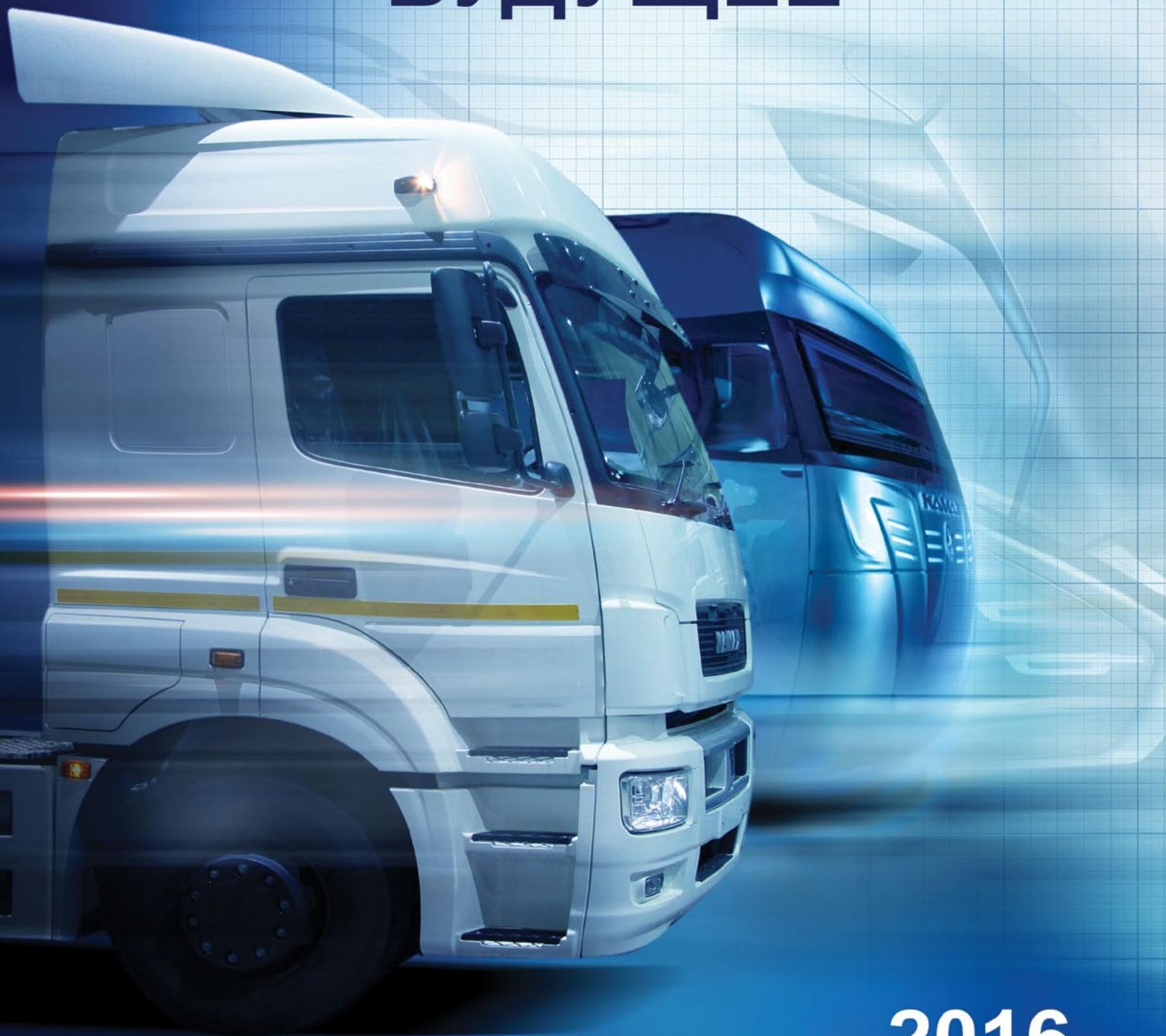




МЫ СОЗДАЕМ  
БУДУЩЕЕ



2016  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

УТВЕРЖДЕН:

годовым Общим собранием акционеров  
ПАО «КАМАЗ»

«23» июня 2017 года

Протокол № 40 от «28» июня 2017 года

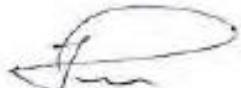
ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

Советом директоров ПАО «КАМАЗ»  
«23» мая 2017 года

Протокол № 6 от «23» мая 2017 года

# ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ПАО «КАМАЗ» ЗА 2016 ГОД

Генеральный директор



С.А. Когогин



## ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий годовой отчет составлен по итогам работы ПАО «КАМАЗ» за период с 1 января 2016 года по 31 декабря 2016 года

### Термины

Под «Группа организаций ПАО «КАМАЗ» (Группа) подразумеваются ПАО «КАМАЗ», дочерние и зависимые общества ПАО «КАМАЗ».

Под «Группа технологической цепочки ПАО «КАМАЗ» (ГТЦ ПАО «КАМАЗ») подразумеваются ПАО «КАМАЗ» и следующие его дочерние общества: ООО «ПЖДТ-Сервис», ООО «КАМАЗ-Энерго», АО «ТФК «КАМАЗ», АО «ВТК «КАМАЗ», АО «Лизинговая компания «КАМАЗ», ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ», ОАО «КАМАЗ-Дизель», ОАО «КАМАЗ-Металлургия», ОАО «КамАЗ», ОАО «КИСМ».

### Принятые сокращения:

ГСК – Главный сборочный конвейер  
СКД – сборочный комплект деталей

TCO (Total Cost of Ownership) – стоимость владения автомобилем  
КПК – Кузнечно-прессовый корпус

### Заявление об ограничении ответственности

Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной отчетности по международным стандартам финансовой отчетности и соответствуют аналогичным показателям, раскрываемым в документе.

Некоторые разделы в годовом отчете содержат перспективы или прогнозы в отношении деятельности ПАО «КАМАЗ». Реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных с учетом действия множества макроэкономических факторов, возможного изменения конъюнктуры рынка, влияния рисков, связанных с деятельностью ПАО «КАМАЗ», а также иных факторов.

# СОДЕРЖАНИЕ

4

## Обращения руководства

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «КАМАЗ» ..... 4

Обращение Генерального директора ПАО «КАМАЗ» ..... 6

8

## Ключевые результаты

Операционные показатели ..... 8

Финансовые показатели ..... 8

Ключевые события 2016 года ..... 10

12

## ПАО «КАМАЗ»

Группа организаций ПАО «КАМАЗ» ..... 12

География деятельности ..... 14

Бизнес-модель ..... 16

Конкурентные преимущества ..... 19

Структура основных активов ..... 20

22

## Обзор рынка

Мировой рынок грузовых автомобилей ..... 25

Макроэкономика ..... 28

Российский рынок ..... 29

Экспортные рынки ..... 34

40

## Стратегия развития

Ключевые направления реализации стратегии ..... 44

48

## Продуктовый портфель

52

## Обзор результатов

Продажи и сервис ..... 54

Производственные результаты ..... 60

Финансовые результаты ..... 68

Взаимодействие с заинтересованными сторонами ..... 74

Экология и охрана окружающей среды ..... 77

Энергетическая эффективность ..... 82

Промышленная безопасность и охрана труда ..... 83

Персонал ..... 85

Социальная политика ..... 88

Корпоративная культура ..... 91

Спонсорство ..... 92  
Взаимодействие с местными сообществами ..... 93  
Благотворительность ..... 93

94

## Корпоративное управление

Система корпоративного управления ..... 97  
Общее собрание акционеров ..... 100  
Совет директоров ..... 102  
Правление и Генеральный директор ..... 113  
Корпоративный секретарь ..... 116  
Страхование ответственности ..... 117  
Контроль ..... 118  
Развитие корпоративного управления ..... 124  
Информация о соблюдении Кодекса корпоративного управления ..... 124

126

## Управление рисками

Организационная структура риск-менеджмента ..... 129  
Процесс управления рисками ..... 130  
Основные факторы риска ..... 131

134

## Акционерам и инвесторам

Облигации ПАО «КАМАЗ» ..... 139  
Кредитные рейтинги ..... 142  
Раскрытие информации и взаимодействие с акционерами ..... 143  
Дивидендная политика и распределение прибыли ..... 144

**Приложение 1** Финансовая отчетность ..... 148  
**Приложение 2** Общие сведения о ПАО «КАМАЗ» ..... 242  
**Приложение 3** Краткая история ПАО «КАМАЗ» ..... 244  
**Приложение 4** Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ..... 248  
**Приложение 5** Участие ПАО «КАМАЗ» в коммерческих и некоммерческих организациях ..... 280  
**Приложение 6** Основные положения политики ПАО «КАМАЗ» в области вознаграждения и (или) компенсации расходов ..... 282  
**Приложение 7** Экстраординарные сделки ..... 284

# ОБРАЩЕНИЯ РУКОВОДСТВА

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КАМАЗ»

### Уважаемые акционеры ПАО «КАМАЗ»!

Хочу отметить, что 2016 год подарил предприятиям российского автопрома долю умеренного оптимизма. Несмотря на то, что в течение предыдущих трех лет спрос на грузовые автомобили тяжелого класса снижался, тем не менее, к концу отчетного периода российский рынок грузовиков показал позитивную динамику, открыв новые возможности для развития ПАО «КАМАЗ».

Так, совокупный объем отечественного рынка грузовых автомобилей массой свыше 14 тонн по итогам 2016 года составил около 40 тысяч единиц, что на 11 % больше в сравнении с предыдущим годом. По итогам отчетного периода на внутреннем рынке ПАО «КАМАЗ» было реализовано свыше 28 тысяч грузовиков, что на 22 % превышает показатели 2015 года. При этом крупнейшими потребителями продукции автомобильной корпорации в нашей стране традиционно остаются «ГАЗПРОМ», «ЛУКОЙЛ», «СУЭК», «ТНК», многие другие компании.

ПАО «КАМАЗ» осуществляет также экспорт автомобилей, сборочных комплектов деталей и запасных частей в более чем сорок зарубежных стран. Среди них – страны СНГ, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Африки, Восточной Европы, Латинской Америки. В 2016 году значительно перевыполнен план по экспорту автомобилей в Юго-Восточную Азию. Свыше 90 % от общего объема реализованной в этом регионе автотехники пришлось на Вьетнам.

Помимо роста объемов реализованной продукции, в 2016 году произошло несколько знаковых для ПАО «КАМАЗ» событий. В их числе – 40-летие со дня выпуска первого грузовика. За эти годы марка «КАМАЗ» стала хорошо узнаваемым российским брендом. Кроме того, в прошлом году, совместно с компанией Daimler AG, мы начали строительство завода по выпуску каркасов кабин для грузовиков поколения К5. Высокими темпами идет также подготовка производства нового двигателя Р6. Важно и то, что предприятие вошло в ассоциацию «Автонет», объединяющую производителей и разработчиков беспилотных автомобилей.

Безусловно, ПАО «КАМАЗ» продолжает работу по расширению модельного ряда выпускаемых автомобилей, повышению качества как самого продукта, так и всего комплекса предлагаемых потребителям услуг. Только в 2016 году предприятие вывело на рынок более 80 новых комплектаций автотехники и шасси.

Еще одним направлением работы, исходя из государственной программы по развитию парка транспортных средств на газомоторном топливе, стало для ПАО «КАМАЗ» освоение производства газобаллонных автомобилей и автобусов. В отчетный период производство и динамика продаж газомоторной автотехники оставались одними из ключевых направлений работы Компании.



ЧЕМЕЗОВ

СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Генеральный директор

Государственной корпорации «Ростех»

Председатель Совета директоров

ПАО «КАМАЗ»

Важным событием для ПАО «КАМАЗ» стало утверждение Программы стратегического развития на период до 2025 года. В ней поставлены амбициозные, но вполне осуществимые задачи, среди которых – ускоренное развитие конкурентоспособной продуктовой линейки, удержание достигнутого доминирования на отечественном рынке, увеличение экспорта.

Очевидно, что целевые ориентиры для дальнейшего развития ПАО «КАМАЗ» заданы. Уверен, что Компания, как лидер российского автомобилестроения с уникальной историей и сложившимися традициями, будет и дальше успешно идти вперед, приумножая свои победы и достижения.

Благодарю всех работников ПАО «КАМАЗ» за большой вклад в развитие и укрепление Компании, высокий профессионализм и самоотдачу в работе. Выражаю также признательность акционерам, инвесторам и партнерам за оказанное высокое доверие и поддержку.

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «КАМАЗ»

## Уважаемые акционеры!

Представляем вам годовой отчет по итогам деятельности ПАО «КАМАЗ» в 2016 году. В отчетном периоде автомобильный рынок России впервые за последние годы продемонстрировал умеренный рост. На фоне благоприятных изменений рыночной конъюнктуры наши усилия, направленные на развитие модельного ряда и увеличение объемов реализации, дали весомый результат. Прогнозы по динамике спроса и продаж автомобилей КАМАЗ в 2016 году оправдались.

Даже при падающем рынке, что было характерно для большей части отчетного периода, благодаря поддержке нашего главного акционера Государственной корпорации «Ростех» и правильным управленческим решениям мы уверенно удерживали позиции лидера в российском автопроме и усилили экспансию на экспортных рынках.

---

В 2016 году доля ПАО «КАМАЗ» на российском рынке грузовых автомобилей полной массой 14–40 т увеличилась на 5 % и достигла 56 %. Это максимальное значение за всю историю Компании в 2000-х годах.

---

По итогам 2016 года Компания перевыполнила бизнес-план, реализовав 34,4 тыс. грузовых автомобилей, что на 16 % больше по сравнению с 2015 годом. При этом 28,2 тыс. автомобилей реализовано на внутреннем рынке, 6,2 тыс. автомобилей поставлено на экспорт. Существенная динамика отмечена в сфере продаж автомобилей нового модельного ряда. В разрезе моделей впечатляющий рост продемонстрировали продажи магистрального тягача КАМАЗ-5490.

Экспорт автомобилей, сборочных комплектов деталей и запасных частей КАМАЗ осуществлялся в более чем 50 стран СНГ, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Африки, Восточной Европы и Латинской Америки. По итогам 2016 года основным экспортным рынком стал Вьетнам с показателем реализации 1 885 автомобилей. Еще одним важным направлением экспорта продукции была Куба, куда в рамках крупного государственного контракта было поставлено свыше 1 тыс. автомобилей.

---

За отчетный период ПАО «КАМАЗ» увеличил выручку до 133,54 млрд руб., что на 37 % больше, чем в 2015 году. Результатом успешной деятельности Компании стала чистая прибыль в размере 656 млн рублей по МСФО.

---

В течение года продолжалась реализация программ реинжиниринга производства и развития нового модельного ряда. В результате на модернизацию и освоение новых технологий было затрачено 8,2 млрд рублей.

---

В 2016 году совместно с партнером – компанией Daimler AG мы начали строительство нового завода по производству каркасов кабин для грузовиков поколения К5. Также в числе приоритетных проектов, реализация которых идет полным ходом – организация производства нового семейства 6-цилиндровых рядных двигателей.

---

Ориентируясь на современные тенденции развития автопрома, ПАО «КАМАЗ» продолжало работу в тесной связи с потребителями. С учетом обозначившейся потребности в технике со стороны российских регионов в 2016 году получили развитие такие



КОГОГИН  
СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ  
Генеральный директор  
ПАО «КАМАЗ»

спецпроекты, как электробус КАМАЗ, автомобиль скорой медицинской помощи на шасси КАМАЗ, продолжилась разработка автотехники с беспилотной технологией управления.

С оживлением рынка и обозначившимся спросом мы убедились в значимости комплекса мер по выводу на рынок нового модельного ряда автомобилей КАМАЗ. И эта работа продолжается. Мы планируем наращивать объем продаж на российском рынке и по итогам 2017 года как минимум сохранить текущую долю рынка.

В рамках реализации «Экспортной стратегии ПАО КАМАЗ» на мировом рынке тяжелого грузового транспорта» на 2017 год запланирован старт продаж на новых рынках, создание новых представительств Компании за рубежом и другие направления. Возможности для наращивания экспортных продаж мы должны использовать максимально полно.

Уверенные позиции Компании на рынке позволяют нам направлять инвестиции в развитие персонала и увеличивать объем финансирования социальных

обязательств. Если в 2016 году на предоставление социальных льгот и гарантий мы выделили более 737 млн рублей, то на 2017 год запланировано 782 млн рублей.

На развитие производства планируется направить свыше 20 млрд рублей. По-прежнему в приоритете организация производства двигателей Р6, возведение нового завода каркасов кабин для грузовиков К5.

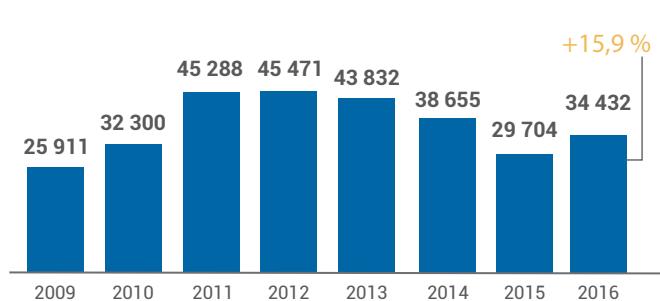
Что касается основного производства, в текущем году на ПАО «КАМАЗ» запланирован выпуск 36 тыс. грузовых автомобилей. Речь идет о производстве машин с лучшим соотношением цены и качества, ведь мы приступили к реализации стратегически важного проекта «Трансформация системы менеджмента качества ПАО «КАМАЗ».

Исходя из умеренных темпов роста рынка, в 2017 году ПАО «КАМАЗ» продолжит идти к реальным целям, предлагая потребителям безусловное качество и надежность модельного ряда.

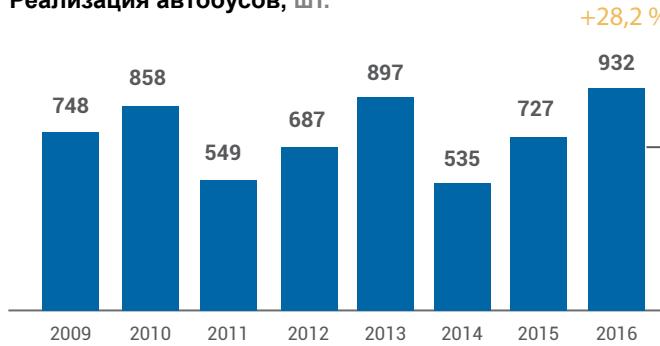
# КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## Операционные показатели

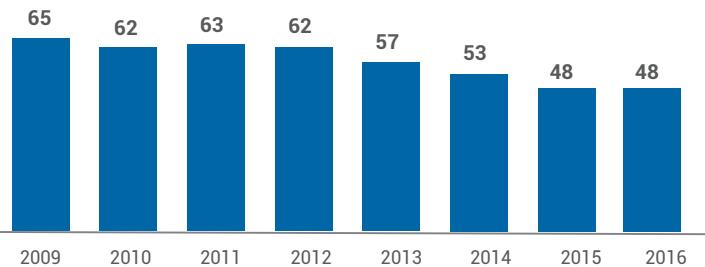
Реализация грузовых автомобилей, шт.



Реализация грузовых автомобилей по рынкам сбыта, шт.



Среднесписочная численность сотрудников, тыс. человек

Доля рынка грузовых автомобилей Российской Федерации (14–40 т)<sup>1</sup>, %

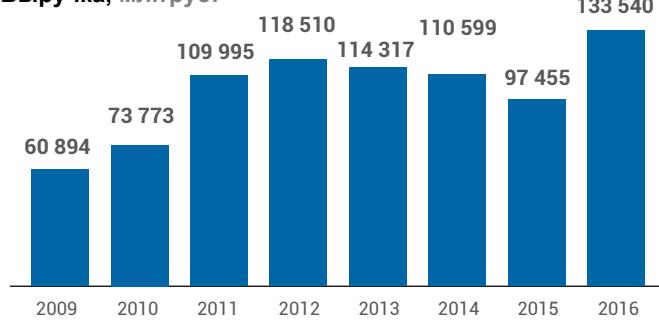
## Финансовые показатели

Финансовые показатели	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Операционный (убыток) / прибыль, млн руб.	(1 767)	1 886	3 983	8 378	5 695	2 243	(1 073)	2 474
Операционная рентабельность, %	-2,9	2,6	3,6	7,1	5,0	2,0	-1,1	1,9
Чистый (убыток) / прибыль акционеров Компании, млн руб.	(2 267)	(525)	1 990	5 999	4 367	149	(2 074)	635
Капитал, млн руб.	30 803	30 121	31 893	37 895	38 724	39 831	37 333	37 997
ROE, рентабельность капитала, %	-5,7	6,3	12,5	22,1	14,7	5,6	-2,9	6,5
Количество акций, средневзвешенное, тыс. шт.	707 230	707 230	707 230	730 688	718 686	680 907	680 907	680 907
EPS, (убыток) / прибыль на одну акцию, руб./акция	(3,21)	(0,74)	2,81	8,21	6,08	0,22	(3,05)	0,93

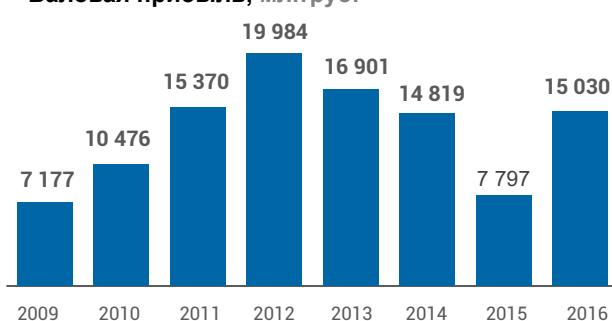
<sup>1</sup> Данные по регистрациям автомобилей

Финансовые показатели	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Валовая рентабельность, %	11,8	14,2	14,0	16,9	14,8	13,4	8,0	11,3
EBITDA, млн руб.	828	4 664	7 006	11 443	9 046	5 610	(244)	<b>6 154</b>
Рентабельность по EBITDA, %	1,4	6,3	6,4	9,7	7,9	5,1	-0,3	<b>4,6</b>
Оборотный капитал, млн руб.	11 377	10 905	10 990	15 588	17 280	16 975	13 311	<b>17 741</b>
Оборачиваемость капитала, дни	68	54	36	48	55	56	50	<b>48</b>
Денежный поток от операционной деятельности, млн руб.	3 516	6 328	6 710	4 330	6 763	5 667	43	<b>5 853</b>
Финансовый долг (кредиты и займы), млн руб.	22 985	22 134	21 744	15 541	16 518	23 814	35 115	<b>47 521</b>
Чистый долг, млн руб.	15 782	10 900	10 272	9 938	10 795	12 623	16 366	<b>22 445</b>
Расходы по процентам, за вычетом субсидий, млн руб.	1 577	1 449	523	732	652	794	1 664	<b>2 745</b>

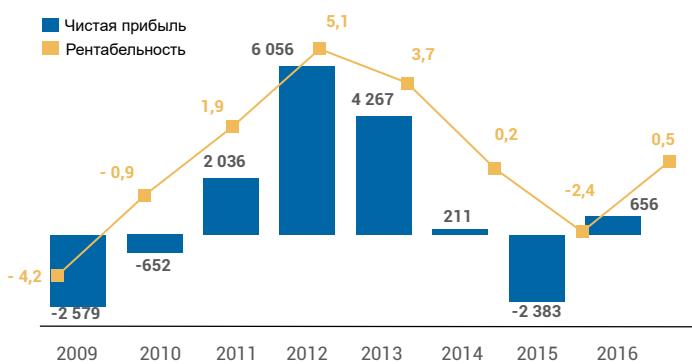
Выручка, млн руб.



Валовая прибыль, млн руб.



Чистая прибыль (убыток) и рентабельность, млн руб.



Инвестиции в НИОКР и модернизацию основных средств, млн руб.



## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

Февраль



Президент РФ Владимир Владимирович Путин посетил ПАО «КАМАЗ» и принял участие в торжественном митинге, посвященном 40-летию со дня выпуска первого автомобиля КАМАЗ.

Март



В Набережных Челнах началось строительство завода совместного производства кабин (производство каркасов и окраска) компаниями ПАО «КАМАЗ» и Daimler AG. Данное совместное предприятие стало очередным шагом в реализации стратегии Государственной корпорации «Ростех» по привлечению «умного» капитала, позволяющего приобрести требуемые компетенции, получить доступ к новым рынкам и обеспечить дополнительное финансирование.

Август



В рамках Московского международного автосалона состоялась презентация эксклюзивной концепции городской транспортной системы с использованием беспилотных автобусов, в разработке которой принимает участие ПАО «КАМАЗ». Проект получил название «ШАТЛ». В основе перспективной идеи – запуск на городские проспекты нескольких 12-местных автобусов с применением беспилотной системы управления движением. Автономный транспорт рассматривается в качестве альтернативы традиционным многоместным автобусам под управлением водителей и курсирующим по строго утвержденным маршрутам.

Сентябрь



Начал работу совместный проект ПАО «КАМАЗ» и Министерства образования и науки Татарстана – Многофункциональный центр прикладных квалификаций машиностроения (МЦПК). МЦПК – это инновационное учебное заведение, максимально приближенное к производству. Центр рассчитан на повышение квалификации работников ПАО «КАМАЗ» и обучение персонала новым профессиям. Кроме того, МЦПК станет площадкой для проведения учебно-практических занятий по специальностям для студентов профильных образовательных учреждений и для обучения сотрудников сторонних организаций и частных лиц.

Апрель



На автомобильном заводе ПАО «КАМАЗ» сошли с конвейера первые самосвалы нового модельного ряда КАМАЗ-6580 и КАМАЗ-65802. Эти машины – представители тяжелого ряда семейства перспективных автомобилей, на которые будет устанавливаться самосвальная платформа. Они предназначены для работы на строительных площадках, горных карьерах, в сельском хозяйстве. Новички со временем заменят на дорогах России самосвалы КАМАЗ-6520 и КАМАЗ-65201.

Май



Команда «КАМАЗ-мастер» стала победителем ралли «Золото Кагана 2016».

Ноябрь



На Прессово-рамном заводе ПАО «КАМАЗ» был сварен 5-тысячный каркас кабины для нового модельного ряда: популярного тягача КАМАЗ-5490, самосвалов КАМАЗ-6580, КАМАЗ-65801.



ПАО «КАМАЗ» стало победителем национального конкурса «Хрустальный компас» в номинации «Лучший экологический проект промышленных предприятий, бизнеса». Высокую оценку экспертного совета получила организация промышленного производства автомобилей КАМАЗ и автобусных шасси с газовыми двигателями.

Декабрь

Советом директоров ПАО «КАМАЗ» утверждена «Программа стратегического развития ПАО «КАМАЗ» на период до 2025 года» (Стратегия «КАМАЗ-2025»)

# ПАО «КАМАЗ»

«КАМАЗ» образован в 1969 году как Камский комплекс заводов по производству большегрузных автомобилей (производственное объединение «КАМАЗ»). В 1990 году ПО «КАМАЗ» преобразовано в акционерное общество.

Первый автомобиль сошел с главного сборочного конвейера 18 февраля 1976 года. С тех пор выпущено более 2 млн автомобилей и около 2,8 млн двигателей. Автомобили «КАМАЗ» эксплуатируются в более чем 80 странах мира.

## ГРУППА ОРГАНИЗАЦИЙ ПАО «КАМАЗ»

Группа организаций ПАО «КАМАЗ» объединяет 84 компании на территории России, СНГ и дальнего зарубежья.

Единый производственный комплекс группы организаций ПАО «КАМАЗ», который охватывает весь технологический цикл производства грузовых автомобилей – от разработки, изготовления, сборки автотехники и автокомпонентов до сбыта готовой продукции и сервисного сопровождения, сконцентрирован в городе Набережные Челны, Республика Татарстан.

**Крупнейшими производствами технологического комплекса ПАО «КАМАЗ» являются:**

- Автомобильный завод – основное автосборочное производство и металлообработка;
- Литейный завод – производство отливок;
- Кузнечный завод – производство поковок;
- Завод двигателей – производство силовых агрегатов, двигателей, коробок передач и запасных частей к ним;
- Прессово-рамный завод – прессово-сборочное производство;
- Инструментальный завод – производство инструмента, оснастки и оборудования.

**Крупными заводами, входящими в группу организаций ПАО «КАМАЗ» и расположенными вне основной производственной площадки города Набережные Челны, являются:**

- ПАО «НЕФАЗ»  
(г. Нефтекамск, Республика Башкортостан) – производство самосвальных надстроек и автобусов на шасси КАМАЗ, производство прицепной техники и запасных частей;
- ПАО «ТЗА»  
(г. Туймазы, Республика Башкортостан) – производство бетонотранспортной и противопожарной техники;
- АО «КАМАЗ-Инжиниринг»  
(г. Кокшетау, Республика Казахстан) – производство и реализация автобусов, автомобилей, спецтехники и запасных частей к ним;
- «КАМАЗ Моторз Лимитед»  
(г. Хосур, Индия) – сборочное производство автомобилей КАМАЗ в Индии;
- ОАО «ТМЗ»  
(г. Тутаев, Ярославская область) – производство двигателей внутреннего сгорания автотранспортных средств.

**1976**год выпуска  
первого автомобиля**2 198 782**автомобилей  
выпущено**>80**стран  
пользуются продукцией  
ПАО «КАМАЗ»

### Совместные предприятия

Совместно с Daimler AG создано предприятие по производству грузовых автомобилей марок Mercedes-Benz и Mitsubishi Fuso.

На площадке в Набережных Челнах расположены ЗАО «КАММИНЗ КАМА», ООО «ЦФ КАМА», ООО «Кнорр-Бремзе КАМА», ООО «Федерал-Могул Набережные Челны», ООО «КАМАЗ-ТЕРМИШИН», ООО «КЦК» – совместные предприятия, созданные ПАО «КАМАЗ» с участием мировых лидеров автокомпонентной отрасли, обеспечивающие основное производство двигателями, коробками передач, тормозными системами, надстройками и другими комплектующими мирового класса.

На производственных мощностях дочернего предприятия ПАО «КАМАЗ» – ПАО «НЕФАЗ» в г. Нефтекамск Республики Башкортостан размещены:

- сборка автобусов Marcopolo на базе автобусных шасси КАМАЗ, соответствующих экологическим нормам Евро-4 и выше, удовлетворяющих современным требованиям к технике для перевозки пассажиров (ООО «КАМАЗ-Марко»);
- созданное совместно с концерном Palfinger предприятие, специализирующееся на разработке и производстве краново-манипулярных устройств (КМУ) (ООО «Палфингер Кама Цилинды»).

### Лизинговая деятельность

АО «Лизинговая компания «КАМАЗ» работает на рынке лизинговых услуг с 2002 года, осуществляет розничные продажи и отгрузку автомобилей ПАО «КАМАЗ» и спецтехники на шасси «КАМАЗ» во всех регионах России, выполняя обязательства по обеспечению гарантийного обслуживания.

### Развитие малого, среднего и крупного бизнеса

АО «КИП «Мастер» – индустриальный парк, созданный для развития предприятий малого, среднего и крупного бизнеса, ориентированных на машиностроительную отрасль, и оказывающий целый комплекс услуг: начиная от аренды качественных производственных и офисных помещений и заканчивая широким перечнем вспомогательных функций, необходимых для функционирования каждого предприятия. АО «КИП «Мастер» успешно функционирует уже более десяти лет и вносит существенный вклад в развитие социально-экономической среды г. Набережные Челны.

На территории АО «КИП «Мастер» работает 252 предприятия, в которых трудоустроено около 5 000 человек. Каждое из этих предприятий, осуществляя свою деятельность, привлекает в экономику инвестиционные ресурсы, создает при этом рабочие места, повышает производственный потенциал и формирует дополнительную налогооблагаемую базу. Более 78 % выручки резидентов индустриального парка формируется предприятиями, осуществляющими свою деятельность в сфере машиностроения.

# ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Дилерская и сервисная сеть



Сеть продаж и сервиса ПАО «КАМАЗ» охватывает все регионы России и СНГ, а также традиционные зарубежные рынки сбыта.

ООО «КАМАЗТЕХОСЛУЖИВАНИЕ» занимает важное место в корпоративной структуре ПАО «КАМАЗ», организуя и развивая сервисное сопровождение автотехники КАМАЗ по Российской Федерации и СНГ на всем протяжении всего срока службы.

180

дилерских центров в России

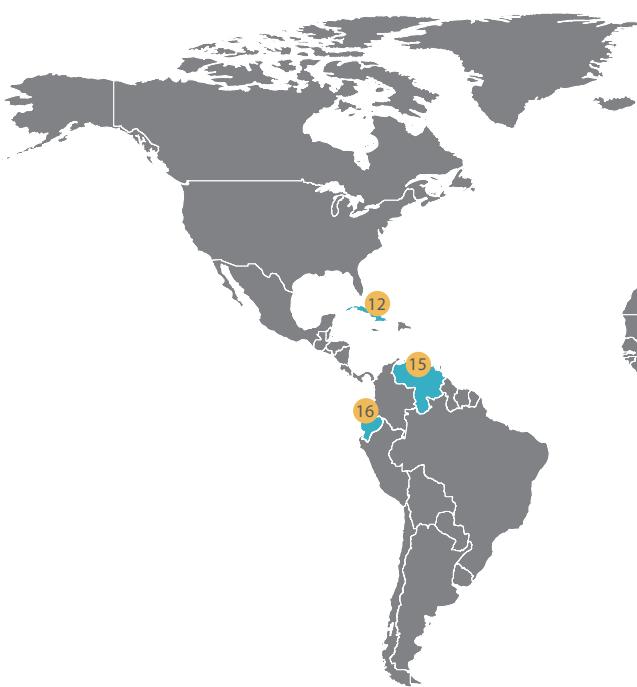


## СТРАНЫ СНГ

- |   |                 |    |                  |
|---|-----------------|----|------------------|
| 1 | Казахстан – 31  | 7  | Грузия – 1       |
| 2 | Украина – 11    | 8  | Таджикистан – 1  |
| 3 | Беларусь – 5    | 9  | Узбекистан – 3   |
| 4 | Молдова – 4     | 10 | Кыргызстан – 4   |
| 5 | Азербайджан – 3 | 11 | Туркменистан – 1 |
| 6 | Армения – 2     |    |                  |

## ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ

- |    |               |    |                |
|----|---------------|----|----------------|
| 12 | Куба – 2      | 21 | Иран – 3       |
| 13 | Танзания – 1  | 22 | Индия – 1      |
| 14 | Ангола – 1    | 23 | Афганистан – 4 |
| 15 | Венесуэла – 1 | 24 | Болгария – 1   |
| 16 | Эквадор – 1   | 25 | Литва – 3      |
| 17 | Вьетнам – 6   | 26 | Сербия – 3     |
| 18 | Индонезия – 1 | 27 | Венгрия – 1    |
| 19 | Монголия – 1  | 28 | Израиль – 1    |
| 20 | ОАЭ – 1       |    |                |



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

## РЕСУРСЫ

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Сотрудники  
**48 тыс. чел.**



Оплата труда  
**17 774 млн руб.**



Материалы  
и комплектующие  
**86 350 млн руб.**



Основные средства  
(амортизация)  
**3 067 млн руб.**



Энергоносители  
**5 570 млн руб.**



Услуги сторонних  
организаций  
**4 182 млн руб.**



**МАРКЕТИНГ**



**ЗАКУПКИ**



**ПРОИЗВОДСТВО  
КОМПОНЕНТОВ**



**ПРОДАЖА  
И ПОСТАВКА  
ПРОДУКЦИИ**

## ПРОДУКТЫ

2

## РАЗРАБОТКА ПРОДУКЦИИ



Грузовые автомобили  
34,4 тыс. шт.

## ПРОИЗВОДСТВО ЗАГОТОВОВОК

4



Автобусы  
932 шт.

## СБОРКА АВТОТЕХНИКИ

6



Прицепная техника  
3,89 тыс. шт.

## СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ АВТОТЕХНИКИ

8



Бетоносмесители, специальная техника 3,6 тыс. шт.

## Производственные активы ПАО «КАМАЗ»:

- Литейный завод
- Кузнечный завод
- Прессово-рамный завод
- Завод двигателей
- Автосборочный завод
- Ремонтно-инструментальный завод
- «НЕФАЗ»
- «ТЗА»
- «ЦФ КАМА»
- «КАММИНЗ КАМА»
- «Кнорр-Бремзе КАМА»
- «Федерал Могул Набережные Челны»
- «Даймлер КАМАЗ Рус»
- «Кран Центр «Камаз»
- «Палфингер Кама Цилиндры»
- «КАМАЗ – Марко»
- «КАМАЗ – ТЕРМИШИН»
- КИП «Мастер»

## Меры по управлению эффективностью:

-  Локализация компонентов автомобилей нового модельного ряда
-  Стимулирование продаж
-  Снижение условно-постоянных затрат
-  Оптимизация организационной и имущественной структуры
-  Реализация проекта по повышению производительности труда в подразделениях

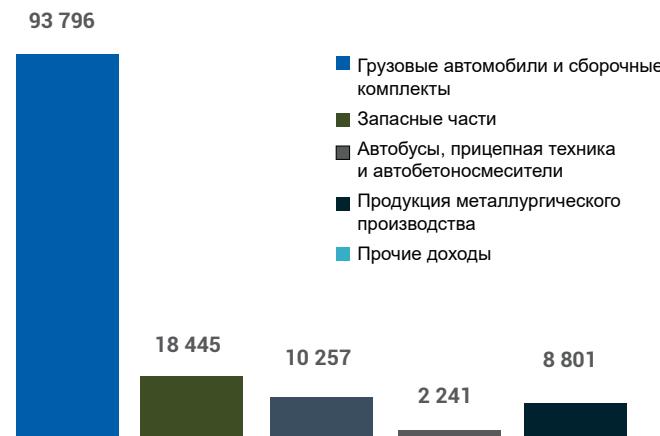
ПАО «КАМАЗ» с использованием инструментов бережливого производства, внедрения многостаночного обслуживания

-  Управление финансовыми ресурсами
-  Заключение долгосрочных контрактов с формульным ценообразованием со стратегическими поставщиками
-  Реализация программы по снижению металло- и материалоемкости и др.

### Себестоимость, млрд руб.



### Структура выручки, млрд руб.



# КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

## 1. Динамичность, гибкость

### и высокая адаптивность Компании

- Предвидение долгосрочных трендов развития рынков
- Долгосрочное прогнозирование, подготовка сценариев и анализ рисков
- Быстрое и соразмерное реагирование на быстро изменяющиеся условия рынка
- Развитие продаж в соответствии с направлением развития спроса на рынке

## 2. Обеспечение удовлетворенности клиентов

- Соответствие продуктов по ключевым свойствам требованиям клиентов
- Низкая стоимость владения продуктов для потребителей
- Лидерство в крупных сегментах рынка грузовых автомобилей России (магистральная, строительная, внедорожная, коммунальная, сельскохозяйственная автотехника и другие сегменты)
- Адаптация продуктов к условиям эксплуатации

## 3. Инновационные технологии и разработки

- Разработка и вывод на рынок новых продуктов (новый модельный ряд грузовых автомобилей КАМАЗ, газовая автотехника, электробусы) с принципиально новыми техническими характеристиками и потребительскими свойствами
- Разработка перспективных продуктов, на которые ожидается значительный спрос на рынке в будущем (беспилотные автомобили и телематические сервисы, гибриды, электромобили)
- Использование передовых информационных технологий при создании автомобильной техники
- Сотрудничество с инновационными лидерами по направлениям

## 4. Широкий модельный ряд автомобилей, спецтехники и шасси

- Грузовые автомобили (более 60 моделей и 1 500 комплектаций)
- Специальная автомобильная техника и надстройки (самосвалы, вахтовые автобусы, бетоносмесители и бетононасосы, автоцистерны и автотопливозаправщики, коммунальные машины, автомобили с КМУ, пожарная автотехника). Более 2 000 моделей спецтехники на шасси КАМАЗ
- Автобусные шасси и автобусы малого и большого классов городского, пригородного и международного сообщения
- Прицепная техника для большегрузных автомобилей (прицепы, полуприцепы, в том числе прицепная емкостно-наливная техника)

## 5. Узнаваемый бренд

- «КАМАЗ» – наиболее известный бренд в России в сегменте грузовых автомобилей полной массой 14-40 т
- «КАМАЗ» – общеизвестный товарный знак

## 6. Развитая товаропроводящая и сервисная сеть Компании

- Самая широкая дилерская сеть в Российской Федерации: дилерская сеть ПАО «КАМАЗ» в России включает 180 субъектов
- Самая широкая сервисная сеть в Российской Федерации: разветвленная авторизованная сервисная сеть в России, осуществляющая сервисное обслуживание продукции ПАО «КАМАЗ», насчитывает 161 субъект

## 7. Комплексный подход к продаже автотехники и услуг по ее обслуживанию

- Техническое обслуживание автомобилей в гарантийный и послегарантийный период
- Финансовые услуги (кредит, лизинг от производителя, рассрочка, факторинг)
- Консультативная поддержка партнера, обучение персонала
- Долгосрочная активная работа Компании с корпоративными клиентами
- Утилизация автомобилей, авторизованный ремонт любой сложности и объема
- Современная оптимальная система логистики
- Качественные оригинальные запчасти, их оперативная доставка
- Гибкая ценовая политика с учетом конъюнктуры рынка

## 8. Применение лучших практик в области корпоративного управления

- Безусловное соблюдение законных прав и интересов участников корпоративных отношений
- Внедрение единых стандартов корпоративного управления в группе организаций ПАО «КАМАЗ»
- Совершенствование информационной политики и систем внутреннего контроля
- Обеспечение открытости и прозрачности деятельности ПАО «КАМАЗ» путем своевременного раскрытия объективной и достоверной информации о Компании в полном соответствии с существующими нормативными требованиями
- Конструктивное взаимодействие с инвесторами, работниками, деловыми партнерами ПАО «КАМАЗ»

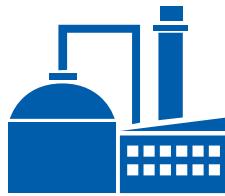
<sup>1</sup> По состоянию на 1 февраля 2017 года

# СТРУКТУРА ОСНОВНЫХ АКТИВОВ

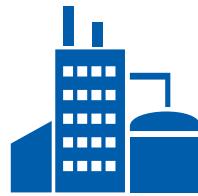
## ПАО «КАМАЗ»: основные подразделения и организации



Автомобильный завод



Литейный завод



Кузнечный завод



**Научные исследования  
и разработки в области естественных и технических наук**

ООО «ИЦ «КАМАЗ»  
(доля в УК – 100 %)



**Дочерние общества,  
осуществляющие  
реализацию готовой  
продукции**



**Продажа автомобилей в РФ  
АО «ТФК «КАМАЗ»  
(доля в УК – 100 %)**



**Продажа запасных частей в РФ  
ООО «АвтоЖапчасть КАМАЗ»  
(доля в УК – 100 %)**



**Дочерние общес-  
тва, осуществляю-  
щие производство  
специальной авто-  
мобильной и при-  
цепной техники  
и ее компонентов**



**Автобетоносмесители, автобето-  
нонасосы, стационарные бето-  
нонасосы, бетонораздатчики,  
авторасторовозы  
ПАО «ТЗА»  
(доля в УК – 51,78 %)**



**Автосамосвалы, вахтовые автобусы, автоцистерны, прицепы  
и полуприцепы  
ПАО «НЕФАЗ»  
(доля в УК – 50,02 %)**



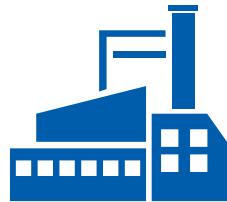
**Совместные пред-  
приятия, созданные  
в рамках перехода  
на новые техноло-  
гии и современные  
компоненты для  
автомобилей**

**Двигатели Евро- 4,  
до 7 литров  
ЗАО «КАММИНЗ КАМА»  
(доля в УК – 50 %)**

**Коробки передач  
ООО «ЦФ КАМА»  
(доля в УК – 49 %)**

**Поршневые кольца  
ООО «Федерал Могул  
Набережные Челны»  
(доля в УК – 39,39 %)**

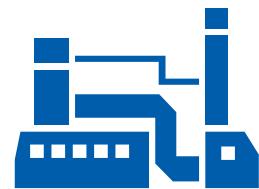
**Тормозные системы  
ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»  
(доля в УК – 50 %)**



Инструментальный завод



Завод двигателей



Прессово-рамный завод



Общество, способствующее развитию малого бизнеса,  
сервейинг  
АО «КИП «Мастер»  
(консолидированная доля в УК – 98,55 %)



Продажа автомобилей  
и запасных частей в страны СНГ  
и дальнего зарубежья  
АО «ВТК «КАМАЗ»  
(доля в УК – 100 %)



Лизинговые услуги покупателям  
автомобилей КАМАЗ  
АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»  
(доля в УК – 100 %)



Сборочное производство  
грузовых автомобилей  
в Казахстане АО «КАМАЗ-Инжиниринг»  
(консолидированная доля в УК – 75 %)  
в Индии КАМАЗ Моторз Лимитед  
(консолидированная доля в УК – 100 %)



Производство двигателей  
внутреннего сгорания  
автотранспортных средств  
ОАО «ТМЗ»  
(консолидированная доля в УК – 49,95 %)

Грузовые а/м под маркой Mercedes  
ООО «ДК РУС»  
(доля в УК – 50 %)

Автобусы под маркой Bravis  
ООО «КАМАЗ-Марко»  
(доля в УК – 50 %)

Создание и организация  
деятельности фирменной  
системы по обслуживанию  
автомобильной техники КАМАЗ

ООО «КАМАЗТЕХОСЛУЖИВАНИЕ»

(доля в УК – 100 %)

**6**  
автоцентров  
ПАО «КАМАЗ»  
(доля в УК – от 14 до 100 %),  
**13 филиалов**

В доверительном управлении  
13 автоцентров ПАО «КАМАЗ»  
(доля в УК – от 20 до 100 %)

Защита металлических  
конструкций от коррозии  
ООО «КАМАЗ-ТЕРМИШИН»  
(доля в УК – 49 %)

Разработка и производство КМУ и комплектующих  
ООО «Палфингер Кама Цилиндры»  
(доля в УК – 49 %)

Сборка КМУ на шасси  
КАМАЗ ООО «КЦК»  
(доля в УК – 51 %)



# ОБЗОР РЫНКА



# ОБЗОР РЫНКА

ПАО «КАМАЗ» – крупнейший производитель тяжелых грузовых автомобилей в России и СНГ. Входит в ТОП-20 мировых производителей тяжелых грузовых автомобилей в мире.

**АФАНАСЬЕВ  
СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**  
Заместитель генерального директора  
ПАО «КАМАЗ» по продажам и сервису



Доля ПАО «КАМАЗ» в продуктовых сегментах российского рынка грузовых автомобилей полной массой свыше 14-40 т, %

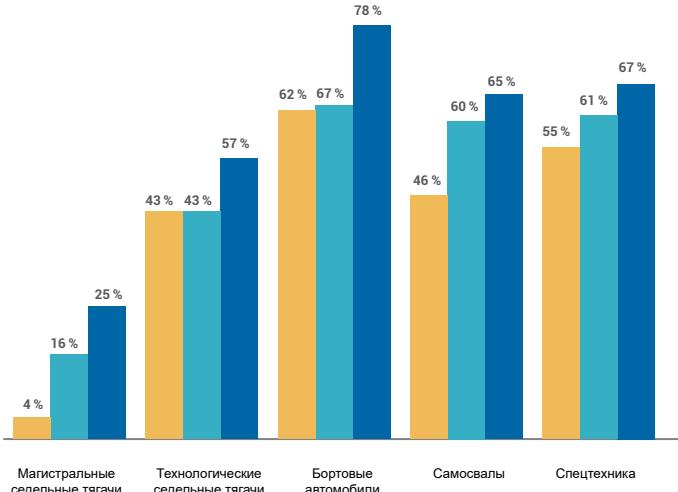
2014 год  
2015 год  
2016 год

Интеграция в мировую автомобильную промышленность.  
Позиционируется в нескольких ценовых сегментах, с широкой продуктовой линейкой.

Доминирующий игрок на рынке грузовых автомобилей России, со значимым присутствием на экспортных рынках.

56 % – доля ПАО «КАМАЗ» на российском рынке грузовых автомобилей полной массой 14–40 т.

ПАО «КАМАЗ» продолжает выводить на рынок новый модельный ряд автотехники, отвечающий ключевым требованиям клиентов. Наши потребители, эксплуатирующие автомобили КАМАЗ нового модельного ряда, очень высоко оценили их эксплуатационные и потребительские свойства. Благодаря росту продаж магистрального тягача КАМАЗ-5490 в прошлом году Компания значительно укрепила позиции и нарастила долю в емком сегменте магистральных седельных тягачей – сразу с 16 % до 25 %. На очереди – вывод на рынок в 2017 году нового поколения автомобилей тяжелого семейства.



# МИРОВОЙ РЫНОК ГРУЗОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ

## Основные тренды на глобальном и внутреннем рынках

### Глобальные тренды

Консолидация рынка	Более 10 крупных M&A сделок за последние 10 лет (в частности, покупка VW компаний MAN, Scania, Navistar; Volvo + Dongfeng).
Избыток производственных мощностей	Мировые мощности: загрузка ~ 60 % <sup>1</sup> Низкая загрузка на развивающихся рынках (загрузка мощностей Китая ~ 50 %).
Повышение значимости совокупной стоимости владения (TCO)	Значимость TCO: рост с 6 места до 2 <sup>2</sup> Топливная эффективность: рост доли затрат на дизельное топливо в TCO с 30 % до 37 % за последние 10 лет.
Рост значимости послепродажных сервисов	Послепродажные сервисы дают до 30 % прибыли производителям грузовых автомобилей. Развитие телематики, сервисных контрактов, альтернативных систем оплаты <sup>3</sup> грузовых автомобилей и др.

### Российские тренды

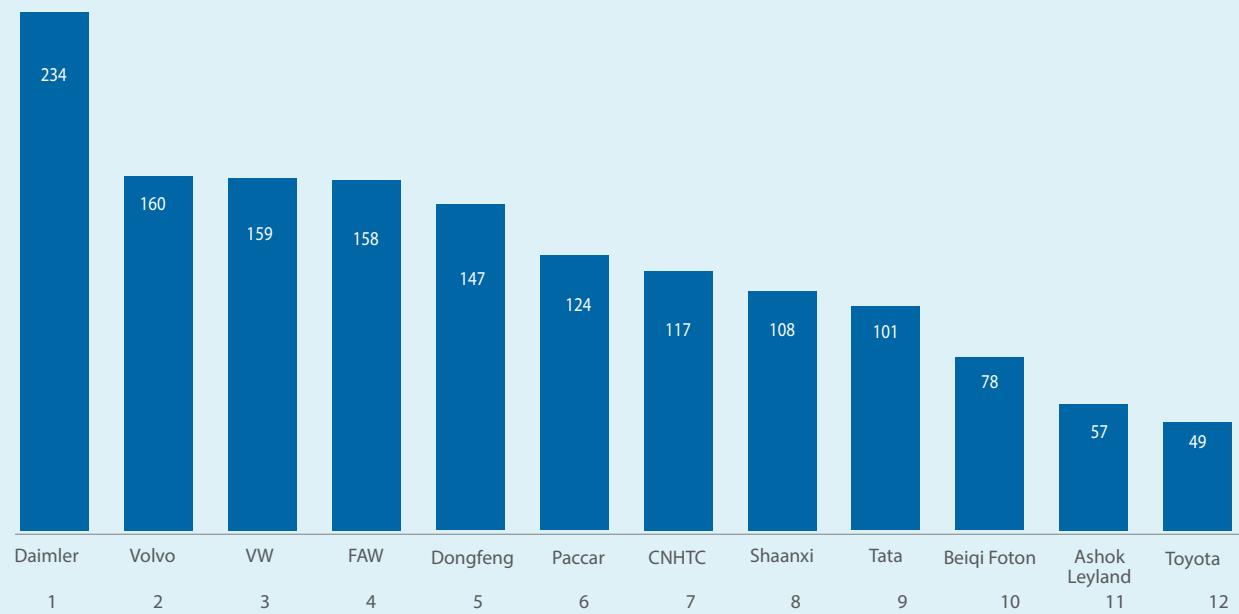
Высокая волатильность спроса на грузовые автомобили	Рынок Российской Федерации сократился со 105 тыс. в 2012 году до 36 тыс. грузовых автомобилей в 2015 году. Рост до 65–80 тыс. грузовых автомобилей к 2025 году.
Повышение требований к характеристикам грузовых автомобилей	Регуляторные требования: Введение Евро-6 Ужесточение требований по прочности кабины. Потребительские предпочтения: рост требований по кабине и двигателю.
Удорожание финансовых ресурсов	Рост ключевой ставки ЦБ с 5,5 % в начале 2014 года до 17 % в декабре 2014 года; медленное снижение до 10 % к сентябрю 2016 года.

<sup>1</sup> Расчетная оценка McKinsey.

<sup>2</sup> Рост значимости фактора TCO при принятии решения о покупке: с 6 позиции из 8 в 2009 году до 2 из 8 в 2015 году.

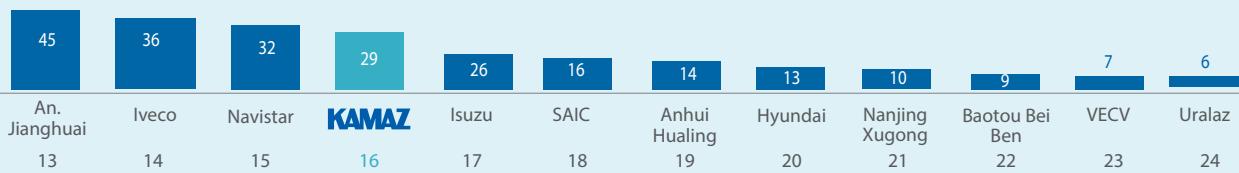
<sup>3</sup> Оплата за единицу времени или расстояние (power-by-the-hour).

ПАО «КАМАЗ» входит в топ-20 мировых производителей грузовых автомобилей полной массой 16 тонн и выше по итогам 2016 года.



Производство в 2016 году (тыс. шт.) по данным The Global Truck Industry, 2017 edition, Automotive Reports Ltd





# МАКРОЭКОНОМИКА

Основные факторы влияния макроэкономической ситуации на рынок Компании определяются как факторами, характеризующими инвестиционную активность, так и показателями развития наиболее крупных отраслей – потребителей грузовой автотехники:

- инвестиции в основной капитал;
- объемы строительства;
- динамика объемов добычи полезных ископаемых;
- динамика промышленного производства;
- производство продукции сельского хозяйства;
- объем коммерческих перевозок грузов.

2016 год характеризуется макроэкономической стабилизацией и определенной адаптацией хозяйствующих субъектов к макроэкономическим условиям.

Темп снижения ВВП России за 2016 год существенно замедлился. В целом за прошедший год он составил 0,2 %.

Положительные факты 2016 года:

- добыча полезных ископаемых выросла на 2,5 %;
- промышленное производство увеличилось на 1,1 %, в том числе обрабатывающие производства увеличились на 0,1 %;
- производство продукции сельского хозяйства выросло на 4,8 %;
- коммерческий грузооборот транспорта (без трубопроводного) вырос на 1,8 %;
- объем коммерческих перевозок (отправление) грузов транспортом (без трубопроводного) вырос на 0,6 %;
- индекс потребительских цен составил 5,4 %.

Вместе с тем рост рынка грузовых автомобилей тяжелого класса в 2016 году сдерживало продолжающееся снижение по ключевым для рынка факторам – инвестициям и строительству. Определенным положительным моментом стало то, что темпы снижения инвестиций и строительства за прошедший год существенно замедлились:

- инвестиции в основной капитал уменьшились на 0,9 %;
- объем работ по виду деятельности «Строительство» снизился на 4,3 %.

Сохраняющаяся высокая стоимость финансовых ресурсов продолжает оказывать негативное влияние на инвестиционные процессы, в том числе на объемы закупки автотехники.

Негативное влияние на рынок в 2016 году также оказалось снижение оборота розничной торговли на 5,2 %.

# РОССИЙСКИЙ РЫНОК

Российский рынок коммерческой автотехники является одним из крупных рынков грузовых автомобилей в мире.

Российский рынок тяжелых грузовых автомобилей по итогам 2016 года оценивается в 40 тыс. шт.

ПАО «КАМАЗ» представлено в двух классах грузовых автомобилей:

- автомобили полной массой 14–40 т. (тяжелые грузовые автомобили – основной выпускаемый класс);
- автомобили полной массой от 8 до 14 т.

Емкость и динамика рынка России определяются внушительной потребностью в транспортировке различных грузов, большой протяженностью российских дорог, потребностью в обновлении действующих парков автотехники, огромным потенциалом развития и роста.

## Динамика мирового рынка грузовых автомобилей тяжелого класса<sup>1</sup>, тыс. шт.



<sup>1</sup> По классификации – грузовые автомобили полной массой 16 т и выше.  
Источники: The Global Truck Industry, 2017 edition, Automotive Reports Ltd, данные по регистрациям автотехники.

## Тенденции

В целом рынок грузовых автомобилей России характеризуется следующими тенденциями:

- высокая зависимость спроса от общей макроэкономической конъюнктуры в России и на мировых рынках, увеличение волатильности рынка коммерческой техники;
- рост требований покупателей к потребительским свойствам и качеству автомобилей (производительность, топливная экономичность, эргономика, комфорт, надежность, ресурс и долговечность);
- повышение качества послепродажного обслуживания, сервиса. Необходимость обеспечения оригинальными запасными частями;
- ужесточение требований к уровню квалификации водителей и механиков. Высокий спрос на опытных водителей;
- увеличение стоимости новых конструкторских решений и комплекса новых технологий;
- возрастающая значимость снижения стоимости владения грузовым автомобилем;
- развитие рынка финансовых услуг (лизинг, кредит, рассрочка);
- ужесточение экологических требований и требований по безопасности эксплуатации автотранспорта;
- повышение интереса потребителей к проблеме обновления устаревающих парков автотехники;
- развитие отрасли утилизации автотранспорта;
- высокая конкуренция на рынке;
- снижение импорта и развитие внутреннего производства автотехники, в том числе сборочных производств иностранных концернов;
- рост уровня локализации компонентов и ускорение импортозамещения;
- необходимость ускоренного внедрения инноваций как важный фактор сохранения и роста конкурентоспособности продукции;
- расширение использования альтернативных видов топлива на транспорте, прежде всего природного газа.

## Рынок грузовых автомобилей полной массой свыше 14 – 40 т

По итогам 2016 года рынок автомобилей полной массой 14–40 т вырос на 11% по сравнению с 2015 годом.

На стабилизацию рынка и восстановительный рост в 2016 году повлияли меры государственного стимулирования спроса, макроэкономическая стабилизация и определенная адаптация хозяйствующих субъектов к макроэкономическим условиям.

При этом наиболее важную роль сыграли госпрограммы стимулирования спроса.

Благодаря программам стимулирования спроса удалось избежать падения рынка в 2016 году.

**Российский рынок грузовых автомобилей полной массой свыше 14–40 т<sup>1</sup>, тыс. шт.**

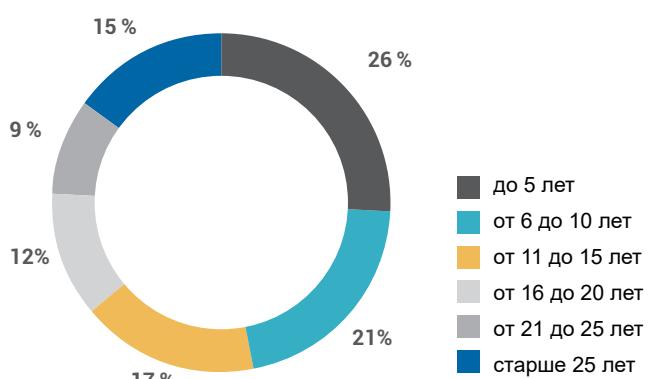


<sup>1</sup> Данные по регистрациям автотехники.

### Парк грузовых автомобилей

Парк грузовых автомобилей России является устаревшим. Обновление парка – один из важных драйверов рынка грузовых автомобилей.

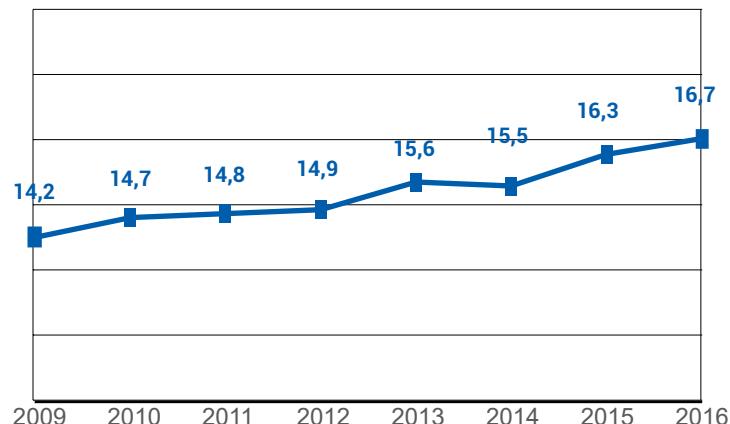
**Структура российского парка грузовых автомобилей полной массой свыше 14–40 т<sup>2</sup>, %**



<sup>2</sup>По состоянию на 31 декабря 2016 года.

Почти две трети парка имеет возраст старше 10 лет. Средний возраст парка грузовых автомобилей растет.

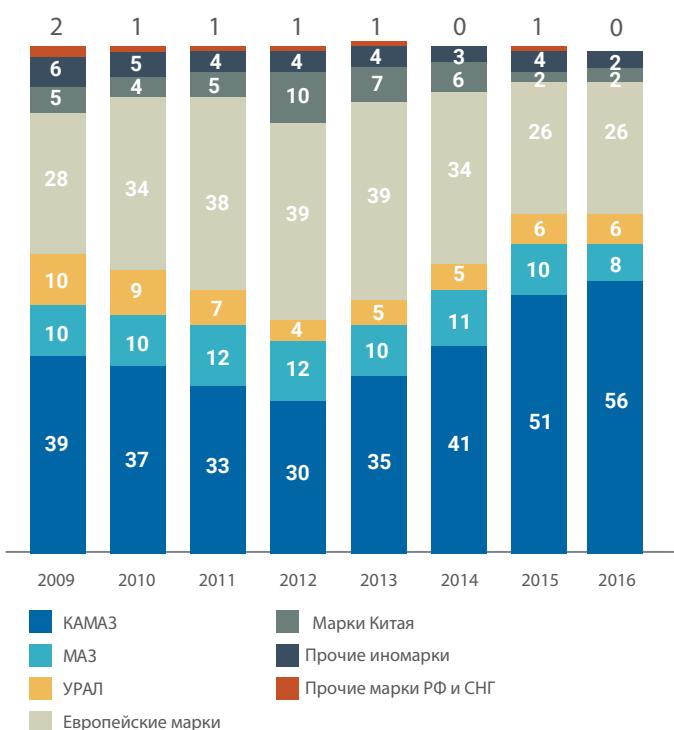
**Средний возраст российского парка грузовых автомобилей полной массой свыше 14–40 т, лет**



## Конкуренция

ПАО «КАМАЗ» занимает лидирующие позиции во всех крупных продуктовых сегментах рынка.

### Динамика доли марок на российском рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 14-40 т<sup>3</sup>, %



<sup>3</sup> Данные по регистрациям автотехники.

Основными конкурентами ПАО «КАМАЗ» на российском рынке грузовых автомобилей являются ОАО «МАЗ», АО «АЗ «УРАЛ», ПАО «АвтоКРАЗ», автомобилестроители стран дальнего зарубежья, осуществляющие сборку в России и импортирующие в страну.

За счет комплекса реализованных в 2016 году мер, а также влияния внешней среды, позиции ПАО «КАМАЗ» на основных сегментах рынка укрепились.

## Положение Компании на рынке

Комплекс реализованных в 2016 году мер, направленный на укрепление позиций Компании на рынке грузовых автомобилей России:

- вывод на рынок нового поколения автомобилей КАМАЗ, рост доли и укрепление позиций Компании в сегменте магистральных тягачей;
- формирование максимально доступного потребителю конкурентоспособного коммерческого предложения;
- активная работа товаропроводящей сети, обеспечивающая предоставление всего комплекса услуг, развитие сервиса;
- совместная с заводами – изготовителями спецнадстроек работа по повышению уровня удовлетворенности спецтехникой;
- развитие лизинговых продуктов и эффективное использование инструментов клиентского финансирования;
- участие Компании в реализации программ стимулирования спроса и обновления парков;
- повышение Компанией качества предоставляемых потребителям услуг;
- реализация комплексной программы продвижения продукции и бренда «КАМАЗ» в регионы России;
- развитие проекта сети фирменных магазинов «Оригинальные запчасти КАМАЗ»;
- сохранение гибкой ценовой политики на российском рынке грузовых автомобилей и запасных частей.

Ослабление курса рубля по отношению к евро и доллару США в 2016 году в сравнении с 2015 годом привело к удорожанию иностранных автомобилей и увеличению ценовой привлекательности автотехники отечественного производства.

## Рынок грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 т

В 2016 году рынок грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 т. вырос на 11 %.

Негативным фактором, сдерживающим более быстрое восстановление рынка среднетоннажных автомобилей, стало снижение оборота розничной торговли.

Рынок среднетоннажных автомобилей более волатилен, чем рынок большегрузной автотехники, что объясняется более высокой долей индивидуальных предпринимателей и малых компаний среди потребителей среднетоннажных грузовых автомобилей.

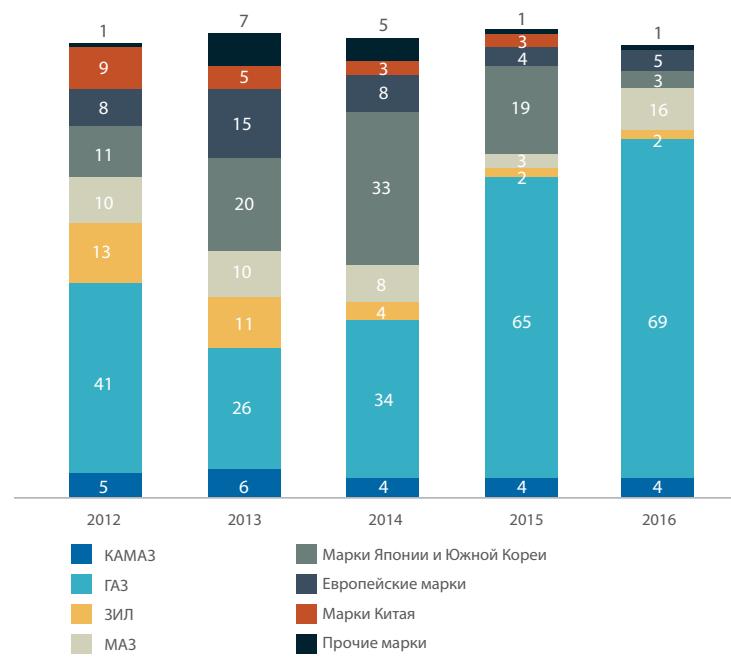
### Российский рынок грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 т<sup>1</sup>, тыс. шт.



<sup>1</sup> Данные по регистрациям автотехники.

### Конкуренция

#### Динамика доли марок на российском рынке грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 т<sup>2</sup>, %



<sup>1</sup> Данные по регистрациям автотехники.

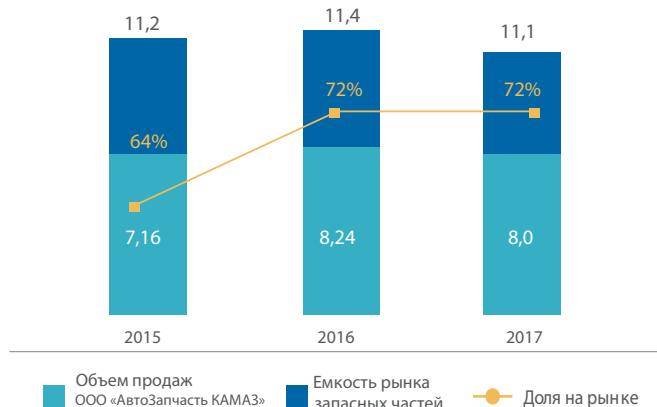
По итогам 2016 года доля Компании на российском рынке грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 т составила 4 %, повторив итоги 2015 года.

## Рынок запчастей

### Сдерживающие факторы продаж запасных частей:

- снижение количества используемых автомобилей КАМАЗ вследствие старения парка – пополнение парка КАМАЗ новыми автомобилями происходит более медленными темпами, чем выбытие старых автомобилей из действующего парка;
- снижение в составе автомобиля запасных частей производства ПАО «КАМАЗ»;
- наличие собственных каналов продаж запасных частей у заводов-смежников.

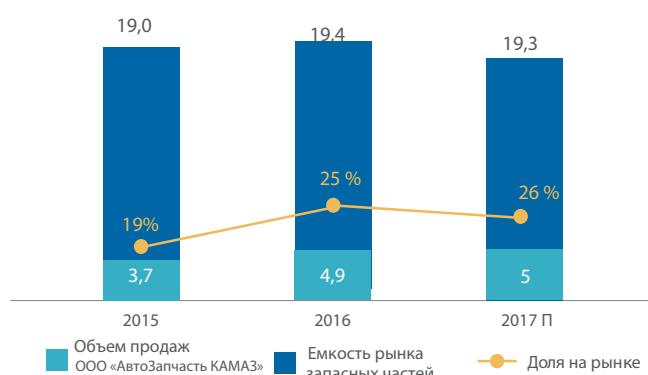
### Емкость рынка запасных частей и доля ПАО «КАМАЗ» (собственное производство), млрд руб.



### Мероприятия, направленные на развитие продаж запасных частей:

- развитие продаж запасных частей сегмента «эконом»;
- централизация продаж запасных частей производства заводов-смежников через сбытовую сеть ПАО «КАМАЗ»;
- продажа запасных частей через государственные корпорации, сервисные центры;
- развитие розничной сети фирменных магазинов «Оригинальные запчасти КАМАЗ».

### Емкость рынка запасных частей и доля ПАО «КАМАЗ» (покупная продукция)<sup>3</sup>, млрд руб.



<sup>3</sup> С учетом объемов ООО «Склад Торгово-финансовой компании КАМАЗ», дистрибутора ПАО «КАМАЗ» по запасным частям.

