

**ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**  
**К ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЁТНОСТИ**  
**ОАО «КАМАЗ» за 2011 год**

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие сведения	3
2. Органы управления ОАО «КАМАЗ»	6
3. Краткий анализ реализации продукции, товаров и услуг ОАО "КАМАЗ"	9
4. Торгово-закупочная и посредническая деятельность	11
5. Качество продукции	12
6. Охрана труда и промышленная безопасность	12
7. Учетная политика	13
9. Основные показатели и факторы, повлиявшие на хозяйственную деятельность	18
График выплаты долгосрочных кредитов и займов	30
10. Государственная помощь	40
11. Система внутреннего контроля	40
12. Дочерние и зависимые общества	41
14. Прибыль (убыток) на акцию	46
15. Информация о связанных сторонах	46
16. Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ»	59
17. Изменения оценочных значений	59
18. Резервы предстоящих расходов	59
19. Условные факты хозяйственной деятельности	60
20. События после отчетной даты	61
21. Показатели оценки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «КАМАЗ»	62
22. Способность Общества продолжать свою деятельность в обозримом будущем	64

Данная Пояснительная записка является неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности ОАО «КАМАЗ» за 2011 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации

Все суммы представлены в млн. рублей, если не указано иное

## 1. Общие сведения

Полное фирменное наименование общества: - **Открытое акционерное общество «КАМАЗ»**

Сокращённое фирменное наименование общества:- **ОАО «КАМАЗ»**

**Почтовый и юридический адрес ОАО «КАМАЗ»:** 423827, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2.

**Открытое акционерное общество ОАО «КАМАЗ»** создано в порядке преобразования Производственного объединения «КамАЗ». Общество зарегистрировано решением Исполнительного комитета Набережночелнинского городского Совета народных депутатов ТАССР от 23 августа 1990 года №564, регистрационное удостоверение №1, а также зарегистрировано Министерством финансов Республики Татарстан как совместное предприятие «КАМАЗ» в виде акционерного общества (АО «КАМАЗ») 7 августа 1991 года с реестровым №1.

**Целью деятельности** ОАО «КАМАЗ» является извлечение прибыли и использование ее в интересах акционеров, а также насыщение рынка товарами и услугами.

**Видами деятельности** Общества являются:

- производство грузовых автомобилей и автобусов;
- производство деталей, узлов и агрегатов автомобилей и сельскохозяйственной техники;
- инвестиционная деятельность;
- оказание услуг в сфере управления;
- научно-техническая деятельность;
- разработка и внедрение стандартов управления бизнес-процессами, бухгалтерского учета и отчетности;
- внешнеэкономическая деятельность; и
- иные виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством и не противоречащие целям деятельности Общества.

ОАО «КАМАЗ» является учредителем (участником) 82 организаций группы ОАО «КАМАЗ».

Подразделения ОАО «КАМАЗ» являются частью единого технологического комплекса по производству автомобильной техники КАМАЗ и размещены на промышленной площадке города Набережные Челны.

ОАО «КАМАЗ» имеет свои представительства на территории Российской Федерации в гг. Москва, Санкт-Петербург, Казань.

Уставный капитал ОАО «КАМАЗ» составляется из номинальной стоимости акций ОАО «КАМАЗ», приобретенных акционерами и составляет 35 361 477 950 рублей. Акционерами ОАО «КАМАЗ» приобретено (полностью оплачено) 707 229 559 обыкновенных акций.

Акции общества существуют в бездокументарной форме в виде записей на счетах в реестре акционеров Общества.

Собственных акций на балансе ОАО «КАМАЗ» нет.

Не размещенных и не оплаченных акций нет.

#### **Акционеры, владеющие более 2 % уставного капитала ОАО «КАМАЗ»**

Наименование акционера	По состоянию реестра акционеров на 31.12. 2011	
	Количество акций, шт.	Доля в УК, %
Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»	352 907 550	49,90
Компания с ограниченной ответственностью AVTOINVEST LIMITED, Кипр	173 513 271	24,53
Даймлер АГ, Германия	77 795 252	11,0
KAMAZ International Management, CO, L.P., США	30 040 041	4,25
Европейский банк реконструкции и развития	28 289 182	4,00
Компания с ограниченной ответственностью «ДЕКОДЭЛЕМЕНТ СЕРВИСИЗ ЛИМИТЕД», Кипр	19 301 535	2,73

#### **О котировках акций ОАО «КАМАЗ» на 31.12.2011г.:**

Рыночная цена 35,43 руб.

Котировка на продажу 35.29 руб.

#### **Сведения о биржевых облигациях ОАО «КАМАЗ»**

8 февраля 2011 года ОАО «КАМАЗ» размещен второй выпуск биржевых облигаций серии БО-02 на фондовой бирже ММВБ (идентификационный номер выпуска 4B02-02-55010-D от 19.11.2010) в количестве 3 000 000 штук номинальной стоимостью 1 000 (одна тысяча) рублей каждая.

Целью эмиссии Биржевых облигаций является рефинансирование кредиторской задолженности, пополнение оборотного капитала и финансирование инвестиционной деятельности, в том числе финансирование проектов по технологическому перевооружению.

Первый выпуск биржевых облигаций серии БО-01 в количестве 2000 000 штук был размещен 20 декабря 2010 года на Фондовой бирже ММВБ с теми же параметрами. В течение 2011 года ОАО «КАМАЗ» трижды в полном объеме исполнило свои обязательства перед владельцами облигаций серии БО-1 и БО-2.

Выплата первого и второго купона по облигациям серии БО-01 состоялась 20.06.2011 и 19.12.2011 соответственно. Размер дохода за каждый купонный период составил в расчете на одну облигацию 44,88 руб., в совокупности по всем облигациям серии БО-01 по каждому купонному периоду 89 760 000 руб.

Выплата по биржевым облигациям серии БО- 02 состоялась 09.08.2011 в сумме 128 640 000 руб. Размер дохода, подлежащего выплате по облигациям серии БО- 02, в расчете на одну облигацию составил 42,88 руб.

**Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности:**

Показатели	Прим.	2011 год	2010 год
Выручка от продажи товаров, продукции и услуг без НДС, акцизов и аналогичных платежей (млн. руб.)	строка 2110 формы 2	105 389	73 324
Реализовано автомобилей марки «КАМАЗ»	млн. руб.	72 882	45 275
	штук	45 284	32 248
Себестоимость проданных товаров, продукции и услуг	млн. руб., строка 2120 формы 2	96 897	66 883
Себестоимость с учётом коммерческих и управленческих расходов	млн. руб.	103 962	72 215
Оборачиваемость запасов (на конец года)	дней	34	38
Прибыль ("-" убыток) от продаж (млн. руб.)	строка 2200 формы 2	1 428	1 109
Рентабельность продаж	%	1,35%	1,51%
Чистая прибыль ("-" убыток) (млн. руб.)	строка 2400 формы 2	67	-1 815
Уставный капитал (млн. руб.)	строка 410 формы 1	35 361	35 361
Текущая ликвидность	коэффициент	1,39	1,48
Финансовая независимость	коэффициент	0,52	0,54
Финансовая устойчивость	коэффициент	0,71	0,74
Платежеспособность (>1 -восстановление; <1 - утрата)	коэффициент	1,23	0,99

**Основные виды деятельности ОАО «КАМАЗ» в 2011 году:**

- производственная деятельность обеспечивает 81,5% всей выручки, в том числе 73,9% от продажи автомобилей КАМАЗ и запасных частей к ним;
- перепродажа товаров, в т.ч. запасных частей к автомобилям КАМАЗ, прицепов, тракторов, автобусов и спецавтомобилей, произведённых дочерними обществами ОАО «КАМАЗ» (16,5% выручки);
- оказание услуг непромышленного назначения (2,0% выручки).

**Структура выручки**

Показатель	2011 г. млн. руб.	Структура выручки, %		
		2011	2010	Изм.
<b>Выручка от продажи товаров, продукции и услуг (без налогов, акцизов и обязательных платежей)</b>	<b>105 389</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>
в том числе:				
-продукция	85 881	81,5%	75,6%	5,9%
-товары	17 394	16,5%	21,6%	-5,1%
-услуги	2 114	2,0%	2,8%	-0,8%

Структура выручки в 2011г. по сравнению с прошлым годом изменилась незначительно. На 5,9% выросла доля продукции, при снижении доли перепродажи и услуг соответственно.

## 2. Органы управления ОАО «КАМАЗ»

Органами управления Общества являются:  
Общее собрание акционеров;  
Совет директоров;  
Правление;  
Генеральный директор.

**Состав членов Совета директоров ОАО «КАМАЗ»,**  
избранных на годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 24 июня 2011 года  
(по состоянию на 31 декабря 2011г.):

1. Чемезов Сергей Викторович	<b>Председатель Совета директоров ОАО «КАМАЗ»</b> Генеральный директор Государственной корпорации «Ростехнологии»
2. Бройтман Михаил Яковлевич	Генеральный директор ЗАО «Финансовый консультант «Тройка Диалог»
3. Варданян Рубен Карленович	Управляющий директор ЗАО «Инвестиционная компания «Тройка Диалог»
4. Дмитриев Владимир Александрович	Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешне- экономической деятельности» (Внешэкономбанк)
5. Завьялов Игорь Николаевич	Заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростехнологии»
6. Когогин Сергей Анатольевич	Генеральный директор ОАО «КАМАЗ»
7. Нуретдинов Гумер Хасанзанович	Председатель Профсоюзного комитета работников ОАО «КАМАЗ»
8. Салонен Илкка Сеппо (Ilkka Seppo Salonen)	Партнер Septem Partners Oy
9. Скворцов Сергей Викторович	Исполнительный директор ЗАО «Финансовый брокер «Тройка Диалог»
10. Троска Губертус (Hubertus Troska)	Руководитель «Мерседес-Бенц Тракс», член правления «Даймлер Тракс»
11. Халиков Ильдар Шафкатович	Премьер-министр Республики Татарстан

## Состав Правления ОАО «КАМАЗ»

(по состоянию на 31 декабря 2011 года):

1. Когогин Сергей Анатольевич	<b>Председатель Правления</b> ОАО «КАМАЗ», Генеральный директор ОАО «КАМАЗ»
2. Абрамов Владимир Иванович	Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» - директор Металлургического комплекса
3. Гумеров Ирек Флорович	Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» - директор по развитию
4. Ключков Юрий Петрович	Первый заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ»- исполнительный директор
5. Милинова Елена Михайловна	Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ»- финансовый директор
6. Пронин Евгений Павлович	Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по продажам и сервису
7. Пузырьков Кирилл Юрьевич	Заместитель генерального директора ОАО «КАМАЗ» по управлению персоналом и организационному развитию
8. Урманов Ахат Фаритович	Заместитель председателя Правления ОАО «КАМАЗ»

## Организационные изменения в структуре ОАО «КАМАЗ»

В 2011 году переданы из ОАО «КАМАЗ-Дизель», ОАО «Камский прессово-рамный завод», ОАО «КАМАЗинструментспецмаш» основные, вспомогательные и управленческие функции в созданные подразделения: Завод двигателей, Прессово-рамный завод, Ремонтно-инструментальный завод.

## Труд и заработная плата

В связи с ростом потребительского спроса на грузовые автомобили бизнес-план по отгрузке товарной продукции перевыполнен на 18,3%, увеличен объем реализации товарной продукции в сравнении с прошлым годом на 36%.

Списочная численность персонала ОАО «КАМАЗ» по состоянию на 01.01.2011 составляла 16 618 чел.

Во исполнение мероприятий по организационным изменениям в производственной деятельности, переданы из ОАО «КАМАЗ-Дизель», ОАО «Камский прессово-рамный завод», ОАО «КАМАЗинструментспецмаш» основные, вспомогательные и управленческие функции в созданные подразделения: завод двигателей, прессово-рамный завод, ремонтно-инструментальный завод с численностью 15 160 чел.

За 2011 год списочная численность персонала увеличилась на 17 639 чел. или 106,14% и по состоянию на 31.12.2011 составила 34 257 чел.

На конец года доля РСИС в списочной численности персонала ОАО «КАМАЗ» составляет 27,3% (9 339 чел.), доля рабочих – 72,7% (24 918 чел.).

Доля мужчин в общей численности персонала ОАО «КАМАЗ» составила 49,1% (16 837 чел.), доля женщин – 50,9% (17 420 чел.).

На начало 2011 года средний возраст персонала ОАО «КАМАЗ» составлял 40,09 года. В течение года средний возраст увеличился на 0,79 года и на конец года составил 40,88 года.

В связи со структурными изменениями в составе ОАО «КАМАЗ» соответственно произошли изменения в структурном составе среднесписочной численности: доля рабочих увеличилась на 3,1 %, доля РСиС уменьшилась на 3,1%.

### Структура и динамика среднесписочной численности

(чел.)

	2010	2011	(+) рост, (-) сниж.
Среднесписочная численность всего	14 946	21 402	+6 456
в том числе			
ППП	14 890	21 313	+6 423
- рабочие	9 907	14 843	+4 936
уд.вес в ППП(%)	66,5	69,6	+3,1
- РСиС	4 983	6 470	+1 487
уд.вес в ППП(%)	33,5	30,4	-3,1
Непромышленный персонал	56	89	+33

### Структура и динамика ФЗП

	2010	2011	%
ФЗП - всего (тыс.руб.)	3 079 202	5 713 098	85,5
1.1. Списочного состава	3 074 612	5 708 213	85,7
из него - ППП	3 066 674	5 691 576	85,6
в т.ч. рабочие	1 659 373	3 272 639	97,2
РСиС	1 407 301	2 418 937	71,9
Непромышленный персонал	7 938	16 637	109,6
2. Выплаты соц. характера	25 939	39 327	51,6

В связи с ростом объема товарной продукции и со структурными изменениями в составе ОАО «КАМАЗ» в сравнении с 2010 годом ФЗП увеличился на 85,5%.

В целях повышения уровня заработной платы, социальных гарантий работников ОАО «КАМАЗ», соблюдения установленных на 2011 год нормативов средств на оплату, рационального использования финансовых средств проведена индексация тарифов и окладов на 5% с 1 января и с 1 сентября 2011 года.

### Динамика средней заработной платы 1-го работающего (руб.)

Наименование показателя	2010 (руб.)	2011 (руб.)		(2011 к 2010) %	
	Всего	Всего	в т.ч. без индексации заработной платы	Всего	в т.ч. без индексации заработной платы
Средняя зарплата - всего	17 130	22 200	19 586	29,6	14,3
в т.ч. ППП	17 163	22 254	20 837	29,7	21,4
в т.ч. рабочие	13 958	18 374	17 204	31,6	23,3
служащие	23 535	31 156	29 172	32,4	23,9



Средняя заработная плата в 2011 году выросла на 29,6% по сравнению с 2010 годом. Этому способствовала нормативная повременно-премиальная система оплаты труда, направленная на мотивацию работников работать с меньшей численностью и возможностью повышения зарплаты.

Внесены изменения и дополнения в коллективный договор ОАО «КАМАЗ» на 2011-2012г.г. по увеличению размера доплат за вредные условия труда.

В отчетном году были приняты меры по повышению уровня оплаты труда некоторым категориям работников.

В 2011 году начато внедрение системы управления результативностью через ключевые показатели деятельности (KPI) для топ-менеджеров ОАО «КАМАЗ».

На сегодняшний день работает система постановки и оценки операционных ежеквартальных целей.

Установлены на 2011 год предельные размеры фондов надбавок для РСиС с градацией по группам и важности для корпорации выполняемых функций.

В 2011 году проведено по ОАО «КАМАЗ» 57 845 чел./обучений, в т.ч. 59 % - рабочие, 41 % - РСиС.

В 2011 году за счёт участия ОАО «КАМАЗ» в государственной программе опережающего профессионального обучения работников организаций производственной сферы, направленной на снижение напряженности на рынке труда РТ, с привлечением государственных средств обучено 1800 человек.

### **3. Краткий анализ реализации продукции, товаров и услуг ОАО "КАМАЗ"**

Объём выручки ОАО «КАМАЗ» (в фактически действующих ценах отчётных лет) от реализации продукции, товаров и услуг за 2011 год по сравнению с 2010 годом вырос на 43,7% (с 73 324 млн. руб. до 105 389 млн. руб.), что свидетельствует о положительном тренде послекризисного роста.

#### **Анализ выручки по объёму и номенклатуре**

Объём выручки в 2011 году по сравнению с 2010 годом вырос по всей основной номенклатуре:

- **продукции** на 30 459 млн. руб., из неё:
  - автомобили КАМАЗ на 27 607 млн. руб. или на 13 тыс. шт.;
  - запасные части на 2 244 млн. руб.;
  - продукция диверсификации и прочей продукции на 608 млн. руб.;
- **товаров** на 1 535 млн. руб.;
- **услуг** на 70 млн. руб.

**Расшифровка выручки по номенклатуре, млн. руб.**

Показатель	2011	2010	изм.	%
Выручка от продажи <b>продукции, товаров и услуг</b> , всего, в том числе:	105 389	73 324	32 065	43,7
<b>Продукция</b> , из неё:	85 881	55 422	30 459	55,0
-грузовые автомобили	72 882	45 275	27 607	61,0
-запасные части к грузовым автомобилям	4 949	2 705	2 244	83,0
-продукция диверсификации и прочая продукция	8 050	7 442	608	8,2
<b>Товары</b> (перепродажа), из них:	17 394	15 859	1 535	9,7
-запасные части к грузовым автомобилям	4 926	5 307	-381	-7,2
<b>Услуги</b> , из них:	2 114	2 044	70	3,4
-лизинговая деятельность	654	1 024	-370	-36,1
-услуги непромышленного характера	651	409	242	59,2
-аренда	809	611	198	32,4

Высокий темп роста объема в 2011 году по сравнению с прошлым годом обусловлен:

- успешным восстановлением российского рынка грузовых автомобилей (рост продаж грузовиков всех типов к 2010г. составил 58,7%);
- ростом спроса в основных отраслях- потребителях продукции ОАО «КАМАЗ».

