долгосрочные партнёрские отношения с местными администрациями и обеспечивать бесперебойные поставки электроэнергии населению.

Для повышения в будущем конкурентоспособности Общество планирует следующие действия:

- совершенствование диалога с потребителями, расширение клиентской базы;
- оптимизация затрат на операционную деятельность;
- расширение линейки дополнительных услуг, предоставляемых клиентам.

3.3. Стратегия и перспективы развития Общества.

Тенденции развития отрасли и Общества в 2016 году

- рост уровня реализации электроэнергии;
- повышение конкуренции Группы компаний среди предприятий отрасли;
- рост объёмов капитальных вложений в отрасль.

Несмотря на положительные тенденции развития отрасли, существует ряд факторов, негативно влияющих на ее функционирование:

- рост неплатежей потребителей в адрес сбытовых организаций;
- увеличение кассового разрыва сбытовых организации;
- увеличение кредитного портфеля сбытовой организации;
- невозможность взыскания дебиторской задолженности при неконтролируемом со стороны сбытовой организации банкротстве должника.

Все перечисленные факторы, как положительные, так и отрицательные, отражаясь на деятельности Общества и влияя на результаты его производственной и финансово-хозяйственной деятельности, стали основой для формирования стратегии развития ПАО ГК «ТНС энерго» в 2016 году.

Одной из важнейших задач Эмитента в отчетном году являлось снижение дебиторской задолженности, а также оптимизации расходов на операционную деятельность, продиктованная текущей ситуацией в экономике.

Важным направлением деятельности Общества в отчетном году было корпоративное руководство дочерними обществами (ДО).

В 2016 году Общество также продолжило активно совершенствовать свою деятельность в рамках ранее выбранных приоритетов:

- обеспечение высокого качества обслуживания клиентов;
- диверсификация выручки (внедрение дополнительных платных услуг);
- оптимизация условно-постоянных затрат Общества;
- расширение возможностей и способов оплаты электроэнергии потребителями;
- повышение операционной эффективности организации;
- популяризация принципов энергосбережения среди потребителей электрической энергии;
- реализация честной и открытой политики в отношениях с акционерами, клиентами и партнерами компании;

В рамках создания **устойчивой модели бизнеса** наиболее важной задачей менеджмента являлось повышение операционной эффективности Общества, его дочерних и зависимых Обществ путем:

- внедрение современных ИТ решений;
- повышения качества корпоративного управления ДО;
- унификации тарифной и сбытовой политики;
- обеспечение своевременных расчетов с генерирующими компаниями и инфраструктурными организациями на оптовом и розничных рынках электрической энергии.

Для **формирования имиджа холдинга** как современной высокотехнологичной компании, повышения лояльности потребителей к компании и узнаваемости бренда «ТНС энерго» особое внимание уделяется реализации эффективной клиентоориентированной политики путем развития сервисов и дополнительных услуг для клиентов ДО. Реализация этой политики базируется на четырёх основных принципах:

- удобство для клиента;
- минимум вопросов со стороны клиента;
- простота и высокая скорость решения вопросов клиента;
- помощь клиенту в смежных вопросах.

В 2016 году одной из приоритетных задач Общества в рамках принятой **стратегии диверсификации за счет расширения спектра дополнительных услуг** стало увеличение выручки от коммерческих услуг. В сегодняшних условиях коммерческие услуги могут стать одним из основных источников получения прибыли Общества. Основной фокус был сделан на услуги, связанные с электромонтажными работами и заменой приборов учета электроэнергии. В конце 2016 был разработан единый, специализированный сайт по продаже дополнительных услуг, связанных с электромонтажными работами. Отдельно можно выделить организацию приема прочих коммунальных платежей через очную инфраструктуру ДО ПАО ГК «ТНС энерго», реализованную в качестве пилотного проекта в ПАО «ТНС энерго Ярославль». Отработана схема приема платежей таким компаниям, как «Газпром межрегионгаз», «Региональный фонд содействия капитальному ремонту МКД», «ТГК-2», «Энергоресурс» и т.д. За год принято более 20 млн руб. по прочим платежам.

По итогам 2016 года общая выручка от дополнительных услуг ДО ПАО ГК «ТНС энерго» выросла на 30%.

Для снижения расходов на обслуживание клиентов при повышении его качества особое внимание уделяется переводу контактов с клиентами в режим онлайн, для чего реализуется целый ряд проектов по совершенствованию способов дистанционного обслуживания. Проведен большой объем работ по модернизации Единого контактного центра «ТНС энерго», что позволило сократить время обслуживания клиента. Идет активное развитие web-сервисов компании.

Способность компании предложить клиенту качественный портфель из различных сервисов по приемлемой цене формирует дополнительные конкурентные преимущества и создает условия для возврата ушедших и появления новых клиентов. Перечисленные задачи, решаемые Обществом в рамках стратегических направлений его развития, неразрывно связаны с задачами по сохранению и увеличению доли на рынке электрической энергии и позволят компании увеличить долю на рынке России до 15%. Такой подход является базой развития компании и сохранения доли рынка в традиционной зоне обслуживания.

3.4. Наши успехи

Дирекция экономического планирования, бюджетирования и тарифообразования

Основными направлениями работы дирекции в 2016 году являлись:

- управление подведомственными ДО в области экономики с целью обеспечения платежеспособности, повышения рентабельности, снижения издержек и увеличения прибыли;
- контроль платежной дисциплины подведомственных ДО с целью своевременного исполнения всех обязательств гарантирующего поставщика;
- определение принципов тарифной политики дочерних компаний, в том числе организация работы по формированию необходимой валовой выручки и расчету сбытовых надбавок, размера доходности продаж с целью обеспечения экономически эффективной деятельности ГП.

В 2016 году начата работа по введению единой унифицированной системы бизнес-планирования и бюджетирования в ДО. Налажено тесное взаимодействие с контрагентами в части недопущения просрочки платежей, в том числе с сетевыми компаниями.

Задачи на 2017 год:

- укрупнение и централизация функций финансово-экономического блока с целью повышения качества управления, контроля расходной и доходной части бюджетов, предотвращения кассовых разрывов у ГП, обеспечения своевременного исполнения своих обязательств в условиях непростой ситуации в отрасли и нарастающей конкуренции;
- улучшение показателей финансово-экономической деятельности ГП с целью получения ДО лицензий на осуществление энергосбытовой деятельности в случае принятия соответствующего решения органами власти;
- повышение эффективности работы ГП с учетом результатов тарифного регулирования, в том числе за счет внедрения программы управления издержками, максимальной автоматизации бизнес-процессов;
- обоснование и утверждение необходимой валовой выручки ГП на экономически обоснованном уровне.

Дирекция по развитию услуг и сервисов

В 2016 году дирекция по развитию услуг и сервисов продолжила следовать выбранному курсу повышения лояльности клиентов, росту узнаваемости бренда и оптимизации расходов на клиентское обслуживание. За год дирекции удалось провести глубокую модернизацию Единого контактного центра ГК «ТНС энерго». В частности, в 2016 году разработана и внедрена единая информационная база, предназначенная для управления знаниями и процессами их использования, организации информирования пользователей по принципу «единого окна», обучения операторов ЕКЦ и контроля их квалификации. На сегодняшний день база содержит 639 статей. Внедрена система управления инцидентами, позволяющая контролировать процесс разрешения вопросов клиента при передаче их из контакт-центра в ДО. Внедрен модуль оценки качества работы операторов ЕКЦ, который предлагает потребителю после завершения разговора оценить качество работы оператора по пятибалльной шкале. Разработана и внедрена система внешнего выборочного аудита (СВВА) и контроля качества работы операторов ЕКЦ, предоставляющая сотрудникам ДО онлайн-доступ к записям разговоров. Более 2, млн. клиентов получили консультации Единого контактного центра в 2016 году.

Активно развиваются web-сервисы компании. Разграничены целевые аудитории сайтов: сайты ДО – для клиентов, корпоративный сайт – для акционеров и СМИ. Внедрен сервис безавторизационного взаимодействия клиента с ДО. Теперь потребители могут передавать показания счетчиков и оплачивать счета с главной страницы сайта без авторизации. В 2016 году зафиксировано более 9 миллионов посещений сайтов дочерних обществ, а количество передаваемых показаний превысило 500 тысяч в месяц. Разработана и запущена в эксплуатацию новая версия «Личного кабинета» частного клиента с возможностью дистанционной консультации и подключения электронной квитанции. Запущен «Личный кабинет старшего по дому». Ежемесячно сервисом «Личный кабинет» пользуются более 120 тысяч клиентов. Разработано и запущено в эксплуатацию мобильное приложение «ТНС энерго» на платформе Android, дающее возможность полноценного взаимодействия со сбытовой компанией через мобильные устройства. Разработан интерфейс приложения под платформу iOS.

Работа дирекции ведется по двум основным направлениям: взаимодействие с Советом рынка по вопросам его компетенции и работа с проектами нормативных актов, регулирующими энергосбытовую деятельность.

В рамках заседаний Совета рынка ежемесячно рассматривается 20-30 изменений в регламенты ОРЭМ. Существенное влияние на ПАО ГК «ТНС энерго» оказывают правки в регламенты по вопросам процедур предоставления права на участие в торговле на ОРЭМ, критериев лишения статуса субъекта ОРЭМ, платежной дисциплины и финансовых гарантий, алгоритмов проведения конкурентных отборов и формирования рыночных цен. Еще одной важной компетенцией Совета рынка является формирование прогнозов нерегулируемых цен ОРЭМ, с учетом которых регуляторы устанавливают сбытовые надбавки для гарантирующих поставщиков Группы. Дирекция активно участвует в подготовке этих прогнозов, ведь от их точности зависит «собираемость» сбытовой надбавки.

В 2016 году в связи со сложной ситуацией с долгами за электрическую энергию и мощность, поставляемую в первой неценовой зоне ОРЭМ, Ассоциацией «НП Совет рынка» и ОАО «ТГК-2» неоднократно поднимался вопрос ужесточения критерия лишения статуса субъекта ОРЭМ за долги. Принятие более жесткого критерия могло негативно сказаться на процессе банковского кредитования гарантирующих поставщиков, поэтому при непосредственном участии дирекции были предложены иные способы создания дополнительных стимулов к повышению платежной дисциплины в неценовых зонах ОРЭМ. В итоге в конце 2016 года вместо более жесткого критерия лишения статуса субъекта ОРЭМ были приняты изменения в договор о присоединении к торговой системе ОРЭМ (далее - ДОП), необходимые для распространения в полном объеме системы финансовых гарантий на покупателей неценовых зон.

Ассоциацией «НП Совет рынка» были приняты разработанные дирекцией изменения в ДОП, устанавливающие обязанность ОАО «АТС» по проверке соблюдения процедуры прекращения срочного договора, заключенного между гарантирующим поставщиком и потребителем, намеренным получить право на участие в торговле на ОРЭМ. Кроме того, совместно с Ассоциацией «НП Совет рынка» были проработаны возможные варианты изменений нормативных правовых актов, устраняющих возможность получения права на участие в торговле на ОРЭМ по точкам поставки, в отношении которых имеется просроченная задолженность за ранее поставленную гарантирующим поставщиком электроэнергию.

Удалось не допустить принятия изменений в ДОП, инициированных крупными потребителями и направленными на увеличение доли гарантирующих поставщиков в оплате стоимостного небаланса балансирующего рынка. Принятие таких изменений привело бы к ценовой дискриминации потребителей гарантирующих поставщиков и созданию искусственных стимулов для их ухода на ОРЭМ.

Кроме того, в 2016 году начата совместная работа с Ассоциацией «НП Совет рынка» и ОАО «АТС» по разработке новых типовых профилей потребления населения и календарей типовых периодов, применяемых для формирования графиков поставки электроэнергии по регулируемым договорам. Новые типовые профили и календари типовых периодов позволят сократить так называемый «эффект недотрансляции»: разрыв между ценами покупки электроэнергии на ОРЭМ и соответствующей составляющей конечной цены электроэнергии для потребителей, выбравших для расчетов с ДО Общества ценовые категории со второй по шестую.

В 2016 году ФАС России активизировал процесс подготовки проектов нормативных актов для перехода к установлению сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков на основе эталонных затрат (проект постановления Правительства РФ и новой методики, утверждаемой приказом ФАС России). Основные разногласия касаются величин переменной составляющей эталона (резервов по сомнительным долгам и расходов на оплату процентов по кредитам) и предпринимательской прибыли, а также темпов и организации процесса перехода к эталонам. Часть спорных моментов была решена в соответствии с вариантами, предложенными гарантирующими поставщиками, что позволяет с оптимизмом относиться к тому, на каких

принципах будет строиться тарифное регулирование сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков в ближайшем будущем.

Дирекция по работе на ОРЭМ

Дирекцией по работе на ОРЭМ проведена централизация функций по покупке электроэнергии в отношении АО «ТНС энерго Карелия». Таким образом, была осуществлена покупка электроэнергии для девяти ДО: ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород», ПАО «ТНС энерго Воронеж», ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», ПАО «ТНС энерго Ярославль», ПАО «ТНС энерго Марий Эл», АО «ТНС энерго Тула», ООО «ТНС энерго Пенза», ООО «ТНС энерго Великий Новгород» и АО «ТНС энерго Карелия».

В отношении указанных гарантирующих поставщиков дирекцией выполнен полный комплекс работ, связанных с покупкой электроэнергии:

- сбор и обработка данных коммерческого учёта;
- формирование единой базы коммерческого учёта;
- формирование оперативного факта электропотребления;
- почасовое прогнозирование электропотребления;
- ведение учета, формирование и согласование регистрационных документов;
- документооборот первичной бухгалтерской документации;
- анализ и мониторинг условий покупки электроэнергии;
- бизнес-планирование объёмов начислений и платежей за купленную электроэнергию;
- предоставление установленных отчётных форм инфраструктурным организациям;
- взаимодействие с поставщиками в целях прямых закупок электроэнергии;
- формирование базы цен и иных параметров покупки конкурирующих независимых сбытовых компаний в регионах присутствия ПАО ГК «ТНС энерго».

По инициативе дирекции составлена интерактивная географическая карта узлов расчётной модели оптового рынка, позволяющая оперативно проводить анализ клиентской базы в привязке к оптовым узловым ценам электроэнергии.

В дальнейшем планируется совершенствование инструментов анализа экономических и технических показателей покупки электроэнергии, а также увеличение объёма аналитики по регионам России, не относящихся к регионам присутствия Группы компаний. Это позволит более качественно определять не только возможности развития компании, но и степень взаимного влияния процессов ценообразования в различных регионах России.

Дирекция по реализации в ДЗО

В 2016 году основными направлениями деятельности дирекции, как и прежде, оставались контроль над уровнем реализации электроэнергии в дочерних обществах ПАО ГК «ТНС энерго» и разработка мероприятий, направленных на его повышение и ликвидацию просроченной дебиторской задолженности крупнейших потребителей-неплательщиков.

Дирекция разработала специализированную систему отчетности, позволяющую получать информацию о состоянии работы ДО по взысканию задолженности и по введению ограничений проблемных потребителей, в том числе водоканалов и теплоснабжающих организаций. Это позволило систематизировать сведения о состоянии работы ДО с проблемными потребителями, ускорить процесс принятия решений в ходе взаимодействия с ними.

Дирекцией организован методологический контроль разногласий с сетевыми организациями при определении объема услуг по передаче и потерь электроэнергии в сетях, в результате чего выявлен и предъявлен ко взысканию небаланс электроэнергии между объемом ресурса, приобретенного ДО на оптовом рынке, и объемом, реализованным потребителям за 2014 и 2015 год на сумму **900 млн руб.**

Наиболее значительными факторами, повлиявшими на общую величину дебиторской задолженности в 2016 году, стали:

- ликвидация единственного поставщика электрической энергии для нужд объектов Минобороны, в ходе которой не был урегулирован вопрос погашения существующей задолженности, величина которой достигла **860 млн руб.**;

- рост задолженности исполнителей коммунальных услуг за сверхнормативный ОДН на **761 млн руб.** в результате вступления в силу ПП РФ №603 от 29.06.2016.

Однако, несмотря на сильное воздействие внешних факторов, дирекции удалось в течение 2016 года снизить долю просроченной задолженности без учета энергосбытовых организаций с 59,5% до 59,2%.

В 2017 году мы планируем улучшить показатели уровня реализации электроэнергии 2016 года, продолжить участие в работе по снижению просроченной задолженности проблемных потребителей, распространяя положительный опыт на все ДО холдинга.

Финансовая дирекция

В 2016 году увеличилось количество банков, работа с которыми построена на принципе «пакетного» рассмотрения всей Группы компаний или нескольких компаний по территориальному признаку. В настоящее время кредиторами Группы компаний являются ПАО «Банк ВТБ», АО «СМП Банк», ПАО АКБ «РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ», АО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК», ПАО «Промсвязьбанк», ПАО «Сбербанк России», ПАО КБ «Восточный». Подобный подход позволяет оптимизировать условия предоставления кредитов, устанавливать для компаний единые принципы кредитования, одновременно снижать ставки по всем заемщикам.

Сложности при централизованном управлении денежными потоками связаны с развитой территориальной структурой холдинга. Для поддержки оперативного управления денежными средствами требуется автоматизация и стандартизация соответствующих бизнес-процессов всех компаний Группы. На пути к решению этой задачи совместно с внешними консультантами было разработано техническое задание на внедрение автоматизированной системы Казначейства и бюджетирования, создан единый классификатор статей затрат, который отвечает текущим потребностям компании в структурировании доходов и расходов, а значит – в более точной аналитике статей затрат. Всё это позволит повысить управляемость бизнес-процессов бюджетирования и Казначейства.

Одной из главных задач на уровне управляющей компании является переход от оборотного кредитования к инвестиционному долгосрочному заимствованию. В частности, анализируются альтернативные инструменты финансирования Группы, такие как инвестиционное финансирование, облигационные займы. Новые инструменты позволяют сгладить волатильность процентных ставок, не требуют рефинансирования через каждые 2-3 месяца, тем самым повышают финансовую устойчивость Группы.

3.5. Бизнес-модель и география бизнеса

Обзор бизнес-модели

ПАО Группа компаний «ТНС энерго» является субъектом оптового рынка электроэнергии, а также управляет 10 энергосбытовыми компаниями, обслуживающими потребителей в 11 регионах Российской Федерации: ПАО «ТНС энерго Воронеж», АО «ТНС энерго Карелия», ОАО «Кубаньэнергосбыт» (Краснодарский край и Республика Адыгея), ПАО «ТНС энерго Марий Эл», ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород», АО «ТНС энерго Тула», ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», ПАО «ТНС энерго Ярославль», ООО «ТНС энерго Великий Новгород» и ООО «ТНС энерго Пенза».

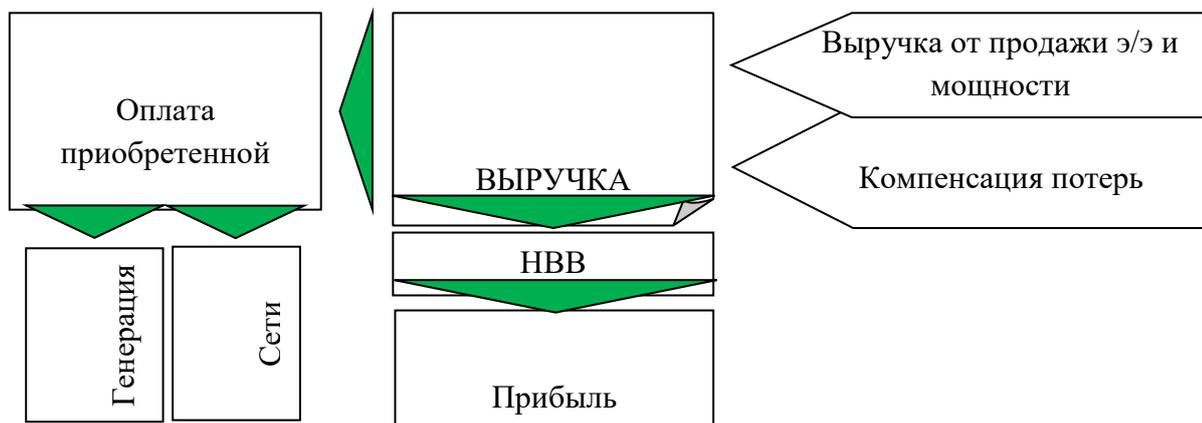
Бизнес-модель компании включает в себя следующий алгоритм:

Выручка гарантирующего поставщика формируется за счет оплаты электроэнергии и мощности со стороны потребителей (население, промышленные потребители, ЖКХ и прочие), а также за счет оплаты потерь сетевых организаций

Основной статьей расходов является оплата генераторам приобретенной электроэнергии и мощности и оплата сетевым организациям услуг по ее передаче.

Разницу между проданной и приобретенной электроэнергией и мощностью составляет собственная выручка сбытовой компании (НВВ – необходимая валовая выручка, тарифный параметр, рассчитанный как произведение сбытовой надбавки на полезный отпуск)

Прибыль сбытовой компании формируется как разница между собственной выручкой и собственными эксплуатационными расходами



Бизнес-модель отражает основные стратегические цели общества:

- обеспечение своевременных расчётов с генерирующими компаниями и инфраструктурными организациями на оптовом и розничных рынках электрической энергии;
- увеличение доходности компании за счёт повышения её операционной эффективности и расширения рынков сбыта основной продукции и услуг.

Основной услугой, которую предоставляет Общество в рамках представленной бизнес-модели, является максимальное удовлетворение спроса потребителей на электрическую энергию.

На цепочку формирования стоимости, которую отражает данная бизнес-модель, оказывают влияние внешние риски, описанные в пункте 4.1. настоящего отчета.

4. Управление рисками

Основные факторы риска

В процессе своей деятельности Общество сталкивается с рядом рисков и ситуаций неопределенности. Поэтому особое внимание уделяется вопросам мониторинга влияния некоторых факторов на результаты деятельности компании.

В этом разделе описаны наиболее существенные риски, которые являются характерными для Общества, а также подходы к управлению данными рисками.

Отраслевые риски:

- риски, связанные с некорректным планированием объемов покупки на оптовом рынке как по регулируемым, так и по нерегулируемым ценам;

- законодательные и регуляторные риски;
- риски, связанные с ростом неплатежей клиентов за потребленную энергию;
- риск ухудшения качества поставляемой электроэнергии (мощности);
- риски, связанные со снижением клиентской базы.

Страновые и региональные риски:

- экономические риски;
- политические риски;
- риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками;
- риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.

Финансовые риски:

- подверженность Общества рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют, в связи с деятельностью Общества либо в связи с хеджированием, осуществляемым Обществом в целях снижения неблагоприятных последствий влияния вышеуказанных рисков;
- подверженность финансового состояния Общества, его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и т.п. изменению валютного курса (валютные риски);
- инфляционные риски;
- **риски, связанные с налоговыми спорами.**

Правовые риски:

- риски, связанные с изменением валютного законодательства;
- риски, связанные с изменением (применением) налогового и антимонопольного законодательства;
- риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности;
- **риски, связанные с судебными спорами по тарифообразованию.**

Риски, связанные с основной деятельностью Общества

Социальные риски

4.1. Отраслевые риски

Общество является субъектом оптового рынка электроэнергии и осуществляет корпоративное управление дочерними обществами — 10 энергосбытовыми компаниями в 11 регионах страны (далее - ДО Общества). Исходя из этого, риски Общества в значительной степени являются производными от рисков, которым подвержены управляемые энергосбытовые компании.