# ЭКСПОРТНЫЕ РЫНКИ

В 2016 году объем экспорта автомобилей и СКД (сборочных комплектов деталей) КАМАЗ составил 6 220 единиц.

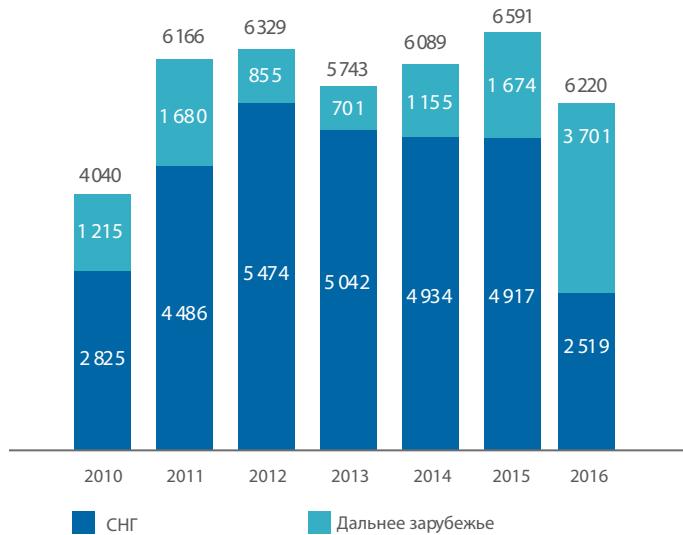
Заложенный Компанией в 2015 году тренд на увеличение экспорта в страны дальнего зарубежья был сохранен и в 2016 году, в результате доля стран дальнего зарубежья в общем объеме экспорта превысила долю стран СНГ.

## Продажи на экспортных рынках сбыта

На долю стран СНГ пришлось 40,5% от общего объема экспорта, доля стран дальнего зарубежья существенно возросла и составила 59,5%.

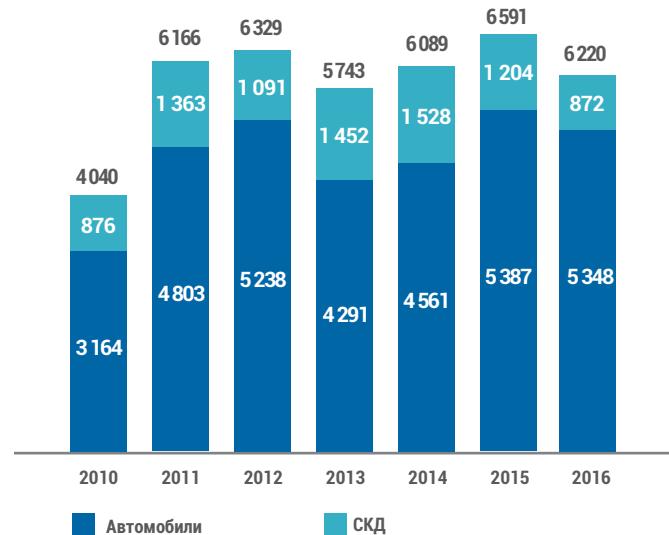
При этом 60% экспорта продукции «КАМАЗ» обеспечили три главных рынка: Вьетнам (1 885 автомобилей), Куба (1 024 автомобиля) и Казахстан (773 автомобиля и единиц СКД). В остальные страны экспорт автомобилей и СКД КАМАЗ осуществлялся в меньших объемах.

### Структура экспорта автотехники КАМАЗ по экспортным рынкам, шт.



Поставки СКД осуществлялись на сборочные предприятия КАМАЗ в Казахстане, Азербайджане, Литве, Индии.

### Структура экспорта автотехники КАМАЗ по видам продукции, шт.



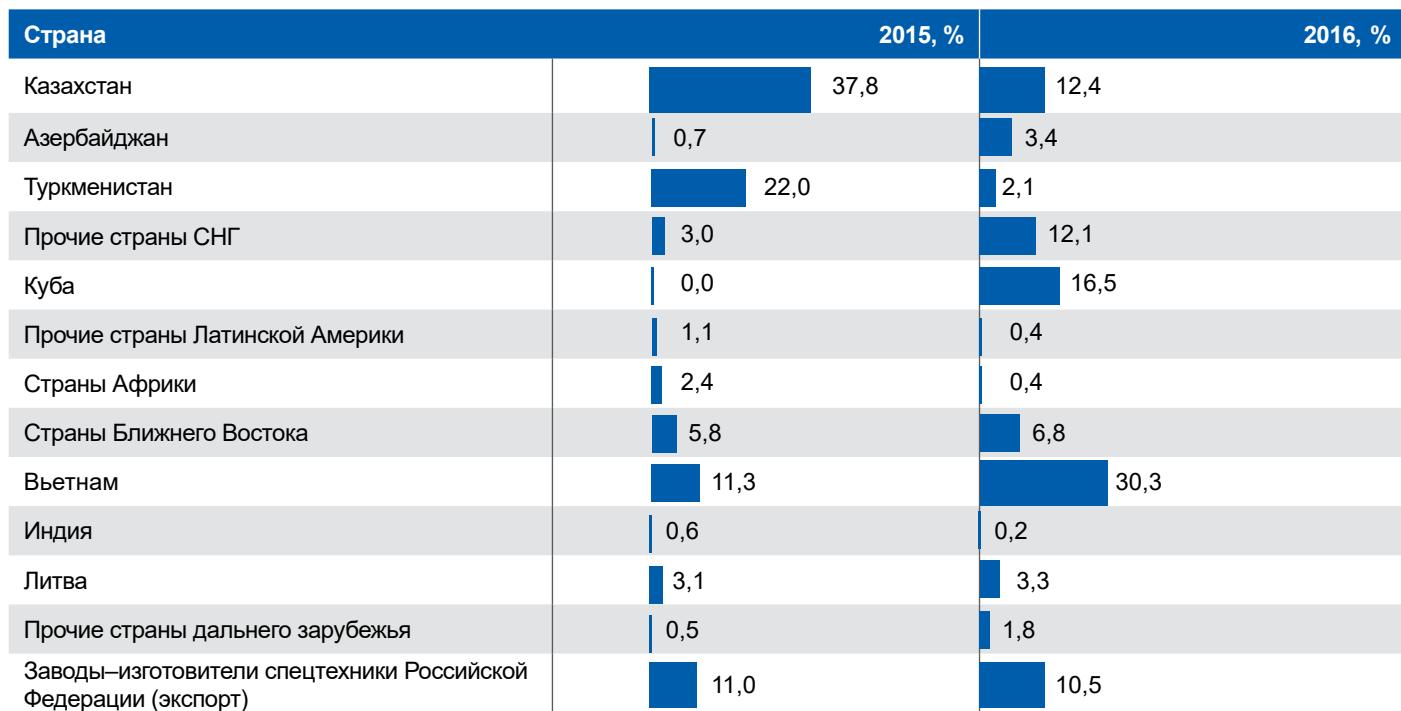
В 2016 году объем экспорта в сравнении с 2015 годом снизился на 5,6%, что объясняется влиянием ряда негативных факторов, среди которых следует выделить:

- сложную ситуацию в экономиках стран СНГ, тесно связанных с экономикой Российской Федерации, также находившейся в крайне нестабильном состоянии;
- сокращение бюджетных расходов в странах, чей бюджет зависит от мировых цен на энергоносители (Туркменистан, Азербайджан, Казахстан, Ангола, Венесуэла, ОАЭ и прочие страны Ближнего Востока);
- продолжающиеся военные конфликты в Сирии, Ираке и вызванная этим политическая напряженность в странах Ближнего Востока.

В то же время рост объемов экспорта в страны дальнего зарубежья, прежде всего в регионы Юго-Восточной Азии и Латинской Америки, стал возможен, в том числе благодаря следующим факторам:

- сохранение выгодного для экспортеров курса рубля к доллару США и евро, что обеспечивало автомобилям КАМАЗ достаточную конкурентоспособность по цене в странах дальнего зарубежья;
- стабильная экономическая ситуация в странах Юго-Восточной Азии;
- активное использование ПАО «КАМАЗ» мер государственной поддержки экспорта (льготное финансирование экспортных поставок высокотехнологичной продукции, страхование экспортных сделок в ЭКСАР);
- исполнение крупного контракта с Кубой на поставку автотехники, запчастей и оборудования в рамках развития проектов по организации на Кубе сети ремонтных заводов.

#### Доля стран в общем объеме экспорта автотехники в 2015 и 2016 годах



## Экспорт автомобилей и СКД КАМАЗ в страны СНГ

В 2016 году объем экспорта автомобилей и СКД КАМАЗ в страны СНГ составил 2 519 единиц, что на 48,8% ниже показателей 2015 года.

### Рынок Казахстана

В 2016 году, несмотря на стабилизацию нефтяных цен на относительно приемлемом уровне, ситуация в экономике Казахстана оставалась сложной:

- сокращение доходов государства привело к общему экономическому спаду в стране, а также девальвации национальной валюты;
- в связи с дефицитом бюджета произошло сокращение бюджетного финансирования государственных закупок и проектов;
- в январе 2016 года был принят приказ об уплате утилизационного сбора при ввозе автомобилей в Республику Казахстан, что привело к соответствующему удорожанию автомобилей для конечных покупателей;
- в 2016 году по данным первичной регистрации рынок новых автомобилей КАМАЗ в Республике Казахстан сжался на 54% до 2 211 единиц.

В итоге объемы экспорта автотехники КАМАЗ в Республику Казахстан существенно снизились: было экспортировано всего 773 единицы автомобилей и СКД. Но при этом Казахстан сохранил за собой статус основного экспортного рынка КАМАЗ в СНГ.

### Рынки прочих стран СНГ

Ситуация на рынках прочих стран СНГ в 2016 году характеризовалась следующими факторами:

- девальвация национальных валют. В Узбекистане и Туркменистане дополнительно имеются сложности с конвертацией национальных валют;
- ограниченное и точечное финансирование государственных инвестиционных проектов либо заморозка проектов на неопределенный срок;
- крайне малое количество проводимых тендеров либо перенос тендеров по причине отсутствия финансирования;
- сильная зависимость от наличия внешнего финансирования и кредитования при том, что банки не готовы выделять кредитные линии в связи с высокими страновыми рисками;
- простой грузовой автотехники практически во всех отраслях народного хозяйства;
- на автомобильных рынках произошло существенное падение спроса на коммерческую автотехнику со стороны конечных покупателей.

## Экспорт автомобилей и СКД КАМАЗ в страны дальнего зарубежья

В 2016 году в страны дальнего зарубежья было экспортировано 3 701 шт. автомобилей и единиц СКД КАМАЗ, что на 121,1% выше показателя 2015 года.

Основной объем экспорта в дальнее зарубежье обеспечили:

- о Вьетнам – экспортировано 1 885 автомобилей;
- о Куба – в рамках крупного экспортного контракта было поставлено 1 024 автомобиля и 252 прицепа (поставки по данному контракту будут продолжены в 2017 году).

### Рынок Вьетнама

По итогам 2016 года Вьетнам стал для ПАО «КАМАЗ» основным экспортным рынком.

По сравнению с 2015 годом объем экспорта автотехники КАМАЗ удалось увеличить более чем в 2,5 раза, и в результате достигнут рекордный объем реализации – 1 885 шт., при этом:

- о поставки продукции КАМАЗ дистрибутору во Вьетнаме (компания New Atlantic) организованы на условиях отсрочки платежа под страхование ЭКСАР;
- о создана субдилерская сеть на территории Вьетнама – 28 субъектов, открыты шоу-рум;
- о через банки Вьетнама (VRB, BIDC, HD bank, Military bank) создана система кредитования потребителей под залог автомобиля при поддержке дистрибутора;
- о дистрибутором начата рекламная кампания по совместному медиаплану (установлены щиты в трех аэропортах, проведена конференция, участие в выставке в Ханое, печать полиграфии на вьетнамском языке);
- о существенный объем составили поставки в государственные министерства и ведомства Вьетнама. Имеется перспектива дальнейших поставок;
- о произведена поставка первой партии пожарных автомобилей в МЧС Вьетнама.

### Значимые события в прочих регионах экспорта в дальнем зарубежье:

Среди значимых событий в 2016 году следует отметить:

- о подписание контракта на поставку на Кубу 2 376 единиц автотехники КАМАЗ (1 653 автомобиля + 723 прицепов), а также запасных частей и технологического оборудования для ремонта находящихся в эксплуатации на острове автомобилей КАМАЗ. Для финансирования проекта оформлен синдицированный кредит между АО «Росэксимбанк», ПАО «Промсвязьбанк» и кубинским банком BICSA под страховку ЭКСАР;
- о получение европейских «Одобрений типа транспортных средств» на четыре модели автомобилей КАМАЗ уровня «Евро-6». По условиям сертификации это означает, что трехосные (КАМАЗ-43118 и КАМАЗ-65115) и двухосные (полноприводный КАМАЗ-43502 и КАМАЗ-53605) автомобили могут производиться как в полнокомплектном виде, так и в виде шасси, и продаваться в 28 странах Европы. Выпуск этой продукции ПАО «КАМАЗ» планирует осуществлять на территории партнерского предприятия в Литве, куда будущие автомобили КАМАЗ поступают в виде СКД из Набережных Челнов;
- о поставка в ЮАР 4 автомобилей КАМАЗ для проведения испытаний, результаты которых будут иметь важное значение для дальнейшего продвижения автомобилей КАМАЗ в Африке.

## Экспорт запчастей

В 2016 году запчасти экспорттировались в более чем 40 стран дальнего и ближнего зарубежья.

**Реализация запасных частей КАМАЗ на экспорт по видам запасных частей, млн руб.**



В 2016 году в рамках государственного контракта на Кубу было поставлено запасных частей на сумму – 1 012 412 тыс. руб.

**Доля Казахстана в общей реализации запасных частей КАМАЗ на экспорт по странам, млн руб.**



## Развитие экспорта

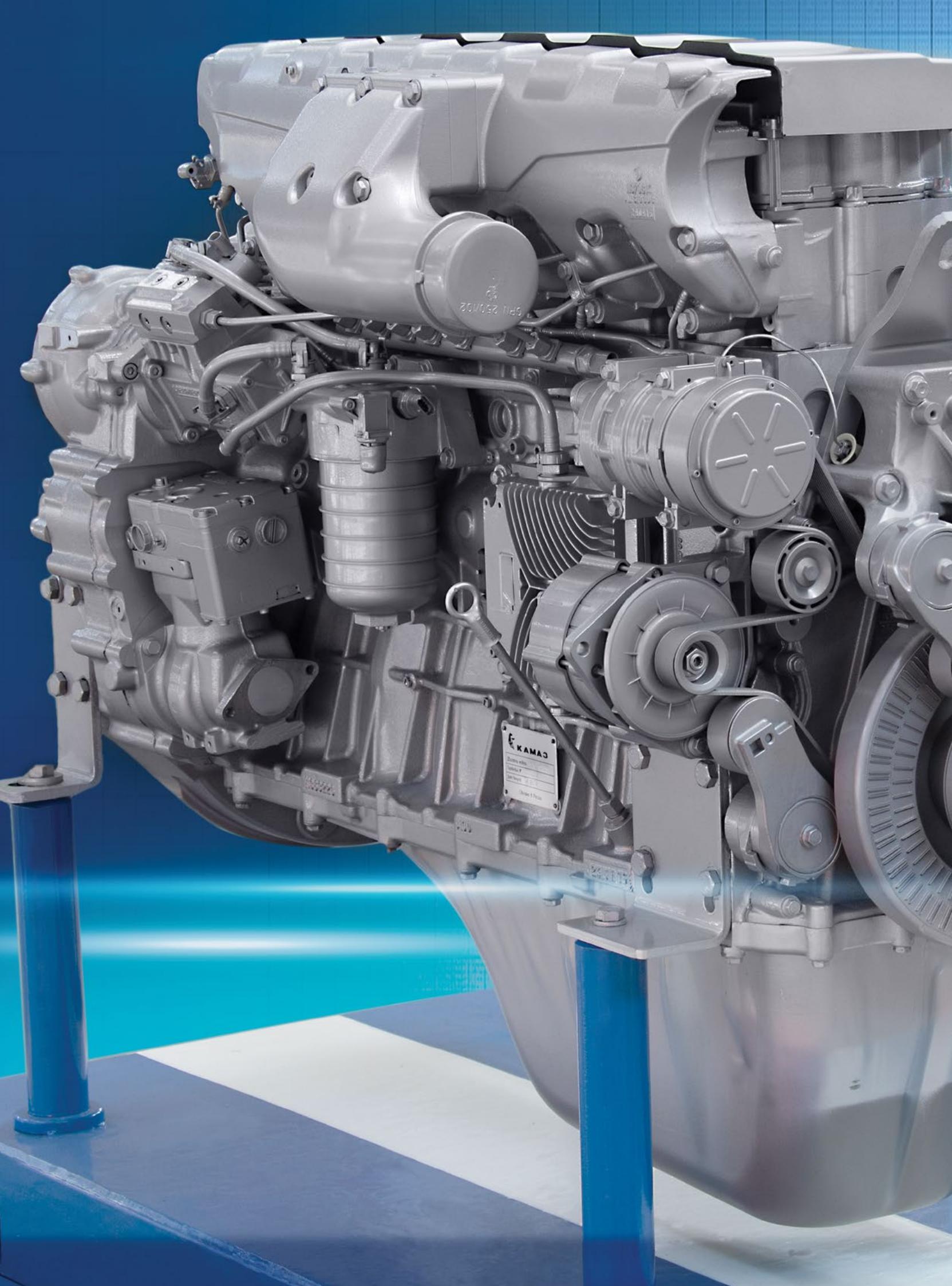
В 2016 году в рамках реализации «экспортной стратегии ПАО «КАМАЗ» на мировом рынке тяжелого грузового транспорта» был открыт целый ряд проектов по развитию продаж и сервиса продукции КАМАЗ в странах СНГ, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Африки, Южной Америки и Европы.

Первоочередными этапами данных проектов являются:

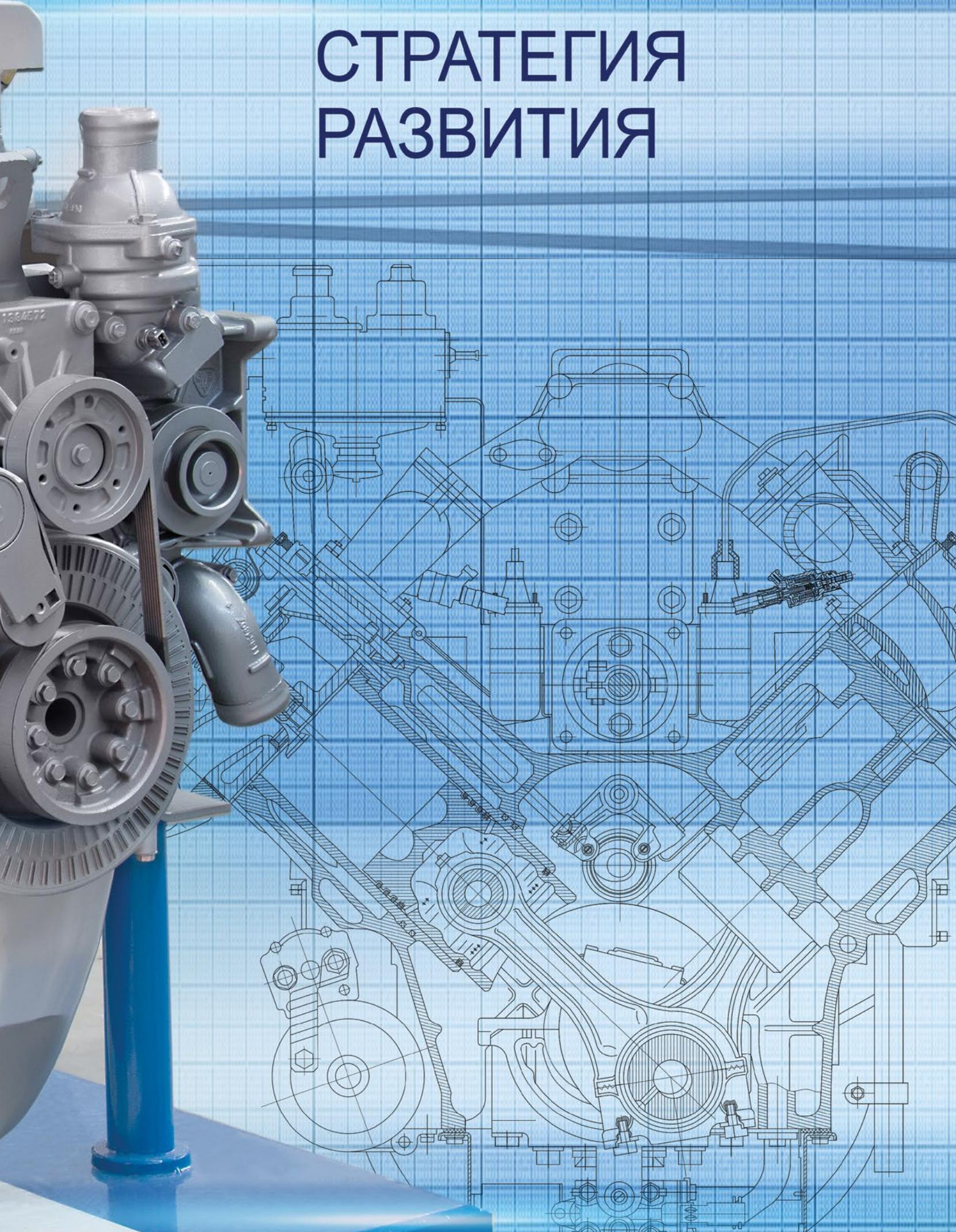
- разработка и постановка на производство новой продукции для экспортных рынков с изготовлением прототипов и демонстрационных образцов и проведением сертификации в соответствии с требованиями регуляторов в зарубежных странах;
- модернизация и развитие действующих субъектов дилерской сети по продажам и сервису продукции КАМАЗ;
- поиск и назначение новых субъектов дилерской сети по продажам и сервису продукции КАМАЗ;
- проведение рекламно-выставочных мероприятий по продвижению продукции КАМАЗ.

В целях развития экспорта ПАО «КАМАЗ» в 2016 году активно пользовалось мерами государственной поддержки экспорта:

- льготное финансирование экспортных поставок высокотехнологичной продукции (постэкспортное и предэкспортное финансирование поставок продукции КАМАЗ на экспорт, финансирование иностранных покупателей под поставки продукции КАМАЗ);
- страхование экспортных сделок в ЭКСАР от коммерческих и политических рисков, возникающих при поставках продукции на условиях отсрочки платежа;
- компенсация части затрат на транспортировку, омологацию и подтверждение соответствия экспортной продукции КАМАЗ международным стандартам;
- поставка продукции КАМАЗ в рамках государственных контрактов Российской Федерации с зарубежными странами;
- участие в специализированных мероприятиях (форумы, конференции, деловые советы, выставки), проводимых АО «Российский экспортный центр», Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, Минэкономразвития Российской Федерации.



# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



**ГУМЕРОВ ИРЕК ФЛОРОВИЧ**

Заместитель генерального директора  
ПАО «КАМАЗ» – директор по развитию

В Программе стратегического развития ПАО «КАМАЗ» на период до 2025 года (Стратегия «КАМАЗ-2025») поставлены амбициозные, но достижимые цели: ускоренное развитие конкурентоспособной продуктовой линейки, удержание достигнутого доминирования на рынке Российской Федерации, утроение экспортных продаж, максимизация прибыли от послепродажных сервисов.

## Программа стратегического развития ПАО «КАМАЗ» на период до 2025 года

В декабре 2016 года Совет директоров ПАО «КАМАЗ» утвердил новую Программу стратегического развития ПАО «КАМАЗ» на период до 2025 года.

Существенные макроэкономические изменения, произошедшие за последние несколько лет, резкая трансформация спроса на грузовые автомобили в России и странах СНГ, ужесточение конкуренции на внешних рынках на фоне избытка производственных

мощностей в мировой автоиндустрии, значительно возросшая стоимость финансовых ресурсов потребовали разработки новой стратегии развития ПАО «КАМАЗ».

Стратегия «КАМАЗ-2025» предусматривает решение главных задач развития Компании:

- усиление доминирования на российском рынке грузовых автомобилей полной массой 14–40 т;

## Результаты реализации стратегии «КАМАЗ-2025»

2020

Выручка  
**233<sup>1</sup> ~ 271<sup>2</sup> млрд руб.**

Продажи грузовых  
автомобилей  
**48 ~ 58 тыс. шт.**

EBITDA, %  
**7 ~ 10**

Доля продаж за рубежом  
**22 ~ 27 %**

ROCE, %  
**9 ~ 15**

<sup>1</sup>Параметры консервативного сценария  
<sup>2</sup>Параметры базового сценария

## Миссия ПАО «КАМАЗ»

- «КАМАЗ», построенный всей страной, – основа транспортной безопасности и достояние России.
- Предвосхищая потребности, мы поставляем автомобильную технику и фирменный сервис, помогая клиентам достигать вдохновляющих целей.
- ПАО «КАМАЗ» – социально ответственный партнер, действующий ради долгосрочных интересов акционеров и благосостояния сотрудников.

## Видение

«КАМАЗ» к 2025 году:

- Крупный производитель грузовых автомобилей, представленный в нескольких ценовых сегментах, с широкой продуктовой линейкой и высоким уровнем локализации производства.
- Доминирующий игрок на рынке грузовых автомобилей России, со значимым присутствием на экспортных рынках.
- Компания со значительной долей прибыли от послепродажных сервисов.

- обеспечение роста продаж грузовых автомобилей на зарубежных рынках;
- наличие конкурентоспособной по характеристикам и себестоимости продуктовой линейки: ввод нового продукта в среднем сегменте, сохранение классического модельного ряда для бюджетного сегмента, технологическая модернизация;
- максимизация маржи на рынке запчастей и дополнительных сервисов.

Стратегия «КАМАЗ-2025» сформирована с учетом возможностей и рисков нескольких сценариев, учитывающих возможные изменения

макроэкономической и рыночной конъюнктуры, реализацию этапов технологической модернизации, доступность инвестиционных ресурсов и другие факторы.

Реализация Стратегии «КАМАЗ-2025» обеспечит ПАО «КАМАЗ» масштаб и качество бизнеса, необходимые для устойчивого развития, стабильного возврата на вложенный акционерами капитал, безусловного исполнения обязательств перед деловыми партнерами, сотрудниками и обществом.

2025

Выручка

**382<sup>1</sup> ~ 488<sup>2</sup> млрд руб.**

EBITDA, %

**9 ~ 11**

ROCE, %

**14 ~ 15**

Продажи грузовых автомобилей

**62 ~ 73 тыс. шт.**

Доля продаж за рубежом

**26 ~ 30 %**

<sup>1</sup>Параметры консервативного сценария

<sup>2</sup>Параметры базового сценария



Ознакомиться с публичной версией Стратегии «Камаз-2025» вы можете на корпоративном сайте ПАО«КАМАЗ»: [www.kamaz.ru/about/development/strategy](http://www.kamaz.ru/about/development/strategy)

# КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

## Продукт и технологии



- Интенсивное обновление продуктовой линейки, вывод на рынок нового поколения К5, в том числе новый модельный ряд среднетоннажных автомобилей
- Комплексная технологическая модернизация (проект «Развитие модельного ряда автомобилей КАМАЗ и модернизация производственных мощностей для его производства»)

## Рынок Российской Федерации

- Совершенствование каналов продаж (корпоративные клиенты, заводы спецтехники и др.)
- Развитие новых направлений бизнеса (интернет-продажи, телематика, «продукт как услуга»)
- Усиление доминирования на российском рынке грузовых автомобилей



## Экспорт

- Ускоренная адаптация модельного ряда для зарубежных рынков
- Увеличение присутствия на рынках СНГ
- Системное освоение новых рынков



## Запасные части

- Увеличение уровня локализации запасных частей для нового модельного ряда, расширение присутствия в сегменте бюджетных запчастей, развитие производства запчастей КАМАЗ
- Увеличение выручки от продажи запасных частей, максимизация маржи от послепродажных сервисов



## Качество

- Управление качеством по показателям, видимым для клиента на всем жизненном цикле продукта
- Достижение показателей качества автотехники КАМАЗ, сопоставимых с европейскими производителями, и уровня удовлетворенности потребителей свыше 90 %



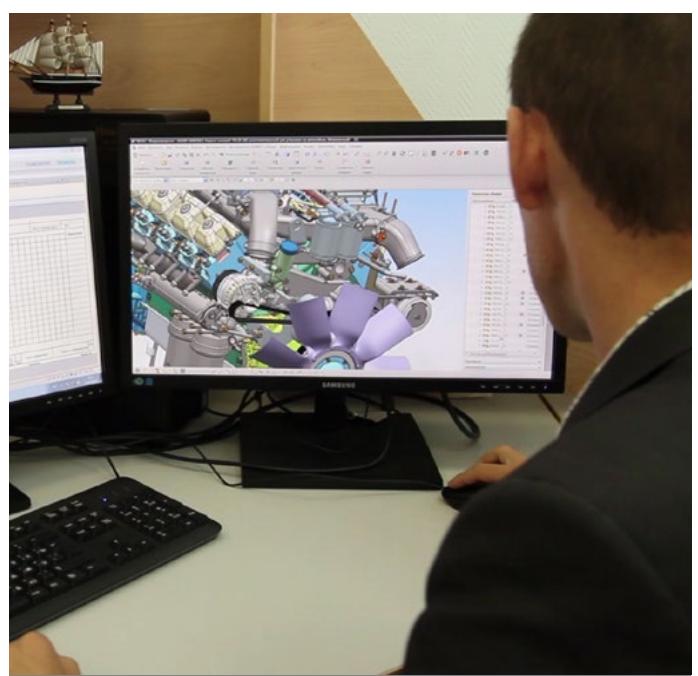
## Диверсификация, другие виды бизнеса

- Увеличение продаж продукции диверсификации (литве, поковки, компоненты и др.)
- Комплексное развитие финансового сервиса (лизинг, торговое финансирование, факторинг и др.)
- Развитие бизнеса дочерних компаний (автобусы, прицепы и полуприцепы, спецнадстройки)



## Закупки

- Увеличение доли поставщиков категории «А» до 80 %, долгосрочные контракты, автоматизация логистики, сквозная цепочка поставок, консолидация закупок



# ИННОВАЦИОННЫЕ РАЗРАБОТКИ

## Автомобили КАМАЗ



Продолжается активная работа по расширению классического семейства автомобилей поколения К3.

За 2016 год разработано 120 новых комплектаций грузовиков, в том числе: самосвал КАМАЗ-6540 с колесной формулой 8x4 на прямых лонжеронах, полно-приводные шасси, самосвал и бортовой автомобиль с двухскатной ошиновкой, автомобили с двигателями «Евро-6» для экспортных поставок.

Модельный ряд автомобилей КАМАЗ поколения К4 динамично развивается: в дополнение к магистральным и транспортным семействам автомобилей начато серийное производство автомобилей нового модельного ряда тяжелого семейства: самосвалы, седельные тягачи и шасси с колесной формулой 6x4, 8x4 и 6x6, с одними из лучших в своем классе показателями грузоподъемности, топливной экономичности и нагрузок на оси, с высокими показателями надежности агрегатов и автомобиля в целом. Автомобили комплектуются мостами с нагрузкой до 16 тонн, подъемными задними осями, двигателями КАМАЗ, Daimler, Cummins (включая двигатели, работающие на газовом топливе), автоматизированными коробками передач и системой управления, обеспечивающей высокий комфорт и безопасность. В линейку входят самосвалы КАМАЗ-6580 (6x4), КАМАЗ-65801 (8x4), КАМАЗ-65802 (6x6), седельный тягач КАМАЗ-65806.

В соответствии с графиком проходит разработка автомобилей КАМАЗ поколения К5, старт производства которых планируется в 2019 году. В 2017 году начнутся испытания образцов магистральных автомобилей, укомплектованных новыми кабинами и двигателями.

Продолжается строительство завода универсальных каркасов кабин в сотрудничестве с компанией Daimler AG. Проект предусматривает создание полного цикла производства, включая сварку и окраску. Завод возводится на промышленной площадке ПАО «КАМАЗ», в непосредственной близости к автомобильному заводу – месту финишной сборки техники. Произведенные каркасы кабин будут поставляться на сборочный конвейер ПАО «КАМАЗ» и на сборочное производство грузовиков Mercedes-Benz. Строительство завода стало очередным шагом в реализации стратегии по привлечению «умного» капитала, позволяющего приобрести требуемые компетенции, получить доступ к новым рынкам и обеспечить дополнительное финансирование. Во второй половине 2017 года начнется ввоз и установка оборудования. Запуск серийного производства новых кабин планируется в начале 2019 года.

В интенсивном режиме ведутся НИОКР по созданию автотехники КАМАЗ с автономным или дистанционным управлением. В качестве первого шага в 2017 году начнется серийный выпуск автомобилей с ADAS-системами начального уровня помощи водителю.

## Автобусы и автобусные шасси КАМАЗ



В 2016 году завершены испытания полунизкопольного автобуса НЕФАЗ большого класса и сертификационные испытания автобусов малого класса с газовыми двигателями с лучшими показателями по экономии топлива, снижению шума и новыми решениями по интерьеру, значительно повышающими комфорт для пассажиров.

Утверждено единое стилевое решение дизайна нового семейства автобусов большого класса. Техника в новом облике была продемонстрирована в Москве на Международной автобусной выставке BusWorld-2016. Представленный электробус КАМАЗ-6282 получил высокую оценку экспертов и приз «Лучший отечественный автобус выставки».

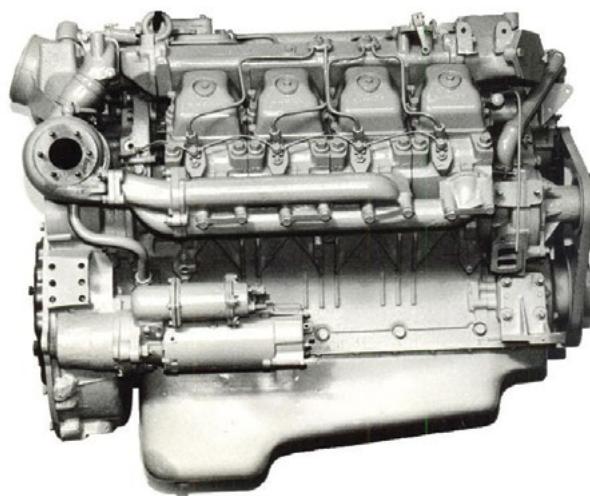
## Двигатели КАМАЗ

В плановом режиме идет подготовка к началу выпуска нового семейства 6-цилиндровых рядных двигателей КАМАЗ-910. В семейство входит пять моделей дизельных и газовых двигателей объемом 11,95 л и мощностью от 380 до 700 л. с., отвечающих экологическим требованиям Евро-5, Евро-6. По своим характеристикам новые двигатели КАМАЗ соответствуют лучшим мировым образцам.

В середине 2018 года ПАО «КАМАЗ» планирует ввести в строй первую очередь производственных мощностей на выпуск 12 тыс. двигателей Р6 в год.

Ключевая особенность электробуса: низкие эксплуатационные затраты (почти в два раза ниже, чем при эксплуатации дизельных автобусов). Пассажировместимость 85 человек, запас хода 70 км, ультрабыстрая зарядка (6–20 минут).

ПАО «КАМАЗ» и Государственный научный центр ФГУП «НАМИ» разработали инновационную концепцию городской транспортной системы с использованием беспилотных электробусов. Проект «ШАТЛ» предполагает использование электробусов особо малого класса с автопилотируемой системой управления.



# ПРОДУКТОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ

## Текущий модельный ряд



### Прицепная техника НЕФАЗ



Цистерны



Самосвальные



Бортовые



Контейнеровозы

## Спецавтотехника на шасси КАМАЗ



Автомобили с КМУ



Каматейнер



Вахтовые автобусы



Автобетоносмесители



Автобетононасосы



Автоцистерны



Коммунальные машины



Крюковые погрузчики



Сортиментовозы



Ломовозы



Передвижные мастерские



Автогидро-подъемники



Эвакуаторы с КМУ

## Автобусы НЕФАЗ



Городские автобусы



Автобусы туристические VDL-НЕФАЗ

## Новинки модельного ряда

В 2016 году осуществлен вывод на рынок:

- седельного тягача 6x4 КАМАЗ-65806;
- самосвала 6x4 КАМАЗ-6520 Люкс;
- самосвала 8x4 КАМАЗ-65201 Люкс;
- шасси 6x2-2 КАМАЗ-65208 (с подъемной осью).

### Седельный тягач КАМАЗ-65806

Тягач для перевозки тяжелых грузов, в том числе для работы с самосвальными полуприцепами, тралами:

- кабина Ахог низкая с одним спальным местом;
- двигатель Daimler 428 л. с.;
- механическая КПП – ZF;
- рессорная подвеска, задний и средний мосты КАМАЗ 13-тонные;
- высота ССУ 1 300 мм;
- полная масса автопоезда – более 74 т.



### Самосвалы 6520 и 65201 Люкс

Новые самосвалы с увеличенной грузоподъемностью и повышенным комфортом для водителя:



- новая кабина на базе каркаса кабины MB Ахог нового уровня комфорта (без спального места);
- 4-точечная пружинная подвеска кабины – оптимальное сочетание комфорта и надежности;
- блок-фары Hella, светодиодные ДХО обеспечивают меньшее энергопотребление;
- проверенный двигатель КАМАЗ-740.632-400, Евро-4, без системы нейтрализации (AdBlue);
- МКПП ZF 16S1820 с высокой надежностью и малым усилием на рычаге переключения передач;
- объем кузова 16 м<sup>3</sup> (6x4), 20 м<sup>3</sup> (8x4);
- обогрев кузова выхлопными газами помогает избежать налипания грунта;
- гидравлика Huya – надежное решение, проверенное на самосвалах европейских марок;



- полог с механизмом сматывания;
- складная лестница;
- усиленная до 9 тонн передняя ось на рессорной подвеске;
- рама из высокопрочной стали, лонжероны 8 мм + 8 мм усилитель;
- увеличенная грузоподъемность 6520 Люкс – 22 т, 65201 Люкс – 29 т;
- новая геометрия платформы с вертикальным передним и скошенным задним бортом позволяет «догрузить» переднюю усиленную ось.

## Рефрижератор КАМАЗ-65208 с колесной формулой 6x2-2

Автомобиль с оптимизированным распределением нагрузок на оси. Позволяет перевозить максимум груза в пределах допустимых осевых нагрузок. Имеет заднюю подъемную ось, позволяющую снизить износ шин и снизить расход топлива при передвижении без груза:



- задняя подъемная ось;
- кабина Axor низкая с одним спальным местом;
- двигатель Daimler 401 л. с.;
- автоматизированная КПП – ZF 12AS2130;
- ведущий мост Daimler HL6;
- усиленные передняя ось и подвеска – 9 т;
- задняя подвеска – пневматическая, с датчиками давления на ведущей и подъемной осях;
- различные комплектации фургонов, ХОУ, гидробортов.

### В 2017 году планируется вывод на рынок:

- модернизированного магистрального тягача КАМАЗ-5490 NEO;
- шасси КАМАЗ-5325 (под фургон и мусоровоз);
- самосвалов КАМАЗ 6580 (6x4), 65801 (8x4), 65802 (6x6).

### Модернизированный магистральный тягач КАМАЗ-5490 NEO:

- колесная база – 3 780 мм. Увеличенная на 200 мм колесная база позволила оптимизировать распределение нагрузки между осями грузовика (снизить нагрузку на задний мост и догрузить переднюю ось);
- контроль нагрузки на ведущий мост обеспечивается датчиком нагрузки на задний мост, позволяет существенно снизить риск штрафов за превышение разрешенных нагрузок на оси;
- в связи с увеличением нагрузки на переднюю ось усиlena передняя подвеска за счет применения 9-тонных малолистовых рессор и стабилизатора иной геометрии. Это позволило повысить ресурс передней подвески;

- замена втулок рессор на необслуживаемые сайлент-блоки позволила снизить трудоемкость и, соответственно, стоимость технического обслуживания;
- съемная верхняя часть 3-компонентных крыльев задних колес выполнена плоской, что позволяет при работе с полуприцепом избежать вредного контакта. Теперь крылья всегда могут находиться на своем штатном месте и защищать компоненты тягача и полуприцепа от брызг;
- топливный бак 695 л и крепление запасного колеса на раме;
- в базовом исполнении тягач оснащен топливным баком вместимостью 695 л справа и держателем запасного колеса слева;
- увеличенный до 1 095 л запас топлива – для перевозчиков, предпочитающих заправляться перед дальними рейсами на своей базе, тягач по заказу комплектуется дополнительным топливным баком емкостью 400 л, взамен держателя запасного колеса на раме тягача.

### Шасси 4x2 5325:

- двигатель Cummins 250 л. с.;
- КПП ZF, гипоидный мост Daimler HL6;
- два варианта колесной базы (5 100 мм – под фургон, 3 900 мм – под мусоровоз).

### Самосвалы КАМАЗ-6580 (6x4), 65801 (8x4), 65802 (6x6)

Самосвалы для тяжелых условий эксплуатации с применением усиленных мостов, подвески, нового двигателя Daimler:

- двигатель Daimler OM457;
- ведущие мосты под нагрузку 16 т;
- усиленная передняя ось (мост) 9 т;
- грузоподъемность 26,2 т (6x4), 33 т (8x4), 25,7 т (6x6).







# ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

# ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОДАЖИ И СЕРВИС



**АФАНАСЬЕВ  
СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Заместитель Генерального директора  
ПАО «КАМАЗ» по продажам и сервису

Мы стремимся обеспечить наибольшую удовлетворенность клиентов нашими продуктами и услугами. Вывод на рынок нового модельного ряда предлагает потребителям принципиально новые транспортные решения.

## Достижения 2016 года:

- Продажи Компании на внутреннем рынке выросли до 28 тыс. автомобилей.
- Доля Компании на рынке тяжелых грузовых автомобилей Российской Федерации выросла до 56 %.
- Доля Компании в сегменте магистральных тягачей рынка Российской Федерации выросла с 16 % в 2015 году до 25 % в 2016 году, самосвалов – с 60 до 65 %, спецтехники – с 61 до 67 %.
- Серийный выпуск автомобилей нового модельного ряда – седельного тягача 6x4 КАМАЗ-65806, самосвала 6x4 КАМАЗ-6520 Люкс, самосвала 8x4 КАМАЗ-65201 Люкс, шасси 6x2-2 КАМАЗ-65208 (с подъемной осью).
- Подписание контракта на поставку на Кубу 2 376 единиц автотехники КАМАЗ (1 653 автомобиля + 723 прицепов), а также запасных частей и технологического оборудования для ремонта находящихся в эксплуатации на острове автомобилей КАМАЗ.

## Цели на 2017 год:

- Увеличение объема продаж грузовой автотехники до 36 тыс. шт., в том числе на рынке Российской Федерации – 30 тыс. шт., на экспорт – 6 тыс. шт.
- Вывод на рынок Российской Федерации модернизированного магистрального тягача КАМАЗ-5490 NEO, шасси КАМАЗ-5325 (под фургон и мусоровоз), самосвалов КАМАЗ-6580 (6x4), КАМАЗ-65801 (8x4), КАМАЗ-65802 (6x6).
- Дальнейший рост доли и укрепление позиций.

## Продажи

В 2016 году возросли продажи на внутреннем рынке на 22% и в дальнее зарубежье в 2,2 раза, но уменьшились в страны СНГ на 49%.

Компания стремится гибко и оперативно реагировать на запросы клиентов и намерена обеспечивать их наиболее высокую удовлетворенность.

Огромную роль для максимального удовлетворения все возрастающих запросов наших клиентов играет вывод на рынок нового модельного ряда автомобилей, которые по своим потребительским свойствам и техническим характеристикам не уступают аналогичной продукции ведущих мировых производителей.

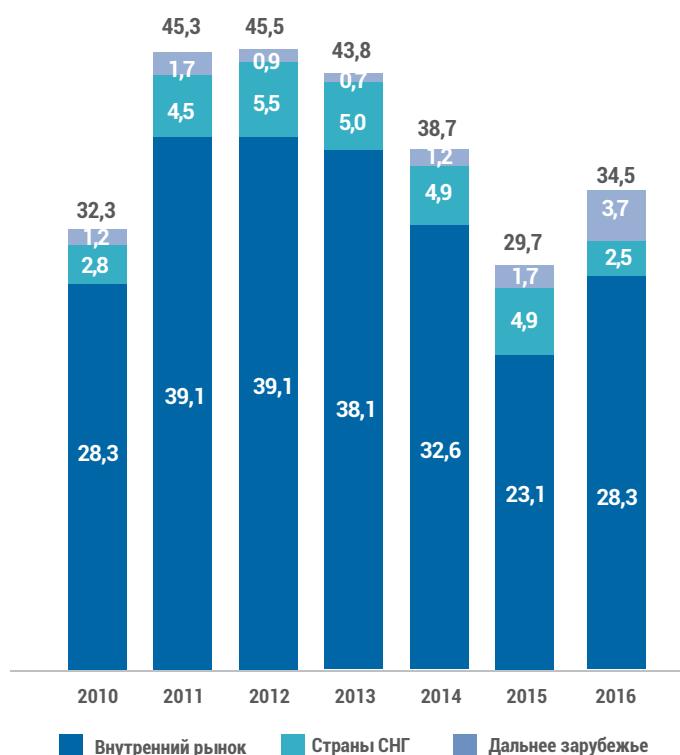
Большое значение имеет обеспечение качественного сервиса фирменными запасными частями и всего комплекса услуг, сопровождающих продажи и эксплуатацию автотехники.

Несмотря на существующие макроэкономические риски, интерес владельцев автотранспорта к проблеме обновления устаревших парков коммерческого автотранспорта все больше возрастает.

Важнейшими продуктовыми направлениями работы Компании являются автобусы и прицепная техника.

Возрастает значимость продвижения продукции Компании на зарубежных рынках. Компания видит для себя значительный потенциал развития экспортных продаж.

Динамика реализации грузовых автомобилей КАМАЗ, тыс. шт.



## Концепция системы продаж

Компания предлагает своим клиентам не только сам продукт, но и широкий комплекс услуг, сопутствующих его продаже, эксплуатации и обслуживанию, а также его утилизации.

ПАО «КАМАЗ» ориентировано на продвижение комплекса услуг:

- финансовые услуги (кредит, лизинг, рассрочка);
- сервисное обслуживание выпускаемого продукта;
- авторизованный ремонт любой сложности и объема;
- широкая консультационная поддержка, обучение персонала, своевременное информирование о новых разработках, конструктивных решениях и особенностях;
- качественные и оригинальные запчасти, их оперативная поставка;
- трейд-ин и обратный выкуп поддержанной автотехники;
- утилизация автомобилей.

## Продвижение продукции

- Компания осуществляет продажи своей продукции через дилерскую сеть, заводы – изготовители спецтехники, а также посредством прямых продаж корпоративным клиентам.
- Продвижение продукции Компания осуществляет совместно с субъектами дилерской сети и официальными партнерами ( заводами – изготовителями спецавтомобилей).
- Компания реализует программу круглогодичных тест-драйвов, конференций для корпоративных клиентов.
- Компания осуществляет рекламно-выставочную деятельность (сеть интернет, выставки, автопробеги, ТВ-реклама, публикации в прессе, наружная реклама, полиграфия, промоакции, тест-драйвы, адресная рассылка, аргументаторы).
- Компания осуществляет PR-поддержку и прочее.
- ПАО «КАМАЗ» использует наиболее эффективные средства продвижения, исходя из опыта мирового и российского автопрома.
- Важным трендом является рост прямых продаж корпоративным клиентам.

### Трейд-ин

Программа Трейд-ин от ПАО «КАМАЗ» доступна для юридических и физических лиц.

Варианты обмена:

- обмен грузовиков может осуществляться как по программе Трейд-ин (старый грузовик на новый);
- так и в рамках обмена подержанных грузовиков (старый на восстановленный или старый на старый).

Средства, полученные за автомобиль по программе Трейд-ин, могут быть направлены на приобретение нового грузового автомобиля КАМАЗ, как по договору купли-продажи, так и в лизинг в качестве первоначального взноса.

180  
субъектов  
дилерской  
сети

### Финансовый сервис

В 2016 году действовали четыре совместные программы: лизинг и кредитование конечных потребителей, факторинг и кредитование дилерской сети ПАО «КАМАЗ», в результате было профинансировано более 3 тысяч новых автомобилей КАМАЗ.

Важную роль сыграли программы финансирования конечных потребителей автотехники КАМАЗ – кредит и лизинг. Эти программы позволяют юридическим и физическим лицам, а также индивидуальным предпринимателям приобрести автотехнику по специальному финансовому предложению, которое формируется за счет субсидирования производителем части ставки удешевления и выгодных условий от партнеров.

### Основные направления финансового сервиса

- **Лизинг с компаниями-партнерами:**

В рамках Программы клиенты могут приобрести автомобили КАМАЗ в лизинг без переплаты, с минимальным удешевлением от 0 % и сроком лизинга от 12 до 36 месяцев. В Программе участвуют лизинговые компании АО «Лизинговая компания «КАМАЗ», АО «Сбербанк Лизинг», ПАО «Европлан», АО «ВЭБ Лизинг» и 76 субъектов дилерской сети ПАО «КАМАЗ». В декабре 2016 года ПАО «КАМАЗ» достигнули договоренности о сотрудничестве с АО «ВТБ Лизинг».

В целях усовершенствования взаимодействия участников и условий Программы ПАО «КАМАЗ» была внедрена новая схема работы, с более упрощенным документооборотом и автоматизацией процесса учета реализуемой автотехники.

Всего в 2016 году по программе лизинга с партнерами реализовано 617 единиц автотехники на сумму 2 281 млн руб. Программа пользовалась большим спросом у потребителей – крупных компаний Российской Федерации, работающих в сфере строительства и грузоперевозок.

○ **Кредитование потребителей автотехники КАМАЗ:**

В рамках развития Программы кредитования конечных потребителей работают ПАО «АК БАРС БАНК», АО «Россельхозбанк», в сентябре 2016 года к программе подключился банк ПАО «ВТБ 24». Новый партнер предлагает финансирование физическим лицам сроком до 5 лет для приобретения серийных или специальных автомобилей КАМАЗ.

**По итогам 2016 года в программе приняли участие 58 субъектов дилерской сети ПАО «КАМАЗ», наиболее активно воспользовались специальными предложениями клиенты из Краснодарского края Российской Федерации.**

Основная цель развития данного направления в 2017 году – улучшение условий финансирования по Программе, а именно снижение кредитной ставки и уменьшение срока рассмотрения и одобрения клиентов банками-партнерами.

○ **Финансирование субъектов дилерской сети ПАО «КАМАЗ», находящихся на территории Российской Федерации:**

Одним из востребованных направлений в 2016 году стала программа финансирования дилеров ПАО «КАМАЗ». Партнером программы с 2015 года является дочерняя компания банка «ВТБ24» – АО «Система Лизинг 24». В целях развития программы в июле 2016 года ПАО «КАМАЗ» достигнута договоренность о снижении АО «Система Лизинг 24» ставки финансирования для дилеров.

По условиям программы АО «Система Лизинг 24» осуществляет финансирование дилеров в размере 100 % стоимости автомобиля/шасси по выгодной кредитной ставке и свободному графику финансирования.

Также в 2016 году дилерами ПАО «КАМАЗ» активно использовалась схема факторинга ООО «ВТБ Факторинг».

В программах приняли участие 33 субъекта дилерской сети, одобрены лимиты финансирования на сумму 3 500 млн руб. В рамках программ отгружено 2 528 единиц автотехники на сумму 8 537 млн руб.

В планах ПАО «КАМАЗ» на 2017 год – привлечение к участию в программах заводов – изготовителей спецтехники на базе шасси КАМАЗ, а также расширение номенклатуры автотехники.

Важным шагом ПАО «КАМАЗ» в развитии совместных программ стало предоставление клиентам возможности совмещения специальных финансовых предложений по программе кредитования потребителей и лизинга с партнерами с государственными программами обновления автопарка: утилизация и Трейд-ин, льготный лизинг, субсидирование газомоторной автотехники, что дает потребителям дополнительную финансовую выгоду.

Все программы финансового сервиса направлены на расширение возможностей дилеров: пополнение склада востребованной автотехникой, увеличение продаж и создание более выгодных условий приобретения автотехники КАМАЗ конечными покупателями.

## Торгово-сервисные центры

В течение 2016 года продолжилась работа по подбору новых субъектов дилерской сети, которая проводилась с акцентом на опыт работы и качество входящих в состав дилерской сети предприятий, а именно: развитая инфраструктура, наличие инвестиций, обученный персонал по продажам и сервисному обслуживанию.

С дилерами для улучшения показателей в постоянном режиме проводились рабочие встречи и внеочередные аттестации. В результате по итогам года общее количество предприятий дилерской сети, с учетом ротации и выбытия неэффективных дилеров, составило 180 предприятий. Данная мера позволила улучшить показатели по качеству сервиса и увеличить долю на рынке ввиду того, что были исключены дилеры, которые были неэффективны в работе с клиентами.

За 2016 год средний уровень соответствия субъектов дилерской сети дилерскому стандарту ПАО «КАМАЗ» – Руководству для дилеров достиг 80 %, при том, что в начале 2016 года были установлены дополнительные требования по сервису.

В 2016 году было построено и открыто два новых дилерских центра ПАО «КАМАЗ» в соответствии со стандартами Руководства по дилерам и Руководства по фирменному стилю. Реконструкцию существующих зданий и сооружений произвели пять дилеров ПАО «КАМАЗ».

В целом инвестиции дилеров ПАО «КАМАЗ» на мероприятия, связанные с приведением к соответствию требованиям Руководства для дилеров, составили более 368 млн руб.

Во второй половине 2016 года был внедрен новый формат проведения аттестаций дилеров (в том числе выездных), включающий в себя подробный анализ бизнес-процессов с целью реализации корректирующих мер и выдачи рекомендаций по улучшению показателей деятельности дилера ПАО «КАМАЗ».

В 2016 году для специалистов по продажам дилерских центров ПАО «КАМАЗ» продолжилось обучение по курсу «Автомобиль КАМАЗ как продукт», задача которого – дать эффективные инструменты менеджерам по продажам при работе с клиентом, такие

как презентация автомобиля КАМАЗ, демонстрация его возможностей и умение эффективно работать с вопросами клиентов.

В 2016 году разработана новая программа обучения специалистов по продажам и закупке запасных частей «Реализация запасных частей КАМАЗ», формирующая у участников обучение базовые профессиональные компетенции, направленные на увеличение объема продаж запасных частей КАМАЗ. В 2017 году планируется запуск данного курса в дилерскую сеть.

Наряду с очным обучением персонала предприятий дилерской сети по направлению «Продажи и сервис» на постоянной основе организуется и проводится дистанционное обучения (вебинары) дилеров по разным направлениям сотрудничества, нацеленное на формирование знаний и навыков эффективной работы с ПАО «КАМАЗ» и с конечным потребителем.

В связи со стартом серийного производства автомобилей КАМАЗ нового модельного ряда также проводятся вебинары, на которых разбираются многочисленные вопросы дилеров по особенностям, характеристикам, конкурентным преимуществам автомобилей нового модельного ряда.

Эффективность дистанционного обучения, проводимого ПАО «КАМАЗ», во многом достигается благодаря высокой степени интерактивности, особенностям информационных и телекоммуникационных технологий, индивидуальному планированию и организации учебного процесса. Весь процесс дистанционного обучения (участники, презентация, лекция, вопросы и ответы) записывается и сохраняется с целью доведения информации до максимального количества специалистов дилерских предприятий путем рационального использования трудовых и денежных ресурсов.

С третьего квартала 2016 года в дилерских центрах начато внедрение системы CRM (Customer Relationship Management, или управление отношениями с клиентами) по продажам автомобилей. А с 2017 года запланировано развитие и существенное расширение функционала CRM за счет функций маркетинга и рекламы, продаж запасных частей и сервиса.

Также в 2016 году началась работа по внедрению новых стандартов бизнес-процессов в дилерские

центры ПАО «КАМАЗ». Целью их внедрения являются повышение качества обслуживания клиентов, налаживание долгосрочных отношений с ними, улучшение показателей эффективности всех составляющих дилерского бизнеса.

### Основные задачи по дилерской сети на 2017 год

При дальнейшем развитии дилерской сети основное внимание будет уделено процессу выбора партнеров, готовых инвестировать в бизнес ПАО «КАМАЗ». Основная задача, которую ПАО «КАМАЗ» преследует, – сделать бизнес по продажам и сервису автотехники КАМАЗ привлекательным для потенциальных инвесторов и обеспечивать доходность выше, чем у конкурентов.

### Дилерская сеть в Российской Федерации

Среди всех компаний – производителей грузовых автомобилей тяжелого класса, представленных на рынке России, ПАО «КАМАЗ» обладает самой крупной дилерской и сервисной сетью.

Наиболее полный охват потребителей в регионах является одним из основных конкурентных преимуществ Компании. Дилерская сеть Компании в России по состоянию на 31 декабря 2016 года насчитывала 180 субъектов, из них аттестован на право сервисного обслуживания продукции Компании 161 субъект.

В 2016 году Компания активно повышала качество обслуживания и сервисного сопровождения на рынке автотехники за счет стремления к наиболее полному удовлетворению требований клиентов и непрерывного улучшения деятельности.

ПАО «КАМАЗ» продолжает осуществлять максимальную поддержку субъектов дилерской сети путем предоставления инструментов, которые обеспечат конкурентоспособность дилерской сети на рынке грузовой автотехники, а именно:

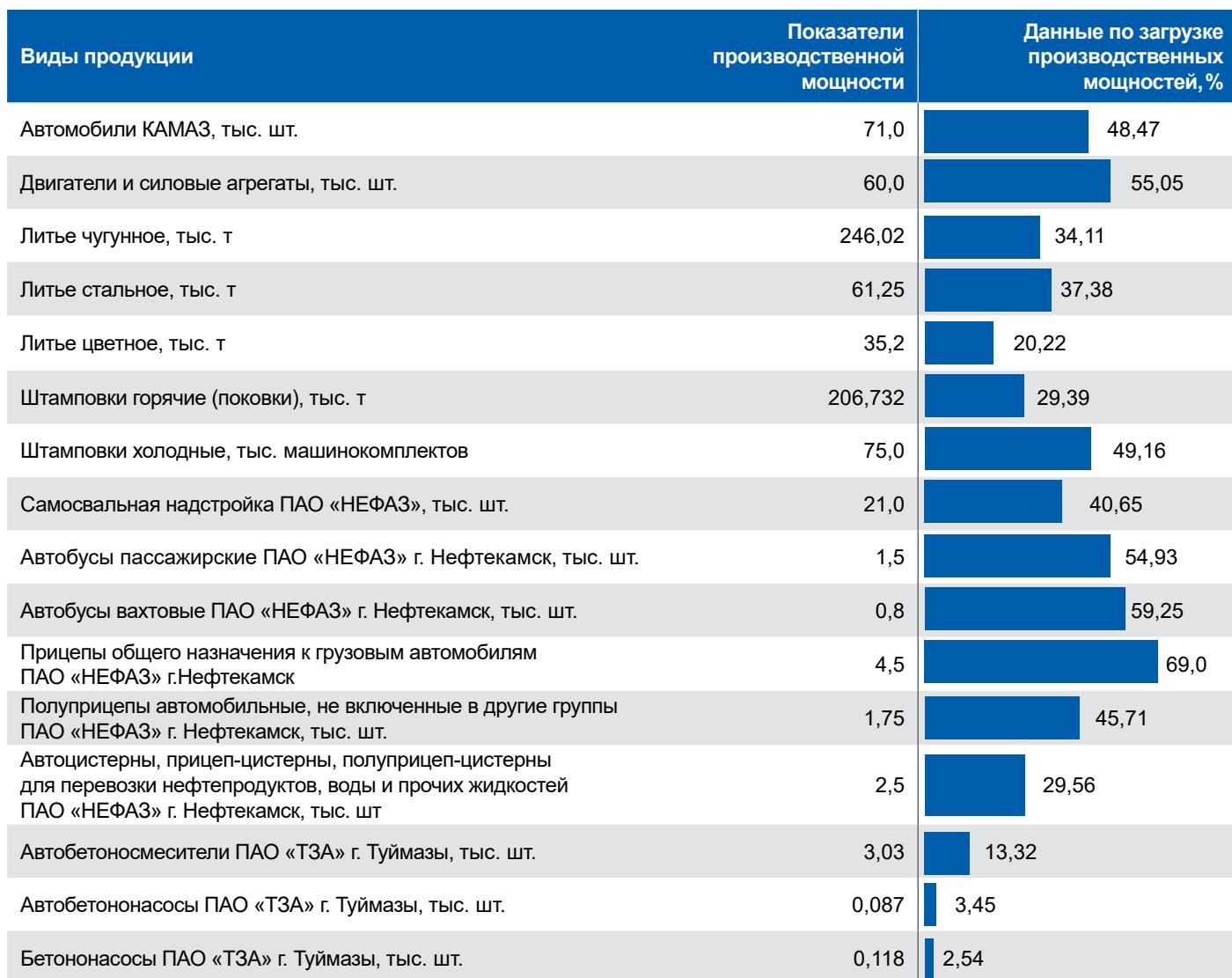
- скрипт продаж, аргументатор;
- ежемесячный дайджест с аналитикой каждого регионального рынка индивидуально для каждого субъекта дилерской сети;
- бизнес-модель дилерского центра;
- бизнес-процессы;
- CRM;
- тайный покупатель;
- обучение, вебинары.

### ▶ Цели на 2017 год

- Доведение среднего процента соответствия субъектов дилерской сети требованиям стандарта до 90 %.
- Введение в эксплуатацию девяти новых дилерских центров, соответствующих стандартам ПАО «КАМАЗ».
- Наличие в дилерских центрах полного комплекса CRM системы.

# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

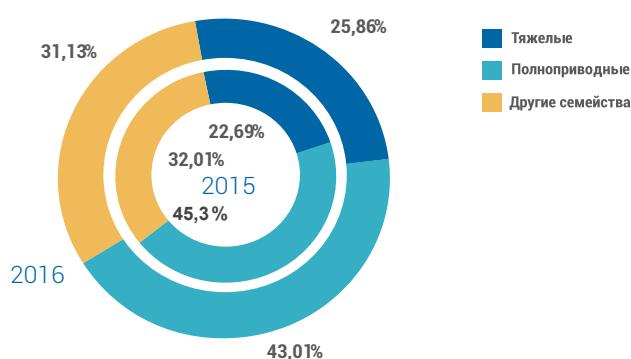
## Производственные мощности подразделений и организаций ПАО «КАМАЗ» и их использование в 2016 году



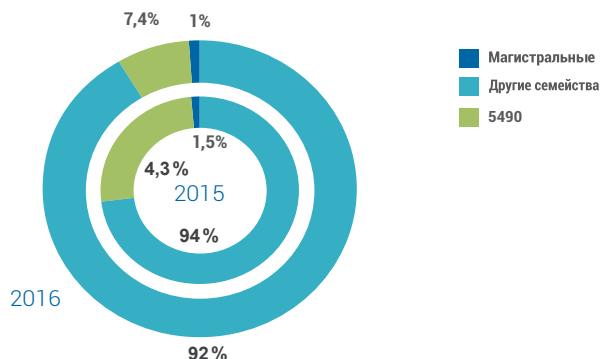
В 2016 году произведено 33 947 грузовых автомобилей. Среднесуточный темп сборки в 2016 году составил 173 автомобиля. Доля выпущенных автомобилей тяжелого и полноприводного семейства осталась на уровне 2015 года, тем самым увеличилось производство автомобилей других семейств.

В 2016 году продолжилось наращивание производства автомобилей магистрального семейства тяжелого ряда, который составил 8,4 % от общего объема произведенных автомобилей. Рост обусловлен дальнейшей модернизацией модельного ряда магистрального семейства за счет выпуска модели КАМАЗ-5490, абсолютный прирост которых в 2016 году составил 1 294 единицы относительно 2015 года, то есть в 2016 году выпуск составил 2 866 единиц, а в 2015 году – 1 572 единицы.

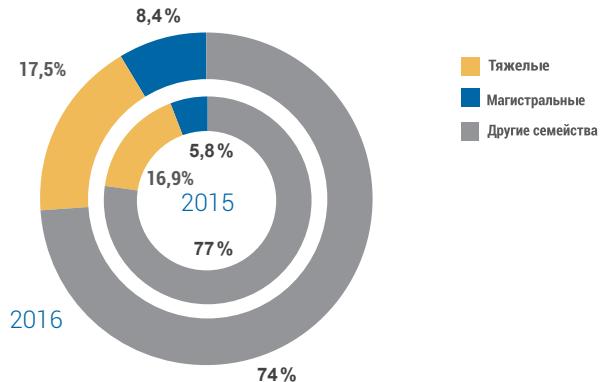
**Доля тяжелых и полноприводных автомобилей в общем объеме производства, %**



**Доля магистральных автомобилей в общем объеме производства, из них КАМАЗ-5490, %**

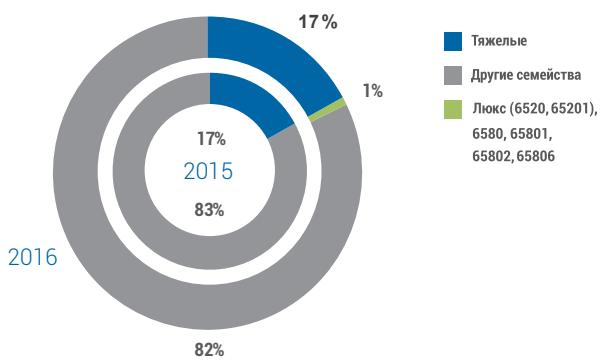


**Доля тяжелых и магистральных автомобилей в общем объеме производства, %**



В 2016 году освоено производство новых моделей в семействе тяжелого ряда, а именно КАМАЗ-6520-21010-43, КАМАЗ-65201-21010-43, КАМАЗ-6580, КАМАЗ-65801, КАМАЗ-65802, КАМАЗ-65806, объем производства которых в 2016 году составил 302 единицы.

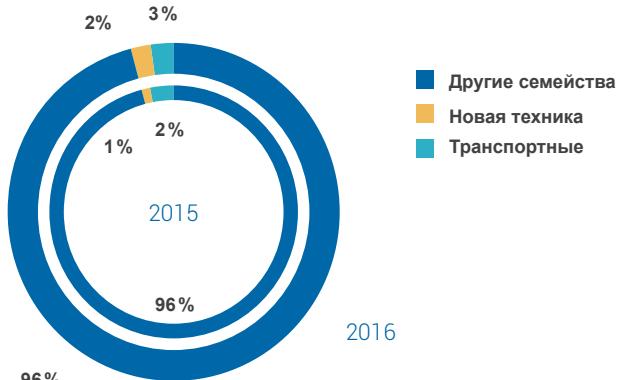
**Доля тяжелых автомобилей в общем объеме производства, из них КАМАЗ-6520, 65201, 6580, 65801, 65802, 65806, %**



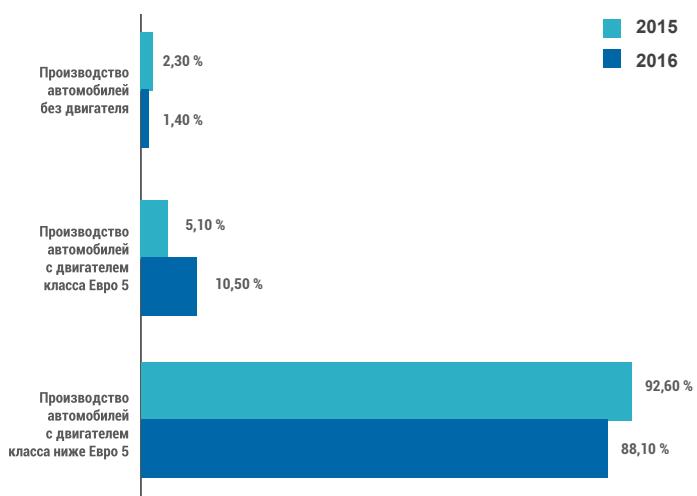
Также можно отметить рост выпуска новой техники транспортного семейства, а именно таких моделей, как КАМАЗ-65206, КАМАЗ-65207, КАМАЗ-65208, которые составили в 2015 году суммарно 156 единиц, а в 2016 году – 606 единиц.

В 2016 году отмечается рост производства автомобилей и сборочных комплектов с экологическим классом двигателя Евро 5.