**Удельные веса основных видов продукции ОАО «КАМАЗ» от их выручки:**

Показатель	2011 млн. руб.	Структура продукции, %		
		2011	2010	Изм.
Выручка от продажи <b>продукции</b> , в т.ч.:	<b>85 881</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	-
-автомобили КАМАЗ	72 882	84,9%	81,7%	3,2%
-запчасти к автомобилям КАМАЗ	4 949	5,7%	4,9%	0,8%
-продукция диверсификации и прочая продукция	8 050	9,4%	13,4%	-4,0%

В структуре выручки от товарной продукции значительно возросла доля грузовых автомобилей, что связано с ростом спроса на грузовую технику. На рост доли запасных частей, помимо роста спроса, оказало влияние изменение организационной структуры основного общества.

Рост долей грузовых автомобилей и запасных частей в общем объеме выручки соответственно привел к снижению доли продукции диверсификации и прочей продукции.

### Анализ выручки по географическим рынкам сбыта

Основным рынком сбыта продукции ОАО «КАМАЗ» является Россия. В 2011 году 89,3% выручки от продукции поступило от российских покупателей и 10,7% выручки от экспорта из 39 стран дальнего и ближнего зарубежья.

#### Объёмы реализации продукции по номенклатуре и географическим рынкам сбыта

Номенклатура	Ед. изм.	Рынок	2011	2010
Автомобили КАМАЗ	млн. руб.	Россия	64 315	40 205
	млн. руб.	экспорт	8 567	5 070
	тыс. шт.	Россия	39,1	28,2
	тыс. шт.	экспорт	6,2	4,0
Запасные части к автомобилям КАМАЗ	млн. руб.	Россия	4 400	2 352
	млн. руб.	экспорт	549	353
Продукция диверсификации и прочая продукция	млн. руб.	Россия	8 008	7 406
	млн. руб.	экспорт	42	35

Структура экспорта автомобилей КАМАЗ по географическим регионам в 2011 году сложилась следующим образом: Казахстан (47,1% от объёма экспорта автомобилей КАМАЗ), Кавказ (5,6%), Украина (17,5%), Средняя Азия (4,4%), Латинская Америка (6,0%), Африка (1,3%), Ближний Восток (6,6%), Юго-Восточная Азия (1,7%), Индия и Пакистан (6,61%) и Европа (3,4%). При этом 27,7% экспортной продукции реализовано в дальнем зарубежье и 72,3% в странах СНГ (без России).

## 4. Торгово-закупочная и посредническая деятельность

### Поставщики

У ОАО «КАМАЗ» – более 700 поставщиков товаро-материальных ценностей.

Объём закупок комплектующих и материалов за 2011 год составил 42 902 млн. руб.,

в том числе:

	2011	2010	%
Комплектующие	24 032	15 914	51,0
Металл	11 795	6 886	71,3
Материалы	2 441	1 661	46,9
Импортные запчасти и комплектующие	4 634	2 634	75,9

Основными поставщиками материалов и комплектующих являются предприятия Российской Федерации (38 581 млн. руб.), Германии (1 274 млн. руб.), Болгарии (1 049 млн. руб.), Австрии (597 млн. руб.), Сербии (254 млн. руб.), Италии (249 млн. руб.).

## Сведения об объемах и затратах на оплату использованных в 2011 году топливно-энергетических ресурсов.

Наименование показателей	Поставщик	Единица измерения	Объемы	Затраты с НДС млн. руб.
Электрическая энергия	ОАО «Татэнергообит»	тыс.кВт.час	190 522	396,4
Тепловая энергия	ОАО «Таттеплосбыт»	Гкал	134 366	136,2
Природный газ	ЗАО «Татгазинвест»	тыс.м3	5 800	27,6
Водопотребление	ЗАО «Челныводоканал»	тыс.м3	11 553	34,6
Сжатый воздух и специальные газы	ООО «КАМАЗ-Энерго»	тыс.м3	102 106	38,9

## 5. Качество продукции

Система менеджмента качества ОАО «КАМАЗ» сертифицирована Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» и действуют сертификаты на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008, ГОСТ Р ИСО 9001-2008, на соответствие требованиям ГОСТ РВ 15.002-2003 и сертификат Международной организации сертификационных обществ IQNet.

### Основные показатели качества продукции:

Наименование показателей		Ед.изм.	Факт 2010	Факт 2011	%
Рекламации по автомобилям КАМАЗ		% к гар. парку	1,0133	1,4047	38,6
Затраты на гарантийный ремонт автомобилей КАМАЗ	ОАО «ТФК «КАМАЗ»	тыс. руб.	35 597	99 885	180,6
	ЗАО «ВТК «КАМАЗ»	тыс. руб.	12 662	23 707	-46,6

В 2011 году ОАО «КАМАЗ» приняло участие в Европейском конкурсе EFQM. По результатам оценки ОАО «КАМАЗ» присвоен уровень «5 звезд» в Европейском конкурсе EFQM по модели «Признанное совершенство», что подтверждено сертификатом и компания включена в Европейский Реестр успешных организаций, такого результата не получала ни одна компания в Российской Федерации в машиностроительной отрасли.

## 6. Охрана труда и промышленная безопасность

В ОАО «КАМАЗ» продолжает функционировать, совершенствоваться и развиваться система менеджмента охраны труда и промышленной безопасности.

Показателями положительной динамики функционирования системы менеджмента охраны труда, промышленной безопасности в ОАО «КАМАЗ» в 2011г. являются:

- снижение коэффициента частоты производственного травматизма по сравнению с 2010г.;

- подтверждение сертификата соответствия Системы менеджмента охраны труда и промышленной безопасности ОАО «КАМАЗ» международному стандарту OHSAS 18001 по результатам ресертификационного аудита проведенного Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» в декабре 2011 года;

- отсутствие аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;

- признание ОАО «КАМАЗ» одним из победителей конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», в номинации «За сокращение производственного

травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы».

По программе «Охрана труда, промышленная безопасность, экология ОАО «КАМАЗ»-2011» в ОАО «КАМАЗ» выполнено 360 мероприятий по улучшению условий и охраны труда, на которые использовано 72 547 тыс. руб.

Работники ОАО «КАМАЗ», занятые на работах с вредными условиями труда, обеспечены молоком и другими равноценными пищевыми продуктами на сумму 6 733 тыс. руб.

На приобретение сертифицированной спецодежды, специальной обуви и других СИЗ в ОАО «КАМАЗ» израсходовано 34 024 тыс. руб.,

Всего материальные затраты на охрану труда в ОАО «КАМАЗ» составили 123 967 тыс. руб.

## **7. Учетная политика**

### **Основные положения учетной политики в 2011 году**

Бухгалтерский и налоговый учет в ОАО «КАМАЗ» осуществляется согласно нормативным документам законодательства Российской Федерации и Республики Татарстан и другим локальным актам ОАО «КАМАЗ».

Положение об Учетной политике ОАО «КАМАЗ» распространяется на подразделения и представительства ОАО «КАМАЗ».

### **В целях бухгалтерского учета:**

Активы, в отношении которых выполняются все условия принятия их к учету в качестве объектов основных средств, стоимостью не более 40000 рублей за единицу (за исключением имущества, приобретенного для передачи в аренду, а также полученного по договору лизинга), отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе МПЗ.

Материальные ресурсы учитываются по фактической себестоимости. Фактическая себестоимость приобретенных за месяц МПЗ формируется путем сложения сумм, учтенных на счете материалов по учетной цене, сумм отклонений цены приобретения от учетной цены и сумм изменения учетных цен.

При отпуске материальных ресурсов в производство и ином выбытии их оценка осуществляется по методу средней себестоимости.

Спецоснастка, спецодежда и спецобувь, независимо от стоимости и срока полезного использования, учитываются в составе материалов.

Начисление амортизации объектов основных средств и нематериальных активов производится линейным способом.

Затраты на достройку, дооборудование, реконструкцию, модернизацию основных средств, учтенные на счете учета вложений во внеоборотные активы, относятся на счет учета основных средств и увеличивают их первоначальную стоимость.

В случае отклонения текущей (восстановительной) стоимости от рыночной стоимости более чем на 10% ОАО «КАМАЗ» по ранее переоценивающимся группам однородных объектов основных средств осуществляется переоценка по документально подтвержденным рыночным ценам.

Готовая продукция учитывается по фактическим затратам, связанным с ее изготовлением (по ограниченной фактической производственной себестоимости). В стоимость готовой продукции не включаются общехозяйственные расходы. Аналитический учет готовой продукции на складе ведется в разрезе номенклатуры по учетным ценам. В качестве учетной цены применяется ограниченная нормативная себестоимость (без учета общехозяйственных расходов). Изменение учетных цен производится ежемесячно.

Расходы на продажу готовой продукции (работ, услуг) списываются на счет учета продаж.

Учет товаров в оптовой торговле осуществляется по покупной стоимости, а в розничной торговле – по продажной стоимости с применением торговой наценки.

Оценка товаров (кроме товаров, учитываемых по продажной стоимости) при их отпуске в производство и ином выбытии осуществляется по средней себестоимости.

Оценка финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, осуществляется при их выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений. Все затраты на приобретение финансовых вложений включаются в их первоначальную стоимость.

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива, признаются прочими расходами в том отчетном периоде, к которому они относятся, независимо от условий предоставления займа (кредита). Дополнительные расходы, связанные с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, признаются прочими расходами и отражаются в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Проценты по полученным кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением инвестиционного актива, включаются в стоимость инвестиционного актива в том отчетном периоде, к которому они относятся, независимо от условий предоставления займа (кредита). Для целей учета расходов по займам и кредитам к инвестиционным активам относятся объекты основных средств, (включая земельные участки), нематериальных активов или иных внеоборотных активов (за исключением имущества, полученного или переданного по договору лизинга), имеющие сумму предполагаемых расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление более 100 млн. руб. и предполагаемый срок подготовки или создания более 12 месяцев.

Оценка НЗП в ОАО «КАМАЗ» производится по прямым статьям затрат.

Оценка затрат на гарантийное обслуживание и гарантийный ремонт проданной с гарантией продукции производится по фактической стоимости. Резерв на гарантийный ремонт и гарантийное обслуживание не создается.

Оценка внутреннего окончательного брака осуществляется по ограниченной нормативной (плановой) себестоимости.

Общехозяйственные расходы в конце отчетного месяца списываются на счет учета продаж.

Списание расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам осуществляется линейным способом в течение одного года.

Затраты на ремонт основных средств включаются в себестоимость продукции.

Резерв на ремонт основных средств не создается.

Создается резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работников.

Создается резерв по сомнительным долгам.

### **В целях налогообложения:**

Ввозные таможенные пошлины, государственные пошлины за государственную регистрацию транспортных средств и совершение иных регистрационных действий (в том числе за выдачу талона о прохождении государственного технического осмотра), уплачиваемые в связи с приобретением объектов основных средств, включаются в первоначальную стоимость.

Расходы на капитальные вложения в размере 10 процентов (или в размере 30 процентов – в отношении основных средств, относящихся к третьей-седьмой амортизационным группам) первоначальной стоимости основных средств (за исключением основных средств, полученных безвозмездно), а также в размере 10 процентов (или в размере 30 процентов – в отношении основных средств, относящихся к третьей-седьмой амортизационным группам) расходов по достройке, дооборудованию, реконструкции, модернизации, техническому пере

вооружению, частичной ликвидации основных средств включаются в состав расходов отчетного (налогового) периода.

Начисление амортизации основных средств производится линейным способом. Срок полезного использования в результате достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации не изменяется. Сумма амортизационных отчислений определяется исходя из первоначальной стоимости объекта основных средств с учетом расходов на достройку, дооборудование, реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение, частичную ликвидацию и нормы амортизации. При этом норма амортизации, установленная при введении в эксплуатацию этого объекта, не пересчитывается. Начисление амортизации осуществляется до полного списания стоимости объекта основных средств, либо до момента выбытия этого объекта из состава амортизируемого имущества.

При расчете амортизации основных средств, являющихся предметом договора финансовой аренды (лизинга), к основной норме амортизации применяется специальный коэффициент, но не выше 3 в соответствии с условиями договоров. Указанный коэффициент устанавливается на дату ввода предмета лизинга в эксплуатацию. Специальный коэффициент не применяется к основным средствам, относящимся к первой - третьей амортизационным группам. По всем объектам основных средств, полученным в лизинг (аренду) и учитываемым на балансе лизингополучателя (арендатора) в соответствии с условиями договора, амортизация начисляется независимо от их стоимости.

К основной норме амортизации основных средств, используемых для работы в условиях агрессивной среды и (или) повышенной сменности, применяется коэффициент 2.

К основной норме амортизации объектов основных средств, используемых только для осуществления научно-технической деятельности, применяется коэффициент 3. В случае если один и тот же объект основных средств используется как в основной деятельности, так и в научно-технической деятельности, коэффициент 3 не применяется.

При приобретении объектов основных средств, бывших в употреблении (в том числе в виде вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации юридических лиц), в целях применения линейного способа начисления амортизации по этим объектам норма амортизации определяется с учетом срока полезного использования, уменьшенного на количество лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущими собственниками.

В организациях, уставный капитал которых составляет минимальную сумму, установленную законодательством РФ, и величина их чистых активов имеет отрицательное значение, цена продажи имущественных прав (долей, паев) определяется по согласованию сторон при заключении договора. В остальных случаях цена продажи имущественных прав (долей, паев) определяется с привлечением оценщика.

Расходы на оплату услуг банков учитываются в составе внереализационных расходов.

Стоимость приобретения товаров определяется по цене, обусловленной условиями договоров. Метод оценки покупных товаров при их продаже (отпуске) определяется по средней стоимости.

При списании материалов, используемых при производстве (изготовлении) продукции, товаров (работ, услуг), применяется метод оценки по средней стоимости.

Создается резерв по сомнительным долгам.

Создается резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работников.

Не создается резерв расходов на ремонт основных средств.

Не создается резерв по гарантийному ремонту и гарантийному обслуживанию автомобильной техники.

## **ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ 2011 г. ПО СРАВНЕНИЮ С 2010 г.**

В 2011 году способы ведения бухгалтерского и налогового учета по сравнению с 2010 годом изменились следующим образом:

В 2010 году активы, в отношении которых выполнялись все условия принятия их к учету в качестве объектов основных средств, стоимостью не более 20000 рублей за единицу (за исключением имущества, приобретенного для передачи в аренду, а также полученного по договору лизинга), отражались в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе МПЗ.

С 2011 году активы, в отношении которых выполнялись все условия принятия их к учету в качестве объектов основных средств, стоимостью не более 40000 рублей за единицу (за исключением имущества, приобретенного для передачи в аренду, а также полученного по договору лизинга), отражались в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе МПЗ.

Данное изменение стоимостного критерия связано с изменениями законодательства (изданием приказа Минфина РФ от 24.12.2010 №186н), что оказало влияние на себестоимость продукции (работ, услуг) и финансовый результат организации.

## **ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ НА 2012 ГОД**

В Учетную политику ОАО «КАМАЗ» с 1 января 2012 года внесены следующие изменения:

1. Проценты по полученным займам и кредитам, непосредственно связанные с приобретением инвестиционного актива, включаются в стоимость инвестиционного актива в том отчетном периоде, к которому они относятся, независимо от условий предоставления займа (кредита).

Для целей учета расходов по займам и кредитам к инвестиционным активам относятся объекты основных средств, (включая земельные участки), нематериальных активов или иных внеоборотных активов (за исключением имущества, полученного или переданного по договору лизинга), имеющие сумму предполагаемых расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление более 250 млн. руб. и предполагаемый срок подготовки или создания более 12 месяцев.

2. Ввозные таможенные пошлины и сборы, государственные пошлины за государственную регистрацию транспортных средств и совершение иных регистрационных действий (в том числе за выдачу талона о прохождении государственного технического осмотра), уплачиваемые в связи с приобретением объектов основных средств, включаются в первоначальную стоимость до введения имущества в эксплуатацию.

3. Материальные ресурсы учитываются по фактической себестоимости. Фактическая себестоимость приобретенных за месяц МПЗ формируется путем сложения сумм, учтенных на счете материалов по учетной цене, сумм отклонений цены приобретения от учетной цены и сумм изменения учетных цен. Подразделениями ОАО «КАМАЗ», у которых поступление материальных ресурсов составляет незначительный объем, МПЗ учитываются по цене приобретения. Также по цене приобретения учитываются приобретенные материальные ресурсы, используемые для административно-хозяйственных и рекламных целей, ремонтно-эксплуатационных нужд, для обеспечения нормальных условий и охраны труда и мер по технике безопасности.

4. При отпуске материальных ресурсов в производство и ином выбытии их оценка осуществляется по методу средней себестоимости. Подразделениями ОАО «КАМАЗ», у которых поступление материальных ресурсов составляет незначительный объем, оценка МПЗ при отпуске в производство и ином выбытии производится по себестоимости каждой единицы. Также по себестоимости каждой единицы производится оценка МПЗ при отпуске их



для административно-хозяйственных и рекламных целей, ремонтно-эксплуатационных нужд, для обеспечения нормальных условий и охраны труда и мер по технике безопасности.

