

Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
**Публичного акционерного общества «КАМАЗ»**  
за 2020 год

*Март 2021 г.*

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
Публичного акционерного общества «КАМАЗ»**

---

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «КАМАЗ» за 2020 год:	
Бухгалтерский баланс	8
Отчет о финансовых результатах	10
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	12

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества «КАМАЗ»

### **Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «КАМАЗ» (далее – «Общество» или «ПАО «КАМАЗ»»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 г., отчета о финансовых результатах за 2020 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

<b>Ключевой вопрос аудита</b>	<b>Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита</b>
<p><b>Признание выручки</b></p> <p>Выручка является одним из ключевых показателей деятельности Общества. Договоры поставок, заключаемые Обществом с покупателями, содержат различные условия перехода права собственности, что приводит к повышенному риску признания выручки в некорректном периоде. В связи с этим вопрос признания выручки являлся одним из ключевых вопросов аудита.</p> <p>Информация о выручке раскрыта в п. 14 текстовых пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p><b>Учет кредитов и займов</b></p> <p>У Общества имеются существенные остатки кредитов и займов по большому количеству кредитных соглашений, в том числе с переменными процентными ставками. В соответствии с заключенными кредитными соглашениями Общество должно поддерживать и соблюдать определенные ограничительные финансовые и нефинансовые условия.</p> <p>В связи с существенностью остатков, сложностью расчета процентного расхода по договорам с переменными процентными ставками, а также необходимостью анализа классификации кредитов и займов в качестве долгосрочных или краткосрочных обязательств в бухгалтерском балансе, данный вопрос являлся одним из ключевых вопросов аудита.</p> <p>Информация об остатках и движении кредитов и займов Общества раскрыта в п. 10 текстовых пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p>	<p>Мы сосредоточились на анализе условий договоров в части переходе рисков и права собственности, а также положений о возврате продукции. Мы сравнили даты перехода права собственности с датой признания выручки. Среди прочих процедур, мы провели процедуры по выявлению существенных возвратов в период после отчетной даты. Мы проанализировали остатки готовой продукции на складах дилеров на 31 декабря 2020 г. и сравнили динамику остатков с историческими данными.</p> <p>Мы изучили условия кредитных соглашений, включая порядок расчета процентных расходов за пользование заемными средствами и определения коэффициентов, указанных в ограничительных условиях.</p> <p>Мы сверили использованные при расчете процентных расходов ставки с договорными ставками, включая, в случае использования переменных ставок, сверку использованной в периоде ключевой ставки Центрального банка РФ с официальными источниками, и провели проверку арифметической точности расчетов процентов за пользование заемными средствами.</p> <p>Мы проанализировали выполненные руководством Общества расчеты коэффициентов, предусмотренных кредитными соглашениями. Мы осуществили сверку входных данных, используемых при расчетах, с данными в бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, и соответствующими учетными данными.</p> <p>Мы сравнили классификацию кредитов в качестве краткосрочных или долгосрочных обязательств с результатами анализа выполнения ограничительных условий по соответствующим кредитам.</p>

### **Прочая информация, включенная в Годовой отчет ПАО «КАМАЗ» за 2020 год**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «КАМАЗ» за 2020 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет ПАО «КАМАЗ» за 2020 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

### **Ответственность руководства и Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет Совета директоров по бюджету и аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.



Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом Совета директоров по бюджету и аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету Совета директоров по бюджету и аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Михаил Сергеевич Хачатурян.

М.С. Хачатурян  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

15 марта 2021 г.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «КАМАЗ»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1021602013971.  
Местонахождение: 423827, Россия, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, пр-т Автозаводский, д. 2.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.



**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 20 20 г.

Организация	<u>ПАО "КАМАЗ"</u>	Дата (число, месяц, год)	<u>31</u>   <u>12</u>   <u>2020</u>
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	<u>00231515</u>
Вид экономической деятельности	<u>Производство грузовых автомобилей</u>	ИНН	<u>1650032058</u>
Организационно-правовая форма/форма собственности	<u>Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность</u>	по ОКВЭД2	<u>29.10.4</u>
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКОПФ/ОКФС	<u>12247</u>   <u>34</u>
Местонахождение (адрес)	<u>423827, Республика Татарстан, город Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2</u>	по ОКЕИ	<u>384</u>

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ  
Наименование аудиторской организации/ ООО "Эрнст энд Янг"  
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации  
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации


ИНН 7709383532  
ОГРН 1027739707203

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 20 <u>20</u> г.	На 31 декабря 20 <u>19</u> г.	На 31 декабря 20 <u>18</u> г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4.1, 4.2, 4.3	Нематериальные активы	1110	30 301	35 077	21 265
4.4	Результаты исследований и разработок	1120	4 401 814	600 319	757 246
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.1, 5.2, 5.3, 5.4	Основные средства	1150	43 975 779	39 063 152	29 803 189
5.1	Доходные вложения в материальные ценности	1160	1 891 661	1 783 304	1 538 692
6.1, 6.2, 21.8	Финансовые вложения	1170	54 996 152	42 892 492	35 454 009
17	Отложенные налоговые активы	1180	4 671 193	4 759 687	3 289 307
4.5, 5.5, 7.3	Прочие внеоборотные активы	1190	10 979 245	13 624 565	15 580 796
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	120 946 145	102 758 596	86 444 504
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
7.1, 7.2, 7.3	Запасы	1210	28 610 617	26 078 747	30 401 373
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	20 542	5 922	16 733
9.1, 9.2, 21.5	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	1230.1	3 250 006	338 467	453 399
9.1, 9.2, 21.5	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1230.2	28 936 666	30 081 204	30 945 746
6.1, 21.8	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	18 677 271	12 068 135	9 152 433
11	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	11 805 701	17 173 556	21 585 366
8	Прочие оборотные активы	1260	45 345	17 032	83 163
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	91 346 148	85 763 063	92 638 213
	<b>БАЛАНС</b>	1600	<b>212 292 293</b>	<b>188 521 659</b>	<b>179 082 717</b>



Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 20 20 г.	На 31 декабря 20 19 г.	На 31 декабря 20 18 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
12	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	35 361 478	35 361 478	35 361 478
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
12	Переоценка внеоборотных активов	1340	4 200 486	4 455 657	4 475 699
12	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	4 000 000	-	1 277
12	Резервный капитал	1360	1 620 755	1 620 755	1 593 576
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 823 670	20 174	1 672 927
	Итого по разделу III	1300	47 006 389	41 458 064	43 104 957
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
9.3, 10, 21.7	Заемные средства	1410	72 262 716	75 425 531	53 282 468
17	Отложенные налоговые обязательства	1420	4 059 368	4 470 904	3 467 444
13.1	Оценочные обязательства	1430	1 786 112	1 405 618	1 292 017
22	Доходы будущих периодов	1440	2 505 778	1 360 783	1 286 806
9.3	Прочие обязательства	1450	858 623	481 138	250 919
	Итого по разделу IV	1400	81 472 597	83 143 974	59 579 654
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
9.3, 10, 21.7	Заемные средства	1510	29 803 109	25 591 696	38 333 096
9.3, 9.4, 21.6	Кредиторская задолженность	1520	50 224 479	34 135 980	34 193 580
22	Доходы будущих периодов	1530	28 220	36 280	31 713
13.1	Оценочные обязательства	1540	3 757 499	4 155 665	3 839 717
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	83 813 307	63 919 621	76 398 106
	<b>БАЛАНС</b>	1700	<b>212 292 293</b>	<b>188 521 659</b>	<b>179 082 717</b>

Руководитель


  
(подпись)

С.А.Когогин

(расшифровка подписи)

" 15 " марта 20 21 г.

