|  |
| --- |
| **ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО**  **НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ “РУССНЕФТЬ”** |

|  |  |
| --- | --- |
|  | **УТВЕРЖДЕН** |
|  | **Решением годового общего собрания акционеров ОАО НК "РуссНефть"**  **от 28.06.2012 (протокол № 21)** |
|  | **Предварительно утвержден**  **Решением Совета директоров**  **ОАО НК «РуссНефть»**  **от 21.05.2012 (протокол № 70)** |

# Г О Д О В О Й О Т Ч Е Т

за 2011 год

Президент ОАО НК «РуссНефть» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ М.С. Гуцериев

Главный бухгалтер ОАО НК «РуссНефть» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Т.Н. Семерикова

г. Москва

2012

**1. Общие сведения о Компании.**

Полное **фирменное** наименование:

открытое акционерное общество Нефтегазовая компания «РуссНефть».

на английском языке: «RussNeft».

Сокращенное **фирменное** наименование:

ОАО НК «РуссНефть».

на английском языке: «RussNeft».

**Место нахождения и почтовый адрес**:

***Российская Федерация, 115054, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 69.***

**Сведения о государственной регистрации:**

Дата государственной регистрации: 17 сентября 2002 г.

Основной государственный регистрационный номер юридического лица:  ***1027717003467.***

Орган, осуществивший государственную регистрацию: ***Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москвы.***

Идентификационный номер налогоплательщика: ***7717133960***.

**Уставный капитал:**

Размер уставного капитала:  ***100 000 000 рублей.***

Количество обыкновенных акций: ***100 000 штук.***

Номинальная стоимость одной акции: ***1 000 рублей.***

**Информация о реестродержателе:**

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «Сервис-Реестр».

Место нахождения и почтовый адрес: 107045, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12.

Номер лицензии регистратора: 10-000-1-00301 выдана 02.03.2004 г. ФСФР России.

**Информация об аудиторах:**

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»***.***

Место нахождения аудиторской организации: ***Российская Федерация,*** 115035, г. Москва, ул. Садовническая наб., 77, стр. 1***.***

Данные о лицензии на осуществление аудиторской деятельности:

Лицензии на осуществление аудиторской деятельности не имеет, является членом саморегулируемой организации аудиторов.

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов ***Некоммерческое партнерство "Аудиторская Палата России".***

Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях):

Включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России» 02.05.2009.

**2. Положение Компании в отрасли**

**ОАО НК «РуссНефть»** (далее Компания) входит в десятку крупнейших нефтегазовых компаний страны. Основными видами деятельности Компании является нефтедобыча и реализация нефти на российском и внешнем рынках. До июля 2011 года Компания также действовала в секторе нефтепереработки.

**2.1. Положение Компании в нефтедобывающей отрасли**

Нефтедобыча продолжает оставаться ведущей отраслью российской экономики, что подтверждается высокой долей доходов от продажи нефти за рубеж в общем объеме российского экспорта, суммой налоговых выплат отраслевых компаний в федеральный бюджет и сохраняющейся зависимостью объема ВВП РФ от цены нефти на мировом рынке.

По данным ЦДУ ТЭК объем добычи в 2011 году составил 511 млн. тонн (прирост к 2010 году 1,3%). Уровень среднесуточного объема добычи нефти превысил 10 млн. баррелей в день.

Положительной динамики объема добычи удалось достичь за счет запущенных в последнее время в Восточной Сибири новых месторождений, а также за счет интенсификации добычи на некоторых старых месторождениях. Во многом этому способствовали налоговые льготы для новых месторождений Восточной Сибири, а также для выработанных старых месторождений.

В 2011 году российская нефтедобывающая отрасль работала в условиях относительно высоких мировых цен на нефть и повышенных налоговых нагрузках (рост экспортной пошлины и рост НДПИ).

По группе компаний ОАО НК «РуссНефть» в 2011 году наглядно виден рост добычи, что является результатом увеличения капитальных вложений Компании в стимулирование добычи по сравнению с 2009 годом, когда приходилось исходить из минимально необходимых затрат капитального и операционного характера. Общий прирост добычи нефти в 2011 году относительно 2010 года составил 5% или 0,67 млн.тонн.

Добычу нефти в Компании обеспечивают 32 добывающих предприятия, расположенные в семи регионах России. География деятельности охватывает Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа, Томскую, Ульяновскую, Пензенскую, Саратовскую области и Республику Удмуртия. Суммарные извлекаемые запасы нефти Компании (С1+С2) превышают 580 млн. тонн.

Объем годовой добычи предприятий Компании в 2011 году достиг 13 635 тыс. тонн. В сопоставлении с другими нефтяными компаниями доля Компании в общем объеме добычи по итогам 2011 года составила 2,7% (соответствующие данные приведены в таблице).

| **Наименование нефтегазовых компаний** | **Добыча нефти за 2011 год (тыс. тн)** | **Доля нефтегазовых компаний в общем объеме добычи %** |
| --- | --- | --- |
| ОАО 'Роснефть' | 114 498,289 | 22,4% |
| ОАО 'ЛУКОЙЛ' | 85 321,642 | 16,7% |
| ОАО 'ТНК-ВР Холдинг' | 72 635,735 | 14,2% |
| ОАО 'Сургутнефтегаз' | 60 780,521 | 11,9% |
| ОАО 'Газпром нефть' | 30 295,364 | 5,9% |
| ОАО 'Татнефть' им. В.Д.Шашина | 26 194,313 | 5,1% |
| ОАО 'НГК Славнефть' | 18 085,652 | 3,5% |
| ОАО АНК 'Башнефть' | 15 105,710 | 3,0% |
| ОАО 'Газпром' | 14 528,734 | 2,8% |
| ОАО НК 'РуссНефть' | 13 634,711 | 2,7% |
| ОАО 'НОВАТЭК' | 4 120,681 | 0,8% |
| Прочие производители | 56 220,934 | 11,0% |
| **ИТОГО:** | **511 422,286** | **100%** |

**2.2. Положение Компании в нефтеперерабатывающей отрасли**

В первом полугодии 2011 года в Компании нефтепереработку осуществляли 2 нефтеперерабатывающих завода: ОАО «Орскнефтеоргсинтез» и ОАО «Нефтемаслозавод». До апреля 2010 года Компания осуществляла переработку и на ЗАО «Краснодарский нефтеперерабатывающий завод - КЭН»; с апреля по декабрь 2010 года объемы переработки ЗАО «КНПЗ-КЭН» не учитываются в показателях Компании. Показатели по ОАО «Нефтемаслозавод» не учитываются, начиная с апреля 2011 года, а по ОАО «Орскнефтеоргсинтез» с июля 2011 года.

Подобная реорганизация оказала отрицательное влияние на ряд показателей по нефтепереработке за отчетный период по сравнению с 2010 годом, в частности на общий объем переработки и производство нефтепродуктов (соответствующие данные приведены в таблице).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **ед. изм.** | **2010.** | **2011** | **Отклонение 2011/ 2010, %** |
| **Переработка нефти** | **тыс.т** | **5 523** | **2 510** | **-54,55%** |
| **Производство нефтепродуктов** | **тыс.т** |  |  |  |
| Автобензины | тыс.т | 838 | 368 | -56,12% |
| Дизель | тыс.т | 1 563 | 726 | -53,58% |
| Мазут | тыс.т | 2 102 | 947 | -54,96% |
| ВГО | тыс.т | 327 | 165 | -49,44% |
| Прочие | тыс.т | 617 | 277 | -55,10% |
| **Итого производство нефтепродуктов** | тыс.т | **5 447** | **2 482** | **-54,43%** |
| **Глубина переработки (%)** | % | 57,69% | 58,46% | 0,77 п.п. |
| **Выход светлых (%)** | % | 48,33% | 48,42% | 0,09 п.п. |

Таким образом, по итогам 2011 года Компания прекратила свою деятельность в нефтеперерабатывающем секторе.

**3. Приоритетные направления деятельности Компании**

Результаты деятельности Компании за 2011 год свидетельствуют об относительном улучшении производственно-финансовой ситуации Компании.

Прошедший 2011 год для Компании явился периодом дальнейшего расширения собственного портфеля нефтедобывающих активов.

Компания располагает активами в 7 регионах России: Западной и Центральной Сибири, Поволжье и на Урале.

Количество месторождений, по которым велась добыча в 2011 году, составило 151 (всего 170).

Текущие извлекаемые запасы (С1+С2) нефть – 582,4 млн. тонн

газ – 80,6 млрд. м3

Доказанные запасы на 01.01.12 (отчет М&L) нефть – 225,4 млн. тонн

газ – 29,5 млрд. м3

***Краткий обзор результатов деятельности Компании за 2011 год относительно 2010 года:***

Добыча нефти 2011 год/2010 год: 13,635 / 12,962 млн.тонн; прирост добычи: +0,67 млн.тонн или 5%.

Рост доли экспорта сырой нефти в 2011 году к уровню 2010 года: +5%

Ввод новых скважин из бурения в 2011 году: 178 скв., прирост: +57 скв.