Основным видом деятельности ДО Общества является продажа электроэнергии (мощности) на розничных рынках. Эффективность работы Общества и его ДО в значительной степени зависит от рисков, с которыми они сталкиваются в процессе своей деятельности, и от того, каким образом они их идентифицируют, снижают и осуществляют иные действия по их предотвращению и ликвидации. ДО Общества являются гарантирующими поставщиками электрической энергии (далее — ГП). Наличие статуса ГП у энергосбытовой компании предполагает масштабное регулирование со стороны государства многих аспектов ее деятельности, включая

ценообразование, порядок заключения и расторжения договоров с потребителями и условия этих договоров.

Риски, связанные с некорректным планированием объемов покупки на оптовом рынке как по регулируемым, так и по нерегулируемым ценам

Существующая на сегодняшний день модель оптового и розничных рынков электроэнергии обуславливает необходимость тщательного планирования энергосбытовыми компаниями как текущего электропотребления в режиме «на сутки вперед», так и годового потребления электроэнергии и мощности, включаемого в сводный прогнозный баланс ФАС России.

Высокая точность почасового планирования потребления позволяет минимизировать объемы купли-продажи электроэнергии на балансирующем рынке. Это является фактором образования дополнительной прибыли у ДО Общества, так как при формировании цен для розничных потребителей ГП, не относящихся к населению, учитывается составляющая цен балансирующего рынка исходя из 5-процентной точности планирования вне зависимости от ее фактического значения (под точностью планирования понимается соотношение объемов купли-продажи электроэнергии на балансирующем рынке и объемов фактического потребления). В 2016 году точность планирования в целом по ДО Общества составила 3,13%, что в 1,1 раза лучше аналогичного показателя 2015 года и в 1,4 раза превышает среднюю точность планирования покупателей оптового рынка по итогам 2016 года:

Наименование компании	Точность почасового планирования, %
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	3,06
ПАО «ТНС энерго Ярославль»	2,76
ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	3,10
ПАО «ТНС энерго Воронеж»	2,79
АО «ТНС энерго Карелия»	4,01
ООО «ТНС энерго Пенза»	2,80
ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	3,48
ПАО «ТНС энерго НН»	2,68
АО «ТНС энерго Тула»	2,53
ОАО «Кубаньэнергосбыт»	4,10
ДО ГК «ТНС энерго», в среднем	3,13
Покупатели оптового рынка, в среднем	4,32

Корректно сформированные прогнозные годовые объемы потребления электрической энергии и мощности по населению и в целом по всем потребителям ДО Общества обеспечивают минимизацию выпадающих доходов при тарифном регулировании сбытовых надбавок ГП и конечных тарифов для населения.

Законодательные и регуляторные риски

В силу большого социально-экономического значения отрасли существует риск усиления государственного вмешательства. Такой сценарий подразумевает рост значения государственного регулирования отрасли, изменения правил оптового и розничных рынков, расширение влияния государственных монополий на формирование тарифов, стоимости услуг.

Однако изменения в законодательстве страны и регионов присутствия Общества и его ДО прогнозируются на перспективу с учетом того, что предприятия энергетики являются объектами жизнеобеспечения и не могут быть подвергнуты риску внезапного воздействия. Всё это позволяет принимать соответствующие меры для адаптации деятельности компаний к изменяющимся условиям. Кроме того, Общество и его руководство принимают активное участие в работе над

нормативными правовыми актами, регулирующими функционирование отрасли, обсуждениях готовящихся изменений в правила и регламенты работы рынков, происходящих на площадках Ассоциации ГП и ЭСК, Ассоциации «НП Совет рынка», федеральных органов власти.

Наиболее значимыми законодательными и регуляторными рисками являются:

1. Внесение изменений в нормативные правовые акты, регулирующие функционирование электроэнергетической отрасли в целом, включая вопросы ведения энергосбытовой деятельности.

2. Внесение изменений в правила и регламенты оптового рынка электрической энергии и мощности, основные положения функционирования розничных рынков электроэнергии.

3. Политика региональных органов власти в сфере тарифообразования.

В отношении энергосбытовой деятельности самой значимой регуляторной инициативой в 2016 году стало предложение Минэнерго России ввести лицензирование данного вида деятельности. В декабре 2016 года соответствующий законопроект был внесен в Государственную Думу Правительством РФ (более подробно – см. пункт 4.4 отчета). По мнению Минэнерго России ключевым лицензионным требованием должно стать выполнение энергосбытовыми компаниями показателей финансового состояния и соблюдение финансовой дисциплины, поскольку основной целью введения лицензирования является стимулирование данных компаний (включая гарантирующих поставщиков) к повышению качества их деятельности, в том числе к надлежащему исполнению своих обязанностей по оплате электрической энергии и мощности.

В качестве прообраза будущих лицензионных требований к показателям финансового состояния по инициативе Минэнерго России в ноябре 2016 года Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» был принят ряд изменений в договор о присоединении к торговой системе оптового рынка, предусматривающих организацию мониторинга энергосбытовой деятельности в энергосбытовых компаниях и гарантирующих поставщиках, являющихся участниками оптового рынка. Мониторинг предусматривает обязанность предоставления в АО «ЦФР» детализированных форм бухгалтерской отчетности и данных о структуре дебиторской задолженности розничных потребителей, на основании которых АО «ЦФР» рассчитывает следующие финансовые показатели по каждому участнику мониторинга:

- Оборачиваемость задолженности за услуги по передаче электроэнергии, оказанные территориальными сетевыми организациями (К1);

- Оборачиваемость задолженности потребителей – субъектов розничных рынков за электрическую энергию (мощность) (К2);

- Оборачиваемость кредиторской задолженности (К3);

- Доля просроченной кредиторской задолженности (К4);

- Коэффициент финансовой независимости (К5);

- Краткосрочный долг/ЕБИТДА (К6);

- Риск нецелевого использования денежных средств за счет инвестиционной деятельности (К7);

- Риск нецелевого использования денежных средств за счет финансовой деятельности (К8).

Для показателей К1-К8 договором о присоединении к торговой системе оптового рынка установлены рекомендуемые значения. При этом все ситуации невыполнения рекомендуемых значений показателей К1-К2 рассматриваются Комиссией по платежам на ОРЭМ при Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка», а о результатах рассмотрения Комиссия по платежам на ОРЭМ информирует Минэнерго РФ и Ассоциацию «НП Совет рынка». Кроме того, в отношении организаций, уклоняющихся от своевременного предоставления данных, необходимых для расчета показателей К1-К8, договором о присоединении к торговой системе оптового рынка предусмотрены санкции в виде денежных штрафов и предписаний о предоставлении указанных данных, неисполнение которых может привести к вынесению на заседание Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка» вопроса о лишении нарушителя статуса субъекта оптового рынка.

В связи с запуском системы мониторинга энергосбытовой деятельности в Обществе была организована работа по своевременному предоставлению отчетных данных в АО «ЦФР», а также

контролю соблюдения рекомендуемых значений показателей К1-К2 как в самом Обществе, так и в его ДО.

С 1 января 2016 года вступил в действие в полном объеме Федеральный закон от 03.11.2015г. №307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов». Нормами указанного федерального закона закреплены существенные изменения в порядке расчетов на розничном рынке электрической энергии, которые должны оказать благоприятное воздействие на эффективность работы ДО Общества:

- увеличен размер пени за несвоевременное внесение платежей за электрическую энергию и оказанные услуги по передаче электрической энергии для потребителей;

- введена административная ответственность потребителей электрической энергии и электросетевых компаний за невыполнение обязанности по введению ограничения режима потребления электрической энергии или согласованию актов согласования технологической или аварийной брони;

- определена обязанность предоставления обеспечения обязательств по оплате потребленной электрической энергии при нарушении согласованного порядка оплаты электрической энергии и услуг по передаче электрической энергии.

Вместе с тем, практическая реализация норм данного закона создала ряд дополнительных трудностей в работе ДО, потребовавших определенных действий для их нейтрализации:

- Поскольку за время обсуждения проекта упомянутого выше закона произошло значительное изменение ставки рефинансирования (с 01.01.2016 решением Банка России она приравнена к ключевой ставке), увеличение размера пени за несвоевременные платежи оказалось более значительным, чем исходно предполагалось при разработке закона. Это привело к увеличению исковых требований сетевых организаций по оплате пени, предъявляемых ДО в случае несвоевременной оплаты услуги по передаче. В этой связи в целях минимизации финансовых последствий ДО в судах подают ходатайства о снижении пени на основании положений статьи 333 Гражданского кодекса РФ. Это позволило более чем на треть снизить величину пени за несвоевременную оплату услуг по передаче.

- На протяжении первого полугодия 2016 года подразделения Ростехнадзора, получившие полномочия по привлечению к ответственности лиц, не соблюдающих порядок введения ограничений режима потребления электрической энергии, фактически отказывались возбуждать соответствующие административные дела, ссылаясь на отсутствие подзаконных актов. Однако после получения разъяснений Генеральной Прокуратуры РФ относительно отсутствия каких-либо ограничений на применение новых норм КоАП, позиция Ростехнадзора была изменена, нарушители порядка введения ограничений режима потребления электрической энергии стали привлекаться к административной ответственности.

Подзаконные акты, регламентирующие порядок предоставления обеспечения обязательств по оплате потребленной электрической энергии при нарушении согласованного порядка оплаты электрической энергии и услуг по передаче электрической энергии, в 2016 году не были приняты Правительством. Вместе с тем, Общество не расценивает данный механизм воздействия на потребителей-неплательщиков как действенный, так как в соответствии с законом от 03.11.2015г. №307-ФЗ требование о предоставлении обеспечения обязательств может применяться только к очень узкому кругу потребителей.

В 2016 году Правительством РФ был принят ряд изменений в Основные положения функционирования розничных рынков электрической энергии и иные нормативные акты, направленных на защиту интересов сетевых организаций в ущерб интересам генерирующих компаний и ГП:

- Постановлением Правительства РФ от 11.10.2016 №1030 изменен порядок проведения конкурсов на статус ГП для случаев, когда конкурс проводится в связи с введением процедуры банкротства действующего ГП по заявлению сетевой организации. В таких случаях на конкурс выставляется долг указанной сетевой организации, а не поставщиков оптового рынка, как было

предусмотрено ранее (победителем конкурса является участник, предложивший наибольшую сумму для заключения договоров переуступки долга бывшего ГП)

- Постановлением Правительства РФ от 21.12.2016 №1419 введена обязанность ГП по оплате авансовых платежей за услугу по передаче, оказанную потребителям, не относящимся к населению и приравненным к населению категориям.

- Постановлением Правительства РФ от 23.12.2016 №1419 предусмотрено, что в случае лишения ОАО «Оборонэнергосбыт» статуса ГП в его зоне деятельности статус ГП в сетевую организацию не передается и конкурс не проводится. В таком случае зона деятельности ОАО «Оборонэнергосбыт» ликвидируется путем разделения между теми ГП, из зон деятельности которых она была изначально сформирована в 2011 году. С 01.01.2017 ОАО «Оборонэнергосбыт» утратил статус ГП в связи с лишением права на участие в торговле на оптовом рынке из-за образовавшейся перед поставщиками задолженности; в этой связи проблемные потребители-неплательщики, подведомственные Минобороны РФ, перешли на обслуживание к иным ГП, в том числе к ДО Общества.

В связи с наличием статуса ГП сбытовые надбавки ДО Общества в цене продажи электроэнергии розничным потребителям регулируются государством. Формирование сбытовой надбавки ГП осуществляется в соответствии с Методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков, утвержденными Приказом ФСТ РФ от 30.10.2012 №703-э.

Основными статьями расходов ГП на обеспечение энергосбытовой деятельности являются: расходы на оплату труда, расходы на создание резервов по сомнительным долгам, проценты по кредитам, расходы на обеспечение выполнения стандартов качества обслуживания потребителей. При этом для расходов на создание резервов и оплату процентов по кредитам прямо предусмотрены предельные ограничения. Неполное включение любой из составляющих указанных расходов в периоде регулирования может привести к существенному ухудшению результатов деятельности компании. С целью управления данным риском ДО Общества повышают качество обосновывающих материалов, включаемых для обоснования в тарифную заявку. При наличии спорных ситуаций тарифные решения обжалуются в ФАС России.

При некорректном определении объемных и ценовых параметров, учитываемых при расчете сбытовых надбавок, возникает риск расхождения утвержденной необходимой валовой выручки ГП и фактическими поступлениями в части сбытовой надбавки ГП. С целью минимизации данных рисков Общество принимает активное участие в разработке прогноза нерегулируемых цен на очередной период регулирования, подготавливаемого Ассоциацией «НП Совет рынка» и используемого при определении параметров формулы сбытовой надбавки ГП для потребителей, не относящихся к населению: ДО Общества совершенствуют планирование балансовых объемов потребления и компенсируют выпадающие доходы в рамках существующей процедуры расторжения договора энергоснабжения с ГП (компенсация сбытовой надбавки при расторжении договора внутри года).

В 2016 году получили продолжение работы по подготовке к переходу от метода экономически обоснованных затрат к методу сравнения аналогов (эталонам) при установлении сбытовых надбавок ГП. После ликвидации ФСТ России разработка соответствующих нормативных актов была передана в ФАС России, которая в мае 2016 года официально вынесла на общественное обсуждение проект Постановления Правительства РФ «О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросу установления сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов», а в августе 2016 года провела обсуждение в рамках Экспертного совета ФАС предварительного варианта проекта новых Методических указаний по расчету сбытовых надбавок ГП (официально на общественное обсуждение проект методических указаний в 2016 году так и не поступил).

Переход к новой методике установления сбытовых надбавок ГП позволит отказаться от необходимости доказывать регулятору обоснованность отдельных статей затрат и создаст дополнительные стимулы к сокращению расходов на энергосбытовую деятельность, так как экономия расходов не будет изыматься при очередном тарифном регулировании, что может

повысить прибыльность ГП. Кроме того, переход к эталонам позволит более гибко финансировать расходы ГП – экономия по одним статьям затрат может оперативно направляться на финансирование дополнительных расходов по другим статьям без рисков признания такого перераспределения нецелевым использованием НВВ. Основные разногласия по новой методике затрагивают размеры эталонных расходов на создание резервов по сомнительным долгам и оплату процентов по кредитам, при этом в методике впервые в явном виде предусматривается включение в сбытовые надбавки предпринимательской прибыли ГП.

Риски, связанные с ростом неплатежей клиентов за потребленную энергию

Наиболее актуальной проблемой для энергосбытовых компаний является рост дебиторской задолженности потребителей. Резкое увеличение цены на электроэнергию/мощность может негативно влиять на платёжеспособность потребителей. Снижение платёжеспособности клиентов приводит к увеличению дебиторской задолженности (в том числе возникновению проблемных долгов), кассовым разрывам, к увеличению банковских займов со стороны Общества и его ДО, росту их кредиторской задолженности перед сетевыми организациями и производителями электроэнергии. Переход потребителей на двухсторонние договоры с сетевыми компаниями в части передачи электроэнергии влечёт частичную потерю денежных средств и возможности прямого воздействия на неплательщика со стороны сбытовой организации.

В условиях продолжающегося спада ВВП, ухудшения общей макроэкономической ситуации в России, снижения реальных доходов населения, а также учитывая неблагоприятные прогнозы по экономическому росту в 2017 году и величину планового дефицита федерального бюджета России на 2017 год, риском с возрастающей вероятностью возникновения остается дальнейшее общее снижение платежеспособности клиентов ДО Общества, в особенности – населения и бюджетозависимых предприятий.

Задержки платежей со стороны потребителей на розничном рынке, в свою очередь, могут привести к задержкам платежей на оптовый рынок, лишению Общества и его ДО статуса субъекта оптового рынка, что автоматически приводит к лишению статуса ГП.

В целях минимизации рисков, возникающих из-за неплатежей потребителей, Общество проводит комплекс организационно-технических и претензионно-исковых мероприятий, предусмотренных существующим законодательством и направленных на недопущение ухудшения платежеспособности проблемных групп потребителей.

Риск ухудшения качества поставляемой электроэнергии (мощности)

Особенностью процесса энергоснабжения является потребление ресурса в момент его производства, в связи с чем любое серьезное нарушение в цепочке производства, передачи и распределения электрической энергии может привести к ухудшению качества либо прекращению поставки электроэнергии конечным потребителям и, как следствие, к невыполнению Обществом и его ДО своих договорных обязательств. Значительный износ основного производственного оборудования сетевых компаний всё сильнее затрагивает деятельность энергосбытовых компаний, которые несут ответственность перед потребителем за надлежащее качество поставляемого ресурса.

Риски, связанные со снижением клиентской базы

Результатом либерализации розничного рынка электроэнергии стало то, что любое предприятие, удовлетворяющее требованиям оптового рынка, вправе, с соблюдением установленной процедуры, перейти на обслуживание к независимой энергосбытовой компании либо непосредственно на оптовый рынок электроэнергии и мощности. Как следствие — снижение полезного отпуска электроэнергии и, соответственно, выручки компании. Появление на отраслевом рынке конкурентных независимых энергосбытовых компаний, которые могут

предложить потребителям выгодные цены и более гибкую структуру расчетов, может привести к потере крупных потребителей и ухудшению финансового состояния Общества и его ДО.

В целях управления данным риском Общество разрабатывает и внедряет различные программы повышения лояльности клиентов, проводит встречи с крупными потребителями с целью разъяснения рисков работы с недобросовестными сбытовыми компаниями, расширяет перечень предоставляемых сервисов и услуг, повышает операционную эффективность за счет снижения производственных издержек, на постоянной основе ведет мониторинг сведений о предложениях на рынке региона от других ЭСК.

Риски, связанные с установлением экономически необоснованной сбытовой надбавки

Общество является гарантирующим поставщиком электрической энергии. В связи с наличием статуса гарантирующего поставщика доходность Общества регулируется государством. Формирование сбытовой надбавки осуществляется в соответствии с Методическими указаниями по расчёту сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков, утверждёнными Приказом ФСТ РФ №703-э от 30.10.2012г. При этом существует риск установления органами исполнительной власти в области регулирования тарифов сбытовых надбавок на уровне, не обеспечивающем компенсацию всех расходов гарантирующего поставщика на обслуживание потребителей.

4.2 Страновые и региональные риски

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране (странах) и регионе, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность при условии, что основная деятельность Общества в такой стране (регионе) приносит 10 и более процентов доходов за последний завершённый отчетный период.

Общество и его дочерние общества зарегистрированы и осуществляют свою основную деятельность в Российской Федерации, поэтому влияние на их деятельность оказывают как общие изменения в государстве, так и в регионах.

Экономические риски

Экономика России тесно связана с экономическими процессами, происходящими в мире. В условиях финансового кризиса для экономики РФ, ориентированной на сырьевой экспорт, существует угроза падения производства в тех отраслях промышленности, которые напрямую зависят от цен на нефть, газ, металлы. При снижении цен на энергоносители возможен спад промышленного производства во многих субъектах Российской Федерации, следствием чего станет снижение электропотребления энергоёмкими предприятиями. Нельзя также исключать обострение общественных противоречий, рост безработицы, усиление инфляции.

К экономическим рискам также можно отнести введение международных санкций и временную нестабильность курса национальной валюты. Компания не может влиять на глобальные негативные процессы в экономической и финансовой сфере, тем более если эти процессы связаны с мировыми тенденциями.

В случае отрицательного влияния указанных факторов, изменения ситуации в стране или регионах присутствия Общества, компания предпримет меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и результаты своей деятельности.

Политические риски

Политическая ситуация в России в 2016 году оставалась относительно стабильной, в то же время она тесно связана с экономическими процессами, происходящими в стране и мире. В стране продолжается спад в экономике, который начался в 2014 году под воздействием санкций (особенно в банковской сфере), введенных против Российской Федерации и под воздействием снижения цен на энергоресурсы.

При этом, стоит отметить относительную стабилизацию на рынке нефти и на валютном рынке. Банковская система России адаптировалась к новым условиям существования и начала выходить из кризиса. Центральный Банк РФ снизил уровень ключевой ставки с 11% до 10%, что повлекло снижение стоимости кредитных ресурсов для компаний Группы в 2016 году.

Однако, нельзя исключить обострения общественных противоречий, роста безработицы, усиления инфляции, и, как следствие, роста политической напряженности.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками

В связи с началом военной операции Воздушно-космических сил Российской Федерации в Сирии с 30 сентября 2015 года резко ухудшились отношения между Россией и странами, входящими в блок НАТО.

Ухудшившиеся отношения между Российской Федерацией и Турцией после инцидента со сбитым российским самолетом вновь налаживаются.

Также не завершен кризис на Украине, хотя ситуация относительно стабилизировалась. Однако конфликт в любой момент может перейти из пассивной фазы в активную, что также может негативно сказаться на отношениях России со странами, входящими в блок НАТО, и привести к военному конфликту.

Ущерб деятельности российским компаниям, в том числе Обществу и его ДО, могут нанести акты терроризма, угроза которых существенно возросла после начала военной операции Воздушно-космических сил Российской Федерации в Сирии (как внутренние, так и международные), которые также могут негативным образом отразиться на инвестициях и стоимости ценных бумаг Общества.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.

Деятельность ДО Общества имеет широкую географию, представленную разнообразными климатическими условиями. Существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых и ледяных дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т.п.), что может привести к системным нарушениям работоспособности ДО Общества.

Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются Обществом как относительно минимальные. Риски, связанные с возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества и его ДО, поскольку регионы их присутствия мало подвержены таким рискам.

4.3. Финансовые риски

Риск, связанный с ростом неплатежей клиентов за потребленную энергию

Увеличение цены за электроэнергию/мощность может негативно влиять на платежеспособность клиентов. Снижение платежеспособности клиентов приводит к увеличению дебиторской задолженности, кассовым разрывам, к увеличению банковских займов со стороны Общества и росту его кредиторской задолженности перед сетевыми организациями и

производителями электроэнергии. Для снижения риска роста дебиторской задолженности Общество постоянно проводит разъяснительную работу с клиентами по легитимности расчетов по нерегулируемой цене и их необходимости, а также по разъяснению методик расчета стоимости электроэнергии с учетом изменений в законодательстве. Общество консультирует клиентов по выбору наиболее оптимальных тарифов, исходя из особенностей и параметров энергопотребления конкретного клиента, дает рекомендации потребителям по снижению издержек за счет повышения эффективности потребления электрической энергии (с учетом специфики потребления электрической энергии), проводит оценку эффективности энергосберегающих мероприятий с учетом анализа экономической целесообразности использования соответствующих материалов (оборудования) для различных групп потребителей. Проводятся встречи с руководителями наиболее значимых (ключевых) клиентов различных отраслей и сфер экономики, для объяснения необходимости своевременных расчетов за электроэнергию и поиска вариантов решений в возникающих непредвиденных ситуациях с оплатой.

Риск, связанный с изменением процентных ставок

Среди финансовых рисков необходимо отметить процентный риск – риск потерь вследствие неблагоприятного изменения рыночных процентных ставок. Общество использует в своей деятельности заёмные средства и колебания процентных ставок отражается на финансово-хозяйственной деятельности, увеличиваются выплаты по процентам за пользование кредитами коммерческих банков и соответственно снижается прибыль Общества.

Для нивелирования данного риска кредитными договорами заключаемыми Обществом предусмотрена возможность досрочного погашения кредита, условиями договоров также предусмотрена фиксированная процентная ставка. Кредит, привлечённый под фиксированную процентную ставку, является чувствительным к изменению процентной ставки в момент рефинансирования, когда процентная ставка пересматривается Банком исходя из текущей рыночной конъюнктуры.

