

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров ПАО «КАМАЗ»
22 мая 2018 года (протокол №4 от 24
мая 2018 года)

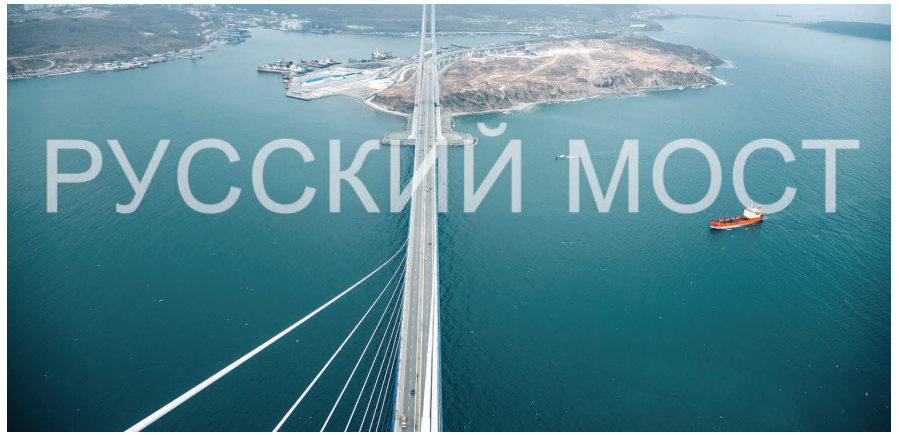
УТВЕРЖДЕН:
Годовым Общим собранием
акционеров ПАО «КАМАЗ» 29 июня
2018 года (протокол № 41 от 4 июня
2018 года)

Годовой отчет ПАО «КАМАЗ» за 2017 год

Генеральный директор
ПАО «КАМАЗ»



С.А. Когогин

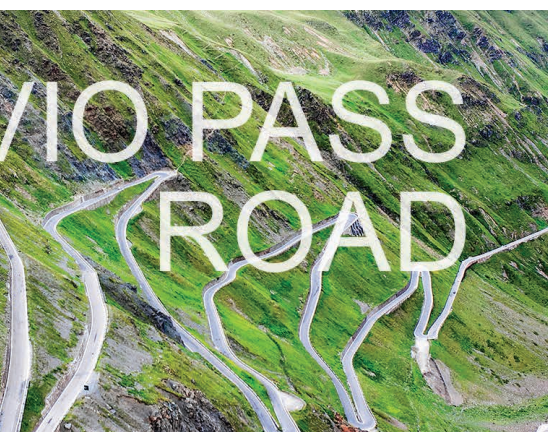


KAMAZ

2017

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «КАМАЗ»

ПОКОРИТЕЛЬ ДОРОГ



KAMAZ

2017

**Настоящий годовой отчет составлен
по итогам работы ПАО «КАМАЗ»
за период с 1 января 2017 года
по 31 декабря 2017 года.**

Термины:	<p>Под «Группой организаций ПАО «КАМАЗ» подразумеваются ПАО «КАМАЗ», дочерние и зависимые общества ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Под «Группой технологической цепочки ПАО «КАМАЗ» подразумеваются ПАО «КАМАЗ» и следующие его дочерние общества: ООО «ПЖДТ-Сервис», ООО «КАМАЗ-Энерго», АО «ТФК «КАМАЗ», АО «ВТК «КАМАЗ», АО «Лизинговая компания «КАМАЗ», ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ», ОАО «КАМАЗ-Дизель», ОАО «КАМАЗ-Металлургия», ОАО «КамПРЗ», ОАО «КИСМ».</p>
Принятые сокращения:	<p>ГСК – Главный сборочный конвейер; ГТЦ – Группа технологической цепочки ПАО «КАМАЗ»; СКД – сборочный комплект деталей; ТСО (Total Cost of Ownership) – стоимость владения автомобилем; КПК – Кузнечно-прессовый корпус.</p>
Заявление об ограничении ответственности:	<p>Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной отчетности по международным стандартам финансовой отчетности и соответствуют аналогичным показателям, раскрываемым в документе.</p> <p>Некоторые разделы в годовом отчете содержат перспективы или прогнозы в отношении деятельности ПАО «КАМАЗ». Реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных с учетом действия множества макроэкономических факторов, возможного изменения конъюнктуры рынка, влияния рисков, связанных с деятельностью ПАО «КАМАЗ», а также иных факторов.</p>

СОДЕРЖАНИЕ

1. Обращения руководства 4	8. Устойчивое развитие 94
1.1. Обращение Председателя Совета директоров ПАО «КАМАЗ» 6	8.1. Экология и охрана окружающей среды 96
1.2. Обращение Генерального директора ПАО «КАМАЗ» 8	8.2. Энергетическая эффективность 100
2. Ключевые результаты 10	8.3. Промышленная безопасность и охрана труда 101
2.1. Операционные показатели 12	8.4. Персонал 103
2.2. Финансовые показатели 14	8.5. Социальная политика 110
2.3. Ключевые события 2017 года 18	8.6. Корпоративная культура 115
3. ПАО «КАМАЗ» 20	8.7. Спонсорство 116
3.1. Группа организаций ПАО «КАМАЗ» 22	8.8. Развитие спорта 117
3.2. География деятельности 30	8.9. Взаимодействие с местными сообществами 119
3.3. Бизнес-модель 32	8.10. Благотворительность 119
3.4. Конкурентные преимущества 34	8.11. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 120
4. Обзор рынка 36	9. Корпоративное управление 122
4.1. Мировой рынок грузовых автомобилей 39	9.1. Система корпоративного управления 124
4.2. Макроэкономика РФ 41	9.2. Общее собрание акционеров ПАО «КАМАЗ» 128
4.3. Рынок РФ 41	9.3. Совет директоров ПАО «КАМАЗ» 130
4.4. Экспортные рынки 46	9.4. Правление и Генеральный директор 140
5. Перспективы развития 50	9.5. Корпоративный секретарь 143
5.1. Стратегия развития 52	9.6. Страхование ответственности 144
5.2. Инновационные разработки 54	9.7. Контроль 144
6. Продуктовый портфель 56	9.8. Развитие корпоративного управления 150
6.1. Текущий модельный ряд 58	9.9. Информация о соблюдении Кодекса корпоративного управления 151
6.2. Новинки модельного ряда 64	10. Управление рисками 152
7. Результаты 70	10.1. Управление рисками и внутренний контроль 154
7.1. Продажи 72	10.2. Организационная структура риск-менеджмента 155
7.2. Сервис 77	10.3. Процесс управления рисками 156
7.3. Производственные результаты 79	10.4. Основные факторы риска 157
7.4. Открытие новых производств 85	11. Акционерам и инвесторам 160
7.5. Развитие качества продукции 86	11.1. Акционерный капитал 162
7.6. Финансовые результаты 89	11.2. Рынок акций и капитализация 163
	11.3. Облигации ПАО «КАМАЗ» 165
	11.4. Кредитные рейтинги 168
	11.5. Раскрытие информации и взаимодействие с акционерами 169
	11.6. Дивидендная политика и распределение прибыли 170
	12. Приложения 172
	Приложение 1 174
	Приложение 2 247
	Приложение 3 248
	Приложение 4 250
	Приложение 5 274
	Приложение 6 275

САМЫЕ НУЖНЫЕ ДОРОГИ МИРА

РУССКИЙ МОСТ





1. ОБРАЩЕНИЯ РУКОВОДСТВА

1. ОБРАЩЕНИЯ РУКОВОДСТВА

1.1. Обращение Председателя Совета директоров ПАО «КАМАЗ»

Уважаемые акционеры ПАО «КАМАЗ»!

Надежды на восстановление автомобильного рынка России в 2017 году оправдались: вслед за стабилизацией экономической ситуации в стране рынок продемонстрировал стремление вернуться на утерянные в предыдущие годы позиции. Емкость рынка еще не достигла докризисного значения, тем не менее год запомнился ростом показателей. По итогам 2017 года рынок грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн вырос на 53% по сравнению с 2016 годом и превысил отметку в 61 тыс. грузовых автомобилей.

В течение года покупательская активность постепенно увеличивалась. В результате рынок вырос сильнее, чем ожидалось. Компания профессионально среагировала на ускорение темпов роста и продемонстрировала значительную динамику по сравнению с 2016 годом. Еще в первой половине 2017 года стало очевидно, что бизнес-план будет скорректирован в сторону увеличения и по итогам года будет выполнен со значительным превышением первоначально запланированных показателей. В итоге в 2017 году Компания в общей сложности реализовала свыше 38 тыс. грузовых автомобилей – на 11% больше, чем в 2016 году. При этом объем продаж в России вырос на 18% – до 33 тыс. авто.

В рамках реализации важнейшего инвестиционного проекта Компании «Развитие модельного ряда автомобилей КАМАЗ и модернизация мощностей для его производства» организовано производство нового семейства рядных шестицилиндровых двигателей и построен новый завод по производству каркасов кабин для нового поколения автомобилей.

Помимо выполнения бизнес-плана, расширения модельного ряда продукции и обеспечения российских регионов современной надежной техникой ПАО «КАМАЗ» активно работало над реализацией государственных инициатив. Компания следует курсу на углубленную локализацию. ПАО «КАМАЗ» сейчас реализуется целый ряд проектов по импортозамещению, которые открывают новые возможности. В современных реалиях ценность этой темы, повышающей нашу конкурентоспособность, многократно увеличивается. Один из новых проектов прошлого года, работа над которым активно продолжается в 2018 году, – производство собственных алюминиевых баков для автомобилей.

Не первый год перспективными отраслями автомобилестроения России называются электромобили и беспилотники. И здесь Компании также есть что продемонстрировать. В течение всего 2017 года электробус КАМАЗ – новейшая разработка камазовских инженеров – тестировался в ряде российских городов и отлично зарекомендовал себя.



Первые сто электробусов КАМАЗ будут поставлены в столицу России, в адрес «Мосгортранса», в результате выигранного Компанией тендера.

ПАО «КАМАЗ» активно работает в направлении разработки беспилотного транспорта. К примеру, первый образец беспилотного пассажирского транспорта – автобус ШАТЛ, разработанный ПАО «КАМАЗ» совместно с Государственным научным центром «НАМИ», уже был презентован минувшей осенью в Москве. И это – новое слово в пассажирских перевозках и будущее российских городов.

Кроме того, в течение 2017 года Компания активно работала над созданием беспилотного грузовика для внутризаводских перевозок. Первый авторобот появится на камазовских дорогах уже летом текущего года. В рамках экспериментального маршрута внутризаводских логистических перевозок беспилотный грузовик КАМАЗ-43083 будет перевозить кабины от Прессово-рамного до Автомобильного завода Компании. И это лишь одна из тех идей, над которыми сейчас активно работают специалисты Компании, развивая интеллектуальные транспортные системы.

Подобные проекты, составляющие реальную сферу деятельности российских специалистов, убедительно говорят о том, что страна вышла из рецессии. «КАМАЗ» с его производственными результатами и успехами можно назвать одним из главных индикаторов развития российской промышленности.

Благодарю коллектив ПАО «КАМАЗ» за высокий профессионализм, разностороннюю эффективную работу и большой вклад в продвижение Компании. Также выражаю признательность акционерам, инвесторам и партнерам за оказанное высокое доверие и поддержку. На примере новых проектов и идей Компании можно быть уверенным, что курс на развитие автопрома России будет продолжен.

Чемезов Сергей Викторович,
Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех»,
Председатель Совета директоров ПАО «КАМАЗ».

1.2. Обращение Генерального директора ПАО «КАМАЗ»

Уважаемые акционеры!

Представляем вам годовой отчет по итогам деятельности ПАО «КАМАЗ» в 2017 году. Этот год был характерен тем, что российский автопром преодолел снижение темпов производства, присущее предыдущим годам. В отчетном периоде российский рынок грузовиков показал уверенную позитивную динамику, открыв новые возможности для развития Компании. Компания в полной мере воспользовалась благоприятной ситуацией на рынке, своевременно среагировала на спрос и направила усилия на совершенствование популярных моделей автомобилей и выполнение растущих заказов российских потребителей. В результате по итогам года Компания перевыполнила бизнес-план.

В общей сложности в 2017 году реализовано 38 192 автомобиля, что на 11% превышает показатели 2016 года. При этом продажи в России выросли на 18% и составили 33 154 автомобиля. Запасных частей реализовано на сумму более 18,7 млрд рублей (+36% к 2016 году). Выпущено продукции диверсификации на 8,1 млрд рублей, что на 18% больше, чем в 2016 году.

ПАО «КАМАЗ» сохраняет лидирующие позиции на российском рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн. Доля Компании по итогам 2017 года составила 45% (данные по регистрациям автотехники). При этом существенно выросли продажи нового модельного ряда – на 71% по сравнению с 2016 годом. Традиционно большим спросом на рынке пользовался КАМАЗ-5490: в 2017 году было продано 3 968 автомобилей данной модели.

Выручка по итогам 2017 года превысила 156 млрд рублей, что на 18% больше, чем в 2016 году. Чистая прибыль выросла в пять раз – почти до 3,5 млрд рублей (в 2016 г. – 656 млн рублей), что является результатом эффективной деятельности Компании в отчетном периоде. Инвестиции в развитие производства и освоение нового модельного ряда по сравнению с 2016 годом выросли на 74% – до 14,3 млрд рублей.

Созданные на ПАО «КАМАЗ» условия для развития и роста промышленного производства стали основой для успехов в социальной сфере. На предоставление персоналу группы технологической цепочки ПАО «КАМАЗ» социальных льгот, услуг и гарантий в соответствии с обязательствами Коллективного договора затрачено 865 млн рублей. Сумма затрат на эти цели ежегодно увеличивается. Так, в 2018 году на выполнение социальных обязательств планируется направить более 960 млн рублей.

Сегодня широкий модельный ряд Компании насчитывает более 60 моделей и 1500 комплектаций автомобилей. В течение 2017 года в Компании продолжалась работа по развитию спектра продукции. Как один из успешных примеров – выведена на рынок модернизированная версия популярного тягача КАМАЗ-5490. Потребитель высоко оценил новое предложение, что подтверждается высоким спросом на модель с индексом 5490 NEO.

Важный производственный успех года – Компания вышла на финишную прямую в реализации крупнейшего за последнее время проекта: организовано производство нового семейства рядных шестицилиндровых двигателей для нового поколения автомобилей. Параллельно с этим серьезные шаги совершены в разработке концепции новой кабины для автомобилей поколения К5 и строительстве нового завода, где уже в 2019 году будет запущено серийное производство каркасов новых кабин. Перспективный проект по запуску крупнейшего в России завода каркасов кабин для нового поколения автомобилей КАМАЗ реализуется совместно с нашим стратегическим партнером – компанией Daimler AG.

Прототип автомобилей с абсолютно новой кабиной и новым двигателем Р6 уже создан. Осенью 2017 года первый грузовик КАМАЗ-54901 был презентован на выставке «Комтранс» в Москве, и уже обозначился спрос на новую модель. Разработка автомобилей КАМАЗ поколения К5 и модернизация технологических мощностей для их производства является главным инвестиционным проектом Компании.



Производство автотехники на газомоторном топливе, выпуск электромобилей и беспилотников – по этим направлениям ПАО «КАМАЗ» не только соответствует вектору развития российского автопрома, ориентированного на мировые тренды, но и задает тон. Отчетный период вошел в историю ПАО «КАМАЗ» многими событиями, которые подтверждают лидерство Компании в сфере российского грузового машиностроения. В их числе – выпуск юбилейного 1000-го автомобиля КАМАЗ в новом корпусе по производству газомоторных автомобилей, успешные испытания электробуса КАМАЗ второго поколения в столице России и других городах, а также достижения в производстве транспорта с беспилотными технологиями управления. Один из интересных и показательных примеров работы ПАО «КАМАЗ» в этом направлении – беспилотный автобус ШАТЛ, разработанный совместно с Государственным научным центром «НАМИ» и презентованный минувшей осенью в Москве. В перспективе эта техника должна стать частью транспортной инфраструктуры российских городов.

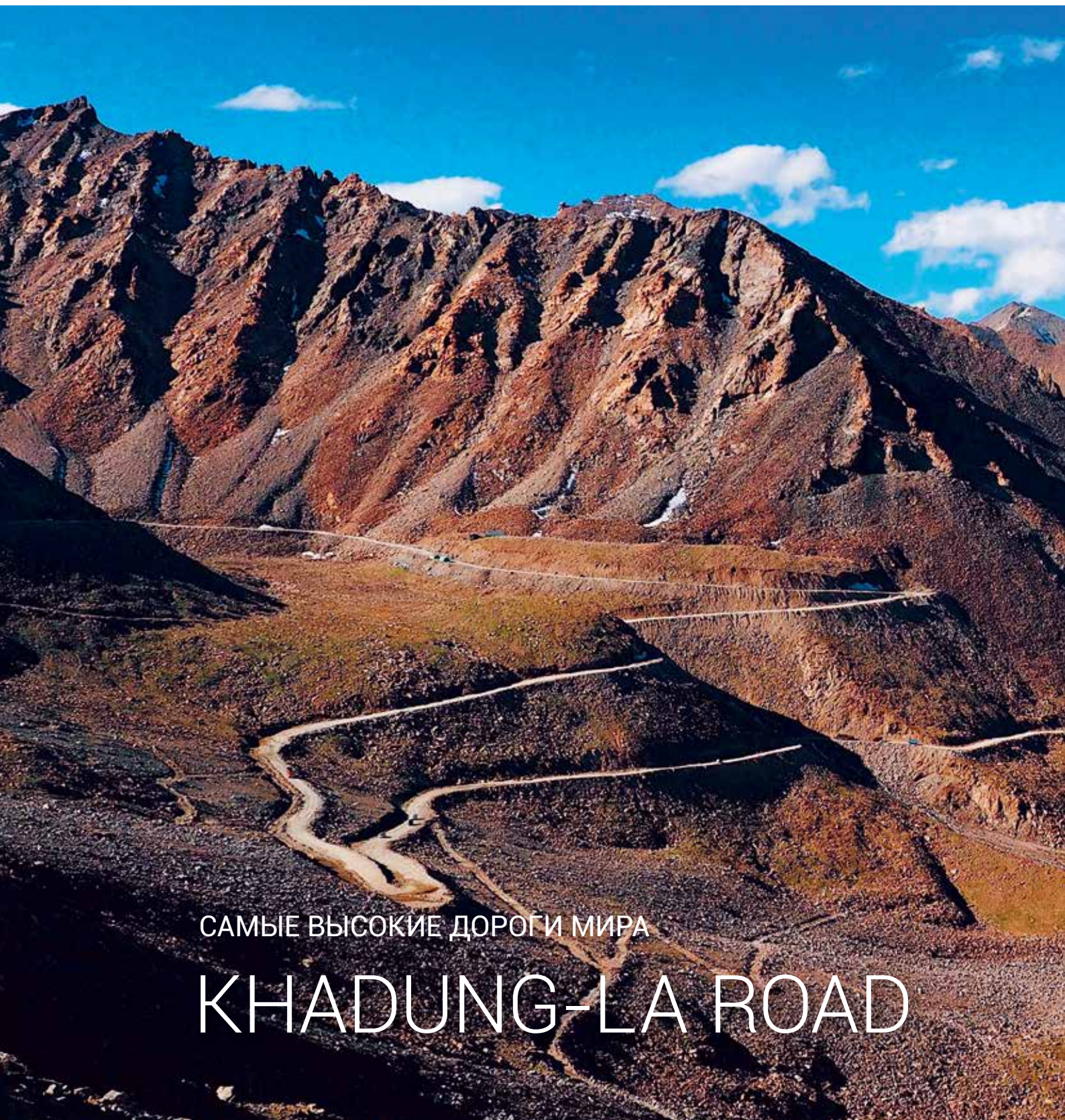
Эти и другие факты подтверждают, что за последние годы произошел качественный переход от России как страны-импортера подержанной автомобильной техники к стране с развитым сборочным циклом. В работе по совершенствованию продуктовой линейки и созданию современных моделей автотехники Компания не просто опирается на собственный научно-исследовательский потенциал, но и взаимодействует с ведущими научно-исследовательскими вузами, привлекая к новейшим разработкам сильнейших специалистов страны.

ПАО «КАМАЗ» является лидером российского грузового машиностроения и в мировом рейтинге находится на 16-м месте по объемам производства тяжелых грузовиков полной массой более 16 тонн. В 2017 году уже в 14-й раз Компания признана «Лучшим российским экспортером». Экспорт автомобилей, сборочных комплектов деталей и запасных частей осуществляется в более чем в 50 стран мира, и Компания нацелена на расширение присутствия на экспортных рынках. По итогам 2017 года за рубеж поставлено свыше

5 тыс. единиц автотехники КАМАЗ, важнейшими территориями сбыта остаются Казахстан, Туркмения, Вьетнам. Развитие отмечено на рынках Узбекистана, ЮАР и Индонезии. К примеру, заключено соглашение и в декабре была поставлена первая крупная партия шасси (в количестве 98 единиц) в адрес компании «Узавтосаноат», в начале 2018 года состоялся запуск сборочного производства автотехники КАМАЗ на площадях партнера.

Что касается бизнес-плана на 2018 год, запланировано производство и реализация свыше 43 тыс. автомобилей КАМАЗ, из них 37 тыс. грузовиков предстоит поставить на российский рынок и более 6 тыс. – на рынки зарубежных стран. Как современное, ориентированное на клиента предприятие «КАМАЗ» в 2018 году продолжит активную работу над крупнейшими проектами, которые позволят Компании совершить качественный шаг в развитии спектра продукции, выйти на новые рынки сбыта и завоевать доверие еще большего числа покупателей. Цели Компании четко определены, курс развития намечен. Наша стратегия – производство автомобилей новейшего поколения К5, отвечающих самым современным требованиям, и переход в премиум-сегмент. Новая платформа автомобилей КАМАЗ закладывает фундамент устойчивой конкурентоспособности нашей Компании на десятилетия вперед.

Когогин Сергей Анатольевич,
Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»,
Председатель Правления ПАО «КАМАЗ».



САМЫЕ ВЫСОКИЕ ДОРОГИ МИРА

KHADUNG-LA ROAD

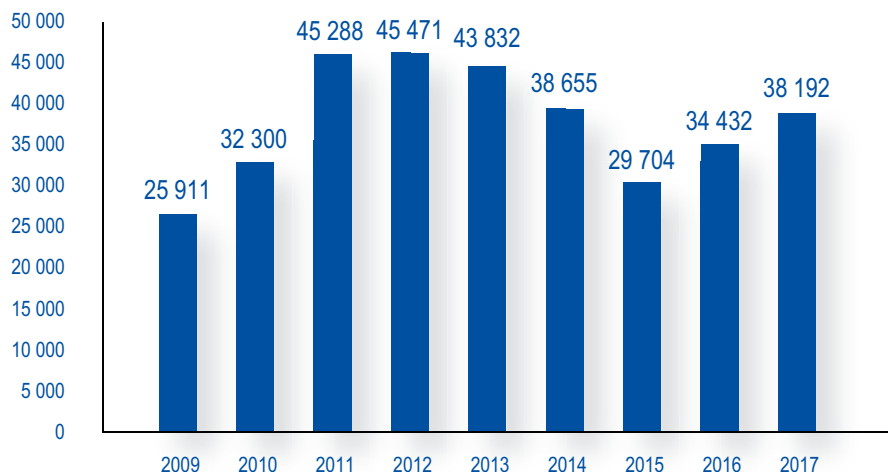


2. КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

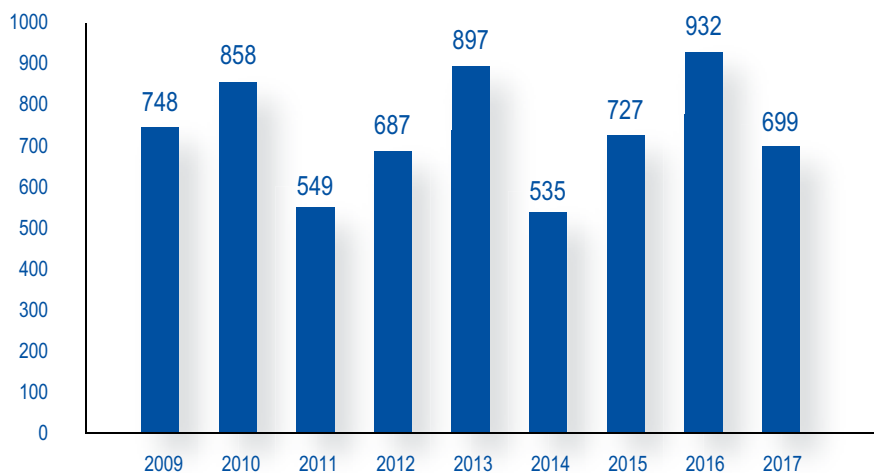
2.0. КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

2.1. Операционные показатели

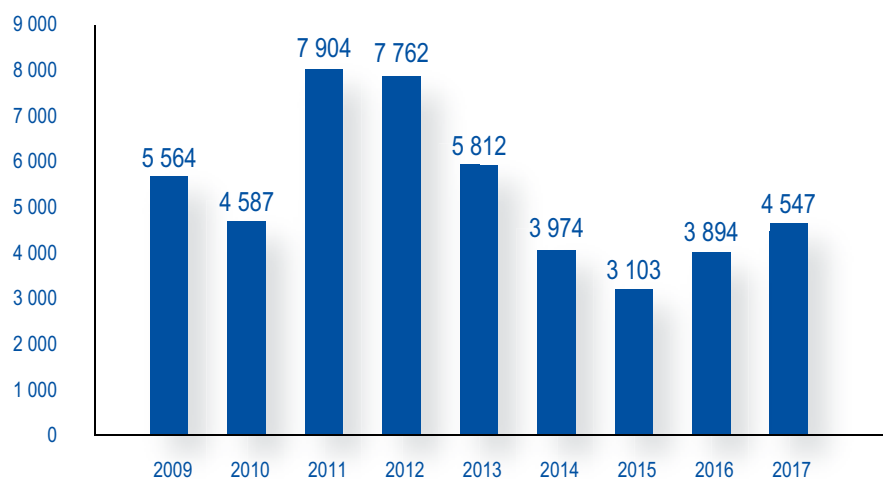
Реализация
грузовых
автомобилей, шт.

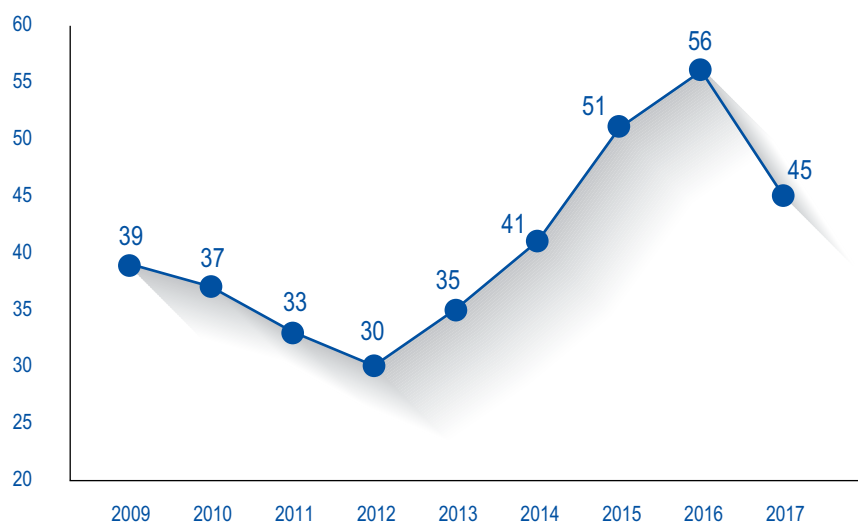
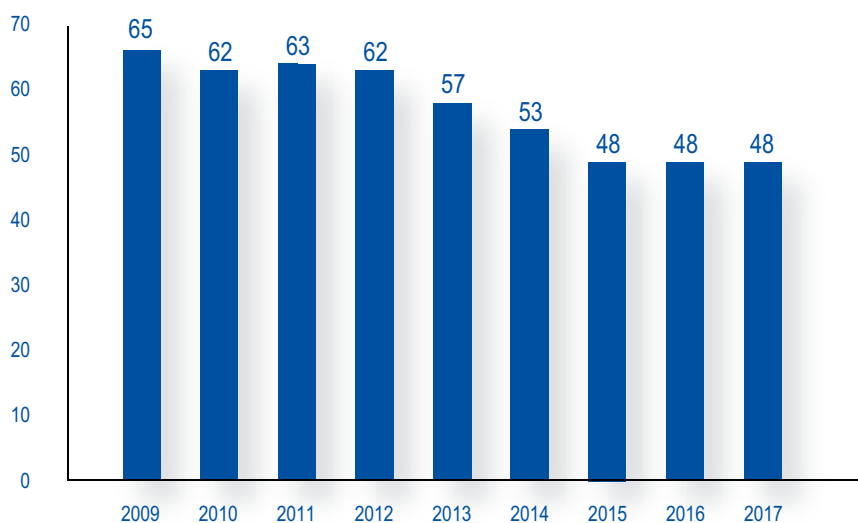


Реализация
автобусов, шт.



Реализация
прицепной техники, шт.



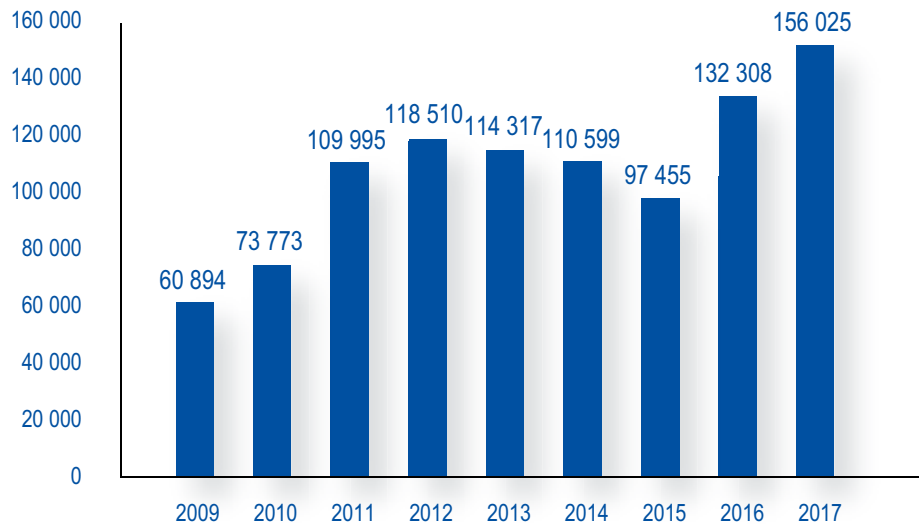


2.2. Финансовые показатели

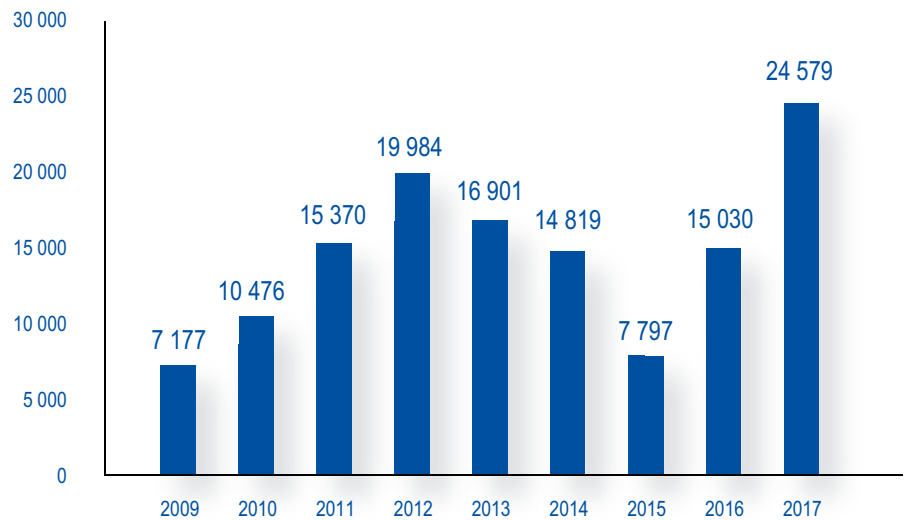
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	2009	2010	2011
Операционный (убыток)/прибыль, млн руб.	(1 767)	1 886	3 983
Операционная рентабельность, %	-2,9	2,6	3,6
Чистый (убыток)/прибыль акционеров Компании, млн руб.	(2 267)	(525)	1 990
Капитал, млн руб.	30 803	30 121	31 893
ROE, рентабельность капитала, %	-5,7	6,3	12,5
Количество акций, средневзвешенное, тыс. шт.	707 230	707 230	707 230
EPS, (убыток)/прибыль на одну акцию, руб./акция	(3,21)	(0,74)	2,81
Валовая рентабельность, %	11,8	14,2	14,0
ЕБИТДА, млн руб.	828	4 664	7 006
Рентабельность по ЕБИТДА, %	1,4	6,3	6,4
Оборотный капитал, млн руб.	11 377	10 905	10 990
Оборачиваемость капитала, дни	68	54	36
Денежный поток от операционной деятельности, млн руб.	3 516	6 328	6 710
Финансовый долг (кредиты и займы), млн руб.	22 985	22 134	21 744
Чистый долг, млн руб.	15 782	10 900	10 272
Расходы по процентам, за вычетом субсидий, млн руб.	1 577	1 449	523

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	8 378	5 695	2 243	(1 073)	2 474	6 998
	7,1	5,0	2,0	-1,1	1,9	4,5
	5 999	4 367	149	(2 074)	635	3 367
	37 895	38 724	39 831	37 333	37 997	38 754
	22,1	14,7	5,6	-2,9	6,5	18,1
	730 688	718 686	680 907	680 907	680 907	680 907
	8,21	6,08	0,22	(3,05)	0,93	4,94
	16,9	14,8	13,4	8,0	11,4	15,8
	11 443	9 046	5 610	(244)	6 154	10 789
	9,7	7,9	5,1	-0,3	4,7	6,9
	15 588	17 280	16 975	13 311	17 741	17 405
	48	55	56	50	49	41
	4 330	6 763	5 667	43	5 853	8 800
	15 541	16 518	23 814	35 115	47 521	58 763
	9 938	10 795	12 623	16 366	22 445	40 551
	732	652	794	1 664	2 745	3 038

Выручка, млн руб.

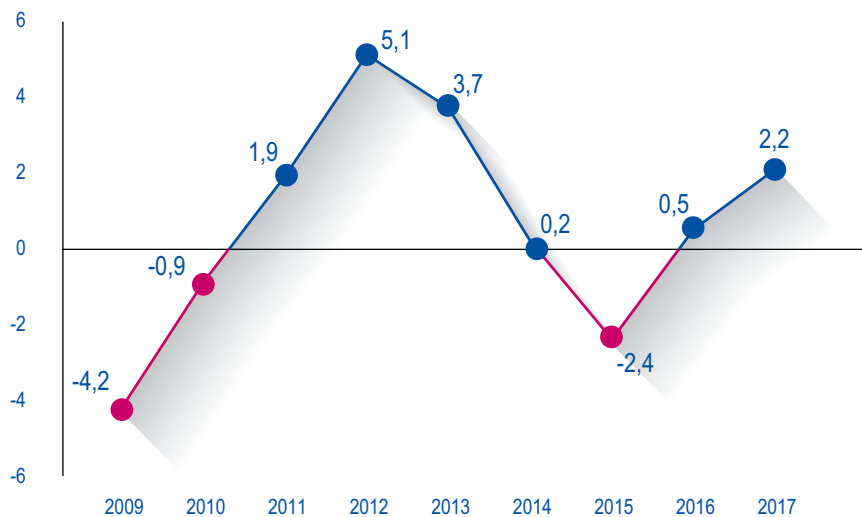


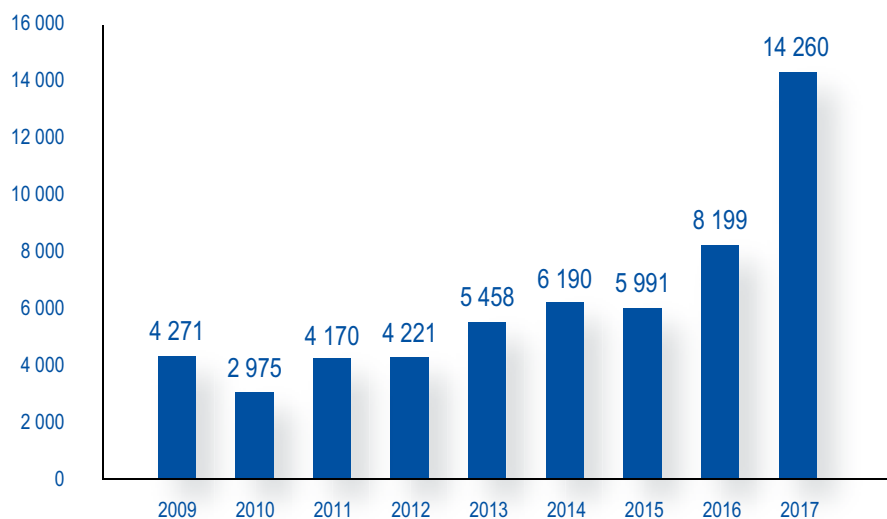
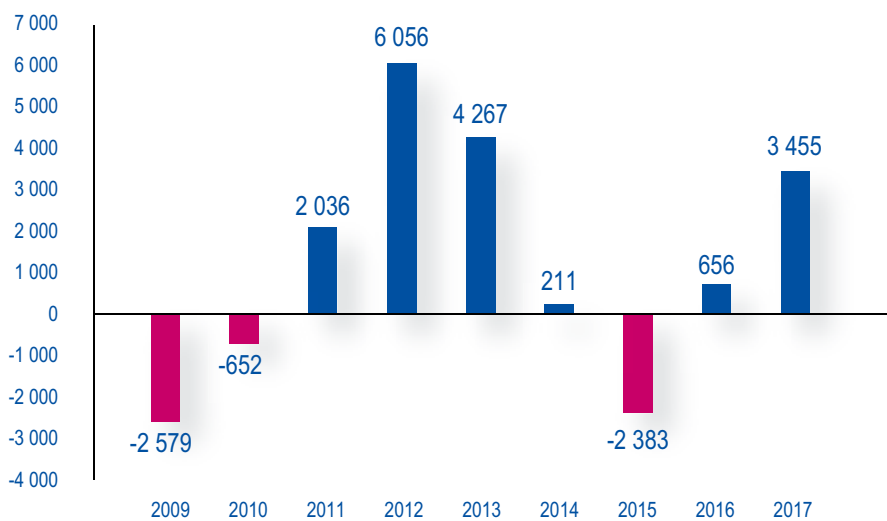
Валовая прибыль, млн руб.



Рентабельность по чистой прибыли, %

Рентабельность





2.3. Ключевые события 2017 года



ЯНВАРЬ

Команда «КАМАЗ-мастер», заняв 1-е и 2-е места в категории грузовых автомобилей на ралли-марафоне «Дакар-201», стала четырнадцатикратным победителем легендарной гонки.

Подробнее в разделе «Развитие спорта».



АПРЕЛЬ

С главного конвейера автомобильного завода ПАО «КАМАЗ» сошел модернизированный магистральный тягач КАМАЗ-5490 NEO.

Подробнее в разделе «Инновационные разработки».



ИЮЛЬ

Совместно с Государственным научным центром «НАМИ» ПАО «КАМАЗ» разработало беспилотный автобус ШАТЛ.

Подробнее в разделе «Инновационные разработки».



СЕНТЯБРЬ

ПАО «КАМАЗ» стало первым среди отечественных производителей, кто освоил и представил на рынке РФ уникальную модель пассажирского транспорта на электротяге.

Подробнее в разделе «Инновационные разработки».



СЕНТЯБРЬ

На выставке «КОМТРАНС-2017» состоялась премьера прототипа КАМАЗ-54901 – первого автомобиля поколения К5.

Подробнее в разделе «Инновационные разработки».



ОКТАБРЬ

ПАО «КАМАЗ» завершило строительство нового завода каркаса кабин.

Подробнее в разделе «Открытие новых производств».



НОЯБРЬ

В корпусе газовых автомобилей автомобильного завода выпущен 1000-й большегруз, работающий на компримированном природном газе.

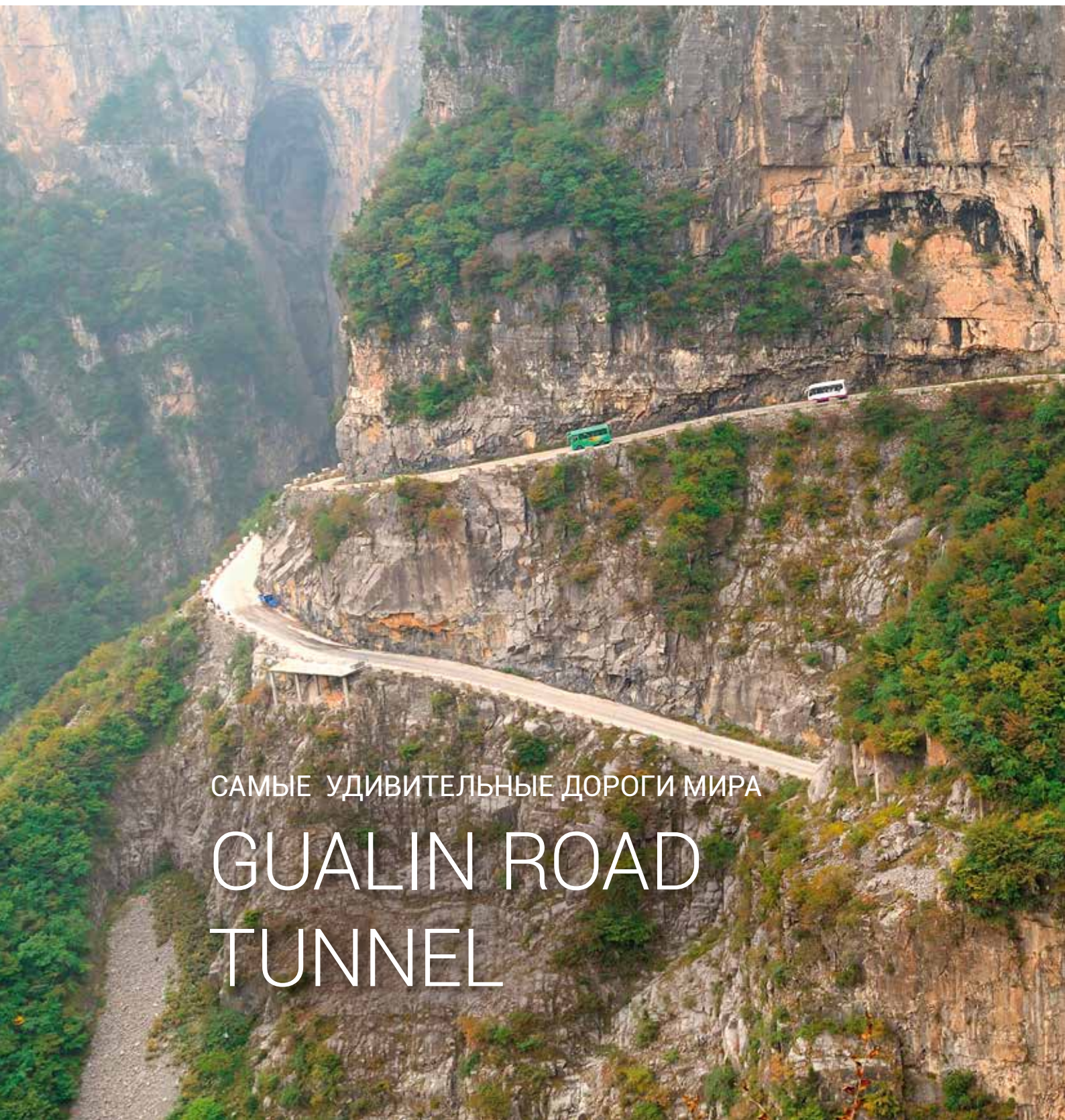
Подробнее в разделе «Открытие новых производств».



ДЕКАБРЬ

На заводе двигателей собраны первые образцы нового рядного шестицилиндрового двигателя Р6 собственного производства ПАО «КАМАЗ».

Подробнее в разделе «Открытие новых производств».



САМЫЕ УДИВИТЕЛЬНЫЕ ДОРОГИ МИРА

GUALIN ROAD TUNNEL



3. ΠΑΟ «ΚΑΜΑ3»

3. ПАО «КАМАЗ»

«КАМАЗ» образован в 1969 году как Камский комплекс заводов по производству большегрузных автомобилей (ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ «КАМАЗ»). В 1990 году ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ «КАМАЗ» преобразовано в акционерное общество. Первый автомобиль сошел с главного сборочного конвейера 18 февраля 1976 года. С тех пор выпущено более 2 млн. автомобилей и около 2,8 млн. двигателей. Автомобили КАМАЗ эксплуатируются более чем в 80 странах мира.

1976

год выпуска
первого
автомобиля

2 237 364

автомобиля выпущено

Более чем в

80

странах мира – в Европе, Азии,
Африке и Южной Америке
пользуются продукцией –
ПАО «КАМАЗ»

3.1. Группа организаций ПАО «КАМАЗ»

Группа организаций ПАО «КАМАЗ» объединяет 84 общества на территории Российской Федерации, СНГ и дальнего зарубежья.

Единый производственный комплекс Группы организаций ПАО «КАМАЗ», который охватывает весь технологический цикл производства грузовых автомобилей – от разработки, изготовления, сборки автотехники и автокомпонентов до сбыта готовой продукции и сервисного сопровождения, сконцентрирован в городе Набережные Челны, Республика Татарстан.

Основные подразделения ПАО «КАМАЗ»

Автомобильный завод	Специализированное подразделение, осуществляющее серийное производство деталей и узлов автомобилей КАМАЗ (карданных валов, передних осей, мостов, балансирных подвесок) и сборку автомобилей КАМАЗ на Главном сборочном конвейере.
Литейный завод	Специализированное подразделение, производящее литые комплектующие и запчасти для автомобилей КАМАЗ, сельхозтехники.
Кузнечный завод	Специализированное подразделение, осуществляющее ковку, прессование, объемную и листовую штамповку металлических изделий.
Ремонтно-инструментальный завод	Подразделение с наличием парка универсального и специализированного оборудования высокого разрешения, с полным производственным циклом – от поковки до термической обработки (окраски) готовой продукции, включая все виды механической обработки.
Завод двигателей	Специализированное подразделение, осуществляющее производство дизельных двигателей различных модификаций.
Прессово-рамный завод	Специализированное подразделение, осуществляющее поточное производство, основанное на узловой и технологической специализации с замкнутым циклом изготовления деталей и узлов из холоднокатанной, горячекатанной рулонной и листовой стали.

Дочерние общества, осуществляющие реализацию готовой продукции

Акционерное общество «Торгово-финансовая компания «КАМАЗ»	100% доля в уставном капитале	Общество организует реализацию продукции ПАО «КАМАЗ» на рынке Российской Федерации.
Акционерное общество «Внешнеторговая компания «КАМАЗ»	100% доля в уставном капитале	Общество организует реализацию продукции ПАО «КАМАЗ» на зарубежных рынках.
Общество с ограниченной ответственностью «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	100% доля в уставном капитале	Обществу даны эксклюзивные полномочия: - по организации сервиса и выполнению гарантийных обязательств по качеству продукции ПАО «КАМАЗ» в Российской Федерации и за рубежом; - по реализации запасных частей к автомобилям КАМАЗ на всей территории Российской Федерации. В товаропроводящей сети Общества восемь филиалов, содержащих складские помещения, позволяющие оперативно обслуживать большое количество дилеров в каждом федеральном округе Российской Федерации. Склады расположены в городах: Набережные Челны, Кемерово, Ставрополь, Ногинск, Хабаровск, Нижний Новгород, Липецк, Вологда, Ростов-на-Дону. Общество обслуживает более 100 дилеров и дистрибьюторов по запасным частям, которые в свою очередь обслуживают более 7 000 контрагентов по всей Российской Федерации и поставляют запасные части в 140 собственных магазинов.

Дочерние общества, осуществляющие производство специальной автомобильной и прицепной техники и ее компонентов

Публичное акционерное общество «Туймазинский завод автобетоновозов»	51,78% доля в уставном капитале	Общество производит широкую гамму бетонотранспортной техники: автобетоносмесители, бетононасосы на шасси и стационарные, бетонораспределительные стрелы гидравлические и механические, а также продукцию других направлений.
Публичное акционерное общество «НЕФАЗ»	50,02% доля в уставном капитале	Общество является крупнейшим в Российской Федерации производителем автобусов и спецнадстроек на шасси КАМАЗ.
Акционерное общество «КАМАЗ-Инжиниринг»	75% консолидиро- ванная доля в уставном капитале	Общество является одним из наиболее технически оснащенных и административно-модернизированных предприятий Республики Казахстан. Общество имеет широкую дилерскую сеть в регионах Республики Казахстан.
КАМАЗ Моторз Лимитед	100% консолидиро- ванная доля в уставном капитале	Общество осуществляет сборку и реализацию автомобилей КАМАЗ на территории Индии.
Публичное акционерное общество «Тутаевский моторный завод»	67,87% консолидиро- ванная доля в уставном капитале	ПАО «ТМЗ» – крупное машиностроительное предприятие, являющееся градообразующим для города Тутаев Ярославской области. Предприятие специализируется на выпуске дизельных двигателей для грузовых автомобилей КАМАЗ, автобусов, сельхозтехники.

Акционерное общество «Объединенные автомобильные технологии»	49% доля в уставном капитале	Осуществляет деятельность в области управления активами предприятий. В группу АО «ОАТ» входят 12 производственных предприятий в 5 регионах Российской Федерации. На предприятиях группы АО «ОАТ» изготавливается более 4 тысяч наименований деталей, совокупный объем производства которых составляет более 500 млн автозапчастей в год. Предприятия группы АО «ОАТ» имеют полный производственный цикл от разработки до изготовления и располагают широким спектром базовых технологий.
--	---------------------------------	--

Совместные предприятия

Общество с ограниченной ответственностью «ЦФ КАМА»	49% доля в уставном капитале	Совместное предприятие создано в 2005 году ПАО «КАМАЗ» и концерном ZF Friedrichshafen AG. Совместное предприятие является единственной производственной площадкой концерна ZF Friedrichshafen AG на территории стран СНГ по производству высокотехнологичных трансмиссий для грузового и коммерческого транспорта.
Закрытое акционерное общество «КАММИНЗ КАМА»	50% доля в уставном капитале	Совместное предприятие создано в 2006 году ПАО «КАМАЗ» и корпорацией Cummins Inc. Совместное предприятие занимается производством дизельных двигателей, предназначенных для мало- и среднетоннажной автомобильной техники, сельскохозяйственной, дорожно-строительной и промышленной техники.
Общество с ограниченной ответственностью «Кнорр-Бремзе КАМА системы для коммерческих транспортных средств»	50% доля в уставном капитале	Совместное предприятие создано в 2007 году ПАО «КАМАЗ» и компанией Knorr-Bremse Systeme für Nutzfahrzeuge GmbH. Совместное предприятие занимается производством, сборкой и тестированием тормозных систем для грузовых автомобилей КАМАЗ, автобусов, трейлеров, полноприводной техники.
Общество с ограниченной ответственностью «Федерал-Могул Набережные Челны»	39,39% доля в уставном капитале	Совместное предприятие создано в 2008 году ПАО «КАМАЗ» и компанией Federal-Mogul. Совместное предприятие занимается производством деталей цилиндро-поршневой группы для двигателей внутреннего сгорания.
Общество с ограниченной ответственностью «ДАЙМЛЕР КАМАЗ РУС»	50% консолидированная доля	Совместное предприятие создано ПАО «КАМАЗ» и стратегическим партнером ПАО «КАМАЗ» компанией Daimler AG. Общество является генеральным импортером и эксклюзивным дистрибьютором грузовой техники Mercedes-Benz на территории России. Свою деятельность предприятие начало в феврале 2010 года, а 30 сентября 2010 года было запущено собственное производство грузовых автомобилей Mercedes-Benz в г. Набережные Челны. Всего за время существования предприятия к концу 2017 года было произведено более 23 000 автомобилей: более 14 000 – Mercedes-Benz и более 9 000 – FUSO.
Общество с ограниченной ответственностью «КРАН центр «КАМАЗ»	51% доля в уставном капитале	Созданное в 2012 году Общество занимается производством и монтажом краново-манипуляторных установок, производством спецавтомобилей. В 2015 году вошло в состав международного концерна PALFINGER.

Общество с ограниченной ответственностью «Палфингер Кама Цилиндры»	49% консолидированная доля	Совместное предприятие создано в 2015 году ПАО «НЕФАЗ» и концерном PALFINGER. Основная задача совместного предприятия – обеспечение потребности PALFINGER и ПАО «КАМАЗ» в качественных гидроцилиндрах, а также развитие поставок продукции на внешний рынок с лучшим соотношением цена/качество.
--	-------------------------------	--

Дочерние общества, предоставляющие финансовые услуги

Акционерное общество «Лизинговая компания «КАМАЗ»	100% доля в уставном капитале	Общество работает на рынке лизинговых услуг с 2002 года и входит в ТОП-10 лидеров рынка лизинга в сегменте грузового автотранспорта. Общество является трехкратным обладателем премии «Компания года», в том числе в номинации «За финансовую надежность и стабильность на рынке лизинговых услуг», а также почетного звания «Лидер лизинга» премии «RUSSIAN LEASING AWARD-2017». В декабре 2017 года Обществом получена благодарность Комитета по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству Государственной Думы Российской Федерации.
Общество с ограниченной ответственностью «Финансово-лизинговая компания «КАМАЗ»	100% доля в уставном капитале	Общество осуществляет свою деятельность в сфере финансового лизинга.

Дочерние общества, обеспечивающие логистику

Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ»	100% консолидированная доля	Общество является эксклюзивным поставщиком оригинальных комплектующих к грузовым автомобилям КАМАЗ.
Общество с ограниченной ответственностью «ИнтерТранс - КАМАЗ»	100% доля в уставном капитале	Общество осуществляет перевозки грузов автотранспортом по всей территории России и странам СНГ.

Дочерние общества, осуществляющие научные исследования и разработки в области естественных и технических наук

Общество с ограниченной ответственностью «Инновационный центр «КАМАЗ»	100% доля в уставном капитале	Общество является участником Фонда «Сколково». В мае 2012 года Генеральный директор ПАО «КАМАЗ» Сергей Анатольевич Когогин и президент Фонда «Сколково» Виктор Феликсович Вексельберг подписали Соглашение о создании ООО «Инновационный центр «КАМАЗ» и размещении Центра научно-исследовательской и опытно-конструкторской деятельности ПАО «КАМАЗ» на территории Инновационного центра «Сколково».
---	----------------------------------	---

Деятельность Общества ведется в рамках кластера «Энергоэффективные технологии» по следующим основным направлениям:

- Создание электрифицированной грузовой автомобильной и автобусной техники;
- Создание грузовой автомобильной и автобусной техники, использующей альтернативные виды топлива и энергии;
- Создание грузовой автомобильной и автобусной техники, использующей рекуперацию тепловой, кинетической и других видов энергии в электроэнергию с ее накоплением, хранением и последующем использовании для движения и работы транспортного средства;
- Применение IT-технологий для интеллектуального управления автотехникой;
- Создание беспилотной и роботизированной автомобильной техники;
- Создание семейства автоматических коробок передач для грузовых автомобилей новой конструкции;
- Создание зависимых и независимых пневматических подвесок для грузовых автомобилей и автобусного шасси нового поколения;
- Создание телематической платформы с применением новейших разработок в области спутниковой и других видов связи и телекоммуникаций для создания единого информационного пространства.

Дочерние общества – предприятия сервисной сети

Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ»	100% доля в уставном капитале
Единоличное общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-БАЛКАН»	100% доля в уставном капитале
Совместное предприятие товарищество с ограниченной ответственностью «Костанайский автоцентр КАМАЗ»	100% доля в уставном капитале
Совместное российско-казахстанское предприятие товарищество с ограниченной ответственностью «Алматинский автоцентр КАМАЗ»	100% доля в уставном капитале
Товарищество с ограниченной ответственностью Совместное казахстанско-российское предприятие «Уральский автоцентр КАМАЗ»	100% доля в уставном капитале
Товарищество с ограниченной ответственностью «Акмолинский автоцентр КАМАЗ»	100% доля в уставном капитале
Закрытое акционерное общество «Краснодарский автоцентр КАМАЗ»	51% доля в уставном капитале
Общество с ограниченной ответственностью «Саратовский Автоцентр КАМАЗ»	51% доля в уставном капитале
Совместное Российско-Казахстанское предприятие товарищество с ограниченной ответственностью «Актюбинский Автоцентр «КАМАЗ»	51% доля в уставном капитале
Общество с ограниченной ответственностью «Кемеровский автоцентр КАМАЗ»	90,86% доля в уставном капитале
Совместное российско-казахстанское предприятие Товарищество с ограниченной ответственностью «Атырауский Автоцентр КАМАЗ»	51% доля в уставном капитале
Товарищество с ограниченной ответственностью «Совместное предприятие «Актауский «Автоцентр КАМАЗ»	51% доля в уставном капитале
Общество с ограниченной ответственностью «АрбаКам-Идель-сервис»	29,65% доля в уставном капитале

Общество с ограниченной ответственностью
«Магаданский автоцентр КАМАЗ»

25% доля в уставном капитале

Закрытое акционерное общество **«КАМАЗ АРМЕНИЯ»**

26% доля в уставном капитале

Дочерние общества, осуществляющие сопутствующий корпоративный бизнес

Акционерное общество «АЭРОПОРТ «БЕГИШЕВО»	100% доля в уставном капитале	Аэропорт «БЕГИШЕВО» представляет собой крупное авиатранспортное предприятие Северо-Восточного экономического региона Республики Татарстан, являющееся важнейшим транспортным узлом региона Закамье.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр обслуживания бизнеса»	100% доля в уставном капитале	Общество обеспечивает основной бизнес Компании ИТ-услугами, услугами по реализации проектов, а также услугами по сопровождению, администрированию существующих в Компании информационных систем.

Инфраструктурные общества ПАО «КАМАЗ»

Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ»	100% доля в уставном капитале	Общество отвечает за городскую инфраструктуру сети водоснабжения и водоотведения новой части города Набережные Челны и производственных площадей ПАО «КАМАЗ».
Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗ-Энерго»	100% доля в уставном капитале	Общество создано в целях обеспечения потребителей энергоносителями и услугами высокого качества за счет эффективного управления оборудованием и сетями.
Общество с ограниченной ответственностью «Промжелдортранс-Сервис»	100% доля в уставном капитале	Предприятие примыкает к станции Круглое Поле, представляет собой крупный промышленный железнодорожный узел, который осуществляет перевозку грузов в вагонах для ПАО «КАМАЗ», а также для предприятий г. Набережные Челны.
Общество с ограниченной ответственностью «КАМАЗэнергоремонт»	100% доля в уставном капитале	Общество занимается изготовлением и установкой воздухоочистительных установок для очистки воздуха от производственных загрязнений, а также изготовлением и ремонтом систем вентиляции и отопления.
Общество с ограниченной ответственностью «Энергетическое партнерство»	25% доля в уставном капитале	Общество является совместным предприятием ПАО «КАМАЗ» и ООО «ЭКСТА», созданным с целью реализации проекта выработки электрической и тепловой энергии для ПАО «КАМАЗ» в рамках программы повышения качества продукции ПАО КАМАЗ».

Индустриальные парки ПАО «КАМАЗ»

Акционерное общество
«Камский индустриальный
парк «Мастер»

97,68%
консолидиро-
ванная доля
в уставном
капитале

Стратегической целью функционирования Индустриального парка, созданного Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан №149 в марте 2004 года, является создание инфраструктуры для развития малого и среднего предпринимательства, в первую очередь осуществляющего свою деятельность в производственной сфере.



В 2016 году стартовал проект 6-й очереди Индустриального парка, в рамках которого проведен капитальный ремонт 170 тыс. кв. м производственных помещений для сдачи в аренду.

Для реализации указанного проекта привлечены 100 млн руб. со стороны Республики Татарстан в качестве вклада в акционерный капитал, а также получен заем от НКО «Фонд развития моногородов» в размере 898 млн руб. сроком на 8 лет под 5% годовых.

По итогам реализации проекта 6-ой очереди в восстановленных помещениях будет размещено 30-40 резидентов, которые создадут дополнительно более 1 500 рабочих мест. В сентябре 2017 года все строительномонтажные работы по проекту завершены.

Основными инструментами в достижении поставленной цели являются:

1. Низкая стоимость аренды производственных и офисных площадей в сочетании с высоким качеством подготовки площадей и развитой инфраструктурной поддержкой.
2. Обеспечение взаимовыгодного сотрудничества между субъектами малого и среднего предпринимательства с крупным бизнесом и государством. В частности, ПАО «КАМАЗ» признает арендаторов Индустриального парка своими привилегированными партнерами, получая взамен качественный продукт на выгодных условиях, а государство оказывает всестороннюю поддержку арендаторам-резидентам, увеличивая при этом налогооблагаемую базу.

В собственности и управлении Индустриального парка находится 193 га земельных участков, а также 1 383,8 тыс. кв. м производственных и офисных помещений. Индустриальный парк находится на удалении 3 км от федеральной автомобильной трассы М-7 «Волга» (Москва-Уфа). На территории Индустриального парка расположен железнодорожный тупик, а также таможенный пост ОТОиТК №3.

Важным направлением работы Индустриального парка является инфраструктурная поддержка предприятий-участников.

На территории Индустриального парка оказывают целый комплекс услуг:

- Услуги таможенного брокера;
- Услуги по организации перевозок грузов ж/д транспортом;
- Погрузка, выгрузка грузов грузоподъемными механизмами;
- Лизинговые услуги;
- Банковские услуги;
- Комплексные бухгалтерские услуги;
- Юридические услуги;
- Клининговые услуги;
- Курьерские услуги UPS и другие.

Большинство помещений Индустриального парка сдано в аренду предприятиям, ориентированным на обслуживание машиностроительного кластера Республики Татарстан.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в занятых арендаторами помещениях общей площадью 1111,2 тыс. кв. м. работает 260 предприятий, в которых трудоустроено 5558 человек. Ориентировочный суммарный оборот всех предприятий-арендаторов за 2017 год составил 67,6 млрд руб., общий объем налоговых платежей в бюджеты всех уровней составил порядка 6,6 млрд руб. Более 80% выручки резидентов Индустриального парка формируется предприятиями, осуществляющими свою деятельность в сфере машиностроения.

Общество с ограниченной ответственностью «Ставропольский краевой индустриальный парк «Мастер»	97,68% консолидированная доля в уставном капитале	Акционерное общество «Камский индустриальный парк «Мастер» продолжает работу по реализации проекта «Ставропольский краевой индустриальный парк «Мастер», в рамках которого в 2016-2017 гг. были отремонтированы более 40 тыс. кв. м производственных площадей, в том числе за счет средств безвозвратных субсидий в размере 205 млн руб., полученных из федерального и краевого бюджетов.
---	---	---

Получение прибыли на вложенный капитал

В 2017 году на основании решений, принятых на годовых собраниях дочерних и зависимых обществ ПАО «КАМАЗ», были получены дивиденды в размере 571,3 млн руб., что составляет 2% от объема финансовых вложений ПАО «КАМАЗ».

События после отчетной даты

14 февраля 2018 года ПАО «КАМАЗ» направило в Публичное акционерное общество «Тутаевский моторный завод» публичную оферту о приобретении акций Публичного акционерного общества «Тутаевский моторный завод» (в соответствии со статьей 84.2 Федерального закона от 26.12.1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

15 февраля 2018 года на Российском инвестиционном форуме в г. Сочи глава региона Морозов Сергей Иванович, Генеральный директор ПАО «КАМАЗ» Когогин Сергей Анатольевич и Генеральный директор Фонда развития моногородов Кривоногов Илья Викторович подписали Меморандум о сотрудничестве. Меморандум предусматривает создание на площадке Индустриального парка «ДААЗ» (Димитровград, Ульяновская область) индустриального парка нового поколения. В соответствии с Меморандумом стороны намерены координировать усилия в сфере реализации политики по поддержке г. Димитровграда Ульяновской области, создания наиболее благоприятных условий для инвестирования капитала, способствующего развитию экономики моногорода.

Реализация проекта по перезапуску Индустриального парка «ДААЗ» предполагает проведение капитального ремонта производственных и офисных помещений общей площадью 150 000 кв. м с привлечением бюджетного финансирования, а также займа НКО «Фонд развития моногородов».



20 февраля 2018 года ПАО «КАМАЗ» стало владельцем 49% голосующих акций Акционерного общества «Объединенные автомобильные технологии». «Объединенные автомобильные технологии» – крупнейший российский холдинг по производству автокомпонентов. Основной вид деятельности АО «ОАТ» – управление холдинг-компаниями. Под управлением группы находятся более 10 предприятий в пяти регионах России, которые выпускают более 4 тыс. наименований деталей.

3.2. География деятельности

Дилерская и сервисная сеть

Сеть продаж и сервиса ПАО «КАМАЗ» охватывает все регионы Российской Федерации и СНГ, а также традиционные зарубежные рынки сбыта.





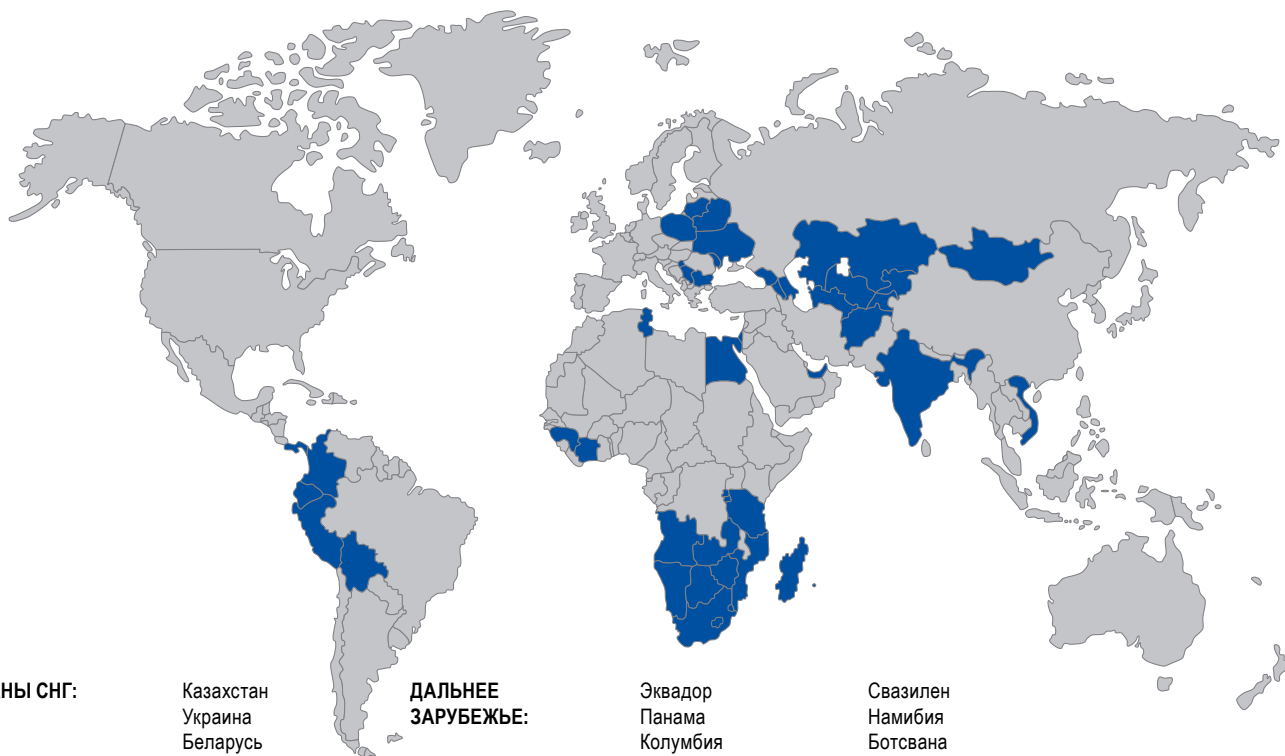
★ **193**

дилерских центра
в Российской Федерации

★ **41**

сервисный центр в СНГ

Дилерская и сервисная сеть ПАО «КАМАЗ» в СНГ и дальнем зарубежье



СТРАНЫ СНГ:

Казахстан
Украина
Беларусь
Молдова
Азербайджан
Армения
Грузия
Таджикистан
Узбекистан
Кыргызстан
Туркменистан

ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ:

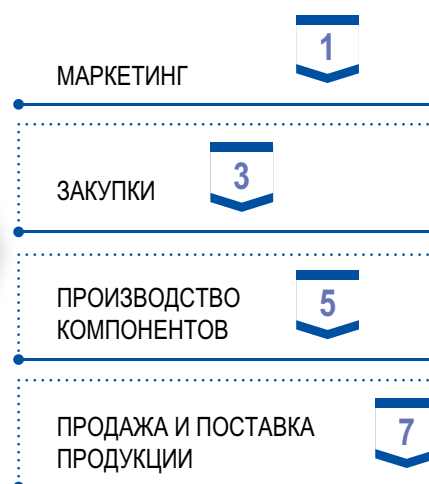
Эквадор
Панама
Колумбия
Перу
Боливия
Ангола
Танзания
Гвинея
Египет
Кот-д'Ивуар
ЮАР
Лесото
Свазилен
Намибия
Ботсвана
Зимбабве
Мозамбик
Замбия
Руанда
Маврикий
Мадагаскар
Тунисская республика
Вьетнам
Монголия
ОАЭ
Индия
Афганистан
Болгария
Литва
Сербия
Венгрия
Израиль
Польша

3.3. Бизнес-модель

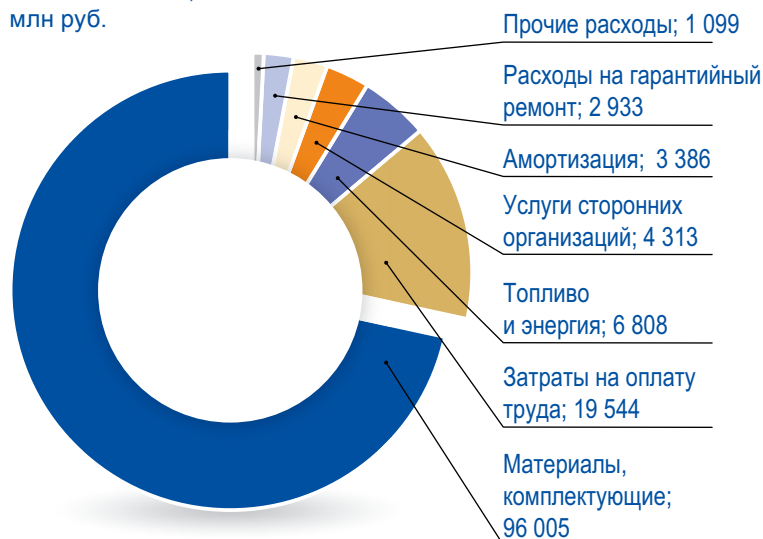
РЕСУРСЫ

Сотрудники	48 тыс. чел.
Оплата труда	19 544 млн руб.
Материалы и комплектующие	96 005 млн руб.
Основные средства (амортизация)	3 165 млн руб.
Энергоносители	6 808 млн руб.
Услуги сторонних организаций	4 313 млн руб.

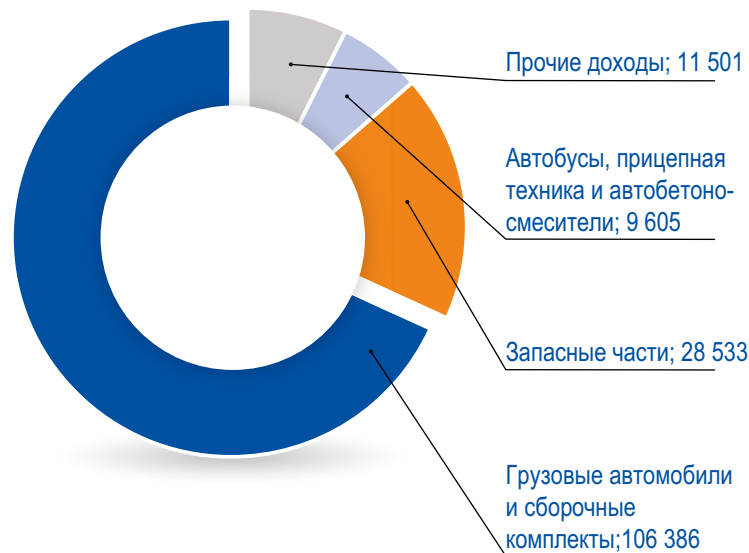
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Себестоимость, млн руб.



Структура выручки, млн руб.



ПРОДУКТЫ

РАЗРАБОТКА ПРОДУКЦИИ

2

ПРОИЗВОДСТВО ЗАГОТОВОК

4

СБОРКА АВТОТЕХНИКИ

6

СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ АВТОТЕХНИКИ

8

Грузовые автомобили
38,2 тыс. шт.

Автобусы
699 шт.

Прицепная техника
4,55 тыс. шт.

Бетоносмесители, специальная техника
3,8 тыс. шт.

Запасные части к автомобилям
28 533 440 млн руб.

Меры по управлению эффективностью:

- Повышение рентабельности низкомаржинальных автомобилей
- Импортозамещение и освоение производства применяемых автокомпонентов
- Локализация автомобилей нового модельного ряда
- Стимулирование продаж
- Снижение постоянных затрат
- Оптимизация организационной и имущественной структуры
- Повышение производительности труда с использованием инструментов бережливого производства
- Повышение эффективности управления финансовыми ресурсами
- Заключение долгосрочных контрактов с формульным ценообразованием со стратегическими поставщиками
- Увеличение объемов продаж продукции диверсификации
- Оптимизация запасов

Основные производственные активы ПАО «КАМАЗ»:

- Литейный завод
- Кузнечный завод
- Прессово-рамный завод
- Завод двигателей
- Автосборочный завод
- Ремонтно-инструментальный завод
- ПАО «НЕФАЗ»
- ПАО «ТЗА»
- ПАО «ТМЗ»
- Группа АО «ОАТ»
- ООО «ЦФ КАМА»
- ЗАО «КАММИНЗ КАМА»
- ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»
- ООО «Федерал-Могул Набережные Челны»
- ООО «ДК РУС»
- ООО «КЦК»
- ООО «Палфингер Кама Цилиндры»
- АО «КИП «Мастер»

3.4. Конкурентные преимущества



ДИНАМИЧНОСТЬ, ГИБКОСТЬ И ВЫСОКАЯ АДАПТИВНОСТЬ КОМПАНИИ

Предвидение долгосрочных трендов развития рынков и отрасли в целом.

Долгосрочное прогнозирование, подготовка сценариев и анализ рисков.

Быстрое и соразмерное реагирование на быстро изменяющиеся условия рынка.

Развитие продаж в соответствии с направлением и динамикой развития спроса на рынке.



ОБЕСПЕЧЕНИЕ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КЛИЕНТОВ

Соответствие продуктов по ключевым свойствам требованиям клиентов.

Низкая стоимость владения продуктом для потребителей.

Лидерство в крупных сегментах рынка грузовых автомобилей Российской Федерации (строительная, внедорожная, коммунальная, сельскохозяйственная автотехника и другие сегменты).

Адаптация продуктов к условиям эксплуатации.

Оперативное реагирование на изменяющиеся потребительские требования.



ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И РАЗРАБОТКИ

Использование передовых информационных технологий при создании автомобильной техники.

Сотрудничество с инновационными лидерами мировой автомобильной отрасли.

Разработка и вывод на рынок нового модельного ряда грузовых автомобилей (поколения K4, K5), газомоторной автотехники, электробусов.



ШИРОКИЙ МОДЕЛЬНЫЙ РЯД АВТОМОБИЛЕЙ, СПЕЦТЕХНИКИ И ШАССИ

Грузовые автомобили: более 60 моделей и 1 600 комплектаций.

Более 2 000 моделей специальной автомобильной техники и надстроек на шасси КАМАЗ: самосвалы, вахтовые автобусы, бетоносмесители и бетононасосы, автоцистерны и автотопливозаправщики, коммунальные машины, автомобили с КМУ, пожарная автотехника.

Автобусные шасси, автобусы малого и большого классов городского, пригородного и междугородного сообщения.

Прицепная техника для большегрузных автомобилей (прицепы, полуприцепы, в том числе прицепная емкостно-наливная техника).



УЗНАВАЕМЫЙ БРЕНД

«КАМАЗ» – наиболее известный бренд в Российской Федерации в сегменте грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн.

«КАМАЗ» – общеизвестный товарный знак.



РАЗВИТАЯ ТОВАРОПРОВОДЯЩАЯ И СЕРВИСНАЯ СЕТЬ КОМПАНИИ

Самая широкая дилерская сеть в Российской Федерации: дилерская сеть ПАО «КАМАЗ» в Российской Федерации включает 193 субъекта.

Самая широкая сервисная сеть в Российской Федерации: разветвленная авторизованная сервисная сеть, осуществляющая своевременное обслуживание продукции ПАО «КАМАЗ», насчитывает 159 субъектов.

Расширение перечня и качества предоставляемых услуг, повышение их доступности и привлекательности для клиентов.



КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ПРОДАЖЕ

Техническое обслуживание автомобилей в гарантийный и послегарантийный период.

Финансовые услуги (кредит, лизинг от производителя, рассрочка, факторинг).

Консультативная поддержка партнера, обучение персонала, своевременное информирование о новых разработках, конструктивных решениях и особенностях.

Долгосрочная активная работа Компании с корпоративными клиентами.

Утилизация автомобилей, авторизованный ремонт любой сложности и объема.

Современная оптимальная система логистики. Качественные оригинальные запчасти, их оперативная доставка.

Трейд-ин и обратный выкуп подержанной автотехники.

Гибкая ценовая политика с учетом конъюнктуры рынка.



ПРИМЕНЕНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Безусловное соблюдение законных прав и интересов участников корпоративных отношений.

Внедрение единых стандартов корпоративного управления в Группе организаций ПАО «КАМАЗ».