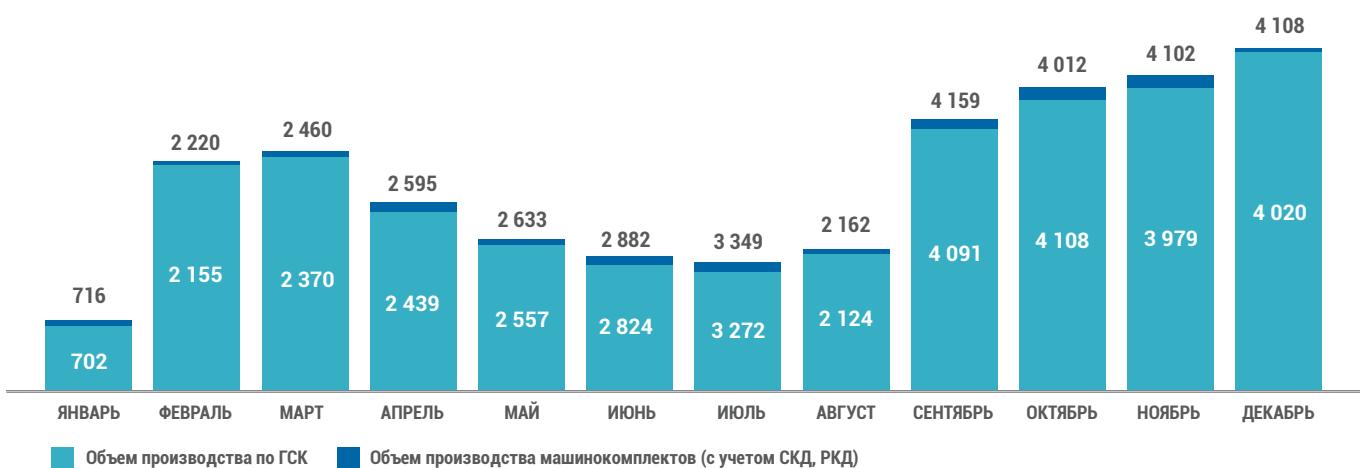
**Доля транспортных автомобилей в общем объеме производства, из них КАМАЗ-65206, 65207, 65208, %**



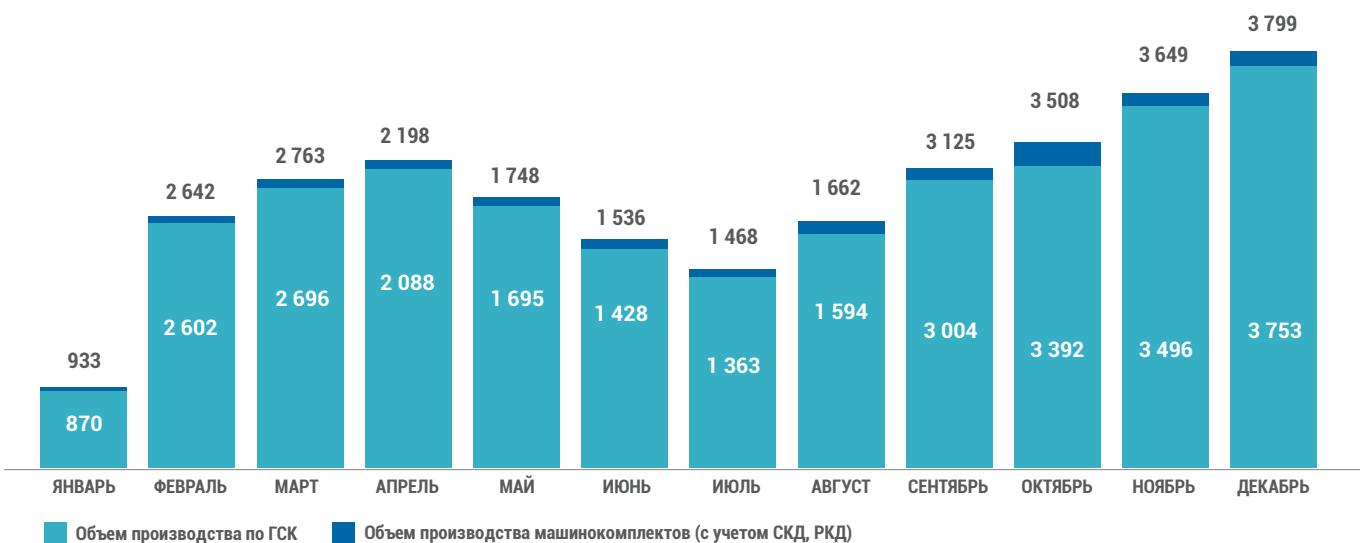
**Доля произведенных автомобилей с двигателем Евро 5, %**



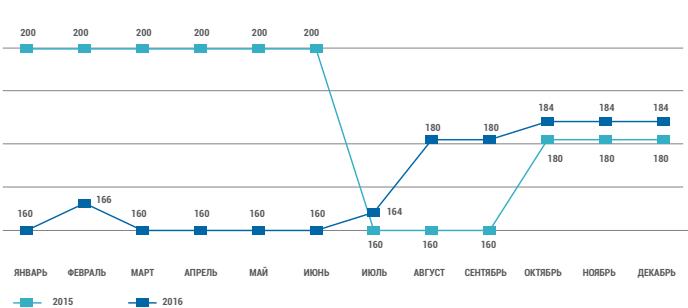
## Объем производства в 2016 году, шт.



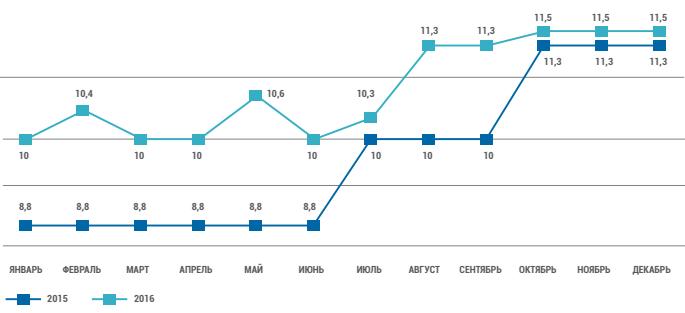
## Объем производства в 2015 году, шт.



## Среднесуточный темп ГСК, шт.

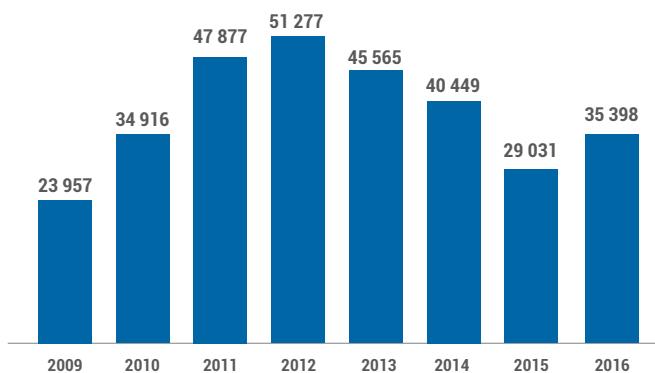


## Производительность в час на одном ГСК, шт.



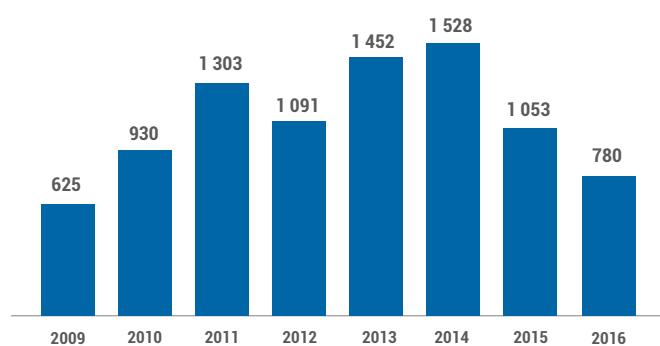
В 2015 году темп производства по ГСК составлял 160–200 автомобилей в сутки с режимом работы ГСК 1 в две смены (с июля – односменный режим работы), ГСК 2 в одну смену. Средняя производительность одного ГСК за час составляла при данном режиме работы 9,7 автомобиля в час, в 2016 году данный показатель увеличился до 10,7 автомобиля в час.

**Общий объем производства машинокомплектов (с учетом СКД), шт.**

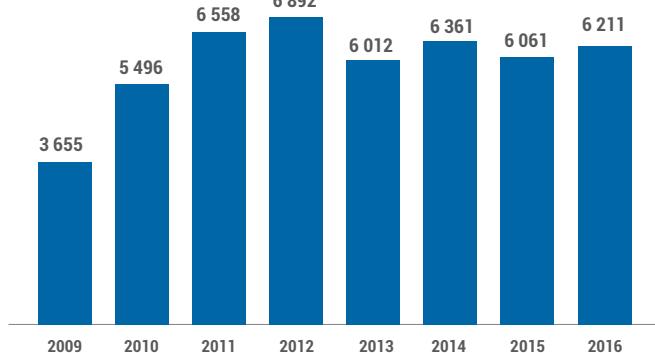


В 2016 году темп производства по ГСК составил 160–184 автомобиля в сутки с режимом работы в одну смену по двум ГСК. Средняя производительность за год суммарно по двум ГСК составила 21 автомобиль в час, что значительно превышает производительность 2015 года. Рост темпа ГСК с августа по декабрь 2016 года до 184 автомобилей в сутки был обусловлен увеличением заказов товаропроводящей сети на автомобили в указанный период. При этом была достигнута максимальная производительность труда – 11,5 автомобилей в час.

**Объем производства СКД, шт.**



**Объем поставки запасных частей  
ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» и АО «ВТК «КАМАЗ»,  
млн руб.**



**Рост темпа ГСК в августе – декабре 2016 года до**

**184**  
автомобилей в сутки

**Максимальная производительность труда**

**11,5**  
автомобилей в час

## Производственная система качества

В целях повышения конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ», улучшения качества выпускаемой продукции и повышения производительности труда в ПАО «КАМАЗ» ведется непрерывная работа по развитию производственной системы КАМАЗ (PSK) на принципах бережливого производства. Успехи в развитии производственной системы КАМАЗ достигаются за счет вовлечения персонала в систему непрерывных улучшений по всем направлениям хозяйственной деятельности через подачу кайдзен-предложений и реализацию кайдзен-проектов.

В отчетном периоде подано более 40 тыс. кайдзен-предложений, реализовано более одной тысячи кайдзен-проектов с экономическим эффектом 2,259 млрд руб.

В четвертом квартале 2016 года открыты корпоративные проекты на Автомобильном заводе – проект «Повышение эффективности ГСК-1, 2 АВЗ», на заводе двигателей – проект «Повышение эффективности конвейера сборки двигателей, сокращение узких мест в цепочке поставщиков». Мероприятия проектов предусматривают достижение целевых показателей по повышению производительности труда, повышению качества за счет перебалансировки, оптимизации «узких мест» конструкторского, технологического и логистического характера. Срок реализации проектов – июнь 2017 года.

В рамках реализации корпоративного проекта Логистического центра «Автоматизация распределения и учета работы легкового и малотоннажного автотранспорта ДТЛ» был внедрен программный комплекс «Мой таксопарк». Количество рейсов, выполняемых за смену, увеличилось до 10–12, экономический эффект составил 5,599 млн руб. Прежде легковые транспортные средства закреплялись за определенным заказчиком и работали в дежурном режиме, выполняя за смену 2–3 рейса.

Развитие и дальнейшее совершенствование производственной системы КАМАЗ является главной задачей всех организаций и подразделений ПАО «КАМАЗ». С 2015 года в ПАО «КАМАЗ» проводится конкурс «Лидер PSK». Цель конкурса – не потерять, а внедрить каждую ценную идею, вовлечь как можно больше персонала Компании в процесс улучшений, перейти от количества

кайдзен-предложений и проектов к их качеству. Победители первого этапа конкурса получают денежные вознаграждения, победители второго этапа – весьма солидные суммы и ценные призы.

Ежегодно Правительством Республики Татарстан проводится конкурс среди предприятий на соискание премий за достижение значительных результатов в области качества, обеспечения безопасности, а также за внедрение высокоэффективных методов управления. Впервые в 2016 году Правительством Республики Татарстан была введена номинация «Производственные системы». По результатам конкурса победителем в номинации «Производственные системы 2016 года» стал Кузнецкий завод ПАО «КАМАЗ».

Для обучения персонала эффективным методам труда в тренинговом центре «Фабрика процессов» разработан новый тренинг по моделированию «Производственные ячейки». За прошедший год на фабрике процессов обучено 726 руководителей и специалистов ПАО «КАМАЗ», всего проведен 51 тренинг, из них 28 тренингов – по повышению эффективности производственных процессов и 23 тренинга – по повышению эффективности вспомогательных (офисных) процессов.

В рамках интеграции производственной системы КАМАЗ (PSK) с производственными системами поставщиков на принципах и методах бережливого производства в феврале 2016 года на площадке ПАО «КАМАЗ» проведена конференция с поставщиками. На конференции были представлены новые решения поставки комплектующих с учетом цены, качества и своевременности поставки. Представителям поставщиков было предложено участвовать в программе импортозамещения деталей на новый модельный ряд автомобилей.

Продолжена работа по сотрудничеству в области бережливого производства с высшими учебными заведениями. В целях подготовки кадров с компетенцией в области бережливого производства и формирования кадрового резерва для трудоустройства в ПАО «КАМАЗ» в 2016 году на площадке ПАО «КАМАЗ» открыта базовая кафедра «Бережливое производство». Совместно со специалистами высших учебных заведений

Набережночелнинского филиала КНИТУ КАИ, Удмуртского государственного университета (г. Ижевск) разработан и утвержден план работы кафедры на 2016/2017 учебный год. Обучено 53 человека. В декабре 2016 года организована и проведена первая Международная олимпиада среди команд вузов Республики Татарстан, Удмуртии, Казахстана и Астраханской области по теме «Стандартизация. Разработка стандартных операционных карт».

В целях распространения успешного опыта развития производственной системы ПАО «КАМАЗ» проводится «День открытых дверей». В течение отчетного периода представители более чем 22 предприятий (285 специалистов и руководителей) Российской Федерации и Республики Татарстан ознакомились с развитием производственной системы ПАО «КАМАЗ».

**В ПАО «КАМАЗ» ежегодно принимаются Цели производственной системы КАМАЗ (PSK). Цели PSK разрабатываются в блоках, подразделениях и организациях ПАО «КАМАЗ», которые включают обязательства по достижению поставленных задач.**

**О степени вовлеченности персонала свидетельствуют основные результаты развития производственной системы ПАО «КАМАЗ» с 2006 по 2016 годы:**

№	Показатели	2006 – 2016 годы
1.	Обучено принципам и методам «Бережливое производство» 100 % персонала, человек	101 992
2.	Подано кайдзен-предложений, шт.	1 368 896
3.	Внедрено кайдзен-предложений, шт.	1 199 000
4.	Открыто проектов, шт.	24 236
5.	Реализовано проектов, шт.	18 587
6.	Охвачено системой 5S рабочих мест.	35 452
7.	Охвачено системой TPM, единиц оборудования	13 773
8.	Охвачено системой SMED, единиц оборудования	225
9.	Стандартизировано операций, шт.	3 822
10.	Визуализировано операций, шт.	3 053
11.	Получен экономический эффект, млрд руб.	35
12.	Затраты на развитие PSK, млн руб. (0,5 % от экономического эффекта)	178

## Цели на 2017 год

Примечание: Цели устанавливаются относительно фактически достигнутых значений в 2016 году.

### S – БЕЗОПАСНОСТЬ

- Снизить коэффициент частоты несчастных случаев на производстве (количество несчастных случаев на одну тысячу работающих) на 3 % от среднего значения, достигнутого за последние 5 лет.
- Не допускать инцидентов и аварий на опасных производственных объектах ПАО «КАМАЗ».
- Снизить негативное воздействие на окружающую среду за счет извлечения из отходов производства и потребления вторичного сырья в объеме не менее 3 %.

### Q – КАЧЕСТВО

- Снизить IPTV3mis (количество рекламационных дефектов на 100 автомобилей по результатам 3 месяцев эксплуатации) на 10 %.
- Снизить коэффициент дефектности (APA) на один автомобиль на 10 %.
- Снизить количество дефектов на один автомобиль (DPV) на 20 %.
- Снизить коэффициент дефектности (APA) по перспективным автомобилям (6580, 65801, 65802, 65806, 65208, 6520 Люкс, 65201 Люкс) на 50 %.
- Снизить количество дефектов на автомобиль (DPV) по перспективным автомобилям (6580, 65801, 65802, 65806, 65208, 6520 Люкс, 65201 Люкс) на 25 %.
- Снизить уровень дефектности при поставках на АВЗ на 25 %.
- Снизить уровень дефектности комплектующих изделий в состоянии поставки и монтажа на 10 %.
- Снизить уровень потерь от брака на 30 %.

### D – ИСПОЛНЕНИЕ ЗАКАЗА

- Снизить аварийные простои лимитирующего технологического оборудования на 5 %.
- Повысить загрузку лимитирующего оборудования до 80 %.
- Обеспечить неизменность закладки автомобилей в течение 21 календарного дня (не менее 15 рабочих дней), в том числе

с неизменностью последовательности закладываемых автомобилей на первый рабочий день.

- Обеспечить 100 % прием и исполнение заказов на автомобили КАМАЗ в рамках разработанных моделей и комплектаций, со снижением заданий на разработку и производство дополнительных комплектаций в два раза (не более пяти заказов в месяц).
- Обеспечить реализацию продукции диверсификации на сумму не менее 5,5 млрд руб.
- Снизить простои ГСК на 50 %.

### C – ЗАТРАТЫ

- Повысить производительность труда основных рабочих на 9 % без снижения нормативной численности основных рабочих.
- Обеспечить соблюдение планового уровня удельных затрат на энергоносители на один машинокомплект автомобильной техники в размере 148,21 тыс. руб.
- Руководителям ВЗУ и СЗУ открыть и реализовать кайдзен-проекты с экономическим эффектом 1 000 млн руб.
- Реализовать конструкторско-технологические мероприятия с экономическим эффектом 1 000 млн руб. с исключением риска снижения показателей качества.
- Получить экономический эффект от снижения затрат на автомобили с компонентами Daimler 533 млн руб. с исключением риска снижения показателей качества.

### M – КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

- Провести конкурс на звание «Лучший менеджер по качеству».
- Провести конкурс среди специалистов служб качества «Качественная игра».
- Провести конкурс на звание «Лидер PSK» в подразделениях и организациях ПАО «КАМАЗ».
- Организовать 3 000 эргономичных рабочих мест с применением принципа каркаури.
- Провести семинар «Интеграция производственных систем TOS+ и PSK+» с участием ТОР-менеджеров ПАО «КАМАЗ» и компании Daimler AG.

## Система менеджмента качества

Совершенствование Системы менеджмента качества является в Компании приоритетным направлением, что создает прочную основу для гарантированного обеспечения соответствия выпускаемой продукции установленным требованиям, а также инициатив, ориентированных на устойчивое развитие.

В 2016 году утверждена новая Политика в области качества, в которой главной ценностью определены потребители, сотрудники компании, поставщики, дилеры, акционеры.

### Цели на 2016 год

Целью ПАО «КАМАЗ» в области качества является создание конкурентоспособной продукции и сервиса, удовлетворяющих требованиям и ожиданиям потребителей и обеспечивающих стабильное финансовое положение Компании, а также решение следующих задач:

- систематический анализ текущих и перспективных требований и ожиданий потребителей и объективная оценка удовлетворенности продукцией;
- создание эффективной системы отбора и развития поставщиков, основанной на принципах взаимной выгоды и постоянного совершенствования;
- создание благоприятной среды, способствующей вовлечению каждого сотрудника в процесс постоянного улучшения качества выпускаемой продукции, систематическое обучение персонала в области качества;
- планирование качества продукции на этапе ее разработки за счет внедрения современных методов, технических средств проектирования и прогрессивных технологий;
- управление качеством продукции в процессе производства через встраивание механизмов обеспечения качества;
- управление процессами создания продукции в соответствии с установленными требованиями;
- обеспечение соответствия продукции законодательным требованиям и требованиям потребителей;
- профессиональное сервисное обслуживание выпускаемой продукции с применением современного универсального и специализированного оборудования и инструмента, обусловленное высокой квалификацией технического персонала.

В июне 2016 года подтверждено соответствие системы менеджмента качества ПАО «КАМАЗ» требованиям стандартов ИСО 9001-2008, ГОСТ ISO 9001-2011, ГОСТ Р В 0015-002-2012.

С целью устранения дефектов и повышения качества продукции созданы и успешно работают 96 КВР-групп (руководители производственных подразделений, технологии, работники служб качества, рабочие). Полученный экономический эффект по итогам работы групп составил 119,5760 млн руб.

Для вовлечения персонала в деятельность к достижению высоких показателей в работе, укрепления доверия в коллективе, улучшения трудовой дисциплины:

- проведен конкурс «Лучший менеджер по качеству» среди линейных менеджеров функциональных и производственных подразделений и организаций ПАО «КАМАЗ»;
- 6–7 декабря 2016 года ПАО «КАМАЗ» совместно с Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан и НП «Поволжский центр качества» в г. Казань была организована и проведена IV Межрегиональная конференция «Качество – основа конкурентоспособности современного автопрома». Участники конференции посетили выставку «Машиностроение. Металлообработка. Казань»;
- ежеквартально совместно с профсоюзным комитетом проводились соревнования за звание «Коллектив высокого качества труда» среди предприятий ПАО «КАМАЗ».

По результатам опроса потребителей в различных федеральных округах Российской Федерации, среди отечественных предприятий автомобильной промышленности ПАО «КАМАЗ» имеет самый высокий показатель по уровню удовлетворенности потребителей по совокупной оценке (7,20 балла по 10-балльной шкале).

#### ► Достижение целей в области качества в 2016 году:

- Снижен коэффициент дефектности (APA) на один автомобиль на 49 %.
- Сократилось количество дефектов на один автомобиль (DPV) на 23 %.
- Снижен коэффициент дефектности (APA) по перспективным автомобилям на 31 %.
- Сократилось количество дефектов на один автомобиль (DPV) по перспективным автомобилям на 25 %.
- Снижен уровень возвратов дефектной продукции между заводами на 16 %.
- Снижен уровень дефектности комплектующих изделий в состоянии поставки и монтажа на 11 %.
- Внедрено SPC на 59 технологических процессах.

#### ► Цели в области качества на 2017 год

- Снизить IPTV3mis (количество рекламационных дефектов на 100 автомобилей по результатам 3 месяцев эксплуатации) на 10 %.
- Снизить коэффициент дефектности (APA) на один автомобиль на 10 %.
- Снизить количество дефектов на 1 автомобиль (DPV) на 20 %.
- Снизить коэффициент дефектности (APA) по перспективным автомобилям (6580, 65801, 65802, 65806, 65208, 6520 Люкс, 65201 Люкс) на 50 %.
- Снизить количество дефектов на автомобиль (DPV) по перспективным автомобилям (6580, 65801, 65802, 65806, 65208, 6520 Люкс, 65201 Люкс) на 25 %.
- Снизить уровень дефектности при поставках на Автомобильный завод ПАО «КАМАЗ» на 25 %.
- Снизить уровень дефектности комплектующих изделий в состоянии поставки и монтажа на 10 %.
- Снизить уровень потерь от брака на 30 %.

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



## МАКСИМОВ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Заместитель генерального директора  
ПАО «КАМАЗ» – финансовый директор

## Итоги года

ПАО «КАМАЗ» продолжает укреплять позиции неизменного лидера грузового рынка – доля на российском рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн (данные по регистрациям автотехники) по итогам 2016 года составила 56% против 51% в прошлом году.

В 2016 году у ПАО «КАМАЗ» на внутренних и внешних рынках выросли продажи грузовых автомобилей на 4 728 шт., или 16%, – были реализованы 34 432 грузовых автомобиля (2015 год – 29 704 шт.).

Консолидированная выручка группы организаций ПАО «КАМАЗ» за 2016 год составила 133 540 млн руб. (2015 год – 97 455 млн руб.), увеличилась на 37% по сравнению с прошлым годом.

В результате в 2016 году получена чистая прибыль в размере 656 млн руб. (2015 год – чистый убыток 2 383 млн руб.).

Годовой показатель EBITDA составил 6 154 млн руб. (за 2015 год отрицательный EBITDA – 244 млн руб.).

ПАО «КАМАЗ» продолжило продвигать свои приоритетные направления развития – в течение года осуществлялось финансирование реинжиниринга производства и развитие нового модельного ряда.

Активное управление финансами предприятия предполагает разумное маневрирование денежными потоками, чтобы добиться синхронности поступления средств с расходами, выполнения всех финансовых обязательств, эффективного использования финансовых ресурсов.

## Выручка

Выручка Компании по результатам 2016 года возросла с 97 455 млн руб. до 133 540 млн руб., или на 36 085 млн руб. (увеличение на 37% к 2015 году).

Основная причина роста выручки – увеличение объема продаж грузовых автомобилей на 16%. Увеличение объемов продаж грузовых автомобилей достигнуто благодаря выводу на рынок нового поколения автомобилей КАМАЗ. В 2016 году реализовано 3,2 тысячи автомобилей перспективного семейства. Впечатляющий рост показал магистральный тягач КАМАЗ-5490 – спрос на эту модель увеличился более чем в два раза в сравнении с 2015 годом.

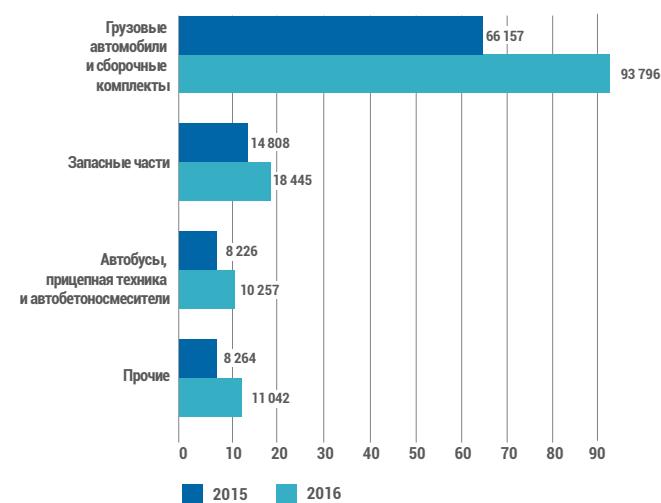
Рост выручки от продаж коснулся всех основных сегментов бизнеса Группы организаций ПАО «КАМАЗ», наиболее значительного роста достигла выручка от реализации металлургической продукции (60% к уровню 2015 года) и доходы от финансовой аренды (55% к уровню 2015 года) благодаря привлекательным условиям лизинговых программ.

## Структура выручки по видам продукции, работ, услуг, млн руб.

	2016	2015	16/15
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	93 796	66 157	42 %
Запасные части	18 445	14 808	25 %
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	10 257	8 226	25 %
Производственные услуги	3 643	2 481	47 %
Продукция металлургического производства	2 241	1 397	60 %
Доход от финансовой аренды	1 325	853	55 %
Прочие	3 833	3 533	9 %
<b>Итого выручка</b>	<b>133 540</b>	<b>97 455</b>	<b>37 %</b>

Структура выручки по сегментам бизнеса по сравнению с прошлым годом не изменилась. Основным сегментом бизнеса ПАО «КАМАЗ» и его дочерних компаний остается реализация грузовых автомобилей и сборочных комплектов.

**Изменение выручки по видам продукции, работ, услуг, млн руб.**



Благодаря государственным программам стимулирования спроса удалось поддержать рынок автомобилей в 2016 году. Выручка от реализации грузовых автомобилей и сборочных комплектов за отчетный год увеличилась на 27 639 млн руб., или 42 %.

Рост выручки от реализации запасных частей по сравнению с 2015 годом составил 3 637 млн руб., или 25 %.

Результатом стимулирования спроса на газомоторную технику стало перевыполнение годового плана продаж автобусов на 69 %: выручка от продаж автобусов, прицепной техники и автобетоносмесителей выросла на 2 031 млн руб. или 25 %, по сравнению с 2015 годом.

**Реализация грузовых автомобилей по рынкам сбыта, шт.**



**Выручка от продаж по рынкам сбыта, млн руб.**



Российский рынок неизменно остается для группы организаций ПАО «КАМАЗ» приоритетным – 85 % от общей выручки (2015 год: 83 %).

В 2016 году произошла переориентация экспорта со стран СНГ на страны дальнего зарубежья. Основными экспортными рынками в 2016 году стали Вьетнам и Куба (2015 год: Казахстан и Туркменистан).

## Рентабельность

	2016	2015	16/15
Выручка	133 540	97 455	37,0 %
Валовая прибыль	15 030	7 797	92,8 %
Валовая рентабельность	11,3 %	8,0 %	
Операционная прибыль	2 474	(1 073)	330,6 %
Операционная рентабельность	1,9 %	–1,1 %	
Чистая прибыль	656	(2 383)	127,5 %
Рентабельность по чистой прибыли	0,5 %	–2,4 %	
Чистая прибыль акционеров Компании	635	(2 074)	130,6 %
EBITDA	6 154	(244)	в 26 раз
Рентабельность по EBITDA	4,6 %	–0,3 %	
Капитал	37 997	37 333	1,8 %
ROE, рентабельность капитала	6,5 %	–2,9 %	
Количество акций, средневзвешенное	680 907	680 907	–
EPS, прибыль на одну акцию	0,93	(3,05)	н/п

Результатом эффективной деятельности Компании в 2016 году стала чистая прибыль в размере 656 млн руб. (2015 год: чистый убыток – 2 383 млн руб.).

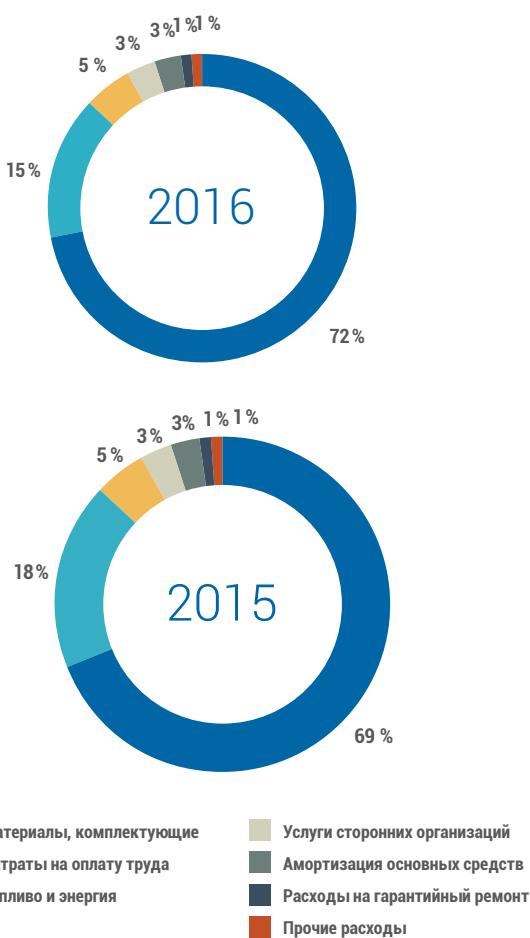
По итогам 2016 года показатели рентабельности продемонстрировали положительную динамику благодаря опережению темпами роста выручки темпов роста затрат.

Нельзя не отметить положительное влияние на показатели прибыльности Группы организаций ПАО «КАМАЗ» существенного улучшения результатов совместных предприятий и зависимых обществ,

совокупная выручка которых в 2016 году составила 31 905 млн руб., а чистая прибыль – 1 485 млн руб. Доля Группы организаций ПАО «КАМАЗ» в их чистой прибыли, отраженная в консолидированном отчете о прибылях и убытках в 2016 году, составила 670 млн руб. (2015 год – 16 млн руб.).

В 2016 году продолжилась работа по комплексной Программе повышения эффективности деятельности. Гибкая ценовая политика, импортозамещение автокомпонентов, повышение производительности труда, снижение издержек, повышение эффективности управления финансовыми ресурсами привели к положительному показателю EBITDA. За отчетный год он составил 6 154 млн руб., что выше запланированного на 8 %.

## Структура себестоимости в 2016 и 2015 годах, %



Структура себестоимости по основным элементам затрат стабильна. Превалирующая доля принадлежит материальным затратам.

В течение года Компания успешно работала над снижением затрат. Совокупный эффект от проведения оптимизации закупок, повышения энергоэффективности процессов производства, конструкторско-технологических решений, а также повышения эффективности финансирования составил 7 962 млн руб.

## Коммерческие и административные расходы

При росте объемов продаж коммерческие и управленческие расходы оставались примерно на уровне прошлого года. Стабилизация достигнута за счет оптимизации расходов на транспортировку готовой продукции и персонал, а также за счет сокращения резерва по проблемной дебиторской задолженности в результате активизации рынка.

Влияние финансовых доходов и расходов на чистую прибыль за 2016 год, млн руб.

	2016	2015
Операционная прибыль	2 474	(1 073)
Расходы по процентам	(4 296)	(2 610)
Капитализированные расходы по процентам	346	325
Государственные субсидии по процентным ставкам	1 205	621
Доходы по процентам	1 492	649
Курсовые разницы	(122)	(177)
Дисконтирование кредитов и займов, проценты по лизингу, прочее	189	(326)
Налог на прибыль	(632)	208
<b>Прибыль / (убыток) за год</b>	<b>656</b>	<b>(2 383)</b>

Помимо факторов, перечисленных выше, на переход от убытка к прибыли в 2016 году оказали влияние рост процентных доходов (843 млн руб.) и субсидирования инвестиционных кредитов (584 млн руб.).

Увеличение процентных расходов на 1 686 млн руб. связано с ростом финансового долга по крупным инвестиционным проектам в целях дальнейшего развития и усиления конкурентоспособного потенциала Компании на автомобильном рынке.

## Ликвидность и финансовый долг

Оборотный капитал и ликвидность	2016	2015	26/15
Оборотный капитал, млн руб.	17 741	13 311	33 %
Оборачиваемость капитала, дни	48	50	
Денежный поток от операционной деятельности, млн руб.	5 853	43	в 136 раз
Инвестиции в НИОКР и модернизацию ОС, млн руб.	8 199	5 991	37 %
Инвестиции в процентах от выручки, %	6,1	6,1	
Финансовый долг (кредиты и займы), млн руб.	47 521	35 115	35 %
Чистый долг, млн руб.	22 445	16 366	37 %
Чистый долг / EBITDA, раз	3,6	—	
Расходы по процентам за вычетом субсидий, млн руб.	2 745	1 664	65 %
Покрытие по процентам, раз	0,9	(0,6)	

В отчетном году у ПАО «КАМАЗ» и его дочерних компаний операционный цикл сократился на 2 дня и составил 48 дней (2015 год: 50 дней). Ускорение обрачиваемости запасов и дебиторской задолженности положительно характеризует деловую активность Компании в области оптимизации производственных запасов, эффективное использование материальных, трудовых и денежных ресурсов.

Рост выручки и эффективное управление затратами в 2016 году обеспечили позитивный операционный денежный поток в сумме 5 853 млн руб. стабильную финансовую позицию ПАО «КАМАЗ» и возможность отвечать по своим обязательствам.

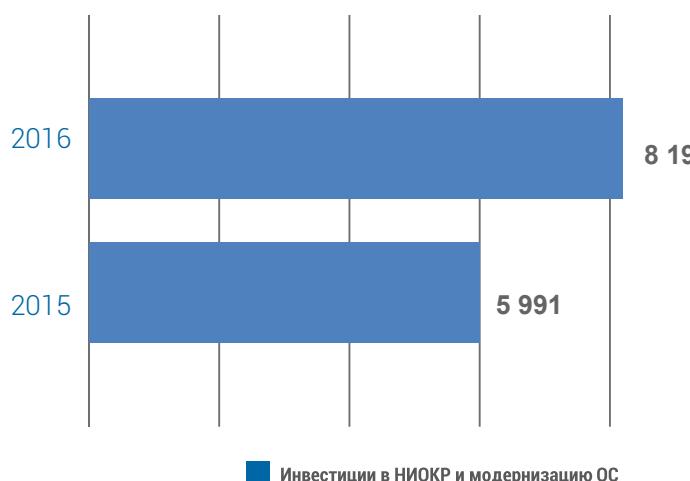
В связи с дальнейшим развитием приоритетных инвестиционных программ уровень чистого финансового долга увеличился на 35 % по сравнению с прошлым годом и составил 22 445 млн руб. (по состоянию на 31.12.2015 – 16 366 млн руб.). Одна из основных причин роста – размещение облигаций ПАО «КАМАЗ», обеспеченных государственной гарантией, со сроком погашения на 5 460-й день с даты начала размещения, для получения долгосрочного финансирования на реализацию инвестиционного проекта ПАО «КАМАЗ» «Развитие модельного ряда автомобилей КАМАЗ и модернизация производственных мощностей для его производства».

В Группе организаций ПАО «КАМАЗ» осуществляется централизованное управление денежными потоками (cash pooling), что позволяет консолидировать и эффективно использовать денежные средства компаний группы и снизить стоимость заимствований.

Группа управляет уровнем ликвидности с целью обеспечить наличие необходимых средств в любой момент времени для выполнения всех обязательств по платежам в установленные сроки. Группа осуществляет мониторинг отношения операционной прибыли к процентам к уплате и других коэффициентов, чтобы не допустить возникновения проблем с ликвидностью.

## Инвестиции

Инвестиционные затраты, млн руб.



ПАО «КАМАЗ» продолжает активно инвестировать в свое будущее развитие в сфере современных технологий. В течение 2016 года продолжалась реализация программ реинжиниринга производства и развития нового модельного ряда. В результате на модернизацию и освоение новых технологий было затрачено 8 199 млн рублей (затраты повысились на 37 % по сравнению с 2015 годом), или 6,1% от выручки (2015 год: 5 991 млн рублей и 6,1 % соответственно).

В процентном соотношении по результатам отчетного года наибольший удельный вес традиционно составили инвестиции в приобретение основных средств – 77 % (2015 год: 69 %). Инвестиции в опытно-конструкторские разработки и приобретение нематериальных активов – 21 % (2015 год: 27 %), и прочие инвестиции – 2 % (2015 год: 4 %).

Согласно стратегии «КАМАЗ-2025», в 2017 году запланированы дальнейшая модернизация производства и дальнейшее развитие моделей нового поколения – транспортного тяжелого семейства, обновленного магистрального тягача КАМАЗ-5490, продолжится работа над замещением импортных комплектующих, использующихся в производстве автомобилей нового модельного ряда. Приоритетными направлениями останутся также организация производства нового семейства 6-цилиндровых рядных двигателей и новый завод по производству каркасов кабин.

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

ПАО «КАМАЗ» является крупнейшим производителем в области тяжелого машиностроения. В рамках своей деятельности Компания взаимодействует со всеми заинтересованными сторонами: акционерами и инвесторами, работниками, клиентами, партнерами и поставщиками, обществами с участием ПАО «КАМАЗ», государственными органами и местными сообществами. Во взаимоотношениях с перечисленными группами Компания стремится к соблюдению баланса интересов, выстраивает диалог и сотрудничество на основе принципов взаимоуважения, партнерства и честности.

В целях взаимодействия ПАО «КАМАЗ» со всеми заинтересованными лицами Компания создает специальную страницу на официальном сайте Компании [www.kamaz.ru](http://www.kamaz.ru), на которой размещается полезная информация для акционеров и инвесторов, а также для других заинтересованных лиц.

## Взаимодействие с акционерами и инвесторами

основывается на принципах открытости, достоверности.

ПАО «КАМАЗ» гарантирует своим акционерам обеспечение всех прав, установленных действующим законодательством Российской Федерации. Как коммерческая организация, одной из основных целей которой является получение прибыли, Компания стремится к повышению рентабельности своей хозяйственной деятельности в рамках задач и ограничений, определяемых акционерами и законодательством Российской Федерации.

ПАО «КАМАЗ» стремится минимизировать риски инвесторов, приобретающих ценные бумаги Компании или осуществляющих инвестиции в Компанию в иной форме, путем организации и непрерывного совершенствования системы корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля.

ПАО «КАМАЗ» в интересах инвесторов обеспечивает в объеме, установленном законодательством Российской Федерации, своевременное раскрытие достоверной информации о своем состоянии и деятельности. Компания обеспечивает равный доступ всех представителей инвестиционного сообщества к информации о ней.

### Действия:

- организация и проведение годового Общего собрания акционеров, подготовка ежеквартального отчета эмитента, отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- консультация акционеров и потенциальных инвесторов, предоставление информации о Компании;
- выплата купонного дохода по биржевым облигациям;
- размещение биржевых облигаций и облигаций с государственной гарантией.

## Взаимодействие с клиентами

основывается на принципах своевременности, честности и профессионализма.

ПАО «КАМАЗ» строит свои взаимоотношения с клиентами и деловыми партнерами на основе:

- взаимного доверия и уважения;
- соблюдения общепринятых норм поведения и деловой этики;
- отказа от участия в сделках, способных нанести ущерб репутации Компании;
- неприемлемости взяточничества и коммерческого подкупа;
- добросовестного выполнения договорных обязательств;
- своевременного предупреждения конфликтных ситуаций и максимального использования конструктивных переговоров с целью урегулирования возникших противоречий;
- отказа от любых действий, способных нанести ущерб интересам другой стороны, взаимному уважению и доверию.

Компания стремится обеспечивать высокое качество, экономическую привлекательность и конкурентоспособность своей продукции.

#### Действия:

- техническое обслуживание автомобилей в гарантийный и послегарантийный период;
- утилизация автомобилей, авторизованный ремонт любой сложности и объема;
- качественные оригинальные запчасти, их оперативная поставка;
- развитая дилерская и сервисная сеть ПАО «КАМАЗ».

#### Взаимодействие с контрагентами

основывается на принципах надежности, прозрачности и взаимной обязательности.

ПАО «КАМАЗ» строит отношения с контрагентами на взаимовыгодной основе и осуществляет их выбор преимущественно путем проведения конкурсных процедур.

Компания добросовестно выполняет свои обязательства перед контрагентами и ожидает того же от контрагентов.

Компания не допускает действий работников, направленных на извлечение ими личной выгоды при заключении и исполнении договоров (контрактов) с контрагентами.

#### Действия:

- изучение конъюнктуры рынка и репутации потенциальных поставщиков в части их ориентации на принципы честного ведения бизнеса и социальную ответственность;
- взаимодействие с поставщиками на тендерной основе, в соответствии с принципами открытости процедур закупок.

#### Взаимодействие с обществами с участием ПАО «КАМАЗ»

основывается на принципах открытости, достоверности.

Принимая решения в отношении обществ с участием ПАО «КАМАЗ», Компания руководствуется интересами своих акционеров, при этом учитывает интересы других акционеров (участников) этих обществ, а также требования законодательства Российской Федерации, устава и внутренних документов Компании.

#### Действия:

- участие в общих собраниях акционеров (участников);
- внедрение единых стандартов корпоративного управления;
- включение представителей ПАО «КАМАЗ» в состав органов управления и контроля обществ с участием ПАО «КАМАЗ».

#### Взаимодействие с лицами, связанными с государством,

основывается на принципах законности и контроля.

ПАО «КАМАЗ» осуществляет взаимодействие с лицами, связанными с государством, в соответствии с требованиями международного, российского, а в случае осуществления деятельности Компании за пределами Российской Федерации – применимого иностранного законодательства.

**Действия:**

- организация деятельности в строгом соответствии с законом и нормативными правовыми актами;
- разработка и внесение девяти нормативных правовых актов федерального и муниципального уровня;
- участие в антикоррупционной экспертизе нормативно-правовых актов;
- участие в публичном обсуждении проектов нормативно-правовых актов, размещаемых федеральными органами исполнительной власти в рамках оценки регулирующего воздействия нормативно-правовых актов;
- участие совместно с Торгово-промышленными палатами Российской Федерации и Республики Татарстан, Общероссийской общественной организацией «Союз машиностроителей России», Общероссийской общественной организацией «Российский союз промышленников и предпринимателей», Некоммерческим партнерством «Ассоциация Автонет», Некоммерческим партнерством «ГЛОНАСС» и Некоммерческим партнерством «Объединение автопроизводителей России» в подготовке заключений по проектам нормативно-правовых актов.

---

**Взаимодействие с работниками и профсоюзом**  
основывается на принципах ответственности, равноправия и мотивации.

---

ПАО «КАМАЗ» в соответствии с Коллективным договором на 2015–2016 год в целях регулирования социально-трудовых отношений, повышения мотивации, роста производительности и качества труда персонала выполняет все принятые обязательства в области:

- организации условий труда в соответствии с неукоснительным соблюдением законных прав работников, исключением дискриминации;
- формирования необходимых условий для развития работников и обмена передовым опытом;
- поддержания и совершенствования эффективной системы охраны труда и социальной защиты.

**Урегулирование корпоративных конфликтов**

ПАО «КАМАЗ» прилагает усилия по снижению рисков возникновения корпоративных конфликтов. Компания признает важность досудебного урегулирования корпоративных конфликтов и стремится решать все споры путем переговоров.

# ЭКОЛОГИЯ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

## Экологическая политика

ПАО «КАМАЗ» осознает уровень влияния своей хозяйственной и производственной деятельности и стремится к достижению наименьшего негативного воздействия на окружающую среду путем рационального и бережного отношения к природе и природным ресурсам, снижения объемов и токсичности выбросов в атмосферу, сбросов и отходов производства и потребления.

### Основные принципы охраны окружающей среды в ПАО «КАМАЗ»:

- персональная ответственность высшего руководства ПАО «КАМАЗ» за реализацию Экологической политики Компании, непрерывное улучшение экологических характеристик предприятия и продукции;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду и рациональное использование природных ресурсов;
- оценка и управление экологическими аспектами;
- экологическая сертификация автомобилей, продукции ПАО «КАМАЗ» как признание качества;
- систематическое обучение и повышение квалификации персонала ПАО «КАМАЗ» в области охраны окружающей среды;
- экологическое сопровождение технологических процессов производства, внедрение в производство новых технологий, оборудования, материалов, обеспечивающих снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- обеспечение открытости и прозрачности информации о природоохранной деятельности ПАО «КАМАЗ»;
- главной целью экологической программы Компании является повышение экологической безопасности производства и снижение негативного воздействия на окружающую среду при сохранении баланса с социально-экономическими потребностями Компании.

### Результаты работы ПАО «КАМАЗ» в сфере охраны окружающей среды в 2016 году:

- реализация Экологической программы до 2020 года на сумму 590,36 млн руб.;
- выполнение подразделениями и организациями ПАО «КАМАЗ» в 2016 году 323 пунктов природоохранных мероприятий на сумму 679,296 млн руб.;
- получен сертификат соответствия № 16.1942.026 от 31 октября 2016 года Системы экологического менеджмента ПАО «КАМАЗ» международному стандарту ИСО-14000 по результатам инспекционного аудита, проведенного Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр»;
- обучение по дистанционному электронному курсу «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами производства и потребления» 158 специалистов подразделений и организаций ПАО «КАМАЗ»;
- получение санитарно-эпидемиологического заключения о соответствии гигиеническим требованиям зданий, строений, сооружений, помещений оборудования, используемых для осуществления деятельности по транспортированию, сбору, обезвреживанию, утилизации отходов 1–4 классов опасности;
- получение лицензии на осуществления деятельности по транспортированию, сбору, обезвреживанию, утилизации отходов 1–4 классов опасности № 16-00423 от 9 декабря 2016 года;
- утверждение нормативов образования отходов и лимиты на их размещение № Л.10.225.16 от 29 ноября 2016 года сроком на 5 лет.

## Основные выполненные мероприятия Экологической программы в 2016 году:

- капитальный ремонт вытяжной вентиляции по линии прессов КПК-1 Кузнецкого завода;
- капитальный ремонт, наладка и контроль эффективности газоочистных установок, вентиляционных систем Литейного и Автомобильного заводов;
- выпуск двигателей, соответствующих нормативам Евро-4; Евро-5.
- контроль нормативов предельно допустимых выбросов на источниках негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на границе санитарно-защитной зоны;
- замена металлических трубопроводов подачи питьевой воды на полипропиленовые в производствах и АБК Литейного завода;
- установка энергосберегающих ламп;
- замена рукавных фильтров на бегхазах производства стального и чугунного литья Литейного завода;
- внедрение локальных установок очистки стоков на станции испытания двигателей Завода двигателей;
- закупка и замена совтолсодержащих конденсаторов на электротермические с экологически безопасной жидкостью на Кузнецком заводе;
- организация учета водопотребления и водоотведения, контроль за рациональным использованием водных ресурсов;
- внедрение мероприятий по исключению попаданий в канализацию гидравлических масел от технологического оборудования в подразделениях ПАО «КАМАЗ»;
- переработка отходов производства с выпусктом товарной продукции на Литейном заводе (вторичное использование): дробленого графита – 251 т., дробленого шлака – 880 т., оgneупорной крошки – 390 т.

## Основные направления Экологической программы на среднесрочную перспективу:

В целях реализации «Экологической программы ПАО «КАМАЗ» на 2013–2020 годы» в подразделениях ПАО «КАМАЗ» планируется:

Блок заместителя генерального директора – директора по развитию:

- модернизация серийных автомобилей под дизельные двигатели уровня Евро-5;
- модернизация серийных автомобилей под газовые двигатели уровня Евро-5;
- модернизация серийных автомобилей и автобусных шасси под дизельные и газовые двигатели уровня Евро-5;
- модернизация серийных автомобилей под двигатели уровня Евро-6 (для стран Восточной Европы).

### Прессово-рамный завод:

- оснащение сварочных постов фильтровентиляционными устройствами для очистки от сварочных аэрозолей;
- внедрение установок очистки масла, используемого в гидросистемах технологического оборудования;
- использование новых материалов на восстановление штоков прессового оборудования.

### Завод двигателей:

- обеспечение выпуска двигателей, соответствующих нормативам Евро-3, Евро-4, Евро-5;
- проведение ремонта и наладки термоагрегатов; внедрение технологии локального разложения отработанной смазочно-охлаждающей жидкости (СОЖ).

### Логистический центр:

- проведение капитального ремонта системы аварийной вентиляции и блоков фильтрации;
- закупка и запуск в эксплуатацию электрических погрузчиков;
- организация в установленном порядке мойки автотранспорта предприятия в специализированных организациях.

### Литейный завод:

- замена рукавных фильтров на бегхазах производства чугунного литья и производства стального литья;
- проведение капитального ремонта вентиляционных систем с заменой газоочистных установок;
- замена металлических трубопроводов подачи воды в помещениях на полипропиленовые;
- переработка отходов производства с выпуском товарной продукции (дробленый графит, дробленый шлак).

### Кузнецкий завод:

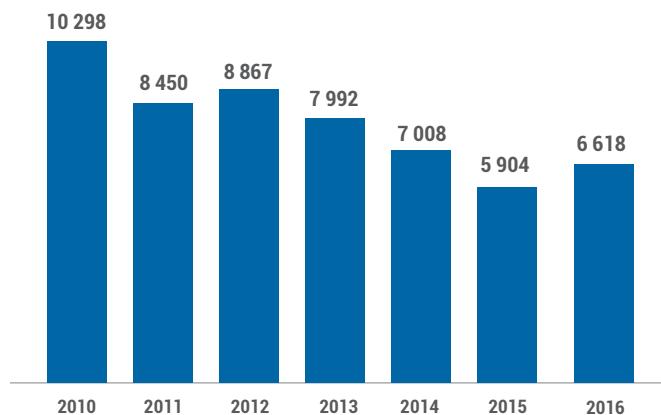
- проведение ремонта и наладки термоагрегатов;
- выполнение ремонта и очистки газоочистных установок в КПК-1, 3;
- выполнение капитального ремонта вытяжной вентиляции по линии прессов 2 500 тонна-сил в КПК-1.

### Автомобильный завод:

- использование новых материалов для восстановления и увеличения ресурса цилиндропоршневой группы двигателей дизельных погрузчиков;
- повышение эффективности очистки воздуха в гидрофильтрах окрасочных камер за счет ремонта отражателей и ротоклонов.

## Динамика выбросов, водопотребления, образования отходов

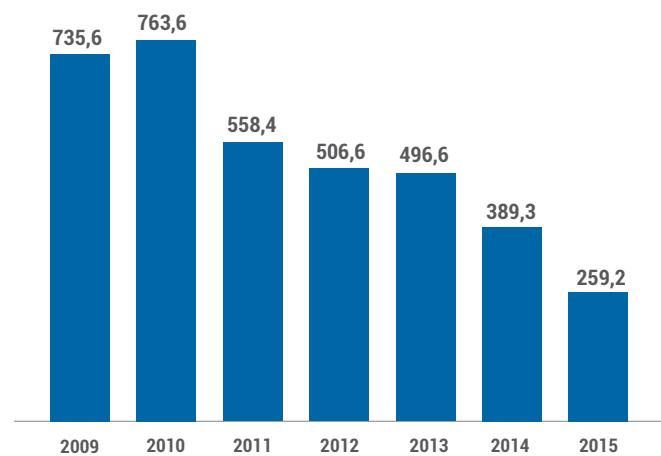
### Выбросы в атмосферу, т



В ПАО «КАМАЗ» имеется 1 837 организованных источников выбросов, неорганизованных – 133; установлено 511 пылегазоулавливающих установок (далее – ПГУ). Всего за 2016 год обследовано на эффективность 363 установки (что составляет 71 % от общего количества). Все ПГУ исправны, работают в пределах технических характеристик.

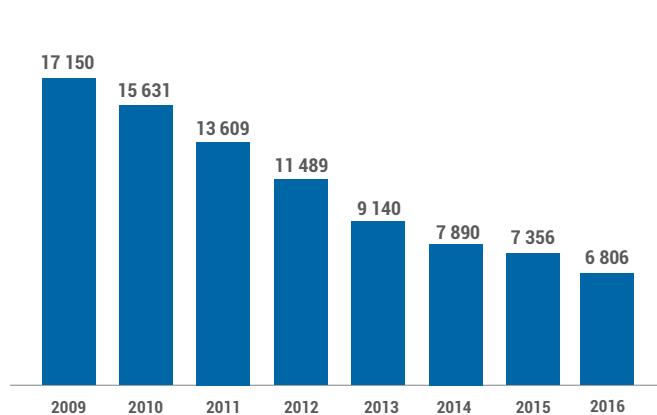
Увеличение объемов выбросов в сравнении с прошлым отчетным периодом на 714 тонн связано с увеличением выпуска продукции.

### Образование отходов, тыс. тонн



Объем образованных отходов по ПАО «КАМАЗ» за 2016 год составляет 280,546 тыс. т (2015 год: 259,22 тыс. т). Увеличение объемов образования отходов связано с увеличением выпуска продукции.

### Водопотребление, тыс. м<sup>3</sup>



Из сетей ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» в 2016 году получено 7 175,87 тыс. м<sup>3</sup> воды, что на 49,51 тыс. м<sup>3</sup> меньше, чем в 2015 году (2015 год: 7 126,36 тыс. м<sup>3</sup>). Снижение водопотребления связано с реализацией мероприятий по охране водных ресурсов и рациональным использованием водных ресурсов.

### Общий объем образованных в ПАО «КАМАЗ» отходов, %



#### Из них:

- передано на утилизацию (в том числе в собственное производство) 266,295 тыс. т;
- передано на обезвреживание 4,767 тыс. т;
- передано на захоронение 9,484 тыс. т  
Итого из общего объема образуемых в ПАО «КАМАЗ»:
- 95 % отходов передается на утилизацию в подразделения ПАО «КАМАЗ» и специализированные организации (ООО «ПЭК», ООО «КАМТЕКС», ООО «Паллет-Экспресс», ООО «Камтехсоюз», ООО «СЭП Экомет», ООО «ЭСР», ООО «РОСС», ООО «Гидроспецсервис», ООО «АллСнаб»);
- 1,7 % отходов передается на обезвреживание в специализированные организации (ООО «ПЭК»);
- 3,3 % отходов подлежит захоронению.

В ПАО «КАМАЗ» образуются 193 вида отходов.

Отходы классифицируются по классам опасности.

Класс опасности		Увеличение объемов образованных отходов по 3 и 4 классам опасности связано с увеличением выпуска продукции.
1 класс	Изделия и устройства, содержащие ртуть (лампы, термометры, прессостаты) Конденсаторы Трансформаторы	
2 класс	Аккумуляторные батареи (с электролитом) Кислота аккумуляторная Шлам закалочных солей	
3 класс	Аккумуляторные батареи (без электролита) Отходы лома цветных металлов Масла отработанные Химические отходы Гальванические шламы Шлам краски Фильтры топливные, масляные Шлам очистки трубопроводов и емкостей Отходы растворителя, загрязненного водным лакокрасочным материалом Прочие	
4 класс	Металлургические съемы, шлаки и пыль Твердые минеральные отходы (отходы стержней) Шлам механического производства Стружка с содержанием смазочно-охлаждающих жидкостей Шлам пылегазоочистных установок Бумага загрязненная Твердо-бытовые отходы (ТБО) Промышленный мусор Прочие	
5 класс	Растительные отходы Деревоотходы Отходы бумаги незагрязненной Отходы лома черных металлов Стружка черных и цветных металлов Отходы керамических изделий Прочие	

#### Классификация отходов по классам опасности, тыс. тонн

Класс опасности	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1 класс	0,031	0,094	0,075	0,189	0,149331	0,102	0,066512	0,018706
2 класс	0,051	0,074	0,093	0,043	0,024098	0,201458	0,14	0,055242
3 класс	25,38	27,61	39,32	14,47	3,018927	2,48218	1,516	1,841031
4 класс	515,55	425,14	188,93	158,81	225,0512	155,112	111,527	134,7841
5 класс	194,560	310,68	329,99	332,55	268,3362	231,533	145,967	143,8473

# ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Информация об объеме использованных ПАО «КАМАЗ» в 2016 году основных видов покупных энергетических ресурсов

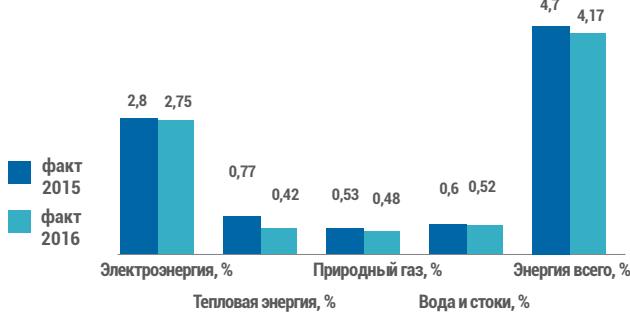
№	Энергоресурс	Натуральное значение, физ. единиц	Сумма затрат без НДС, тыс. руб.	Основные поставщики энергоресурсов
1.	Энергетическая, тыс. кВт.час	1 280 373,771	3 374 906,599	ООО «Русэнергосбыт»
2.	Тепловая энергия, Гкал	631 722,640	520 911,795	ОАО «Генерирующая компания»
3.	Газопотребление, тыс. м <sup>3</sup>	117 795,986	588 619,869	ООО «Газпроммежрегионгаз»
4.	Водопотребление, тыс. м <sup>3</sup>	126 987,167	635 881,813	ООО «Челныводоканал»
5.	Атомная энергия, электрон-вольт	0	0	
6.	Электромагнитная энергия, джоуль	0	0	
7.	Нефть, тонны	0	0	
8.	Бензин автомобильный, тонны	0	0	
9.	Топливо дизельное, тонны	0	0	
10.	Мазут топочный, тонны	0	0	
11.	Газ естественный (природный), тыс. м <sup>3</sup>	0	0	
12.	Уголь, тонны	0	0	
13.	Горючие сланцы, тонны	0	0	
14.	Торф, тонны	0	0	
15.	Другое	0	0	
<b>ИТОГО</b>		<b>5 120 320,076</b>		

Иные виды энергетических ресурсов, кроме указанных в таблице, в отчетном году не использовались.

В 2016 году были реализованы следующие энергосберегающие мероприятия:

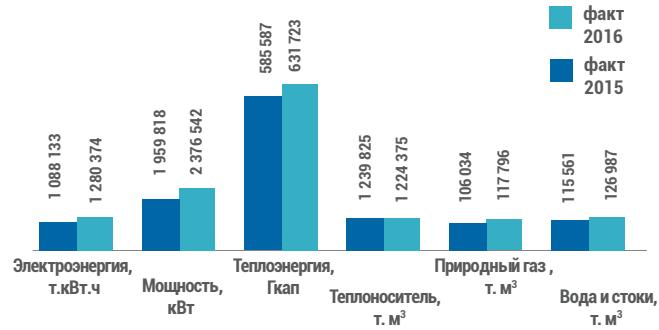
- Закуплены и установлены энергосберегающие светильники производства ООО «КАМАЗЭнергомонт» в количестве 2 896 шт.
- Инициирована реализация проекта по строительству мини-ТЭС мощностью 12 МВт электрической и 30 Гкал тепловой энергии на площадках Автомобильного завода, Завода двигателей, Кузнецкого завода и Прессово-рамного завода для обеспечения подразделений ПАО «КАМАЗ» электрической и тепловой энергией по ценам ниже цен гарантирующих поставщиков (начало поставок энергоносителей с 2017 года).

**Доля затрат покупных энергоносителей в товарной продукции ПАО «КАМАЗ» за 2016 год**



- Изменена схема взаимоотношений между ПАО «КАМАЗ», сетевой компанией и поставщиком при закупке тепловой энергии, позволившая перейти на покупку всех видов тепловой энергии по более низким тарифам. Переход на новую схему взаимоотношений позволил сэкономить в 2016 году 75,3 млн руб.
- Реализован комплекс организационных мероприятий, направленных на снижение потерь и рациональное использование энергоносителей за счет оптимизации режимов работы энергетического и технологического оборудования с годовым эффектом по итогам 2016 года в объеме 416,9 млн руб.

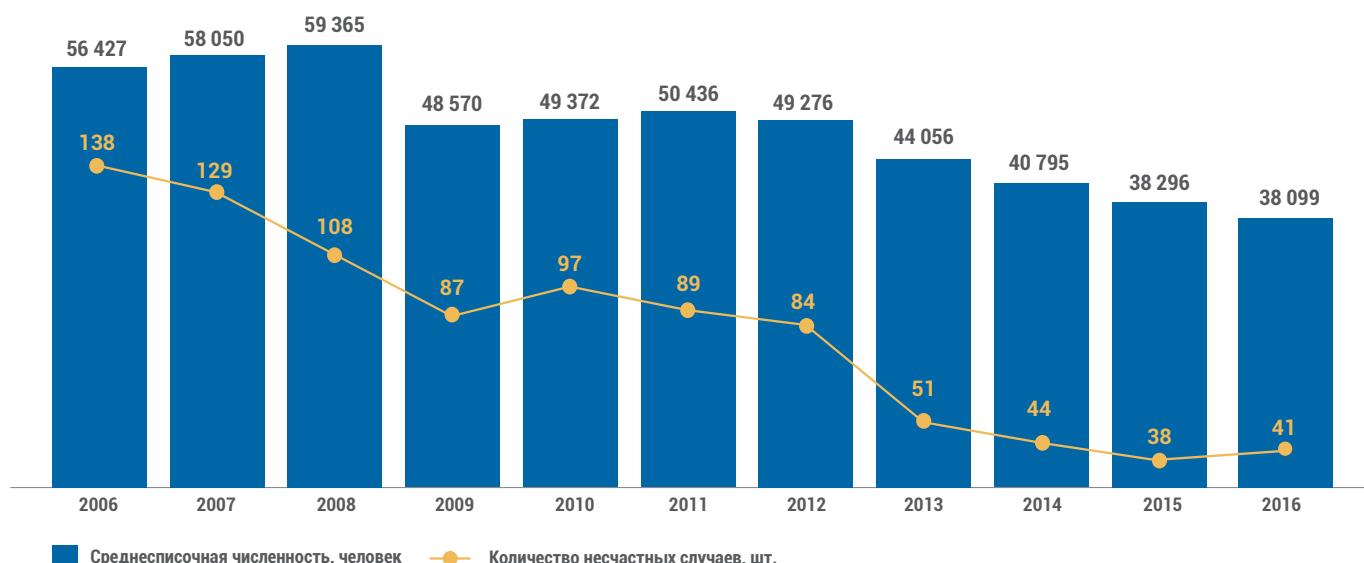
**Удельное потребление покупных энергоносителей по ПАО «КАМАЗ» за 2016 год на единицу выпуска грузового автомобиля**



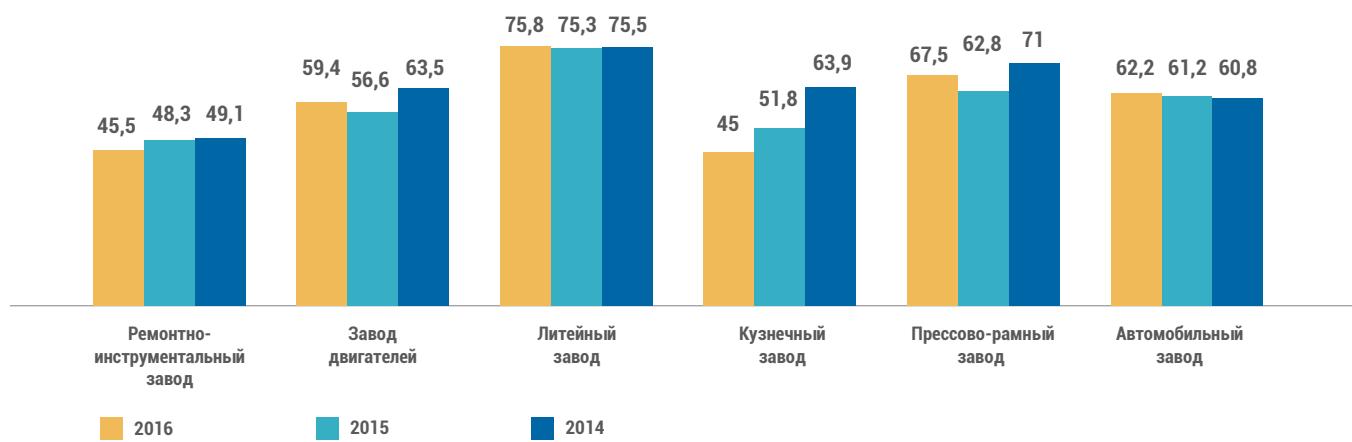
# ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

В ПАО «КАМАЗ» функционирует, совершенствуется и развивается система менеджмента охраны труда и промышленной безопасности.

Количество несчастных случаев в группе организаций ПАО «КАМАЗ»



Заболеваемость с временной утратой трудоспособности в случаях на 100 работников ПАО «КАМАЗ», %



Показателями положительной динамики функционирования системы менеджмента охраны труда, промышленной безопасности в ПАО «КАМАЗ» являются:

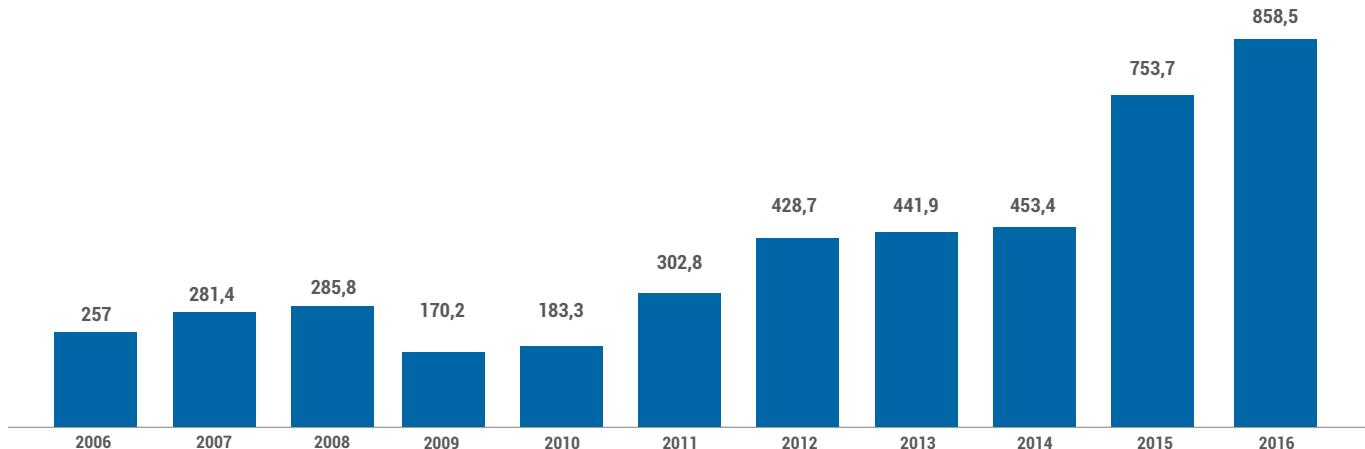
- снижение количества несчастных случаев на производстве за последние 10 лет со 138 случаев в 2006 году до 41 случая в 2016 году;
- снижение заболеваемости персонала за последние 3 года на 3,5%;
- отсутствие аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение количества пожаров и аварий на объектах подразделений и организаций ПАО «КАМАЗ» с 25 случаев в 2006 году до 5 случаев в 2016 году;
- подтверждение сертификата соответствия Системы менеджмента охраны труда и промышленной безопасности ПАО «КАМАЗ» международному стандарту OHSAS 18001 по результатам инспекционного аудита, проведенного Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» в октябре 2016 года.

Руководство ПАО «КАМАЗ» ставит своей стратегической целью постоянное улучшение условий труда работников, сохранение жизни и здоровья всех лиц, участвующих или связанных с производственной деятельностью ПАО «КАМАЗ».

В 2016 году на мероприятия по улучшению условий и охраны труда, снижению профессиональных рисков израсходовано 858,5 млн руб.

Выполнены организационно-технические мероприятия по обеспечению промышленной безопасности на опасных производственных объектах на сумму 100 млн руб. Выполнено мероприятий по повышению пожарной устойчивости объектов ПАО «КАМАЗ» на сумму 63,25 млн руб.

#### Затраты на охрану труда в ПАО «КАМАЗ», млн руб.



# ПЕРСОНАЛ

## Политика в области управления персоналом

Политика в области управления персоналом ПАО «КАМАЗ» в 2016 году была направлена на обеспечение выполнения стратегических планов. Основная стратегическая цель ПАО «КАМАЗ» – формирование эффективного персонала. Работы по достижению поставленной цели осуществляются в следующих направлениях:

- оптимизация численности персонала;
- повышение эффективности управления персоналом;
- формирование вовлеченного компетентного персонала;
- улучшение управления Компанией;
- повышение эффективности организации труда.

В связи с изменением макроэкономической ситуации, в 2016 году наметилась тенденция к повышению объема продаж грузовых автомобилей по сравнению с 2015 годом и, как следствие, к снижению числа нерабочих дней, а соответственно, к повышению уровня средней заработной платы.

В целях поддержания социальной стабильности в городе в Компании были реализованы программы с господдержкой: по временной занятости и опера-жающему обучению. Данные программы позволили поддержать не только уровень дохода работников Компании, но и повысить их уровень квалификаций и компетенций.



**УШЕНИН АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ**

Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» по управлению персоналом и организационному развитию

ПАО «КАМАЗ» – социально ответственная Компания, которая является градообразующим предприятием города Набережные Челны и действует ради долгосрочных интересов и благосостояния своих сотрудников. В 2016 году кадровая политика была направлена на формирование сплоченного коллектива профессионалов, нацеленных на выполнение стратегических планов ПАО «КАМАЗ». В условиях сложной макроэкономической ситуации в 2016 году благодаря мероприятиям, реализованным при поддержке Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации, компания смогла поддержать не только уровень дохода работников, но и повысить их уровень квалификации и компетенций.