5. Начисление амортизации по нематериальным активам производится линейным способом, в том числе и по нематериальным активам, созданным в результате научных исследований и (или) опытно-конструкторских разработок до 1 января 2012 года. Расходы на создание нематериальных активов, созданных в результате научных исследований и (или) опытно-конструкторских разработок, используемых в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг) или для управленческих нужд в течение длительного времени (продолжительностью свыше 12 месяцев), при наличии исключительного права на результаты интеллектуальной деятельности, учитываются в составе прочих расходов, связанных с производством и реализацией, в течение двух лет.

6. Расчетная цена акции акционерного общества (за исключением акций страховой, кредитной организации, акционерного инвестиционного фонда акционерного общества, отчетность которого составлена в соответствии с МСФО, привилегированных акций), не обращающихся на организованном рынке ценных бумаг, для целей налогового учета определяется:

- при стоимости чистых активов акционерного общества более 100 млн. рублей, как оценочная стоимость ценной бумаги, определенная оценщиком;

- в остальных случаях - путем деления стоимости чистых активов общества, рассчитанных в соответствии с Порядком оценки стоимости чистых активов акционерных обществ, утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.01.2003 №10н и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29.01.2003 №03-6/пз, уменьшенной на долю чистых активов, которая приходится на размещенные привилегированные акции общества, на общее количество размещенных обществом обыкновенных акций. Информация о количестве привилегированных и обыкновенных акций предоставляется ДУС в Центральную бухгалтерию.

Расчетная цена иных ценных бумаг определяется по правилам, предусмотренным пунктами 5-8, 10-18 Порядка определения расчетной цены ценных бумаг, не обращающихся на организованном рынке ценных бумаг, утвержденного Приказом ФСФР РФ от 09.11.2010 №10-66/пз-н.

7. В организациях, стоимость чистых активов которых составляет более 100 млн. рублей, рыночная стоимость имущественных прав (долей, паев) устанавливается равной оценочной стоимости, определенной оценщиком. В остальных случаях рыночная стоимость определяется путем умножения чистых активов организации по состоянию на конец отчетного периода на долю в уставном капитале.

8. Не создается резерв предстоящих расходов на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки.

## 8. Сравнительные данные

С 2011 г. бухгалтерская отчетность составляется и представляется по формам, утвержденным Приказом Минфина России от 02.07.2010 N 66н.

Форма бухгалтерского баланса, утвержденная Приказом N 66н, содержит графы, в которых по каждой статье приводятся показатели на отчетную дату, на 31 декабря предыдущего года и на 31 декабря года, предшествующего предыдущему.

Форма отчета о прибылях и убытках содержит графы показателей за отчетный период и за период предыдущего года, аналогичный отчетному.

Данные бухгалтерской отчетности сопоставимы с данными за предшествующие отчетные периоды.

## 9. Основные показатели и факторы, повлиявшие на хозяйственную деятельность

**9.1 1. Нематериальные активы** на начало отчетного года составляли 1 362 млн.руб., снизились за год на 352 млн.руб. и на конец года составляют 1 010 млн.руб.

(млн.руб.)

	Объекты интеллектуальной собственности	Прочие НМА	Всего
Первоначальная стоимость на 31.12.2009 г.	4 795		4 795
Амортизация накопленная на 31.12.2009 г.	(3 074)		(3 074)
Остаточная стоимость на 31.12.2009 г.	1 721		1 721
Поступило в 2010 г.	1	2	3
Выбыло в 2010 г.			
Первоначальная стоимость на 31.12.2010 г.	4 796	2	4 798
Амортизация накопленная на 31.12.2010 г.	(3 436)	-	(3 436)
Остаточная стоимость на 31.12.2010 г.	1 360	2	1 362
Поступило в 2011 г.	7	1	8
Выбыло в 2011 г.	-	-	-
Первоначальная стоимость на 31.12.2011 г.	4 803	3	4 806
Амортизация накопленная на 31.12.2011 г.	(3 795)	1	(3 796)
Остаточная стоимость на 31.12.2011 г.	1 008	2	1 010

Снижение величины нематериальных активов произошло по причине начисления амортизации в сумме 360 млн.руб.

**Программные продукты для ЭВМ**, учитываемые на забалансовом счете 023, увеличились с начала года 346 млн. руб. и на конец года составляют 353 млн. руб.

**Результаты исследований и разработок** на 31.12.2011 г. составляют 22 млн. руб., снизились с начала года на 15 млн. руб.

(млн. руб.)

	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009
Результаты исследований и разработок	22	37	26

За 2011 г. было введено НИОКР на сумму 26 млн. руб. и списано на расходы 41 млн. руб.

**Объекты НИОКР на испытаниях**, учитываемые на забалансовом счете 015 на 31.12.2011г. составляют 160 млн. руб., а на начало года составляли 178 млн. руб. Уменьшение с начала года на 18 млн.руб.

## 9.2 Основные средства

Стоимость основных средств на начало года составляла 25 220 млн. руб., уменьшилась за год на 1 141 млн. руб. и на 31.12.2011 г. составляет 24 080 млн. руб.

(млн. руб.)

	Земельные участки	Здания и сооружения	Машины, оборудование, транспортные средства	Прочие основные средства	Всего
<b>Восстановительная стоимость на 31 декабря 2009 г.</b>	12 105	13 770	6 644	154	32 673
Поступило / введено	3	473	1 385	22	1 883
Выбыло / передано	241	227	433	13	914
<b>Восстановительная стоимость на 31 декабря 2010 г.</b>	11 867	14 016	7 596	163	33 642
Поступило / введено	3	511	6 333	10	6 857
Выбыло / передано	1 886	917	3 242	45	6 090
<b>Восстановительная стоимость на 31 декабря 2011 г.</b>	9 984	13 610	10 687	128	34 409
<b>Накопленный износ</b>					
на 31 декабря 2009 г.	-	4 460	3 384	83	7 927
на 31 декабря 2010 г.	-	4 537	3 776	109	8 422
на 31 декабря 2011 г.	-	4 348	5 894	87	10 329
<b>Остаточная стоимость</b>					
на 31 декабря 2009 г.	12 105	9 310	3 260	71	24 746
на 31 декабря 2010 г.	11 867	9 479	3 820	54	25 220
на 31 декабря 2011г.	9 984	9 262	4 793	41	24 080

Уменьшение стоимости основных средств в 2011 году связано с передачей основных средств в качестве взноса в уставный капитал ООО «Федерал-Могоул Набережные Челны», ООО «Мефро Уилз Руссия Завод Заинск», ОАО «КИП-Мастер» на общую сумму 877 млн. руб., реализацией земельных участков стоимостью 119 млн. руб. и оборудования – 959 млн. руб. Передано основных средств в краткосрочную аренду – 2 467 млн. руб.

На увеличение стоимости основных средств в 2011 году повлияли ввод машин и оборудования – 3 985 млн. руб., ввод зданий и сооружений – 496 млн. руб. (в том числе модернизация Главных корпусов Завода двигателей и Автомобильного завода – 303 млн. руб.), приобретение транспорта – 391 млн. руб. (в том числе 317 млн. руб. – для обновления парка Логистического центра)

За 2011 год начислено амортизации 1 575 млн. руб.

**Арендованные основные средства**, учитываемые на забалансовом счете 001 по состоянию на 31.12.2011г. составляют 6616 млн. руб. и увеличились за год на 5 473 млн. руб.

**Особо учитываемая номенклатура**, числящаяся на забалансовом счете 026, увеличилась с начала года на 105 млн. руб. и на конец года составляет 226 млн. руб.

**9.3. Доходные вложения в материальные ценности** на начало 2011 года составляли 2 511 млн. руб., снизились за год на 214 млн. руб. и на конец года составляют 2 297 млн. руб.

За отчетный год передано в лизинг оборудования на 1 545 млн. руб., передано в краткосрочную аренду основных средств на 2 467 млн. руб.

С начала года выбыло из сублизинга машин и оборудования на сумму 3 278 млн. руб. Возвращено из краткосрочной аренды основных средств остаточной стоимостью 236 млн. руб.

Начислено амортизации с начала года на 712 млн. руб.

#### 9.4 Долгосрочные финансовые вложения

Величина долгосрочных финансовых вложений за 2011 год увеличились на 698 млн. руб.

(млн.руб.)

Показатель	2011	2010	2009
Остаток на начало года	<b>16 085</b>	<b>16 366</b>	<b>17 374</b>
Осуществлено дополнительных финансовых вложений	1 743	1 430	1 565
Переоценка текущей рыночной стоимости акций	(954)	42	(1 700)
Реализация	(824)		(57)
Ликвидация	(98)	(981)	
Приобретение / (погашение) долгосрочных векселей			(841)
Резерв под обесценение финансовых вложений	314	(257)	(13)
Приобретенные права требования дебиторской задолженности ОАО «ТФК «КАМАЗ»	7	(258)	(5)
Безвозмездная передача акций		(25)	
Предоставленные / (погашенные) займы	510	(232)	43
<b>Остаток на конец года</b>	<b>16 783</b>	<b>16 085</b>	<b>16 366</b>



На изменение долгосрочных финансовых вложений повлияло:

- увеличение уставного капитала в дочерних обществах: ЗАО «ВТК «КАМАЗ» на 300 млн. руб., ООО «Федерал-Могоул Набережные Челны» на 294 млн. руб.; ООО «СиЭнЭйч-КАМАЗ Индустрия» на 280 млн. руб., ООО «СиЭнЭйч-КАМАЗ-Коммерция» на 30 млн. руб.;

- приобретение доли в ООО «Хабаровский Восточно-региональный Автоцентр КАМАЗ» 15 млн. руб., создание ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» с уставным капиталом 10 млн. руб.;

- переоценка стоимости акций ОАО «Нефтекамский автозавод», ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» до текущей рыночной стоимости привела к уменьшению финансовых вложений на 954 млн. руб. По состоянию на 31.12.2011г. акции ОАО «Нефтекамский автозавод» учитываются по стоимости 590 млн. руб., акции ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» по стоимости 316 млн. руб.;

-корректировка резерва под обесценение финансовых вложений в сторону уменьшения на 314 млн. руб.;

- списание финансовых вложений в связи с ликвидацией дочерних обществ 98 млн. руб., в том числе: ООО «Камский тракторный завод»- 68 млн. руб., ООО «КАМАЗстройкомплектация» -25 млн. руб.

Прочие финансовые вложения в течение года увеличились на 517 млн. руб. в связи с выданным займом ООО «Финансово-лизинговая компания «КАМАЗ» в размере 501 млн. руб.

### 9.5 Незавершенное строительство

Остатки незавершенного строительства на 31.12.2010 г. составляли 2 358 млн. руб., за 2011 год они увеличились на 701 млн. руб. и на 31.12.2011 г. составляют 3 059 млн. руб.

В сумме незавершенного строительства основными составляющими являются:

Показатель	(млн. руб.)		
	2011	2010	2009
Объекты строительства	779	640	697
Оборудование, требующее монтажа	128	18	433
Прочие	2 152	1 700	1 829
<b>Итого</b>	<b>3 059</b>	<b>2 358</b>	<b>2 959</b>

На увеличение остатков существенно повлияло приобретение оборудования, требующего монтажа – 389 млн. руб. и затраты на НИОКР – 458 млн. руб.

## 9.6 Запасы

**Запасы** за 2011 год увеличились на 4 010 млн. руб. и по состоянию на конец года составляют 11 833 млн. руб., а на 01.01.2011 составляли 7 823 млн. руб.

(млн.руб.)

Показатель	2011	2010	2009
Сырьё и материалы	3 191	1 588	1 541
Затраты в незавершённом производстве	3 175	895	607
Готовая продукция и товары для перепродажи	902	623	520
Товары отгруженные	4 306	4 462	4 422
Расходы будущих периодов	259	181	172
Прочие запасы и затраты		74	2
<b>Всего запасы</b>	<b>11 833</b>	<b>7 823</b>	<b>7 264</b>

**Сырьё и материалы** на конец отчётного года составляют 3 191 млн. руб. С начала года запасы материальных ценностей увеличились на 1 603 млн. руб. Увеличение запасов связано с ростом цен на сырьё и материалы (+100 млн. руб.), с приростом запасов покупных комплектующих изделий (+217 млн. руб.), металла и материалов (+12 млн. руб.). На изменение запасов повлияло снижение запасов полуфабрикатов дочерних обществ на 222 млн. руб.

Кроме того, увеличило запасы сырья и материалов создание новых структурных подразделений: Завод двигателей – на 997 млн. руб., Ремонтно-инструментальный завод – на 259 млн. руб., Прессово-рамный завод – на 164 млн. руб.

Стоимость импортных покупных комплектующих изделий на таможне в сумме 74 млн. руб. перенесена со строки «Прочие запасы и затраты».

**Затраты в незавершённом производстве** с начала года увеличились на 2 280 млн. руб. и по состоянию на конец года составили 3 175 млн. руб.

Увеличение затрат связано с изменением организационной структуры ОАО «КАМАЗ»: прирост НЗП (+1 657 млн. руб.), прирост полуфабрикатов собственного изготовления (+432 млн. руб.); а также с увеличением количества автомобильной техники и тракторов на заводах-изготовителях спецоборудования для установки спец надстроек (+168 млн. руб.), недоукомплектованных автомобилей на конвейере Автомобильного завода (+23 млн. руб.).

**Запасы готовой продукции и товаров для перепродажи** по состоянию на конец года составляют 902 млн. руб., а на начало года составляли 623 млн. руб. Увеличение с начала года на 279 млн. руб. связано с увеличением запасов ТМЦ для перепродажи дочерним обществ (ОАО «Нефтекамский автозавод», ЗАО «Ремдизель», ООО «ПЖДТ-Сервис», ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов») на 292 млн. руб. и запасов готовой продукции и товаров – на 24 млн. руб.

**Товары отгруженные** на конец года составляют 4 306 млн. руб., а на начало года – 4 462 млн. руб. Основными причинами снижения запасов товаров отгруженных с начала года на 156 млн. руб. являются:

– уменьшение количества тракторов на 172 шт. с дополнительным снаряжением (–346 млн. руб.), автокранов на 6 шт. (–16 млн. руб.), находящихся на комиссии в ОАО «ТФК «КАМАЗ»;

– уменьшение объема запасных частей, СКД и СКА на комиссии в ООО «АвтоЗапчасть «КАМАЗ», ЗАО «ВТК «КАМАЗ» (–121 млн. руб.).

Кроме того, на комиссии в ОАО «ТФК «КАМАЗ» и ЗАО «ВТК «КАМАЗ» имело место увеличение стоимости грузовых автомобилей (+130 млн. руб.) при снижении их количества на 67 шт. и увеличение количества автобусных шасси на 113 шт. (+159 млн. руб.) и прицепов на 68 шт. (+36 млн. руб.).

**Расходы будущих периодов** на конец года составляют 259 млн. руб., с начала года увеличились на 78 млн. руб.

С начала года были приобретены неисключительные права пользования программным обеспечением (+165 млн. руб.).

При этом были списаны на затраты текущего периода расходы по медицинскому страхованию (–66 млн. руб.), расходы по лизинговым операциям (–13 млн. руб.).

**Прочие запасы и затраты** – импортные покупные комплектующие изделия, находящиеся на таможенных складах, уменьшились с начала года на 74 млн. руб. (–100,0%) – переведены на строку баланса «Сырьё и материалы».

В связи с ежемесячным изменением учетных цен, резерв под снижение стоимости материальных ценностей по ОАО «КАМАЗ» не создается.

**Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение**, учитываемые на забалансовом счете 002, с начала года увеличились на 464 млн. руб. и на 31.12.2011г. составляют 907 млн. руб., а на начало года составляли 443 млн. руб.

**Товарно-материальные ценности, переданные на ответственное хранение**, учитываемые на забалансовом счете 013, с начала года увеличились на 387 млн. руб. и на 31.12.2011г. составляют 415 млн. руб.

**Материально-производственные запасы, списанные по данным бухгалтерского учета, но оставшиеся в эксплуатации**, учитываемые на забалансовом счете 027, на конец года составляют 504 млн. руб. и увеличились с начала года на 417 млн. руб.

## 9.7 Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям

На начало года сумма налога на добавленную стоимость составляла 1 128 млн. руб., уменьшилась на 102 млн. руб. и на 31.12.2011г. составляет 1 026 млн. руб.

В течение года начислен НДС по приобретенным ценностям на сумму 20 035 млн. руб. (в т.ч. по материально-производственным запасам 18 192 млн. руб.), возмещен НДС на сумму 20 137 млн. руб. (в т.ч. по приобретенным материально-производственным запасам 18 175 млн. руб.).

## 9.8 Долгосрочная дебиторская задолженность

(млн.

руб.)

Показатель	2011	2010	2009
Покупатели и заказчики	601	756	632
Векселя к получению	12	24	36
Прочие	705	687	1 209
<b>Итого</b>	<b>1 318</b>	<b>1467</b>	<b>1 877</b>



С начала года долгосрочная дебиторская задолженность уменьшилась на 149 млн. руб. в связи с переводом задолженности, срок уплаты которой наступает в 2012 году, из долгосрочной в краткосрочную.

### 9.9 Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)

Краткосрочная дебиторская задолженность с начала года увеличилась на 569 млн. руб.  
(млн. руб.)

Показатель	2011	2010	2009
Покупатели и заказчики	9 370	8 597	10 224
Налоги и страховые взносы	14	113	183
Векселя к получению	12	12	12
Авансы выданные	1 348	642	423
Прочие	4 871	5 682	4 678
<b>Итого</b>	<b>15 615</b>	<b>15 046</b>	<b>15 520</b>

Задолженность «**покупателей и заказчиков**» с начала года увеличилась на 773 млн. руб., в т.ч. по ОАО «Росагролизинг» на 240 млн. руб., ЗАО «НАМС-Комплект» на 208 млн. руб., КАМАЗ EURO Trucks – 269 млн. руб.