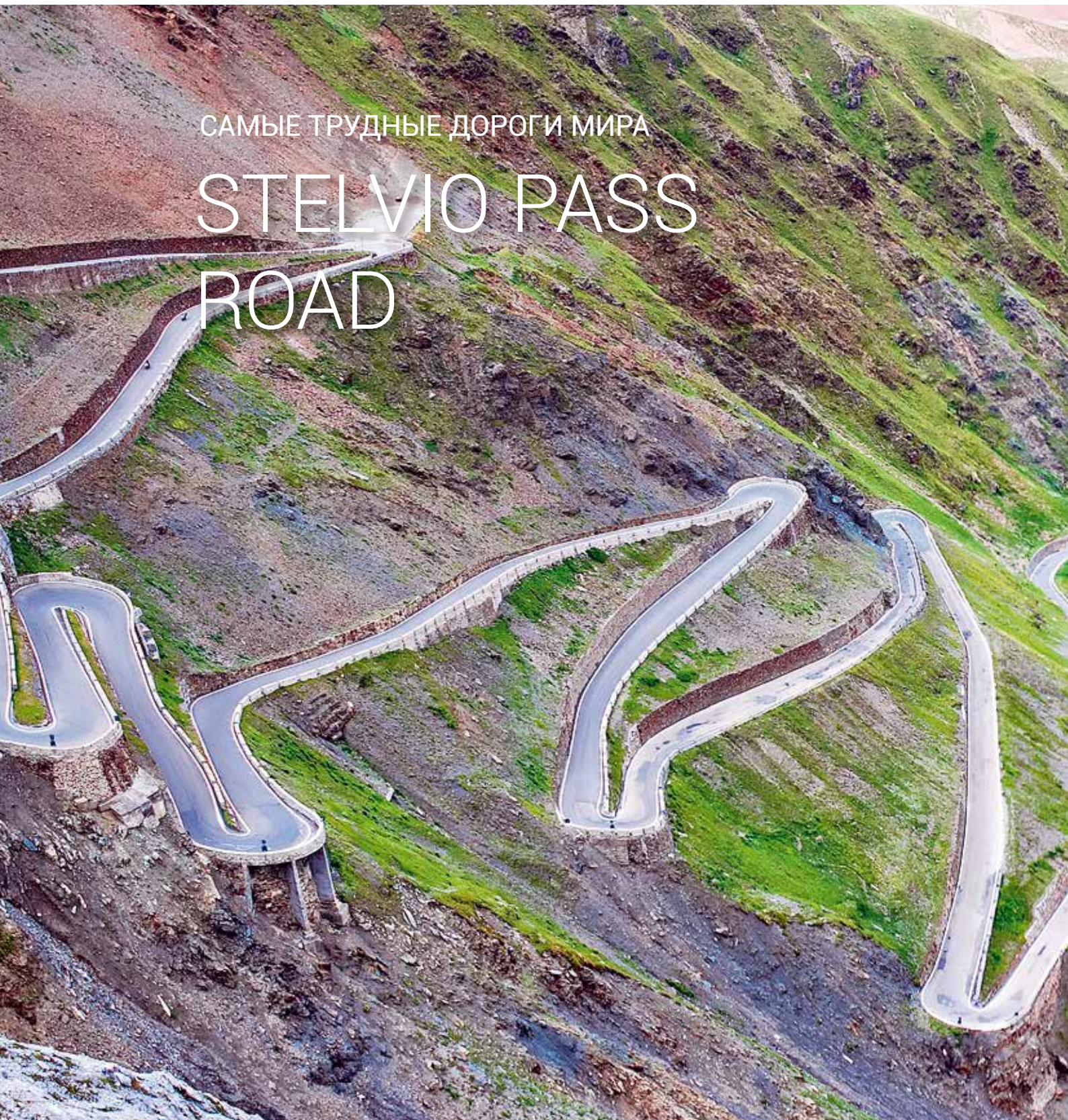
Совершенствование информационной политики и систем внутреннего контроля.

Обеспечение открытости и прозрачности деятельности ПАО «КАМАЗ» путем своевременного раскрытия объективной и достоверной информации о Компании в полном соответствии с существующими нормативными требованиями.

Конструктивное взаимодействие с инвесторами, работниками, деловыми партнерами ПАО «КАМАЗ».

САМЫЕ ТРУДНЫЕ ДОРОГИ МИРА

STELVIO PASS ROAD





4. ОБЗОР РЫНКА

4. ОБЗОР РЫНКА



Прошедший год был не простым как для ПАО «КАМАЗ», так и всей отрасли в целом. Восстановление рынка грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн происходило в условиях улучшения ситуации в экономике страны, ускорения позитивных изменений в основных отраслях-потребителях коммерческой автотехники. В целом стабилизировались цены на нефть и курс рубля.

Позитивные изменения в макроэкономике сформировали положительный настрой у потребителей коммерческой автотехники, их желание и стремление покупать автотехнику сейчас. При этом наиболее важную роль сыграли государственные программы стимулирования спроса. Восстановление рынка сопровождалось отложенным спросом, так как в период кризиса многие потребители перенесли покупку автотехники на будущее.

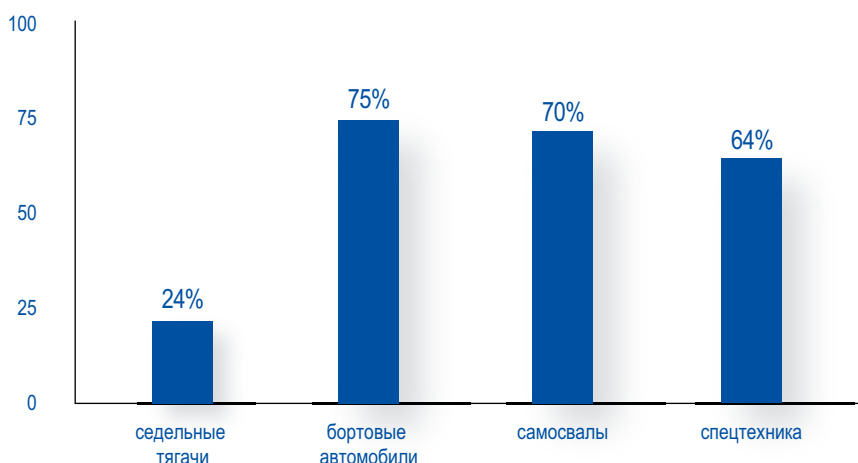
Конкуренция на рынке Российской Федерации возросла. Компания усилила работу по выводу автомобилей нового модельного ряда, их активному продвижению на рынок, стимулированию спроса на них.

ПАО «КАМАЗ» сохраняет лидирующие позиции на рынке грузовых автомобилей Российской Федерации полной массой свыше 14 тонн. Перед Компанией открываются большие возможности по росту объемов продаж и привлечению новых клиентов благодаря выводу на рынок прежде всего магистрального тягача КАМАЗ-5490 (и модернизированной версии – КАМАЗ-5490 NEO) и тяжелых самосвалов КАМАЗ-6580, КАМАЗ-65801 и КАМАЗ-65802.

Афанасьев Сергей Александрович,
Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ»
по продажам и сервису.

Доля ПАО «КАМАЗ»
в продуктовых сегментах
российского рынка грузовых
автомобилей полной массой
свыше 14 тонн, %

■ 2017

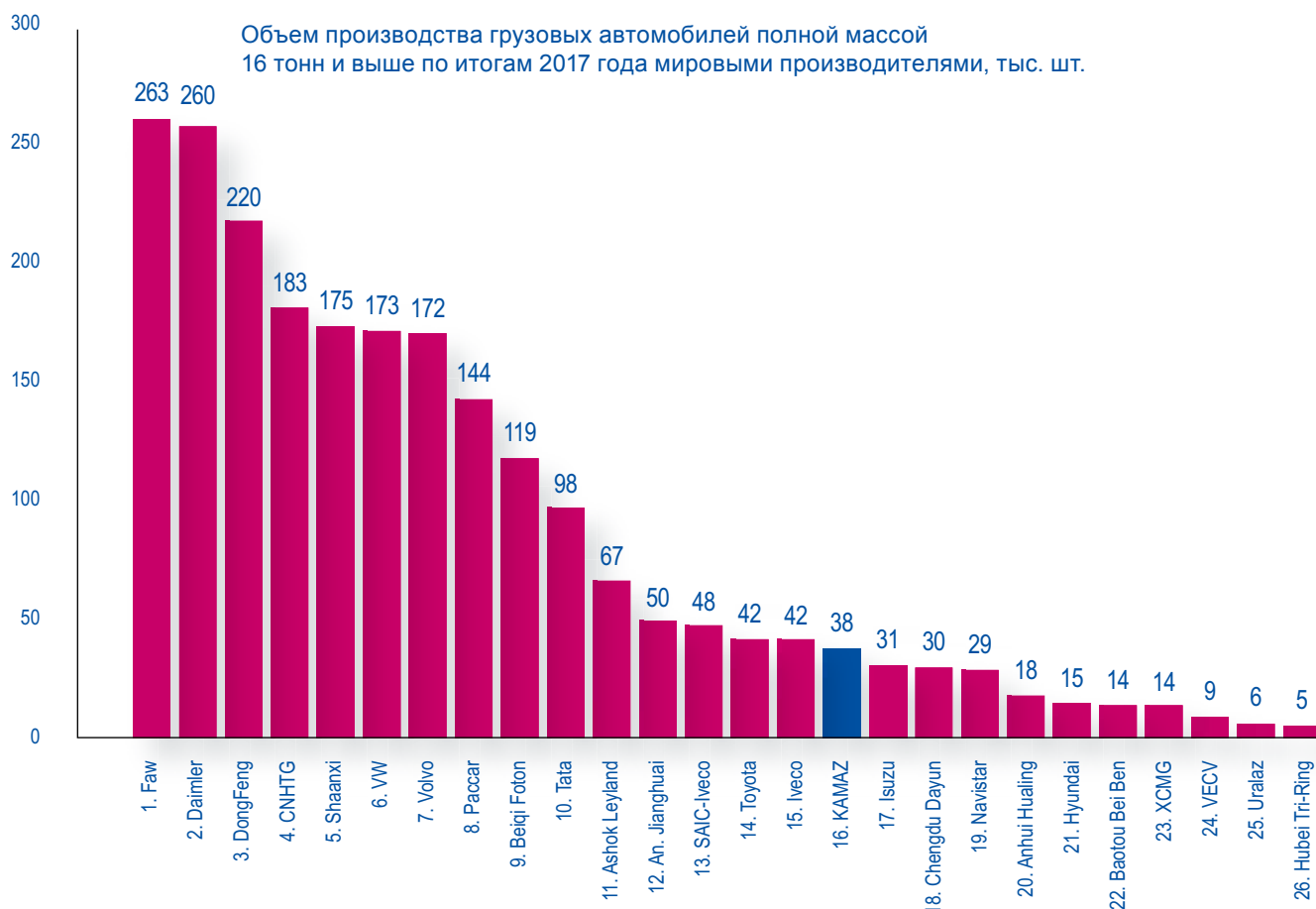


4.1. Мировой рынок грузовых автомобилей

Основные тренды на глобальном и внутреннем рынке

ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ	Консолидация рынка	За последние 10 лет произошло 10 крупных M&A сделок (в частности, покупка VW компаний MAN, Scania, Navistar; Volvo + Dongfeng).
	Избыток производственных мощностей	Мировые мощности загружены на 60% ¹ . Низкая загрузка на развивающихся рынках (загрузка мощностей Китая ≈ 50%).
	Рост значения стоимости владения грузовым автомобилем	Выросла значимость совокупной стоимости владения при покупке автомобиля. Топливная эффективность: доля затрат на дизельное топливо в общей стоимости владения выросла с 30% до 37% за последние 10 лет.
	Рост роли послепродажного аналогичного сервиса	Послепродажный сервис дает до 30 % прибыли производителям грузовых автомобилей. Развитие телематики, сервисных контрактов, альтернативных систем оплаты грузовых автомобилей и др.
РОССИЙСКИЕ ТРЕНДЫ	Высокая волатильность спроса на грузовые автомобили	Рынок Российской Федерации сократился с 105 тыс. грузовых автомобилей в 2012 году до 36 тыс. в 2015 году. В 2017 году вырос до 61 тыс. грузовых автомобилей.
	Повышение требований к характеристикам грузовых автомобилей	Регуляторные требования: Введение Евро-6; Ужесточение требований по прочности кабины.
	Высокое влияние отложенного спроса	Доля автомобилей старше 10 лет составляет 60% парка. Рост интереса потребителей к обновлению парка.
	Рост коммерческих перевозок автомобильным транспортом	Рост коммерческих перевозок автомобильным транспортом формирует растущий спрос на автотехнику. Рост спроса на магистральные тягачи.
	Рост значения стоимости владения грузовым автомобилем	Снижение расхода топлива. Увеличением удельной грузоподъемности. Снижением времени простоев. Рост доли автопоездов.
	Рост конкуренции	Рост доли премиум-сегмента. Качество как ключевой фактор конкурентоспособности. Транспортное решение как продукт.

¹Расчетная оценка McKinsey.



Производство в 2017 году (тыс. шт.) по данным
The Global Truck Industry, 2018 edition, Automotive Reports Ltd., ПАО «КАМАЗ».

ПАО «КАМАЗ» входит в TOP-16 мировых производителей тяжелых грузовых автомобилей и является самым крупным производителем большегрузных автомобилей в Российской Федерации и СНГ. Доля Компании на рынке грузовых автомобилей Российской Федерации полной массой свыше 14 тонн в 2017 году составила 45%.

Компания является значимым игроком в мировой автомобильной промышленности.



4.2. Макроэкономика Российской Федерации

Наибольшее влияние на рынок грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн оказывают следующие факторы:

- Объем грузооборота автомобильным транспортом;
- Инвестиции в основной капитал;
- Объемы строительства;
- Динамика объемов добычи полезных ископаемых;
- Динамика промышленного производства;
- Производство продукции сельского хозяйства.

2017 год характеризуется макроэкономической стабилизацией. Рост ВВП Российской Федерации по итогам 2017 года составил 1,5%.

Положительное влияние на рынок грузовых автомобилей Российской Федерации оказали следующие факторы:

- Грузооборот автомобильного транспорта вырос на 1,2%;
- Инвестиции в основной капитал выросли на 4,4%;
- Добыча полезных ископаемых выросла на 2%;
- Промышленное производство выросло на 1%;
- Рост объема производства продукции сельского хозяйства составил 2,4%;
- Оборот розничной торговли вырос на 1,3%;
- Индекс потребительских цен составил 3,7%.

Снижение ключевой ставки привело к снижению стоимости финансовых ресурсов, что привело к росту рынка в 2017 году. Негативное влияние на рынок грузовых автомобилей тяжелого класса Российской Федерации оказало снижение объемов строительства на 1,4%.

4.3. Рынок Российской Федерации

ПАО «КАМАЗ» представлено в двух классах грузовых автомобилей:

- Автомобили полной массой свыше 14 тонн (тяжелые грузовые автомобили),
- Автомобили полной массой от 8 до 14 тонн (среднетоннажные грузовые автомобили).

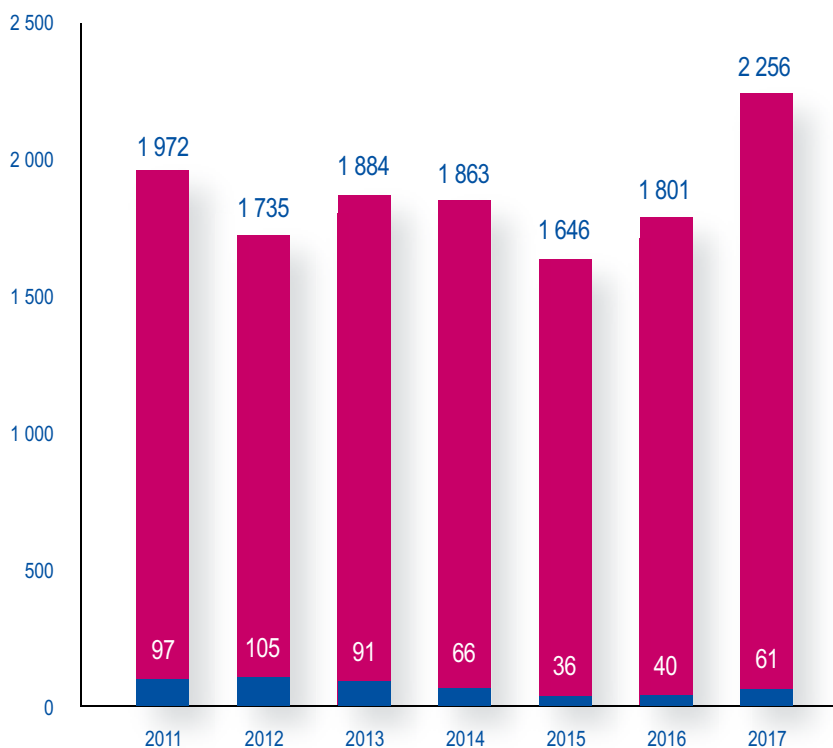
Рынок коммерческой автотехники Российской Федерации является одним из самых крупных рынков грузовых автомобилей в мире.

Рынок тяжелых грузовых автомобилей Российской Федерации по итогам 2017 года оценивается в 61 тыс. шт.

Потенциальная емкость рынка намного больше из-за ежегодно возрастающей потребности в транспортировке различных грузов, большой протяженности дорог, высокой потребности в обновлении действующих и устаревающих парков автотехники.

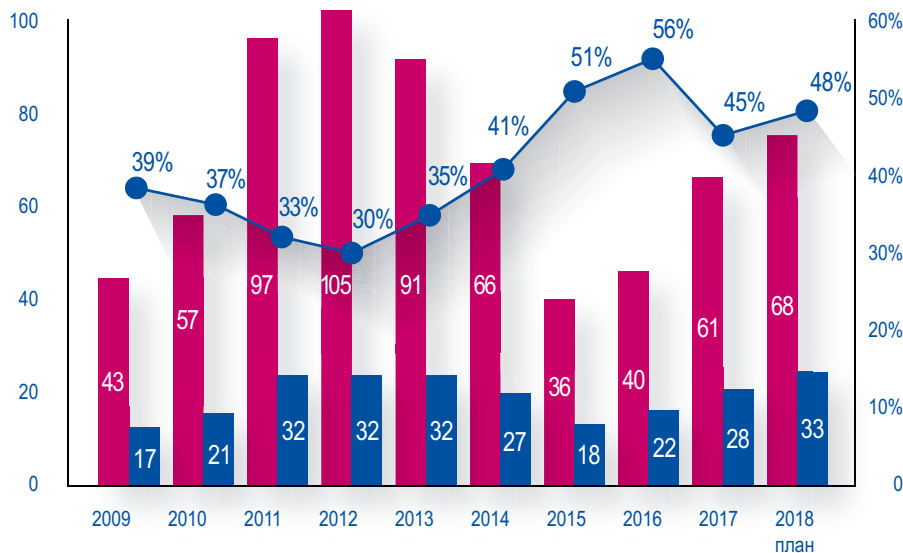
- Мировой рынок
- Рынок РФ

Динамика мирового рынка грузовых автомобилей тяжелого класса, тыс. шт.



По классификации – грузовые автомобили полной массой 16 тонн и выше.
Источники: The Global Truck Industry, 2018 edition, Automotive Reports Ltd, данные по регистрации автотехники.

Российский рынок грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн, тыс. шт. и доля ПАО «КАМАЗ» на рынке РФ, %



Данные по регистрации автотехники

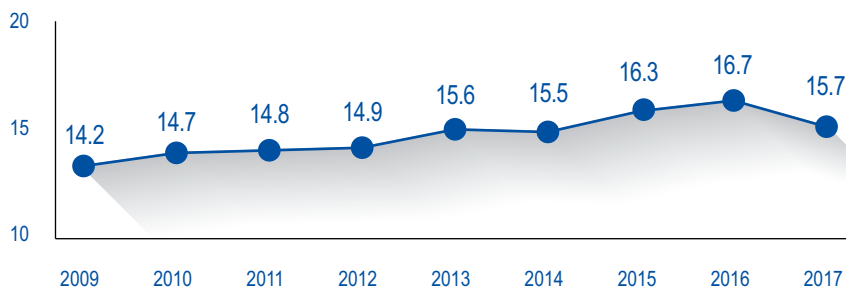
Рынок грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн

По итогам 2017 года рынок грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн вырос на 53% по сравнению с 2016 годом и превысил 61 тыс. штук.

Рынок восстанавливается, но его емкость далека от докризисного значения.

- Рынок грузовых автомобилей в Российской Федерации
- КАМАЗ
- Доля ПАО «КАМАЗ», %

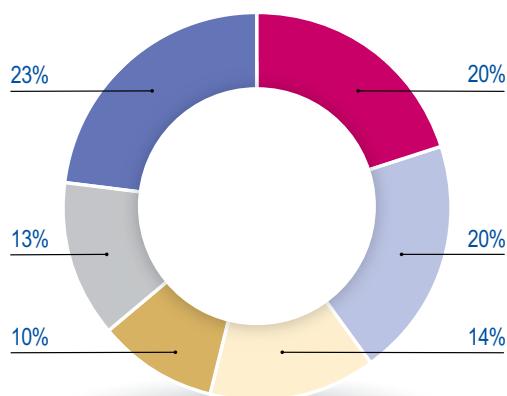
Средний возраст российского парка грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн, лет



Парк грузовых автомобилей

Парк грузовых автомобилей тяжелого класса Российской Федерации является устаревшим. Высокий отложенный спрос, обусловленный необходимостью обновления парка — один из наиболее значимых драйверов рынка грузовых автомобилей.

Структура российского парка грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн, % по состоянию на 31 декабря 2017 года

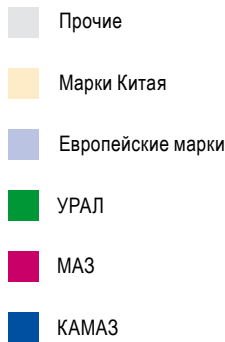


60% парка имеет возраст старше 10 лет, а средний возраст парка составляет почти 16 лет.

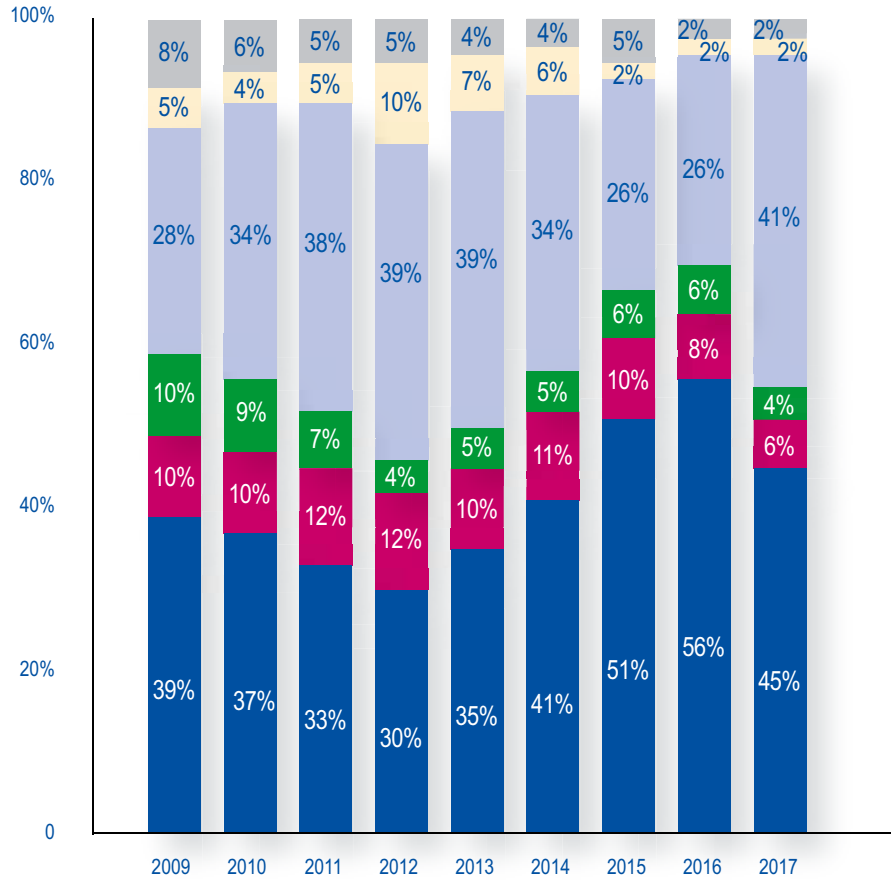
- до 5 лет
- от 6 до 10 лет
- от 11 до 15 лет
- от 16 до 20 лет
- от 21 до 25 лет
- более 25 лет

Конкуренция

Основными конкурентами ПАО «КАМАЗ» на рынке грузовых автомобилей Российской Федерации являются ОАО «МАЗ», АО «АЗ «УРАЛ» и автопроизводители стран дальнего зарубежья, осуществляющие сборку в Российской Федерации и импортирующие в страну.



Динамика доли марок на российском рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн, %

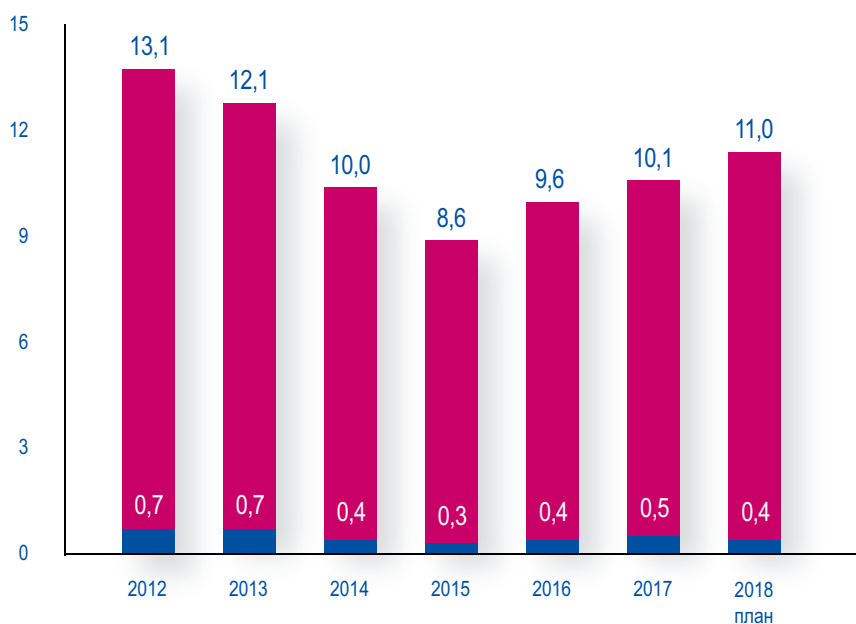


Положение Компании на рынке

Основными действиями ПАО «КАМАЗ», направленными на развитие продаж, являются:

- Вывод на рынок нового поколения автомобилей КАМАЗ;
- Формирование максимально доступного потребителю конкурентоспособного коммерческого предложения;
- Активная работа товаропроводящей сети, обеспечивающая предоставление всего комплекса услуг, развитие сервиса;
- Совместная с заводами-изготовителями спецнастроек работа по выводу на рынок новых моделей спецтехники;
- Удовлетворение запросов корпоративных клиентов, в том числе нестандартных;
- Развитие лизинговых продуктов и эффективное использование инструментов клиентского финансирования;
- Участие в реализации программ стимулирования спроса;
- Активизация усилий по участию в крупных инвестиционных проектах;
- Продвижение автотехники, работающей на газовом топливе;
- Развитие продаж автобусов и прицепной техники;
- Повышение Компанией качества предоставляемых потребителям услуг;
- Реализация комплексной программы продвижения продукции и бренда «КАМАЗ» в регионы Российской Федерации;
- Развитие проекта сети фирменных магазинов «Оригинальные запчасти КАМАЗ»;
- Сохранение гибкой ценовой политики.

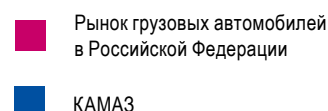
Российский рынок грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн, тыс. шт.



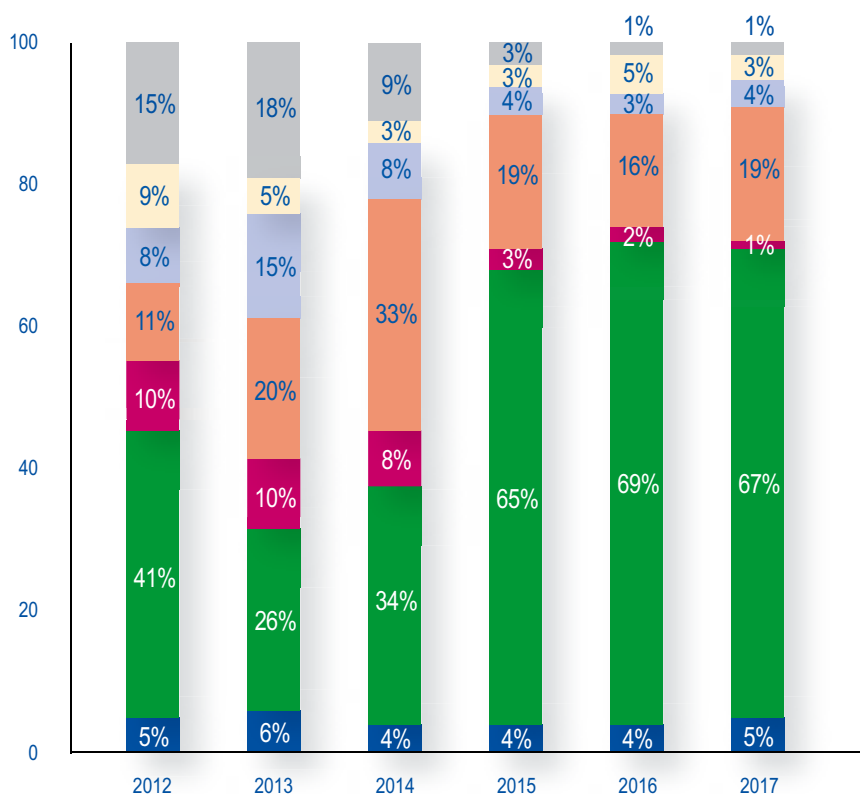
Данные по регистрации автотехники

Рынок грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн

По итогам 2017 году рынок грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн вырос на 5%. Среди потребителей среднетоннажных грузовых автомобилей традиционно высока доля индивидуальных предпринимателей и малых компаний, работающих в сфере торговли. Более быстрое восстановление рынка среднетоннажных грузовых автомобилей сдерживалось невысокими темпами роста оборота розничной торговли (оборот за год вырос на 1,3%).



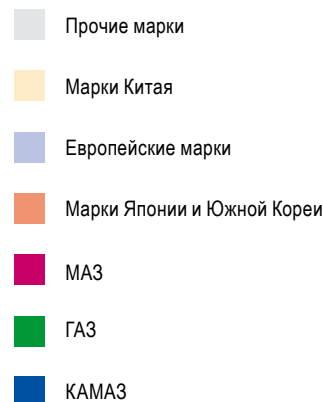
Динамика доли марок на российском рынке грузовых автомобилей полной массой от 8 до 14 тонн, %



Данные по регистрации автотехники

Конкуренция

По итогам 2017 года доля Компании на рынке грузовых автомобилей Российской Федерации полной массой от 8 до 14 тонн составила 5% (доля по итогам 2016 года составляла 4%).



Рынок запчастей

С целью предложения клиентам более полной номенклатуры запасных частей ПАО «КАМАЗ» поставляет в дилерскую сеть запасные части как собственного производства, так и заводов-смежников.

Усилия ПАО «КАМАЗ» направлены на дальнейшее повышение качества запасных частей. Проводится целенаправленная работа по увеличению спроса на фирменные запасные части и повышению имиджа ПАО «КАМАЗ» как продавца качественных запасных частей:

- Ведется работа по выявлению продавцов, незаконно использующих товарный знак ПАО «КАМАЗ» и продающих контрафактную продукцию;
- Расширяется номенклатура запасных частей в фирменной упаковке, имеющей несколько степеней защиты;
- Гибкая ценовая политика с учетом конъюнктуры рынка способствует дальнейшему увеличению доли ПАО «КАМАЗ» на рынке запасных частей Российской Федерации.

В 2017 году ПАО «КАМАЗ» продолжил развитие сети фирменных магазинов «Оригинальные запчасти КАМАЗ», за год открыто 19 магазинов, в сети на конец года работает 140 магазинов.



4.4. Экспортные рынки

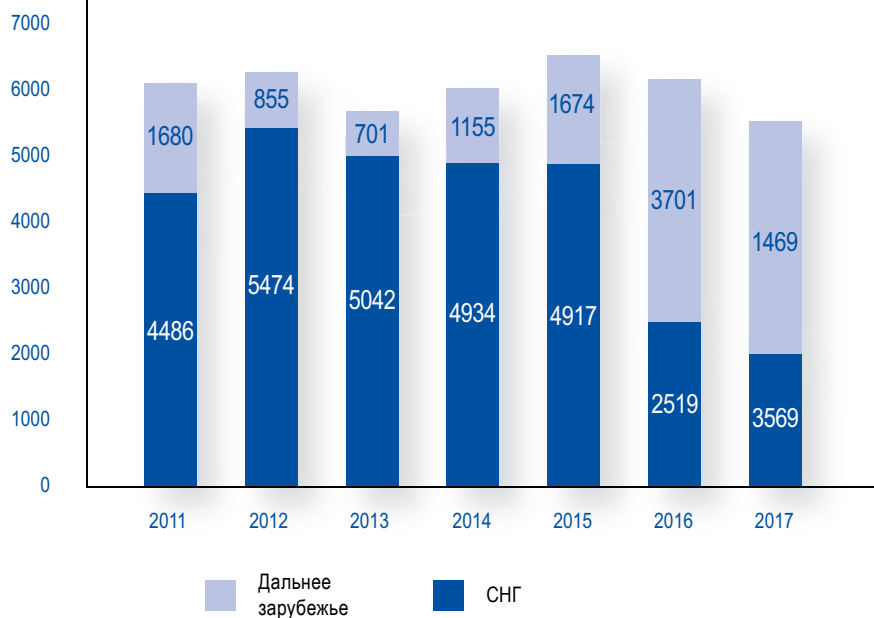
По итогам 2017 года объем экспорта автомобилей и СКД КАМАЗ составил 5 038 единиц.

География поставок распределилась следующим образом:

- Страны СНГ – 2 323 автомобилей и 1 246 единиц СКД;
- Страны дальнего зарубежья – 1423 автомобилей и 46 единиц СКД.

В целом по итогам 2017 года в общем объеме экспорта ПАО «КАМАЗ» доля стран СНГ составила 71%, а на долю стран дальнего зарубежья пришлось 29%.

Структура экспорта автотехники КАМАЗ по экспортным рынкам



Основными экспортными рынками для ПАО «КАМАЗ» в 2017 году стали:

- Казахстан (2 172 единицы автомобилей и СКД),
- страны Латинской Америки (825 автомобилей),
- Туркмения (250 автомобилей),
- Вьетнам (246 автомобилей) – в совокупности эти четыре рынка обеспечили около 70% годового объема экспорта ПАО «КАМАЗ».

В остальные страны экспорт автомобилей и СКД КАМАЗ осуществлялся в существенно меньших объемах.

Структура экспорта автотехники КАМАЗ по видам продукции



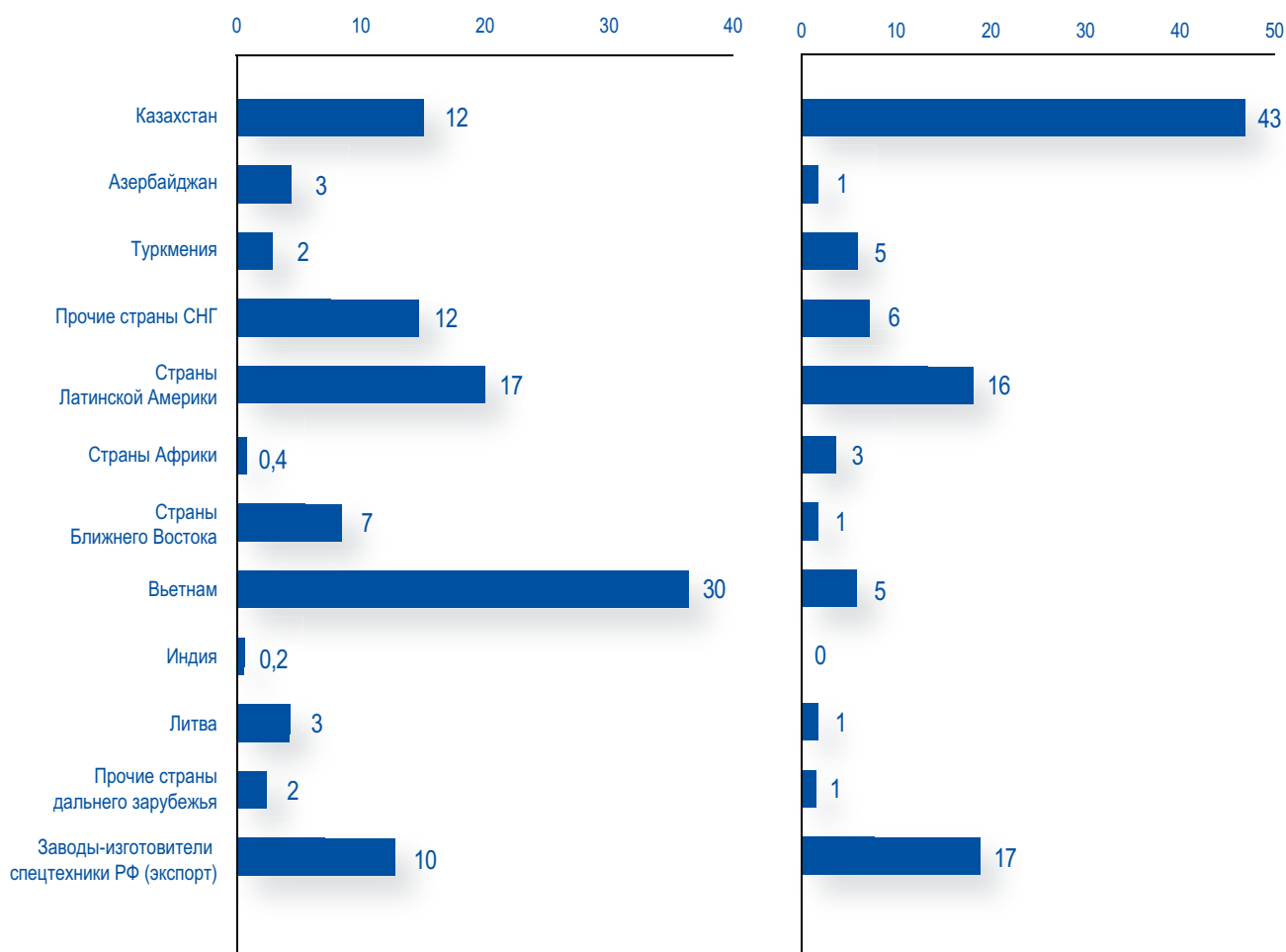
В 2017 году поставки СКД осуществлялись на сборочные предприятия ПАО «КАМАЗ» в Казахстане, Азербайджане, Литве.

В 2017 году объем экспорта в сравнении с 2016 годом снизился на 19%, что во многом обусловлено влиянием ряда негативных факторов, среди которых следует выделить:

- Укрепление курса рубля по отношению к доллару США, что в целом отрицательно сказалось на ценовой конкурентоспособности российских товаров на экспортных рынках;
- Медленное восстановление экономик в странах СНГ (за исключением Казахстана) и как следствие сокращение государственного финансирования и перенос на 2018 год ряда крупных инфраструктурных проектов в Азербайджане, Киргизии, Туркмении, Армении;
- Низкие темпы реализации автомобилей на коммерческом рынке дистрибьютором ПАО «КАМАЗ» во Вьетнаме;
- Сложности с финансированием ранее запланированных проектов на экспортных рынках Африки и Латинской Америки (Танзания, Зимбабве, Сенегал, Панама), возникшие преимущественно из-за политической нестабильности в регионах;
- Продолжающиеся военные конфликты и вызванная этим политическая напряженность в странах Ближнего Востока.

Доля стран в общем объеме экспорта автотехники в 2016 году, %

Доля стран в общем объеме экспорта автотехники в 2017 году, %



Экспорт автомобилей и СКД КАМАЗ в страны СНГ

Рынки стран СНГ В 2017 году в страны СНГ было экспортировано 3 569 единиц автомобилей и СКД КАМАЗ, что на 42% выше показателя 2016 года.

Рынок Казахстана

По итогам 2017 года Казахстан стал основным экспортным рынком для ПАО «КАМАЗ». В целом ситуация в экономике Казахстана в 2017 оценивалась положительно: наблюдался рост объемов промышленного производства, инвестиций в основной капитал, грузооборота и валового выпуска продукции сельского хозяйства. Было увеличено финансирование ряда крупных республиканских проектов: ремонт автомобильных дорог, строительство в Акмолинской области крупнейшей в Центральной Азии солнечной электростанции, развитие инфраструктуры в Западно-Казахстанской области и другие.

Ситуация на автомобильном рынке Казахстана также улучшилась и характеризовалась повышением активности конкурентов (проведением маркетинговых акций, участием в выставках, развитием программ льготного лизинга и прочее).

ПАО «КАМАЗ» был также предпринят ряд мер, направленных на развитие продаж автотехники КАМАЗ в Казахстане. Кроме того, в преддверии ввода с 1 января 2018 года на территории Таможенного союза экологического стандарта Евро-5 в республику в конце отчетного года была ввезена крупная партия автомобилей и создан склад ликвидной автотехники КАМАЗ Евро-4.

В итоге за 12 месяцев 2017 года ПАО «КАМАЗ» экспортировало в Республику Казахстан 2 172 единицы (976 автомобилей и 1 196 СКД), что почти втрое больше показателя АППГ (773 единицы автомобилей и СКД).

Рынки прочих стран СНГ

В остальных странах СНГ в 2017 году ситуация в экономике оставалась сложной, сохранялся ряд негативных факторов:

- Ограниченное финансирование государственных инвестиционных проектов;
- Проблемы с привлечением внешнего финансирования и кредитования в связи с высокими страновыми рисками;
- Простой грузовой автотехники практически во всех отраслях народного хозяйства;
- Низкий спрос на коммерческую автотехнику со стороны конечных покупателей.

Несмотря на это, конец 2017 года ознаменовался для ПАО «КАМАЗ» положительными моментами:

- 2 ноября 2017 года в рамках визита в Республику Узбекистан Правительственной делегации РФ во главе с Дмитрием Анатольевичем Медведевым был подписан Договор сотрудничества между АО «Узавтосаноат» и ПАО «КАМАЗ». Согласно условиям данного договора АО «Внешнеторговая компания «КАМАЗ» осуществляет поставку СКД-компонентов и комплектующих деталей в адрес ООО «UzAutoTrailer», а ООО «UzAutoTrailer» осуществляет сборку шасси, а также монтаж надстройки собственного и/или совместного производства. Реализация данного проекта открывает для ПАО «КАМАЗ» выход на рынок государственных закупок Республики Узбекистан;
- Реализация самосвалов КАМАЗ-6520 в количестве 250 шт. в адрес Министерства автомобильных дорог Туркменистана.

Экспорт автомобилей и СКД КАМАЗ в страны дальнего зарубежья

Рынки дальнего зарубежья

Среди значимых событий в странах дальнего зарубежья по итогам 2017 года следует отметить действия ПАО «КАМАЗ» по продвижению на новые и перспективные экспортные рынки:

- ЮАР – дистрибьютору «Bell Equipment» отгружена первая партия самосвалов КАМАЗ с правым рулем в рестайлинге (12 ед.);

- Индонезия – начат процесс регистрации торговой компании КАМАЗ в г. Джакарта для организации импорта и сертификации продукции КАМАЗ в 2018 году и последующей поставки автотехники КАМАЗ на рынок через дистрибьютора;
- Филиппины – с компанией «Lifetruck Int. Inc.» подписан Меморандум о взаимопонимании и контракт на поставку 8 ед. автотехники КАМАЗ, для ПАО «КАМАЗ» это будет первая поставка на абсолютно новый рынок. В развитие данного проекта в 2018 году планируется назначить компанию «Lifetruck Int. Inc.» официальным дистрибьютором ПАО «КАМАЗ» в Республике Филиппины и начать системные поставки автотехники КАМАЗ на этот достаточно емкий рынок;
- Камбоджа – произведена первая прямая поставка автотехники КАМАЗ (12 ед.), ранее поставки в эту страну производились через Вьетнам. В целях дальнейшего продвижения продукции КАМАЗ в Камбодже в 2018 году в стране планируется назначить дилера и начать системную работу на рынке.

Развитие экспорта

В 2017 году в рамках реализации «Программы развития экспорта продукции КАМАЗ» были выполнены:

- Разработка и постановка на производство новых моделей автотехники КАМАЗ, в соответствии с запросами потребителей и требованиями регуляторов в зарубежных странах;
- Модернизация субъектов дилерской сети по продажам и сервису продукции КАМАЗ;
- Назначение новых и развитие действующих субъектов дилерской сети по продажам и сервису продукции КАМАЗ;
- Комплекс рекламно-выставочных мероприятий по продвижению продукции КАМАЗ в зарубежных странах.

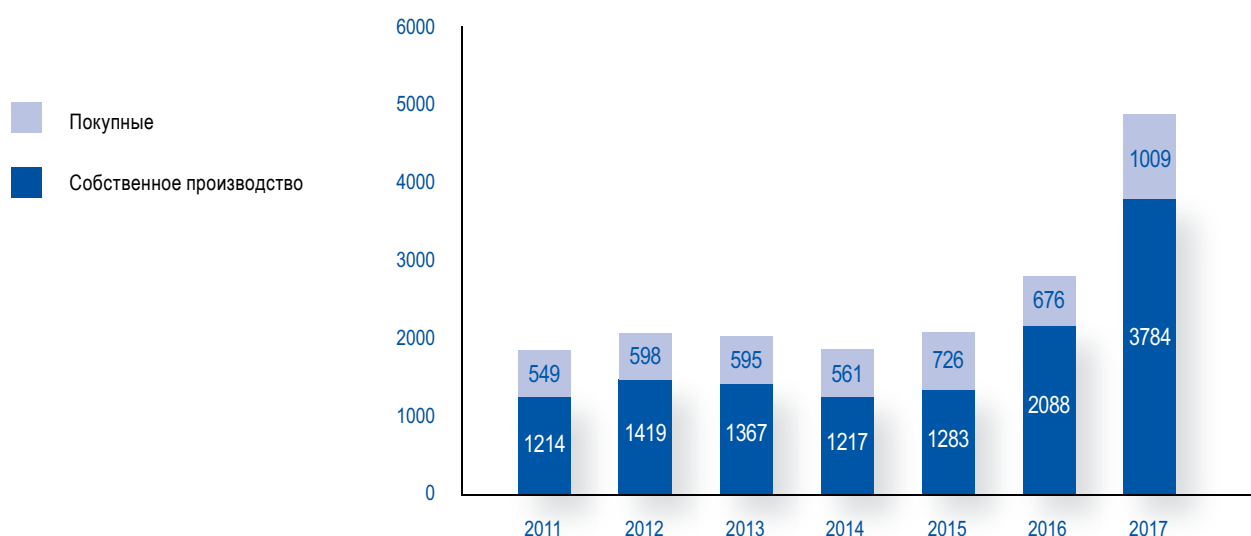
В качестве мер государственной поддержки экспорта в 2017 году ПАО «КАМАЗ» пользовалось:

- Страховыми инструментами ЭКСАР – страхование экспортных сделок от коммерческих и политических рисков, возникающих при поставках продукции на условиях отсрочки платежа;
- Субсидированием процентных ставок при финансировании экспортных поставок высокотехнологичной продукции (постэкспортное и предэкспортное финансирование поставок продукции КАМАЗ на экспорт, финансирование иностранных покупателей под поставки продукции КАМАЗ);
- Субсидированием затрат на транспортировку, омологацию и подтверждение соответствия экспортной продукции КАМАЗ международным стандартам;
- Участием в специализированных мероприятиях (форумы, конференции, деловые советы, выставки), проводимых АО «Российский экспортный центр», Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, Министерством экономического развития Российской Федерации.

Экспорт запасных частей

В 2017 году экспорт запасных частей КАМАЗ производился в более 40 стран СНГ и дальнего зарубежья.

Реализация запасных частей КАМАЗ на экспорт по видам запасных частей, млн руб.



САМЫЕ ЗАМАНЧИВЫЕ ДОРОГИ МИРА

ЧУЙСКИЙ ТРАКТ



5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПАО «КАМАЗ»

5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПАО «КАМАЗ»



Ключевое событие 2017 года в стратегическом развитии ПАО «КАМАЗ» – представление первого образца магистрального грузовика поколения К5. Это настоящий прорыв. Новая платформа автомобилей КАМАЗ закладывает фундамент устойчивой конкурентоспособности нашей Компании на десятилетия вперед.

Гумеров Ирек Флорович,
Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» –
директор по развитию.

5.1. Стратегия развития

Миссия ПАО «КАМАЗ»

ПАО «КАМАЗ», построенный всей страной, – основа транспортной безопасности и достояние России.

Предвосхищая потребности, мы поставляем автомобильную технику и фирменный сервис, помогая клиентам достигать вдохновляющие цели.

ПАО «КАМАЗ» – социально ответственный партнер, действующий ради долгосрочных интересов акционеров и благосостояния сотрудников.

Видение ПАО «КАМАЗ» к 2025 году

Крупный производитель грузовых автомобилей, представленный в нескольких ценовых сегментах, с широкой продуктовой линейкой и высоким уровнем локализации производства.

Доминирующий игрок на рынке грузовых автомобилей Российской Федерации со значимым присутствием на экспортных рынках.

Компания со значительной долей прибыли от послепродажных сервисов.

Программа стратегического развития ПАО «КАМАЗ» на период до 2025 года

В декабре 2016 года Совет директоров ПАО «КАМАЗ» утвердил программу стратегического развития «КАМАЗ-2025». Стратегия «КАМАЗ-2025» предусматривает решение главных задач развития Компании:

- Усиление доминирования на российском рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн;
- Обеспечение роста продаж грузовых автомобилей на зарубежных рынках;
- Наличие конкурентоспособной по характеристикам и себестоимости продуктовой линейки: ввод нового продукта в среднем сегменте, сохранение классического модельного ряда для бюджетного сегмента, технологическая модернизация;
- Максимизация маржи на рынке запчастей и дополнительных сервисов.

Стратегия «КАМАЗ-2025» сформирована с учетом возможностей и рисков нескольких сценариев, учитывающих возможные изменения макроэкономической и рыночной конъюнктуры, реализацию этапов технологической модернизации, доступность инвестиционных ресурсов и другие факторы.

Реализация стратегии обеспечит ПАО «КАМАЗ» масштаб и качество бизнеса, необходимые для устойчивого развития, стабильного возврата на вложенный акционерами капитал, безусловного исполнения обязательств перед деловыми партнерами и сотрудниками.

Ключевые направления реализации стратегии – приоритетные направления деятельности ПАО «КАМАЗ»

1. **ПРОДУКТ И ТЕХНОЛОГИИ**
 - Интенсивное обновление продуктовой линейки, вывод на рынок нового поколения грузовых автомобилей К5.
 - Комплексная технологическая модернизация (проект «Развитие модельного ряда автомобилей КАМАЗ и модернизация мощностей для его производства»).
2. **РЫНОК РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
 - Совершенствование каналов продаж (корпоративные клиенты, заводы спецтехники и др.).
 - Развитие новых направлений бизнеса (интернет-продажи, телематика, «продукт как услуга»).
 - Усиление доминирования на рынке грузовых автомобилей РФ.
3. **ЭКСПОРТ**
 - Ускоренная адаптация модельного ряда для зарубежных рынков.
 - Увеличение присутствия на рынках СНГ.
 - Системное освоение новых рынков.
4. **ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ**
 - Увеличение уровня локализации запчастей для нового модельного ряда, расширение присутствия в сегменте бюджетных запасных частей, развитие производства запасных частей КАМАЗ.
 - Увеличение выручки от продажи запасных частей, максимизация маржи от послепродажных сервисов.
5. **ДИВЕРСИФИКАЦИЯ, ДРУГИЕ ВИДЫ БИЗНЕСА**
 - Увеличение продаж продукции диверсификации (литье, поковки, компоненты и др.).
 - Комплексное развитие финансового сервиса (лизинг, торговое финансирование, факторинг и др.).
 - Развитие бизнеса дочерних компаний (автобусы, прицепы и полуприцепы, спецнадстройки).
6. **КАЧЕСТВО**
 - Управление качеством по показателям, видимым для клиента на всем жизненном цикле продукта.
 - Достижение показателей качества автотехники КАМАЗ, сопоставимых с европейскими производителями и уровня удовлетворенности потребителей свыше 90 %.
7. **ЗАКУПКИ**
 - Увеличение доли поставщиков категории «А» до 80%, долгосрочные контракты, автоматизация логистики, сквозная цепочка поставок, консолидация закупок.

ЦЕЛИ ТЕХНИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НА 2018 ГОД:

- Завершение формирования модельного ряда автомобилей КАМАЗ поколения К4;
- Выполнение технологической подготовки производства автомобилей КАМАЗ поколения К5 (магистральное семейство);
- Начало серийного производства двигателей КАМАЗ Р-6;
- Организация опытно-серийного производства электробусов.

Планируемые результаты реализации стратегии «КАМАЗ-2025»	2020	2025
Выручка, млрд руб.	233 ¹ ~ 271 ²	382 ¹ ~ 488 ²
Продажи грузовых автомобилей, тыс. шт.	48 ~ 58	62 ~ 73
Доля продаж за рубежом, %	22 ~ 27	26 ~ 30
ЕБИТДА, %	7 ~ 10	9 ~ 11
ROCE, %	9 ~ 15	14 ~ 15

Публичная версия стратегии «КАМАЗ-2025» размещена на корпоративном сайте ПАО «КАМАЗ»: www.kamaz.ru/about/development/strategy

¹ Параметры консервативного сценария.

² Параметры базового сценария.

5.2. Инновационные разработки 2017 года

Магистральный тягач КАМАЗ-54901

На Международной выставке «КОМТРАНС-2017» (г. Москва) ПАО «КАМАЗ» представило новейший грузовик поколения К5 – магистральный тягач КАМАЗ-54901.



Развитие модельного ряда автомобилей КАМАЗ и модернизация производственных мощностей для его производства» является главным инвестиционным проектом Компании.

Основные достоинства автомобилей КАМАЗ нового поколения – высокий уровень комфорта и безопасности, современные надежные агрегаты и системы, стильный дизайн, высокая транспортная производительность и эксплуатационная эффективность.

Новая кабина КАМАЗ разработана на базе унифицированного каркаса кабин грузовых автомобилей Daimler. Большое внутреннее пространство и высокоэргономичный интерьер обеспечивают комфортные условия для работы и полноценного отдыха водителя. Безопасность вождения достигается за счет современного комплекса средств взаимодействия водителя с автомобилем (система мониторинга состояния водителя, ассистенты поворота и движения в пробках, активное рулевое управление).

Производство каркасов кабин будет организовано по полному циклу (включая сварку и окраску) на строящемся заводе на промышленной площадке ПАО «КАМАЗ». Каркасы кабин будут поставляться на сборочный конвейер ПАО «КАМАЗ» и сборочное производство грузовиков Mercedes-Benz в г. Набережные Челны. Во второй половине 2017 года на заводе кабин начался монтаж технологического оборудования сварки, окраски, логистики.

Автомобили поколения К5 будут комплектоваться шестицилиндровыми рядными двигателями КАМАЗ-910. Подготовка производства двигателей КАМАЗ-910 идет в плановом режиме: на заводе двигателей ПАО «КАМАЗ» выполнен монтаж и запуск оборудования по обработке блока цилиндров, головки блока цилиндров, маховика, обода, линии сборки двигателя, линии стыковки и доукомплектовки.

Старт серийного производства автомобилей поколения К5 запланирован на 2019 год.

Автобусы и электробусы КАМАЗ



В 2017 году завершена разработка низкопольных автобусов большого класса с газовыми двигателями с улучшенными показателями расхода топлива и шума, новым экстерьером и интерьером, значительно повышающим комфорт для пассажиров. Единое стилевое решение дизайна пассажирского транспорта будет применяться для всех типов автобусов и электробусов КАМАЗ.

Продолжается подконтрольная эксплуатация электробуса КАМАЗ-6282 в нескольких городах Российской Федерации, собрана опытно-промышленная партия, осуществлена первая коммерческая продажа электробуса (г. Ростов-на-Дону).

Главные преимущества электробуса: полная экологическая безопасность и низкие эксплуатационные затраты (почти в 2 раза ниже, чем при эксплуатации дизельных автобусов).

Пассажироместимость электробуса 85 человек, запас хода 70 км, ультрабыстрая зарядка (6 – 20 минут).

Автобус ШАТЛ



Совместно с Государственным научным центром «НАМИ» ведется разработка 12-местного автобуса ШАТЛ с применением беспилотной системы управления движением.

Уникальная новинка, которую можно вызвать со смартфона, была представлена на выставке «ИННОПРОМ-201» в Екатеринбурге. Техника может самостоятельно развезти пассажиров, получив в электронную систему только данные о пункте назначения и желаемых остановках.

Новейшая разработка будет задействована в перевозках пассажиров VIP-зала от здания аэропорта «Бегишево» к самолету. Автобус планируется использовать на чемпионате мира по футболу в 2018 году.

САМЫЕ КРАСИВЫЕ ДОРОГИ МИРА

ATLANTERHAVSVEIEN



6. ПРОДУКТОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ

6. ПРОДУКТОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ

6.1. Текущий модельный ряд

Широкий модельный ряд спецтехники КАМАЗ для всех отраслей

СТРОИТЕЛЬСТВО



РИТЕЙЛ



КОММЕРЧЕСКИЕ
ПЕРЕВОЗКИ



НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕЕ
ОБОРУДОВАНИЕ



КОММУНАЛЬНОЕ
ХОЗЯЙСТВО



СЕЛЬСКОЕ
ХОЗЯЙСТВО



СОДЕРЖАНИЕ
АВТОДОРОГ



ЛЕСНАЯ
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



СЛУЖБА
ЭВАКУАЦИИ



Автомобили КАМАЗ нового поколения



5490 NEO

Седельный тягач 4x2
Полная масса а/м 18 тонн
Полная масса а/п 44 тонн
Нагрузка на ССУ 10,6-11,05 тонн
Двигатель Mercedes-Benz OM 457
КПП ZF16S2220, ZF12AS2130



65806

Седельный тягач 6x4
Полная масса а/м 33,5 тонн
Полная масса а/п 74,3 тонн
Нагрузка на ССУ 23тонн
Двигатель Mercedes-Benz OM 457
КПП ZF16S2220



65201 Люкс/65801

Самосвал 8x4
Грузоподъемность 29/33 тонн
Объем кузова 20 м³
Двигатель
КАМАЗ 740.632-400/МВ OM 457
КПП ZF16S1820/ZF16S2220



65802

Самосвал 6x6
Грузоподъемность 26 тонн
Объем кузова 15 м³
Двигатель МВ OM 457
КПП ZF16S2220



6520 Люкс/6580

Самосвал 6x4
Грузоподъемность 22/26 тонн
Объем кузова 16 м³
Двигатель
КАМАЗ 740.632-400/МВ OM 457
КПП ZF16S1820/ZF16S2220

Транспортные автомобили



65206

Седельный тягач 6x4
Полная масса а/м 26 тонн
Полная масса а/п 44 тонн
Нагрузка на ССУ 16,7тонн
Двигатель МВ OM 457
КПП ZF16S2221, 12AS2130)



65207

Бортовой тягач,
шасси 6x4
Полная масса а/м 26 тонн
Грузоподъемность 11,5 тонн
Двигатель МВ OM 457
КПП ZF16S2220



5325

Шасси 4x2
Полная масса а/м 19 тонн
Грузоподъемность 12,5 тонн
Двигатель
Cummins ISB6.7E5 250
КПП ZF 6S1000 TO

Модельный ряд спецтехники КАМАЗ из нового модельного ряда



Автоцистерна АЦ-14 на шасси КАМАЗ-65207 (цистерна 14 м³)



Сортиментовоз на шасси КАМАЗ-6580 с ГМУ (V груза 23,2 м³)



Зерновоз на шасси КАМАЗ-65207 (масса перевозимого груза 13,6 тонн)



Автофургон рефрижератор на шасси КАМАЗ-65208 (кол-во паллет 19 шт.)



Автофургон на шасси КАМАЗ-65207 (кол-во паллет 20 шт.)



Автомобиль 659000-322-00 с КМУ ИНМАН ИТ-150 на шасси КАМАЗ-65207

Автобетоносмесители и автобетононасосы



АБС 58145У на шасси КАМАЗ-65115 (6x4)



АБС 58147У на шасси КАМАЗ-6540 (8x4)



АБС 58146Т/58146Т-04 на шасси КАМАЗ-43118 (6x6)



Автобетононасос 58153С на шасси КАМАЗ-6540 (8x4)



АБС 58149У на шасси КАМАЗ-6540 (8x4)



Автобетононасос 58154С на шасси КАМАЗ-65201 (8x4)

Автотопливозаправщики и автоцистерны



Вахтовые автобусы, мастерские, грузопассажирские автомобили



Вахтовый автобус 42111М
на шасси КАМАЗ-403502 (4x4)



Вахтовый автобус 4208М
на шасси КАМАЗ-5350 (6x6)



Вахтовый газомоторный автобус
на шасси КАМАЗ-43114 (6x6)



Автомобиль специальный АПОК
на шасси КАМАЗ-43118 (6x6)



Грузопассажирский автомобиль
на шасси КАМАЗ-43502 (4x4)



Автомастерская на метане
на шасси КАМАЗ-43118 (6x6)

Автокраны



КС-75721-1 (г/п – 70 тонн)
на шасси КАМАЗ-7330 (10x4)



КС-55729-5В (г/п 32 тонны)
на шасси КАМАЗ-63501 (8x8)



КС-65719-3К-1 (г/п 40 тонн, стрела
31 м) на шасси КАМАЗ-63501 (8x8)



ПКС-55713-4К-4В (г/п 25 тонн)
на шасси КАМАЗ-65115 (6x4)



КС-35719-7-02 (г/п 16 тонн)
на шасси КАМАЗ-43118 (6x6)

Автомобили с КМУ



Бортовой автомобиль на шасси
КАМАЗ-43118 (6x6) с КМУ



Бортовой автомобиль на шасси
КАМАЗ-65117 (6x4) с КМУ



Бортовой автомобиль на шасси
КАМАЗ-6560 (8x8) с КМУ



Самосвал на шасси
КАМАЗ-65115 (6x4) с КМУ



Седелный тягач на шасси
КАМАЗ-53504 (6x6) с КМУ



Седелный тягач на шасси
КАМАЗ-43118 (6x6) с КМУ

Автобусы НЕФАЗ



Городские автобусы



Автобусы Бравис



Автобусы туристические VDL-НЕФА3



Электробус КАМАЗ



6.2. Новинки модельного ряда

В 2017 году ПАО «КАМАЗ» вывело на рынок: седельный тягач КАМАЗ-5490 NEO, самосвалы КАМАЗ-6580, КАМАЗ-65801 и КАМАЗ-65802

Седельный тягач КАМАЗ-5490 NEO

Грузовик, созданный для перевозок на новом уровне

Магистральный тягач КАМАЗ-5490 – флагман нового семейства КАМАЗ, выпускается серийно с 2013 года и за это время обрел высокую популярность у потребителей.

В 2015 году КАМАЗ-5490 вышел на первое место по продажам в сегменте седельных тягачей на рынке Российской Федерации и с тех пор уверенно удерживает первенство.

Основной причиной успеха КАМАЗ-5490 является оптимальное соотношение цены и качества автомобиля, применение надежной и экономичной компонентной базы (двигатель и мосты Daimler, коробки передач ZF), более доступная по сравнению с европейскими марками цена, наличие разветвленной сервисной сети. За счет всех этих факторов КАМАЗ-5490 окупается быстрее конкурентов. К тому же нельзя забывать и про комфорт водителя, что очень важно на магистральных автомобилях. Современная кабина позволяет с удовольствием работать и отдыхать. Оснащение автомобиля уже в базовой комплектации не уступает европейским конкурентам более высокого ценового диапазона.

Ресурс автомобиля составляет 1 млн км. Межсервисный интервал – 80 000 км. Гарантийный срок эксплуатации – 24 месяца или 200 000 км пробега.

В 2017 году ПАО «КАМАЗ» вывел на рынок модернизированную версию седельного тягача КАМАЗ-5490 NEO, которая отличается улучшенными потребительскими свойствами, более высокой эффективностью и производительностью.



КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА КАМАЗ-5490 NEO:

- Возможность перевозить дополнительно до 500 кг груза без нарушения весового регламента.
- Усиленная передняя подвеска.
- Сниженные затраты на ТО за счет применения необслуживаемых элементов подвески.
- Контроль нагрузки на заднюю ось.
- Варианты топливных баков: 695 л или 695 + 400 л.

Основные изменения:

КАМАЗ-5490 NEO, в зависимости от комплектации, оснащается одним или двумя алюминиевыми топливными баками. В базовом исполнении автомобиль оснащен топливным баком вместимостью 695 л справа и держателем запасного колеса слева. В опции – двумя баками 695 + 400 л без держателя запасного колеса.

Увеличенная на 200 мм колесная база позволила перераспределить часть нагрузки с заднего моста на переднюю ось. Это дало возможность перевозить дополнительно до 500 кг груза без нарушения весового регламента. Для перевозчика этот фактор, с учетом наличия датчика нагрузки на задний мост, существенно снижает риск штрафа за превышение законодательно допустимых нагрузок на оси.

Помимо увеличения колесной базы эффективному распределению веса по осям способствует применение специального кронштейна седельно-сцепного устройства, позволяющего сдвигать седло как вперед на 300 мм, так и назад на 200 мм с шагом 50 мм. Также данное решение позволяет расширить спектр применяемых с тягачом полуприцепов.

В связи с возросшей нагрузкой на переднюю ось усилена передняя подвеска. Это достигнуто за счет применения 9-тонных малолистовых рессор и нового стабилизатора. А замена втулок рессор и задних амортизаторов на необслуживаемые сайлентблоки позволила снизить трудоемкость и стоимость технического обслуживания. Также эти усовершенствования повысили надежность и ресурс передней подвески.



Простота управления. Легкость в пути

Кабина грузового автомобиля – это рабочее место водителя, и при перевозках грузов на дальние расстояния его удобство имеет особое значение. Кабина нового поколения КАМАЗ соответствует всем действующим стандартам безопасности и комфорта. Современный дизайн радует глаз. Подняться в кабину, сесть в кресло и взяться за руль автомобиля КАМАЗ просто приятно.

Водитель садится за руль и поворотом ключа запускает двигатель. При включении зажигания на дисплее панели приборов появляется вся необходимая информация: положение задней пневмоподвески, общий и суточный пробег, температура на улице, текущее время, давление масла, напряжение в бортовой сети, расход топлива и др.

Кнопки на руле служат для пролистывания меню бортового компьютера. Несколькими нажатиями можно вывести на дисплей ту информацию, которая нужна в данный момент. Встроенная система самодиагностики – безотказный помощник, который своевременно сигнализирует водителю о возникновении неисправностей в двигателе, тормозной системе, пневмоподвеске и других узлах и системах.



С комфортом на любые расстояния

Комфортное рабочее место и возможность полноценного отдыха – неотъемлемые условия высокой производительности труда водителя. Кабина магистрального тягача КАМАЗ-5490 NEO спроектирована с учетом этих требований.

Кабина оснащена электрическими стеклоподъемниками, механизмом регулировки зеркал, системой автоматического включения/выключения внутреннего освещения, системой подсветки дверей для безопасного входа и выхода. Рациональная компоновка отсеков для хранения вещей позволяет эффективно использовать пространство и поддерживать порядок в кабине. Климатическая система, состоящая из автономного отопителя и кондиционера, обеспечивает комфортные условия для водителя круглый год.

В базовой комплектации установлено одно нижнее спальное место, т.к. в большинстве случаев водители работают по одному. Также существует возможность установки у дилера второго (верхнего) спального места. Удобные сиденья снабжены множеством регулировочных механизмов, вплоть до таких тонких настроек, как регулировка поясничного подпора и высоты подлокотника. С их помощью водитель и пассажир могут настроить сиденья с учетом своих индивидуальных особенностей и комфортно чувствовать себя на протяжении всего пути. Помимо этого, водительское сиденье снабжено пневмоподвеской и обогревом для наибольшего комфорта.

- Пульт управления задней пневматической подвеской позволяет регулировать высоту шасси при сцепке.
- Вместительные отсеки обеспечивают безопасное хранение вещей. Самое необходимое всегда под рукой. Поддержание порядка в кабине не отнимает много времени.



Пространство. Уют и отдых

В дальних рейсах водитель нуждается в комфортном и просторном рабочем месте. Водитель может передвигаться внутри кабины в полный рост. Высота кабины КАМАЗ-5490 NEO составляет 1910 мм. Достаточное количество ящиков, отсеков и ниш экономят пространство и помогают поддерживать порядок. Над ветровым стеклом расположены вместительные полки для более крупных вещей. Под нижней спальня полкой есть три больших отсека общим объемом почти 300 л.

Полноценное спальное место идеально подходит для отдыха и сна. Размеры спального места составляют 2100x685x110 мм. При необходимости (дополнительная опция) можно заказать и верхнее спальное место размером 1865x685x110 мм.

Водитель после напряженной многочасовой езды может ощутить комфорт, сравнимый с домашним уютом. У изголовья находятся переключатели, с помощью которых можно регулировать подсветку, а также управлять режимами работы отопителя кабины не вставая с места.



Внешность имеет значение

Облик автомобиля КАМАЗ-5490 NEO – это не только уникальный образ. Это безопасность, эргономичность и эффективность, обусловленные хорошим обзором для водителя, простотой и удобством управления автомобилем, сниженным расходом топлива, продуманной аэродинамикой.

- Солнцезащитный козырек способствует обеспечению безопасности движения.
- Зеркало для обзора тротуара, зеркало для контроля «слепой зоны» и система обогрева зеркал для обеспечения безопасности движения.
- Улучшенная аэродинамика снижает расход топлива. Дефлектор, направляющий поток воздуха ниже ручек дверей, обеспечивает их чистоту даже в сырую, дождливую погоду.
- Использование технологии LED обеспечивает энергосбережение и большой ресурс системы головного освещения.

Экономия затрат

При создании нового магистрального автомобиля КАМАЗ-5490 NEO одной из первоочередных задач являлось обеспечение низкой стоимости его владения.

На КАМАЗ-5490 NEO установлен экономичный и надежный двигатель Mercedes-Benz OM457LA, отвечающий требованиям ЕВРО-5. Система впрыска высокого давления обеспечивает эффективное сгорание топлива. Коробка передач ZF Friedrichshafen AG (Германия) позволяет поддерживать работу двигателя в оптимальном диапазоне частот вращения коленчатого вала двигателя. Передаточное отношение ведущего моста Daimler HL6 подобрано специально для магистрального автомобиля. Даже те детали, которые могут показаться, на первый взгляд, несущественными, вносят свой вклад в топливную эффективность автомобиля. Например, установленный на крыше автомобиля спойлер, цельнометаллокордные шины.

Безопасность важнее всего

На стадии проектирования автомобилей КАМАЗ нового поколения команда специалистов ПАО «КАМАЗ» уделила особое внимание повышению безопасности.

Безопасность гарантируют:

- Высокоэффективные дисковые тормоза всех колес;
- Пневматическая задняя подвеска с системой электронного управления ECAS;
- Передний противоподкатный брус;
- Светотехника с технологией LED (дневные ходовые огни, габаритные огни, указатели поворота);
- Система Hill holder – это система удержания автомобиля в начале движения при спуске или подъеме (доступно с АКПП). Электронная система стабилизации ESP, входящая в стандартную комплектацию, нейтрализует возникающий занос, восстанавливает контроль над автомобилем.

Новый модельный ряд автомобилей КАМАЗ

Техника для строительства и добычи

Техника КАМАЗ нового поколения разработана командой лучших специалистов для выполнения различных задач строительного бизнеса. Широкий модельный ряд грузовых автомобилей позволяет клиенту выбрать именно тот вариант, который оптимально подходит для выполняемых транспортных задач. Автомобили КАМАЗ нового семейства оснащены современной кабиной и оборудованы множеством приборов и систем, немаловажных для эффективной работы в строительном бизнесе.

Новое поколение автомобилей КАМАЗ – настоящие профессионалы в своем деле! Для каждого вида работ ПАО «КАМАЗ» предлагает свой автомобиль. Новая техника разработана для эксплуатации как на асфальтированных дорогах, так и в тяжелых дорожных условиях.

Автомобиль КАМАЗ нового поколения имеет высокую проходимость, большой запас прочности и высокие показатели экономичности.

Благодаря таким характеристикам КАМАЗ всегда эффективен как на асфальте, так и в условиях бездорожья.

Простота управления. Легкость в пути

- Новая кабина, которая устанавливается на самосвальную технику КАМАЗ, соответствует всем действующим стандартам безопасности и комфорта.
- Эргономичное расположение приборов обеспечивает минимальную утомляемость водителя, создает дополнительный ресурс его производительности. «Умный» дисплей служит отличным помощником в рейсах.
- Мультифункциональное рулевое колесо имеет вспомогательные кнопки для управления различными функциями автомобиля. Кнопки на руле для работы с бортовым компьютером позволяют одним нажатием вывести на дисплей ту информацию, которая необходима.
- Переключатели справа отвечают за включение/выключение круиз-контроля, регулирование скорости автомобиля. Переключатели слева управляют информацией на дисплее панели приборов. Регулируемая рулевая колонка позволяет водителю настроить руль в оптимальное рабочее положение.
- При включении зажигания на дисплее панели приборов появляется вся необходимая и важная для работы информация: общий и суточный пробег, температура на улице, текущее время, давление масла, напряжение в бортовой сети, расход топлива и др.

Рабочее место водителя

- Комфортное рабочее место и возможность полноценного отдыха в регламентированные перерывы – неотъемлемые условия высокой производительности труда водителя. Кабина нового поколения КАМАЗ обеспечивает низкую утомляемость и создает прекрасный рабочий настрой.
- Рациональная компоновка отсеков для хранения вещей позволяет эффективно использовать пространство и поддерживать порядок в кабине.
- Удобные кресла на пневмоподвеске благодаря возможности регулировки в разных направлениях позволяют водителю и пассажиру настроить сиденья с учетом своих индивидуальных особенностей и комфортно чувствовать себя на протяжении всего пути.
- Кабина оснащена электрическими стеклоподъемниками, механизмом регулировки зеркал.
- Все функциональные переключатели находятся в поле зрения и в непосредственной близости от водителя, что позволяет не отвлекаться во время движения.
- Система автоматического включения/выключения внутреннего освещения и система подсветки дверей обеспечивает безопасный вход и выход из кабины.

Уют и отдых

- На автомобилях установлена эффективная система отопления и вентиляции кабины со специальным фильтром, которая обеспечивает оптимальное распределение потоков воздуха и создает комфортную температуру в кабине при любой температуре окружающего воздуха. Этому также способствуют кондиционер и дополнительный воздушный отопитель.
- У водителя все под рукой: личные вещи, документы, средства по уходу за автомобилем, средства гигиены, мобильный телефон и другие необходимые в дороге предметы. У автомобиля 65806 под нижней спальня полкой имеются три вместительных отсека, общим объемом почти 300 л.
- У изголовья находятся переключатели, с помощью которых удобно включать/выключать свет, не вставая с места. Мягкая подсветка создает уютную обстановку в кабине автомобиля.



КАМАЗ-65802.
Колесная формула 6x6
Грузоподъемность 25 тонн



КАМАЗ-6580.
Колесная формула 6x4
Грузоподъемность 26 тонн



КАМАЗ-65801.
Колесная формула 8x4
Грузоподъемность 33 тонн

Безопасность в дороге

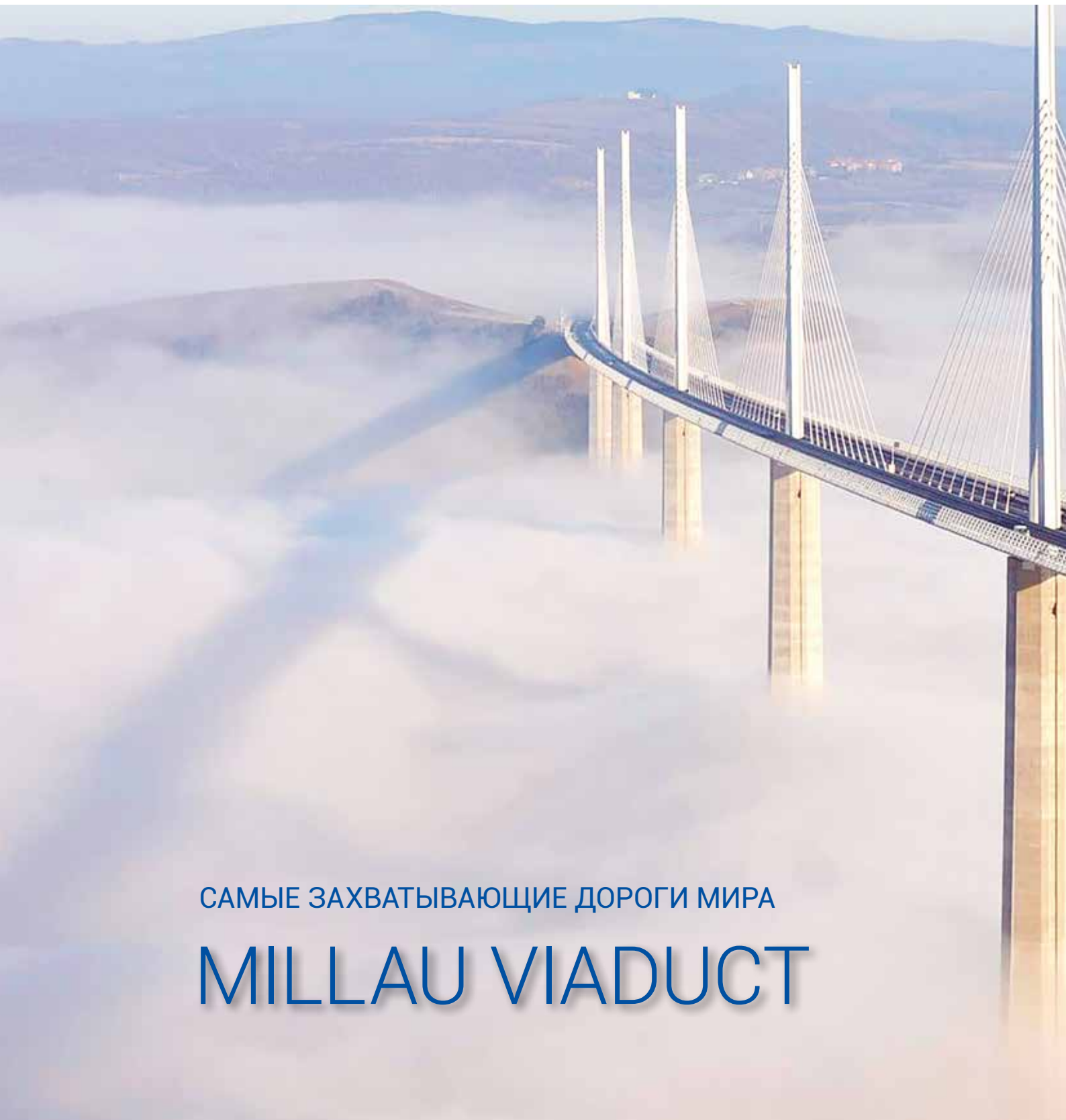
- На стадии проектирования автомобилей КАМАЗ нового поколения команда специалистов ПАО «КАМАЗ» уделила особое внимание повышению безопасности.
- Большая площадь остекления в сочетании с передними наружными зеркалами, а также оптимально расположенными сферическими зеркалами обеспечивают отличный панорамный обзор.
- Моторный тормоз (заслонка в системе выпуска отработавших газов + декомпрессионный тормоз в двигателе) защищает от износа основную тормозную систему. Два насоса ГУРа устанавливаются на семейство 6580. При выходе из строя одного автоматически включается в работу второй.