## Профиль персонала

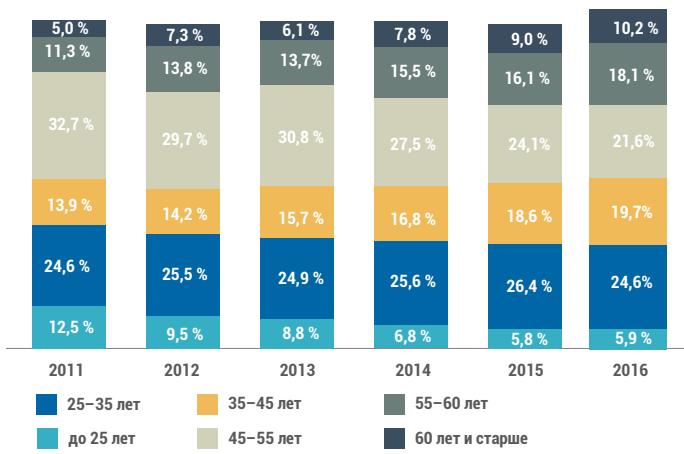
Списочная численность персонала группы технологической цепочки ПАО «КАМАЗ» по состоянию на начало 2016 года составляла 38 047 человек.

К концу 2016 года списочная численность персонала уменьшилась на 312 человек, или 0,8%, и составила 37 735 человек. По состоянию на 31 декабря 2016 года доля руководителей, специалистов и служащих в списочной численности персонала группы технологической цепочки ПАО «КАМАЗ» составляет 28,9%, или 10 894 чел., доля рабочих – 71,1%, или 26 841 человек.

Доля мужчин в общей численности персонала составляет 53%, доля женщин – 47%.

Средний возраст персонала – 43,60 года.

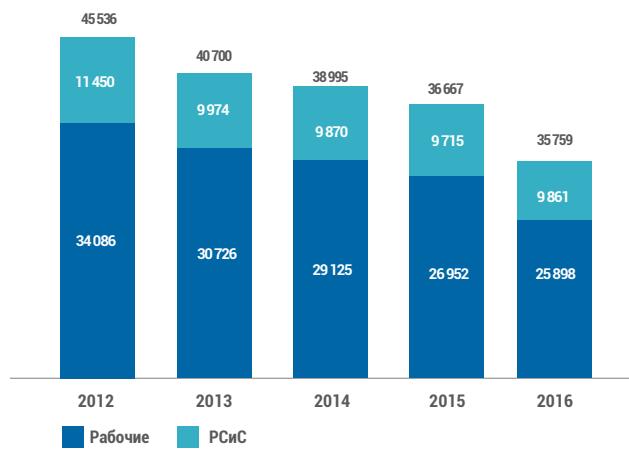
### Распределение персонала по ГТЦ ПАО «КАМАЗ» по возрасту, в % от списочной численности



## Численность

Среднесписочная численность за 2016 год по группе технологической цепочки ПАО «КАМАЗ» составила 35 759 человек, что на 2,5% ниже уровня 2015 года.

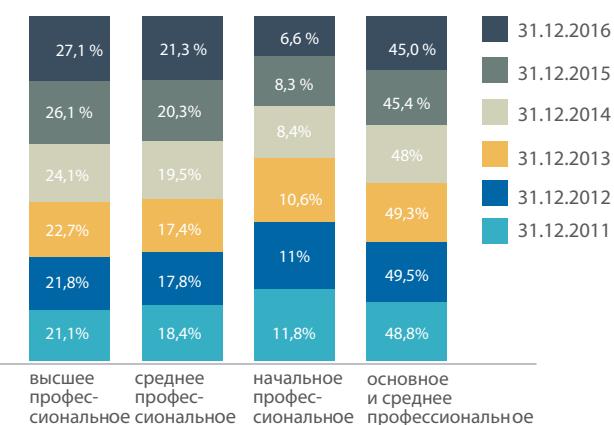
### Среднесписочная численность по ГТЦ ПАО «КАМАЗ», человек



## Информация об уровне образования персонала группы технологической цепочки ПАО «КАМАЗ»

В 2016 году в структуре распределения персонала по уровню образования отмечается тенденция к повышению доли персонала, имеющего высшее профессиональное образование – доля работников данной категории за период с 2012 по 2016 год выросла на 6 %. Если на конец 2012 года она составляла 21,1 %, то в 2016 году – 27,1 %. Доля персонала, имеющего основное и среднее общее образование, снизилась на 3,8 %.

### Распределение персонала по ГТЦ ПАО «КАМАЗ» по образованию за 2012-2016 гг., в % от списочной численности



## Основные изменения для мотивации персонала по итогам 2016 года

В 2016 году в рамках работ по развитию системы оплаты и стимулирования труда разработаны и утверждены положения об оплате труда в целях усиления мотивации по отдельным направлениям, в том числе:

- в целях повышения эффективности деятельности Компании разработано и внедрено положение о материальном стимулировании работников подразделений ПАО «КАМАЗ», в рамках которого предусмотрена мотивация за реализацию мероприятий по привлечению внешних источников финансирования деятельности ПАО «КАМАЗ», а также мероприятий, обеспечивающих реальный экономический эффект;
- в целях развития промышленного туризма в ПАО «КАМАЗ» разработано и внедрено положение о материальном стимулировании экскурсоводов и водителей, осуществляющих транспортировку экскурсионной группы;
- доработаны механизмы мотивации рабочих за освоение и выполнение работ на других рабочих местах, необходимых для производственного процесса, за стаж работы на рабочих местах с принудительным ритмом работы;

- доработан порядок оплаты за совмещение должности, расширение зоны обслуживания, исполнения обязанностей временно отсутствующего;
- разработана концепция о мотивации персонала, направленная на повышение производительности труда;
- отменен ряд положений об оплате труда в целях упрощения системы оплаты труда.

## Расходы на персонал

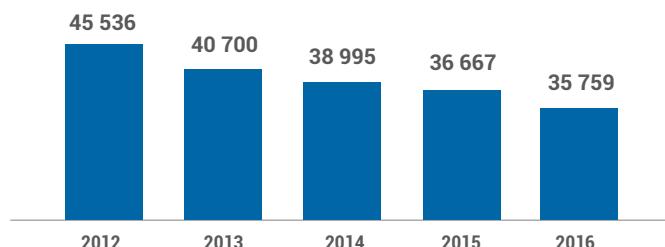
В 2016 году расходы на оплату труда составили 13 903 млн руб., что на 10,4 % выше аналогичного периода прошлого года за счет увеличения объемов производства товарной продукции и количества рабочих дней.

## Средняя заработная плата

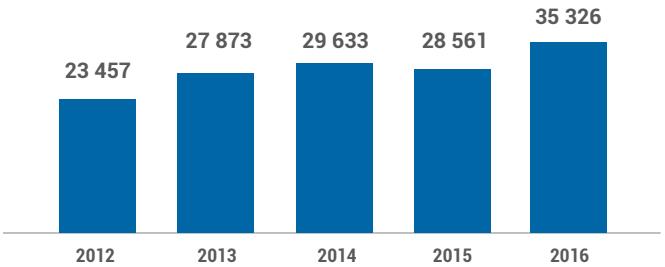
Средняя заработная плата в 2016 году составила 32 326 руб., что на 13 % выше уровня прошлого года за счет увеличения объемов реализации товарной продукции.

## Основные показатели группы за 5 лет группы технологической цепочки ПАО «КАМАЗ»

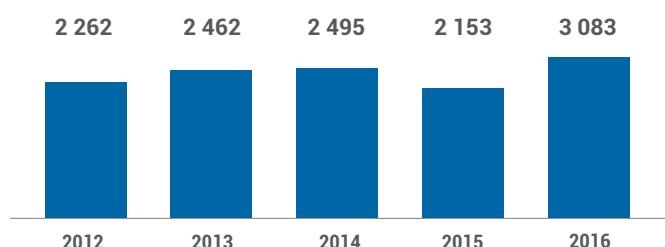
Численность, человек



Средняя заработная плата, руб./мес.



Производительность труда, тыс. руб. / человек<sup>1</sup>



## Обучение персонала

ПАО «КАМАЗ» активно участвовало в программе опережающего профессионального обучения работников организаций, находящихся под риском увольнения. В рамках данной программы обучение прошли 6 533 человека. Закрыта большая часть потребности в подготовке персонала по ремонту и обслуживанию дорогостоящего импортного оборудования; инженеры (конструкторы, расчетчики, технологи) приобрели недостающие базовые и перспективные инженерные компетенции, направленные на улучшение качества и скорости проектирования продукта и технологий; получены новые компетенции, направленные на расширение зон обслуживания.

Продолжена реализация корпоративной программы обучения мастеров. За 2016 год прошли обучение 552 человека (47,6 % от численности данной категории персонала). Всего за два года данной программой охвачено 884 мастера.

Начал работу корпоративный учебный центр по подготовке рабочих «под ключ» – Многофункциональный центр прикладных квалификаций (МЦПК).

За 2016 год в нем прошли обучение 3 460 человек.

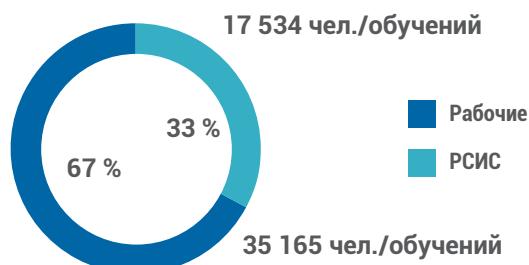
За 2016 год курс «Комплаенс-политика и Кодекс корпоративной этики ПАО «КАМАЗ» успешно прошли 1 597 человек.

Всего в 2016 году прошло обучение 52 699 человек, из них:

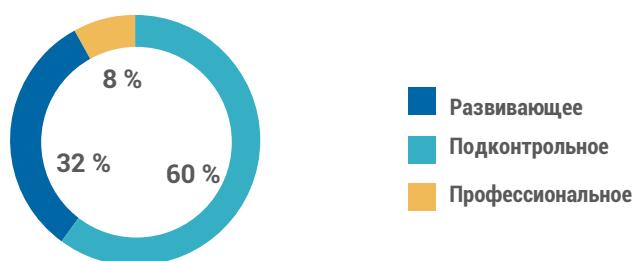
рабочих – 35 165 чел./ обучений (61 % от среднесписочной численности рабочих);

РСиС – 17 534 чел./обучений (65 % от среднесписочной численности РСиС).

Обучение в разрезе категорий персонала, (чел./обучений),



Обучение в разрезе направлений (%)



# СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика ПАО «КАМАЗ» – стратегическое социально-экономическое направление деятельности общества, обеспечивающее повышение уровня и улучшение условий труда и жизни персонала, его социальную защищенность. Социальная политика является составной частью стратегии Компании в области управления персоналом, реализуется в целях регулирования социально-трудовых отношений, повышения мотивации, роста производительности и качества труда персонала, сохранения и привлечения высококвалифицированных специалистов, поддержания лояльности персонала и направлена на реализацию целей стратегического развития Компании.

Правовым и экономическим механизмом управления в социальной сфере является Коллективный договор ПАО «КАМАЗ». В 2016 году была проведена работа по разработке и подписанию договаривающимися сторонами Коллективного договора ПАО «КАМАЗ» на 2017–2018 гг.

## Направления социальной политики

Социальная политика реализуется по следующим направлениям деятельности: «Забота», «Оздоровление персонала», «Жилье», «Негосударственное пенсионное обеспечение», «Женщины», «Молодежь», «Родители и дети», «Культурно-массовая работа».

ПАО «КАМАЗ» выполняет все принятые обязательства в области социального обслуживания и обеспечения. Затраты на предоставление персоналу группы технологической цепочки ПАО «КАМАЗ» социальных льгот, услуг и гарантий в соответствии с обязательствами Коллективного договора ПАО «КАМАЗ» в 2016 году составили 751,6 млн руб. в среднем на одного работника за год было выделено около 20,0 тыс. руб.

### Забота

В рамках направления «Забота» оказывалась материальная помощь как работникам Компании, так и пенсионерам – бывшим работникам ПАО «КАМАЗ», оказавшимся в трудной жизненной ситуации. Проведена благотворительная акция «День Победы». В рамках данной акции в мае 2016 года организован заезд 125 ветеранов в клинику-санаторий «Набережные Челны». В соответствии с направлением «Забота» работникам предоставляется освобождение от работы с сохранением заработной платы и предоставляются оплачиваемые дополнительные отпуска в случаях, предусмотренных Коллективным договором.

Сумма финансирования по направлению «Забота» в 2016 году составила 35,0 млн руб.

### Оздоровление персонала

Одним из ключевых направлений корпоративной социальной политики остается «Оздоровление персонала», реализуемое в целях снижения уровня заболеваемости и повышения производительности труда. Основными составляющими направления «Оздоровление персонала» являются компенсация стоимости питания и добровольное медицинское страхование.

### Питание

Горячее питание в столовых и буфетах получали 82 % работников ПАО «КАМАЗ» от явочной численности. В соответствии с коллективным договором работникам предоставляется адресная денежная компенсация на питание, а также бесплатное питание для работников, имеющих право на льготное пенсионное обеспечение по Списку № 1 (для работающих во вредных условиях труда).

В 2016 году размер денежной компенсации на питание работникам за каждый день фактической занятости составлял 50 руб. работникам, работающим по графикам с продолжительностью рабочей смены 11 и 12 часов, компенсация на питание составляла 75 руб., с продолжительностью рабочей смены 15 часов – 100 руб., с продолжительностью рабочей смены 22 часа – 150 руб.. Размер дотации работникам, имеющим право на льготное пенсионное обеспечение по Списку № 1, с продолжительностью рабочей смены до 16 часов составлял – 120 руб., с продолжительностью рабочей смены свыше 16 часов – 160 руб.

Работникам, не имеющим возможности получать горячее питание и использовать адресную денежную компенсацию по причине отсутствия возможности организации объектов общественного питания вблизи рабочего места либо несовпадения обеденного перерыва работника с работой объектов общественного питания, организовано предоставление сухого пайка взамен горячего питания.

Общая сумма затрат за отчетный период на предоставление бесплатного питания для работников, имеющих право на льготное пенсионное обеспечение по Списку № 1, а также на адресную денежную компенсацию работникам на питание, составила 284,3 млн руб.

Продолжается планомерная работа по улучшению состояния столовых и буфетов. В феврале 2016 года после капитального ремонта открылась столовая № 19 Литейного завода. Новая столовая с установленным в ней оборудованием отвечает всем современным требованиям и позволяет готовить более качественную пищу с меньшими трудовыми и энергетическими затратами. Отремонтированы и открыты

буфеты на Прессово-рамном заводе, Заводе двигателей и на Ремонтно-инструментальном заводе. В рамках проекта «Современный общепит» в конце 2016 года в столовой Генеральной дирекции проведен ремонт приточно-вытяжной и канализационной систем, заменены оборудование линии раздачи и мебель обеденного зала. Кроме того, в помещении столовой был организован фитобар, в котором ежедневно до 150 работников могут получить фиточай и кислородные коктейли.

### Добровольное медицинское страхование

В рамках направления «Оздоровление персонала» работники имеют возможность полноценного лечения и продуктивного отдыха, как физического, так и эмоционального. По договору дополнительного медицинского страхования организовано реабилитационно-восстановительное лечение работников ПАО «КАМАЗ» в клинике-санатории «Набережные Челны». В 2016 году организовано санаторное оздоровление 2 033 работников. Для предупреждения возникновения профессиональных заболеваний по программам лечения с подозрением на профессиональное заболевание – вибрационную болезнь, заболевания дыхательной системы, нейросенсорную тугоухость – 199 работников прошли курс лечения в рамках целевого заезда в Клинике-санатории «Набережные Челны». Организовано оказание квалифицированной медико-санитарной помощи работникам в здравпунктах.

---

**Общая сумма финансирования отдыха, лечения и обеспечения медицинской помощи, включая затраты по добровольному медицинскому страхованию работников, составила 170,3 млн руб.**

---

При здравпункте Литейного завода в конце 2016 года в целях профилактики заболеваний работников открыт второй фитобар. В отчетный период медицинской организацией, оказывающей медицинские услуги в здравпунктах подразделений и организаций ПАО «КАМАЗ», проведена работа по дополнительному оснащению и замене медицинского оборудования здравпунктов на общую сумму 1,8 млн руб.

В целях обеспечения предупредительных мер по сокращению профессиональных заболеваний и оздоровлению работников, занятых на работах с вредными или опасными производственными факторами, за счет средств финансового обеспечения Фонда социального страхования в 2016 году организован заезд 266 работников в санаторий «Ижминводы» на общую сумму 8,4 млн руб.

Осенью 2016 года ПАО «КАМАЗ» и профсоюзная организация открыли новое направление оздоровления для работников – 116 камазовцев смогли отдохнуть на черноморском побережье в санатории «Приморье», расположенном в г. Геленджик. Сумма затрат ПАО «КАМАЗ» составила 1,8 млн руб.

### Жилье

В ПАО «КАМАЗ» продолжается реализация основных направлений по содействию в обеспечении работников жильем. В рамках направления «Жилье» за отчетный период 713 работников получили от ПАО «КАМАЗ» поддержку в улучшении жилищных условий. 58 работникам выплачена материальная помощь за приобретение жилья на вторичном рынке и по долевому строительству. Для закрепления молодых перспективных работников в подразделениях и организациях реализуется проект по компенсации процентов по жилищным кредитам молодым работникам. Сумма компенсации составляет до 5 000 руб. в месяц, срок ее получения – до 5 лет. На сегодняшний день 655 молодых работников являются участниками данной программы.

Общая сумма выплат по направлению «Жилье» составила 40,0 млн руб.

Продолжено финансирование жилищного строительства по Республиканской программе социальной ипотеки. 58 работников подразделений приняли участие в распределении жилья в системе социальной ипотеки в Республике Татарстан. Финансирование социальной ипотеки составило 84,4 млн руб. Участие в этой программе ПАО «КАМАЗ» продолжит и в 2017 году.

### Молодежь

В рамках направления «Молодежь» 2016 год прошел с акцентом на развитие молодых работников с управленческими способностями, активных и инициативных работников. Так, в апреле отчетного года был проведен общекамазовский молодежный форум, по результатам которого отличившиеся молодые активисты были направлены участниками на Международный молодежный промышленный форум «Инженеры будущего», в летний профориентационный лагерь «PROFдвижение». На сегодняшний день молодые работники имеют возможность профессионального и карьерного роста, а вместе с этим и роста заработной платы, принимая активное участие в различных проектах. В подразделениях и организациях ведется активная работа по развитию проектной деятельности, производственно-профессиональному обучению, военно-патриотическому, туристическому, культурно-развлекательному, спортивному направлениям.

Затраты на направление «Молодежь» в 2016 году составили 1,4 млн руб.

### Женщины

Социальные гарантии и льготы женщин определены коллективным договором в подразделе «Женщины» – это целый ряд производственных и социальных мероприятий, которые направлены непосредственно на охрану и укрепление здоровья женщины, рождение и воспитание здорового ребенка, создание

условий, позволяющих женщинам сочетать труд с материнством. Женщинам предоставляются различные отпуска, оказывается материальная помощь на питание беременным женщинам, работодателем предоставляется дополнительная денежная компенсация матерям по уходу за ребенком в возрасте от 1,5 до 3 лет, многодетным матерям, имеющим трех и более детей до 16-ти лет, выплачивается материальная помощь к новому учебному году.

**Сумма финансирования обязательств по поддержке женщин-работниц за отчетный период составила около 13,4 млн руб.**

В 2017 году планируется возобновить направление «Мать и дитя», в рамках которого работницы подразделений и организаций ПАО «КАМАЗ» смогут вместе со своими детьми отдохнуть и получить лечение на базе оздоровительного комплекса «Саулык».

#### **Родители и дети**

В рамках направления «Родители и дети» в 2016 году организован отдых 1 635 детей работников в детских оздоровительных лагерях «Солнечный», «Крылатый» оздоровительного комплекса «Саулык» в период летних каникул. Сумма затрат ПАО «КАМАЗ» на финансирование отдыха детей составила 23,2 млн руб. Дополнительно к средствам, выделенным из социального пакета на летний отдых детей, из Республиканского бюджета в ООО «КАМАЗжилбыт» поступило 6,5 млн руб. в качестве софинансирования расходов по организации отдыха, оздоровления, занятости детей.

В связи с этим стоимость одной путевки в летний период уменьшилась на 6 251,97 руб. что позволило дополнительно приобрести на период летних каникул 343 путевки. На корпоративные новогодние подарки детям работников ПАО «КАМАЗ» выделено 3,2 млн руб., приобретено 20,8 тысяч подарков.

#### **Негосударственное пенсионное обеспечение**

ПАО «КАМАЗ» дает возможность позаботиться и о завтрашнем дне - для повышения социальной защиты работников при достижении ими пенсионного возраста реализуется «Негосударственное пенсионное обеспечение». Долгосрочное планирование пенсионных выплат работникам, выходящим на пенсию, является показателем социальной ответственности организации, что повышает ее привлекательность перед квалифицированными кадрами и стабилизирует коллектив. Выплаты негосударственной пенсии позволят людям старшего поколения не испытывать дискомфорта в связи с изменением прежнего социального статуса и снижением материального обеспечения.

Более 10 000 человек получают дополнительную «камазовскую» пенсию. Обязательства по перечислению пенсионных взносов ПАО «КАМАЗ» в АО «НПФ «Первый промышленный альянс» в 2016 году выполнены полностью и составили 136,2 млн руб.

В 2017 году количество участников программы увеличится за счет вступления в «Негосударственное пенсионное обеспечение» организаций ПАО «КАМАЗ» (АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»).

#### **Культурно-массовая работа**

С целью сплочения коллектива, поддержания связи поколений работников, становления и развития корпоративных традиций на ПАО «КАМАЗ» регулярно проводятся культурно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия. Работники поощряются в связи с исполнением юбилейных дат и за особые достижения в профессиональной деятельности. В отчетном году работники имели возможность посетить концерты Камерного оркестра Игоря Лермана. Камазовцы принимали активное участие в культурных и спортивных мероприятиях Компании, города и республики. Творческий коллектив ПАО «КАМАЗ» занял первое место в Республиканском телевизионном фестивале творчества работающей молодежи «Наше время – Безнен заман».

На проведение культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий, выплату вознаграждений работникам за особые достижения в профессиональной деятельности и содержание баз отдыха ПАО «КАМАЗ» перечислено 33,4 млн руб.

ПАО «КАМАЗ» традиционно принимает активное участие в мероприятиях, проводимых в связи с началом нового учебного года. В 2016 году для первоклассников – детей работников ПАО «КАМАЗ» к учебному году приобретены подарочные сертификаты на канцелярские товары стоимостью 1 тыс. руб. Затраты на сертификаты составили 1,7 млн руб.

В соответствии с режимом работы и численностью персонала, по заявкам подразделений осуществлялась доставка персонала на работу и обратно.

Затраты Компании на автобусные и трамвайные перевозки составили 110,3 млн руб.

# КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

ПАО «КАМАЗ» осуществляет свою деятельность в условиях острой конкуренции с мировыми производителями грузовой техники. Это требует от всех руководителей и сотрудников Компании высокого уровня компетентности, вовлеченности, корпоративной солидарности и сплоченности.

## Кодекс корпоративной этики

В целях создания и поддержания на должном уровне имиджа ПАО «КАМАЗ», учитывая требования международных стандартов в области корпоративной этики, в 2011 году разработан «Кодекс корпоративной этики ПАО «КАМАЗ» (далее – Кодекс). Кодекс представляет собой совокупность корпоративных ценностей и принципов поведения работников Компании. Это свод не закрепленных законодательно этических правил, которыми они должны руководствоваться, независимо от занимаемой ими должности, при выполнении профессиональных задач как внутри Компании, так и во взаимоотношениях с третьими лицами.

За основу было взято утверждение, что работники Компании должны строить свои деловые взаимоотношения на условиях партнерства, взаимного уважения, общности целей и задач, работая как единая команда. При любых условиях и обстоятельствах деятельность и поведение работников Компании должны соответствовать высоким профессиональным стандартам и общепринятым моральным ценностям.

В Кодексе обозначены корпоративные ценности. С учетом корпоративных ценностей определены корпоративные принципы взаимодействия Компании и работников, общие принципы и правила внутрикорпоративного поведения работников по следующим направлениям:

- конфиденциальность;
- подарки и вознаграждения;
- внешний вид работника Компании;
- участие в корпоративных мероприятиях;
- принципы осуществления управленческих функций;
- принципы взаимоотношений Компании с внешними партнерами;

- неприемлемые формы поведения;
- ответственность за несоблюдение Кодекса.

Кодекс корпоративной этики ПАО «КАМАЗ» содержит набор стандартов и требований Компании в области соблюдения этических и деловых принципов и норм и не является исчерпывающим. В тех случаях, когда применимо действующее законодательство, законодательные принципы являются приоритетными. Кодекс определяет правила взаимоотношений Компании с акционерами, органами власти, физическими и юридическими лицами.

## Ценности

Ценности Компании также транслируются в рамках ежегодной процедуры оценки силы коллектива на основе утвержденной в Компании модели ожидаемого рабочего поведения офисных работников и производственных руководителей ПАО «КАМАЗ».

Модель рабочего поведения отражает ожидания Компании по отношению к поведению офисного и производственного персонала при выполнении своих задач. В Компании транслируются следующие ожидания к рабочему поведению:

- клиентоориентированность: мы стремимся к высокой удовлетворенности наших клиентов;
- решение проблем: мы не избегаем проблем, мы их решаем;
- работа в команде: мы поддерживаем командный дух и командную организацию труда;
- стремление к развитию: мы постоянно стремимся к профессиональному развитию;
- умение убеждать: мы ясно и убедительно излагаем свое мнение;
- бережливое мышление: мы выявляем и снижаем потери;
- готовность к изменениям: мы с готовностью принимаем новое и лучшее.

Продолжая развивать корпоративную культуру, в 2016 году Компанией был взят курс на усиление вовлеченности менеджмента. Была разработана «Корпоративная модель управленческих компетенций», сформированы ожидания от поведения руководителей всех уровней управления и тех сотрудников, кто планирует ими стать (кадровый резерв):

- системное мышление: способность руководителей видеть ситуацию в широком контексте, анализировать возможные альтернативы решений и их последствия, опираться на стратегические цели организации в принимаемых решениях;
- планирование и организация деятельности: способность руководителей организовывать работу по достижению целей: расставлять приоритеты, определять ресурсы и последовательность действий, добиваться понимания от работников, контролировать качество и сроки исполнения;
- личное лидерство: способность руководителей самостоятельно принимать решения в ситуациях различной степени сложности, брать на себя ответственность за принятые решения и результаты, проявлять настойчивость в преодолении препятствий;
- командное лидерство: способность руководителей организовывать эффективную работу в команде, договариваться в сложных ситуациях, поддерживать инициативу сотрудников, оказывать влияние на подчиненных без применения служебных полномочий, используя личную активность и авторитет;
- управление изменениями: постоянное развитие и совершенствование руководителей, направленное на повышение эффективности деятельности, способность быстро адаптироваться к переменам, интегрировать новый опыт в практику, инициировать и внедрять изменения.

## Внутренние коммуникации

Для популяризации и информирования сотрудников о Кодексе корпоративной этики разработан электронный обучающий курс, обязательный для всех работников Компании. Проведена работа по визуализации Кодекса (плакаты, брошюры, видеоролики). Для развития корпоративной культуры Компании используются разнообразные форматы:

- регулярные встречи топ-менеджмента с трудовыми коллективами;
- информирование сотрудников о значимых событиях в Компании, планах и итогах через корпоративные СМИ (газета, радио, ТВ-программа, пресс-релизы, социальные сети);
- корпоративные праздники;
- регулярное награждение грамотами и благодарственными письмами разного уровня;
- интеллектуальные и спортивные мероприятия для молодых работников.

## СПОНСОРСТВО

Приоритетной целью осуществления спонсорской деятельности Компании является повышение информированности целевой аудитории о деятельности ПАО «КАМАЗ» как производителя грузовой автомобильной техники.

В 2016 году ПАО «КАМАЗ» выступило в качестве партнера зоны делового общения мероприятия «Петербургский международный экономический форум», прошедшего с 16 июня 2016 года по 18 июня 2016 года в Санкт-Петербурге, а также оказало поддержку в проведении «Генеральной Ассамблеи Международной организации производителей автомобилей» с 19 по 21 октября 2016 года в Москве.

ПАО «КАМАЗ» не оказывает спонсорскую помощь политическим партиям, организациям и движениям, политическим деятелям и должностным лицам политических партий, а также связанным с ними лицам.

После получения спонсорской помощи спонсируемая сторона представляет отчет о целевом использовании спонсорской помощи, информация об оказанной спонсорской помощи раскрывается в открытых источниках сети Интернет, СМИ, публикуется на досках информации и т. д.

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

ПАО «КАМАЗ» вносит весомый вклад в развитие социальной сферы Набережных Челнов:

- ежегодно перечисляет денежные средства на жилищное строительство по Республиканской программе социальной ипотеки;
- в целях поддержки здравоохранения ежегодно проводит вакцинацию против сезонного гриппа, клещевого энцефалита работников в рамках договора дополнительного медицинского страхования, ежегодно организует проведение Дня донора с участием работников в рамках государственной программы по развитию массового безвозмездного донорства в России;
- на постоянной основе принимает участие в общественно-политической жизни страны – формирует участковые избирательные комиссии, организует работу избирательных участков в выборных кампаниях;
- участвует в проведении общегородских субботников, декадах по очистке территории города;
- традиционно участвует в организации и проведении общегородских праздников: Новый год, День Победы, Сабантуй;
- сотрудничает с Войсковой частью Ракетной дивизии, находящейся в г. Йошкар-Ола, и с Войсковой частью (Автомобильные войска), находящейся в Москве, в части целевого призыва молодежи ПАО «КАМАЗ», детей работников ПАО «КАМАЗ» и выпускников профильных для ПАО «КАМАЗ» учебных заведений для прохождения военной службы. На территории войсковых частей организуются выступления «камазовской» художественной самодеятельности и встречи военнослужащих с родителями – работниками ПАО «КАМАЗ»;
- оказывает всестороннюю поддержку многочисленным творческим коллективам и организациям культуры города.

# БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «КАМАЗ», как социально ответственная компания, поддерживает ряд культурных, спортивных, общеобразовательных, просветительских мероприятий федерального, регионального и муниципального значения.

В 2016 году продолжено оказание благотворительной помощи в виде безвозмездной передачи новогодних подарков для детей-инвалидов с диагнозом «детский церебральный паралич» и для детей из многодетных и социально незащищенных семей. Перечислены благотворительные средства в целях обеспечения исполнения расходных обязательств бюджета Республики.

В рамках благотворительной акции «Помоги собраться в школу» около 6 тысяч детей города, поступающих в первый класс в 2016 году, получили от ПАО «КАМАЗ» подарочные карты на канцелярские товары.

Для организации учебного процесса по подготовке высококвалифицированных кадров для автомобилестроительной отрасли оказана благотворительная помощь в виде безвозмездной передачи имущества учебным заведениям: Камскому государственному автомеханическому техникуму им. Л. Б. Васильева, Техническому колледжу им. В. Д. Поташова, Казанскому национальному исследовательскому техническому университету им. А. Н. Туполева – КАИ.

В 2016 году возобновлена шефская помощь учебным заведениям – победителям конкурса на лучший профориентационный проект среди образовательных организаций.

Работники ПАО «КАМАЗ» также не остались безучастными и перечислили добровольные пожертвования на оказание помощи пострадавшим от пожара в жилом доме 53/28 г. Набережные Челны. Собранная сумма была перечислена на расчетные счета пострадавших работников ПАО «КАМАЗ». Фонд социальной помощи ПАО «КАМАЗ» оказал благотворительную помощь в виде оплаты за проживание и питание пострадавших работников ПАО «КАМАЗ» в гостинице ООО «КАМАЗжилбыт». Фонд социальной помощи ПАО «КАМАЗ» также оказывал благотворительную помощь физическим лицам и общественным организациям города.



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



## ХАЛИУЛЛИНА ЖАННА ЕВГЕНЬЕВНА

Заместитель генерального директора  
ПАО «КАМАЗ» – корпоративный директор,  
Корпоративный секретарь ПАО «КАМАЗ»

ПАО «КАМАЗ» непрерывно совершенствует систему корпоративного управления на основе требований российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления, деловой этики, принципов информационной открытости и профессионализма.



# СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Учитывая важность корпоративного управления как основного фактора инвестиционной привлекательности, ПАО «КАМАЗ» стремится к постоянному его совершенствованию.

Система корпоративного управления выстроена на основе требований российского законодательства. Поступательно осуществляется внедрение отдельных рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Правительством Российской Федерации в 2014 году.

## Стратегические приоритеты в корпоративном управлении

- Защита прав и законных интересов акционеров
- Повышение информационной открытости Компании
- Безусловное соблюдение требований законодательства Российской Федерации

## Основные принципы корпоративного управления

### ○ СПРАВЕДЛИВОСТЬ

Защита и обеспечение прав акционеров; обеспечение равного отношения ко всем акционерам

### ○ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Признание прав всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством

### ○ ПРОЗРАЧНОСТЬ

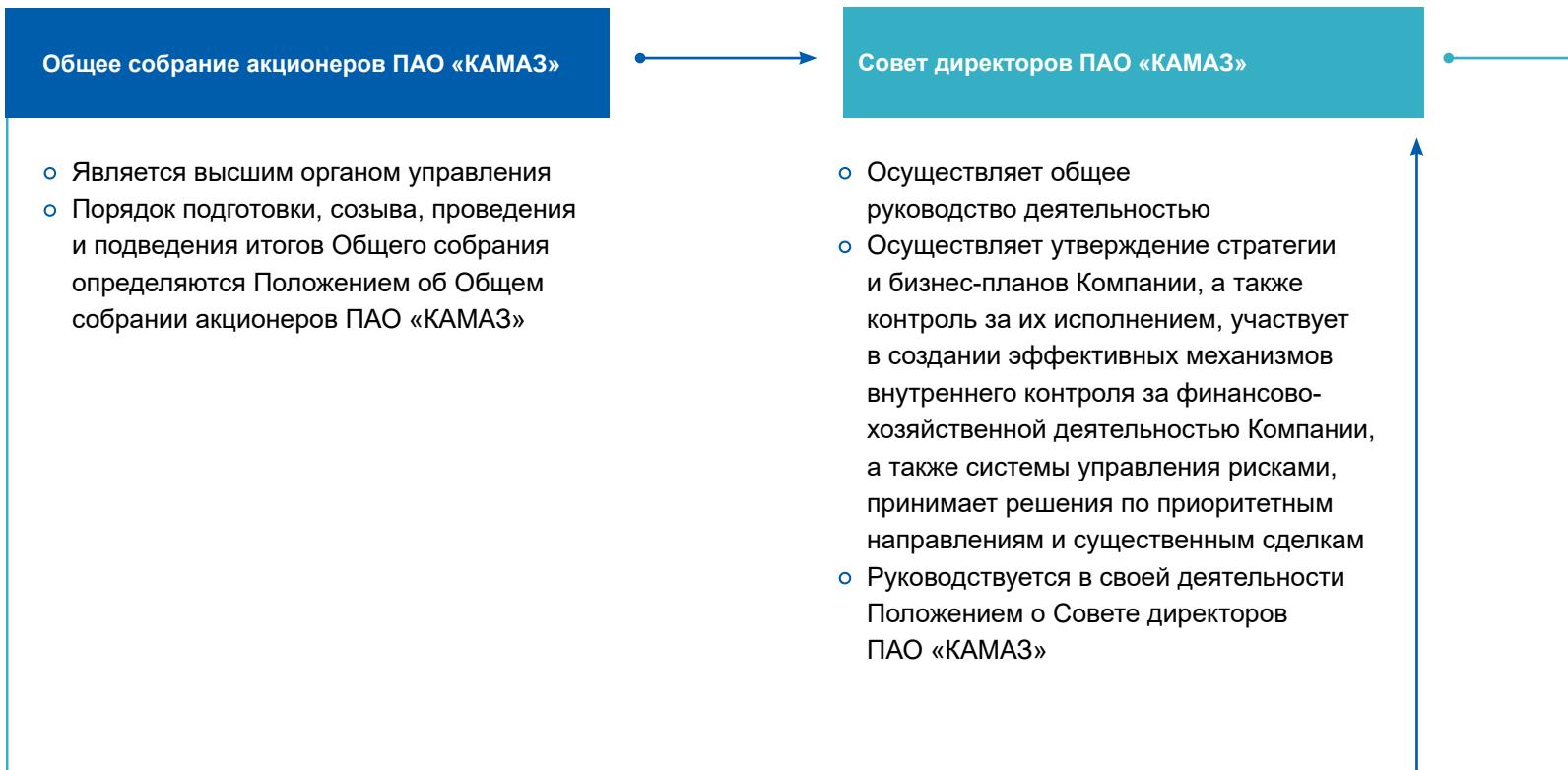
Своевременность раскрытия достоверной информации о существенных фактах, касающихся деятельности Компании; свободный доступ к такой информации

### ○ ПОДОТЧЕТНОСТЬ

Подотчетность Совета директоров Общему собранию акционеров, исполнительных органов – Совету директоров; контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании.



## Органы управления Компании и система внутреннего контроля



- Ревизионная комиссия ПАО «КАМАЗ»**
- Является рабочим органом Совета директоров, который создан в целях содействия эффективному выполнению Советом директоров Компании своих функций путем предварительного рассмотрения вопросов в областях:
    - планирования финансово-хозяйственной деятельности Компании;
    - контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;
    - финансово-экономического управления в Компании;
    - финансовой политики Компании;
    - корпоративных решений, оказывающих существенное влияние на финансовое состояние Компании.
  - Руководствуется в своей деятельности Положением о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту

**Правление ПАО «КАМАЗ»****Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»**

- Является коллегиальным исполнительным органом
- Обеспечивает выполнение бизнес-планов и инвестиционных программ, предварительно рассматривает крупные инвестиционные проекты
- Руководствуется в своей деятельности Положением о Правлении ПАО «КАМАЗ»
- Является единоличным исполнительным органом
- Осуществляет руководство текущей деятельностью
- Руководствуется в своей деятельности Положением о Генеральном директоре ПАО «КАМАЗ»

**Служба внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ»**

- Подразделение Компании, ответственное за предоставление органам управления ПАО «КАМАЗ» независимых и объективных гарантий надежности и эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, а также предоставление консультаций, направленных на повышение эффективности управления
- Руководствуется в своей деятельности Политикой ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита

**Служба комплаенс ПАО «КАМАЗ»**

- Подразделение Компании, осуществляющее управление развитием системы комплаенс в части соблюдения требований международного и российского законодательства по противодействию коррупции и легализации («отмыванию») доходов, полученных преступным путем, в ПАО «КАМАЗ» и организациях ПАО «КАМАЗ»
- Руководствуется в своей деятельности Положением о Службе и политикой ПАО «КАМАЗ» в области комплаенс, Комплаенс-программой ПАО «КАМАЗ»

# ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Акционеры ПАО «КАМАЗ», являясь собственниками акций, участвуют в управлении Компанией путем принятия решений на Общем собрании акционеров.

Компания руководствуется следующими принципами:

- Компания должна обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией.
- Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов.
- Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании.

Компания обеспечивает организацию Общих собраний акционеров таким образом, чтобы обеспечить необременительный доступ на них всех акционеров. Особое внимание уделяется возможности участия в Общих собраниях акционеров работников ПАО «КАМАЗ». Кворум Общих собраний акционеров Компании является стабильно высоким.

Кворум Общих собраний акционеров, %



Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общих собраний акционеров Компании урегулированы Уставом ПАО «КАМАЗ» и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «КАМАЗ», утвержденными решением годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2016 года (протокол № 39). С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

К компетенции Общего собрания акционеров относятся вопросы деятельности Компании в соответствии с законодательством Российской Федерации и пунктом 8.23 Устава ПАО «КАМАЗ».

В 2016 году состоялось одно общее собрание акционеров.



<http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/new-edition/>

**Вид Общего собрания:** годовое.

**Форма проведения Общего собрания:** собрание (совместное присутствие акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование).

**Дата проведения Общего собрания:** 24 июня 2016 года.

**Место проведения Общего собрания:** Республика Татарстан, г. Набережные Челны, ул. Машиностроительная, 91 (здание ИТ-парка).

**Протокол № 39 составлен 27 июня 2016 года**

**Рассмотренные вопросы:**

- 1** Утверждение годового отчета ПАО «КАМАЗ».
- 2** Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «КАМАЗ».
- 3** Утверждение распределения прибыли ПАО «КАМАЗ» по результатам деятельности за 2015 год.
- 4** О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности ПАО «КАМАЗ» за 2015 год.
- 5** О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров ПАО «КАМАЗ» членам Совета директоров ПАО «КАМАЗ».
- 6** О сделке по страхованию ответственности членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», членов Правления ПАО «КАМАЗ» и Генерального директора ПАО «КАМАЗ», в совершении которой имеется заинтересованность.
- 7** О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ» членам Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».
- 8** Об утверждении Устава ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
- 9** Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
- 10** Об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
- 11** Об утверждении Положения о Правлении ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
- 12** Об утверждении Положения о Генеральном директоре ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
- 13** Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
- 14** Избрание членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ».
- 15** Избрание членов Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».
- 16** Утверждение аудитора ПАО «КАМАЗ».
- 17** Об участии ПАО «КАМАЗ» в Ассоциации дополнительного профессионального образования «Многофункциональный центр прикладных квалификаций машиностроения».
- 18** Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления ПАО «КАМАЗ» обычной хозяйственной деятельности.



С материалами к Общим собраниям акционеров и итогами голосования можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам»:  
<http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/shareholders/meeting-of-shareholders/>

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Профессиональный Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления, осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов.

Компания руководствуется следующими принципами:

- Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.
- Совет директоров должен быть подотчетен акционерам.
- Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления, способным выносить объективные и независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров.
- Председатель Совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.
- Члены Совета директоров должны действовать добросовестно и разумно в интересах Компании на основе достаточной информированности с должной степенью заботливости и осмотрительности.
- Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность Совета директоров.
- Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании.

Статус, порядок создания и компетенция Совета директоров, основания и размеры ответственности его членов, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров, порядок принятия и оформления его решений урегулированы Уставом ПАО «КАМАЗ» и Положением о Совете директоров ПАО «КАМАЗ», утвержденными решением годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2016 года (протокол № 39). С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам»:

<http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/new-edition/>

К компетенции Совета директоров относятся вопросы в соответствии с законодательством Российской Федерации и пунктом 9.2 Устава ПАО «КАМАЗ».

Заседания Совета директоров проводятся на плановой основе. План работы составляется на корпоративный год и предусматривает вопросы согласно законодательству, Уставу Общества, а также вопросы, предложенные членами Совета директоров. Плановые заседания проводятся, как правило, не реже двух раз в квартал.

## Состав Совета директоров

С 1 января 2016 года по 24 июня 2016 года действовал следующий состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2015 года (протокол № 38):

Бройтман Михаил Яковлевич

Варданян Рубен Карленович

Васильев Александр Анатольевич

Дмитриев Владимир Александрович

Завьялов Игорь Николаевич

Когогин Сергей Анатольевич

Скворцов Сергей Викторович

Халиков Ильдар Шафкатович

Чемезов Сергей Викторович

Шмид Вольфрам (Wolfram Schmid)

Янк Геральд (Gerald Jank)

С 25 июня 2016 года по 23 июня 2017 года действует следующий состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2016 года (протокол № 39):

Бройтман Михаил Яковлевич

Варданян Рубен Карленович

Васильев Александр Анатольевич

Дмитриев Владимир Александрович

Завьялов Игорь Николаевич

Когогин Сергей Анатольевич

Скворцов Сергей Викторович

Халиков Ильдар Шафкатович

Чемезов Сергей Викторович

Шмид Вольфрам (Wolfram Schmid)

Янк Геральд (Gerald Jank)



### ЧЕМЕЗОВ СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Председатель Совета директоров  
Неисполнительный директор

Год рождения: 1952.

Образование: Иркутский институт народного хозяйства.

Основное место работы: Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех». Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 29 октября 2004 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2015 году: отсутствуют.

**БРОЙТМАН МИХАИЛ ЯКОВЛЕВИЧ**

Председатель Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту  
Признан независимым членом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» от 25.11.2016 (протокол № 8)

**Год рождения:** 1967.

**Образование:** Московский институт инженеров железнодорожного транспорта.

**Основное место работы:** Генеральный директор ООО «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН и ПАРТНЕРЫ».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 11 марта 2009 года.

---

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

**ВАРДАНЯН РУБЕН КАРЛЕНОВИЧ**

Неисполнительный директор

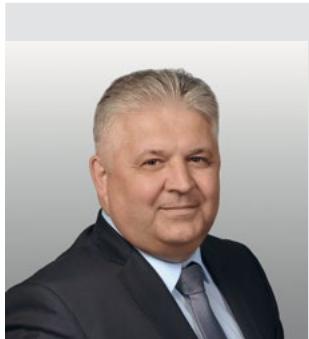
**Год рождения:** 1968.

**Образование:** Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова.

**Основное место работы:** Президент ООО «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН и ПАРТНЕРЫ».  
Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 11 марта 2009 года.

---

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

**ВАСИЛЬЕВ АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ**

Член Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту

Независимый директор

**Год рождения:** 1962.

**Образование:** Камский автомеханический техникум, Высшая школа профсоюзного движения ВЦСПС им. А. Н. Шверника.

**Основное место работы:** Председатель Первичной профсоюзной организации работников ПАО «КАМАЗ».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 26 июня 2016 года.

---

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,000014%.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

**ДМИТРИЕВ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям

Неисполнительный директор

**Год рождения:** 1953.

**Образование:** Московский финансовый институт.

**Основное место работы:** Вице-президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 25 июня 2010 года.

---

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.



### ЗАВЬЯЛОВ ИГОРЬ НИКОЛАЕВИЧ

Неисполнительный директор

**Год рождения:** 1960.

**Образование:** Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе.

**Основное место работы:** Заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех» по финансовым вопросам.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 17 января 2003 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.



### КОГОГИН СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Исполнительный директор

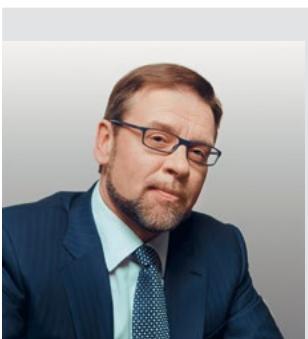
**Год рождения:** 1957.

**Образование:** Казанский государственный университет.

**Основное место работы:** Генеральный директор ПАО «КАМАЗ».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 20 июня 1999 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,0028 %.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.



### СКВОРЦОВ СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям

Неисполнительный директор

**Год рождения:** 1964.

**Образование:** Московский государственный институт международных отношений.

**Основное место работы:** Советник генерального директора Государственной корпорации «Ростех».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 9 июня 2006 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.



### ХАЛИКОВ ИЛЬДАР ШАФКАТОВИЧ

Председатель Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям

Неисполнительный директор

**Год рождения:** 1967.

**Образование:** Казанский государственный университет.

**Основное место работы:**

Премьер-министр Республики Татарстан (до 04.04.2017)

Генеральный директор АО «Управляющая компания «Татэнерго» (с 04.04.2017)

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 28 мая 2004 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

**ШМИД ВОЛЬФРАМ (WOLFRAM SCHMID)**

Неисполнительный директор

**Год рождения:** 1967.**Образование:** Профессиональная академия в Штутгарте, Дармштадтское высшее техническое училище.**Основное место работы:** Вице-президент, Автомобильные платформы, управление качеством, продажи силовых агрегатов грузового автомобиля компании Daimler AG  
Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 26 июня 2015 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

**ЯНК ГЕРАЛЬД (GERALD JANK)**Член Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту  
Неисполнительный директор**Год рождения:** 1961.**Образование:** Венский технический университет, Вена.**Основное место работы:** Вице-президент по развитию бизнеса грузовых автомобилей Daimler в России компании Daimler AG, директор завода по производству грузовых автомобилей Mercedes-Benz в Верте, глава подразделения спецтехники Mercedes-Benz; Член Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту.  
Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 27 июня 2014 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

На 31 декабря 2016 года Совет директоров Компании состоял из Председателя (неисполнительный директор), одного исполнительного директора, семи неисполнительных директоров, двух независимых директоров. Согласно проведенной оценке Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, состав Совета директоров признан достаточным с точки зрения профессиональной специализации и опыта.

## Отчет о работе Совета директоров

В 2016 году было проведено три заседания и шесть заочных голосований Совета директоров, на которых было рассмотрено 63 вопроса.

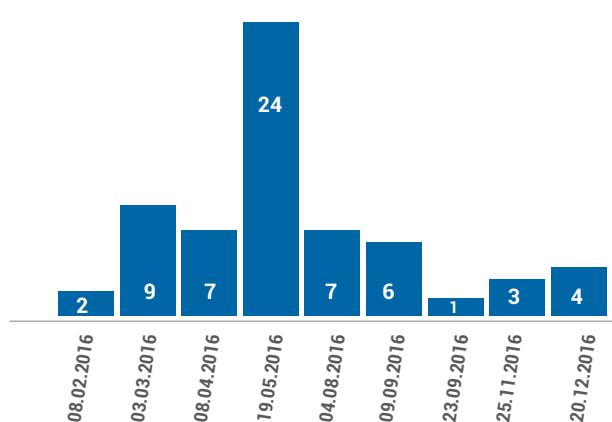
Основные направления деятельности Совета директоров в отчетный период включали в себя следующие вопросы:

- Рассмотрение Бизнес-плана ПАО «КАМАЗ», а также отчетов об исполнении утвержденного Бизнес-плана ПАО «КАМАЗ».
- Утверждение Программы стратегического развития Компании на период до 2025 года.
- Рассмотрение итогов исполнения Бизнес-плана Компании.
- Одобрение сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.
- Внесение изменений в эмиссионные документы Компании.
- Исполнение Комплаенс-программы Компании.

Кворум заседаний / заочных голосований Совета директоров является стабильно высоким. В 2016 году семи заседаний (заочных голосований) имели 100 % кворум, два заседания имели 63,64 % и 90,90 % кворума соответственно.

Заседания Совета директоров проходят в Москве. На каждом заседании рассматриваются вопросы исполнения Бизнес-плана Компании. Вопросы, касающиеся назначения исполнительных органов, вознаграждений, внутреннего аудита, исполнения Бизнес-плана и другие, рассматриваются профильными комитетами Совета директоров: Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, Комитетом Совета директоров по бюджету и аудиту.

Количество рассмотренных вопросов



Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2016 году



## Роль Председателя Совета директоров

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «КАМАЗ», Председатель Совета директоров:

- созывает заседания Совета директоров или организует заочное голосование;
- председательствует на заседаниях Совета директоров;
- организует ведение протокола заседания Совета директоров;
- осуществляет другие функции, предусмотренные законодательством, Уставом Компании и внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления Компании.

В 2016 году Председателем Совета директоров являлся Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех» Чемезов Сергей Викторович.

Устав Компании и Положение о Совете директоров Компании по значительной части вопросов позволяют принимать решения при наличии простого большинства голосов членов Совета директоров. Вместе с тем Председатель Совета директоров при обсуждении вопросов повестки дня учитывает мнение каждого члена Совета директоров и принимает меры к тому, чтобы по всем вопросам достигалось единое мнение.

## Независимые директора

Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям на постоянной основе не реже двух раз в год осуществляет оценку членов Совета директоров / кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости.

Независимые члены Совета директоров назначаются Советом директоров в состав Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту.

При рассмотрении вопросов повестки дня Советом директоров активно обсуждаются видение, предложения и обоснованные замечания независимых директоров, которые впоследствии учитываются при повторном рассмотрении вопросов и исполнении решений Совета директоров.

Член Совета директоров ПАО «КАМАЗ»

Васильев А.А. соответствует всем критериям независимости, а именно:

- не связан с эмитентом;
- не связан с существенным акционером эмитента;
- не связан с существенным контрагентом эмитента;
- не связан с конкурентом эмитента;
- не связан с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием).

Член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Бройтман М. Я. признан независимым членом Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Согласно решению Совета директоров ПАО «КАМАЗ» от 25.11. 2016 года (протокол № 8):

Решение о признании Бройтмана М. Я. независимым членом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» основано на следующих обстоятельствах:

«На основании оценки соответствия членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ» «Критериям определения независимости членов Совета директоров (наблюдательного совета)» (далее – Критерии), предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ЗАО «ФБ ММВБ», проведенной Комитетом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям, Совет директоров ПАО «КАМАЗ» решил, что член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Бройтман М. Я. не является лицом, связанным:

- с существенным акционером ПАО «КАМАЗ»;
- с существенным контрагентом или конкурентом ПАО «КАМАЗ»;
- с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации) или муниципальным образованием.

Согласно Критериям, член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Бройтман М. Я. признается лицом, связанным с эмитентом – ПАО «КАМАЗ», так как, занимает должность члена Совета директоров ПАО «КАМАЗ» в совокупности более семи лет.

Несмотря на наличие у Бройтмана М. Я. формальных критерии связанности с эмитентом – ПАО «КАМАЗ», Совет директоров решил, что такая связанность не оказывает влияния на способность Бройтмана М. Я. выносить независимые, объективные и добросовестные суждения по вопросам, выносимым на рассмотрение и голосование Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Продолжительный срок работы в Совете директоров ПАО «КАМАЗ» является его преимуществом, так как он знает специфику работы ПАО «КАМАЗ», организационную структуру, историю развития ПАО «КАМАЗ» и ему требуется меньше времени, чтобы понять суть любой проблемы и найти

оптимальное решение. Также Бройтман М. Я. обладает значительным опытом работы в органах управления других крупных компаний.

Бройтман М. Я. принимает активное участие в работе Совета директоров ПАО «КАМАЗ» и его Комитета по бюджету и аудиту. Кроме того, с 2010 года он является Председателем Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту.

Бройтман М. Я. обладает обширными знаниями в области финансов и инвестиций, необходимых для эффективной работы Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту.

Анализ деятельности Бройтмана М. Я. в составе Совета директоров ПАО «КАМАЗ» показывает, что:

- Бройтман М. Я. принимает решения только после того, как всесторонне изучит вопрос, выносимый на рассмотрение Совета директоров и Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту, запрашивает дополнительные материалы по всем возникающим у него вопросам. Бройтман М. Я. запрашивал представления дополнительной информации и пояснений в каждом случае рассмотрения вопросов исполнения Бизнес – плана группы организаций ПАО «КАМАЗ», внутреннего аудита, оценки рисков, оценки эффективности работы подразделения, осуществляющего внутренний аудит;
- он ответственно относится к исполнению своих обязанностей члена Совета директоров, Председателя Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту.

Бройтман М. Я. участвует в 100% заседаний Совета директоров ПАО «КАМАЗ» (очных и заочных), а также в Общих собраниях акционеров ПАО «КАМАЗ», проводимых в форме заседания, действуя в интересах акционеров ПАО «КАМАЗ».

Таким образом, для целей определения независимости членов Совета директоров Совет директоров ПАО «КАМАЗ» решил признать лицом, не связанным с эмитентом – ПАО «КАМАЗ» Бройтмана М. Я., занимающего должность члена Совета директоров ПАО «КАМАЗ» в совокупности более семи, но менее двенадцати лет».

## Вознаграждение членов Совета директоров

Членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

### Вознаграждение членов Совета директоров

В целях усиления мотивации членов Совета директоров действует Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2015 года (протокол № 38). Формой выплаты вознаграждения для членов Совета директоров является выплата денежного вознаграждения по итогам года.

Вид вознаграждения	Сумма, выплаченная в 2016 году, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа	9 750
Заработка плата	—
Премии	—
Комиссионные	—
Льготы	—
Компенсации расходов	—
Иные виды вознаграждений	—
<b>ИТОГО:</b>	<b>9 750</b>

## Комитеты Совета директоров

Для повышения эффективности работы Совета директоров, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций в Компании действует два комитета Совета директоров: Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям и Комитет Совета директоров по бюджету и аудиту.

В соответствии с Положением о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, данный Комитет состоит не менее чем из трех членов. Членами Комитета могут быть члены Совета директоров, обладающие необходимыми для достижения целей деятельности Комитета квалификацией и опытом. Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям должен состоять из большинства независимых директоров, за исключением случаев, если это невозможно в силу объективных причин.

В соответствии с Положением о Комитете Совета директоров по бюджету и аудиту данный Комитет состоит не менее чем из трех членов.

Комитет Совета директоров по бюджету и аудиту должен состоять из большинства независимых директоров Компании, а если это невозможно в силу объективных причин, членами Комитета могут быть члены Совета директоров Компании, обладающие необходимыми для достижения целей деятельности Комитета квалификацией и опытом и отвечающие следующим требованиям:

- не являющиеся на момент избрания и в течение одного года, предшествующего избранию, должностными лицами или работниками Компании;
- не являющиеся супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц Компании;
- не являющиеся аффилированными лицами Компании, за исключением члена Совета директоров Компании;
- не являющиеся представителями государства или членами исполнительного органа Компании.

Положения о Комитетах утверждены решением Совета директоров от 5 ноября 2015 года (протокол № 7). С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам»: <http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/new-edition/>

### Состав Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям:

С 1 января 2016 года по 24 июня 2016 года действовал следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 12 июля 2015 года (протокол № 5):

С 4 августа 2016 года по 23 июня 2017 года действует следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 4 августа 2016 года (протокол № 5):

Халиков Ильдар Шафкатович (Председатель Комитета);  
Дмитриев Владимир Александрович;  
Скворцов Сергей Викторович.

Халиков Ильдар Шафкатович (Председатель Комитета);  
Дмитриев Владимир Александрович;  
Скворцов Сергей Викторович.

### Отчет о работе Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям:

В отчетный период Комитетом проведено четыре заочных голосования, на которых было рассмотрено восемь вопросов.

Основные направления деятельности Комитета в отчетный период включали в себя следующие вопросы:

- рассмотрение совмещения Генеральным директором ПАО «КАМАЗ» и членами Правления должностей в органах управления других организаций;
- оценка состава Совета директоров;

- рассмотрение предложений акционеров на годовое Общее собрание акционеров по кандидатам в члены Совета директоров;
- о страховании ответственности членов Совета директоров, членов Правления и Генерального директора.

**Состав Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту:**

С 1 января 2016 года по 24 июня 2016 года действовал следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 12 июля 2015 года (протокол № 5):

С 4 августа 2016 года по 23 июня 2017 года действует следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 4 августа 2016 года (протокол № 5):

Бройтман Михаил Яковлевич (Председатель Комитета);  
Васильев Александр Анатольевич;  
Янк Геральд (Gerald Jank).

Бройтман Михаил Яковлевич (Председатель Комитета);  
Васильев Александр Анатольевич;  
Янк Геральд (Gerald Jank).

**Отчет о работе Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту:**

В отчетный период Комитетом проведено четыре заседания и шесть заочных голосований, на которых было рассмотрено 47 вопросов.

Основные направления деятельности Комитета в отчетный период включали в себя следующие вопросы:

- рассмотрение плана и бюджета Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ»;
- предварительное рассмотрение Политики ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля;
- рассмотрение проекта Положения об Учетной политике;
- рассмотрение отчетов внутреннего аудитора ПАО «КАМАЗ»;
- рассмотрение отчетов внешнего аудитора ПАО «КАМАЗ».

- рассмотрение плана и бюджета Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ»;
- предварительное рассмотрение Политики ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля;
- рассмотрение проекта Положения об Учетной политике;
- рассмотрение отчетов внутреннего аудитора ПАО «КАМАЗ»;
- рассмотрение отчетов внешнего аудитора ПАО «КАМАЗ».

# ПРАВЛЕНИЕ И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Ключевая роль в реализации стратегических целей Компании принадлежит Правлению и Генеральному директору Компании.

Сроки, порядок созыва и проведения заседаний Правления, правовое положение членов Правления, порядок назначения, срок полномочий и компетенция Генерального директора урегулированы Уставом ПАО «КАМАЗ», Положением о Правлении ПАО «КАМАЗ» и Положением о Генеральном директоре ПАО «КАМАЗ», утвержденными решением

годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2016 года (протокол № 39). С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам»: <http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/new-edition/>

К компетенции Генерального директора и Правления относятся вопросы в соответствии с законодательством и пунктами 10.5 и 10.10 Устава ПАО «КАМАЗ».

## Состав Правления

По состоянию на 31 декабря 2016 года Правление ПАО «КАМАЗ» функционировало в следующем составе:



### КОГОГИН СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Председатель Правления ПАО «КАМАЗ»  
Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»

**Год рождения:** 1957.

**Образование:** Казанский государственный университет.

Является Председателем Правления с момента назначения на должность Генерального директора ПАО «КАМАЗ» 27 апреля 2002 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,0028 %.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.



### УРМАНОВ АХАТ ФАРИТОВИЧ

Заместитель Председателя Правления ПАО «КАМАЗ»

**Год рождения:** 1973.

**Образование:** Казанский государственный университет.

Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 13 мая 2009 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

**ГЕРАСИМОВ ЮРИЙ ИВАНОВИЧ**

Член Правления ПАО «КАМАЗ»

Первый заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – исполнительный директор

**Год рождения:** 1962.**Образование:** Камский политехнический институт.

Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 24 июля 2014 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,000013%.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.**АФАНАСЬЕВ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Правления ПАО «КАМАЗ»

Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» по продажам и сервису

**Год рождения:** 1974.**Образование:** Казанский государственный технический университет.

Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 18 сентября 2015 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.**ГУМЕРОВ ИРЕК ФЛОРОВИЧ**

Член Правления ПАО «КАМАЗ»

Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – директор по развитию

**Год рождения:** 1960.**Образование:** Завод-ВТУЗ при Московском автомобильном заводе им. И. А. Лихачева.

Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 13 июня 2001 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,000016%.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.**МАКСИМОВ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Правления ПАО «КАМАЗ»

Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – финансовый директор

**Год рождения:** 1965.**Образование:** Казанский финансово-экономический институт им. В. В. Куйбышева.

Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 22 мая 2015 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,0000014%.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.



### ХАЛИУЛЛИНА ЖАННА ЕВГЕНЬЕВНА

Член Правления ПАО «КАМАЗ»

Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – корпоративный директор, Корпоративный секретарь ПАО «КАМАЗ»

**Год рождения:** 1974.

**Образование:** Поморский международный педагогический университет им. М. В. Ломоносова, Всероссийский заочный финансово-экономический институт. Впервые избрана в состав Правления Компании решением Совета директоров от 17 декабря 2015 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*. Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.



### ШАМСУТДИНОВ РУСТАМ ДАНИСОВИЧ

Член Правления ПАО «КАМАЗ»

Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» по закупкам

**Год рождения:** 1969.

**Образование:** Казанский авиационный институт им. А. Н. Туполева.

Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 5 февраля 2014 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*. Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

## Вознаграждение членов Правления и Генерального директора

Условия договоров с Генеральным директором и членами Правления, включая вознаграждения и компенсации, в соответствии с Положением о Совете директоров определяются Советом директоров.

Члены Правления являются штатными работниками Компании. Для стимулирования Генерального директора, членов Правления выплачивается вознаграждение, которое определяется исходя из размера чистой прибыли отчетного года как расчетной величины.

Начисление вознаграждения производится в зависимости от выполнения показателей деятельности Группы организаций ПАО «КАМАЗ»:

- чистая прибыль;
- доходы (выручка) от продажи продукции, товаров и услуг.

Вознаграждение Генерального директора определяется как фиксированная сумма (оклад) в соответствии с трудовым договором, а при выполнении установленных показателей Бизнес-плана организаций ПАО «КАМАЗ» по итогам года может выплачиваться вознаграждение в соответствии с Положением о формах и условиях стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа ПАО «КАМАЗ», утвержденным решением Совета директоров от 20 декабря 2002 года (протокол № 13) и измененным и дополненным решениями Совета директоров от 3 сентября 2004 года (протокол № 6), от 28 сентября 2005 года (протокол № 6), от 4 марта 2009 года (протокол № 4).

## Вознаграждение членов Правления

Вид вознаграждения	Сумма, выплаченная в 2016 году, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	—
Заработка плата	79 689
Премии	22 117
Комиссионные	—
Льготы	—
Компенсации расходов	—
Иные виды вознаграждений	—
<b>ИТОГО:</b>	<b>101 806</b>

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Компания признает, что важную роль в обеспечении соблюдения органами и должностными лицами Компании процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, развитии корпоративного управления играет Корпоративный секретарь Компании.

Решением Совета директоров от 17 сентября 2015 года (протокол № 6) Корпоративным секретарем назначена заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – корпоративный директор Халиуллина Жанна Евгеньевна.

Решением Совета директоров от 5 ноября 2015 года (протокол № 7) утверждено Положение о Корпоративном секретаре ПАО «КАМАЗ». С данным документом можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам»: <http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/new-edition/>

Согласно пункту 3.1 Положения о Корпоративном секретаре ПАО «КАМАЗ», к функциям Корпоративного секретаря относится:

- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Компании;
- участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров;

- обеспечение работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов;
- обеспечение взаимодействия Компании с ее акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение реализации установленных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением;
- обеспечение взаимодействия Компании с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий Корпоративного секретаря;
- незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря;
- иные функции по обеспечению работы Правления и Ревизионной комиссии, предусмотренные Положением о Правлении и Положением о Ревизионной комиссии.

**ХАЛИУЛЛИНА ЖАННА ЕВГЕНЬЕВНА**

Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – корпоративный директор  
Корпоративный секретарь ПАО «КАМАЗ»

**Год рождения:** 1974.

**Образование:** Поморский международный педагогический университет им. М. В. Ломоносова, Всероссийский заочный финансово-экономический институт.

**Основное место работы:** заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – корпоративный директор.

Назначена секретарем Правления решением Правления от 10 февраля 2012 года.

Назначена секретарем Совета директоров решением Совета директоров от 10 сентября 2013 года.

Назначена Корпоративным секретарем решением Совета директоров от 17 сентября 2015 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

## СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

В Компании осуществляется страхование ответственности членов Совета директоров и исполнительных органов. Страхование позволяет снизить возможные финансовые риски Компании при наступлении неблагоприятных последствий в результате непреднамеренных ошибочных действий должностных лиц в процессе осуществления ими управленческой деятельности.

С 24 июля 2016 года действовал одобренный годовым Общим собранием акционеров договор со страховой компанией ОАО «НАСКО» на следующих условиях:

- Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» (Страхователь) и Открытое акционерное общество «Национальная страховая компания ТАТАРСТАН» (ОАО «НАСКО») (Страховщик) (юридический адрес: ул. Маршала Чуйкова, д. 2, блок Б, г. Казань, 420094, Республика Татарстан).
- Застрахованные лица: члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ», члены Правления ПАО «КАМАЗ» и Генеральный директор ПАО «КАМАЗ».
- Предмет сделки: страхование ответственности Застрахованных лиц на случай причинения третьим лицам убытков в результате непреднамеренных неверных действий, допущенных Застрахованными лицами при осуществлении полномочий, отнесенных законодательством и внутренними нормативными актами Страхователя к полномочиям Застрахованных лиц.
- Страховой случай: возникновение у любого Застрахованного лица обязанности возместить убытки, понесенные третьими лицами в связи с непреднамеренным неверным действием Застрахованного лица; предъявление к Застрахованному лицу претензии в связи с убытками третьих лиц.
- Страховая сумма: 10 000 000 (десять миллионов) долларов США.
- Период страхования: с 24 июля 2016 года по 23 июля 2017 года.
- Страховая премия: 12 400 (двенадцать тысяч четыреста) долларов США.

# КОНТРОЛЬ

## Внутренний контроль

В ПАО «КАМАЗ» функционирует эффективная система контроля финансово-хозяйственной деятельности, которая представляет собой многоуровневую структуру, субъектами которой являются все органы управления, структурные подразделения и работники организации, деятельность которых связана с рисками, способными оказать влияние на достижение целей ПАО «КАМАЗ».

Основные принципы, цели, задачи и методы системы внутреннего контроля определены в утвержденных Советом директоров ПАО «КАМАЗ» следующих документах:

- Политика ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Политика ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».

Система внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ» направлена на обеспечение:

- реализации стратегии Компании;
- сохранения и эффективного использования ресурсов и потенциала Компании, обеспечение непрерывности деятельности и эффективности функционирования Компании;
- снижения числа непредвиденных событий и убытков в хозяйственной деятельности Общества;
- своевременной адаптации Компании к изменениям во внутренней и внешней среде;
- предотвращения злоупотреблений со стороны должностных лиц, пресечения мошенничества.

В Группе ПАО «КАМАЗ» используются следующие ключевые процедуры внутреннего контроля: сверка данных и сравнительный анализ показателей деятельности, оценка эффективности деятельности, авторизация сделок и операций, контроль системы бухгалтерского учета и отчетности, физические средства контроля / обеспечение сохранности активов, разделение (ограничение) прав доступа к информационным системам.

Руководители и работники структурных подразделений, которым делегируются соответствующие функциональные обязанности, несут ответственность за поддержание эффективного внутреннего контроля на ежедневной основе.

## Ревизионная комиссия ПАО «КАМАЗ»

Ревизионная комиссия Компании проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании.

Статус, состав, функции и полномочия Ревизионной комиссии урегулированы Положением о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ», утвержденным решением

годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2016 года (протокол № 39). С данным документом можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам»: <http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/new-edition/>

С 1 января 2016 года по 24 июня 2016 года действовал следующий состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2014 года (протокол № 38):

С 25 июня 2016 года по 23 июня 2017 года действует следующий состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2016 года (протокол № 39):

Ильясов Дилус Мухамедович  
Никонов Виктор Александрович  
Сараев Денис Михайлович  
Смирнова Наталия Ивановна  
Шавалиев Эльдар Рамильевич

Ильясов Дилус Мухамедович  
Никонов Виктор Александрович  
Сараев Денис Михайлович  
Смирнова Наталия Ивановна  
Шавалиев Эльдар Рамильевич

### ИЛЬЯСОВ ДИЛУС МУХАМЕДОВИЧ

**Основное место работы:** Заместитель председателя Профсоюзного комитета работников ПАО «КАМАЗ».  
**Год рождения:** 1955.

**Образование:** Академия труда и социальных отношений.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,000426 %.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

### НИКОНОВ ВИКТОР АЛЕКСАНДРОВИЧ

**Основное место работы:** Руководитель проекта 3 категории по внутреннему аудиту, ревизии и методологии организаций Корпорации Государственной корпорации «Ростех».

**Год рождения:** 1982.

**Образование:** Московский государственный университет сервиса.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.  
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

**САРАЕВ ДЕНИС МИХАЙЛОВИЧ**

**Основное место работы:** Руководитель проекта 3 категории по внутреннему аудиту, ревизии и методологии организаций Корпорации Государственной корпорации «Ростех».