**Отчет о финансовых результатах**  
за 2020 год

Организация <u>ПАО "КАМАЗ"</u>	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды		
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	0710002		
Вид экономической деятельности <u>Производство грузовых автомобилей</u>		ИНН	31	12	2020
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная собственность</u>		по ОКВЭД 2	00231515		
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКФС/ОКФС	1650032058		
		по ОКЕИ	29.10.4		
			12247	34	
			384		

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	20 <u>20</u> г.	20 <u>19</u> г.
14, 19, 21.3	Выручка	2110	185 868 017	160 815 694
22	Прочие поступления	2115	1 020 625	1 138 165
15, 19	Себестоимость продаж	2120	(169 066 430 )	(150 423 207 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	17 822 212	11 530 652
15, 19	Коммерческие расходы	2210	(5 427 712 )	(5 635 734 )
15	Управленческие расходы	2220	(7 049 083 )	(6 690 512 )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	5 345 417	(795 594 )
6.1, 21.9	Доходы от участия в других организациях	2310	474 684	2 340 659
	Проценты к получению	2320	3 703 118	3 464 208
	Проценты к уплате	2330	(6 135 088 )	(6 882 740 )
16, 21.3	Прочие доходы	2340	6 271 437	5 216 675
16	Прочие расходы	2350	(8 435 998 )	(5 454 010 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 223 570	(2 110 802 )
17	Налог на прибыль	2410	272 491	568 173
17	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	-	-
17	отложенный налог на прибыль	2412	272 491	568 173
	Прочее	2460	49 154	(3 241 )
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 545 215	(1 545 870 )

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	20 <u>20</u> г.	20 <u>19</u> г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
12	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	255 171	21 319
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	1 800 386	(1 524 551 )
18	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00218	(0,00219 )
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель



(подпись)

С.А.Когогин

(расшифровка подписи)

" 15 " марта 20 21 г.

**Отчет об изменениях капитала  
за 20 20 г.**

Коды	
0710004	
31	12
2020	
00231515	
1650032058	
29.10.4	
12247	34
384	

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД 2

Вид экономической деятельности **Производство грузовых автомобилей**

Организационно-правовая форма/форма собственности

**Публичное акционерное общество/ Совместная частная и**

**иностранная собственность**

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Организация **ПАО "КАМАЗ"**

Идентификационный номер налогоплательщика

Единица измерения: тыс. руб.

**1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2018 г. <sup>1</sup>	3100	35 361 478	( - )	4 476 976	1 593 576	1 672 927	43 104 957
За 20 19 г. <sup>2</sup>		-	-	-	-	-	-
Увеличение капитала - всего:	3210						
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	X	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-




Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	( - )	-	( - )	( - )	( 1 646 893 )	( 1 646 893 )
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	( 1 545 870 )	( 1 545 870 )
переоценка имущества	3222	x	x	( - )	x	( - )	( - )
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	( - )	x	( 101 023 )	( 101 023 )
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	( - )	-	( - )	x	( - )	( - )
уменьшение количества акций	3225	( - )	-	( - )	x	( - )	( - )
реорганизация юридического лица	3226	-	-	( - )	-	( - )	( - )
дивиденды	3227	x	x	x	x	( - )	( - )
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	( 21 319 )	-	21 319	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	27 179	( 27 179 )	x
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3200	35 361 478	( - )	4 455 657	1 620 755	20 174	41 458 064
<u>За 20 20 г.</u> <sup>3</sup>							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	4 000 000	-	1 548 325	5 548 325
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	1 545 215	1 545 215
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	4 000 000	x	3 110	4 003 110
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	x	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	( - )	-	( - )	( - )	( - )	( - )
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	( - )	( - )
переоценка имущества	3322	x	x	( - )	x	( - )	( - )
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	( - )	x	( - )	( - )
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	( - )	-	( - )	x	( - )	( - )
уменьшение количества акций	3325	( - )	-	( - )	x	( - )	( - )
реорганизация юридического лица	3326	-	-	( - )	-	( - )	( - )
дивиденды	3327	x	x	x	x	( - )	( - )
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	( 255 171 )	-	255 171	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	( - )	x
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3300	35 361 478	( - )	8 200 486	1 620 755	1 823 670	47 006 389

## 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 18 г. <sup>1</sup>	Изменения капитала за 20 19 г. <sup>2</sup>		На 31 декабря 20 19 г. <sup>2</sup>
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	43 921 076	( 1 624 132 )	5 860	42 302 804
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	( 816 119 )	( 28 621 )	-	( 844 740 )
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	43 104 957	( 1 652 753 )	5 860	41 458 064
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	2 489 046	( 1 624 132 )	-	864 914
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	( 816 119 )	( 28 621 )	-	( 844 740 )
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	1 672 927	( 1 652 753 )	-	20 174
Другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

### 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 20 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 19 г. <sup>2</sup>	На 31 декабря 20 18 г. <sup>1</sup>
Чистые активы	3600	49 500 439	42 783 245	44 345 038

Руководитель  \_\_\_\_\_ С.А.Когогин  
(подпись) (расшифровка подписи)

" 15 " марта 20 21 г.

**Примечания**

1. Указывается год, предшествующий предыдущему.
2. Указывается предыдущий год.
3. Указывается отчетный год.



**Отчет о движении денежных средств**  
за 20 20 г.

Организация                      ПАО "КАМАЗ"  
Идентификационный номер налогоплательщика

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН

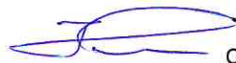
Вид экономической деятельности                      Производство грузовых автомобилей по ОКВЭД 2  
Организационно-правовая форма/форма собственности                       
Публичное акционерное общество / Совместная частная и иностранная  
собственность                      по ОКОПФ/ОКФС  
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2020
00231515		
1650032058		
29.10.4		
12247		34
384		

Наименование показателя	Код строки	За 2020 г.	За 2019 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	234 713 001	191 469 288
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	200 309 604	163 344 883
из них от дочерних, зависимых организаций:		21 979 547	13 187 027
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	337 596	430 072
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
бюджетные средства	4114	28 696 502	22 067 803
прочие поступления	4119	5 369 299	5 626 530
Платежи - всего	4120	( 224 645 043 )	( 196 212 246 )
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	( 165 949 263 )	( 143 737 564 )
из них дочерним, зависимым организациям:		( 60 314 175 )	( 48 910 113 )
в связи с оплатой труда работников	4122	( 19 615 486 )	( 18 914 982 )
процентов по долговым обязательствам	4123	( 7 073 390 )	( 7 430 448 )
налога на прибыль организаций	4124	( 575 )	( - )
прочие платежи	4129	( 32 006 329 )	( 26 129 252 )
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	10 067 958	( 4 742 958 )
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	28 899 394	33 511 422
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	385 760	204 667
из них от дочерних и зависимых организаций:		234 820	20 415
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	70 016	5 999
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	25 363 414	27 506 566
из них от дочерних и зависимых организаций:		25 318 044	27 506 566
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	3 080 204	5 794 190
прочие поступления	4219		
Платежи - всего	4220	( 48 892 560 )	( 41 648 316 )
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	( 6 380 161 )	( 6 553 345 )
из них дочерним, зависимым организациям:		( 754 964 )	( 562 883 )
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	( 254 643 )	( 1 923 547 )
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	( 42 113 493 )	( 32 822 927 )
из них дочерним, зависимым организациям:		( 41 704 400 )	( 32 662 927 )
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	( 142 882 )	( 348 497 )
прочие платежи	4229	( 1 381 )	( - )
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	( 19 993 166 )	( 8 136 894 )
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	132 968 071	176 666 502
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	123 969 696	148 670 002
из них от дочерних и зависимых организаций:		49 745 187	52 048 548
денежных вкладов собственников (участников)	4312	4 000 000	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	4 998 375	27 996 500

Наименование показателя	Код строки	За 2020 г.	За 2019 г.
прочие поступления	4319	-	-
<b>Платежи - всего</b>	<b>4320</b>	<b>( 128 427 968 )</b>	<b>( 168 196 355 )</b>
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	( - )	( - )
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	( - )	( - )
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	( 128 072 812 )	( 167 838 454 )
из них от дочерним и зависимым организациям:		( 50 690 574 )	( 53 021 162 )
прочие платежи	4329	( 355 156 )	( 357 901 )
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>4 540 103</b>	<b>8 470 147</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>( 5 385 105 )</b>	<b>( 4 409 705 )</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>17 173 556</b>	<b>21 585 366</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>11 805 701</b>	<b>17 173 556</b>
<b>Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю</b>	<b>4490</b>	<b>17 250</b>	<b>( 2 105 )</b>

Руководитель



С.А.Когогин

(подпись)

(расшифровка подписи)

" 15 " марта 20 21 г.