Эксплуатационный фонд скважин на 31.12.2011 г.: 4 548 скв., прирост +2%

Удельная себестоимость добычи нефти 2011 год: 1 649 руб./тонну; рост +14%

Переработка нефти 2011 год/2010 год: 2,5 / 5,5 млн.тонн; снижение -55%

Реализация нефтепродуктов (в т.ч. в розницу) 2011 год/2010 год: 2,4 / 5,5 млн.тонн; снижение: -57%

Выручка от реализации продукции: 8,3 / 6,9 млрд. долл. США, рост +21%

Суммарный объем капитальных вложений: 599 / 347 млн. долл. США, рост +73%

Численность работающих: около 16 тыс. человек

***Определяющие факторы влияния на результаты деятельности Компании в 2011 году:***

1. Продолжение дальнейшего активного развития Столбового месторождения в Западной Сибири.
2. Приобретение геологических активов в Азербайджане и Мавритании.
3. Продажа нефтеперерабатывающего и сбытового сегментов Компании в первой половине 2011 года (ОАО «Оренбургнефтепродукт, ОАО «Орскнефтеоргсинтез», ОАО «Нефтемаслозавод»).
4. Начало реализации Программы утилизации попутного нефтяного газа.

Таким образом, в 2011 году наблюдается смещение стратегических приоритетов Компании в направлении развития нефтедобычи, что обусловлено в значительной степени наличием существенной кредитной нагрузки, не позволяющей обеспечить эффективную модернизацию нефтеперерабатывающего сектора.

Чистый долг в 2011 году снизился до 5,2 млрд.долл.США (6,1 млрд.долл.США – 2010 год). При этом выручка превысила факт 2010 года на 1,44 млрд. долл. США или на 21%. Коэффициент обеспечения выплаты процентов составил 3,2 против 2,5 в 2010 году, по сравнению с 2010 годом на 29% снизилось отношение Долг/ОIBDA, составившее за 2011 год 3,3.

Основные усилия менеджмента Компании были сосредоточены на снижении кредитной нагрузки и приросте суточной добычи. В результате такого подхода в 2011 году достигнуты позитивные результаты в этой области:

* Компания уменьшила остаток денежных средств на 90 млн. долл. США после выполнения инвестиционной программы и обслуживания кредитного портфеля. За 2011 год погашено более 1,19 млрд. долл. долга и выплачено 353 млн. долл. процентов. Ковенанты по долгу исполняются.
* Прирост добычи составил 673 тыс.тонн. Среднесуточная добыча за 2011 составила 37,4 тыс.тн. в сутки, что на 1,9 тыс.тн/сут или 5,19 % больше показателя 2010 года (35,5 тыс.тн. в сутки). Добыча нефти за 2011 год на 5 % больше показателя 2010 года.

По итогам 2011 года Компания показала положительную динамику по основным финансовым показателям по сравнению с 2010 годом за счет более выгодной ценовой конъюнктуры рынка, увеличения объема добычи нефти.

***Позиция Компании на российском рынке ВИНК:***

Компания остается впереди конкурентов по удельному приросту добычи нефти.

В течение 2011 года сохраняется отставание от конкурентов по ряду удельных показателей, удельные операционные затраты, удельная рентабельность.

Значительный долг и небольшой масштаб в сравнении с лидирующими компаниями ограничивают возможности реализации крупных проектов и решения более амбициозных задач.

Тем не менее, Компания имеет достаточно высокий потенциал роста добычи, повышения производственной и экономической эффективности и монетизации резервов (высокая доля доказанных запасов в общем объеме запасов).

**4. Отчет совета директоров Компании о результатах развития Компании по приоритетным направлениям его деятельности**

В соответствии со Стратегией развития Компании на среднесрочную перспективу, утвержденной решением Совета директоров от 28.10.2010, приоритетными направления деятельности являются следующие направления:

- обеспечение роста добычи нефти за счет интенсификации добычи на месторождениях нефтедобывающих предприятий Компании, а также за счет приобретения новых нефтедобывающих активов;

- реструктуризация задолженности перед ОАО «Сбербанк России» и компанией Интерсил;

- оптимизация корпоративной структуры Компании;

- решение проблемы утилизации попутного нефтяного газа;

- реализация нефтеперерабатывающего и сбытового бизнеса.

Значимыми для целей развития Компании по приоритетным направлениям деятельности, а также выполнению задач стратегии развития Компании были следующие решения Совета директоров:

- о прекращении участия в ОАО «Оренбургнефтепродукт», ОАО «Нефтемаслозавод» (20.01.2011), ОАО «Орскнефтеоргсинтез» (04.03.2011) и ООО «Русснефть-Брянск» (08.09.2011);

- одобрение Программы утилизации попутного нефтяного газа (08.09.2011);

- внедрение системы риск-менеджмента Компании (08.09.2011).

С начала 2011 года макроэкономические показатели существенно изменились, что потребовало корректировки утвержденной Стратегии развития Компании. Обновленная Стратегия развития, утвержденная решением Совета директоров Компании от 19.10.2011, направлена на увеличение акционерной стоимости Компании, повышение эффективности всех активов и предусматривает:

1) рост добычи на существующих месторождениях;

2) ограничение роста себестоимости добычи;

3) повышение интенсивности добычи;

4) повышение коэффициентов извлечения нефти;

5) повышение бюджетной дисциплины.

Обновлённая стратегия также позволит погашать б*о*льшие суммы долга, начиная с 2012г.

Кроме того, Советом директоров Компании в 2011 году были утверждены скорректированный бизнес-план Компании на 2011 год и бизнес-план Компании на 2012 год, Антикоррупционная политика Компании; рассмотрены отчеты об итогах финансово-хозяйственной деятельности Компании, в том числе о результатах деятельности менеджмента, за 2010 год, за 1 квартал, 1 полугодие, 9 месяцев 2011 года; отчеты о текущем состоянии и основных направлениях развития в области добычи нефти и газа, материально-технического обеспечения, финансов и экономики, капитального строительства, корпоративного управления и корпоративной собственности, управления персоналом, сми, безопасности, внутреннего контроля и аудита, внешнеэкономической деятельности, юридического обеспечения деятельности.

Всего за отчетный период было проведено 14 заседаний Совета как плановых для решения вопросов, предусмотренных планом работы Совета директоров, так и внеплановых, проводившихся по мере возникновения вопросов, связанных с текущей финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

**4.1. Результаты деятельности Компании за 2011 год (консолидированные с дочерними обществами).**

**ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2011 г.**

* Показатель OIBDA в 2011г. составил US$ 1’734’490 тыс. по сравнению с US$ 1’468’680 тыс. в 2010 г.
* Выручка в 2011г. составила US$ 8’310’065 тыс. по сравнению с US$ 6’867’027 тыс. в 2010 г.
* Чистая прибыль в 2011г. составила US$ 500’607 тыс. по сравнению с US$ 453’059 тыс. в 2010 г.

**ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2011 г.**

Как ранее отмечалось, в 2011 году произошел рост добычи нефти относительно 2010 года, данный показатель увеличился на 5,19% и составил 13 635тыс. тонн (12 962 тыс. тонн в 2010 году). Основная причина роста – успешная реализация масштабных программ бурения.

**ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2010** | **2011** | **изм.** |
| Выручка от реализации (US$ тыс.) | 6 867 027 | 8 310 065 | 21,01% |
| OIBDA (US$ тыс.) | 1 468 680 | 1 734 490 | 18,10% |
| Операционная прибыль (US$ тыс.) | 1 225 257 | 1 428 887 | 16,62% |
| Чистая прибыль (US$ тыс.) | 453 059 | 500 607 | 10,49% |
| Добыча нефти (тыс. тонн) | 12 962 | 13 635 | 5,19% |
| Переработка нефти (тыс. тонн) | 5 523 | 2 510 | -54,55% |

По итогам 2011 года Компания показала положительную динамику по основным финансовым показателям по сравнению с 2010 годом за счет более выгодной ценовой конъюнктуры рынка и увеличения объема добычи нефти.

Более низкий темп роста чистой прибыли по сравнению с другими показателями объясняется ростом амортизационных отчислений, созданием резервов под обесценение финансовых вложений, отрицательными курсовыми разницами за счет укрепления курса рубля.

**ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

**Добыча**

Как ранее отмечалось, ОАО НК "РуссНефть" осуществляет разведку и добычу в России на территории Ханты-Мансийского, Ямало-Ненецкого АО, республик Удмуртия, Башкортостан, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Пензенской, Кировской областей.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2010** | **2011** | **изм.** |
| Добыча нефти (тыс. тонн) | 12 962 | 13 635 | 5,19% |
| Среднесуточная добыча нефти  (тыс. тонн/сутки) | 35,5 | 37,4 | 5,19% |

*\* при 7,12 баррелей в тонне нефти*

Среднесуточная добыча за 2011 составила 37,4 тыс.тн. в сутки, что на 5% больше показателя 2010 года (35,5 тыс.тн. в сутки). Добыча нефти за 2011 год на 5% больше показателя 2010 года.