Сумма резерва по сомнительным долгам на 31.12.2011г. составляет 57 млн. руб. (на 31.12.2010г.- 24 млн. руб.).

«**Авансы выданные**» с начала года увеличились на 706 млн. руб. в связи с перечислением авансов в размере 519 млн. руб. соисполнителям по государственному контракту.

**Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов** учитывается на забалансовом счете 007 и на конец года составляет 535 млн. руб., а на начало года составляла 507 млн. руб. Изменение за год составило 28 млн. руб.

### 9.10 Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)

Структура краткосрочных финансовых вложений:

Показатель	2011	2010	2009
Предоставленные займы	97	97	832
Приобретенные права требований	168	96	73
Долговые ценные бумаги		20	533
<b>Итого</b>	<b>265</b>	<b>213</b>	<b>1 438</b>

млн. руб.

На 31.12.2011г. краткосрочные финансовые вложения составляют 265 млн. руб. С начала года краткосрочные финансовые вложения увеличились на 52 млн. руб. На изменение финансовых вложений повлияло приобретение прав требований по договорам цессии.

### 9.11. Денежные средства и денежные эквиваленты.

В связи с внесением изменений, согласно Приказа Минфина РФ от 5.10.2011 №124н, в формы бухгалтерской отчетности за 2011 год, высоколиквидные финансовые вложения признаны денежными эквивалентами и включены в состав денежных средств. В ОАО «КАМАЗ» к денежным эквивалентам отнесены депозиты в банках, векселя банков со сроком погашения не более трех месяцев с момента их приобретения и в балансе обобщены с денежными средствами. Так на 31.12.2011г. остаток денежных средств и денежных эквивалентов составляет 7 429 млн. руб.

Так же в связи с изменениями в 2011 году порядка отражения в балансе информации о финансовых вложениях, денежных средствах и денежных эквивалентах, произведена корректировка данных за предшествующие периоды. Так по состоянию на 31.12.2010г. строка баланса «Денежные средства» увеличена, а строка «Финансовые вложения» уменьшена на сумму денежных эквивалентов в размере 6 667 млн. руб., а на 31.12.2009г. соответственно на 6 215 млн. руб.

С 2011 года установлены новые правила составления отчета о движении денежных средств. При составлении отчета о движении денежных средств не учтены обороты денежных средств и денежных эквивалентов, изменяющие их состав, но не изменяющие их общую сумму, поступления и платежи по посредническим договорам, взаимообусловленные поступления и платежи. Так же денежные потоки отражены за исключением суммы НДС поступившей от покупателей и перечисленной поставщикам.

В целях обеспечения сопоставимости данных произведена корректировка данных отчета о движении денежных средств за 2010 год с учетом новых правил.

В ОАО «КАМАЗ» существенную долю имеют денежные потоки по расчетам с дочерними и зависимыми организациями. За 2011 год доля поступлений от продажи продукции, товаров, работ и услуг дочерним и зависимым организациям составил 26 % , а доля платежей дочерним и зависимым организациям за сырье, материалы, работы и услуги 52 %.

### **9.12 Уставный капитал**

По состоянию на 31.12.2011г. уставный капитал состоит из 707 229 559 обыкновенных акций и составляет 35 361 млн. руб. За отчетный год уставный капитал не менялся.

### **9.13 Добавочный капитал**

По состоянию на начало года добавочный капитал ОАО «КАМАЗ» составлял 7 793 млн. руб., а на 31.12.2011г. составляет 7 501 млн. руб., в том числе:

- переоценка основных средств за прошлые периоды - 7 317 млн. руб.;
- право пользования имуществом, переданное в уставные капиталы дочерних обществ -184 млн. руб.

На снижение суммы добавочного капитала в размере 292 млн. руб. повлияло списание суммы переоценки основных средств, выбывших из эксплуатации. Сумма переоценки перенесена в нераспределенную прибыль прошлых лет.

### **9.14 Резервный капитал**

Резервный капитал сформирован в размере 5% отчислений от чистой прибыли 2006-2008гг. и на конец 2011 года составляет 323 млн. руб.

## 9.15 Займы и кредиты

На начало отчетного года задолженность по кредитам и займам составляла 21 534 млн. руб., а на 31.12.2011г. составляет 19 008 млн. руб., в том числе: по займам, полученным в иностранной валюте (долларах США, Евро, японских иенах) на сумму 6 458 млн. руб.; по займам, полученным в рублях на сумму 7 442 млн. руб.; по займам, привлеченным путем выпуска облигаций на сумму 5 108 млн. руб. Задолженность по кредитам и займам отражена с учетом причитающихся процентов.

(млн. руб.)

Показатель	2011	2010	2009
<b>Остаток на начало года</b>	<b>21 534</b>	<b>22 963</b>	<b>21 104</b>
Получены кредиты	9 860	7 177	15 289
Погашены кредиты	(14 717)	(10 017)	(13 674)
Начислены проценты по кредитам	694	1 246	1 355
Погашены проценты по кредитам	(714)	(1 280)	(1 411)
Получены займы	3 000	2 000	32
Погашены займы	(1 410)	(901)	(220)
Начислены проценты по займам	467	63	61
Погашены проценты по займам	(372)	(61)	(59)
Начислены курсовые и суммовые разницы	666	344	486
<b>Остаток на конец года</b>	<b>19 008</b>	<b>21 534</b>	<b>22 963</b>

С начала года задолженность по кредитам и займам уменьшилась на 2 526 млн. руб. На изменение задолженности по полученным кредитам и займам повлияло следующее:

получение кредитов на сумму 9 860 млн. руб., в том числе Сбербанк РФ 6 447 млн. руб., ОАО Банк «ВТБ» 2 226 млн. руб., Внешэкономбанк 1 187 млн. руб.;

выпуск и размещение неконвертируемых биржевых облигаций ОАО «КАМАЗ» на сумму 3 000 млн. руб.;

погашение полученных кредитов и займов, и процентов по ним на сумму 16 905 млн. руб., в том числе: ЕБРР 201 млн. руб., ОАО Банк «ВТБ» 4 483 млн. руб., Сбербанк РФ 7 654 млн. руб., ОАО АКИБАНК 427 млн. руб., Ситибанк 2 303 млн. руб., ОАО Банк ЗЕНИТ 303 млн. руб., Канемацу 73 млн. руб., МФ РФ 190 млн. руб., ООО «ФЛК «КАМАЗ» 1 201 млн. руб., Внешэкономбанк 61 млн. руб.;

выплата купонного дохода по облигациям ОАО «КАМАЗ» на сумму 308 млн. руб.;

начисление процентов за пользование кредитами и займами в сумме 1 161 млн. руб., в том числе: ОАО Банк «ВТБ» 145 млн. руб., ОАО Сбербанк РФ 413 млн. руб., Внешэкономбанк 76 млн. руб., купонный процент по облигациям ОАО «КАМАЗ» 411 млн. руб.;

переоценка задолженности по кредитам и займам, выраженной в иностранной валюте в связи с изменением курса валют, которая увеличила задолженность на сумму 666 млн. руб.

Средневзвешенная процентная ставка по валютным кредитам на 31.12.2011г. составила 1,09% годовых и уменьшилась по сравнению с 31.12.2010г. на 1,04%.

Средневзвешенная процентная ставка по рублевым кредитам на 31.12.2011г. составила 7,95 % годовых и уменьшилась по сравнению с 31.12.2010г. на 0,54%.

Краткосрочные кредиты и займы, включая текущую часть долгосрочных кредитов и займов, предоставлены следующими кредиторами:

(млн.руб.)

Краткосрочные кредиты и займы	2011	2010	2009
<b><u>Кредиты</u></b>			
ОАО Банк ВТБ	114	3 035	2 687
СИТИ-Банк	0	2 226	2 413
ОАО Банк АББ	0	0	650
ОАО АКИБАНК	0	423	351
Европейский банк реконструкции и развития	218	208	209
ОАО Банк ЗЕНИТ	0	300	100
АКБ ЦентроКредит	0	0	57
ОАО АК Сберегательный банк РФ	5 007	2 831	10
Внешэкономбанк	107	0	0
<b>Итого кредиты</b>	<b>5 446</b>	<b>9 023</b>	<b>6 477</b>
<b><u>Займы</u></b>			
ООО «Финансово-лизинговая компания «КАМАЗ»	0	1 201	1 206
Канемацу	0	73	87
Минфин РФ	163	116	73
ОАО «КАМАЗинструментспецмаш»	0	0	40
ОАО «Камский прессово-рамный завод»	0	0	30
Векселя ОАО «КАМАЗ»	0	0	30
ООО «ПДЖТ-Сервис»	0	9	12
Купонный процент по облигациям ОАО «КАМАЗ»	108	5	0
<b>Итого займы</b>	<b>271</b>	<b>1 404</b>	<b>1 478</b>
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы</b>	<b>5 717</b>	<b>10 427</b>	<b>7 955</b>

Долгосрочные кредиты и займы предоставлены следующими кредиторами:

(млн.руб.)

Долгосрочные кредиты и займы	2011	2010	2009
<b>Кредиты</b>			
ОАО АК Сберегательный банк РФ	256	3 226	4 300
СИТИ-Банк	0	0	2 372
ОАО Банк ВТБ	926	107	2 254
Европейский банк реконструкции и развития	0	205	407
Внешэкономбанк	1 095	0	0
<b>Итого кредиты</b>	<b>2 277</b>	<b>3 538</b>	<b>9 333</b>
<b>Займы</b>			
Минфин РФ	5 964	5 519	4 951
Векселя ОАО «КАМАЗ»	0	0	611
Канемацу	0	0	63
НПФ «Первый промышленный альянс»	50	50	50
Облигации ОАО «КАМАЗ»	5 000	2 000	0
<b>Итого займы</b>	<b>11 014</b>	<b>7 569</b>	<b>5 675</b>
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>	<b>13 291</b>	<b>11 107</b>	<b>15 008</b>

График выплаты долгосрочных кредитов и займов

(млн. руб.)

Сроки погашения	2011	2010	2009
от 1 до 2 лет	3 325	3 654	5 990
от 2 до 3 лет	3 696	116	3 674
от 3 до 4 лет	709		182
от 4 до 5 лет	233	153	165
от 5 и более	5 328		4 997
		153	
<b>Итого:</b>	<b>13 291</b>	<b>7 031</b>	<b>15 008</b>
		<b>11 107</b>	

В 2011 году в пользу ОАО «КАМАЗ» были открыты кредитные линии ОАО «Сбербанк», Внешэкономбанк, ОАО «Банк Зенит». Неиспользованный лимит денежных средств составляет 1 208 млн. руб. Лимит подлежит использованию в 2012 году.

### 9.16 Прочие долгосрочные обязательства

Прочие долгосрочные обязательства на начало отчетного года составляли 2 369 млн. руб., на конец года – 2 676 млн. руб.

В составе прочих долгосрочных обязательств отражены реструктуризированные налоговые обязательства перед федеральным бюджетом и государственными внебюджетными фондами на начало года – 1 283 млн. руб., на конец года - 1 208 млн. руб.

Уменьшение долгосрочных обязательств на конец года произошло в связи с переносом части реструктуризированной задолженности, срок уплаты которой наступает в 2012 году, из отсроченной в краткосрочную задолженность.

В составе прочих долгосрочных обязательств отражена также отсроченная задолженность по договорам финансовой аренды (лизинга) 1 468 млн. руб.

**9.17 Кредиторская задолженность** на начало года составляла 12 459 млн. руб., а на 31.12.2011 г. составляет 19 293 млн. руб. и за отчетный год увеличилась на 6 834 млн. руб.

(млн. руб.)

Показатель	2011	2010	2009
Поставщики и подрядчики	9 267	6 512	6 171
Задолженность перед персоналом	499	247	147
Задолженность по налогам и сборам и перед внебюджетными фондами	824	187	133
Авансы полученные	6 369	2 785	2 273
Прочие	2 334	2 728	2 625
<b>Итого</b>	<b>19 293</b>	<b>12 459</b>	<b>11 349</b>

За отчетный период произошло увеличение **задолженности перед поставщиками и подрядчиками** на 2 755 млн. руб., в том числе: за комплектующие изделия на 1 240 млн. руб., за металл на 282 млн. руб., за импортное оборудование на 464 млн. руб. Просроченная задолженность перед поставщиками и подрядчиками составляет 1 635 млн. руб.

По «**прочим кредиторам**» задолженность уменьшилась на 394 млн. руб. и на 31.12.11г. составляет 2 334 млн. руб. Наибольшая задолженность числится перед ЗАО «ОЛК Центр Капитал» - 508 млн. руб. (лизинговые платежи за оборудование).

**Авансы полученные от покупателей** с начала года увеличились на 3 584 млн. руб. и на 31.12.2011г. составляют 6 369 млн. руб., а на начало года составляли 2 785 млн. руб.

На конец года остатки по «авансам полученным» составляют: от Министерства обороны РФ - 1 950 млн. руб., ЗАО «Межрегиональное объединение Техинком» - 538 млн. руб., ОАО «Государственная транспортная лизинговая компания» -534 млн. руб.

### 9.18 Расчеты с бюджетами и внебюджетными фондами

На начало года задолженность по расчетам с бюджетами и внебюджетными фондами составляла 187 млн. руб., увеличилась с начала года на 637 млн. руб. и на конец года составляет 824 млн. руб.

На изменение суммы кредиторской задолженности перед бюджетами и внебюджетными фондами оказали влияние:

(млн.руб.)

Показатель	2011	2010	2009
Остаток на начало года	187	133	141
Начислено	4 183	2 553	2 662
Переведено из долгосрочной задолженности в краткосрочную	75	64	(64)
Погашено	(4 032)	(2 709)	(2 224)
Расходы на цели обязательного социального страхования	(138)	(113)	(92)
Возвращено на расчетный счет	648	327	1 678
Увеличение (снижение) переплаты по налогам и фондам	(99)	(68)	(1968)
<b>Остаток на конец года</b>	<b>824</b>	<b>187</b>	<b>133</b>



**Задолженность перед государственными внебюджетными фондами** на 31.12.2011г. составляет 289 млн. руб. и увеличилась с начала года на 159 млн. руб. С начала года начислены страховые взносы в государственные внебюджетные фонды в сумме 1 780 млн. руб., в том числе в Пенсионный фонд 1 361 млн. руб., в Фонд социального страхования 152 млн. руб., в Территориальный фонд обязательного медицинского страхования 105 млн. руб., в Федеральный фонд обязательного медицинского страхования 162 млн. руб. В Фонд обязательного социального страхования от несчастных случаев начислено взносов в сумме 39 млн. руб. Отсроченная задолженность перед государственными внебюджетными фондами в сумме 75 млн. руб. перенесена из долгосрочной в краткосрочную согласно графику погашения задолженности.

Погашена задолженность перед Фондом социального страхования от несчастных случаев 40 млн. руб., перед государственными внебюджетными фондами, образованными до 2001 года 64 млн. руб., с 2010 года - 1 632 млн. руб.

**Задолженность по налогам и сборам** с начала года увеличилась на 478 млн. руб. и на 31.12.2011г. составляет 535 млн. руб., в том числе по бюджетам :

РФ 424 млн. руб.,  
 РТ 58 млн. руб.,  
 г.Наб.Челны 51 млн. руб.,  
 бюджеты других субъектов 2 млн. руб.

В 2011 году начислено в бюджеты всех уровней налогов в соответствии с установленным законодательством 2 357 млн. руб., погашена задолженность в бюджет 2 421 млн. руб., в том числе по видам налогов:

Налоги	млн. руб.		
	начислено за 2011 год	начислено за прошлые годы	погашено в 2011 году
НДС (18%)	1 351	7	1 485
НДФЛ	741	-	691
Земельный налог	201	2	196
Налог на имущество	22	-	25
Транспортный налог	14	-	14
Экологические платежи	3	16	9
Налог на прибыль	-	-	1
<b>Всего</b>	<b>2 332</b>	<b>25</b>	<b>2 421</b>

В 2011 году налоговые платежи осуществлялись своевременно и в полном объёме.

В течение года получено возмещение НДС по экспортным поставкам в сумме 1455 млн. руб., возвращено на расчетный счет ОАО «КАМАЗ» - 637 млн. руб.

Динамика налоговых начислений по ОАО «КАМАЗ»  
(по основным платежам без пеней и штрафов)

млн. руб.

Вид налога	2010	2011	Процент роста (снижения) к уровню пре- дыдущего года	Удельный вес в % ка- ждого налога к общему объему начислений	
				2010	2011
Налог на добавлен- ную стоимость (внут- ренний рынок)	1 153	1 358	89,0	47,4	33,6
Страховые взносы в государственные вне- бюджетные фонды с учетом расходов на обязательное соци- альное страхование	629	1 647	-	25,8	40,8
Налог на доходы фи- зических лиц	400	741	152,1	16,4	18,4
Земельный налог	193	203	97,0	7,9	5,0
Налог на имущество	22	22	15,0	0,9	0,6
Транспортный налог	13	14	61,9	0,6	0,3
Плата за негативное воздействие на окру- жающую среду	10	19	83,3	0,4	0,5
Отчисления на соци- альное страхование от несчастных случаев на производстве с учетом расходов на обязательное соци- альное страхование	15	34	166,7	0,6	0,8
<b>Всего</b>	<b>2 435</b>	<b>4 038</b>	<b>94,9</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### 9.19 Налог на прибыль

Налогооблагаемая прибыль Общества за 2011 год составила 511,8 млн. рублей, из них 511,2 млн. рублей направлено на погашение убытка прошлого года. Налогооблагаемая база для исчисления налога на прибыль составила 0,6 млн. рублей.