ПОЯСНЕНИЯ  
К  
БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ  
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ПАО «КАМАЗ»  
за 2020 год

## ОГЛАВЛЕНИЕ

1.	КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБЩЕСТВА И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	21
2.	УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА .....	31
2.1	Нематериальные активы .....	31
2.2.	Основные средства .....	31
2.3.	Материально-производственные запасы.....	33
2.4.	Незавершенное производство и готовая продукция .....	34
2.5.	Долгосрочные активы к продаже.....	35
2.6.	Финансовые вложения .....	35
2.7.	Дебиторская задолженность.....	35
2.8.	Доходы.....	36
2.9.	Расходы.....	37
2.10.	Учет расходов по займам и кредитам.....	37
2.11.	Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков .....	38
2.12.	Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте .....	38
2.13.	Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства .....	39
2.14.	Оценочные обязательства и резервы .....	39
2.15.	Отражение в бухгалтерской отчетности .....	40
2.16.	Изменения учетной политики в 2020 году по сравнению с 2019 годом.....	41
3.	СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	42
4.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И РАСХОДЫ НА НИОКР .....	44
4.1.	Наличие и движение нематериальных активов.....	44
4.2.	Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией.....	45
4.3.	Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью .....	45
4.4.	Наличие и движение результатов НИОКР.....	46
4.5.	Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов .....	47
5.	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА .....	48
5.1.	Наличие и движение основных средств.....	48
5.2.	Незавершенные капитальные вложения, учитываемые в составе основных средств .....	49
5.3.	Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации .....	50
5.4.	Иное использование основных средств .....	50
5.5.	Прочие внеоборотные активы .....	50
6.	ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ.....	51
6.1.	Наличие и движение финансовых вложений.....	51
6.2.	Иное использование финансовых вложений .....	52
7.	ЗАПАСЫ.....	53
7.1.	Наличие и движение запасов.....	53
7.2.	Запасы в залоге .....	54
7.3.	Расходы будущих периодов .....	54
8.	ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ .....	54

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

9.	ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТИ .....	55
9.1.	Наличие и движение дебиторской задолженности .....	55
9.2.	Просроченная дебиторская задолженность .....	56
9.3.	Наличие и движение кредиторской задолженности .....	57
9.4.	Просроченная кредиторская задолженность .....	58
10.	НАЛИЧИЕ И ДВИЖЕНИЕ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ .....	59
11.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ.....	61
12.	КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ.....	62
13.	РЕЗЕРВЫ ПОД ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА.....	63
13.1.	Оценочные обязательства.....	63
13.2.	Обеспечения обязательств.....	64
14.	ДОХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	65
15.	РАСШИФРОВКА ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО.....	65
16.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ .....	65
17.	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ, ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	67
18.	ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ .....	69
19.	ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ.....	69
20.	ИНФОРМАЦИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ .....	70
21.	ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ.....	76
21.1.	Связанные стороны – Основные акционеры .....	76
21.2.	Основной управленческий персонал Общества – Совет директоров, Правление....	76
21.3.	Информация по выручке со связанными сторонами .....	76
21.4.	Информация по закупкам .....	77
21.5.	Информация о задолженности связанных сторон перед Обществом .....	77
21.6.	Информация о задолженности Общества перед связанными сторонами.....	78
21.7.	Информация по займам, полученным от связанных сторон.....	78
21.8.	Информация по займам, выданным связанным сторонам .....	78
21.9.	Дивиденды.....	78
21.10.	Информация по предоставленным обеспечениям исполнения обязательств связанных сторон.....	79
21.11.	Информация по обеспечениям исполнения обязательств и платежей, полученных от связанных сторон .....	79
22.	ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ.....	79
23.	УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	79
24.	СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ .....	80
25.	ПОЛИТИКА В ОТНОШЕНИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ .....	80
25.1.	Макроэкономические риски.....	80
25.2.	Риски, связанные с распространением коронавирусной инфекции .....	81
25.3.	Финансовые риски.....	81
25.4.	Отраслевые риски.....	86
25.5.	Правовые риски .....	88
25.6.	Риски, связанные с изменением таможенного контроля и пошлин .....	90
25.7.	Страновые и региональные риски .....	90

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «КАМАЗ» (далее – «Общество») за 2020 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

### **Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Бухгалтерская (финансовая) и налоговая отчетность Общества сформирована согласно нормативным документам законодательств Российской Федерации и Республики Татарстан.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство Общества исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Все стоимостные показатели в таблицах представлены в тыс. рублей. Отрицательные показатели приведены в круглых скобках.

## **1. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБЩЕСТВА И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Юридический, почтовый и фактический адрес Общества:** 423827, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, пр-т Автозаводский, д. 2.

Общество зарегистрировано Исполнительным комитетом Набережночелнинского городского Совета народных депутатов ТАССР.

Дата государственной регистрации: 23 августа 1990 г., регистрационное удостоверение № 1.

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г., в Единый государственный реестр юридических лиц, 9 сентября 2002 г.

Регистрирующий орган: Инспекция МНС России по г. Набережные Челны Республики Татарстан.

Основной государственный регистрационный номер 1021602013971.

14 июля 2015 г. Общество внесло изменения в учредительные документы и привело их в соответствие с нормами главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации, изменив организационно правовую форму с Открытого акционерного общества (ОАО) на Публичное акционерное общество (ПАО), за основным государственным регистрационным номером 2151650142213.

### **Основными видами деятельности Общества являются:**

- производство грузовых автомобилей;
- производство двигателей внутреннего сгорания для автомобилей;
- производство частей и принадлежностей автомобилей и их двигателей;
- металлургическое производство и производство металлических изделий;
- производство инструментов;
- научные исследования и разработки в области естественных и технических наук;
- осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну;
- защита государственной тайны в соответствии с законодательством Российской Федерации;

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

- деятельность в области бухгалтерского учета;
- торговля автотранспортными средствами;
- торговля автомобильными деталями, узлами и принадлежностями;
- инвестиционная деятельность;
- внешнеэкономическая деятельность;
- иные виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством и не противоречащие целям деятельности Общества.

Подразделения Общества являются частью единого технологического комплекса по производству автомобильной техники КАМАЗ и размещены на промышленной площадке города Набережные Челны.

Общество не имеет филиалов.

Общество имеет представительства на территории Российской Федерации в г. Москва и г. Казань.

Среднесписочная численность работающих в Обществе за 2020 год составила 29 290 человек (за 2019 год – 29 962 человек).

### **Сведения о биржевых облигациях Общества:**

Далее будут использоваться следующие сокращения:

**Облигации серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14, БО-15** – облигации процентные неконвертируемые документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением, размещаемые путем открытой подписки и допускаемые к организованному торгам, проводимым биржей (Биржевые облигации), с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента. Дата государственной регистрации 4 июня 2015 г. Исполнение обязательств по облигациям обеспечивается государственной гарантией.

**Облигации серий БО-П01, БО-П02, БО-П03, БО-П04, БО-П05** – биржевые облигации неконвертируемые процентные документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением, размещаемые в рамках Программы биржевых облигаций серии 001Р, имеющей идентификационный номер 4-55010-D-001Р-02Е от 21 февраля 2017 г.;

**Облигации серий БО-П06, БО-П07** – биржевые облигации неконвертируемые процентные бездокументарные с централизованным учетом прав, размещаемые в рамках программы биржевых облигаций серии 001Р, имеющей идентификационный номер 4-55010-D-001Р-02Е от 21 февраля 2017 г.

### **На 31 декабря 2020 г. в обращении находятся:**

- Облигации серии БО-07 – 3 000 000 штук;
- Облигации серии БО-08 – 3 000 000 штук;
- Облигации серии БО-09 – 3 000 000 штук;
- Облигации серии БО-10 – 3 000 000 штук;
- Облигации серии БО-11 – 3 000 000 штук;
- Облигации серии БО-12 – 5 000 000 штук;
- Облигации серии БО-13 – 5 000 000 штук;
- Облигации серии БО-14 – 5 000 000 штук;



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

- Облигации серии БО-15 – 5 000 000 штук;
- Облигации серии БО-П01 – 7 000 000 штук;
- Облигации серии БО-П02 – 6 000 000 штук;
- Облигации серии БО-П03 – 7 000 000 штук;
- Облигации серии БО-П04 – 3 000 000 штук;
- Облигации серии БО-П05 – 5 000 000 штук;
- Облигации серии БО-П06 – 1 999 000 штук (из них 1 288 856\* штук приобретены у владельцев облигаций и находятся на казначейском счете ПАО «КАМАЗ»);
- Облигации серии БО-П07 – 3 000 000 штук.