Быстрая окупаемость

- Окупаемость самосвальной техники – быстрый возврат инвестиций клиентов. Самосвалы нового поколения КАМАЗ имеют самую быструю окупаемость среди других аналогов на российском рынке. Срок возврата вложений в самосвал КАМАЗ – не более 2,8 лет (возврат инвестиций в импортные самосвалы – около 4,5 лет). Высокую эффективность самосвалов КАМАЗ обеспечивают применение современных европейских компонентов, комфортабельная кабина нового образца, рама из высокопрочной стали, различные исполнения кузовов, в т.ч. в усиленном варианте. Самосвалы максимально адаптированы к российским условиям эксплуатации.
- Ресурс автомобилей семейства 6580 составляет 800 тыс. км. Межсервисный интервал – до 60 000 км (при группе техобслуживания А).
- Гарантийный срок эксплуатации – 24 месяца или 150 000 км пробега.
- Автомобили семейства КАМАЗ-6580 предназначены для перевозки навалочных, сыпучих и прочих грузов. Данная серия отличается повышенной грузоподъемностью, усиленным шасси и кузовом. Автомобили оснащены мощным и надежным двигателем Daimler OM 457 и КПП ZF.

Новое мощное шасси самосвалов серии 6580

- Концентрированный обогрев выхлопными газами наиболее проблемных мест (боковые и передние скосы днища) не допускает налипания груза.
- Усиленная конструкция стабилизатора и заднего вала препятствует излому цилиндра
- Грунтование, 2 слоя краски, стойкой к сколам, во избежание повреждения лакокрасочного покрытия кузова и его коррозии.
- Применение износостойкой стали (днище – Quard 450, стенки и надрамник – S420MC) предотвращает преждевременный износ кузова.
- Четыре замка вместо двух. Независимая конструкция закрывания замков не допускает излома замков кузова из-за попадания грунта и камней.
- Усиленные петли с повышенным запасом прочности во избежание повреждения петель заднего открывающегося борта.
- Изменен материал бортов с конструкционной стали на износостойкую сталь QUARD 450, что позволило отказаться от внешних усилителей и сделать формованные боковые борта.



САМЫЕ ЗАХВАТЫВАЮЩИЕ ДОРОГИ МИРА

MILLAU VIADUCT



7. РЕЗУЛЬТАТЫ

7. РЕЗУЛЬТАТЫ

Настоящим представляется Отчет Совета директоров о результатах развития ПАО «КАМАЗ» по приоритетным направлениям его деятельности

7.1. Продажи



Вывод на рынок нового поколения автомобилей позволило ПАО «КАМАЗ» обеспечить лучшую удовлетворенность потребителей и предложить клиентам эффективное решение транспортных задач, стоящих перед ними. Работа в данном направлении будет продолжена в 2018 году.

Афанасьев Сергей Александрович,
Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ»
по продажам и сервису

Достижения 2017 года:

- Продажи Компании на внутреннем рынке выросли до 33 тыс. автомобилей.
- Серийный выпуск автомобилей нового модельного ряда – седельного тягача КАМАЗ-5490 NEO, самосвалов КАМАЗ-6580, КАМАЗ-65801 и КАМАЗ-65802.
- Доля автомобилей нового модельного ряда в структуре продаж Компании на внутренний рынок выросла до 16%.
- Реализованы первые автомобили КАМАЗ, работающие на сжиженном природном газе – КАМАЗ-65117 и КАМАЗ-65116, и газодизельные седельные тягачи КАМАЗ-5490.
- Доля Компании в сегменте самосвалов рынка Российской Федерации выросла с 65% в 2016 году до 70% в 2017 году.

Цели на 2018 год:

- Увеличение объема продаж грузовой автотехники до 43 тыс. шт., в том числе на рынке Российской Федерации – 37 тыс. шт., на экспорт – 6 тыс. шт.
- Увеличение доли в продажах автомобилей нового модельного ряда на внутреннем рынке до 27%.
- Вывод на рынок Российской Федерации седельного тягача КАМАЗ-65209 с колесной формулой 6x2.
- Увеличение объема продаж газомоторной техники.
- Дальнейший рост доли и укрепление позиций Компании на рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн Российской Федерации.

Продажи

В 2017 году возросли продажи на внутреннем рынке на 17% и в СНГ на 42%, но уменьшились в страны дальнего зарубежья на 60%.

Компания стремится гибко и оперативно реагировать на запросы клиентов и намерена обеспечивать их наиболее высокую удовлетворенность.

Возрастает значимость продвижения продукции Компании на зарубежных рынках. Компания видит значительные возможности для развития экспортных продаж.

Динамика реализации грузовых автомобилей КАМАЗ, тыс. шт.



Концепция системы продаж:

Компания предлагает своим клиентам не только сам продукт, но и широкий комплекс услуг, сопутствующих его продаже, эксплуатации и обслуживанию, а также его утилизации.

ПАО «КАМАЗ» ориентировано на продвижение комплекса услуг:

- Финансовые услуги (кредит, лизинг, рассрочка);
- Сервисное обслуживание выпускаемого продукта;
- Авторизованный ремонт любой сложности и объема;
- Широкая консультационная поддержка, обучение персонала, своевременное информирование о новых разработках, конструктивных решениях и особенностях;
- Качественные и оригинальные запчасти, их оперативная поставка;
- Трейд-ин и обратный выкуп подержанной автотехники;
- Утилизация автомобилей.

Продвижение продукции:

Компания осуществляет продажи своей продукции через дилерскую сеть, заводы-изготовители спецтехники, а также посредством прямых продаж корпоративным клиентам.

Продвижение продукции Компания осуществляет совместно с субъектами дилерской сети и официальными партнерами (заводами-изготовителями спецавтотехники).

- Компания реализует программу круглогодичных тест-драйвов, конференций для корпоративных клиентов.
- Компания осуществляет рекламно-выставочную деятельность (сеть интернет, выставки, автопробеги, ТВ-реклама, публикации в прессе, наружная реклама, полиграфия, промоакции, тест-драйвы, адресная рассылка).
- Компания осуществляет PR-поддержку.
- ПАО «КАМАЗ» использует наиболее эффективные средства продвижения, исходя из опыта мирового и российского автопрома.
- Важным трендом является рост прямых продаж корпоративным клиентам.

Комтранс-2017

В 2017 году ПАО «КАМАЗ» традиционно приняло участие в международной выставке коммерческого автотранспорта «КОМТРАНС-2017», которая открылась 4 сентября 2017 года в г. Москва. На стенде представлены были последние образцы нового модельного ряда компании «КАМАЗ»: магистральный тягач КАМАЗ-54901, КАМАЗ-5490 NEO.

Также на выставке были представлены:

- Газодизельная модификация КАМАЗ-5490 NEO;
- Гибридный мусоровоз на шасси КАМАЗ-65208;
- Тягач КАМАЗ-54909 с подключаемым передним гидроприводом колес;
- Самосвал КАМАЗ-65801, полноприводный седельный тягач с КМУ на шасси КАМАЗ-65802 (6x6);
- Рестайлинговый автобус НЕФА3-5299, перронный автобус, электробус КАМАЗ-6282 и «ШАТЛ»;
- Спортивный грузовик команды «КАМАЗ-мастер».

Гибридный мусоровоз
на шасси КАМАЗ-65208



Спортивный грузовик команды
«КАМАЗ-мастер»



comtrans

Международная выставка
коммерческого автотранспорта



Рестайлинговый автобус
НЕФА3-5299



«ШАТЛ»



Электробус КАМАЗ-6282

Газодизельная модификация
КАМАЗ-5490 NEOТягач КАМАЗ-54909 с подключаемым
передним гидроприводом колесПолноприводный седельный тягач
с КМУ на шасси КАМАЗ-65802 (6x6)

Самосвал КАМАЗ-65801

Программа Трейд-ин

Программа Трейд-ин от ПАО «КАМАЗ» доступна для юридических и физических лиц. Обмен грузовиков может осуществляться как по программе Трейд-ин (старый грузовик на новый), так и в рамках обмена подержанных грузовиков (старый на восстановленный или старый на старый). Средства, полученные за автомобиль по программе Трейд-ин, могут быть направлены на приобретение нового грузового автомобиля КАМАЗ как по договору купли-продажи, так и в лизинг в качестве первоначального взноса.

Финансовый сервис

Лизинг от производителя

С 2002 года ПАО «КАМАЗ» активно развивает лизинг. Лизинг становится все более важным фактором при принятии потребителем решения о приобретении автомобиля. В настоящий момент комплексный лизинговый продукт включает в себя все необходимые потребителю услуги: систему клиентского финансирования, сервисное сопровождение, консультации, модернизацию, замену и утилизацию автомобиля.

Специалисты Call-центра КАМАЗ, работающего в ежедневном режиме, кроме консультаций предоставляют любую информацию о наличии техники, документах, необходимых для заключения сделки, и условиях обмена старой техники на новую. Работа Call-центра повышает информированность клиентов о деятельности Компании и экономит их время. Благодаря данному сервису, клиенты Компании могут выбрать подходящую для себя лизинговую программу по выбору техники (в зависимости от объемов и специализации бизнеса), автотехнику и условия лизингового договора.

Основные направления финансового сервиса:

Лизинговые программы с партнерами	Действует специальное предложение ПАО «КАМАЗ» и лизинговых компаний-партнеров на приобретение автомобилей КАМАЗ в лизинг.
Кредитование потребителей автотехники КАМАЗ	<p>Одним из востребованных направлений финансового сервиса – кредитование потребителей автотехники КАМАЗ.</p> <p>Совместная программа кредитования конечных потребителей дает возможность приобрести автотехнику КАМАЗ в кредит на особых условиях. Действует специальное предложение на приобретение автомобилей КАМАЗ в кредит ПАО «КАМАЗ» и банков-партнеров.</p>
Финансирование субъектов дилерской сети ПАО «КАМАЗ», находящихся на территории Российской Федерации	<p>Одним из востребованных направлений в 2017 году стала программа финансирования дилеров и официальных партнеров ПАО «КАМАЗ».</p> <p>По условиям программы банки-партнеры осуществляют финансирование дилеров в размере 100% стоимости автотехники КАМАЗ по выгодной кредитной ставке и свободному графику финансирования.</p> <p>В 2017 году в программу кредитования дилерского склада внесены изменения в условия погашения кредита дилерами ПАО «КАМАЗ»: увеличен срок отсрочки платежа до 180 календарных дней, расширена номенклатура финансирования дилерского склада за счет прицепной техники и пассажирского автотранспорта. Изменения позволили дилерам выбирать удобный для них график платежей, более эффективно планировать бюджет закупок автотехники.</p> <p>В программах финансирования дилеров приняли участие 40 субъектов товаропроводящей сети, одобрены лимиты финансирования на сумму 7 млрд руб. В рамках программы финансирования дилеров ПАО «КАМАЗ» отгружено 5 704 ед. автомобилей КАМАЗ на сумму 21 028 млн руб., что в 2,2 раза превысило показатель 2016 года. Так же в рамках Программы реализовано 105 ед. прицепной техники на сумму 110 млн руб.</p>

KAMAZ-FINANCE

KAMAZ-FINANCE – это программы финансирования конечных потребителей автотехники КАМАЗ. В Программе KAMAZ-FINANCE участвуют крупные банки и лизинговые компании Российской Федерации, занимающие в рейтинге продаж грузового транспорта лидирующие позиции и располагающие широкой сетью филиалов.

Программа KAMAZ-FINANCE позволяет юридическим и физическим лицам, а так же индивидуальным предпринимателям приобрести автотехнику КАМАЗ по специальному финансовому предложению.

В 2017 году в рамках Программы KAMAZ-FINANCE реализовано 2 797 единиц автотехники на сумму 11 109 млн руб. По сравнению с 2016 годом произошел рост объема реализации в 4,5 раза.

ВСЕ ПРОГРАММЫ ФИНАНСОВОГО СЕРВИСА ПАО «КАМАЗ» НАПРАВЛЕНЫ НА УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОДАЖ АВТОТЕХНИКИ КАМАЗ И СОЗДАНИЕ КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ ПРИОБРЕТЕНИЯ ДЛЯ КОНЕЧНОГО ПОТРЕБИТЕЛЯ.

7.2. Сервис

В 2017 году продолжился переход количественного состава предприятий дилерской сети ПАО «КАМАЗ» в качественную.

В 2017 году в состав дилерской сети принято 13 предприятий. По состоянию на 31.12.2017 года численность субъектов дилерской сети ПАО «КАМАЗ» составила 178 предприятий.

В 2017 году ПАО «КАМАЗ» перешло на единый канал дистрибуции, вся линейка продукции реализуется через единую дилерскую сеть: серийная автотехника, новый модельный ряд, прицепная техника, газобаллонные автомобили КАМАЗ.

В 2017 году в городах Краснодар, Невинномыск, Ноябрьск, Воронеж и Оренбург построено 5 новых дилерских центров ПАО «КАМАЗ» в соответствии со стандартами Руководства для дилеров и Руководства по фирменному стилю ПАО «КАМАЗ». Дилерский центр в городе Оренбург был официально открыт в июле 2017 года.

Реконструкцию существующих зданий и сооружений в 2017 году проводили 18 дилеров ПАО «КАМАЗ». В целом инвестиции дилеров ПАО «КАМАЗ» на мероприятия, связанные с приведением к соответствию требованиям Руководства для дилеров, за 2017 год составили 870 млн руб.

За 2017 год средний уровень соответствия субъектов дилерской сети Руководству для дилеров достиг 85%, при том, что в начале 2017 года были установлены новые повышенные требования по продажам и сервису.

ЦЕЛИ НА 2018 ГОД:

- Доведение среднего процента соответствия субъектов дилерской сети требованиям стандарта до 90%.
- Введение в эксплуатацию 8 новых дилерских центров, соответствующих стандартам ПАО «КАМАЗ».

В течение 2017 года продолжен курс на работу с конечными потребителями, а также на обеспечение комплексного подхода путем повышения качества обслуживания клиентов. Укрепление доверия клиентов – главная задача в условиях восстановительного роста рынка и реализации отложенного спроса.

ПАО «КАМАЗ» налажен постоянный мониторинг Индекса чистых рекомендаций по сервисному обслуживанию, ведется работа по его увеличению. Целью мониторинга Индекса чистых рекомендаций по сервису является оценка удовлетворенности клиентов предоставляемыми услугами в разрезе регионов и по каждому сервисному центру в отдельности, а также выявление наиболее сильных и слабых сторон и формирование предложений по улучшению сервисного и гарантийного обслуживания в сервисных центрах субъектов дилерской сети ПАО «КАМАЗ».

С августа 2017 года стартовал ежемесячный мониторинг Индекса чистых рекомендаций по продажам автотехники, который направлен на оценку удовлетворенности клиентов процессом продаж и качеством автотехники. Основная цель данного мониторинга – определение приоритетных направлений деятельности ПАО «КАМАЗ» по повышению уровня удовлетворенности потребителей автотехникой КАМАЗ после месяца эксплуатации.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, УСТАНОВЛЕННЫЕ НА 2018 ГОД:

- Индекс чистых рекомендаций по сервису – 43%.
- Индекс чистых рекомендаций по продажам автотехники – 50%.

Увеличение ключевых показателей работы сервиса за счет внедрения бизнес-процессов во всех дилерских центрах – одна из ключевых задач 2017 года. Специалистами ПАО «КАМАЗ» были приложены значительные усилия для оказания содействия в их внедрении.

За 2017 год были пересмотрены программы обучения специалистов сервисных центров, успешно реализованы курсы обучения для менеджеров по продажам запасных частей, проведены вебинары по внедрению бизнес-процессов.

НА 2018 ГОД ПАО «КАМАЗ» СТАВИТ ПЕРЕД СОБОЙ ЗАДАЧУ ПО ДОСТИЖЕНИЮ 50% УРОВНЯ ВНЕДРЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В СЕРВИСЕ ПО ВСЕЙ ДИЛЕРСКОЙ СЕТИ.

Для успешной реализации задачи внедрения бизнес-процессов ПАО «КАМАЗ» планирует:

- Разработать курсы обучения для менеджеров по активным продажам сервисных услуг;
- Организовать обучение в региональных учебных центрах по Российской Федерации;
- Проводить очные выездные обучения руководителей и специалистов дилерских центров;
- Привлечь сторонних специализированных аудиторов.

В 2018 ГОДУ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НАЧИНАЮТ РАБОТУ РЕСУРСНЫЕ ЦЕНТРЫ АО «ТФК КАМАЗ».

Ключевые задачи Ресурсного центра:

- Обеспечение комплексного подхода в обслуживании конечного потребителя через взаимодействие с закрепленными субъектами дилерской сети официальными партнерами ПАО «КАМАЗ»;
- Быстрое реагирование на требования рынка.

Ресурсные центры будут оснащены всем необходимым для успешного развития бизнеса: максимальная гамма представленной автотехники (более 400 единиц) и специальной техники, дорогостоящее оборудование для обслуживания нового поколения автомобилей с возможностью аренды для дилера. Ресурсный центр – необходимая платформа для вывода автомобилей поколения K5. Посредством Ресурсных центров будет обеспечена подготовка и обучение продавцов и специалистов сервиса к новейшим системам автотехники.



7.3. Производственные результаты



ПАО «КАМАЗ» производит грузовые автомобили классического модельного ряда, уже зарекомендовавшие себя своей неприхотливостью, и автомобили нового семейства совместно со стратегическим партнером Daimler AG. ПАО «КАМАЗ» активно осваивает новые продуктовые направления: электробусы, прицепную технику.

В условиях повышенной конкуренции ведется работа по повышению качества автомобилей и снижению затрат. Внедряются передовые прогрессивные технологии, позволяющие значительно повысить качество и надежность грузовых автомобилей, а также снизить негативное воздействие на окружающую среду.

На всех этапах производства ведутся проекты по повышению эффективности производственных процессов, нацеленные на повышение производительности труда и снижение затрат. Этого удастся добиться в том числе за счет вовлечения всего персонала ПАО «КАМАЗ» в процессы улучшений. ПАО «КАМАЗ» планомерно работает над улучшением условий труда на рабочих местах, и, как следствие, на производствах ПАО «КАМАЗ» из года в год снижается уровень производственного травматизма и заболеваемости персонала.

С целью дальнейшего снижения себестоимости и сокращения сроков производства ПАО «КАМАЗ» начало внедрять цифровые технологии в производственные процессы.

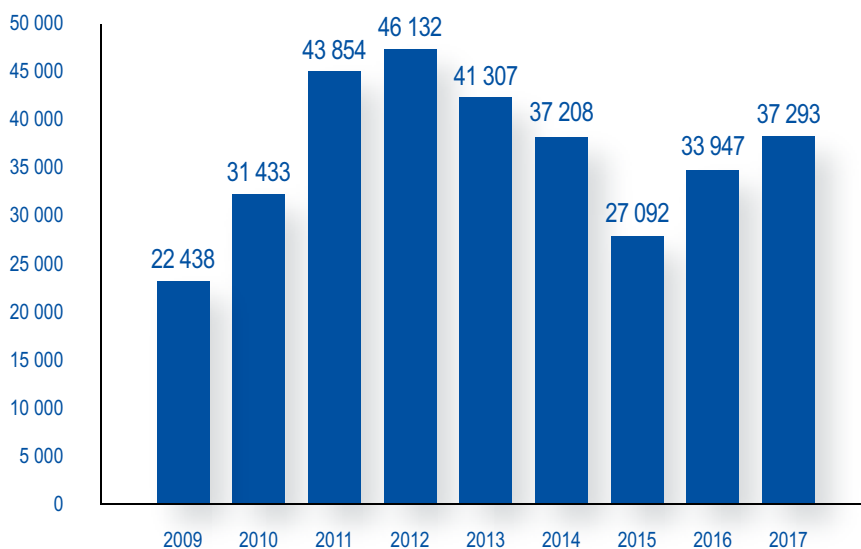
Все вышеперечисленные мероприятия позволят ПАО «КАМАЗ» в более полной мере удовлетворять запросы потребителей.

Герасимов Юрий Иванович,
Первый заместитель генерального директора –
исполнительный директор ПАО «КАМАЗ».

Объем производства
грузовых автомобилей, шт.

В 2017 году произведено
37 293 грузовых автомобиля,
что на 3346 ед. больше
по сравнению с 2016 годом.

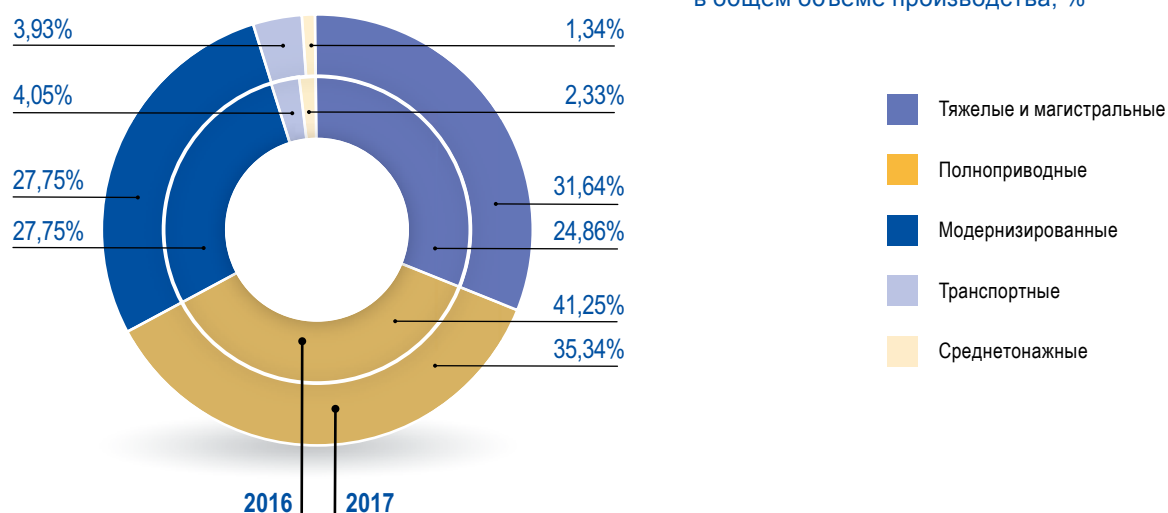
Среднесуточный темп сборки
в 2017 году составил
186 автомобилей.



Производственные мощности подразделений и организаций ПАО «КАМАЗ» и их использование в 2017 году

Виды продукции	Единица измерения	Показатели производственной мощности	Данные по загрузке производственных мощностей, в %
Автомобили КАМАЗ	тыс. шт.	71,0	54,38
Двигатели и силовые агрегаты	тыс. шт.	60,0	49,78
Литье чугунное	тыс. тонн	242,79	38,02
Литье стальное	тыс. тонн	60,78	39,36
Литье цветное	тыс. тонн	34,78	22,02
Штамповки горячие (поковки)	тыс. тонн	206,732	31,97
Штамповки холодные	тыс. м/к	75,0	52,91
Самосвальная надстройка (ПАО «НЕФАЗ»)	тыс. шт.	21,0	44,1
Автобусы пассажирские (ПАО «НЕФАЗ»)	тыс. шт.	1,5	47,87
Автобусы вахтовые (ПАО «НЕФАЗ»)	тыс. шт.	0,8	51,13
Прицепы общего назначения к грузовым автомобилям (ПАО «НЕФАЗ»)	тыс. шт.	4,5	54,78
Полуприцепы автомобильные, не включенные в другие группы (ПАО «НЕФАЗ»)	тыс. шт.	1,75	72,74
Автоцистерны, прицеп-цистерны, полуприцеп-цистерны для перевозки нефтепродуктов, воды и прочих жидкостей (ПАО «НЕФАЗ»)	тыс. шт.	2,5	26,92
Автобетоносмесители (ПАО «ТЗА»)	тыс. шт.	3,03	8,01
Бетононасосы (ПАО «ТЗА»)	тыс. шт.	0,118	4,24
Прицепы (на мощностях бетонотранспортной техники) (ПАО «ТЗА»)	тыс. шт.	0,5	83,0

Доля тяжелых, магистральных, полноприводных, модернизированных, транспортных и среднетонажных автомобилей в общем объеме производства, %



Количество выпущенных автомобилей тяжелого и модернизированного семейств в 2017 году выросло на 4 918 автомобиля суммарно.

Количество выпущенных автомобилей полноприводного и других семейств незначительно снизилось по сравнению с 2016 годом (на 817 автомобилей к общему объему производства).

В 2017 году продолжилось наращивание производства магистральных грузовых автомобилей (тяжелое семейство). Доля произведенных магистральных грузовых автомобилей в общем объеме произведенных автомобилей составила 12,1% (5 142 ед. в 2017 году, 2 808 ед. в 2016 году).

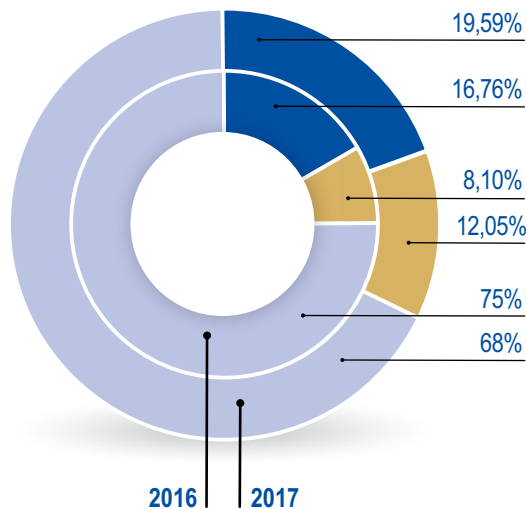
Рост обусловлен дальнейшим расширением модельного ряда, а именно выпуском КАМАЗ-5490 NEO, КАМАЗ-5490 газодизель, выпуск которых в 2017 году составил 4 269 ед., что на 1 763 ед. больше по сравнению с 2016 годом.

- Тяжелые
- Магистральные
- Др. семейства

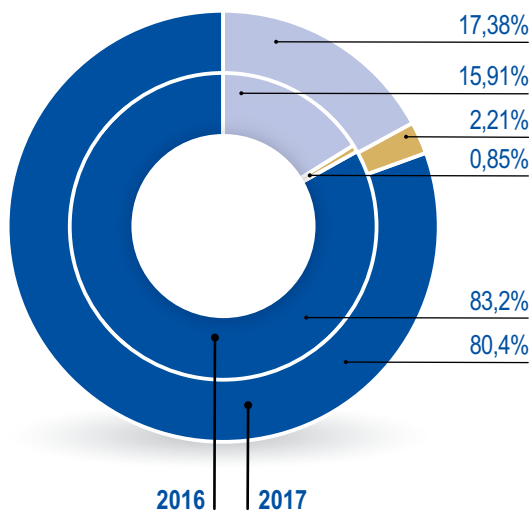
В 2017 году продолжилось наращивание производства новых моделей КАМАЗ-6520 Люкс, КАМАЗ-65201 Люкс, КАМАЗ-6580, КАМАЗ-65801, КАМАЗ-65802, КАМАЗ-65806 (тяжелое семейство) (873 ед. в 2017 году, 302 ед. в 2016 году).

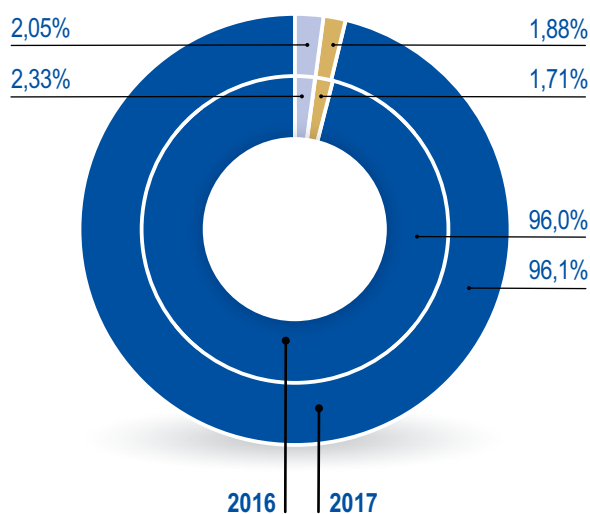
- Тяжелые
- Люкс (6520, 65201), 6580, 65801, 65802, 65806
- Др. семейства

Доля тяжелых и магистральных автомобилей в общем объеме производства, %



Доля тяжелых автомобилей в общем объеме производства, из них КАМАЗ-ЛЮКС6520, Люкс 65201, 6580, 65801, 65802, 65806, %

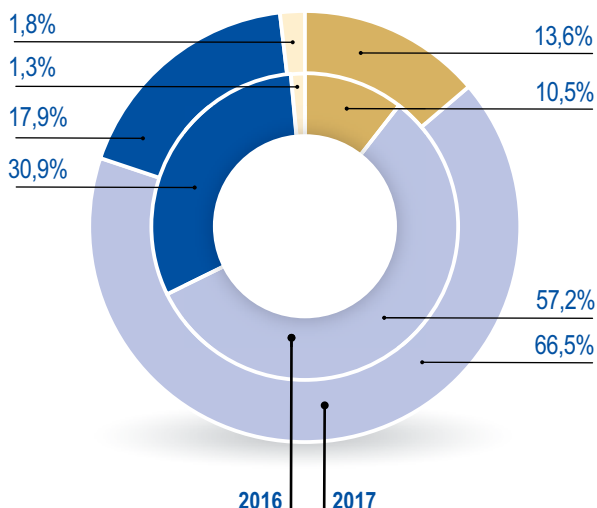




Также можно отметить рост объемов производства новых моделей КАМАЗ-65206, КАМАЗ-65207, КАМАЗ-65208, КАМАЗ-5325 (транспортное семейство) (741 ед. в 2017 году, 606 ед. в 2016 году).

Доля транспортных автомобилей в общем объеме производства, из них КАМАЗ-65206, 65207, 65208, 5325, %

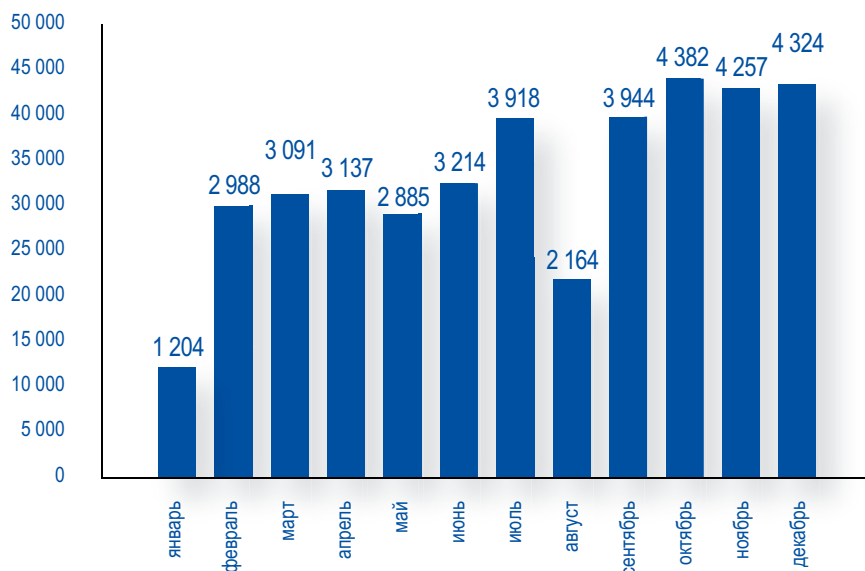
- Транспортные
- Новая техника
- Др. семейства



В 2017 году количество произведенных автомобилей и СКД с двигателем экологического класса Евро-5 составило 13,6 % от общего объема произведенных машинокомплектов.

Производство машинокомплектов с двигателем Евро-5, %

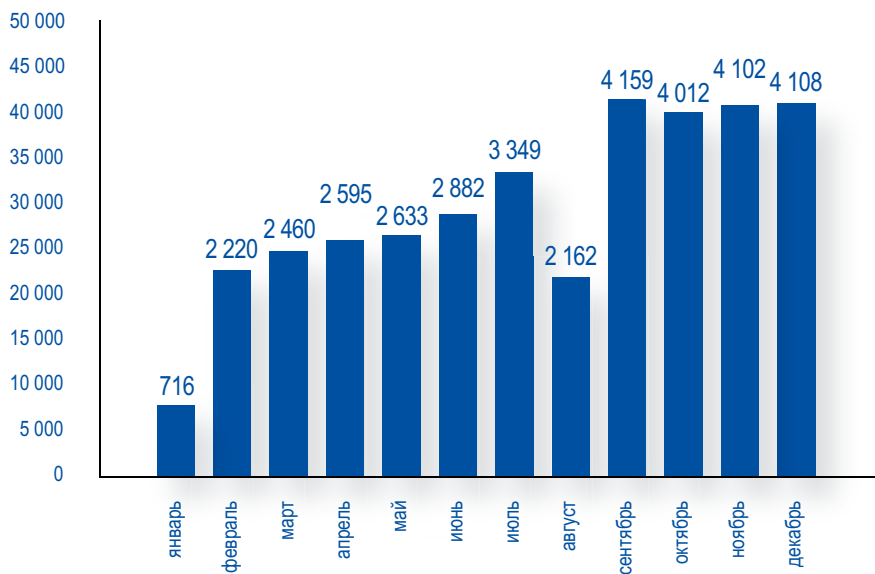
- Производство машинокомплектов с двигателем класса Евро-5
- Производство машинокомплектов с двигателем класса Евро-4
- Производство машинокомплектов с двигателем классом ниже Евро-4
- Производство машинокомплектов без двигателя



В 2017 году количество произведенных автомобилей и СКД с двигателем экологического класса Евро-5 составило 13,6% от общего объема произведенных машинокомплектов.

Объем производства машинокомплектов в 2017 году, шт.

Объем производства машинокомплектов в 2016 году, шт.

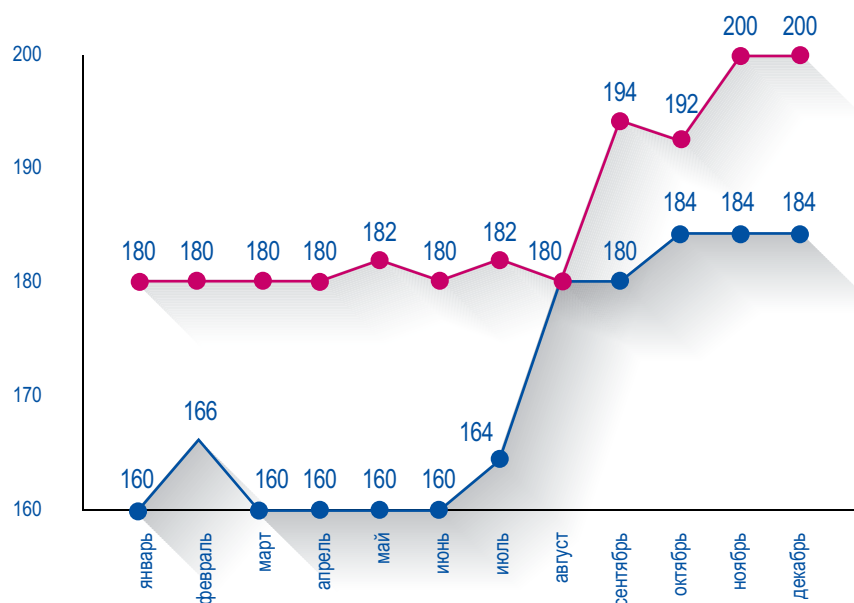


В 2016 году темп производства по ГСК составлял 160–184 автомобиля в сутки с режимом работы ГСК 1 и ГСК 2 в одну смену. Средняя производительность одного ГСК за час составляла при данном режиме работы 10,7 автомобиля в час, в 2017 году данный показатель увеличился до 11,6 автомобиля в час.

В 2017 году темп производства по ГСК составил 180–200 автомобилей в сутки с режимом работы ГСК 1 в две смены (с января по март – односменный режим работы), при этом производительность за год суммарно составила 23 автомобиля в час, что превышает производительность 2016 года.

Среднесуточный темп ГСК в 2017 году, шт.

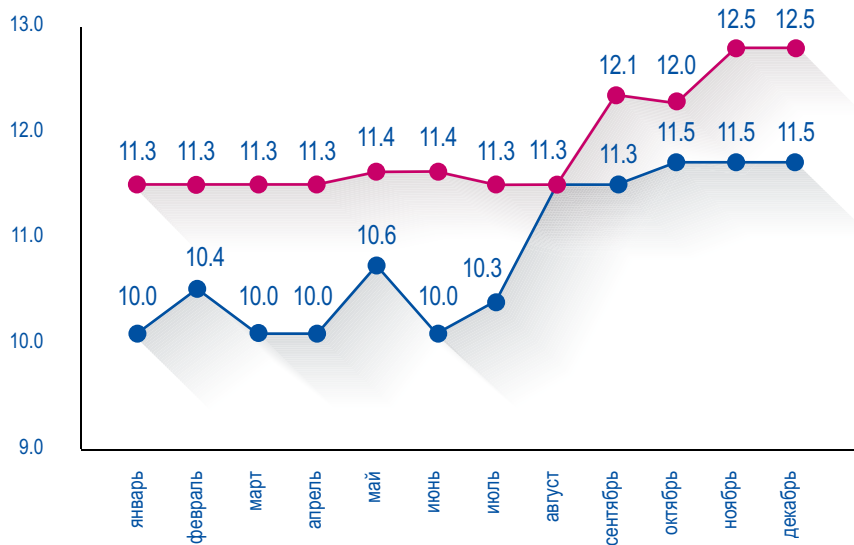
— 2017
 — 2016



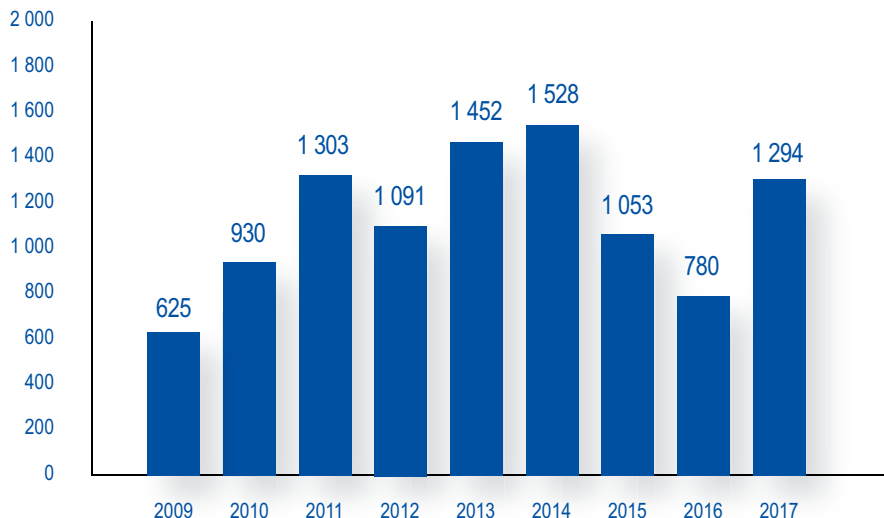
Рост темпа ГСК с сентября по декабрь 2017 года до 200 автомобилей в сутки был обусловлен увеличением заказов товаропроводящей сети на автомобили в указанный период. При этом была достигнута максимальная производительность труда – 12,5 автомобилей в час.

Производительность в час на одном ГСК в 2017 году, шт.

— 2017
 — 2016

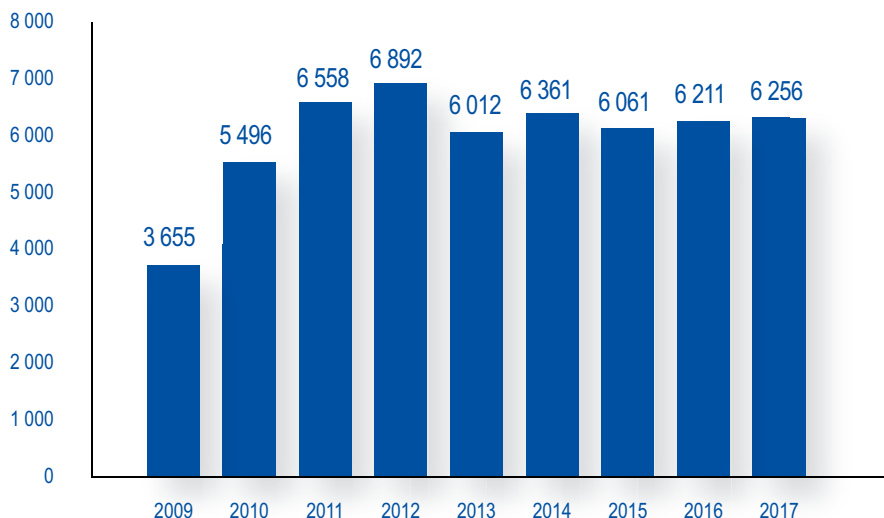


Объем производства СКД, шт.



Динамика роста в 2017 году наблюдается в производстве СКД (по сравнению с 2016 годом на 514 шт. или на 60%).

Объем поставки запасных частей ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ» и АО «ВТК «КАМАЗ», млн руб.



Положительная тенденция роста прослеживается в направлении поставок запасных частей (в 2017 году по сравнению с 2016 годом увеличение на 45 млн руб.). В основном прирост обусловлен увеличением номенклатуры комплектующих КАМАЗ-5490.



7.4. Открытие новых производств

Завод каркасов кабин

25 октября 2017 года ПАО «КАМАЗ» передало символические ключи от цеха сварки и окраски кабин стратегическому партнеру компании Daimler AG для его дальнейшего оснащения. ПАО «КАМАЗ» и его стратегический партнер Daimler AG начали совместное строительство завода каркасов кабин общей площадью 68 тыс. кв. м в марте 2016 года. При этом проект предусматривает разделение ролей: ПАО «КАМАЗ» полностью отвечает за строительство здания на своей территории, а ООО «ДК РУС» совместно с Daimler AG – за организацию производства. ПАО «КАМАЗ» проведены общестроительные работы, подведены инженерные сети, здание



обеспечено электричеством и отоплением, также готовы подъезды к заводу кабин и место для строительного городка монтажников оборудования. В строительство завода ПАО «КАМАЗ» вложило порядка 3 миллиардов рублей. Старт серийного производства на новом заводе запланирован на январь 2019 года.

Теперь на очереди – монтаж оборудования в цехах окраски и сварки. В августе 2018 года планируется тестовый запуск, а уже в январе 2019 года состоится старт серийного производства. Производственная мощность завода составит 55 тыс. единиц в год. Новые каркасы кабин будут поставляться как на главный сборочный конвейер ПАО «КАМАЗ», так и на сборочное производство грузовиков Mercedes-Benz.

Новый конвейер по производству двигателей Р6

15 декабря 2017 года состоялась сдача финального этапа работ в рамках разработки и производства семейства шестицилиндровых рядных двигателей Р6. Партнером лидера российского грузового машиностроения в реализации проекта стал один из ведущих мировых производителей – группа компаний Liebherr.

25 марта 2014 года в Германии в городе Эхинген между ПАО «КАМАЗ» и группой компаний Liebherr был подписан договор на разработку нового перспективного семейства рядных шестицилиндровых двигателей мощностью от 400 до 700 лошадиных сил экологического класса Евро-5 и, в перспективе, Евро-6. Позднее, 10 июня 2014 года, приказом генерального директора Когогина Сергея Анатольевича был открыт проект с рабочим названием «Тибет». За три года на Заводе двигателей ПАО «КАМАЗ» проведена масштабная работа: построены площадки и смонтировано оборудование для производства блоков и головок цилиндров, смонтированы линии сборки двигателей, окраски силовых агрегатов Р6.

Новый конвейер ПАО «КАМАЗ» по производству двигателей Р6 оснащен по последнему слову техники, в некоторых моментах он превосходит зарубежные аналоги. Большое внимание уделяется соблюдению технологии и детальному контролю качества – каждая операция прослеживается на 100%. Таким образом обеспечивается высокий уровень качества силового агрегата для автомобилей КАМАЗ поколения К5. С вводом в эксплуатацию нового конвейера значительно расширяются производственные возможности ПАО «КАМАЗ». Новая линия рассчитана на выпуск 12 тыс. силовых агрегатов в год.

Новым семейством двигателей ПАО «КАМАЗ» – шестицилиндровых рядных двигателей Р6 будут оснащаться грузовые автомобили перспективного поколения К5, производство которых запланировано на 2019 год.

7.5. Развитие качества продукции

Производственная система ПАО «КАМАЗ»

В целях повышения конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ», улучшения качества выпускаемой продукции и повышения производительности труда в ПАО «КАМАЗ» ведется непрерывная работа по развитию производственной системы «КАМАЗ» (PSK) на принципах бережливого производства.

Успехи в развитии производственной системы ПАО «КАМАЗ» достигаются за счет вовлечения персонала в систему непрерывных улучшений по всем направлениям хозяйственной деятельности ПАО «КАМАЗ» через подачу кайдзен-предложений и реализацию кайдзен-проектов. В отчетном периоде подано более 36 тыс. кайдзен-предложений, реализовано 1032 кайдзен-проекта с экономическим эффектом 1,257 млрд руб.

В 2017 году реализованы корпоративные проекты: на Автомобильном заводе – проект «Повышение эффективности ГСК-1,2 АВЗ», на заводе двигателей – проект «Повышение эффективности конвейера сборки двигателей, сокращение узких мест в цепочке поставщиков». Мероприятия проектов предусматривают достижение целевых показателей по повышению производительности труда, повышению качества за счет перебалансировки, оптимизации «узких мест» конструкторского, технологического и логистического характера. Так же готовится к открытию проект «Цифровизация».

С 2015 года в ПАО «КАМАЗ» проводится конкурс «Лидер PSK». Цели конкурса: внедрить каждую ценную идею, вовлечь как можно больше персонала Компании в процесс улучшений, перейти от количества кайдзен-предложений и проектов к их качеству. Победители первого этапа конкурса получают денежные вознаграждения, победители второго этапа – денежное вознаграждение и ценные призы.

Ежегодно Правительством Республики Татарстан проводится конкурс среди предприятий на соискание премий за достижение значительных результатов в области качества, обеспечения безопасности, а также за внедрение высокоэффективных методов управления. По результатам конкурса победителем в номинации «Производственные системы 2017 года» стал Завод двигателей ПАО «КАМАЗ», а в номинации «Качество» – Прессово-рамный завод ПАО «КАМАЗ».

Для обучения персонала эффективным методам труда в тренинговом центре «Фабрика процессов» разработан новый тренинг по повышению производительности в механической обработке – End To End. За прошедший год на фабрике процессов обучено 675 руководителей и специалистов ПАО «КАМАЗ», всего проведено 44 тренинга, из них 22 тренинга по повышению эффективности производственных процессов и 22 тренинга по повышению эффективности вспомогательных (офисных) процессов.

В рамках интеграции производственной системы ПАО «КАМАЗ» с производственными системами поставщиков на принципах и методах бережливого производства в декабре 2017 года на площадке ПАО «КАМАЗ» проведена конференция с поставщиками. На конференции были представлены новые решения поставки комплектующих с учетом цены, качества и своевременности поставки.

Продолжена работа по сотрудничеству в области бережливого производства с высшими учебными заведениями. По итогам работы базовой кафедры в 2017 году обучено по специальности «Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств» 24 чел., по специальности «Информатика и вычислительная техника» – 16 чел.

В ходе обучения студенты прошли теоретическую часть, практические занятия, производственную и преддипломную практику.

В целях распространения успешного опыта развития производственной системы ПАО «КАМАЗ» проводится «День открытых дверей». В течение отчетного периода представители более 28 предприятий (254 специалиста и руководителя) Российской Федерации и Республики Татарстан ознакомились с развитием производственной системы ПАО «КАМАЗ».

О степени вовлеченности персонала свидетельствуют основные результаты развития производственной системы «КАМАЗ» с 2006 по 2017 годы:

101 992 человек – обучено принципам и методам «Бережливое производство» 100% персонала;
 1 406 245 – подано кайдзен-предложений;
 1 235 247 – внедрено кайдзен-предложений;
 19 660 – реализовано проектов;
 35 452 – охвачено системой 5С рабочих мест;
 13 773 – охвачено системой TPM, ед. оборудования;
 225 – охвачено системой SMED, ед. оборудования;
 3 822 – стандартизировано операций;
 3 053 – визуализировано операций.

В ПАО «КАМАЗ» ежегодно принимаются Цели производственной системы ПАО «КАМАЗ».

Цели на 2018 год

<p>S БЕЗОПАСНОСТЬ</p>	<ul style="list-style-type: none"> Снизить коэффициент частоты несчастных случаев на производстве (количество несчастных случаев на тысячу работающих) на 3% от среднего значения, достигнутого за последние 5 лет. Не допускать аварий на опасных производственных объектах ПАО «КАМАЗ». Снизить объем отходов, передаваемых на захоронение, на 3%.
<p>Q КАЧЕСТВО</p>	<ul style="list-style-type: none"> Снизить IPHV3mis (количество рекламационных дефектов на 100 автомобилей по результатам 3 месяцев эксплуатации) на 10%. Снизить коэффициент дефектности (АРА) на автомобиль на 10%. Снизить количество дефектов на автомобиль (DPV) на 10%. Снизить коэффициент дефектности (АРА) по перспективным автомобилям (6580, 65801, 65802, 65806, 65208, 6520 Люкс, 65201 Люкс) на 20%. Снизить количество дефектов на автомобиль (DPV) по перспективным автомобилям (6580, 65801, 65802, 65806, 65208, 6520 Люкс, 65201 Люкс) на 30%.
<p>D ИСПОЛНЕНИЕ ЗАКАЗА</p>	<ul style="list-style-type: none"> Снизить аварийные простои лимитирующего технологического оборудования на 6%. Внедрить скользящее понедельное планирование. Обеспечить реализацию продукции диверсификации на сумму 8,36 млрд руб. Получить маржинальный доход по продукции диверсификации на сумму 2,78 млрд руб. Снизить простои ГСК-1,2 АВЗ на 50%.
<p>C ЗАТРАТЫ</p>	<ul style="list-style-type: none"> Руководителям ВЗУ и СЗУ открыть и реализовать кайдзен-проекты с экономическим эффектом 1 000 млн руб.
<p>M КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА</p>	<ul style="list-style-type: none"> Провести конкурс на звание «Лучший менеджер по качеству». Провести конкурс на звание «Лидер PSK» в подразделениях и организациях ПАО «КАМАЗ». Создать учебно-технологический комплекс (УТК).

Система менеджмента качества

Совершенствование Системы менеджмента качества является приоритетным направлением деятельности Компании, что создает прочную основу для гарантированного обеспечения соответствия выпускаемой продукции установленным требованиям, а также инициатив, ориентированных на устойчивое развитие.

В 2017 году в ПАО «КАМАЗ» начал реализовываться проект «Трансформация системы менеджмента качества ПАО «КАМАЗ», в рамках которого:

- На ключевых участках ГСК организованы мини-бригады с освобожденными бригадирами, основной задачей которых является решение вопросов обеспечения качества;
- На пилотных участках запущены новые процедуры решения и эскалации проблем;
- Значительное финансирование выделено на восстановление технологической точности оборудования, прежде всего Литейного завода ПАО «КАМАЗ»;
- Разработана Стратегия качества ПАО «КАМАЗ» до 2020 года.

В рамках реализации программы «Качество-201» и проекта «Трансформация системы менеджмента качества ПАО «КАМАЗ» достигнуты следующие результаты по улучшению качества производства автомобилей по сравнению с 2016 годом:

- Коэффициент дефектности (АРА) по серийным автомобилям снизился на 9,1%;
- Количество дефектов на 1 автомобиль (DPV) по серийным автомобилям снизилось на 12,2%;
- Коэффициент дефектности (АРА) по перспективным автомобилям снизился на 60,2%;
- Количество дефектов на 1 автомобиль (DPV) по перспективным автомобилям снизилось на 49,4%;
- Уровень дефектности комплектующих изделий в состоянии поставки и монтажа снизился на 26,2%;
- Уровень дефектности при поставках на Автомобильном заводе ПАО «КАМАЗ» снизился на 25,9%;
- Уровень потерь от брака снизился на 9,6%.

В мае 2017 года подтверждено соответствие системы менеджмента качества требованиям стандартов ИСО 9001-2008, ГОСТ ISO 9001-2011, ГОСТ РВ 0015-002-2012. По результатам работы 104 KVP-групп получен экономический эффект 146,106 млн руб.

Для распространения понимания важности вопросов качества, популяризации культуры управления качеством:

- Проведен конкурс «Лучший менеджер по качеству» среди линейных менеджеров функциональных и производственных подразделений и организаций ПАО «КАМАЗ»;
- Проведена «Качественная игра» среди специалистов подразделений ПАО «КАМАЗ»;
- Совместно с Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан и НП «Поволжский центр качества» была организована и проведена V Межрегиональная конференция «Качество – основа конкурентоспособности современного автопрома». В конференции приняли участие руководители и специалисты ПАО «КАМАЗ», поставщики ПАО «КАМАЗ», а также представители сервисных центров и заводов изготовления специальной техники;
- Ежеквартально совместно с профсоюзным комитетом проводились соревнования за звание «Коллектив высокого качества труда» среди подразделений ПАО «КАМАЗ».

Совокупный показатель удовлетворенности потребителей продукцией ПАО «КАМАЗ», выявленный по результатам анкетирования крупных автохозяйств в IV квартале 2017 года, составил 7,23 балла (7,20 баллов в 2016 году). Оценка проведена по 10-бальной системе в соответствии с методикой оценки удовлетворенности потребителей продукцией (услугами) ПАО «КАМАЗ». В опросе, проведенном в IV квартале 2017 г., участвовало 246 предприятий Российской Федерации.

Стратегия качества

В 2017 году Правлением ПАО «КАМАЗ» утверждена Стратегия качества ПАО «КАМАЗ» до 2020 года. Стратегия качества в ПАО «КАМАЗ» охватывает основные процессы жизненного цикла продукции: инжиниринг, закупки, производство и сервис.

НАШЕ ВИДЕНИЕ

Клиенты на международных рынках признают, что качество продукта и сервиса ПАО «КАМАЗ» соответствует их высоким ожиданиям.

НАША МИССИЯ

Мы, все руководители и сотрудники ПАО «КАМАЗ», начинаем с себя и берем обязательство заботиться о качестве, чтобы предоставить нашим клиентам надежный продукт и качественный сервис.

НАШЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВО

Мы обещаем нашим клиентам исправность продукта в момент покупки, долговечность и надежность в течение всего срока службы продукта, а также гарантируем надежный и оперативный сервис.

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА НА 2018 ГОД:

- Снизить IPHV3mis (количество рекламационных дефектов на 100 автомобилей по результатам 3 месяцев эксплуатации) на 10%.
- Снизить коэффициент дефектности (АРА) на автомобиль на 10%.
- Снизить количество дефектов на автомобиль (DPV) на 10%.
- Снизить коэффициент дефектности (АРА) по перспективным автомобилям (6580, 65801, 65802, 65806, 65208, 6520 Люкс, 65201 Люкс) на 20%.
- Снизить количество дефектов на автомобиль (DPV) по перспективным автомобилям (6580, 65801, 65802, 65806, 65208, 6520 Люкс, 65201 Люкс) на 30%.

7.6. Финансовые результаты

В 2017 году продажи грузовых автомобилей ПАО «КАМАЗ» выросли на 3 760 шт. или 11 %. На внутреннем и внешних рынках были реализованы 38 192 грузовых автомобиля (2016 год – 34 432 шт.).

Консолидированная выручка Группы организаций ПАО «КАМАЗ» за 2017 год составила 156 025 млн руб. (2016 год – 132 308 млн руб.) и увеличилась на 18% по сравнению с 2016 годом.

В результате в 2017 году получена чистая прибыль в размере 3 455 млн руб. (2016 год – 656 млн руб.).

Годовой показатель EBITDA составил 10 789 млн руб. (за 2016 год – 6 154 млн руб.).

ПАО «КАМАЗ» в течение года активно финансировало реинжиниринг производства и развитие нового модельного ряда.

Выручка

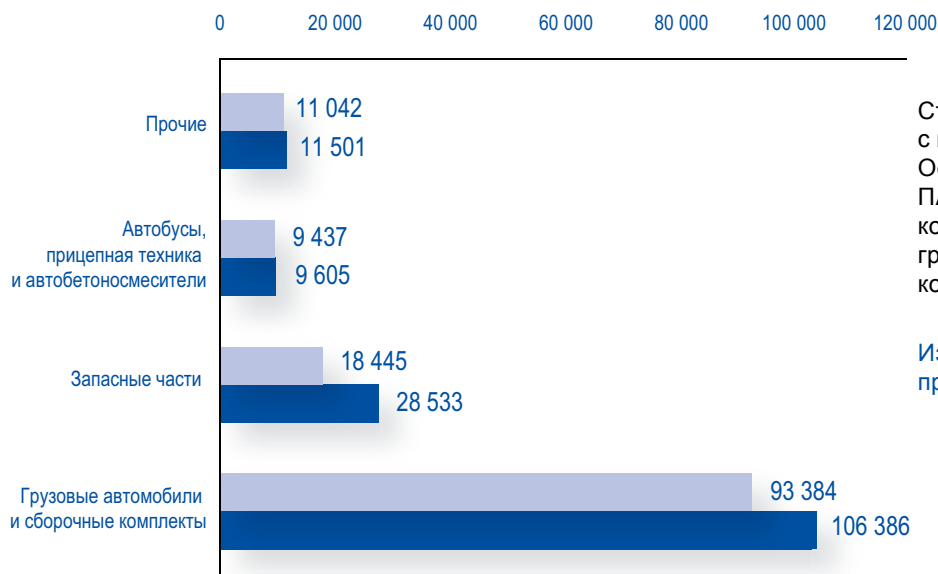
Выручка Компании по результатам 2017 года выросла на 18% по отношению к 2016 году и составила 156 025 млн руб.

Увеличения объемов продаж грузовых автомобилей удалось достичь благодаря опережающему темпу роста продаж автомобилей нового модельного ряда, эффективному использованию инструментов клиентского финансирования, гибкой ценовой политике.

Рост выручки от продаж произошел практически по всем направлениям бизнеса Группы организаций ПАО «КАМАЗ». Такого эффекта удалось достичь за счет реализации стимулирующих программ для дилерской сети, системной работы с заводами-смежниками, а также других мероприятий по продвижению продукции.

Структура выручки по видам продукции, работ, услуг, млн руб.

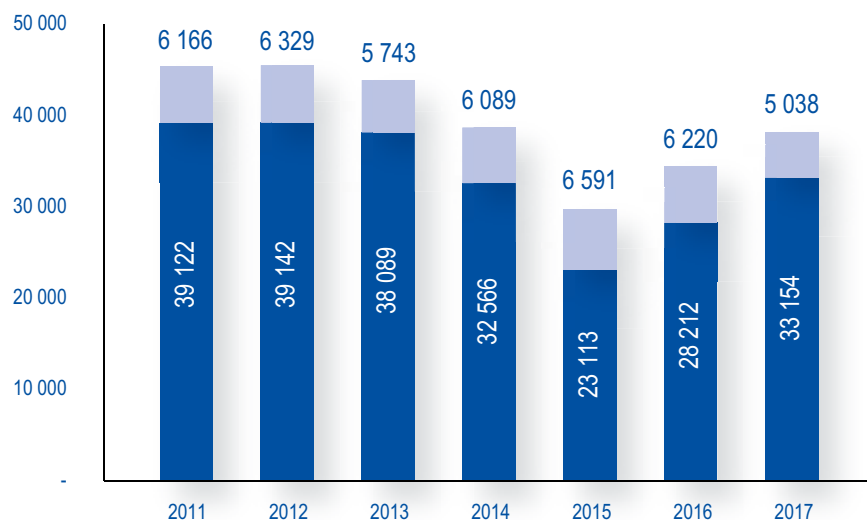
	2017	2016	17/16
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	106 386	93 384	14%
Запасные части	28 533	18 445	55%
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	9 605	9 437	2%
Производственные услуги	3 157	3 643	-13%
Продукция металлургического производства	2 870	2 241	28%
Доход от финансовой аренды	1 556	1 325	17%
Прочие	3 918	3 833	2%
Итого выручка	156 025	132 308	18%



Структура выручки по сравнению с прошлым годом неизменна. Основным сегментом бизнеса ПАО «КАМАЗ» и его дочерних компаний остается реализация грузовых автомобилей и сборочных комплектов.

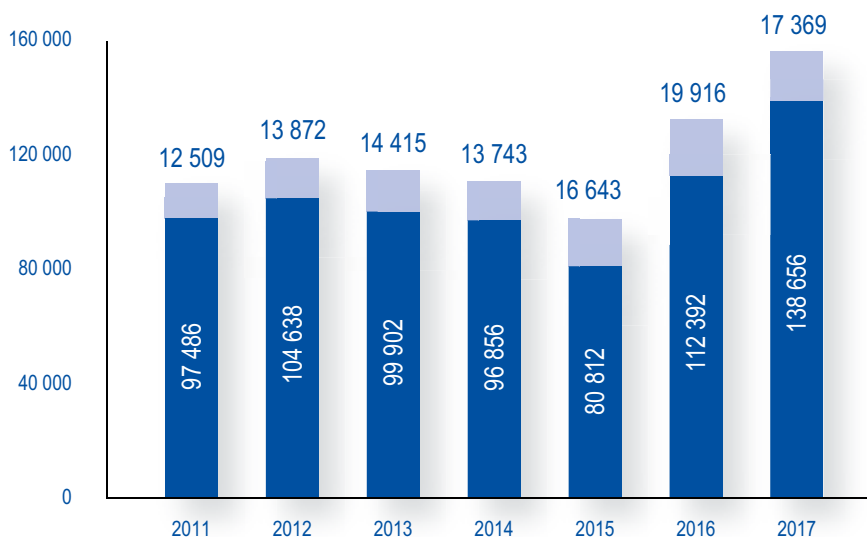
Изменение выручки по видам продукции, работ, услуг, млн руб.

2016: 132 308 млн руб
2017: 156 025 млн руб



Объемы продаж автомобилей на внутреннем рынке и на экспорт, шт.

Экспорт
Внутренний рынок



Российский рынок является для Группы организаций ПАО «КАМАЗ» приоритетным – 89% от общей выручки (2016 год: 85%). В 2017 году основная доля экспорта автомобилей приходится на Казахстан и страны Латинской Америки (2016 год: Вьетнам и страны Латинской Америки).

Выручка от продаж по рынкам сбыта, млн руб

Экспорт
Внутренний рынок

Выручка и рентабельность	Единица измерения	2017	2016	17/16
Выручка	млн руб.	156 025	132 308	17,9%
Валовая прибыль	млн руб.	24 579	15 030	63,5%
<i>Валовая рентабельность</i>	%	<i>15,8%</i>	<i>11,4%</i>	
Операционная прибыль	млн руб.	6 998	2 474	182,8%
<i>Операционная рентабельность</i>	%	<i>4,5%</i>	<i>1,9%</i>	
Чистая прибыль	млн руб.	3 455	656	426,4%
<i>Рентабельность по чистой прибыли</i>	%	<i>2,2%</i>	<i>0,5%</i>	
Чистая прибыль акционеров Компании	млн руб.	3 367	635	430,0%
EBITDA	млн руб.	10 789	6 154	75,3%
<i>Рентабельность по EBITDA</i>	%	<i>6,9%</i>	<i>4,7%</i>	
Капитал	млн руб.	38 754	37 997	2,0%
<i>ROE, рентабельность капитала</i>	%	<i>18,1%</i>	<i>6,5%</i>	
Количество акций, средневзвешенное	тыс. штук	680 907	680 907	-
EPS, прибыль на одну акцию	руб./акция	4,94	0,93	430,0%

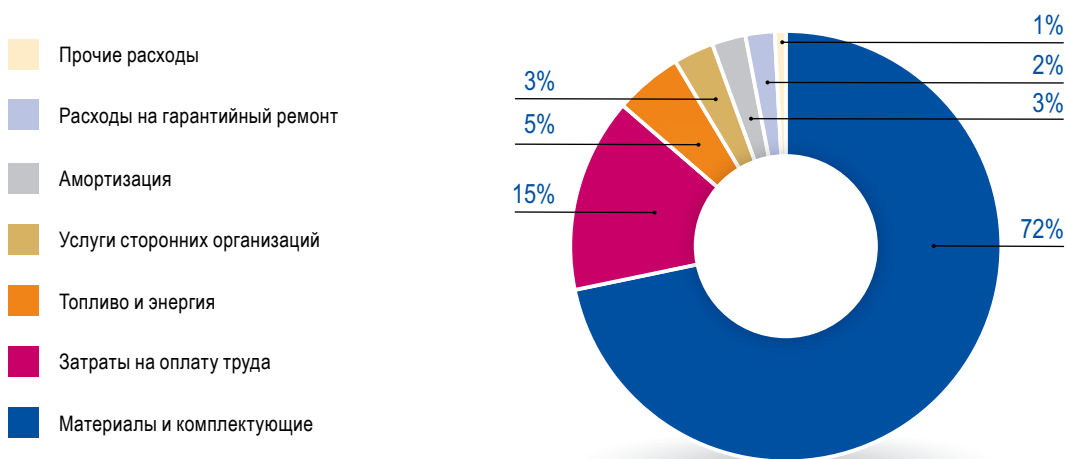
Результатом эффективной деятельности Компании в 2017 году стала чистая прибыль в размере 3 455 млн руб. (в 2016 году – 656 млн руб.).

По итогам 2017 года показатели рентабельности продемонстрировали положительную динамику благодаря опережению темпов роста выручки над темпами роста затрат.

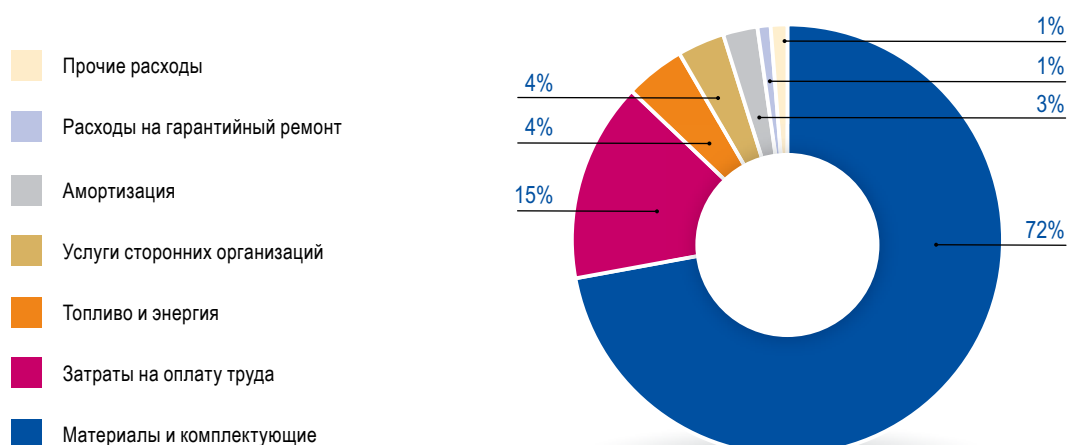
Положительное влияние на показатели прибыльности Группы организаций ПАО «КАМАЗ» оказал результат деятельности совместных предприятий и зависимых обществ: доля Группы организаций ПАО «КАМАЗ» в их чистой прибыли, отраженная в консолидированном отчете о прибылях и убытках в 2017 году, составила 1 002 млн руб. (в 2016 году – 670 млн руб.).

Программа повышения эффективности деятельности в 2017 году позволила изыскать ряд внутренних ресурсов по снижению издержек, повышению производительности труда и эффективности управления финансовыми ресурсами, что в совокупности привело к увеличению показателя EBITDA: за отчетный год он вырос на 75% и составил 10 789 млн руб. (в 2016 году – 6 154 млн руб.).

Структура себестоимости в 2017 году, %



Структура себестоимости в 2016 году, %



Структура себестоимости по основным элементам затрат стабильна. Превалирующая доля принадлежит материальным затратам.

Финансовые доходы и расходы в 2017 году не были подвержены существенным колебаниям.

Влияние финансовых доходов и расходов на чистую прибыль за 2017 год, млн руб.

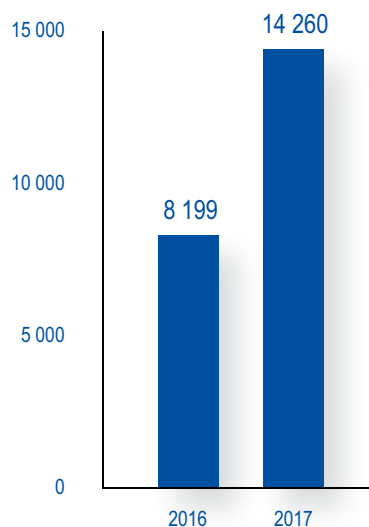
	2017	2016
Операционная прибыль	6 998	2 474
Расходы по процентам	(4 268)	(4 296)
Капитализированные расходы по процентам	470	346
Государственные субсидии по процентным ставкам	760	1 205
Доходы по процентам	1 738	1 491
Курсовые разницы	199	(122)
Дисконтирование кредитов и займов, проценты по лизингу, прочее	(490)	190
Налог на прибыль	(1 950)	(632)
Прибыль за год	3 455	656

Инвестиции

ПАО «КАМАЗ» инвестирует в свое будущее развитие в сфере современных технологий.

В течение 2017 года на модернизацию, освоение новых технологий и создание новых компаний было направлено 4 260 млн рублей (+74% к 2016 году) или 9,1% от выручки (в 2016 году – 8 199 млн рублей и 6,2% соответственно).

Инвестиционные затраты, млн руб.



Ликвидность и финансовый долг

В отчетном году у ПАО «КАМАЗ» и его дочерних компаний операционный цикл сократился на 8 дней и составил 41 день (в 2016 году – 49 дней), что положительно характеризует деловую активность Компании в области оптимизации производственных запасов, эффективное использование материальных, трудовых и денежных ресурсов.

Рост выручки и эффективное управление затратами в 2017 году обеспечили положительный операционный денежный поток в сумме 8 800 млн руб. (в 2016 году – 5 853 млн руб.), стабильную финансовую позицию ПАО «КАМАЗ» и возможность отвечать по своим обязательствам.

В связи с дальнейшим развитием инвестиционных программ уровень чистого финансового долга увеличился на 24% по сравнению с 2016 годом и составил 58 763 млн руб. (на 31 декабря 2016 года – 47 521 млн руб.).

Централизованное управление денежными потоками позволяет консолидировать и оптимально использовать денежные средства компаний Группы организаций ПАО «КАМАЗ», а также снизить стоимость заимствований.

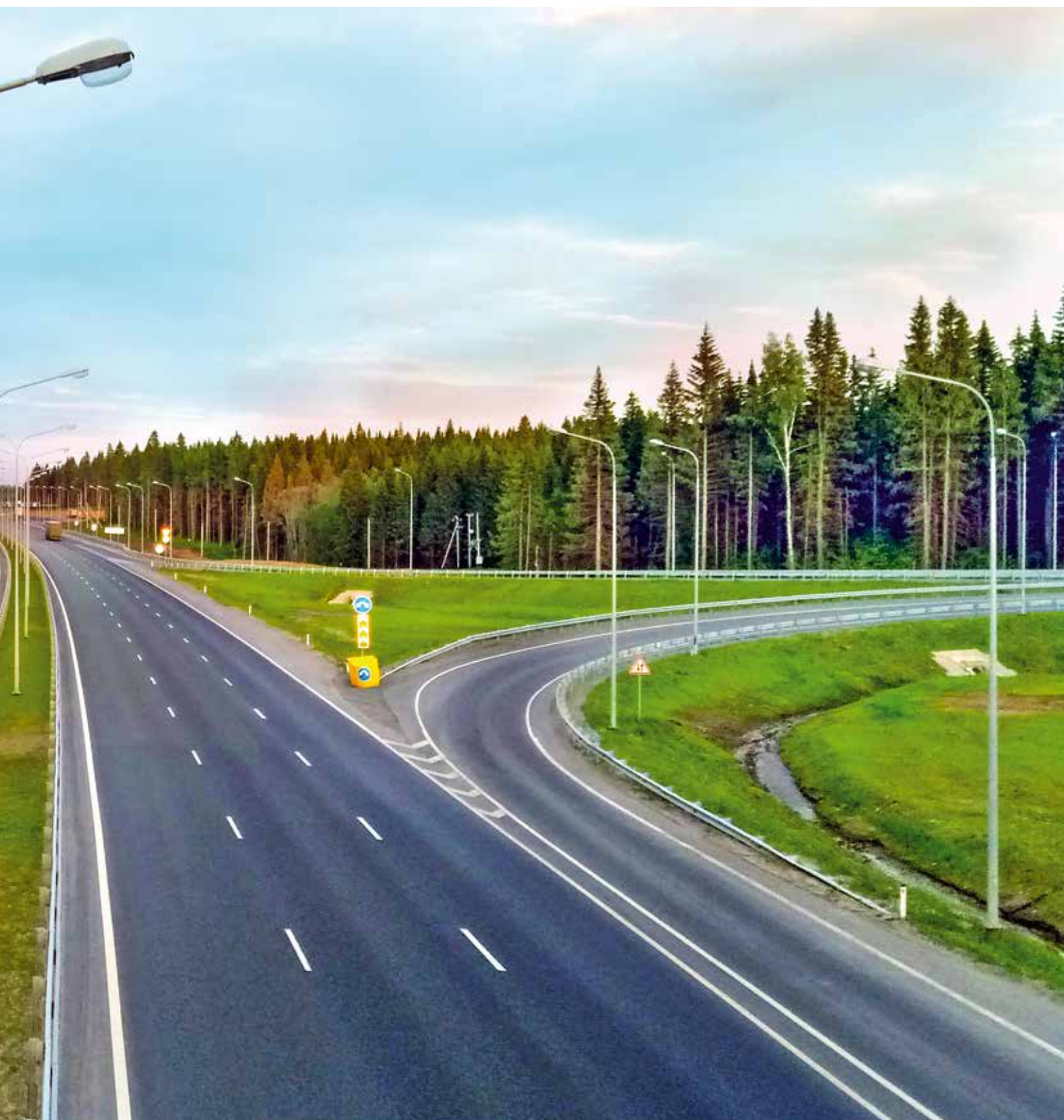
Группа организаций ПАО «КАМАЗ» управляет уровнем ликвидности с целью обеспечить наличие необходимых средств в любой момент времени для выполнения всех обязательств по платежам в установленные сроки и осуществляет мониторинг отношения операционной прибыли к процентам к уплате, и других коэффициентов, чтобы не допустить возникновения проблем с ликвидностью.

Оборотный капитал и ликвидность	Единица измерения	2017	2016	17/16
Оборотный капитал	млн руб.	17 405	17 741	-2%
<i>Оборачиваемость капитала</i>	<i>дни</i>	<i>41</i>	<i>49</i>	
Денежный поток от операционной деятельности	млн руб.	8 800	5 853	50%
Инвестиции в НИОКР и модернизацию ОС	млн руб.	14 260	8 199	74%
<i>Инвестиции в процентах от выручки</i>	<i>%</i>	<i>9,1%</i>	<i>6,2%</i>	
Финансовый долг (кредиты и займы)	млн руб.	58 763	47 521	24%
Чистый долг	млн руб.	40 551	22 445	81%
<i>Чистый долг/EBITDA</i>	<i>раз</i>	<i>3,8</i>	<i>3,6</i>	
Расходы по процентам, за вычетом субсидий	млн руб.	3 038	2 745	11%
<i>Покрытие по процентам</i>	<i>раз</i>	<i>2,3</i>	<i>0,9</i>	

САМАЯ КОРОТКАЯ ДОРОГА
МЕЖДУ ВОСТОКОМ И ЗАПАДОМ

M7 ВОЛГА





8. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

8. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

8.1. Экология и охрана окружающей среды

Экологическая политика

ПАО «КАМАЗ» осознает уровень влияния своей хозяйственной и производственной деятельности и стремится к достижению наименьшего негативного воздействия на окружающую среду путем рационального и бережного отношения к природе и природным ресурсам, снижения объемов и токсичности выбросов в атмосферу, сбросов и отходов производства и потребления.

Основные принципы охраны окружающей среды в ПАО «КАМАЗ»:

- Персональная ответственность высшего руководства ПАО «КАМАЗ» за реализацию Экологической политики Компании, непрерывное улучшение экологических характеристик предприятия и продукции;
 - Снижение негативного воздействия на окружающую среду и рациональное использование природных ресурсов;
 - Оценка и управление экологическими аспектами;
 - Экологическая сертификация автомобилей, продукции ПАО «КАМАЗ», как признание качества;
 - Систематическое обучение и повышение квалификации персонала ПАО «КАМАЗ» в области охраны окружающей среды;
 - Экологическое сопровождение технологических процессов производства, внедрение в производство новых технологий, оборудования, материалов, обеспечивающих снижение негативного воздействия на окружающую среду;
 - Обеспечение открытости и прозрачности информации о природоохранной деятельности ПАО «КАМАЗ»;
 - Главной целью экологической программы Компании является повышение экологической безопасности производства и снижение негативного воздействия на окружающую среду при сохранении баланса с социально-экономическими потребностями Компании.
-

Результаты работы ПАО «КАМАЗ» в сфере охраны окружающей среды в 2017 году:

- Реализация мероприятий, предусмотренных на 2017 год Экологической программой ПАО «КАМАЗ» до 2020 года;
- ПАО «КАМАЗ» совместно с Министерством природных ресурсов и экологии РФ, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования и Правительством Республики Татарстан заключили четырехстороннее соглашение о взаимодействии в целях охраны окружающей среды. ПАО «КАМАЗ» берет на себя ответственность за проведение комплекса опытно-конструкторских и технологических работ по освоению автомобилей и автобусов с дизельными и газовыми двигателями экологического класса Евро-5, что позволит минимизировать негативное воздействие транспорта на окружающую среду. Речь идет о снижении выбросов сажи и окисей азота в атмосферный воздух.
- В рамках Международной выставки-форума «ЭКОТЕХ» и V Всероссийского съезда по охране окружающей среды ПАО «КАМАЗ» награждено кубком и сертификатом в номинации «Активная экологическая политика компании в Год экологии»;
- Обучено по дистанционному электронному курсу «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами производства и потребления» 160 специалистов подразделений и организаций ПАО «КАМАЗ»;
- Определен класс опасности для здоровья человека отходов производства и потребления ПАО «КАМАЗ», проведена санитарно-эпидемиологическая экспертиза;
- Разработан и утвержден в органах государственного экологического надзора проект нормативов предельно допустимых выбросов;

- Согласованы в Министерстве экологии и природных ресурсов Республики Татарстан планы мероприятий по снижению выбросов в периоды неблагоприятных метеорологических условий;
- Успешно пройдена сертификация, проведенная Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр». По результатам аудита получен сертификат соответствия Системы экологического менеджмента ПАО «КАМАЗ» международному стандарту ИСО-14000-2015;
- Подразделениями и организациями ПАО «КАМАЗ» в 2017 году выполнено 355 природоохранных мероприятий на сумму 711,572 млн руб., что привело к достижению следующих результатов по сравнению с 2016 годом: снижение удельных объемов водопотребления на 6 %, снижение удельного объема образования отходов на 15%.