Процентная ставка по действующим в Обществе кредитным договорам ниже существующих в настоящее время предложений на рынке, при этом сформировалась тенденция к повышению ставок заимствования кредитных ресурсов.

Риск неспособности исполнения Обществом своих обязательств в полном объеме.

Целью Общества является поддержание баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью путем использования банковских овердрафтов, банковских кредитов. В связи с циклическим характером притоков и оттоков денежных средств от финансово-хозяйственной деятельности Общество пользуется кредитами на покрытие кассовых разрывов.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения.

Валютные риски

Одним из финансовых рисков является валютный операционный риск – риск неблагоприятного изменения денежных потоков, справедливой стоимости активов, обязательств, вследствие изменения курсов иностранных валют, эффект от которых отражается в отчёте о прибылях и убытках.

Валютный операционный риск делится на две ключевые составляющие: риск неблагоприятного изменения справедливой стоимости активов и/или обязательств, номинированных в иностранной валюте, под воздействием изменения обменных курсов; и риск

изменения денежных потоков, номинированных в иностранной валюте, под воздействием изменения обменных курсов.

В связи с тем, что Общество реализует свою продукцию на внутреннем рынке, деятельность компании не находится в прямой зависимости от колебаний валютного курса обмена иностранных валют.

В целом, поскольку вся сумма расходов номинирована в рублях, а доходы не привязаны к валютному курсу, вероятность возникновения существенных финансовых рисков, которые бы сильно повлияли на изменение выручки, расходов и прибыли, отсутствует.

Инфляционные риски

Из фактически проявленных в нынешней экономической ситуации рыночных рисков, отмечается риск инфляции, который может привести к росту затрат Общества и повлечь снижение прибыли. В связи с этим при составлении финансовых планов Общества всегда прогнозируется и учитывается темп инфляции.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность эмитента может быть ограничено следующими рисками:

- риск потерь, связанных с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержки платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ и услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработный платы и т.п.

Возможные меры для нивелирования финансовых рисков:

- повышение оборачиваемости дебиторской задолженности, в результате изменения договорных отношений с потребителями, с целью снижения дебиторской задолженности и повышения её качества,
- оптимизация управления затратами, путем сокращения условно-постоянных расходов.

Риски, связанные с налоговыми спорами

В течение 2016 года в большинстве компаний группы, в том числе в ПАО ГК «ТНС энерго», проводились выездные налоговые проверки. В ПАО «ТНС энерго Пенза» и ПАО «ТНС энерго Великий Новгород» проверки не завершены и продолжаются до настоящего времени.

По итогам завершенных проверок компаниям предъявлены налоговые претензии. В связи с тем, что Общество считает указанные претензии незаконными и необоснованными, группой принимаются меры правового характера по обжалованию результатов проверок в досудебном и судебном порядке.

На досудебном этапе обжалования находятся налоговые споры с участием ПАО "ТНС энерго Ярославль", ПАО "ТНС энерго Марий Эл" и ПАО ГК «ТНС энерго».

В ПАО "ТНС энерго Ростов-на-Дону" и ПАО «ТНС энерго Тула» идет подготовка к судебному обжалованию результатов налоговых проверок. В ближайшее время указанными обществами будут инициированы судебные разбирательства.

В целом Общество считает, что судебная перспектива оспаривания результатов завершенных налоговых проверок имеется. Вероятность отмены незаконных актов налоговых органов Общество и независимые налоговые эксперты, консультирующие Общество, оценивают высоко.

4.4. Правовые риски

ПАО ГК «ТНС энерго» не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, связанные с деятельностью Общества, описываются только для внутреннего рынка. В целом, риски, связанные с деятельностью Общества, характерны для большей части

субъектов предпринимательской деятельности, работающих на территории Российской Федерации, и могут рассматриваться как общестрановые.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства.

Изменение законодательства в сфере валютного регулирования и контроля не отразится на деятельности Общества, так как все его инвестиционные расходы и существенная часть операционных расходов номинирована в национальной валюте и не относятся к расчётам с иностранными поставщиками.

Риски, связанные с изменением (применением) налогового, тарифного и антимонопольного законодательства.

ПАО ГК «ТНС энерго» считает, что Общество в полной мере соблюдает налоговое, тарифное и антимонопольное законодательство, касающееся финансово-хозяйственной деятельности Общества, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества, связанной с покупкой и сбытом электрической энергии (мощности) в настоящее время отсутствуют, поскольку данная деятельность в настоящее время не лицензируется.

Вместе с тем, в декабре 2016 года по инициативе Правительства РФ на рассмотрение в Государственную Думу РФ поступил проект закона «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности» (законопроект №62442-7). Данный проект предусматривает введение с 1 июля 2017 года лицензирования энергосбытовой деятельности в целях стимулирования энергосбытовых организаций и гарантирующих поставщиков к повышению качества их деятельности, в том числе к надлежащему исполнению своих обязанностей по оплате электрической энергии и мощности.

В рамках подготовки законопроекта к первому чтению было заявлено большое количество замечаний, в том числе принципиального характера, поддержанных в заключениях Правового управления и комитетов Государственной Думы. Предложенный законопроект не соответствует целям лицензирования как вида государственного регулирования, предусмотренным базовым законом № 99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности», предусматривает возможность прекращения лицензии без решения суда, содержит открытый перечень лицензионных требований, который может уточняться на уровне постановлений Правительства. При этом некоторые прямо предусмотренные проектом закона лицензионные требования являются явно избыточными: например, лицензию не смогут получить компании, руководители которых привлекались к административной ответственности за любое из нарушений, входящих в обширный список и во многих случаях никак не связаны с ведением энергосбытовой деятельности.

В связи с этим принятие полного пакета нормативных актов, необходимых для введения лицензирования энергосбытовой деятельности до заявленной даты 1 июля 2017 года, представляется маловероятным.

И поскольку энергосбытовая деятельность в проекте закона определена широко – как деятельность по перепродаже электроэнергии – необходимость получения лицензии для продолжения основной деятельности возникнет у огромного числа компаний. Во избежание негативных потрясений из-за массового запрета на продолжение энергосбытовой деятельности законодатель будет вынужден установить лицензионные требования на достаточно низком уровне.

Это позволяет оценивать риск неполучения лицензии Обществом и его дочерними обществами как низкий.

Также в дальнейшем Правовые риски Общества могут возникать вследствие следующих факторов:

- недобросовестная конкуренция;
- изменение правоприменительной практики высшими судебными органами;
- несовершенство норм законодательства.

В частности, несогласованность норм жилищного законодательства с нормами законодательства об электроэнергетике влекут риски роста дебиторской задолженности и недобросовестной конкуренции на розничном рынке электроэнергии. В целях соответствия деятельности Общества требованиям действующего законодательства осуществляются постоянный мониторинг законодательства и правоприменительной практики, учёт происходящих в нем изменений.

Риски, связанные с судебными спорами по тарифообразованию

В настоящий момент Обществом организована работа ДО по обжалованию нормативных правовых актов, установивших размер бытовых надбавок на 2016 и 2017 г.г.

Мероприятия по обжалованию нормативных правовых актов, установивших размер бытовых надбавок на 2017 г., проводятся в 6 ДО:

- ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»;
- ООО «ТНС энерго Великий Новгород»;
- ПАО «ТНС энерго Воронеж»;
- ПАО «ТНС энерго Ярославль»;
- АО «ТНС энерго Тула»;
- ООО «ТНС энерго Пенза».

Предпринятые меры по обжалованию нормативных правовых актов, установивших размер бытовых надбавок на 2017, направлены на увеличение необходимой валовой выручки вышеуказанных ДО на 4,29 млрд. руб.

Отказ в удовлетворении заявленных требований не повлияет на хозяйственную деятельность Общества и ДО.

Вероятность удовлетворения заявленных требований высокая.

Мероприятия по обжалованию нормативных правовых актов, установивших размер бытовых надбавок на 2016 г., проводятся в 3 ДО:

- ООО «ТНС энерго Великий Новгород»;
- ПАО «ТНС энерго Воронеж»;
- ОАО «Кубаньэнергосбыт».

Предпринятые меры по обжалованию нормативных правовых актов, установивших размер бытовых надбавок на 2016, направлены на увеличение необходимой валовой выручки вышеуказанных ДО на 1,57 млрд. руб.

Отказ в удовлетворении заявленных требований не повлияет на хозяйственную деятельность Общества и ДО.

Вероятность удовлетворения заявленных требований высокая.

Мероприятия по обжалованию нормативных актов, установивших новую бытовую надбавку с 01.12.2016 г. на основании Приказов ФАС России, осуществляются в 4 ДО:

- АО «ТНС энерго Карелия»;
- ПАО «ТНС энерго Воронеж»;
- ОАО «Кубаньэнергосбыт»;
- ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону».

Предпринятые меры по обжалованию указанных нормативных правовых актов, направлены на достижение прежнего размера необходимой валовой выручки вышеуказанных ДО, уменьшенного с 01.12.2016 г. на 2,46 млрд. руб.

Риск отказа в удовлетворении заявленных требований оценивается как низкий.

4.5. Риски, связанные с деятельностью Общества

Основной вид деятельности Общества — продажа электрической энергии на розничном рынке. Существенным риском для Общества является неисполнение функций по покупке э/э и мощности на оптовом рынке, лишение статуса гарантирующего поставщика (ГП). В целях минимизации данного риска проводятся такие мероприятия, как мониторинг и своевременный учет изменений Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и приложений к нему (регламентов), Положения о порядке получения статуса субъекта оптового рынка и иных договоров, заключенных субъектом ОРЭ для целей участия на оптовом рынке электрической энергии (мощности), контроль своевременности учета изменений в указанных документах.

Ведется контроль над обеспечением выполнения показателей финансового состояния Общества как Гарантирующего поставщика, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 г. № 442.

Общество участвует в ряде судебных разбирательств, однако принятые судами решения не могут оказать существенного влияния на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

Риск неисполнения или ненадлежащего исполнения третьими лицами обязательств, связанных с возможной ответственностью Общества, незначителен. Влияние указанного риска на деятельность Общества оценивается последним как незначительное.

Ответственность по долгам дочерних обществ может наступить в том случае, если Общество своими указаниями, обязательными для исполнения дочерним обществом, приведет такое общество к убыткам или банкротству. Однако Общество прилагает все усилия по недопущению возникновения такой ситуации, поскольку это будет противоречить основной цели деятельности Общества — получению прибыли.

Вероятность возникновения указанных рисков — низкая.

Риск потери крупных потребителей, доля которых превышает 10 % общей выручки ДО от продажи продукции (работ, услуг), существует в связи с возможностью самостоятельного выхода крупных потребителей электроэнергии на ОРЭМ или их перехода на обслуживание к другой энергосбытовой организации. Для сохранения клиентской базы Общество и его ДО постоянно реализуют комплекс мероприятий по улучшению качества обслуживания и повышению своей конкурентоспособности.

Также существует риск снижения доходов Общества в случае непринятия органами государственного регулирования экономически обоснованных тарифно-балансовых решений для ДО. ДО Общества, являющиеся гарантирующими поставщиками электрической энергии на соответствующей территории присутствия, подлежат государственному регулированию в части установления сбытовых надбавок. Формирование сбытовых надбавок осуществляется методом экономически обоснованных расходов Гарантирующих поставщиков (ГП). Определение состава расходов и оценка их экономической обоснованности производится региональными органами исполнительной власти в области регулирования тарифов. Недоучет расходов ГП, а также принятие некорректных решений при формировании прогнозных балансов электроэнергии могут влечь за собой:

- снижение показателей рентабельности и ликвидности ДО;
- невыполнение показателей финансового состояния Гарантирующего поставщика и утрату статуса ГП.

Для снижения указанных рисков Общество уделяет существенное внимание процессу тарифообразования в ДО, взаимодействует с региональными органами исполнительной власти в области тарифного регулирования с целью своевременного, максимально полного и достоверного

информирования регуляторов об объемах и структуре фактических и планируемых на очередной период регулирования затрат ГП.

В связи с изменениями в Жилищном кодексе РФ и других нормативных актах РФ, с 01.01.2017 года изменился порядок расчетов за электрическую энергию гражданами потребителями.

С 1 января 2017 года электрическая энергия, приобретаемая исполнителями коммунальных услуг на общедомовые нужды в пределах установленных нормативов, включается в состав жилищной услуги. Расходы по оплате указанной услуги возлагаются непосредственно на граждан.

В связи с изложенным, такие изменения законодательства могут повлечь возникновения рисков для Общества: рост просроченной задолженности граждан – потребителей и исполнителей коммунальных услуг, возникновение случаев продажи не в полном объеме приобретенной электрической энергии населению в связи законодательным запретом на полное распределение гражданам объема приобретенной Обществом электрической энергии для многоквартирных домов с непосредственной формой управления.

Для минимизации рисков Обществом предпринимается все необходимые меры. В частности, планируется инициировать пересмотр нормативов потребления коммунальных услуг на энергоснабжение на общедомовые нужды, а также разработать комплексную стратегию по снижению сверхнормативных общедомовых нужд в многоквартирных домах с непосредственной формой управления.

4.6. Социальные риски

Социальные риски – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, снижение уровня профессиональной подготовки, что может оказать существенное влияние на производственную деятельность компании.

В ПАО ГК «ТНС энерго» социальные риски минимизированы, поскольку:

- заработная плата выплачивается в установленные сроки;
- существует система социальных льгот и гарантий (предусмотренных действующим в компании «Положением о материальном стимулировании»), которые предоставляются в полном объеме и направлены на поддержание достойного уровня жизни работников;
- в компании заключены договоры добровольного медицинского страхования.

Все это минимизирует риск оттока квалифицированного персонала Общества. Осуществляемая в обществе кадровая и социальная политика, достойный уровень заработной платы делают работу привлекательной для сотрудников, способствуют закреплению квалифицированных кадров, привлечению молодых специалистов. Все вышесказанное позволяет прогнозировать социальные риски в качестве маловероятных.

5. Анализ финансового состояния и результатов деятельности

5.1. Финансовые результаты

Валюта баланса составила 16 856 115 тыс. руб.

Чистые активы 6 554 485 тыс. руб.

Оборотные активы (включая запасы, дебиторскую задолженность и остатки денежных средств на счетах) составили 1 453 864 тыс. руб., долгосрочные и краткосрочные обязательства по балансу составляют 8 833 153 тыс. руб. Оборотные активы полностью обеспечивают погашение обязательств Общества.

Показатели выполнения бизнес-плана за 2016 год составили: выручка, в том числе выручка от реализации покупной электроэнергии, реализации услуг — 7 147 085 тыс. руб., балансовая прибыль — 2 357 336 тыс. руб., чистая прибыль — 2 034 298 тыс. руб.

5.2. Дебиторская задолженность, структура дебиторской задолженности по отраслям, сравнение показателей за 3 последних года

Наименование показателя	Значение показателя, тыс. руб. на 31.12.2016 г.	Значение показателя, тыс. руб. на 31.12.2015 г.	Значение показателя, тыс. руб. на 31.12.2014 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	292 933	292 500	289 964
в том числе просроченная	0	0	0
Дебиторская задолженность по векселям к получению	-	-	-
в том числе просроченная	-	-	-
Дебиторская задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	-	-	-
в том числе просроченная			
Прочая дебиторская задолженность	888 239	583 780	36 651
в том числе просроченная	0	0	22 201
Общий размер дебиторской задолженности	1 181 172	876 280	859 547
в том числе общий размер просроченной дебиторской задолженности	0	0	24 204

5.3. Финансовые результаты деятельности

Показатель	Ед.изм.	2016	2015	2014
Выручка всего, в том числе:	Тыс.руб.	7 147 085	5 819 007	5 861 730
от продажи э/э и мощности	Тыс.руб.	3 194 803	2 568 709	2 551 068
от продажи услуг, связанных с продажей э/э на розничном рынке	Тыс.руб.	3 952 282	3 250 298	3 310 661
прочая	Тыс.руб.	0	0	0
Себестоимость	Тыс.руб.	3 836 972	3 222 027	2 846 805
Валовая прибыль	Тыс.руб.	3 310 113	2 596 980	3 014 925
Коммерческие расходы	Тыс.руб.	61 011	179 085	221 191
Чистая прибыль	Тыс.руб.	2 034 298	1 312 691	1 817 884
ЕВИТДА	Тыс.руб.			
Рентабельность активов	%	12	8	13
Рентабельность собственного капитала	%	31	18	34

5.4. Ликвидность и платежеспособность

Показатель	Ед.изм.	2016 год	2015 год	2014 год
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам	%	108,65	94,87	104,51
Уровень просроченной кредиторской задолженности	%	-	-	-
Коэффициент срочной ликвидности		0,26	0,41	0,45
Коэффициент текущей ликвидности	%	25,66	39,62	48,92
Оборачиваемость дебиторской задолженности	Дн.	52,54	53,68	57,59
Коэффициент финансовой независимости	%	38,88	45,98	43,73

6. Акционерный капитал

6.1. Ценные бумаги

Уставный капитал ПАО ГК «ТНС энерго» по состоянию на 31 декабря 2016 года составляет 13 668 239 рублей.

Вид, категория	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Сведения о выпуске ценных бумаг	Доля в Уставном капитале, %
Обыкновенные именные бездокументарные	13 668 239	1,00	18.07.2013 г. отчет о выпуске № 1-01-15521-А зарегистрирован РО ФСФР России в ЦФО	100

6.2. Структура акционерного капитала по состоянию реестра на 31.12.2016 г.

Тип держателя акций	Количество держателей	Количество акций	Доля УК
Владельцы - физические лица	271	348 976	2,5532%
Владельцы - юридические лица	26	13 319 263	97,4468%
Итого:	297	13 668 239	100,0000%

Акционеры Общества, владеющие не менее чем 5 процентами его уставного капитала или не менее чем 5 процентами его обыкновенных акций

Полное фирменное наименование	Место нахождения	% владения от уставного капитала
-------------------------------	------------------	----------------------------------

Компания «Санфлейк Лимитед» / «Sunflake Limited»	1082 Кипр, Никосия, Преспас 2	64,50
Общество с ограниченной ответственностью «ГАРАНТ ЭНЕРГО»	105064 Россия, город Москва, Нижний Сусальный переулок 5 стр. 23	10,55
Акционерный коммерческий банк «РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ» (публичное акционерное общество)	121069, Россия, город Москва, ул. Большая Молчановка, д. 21А	9,48

6.3. Обращение ценных бумаг Общества на торговых площадках

Торги акциями ПАО ГК «ТНС энерго» осуществляются на площадке ПАО «Московская Биржа»; ОГРН 1027739387411, ИНН 7702077840, КПП 77480001. В результате завершения реорганизации в форме присоединения ЗАО «ФБ ММВБ» к ПАО Московская Биржа с 19.12.2016 года правопреемником ЗАО «ФБ ММВБ» становится *Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО Московская Биржа)*.

Рыночная капитализация ПАО ГК «ТНС энерго»:

2015 год	Капитализация, руб.	2016 год	Капитализация, руб.
1 квартал	15 585 892	1 квартал	19 818 946 550
2 квартал	17 823 383 656	2 квартал	23 099 323 910
3 квартал	19 272 216 990	3 квартал	21 800 841 205
4 квартал	20 434 017 305	4 квартал	20 502 358 500

6.4. Распределение прибыли

Согласно решениям Общего собрания акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» прибыль, полученная Обществом по результатам деятельности распределена следующим образом:

Показатель	2013 год (руб.)	2014 год (ГОСА) (руб.)	2015 год (ГОСА) (руб.)	2016 (ГОСА) (руб.)
Чистая прибыль	2 840 924 421	2 913 935 595	1 817 883 870	3 239 696 451,36
Начисленные дивиденды	2 263 200 000	2 800 000 000	600 035 692	2 999 905 095,72
Инвестиции	0	0	0	0

6.5. Дивидендная политика

В соответствии с Положением о дивидендной политике ПАО ГК «ТНС энерго» вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по

результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

Условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- наличие у Общества чистой прибыли, определяемой по данным финансовой отчетности, составленной в соответствии с РСБУ за отчетный финансовый период;
- отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации и Положением о дивидендной политике Общества;
- наличие рекомендаций Совета директоров Общества о размере дивидендов;
- соответствующее решение Общего собрания акционеров Общества.

В соответствии с требованиями российского законодательства дивиденды акционерам Общества выплачиваются из чистой прибыли Общества, исчисленной на основе бухгалтерской отчетности, составленной и утвержденной в соответствии с требованиями российского законодательства.

На выплату дивидендов по акциям Общества направляется не менее 70 (семидесяти) процентов расчетной величины чистой прибыли Общества, определяемой по следующей формуле:

$$Pd = P - Pr + |Lp|, \text{ где}$$

Pd – расчетная величина чистой прибыли, используемая для определения величины части чистой прибыли Общества, направляемой на выплату дивидендов по результатам соответствующего отчетного периода;

P – величина чистой прибыли, указанная в отчете о прибылях и убытках общества по результатам работы за соответствующий отчетный период;

Pr – сумма дохода от дооценки финансовых вложений, определяемая по данным бухгалтерской отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета;

Lp – сумма расхода от уценки финансовых вложений, определяемая по данным бухгалтерской отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета.

Решение о выплате дивидендов по итогам 2015 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 24 июня 2016 года (протокол № б/н от 27.06.2016 г.).

Дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов — 13 июля 2016 года.

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему не должен превышать 10 рабочих дней, а другим акционерам 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Общий размер дивидендов, выплаченных по акциям Общества по состоянию на 31 декабря 2016 г. — 2 636 546 тыс.руб.

Решение о выплате дивидендов по итогам 2014 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 18 июня 2015 года (протокол № б/н от 18.06.2015 г.).

Дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов — 07 июля 2015 года.

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему не должен превышать 10 рабочих дней, а другим акционерам 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Общий размер дивидендов, выплаченных по акциям Общества по состоянию на 31 декабря 2015 г. — 600 078 тыс.руб.

Решение о выплате дивидендов по итогам 2013 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 30 июня 2014 года (протокол № б/н от 02.07.2014 г.).

Дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов — 18 июля 2014 года.

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему не должен превышать 10 рабочих дней, а другим акционерам 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Общий размер дивидендов, выплаченных по акциям Общества по состоянию на 31 декабря 2014 г. — 3 092 194 тыс.руб.

Решения о выплате дивидендов по итогам 2012 года были приняты единственным акционером в 2013 г. и в 2014 г. (протокол № б/н от 28.03.2013 г.; протокол № б/н от 23.09.2013 г.; протокол № б/н от 04.12.2013 г.; протокол б/н от 14.02.2014 г.).

Общий размер дивидендов, выплаченных по акциям Общества по состоянию на 31 декабря 2013 г. — 3 110 125 тыс.руб.

7. Корпоративное управление

7.1. Принципы корпоративного управления. Документы Общества

Наиболее важными принципами корпоративного управления ПАО ГК «ТНС энерго» являются:

- защита и соблюдение интересов акционеров Общества;
- прозрачность и информационная открытость;
- активность и профессиональность Совета директоров;
- соблюдение этики и норм делового поведения;
- корпоративная социальная ответственность;
- контроль и оценка качества управления бизнесом.

В своей деятельности Общество использует рекомендации Кодекса корпоративного управления (одобренного 21.03.2014 г. Советом директоров Банка России, письмо от 10.04.2014 г. № 06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления»).

Внутренние документы Общества размещены на сайте ПАО ГК «ТНС энерго» www.corp.tns-e.ru в разделе «Акционерам и инвесторам» и в сети интернет на сайте информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ».