Облигации серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14, БО-15, БО-П06 включены во Второй уровень Котировального списка Публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС» (далее – «ПАО Московская Биржа»).

Облигации серий БО-П01, БО-П02, БО-П03, БО-П04, БО-П05, БО-П07 включены в Первый уровень Котировального списка ПАО Московская Биржа.

В течение 2020 года Общество в полном объеме исполняло свои обязательства перед владельцами облигаций.

Выплачены купонные доходы и погашена номинальная стоимость облигаций:

- по облигациям **серии БО-04** за девятый купонный период. Дата выплаты – 25.05.2020. Сумма выплаты – 114 112 563,25 (сто четырнадцать миллионов сто двенадцать тысяч пятьсот шестьдесят три) рубля 25 копеек (в расчете на одну облигацию – 38,15 руб.);
- по облигациям **серии БО-04** за десятый купонный период. Дата выплаты – 23.11.2020. Сумма выплаты – 114 112 563,25 (сто четырнадцать миллионов сто двенадцать тысяч пятьсот шестьдесят три) рубля 25 копеек (в расчете на одну облигацию – 38,15 руб.);
- по облигациям **серии БО-04** выплата номинальной стоимости в связи с погашением облигаций в размере 2 991 155 000 (два миллиарда девятьсот девяносто один миллион сто пятьдесят пять тысяч) рублей. Дата выплаты – 23.11.2020;
- по облигациям **серии БО-05** за десятый купонный период. Дата выплаты – 15.06.2020. Сумма выплаты – 23 684 567,28 (двадцать три миллиона шестьсот восемьдесят четыре тысячи пятьсот шестьдесят семь) рублей 28 копеек (в расчете на одну облигацию – 44,88 руб.);
- по облигациям **серии БО-05** выплата номинальной стоимости облигаций в связи с погашением облигаций в размере 527 731 000 (пятьсот двадцать семь миллионов семьсот тридцать одна тысяча) рублей. Дата выплаты – 15.06.2020;
- по облигациям **серии БО-07** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 21.05.2020. Сумма выплаты 103 380 000 (сто три миллиона триста восемьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 34,46 руб.);
- по облигациям **серии БО-07** за пятый купонный период. Дата выплаты – 19.11.2020. Сумма выплаты – 88 710 000 (восемьдесят восемь миллионов семьсот десять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 29,57 руб.);
- по облигациям **серии БО-08** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 21.05.2020. Сумма выплаты – 103 380 000 (сто три миллиона триста восемьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 34,46 руб.);

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

- по облигациям **серии БО-08** за пятый купонный период. Дата выплаты – 19.11.2020. Сумма выплаты 88 710 000 (восемьдесят восемь миллионов семьсот десять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 29,57 руб.);
- по облигациям **серии БО-09** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 26.05.2020. Сумма выплаты – 106 650 000 (сто шесть миллионов шестьсот пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 35,55 руб.);
- по облигациям **серии БО-09** за пятый купонный период. Дата выплаты – 24.11.2020. Сумма выплаты – 89 910 000 (восемьдесят девять миллионов девятьсот десять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 29,97 руб.);
- по облигациям **серии БО-10** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 26.05.2020. Сумма выплаты – 106 650 000 (сто шесть миллионов шестьсот пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 35,55 руб.);
- по облигациям **серии БО-10** за пятый купонный период. Дата выплаты – 24.11.2020. Сумма выплаты – 89 910 000 (восемьдесят девять миллионов девятьсот десять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 29,97 руб.);
- по облигациям **серии БО-11** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 26.05.2020. Сумма выплаты – 106 650 000 (сто шесть миллионов шестьсот пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 35,55 руб.);
- по облигациям **серии БО-11** за пятый купонный период. Дата выплаты – 24.11.2020. Сумма выплаты 89 910 000 (восемьдесят девять миллионов девятьсот десять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 29,97 руб.);
- по облигациям **серии БО-12** за девятый купонный период. Дата выплаты – 30.01.2020. Сумма выплаты – 280 250 000 (двести восемьдесят миллионов двести пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 56,05 руб.);
- по облигациям **серии БО-12** за десятый купонный период. Дата выплаты – 30.07.2020. Сумма выплаты – 280 250 000 (двести восемьдесят миллионов двести пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 56,05 руб.);
- по облигациям **серии БО-13** за девятый купонный период. Дата выплаты – 18.06.2020. Сумма выплаты – 259 050 000 (двести пятьдесят девять миллионов пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 51,81 руб.);
- по облигациям **серии БО-13** за десятый купонный период. Дата выплаты – 17.12.2020. Сумма выплаты – 259 050 000 (двести пятьдесят девять миллионов пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 51,81 руб.);
- по облигациям **серии БО-14** за седьмой купонный период. Дата выплаты – 08.06.2020. Сумма выплаты – 247 300 000 (двести сорок семь миллионов триста тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 49,46 руб.);
- по облигациям **серии БО-14** за восьмой купонный период. Дата выплаты – 07.12.2020. Сумма выплаты – 247 300 000 рублей (двести сорок семь миллионов триста тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 49,46 руб.);
- по облигациям **серии БО-15** за седьмой купонный период. Дата выплаты – 16.06.2020. Сумма выплаты – 240 100 000 (двести сорок миллионов сто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 48,02 руб.);
- по облигациям **серии БО-15** за восьмой купонный период. Дата выплаты – 15.12.2020. Сумма выплаты – 240 100 000 (двести сорок миллионов сто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 48,02 руб.);
- по облигациям **серии БО-П01** за второй купонный период. Дата выплаты – 07.02.2020. Сумма выплаты – 314 160 000 (триста четырнадцать миллионов сто шестьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 44,88 руб.);

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

- по облигациям **серии БО-П01** выплата в связи с частичным погашением номинальной стоимости облигаций в размере 25% номинальной стоимости. Дата выплаты – 07.02.2020. Сумма выплаты – 1 750 000 000 (один миллиард семьсот пятьдесят миллионов) рублей (в расчете на одну облигацию – 250 руб.);
- по облигациям **серии БО-П01** за третий купонный период. Дата выплаты – 07.08.2020. Сумма выплаты – 235 620 000 (двести тридцать пять миллионов шестьсот двадцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 33,66 руб.);
- по облигациям **серии БО-П02** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 27.03.2020. Сумма выплаты – 130 920 000 (сто тридцать миллионов девятьсот двадцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 21,82 руб.);
- по облигациям **серии БО-П02** выплата в связи с частичным погашением номинальной стоимости облигаций в размере 33% номинальной стоимости. Дата выплаты – 27.03.2020. Сумма выплаты – 1 980 000 000 (один миллиард девятьсот восемьдесят миллионов) рублей (в расчете на одну облигацию – 330 руб.);
- по облигациям **серии БО-П02** за пятый купонный период. Дата выплаты – 26.06.2020. Сумма выплаты – 87 720 000 (восемьдесят семь миллионов семьсот двадцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 14,62 руб.);
- по облигациям **серии БО-П02** за шестой купонный период. Дата выплаты – 25.09.2020. Сумма выплаты – 87 720 000 (восемьдесят семь миллионов семьсот двадцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 14,62 руб.);
- по облигациям **серии БО-П02** за седьмой купонный период. Дата выплаты – 25.12.2020. Сумма выплаты – 87 720 000 (восемьдесят семь миллионов семьсот двадцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 14,62 руб.);
- по облигациям **серии БО-П03** за третий купонный период. Дата выплаты – 13.03.2020. Сумма выплаты – 152 740 000 (сто пятьдесят два миллиона семьсот сорок тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 21,82 руб.);
- по облигациям **серии БО-П03** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 15.06.2020. Сумма выплаты – 152 740 000 (сто пятьдесят два миллиона семьсот сорок тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 21,82 руб.);
- по облигациям **серии БО-П03** за пятый купонный период. Дата выплаты – 11.09.2020. Сумма выплаты – 152 740 000 (сто пятьдесят два миллиона семьсот сорок тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 21,82 руб.);
- по облигациям **серии БО-П03** за шестой купонный период. Дата выплаты – 11.12.2020. Сумма выплаты – 152 740 000 (сто пятьдесят два миллиона семьсот сорок тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 21,82 руб.);
- по облигациям **серии БО-П04** за второй купонный период. Дата выплаты – 09.01.2020. Сумма выплаты – 63 570 000 руб. (шестьдесят три миллиона пятьсот семьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 21,19 руб.);
- по облигациям **серии БО-П04** за третий купонный период. Дата выплаты – 08.04.2020. Сумма выплаты – 63 570 000 (шестьдесят три миллиона пятьсот семьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 21,19 руб.);
- по облигациям **серии БО-П04** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 08.07.2020. Сумма выплаты – 63 570 000 (шестьдесят три миллиона пятьсот семьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 21,19 руб.);
- по облигациям **серии БО-П04** за пятый купонный период. Дата выплаты – 07.10.2020. Сумма выплаты – 63 570 000 (шестьдесят три миллиона пятьсот семьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 21,19 руб.);