Основные выполненные мероприятия Экологической программы в 2017 году:

- Капитальный ремонт вытяжной вентиляции по линии прессов КПК-1 Кузнечного завода ПАО «КАМАЗ»;
- Выпуск двигателей, соответствующих нормативам Евро-4;
- Доработка опытных образцов двигателей, агрегатов по семейству дизельных двигателей Евро-5;
- Закупка и установка энергосберегающих ламп;
- Закупка и замена совтолсодержащих конденсаторов на электротермические с экологически безопасной жидкостью на Кузнечном заводе ПАО «КАМАЗ»;
- Строительство и запуск в эксплуатацию испытательного трека для испытаний автотранспортных средств.

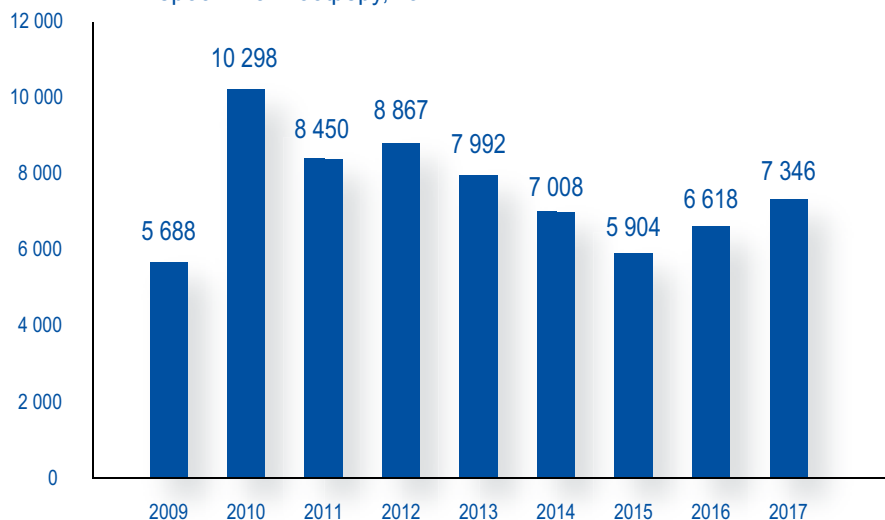
Основные направления экологической программы на среднесрочную перспективу

В целях реализации «Экологической программы ПАО «КАМАЗ» на 2013-2020 годы» в подразделениях ПАО «КАМАЗ» планируется:

- Модернизация серийных автомобилей под дизельные двигатели уровня Евро-5.
- Модернизация серийных автомобилей под газовые двигатели уровня Евро-5.
- Модернизация серийных автомобилей и автобусных шасси под дизельные и газовые двигатели уровня Евро-5.
- Модернизация серийных автомобилей под двигатели уровня Евро-6.
- Обеспечение выпуска двигателей, соответствующих нормативам Евро-3, Евро-4, Евро-5.
- Проведение ремонта и наладки термоагрегатов (Завод двигателей ПАО «КАМАЗ»).
- Закупка, монтаж установки по очистке газов, модернизация существующей системы газоочистки системы на Станции испытания двигателей (Завод двигателей ПАО «КАМАЗ»).
- Замена рукавных фильтров на бегхаузах производства чугунного литья и производства стального литья (Литейный завод ПАО «КАМАЗ»).
- Проведение капитального ремонта вентиляционных систем с заменой газоочистных установок (Литейный завод ПАО «КАМАЗ»).
- Переработка отходов производства с выпуском товарной продукции (дробленый графит, дробленый шлак) (Литейный завод ПАО «КАМАЗ»).
- Проведение ремонта и наладки термоагрегатов (Кузнечный завод ПАО «КАМАЗ»).
- Выполнение капитального ремонта вытяжной вентиляции по линии прессов 1600 тонна-сила в КПК-1 (Кузнечный завод ПАО «КАМАЗ»).
- Замена машинных преобразователей частоты на тиристорные преобразователи.
- Использование новых материалов для восстановления и увеличения ресурса цилиндро-поршневой группы двигателей дизельных погрузчиков.

Динамика выбросов, водопотребления, образования отходов

Выбросы в атмосферу, тонн



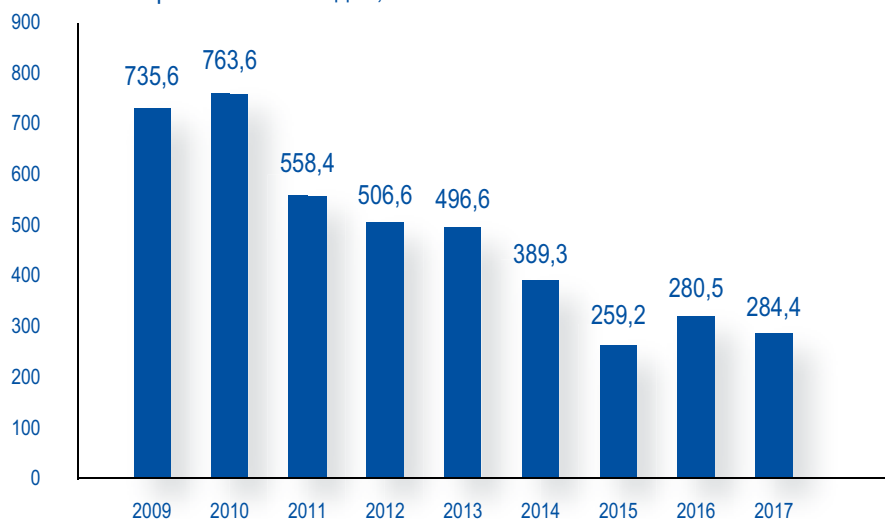
В ПАО «КАМАЗ» имеется 1 813 организованных источников выбросов, неорганизованных – 131; установлено 403 пылегазоулавливающих установок (далее – ПГУ). Всего за 2017 год обследовано на эффективность 402 установки (что составляет 99% от общего количества). Все ПГУ исправны, работают в пределах технических характеристик. Увеличение объемов выбросов в сравнении с прошлым отчетным периодом на 728 тонн связано с увеличением выпуска продукции, заказа на грузовые автомобили.

Водопотребление, тыс. м. куб.



Из сетей ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» в 2017 году получено 7 372,57 тыс. м³ воды, что на 196,7 тыс. м³ больше, чем в 2016 году (факт 2016 – 7 175,87 тыс. м³). Увеличение водопотребления связано с увеличением выпуска продукции.

Образование отходов, тыс. тонн



Объем образованных отходов по ПАО «КАМАЗ» за 2017 год составляет 284,364 тыс. тонн, (факт 2016 года – 280,546 тыс. тонн). Увеличение объемов образования отходов связано с увеличением выпуска продукции.

Из них:

- Передано на утилизацию и обезвреживание 192,858 тыс. тонн (факт 2016 года – 175,924 тыс. тонн);
- Передано на захоронение 9,054 тыс. тонн (факт 2016 г. – 9,484 тыс. тонн);
- Использовано в подразделениях ПАО «КАМАЗ» – 82,452 тыс. тонн (факт 2016 года – 95,138 тыс. тонн).

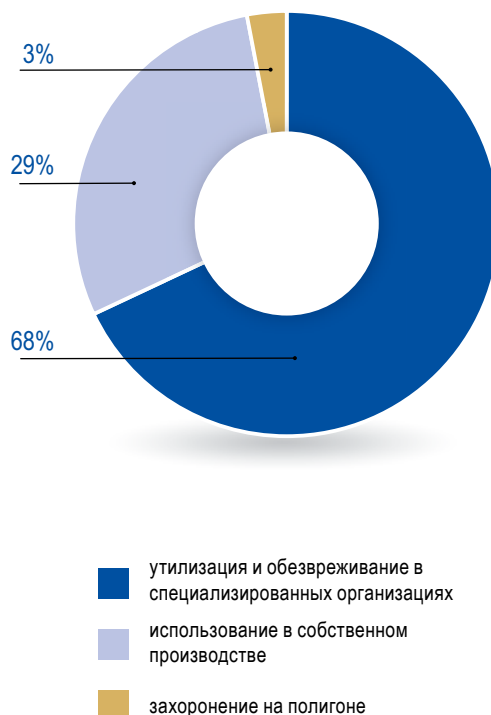
Итого из общего объема образуемых в ПАО «КАМАЗ»:

- 68% отходов передается на утилизацию и обезвреживание в специализированные организации (ООО «ПЭК», ООО «КАМТЕКС», ООО «Альянс», ООО «РОСС», ООО «Гидроспецсервис»);
- 29% используется в собственном производстве;
- 3 % подлежит захоронению.

Класс опасности	Показатель
1 класс	Изделия и устройства, содержащие ртуть (лампы, термометры, прессостаты) Конденсаторы Трансформаторы
2 класс	Аккумуляторные батареи (с электролитом) Кислота аккумуляторная Шлам закалочных солей
3 класс	Аккумуляторные батареи (без электролита) Отходы лома цветных металлов Масла отработанные Химические отходы Гальванические шламы Шлам краски Фильтры топливные, масляные Шлам очистки трубопроводов и емкостей Отходы растворителя, загрязненного водным лакокрасочным материалом Прочие
4 класс	Металлургические съемы, шлаки и пыль Твердые минеральные отходы (отходы стержней) Шлам механического производства Стружка с содержанием смазочно-охлаждающих жидкостей Шлам пылегазоочистных установок Бумага загрязненная Твердо-бытовые отходы (ТБО) Промышленный мусор Прочие
5 класс	Растительные отходы Деревоотходы Отходы бумаги незагрязненной Отходы лома черных металлов Стружка черных и цветных металлов Отходы керамических изделий Прочие

В ПАО «КАМАЗ» образуются 168 видов отходов. Отходы классифицируются по классам опасности.

Общий объем образованных в ПАО «КАМАЗ» отходов, %



Классификация отходов по классам опасности, тыс. тонн

Класс опасности	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1 класс	0,094	0,075	0,189	0,149	0,102	0,067	0,019	0,023
2 класс	0,074	0,093	0,043	0,024	0,201	0,140	0,055	0,053
3 класс	27,61	39,32	14,47	3,019	2,482	1,516	1,841	1,847
4 класс	425,14	188,93	158,81	225,051	155,112	111,527	134,784	151,084
5 класс	310,68	329,99	332,55	268,336	231,533	145,967	143,847	131,357

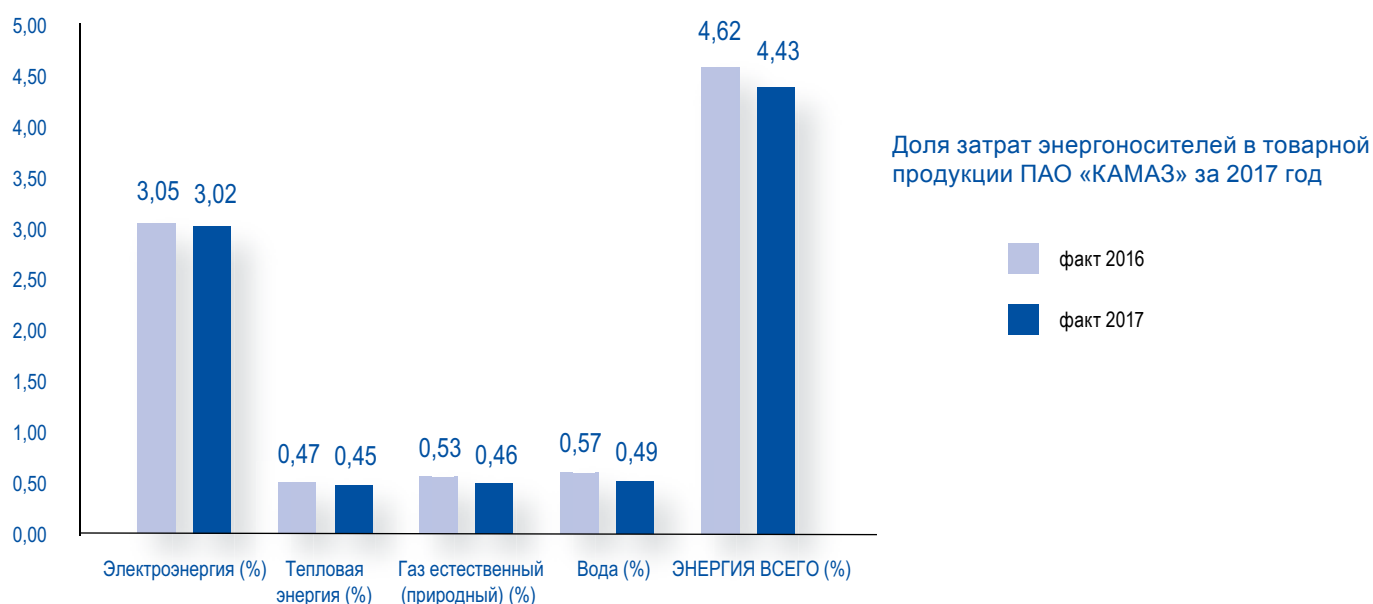
Увеличение объемов образованных отходов по 1 и 4 классам опасности связано с увеличением выпуска продукции.

8.2. Энергетическая эффективность

Информация об объеме каждого из использованных ПАО «КАМАЗ» в 2017 году видов энергетических ресурсов:

№ п/п	Наименование энергоресурса	Единица измерения	Натуральное значение, физ. единиц	Сумма затрат без НДС, тыс. руб.	Основные поставщики энергоресурсов
1	Электрическая энергия	тыс. кВт/ч.	1 363 556	4 034 374	ООО «Русэнергосбыт» ООО «Энергетическое партнерство»
2.	Тепловая энергия	Гкал	721 397	602 687	АО «ТАТЭНЕРГО» ООО «Энергетическое партнерство»
3.	Газ естественный (природный)	тыс. м ³	121 883	619 685	ООО «Газпром межрегионгаз»
4.	Вода	тыс. м ³	134 632	651 308	ООО «Челныводоканал»
ИТОГО:				5 908 054	

Атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф, а также иные виды энергетических ресурсов ПАО «КАМАЗ» в 2017 году не использовались.



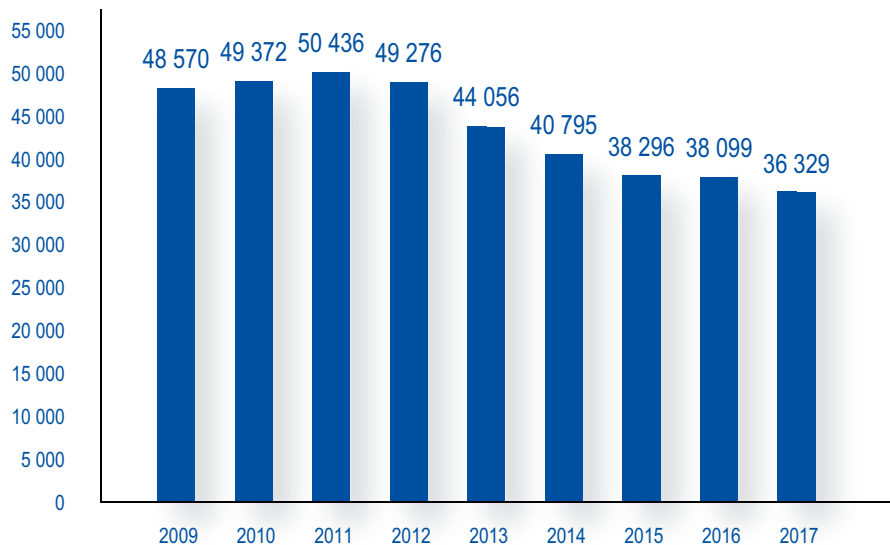
В 2017 году были реализованы следующие энергосберегающие мероприятия:

- Создано совместное предприятие ООО «Энергетическое партнерство», в целях реализации на территории ПАО «КАМАЗ» проекта мини-ТЭС мощностью 12,5 МВт/29,9 Гкал и последующей генерацией электрической и тепловой энергии на нужды Прессово-рамного завода ПАО «КАМАЗ». За 2017 год от мини-ТЭС получено 22 037 тыс. кВт.ч электрической энергии, с суммарным дисконтом к ценам гарантирующего поставщика в сумме 3,7 млн руб./год, и дополнительно покрыт дефицит тепловой энергии для технологических нужд в размере 69 034 Гкал, с суммарным дисконтом в размере 4 млн руб./год к ценам гарантирующего поставщика. С 2018 года планируется получить от мини-ТЭС 88 139 тыс. кВт.ч электрической энергии и 153 291 Гкал тепловой энергии для обеспечения технологических нужд Прессово-рамного завода ПАО «КАМАЗ». Стоимость полученных энергоносителей при этом будет ниже аналогичной стоимости у гарантирующих поставщиков на 5%.
- Реализован комплекс организационных мероприятий, направленных на снижение потерь и рациональное использование энергоносителей за счет оптимизации режимов работы энергетического и технологического оборудования, с годовым эффектом по итогам 2017 года в объеме 155,3 млн руб.

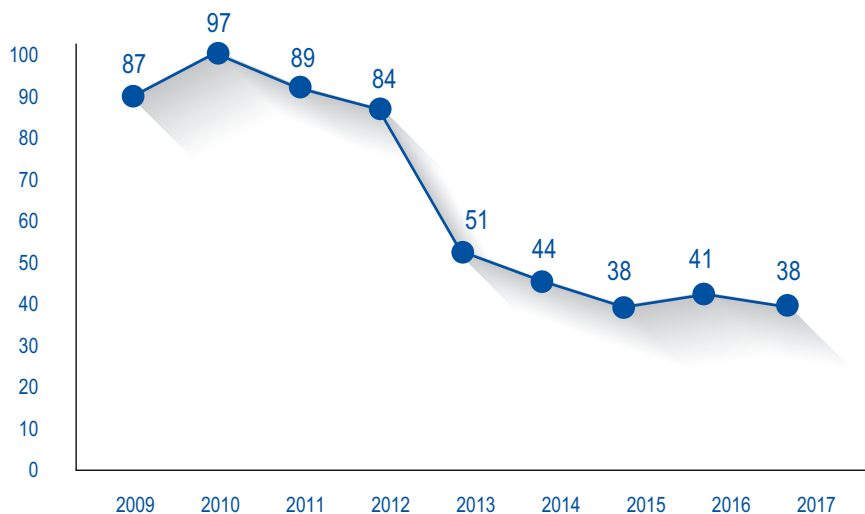
8.3. Промышленная безопасность и охрана труда

В ПАО «КАМАЗ» функционирует, совершенствуется и развивается система менеджмента охраны труда и промышленной безопасности.

Среднесписочная численность работников, чел.



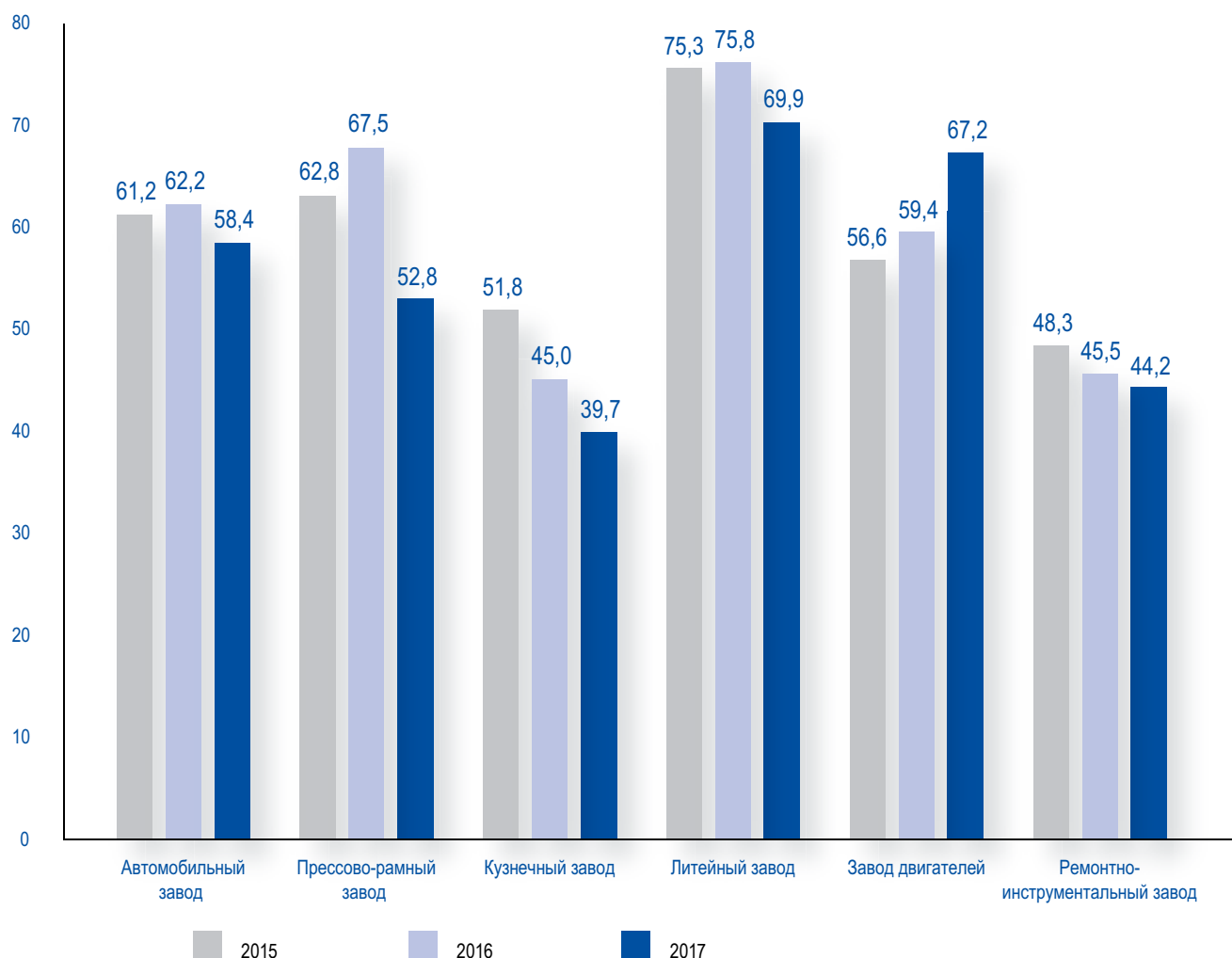
Количество несчастных случаев, шт.



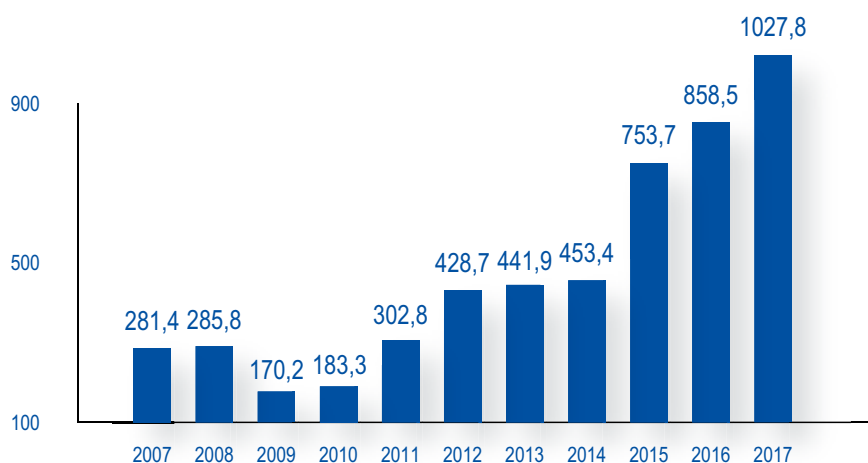
Показателями положительной динамики функционирования системы менеджмента охраны труда, промышленной безопасности в ПАО «КАМАЗ» являются:

- Снижение количества несчастных случаев на производстве;
- Снижение заболеваемости персонала за последние 3 года на 4,7%;
- Отсутствие аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- Получение сертификата соответствия Системы менеджмента охраны труда и промышленной безопасности ПАО «КАМАЗ» международному стандарту OHSAS 18001 по результатам ресертификационного аудита, проведенного Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» в октябре 2017 года.

Заболееваемость с временной утратой трудоспособности в случаях на 100 работников ПАО «КАМАЗ», %



Затраты на охрану труда в ПАО «КАМАЗ», млн руб.



Руководство ПАО «КАМАЗ» ставит своей стратегической целью постоянное улучшение условий труда работников, сохранение жизни и здоровья всех лиц, участвующих или связанных с производственной деятельностью ПАО «КАМАЗ». В 2017 году на мероприятия по улучшению условий и охраны труда, снижению профессиональных рисков израсходовано 1 027,8 млн руб.

Выполнены организационно-технические мероприятия по обеспечению промышленной безопасности на опасных производственных объектах на сумму 75 млн руб.

Выполнено мероприятий по повышению пожарной устойчивости объектов ПАО «КАМАЗ» на сумму 140,61 млн руб.

8.4. Персонал



ПАО «КАМАЗ» – социально ответственная Компания, которая является градообразующим предприятием города Набережные Челны, представленная как на территории Российской Федерации, так и за рубежом.

В 2017 году кадровая политика была направлена на выполнение стратегических целей ПАО «КАМАЗ» и подготовку к процессу трансформации Компании в «цифровую» на фоне усугубляющейся ситуации на рынке труда (стагнация, демографическая яма).

Для сохранения стабильного состава высококвалифицированных сотрудников запущены программы по мотивации и удержанию ключевых работников, формированию «пула» высокопотенциальных сотрудников, внедрению новых корпоративных стандартов подготовки рабочих, программ по привлечению потенциального персонала «извне» и развитию внутри «цифровых» талантов.

Ушенин Александр Михайлович,
Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ»
по управлению персоналом и организационному развитию.

Политика в области управления персоналом

Видение ПАО «КАМАЗ» в области управления персоналом определяется миссией и бизнес-стратегией Компании и направлено на формирование компетентного, вовлеченного и эффективного персонала.

Политика в области управления персоналом ПАО «КАМАЗ» в 2017 году была направлена на обеспечение выполнения стратегических целей с учетом стагнации рынка труда (как в количественном, так и качественном выражении).

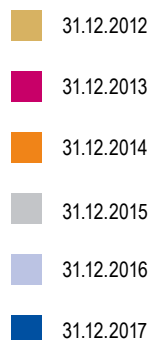
Работы по достижению поставленной цели осуществлялись в следующих направлениях:

- Внедрение новых корпоративных стандартов подготовки рабочих – перевод обучения массовым и ключевым рабочим профессиям с собственной базы заводов в корпоративный учебный центр Ассоциацию «Многофункциональный центр прикладных квалификаций машиностроения»;
- Запуск корпоративной программы целевой подготовки студентов по рабочим профессиям в базовых организациях среднего профессионального образования города;
- Формирование пула высокопотенциальных сотрудников (кадровый резерв);
- Расширение каналов информирования и привлечения потенциального персонала;
- Выстраивание работы по удержанию и мотивации ключевых работников;
- Разработка и реализация мероприятий по повышению эффективности вспомогательных рабочих в рамках проекта «Повышение заработной платы вспомогательного персонала за счет повышения производительности процессов и вхождения подразделений в нормативную численность», вследствие чего в отдельных структурных подразделениях наблюдается рост заработной платы.

2017 год также примечателен взятым в Компании курсом на вступление в новую фазу развития – в фазу цифровизации, что является посылом для формирования новой экосистемы, запуску специализированных кадровых программ, трансформации корпоративной культуры.

Профиль персонала

Распределение персонала по ГТЦ ПАО «КАМАЗ» по возрасту за 2013 - 2017 гг., в % от списочной численности

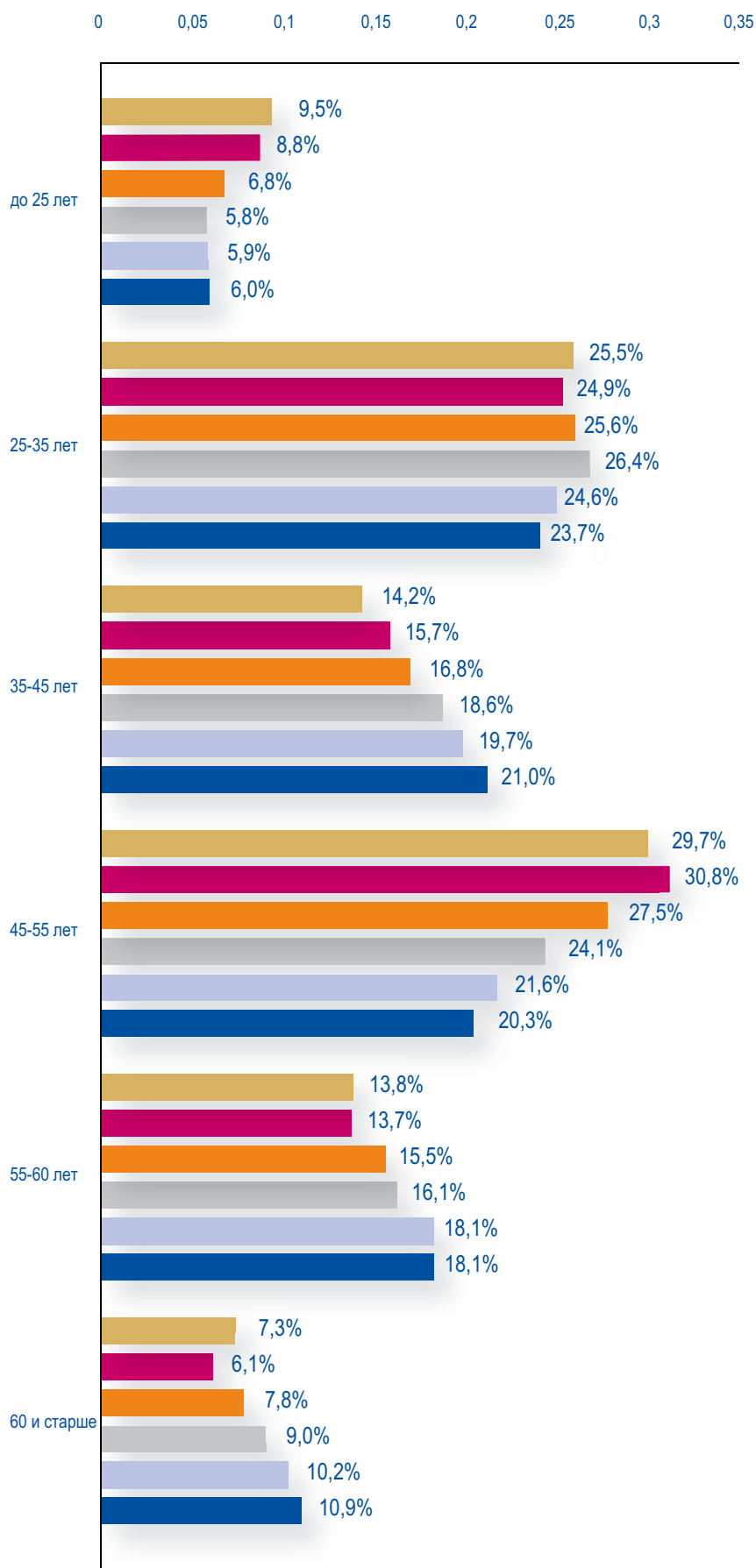


Списочная численность персонала ГТЦ ПАО «КАМАЗ» по состоянию на начало 2017 года составляла 37 735 человек.

К концу 2017 года списочная численность персонала уменьшилась на 2199 человек, или 5,8%, и составила 35 536 человек.

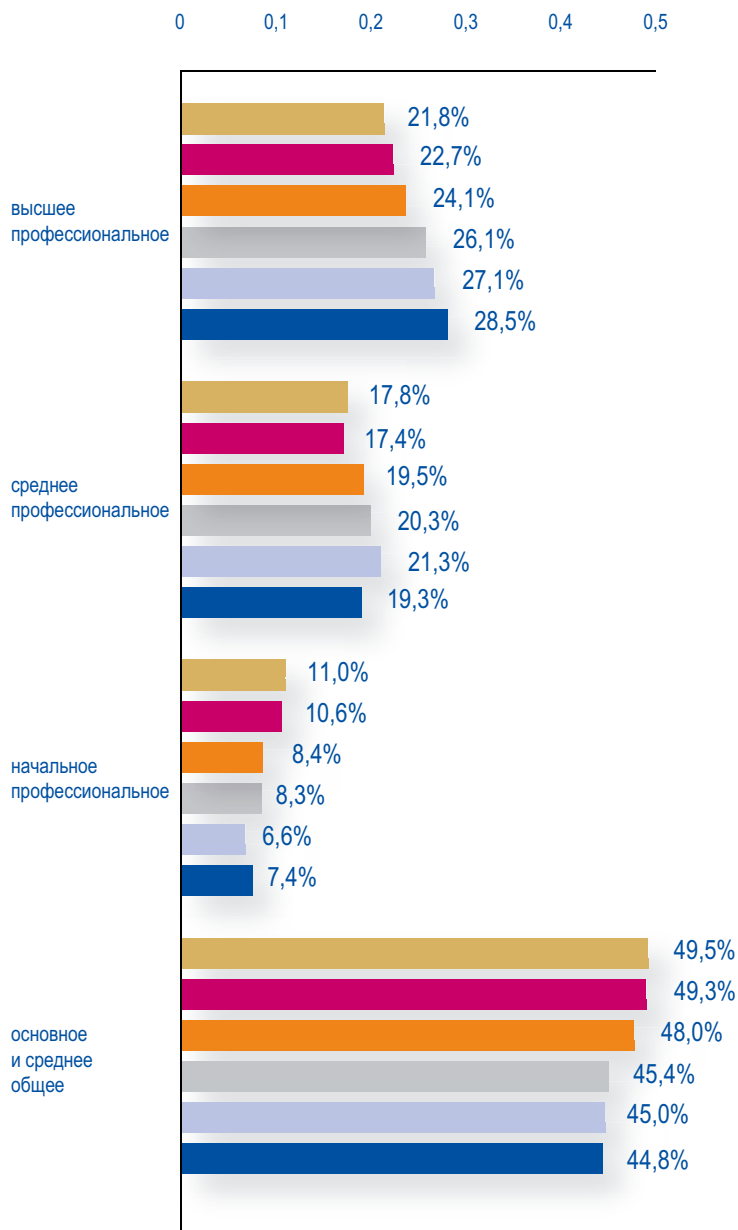
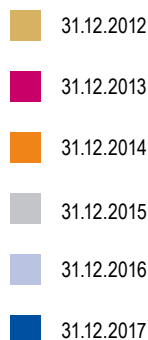
По состоянию 31 декабря 2017 доля РСиС в списочной численности персонала ГТЦ ПАО «КАМАЗ» составляет 29,9%, или 10 635 чел., доля рабочих – 70,1%, или 24 901 человек.

Доля мужчин в общей численности персонала составляет 53,8%, доля женщин – 46,2%. Средний возраст персонала – 43,71 года.



Информация об уровне образования ГТЦ ПАО «КАМАЗ»

Распределение персонала по ГТЦ ПАО «КАМАЗ» по образованию за 2013 - 2017 гг., в % от списочной численности



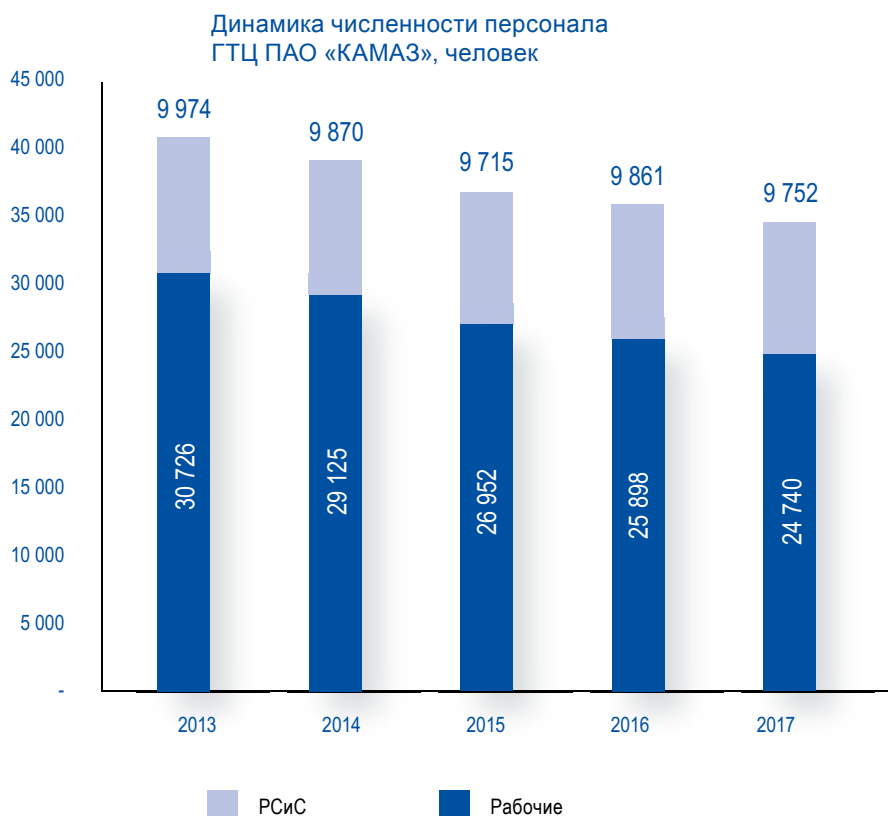
В 2017 году в структуре распределения персонала по уровню образования отмечается тенденция к повышению доли персонала, имеющего высшее профессиональное образование (доля работников данной категории за период с 2013 по 2017 год выросла на 6,7%).

Если на конец 2013 года она составляла 21,8%, то в 2017 году – 28,5%.

Доля персонала, имеющего основное и среднее общее образование, снизилась на 4,7%.

Численность ГТЦ ПАО «КАМАЗ»

Среднесписочная численность за 2017 год по ГТЦ ПАО «КАМАЗ» составила 34 492 чел., что на 1 267 чел. ниже уровня 2016 года.



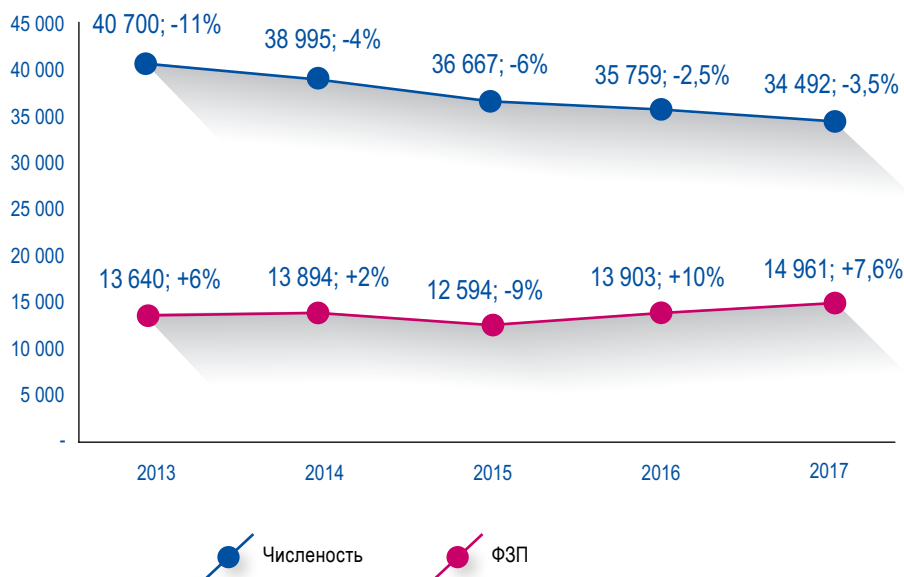
Основные изменения для мотивации персонала по итогам 2017 года

В 2017 году в соответствии со стратегией развития Компании в целях усовершенствования и актуализации действующей системы мотивации внесены изменения по отдельным направлениям, в том числе:

- В целях организации и мотивации работ, направленных на повышение производительности труда, разработаны и утверждены:
 - Положение о материальном стимулировании работников, обеспечивающих и содействующих росту производительности труда, задействованных в проектах;
 - Положение о проведении конкурса «Производительность»;
 - Приказ «О создании Комитетов по повышению производительности труда»;
 - Методика расчета показателей для оценки производительности (эффективности) труда в рамках проектов.
- В целях усиления мотивации на повышение качества пересмотрен механизм стимулирования за выявление дефектной продукции.
- В целях реализации концепции удержания ключевых работников разработано Положение по определению ключевых работников.
- Разработаны и актуализированы положения, направленные на эффективность труда, снижение затрат, получение дополнительного дохода.
- Разработаны механизмы мотивации для работников, являющихся не освобожденными председателями профсоюзных комитетов и председателями цеховых комитетов, а также для работников, принимающих участие в привлечении востребованных квалифицированных работников для трудоустройства в основное и вспомогательное производство.

Расходы на персонал

Динамика численности персонала ГТЦ ПАО «КАМАЗ», человек
Динамика расходов на оплату труда персонала ГТЦ ПАО «КАМАЗ», млн руб.

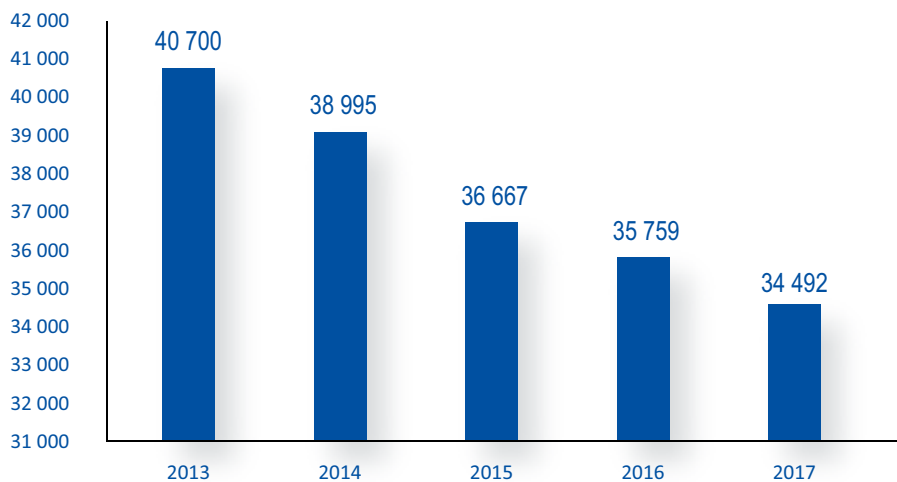


В 2017 году расходы на оплату труда составили 14 961 млн руб., что на 7,6% выше аналогичного периода прошлого года за счет увеличения объемов производства товарной продукции и количества рабочих дней.

Средняя заработная плата персонала ГТЦ ПАО «КАМАЗ» в 2017 году составила 36 055 руб., что на 11,5% выше уровня 2016 года. Повышение произошло за счет индексации заработной платы на 6%, выплаты годового вознаграждения, а также увеличения объемов реализации товарной продукции и снижения численности.

Основные показатели ГТЦ ПАО «КАМАЗ» за 5 лет

Численность персонала ГТЦ ПАО «КАМАЗ», человек





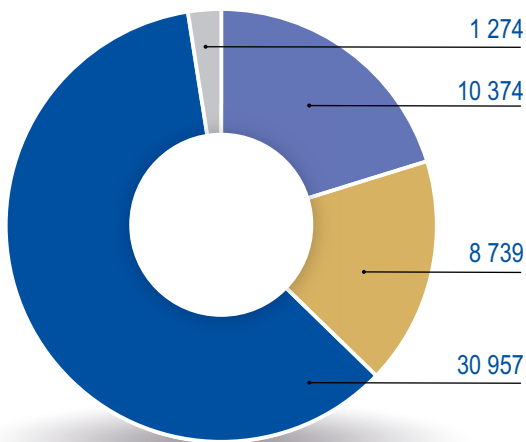
Развитие компетенций ГТЦ ПАО «КАМАЗ»

В 2017 году ПАО «КАМАЗ» в составе Совета по профессиональным квалификациям в автомобилестроении (СПКА) активно участвует в развитии национальной системы квалификации в России. Инженеры-конструкторы и инженеры-технологи в количестве 100 человек стали первыми в российском автомобилестроении, кто прошел независимую оценку квалификаций на соответствие профессиональным стандартам по своим профессиям в уполномоченном СПКА центре оценки квалификаций (ООО «Центр обслуживания бизнеса»).

Также в 2017 году по ПАО «КАМАЗ» разработаны корпоративные требования к компетентности инженера-технолога, инженера-конструктора Научно-технического центра ПАО «КАМАЗ», рабочих, производственных руководителей (мастер, начальник цеха) как основа для оценки компетентности работников и формирования плана обучения.

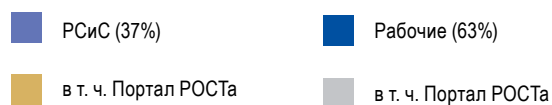
Обучение персонала ГТЦ ПАО «КАМАЗ»

Обучение в разрезе категорий персонала, чел./обуч.

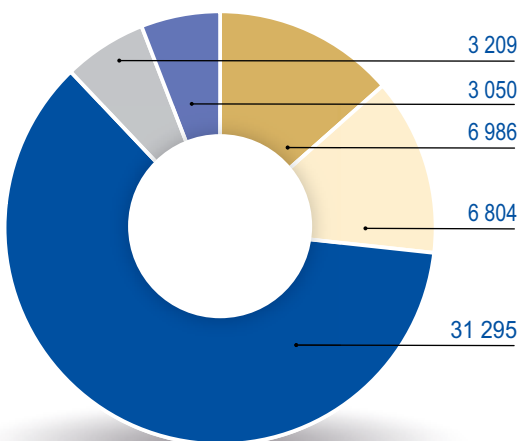


В 2017 году обучение массовым и ключевым рабочим профессиям ПАО «КАМАЗ» переведено с собственной базы заводов в корпоративный учебный центр – Ассоциация ДПО «Межфункциональный центр повышения квалификации машиностроения» – с целью повышения качества обучения и выхода в производство уже подготовленного персонала. За 4 месяца направлено на обучение 710 человек.

Достигнут целевой охват обучением работников ключевой категории «мастер»: за 2017 год прошли обучение 365 человек (33% от численности данной категории персонала), всего за три года данной программой охвачено 912 человек (79,2%).

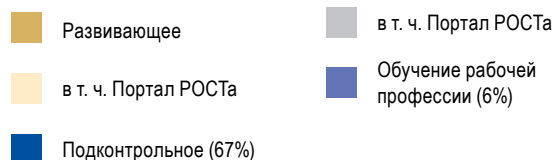


Обучение в разрезе видов обучений, чел./обуч.



По корпоративным программам повышения личной и командной эффективности по рекомендациям процесса «Оценки силы коллектива» в 2017 году обучено 1 238 человек.

Запущен цикл лекций «Про КАМАЗ», направленный на улучшение межфункционального взаимодействия, а также на информирование работников о деятельности, процессах и продукте Компании. Спикерами выступают топ-менеджеры ПАО «КАМАЗ» и руководители проектов/процессов. Всего в 2017 году организовано 51 344 чел./обучений.



Профориентация

В 2017 году ПАО «КАМАЗ» продолжило реализовывать профориентационный проект «Дни КАМАЗа» в образовательных учреждениях города Набережные Челны. «Дни КАМАЗа» в 2017 году прошли в 15 школах. Всего за 2 года данного проекта проведено 30 «Дней КАМАЗа» в школах, 1 «День КАМАЗа» – в колледже города.

ПАО «КАМАЗ» ежегодно проводит конкурс профориентационных проектов среди образовательных организаций. В 2017 году победителями выбраны 5 профориентационных проектов, направленных на развитие инженерных профессий: «Детский инженерно-робототехнический центр» (лицей №36), «Развитие инженерно-технического образования учащихся посредством сетевого взаимодействия с предприятиями и организациями города» (школа №30), «Проект профориентации школьников «INPROF» на основе электронного пособия и профессиональных проб» (АНО «Кванториум»), «Создание эффективной модели взаимодействия по профориентационной работе» (КГАМТ им. Л.Б. Васильева), «Инженерики» (НЧФ КНИТУ-КАИ).

Четвертый год подряд проводится молодежный профориентационный форум «PROFдвижение». Ключевая идея форума в 2017 году – бережливое производство и эффективная организация труда как ключевые факторы успешного функционирования и развития современной производственной компании на примере опыта ПАО «КАМАЗ». В форуме «PROFдвижение» приняли участие 200 человек из 48 населенных пунктов шестнадцати регионов Российской Федерации.

8.5. Социальная политика

Социальная политика ПАО «КАМАЗ» – стратегическое социально-экономическое направление деятельности Компании, обеспечивающее повышение уровня и улучшение условий труда и жизни персонала, его социальную защищенность. Социальная политика является составной частью стратегии Компании в области управления персоналом и реализуется в целях регулирования социально-трудовых отношений, повышения мотивации, роста производительности и качества труда персонала, сохранения и привлечения высококвалифицированных специалистов, поддержания лояльности персонала и направлена на реализацию целей стратегического развития Компании.

Правовым и экономическим механизмом управления в социальной сфере является Коллективный договор ПАО «КАМАЗ». В 2016 году была проведена работа по разработке и подписанию договаривающимися сторонами Коллективного договора ПАО «КАМАЗ» на 2017-2018 гг.

Социальная политика реализуется по следующим направлениям деятельности:

- Забота;
- Оздоровление персонала;
- Жилье;
- Негосударственное пенсионное обеспечение;
- Женщины;
- Молодежь;
- Кафетерий;
- Дети работников;
- Культурно-массовая работа;
- Организация работы общественного транспорта.

ПАО «КАМАЗ» выполняет все принятые обязательства в области социального обслуживания и обеспечения. Затраты на предоставление персоналу ГТЦ ПАО «КАМАЗ» социальных льгот, услуг и гарантий в соответствии с обязательствами Коллективного договора ПАО «КАМАЗ» в 2017 году составили 864,8 млн руб., в среднем на одного работника за год было выделено около 25,5 тыс. руб.

Забота

Сумма финансирования по направлению «Забота» в 2017 году составила

40,8 млн руб.

В рамках направления «Забота» оказывалась материальная помощь работникам Компании и пенсионерам – бывшим работникам ПАО «КАМАЗ», оказавшимся в трудной жизненной ситуации.

В 2017 году проведена благотворительная акция «День Победы». В ее рамках в мае организован заезд 138 ветеранов Великой отечественной войны и тружеников тыла в клинику-санаторий «Набережные Челны». 91 пенсионеру – бывшему работнику ПАО «КАМАЗ» осенью 2017 года предоставлены бесплатные путевки и организован заезд в клинику-санаторий «Набережные Челны». В соответствии с направлением «Забота» работникам предоставляется освобождение от работы с сохранением заработной платы и предоставляются оплачиваемые дополнительные отпуска в случаях, предусмотренных Коллективным договором.

Питание

Горячее питание в столовых и буфетах получали 79% работников ПАО «КАМАЗ» от явочной численности. В соответствии с Коллективным договором ПАО «КАМАЗ» работникам предоставляется адресная денежная компенсация на питание, а также бесплатное питание для работников, имеющих право на льготное пенсионное обеспечение по Списку №1 (для работающих во вредных условиях труда).

В 2017 году размер денежной компенсации на питание работникам за каждый день фактической занятости составлял 50 рублей, работникам, работающим по графикам с продолжительностью рабочей смены 11 и 12 часов, компенсация на питание составляла 75 рублей, с продолжительностью рабочей смены 15 часов – 100 рублей, с продолжительностью рабочей смены 22 часа – 150 рублей. Размер

Общая сумма затрат за 2017 год на предоставление бесплатного питания для работников, имеющих право на льготное пенсионное обеспечение по Списку №1, а также на адресную денежную компенсацию работникам на питание составила **277,9 млн руб.**

дотации работникам, имеющим право на льготное пенсионное обеспечение по Списку №1 с продолжительностью рабочей смены до 16 часов составлял 120 рублей, с продолжительностью рабочей смены свыше 16 часов – 160 рублей.

Работникам, не имеющим возможности получать горячее питание и использовать адресную денежную компенсацию по причине отсутствия возможности организации объектов общественного питания вблизи рабочего места либо несовпадения обеденного перерыва работника с работой объектов общественного питания, организовано предоставление сухого пайка взамен горячего питания.

Для успешной организации питания проводятся работы по восстановлению помещений столовых и буфетов. В рамках реализации проекта «Современный общепит» в сжатые сроки проведен ремонт столовой Генеральной дирекции. В помещении столовой организован фито-бар, в котором ежедневно до 150 работников получают фито-чай и кислородные коктейли. В сентябре 2017 года закрыта на капитальный ремонт столовая АБК-210 Кузнечного завода ПАО «КАМАЗ», на время проведения этих работ питание работников организовано в столовой АБК-211 Кузнечного завода ПАО «КАМАЗ». Подготовлена необходимая документация по ремонту столовой № 111 Прессово-рамного завода ПАО «КАМАЗ».

Оздоровление персонала

Одним из ключевых направлений корпоративной социальной политики остается «Оздоровление персонала», реализуемое в целях снижения уровня заболеваемости и повышения производительности труда. Основными составляющими направления «Оздоровление персонала» являются компенсация стоимости питания и добровольное медицинское страхование.

Добровольное медицинское страхование

Общая сумма финансирования отдыха, лечения и обеспечения медицинской помощи, включая затраты по добровольному медицинскому страхованию работников, в 2017 году составила **221,3 млн руб.**

В рамках направления «Оздоровление персонала» работники имеют возможность для полноценного лечения и продуктивного отдыха, как физического, так и эмоционального. По договору дополнительного медицинского страхования организовано реабилитационно-восстановительное лечение работников ПАО «КАМАЗ» в клинике-санатории «Набережные Челны». В 2017 году организовано санаторное оздоровление 1 915 работников. Для предупреждения возникновения профессиональных заболеваний по программам лечения с подозрением на профессиональное заболевание – вибрационная болезнь, заболевания дыхательной системы, нейросенсорная тугоухость – 150 работников прошли курс лечения в рамках целевого заезда в клинику-санатории «Набережные Челны». Организовано оказание квалифицированной медико-санитарной помощи работникам в здравпунктах подразделений и организаций ПАО «КАМАЗ».

Медицинская организация, оказывающая медицинские услуги в здравпунктах подразделений и организаций ПАО «КАМАЗ» (ООО «МО «Спасение»), организовала проведение капитального ремонта в здравпунктах на территории Кузнечного завода ПАО «КАМАЗ» и Центра закупок ПАО «КАМАЗ», закупила оборудование для фитобаров, медицинское оборудование на общую сумму 4,7 млн руб.

В целях обеспечения предупредительных мер по сокращению профессиональных заболеваний и оздоровления работников, занятых на работах с вредными или опасными производственными факторами, за счет средств финансового обеспечения Фонда социального страхования в 2017 году организован заезд 254 работников в санаторий «Ижминводы» на общую сумму 8,9 млн руб.

Жилье

Общая сумма выплат по направлению «Жилье» в 2017 году составила

32,4 млн руб.

На финансирование социальной ипотеки в 2017 году выделено

84,4 млн руб.

Участие в этой программе ПАО «КАМАЗ» продолжит и в 2018 году.

В ПАО «КАМАЗ» продолжается реализация основных направлений по содействию в обеспечении работников жильем. В рамках направления «Жилье» за отчетный период 882 работника получили от ПАО «КАМАЗ» поддержку в улучшении жилищных условий. 43 работникам выплачена материальная помощь за приобретение жилья на вторичном рынке и по долевому строительству. Для закрепления молодых перспективных работников в подразделениях и организациях реализуется проект по компенсации процентов по жилищным кредитам молодым работникам. Сумма компенсации составляет до 5000 рублей в месяц, срок ее получения – до 5 лет. На сегодняшний день 839 молодых работников являются участниками данной программы.

Продолжено финансирование жилищного строительства по Республиканской программе социальной ипотеки. Работники ПАО «КАМАЗ» участвуют в данной программе. За 2017 год 22 работника поставлены на учет по программе в Государственной жилищном фонде при Президенте Республики Татарстан. Осенью 2017 года по этой программе были сданы в эксплуатацию два дома в поселке Сидоровка г. Набережные Челны. Работники, поставленные на учет, получили ключи от своих квартир.

Негосударственное пенсионное обеспечение

За 2017 год ПАО «КАМАЗ» перечислило пенсионных взносов в АО «Негосударственный пенсионный фонд «Первый промышленный альянс» на сумму

156,9 млн руб.

Одним из важнейших направлений социальной политики ПАО «КАМАЗ» является негосударственное пенсионное обеспечение. Участие в этой программе дает работникам Компании возможность формировать для себя дополнительную пенсию, находясь в активном трудоспособном возрасте. А при достижении пенсионного возраста эта выплата становится хорошим источником дополнительного дохода.

Таким образом, негосударственное пенсионное обеспечение позволяет работнику увеличить будущую пенсию и обеспечить достойный уровень жизни на пенсии при минимальных вложениях, а также помогает людям старшего поколения не испытывать дискомфорт с изменением прежнего социального и материального статуса. На конец 2017 года корпоративную пенсию получают более 10 000 человек, а более 6,5 тысячи работников являются участниками этой программы.

Молодежь

Затраты на направление «Молодежь» в 2017 году составили

1,7 млн руб.

Коллективным договором ПАО «КАМАЗ» в подразделе «Молодежь» предусмотрены льготы для молодых работников Компании. В ПАО «КАМАЗ» проводятся системные мероприятия по профориентации выпускников, по привлечению и удержанию молодых работников, включающие: планирование карьеры, программы профессиональной подготовки, интеграцию в управление производством, развитие чувства сопричастности через деятельность советов молодых работников, поощрение участия в проектной деятельности.

Первоочередным вопросом при организации работы с молодыми людьми является формирование кадрового потенциала молодых работников. В марте 2017 года традиционно прошел ежегодный молодежный Форум, отличительной особенностью которого стала выработка навыков установления горизонтальных профессиональных связей внутри Компании для решения производственных задач, а также развитие управленческих навыков молодых лидеров.

В 2017 году администрация ПАО «КАМАЗ» совместно с профсоюзом направила молодежный актив, победителей конкурсов, фестивалей, всего 70 человек, на неделю в город-курорт Геленджик. Молодежь ПАО «КАМАЗ» встречалась с молодежью города Геленджик, на встречах проходил обмен опытом работы, проводились совместные спортивные, творческие, интеллектуальные и образовательные мероприятия, а также достигнута договоренность о сотрудничестве по молодежным вопросам.

Женщины

Сумма финансирования обязательств по поддержке женщин-работниц ПАО «КАМАЗ» за 2017 год составила около **15,5 млн руб.**

Социальные гарантии и льготы женщинам определены Коллективным договором ПАО «КАМАЗ» в подразделе «Женщины» – это целый ряд производственных и социальных мероприятий, которые направлены непосредственно на охрану и укрепление здоровья женщины, рождение и воспитание здорового ребенка, создание условий, позволяющих женщинам сочетать труд с материнством. Женщинам предоставляются различные отпуска, оказывается материальная помощь на питание беременным женщинам, работодателем предоставляется дополнительная денежная компенсация матерям по уходу за ребенком в возрасте от 1,5 до 3 лет, многодетным матерям, имеющим 3 и более детей до 16-ти лет, выплачивается материальная помощь к новому учебному году.

В 2017 году возобновлена программа «Мать и дитя». Данное направление предоставляет женщинам – работницам ПАО «КАМАЗ» возможность получить бесплатную путевку от Компании и с пользой для здоровья своего и ребенка провести три недели в клинике-санатории «Набережные Челны». Этим правом в 2017 году смогли воспользоваться 148 работниц Компании.

Дети работников

Затраты на направление «Дети работников» в 2017 году составили **26,3 млн руб.**

Ежегодно дети работников ПАО «КАМАЗ» получают новогодние подарки. В 2017 году около 21 000 подарков было приобретено ПАО «КАМАЗ» по договору с кондитерской фабрикой «АККОНД». В 2017 году организован отдых 1 436 детей работников ПАО «КАМАЗ» в детских оздоровительных лагерях «Солнечный», «Крылатый» оздоровительного комплекса «Саулык» в период летних каникул.

Дополнительно к средствам, выделенным из Социального пакета на летний отдых детей, из Республиканского бюджета в ООО «КАМАЗжилбыт» поступило 7,6 млн руб. в качестве софинансирования расходов по организации отдыха, оздоровления, занятости детей. В связи с этим стоимость одной путевки в летний период уменьшилась на 6 373,94 руб.

Традиционно ПАО «КАМАЗ» участвует в акции «Помоги собраться в школу». В 2017 году Компания приобрела более 1300 подарочных сертификатов по 1 000 руб. для первоклассников – детей работников ПАО «КАМАЗ» к учебному году для закупки канцелярских товаров.

Кафетерий

Затраты на направление «Кафетерий» в 2017 году составили **14,5 млн руб.**

В 2017 году в ПАО «КАМАЗ» для привлечения и удержания наиболее значимых категорий персонала был разработан новый, отличный от традиционных способов, порядок предоставления льгот – социальный пакет по принципу «Кафетерий». Ключевые работники получили возможность самостоятельно выбрать дополнительную льготу – компенсацию за проведенное лечение, за медицинское обследование, за спортивный абонемент, за оплаченное обучение, за отдых, за содержание ребенка в детском дошкольном учреждении. Из предлагаемого меню самой востребованной оказалась компенсация за оплату жилищно-коммунальных услуг. В прошлом году 1 465 человек смогли воспользоваться этой льготой.

В 2018 году предлагается дополнить меню «Кафетерия» еще двумя льготами – компенсацией за выплату кредита и компенсацией за оплату обучения детей в образовательных учреждениях, а также дать возможность участвовать не только рабочим, но и РСИС.

Культурно-массовая работа

На проведение культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий, выплату вознаграждений работникам за особые достижения в профессиональной деятельности и содержание баз отдыха ПАО «КАМАЗ» в 2017 году перечислено

66,9 млн руб.

С целью сплочения коллектива, поддержания связи поколений работников, становления и развития корпоративных традиций ПАО «КАМАЗ» регулярно проводит культурно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия. Работники поощряются в связи с юбилейными датами и за особые достижения в профессиональной деятельности.



В 2017 году работники имели возможность посетить концерты симфонического оркестра под управлением Валерия Абисаловича Гергиева, пианиста Дениса Леонидовича Мацуева, Камерного оркестра Игоря Михайловича Лермана.

Работники ПАО «КАМАЗ» принимали активное участие в культурных и спортивных мероприятиях Компании, города Набережные Челны и Республики Татарстан. Творческий коллектив ПАО «КАМАЗ» занял первое место в V ежегодном открытом республиканском телевизионном фестивале творчества работающей молодежи «Наше время – Безнең заман».

В 2017 году продолжена организация оздоровления и отдыха на черноморском побережье. 986 работников ПАО «КАМАЗ» на условиях софинансирования средств работодателя, профсоюзного комитета и самого работника приобрели путевки в санаторий «Приморье», расположенный в г. Геленджик.

Затраты Компании на автобусные и трамвайные перевозки в 2017 году составили

113,7 млн руб.

В соответствии с режимом работы и численностью персонала, по заявкам подразделений осуществлялась доставка персонала на работу и обратно.

Универсальная карта работника ПАО «КАМАЗ»

Нововведение 2017 года – универсальная карта работника ПАО «КАМАЗ». Это карта, по которой работник может оплачивать услуги общественного транспорта на территории городов Набережные Челны, Нижнекамск, Альметьевск, Зеленодольск и Казань.

Универсальная карта работника ПАО «КАМАЗ» дает также возможность оплачивать услуги питания в столовых и буфетах Компании и пользоваться скидками, предоставляемыми компаниями-партнерами ПАО «КАМАЗ». Программа лояльности работников ПАО «КАМАЗ» действует с 2015 года и на сегодняшний день в ней участвуют 167 компаний города Набережные Челны: медицинские учреждения, магазины, организации в сферах общественного питания, обучения, спорта, красоты, авто услуг и др.



8.6. Корпоративная культура

В целях создания и поддержания на должном уровне имиджа, учитывая требования международных стандартов в области корпоративной этики в ПАО «КАМАЗ» действует Кодекс корпоративной этики (далее Кодекс). Кодекс представляет собой совокупность корпоративных ценностей и принципов поведения работников Компании. Это свод правил, которыми работники должны руководствоваться, независимо от занимаемой должности, при выполнении профессиональных задач как внутри Компании, так и во взаимоотношениях с партнерами и клиентами.

За основу было взято утверждение, что работники Компании должны строить свои деловые взаимоотношения на условиях партнерства, взаимного уважения, общности целей и задач, работая как единая команда. При любых условиях и обстоятельствах деятельность и поведение работников Компании должны соответствовать высоким профессиональным стандартам и общепринятым моральным ценностям.

Ценности

Ценности Компании транслируются в рамках ежегодной процедуры оценки специалистов и руководителей на основе утвержденной в Компании модели ожидаемого рабочего поведения. Модель рабочего поведения отражает ожидания Компании по отношению к поведению офисного и производственного персонала при выполнении своих задач.

В ПАО «КАМАЗ» транслируются следующие ожидания к поведению работников:

КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ: МЫ СТРЕМИМСЯ К ВЫСОКОЙ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ НАШИХ КЛИЕНТОВ.	РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ: МЫ НЕ ИЗБЕГАЕМ ПРОБЛЕМ, МЫ ИХ РЕШАЕМ.	РАБОТА В КОМАНДЕ: МЫ ПОДДЕРЖИВАЕМ КОМАНДНЫЙ ДУХ И КОМАНДНУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ ТРУДА.	СТРЕМЛЕНИЕ К РАЗВИТИЮ: МЫ ПОСТОЯННО СТРЕМИМСЯ К ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ.
УМЕНИЕ УБЕЖДАТЬ: МЫ ЯСНО И УБЕДИТЕЛЬНО ИЗЛАГАЕМ СВОЕ МНЕНИЕ.	БЕРЕЖЛИВОЕ МЫШЛЕНИЕ: МЫ ВЫЯВЛЯЕМ И СНИЖАЕМ ПОТЕРИ.	ГОТОВНОСТЬ К ИЗМЕНЕНИЯМ: МЫ С ГОТОВНОСТЬЮ ПРИНИМАЕМ НОВОЕ И ЛУЧШЕЕ.	

В 2016 разработана «Корпоративная модель управленческих компетенций», сформированы ожидания от поведения руководителей всех уровней управления и тех сотрудников, кто планирует ими стать (кадровый резерв):

- Системное мышление – способность видеть ситуацию в широком контексте, анализировать альтернативы решений и их последствия, опираться на стратегические цели Компании в принимаемых решениях;
- Планирование и организация деятельности – способность организовывать работу по достижению целей: расставлять приоритеты, определять ресурсы, добиваться понимания от работников, контролировать качество и сроки исполнения;
- Личное лидерство – способность самостоятельно принимать решения в ситуациях различной степени сложности, брать на себя ответственность, проявлять настойчивость в преодолении препятствий;
- Командное лидерство – способность организовывать эффективную работу в команде, договариваться в сложных ситуациях, поддерживать инициативу сотрудников, оказывать влияние, используя личную активность и авторитет;
- Управление изменениями – постоянное развитие и совершенствование, направленное на повышение эффективности деятельности, способность быстро адаптироваться к переменам, инициировать и внедрять изменения.

Внутренние коммуникации

Для информирования сотрудников о Корпоративной культуре доступен электронный обучающий курс, обязательный для всех работников Компании.

Для развития корпоративной культуры Компании используются разнообразные форматы:

- Регулярные встречи менеджмента с трудовыми коллективами;
- Информирование сотрудников о значимых событиях в Компании, планах и итогах через корпоративные СМИ (газета, радио, ТВ-программа, пресс-релизы, социальные сети);
- Корпоративные праздники;
- Регулярное награждение грамотами и благодарственными письмами разного уровня;
- Интеллектуальные и спортивные мероприятия для молодых работников.

Приоритеты 2017 года

В 2017 году главным, глобальным вызовом для ПАО «КАМАЗ» стал вопрос о готовности переориентации и возможности ухода от старых алгоритмов работы при вступлении в новую фазу развития – в фазу цифровизации.

С учетом новых вызовов топ-менеджментом ПАО «КАМАЗ» определены приоритетные темы для усиления и развития корпоративной культуры:

- Повышение скорости изменений;
- Повышение качества межфункционального взаимодействия;
- Создание новой «цифровой» экосистемы;
- Развитие «цифровых» компетенций, возвращение «цифровых талантов».

В рамках определенных приоритетов:

- Проведена бизнес-сессия по «Цифровой трансформации ПАО «КАМАЗ» для руководителей высшего звена и резерва управления;
- Проведены бизнес-сессии по приоритетам трансформации корпоративной культуры для служб по персоналу и кадрового резерва;
- Сформирован корпоративный управленческий кадровый резерв, определен пул молодых работников с высоким профессиональным и управленческим потенциалом;
- Интегрирована в процесс оценки и обучения руководителей модель управленческих компетенций.

Начаты работы по:

- Запуску образовательной программы «Цифровой КАМАЗ» для сотрудников;
- Переходу от ежегодного замера вовлеченности к пульс-опросам;
- Внедрению элементов игрофикации в работе с кадровым резервом.

8.7. Спонсорство

Компания придерживается принципов социального партнерства и ежегодно участвует в спонсорской деятельности. Спонсорская деятельность для Компании является источником информирования целевой аудитории о деятельности Компании как о производителе грузовой автомобильной техники. Компания не оказывает спонсорскую помощь политическим партиям, организациям и движениям, политическим деятелям и должностным лицам политических партий, а также связанным с ними лицам.

После получения спонсорской помощи спонсируемая сторона представляет отчет о целевом использовании спонсорской помощи, информация об оказанной спонсорской помощи раскрывается в открытых источниках сети Интернет, СМИ, публикуется на досках информации и т.д.

В 2017 году ПАО «КАМАЗ» выступило в качестве партнера зоны делового общения Петербургского международного экономического форума и спонсора проведения Российского инвестиционного форума «Сочи-2017».

8.8. Развитие спорта

Ралли «Дакар-2017»

В 2017 году команда «КАМАЗ-мастер» триумфально вернула себе титул чемпионов экстремального ралли-марафона «Дакар». Экипаж команды «КАМАЗ-мастер» Эдуарда Николаева стал победителем ралли «Дакар-2017», а экипаж Дмитрия Сотникова стал серебряным призером гонки.



Всего в гонке участвовало 4 камазовских экипажа:

За 12 этапов гонки и 8800 километров по равнинам, горам и пустыням Парагвая, Аргентины и Боливии команде «КАМАЗ-мастер» пришлось сдерживать натиск маститых соперников. Всего на старт гонки вышло 50 грузовиков (MAN – 14, DAF – 6, IVECO – 6, TATRA – 3, KAMAZ – 4, RENAULT – 3, GINAF – 3, MAZ – 3, HINO – 2, LIAZ – 1, SCANIA – 2, MERCEDES – 3).

Машины соперников были хорошо подготовлены к трассам в стиле классического ралли, которыми традиционно изобилуют первые этапы «Дакара». Тогда как автомобили КАМАЗ всегда были успешны на более характерных и привычных для «Дакара» экстремальных маршрутах с тяжелыми песками и пересеченной местностью, с движениями курсами без дорог, где важны ходы подвески и тяговитые V-образные двигатели. Именно такие участки, особенно высокогорье боливийского Альтиплано (до 4800 м), стали решающими в гонке.

Дополнительные трудности создавала погода – перепады от +45 градусов днем до +6 градусов ночью, потопы в Боливии сделали «Дакар-2017» как никогда экстремальным. Весьма драматично сложился так называемый марафонский этап гонки, когда в течение двух дней экипажи были лишены помощи команд ассистанс и в случае поломки могли рассчитывать только на свои силы. Техника ПАО «КАМАЗ» ни разу в эти дни не подвела. Но коварный выход из одного из многочисленных русел стал причиной застревания автомобиля Айрата Мардеева, что отбросило его по итогам гонки на 5 место.

Об ожесточенной борьбе свидетельствует то, что к 10-му этапу гонки в верхней части турнирной таблицы сложилась ситуация, нехарактерная даже для традиционно более быстрого автомобильного зачета. Отрыв соперников в топ-3 после двух недель ожесточенной спортивной борьбы всего лишь в нескольких минутах друг от друга. Судьба гонки решалась практически на последних ее этапах. И при примерно одинаковом уровне подготовки машин и пилотов решающим фактором стали навигационные навыки штурманов экипажей.

Ралли «Africa Eco Race 17»

Экипаж Андрея Каргинова команды «КАМАЗ-мастер», заняв четвертое место на финише 11-го этапа, на финише гонки «Africa Eco Race 2017» оказался первым в категории «Грузовики» и одержал уверенную победу в генеральной классификации.



Другой экипаж команды, представленный на Africa Eco Race, под руководством пилота Сергея Куприянова, оказался на четвертом месте.

Без малого шесть тысяч километров африканского бездорожья дали участникам ралли-марафона непросто. Об этом свидетельствуют не только сами спортсмены, но и статистика. 31 декабря 2017 года в Монако стартовали 87 участников гонки, а 13 января 2018 года, на последнем спецучастке финишировали всего 63.

Гонка была очень тяжелой, на отдельных этапах неудачи преследовали и «КАМАЗ-мастер», но, несмотря на все трудности, экипаж Андрей Каргинов – Андрей Мокеев – Дмитрий Никитин стал победителем девятого выпуска гонки Africa Eco Race.

Экипаж Сергея Куприянова (штурман Александр Куприянов, механик Анатолий Танин) в полной мере оправдал приставку Eco в названии ралли-марафона, благодаря своей машине: уникальному газодизельному автомобилю КАМАЗ.

Ралли «Шелковый путь-2017»

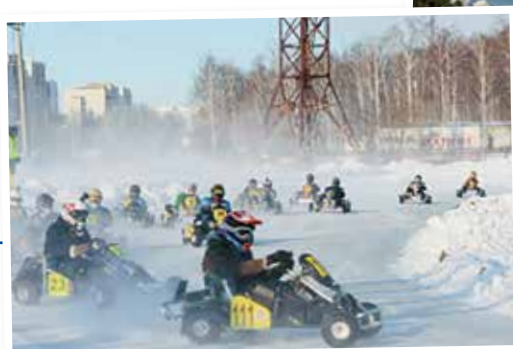
Спортсмены команды «КАМАЗ-мастер» завоевали все три призовых места в ралли-марафоне «Шелковый путь», который завершился 22 июля 2017 года в китайском Сиане. Экипаж Дмитрия Сотникова по результатам общего зачета занял первое место в категории грузовиков, второе место досталось экипажу Антона Шибалова, а на третьем месте Айрат Мардеев.



Ралли «Шелковый путь» прошло в формате трансконтинентального марафона по территории России, Казахстана и Китая. Грандиозное спортивное путешествие состояло из 14 этапов, общая протяженность маршрута – около 10 тыс. км.

Как отмечают сами участники, эта победа еще значительней для команды, учитывая, что все сильнейшие соперники в категории грузовиков приехали на гонку в полном составе. В соревновании приняли участие 90 спортивных экипажей из 35 стран. В категории грузовиков, где выступала гоночная команда ПАО «КАМАЗ», за победу боролся 21 автомобиль.

Детский картинг



В 1980 году в городе Набережные Челны силами энтузиастов картинга, работниками Управления Главного Конструктора КАМАЗа при ДОСААФ КАМАЗа в районе парка «Гренада» был создан Картинг-клуб и Картодром КАМАЗ для детей Автограда и работников автогиганта.

А в 1990 году для проведения Всесоюзных соревнований по картингу была построена гоночная трасса картодрома протяженностью 900 метров и шириной дорожки 10 метров.

Ежегодно на картодроме благодаря финансовой поддержке Фонда безопасности дорожного движения Республики Татарстан проводились Официальные Всероссийские соревнования по картингу, Первенства и Кубки России среди детей, подростков и взрослых, а также этапы Чемпионата Республики Татарстан, соревнования республиканского и городского значения.

В 2015 году по решению президента Республики Татарстан Рустама Минниханова картодром был передан ПАО «КАМАЗ» в управление команды «КАМАЗ-мастер», и картинг в Набережных Челнах получил новый импульс к развитию. Благодаря финансированию со стороны Фонда безопасности дорожного движения Республики Татарстан за год был проведен капитальный ремонт трассы, установлены специальные ограждения, соответствующие современным стандартам.

Содержание и финансирование текущей деятельности картодрома взяло на себя ПАО «КАМАЗ».

8.9. Взаимодействие с местными сообществами

ПАО «КАМАЗ» вносит весомый вклад в развитие социальной сферы города Набережные Челны:

- Ежегодно перечисляет денежные средства на жилищное строительство по Республиканской программе социальной ипотеки.
- В целях поддержки здравоохранения ежегодно проводит вакцинацию против сезонного гриппа, клещевого энцефалита работников в рамках договора дополнительного медицинского страхования, ежегодно организует проведение «Дня донора» с участием работников в рамках государственной Программы по развитию массового безвозмездного донорства в России.
- На постоянной основе принимает участие в общественно-политической жизни страны – формирует участковые избирательные комиссии, организует работу избирательных участков в выборных кампаниях.
- Участвует в проведении общегородских субботников, декадах по очистке территорий города.
- Традиционно участвует в организации и проведении общегородских праздников: Новый год, День Победы, Сабантуй.
- Оказывает всестороннюю поддержку многочисленным творческим коллективам и организациям культуры города.