Расчеты по налогу на прибыль Общества за 2011 год сверены следующим образом:

(млн.

руб.)

	2011	
	15%	20%
Прибыль до налогообложения	0	(170)
Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль, исчисленный по ставке, принятой для исчисления налога на прибыль в соответствии с налоговым законодательством РФ	0	(34)

(млн.

руб.)

	2011		2010	
	Разница	Отложенные налоги	Разница	Отложенные налоги
Налоговое влияние статей, которые не исключаются из налогооблагаемой прибыли или не учитываются для целей налогообложения:				
<b>Отложенный налоговый актив:</b>	<b>212</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
Возникший в результате различий в методах создания резервов (погашения ранее созданных)	0	0	(13)	(3)
Отложенный налоговый актив на налоговый убыток	24	4	14	3
Отложенный налоговый актив на налоговый убыток от реализации основных средств	(27)	(5)	(1)	0
Возникший в результате различий в оценке готовой продукции	4	1	(33)	(7)
Возникший в результате различий в методах начисления амортизации основных средств	70	14	(20)	(4)
Возникший в результате различий в признании доходов в виде субсидий с бюджета	100	20	100	20
Прочие	41	8	(44)	(9)
<b>Отложенное налоговое обязательство:</b>	<b>705</b>	<b>141</b>	<b>(23)</b>	<b>(5)</b>
Возникшее в результате различий в методах начисления амортизации основных средств	175	35	594	119
Возникшее в результате создания в бухгалтерском учете резервов (погашения ранее созданных)	(257)	(51)	(105)	(21)
Возникшее в результате различий в оценке готовой продукции	87	157	(529)	(106)
Возникшее в результате различий в методах начисления процентов и дополни-	0	0	(36)	(7)

тельных расходов по кредитам и займам				
Возникшее в связи с разницей между суммой фактических затрат на приобретение акций и их рыночной стоимостью	0	0	42	8
Прочие	0	0	11	2
<b>Постоянные налоговые обязательства:</b>	<b>3 824</b>	<b>765</b>	<b>3 311</b>	<b>662</b>
Возникшие в результате непринятия для целей налогообложения расходов социального назначения в соответствии с положениями колдоговора и социального заказа	772	154	136	27
Возникшие в результате непринятия для целей налогообложения расходов на создание резерва под обесценение финансовых вложений	395	79	371	74
Возникшие в результате непринятия для целей налогообложения расходов, связанных с вкладом в уставный капитал	148	30	9	2
Возникшие в результате непринятия для целей налогообложения расходов по выбытию финансовых вложений	317	63	982	196
Возникшее в связи с разницей между суммой фактических затрат на приобретение акций и их рыночной стоимостью	955	191	0	0
Возникшие в результате непринятия для целей налогообложения прочих расходов, связанных с деятельностью предприятия	1 237	248	1 813	363
<b>Постоянные налоговые активы:</b>	<b>2 649</b>	<b>530</b>	<b>592</b>	<b>118</b>
Доходы от участия в других организациях	1 432	286	49	10
Доходы, связанные с вкладом в уставный капитал	367	73	97	19
Списание резерва под обесценение финансовых вложений	709	142	114	23
Прибыль по операциям прошлых лет	88	18	242	48
Прочие	53	11	90	18
<b>Погашение убытков прошлых лет</b>	<b>511,2</b>	<b>102,2</b>	<b>1 206</b>	<b>241</b>
Текущий налог на прибыль	0,6	0,1	0	0

**9.20 Себестоимость продукции, товаров и услуг ОАО «КАМАЗ»**

Анализ себестоимости товаров, продукции и услуг

(млн. руб.)

Наименование элементов затрат	2011	2010
Сырье и материалы (с РПХ)	5 313	1 603
Покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты	66 089	45 987
Топливо и энергия	991	613
Затраты на оплату труда	4 183	1 901
Страховые взносы	1 424	513
Амортизация основных средств	2 136	1 675
Прочие затраты	1 123	658
Итого себестоимость продукции и услуг	81 259	52 950
Себестоимость проданных товаров (стр.2122 ф.2)	15 638	13 933
Всего (стр.2120 ф.2):	96 897	66 883
Затраты на 1 рубль товарной продукции и услуг, копеек	92,3	92,1

Доля себестоимости продукции и услуг в выручке, несмотря на рост объемов реализации, увеличилась на 0,2 процента пункта, в основном за счёт следующих факторов:

- рост затрат по сырью и материалам в выручке от товарной продукции и услуг на 3,3 процента пункта, в связи с опережающим ростом цен на металло-сырье, который не был компенсирован ростом цены грузового автомобиля, а также из-за произведенных изменений в организационной структуре ОАО «КАМАЗ»;

- рост затрат на оплату труда и страховые взносы в выручке от товарной продукции и услуг на 2,2 проц. пункта, в связи с вводом новых положений по оплате труда с целью сохранения и привлечения высококвалифицированного персонала, а также увеличением ставок ЕСН с 27% в 2010 году до 35% в 2011 году;

Рост амортизационных отчислений обусловлен изменением организационной структуры ОАО «КАМАЗ», произведенной в IV квартале 2011 года.

**Коммерческие расходы**

Коммерческие расходы по продукции и товарам

(млн. руб.)

№	Наименование статей	2011	2010
1	Расходы на транспортировку и упаковку продукции	1 136	660
2	Комиссионные сборы	859	692
3	Прочие расходы по сбыту	1 217	958
3.1	Расходы на рекламные мероприятия готовой продукции	311	288
3.2	Участие в выставках и ярмарках	57	73
3.3	Другие расходы, связанные со сбытом продукции	850	596
	Итого	3 212	2 310
	Расходы на перепродажу товаров	765	686
	Всего (стр.2210 ф.2):	3 977	2 996
	Доля коммерческих расходов в выручке от продукции и товаров	3,9%	4,2%

В связи с ростом объемов реализации товаров и готовой продукции в 2011 году по сравнению с 2010 годом доля коммерческих расходов в выручке от товарной продукции и товаров снизилась на 0,3 процента пункта, несмотря на рост доли затрат по транспортировке и упаковке продукции в выручке на 0,17 процента пункта (в связи с реализацией мероприятий по повышению качества упаковки).

### Управленческие расходы

#### Управленческие расходы по продукции и услугам

(млн. руб.)

Наименование элементов затрат	2011	2010
Сырье и материалы	61	40
Покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты	2	1
Работы и услуги промышленного характера	38	41
Топливо и энергия	33	48
Затраты на оплату труда	1 294	902
Единый социальный налог	287	174
Амортизация основных средств	92	71
Прочие затраты	1 282	1 059
Итого	3 088	2 336
Доля управленческих расходов в выручке от продукции и услуг	3,5%	4,1%

Доля затрат на управление в выручке от товарной продукции и услуг снизилась с 4,1% в 2010 году до 3,5% в 2011 году. Снижение обеспечено за счет роста объемов производства и реализации продукции. Рост затрат на оплату труда на 392 млн. руб. обусловлен изменением организационной структуры ОАО «КАМАЗ», произведенной в IV квартале 2011 года.

Доля затрат на управление в выручке от товарной продукции и услуг снизилась с 4,1% в 2010 году до 3,5% в 2011 году. Снижение обеспечено за счет роста объемов производства и реализации продукции. Рост затрат на оплату труда на 392 млн. руб. обусловлен изменением организационной структуры ОАО «КАМАЗ», произведенной в IV квартале 2011 года.

## 9.21 Прочие доходы и расходы

## Существенные статьи прочих доходов

(млн.

руб.)

Показатель	2011	2010
Проценты к получению	234	256
Доходы от участия в других организациях	1 432	49
Доходы от операций с основными средствами	1 176	32
Доходы от реализации прочего имущества	1 022	122
Суммы восстановленных резервов по сомнительным долгам, под обесценение финансовых вложений	734	146
Доходы от продажи ценных бумаг	7 381	6 308
Доходы от продажи валюты	5	4
Доход прошлых лет, выявленный в отчетном году	88	242
Разница между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений	576	766
Доходы, связанные с вкладом в уставные капиталы других организаций	367	97
Доходы, связанные с прекращением участия в обществах	5	113
Положительная курсовая разница	1 817	2 390
Суммы бюджетных средств, признанные в установленном порядке в качестве доходов	819	90
Доходы от уступки права требования	1 256	1 342
Прочие	147	83
<b>Всего</b>	<b>17 059</b>	<b>12 040</b>

## Существенные статьи прочих расходов

(млн. руб.)

Показатель	2011	2010
Проценты к уплате	1 169	1 296
Расходы от операций с основными средствами	1 104	58
Расходы от реализации прочего имущества	1 098	129
Суммы созданных резервов по сомнительным долгам, под обесценение финансовых вложений	463	395
Расходы, связанные с продажей ценных бумаг	7 380	6 286
Расходы по продаже валюты	21	28
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	88	124
Расходы, связанные с благотворительной деятельностью, на осуществление спортивных мероприятий, отдыха, мероприятий культурно просветительского характера и иные расходы	772	521
Расходы по списанию долгосрочных финансовых вложений	99	
Разница между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений	1 531	725
Отрицательная курсовая разница	2 415	2 601
Расходы, связанные с уступкой права требования	1 774	972
Расходы, связанные с прекращением участия в обществах		981
Прочие	742	572
<b>Всего</b>	<b>18 656</b>	<b>14 688</b>

По статье «**Иные аналогичные обязательные платежи**» отражаются суммы выбытия отложенных налоговых активов и обязательств, пересчета налога на прибыль, штрафы и пени по налогам.

Показатель	(млн. руб.)	
	2011	2010
Экономические санкции по платежам в бюджет и в государственные внебюджетные фонды		4
Пересчет налога на прибыль за прошлые периоды		
Списываемые отложенные налоговые обязательства и активы	-366	
Налог на дивиденды		4

## 10. Государственная помощь

В течение года получены и использованы по назначению бюджетные и внебюджетные средства на сумму 926 млн. руб., в том числе:

- возмещение из федерального бюджета части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным на реализацию инвестиционных и инновационных проектов и на уплату процентов по кредитам, привлеченным в 2008-2010 годах и обеспеченным государственными гарантиями РФ 813 млн. руб.,
- субсидия Министерства образования и науки РФ 100 млн. руб.,
- на выполнение работ по мероприятиям мобилизационной подготовки 8 млн. руб.,
- на проведение аттестации рабочих мест 4 млн. руб.
- финансирование части затрат по оплате труда работников 1 млн. руб.

## 11. Система внутреннего контроля

По результатам инвентаризаций в ОАО «КАМАЗ» в 2011 году выявлены недостатки на сумму 2,2 млн. руб. и излишки в размере 1,1 млн. руб. По сравнению с 2010г. наблюдается снижение излишек на 7,1 млн. руб., или на 87 %.



## 12.Дочерние и зависимые общества

### Дочерние и зависимые общества и процент участия ОАО "КАМАЗ" в уставных капиталах этих обществ

№ № пп	Наименование предприятия	Место регистрации	Уставный- капитал (тыс.руб.)	Доля ОАО «КАМАЗ» в УК		Вид деятельности
				%%	тыс.руб	
	<b>Дочерние общества</b>					
1	ОАО "КАМАЗ- Металлургия"	г.Наб.Челны	3 390 874	100	3 390 874	производство изделий, комплектующих и запасных частей
2	ОАО "КАМАЗ-Дизель"	г.Наб.Челны	1 800 000	100	1 800 000	сдача внаем собствен- ного нежилого иму- щества
3	ОАО "КамПРЗ"	г.Наб.Челны	600 000	100	600 000	сдача внаем собствен- ного нежилого иму- щества
4	ОАО "КИСМ"	г.Наб.Челны	180 000	100	180 000	сдача внаем собствен- ного нежилого иму- щества
5	ОАО "ТФК "КАМАЗ"	г.Наб.Челны	150 100	100	150 100	продажа автомобилей и запасных частей
6	ООО "ПФ "КАМАЗпроект"	г.Наб.Челны	4 891	100	4 891	проектирование про- изводственных поме- щений
7	ООО "КАМЭР"	г.Наб.Челны	27 687	100	27 687	изготовление и мон- таж вентиляционного и отопительного обо- рудования
8	ООО "ПЖДТ-Сервис"	г.Наб.Челны	1 391 943	100	1 391 943	осуществление пере- возок грузов
9	ООО "Электротранспорт"	г.Наб.Челны	10	100	10	обеспечение эксплуа- тации трамваев, пере- возка пассажиров
10	ЗАО "КАМАЗПРИВАТ- ЖИЛЬЕ"	г.Наб.Челны	600	100	600	осуществление функ- ций заказчика по строительству объек- тов
11	ООО "КАМАЗ-Общепит"	г.Наб.Челны	309	100	309	коммерческая и тор- гово-закупочная дея- тельность
12	ЗАО "ЧЕЛНЫВОДОКА- НАЛ"	г.Наб.Челны	973 240	100	973 240	обеспечение хозяйст- евой, производствен- ной, речной водой
13	ЗАО "КАМАЗжилбыт"	г.Наб.Челны	480 083	100	480 083	оказание гостиничных услуг, услуг по про- живанию в общежи- тиях
14	ЗАО "ВТК "КАМАЗ"	г.Наб.Челны	365 210	100	365 210	продажа автомобилей, запчастей
15	ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	г.Наб.Челны	10 000	100	10 000	сервисное обслужива- ние автомобилей, тор- говля автомобильной техникой и запчастя- ми
16	ЗАО "ОС-КАМ"	г.Москва	75	100	75	исследование конъюнктуры рынка

17	ЕООО "КАМАЗ-БАЛКАН"	Болгария	5 тыс. лев.	100	5 тыс. лев.	продажа автомобилей
18	ООО "Футбольный клуб "КАМАЗ"	г.Наб.Челны	10	100	10	спортивная деятельность
19	ООО "КАМАЗ-ФИНАНС"	г.Наб.Челны	11 000	100	11 000	инвестиционная деятельность
20	ООО "ИнтерТранс-КАМАЗ"	г.Наб. Челны	1 440	100	1 440	разработка технологий и систем грузовых перевозок на базе транспортных предприятий
21	ООО "КАМАЗавтотехника"	г.Заинск	10	100	10	производство частей и принадлежностей автотехники
22	ООО "ФЛК "КАМАЗ"	г.Наб. Челны	79 402	100	79 402	лизинговая деятельность
23	ООО "КСО"	г.Наб. Челны	10	100	10	сдача внаем собственного недвижимого имущества
24	ООО "КАМАЗ-Энерго"	г.Наб. Челны	2 000 000	100	2 000 000	передача электроэнергии

25	ЧАК "МИКАМ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД" ("MIKAM HOLDINGS LIMITED")	Кипр	10 901 тыс. евро	100	10 901 тыс. евро	деятельность с любыми ценными бумагами
26	ОАО "Лизинговая компания "КАМАЗ"	г.Наб. Челны	500 000	100	500 000	лизинговая деятельность
27	ООО «КАМАЗ-Восток»	г.Хабаровск	10 000	100	10 000	производство автомобилей
28	ООО «СДК Федотово»	Заинский район	10 000	100	10 000	организация гостиничной деятельности домов отдыха
29	ОАО "АЭРОПОРТ "БЕГИШЕВО"	Тукаевский р-н	200 100	99,95	200 000	авиатопливообеспечение воздушных перевозок
30	ОАО "Авто-Инвест"	г.Наб. Челны	350 000	99	346 500	оказание консультационных услуг
31	ЗАО "Ремдизель"	г.Наб.Челны	166 026	96,50	160 210	техническое обслуживание и ремонт прочих автотранспортных средств
32	ОАО "КАМАЗТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ"	г.Наб.Челны	3 000	95,65	2 869	техническое обслуживание автомобильной техники КАМАЗ
33	ОАО "ТЗА"	г.Туймазы	82 200	51,78	42 562	производство и реализация с/х и спецтехники
34	АО "КАМАЗ-Инжиниринг"	г.Кокшетау	828 000 т.тенге	51	422 280 т.тенге	производство и реализация автобусов, автомобилей и запчастей к ним
35	ОАО "Автоприцеп-КАМАЗ"	г.Ставрополь	605	50,1	303	производство автоприцепов
36	ОАО "НЕФАЗ"	г.Нефтекамск	8 039	50,02	4 021	производство и реализация автокузовов, прицепов, автобусов
<b>Равновеликие общества</b>						
37	«СиЭнЭйч-КАМАЗ Индустриал Б.В.»	Нидерланды	90тыс.евро	50	45тыс.евро	участвовать, финансировать, осуществлять управление другими обществами

38	ЗАО "КАММИНЗ-КАМА"	г.Наб. Челны	532 129	50	266 065	сборка и производство дизельных двигателей
----	--------------------	--------------	---------	----	---------	---

39	ООО "Кнорр-Бремзе КАМА"	г.Наб. Челны	138 500	50	69 250	производство, сборка, тестирование и при-кладной инжиниринг тормозных систем
40	ООО "Федерал-Могул Набережные Челны"	г.Наб. Челны	1 180 529	50	590 265	производство поршне-вых колец
41	ОАО "КИП "Мастер"	г.Наб. Челны	480 000	50	240 000	предоставление в аренду нежилых помещений
	<b>Зависимые общества</b>					
42	ЗАО "КАМАЗ-УТК"	г.Харьков	234 т.гр.	49,9	116,766 т.гр.	производство автомо-бильного транспорта
43	СП ООО "КАМАЗ- MIDDLE EAST LTD"	Иордания	300 тыс.\$США	49	147 тыс.\$ США	продажа автомобилей
44	«СиЭнЭйч-КАМАЗ Коммерсиал Б.В.»	Нидерланды	90тыс.евро	49	44.1 тыс.евро	торговля машинами и оборудованием для сельского хозяйства