Список положений, опубликованных в сети интернет:

- Положение об Общем собрании акционеров
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров
- Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций
- Положение о комитете по аудиту Совета директоров
- Положение о ревизионной комиссии
- Положение о комитете по взаимодействию с миноритарными акционерами
- Положение об инсайдерской информации
- Положение о политике внутреннего аудита
- Положение о дивидендной политике

- Положение о корпоративном секретаре ПАО ГК «ТНС энерго»
- Положение о комитете по номинациям и вознаграждениям Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»
- Положение о материальном стимулировании заместителей Генерального директора – Управляющих директоров ПАО ГК «ТНС энерго»

7.2. Система корпоративного управления

Цели корпоративного управления:

- улучшение рыночного восприятия деятельности Общества через раскрытие информации;
- обеспечение сохранности активов;
- совершенствование комплексной системы управления персоналом и мотивации;

Действия корпоративного управления:

- соблюдение интересов и защита прав акционеров;
- конструктивное взаимодействие с инвесторами, сотрудниками, партнерами Общества;
- внедрение лучших практик в области корпоративного управления;
- совершенствование информационной политики Общества и внутреннего контроля.

Система корпоративного управления Общества строится в соответствии с требованиями Российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления, международных стандартов, принципов открытости и прозрачности.

Общество учитывает в своей деятельности тенденции в сфере совершенствования уровня корпоративного управления. Наша система корпоративного управления обеспечивает гарантированную защиту прав акционеров и инвесторов, предоставляемых им имеющимися акциями.

Одной из важных задач в рамках создания перспектив устойчивого развития является совершенствование системы корпоративного управления Общества.

Общество показывает приверженность лучшим практикам корпоративного управления, сохранив представительство независимых директоров, которые входят в состав многих действующих комитетов Совета директоров.

7.3. Органы управления Общества

Общее собрание акционеров — высший орган управления ПАО ГК «ТНС энерго». Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» определены Положением об Общем собрании акционеров.

Совет директоров — орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью ПАО ГК «ТНС энерго». Обеспечивает защиту прав акционеров, участвует в создании эффективных механизмов внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, содействует своевременному раскрытию полной и достоверной информации о деятельности Общества, принимает решения по важным проектам и существенным сделкам. Процедура формирования, состав, функции, цели, задачи, полномочия Совета директоров, порядок его работы и взаимодействия с другими органами управления ПАО ГК «ТНС энерго» определены Уставом и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.

Генеральный директор – единоличный исполнительный орган ПАО ГК «ТНС энерго». Осуществляет руководство текущей деятельностью Общества с целью обеспечения прибыльности и конкурентоспособности. Генеральный директор действует в пределах своей компетенции и в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров.

7.4. Общее собрание акционеров ПАО ГК «ТНС энерго»

Общее собрание акционеров

Общество обеспечивает реализацию прав акционеров на участие в управлении путем предоставления акционерам возможности участия в работе собраний, голосования по вопросам повестки дня, своевременного получения информации о деятельности Общества.

Организация и проведение Общих собраний акционеров осуществляется таким образом, чтобы обеспечить доступ на них всех акционеров. Особое внимание уделяется возможности участия в собраниях физических лиц.

В 2016 году было проведено четыре общих собрания акционеров: годовое и три внеочередных, по итогам которых были утверждены: отчет о результатах деятельности за 2015 г., отдельные внутренние документы Общества, одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

Годовое Общее собрание акционеров Общества 24 июня 2016 г. (протокол № б/н от 27.06.2016 г.)

На годовом Общем собрании акционеров утверждены: Годовой отчет за 2015 г., годовая бухгалтерская отчетность за 2015 г., утверждено распределение прибыли, в том числе объявлены дивиденды по результатам 2015 финансового года и прошлых лет, избраны новые составы Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждены аудиторы Общества, одобрено пятнадцать сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Внеочередное Общее собрание акционеров Общества 22 января 2016 года (протокол № б/н от 22 января 2016 года в форме совместного присутствия).

На внеочередном Общем собрании акционеров досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров, Совет директоров избран в новом составе, одобрено девять сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Внеочередное Общее собрание акционеров Общества 29 августа 2016 года (протокол № б/н от 30 августа 2016 года в форме заочного голосования).

На внеочередном Общем собрании акционеров одобрено пять сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Внеочередное Общее собрание акционеров Общества 16 декабря 2016 года (протокол № б/н от 20 декабря 2016 года в форме заочного голосования).

На внеочередном Общем собрании акционеров одобрена одна сделка, в совершении которой имеется заинтересованность.

Информация о проведении и итогах Общих собраний акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» размещена на сайте Общества в сети интернет www.corp.tns-e.ru.

7.5. Совет директоров ПАО ГК «ТНС энерго»

Совет директоров Общества

Важная роль в организации системы эффективного корпоративного управления принадлежит Совету директоров. Совет директоров осуществляет стратегическое руководство деятельностью Общества, определяет видение долгосрочного развития Общества.

К компетенции Совета директоров Общества относятся следующие вопросы:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- 2) созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 8 статьи 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 3) утверждение повестки дня Общего собрания акционеров;
- 4) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, и другие вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества в

соответствии с положениями Федерального закона «Об акционерных обществах» и связанные с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров;

5) размещение Обществом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций;

6) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения или порядка ее определения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

7) приобретение размещенных обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

8) образование единоличного исполнительного органа Общества, досрочное прекращение его полномочий;

9) рекомендации по размеру выплачиваемых членам ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг аудитора;

10) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;

11) использование резервного фонда и иных фондов Общества;

12) утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов Общества, утверждение которых отнесено настоящим Уставом Общества к компетенции исполнительного органа Общества;

13) создание филиалов и открытие представительств Общества;

14) одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;

15) одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;

16) утверждение регистратора Общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;

17) принятие решений об участии и о прекращении участия Общества в других организациях (за исключением организаций, указанных в подпункте 17 пункта 8.2. настоящего Устава);

18) обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества;

19) иные вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом Общества.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;

- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;

- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;

- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;

- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Оценка работы Совета директоров

Основной целью проведения работы Совета директоров является определение степени эффективности его работы, того, насколько его деятельность соответствует потребностям развития Общества.

В течение 2016 года в Обществе проводилась внутренняя оценка работы Совета директоров. Советом директоров были получены рекомендации относительно мероприятий, направленных на

улучшение работы Совета директоров. В декабре 2016 года была привлечена независимая компания для проведения оценки работы Совета директоров.

Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.

Для принятия решений по вопросам, не терпящим отлагательства, могут быть созваны внеплановые заседания.

Практически все вопросы повестки дня заседания Совета директоров, предварительно рассматриваются профильными Комитетами с целью выработки рекомендаций по голосованию для Совета директоров.

В 2016 году количественный состав Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» - 9 (Девять) человек.

За 2016 год Советом директоров было проведено 11 заседаний в заочной форме. Рассмотрено 73 вопроса повестки дня.

В 2016 году каждый из членов Совета директоров принял активное участие в заседаниях Совета директоров, некоторые участвовали в заседаниях комитетов Совета директоров.

Члены Совета директоров в 2016 году	Независимый директор	Принимал участие в заседаниях Совета директоров	Комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров	Комитет по аудиту Совета директоров
Рубанов А.И.	-	11/11	-	-
Аржанов Д.А.	-	11/11	-	-
Залевский А.В.	+	11/11	-	-
Ситников А.А.	+	11/11	2/2	6/6
Шуркин А.В.	+	10/11	-	-
Щуров Б.В.	-	11/11	-	4/6
Миронов И.В.	+	11/11	2/2	6/6
Хёрн Д.А. ¹	+	11/11	2/2	2/6
Рожков В.А.	-	11/11	-	-

Председатель Совета директоров

Основные функции Председателя Совета директоров определены Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» и включают в себя:

- 1) организацию работы Совета директоров;
- 2) созыв заседаний Совета директоров;
- 3) определение формы проведения заседаний Совета директоров;
- 4) утверждение повестки дня заседаний Совета директоров;
- 5) определение перечня материалов (информации) по вопросам повестки дня заседаний, предоставляемых членам Совета директоров;
- 6) определение списка лиц, приглашаемых для принятия участия в обсуждении отдельных вопросов повестки дня заседаний Совета директоров;
- 7) председательствование на заседаниях Совета директоров;
- 8) подписание протоколов заседаний Совета директоров, требования о проведении проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества и иные документы от имени Совета директоров Общества;
- 9) осуществление контроля за реализацией плана работы Совета директоров,

¹ Избран членом комитета по аудиту Совета директоров 30.06.2016 г. (протокол от 01.07.2016 г., № 6/н)

утвержденного Советом директоров;

10) представление Совета директоров при взаимодействии с акционерами Общества, в органах власти, общественных организациях, в средствах массовой информации;

11) осуществление переписки Совета директоров с акционерами, исполнительными органами и членами трудового коллектива Общества, другими организациями;

12) организацию от имени Совета директоров и контроль за исполнением решений общего Собрания акционеров и Совета директоров, официально ставит на контроль исполнение решений Совета директоров и снимает с контроля выполненные решения Совета директоров;

13) обеспечение в процессе проведения заседания Совета директоров соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава Общества, иных внутренних документов Общества и настоящего Положения;

14) выполнение иных функций, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

Компетенция, порядок работы Совета директоров и корпоративные процедуры, принятые в Обществе, позволяют принимать решения по всем важным вопросам при наличии простого большинства голосов членов Совета директоров. Председатель Совета директоров при обсуждении вопросов повестки дня учитывает мнение каждого члена Совета директоров и принимает меры к тому, чтобы по основным вопросам достигалось единое мнение.

Независимые директора

С момента появления в составе Совета директоров независимых членов (ноябрь 2014 г.) их роль и значимость их мнения усиливается.

Все независимые директора соответствуют критериям независимости, а именно:

- работа в составе Совета директоров не более установленного периода времени;
- отсутствие значимого материального вознаграждения от Общества или связанных с ним лиц;
- отсутствие связи с конкурентами, существенными контрагентами, а также с кем-либо из основных акционеров, представителей менеджмента либо членов Совета директоров.

Сведения о составе Совета директоров Общества, действовавшем с 18.06.2015 г. по 22.01.2016 г. (Протокол ГОСА № б/н от 18.06.2015 г.):

1. Рубанов Александр Иосифович
2. Аржанов Дмитрий Александрович
3. Миронов Игорь Владимирович
4. Щуров Борис Владимирович
5. Шуркин Александр Викторович
6. Залевский Аркадий Викторович
7. Ситников Александр Александрович

Сведения о составе Совета директоров Общества, действовавшем с 22.01.2016 г. по 24.06.2016 г. (Протокол ВОСА № б/н от 22.01.2016 г.):

1. Рубанов Александр Иосифович
2. Аржанов Дмитрий Александрович
3. Миронов Игорь Владимирович
4. Щуров Борис Владимирович
5. Шуркин Александр Викторович
6. Залевский Аркадий Викторович
7. Ситников Александр Александрович
8. Рожков Виталий Александрович

9. Хёрн Дэвид Александр

Сведения о действующем составе Совета директоров Общества (Протокол ГОСА № б/н от 24.06.2016 г.)

Председатель Совета директоров:

Александр Иосифович Рубанов

Год рождения: **1959.**

Образование: незаконченное высшее, Харьковский государственный педагогический университет, учитель физической культуры, 1979.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.2006	03.2014	ООО "Межрегион-Энерго"	Первый заместитель генерального директора
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Председатель Совета директоров
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Председатель Совета директоров
04.2014	н.в.	ООО "А 3"	Президент
12.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Председатель Совета директоров
08.2015	н.в.	ООО "Стройвестинжиниринг"	Генеральный директор

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Члены Совета директоров:

Дмитрий Александрович Аржанов

Год рождения: **1972.**

Образование: высшее, Нижегородский институт менеджмента и бизнеса, 1999 г., менеджмент, экономист.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2008	10.2009	ООО "Транснефтьсервис С"	Советник генерального директора (по совместительству)
04.2008	10.2009	ОАО "Нижегородская энергосбытовая компания"	Генеральный директор
09.2009	01.2012	ОАО "Карельская энергосбытовая компания"	Член Совета директоров
10.2009	01.2010	ООО "Транснефтьсервис С"	Заместитель генерального директора по развитию
12.2009	н.в.	ПАО "ТНС энерго Ярославль"	Председатель Совета директоров
12.2009	н.в.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	Председатель Совета директоров
12.2009	н.в.	ПАО "ТНС энерго НН"	Председатель Совета директоров
02.2010	08.2012	ООО "Транснефтьсервис С"	Генеральный директор
2010	н.в.	ООО "Нижегородская коммунальная компания"	Член Совета директоров
06.2010	12.2010	ОАО "Мариэнергобыт"	Член Совета директоров
12.2010	н.в.	ПАО "ТНС энерго Марий Эл"	Председатель Совета директоров
10.2011	н.в.	АО "ТНС энерго Тула"	Председатель Совета директоров

01.2011	н.в.	ПАО "ТНС энерго Ростов-на-Дону"	Член Совета директоров
06.2011	н.в.	ОАО "Кубанская энергосбытовая компания"	Член Совета директоров
01.2012	н.в.	АО "ТНС энерго Карелия"	Председатель Совета директоров
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Генеральный директор
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Генеральный директор
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
10.2014	н.в.	ООО "ТНС энерго Великий Новгород"	Председатель Совета директоров
10.2014	н.в.	ООО "ТНС энерго Пенза"	Председатель Совета директоров
12.2014	02.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Генеральный директор
12.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Игорь Владимирович Миронов

(независимый директор)

Год рождения: **1972**.

Образование: высшее, Московская государственная юридическая академия, правоведение, 1994 г., кандидат юридических наук, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Академия народного хозяйства при Президенте Российской Федерации, 2008 г., Мастер делового администрирования для руководителей.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.2008	н.в.	Ассоциация "Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики"	Директор
01.2011	н.в.	СОЮЗ "ОБЩЕРОССИЙСКОЕ ОТРАСЛЕВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ РАБОТОДАТЕЛЕЙ ПОСТАВЩИКОВ ЭНЕРГИИ "РАПЭ"	Генеральный директор
06.2015	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Борис Владимирович Щуров

Год рождения: **1974**.

Образование: высшее, Нижегородский государственный университет, 2002 г., экономист.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2008	05.2010	ОАО "Воронежская энергосбытовая компания"	Заместитель генерального директора по реализации электроэнергии
05.2010	11.2010	ООО "Транснефтьсервис С"	Заместитель генерального директора по оперативному управлению ДЗО и развитию
11.2010	11.2011	ООО "Донэнергообит"	Генеральный директор
12.2011	08.2012	ООО "Транснефтьсервис С"	Первый заместитель генерального

			директора
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Первый заместитель генерального директора
05.2013	н.в.	ПАО "ТНС энерго НН"	Член Совета директоров
06.2013	н.в.	ПАО "ТНС энерго Ярославль"	Член Совета директоров
05.2013	н.в.	ПАО "ТНС энерго Марий Эл"	Член Совета директоров
05.2013	н.в.	АО "ТНС энерго Тула"	Член Совета директоров
06.2013	н.в.	ПАО "ТНС энерго Ростов-на-Дону"	Член Совета директоров
05.2013	н.в.	ОАО "Кубанская энергосбытовая компания"	Член Совета директоров
05.2013	н.в.	АО "ТНС энерго Карелия"	Член Совета директоров
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Первый заместитель генерального директора
10.2014	03.2016	ООО "ТНС энерго Великий Новгород"	Член Совета директоров
10.2014	н.в.	ООО "ТНС энерго Пенза"	Член Совета директоров
12.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
12.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Первый заместитель генерального директора

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Александр Викторович Шуркин

(независимый директор)

Год рождения: **1975**.

Образование: высшее, Всероссийский заочный финансово-экономический институт, бухгалтер и аудит, 1998 г.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2006	12.2010	ЗАО "ЮниКредит Банк"	Заместитель начальника управления
01.2011	11.2012	ЗАО "Абсолют Банк"	Начальник управления
12.2012	н.в.	АО "АЛЬФА-БАНК"	Директор Управления по работе с предприятиями ТЭК
11.2014	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
12.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Аркадий Викторович Залевский

(независимый директор)

Год рождения: **1978**

Образование: высшее, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, бакалавр экономики "Финансовый менеджмент", Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 1998 г., степень магистра экономики, специальность "Рынок ценных бумаг и биржевое дело", Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2000 г.

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

с	по		
05.2008	03.2011	PLK LLC	Управляющий партнер
03.2011	03.2013	РКБ БАНК ЛТД	Руководитель отдела торговли на глобальных рынках
03.2013	03.2015	РКБ БАНК ЛТД	Руководитель корпоративного и инвестиционного бизнеса
11.2014	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
12.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
03.2015	н.в.	РКБ БАНК ЛТД	Заместитель Генерального директора

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Александр Александрович Ситников

(независимый директор)

Год рождения: **1977**.

Образование: высшее, Волгоградский государственный университет, "Финансы и кредит", 1999 г., Высшая школа финансового менеджмента АНХ при Правительстве РФ, 2004 г., РАГС при Президенте РФ, Юриспруденция, "Гражданское право", 2012 г., Oxford University Said Business School, EMBA, 2015 г.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.2007	н.в.	Закрытое акционерное общество "Юридические и налоговые консультации по праву стран СНГ "ВЕГАС-ЛЕКС"	Управляющий директор, партнер
12.2012	н.в.	АО "ГСК "Югория"	Член Совета директоров
01.2013	01.2014	ООО "СТЕКЛОНИТ Менеджмент"	Советник
11.2014	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
12.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
05.2016	н.в.	АО "РАСЧЕТНО-ДЕПОЗИТАРНАЯ КОМПАНИЯ"	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Рожков Виталий Александрович

Год рождения: **1975**.

Образование: высшее, Кубанский университет, 1998, Ростовский Государственный университет, 2002, кандидат экономических наук

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
12.2006	07.2012	ОАО "Кубаньэнергосбыт"	Генеральный директор
07.2012	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Заместитель генерального директора - управляющий директор ОАО "Кубаньэнергосбыт"
01.2016	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.1708**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.1708**

Хёрн Дэвид Александр

(независимый директор)

Год рождения: **1971**

Образование: высшее, Гарвардский университет, бакалавр, 1994 г.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
01.2005	н.в.	Представительство компании с ограниченной ответственностью "Спешиалайзд Рисёч Лимитед" в г. Москве	Управляющий директор
2011	н.в.	ПАО "Квадра"	Член Совета директоров
11.2014	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
12.2014	04.2015	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
01.2016	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Вознаграждение членов Совета директоров

Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также процедура их выплат закреплены в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» вознаграждений и компенсаций.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Членам Совета директоров выплачивается базовое вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемый члену Совета директоров, определяется по формуле:

$$S = \frac{\text{ЧП} \times n}{2200 \times x \times m}, \text{ где}$$

S - сумма базового вознаграждения одного члена Совета директоров по результатам финансового года;

ЧП - утвержденный решением годового общего собрания акционеров размер чистой прибыли Общества;

n - количество заседаний Совета директоров Общества, в которых принимал участие член Совета директоров (независимо от формы их проведения) за финансовый год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества;

x - число членов Совета директоров Общества по Уставу;

m - количество заседаний Совета директоров Общества за финансовый год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) за выполнение функций Председателя Совета директоров Общества определяется по формуле:

$$\text{ЧП} \times n$$

$$S = \frac{\text{-----}}{20 \times m}$$

, где

S - сумма вознаграждения Председателя (заместителя Председателя - за выполнение функций Председателя) Совета директоров Общества по результатам финансового года;

ЧП - утвержденный решением годового Общего собрания акционеров размер чистой прибыли Общества;

n - количество заседаний Совета директоров Общества, на которых Председатель (заместитель Председателя) Совета директоров выполнял функции Председателя Совета директоров (независимо от формы их проведения) за финансовый год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества;

m - количество заседаний Совета директоров Общества за финансовый год, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества.

В случае, если в году, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества, Совет директоров избирался в новом составе, вознаграждение, указанное в пп.2.3. выплачивается также членам Совета директоров Общества предыдущих составов.

Дополнительно к базовому вознаграждению устанавливается следующее дополнительное вознаграждение:

- 20% от суммы базового вознаграждения одного члена Совета директоров по результатам финансового года - для члена Совета директоров, исполняющего функции Председателя Комитета Совета директоров Общества;

- 10% от суммы базового вознаграждения одного члена Совета директоров по результатам финансового года - для члена Совета директоров, исполняющего функции члена Комитета Совета директоров Общества.

Наименование показателя	2016, (тыс. руб.)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	20 060.8
Премии	93 434
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	113 494.8

7.6. Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго»

Генеральный директор - единоличный исполнительный орган, который осуществляет руководство текущей деятельностью Общества.

Вопросы, относящиеся к компетенции Генерального директора:

- организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

- без доверенности действует от имени Общества, в том числе представляет его интересы;

- совершает сделки от имени Общества;

- утверждает правила, процедуры и другие внутренние документы Общества, за исключением документов, утверждаемых Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества;

- распоряжается имуществом Общества в пределах, установленных правовыми актами Российской Федерации, настоящим Уставом и договором;

- разрабатывает и предоставляет на рассмотрение Совета директоров перспективные планы

по реализации основных направлений деятельности Общества и обеспечивает выполнение утвержденных планов деятельности Общества;

- разрабатывает проекты бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), бюджета Общества, инвестиционной программы и подготавливает отчеты об итогах их выполнения;
- разрабатывает программы перевооружения, реконструкции и развития Общества;
- утверждает квартальный и месячный финансовый план Общества, а также отчеты об их исполнении;
- подготавливает отчеты о деятельности Общества;
- утверждает мероприятия по обучению и повышению квалификации работников Общества;
- устанавливает социальные льготы и гарантии работникам Общества;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях в организациях - профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- в соответствии с общей структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- разрабатывает и утверждает (корректирует) целевые значения КПЭ для подразделений (должностных лиц) Общества и его ДО;
- представляет Совету директоров информацию об утвержденных для подразделений (должностных лиц) Общества и его ДО целевых значениях КПЭ и отчеты о результатах их выполнения, а также отчеты о выполнении установленных Советом директоров КПЭ Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;
- представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности ДО Общества, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество;
- назначает исполняющего обязанности Генерального директора Общества в случаях своего временного отсутствия, отпуска, командировки и т.п.;
- принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала, либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу.

Информация о единоличном исполнительном органе Общества:

Генеральным директором ПАО ГК «ТНС энерго» является: *Дмитрий Александрович Аржанов*.

Год рождения: **1972**.