8.10. Благотворительность

ПАО «КАМАЗ» как социально ответственная компания поддерживает ряд культурных, спортивных, общеобразовательных, просветительских мероприятий федерального, регионального и муниципального значения.

В 2017 году оказывалась безвозмездная и благотворительная помощь на организацию и проведение мероприятий в сфере образования, культуры, спорта, духовного развития личности.

В 2017 году продолжено оказание благотворительной помощи в виде безвозмездной передачи новогодних подарков для детей-инвалидов с диагнозом детский церебральный паралич и для детей из многодетных и социально незащищенных семей.

В рамках благотворительной акции «Помоги собраться в школу» 6,3 тысяч детей города, поступающих в первый класс в 2017 году, получили от ПАО «КАМАЗ» подарочные карты на канцелярские товары.

Для организации учебного процесса по подготовке высококвалифицированных кадров для автомобилестроительной отрасли оказана благотворительная помощь в виде безвозмездной передачи имущества учебным заведениям: Якутскому автодорожному техникуму, Центру развития профессиональных компетенций, Камскому государственному автомеханический техникум им. Л.Б. Васильева, Ассоциации ДПО «МЦПК машиностроения», Техническому колледжу им. В.Д. Паташова.

В 2017 году возобновлена шефская помощь учебным заведениям – победителям конкурса на лучший профориентационный проект среди образовательных организаций.

ПАО «КАМАЗ» традиционно принимало участие в организации и проведении общегородских праздников «Новогодние Челны», «Сабантуй».

Продолжается оказание благотворительной помощи на финансирование концертной деятельности Камерного оркестра Игоря Михайловича Лермана.

В 2017 году благотворительные средства направлены на финансирование расходов спортсменов республиканской Федерации дзюдо и Федерации самбо.

Фонд социальной помощи ПАО «КАМАЗ» также оказывал благотворительную помощь физическим лицам и общественным организациям города.

8.11. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

ПАО «КАМАЗ» является крупнейшим производителем в области тяжелого машиностроения. В рамках своей деятельности Компания взаимодействует со всеми заинтересованными сторонами: акционерами и инвесторами, работниками, клиентами, партнерами и поставщиками, обществами с участием ПАО «КАМАЗ», государственными органами и местными сообществами. Во взаимоотношениях с перечисленными группами Компания стремится к соблюдению баланса интересов, выстраивает диалог и сотрудничество на основе принципов взаимоуважения, партнерства и честности.

В целях взаимодействия ПАО «КАМАЗ» со всеми заинтересованными лицами Компания создает специальную страницу на официальном сайте Компании www.kamaz.ru, на которой размещается полезная для акционеров и инвесторов, а также для других заинтересованных лиц информация.

Взаимодействие с Акционерами и Инвесторами

Основывается на принципах открытости, достоверности

ПАО «КАМАЗ» гарантирует своим акционерам обеспечение всех прав, установленных действующим законодательством Российской Федерации. Как коммерческая организация, одной из основных целей которой является получение прибыли, Компания стремится к повышению рентабельности своей хозяйственной деятельности в рамках задач и ограничений, определяемых акционерами и законодательством Российской Федерации.

ПАО «КАМАЗ» стремится минимизировать риски инвесторов, приобретающих ценные бумаги Компании или осуществляющих инвестиции в Компанию в иной форме, путем организации и непрерывного совершенствования системы корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля.

ПАО «КАМАЗ» в интересах инвесторов обеспечивает в объеме, установленном законодательством Российской Федерации, своевременное раскрытие достоверной информации о своем состоянии и деятельности. Компания обеспечивает равный доступ всех представителей инвестиционного сообщества к информации о ней.

Действия:

- Разработка и утверждение плана развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ»;
- Организация и проведение годового Общего собрания акционеров, подготовка ежеквартального отчета эмитента, отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- Консультация акционеров и потенциальных инвесторов, предоставление информации о Компании;
- Выплата купонного дохода по биржевым облигациям;
- Размещение биржевых облигаций и облигаций с государственной гарантией.

Взаимодействие с Клиентами

Основывается на принципах своевременности, честности и профессионализме

ПАО «КАМАЗ» строит свои взаимоотношения с клиентами и деловыми партнерами на основе:

- Взаимного доверия и уважения;
- Соблюдения общепринятых норм поведения и деловой этики;
- Отказа от участия в сделках, способных нанести ущерб репутации Компании;
- Неприемлемости взяточничества и коммерческого подкупа;
- Добросовестного выполнения договорных обязательств;
- Своевременного предупреждения конфликтных ситуаций и максимального использования конструктивных переговоров с целью урегулирования возникших противоречий;
- Отказа от любых действий, способных нанести ущерб интересам другой стороны, взаимному уважению и доверию.

Компания стремится обеспечивать высокое качество, экономическую привлекательность и конкурентоспособность своей продукции.

Действия:

- Техническое обслуживание автомобилей в гарантийный и послегарантийный период;
- Утилизация автомобилей, авторизованный ремонт любой сложности и объема;
- Качественные оригинальные запчасти, их оперативная поставка;
- Развитая дилерская и сервисная сеть ПАО «КАМАЗ».

Взаимодействие с Контрагентами

Основывается на принципах надежности, прозрачности и взаимной обязательности

ПАО «КАМАЗ» строит отношения с контрагентами на взаимовыгодной основе и осуществляет их выбор преимущественно путем проведения конкурсных процедур. Компания добросовестно выполняет свои обязательства перед контрагентами и ожидает того же от контрагентов. Компания не допускает действий работников, направленных на извлечение ими личной выгоды при заключении и исполнении договоров (контрактов) с контрагентами.

Действия:

- Изучение конъюнктуры рынка и репутации потенциальных поставщиков в части их ориентации на принципы честного ведения бизнеса и социальную ответственность;
- Взаимодействие с поставщиками на тендерной основе, в соответствии с принципами открытости процедур закупок.

Взаимодействие с обществами с участием ПАО «КАМАЗ»

Основывается на принципах открытости, достоверности

Принимая решения в отношении обществ с участием ПАО «КАМАЗ», Компания руководствуется интересами своих акционеров, при этом учитывает интересы других акционеров (участников) этих обществ, а также требования законодательства Российской Федерации, устава и внутренних документов Компании.

Действия:

- Участие в общих собраниях акционеров (участников);
- Внедрение единых стандартов корпоративного управления;
- Включение представителей ПАО «КАМАЗ» в состав органов управления и контроля обществ с участием ПАО «КАМАЗ».

Взаимодействие с лицами, связанными с государством

Основывается на принципах законности и контроля

ПАО «КАМАЗ» осуществляет взаимодействие с лицами, связанными с государством, в соответствии с требованиями международного, российского, а в случае осуществления деятельности Компании за пределами Российской Федерации – применимого иностранного законодательства.

Действия:

- Организация деятельности в строгом соответствии с законом и нормативными правовыми актами;
- Участие в антикоррупционной экспертизе нормативно-правовых актов;
- Участие в публичном обсуждении проектов нормативно-правовых актов, размещаемых федеральными органами исполнительной власти в рамках оценки регулирующего воздействия нормативно-правовых актов.
- Взаимодействие с органами власти по разработке и внедрению государственных программ поддержки автопроизводителей.

Взаимодействие с работниками и профсоюзом

Основывается на принципах ответственности, равноправия и мотивации

ПАО «КАМАЗ» в соответствии с действующим Коллективным договором на 2017-2018гг. в целях регулирования социально-трудовых отношений, повышения мотивации, роста производительности и качества труда персонала выполняет все принятые обязательства в области:

- Организации условий труда в соответствии с неукоснительным соблюдением законных прав работников, исключением дискриминации;
- Формирования необходимых условий для развития работников и обмена передовым опытом;
- Поддержания и совершенствования эффективной системы охраны труда и социальной защиты.

Урегулирование корпоративных конфликтов

ПАО «КАМАЗ» прилагает усилия по снижению рисков возникновения корпоративных конфликтов. Компания признает важность досудебного урегулирования корпоративных конфликтов и стремится решать все споры путем переговоров.

САМЫЕ ДРЕВНИЕ ДОРОГИ МИРА
APPIA ROAD



9. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

9. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПАО «КАМАЗ» непрерывно совершенствует систему корпоративного управления на основе требований российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления, деловой этики, принципов информационной открытости и профессионализма.

Халиуллина Жанна Евгеньевна,
Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» –
корпоративный директор,
Корпоративный секретарь ПАО «КАМАЗ».

9.1. Система корпоративного управления

Стратегические приоритеты в корпоративном управлении

- Защита прав и законных интересов акционеров;
- Повышение информационной открытости Компании;
- Безусловное соблюдение требований законодательства РФ.

Основные принципы корпоративного управления

- **Справедливость**
Защита и обеспечение прав акционеров;
обеспечение равного отношения ко всем акционерам
- **Прозрачность**
Своевременность раскрытия достоверной информации о существенных фактах, касающихся деятельности Компании;
свободный доступ к такой информации.
- **Ответственность**
Признание прав всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством.
- **Подотчетность**
Подотчетность Совета директоров Общему собранию, исполнительных органов – Совету директоров;
контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Учитывая важность корпоративного управления как основного фактора инвестиционной привлекательности, ПАО «КАМАЗ» стремится к постоянному ее совершенствованию. Система корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» выстроена на основе требований российского законодательства. Поступательно осуществляется внедрение отдельных рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Правительством Российской Федерации в 2014 году.

Система корпоративного управления ПАО «КАМАЗ»

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ПАО «КАМАЗ»

Общее собрание акционеров ПАО «КАМАЗ» является высшим органом управления Общества, принимающим решения по основным вопросам его деятельности.

Порядок созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» регламентирован Положением об Общем собрании акционеров ПАО «КАМАЗ».

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПАО «КАМАЗ»

Совет директоров ПАО «КАМАЗ» осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «КАМАЗ», за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством и Уставом ПАО «КАМАЗ» к компетенции Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ».

Совет директоров ПАО «КАМАЗ» отвечает за стратегическое управление, определяет основные принципы и подходы к организации в ПАО «КАМАЗ» системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов ПАО «КАМАЗ», а также реализует иные ключевые функции.

Компетенция Совета директоров ПАО «КАМАЗ» определена в Уставе и четко разграничена с компетенцией исполнительных органов, осуществляющих руководство текущей деятельностью ПАО «КАМАЗ».

Совет директоров ПАО «КАМАЗ» подотчетен Общему собранию акционеров ПАО «КАМАЗ».

КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КАМАЗ» ПО БЮДЖЕТУ И АУДИТУ

Является рабочим органом Совета директоров ПАО «КАМАЗ», который создан в целях содействия эффективному выполнению Советом директоров ПАО «КАМАЗ» своих функций путем предварительного рассмотрения вопросов в областях:

- Планирования финансово-хозяйственной деятельности ПАО «КАМАЗ»;
- Контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «КАМАЗ»;
- Финансово-экономического управления в ПАО «КАМАЗ»;
- Финансовой политики Компании;
- Корпоративных решений, оказывающих существенное влияние на финансовое состояние ПАО «КАМАЗ».

Руководствуется в своей деятельности Положением о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту

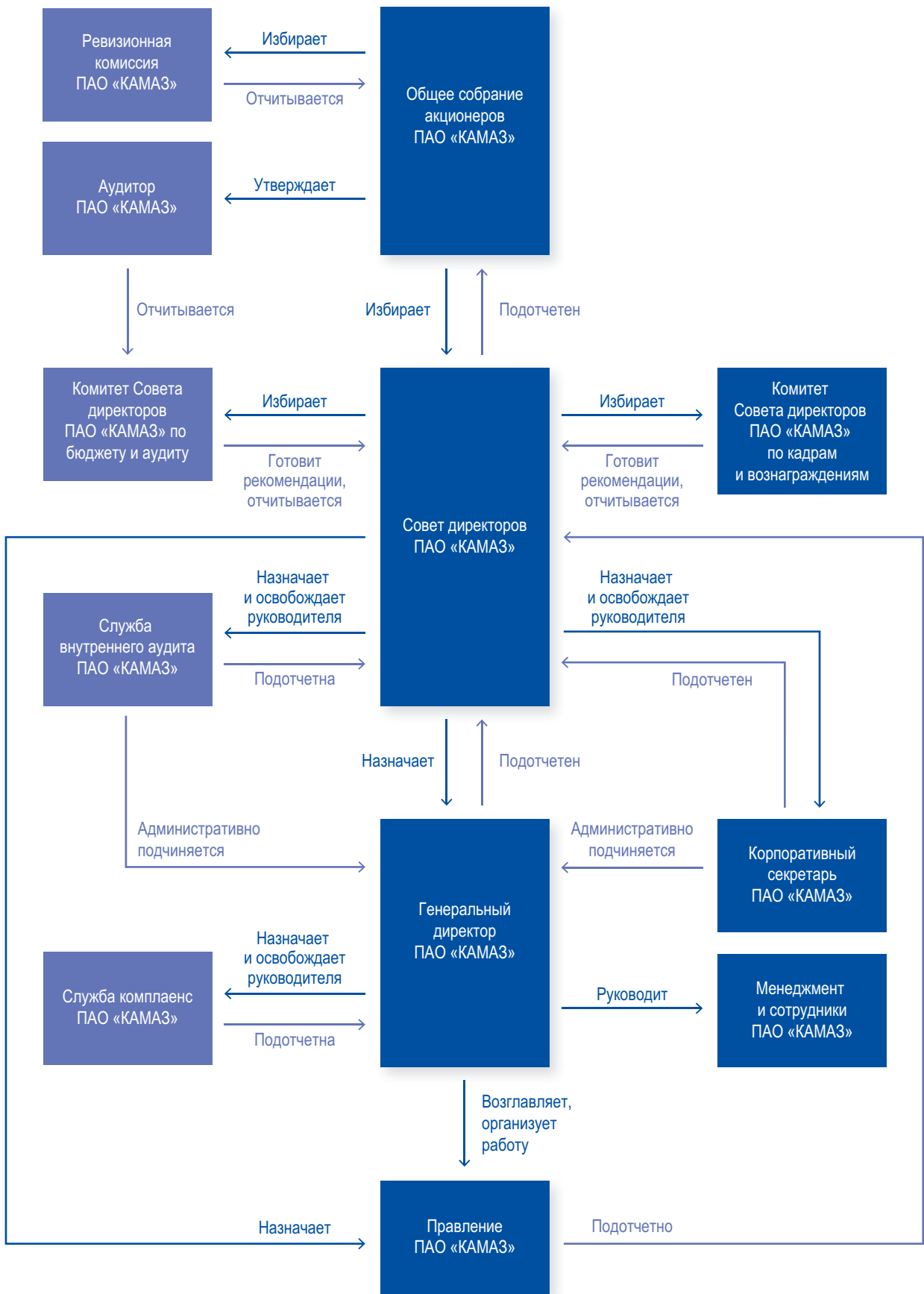
КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КАМАЗ» ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Является рабочим органом Совета директоров ПАО «КАМАЗ», который создан в целях содействия эффективному выполнению Советом директоров ПАО «КАМАЗ» своих функций путем предварительного рассмотрения вопросов в областях:

- Формирования эффективной практики вознаграждения членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», членов Правления ПАО «КАМАЗ» и Генерального директора ПАО «КАМАЗ»;
- Кадрового планирования, профессионального состава и эффективной работы членов органов управления, членов исполнительных органов.

Руководствуется в своей деятельности Положением о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям

ПРАВЛЕНИЕ ПАО «КАМАЗ»	<p>Правление ПАО «КАМАЗ» является коллегиальным исполнительным органом управления ПАО «КАМАЗ», осуществляющим руководство текущей деятельностью ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Правление подотчетно Общему собранию акционеров ПАО «КАМАЗ» и Совету директоров ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Руководствуется в своей деятельности Положением о Правлении ПАО «КАМАЗ».</p>
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПАО «КАМАЗ»	<p>Генеральный директор ПАО «КАМАЗ» является единоличным исполнительным органом ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью ПАО «КАМАЗ», организует выполнение решений, принимаемых Общим собранием акционеров ПАО «КАМАЗ», Советом директоров ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Генеральный директор ПАО «КАМАЗ» в своей деятельности подотчетен Общему собранию акционеров ПАО «КАМАЗ» и Совету директоров ПАО «КАМАЗ» по вопросам его компетенции.</p> <p>Руководствуется в своей деятельности Положением о Генеральном директоре ПАО «КАМАЗ».</p>
РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ПАО «КАМАЗ»	<p>Осуществляет функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Руководствуется в своей деятельности Положением о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».</p>
АУДИТОР ПАО «КАМАЗ»	<p>Аудитор ПАО «КАМАЗ» ежегодно утверждается Общим Собранием акционеров ПАО «КАМАЗ» по рекомендации Совета директоров ПАО «КАМАЗ» и результатам закрытого конкурса в соответствии с условиями, рассмотренными Комитетом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту.</p>
КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ПАО «КАМАЗ»	<p>Корпоративный секретарь является специальным должностным лицом ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Основной задачей Корпоративного секретаря ПАО «КАМАЗ» является обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами, координация действий ПАО «КАМАЗ» по защите прав и интересов акционеров, обеспечение эффективной работы Совета директоров и Правления ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Корпоративный секретарь функционально подотчетен Совету директоров ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Руководствуется в своей деятельности Положением о Корпоративном секретаре ПАО «КАМАЗ».</p>
СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ПАО «КАМАЗ»	<p>Подразделение Компании, ответственное за предоставление органам управления ПАО «КАМАЗ» независимых и объективных гарантий надежности и эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, а также предоставление консультаций, направленных на повышение эффективности управления.</p> <p>Руководствуется в своей деятельности Политикой ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита.</p>
СЛУЖБА КОМПЛАЕНС ПАО «КАМАЗ»	<p>Подразделение Компании, осуществляющее управление развитием системы комплаенс в части соблюдения требований международного и российского законодательства по противодействию коррупции и легализации («отмыванию») доходов, полученных преступным путем, в ПАО «КАМАЗ» и организациях ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Руководствуется в своей деятельности Положением о Службе и политикой ПАО «КАМАЗ» в области комплаенс, Комплаенс-программой ПАО «КАМАЗ».</p>



9.2. Общее собрание акционеров ПАО «КАМАЗ»

Акционеры ПАО «КАМАЗ», являясь собственниками акций, участвуют в управлении Компанией путем принятия решений на Общем собрании акционеров ПАО «КАМАЗ».

Компания руководствуется следующими принципами:

- Компания должна обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией;
- Акционерам должна быть представлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов;
- Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании.

Компания обеспечивает организацию Общих собраний акционеров ПАО «КАМАЗ» таким образом, чтобы обеспечить необременительный доступ на них всех акционеров. Особое внимание уделяется возможности участия в Общих собраниях акционеров работников ПАО «КАМАЗ». Кворум Общих собраний акционеров Компании является стабильно высоким.

Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общих собраний акционеров Компании урегулированы Уставом ПАО «КАМАЗ» и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «КАМАЗ», утвержденными решением годового Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» от 23 июня 2017 года (протокол № 40).

С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

К компетенции Общего собрания акционеров относятся вопросы деятельности Компании в соответствии с законодательством Российской Федерации и пунктом 8.23 Устава ПАО «КАМАЗ».

Кворум Общих собраний акционеров, %



В 2017 году состоялось одно Общее собрание акционеров:

Вид Общего собрания акционеров:	годовое.
Форма проведения Общего собрания акционеров:	собрание (совместное присутствие акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование).
Дата проведения Общего собрания акционеров:	23 июня 2017 года.
Место проведения Общего собрания:	Республика Татарстан, г. Набережные Челны, ул. Машиностроительная, 91 (здание ИТ-парка).

Протокол № 40

составлен 28 июня 2017 года.

Рассмотренные вопросы:

1. Утверждение годового отчета ПАО «КАМАЗ».
2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «КАМАЗ».
3. Утверждение распределения прибыли ПАО «КАМАЗ» по результатам деятельности за 2016 год.
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2016 год.
5. Утверждение аудитора ПАО «КАМАЗ».
6. Избрание членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ».
7. Избрание членов Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».
8. Об утверждении Устава ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
9. Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
10. Об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
11. Об утверждении Положения о Правлении ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
12. Об утверждении Положения о Генеральном директоре ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
13. Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ» в новой редакции.
14. Об утверждении Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «КАМАЗ», в новой редакции.
15. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров ПАО «КАМАЗ» и Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ» членам Совета директоров ПАО «КАМАЗ» и Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».
16. О согласии на совершение сделки по страхованию ответственности членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», членов Правления ПАО «КАМАЗ» и Генерального директора ПАО «КАМАЗ», в совершении которой имеется заинтересованность.
17. О согласии на совершение сделки по поставке локализованных штампованных деталей для кабин SFTP, в совершении которой имеется заинтересованность.
18. О согласии на совершение сделки по аренде, в совершении которой имеется заинтересованность.

С материалами к Общим собраниям акционеров ПАО «КАМАЗ» и итогами голосования можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

9.3. Совет директоров ПАО «КАМАЗ»

Профессиональный Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления, осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов.

Компания руководствуется следующими принципами:

- Совет директоров ПАО «КАМАЗ» осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции;
- Совет директоров ПАО «КАМАЗ» должен быть подотчетен акционерам;
- Совет директоров ПАО «КАМАЗ» должен являться эффективным и профессиональным органом управления, способным выносить объективные и независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров;
- Председатель Совета директоров ПАО «КАМАЗ» должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров;
- Члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ» должны действовать добросовестно и разумно в интересах Компании на основе достаточной информированности с должной степенью заботливости и осмотрительности;
- Заседания Совета директоров ПАО «КАМАЗ», подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ» должны обеспечивать эффективную деятельность Совета директоров ПАО «КАМАЗ»;
- Совет директоров ПАО «КАМАЗ» должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании.

Статус, порядок создания и компетенцию Совета директоров ПАО «КАМАЗ», основания и размеры ответственности его членов, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «КАМАЗ», порядок принятия и оформления его решений урегулированы Уставом ПАО «КАМАЗ» и Положением о Совете директоров ПАО «КАМАЗ», утвержденными решением годового Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» от 23 июня 2017 года (протокол № 40). С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

К компетенции Совета директоров ПАО «КАМАЗ» относятся вопросы в соответствии с законодательством Российской Федерации и пунктом 9.2 Устава ПАО «КАМАЗ».

Заседания Совета директоров ПАО «КАМАЗ» проводятся на плановой основе. План работы составляется на корпоративный год и предусматривает вопросы согласно законодательству, Уставу ПАО «КАМАЗ», а также вопросы, предложенные членами Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Плановые заседания проводятся, как правило, не реже двух раз в квартал.

Состав Совета директоров:

С 25 июня 2016 года по 23 июня 2017 года действовал следующий состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» от 24 июня 2016 года (протокол № 39):

- Бройтман Михаил Яковлевич
- Варданян Рубен Карленович
- Васильев Александр Анатольевич
- Дмитриев Владимир Александрович
- Завьялов Игорь Николаевич
- Когогин Сергей Анатольевич
- Скворцов Сергей Викторович
- Халиков Ильдар Шафкатович
- Чемезов Сергей Викторович
- Шмид Вольфрам (Wolfram Schmid)
- Янк Геральд (Gerald Jank)

С 24 июня 2017 года по 29 июня 2018 года действует следующий состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» от 23 июня 2017 года (протокол № 40):

- Бройтман Михаил Яковлевич
- Варданян Рубен Карленович
- Васильев Александр Анатольевич
- Завьялов Игорь Николаевич
- Когогин Сергей Анатольевич
- Сердюков Анатолий Эдуардович
- Скворцов Сергей Викторович
- Халиков Ильдар Шафкатович
- Чемезов Сергей Викторович
- Шмид Вольфрам (Wolfram Schmid)
- Янк Геральд (Gerald Jank)

ЧЕМЕЗОВ СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения: 1952

Образование: Иркутский институт народного хозяйства

Основное место работы: Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 29 октября 2004 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



БРОЙТМАН МИХАИЛ ЯКОВЛЕВИЧ

Председатель Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту
Признан независимым членом Совета директоров ПАО «КАМАЗ»
решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» от 30.06.2017
(протокол № 8)

Год рождения: 1967

Образование: Московский институт инженеров железнодорожного транспорта

Основное место работы: Генеральный директор ООО «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН И ПАРТНЕРЫ»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 11 марта 2009 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



ВАРДАНЯН РУБЕН КАРЛЕНОВИЧ

Неисполнительный директор

Год рождения: 1968

Образование: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова

Основное место работы: Президент ООО «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН И ПАРТНЕРЫ»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 11 марта 2009 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



ВАСИЛЬЕВ АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ

Член Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту
Независимый директор

Год рождения: 1962

Образование: Камский автомеханический техникум, Высшая школа профсоюзного движения ВЦСПС им. А.Н. Шверника

Основное место работы: Председатель Первичной профсоюзной организации работников ПАО «КАМАЗ»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 26 июня 2015 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,000014%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



ЗАВЬЯЛОВ ИГОРЬ НИКОЛАЕВИЧ

Неисполнительный директор

Год рождения: 1960

Образование: Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе

Основное место работы: Заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 17 января 2003 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



КОГОГИН СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Неисполнительный директор

Год рождения: 1957

Образование: Казанский государственный университет

Основное место работы: Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 20 июня 1999 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,0028%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



СЕРДЮКОВ АНАТОЛИЙ ЭДУАРДОВИЧ

Член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям

Неисполнительный директор

Год рождения: 1962

Образование: Санкт-Петербургский торгово-экономический университет,

Санкт-Петербургский государственный университет

Основное место работы: Индустриальный директор авиационного комплекса Государственной корпорации «Ростех»

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 23 июня 2017 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



СКВОРЦОВ СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям

Неисполнительный директор

Год рождения: 1964

Образование: Московский государственный институт международных отношений

Основное место работы: Исполнительный Председатель Совета директоров АО «РТ-Инвест».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 09 июня 2006 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



ХАЛИКОВ ИЛЬДАР ШАФКАТОВИЧ

Председатель Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям
Неисполнительный директор

Год рождения: 1967

Образование: Казанский государственный университет

Основное место работы: Председатель Совета директоров АО «Татэнерго».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 28 мая 2004 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



ШМИД ВОЛЬФРАМ (WOLFRAM SCHMID)

Неисполнительный директор

Год рождения: 1967

Образование: Профессиональная академия в Штутгарте, Дармштадское высшее техническое училище

Основное место работы: Вице-президент, Автомобильные платформы, управление качеством, продажи силовых агрегатов грузового автомобиля, Daimler AG.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 26 июня 2016 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



ЯНК ГЕРАЛЬД (GERLD JANK)

Член Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту
Неисполнительный директор

Год рождения: 1961

Образование: Технический университет, Вена

Основное место работы: Руководитель подразделения грузовых автомобилей Мерседес-Бенц, Руководитель бизнеса грузовых автомобилей Даймлер в России, Руководитель бизнеса спецтехники Мерседес-Бенц, Daimler AG.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании решением Общего собрания акционеров от 27 июня 2014 года

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



На 31 декабря 2017 года Совет директоров Компании состоял из Председателя (неисполнительный директор), одного исполнительного директора, 7 неисполнительных директоров, 2 независимых директоров.

Согласно проведенной оценке Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, состав Совета директоров признан достаточным с точки зрения профессиональной специализации и опыта.

Отчет о работе Совета директоров:

В 2017 году было проведено 4 заседания и 9 заочных голосований Совета директоров, на которых было рассмотрено 65 вопросов.

Основные направления деятельности Совета директоров в отчетный период включали в себя следующие вопросы:

- Рассмотрение Бизнес-плана ПАО «КАМАЗ», а также отчетов об исполнении утвержденного Бизнес-плана ПАО «КАМАЗ»;
- Рассмотрение итогов исполнения Бизнес-плана Компании;
- Одобрение сделок, в совершении которых имелась заинтересованность;
- Внесение изменений в эмиссионные документы Компании;
- Назначение генерального директора и членов Правления ПАО «КАМАЗ».

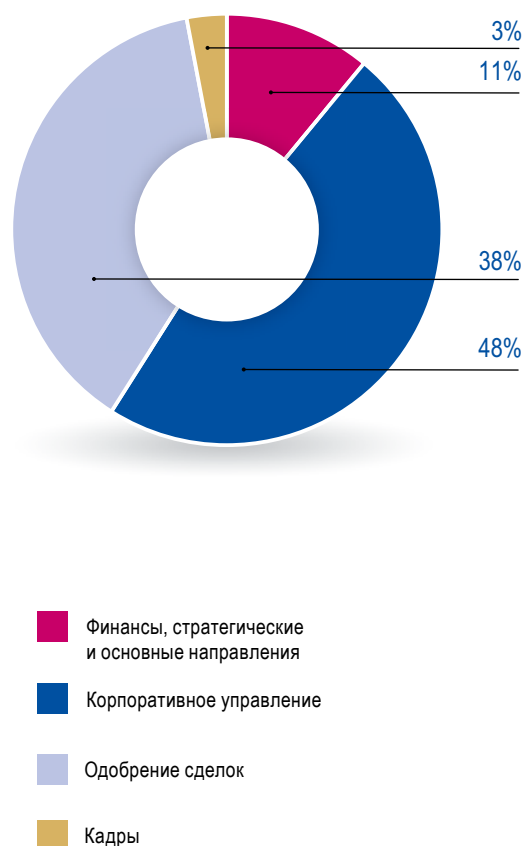
Кворум заседаний/заочных голосований Совета директоров является стабильно высоким. В 2017 году 12 заседаний (заочных голосований) имели 100 % кворум, одно заседание имело 90,9 % кворума соответственно.

Заседания Совета директоров проходят в городе Москве. На каждом заседании рассматриваются вопросы исполнения Бизнес-плана Компании. Вопросы, касающиеся назначения исполнительных органов, вознаграждений, внутреннего аудита, исполнения Бизнес-плана и другие рассматриваются профильными комитетами Совета директоров: Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, Комитетом Совета директоров по бюджету и аудиту.

Количество рассмотренных вопросов в 2017 году



Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2017 году



Информация об участии членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ» в заседаниях/заочных голосованиях Совета директоров ПАО «КАМАЗ» и его комитетов (принявшими участие в заседании/заочном голосовании считаются в том числе члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ», участвующие посредством видео- или конференц-связи, а также представившие письменное мнение):

Проведено в период с 1 января 2017 года по 23 июня 2017 года

Члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ»	Количество заседаний Совета директоров ПАО «КАМАЗ»		Количество заседаний Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту		Количество заседаний Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям	
	Проведено	Принято участие	Проведено	Принято участие	Проведено	Принято участие
Чемезов Сергей Викторович	7	7	-	-	-	-
Бройтман Михаил Яковлевич	7	7	5	5	-	-
Варданян Рубен Карленович	7	7	-	-	-	-
Васильев Александр Анатольевич	7	7	5	5	-	-
Дмитриев Владимир Александрович	7	7	-	-	3	3
Завьялов Игорь Николаевич	7	7	-	-	-	-
Коггин Сергей Анатольевич	7	7	-	-	-	-
Скворцов Сергей Викторович	7	7	-	-	3	3
Халиков Ильдар Шафкатович	7	7	-	-	3	3
Шмид Вольфрам	7	7	-	-	-	-
Янк Геральд	7	7	5	5	-	-

Проведено в период с 24 июня 2017 года по 31 декабря 2017 года

Члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ»	Количество заседаний Совета директоров ПАО «КАМАЗ»		Количество заседаний Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту		Количество заседаний Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям	
	Проведено	Принято участие	Проведено	Принято участие	Проведено	Принято участие
Чемезов Сергей Викторович	6	6	-	-	-	-
Бройтман Михаил Яковлевич	6	6	5	5	-	-
Варданян Рубен Карленович	6	6	-	-	-	-
Васильев Александр Анатольевич	6	6	5	5	-	-
Завьялов Игорь Николаевич	6	6	-	-	-	-
Коггин Сергей Анатольевич	6	6	-	-	-	-
Сердюков Анатолий Эдуардович	6	6	-	-	2	2
Скворцов Сергей Викторович	6	6	-	-	2	2
Халиков Ильдар Шафкатович	6	6	-	-	2	2
Шмид Вольфрам	6	6	-	-	-	-
Янк Геральд	6	6	5	5	-	-

Роль Председателя Совета директоров

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «КАМАЗ» Председатель Совета директоров ПАО «КАМАЗ»:

- Созывает заседания Совета директоров ПАО «КАМАЗ» или организует заочное голосование;
- Председательствует на заседаниях Совета директоров ПАО «КАМАЗ»;
- Организует ведение протокола заседания Совета директоров ПАО «КАМАЗ»;
- Осуществляет другие функции, предусмотренные законодательством, Уставом ПАО «КАМАЗ» и внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления ПАО «КАМАЗ»;

В 2017 году Председателем Совета директоров ПАО «КАМАЗ» являлся Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех» Чемезов Сергей Викторович.

Устав Компании и Положение о Совете директоров Компании по значительной части вопросов позволяют принимать решения при наличии простого большинства голосов членов Совета директоров. Вместе с тем Председатель Совета директоров при обсуждении вопросов повестки дня учитывает мнение каждого члена Совета директоров и принимает меры к тому, чтобы по всем вопросам достигалось единое мнение.

Независимые директора

Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям на постоянной основе не реже двух раз в год осуществляет оценку членов Совета директоров/кандидатов в члены Совета директоров по критериям независимости.

Независимые члены Совета директоров назначаются Советом директоров ПАО «КАМАЗ» в состав Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту.

При рассмотрении вопросов повестки дня Совета директоров ПАО «КАМАЗ» активно обсуждаются видение, предложения и обоснованные замечания независимых директоров, которые впоследствии учитываются при повторном рассмотрении вопросов и исполнении решений Совета директоров ПАО «КАМАЗ».

Член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Васильев А.А.

соответствует всем критериям независимости, а именно:

- Не связан с эмитентом;
- Не связан с существенным акционером эмитента;
- Не связан с существенным контрагентом эмитента;
- Не связан с конкурентом эмитента;
- Не связан с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием).

Член Совета директоров ПАО «КАМАЗ» Бройтман М.Я.

признан независимым членом Совета директоров ПАО «КАМАЗ».

Согласно решению Совета директоров ПАО «КАМАЗ»

от 30 июня 2017 года (протокол № 8):

Решение о признании Бройтмана М.Я. независимым членом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» основано на следующих обстоятельствах:

Бройтман М.Я. соответствует всем критериям определения независимости членов совета директоров, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа, за исключением срока работы в составе Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Общий период членства Бройтмана М.Я. в Совете директоров ПАО «КАМАЗ» составляет 8 лет.

Несмотря на наличие у Бройтмана Михаила Яковлевича критериев связанности с эмитентом – ПАО «КАМАЗ», Совет директоров ПАО «КАМАЗ» решил, что такая связанность является формальной и не оказывает влияние на способность Бройтмана Михаила Яковлевича выносить независимые, объективные и добросовестные суждения по вопросам, выносимым на рассмотрение и голосование Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Продолжительный срок работы в Совете директоров ПАО «КАМАЗ» является при этом его несомненным преимуществом, так как он знает специфику работы ПАО «КАМАЗ», организационную структуру, историю развития, систему корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» и ему требуется меньше времени, чтобы понять суть любой проблемы и найти оптимальное решение. Также Бройтман Михаил Яковлевич обладает значительным опытом работы в органах управления других крупных компаний, что позволяет повышать эффективность управления в ПАО «КАМАЗ».

При исполнении своих обязанностей Бройтман Михаил Яковлевич принимает активное участие в работе Совета директоров ПАО «КАМАЗ» и его Комитета по бюджету и аудиту. С 2010 года он является Председателем Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту.

Бройтман Михаил Яковлевич обладает обширными знаниями в области финансов и инвестиций, необходимых для эффективной работы Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту, системой управления рисками и внутреннего контроля.

Анализ деятельности Бройтмана Михаила Яковлевича в составе Совета директоров ПАО «КАМАЗ» показывает, что:

- Бройтман Михаил Яковлевич принимает решения только после того, как всесторонне изучит вопрос, выносимый на рассмотрение Совета директоров и Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту, запрашивает дополнительные материалы по всем возникающим у него вопросам. Бройтман Михаил Яковлевич запрашивал предоставления дополнительной информации и пояснений в каждом случае рассмотрения вопросов исполнения Бизнес-плана группы организаций ПАО «КАМАЗ», внутреннего аудита, оценки рисков, оценки эффективности работы подразделения, осуществляющего внутренний аудит.
- Он ответственно относится к исполнению своих обязанностей члена Совета директоров, Председателя Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту.

Бройтман Михаил Яковлевич участвует в 100% заседаниях Совета директоров ПАО «КАМАЗ» (очных и заочных), а также в Общих собраниях акционеров ПАО «КАМАЗ», проводимых в форме заседания, действуя в интересах акционеров ПАО «КАМАЗ».

Таким образом, для целей определения независимости членов Совета директоров Совет директоров ПАО «КАМАЗ» решил признать независимым директором, несмотря на наличие у него формальных признаков связанности с эмитентом – ПАО «КАМАЗ» Бройтмана Михаила Яковлевича, занимающего должность члена Совета директоров ПАО «КАМАЗ» в совокупности более семи, но менее двенадцати лет.

Вознаграждение членов Совета директоров

Членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

В целях усиления мотивации членов Совета директоров действует Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров от 23 июня 2017 (протокол № 40). Формой выплаты вознаграждения для членов Совета директоров является выплата денежного вознаграждения по итогам года.

Членам Совета директоров ПАО «КАМАЗ» компенсируются (возмещаются) расходы, связанные с выездом к месту проведения заседаний Совета директоров ПАО «КАМАЗ» или Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» в форме собрания и прочими поездками, а также иные разумные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. Выплата компенсации осуществляется после предоставления подтверждающих платежных документов.

Вознаграждение членов Совета директоров ПАО "КАМАЗ"

Вид вознаграждения	Сумма, выплаченная в 2017 году Единица измерения: тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа:	25 211
Заработная плата	–
Премии	–
Комиссионные	–
Льготы	–
Компенсации расходов	–
Иные виды вознаграждений	–
ИТОГО:	25 211

Комитеты Совета директоров

Для повышения эффективности работы Совета директоров ПАО «КАМАЗ», более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций в Компании действует два Комитета Совета директоров: Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям, Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту.

В соответствии с Положением о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям данный Комитет состоит не менее чем из 3 членов. Членами Комитета могут быть члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ», обладающие необходимыми для достижения целей деятельности Комитета квалификацией и опытом. Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям должен состоять из большинства независимых директоров, за исключением случаев, если это невозможно в силу объективных причин.

В соответствии с Положением о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту данный Комитет состоит не менее чем из 3 членов.

Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту должен состоять из большинства независимых директоров ПАО «КАМАЗ», а если это невозможно в силу объективных причин, членами Комитета могут быть члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ», обладающие необходимыми для достижения целей деятельности Комитета квалификацией и опытом, и отвечающие следующим требованиям:

- Не являющиеся на момент избрания и в течение одного года, предшествующего избранию, должностными лицами или работниками ПАО «КАМАЗ»;
- Не являющиеся супругами, родителями, детьми, братьями и сестрами должностных лиц ПАО «КАМАЗ»;
- Не являющиеся аффилированными лицами ПАО «КАМАЗ», за исключением члена Совета директоров ПАО «КАМАЗ»;
- Не являющиеся представителями государства или членами исполнительного органа ПАО «КАМАЗ».

Положение о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям утверждено решением Совета директоров от 5 ноября 2015 года (протокол № 7).

Положение о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту утверждено решением Совета директоров от 27 марта 2017 года (протокол № 4)

С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

Состав Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям:

С 04 августа 2016 года по 23 июня 2017 года действовал следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 04 августа 2016 года (протокол № 5):

- Халиков Ильдар Шафкатович (Председатель Комитета);
- Дмитриев Владимир Александрович;
- Скворцов Сергей Викторович.

С 18 августа 2017 года по 29 июня 2018 года действует следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 18 августа 2017 года (протокол № 10):

- Халиков Ильдар Шафкатович (Председатель Комитета);
- Сердюков Анатолий Эдуардович;
- Скворцов Сергей Викторович.

Отчет о работе Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям:

В отчетный период Комитетом проведено 1 заседание и 4 заочных голосования, на которых было рассмотрено 9 вопросов.

Основные направления деятельности Комитета в отчетный период включали в себя следующие вопросы:

- Рассмотрение совмещения Генеральным директором ПАО «КАМАЗ» и членами Правления должностей в органах управления других организаций;
- Оценка независимости членов Совета директоров, кандидатов в члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ»;
- О назначении генерального директора ПАО «КАМАЗ»;
- О назначении членов Правления ПАО «КАМАЗ»;
- Рассмотрение предложений акционеров на годовое Общее собрание акционеров ПАО «КАМАЗ» по кандидатам в члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ»;
- О страховании ответственности членов Совета директоров, членов Правления и Генерального директора ПАО «КАМАЗ».

Состав Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту:

С 04 августа 2016 года по 23 июня 2017 года действовал следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 04 августа 2016 года (протокол № 5):

- Бройтман Михаил Яковлевич (Председатель Комитета);
- Васильев Александр Анатольевич;
- Янк Геральд (Gerald Jank).

С 30 июня 2017 года по 29 июня 2018 года действует следующий состав Комитета, сформированный решением Совета директоров от 30 июня 2017 года (протокол № 8):

- Бройтман Михаил Яковлевич (Председатель Комитета);
- Васильев Александр Анатольевич;
- Янк Геральд (Gerald Jank).

Отчет о работе Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту:

В отчетный период Комитетом проведено 4 заседания и 6 заочных голосований, на которых было рассмотрено 52 вопроса.

Основные направления деятельности Комитета в отчетный период включали в себя следующие вопросы:

- Рассмотрение Бизнес-плана ПАО «КАМАЗ», а также отчетов об исполнении утвержденного Бизнес-плана ПАО «КАМАЗ»;
- Предварительное рассмотрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- Предварительное рассмотрение плана и бюджета Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ»;
- Предварительное рассмотрение Политики ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита;
- Рассмотрение проекта Положения об Учетной политике;
- Рассмотрение отчетов внутреннего аудитора ПАО «КАМАЗ»;
- Рассмотрение отчетов внешнего аудитора ПАО «КАМАЗ».

9.4. Правление и Генеральный директор

Ключевая роль в реализации стратегических целей Компании принадлежит Правлению и Генеральному директору Компании.

Сроки, порядок созыва и проведения заседаний Правления, правовое положение членов Правления, порядок назначения, срок полномочий и компетенция Генерального директора ПАО «КАМАЗ» урегулированы Уставом ПАО «КАМАЗ», Положением о Правлении ПАО «КАМАЗ» и Положением о Генеральном директоре ПАО «КАМАЗ», утвержденными решением годового Общего собрания акционеров от 23 июня 2017 года (протокол № 40). С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

К компетенции Генерального директора и Правления ПАО «КАМАЗ» относятся вопросы в соответствии с законодательством и пунктами 10.10 и 10.5 Устава ПАО «КАМАЗ».

По состоянию на 31 декабря 2017 года Правление ПАО «КАМАЗ» функционировало в следующем составе:

КОГОГИН СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ
Председатель Правления ПАО «КАМАЗ»
Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»

Год рождения: 1957
Образование: Казанский государственный университет
Является Председателем Правления с момента назначения на должность Генерального директора ПАО «КАМАЗ» 27 апреля 2002 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,0028%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



УРМАНОВ АХАТ ФАРИТОВИЧ
Основное место работы: Заместитель Председателя
Правления ПАО «КАМАЗ»

Год рождения: 1973
Образование: Казанский государственный университет
Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 13 мая 2009 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



ГЕРАСИМОВ ЮРИЙ ИВАНОВИЧ
Член Правления ПАО «КАМАЗ»
Основное место работы: Первый заместитель генерального директора
ПАО «КАМАЗ» – исполнительный директор

Год рождения: 1962
Образование: Камский политехнический институт
Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 24 июля 2014 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,000013%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



АФНАСЬЕВ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Член Правления ПАО «КАМАЗ»

Основное место работы: Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» по продажам и сервису

Год рождения: 1974

Образование: Казанский государственный технический университет

Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 18 сентября 2015 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



ГУМЕРОВ ИРЕК ФЛОРОВИЧ

Член Правления ПАО «КАМАЗ»

Основное место работы: Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – директор по развитию

Год рождения: 1960

Образование: Завод-ВТУЗ при Московском автомобильном заводе им. Лихачева

Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 13 июня 2001 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,000016%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



МАКСИМОВ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Член Правления ПАО «КАМАЗ»

Основное место работы: Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – финансовый директор

Год рождения: 1965

Образование: Казанский финансово-экономический институт им. В.В. Куйбышева.

Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 22 мая 2015 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,0000014%
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



ХАЛИУЛЛИНА ЖАННА ЕВГЕНЬЕВНА

Член Правления ПАО «КАМАЗ»

Основное место работы: Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – корпоративный директор, Корпоративный секретарь ПАО «КАМАЗ»

Год рождения: 1974

Образование: Поморский международный педагогический университет

им. М.В. Ломоносова; Всероссийский заочный финансово-экономический Институт

Впервые избрана в состав Правления Компании решением Совета директоров от 17 декабря 2015 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



ШАМСУТДИНОВ РУСТАМ ДАНИСОВИЧ

Член Правления ПАО «КАМАЗ»

Основное место работы: Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» по закупкам

Год рождения: 1969

Образование: Казанский авиационный институт им. А.Н. Туполева

Впервые избран в состав Правления Компании решением Совета директоров от 5 февраля 2014 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют**Вознаграждение членов Правления и Генерального директора**

Условия договоров с Генеральным директором и членами Правления ПАО «КАМАЗ», включая вознаграждения и компенсации, в соответствии с Положением о Совете Директоров ПАО «КАМАЗ» определяются Советом директоров.

Члены Правления являются штатными работниками Компании. Для стимулирования Генерального директора ПАО «КАМАЗ», членов Правления ПАО «КАМАЗ» выплачивается вознаграждение, которое определяется исходя из размера чистой прибыли отчетного года как расчетной величины. Начисление вознаграждения производится в зависимости от выполнения показателей деятельности Группы организаций ПАО «КАМАЗ»:

- Чистая прибыль;
- Доходы (выручка) от продажи продукции, товаров и услуг.

Вознаграждение Генерального директора определяется как фиксированная сумма (оклад) в соответствии с трудовым договором, а при выполнении установленных показателей Бизнес-плана Группы организаций ПАО «КАМАЗ» по итогам года может выплачиваться вознаграждение в соответствии с Положением о формах и условиях стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа ПАО «КАМАЗ», утвержденного решением Совета директоров от 20 декабря 2002 года (протокол № 13) и измененного и дополненного решениями Совета директоров от 3 сентября 2004 года (протокол № 6), от 28 сентября 2005 года (протокол № 6), от 4 марта 2009 года (протокол № 4).

Согласно Положению о Правлении ПАО «КАМАЗ» по решению Совета директоров ПАО «КАМАЗ» членам Правления в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ», а также Положением о формах и условиях стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа ПАО «КАМАЗ», утвержденного решением Совета директоров от 20 декабря 2002 года (протокол № 13) и измененного и дополненного решениями Совета директоров от 3 сентября 2004 года (протокол № 6), от 28 сентября 2005 года (протокол № 6), от 4 марта 2009 года (протокол № 4).

Согласно Положению о Генеральном директоре ПАО «КАМАЗ» условия контракта Генерального директора ПАО «КАМАЗ» о размере оклада (вознаграждения), выплат, компенсаций, пособий утверждаются решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ».

Вознаграждение членов Правления

Вид вознаграждения	Сумма, выплаченная в 2017 году, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	–
Заработная плата	101 280
Премии	24 262
Комиссионные	–
Льготы	–
Компенсации расходов	–
Иные виды вознаграждений	–
ИТОГО:	125 542

9.5. Корпоративный секретарь

Компания признает, что важную роль в обеспечении соблюдения органами и должностными лицами Компании процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, развитии корпоративного управления, играет Корпоративный секретарь Компании.

Решением Совета директоров от 17 сентября 2015 года (протокол № 6) Корпоративным секретарем назначена заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – корпоративный директор Халиуллина Жанна Евгеньевна.

Решением Совета директоров от 5 ноября 2015 года (протокол № 7) утверждено Положение о Корпоративном секретаре ПАО «КАМАЗ». С данным документом можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

Согласно пункту 3.1 Положения о Корпоративном секретаре ПАО «КАМАЗ» к функциям Корпоративного секретаря относятся:

- Участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления ПАО «КАМАЗ»;
- Участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров ПАО «КАМАЗ»;
- Обеспечение работы Совета директоров ПАО «КАМАЗ»;
- Участие в реализации политики по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов;
- Обеспечение взаимодействия ПАО «КАМАЗ» с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- Обеспечение реализации установленных законодательством Российской Федерации и внутренними документами ПАО «КАМАЗ» процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением;
- Обеспечение взаимодействия ПАО «КАМАЗ» с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий Корпоративного секретаря;
- Незамедлительное информирование Совета директоров ПАО «КАМАЗ» обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря;
- Иные функции по обеспечению работы Правления ПАО «КАМАЗ» и Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ», предусмотренные Положением о Правлении ПАО «КАМАЗ» и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».

ХАЛИУЛЛИНА ЖАННА ЕВГЕНЬЕВНА

Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» –
корпоративный директор
Корпоративный секретарь ПАО «КАМАЗ»

Год рождения: 1974

Образование: Поморский международный педагогический университет

им. М.В. Ломоносова; Всероссийский заочный финансово-экономический Институт

Основное место работы: заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» –
корпоративный директор

Назначена Секретарем Правления решением Правления от 10 февраля 2012 года.

Назначена Секретарем Совета директоров решением Совета директоров
от 10 сентября 2013 года.

Назначена Корпоративным секретарем от 17 сентября 2015 года.

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют



9.6. Страхование ответственности

В Компании осуществляется страхование ответственности членов Совета директоров и исполнительных органов. Страхование позволяет снизить возможные финансовые риски Компании при наступлении неблагоприятных последствий в результате непреднамеренных ошибочных действий должностных лиц в процессе осуществления ими управленческой деятельности.

С 24 июля 2017 года действовал одобренный годовым Общим собранием акционеров договор со страховой компанией ОАО «АльфаСтрахование» на следующих условиях:

Стороны сделки: ПАО «КАМАЗ» (Страхователь) и ОАО «АльфаСтрахование», ОГРН: 1027739431730 (Страховщик).

Застрахованные лица: члены Правления ПАО «КАМАЗ», Генеральный директор ПАО «КАМАЗ», члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ».

Предмет сделки: страховщик обязуется за обусловленную плату (страховую премию) при наступлении предусмотренного события (страхового случая) выплатить страховое возмещение.

Страховой случай: признается факт возникновения в любой момент до начала или в любой момент в течение периода страхования у любого Застрахованного лица, в соответствии с применимым законодательством, обязанности возместить убытки, понесенные третьими лицами, в связи с любым неверным действием Застрахованного лица как члена органа управления ПАО «КАМАЗ», при условии предъявления к такому Застрахованному лицу любого Требования в связи с убытками третьих лиц в течение периода страхования.

Страховая сумма: 10 000 000 (десять миллионов) долларов США.

Период страхования: с 24 июля 2017 года по 23 июля 2018 года.

Страховая премия: 12 400 (двенадцать тысяч четыреста) долларов США.

9.7. Контроль

Внутренний контроль

В ПАО «КАМАЗ» функционирует эффективная система контроля финансово-хозяйственной деятельности, которая представляет собой многоуровневую структуру, субъектами которой являются все органы управления, структурные подразделения и работники ПАО «КАМАЗ», деятельность которых связана с рисками, способными оказать влияние на достижение целей ПАО «КАМАЗ».

Основные принципы, цели, задачи и методы системы внутреннего контроля определены в утвержденных Советом директоров ПАО «КАМАЗ» следующих документах:

- Политика ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Политика ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».

Система внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ» направлена на обеспечение:

- Реализации стратегии ПАО «КАМАЗ»;
- Сохранения и эффективного использования ресурсов и потенциала ПАО «КАМАЗ», обеспечение непрерывности деятельности и эффективности функционирования ПАО «КАМАЗ»;
- Снижения числа непредвиденных событий и убытков в хозяйственной деятельности ПАО «КАМАЗ»;
- Своевременной адаптации ПАО «КАМАЗ» к изменениям во внутренней и внешней среде;
- Предотвращения злоупотреблений со стороны должностных лиц, пресечение мошенничества.

В Группе организаций ПАО «КАМАЗ» используются следующие ключевые процедуры внутреннего контроля: сверка данных и сравнительный анализ показателей деятельности, оценка эффективности деятельности, авторизация сделок и операций, контроль системы бухгалтерского учета и отчетности, физические средства контроля / обеспечение сохранности активов, разделение (ограничение) прав доступа к информационным системам.

Руководители и работники структурных подразделений, которым делегируются соответствующие функциональные обязанности, несут ответственность за поддержание эффективного внутреннего контроля на ежедневной основе.

Ревизионная комиссия ПАО «КАМАЗ»

Ревизионная комиссия ПАО «КАМАЗ» проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «КАМАЗ». Статус, состав, функции и полномочия Ревизионной комиссии урегулирован Положением о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 23 июня 2017 года (протокол № 40). С данным документом можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

С 25 июня 2016 года по 23 июня 2017 года действовал следующий состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 24 июня 2016 года (протокол № 39):

- Ильясов Дилус Мухамедович;
- Никонов Виктор Александрович;
- Сараев Денис Михайлович;
- Смирнова Наталия Ивановна;
- Шавалиев Эльдар Рамильевич.

С 24 июня 2017 года по 29 июня 2018 года действует следующий состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 23 июня 2017 года (протокол № 40):

- Ильясов Дилус Мухамедович;
- Никонов Виктор Александрович;
- Сараев Денис Михайлович;
- Смирнова Наталия Ивановна;
- Шавалиев Эльдар Рамильевич.

ИЛЬЯСОВ ДИЛУС МУХАМЕДОВИЧ

Основное место работы: Заместитель председателя Профсоюзного комитета работников ПАО «КАМАЗ»

Год рождения: 1955

Образование: Академия труда и социальных отношений

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: 0,000426 %
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют

НИКОНОВ ВИКТОР АЛЕКСАНДРОВИЧ

Основное место работы: Руководитель проектов 2 категории по аудиту организаций Корпорации направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации Департамента внутреннего аудита организации Государственной корпорации «Ростех»

Год рождения: 1982

Образование: Московский государственный университет сервиса

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют

САРАЕВ ДЕНИС МИХАЙЛОВИЧ

Основное место работы: Руководитель проектов 3 категории по аудиту организаций Корпорации направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации Департамента внутреннего аудита организации Государственной корпорации «Ростех»

Год рождения: 1982

Образование: Ярославский государственный технический университет

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют

СМИРНОВА НАТАЛИЯ ИВАНОВНА

Основное место работы: Директор по внутреннему аудиту Государственной корпорации «Ростех»

Год рождения: 1972

Образование: Всероссийский заочный финансово-экономический институт

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют

ШАВАЛИЕВ ЭЛЬДАР РАМИЛЬЕВИЧ

Основное место работы: Руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ», Директор Департамента внутреннего контроля и аудита Акционерного общества «РТ-АВТО»

Год рождения: 1988

Образование: Казанский Приволжский федеральный университет

Доля участия в уставном капитале Компании и доля принадлежащих акций: нет
Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в 2017 году: отсутствуют

Ревизионная комиссия ПАО «КАМАЗ» осуществляла свою деятельность в течение отчетного периода в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, нормативными документами Министерства финансов Российской Федерации, Положением о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ» и утвержденным планом работы.

Согласно Положению о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ» по решению Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» членам Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ» в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ».

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «КАМАЗ», состоявшееся 23 июня 2017 года (протокол № 40), по вопросу повестки дня «О выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ» приняло решение:

Выплатить вознаграждения членам Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ», избранным решением годового Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» 24 июня 2016 года (протокол № 39), в размере 60 000 (шестьдесят тысяч) рублей каждому члену Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».

Внутренний аудит

Неотъемлемой частью структуры корпоративного управления Компании является Служба внутреннего аудита.

Руководителем Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ» является Шавалиев Эльдар Рамильевич.

Руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ» функционально подотчетен Совету директоров ПАО «КАМАЗ», что обеспечивает надлежащий уровень независимости от менеджмента в суждениях и выводах по результатам проверочных мероприятий.

Деятельность Службы регламентирована Политикой ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита, утвержденной решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» от 16.01.2017 (протокол № 1).

Согласно пункту 4.2 Политики ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита задачами структурного подразделения ПАО «КАМАЗ», осуществляющего внутренний аудит, являются:

- Содействие исполнительным органам ПАО «КАМАЗ» и работникам ПАО «КАМАЗ» в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- Координация деятельности с внешним аудитором ПАО «КАМАЗ», а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- Проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных обществ;
- Подготовка и предоставление Совету директоров ПАО «КАМАЗ» (Комитету Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту) и исполнительным органам ПАО «КАМАЗ» отчетов по результатам деятельности структурного подразделения ПАО «КАМАЗ», осуществляющего внутренний аудит, в том числе включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- Проверка соблюдения членами исполнительных органов ПАО «КАМАЗ» и работниками ПАО «КАМАЗ» положений законодательства и внутренних документов ПАО «КАМАЗ», касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований кодекса этики ПАО «КАМАЗ»;

Согласно пункту 4.3 Политики ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита для решения поставленных задач и достижения целей структурное подразделение ПАО «КАМАЗ», осуществляющее внутренний аудит, осуществляет следующие функции:

- Оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- Оценка эффективности системы управления рисками;
- Оценка корпоративного управления;
- Проведение внутренних аудиторских и иных проверок (по запросу или поручению органов управления ПАО «КАМАЗ») в пределах компетенции, в том числе на основании информации, поступившей на «горячую линию»;
- Участие в проведении ревизионных проверок финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ;
- Предоставление консультаций исполнительным органам ПАО «КАМАЗ» и работникам ПАО «КАМАЗ» по вопросам управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- Осуществление мониторинга выполнения планов мероприятий по устранению недостатков и совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, разработанных руководителями объектов аудита по результатам внутренних аудиторских проверок ПАО «КАМАЗ» и дочерних и зависимых обществ;
- Координация деятельности с внешними аудиторами ПАО «КАМАЗ» и дочерних и зависимых обществ.

В своей деятельности работники Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ» руководствуются законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «КАМАЗ», Политикой ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита и другими внутренними документами ПАО «КАМАЗ», Международными основами профессиональной практики внутреннего аудита, разработанными и опубликованными Международным Институтом внутренних аудиторов.

Внешний аудит

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «КАМАЗ» ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной по МСФО и РСБУ. Выбор аудитора осуществляется на конкурсной основе по критериям, обеспечивающим лучшие условия проведения аудита: необходимое качество, требуемый объем в установленные сроки и оптимальную стоимость аудиторских услуг. Результаты конкурса рассматриваются Комитетом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту, на основании чего вырабатываются рекомендации для дальнейшего утверждения аудитора в установленном законодательством порядке.

Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности ПАО «КАМАЗ» за 2017 год осуществлен Обществом с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг», которое утверждено в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров 23 июня 2017 года (протокол № 40).

Стоимость услуг ООО «Эрнст энд Янг» за 2017 год:

Совет директоров ПАО «КАМАЗ» решением от 23 мая 2017 года (протокол № 6) определил стоимость аудиторских услуг на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «КАМАЗ» за 2017 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, и консолидированной финансовой отчетности ПАО «КАМАЗ» за 2017 год, подготовленной в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности, с учетом командировочных, организационных и иных накладных расходов, в сумме 23 000 000 (двадцать три миллиона) рублей.

Совет директоров ПАО «КАМАЗ» 8 мая 2018 года (протокол № 3), учитывая рост количества консолидируемых ПАО «КАМАЗ» компаний и во изменение решения Совета директоров ПАО «КАМАЗ» от 23 мая 2017 года (протокол № 6), принял решение увеличить стоимость аудиторских услуг на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «КАМАЗ» за 2017 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, и консолидированной финансовой отчетности ПАО «КАМАЗ» за 2017 год, подготовленной в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности, с учетом командировочных, организационных и иных накладных расходов, с 23 000 000 (Двадцать три миллиона) рублей до 27 130 000 (Двадцать семь миллионов сто тридцать тысяч) рублей.

Сведения об аудиторе:

Краткое наименование	ООО «Эрнст энд Янг»
Полное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Саморегулируемая организация	ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО РСА (ГРН 2137799142314, запись, содержащая указанные сведения, внесена в ЕГРЮЛ 03.08.2016). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций 20 октября 2016 за основным регистрационным номером записи 11603050648.
Субъект Российской Федерации	г. Москва
ОРНЗ	11603050648
ИНН	7709383532
ОГРН	1027739707203
Дата внесения в ЕГРЮЛ	20.06.2002
Адрес постоянно действующего исполнительного органа	115035, г. Москва, ул. Садовническая наб., д.77, строение 1
Телефон	(495) 755-97-00, 755-97-01
Адрес официального сайта в сети Интернет	www.ey.com.ru
Адрес электронной почты	Galina.Vyazovkina@ru.ey.com; Marina.Kurenkova@ru.ey.com

Дата и номер решения о приеме в члены СРО	20.10.2016 № 274
Дата вступления в силу решения о приеме в члены СРО	20.10.2016
Порядок выбора аудитора	Закрытый конкурс

Комплаенс-система

Руководство Компании осознает необходимость и эффективность целостной системы комплаенс контроля. С 2012 года реализуются комплаенс мероприятия, направленные на открытость, прозрачность, этичность и законность ведения бизнеса.

Система комплаенс организована на системной основе с вовлечением всех работников. Действующие нормативные документы встроены во все высоко рискованные бизнес процессы, комплаенс контроли автоматизированы. основополагающими документами регламентирующими систему является Комплаенс политика, Комплаенс программа, Кодекс корпоративной этики.

Функционирование и развитие системы комплаенс в Компании обеспечиваются Службой комплаенс и Координационным советом по комплаенс. Служба комплаенс находится в прямом подчинении Генерального директора ПАО «КАМАЗ». На регулярной основе проводятся заседания Координационного совета по комплаенс, а также отдельные встречи руководителя Службы комплаенс с Генеральным директором ПАО «КАМАЗ» по вопросам эффективности системы комплаенс, митигированию комплаенс рисков, а также путей развития системы комплаенс.

Процедуры, внедряемые в ПАО «КАМАЗ» в области комплаенс, разрабатываются разумно с учетом размера последствий и вероятности реализации риска. Периодически осуществляется мониторинг эффективности внедренных процедур и при необходимости процедуры совершенствуются.

До вступления в договорные отношения с контрагентами реализуются мероприятия по митигированию рисков, связанных с благонадежностью контрагентов, в зависимости от вида взаимоотношений с контрагентами в текст договора включается антикоррупционная оговорка.

С 2014 года принципы комплаенс тиражированы на организации, созданные с участием ПАО «КАМАЗ», продолжается работа по автоматизации комплаенс контролей в организациях.

Круглосуточно в Компании работает горячая линия в области комплаенс посредством телефона, электронной почты и личного обращения в Службу комплаенс. По всем обращениям по возможным комплаенс нарушениям проводятся комплаенс расследования, заявители обеспечиваются защитой Компании от любых форм преследования или дискриминации.

С целью повышения осведомленности работников и партнеров ПАО «КАМАЗ» о возможностях использования инструментов комплаенс для борьбы со злоупотреблениями служебным положением, с дачей или получением взятки, с незаконным использованием должностного положения в ПАО «КАМАЗ» ежегодно проводятся конкурсы, интеллектуальные игры антикоррупционной направленности, на сайте корпоративной газеты ведется блог. Помимо этого реализуется программа обучения работников группы организаций ПАО «КАМАЗ» в области комплаенс, функционирует дистанционный портал обучения проводятся вебинары для дилеров. Ежегодно на встречах с дилерами, поставщиками проводятся различные обучающие мероприятия в области комплаенс.

В 2016 году Компанией получено подтверждение Международной аудиторской компанией Эрнст энд Янг о выполнении ПАО «КАМАЗ» и организациями ПАО «КАМАЗ» Комплаенс программы.

В 2017 году с целью повышения эффективности процессов усовершенствованы ряд важных процедур, актуализированы и разработаны новые учебные материалы, продолжилось активное развитие комплаенс системы в организациях, созданных с участием ПАО «КАМАЗ». Специалисты Компании активно выступали спикерами на профессиональных конференциях в области комплаенс. Существенно увеличилась коммуникация с работниками Компании.

В 2018 году Компания продолжит активное развитие системы комплаенс. Основные ориентиры: повышение корпоративной культуры, оптимизация процессов, быстрое реагирование на возможные риски в области комплаенс.

9.8. Развитие корпоративного управления

Основными направлениями по развитию системы корпоративного управления Компании являются:

- Повышение качества организации и проведения Общих собраний акционеров ПАО «КАМАЗ»;
- Совершенствование деятельности Совета директоров и Правления ПАО «КАМАЗ»;
- Повышения качества годового отчета ПАО «КАМАЗ»;
- Повышение информационной открытости ПАО «КАМАЗ»;
- Совершенствование внутренних документов, регулирующих отношения в области корпоративного управления;
- Внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита в соответствии с текущими требованиями регуляторов и передовой практики.

События после отчетной даты

Решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» от 2 апреля 2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ».

Согласно Плану ПАО «КАМАЗ» планирует:

- Обеспечивать работу форума в сети Интернет, позволяющего акционерам ПАО «КАМАЗ» высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ»;
- Внести изменения во внутренние документы ПАО «КАМАЗ», направленные на исполнение рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- Обеспечивать совместно с Регистратором ПАО «КАМАЗ» возможность дистанционного участия акционеров в Общем собрании акционеров ПАО «КАМАЗ»;
- Разработать процедуру по осуществлению ПАО «КАМАЗ» совместно с Регистратором ПАО «КАМАЗ» действий по актуализации устаревших сведений об акционерах, права на акции принадлежащие которым учитываются в реестре акционеров ПАО «КАМАЗ»;
- Утвердить процедуру самооценки работы Совета директоров, в том числе оценки эффективности работы Совета директоров, председателя Совета директоров, профессиональной квалификации, опыта, деловых навыков членов Совета директоров, оценки соответствия количественного состава Совета директоров, состава комитетов задачам Совета директоров и потребностям и интересам ПАО «КАМАЗ»;
- Регламентировать Положением о Совете директоров ПАО «КАМАЗ» привлечение независимой организации для проведения оценки работы Совета директоров раз в три года;
- Иные мероприятия, направленные на исполнение рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

9.9. Информация о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Заявление Совета директоров ПАО «КАМАЗ» о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Следуя передовой практике, Совет директоров ПАО «КАМАЗ» заявляет о стремлении Компании соответствовать самым высоким стандартам в области корпоративного управления. Совет директоров ПАО «КАМАЗ» подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2017 год. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров 22 мая 2018 года (протокол № 4).

Планируемые и осуществленные действия и мероприятия Компании по совершенствованию модели и практики корпоративного управления в отношении не соблюдаемых принципов изложены по тексту отчета.

Описание модели и практики корпоративного управления

Принятая в Компании модель корпоративного управления опирается на нормы действующего российского законодательства и нацелена на гармонизацию взаимоотношений между акционерами, инвесторами, членами Совета директоров, исполнительными органами управления, работниками и иными заинтересованными сторонами.

Структура органов управления и контроля, лежащая в основе модели корпоративного управления, приведена в разделе «Корпоративное управление».

Критерии оценки соблюдения принципов, закрепленных Кодексом корпоративного управления

При оценке соблюдения принципов Кодекса корпоративного управления Компания руководствуется критериями соответствия, перечисленными в приложении 1 к Рекомендациям по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Центрального банка Российской Федерации от 17 февраля 2016 года № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»).

Если Компания отвечала лишь некоторым критериям или не отвечала ни одному критерию, приведенному в отношении принципа, то указывалось на частичное соблюдение или на несоблюдение рассматриваемого принципа соответственно.

[Таблица с отчетом о соблюдении Кодекса корпоративного управления приведена в Приложении 4.](#)

САМЫЕ ОПАСНЫЕ ДОРОГИ МИРА

NORTH YUNGAS ROAD



10. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

10. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

10.1. Управление рисками и внутренний контроль

Специфика автомобильной отрасли, такие ее аспекты как волатильность рынка, высокая конкуренция со стороны мировых производителей, рост требований к вариативности продукта, необходимость постоянного инвестирования в разработки, зависимость от поставщиков, сокращение жизненного цикла продукта и иные факторы, наряду с внедрением в экономику и промышленность глобально конкурентоспособных цифровых технологий, делают автомобилестроение подверженным широкому спектру рисков и, в то же время, обладающим значительным потенциалом для технологического прорыва, обеспечивающего производство конкурентоспособной, востребованной и кастомизированной продукции нового поколения.

Для снижения негативного воздействия потенциальных угроз и оптимизации благоприятных возможностей в ПАО «КАМАЗ» внедрена и успешно функционирует система управления рисками, рассматриваемая менеджментом ПАО «КАМАЗ» как важная часть системы корпоративного управления и нацеленная на обеспечение реализации стратегических и операционных целей ПАО «КАМАЗ», сохранение непрерывности деятельности бизнеса в долгосрочной перспективе.

Система управления рисками в ПАО «КАМАЗ» основана на общих корпоративных правилах, устанавливаемых COSO, IRM и ISO.

Суть риск-менеджмента заключается в своевременном выявлении, оценке и классификации внешних и внутренних рисков, свойственных как основной операционной деятельности, так и инвестиционной, с целью их оптимизации и получении максимальной выгоды от складывающихся ситуаций посредством скоординированных действий по управлению рисками, обеспечивая адаптивность ПАО «КАМАЗ» ко внешней и внутренней среде и эффективность ее функционирования.

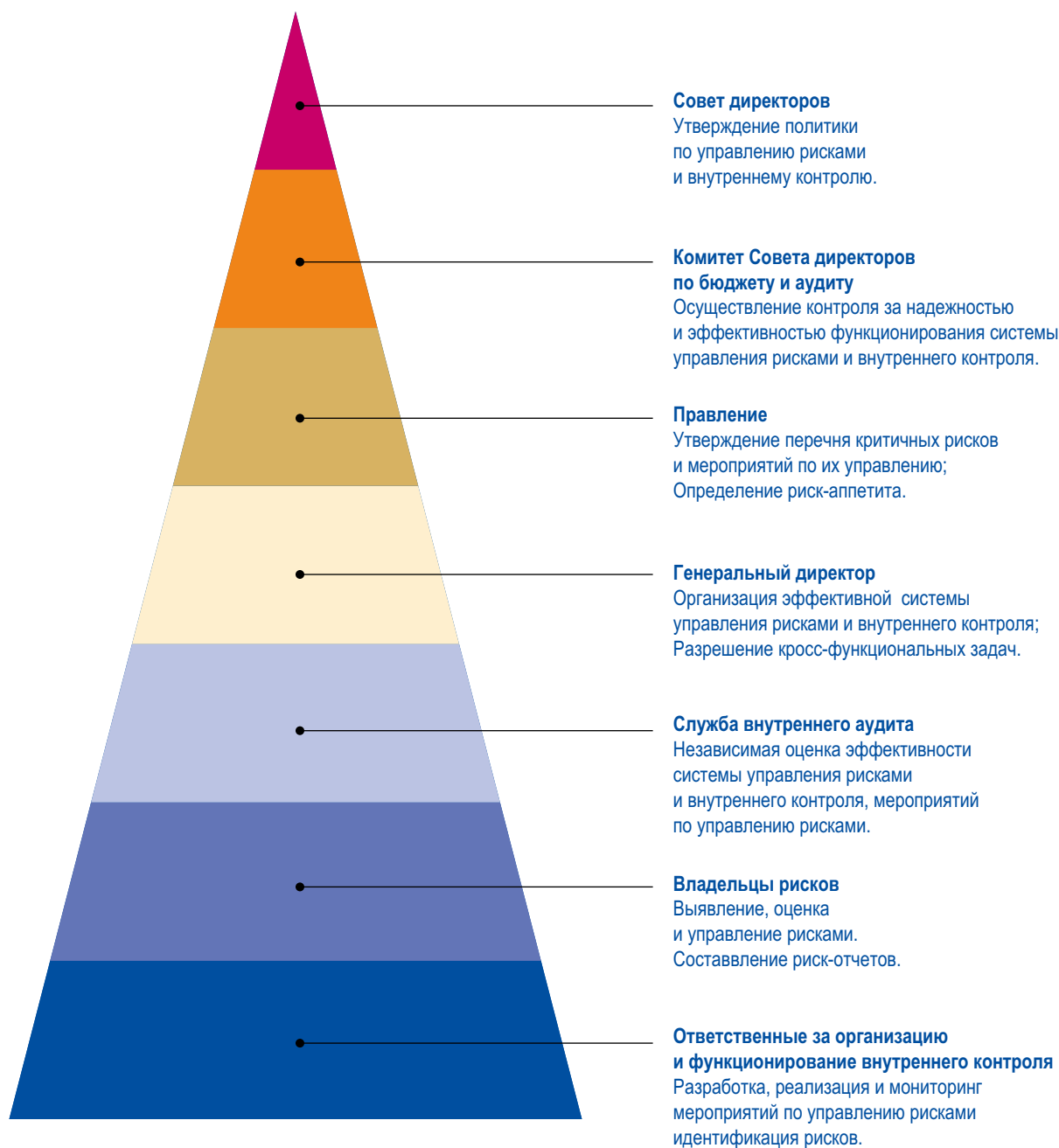
Цели и задачи системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ», общие подходы к организации, распределение функций и ответственности между субъектами системы управления рисками и внутреннего контроля закреплены в Политике ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля, утвержденной решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» от 08.04.2016г.

В основе системы управления рисками ПАО «КАМАЗ» лежат следующие принципы, определенные Политикой ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля:

- Непрерывность функционирования и интегрированный процесс управления рисками в стратегическое и оперативное управление на всех уровнях;
- Нацеленность на выполнение стратегических и операционных целей;
- Разделение уровня принятия решений и закрепление ответственности за управление рисками на каждом уровне управления в зависимости от значимости рисков;
- Кросс-функциональное взаимодействие (коллегиальное принятие решений по рискам, влияющим на несколько бизнес-процессов одновременно);
- Интерактивный информационный обмен (движение информации о рисках для принятия решений осуществляется от более низких уровней управления к более высоким, решения по минимизации рисков, а также контроль управления рисками распространяется от более высоких уровней управления к более низким);
- Экономическая целесообразность и эффективность мероприятий по управлению рисками;
- Контроль эффективности управления рисками;
- Постоянное развитие и совершенствование системы управления рисками.

10.2. Организационная структура риск-менеджмента

В ПАО «КАМАЗ» внедрена формализованная система управления рисками, предусматривающая четкое разделение полномочий и обязанностей субъектов системы управления рисками.



10.3. Процесс управления рисками

Ключевые этапы процесса управления рисками в ПАО «КАМАЗ»



Воздействие потенциальных угроз оценивается по двум параметрам: вероятности их возникновения и степени последствий для ПАО «КАМАЗ». Оценка параметров риска может носить качественный или количественный характер. Решения об управлении рисками принимаются на различных уровнях управления ПАО «КАМАЗ» в зависимости от значимости рисков.

В Группе организаций ПАО «КАМАЗ» используются следующие основные методы управления рисками:

- Принятие риска (ПАО «КАМАЗ» принимает на себя устранение возможных последствий наступления рисков ситуации и готово к покрытию убытков за свой счет);
- Избежание (уклонение) от риска (уклонение от деятельности, связанной с риском, т.е. отказ от каких-либо операций/вложений);
- Передача (распределение) риска. Решение о передаче риска зависит от характера деятельности, важности связанной с риском операции и ее финансовой значимости. Стандартные механизмы передачи рисков включают: страхование, передача рисков партнерам, аутсорсинг, диверсификация деятельности, хеджирование;
- Контроль/сокращение (минимизация) риска – контроль над уровнем риска (регулярный анализ информации о рисках), принятие мер по снижению вероятности наступления рисков события и/или снижению возможного ущерба.

Внутренний контроль

В ПАО «КАМАЗ» функционирует эффективная система контроля финансово-хозяйственной деятельности, которая представляет собой многоуровневую структуру, субъектами которой являются все органы управления, структурные подразделения и работники организации, деятельность которых связана с рисками, способными оказать влияние на достижение целей ПАО «КАМАЗ».

Основные принципы, цели, задачи и методы системы внутреннего контроля определены в утвержденных Советом директоров ПАО «КАМАЗ» документах:

Система внутреннего контроля ПАО «КАМАЗ» направлена на обеспечение:

- Политике ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Политике ПАО «КАМАЗ» в области внутреннего аудита;
- Положении о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту;
- Положении о Ревизионной комиссии ПАО «КАМАЗ».
- Реализации стратегии ПАО «КАМАЗ»;
- Сохранения и эффективного использования ресурсов и потенциала ПАО «КАМАЗ», обеспечение непрерывности деятельности и эффективности функционирования ПАО «КАМАЗ»;
- Снижения числа непредвиденных событий и убытков в хозяйственной деятельности ПАО «КАМАЗ»;
- Своевременной адаптации ПАО «КАМАЗ» к изменениям во внутренней и внешней среде;
- Предотвращения злоупотреблений со стороны должностных лиц, пресечение мошенничества.

В Группе организаций ПАО «КАМАЗ» используются следующие ключевые процедуры внутреннего контроля: сверка данных и сравнительный анализ показателей деятельности, оценка эффективности деятельности, авторизация сделок и операций, контроль системы бухгалтерского учета и отчетности, физические средства контроля / обеспечение сохранности активов, разделение (ограничение) прав доступа к информационным системам. Руководители и работники структурных подразделений, которым делегируются соответствующие функциональные обязанности, несут ответственность за поддержание эффективного внутреннего контроля на ежедневной основе.

10.4. Основные факторы риска

ПАО «КАМАЗ» уделяет особое внимание вопросам мониторинга влияния отдельных внешних и внутренних факторов на деятельность Компании. В данном разделе описаны риски, управлению которыми ПАО «КАМАЗ» уделяет особое внимание, и в отношении них проводятся регулярная оценка и мониторинг выполнения мероприятий, призванных снизить вероятность и последствия реализации рисков для достижения стратегических целей ПАО «КАМАЗ».