**Год рождения:** 1982.

**Образование:** Ярославский государственный технический университет.

---

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

**СМИРНОВА НАТАЛИЯ ИВАНОВНА**

**Основное место работы:** Директор по внутреннему аудиту Государственной корпорации «Ростех».

**Год рождения:** 1972.

**Образование:** Всероссийский заочный финансово-экономический институт.

---

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

**ШАВАЛИЕВ ЭЛЬДАР РАМИЛЬЕВИЧ**

**Основное место работы:** Руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ».

**Год рождения:** 1988.

**Образование:** Казанский (Приволжский) федеральный университет.

---

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: *нет*.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2016 году: *отсутствуют*.

Ревизионная комиссия осуществляла свою деятельность в течение отчетного периода в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, нормативными документами Министерства финансов Российской Федерации, Положением о Ревизионной комиссии и утвержденным планом работы.

Годовое Общее собрание акционеров, состоявшееся 24 июня 2016 года (протокол № 39), по вопросу повестки дня «О выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ» принял решение:

*Выплатить вознаграждения членам Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ», избранным решением годового Общего собрания акционеров ОАО «КАМАЗ» 26 июня 2015 года (протокол № 38), в размере 60 000 (шестьдесят тысяч) рублей каждому члену Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».*

## Внутренний аудит

Неотъемлемой частью структуры корпоративного управления Компании является Служба внутреннего аудита.

Руководителем Службы внутреннего аудита является Шавалиев Эльдар Рамильевич.

Руководитель Службы внутреннего аудита функционально подотчетен Совету директоров, что обеспечивает надлежащий уровень независимости от менеджмента в суждениях и выводах по результатам проверочных мероприятий.

Деятельность Службы регламентирована Политикой в области внутреннего аудита, утвержденной решением Совета директоров от 5 ноября 2015 года (протокол № 7).

Согласно пункту 3.2 Политики в области внутреннего аудита, задачами структурного подразделения Компании, осуществляющего внутренний аудит, являются:

- содействие исполнительным органам Компании и работникам Компании в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- координация деятельности с внешним аудитором Компании, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных обществ;
- подготовка и предоставление Совету директоров Компании (Комитету Совета директоров Компании по бюджету и аудиту) и исполнительным органам Компании отчетов по результатам деятельности структурного подразделения Компании, осуществляющего внутренний аудит, в том числе включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности

внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;

- проверка соблюдения членами исполнительных органов Компании и работниками Компании положений законодательства и внутренних документов Компании, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований кодекса этики Компании.

Согласно пункту 3.3 Политики в области внутреннего аудита для решения поставленных задач и достижения целей структурное подразделение Компании, осуществляющее внутренний аудит, осуществляет следующие функции:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности системы управления рисками;
- оценка корпоративного управления;
- проведение внутренних аудиторских иных проверок (по запросу или поручению органов управления Компании) в пределах компетенции, в том числе на основании информации, поступившей на «горячую линию»
- участие в проведении ревизионных проверок финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ;
- осуществление мониторинга выполнения планов мероприятий по устранению недостатков и совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, разработанных руководителями объектов аудита по результатам внутренних аудиторских проверок Компании и дочерних и зависимых обществ;
- координация деятельности с внешними аудиторами Компании и дочерних и зависимых обществ.

В своей деятельности работники Службы внутреннего аудита руководствуются Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита, законодательством Российской Федерации, Уставом, решениями Совета директоров, Правления и Генерального директора, локальными нормативными актами.



## Внешний аудит

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компания ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной по МСФО и РСБУ. Выбор аудитора осуществляется на конкурсной основе по критериям, обеспечивающим лучшие условия проведения аудита: необходимое качество, требуемый объем в установленные сроки и оптимальную стоимость аудиторских услуг. Результаты конкурса рассматриваются Комитетом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту, на основании чегорабатываются рекомендации для дальнейшего утверждения аудитора в установленном законодательством порядке.

Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности ПАО «КАМАЗ» за 2016 год осуществлен Обществом с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг», которое утверждено в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров 24 июня 2016 года (протокол № 39).

Стоимость услуг ООО «Эрнст энд Янг» за 2016 год определена решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» 19 мая 2016 года (протокол № 4) и составила 23 000 тыс. руб. (с НДС).

### Сведения об аудиторе:

**Краткое наименование:** ООО «Эрнст энд Янг»

**Полное наименование:** Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

**Саморегулируемая организация:**

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО РСА (ГРН 2137799142314, запись, содержащая указанные сведения, внесена в ЕГРЮЛ 3 августа 2016 года).

ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций 20 октября 2016 года за основным регистрационным номером записи 11603050648.

**Наименование на иностранном языке:**

Ernst & Young Limited Liability Company (Ernst & Young LLC)

**Субъект Российской Федерации:** г. Москва

**ОГРН:** 11603050648

**ИНН:** 7709383532

**ОГРН:** 1027739707203

**Дата внесения записи в ЕГРЮЛ:** 20 июня 2002 года

**Адрес постоянно действующего исполнительного органа:** 115035, г. Москва, ул. Садовническая наб., д. 77, строение 1

**Телефон:** +7 (495) 755-97-00, 755-97-01

**Адрес официального сайта в сети Интернет:**

[www.ey.com.ru](http://www.ey.com.ru)

**Адрес электронной почты:**

Alina.Vyazovkina@ru.ey.com; Marina.Kurenkova@ru.ey.com

**Дата и номер решения о приеме в члены СРО:**

20 октября 2016 года № 274

**Дата вступления в силу решения о приеме в члены СРО:** 20 октября 2016 года

**Порядок выбора аудитора:** закрытый конкурс

## Комплаенс-система

С целью безусловного соблюдения требований международного и российского законодательства в области комплаенс Компания с 2012 года реализует мероприятия, направленные на открытость, прозрачность, этичность и законность ведения бизнеса.

Система комплаенс встроена в высокорискованные бизнес-процессы Компании, контроли системы комплаенс автоматизированы, ведется аналитический учет сделок с высоким риском. С 2014 года принципы комплаенс тиражированы на организации, созданные с участием ПАО «КАМАЗ».

В 2015 году Советом директоров Компании утверждена Комплаенс-программа, в которой регламентированы следующие основные принципы в области комплаенс:

Основные принципы:

- нетерпимость коррупции в любых проявлениях;
- безусловность соблюдения;
- неотвратимость наказания.

Основные элементы:

- оценка рисков на основании контроля, регламентированного процедурами, регулирующими порядок функционирования бизнес-процессов;
- приверженность руководства и персонала принципам комплаенс;
- обучение и коммуникация;
- тиражирование принципов комплаенс в организации, созданные с участием ПАО «КАМАЗ»;
- мониторинг функционирования системы комплаенс (горячая линия, комплаенс-расследования, внешний или внутренний аудит).

В Компании функционирует подразделение, которое осуществляет развитие и обеспечение функционирования системы комплаенс в Компании и в организациях, созданных с участием ПАО «КАМАЗ».

На регулярной основе в Компании функционирует Координационный совет по комплаенс, в состав которого входит Генеральный директор и его заместители. В компетенцию совета входит управление развитием системы комплаенс, рассмотрение сделок, конфликтов интересов с высокими комплаенс-рисками, а также

рассмотрение результатов комплаенс-расследований, применения мер дисциплинарных взысканий и т. д.

Руководство Компании демонстрирует свою приверженность принципам комплаенс, активно поддерживает мероприятия, направленные на снижение влияния комплаенс-рисков. В Компании реализуется программа обучения работников группы организаций ПАО «КАМАЗ», функционирует портал обучения, который позволяет пройти обучение дистанционно.

Компания осуществляет периодический мониторинг эффективности внедренных процедур по предотвращению коррупции, контролирует соблюдение и при необходимости совершенствует их.

Круглосуточно в Компании работает горячая линия в области комплаенс посредством телефона, электронной почты и личного обращения в Службу комплаенс. По всем обращениям по возможным комплаенс-нарушениям проводятся комплаенс-расследования, заявители обеспечиваются защитой Компании от любых форм преследования или дискриминации.

В 2016 году с целью повышения осведомленности работников и партнеров ПАО «КАМАЗ» о возможностях использования инструментов комплаенс для борьбы со злоупотреблениями служебным положением, с дачей или получением взятки, с незаконным использованием должностного положения в ПАО «КАМАЗ» был проведен конкурс по антикоррупционной направленности.

В 2016 году Компанией получено подтверждение Международной аудиторской компанией Ernst & Young выполнения ПАО «КАМАЗ» и организациями ПАО «КАМАЗ» Комплаенс-программы. Аудитором проведен анализ эффективности выполнения Комплаенс-программы, рассмотрена эффективность элементов системы комплаенс, проанализирована эффективность и фактическое исполнение.

В 2017 году Компания продолжит активное развитие системы комплаенс. Основные ориентиры: повышение корпоративной культуры, оптимизация процессов, быстрое реагирование на возможные риски в области комплаенс.

# РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основными направлениями по развитию системы корпоративного управления Компании являются:

- Повышение качества организации и проведения Общих собраний акционеров.
- Совершенствование деятельности Совета директоров и Правления Компании.
- Повышение качества годового отчета Компании.
- Повышение информационной открытости Компании.

- Совершенствование внутренних документов, регулирующих отношения в области корпоративного управления.
- Внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления.
- Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита в соответствии с текущими требованиями регуляторов и передовой практикой.

## ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### Заявление Совета директоров о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Следуя передовой практике, Совет директоров заявляет о стремлении Компании соответствовать самым высоким стандартам в области корпоративного управления. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2016 год.

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров 23 мая 2017 года (протокол № 6).

Планируемые и осуществленные действия и мероприятия Компании по совершенствованию модели и практики корпоративного управления в отношении не соблюденных принципов изложены далее по тексту отчета.

## Описание модели и практики корпоративного управления

Принятая в Компании модель корпоративного управления опирается на нормы действующего российского законодательства и нацелена на гармонизацию взаимоотношений между акционерами, инвесторами, членами Совета директоров, исполнительными органами управления, работниками и иными заинтересованными сторонами.

Структура органов управления и контроля, лежащая в основе модели корпоративного управления, приведена в разделе «Корпоративное управление».

## Критерии оценки соблюдения принципов, закрепленных Кодексом корпоративного управления

При оценке соблюдения принципов Кодекса корпоративного управления Компания руководствуется критериями соответствия, перечисленными в приложении 1 к Рекомендациям по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Центрального банка Российской Федерации от 17 февраля 2016 года № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»).

Если Компания отвечала лишь некоторым критериям или не отвечала ни одному критерию, приведенному в отношении принципа, то указывалось на частичное соблюдение или на несоблюдение рассматриваемого принципа соответственно.

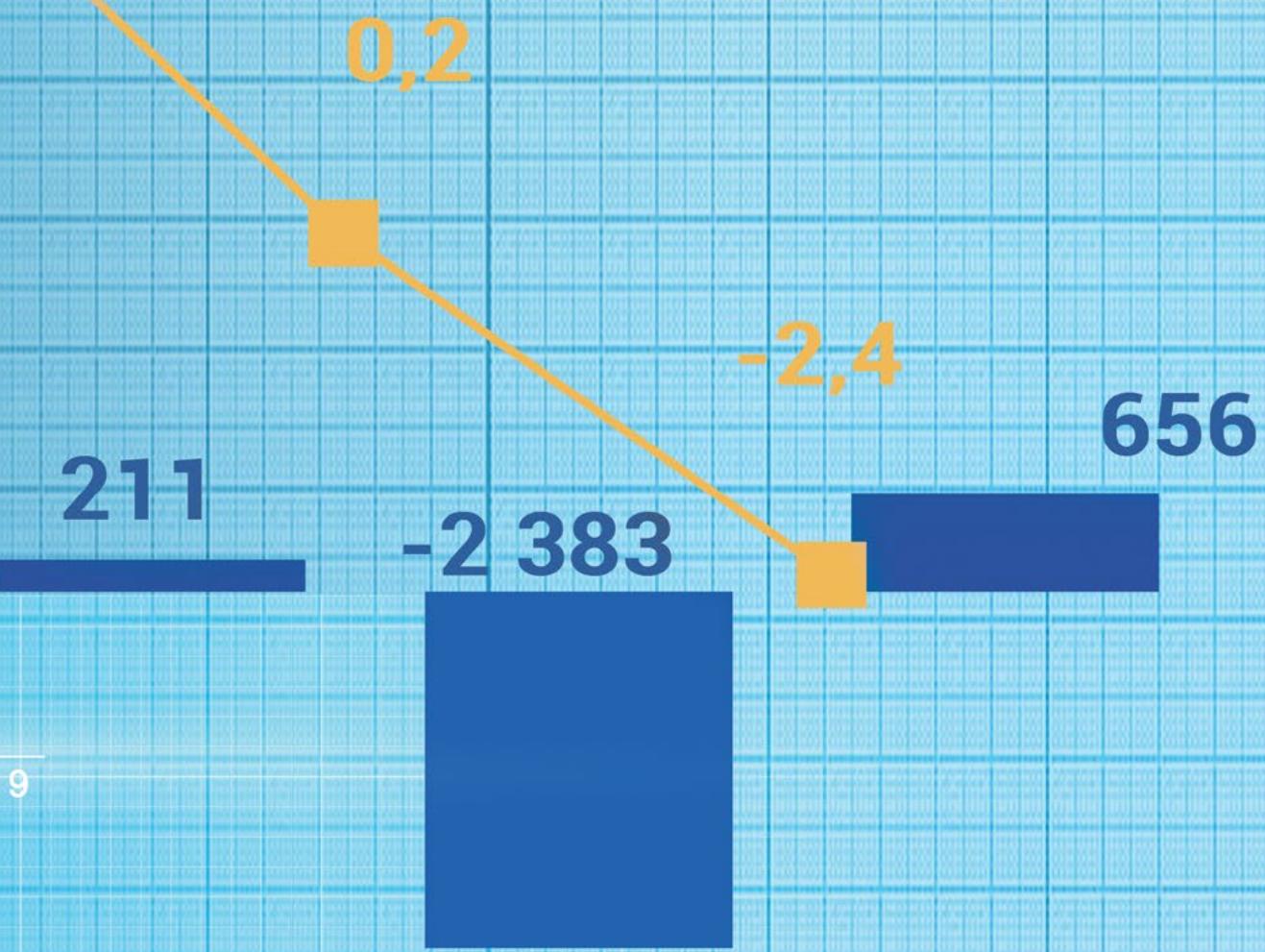
*Таблица с отчетом о соблюдении Кодекса корпоративного управления приведена в Приложении 4.*

2036

19

-652

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Специфические особенности автомобильной отрасли, такие как волатильность рынка, высокая конкуренция со стороны мировых производителей, необходимость постоянного инвестирования в разработки, зависимость от поставщиков, сокращение жизненного цикла продукта и иные факторы делают автомобилестроение подверженным широкому спектру рисков.

Для снижения негативного воздействия потенциальных угроз и оптимизации благоприятных возможностей в ПАО «КАМАЗ» внедрена и успешно функционирует система управления рисками, рассматриваемая менеджментом ПАО «КАМАЗ» как важная часть системы корпоративного управления и нацеленная на обеспечение реализации стратегических и операционных целей ПАО «КАМАЗ», сохранение непрерывности деятельности бизнеса в долгосрочной перспективе.

Система управления рисками в ПАО «КАМАЗ» основана на общих корпоративных правилах, устанавливаемых COSO, IRM и ISO.

Суть риск-менеджмента заключается в своевременном выявлении, оценке и классификации внешних и внутренних рисков, свойственных как основной операционной деятельности, так и инвестиционной, с целью их оптимизации и получения максимальной выгоды от складывающихся ситуаций посредством скоординированных действий по управлению рисками, обеспечивая адаптивность ПАО «КАМАЗ» ко внешней и внутренней среде и эффективность его функционирования.

Цели и задачи системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ», общие подходы к организации, распределение функций и ответственности между субъектами системы управления рисками и внутреннего контроля закреплены в Политике ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля, утвержденной решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» от 08.04.2016 (протокол № 3).

В основе системы управления рисками ПАО «КАМАЗ» лежат следующие принципы, определенные Политикой ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля:

- непрерывность функционирования и интегрированный процесс управления рисками в стратегическое и оперативное управление на всех уровнях;
- нацеленность на выполнение стратегических и операционных целей;
- разделение уровня принятия решений и закрепление ответственности за управление рисками на каждом уровне управления в зависимости от значимости рисков;
- кросс-функциональное взаимодействие (коллективное принятие решений по рискам, влияющим на несколько бизнес-процессов одновременно);
- интерактивный информационный обмен (движение информации о рисках для принятия решений осуществляется от более низких уровней управления к более высоким, решения по минимизации рисков, а также контроль управления рисками распространяются от более высоких уровней управления к более низким);
- экономическая целесообразность и эффективность мероприятий по управлению рисками;
- контроль эффективности управления рисками;
- постоянное развитие и совершенствование системы управления рисками.

# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

В ПАО «КАМАЗ» внедрена формализованная система управления рисками, предусматривающая четкое разделение полномочий и обязанностей субъектов системы управления рисками.

## Совет директоров

Утверждение политики по управлению рисками и внутреннему контролю

## Комитет Совета директоров по бюджету и аудиту

Осуществление контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля

## Правление

Утверждение перечня критичных рисков и мероприятий по их управлению  
Определение риск-аппетита

## Генеральный директор

Организация эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля  
Разрешение кросс-функциональных задач

## Служба внутреннего аудита

Нормативная база системы управления рисками, карта рисков, отчетность об управлении рисками, оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля

## Владельцы рисков

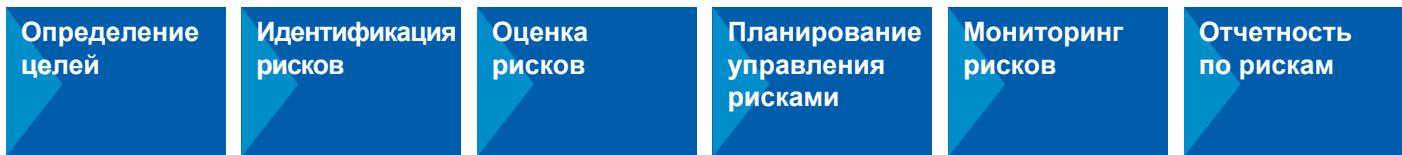
Выявление, оценка и управление рисками  
Риск-отчеты

## Ответственные за организацию и функционирование внутреннего контроля

Разработка, реализация и мониторинг мероприятий по управлению рисками  
Идентификация рисков

# ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

## Ключевые этапы процесса управления рисками в ПАО «КАМАЗ»



Воздействие потенциальных угроз оценивается по двум параметрам: вероятности их возникновения и степени последствий для ПАО «КАМАЗ». Оценка параметров риска может носить качественный или количественный характер. Решения об управлении рисками принимаются на различных уровнях управления ПАО «КАМАЗ» в зависимости от значимости рисков.

В Группе ПАО «КАМАЗ» используются следующие основные методы управления рисками:

- принятие риска (Компания принимает на себя устранение возможных последствий наступления рисковой ситуации и готова к покрытию убытков за свой счет);

- избежание (уклонение) от риска (уклонение от деятельности, связанной с риском, то есть отказ от каких-либо операций/вложений);
- передача (распределение) риска (решение о передаче риска зависит от характера деятельности, важности связанной с риском операции и ее финансовой значимости. Стандартные механизмы передачи рисков включают: страхование, передачу рисков партнерам, аутсорсинг, диверсификацию деятельности, хеджирование);
- контроль / сокращение (минимизация) риска (контроль над уровнем риска (регулярный анализ информации о рисках), принятие мер по снижению вероятности наступления рискового события и / или снижению возможного ущерба).

## Внутренний контроль

В ПАО «КАМАЗ» функционирует эффективная система контроля финансово-хозяйственной деятельности, которая представляет собой многоуровневую структуру, субъектами которой являются все органы управления, структурные подразделения и работники организации, деятельность которых связана с рисками, способными оказать влияние на достижение целей ПАО «КАМАЗ».

Основные принципы, цели, задачи и методы системы внутреннего контроля определены в утвержденных Советом директоров ПАО «КАМАЗ» следующих документах:

- Политика ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Политика ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита;

- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».

Система внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ» направлена на обеспечение:

- реализации стратегии Компании;
- сохранения и эффективного использования ресурсов и потенциала Компании, обеспечение непрерывности деятельности и эффективности функционирования Компании;
- снижения числа непредвиденных событий и убытков в хозяйственной деятельности Компании;
- своевременной адаптации Компании к изменениям во внутренней и внешней среде;

- предотвращения злоупотреблений со стороны должностных лиц, пресечения мошенничества.

В Группе ПАО «КАМАЗ» используются следующие ключевые процедуры внутреннего контроля: сверка данных и сравнительный анализ показателей деятельности, оценка эффективности деятельности, авторизация сделок и операций, контроль системы бухгалтерского учета и отчетности, физические

средства контроля / обеспечение сохранности активов, разделение (ограничение) прав доступа к информационным системам.

Руководители и работники структурных подразделений, которым делегируются соответствующие функциональные обязанности, несут ответственность за поддержание эффективного внутреннего контроля на ежедневной основе.

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

ПАО «КАМАЗ» уделяет особое внимание вопросам мониторинга влияния отдельных внешних и внутренних факторов на деятельность Компании. В данном разделе описаны риски, которые мы считаем критичными для ПАО «КАМАЗ», а также наши подходы к управлению данными рисками.

### Отраслевые риски

#### ▶ Снижение объема рынка Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья

##### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Диверсификация продуктового портфеля и рынков сбыта, выход на новые экспортные рынки, что также подразумевает механизм натурального хеджирования, который обеспечивает нивелирование влияния изменений курса национальной валюты на снижение конкурентоспособности продукции ПАО «КАМАЗ» на мировых и внутреннем рынках.

Реорганизация дилерской и сервисной сети, внедрение мероприятий по мотивации и стимулированию инвестиций со стороны дилеров, стимулирование потребительского

спроса путем реализации программы финансирования клиентов совместно с банками, факторинговыми и лизинговыми компаниями.

Взаимодействие с органами власти по разработке и внедрению государственных программ поддержки автопроизводителей (в частности, государственная программа обновления автомобильного парка в России с использованием механизмов утилизации и трейд-ин).

#### ▶ Усиление конкуренции со стороны китайских и корейских автопроизводителей, АО «АЗ» УРАЛ», ОАО «МАЗ», ПАО «АвтоКрАЗ». Высокая конкуренция на целевых рынках экспорта

##### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Выпуск нового модельного ряда автомобилей, по потребительским свойствам и техническим характеристикам соответствующих европейским конкурентам.

Реализация программ повышения качества продукции, качества гарантийного и постгарантийного обслуживания.

Осуществление мероприятий по снижению издержек (реинжиниринг, оптимизация производственных мощностей, бережливое производство, мероприятия по сбережению и замещению

сырьевых и энергетических ресурсов, применение альтернативных материалов на литейном производстве), снижение себестоимости компонентной базы автомобиля, оптимизация расходов, повышение производительности труда.

Осуществление взаимодействия с органами власти по разработке и внедрению государственных программ поддержки автопроизводителей.

## ▶ Снижение степени защиты рынка

### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Усиление правовой работы по фактам нарушения законодательства об интеллектуальной собственности.

Проведение маркетинговых мероприятий, поддерживающих сбыт оригинальных запасных частей.

Осуществление мероприятий по противодействию недобросовестного импорта и по продвижению интересов отечественной автомобильной отрасли на законодательном уровне.

## ▶ Прекращение программ государственной поддержки

### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Осуществление взаимодействия с органами власти по разработке и внедрению государственных программ поддержки автопроизводителей (в частности, государственная програм-

ма обновления автомобильного парка в России с использованием механизмов утилизации и трейд-ин, финансирование экспортных проектов, страхование в ЭКСАР и пр.).

## ▶ Ценовое давление поставщиков металла, материалов и комплектующих изделий

### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Консолидация закупок Группы с целью получения наилучших условий, выбор поставщиков на тендерной основе, реализация программы по повышению энергоэффективности производства.

Осуществление непрерывного мониторинга цен и складских запасов.

Осуществление мероприятий по локализации производства и диверсификации поставок комплектующих из различных регионов мира. Установление долгосрочных взаимовыгодных отношений с ключевыми поставщиками с использованием эффективных ценовых формул, поиск альтернативных поставщиков, применение концепции Make or buy.

## Страновые и региональные риски

## ▶ Потеря стратегического партнерства с производителями комплектующих изделий, в том числе в результате введения санкций иностранных государств

### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Осуществление мероприятий по локализации производства основных комплектующих на территории Российской

Федерации, формирование базы аналогов импортной продукции для реализации программы импортозамещения.

## ▶ Политические риски при продажах на экспорт

### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Диверсификация каналов сбыта, постоянный мониторинг и контроль рисков с учетом политической и экономической ситуации в странах экспортных рынков сбыта.

Параллельное осуществление деятельности в нестабильных регионах и в странах, страновые и политические риски в которых оцениваются как минимальные.

## Финансовые риски

## ▶ Валютный риск

### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Осуществление постоянного мониторинга изменений курсов валют по отношению к рублю.

Использование механизма натурального хеджирования

(достижение баланса доходных и расходных валютных потоков) и проведение работ по установлению лимитов риска в банках для проведения операций хеджирования.

## ► Риск ликвидности

### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Осуществление мероприятий по управлению ликвидностью (поддержание достаточных остатков денежных средств и кредитных ресурсов, облигационные выпуски, регулярный мониторинг денежных поступлений и расходов, использование системы «Расчетный центр клиента» (РЦК), поддержание равновесия сроков погашения финансовых активов и обязательств, сокращение непроизводственных расходов и запасов готовой продукции, вывод непрофильных активов). Участие в государственных программах поддержки бизнеса (государственные гарантии по облигациям, субсидирование НИОКР).

Внедрение процедур контроля кредитных рисков, предусматривающих механизмы оценки кредитоспособности покупателей и мер по обеспечению дебиторской задолженности. Осуществление страхования экспорта продукции, реализация программ финансирования клиентов совместно с банками, факторинговыми и лизинговыми компаниями. В отношении размещаемых депозитов, денежных средств и их эквивалентов осуществление руководством Компании мониторинга кредитных рейтингов и финансовой устойчивости банков.

## ► Процентный риск

### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Реализация мер по оптимизации кредитного портфеля, привлечение финансирования под фиксированные проценты.

Участие в государственных программах поддержки бизнеса (субсидирование процентов).

## Риски изменения законодательства в различных областях

- Риски, связанные с изменениями в налоговом законодательстве
- Риски, связанные с изменением валютного регулирования
- Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства

- Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин
- Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Осуществление постоянного мониторинга законодательных инициатив, изменений законодательства; участие в обсуждении законодательных инициатив.

## Стратегический риск

### ► Макроэкономические риски

### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Осуществление на регулярной основе мониторинга макро-экономической ситуации, прогнозирование трендов развития отрасли, подготовка сценариев и анализ рисков ПАО «КАМАЗ», на основании чего выявление наиболее чувствительных к изменению макроэкономических пара-

метров активов и инвестиционных проектов и принятие необходимых управленческих решений, в том числе направленных на оптимизацию портфеля инвестиционных проектов ПАО «КАМАЗ».

## Риски, связанные с деятельностью ПАО «КАМАЗ»

### ► Недостаточные темпы изменений

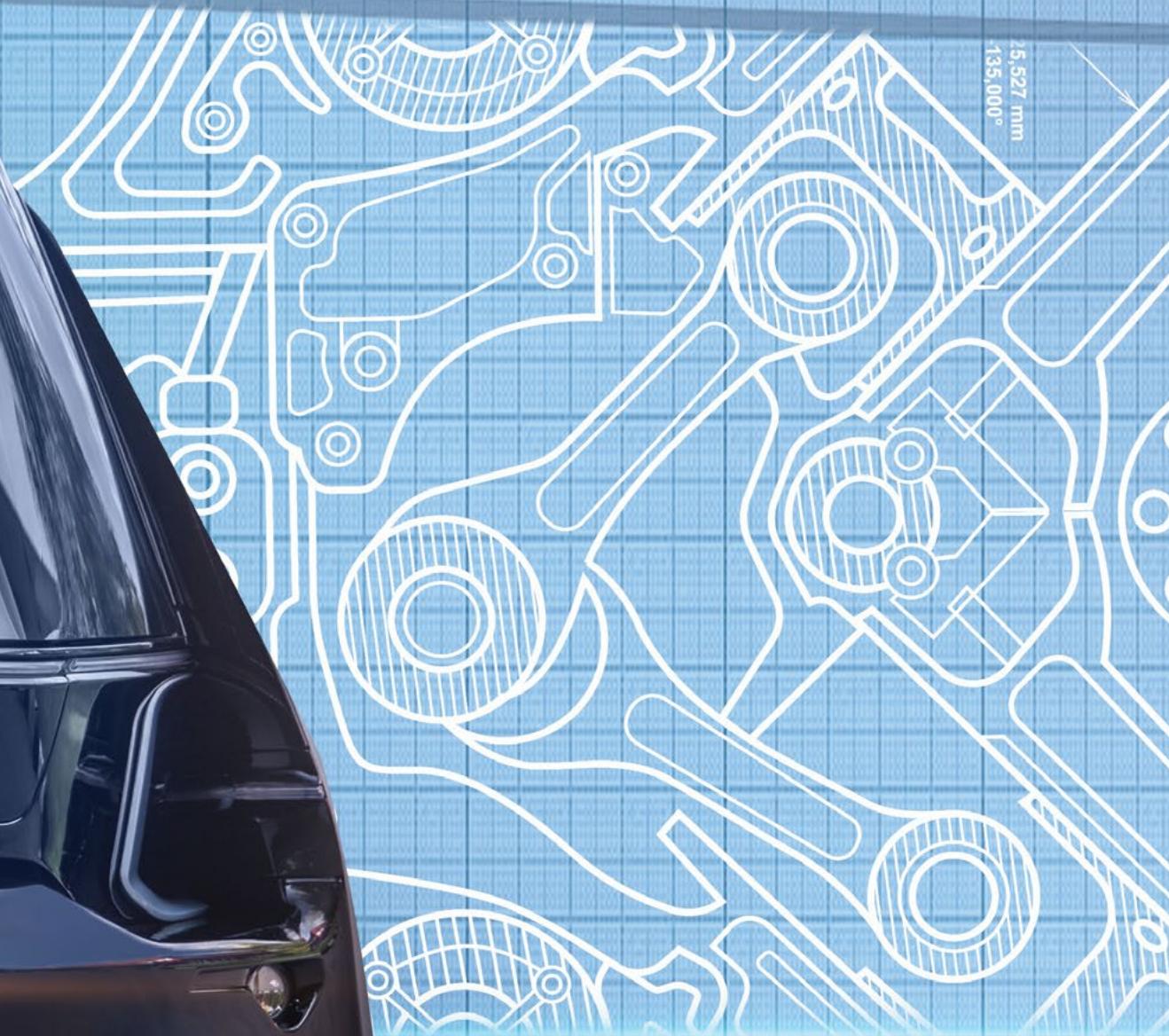
### Действия по управлению риском, осуществляемые Компанией

Осуществление постоянного анализа тенденций развития рынка с целью своевременного управления изменениями в линейке предлагаемых моделей автомобилей, синхронизация технического развития и продаж.

Совершенствование кросс-функционального взаимодействия внутри Компании, внедрение SAP в части управления персоналом, применение новых технологий в области подготовки и развития персонала.



# АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ



# АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

## Акционерный капитал

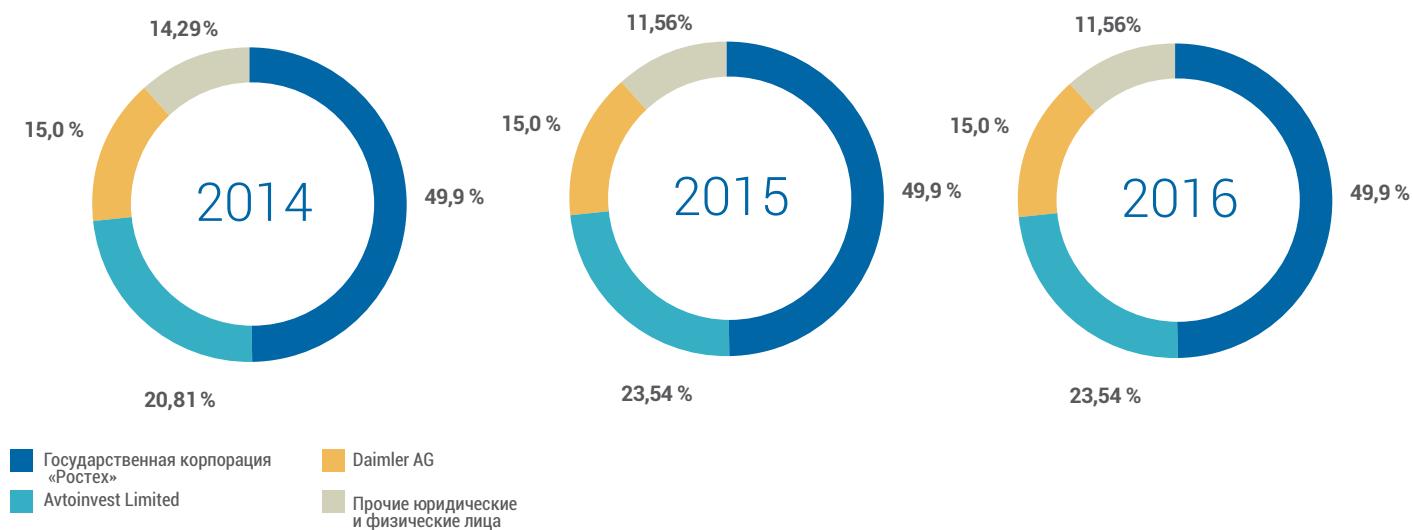
Уставный капитал ПАО «КАМАЗ» по состоянию на 31 декабря 2016 года составил 35 361 477 950 рублей. Все акции Компании являются именными обыкновенными, номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) рублей каждая.

### Структура держателей акций ПАО «КАМАЗ» (доля основных акционеров, владеющих более чем 5 % уставного капитала ПАО «КАМАЗ»)

Полное наименование	На 31.12.2015		На 31.12.2016	
	Количество акций	% от уставного капитала	Количество акций	% от уставного капитала
Государственная корпорация «Ростех»	352 907 550	49,90 %	352 907 550	49,90 %
Avtoinvest Limited	166 491 378	23,54 %	166 491 378	23,54 %
Daimler AG	106 084 434	15,00 %	106 084 434	15,00 %
Прочие юридические и физические лица	81 746 197	11,56 %	81 746 197	11,56 %
<b>ИТОГО:</b>	<b>707 229 559</b>	<b>100 %</b>	<b>707 229 559</b>	<b>100 %</b>

Изменения в структуре уставного капитала в течение 2016 года не происходили.

### Структура уставного капитала ПАО «КАМАЗ» на 31.12.2014, 31.12.2015, 31.12.2016



ПАО «КАМАЗ» не осведомлено о наличии акционеров, владеющих более чем 2 % уставного капитала, помимо раскрытий.

Бенефициарных владельцев – физических лиц, которые, в конечном счете, прямо или косвенно (через

третих лиц) владеют (имеют преобладающее участие) более чем 25 % в капитале ПАО «КАМАЗ», нет.

ООО «Финансово-лизинговая компания «КАМАЗ», являющееся дочерним обществом ПАО «КАМАЗ», владеет 3,72 % акций ПАО «КАМАЗ».

## РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ

В настоящее время акции ПАО «КАМАЗ» торгуются на российском организованном рынке ценных бумаг Публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС» (далее – ПАО Московская Биржа).

### Историческая справка

В период с 2003 года по 2004 год акции Компании обращались на торговой площадке ОАО «РТС», где были включены в Котировальный лист «Б».

В 2004 году акции Компании были включены в перечень внесписочных ценных бумаг ЗАО «ФБ ММВБ».

В 2009 году по итогам процедуры листинга, проведенной ЗАО «Фондовая биржа «ММВБ», обыкновенные именные акции Компании были включены в Котировальный лист ФБ ММВБ «А» второго уровня.

В 2014 году произошли значительные изменения на Московской бирже – вступили в силу новые правила листинга и сформирован новый список ценных бумаг.

Цель реформы – приблизить правила листинга к международным стандартам, упростить систему котировальных списков, расширить состав высшего котировального списка для привлечения консервативных институциональных инвесторов.

На переходный период реформы листинга решением Московской биржи акции Компании включены в Первый уровень Котировального списка биржи.

В 2015 году Советом директоров ПАО «КАМАЗ» приняты корпоративные решения в целях реализации плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в соответствии с Правилами листинга, утвержденного решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ».

В декабре 2016 года капитализация ПАО «КАМАЗ» составила 35 114 млн рублей и выросла по сравнению с декабря 2015 года на 38 % (в декабре 2015 года капитализация ПАО «КАМАЗ» составляла 25 354 млн рублей).

24 января 2017 года в соответствии с Правилами листинга ПАО Московская Биржа и Приказом Председателя Правления ПАО Московская Биржа акции ПАО «КАМАЗ» переведены из раздела Первый уровень в раздел Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгу в ПАО Московская Биржа.

Нахождение акций ПАО «КАМАЗ» во втором уровне котировального списка обеспечивает доступ широкого круга инвесторов к приобретению акций ПАО «КАМАЗ» и подтверждает соответствие ПАО «КАМАЗ» требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа к корпоративному

## Изменение капитализации ПАО «КАМАЗ» в сравнении с индексом ММВБ и индексом машиностроения в 2016 году



## Котировка акций ПАО «КАМАЗ»

### Рыночная цена акции ПАО «КАМАЗ» на Московской Бирже и индекс ММВБ в 2014-2016 годах



## Данные по торговам обыкновенными акциями ПАО «КАМАЗ» (КАМАЗ)

ФБ ММВБ	2014 год	2015 год	2016 год
Минимальная цена, руб.	22,20 (16 декабря)	26,00 (5 января)	<b>34,00 (21 января)</b>
Максимальная цена, руб.	53,069 (21 декабря)	53,00 (26 февраля)	<b>55,50 (9 декабря)</b>
Цена на конец года, руб.	26,10 (30 декабря)	35,40 (30 декабря)	<b>49,65 (30 декабря)</b>
Годовой объем торгов, млн руб.	643,56	1 180,11	<b>602,76</b>
Количество сделок за год, шт.	39 429	49 859	<b>30 380</b>

# ОБЛИГАЦИИ ПАО «КАМАЗ»

29 октября 2010 года ЗАО «ФБ ММВБ» допущены к торгу на фондовой бирже в процессе размещения облигации ПАО «КАМАЗ» серии БО-01 – БО-06.

## Государственный регистрационный номер:

4B02-01-55010-D от 19 ноября 2010 года  
4B02-02-55010-D от 19 ноября 2010 года  
4B02-03-55010-D от 19 ноября 2010 года  
4B02-04-55010-D от 19 ноября 2010 года  
4B02-05-55010-D от 19 ноября 2010 года  
4B02-06-55010-D от 19 ноября 2010 года

Вид ценных бумаг: процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента общей номинальной стоимостью 15 000 000 000 рублей.

04 июня 2015 года Банк России принял решение о государственной регистрации девяти выпусков облигаций ПАО «КАМАЗ» серий БО-07 – БО-15.

## Государственный регистрационный номер:

4-07-55010-D от 04 июня 2015 года  
4-08-55010-D от 04 июня 2015 года  
4-09-55010-D от 04 июня 2015 года  
4-10-55010-D от 04 июня 2015 года  
4-11-55010-D от 04 июня 2015 года  
4-12-55010-D от 04 июня 2015 года  
4-13-55010-D от 04 июня 2015 года  
4-14-55010-D от 04 июня 2015 года  
4-15-55010-D от 04 июня 2015 года

Вид ценных бумаг: процентные неконвертируемые документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью 35 000 000 000 рублей со сроком погашения в 5 460-й день с даты начала размещения, обеспеченных государственной гарантией Российской Федерации.

## По состоянию на 31 декабря 2016 года

– Погашены три выпуска биржевых облигаций серий БО-01, БО-02 и БО-03 общей номинальной стоимостью 7 млрд рублей.

– Обращаются два выпуска биржевых облигаций серий БО-04 и БО-05 общей номинальной стоимостью 5 млрд рублей. и два выпуска облигаций, обеспеченных государственной гарантией, серий БО-12, БО-13, БО-14 и БО-15 общей номинальной стоимостью 20 млрд рублей.

В соответствии с Правилами листинга ПАО Московская Биржа Председателем Правления ПАО Московская Биржа 21 февраля 2017 года принято решение присвоить идентификационный номер Программе биржевых облигаций серии 001Р ПАО «КАМАЗ».

Присвоенный идентификационный номер:  
4-55010-D-001Р-02Е от 21 февраля 2017 года.

## Основные сведения о Программе биржевых облигаций

▶ Идентификационные признаки биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций:

Биржевые облигации неконвертируемые процентные и/или дисконтные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке.

▶ Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций:

Не позднее 5 460 (пять тысяч четыреста шестидесятого) дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках Программы биржевых облигаций.

▶ Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций:

До 30 000 000 000 (тридцати миллиардов) российских рублей включительно или эквивалента этой суммы в иностранной валюте.

▶ Срок действия Программы биржевых облигаций:

30 лет с даты присвоения идентификационного номера.

### Основная информация о находящихся в обращении облигациях ПАО «КАМАЗ» по состоянию на 31 декабря 2016 года

Показатель	Облигации серии БО-04	Облигации серии БО-05	Облигации серии БО-12	Облигации серии БО-13	Облигации серии БО-14	Облигации серии БО-15
Общая номинальная стоимость размещенных облигаций	3 млрд руб.	2 млрд руб.	5 млрд руб.	5 млрд руб.	5 млрд руб.	5 млрд руб.
Номинальная стоимость одной облигации	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.	1 000 руб.
Объем облигаций в обращении, руб.	3 млрд руб.	2 млрд руб.***	5 млрд руб.	5 млрд руб.	5 млрд руб.	5 млрд руб.
Дата первичного размещения	30.11.2015	19.06.2015	06.08.2015	24.12.2015	12.12.2016	20.12.2016
Дата погашения	23.11.2020	12.06.2020	18.07.2030	05.12.2030	24.11.2031	02.12.2031
Количество купонных периодов и процентная ставка	10 купонных периодов. Ставка – 12,1%	10 купонных периодов. Ставка: 1–2 купоны – 13,5% годовых; 3–10 купоны – определит эмитент	30 купонных периодов Ставка по всем купонным периодам – 11,24% годовых	30 купонных периодов Ставка по всем купонным периодам – 10,39% годовых	30 купонных периодов Ставка по всем купонным периодам – 9,92% годовых	30 купонных периодов Ставка по всем купонным периодам – 9,63% годовых
Информация о включении в Ломбардный список Банка России	Включены (Пресс-релиз Банка России от 07.04.2016 «Вестник Банка России» № 37 (1755) от 13.04.2016)*	Включены (Пресс-релиз Банка России от 22.07.2016 «Вестник Банка России» № 60 (1656) от 22.07.2015)**	Не включены	Не включены	Не включены	Не включены

\* Ссылка: <http://www.cbr.ru/Publ/Vestnik/ves160413037.pdf>

\*\* Ссылка: <http://www.cbr.ru/Publ/Vestnik/ves150722060.pdf>

\*\*\* 22 июня 2016 года по биржевым облигациям серии БО-05 осуществлен выкуп облигаций в количестве 201 185 шт. в сумме 201 185 000,00 руб.

## Информация о выполнении ПАО «КАМАЗ» своих обязательств перед владельцами облигаций

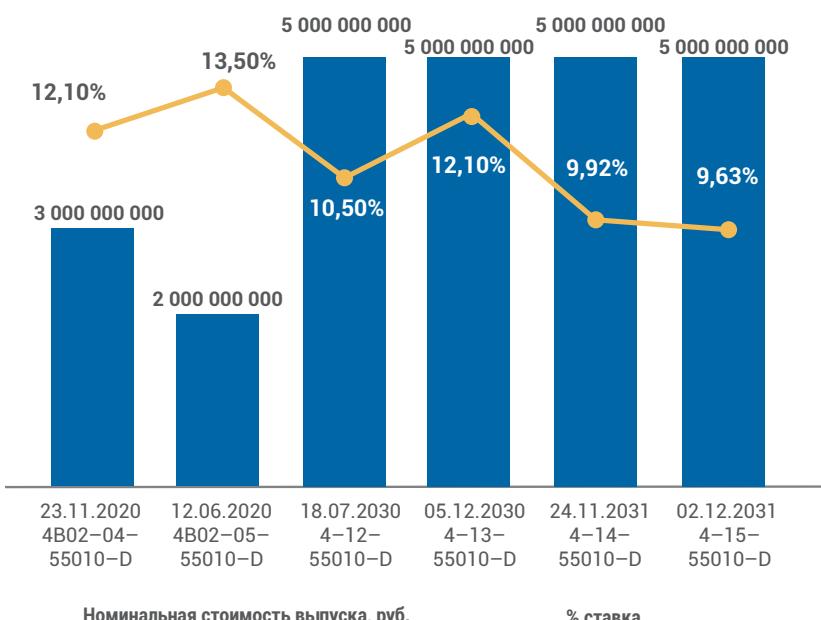
Показатель	Купонный период	Дата выплаты дохода	Ставка, %	Размер дохода на одну облигацию	Общий размер дохода по облигациям
Биржевые облигации серии БО-12	Первый	04.02.2016	11,24	56,05	280 250 000
Биржевые облигации серии БО-04	Первый	30.05.2016	12,1	60,33	180 990 000
Биржевые облигации серии БО-05	Второй	17.06.2016	13,5	67,32	134 640 000
Биржевые облигации серии БО-13	Первый	23.06.2016	10,39	51,81	259 050 000
Биржевые облигации серии БО-05	Оferта ****	22.06.2016	13,50	1,26	253 493,10
Биржевые облигации серии БО-12	Второй	04.08.2016	11,24	56,05	280 250 000
Биржевые облигации серии БО-04	Второй	28.11.2016	12,1	60,33	180 990 000
Биржевые облигации серии БО-05	Третий	16.12.2016	11,5	57,34	103 144 052,10
Биржевые облигации серии БО-13	Второй	22.12.2016	10,39	51,81	259 050 000

\*\*\*\* Содержание решения уполномоченного органа управления эмитента о приобретении его ценных бумаг, на основании которого эмитентом заключен договор (договоры), предусматривающий обязанность эмитента по приобретению его ценных бумаг:

В соответствии с п. 10 Решения о выпуске Облигаций серии БО-05: Эмитент обязан обеспечить право владельцев Биржевых облигаций требовать от Эмитента приобретения Биржевых облигаций в течение последних 5 (Пяти) рабочих дней купонного периода, предшествующего купонному периоду, по которому размер купона либо порядок определения размера купона

определяется Эмитентом после раскрытия ФБ ММВБ информации об итогах выпуска Биржевых облигаций и уведомления об этом Банка России или иного уполномоченного органа по регулированию, контролю и надзору в сфере финансовых рынков в установленном им порядке (далее – «Период предъявления Биржевых облигаций к приобретению Эмитентом»). Владельцы Биржевых облигаций имеют право требовать от Эмитента приобретения Биржевых облигаций в случаях, описанных в п. 9.3.1 Решения о выпуске ценных бумаг и п. 9.1.2 Проспекта ценных бумаг.

### График погашения облигаций ПАО «КАМАЗ»



В 2016 году ПАО «КАМАЗ» в полном объеме исполнило обязательства перед владельцами облигаций.

# КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Филиал частной компании с ограниченной ответственностью «Муди'с Инвесторс Сервис Лимитед»  
(Moody's Investors Service)

Дата присвоения/обновления	Значения кредитного рейтинга / прогноз
25.09.2013	Долгосрочный корпоративный рейтинг эмитента по международной шкале в национальной валюте на уровне Ba1
13.10.2014	Долгосрочный корпоративный рейтинг эмитента по международной шкале в национальной валюте на уровне Ba2
25.03.2015	Долгосрочный корпоративный рейтинг эмитента по международной шкале в национальной валюте на уровне Ba3
<b>26.04.2016</b>	<b>Долгосрочный корпоративный рейтинг по международной шкале в национальной валюте на уровне B1</b>

Филиал частной компании с ограниченной ответственностью «Муди'с Инвесторс Сервис Лимитед»  
(Moody's Investors Service)

Дата присвоения/обновления	Значения кредитного рейтинга / прогноз
25.09.2013	Рейтинг вероятности дефолта по международной шкале Ba1
13.10.2014	Рейтинг вероятности дефолта по международной шкале Ba2
25.03.2015	Рейтинг вероятности дефолта по международной шкале Ba3–PD
<b>26.04.2016</b>	<b>Рейтинг вероятности дефолта по международной шкале B1–PD</b>

Закрытое акционерное общество «Рейтинговое агентство Мудис Интерфакс»

Дата присвоения/обновления	Значения кредитного рейтинга / прогноз
25.09.2013	Долгосрочный кредитный рейтинг эмитента по национальной шкале на уровне Aa1.ru
13.10.2014	Долгосрочный кредитный рейтинг эмитента по национальной шкале на уровне Aa2.ru
25.03.2015	Долгосрочный кредитный рейтинг эмитента по национальной шкале на уровне Aa3.ru
<b>18.03.2016</b>	<b>Долгосрочный кредитный рейтинг эмитента отозван в связи с решением рейтингового агентства отозвать рейтинги по национальной шкале по собственным коммерческим причинам</b>

21.02.2017 агентство «Муди'с Инвесторс Сервис Лимитед» (Moody's Investors Service) изменило прогноз по рейтингам ПАО «КАМАЗ» с негативного на стабильный и подтвердило рейтинги ПАО «КАМАЗ»:

- долгосрочный корпоративный рейтинг по международной шкале в национальной валюте на уровне B1;
- рейтинг вероятности дефолта по международной шкале B1–PD.

Источник: [https://www.moodys.com/research/Moodys-changes-to-stable-outlook-on-22-Russian-non-financial-PR\\_362271](https://www.moodys.com/research/Moodys-changes-to-stable-outlook-on-22-Russian-non-financial-PR_362271)

Кредитные рейтинги, присвоенные ПАО «КАМАЗ» в 2016 году, соответствуют требованиям Банка России.

# РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

В области раскрытия информации ПАО «КАМАЗ» соблюдает все требования действующего законодательства в отношении раскрытия информации публичными компаниями.

Компания также руководствуется требованиями ПАО Московская Биржа (торгуются акции и облигации), Информационной политикой ПАО «КАМАЗ», иными требованиями и нормативно-правовыми актами.

Информационная политика ПАО «КАМАЗ» базируется на принципах регулярности, оперативности, доступности, достоверности, содержательности. Компания обеспечивает своевременное и полное раскрытие заинтересованным сторонам информации обо всех аспектах своей деятельности (за исключением случаев, когда сведения представляют охраняемую законом тайну).

Важным каналом раскрытия информации является официальный сайт ПАО «КАМАЗ» [www.kamaz.ru](http://www.kamaz.ru). На интернет-сайте представлены Устав и внутренние документы, годовые отчеты, ежеквартальная бухгалтерская (финансовая) отчетность по российским стандартам, годовая и промежуточная консолидированная финансовая отчетность по МСФО, пресс-релизы, данные об аффилированных лицах и иные сведения. Официальный сайт Компании обновляется на регулярной основе в соответствии с действующими в Компании нормативными документами.

Обязательное раскрытие информации в соответствии с требованиями федеральных законов РФ, нормативными документами Банка России осуществляется ПАО «КАМАЗ» на странице <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33>, а также на странице по раскрытию информации для акционеров, находящейся на официальном интернет-сайте Компании: <http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders>.

В рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров Компания ежегодно выпускает Годовой отчет ПАО «КАМАЗ».

Годовой отчет ПАО «КАМАЗ» за 2015 год вошел в шорт-лист XIX Ежегодного Конкурса годовых отчетов Московской биржи в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.».

Кроме того, Компания представляет информацию в форме брошюр и буклотов, публикаций в корпоративной газете «Вести КАМАЗа», а также проводит регулярные встречи, телефонные и пресс-конференции с заинтересованными лицами. ПАО «КАМАЗ» участвует в международных автомобильных выставках, конференциях и автопробегах. По требованию акционеров Компания представляет копии основных внутренних документов, документацию, связанную с проведением Общего собрания акционеров, списки аффилированных лиц и другие документы в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».

ПАО «КАМАЗ» намерено и в дальнейшем сохранить высокие стандарты раскрытия информации.

# ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ

Дивидендная политика ПАО «КАМАЗ», утвержденная решением Совета директоров в мае 2014 года, разработана с целью обеспечения понятного акционерам механизма определения размера дивидендов и их выплаты, а также определения стратегии Совета директоров Компании при выработке рекомендаций по размеру дивидендов по акциям, условиям и порядку их выплаты.

В соответствии с Положением о дивидендной политике на выплату дивидендов направляется до 25 % чистой прибыли. Компания обязана обеспечить баланс между направлением прибыли на выплату

дивидендов и финансированием эффективных инвестиционных проектов.

Условиями выплаты дивидендов акционерам Компании являются:

- наличие у Компании чистой прибыли за отчетный период;
- отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- рекомендация Совета директоров Компании о размере дивидендов;
- решение Общего собрания акционеров Компании.

## История дивидендных выплат ПАО «КАМАЗ»

Дивиденды	Общий размер дивидендов, руб.	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	% от чистой прибыли по РСБУ	Дата объявления	Дата фактической выплаты	Всего выплачено дивидендов, руб.	% выплаченных дивидендов от общей суммы дивидендов <sup>1</sup>
2013 год (за 2012 год)	487 988 396	0,69	10	28.06.2013 Протокол ГОСА ПАО «КАМАЗ» № 35	27.08.2013	483 220 437	99,022
2014 год (за 2013 год)	205 582 547	0,29	10	27.06.2014 Протокол ГОСА ПАО «КАМАЗ» № 36	21.08.2014	202 726 621	98,61

Срок выплаты дивидендов за 2012 год истек 28.08.2016 г., в связи с истечением срока обращения к ПАО «КАМАЗ» с требованием о выплате объявленных дивидендов.

Согласно пункту 9 статьи 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» по истечении такого срока объявленные и невостребованные дивиденды восстановливаются в составе нераспределенной прибыли общества, а обязанность по их выплате прекращается. Таким образом, невостребованные дивиденды за 2012 год в размере 4 767 959 руб. восстановлены в составе нераспределенной прибыли ПАО «КАМАЗ».

Дивиденды за 2012 год и за 2013 год выплачены не в полном объеме по причине отсутствия в анкетах зарегистрированных лиц реквизитов, необходимых для перечисления дивидендов, или несвоевременного

предоставления акционерами информации об изменении реквизитов для перечисления дивидендов. Выплата производится по факту уточнения данных реквизитов акционерами.

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «КАМАЗ» 26 июня 2015 года (протокол № 38) принято решение в связи с отсутствием чистой прибыли по итогам финансово-хозяйственной деятельности ОАО «КАМАЗ» в 2014 году дивиденды по акциям ОАО «КАМАЗ» за 2014 год не выплачивать.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «КАМАЗ» 24 июня 2016 года (протокол № 39) принято решение в связи с отсутствием чистой прибыли по итогам финансово-хозяйственной деятельности ПАО «КАМАЗ» в 2015 году дивиденды по акциям ПАО «КАМАЗ» за 2015 год не выплачивать.



*С Приложениям к годовому отчету можно ознакомиться на сайте [www.kamaz.ru](http://www.kamaz.ru)*



# ПРИЛОЖЕНИЯ



## Приложение 1

### Финансовая отчетность

## Аудиторское заключение независимого аудитора о консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «КАМАЗ» и его дочерних организаций за 2016 год

Апрель 2017 г.

Акционерам и членам Совета директоров  
Публичного акционерного общества  
«КАМАЗ»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «КАМАЗ» и его дочерних организаций, состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 г., консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета о движении капитала за 2016 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

#### **Ответственность аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство Публичного акционерного общества «КАМАЗ» несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом суждения аудитора, которое основывается на оценке риска существенных искажений консолидированной финансовой отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку

надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

### **Мнение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «КАМАЗ» и его дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2016 г., их финансовые результаты и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.



А. В. Иванов  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

12 апреля 2017 г.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «КАМАЗ»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1021602013971.

Местонахождение: 423827, Россия, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, проспект Автозаводский, д. 2.

### **Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

# Группа КАМАЗ

## Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2016 г.

В миллионах российских рублей	Прим.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	9	30 405	29 712
Инвестиционная собственность	10	997	934
Нематериальные активы	12	5 768	5 874
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	11	2 121	1 782
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	13	2 728	2 845
Отложенные налоговые активы	32	1 089	1 279
Прочие внеоборотные активы	15	3 260	1 677
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>46 368</b>	<b>44 103</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	16	26 313	24 249
Дебиторская задолженность	17	23 879	15 447
Авансы выданные	17	3 527	2 607
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	13	3 300	2 989
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	14	4 827	2 295
Срочные депозиты	18	16 156	7 987
Денежные средства и их эквиваленты	18	8 920	10 762
Прочие оборотные активы		183	198
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>87 105</b>	<b>66 534</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>133 473</b>	<b>110 637</b>

Утверждено и подписано от имени Совета Директоров 12 апреля 2017 г.



С. А. Когогин  
Генеральный директор



Т. И. Киндер  
Главный бухгалтер

# Группа КАМАЗ

## Консолидированный отчет о финансовом положении (продолжение) на 31 декабря 2016 г.

В миллионах российских рублей	Прим.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>КАПИТАЛ</b>			
Акционерный капитал	19	35 361	35 361
Собственные выкупленные акции	19	(2 928)	(2 928)
Накопленные актиуарные убытки		(320)	(275)
Накопленная прибыль		4 568	4 297
<b>Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании</b>		<b>36 681</b>	<b>36 455</b>
<b>Доля неконтролирующих акционеров</b>		<b>1 316</b>	<b>878</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>37 997</b>	<b>37 333</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	20	34 498	24 654
Отложенные налоговые обязательства	32	627	646
Обязательства по пенсионным выплатам	24	394	391
Резервы предстоящих расходов и платежей	22	468	276
Пенсионные накопления и резервы	25	5 629	4 610
Прочие долгосрочные обязательства		1 490	964
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>43 106</b>	<b>31 541</b>

# Группа КАМАЗ

## Консолидированный отчет о финансовом положении (продолжение) на 31 декабря 2016 г.

В миллионах российских рублей	Прим.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	20	13 023	10 461
Кредиторская задолженность	23	32 089	24 193
Авансы полученные	23	3 889	4 799
Задолженность по прочим налогам	21	1 670	1 657
Резервы предстоящих расходов и платежей	22	687	396
Обязательства по налогу на прибыль		47	29
Прочие краткосрочные обязательства		965	228
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>52 370</b>	<b>41 763</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>133 473</b>	<b>110 637</b>

Утверждено и подписано от имени Совета Директоров 12 апреля 2017 г.

С. А. Когогин  
Генеральный директор

Т. И. Киндер  
Главный бухгалтер

# Группа КАМАЗ

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.

В миллионах российских рублей	Прим.	2016 г.	2015 г.
Выручка	28	133 540	97 455
Себестоимость реализации	29	(118 510)	(89 658)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>15 030</b>	<b>7 797</b>
Коммерческие расходы	29	(5 091)	(5 195)
Общие и административные расходы	29	(7 722)	(7 246)
Расходы на исследования и разработки и обесценение	12	(1 689)	(879)
Доля в прибыли/(убытке) ассоциированных компаний и совместных предприятий	11	670	16
Прочие операционные доходы	30	4 496	6 523
Прочие операционные расходы	30	(3 220)	(2 089)
<b>Операционная прибыль/(убыток)</b>		<b>2 474</b>	<b>(1 073)</b>
Финансовые доходы	31	2 063	741
Финансовые расходы	31	(3 249)	(2 259)
<b>Прибыль/(убыток) до налога на прибыль</b>		<b>1 288</b>	<b>(2 591)</b>
(Расходы)/возмещение по налогу на прибыль	32	(632)	208
<b>Прибыль/(убыток) за год</b>		<b>656</b>	<b>(2 383)</b>
<b>Прибыль/(убыток), причитающиеся:</b>			
- акционерам Компании		635	(2 074)
- неконтролирующем акционерам		21	(309)
<b>Прибыль/(убыток) за год</b>		<b>656</b>	<b>(2 383)</b>
Прибыль/(убыток) на акцию, приходящиеся на долю акционеров Компании, базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)	33	0,93	(3,05)

**Группа КАМАЗ**  
**Консолидированный отчет о совокупном доходе**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.**

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	<i>2016 г.</i>	<i>2015 г.</i>
<b>Прибыль/(убыток) за год</b>		<b>656</b>	<b>(2 383)</b>
<b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>			
Перевод в валюту представления отчетности, за вычетом налога		(469)	(680)
Актуарные прибыли/(убытки) по пенсионному плану, за вычетом налога	24	(45)	85
<b>Прочий совокупный доход/(убыток) за год</b>		<b>(514)</b>	<b>(595)</b>
<b>Итого совокупный доход/(убыток) за год</b>		<b>142</b>	<b>(2 978)</b>
<b>Итого совокупный доход/(убыток), причитающийся:</b>			
- акционерам Компании		157	(2 617)
- неконтролирующем акционерам		(15)	(361)
<b>Итого совокупный доход/(убыток) за год</b>		<b>142</b>	<b>(2 978)</b>

# Группа КАМАЗ

## Консолидированный отчет

### о движении денежных средств

### за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.

В миллионах российских рублей	Прим.	2016 г.	2015 г.
<b>Операционная деятельность</b>			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		1 288	(2 591)
<i>С корректировкой на:</i>			
Амортизацию основных средств	9, 29	3 304	3 200
Амортизацию нематериальных активов	12, 29	376	385
Прибыль от выбытия и обесценения основных средств	30	478	(42)
Убыток от списания нематериальных активов	12	1 689	249
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	11	(670)	(16)
Прибыль от приобретения дочерних и зависимых компаний	30	(80)	(203)
Убыток от выбытия дочерних компаний		–	223
Финансовые доходы	31	(2 063)	(741)
Финансовые расходы	31	3 249	2 259
Резервы по прочим обязательствам и расходам	22	1 215	637
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности и займов выданных	17	(30)	1 055
Начисление резерва под обесценение запасов	16	785	(53)
Доход от списания долгосрочных налоговых обязательств	30	–	(915)
Доход по финансовой аренде	28	(1 325)	(853)
Обесценение внеоборотных активов	12	–	630
Доход от изменения условий мирового соглашения	30	–	(1 841)
Прочее		(190)	(159)
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>		<b>8 026</b>	<b>1 224</b>

**Группа КАМАЗ**  
**Консолидированный отчет**  
**о движении денежных средств (продолжение)**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.**

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	<i>2016 г.</i>	<i>2015 г.</i>
Увеличение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности		(7 075)	(3 197)
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности по финансовой аренде		941	(943)
(Увеличение)/уменьшение запасов		(2 704)	1 098
Увеличение активов пенсионного фонда		(1 237)	(698)
Увеличение задолженности по пенсионным накоплениям и резервам		1 019	572
Увеличение кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности		7 170	3 262
Уменьшение задолженности по налогам		(71)	(801)
(Уменьшение)/увеличение прочих долгосрочных обязательств		(42)	17
<b>Денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>		<b>6 027</b>	<b>534</b>
Налог на прибыль уплаченный		(174)	(491)
<b>Чистые денежные потоки полученные от операционной деятельности</b>		<b>5 853</b>	<b>43</b>
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Приобретение основных средств	9	(6 325)	(4 133)
Поступления от продажи основных средств	9	177	311
Изменения в срочных депозитах		(9 451)	3 410
Дополнительные вклады в совместные предприятия и ассоциированные компании	11	(37)	(100)
Приобретение доли в дочерней компании		(88)	(102)
Приобретение долгосрочных векселей		(726)	–
Затраты на опытно-конструкторские разработки и приобретение нематериальных активов	12	(1 749)	(1 656)
Проценты полученные	31	1 492	649
Прочее		40	79
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(16 667)</b>	<b>(1 542)</b>

**Группа КАМАЗ**  
**Консолидированный отчет**  
**о движении денежных средств (продолжение)**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.**

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	<i>2016 г.</i>	<i>2015 г.</i>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Поступление кредитов и займов	20	65 306	37 480
Погашение кредитов и займов	20	(63 105)	(36 816)
Выпуск облигаций	20	10 000	14 131
Выкупленные облигации	20	–	(2 000)
Проценты уплаченные		(4 668)	(2 433)
Субсидирование процентов по займам		1 437	487
Погашение долгосрочных налоговых обязательств		–	(821)
Погашение обязательств по финансовой аренде		(15)	(117)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующими акционерами		(1)	(3)
<b>Чистые денежные потоки, полученные от финансовой деятельности</b>		<b>8 954</b>	<b>9 908</b>
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(1 860)</b>	<b>8 409</b>
<b>Эффект от курсовых разниц</b>		<b>18</b>	<b>56</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>18</b>	<b>10 762</b>	<b>2 297</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>18</b>	<b>8 920</b>	<b>10 762</b>

**Группа КАМАЗ**  
**Консолидированный отчет**  
**о движении капитала**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.**

В миллионах российских рублей	Акцио- нерный капитал	Причитается акционерам Компании				Итого	Некон- троли- рующая доля участия	Итого капитал
		Соб- ствен- ные выку- пленные акции	Нако- пленные акту- арные (убытки)/ прибыли	Нако- пленная при- быль/ (убыток)				
<b>Остаток на 1 января 2015 г.</b>	<b>35 361</b>	<b>(2 928)</b>	<b>(360)</b>	<b>6 847</b>	<b>38 920</b>	<b>911</b>	<b>39 831</b>	
<b>Убыток за год</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(2 074)</b>	<b>(2 074)</b>	<b>(309)</b>	<b>(2 383)</b>	
<b>Прочий совокупный убыток</b>								
Перевод в валюту представления отчетности	–	–	–	(628)	(628)	(52)	(680)	
Актуарная прибыль по пенсионному плану	–	–	85	–	85	–	85	
<b>Прочий совокупный доход/ (убыток) за год</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>85</b>	<b>(628)</b>	<b>(543)</b>	<b>(52)</b>	<b>(595)</b>	
<b>Итого совокупный доход/(убыток) за год</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>85</b>	<b>(2 702)</b>	<b>(2 617)</b>	<b>(361)</b>	<b>(2 978)</b>	
Дивиденды, объявленные к выплате неконтролирующим акционерам	–	–	–	–	–	(8)	(8)	
Получение контроля над дочерними компаниями	–	–	–	152	152	336	488	
<b>Остаток на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>35 361</b>	<b>(2 928)</b>	<b>(275)</b>	<b>4 297</b>	<b>36 455</b>	<b>878</b>	<b>37 333</b>	
<b>Прибыль за год</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>635</b>	<b>635</b>	<b>21</b>	<b>656</b>	
<b>Прочий совокупный убыток:</b>								
Перевод в валюту представления отчетности	–	–	–	(433)	(433)	(36)	(469)	
Актуарный убыток по пенсионному плану	–	–	(45)	–	(45)	–	(45)	
<b>Прочий совокупный убыток за год</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(45)</b>	<b>(433)</b>	<b>(478)</b>	<b>(36)</b>	<b>(514)</b>	
<b>Итого совокупный доход/(убыток) за год</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(45)</b>	<b>202</b>	<b>157</b>	<b>(15)</b>	<b>142</b>	
Изменение доли участия в дочерних компаниях	–	–	–	69	69	1	70	
Дивиденды, объявленные к выплате неконтролирующим акционерам	–	–	–	–	–	(1)	(1)	
Получение контроля над дочерними компаниями	–	–	–	–	–	453	453	
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>35 361</b>	<b>(2 928)</b>	<b>(320)</b>	<b>4 568</b>	<b>36 681</b>	<b>1 316</b>	<b>37 997</b>	

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 1. Общие сведения о Группе КАМАЗ и ее деятельности

#### 1. Общие сведения о Группе КАМАЗ и ее деятельности

ПАО «КАМАЗ» (далее – «Компания») и его дочерние общества (далее совместно именуемые «Группа» или «Группа «КАМАЗ») ведут свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом, и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации.

На 31 декабря 2016 г. в Компании не было единственного контролирующего акционера. На 31 декабря 2016 г. 23,54% акций «КАМАЗ» принадлежали институциональному инвестору Avtoinvest Ltd. На данные акции распространяются некоторые ограничения на право голоса и продажи, установленные индивидуальным лицом, которое также входит в состав основного руководства Компании. В примечаниях к настоящей консолидированной финансовой отчетности данный институциональный инвестор именуется «акционером со значительным влиянием». Одним

из крупнейших акционеров является корпорация «Ростех», владеющая 49,9% акционерного капитала. 15% акций принадлежат компании Daimler AG, 3,72% акций принадлежит одной из дочерних компаний Группы. Оставшиеся акции Компании свободно обращаются на ММВБ (Московская межбанковская валютная биржа).

#### **Операционная деятельность.**

Основная деятельность Группы связана с производством и продажей грузовых автомобилей в Российской Федерации и за рубежом. Производственные подразделения Группы преимущественно расположены в Набережных Челнах. Дистрибуторская и сервисная сеть Группы охватывает Российскую Федерацию, Содружество Независимых Государств и ряд других стран.

**Юридический адрес.** Юридический адрес Компании: Автозаводский пр., 2, г. Набережные Челны, Республика Татарстан, Россия, 423827.

### 2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Негативное влияние на российскую экономику оказывают снижение цен на нефть и санкции, введенные

против России некоторыми странами. Процентные ставки в рублях остаются высокими. Совокупность этих факторов привела к снижению доступности капитала и увеличению его стоимости, а также к повышению неопределенности относительно дальнейшего экономического роста, что может негативно повлиять на финансовое положение, результаты деятельности и экономические перспективы Группы. Руководство Группы считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики

**Основа подготовки финансовой отчетности.** Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), включая все принятые и действующие в отчетном периоде Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации Совета по Международным стандартам финансовой отчетности, и полностью им соответствует. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из принципа оценки по фактическим затратам за исключением переоценки финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через счет прибылей, убытков и финансовых обязательств. Принципы учетной политики, использованные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

**Валюта представления финансовой отчетности.** Если не указано иначе, показатели, представленные в данной консолидированной финансовой отчетности, выражены в миллионах российских рублей («млн руб.»).