Образование: высшее, Нижегородский институт менеджмента и бизнеса, 1999 г., менеджмент, экономист.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2008	10.2009	ООО "Транснефтьсервис С"	Советник генерального директора (по совместительству)
04.2008	10.2009	ОАО "Нижегородская энергосбытовая компания"	Генеральный директор
09.2009	01.2012	ОАО "Карельская энергосбытовая"	Член Совета директоров

		компания"	
10.2009	01.2010	ООО "Транснефтьсервис С"	Заместитель генерального директора по развитию
12.2009	н.в.	ПАО "ТНС энерго Ярославль"	Председатель Совета директоров
12.2009	н.в.	ПАО "ТНС энерго Воронеж"	Председатель Совета директоров
12.2009	н.в.	ПАО "ТНС энерго НН"	Председатель Совета директоров
02.2010	08.2012	ООО "Транснефтьсервис С"	Генеральный директор
2010	н.в.	ООО "Нижегородская коммунальная компания"	Член Совета директоров
06.2010	12.2010	ОАО "Мариэнергообит"	Член Совета директоров
12.2010	н.в.	ПАО "ТНС энерго Марий Эл"	Председатель Совета директоров
10.2011	н.в.	АО "ТНС энерго Тула"	Председатель Совета директоров
01.2011	н.в.	ПАО "ТНС энерго Ростов-на-Дону"	Член Совета директоров
06.2011	н.в.	ОАО "Кубанская энергосбытовая компания"	Член Совета директоров
01.2012	н.в.	АО "ТНС энерго Карелия"	Председатель Совета директоров
08.2012	05.2013	ООО ГК "ТНС энерго"	Генеральный директор
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Генеральный директор
05.2013	12.2014	ОАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров
10.2014	н.в.	ООО "ТНС энерго Великий Новгород"	Председатель Совета директоров
10.2014	н.в.	ООО "ТНС энерго Пенза"	Председатель Совета директоров
12.2014	02.2017	ПАО ГК "ТНС энерго"	Генеральный директор
12.2014	н.в.	ПАО ГК "ТНС энерго"	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа

Генеральный директор получает заработную плату в соответствии с заключенным трудовым договором и материальное стимулирование (вознаграждение) по итогам работы Общества за каждый год, которое выплачивается в соответствии с решением Совета директоров Общества.

7.7. Комитеты Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений и подготовки соответствующих рекомендаций при Совете директоров на 31 декабря 2016 года действовало три комитета:

- Комитет по взаимодействию с миноритарными акционерами
- Комитет по аудиту Совета директоров
- Комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров

Полномочия и требования к составам комитетов определяются положениями о комитетах, утверждаемых решением Совета директоров. Результаты рассмотрения Комитетами вопросов повестки дня доводятся до сведения членов Совета директоров перед каждым заседанием Совета директоров.

Комитет по взаимодействию с миноритарными акционерами

К функциям комитета относятся:

- всестороннее изучение предложений и инициатив акционеров по вопросам совершенствования корпоративного управления Общества;
- разработка рекомендаций Совету директоров Общества по следующим вопросам:

- по вопросам определения размеров дивидендов,
 - по определению приоритетных направлений деятельности Общества,
 - по расширению участия миноритарных акционеров в деятельности Общества,
 - по улучшению качества обслуживания клиентов Общества, предоставляемых им услуг,
- обобщение и доведение предложений и инициатив миноритарных акционеров до сведения Генерального директора Общества и при необходимости до Совета директоров Общества;
- разъяснение миноритарным акционерам Общества и инвесторам политики и стратегии развития Общества.

Состав комитета:

Пинчук Р.Н. (председатель),
 Потапкин И.С. (секретарь),
 Прокошкин А.С.,
 Кондаков М.В.,
 Нестеров А.Л.,
 Касауров Р.Е.

Отчет о работе комитета по взаимодействию с миноритарными акционерами

В 2016 году было проведено одно заседание в форме совместного присутствия, на котором рассмотрено 9 вопросов. Наиболее важные из них: обсуждение срока, порядка и коэффициента перехода ГК «ТНС энерго» на единую акцию; обсуждение кредитного портфеля ГК «ТНС энерго»; собираемость платежей в 2016г.; планы по приобретению новых активов; обсуждение вопроса о лицензировании деятельности энергосбытовых компаний.

Комитет по аудиту Совета директоров

К основным функциям и компетенции комитета относятся:

в области бухгалтерской (финансовой) отчетности:

- анализ существенных аспектов учетной политики Общества, в том числе проверка ее соответствия нормам и требованиям законодательства, и правилам бухгалтерского учета;
- предварительное рассмотрение годовой и промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, представляемой Совету директоров;
- надзор за обеспечением полноты, точности и достоверности годовой и промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, рассмотрение существенных изменений в процедурах подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, анализ операций и событий, которые наиболее подвержены оценочным суждениям при отражении в бухгалтерской (финансовой) отчетности и прилагаемых расшифровках, либо являются существенными и нестандартными;
- анализ существенных корректировок, внесенных по результатам проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;

в области управления рисками, внутреннего контроля:

- анализ перечня и структуры рисков Общества;
- предварительное рассмотрение политики Общества в области управления рисками и внутреннего контроля, и последующих изменений к ней, представляемых Совету директоров Общества;
- контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, в том числе, в части установления процедур по выявлению, оценке, управлению и мониторингу рисков, связанных с подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- анализ эффективности выполнения руководством Общества процедур внутреннего контроля, анализ существенных недостатков системы внутреннего контроля и планов по их устранению;

- анализ результатов выполнения руководством Общества мероприятий по совершенствованию системы управления рисками, внутреннего контроля;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества в рамках такой системы;

в области проведения внутреннего аудита:

- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;
- предварительное рассмотрение политики Общества в области внутреннего аудита, положения об организации и осуществлении внутреннего аудита в Обществе;
- предварительное рассмотрение и направление Совету директоров Общества предложения о назначении, освобождении от должности, а также о размере вознаграждении руководителя Службы внутреннего аудита Общества;
- рассмотрение и согласование плана деятельности Общества в области внутреннего аудита; взаимодействие с руководителем подразделения внутреннего аудита по вопросам выполнения плана деятельности по внутреннему аудиту, отдельных аудиторских проверок, существенных недостатков системы управления рисками и внутреннего контроля, оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- анализ работы, проводимой в Обществе по устранению выявленных внутренним аудитом нарушений и недостатков системы внутреннего контроля;
- рассмотрение результатов качества работы, проводимой подразделением внутреннего аудита в соответствии с общепринятыми стандартами деятельности внутреннего аудита, обсуждение с руководителем подразделения внутреннего аудита плана мероприятий по совершенствованию работы;

в области проведения внешнего аудита:

- общий надзор за организацией и проведением внешнего аудита Общества и взаимодействие с внешним аудитором;
- участие в согласовании конкурсной документации для проведения открытого конкурса по выбору внешнего аудитора, в частности, в определении набора и значимости критериев оценки участников открытого конкурса и порядка оценки заявок участников открытого конкурса;
- оценка качества работы внешнего аудитора, его независимости, а также эффективности процесса внешнего аудита в целом, по результатам которой пересматриваются критерии и требования к выбору аудитора;
- выработка рекомендаций Совету директоров Общества по определению стоимости услуг внешнего аудитора;
- анализ и обсуждение с внешним аудитором перед началом аудита состава работ, необходимый объем дополнительных процедур;
- взаимодействие с внешним аудитором и руководством Общества с целью обсуждения вопросов составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, проверки ясности и полноты раскрытия информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также определения правильности раскрытия информации в представленном контексте;

предварительное рассмотрение следующих вопросов, решение по которым принимается Советом директоров Общества:

- предварительное утверждение годовых отчетов Общества;
- утверждение внутренних документов Общества, связанных с функциями Комитета;
- одобрение крупных сделок, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах».

Состав комитета

Ситников А.А. (председатель),
Миронов И.В.,
Хёрн Д.А.

Отчет о работе комитета по аудиту Совета директоров

В 2016 году проведено шесть заседаний, в том числе пять заседаний в заочной форме (голосование опросным путём) и одно заседание в форме частичного совместного присутствия (очно-заочная форма), на которых было рассмотрено тринадцать вопросов. Наиболее важные из них: предварительное рассмотрение годовой бухгалтерской отчетности, политики Общества в области внутреннего аудита, учетной политики, годового отчета, предварительное одобрение размера оплаты услуг аудитора, рекомендации одобрить заключение сделок, в отношении которых имеется заинтересованность, рекомендации одобрить заключение крупной сделки.

Комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров

К основным функциям и компетенции комитета относятся:

- формирование, анализ и оценка исполнения кадровой стратегии Общества;
- оценка состава Совета директоров Общества и его Комитетов с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров Общества;
- ежегодная оценка эффективности работы Совета директоров Общества, подготовка отчета об итогах оценки, а так же определение приоритетных направлений для усиления состава совета директоров;
- описание индивидуальных обязанностей Председателя и членов Совета директоров Общества, включая определение времени, которое должно уделяться вопросам, связанным с деятельностью Общества, в рамках и за рамками заседаний, в ходе плановой и внеплановой работы;
- организация подготовки программы вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров Общества, направленного на ознакомление новых директоров с ключевыми активами Общества, его стратегией, деловой практикой, организационной структурой и ключевыми руководящими работниками, а также с процедурами работы Совета директоров Общества; надзор за практической реализацией вводного курса;
- анализ текущих и ожидаемых потребностей Общества в отношении квалификации Генерального директора и иных ключевых руководящих работников Общества, продиктованных интересами конкурентоспособности и развития Общества, планирование кадровых назначений, в том числе с учётом обеспечения преемственности деятельности;
- предварительная оценка кандидатов на должность членов Генерального директора, Корпоративного секретаря (руководителя структурного подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря) и иных ключевых руководящих работников Общества, формирование соответствующих рекомендаций Совету директоров Общества;
- анализ профессиональной квалификации и независимости всех кандидатов, номинированных в Совет директоров Общества, на основе всей доступной Комитету информации;
- взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших, с целью формирования и доведения рекомендаций в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества;
- разработка и периодический пересмотр политики Общества по вознаграждению (в том числе принципов и критериев определения размера вознаграждения) членов Совета директоров, Генерального директора и иных ключевых руководящих работников Общества, в том числе содействие формированию и периодический пересмотр параметров программ краткосрочной и долгосрочной мотивации Генерального директора Общества, а также надзор за их внедрением и реализацией;
- разработка и представление Совету директоров Общества рекомендаций в отношении

существенных условий договоров (учитывая все материальные обязательства Общества и условия их предоставления), заключаемых с Генеральным директором, Корпоративным секретарём и иными ключевыми руководящими работниками Общества, включая условия изменения, расторжения (в том числе досрочного);

- предварительная оценка работы Генерального директора и иных ключевых руководящих работников Общества по итогам года в соответствии с политикой по вознаграждению, предоставление Совету директоров Общества рекомендаций, в том числе в отношении возможного изменения размера вознаграждения и предоставления иных форм поощрения, а также предварительная оценка достижения указанными лицами поставленных целей в рамках долгосрочной программы мотивации;

- разработка рекомендаций Совету директоров Общества по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря (сотрудников структурного подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря) Общества;

- анализ предоставляемой членами Совета директоров Общества информации об изменении персональных данных, обязанность по раскрытию которых возложена на членов Совета директоров действующим законодательством РФ, внутренними документами Общества, регламентирующими порядок определения наличия/отсутствия заинтересованности в сделках, совершаемых Обществом, при принятии соответствующих решений Советом директоров; появления, прекращения аффилированности по отношению к Обществу; возникновения обстоятельств, препятствующих эффективной работе в качестве члена Совета директоров Общества, в том числе о наличии конфликта интересов;

- контроль за исполнением принятых Советом директоров Общества решений в области номинаций и вознаграждений членов органов управления, Ревизионной комиссии, и иных ключевых руководящих работников Общества и решений в области социальной политики;

- надзор за раскрытием информации о политике и практике вознаграждения и о владении акциями Общества членами Совета директоров, Генеральным директором в годовом отчете и на корпоративном сайте Общества;

- ежегодная подготовка отчета об итогах работы Комитета, включающего в себя отчет о практической реализации принципов политики вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора и иных ключевых руководящих работников Общества для включения в годовой отчет и иные документы Общества.

Отчет о работе комитета по номинациям и вознаграждениям Совета директоров

В 2016 году проведено два заседания в заочной форме (голосование опросным путём), на которых было рассмотрено четыре вопроса. Наиболее важные из них: об определении перечня должностей высших менеджеров; об определении системы материального стимулирования высших менеджеров; об одобрении внесения изменений в положение о материальном стимулировании заместителей генерального директора – управляющих директоров.

В декабре 2016 года была привлечена независимая компания для оценки деятельности комитетов Совета директоров.

7.8. Корпоративный секретарь ПАО ГК «ТНС энерго»

Важную роль в обеспечении соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров играет Корпоративный секретарь.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется Председателю Совета директоров.

Основными задачами Корпоративного секретаря являются:

- обеспечение соблюдения требований действующего законодательства, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров;

- содействие в развитии практики корпоративного управления Общества;

- содействие устойчивому развитию Общества;

- участие в организации подготовки и проведения общего собрания акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов Общества, предоставление документов и информации об Обществе по запросам акционеров;
- взаимодействие с акционерами по вопросам обеспечения соблюдения корпоративных процедур Общества по защите прав и законных интересов акционеров, а также участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- контроль исполнения требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, в части, имеющей отношение к исполнению функций корпоративного секретаря, контроль соблюдения прав и законных интересов акционеров при принятии решений органами управления и реализации корпоративных процедур;
- совершенствование системы и практики корпоративного управления Общества;
- выполнение требований, установленных правилами листинга и обращения ценных бумаг на российских фондовых биржах;
- выполнение требований, установленных правилами листинга и обращения ценных бумаг на российских фондовых биржах.

Информация о Корпоративном секретаре ПАО ГК «ТНС энерго»:

Елена Николаевна Ефимова

Год рождения: **1972**.

Образование: высшее, Красноярский государственный университет, юрист, 1994 г.

Место работы и занимаемая должность: Директор по корпоративному управлению ПАО ГК «ТНС энерго».

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

7.9. Внутренний контроль и аудит

Внутренний аудит призван содействовать достижению поставленных целей Общества наиболее эффективным и экономически обоснованным способом, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Деятельность внутреннего аудита регламентирована Положением о внутреннем аудите. В своей работе сотрудники Дирекции внутреннего аудита руководствуются международными стандартами внутреннего аудита, законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Совета директоров, локальными нормативными актами.

Целями внутреннего аудита являются:

- предоставление Органам управления независимых и объективных гарантий о том, что Общество и ДО располагают адекватными системами внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, обеспечивающими следующее:

- эффективность, экономичность и результативность деятельности;
- соблюдение требований законодательства, а также решений органов управления и организационно-распорядительных документов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- достоверность, полноту и своевременность подготовки всех видов отчетности.

При этом:

- внутренний аудит не может гарантировать выявления всех существенных рисков и недостатков, даже при проведении проверок на должном уровне профессионализма;

- ответственным за создание и поддержание надежной и эффективной системы внутреннего контроля и управления рисками является руководство (менеджмент) Общества;

- помощь менеджменту Общества в построении эффективных систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления путем предоставления консультаций: рекомендаций, заключений и иной практической помощи, носит рекомендательный характер (при условии сохранения независимости и объективности деятельности внутреннего аудита);

Консультации, как правило, предоставляются Внутренним аудитом по результатам проведения аудиторских проверок, реже — по специальному запросу (в таком случае консультации предоставляются только при наличии в распоряжении Внутреннего аудита необходимых ресурсов).

При предоставлении консультаций внутренний аудитор не должен принимать на себя обязанности менеджмента по принятию решений и внедрению рекомендаций.

Задачами внутреннего аудита являются:

- содействие исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;

- координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;

- проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных обществ;

- подготовка и предоставление совету директоров и исполнительным органам отчетов по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита (в том числе включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления);

- проверка соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований кодекса этики общества.

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Деятельность Ревизионной комиссии регламентирована Положением о Ревизионной комиссии. В своей работе члены Ревизионной комиссии руководствуются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Совета директоров, локальными нормативными актами.

Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

В Обществе 3 (три) члена Ревизионной комиссии.

Денис Фанисович Асадуллин

Год рождения: **1984.**

Образование: высшее, Башкирский государственный университет, 2006 г.

Место работы и занимаемая должность: Руководитель дирекции внутреннего аудита ПАО ГК «ТНС энерго».

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Андрей Иванович Шишкин

Год рождения: 1972.

Образование: высшее, Всероссийский Заочный Финансово Экономический Институт, 1998 г.

Место работы и занимаемая должность: Начальник контрольно-ревизионного отдела Ревизионной дирекции ПАО ГК «ТНС энерго».

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

Иван Сергеевич Потанкин

Год рождения: 1988.

Образование: высшее, Специализированный институт юриспруденции, бакалавр, 2009 г. Российский государственный торгово-экономический университет, магистр, 2012 г.

Место работы и занимаемая должность: Начальник отдела корпоративного обеспечения дирекции по корпоративному управлению ПАО ГК «ТНС энерго».

Доля участия в уставном капитале Общества — не имеет.

7.10. Внешний аудит

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой отчетности) Общество ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной по МСФО и РСБУ.

Аудитором бухгалтерской отчетности Общества по МСФО за 2016 год решением Общего собрания акционеров утверждено АО «КПМГ», (ОГРН: 1027700125628).

Аудитором бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ за 2016 год решением Общего собрания акционеров утверждено ООО «ЦАД», (ОГРН: 1087746800074).

7.11. Подведение итогов и планы по развитию системы корпоративного управления

В отчетном году Общество продолжило работу по совершенствованию системы корпоративного управления, а именно:

- была привлечена независимая компания для оценки деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров. Это позволило не только определить и ликвидировать недостатки в работе этого органа, но также полностью реализовать профессиональный потенциал Совета директоров и тем самым значительно повысить эффективность управления Обществом;
- создан комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров Общества;
- разработано и утверждено Положение о корпоративном секретаре Общества;
- разработано и утверждено Положение о комитете по номинациям и вознаграждениям Совета директоров Общества.

Основные мероприятия по совершенствованию корпоративного управления на ближайший период:

- создать комитет по стратегии;
- разработать и утвердить Положение о комитете по стратегии;
- ввести в практику деятельности Совета директоров заседания в форме совместного присутствия.

Регулирование возможных конфликтов интересов органов управления Общества

Общество уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможных конфликтов интересов среди членов органов управления и исполнительных органов.

Основные направления, предотвращающие конфликты на уровне акционеров:

- создан комитет по взаимодействию с миноритарными акционерами;
- привлекаются независимые оценщики для определения стоимости имущества по сделкам с заинтересованностью;
- соблюдается порядок и процедуры принятия решений по существенным вопросам на Общих собраниях акционеров;
- на сделках с заинтересованностью не участвуют в голосовании заинтересованные лица;
- размещение материалов к Общему собранию акционеров на корпоративном сайте Общества, что обеспечивает прозрачность и открытость.

7.12. Раскрытие информации

Работа в области раскрытия информации требует достоверности, оперативности и доступности. Раскрывая информацию, Общество руководствуется Федеральными законами «О рынке ценных бумаг», «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П) (Зарегистрировано в Минюсте России 12.02.2015 N 35989), требованиями ЗАО ФБ «ММВБ».

Основная часть информации, а именно: направления деятельности, материалы для акционеров и инвесторов, пресс-релизы, новости, годовые, ежеквартальные и финансовые отчеты размещены на web-сайте Общества по адресу www.corp.tns-e.ru;

Кроме того, Общество размещает документы и существенные факты в ленте новостей и на сайте Информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ»: по адресу:

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33277>.

8. Кадровая политика и социальное партнерство

8.1. Кадровая политика

Стратегия управления персоналом в ПАО ГК «ТНС энерго» определяется стратегией развития Общества в целом.

Построение кадровой политики Общества основывается на совокупности принципов, форм и методов сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала, создания квалифицированного, высокопроизводительного коллектива, способного обеспечить развитие Общества.

Цель кадровой политики ПАО ГК «ТНС энерго» - обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численности и качественного состава персонала, способного обеспечить достижения текущих и перспективных задач Общества в соответствии с требованиями действующего трудового законодательства.

Основными задачами кадровой политики Общества являются:

- оптимизация и стабилизация кадрового состава ключевых структурных подразделений Общества;
- создание и поддержание организационного порядка в Обществе, укрепление исполнительности, ответственности работников за выполняемые обязанности, укрепление трудовой и производственной дисциплины;
- формирование благоприятного социально-психологического климата и создание эффективной системы мотивации работников Общества;

- создание и развитие системы обучения и повышения квалификации специалистов и управленцев, привлечение молодых специалистов.

Работники Общества – это главный стратегический ресурс, качество которого имеет первостепенное значение для достижения стоящих перед Обществом целей и задач. Исходя из этого, основными принципами кадровой политики являются:

- долгосрочный характер взаимоотношений Общества с работниками при соблюдении законности и принципов социального партнерства;
- соответствие квалификации работников требованиям к должностям и своевременное обеспечение Общества квалифицированным персоналом;
- преимущество знаний и опыта, важность профессионального обучения и развития работников;
- вознаграждение и продвижение по службе работников в зависимости от заслуг и достигнутых результатов деятельности;
- взаимосвязь системы управления персоналом с результатами финансово-экономической деятельности Общества;
- формирование и укрепление социальных льгот и гарантий сотрудников Общества;
- ответственность руководителя любого уровня за развитие трудового потенциала каждого работника;
- сближение интересов Общества с интересами каждого работника, формирование и поддержание благоприятного морально-психологического климата;
- максимальное внедрение современных кадровых технологий и компьютеризации процессов работы с персоналом.

В 2016 году в сфере кадровой политики ПАО ГК «ТНС энерго» произошли следующие основные события:

- Укомплектованность Общества кадрами составляет 99%.
- Проведены мероприятия по повышению квалификации кадров.
- Образовательный уровень персонала с высшим профессиональным образованием составил 90%.
- Работникам Общества обеспечено предоставление социальных льгот и гарантий, предусмотренных Конституцией Российской Федерации и Трудовым кодексом.

Структура персонала по категориям и динамика численности.

ПАО ГК «ТНС энерго» стремительно развивается, наращивая свой потенциал и укрепляя собственные силы. Богатство человеческого капитала Общества состоит из компетенций и квалификаций сотрудников. Каждый ключевой сотрудник имеет важное значение для развития Общества.

Сегодня коллектив ПАО ГК «ТНС энерго» - это команда высококлассных и профессиональных единомышленников, готовых решать задачи любой сложности.

За последние три года штат сотрудников вырос на 67 человек (28%) и составил 233 человека. По сравнению с 2015 годом (общая численность была 211 человек) этот показатель вырос на 9%.

График численности работников за 2014-2016 гг.

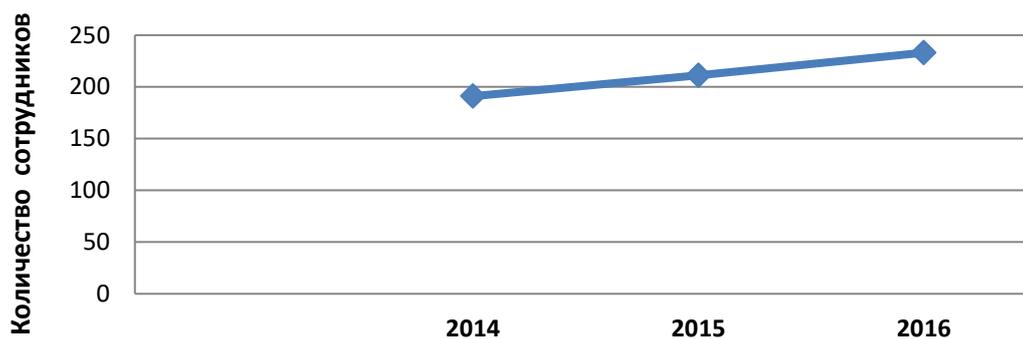


График численности работников за 2014 – 2016 гг.

Обновление персонала является необходимым процессом, положительно влияющим на динамику развития Общества и оптимизацию кадрового состава ПАО ГК «ГНС энерго».

Ротация среди сотрудников Общества является важным шагом для обеспечения роста и развития карьеры. Привлекая внутренние кадровые ресурсы Общества, мы повышаем их производительность, развиваем ощущение принадлежности и значимости для Общества.