Отраслевые риски

Описание риска	Действия по управлению риском
Снижение объема рынка Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья	<ul style="list-style-type: none"> Диверсификация продуктового портфеля и рынков сбыта, выход на новые экспортные рынки, что также подразумевает механизм натурального хеджирования, который обеспечивает нивелирование влияния изменений курса национальной валюты на снижение конкурентоспособности продукции ПАО «КАМАЗ» на мировых и внутренних рынках. Реорганизация дилерской и сервисной сети, внедрение мероприятий по мотивации и стимулированию инвестиций со стороны дилеров, стимулирование потребительского спроса путем реализации программы финансирования клиентов совместно с банками, факторинговыми и лизинговыми компаниями. Взаимодействие с органами власти по разработке и внедрению государственных программ поддержки автопроизводителей.
Усиление конкуренции со стороны азиатских автопроизводителей, АО «АЗ» УРАЛ, ОАО «МАЗ». Высокая конкуренция на целевых рынках экспорта	<ul style="list-style-type: none"> Выпуск нового модельного ряда автомобилей КАМАЗ по потребительским свойствам и техническим характеристикам соответствующих европейским конкурентам. Реализация программы повышения качества продукции, гарантийного и постгарантийного обслуживания. Осуществление мероприятий по снижению издержек (реинжиниринг, оптимизация производственных мощностей, бережливое производство, мероприятия по сбережению и замещению сырьевых и энергетических ресурсов, применение альтернативных материалов на литейном производстве), снижение себестоимости компонентной базы автомобиля, оптимизация расходов, повышение производительности труда. Взаимодействие с органами власти по разработке и внедрению государственных программ поддержки автопроизводителей.
Снижение степени защиты рынка	<ul style="list-style-type: none"> Усиление правовой работы по фактам нарушения законодательства об интеллектуальной собственности. Проведение маркетинговых мероприятий, поддерживающих сбыт оригинальных запасных частей. Осуществление мероприятий по противодействию недобросовестного импорта и по продвижению интересов отрасли на законодательном уровне.
Прекращение программ государственной поддержки	<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие с органами власти по разработке и внедрению госпрограмм поддержки автопроизводителей (в частности, государственная программа обновления автомобильного парка в России с использованием механизмов trade-in, финансирование экспортных проектов, страхование в ЭКСАР и пр.).
Ценовое давление поставщиков металла, материалов и комплектующих изделий	<ul style="list-style-type: none"> Консолидация закупок Группы организаций ПАО «КАМАЗ» с целью получения наилучших условий, выбор поставщиков на тендерной основе, реализация программы по повышению энергоэффективности производства. Осуществление непрерывного мониторинга цен и складских запасов. Осуществление мероприятий по локализации производства и диверсификации поставок комплектующих из различных регионов мира. Установление долгосрочных отношений с ключевыми поставщиками с использованием ценовых формул, поиск альтернативных поставщиков, применение концепции Make or buy.

Страновые и региональные риски

Описание риска	Действия по управлению риском
Потеря стратегического партнерства с производителями комплектующих изделий, в том числе в результате введения санкций иностранных государств	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление мероприятий по локализации производства основных комплектующих на территории Российской Федерации, формирование базы аналогов импортной продукции для реализации программы импортозамещения.
Политические риски при продажах на экспорт	<ul style="list-style-type: none"> Диверсификация каналов сбыта, постоянный мониторинг и контроль рисков с учетом политической и экономической ситуации в странах экспортных рынков сбыта. Параллельно с деятельностью в нестабильных регионах осуществление деятельности в странах, страновые и политические риски в которых оцениваются как минимальные. Осуществление мероприятий по снижению риска приостановления банком платежных операций в валюте, отличной от страны контрагента. Принятие обеспечительных мер, покрывающих случаи нарушения контрагентом обязательств в связи с введением санкций.

Финансовые риски

Описание риска	Действия по управлению риском
Валютный риск	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление постоянного мониторинга изменения курсов валют по отношению к рублю. Использование механизма натурального хеджирования (достижение баланса доходных и расходных валютных потоков) и проведение работ по установлению лимитов риска в банках для проведения операций хеджирования. Заключение свор-сделок, форвардных сделок.
Риск ликвидности	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление комплекса мероприятий по управлению ликвидностью (поддержание достаточных остатков денежных средств и кредитных ресурсов, централизованное управление денежными средствами, облигационные выпуски, регулярный мониторинг денежных поступлений и расходов, использование системы «Расчетный центр клиента», поддержание равновесия сроков погашения финансовых активов и обязательств, сокращение непроизводительных расходов и запасов готовой продукции, вывод непрофильных активов). Участие в государственных программах поддержки бизнеса (государственные гарантии по облигациям, субсидирование научно исследовательских и опытно-конструкторских работ).
Кредитный риск	<ul style="list-style-type: none"> Применение процедур контроля кредитных рисков, предусматривающих механизмы оценки кредитоспособности покупателей и меры по обеспечению дебиторской задолженности. Страхование экспорта продукции, реализация программ финансирования клиентов совместно с банками, факторинговыми и лизинговыми компаниями. Осуществление мониторинга кредитных рейтингов и финансовой устойчивости банков в отношении размещаемых депозитов, денежных средств и их эквивалентов.
Процентный риск	<ul style="list-style-type: none"> Реализация мер по оптимизации кредитного портфеля. Использование кредитов и займов с процентной ставкой, привязанной к ключевой ставке Центробанка России. Участие в государственных программах поддержки бизнеса (субсидирование процентов).

Риски изменения законодательства в различных областях

Описание риска	Действия по управлению риском
Риски, связанные с изменениями в налоговом законодательстве	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление постоянного мониторинга развития законодательных инициатив, изменений законодательства. Участие в обсуждении законодательных инициатив.
Риски, связанные с изменением валютного регулирования	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление постоянного мониторинга развития законодательных инициатив, изменений законодательства. Участие в обсуждении законодательных инициатив.
Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление постоянного мониторинга развития законодательных инициатив, изменений законодательства. Участие в обсуждении законодательных инициатив.
Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление постоянного мониторинга развития законодательных инициатив, изменений законодательства.
Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента / прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление постоянного мониторинга развития законодательных инициатив, изменений законодательства.

Стратегический риск

Описание риска	Действия по управлению риском
Макроэкономические риски	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление на регулярной основе мониторинга макроэкономической ситуации, прогнозирование трендов развития отрасли, подготовка сценариев и анализ рисков ПАО «КАМАЗ», выявление наиболее чувствительных к изменению параметров активов и инвестиционных проектов и реализация необходимых решений, в т.ч. направленных на оптимизацию портфеля инвестиционных проектов ПАО «КАМАЗ». На регулярной основе осуществление оценки результатов реализации Программы стратегического развития ПАО «КАМАЗ» на период до 2025 года и выполнение контрольных показателей бизнес-плана.

Риски, связанные с деятельностью ПАО «КАМАЗ»

Описание риска	Действия по управлению риском
Недостаточные темпы изменений	<ul style="list-style-type: none"> Осуществление постоянного анализа тенденций развития рынка для своевременного управления изменениями в линейке предлагаемых моделей автомобилей, синхронизация технического развития и продаж. Осуществление мониторинга и оперативного управления различными объектами производства в режиме реального времени, модернизация существующего оборудования и унификация системы автоматизации. Совершенствование кросс-функционального взаимодействия внутри Компании, внедрение SAP в части управления персоналом, применение новых технологий в области подготовки и развития персонала.

САМЫЕ ДЛИННЫЕ ДОРОГИ МИРА
PANAMERICAN
HIGHWAY



11. АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

11. АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

11.1. Акционерный капитал

Уставный капитал ПАО «КАМАЗ» по состоянию на 31 декабря 2017 года составил 35 361 477 950 руб. Все акции ПАО «КАМАЗ» являются именными обыкновенными, номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) рублей каждая.

Структура держателей акций ПАО «КАМАЗ»
(доли основных акционеров, владеющих более 5 % уставного капитала ПАО «КАМАЗ»):

Полное наименование	На 31.12.2016		На 31.12.2017	
	Количество акций	% от уставного капитала	Количество акций	% от уставного капитала
Государственная корпорация «Ростех»	352 907 550	49,90%	352 907 550	49,90%
Avtoinvest Limited	166 491 378	23,54%	0	0%
ООО «Автоинвест»	0	0%	166 491 378	23,54%
Daimler AG	106 084 434	15,00%	106 084 434	15,00%
Прочие юридические и физические лица	81 746 197	11,56%	81 746 197	11,56%
Итого	707 229 559	100%	707 229 559	100%

В течение 2017 года произошло следующее изменение в структуре уставного капитала ПАО «КАМАЗ»: в августе 2017 года ООО «Автоинвест» приобрело у компании Avtoinvest Limited 23,54% акций ПАО «КАМАЗ».

Бенефициарных владельцев – физических лиц, которые, в конечном счете, прямо или косвенно (через третьих лиц) владеют (имеют преобладающее участие) более 25%, в капитале ПАО «КАМАЗ» нет.

ООО «Финансово-лизинговая компания «КАМАЗ», являющееся дочерним обществом ПАО «КАМАЗ», владеет 3,72% акций ПАО «КАМАЗ».

11.2. Рынок акций и капитализация

В настоящее время акции ПАО «КАМАЗ» торгуются на российском организованном рынке ценных бумаг – Публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС» (далее – ПАО Московская Биржа).

Историческая справка:

В период с 2003 года по 2004 год

Акции ПАО «КАМАЗ» обращались на торговой площадке ОАО «РТС», где были включены в Котировальный лист «Б».

В 2004

году акции Компании были включены в перечень внесписочных ценных бумаг ЗАО «ФБ ММВБ».

В 2009 году

по итогам процедуры листинга, проведенной ЗАО «Фондовая биржа «ММВБ», обыкновенные именные акции ПАО «КАМАЗ» были включены в Котировальный лист ФБ ММВБ «А» второго уровня.

В 2014 году

произошли значительные изменения на Московской бирже – вступили в силу новые правила листинга и сформирован новый список ценных бумаг. Цель реформы – приблизить правила листинга к международным стандартам, упростить систему котировальных списков, расширить состав высшего котировального списка для привлечения консервативных институциональных инвесторов. На переходный период реформы листинга решением Московской биржи акции ПАО «КАМАЗ» включены в Первый уровень Котировального списка биржи.

В 2015 году

Советом директоров ПАО «КАМАЗ» приняты корпоративные решения в целях реализации Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в соответствии с Правилами листинга.

В декабре 2016 года

капитализация ПАО «КАМАЗ» составила 35 114 млн рублей и выросла по сравнению с декабрем 2015 года на 38% (в декабре 2015 года капитализация ПАО «КАМАЗ» составляла 25 354 млн рублей).

24 января 2017

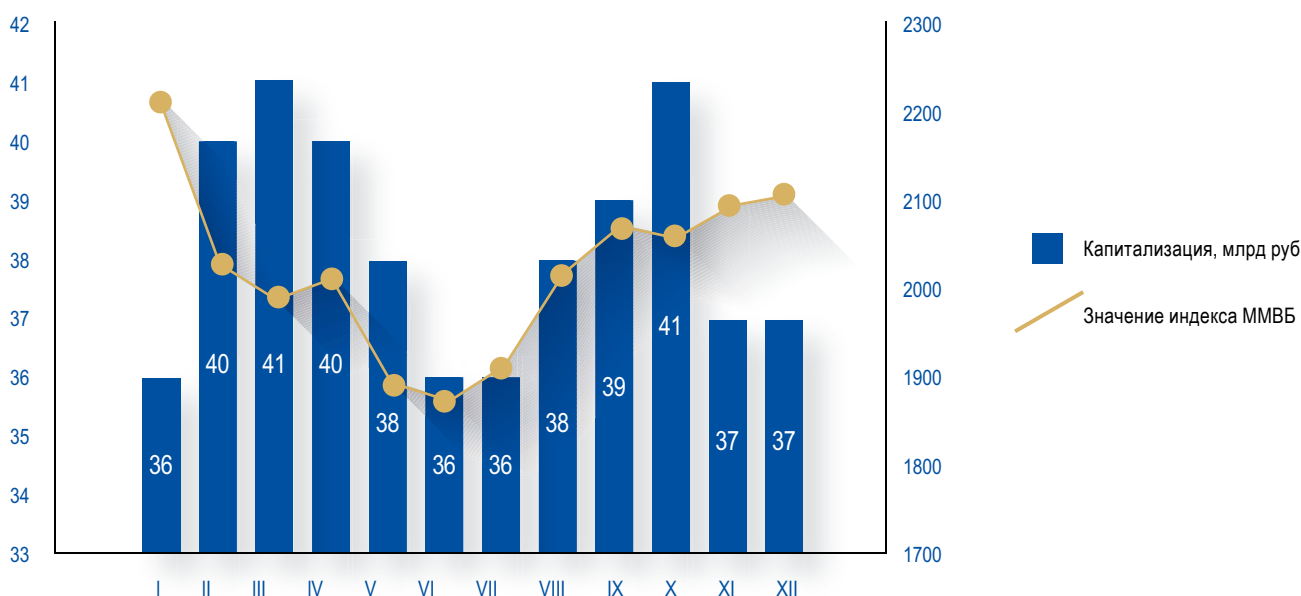
года в соответствии с Правилами листинга ПАО Московская Биржа и Приказом Председателя Правления ПАО Московская Биржа акции ПАО «КАМАЗ» переведены из раздела Первый уровень в раздел Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

Нахождение акций ПАО «КАМАЗ» во Втором уровне Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа, обеспечивает доступ широкого круга инвесторов к приобретению акций ПАО «КАМАЗ» и подтверждает соответствие ПАО «КАМАЗ» требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа к корпоративному управлению.

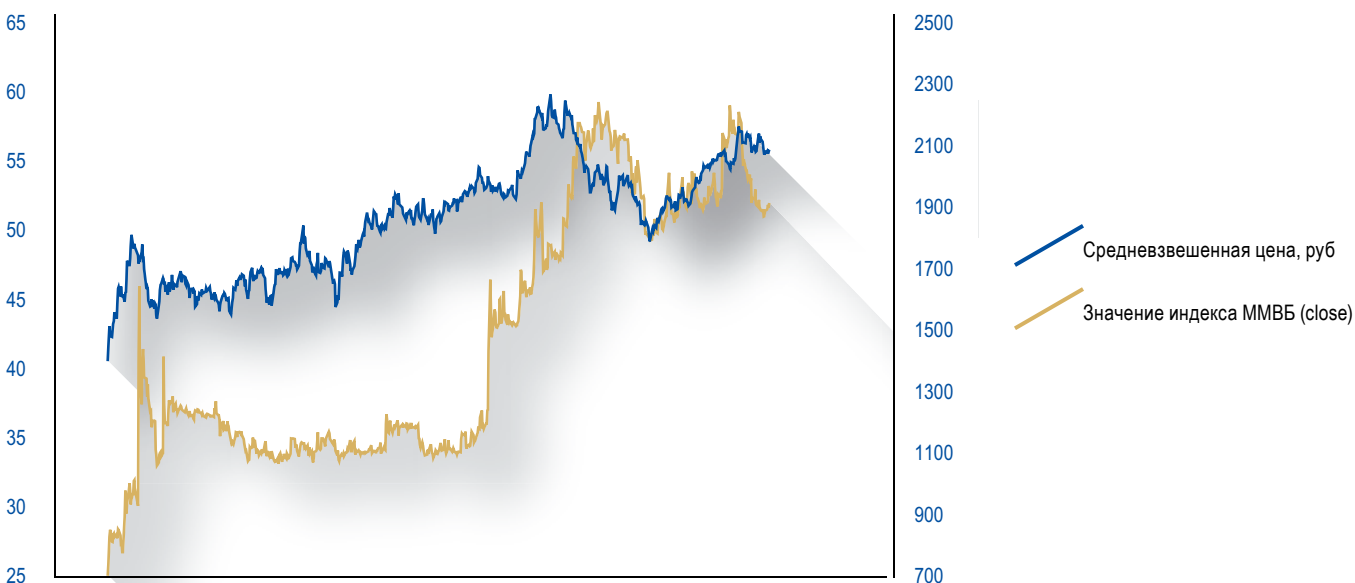
Данные по торгам обыкновенными акциями ПАО «КАМАЗ» (KAMAZ)

ПАО Московская Биржа	2015 год	2016 год	2017 год
Минимальная цена (руб.)	26,00 (05 января)	34,00 (21 января)	48,50 (11 января)
Максимальная цена (руб.)	53,00 (26 февраля)	55,50 (09 декабря)	59,70 (23 марта)
Цена на конец года (руб.)	35,40 (30 декабря)	49,65 (30 декабря)	52,55 (29 декабря)
Годовой объем торгов (млн руб.)	1180,11	602,76	566,24
Количество сделок за год (шт.)	49 859	30 380	21 144

Капитализация ПАО «КАМАЗ» в 2017 году



Рыночная цена акции ПАО «КАМАЗ» на Московской Бирже и индекс ММВБ в 2015-2017 г.г.



11.3. Облигации ПАО «КАМАЗ»

29 октября 2010 года ЗАО «ФБ ММВБ» допущены к торгам на фондовой бирже в процессе размещения облигаций ПАО «КАМАЗ» серии БО-01 – БО-06.

Государственный регистрационный номер:

- 4ВО2-01-55010-D от 19 ноября 2010 года
- 4ВО2-02-55010-D от 19 ноября 2010 года
- 4ВО2-03-55010-D от 19 ноября 2010 года
- 4ВО2-04-55010-D от 19 ноября 2010 года
- 4ВО2-05-55010-D от 19 ноября 2010 года
- 4ВО2-06-55010-D от 19 ноября 2010 года

Вид ценных бумаг: процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента общей стоимостью 15 000 000 000 рублей.

04 июня 2015 года Банк России принял решение о государственной регистрации девяти выпусков облигаций ПАО «КАМАЗ» серий БО-07 – БО-15.

Государственный регистрационный номер:

- 4-07-55010-D от 04 июня 2015 года
- 4-08-55010-D от 04 июня 2015 года
- 4-09-55010-D от 04 июня 2015 года
- 4-10-55010-D от 04 июня 2015 года
- 4-11-55010-D от 04 июня 2015 года
- 4-12-55010-D от 04 июня 2015 года
- 4-13-55010-D от 04 июня 2015 года
- 4-14-55010-D от 04 июня 2015 года
- 4-15-55010-D от 04 июня 2015 года

Вид ценных бумаг: процентные неконвертируемые документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью 35 000 000 000 рублей со сроком погашения в 5460-й день с даты начала размещения, обеспеченных государственной гарантией Российской Федерации.

В соответствии с Правилами листинга ПАО Московская Биржа, Приказом Председателя Правления ПАО Московская Биржа №265-од от 21 февраля 2017 года присвоен идентификационный номер 4-55010-D-001P-02E от 21.02.2017 Программе биржевых облигаций серии 001P ПАО «КАМАЗ»: биржевые облигации неконвертируемые процентные и/или дисконтные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, до 30 000 000 000 (тридцати миллиардов) российских рублей включительно или эквивалента этой суммы в иностранной валюте со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 5 460 (пять тысяч четыреста шестидесятого) дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций, размещаемые по открытой подписке, со сроком действия 30 лет с даты присвоения идентификационного номера.

По состоянию на 31 декабря 2017 года:

- Погашены три выпуска биржевых облигаций серий БО-01, БО-02 и БО-03 общей номинальной стоимостью 7 млрд рублей.
- Обращаются два выпуска биржевых облигаций серий БО-04 и БО-05 общей номинальной стоимостью 5 млрд рублей и четыре выпуска облигаций, обеспеченных государственной гарантией, серий БО-12, БО-13, БО-14 и БО-15 общей номинальной стоимостью 20 млрд рублей.

29 июня 2017 года Центральный Банк РФ зарегистрировал изменения в решения о выпуске и проспекте облигаций процентных неконвертируемых документарных с обязательным централизованным хранением серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10 и БО-11 в общем количестве 15 000 000 (Пятнадцать миллионов) штук, номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая облигация общей номинальной стоимостью 15 000 000 000 (Пятнадцать миллиардов) рублей со сроком погашения в 5460-й (Пять тысяч четыреста шестидесятый) день с даты начала размещения облигаций, размещаемых путем открытой подписки и допускаемых к организованным торгам, проводимым биржей (Биржевые облигации) с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению эмитента. Изменения, касаются продления срока размещения Биржевых облигаций до трех лет с даты государственной регистрации выпуска Биржевых облигаций.

Основная информация о находящихся в обращении облигациях ПАО «КАМАЗ» по состоянию на 31 декабря 2017 года:

	Облигации серии БО-04	Облигации серии БО-05	Облигации серии БО-12	Облигации серии БО-13	Облигации серии БО-14	Облигации серии БО-15
Общая номинальная стоимость размещенных облигаций, руб.	3 млрд	2 млрд	5 млрд	5 млрд	5 млрд	5 млрд
Номинальная стоимость одной облигации, руб.	1000	1000	1000	1000	1000	1000
Объем облигаций в обращении, руб.	3 млрд	2 млрд ¹⁰	5 млрд	5 млрд	5 млрд	5 млрд
Дата первичного размещения	30.11.2015	19.06.2015	06.08.2015	24.12.2015	12.12.2016	20.12.2016
Дата погашения	23.11.2020	12.06.2020	18.07.2030	05.12.2030	24.11.2031	02.12.2031
Количество купонных периодов и процентная ставка	10 купонных периодов Ставка 12,1%	10 купонных периодов Ставка: - 1-2 купоны - 13,5% годовых - 3-10 купоны – определит эмитент	30 купонных периодов Ставка по всем купонным периодам - 11,24% годовых	30 купонных периодов Ставка по всем купонным периодам - 10,39% годовых	30 купонных периодов Ставка по всем купонным периодам – 9,92% годовых	30 купонных периодов Ставка по всем купонным периодам – 9,63% годовых
Информация о включении в Ломбардный список Банка России	Включены (Пресс-релиз Банка России от 07.04.2016 «Вестник Банка России №37 (1755) от 13.04.2016» ¹¹	Включены (Пресс-релиз Банка России от 22.07.2015 «Вестник Банка России №60 (1656) от 22.07.2015» ¹²	Не включены	Не включены	Не включены	Не включены

¹⁰ 22 июня 2016 года по биржевым облигациям серии БО-05 осуществлен выкуп облигаций в количестве 201 185 шт. в сумме 201 185 000,00 руб.

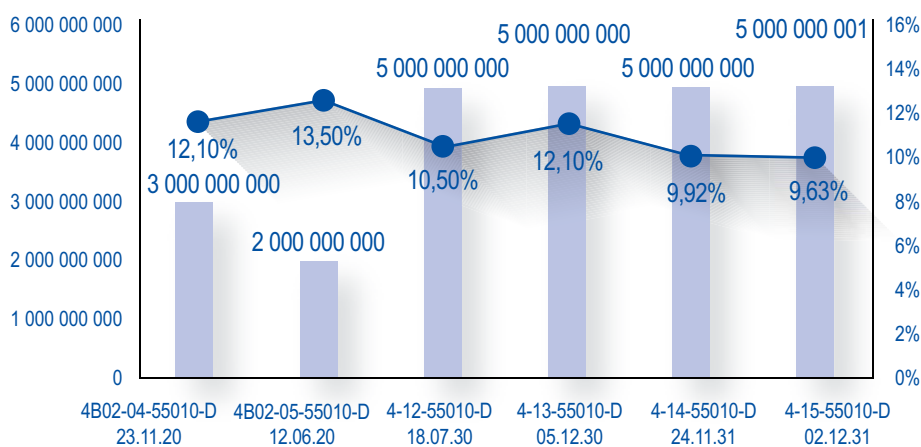
¹¹ Ссылка: <http://www.cbr.ru/Publ/Vestnik/ves160413037.pdf>

¹² Ссылка: <http://www.cbr.ru/Publ/Vestnik/ves150722060.pdf>

Информация о выполнении ПАО «КАМАЗ» своих обязательств перед владельцами облигаций:

Дата выплаты дохода	Показатель	Купонный период	Ставка, %	Размер дохода на одну облигацию	Общий размер дохода по облигациям, руб.
02.02.2017	Биржевые облигации серии БО-12	Третий	11,24	56,05	280 250 000
29.05.2017	Биржевые облигации серии БО-04	Третий	12,1	60,33	180 990 000
13.06.2017	Биржевые облигации серии БО-14	Первый	9,92	49,46	247 300 000
16.06.2017	Биржевые облигации серии БО-05	Четвертый	13,5	57,34	103 144 052,10
20.06.2017	Биржевые облигации серии БО-15	Первый	9,63	48,02	240 100 000
22.06.2017	Биржевые облигации серии БО-13	Третий	10,39	51,81	259 050 000
03.08.2017	Биржевые облигации серии БО-12	Четвертый	11,24	56,05	280 250 000
27.11.2017	Биржевые облигации серии БО-04	Четвертый	12,1	60,33	180 990 000
11.12.2017	Биржевые облигации серии БО-14	Второй	9,92	49,46	247 300 000
15.12.2017	Биржевые облигации серии БО-05	Пятый	11,5	57,34	103 144 052,10
19.12.2017	Биржевые облигации серии БО-15	Второй	9,63	48,02	240 100 000
21.12.2017	Биржевые облигации серии БО-13	Четвертый	10,39	51,81	259 050 000

График погашения облигаций ПАО «КАМАЗ»



В 2017 году ПАО «КАМАЗ» в полном объеме исполнило обязательства перед владельцами облигаций.

■ Номинальная стоимость выпуска, руб
● Процентная ставка

11.4. Кредитные рейтинги

Филиал частной компании с ограниченной ответственностью
Муди'с Инвесторс Сервис Лимитед (Moody's Investor Service)

	Дата присвоения / обновления	Значения кредитного рейтинга / прогноз
Филиал частной компании с ограниченной ответственностью Муди'с Инвесторс Сервис Лимитед (Moody's Investor Service)	25.09.2013	Долгосрчный корпоративный рейтинг эмитента по международной шкале в национальной валюте на уровне Ba1
	13.10.2014	Долгосрчный корпоративный рейтинг эмитента по международной шкале в национальной валюте на уровне Ba2
	25.03.2015	Долгосрчный корпоративный рейтинг эмитента по международной шкале в национальной валюте на уровне Ba3
	26.04.2016	Долгосрчный корпоративный рейтинг по международной шкале в национальной валюте на уровне B1
	14.11.2017	Долгосрчный корпоративный рейтинг эмитента по международной шкале в национальной валюте на уровне Ba3
Филиал частной компании с ограниченной ответственностью Муди'с Инвесторс Сервис Лимитед (Moody's Investor Service)	25.09.2013	Рейтинг вероятности дефолта по международной шкале Ba1
	13.10.2014	Рейтинг вероятности дефолта по международной шкале Ba2
	25.03.2015	Рейтинг вероятности дефолта по международной шкале Ba3-PD
	26.04.2016	Рейтинг вероятности дефолта по международной шкале B1-PD
	14.11.2017	Рейтинг вероятности дефолта по международной шкале Ba3-PD

14 ноября 2017 года агентство Муди'с Инвесторс Сервис Лимитед (Moody's Investor Service) изменило прогноз по рейтингам ПАО «КАМАЗ» на стабильный и подтвердило рейтинги ПАО «КАМАЗ»:

- Долгосрчный корпоративный рейтинг по международной шкале в национальной валюте на уровне Ba3;
- Рейтинг вероятности дефолта по международной шкале Ba3-PD.

События после отчетной даты

23 апреля 2018 года Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) присвоило ПАО «КАМАЗ» кредитный рейтинг A+(RU), прогноз «Стабильный». Кредитный рейтинг был присвоен ПАО «КАМАЗ» впервые.

Рейтинг, как отмечается в сообщении агентства, обусловлен высоким уровнем системной значимости Компании для российской экономики и высокой степенью влияния государства (согласно методологии АКРА). По мнению агентства, Компания имеет сильные рыночные позиции, высокий уровень корпоративного управления, сильную географическую диверсификацию, сильную ликвидность и средние показатели оценки бизнес-профиля, размера, рентабельности бизнеса, долговой нагрузки и обслуживания долга. Сдерживающее влияние на уровень кредитного рейтинга оказывают слабые показатели денежного потока, обусловленные тем, что в настоящее время ПАО «КАМАЗ» проходит пик инвестиционного цикла.

11.5. Раскрытие информации и взаимодействие с акционерами

В области раскрытия информации ПАО «КАМАЗ» соблюдает все требования действующего законодательства в отношении раскрытия информации публичными компаниями.

Компания также руководствуется требованиями ПАО Московская Биржа (торгуются акции и облигации), Информационной политикой ПАО «КАМАЗ», иными требованиями и нормативно-правовыми актами.

Политика ПАО «КАМАЗ» в области раскрытия информации базируется на принципах регулярности, оперативности, доступности, достоверности, содержательности. Компания обеспечивает своевременное и полное раскрытие заинтересованным сторонам информации обо всех аспектах своей деятельности (за исключением случаев, когда сведения представляют охраняемую законом тайну).

Важным каналом раскрытия информации является официальный сайт ПАО «КАМАЗ» www.kamaz.ru. На интернет-сайте представлены Устав и внутренние документы, годовые отчеты, ежеквартальная бухгалтерская (финансовая) отчетность по российским стандартам, годовая и промежуточная консолидированная финансовая отчетность по МСФО, пресс-релизы, данные об аффилированных лицах и иные сведения. Официальный сайт Компании обновляется на регулярной основе в соответствии с действующими в Компании нормативными документами.

Обязательное раскрытие информации в соответствии с требованиями федеральных законов РФ, нормативными документами Банка России осуществляется ПАО «КАМАЗ» на странице: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33>, а также на странице по раскрытию информации для акционеров, находящейся на официальном интернет-сайте Компании: <http://www.kamaz.ru/investors-and-shareholders>.

В рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров Компания ежегодно выпускает Годовой отчет ПАО «КАМАЗ». Годовой отчет ПАО «КАМАЗ» за 2016 г. вошел в шорт-лист XX Ежегодного Конкурса годовых отчетов Московской Биржи в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб».

Кроме того, Компания представляет информацию в форме брошюр и буклетов, публикаций в корпоративной газете «Вести КАМАЗа», а также проводит регулярные встречи, телефонные и пресс-конференции с заинтересованными лицами. ПАО «КАМАЗ» участвует в международных автомобильных выставках, конференциях и автопробегах.

По требованию акционеров Компания представляет копии основных внутренних документов, документацию, связанную с проведением Общего собрания акционеров, списки аффилированных лиц и другие документы в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах». ПАО «КАМАЗ» намерено и в дальнейшем сохранить высокие стандарты раскрытия информации.

11.6. Дивидендная политика и распределение прибыли.

Дивидендная политика ПАО «КАМАЗ», утвержденная решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» в мае 2014 года, разработана с целью обеспечения понятного акционерам механизма определения размера дивидендов и их выплаты, а также определения стратегии Совета директоров ПАО «КАМАЗ» при выработке рекомендаций по размеру дивидендов по акциям, условиям и порядку их выплаты.

В соответствии с Положением о дивидендной политике на выплату дивидендов направляется до 25 процентов чистой прибыли. ПАО «КАМАЗ» обязано обеспечить баланс между направлением прибыли на выплату дивидендов и финансированием эффективных инвестиционных проектов.

Условиями выплаты дивидендов акционерам ПАО «КАМАЗ» являются:

- Наличие у ПАО «КАМАЗ» чистой прибыли за отчетный период;
- Отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- Рекомендация Совета директоров ПАО «КАМАЗ» о размере дивидендов;
- Решение Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ».

Дивиденды	Общий размер дивидендов, руб.	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	% от чистой прибыли по РСБУ	Дата объявления	Дата фактической выплаты	Всего выплачено дивидендов, руб.	% выплаченных дивидендов от общей суммы дивидендов
2013 год (За 2012 год)	487 988 396	0,69	10	28.06.2013 (Протокол ГОСА ПАО «КАМАЗ» № 35)	27.08.2013	483 220 437	99,022
2014 год (За 2013 год)	205 582 547	0,29	10	27.06.2014 (Протокол ГОСА ПАО «КАМАЗ» № 36)	21.08.2014	202 726 621	98,61
2017 год (За 2016 год)	297 036 414,78	0,42	24,688	23.06.2017 (Протокол ГОСА ПАО «КАМАЗ» № 40)	16.08.2017	293 735 891,26	98,89

Срок выплаты дивидендов за 2012 год и за 2013 год истек в связи с истечением срока обращения к ПАО «КАМАЗ» с требованием о выплате объявленных дивидендов. Согласно пункту 9 статьи 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» по истечении такого срока объявленные и невостребованные дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли общества, а обязанность по их выплате прекращается.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «КАМАЗ» 26 июня 2015 года (протокол №38) принято решение в связи с отсутствием чистой прибыли по итогам финансово-хозяйственной деятельности ПАО «КАМАЗ» в 2014 году дивиденды по акциям ПАО «КАМАЗ» за 2014 год не выплачивать.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «КАМАЗ» 24 июня 2016 года (протокол №39) принято решение в связи с отсутствием чистой прибыли по итогам финансово-хозяйственной деятельности ПАО «КАМАЗ» в 2015 году дивиденды по акциям ПАО «КАМАЗ» за 2015 год не выплачивать.

Дивиденды за 2016 год выплачены не в полном объеме по причине отсутствия в анкетах зарегистрированных лиц реквизитов, необходимых для перечисления дивидендов или несвоевременного предоставления акционерами информации об изменении реквизитов для перечисления дивидендов. Выплата производится по факту уточнения данных реквизитов акционерами.



ОБРАЩЕНИЕ

КЛЮЧЕВЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ

ПАО «КАМАЗ»

ОБЗОР РЫНКА

ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ

ПРОДУКТОВЫЙ
ПОРТФЕЛЬ

РЕЗУЛЬТАТЫ

РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

УПРАВЛЕНИЕ
РИСКАМИ

АКЦИОНЕРАМ
И ИНВЕСТИТОРАМ

ПРИЛОЖЕНИЯ

САМЫЕ ХОЛОДНЫЕ ДОРОГИ МИРА
КОЛЫМСКАЯ
ТРАССА





12. ПРИЛОЖЕНИЯ

12. ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

Финансовая отчетность

С настоящим приложением можно ознакомиться на официальном сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

**Аудиторское заключение независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
Публичного акционерного общества «КАМАЗ»
и его дочерних организаций
за 2017 год**

Апрель 2018 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
Публичного акционерного общества «КАМАЗ»
и его дочерних организаций**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Консолидированный отчет о финансовом положении	10
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	11
Консолидированный отчет о совокупном доходе	12
Консолидированный отчет о движении денежных средств	13
Консолидированный отчет о движении капитала	15
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1 Общие сведения о Группе КАМАЗ и ее деятельности	16
2 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность	16
3 Основные положения учетной политики	16
4 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики	27
5 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций	28
6 Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия	32
7 Расчеты и операции со связанными сторонами	35
8 Информация по сегментам	37
9 Основные средства	38
10 Инвестиционная собственность	39
11 Инвестиции	39
12 Нематериальные активы	43
13 Дебиторская задолженность по финансовой аренде	44
14 Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	45
15 Прочие внеоборотные активы	45
16 Запасы	45
17 Дебиторская задолженность и предоплата	46
18 Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты	48
19 Акционерный капитал	48
20 Кредиты и займы	49
21 Задолженность по прочим налогам	51
22 Резервы предстоящих расходов и платежей	51
23 Кредиторская задолженность и авансы полученные	52
24 Обязательства по пенсионным выплатам	52
25 Обязательства по пенсионной деятельности	54
26 Справедливая стоимость	55
27 Получение контроля над АО «Объединенные автомобильные технологии»	56
28 Выручка	57
29 Расходы по элементам затрат	58
30 Прочие операционные доходы и расходы	58
31 Финансовые доходы и расходы	59
32 Налог на прибыль	59
33 Прибыль на акцию	61
34 Условные и договорные обязательства	62
35 Управление финансовыми рисками	63
36 События после отчетной даты	73
	2



Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002627

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и членам Совета директоров
Публичного акционерного общества «КАМАЗ»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «КАМАЗ» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 г., консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета о движении капитала за 2017 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2017 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



Совершенство бизнеса,
улучшаем мир

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<p>Признание и оценка выручки</p> <p>Выручка является одним из ключевых показателей Группы, что порождает риск, связанный с тем, что выручка может быть отражена в некорректном периоде или может подвергаться искажению с целью достижения контрольных показателей. Группа признает выручку от реализации грузовиков, запасных частей и других товаров в момент перехода права собственности, что происходит, как правило, либо при отгрузке товаров покупателям, либо при доставке товаров до определенного пункта назначения в зависимости от условий договоров. При продаже через дилерскую сеть существует риск возврата непроданных автомобилей дилерами. В связи с этим вопрос признания выручки являлся одним из ключевых вопросов аудита.</p> <p>Информация о выручке раскрыта в примечании 28 к консолидированной финансовой отчетности.</p>	<p>Мы сконцентрировали наши аудиторские процедуры на областях анализа условий договоров о переходе рисков и права собственности, а также положений о возврате продукции; проверки отнесения выручки к соответствующему периоду посредством сравнения даты перехода права собственности и даты признания выручки. Среди прочих процедур, мы провели процедуры по выявлению существенных возвратов в период после отчетной даты путем проверки учетных записей после отчетной даты. Мы проанализировали остатки готовой продукции на складах дилеров на 31 декабря 2017 г. и сравнили динамику остатков с историческими данными. Мы выполнили аналитические процедуры по выручке, основанные на сопоставлении финансовых и нефинансовых данных, а также с использованием автоматизированных систем, предусматривающих анализ взаимосвязей между различными счетами консолидированной финансовой отчетности.</p>



Совершенство бизнес,
улучшаем мир

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос
был рассмотрен в ходе нашего аудита

Обесценение дебиторской задолженности

У Группы имеются существенные остатки дебиторской задолженности на балансе. Процесс оценки руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе способности покупателей Группы производить оплату за поставленные товары и услуги. В связи с этим данный вопрос являлся одним из ключевых вопросов аудита.

Информация о дебиторской задолженности и начисленных резервах раскрыта в примечаниях 15 и 17 к консолидированной финансовой отчетности.

Мы изучили оценку руководства о возможности погашения дебиторской задолженности: среди прочего, мы проанализировали информацию, использованную Группой для определения резерва по сомнительной дебиторской задолженности, путем сравнения с историческими данными погашения дебиторской задолженности контрагентами, информацию о погашении дебиторской задолженности до и после отчетной даты, информацию по возрастной структуре дебиторской задолженности и применяемым уровням резервирования дебиторской задолженности; оценили достаточность созданного резерва.

Учет затрат на опытно-конструкторские разработки

Группа несла существенные затраты на проведении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) по разработке новых типов продукции для собственных нужд. Определение затрат, удовлетворяющих критериям капитализации в качестве нематериального актива, и последующая оценка возмещаемой стоимости данных нематериальных активов, дата начала амортизации являются областями, требующими значительного объема суждений.

Информация о затратах на опытно-конструкторские разработки Группы раскрыта в примечании 12 к консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали объекты НИОКР на балансе и затраты, которые понесла Группа в рамках НИОКР в 2017 году, на предмет их соответствия критериям признания. Мы произвели пересчет амортизации объектов НИОКР на балансе. Мы оценили суждения руководства о возможности получения будущих экономических выгод от результатов НИОКР путем ознакомления с технической документацией и/или, где применимо, прогнозными планами продаж. Мы проанализировали характер и сроки капитализированных затрат, а также, среди прочего, протестировали состав отдельных статей затрат.

Учет государственной помощи

Группа является получателем государственных субсидий. Признание субсидий должно происходить при наличии уверенности, что будут выполнены связанные с субсидиями условия и что субсидии будут получены, и должны быть признаны в составе прибыли или убытка на протяжении тех периодов, в которых Группа признает в качестве расходов соответствующие затраты, которые данные субсидии должны компенсировать. Вопросы признания и раскрытия информации о государственных субсидиях потребовали суждения руководства Группы в отношении уверенности в получении субсидий, а также периода их получения. В связи с этим учет государственной помощи являлся одним из ключевых вопросов аудита.

Информация о государственных субсидиях раскрыта в примечаниях 7, 30, 31 к

С целью оценки корректности признания субсидии в отчетном периоде мы проанализировали соблюдение Группой условия предоставления субсидий, а также на выборочной основе ознакомились с документами, определяющими правила и порядок предоставления субсидий.



Совершенство бизнеса,
улучшаем мир

Ключевой вопрос аудита
консолидированной финансовой отчетности.

Учет сделок по объединению бизнеса

В 2017 году Группа заключила ряд соглашений, в результате которых Группа получила контроль над объектом инвестиций. Данные сделки потребовали ряда существенных суждений в отношении анализа наличия контроля. Данные суждения зависят от оценки полномочий в отношении объекта инвестиций и существующих прав, которые предоставляют Группе возможность в настоящее время управлять значимой деятельностью.

Также определение предварительной справедливой стоимости активов и обязательств, полученных при объединении бизнеса, и предварительная оценка стоимости гудвила потребовали от руководства существенных суждений и оценок.

Из-за значимости суждений и потенциального влияния на консолидированную финансовую отчетность мы рассматривали получение контроля и оценку предварительного распределения цены покупки в качестве одного из ключевых вопросов аудита.

Информация о сделке по объединению бизнеса, которая произошла в 2017 году, раскрыта в примечании 27 к консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет ПАО «КАМАЗ» за 2017 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «КАМАЗ» за 2017 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет ПАО «КАМАЗ» за 2017 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы проанализировали соглашения, в результате которых Группа получила контроль над объектом инвестиций, и оценили возможность Группы использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций для влияния на значимую хозяйственную деятельность, а также на доход от участия в объекте инвестиций.

В ходе аудиторских процедур мы изучили документацию, подготовленную Группой для оценки предварительного распределения цены покупки. Среди прочего, мы проанализировали оценки справедливой стоимости активов и обязательств.

Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия, указанные в примечании 27, на предмет соответствия требованиям МСФО.



Ответственность руководства и Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;



Совершенство бизнеса,
улучшаем мир

- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.



Совершенство бизнеса,
улучшаем мир

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Е.Е. Злоказова.

Е.Е. Злоказова
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»

28 апреля 2018 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «КАМАЗ»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1021602013971.
Местонахождение: 423827, Россия, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, проспект Автозаводский, д. 2.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

Группа КАМАЗ
Консолидированный отчет о финансовом положении
на 31 декабря 2017 г.

В миллионах российских рублей	Прим.	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	9	39 183	30 405
Инвестиционная собственность	10	1 704	997
Нематериальные активы	12	7 682	5 768
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	11	3 738	2 121
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	13	4 827	2 728
Отложенные налоговые активы	32	1 109	1 089
Прочие внеоборотные активы	15	9 967	3 260
Итого внеоборотные активы		68 210	46 368
Оборотные активы			
Запасы	16	37 871	26 313
Дебиторская задолженность	17	22 829	23 879
Авансы выданные	17	2 984	3 527
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	13	4 485	3 300
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	14	5 353	4 827
Срочные депозиты	18	13 718	16 156
Денежные средства и их эквиваленты	18	4 494	8 920
Прочие оборотные активы		195	183
Итого оборотные активы		91 929	87 105
ИТОГО АКТИВЫ		160 139	133 473
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	19	35 361	35 361
Собственные выкупленные акции	19	(2 928)	(2 928)
Накопленные актуарные убытки		(354)	(320)
Накопленная прибыль		8 685	4 568
Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании		40 764	36 681
Доля неконтролирующих акционеров		(2 010)	1 316
ИТОГО КАПИТАЛ		38 754	37 997
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	20	36 438	34 498
Отложенные налоговые обязательства	32	2 340	627
Обязательства по пенсионным выплатам	24	365	394
Резервы предстоящих расходов и платежей	22	1 142	468
Пенсионные накопления и резервы	25	6 122	5 629
Прочие долгосрочные обязательства		1 147	1 490
Итого долгосрочные обязательства		47 554	43 106
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	20	22 325	13 023
Кредиторская задолженность	23	40 732	32 089
Авансы полученные	23	5 547	3 889
Задолженность по прочим налогам	21	2 699	1 670
Резервы предстоящих расходов и платежей	22	1 624	687
Обязательства по налогу на прибыль		301	47
Прочие краткосрочные обязательства		603	965
Итого краткосрочные обязательства		73 831	52 370
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		121 385	95 476
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		160 139	133 473

Утверждено и подписано от имени Совета Директоров 27 апреля 2018 г.



С.А. Когогин
Генеральный директор



И.С. Крапивин
И.о. главного бухгалтера

Прилагаемые примечания на стр. 16-73 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Группа КАМАЗ
Консолидированный отчет о прибылях и убытках
за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

<i>В миллионах российских рублей</i>	Прим.	2017 г.	2016 г.
Выручка	28	156 025	132 308
Прочие поступления	7	2 642	1 232
Себестоимость реализации	29	(134 088)	(118 510)
Валовая прибыль		24 579	15 030
Коммерческие расходы	29	(6 059)	(5 091)
Общие и административные расходы	29	(8 039)	(7 722)
Расходы на исследования и разработки	12	(1 670)	(1 689)
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	11	1 002	670
Прочие операционные доходы	30	1 437	4 496
Прочие операционные расходы	30	(4 252)	(3 220)
Операционная прибыль		6 998	2 474
Финансовые доходы	31	2 086	2 063
Финансовые расходы	31	(3 679)	(3 249)
Прибыль до налога на прибыль		5 405	1 288
Расходы по налогу на прибыль	32	(1 950)	(632)
Прибыль за год		3 455	656
Прибыль, причитающаяся:			
- акционерам Компании		3 367	635
- неконтролирующим акционерам		88	21
Прибыль за год		3 455	656
Прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров Компании, базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)	33	4,94	0,93

Прилагаемые примечания на стр. 16-73 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Группа КАМАЗ
Консолидированный отчет о совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

<i>В миллионах российских рублей</i>	Прим.	2017 г.	2016 г.
Прибыль за год		3 455	656
Прочий совокупный убыток			
Перевод в валюту представления отчетности, за вычетом налога		(51)	(469)
Актuarные убытки по пенсионному плану, за вычетом налога	24	(34)	(45)
Прочий совокупный убыток за год		(85)	(514)
Итого совокупный доход за год		3 370	142
Итого совокупный доход/(убыток), причитающийся:			
- акционерам Компании		3 282	157
- неконтролирующим акционерам		88	(15)
Итого совокупный доход за год		3 370	142

Прилагаемые примечания на стр. 16-73 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

12

Группа КАМАЗ
Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

<i>В миллионах российских рублей</i>	Прим.	2017 г.	2016 г.
Операционная деятельность			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		5 405	1 288
<i>С корректировкой на:</i>			
Амортизацию основных средств	9, 29	3 399	3 304
Амортизацию нематериальных активов	12, 29	411	376
Прибыль от выбытия и обесценения основных средств	30	309	478
Убыток от списания нематериальных активов	12	1 670	1 689
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	11	(1 002)	(670)
Прибыль от приобретения дочерних и зависимых компаний	30		(80)
Финансовые доходы	31	(2 086)	(2 063)
Финансовые расходы	31	3 679	3 249
Резервы по прочим обязательствам и расходам	22	2 781	1 215
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности и займов выданных	17	(323)	(30)
Начисление резерва под обесценение запасов	16	756	785
Доход по финансовой аренде	28	(1 556)	(1 325)
Обесценение внеоборотных активов	12	2 305	-
Прочее		(51)	(190)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		15 697	8 026
Уменьшение/(увеличение) дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности		2 558	(7 075)
(Увеличение)уменьшение дебиторской задолженности по финансовой аренде		(1 545)	941
Увеличение запасов		(9 644)	(2 704)
Увеличение активов пенсионного фонда		(370)	(1 237)
Увеличение задолженности по пенсионным накоплениям и резервам		493	1 019
Увеличение кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности		2 389	7 170
Увеличение/(уменьшение) задолженности по налогам		358	(71)
Уменьшение прочих долгосрочных обязательств		(64)	(42)
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности		9 872	6 027
Налог на прибыль уплаченный		(1 072)	(174)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		8 800	5 853
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств	9	(11 065)	(6 325)
Поступления от продажи основных средств	9	367	177
Изменения в срочных депозитах		2 278	(9 451)
Дополнительные вклады в совместные предприятия и ассоциированные компании	11	(812)	(37)
Приобретение доли в дочерней компании		(81)	(88)
Приобретение долгосрочных векселей		(4 068)	(726)
Затраты на опытно-конструкторские разработки и приобретение нематериальных активов	12	(2 302)	(1 749)
Проценты полученные	31	1 738	1 492
Получение контроля в дочерней компании, за вычетом полученных денежных средств		202	-
Дивиденды полученные		178	-
Прочее		27	40
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(13 538)	(16 667)

Прилагаемые примечания на стр. 16-73 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Группа КАМАЗ
Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)
за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

<i>В миллионах российских рублей</i>	Прим.	2017 г.	2015 г.
Финансовая деятельность			
Поступление кредитов и займов	20	87 446	65 306
Погашение кредитов и займов	20	(83 101)	(63 105)
Выпуск облигаций	20	-	10 000
Проценты уплаченные		(4 823)	(4 668)
Субсидирование процентов по займам		1 158	1 437
Погашение обязательств по финансовой аренде		(96)	(15)
Дивиденды, уплаченные акционерам материнской компании		(275)	-
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам		(33)	(1)
Чистые денежные потоки, полученные от финансовой деятельности		276	8 954
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(4 462)	(1 860)
Эффект от курсовых разниц		36	18
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	18	8 920	10 762
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	18	4 494	8 920

Прилагаемые примечания на стр. 16-73 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

14

Группа КАМАЗ
Консолидированный отчет о движении капитала
за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

В миллионах российских рублей	Причитается акционерам Компании					Итого капитал
	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Накопленные актуарные (убытки)/прибыли	Накопленная прибыль/ (убыток)	Неконтролирующая доля участия	
Остаток на 1 января 2016 г.	35 361	(2 928)	(275)	4 297	878	37 333
Убыток за год	-	-	-	635	21	656
Прочий совокупный убыток						
Перевод в валюту представления отчетности	-	-	-	(433)	(36)	(469)
Актуарная прибыль по пенсионному плану	-	-	(45)	-	-	(45)
Прочий совокупный доход/(убыток) за год			(45)	(433)	(36)	(514)
Итого совокупный доход/(убыток) за год			(45)	202	(15)	142
Изменение доли участия в дочерних компаниях	-	-	-	69	1	70
Дивиденды, объявленные к выплате неконтролирующим акционерам	-	-	-	-	(1)	(1)
Получение контроля над дочерними компаниями	-	-	-	-	453	453
Остаток на 31 декабря 2016 г.	35 361	(2 928)	(320)	4 568	1 316	37 997
Прибыль за год	-	-	-	3 367	88	3 455
Прочий совокупный убыток						
Перевод в валюту представления отчетности	-	-	-	(51)	-	(51)
Актуарный убыток по пенсионному плану	-	-	(34)	-	-	(34)
Прочий совокупный убыток за год			(34)	(51)	-	(85)
Итого совокупный доход/(убыток) за год			(34)	3 316	88	3 370
Изменение доли участия в дочерних компаниях	-	-	-	142	(224)	(82)
Эффект от первоначального признания займа от акционера по справедливой стоимости (Примечание 7)	-	-	-	945	-	945
Дивиденды, объявленные по обыкновенным акциям (Примечание 19)	-	-	-	(286)	-	(286)
Дивиденды, объявленные к выплате неконтролирующим акционерам	-	-	-	-	(33)	(33)
Получение контроля над дочерними компаниями (Примечание 27)	-	-	-	-	(3 157)	(3 157)
Остаток на 31 декабря 2017 г.	35 361	(2 928)	(354)	8 685	(2 010)	38 754

Прилагаемые примечания на стр. 16-73 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Группа КАМАЗ

Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2017 г.

1 Общие сведения о Группе КАМАЗ и ее деятельности

ПАО «КАМАЗ» (далее – «Компания») и его дочерние общества (далее совместно именуемые «Группа» или «Группа «КАМАЗ»») ведут свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом, и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации.

На 31 декабря 2017 г. в Компании не было единственного контролирующего акционера. На 31 декабря 2017 г. одним из крупнейших акционеров является корпорация «Ростех», владеющая 49,9% акционерного капитала, 23,54% акций ПАО «КАМАЗ» принадлежат ООО «Автоинвест». 15% акций принадлежат компании Daimler AG, компания KAMAZ International Management CO, LLP владеет 4,25% акций. 3,72% акций принадлежит одной из дочерних компаний Группы. Оставшиеся акции Компании находятся в свободном обращении.

Операционная деятельность. Основная деятельность Группы связана с производством и продажей грузовых автомобилей в Российской Федерации и за рубежом. Производственные подразделения Группы преимущественно расположены в Набережных Челнах. Дистрибьюторская и сервисная сеть Группы охватывает Российскую Федерацию, Содружество Независимых Государств и ряд других стран.

Юридический адрес. Юридический адрес Компании: Автозаводский пр., 2, г. Набережные Челны, Республика Татарстан, Россия, 423827.

2 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

В 2017 году негативное влияние на российскую экономику продолжают оказывать низкие цены на нефть и значительная девальвация российского рубля, а также санкции, введенные против России некоторыми странами. Банк России поддерживает уровень ключевой ставки, которая на 31 декабря 2017 г. составила 7,75%. Совокупность этих факторов привела к снижению доступности капитала и увеличению его стоимости, а также к повышению неопределенности относительно дальнейшего экономического роста, что может негативно повлиять на финансовое положение, результаты деятельности и экономические перспективы Группы. Руководство Группы считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

3 Основные положения учетной политики

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), включая все принятые и действующие в отчетном периоде Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации Совета по Международным стандартам финансовой отчетности, и полностью им соответствует. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из принципа оценки по фактическим затратам за исключением переоценки финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через счет прибылей и убытков и финансовых обязательств. Принципы учетной политики, использованные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

Валюта представления финансовой отчетности. Если не указано иначе, показатели, представленные в данной консолидированной финансовой отчетности, выражены в миллионах российских рублей («млн. руб.»).

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

Основа консолидации. Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность материнской компании и ее дочерних компаний по состоянию на 31 декабря 2017 г. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиции или подвержена риску, связанному с ее изменением и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- ▶ наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- ▶ наличие у Группы права на переменную отдачу от инвестиции или подверженности риску, связанному с ее изменением;
- ▶ наличие у Группы возможности использования своих полномочий в отношении объекта инвестиций с целью влияния на переменную отдачу от инвестиции.

При наличии у Группы менее чем большинство прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- ▶ соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- ▶ права, обусловленные другими соглашениями;
- ▶ права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля.

Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней компании, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в отчет о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней компанией.

Общий совокупный доход или расход дочерних предприятий распределяется между акционерами Компании и владельцами неконтролирующих долей участия, даже если это ведет к возникновению отрицательной величины. Финансовая отчетность дочерних предприятий составляется за отчетный период, аналогичный отчетному периоду материнской компании; в случае необходимости, в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики Группы. Все операции между предприятиями Группы, соответствующие остаткам в расчетах, а также прибыли и убытки от операций внутри Группы при консолидации исключаются.

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения, за исключением приобретений дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольных долей участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса Группа принимает решение, как оценивать неконтрольные доли участия в приобретаемой компании: либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, связанные с приобретением, включаются в состав административных расходов в тот момент, когда они были понесены.

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Вознаграждение, уплаченное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда балансовая стоимость переданных активов не может быть возмещена. Компания и все ее дочерние общества применяют единую учетную политику в соответствии с политикой Группы.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Компания. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

Ассоциированные компании. Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные компании. Иные изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной компании, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных компаний отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за год как доля в результатах ассоциированных компаний, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных компаний признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных компаний.

Совместная деятельность. Группа осуществляет совместную деятельность в форме совместных операций и совместных предприятий.

Совместные операции. Совместная операция – это совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью.

В связи со своей долей участия в совместной операции Группа признает: свои активы, включая долю в активах, которые удерживаются совместно; обязательства, включая долю в обязательствах, понесенных совместно; выручку от продажи своей доли продукции, обусловленной совместной операцией; долю в выручке от продажи продукции совместной операцией; расходы, включая долю в расходах, понесенных совместно.

Совместные предприятия. Совместное предприятие – это совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности.

Доля Группы в совместно контролируемых предприятиях отражается по методу долевого участия. Совместно контролируемые предприятия включают корпорации, партнерства и прочие организации, в которых каждый участник имеет долю и в отношении которых между участниками существует договоренность об установлении общего контроля над экономической деятельностью данного предприятия. Инвестиции в совместно контролируемые предприятия первоначально учитываются по стоимости приобретения. Балансовая стоимость совместно контролируемых предприятий включает величину гудвила, определенную на момент приобретения, за вычетом накопленных убытков от обесценения, в случае наличия таковых.

Изменения доли Группы в чистых активах совместно контролируемых предприятий, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках совместно контролируемых предприятий отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за год как доля в результатах совместно контролируемых предприятий, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов совместно контролируемых предприятий признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах совместно контролируемых обществ.

Когда доля Группы в убытках совместно контролируемого предприятия равна или превышает ее инвестиции в данное предприятие, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени совместно контролируемого предприятия.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее совместно контролируруемыми предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в совместно контролируемых предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

Основные средства. Основные средства отражаются в отчетности по стоимости приобретения, за вычетом накопленной амортизации и резерва на обесценение (там, где это необходимо). Первоначальная стоимость включает расходы по целевым и нецелевым заемным средствам, привлеченным для финансирования строительства квалифицируемых активов.

Затраты на текущий ремонт и техобслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты на замену крупных узлов или составляющих основных средств капитализируются при одновременном списании балансовой стоимости замененных частей.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство производит оценку возмещаемой стоимости, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и стоимости, получаемой в результате его использования. Для определения обесценения активы группируются на самом низком уровне, на котором возможно выделение идентифицируемых потоков денежных средств (т.е. единиц, генерирующих денежные средства). Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в составе прибыли или убытков за год. На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков того, что убыток от обесценения основных средств, отраженный в предыдущие периоды, более не имеет места или изменился в сторону его уменьшения. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, корректируется, если произошло изменение оценок, использованных для определения его возмещаемой суммы.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученного дохода с балансовой стоимостью соответствующих активов и отражается в отчете о прибылях и убытках.

Амортизация. По земельным участкам амортизация не начисляется. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается по методу равномерного списания их первоначальной стоимости (или условной стоимости для активов, приобретенных до даты перехода на МСФО) до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

	Срок полезного использования (кол-во лет)
Здания	40-60
Машины и оборудование	10-20
Транспортные средства	5-10
Специальная оснастка и инструмент	1,5-5
Прочие основные средства	3-10

Ликвидационная стоимость актива представляет собой ожидаемую сумму, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом затрат на продажу исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы и возникшие в результате ликвидации отходы не имеют стоимости. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются по состоянию на каждую отчетную дату.

Инвестиционная собственность. Первоначальное признание инвестиционной собственности осуществляется по исторической стоимости приобретения, включая напрямую связанные с приобретением расходы. Последующее признание в учете осуществляется по фактическим затратам. Данный подход применяется ко всем объектам инвестиционной собственности. Методы и сроки амортизации объектов инвестиционной недвижимости не отличаются от методов и сроков амортизации объектов основных средств.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

Операционная аренда. В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему переход от арендодателя к Группе практически всех существенных рисков и выгод, возникающих из права собственности, общая сумма арендных платежей относится на расходы равномерно в течение всего срока аренды. В случаях, когда Группа является арендодателем, у нее сохраняются все существенные риски и выгоды, связанные с владением указанным имуществом. Доход от операционной аренды инвестиционной собственности учитывается в составе выручки пропорционально в течение срока аренды.

Кредиторская задолженность по финансовой аренде. В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе практически всех существенных рисков и выгод, арендуемые активы отражаются в составе основных средств с начала действия срока аренды по наименьшей из: справедливой стоимости арендованного имущества или дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и финансовыми расходами таким образом, чтобы обеспечить постоянную норму доходности по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие арендные обязательства за вычетом будущих финансовых расходов отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении. Затраты на выплату процентов относятся на финансовые расходы в течение срока аренды с применением метода эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив в конце срока аренды.

Дебиторская задолженность по финансовой аренде. В случаях, когда Группа является арендодателем по договору аренды, предусматривающему переход к арендатору практически всех существенных рисков и выгод, возникающих из права собственности, переданные в аренду активы отражаются как дебиторская задолженность по финансовой аренде и учитываются по дисконтированной стоимости будущих арендных платежей. Дебиторская задолженность по финансовой аренде первоначально отражается на дату начала срока аренды с использованием ставки дисконта, определенной на дату начала аренды (т.е. наиболее ранняя из дат подписания договора аренды и возникновения обязательства по соблюдению основных условий аренды).

Проценты к получению по финансовой аренде продукции Группы отражаются как доход от финансовой аренды с применением метода эффективной ставки процента на основе процентных ставок, предусмотренных в договорах финансовой аренды.

Разница между общей суммой дебиторской задолженности и дисконтированной стоимостью представляет собой неполученный финансовый доход. Данный доход признается как выручка от операционной деятельности в течение срока аренды с использованием метода чистых инвестиций (до налогообложения), который отражает постоянную периодическую норму доходности. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с заключением сделки финансовой аренды, включаются в первоначальную оценку дебиторской задолженности по финансовой аренде и относятся на уменьшение доходов, признаваемых в течение периода аренды, если только Группа не выступает в качестве производителя или посредника-арендодателя, в этом случае такие затраты относятся на расходы, как часть коммерческих затрат, аналогично продажам с немедленным расчетом.

Обесценение дебиторской задолженности по финансовой аренде отражается в учете по мере возникновения убытков в результате одного или более событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания дебиторской задолженности по финансовой аренде. Убытки от обесценения признаются через счет резервов для списания чистой балансовой стоимости дебиторской задолженности до величины дисконтированной стоимости ожидаемых потоков денежных средств (которые не включают будущие потери по кредиту, которые еще не были понесены) с использованием процентных ставок, предусматриваемых условиями финансовой аренды. Расчетные будущие потоки денежных средств представляют собой денежные потоки, которые могут возникнуть в результате получения и продажи арендованных активов.

Нематериальные активы. Все нематериальные активы Группы имеют определенный срок полезного использования и, в основном, включают капитализированные затраты на опытно-конструкторские разработки и программное обеспечение.

Затраты на исследования и разработки. Затраты, связанные с исследовательскими работами, относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработки, связанные с моделированием и испытанием новой и модернизируемой продукции, признаются как нематериальные активы, когда существует высокая вероятность того, что проект будет успешно реализован с учетом намерения и способности руководства завершить или продать проект, его коммерческой целесообразности и технологической осуществимости, а затраты могут быть оценены с достаточной степенью надежности. Прочие затраты на разработки относятся на расходы в том периоде, когда они понесены. Затраты на разработки, которые были первоначально списаны на расходы, не могут быть признаны как активы в последующие периоды.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

Капитализированные затраты на разработки с определенным сроком полезной службы амортизируются с момента начала коммерческого производства продукции, являющейся предметом этих разработок, линейным методом в течение ожидаемого срока получения выгод от этих разработок (в среднем в течение 3-10 лет).

Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования:

	Срок полезного использования (кол-во лет)
Патенты	5-10
Лицензии на программное обеспечение	5
Капитализированные затраты на самостоятельно осуществляемые разработки	3-10
Прочие лицензии	3-7

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из стоимости от их использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу на уровне единицы, генерирующей денежные потоки.

Классификация финансовых активов. Финансовые активы, находящиеся в сфере действия МСФО (IAS) 39, классифицируются, соответственно, как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. Группа классифицирует свои финансовые активы при их первоначальном признании.

Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли и убытков, представлены ценными бумагами и другими финансовыми активами, которые приобретены с целью получения прибыли в результате краткосрочных колебаний цены или торговой маржи, или являются частью портфеля ценных бумаг, для которого характерна быстрая оборачиваемость (инструменты, предназначенные для торговли). Группа относит финансовые активы в данную категорию, если намерена реализовать их в течение короткого периода времени после их приобретения, т.е. в течение 3 месяцев. Группа не относит прочие финансовые инструменты в категорию, отражаемую по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли и убытков, по своему выбору.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой не котирующиеся на активном рынке производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена реализовать в ближайшем будущем.

В категорию активов, удерживаемых до погашения, входят производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения, в отношении которых у руководства Группы имеется намерение и возможность удерживать их до наступления срока погашения. В течение представленных в отчетности периодов времени Группа не имела инвестиций, удерживаемых до погашения.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, представлены прочими финансовыми активами, не включенными в предыдущие категории.

Переоначальное признание финансовых инструментов. Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли и убытков, первоначально отражаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно фактические данные рынков.

Покупка или продажа финансовых активов, передача которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или правилами данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т.е. на дату, когда Группа приняла на себя обязательство передать финансовый актив. Все другие операции по приобретению признаются, когда компания становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает учитывать финансовые активы, (а) когда эти активы погашены или права на денежные потоки, связанные с этими активами, истекли, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала и не сохранила все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли и убытков (инвестиции, предназначенные для торговли). Инвестиции, предназначенные для торговли, учитываются по справедливой стоимости. Проценты по долговым инвестициям, предназначенным для торговли, рассчитываются с использованием метода эффективной ставки процента как проценты к получению. Дивиденды включаются в доходы от дивидендов, когда установлено право Группы на получение выплачиваемых дивидендов и получение дивидендов является вероятным. Все прочие элементы изменений в справедливой стоимости и прибыли или убытки, возникающие при прекращении признания, отражаются в составе прибыли или убытка как доход за вычетом убытков по инвестициям, предназначенным для торговли, в периоде, в котором они возникают.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи. Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в прибыли или убытке за год как финансовый доход. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год, когда установлено право Группы на получение выплаты, и вероятность получения дивидендов является высокой. Все остальные элементы изменения справедливой стоимости отражаются в составе прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, при этом накопленная прибыль или убыток исключается из состава прочего совокупного дохода и переносится в финансовые доходы в составе отчета о прибылях и убытках за год.

Убытки от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости долевого ценного бумага является признаком обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения – рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения, ранее отраженного в отчете о прибылях и убытках, – переносится со счета прочего совокупного дохода в состав финансовых расходов в отчете о прибылях и убытках за год. Убытки от обесценения по долевым инструментам не подлежат восстановлению в отчете о прибылях и убытках. Если в последующем отчетном периоде справедливая стоимость долгового инструмента, который был классифицирован как имеющийся в наличии для продажи, увеличивается и это увеличение может быть объективно отнесено к событию, происходящему после признания убытка от обесценения на счетах прибыли и убытков, убыток от обесценения восстанавливается через отчет о прибылях и убытках текущего отчетного периода.

Производные финансовые инструменты. Все производные финансовые инструменты учитываются по справедливой стоимости как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если справедливая стоимость является отрицательной. Справедливая стоимость была определена на основе применения соответствующих методов оценки.

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в отчете о прибылях и убытках за год, если только они не отражаются в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала, поскольку относятся к операциям, отражаемым в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предшествующие периоды. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

Отложенный налог на прибыль рассчитывается балансовым методом в части перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период сторнирования временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков. Взаимозачет отложенных налоговых активов и обязательств производится только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам, уплачиваемым с дивидендов, полученных от дочерних обществ, или с прибыли от их выбытия. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Запасы. Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не включает затраты по заемным средствам. Чистая стоимость реализации определяется как предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности за вычетом предполагаемых расходов на завершение производства и оцененных затрат на продажу.

Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность. Задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

Обесценение финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости. Убытки от обесценения признаются в отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения в результате одного или более событий («событий убытка»), произошедших после первоначального признания финансового актива и влияющих на величину или сроки расчетных будущих денежных потоков, связанных с финансовым активом или с группой финансовых активов, которые можно оценить с достаточной степенью надежности. Если у Группы отсутствуют объективные доказательства обесценения для индивидуально оцененного финансового актива (независимо от его существенности), этот актив включается в группу финансовых активов с аналогичными характеристиками кредитного риска и оценивается в совокупности с ними на предмет обесценения.

Убытки от обесценения всегда признаются путем создания резерва в такой сумме, чтобы привести балансовую стоимость актива к текущей стоимости ожидаемых денежных потоков (которая не включает в себя будущие убытки по кредиту, которые в настоящее время еще не были понесены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Расчет дисконтированной стоимости ожидаемых денежных потоков от обеспеченного финансового актива включает денежные потоки, которые могут возникнуть при реализации залога за вычетом затрат на его реализацию, независимо от степени вероятности обращения взыскания на предмет залога.

Если в последующем периоде сумма убытка от обесценения снижается и это снижение может быть объективно отнесено к событию, наступившему после признания обесценения (как, например, повышение кредитного рейтинга дебитора), ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается посредством корректировки созданного резерва в отчете о прибылях и убытках за год.

Активы, погашение которых невозможно, и в отношении которых завершены все необходимые процедуры с целью полного или частичного возмещения и определена окончательная сумма убытка, списываются за счет сформированного на балансе резерва под обесценение. Последующее восстановление ранее списанных сумм отражается в отчете о прибылях и убытках за год.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

Акционерный капитал. Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение полученного в результате данной эмиссии акционерного капитала, за вычетом налогов.

В случае приобретения Группой собственных акций, уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. Разница между балансовой стоимостью собственных выкупленных акций и суммой вознаграждения, полученного при их последующей продаже, признается в составе эмиссионного дохода.

Дивиденды. Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в периоде, в котором они были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты и до утверждения финансовой отчетности к выпуску, раскрываются в примечании о событиях после отчетной даты.

Налог на добавленную стоимость. Налог на добавленную стоимость с выручки от реализации, подлежит уплате в государственный бюджет при поставке товаров или получении авансов от покупателей. НДС по приобретенным товарам и услугам, как правило, подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, после поставки товаров и оказания услуг. Налоговые органы разрешают зачет НДС при расчете суммы налога к уплате.

НДС, относящийся к операциям купли-продажи, отражается в отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва на обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС. НДС, уплаченный поставщикам основных средств, включается в потоки денежных средств, уплаченных за приобретенные основные средства, и отражается в отчете о движении денежных средств.

Займы. Займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, подготовка которых к предполагаемому использованию или продаже (квалифицируемые активы) требует значительного времени, капитализируются в составе стоимости этих активов. Прочие затраты по займам относятся на расходы по методу эффективной процентной ставки.

Признание финансового обязательства или его части в консолидированном отчете о финансовом положении прекращается тогда и только тогда, когда оно погашено, то есть контрактное обязательство выполнено, аннулировано или срок его истек. Обмен между действующим заемщиком и кредитором долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями должен учитываться как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Аналогично существенное изменение условий существующего финансового обязательства или его части (вследствие финансовых трудностей, испытываемых заемщиком, или по иной причине) должно учитываться как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства.

Условия считаются существенно отличными друг от друга, если дисконтированная текущая стоимость потоков денежных средств согласно новым условиям, включая суммы, уплаченные за вычетом полученных сумм, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента, отличается не менее чем на 10% от дисконтированной текущей стоимости оставшихся потоков денежных средств в рамках первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение их условий учитывается как погашение задолженности, все затраты или уплаченные суммы отражаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен долговыми инструментами или изменение их условий не учитывается как погашение задолженности, балансовая стоимость обязательства корректируется с учетом всех затрат или уплаченных сумм, которые амортизируются в течение оставшегося срока действия измененного обязательства.

Беспроцентные займы или займы с низкими процентными ставками, полученные от правительства или прочих третьих сторон, признаются в соответствии с МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», и с самого начала учитываются по дисконтированной стоимости будущих платежей с применением рыночной ставки процента по аналогичным займам.

Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность. Задолженность по основной деятельности начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

Резервы предстоящих расходов и платежей. Резервы предстоящих расходов и платежей представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком или суммой. Они начисляются, если Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридически обоснованные или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Политика в отношении признания резерва по налогам помимо налога на прибыль, пеням и штрафам изложена в примечании «Условные и договорные обязательства».

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Группа признает расчетную сумму обязательств по ремонту или замене проданной продукции, по которой на отчетную дату еще не истек гарантийный срок. Данный резерв рассчитывается на основе статистических данных о ремонте и замене продукции в предшествующие периоды.

Пересчет иностранных валют. Функциональной валютой каждой из компаний Группы, включенных в консолидированную финансовую отчетность, является валюта, используемая в экономике страны, в которой компания осуществляет свою деятельность. Функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль («руб.»).

Денежные активы и обязательства переводятся в функциональную валюту отдельной компании по официальному курсу, установленному Центральным Банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ») на соответствующие отчетные даты. Прибыли и убытки от курсовых разниц, возникающие при осуществлении расчетов и пересчете денежных активов и обязательств в функциональную валюту каждой отдельной компании по официальному курсу, установленному ЦБ РФ на конец периода, отражаются в отчете о прибылях или убытках. Влияние курсовых разниц на изменение справедливой стоимости долевых ценных бумаг отражается в составе прибыли или убытка от изменения справедливой стоимости.

Государственное финансирование. Государственные субсидии представляют собой финансовые субсидии от государства, органов государственной власти. Субсидии признаются при наличии обоснованной уверенности в том, что группа будет соблюдать условия, на которых предоставляются субсидии, и в том, что субсидии будут получены.

Государственные субсидии, относящиеся к процентам по определенным кредитам и займам, отражаются как отдельный элемент финансовых расходов, уменьшающий сумму процентов к уплате. Субсидии, относящиеся к операционным расходам, отражаются как уменьшение соответствующих статей отчета о финансовых результатах. Субсидии, связанные с расходами или убытками, которые уже были понесены, либо с предоставлением компании немедленной финансовой поддержки без будущих связанных с этим затрат, отражаются в составе прочих операционных доходов. Субсидии, компенсирующие расходы по скидкам, отражаются отдельной строкой в отчете о прибылях и убытках. Субсидии, связанные с активом, представлены в отчете о финансовом положении как отложенный доход в составе прочих долгосрочных обязательств. Данные субсидии последовательно отражаются в составе отчета о прибылях и убытках на протяжении ожидаемого срока полезного использования по мере начисления амортизации по конкретному активу.

Признание выручки. Выручка от реализации грузовых автомобилей, запасных частей и другой продукции признается в момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на товары, обычно в момент отгрузки товаров. Если Группа берет на себя обязательство доставить продукцию до определенного места, выручка признается на момент передачи продукции покупателю в пункте назначения.

Реализация услуг признается в том отчетном периоде, в котором данные услуги были оказаны, исходя из степени завершенности конкретной операции, оцениваемой пропорционально доле фактически предоставленных услуг в общем объеме услуг, которые должны быть предоставлены по договору.

Выручка отражается за вычетом НДС, скидок и бонусов, а также выручки от продаж внутри Группы.

Величина выручки определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

Продажа грузовых автомобилей по договорам финансовой аренды отражается по справедливой стоимости на дату отгрузки. Проценты к получению в отношении соответствующей дебиторской задолженности по финансовой аренде признаются в учете с использованием метода эффективной ставки процента.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

Долгосрочные контракты. Для признания выручки Группа применяет метод «процента выполненных работ» в отношении определенных договоров на предоставление услуг по разработке и созданию опытных образцов новой продукции. Если результаты договоров на оказание услуг могут быть оценены с достаточной степенью надежности, доходы и затраты признаются на основе процента выполнения договора на отчетную дату. Процент выполненных работ оценивается как доля затрат по договору, понесенных вплоть до отчетной даты, в ожидаемых суммарных затратах по договору за исключением случаев, когда доля затрат не отражает процент выполненных работ. Если результат договора на оказание услуг нельзя достаточно надежно оценить, выручка по договору отражается в той степени, в какой понесенные затраты по договору могут быть возмещены с достаточной степенью вероятности. Затраты по договорам относятся на расходы в периоде их возникновения. Если существует вероятность того, что общие затраты по договору превысят общую сумму выручки по договору, ожидаемый убыток сразу же относится на расходы.

Выручка признается только в объеме признанных расходов, которые подлежат возмещению, а прибыль признается только в том случае, когда ее сумма может быть рассчитана с достаточной степенью точности.

В консолидированном отчете о финансовом положении договор отражается как актив, либо как обязательство. Договор отражается как актив, если понесенные затраты и признанная прибыль (за вычетом признанных убытков) превышают выставленные счета, в противном случае контракт представлен в виде обязательства.

Неденежные расчеты. Часть неденежных расчетов включает расчеты векселями, представляющими собой обращающиеся долговые обязательства.

Операции купли-продажи, расчеты по которым планируется осуществить посредством векселей, взаимозачетов или прочих неденежных расчетов, признаются на основании расчета руководством справедливой стоимости тех активов, которые будут получены или поставлены в результате неденежных расчетов. Справедливая стоимость определяется на основе открытой рыночной информации.

Неденежные операции исключены из отчета о движении денежных средств, поэтому разделы отчета по инвестиционной, финансовой и итоговые показатели по операционной деятельности отражают фактические потоки денежных средств.

Векселя выпускаются Группой в качестве платежного средства с фиксированной датой погашения. Выпущенные Группой векселя отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Группа также принимает векселя от своих клиентов (выпущенные как клиентами, так и третьими лицами) в оплату дебиторской задолженности. Выпущенные клиентами и третьими лицами векселя отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под снижение стоимости векселей признается при наличии объективных свидетельств того, что Группа не сможет получить причитающуюся ей сумму в установленный договором срок.

Вознаграждения работникам. Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд Российской Федерации и фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

Обязательства по пенсионному обеспечению. В процессе обычной деятельности компании Группы уплачивают все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в государственный пенсионный фонд относятся на затраты по мере их возникновения.

Компания и ее крупнейшие дочерние общества реализуют добровольные программы пенсионного обеспечения, в которые включены как планы с установленными выплатами, так и планы с установленными взносами.

Пенсионный план с установленным размером пенсионных выплат представляет собой программу, в которой определена сумма выплат, которую сотрудник получит после выхода на пенсию, и которая зависит от одного или более факторов, таких как возраст, стаж работы и средняя величина заработной платы в соответствии с занимаемой должностью. Признанное в консолидированном отчете о финансовом положении обязательство Группы по программе пенсионного обеспечения с установленным размером пенсионных выплат представляет собой дисконтированную стоимость обязательства по выплате пенсий в установленном размере на отчетную дату с корректировками на неотраженные актуарные прибыли или убытки и стоимость прошлых услуг.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате изменений в оценках будущего уровня показателей, внесенных на основе статистических данных, а также актуарных допущениях, признаются в составе совокупного дохода.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

В составе прибыли или убытка признаются: стоимость услуг, оказанных в текущем периоде, стоимость прошлых услуг и чистая величина процентов в отношении обязательства пенсионного плана с установленными выплатами.

По планам с установленными взносами Группа выплачивает фиксированные суммы отдельному юридическому лицу и не несет никаких дальнейших обязательств после осуществления данного взноса. Взносы признаются как расходы на выплаты сотрудникам при наступлении срока платежа.

Прибыль/убыток на акцию. Базовая прибыль/убыток на акцию определяется путем деления суммы прибыли/убытка, приходящейся на долю акционеров Компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. Разводненная прибыль на акцию определяется путем корректировки прибыли или убытка, приходящихся на акционеров Компании, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении с учетом предполагаемой конвертации всех потенциальных разводняемых обыкновенных акций в обыкновенные акции.