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

- по облигациям **серии БО-П05** за первый купонный период. Дата выплаты – 22.01.2020. Сумма выплаты – 96 600 000 (девятьсот шесть миллионов шестьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 19,32 руб.);
- по облигациям **серии БО-П05** за второй купонный период. Дата выплаты – 22.04.2020. Сумма выплаты – 96 600 000 (девятьсот шесть миллионов шестьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 19,32 руб.);
- по облигациям **серии БО-П05** за третий купонный период. Дата выплаты – 22.07.2020. Сумма выплаты – 96 600 000 (девятьсот шесть миллионов шестьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 19,32 руб.);
- по облигациям **серии БО-П05** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 21.10.2020. Сумма выплаты – 96 600 000 (девятьсот шесть миллионов шестьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 19,32 руб.);
- по облигациям **серии БО-П06** за первый купонный период. Дата выплаты – 20.08.2020. Сумма выплаты – 64 787 590 (шестьдесят четыре миллиона семьсот восемьдесят семь тысяч пятьсот девяносто) рублей (в расчете на одну облигацию – 32,41 руб.);
- по облигациям **серии БО-П06** за второй купонный период. Дата выплаты – 17.12.2020. Сумма выплаты – 42 358 810 (сорок два миллиона триста пятьдесят восемь тысяч восемьсот десять) рублей (в расчете на одну облигацию – 21,19 руб.);
- по облигациям **серии БО-П06** выплата накопленного купонного дохода в связи с обеспечением права владельцев требовать от эмитента приобретения биржевых облигаций\*. Дата выплаты – 22.12.2020. Сумма выплаты – 1 108 416 (один миллион сто восемь тысяч четыреста шестнадцать) рублей 16 копеек (в расчете на одну облигацию – 0,86 руб.);
- по облигациям **серии БО-П07** за первый купонный период. Дата выплаты – 09.09.2020. Сумма выплаты – 50 100 000 (пятьдесят миллионов сто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 16,70 руб.);
- по облигациям **серии БО-П07** за второй купонный период. Дата выплаты – 09.12.2020. Сумма выплаты – 50 100 000 (пятьдесят миллионов сто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 16,70 руб.).

В 2020 году погашены следующие выпуски облигаций:

- облигации серии **БО-04** в количестве 3 000 000 (Три миллиона) штук. Дата погашения – 23.11.2020;
- облигации серии **БО-05** в количестве 2 000 000 (Два миллиона) штук. Дата погашения – 15.06.2020.

\* *Облигации приобретены в связи с определением размера ставки 3-го купона на основании следующего положения пункта 10.1. Программы биржевых облигаций ПАО «КАМАЗ»:*

*П. 10.1 Приобретение эмитентом облигаций по требованию их владельца (владельцев):*

*...  
срок (порядок определения срока), в течение которого владельцами облигаций могут быть заявлены требования о приобретении облигаций их эмитентом:*

*Эмитент обязан приобретать размещенные им Биржевые облигации по требованиям, заявленным владельцами Биржевых облигаций в течение последних 5 (Пяти) рабочих дней купонного периода, непосредственно предшествующего купонному периоду, по которому Эмитентом определяется размер (порядок определения размера) процента (купона) по Биржевым облигациям после завершения размещения Биржевых облигаций (далее – «Период предъявления Биржевых облигаций к приобретению»).*

*...  
срок (порядок определения срока) приобретения облигаций их эмитентом:  
Биржевые облигации приобретаются в 3 (Третий) рабочий день с даты окончания Периода предъявления Биржевых облигаций к приобретению.*

**Органами управления Обществом являются:**

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров Общества.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Совет директоров Общества осуществляет свою деятельность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и Положением о Совете директоров Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

Совет директоров Общества состоит из 10 членов, избираемых Общим собранием акционеров Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров Общества кумулятивным голосованием.

**Состав совета директоров Общества на 31 декабря 2020г.:**

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| 1. Бройтман Михаил Яковлевич      | Генеральный директор ООО «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН И ПАРТНЕРЫ»   |
| 2. Варданян Рубен Карленович      | Президент ООО «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН И ПАРТНЕРЫ»  |
| 3. Завьялов Игорь Николаевич      | Заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»   |
| 4. Когогин Сергей Анатольевич     | Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»   |
| 5. Мащицкий Виталий Львович       | Член совета директоров Vimetco N.V.,<br>Председатель совета директоров АО «Калининградский янтарный комбинат»  |
| 6. Песошин Алексей Валерьевич     | Премьер-министр Республики Татарстан   |
| 7. Сердюков Анатолий Эдуардович   | Индустриальный директор авиационного комплекса Государственной корпорации «Ростех»   |
| 8. Чемезов Сергей Викторович      | Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех»   |
| 9. Шмид Вольфрам (Wolfram Schmid) | Вице-президент, руководитель направления автомобильных платформ, управления качеством, продаж и стратегии силовых агрегатов грузового автомобиля компании Daimler Truck AG |
| 10. Ян Крёниг (Dr. JAN KRÖNIG)    | Руководитель стратегии грузовых автомобилей и автобусов Daimler, Daimler Truck AG  |

**Состав совета директоров Общества на 31 декабря 2019 г.:**

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| 1. Бройтман Михаил Яковлевич       | Генеральный директор ООО «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН И ПАРТНЕРЫ»  |
| 2. Варданян Рубен Карленович       | Президент ООО «ВАРДАНЯН, БРОЙТМАН И ПАРТНЕРЫ»   |
| 3. Васильев Александр Анатольевич  | Председатель первичной профсоюзной организации работников ПАО «КАМАЗ»   |
| 4. Завьялов Игорь Николаевич       | Заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех»  |
| 5. Когогин Сергей Анатольевич      | Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»  |
| 6. Песошин Алексей Валерьевич      | Премьер-министр Республики Татарстан  |
| 7. Сердюков Анатолий Эдуардович    | Индустриальный директор авиационного комплекса Государственной корпорации «Ростех»  |
| 8. Скворцов Сергей Викторович      | Исполнительный Председатель Совета директоров АО «РТ-Инвест»  |
| 9. Чемезов Сергей Викторович       | Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех»  |
| 10. Шмид Вольфрам (Wolfram Schmid) | Вице-президент, руководитель направления автомобильных платформ, управления качеством, продаж силовых агрегатов грузового автомобиля компании Daimler Truck AG                              |
| 11. Янк Геральд (Gerald Jank)      | Руководитель подразделения грузовых автомобилей Мерседес-Бенц, руководитель бизнеса грузовых автомобилей Даймлер в России, руководитель бизнеса спецтехники Мерседес-Бенц, Daimler Truck AG |

Руководство текущей деятельностью Общества и выполнение решений, принимаемых Общим собранием акционеров Общества и Советом директоров Общества, осуществляется коллегиальным исполнительным органом Общества – Правлением Общества и единоличным исполнительным органом Общества – Генеральным директором Общества.

Правление и Генеральный директор Общества решают все вопросы текущей деятельности Общества за исключением вопросов, входящих в компетенцию Общего собрания акционеров Общества и компетенцию Совета директоров Общества.

Совет директоров Общества определяет количественный состав Правления Общества, по представлению Генерального директора Общества назначает членов Правления Общества сроком на четыре года, досрочно прекращает их полномочия.