45	ООО "ЦФ КАМА"	г.Наб. Челны	694 017	49	340 068	Производство, мон-таж, продажа коробок передач
46	ООО ИИ "КАМКО"	г.Ташкент	33,638 т.\$США	33	11,100т.\$ США	автомобильные перевозки

47	СП ООО "АЛЬФАТЕР С.Р.Л."	Италия	25,82 тыс. евро	30	7,7 тыс.евро	предоставление услуг в области оптовой торговли запасными частями и комплек-тующими
	<b>Прочие общества</b>					
48	ЗАО "Центральная компа-ния МФПГ "БелРусАвто"	г.Москва	138	6,5	9	разработка новых и модернизация существ-вующих производств автотехники
49	ОАО "РПК"	г.Москва	3 000	5,0	150	консультирование по вопросам коммерче-ской деятельности
50	ОАО "МеМЗ"	г.Мензелинск	100	5,0	5	производство норма-лей

	<b>Автоцентры</b>					
	<b>Дочерние общества</b>					
51	ООО "Зеленодольский ав-тоцентр КАМАЗ"	г Зелено-дольск	29 000	100	29 000	ремонт и обслужива-ние а/м КАМАЗ
52	СРКП ТОО «Алматинский Автоцентр КАМАЗ»	г. Алматы	550 т.тенге	100	550 т.тенге	ремонт и обслужива-ние а/м КАМАЗ
53	ООО «Вологодский авто-центр КАМАЗ»	г.Вологда	97,7	100	97,7	ремонт и обслужива-ние а/м КАМАЗ
54	ТОО «Акмолинский авто-центр КАМАЗ»	г .Астана	4473,72 т.тенге	100	4 473,72 т.тенге	ремонт и обслужива-ние а/м КАМАЗ
55	ООО «Набережночелнин-ский автоцентр КАМАЗ»	г. Наб. Челны	173	97,55	169,3	ремонт и обслужи-вание а/м КАМАЗ
56	ООО "Центр КАМАЗ"	г. Н Новгород	240 582	90	216 524	торговля автотранс-портными средства-ми
57	ООО «Стерлитамакский автоцентр КАМАЗ»	г. Стерлита-мак	6,85	62,7	4	ремонт и обслужива-ние а/м КАМАЗ
58	ООО «Тындинский Авто-центр КАМАЗ»	г. Тында	65	57,42	37	ремонт и обслужива-ние а/м КАМАЗ

59	ООО «ЧЕРНИГОВСКИЙ АВТОЦЕНТР КАМАЗ»	г. Чернигов	1,808 т.гривен	55,92	1,011 т.гривен	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
60	ЗАО «Березниковский автоцентр КАМАЗ»	г. Березники	10	51	5	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
61	ЗАО «Краснодарский автоцентр КАМАЗ»	ст. Динская	79,59	51	41	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
62	ЗАО «Пермский автоцентр КамАЗ»	г. Пермь	17	51	9	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
63	ООО «Волгоградский автоцентр КАМАЗ»	г. Волгоград	14,6	51	7	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
64	ООО «Новосибирский Автоцентр КАМАЗ»	г. Новосибирск	10	51	5	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
65	ООО «Новосибирский КАМАЗ-ЦЕНТР»	Новосибирская обл.	10	100	10	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
66	ООО "Челябинский автоцентр КАМАЗ"	г. Челябинск	127,8	51	65	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
67	ООО «Саратовский автоцентр КАМАЗ»	г. Саратов	23	51	11,7	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ

68	ООО «Чистопольский автоцентр КАМАЗ»	г. Чистополь	10	51	5	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
69	Совместное предприятие в организационно-правовой форме товарищества с ограниченной ответственностью "Актаусский "Автоцентр КАМАЗ»	г. Актау	380т.тенге	51	193,8 т.тенге	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
70	СРКП ТОО «Актюбинский Автоцентр «КАМАЗ»	г. Актюбинск	1335,7 т.тенге	51	681,2 т.тенге	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
71	СП ТОО «Атырауский Автоцентр КАМАЗ»	г. Атырау	2203,3 т.тенге	51	1 123,7 т.тенге	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
72	СП ТОО «Костанайский автоцентр КАМАЗ»	г.Костанай	2800 т.тенге	51	1428 т.тенге	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
73	ТОО "СРКП "Уральский автоцентр КАМАЗ"	г. Уральск	2971,54 т.тенге	51	1515,4 т.тенге	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
74	Совместное Российско-Казахстанское предприятие ТОО "Усть-Каменогорский Автоцентр "КАМАЗ"	г.Усть-Каменогорск	530т.тенге	51	270,3 т.тенге	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
75	ТОО "Крымский автоцентр КАМАЗ"	пгт.Октябрьское	3,9	51	2	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
76	ООО "Ленинабадский областной автоцентр КАМАЗ"	Таджикистан, пос.Дигмай	1000 т.сомони	51	510 т.сомони	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
77	ООО «Уфимский «КАМАЗ-ЦЕНТР»	г.Уфа	10	100	10	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
	<b>Равновеликие общества</b>					
78	ООО «Петропавловск-Камчатский автоцентр КАМАЗ»	г. Петропавловск-Камчатский	20	51	10	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
	<b>Зависимые общества</b>					
79	ООО «Кемеровский автоцентр КАМАЗ»	г. Кемерово	282,7	40,6	64	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
80	"CENTRUL AUTO "КАМАЗ" S.R.L.	г. Кишинев	100т.лей	40	40т.лей	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ
81	ООО «Магаданский автоцентр КАМАЗ»	г. Магадан	163,2	25	41	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ

Прочие общества						
82	ООО «Красноярский авто-центр КАМАЗ»	г. Красноярск	13,6	17,8	2	ремонт и обслуживание а/м КАМАЗ

### 13. Дивиденды

Общее собрание акционеров ОАО «КАМАЗ», состоявшееся 24 июня 2011 года, приняло решение: в связи с отсутствием прибыли по итогам финансово-хозяйственной деятельности ОАО «КАМАЗ» дивиденды по акциям ОАО «КАМАЗ» за 2010 год не выплачивать.

### 14. Прибыль (убыток) на акцию

Показатель	2011	2010
Чистая прибыль (убыток) Общества за отчетный год (млн.руб.)	67	(1 815)
Базовая прибыль (убыток) Общества (млн. руб.)	67	(1 815)
Количество обыкновенных акций (штук)	707 229 559	707 229 559
Средневзвешенное количество обыкновенных акций (штук)	707 229 559	707 229 559
Прибыль (убыток) на акцию (в рублях)	0,09	(2,57)

Базовая прибыль на акцию определяется как отношение базовой прибыли Общества отчетного периода к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

Базовая прибыль Общества за отчетный период определяется путем уменьшения чистой прибыли отчетного периода на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период.

Поскольку в ОАО «КАМАЗ» нет привилегированных акций, базовая прибыль признается равной чистой прибыли.

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывается, поскольку ОАО «КАМАЗ» не выпускает ценные бумаги, конвертируемые в акции.

### 15. Информация о связанных сторонах

#### Основной управленческий персонал

#### Основные акционеры

Государственная корпорация по содействию, разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»	119991, г.Москва,Гоголевский бульвар, дом 2, стро- ен.1	Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами голосующих акций общества	14.04.2009
АВТОИНВЕСТ ЛИМИТЕД AVTOINVEST LIMITED	P.C.1066, Cyprus, Nicosia, Themistokli Dervi, 15, Margarite House, 1st Floor, Flat/Office 102	Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами голосующих акций общества	24.06.2008

## Дочерние общества и зависимые общества

1	ОАО «КАМАЗ-Металлургия»	423827, Республика Татарстан, г.Наб.Челны, пр.Автозводский, 2	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества акций данного лица	26.12.1997
2	ОАО «КАМАЗ-Дизель»	423800, РФ, РТ, г.Наб.Челны, Промкомзона, АБК-306	“ - “	26.12.1997
3	ОАО «КамПРЗ»	РФ, РТ, г.Наб.Челны, Промкомзона, промплощадка автопроизводства АБК-107	“ - “	26.12.1997
4	ОАО «КАМАЗинструментспецмаш»	РФ, РТ, г.Наб.Челны, Промкомзона, корпус вспомогательных цехов (КИСМ)	“ - “	26.12.1997
5	ОАО «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	423800, РФ, РТ, г. Наб. Челны, район Автомобильного завода, АБК-421	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества акций данного лица	23.10.1997
6	ООО «КАМАЗэнергоремонт»	РФ, РТ, г.Наб.Челны, Промкомзона, ремонтные службы с АБК	“ - “	16.10.1990
7	ООО «Промжелдортранс-Сервис»	423800, РФ, РТ, г.Наб.Челны, Прокомзона, железнодорожная станция «Автозаводская»	“ - “	4.08.1999
8	ЗАО «КАМАЗжилбыт»	РФ, РТ, г. Наб. Челны, ул. Ак. Рубаненко, д. 6	“ - “	03.03.2008
9	ЗАО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	423810, РФ, РТ, г. Наб. Челны, Промкомзона – 2	“ - “	03.03.2008
10	ООО «Электротранспорт»	423803, РФ, РТ, г.Наб.Челны, ул. Коммунальная, 59	“ - “	29.09.1972
11	ООО «КАМАЗ-Общепит»	423800, РТ, г. Наб. Челны, Промкомзона-2, а/я 147	“ - “	21.04.1992
12	ЗАО «Внешнеторговая компания «КАМАЗ»	423827, РФ, РТ, г. Наб. Челны, пр. Автозаводский, 2	“ - “	16.09.1994
13	ЗАО «ОС-КАМ»	109004, г. Москва, Верхний Таганский тупик, д. 2/17 стр. 1	“ - “	17.10.1995
14	ЕООО «КАМАЗ-БАЛКАН»	Республика Болгария, г. София 1612, район «Красно Село», бульвар «Царь Борис III» № 126	“ - “	15.11.2000
15	ООО «Футбольный клуб «КАМАЗ»	423818, г. Наб. Челны, Московский пр., 104	“ - “	18.04.2001
16	ООО «КАМАЗ-ФИНАНС»	423810, РТ, г. Наб. Челны, бульвар Рубаненко, 4	“ - “	18.06.2003
17	ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ»	423815, РФ, РТ, г. Наб. Челны, пр. Вахитова, д.11, подъезд 2,	“ - “	18.09.2003

		этаж 7		
18	ООО «КАМАЗавтотехника»	423520, РФ, РТ, г. Заинск, ул. Автозаводская, 11	Акционерное общество имеет право распоря- жаться более чем 20 процентами общего ко- личества акций данного лица	30.07.2004
19	ООО «Финансово-лизинговая компания «КАМАЗ»	423810, РФ, РТ, г. Наб. Челны, бульвар Рубаненко, 6	“ - “	13.08.2004
20	ООО «Камский строительный объект»	РФ, РТ, г. Наб. Челны, ул. Рубаненко 6, 3 подъезд, 5,5 этаж, к. 5.	“ - “	29.09.2004

21	ООО «КАМАЗ-Энерго»	РФ, РТ, г. Наб. Челны, район площадки КИСМ и ООН, инженерный корпус МСЧ	“ - “	28.04.2007
22	ОАО «АЭРОПОРТ «БЕГИШЕВО»	РФ, РТ, Тукаевский р-он. село Бик- лянь, Аэропорт Бегишево	“ - “	04.08.2008
23	ОАО «Авто-Инвест»	423800, РФ, РТ, г. Наб. Челны, пр. Вахитова, 2	“ - “	01.06.2006
24	ЗАО «Ремдизель»	РТ, г.Наб.Челны, Промкомзона, здание КАТП	“ - “	31.05.1991
25	ОАО «КАМАЗТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ»	423815, г.Наб.Челны, пр. Вахитова, 4	“ - “	7.12.1992
26	ООО «Центр «КАМАЗ»	Российская Федерация, г. Нижний Новгород, ул. Зайцева, 31	“ - “	03.06.2009
27	ОАО «Туймазинский завод автобе- тоновозов»	Республика Башкортостан, г. Туймазы, ул. 70-летия Октября, д.17	“ - “	29.06.2006
28	ОАО «Лизинговая компания «КА- МАЗ»	423827, г. Наб. Челны, проспект Автозаводский, 2	“ - “	02.09.2005
29	АО «КАМАЗ-Инжиниринг»	020004, Акмолинская обл., г. Кокшетау, ул. Мира, 13	“ - “	2.06.2005
30	ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ»	355044, г.Ставрополь, пр.Кулакова, 18	“ - “	20.08.1992
31	ОАО «Нефтекамский автозавод»	452680, Республика Башкортостан, г. Нефте- камск, ул. Янаульская, 3	“ - “	12.02.1993
32	ООО «КАМАЗ-Восток»	РФ, г.Хабаровск, Воронежский проезд, дом 1	“ - “	05.08.2010
33	ЧАК «МИКАМ ХОЛДИНГС ЛИ- МИТЕД» (Limited liability company «MIKAM HOLDINGS LIMITED»)	Атинодору 3, Дисуполи, Стровелс, Р.С. 2025, Нико- сия, Кипр (Athinodorou, 3, Dasoupoli, Strovolos, Р.С. 2025, Nicosia, Cyprus).	“ - “	16.12.2009
34	ООО «Зеленодольский автоцентр КАМАЗ»	422540, г.Зеленодольск ул. Столичная, д. 30	“ - “	6.06.2005
35	ООО «Набережночелнинский автоцентр КАМАЗ»	423812, РФ, РТ, г.Наб. Челны, Орловское кольцо, а/я 352	“ - “	25.05.1993
36	ООО «Тындинский автоцентр КАМАЗ»	676080, РФ, г. Тында, ул.Советская, 53	“ - “	11.12.1995



37	ООО «ЧЕРНИГОВСКИЙ АВТОЦЕНТР КАМАЗ»	14037 Украина, г. Чернигов, ул. Инструментальная, 17-а	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества акций данного лица	21.12.1992
38	СРКП ТОО «Алматинский автоцентр КАМАЗ»	050028, Республика Казахстан, г. Алматы, ул. Северное кольцо, 49	“ - “	24.03.1997
39	ТОО «Акмолинский автоцентр КАМАЗ»	010008, Республика Казахстан, г. Астана, Промзона-35	“ - “	29.05.1997
40	СП ТОО Актауский «Автоцентр КАМАЗ»	130006, Мангистауская обл., г. Актау, пос. Нефтяников, СУ-930	“ - “	19.02.1993
41	ТОО «Актюбинский Автоцентр «КАМАЗ»	03000, Республика Казахстан, г. Актобе, пр. А. Молдагуловой, 52	“ - “	15.07.1993
42	СП ТОО «Атырауский Автоцентр КАМАЗ»	06001 Республика Казахстан, г. Атырау, ул. Жарбосынова, 84-а	“ - “	9.12.1993
43	ООО «Волгоградский автоцентр КАМАЗ»	400075, г. Волгоград, ул. Краснополянская, 74-а	“ - “	24.07.1992
44	ООО «Вологодский автоцентр КАМАЗ»	160028, г. Вологда, ул. Гагарина, 86	“ - “	11.06.1993
45	ЗАО «Краснодарский автоцентр КАМАЗ»	353202, Краснодарский край, с. Динская, ул. Красная, 125	“ - “	26.06.1998
46	СРКП ТОО «Костанайский автоцентр КАМАЗ»	100004, Республика Казахстан, г. Костанай, ул. Карбышева, 32	“ - “	18.11.1994
47	ООО «Ленинабадский областной автоцентр КАМАЗ»	735834, Таджикистан, Ленинабадская обл., Джаббор Расуловский р-н, пос. Дигмай	“ - “	27.11.1992
48	ООО «Новосибирский автоцентр КАМАЗ»	630001, г. Новосибирск, ул. Сухарная, 25, а/я 121	“ - “	1.03.1993
49	ЗАО «Пермский автоцентр КАМАЗ»	614113, г. Пермь, ул. Сивашская, 7а	“ - “	27.12.1995
50	ООО «Петропавловск-Камчатский автоцентр КАМАЗ»	683000, г. Петропавловск-Камчатский, пр. Победы, 11 км, здание РММ.	“ - “	12.02.1996