Справедливая стоимость. Справедливая стоимость определяется на основании котированных рыночных цен, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

Отчетность по сегментам. Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой лицу или органу Группы, ответственному за принятие операционных решений.

4 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают:

Резерв под обесценение дебиторской задолженности. Группа регулярно проводит анализ своей дебиторской задолженности на предмет необходимости создания резерва. Принимая решение о необходимости отражения резерва, руководство Группы использует суждения относительно наличия доступных данных, указывающих на наличие поддающегося количественной оценке уменьшения расчетных будущих потоков денежных средств по задолженности покупателей и заказчиков. Методика и допущения, используемые для оценки сумм и сроков будущих потоков денежных средств, регулярно анализируются для снижения любого расхождения между расчетными и фактическими убытками.

Резерв под снижение стоимости запасов. Группа регулярно проводит анализ своих запасов на предмет необходимости создания резервов. Основными критериями для оценки суммы резерва являются: вид запаса, срок залежалости запасов и планы по их дальнейшему использованию.

Налоговое законодательство. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований. Группа проводит оценку резервов по налоговым обязательствам на следующей основе: налоговые претензии по результатам налоговых проверок отражены и проведена оценка других налоговых рисков с участием специалистов по налогообложению и юристов Группы. Для оценки используются профессиональные суждения. В отношении позиций по налогу на прибыль, которые, согласно оценкам, могут привести к начислению дополнительных налогов, если такие позиции будут оспорены налоговыми органами, проводится списание налоговых активов или начисление обязательств. Другие налоговые риски, кроме незначительных, раскрываются в финансовой отчетности без признания резерва или обязательства (Примечание 34).

4 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

Операции со связанными сторонами. В настоящей консолидированной финансовой отчетности раскрывается информация об операциях с предприятиями, контролируруемыми государством, и государственными органами Российской Федерации, которые считаются связанными сторонами Группы. В настоящее время Правительство Российской Федерации не предоставило общественности или компаниям, находящимся в его собственности / под его контролем, полный перечень предприятий, которые находятся в собственности или контролируются государством прямо или косвенно. При определении объема раскрытия операций со связанными сторонами в консолидированной финансовой отчетности руководство Группы использует определенные суждения. (Примечание 7).

Процентные ставки, влияющие на справедливую стоимость обязательств. Процентные ставки, использовавшиеся для расчета балансовой стоимости беспроцентных / предоставляемых по низкой ставке заемных средств, определялись руководством Группы на дату первоначального признания займа на основе стоимости долгосрочных рублевых займов с учетом срока займа

Для оценки стоимости займа, полученного от Министерства финансов, использовалась ставка 11,82% (2016 г.: 11,82%) (Примечание 20).

Сроки полезного использования основных средств. Руководство Группы определяет расчетные сроки полезного использования и соответствующие нормы амортизации для машин и оборудования (Примечание 9). Эта оценка основана на предполагаемой продолжительности жизненного цикла продукции и прошлом опыте использования аналогичного оборудования. Если срок полезного использования меньше рассчитанного ранее, руководство увеличивает сумму амортизации и определяет, является ли изменение срока полезного использования признаком обесценения.

Если бы фактический срок полезного использования основных средств был на 10% меньше или больше срока, определенного по оценке руководства, балансовая стоимость основных средств и амортизационные отчисления на 31 декабря 2017 г. были бы примерно на 3 747 млн. руб. (на 31 декабря 2016 г.: 3 369 млн. руб.) больше или на 3 231 млн. руб. (на 31 декабря 2016 г.: 2 922 млн. руб.) меньше, соответственно. Результатом этого стало бы признание в консолидированном отчете о прибылях и убытках убытка на сумму 378 млн. руб. (2016 г.: убытка на сумму 367 млн. руб.) или прибыли на сумму 309 млн. руб. (2016 г.: прибыли на сумму 300 млн. руб.) соответственно.

5 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций

Ниже представлены стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату публикации консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа планирует применить эти стандарты после их вступления в силу.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»

В июле 2014 года Совет по МСФО опубликовал МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», который заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Стандарт вводит новые требования в отношении классификации и оценки, а также учета обесценения и хеджирования. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты. Кроме учета хеджирования, ретроспективное применение является обязательным, но пересчет сравнительной информации не требуется.

Группа планирует применить новый стандарт, признав совокупный эффект перехода в составе нераспределенной прибыли на 1 января 2018 г. и не будет пересчитывать сравнительную информацию. В настоящее время Группа находится в процессе количественной оценки влияния изменений, привносимых стандартом, на входящее сальдо нераспределенной прибыли по состоянию на 1 января 2018 г., однако обоснованная оценка эффекта на данный момент недоступна.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»

МСФО (IFRS) 15 был выпущен в мае 2014 года, а в апреле 2016 года были внесены поправки. Новый стандарт заменит все существующие требования МСФО к признанию выручки. Будет требоваться полное ретроспективное применение или модифицированное ретроспективное применение для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты. Группа планирует применить новый стандарт, используя модифицированный ретроспективный метод, признав совокупный эффект перехода в составе нераспределенной прибыли на 1 января 2018 г., без пересчета сравнительной информации.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

5 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

Стандарт предусматривает модель, включающую пять этапов, которая будет применяться в отношении выручки по договорам с покупателями. Согласно МСФО (IFRS) 15 выручка признается в сумме, отражающей возмещение, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу товаров или услуг покупателю.

В 2017 г. Группа произвела оценку влияния применения нового стандарта на финансовую отчетность Группы, ее процессы и системы, и выявила следующие области, которые, как ожидается, будут затронуты:

(а) Вопросы, касающиеся статуса принципала или агента

Группа заключает договоры, предусматривающие оказание услуг по транспортировке продукции. По условиям ряда договоров, Группа несет ответственность за оказание услуг по перевозке продукции после даты перехода контроля над товарами к покупателю месте погрузки. В соответствии с МСФО (IAS) 18, Группа признает выручку от оказания таких услуг по перевозке и начисляет соответствующие расходы в полном объеме в момент отгрузки, тогда как согласно МСФО (IFRS) 15 услуги по транспортировке должны учитываться как отдельные обязательства к исполнению, а выручка отражаться в течение периода времени по мере оказания услуг.

(b) Требования к представлению и раскрытию информации

Группа предполагает, что объем примечаний к консолидированной финансовой отчетности увеличится вследствие раскрытия информации о договорах с покупателями (детализация выручки); существенных суждениях (передача контроля, выполнение обязанности к исполнению в течение периода либо в определенный момент времени); о существенных суждениях в отношении того, как цена сделки распределяется на обязательства к исполнению, и сформированных при анализе договоров, если Группа придет к выводу о том, что она действует в качестве агента, а не принципала.

Руководство не ожидает, что применение МСФО (IFRS) 15 окажет существенное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы, за исключением необходимости более подробного раскрытия информации в отчетности. Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием».

Поправки рассматривают противоречие между МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28, в части учета потери контроля над дочерней организацией, которая продается ассоциированной организации или совместному предприятию или вносится в них. Поправки разъясняют, что прибыль или убыток, которые возникают в результате продажи или вноса активов, представляющих собой бизнес согласно определению в МСФО (IFRS) 3, в сделке между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием, признаются в полном объеме. Однако прибыль или убыток, которые возникают в результате продажи или вноса активов, не представляющих собой бизнес, признаются только в пределах долей участия, имеющихся у иных, чем организация, инвесторов в ассоциированной организации или совместном предприятии. Совет по МСФО перенес дату вступления данных поправок в силу на неопределенный срок, однако организация, применяющая данные поправки досрочно, должна применять их перспективно. Группа не ожидает существенного эффекта в результате применения данных поправок.

Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций»

Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций», в которых рассматриваются три основных аспекта: влияние условий перехода прав на оценку операций по выплатам на основе акций с расчетами денежными средствами; классификация операций по выплатам на основе акций с условием расчетов на нетто-основе для обязательств по налогу, удерживаемому у источника; учет изменения условий операции по выплатам на основе акций, в результате которого операция перестает классифицироваться как операция с расчетами денежными средствами и начинает классифицироваться как операция с расчетами долевыми инструментами. При принятии поправок организации не обязаны пересчитывать информацию за предыдущие периоды, однако допускается ретроспективное применение при условии применения поправок в отношении всех трех аспектов и соблюдения других критериев. Поправки вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение. Группа не ожидает существенного эффекта в результате применения данных поправок.

5 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

МСФО (IFRS) 16 «Аренда»

В январе 2016 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 16 «Аренда». МСФО (IFRS) 16 упраздняет классификацию аренды на операционную и финансовую и предлагает собой единое руководство по учету аренды у арендополучателя. Наиболее существенным ожидаемым эффектом от внедрения нового стандарта является увеличение активов и финансовых обязательств на балансе арендополучателя. Новое руководство заменяет стандарт МСФО (IAS) 17 «Аренда», а также соответствующие интерпретации положений МСФО касательно аренды. МСФО (IFRS) 16 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. и позднее; досрочное применение стандарта разрешено при условии, что его требования будут применяться одновременно с применением МСФО (IFRS) 15 «Выручка по контрактам с клиентами». В настоящее время Группа анализирует влияние изменений, привносимых стандартом, на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»

В мае 2017 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования». МСФО (IFRS) 17 представляет собой единое руководство по учету договоров страхования, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет одноименный стандарт МСФО (IFRS) 4. МСФО (IFRS) 17 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. и позднее. Указанный новый стандарт не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

Поправки к МСФО (IAS) 40 «Переводы инвестиционной недвижимости из категории в категорию»

В декабре 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 40 «Инвестиционная собственность» под названием «Переводы из/в категорию инвестиционной собственности». Данная поправка разъясняет, какие условия должны быть соблюдены для осуществления перевода объекта из/в категорию инвестиционной собственности. Поправка в МСФО (IAS) 40 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. и позднее; досрочное применение положений поправки разрешено. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2014-2016 гг. (выпущены в декабре 2016 года)

Данные усовершенствования включают следующее:

МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» – удаление краткосрочных освобождений для организаций, впервые применяющих МСФО

Краткосрочные освобождения, предусмотренные пунктами E3-E7 МСФО (IFRS) 1, были удалены, поскольку они выполнили свою функцию. Данные поправки вступают в силу 1 января 2018 г. Данные поправки не применяются к Группе.

МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» – разъяснение того, что решение оценивать объекты инвестиции по справедливой стоимости через прибыль или убыток должно приниматься отдельно для каждой инвестиции

Поправки разъясняют следующее:

- ▶ Организация, которая специализируется на венчурных инвестициях, или другая аналогичная организация может принять решение оценивать инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Такое решение принимается отдельно для каждой инвестиции при первоначальном признании.
- ▶ Если организация, которая сама не является инвестиционной организацией, имеет долю участия в ассоциированной организации или совместном предприятии, являющихся инвестиционными организациями, то при применении метода долевого участия такая организация может решить сохранить оценку по справедливой стоимости, примененную ее ассоциированной организацией или совместным предприятием, являющимися инвестиционными организациями, к своим собственным долям участия в дочерних организациях. Такое решение принимается отдельно для каждой ассоциированной организации или совместного предприятия, являющихся инвестиционными организациями, на более позднюю из следующих дат: (а) дату первоначального признания ассоциированной организации или совместного предприятия, являющихся инвестиционными организациями; (б) дату, на которую ассоциированная организация или совместное предприятие становятся инвестиционными организациями; и (в) дату, на которую ассоциированная организация или совместное предприятие, являющиеся инвестиционными организациями, впервые становятся материнскими организациями.

30

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

5 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

В октябре 2017 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия». Данная поправка устанавливает, что компании обязаны применять МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», включая требования касательно обесценения, в отношении долгосрочных инвестиций в ассоциированные или совместные компании, которые не учитываются по методу долевого участия, в частности, в долгосрочные займы. Поправка в МСФО (IAS) 28 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. и позднее; досрочное применение положений поправки разрешено. Данные поправки не применяются к Группе.

Поправки к МСФО (IFRS) 4 «Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» вместе с МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования»

В сентябре 2016 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» под названием «Применение МСФО (IFRS) 9 совместно с МСФО (IFRS) 4». Данная поправка разъясняет порядок учета страховых контрактов при внедрении нового МСФО (IFRS) 9 до внедрения новой редакции МСФО (IFRS) 4. Предлагается два метода, позволяющих согласовать во времени требования двух указанных стандартов. В одном случае поправка вступает в силу на дату первого применения МСФО (IFRS) 9, в другом – для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. и позднее. Указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

Разъяснение КРМФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата»

В декабре 2016 года Совет по МСФО выпустил интерпретацию (IFRIC) 22 «Авансы, полученные и выданные в иностранной валюте». Данная интерпретация разъясняет, по курсу на какую дату должны быть пересчитаны суммы полученных и выданных авансов в иностранной валюте (или номинированных в иностранной валюте), а также какой курс применим к соответствующим активам, доходам или расходам, возникающим вслед за данными авансами. Интерпретация вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или позднее; досрочное применение положений интерпретации разрешено. Указанная интерпретация не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность, поскольку ее требования уже соблюдены в учетной политике Группы.

Разъяснение КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль»

Разъяснение рассматривает порядок учета налога на прибыль, когда существует неопределенность налоговых трактовок, что влияет на применение МСФО (IAS) 12. Разъяснение не применяется к налогам или сборам, которые не относятся к сфере применения МСФО (IAS) 12, а также не содержит особых требований, касающихся процентов и штрафов, связанных с неопределенными налоговыми трактовками.

Организация должна решить, рассматривать ли каждую неопределенную налоговую трактовку по отдельности или вместе с одной или несколькими другими неопределенными налоговыми трактовками. Необходимо использовать подход, который позволит с большей точностью предсказать результат разрешения неопределенности. Разъяснение также затрагивает предположения, которые организация делает для рассмотрения трактовок налоговыми органами, а также как она рассматривает изменения в фактах и обстоятельствах.

Разъяснение вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты. Указанная интерпретация не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2015-2017 годов (выпущены в декабре 2017 года)

Настоящие усовершенствования применяются в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты. К ним относятся следующие поправки:

МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» и МСФО (IFRS) 11 «Совместное предпринимательство» – ранее имевшиеся доли участия в совместных операциях

Данные поправки содержат разъяснения в отношении того, следует ли переоценивать ранее имевшиеся доли участия в совместных операциях (составляющих бизнес, как этот термин определен в МСФО (IFRS) 3) до справедливой стоимости, если:

- ▶ сторона соглашения о совместном предпринимательстве получает контроль над совместной операцией (МСФО (IFRS) 3);
- ▶ сторона, которая является участником совместных операций (но не имеет совместного контроля), получает совместный контроль над совместными операциями (МСФО (IFRS) 11).

Группа КАМАЗ

Примечания к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2017 г.

5 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

Ожидается, что данные поправки не окажут влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» – налоговые последствия в отношении выплат по финансовым инструментам, классифицированным как долевыми инструментами

В данных поправках разъясняется, что организация должна признавать все налоговые последствия в отношении дивидендов в составе прибыли или убытка, прочего совокупного дохода или собственного капитала в зависимости от того, где организация признала первоначальную операцию или событие, которые генерировали распределяемую прибыль, являющуюся источником дивидендов. Допускается досрочное применение, при этом организация должна раскрыть этот факт. Данные поправки должны первоначально применяться к налоговым последствиям в отношении дивидендов, признанных на дату начала самого раннего сравнительного периода или после этой даты. Поскольку текущая практика Группы соответствует требованиям поправок, Группа не ожидает, что они окажут какое-либо влияние на ее консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IAS) 23 «Затраты по займам» – затраты по займам, разрешенные для капитализации

В данных поправках разъясняется, что, когда квалифицируемый актив готов к использованию по назначению или продаже и некоторые займы, полученные специально для приобретения квалифицируемого актива, остаются непогашенными на эту дату, сумму таких займов необходимо включить в сумму средств, которые организация заимствует на общие цели. Допускается досрочное применение, при этом организация должна раскрыть этот факт. Ожидается, что данные поправки не окажут влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации не повлияют или повлияют незначительно на консолидированную финансовую отчетность Группы.

6 Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия

Основные дочерние компании и доля участия в них Группы представлены ниже:

Компания	Страна регистрации	Деятельность	31 декабря	31 декабря
			2017 г. % участия	2016 г. % участия
АО «ТФК «КАМАЗ»	Россия	Продажа автомобилей в РФ	100	100
ООО «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	Россия	Продажа запасных частей в РФ	100	100
АО «ВТК «КАМАЗ»	Россия	Продажа автомобилей и запасных частей за рубежом	100	100
АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»	Россия	Лизинговые услуги покупателям автомобилей	100	100
ПАО «НЕФАЗ»	Россия	Производство и реализация автобусов, самосвалов, прицепов и запасных частей	50,02	50,02
ПАО «ТЗА»	Россия	Производство и реализация автобетоносмесителей и запасных частей	51,8	51,8
АО «КАМАЗ-Июкиринг»	Казахстан	Производство и реализация автомобилей, спецтехники и запасных частей	75	75
ООО «Кран центр «КАМАЗ»	Россия	Производство и реализация спецтехники	51	51
ООО «ЧЕЛНОВОДОКАНАЛ»	Россия	Обеспечение водой	100	100
ООО «КАМАЗ-Энерго»	Россия	Передача электроэнергии	100	100
АО «КИП «Мастер»	Россия	Предоставление услуг по аренде нежилых помещений	98,6	98,55
ООО «КАМАЗжилбыт»	Россия	Оказание гостиничных услуг, услуг по отдыху в санаториях-профилакториях	100	100
АО «НПФ «Первый промышленный альянс»	Россия	Негосударственное пенсионное обеспечение, обязательное пенсионное страхование	82,65	82,65
ОАО «Тутаевский моторный завод»	Россия	Производство и реализация двигателей	67,87	49,95
АО «Объединенные автомобильные технологии»	Россия	Производство и реализация автомобильных компонентов	51	-
15 автоцентров	Россия, СНГ, страны ЕС	Продажа и техобслуживание автомобилей	50,1-100	50,1-100
60 прочие дочерние компании	Россия, СНГ, страны ЕС	Прочие виды деятельности	50,1-100	50,1-100

32

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

6 Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия (продолжение)

В декабре 2017 года Группа получила контроль над АО «Объединенные автомобильные технологии» (АО «ОАТ»). Информация раскрыта в Примечании 27.

Группа имеет доли участия в 18 (31 декабря 2016 г.: 17) ассоциированных компаниях и совместных предприятиях. Детальная информация об ассоциированных компаниях и совместных предприятиях раскрыта в Примечании 11.

Ниже представлена финансовая информация о дочерних компаниях, в которых имеются существенные неконтролирующие доли участия.

Пропорциональная доля в капитале, удерживаемая неконтролирующими долями участия:

Название компании	Страна регистрации и осуществления деятельности	2017 год		2016 год	
		2017 год	2016 год	2017 год	2016 год
ОАО «Тутаевский моторный завод»	Российская Федерация	32,13%	50,05%		
ПАО «НЕФАЗ»	Российская Федерация	49,98%	49,98%		

Обобщенный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 г.:

В миллионах российских рублей	ОАО «Тутаевский моторный завод»		ПАО «НЕФАЗ»	
	2017 год	2016 год	2017 год	2016 год
Оборотные активы	787	4 005		
Внеоборотные активы	996	1 565		
Краткосрочные обязательства	(642)	(5 076)		
Долгосрочные обязательства	(56)	(124)		
Итого капитал	1 085	370		
Приходится на:				
акционеров материнской компании	736	328		
неконтролирующую долю участия	349	42		

Обобщенный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 г.:

В миллионах российских рублей	ОАО «Тутаевский моторный завод»		ПАО «НЕФАЗ»	
	2016 год	2015 год	2016 год	2015 год
Оборотные активы	752	4 356		
Внеоборотные активы	757	1 620		
Краткосрочные обязательства	(481)	(5 228)		
Долгосрочные обязательства	(198)	(352)		
Итого капитал	830	396		
Приходится на:				
акционеров материнской компании	415	342		
неконтролирующую долю участия	415	54		

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

6 Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия (продолжение)

Обобщенный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за 2017 год:

<i>В миллионах российских рублей</i>	ОАО «Тутаевский моторный завод»	ПАО «НЕФАЗ»
Выручка	3 164	13 043
Себестоимость реализации	(2 619)	(12 161)
Коммерческие, общие и административные расходы	(327)	(509)
Прочие доходы/(расходы)	114	(84)
Финансовые доходы/(расходы)	(26)	(229)
Прибыль до налогообложения	306	60
Налог на прибыль	(50)	(85)
Прибыль/(убыток) за период	256	(25)
Прочий совокупный доход	–	–
Итого совокупный доход/(убыток)	256	(25)
Приходится на:		
акционеров материнской компании	128	(13)
неконтролирующую долю участия	128	(12)

Обобщенный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за 2016 год:

Наименование показателя	ОАО «Тутаевский моторный завод»	ПАО «НЕФАЗ»
Выручка	896	12 149
Себестоимость реализации	(762)	(11 333)
Коммерческие, общие и административные расходы	(69)	(578)
Прочие доходы/(расходы)	(5)	22
Финансовые доходы/(расходы)	(19)	(258)
Прибыль до налогообложения	41	2
(Расход)/возмещение по налогу на прибыль	(20)	71
Прибыль за период	22	73
Прочий совокупный доход	–	–
Итого совокупный доход	22	73
Приходится на:		
акционеров материнской компании	11	37
неконтролирующую долю участия	11	36

Обобщенная информация о денежных потоках за 2017 год:

Наименование показателя	ОАО «Тутаевский моторный завод»	ПАО «НЕФАЗ»
Операционная деятельность	304	191
Инвестиционная деятельность	(177)	109
Финансовая деятельность	(126)	(187)
Чистое увеличение денежных средств и эквивалентов	1	113

34

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

6 Основные дочерние и ассоциированные компании и совместные предприятия (продолжение)

Обобщенная информация о денежных потоках за 2016 год:

Наименование показателя	ОАО «Тутаевский моторный завод»	ПАО «НЕФАЗ»
Операционная деятельность	(12)	383
Инвестиционная деятельность	(12)	(207)
Финансовая деятельность	22	(165)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и эквивалентов	(2)	11

7 Расчеты и операции со связанными сторонами

Стороны обычно рассматриваются как связанные, когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности. Также связанными сторонами считаются совместные предприятия организации и основные члены ее руководства. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции в течение 2017 и 2016 годов или имеет значительный остаток по счетам расчетов на 31 декабря 2017 и 2016 гг., подробно излагается далее.

<i>В миллионах российских рублей</i>	На 31 декабря 2017 г.		За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	
	Итого активы	Итого обязательства	Доходы	Расходы
Расчеты и операции с государственными органами Российской Федерации и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей и остатков				
Государственное финансирование	-	855	-	-
Долгосрочные кредиты и займы	-	10 593	-	-
Краткосрочные кредиты и займы	-	6 551	-	-
Проценты к уплате	-	42	-	1 404
Субсидирование полученное	-	-	27 313	-
Денежные средства и их эквиваленты	3 856	-	-	-
Срочные депозиты	10 397	-	-	-
Проценты к получению	-	-	637	-
Долгосрочные векселя	4 705	-	-	254
Дебиторская задолженность	12 100	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	10 030	-	-
Выручка от продаж	-	-	17 299	-
Закупки и прочие расходы	-	-	-	24 836
Долгосрочные контракты	-	-	1 882	-
Расчеты и операции с акционерами, имеющими значительное влияние				
Долгосрочные кредиты и займы	-	1 115	-	-
Дебиторская задолженность	8	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	1 540	-	-
Закупки	-	-	-	8 506
Расчеты и операции с совместными предприятиями				
Дебиторская задолженность	11	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	8	-	-
Выручка от продажи товаров	-	-	76	-
Закупки	-	-	-	246
Расчеты и операции с ассоциированными компаниями				
Дебиторская задолженность	46	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	2 227	-	-
Выручка от продажи товаров	-	-	888	-
Закупки	-	-	-	9 266
Прочие связанные стороны				
Благотворительность	-	-	-	21

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

7 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

	На 31 декабря 2016 г.		За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	
	Итого активы	Итого обязательства	Доходы	Расходы
<i>В миллионах российских рублей</i>				
Расчеты и операции с государственными органами Российской Федерации и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей и остатков				
Государственное финансирование	-	2 143	-	-
Долгосрочные кредиты и займы	-	7 394	-	-
Краткосрочные кредиты и займы	-	10 180	-	-
Проценты к уплате	-	51	-	1 152
Субсидирование полученное	-	-	23 108	-
Денежные средства и их эквиваленты	6 029	-	-	-
Срочные депозиты	5 366	-	-	-
Проценты к получению	-	-	903	-
Дебиторская задолженность	12 910	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	9 482	-	-
Выручка от продаж	-	-	16 947	-
Закупки и прочие расходы	-	-	-	19 015
Долгосрочные контракты	-	-	2 122	-
Расчеты и операции с акционерами, имеющими значительное влияние				
Дебиторская задолженность	66	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	996	-	-
Закупки	-	-	-	6 160
Расчеты и операции с совместными предприятиями				
Дебиторская задолженность	118	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	63	-	-
Выручка от продажи товаров	-	-	58	-
Закупки	-	-	-	210
Расчеты и операции с ассоциированными компаниями				
Дебиторская задолженность	222	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	2 053	-	-
Выручка от продажи товаров	-	-	589	-
Закупки	-	-	-	8 471
Прочие связанные стороны				
Благотворительность	-	-	-	23
Закупки	-	-	-	57

В ходе обычной деятельности предприятия Группы заключают различные сделки купли-продажи и договоры на оказание услуг с правительством Российской Федерации и другими предприятиями, находящимися под контролем, совместно контролируемые или находящимися под существенным влиянием правительства. Данные сделки осуществляются на условиях, не всегда применимых к операциям с третьими лицами. Условия оплаты по данным сделкам в целом соответствуют условиям оплаты по сделкам с третьими лицами.

В течение 2017 года Группа признала доход от государственных субсидий (как уменьшение соответствующих расходов в составе себестоимости, управленческих и финансовых расходов, а также как прочие операционные доходы и прочие поступления) в сумме 27 313 млн. руб. (в течение 2016 г.: 23 128 млн. руб.). Сумма государственных субсидий к получению, признанных Группой в составе дебиторской задолженности на 31 декабря 2017 г., составила 6 998 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 7 280 млн. руб.).

В связи с данными субсидиями у Группы отсутствуют какие-либо неисполненные условия или условные обязательства.

В 2017 году вознаграждение членам Совета директоров (11 человек) и Правления (8 человек) включало в себя заработную плату, разовые премии и прочие краткосрочные вознаграждения на общую сумму 151 млн. руб. (2016 г.: 112 млн. руб.).

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

7 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

В августе 2005 года Совет директоров утвердил долгосрочный план вознаграждения, подлежащего выплате членам Правления ОАО «КАМАЗ». Согласно этому плану, общая сумма вознаграждения была рассчитана на основе увеличения рыночной капитализации компании в течение 4-летнего периода, начиная с августа 2005 года. Максимальная сумма бонуса составляет 150 млн. руб. за каждый 4-летний период. Действующий план покрывает период август 2017 года – август 2021 года. По состоянию на 31 декабря 2017 г. в соответствии с указанным планом текущее обязательство с учетом начисленных налогов по выплате вознаграждения составило 47 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 140 млн. руб.), выплаты за 2017 год составили 150 млн. руб.

На 31 декабря 2017 г. Группой были предоставлены гарантии по обязательствам ассоциированной компании ООО «ЦФ КАМА» на 1 051 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 1 292 млн. руб.). Группа не ожидает оттока денежных средств по данным гарантиям.

Группа имеет договорные обязательства на реализацию товаров и услуг компаниям под контролем государства по долгосрочным контрактам на сумму 9 894 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 14 325 млн. руб.). Выручка по таким контрактам за 2017 год была признана в сумме 1 882 млн. руб. (2016 г.: 1 840 млн. руб.).

8 Информация по сегментам

МСФО (IFRS) 8 требует определения операционных сегментов на основании внутренних отчетов о сегментах Группы, которые регулярно анализируются органом, ответственным за принятие операционных решений, для распределения ресурсов по сегментам и оценки их показателей деятельности.

Финансовая информация, используемая Генеральным директором при принятии операционных решений и распределении ресурсов, предоставляется консолидированно по Группе, и готовится в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Оценка результатов деятельности проводится на основе консолидированной выручки, а также показателей EBITDA, операционной прибыли или убытка и чистой прибыли или убытка Группы. Информация по активам и обязательствам не включается в состав представляемой информации.

Ниже приведена сверка показателя EBITDA с показателем чистой консолидированной прибыли Группы:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
EBITDA	10 789	6 154
Амортизация	(3 791)	(3 680)
Операционная прибыль/(убыток)	6 998	2 474
Финансовые расходы	(3 679)	(3 249)
Финансовые доходы	2 086	2 063
Прибыль/(убыток) до налогов и процентов	5 405	1 288
Налог на прибыль	(1 950)	(632)
Прибыль/(убыток) за период	3 455	656

Данные о выручке по видам и рынкам представлены в Примечании 28.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

9 Основные средства

Изменение балансовой стоимости основных средств приводится в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	Земля	Здания	Машины и оборудование	Оснастка и спец-инструмент	Прочее	Объекты незавершенного строительства	Итого
Первоначальная стоимость							
Остаток на 31 декабря 2015 г.	2 212	20 512	21 801	2 017	4 314	2 165	53 021
Приобретение дочерних компаний	143	387	13	–	43	1	587
Изменение доли участия в совместных операциях	–	(18)	(36)	–	(3)	–	(57)
Поступления	–	–	–	–	–	4 350	4 350
Выбытия	(25)	(571)	(127)	(1 095)	(94)	–	(1 912)
Списания	–	(60)	(81)	–	(48)	–	(189)
Перевод	62	1 126	2 404	676	305	(4 573)	–
Перевод в валюту представления отчетности	(5)	(84)	(28)	–	(75)	–	(192)
Реклассификация в инвестиционную собственность	–	(166)	–	–	–	–	(166)
Остаток на 31 декабря 2016 г.	2 387	21 126	23 946	1 598	4 442	1 943	55 442
Приобретение дочерних компаний (Примечание 27)	112	1 329	2 734	100	94	484	4 853
Поступления	–	–	–	–	–	8 973	8 973
Выбытия	(69)	(402)	(287)	(993)	(172)	–	(1 923)
Списания	(1)	(108)	(51)	–	(30)	–	(190)
Перевод	61	1 776	2 485	618	370	(5 310)	–
Обесценение объектов ОС	–	–	(38)	–	(276)	–	(314)
Перевод в валюту представления отчетности	(3)	(9)	(4)	–	1	–	(15)
Реклассификация в инвестиционную собственность	–	(1 268)	–	–	–	–	(1 268)
Остаток на 31 декабря 2017 г.	2 487	22 444	28 785	1 323	4 429	6 090	65 558
Накопленная амортизация							
Остаток на 31 декабря 2015 г.	–	(7 049)	(12 492)	(999)	(2 769)	–	(23 309)
Начисленная амортизация	–	(688)	(1 637)	(670)	(309)	–	(3 304)
Выбытия	–	87	78	1 095	85	–	1 345
Списания	–	16	66	–	20	–	102
Перевод в валюту представления отчетности	–	13	6	–	13	–	32
Реклассификация в инвестиционную собственность	–	97	–	–	–	–	97
Остаток на 31 декабря 2016 г.	–	(7 524)	(13 979)	(574)	(2 960)	–	(25 037)
Начисленная амортизация	–	(715)	(1 643)	(698)	(343)	–	(3 399)
Обесценение	–	–	28	–	75	–	103
Выбытия	–	20	158	996	117	–	1 291
Списания	–	106	39	–	20	–	165
Перевод в валюту представления отчетности	–	(1)	–	–	–	–	(1)
Реклассификация в инвестиционную собственность	–	503	–	–	–	–	503
Остаток на 31 декабря 2017 г.	–	(7 611)	(15 397)	(276)	(3 091)	–	(26 375)
Остаточная стоимость							
Остаток на 31 декабря 2015 г.	2 212	13 463	9 309	1 018	1 545	2 165	29 712
Остаток на 31 декабря 2016 г.	2 387	13 602	9 967	1 024	1 482	1 943	30 405
Остаток на 31 декабря 2017 г.	2 487	14 833	13 388	1 047	1 338	6 090	39 183

Сумма процентов, капитализированных в составе приобретенных основных средств в 2017 году, составила 211 млн. руб. (2016 г.: 132 млн. руб.). Процентная ставка, использованная для определения суммы затрат по заемным средствам, подлежащей капитализации, составила 7,86% в 2017 году (2016 г.: 7,96%).

Сумма по статье «Машины и оборудование» включает оборудование, полученное на условиях финансовой аренды, на общую сумму 819 млн. руб. на 31 декабря 2017 г. (31 декабря 2016 г.: 110 млн. руб.), отраженное по остаточной стоимости. Полученные активы выступают в качестве обеспечения соответствующих обязательств по договорам финансовой аренды.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

10 Инвестиционная собственность

Инвестиционная собственность Группы представлена 29 (31 декабря 2016 г.: 21) объектом коммерческой недвижимости в Республике Татарстан, Ставропольском крае. Данные объекты Группа сдает в аренду как производственные и офисные помещения. Договоры аренды заключаются на срок до 1 года.

Первоначальная стоимость объектов инвестиционной собственности на 31 декабря 2017 г. составляла 2 526 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 1 326 млн. руб.), накопленная амортизация по этим объектам на 31 декабря 2017 г. составляла 822 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 329 млн. руб.). Амортизационные начисления по объектам инвестиционной собственности за 2017 год составили 64 млн. руб. (2016 г.: 38 млн. руб.).

Арендный доход, полученный от инвестиционной собственности, учитывается в составе выручки от прочей реализации, и составляет за 2017 год 588 млн. руб. (2016 г.: 453 млн. руб.).

11 Инвестиции

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия.

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Балансовая стоимость на 1 января	2 121	1 782
Дополнительные вклады в существующие ассоциированные компании и совместные предприятия	762	–
Вклады в новые ассоциированные компании и совместные предприятия	–	37
Доля в финансовом результате ассоциированных компаний и совместных предприятий после налогообложения	1 002	670
Доля в дивидендном доходе ассоциированных компаний и совместных предприятий после налогообложения	(178)	(2)
Курсовая разница в прочем совокупном доходе	31	(82)
Перевод ассоциированных компаний в дочерние	–	(284)
Балансовая стоимость на 31 декабря	3 738	2 121

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

11 Инвестиции (продолжение)

(а) Инвестиции в ассоциированные компании

Группа имеет доли участия в 11 ассоциированных компаниях (31 декабря 2016 г.: 10), ни одна из которых по отдельности не является значительной. Ассоциированные компании, в основном, производят и реализуют автомобили и автокомпоненты. Краткие данные о доле участия Группы в ассоциированных компаниях и обобщенная финансовая информация, включая активы, обязательства, выручку, прибыли или убытки на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., приводятся ниже:

В миллионах российских рублей	Доля участия	Доля чистых активов	Доля чистой прибыли/убытка	Выплаченные дивиденды	Прочий совокупный доход	Внеоборотные активы	Оборотные активы	Долгосрочные обязательства	Краткосрочные обязательства	Выручка	Прибыль/убыток	Страна регистрации
За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.												
ООО «ЦР КАМАЗ»	49%	569	148	-	-	2 237	1 576	(1)	(2 651)	5 223	302	Россия
«Камаз Файненшл Сервисиз ГМБХ»	50%	448	150	(175)	33	7	1 848	(442)	(515)	5 108	300	Австрия
ООО «Палфингер Кама Цилиндры»	49%	47	-	-	-	50	296	(15)	(236)	529	-	Россия
Акционерное Общество – Винакомин	37,64%	32	4	(2)	-	55	301	(4)	(266)	778	10	Вьетнам
Прочее	24%-50%	139	(7)	(1)	(2)	1 051	956	(13)	(1 511)	1 305	(56)	
Итого		1 235	295	(178)	31	3 400	4 975	(475)	(5 179)	12 943	553	
За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.												
ООО «ЦР КАМАЗ»	49%	421	94	-	-	2 474	1 793	(1 001)	(2 407)	3 666	191	Россия
«Камаз Файненшл Сервисиз ГМБХ»	50%	344	204	-	(66)	8	1 894	(258)	(956)	5 079	408	Австрия
ООО «Палфингер Кама Цилиндры»	49%	47	(25)	-	-	15	300	(156)	(60)	412	(51)	Россия
Акционерное Общество – Винакомин	37,64%	30	4	(2)	(8)	53	259	(1)	(231)	1 150	12	Вьетнам
Прочее	24%-50%	123	38	-	(7)	160	554	(6)	(220)	4 679	212	
Итого		965	316	(2)	(81)	2 710	4 800	(1 422)	(3 874)	14 986	772	

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

11 Инвестиции (продолжение)

(б) Инвестиции в совместные предприятия

Группа осуществляет совместную деятельность в форме совместных предприятий и совместных операций.

Совместные предприятия, в основном, производят и реализуют автомобили и автокомпоненты. В таблице ниже представлена информация о доле участия Группы в совместных предприятиях и соответствующая финансовая информация, включая общую сумму активов, обязательств, выручки, прибыли или убытка на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г.:

В миллионах российских рублей		Доля участия	Доля чистых активов	Доля в чистой прибыли/убытках	Вклад в имущество	Внеоборотные активы	Оборотные активы	Долгосрочные обязательства	Краткосрочные обязательства	Выручка	Прибыль/убыток	Страна регистрации
За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.												
ООО «ДК РУС»		50%	2 503	707	(46)	4 653	12 799	(2 547)	(9 654)	34 631	1 414	Россия
Прочее		50%	—	—	—	30	27	—	(63)	1	(13)	
Итого			2 503	707	(46)	4 683	12 826	(2 547)	(9 917)	34 632	1 401	
За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.												
ООО «ДК РУС»		50%	1 156	354	—	2 188	6 412	(1 269)	(5 020)	16 875	706	Россия
Прочее		50%	—	—	—	31	109	—	(231)	44	7	
Итого			1 156	354	—	2 219	6 521	(1 269)	(5 251)	16 919	713	

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

11 Инвестиции (продолжение)

Оборотные активы ООО «ДК РУС» на 31 декабря 2017 г. включали денежные средства и их эквиваленты в размере 4 011 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 2 225 млн. руб.). Краткосрочные кредиты и займы в составе краткосрочных обязательств на 31 декабря 2017 и 2016 гг. отсутствовали. Долгосрочные кредиты и займы в составе долгосрочных обязательств на 31 декабря 2017 г. составляли 1 047 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 0). Расходы по амортизации ООО «ДК РУС» в 2017 году составили 35 млн. руб. (2016 г.: 29 млн. руб.). В 2017 году процентные расходы составили 89 млн. руб. (2016 г.: 40 млн. руб.), и доходы 294 млн. руб. (2016 г.: 73 млн. руб.). Расход ООО «ДК РУС» по налогу на прибыль в 2017 году составил 411 млн. руб. (2016 г.: 298 млн. руб.).

Акции ассоциированных компаний и совместных предприятий Группы не обращаются на фондовых биржах.

(с) Совместные операции

Совместные операции Группа осуществляет в области производства автокомпонентов (двигателей, тормозных систем и деталей цилиндропоршневых групп). Производственные мощности совместных операций расположены в Российской Федерации, г. Набережные Челны.

Совместные операции и доля участия в них Группы представлены ниже:

Компания	Страна регистрации	Деятельность	31 декабря	31 декабря
			2017 г. % участия	2016 г. % участия
ЗАО «КАММИНЗ КАМА»	Россия	Производство автокомпонентов	50	50
ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»	Россия	Производство автокомпонентов	50	50
ООО «Федерал-Могол Набережные Челны»	Россия	Производство автокомпонентов	39,39	39,39

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

12 Нематериальные активы

Нематериальные активы представлены следующим образом:

<i>В миллионах российских рублей</i>	Затраты на опытно- конструкторские разработки	Прочие нематериаль- ные активы	Итого
Первоначальная стоимость			
Остаток на 31 декабря 2015 г.	5 307	2 342	7 649
Поступления	1 811	148	1 959
Списания и обесценение	(1 689)	–	(1 689)
Остаток на 31 декабря 2016 г.	5 429	2 490	7 919
Поступления (Примечание 27)	2 558	3 531	6 089
Списания и обесценение (Примечания 27, 29)	(1 670)	(2 094)	(3 764)
Остаток на 31 декабря 2017 г.	6 317	3 927	10 244
Накопленная амортизация			
Остаток на 31 декабря 2015 г.	(865)	(910)	(1 775)
Амортизационные отчисления	(145)	(231)	(376)
Остаток на 31 декабря 2016 г.	(1 010)	(1 141)	(2 151)
Амортизационные отчисления	(221)	(190)	(411)
Остаток на 31 декабря 2017 г.	(1 231)	(1 331)	(2 562)
Остаточная стоимость			
Остаток на 31 декабря 2016 г.	4 419	1 349	5 768
Остаток на 31 декабря 2017 г.	5 086	2 596	7 682

Капитализированные расходы на разработки включают следующие проекты:

<i>В миллионах российских рублей</i>	Расчетный срок полезного использования	2017 г.	2016 г.
Двигатели Евро-5	5-10 лет	1 862	1 395
Семейство новых кабин	7-10 лет	1 160	1 036
Газовые двигатели	7 лет	337	366
Семейство тяжелых грузовых автомобилей	7 лет	317	846
Прочие	3-10 лет	1 410	776
Итого		5 086	4 419

В затраты на проектные разработки включены капитализированные проценты, общая сумма которых в 2017 году составила 212 млн. руб. (2016 г.: 214 млн. руб.). Процентная ставка, использованная для определения суммы затрат по заемным средствам, подлежащей капитализации, составила 7,86% в 2017 году (2016 г.: 7,96%).

Прочие нематериальные активы представляют собой гудвил в сумме 1 369 млн. руб. (Примечание 27) и лицензии на программное обеспечение, техническую документацию и прочие нематериальные активы, приобретенные у внешних поставщиков.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

13 Дебиторская задолженность по финансовой аренде

Информация о минимальных арендных платежах и их дисконтированной стоимости на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. приводится в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	Срок погашения в течение 1 года	Срок погашения от 2 до 5 лет	Итого
Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2017 г.	4 929	7 433	12 362
За вычетом будущих финансовых доходов	(429)	(2 606)	(3 035)
Резерв под обесценение	(15)	-	(15)
Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2017 г.	4 485	4 827	9 312
Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2016 г.	3 876	4 447	8 323
За вычетом будущих финансовых доходов	(377)	(1 719)	(2 096)
Резерв под обесценение	(199)	-	(199)
Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на 31 декабря 2016 г.	3 300	2 728	6 028

Группа предоставляет грузовые автомобили и автобусы покупателям в аренду. Обычно договор аренды предусматривает 20-процентный авансовый платеж и двух- или трехлетний срок аренды. Эффективная процентная ставка по финансовой аренде составляет 24% в 2017 году (2016 г.: 25%). Справедливая стоимость дебиторской задолженности по финансовой аренде по состоянию на 31 декабря 2017 г. от ее балансовой стоимости существенно не отличается.

На 31 декабря 2017 и 2016 гг. остатки дебиторской задолженности по финансовой аренде включали следующее:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Текущие и не обесцененные	7 664	4 570
Просроченные, но не обесцененные (с задержкой платежа менее 30 дней)	356	314
Просроченные, но не обесцененные (с задержкой платежа от 30 до 90 дней)	156	217
Просроченные, но не обесцененные (с задержкой платежа от 90 до 120 дней)	27	41
Просроченные, но не обесцененные (с задержкой платежа свыше 120 дней)	1 078	-
Обесцененные в индивидуальном порядке		
- с задержкой платежа от 30 до 90 дней	-	-
- с задержкой платежа от 90 до 120 дней	-	11
- с задержкой платежа свыше 120 дней	46	1 074
Итого обесцененная в индивидуальном порядке дебиторская задолженность	46	1 085
Резерв под убыток от обесценения	(15)	(199)
Итого дебиторская задолженность по финансовой аренде	9 312	6 028

Справедливая стоимость обеспечения (переданные в аренду грузовики) по просроченной, но не обесцененной в индивидуальном порядке задолженности составила 393 млн. руб. (2016 г.: 463 млн. руб.).

Дебиторская задолженность по финансовой аренде фактически обеспечена арендованными активами, так как право на актив возвращается к Группе в случае невыполнения обязательств контрагентом. Кроме того, дебиторская задолженность в сумме 3 862 млн. руб. (на 31 декабря 2016 г.: 1 291 млн. руб.) обеспечена гарантиями третьих лиц. Стоимость обеспечения равна или превышает балансовую стоимость дебиторской задолженности.

44

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

14 Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки, включают следующее:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Долговые ценные бумаги		
Корпоративные облигации	3 676	3 570
Российские Государственные облигации	996	311
Облигации субъектов Российской Федерации	435	713
Российские муниципальные облигации	–	4
Долевые ценные бумаги		
Котируемые акции	246	229
Итого финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через счет прибылей и убытков	5 353	4 827

15 Прочие внеоборотные активы

В состав прочих внеоборотных активов входят следующие статьи:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Долгосрочная дебиторская задолженность За вычетом резерва под обесценение	691 (509)	587 (509)
Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто	182	78
Авансы за внеоборотные активы	5 077	2 371
Долгосрочные векселя	4 705	731
Прочие внеоборотные активы	3	80
Итого внеоборотные активы	9 967	3 260

16 Запасы

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Сырье и расходные материалы	14 338	9 128
Незавершенное производство	7 657	6 569
Готовая продукция	18 481	12 465
Итого запасы	40 476	28 162
За вычетом резерва под чистую стоимость реализации	(2 605)	(1 849)
Итого запасы, нетто	37 871	26 313

Движение по резерву под обесценение запасов и готовой продукции представлено в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
На 1 января	1 849	1 064
Резерв начисленный	2 661	2 091
Использование резерва	(1 905)	(1 306)
На 31 декабря	2 605	1 849

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

17 Дебиторская задолженность и предоплата

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Авансы выданные и предоплата	1 561	1 960
За вычетом резерва под обесценение	(76)	(53)
Предоплата по прочим налогам	1 499	1 620
Итого авансы выданные и предоплата	2 984	3 527

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Задолженность покупателей и заказчиков	15 499	16 627
За вычетом резерва под обесценение	(1 134)	(1 152)
Задолженность покупателей и заказчиков, нетто	14 365	15 475
Прочая дебиторская задолженность	14 426	7 968
За вычетом резерва под обесценение	(6 499)	(294)
Прочая дебиторская задолженность, нетто	7 927	7 674
НДС к возмещению	537	730
Итого дебиторская задолженность	22 829	23 879

Справедливая стоимость каждой категории дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Ниже представлен анализ задолженности покупателей и заказчиков:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Текущая и не обесцененная	13 162	14 417
Просроченная, но не обесцененная		
- с задержкой платежа менее 30 дней	1 115	856
- с задержкой платежа от 30 до 60 дней	53	37
- с задержкой платежа от 60 до 90 дней	14	24
- с задержкой платежа от 90 до 120 дней	1	6
- с задержкой платежа от 120 до 365 дней	13	8
- с задержкой платежа свыше 1 года	7	127
Просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность	1 203	1 058
Итого задолженность покупателей и заказчиков	14 365	15 475

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

17 Дебиторская задолженность и предоплата (продолжение)

Дебиторская задолженность, выраженная в иностранной валюте

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Доллары США	2 388	2 108
Евро	604	2 400
Казахстанский тенге	390	311
Прочая иностранная валюта	39	38
Итого	3 421	4 857

Движение по резерву под обесценение дебиторской задолженности от основной деятельности, прочей и по финансовой аренде представлено в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
На 1 января	2 207	2 558
Резерв начисленный	180	867
Поступление резерва с приобретением бизнеса	6 467	-
Использование резерва	(473)	(897)
Суммы, списанные как безнадежная задолженность	(89)	(114)
Курсовая разница	(59)	(207)
На 31 декабря	8 233	2 207

Дебиторская задолженность Группы обеспечена банковскими гарантиями, залогом имущества, аккредитивами или прочими активами. Анализ обеспечения представлен следующим образом:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Дебиторская задолженность, обеспеченная:		
- банковской гарантией	1 257	1 588
- страхованием финансовых рисков	1 129	1 169
- недвижимостью	444	443
- аккредитивом	203	3 003
- факторингом	149	76
- поручительством	33	43
- прочим	685	974
Необеспеченная дебиторская задолженность	10 465	8 179
Итого	14 365	15 475

Стоимость залога равна или превышает балансовую стоимость дебиторской задолженности.

Прочая дебиторская задолженность не обеспечена.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

18 Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Денежные средства в банке	2 648	7 065
Депозиты	1 015	1 321
Прочие денежные эквиваленты	831	534
Итого денежные средства и их эквиваленты	4 494	8 920
Срочные депозиты	13 718	16 156
Итого денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты	18 212	25 076

Процентная ставка по депозитам, включенным в состав денежных средств и их эквивалентов, по состоянию на 31 декабря 2017 г. составляла 0,8-12% годовых (2016 г.: 0,09-10,5% годовых) в зависимости от срока погашения и номинальной валюты. Прочие остатки денежных средств являются беспроцентными. Группа признает срочные депозиты в составе денежных средств только при возможности их незамедлительного востребования.

Срочные депозиты, раскрытые в составе отдельной статьи отчета о финансовом положении, включают депозиты со сроком погашения от 1 до 12 месяцев и процентными ставками от 0,06% до 9,5% (2016 г.: 0,49-12,5%).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. денежные средства и их эквиваленты в сумме 1 712 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 2 120) могли быть использованы Группой только в соответствии с целевым назначением. Срочные депозиты в размере 10 509 млн. руб. на 31 декабря 2017 г. были представлены неснижаемыми остатками на банковских счетах (31 декабря 2016 г.: 12 205).

Денежные средства, выраженные в иностранной валюте

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Евро	325	478
Казахстанский тенге	302	346
Доллары США	222	24
Прочая иностранная валюта	64	33
Итого	913	881

19 Акционерный капитал

<i>В миллионах российских рублей</i>	Количество акций в обращении (тыс. штук)	Обыкновен- ные акции номинальная стоимость	Количество собственных выкуплен- ных акций (тыс. штук)	Собственные выкуплен- ные акции по цене приоб- ретения
На 31 декабря 2017 г.	707 230	35 361	26 323	(2 928)
На 31 декабря 2016 г.	707 230	35 361	26 323	(2 928)

Общее количество разрешенных к выпуску зарегистрированных обыкновенных акций составляет 707 230 тысяч акций (2016 г.: 707 230 тысяч акций) номинальной стоимостью 50 руб. за одну акцию. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены. Каждая обыкновенная акция предоставляет право одного голоса.

23 июня 2017 г. общее годовое собрание акционеров приняло решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2016 года в сумме 286 млн. руб. или 0,42 руб. на одну акцию. По результатам 2015 года дивиденды не выплачивались. Задолженность по выплате дивидендов на 31 декабря 2017 г. составляла 3 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 3 млн. руб.).

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

20 Кредиты и займы

Сроки погашения кредитов и займов Группы:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Кредиты и займы со сроком погашения:		
- в течение 1 года	22 325	13 023
- от 2 до 5 лет	13 462	10 773
- свыше 5 лет	22 976	23 725
Итого кредиты и займы	58 763	47 521

Кредиты и займы на срок свыше 5 лет включают 1% заем Министерства финансов РФ на сумму 1 799 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 1 875 млн. руб.). Срок погашения данного займа – 2034 год. На 31 декабря 2017 г. справедливая стоимость этого займа оценивалась в 1 981 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 1 981 млн. руб.).

Долгосрочные кредиты и займы

Долгосрочные кредиты и займы Группы включают следующее:

Долгосрочные кредиты и займы Группы включают следующее:

<i>В миллионах российских рублей</i>		31 декабря 2017 г.				31 декабря 2016 г.			
		Эффек- тивная процент- ная ставка	Номи- нальная процент- ная ставка	Балан- совая стои- мость	Справед- ливая стои- мость	Эффек- тивная процент- ная ставка	Номи- нальная процент- ная ставка	Балан- совая стои- мость	Справед- ливая стои- мость
Облигации	Рубли	от 9,63 до 11,24 %	от 9,63 до 11,24 %	20 000	20 000	от 10 до 14%	от 10 до 14%	23 905	24 060
Кредиты от банков	Рубли	от 8,70 до 17 %	от 8 до 15 %	12 801	12 919	от 9 до 15%	от 9 до 13%	8 606	8 654
Займы от небанковских организаций	Японские иены	12%	1%	1 981	1 981	12%	1%	1 981	1 981
Займы от небанковских организаций	Рубли	от 1 до 17%	от 1 до 17%	1 656	1 712	15%	15%	6	6
Итого долгосрочные кредиты и займы				36 438	36 612			34 498	34 701

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

20 Кредиты и займы (продолжение)

Краткосрочные кредиты и займы

В миллионах российских рублей	Валюта	31 декабря 2017 г.				31 декабря 2016 г.			
		Эффек- тивная процент- ная ставка	Номи- нальная процент- ная ставка	Балан- совая стои- мость	Справед- ливая стои- мость	Эффек- тивная процент- ная ставка	Номи- нальная процент- ная ставка	Балан- совая стои- мость	Справед- ливая стои- мость
Кредиты от банков	Рубли	от 0,2 до 18%	от 0,2 до 18%	12 405	12 896	от 2 до 17%	от 2 до 17%	11 971	12 255
Облигации	Рубли	от 12,1 до 13,5%	от 12,1 до 13,5%	4 799	4 969	–	–	–	–
Займы от небанковских организаций	Рубли	от 5 до 23%	от 5 до 23%	3 921	3 688	от 5 до 15%	от 5 до 15%	698	746
Проценты к уплате				1 200	–			354	–
Итого краткосрочные кредиты и займы				22 325	21 553			13 023	13 001

По состоянию на 31 декабря 2017 г. у Группы имелись облигации четвертого, пятого, двенадцатого, тринадцатого, четырнадцатого и пятнадцатого траншей.

Облигации четвертого и пятого траншей, балансовая стоимость которых на 31 декабря 2017 г. составляла 4 799 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 3 905 млн. руб.), не обеспечены. Справедливая стоимость этих облигаций оценивалась в 4 969 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 4 060 млн. руб.).

На 31 декабря 2017 г. балансовая стоимость облигаций двенадцатого, тринадцатого, четырнадцатого и пятнадцатого траншей составляла 20 000 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 20 000 млн. руб.). Эти облигации обеспечены гарантией Правительства РФ на сумму 20 000 млн. руб. Их справедливая стоимость оценивалась в 20 000 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 20 000 млн. руб.).

Кредиты от банков в размере 14 369 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 10 438 млн. руб.) обеспечены залогом имущества Группы на сумму 4 581 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 4 157 млн. руб.), залогом готовой продукции на сумму 854 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 1 709 млн. руб.) и залогом векселей на сумму 4 520 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 704 млн. руб.), кредиты на сумму 10 837 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 10 139 млн. руб.) не обеспечены.

Займы от небанковских организаций в размере 473 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 28 млн. руб.) обеспечены залогом имущества Группы на сумму 190 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 28 млн. руб.), займы на сумму 4 413 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 9 млн. руб.) не обеспечены.

Заем Министерства Финансов РФ в размере 1 981 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 1 981 млн. руб.) обеспечен залогом недвижимого имущества на сумму 1 239 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 1 262 млн. руб.) и залогом акций дочерних компаний со стоимостью чистых активов 1 320 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 1 356 млн. руб.).

В 2016-2017 годах Группа получила заем от Фонда Развития Моногородов на сумму 898 млн. руб. сроком до 2024 года по ставке 5% годовых, обеспеченный акциями дочерней компании со стоимостью чистых активов 2 716 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 1 730 млн. руб.) Группа признала данный заем по справедливой стоимости, которая на 31 декабря 2017 г. составила 689 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 667 млн. руб.).

В соответствии с условиями заключенных соглашений, Группа должна соблюдать определенные обязательства, включая необходимость выполнения некоторых финансовых и нефинансовых нормативов. На 31 декабря 2016 г. одна из дочерних компаний Группы соблюдала не все такие обязательства. В связи с данным обстоятельством была произведена реклассификация из долгосрочной в краткосрочную часть задолженности по кредитам и займам на сумму 689 млн. руб. В апреле 2018 года условия соглашения были пересмотрены, на данный момент эти нормативы соблюдаются.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

21 Задолженность по прочим налогам

Налоги к уплате в течение следующего года включают следующие:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Налог на добавленную стоимость	1 298	664
Страховые взносы	872	634
Налог на доходы физических лиц	343	224
Прочие налоги	186	148
Итого	2 699	1 670

22 Резервы предстоящих расходов и платежей

Изменение резервов предстоящих расходов и платежей приводятся в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	Резерв по гарантийным обязательствам	Прочие резервы	Итого
Балансовая стоимость на 31 декабря 2015 г.	672	–	672
Начислено	1 215	15	1 230
Использовано	(747)	–	(747)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2016 г.	1 140	15	1 155
Начислено	2 781	–	2 781
Использовано	(1 165)	(5)	(1 170)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2017 г.	2 756	10	2 766
Текущая часть	1 614	10	1 624
Долгосрочная часть	1 142	–	1 142

Гарантийные обязательства. Группа предоставляет гарантии в отношении грузовых автомобилей в основном на 24 месяца или 100 000 км пробега. Отдельным категориям потребителей предоставляются гарантии сроком свыше двух лет и более чем на 100 000 км пробега. Группа берет на себя обязательства по ремонту или замене бракованных частей. В отчетности был отражен резерв в отношении ожидаемого количества претензий по гарантиям, определенный на основе статистических данных о количестве случаев ремонта и замены продукции в прошлые годы.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

23 Кредиторская задолженность и авансы полученные

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Авансы полученные	5 547	3 889
Задолженность поставщикам и подрядчикам	26 244	19 568
Задолженность по заработной плате	3 545	2 284
Прочее	10 943	10 237
Кредиторская задолженность и авансы полученные	46 279	35 978

Справедливая стоимость каждого класса финансовых обязательств в составе кредиторской задолженности и авансов полученных существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Информация о кредиторской задолженности и авансах полученных, выраженных в иностранной валюте, приводится в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Евро	4 953	3 519
Доллары США	1 149	813
Прочие валюты	144	209
Итого	6 246	4 541

24 Обязательства по пенсионным выплатам

Некоторые компании Группы имеют пенсионные планы с установленными выплатами. По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 г. оценка обязательств Группы по установленным пенсионным выплатам была произведена независимым актуарием.

Изменения текущей стоимости обязательств, признанных в отчете о финансовом положении, представлены ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на начало года	394	391
Стоимость текущих услуг	17	15
Расходы по процентам	25	29
Произведенные выплаты	(105)	(86)
Актуарный убыток в составе прочего совокупного дохода	34	45
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на конец года	365	394

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

24 Обязательства по пенсионным выплатам (продолжение)

Суммы, отраженные в составе прибылей и убытков и прочего совокупного дохода в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, представлены следующим образом:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на начало года	394	391
Стоимость текущих услуг	17	15
Проценты по обязательствам	25	29
Произведенные выплаты	(105)	(86)
Актuarные изменения вследствие изменений демографических допущений	27	(11)
Актuarные изменения вследствие изменений финансовых допущений	(6)	(7)
Корректировки на основе опыта	13	63
Итого (доходы)/расходы от переоценки, отнесенные на прочий совокупный доход	34	45
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на конец года	365	394

Текущая стоимость обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами за последние пять лет представлена следующим образом:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Текущая стоимость обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами	365	394	391	460	387

Основные допущения, использованные в актуарных оценках, представлены следующим образом:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Ставка дисконтирования	7,93%	8,51%
Ожидаемое увеличение заработной платы	4,9%	5,4%
Ожидаемое увеличение пенсионных выплат	0%	0%
Таблица дожития	РФ, 2016	Татарстан, 2012, с корректировкой на 80%
Продолжительность жизни пенсионеров в возрасте 65 лет:		
Мужчины, лет	16	14,3
Женщины, лет	18,9	19,1

Анализ чувствительности для существенных допущений по состоянию на 31 декабря 2017 г. представлен ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	Влияние на обязательство по установленным выплатам	
	При увеличении параметра	При уменьшении параметра
Ставка дисконтирования (рост на 0,5% / снижение на 0,5%)	(10)	11
Ожидаемое увеличение роста пособий (рост на 0,5% / снижение на 0,5%)	6	(6)
Изменение силы увольнений (рост на 20% / снижение на 20%)	-	25
Продолжительность жизни мужчин пенсионного возраста (увеличение на 1 год / уменьшение на 1 год)	1	(3)
Продолжительность жизни женщин пенсионного возраста (увеличение на 1 год / уменьшение на 1 год)	-	(2)

24 Обязательства по пенсионным выплатам (продолжение)

Представленный выше анализ чувствительности производился на основании метода, согласно которому влияние обоснованных изменений ключевых допущений на обязательство по установленным выплатам определяется посредством экстраполяции их значений по состоянию на конец отчетного периода. Анализ чувствительности основывается на изменении значительного допущения при условии неизменности всех прочих допущений. Анализ чувствительности может не отражать реальное изменение обязательства по установленным выплатам, так как маловероятно, что изменения допущений будут происходить независимо друг от друга.

В течение следующих 12 месяцев Группа планирует произвести выплаты в сумме 108 млн. руб. (2016 г.: 124 млн. руб.) в счет погашения обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами. Средняя продолжительность обязательства по установленным выплатам по окончании отчетного периода составляла 6,8 лет (2016 г.: 6,9 лет).

Ниже приводятся выплаты, которые Группа планирует произвести в будущем в счет погашения обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
В течение 1 года	108	124
От 2 до 5 лет	234	275
От 5 до 10 лет	260	314
Свыше 10 лет	186	226

25 Обязательства по пенсионной деятельности

Негосударственный пенсионный фонд «Первый промышленный Альянс» (далее «Фонд») вошел в состав Группы в феврале 2015 года. Фонд осуществляет деятельность по негосударственному пенсионному обеспечению и по обязательному пенсионному страхованию в качестве страховщика.

Договоры обязательного пенсионного страхования

Договоры обязательного пенсионного страхования классифицируются как страховые договоры с ЭДУ на момент их первоначального признания.

Договоры негосударственного пенсионного обеспечения

В соответствии с п. 4 ст. 9 Закона № 75-ФЗ «О негосударственных пенсионных фондах» у Фонда имеются договоры негосударственного пенсионного обеспечения, действующие на основании различных редакций Пенсионных Правил (Правила).

Фонд использует следующие пенсионные схемы для осуществления негосударственного пенсионного обеспечения:

- ▶ Пенсионная схема № 1 – «Схема с установленными размерами пенсионных взносов. Выплата негосударственной пенсии осуществляется пожизненно».
- ▶ Пенсионная схема № 2 – «Схема с установленными размерами пенсионных взносов. Выплата негосударственной пенсии осуществляется в течение определенного срока».
- ▶ Пенсионная схема № 3 – «Схема с установленными размерами пенсионных взносов. С возможностью солидарного учета обязательств. Выплата негосударственной пенсии осуществляется пожизненно».
- ▶ Пенсионная схема № 4 – «Схема с установленными размерами пенсионных взносов. С возможностью солидарного учета обязательств. Выплата негосударственной пенсии осуществляется в течение определенного срока».

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

25 Обязательства по пенсионной деятельности (продолжение)

С учетом данных характеристик Фонд классифицировал договоры негосударственного пенсионного обеспечения следующим образом:

- ▶ Пенсионные схемы № 2 и 4 не имеют рисков в связи со смертью и (или) дожитием участника ни до, ни после назначения негосударственной пенсии. Фонд классифицирует такие договоры негосударственного пенсионного обеспечения как инвестиционные контракты с элементами дискреционного участия (далее – «ЭДУ»).
- ▶ Пенсионные планы № 1 и 3 с пожизненной выплатой пенсии предусматривают регулярную выплату негосударственной пенсии участникам пожизненно за счет уплаченных пенсионных взносов. Сумма негосударственной пенсии участников определяется с использованием ставок по аннуитетам, действующим в момент выхода участников на пенсию. Фонд не несет рисков в связи со смертью и (или) дожитием участника до момента назначения пенсионных выплат. В соответствии с МСФО 4 Фонд классифицирует такие договоры как инвестиционные контракты с ЭДУ на этапе накопления и как страховые контракты с ЭДУ на этапе выплаты пенсии.

Подробное описание пенсионных схем в части описания порядка уплаты пенсионных взносов, описания порядка назначения и выплаты негосударственных пенсий, описание условий прекращения пенсионного плана и т.д. содержится в Пенсионных Правилах.

Обязательства по пенсионным договорам состояли из следующих позиций:

<i>В миллионах российских рублей</i>	Обязательства по ОПС по страховым договорам с ЭДУ	Обязательства по НПО по страховым договорам с ЭДУ	Обязательства по НПО по инвестицион- ным договорам с ЭДУ	Итого
Обязательства на 1 января	1 906	103	3 620	5 629
Увеличение обязательств в связи с получением пенсионных взносов	10	–	715	725
Уменьшение обязательств в связи пенсионными выплатами	(26)	(3)	(345)	(374)
Изменение обязательств вследствие начисления инвестиционного дохода	147	3	298	448
Выбытие обязательств в связи с переводом пенсии в другой НПФ	(233)	–	–	(233)
Прочее	(53)	(27)	7	(73)
Обязательства на 31 декабря	1 751	76	4 295	6 122

26 Справедливая стоимость

Учетная политика Группы и раскрытия в отчетности предусматривают определение справедливой стоимости активов и обязательств. Оценка справедливой стоимости определяется с использованием разнообразной рыночной информации и прочих оценочных моделей.

Иерархия справедливой стоимости состоит из следующих трех уровней:

- Уровень 1. Рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке).
- Уровень 3. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке).

26. Справедливая стоимость (продолжение)

В отношении финансовых инструментов, оцениваемых для целей признания по справедливой стоимости на постоянной основе, Группа определяет, имели ли место переводы между уровнями иерархии, проводя на конец каждого отчетного периода повторный анализ классификации по категориям (на основе исходных данных, относящихся к наиболее низкому уровню иерархии и являющихся существенными для оценки справедливой стоимости в целом).

Информация о финансовых инструментах, оцениваемых по справедливой стоимости, представлена в Примечании 14.

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, дебиторской и кредиторской задолженности, займов выданных, существенно не отличается от их балансовой стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов раскрыта в Примечании 20. Для определения справедливой стоимости кредитов и займов была использована рыночная информация второго уровня иерархии.

27. Получение контроля над АО «Объединенные автомобильные технологии»

На конец 2017 года, Компания получила опционы на заключение договоров купли-продажи 51% акций АО «Объединенные автомобильные технологии» (АО «ОАТ»). Руководство пришло к выводу, что данные опционы предоставляют достаточные права и полномочия, чтобы управлять значимой деятельностью АО «ОАТ», в результате чего Группа получила контроль над АО «ОАТ».

Получение контроля над АО «ОАТ» было отражено в учете по методу приобретения. Группа консолидировала результаты деятельности приобретенных активов с даты получения контроля над АО «ОАТ» – 27 декабря 2017 г.

Стоимость идентифицируемых активов и обязательств АО «ОАТ» на дату получения контроля составила:

<i>В миллионах российских рублей</i>	На дату приобретения 27 декабря 2017 г.
Основные средства	4 850
Отложенные налоговые активы	88
Нематериальные активы	111
Дебиторская задолженность	1 048
Запасы	2 673
Денежные средства и их эквиваленты	202
Прочие активы	23
Итого активы	8 995
Кредиты и займы	6 741
Кредиторская задолженность и резервы	7 235
Отложенные налоговые обязательства	1 143
Налоги к уплате	668
Итого обязательства	15 787
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости	(6 792)
Неконтролирующая доля, оцениваемая согласно доле владения	(3 329)
Стоимость приобретенных идентифицируемых активов	(3 463)
Стоимость приобретения	–
Результат приобретения (гудвил)	3 463
Обесценение гудвила	(2 094)
Гудвил	1 369

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

27 Получение контроля над АО «Объединенные автомобильные технологии» (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2017 г. распределение цены приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств является предварительным. Указанное распределение не было завершено вследствие неопределенностей, связанных с оценкой справедливой стоимости активов и обязательств. В результате приобретения бизнеса образовался гудвил, который был признан в общей сумме 3 463 млн. руб. (Примечание 12). Группа определила, что существуют признаки возможного обесценения данного гудвила, и он подлежит тестированию на предмет обесценения. Для проведения такого теста Группа осуществила предварительное отнесение гудвила на единицы, генерирующие денежные потоки. АО «ОАТ» и его дочерние компании были определены как одна единица, генерирующая денежные потоки. По результатам данного теста было установлено, что гудвил подлежит обесценению. Группа отразила убыток от обесценения гудвила в сумме 2 094 млн. руб. в составе прочих операционных расходов (Примечание 30). Распределение цены приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств будет завершено в течение 12 месяцев с даты приобретения.

Если бы объединение АО «Объединенные автомобильные технологии» состоялось в начале 2017 года, выручка Группы от продолжающейся деятельности составила бы 174 459 млн. руб., а прибыль Группы от продолжающейся деятельности до налогообложения составила бы 4 293 млн. руб.

28 Выручка

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	106 386	93 384
Запасные части	28 533	18 445
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	9 605	9 437
Продукция металлургического производства	2 870	2 241
Долгосрочные контракты	1 936	2 206
Доход от финансовой аренды	1 556	1 325
Прочие продажи	3 918	3 833
Прочие услуги	1 221	1 437
Итого	156 025	132 308

Выручка от реализации продукции на сумму 123 млн. руб. (2016 г.: 139 млн. руб.) и закупки материалов на сумму 5 611 млн. руб. (2016 г.: 8 472 млн. руб.) были оплачены с помощью векселей.

Компания проводит ряд операций по договорам продажи и обратного выкупа с одними и теми же контрагентами. Выручка и себестоимость реализации показаны за вычетом суммы в 4 402 млн. руб. (2016 г.: 3 662 млн. руб.), образовавшейся вследствие проведения этих операций.

В 2017 году Группа продала грузовые автомобили и автобусы на условиях финансовой аренды на общую сумму 7 445 млн. руб. (2016 г.: 5 539 млн. руб.).

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Реализация на внутреннем рынке		
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	95 905	77 425
Запасные части	23 192	15 472
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	8 383	8 659
Долгосрочные контракты	1 936	2 206
Доход от финансовой аренды	1 556	1 325
Прочие продажи, услуги	7 684	7 305
Итого реализация на внутреннем рынке	138 656	112 392
Реализация на экспорт		
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	10 481	15 959
Запасные части	5 341	2 973
Автобусы, прицепная техника и автобетоносмесители	1 222	778
Прочие продажи, услуги	325	206
Итого реализация на экспорт	17 369	19 916
Итого	156 025	132 308

Наиболее крупными экспортными рынками в 2017 году были Казахстан и Куба (2016 г.: Вьетнам и Куба).

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

29 Расходы по элементам затрат

Материалы и комплектующие в составе:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Себестоимость реализации	101 984	86 350
Коммерческие расходы	383	201
Общие и административные расходы	274	149
Итого	102 641	86 700

Затраты на оплату труда в составе:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Себестоимость реализации	19 544	17 774
Общие и административные расходы	4 437	4 143
Коммерческие расходы	2 053	1 783
Итого	26 034	23 700

Амортизация основных средств и нематериальных активов в составе:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Себестоимость реализации	3 184	3 067
Общие и административные расходы	173	193
Коммерческие расходы	42	44
Итого амортизация основных средств	3 399	3 304
Амортизация нематериальных активов	411	376
Итого	3 810	3 680

Утилизационный сбор в составе:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Себестоимость реализации	21 147	16 253
Итого утилизационный сбор	21 147	16 253

30 Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы включают следующее:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Доходы, связанные с деятельностью НПФ	846	1 709
Полученное субсидирование, относящееся к расходам, понесенным в прошлых периодах	316	1 870
Доход от выбытия дочерней компании	50	–
Штрафы, пени полученные	48	31
Прибыль от выбытия запасов	41	127
Доход от курсовых разниц	–	210
Доход от приобретения дочерней компании	–	80
Прочие операционные доходы	136	469
Итого	1 437	4 496

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

30 Прочие операционные доходы и расходы (продолжение)

Прочие операционные расходы включают следующее:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Обесценение гудвила	2 094	–
Расходы, связанные с деятельностью НПФ	608	1 599
Расходы на социальную сферу и на благотворительность	442	608
Убыток от курсовых разниц	361	–
Убыток от выбытия и списания основных средств	309	478
Убыток от обесценения внеоборотных активов	210	–
Убыток от расторжения договоров лизинга	–	406
Прочие операционные расходы	228	129
Итого	4 252	3 220

31 Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают следующие статьи:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Проценты к получению по депозитам, векселям и выданным займам	1 738	1 492
Курсовая разница	199	–
Прибыль от дисконтирования долгосрочных финансовых инструментов	149	571
Итого	2 086	2 063

Финансовые расходы включают следующие статьи:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Проценты по кредитам и займам полученным	4 268	4 296
За вычетом субсидирования процентов по займам	(760)	(1 205)
За вычетом процентов, капитализированных в стоимости инвестиционных активов	(470)	(346)
Расходы по процентам	3 038	2 745
Дисконтирование долгосрочных финансовых инструментов	254	–
Амортизация дисконта по долгосрочным займам	187	204
Изменение стоимости форвардных контрактов	132	132
Банковские услуги	38	24
Расходы по процентам к уплате по финансовой аренде в случаях, когда Группа является арендатором	30	22
Убыток от курсовой разницы	–	122
Итого	3 679	3 249

32 Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующие компоненты:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Текущий налог на прибыль	1 306	333
Отложенный налог	644	299
Расходы по налогу на прибыль за год	1 950	632

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

32 Налог на прибыль (продолжение)

Ниже представлена сверка фактического налога на прибыль и условного налога на прибыль, рассчитанного из бухгалтерской прибыли.

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
Прибыль до налогообложения	5 405	1 288
Условный расход по налогу на прибыль по установленной законодательством ставке (20%)	1 081	257
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу		
Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	869	375
Расход по налогу на прибыль за год	1 950	632

Расходы, не уменьшающие налоговую базу, в основном, включают расходы на социальную сферу и прочие общие и административные расходы, не включенные в расчет налога на прибыль в соответствии с налоговым законодательством. Различия между МСФО и налоговым законодательством Российской Федерации приводят к возникновению временных разниц между бухгалтерской балансовой стоимостью активов и обязательств и их налоговой стоимостью. Ниже представлен налоговый эффект движения этих временных разниц, который рассчитывается по ставке 20%.

Ниже отражены изменения отложенных налогов за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 г.:

<i>В миллионах российских рублей</i>	Консолидированный отчет о финансовом положении		Консолидированный отчет о совокупном доходе	
	2017 г.	2016 г.	2017 г.	2016 г.
Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц				
Основные средства	472	812	338	27
Кредиты и займы	(721)	(576)	146	(11)
Задолженность по текущим и долгосрочным налоговым обязательствам	10	17	7	(3)
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	(126)	(19)	108	(57)
Кредиторская задолженность	(719)	326	(17)	(230)
Финансовые инструменты	-	26	26	(26)
Пенсионные накопления и резервы	-	6	6	(6)
Резервы	616	266	(377)	(65)
Дебиторская задолженность	45	17	(66)	197
Нематериальные активы	(699)	(651)	70	33
Запасы	(293)	(175)	140	(286)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	184	413	263	726
Отложенные налоговые активы, нетто	(1 231)	462	644	299

Отраженные в отчете о финансовом положении в качестве:

	2017 г.	2016 г.
Отложенных налоговых активов	1 109	1 089
Отложенных налоговых обязательств	(2 340)	(627)
Чистые отложенные налоговые активы	(1 231)	462

60

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

32 Налог на прибыль (продолжение)

Сверка отложенных налоговых активов, нетто:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.	2016 г.
На 1 января	462	633
Расход по налогу на прибыль за период, признанные в составе прибыли или убытка	(644)	(299)
Доход по налогу за отчетный период, признанный в составе прочего совокупного дохода	2	12
Отложенные налоги, приобретенные при объединении бизнеса (Примечание 27)	(1 051)	116
На 31 декабря	(1 231)	462

При существующей структуре Группы и в контексте действующего российского налогового законодательства РФ налоговые убытки и текущие налоговые активы одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги должны быть начислены, даже если имеет место консолидированный налоговый убыток. В связи с этим отложенные налоговые активы и обязательства подлежат взаимозачету, только если они относятся к одному и тому же налогоплательщику и одному и тому же налоговому органу.

На 31 декабря 2017 г. отложенный налоговый актив в сумме 1 109 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 1 089 млн. руб.) и отложенное налоговое обязательство в сумме 2 340 млн. руб. (31 декабря 2016 г. 627 млн. руб.) были отражены в консолидированном отчете о финансовом положении после взаимозачета вышеуказанных валовых сумм.

33 Прибыль на акцию

Прибыль на акцию рассчитывается следующим образом:

	2017 г.	2016 г.
Базовая и разводненная прибыль на акцию		
Прибыль, приходящаяся на долю акционеров Компании (в млн. руб.)	3 367	635
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (в тысячах штук)	680 907	680 907
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях из расчета на акцию)	4,94	0,93

Базовая прибыль на акцию рассчитывается как отношение прибыли, приходящейся на долю акционеров Компании, к средневзвешенному числу обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года (Примечание 19). В течение 2017 и 2016 годов инструментов с потенциальным разводняющим эффектом в обращении не было.

Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении отображает общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций с учетом эффекта от изменения количества собственных выкупленных акций в течение года.

34 Условные и договорные обязательства

Судебные разбирательства. В ходе обычной деятельности Группа является объектом судебных исков и претензий. По мнению руководства, вероятные обязательства (при их наличии), возникающие в результате таких исков или претензий, не окажут существенного отрицательного влияния на финансовое положение или результаты деятельности Группы в будущем.

На 31 декабря 2017 г. был создан резерв в отношении судебных разбирательств на сумму 10 млн. руб. (на 31 декабря 2016 г.: 15 млн. руб.).

Условные налоговые обязательства. Действующее российское налоговое, валютное и таможенное законодательство характеризуется существенной долей неопределенности, допускает различные толкования, выборочное и непоследовательное применение, и подвержено частым изменениям, вносимым практически без предупреждения, с возможностью их ретроспективного применения. Интерпретация руководством Компании данного законодательства применительно к операциям и деятельности Компании может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Российское налоговое администрирование постепенно ужесточается, в том числе повышается риск проверок операций, не имеющих четкого экономического обоснования. Последние тенденции указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при применении и интерпретации законодательства и проведении налоговых проверок. Как следствие, в любой момент в будущем налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и операциям Группы, которые не оспаривались в прошлом. В результате, соответствующими органами могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных обстоятельствах проверке могут быть подвергнуты более ранние периоды.