**Основа консолидации.** Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность материнской компании и ее дочерних компаний по состоянию на 31 декабря 2016 г. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиции или подвержена риску, связанному с ее изменением и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- наличие у Группы права на переменную отдачу от инвестиции или подверженности риску, связанному с ее изменением;
- наличие у Группы возможности использования своих полномочий в отношении объекта инвестиций с целью влияния на переменную отдачу от инвестиции.

При наличии у Группы менее чем большинство прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- права, обусловленные другими соглашениями;
- права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменениях одного или нескольких из трех компонентов контроля.

Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней компании, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в отчет о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней компанией.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Общий совокупный доход или расход дочерних предприятий распределяется между акционерами Компании и владельцами неконтролирующих долей участия, даже если это ведет к возникновению отрицательной величины.

Финансовая отчетность дочерних предприятий составляется за отчетный период, аналогичный отчетному периоду материнской компании; в случае необходимости, в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики Группы. Все операции между предприятиями Группы, соответствующие остатки в расчетах, а также прибыли и убытки от операций внутри Группы при консолидации исключаются.

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения, за исключением приобретений дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольных долей участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса Группа принимает решение, как оценивать неконтрольные доли участия в приобретаемой компании: либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, связанные с приобретением, включаются в состав административных расходов в тот момент, когда они были понесены.

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все

приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Вознаграждение, уплаченное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычтываются из суммы капитала; затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычтываются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда балансовая стоимость переданных активов не может быть возмещена. Компания и все ее дочерние общества применяют единую учетную политику в соответствии с политикой Группы.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Компания. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

**Ассоциированные компании.** Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные компании. Иные изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной компании, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных компаний отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за год как доля в результатах ассоциированных компаний, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных компаний признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных компаний.

**Совместная деятельность.** Группа осуществляет совместную деятельность в форме совместных операций и совместных предприятий.

**Совместные операции.** Совместная операция – это совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью.

В связи со своей долей участия в совместной операции Группа признает: свои активы, включая долю в активах, которые удерживаются совместно; обязательства, включая долю в обязательствах, понесенных совместно; выручку от продажи своей доли продукции, обусловленной совместной операцией; долю в выручке от продажи продукции совместной операцией; расходы, включая долю в расходах, понесенных совместно.

**Совместные предприятия.** Совместное предприятие – это совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности.

Доля Группы в совместно контролируемых предприятиях отражается по методу долевого участия. Совместно контролируемые предприятия включают корпорации, партнерства и прочие организации, в которых каждый участник имеет долю и в отношении которых между участниками существует договоренность об установлении общего контроля над экономической деятельностью данного предприятия. Инвестиции в совместно контролируемые предприятия первоначально учитываются по стоимости приобретения. Балансовая стоимость совместно контролируемых предприятий включает величину гудвила, определенную на момент приобретения, за вычетом накопленных убытков от обесценения, в случае наличия таковых.

Изменения доли Группы в чистых активах совместно контролируемых предприятий, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках совместно контролируемых предприятий отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за год как доля в результатах совместно контролируемых предприятий, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов совместно контролируемых предприятий признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах совместно контролируемых обществ.

Когда доля Группы в убытках совместно контролируемого предприятия равна или превышает ее инвестиции в данное предприятие, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки,

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени совместно контролируемого предприятия.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее совместно контролируемыми предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в совместно контролируемых предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

**Основные средства.** Основные средства отражаются в отчетности по стоимости приобретения, за вычетом накопленной амортизации и резерва на обесценение (там, где это необходимо). Первоначальная стоимость включает расходы по целевым и нецелевым заемным средствам, привлеченным для финансирования строительства квалифицируемых активов.

Затраты на текущий ремонт и техобслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты на замену крупных узлов или составляющих основных средств капитализируются при одновременном списании балансовой стоимости замененных частей.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство производит оценку возмещаемой стоимости, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и стоимости, получаемой в результате его использования. Для определения обесценения активы группируются на самом низком уровне, на котором возможно выделение идентифицируемых потоков денежных средств (т.е. единиц, генерирующих денежные средства). Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в составе прибылей или убытков за год. На каждую отчетную дату руководство определяет наличие

признаков того, что убыток от обесценения основных средств, отраженный в предыдущие периоды, более не имеет места или изменился в сторону его уменьшения. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, корректируется, если произошло изменение оценок, использованных для определения его возмещаемой суммы.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученного дохода с балансовой стоимостью соответствующих активов и отражается в отчете о прибылях и убытках.

**Амортизация.** По земельным участкам амортизация не начисляется. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается по методу равномерного списания их первоначальной стоимости (или условной стоимости для активов, приобретенных до даты перехода на МСФО) до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

	Срок полезного использования (кол-во лет)
Здания	40–60
Машины и оборудование	10–20
Транспортные средства	5–10
Специальная оснастка и инструмент	1,5–5
Прочие основные средства	3–10

Ликвидационная стоимость актива представляет собой ожидаемую сумму, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом затрат на продажу исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

до окончания его физического срока службы и возникшие в результате ликвидации отходы не имеют стоимости. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются по состоянию на каждую отчетную дату.

#### **Инвестиционная собственность.**

Первоначальное признание инвестиционной собственности осуществляется по исторической стоимости приобретения, включая напрямую связанные с приобретением расходы. Последующее признание в учете осуществляется по фактическим затратам. Данный подход применяется ко всем объектам инвестиционной собственности. Методы и сроки амортизации объектов инвестиционной недвижимости не отличаются от методов и сроков амортизации объектов основных средств.

**Операционная аренда.** В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему переход от арендодателя к Группе практически всех существенных рисков и выгод возникающих из права собственности, общая сумма арендных платежей относится на расходы равномерно в течение всего срока аренды. В случаях, когда Группа является арендодателем, у нее сохраняются все существенные риски и выгоды, связанные с владением указанным имуществом. Доход от операционной аренды инвестиционной собственности учитывается в составе выручки пропорционально в течение срока аренды.

**Кредиторская задолженность по финансовой аренде.** В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе практически всех существенных рисков и выгод, арендуемые активы отражаются в составе основных средств с начала действия срока аренды по наименьшей из: справедливой стоимости арендованного имущества или дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа

распределяется между обязательством и финансовыми расходами таким образом, чтобы обеспечить постоянную норму доходности по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие арендные обязательства за вычетом будущих финансовых расходов отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении. Затраты на выплату процентов относятся на финансовые расходы в течение срока аренды с применением метода эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив в конце срока аренды.

**Дебиторская задолженность по финансовой аренде.** В случаях, когда Группа является арендодателем по договору аренды, предусматривающему переход к арендатору практически всех существенных рисков и выгод, возникающих из права собственности, переданные в аренду активы отражаются как дебиторская задолженность по финансовой аренде и учитываются по дисконтированной стоимости будущих арендных платежей. Дебиторская задолженность по финансовой аренде первоначально отражается на дату начала срока аренды с использованием ставки дисконта, определенной на дату начала аренды (т.е. наиболее ранняя из дат подписания договора аренды и возникновения обязательства по соблюдению основных условий аренды).

Проценты к получению по финансовой аренде продукции Группы отражаются как доход от финансовой аренды с применением метода эффективной ставки процента на основе процентных ставок, предусмотренных в договорах финансовой аренды.

Разница между общей суммой дебиторской задолженности и дисконтированной стоимостью представляет собой неполученный финансовый

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

доход. Данный доход признается как выручка от операционной деятельности в течение срока аренды с использованием метода чистых инвестиций (до налогообложения), который отражает постоянную периодическую норму доходности. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с заключением сделки финансовой аренды, включаются в первоначальную оценку дебиторской задолженности по финансовой аренде и относятся на уменьшение доходов, признаваемых в течение периода аренды, если только Группа не выступает в качестве производителя или посредника-арендодателя, в этом случае такие затраты относятся на расходы, как часть коммерческих затрат, аналогично продажам с немедленным расчетом.

**Обесценение дебиторской задолженности по финансовой аренде** отражается в учете по мере возникновения убытков в результате одного или более событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания дебиторской задолженности по финансовой аренде. Убытки от обесценения признаются через счет резервов для списания чистой балансовой стоимости дебиторской задолженности до величины дисконтированной стоимости ожидаемых потоков денежных средств (которые не включают будущие потери по кредиту, которые еще не были понесены) с использованием процентных ставок, предусматриваемых условиями финансовой аренды. Расчетные будущие потоки денежных средств представляют собой денежные потоки, которые могут возникнуть в результате получения и продажи арендованных активов.

**Нематериальные активы.** Все нематериальные активы Группы имеют определенный срок полезного использования и, в основном, включают капитализированные затраты на опытно-конструкторские разработки и программное обеспечение.

#### Затраты на исследования и разработки.

Затраты, связанные с исследовательскими работами,

относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработки, связанные с моделированием и испытанием новой и модернизируемой продукции, признаются как нематериальные активы, когда существует высокая вероятность того, что проект будет успешно реализован с учетом намерения и способности руководства завершить или продать проект, его коммерческой целесообразности и технологической осуществимости, а затраты могут быть оценены с достаточной степенью надежности. Прочие затраты на разработки относятся на расходы в том периоде, когда они понесены. Затраты на разработки, которые были первоначально списаны на расходы, не могут быть признаны как активы в последующие периоды. Капитализированные затраты на разработки с определенным сроком полезной службы амортизируются с момента начала коммерческого производства продукции, являющейся предметом этих разработок, линейным методом в течение ожидаемого срока получения выгод от этих разработок (в среднем в течение 3-10 лет).

Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования:

	Срок полезного использования (кол-во лет)
Патенты	5-10
Лицензии на программное обеспечение	5
Капитализированные затраты на самостоятельно осуществляемые разработки	3-10
Прочие лицензии	3-7

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из стоимости от их использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу на уровне единицы, генерирующей денежные потоки.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

#### **Классификация финансовых активов.**

Финансовые активы, находящиеся в сфере действия МСФО (IAS) 39, классифицируются, соответственно, как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, поддерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. Группа классифицирует свои финансовые активы при их первоначальном признании.

Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, представлены ценными бумагами и другими финансовыми активами, которые приобретены с целью получения прибыли в результате краткосрочных колебаний цены или торговой маржи, или являются частью портфеля ценных бумаг, для которого характерна быстрая оборачиваемость (инструменты, предназначенные для торговли). Группа относит финансовые активы в данную категорию, если намерена реализовать их в течение короткого периода времени после их приобретения, т.е. в течение 3 месяцев. Группа не относит прочие финансовые инструменты в категорию, отражаемую по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, по своему выбору.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой не котирующиеся на активном рынке непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена реализовать в ближайшем будущем.

В категорию активов, поддерживаемых до погашения, входят непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения, в отношении которых у руководства Группы имеется намерение и возможность поддерживать их до наступления срока погашения. В течение представленных в отчетности периодов

времени Группа не имела инвестиций, поддерживаемых до погашения.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, представлены прочими финансовыми активами, не включенными в предыдущие категории.

**Первоначальное признание финансовых инструментов.** Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, первоначально отражаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно фактические данные рынков.

Покупка или продажа финансовых активов, передача которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или правилами данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т.е. на дату, когда Группа приняла на себя обязательство передать финансовый актив. Все другие операции по приобретению признаются, когда компания становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

**Прекращение признания финансовых активов.** Группа прекращает учитывать финансовые активы, (а) когда эти активы погашены или права на денежные потоки, связанные с этими активами, истекли, или (б) Группа передала права на денежные потоки

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала и не сохранила все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

#### ***Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков (инвестиции, предназначенные для торговли).***

Инвестиции, предназначенные для торговли, учитываются по справедливой стоимости. Проценты по долговым инвестициям, предназначенным для торговли, рассчитываются с использованием метода эффективной ставки процента как проценты к получению. Дивиденды включаются в доходы от дивидендов, когда установлено право Группы на получение выплачиваемых дивидендов и получение дивидендов является вероятным. Все прочие элементы изменений в справедливой стоимости и прибыли или убытки, возникающие при прекращении признания, отражаются в составе прибыли или убытка как доход за вычетом убытков по инвестициям, предназначенным для торговли, в периоде, в котором они возникают.

#### ***Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи.*** Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости.

Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в прибыли или убытке за год как финансовый доход. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год, когда установлено право Группы на получение выплаты, и вероятность

получения дивидендов является высокой.

Все остальные элементы изменения справедливой стоимости отражаются в составе прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, при этом накопленная прибыль или убыток исключается из состава прочего совокупного дохода и переносится в финансовые доходы в составе отчета о прибылях и убытках за год.

Убытки от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости долевых ценных бумаг ниже их стоимости приобретения является признаком обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения – рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения, ранее отраженного в отчете о прибылях и убытках, – переносится со счета прочего совокупного дохода в состав финансовых расходов в отчете о прибылях и убытках за год. Убытки от обесценения по долевым инструментам не подлежат восстановлению в отчете о прибылях и убытках. Если в последующем отчетном периоде справедливая стоимость долгового инструмента, который был классифицирован как имеющийся в наличии для продажи, увеличивается и это увеличение может быть объективно отнесено к событию, происходящему после признания убытка от обесценения на счетах прибылей и убытков, убыток от обесценения восстанавливается через отчет о прибылях и убытках текущего отчетного периода.

#### ***Производные финансовые инструменты.***

Все производные финансовые инструменты учитываются по справедливой стоимости как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если справедливая стоимость является отрицательной.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Справедливая стоимость была определена на основе применения соответствующих методов оценки.

**Налог на прибыль.** Налог на прибыль отражается в финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в отчете о прибылях и убытках за год, если только они не отражаются в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала, поскольку относятся к операциям, отражаемым в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предшествующие периоды. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается балансовым методом в части перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если такие не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период сторнирования временных разниц или использования перенесенных на

будущие периоды налоговых убытков. Взаимозачет отложенных налоговых активов и обязательств производится только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам, уплачиваемым с дивидендов, полученных от дочерних обществ, или с прибыли от их выбытия. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

**Запасы.** Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не включает затраты по заемным средствам. Чистая стоимость реализации определяется как предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности за вычетом предполагаемых расходов на завершение производства и оцененных затрат на продажу.

**Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность.** Задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

с использованием метода эффективной ставки процента.

**Обесценение финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости.** Убытки от обесценения признаются в отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения в результате одного или более событий («событий убытка»), произошедших после первоначального признания финансового актива и влияющих на величину или сроки расчетных будущих денежных потоков, связанных с финансовым активом или с группой финансовых активов, которые можно оценить с достаточной степенью надежности. Если у Группы отсутствуют объективные доказательства обесценения для индивидуально оцененного финансового актива (независимо от его существенности), этот актив включается в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска и оценивается в совокупности с ними на предмет обесценения.

Убытки от обесценения всегда признаются путем создания резерва в такой сумме, чтобы привести балансовую стоимость актива к текущей стоимости ожидаемых денежных потоков (которая не включает в себя будущие убытки по кредиту, которые в настояще время еще не были понесены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Расчет дисконтированной стоимости ожидаемых денежных потоков от обеспеченного финансового актива включает денежные потоки, которые могут возникнуть при реализации залога за вычетом затрат на его реализацию, независимо от степени вероятности обращения взыскания на предмет залога.

Если в последующем периоде сумма убытка от обесценения снижается и это снижение может быть объективно отнесено к событию, наступившему после признания обесценения (как, например, повышение кредитного рейтинга дебитора), ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается

посредством корректировки созданного резерва в отчете о прибылях и убытках за год.

Активы, погашение которых невозможно, и в отношении которых завершены все необходимые процедуры с целью полного или частичного возмещения и определена окончательная сумма убытка, списываются за счет сформированного на балансе резерва под обесценение. Последующее восстановление ранее списанных сумм отражается в отчете о прибылях и убытках за год.

#### **Денежные средства и их эквиваленты.**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

**Акционерный капитал.** Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение полученного в результате данной эмиссии акционерного капитала, за вычетом налогов.

В случае приобретения Группой собственных акций, уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. Разница между балансовой стоимостью собственных выкупленных акций и суммой вознаграждения, полученного при их последующей продаже, признается в составе эмиссионного дохода.

**Дивиденды.** Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в периоде,

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

в котором они были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты и до утверждения финансовой отчетности к выпуску, раскрываются в примечании о событиях после отчетной даты.

**Налог на добавленную стоимость.** Налог на добавленную стоимость с выручки от реализации, подлежит уплате в государственный бюджет при поставке товаров или получении авансов от покупателей. НДС по приобретенным товарам и услугам, как правило, подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, после поставки товаров и оказания услуг. Налоговые органы разрешают зачет НДС при расчете суммы налога к уплате.

НДС, относящийся к операциям купли-продажи, отражается в отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва на обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС. НДС, уплаченный поставщикам основных средств, включается в потоки денежных средств, уплаченных за приобретенные основные средства, и отражается в отчете о движении денежных средств.

**Займы.** Займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, подготовка которых к предполагаемому использованию или продаже (квалифицируемые активы) требует значительного времени, капитализируются в составе стоимости этих активов. Прочие затраты по займам относятся на расходы по методу эффективной процентной ставки.

Признание финансового обязательства или его части в консолидированном отчете о финансовом положении прекращается тогда и только тогда, когда оно

погашено, то есть контрактное обязательство выполнено, аннулировано или срок его истек. Обмен между действующим заемщиком и кредитором долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями должен учитываться как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Аналогично существенное изменение условий существующего финансового обязательства или его части (вследствие финансовых трудностей, испытываемых заемщиком, или по иной причине) должно учитываться как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства

Условия считаются существенно отличными друг от друга, если дисконтированная текущая стоимость потоков денежных средств согласно новым условиям, включая суммы, уплаченные за вычетом полученных сумм, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента, отличается не менее чем на 10% от дисконтированной текущей стоимости оставшихся потоков денежных средств в рамках первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение их условий учитывается как погашение задолженности, все затраты или уплаченные суммы отражаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен долговыми инструментами или изменение их условий не учитывается как погашение задолженности, балансовая стоимость обязательства корректируется с учетом всех затрат или уплаченных сумм, которые амортизируются в течение оставшегося срока действия измененного обязательства.

Беспроцентные займы или займы с низкими процентными ставками, полученные от правительства или прочих третьих сторон, признаются в соответствии с МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», и с самого начала учитываются по дисконтированной стоимости будущих платежей с применением рыночной ставки процента по аналогичным займам.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

**Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность.** Задолженность по основной деятельности начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

#### **Резервы предстоящих расходов и платежей.**

Резервы предстоящих расходов и платежей представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком или суммой. Они начисляются, если Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридически обоснованные или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Политика в отношении признания резерва по налогам помимо налога на прибыль, пеням и штрафам изложена в примечании «Условные и договорные обязательства».

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Группа признает расчетную сумму обязательств по ремонту или замене проданной продукции, по которой на отчетную дату еще не истек гарантыйный срок. Данный резерв рассчитывается на основе статистических данных о ремонте и замене продукции в предшествующие периоды.

**Пересчет иностранных валют.** Функциональной валютой каждой из компаний Группы, включенных в консолидированную финансовую отчетность, является валюта, используемая в экономике страны, в которой компания осуществляет свою деятельность. Функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль («руб.»).

Денежные активы и обязательства переводятся в функциональную валюту отдельной компании по официальному курсу, установленному Центральным Банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ») на соответствующие отчетные даты. Прибыли и убытки от курсовых разниц, возникающие при осуществлении расчетов и пересчете денежных активов и обязательств в функциональную валюту каждой отдельной компании по официальному курсу, установленному ЦБ РФ на конец периода, отражаются в отчете о прибылях или убытках. Влияние курсовых разниц на изменение справедливой стоимости долевых ценных бумаг отражается в составе прибыли или убытка от изменения справедливой стоимости.

#### **Государственное финансирование.**

Государственные субсидии представляют собой финансовые субсидии от государства, органов государственной власти. Субсидии признаются при наличии обоснованной уверенности в том, что группа будет соблюдать условия, на которых предоставляются субсидии, и в том, что субсидии будут получены.

Государственные субсидии, относящиеся к процентам по определенным кредитам и займам, отражаются как отдельный элемент финансовых расходов, уменьшающий сумму процентов к уплате. Субсидии, относящиеся к операционным расходам, отражаются как уменьшение соответствующих статей отчета о финансовых результатах. Субсидии, связанные с расходами или убытками, которые уже были понесены, либо с предоставлением компании немедленной финансовой поддержки без будущих связанных с этим затрат, отражаются в составе прочих операционных доходов. Субсидии, связанные с активом, представлены в отчете о финансовом положении как отложенный доход в составе прочих долгосрочных обязательств. Данные субсидии последовательно отражаются в составе отчета о прибылях и убытках на протяжении ожидаемого срока полезного использования по мере начисления амортизации по конкретному активу.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

**Признание выручки.** Выручка от реализации грузовых автомобилей, запасных частей и другой продукции признается в момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на товары, обычно в момент отгрузки товаров. Если Группа берет на себя обязательство доставить продукцию до определенного места, выручка признается на момент передачи продукции покупателю в пункте назначения.

Реализация услуг признается в том отчетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из степени завершенности конкретной операции, оцениваемой пропорционально доле фактически предоставленных услуг в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены по договору.

Выручка отражается за вычетом НДС, скидок и бонусов, а также выручки от продаж внутри Группы.

Величина выручки определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

Продажа грузовых автомобилей по договорам финансовой аренды отражается по справедливой стоимости на дату отгрузки. Проценты к получению в отношении соответствующей дебиторской задолженности по финансовой аренде признаются в учете с использованием метода эффективной ставки процента.

**Долгосрочные контракты.** Для признания выручки Группа применяет метод «процента выполненных работ» в отношении определенных договоров на предоставление услуг по разработке и созданию опытных образцов новой продукции. Если результаты договоров на оказание услуг могут быть оценены с достаточной степенью надежности, доходы и затраты признаются на основе процента выполнения договора на отчетную дату. Процент выполненных работ оценивается как доля затрат по договору, понесенных вплоть до отчетной даты, в ожидаемых суммарных затратах по договору за исключением случаев, когда доля затрат не отражает процент выполненных работ.

Если результат договора на оказание услуг нельзя достаточно надежно оценить, выручка по договору отражается в той степени, в какой понесенные затраты по договору могут быть возмещены с достаточной степенью вероятности. Затраты по договорам относятся на расходы в период их возникновения. Если существует вероятность того, что общие затраты по договору превысят общую сумму выручки по договору, ожидаемый убыток сразу же относится на расходы.

Выручка признается только в объеме признанных расходов, которые подлежат возмещению, а прибыль признается только в том случае, когда ее сумма может быть рассчитана с достаточной степенью точности.

В консолидированном отчете о финансовом положении договор отражается как актив, либо как обязательство. Договор отражается как актив, если понесенные затраты и признанная прибыль (за вычетом признанных убытков) превышают выставленные счета, в противном случае контракт представлен в виде обязательства.

**Неденежные расчеты.** Часть неденежных расчетов включает расчеты векселями, представляющими собой обращающиеся долговые обязательства.

Операции купли-продажи, расчеты по которым планируется осуществить посредством векселей, взаимозачетов или прочих неденежных расчетов, признаются на основании расчета руководством справедливой стоимости тех активов, которые будут получены или поставлены в результате неденежных расчетов. Справедливая стоимость определяется на основе открытой рыночной информации.

Неденежные операции исключены из отчета о движении денежных средств, поэтому разделы отчета по инвестиционной, финансовой и итоговые показатели по операционной деятельности отражают фактические потоки денежных средств.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

Векселя выпускаются Группой в качестве платежного средства с фиксированной датой погашения. Выпущенные Группой векселя отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Группа также принимает векселя от своих клиентов (выпущенные как клиентами, так и третьими лицами) в оплату дебиторской задолженности. Выпущенные клиентами и третьими лицами векселя отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под снижение стоимости векселей признается при наличии объективных свидетельств того, что Группа не сможет получить причитающуюся ей сумму в установленный договором срок.

**Вознаграждения работникам.** Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд Российской Федерации и фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

**Обязательства по пенсионному обеспечению.** В процессе обычной деятельности компании Группы уплачиваются все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в государственный пенсионный фонд относятся на затраты по мере их возникновения.

Компания и ее крупнейшие дочерние общества реализуют добровольные программы пенсионного обеспечения, в которые включены как планы с установленными выплатами, так и планы с установленными взносами.

Пенсионный план с установленным размером пенсионных выплат представляет собой программу, в которой определена сумма выплат, которую сотрудник

получит после выхода на пенсию, и которая зависит от одного или более факторов, таких как возраст, стаж работы и средняя величина заработной платы в соответствии с занимаемой должностью. Признанное в консолидированном отчете о финансовом положении обязательство Группы по программе пенсионного обеспечения с установленным размером пенсионных выплат представляет собой дисконтированную стоимость обязательства по выплате пенсий в установленном размере на отчетную дату с корректировками на неотраженные актуарные прибыли или убытки и стоимость прошлых услуг.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате изменений в оценках будущего уровня показателей, внесенных на основе статистических данных, а также актуарных допущениях, признаются в составе совокупного дохода.

В составе прибыли или убытка признаются: стоимость услуг, оказанных в текущем периоде, стоимость прошлых услуг и чистая величина процентов в отношении обязательства пенсионного плана с установленными выплатами.

По планам с установленными взносами Группа выплачивает фиксированные суммы отдельному юридическому лицу и не несет никаких дальнейших обязательств после осуществления данного взноса. Взносы признаются как расходы на выплаты сотрудникам при наступлении срока платежа.

**Прибыль/убыток на акцию.** Базовая прибыль/убыток на акцию определяется путем деления суммы прибыли/убытка, приходящейся на долю акционеров Компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. Разводненная прибыль на акцию определяется путем корректировки прибыли или убытка, приходящихся на акционеров Компании, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении с учетом предполагаемой конвертации всех потенциальных разводняемых обыкновенных акций в обыкновенные акции.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 3. Основные положения учетной политики (продолжение)

**Справедливая стоимость.** Справедливая стоимость определяется на основании котируемых рыночных цен, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении

(«обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

**Отчетность по сегментам.** Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой лицу или органу Группы, ответственному за принятие операционных решений.

## 4. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают:

**Резерв под обесценение дебиторской задолженности.** Группа регулярно проводит анализ своей дебиторской задолженности на предмет необходимости создания резерва. Принимая решение о

необходимости отражения резерва, руководство Группы использует суждения относительно наличия доступных данных, указывающих на наличие поддающегося количественной оценке уменьшения расчетных будущих потоков денежных средств по задолженности покупателей и заказчиков. Методика и допущения, используемые для оценки сумм и сроков будущих потоков денежных средств, регулярно анализируются для снижения любого расхождения между расчетными и фактическими убытками.

**Резерв под снижение стоимости запасов.** Группа регулярно проводит анализ своих запасов на предмет необходимости создания резервов. Основными критериями для оценки суммы резерва являются: вид запаса, срок залежалости запасов и планы по их дальнейшему использованию.

**Налоговое законодательство.** Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований. Группа проводит оценку резервов по налоговым обязательствам на следующей основе: налоговые претензии по результатам налоговых проверок

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 4. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

отражены и проведена оценка других налоговых рисков с участием специалистов по налогообложению и юристов Группы. Для оценки используются профессиональные суждения. В отношении позиций по налогу на прибыль, которые, согласно оценкам, могут привести к начислению дополнительных налогов, если такие позиции будут оспорены налоговыми органами, проводится списание налоговых активов или начисление обязательств. Другие налоговые риски, кроме незначительных, раскрываются в финансовой отчетности без признания резерва или обязательства. (Примечание 34).

**Операции со связанными сторонами.** В настоящей консолидированной финансовой отчетности раскрывается информация об операциях с предприятиями, контролируемыми государством, и государственными органами Российской Федерации, которые считаются связанными сторонами Группы. В настоящее время Правительство Российской Федерации не предоставило общественности или компаниям, находящимся в его собственности / под его контролем, полный перечень предприятий, которые находятся в собственности или контролируются государством прямо или косвенно. При определении объема раскрытия операций со связанными сторонами в консолидированной финансовой отчетности руководство Группы использует определенные суждения. (Примечание 7).

**Процентные ставки, влияющие на справедливую стоимость обязательств.** Процентные ставки, использовавшиеся для расчета балансовой стоимости беспроцентных / предоставляемых по низкой ставке заемных средств, определялись руководством Группы на дату первоначального признания займа на основе стоимости долгосрочных рублевых займов с учетом срока займа.

Для оценки стоимости займа, полученного от Министерства финансов, использовалась ставка 11,82% (2015 г.: 11,82%) (Примечание 20).

**Сроки полезного использования основных средств.** Руководство Группы определяет расчетные сроки полезного использования и соответствующие нормы амортизации для машин и оборудования (Примечание 9). Эта оценка основана на предполагаемой продолжительности жизненного цикла продукции и прошлом опыте использования аналогичного оборудования. Если срок полезного использования меньше рассчитанного ранее, руководство увеличивает сумму амортизации и определяет, является ли изменение срока полезного использования признаком обесценения.

Если бы фактический срок полезного использования основных средств был на 10% меньше или больше срока, определенного по оценке руководства, балансовая стоимость основных средств и амортизационные отчисления на 31 декабря 2016 г. были бы примерно на 3 369 млн руб. (на 31 декабря 2015 г.: 3 002 млн руб.) больше или на 2 922 млн руб. (на 31 декабря 2015 г.: 2 622 млн руб.) меньше, соответственно. Результатом этого стало бы признание в консолидированном отчете о прибылях и убытках убытка на сумму 367 млн руб. (2015 г.: убытка на сумму 356 млн руб.) или прибыли на сумму 300 млн руб. (2015 г.: прибыли на сумму 291 млн руб.) соответственно.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 5. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций

Ниже представлены стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату публикации консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа планирует применить эти стандарты после их вступления в силу.

#### МСФО (IFRS) 15 «Выручка по контрактам с клиентами»

В мае 2014 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 15 «Выручка по контрактам с клиентами». МСФО (IFRS) 15 представляет собой единое руководство по учету выручки, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет стандарты МСФО (IAS) 18 «Выручка», МСФО (IAS) 11 «Контракты на строительство» и ряд интерпретаций положений МСФО касательно выручки. Согласно МСФО (IFRS) 15, выручка должна признаваться по факту передачи товаров или услуг в размере возмещения, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу этих товаров или услуг. Стандарт также содержит требования по раскрытию подробной информации о характере, величине, сроках и неопределенности возникновения выручки и денежных потоков, обусловленных договорами с покупателями. МСФО (IFRS) 15 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. и позднее; досрочное применение стандарта разрешено. В апреле 2016 года были выпущены поправки к новому стандарту, вступающие в силу одновременно с ним. В настоящее время Группа анализирует влияние изменений, привносимых стандартом, на консолидированную финансовую отчетность.

#### МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»

В июле 2014 года Совет по МСФО выпустил окончательную версию стандарта МСФО (IFRS) 9

«Финансовые инструменты». Окончательная версия стандарта МСФО (IFRS) 9 заменяет стандарт МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», а также все предыдущие версии стандарта МСФО (IFRS) 9. МСФО (IFRS) 9 сводит воедино новые требования к классификации, оценке и обесценению финансовых инструментов, а также к учету хеджирования. В отношении обесценения МСФО (IFRS) 9 заменяет модель понесенного убытка, применявшуюся в МСФО (IAS) 39, на модель ожидаемого кредитного убытка,званную обеспечить своевременность и полноту признания убытков по финансовым активам. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или позднее; досрочное применение стандарта разрешено. В настоящее время Группа анализирует влияние изменений, привносимых стандартом, на консолидированную финансовую отчетность.

#### Поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в зависимые компании»

В сентябре 2014 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в зависимые компании» под названием «Продажа или передача актива между инвестором и ассоциированной/совместной компанией». Данные поправки разъясняют, что при передаче (продаже) бизнеса от инвестора в ассоциированную/совместную компанию инвестор должен признать полную прибыль или убыток по сделке, в то время как прибыль или убыток от передачи актива, который не соответствует критериям бизнеса, представленным в МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса», должен быть признан с учетом доли владения независимого инвестора в ассоциированной/совместной компании. В настоящее время вступление в силу указанных

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 5. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

поправок, изначально планировавшееся для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. и позднее – отложено. Указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность, поскольку их требования уже соблюдены в учетной политике Группы.

#### МСФО (IFRS) 16 «Аренда»

В январе 2016 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 16 «Аренда». МСФО (IFRS) 16 упраздняет классификацию аренды на операционную и финансовую и представляет собой единое руководство по учету аренды у арендополучателя. Наиболее существенным ожидаемым эффектом от внедрения нового стандарта является увеличение активов и финансовых обязательств на балансе арендополучателя. Новое руководство заменяет стандарт МСФО (IAS) 17 «Аренда», а также соответствующие интерпретации положений МСФО касательно аренды. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. и позднее; досрочное применение стандарта разрешено при условии, что его требования будут применяться одновременно с применением МСФО (IFRS) 15 «Выручка по контрактам с клиентами». В настоящее время Группа анализирует влияние изменений, привносимых стандартом, на консолидированную финансовую отчетность.

#### МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств»

В январе 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» под названием «Инициатива по раскрытию». Данная поправка требует от компаний представлять увязку (сверку) по каждой статье движения денежных средств по финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств с входящим и исходящим сальдо соответствующих строк баланса – за исключением статей, относящихся к капиталу. Поправка в МСФО (IAS) 7 вступает в

силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. и позднее; досрочное применение положений поправки разрешено. В настоящее время Группа анализирует влияние изменений, привносимых поправкой, на консолидированную финансовую отчетность.

#### Поправки к МСФО (IAS) 27 «Метод долевого участия в отдельной финансовой отчетности»

Поправки позволяют компаниям использовать в отдельной финансовой отчетности метод долевого участия для отражения инвестиций в дочерние компании, совместные предприятия и ассоциированные компании. Компании, уже применяющие МСФО и решившие перейти на использование метода долевого участия в отдельной финансовой отчетности, должны будут сделать это ретроспективно. Компании, впервые применяющие МСФО и выбирающие метод долевого участия для использования в отдельной финансовой отчетности, должны будут применять этот метод с даты перехода на МСФО. Поправки вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение. Группа ожидает, что данные поправки не окажут влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль»

В январе 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» под названием «Признание отложенных налоговых активов для нереализованных убытков». Данная поправка уточняет требования к признанию отложенного налогового актива, возникающего по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости. Поправка в МСФО (IAS) 12 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. и позднее; досрочное применение положений поправки разрешено. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 5. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

#### МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций»

В июне 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций» под названием «Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций». Данная поправка разъясняет порядок учета условий перехода прав в случае платежей денежными средствами; условий о нетто-расчете; а также изменений в условиях платежей, которые приводят к реклассификации операций из тех, расчеты по которым производятся денежными средствами, в те, расчеты по которым производятся долевыми инструментами. Поправка в МСФО (IFRS) 2 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. и позднее; досрочное применение положений поправки разрешено. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

#### МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования»

В сентябре 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» под названием «Применение МСФО (IFRS) 9 совместно с МСФО (IFRS) 4». Данная поправка разъясняет порядок учета страховых контрактов при внедрении нового МСФО (IFRS) 9 до внедрения новой редакции МСФО (IFRS) 4. Предлагается два метода, позволяющих согласовать во времени требования двух указанных стандартов. В одном случае поправка вступает в силу на дату первого применения МСФО (IFRS) 9, в другом – для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. и позднее. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

#### Интерпретация (IFRIC) 22 «Авансы, полученные и выданные в иностранной валюте»

В декабре 2016 года Совет по МСФО выпустил интерпретацию (IFRIC) 22 «Авансы, полученные и выданные в иностранной валюте». Данная интерпретация разъясняет, по курсу на какую дату должны быть пересчитаны суммы полученных и выданных

авансов в иностранной валюте (или номинированных в иностранной валюте), а также какой курс применять к соответствующим активам, доходам или расходам, возникающим вслед за данными авансами. Интерпретация вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или позднее; досрочное применение положений интерпретации разрешено. Указанная интерпретация не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность, поскольку ее требования уже соблюдены в учетной политике Группы.

#### Поправки к МСФО (IAS) 40 «Инвестиционная собственность»

В декабре 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 40 «Инвестиционная собственность» под названием «Переводы из/в категорию инвестиционной собственности». Данная поправка разъясняет, какие условия должны быть соблюдены для осуществления перевода объекта из/в категорию инвестиционной собственности. Поправка в МСФО (IAS) 40 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. и позднее; досрочное применение положений поправки разрешено. В настоящее время Группа анализирует влияние изменений, привносимых поправкой, на консолидированную финансовую отчетность.

#### Поправки к МСФО (IAS) 1 «Инициатива в сфере раскрытия информации»

Поправки к МСФО (IAS) 1 скорее разъясняют, а не значительно изменяют, существующие требования МСФО (IAS) 1.

Поправки разъясняют следующее:

- требования к существенности МСФО (IAS) 1;
- отдельные статьи в отчете(ах) о прибыли или убытке и ПСД и в отчете о финансовом положении могут быть дезагрегированы;

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 5. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

- ▶ у организаций имеется возможность выбирать порядок представления примечаний к финансовой отчетности;
- ▶ доля ПСД ассоциированных организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия, должна представляться агрегировано в рамках одной статьи и классифицироваться в качестве статей, которые будут или не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка.

Кроме этого, поправки разъясняют требования, которые применяются при представлении дополнительных промежуточных итоговых сумм в отчете о финансовом положении и отчете(ах) о прибыли или убытке и ПСД. Данные поправки не влияют на финансовую отчетность Группы.

#### Поправки к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 28 «Инвестиционные организации: применение исключения из требования о консолидации»

Поправки рассматривают вопросы, которые возникли при применении исключения в отношении инвестиционных организаций согласно МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

Поправки к МСФО (IFRS) 10 разъясняют, что исключение из требования о представлении консолидированной финансовой отчетности применяется и к материнской организации, которая является дочерней организацией инвестиционной организации, если инвестиционная организация оценивает все свои дочерние организации по справедливой стоимости.

Кроме этого, поправки к МСФО (IFRS) 10 разъясняют, что консолидации подлежит только такая дочерняя организация инвестиционной организации, которая сама не является инвестиционной организацией и оказывает инвестиционной организации вспомогательные услуги. Все прочие дочерние организации инвестиционной организации оцениваются по справедливой стоимости. Поправки к МСФО (IAS)

28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» позволяют инвестору при применении метода долевого участия сохранить оценку по справедливой стоимости, примененную его ассоциированной организацией или совместным предприятием, являющимся инвестиционной организацией, к своим собственным долям участия в дочерних организациях.

Эти поправки применяются ретроспективно и не влияют на финансовую отчетность Группы, поскольку Группа не применяет исключение из требования о консолидации.

#### Поправки к МСФО (IFRS) 11 «Совместное предпринимательство» – «Учет приобретений долей участия»

Поправки к МСФО (IFRS) 11 требуют, чтобы участник совместных операций учитывал приобретение доли участия в совместной операции, деятельность которой представляет собой бизнес, согласно соответствующим принципам МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» для учета объединений бизнесов.

Поправки также разъясняют, что ранее имевшиеся доли участия в совместной операции не переоцениваются при приобретении дополнительной доли участия в той же совместной операции, если сохраняется совместный контроль. Кроме того, в МСФО (IFRS) 11 было включено исключение из сферы применения, согласно которому данные поправки не применяются, если стороны, осуществляющие совместный контроль (включая отчитывающуюся организацию), находятся под общим контролем одной и той же стороны, обладающей конечным контролем. Поправки применяются как в отношении приобретения первоначальной доли участия в совместной операции, так и в отношении приобретения дополнительных долей в той же совместной операции и вступают в силу на перспективной основе. Поправки не влияют на финансовую отчетность Группы.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 5. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

#### **Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2012-2014 годов**

Данный документ включает в себя следующие поправки:

##### **МСФО (IFRS) 5 «Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность»**

Выбытие активов (или выбывающих групп) осуществляется, как правило, посредством продажи либо распределения собственникам. Поправка разъясняет, что переход от одного метода выбытия к другому должен считаться не новым планом по выбытию, а продолжением первоначального плана. Таким образом, применение требований МСФО (IFRS) 5 не прерывается. Данная поправка применяется перспективно.

##### **МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»**

###### *(i) Договоры на обслуживание*

Поправка разъясняет, что договор на обслуживание, предусматривающий уплату вознаграждения, может представлять собой продолжающееся участие в финансовом активе. Для определения необходимости раскрытия информации организация должна оценить характер вознаграждения и соглашения в соответствии с указаниями в отношении продолжающегося участия в МСФО (IFRS) 7. Оценка того, какие договоры на обслуживание представляют собой продолжающееся участие, должна быть проведена ретроспективно. Однако раскрытие информации не требуется для периодов, начинающихся до годового периода, в котором организация впервые применяет данную поправку.

###### *(ii) Применение поправок к МСФО (IFRS) 7 в сокращенной промежуточной финансовой отчетности*

Поправка разъясняет, что требования к раскрытию информации о взаимозачете не применяются к сокращенной промежуточной финансовой отчетности, за исключением случаев, когда такая информация представляет собой значительные обновления информации, отраженной в последнем годовом отчете. Данная поправка применяется ретроспективно.

##### **МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам»**

Поправка разъясняет, что развитость рынка высококачественных корпоративных облигаций оценивается на основании валюты, в которой облигация деноминирована, а не страны, в которой облигация выпущена. При отсутствии развитого рынка высококачественных корпоративных облигаций, деноминированных в определенной валюте, необходимо использовать ставки по государственным облигациям. Данная поправка применяется перспективно.

##### **МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность»**

Поправка разъясняет, что информация за промежуточный период должна быть раскрыта либо в промежуточной финансовой отчетности, либо в другом месте промежуточного финансового отчета (например, в комментариях руководства или в отчете об оценке рисков) с указанием соответствующих перекрестных ссылок в промежуточной финансовой отчетности. Прочая информация в промежуточном финансовом отчете должна быть доступна для пользователей на тех же условиях и в те же сроки, что и промежуточная финансовая отчетность. Данная поправка применяется ретроспективно.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации не повлияют или повлияют несущественно на консолидированную финансовую отчетность Группы.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 6. Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия

Основные дочерние компании и доля участия в них Группы представлены ниже:

Компания	Страна регистрации	Деятельность	31 декабря 2016 г. % участия	31 декабря 2015 г. % участия
АО «ТФК «КАМАЗ»	Россия	Продажа автомобилей в РФ	100	100
ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	Россия	Продажа запасных частей в РФ	100	100
АО «ВТК «КАМАЗ»	Россия	Продажа автомобилей и запасных частей за рубежом	100	100
АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»	Россия	Лизинговые услуги покупателям автомобилей	100	100
ПАО «НЕФАЗ»	Россия	Производство и реализация автобусов, самосвалов, прицепов и запасных частей	50,02	50,02
ПАО «ТЗА»	Россия	Производство и реализация автобетоносмесителей и запасных частей	51,8	51,8
АО «КАМАЗ-Инжиниринг»	Казахстан	Производство и реализация автомобилей, спецтехники и запасных частей	75	75
ООО «Кран центр «КАМАЗ»	Россия	Производство и реализация спецтехники	51	51
ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	Россия	Обеспечение водой	100	100
ООО «КАМАЗ-Энерго»	Россия	Передача электроэнергии	100	100
АО «КИП «Мастер»	Россия	Предоставление услуг по аренде нежилых помещений	98,55	100
ООО «КАМАЗжилбыт»	Россия	Оказание гостиничных услуг, услуг по отдыху в санаториях-профилакториях	100	100
АО «НПФ «Первый промышленный альянс»	Россия	Негосударственное пенсионное обеспечение, обязательное пенсионное страхование	82,65	64,37
ОАО «Тугаевский моторный завод»	Россия	Производство и реализация двигателей	49,95	18,17*
17 автоцентров	Россия, СНГ, страны ЕС	Продажа и техобслуживание автомобилей	50,1–100	50,1–100
32 прочие дочерние компании	Россия, СНГ, страны ЕС	Прочие виды деятельности	50,1–100	50,1–100

\* Ассоциированная компания на 31 декабря 2015 г.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 6. Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия (продолжение)

В сентябре 2016 года Группа приобрела 31,78% акций ОАО «Тутаевский моторный завод» (ОАО «ТМЗ»). Данное приобретение позволяет осуществлять контроль над ОАО «ТМЗ». (Примечание 27).

Группа имеет доли участия в 17 (31 декабря 2015 г.: 20) ассоциированных компаниях и совместных предприятиях, ни одно из которых по отдельности не является значительным.

Детальная информация об ассоциированных компаниях и совместных предприятиях раскрыта в Примечании 11.

Финансовая информация о ПАО «НЕФАЗ», в котором имеется существенная неконтролирующая доля участия, представлена ниже. Данная обобщенная финансовая информация представлена до исключения взаиморасчетов между компаниями Группы.

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
<b>Накопленный остаток по существенной неконтролирующей доле участия на начало года</b>	<b>18</b>	<b>315</b>
Прибыль/(убыток), отнесенные на существенную неконтролирующую долю участия за период	36	(297)
<b>Накопленный остаток по существенной неконтролирующей доле участия на конец года</b>	<b>54</b>	<b>18</b>

Обобщенный отчет о прибылях и убытках:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Выручка	12 149	8 585
Себестоимость реализации	(11 333)	(8 245)
Коммерческие расходы	(117)	(113)
Общие и административные расходы	(461)	(497)
Прочие операционные доходы//(расходы)	22	(162)
Финансовые расходы	(258)	(233)
<b>Прибыль/(убыток) до налога на прибыль</b>	<b>2</b>	<b>(665)</b>
Возмещение по налогу на прибыль	71	71
<b>Прибыль/(убыток) за год</b>	<b>73</b>	<b>(594)</b>
Прибыль/(убыток), причитающиеся неконтролирующим акционерам	36	(297)

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 6. Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия (продолжение)

Обобщенный отчет о финансовом положении:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Оборотные активы	4356	2 897
Внеоборотные активы	1 620	1 746
Краткосрочные обязательства	(5 228)	(4 188)
Долгосрочные обязательства	(352)	(132)
<b>Итого капитал</b>	<b>396</b>	<b>323</b>
Капитал, приходящийся на долю акционеров материнской Компании	342	305
Доля неконтролирующих акционеров	54	18

Обобщенная информация о денежных потоках:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Операционная деятельность	383	133
Инвестиционная деятельность	(207)	231
Финансовая деятельность	(165)	(343)
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>11</b>	<b>21</b>

## 7. Расчеты и операции со связанными сторонами

Стороны обычно рассматриваются как связанные, когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности. Также связанными сторонами считаются совместные предприятия организации и основные члены ее руководства. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер

взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции в течение 2016 и 2015 годов или имеет значительный остаток по счетам расчетов на 31 декабря 2016 и 2015 гг., подробно излагается далее.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 7 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

В миллионах российских рублей	На 31 декабря 2016 г.		За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	
	Итого активы	Итого обязательства	Доходы	Расходы
<b>Расчеты и операции с государственными органами Российской Федерации и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей и остатков</b>				
Государственное финансирование	—	2 143	—	—
Долгосрочные кредиты и займы	—	7 394	—	—
Краткосрочные кредиты и займы	—	10 180	—	—
Проценты к уплате	—	51	—	1 152
Субсидирование полученное	—	—	23 108	—
Денежные средства и их эквиваленты	6 029	—	—	—
Срочные депозиты	5 366	—	—	—
Проценты к получению	—	—	903	—
Дебиторская задолженность	12 910	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	9 482	—	—
Выручка от продаж	—	—	16 947	—
Закупки и прочие расходы	—	—	—	19 015
Долгосрочные контракты	—	—	2 122	—
<b>Расчеты и операции с акционерами, имеющими значительное влияние</b>				
Дебиторская задолженность	66	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	996	—	—
Закупки	—	—	—	6 160

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 7 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

В миллионах российских рублей	На 31 декабря 2016 г.		За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	
	Итого активы	Итого обязательства	Доходы	Расходы
<b>Расчеты и операции с совместными предприятиями</b>				
Дебиторская задолженность	118	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	63	–	–
Выручка от продажи товаров	–	–	58	–
Закупки	–	–	–	210
<b>Расчеты и операции с ассоциированными компаниями</b>				
Дебиторская задолженность	222	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	2 053	–	–
Выручка от продажи товаров	–	–	589	–
Закупки	–	–	–	8 471
<b>Прочие связанные стороны</b>				
Благотворительность	–	–	–	23
Закупки	–	–	–	57

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 7. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

В миллионах российских рублей	На 31 декабря 2015 г.		За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	
	Итого активы	Итого обязательства	Доходы	Расходы
<b>Расчеты и операции с государственными органами Российской Федерации и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей и остатков</b>				
Долгосрочные налоговые обязательства	–	–	915	171
Государственное финансирование	–	1 183	–	–
Долгосрочные кредиты и займы	–	10 997	2 366	–
Краткосрочные кредиты и займы	–	6 155	–	–
Проценты к уплате	–	76	–	1 166
Субсидирование полученное	–	–	12 296	–
Денежные средства и их эквиваленты	6 865	–	–	–
Срочные депозиты	5 531	–	–	–
Проценты к получению	–	–	488	–
Дебиторская задолженность	9 656	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	5 883	–	–
Выручка от продаж	–	–	9 872	–
Закупки и прочие расходы	–	–	–	10 721
Долгосрочные контракты	–	–	902	–
<b>Расчеты и операции с акционерами, имеющими значительное влияние</b>				
Кредиторская задолженность	–	1 377	–	–
Закупки	–	–	–	2 877
<b>Расчеты и операции с совместными предприятиями</b>				
Дебиторская задолженность	57	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	51	–	–
Выручка от продажи товаров	–	–	202	–
Закупки	–	–	–	138

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 7. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

В миллионах российских рублей	На 31 декабря 2015 г.		За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.	
	Итого активы	Итого обязательства	Доходы	Расходы
<b>Расчеты и операции с ассоциированными компаниями</b>				
Дебиторская задолженность	85	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	1 767	-	-
Выручка от продажи товаров	-	-	648	-
Закупки	-	-	-	5 265
<b>Прочие связанные стороны</b>				
Благотворительность	-	-	-	26

В ходе обычной деятельности предприятия Группы заключают различные сделки купли-продажи и договоры на оказание услуг с правительством Российской Федерации и другими предприятиями, находящимися под контролем, совместно контролируемыми или находящимися под существенным влиянием правительства. Данные сделки осуществляются на условиях, не всегда применимых к операциям с третьими лицами. Условия оплаты по данным сделкам в целом соответствуют условиям оплаты по сделкам с третьими лицами.

В течение 2016 года Группа признала доход от государственных субсидий (как уменьшение соответствующих расходов в составе себестоимости, управленческих и финансовых расходов, а также как прочие операционные доходы) в сумме 23 128 млн руб. (в течение 2015 г.: 12 296 млн руб.). Сумма государственных субсидий к получению, признанных Группой в составе дебиторской задолженности на 31 декабря 2016 г., составила 7 280 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 2 875 млн руб.).

В связи с данными субсидиями у Группы отсутствуют какие-либо неисполненные условия или условные обязательства.

В 2016 году вознаграждение членам Совета директоров (11 человек) и Правления (8 человек) включало в себя заработную плату, разовые премии и прочие краткосрочные вознаграждения на общую сумму 112 млн руб. (2015 г.: 84 млн руб.).

В августе 2005 года Совет директоров утвердил долгосрочный план вознаграждения, подлежащего выплате членам Правления ОАО «КАМАЗ». Согласно этому плану, общая сумма вознаграждения была рассчитана на основе увеличения рыночной капитализации компании в течение 4хлетнего периода, начиная с августа 2005 года. Максимальная сумма бонуса составляет 150 млн руб. за каждый 4хлетний период. Действующий план покрывает период август 2013 года – август 2017 года. По состоянию на 31 декабря 2016 г. в соответствии с указанным планом текущее обязательство с учетом начисленных налогов по выплате вознаграждения составило 140 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 98 млн руб.), выплаты за 2016 год не производились.

Долгосрочные и краткосрочные кредиты выданы Сбербанком, Внешторгбанком, Внешэкономбанком, Газпромбанком, Министерством Финансов Российской Федерации, Фондом Развития

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 7. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Моногородов и другими банками с государственным участием. Информация об условиях предоставления данных кредитов раскрыта в Примечании 20.

На 31 декабря 2016 г. Группой были предоставлены гарантии по обязательствам ассоциированной компании ООО «ЦФ КАМА» на 1 292 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 1 518 млн руб.). Группа не ожидает оттока денежных средств по данным гарантиям.

Группа имеет договорные обязательства на реализацию товаров и услуг компаниям под контролем государства по долгосрочным контрактам на сумму 14 325 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 20 396 млн руб.). Выручка по таким контрактам за 2016 год была признана в сумме 1 840 млн руб. (2015 г.: 902 млн руб.).

## 8. Информация по сегментам

МСФО (IFRS) 8 требует определения операционных сегментов на основании внутренних отчетов о сегментах Группы, которые регулярно анализируются органом, ответственным за принятие операционных решений, для распределения ресурсов по сегментам и оценки их показателей деятельности.

Финансовая информация, используемая Генеральным директором при принятии операционных решений и распределении ресурсов, предоставляется консолидированно по Группе, и готовится

в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Оценка результатов деятельности проводится на основе консолидированной выручки, а также показателей EBITDA, операционной прибыли или убытка и чистой прибыли или убытка Группы. Информация по активам и обязательствам не включается в состав представляемой информации.

Ниже приведена сверка показателя EBITDA с показателем чистой консолидированной прибыли Группы:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
<b>EBITDA</b>	<b>6 154</b>	<b>(244)</b>
Амортизация	(3 680)	(3 585)
<i>Неповторяющиеся статьи:</i>		
Доход от изменения условий мирового соглашения (Примечание 30)	–	1 841
Списание долгосрочных налоговых обязательств (Примечание 30)	–	915
Операционная прибыль/(убыток)	2 474	(1 073)
Финансовые расходы	(3 249)	(2 259)
Финансовые доходы	2 063	741
<b>Прибыль/(убыток) до налогов и процентов</b>	<b>1 288</b>	<b>(2 591)</b>
Налог на прибыль	(632)	208
<b>Прибыль/(убыток) за период</b>	<b>656</b>	<b>(2 383)</b>

Данные о выручке по видам и рынкам представлены в Примечании 28

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 9. Основные средства

Изменение балансовой стоимости основных средств приводится в таблице ниже:

В миллионах российских рублей	Земля	Здания	Машины и оборудование	Оснастка и специнструмент	Прочее	Объекты незавершенного строительства	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>							
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>2 287</b>	<b>19 751</b>	<b>19 899</b>	<b>2 112</b>	<b>4 018</b>	<b>1 924</b>	<b>49 991</b>
Поступления	–	–	–	–	–	4 440	<b>4 440</b>
Выбытия	(87)	(109)	(118)	(594)	(142)	–	<b>(1 050)</b>
Списания	–	(11)	(84)	–	(25)	(17)	<b>(137)</b>
Перевод	12	1 173	2 181	499	424	(4 289)	–
Обесценение объектов основных средств	–	(49)	–	–	–	–	<b>(49)</b>
Перевод в валюту представления отчетности	–	(104)	(76)	–	39	–	<b>(141)</b>
Реклассификация в инвестиционную собственность	–	(139)	(1)	–	–	107	<b>(33)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>2 212</b>	<b>20 512</b>	<b>21 801</b>	<b>2 017</b>	<b>4 314</b>	<b>2 165</b>	<b>53 021</b>
Приобретение дочерних компаний (Примечание 27)	143	387	13	–	43	1	<b>587</b>
Изменение доли участия в совместных операциях	–	(18)	(36)	–	(3)	–	<b>(57)</b>
Поступления	–	–	–	–	–	4 350	<b>4 350</b>
Выбытия	(25)	(571)	(127)	(1 095)	(94)	–	<b>(1 912)</b>
Списания	–	(60)	(81)	–	(48)	–	<b>(189)</b>
Перевод	62	1 126	2 404	676	305	(4 573)	–
Перевод в валюту представления отчетности	(5)	(84)	(28)	–	(75)	–	<b>(192)</b>
Реклассификация в инвестиционную собственность	–	(166)	–	–	–	–	<b>(166)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>2 387</b>	<b>21 126</b>	<b>23 946</b>	<b>1 598</b>	<b>4 442</b>	<b>1 943</b>	<b>55 442</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 9. Основные средства (продолжение)

В миллионах российских рублей	Земля	Здания	Машины и оборудование	Оснастка и специнструмент	Прочее	Объекты незавершенного строительства	Итого
<b>Накопленная амортизация</b>							
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	–	(6 353)	(11 226)	(983)	(2 542)	–	(21 104)
Начисленная амортизация	–	(778)	(1 476)	(610)	(336)	–	(3 200)
Выбытия	–	20	114	594	74	–	802
Списания	–	9	64	–	27	–	100
Перевод в валюту представления отчетности	–	28	32	–	8	–	68
Реклассификация в инвестиционную собственность	–	25	–	–	–	–	25
<b>Остаток на 31 декабря 2015 г.</b>	–	(7 049)	(12 492)	(999)	(2 769)	–	(23 309)
Начисленная амортизация	–	(688)	(1637)	(670)	(309)	–	(3 304)
Выбытия	–	87	78	1 095	85	–	1 345
Списания	–	16	66	–	20	–	102
Перевод в валюту представления отчетности	–	13	6	–	13	–	32
Реклассификация в инвестиционную собственность	–	97	–	–	–	–	97
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	–	(7 524)	(13 979)	(574)	(2 960)	–	(25 037)
<b>Остаточная стоимость</b>							
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	2 287	13 398	8 673	1 129	1 476	1 924	28 887
<b>Остаток на 31 декабря 2015 г.</b>	2 212	13 463	9 309	1 018	1 545	2 165	29 712
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	2 387	13 602	9 967	1 024	1 482	1 943	30 405

Сумма процентов, капитализированных в составе приобретенных основных средств в 2016 году, составила 132 млн руб. (2015 г.: 118 млн руб.). Процентная ставка, использованная для определения суммы затрат по заемным средствам, подлежащей капитализации, составила 7,96% в 2016 году (2015 г.: 7,49%).

Сумма по статье «Машины и оборудование» включает оборудование, полученное на условиях финансовой аренды, на общую сумму 110 млн руб. на 31 декабря 2016 г. (31 декабря 2015 г.: 352 млн руб.), отраженное по остаточной стоимости. Полученные активы выступают в качестве обеспечения соответствующих обязательств по договорам финансовой аренды.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 10. Инвестиционная собственность

Инвестиционная собственность Группы представлена 21 (31 декабря 2015 г.: 13) объектом коммерческой недвижимости в Республике Татарстан и в Ставропольском крае. Данные объекты Группа сдает в аренду как производственные и офисные помещения. Договоры аренды заключаются на срок до 1 года. Первоначальная стоимость объектов инвестиционной собственности на 31 декабря 2016 г. составляла 1 326 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 1 160 млн руб.),

накопленная амортизация по этим объектам на 31 декабря 2016 г. составляла 329 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 226 млн руб.). Амортизационные начисления по объектам инвестиционной собственности за 2016 год составили 38 млн руб. (2015 г.: 34 млн руб.). Арендный доход, полученный от инвестиционной собственности, учитывается в составе выручки от прочей реализации, и составляет за 2016 год 453 млн руб. (2015 г.: 405 млн руб.).

### 11. Инвестиции

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия.

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
<b>Балансовая стоимость на 1 января</b>	<b>1 782</b>	<b>1 431</b>
Дополнительные вклады в существующие ассоциированные компании и совместные предприятия	–	100
Вклады в новые ассоциированные компании и совместные предприятия	37	252
Доля в финансовом результате ассоциированных компаний и совместных предприятий после налогообложения	670	16
Доля в дивидендном доходе ассоциированных компаний и совместных предприятий после налогообложения	(2)	(53)
Курсовая разница в прочем совокупном доходе	(82)	36
Перевод ассоциированных компаний в дочерние (Примечание 6)	(284)	–
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря</b>	<b>2 121</b>	<b>1 782</b>

#### а) Инвестиции в ассоциированные компании

Группа имеет доли участия в 10 ассоциированных компаниях (31 декабря 2015 г.:13), ни одна из которых по отдельности не является значительной. Ассоциированные компании, в основном, производят и реализуют автомобили и автокомпоненты. Краткие данные о доле участия Группы в ассоциированных компаниях и обобщенная финансовая информация, включая активы, обязательства, выручку, прибыли или убытки на 31 декабря 2016 г. и 31 декабря 2015 г., приводятся ниже:

ОБРАЩЕНИЯ РУКОВОДСТВА	КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И СОБЫТИЯ
ПАО «КАМАЗ»	ОБЗОР РЫНКА
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ	ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ
ПРИЛОЖЕНИЯ

# Группа КАМАЗ Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

11. Инвестиции (продолжение)

В миллионах российских рублей	Доля участия	Доля чистых активов	Доля в чи- стый при- были/ (убы- тках)	Выпла- ченные диви- денды	Прочий сово- купный доход	Внеоб- ротные активы	Долго- сроч- ные обяза- тель- ства	Кратко- сроч- ные обяза- тель- ства	Выруч- ка	При- быль/ (убы- ток)	Страна регистрации
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.</b>											
ООО «ЦФ КАМА»	49%	421	94	—	—	2 474	1 793	(1 001)	(2 407)	3 666	191
«Камаз Файненшл Сервисиз ГМБХ»	50%	344	204	—	(66)	8	1 894	(258)	(956)	5 079	408
ООО «Галфингер Кама Цилиндыр»	47%	47	(25)	—	—	15	300	(156)	(60)	412	(51)
Акционерное Общество – Винакомин	37,64%	30	4	(2)	(8)	53	259	(1)	(231)	1 150	12
Прочее	24%- 50%	123	39	—	(7)	160	554	(6)	(220)	4 679	212
<b>Итого</b>	<b>965</b>	<b>316</b>	<b>(2)</b>	<b>(81)</b>	<b>2 710</b>	<b>4 800</b>	<b>(1 422)</b>	<b>(3 874)</b>	<b>14 986</b>	<b>772</b>	
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.</b>											
ООО «ЦФ КАМА»	49%	327	(252)	—	—	3 099	1 068	(1 093)	(2 406)	2 678	(514)
ОАО «ТМЗ»	18,87%	248	(4)	—	—	1 230	775	(100)	(592)	382	(23)
«Камаз Файненшл Сервисиз ГМБХ»	50%	206	116	(51)	26	12	2 293	(311)	(1 582)	2 825	232
Акционерное Общество – Винакомин	37,64%	36	4	(2)	4	55	319	(2)	(277)	1 219	10
Прочее	24%- 50%	163	(29)	—	5	124	675	(6)	(299)	912	(51)
<b>Итого</b>	<b>980</b>	<b>(165)</b>	<b>(53)</b>	<b>35</b>	<b>4 520</b>	<b>5 130</b>	<b>(1 512)</b>	<b>(5 156)</b>	<b>8 016</b>	<b>(346)</b>	

# Группа КАМАЗ Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

## 11. Инвестиции (продолжение)

### б) Инвестиции в совместные предприятия

Группа осуществляет совместную деятельность в форме совместных предприятий и совместных операций.

Совместные предприятия, в основном, производят и реализуют автомобили и автокомпоненты. В таблице ниже представлена информация о доле участия Группы в совместных предприятиях и соответствующая финансовая информация, включая общую сумму активов, обязательств, выручки, прибыли или убытка на 31 декабря 2016 г. и 31 декабря 2015 г.:

В миллионах российских рублей	Доля участия	Доля чистых активов	Доля в чистой прибыли/ убытках	Непри- знанная доля в убыт- ках	Внеобо- ротные активы	Обо- ротные активы	Долго- срочные обяза- тельства	Кратко- срочные обяза- тельства	Выручка	При- быль/ (убыток)	Страна регистрации
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.</b>											
ООО «ДК РУС» *	50%	1 156	354	—	2 188	6 412	(1 269)	(5 020)	16 875	706	Россия
Прочее	50%	—	—	—	31	109	—	—	(231)	44	7
<b>Итого</b>	<b>1 156</b>	<b>354</b>	<b>—</b>	<b>2 219</b>	<b>6 521</b>	<b>(1 269)</b>	<b>(5 251)</b>	<b>16 919</b>	<b>713</b>		
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.</b>											
ООО «МБ Тракс Восток»	50%	802	181	—	593	4 864	(2)	(3 851)	11 481	363	Россия
Прочее	50%	—	—	—	35	126	—	—	(235)	295	(49)
<b>Итого</b>	<b>802</b>	<b>181</b>	<b>—</b>	<b>628</b>	<b>4 990</b>	<b>(2)</b>	<b>(4 086)</b>	<b>11 776</b>	<b>314</b>		

\* В январе 2016 года ООО «МБ Тракс Восток» было переименовано в ООО «ДАЙЛПЕР КАМАЗ РУС» («ООО «ДК РУС»).

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 11. Инвестиции (продолжение)

Оборотные активы ООО «ДК РУС» на 31 декабря 2016 г. включают денежные средства и их эквиваленты в размере 2 225 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 837 млн руб.). Краткосрочные кредиты и займы в составе краткосрочных обязательств на 31 декабря 2016 и 2015 гг. отсутствовали. Расходы по амортизации ООО «ДК РУС» в 2016 году составили 29 млн руб. (2015 г.: 31 млн руб.). В 2016 году процентные расходы составили 40 млн руб. (2015 г.: 86 млн руб.), и доходы 73 млн руб. (2015 г.: 8 млн руб.). Расход по налогу на прибыль в 2016 году ООО «ДК РУС» составил 298 млн руб. (2015 г.: 11 млн руб.).

Акции ассоциированных компаний и совместных предприятий Группы не обращаются на фондовых биржах.

#### с) Совместные операции

Совместные операции Группа осуществляет в области производства автокомпонентов (двигателей, тормозных систем и деталей цилиндроршневых групп). Производственные мощности совместных операций расположены в Российской Федерации, г. Набережные Челны.

В ноябре 2016 года в результате увеличения уставного капитала ООО «Федерал Могул Набережные Челны» доля участия Группы снизилась до 39,39%. По результатам анализа наличия контроля изменений в признании данной инвестиции не требуется.

Совместные операции и доля участия в них Группы представлены ниже:

Компания	Страна ре- гistration	Деятельность	31 декабря 2016 г. % участия	31 декабря 2015 г. % участия
ЗАО «КАММИНЗ КАМА»	Россия	Производство автокомпонентов	50	50
ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»	Россия	Производство автокомпонентов	50	50
ООО «Федерал-Могул Набережные Челны»	Россия	Производство автокомпонентов	39,39	50

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 12. Нематериальные активы

Нематериальные активы представлены следующим образом:

В миллионах российских рублей	Затраты на опытно-конструкторские разработки	Прочие нематериальные активы	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>			
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>4 362</b>	<b>2 105</b>	<b>6 467</b>
Поступления	1 772	240	2 012
Списания и обесценение	(827)	(3)	(830)
<b>Остаток на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>5 307</b>	<b>2 342</b>	<b>7 649</b>
Поступления	1 811	148	1 959
Списания и обесценение	(1 689)	–	(1 689)
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>5 429</b>	<b>2 490</b>	<b>7 919</b>
<b>Накопленная амортизация</b>			
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>(720)</b>	<b>(670)</b>	<b>(1 390)</b>
Амортизационные отчисления	(145)	(240)	(385)
<b>Остаток на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>(865)</b>	<b>(910)</b>	<b>(1 775)</b>
Амортизационные отчисления	(145)	(231)	(376)
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>(1 010)</b>	<b>(1 141)</b>	<b>(2 151)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>			
<b>Остаток на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>4 442</b>	<b>1 432</b>	<b>5 874</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>4 419</b>	<b>1 349</b>	<b>5 768</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 12. Нематериальные активы (продолжение)

Капитализированные расходы на разработки включают следующие проекты::

В миллионах российских рублей	Расчетный срок полезного использования	2016 г.	2015 г.
Двигатели Евро-5	5-10 лет	1 395	989
Семейство новых кабин	7-10 лет	1 036	1 046
Семейство тяжелых грузовых автомобилей	7 лет	846	888
Газовые двигатели	7 лет	366	396
Прочие	3-10 лет	776	1 123
<b>Итого</b>		<b>4 419</b>	<b>4 442</b>

В затраты на проектные разработки включены капитализированные проценты, общая сумма которых в 2016 году составила 214 млн руб. (2015 г.: 207 млн руб.). Процентная ставка, использованная для определения суммы затрат по заемным средствам, подлежащей капитализации, составила 7,96% в 2016 году (2015 г.: 7,49%).

Прочие нематериальные активы представляют собой лицензии на программное обеспечение, техническую документацию и прочие нематериальные активы, приобретенные у внешних поставщиков.

### 13. Дебиторская задолженность по финансовой аренде

Информация о минимальных арендных платежах и их дисконтированной стоимости на 31 декабря 2016 г. и 31 декабря 2015 г. приводится в таблице ниже:

В миллионах российских рублей	Срок погашения в течение 1 года	Срок погашения от 2 до 5 лет	Итого
<b>Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>3 876</b>	<b>4 447</b>	<b>8 323</b>
За вычетом будущих финансовых доходов	(377)	(1 719)	(2 096)
Резерв под обесценение	(199)	–	(199)
<b>Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>3 300</b>	<b>2 728</b>	<b>6 028</b>
<b>Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>3 310</b>	<b>4 500</b>	<b>7 810</b>
За вычетом будущих финансовых доходов	(312)	(1 655)	(1 967)
Резерв под обесценение	(9)	–	(9)
<b>Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>2 989</b>	<b>2 845</b>	<b>5 834</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 13. Дебиторская задолженность по финансовой аренде (продолжение)

Группа предоставляет грузовые автомобили и автобусы покупателям в аренду. Обычно договор аренды предусматривает 20-процентный авансовый платеж и двух- или трехлетний срок аренды. Эффективная процентная ставка по финансовой аренде составляет 25% в 2016 году (2015 г.: 22%). Справедливая стоимость

дебиторской задолженности по финансовой аренде по состоянию на 31 декабря 2016 г. от ее балансовой стоимости существенно не отличается.