При этом следует отметить, что объем проходки по предприятиям Компании вырос на 68% к 2010 году и составил 550 тыс.м. Закончено бурением 186 скв., закончено освоением 179 скв., что на 47% больше соответствующего показателя 2010 года. В рамках программы по работе с низкоэффективным фондом скважин остановлен ряд высокообводненных и низко дебитных скважин.

**Запасы**

Согласно данным, аудированным компанией Miller and Lents (США), запасы нефти и газа по всем предприятиям, входящим в корпоративную структуру Компании, составляют:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Нефть**, млн. баррелей | на 01.01.2012 | на 01.01.2011 |
| Доказанные | 1 653,001 | 1 606,752 |
| Вероятные | 619,932 | 643,595 |
| Возможные | 820,682 | 902,697 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Газ**, млн.куб.футов | на 01.01.2012 | на 01.01.2011 |
| Доказанные | 1 040 529 | 880 279 |
| Вероятные | 272 683 | 337 230 |
| Возможные | 287 317 | 359 523 |

В 2011 году Компания полностью восполнила свою годовую добычу и прирастила 46 млн. баррелей доказанных запасов. Этого удалось достичь благодаря рациональному планированию бурения и получению новой геолого-геофизической информации, позволившей уточнить геологическое строение месторождений в границах имеющихся лицензионных участков.

**Переработка**

Как отмечалось ранее, в начале 2011 года в структуру Компании входили 2 перерабатывающих завода: ОАО «Орскнефтеоргсинтез» и ОАО «Нефтемаслозавод», Установленная мощность предприятий составляла 6 630 тыс. тонн переработки нефти в год (ОНОС), 90 тыс. тонн/год (НМЗ). Однако по итогам 2011 года Компания прекратила свою деятельность в нефтеперерабатывающем секторе.

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

| **Показатель (US$ тыс.)** | **2010** | **2011** | **изм.** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Выручка** |  |  |  |
| Реализация нефти | 4 009 686 | 6 581 860 | 64,15% |
| Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии | 2 780 529 | 1 643 223 | -40,90% |
| Прочая реализация | 76 812 | 84 982 | 10,64% |
| **Итого выручка** | **6 867 027** | **8 310 065** | **21,01%** |
| **Операционные затраты** |  |  |  |
| Затраты на добычу нефти и газа | 831 629 | 1 041 614 | 25,25% |
| Прочие затраты по нефти и газу | 22 564 | 17 354 | -23,09% |
| Затраты на переработку нефти  (включая покупку сторонней нефти) | 737 204 | 413 607 | -43,90% |
| Затраты сбытовых структур | 21 178 | 6 311 | -70,20% |
| Прочие расходы | 160 869 | 338 697 | 110,54% |
| Коммерческие расходы | 755 740 | 676 903 | -10,43% |
| Экспортная пошлина | 1 946 017 | 2 557 357 | 31,41% |
| Налоги по добыче  (НДПИ и прочие налоги) | 1 166 569 | 1 829 333 | 56,81% |
| **Итого затраты и расходы** | **5 641 770** | **6 881 177** | **21,97%** |
| **Прибыль от операционной деятельности** | **1 225 257** | **1 428 887** | **16,62%** |
|  |  |  |  |
| Проценты (сальдо) | -546 125 | -449 456 | -17,70% |
| Прочие доходы и расходы, в т.ч.: | -94 449 | -291 042 | 208,15% |
| Дивиденды | 59 010 | 4 008 | -93,21% |
| Курсовые разницы | -20 409 | -153 844 | 653,80% |
|  |  |  |  |
| **Прибыль до налогообложения** | **584 682** | **688 390** | **17,74%** |
| Расходы по налогу на прибыль и проч.платежи | 131 623 | 187 783 | 42,67% |
| **Чистая прибыль** | **453 059** | **500 607** | **10,49%** |

**СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ КОМПАНИИ**

Выручка Компании за 2011 год составила US$ 8’310’065 тыс., что на 21% выше, чем за 2010 год. Рост выручки в большей степени обусловлен увеличением цен реализации нефти на экспорт.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель (US$ тыс.)** | **2010** | **2011** | **изм.** |
| **Нефть** |  |  |  |
| Экспортные продажи нефти | 3 040 636 | 4 478 719 | 47,30% |
| Продажи нефти на внутреннем рынке | 969 050 | 2 103 141 | 117,03% |
| **Итого продажи нефти** | **4 009 686** | **6 581 860** | **64**,**15%** |
| **Нефтепродукты** |  |  |  |
| Экспортные продажи нефтепродуктов | 1 931 150 | 1 105 218 | -42,77% |
| Продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке | 849 379 | 538 005 | -36,66% |
| **Итого продажи нефтепродуктов** | **2 780 529** | **1 643 223** | **-40**,**90%** |
| Прочие продажи | 76 812 | 84 982 | 10,64% |
| **Итого выручка** | **6 867 027** | **8 310 065** | **21**,**01%** |

**СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель (тыс. тонн.)** | **2010** | **2011** | **изм.** |
| **Нефть** |  |  |  |
| Экспортные продажи нефти | 5 740 | 6 023 | 4,94% |
| Продажи нефти на внутреннем рынке | 3 785 | 6 301 | 66,47% |
| **Итого продажи нефти** | **9 525** | **12 324** | **29,39%** |
| **Нефтепродукты** |  |  |  |
| Экспортные продажи нефтепродуктов | 3 828 | 1 604 | -58,09% |
| Продажи нефтепродуктов  на внутреннем рынке | 1 813 | 946 | -47,83% |
| **Итого продажи нефтепродуктов** | **5 641** | **2 550** | **-54,79%** |
| **Итого продажи нефти и нефтепродуктов** | **15 166** | **14 874** | **-1,92%** |

**Реализация нефти на экспорт**

Выручка от экспорта нефти за 2011 год составила US$ 4’478’719 тыс., что на 47,3% больше показателя за 2010 год. Увеличение доходов связано с ростом объемов продаж нефти на экспорт на 4,9% и ростом цен реализации.

**Реализация нефти на внутреннем рынке**

В отчетном периоде выручка от продажи нефти на внутреннем рынке составила US$ 2’103’141 тыс. по сравнению с US$ 969’050 тыс. в 2010 году. Увеличение доходов связано в большей степени с ростом объемов продаж нефти на внутреннем рынке на 66,5% за счет перенаправления на него объемов с переработки, а также с ростом цен. На внутреннем рынке Компанией было реализовано 6 301тыс. тонн нефти в 2011 году по сравнению с 3 785 тыс. тонн в 2010 году.

**Реализация нефтепродуктов на экспорт и на внутреннем рынке**

Выручка от экспорта нефтепродуктов за 2011 год составил US$ 1’105’218 тыс., что на 42,77% меньше, чем в 2010 году. Объем экспортных поставок нефтепродуктов в отчетном периоде составил 1 604 тыс. тонн, что на 58,09% ниже соответствующего показателя за 2010 год.

Выручка от реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке за 2011 год составила US$ 538’005 тыс., что на 36,66% меньше, чем за 2010 год.

Уменьшение объемов объясняется уходом Компании из нефтеперерабатывающего сектора.

**Прочие продажи**

Выручка от реализации прочей продукции включает в себя выручку от реализации газа, а также выручку от реализации услуг и товаров, не связанных с основной деятельностью (агентское вознаграждение, коммерческая концессия и прочие товары и услуги).

В 2011 году прочая выручка в сравнении с 2010 годом выросла на 10,64% до US$ 84’982 тыс.

**ЗАТРАТЫ И РАСХОДЫ**

В отчетном периоде по сравнению с 2010 годом операционные расходы Компании выросли на 21,97% и составили US$ 6’881’177 тыс. Ключевым фактором роста данных расходов является увеличение сумм налогов (НДПИ вырос на 56,81%), а также экспортных пошлин (рост на 31,41%).

**Производственные и операционные расходы**

Ниже представлена структура производственных и операционных расходов Компании по сегментам бизнеса.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель (US$ тыс.)** | **2010** | **2011** | **изм.** |
| Затраты на добычу нефти и газа | 831 629 | 1 041 614 | 25,25% |
| Затраты на переработку нефти  (включая покупку сторонней нефти) | 737 204 | 413 607 | -43,90% |
| Прочие затраты по нефти и газу | 22 564 | 17 354 | -23,09% |
| **Итого** | **1 591 397** | **1 472 575** | **-7,47%** |

Затраты на добычу нефти и переработку по сравнению с 2010 годом уменьшились на 7,47% и составили US$ 1’472’575 тыс.

Удельные затраты на добычу нефти увеличились на 19,07% и составили US$ 76.39/тн.