В соответствии с российским законодательством в области трансфертного ценообразования, российские налоговые органы вправе корректировать трансфертные цены и доначислять обязательства по налогу на прибыль в отношении всех контролируемых сделок при наличии разницы между ценой сделки и рыночной ценой. К сделкам, подлежащим налоговому контролю, относятся сделки между взаимозависимыми лицами, а также ряд внешнеторговых сделок. После 2012 года подход в отношении правил трансфертного ценообразования существенно изменился, в частности, бремя доказывания, ранее возлагавшееся на российские налоговые органы, теперь лежит на налогоплательщиках. Для обоснования методики ценообразования, используемой налогоплательщиками в контролируемых сделках, в случае превышения установленных новым законодательством показателей необходима подготовка документации, содержащей обоснование применяемой методики. Касательно 2017 года, новые правила применяются не только к сделкам, реализованным в 2017 году, но и к сделкам между взаимозависимыми лицами, заключенным ранее, при условии, что соответствующие доходы и расходы были признаны в 2017 году.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании позволяет налоговым органам применять корректировки к трансфертным ценам и начислять дополнительные выплаты по налогу на прибыль в отношении всех контролируемых сделок, если цена сделки отличается от рыночной цены. Список «контролируемых» сделок включают операции со связанными сторонами и определенные другие виды трансграничных сделок без ограничений по сумме. Для внутренних операций правила трансфертного ценообразования применяются только, если в 2017 году сумма сделок со связанными сторонами превышает 1 млрд. руб. по всем операциям между взаимосвязанными сторонами.

Из-за неопределенности и отсутствия текущей практики по применению Российской трансфертного ценообразования налоговые органы могут оспорить цены по контролируемым сделкам и доначислить налоговые обязательства, если Компания не сможет продемонстрировать, что уровень цен в сделках попадает в диапазон рыночных цен, и имеется в наличии соответствующая документация по трансфертному ценообразованию.

С 1 января 2015 г. вступили в силу изменения налогового законодательства в части налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний и доходов иностранных организаций. Согласно требованиям законодательства нераспределенная прибыль ряда дочерних предприятий Компании, полученная после 1 января 2015 г., будет облагаться налогом на прибыль с поправкой на то, что данная прибыль не была распределена в качестве дивидендов в периоде ее возникновения и в последующий период. Группа проанализировала положения указанных изменений и считает, что налоговые обязательства по прибыли, накопленной до 1 января 2015 г., отсутствуют.

Руководство Группы считает, что придерживается адекватной интерпретации соответствующего законодательства и принципов отраслевой практики, и позиция Группы в отношении налоговых, валютных и таможенных вопросов будет сохранена. Однако соответствующие органы могут придерживаться иного толкования законодательства, и если им удастся обосновать свою позицию, то максимальная сумма влияния дополнительных налогов, штрафов и пеней на консолидированную финансовую отчетность может оказаться существенной.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

34 Условные и договорные обязательства (продолжение)

Руководство Группы полагает, что его интерпретация соответствующего законодательства является правильной, и что оно сможет защитить свою позицию по налоговому законодательству.

Определенные руководством на отчетную дату условные обязательства, возникающие из норм налогового законодательства и других нормативных актов, могут быть предметом различных толкований, а также по ним существует вероятность предъявления претензий и судебного иска. Данные обязательства не были начислены в финансовой отчетности Группы и могут составить приблизительно 495 млн. руб. на 31 декабря 2017 г. (на 31 декабря 2016 г. отсутствуют). В отношении данных условных обязательств существует также неопределенность в отношении срока исполнения в связи с тем, что он зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Группой.

Договорные обязательства. На 31 декабря 2017 г. Группа имеет договорные обязательства на приобретение основных средств на общую сумму 7 372 млн. руб. (31 декабря 2016 г.: 7 184 млн. руб.).

Гарантии. Информация о полученных и предоставленных на 31 декабря 2017 и 2016 гг. гарантиях раскрыта в Примечании 7 и 35.

Активы в залоге и активы, ограниченные в использовании. На 31 декабря 2017 и 2016 гг. следующие активы Группы были предоставлены в залог в качестве обеспечения:

В миллионах российских рублей	Прим.	2017 г.		2016 г.	
		Заложенные активы	Соответствующие обязательства	Заложенные активы	Соответствующие обязательства
Гарантия Правительства РФ		20 000	20 000	20 000	20 000
Основные средства	9	6 010	10 732	5 447	10 143
Акции дочерних обществ по стоимости чистых активов		4 037	1 710	3 086	1 693
Запасы	16	854	298	1 709	574
Векселя	14	4 519	4 772	704	704
Итого		35 420	37 512	30 946	33 114

На 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. 12 000 тыс. акций ОАО «КАМАЗ-Металлургия» номинальной стоимостью 1 200 млн. руб., были предоставлены в залог в качестве обеспечения по займу, выданному Министерством Финансов РФ. Акции АО «КИП Мастер» в количестве 3 632 тыс. штук номинальной стоимостью 3 632 млн. руб. на 31 декабря 2017 г. были предоставлены в залог в качестве обеспечения по займу, выданному Фондом Развития Моногородов (31 декабря 2016 г.: 2 400 тыс. штук номинальной стоимостью 2 400 млн. руб.).

Ограничительные обязательства по кредитам. Ряд кредитных договоров включает определенные ограничительные финансовые условия. Информация о соблюдении таких условий по кредитам раскрыта в Примечании 20.

Обязательства по кредитам. В большинстве случаев кредитные договоры не предусматривают наличие штрафов за досрочное погашение кредитов.

35 Управление финансовыми рисками

Классификация финансовых активов и обязательств соответствует классификации строк отчета о финансовом положении.

Факторы финансового риска

Функция управления рисками Группы осуществляется в отношении финансовых рисков (кредитный, рыночный, валютный, процентный и риск ликвидности), а также операционных и юридических рисков. Основной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов по таким рискам. Управление операционным и юридическим рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Группы в целях минимизации данных операционных и юридических рисков.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

35 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Основными методами управления рисками Группы являются страхование, начисление резервов, регулирование операций (разработка регулирующих документов), установление лимитов по операциям и предупреждение.

(а) Рыночный риск

Группа подвержена воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с изменениями открытых позиций по процентным, валютным и долевым финансовым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство Группы отслеживает риск неблагоприятных изменений цен и процентных ставок. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков в случае более существенных изменений на рынке.

(i) Валютный риск

Группа экспортирует продукцию в страны СНГ и дальше зарубежье, и поэтому подвержена валютному риску. Этот риск касается активов (Примечания 17 и 18) и обязательств (Примечания 20 и 23), выраженных в иностранной валюте. Мониторинг валютного риска выполняется ежемесячно.

Группа подвержена валютному риску в отношении кредиторской задолженности, выраженной в евро, долларах США по контрактам на закупку оборудования и комплектующих. Руководство считает нецелесообразным хеджирование этих позиций.

В таблице ниже представлен общий анализ валютного риска Группы по состоянию на 31 декабря 2017 г.:

	Монетарные финансовые активы					Монетарные финансовые обязательства			
	Денежные средства, их эквиваленты и срочные депозиты	Дебиторская задолженность	Финансовые инструменты по справедливой стоимости через прибыли и убытки	Прочая дебиторская задолженность и займы выданные	Дебиторская задолженность по финансовой аренде	Кредиторская задолженность	Кредиты и займы	Прочие обязательства	Чистая балансовая позиция
<i>В миллионах российских рублей</i>									
Доллары США	510	2 348	-	-	-	(676)	-	-	2 182
Евро	325	150	-	-	-	(4 925)	-	-	(4 450)
Казахстанские тенге	356	389	-	-	-	(59)	-	-	686
Другие валюты стран СНГ	64	18	-	-	-	(41)	-	-	41
Рубли	16 957	19 569	5 353	4 824	9 312	(31 487)	(58 763)	(360)	(34 595)
Итого монетарные активы и обязательства	18 212	22 474	5 353	4 824	9 312	(37 188)	(58 763)	(360)	(36 136)

В таблице ниже представлен риск Группы в отношении изменения валютного курса на 31 декабря 2016 г.:

	Монетарные финансовые активы					Монетарные финансовые обязательства			
	Денежные средства, их эквиваленты и срочные депозиты	Дебиторская задолженность	Финансовые инструменты по справедливой стоимости через прибыли и убытки	Прочая дебиторская задолженность и займы выданные	Дебиторская задолженность по финансовой аренде	Кредиторская задолженность	Кредиты и займы	Прочие обязательства	Чистая балансовая позиция
<i>В миллионах российских рублей</i>									
Доллары США	389	2 059	-	-	-	(708)	(836)	-	884
Евро	478	2 350	-	-	-	(3 514)	-	(132)	(818)
Казахстанские тенге	433	280	-	-	-	(21)	-	-	692
Другие валюты стран СНГ	33	22	-	-	-	(58)	(318)	-	(321)
Рубли	23 763	18 516	4 827	872	6 028	(25 504)	(46 367)	(37)	(17 902)
Итого монетарные активы и обязательства	25 076	23 227	4 827	872	6 028	(29 805)	(47 521)	(169)	(17 465)

Вышеуказанный анализ содержит только денежные активы и обязательства, включенные в соответствующие разделы отчета о финансовом положении. На отчетные даты других финансовых активов и обязательств, подверженных валютному риску, нет. Группа не имеет валютных производных инструментов.

Предполагается, что инвестиции в немонетарные активы не могут привести к возникновению существенного валютного риска.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

35 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Группа регулярно проводит мониторинг обменных курсов и рыночных прогнозов в отношении курсов обмена валют, а также готовит бюджеты на долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективы.

В таблице ниже представлен анализ чувствительности прибылей и убытков, а также капитала к возможным изменениям обменных курсов валют, используемых на отчетную дату применительно к функциональной валюте Группы, при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. В тех случаях, когда Группа имеет чистые обязательства по каждой из иностранных валют, в результате укрепления иностранной валюты по отношению к рублю Группа получит убыток по курсовым разницам.

<i>В миллионах российских рублей</i>	2017 г.
<i>Влияние на прибыль и капитал до налогообложения:</i>	
Укрепление/ослабление доллара США на 11%	238/(238)
Укрепление/ослабление евро на 12.5%	(556)/556
Укрепление/ослабление казахского тенге на 16%	110/(110)
<hr/>	
<i>В миллионах российских рублей</i>	2016 г.
<i>Влияние на прибыль и капитал до налогообложения:</i>	
Укрепление/ослабление доллара США на 20%	177/(177)
Укрепление/ослабление евро на 20%	(137)/137
Укрепление/ослабление казахского тенге на 23%/19%	159/(131)

Риск был рассчитан только для денежных остатков в валютах, отличных от функциональной валюты соответствующей компании Группы.

(ii) Процентный риск

Прибыль и операционные потоки денежных средств Группы зависят от изменения рыночных процентных ставок. Группа подвергается риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость в связи с колебаниями рыночной стоимости взятых под процент краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов, большинство из которых имеют фиксированную ставку процента.

Департамент финансов постоянно следит за рынками, и принимает решения в отношении условий кредитования при возникновении потребности в финансировании.

В таблице ниже отражены риски изменения процентных ставок, присущие Группе. В таблице ниже отражены суммы финансовых обязательств Группы по балансовой стоимости в разбивке по датам пересмотра процентных ставок в соответствии с договорами или сроками погашения, в зависимости от того, какая из указанных дат является более ранней.

<i>В миллионах российских рублей</i>	До востребования и в срок менее 3 месяцев	От 3-х до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
31 декабря 2017 г.					
Фиксированная процентная ставка, рубли и прочие валюты стран СНГ	3 240	12 397	9 125	22 043	46 805
Плавающая процентная ставка, рубли	2 409	3 079	4 155	1 115	10 758
Итого	5 649	15 476	13 280	23 158	57 563

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

35 Управление финансовыми рисками (продолжение)

<i>В миллионах российских рублей</i>	До востребо- вания и в срок менее 3 месяцев	От 3-х до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
31 декабря 2016 г.					
Фиксированная процентная ставка, рубли и прочие валюты стран СНГ	3 002	8 388	9 991	23 069	44 450
Плавающая процентная ставка, рубли	-	131	-	1 434	1 565
Фиксированная процентная ставка, доллары США	-	835	-	-	835
Фиксированная процентная ставка, индийские рупии	-	312	5	-	317
Итого	3 002	9 666	9 996	24 503	47 167

Если бы по состоянию на 31 декабря 2017 г. процентные ставки были на 1% ниже при том, что все остальные переменные оставались бы без изменения, проценты к уплате за год были бы на 48 млн. руб. меньше (2016 г.: на 8 млн. руб. меньше). Если бы процентные ставки были на 1% выше, при том, что все остальные переменные оставались бы без изменения, расходы по процентам были бы на 48 млн. руб. (2016 г.: на 8 млн. руб.) выше.

Группа проводит мониторинг процентных ставок в отношении своих финансовых инструментов. В таблице ниже представлена обобщенная информация по процентным ставкам:

<i>В % годовых</i>	2017 г.			2016 г.		
	Рубли	Доллары США	Евро	Рубли	Доллары США	Евро
Активы						
Денежные средства и их эквиваленты	4,49-6%	0,77%	-	8,4-9,4%	-	0,3%
Срочные депозиты	0,06-9,25%	1,14%	-	0,8-11,36%	0,49%	2,5-6%
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	13-42%	-	-	11-40%	-	-
Обязательства						
Кредиты и займы	0,2-23%	-	-	2,5-16%	3%	-
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	12-46%	-	-	17-42%	-	-

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

35 Управление финансовыми рисками (продолжение)

(б) Кредитный риск

Финансовые активы, по которым у компаний Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном дебиторской задолженностью, займами выданными и остатками на счетах в банках. В Группе разработаны процедуры, обеспечивающие продажу товаров и услуг только покупателям с соответствующей кредитной историей. Балансовая стоимость денежных финансовых активов за вычетом резерва под обесценение представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя темпы погашения финансовых активов подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов.

Денежные средства размещаются в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков в случае более существенных изменений на рынке.

Максимальный уровень кредитного риска Группы по классам активов представлен в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 18)	4 494	8 920
- ВВВ- до А-	1 483	396
- ВВ- до ВВ+	1 860	6 633
- В- до В+	15	148
- Прочее	1 136	1 743
Срочные депозиты (Примечание 18)	13 718	16 156
- ВВВ- до А-	758	1 752
- ВВ- до ВВ+	10 716	13 569
- В- до В+	349	800
- Прочее	1 895	35
Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости через счет прибылей и убытков (Примечание 14)	5 353	4 827
Долгосрочные векселя (Примечание 15)	4 705	731
Долгосрочная дебиторская задолженность – не имеющая кредитного рейтинга (Примечание 15)	182	78
Дебиторская задолженность по финансовой аренде – не имеющая кредитного рейтинга (Примечание 13)	9 312	6 028
Группа 1 – текущая дебиторская задолженность по финансовой аренде	4 485	3 300
Группа 2 – долгосрочная дебиторская задолженность по финансовой аренде	4 827	2 728
Задолженность покупателей и заказчиков (Примечание 17)	14 365	15 475
Группа 1 – компании, контролируемые государством	3 099	3 503
Группа 2 – совместные предприятия и ассоциированные компании	121	232
Группа 3 – крупные корпоративные клиенты	817	334
Группа 4 – дилеры и заводы-изготовители спецтехники	8 642	7 645
Группа 5 – прочие клиенты	1 686	3 761
Краткосрочные займы выданные	119	141
Прочая дебиторская задолженность – не имеющая рейтинга (Примечание 17)	7 927	7 674
Итого максимальный кредитный риск	60 175	60 030

Процесс управления кредитным риском включает оценку кредитной надежности контрагентов и анализ поступления платежей. Вся дебиторская задолженность Группы по аренде обеспечена залогом автотранспортных средств. Справедливая стоимость автотранспортных средств в залоге на 31 декабря 2017 г. составила 9 167 млн. руб. (на 31 декабря 2016 г.: 5 919 млн. руб.). Срок, на который предоставлен залог, равен сроку действия договора аренды.

35 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Руководство Группы осуществляет анализ неоплаченной задолженности покупателей и заказчиков по срокам погашения и последующий контроль в отношении просроченных остатков. Таким образом, руководство считает целесообразным предоставлять данные по срокам погашения и другую информацию по кредитному риску, раскрытые в настоящем Примечании.

Денежные средства и их эквиваленты находятся на счетах в стабильных российских и региональных банках. Руководство считает кредитный риск, относящийся к этим банкам, крайне незначительным.

Концентрация кредитного риска

На 31 декабря 2017 г. у Группы имелся один дебитор (31 декабря 2016 г.: один дебитор) задолженность которого превышала 5% от общей суммы кредитного риска.

Группа хранит денежные средства и эквиваленты в 47 банках (2016 г.: 47 банках), поэтому у нее отсутствует значительная концентрация кредитного риска.

(в) Риск ликвидности

Риск ликвидности определяется как риск того, что Компания столкнется с трудностями при выполнении финансовых обязательств.

Группа осуществляет управление уровнем ликвидности с целью обеспечить наличие необходимых средств в любой момент времени для выполнения всех обязательств по платежам в установленные сроки. Группа осуществляет мониторинг отношения операционной прибыли к процентам к уплате, и других коэффициентов ликвидности, чтобы не допустить возникновения проблем с ликвидностью. Фактические значения данных коэффициентов отличаются от целевых вследствие экономического кризиса.

Руководство считает, что целевые показатели являются обоснованными и достижимыми в обозримом будущем. Руководство Группы считает, что при необходимости у Группы имеется доступ к дополнительным источникам финансирования.

Группа КАМАЗ**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.****35 Управление финансовыми рисками (продолжение)**

Предложенный ниже анализ отражает оценку руководством графика погашения денежных активов и обязательств Группы в том случае, если все кредиты и займы, по которым Группа нарушила ограничительные обязательства, будут классифицированы как краткосрочные по состоянию на 31 декабря 2017 г. Тем не менее, руководство полагает, что этот сценарий маловероятен и что кредиты и займы будут погашены в соответствии с исходными договорными условиями. В таблице ниже данные приводятся на основе самых ранних возможных сроков погашения. Денежные потоки в иностранной валюте пересчитывались с использованием обменного курса спот на 31 декабря 2017 и 2016 гг.

<i>В миллионах российских рублей</i>	До востребо- вания и менее				Итого
	3 месяцев	От 3-х до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	
31 декабря 2017 г.					
Денежные средства, их эквиваленты и срочные депозиты	17 633	579	-	-	18 212
Задолженность покупателей и заказчиков	11 435	2 930	-	-	14 365
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	1 121	3 364	4 827	-	9 312
Будущие выплаты процентов по финансовой аренде	107	322	2 606	-	3 035
Прочая дебиторская задолженность и займы выданные	7 074	972	-	-	8 046
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	5 353	-	-	-	5 353
Прочие долгосрочные финансовые активы	-	-	4 887	-	4 887
Итого монетарные финансовые активы	42 723	8 167	12 320	-	63 210
Кредиты и займы	(5 649)	(15 476)	(13 280)	(23 158)	(57 563)
Будущие проценты к уплате по кредитам и займам	(2 615)	(3 992)	(18 625)	(20 847)	(46 079)
Задолженность поставщикам и подрядчикам	(24 011)	(2 088)	-	(145)	(26 244)
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	(57)	(170)	(64)	-	(291)
Будущие проценты к уплате по финансовой аренде	(15)	(44)	(60)	-	(119)
Прочие долгосрочные обязательства	(32)	(92)	(1 042)	(10 379)	(11 545)
Прочая кредиторская задолженность	(10 832)	(111)	-	-	(10 943)
Итого монетарные финансовые обязательства	(43 211)	(21 972)	(33 071)	(54 530)	(152 784)
Гарантии, выданные по обязательствам ассоциированных компаний (Примечание 7)	-	(1 051)	-	-	(1 051)
Остаток платежей, нетто на 31 декабря 2017 г.	(488)	(14 856)	(20 751)	(54 530)	(90 625)
31 декабря 2016 г.					
Денежные средства, их эквиваленты и срочные депозиты	24 321	755	-	-	25 076
Задолженность покупателей и заказчиков	11 530	3 945	-	-	15 475
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	825	2 475	2 728	-	6 028
Будущие выплаты процентов по финансовой аренде	94	283	1 689	30	2 096
Прочая дебиторская задолженность и займы выданные	7 596	219	-	-	7 815
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	4 827	-	-	-	4 827
Прочие долгосрочные финансовые активы	-	-	78	-	78
Итого монетарные финансовые активы	49 193	7 677	4 495	30	61 395
Кредиты и займы	(3 002)	(9 666)	(9 996)	(24 503)	(47 167)
Будущие проценты к уплате по кредитам и займам	(1 492)	(3 342)	(12 861)	(21 267)	(38 962)
Задолженность поставщикам и подрядчикам	(19 089)	(479)	-	-	(19 568)
Кредиторская задолженность по финансовой аренде	(7)	(21)	(9)	-	(37)
Будущие проценты к уплате по финансовой аренде	(1)	(4)	(14)	-	(19)
Прочие краткосрочные обязательства	-	(132)	-	-	(132)
Прочие долгосрочные обязательства	(15)	(72)	(1 080)	(5 139)	(6 306)
Прочая кредиторская задолженность	(10 168)	(68)	(1)	-	(10 237)
Итого монетарные финансовые обязательства	(33 774)	(13 784)	(23 961)	(50 909)	(122 428)
Гарантии, выданные по обязательствам ассоциированных компаний (Примечание 7)	-	-	(1 292)	-	(1 292)
Остаток платежей, нетто на 31 декабря 2016 г.	15 419	(6 107)	(20 758)	(50 879)	(62 325)

35 Управление финансовыми рисками (продолжение)

(а) Страховой риск

Риск, возникающий по договорам страхования, представляет собой риск наступления страхового случая, содержащий неопределенность относительно суммы и сроков последующей выплаты. Для Фонда страховыми рисками являются риск смерти участника или застрахованного лица в течение определенного периода времени, или риск дожития до определенной даты, а будущее неблагоприятное событие представлено, соответственно, смертью или дожитием.

Основной риск, с которым сталкивается Фонд при заключении таких договоров, состоит в том, что фактические выплаты превысят балансовую стоимость страховых обязательств. Таким образом, целью Фонда является наличие достаточных резервов для покрытия таких обязательств.

Пенсионные схемы Фонда по договорам негосударственного пенсионного обеспечения предусматривают, в основном, пожизненную выплату пенсии участникам. По договорам обязательного пенсионного страхования обязанность Фонда по выплате накопительной части трудовой пенсии застрахованному лицу пожизненно после ее назначения установлена законодательством РФ. Соответственно, основной риск для Фонда – это риск долгожительства, т.е. риск убытков ввиду превышения ожидаемых показателей продолжительности жизни.

Для договоров с пожизненной выплатой пенсии важную роль играет развитие медицины и улучшение социальных условий, что ведет к увеличению продолжительности жизни. В расчет резервов по договорам с выплатой пожизненной пенсии закладывается предположение по увеличению продолжительности жизни в будущем.

В дополнение к перечисленным выше рискам, Компания подвержена поведенческому риску и риску расходов. Поведенческий риск (риск расторжения договора) смягчается условиями договоров, которые противопоставляют доходы и расходы, связанные с договором, насколько это возможно. Риск расходов снижается благодаря контролю над расходами и регулярному анализу затрат.

Основные допущения, использованные Фондом для проведения тестирования адекватности пенсионных обязательств по страховым договорам ОПС представлены в таблице ниже:

Актuarные предположения	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Доходность на этапе накопления	5,43%	6,4%
Доходность на этапе выплат	5,43%	6,4%
Взносы ОПС	отсутствуют	отсутствуют
Ставка дисконтирования	7,64%	8,40%
Возраст приобретения пенсионных оснований	60 лет для мужчин 55 лет для женщин	60 лет для мужчин 55 лет для женщин
Таблица смертности	ТС РФ 2016 г., нормы смертности снижены на 1,61%- 25,33% для мужчин и на 1,28%-20,70% для женщин	ТС РФ 2014 г., нормы смертности снижены на 29% для мужчин и на 24% для женщин
Расходы на обслуживание, руб. в год	540,00	475,00
Инфляция	4,00%	4,60%

Группа КАМАЗ**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.****35 Управление финансовыми рисками (продолжение)**

Основные допущения, использованные Фондом для проведения тестирования адекватности пенсионных обязательств по страховым договорам НПО представлены в таблице ниже:

Актuarные предположения	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Доходность на этапе накопления	5,55%	6,4%
Доходность на этапе выплат	5,55%	6,4%
Темп роста взносов НПО	взносы отсутствуют	взносы отсутствуют
Ставка дисконтирования	7,64%	8,40%
Возраст приобретения пенсионных оснований	62 года для мужчин 57 лет для женщин	60 лет для мужчин 55 лет для женщин
Таблица смертности	ТС, рекомендованная Ассоциацией профессиональных актуариев для НПО ожидаемая продолжительность жизни для мужчин в 62 года – 18,47 лет, для женщин в 57 лет – 26,12 лет	ТС РФ 2014 г., нормы смертности снижены на 29% для мужчин и на 24% для женщин
Расходы на обслуживание, руб. в год	492,00	475,00
Инфляция	4,40%	4,60%

Чувствительность величины пенсионных обязательств по договорам НПО и ОПС к различным факторам

Ниже анализируется влияние изменений в допущениях. Данные изменения находятся в пределах разумного диапазона возможных изменений в допущениях, с учетом неопределенностей, участвующих в процессе оценки.

Влияние изменений в ключевых допущениях анализируется при условии, что другие предположения остаются неизменными. Корреляция между допущениями будет иметь существенное влияние на окончательную сумму обязательств по пенсионным договорам, однако, чтобы продемонстрировать влияние на обязательства каждого допущения, изменения в предположениях представлены на индивидуальной основе.

Анализ чувствительности стоимости обязательств по договорам по обязательному пенсионному страхованию к изменениям ключевых допущений представлен в таблице ниже:

Актuarные предположения	31 декабря 2017 г.			31 декабря 2016 г.		
	Изменение стоимости обяза- тельств, абс.	Изменение стоимости обяза- тельств, %	Профицит	Изменение стоимости обяза- тельств, абс.	Изменение стоимости обяза- тельств, %	Профицит
Ставка дисконтирования +1%	(140)	-8,40%	215	(36)	-2,00%	108
Ставка дисконтирования -1%	168	10,05%	(94)	41	2,27%	31
Ставка инвестиционной доходности +1%	121	7,27%	(47)	-	-	-
Ставка инвестиционной доходности -1%	(108)	-6,46%	182	-	-	-
Инфляция +1%	24	1,42%	51	21	1,17%	51
Инфляция -1%	(20)	-1,19%	94	(18)	-0,99%	90
Расходы на обслуживание +10%	22	1,29%	53	20	1,09%	52
Расходы на обслуживание -10%	(22)	-1,29%	96	(20)	-1,09%	92
Смертность +10%	(12)	-0,72%	86	(14)	-0,79%	86
Смертность -10%	13	0,79%	61	16	0,90%	56

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

35 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Анализ чувствительности стоимости обязательств по договорам по негосударственному пенсионному обеспечению к изменениям ключевых допущений представлен в таблице ниже:

Актуарные предположения	31 декабря 2017 г.			31 декабря 2016 г.		
	Изменение стоимости обязательств, абс.	Изменение стоимости обязательств, %	Профицит	Изменение стоимости обязательств, абс.	Изменение стоимости обязательств, %	Профицит/ (дефицит)
Ставка дисконтирования +1%	(525)	-13,42%	804	(31)	-0,88%	97
Ставка дисконтирования -1%	646	16,51%	(367)	37	1,06%	28
Темп роста взносов +1%	-	-	-	(12)	-0,34%	77
Темп роста взносов -1%	-	-	-	11	0,31%	54
Ставка инвестиционной доходности +1%	553	14,12%	(274)	(12)	-0,34%	77
Ставка инвестиционной доходности -1%	(501)	-12,81%	780	11	0,31%	54
Инфляция +1%	18	0,45%	261	12	0,34%	53
Инфляция -1%	(16)	-0,40%	295	(10)	-0,29%	76
Расходы на обслуживание +10%	41	1,06%	238	17	0,48%	48
Расходы на обслуживание -10%	(23)	-0,58%	302	(17)	-0,48%	82
Смертность +10%	1	0,02%	278	1	0,03%	65
Смертность -10%	(1)	-0,04%	280	(1)	-0,03%	66

Управление капиталом

Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение возможности Группы продолжать непрерывную деятельность в целях сохранения доходности капитала для акционеров и получения выгод другими заинтересованными сторонами, а также поддержания оптимальной структуры капитала для снижения его стоимости. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам, выпускать новые акции или продавать активы с целью уменьшения задолженности.

Как и другие компании отрасли, Группа осуществляет контроль за капиталом исходя из соотношения собственных и заемных средств. Данное соотношение рассчитывается путем деления чистого долга на общую сумму капитала. Группа считает, что общая сумма капитала в управлении составляет 79 596 млн. руб. (2016 г.: 60 479 млн. руб.).

Соотношение собственных и заемных средств по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. составляет:

<i>В миллионах российских рублей</i>	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Долгосрочные кредиты и займы	36 438	34 498
Краткосрочные кредиты и займы	22 325	13 023
Долгосрочная кредиторская задолженность по финансовой аренде	64	9
Текущая кредиторская задолженность по финансовой аренде	227	28
За вычетом: денежных средств, их эквивалентов и срочных депозитов	(18 212)	(25 076)
Задолженность нетто	40 842	22 482
Капитал	38 754	37 997
Соотношение собственных и заемных средств	49%	63%

Руководство Группы осуществляет постоянный мониторинг коэффициентов рентабельности, рыночной котировки акций и соотношения задолженности и коэффициента капитализации. Целевой показатель соотношения собственных и заемных средств составляет 43%. В текущей экономической ситуации соотношение собственных и заемных средств может иногда отличаться от целевых 43%.

Группа КАМАЗ
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
на 31 декабря 2017 г.

36 События после отчетной даты

В период с января 2018 года по дату подписания отчетности 2017 года Группа заключила новые кредитные соглашения на общую сумму 8 000 млн. руб. сроком от одного года до двух лет и с процентной ставкой от 7,15% до 8,5%.

В январе-марте 2018 года получены субсидии в размере 5 326 млн. руб.

В январе 2018 года Компания реализовала свое право по опциону на заключение договоров на приобретение 49% акций АО «ОАТ».

В январе 2018 года были заключены соглашения компаний группы АО «Объединенные автомобильные технологии» с ПАО «АвтоВАЗ» о реструктуризации задолженности по займам и договорам поставки сроком до 2025 года.

В марте 2018 года было создано ООО «Димитровградский индустриальный парк «Мастер» (ООО «ДИП «Мастер»). Доля АО «КИП «Мастер» в уставном капитале составила 75%.

Всего прошито, пронумеровано
и скреплено печатью 73 листов



Приложение 2

Общие сведения о ПАО «КАМАЗ»

Полное наименование общества	Публичное акционерное общество «КАМАЗ»
Краткое наименование общества	ПАО «КАМАЗ»
Местонахождение общества	423827, Российская Федерация, Республика Татарстан, город Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2
Почтовый адрес общества	423827, Российская Федерация, Республика Татарстан, город Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2
Сайт, используемый ПАО «КАМАЗ» для раскрытия информации в сети Интернет:	https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33 www.kamaz.ru
Контактный телефон	+7 (8552) 45-27-72, 45-24-80
Факс	+7 (8552) 45-28-28
Адрес электронной почты	kancelyariagd@kamaz.org
Сведения о реестродержателе, осуществляющем ведение реестра акционеров ПАО «КАМАЗ»	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (краткое наименование АО «СТАТУС») Адрес реестродержателя: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д.32, стр.1 Сайт: www.rostatus.ru
Государственная регистрация общества	ПАО «КАМАЗ» зарегистрировано решением Исполнительного комитета Набережночелнинского городского Совета народных депутатов ТАССР от 23 августа 1990 года № 564, регистрационное удостоверение № 1
Основной государственный регистрационный номер общества	1021602013971
Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц	9 сентября 2002 года
Наименование регистрирующего органа, которым внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц	Инспекция Федеральной налоговой службы по г. Набережные Челны Республики Татарстан
Основной вид деятельности	ОКВЭД: 29.10.4 основной (производство грузовых автомобилей)
Сведения об аудиторском, осуществляющем проверку финансовой отчетности по РСБУ	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» Адрес аудитора: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
Сведения об аудиторском, осуществляющем проверку финансовой отчетности по МСФО	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» Адрес аудитора: 115035, г. Москва, ул. Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
Размер уставного капитала ПАО «КАМАЗ»	35 361 477 950 рублей
Общее количество акций	707 229 559 штук
Количество обыкновенных акций	707 229 559 штук
Количество привилегированных акций	0 штук
Номинальная стоимость обыкновенных акций	50 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций	1-08-55010-D
Дата государственной регистрации выпуска	18 ноября 2003 года

Приложение 3

Краткая история ПАО «КАМАЗ»

«КАМАЗ» образован в 1969 году как Камский комплекс заводов по производству большегрузных автомобилей (производственное объединение «КАМАЗ»). Первый автомобиль сошел с главного сборочного конвейера 16 февраля 1976 года. С тех пор выпущено более 2,2 млн автомобилей. Автомобили КАМАЗ эксплуатируются более чем в 80 странах мира.

**КРАТКАЯ
ИСТОРИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯ:**

13 декабря 1969 года – на строительстве Камского автозавода вынут первый ковш грунта.

Осень 1970 года – уложены первые кубометры бетона в фундамент первенца «КАМАЗа» – ремонтно-инструментального завода, а также корпуса серого и ковкого чугуна литейного завода.

Январь 1971 года – сдан первый в Набережных Челнах 12-этажный жилой дом для первопроходцев «КАМАЗа».

1973 год – возведены корпуса практически всех объектов первой очереди комплекса, пущен первый городской трамвай, поставлен под нагрузку первый энергоблок ТЭЦ.

1974 год – в экспериментальном цехе управления главного конструктора «КАМАЗа» собран первый двигатель.

1975 год – на всех заводах комплекса идет монтаж, пуско-наладка технологического оборудования и выпуск пробной продукции. На заводе двигателей собран первый силовой агрегат – по временной технологии, но собственными силами.

1976 год – с главного сборочного конвейера автомобильного завода сошел первый камский грузовик. Государственная комиссия во главе с Министром автомобильной промышленности СССР В.Н. Поляковым подписала акт о вводе в эксплуатацию первой очереди Камского комплекса заводов по производству большегрузов.

1977 год – «КАМАЗ» досрочно завершил свой первый годовой план, выпустив 15 тысяч автомобилей. К концу декабря их было уже 22 тысячи.

1978 год – изготовлен 50-тысячный грузовик.

1979 год – с главного конвейера сошел грузовик за номером 100 000.

1980 год – выпущен 150-тысячный большегруз.

1981 год – сданы в эксплуатацию мощности второй очереди «КАМАЗа».

1983 год – создание производственной фирмы «КАМАЗавтоцентр», главной задачей которой стало обеспечение всех автомобилей КАМАЗ гарантийным обслуживанием и поставка запасных частей к ним на весь период жизни автомобиля.

1986 год – автомобили КАМАЗ, составлявшие тогда четвертую часть грузового автопарка страны, занятого на уборке, перевезли 60% урожая 1986 года.

1987 год – создано производство микролитражных автомобилей «Ока». 21 декабря этого же года с конвейера сошла первая камская микролитражка «Ока-ВАЗ-1111». В 2005 году Завод микролитражных автомобилей вошел в состав группы «Северсталь-Авто».

1988 год – по подсчетам специалистов, с начала выпуска автомобилей КАМАЗ страна получила от их эксплуатации около 8 млрд руб. транспортной прибыли. Таким образом, уже за первые десять лет работы «КАМАЗ» полностью оправдал все капиталовложения государства, связанные с его строительством.

25 июня 1990 года – Правительство приняло решение о создании акционерного общества «КАМАЗ» на базе имущества производственного объединения. В августе 1990 года ПО «КАМАЗ» было преобразовано в акционерное общество.

1993 год – на заводе двигателей произошел пожар, охвативший в считанные минуты все предприятие. Огонь почти полностью уничтожил не только сам производственный корпус, но и сложнейшее технологическое оборудование. В невиданно короткие сроки, благодаря поддержке правительства России и Татарстана, камазовцам удалось буквально из пепла восстановить предприятие. Уже в декабре 1993 года завод двигателей возобновил выпуск продукции.

**НА
СОВРЕМЕННОМ
ЭТАПЕ:**

2004 год – с главного конвейера сошел 1 700 000-й автомобиль КАМАЗ.

2005 год – открыто совместное предприятие немецкого концерна ZF Friedrichshafen AG и ОАО «КАМАЗ» – общество с ограниченной ответственностью «ЦФ КАМА».

2005 год – в Кокшетау состоялся запуск производства на совместном российско-казахстанском предприятии «КАМАЗ-Инжиниринг».

2006 год – между ОАО «КАМАЗ» и американской фирмой «Cummins Inc» были подписаны документы о создании совместного предприятия «КАММИНЗ КАМА».

2006 год – Прессово-рамный завод изготовил двухмиллионную с начала производства кабину для автомобилей «КАМАЗ».

2007 год – ОАО «КАМАЗ» подписало соглашение с компанией Knorr-Bremse Systeme fur Nutzfahrzeuge GmbH о создании совместного предприятия «КНОРР-БРЕМЗЕ КАМА».

2008 год – подписаны уставные документы совместного предприятия по выпуску деталей цилиндропоршневой группы с Federal Mogul Corporation (США) - «Федерал Могул Набережные Челны».

2008 год – немецкий концерн Daimler AG приобрел 10 % уставного капитала ОАО «КАМАЗ». Сегодня доля Daimler в уставном капитале ПАО «КАМАЗ» составляет 15%.

2009 год – ОАО «КАМАЗ» и Daimler AG подписали договоры о создании двух совместных предприятий – «Фузо КАМАЗ Тракс Рус» и «Мерседес-Бенц Тракс Восток».

2010 год – ОАО «КАМАЗ» начало массовый выпуск автомобилей с рестайлинговыми кабинами.

2010 год – в Индии состоялось открытие совместного предприятия «КАМАЗ Вектра Моторз Лимитед».

2011 год – ОАО «КАМАЗ» и компания Marcopolo S.A. подписали соглашение о создании совместного предприятия по производству и продаже автобусов Marcopolo.

2011 год – ОАО «КАМАЗ» подтвердило уровень «Пять звезд» в конкурсе Европейского фонда менеджмента качества по модели EFQM «Признанное совершенство».

2012 год – с конвейера ОАО «КАМАЗ» сошел двухмиллионный грузовик.

2012 год – Daimler Trucks и ОАО «КАМАЗ» подписали Лицензионное соглашение, направленное на укрепление сотрудничества в области производства кабин.

2013 год – на Автомобильном заводе было собрано десяти тысячное автобусное шасси.

2013 год – начался серийный выпуск магистрального тягача КАМАЗ-5490 – флагмана нового модельного ряда.

2014 год – ОАО «КАМАЗ» подписал Соглашения с PALFINGER AG (Австрия) о создании двух совместных предприятий: нового производства гидравлических и телескопических цилиндров и монтажного центра.

2015 год – ОАО «КАМАЗ» запустил серийное производство двух новых моделей грузовиков - седельного тягача КАМАЗ-65206 и бортового магистрального автомобиля КАМАЗ-65207, а также представил электробусы, разработанные в сотрудничестве с российской инжиниринговой компанией Drive Electro.

2015 год – на ОАО «КАМАЗ» состоялось торжественное открытие корпуса по производству автомобилей «КАМАЗ» и автобусных шасси с газовыми двигателями.

2015 год – ОАО «КАМАЗ» приступил к первым тестовым испытаниям беспилотного грузовика, разработанного совместно с ОАО «ВИСТ Групп» и Cognitive Technologies.

2015 год – в целях приведения наименования Компании в соответствие с нормами главы 4 Гражданского кодекса РФ и в соответствии с решением Общего собрания акционеров Компании Открытое акционерное общество «КАМАЗ» переименовано в Публичное акционерное общество «КАМАЗ».

2016 год – Компания отпраздновала 40-летие со дня выпуска первого автомобиля. С конвейера сошли первые самосвалы нового модельного ряда КАМАЗ-6580 и КАМАЗ-65802.

2016 год – началось строительство завода совместного производства кабин (производство каркасов и окраска) компаниями ПАО «КАМАЗ» и Daimler AG.

2016 год – начал работу совместный проект ПАО «КАМАЗ» и Министерства образования и науки Татарстана – Многофункциональный центр прикладных квалификаций машиностроения (МЦПК).

2017 год – на выставке «КОМТРАНС-2017» состоялась премьера прототипа КАМАЗ-54901 – первого автомобиля поколения К5.

Приложение 4

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации действий, возможность высказать мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом: «горячая линия», электронная почта, форум в интернете, позволяющий акционерам высказать мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию общества.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1 и 3 соблюдаются. Критерий 2 не соблюдается. ПАО «КАМАЗ» стремится раскрывать позицию Совета директоров ПАО «КАМАЗ» относительно повестки общих собраний акционеров ПАО «КАМАЗ». Согласно сложившейся в ПАО «КАМАЗ» практике предложения и рекомендации Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по каждому вопросу повестки общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ» в 2017 году были раскрыты в виде существенных фактов о решениях Совета директоров на странице в сети Интернет: https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33 Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 году в рамках проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ».

1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества из-за опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются Критерий 3 не соблюдается. ПАО «КАМАЗ» стремится внедрять телекоммуникационные средства в рамках проведения общих собраний акционеров ПАО «КАМАЗ» посредством обеспечения трансляции собраний в месте их проведения для обеспечения максимального числа участвующих акционеров. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). Во исполнение Плана развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» между ПАО «КАМАЗ» и АО «Регистраторское общество «СТАТУС» заключен договор на оказание услуг по обеспечению доступа акционеров ПАО «КАМАЗ» к электронному ресурсу «Кабинет акционера». ПАО «КАМАЗ» планирует обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 году в рамках проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «КАМАЗ».
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. Дивидендная политика ПАО «КАМАЗ» основана на положениях статьи 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» согласно которой источником выплаты дивидендов является прибыль общества после налогообложения (чистая прибыль общества). Чистая прибыль общества определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности общества. В соответствии с пунктом 3.4. Положения о дивидендной политике ПАО «КАМАЗ» Совет директоров ПАО «КАМАЗ» при определении рекомендуемого общему собранию акционеров ПАО «КАМАЗ» размера дивиденда в расчете на одну акцию и соответствующей доли чистой прибыли ПАО «КАМАЗ», направляемой на

дивидендные выплаты, исходит из того, что на выплату дивидендов направляется до 25 процентов чистой прибыли. Дивидендная политика ПАО «КАМАЗ» соответствует требованиям Федерального закона «Об акционерных обществах», в связи с чем риски несоблюдения законодательства отсутствуют.

1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
<p>1.3 Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</p>				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделит надлежащее внимание.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Квазиказначейские акции ПАО «КАМАЗ» участвовали в голосовании на годовом Общем собрании акционеров ПАО «КАМАЗ» в 2017 году. Голосование квазиказначейскими акциями не запрещено Федеральным законом «Об акционерных обществах», в связи с чем риски несоблюдения законодательства отсутствуют. В настоящее время осуществляется проработка вопроса реализации квазиказначейских акций ПАО «КАМАЗ».

1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.		
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.		
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества.

2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается. ПАО «КАМАЗ» стремится отражать информацию о посещаемости заседаний Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Согласно сложившейся практике ПАО «КАМАЗ» раскрывает в годовом отчете информацию о кворуме заседаний (заочных голосований) Совета директоров ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 году при раскрытии годового отчета ПАО «КАМАЗ» за 2017 год.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается. ПАО «КАМАЗ» поступательно внедряет элементы оценки работы Совета директоров и планирует formalизовать процедуру оценки работы Совета директоров ПАО «КАМАЗ».</p> <p>По итогам оценки ПАО «КАМАЗ» планирует раскрывать в годовом отчете соответствующие результаты. Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям осуществляет оценку независимости кандидатов в члены/членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», а также оценку выдвинутых кандидатов в Совет директоров ПАО «КАМАЗ». Информация о результатах оценки раскрывается в материалах общих собраний акционеров ПАО «КАМАЗ».</p> <p>Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует поэтапно обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 – 2019 г.г.</p>
-------	--	---	---	--

2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1 не соблюдаются. ПАО «КАМАЗ» поступательно внедряет элементы оценки работы Совета директоров и планирует formalизовать процедуру оценки работы Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям осуществляет оценку независимости кандидатов в члены/членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», а также оценку выдвинутых кандидатов в Совет директоров ПАО «КАМАЗ». Члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ» являются признанными профессионалами в областях деятельности ПАО «КАМАЗ», в связи с чем дополнительные риски отсутствуют. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует поэтапно обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 – 2019 г.г. Критерий 2 соблюдается.
2.3.2	Члены Совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, и по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1 не соблюдаются. ПАО «КАМАЗ» поступательно внедряет элементы оценки работы Совета директоров и планирует formalизовать процедуру оценки работы Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям осуществляет оценку независимости кандидатов в члены/членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», а также оценку выдвинутых кандидатов в Совет директоров ПАО «КАМАЗ». Члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ» являются признанными профессионалами в областях деятельности ПАО «КАМАЗ», в связи с чем дополнительные риски отсутствуют.

Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления.
Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2).
ПАО «КАМАЗ» планирует поэтапно обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 – 2019 г.г.

<p>2.3.4 Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.</p>	<p>1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	<p>Критерии 1 не соблюдается. ПАО «КАМАЗ» поступательно внедряет элементы оценки работы Совета директоров и планирует formalизовать процедуру оценки работы Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям осуществляет оценку независимости кандидатов в члены/членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», а также оценку выдвинутых кандидатов в Совет директоров ПАО «КАМАЗ». Члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ» являются признанными профессионалами в областях деятельности ПАО «КАМАЗ», в связи с чем дополнительные риски отсутствуют. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует поэтапно обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 – 2019 г.г.</p>
---	--	---	---

2.4 В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.

<p>2.4.1 Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>
--	--	--

2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>С учетом предложений акционеров в отчетном периоде в состав Совета директоров ПАО «КАМАЗ» входил один независимый директор. Один директор был признан независимым по решению Совета директоров ПАО «КАМАЗ».</p> <p>ПАО «КАМАЗ» уведомило акционеров о рекомендации Кодекса корпоративного управления по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости. Согласно оценке Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям все выдвинутые кандидаты по компетенциям и имеющемуся профессиональному опыту могли способствовать дальнейшему развитию и достижению стратегических целей Компании, и рекомендовал включить в список кандидатур для избрания в Совет директоров ПАО «КАМАЗ» всех выдвинутых акционерами кандидатов.</p> <p>ПАО «КАМАЗ» планирует продолжать уведомлять акционеров о рекомендации Кодекса корпоративного управления по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости, и обеспечивать проведение оценки кандидатов Комитетом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям.</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	
<p>2.5 Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.</p>				
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	<p>1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	

2.5.2	<p>Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.</p>	<p>1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается. ПАО «КАМАЗ» поступательно внедряет элементы оценки работы Совета директоров и планирует formalизовать процедуру оценки работы Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям осуществляет оценку независимости кандидатов в члены/членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», а также оценку выдвинутых кандидатов в Совет директоров ПАО «КАМАЗ». Председатель Совета директоров ПАО «КАМАЗ» является признанным профессионалом в областях деятельности ПАО «КАМАЗ», в связи с чем дополнительные риски отсутствуют. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует поэтапно обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 – 2019 г.г. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует поэтапно обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 – 2019 г.г.</p>
2.5.3	<p>Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.</p>	<p>1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах общества.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	
<p>2.6 Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</p>				
2.6.1	<p>Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.</p>	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 3 соблюдаются. Критерий 2 не соблюдается. ПАО «КАМАЗ» стремится внедрить рекомендации Кодекса корпоративного управления, касающиеся конфликта интересов членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Согласно сложившейся в ПАО «КАМАЗ» практике члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ» воздерживаются от голосования по любому вопросу, в котором может быть конфликт интересов.</p>

				Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 году.
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. ПАО «КАМАЗ» поступательно внедряет элементы оценки работы Совета директоров и планирует formalизовать процедуру оценки работы Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям осуществляет оценку независимости кандидатов в члены/членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», а также оценку выдвинутых кандидатов в Совет директоров ПАО «КАМАЗ». Члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ» являются признанными профессионалами в областях деятельности ПАО «КАМАЗ», в связи с чем дополнительные риски отсутствуют. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует поэтапно обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 – 2019 г.г. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует поэтапно обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 – 2019 г.г.
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 2 соблюдается.

2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Согласно сложившейся практике наиболее важные вопросы рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров ПАО «КАМАЗ» помимо случаев, когда требуется срочный созыв Совета директоров ПАО «КАМАЗ» для целей соблюдения требований законодательства. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утверждён План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 году.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Согласно пункту 9.13 Устава определен перечень вопросов, по которым решения принимаются единогласно всеми членами Совета директоров. С учетом потенциальных рисков в деятельности ПАО «КАМАЗ» и положений действующего законодательства к таким вопросам относятся следующие вопросы: 1. О вынесении на рассмотрение Общим собранием акционеров вопроса о реорганизации Общества. 2. О вынесении на рассмотрение Общим собранием акционеров вопроса об увеличении уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций и путем размещения дополнительных акций в случаях, предусмотренных пунктами 2.5.3 и 2.5.4 Устава Общества. 3. О вынесении на рассмотрение Общим собранием акционеров вопроса о дроблении и консолидации акций. 4. О вынесении на рассмотрение Общим собранием акционеров Общества вопроса о принятии решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах». 5. О вынесении на рассмотрение Общим собранием акционеров вопроса о приобретении Обществом размещен

ных акций в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».6. О вынесении на рассмотрение Общим собранием акционеров вопроса о принятии решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций.

7. О вынесении на рассмотрение Общим собранием акционеров вопроса о принятии решения о размещении эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции, в случаях, предусмотренных пунктами 2.5.3 и 2.5.4 Устава Общества.

8. Определение приоритетных направлений деятельности Общества.

9. Увеличение уставного капитала Общества путем размещения Обществом дополнительных акций в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций, за исключением случаев, предусмотренных пунктами 2.5.3 и 2.5.4 Устава Общества.

10. Согласие на совершение или последующее одобрение сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» (крупные сделки).

11. Утверждение регистратора Общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним.

12. Одобрение решений:

- об участии Общества в юридических лицах совместно с иными лицами, являющимися предприятиями автомобилестроения и (или) государственными органами иностранных государств, а также аффилированными с ними лицами (в случае если одобрение решений по таким вопросам не отнесено к компетенции Общего собрания акционеров действующим законодательством);
- о совершении любых действий, которые приводят или могут привести к уменьшению доли участия Общества в юридических лицах в пользу предприятий автомобилестроения и (или) государственных органов иностранных государств, а также аффилированных с ними лиц (включая сделки по отчуждению акций (долей) в уставном капитале юридических лиц).

13. Утверждение внутреннего документа Общества, регулирующего порядок определения компетенции органов управления дочерних обществ Общества по вопросам:

- определения приоритетных направлений деятельности дочерних обществ;
- участия дочерних обществ в юридических лицах совместно с иными лицами, являющимися предприятиями автомобилестроения и (или) государственными органами иностранных государств, а также аффилированными с ними лицами;
- совершения любых действий, которые приводят или могут привести к уменьшению доли участия дочерних обществ в юридических лицах в пользу предприятий автомобилестроения и (или) государственных органов иностранных государств, а также аффилированных с ними лиц (включая сделки по отчуждению акций (долей) в уставном капитале юридических лиц);

- определения приоритетных направлений деятельности дочерних обществ;
- участия дочерних обществ в юридических лицах совместно с иными лицами, являющимися предприятиями автомобилестроения и (или) государственными органами иностранных государств, а также аффилированными с ними лицами;
- совершения любых действий, которые приводят или могут привести к уменьшению доли участия дочерних обществ в юридических лицах в пользу предприятий автомобилестроения и (или) государственных органов иностранных государств, а также аффилированных с ними лиц (включая сделки по отчуждению акций (долей) в уставном капитале юридических лиц);

- участия дочерних обществ в юридических лицах совместно с иными лицами, являющимися предприятиями автомобилестроения и (или) государственными органами иностранных государств, а также аффилированными с ними лицами;
- совершения любых действий, которые приводят или могут привести к уменьшению доли участия дочерних обществ в юридических лицах в пользу предприятий автомобилестроения и (или) государственных органов иностранных государств, а также аффилированных с ними лиц (включая сделки по отчуждению акций (долей) в уставном капитале юридических лиц);

- совершения любых действий, которые приводят или могут привести к уменьшению доли участия дочерних обществ в юридических лицах в пользу предприятий автомобилестроения и (или) государственных органов иностранных государств, а также аффилированных с ними лиц (включая сделки по отчуждению акций (долей) в уставном капитале юридических лиц);

- совершения крупных сделок дочерними обществами;
 - определения позиции представителей Общества в органах управления дочерних обществ по указанным выше вопросам. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» в отчетном периоде рассмотрены необходимые изменения в Положении о Совете директоров ПАО «КАМАЗ».

2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.

<p>2.8.1 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода. 	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» сформирован Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту, членами которого в отчетный период являлись один независимый директор, один директор, признанный независимым по решению Совета директоров ПАО «КАМАЗ», один неисполнительный директор. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является недостаточное количество независимых директоров. ПАО «КАМАЗ» уведомило акционеров о рекомендации Кодекса корпоративного управления по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости. Согласно оценке Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям все выдвинутые кандидаты по компетенциям и имеющемуся профессиональному опыту могли способствовать дальнейшему развитию и достижению стратегических целей Компании, и рекомендовал включить в список кандидатур для избрания в Совет директоров ПАО «КАМАЗ» всех выдвинутых акционерами кандидатов. ПАО «КАМАЗ» планирует продолжать уведомлять акционеров о рекомендации Кодекса корпоративного управления по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости, и обеспечивать проведение оценки кандидатов Комитетом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям.</p>
			<p>Критерий 2 не соблюдается. ПАО «КАМАЗ» осуществляется поступательное расширение компетенции Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту. Положением о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту предусмотрено большинство задач, содержащихся в рекомендации 172 Кодекса, являющихся по мнению ПАО «КАМАЗ» первоочередными для соблюдения. С учетом сложившейся практики не предусмотрены задачи Комитета: - по контролю процедур, обеспечивающих соблюдение обществом требований законодательства, а также этических норм, правил и процедур общества, требований бирж; - по разработке и контролю за исполнением политики общества, определяющей принципы оказания и совмещения аудиторов услуг аудиторского и неаудиторского характера обществу;</p>

- надзор за проведением специальных расследований по вопросам потенциальных случаев мошенничества, недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 году.

Критерии 3 и 4 соблюдаются.

<p>2.8.2 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 2 не соблюдаются. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» сформирован Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям, членами которого в отчетный период являлись неисполнительные директора. Председателем Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям назначен неисполнительный директор, не связанный с акционерами, конкурентами/контрагентами ПАО «КАМАЗ», не являющийся председателем Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является недостаточное количество независимых директоров. ПАО «КАМАЗ» уведомило акционеров о рекомендации Кодекса корпоративного управления по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости. Согласно оценке Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям все выдвинутые кандидаты по компетенциям и имеющемуся профессиональному опыту могли способствовать дальнейшему развитию и достижению стратегических целей Компании, и рекомендовал включить в список кандидатур для избрания в Совет директоров ПАО «КАМАЗ» всех выдвинутых акционерами кандидатов. ПАО «КАМАЗ» планирует продолжать уведомлять акционеров о рекомендации Кодекса корпоративного управления по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости, и обеспечивать проведение оценки кандидатов Комитетом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям.</p>
			<p>Критерий 3 не соблюдается. ПАО «КАМАЗ» осуществляется поступательное расширение компетенции Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям. Положением о Комитете Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям предусмотрено большинство задач, содержащихся в рекомендации 180 Кодекса, являющихся по мнению ПАО «КАМАЗ» первоочередными для соблюдения. С учетом сложившейся практики не предусмотрены задачи Комитета по выбору независимого консультанта по вопросам вознаграждения членов исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников.</p>

Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2).

ПАО «КАМАЗ» планирует обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 году.

2.8.3 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.

1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.
2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.

Соблюдается
Частично
соблюдается
**Не
соблюдается**

Критерий 1 не соблюдается.

Советом директоров ПАО «КАМАЗ» сформирован Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям, членами которого в отчетный период являлись неисполнительные директора. Председателем Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям назначен неисполнительный директор, не связанный с акционерами, конкурентами/контрагентами ПАО «КАМАЗ», не являющийся председателем Совета директоров ПАО «КАМАЗ».

Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является недостаточное количество независимых директоров. ПАО «КАМАЗ» уведомило акционеров о рекомендации Кодекса корпоративного управления по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости. Согласно оценке Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям все выдвинутые кандидаты по компетенциям и имеющемуся профессиональному опыту могли способствовать дальнейшему развитию и достижению стратегических целей Компании, и рекомендовал включить в список кандидатур для избрания в Совет директоров ПАО «КАМАЗ» всех выдвинутых акционерами кандидатов. ПАО «КАМАЗ» планирует продолжать уведомлять акционеров о рекомендации Кодекса корпоративного управления по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости, и обеспечивать проведение оценки кандидатов Комитетом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям.

Критерий 2 не соблюдается.

ПАО «КАМАЗ» осуществляется поступательное расширение компетенции Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям. Положением о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям предусмотрено большинство задач, содержащихся в рекомендации 186 Кодекса, являющихся по мнению ПАО «КАМАЗ» первоочередными для соблюдения.

С учетом сложившейся практики не предусмотрены задачи Комитета по:

- взаимодействию с акционерами в контексте подбора кандидатов в Совет директоров общества;
- по описанию индивидуальных обязанностей директоров и председателя Совета директоров;
- по формированию программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров;

- по анализу текущих и ожидаемых потребностей общества в отношении профессиональной квалификации членов исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 году.

2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Председателем Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по бюджету и аудиту назначен директор, признанный независимым по решению Совета директоров, не являющийся председателем Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Председателем Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям назначен неисполнительный директор, не связанный с акционерами, конкурентами/контрагентами ПАО «КАМАЗ», не являющийся председателем Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является недостаточное количество независимых директоров. ПАО «КАМАЗ» уведомило акционеров о рекомендации Кодекса корпоративного управления по выдвижению кандидатов, отвечающих критериям независимости. Согласно оценке Комитета Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям все выдвинутые кандидаты по компетенциям и имеющемуся профессиональному опыту могли способствовать дальнейшему развитию и достижению стратегических целей Компании, и рекомендовал включить в список кандидатур для избрания в Совет директоров ПАО «КАМАЗ» всех выдвинутых акционерами кандидатов. ПАО «КАМАЗ» планирует продолжать уведомлять акционеров о рекомендации Кодекса корпоративного управления по выдвижению кандидатов, отвечающих

				критериям независимости, и обеспечивать проведение оценки кандидатов Комитетом Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям.
				Критерий 2 соблюдается.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. ПАО «КАМАЗ» поступательно внедряет элементы оценки работы Совета директоров и планирует formalизовать процедуру оценки работы Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям осуществляет оценку независимости кандидатов в члены/членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», а также оценку выдвинутых кандидатов в Совет директоров ПАО «КАМАЗ». Члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ» являются признанными профессионалами в областях деятельности ПАО «КАМАЗ», в связи с чем дополнительные риски отсутствуют. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует поэтапно обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 – 2019 г.г.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. ПАО «КАМАЗ» поступательно внедряет элементы оценки работы Совета директоров и планирует formalизовать процедуру оценки работы Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Комитет Совета директоров ПАО «КАМАЗ» по кадрам и вознаграждениям осуществляет оценку независимости кандидатов в члены/членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», а также оценку выдвинутых кандидатов в Совет директоров ПАО «КАМАЗ». Члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ» являются признанными профессионалами в областях деятельности ПАО «КАМАЗ», в связи с чем дополнительные риски отсутствуют. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2).

ПАО «КАМАЗ» планирует поэтапно обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 – 2019 г.г.

3.1 Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.

3.1.1 Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.

1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.
2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства общества.

Соблюдается
Частично
соблюдается
Не
соблюдается

3.1.2 Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.

1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.

Соблюдается
Частично
соблюдается
Не
соблюдается

4.1 Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.

4.1.1 Уровень вознаграждения, предоставляемого членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения и неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.

1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.

Соблюдается
Частично
соблюдается
Не
соблюдается

4.1.2 Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.

1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.

Соблюдается
Частично
соблюдается
Не
соблюдается

4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>
<p>4.2 Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>

4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.		Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. Внутренние документы ПАО «КАМАЗ» не предусматривают предоставления акций членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам ПАО «КАМАЗ», а также стимулирования с использованием финансовых инструментов, основанных на акциях ПАО «КАМАЗ». С учетом характеристик акций ПАО «КАМАЗ» в Компании внедрены иные системы стимулирования членов исполнительных органов и ключевых работников. В ПАО «КАМАЗ» применяется система стимулирования исполнительных органов ПАО «КАМАЗ» при выполнении установленных показателей Бизнес-плана Группы организаций ПАО «КАМАЗ» в соответствии с Положением о формах и условиях стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа ПАО «КАМАЗ», утвержденного решением Совета директоров от 20 декабря 2002 года (протокол № 13) и измененного и дополненного решениями Совета директоров от 3 сентября 2004 года (протокол № 6), от 28 сентября 2005 года (протокол № 6), от 4 марта 2009 года (протокол № 4).
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			

5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной Советом директоров.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, Совет директоров или комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
5.2 Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.		
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.		
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров общества.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. Согласно сложившейся практике любой вопрос, выносимый на Общее собрание акционеров, предварительно рассматривается Советом директоров. По каждому такому вопросу принимается отдельное решение и рекомендация. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. ПАО «КАМАЗ» планирует внедрить данную рекомендацию Кодекса корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» в 2018-2019 гг.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	
7.2	<p>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</p>			
7.2.1	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	
7.2.2	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.</p>	<p>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p>	<p>Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 не соблюдается. В части сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, внутренние документы не содержат дополнительных оснований, помимо предусмотренных законодательством, признания членом Совета директоров заинтересованными. ПАО «КАМАЗ» стремится внедрить рекомендации Кодекса корпоративного управления, касающиеся конфликта интересов членом Совета директоров ПАО «КАМАЗ». Согласно сложившейся в ПАО «КАМАЗ» практике члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ» воздерживаются от голосования по любому вопросу, в котором может быть конфликт интересов. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является поэтапное внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Советом директоров ПАО «КАМАЗ» 02.04.2018 года утвержден План развития системы корпоративного управления ПАО «КАМАЗ» (протокол № 2). ПАО «КАМАЗ» планирует обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления в 2018 году.</p>

Приложение 5

Основные положения политики ПАО «КАМАЗ» в области вознаграждения

ПАО «КАМАЗ» – социально ответственный партнер, действующий ради благосостояния сотрудников. С целью создания и поддержания эффективной системы оплаты и стимулирования труда работников ПАО «КАМАЗ» утверждена соответствующая Политика (приведена ниже). Компенсация расходов работникам ПАО «КАМАЗ» осуществляется согласно локальным нормативным актам ПАО «КАМАЗ», соответствующим трудовому законодательству Российской Федерации.

Политика ПАО «КАМАЗ» в области оплаты и стимулирования труда Приложение к приказу-постановлению от 30 сентября 2014 года № 223

Цель Политики – создание и поддержание эффективной системы оплаты и стимулирования труда.

Целью системы оплаты и стимулирования труда является привлечение, удержание и мотивирование работников, квалификация и результативность которых обеспечат успешное развитие ОАО «КАМАЗ» (Компания) и достижение стратегических целей с оптимальными затратами, а также формирование положительного имиджа Компании на рынке труда.

Приоритетное направление в области оплаты и стимулирования труда – упрощение системы оплаты и стимулирования труда:

1. Поэтапный переход на единую систему оплаты труда, совершенствование Единой тарифной системы для оплаты труда работников;
2. Ограничение на разработку новых положений об оплате и стимулировании труда;
3. Определение и установление оптимального размера гарантированной основной (тарифной) части и размеров стимулирующих выплат в заработной плате;
4. Разработка эффективной системы премирования (стимулирования) работников, которая должна отвечать ключевым требованиям:
 - ориентировать работников на достижение целей Компании, структурного подразделения и результатов индивидуальной деятельности работника;
 - объективно оценивать степень достижения результатов;
 - справедливо вознаграждать за достижение результатов;
 - быть гибкой, в том числе для поощрения особых результатов и инициатив работников;
 - быть простой и прозрачной для понимания;
 - охватывать все категории работников;
 - исключать все виды дискриминаций.

Основные требования к организации оплаты и стимулирования труда в Компании, отвечающие как интересам работника, так и интересам работодателя:

- Гарантия повышения оплаты труда каждого работника по мере роста эффективности деятельности как работника, так и Компании в целом, а также роста потребительских цен;
- Снижение затрат заработной платы на единицу продукции.

Заработная плата, характеризующая оценку вклада работника в результаты деятельности Компании, должна быть сопоставима и конкурентоспособна с оплатой труда на аналогичных предприятиях отрасли и региона.

Политика реализуется через выполнение трудового законодательства, коллективного договора, локальных нормативных актов в области оплаты и стимулирования труда, а также путем проведения комплекса мероприятий, направленных на достижение стратегических целей Компании и с учетом передового опыта.

Контроль соответствия требованиям стандартов, локальных нормативных актов обеспечивается проведением регулярных проверок (аудитов) в области оплаты и стимулирования труда.

Руководители Компании берут на себя ответственность за реализацию Политики.

Приложение 6

Экстраординарные сделки

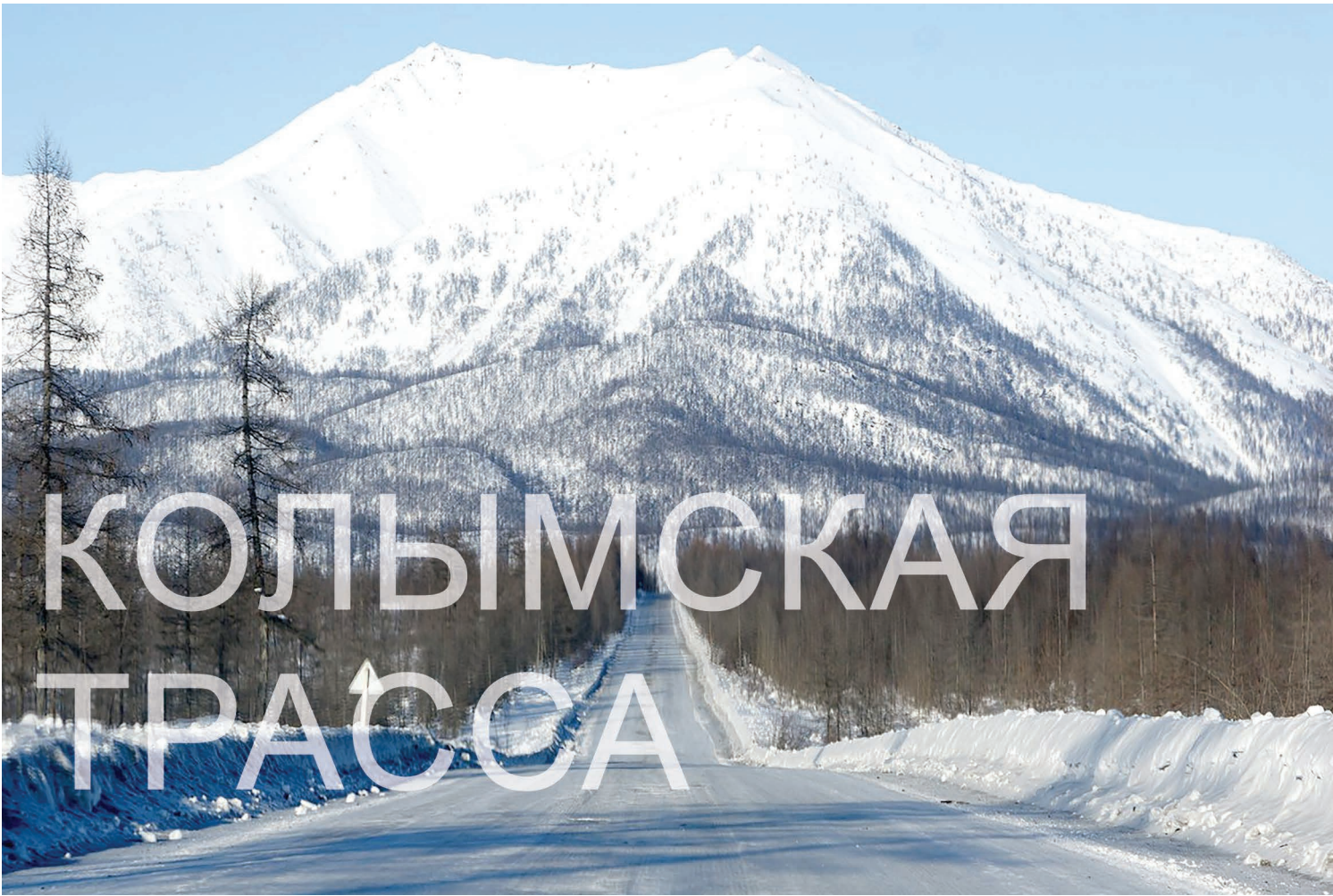
В 2017 году ПАО «КАМАЗ» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также не совершало иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом ПАО «КАМАЗ» распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Настоящим раскрывается перечень совершенных ПАО «КАМАЗ» в 2017 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления ПАО «КАМАЗ» предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (заинтересованных лиц), существенных условий и органа управления ПАО «КАМАЗ», принявшего решение о ее одобрении.

Стороны сделки	Предмет и существенные условия сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Заинтересованное лицо (лица)	Основания заинтересованности
1 Публичное акционерное общество «КАМАЗ» (Займодавец) и Акционерное общество «Лизинговая компания «КАМАЗ» (Заемщик)	Дополнительное соглашение об установлении процентной ставки к Соглашению о займе.	485 900 000,00	Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 4 от 27.03.2017)	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев Сергей Александрович, Халиуллина Жанна Евгеньевна	Афанасьев С.А. является председателем совета директоров стороны по сделке – АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»; Халиуллина Ж.Е. является членом совета директоров стороны по сделке – АО «Лизинговая компания «КАМАЗ». Доли /акции, принадлежащие заинтересованным лицам: - в ПАО «КАМАЗ» – нет. - в Стороне по сделке – нет.
2 Публичное акционерное общество «КАМАЗ» (Займодавец) и Акционерное общество «Лизинговая компания «КАМАЗ» (Заемщик)	Соглашение о займе с целью финансирования договоров финансовой аренды по передаче в лизинг автомобилей КАМАЗ корпоративным клиентам.	3 098 958 904,11	Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 10 от 18.08.2017)	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев Сергей Александрович, Халиуллина Жанна Евгеньевна	Афанасьев С.А. является председателем совета директоров стороны по сделке – АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»; Халиуллина Ж.Е. является членом совета директоров стороны по сделке – АО «Лизинговая компания «КАМАЗ». Доли /акции, принадлежащие заинтересованным лицам: - в ПАО «КАМАЗ» – нет. - в Стороне по сделке – нет.
3 Публичное акционерное общество «КАМАЗ» (Займодавец) и Общество с ограниченной ответственностью «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ» (Заемщик)	Соглашение о займе с целью финансирования инвестиционного проекта	236 813 784,25	Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 10 от 18.08.2017)	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Максимов Андрей Александрович	Максимов А.А. является членом совета директоров стороны по сделке – ООО «ЧЕЛНЫВОДОКАНАЛ». Доли /акции, принадлежащие заинтересованным лицам: - в ПАО «КАМАЗ» – Максимуму А.А. – 0,0000014%; - в Стороне по сделке – нет.

4	Публичное акционерное общество «КАМАЗ» (Займодавец) и Акционерное общество «Лизинговая компания «КАМАЗ» (Заемщик)	Дополнительное соглашение об установлении процентной ставки к Соглашению о займе.	246 900 000,00	Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 10 от 18.08.2017)	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев Сергей Александрович, Халиуллина Жанна Евгеньевна	Афанасьев С.А. является председателем совета директоров стороны по сделке – АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»; Халиуллина Ж.Е. является членом совета директоров стороны по сделке – АО «Лизинговая компания «КАМАЗ». Доли /акции, принадлежащие заинтересованным лицам: - в ПАО «КАМАЗ» – нет. - в Стороне по сделке – нет.
5	Публичное акционерное общество «КАМАЗ» (Займодавец) и Акционерное общество «Лизинговая компания «КАМАЗ» (Заемщик)	Дополнительное соглашение об изменении процентной ставки по вновь выдаваемым траншам к Соглашению о займе с целью финансирования договоров финансовой аренды по передаче в лизинг автомобилей КАМАЗ корпоративным клиентам	3 027 287 671,23	Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 10 от 18.08.2017)	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев Сергей Александрович, Халиуллина Жанна Евгеньевна	Афанасьев С.А. является Председателем Совета директоров стороны по сделке – АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»; Халиуллина Ж.Е. является членом Совета директоров стороны по сделке – АО «Лизинговая компания «КАМАЗ». Доли /акции, принадлежащие заинтересованным лицам: - в ПАО «КАМАЗ» – нет. - в Стороне по сделке – нет.
6	Публичное акционерное общество «КАМАЗ» (Поручитель) и Акционерное общество «ЮниКредит Банк» (Кредитор)	Дополнительное соглашение о пролонгации Договора поручительства, заключенному в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «ЦФ КАМА» в рамках Кредитного соглашения	192 033 026,37	Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 6 от 23.05.2017)	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Гумеров Ирек Флорович, Герасимов Юрий Иванович, Максимов Андрей Александрович	Гумеров И.Ф. является Председателем Совета директоров выгодоприобретателя по сделке – ООО «ЦФ КАМА»; Герасимов Ю.И., Максимов А.А. являются членами Совета директоров выгодоприобретателя по сделке – ООО «ЦФ КАМА». Доли /акции, принадлежащие заинтересованным лицам: - в ПАО «КАМАЗ» – Гумерову И.Ф. – 0,000016%; Герасимову Ю.И. – 0,000013%; Максимову А.А. – 0,0000014%. - в Стороне по сделке – нет.
7	Публичное акционерное общество «КАМАЗ» (Страхователь) и Акционерное общество «АльфаСтрахование» (Страховщик)	Договор страхования ответственности членов Совета директоров ПАО «КАМАЗ», членов Правления ПАО «КАМАЗ» и Генерального директора ПАО «КАМАЗ».	741 507,60	Общее собрание акционеров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 40 от 23.06.2017)	Члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ», Члены Правления ПАО «КАМАЗ», Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»	Члены Совета директоров ПАО «КАМАЗ», Члены Правления ПАО «КАМАЗ», Генеральный директор ПАО «КАМАЗ» являются выгодоприобретателями по сделке Доли /акции, принадлежащие заинтересованным лицам: - в ПАО «КАМАЗ» - Когину С.А. – 0,002828%; Герасимову Ю.И. – 0,000013%; Гумерову И.Ф. – 0,000016%; Максимову А.А. – 0,0000014%. Васькову А.А. – 0,000014%. - в Стороне по сделке – нет.

8	Публичное акционерное общество «КАМАЗ» (Займодавец) и Акционерное общество «Лизинговая компания «КАМАЗ» (Заемщик)	Соглашение о займе с целью финансирования договоров финансовой аренды по передаче в лизинг прицепной и специальной техники.	3 615 068 493,15	Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 10 от 18.08.2017)	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Афанасьев Сергей Александрович, Халиуллина Жанна Евгеньевна	Афанасьев С.А. является председателем совета директоров стороны по сделке – АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»; Халиуллина Ж.Е. является членом совета директоров стороны по сделке – АО «Лизинговая компания КАМАЗ». Доли /акции, принадлежащие заинтересованным лицам: - в ПАО «КАМАЗ» – нет. - в Стороне по сделке – нет.
9	Публичное акционерное общество «КАМАЗ» (Займодавец) и Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ» (Заемщик)	Дополнительное соглашение об установлении суммы займа к Соглашению о займе.	1 102 777 397,26	Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 12 от 09.11.2017)	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Рустам Данисович	Шамсутдинов Р.Д. является генеральным директором стороны по сделке – ООО «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ» Доли /акции, принадлежащие заинтересованным лицам: - в ПАО «КАМАЗ» – нет. - в Стороне по сделке – нет.
10	Публичное акционерное общество «КАМАЗ» (Залогодатель) Некоммерческая организация «Фонд развития моногородов» (Залогодержатель)	Дополнительное соглашение к Договору залога об изменении предмета залога на следующий: Залогодатель предоставляет Залогодержателю выпущенные Акционерным обществом «Камский индустриальный парк «Мастер» бездокументарные обыкновенные именные акции, имеющие государственный регистрационный номер 1-01-56708-D, существующие в виде записей на счетах, в количестве 3 631 547 (Три миллиона шестьсот тридцать одна тысяча пятьсот сорок семь) штук, номинальной стоимостью 1000 (Одна тысяча) рублей каждая, принадлежащие на праве собственности Залогодателю.	3 980 175 512,00	Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 12 от 09.11.2017)	Члены Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Рустам Данисович, Халиуллина Жанна Евгеньевна, Максимов Андрей Александрович	Шамсутдинов Р.Д. является председателем совета директоров выгодоприобретателя по сделке – АО «КИП «Мастер»; Максимов А.А., Халиуллина Ж. Е. являются членами совета директоров выгодоприобретателя по сделке – АО «КИП «Мастер». Доли /акции, принадлежащие заинтересованным лицам: - в ПАО «КАМАЗ» – Максимуму А.А. – 0,0000014%. - в Стороне по сделке – нет.
11	Публичное акционерное общество «КАМАЗ» (Займодавец) и Общество с ограниченной ответственностью «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ» (Заемщик)	Дополнительное соглашение об установлении суммы займа к Соглашению о займе.	1 178 691 780,82	Совет директоров ПАО «КАМАЗ» (протокол № 10 от 18.08.2017)	Член Правления ПАО «КАМАЗ» Шамсутдинов Рустам Данисович	Шамсутдинов Р.Д. является генеральным директором стороны по сделке – ООО «Склад ТОРГОВО-ФИНАНСОВОЙ КОМПАНИИ «КАМАЗ» Доли /акции, принадлежащие заинтересованным лицам: - в ПАО «КАМАЗ» – нет. - в Стороне по сделке – нет.



КОЛЫМСКАЯ ТРАССА



GUALIN ROAD TUNNEL



ATLAN HAVSV



STE