На 31 декабря 2016 и 2015 гг. остатки дебиторской задолженности по финансовой аренде включали следующее:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>Текущие и не обесцененные</b>		
Просроченные, но не обесцененные (с задержкой платежа менее 30 дней)	314	319
Просроченные, но не обесцененные (с задержкой платежа от 30 до 90 дней)	217	1 117
Просроченные, но не обесцененные (с задержкой платежа от 90 до 120 дней)	41	4
<b>Обесцененные в индивидуальном порядке</b>		
– с задержкой платежа от 30 до 90 дней	–	28
– с задержкой платежа от 90 до 120 дней	11	65
– с задержкой платежа свыше 120 дней	1 074	21
<b>Итого обесцененная в индивидуальном порядке дебиторская задолженность</b>	<b>1 085</b>	<b>114</b>
<b>Резерв под убыток от обесценения</b>	<b>(199)</b>	<b>(9)</b>
<b>Итого дебиторская задолженность по финансовой аренде</b>	<b>6 028</b>	<b>5 834</b>

Справедливая стоимость обеспечения (переданные в аренду грузовики) по просроченной, но не обесцененной в индивидуальном порядке задолженности составила 463 млн руб. (2015 г.: 1 165 млн руб.).

Дебиторская задолженность по финансовой аренде фактически обеспечена арендованными активами, так как право на актив возвращается к Группе в случае невыполнения обязательств контрагентом. Кроме того, дебиторская задолженность в сумме 1 291 млн руб. (на 31 декабря 2015 г.: 762 млн руб.) обеспечена гарантиями третьих лиц. Стоимость обеспечения равна или превышает балансовую стоимость дебиторской задолженности.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 14. Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки, включают следующее:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>Долговые ценные бумаги</b>		
Корпоративные облигации	3 570	1 755
Облигации субъектов Российской Федерации	713	–
Российские Государственные облигации	311	454
Российские муниципальные облигации	4	8
<b>Долевые ценные бумаги</b>		
Котируемые акции	229	78
<b>Итого финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через счет прибылей и убытков</b>	<b>4 827</b>	<b>2 295</b>

### 15. Прочие внеоборотные активы

В состав прочих внеоборотных активов входят следующие  
статьи:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочная дебиторская задолженность	587	1 753
За вычетом резерва под обесценение	(509)	(389)
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>78</b>	<b>1 364</b>
Авансы за внеоборотные активы	2 371	193
Долгосрочные векселя	731	–
Финансовые инструменты	67	80
Прочие внеоборотные активы	13	40
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>3 260</b>	<b>1 677</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 16. Запасы

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Сырье и расходные материалы	9 128	7 795
Незавершенное производство	6 569	5 975
Готовая продукция	12 465	11 543
<b>Итого запасы</b>	<b>28 162</b>	<b>25 313</b>
За вычетом резерва под чистую стоимость реализации	(1 849)	(1 064)
<b>Итого запасы, нетто</b>	<b>26 313</b>	<b>24 249</b>

Движение по резерву под обесценение запасов и готовой продукции представлено в таблице ниже:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
На 1 января	1 064	1 117
Резерв начисленный	2 091	848
Использование резерва	(1 306)	(901)
<b>На 31 декабря</b>	<b>1 849</b>	<b>1 064</b>

**Группа КАМАЗ**  
**Примечания к консолидированной**  
**финансовой отчетности**  
**на 31 декабря 2016 г.**

**17. Дебиторская задолженность и предоплата**

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2016 г.</b>	<b>31 декабря 2015 г.</b>
Авансы выданные и предоплата	1 960	1 354
За вычетом резерва под обесценение	(53)	(61)
Предоплата по прочим налогам	1 620	1 314
<b>Итого авансы выданные и предоплата</b>	<b>3 527</b>	<b>2 607</b>

<i>В миллионах российских рублей</i>	<b>31 декабря 2016 г.</b>	<b>31 декабря 2015 г.</b>
Задолженность покупателей и заказчиков	16 627	12 347
За вычетом резерва под обесценение	(1 152)	(1 656)
<b>Задолженность покупателей и заказчиков, нетто</b>	<b>15 475</b>	<b>10 691</b>
Прочая дебиторская задолженность	7 968	4 208
За вычетом резерва под обесценение	(294)	(452)
<b>Прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>7 674</b>	<b>3 756</b>
<b>НДС к возмещению</b>	<b>730</b>	<b>1 000</b>
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>23 879</b>	<b>15 447</b>

Справедливая стоимость каждой категории дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 17. Дебиторская задолженность и предоплата (продолжение)

Ниже представлен анализ задолженности покупателей и заказчиков:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>Текущая и не обесцененная</b>	<b>14 417</b>	<b>9 662</b>
<b>Просроченная, но не обесцененная</b>		
- с задержкой платежа менее 30 дней	856	608
- с задержкой платежа от 30 до 60 дней	37	81
- с задержкой платежа от 60 до 90 дней	24	62
- с задержкой платежа от 90 до 120 дней	6	7
- с задержкой платежа от 120 до 365 дней	8	250
- с задержкой платежа свыше 1 года	127	21
<b>Просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность</b>	<b>1 058</b>	<b>1 029</b>
<b>Итого задолженность покупателей и заказчиков</b>	<b>15 475</b>	<b>10 691</b>

### Дебиторская задолженность, выраженная в иностранной валюте

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Евро	2 400	72
Доллары США	2 108	2 784
Казахстанский тенге	311	188
Прочая иностранная валюта	38	58
<b>Итого</b>	<b>4 857</b>	<b>3 102</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 17. Дебиторская задолженность и предоплата (продолжение)

Движение по резерву под обесценение дебиторской задолженности от основной деятельности, прочей и по финансовой аренде представлено в таблице ниже:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
<b>На 1 января</b>	<b>2 558</b>	<b>1 604</b>
Резерв начисленный	867	1 139
Использование резерва	(897)	(84)
Суммы, списанные как безнадежная задолженность	(114)	(162)
Курсовая разница	(207)	66
Выбытие резерва	–	(5)
<b>На 31 декабря</b>	<b>2 207</b>	<b>2 558</b>

Дебиторская задолженность Группы обеспечена банковскими гарантиями, залогом имущества, аккредитивами или прочими активами. Анализ обеспечения представлен следующим образом:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Дебиторская задолженность, обеспеченная:		
- аккредитивом	3 003	–
- банковской гарантией	1 588	993
- страхованием финансовых рисков	1 169	637
- недвижимостью	443	1 334
- факторингом	76	–
- поручительством	43	23
- прочим	974	1 185
Необеспеченная дебиторская задолженность	8 179	6 519
<b>Итого</b>	<b>15 475</b>	<b>10 691</b>

Стоимость залога равна или превышает балансовую стоимостью дебиторской задолженности.

Прочая дебиторская задолженность не обеспечена.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 18. Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Денежные средства в банке	7 065	9 951
Депозиты	1 321	508
Прочие денежные эквиваленты	534	303
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>8 920</b>	<b>10 762</b>
Срочные депозиты	16 156	7 987
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты</b>	<b>25 076</b>	<b>18 749</b>

Процентная ставка по депозитам, включенным в состав денежных средств и их эквивалентов, по состоянию на 31 декабря 2016 г. составляла 0,09-10,5% годовых (2015 г.: 0,045-11,07% годовых) в зависимости от срока погашения и номинальной валюты. Прочие остатки денежных средств являются беспроцентными. Группа признает срочные депозиты в составе денежных средств только при возможности их незамедлительного востребования.

Срочные депозиты, раскрытые в составе отдельной статьи отчета о финансовом положении, включают

депозиты со сроком погашения от 1 до 12 месяцев и процентными ставками от 0,49% до 12,5% (2015 г.: 0,48-20%)

По состоянию на 31 декабря 2016 г. денежные средства и их эквиваленты в сумме 2 120 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 0) могли быть использованы Группой только в соответствии с целевым назначением. Срочные депозиты в размере 12 205 млн руб. на 31 декабря 2016 г. были представлены неснижаемыми остатками на банковских счетах (31 декабря 2015 г.: 0).

#### Денежные средства, выраженные в иностранной валюте

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Евро	478	152
Казахстанский тенге	346	126
Доллары США	24	150
Прочая иностранная валюта	33	23
<b>Итого</b>	<b>881</b>	<b>451</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 19. Акционерный капитал

В миллионах российских рублей	Количество акций в обращении (тыс. штук)	Обыкновенные акции номинальная стоимость	Количество собственных выкупленных акций (тыс. штук)	Собственные выкупленные акции по цене приобретения
На 31 декабря 2016 г.	707 230	35 361	26 323	(2 928)
На 31 декабря 2015 г.	707 230	35 361	26 323	(2 928)

Общее количество разрешенных к выпуску зарегистрированных обыкновенных акций составляет 707 230 тысяч акций (2015 г.: 707 230 тысяч акций) номинальной стоимостью 50 руб. за одну акцию. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены. Каждая обыкновенная акция предоставляет право одного голоса.

24 июня 2016 г. общее годовое собрание акционеров приняло решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2015 года. По результатам 2014 года дивиденды также не выплачивались.

### 20. Кредиты и займы

Сроки погашения кредитов и займов Группы:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Кредиты и займы со сроком погашения:		
- в течение 1 года	13 023	10 461
- от 2 до 5 лет	10 773	12 263
- свыше 5 лет	23 725	12 391
<b>Итого кредиты и займы</b>	<b>47 521</b>	<b>35 115</b>

Кредиты и займы на срок свыше 5 лет включают 1% заем Министерства финансов РФ на сумму 1 875 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 1 914 млн руб.). Срок погашения данного займа – 2034 год. В

декабре 2015 года было заключено дополнительное соглашение к мировому соглашению, доход от изменения условий соглашения был признан в прочих операционных доходах (Примечание 30).

Другие долгосрочные кредиты предоставлены ВТБ, Сбербанком, Промсвязьбанком и Альфа-банком на срок до 2022 года.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 20. Кредиты и займы (продолжение)

#### Долгосрочные кредиты и займы

Долгосрочные кредиты и займы Группы включают следующее:

В миллионах российских рублей	Валюта	31 декабря 2016 г.				31 декабря 2015 г.			
		Эффективная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Эффективная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
<b>Срочные кредиты и займы</b>									
Облигации	Рубли	11%	11%	23 905	24 060	11%	11%	12 131	12 131
ВТБ	Рубли	11%	10%	3 704	3 746	11%	10%	2 540	2 566
Сбербанк	Рубли	10%	10%	3 050	3 109	10%	10%	3 208	3 272
Министерство Финансов РФ	Рубли / Японские иены	12%	1%	1 981	1 981	12%	1%	1 945	1 945
Промсвязьбанк	Рубли	13%	13%	1 850	1 829	10%	9%	478	488
Ак Барс Банк	Рубли	15%	15%	987	961	—	—	—	—
Прочие		13%	13%	660	655	15%	15%	128	125
<b>Итого срочные кредиты и займы</b>				<b>36 137</b>	<b>36 341</b>			<b>20 430</b>	<b>20 527</b>
<b>Возобновляемые кредитные линии</b>									
Внешторгбанк	Рубли	14%	13%	1 629	1 599	12%	11%	5 410	5 389
Альфа-банк	Рубли	10%	10%	959	972	10%	10%	959	972
Банк Зенит	Рубли	3%	3%	909	993	—	—	—	—
Сбербанк	Рубли	12%	12%	500	500	12%	12%	600	600
ЗапСибКомБанк	Рубли	12%	12%	150	149	—	—	—	—
Газпромбанк	Рубли	—	—	—	—	14%	14%	300	294
Прочее	Рубли	12%	12%	308	308	15%	15%	57	55
<b>Итого возобновляемые кредитные линии</b>				<b>4 455</b>	<b>4 521</b>			<b>7 326</b>	<b>7 310</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 20. Кредиты и займы (продолжение)

В миллионах российских рублей	Валюта	31 декабря 2016 г.			31 декабря 2015 г.			
		Эффективная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Эффективная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Балансовая стоимость
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>				<b>40 592</b>	<b>40 862</b>		<b>27 756</b>	<b>27 837</b>
За вычетом текущей части				(6 094)	(6 161)		(3 102)	(3 132)
<b>Итого долгосрочная часть</b>				<b>34 498</b>	<b>34 701</b>		<b>24 654</b>	<b>24 705</b>

### Краткосрочные кредиты и займы

В миллионах российских рублей	Валюта	31 декабря 2016 г.			31 декабря 2015 г.			
		Эффективная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Эффективная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Балансовая стоимость
<b>Срочные кредиты и займы</b>								
Внешторгбанк	Рубли	11%	10%	781	790	—	—	—
Фонд Развития Моногородов	Рубли	5%	5%	667	716	—	—	—
АКИбанк	Рубли	3%	3%	524	574	3%	3%	395
KOTAK Mahindra Bank Ltd	Индийские рупии	12%	12%	290	290	12%	12%	362
Облигации	Рубли	—	—	—	—	14%	14%	2 000
Прочие		15%	15%	10	10	5%	4%	100
<b>Срочные кредиты и займы</b>				<b>2 272</b>	<b>2 380</b>		<b>2 857</b>	<b>2 891</b>
<b>Возобновляемые кредитные линии</b>								
Росэксимбанк	Рубли	9%	9%	2 925	3 017	8%	8%	1 446
Росэксимбанк	Долл. США	3%	3%	835	916	—	—	—
Ак Барс Банк	Рубли	16%	14%	512	494	—	—	—
Зенит	Рубли	4%	4%	31	33	3%	3%	500
								548

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 20. Кредиты и займы (продолжение)

В миллионах российских рублей	Валюта	Эффективная процентная ставка	31 декабря 2016 г.			31 декабря 2015 г.		
			Номинальная процентная ставка	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Номинальная процентная ставка	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Сбербанк	Рубли	–	–	–	–	13%	13%	1 646
ЗапСибКомБанк	Рубли	–	–	–	–	16%	15%	500
Прочие		–	–	–	–	10-16%	10-16%	62
<b>Возобновляемые кредитные линии</b>				<b>4 303</b>	<b>4 460</b>			<b>4 154</b>
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы</b>				<b>6 575</b>	<b>6 840</b>			<b>7 011</b>
<b>Итого текущая часть долгосрочных кредитов и займов</b>				<b>6 094</b>	<b>6 161</b>			<b>3 102</b>
<b>Проценты к уплате</b>				<b>354</b>	–			<b>348</b>
<b>Краткосрочные кредиты и займы</b>				<b>13 023</b>	<b>13 001</b>			<b>10 461</b>
								<b>10 236</b>

По состоянию на 31 декабря 2016 г. у Группы имелись облигации четвертого, пятого, двенадцатого, тринадцатого, четырнадцатого и пятнадцатого траншей.

Облигации четвертого и пятого траншей, балансовая стоимость которых на 31 декабря 2016 г. составляла 3 905 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 4 131 млн руб.), не обеспечены. Справедливая стоимость этих облигаций оценивалась в 4 060 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 4 156 млн руб.).

На 31 декабря 2016 г. балансовая стоимость облигаций двенадцатого, тринадцатого, четырнадцатого и пятнадцатого траншей составляла 20 000 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 10 000 млн руб.), обеспечены гарантией Правительства РФ на сумму 20 000 млн руб. Справедливая стоимость этих облигаций оценивалась в 20 000 млн руб.

Кредиты от Сбербанка в размере 3 550 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 5 453 млн руб.) обеспечены залогом имущества Группы на сумму 2 037 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 2 627 млн руб.), залогом готовой продукции на сумму 53 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 53 млн руб.).

Заем Министерства Финансов РФ в размере 1 981 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 1 945 млн руб.) обеспечен залогом недвижимого имущества на сумму 1 262 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 1 275 млн руб.) и залогом акций дочерних компаний со стоимостью чистых активов 1 356 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 1 388 млн руб.).

Кредиты Внешторгбанка в размере 6 114 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 7 990 млн руб.) обеспечены залогом имущества на сумму 1 422 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 1 304 млн руб.).

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 20. Кредиты и займы (продолжение)

Кредиты от Альфа-банка в размере 959 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 959 млн руб.) обеспечены залогом основных средств Группы на сумму 558 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 682 млн руб.).

В 2016 году были открыты возобновляемые кредитные линии в Росэксимбанке на сумму 3 000 млн руб. сроком до 2017 года по ставке 9% годовых, обеспеченные залогом прав требования выручки (в том числе экспортной) на сумму 4 300 млн руб. и поручительством дочерней компании.

В 2016 году Группа получила заем от Фонда Развития Моногородов на сумму 810 млн руб. сроком до 2024 года по ставке 5% годовых, обеспеченный акциями дочерней компании со стоимостью чистых

активов 1 730 млн руб. Группа признала данный заем по справедливой стоимости, которая на 31 декабря 2016 г. составила 667 млн руб.

В соответствии с условиями заключенных соглашений, Группа должна соблюдать определенные обязательства, включая необходимость выполнения некоторых финансовых и нефинансовых нормативов. На 31 декабря 2016 г. одна из дочерних компаний Группы соблюдала не все такие обязательства. В связи с данным обстоятельством была произведена реклассификация из долгосрочной в краткосрочную часть задолженности по кредитам и займам на сумму 667 млн руб.

## 21. Задолженность по прочим налогам

Налоги к уплате в течение следующего года включают следующие:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Налог на добавленную стоимость	664	720
Страховые взносы	634	576
Налог на доходы физических лиц	224	189
Прочие налоги	148	172
<b>Итого</b>	<b>1 670</b>	<b>1 657</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 22. Резервы предстоящих расходов и платежей

Изменение резервов предстоящих расходов и платежей приводятся в таблице ниже:

В миллионах российских рублей	Резерв по гарантийным обязательствам	Прочие резервы	Итого
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2014 г.</b>	<b>417</b>	<b>49</b>	<b>466</b>
Начислено	637	–	<b>637</b>
Использовано	(382)	(49)	<b>(431)</b>
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>672</b>	–	<b>672</b>
Начислено	1 215	15	<b>1 230</b>
Использовано	(747)	–	<b>(747)</b>
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>1 140</b>	<b>15</b>	<b>1 155</b>
Текущая часть	672	15	<b>687</b>
Долгосрочная часть	468	–	<b>468</b>

**Гарантийные обязательства.** Группа предоставляет гарантии в отношении грузовых автомобилей в основном на 24 месяца или 100 000 км пробега. Отдельным категориям потребителей предоставляются гарантии сроком свыше двух лет и более чем на 100 000 км пробега. Группа берет на себя обязательства по ремонту или замене бракованных частей.

В отчетности был отражен резерв в отношении ожидаемого количества претензий по гарантиям, определенный на основе статистических данных о количестве случаев ремонта и замены продукции в прошлые годы.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 23. Кредиторская задолженность и авансы полученные

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Авансы полученные	3 889	4 799
Задолженность поставщикам и подрядчикам	19 568	17 613
Задолженность по заработной плате	2 284	1 911
Прочее	10 237	4 669
<b>Кредиторская задолженность и авансы полученные</b>	<b>35 978</b>	<b>28 992</b>

Справедливая стоимость каждого класса финансовых обязательств в составе кредиторской задолженности

и авансов полученных существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Информация о кредиторской задолженности и авансах полученных, выраженных в иностранной валюте, приводится в таблице ниже:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Евро	3 519	3 782
Доллары США	813	1 050
Прочие валюты	209	181
<b>Итого</b>	<b>4 541</b>	<b>5 013</b>

### 24. Обязательства по пенсионным выплатам

Некоторые компании Группы имеют пенсионные планы с установленными выплатами. По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. оценка обязательств Группы по установленным пенсионным выплатам была произведена независимым актуарием. Изменения текущей стоимости обязательств, признанных в отчете о финансовом положении, представлены ниже:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на начало года</b>	<b>391</b>	<b>460</b>
Стоимость текущих услуг	15	18
Расходы по процентам	29	50
Произведенные выплаты	(86)	(52)
Актуарная (прибыль)/убыток в составе прочего совокупного дохода	45	(85)
<b>Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на конец года</b>	<b>394</b>	<b>391</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 24. Обязательства по пенсионным выплатам (продолжение)

Суммы, отраженные в составе прибылей и убытков и прочего совокупного дохода в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, представлены следующим образом:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015г.
<b>Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на начало года</b>	<b>391</b>	<b>460</b>
Стоимость текущих услуг	15	18
Проценты по обязательствам	29	50
Произведенные выплаты	(86)	(52)
Актуарные изменения вследствие изменений демографических допущений	(11)	(1)
Актуарные изменения вследствие изменений финансовых допущений	(7)	(26)
Корректировки на основе опыта	63	(58)
<b>Итого (доходы)/расходы от переоценки, отнесенные на прочий совокупный доход</b>	<b>45</b>	<b>(85)</b>
<b>Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на конец года</b>	<b>394</b>	<b>391</b>

Текущая стоимость обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами за последние пять лет представлена следующим образом:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Текущая стоимость обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами	394	391	460	387	454

Основные допущения, использованные в актуарных оценках, представлены следующим образом:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Ставка дисконтирования	8,51%	9,46%
Ожидаемое увеличение заработной платы	5,4%	6,3%
Ожидаемое увеличение пенсионных выплат	0%	0%
Таблица дожития	Татарстан, 2012, с корректировкой на 80 %	Татарстан, 2012, с корректировкой на 80 %

Продолжительность жизни пенсионеров в возрасте 65 лет:

Мужчины, лет	14,3	14,3
Женщины, лет	19,1	19,1

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 24. Обязательства по пенсионным выплатам (продолжение)

Анализ чувствительности для существенных допущений по состоянию на 31 декабря 2016 г. представлен ниже:

В миллионах российских рублей	Влияние на обязательство по установленным выплатам	
	При увеличении параметра	При уменьшении параметра
Ставка дисконтирования (рост на 0,5% / снижение на 0,5%)	(10)	10
Ожидаемое увеличение роста пособий (рост на 0,5% / снижение на 0,5%)	7	(7)
Изменение силы увольнений (рост на 20% / снижение на 20%)	(9)	10
Продолжительность жизни мужчин пенсионного возраста (увеличение на 1 год / уменьшение на 1 год)	2	(2)
Продолжительность жизни женщин пенсионного возраста (увеличение на 1 год / уменьшение на 1 год)	1	(1)

В течение следующих 12 месяцев Группа планирует произвести выплаты в сумме 124 млн руб. (2015 г.: 119 млн руб.) в счет погашения обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами.

Ниже приводятся выплаты, которые Группа планирует произвести в будущем в счет погашения обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
В течение 1 года	124	119
От 2 до 5 лет	275	294
От 5 до 10 лет	314	295
Свыше 10 лет	226	176

Негосударственный пенсионный фонд «Первый промышленный Альянс» (далее «Фонд») вошел в состав Группы в феврале 2015 года. Фонд осуществляет деятельность по негосударственному пенсионному обеспечению и по обязательному пенсионному страхованию в качестве страховщика.

Средняя продолжительность обязательства по установленным выплатам по окончании отчетного периода составляла 6,9 лет (2015 г.: 10,3 лет).

*Договоры обязательного пенсионного страхования*  
Договоры обязательного пенсионного страхования классифицируются как страховые договоры с ЭДУ на момент их первоначального признания.

*Договоры негосударственного пенсионного обеспечения*

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 24. Обязательства по пенсионным выплатам (продолжение)

В соответствии с п. 4 ст. 9 Закона № 75-ФЗ «О негосударственных пенсионных фондах» у Фонда имеются договоры негосударственного пенсионного обеспечения, действующие на основании различных редакций Пенсионных Правил (Правила).

Фонд использует следующие пенсионные схемы для осуществления негосударственного пенсионного обеспечения:

- Пенсионная схема № 1 – «Схема с установленными размерами пенсионных взносов. Выплата негосударственной пенсии осуществляется пожизненно».
- Пенсионная схема № 2 – «Схема с установленными размерами пенсионных взносов. Выплата негосударственной пенсии осуществляется в течение определенного срока».
- Пенсионная схема № 3 – «Схема с установленными размерами пенсионных взносов. С возможностью солидарного учета обязательств. Выплата негосударственной пенсии осуществляется пожизненно».
- Пенсионная схема № 4 – «Схема с установленными размерами пенсионных взносов. С возможностью солидарного учета обязательств. Выплата негосударственной пенсии осуществляется в течение определенного срока».

С учетом данных характеристик Фонд классифицировал договоры негосударственного пенсионного обеспечения следующим образом:

- Пенсионные схемы № 2 и 4 не имеют рисков в связи со смертью и (или) дожитием участника ни до, ни после назначения негосударственной пенсии. Фонд классифицирует такие договоры негосударственного пенсионного обеспечения как инвестиционные контракты с элементами дискреционного участия (далее – «ЭДУ»).
- Пенсионные планы № 1 и 3 с пожизненной выплатой пенсии предусматривают регулярную выплату негосударственной пенсии участникам пожизненно за счет уплаченных пенсионных взносов. Сумма негосударственной пенсии участников определяется с использованием ставок по аннуитетам, действующим в момент выхода участников на пенсию. Фонд не несет рисков в связи со смертью и (или) дожитием участника до момента назначения пенсионных выплат. В соответствии с МСФО 4 Фонд классифицирует такие договоры как инвестиционные контракты с ЭДУ на этапе накопления и как страховые контракты с ЭДУ на этапе выплаты пенсии.

Подробное описание пенсионных схем в части описания порядка уплаты пенсионных взносов, описания порядка назначения и выплаты негосударственных пенсий, описание условий прекращения пенсионного плана и т.д. содержится в Пенсионных Правилах.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 25. Обязательства по пенсионной деятельности

Обязательства по пенсионным договорам состояли из следующих позиций:

В миллионах российских рублей	Обязательства по ОПС по страховым договорам с ЭДУ	Обязательства по НПО по страховым договорам с ЭДУ	Обязательства по НПО по инвестиционным договорам с ЭДУ	Итого
<b>Обязательства на 1 января</b>	<b>1 563</b>	<b>121</b>	<b>2 926</b>	<b>4 610</b>
Увеличение обязательств в связи с получением пенсионных взносов	432	10	605	1 047
Уменьшение обязательств в связи пенсионными выплатами	(28)	(3)	(268)	(299)
Изменение обязательств вследствие начисления инвестиционного дохода	173	4	298	475
Выбытие обязательств в связи с переводом пенсии в другой НПФ	(234)	–	–	(234)
Прочее	–	(29)	59	30
<b>Обязательства на 31 декабря</b>	<b>1 906</b>	<b>103</b>	<b>3 620</b>	<b>5 629</b>

### 26. Справедливая стоимость

Учетная политика Группы и раскрытия в отчетности предусматривают определение справедливой стоимости активов и обязательств. Оценка справедливой стоимости определяется с использованием разнообразной рыночной информации и прочих оценочных моделей.

Иерархия справедливой стоимости состоит из следующих трех уровней:

Уровень 1. Рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).

Уровень 2. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню

иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке).

Уровень 3. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке).

В отношении финансовых инструментов, оцениваемых для целей признания по справедливой стоимости на постоянной основе, Группа определяет, имели ли место переводы между уровнями иерархии, проводя на конец каждого отчетного периода повторный анализ классификации по категориям (на основе исходных данных, относящихся к наиболее низкому уровню иерархии и являющихся существенными для оценки справедливой стоимости в целом).

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 26. Справедливая стоимость (продолжение)

Информация о финансовых инструментах, оцениваемых по справедливой стоимости, представлена в Примечании 14.

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, дебиторской и кредиторской

задолженности, займов выданных, существенно не отличается от их балансовой стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов раскрыта в Примечании 20. Для определения справедливой стоимости кредитов и займов была использована рыночная информация второго уровня иерархии.

## 27. Получение контроля над ОАО «Тутаевский моторный завод»

На конец 2015 года Группа владела 18,17% акций ОАО «Тутаевский моторный завод» (ОАО «ТМЗ»). В связи с наличием значительного влияния Группы на ОАО «ТМЗ», данная инвестиция признавалась в отчетности за 2015 год как инвестиция в ассоциированную компанию.

В сентябре 2016 года Группа увеличила долю в ТМЗ, после чего Группа стала владеть 61% обыкновенных акций и 17% привилегированных акций,

что составляет 49,95% от общего размера уставного капитала ОАО «ТМЗ». Проанализировав структуру владения, Группа пришла к выводу о наличии контроля над ОАО «ТМЗ».

Получение контроля над ОАО «ТМЗ» было отражено в учете по методу приобретения. Группа консолидировала результаты деятельности приобретенных активов с даты получения контроля – 30 сентября 2016 г.

Стоимость идентифицируемых активов и обязательств ОАО «ТМЗ» на дату получения контроля составила:

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>На дату приобретения 30 сентября 2016 г.</i>
Основные средства	587
Отложенные налоговые активы	116
Дебиторская задолженность	341
Запасы	473
Денежные средства и их эквиваленты	62
Прочие активы	40
<b>Итого активы</b>	<b>1 619</b>
Кредиты и займы	328
Кредиторская задолженность и резервы	304

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

27. Получение контроля над ОАО «Тутаевский моторный завод» (продолжение)

В миллионах российских рублей	На дату приобретения 30 сентября 2016 г.
Налоги к уплате	82
<b>Итого обязательства</b>	<b>714</b>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>905</b>
Неконтролирующая доля, оцениваемая согласно доле владения	(453)
Стоимость приобретенных идентифицируемых активов	452
Стоимость приобретения	(372)
<b>Результат приобретения</b>	<b>80</b>

Группа отразила прибыль от данной операции в сумме 80 млн руб. в составе прочих операционных доходов (Примечание 30).

## 28. Выручка

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	93 796	66 157
Запасные части	18 445	14 808
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	10 257	8 226
Продукция металлургического производства	2 241	1 397
Долгосрочные контракты	2 206	902
Доход от финансовой аренды	1 325	853
Прочие продажи	3 833	3 533
Прочие услуги	1 437	1 579
<b>Итого</b>	<b>133 540</b>	<b>97 455</b>

Выручка от реализации продукции на сумму 139 млн руб. (2015 г.: 203 млн руб.) и закупки материалов на сумму 8 472 млн руб. (2015 г.: 5 659 млн руб.) были оплачены с помощью векселей.

Компания проводит ряд операций по договорам продажи и обратного выкупа с одними и теми же контрагентами. Выручка и себестоимость реализации показаны за вычетом суммы в 3 662 млн руб. (2015 г.: 3 281 млн руб.), образовавшейся вследствие проведения этих операций.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 28. Выручка (продолжение)

В 2016 году Группа продала грузовые автомобили и автобусы на условиях финансовой аренды на общую сумму 4 511 млн руб. (2015 г.: 5 539 млн руб.).

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Реализация на внутреннем рынке		
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	77 837	52 833
Запасные части	15 472	12 678
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	9 479	7 233
Долгосрочные контракты	2 206	902
Доход от финансовой аренды	1 325	853
Прочие продажи, услуги	7 305	6 313
<b>Итого реализация на внутреннем рынке</b>	<b>113 624</b>	<b>80 812</b>
Реализация на экспорт		
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	15 959	13 324
Запасные части	2 973	2 130
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	778	993
Прочие продажи, услуги	206	196
<b>Итого реализация на экспорт</b>	<b>19 916</b>	<b>16 643</b>
<b>Итого</b>	<b>133 540</b>	<b>97 455</b>

Наиболее крупными экспортными рынками в 2016 году были Вьетнам и Куба (2015 г.: Казахстан и Туркменистан).

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

28. Выручка (продолжение)

### 29. Расходы по элементам затрат

Материалы и комплектующие в составе:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Себестоимость реализации	86 350	60 557
Коммерческие расходы	201	127
Общие и административные расходы	149	118
<b>Итого</b>	<b>86 700</b>	<b>60 802</b>

Затраты на оплату труда в составе:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Себестоимость реализации	17 774	15 864
Общие и административные расходы	4 143	3 922
Коммерческие расходы	1 783	1 767
<b>Итого</b>	<b>23 700</b>	<b>21 553</b>

Амортизация основных средств и нематериальных активов в составе:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Себестоимость реализации	3 067	2 963
Общие и административные расходы	193	186
Коммерческие расходы	44	51
<b>Итого амортизация основных средств</b>	<b>3 304</b>	<b>3 200</b>
Амортизация нематериальных активов	376	385
<b>Итого</b>	<b>3 680</b>	<b>3 585</b>

Утилизационный сбор в составе:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Себестоимость реализации	16 253	8 083
<b>Итого утилизационный сбор</b>	<b>16 253</b>	<b>8 083</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 30. Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы включают следующее:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Полученное субсидирование, относящееся к расходам, понесенным в прошлых периодах	1 870	1 178
Доходы, связанные с деятельностью НПФ	1 709	1 335
Доход от курсовых разниц	210	479
Прибыль от выбытия запасов	127	98
Доход от приобретения дочерней компании (Примечание 27)	80	203
Штрафы, пени полученные	31	41
Доход от изменения условий мирового соглашения	–	1 841
Доход от списания долгосрочных налоговых обязательств	–	915
Прибыль от выбытия основных средств	–	80
Прочие операционные доходы	469	353
<b>Итого</b>	<b>4 496</b>	<b>6 523</b>

Прочие операционные расходы включают следующее:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Расходы, связанные с деятельностью НПФ	1 599	1 247
Расходы на социальную сферу и на благотворительность	608	410
Убыток от выбытия и списания основных средств	478	38
Убыток от расторжения договоров лизинга	406	–
Убыток от выбытия дочерних компаний	–	223
Прочие операционные расходы	129	171
<b>Итого</b>	<b>3 220</b>	<b>2 089</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 31. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают следующие статьи:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Проценты к получению по депозитам, векселям и выданным займам	1 492	649
Прибыль от дисконтирования долгосрочных финансовых инструментов	571	92
<b>Итого</b>	<b>2 063</b>	<b>741</b>

Финансовые расходы включают следующие статьи:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Проценты по кредитам и займам полученным	4 296	2 610
За вычетом субсидирования процентов по займам	(1 205)	(621)
За вычетом процентов, капитализированных в стоимость инвестиционных активов	(346)	(325)
<b>Расходы по процентам</b>	<b>2 745</b>	<b>1 664</b>
Амортизация дисконта по долгосрочным займам	204	197
Изменение стоимости форвардных контрактов	132	–
Убыток от курсовой разницы	122	177
Банковские услуги	24	37
Расходы по процентам к уплате по финансовой аренде в случаях, когда Группа является арендатором	22	13
Эффект от изменения ставки дисконтирования долгосрочных налогов	–	87
Амортизация дисконта по долгосрочным налогам	–	84
<b>Итого</b>	<b>3 249</b>	<b>2 259</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 32. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующие компоненты:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Текущий налог на прибыль	333	315
Отложенный налог	299	(523)
<b>Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль за год</b>	<b>632</b>	<b>(208)</b>

Ниже представлена сверка фактического налога на прибыль и условного налога на прибыль, рассчитанного из бухгалтерской прибыли.

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
Прибыль/(убыток) до налогообложения	1 288	(2 591)
Условный расход/(доход) по налогу на прибыль по установленной законодательством ставке (20%)	257	(519)
<b>Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу</b>		
Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	375	311
<b>Расход/(возмещение) по налогу на прибыль за год</b>	<b>632</b>	<b>(208)</b>

Расходы, не уменьшающие налоговую базу, в основном, включают расходы на социальную сферу и прочие общие и административные расходы, не включенные в расчет налога на прибыль в соответствии с налоговым законодательством. Различия между МСФО и налоговым законодательством Российской Федерации приводят к возникновению временных разниц между бухгалтерской балансовой стоимостью активов и обязательств и их налоговой стоимостью. Ниже представлен налоговый эффект движения этих временных разниц, который рассчитывается по ставке 20%.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 32. Налог на прибыль (продолжение)

Ниже отражены изменения отложенных налогов за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 и 2015 гг.

В миллионах российских рублей	Консолидированный отчет о финансовом положении		Консолидированный отчет о совокупном доходе	
	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц</b>				
Основные средства	812	728	27	217
Кредиты и займы	(576)	(586)	(11)	4
Задолженность по текущим и долгосрочным налоговым обязательствам	17	14	(3)	(163)
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	(19)	(76)	(57)	(23)
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	–	–	–	(28)
Кредиторская задолженность	326	96	(230)	59
Финансовые инструменты	26	–	(26)	–
Пенсионные накопления и резервы	6	–	(6)	–
Резервы	266	197	(65)	(113)
Дебиторская задолженность	17	201	197	(67)
Нематериальные активы	(651)	(617)	33	104
Запасы	(175)	(465)	(286)	135
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	413	1 141	726	(648)
<b>Отложенные налоговые активы, нетто</b>	<b>462</b>	<b>633</b>	<b>299</b>	<b>(523)</b>

Отраженные в отчете о финансовом положении в качестве:

	2016 г.	2015 г.
Отложенных налоговых активов	1 089	1 279
Отложенных налоговых обязательств	(627)	(646)
<b>Чистые отложенные налоговые активы</b>	<b>462</b>	<b>633</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 32. Налог на прибыль (продолжение)

Сверка отложенных налоговых активов, нетто:

В миллионах российских рублей	2016 г.	2015 г.
<b>На 1 января</b>	<b>633</b>	<b>118</b>
Расход/(доход) по налогу на прибыль за период, признанные в составе прибыли или убытка	(299)	523
Доход/(расход) по налогу за отчетный период, признанный в составе прочего совокупного дохода	12	(8)
Отложенные налоги, приобретенные при объединении бизнеса (Примечание 27)	116	–
<b>На 31 декабря</b>	<b>462</b>	<b>633</b>

При существующей структуре Группы и в контексте действующего российского налогового законодательства РФ налоговые убытки и текущие налоговые активы одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги должны быть начислены, даже если имеет место консолидированный налоговый убыток. В связи с этим отложенные налоговые активы и обязательства подлежат взаимозачету, только если они относятся к одному и тому же налогоплательщику и одному и тому же налоговому органу.

На 31 декабря 2016 г. отложенный налоговый актив в сумме 1 089 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 1 279 млн руб.) и отложенное налоговое обязательство в сумме 627 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 646 млн руб.) были отражены в консолидированном отчете о финансовом положении после взаимозачета вышеуказанных валовых сумм.

На 31 декабря 2016 г. Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении налогооблагаемых временных разниц на сумму 1 158 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 729 млн руб.) в отношении инвестиций в дочерние компании, так как Группа в состоянии контролировать сроки реализации этих временных разниц, и не планирует их реализовывать в обозримом будущем.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 33. Прибыль на акцию

Прибыль/(убыток) на акцию рассчитывается следующим образом:

	2016 г.	2015 г.
<b>Базовые и разводненные прибыль/(убыток) на акцию</b>		
Прибыль/(убыток), приходящиеся на долю акционеров Компании (в млн руб.)	635	(2 074)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (в тысячах штук)	680 907	680 907
<b>Базовые и разводненные прибыль/(убыток)/ на акцию (в рублях из расчета на акцию)</b>	<b>0,93</b>	<b>(3,05)</b>

Базовая прибыль на акцию рассчитывается как отношение прибыли, приходящейся на долю акционеров Компании, к средневзвешенному числу обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года (Примечание 19). В течение 2016 и 2015 годов инструментов с потенциальным разводняющим эффектом в обращении не было.

Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении отображает общее количество размещенных к выпуску обыкновенных акций с учетом эффекта от изменения количества собственных выкупленных акций в течение года.

### 34. Условные и договорные обязательства

**Судебные разбирательства.** В ходе обычной деятельности Группа является объектом судебных исков и претензий. По мнению руководства, вероятные обязательства (при их наличии), возникающие в результате таких исков или претензий, не окажут существенного отрицательного влияния на финансовое положение или результаты деятельности Группы в будущем.

На 31 декабря 2016 г. был создан резерв в отношении судебных разбирательств на сумму 15 млн руб. На 31 декабря 2015 г. резерв не создавался.

#### Условные налоговые обязательства.

Действующее российское налоговое, валютное и таможенное законодательство характеризуется

существенной долей неопределенности, допускает различные толкования, выборочное и непоследовательное применение, и подвержено частым изменениям, вносимым практически без предупреждения, с возможностью их ретроспективного применения. Интерпретация руководством Компании данного законодательства применительно к операциям и деятельности Компании может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Российское налоговое администрирование постепенно ужесточается, в том числе повышается риск проверок операций, не имеющих четкого экономического обоснования. Последние тенденции указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при применении и интерпретации

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 34. Условные и договорные обязательства (продолжение)

законодательства и проведении налоговых проверок. Как следствие, в любой момент в будущем налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и операциям Группы, которые не оспаривались в прошлом. В результате, соответствующими органами могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных обстоятельствах проверке могут быть подвергнуты более ранние периоды.

В соответствии с российским законодательством в области трансфертного ценообразования, российские налоговые органы вправе корректировать трансфертные цены и начислять обязательства по налогу на прибыль в отношении всех контролируемых сделок при наличии разницы между ценой сделки и рыночной ценой. К сделкам, подлежащим налоговому контролю, относятся сделки между взаимозависимыми лицами, а также ряд внешнеторговых сделок. После 2012 года подход в отношении правил трансфертного ценообразования существенно изменился, в частности, бремя доказывания, ранее возлагавшееся на российские налоговые органы, теперь лежит на налогоплательщиках. Для обоснования методики ценообразования, используемой налогоплательщиками в контролируемых сделках, в случае превышения установленных новым законодательством показателей необходима подготовка документации, содержащей обоснование применяемой методики. Касательно 2016 года, новые правила применяются не только к сделкам, реализованным в 2016 году, но и к сделкам между взаимозависимыми лицами, заключенным ранее, при условии, что соответствующие доходы и расходы были признаны в 2016 году.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании позволяет налоговым органам применять

корректировки к трансфертным ценам и начислять дополнительные выплаты по налогу на прибыль в отношении всех контролируемых сделок, если цена сделки отличается от рыночной цены. Список «контролируемых» сделок включают операции со связанными сторонами и определенные другие виды трансграничных сделок без ограничений по сумме. Для внутренних операций правила трансфертного ценообразования применяются только, если в 2016 году сумма сделок со связанными сторонами превышает 1 млрд руб. по всем операциям между взаимосвязанными сторонами.

Из-за неопределенности и отсутствия текущей практики по применению Российской трансфертного ценообразования налоговые органы могут оспорить цены по контролируемым сделкам и начислить налоговые обязательства, если Компания не сможет продемонстрировать, что уровень цен в сделках попадает в диапазон рыночных цен, и имеется в наличии соответствующая документация по трансфертному ценообразованию.

С 1 января 2015 г. вступили в силу изменения налогового законодательства в части налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний и доходов иностранных организаций. Согласно требованиям законодательства нераспределенная прибыль ряда дочерних предприятий Компании, полученная после 1 января 2015 г., будет облагаться налогом на прибыль с поправкой на то, что данная прибыль не была распределена в качестве дивидендов в период ее возникновения и в последующий период. Группа проанализировала положения указанных изменений и считает, что налоговые обязательства по прибыли контролируемых иностранных компаний отсутствуют.

Руководство Группы считает, что придерживается адекватной интерпретации соответствующего законодательства и принципов отраслевой практики, и

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 34. Условные и договорные обязательства (продолжение)

позиция Группы в отношении налоговых, валютных и таможенных вопросов будет сохранена. Однако соответствующие органы могут придерживаться иного толкования законодательства, и если им удастся обосновать свою позицию, то максимальная сумма влияния дополнительных налогов, штрафов и пеней на консолидированную финансовую отчетность может оказаться существенной.

Руководство Группы полагает, что его интерпретация соответствующего законодательства является

**Активы в залоге и активы, ограниченные в использовании.** На 31 декабря 2016 и 2015 гг. следующие активы Группы были предоставлены в залог в качестве обеспечения:

В миллионах российских рублей	Прим.	2016 г.		2015 г.	
		Заложенные активы	Соответствующие обязательства	Заложенные активы	Соответствующие обязательства
Гарантия Правительства РФ		20 000	20 000	10 000	10 000
Основные средства	9	5 447	10 143	5 688	12 653
Акции дочернего общества по стоимости чистых активов		3 086	1 693	1 388	1 014
Запасы	16	1 709	574	235	113
Векселя		704	704	–	–
<b>Итого</b>		<b>30 946</b>	<b>33 114</b>	<b>17 311</b>	<b>23 780</b>

На 31 декабря 2016 г. и 31 декабря 2015 г. 12 000 тыс. акций ОАО «КАМАЗ-Металлургия» номинальной стоимостью 1 200 млн руб., были предоставлены в залог в качестве обеспечения по займу, выданному Министерством Финансов РФ. Акции АО «КИП Мастер» в количестве 2 400 тыс. штук номинальной стоимостью 2 400 млн руб. на 31 декабря 2016 г. были предоставлены в залог в качестве обеспечения по займу, выданному Фондом Развития Моногородов (31 декабря 2015 г.: 0).

правильной, и что оно сможет защитить свою позицию по налоговому законодательству.

**Договорные обязательства.** На 31 декабря 2016 г. Группа имеет договорные обязательства на приобретение основных средств на общую сумму 7 184 млн руб. (31 декабря 2015 г.: 2 541 млн руб.).

**Гарантии.** Информация о полученных и предоставленных на 31 декабря 2016 и 2015 гг. гарантиях раскрыта в Примечаниях 7 и 35.

**Ограничительные обязательства по кредитам.** Ряд кредитных договоров включает определенные ограничительные финансовые условия. Информация о соблюдении таких условий по кредитам раскрыта в Примечании 20.

**Обязательства по кредитам.** В большинстве случаев кредитные договоры не предусматривают наличие штрафов за досрочное погашение кредитов.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками

Классификация финансовых активов и обязательств соответствует классификации сроков отчета о финансовом положении.

#### Факторы финансового риска

Функция управления рисками Группы осуществляется в отношении финансовых рисков (кредитный, рыночный, валютный, процентный и риск ликвидности), а также операционных и юридических рисков. Основной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов по таким рискам. Управление операционным и юридическим рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Группы в целях минимизации данных операционных и юридических рисков.

Основными методами управления рисками Группы являются страхование, начисление резервов, регулирование операций (разработка регулирующих документов), установление лимитов по операциям и предупреждение.

#### (а) Рыночный риск

Группа подвержена воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с изменениями открытых позиций по процентным, валютным и долевым

финансовым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство Группы отслеживает риск неблагоприятных изменений цен и процентных ставок. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков в случае более существенных изменений на рынке.

##### *(i) Валютный риск*

Группа экспортирует продукцию в страны СНГ и дальнее зарубежье, и поэтому подвержена валютному риску. Этот риск касается активов (Примечания 16 и 17) и обязательств (Примечания 19 и 23), выраженных в иностранной валюте. Мониторинг валютного риска выполняется ежемесячно.

Группа подвержена валютному риску в отношении кредиторской задолженности, выраженной в евро, долларах США по контрактам на закупку оборудования и комплектующих. Руководство считает нецелесообразным хеджирование этих позиций.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

В таблице ниже представлен общий анализ валютного риска Группы по состоянию на 31 декабря 2016 г.:

В миллионах российских рублей	Денежные финансовые активы				Денежные финансовые обязательства				Чистая балан- совая пози- ция
	Денеж- ные сред- ства, их эквива- ленты и сроч- ные де- позиты	Деби- торская задол- жен- ность	Финан- совые инстру- менты по спра- вед- ливой стоимо- сти через прибыли и убытки	Прочая деби- торская задол- жен- ность и займы выдан- ные	Деби- торская задол- жен- ность по фи- нансовой аренде	Креди- торская задол- жен- ность	Кре- диты и зай- мы	Прочие обяза- тель- ства	
Доллары США	369	2 059	–	–	–	(708)	(836)	–	884
Евро	478	2 350	–	–	–	(3 514)	–	(132)	(818)
Казахстанские тенге	433	280	–	–	–	(21)	–	–	692
Другие валюты стран СНГ	33	22	–	–	–	(58)	(318)	–	(321)
Рубли	23 763	18 516	4 827	872	6 028	(25 504)	(46 367)	(37)	(17 902)
<b>Итого денежные активы и обязательства</b>	<b>25 076</b>	<b>23 227</b>	<b>4 827</b>	<b>872</b>	<b>6 028</b>	<b>(29 805)</b>	<b>(47 521)</b>	<b>(169)</b>	<b>(17 465)</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

В таблице ниже представлен риск Группы в отношении изменения валютного курса на 31 декабря 2015 г.:

В миллионах российских рублей	Денежные финансовые активы				Денежные финансовые обязательства				Чистая балансовая позиция
	Денежные средства, их эквиваленты и срочные депозиты	Долгосрочные депозиты	Финансовые инструменты по справедливой стоимости через прибыли и убытки	Дебиторская задолженность	Дебиторская задолженность по финансовой аренде	Кредиторская задолженность	Кредиты и займы	Прочие обязательства	
Доллары США	918	–	–	2 894	–	(941)	–	(140)	2 731
Евро	152	–	–	45	–	(3 746)	–	(5)	(3 554)
Казахстанские тенге	274	–	–	147	–	(24)	(74)	–	323
Другие валюты стран СНГ	23	–	–	48	–	(116)	(432)	–	(477)
Рубли	17 382	34	2 295	12 677	5 834	(17 455)	(34 609)	(4)	(13 846)
<b>Итого денежные активы и обязательства</b>	<b>18 749</b>	<b>34</b>	<b>2 295</b>	<b>15 811</b>	<b>5 834</b>	<b>(22 282)</b>	<b>(35 115)</b>	<b>(149)</b>	<b>(14 823)</b>

Вышеуказанный анализ содержит только денежные активы и обязательства, включенные в соответствующие разделы отчета о финансовом положении. На отчетные даты других финансовых активов и обязательств, подверженных валютному риску, нет. Группа не имеет валютных производных инструментов.

Предполагается, что инвестиции в неденежные активы не могут привести к возникновению существенного валютного риска.

Группа регулярно проводит мониторинг обменных курсов и рыночных прогнозов в отношении курсов обмена валют, а также готовит бюджеты на

долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективы.

В таблице ниже представлен анализ чувствительности прибылей и убытков, а также капитала к возможным изменениям обменных курсов валют, используемых на отчетную дату применительно к функциональной валюте Группы, при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. В тех случаях, когда Группа имеет чистые обязательства по каждой из иностранных валют, в результате укрепления иностранной валюты по отношению к рублю Группа получит убыток по курсовым разницам.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

В миллионах российских рублей	2016 г.
<i>Влияние на прибыль и капитал до налогообложения:</i>	
Укрепление/ослабление доллара США на 20%	177/(177)
Укрепление/ослабление евро на 20%	(137)/137
Укрепление/ослабление казахского тенге на 23%/-19%	159/(131)

В миллионах российских рублей	2015 г.
<i>Влияние на прибыль и капитал до налогообложения:</i>	
Укрепление/ослабление доллара США на 40%/-13%	1 093/(355)
Укрепление/ослабление евро на 43%/-15%	(1 528)/533
Укрепление/ослабление казахского тенге на 40%/-29%	129/(94)

Риск был рассчитан только для денежных остатков в валютах, отличных от функциональной валюты соответствующей компании Группы.

#### *(ii) Процентный риск*

Прибыль и операционные потоки денежных средств Группы зависят от изменения рыночных процентных ставок. Группа подвергается риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость в связи с колебаниями рыночной стоимости взятых под процент краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов, большинство из которых имеют фиксированную ставку процента.

Департамент финансов постоянно следит за рынками, и принимает решения в отношении условий кредитования при возникновении потребности в финансировании.

В таблице ниже отражены риски изменения процентных ставок, присущие Группе. В таблице ниже отражены суммы финансовых обязательств Группы по балансовой стоимости в разбивке по датам пересмотра процентных ставок в соответствии с договорами или сроками погашения, в зависимости от того, какая из указанных дат является более ранней.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

В миллионах российских рублей	До востребования и в срок менее 3 месяцев	От 3-х до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
-------------------------------	---	----------------------	---------------	-------------	-------

#### 31 декабря 2016 г.

Фиксированная процентная ставка, рубли и прочие валюты стран СНГ	3 002	8 388	9 991	23 069	44 450
Плавающая процентная ставка, рубли	–	131	–	1 434	1 565
Фиксированная процентная ставка, доллары США	–	835	–	–	835
Фиксированная процентная ставка, индийские рупии	–	312	5	–	317
<b>Итого</b>	<b>3 002</b>	<b>9 666</b>	<b>9 996</b>	<b>24 503</b>	<b>47 167</b>

В миллионах российских рублей	До востребования и в срок менее 3 месяцев	От 3-х до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
-------------------------------	---	----------------------	---------------	-------------	-------

#### 31 декабря 2015 г.

Фиксированная процентная ставка, рубли и прочие валюты стран СНГ	916	8 785	12 235	12 330	34 266
Плавающая процентная ставка, рубли	–	9	–	62	71
Фиксированная процентная ставка, индийские рупии	–	401	29	–	430
<b>Итого</b>	<b>916</b>	<b>9 195</b>	<b>12 264</b>	<b>12 392</b>	<b>34 767</b>

Если бы по состоянию на 31 декабря 2016 г. процентные ставки были на 1% ниже при том, что все остальные переменные оставались бы без изменения, проценты к уплате за год были бы на 8 млн руб. меньше (2015 г.: на 4 млн руб. меньше).

Если бы процентные ставки были на 1% выше, при том что все остальные переменные оставались бы без изменения, расходы по процентам были бы на 8 млн руб. (2015 г.: на 4 млн руб.) выше.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Группа проводит мониторинг процентных ставок в отношении своих финансовых инструментов. В таблице ниже представлена обобщенная информация по процентным ставкам:

В % годовых	2016 г.			2015 г.		
	Рубли	Доллары США	Евро	Рубли	Доллары США	Евро
<b>Активы</b>						
Денежные средства и их эквиваленты	8,4-9,4%	–	0,3%	8,12-11,3%	–	0,3%
Срочные депозиты	0,8-11,36%	0,49%	2,5-6%	3,69-17%	0,48%	–
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	11-40%	–	–	6-36%	–	–
Долгосрочные депозиты	–	–	–	11-13%	–	–
<b>Обязательства</b>						
Кредиты и займы	2,5-16%	3%	–	1-17%	–	–
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	17-42%	–	–	23%	–	40%

#### (b) Кредитный риск

Финансовые активы, по которым у компаний Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном дебиторской задолженностью, займами выданными и остатками на счетах в банках. В Группе разработаны процедуры, обеспечивающие продажу товаров и услуг только покупателям с соответствующей кредитной историей. Балансовая стоимость денежных финансовых активов за вычетом резерва под обесценение представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску.

Хотя темпы погашения финансовых активов подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов.

Денежные средства размещаются в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков в случае более существенных изменений на рынке.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Максимальный уровень кредитного риска Группы по классам активов представлен в таблице ниже:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 18)</b>	<b>8 920</b>	<b>10 762</b>
- BBB- до A-	396	1 233
- BB- до BB+	6 633	7 980
- B- до B+	148	38
- Прочее	1 743	1 511
<b>Срочные депозиты (Примечание 18)</b>	<b>16 156</b>	<b>7 987</b>
- BBB- до A-	1 752	3 904
- BB- до BB+	13 569	3 788
- B- до B+	800	201
- Прочее	35	94
<b>Долгосрочные депозиты</b>	<b>-</b>	<b>34</b>
- BBB- до A-	-	15
- BB- до BB+	-	19
<b>Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости через счет прибылей и убытков (Примечание 14)</b>	<b>4 827</b>	<b>2 295</b>
<b>Долгосрочные векселя (Примечание 15)</b>	<b>731</b>	<b>-</b>
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность – не имеющая кредитного рейтинга (Примечание 15)</b>	<b>78</b>	<b>1 364</b>
<b>Дебиторская задолженность по финансовой аренде – не имеющая кредитного рейтинга (Примечание 13)</b>	<b>6 028</b>	<b>5 834</b>
Группа 1 – текущая дебиторская задолженность по финансовой аренде	3 300	2 989
Группа 2 – долгосрочная дебиторская задолженность по финансовой аренде	2 728	2 845
<b>Задолженность покупателей и заказчиков (Примечание 17)</b>	<b>15 475</b>	<b>10 691</b>
Группа 1 – компании, контролируемые государством	3 503	3 008
Группа 2 – совместные предприятия и ассоциированные компании	232	184
Группа 3 – крупные корпоративные клиенты	334	201
Группа 4 – дилеры и заводы-изготовители спецтехники	7 645	5 965
Группа 5 – прочие клиенты	3 761	1 333

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>Долгосрочные займы выданные (Примечание 15)</b>	—	6
<b>Краткосрочные займы выданные</b>	141	—
<b>Прочая дебиторская задолженность – не имеющая рейтинга (Примечание 17)</b>	7 674	3 756
<b>Итого максимальный кредитный риск</b>	60 030	42 729

Процесс управления кредитным риском включает оценку кредитной надежности контрагентов и анализ поступления платежей. Вся дебиторская задолженность Группы по аренде обеспечена залогом автотранспортных средств. Справедливая стоимость автотранспортных средств в залоге на 31 декабря 2016 г. составила 5 919 млн руб. (на 31 декабря 2015 г.: 5 561 млн руб.). Срок, на который предоставлен залог, равен сроку действия договора аренды.

Руководство Группы осуществляет анализ неоплаченной задолженности покупателей и заказчиков по срокам погашения и последующий контроль в отношении просроченных остатков. Таким образом, руководство считает целесообразным предоставлять данные по срокам погашения и другую информацию по кредитному риску, раскрытие которых в настоящем Примечании.

Денежные средства и их эквиваленты находятся на счетах в стабильных российских и региональных банках. Руководство считает кредитный риск, относящийся к этим банкам, крайне незначительным.

#### Концентрация кредитного риска

На 31 декабря 2016 г. у Группы имелся один дебитор (31 декабря 2015 г.: два дебитора) задолженность которого превышала 5% от общей суммы кредитного риска.

Группа хранит денежные средства и эквиваленты в 47 банках (2015 г.: 48 банках), поэтому у нее отсутствует значительная концентрация кредитного риска.

#### (в) Риск ликвидности

Риск ликвидности определяется как риск того, что Компания столкнется с трудностями при выполнении финансовых обязательств.

Группа осуществляет управление уровнем ликвидности с целью обеспечить наличие необходимых средств в любой момент времени для выполнения всех обязательств по платежам в установленные сроки. Группа осуществляет мониторинг отношения операционной прибыли к процентам к уплате, и других коэффициентов ликвидности, чтобы не допустить возникновения проблем с ликвидностью. Фактические значение данных коэффициентов отличаются от целевых вследствие экономического кризиса.

Руководство считает, что целевые показатели являются обоснованными и достижимыми в обозримом будущем. Руководство Группы считает, что при необходимости у Группы имеется доступ к дополнительным источникам финансирования.

Предложенный ниже анализ отражает оценку руководством графика погашения денежных активов и обязательств Группы в том случае, если все кредиты и займы, по которым Группа нарушила ограничительные обязательства, будут классифицированы как краткосрочные по состоянию на 31 декабря 2016 г. Тем не менее, руководство полагает, что этот сценарий маловероятен и что кредиты и займы будут погашены в соответствии с исходными договорными условиями.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

В таблице ниже данные приводятся на основе самых ранних возможных сроков погашения. Денежные потоки в иностранной валюте пересчитывались с использованием обменного курса спот на 31 декабря 2016 и 2015 гг.

В миллионах российских рублей	До востребования и менее 3 месяцев	От 3-х до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
<b>31 декабря 2016 г.</b>					
Денежные средства, их эквиваленты и срочные депозиты	24 321	755	–	–	<b>25 076</b>
Задолженность покупателей и заказчиков	11 530	3 945	–	–	<b>15 475</b>
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	825	2 475	2 728	–	<b>6 028</b>
Будущие выплаты процентов по финансовой аренде	94	283	1 689	30	<b>2 096</b>
Прочая дебиторская задолженность и займы выданные	7 596	219	–	–	<b>7 815</b>
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	4 827	–	–	–	<b>4 827</b>
Прочие долгосрочные финансовые активы	–	–	78	–	<b>78</b>
<b>Итого монетарные финансовые активы</b>	<b>49 193</b>	<b>7 677</b>	<b>4 495</b>	<b>30</b>	<b>61 395</b>
Кредиты и займы	(3 002)	(9 666)	(9 996)	(24 503)	<b>(47 167)</b>
Будущие проценты к уплате по кредитам и займам	(1 492)	(3 342)	(12 861)	(21 267)	<b>(38 962)</b>
Задолженность поставщикам и подрядчикам	(19 089)	(479)	–	–	<b>(19 568)</b>
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	(7)	(21)	(9)	–	<b>(37)</b>
Будущие проценты к уплате по финансовой аренде	(1)	(4)	(14)	–	<b>(19)</b>
Прочие краткосрочные обязательства	–	(132)	–	–	<b>(132)</b>
Прочие долгосрочные обязательства	(15)	(72)	(1 080)	(5 139)	<b>(6 306)</b>
Прочая кредиторская задолженность	(10 168)	(68)	(1)	–	<b>(10 237)</b>
<b>Итого монетарные финансовые обязательства</b>	<b>(33 774)</b>	<b>(13 784)</b>	<b>(23 961)</b>	<b>(50 909)</b>	<b>(122 428)</b>
Гарантии, выданные по обязательствам ассоциированных компаний (Примечание 7)	–	–	(1 292)	–	<b>(1 292)</b>
<b>Остаток платежей, нетто на 31 декабря 2016 г.</b>	<b>15 419</b>	<b>(6 107)</b>	<b>(20 758)</b>	<b>(50 879)</b>	<b>(62 325)</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

В миллионах российских рублей	До востре- бования и менее 3 месяцев	От 3-х до 12 меся- цев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
<b>31 декабря 2015 г.</b>					
Денежные средства, их эквиваленты и срочные депозиты	16 003	2 598	148	–	<b>18 749</b>
Долгосрочные депозиты	–	–	34	–	<b>34</b>
Задолженность покупателей и заказчиков	8 772	1 919	–	–	<b>10 691</b>
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	747	2 242	2 845	–	<b>5 834</b>
Будущие выплаты процентов по финансовой аренде	78	234	1 655	–	<b>1 967</b>
Прочая дебиторская задолженность и займы выданные	3 675	77	4	–	3 756
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	2 295	–	–	–	2 295
Прочие долгосрочные финансовые активы	–	–	1 364	–	1 364
<b>Итого монетарные финансовые активы</b>	<b>31 570</b>	<b>7 070</b>	<b>6 050</b>	–	<b>44 690</b>
Кредиты и займы	(917)	(9 196)	(12 262)	(12 392)	(34 767)
Будущие проценты к уплате по кредитам и займам	(1 179)	(2 584)	(10 646)	(13 329)	(27 738)
Задолженность поставщикам и подрядчикам	(16 996)	(617)	–	–	(17 613)
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	(2)	(7)	–	–	(9)
Прочие долгосрочные обязательства	(87)	(320)	(1 436)	(3 808)	(5 651)
Прочая кредиторская задолженность	(4 634)	(24)	(11)	–	(4 669)
<b>Итого монетарные финансовые обязательства</b>	<b>(23 815)</b>	<b>(12 748)</b>	<b>(24 355)</b>	<b>(29 529)</b>	<b>(90 447)</b>
<b>Гарантия, выданная стороннему дилеру</b>	<b>(2 405)</b>	–	–	–	<b>(2 405)</b>
Гарантии, выданные по обязательствам ассоциированных компаний (Примечание 7)	(1 518)	–	–	–	(1 518)
<b>Остаток платежей, нетто на 31 декабря 2015 г.</b>	<b>3 832</b>	<b>(5 678)</b>	<b>(18 305)</b>	<b>(29 529)</b>	<b>(49 680)</b>

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

#### *d) Страховой риск*

Риск, возникающий по договорам страхования, представляет собой риск наступления страхового случая, содержащий неопределенность относительно суммы и сроков последующей выплаты. Для Фонда страховыми рисками являются риск смерти участника или застрахованного лица в течение определенного периода времени, или риск дожития до определенной даты, а будущее неблагоприятное событие представлено, соответственно, смертью или дожитием.

Основной риск, с которым сталкивается Фонд при заключении таких договоров, состоит в том, что фактические выплаты превысят балансовую стоимость страховых обязательств. Таким образом, целью Фонда является наличие достаточных резервов для покрытия таких обязательств.

Пенсионные схемы Фонда по договорам негосударственного пенсионного обеспечения предусматривают, в основном, пожизненную выплату пенсии участникам. По договорам обязательного пенсионного страхования обязанность Фонда по выплате накопительной части трудовой

пенсии застрахованному лицу пожизненно после ее назначения установлена законодательством РФ. Соответственно, основной риск для Фонда – это риск долгожительства, т.е. риск убытков ввиду превышения ожидаемых показателей продолжительности жизни.

Для договоров с пожизненной выплатой пенсии важную роль играет развитие медицины и улучшение социальных условий, что ведет к увеличению продолжительности жизни. В расчет резервов по договорам с выплатой пожизненной пенсии закладывается предположение по увеличению продолжительности жизни в будущем.

В дополнение к перечисленным выше рискам, Компания подвержена поведенческому риску и риску расходов. Поведенческий риск (риск расторжения договора) смягчается условиями договоров, которые противопоставляют доходы и расходы, связанные с договором, насколько это возможно. Риск расходов снижается благодаря контролю над расходами и регулярному анализу затрат.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Основные допущения, использованные Фондом для проведения тестирования адекватности пенсионных обязательств по страховым договорам НПО и ОПС с ЭДУ представлены в таблице ниже:

Актуарные предположения	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Доходность на этапе накопления	6,4%	7,7%
Доходность на этапе выплат	6,4%	7,7%
Размер взносов ОПС	отсутствуют	8,638 тыс. руб.
Темп роста взносов НПО	4,00%	8,00%
Ставка дисконтирования	8,40%	9,50%
Возраст приобретения пенсионных оснований	60 лет для мужчин 55 лет для женщин	60 лет для мужчин 55 лет для женщин
Таблица смертности	ТС РФ 2014 г., нормы смертности снижены на 29% для мужчин и на 24% для женщин	ТС РФ 2014 г., нормы смертности снижены на 20%
Расходы на обслуживание, руб. в год	475,00	385,34
Инфляция	4,60%	6,00%

#### Чувствительность величины пенсионных обязательств по договорам НПО и ОПС к различным факторам

Ниже анализируется влияние изменений в допущениях. Данные изменения находятся в пределах разумного диапазона возможных изменений в допущениях, с учетом неопределенностей, участвующих в процессе оценки.

Влияние изменений в ключевых допущениях анализируется при условии, что другие предположения

остаются неизменными. Корреляция между допущениями будет иметь существенное влияние на окончательную сумму обязательств по пенсионным договорам, однако, чтобы продемонстрировать влияние на обязательства каждого допущения, изменения в предположениях представлены на индивидуальной основе.

Анализ чувствительности стоимости обязательств по страховым контрактам с ЭДУ по обязательному пенсионному страхованию к изменениям ключевых допущений представлен в таблице ниже:

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Актуарные предположения	31 декабря 2016 г.			31 декабря 2015 г.		
	Изменение стоимости обязат-в, абс.	Изменение стоимости обязат-в, %	Профит	Изменение стоимости обязат-в, абс.	Изменение стоимости обязат-в, %	Профит
Ставка дисконтирования +1%	(36)	-2,00%	108	(24)	-1,80%	225
Ставка дисконтирования -1%	41	2,27%	31	29	2,22%	171
Темп роста взносов +1%	-	-	-	(28)	-2,13%	229
Темп роста взносов -1%	-	-	-	25	1,92%	175
Инфляция +1%	21	1,17%	51	18	1,33%	183
Инфляция -1%	(18)	-0,99%	90	(15)	-1,12%	215
Расходы на обслуживание +10%	20	1,09%	52	16	1,23%	184
Расходы на обслуживание -10%	(20)	-1,09%	92	(16)	-1,23%	217
Смертность +10%	(14)	-0,79%	86	(31)	-2,33%	231
Смертность -10%	16	0,90%	56	37	2,81%	163

Анализ чувствительности стоимости обязательств по страховым контрактам с ЭДУ по негосударственному пенсионному обеспечению к изменениям ключевых допущений представлен в таблице ниже:

Актуарные предположения	31 декабря 2016 г.			31 декабря 2015 г.		
	Изменение стоимости обязат-в, абс.	Изменение стоимости обязат-в, %	Профит	Изменение стоимости обязат-в, абс.	Изменение стоимости обязат-в, %	Профит/ (Дефицит)
Ставка дисконтирования +1%	(31)	-0,88%	97	(41)	-1,35%	40
Ставка дисконтирования -1%	37	1,06%	28	48	1,57%	(49)
Темп роста взносов +1%	(12)	-0,34%	77	(28)	-0,92%	27
Темп роста взносов -1%	11	0,31%	54	25	0,83%	(27)
Инфляция +1%	12	0,34%	53	17	0,56%	(18)
Инфляция -1%	(10)	-0,29%	76	(14)	-0,47%	13
Расходы на обслуживание +10%	17	0,48%	48	19	0,62%	(20)
Расходы на обслуживание -10%	(17)	-0,48%	82	(19)	-0,62%	18
Смертность +10%	1	0,03%	65	3	0,10%	(4)
Смертность -10%	(1)	-0,03%	66	(3)	-0,09%	1

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 35. Управление финансовыми рисками (продолжение)

#### Управление капиталом

Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение возможности Группы продолжать непрерывную деятельность в целях сохранения доходности капитала для акционеров и получения выгод другими заинтересованными сторонами, а также поддержания оптимальной структуры капитала для снижения его стоимости. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемых

акционерам, возвращать капитал акционерам, выпускать новые акции или продавать активы с целью уменьшения задолженности.

Как и другие компании отрасли, Группа осуществляет контроль за капиталом исходя из соотношения собственных и заемных средств. Данное соотношение рассчитывается путем деления чистого долга на общую сумму капитала. Группа считает, что общая сумма капитала в управлении составляет 60 479 млн руб. (2015 г.: 53 708 млн руб.).

Соотношение собственных и заемных средств по состоянию на 31 декабря 2016 г. и 31 декабря 2015 г. составляет:

В миллионах российских рублей	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочные кредиты и займы	34 498	24 654
Краткосрочные кредиты и займы	13 023	10 461
Долгосрочная кредиторская задолженность по финансовой аренде	9	9
Текущая кредиторская задолженность по финансовой аренде	28	–
За вычетом: денежных средств, их эквивалентов и срочных депозитов	(25 076)	(18 749)
<b>Задолженность нетто</b>	<b>22 482</b>	<b>16 375</b>
Капитал	37 997	37 333
<b>Соотношение собственных и заемных средств</b>	<b>59%</b>	<b>44%</b>

Руководство Группы осуществляет постоянный мониторинг коэффициентов рентабельности, рыночной котировки акций и соотношения задолженности и коэффициента капитализации. Целевой показатель соотношения собственных и заемных средств составляет 43%. В текущей экономической ситуации соотношение собственных и заемных средств может иногда отличаться от целевых 43%.