51	ООО «Саратовский автоцентр КАМАЗ»	410536, пос. Зоринский, Саратовский район	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества акций данного лица	23.12.1994
52	СКРП ТОО «Уральский автоцентр КАМАЗ»	090005 Республика Казахстан,, г. Уральск, ул. Космическая, 8/1	“ - “	24.09.1996
53	СКРП ТОО «Усть-Каменогорский Автоцентр КАМАЗ»	070006, Республика Казахстан, Восточно-Казахстанская обл., г. Усть-Каменогорск, Абая, 197	“ - “	31.08.1993
54	ООО «Чистопольский автоцентр КАМАЗ»	422980 РТ, г.Чистополь, Обьездная дорога, Автобазы РТ, Главпочтамт а/я 33	“ - “	30.11.1995
55	ООО Мерседес-Бенц Тракс Восток (д/о Мерседес-Бенц Тракс Восток Холдинг ГмбХ)	125167,г.Москва, Ленинградский проспект, д.47, стр.2	“ - “	06.10.2009
56	ООО "ФУЗО КАМАЗ Тракс Рус" (д/о ФКТ Холдинг ГмбХ )	422527, РТ, Зеленодольский р-н, с.Осиново, ул.Полевая, д.30	“ - “	08.09.2009
57	ООО «Склад ТФК «КАМАЗ»	РТ,г.Наб.Челны	“ - “	04.03.1998
58	ТОО «Торговая компания КАМАЗ»	010008,РК,г.Астана р-н Сарыарка,ул.Ирченко,д.31	“ - “	13.09.2005
59	ТОО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ»	010000,РК,г.Астана,р-н Алматы,промзона 35	“ - “	07.11.2007
60	КАМАЗ ВЕКТРА МОТОРС ЛИМИТЕД	Индия,Карнатака,Бангалор	“ - “	25.04.2009
61	ООО «Торговая Компания КАМАЗ»	Украина г.Чернигов,ул.Инструментальная,17	“ - “	09.06.2010
62	ООО «СиЭнЭйч-КАМАЗ Коммерция»	141400, Московская обл., г.Химки, Ленинградская ул., 39 строение 6, ОВ02 05 А	“ - “	05.04.2010
63	ЗАО «КАМАЗ-УТК»	610002, Украина, г. Харьков, ул. Каразина 1	“ - “	24.11.2003
64	ООО «ЦФ КАМА»	423827, РФ, РТ, г. Наб. Челны, пр. Автозаводский, 2	“ - “	24.03.2005
65	ООО ИИ «КАМКО»	700160, Узбекистан, г.Ташкент,Сергелийский р-н, ул.Сайфи-Олимова,д. 22	“ - “	18.03.1992
66	ООО «Кемеровский автоцентр КАМАЗ»	650033, РФ, г. Кемерово, ул. Попова, 26	“ - “	23.02.1996
67	Совместное Молдово Российское предприятие "CENTRUL AUTO "КАМАЗ" S.R.L.	277070, Республика Молдова, г. Кишинев, ул. Сфынта Винерь, 16	“ - “	11.12.1997
68	ООО «Магаданский автоцентр КАМАЗ»	685015, г. Магадан, Марчканское шоссе, 44	“ - “	17.06.1993
69	ЗАО «Чебоксарский а/ц КАМАЗ» (з/о ОАО «КТО»)	428020, РФ,г.Чебоксары,Базовый	“ - “	25.03.1993

		проезд,4Б		
70	ООО «Астраханский а/ц «КАМАЗ» (з/о ОАО «КТО»)	414057,РФ,г.Астрахань,Фунтовское шоссе д,9б	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества акций данного лица	23.08.1993
71	ООО "Торговая Компания КАМАЗ" (з/о ЗАО "ВТК "КАМАЗ")	AZ 1065, Азербайджанская Республика, г. Баку, Муртуза Мухтарова, д. 203	“ - “	06.06.2006
72	Акционерное Промышленно-Автомобильное Общество-Винакомин (з/о ЗАО "ВТК "КАМАЗ")	Вьетнам, провинция Кангнинь, г. Кам Фа, район Кам Тхинь, ул. Нгуен Ван Кы, км 7	“ - “	22.02.2008
73	ООО "Производственно-научная фирма "КиМ" (з/о ОАО "КИП "Мастер")	423800, РФ, РТ, г.Набережные Челны, Промкомзона, Производственный проезд, дом 45, оф.314	“ - “	2005
74	Мерседес-Бенц Тракс Восток Холдинг ГмбХ (з/о "МИКАМ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД")	Штернгассе 13,1010 г.Вена, Австрия	“ - “	27.04.2010
75	ФКТ Холдинг ГмбХ (з/о "МИКАМ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД")	Штернгассе 13,1010 г.Вена, Австрия	“ - “	15.04.2010
76	ООО «КамАвто-Холдинг»	423810,РТ,г.Наб.Челны б-р Ак.Рубаненко,4	“ - “	31.05.2005
77	ООО "Арбакам Идель-Сервис" (д/о ООО "КамАвто-ХОЛДИНГ")	422527, Зеленодольский р-н, с. Осиново, ул.Полевая, д.30	“ - “	02.08.2005
78	ООО "Торговое Представительство КАМАЗ"	04073 Украина, г.Киев, пр.Московский, д.6	“ - “	10.06.2007
79	Компания "Firstelement Trading Limited" (д/о ООО "ФЛК "КАМАЗ")	Трайдент Чемберз, а/я 146, Род-Таун, Тортола, Британские Виргинские острова	“ - “	03.07.2008
80	ОАО «Авто-Инвест»	423815,РФ,РТ,г.Наб.Челны,пр.Вахитова,2	“ - “	14.02.2005
81	ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	РФ, РТ, г.Набережные Челны, Промзона Производственный проезд,45	“ - “	08.04.2011
82	ЗАО «Автокамтехобслуживание»	644085, Россия, г. Омск, пр.Мира,114 а/я 1235	“ - “	27.06.2002
83	ЗАО "Псковский автоцентр "КАМАЗ"	180680, Россия, г. Псков, ул. Л.Поземского, 125 б	“ - “	12.11.1992
84	ЗАО "Ростовский автоцентр "КАМАЗ"	344090, Россия, г. Ростов-на-Дону, ул. Доватора,154б	“ - “	30.03.1993
85	ЗАО "Смоленский автоцентр "КАМАЗ"	214009, Россия, г. Смоленск, Рославльское	“ - “	27.03.1996

		шоссе, 7 км		
86	ЗАО "СпецАвтоЦентр "КАМАЗ"	445847, Россия, г. Тольятти, ГСП, ул. Северная, 23	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества акций данного лица	28.05.1999
87	ЗАО "Тульский автоцентр "КАМАЗ"	300901, Россия, п.Горелки, ул.Молодежная, 16-а	" - "	23.08.1996
88	ЗАО "Бурятский автоцентр "КАМАЗ"	670023,Россия, г. Улан-Удэ, ул. Дальнегурульбинская, 5а	" - "	30.12.1992
89	ООО "Барнаульский автоцентр "КАМАЗ"	656033, Россия, г. Барнаул, ул. Мамонтова, 301	" - "	28.10.1992
90	ООО «СиЭнЭйч-КАМАЗ Индустрия»	РТ, г.Наб. Челны, Автозаводский проспект,д.2	" - "	29.01.2010
91	ЗАО «КАММИНЗ КАМА»	423827, РФ, РТ, г. Наб. Челны, пр. Автозаводский, 2	" - "	06.06.2006
92	ООО «Кнорр – Бремзе КАМА»	423827, РТ, г. Наб. Челны, пр. Автозаводский,2	" - "	12.02.2008
93	ООО «Федерал – Могоул Набережные Челны»	423827, РТ, г. Наб.Челны, пр. Автозаводский,2	" - "	12.02.2008
94	ОАО «Камский индустриальный парк «Мастер»	РФ, РТ, г. Наб. Челны, Промкомзона, АБП-2	" - "	17.09.2008
95	ООО «КАМАЗцентр»	308017, Россия, г. Белгород, Михайловское шоссе, 19	" - "	28.01.2004
96	ООО "ВОЛГАКАМАЗАВТОСЕРВИС"	400075, Россия, г. Волгоград, ул. Моторная, 40	" - "	23.04.2004
97	ООО "Ижевский автоцентр "КАМАЗ"	426028, Россия, г.Ижевск, ул.Маяковского,14	" - "	21.12.1992
98	ООО "Региональный автоцентр "Петро-КАМАЗ"	196655, Россия, г.С-Петербург, Колпино, ул.Севастьянова 20	" - "	04.11.1993
99	ООО "Липецкий автоцентр "КАМАЗ"	398027, Россия, г.Липецк, район Цементного завода, а/я 1001	" - "	16.11.1992
100	ООО "Павловский автоцентр "КАМАЗ"	396420, Россия, г. Павловск, ул.Транспортная, 4	" - "	12.04.1993
101	ООО "Пензенский автоцентр "КАМАЗ"	440033, Россия, г. Пенза, ул. Чаадаева,121	" - "	24.12.1992
102	ООО "Поволжский региональный	443051, Россия,	" - "	11.09.1996

	автоцентр "КАМАЗ"	г.Самара, Ракитовское шоссе,3		
103	ООО "Саранский автоцентр "КАМАЗ"	430034, Россия, г.Саранск, ул. 1-ая Промышленная, 15	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества акций данного лица	27.11.1992
104	ООО "Ставропольский автоцентр "КАМАЗ"	355044, Россия, г.Ставрополь, пр. Кулакова 20 а	" - "	09.11.1992
105	ООО "Тамбовский автоцентр "КАМАЗ"	392029, Россия, г. Тамбов, ул.Авиационная, 143	" - "	30.10.1992
106	ООО "Хабаровский Восточно-Региональный автоцентр "КАМАЗ"	680042, Россия, г. Хабаровск, проезд Воронежский, 1	" - "	05.07.1993
107	ООО "Брестский автоцентр "КАМАЗ"	224025, Беларусь, г. Брест, ул. Лейтенанта Рябцева,39/2	" - "	31.01.2002
108	ООО "Витебский автоцентр "КАМАЗ"	210604, Беларусь, г. Витебск, Бешенковичское ш., 3 км	" - "	18.11.1992
109	ООО "Гомельский автоцентр "КАМАЗ"	246044, Беларусь, г. Гомель, ул.Борисенко, 5а	" - "	22.12.1992
110	ТОО "Хмельницкий автоцентр "КАМАЗ"	31345, Украина, Хмельницкий р-н, ж.д. ст. Богдановцы, п/о Копыстин	" - "	11.12.1992
111	СТРП ООО "Автоцентр КАМАЗ" г. Душанбе	734060, Таджикистан, г.Душанбе, 1км Айнинск.ш, а/я 877	" - "	02.07.1993
112	ООО СП "Ереванский "КАМАЗАВТОЦЕНТР"	375086, Армения, г.Ереван, ул.Шираки, 86	" - "	11.02.1993

113	ООО "КАМАЗАВТОСЕРВИС"	г. Республика Марий Эл, Медведевский р-н, п.Знаменский, ул. Черепанова, д.11	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества акций данного лица	22.08.2006
114	ООО "КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис" (д/о ОАО "Лизинговая компания "КАМАЗ")	142401, РФ, Московская обл., г. Ногинск, ш. Энтузиастов, д. 64-Б	" - "	02.04.2008
115	ООО "АБВ" (дочернее общество ОАО "ТЗА")	452754, Республика Башкортостан, г. Туймазы, ул.70 лет Октября, 17	" - "	28.04.2000
116	Общество с ограниченной ответственностью «АКТИВЫ КАМАЗА»	РТ,г.Наб.Челны	" - "	30.09.2004
117	ООО "Логистический Центр Мастер" (д/о ОАО "КИП "Мастер")	423800, РФ, РТ, г.Набережные Челны, Промкомзона, Производственный проезд, дом 45.	" - "	октябрь 2008
118	ООО "Логикам" (д/о ОАО "КИП "Мастер")	423800, РФ, РТ, г.Набережные Челны, Промкомзона, Производственный проезд, дом 45.	" - "	16.09.2008
119	ООО «Уфимский КАМАЗ-ЦЕНТР»	450028,Россия,г.Уфа, ул.Гвардейская ,57	" - "	18.02.2011
120	ООО «Новосибирский КАМАЗ-ЦЕНТР»	630001,РФ,г.Новосибирск, ул.Сухарная,25	" - "	16.02.2011
121	ООО «СДК Федотово»	РФ, РТ, Заинский р-н, Кадыровский сельсовет,д. Федотово	" - "	02.12.2011
122	ООО «КАМАЗ-НТ» (д/о ООО «КамАвто-Холдинг»)	423810,РТ,г.Наб.Челны,б-р Академика Рубаненко,д.4	" - "	24.12.2010
123	ООО «КАМАЗ-Синерджи»	423810,РТ,г.Наб.Челны,б-р Академика Рубаненко,д.4	" - "	24.12.2010
124	ООО «КАМАЗ-Эко»	423810,РТ,г.Наб.Челны,б-р Академика Рубаненко,д.4	" - "	24.12.2010
125	ООО «Бошунг-КАМА»	423810,РТ,г.Наб.Челны,б-р Академика Рубаненко,д.	" - "	05.07.2011

## Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31 декабря 2011 года дебиторская задолженность связанных сторон перед ОАО «КАМАЗ» составляет:

(млн.руб.)

Наименование организации	2011	2010
ОАО «КАМАЗ-Металлургия»	2 338	1012
ОАО «КАМАЗинструментспецмаш»	60	178
ОАО «Камский прессово-рамный завод»	364	1 352
ОАО «КАМАЗ-Дизель»	638	1 883
ООО «Промжелдортранс-Сервис»	4	22
ООО «КАМАЗавтотехника»	274	368
ООО «КАМАЗ-Энерго»	34	
ЗАО «Ремдизель»	121	83
ОАО «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	1229	1 399
ЗАО «Внешнеторговая компания «КАМАЗ»	416	1 767
ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	188	
ООО «КАМАЗТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ»	32	
ООО «Электротранспорт»	2	1
ЗАО «КАМАЗжилбыт»		1
ООО «КАМАЗ-Общепит»	3	9
ООО «КАМАЗэнергоремонт»	9	2
ЗАО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	6	3
ООО «ЦФ КАМА»	21	
ООО «КАМАЗ-Энерго»		96
ЗАО «КАМАЗПРИВАТЖИЛЬЕ»		8
ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ»	41	
ОАО «НЕФАЗ»	111	199
ООО «ПФ «КАМАЗпроект»		1
ООО «Камский строительный объект»	403	433
ООО «Финансово-лизинговая компания «КАМАЗ»	145	2
ООО «ИнтерТранс- КАМАЗ»	48	31
ОАО «Лизинговая компания КАМАЗ»	430	675
ЕООО «КАМАЗ-БАЛКАН»	6	
ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов»	81	56
АО «КАМАЗ-Инжиниринг»	489	2
ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-СЕРВИС»	315	
КАМАЗ Vektra Motors Ltd	459	
ЗАО «ОС-КАМ»	15	
ООО «Спортивно-деловой комплекс Федотово»	25	
ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»	158	100
ЗАО «КАММИНЗ- КАМА»	10	
ООО «СиЭнЭйч-КАМАЗ Индустрия»	5	282
ОАО «Камский индустриальный парк «Мастер»	475	
ОАО «АЭРОПОРТ БЕГИШЕВО»	1	1
ООО «СиЭнЭйч-КАМАЗ Коммерция»		30
ООО «Федерал-Могоул Набережные Челны»	13	
КАМАЗ ВЕКТРА МОТОРС ЛИМИТЕД		3
ООО «АКТИВЫ-КАМАЗ»		78
ООО «Склад ТФК «КАМАЗ»	89	9
ООО «Магаданский автоцентр КАМАЗ»	162	
ООО «Петропавловск-Камчатский автоцентр КАМАЗ»	26	
ООО «Кемеровский автоцентр КАМАЗ»	139	
ООО «Торговая компания КАМАЗ» (Чернигов)	262	
ТОО «Торговая компания КАМАЗ» (Астана)	286	
ООО «Хабаровский Восточно-Региональный автоцентр «КАМАЗ»	107	

Наименование организации	2011	2010
ООО «КАМАЗ-Восток»	18	
ООО «Набережночелнинский автоцентр «КАМАЗ»	56	
ООО «Арбакам Идель-Сервис»	32	
ООО «КАМАЗцентр»	20	
32 автоцентра	71	30
<b>Итого</b>	<b>10 237</b>	<b>10 116</b>

**Кредиторская задолженность ОАО «КАМАЗ» перед связанными сторонами составляет:**

(млн.руб.)

	2011	2010
ОАО «КАМАЗ-Металлургия»	1 432	313
ОАО «КАМАЗинструментспецмаш»	189	56
ОАО «Камский прессово-рамный завод»	9	564
ОАО «КАМАЗ-Дизель»	301	940
ОАО «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	311	1042
ООО «Промжелдортранс-Сервис»	14	17
ЗАО «Ремдизель»	5	30
ЗАО «Внешнеторговая компания «КАМАЗ»	216	151
ООО «КАМАЗавтотехника»	230	235
ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	165	
ООО «КАМАЗ-ФИНАНС»	1	1
ЗАО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛЬ»	14	2
ООО «Электротранспорт»	1	
ООО «КАМАЗэнергоремонт»	8	7
ООО «КАМАЗ-Энерго»	75	58
ЗАО «КАМАЗжилбыт»	1	2
ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ»		
ОАО «НЕФАЗ»	239	104
ООО «ИнтерТранс КАМАЗ»	3	
ОАО «КИП «Мастер»	10	
ООО «Финансово-лизинговая компания «КАМАЗ»	1	4
ОАО «Лизинговая компания КАМАЗ»	1305	1305
ООО «Туймазинский завод автобетоновозов»	28	8
ОАО «КАМАЗтехобслуживание»	2	1
ЗАО «КАММИНЗ КАМА»	51	
ООО «Фелерал Могул Набережные Челны»	188	
ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»	307	195
ООО «ЦФ КАМА»	63	3
ООО «Кемеровский автоцентр КАМАЗ»		1
ООО «СиЭнЭйч-КАМАЗ Индустрия»		1
ООО «СТС-КАМАЗ-Логистика»		26
ООО «АКТИВЫ-КАМАЗ»	1	4
ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	4	14
ООО «Склад ТФК «КАМАЗ»	95	30
ООО «Логистический Центр Мастер»	1	9
ООО «НПФ «КИМ»	14	
ООО «Логикам»	1	1
ООО «Набережночелнинский автоцентр КАМАЗ»	106	
ООО «Краснодарский автоцентр КАМАЗ»	19	
ООО «Кемеровский автоцентр КАМАЗ»	32	
ООО «Хабаровский Восточно-Региональный автоцентр КАМАЗ»	27	
ООО «СпецАвтоЦентр КАМАЗ»	11	
ООО «Арбакам Идель Сервис»	57	
ООО «Магаданский автоцентр КАМАЗ»	40	



ООО «Чистопольский автоцентр КАМАЗ»	11	
42 автоцентра	66	4
<b>Итого</b>	<b>5 654</b>	<b>5 128</b>

## Займы, полученные и предоставленные связанным сторонам

млн.руб.