Рост себестоимости объясняется увеличением тарифов на электроэнергию, ростом доли нерегулируемого тарифа, количества ремонтов из-за максимального снижения ремонтов в 2010 году, увеличением количества геолого-технических мероприятий.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2010** | **2011** | **изм.** |
| Затраты на добычу нефти (US$ тыс.) | 831 629 | 1 041 614 | 25,25% |
| Удельные затраты на добычу нефти (US$/тонн.) | 64,16 | 76,39 | 19,07% |

Затраты на переработку нефти по сравнению с 2010 годом сократились и составили US$ 413’607 тыс. При этом удельные затраты на тонну переработанной нефти значительно увеличились и составили US$ 164,76/тонн по сравнению с US$ 133,47/тн в 2010 году.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2010** | **2011** | **изм.** |
| Затраты на переработку (US$ тыс.) | 737 204 | 413 607 | -43,90% |
| Удельные затраты на переработку (US$/тонн.) | 133.47 | 164.76 | 23,44% |

Прочие операционные затраты сократились с US$ 23 млн. в 2010 году до US$ 17 млн. в 2011 году

**Налоги, за исключением налога на прибыль**

В 2011 году затраты по налогам (в том числе НДПИ) выросли на 56,81% по сравнению с 2010 годом и составили US$ 1’829’333 тыс. Рост данной статьи главным образом обусловлен ростом суммы налога на добычу полезных ископаемых в связи с увеличением мировых цен на нефть.

**Экспортные пошлины**

В 2011 году сумма экспортных пошлин увеличилась на 55,13% по сравнению с 2010 годом и составила US$ 2’261’755 тыс. Ниже представлены суммы экспортных пошлин по нефти и нефтепродуктам за отчетный период.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель (US$ тыс.)** | **2010** | **2011** | **изм.** |
| Экспортные пошлины на нефть | 1 458 000 | 2 261 755 | 55.13% |
| Экспортные пошлины на нефтепродукты | 489 000 | 295 602 | -39.55% |
| **Итого экспортные пошлины** | **1 947 000** | **2 557 357** | 31.35% |

**OIBDA, ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ И ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ КОМПАНИИ**

Операционная прибыль по сравнению с 2010 годом выросла на 16,62% и составила US$ 1’428’887 тыс. Показатель OIBDA вырос на 18,10% и составил US$ 1’734’490 тыс. Чистая прибыль по сравнению с 2010 годом выросла на 10,49% и составила US$ 500’607 млн.

Рост OIBDA объясняется выгодной ценовой конъюнктурой и перераспределением продаж на более эффективные направления, а также ростом добычи.

**ФИНАНСИРОВАНИЕ И ДОЛГ КОМПАНИИ**

В декабре 2010 года Компания подписала с основными кредиторами холдинга ОАО «Сбербанк» и Glencore International AG соглашения об изменении условий кредитных договоров.

Подписанные соглашения предусматривают как продление сроков выплат по долговым обязательствам Компании до 2020 г., так и установление одинаковой сниженной процентной ставки обоими кредиторами в размере 9%. Суммарный остаток реструктурированного долга на 31.12.2011 года составил US$ 5,04 млрд.

**КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ**

Капитальные затраты за 2011 год составили US$ 577’124 тыс., что на 65,91% выше чем за 2010 год. Капитальные затраты по добыче выросли с US$ 334’095 тыс. в 2010 году до US$ 575’242 тыс. в 2011 году, что связано в первую очередь с увеличением бурения новых скважин и ростом числа ГРР. Капитальные затраты по переработке составили US$ 1’786 тыс., что значительно меньше показателя предыдущего года в связи с плановым уходом Компании из данного сектора экономики.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **US$ тыс.** | **2010** | **2011** | **изм.** |
| Добыча | 334 095 | 575 242 | 72,18% |
| *в т.ч. capex* | 323 532 | 544 575 | 68,32% |
| *ГРР* | 10 563 | 30 667 | 190,31% |
| Переработка | 12 418 | 1 786 | -85,62% |
| Прочие | 1 331 | 96 | -92,77% |
| **Итого капитальные затраты** | **347 844** | **577 124** | **65,91%** |

**4.2. Результаты деятельности Компании за 2011 год (как самостоятельного юридического лица без консолидации с дочерними обществами).**

Основным видом коммерческой деятельности Компании как самостоятельного юридического лица является реализация нефти и нефтепродуктов на российском и внешнем рынках. Общая выручка от всех видов деятельности Компании без НДС и таможенных пошлин за 2011 год составила 160 603 млн. руб.

Соотношение объемов полученной выручки по всем видам деятельности Компании за 2006-2011 годы представлено в таблице.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2006** | **2007** | **2008** | **2009** | **2010** | **2011** |
| Общий объем выручки Компании, полученной по всем видам деятельности, млн. руб. | *102 453* | *113 705* | *137 098* | *116 144* | *139 077* | *160 603* |
| Выручка от продажи нефти, млн. руб. | *53 015* | *54 700* | *58 304* | *47 379* | *71 250* | *122 187* |
| Доля выручки от продажи нефти в общем объеме выручки Компании, % | *51,75* | *48,11* | *42,53* | *40,79* | *51,29* | *76,08* |
| Выручка от реализации нефтепродуктов, млн. руб. | *49 399* | *58 954* | *77 999* | *68 047* | *67 093* | *37 327* |
| Доля выручки от продажи нефтепродуктов в общем объема выручки Компании, % | *48,21* | *51,85* | *56,89* | *58,59* | *48,24* | *23,24* |

**Объёмы продаж по географическим рынкам сбыта**

***Объём продаж нефти***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Рынок** | **Регион** | **Объём продаж (тн)** | **Доля в общем объеме (%)** |
| ВНУТРЕННИЙ РЫНОК | *Центральная часть России, Брянская область, Краснодарский край, Свердловская область, Тюменская область* | *6 261 283* | *52,69%* |
| БЛИЖНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ | *Республика Беларусь, Киргизия, Казахстан* | *500 217* | *4,21%* |
| ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ | *Европа* | *5 120 700* | *43,10%* |
| **ВСЕГО реализовано собственной нефти в 2011 году** | | **11 882 200** | **100 %** |

|  |  |
| --- | --- |
|  | *В 2011году около 43% реализованной нефти пришлось на дальнее зарубежье .*  *Более 52% от общей реализации составила реализация нефти на внутреннем рынке. Экспортные поставки нефти в ближнее зарубежье – Беларусь и Казахстан – составили около 4% от общего объема продаж.*  *По сравнению с 2010 годом объем продаж нефти увеличился на 5 550 164 тонн, что связано с перенаправлением сырой нефти с переработки на рынок.*  *Структура продаж в 2011 году по сравнению с 2010 годом изменилась:*  *объем продаж внутри России составил 52,69% в 2011 году против 42,25% 2010 года;*  *экспорт в дальнее зарубежье составил 43,10% в 2011году против 52,32% 2010 года;*  *экспорт в ближнее зарубежье (Беларусь и Республика Казахстан) составил 4,21% в 2011 году против 5,43% 2010 года.* |

***Объём продаж нефтепродуктов***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Рынок** | **Регион** | **Объём продаж (тн)** | **Доля в общем объеме (%)** |
| ВНУТРЕННИЙ РЫНОК | *Центральная часть России, Краснодарский край, Архангельская, Ленинградская, Воронежская, Челябинская, Оренбургская области, ЯНАО, ХМАО* | 945 892 | 37,09% |
| БЛИЖНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ | *Казахстан, Киргизия, Таджикистан* | 296 078 | 11,61% |
| ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ | *Европа* | 1 308 111 | 51,30% |
| **ВСЕГО реализовано нефтепродуктов в 2011 году** | | **2 550 081** | **100%** |

|  |  |
| --- | --- |
|  | *В связи с продажей перерабатывающих и сбытовых активов в 1 полугодии 2011 года, объем производства нефтепродуктов по сравнению с 2010 годом существенно снизился (на 3 091 тыс.тн).Продажа нефтепродуктов осуществлялась по трем направлениям: нефтепродукты реализовывались на внутреннем рынке и экспортировались в ближнее и дальнее зарубежье.*  *Структура продаж нефтепродуктов в 2011 году по сравнению с 2010 годом практически не изменилась.*  *Большая часть произведенных нефтепродуктов (51.30%) реализовано в дальнее зарубежье.*  *Продажа нефтепродуктов внутри страны в общем объеме продаж нефтепродуктов составила 37,09%*  *В ближнее зарубежье продано 11,61% от общего объема реализованных нефтепродуктов.* |

##### **Структура доходов по видам деятельности**

*(млн. руб.)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Вид дохода** | **Выручка (нетто)** | **Себестоимость** | **Валовая прибыль (убыток)** | **Доля в общем объеме вал. прибыли** |
| Реализация нефти и газового конденсата | 122 187 | 95 287 | 26 900 | 75.00% |
| Реализация газа | 864 | 787 | 77 | 0.21% |
| Реализация нефтепродуктов | 37 327 | 28 632 | 8 695 | 24.25% |
| Прочая реализация | 225 | 33 | 192 | 0.54% |
| **ИТОГО** | **160 603** | **124 739** | **35 864** | **100%** |