Вновь принятым сотрудникам обеспечивается быстрый и качественный ввод в должность, постоянное сопровождение и техническую поддержку.

Таблица 1. Динамика текучести кадров по годам

	2014	2015	2016
Принятые (чел.)	49	69	54
Уволенные (чел.)	17	57	32

Увеличение текучести кадров в 2015 году вызвано проводимой кадровой политикой по оптимизации численности и штата Общества.

Анализ текучести за период 2014–2016 годы в динамике показывает снижение коэффициента текучести в 2016 году и приближение к естественному значению, что обусловлено стабильным уровнем заработной платы, условиями труда, возможностью профессионального развития и социально-психологическим климатом в коллективе.



Рис.1 Динамика движения кадров в 2014-2016 гг.

Движение кадров происходило в основном за счет приема и увольнения работников.

Численность персонала определялась характером, масштабами, сложностью и трудоемкостью деятельности Общества.

За отчетный период в ПАО ГК «ТНС энерго» 92% сотрудников работают по основному месту работы (217 человек) и 8% работают по совместительству (16 человек).

Структура персонала ПАО ГК «ТНС энерго» по категориям работников представлена на диаграмме.



Рис. 2. Структура персонала ПАО ГК «ТНС энерго» по категориям работников.

Структура работников Общества по категориям обусловлена спецификой энергосбытовой деятельности: более половины общей численности составляют специалисты - 168 человек, 72% соответственно. Число сотрудников в категории служащие 44 человека, это 19% работников.

Категория «рабочие» не представлена в связи с отсутствием производственной деятельности в ПАО ГК «ТНС энерго».

Группа руководителей Общества составляет 21 человек, это 9% работающих.

В ПАО ГК «ТНС энерго» созданы рабочие места для инвалидов, что способствует социальной интеграции и адаптации людей с ограниченными возможностями. По состоянию на конец 2016 года в ПАО ГК «ТНС энерго» трудятся 3 человека, относящихся к указанной категории.

Возрастной состав работников

ПАО ГК «ТНС энерго» сохраняет баланс между молодыми и более опытными работниками. Достаточную долю имеет группа работников от 30 до 50 лет - 138 человек (59 %), которые имеют большой опыт и высокий уровень профессионализма, при этом молодые кадры в возрасте до 30 лет составляют - 33 человека (14 %) от общей численности персонала. Доля сотрудников работающих в организации в возрасте свыше 50 лет - 62 человека (27%).

Возрастной состав работников Общества, проиллюстрирован на диаграмме.



Рис.3 Возрастной состав работников

За последнее время прослеживается тенденция омоложения персонала, что позитивно сказывается на развитии Общества.

Качественный состав работников (уровень образования)

Образовательный уровень работников ПАО ГК «ТНС энерго» остается достаточно высоким, что обусловлено спецификой деятельности и высокими требованиями к квалификации работников. Отличительной особенностью кадрового состава ПАО ГК «ТНС энерго» является наличие большой доли сотрудников с высшим профессиональным образованием 210 человек - 90%, при этом численность растет с каждым годом.

Три сотрудника имеют незаконченное высшее образование - 1%, и 20 человек - 9% имеют среднее, среднее специальное и среднее профессиональное образование.

В 2016 году количество работников ПАО ГК «ТНС энерго» имеющих ученую степень кандидата наук составило 10 человек, ученую степень доктора наук – 1 работник.

Это связано с привлечением в Общество специалистов различных направлений бизнеса.

На диаграмме представлен один из важнейших показателей - качественный состав работников по уровню образования.

Именно эта информация призвана послужить отправной точкой для создания отличительного преимущества компании ПАО ГК «ТНС энерго».

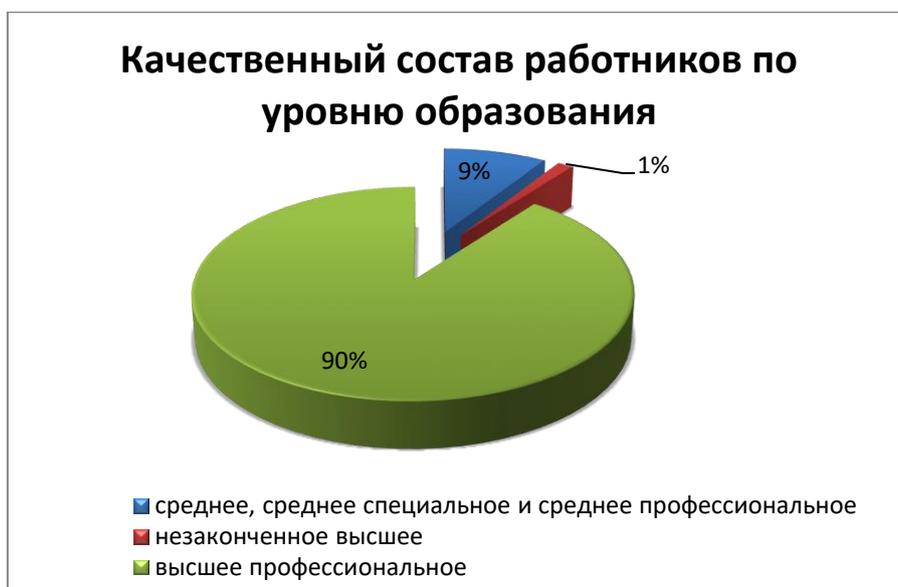


Рис.4 Качественный состав работников по уровню образования

Для сравнения рассмотрим, как изменился качественный состав персонала ПАО ГК «ТНС энерго» за прошедшие отчетные периоды.



Рис.5 Динамика качественного состава работников за 2014-2016 гг.

Структура работающих сотрудников Общества по уровню образования остается неизменно высокой на протяжении ряда лет, что обусловлено производственной необходимостью и высокими требованиями к квалификации персонала в электроэнергетической отрасли.

Оплата труда

Важнейшей составляющей кадровой политики Общества и управления персоналом является система материального стимулирования персонала.

Основная задача кадровой политики заключается в объединении интересов Общества и материальных ожиданий работников. В основе используемой системы мотивации и оплаты труда лежит принцип взаимосвязи между коллективными и индивидуальными результатами работы и размером премиальной части оплаты труда, что позволяет достигать поставленных целей Общества.

Повышение уровня заработной платы остается по-прежнему одним из наиболее важных и распространенных способов привлечения и удержания специалистов.

В Обществе строго придерживаются требований трудового законодательства. Несмотря на кризисную обстановку в стране заработная плата сотрудникам выплачивается своевременно, в установленные сроки и в полном объеме.

Ключевые показатели эффективности

Порядок функционирования системы КПЭ:

Система КПЭ высших должностных лиц, Управляющих директоров закреплена в Положении о материальном стимулировании заместителей Генерального директора – Управляющих директоров ПАО ГК «ТНС энерго». Положение утверждено решением Совета директоров 28 марта 2016 г. (протокол от 29 марта № б/н).

Система КПЭ Общества, включающая КПЭ всех руководителей Дирекций утверждается приказом Генерального директора.

КПЭ работников, которые не относятся к Руководителям Дирекций, устанавливаются в соответствии с полномочиями и функционалом работника и контролируются его непосредственным руководителем.

Программа обучения и повышение квалификации персонала

Обучение и повышение квалификации персонала входят в число приоритетов кадровой политики. В Обществе реализуется принцип непрерывности повышения профессиональной подготовки работников в течение всего периода профессиональной деятельности.

Направления обучения определяются, исходя из стратегических приоритетов Общества и обеспечения его текущей деятельности, а также индивидуальных планов развития сотрудников. Подбираются наиболее эффективные, современные и качественные формы и направления обучения из числа предоставляемых на рынке образовательных услуг. Оптимизируя политику обучения сотрудников, мы прививаем им ценность обучения, которую они приобретают для своей карьеры.

Обучение проходит по следующим приоритетным направлениям:

- бухгалтерский учет: новации и проблемы отчетного года. Изменения 2017 года;
- свежий взгляд на новые проблемы. Обзор изменений законодательства 2016 года и принципиальные изменения на 2017 год;
- международные стандарты аудита;
- юридическое обеспечение работы на рынках электроэнергетики;
- реформа ГК РФ по вопросам обязательного и вещного права;
- изменения в урегулировании закупок по нормам 44-ФЗ РФ и 223-ФЗ РФ в 2015-2016 годах;
- тарифное регулирование в 2016 году и задачи органов государственного регулирования на 2017-2018 гг.;
- гражданско-правовые и налоговые аспекты договорной работы на основе вопросов, возникающих в деятельности энергосбытовых организаций;
- спорные вопросы практики применения в делах о банкротстве, налоговые последствия;
- сделки акционерного общества: новое регулирование;

- раскрытие информации на рынке ценных бумаг;
- реформа корпоративных действий, изменения, вступающие в силу с 01.07.2016 года;
- новый формат формирования и предоставления Перечней средств измерений (ПСИ-макет 60090) посредством АРМ КУ и ПСЗ;
- правила технической эксплуатации тепловых установок;
- обучение специалистов и руководителей служб охраны труда предприятий и организаций всех форм собственности.

Цели развития персонала:

- подбор персонала с высоким потенциалом, с учетом стратегических целей и оперативных задач Общества;
- повышение трудового потенциала работников для решения бизнес-задач в области функционирования и развития Общества;
- реализация принципа открытости, недопущение дискриминации по какому-либо признаку, включая расовый, религиозный, гендерный и др.;
- создание и поддержание привлекательного имиджа компании-работодателя;
- проведение профориентационной работы с молодежью;
- снижение текучести кадров;
- рост социальных качеств сотрудников и их удовлетворенность трудом.

Приоритетными направлениями деятельности в области кадровой политики стало обеспечение соответствия всех выполняемых действий в области работы с кадрами законодательству Российской Федерации, разработка и обновление соответствующих локальных нормативных актов.

Общество постоянно совершенствует систему материального и нематериального поощрения сотрудников, стремясь обеспечить реализацию профессионального потенциала своей команды. Поддерживается конкурентоспособный уровень оплаты труда. Действуют различные программы премирования на основе объективных методов оценки результатов труда. Повышается техническая оснащенность и комфортность рабочих мест сотрудников.

Чем больше количество предоставляемых ПАО ГК «ТНС энерго» льгот и услуг, тем выше заинтересованность работников в работе Общества, в его успешной деятельности. Существование и расширение социального пакета Общества позволяет сокращать текучесть кадров. Мотивированные сотрудники способствуют увеличению производительности бизнеса.

В качестве нематериального поощрения сотрудников Общество использует практику вручения грамот и объявления благодарностей.

С целью профессиональной подготовки и повышения квалификации в 2016 году по различным образовательным программам прошли обучение 88 сотрудников Общества.

В целом затраты на обучение и развитие персонала в 2016 году составили 2 057 034 рубля.

8.2. Социальное партнерство и благотворительность

Социальная политика

Социальная политика является неотъемлемой частью политики управления человеческими ресурсами и направлена на обеспечение в Обществе конкурентных преимуществ на рынке труда, создание эффективной системы социальной защиты работников.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности каждого работника, Общество признает необходимость предоставления работникам социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Своей главной задачей в области социальной политики руководство Общества считает создание условий для эффективной работы персонала, их профессионального роста, обеспечения возможностей для достойного заработка.

Базовым принципом реализации социального обеспечения является принцип социального партнерства - конструктивного и взаимного диалога работников и работодателей по регулированию социально-трудовых отношений. Отсюда основными целями социальной политики Общества являются повышение эффективности работы, укрепление и развитие кадрового потенциала, создание условий социальной защищенности работников и улучшение нравственной атмосферы в коллективе, формирование благоприятного социально-психологического климата, а также создание позитивного имиджа Общества в глазах работников и общества.

В целях обеспечения соблюдения трудовых и социальных гарантий работников, создания благоприятных условий деятельности предприятия и уменьшении социальных рисков, Общество реализует серию программ поддержки персонала. Помимо достойной заработной платы, в качестве мотивационного ресурса управления персоналом социальная политика ПАО ГК «ТНС энерго» стимулирует труд своих сотрудников, реализуя социальные льготы, гарантии и компенсации, предоставляемые сверх норм установленных законодательством Российской Федерации, обеспечивает работнику возможность удовлетворения своих потребностей, интересов и ценностных ориентаций.

Среди таких льгот, гарантий и компенсаций выделяются следующие:

- добровольное медицинское страхование работников;
- выплата материальной помощи работникам при рождении ребенка;
- выплата материальной помощи при вступлении впервые в брак;
- оказание материальной помощи к юбилейным датам;
- оказание материальной помощи на организацию похорон работников и их близких родственников;
- оплата счетов мобильной связи при подключении по корпоративному тарифу;
- оплата и предоставление учебных отпусков лицам, совмещающим работу с обучением в соответствии с трудовым законодательством;
- аренда спортивного зала для тренировок по футболу и баскетболу;
- аренда водных дорожек для плавания в бассейне;
- новогодние подарки для детей сотрудников.

Такой подход к осуществлению социальной политики Общества уменьшает риски, связанные с вероятностью ухода высококвалифицированного персонала и резким снижением уровня его профессиональной подготовки, оказывает существенное влияние на положительную хозяйственную деятельность Общества.

Страхование защита

Значительным источником для поддержания и укрепления здоровья работников является договор добровольного медицинского страхования (ДМС). Работникам Общества, прошедшим испытательный срок, предоставляется полис добровольного медицинского страхования на определенную сумму, которую каждый может использовать на различные медицинские услуги.

Программа ДМС направлена на поддержание здоровья работников на уровне, обеспечивающем их успешную и надежную профессиональную деятельность, на создание условий для предупреждения заболеваний и организации реабилитации.

Программа ДМС включает в себя четыре направления: «Амбулаторно-поликлиническое обслуживание», «Стационарное обслуживание», «Реабилитационно-восстановительное лечение» и «Стоматологическое обслуживание» в специализированных медицинских учреждениях в удобное для сотрудников время. ДМС позволяет сократить период обследования и лечения, и в итоге положительно отражается на производительности труда.

Негосударственное пенсионное обеспечение

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) - дополнительный вид пенсионного обеспечения, которое осуществляется путем заключения договора с негосударственным пенсионным фондом. Участие в системе негосударственного пенсионного обеспечения выгодно не только самому работнику, но и Обществу.

ПАО ГК «ТНС энерго» в 2016 году продолжило сотрудничество по корпоративному договору с Негосударственным пенсионным фондом «ГАЗФОНД».

Корпоративная пенсионная программа является дополнением к предоставляемым социальным пакетам, а также возможностью стимулирования сотрудников. Это не только увеличивает доверие сотрудников к Обществу, но и повышает его рейтинг. Получив такой социальный пакет, сотрудники Общества на собственном опыте убеждаются, что работодатель финансово обеспечит их старость.

При этом внедренная на предприятии корпоративная пенсионная программа повышает привлекательность компании как социально ответственного работодателя, заботящегося о своих работниках и после увольнения их на пенсию.

Благотворительная деятельность

В 2016 году ПАО ГК «ТНС энерго» проводило благотворительную деятельность в поддержку российского спорта. Была осуществлена благотворительная помощь:

- Автономной некоммерческой организации Объединенный хоккейный клуб «Крылья Советов»;
- ГБУ Спортивной школе № 26 Москомспорта;
- Общественной организации «Спортивная федерация футбола и хоккея Балахнинского муниципального района Нижегородской области».

8.3. Охрана труда

В компании работает система охраны труда, которая включает себя комплекс мер по производственной санитарии, гигиене труда, электро- и пожаробезопасности, безопасности жизнедеятельности работников, а также обучению сотрудников компании. Осуществляется контроль за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических мероприятий.

В целях обеспечения безопасной жизнедеятельности сотрудников, работающих в компании, уделяется большое внимание мероприятиям по охране труда и технике безопасности работников, прохождению первичных, внеплановых инструктажей и предрейсовых медицинских осмотров водителей. Три специалиста прошли ежегодную проверку знаний по электробезопасности и эксплуатации тепловых установок. Заключен договор о добровольном медицинском страховании работников со страховой компанией «Ресо» на 2017 год. В центральном офисе компании произведен ремонт в 3 помещениях. Выполняется плановая замена люминесцентных потолочных светильников на более современные светодиодные, приобретена новая офисная мебель в двух подразделениях. Ежеквартально производится замена фильтров приточной вентиляции, а также фильтров аппаратов питьевой воды. В плановом порядке выполняется обслуживание систем кондиционирования и мытье окон. В связи с требованиями пожарной безопасности произведена перезарядка огнетушителей. Проводится работа по переезду в новый офис и ремонту помещений с учетом всех требований электро- и пожарной безопасности, безопасности жизнедеятельности работников и санитарных норм.

Общество и в дальнейшем намерено проводить качественную работу, направленную на сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности.

9. Обеспечение деятельности

9.1. Инвестиционная деятельность

Инвестиционную деятельность Эмитента в 2016 году можно разделить на две составляющих:

- Стратегические инвестиции
- Текущие инвестиции

Стратегические инвестиции Эмитента в 2016 году составили 1,125 млрд. рублей. Данные средства были направлены на приобретение 26,9% уставного капитала ОАО "Кубанская энергосбытовая компания", что позволило увеличить долю Эмитента в ОАО "Кубанская энергосбытовая компания" с 57,1% до 84% уставного капитала.

Из 1,125 млрд. рублей инвестиций собственные средства Эмитента составили 0,325 млрд. рублей и 0,8 млрд. рублей – кредитные ресурсы.

Реализация программы текущих инвестиций ПАО ГК «ТНС энерго» в 2016 году была направлена на:

- улучшение условий труда персонала общества
- инвестиции в IT-инфраструктуру
- приобретение автотранспорта
- обеспечение соблюдения нормативов по размещению работников
- усовершенствование систем безопасности и сохранности данных.

Объём и структура капитальных вложений за отчётный год

Фактический объём капитальных вложений за 2016 год составил 25.7 млн. руб., из них:

- инвестиции в офисное оборудование и программное обеспечение - 20,3 млн. руб.;
- инвестиции в автомобильный транспорт – 5.4 млн. руб.;

Источники финансирования инвестиций

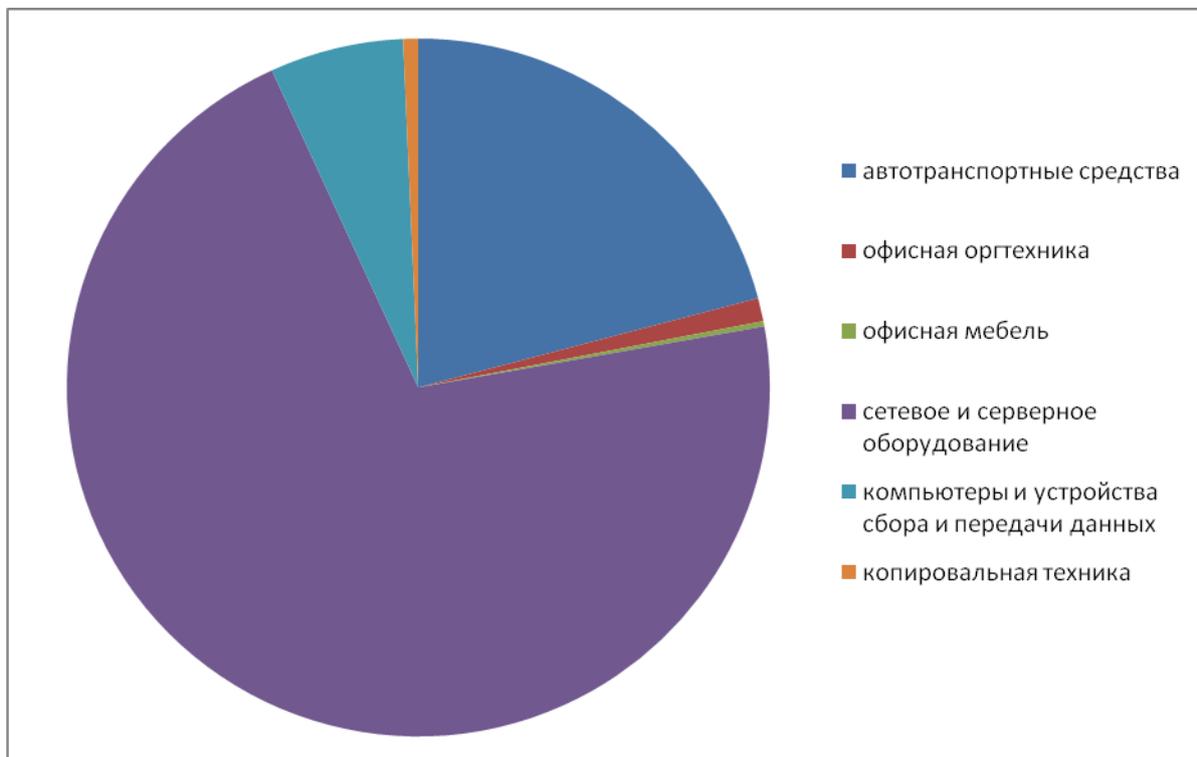
Инвестиционная программа Общества на 2016 год была запланирована за счёт собственных источников — амортизационных отчислений прошлых лет.

Эффект от реализованных инвестиционных мероприятий

Реализация инвестиционных проектов в 2016 г. позволила приобрести:

- автотранспортные средства;
- офисную мебель;
- офисную оргтехнику;
- сетевое и серверное оборудование;
- компьютеры и устройства сбора и передачи данных;
- копировальную технику.

Структура текущих инвестиций:



В результате внедрения оборудования были достигнуты следующие цели:

- модернизирована корпоративная сеть;
- улучшены условия хранения информации и безопасность данных;
- повысилось качество информационного обмена Эмитента;
- улучшены условия труда персоналу.

Основные направления инвестиционной деятельности на 2016-2017 гг.

Основными направлениями инвестиционной деятельности являются:

- повышение капитализации Общества;
- автоматизация бизнес-процессов, повышение производительности труда
- приобретение высокопроизводительных средств печати для замены устаревшего оборудования.

Финансирование инвестиционных программ Общества планируется осуществлять за счёт собственных источников: амортизационных отчислений прошлых лет.

В 2017 году ПАО ГК «ТНС энерго» рассматривает возможность увеличение участия в капитале дочерних обществ и увеличение доли рынка в регионах присутствия путем приобретения конкурирующих гарантирующих поставщиков

9.2. Потребление энергоресурсов на собственные нужды за 2016 год

<i>Вид энергетического ресурса</i>	<i>Объем потребления в натуральном выражении</i>	<i>Единица измерения</i>	<i>Объем потребления, тыс. руб.</i>

Атомная энергия	0	0	0
Тепловая энергия	414	Гкал	549
Электрическая энергия	380 773	кВт·ч	2 145
Электромагнитная энергия	0	0	0
Нефть	0	0	0
Бензин автомобильный	140,9	тыс.л	5 407
Топливо дизельное	0	0	0
Мазут топочный	0	0	0
Газ естественный (природный)	0	0	0
Уголь	0	0	0
Горючие сланцы	0	0	0
Торф	0	0	0
Другое:	0	0	0

10. Дополнительная информация для акционеров

Регистратор

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество ВТБ Регистратор*

Сокращенное фирменное наименование: *АО ВТБ Регистратор*

Место нахождения: *127015, Россия, Москва, ул. Правды, д.23*

ИНН: *5610083568*

ОГРН: *1045605469744*

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: *10-000-1-00347*

Дата выдачи: *21.02.2008*

Дата окончания действия:

Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: *ФКЦБ (ФСФР) России*

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг

Общества: *18.03.2016*

Аудитор

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «Центральный Аудиторский Дом»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «ЦАД»*

Место нахождения: *127051, г. Москва, Большой Сухаревский пер., д. 19, стр. 2*

ИНН: *7702678181*

ОГРН: *1087746800074*

Телефон: +7 (495) 950-8716

Факс: +7 (495) 607-2478

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: *Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество»*

Место нахождения: *119192, Россия, г. Москва, Мичуринский проспект, д. 21, корп. 4*

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «КПМГ»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО «КПМГ»*

Место нахождения: *129110, г. Москва, Олимпийский проспект, д. 18/1*

ИНН: *7702019950*

ОГРН: **1027700125628**

Телефон: +7 (495) 937-4477

Факс: +7 (495) 937-4499

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России»

Место нахождения: 105120, Россия, г. Москва, 3-й Сыромятнический переулок, д. 3/9, стр. 3

Дополнительная информация: основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций **10301000804**

11. Приложения

Бухгалтерский баланс и аудиторское заключение за 2016 год

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса приведены ниже по форме, рекомендованной Московской биржей. Общество самостоятельно оценивает соблюдение положений Кодекса, анализирует рекомендации, содержащиеся в Кодексе (часть Б).