# Группа КАМАЗ

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2016 г.

### 36. События после отчетной даты

В период с января 2017 года по дату подписания отчетности 2016 года Группа заключила новые кредитные соглашения: с АБ «Россия», ПАО «Банк Санкт-Петербург» и АКБ «Новикомбанк» на общую сумму 5 000 млн руб. сроком от трех месяцев до двух лет и с процентной ставкой от 9,95% до 13%.

В январе 2017 года акции Компании переведены во Второй уровень Котировального списка ПАО Московская Биржа.

В январе-марте 2017 года получены субсидии в размере 9 953 млн руб.

В январе 2017 года было проведено увеличение уставного капитала совместного предприятия ООО «КАМАЗ-Марко» на 50 млн руб.

В феврале 2017 года была зарегистрирована программа размещения биржевых облигаций Компании на сумму 30 000 млн руб. на срок до пятнадцати лет с даты размещения.

## Приложение 2

### Общие сведения о ПАО «КАМАЗ»

Полное наименование общества	Публичное акционерное общество «КАМАЗ»
Краткое наименование общества	ПАО «КАМАЗ»
Местонахождение общества	423827, Российская Федерация, Республика Татарстан, город Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2
Почтовый адрес общества	423827, Российская Федерация, Республика Татарстан, город Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2
Сайт, используемый ПАО «КАМАЗ» для раскрытия информации в сети Интернет	<a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33</a> <a href="http://www.kamaz.ru">www.kamaz.ru</a>
Контактный телефон	+7 (8552) 45-27-72, 45-24-80
Факс	+7 (8552) 45-28-28
Адрес электронной почты	<a href="mailto:kancelyariagd@kamaz.org">kancelyariagd@kamaz.org</a>
Сведения о реестродержателе, осуществляющем ведение реестра акционеров ПАО «КАМАЗ»	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (краткое наименование АО «СТАТУС») Адрес реестродержателя: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1 Сайт: <a href="http://www.rostatus.ru">www.rostatus.ru</a>
Сведения об обособленном подразделении в г. Набережные Челны АО «СТАТУС»	Местонахождение: Россия, 423810, Республика Татарстан, г Набережные Челны, пр. Х. Туфана, д. 12, офис 1112 Почтовый адрес: 423810, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, а/я 97 Тел./факс: +7 (8552) 35-80-89 E-mail: <a href="mailto:Nchelny@rostatus.ru">Nchelny@rostatus.ru</a>
Государственная регистрация общества	ПАО «КАМАЗ» зарегистрировано решением Исполнительного комитета Набережночелнинского городского Совета народных депутатов ТАССР от 23 августа 1990 года № 564, регистрационное удостоверение № 1
Основной государственный регистрационный номер общества	1021602013971
Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц	9 сентября 2002 года
Наименование регистрирующего органа, которым внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц	Инспекция Федеральной налоговой службы по г. Набережные Челны Республики Татарстан

## Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ

ПАО «КАМАЗ» входит в «Перечень стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации», утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 августа 2009 года № 1226-р. Данный Перечень применяется при осуществлении мер по предупреждению банкротства, принятии решения о подаче в арбитражный суд заявления о признании их банкротами и проведении процедур банкротства

## Основной вид деятельности

ОКВЭД: 29.10.4 основной (производство грузовых автомобилей)

## Сведения об аудиторе, осуществляющем проверку финансовой отчетности по РСБУ

Общество с ограниченной ответственностью «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ»

Адрес аудитора: 115035, г. Москва,

ул. Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

## Сведения об аудиторе, осуществляющем проверку финансовой отчетности по МСФО

Общество с ограниченной ответственностью «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ»

Адрес аудитора: 115035, г. Москва,

ул. Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

## Размер уставного капитала

35 361 477 950 рублей

ПАО «КАМАЗ»

## Общее количество акций

707 229 559 штук

## Количество обыкновенных акций

707 229 559 штук

## Количество привилегированных акций

0 штук

## Номинальная стоимость обыкновенных акций

50 рублей

## Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций

1-08-55010-D

## Дата государственной регистрации выпуска

18 ноября 2003 года

## Доля Государственной корпорации «Ростех»

49,9 %

## Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении ПАО «КАМАЗ» («золотой акции»)

Нет

## Приложение 3

### Краткая история ПАО «КАМАЗ»

«КАМАЗ» образован в 1969 году как Камский комплекс заводов по производству большегрузных автомобилей (производственное объединение «КАМАЗ»).

Первый автомобиль сошел с главного сборочного конвейера 16 февраля 1976 года. С тех пор выпущено более 2,2 млн автомобилей. Каждый третий грузовик полной массой 14–40 тонн в России и странах СНГ – это КАМАЗ.

КАМАЗы эксплуатируются более чем в 80 странах мира.

### Краткая история предприятия:

#### 13 декабря 1969 года

– на строительстве Камского автозавода вынут первый ковш грунта.

#### Осень 1970 года

– уложены первые кубометры бетона в фундамент первенца «КАМАЗа» – ремонтно-инструментального завода, а также корпуса серого и ковкого чугуна литейного завода.

#### Январь 1971 года

– сдан первый в Набережных Челнах 12-этажный жилой дом для перво-проходцев «КАМАЗа».

#### 1973 год

– возведены корпуса практически всех объектов первой очереди комплекса, пущен первый городской трамвай, поставлен под нагрузку первый энергоблок ТЭЦ.

#### 1974 год

– в экспериментальном цехе управления главного конструктора «КАМАЗа» собран первый двигатель.

#### 1975 год

– на всех заводах комплекса идет монтаж, пуско-наладка технологического оборудования и выпуск пробной продукции. На заводе двигателей собран первый силовой агрегат – по временной технологии, но собственными силами.

#### 1976 год

– с главного сборочного конвейера автомобильного завода сошел первый камский грузовик. Государственная комиссия во главе с Министром автомобильной промышленности СССР В. Н. Поляковым подписала акт о вводе в эксплуатацию первой очереди Камского комплекса заводов по производству большегрузов.

#### 1977 год

– «КАМАЗ» досрочно завершил свой первый годовой план, выпустив 15 тысяч автомобилей.

К концу декабря их было уже 22 тысячи.

#### 1978 год

– изготовлен 50-тысячный грузовик.

**1979 год**

– с главного конвейера сошел грузовик за номером 100 000.

**1980 год**

– выпущен 150-тысячный большегруз.

**1981 год**

– сданы в эксплуатацию мощности второй очереди «КАМАЗа».

**1983 год**

– создание производственной фирмы «КАМАЗавтоцентр», главной задачей которой стало обеспечение всех автомобилей КАМАЗ гарантийным обслуживанием и поставка запасных частей к ним на весь период жизни автомобиля.

**1986 год**

– автомобили КАМАЗ, составлявшие тогда четвертую часть грузового автопарка страны, занятого на уборке, перевезли 60 % урожая 1986 года.

**1987 год**

– создано производство микролитражных автомобилей «Ока». 21 декабря этого же года с конвейера сошла первая камская микролитражка «Ока-ВАЗ-1111». В 2005 году Завод микролитражных автомобилей вошел в состав группы «Северсталь-Авто».

**1988 год**

– по подсчетам специалистов, с начала выпуска автомобилей КАМАЗ страна получила от их эксплуатации около 8 млрд руб. транспортной прибыли. Таким образом, уже за первые десять лет работы «КАМАЗ» полностью оправдал все капиталовложения государства, связанные с его строительством.

**25 июня 1990 года**

Правительство приняло решение о создании акционерного общества «КАМАЗ» на базе имущества производственного объединения. В августе 1990 года ПО «КАМАЗ» было преобразовано в акционерное общество.

**1993 год**

– на заводе двигателей произошел пожар, охвативший в считанные минуты все предприятие. Огонь почти полностью уничтожил не только сам производственный корпус, но и сложнейшее технологическое оборудование. В невиданно короткие сроки, благодаря поддержке правительства России и Татарстана, камазовцам удалось буквально из пепла восстановить предприятие. Уже в декабре 1993 года завод двигателей возобновил выпуск продукции.

## На современном этапе:

### 2004 год

– с главного конвейера сошел 1 700 000-й автомобиль КАМАЗ.

### 2005 год

– открыто совместное предприятие немецкого концерна ZF Friedrichshafen AG и ОАО «КАМАЗ» – общество с ограниченной ответственностью «ЦФ КАМА».

### 2005 год

– в Кокшетау состоялся запуск производства на совместном российско-казахстанском предприятии «КАМАЗ-Инжиниринг».

### 2006 год

– между ОАО «КАМАЗ» и американской фирмой «Cummins Inc» были подписаны документы о создании совместного предприятия «КАММИНЗ КАМА».

### 2006 год

– Прессово-рамный завод изготовил двухмиллионную с начала производства кабину для автомобилей «КАМАЗ».

### 2007 год

– ОАО «КАМАЗ» подписало соглашение с компанией Knorr-Bremse Systeme und Nutzfahrzeuge GmbH о создании совместного предприятия «КНОРР-БРЕМЗЕ КАМА».

### 2008 год

– подписаны уставные документы совместного предприятия по выпуску деталей цилиндропоршневой группы с Federal Mogul Corporation (США) – «Федерал Могул Набережные Челны».

### 2008 год

– немецкий концерн Daimler AG приобрел 10 % уставного капитала ОАО «КАМАЗ». Сегодня доля Daimler в уставном капитале ПАО «КАМАЗ» составляет 15 %.

### 2009 год

– ОАО «КАМАЗ» и Daimler AG подписали договоры о создании двух совместных предприятий – «Фузо КАМАЗ Тракс Рус» и «Мерседес-Бенц Тракс Восток».

### 2010 год

– ОАО «КАМАЗ» начало массовый выпуск автомобилей с рестайлинговыми кабинами.

### 2010 год

– в Индии состоялось открытие совместного предприятия «КАМАЗ Вектра Моторз Лимитед».

### 2011 год

– ОАО «КАМАЗ» и компания Marcopolo S.A. подписали соглашение о создании совместного предприятия по производству и продаже автобусов Marcopolo.

### 2011 год

– ОАО «КАМАЗ» подтвердило уровень «Пять звезд» в конкурсе Европейского фонда менеджмента качества по модели EFQM «Признанное совершенство».

### 2012 год

– с конвейера ОАО «КАМАЗ» сошел двухмиллионный грузовик.

**2012 год**

– Daimler Trucks и ОАО «КАМАЗ» подписали Лицензионное соглашение, направленное на укрепление сотрудничества в области производства кабин.

**2013 год**

– на Автомобильном заводе было собрано десятитысячное автобусное шасси.

**2013 год**

– начался серийный выпуск магистрального тягача КАМАЗ-5490 – флагмана нового модельного ряда.

**2014 год**

– ОАО «КАМАЗ» подписало Соглашения с PALFINGER AG (Австрия) о создании двух совместных предприятий: нового производства гидравлических и телескопических цилиндров и монтажного центра.

**2015 год**

– ОАО «КАМАЗ» запустило серийное производство двух новых моделей грузовиков – седельного тягача КАМАЗ-65206 и бортового магистрального автомобиля КАМАЗ-65207, а также представило электробусы, разработанные в сотрудничестве с российской инжиниринговой компанией Drive Electro.

**2015 год**

– на ОАО «КАМАЗ» состоялось торжественное открытие корпуса по производству автомобилей «КАМАЗ» и автобусных шасси с газовыми двигателями.

**2015 год**

– ОАО «КАМАЗ» приступило к первым тестовым испытаниям беспилотного грузовика, разработанного совместно с ОАО «ВИСТ Групп» и Cognitive Technologies.

**2015 год**

– в целях приведения наименования Компании в соответствие с нормами главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации и в соответствии с решением Общего собрания акционеров Компании Открытое акционерное общество «КАМАЗ» переименовано в Публичное акционерное общество «КАМАЗ».

**2016 год**

– Компания отпраздновала 40-летие со дня выпуска первого автомобиля. С конвейера сошли первые самосвалы нового модельного ряда КАМАЗ-6580 и КАМАЗ-65802.

**2016 год**

– началось строительство завода совместного производства кабин (производство каркасов и окраска) компаниями ПАО «КАМАЗ» и Daimler AG.

**2016 год**

– начал работу совместный проект ПАО «КАМАЗ» и Министерства образования и науки Татарстана – Многофункциональный центр прикладных квалификаций машиностроения (МЦПК).

## Приложение 4

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается  Частично соблюдается  Не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается  Частично соблюдается  Не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных периодах, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается  Не соблюдается	Критерии 1 и 3 соблюдаются.  Критерий 2 не соблюдается. Позиция Совета директоров по каждому вопросу повестки общих собраний была раскрыта в виде существенных фактов о решениях совета директоров на странице в сети интернет <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33</a>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается  <input type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается  <input type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	<input type="checkbox"/> Соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются.  Критерий 3 не соблюдается. С учетом отсутствия технических возможностей Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общего собрания акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общем собрании акционеров в отчетном периоде. Работа телекоммуникационных средств была обеспечена в месте проведения общего собрания акционеров для целей обеспечения беспрепятственного доступа любого акционера.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается.  Критерий 2 не соблюдается. В соответствии с пунктом 3.4. Положения о дивидендной политике ПАО «КАМАЗ», Совет директоров общества при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивиденда в расчете на одну акцию и соответствующей доли чистой прибыли общества, направляемой на дивидендные выплаты, исходит из того, что на выплату дивидендов направляется до 25 % чистой прибыли. Чистая прибыль определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если такие были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначайские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Квазиказначайские акции ПАО «КАМАЗ» участвовали в голосовании на годовом Общем собрании акционеров ПАО «КАМАЗ» 24 июня 2016 года в связи с отсутствием законодательных ограничений по голосованию данными акциями.
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.		

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критерии и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иных ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается. Согласно Положению о Совете директоров, письменные мнения членов Совета директоров, отсутствующих на заседании Совета директоров, по вопросам повестки дня учитываются при определении наличия кворума и результатов голосования по вопросам повестки дня заседания с учетом наличия в составе директоров, проживающих за рубежом. Компания раскрывает в годовом отчете за 2015 год и в годовом отчете за 2016 год информацию о кворуме заседаний (заочных голосований).</p> <p>Критерий 2 не соблюдается. Компания поступательно внедряет элементы оценки работы Совета директоров и планирует формализовать процедуру оценки работы Совета директоров. По итогам оценки планируется раскрыть в годовом отчете соответствующие результаты.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. Компания постепенно внедряет элементы оценки работы совета директоров и планирует формализовать процедуру оценки работы Совета директоров. В 2016 году Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям проведена оценка профессиональной квалификации членов Совета директоров. В 2017 году Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	В 2016 году Компания предоставила акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров. Компания постепенно внедряет элементы оценки кандидатов в члены Совета директоров. В 2017 году Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям проведена оценка кандидатов. Информация о результатах оценки включена в материалы годового общего собрания акционеров в 2017 году. С учетом наличия в письменном согласии персональных данных акционерам предоставляется информация о получении/неполучении согласия кандидата на избрание в состав Совета директоров.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассматривал вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Компания постепенно внедряет элементы оценки работы совета директоров и планирует формализовать процедуру оценки работы Совета директоров. В 2017 году Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельноностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается. Компания постепенно внедряет элементы оценки кандидатов в члены Совета директоров. В 2017 году Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям проведена оценка кандидатов. Информация о результатах оценки включена в материалы годового Общего собрания акционеров в 2017 году.</p> <p>Критерии 2 и 3 соблюдаются.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<p>Соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Компания уведомила акционеров о рекомендации по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости.</p> <p>С учетом предложений акционеров в отчетном периоде в состав Совета директоров входил один независимый директор. Один директор был признан независимым по решению Совета директоров.</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 2 не соблюдаются.</p> <p>Председатель Совета директоров является неисполнительным директором.</p> <p>Роль Председателя Совета директоров определена в Положении о Совете директоров ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Независимые директора назначаются в состав Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту. Независимый директор является Председателем Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту. Роль, права и обязанности Председателя Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту определены Положением о Комитете Совета директоров по бюджету и аудиту.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Компания поступательно внедряет элементы оценки работы Совета директоров и планирует формализовать процедуру оценки работы Совета директоров. Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям в отчетном году оценено и принято решение о вовлеченности всех членов Совета директоров в работу Совета директоров.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует formalизованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Согласно сложившейся практике, наиболее важные вопросы рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров помимо случаев, когда требуется срочный созыв Совета директоров для целей соблюдения требований законодательства.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Согласно пункту 9.13 Устава, определен перечень вопросов, по которым решения принимаются единогласно всеми членами Совета директоров.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается. Компания уведомила акционеров о рекомендации по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости. С учетом предложений акционеров в отчетном периоде в состав Совета директоров входил один независимый директор. Один директор был признан независимым по решению Совета директоров. Советом директоров сформирован Комитет по бюджету и аудиту, членами которого являются 2 независимых директора.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается. Компанией осуществляется постулатальное расширение компетенции Комитета по бюджету и аудиту. Положением о Комитете Совета директоров по бюджету и аудиту предусмотрено большинство задач, содержащихся в рекомендации 172 Кодекса, являющихся, по мнению Компании, первоочередными для реализации. С учетом сложившейся практики не предусмотрены задачи Комитета:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– по контролю процедур, обеспечивающих соблюдение обществом требований законодательства, а также этических норм, правил и процедур общества, требований бирж;</li> <li>– по разработке и контролю за исполнением политики общества, определяющей принципы оказания и совмещения аудитором услуг аудиторского и неаудиторского характера обществу;</li> <li>– надзор за проведением специальных расследований по вопросам потенциальных случаев мошенничества, недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации.</li> </ul> <p>Критерии 3 и 4 соблюдаются.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 2 не соблюдаются. Компания уведомила акционеров о рекомендации по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости. С учетом предложений акционеров в отчетном периоде в состав Совета директоров входил один независимый директор. Один директор был признан независимым по решению Совета директоров. Советом директоров сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям, членами которого являются неисполнительные директора. Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям являлся неисполнительный директор, не связанный с акционерами, конкурентами/контрагентами Компании.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается. Компанией осуществляется постепенное расширение компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям. Положением о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям предусмотрено большинство задач, содержащихся в рекомендации 180 Кодекса, являющихся, по мнению Компании, первоочередными для реализации. С учетом сложившейся практики не предусмотрены задачи Комитета по выбору независимого консультанта по вопросам вознаграждения членов исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство Членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<p><input type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается. Компания уведомила акционеров о рекомендации по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости. С учетом предложений акционеров в отчетном периоде в состав Совета директоров входил один независимый директор. Один директор был признан независимым по решению Совета директоров. Советом директоров сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям, членами которого являются неисполнительные директора. Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям назначен неисполнительный директор, не связанный с акционерами, конкурентами/контрагентами Компании.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается. Компанией осуществляется постепенное расширение компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям. Положением о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям предусмотрено большинство задач, содержащихся в рекомендации 186 Кодекса, являющихся, по мнению Компании, первоочередными для реализации. С учетом сложившейся практики не предусмотрены задачи Комитета:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– по взаимодействию с акционерами в контексте подбора кандидатов в Совет директоров общества;</li> <li>– по описанию индивидуальных обязанностей директоров и председателя Совета директоров;</li> <li>– по формированию программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров;</li> <li>– по анализу текущих и ожидаемых потребностей общества в отношении профессиональной квалификации членов исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников.</li> </ul>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Компания уведомила акционеров о рекомендации по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости. С учетом предложений акционеров в отчетном периоде в состав Совета директоров входил один независимый директор. Один директор был признан независимым по решению Совета директоров. Советом директоров сформирован Комитет по бюджету и аудиту, членами которого являются независимые директора. Председателем Комитета по бюджету и аудиту назначен директор, признанный независимым по решению Совета директоров. Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям назначен неисполнительный директор, не связанный с акционерами, конкурентами/ контрагентами Компании.  Критерий 2 соблюдается.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. Компания постепенно внедряет элементы оценки работы Совета директоров и планирует формализовать процедуру оценки работы Совета директоров. Результаты оценки планируется рассмотреть на заседании Совета директоров после утверждения процедуры оценки работы Совета директоров.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Компания не привлекала внешнюю организацию (консультанта) для проведения независимой оценки.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение корпоративного секретаря. 2. На сайте общества в сети интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее корректизы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материально-го стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. С учетом характеристик акций в Компании не внедрялись программы долгосрочной мотивации с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерии 1 и 2 не соблюдаются. С учетом характеристик акций в Компании не внедрялись программы долгосрочной мотивации с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходит к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика общества, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. Общество обеспечивает прозрачность своей деятельности для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц в рамках, определенных законодательством Российской Федерации и Информационной политикой общества, в связи с чем отсутствовала необходимость рассмотрения Советом директоров вопросов соблюдения Информационной политики Компании.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается. Согласно сложившейся практике, любой вопрос, выносимый на Общее собрание акционеров, предварительно рассматривается Советом директоров. По каждому такому вопросу принимается отдельное решение.</p>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отношения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 2 соблюдаются.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается.</p> <p>В части сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, внутренние документы не содержат дополнительных оснований, помимо предусмотренных законодательством, признания членов Совета директоров заинтересованными.</p> <p>С учетом состава акционеров дополнительные риски конфликта интересов отсутствуют.</p>

## Приложение 5

# Участие ПАО «КАМАЗ» в коммерческих и некоммерческих организациях

## Участие в некоммерческих организациях

ПАО «КАМАЗ» является участником 18 ассоциаций, союзов и иных некоммерческих организаций. В их числе – организации, нацеленные на содействие экономическому развитию и инвестиционной деятельности, объединения и партнерства, участие в которых связано с осуществлением ПАО «КАМАЗ» профессиональной деятельности по различным направлениям. Членство ПАО «КАМАЗ» в некоммерческих организациях способствует эффективному обмену опытом и развитию сотрудничества с партнерами, установлению новых деловых контактов, поддержанию имиджа ПАО «КАМАЗ» как одного из крупнейших производителей тяжелых автомобилей в России.

С целью развития рынка частично и полностью беспилотных автотранспортных средств и комплексных решений и услуг на их основе в 2016 году создана Ассоциация участников рынка Автонет «Некоммерческое партнерство Автонет» (Ассоциация «НП Автонет»). Соучредителями Ассоциации «НП Автонет» стали ПАО «КАМАЗ», ГНЦ РФ ФГУП «НАМИ» и ПАО «Соллерс». Ассоциация «НП Автонет» призвана оказывать содействие членам Ассоциации в осуществлении деятельности по разработке и производству беспилотных автотранспортных средств, автомобилей с интеллектуальными системами.

Основные некоммерческие организации, участником (членом) которых является ПАО «КАМАЗ» по состоянию на 31 декабря 2016 года:

- ОООР «Союз машиностроителей России»;
- ООО «Союз Машиностроителей России»;
- РОР «Ассоциация предприятий и промышленников Республики Татарстан»;
- НП «КАМАЗ-Автоспорт»;
- НП «СПОРТИВНЫЙ КЛУБ «КАМАЗ»;
- ЧОУ ДПО «РИПТИБ»;
- Фонд социальной помощи ОАО «КАМАЗ»;
- Ассоциация ДПО «МЦПК машиностроения»;
- НП «Содействие развитию и использованию навигационных технологий» (НП «ГЛОНАСС»);
- АНО «Квантариум»;
- Ассоциация «НП Автонет»;
- Ассоциация Саморегулируемая организация «Содружество строителей Республики Татарстан»;
- Ассоциация автомобильных инженеров.

## Программа реструктуризации

Правлением ПАО «КАМАЗ» 11 февраля 2012 года утверждена Программа реструктуризации и оптимизации производственных мощностей и основных фондов ПАО «КАМАЗ», включая мероприятия по отчуждению непрофильных активов.

Целями проведения мероприятий по реструктуризации и оптимизации производственных мощностей, основных фондов ПАО «КАМАЗ» стали:

повышение эффективности управления;

построение эффективной корпоративной структуры ПАО «КАМАЗ», снижение уровней владения, упразднение совместного владения акций/долей между предприятиями группы;

достижение максимальной эффективности бизнес-процессов, использования материальных, интеллектуальных, кадровых и других ресурсов;

аккумулирование денежных средств за счет реализации непрофильных активов (акций, долей, объектов движимого и недвижимого имущества).

В 2016 году программа реструктуризации группы организаций ПАО «КАМАЗ» была завершена.

На начало реструктуризации группа организаций ПАО «КАМАЗ» насчитывала 168 организаций.

Исключено из группы – 112 организаций.

Создано – 29 организаций.

Проведено реорганизаций – 63.

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа организаций ПАО «КАМАЗ» насчитывает 84 организации.

## Получение прибыли на вложенный капитал

В 2016 году на основании решений, принятых на годовых собраниях дочерних и зависимых обществ ПАО «КАМАЗ», были получены дивиденды в размере 658,6 млн руб. Полученные денежные средства реинвестируются в новые высокотехнологичные производства.

## Приложение 6

# Основные положения политики ПАО «КАМАЗ» в области вознаграждения и (или) компенсации расходов

ПАО «КАМАЗ» – социально ответственный партнер, действующий ради благосостояния сотрудников.

С целью создания и поддержания эффективной системы оплаты и стимулирования труда работников ПАО «КАМАЗ» утверждена соответствующая Политика (приведена ниже).

Компенсация расходов работникам ПАО «КАМАЗ» осуществляется согласно локальным нормативным актам

ПАО «КАМАЗ», соответствующим трудовому законодательству Российской Федерации.



Приложение к приказу-постановлению

от 30 сентября 2014 года № 223

### ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КАМАЗ»

### **ПОЛИТИКА**

#### **в области оплаты и стимулирования труда**

**Цель Политики** – создание и поддержание эффективной системы оплаты и стимулирования труда.

**Целью** системы оплаты и стимулирования труда является привлечение, удержание и мотивирование работников, квалификация и результативность которых обеспечат успешное развитие ОАО «КАМАЗ» (Компания) и достижение стратегических целей с оптимальными затратами, а также формирование положительного имиджа Компании на рынке труда.

**Приоритетное направление в области оплаты и стимулирования труда** – упрощение системы оплаты и стимулирования труда:

1. Поэтапный переход на единую систему оплаты труда, совершенствование Единой тарифной системы для оплаты труда работников.
2. Ограничение на разработку новых положений об оплате и стимулировании труда.
3. Определение и установление оптимального размера гарантированной основной (тарифной) части и размеров стимулирующих выплат в заработной плате.
4. Разработка эффективной системы премирования (стимулирования) работников, которая должна отвечать ключевым требованиям:
  - ориентировать работников на достижение целей Компании, структурного подразделения и результатов индивидуальной деятельности работника;
  - объективно оценивать степень достижения результатов;
  - справедливо вознаграждать за достижение результатов;

- быть гибкой, в том числе для поощрения особых результатов и инициатив работников;
- быть простой и прозрачной для понимания;
- охватывать все категории работников;
- исключать все виды дискриминаций.

**Основные требования к организации оплаты и стимулирования труда в Компании, отвечающие как интересам работника, так и интересам работодателя:**

- гарантия повышения оплаты труда каждого работника по мере роста эффективности деятельности как работника, так и Компании в целом, а также роста потребительских цен;
- снижение затрат заработной платы на единицу продукции.

**Заработка плата**, характеризующая оценку вклада работника в результаты деятельности Компании, должна быть сопоставима и конкурентоспособна с оплатой труда на аналогичных предприятиях отрасли и региона.

**Политика реализуется** через выполнение трудового законодательства, коллективного договора, локальных нормативных актов в области оплаты и стимулирования труда, а также путем проведения комплекса мероприятий, направленных на достижение стратегических целей Компании и с учетом передового опыта.

**Контроль** соответствия требованиям стандартов, локальных нормативных актов обеспечивается проведением регулярных проверок (аудитов) в области оплаты и стимулирования труда.

**Руководители Компании берут на себя ответственность за реализацию Политики.**

**Генеральный директор**



С.А. Когогин

**Председатель профкома  
работников ОАО «КАМАЗ»**



Г.Х. Нуретдинов



**С Финансовой отчетностью можно ознакомиться на сайте [www.kamaz.ru](http://www.kamaz.ru)**

## Приложение 7

### Экстраординарные сделки

Настоящим раскрывается перечень совершенных ПАО «КАМАЗ» в 2016 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «КАМАЗ» распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки	Контрагенты по сделке	Сумма сделки
Совет директоров	Размещение ценных бумаг – документарных процентных неконвертируемых биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии БО-07, серии БО-08, серии БО-09, серии БО-10, серии БО-11, серии БО-12, серии БО-13, серии БО-14, серии БО-15, обеспеченных государственной гарантией Российской Федерации, размещаемых по цене 100 (сто) процентов от номинальной стоимости Биржевых облигаций – 1 000 руб. за 1 (одну) Биржевую облигацию (начиная со второго дня размещения приобретатели уплачивают также накопленный купонный доход) в денежной форме в безналичном порядке в валюте Российской Федерации, предусматривающих выплату купонного дохода в размере, определяемом в соответствии с Решением о выпуске ценных бумаг и Проспектом ценных бумаг.	Стороны: ПАО «КАМАЗ» – эмитент биржевых облигаций; физические и юридические лица – приобретатели биржевых облигаций ПАО «КАМАЗ». Выгодоприобретатели: приобретатели биржевых облигаций ПАО «КАМАЗ».	Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: номинальная стоимость биржевых облигаций – 35 000 000 000 (тридцать пять миллиардов) руб., что составляет 36,57 % от стоимости активов ПАО «КАМАЗ» по состоянию на 30 сентября 2014 года.
Протокол заседания Совета директоров от 23 сентября 2014 года № 5			
Протокол заочного голосования членов Совета директоров от 5 декабря 2014 года № 7			

В 2016 году было осуществлено размещение:

- биржевых облигаций серии БО-14 общей номинальной стоимостью 5 000 000 000 (пять миллиардов) руб., дата начала размещения – 12 декабря 2016 года, процентная ставка по купонному доходу 9,92 % годовых.
- биржевых облигаций серии БО-15 общей номинальной стоимостью 5 000 000 000 (пять миллиардов) руб., дата начала размещения – 20 декабря 2016 года, процентная ставка по купонному доходу 9,63 % годовых.

Настоящим раскрывается перечень совершенных ПАО «КАМАЗ» в 2016 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления ПАО «КАМАЗ» предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (заинтересованных лиц), существенных условий и органа управления ПАО «КАМАЗ», принявшего решение о ее одобрении.

ПАО «КАМАЗ» в 2016 году не совершало сделок (группы взаимосвязанных сделок), размер которых составлял два или более процента балансовой стоимости активов.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Совет директоров (протокол № 1 от 08.02.2016)	Предмет сделки: договор поручительства по кредитному соглашению. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель, АО «Юникредит Банк» – банк, ООО «ЦФ КАМА» – заемщик.	Акционерное общество «Юникредит Банк»	752 781 467,00	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Герасимов Ю. И.
Совет директоров (протокол № 1 от 08.02.2016)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за предоставление поручительства перед АО «Юникредит Банк».	Общество с ограниченной ответственностью «ЦФ КАМА»	10 298 832,05	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Герасимов Ю. И.
Совет директоров (протокол № 2 от 03.03.2016)	Предмет сделки: дополнение № 4 к договору поручительства по кредитному соглашению. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель, АО «Юникредит Банк» – банк, ООО «ЦФ КАМА» – заемщик.	Акционерное общество «Юникредит Банк»	558 257 000,00	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Герасимов Ю. И.
Совет директоров (протокол № 2 от 03.03.2016)	Предмет сделки: лицензионный договор на использование программ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – лицензиат, ПАО «Новосибирский институт программных систем» – лицензиар.	Публичное акционерное общество «Новосибирский институт программных систем»	90 000,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принялший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Совет директоров (протокол № 2 от 03.03.2016)	Предмет сделки: договор поручительства по кредитному соглашению. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель, ПАО «Сбербанк» – кредитор, ОАО «НЕФАЗ» – заемщик.	Публичное акционерное общество «Сбербанк»	625 000 000,00	Государственная корпорация «Ростех», Генеральный директор ПАО «КАМАЗ», член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Когогин С.А.
Совет директоров (протокол № 3 от 08.04.2016)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ОАО «Автодизель (Ярославский моторный завод)» – поставщик.	Открытое Акционерное Общество «Автодизель (Ярославский моторный завод)»	858 830,73	Государственная корпорация «Ростех»
Совет директоров (протокол № 3 от 08.04.2016)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН И ПАРТНЕРЫ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН И ПАРТНЕРЫ»	5 900 000,00	Член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Бройтман Михаил Яковлевич, член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Варданян Рубен Карленович
Совет директоров (протокол № 3 от 08.04.2016)	Предмет сделки: договор аренды транспортного средства. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, Министерство юстиции Республики Татарстан – арендатор.	Министерство юстиции Республики Татарстан	1 323 000,00	Генеральный директор ПАО «КАМАЗ», член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Когогин С. А.
Совет директоров (протокол № 3 от 08.04.2016)	Предмет сделки: Договоры о проведении комплексной экспертизы инвестиционного проекта. Стороны сделки: Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» – исполнитель, ПАО «КАМАЗ» – заказчик.	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	10 000,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 5 от 04.08.2016)	Предмет сделки: договор поручительства по кредитному соглашению. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и ПАО «АК БАРС» БАНК – кредитор. Выгодоприобретатель: ПАО «НЕФАЗ» – заемщик.	Публичное акционерное общество «АК БАРС» БАНК	765 000 000	Государственная корпорация “Ростех”, члены Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	420 051,25	Государственная корпорация “Ростех”, член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	751 466,65	Государственная корпорация “Ростех”, член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	1 176 952,89	Государственная корпорация “Ростех”, член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	1 569 270,52	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	1 140 572,89	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	2 281 145,78	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	2 275,16	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	5 414,87	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	7 854,72	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	10 472,95	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	7 611,92	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	25 373,07	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	392 317,63	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	1 517 359,84	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	767 068,39	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	388 397,07	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	2 343 451,43	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	923 548,81	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	1 669 796,93	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	838 743,25	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	380 060,02	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашениям о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и Банк ВТБ (ПАО) – гарант. Выгодоприобретатели: ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – принципал.	Банк ВТБ (публичное акционерное общество)	809 806,96	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	2 011,11	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.

Орган управления, принялший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	19 739,36	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	5 453,10	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	2 554,51	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	18 926,26	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	8 352,06	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	13 485,67	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	8 436,93	Государственная корпорация “Ростех”, Член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	3 326,77	Государственная корпорация “Ростех”, член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 3 от 08.04.16)	Предмет сделки: выплата вознаграждения за поручительство. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» и ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – плательщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	6 540,19	Государственная корпорация “Ростех”, член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Совет директоров (протокол № 5 от 04.08.2016)	Предмет сделки: соглашение о займе. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заемодавец, АО «Лизинговая компания «КАМАЗ» – заемщик.	Акционерное общество «Лизинговая компания «КАМАЗ»	740 700 000,00	Государственная корпорация “Ростех”, члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Халиуллина Ж. Е.
Совет директоров (протокол № 6 от 09.09.2016)	Предмет сделки: соглашение о займе. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заемодавец, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – заемщик.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	10 000 000,00	Государственная корпорация “Ростех”, член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Совет директоров (протокол № 6 от 09.09.2016)	Предмет сделки: договор поручительства по соглашению о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель, ПАО Банк «ФК Открытие» – гарант, ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – должник.	Публичное акционерное общество Банк «Финансовая Корпорация Открытие»	373 682 065	Государственная корпорация “Ростех”, член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.

Орган управления, принялший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Совет директоров (протокол № 5 от 04.08.2016)	Предмет сделки: договор купли-продажи ценных бумаг – акций. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, Государственная корпорация «Ростех» – продавец.	Государственная корпорация «Ростех»	88 000 000,00	Государственная корпорация «РОСТЕХ»
Совет директоров (протокол № 7 от 23.09.2016)	Предмет сделки: договор поручительства по кредитному соглашению (дополнение № 5). Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель, АО «Юникредит Банк» – банк, ООО «ЦФ КАМА» – заемщик.	Акционерное общество «Юникредит Банк»	227 074 566,91	Члены правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И.Ф., Максимов А.А., Герасимов Ю.И.
Совет директоров (протокол № 6 от 09.09.2016)	Предмет сделки: договор залога ценных бумаг. Стороны сделки: Некоммерческая организация «Фонд развития моногородов» – залогодержатель, ПАО «КАМАЗ» – залогодатель, выгодоприобретатели: АО «КИП «Мастер» – заемщик.	Некоммерческая организация «Фонд развития моногородов»	2 400 000 000,00	Государственная корпорация «РОСТЕХ», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А.А., Халиуллина Ж.Е., Шамсутдинов Р.Д.
Совет директоров (протокол № 6 от 09.09.2016)	Предмет сделки: договор поручительства по кредитному соглашению. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель, ПАО «Запсибкомбанк – банк, АО «Лизинговая компания «КАМАЗ» – заемщик.	Публичное акционерное общество «Западно-Сибирский коммерческий банк»	680 067 370	Государственная корпорация «РОСТЕХ», члены правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Халиуллина Ж. Е.
Совет директоров (протокол № 4 от 19.05.2016)	Предмет сделки: поправка к соглашению. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ», МИКАМ Холдингз Лимитед, Даймлер АГ.	МИКАМ Холдингз Лимитед, Даймлер АГ	Сумма сделки отсутствует	Член Правления Урманов А. Ф.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Совет директоров (протокол № 4 от 27.03.2017)	Предмет сделки: соглашение о займе. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – займодавец, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – заемщик.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	124 828 767,12	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Совет директоров (протокол № 4 от 27.03.2017)	Договор поручительства о выдаче банковской гарантии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поручитель и ПАО Банк «ФК Открытие» – банк. Выгодоприобретатель: АО «Лизинговая компания «КАМАЗ» – должник.	Публичное акционерное общество Банк «Финансовая Корпорация Открытие»	64 949 803,56	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Халиуллина Ж. Е.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по организации и обслуживанию рабочих мест. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	8 203 158,54	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по проведению испытаний комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «СТФК «КАМАЗ» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	9 435,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по участию заказчика в промомероприятиях. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «ЦФ КАМА» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЦФ КАМА»	300 000,00	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «ЦФ КАМА» – продавец, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «ЦФ КАМА»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи климатического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «КАМЭР» – продавец.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергомонт»	347 922,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по техническому обслуживанию. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, АО «Ульяновское конструкторское бюро приборостроения» – поставщик.	Акционерное общество «Ульяновское конструкторское бюро приборостроения»	36 590 572,80	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ОАО «Ульяновское конструкторское бюро» – поставщик.	Акционерное общество «Ульяновское конструкторское бюро приборостроения»	1 142 455,40	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды телефонной канализации. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ОАО «Сетевая компания» – арендатор.	Открытое акционерное общество «Сетевая компания»	169 833,18	Член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Халиков И. Ш.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по испытанию, проверке действия расцепителей автоматических выключателей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	64 052,76	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг в области разработки и внедрения информационной системы. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	7 129 739,93	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поручения по организации и проведению тендеров. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поверенный, ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» – доверитель.	Общество с ограниченной ответственностью «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор хранения металлопродукции. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поклажедатель, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – хранитель.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	20 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка КАМАЗ»	115 500,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: сублицензионный договор на предоставление права использования программного обеспечения. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – лицензиат, АО «Лизинговая компания «КАМАЗ» – сублицензиат.	Акционерное общество «Лизинговая компания «КАМАЗ»	2 892 443,19	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по техническому надзору по капитальному ремонту. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «ТФК «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на монтаж системы автоматической пожарной сигнализации. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергремонт»	1 854 086,68	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	1 668 550,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ЗАО «Автокомпоненты и оборудование» – поставщик.	Закрытое акционерное общество «Автокомпоненты и оборудование»	250 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор транспортной экспедиции. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, АО «АВТОВАЗТРАНС» – экспедитор.	Акционерное общество «АВТОВАЗТРАНС»	14 560 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор энергоснабжения электрической энергией энергопринимающих устройств. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – потребитель, ОАО «Татэнергосбыт» – поставщик.	Открытое акционерное общество «Татэнергосбыт»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Халиков И. Ш.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: контракт на выполнение опытно-конструкторских работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, АО «НПО «Электромашина» – исполнитель.	Акционерное общество «Научно-производственное объединение «Электромашина»	59 423 370,15	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, АО «КИП «Мастер» – арендодатель.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	3 704 783,08	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, АО «КИП «Мастер» – арендодатель.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	15 724 649,74	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – заказчик.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	141 600,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по таможенному оформлению товара. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «РТЛ-Таможенный оператор» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «РТЛ-Таможенный оператор»	60 000 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение опытно-конструкторских работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, АО «НПО «Электромашина» – исполнитель.	Акционерное общество «Научно-производственное объединение «Электромашина»	5 500 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение опытно-конструкторских работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, АО «НПО «Электромашина» – исполнитель.	Акционерное общество «Научно-производственное объединение «Электромашина»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор транспортной экспедиции. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка КАМАЗ»	115 500,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор транспортной экспедиции. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка КАМАЗ»	89 250,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор транспортной экспедиции. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка КАМАЗ»	36 750,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	50 751,80	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	150 235,24	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	583 723,58	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-НТ» – генподрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Нью Технолоджис»	5 692 649,46	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по выполнению текущего ремонта. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	90 656,89	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуги электротехнической лаборатории. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	326 027,13	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по техническому надзору за ведением и приемкой работ по капитальному ремонту. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «ТФК «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	80 240,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по техническому надзору за ведением капитального ремонта. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «ТФК «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: АО «НПО «Электромашина» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Акционерное общество «Научно-производственное объединение «Электромашина»	14 828 691,84	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергомонт»	3 213 830,34	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	254 103 802,47	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, АО «КИП «Мастер» – арендодатель.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	7 067 487,09	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, АО «КИП «Мастер» – арендодатель.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – помещения. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, ООО «КАМАЗжилбыт» – арендодатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗжилбыт»	6 479 296,01	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки ТМЦ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	97 132,88	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, АО «КИП «Мастер» – арендодатель.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	196 941,39	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки ТМЦ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «КАМЭР» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергомонт»	90 152,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	2 007,74	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	13 064,65	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	44 889,48	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	4 337,72	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	9 253,66	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	2 086,47	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.

Орган управления, принялший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – помещения. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	7 500,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	1 652 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – земельного участка. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – поставщик.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	70 000 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по взвешиванию. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – заказчик.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	51 137,70	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, АО «КИП «Мастер» – арендодатель.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания телекоммуникационных услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – оператор, ООО «КРАН центр «КАМАЗ» – абонент.	Общество с ограниченной ответственностью «КРАН центр «КАМАЗ»	36 860,04	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, АО «Муромский приборостроительный завод» – поставщик.	Акционерное общество «Муромский приборостроительный завод»	150 008,21	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по установке и техническому обслуживанию климатического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергомонт»	302 906,90	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: страхование ответственности членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», членов Правления ПАО «КАМАЗ» и Генерального директора ПАО «КАМАЗ». Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – страхователь; ОАО «НАСКО» – страховщик.	Открытое акционерное общество «Национальная страховая компания ТАТАРСТАН»	795 776,2 (12 400 долл. США)	
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда для разработки рабочей документации на ремонт помещения. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «КЛИНИКА-САНАТОРИЙ «Набережные Челны» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «Клиника-санаторий «Набережные Челны»	57 740,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	55 058,80	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобуса. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	6 173 127,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	65 106 118,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	8 795 950,82	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – поставщик.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	22 854 064,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	54 270 324,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	21 077 899,26	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	13 806,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	847 086,60	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «Федерал-Могул Набережные Челны» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Федерал-Могул Набережные Челны»	154 913,94	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Шамсутдинов Р. Д.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – офисного помещения. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	8 344 564,50	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: агентский договор на закупку путевки. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – агент, ООО «ПЖДТ-Сервис» – принципал.	Общество с ограниченной ответственностью «Промжелдортранс-Сервис»	100,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда по капитальному ремонту системы приточной вентиляции. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	541 261,76	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда по капитальному ремонту сетей отопления. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	3 838 852,80	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по кадровому администрированию. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	2 061 044,48	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение работ по ремонту автомобилей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗТЕХОСЛУЖИВАНИЕ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗТЕХОСЛУЖИВАНИЕ»	263 000,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на работы по капитальному ремонту рекуперативных воздухонагревателей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	2 479 277,94	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – нежилого помещения. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	46 188,46	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по тиражированию информационной системы. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	6 197 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: контракт на выполнение опытно-конструкторских работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ОАО «Специальное конструкторское бюро приборостроения и автоматики» – исполнитель.	ОАО «Специальное конструкторское бюро приборостроения и автоматики»	242 148 267,56	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, АО «НПО «Электромашина» – поставщик.	Акционерное общество «Научно-производственное объединение «Электромашина»	7 025 922,96	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	Сумма сделки будет определяться приложениями к договору	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по доработке информационной системы. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	4 833 800,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды оборудования. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	47 226,6	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	1 652 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – земельных участков. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	13 106 083,77	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	1 171 382,95	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение технического обслуживания, текущего ремонта сетей сжатого воздуха. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	133 585,26	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – земельных участков. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	157 291 165,53	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	237 292,10	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по сопровождению информационных систем. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «Финансово-лизинговая компания «КАМАЗ» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «Финансово-лизинговая компания «КАМАЗ»	108 125,16	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	1 460 910,80	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ»	1 326 837,82	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ»	715 000,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ»	1 007 837,82	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	19 127,19	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – офисных помещений. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	2 747 407,30	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи климатического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «КАМЭР» – продавец.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	78 030,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по обследованию системы электроподключения отопительного оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	95 674,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания по ревизии систем отопления. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	103 550,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	150 785 120,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	814 724 200,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	31 800,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	137 389,88	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда по электроподключению. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	143 747,60	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на строительство объекта. ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-НТ» – генподрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Нью Технолоджис»	32 576 705,12	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки бутилированной питьевой воды. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	14 833,50	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение строительно-монтажных работ. ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-НТ» – генподрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Нью Технолоджис»	29 542 275,77	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	20 112 324,54	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, АО «Швабе-Оборона и защита» – поставщик.	Акционерное общество «Швабе – Оборона и Защита»	325 178,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	12 862 090,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение реконструкции тепловых сетей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергремонт»	53 100 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение работ по капитальному ремонту трубопроводов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергремонт»	699 298,20	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: сублицензионный договор на право использования программ для ЭВМ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «ТФК «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	9 600,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	15 974 241,10	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по ремонту внутренних инженерных коммуникаций. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	224 408,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	533 045 592,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – продавец, ООО «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ»	23 834 489,60	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор транспортно-экспедиционной услуги по перевозке лома. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, АО «АВТОВАЗТРАНС» – экспедитор.	Акционерное общество «АВТОВАЗТРАНС»	14 560 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «КАМЭР» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	61 208,09	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на монтаж автоматической пожарной сигнализации. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергомонт»	932 250,74	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение работ в рамках проекта. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-НТ» – генподрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Нью Технолоджис»	228 953 459,41	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «КРАН центр «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КРАН центр «КАМАЗ»	22 458 641,60	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – поставщик.	Публичное акционерное общество «Нефтекамский автозавод»	393 414,37	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автомобиля КАМАЗ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – продавец, ООО «КАМЭР» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергомонт»	1 373 962,50	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи имущества. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ» – продавец.	Открытое акционерное общество «Автоприцеп-КАМАЗ»	1 043 383,08	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	147 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	147 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки двигателей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ЗАО «КАММИНЗ КАМА» – поставщик.	Закрытое акционерное общество «КАММИНЗ КАМА»	649 309,33	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Шамсутдинов Р. Д., Максимов А. А.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – земельного участка. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендатор, ПАО «КАМАЗ» – арендодатель.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	252 637,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: контракт на выполнение опытно-конструкторских работ. Стороны сделки: АО «КЗТА» – исполнитель, ПАО «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «Калужский завод телеграфной аппаратуры	389 029 070,40	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на временное отопление и электроосвещение. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергомонт»	11 655 391,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «КАМА Автороботы» – заказчик.	Акционерное общество «КАМА автороботы»	39 804,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: сублицензионный договор на право использования программ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – лицензиат, ООО «ПЖДТ-Сервис» – сублицензиат.	Общество с ограниченной ответственностью «Промжелдортранс-Сервис»	2 861 167,83	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по выполнению работ с применением спецтехники. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	59 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг на выполнение работ в рамках проекта. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	102 610,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – продавец, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	169 720,28	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки питьевой воды. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	20 056,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на изготовление и поставку запасных частей к энергооборудованию. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	10 586 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по автоматизации. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	19 000 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение капитального ремонта кабельных сетей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	336 517,12	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение капитального ремонта конструкций. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	59 211 994,08	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг на лабораторные исследования качества питьевой воды. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	714 953,24	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки ТМЦ. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	52 272,50	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «Федерал-Могул Набережные Челны» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Федерал-Могул Набережные Челны»	66 346,68	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	34 765 632,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ЛИЗИНГ-Сервис»	4 345 704,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по сопровождению. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «КАМЭР» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	423 795,96	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи сувенирной продукции. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – продавец, ООО «КАМАЗ-Энерго» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	99 950,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	243 979,16	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	246 327,36	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	56 264,76	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	150 205,74	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	48 506,26	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда по капитальному ремонту паровой сети. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «КАМЭР» – заказчик, ООО «КамазЭнергоРемонт» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоРемонт»	5 246 806,28	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на разработку технического проекта. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А. Г. Шипунова» – заказчик.	АО «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А. Г. Шипунова»	171 228 142,10	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда по капитальному ремонту систем вентиляции. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоРемонт»	2 901 490,08	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки автомобиля КАМАЗ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, АО «Щегловский вал» – покупатель.	Акционерное общество «Щегловский вал»	105 504 744,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	743 433,97	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки ТМЦ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ПАО «НЕФАЗ» – арендатор.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	46 088,28	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	596,12	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – продавец, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	169 720,28	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	9 381 041,03	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи станков. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – продавец, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	231 918,85	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи движимого имущества. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – продавец, ООО «КРАН центр «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КРАН центр «КАМАЗ»	37 087,39	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: агентский договор на закупку путевки. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – агент, ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» – принципал.	Общество с ограниченной ответственностью «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	100,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «ЦФ КАМА» – покупатель, ПАО «КАМАЗ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЦФ КАМА»	2 194,80	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение опытно-конструкторских работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Инновационный центр «КАМАЗ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Инновационный центр «КАМАЗ»	132 209 059,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи движимого имущества. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – продавец, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	20 782 590,09	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи движимого имущества. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – продавец, АО «ТФК «КАМАЗ» – покупатель.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	15 062 513,80	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор транспортной экспедиции. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	131 250,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор транспортной экспедиции. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	131 250,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственной площади. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	1 285 533,30	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды движимого имущества – оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – арендатор.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	111,60	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на возмездное оказание услуг по техническому сопровождению. Стороны сделки ПАО «КАМАЗ» – заказчик, исполнитель, ПАО «НЕФАЗ» – заказчик, исполнитель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	412 161,40	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	5 900 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды имущества – земельного участка, автотранспорта. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	13 085 421,45	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды имущества, земельного участка, автотранспорта. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	13 100 505,78	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки климатического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «КАМЭР» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергомонт»	472 012,98	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки ТМЦ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ЗАО «Автокомпоненты и оборудование» – поставщик.	Закрытое акционерное общество «Автокомпоненты и оборудование»	25 804,51	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по демонтажу климатического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергормонт»	232 461,18	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи движимого имущества. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – продавец, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	5 162,98	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	1 392 093,45	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, АО «Муромский приборостроительный завод» – поставщик.	АО «Муромский приборостроительный завод»	214 760,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение погрузочно-разгрузочных работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «КАМЭР» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергормонт»	800 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки ТМЦ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – поставщик.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	1 724 270,60	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по капитальному ремонту системы загазованности. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергормонт»	941 755,64	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на монтаж системы пожарной сигнализации. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	2 012 447,52	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	426 722,92	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	3 777 368,12	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «ЦФ КАМА» – покупатель, ПАО «КАМАЗ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЦФ КАМА»	243 783,28	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на изготовление и доработку инструментов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – подрядчик, ЗАО «КАММИНЗ КАМА» – заказчик.	Закрытое акционерное общество «КАММИНЗ КАМА»	5 805,60	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Шамсутдинов Р. Д., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки воды питьевой. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	415 406,45	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки воды питьевой. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	1 228 191,74	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «КАМЭР» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	166 481,95	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	738 712,03	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	68 850,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: сублицензионный договор на право использования программ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – лицензиат, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – сублицензиат.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	988 468,44	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: сублицензионный договор на право использования программ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – лицензиат, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – сублицензиат.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	3 902 655,90	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» – арендодатель.	Общество с ограниченной ответственностью «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	570 836,55	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт вентиляционной системы. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергремонт»	1 682 431,02	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор оказания комплексных логистических услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Логикам» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Логикам»	100 000 000,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на монтаж сигнализаторов загазованности воздуха. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	5 406 754,87	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	100 000 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «СТФК «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	531 000 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	801 300 951,86	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, ООО «КАМАЗ-Энерго» – арендодатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	973 004,20	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	199 980,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по содержанию рельсов на ж/д весах. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ПЖДТ-Сервис» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Промжелдортранс-Сервис»	952 335,65	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – земельного участка. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ОАО «Сетевая компания» – арендатор.	Открытое акционерное общество «Сетевая компания»	3 540,46	Член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Халиков И. Ш.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по размещению оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	9 390 424,56	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт системы вентиляции. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергоремонт»	2 876 570,65	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт трубопроводов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергоремонт»	526 492,65	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг по выполнению погрузочно-разгрузочных работ. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – заказчик, ПАО «КАМАЗ» – исполнитель.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	59 000,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ЗАО «Автокомпоненты и оборудование» – поставщик.	Закрытое акционерное общество «Автокомпоненты и оборудование»	1 435 653,14	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки шасси. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, АО «Вольский механический завод» – покупатель.	Акционерное общество «Вольский механический завод»	2 470 318,20	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – земельного участка. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	26 861 220,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по обследованию, испытанию, паспортизации вентиляционных систем. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	219 787,98	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг на технологическую подготовку производства. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, ПАО «Автодизель» – арендодатель.	Публичное акционерное общество «Автодизель» (Ярославский моторный завод)	145 775,96	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	9 381 041,03	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных площадей. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	21 304 432,54	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по сопровождению информационных систем. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ПАО «НЕФАЗ» – заказчик.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	783 446,76	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленического учета. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – заказчик, ПАО «КАМАЗ» – исполнитель.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	1 727 520,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	136 410,36	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: контракт на выполнение составной части опытно-конструкторской работы. Стороны сделки: АО «КЗТА» – исполнитель, ПАО «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «Калужский завод телеграфной аппаратуры	386 008 234,58	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт систем кондиционирования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергоремонт»	444 019,84	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт систем освещения. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергоремонт»	881 922,56	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда по установке узла учета тепловой энергии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергоремонт»	1 233 760,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда по обследованию подъемных сооружений и крановых путей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – подрядчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	86 456,58	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на установку климатического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	802 802,38	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	170 936,94	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по техническому надзору. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «КАМАЗ-Энерго» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	23 000,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	189 161,08	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг по проведению коррозионных испытаний. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ЗАО «КАММИНЗ КАМА» – заказчик.	Закрытое акционерное общество «КАММИНЗ КАМА»	11 951,84	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Шамсутдинов Р. Д., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи недвижимого имущества – автомойки, газопровода. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «КАМАЗТЕХОСЛУЖИВАНИЕ» – продавец.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗТЕХОСЛУЖИВАНИЕ»	2 287 288,14	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды комплексной защиты. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, ООО «СТФК «КАМАЗ» – арендодатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	8 391 852,36	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: лицензионный договор на предоставление неисключительной лицензии на использование товарных знаков. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – лицензиар, ЗАО «Краснодарский автоцентр КАМАЗ» – лицензиат.	Закрытое акционерное общество «Краснодарский автоцентр КАМАЗ»	150 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды транспортных средств. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	10 970 401,68	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение погрузочно-разгрузочных работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	70 800,00	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ЗАО «Автокомпоненты и оборудование» – поставщик.	Закрытое акционерное общество «Автокомпоненты и оборудование»	382 790,99	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «ЦФ КАМА» – покупатель, ПАО «КАМАЗ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЦФ КАМА»	92 181,60	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг электротехнической лаборатории. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	333 845,76	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение опытно-конструкторских работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Инновационный центр КАМАЗ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Инновационный центр КАМАЗ»	23 047 300,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	131 250,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор по организации перевозок. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – перевозчик.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	10 620 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг – лабораторных исследований. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ЗАО «КАММИНЗ КАМА» – заказчик.	Закрытое акционерное общество «КАММИНЗ КАМА»	88 782,43	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Шамсутдинов Р. Д., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	141 047,76	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг по ведению электронного справочника. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	285 093,45	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «СТФК «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	15 553 398,02	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по подконтрольной эксплуатации. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, подрядчик, АО «АВТОВАЗТРАНС» – сторона – заказчик, подрядчик.	Акционерное общество «АВТОВАЗТРАНС»	99 999,60	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: сублицензионный договор на предоставление неисключительной лицензии на использование товарных знаков. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – лицензиат, ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» – лицензиар.	Общество с ограниченной ответственностью «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	150 000,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	131 250,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	131 250,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	37 920 553,99	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на техническое обслуживание автомобильной техники. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗТЕХОСЛУЖИВАНИЕ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗТЕХОСЛУЖИВАНИЕ»	241 900,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	294 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	94 500,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	158 324 376,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	131 250,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	159 600,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг в области разработки и внедрения информационной системы. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Инновационный центр «КАМАЗ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Инновационный центр «КАМАЗ»	2 620 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение опытно-конструкторских работ. ПАО «КАМАЗ» – сторона 1, ПАО «НЕФАЗ» – сторона 2.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	8 196 203,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – поставщик.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	329,26	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Туймазинский завод автобетоновозов» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	38 968 473,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: сублицензионный договор на право использования программ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – сублицензиат, АО «ТФК «КАМАЗ» – лицензиат.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	5 696 855,64	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды части административно-производственного здания. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «КАМАЗТЕХОСЛУЖИВАНИЕ» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗТЕХОСЛУЖИВАНИЕ»	5 656,09	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	105 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	168 000,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки ТМЦ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	75 921,20	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	124 006,20	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – поставщик.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	3 071 964,15	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – поставщик.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	4 088 261,69	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: сублицензионный договор на право использования программ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – лицензиат, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – сублицензиат.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	876 731,52	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – земельного участка. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	317 987,56	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	141 750,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	131 250,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	141 750,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	131 250,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда по монтажу нагревательного комплекса. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	1 541 838,74	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг по поверке средств измерений. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «ТФК «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	15 004,88	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на переустановку климатического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	163 709,66	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «ПЖДТ-Сервис» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «Промжелдортранс-Сервис»	807 120,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	22 279,51	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – ангаря. Стороны сделки: ОАО «АЭРОПОРТ «БЕГИШЕВО» – арендатор, ПАО «КАМАЗ» – арендодатель.	Открытое акционерное общество «АЭРОПОРТ «БЕГИШЕВО»	1 281 573,15	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт систем отопления. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергомонт»	424 818,88	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	65 106 118,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг на реализацию питьевой воды. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	35 500,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг – электротехнической лаборатории. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	149 365,15	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – земельного участка. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «КАМАЗ-Энерго» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	3 565 122,54	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «КАМЭР» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергомонт»	708 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: лицензионный договор на предоставление неисключительной лицензии на использование товарных знаков. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – лицензиар, ООО «Саратовский автоцентр КАМАЗ» – лицензиат.	Общество с ограниченной ответственностью «Саратовский автоцентр КАМАЗ»	150 000,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – офисных помещений. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	559 542,59	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по ведению финансовых функций. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «КАМАЗ-Энерго» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	566 400,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – заказчик, ПАО «КАМАЗ» – исполнитель.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	42 480,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	312 262,34	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ОАО «Прессоворамочный завод КАМАЗ» – заказчик.	Открытое акционерное общество «Прессоворамочный завод КАМАЗ»	42 480,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	151 462,44	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по поверке (калибровке) средств измерений. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	100 024,04	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды электрооборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендатор, ООО «КАМАЗ-Энерго» – арендодатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	192 827,91	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: контракт на поставку автомобиля. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	7 147 012,20	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: контракт на поставку автомобиля. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	4 764 674,80	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на обслуживание и ремонт оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	9 363 508,54	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки климатического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «КАМЭР» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергремонт»	420 114,18	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальные климатические оборудование. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергремонт»	51 680,46	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	29 477,58	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергремонт»	2 779 979,70	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение ремонтных работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	45 983,80	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по замене пожарного гидранта. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	20 425,92	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: сублицензионный договор на использование программ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – сублицензиат, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – лицензиат.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	403 200,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт энергетического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	162 768,02	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт энергетического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	2 928 066,76	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «КРАН центр «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КРАН центр «КАМАЗ»	2 050 759,52	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобуса. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	6 173 127,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – земельные участки. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	26 015 969,19	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Инновационный центр «КАМАЗ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Инновационный центр «КАМАЗ»	70 800,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по ревизии систем отопления. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	173 819,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «КАМАЗ-Энерго» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	9 755 090,64	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды оборудования. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	10 950,50	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – заказчик.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	37 618,88	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – заказчик.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	1 114 330,00	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт технологического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергомонт	3 472 907,56	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	261 898 370,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор по оказанию услуг по получению лицензии. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, АО «Рособоронэкспорт» – исполнитель.	Акционерное общество «Рособоронэкспорт»	36 779,00	Государственная корпорация «Ростех», Председатель Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Чемезов С. В.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергемонт»	1 810 774,90	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на поставку опытной партии товара. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	2 711,64	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	123 386,70	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение конструкторских работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ПАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение» – заказчик.	Публичное акционерное общество «Уфимское моторостроительное производственное объединение»	990 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг в области разработки и внедрения информационной системы. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	4 250 000,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	59 559 830,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на поставку инструментов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	161 156,14	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт систем освещения. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергормонт»	1 012 671,28	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – производственных помещений. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	2 747 407,30	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	516 891,92	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «Промышленные активы» – заказчик.	Акционерное общество «Промышленные активы»	56 640,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергормонт»	40 752 000,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи тары. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – продавец, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	122 720,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	341 024 150,67	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	75 048,00	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по предоставлению вагонов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ПЖДТ-Сервис» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Промжелдортранс-Сервис»	5 827 074,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по перенапайке и шлифовке. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – подрядчик, ЗАО «КАММИНЗ КАМА» – заказчик.	Закрытое акционерное общество «КАММИНЗ КАМА»	12 517,44	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Шамсутдинов Р. Д., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по организации и обслуживанию рабочих мест. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	8 549 010,85	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по организации и обслуживанию рабочих мест. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	54 988,28	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение ремонтных работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	30 622,68	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «КАМЭР» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергоремонт»	45 391,06	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на поставку климатического оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «КАМЭР» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергоремонт»	45 391,06	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение ремонтных работ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергоремонт»	49 382,99	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	37 920 553,99	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания консультационных услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	1 456 560,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение работ по модернизации оборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергоремонт»	24 327 624,06	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг по содержанию дорог (дополнительное соглашение о сроках). Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «ТФК «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	1 972 075,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «КАМЭР» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	164 637 092,26	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	21 983,75	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	40 877,65	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи тары. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – продавец, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	122 720,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	415 410,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг по проведению контроля. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «КАМЭР» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	59 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – земельного участка. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «КАМЭР» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	260 931,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	120 750,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	131 250,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды оборудования. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	1 191,79	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – покупатель.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	95 208,30	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «НЕФАЗ» – покупатель.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	3 308 229,12	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	7 080,00	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания услуг в области внедрения и тиражирования системы управления складами. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «Центр обслуживания бизнеса» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	14 288 967,05	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по очистке от снега и льда, переездов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ПЖДТ-Сервис» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Промжелдортранс-Сервис»	575 348,40	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по текущему содержанию путей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ПЖДТ-Сервис» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Промжелдортранс-Сервис»	157 816,56	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды транспортного средства без экипажа. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, АО «ТФК «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	557 048,50	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор хранения платформ к автомобилю КАМАЗ. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – хранитель, ООО «КРАН центр «КАМАЗ» – поклажедатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КРАН центр «КАМАЗ»	1 200,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды транспортного средства без экипажа. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	600 865,58	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ПЖДТ-Сервис» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «Промжелдортранс-Сервис»	5 748 960,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «ПЖДТ-Сервис» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Промжелдортранс-Сервис»	20 000 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «Внешнеторговая компания «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «Внешнеторговая компания «КАМАЗ»	7 628 700,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ОАО «КАМАЗ-Металлургия» – заказчик, ПАО «КАМАЗ» – исполнитель.	Открытое акционерное общество «КАМАЗ-Металлургия»	1 770 000,00	Государственная корпорация «Ростех»

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «КАМАЗ-Энерго» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	11 572 260,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «ТФК «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	15 059 160,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «ТФК «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	1 033 680,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по электрическому испытанию электрооборудования. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-Энерго» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	745 497,77	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда по установке освещения. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергомонт»	439 609,04	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – поставщик.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	23 500 768,61	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки воды питьевой. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	120 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автомобиля. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – продавец, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	1 722 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи крана автомобильного. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, АО «Лизинговая компания «КАМАЗ» – продавец.	Акционерное общество «Лизинговая компания «КАМАЗ»	22 061 840,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	65 106 118,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на демонтаж сети канализации. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	747 270,29	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды транспортного средства без экипажа. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ПАО «НЕФАЗ» – арендатор.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	684 518,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на поставку опытной партии товара. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	19 498,32	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	5 018 706,38	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	515 036,96	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор возмездного оказания финансовых услуг. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, АО «Лизинговая компания «КАМАЗ» – заказчик.	Акционерное общество «Лизинговая компания «КАМАЗ»	2 024 880,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Халиуллина Ж. Е.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	164 850,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	120 750,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ООО «СТФК «КАМАЗ» – поставщик, ПАО «КАМАЗ» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	94 868 436,53	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор.	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	129 999,60	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. ПАО «КАМАЗ» – поставщик, АО «ОДК-Пермские моторы» – покупатель.	Акционерное общество «ОДК-Пермские моторы»	58 280,20	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи движимого имущества – орг. техники, офисной мебели. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «КАМАЗ-НТ» – продавец.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Нью Технолоджис»	740 320,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: транспортная экспедиция. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – клиент, ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ» – экспедитор	Общество с ограниченной ответственностью «Интермодальная транспортировка-КАМАЗ»	115 500,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на поставку сырья, материалов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «КАМЭР» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергормонт»	100 000 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг по передаче движимого имущества. Стороны сделки: ОАО «АЭРОПОРТ «БЕГИШЕВО» – заказчик ПАО «КАМАЗ» – исполнитель.	Открытое акционерное общество «АЭРОПОРТ «БЕГИШЕВО»	15 387,49	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт технического трубопровода. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	2 324 703,22	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на капитальный ремонт энергосетей. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	5 346 123,34	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи крана автомобильного. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, АО «Лизинговая компания «КАМАЗ» – продавец.	Акционерное общество «Лизинговая компания «КАМАЗ»	19 767 360,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор генподряда на строительно-монтажные работы. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-НТ» – генподрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Нью Технолоджис»	29 974 255,19	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – поставщик.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	885 369,29	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг с применением спецтехники. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «КАМЭР» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	5 900 000,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ООО «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ» – поставщик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ»	1 888 000,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор выполнения работ по ремонту техники. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ»	472 000,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев С. А., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – земельного участка. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ООО «КАМАЗ-Энерго» – арендатор.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	3 543 779,36	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на выполнение капитального ремонта несущих ограждений. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	3 750 040,00	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на строительство объекта. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	14 373 478,40	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – поставщик, ООО «Кнорр-Бремзе КАМА» – покупатель.	Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	21 761,56	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Максимов А. А., Шамсутдинов Р. Д.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на снабжение сжатым воздухом. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ЗАО «КАММИНЗ КАМА» – поставщик.	Закрытое акционерное общество «КАММИНЗ КАМА»	53 294,40	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров И. Ф., Шамсутдинов Р. Д., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ОАО «Тутаевский моторный завод» – поставщик.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	1 624 305,00	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – покупатель, ПАО «КАМАЗ» – поставщик.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	2 063,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.

Орган управления, принявший решение об одобрении	Предмет сделки и иные существенные условия	Контрагенты по сделке	Сумма сделки (руб.)	Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды движимого имущества – оснастки. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, ОАО «Тутаевский моторный завод» – арендатор.	Открытое акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	386 970,12	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Герасимов Ю. И.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор купли-продажи автобусов. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – продавец.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	35 287 348,00	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на оказание услуг по временному размещению иногородних. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМАЗжилбыт» – исполнитель.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗжилбыт»	45 000,00	Государственная корпорация «Ростех», член Правления ПАО «КАМАЗ» Халиуллина Ж. Е.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор на выполнение работ по содержанию дорог. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – исполнитель, ООО «АвтоЖапчасть КАМАЗ» – заказчик.	Общество с ограниченной ответственностью «АвтоЖапчасть КАМАЗ»	463 574,80	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества – офисных помещений. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – арендодатель, АО «Кузнецкий завод КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Кузнецкий завод КАМАЗ»	15 667,85	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор подряда на снабжение газом высокого давления. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – заказчик, ООО «КАМЭР» – подрядчик.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗЭнергоремонт»	1 814 108,40	Государственная корпорация «Ростех»
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор поставки комплектующих изделий. Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» – покупатель, ПАО «НЕФАЗ» – поставщик.	Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	316 565,55	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления Герасимов Ю. И., Максимов А. А.
Общее собрание акционеров (протокол № 39)	Предмет сделки: договор аренды недвижимого имущества-производственных помещений. Стороны сделки: АО «КИП «Мастер» – арендодатель, ПАО «КАМАЗ» – арендатор.	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер»	189 771 321,30	Государственная корпорация «Ростех», члены Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов А. А., Халиуллина Ж. Е., Шамсутдинов Р. Д.