**Общая структура себестоимости продукции Компании в процентах от общей себестоимости:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2011** | **2010** |
| ***Себестоимость продукции (работ, услуг), млн. руб.*** | ***124 739*** | ***101 496*** |
| Сырье и материалы, % | 21,30 | 42,30 |
| Приобретенные комплектующие изделия, полуфабрикаты, % | 0,04 | 0,18 |
| Работы и услуги производственного характера, выполненные сторонними организациями, % | 1,60 | 4,38 |
| Покупная стоимость нефти и газа, % | 77,02 | 53,10 |
| Иное (покупная стоимость товаров без НДС), % | 0,04 | 0,04 |
| Итого: затраты на производство и продажу продукции (работ, услуг) (себестоимость), % | 100,00 | 100,00 |
| *Справочно: выручка от продажи продукции (работ, услуг), % к себестоимости* | *111,49* | *137,03* |

##### **Сравнение производственно-финансовых показателей отчетного и прошлого года**

*(млн. руб.)*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2011 год** | **2010 год** | **Увеличение (Уменьшение)** |
| Выручка (нетто) | 160 603 | 139 077 | 21 526 |
| Себестоимость | 124 739 | 101 496 | 23 243 |
| Валовая прибыль | 35 864 | 37 581 | -1 717 |
| Коммерческие расходы | 17 659 | 19 079 | -1 420 |
| Управленческие расходы | 2 447 | 1 446 | 1 001 |
| Прибыль от продаж | 15 759 | 17 057 | -1 298 |
| Прочие доходы | 189 531 | 169 625 | 19 906 |
| Прочие расходы | 208 724 | 184 469 | 24 255 |
| Чистая прибыль | -3 823 | 2 049 | -5 872 |

##### 

##### **Сравнительный анализ показателей 2011 и 2010 годов.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **2011 год** | **2010 год** | **Динамика относительно 2010 года** |
| Рентабельность продаж | 9,81% | 12,26% | снижение |
| Рентабельность предприятия | -2,38% | 1,47% | снижение |
| Рентабельность активов | -1,46% | 0,76% | снижение |
| Рентабельность собственного капитала | -12,36% | 5,90% | снижение |
| Коэффициент финансовой зависимости | 7,49 | 6,76 | рост |
| Текущий коэффициент ликвидности | 1,02 | 1,10 | снижение |

При сравнении показателей 2011 и 2010 годов видно определенное снижение по сравнению с предыдущим периодом. Так, рентабельность продаж снизилась на 2,45%, рентабельность предприятия на 3,85%, рентабельность активов на 2,22%. Отрицательные значения показателей и их снижение в целом связаны с полученным по итогам года убытком в размере 3,8 млрд.руб., который в свою очередь обусловлен значительными курсовыми разницами в течение года. Рост коэффициента финансовой зависимости на 0,7 пп. и снижение текущего коэффициента ликвидности на 0,08 пп. связаны не с увеличением обязательств предприятия, которые напротив сократились, а с уменьшением собственного капитала и оборотных активов предприятия за счет снижения нераспределенной прибыли и финансовых вложений.

**Чистые активы Компании**

Чистые активы (итого активы, принимаемые к расчету, минус итого пассивы, принимаемые к расчету) по состоянию на 31.12.2011 составили 30 936 381 тыс. рублей по сравнению с показателем по состоянию на 31.12.2010 - 34 760 690 тыс. рублей. Таким образом, за 2011 год сокращение чистых активов составило 3 824 309 тыс. рублей. Чистые активы Компании по состоянию на 31.12.2011 превышают ее уставной капитал на 30 836 381 тыс. рублей.

**Использование энергетических ресурсов**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Показатель | **2010** | | **2011** | |
| Объем (л) | Сумма  (руб.) | Объем (л) | Сумма  (руб.) |
| 1 | Бензин Аи-92 | 140,43 | 2 764,33 | 23,39 | 476,04 |
| 2 | Бензин Аи-95 | 133 047,79 | 2 778 471,97 | 131 711,38 | 3 063 577,23 |
| 3 | Бензин ЭКТО plus | 3 173,27 | 69 017,86 | 6 156,21 | 148 246,03 |
| 4 | Дизельное топливо | 3 503,29 | 61 392,16 | 4 113,78 | 92 245,13 |
|  | **Итого** |  | **2 911 646.32** |  | **3 304 544,43** |

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не использовались.

Учет использования тепловой и электрической энергии не ведется, поскольку расходы по их предоставлению несёт арендодатель, и их безлимитное использование включено в фиксированную сумму ежемесячной арендной платы.

**5. Перспективы развития Компании.**

**Миссия и цели Компании**

***Миссия Компании отражает устремления акционеров развивать крупный диверсифицированный бизнес в нефтегазодобывающей сфере России и на отдельных зарубежных развивающихся рынках.***

Увеличение абсолютного размера бизнеса позволит получить доступ к перспективным ресурсам, поскольку расширение Компании увеличивает и риски, которые она может на себя принять - в геологоразведке, строительстве инфраструктурных объектов, освоении новых месторождений - в связи с чем необходимо входить в проекты, обеспечивающие потенциальный доступ к новым ресурсам.

***Цель Компании – занять место в тройке лидеров среди частных нефтедобывающих компаний России с четкой ориентацией на устойчивое развитие, возобновление ресурсной базы и эффективность производственной деятельности:***

* стать самой эффективной компанией;
* занять первое место по темпам роста добычи нефти;
* повысить долю утилизации нефтяного попутного газа до требуемого уровня;
* увеличить рентабельность бизнеса (EBITDA/бнэ, чистая прибыль/бнэ) и занять лидирующие позиции по потоку генерируемых свободных денежных средств;
* позиционировать себя как социально-ответственную компанию на российском рынке.

**Стратегическая финансовая модель развития Компании**

В Компании разработана финансовая модель стратегии развития, охватывающая период до 2030 года. Основное условие, учитываемое при разработке финансовой модели развития, - погашение задолженности по всем обязательствам Компании.

***Концепция стратегической модели.*** Компания намерена сфокусироваться на оптимизации портфеля текущих нефтедобывающих активов, обеспечив при этом повышение их экономической эффективности. Данная стратегия предусматривает сохранение определенного «запаса прочности» и увеличение стоимости Компании.

**Основные приоритеты корпоративной стратегии Компании**

Реализация основного варианта стратегии предполагает дальнейшее повышение эффективности нефтяного бизнеса и начало этапа эффективности органической экспансии.

Компания будет инвестировать в быстрорастущие и генерирующие стабильные дивиденды общества на базе системного интегрированного подхода к разработке актива (имеется в виду 20-летняя стратегия актива с фокусом на 5-летнюю перспективу, которая представляет собой взаимосвязанный набор непересекающихся опций в рамках актива с расчетом КПЭ, как по каждой опции отдельно, так и по активу в целом).

Основные стратегические приоритеты Компании:

* восстановление базы добычи;
* международное присутствие;
* оптимизация систем разработки месторождений;
* внедрение новой техники и технологий;
* повышение уровня использования попутного нефтяного газа;
* снижение процентной ставки до соответствия рыночным реалиям;
* контроль за расходами и оптимизация затрат;
* управление инвестициями и выстраивание инвестиционного контроля;
* *оutsourcing* и продажа непрофильных активов;
* риск-менеджмент;
* более агрессивный подход к оценке перспектив развития активов.

***Долгосрочная перспектива развития компании***

Увеличение акционерной стоимости Компании, устойчивое развитие, возобновление ресурсной базы и эффективность производственной деятельности

**Перевод ресурсов в запасы,**

**а запасы в добычу**

* Замещение не менее 100% годовой добычи нефти новыми запасами
* Применение инновационных технологий
* Поддержание эффективности добычи на зрелых месторождениях (браунфилдах)
* Эффективная разработка новых месторождений (гринфилдов)
* Приобретение новых лицензий на разведку и разработку недр
* Расширение международной географии присутствия
* Реализация возможностей неорганического роста

**Увеличение маржи**

* Увеличение доли экспортных продаж
* Оптимизация распределения каналов сбыта нефти
* Использование конкурентоспособной логистики

**Монетизация портфеля газовых активов**

* Увеличение доли от продаж газа в общей выручке
* Использование значительных ресурсов попутного газа
* Расширение цепочки создания стоимости до конечного потребителя
* Разработка направления «газ в электроэнергию»
* Выстраивание стратегических партнерских отношений
* Разработка нетрадиционных источников газа

**Корпоративное управление**

* Совершенствование бизнес-модели, корпоративной структуры
* Поддержание деловой практики и систем в соответствии с мировыми стандартами
* Внедрение деловой этики и стандартов
* Повышение прозрачности
* Ведение бизнеса, устойчивого к влиянию экономических циклов
* Развитие системы управления рисками
* Подготовка кадров

НАШИ ЦЕЛИ

**ЗАПАСЫ НЕФТИ**

**219 млн.т (доказанные)**

**ДОБЫЧА НЕФТИ**

**43 тыс.т/сут.**

**ПОТЕНЦИАЛ РАБОТЫ НА МЕЖДУНАРОДНОЙ АРЕНЕ**

Компания в своей деятельности будет:

* последовательно улучшать показатели экологической и промышленной безопасности;
* обеспечивать транспортную безопасность с акцентом на оборудование и менталитет;
* более качественно заниматься рекультивацией «исторических» загрязнений;
* снижать аварийность объектов нефтедобычи, в т.ч. за счет повышения эффективности инвестиций в программу целостности трубопроводов и площадочных объектов.