Перечень крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:

В 2016 году Обществом не совершалось крупных сделок.

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность, и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»:

Дата одобрения сделки	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №6 от 27.01.2016 года к договору №2/02 от 01 февраля 2013 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Тульская энергосбытовая компания» между Обществом и АО «ТНС энерго Тула», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.

24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №7 от 21.04.2016 года к договору №2/02 от 01 февраля 2013 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Тульская энергосбытовая компания» между Обществом и АО «ТНС энерго Тула», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объема электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: член Совета директоров Аржанов Д.А. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №3 к договору №2/03 от 01 марта 2014 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа общества с ограниченной ответственностью «Гарантэнергосервис» между Обществом и ООО «ТНС энерго Великий Новгород», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объема электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: член Совета директоров Аржанов Д.А. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №4 к договору №2/03 от 01 марта 2014 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа общества с ограниченной ответственностью «Гарантэнергосервис» между Обществом и ООО «ТНС энерго Великий Новгород», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объема электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №9 от 29.01.2016 года к договору №14/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Энергосбыт Ростовэнерго» между Обществом и ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объема электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №10 от 25.04.2016 года к

		договору №14/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Энергосбыт Ростовэнерго» между Обществом и ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: член Совета директоров Аржанов Д.А. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №9 от 28.01.2016 года к договору №11/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Воронежская энергосбытовая компания» между Обществом и ПАО «ТНС энерго Воронеж», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительного соглашения №10 от 18.01.2016 года к договору №13/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Мариэнерго» между Обществом и ПАО «ТНС энерго Марий Эл», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №11 к договору №13/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Мариэнерго» между Обществом и ПАО «ТНС энерго Марий Эл», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №10 от 28.01.2016 г. к договору №10/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Нижегородская сбытовая компания» между Обществом и ПАО «ТНС

		энерго Нижний Новгород», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №10 от 27.01.2016 г. к договору №12/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Ярославская сбытовая компания» между Обществом и ПАО «ТНС энерго Ярославль», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №4 от 02.02.2016 г. к договору №1/03 от 01 марта 2014 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа общества с ограниченной ответственностью «Энерготрейдинг» между Обществом и ООО «ТНС энерго Пенза», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Договор №2/04 от 01.04.2016 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа акционерного общества «ТНС энерго Карелия» между Обществом и АО «ТНС энерго Карелия».
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №1 от 22.04.2016 года к договору №2/04 от 01 апреля 2016 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа акционерного общества «ТНС энерго Карелия» между Обществом и АО «ТНС энерго Карелия», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
24.06.2016	Годовое общее собрание акционеров (протокол № б/н от 27.06.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №2 от 14.03.2016 года к договору №229 от 18 июня 2013 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа

		ОАО «Кубаньэнергосбыт» между Обществом и ОАО «Кубаньэнергосбыт», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.										
29.08.2016	Внеочередное общее собрание акционеров (протокол б/н от 30.08.2016)	<p>Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В., ПАО «ТНС энерго НН» является дочерним обществом ПАО ГК «ТНС энерго».</p> <p>Предмет сделки и ее существенные условия: Договор поручительства №ДП1-ЦН-724000/2016/00029 от 24.06.2016 года заключаемого между Банком и ПАО ГК «ТНС энерго» в обеспечении исполнения обязательств за ПАО «ТНС энерго НН» (далее - Заемщик) по Кредитному соглашению №КС-ЦН-724000/2016/00029 от 24.06.2016 года (далее - Основной договор) заключенного между Банком и Заемщиком на следующих условиях:</p> <table border="1"> <tr> <td>Вид сделки</td> <td>Кредитная линия</td> </tr> <tr> <td>Стороны сделки</td> <td>Кредитор - Банк ВТБ (ПАО) (ИНН: 7702070139, ОГРН: 1027739609391) Заемщик - ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород» (ИНН: 5260148520, ОГРН: 1055238038316)</td> </tr> <tr> <td>Сумма сделки</td> <td>Лимит задолженности по Кредитной линии: не более 3 800 000 000,00 (Три миллиарда восемьсот миллионов) рублей 00 копеек</td> </tr> <tr> <td>Процентная ставка</td> <td>Максимальная процентная ставка за пользование кредитными средствами: а) при использовании фиксированной процентной ставки – 20 (Двадцать) процентов годовых; б) при использовании плавающей процентной ставки (на базе ключевой ставки Банка России) – не более ключевой ставки Банка России, увеличенной на 5 (Пять) процентов годовых</td> </tr> <tr> <td>Срок исполнения обязательств (срок/сроки погашения кредита)</td> <td>1) Срок кредитной линии 365 (Триста шестьдесят пять) календарных дней с даты вступления Соглашения в силу. 2) Общий срок предоставления Кредитов: 335 (Триста тридцать пять) календарных дней с даты вступления Соглашения в силу. 3) Срок каждого Кредита в рамках Кредитной линии не быть более 93 (Девяносто трех) календарных дней. 4) Заемщик обязуется произвести погашение (возврат) Кредитов в полном</td> </tr> </table>	Вид сделки	Кредитная линия	Стороны сделки	Кредитор - Банк ВТБ (ПАО) (ИНН: 7702070139, ОГРН: 1027739609391) Заемщик - ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород» (ИНН: 5260148520, ОГРН: 1055238038316)	Сумма сделки	Лимит задолженности по Кредитной линии: не более 3 800 000 000,00 (Три миллиарда восемьсот миллионов) рублей 00 копеек	Процентная ставка	Максимальная процентная ставка за пользование кредитными средствами: а) при использовании фиксированной процентной ставки – 20 (Двадцать) процентов годовых; б) при использовании плавающей процентной ставки (на базе ключевой ставки Банка России) – не более ключевой ставки Банка России, увеличенной на 5 (Пять) процентов годовых	Срок исполнения обязательств (срок/сроки погашения кредита)	1) Срок кредитной линии 365 (Триста шестьдесят пять) календарных дней с даты вступления Соглашения в силу. 2) Общий срок предоставления Кредитов: 335 (Триста тридцать пять) календарных дней с даты вступления Соглашения в силу. 3) Срок каждого Кредита в рамках Кредитной линии не быть более 93 (Девяносто трех) календарных дней. 4) Заемщик обязуется произвести погашение (возврат) Кредитов в полном
Вид сделки	Кредитная линия											
Стороны сделки	Кредитор - Банк ВТБ (ПАО) (ИНН: 7702070139, ОГРН: 1027739609391) Заемщик - ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород» (ИНН: 5260148520, ОГРН: 1055238038316)											
Сумма сделки	Лимит задолженности по Кредитной линии: не более 3 800 000 000,00 (Три миллиарда восемьсот миллионов) рублей 00 копеек											
Процентная ставка	Максимальная процентная ставка за пользование кредитными средствами: а) при использовании фиксированной процентной ставки – 20 (Двадцать) процентов годовых; б) при использовании плавающей процентной ставки (на базе ключевой ставки Банка России) – не более ключевой ставки Банка России, увеличенной на 5 (Пять) процентов годовых											
Срок исполнения обязательств (срок/сроки погашения кредита)	1) Срок кредитной линии 365 (Триста шестьдесят пять) календарных дней с даты вступления Соглашения в силу. 2) Общий срок предоставления Кредитов: 335 (Триста тридцать пять) календарных дней с даты вступления Соглашения в силу. 3) Срок каждого Кредита в рамках Кредитной линии не быть более 93 (Девяносто трех) календарных дней. 4) Заемщик обязуется произвести погашение (возврат) Кредитов в полном											

			размере не позднее 365 дней с даты вступления Соглашения в силу.
		Условия об изменении процентной ставки	<p>Кредитор вправе:</p> <p>1) в одностороннем порядке увеличить размер процентной ставки по Кредиту (независимо от максимальной величины, указанной в Соглашении), процентная ставка по которому установлена в виде фиксированной ставки, в случае увеличения следующих процентных индикаторов:</p> <p>а) ключевой ставки Банка России, публикуемой на официальном сайте Банка России в сети Интернет (www.cbr.ru) и/или</p> <p>б) среднеарифметического значения за календарный месяц ставки бескупонной доходности ОФЗ со сроком до погашения 3 (Три) года по данным, публикуемым на официальном сайте Банка России в сети Интернет (www.cbr.ru).</p> <p>2) увеличить проценты по всем предоставленным в рамках Соглашения Кредитам, (независимо от максимальной величины, указанной в Соглашении) на 1% годовых в случаях предусмотренных в Соглашении.</p>
		Комиссии и неустойки	<p>1) В случае несвоевременного погашения задолженности по Основному долгу Заемщик обязуется независимо от уплаты процентов по Кредитной линии оплачивать Кредитору неустойку (пеню) в размере 0,05 (Ноль целых пять сотых) процента от суммы Просроченной задолженности по Основному долгу за каждый день просрочки. Неустойка начисляется начиная с даты, следующей за датой, в которую обязательство по погашению задолженности по Основному долгу должно было быть исполнено, и по дату окончательного погашения Просроченной задолженности по Основному долгу. Неустойка (пеня) оплачивается Заемщиком в дату окончательного погашения соответствующей Просроченной задолженности по Основному долгу.</p> <p>2) В случае несвоевременного погашения задолженности по процентам/комиссиям</p>

		<p>Заемщик обязуется оплачивать Кредитору неустойку (пеню) в размере 0,11 (Ноль целых одиннадцать сотых) процента от суммы Просроченной задолженности по процентам и/или комиссиям по Кредитной линии за каждый день просрочки. Неустойка начисляется начиная с даты, следующей за датой, в которую обязательство по уплате процентов и/или комиссиям по Кредитной линии должно было быть исполнено, и по дату окончательного погашения Просроченной задолженности по процентам и/или комиссиям. Неустойка (пеня) оплачивается Заемщиком в дату окончательного погашения соответствующей Просроченной задолженности по процентам и/или комиссиям по Кредитной линии</p> <p>3) В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств, указанных в соглашении, Заемщик обязуется оплатить неустойку (штраф) в размере 10 000,00 (Десять тысяч) рублей 00 копеек. Неустойка (штраф) оплачивается Заемщиком в течение 10 (Десяти) календарных дней после требования Банка об уплате неустойки (штрафа).</p> <p>Обязательства Общества по Договору поручительства:</p> <p>Общество в соответствии с Договором поручительства №ДП1-ЦН-724000/2016/00029 от 24.06.2016 года принимает на себя обязательство поручиться за исполнение всех обязательств Заемщика по Основному договору, Договором поручительства также предусмотрено положение о том, что Общество обязуется отвечать перед Банком солидарно с Заемщиком по требованиям Банка.</p> <p>В случае неисполнения Обществом своих обязательств по договору поручительства в установленные сроки, Общество обязано уплатить Банку:</p> <ul style="list-style-type: none"> - неустойку в размере 0,05 (Ноль целых пять сотых) процента от суммы Просроченной задолженности по Основному долгу за каждый день просрочки, начисляемой Банком в случае возникновения Просроченной задолженности по Основному долгу; - неустойку в размере 0,11 (Ноль целых одиннадцать сотых) процента от суммы Просроченной задолженности по процентам/комиссиям за каждый
--	--	--

		<p>день просрочки, начисляемой Кредитором в случае возникновения Просроченной задолженности по процентам/комиссии;</p> <ul style="list-style-type: none"> - по уплате неустойки (штрафа) в размере 10 000,00 (Десять тысяч) рублей 00 копеек, в случаях предусмотренных условиями Кредитного соглашения и Договора поручительства; - по возмещению Кредитору расходов и потерь, которые он может понести в связи с исполнением своих обязательств по Кредитному соглашению и подлежащих возмещению Заемщиком в соответствии с условиями Кредитного соглашения, а также в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением Обязательств Заемщиком по Кредитному соглашению; - по возврату полученных Заемщиком денежных средств и уплате процентов за пользование чужими денежными средствами в полном объеме в случае недействительности Кредитного соглашения. <p><i>Срок действия поручительства:</i> вступает в силу с даты подписания Договора поручительства и действует до «24» июня 2020 г.</p> <p><i>Применимое право:</i> Договор поручительства регулируется и подлежит толкованию в соответствии с российским правом.</p> <p>Описание обязательств Заемщика по Основному договору (в случае если какой-либо термин не определен в настоящем решении, указанные с заглавной буквы термины имеют значение, данное им в Основном договоре).</p>
29.08.2016	Внеочередное общее собрание акционеров (протокол б/н от 30.08.2016)	<p>Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В., ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» является дочерним обществом ПАО ГК «ТНС энерго».</p> <p>Предмет сделки и ее существенные условия: Договор поручительства (с юридическим лицом) № ДП1-ЦВ-730000/2016/00032 от 20.06.2016г. в пользу ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», (далее - Заемщик) в качестве обеспечения исполнения своих обязательств по Кредитному соглашению № КС-ЦВ-730000/2016/00032 от 20.06.2016г. (далее - Основной договор) между Банком и Заемщиком на следующих условиях:</p> <p><i>Обязательства Общества по Договору поручительства:</i> Общество в качестве поручителя принимает на себя обязательство поручиться за исполнение всех обязательств Заемщика по Основному договору, а также компенсировать Банку любые убытки, возникшие у Банка или понесенные им по причине того, что Заемщик не исполняет какое-либо обязательство по Основному договору, и уплачивать все иные платежи, причитающиеся с</p>

Заемщика в соответствии с Основным договором. Договором поручительства также предусмотрено положение о том, что Общество обязуется отвечать перед Банком солидарно с Заемщиком по требованию Банка о возврате полученного (о возмещении в деньгах стоимости полученного) по Основному договору при его недействительности или возврате неосновательного обогащения при признании Основного договора незаключенным.

В случае неисполнения Обществом своих обязательств по договору поручительства в установленные сроки, Общество обязано уплатить Банку пени по ставке 0,05% процентов, начисляемых на сумму неисполненного требования Банка за каждый день просрочки его исполнения.

Срок действия поручительства: вступает в силу с даты подписания Договора поручительства и действует до «20» июня 2020 г.

Применимое право: Договор поручительства регулируется и подлежит толкованию в соответствии с российским правом.

Описание обязательств Заемщика по Основному договору (в случае если какой-либо термин не определен в настоящем решении, указанные с заглавной буквы термины имеют значение, данное им в Основном договоре):

Кредитор	Банк ВТБ (ПАО)
Заемщик	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»
Максимальный объем задолженности по кредитам с единовременно й выдачей	3 800 000 000,00 рублей
Вся ссудная задолженность по кредитам, выданным в рамках Основного договора	Должна быть погашена в полном объеме не позднее окончательной даты возврата «20» июня 2017 г.
Процентная ставка:	Не более 20 % годовых. Проценты по всем предоставленным в рамках Кредитной линии Кредитам увеличиваются на 1% (Один процент) годовых в случае нарушения условий по выполнению кредитовых оборотов. Кредитор вправе в

		<p>одностороннем порядке увеличить размер процентной ставки по Кредиту в случае увеличения следующих процентных индикаторов:</p> <p>а) ключевой ставки Банка России, публикуемой на официальном сайте Банка России в сети Интернет (www.cbr.ru).</p> <p>и/или</p> <p>б) среднеарифметического значения за календарный месяц ставки бескупонной доходности ОФЗ со сроком до погашения 3 (Три) года по данным, публикуемым на официальном сайте Банка России в сети Интернет (www.cbr.ru).</p> <p>Проценты по Кредитной линии увеличиваются на 1% (Один процент) годовых в случае неисполнения обществами (включая ПАО ГК «ТНС энерго») при включении которых в консолидированную финансовую отчетность ПАО ГК «ТНС энерго» по МСФО используется метод прямой консолидации, а также в любом случае ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» финансовых обязательств.</p>
29.08.2016	<p>Внеочередное общее собрание акционеров (протокол б/н от 30.08.2016)</p>	<p>Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В., ПАО «ТНС энерго Воронеж» является дочерним обществом ПАО ГК «ТНС энерго».</p> <p>Предмет сделки и ее существенные условия: Договор поручительства (с юридическим лицом) в пользу ПАО «ТНС энерго Воронеж», (далее - Заемщик) в качестве обеспечения исполнения своих обязательств по Кредитному соглашению (далее - Основной договор) между Банком и Заемщиком (указать наименование заемщика и ИНН) на следующих условиях: <i>Обязательства Общества по Договору поручительства:</i> Общество в качестве поручителя принимает на себя обязательство поручиться за исполнение всех обязательств Заемщика по Кредитному соглашению, а также компенсировать Банку любые убытки, возникшие у Банка или</p>

понесенные им по причине того, что Заемщик не исполняет какое-либо обязательство по Основному договору, и уплачивать все иные платежи, причитающиеся с Заемщика в соответствии с кредитным соглашением.

Договором поручительства также предусмотрено положение о том, что Общество обязуется отвечать перед Банком солидарно с Заемщиком по требованию Банка о возврате полученного (о возмещении в деньгах стоимости полученного) по Основному договору при его недействительности или возврате неосновательного обогащения при признании Кредитного соглашения незаключенным.

В случае неисполнения Обществом своих обязательств по договору поручительства в установленные сроки, Общество обязано уплатить Банку пени по ставке 0,05% процентов, начисляемых на сумму неисполненного требования Банка за каждый день просрочки его исполнения.

Срок действия поручительства: вступает в силу с даты подписания Договора поручительства и действует до полного исполнения сторонами обязательств .конкретная дата (срок действия КС + 3 года)

Описание обязательств Заемщика по кредитному соглашению (в случае если какой-либо термин не определен в настоящем решении, указанные с заглавной буквы термины имеют значение, данное им в Основном договоре):

Кредитор	Банк ВТБ, (ПАО)
Заемщик	ПАО «ТНС энерго Воронеж» ИНН
Конкретная сумма, цель использования, вид сделки, Максимальный объем задолженности по кредитам с единовременной выдачей	600 000 000,00 рублей. сумма прописью
Процентная ставка:	Не более 20 % годовых. Сумма прописью

- Санкции (штрафы, пени и т.д.) за нарушение финансовых ковенант по Кредитному соглашению:
- Заемщик обязан обеспечивать выполнение Группой следующих финансовых ковенант:
1) Total Net Debt/EBITDA не более 4,5х,
2) EBITDA/Interest не менее 2,5х
Тестирование финансовых обязательств осуществляется на основе консолидированной отчетности Группы по МСФО.
- В случае если значение любого из вышеуказанных

		<p>финансовых показателей составит:</p> <p>1) Total Net Debt/ЕВITDA более 4,5х, но менее 5,0х, 2) ЕВITDA/Interest менее 2,5х, но более 2,0х проценты по кредиту увеличиваются на 1% годовых.</p> <p>- В случае если значение любого из вышеуказанных финансовых показателей составит:</p> <p>1) Total Net Debt/ЕВITDA более 5,0х, 2) ЕВITDA/Interest менее 2,0х</p> <p>- кредитор имеет право в одностороннем порядке отказаться от предоставления кредита и/или приостановить предоставление кредита и/или потребовать исполнения Заемщиком обязательств по Кредитному соглашению досрочно. Санкции (штрафы, пени и т.д.) за просроченную задолженность по основному долгу: В случае несвоевременного погашения задолженности по Основному долгу Заемщик обязуется независимо от уплаты процентов по Кредитной линии оплачивать Кредитору неустойку (пеню) в размере 0,05% (Ноль целых пять сотых процентов) от суммы просроченной задолженности по Основному долгу за каждый день просрочки;</p> <p>- Санкции (штрафы, пени и т.д.) за просроченную задолженность по начисленным и неуплаченным процентам (комиссиям): В случае несвоевременного погашения задолженности по процентам/комиссиям Заемщик обязуется оплачивать Кредитору неустойку (пеню) в размере 0,11% (Ноль целых одиннадцать сотых процентов) от суммы Просроченной задолженности по процентам и/или комиссиям по Кредитной линии за каждый день просрочки.</p> <p>- Санкции (штрафы, пени и т.д.) штраф в размере 10 000 (Десять тысяч) рублей за неисполнение или ненадлежащее исполнение каждого обязательства:</p> <p>а) по предоставлению в установленные сроки нотариально удостоверенных копий о внесении изменений в учредительные документы и выписок из ЕГРЮЛ;</p> <p>б) по предоставлению в установленные сроки письма (об отсутствии/наличии недоимки и задолженности по пеням, штрафам перед федеральным бюджетом, бюджетами субъектов Российской Федерации, местными бюджетами и государственными внебюджетными фондами), аудиторского заключения, подтверждающего достоверность бухгалтерской отчетности за последний отчетный год (в случае, если проведение аудита предусмотрено законодательством)</p> <p>в) по предоставлению в установленные сроки соответствующих форм бухгалтерской и прочей отчетности (за исключением аудиторского заключения), сведений и расшифровок к ней, вкл. отчетность по МСФО по Группе</p>
--	--	---

		<p>- Санкции (штрафы, пени и т.д.) за неисполнение или ненадлежащее исполнение поручителем денежных обязательств по Договору поручительства:</p> <p>В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Поручителем обязательств по договору поручительства, Поручитель обязан уплатить Банку неустойку в размере 0,05% (Ноль целых пять сотых процентов) от суммы неисполненного или ненадлежащим образом исполненного обязательства за каждый день просрочки.</p> <p>- Срок действия поручительства: срок кредитной линии, увеличенный на три года.</p> <p>- Санкции (штрафы, пени и т.д.) за нарушение финансовых ковенант по Договору поручительства:</p> <p>а) обеспечить выполнение следующих финансовых обязательств:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Total Net Debt/ЕBITDA – не более 5.0х; 2) ЕBITDA/Interest - не менее 2.0х; <p>Нарушение данных финансовых обязательств является обстоятельством досрочного истребования. Тестирование финансовых обязательств осуществляется на основе консолидированной отчетности Группы по МСФО;</p> <p>б) обеспечить предоставление корпоративных одобрений не позднее 65 (Шестьдесят пяти) дней с даты подписания Кредитного соглашения и Договора поручительства;</p> <p>Нарушение данного условия является обстоятельством досрочного истребования.</p> <p>Объем ответственности поручителя перед Банком: поручитель обязывается перед Банком отвечать за исполнение Заемщиком обязательств по Кредитному соглашению в полном объеме.</p>
29.08.2016	Внеочередное общее собрание акционеров (протокол б/н от 30.08.2016)	<p>Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В., Рожков В.А., ПАО ГК «ТНС энерго» владеет более 20 процентов голосующих акций ОАО «Кубаньэнергосбыт».</p> <p>Предмет сделки и ее существенные условия: Договор поручительства с Банком ВТБ (ПАО) как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в обеспечение исполнения обязательств ОАО «Кубаньэнергосбыт» (далее - Заемщик) перед Банк ВТБ (ПАО) (далее - Кредитор, Банк) по Кредитному соглашению, планируемому к заключению между Заемщиком и Банком (далее – Кредитное соглашение).</p> <p>Поручительство одобряется на следующих условиях:</p> <p>- Предмет Кредитного соглашения: Кредитор обязуется открыть кредитную линию и предоставить Заемщику кредиты в размере и на условиях, указанных в кредитном соглашении, а Заемщик обязуется возратить кредиты, уплатить проценты по</p>