Наименование	2011	2010
<b>Предоставленные займы, в том числе:</b>	<b>1 422</b>	<b>47</b>
ООО «Электротранспорт»	6	7
ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов»	39	15
ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	47	
ЗАО «ВТК «КАМАЗ»	29	
ООО «КамАвто-Холдинг»	750	
ООО «Камский строительный объект»	32	
ЗАО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	5	25
ООО «СДК Федотово»	5	
КАМАЗ VEKTRA MOTORS LIMITED		10
ОАО «КАМАЗТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ»	8	
ООО «Финансово-лизинговая компания»	501	
<b>Погашение ранее предоставленных займов, в том числе:</b>	<b>913</b>	<b>977</b>
ООО «Камский строительный объект»	32	
КАМАЗ FTS Corp		102
ОАО «КАМАЗ-Металлургия»		40
ООО «Электротранспорт»	7	
ЗАО «ВТК «КАМАЗ»	29	242
ООО «КамАвто-Холдинг»	750	
ЗАО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	5	25
ОАО «ТФК «КАМАЗ»	20	24
ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов»	15	
ОАО «Лизинговая компания «КАМАЗ»	45	534
ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»	10	
<b>Погашение ранее полученных займов, в том числе:</b>	<b>1 210</b>	<b>78</b>
ООО «ФЛК «КАМАЗ»	1 201	5
ОАО «КАМАЗинструментспецмаш»		40
ОАО «Камский прессово-рамный завод»		30
ООО «ПЖДТ-Сервис»	9	3

**Другие связанные стороны**

*Связанное лицо:* Негосударственный пенсионный фонд «Первый промышленный альянс».

*Характер отношений:* ОАО «КАМАЗ» является вкладчиком, работники ОАО «КАМАЗ»- участниками фонда.

*Виды операций:* дополнительное негосударственное пенсионное обеспечение граждан-работников ОАО «КАМАЗ».

*Объем операций:* 43,3 млн. руб.

*Стоимостные показатели по незавершенным на конец отчетного периода операциям:* Незавершенных операций на конец отчетного периода нет.

*Условия и сроки осуществления (завершения) расчетов по операциям, форма расчетов:* Перечисление денежных средств на расчетный счет.

*Величина образованных резервов по сомнительным долгам на конец отчетного периода:* Сомнительная задолженность отсутствует.

Величина списанной дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам: Списание дебиторской задолженности не производилось.

## 16. Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ»

В 2011 году Членам Совета директоров и Правления ОАО «КАМАЗ» выплачено вознаграждение, связанное с исполнением ими своих обязанностей, на общую сумму 61 млн. руб.

Членам Ревизионной комиссии ОАО «КАМАЗ» выплачено вознаграждение в сумме 300 тыс. руб.

## 17. Изменения оценочных значений

Оценочным значением являются величина резерва по сомнительным долгам, под обесценение финансовых вложений, под снижение материально-производственных запасов. млн.руб.

Показатель	2011	2010
Величина резерва по сомнительным долгам	89	24
Величина резерва под обесценение финансовых вложений	13	327

В соответствии с Положением «Об учете резервов по сомнительным долгам» величина резерва по сомнительным долгам определяется на основании проведенной инвентаризации дебиторской задолженности отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности должника) и оценки вероятности погашения долга.

Согласно методике создания резерва под обесценение финансовых вложений ОАО «КАМАЗ» величина резерва под обесценение финансовых вложений определяется как разница между стоимостью, по которой финансовые вложения отражены в бухгалтерском учете и расчетной стоимостью финансовых вложений на отчетную дату.

Учитывая, что в ОАО «КАМАЗ» цены на материально-производственные запасы формируются по ценнику-шифратору исходя из средневзвешенных цен поставщиков, транспортно-заготовительных расходов и снабженческих наценок, резерв под снижение материально-производственных запасов не создается.

## 18. Резервы предстоящих расходов

Движение резерва предстоящих расходов за 2011 год:

Наименование статей	(млн.руб.)			
	На начало года	Начислено	Использовано	На конец года
Резервы на оплату отпусков	150	631	461	320

На 31.12.2011г. сумма резерва предстоящих расходов на оплату отпусков работников составляет 320 млн. руб. и увеличилась по сравнению с 2010 годом на 170 млн. руб. в связи с произошедшими структурными изменениями в составе ОАО «КАМАЗ».

## 19. Условные факты хозяйственной деятельности

### 19.1 Информация по незавершенным искам предъявленных ОАО «КАМАЗ» и к ОАО «КАМАЗ»

На конец отчетного года в арбитражных судах находятся на рассмотрении 12 исковых заявлений, предъявленных ОАО «КАМАЗ». Сумма предъявленных исков составляет 17 810 тыс. руб., штрафных санкций – 13,31 тыс. руб.

Величина предъявленных исков в адрес ОАО «КАМАЗ» на конец года составляет 935,3 тыс. руб., сумма начисленных санкций на которые – 145,3 тыс. руб.

Завершена работа по участию в судебных спорах по вопросу несогласия ОАО «КАМАЗ» с решениями Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы России № 13 по РТ в части доначисления земельного налога за 2009 год (налогоплательщик использовал в расчетах налоговых обязательств кадастровую стоимость, предоставленную налоговым органом с технической ошибкой):

– по делу №А65-1762/2010. Рассматривается заявление ОАО «КАМАЗ» о признании недействительным Решения МРИ ФНС России № 13 по РТ от 02.11.2009 года №2 по доначислению земельного налога за 2 квартал 2009 года. Решение Арбитражного суда РТ об отказе в удовлетворении требований ОАО «КАМАЗ» вынесено 15 апреля 2010 года. Постановлением ФАС Поволжского округа от 18.01.2011 решение первой инстанции оставлено без изменения. Определением ВАС РФ от 20.06.2011 г. отказано в передаче в Президиум и Решение АС РТ оставлено без изменения.

– по делу №А65-21143/2010. Рассматривается заявление ОАО «КАМАЗ» о признании недействительным Решения МРИ ФНС России № 13 по РТ от 01.07.2010г. б/н по доначислению земельного налога за 2009 год. Решение Арбитражного суда РТ об отказе в удовлетворении требований ОАО «КАМАЗ» вынесено 22 февраля 2011 года. Определением ВАС РФ от 28.12.2011 года Решение МРИ ФНС России № 13 по РТ признано недействительным в части привлечения ОАО «КАМАЗ» к налоговой ответственности по п.1 ст. 122 НК РФ в виде штрафа в размере 226 тыс. руб., в остальной части обжалуемые судебные акты оставлены без изменения, кассационная жалоба – без удовлетворения.

Последствия условных фактов хозяйственной деятельности существенно не повлияют на результаты деятельности и финансовое состояние ОАО «КАМАЗ».

### 19.2 Обеспечения выданные

В обеспечение обязательств перед банками по полученным кредитам ОАО «КАМАЗ» выдало поручительства и передало имущество в залог:

(млн.руб.)

Форма обеспечения	Назначение обеспечения	2011	2010
<b>Залог</b>			
Оборудование	погашение кредитов	2 436	1 878
Земельный участок	погашение кредитов	4 692	4 617
Товарные автомобили	погашение кредитов	1 093	1 092
Запасные части	погашение кредитов	50	583
Акции	погашение кредитов	1 200	1 200
Здания и сооружения	погашение кредитов	5 109	3 779
Прочее имущество	погашение кредитов	9	50
<b>Поручительство</b>	погашение кредитов	882	1 424
<b>Итого:</b>		<b>15 471</b>	<b>14 623</b>

Определение залоговой стоимости имущества произведено с использованием коэффициентов ликвидности к балансовой стоимости. Используются коэффициенты по оборудованию от 0,7-1,0 по земельным участкам и зданиям 0,6-1,0 товарным автомобилям и запчастям 0,5-0,8.

Общество не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с выданными обеспечениями.

### 19.3 Обеспечения полученные

В целях снижения рисков неплатежей и невыполнения договорных условий получены гарантии и обеспечения:

(млн.руб.)

Форма обеспечения	Назначение обеспечения	2011	2010
Банковская гарантия	Обеспечение авансовых платежей поставщикам	353	85
Залог	Обеспечение обязательств по договору лизинга	0	4
<b>Итого:</b>		<b>353</b>	<b>89</b>

Общество не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с полученными обеспечениями.

## 20. События после отчетной даты

В январе переданы из ОАО «КАМАЗ-Металлургия» в Metallургический комплекс основные, вспомогательные и управленческие функции по производству отливок и поковок с передачей штатной численности персонала в соответствии с планом мероприятий.

В январе 2012г. увеличен уставный капитал ООО «СДК «Федотово» на 25 млн. руб.

В феврале совместно с ООО «ПолоАвтоРус» создано ООО «КАМАЗ-Марко» с уставным капиталом 54 000 тыс. руб. (доля ОАО «КАМАЗ» - 50%).

В январе 2012г. реализована доля в уставном капитале ООО «КАМАЗ-Общепит» за 140 млн. руб.

31.01.2012г. перешло право собственности на долю в размере 51%, ранее принадлежащую ОАО «КАМАЗ» в ООО «Чистопольский автоцентр КАМАЗ» в связи с продажей. Цена реализации составила 1 051 тыс. руб.

В феврале выкуплены акции «ОАО «КАМАЗТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ» в количестве 25 штук у акционера-физического лица за 1 150 тыс. руб.

В январе 2012 года в рамках финансирования приобретения оборудования для производства дизельных двигателей «Камминз» «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» предоставил обеспечения поставщикам оборудования за ОАО «КАМАЗ» на сумму 230 млн. руб.

В январе-феврале 2012 года привлечены кредиты на реализацию инвестиционных проектов на сумму 195 млн. руб.

В феврале выплачен купонный доход по облигациям ОАО «КАМАЗ» в сумме 129 млн. руб.

С 1.02.2012г. прекращена деятельность Представительств ОАО «КАМАЗ» в гг. Москва и Санкт-Петербург.

## 21. Показатели оценки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «КАМАЗ»

### Прибыль

По итогам 2011 года компания в целом сработала неплохо:

- Доход от обычных видов деятельности по итогам 2011 года составил 105 390 млн. руб. (143,7% к аналогичному периоду прошлого года).
- Результат по прибыли от продаж улучшен на 28,7% (получена прибыль 1 428 млн. руб., в аналогичном периоде прошлого года прибыль от продаж составила 1 109 млн. руб.). Такой результат удалось достичь в основном за счет роста товарной продукции на 30 460 млн. руб. (на 55%), что позволило получить дополнительный маржинальный доход в сумме 6 402 млн. руб.

Рост объема выручки обусловлен физическим ростом, при этом отрицательное влияние на результат по основной деятельности оказали следующие факторы: резкое удорожание цен на металло-сырье, которое не может компенсироваться аналогичным ростом цен на продукцию КАМАЗа, рост затрат на оплату труда с целью сохранения и привлечения высококвалифицированного персонала.

- От прочих видов деятельности убыток составил 1 597 млн. руб. в основном за счет:
  - превышения уплаченных процентов по кредитам над полученными процентами на 935 млн. руб., которое было компенсировано полученными субсидиями Министерства промышленности и торговли РФ в размере 813 млн. руб. на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным на реализацию инвестиционных и инновационных проектов;
  - отрицательной курсовой разницы в сумме 598 млн. руб.;
  - отрицательной разницы между текущей рыночной стоимостью на начало и конец отчетного периода акций ОАО «НЕФАЗ», ОАО «ТЗА» на 955 млн. руб.;
- Чистая прибыль составила 67 млн. руб., результат улучшен на 1 748 млн. руб. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в основном за счет улучшения результата от прочих видов деятельности на 1 050 млн. руб. (получение дополнительных доходов от участия в других организациях на 1 382 млн. руб. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, снижение процентов к уплате на 10% (127 млн. руб.).

**Структура прибыли («-» убытка), млн. руб.**

Показатель	2011	2010
Прибыль (-убыток) от обычных видов деятельности (стр.2200 ф.2)	1 428	1 109
в том числе от продажи:		
- продукции	535	-163
- товаров	991	1 239
- услуг	-98	33
Прибыль (-убыток) от прочих видов деятельности	-1 597	-2 648
Чистая прибыль (-убыток) (стр.2400 ф.2)	67	-1 815

В 2011 году ОАО «КАМАЗ» продолжило набирать обороты после кризиса 2009 года и вышло по объему производства на докризисный уровень.

Этому способствовал рост спроса в основных отраслях – потребителях грузовых автомобилей КАМАЗ, таких как: строительство, сельское хозяйство, нефте-газодобыча. В 1,5 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличился объем реализации а/м на экспорт.

Однако на деятельность ОАО «КАМАЗ» негативное влияние оказали такие факторы как инфляционный рост цен на металло-сырье, увеличение ставки единого социального налога, отрицательная курсовая разница. Так же обострившаяся конкуренция на рынке труда потребовала от ОАО «КАМАЗ» решительных шагов по изменению положения об оплате труда с целью сохранения и привлечения высококвалифицированных специалистов.

Но, несмотря на все вышеперечисленные факторы, компания закончила 2011 год с чистой прибылью в размере 67 млн. руб. ОАО «КАМАЗ» продолжило сотрудничество со стратегическим партнером – Даймлер (Германия), и углубило интеграцию с иностранными партнерами в области совместных предприятий. В 2011 году наряду с действующими СП по производству компонентов, было создано ООО «Бошунг КАМА» (сборка снегоуборочной техники на базе шасси КАМАЗ с надстройками Бошунг).

**Финансовые коэффициенты**

Наименование показателей	Номера строк форм №1 и №2	2011	2010
<b>Показатели ликвидности</b>			
Коэфф. текущей ликвидности (норм. знач.> 1,2)	( <u>ср.стр. (1200-1216-1230.1)</u> ср.стр.(1500-1530-1540)	-	1,393
Коэффициент быстрой (срочной) ликвидности (норм. знач.> 0,2)	( <u>ср.стр. (1250+1240+1230.2 )</u> ср.стр.(1500-1530-1540)	0,946	1,078
Чистый оборотный капитал (ЧОК) (млн. руб.) Должен быть больше 0 и должен увеличиваться	ср.стр.(1200-1216-1230.1-1500+1530+1540)	9 400	10 182

<b>Показатели финансовой устойчивости</b>			
Коэфф. обеспеченности собственными оборотными средствами. Нижняя граница =0,1. Чем выше показатель, тем лучше.	$\frac{\text{ср.стр.}(1300+1380+1390+1530+1540+1400-1233.2)-}{(1100+1216+1230.1)}$ ср.стр.(1200-1216-1230.1)	0,282	0,326
Коэфф. восстановления (утраты) платежеспособности	$\frac{\text{кКт.л.}+6/\text{Т}(\text{к.Кт.л.}-\text{нКт.л.})}{1,2}$	1,234	0,996
Коэффициент финансовой (автономии) независимости	$\frac{\text{ф.1 средн.стр.}(1300+1380+1390+1530+1540-1233.2)}{\text{ф.1 средн.стр.1700}}$	0,519	0,534
Коэффициент финансовой устойчивости	$\frac{\text{ф.1 средн.стр.}(1300+1380+1390+1400+1530+1540-1233.2)}{\text{ф.1 средн.стр.1700}}$	0,710	0,741
<b>Показатели деловой активности</b>			
Период оборачиваемости собственного капитала (дни)	$\frac{\text{ф.1 средн.стр.}(1300+1380+1390+1530+1540-1233.2)}{\text{ф.2 стр. 2110}}$	146,6	213,90
Период оборачиваемости дебиторской задолженности (дни)	$\frac{\text{ф.1 средн.стр.}(1230.1+1230.2) \times \text{Т}^*}{\text{ф.2 стр. 2110}}$	57,13	83,24
Период оборачиваемости краткосрочной дебиторской задолженности (дни)	$\frac{\text{ф.1 средн.стр.1230.2}}{\text{ф.2 стр. 2110}}$	52,37	75,03
Период оборачиваемости запасов (дни)	$\frac{\text{ф.1 средн.стр.1210}}{\text{ф.2 стр.}(2120+2210+2220)}$	34,03	37,59
Период оборачиваемости кредиторской задолженности (время обращения кредиторской задолженности) (дни)	$\frac{\text{ф.1 средн.стр.1520}}{\text{ф.2 стр.}(2120+2210+2220)}$	54,98	59,34
<b>Показатели рентабельности</b>			
Рентабельность продукции, (%)	$\frac{\text{стр. 2200}(\text{ф.№2})}{\text{стр.2120}+2210+2220 (\text{ф.№2})}$	1,37%	1,54%

Анализ финансово-хозяйственной деятельности компании по итогам 2011 г. показывает на неоднородное изменение оценочных показателей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, однако финансовое состояние группы организаций ОАО "КАМАЗ" является устойчивым: показатели ликвидности и платёжеспособности находятся в рамках нормативных значений, ускорение оборачиваемости активов по сравнению с аналогичным периодом прошлого года свидетельствует о повышении деловой активности предприятия. Как негативный момент можно отметить снижение показателей рентабельности по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

## **22.Способность Общества продолжать свою деятельность в обозримом будущем**

При подготовке бухгалтерской отчетности за отчетный год руководство ОАО «КАМАЗ» исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности.



Основные цели ОАО «КАМАЗ» на 2012 г.:

- разработка нового поколения автомобилей КАМАЗ и его компонентов, отвечающих современным требованиям по уровню экологии, безопасности и комфорта;
- расширение модельного ряда автомобилей и шасси КАМАЗ с газовыми двигателями, работающими на сжатом или сжиженном природном газе;
- расширение номенклатуры и объемов производства совместных предприятий.

Руководитель  
С.А.Когогин

Главный  
А.А.Максимов

бухгалтер