Правление и Генеральный директор Общества подотчетны в своей деятельности Общему собранию акционеров Общества и Совету директоров Общества.

**Состав правления Общества на 31 декабря 2020 г.:**

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 1. Когогин Сергей Анатольевич    | Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»                        |
| 2. Герасимов Юрий Иванович       | Первый заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – исполнительный директор |
| 3. Гумеров Ирек Флорович         | Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – директор по развитию           |
| 4. Максимов Андрей Александрович | Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – финансовый директор            |
| 5. Шамсутдинов Рустам Данисович  | Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» по продажам и сервису            |
| 6. Халиуллина Жанна Евгеньевна   | Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – корпоративный директор         |

**Состав правления Общества на 31 декабря 2019 г.:**

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. Когогин Сергей Анатольевич     | Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»                        |
| 2. Афанасьев Сергей Александрович | Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» по продажам и сервису            |
| 3. Гумеров Ирек Флорович          | Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – директор по развитию           |
| 4. Герасимов Юрий Иванович        | Первый заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – исполнительный директор |
| 5. Максимов Андрей Александрович  | Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – финансовый директор            |
| 6. Шамсутдинов Рустам Данисович   | Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» по закупкам                      |
| 7. Халиуллина Жанна Евгеньевна    | Заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» – корпоративный директор         |

**Единоличный исполнительный орган на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г.:**

- генеральный директор ПАО «КАМАЗ» Когогин Сергей Анатольевич.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия Общества, в количестве 5 человек, порядок деятельности которой устанавливается Положением о Ревизионной комиссии Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.



**Состав Ревизионной комиссии Общества на 31 декабря 2020 г.:**

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. Смирнова Наталия Ивановна      | Председатель ревизионной комиссии, директор по внутреннему аудиту Государственной корпорации «Ростех»   |
| 2. Мухаметшин Ильнар Ильгизарович | Заместитель председателя Профсоюзного комитета работников ПАО «КАМАЗ»   |
| 3. Никонов Виктор Александрович   | Руководитель проектов по аудиту и ревизиям направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации Департамента внутреннего аудита организации Государственной корпорации «Ростех»                         |
| 4. Сараев Денис Михайлович        | Руководитель проектов 2 категории по аудиту организаций Корпорации направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации Департамента внутреннего аудита организации Государственной корпорации «Ростех» |
| 5. Закиев Ильдар Дилбарович       | Руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ»  |

**Состав Ревизионной комиссии Общества на 31 декабря 2019 г.:**

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 1. Смирнова Наталия Ивановна    | Председатель ревизионной комиссии, директор по внутреннему аудиту Государственной корпорации «Ростех»   |
| 2. Ильясов Дилус Мухамедович    | Не работает   |
| 3. Никонов Виктор Александрович | Руководитель проектов по аудиту и ревизиям направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации Департамента внутреннего аудита организации Государственной корпорации «Ростех»                         |
| 4. Сараев Денис Михайлович      | Руководитель проектов 2 категории по аудиту организаций Корпорации направления аудита, ревизий и методологии организаций Корпорации Департамента внутреннего аудита организации Государственной корпорации «Ростех» |
| 5. Закиев Ильдар Дилбарович     | Руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «КАМАЗ»  |

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии в 2020 году с учетом налогов и страховых взносов составило 156 тыс. руб., в 2019 году – 76 тыс. руб.

Согласно ст. 5 Федерального закона от 30 декабря 2008 г. № 307-ФЗ (редакция от 1 декабря 2014 г.) бухгалтерская отчетность ПАО «КАМАЗ» подлежит обязательной ежегодной аудиторской проверке независимым аудитором.

**Аудитором бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год является ООО «Эрнст энд Янг».**

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

## **2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА**

### **2.1 Нематериальные активы**

В соответствии с п. 6 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов определяется как сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная организацией при приобретении, создании актива и обеспечении условий для использования актива в запланированных целях.

Амортизация по нематериальным активам с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде.

При принятии нематериального актива к бухгалтерскому учету организация определяет срок его полезного использования.

Сроком полезного использования является выраженный в месяцах период, в течение которого организация предполагает использовать нематериальный актив с целью получения экономической выгоды.

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации:

<b>Нематериальные активы</b>	<b>Сроки полезного использования</b>
Товарные знаки	От 93 до 237 месяцев
Патенты	От 36 до 227 месяцев
Программы ЭВМ	120 месяцев
Прочие виды нематериальных активов	От 36 до 60 месяцев

### **2.2. Основные средства**

В составе основных средств отражены активы, в отношении которых выполнены все установленные законодательством условия принятия их к учету в качестве основных средств.

Активы, в отношении которых выполняются все условия принятия их к учету в качестве объектов основных средств, стоимостью не более 40 000 рублей за единицу (за исключением имущества, перечисленного в третьем абзаце настоящего раздела), отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе запасов.

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

В состав основных средств независимо от стоимости принимается следующее имущество, в отношении которого выполняются все условия принятия их к учету в качестве объектов основных средств:

- приобретенное для передачи в аренду;
- полученное по договору лизинга;
- ранее принятое к учету у продавца в качестве объектов основных средств (за исключением инвентаря, хозяйственных принадлежностей и вычислительной техники);
- выявленное при проведении инвентаризации имущество, относящееся к группам основных средств: здания, сооружения, рабочие и силовые машины и оборудование, транспортные средства;
- объекты специальной оснастки, указанные в следующем абзаце настоящего раздела.

В состав основных средств принимаются объекты технологической оснастки, со сроком полезного использования более 12 месяцев, независимо от стоимости:

- используемой для оснащения технологического оборудования литейного, кузнечного и пресово-рамного производств;
- используемой для передачи сторонним организациям в целях изготовления определенного объема и вида продукции (комплектующих изделий) для ПАО «КАМАЗ».

В соответствии с пп. 7, 8 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, документы по которым переданы на государственную регистрацию, учитываются обособленно в составе основных средств на субсчете 01.05 «Объекты недвижимости, по которым не оформлены документы по государственной регистрации».

Основные средства, не используемые для производства продукции, выполнения работ и оказания услуг, либо для управленческих нужд, отражаются по строке 1150 «Основные средства» бухгалтерского баланса с раскрытием информации в пояснениях к бухгалтерскому балансу.

Амортизация объектов основных средств производится линейным способом.

По специальной оснастке, приобретаемой (изготавливаемой) для выпуска определенного объема и вида продукции (комплектующих изделий, полуфабрикатов), амортизация начисляется способом списания стоимости пропорционально объему выпущенной продукции.

Амортизация не начисляется по объектам основных средств, переведенным на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления объекта, продолжительность которого превышала двенадцать месяцев.

Срок полезного использования объектов основных средств для целей бухгалтерского учета определяется комиссией исходя из ожидаемого периода времени, в течение которого основное средство будет приносить организации экономические выгоды.

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

Размер амортизационных отчислений по имуществу, предназначенному для передачи по договору финансовой аренды (лизинга) с правом выкупа, определяется линейным способом, исходя из срока полезного использования, равного сроку договора лизинга.

В соответствии с п. 20 ПБУ 6/01 «Учет основных средств» сроки полезного использования основных средств (в годах), использованные для начисления амортизации, приведены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования
Здания и сооружения	От 2 до 143 лет
Машины и оборудование	От 1 до 30 лет
Транспортные средства	От 2 до 19 лет
Производственный и хозяйственный инвентарь	От 3 до 10 лет
Другие виды основных средств	от 1 до 8 лет

Финансовый результат от выбытия основных средств отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов (развернуто).

### 2.3. Материально-производственные запасы

В соответствии с п. 2 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов» в качестве материально-производственных запасов принимаются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);
- предназначенные для продажи;
- используемые для управленческих нужд организации.

Готовая продукция является частью материально-производственных запасов, предназначенных для продажи. Продукция, предназначенная для продажи на сторону, считается готовой продукцией по мере сдачи ее на склады. Готовая продукция учтена по фактическим затратам, связанным с ее изготовлением (по ограниченной фактической производственной себестоимости без учета общехозяйственных расходов). Аналитический учет готовой продукции на складе ведется в разрезе номенклатуры по учетным ценам. В качестве учетной цены применяется ограниченная нормативная себестоимость (без учета общехозяйственных расходов).