		<p>кредитам и исполнить иные обязательства, предусмотренные кредитным соглашением;</p> <p>Вид сделки: кредитная линия с лимитом задолженности (без обязательств);</p> <p>- Цель кредита:</p> <ul style="list-style-type: none"> • финансирование текущей деятельности/ финансирование деятельности, предусмотренной уставом заемщика в рамках обычной деятельности; • рефинансирование заемщиком своих обязательств по кредитам/ займам, полученным от третьих лиц/ банков; • зачисления кредитных средств на счета № 40702810860016000265 (основной счет) и № 40702810760016100265 (торговый счет), открытые в ОАО «Акционерный банк «РОССИЯ», для оплаты электроэнергии на оптовом рынке. <p>- Сумма кредитной линии: 1 700 000 000 (Один миллиард семьсот миллионов) рублей;</p> <p>- Срок кредитной линии: 365 календарных дней. При этом Заемщик обязуется производить окончательное погашение (возврат) каждого Кредита, предоставленного в рамках Кредитной линии, в полном размере в дату окончания Срока такого Кредита, если иной порядок погашения не предусмотрен Заявлением (Офертой).</p> <p>- Срок использования кредитной линии: 335 (Триста тридцать пять) календарных дней;</p> <p>- Срок траншей до 93 (девяноста трех) календарных дней (включительно) с даты предоставления соответствующего Кредита. Срок Кредита не может превышать срок Кредитной линии.</p> <p>- Валюта кредита: рубли РФ;</p> <p>- Максимальная процентная ставка: 20,00 % годовых;</p> <p>Процентная ставка отдельного транша фиксируется при каждой выборке в зависимости от срока транша и указывается в заявлении (Оферте) на использование.</p> <p>Уплата процентов: ежемесячно, в последний рабочий день каждого месяца.</p> <p>- Надбавка к процентной ставке за поддержание кредитовых оборотов менее установленного размера: 1% годовых;</p> <p>- Размер кредитовых оборотов: Заемщик обязан обеспечить проведение ежеквартальных кредитовых оборотов по счетам Заемщика в Банке в таком объеме, чтобы их доля в суммарных кредитовых оборотах в банках соответствовала доле задолженности Заемщика перед Банком в общей сумме ссудной задолженности Заемщика перед банками по состоянию на первое число первого месяца квартала.</p> <p>- Критерии (порядок расчета кредитовых оборотов): под суммарными кредитовыми оборотами в банках</p>
--	--	--

		<p>понимаются поступления только от юридических лиц. При расчете кредитовых оборотов по расчетным счетам Заемщика в Банке и других банках не учитываются: поступления денежных средств от физических лиц. Не исключаются поступления от третьих лиц, входящих в Группу компаний «ТНС энерго» (далее - Группа) и исключаются денежные переводы между счетами Заемщика в Банке.</p> <p>Под задолженностью Заемщика перед Банком и другими банками понимается сумма задолженности Заемщика по основному долгу и обязательствам по выданным банковским гарантиям и открытым непокрытым аккредитивам (включая резервные аккредитивы) по поручению Заемщика во всех банках по состоянию 1-ое число первого месяца отчетного квартала (определяется на основании предоставляемых справок как входящий остаток по соответствующим счетам учета);</p> <p>- Возможность увеличения в одностороннем порядке размера процентной ставки по Кредитному соглашению в случае увеличения следующих процентных индикаторов:</p> <p>а) ключевой ставки Банка России, публикуемой на официальном сайте Банка России в сети Интернет (www.cbr.ru) и/или</p> <p>б) среднеарифметического значения за календарный месяц ставки бескупонной доходности ОФЗ со сроком до погашения 3 (Три) года по данным, публикуемым на официальном сайте Банка России в сети Интернет (www.cbr.ru).</p> <p>Увеличение в одностороннем порядке процентной ставки осуществляется на величину роста процентного индикатора. Рост процентного индикатора рассчитывается как разница между значениями процентного индикатора, действовавшими в первый рабочий день текущего месяца и в первый рабочий день месяца, в котором было направлено последнее уведомление об увеличении процентной ставки, или, в случае если в период действия кредитного соглашения такие уведомления не направлялись, как разница между значениями процентного индикатора, действовавшими в первый рабочий день текущего месяца и в первый Рабочий день месяца, следующего за месяцем, в котором было заключено кредитносоглашение/дополнительное соглашение к кредитному соглашению, предусматривающее увеличение процентной ставки.</p> <p>При одновременном увеличении двух процентных индикаторов для определения новой процентной ставки в расчет принимаются значения индикатора,</p>
--	--	--

		<p>увеличившегося на большую величину.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Санкции (штрафы, пени и т.д.) за нарушение финансовых ковенант по Кредитному соглашению: <ul style="list-style-type: none"> • Заемщик обязан обеспечивать выполнение Группой следующих финансовых ковенант: <ol style="list-style-type: none"> 1) Total Net Debt/ЕВITDA не более 4,5х, 2) ЕВITDA/Interest не менее 2,5х Тестирование финансовых обязательств осуществляется на основе консолидированной отчетности Группы по МСФО. • В случае если значение любого из вышеуказанных финансовых показателей составит: <ol style="list-style-type: none"> 1) Total Net Debt/ЕВITDA более 4,5х, но менее 5,0х, 2) ЕВITDA/Interest менее 2,5х, но более 2,0х проценты по кредиту увеличиваются на 1% годовых. • В случае если значение любого из вышеуказанных финансовых показателей составит: <ol style="list-style-type: none"> 1) Total Net Debt/ЕВITDA более 5,0х, 2) ЕВITDA/Interest менее 2,0х - кредитор имеет право в одностороннем порядке отказать от предоставления кредита и/или приостановить предоставление кредита и/или потребовать исполнения Заемщиком обязательств по Кредитному соглашению досрочно. Санкции (штрафы, пени и т.д.) за просроченную задолженность по основному долгу: В случае несвоевременного погашения задолженности по Основному долгу Заемщик обязуется независимо от уплаты процентов по Кредитной линии оплачивать Кредитору неустойку (пеню) в размере 0,05% (Ноль целых пять сотых процентов) от суммы просроченной задолженности по Основному долгу за каждый день просрочки; - Санкции (штрафы, пени и т.д.) за просроченную задолженность по начисленным и неуплаченным процентам (комиссиям): В случае несвоевременного погашения задолженности по процентам/комиссиям Заемщик обязуется оплачивать Кредитору неустойку (пеню) в размере 0,11% (Ноль целых одиннадцать сотых процентов) от суммы Просроченной задолженности по процентам и/или комиссиям по Кредитной линии за каждый день просрочки. - Санкции (штрафы, пени и т.д.) штраф в размере 10 000 (Десять тысяч) рублей за неисполнение или ненадлежащее исполнение каждого обязательства: <ol style="list-style-type: none"> г) по предоставлению в установленные сроки нотариально удостоверенных копий о внесении изменений в учредительные документы и выписок из ЕГРЮЛ; д) по предоставлению в установленные сроки письма (об отсутствии/наличии недоимки и задолженности по пеням, штрафам перед федеральным бюджетом, бюджетами субъектов
--	--	--

		<p>Российской Федерации, местными бюджетами и государственными внебюджетными фондами), аудиторского заключения, подтверждающего достоверность бухгалтерской отчетности за последний отчетный год (в случае, если проведение аудита предусмотрено законодательством)</p> <p>е) по предоставлению в установленные сроки соответствующих форм бухгалтерской и прочей отчетности (за исключением аудиторского заключения), сведений и расшифровок к ней, вкл. отчетность по МСФО по Группе</p> <ul style="list-style-type: none"> - Санкции (штрафы, пени и т.д.) за неисполнение или ненадлежащее исполнение поручителем денежных обязательств по Договору поручительства: <p>В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Поручителем обязательств по договору поручительства, Поручитель обязан уплатить Банку неустойку в размере 0,05% (Ноль целых пять сотых процентов) от суммы неисполненного или ненадлежащим образом исполненного обязательства за каждый день просрочки.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Срок действия поручительства: срок кредитной линии, увеличенный на три года. - Санкции (штрафы, пени и т.д.) за нарушение финансовых ковенант по Договору поручительства: <p>в) обеспечить выполнение следующих финансовых обязательств:</p> <ol style="list-style-type: none"> 3) Total Net Debt/EBITDA – не более 5.0x; 4) EBITDA/Interest - не менее 2.0x; <p>Нарушение данных финансовых обязательств является обстоятельством досрочного истребования. Тестирование финансовых обязательств осуществляется на основе консолидированной отчетности Группы по МСФО;</p> <p>г) обеспечить предоставление корпоративных одобрений не позднее 65 (Шестьдесят пять) дней с даты подписания Кредитного соглашения и Договора поручительства;</p> <p>Нарушение данного условия является обстоятельством досрочного истребования.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Объем ответственности поручителя перед Банком: поручитель обязывается перед Банком отвечать за исполнение Заемщиком обязательств по Кредитному соглашению в полном объеме. <p>Прочие условия поручительства определяются Договором поручительства.</p>
29.08.2016	<p>Внеочередное общее собрание акционеров (протокол б/н от 30.08.2016)</p>	<p>Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В.</p> <p>Предмет сделки и ее существенные условия: Договор займа № ЯСК/15-14 в российских рублях от 24 июля 2014 года, дополнительное соглашение от 19.07.2015 года о пролонгации договора займа к</p>

		договору № ЯСК/15-14 от 24 июля 2014 года, дополнительного соглашения № 2 от 12 июля 2016 года к договору № ЯСК/15-14 от 24 июля 2014 года между ПАО «ТНС энерго Ярославль» («Займодавец») и ПАО ГК «ТНС энерго» («Заемщик»).
15.11.2016	Совет директоров (протокол № б/н от 16.11.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В., Рожков В.А. Предмет сделки и ее существенные условия: Договор возмездного оказания услуг между ОАО «Кубаньэнергосбыт» («Исполнитель») и ПАО ГК «ТНС энерго» («Заказчик»), Заказчик поручает и оплачивает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по организации участия 25 (руководителей (VIP) и 5 сотрудников Заказчика согласно списку (Приложение 1) в Конференции (семинаре) «Тенденции развития энергосбытовой деятельности в новых экономических условиях», проводимой на базе детского оздоровительного центра (далее – ДОЦ) «Северянка», расположенного по адресу: Краснодарский край, Темрюкский район, станция Голубицкая, ул. Курортная, 102 с 12 ч. 00 мин. 05.09.2016 г. до 12 ч. 00 мин. 10.09.2016 г.
15.11.2016	Совет директоров (протокол № б/н от 15.11.2016)	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Договор на оказание транспортных услуг №01/10/16 между ПАО «ТНС энерго Марий Эл» («Исполнитель») и ПАО ГК «ТНС энерго» («Заказчик»), Исполнитель обязуется оказать услуги по обеспечению Заказчика автомобильным транспортом (с оказанием услуг по управлению) для перевозки работников Заказчика при выполнении ими трудовых обязанностей, а Заказчик обязуется оплачивать услуги в сроки, предусмотренные настоящим договором.
15.11.2016	Совет директоров (протокол № б/н от 15.11.2016)	Заинтересованные лица: член Совета директоров Аржанов Д.А. Предмет сделки и ее существенные условия: Договор аренды транспортного средства с экипажем №2705 от 01 июля 2016 года между ПАО «ТНС энерго Воронеж» («Арендодатель») и ПАО ГК «ТНС энерго» («Арендатор»). Арендодатель обязуется предоставить Арендатору за плату во временное владение и пользование транспортное средство без дальнейшего перехода права собственности.
15.11.2016	Совет директоров (протокол № б/н от 15.11.2016)	Заинтересованные лица: член Совета директоров Аржанов Д.А. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение № 9 к Договору аренды № 1683 от 01 августа 2011 года между ПАО «ТНС энерго Воронеж» («Арендодатель») и ПАО ГК «ТНС энерго» («Арендатор»), по которому срок действия

		договора установить с 01 июля 2016 года по 31 мая 2017 года.						
16.12.2016	Внеочередное общее собрание акционеров (протокол № б/н от 20.12.2016)	<p>Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В., ПАО ГК «ТНС энерго» владеет более 20 процентов голосующих акций Заемщиков.</p> <p>Предмет сделки и ее существенные условия: Договоров поручительства, заключаемых между Банком и Обществом в обеспечении исполнения обязательств за Группу компаний «ТНС энерго» (далее - Заемщики) по Соглашениям о кредитовании между Банком и Заемщиками на следующих условиях:</p> <table border="1"> <tr> <td>Вид сделки</td> <td>Соглашение о кредитовании (далее – Соглашение) с заключением в его рамках Кредитных договоров о предоставлении кредитов с единовременной выдачей (далее – Кредит, Кредитный договор)</td> </tr> <tr> <td>Стороны сделки</td> <td> Кредитор - АКБ «РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ» (ПАО) Заемщики – Группа компаний «ТНС энерго»: <ol style="list-style-type: none"> 1. ПАО «ТНС энерго НН» 2. ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» 3. ПАО «ТНС энерго Воронеж» 4. ПАО «ТНС энерго Марий Эл» 5. ПАО «ТНС энерго Ярославль» 6. АО «ТНС энерго Карелия» 7. АО «ТНС энерго Тула» 8. ООО «ТНС энерго Великий Новгород» 9. ООО «ТНС энерго Пенза» 10. ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» </td> </tr> <tr> <td>Сумма сделки</td> <td> 4 500 000 000,00 (Четыре миллиарда пятьсот миллионов) рублей (далее – Лимит задолженности), в т.ч. в разрезе Заемщиков: <ol style="list-style-type: none"> 1. ПАО «ТНС энерго НН» – не более 1 000 млн.руб. 2. ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» – не более 1 000 млн.руб. 3. ПАО «ТНС энерго Воронеж» – не более 500 млн.руб. 4. ПАО «ТНС энерго Марий Эл» – не более 500 млн.руб. 5. ПАО «ТНС энерго Ярославль» – не </td> </tr> </table>	Вид сделки	Соглашение о кредитовании (далее – Соглашение) с заключением в его рамках Кредитных договоров о предоставлении кредитов с единовременной выдачей (далее – Кредит, Кредитный договор)	Стороны сделки	Кредитор - АКБ «РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ» (ПАО) Заемщики – Группа компаний «ТНС энерго»: <ol style="list-style-type: none"> 1. ПАО «ТНС энерго НН» 2. ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» 3. ПАО «ТНС энерго Воронеж» 4. ПАО «ТНС энерго Марий Эл» 5. ПАО «ТНС энерго Ярославль» 6. АО «ТНС энерго Карелия» 7. АО «ТНС энерго Тула» 8. ООО «ТНС энерго Великий Новгород» 9. ООО «ТНС энерго Пенза» 10. ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» 	Сумма сделки	4 500 000 000,00 (Четыре миллиарда пятьсот миллионов) рублей (далее – Лимит задолженности), в т.ч. в разрезе Заемщиков: <ol style="list-style-type: none"> 1. ПАО «ТНС энерго НН» – не более 1 000 млн.руб. 2. ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» – не более 1 000 млн.руб. 3. ПАО «ТНС энерго Воронеж» – не более 500 млн.руб. 4. ПАО «ТНС энерго Марий Эл» – не более 500 млн.руб. 5. ПАО «ТНС энерго Ярославль» – не
Вид сделки	Соглашение о кредитовании (далее – Соглашение) с заключением в его рамках Кредитных договоров о предоставлении кредитов с единовременной выдачей (далее – Кредит, Кредитный договор)							
Стороны сделки	Кредитор - АКБ «РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ» (ПАО) Заемщики – Группа компаний «ТНС энерго»: <ol style="list-style-type: none"> 1. ПАО «ТНС энерго НН» 2. ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» 3. ПАО «ТНС энерго Воронеж» 4. ПАО «ТНС энерго Марий Эл» 5. ПАО «ТНС энерго Ярославль» 6. АО «ТНС энерго Карелия» 7. АО «ТНС энерго Тула» 8. ООО «ТНС энерго Великий Новгород» 9. ООО «ТНС энерго Пенза» 10. ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» 							
Сумма сделки	4 500 000 000,00 (Четыре миллиарда пятьсот миллионов) рублей (далее – Лимит задолженности), в т.ч. в разрезе Заемщиков: <ol style="list-style-type: none"> 1. ПАО «ТНС энерго НН» – не более 1 000 млн.руб. 2. ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» – не более 1 000 млн.руб. 3. ПАО «ТНС энерго Воронеж» – не более 500 млн.руб. 4. ПАО «ТНС энерго Марий Эл» – не более 500 млн.руб. 5. ПАО «ТНС энерго Ярославль» – не 							

		<p>более 500 млн.руб. 6. АО «ТНС энерго Карелия» – не более 200 млн.руб. 7. АО «ТНС энерго Тула» – не более 500 млн.руб. 8. ООО «ТНС энерго Великий Новгород» – не более 500 млн.руб. и не более 1 ср.мес.выручки 9. ООО «ТНС энерго Пенза» – не более 500 млн.руб. и не более 1 ср.мес.выручки 10. ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» – не более 1 000 млн.руб.</p> <p>При условии, что совокупная сумма кредитных продуктов (определяется по сумме Кредитных договоров) на Заемщиков не должна превышать Лимита задолженности.</p>
		<p>Процентная ставка Процентная ставка за пользование Кредитами – устанавливается в каждом Кредитном договоре, заключаемом в рамках Соглашения, но не более 16,0% годовых.</p>
		<p>Срок действия Соглашения Кредиты предоставляются в течение 35 (Тридцати пяти) месяцев с даты заключения Соглашения. Срок пользования каждым Кредитом - не более 90 (Девяносто) календарных дней (включительно) с даты предоставления соответствующего Кредита. При этом Стороны договорились о том, что при установлении окончательной даты возврата каждого из Кредитов, Стороны исходят из того, что вся ссудная задолженность по Кредитам, выданным в рамках Соглашения, должна быть погашена в полном объеме не позднее окончания 36 (Тридцати шести) месяцев с даты заключения Соглашения.</p>
<p>Обязательства Общества по Договору поручительства: Общество в соответствии с Договорами поручительства принимает на себя обязательство отвечать в полном объеме за исполнение всех обязательств Заемщиков по Соглашениям, включая своевременный и полный возврат полученных по Соглашениям денежных средств (суммы кредита), в том числе при наступлении случаев досрочного взыскания, уплату процентов за пользование кредитом, пени, комиссии и других платежей по Соглашениям, а также суммы судебных расходов и других убытков Банка,</p>		

		<p>вызванных неисполнением, просрочкой исполнения или иным ненадлежащим исполнением Заемщиками обязательств по Соглашениям.</p> <p>При неисполнении или ненадлежащем исполнении Заемщиками их обязательств по Соглашениям Поручитель и Заемщики отвечают перед Банком солидарно. Поручитель отвечает перед Банком в том же объеме, что и Заемщики. Дополнительно Поручитель несет ответственность перед Банком за исполнение своих обязательств по Договорам поручительства.</p>
Сделка не была одобрена	Вынесено на одобрение ГОСА, которое состоится 27.06.2017 г.	<p>Заинтересованные лица: член Совета директоров Аржанов Д.А.</p> <p>Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №10 от 26.12.2016 года к договору №11/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Воронежская энергосбытовая компания» между Обществом и ПАО «ТНС энерго Воронеж», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объема электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.</p>
Сделка не была одобрена	Вынесено на одобрение ГОСА, которое состоится 27.06.2017 г.	<p>Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В.</p> <p>Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №12 от 28.12.2016 года к договору №13/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Мариэнерго» между Обществом и ПАО «ТНС энерго Марий Эл», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объема электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.</p>
Сделка не была одобрена	Вынесено на одобрение ГОСА, которое состоится 27.06.2017 г.	<p>Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В.</p> <p>Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №11 от 21.12.2016 года к договору №12/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Ярославская сбытовая компания» между Обществом и ПАО «ТНС энерго Ярославль», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объема электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.</p>
Сделка не была одобрена	Вынесено на одобрение ГОСА, которое состоится 27.06.2017 г.	<p>Заинтересованные лица: член Совета директоров Аржанов Д.А.</p> <p>Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №5 от 27.12.2016 года к договору №2/03 от 01 марта 2014 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа общества с ограниченной ответственностью</p>

		«Гарантэнергосервис» между Обществом и ООО «ТНС энерго Великий Новгород», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
Сделка не была одобрена	Вынесено на одобрение ГОСА, которое состоится 27.06.2017 г.	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №2 от 26.12.2016 года к договору № 2/04 от 01.04.2016 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа акционерного общества «ТНС энерго Карелия» между Обществом и АО «ТНС энерго Карелия, изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
Сделка не была одобрена	Вынесено на одобрение ГОСА, которое состоится 27.06.2017 г.	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №11 от 20.12.2016 года к договору №10/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Нижегородская сбытовая компания» между Обществом и ПАО «ТНС энерго Нижний Новгород», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
Сделка не была одобрена	Вынесено на одобрение ГОСА, которое состоится 27.06.2017 г.	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №5 от 28.12.2016 года к договору №1/03 от 01 марта 2014 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа общества с ограниченной ответственностью «Энерготрейдинг» между Обществом и ООО «ТНС энерго Пенза», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.
Сделка не была одобрена	Вынесено на одобрение ГОСА, которое состоится 27.06.2017 г.	Заинтересованные лица: члены Совета директоров Аржанов Д.А. и Щуров Б.В. Предмет сделки и ее существенные условия: Дополнительное соглашение №11 от 28.12.2016 года к договору №14/08 от 01 августа 2012 года о передаче полномочий единоличного исполнительного органа открытого акционерного общества «Энергосбыт Ростовэнерго» между Обществом и ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», изменение коэффициента вознаграждения Управляющей организации, зависящий от объёма электроэнергии, покупаемой Обществом по нерегулируемым ценам.

Основные использованные сокращения

ДО – Дочерние Общества

ГП – Гарантирующий поставщик

ЖКХ – Жилищно-коммунальное хозяйство

КПЭ – Ключевой показатель эффективности

МСФО – Международные стандарты финансовой отчетности

НП ГП и ЭСК – Некоммерческое партнерство гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний

ОРЭМ – Оптовый рынок электроэнергии и мощности

РСБУ – Российские стандарты бухгалтерского учета

Общество – ПАО ГК «ТНС энерго»

ТСО – Территориальные сетевые организации

ФСТ – Федеральная служба по тарифам

Прочее

Контакты для акционеров:

Дирекция по корпоративному управлению

Адрес нахождения подразделения: 127051, Российская Федерация, г. Москва, Большой Сухаревский переулок, д.19, стр.2

Телефон: +7 (495) 950-85-15

Факс: +7 (495) 632-94-82

E-mail: info@tns-e.ru

Контакты для прессы:

Управление по связям с общественностью и СМИ

Телефон +7 (495) 950-85-15

E-mail: press@tns-e.ru