Изменить ситуацию способен инициативный менеджмент, а также повышение эффективности управления проектами. Для этого необходимо изменить подход к управлению кадровыми ресурсами. Одним из путей решения является внедрение системы мотивации, нацеленной на достижение стратегических целей. Компания делает ставку на раскрытие потенциала собственных управленческих кадров.

Эти и другие стратегические решения отражают намерения менеджмента Компании получить максимально возможный эффект от реализации утвержденной стратегии развития Компании.

**6. Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям Компании.**

В отчетном финансовом году дивиденды не начислялись и не выплачивались.

**7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании.**

В своей деятельности Компания сталкивается с различными рисками, реализация которых может оказать негативное влияние на деятельность Компании.

С целью мониторинга и контроля рисков, в соответствии с решением Совета директоров Компании, в 2011 году была инициирована работа по построению общекорпоративной системы управления рисками, а также идентифицированы и оценены, классифицированы и доведены до сведения Совета директоров основные риски, с которым сталкивается Компания.

Также была разработана и принята Политика управления рисками, регламентирующая процедуры идентификации, оценки, описания и управления рисками.

В связи с тем, что многие риски находятся вне сферы влияния Компании, ОАО НК РуссНефть не может гарантировать, что выполнение мероприятий по управлению рисками в полной мере защитит Компанию от реализации рисков. Таким образом, любой из рисков, описанных ниже, может негативно сказаться на финансовых результатах Компании.

**Отраслевые риски**

К основным отраслевым рискам Компания относит:

* резкое снижение цен на нефть и нефтепродукты, которое окажет негативное влияние на экономику России в целом, нефтяную отрасль и экономику Компании;
* зависимость от монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и газа и их тарифов;
* действия органов государственной власти в области регулирования экспорта, в том числе квотирование экспорта продукции Компании;
* возможный рост налоговой нагрузки на предприятия нефтегазовой отрасли;
* ужесточение требований по лицензированию пользования недрами;
* интенсификация развития альтернативных источников энергии.

Действия Компании в отношении отраслевых рисков зависят от ситуации в каждом конкретном случае и направлены на обеспечение исполнения Компанией своих обязательств.

Так, доходы Компании, движение денежных средств и прибыльность во многом зависят от превалирующих цен на сырую нефть как на внешнем, так и на внутреннем рынках. Исторически колебание цен на сырую нефть является следствием динамики целого ряда факторов, которые находятся и будут находиться вне контроля Компании. Падение цен на нефть и газ может привести к уменьшению объемов рентабельной добычи нефти и газа. В случае неблагоприятной ценовой конъюнктуры Компания будет вынуждена снижать текущие издержки, пересматривать свои инвестиционные проекты, а также корректировать сбытовую политику.

ОАО «АК «Транснефть» является государственной монополией нефтяных трубопроводов. Любой серьезный срыв в работе трубопроводной системы или ограничение в доступе к мощностям может привести к прекращению транспортировки нефти, что негативно скажется на результатах деятельности Компании. Также наличествует риск роста тарифов как ОАО «АК «Транснефть», так и ОАО «РЖД».

Важным риском в сегменте добычи газа является положение ОАО «Газпром» как единственного контрагента по транспортировке природного газа, добываемого независимыми производителями, и ограничение квот или цен закупки газа у независимых производителей может привести к ограничению добычи газа или к снижению рентабельности данного сегмента Компании.

Политика государства в части формирования соотношения вывозных пошлин на нефть и нефтепродукты существенно влияет на экономику поставок нефти на внутренний рынок и на экспорт. Кроме того, государство регулирует доступ к экспортным мощностям и формирует принципы доступа, что непосредственно влияет на возможности Компании по экспорту нефти.

Существующие риски, связанные с изменением налогового законодательства, а именно, дополнения и изменения положений Налогового кодекса РФ, могут привести к увеличению налоговой нагрузки (изменение ставки НДПИ, порядка подсчета коэффициента, характеризующего динамику мировых цен на нефть, условий применения нулевой ставки НДПИ).

Нефтяная отрасль промышленности характеризуется высоким уровнем конкуренции. Компания конкурирует с другими российскими и международными нефтяными компаниями за право получения лицензии на то или иное месторождение/лицензионный участок, и риски, связанные с конкурентной борьбой, могут требовать дополнительных финансовых расходов. В случае ужесточения требований по лицензированию пользования недрами существует риск усложнения процедуры получения лицензий, введения возможных ограничений по участию претендентов в конкурсах и аукционах на получение прав пользования недрами, а также расширения перечня случаев прекращения и приостановления действия лицензий. Выполнение лицензионных обязательств с целью сохранения полученных лицензий также требует определенных финансовых вложений. В связи с наметившейся тенденцией ужесточения контроля со стороны государства за выполнением лицензионных обязательств прогнозируется определенный рост таких затрат.

Деятельность по добыче нефти и газа потенциально экологически опасна. Ликвидация производственных аварий, например, разливов нефти, может оказать существенное негативное воздействие на финансовые показатели Компании.

Появление новых технологий переработки нефти и ужесточение экологических стандартов к качеству нефтепродуктов может потребовать крупных капиталовложений на переоборудование производств или создание новых производств.

**Страновые и региональные риски**

Компания зарегистрирована в качестве налогоплательщика в г. Москве и осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации.

Деятельность Компании по добыче и переработке нефти связана с определенными политическими и экономическими рисками, вызванными особенностями современной российской экономики:

* риск, связанный с затруднением доступа к инвестиционным ресурсам вследствие слабой развитости российской финансовой системы;
* риск существенного и продолжительного падения мировых цен на нефть, что приведет не только к падению прибыли нефтяных компаний, но и в дальнейшем, возможно, к экономическому спаду всей российской экономики;
* риск негативного изменения законодательства, в том числе налогового, накладывающего определенные ограничения или увеличивающего налоговую нагрузку предприятий;
* риск устаревания инфраструктуры нефтяного сектора экономики, несоответствующей современным требованиям, что снижает возможности развития нефтедобывающего и нефтеперерабатывающего бизнеса.

На данный момент на деятельность Компании в большей степени влияет ситуация на внешних рынках, чем экономическая ситуация внутри страны. Общий экономический спад в стране может привести к снижению потребления нефти и нефтепродуктов конечными потребителями.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и регионов в зоне деятельности дочерних предприятий Компании, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п., оцениваются как незначительные. Однако суровые климатические условия и удалённость разрабатываемых месторождений от основных регионов реализации нефти значительно увеличивают затраты на добычу и транспортировку.

Большинство из указанных в настоящем разделе рисков экономического, политического и правового характера ввиду глобальности их масштаба находятся вне контроля Компании.

**Финансовые риски**

На результаты деятельности Компании оказывают влияние следующие финансовые риски:

* валютные риски;
* кредитные риски;
* инфляционные риски;
* риски ликвидности;
* риск изменения процентных ставок.

Основными источниками финансирования развития деятельности Компании и расширения ее ресурсной базы стали заемные средства, что характерно для развивающихся компаний, демонстрирующих высокие темпы роста. Изменение валютного курса оказывает заметное влияние на деятельность Компании, поскольку основную часть валовой выручки Компании формируют экспортные операции по реализации нефти и нефтепродуктов. Колебания обменных курсов валют к рублю оказывают существенное влияние на результат финансово-хозяйственной деятельности Компании, что является фактором валютного риска. Негативные изменения в валютном курсе повлияют на все нефтяные компании, и конкурентные условия деятельности ОАО НК «РуссНефть» относительно других не ухудшатся.

Инфляция оказывает негативный эффект на финансовые результаты Компании, вызывая рост затрат и уменьшение доходов. Однако существующие и прогнозируемые уровни инфляции пока далеки от критических для отрасли и Компании значений.

Риск ликвидности представляет собой риск того, что ОАО НК «РуссНефть» не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Для управления риском ликвидности ОАО НК «РуссНефть» осуществляет регулярный мониторинг и прогнозирование потребности в ликвидности, при этом руководство обеспечивает наличие средств в объеме, достаточном для выполнения любых обязательств по мере их возникновения, составляет ежегодные, ежеквартальные и ежемесячные детальные бюджеты и план-факт анализ. Управление риском ликвидности осуществляется централизованно на уровне ОАО НК «РуссНефть». Задачей ОАО НК «РуссНефть» является сохранение баланса между непрерывностью и гибкостью финансирования посредством использования банковских кредитов и займов, в том числе от связанных сторон.