Товары являются частью материально-производственных запасов, приобретенных или полученных от других юридических или физических лиц и предназначенные для продажи.

Спецодежда и спецобувь, независимо от стоимости и срока полезного использования, учтены в составе запасов.

Специальная оснастка, за исключением специальной оснастки, принятой к учету в состав основных средств с 1 января 2019 г. в соответствии с учетной политикой Общества, учитывается в составе запасов.

Стоимость специальной оснастки, предназначенной для массового производства и индивидуальных заказов, списывается на затраты в момент передачи их в производство.

Стоимость специальной оснастки, приобретаемой (изготавливаемой) для использования в собственном производстве в целях изготовления определенного вида и объема продукции, погашается пропорционально объему выпущенной продукции.

Материально-производственные запасы учитываются по фактической себестоимости приобретения с использованием счета 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и счета 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей». Фактической себестоимостью материально-производственных запасов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином их выбытии их оценка производится по методу средней себестоимости.

В соответствии с п. 25 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов» материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, либо текущая рыночная стоимость, стоимость продажи которых снизилась, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей. Данный резерв образуется за счет финансовых результатов Общества на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости.

Основным критерием для оценки суммы резерва в отношении материалов и товаров (кроме товаров, переданных на комиссию и покупной автотехники), готовой продукции, предназначенной для замены по гарантийным обязательствам, полуфабрикатов собственного производства, учитываемых на счете 21, остатков НЗП, учитываемых на счетах 20, 23, является срок их нахождения без движения. Резерв создается на последний календарный день каждого квартала.

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей не создается по материалам, которые соответствуют совокупности следующих признаков:

- не потеряли своих первоначальных качеств на текущую дату;
- предполагаются к дальнейшему использованию в производстве в течение последующих 12 месяцев.

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей не создается по металлам, находящимся без движения не более 5 лет.

По готовой продукции, покупным товарам, переданным на комиссию, по покупной автомобильной технике резерв создается на последний календарный день каждого месяца, на сумму превышения фактической себестоимости над прейскурантной стоимостью, уменьшенной на максимальную величину базовых скидок и величину коммерческих расходов.

#### **2.4. Незавершенное производство и готовая продукция**

Оценка НЗП производится по прямым нормативным (плановым) статьям затрат. К прямым затратам относятся: материалы, полуфабрикаты покупные, полуфабрикаты собственного производства, топливо и энергия на технологические цели, основная заработная плата, дополнительная заработная плата, страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний. При этом, из стоимости материальных затрат исключается стоимость возвратных отходов. При позаказном методе учета затрат на производство оценка НЗП осуществляется по ограниченной фактической себестоимости.

## **2.5. Долгосрочные активы к продаже.**

Объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения о его продаже и возобновление использования не предполагается, признаются долгосрочными активами к продаже.

Долгосрочные активы к продаже оцениваются при признании по балансовой (остаточной) стоимости соответствующего основного средства или другого внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Долгосрочные активы к продаже отражаются в бухгалтерском балансе в составе статьи «Прочие оборотные активы». Стоимость долгосрочных активов к продаже в бухгалтерском балансе отражается за вычетом резерва под снижение стоимости.

## **2.6. Финансовые вложения**

Финансовые вложения, приобретенные за плату, принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. Первоначальная стоимость финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал организации, признается их денежная оценка, согласованная учредителями.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем ежемесячной корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Выбытие финансовых вложений, по которым не определялась текущая рыночная стоимость, осуществляется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При наличии признаков обесценения финансовых вложений Обществом создается резерв под обесценение финансовых вложений.

Резерв под обесценение финансовых вложений создается один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года.

Величина резерва под обесценение финансовых вложений определяется как разница между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов развернуто.

## **2.7. Дебиторская задолженность**

Дебиторская задолженность показана за вычетом резервов по сомнительным долгам.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Вероятность погашения долга полностью или частично каждым должником оценивает специально созданная комиссия, исходя из профессионального суждения, основываясь на информации о деятельности и финансовом состоянии должников.

Изменение резерва по сомнительным долгам отражается в бухгалтерском учете и отчетности как изменение оценочного значения в соответствии с ПБУ 21/2008. Сумма резерва по сомнительным долгам, не полностью использованная на последний день отчетного года на покрытие убытков по безнадежным долгам, переносится на следующий отчетный период. При этом сумма вновь создаваемого по результатам инвентаризации резерва корректируется на сумму остатка резерва предыдущего отчетного периода.

## **2.8. Доходы**

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности (с учетом положений п.3 Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий (п. 12 ПБУ 9/99):

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Доходы (расходы) от сдачи активов, имущественных прав в аренду, лизинг, от предоставления в пользование прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации (в частности, от предоставления в пользование прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и др.) являются предметом деятельности организации и относятся к доходам (расходам) от обычных видов деятельности.

Доходы (расходы) от оказания услуг обслуживающих производств и хозяйств признаются прочими доходами (расходами).

Вознаграждения, полученные за предоставление поручительства и других обеспечений по обязательствам третьих лиц, признаются в составе прочих доходов равномерно в течение периода начисления вознаграждения согласно условиям заключенных договоров (соглашений).

Сумма дохода на дату выдачи поручительства (обеспечения) отражается на счете учета доходов будущих периодов.



## **2.9. Расходы**

Расходы признаются по мере их возникновения в соответствующих периодах, независимо от фактического перечисления денежных средств.

Коммерческие и управленческие расходы признаются полностью в отчетном периоде, в котором они имели место, в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Расходы, признаваемые, в соответствии с ПБУ 17/02, расходами по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, списываются на расходы по обычным видам деятельности линейным способом, исходя из ожидаемого срока полезного использования полученных результатов работ, определяемого специально созданной комиссией, но не более 5 лет.

Расходы по НИОКиТР, которые не дали положительного результата, признаются прочими расходами отчетного периода на дату принятия решения комиссии.

В случае отсутствия фактического применения или прекращения использования результатов конкретной НИОКиТР в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг) либо для управленческих нужд организации в течение периода, превышающего 12 месяцев, а также когда становится очевидным неполучение экономических выгод в будущем от применения результатов указанной работы, сумма расходов по такой НИОКиТР, не отнесенная на расходы по обычным видам деятельности, подлежит списанию на прочие расходы отчетного периода на дату принятия решения комиссии.

## **2.10. Учет расходов по займам и кредитам**

По полученным займам и кредитам перевод долгосрочной задолженности, срок погашения которой превышает 12 месяцев, в краткосрочную задолженность (срок погашения не превышает 12 месяцев) производится в момент, когда по условиям договора займа или кредита до возврата основной суммы долга остается 365 дней, с отражением по дебету счета 67 «Расчеты по долгосрочным кредитам и займам» с кредита 66 «Расчеты по краткосрочным кредитам и займам».

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива, признаются прочими расходами в том отчетном периоде, к которому они относятся, независимо от условий предоставления займа (кредита).

Для целей учета расходов по займам и кредитам к инвестиционным активам относятся объекты основных средств, нематериальных активов или иных внеоборотных активов, имеющие сумму предполагаемых расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление более 500 млн. руб. и предполагаемый срок подготовки или создания более 12 месяцев.

При осуществлении расходов по закупке (изготовлению) специальной оснастки в рамках инвестиционного проекта критерий стоимости инвестиционного актива, указанный в третьем абзаце настоящего раздела, применяется к предполагаемой (планируемой) совокупной стоимости всей специальной оснастки, приобретаемой (изготавливаемой) в рамках инвестиционного проекта.

Дополнительные расходы, связанные с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, в виде сумм, уплачиваемых за предоставление поручительства, признаются прочими расходами равномерно в течение срока займа (кредитного договора).

Дополнительные расходы, связанные с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, за исключением сумм, уплачиваемых за предоставление поручительства, признаются прочими расходами в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Проценты по причитающимся к оплате векселям или облигациям отражаются в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления.