**8. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Стороны сделки | Предмет сделки | Сумма сделки | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
| 1 | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Сбербанк России», «Гленкор Интернейшнл АГ», «Интерсил Лимитед» | Дополнительные соглашения к кредитным договорам с ОАО «Сбербанк России»,  Межкредиторское соглашение,  Консолидированный займ,  Дополнительные соглашения к договорам залога с Интерсилом | Более 50% балансовой стоимости активов ОАО НК «РуссНефть» | Собрание акционеров |

**9. Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.**

| № | Стороны сделки | Предмет сделки | Сумма сделки, руб. | Лица, заинтересован-ные в совершении сделки | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Варьеганнефть» | Покупка до 1 500 тыс.т нефти | До 21 300 млн. руб. | Щербак В.Л. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «НАК «АКИ-ОТЫР» | Покупка до 1 900 тыс.т нефти | До 27 300 млн. руб. | Щербак В.Л. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО МПК «Аганнефтегазгеология» | Покупка до 800 тыс.т нефти | До 10 500 млн. руб. | Щербак В.Л. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ООО «Западно-Малобалыкское» | Покупка до 1 000 тыс.т нефти | До 13 425 млн. руб. | Романов Д.В.,  Щербак В.Л. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Ульяновскнефть» | Покупка до 500 тыс.т нефти | До 7 300 млн. руб. | Романов Д.В.,  Щербак В.Л. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «СП «Нафта-Ульяновск» | Покупка до 200 тыс.т нефти | До 2 700 млн. руб. | Щербак В.Л. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «Томская нефть» | Покупка до 66 тыс.т нефти | До 1 100 млн. руб. | Щербак В.Л. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Саратовнефтегаз» | Покупка до 1 100 тыс.т нефти | До 18 100 млн. руб. | Романов Д.В. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Саратовнефтегаз» | Покупка до 360 млн. м3 газа | До 1 150 млн. руб. | Романов Д.В. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Варьеганнефть» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов и терминалов в морских портах ОАО «АК «Транснефть» | До 50 тыс. руб. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «НАК «АКИ-ОТЫР» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов и терминалов в морских портах ОАО «АК «Транснефть» | До 60 тыс. руб. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО МПК «Аганнефтегазгеология» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов и терминалов в морских портах ОАО «АК «Транснефть» | До 25 тыс. руб. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ООО «Западно-Малобалыкское» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов и терминалов в морских портах ОАО «АК «Транснефть» | До 15 тыс. руб. | Романов Д.В.,  Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Ульяновскнефть» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов и терминалов в морских портах ОАО «АК «Транснефть» | До 16 тыс. руб. | Романов Д.В.,  Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «СП «Нафта-Ульяновск» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов и терминалов в морских портах ОАО «АК «Транснефть» | До 16 тыс. руб. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «Томская нефть» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов и терминалов в морских портах ОАО «АК «Транснефть» | До 2,5 тыс. руб. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Варьеганнефть» | Уступка прав по сдаче нефти в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» | До 118 рублей | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «НАК «АКИ-ОТЫР» | Уступка прав по сдаче нефти в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» | До 118 рублей | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО МПК «Аганнефтегазгеология» | Уступка прав по сдаче нефти в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» | До 118 рублей | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ООО «Западно-Малобалыкское» | Уступка прав по сдаче нефти в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» | До 118 рублей | Романов Д.В.,  Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Ульяновскнефть» | Уступка прав по сдаче нефти в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» | До 118 рублей | Романов Д.В.,  Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «СП «Нафта-Ульяновск» | Уступка прав по сдаче нефти в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» | До 118 рублей | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «Томская нефть» | Уступка прав по сдаче нефти в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» | До 118 рублей | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Варьеганнефть» | Предоставление займов на срок по 31.12.2014 с уплатой процентов по ставке не более 7% годовых | До 755 763 тыс. рублей | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО НАК «АКИ-ОТЫР» | Предоставление займов на срок по 31.12.2014 с уплатой процентов по ставке не более 7% годовых | До 1 063 325 тыс. рублей | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Ульяновскнефть» | Предоставление займов на срок по 31.12.2014 с уплатой процентов по ставке не более 7% годовых | До 1 021 079 тыс. рублей | Романов Д.В.,  Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «СП Нафта-Ульяновск» | Предоставление займов на срок по 31.12.2014 с уплатой процентов по ставке не более 7% годовых | До 281 103 тыс. рублей | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «Томская нефть» | Предоставление займов на срок по 31.12.2014 с уплатой процентов по ставке не более 7% годовых | До 871 379 тыс. рублей | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «АКИ-ОТЫР» | Увеличение срока займов по 01.10.2014 и установление единой процентной ставки в размере 7% годовых по договору 33960-30/04-87 от 11.11.2004 | Сумма займа – 93 000 000 руб. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «АКИ-ОТЫР» | Увеличение срока займов по 01.10.2014 и установление единой процентной ставки в размере 7% годовых по договору 33960-30/07-19 от 26.02.2007 | Сумма займа – 300 000 000 руб. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «АКИ-ОТЫР» | Увеличение срока займов по 01.10.2014 и установление единой процентной ставки в размере 7% годовых по договору 33960-30/07-68 от 21.12.2007 | Сумма займа – 300 000 000 руб. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «АКИ-ОТЫР» | Увеличение срока займов по 01.10.2014 и установление единой процентной ставки в размере 7% годовых по договору 33960-30/08-16 от 17.09.2008 | Сумма займа – 500 000 000 руб. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «АКИ-ОТЫР» | Увеличение срока займов по 01.10.2014 и установление единой процентной ставки в размере 7% годовых по договору 33960-30/08-9 от 15.05.2008 | Сумма займа – 500 000 000 руб. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО АНК «Башнефть» | Поставки до 1 000 тыс.т нефти | До 13 300 млн.руб. | ОАО АФК «Система» | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО АНК «Башнефть» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» для поставок до 1 020 тыс. тонн нефти на экспорт | До 1 530 тыс.руб. | ОАО АФК «Система» | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО "НАК "АКИ-ОТЫР" | Увеличение суммы, срока предоставления займа и снижение процентной ставки по договору № 33960-30/09-21 от 29.05.2009 | 8 850 000 000 | Щербак В.Л. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ИП «Славнефтехим» ЗАО | Поставка до 120 000 метрических тонн нефти по контракту № 33960-80/11-181, поставка до 2 400 000 метрических тонн нефти по контракту № 33960-80/11-182 | 60 млн. долларов США,  1 200 млн. долларов США | Гордеев О.Г. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ИП «Славнефтехим» ЗАО | Поставка до 1 600 000 метрических тонн нефти по контракту № 33960-80/11-184 | 960 млн. долларов США | Гордеев О.Г. | Собрание акционеров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО АНК «Башнефть» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» для поставок до 4 600 тонн нефти на экспорт в IV квартале 2010 года | 103,36 рубль за тонну нефти с учетом НДС | Абугов А.В., Дроздов С.А., Марченко И.В., Меламед Л.А. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО АНК «Башнефть» | Продажа акций ОАО «Оренбургнефтепродукт» | 90 млн. долл. США | Абугов А.В., Дроздов С.А., Марченко И.В., Меламед Л.А. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО АНК «Башнефть» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» для поставок до 255 000 тонн нефти на экспорт в I квартале 2011 года | 1 рубль за тонну нефти с учетом НДС | Абугов А.В., Дроздов С.А., Марченко И.В., Меламед Л.А. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО АНК «Башнефть» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» для поставок до 36 300 тонн нефти на экспорт в I квартале 2011 года | 1 рубль за тонну нефти с учетом НДС | Абугов А.В., Дроздов С.А., Марченко И.В., Меламед Л.А. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО НАК «АКИ-ОТЫР» | Увеличение срока предоставления займа и снижение процентной ставки по договору суммы займа по договору займа № 33960-30/06-65 от 13.06.2006 | Сумма займа – 100 000 000 рублей. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «Соболиное» | Увеличение срока предоставления займа и снижение процентной ставки по договору суммы займа по договору займа № 33960-30/05-158 от 22.09.2005 | Сумма займа – 50 000 000 рублей. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ООО «Грушевое» | Увеличение срока предоставления займа и снижение процентной ставки по договору суммы займа по договору займа № 33960-30/05-157 от 22.09.2005 | Сумма займа – 60 000 000 рублей. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «Белкам-Трейд» | Увеличение срока предоставления займа по договору суммы займа по договору займа № 33960-30/10-11 от 28.07.2010 | Сумма займа – 5 000 000 000 рублей. | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО АНК «Башнефть» | Уступка права доступа к системе магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» для поставок до 238 800 тонн нефти на экспорт во II квартале 2011 года | 1 рубль за тонну нефти с учетом НДС | Абугов А.В., Дроздов С.А., Марченко И.В., Меламед Л.А. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «Томская нефть» | Увеличение суммы займа по договору займа № 33960-30/06-81 от 29.09.2006 | 160 000 000 | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Ульяновскнефть» | Увеличение суммы займа по договору займа № 33960-30/05-217 от 26.12.2005 | 500 000 000 | Романов Д.В.,  Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО СП «Нафта-Ульяновск» | Увеличение суммы займа по договору займа № 33960-30/06-56 от 20.04.2006 | 150 000 000 | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО НГДУ «Пензанефть» | Увеличение суммы займа по договору займа № 33960-30/09-3 от 29.01.2009 | 88 000 000 | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «Томская нефть» | Увеличение суммы займа и снижение процентной ставки по договору займа № 33960-30/06-81 от 29.09.2006 | 1 340 000 000 | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО СП «Нафта-Ульяновск» | Увеличение суммы займа и снижение процентной ставки по договору займа № 33960-30/06-56 от 20.04.2006 | 100 000 000 | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО СП «Нафта-Ульяновск» | Увеличение суммы займа по договору займа № 33960-30/06-56 от 20.04.2006 | 30 000 000 | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «НАК «АКИ-ОТЫР» | Увеличение суммы займа по договору займа № 33960-30/09-21 от 29.05.2009 | 750 000 000 | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ЗАО «ЮниКредитБанк» | Залог 51% акций ОАО «Ульяновскнефть» | 24 000 000 долл.США | Романов Д.В.,  Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Варьеганнефть» | Увеличение суммы займа по договору займа № 33960-30/09-06 от 18.02.2009 | 415 000 000 | Щербак В.Л. | Совет директоров |
|  | ОАО НК «РуссНефть», ОАО «НАК «АКИ-ОТЫР» | Увеличение суммы займа по договору займа № 33960-30/09-21 от 29.05.2009 | 1 700 000 000 | Щербак В.Л. | Совет директоров |

**10. Состав Совета директоров.**

Совет директоров ОАО НК «РуссНефть», избранный на годовом общем собрании акционеров 29.06.2011, по состоянию на 31.12.2011:

| № | ФИО | Сведения о членах Совета директоров,  краткие биографические данные | Доля участия лица в уставном капитале Компании, % | Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании, % | Информация о сделках по приобретению (отчуждению) лицом акций Компании |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Абугов Антон Владимирович | Дата рождения: 09.09.1976.  Образование: высшее.  Основное место работы: Первый Вице-президент – Руководитель Комплекса стратегии и развития ОАО АФК «Система». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 2 | Бахир Сергей Юрьевич | Дата рождения: 17.07.1956.  Образование: высшее.  Основное место работы: Старший Вице-президент ОАО НК «РуссНефть». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 3 | Биард Александр | Дата рождения: 03.08.1967.  Образование: высшее.  Основное место работы: Директор «Гленкор Энерджи ЮК ЛТД». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 4 | Гончарук Александр Юрьевич | Дата рождения: 26.03.1956.  Образование: высшее.  Основное место работы: Председатель Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 5 | Гордеев Олег Георгиевич | Дата рождения: 24.09.1951.  Образование: высшее.  Основное место работы: Старший Вице-президент по коммерции ОАО НК «РуссНефть». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 6 | Гуцериев Микаил Сафарбекович | Дата рождения: 09.03.1958.  Образование: высшее.  Основное место работы: Президент ОАО НК «РуссНефть». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 7 | Дроздов Сергей Алексеевич | Дата рождения: 29.11.1970.  Образование: высшее.  Основное место работы: Старший Вице-президент – Руководитель Имущественного комплекса ОАО АФК «Система». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 8 | Евтушенков Феликс Владимирович | Дата рождения: 14.11.1978.  Образование: высшее.  Основное место работы: Первый Вице-президент – руководитель Бизнес-Единицы «Базовые активы» ОАО АФК «Система» | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 9 | Калюжный Максим Геннадиевич | Дата рождения: 27.05.1974.  Образование: высшее.  Основное место работы: Генеральный директор GCM Global Energy PLC. | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 10 | Меламед Леонид Адольфович | Дата рождения: 11.07.1967.  Образование: высшее.  Основное место работы: Член Совета директоров ОАО АФК «Система». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 11 | Романов Дмитрий Вячеславович | Дата рождения: 18.08.1963.  Образование: высшее.  Основное место работы: Вице-президент по корпоративным отношениям ОАО НК «РуссНефть». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 12 | Хачатурянц Ашот Рафаилович | Дата рождения: 25.05.1968.  Образование: высшее.  Основное место работы: Генеральный директор ООО "Сбербанк Капитал" | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 13 | Шишханов Микаил Османович | Дата рождения: 06.08.1972.  Образование: высшее.  Основное место работы: Президент ОАО «БИНБАНК». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 14 | Щербак Владимир Львович | Дата рождения: 07.04.1962.  Образование: высшее.  Основное место работы: Менеджер по внешнеэкономической деятельности Представительства «Гленкор Интернэшнл АГ». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |

Совет директоров ОАО НК «РуссНефть», избранный на годовом общем собрании акционеров 28.06.2010 и действовавший до годового общего собрания акционеров 29.06.2011:

| № | ФИО | Сведения о членах Совета директоров,  краткие биографические данные | Доля участия лица в уставном капитале Компании, % | Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании, % | Информация о сделках по приобретению (отчуждению) лицом акций Компании |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Абугов Антон Владимирович | Дата рождения: 09.09.1976.  Образование: высшее.  Основное место работы: Первый Вице-президент – Руководитель Комплекса стратегии и развития ОАО АФК «Система». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 2 | Бадертдинов Ирек Асватович | Дата рождения: 01.10.1970.  Образование: высшее.  Основное место работы: Начальник управления контроллинга нефтепереработки и сбыта Департамента развития и контроля Бизнес-Единицы «Топливно-энергетический комплекс» ОАО АФК «Система». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 3 | Бахир Сергей Юрьевич | Дата рождения: 17.07.1956.  Образование: высшее.  Основное место работы: Старший Вице-президент ОАО НК «РуссНефть». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 4 | Биард Александр | Дата рождения: 03.08.1967.  Образование: высшее.  Основное место работы: Директор «Гленкор Энерджи ЮК ЛТД». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 5 | Гордеев Олег Георгиевич | Дата рождения: 24.09.1951.  Образование: высшее.  Основное место работы: Старший Вице-президент по коммерции ОАО НК «РуссНефть». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 6 | Гуцериев Микаил Сафарбекович | Дата рождения: 09.03.1958.  Образование: высшее.  Основное место работы: Президент ОАО НК «РуссНефть». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 7 | Дроздов Сергей Алексеевич | Дата рождения: 29.11.1970.  Образование: высшее.  Основное место работы: Старший Вице-президент – Руководитель Имущественного комплекса ОАО АФК «Система». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 8 | Калюжный Максим Геннадиевич | Дата рождения: 27.05.1974.  Образование: высшее.  Основное место работы: Генеральный директор GCM Global Energy PLC. | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 9 | Марченко Игорь Валентинович | Дата рождения: 23.04.1968.  Образование: высшее.  Основное место работы: Исполнительный вице-президент – Директор Департамента стратегии Бизнес-Единицы «Топливно-энергетический комплекс» ОАО АФК «Система». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 10 | Меламед Леонид Адольфович | Дата рождения: 11.07.1967.  Образование: высшее.  Основное место работы: Президент ОАО АФК «Система». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 11 | Романов Дмитрий Вячеславович | Дата рождения: 18.08.1963.  Образование: высшее.  Основное место работы: Вице-президент по корпоративным отношениям ОАО НК «РуссНефть». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 12 | Хачатурянц Ашот Рафаилович | Дата рождения: 25.05.1968.  Образование: высшее.  Основное место работы: Генеральный директор ООО "Сбербанк Капитал" | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 13 | Шишханов Микаил Османович | Дата рождения: 06.08.1972.  Образование: высшее.  Основное место работы: Президент ОАО «БИНБАНК». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |
| 14 | Щербак Владимир Львович | Дата рождения: 07.04.1962.  Образование: высшее.  Основное место работы: Менеджер по внешнеэкономической деятельности Представительства «Гленкор Интернэшнл АГ». | Не владеет | Не владеет | Сделки не совершались |

**11. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Компании.**

С 29.06.2010 Президентом ОАО НК «РуссНефть» избран Гуцериев Микаил Сафарбекович.

* Год рождения: 1958.
* Образование: высшее.
* Место работы и занимаемая должность: Президент ОАО НК «РуссНефть».
* Доля участия в уставном капитале Компании, %: не владеет.
* Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании, %: не владеет.
* Информация о сделках по приобретению (отчуждению) акций Компании: сделки не совершались.

**12. Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа общества и каждого члена совета директоров общества или общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного по результатам отчетного года.**

Уставом Компании и внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления, не определены критерии и размер вознаграждения (компенсации расходов) членам Совета директоров и единоличному исполнительному органу.

Членам Совета директоров Компании вознаграждение не выплачивается.

Размер оплаты труда Президента Компании определяется контрактом, заключаемым между ОАО НК «РуссНефть» в лице Председателя Совета директоров и лицом, назначаемым Президентом Компании.

**13. Сведения о соблюдении Компанией Кодекса корпоративного поведения.**

Распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002г № 421/р акционерным обществам рекомендовано руководствоваться в своей деятельности положениями Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации.

В Уставе и внутренних документах Компании нашли отражение отдельные статьи и положения рекомендованного Правительством РФ Кодекса корпоративного поведения.

ОАО НК «РуссНефть» обеспечивает акционерам все предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации возможности по участию в управлении Компанией и ознакомлению с информацией о деятельности Компании.