## **2.11. Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков**

В целях составления отчета о движении денежных средств и бухгалтерского баланса Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам денежные документы, депозиты в банках до востребования или сроком погашения не более одного года, векселя банков, со сроком погашения не более 90 дней.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- поступления для комитента, принципала и платежи комитенту, принципалу в рамках посреднических договоров за исключением платы за услуги комиссионера, агента;
- поступление и оплата возмещаемых расходов от покупателей или поставщиков;
- покупка и перепродажа финансовых вложений в течение 3 месяцев;
- осуществление краткосрочных финансовых вложений со сроком до 3 месяцев за счет заемных средств;
- возврат излишне или ошибочно совершенных платежей и поступлений;
- НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам, платежей в бюджет и возмещений из него.

В целях формирования Отчета о движении денежных средств величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому ЦБ РФ на дату поступления или совершения платежа.

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006). Разница, возникающая в связи с пересчетом остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков организации как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.

## **2.12. Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте**

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Пересчет стоимости денежных знаков в кассе организации, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам с юридическими и физическими лицами (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженной в иностранной валюте, в рубли производится на дату совершения операции в иностранной валюте, а также на отчетную дату.

Пересчет стоимости денежных знаков в кассе организации и средств на банковских счетах (банковских вкладах), выраженной в иностранной валюте, по мере изменения курса не производится.

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте и подлежащих оплате в рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы (развернуто).

Курс ЦБ РФ на 31 декабря 2020 г. составил:

- доллар США 73,8757 рублей;
- евро 90,6824 рублей.

### **2.13. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В бухгалтерском балансе активы и обязательства, включая финансовые вложения, дебиторскую и кредиторскую задолженность, задолженность по кредитам и займам, доходы будущих периодов представлены как краткосрочные, если срок обращения (погашения) по ним не более 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

Классификация расходов будущих периодов в качестве долгосрочных и краткосрочных производится при их принятии к бухгалтерскому учету.

### **2.14. Оценочные обязательства и резервы**

Общество создает оценочные обязательства в части:

- покрытия расходов, связанных с гарантийным ремонтом и гарантийным обслуживанием автотехники;
- предстоящих расходов на оплату отпусков;
- оценочное обязательство на выплату вознаграждения по итогам года, при условии принятия Правлением ПАО «КАМАЗ» решения о выплате вознаграждения до даты подписания годовой бухгалтерской отчетности;
- оценочное обязательство на выплату вознаграждения для членов коллегиального исполнительного органа и менеджеров;
- оценочное обязательство по расходам, не отраженным на конец отчетного периода в связи с несвоевременным получением первичных документов;
- оценочное обязательство под предстоящие расходы по договорам с покупателями, после перехода права собственности на товары к покупателю;
- оценочное обязательство по судебным разбирательствам.

Общество создает оценочные резервы в части:

- сомнительных долгов;
- обесценения финансовых вложений;
- снижения стоимости материальных ценностей;
- снижения стоимости долгосрочных активов к продаже.

## **2.15. Отражение в бухгалтерской отчетности**

Величина незавершенных капитальных вложений, за исключением нематериальных активов и расходов на НИОКиТР, учитываемая на счетах 07, 08, отражается по строке 1150 «Основные средства» бухгалтерского баланса.

Авансы, выданные на приобретение (создание) внеоборотных активов, отражаются по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.

Налог на добавленную стоимость, начисленный с авансов полученных, отражается в составе дебиторской задолженности по строке 1230.20 «Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты» бухгалтерского баланса. Налог на добавленную стоимость, предъявленный к вычету из бюджета с авансов выданных, отражается в составе кредиторской задолженности по строке 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

Суммы, учтенные на счете 94 «Недостачи и потери от порчи ценностей», в части стоимости недостающих или испорченных материальных ценностей, по которым не принято решение о списании, отражаются по строке 1260 «Прочие оборотные активы» бухгалтерского баланса.

В бухгалтерском учете бонусы покупателям учитываются на счете 44 «Расходы на продажу» в составе коммерческих расходов. В отчете о финансовых результатах бонусы уменьшают сумму выручки по строке 2110 «Выручка от продажи товаров, продукции и услуг».

Суммы положительных и отрицательных курсовых разниц, суммы дооценки и уценки котируемых финансовых вложений за отчетный период отражаются развернуто.

Финансовые результаты от реализации права требования, покупки и продажи валюты, передачи векселей в счет оплаты товаров (работ, услуг) отражаются в отчете о финансовых результатах по строке 2340 «Прочие доходы», либо по строке 2350 «Прочие расходы».

Дебиторская задолженность контрагентов за предоставление поручительства по обязательствам контрагентов перед третьими лицами отражается в составе оборотных активов по строке 1230.1 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса, если на отчетную дату срок погашения задолженности составляет более 12 месяцев и по строке 1230.2 «Дебиторская задолженность», если на отчетную дату срок погашения задолженности составляет не более 12 месяцев.

В отчете о финансовых результатах утилизационный сбор, исчисленный в отношении колесных транспортных средств и шасси, в соответствии со ст. 24.1 Федерального закона от 24 июня 1998 г. № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления», отражается по строке 2120 «Себестоимость проданных товаров, продукции и услуг».

Расходы будущих периодов со сроком списания не более 12 месяцев отражаются по строке баланса 1210 «Запасы», со сроком списания более 12 месяцев – по строке баланса 1190 «Прочие внеоборотные активы».

Доходы будущих периодов отражаются в составе краткосрочных обязательств по строке баланса 1530 «Доходы будущих периодов», если на отчетную дату срок признания доходов составляет не более 12 месяцев.

Доходы будущих периодов отражаются в составе долгосрочных обязательств по строке баланса 1440 «Доходы будущих периодов», если на отчетную дату срок признания доходов составляет более 12 месяцев.

Долгосрочные активы к продаже отражаются по строке 1260 «Прочие оборотные активы» бухгалтерского баланса.

Доходы (расходы), связанные с долгосрочными активами к продаже (в том числе создание и изменение величины резерва под снижение стоимости, результат продажи, списания), отражаются в отчете о финансовых результатах по строкам 2340 «Прочие доходы», 2350 «Прочие расходы».

## **2.16. Изменения учетной политики в 2020 году по сравнению с 2019 годом**

1. *Общество внесло следующие изменения в учетную политику на 2020 год по сравнению с 2019 годом, не связанные с изменениями законодательства по бухгалтерскому учету:*

1.1. В состав основных средств независимо от стоимости принимаются объекты технологической оснастки, со сроком полезного использования более 12 месяцев, используемой для оснащения технологического оборудования литейного, кузнечного и прессово-рамного производств.

1.2 Перечень оценочных обязательства, признаваемых в бухгалтерском учете, дополнен оценочным обязательством по судебным разбирательствам.

2. *Общество внесло следующие изменения в учетную политику на 2020 год по сравнению с 2019 годом, связанные с изменениями законодательства по бухгалтерскому учету:*

2.1. Объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которого прекращено в связи с принятием решения о его продаже в качестве единицы актива и возобновление использования этого объекта не предполагается, признаются долгосрочными активами к продаже.

Долгосрочные активы к продаже отражаются в бухгалтерском балансе в составе статьи «Прочие оборотные активы». Стоимость долгосрочных активов к продаже в бухгалтерском балансе отражается за вычетом резерва под снижение стоимости.

Доходы(расходы), связанные с долгосрочными активами к продаже (в том числе создание и изменение величины резерва под снижение стоимости, результат продажи, списания), отражаются в отчете о финансовых результатах по строкам 2340 «Прочие доходы», 2350 «Прочие расходы».

2.2. Расчет налога на прибыль производится с отражением текущего и отложенного налога в Отчете о финансовых результатах.

2.3. Временные разницы по состоянию на отчетную дату определяются как разницы между балансовой стоимостью активов (обязательств) и их стоимостью, принимаемой для целей налогообложения.

2.4. Остаток средств целевого финансирования и доходы будущих периодов в части предоставленных организации бюджетных средств на финансирование капитальных затрат отражаются по строке 1440 «Доходы будущих периодов» в составе долгосрочных обязательств бухгалтерского баланса.

Остаток средств целевого финансирования и доходы будущих периодов в части предоставленных организации бюджетных средств на финансирование текущих расходов, отражаются по строке 1530 «Доходы будущих периодов» в составе краткосрочных обязательств бухгалтерского баланса.

### 3. СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В связи с переходом на балансовый метод расчета временных разниц и отложенных налогов согласно изменениям, в ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», внесенным Приказом Минфина России от 20 ноября 2018 г. № 236н, временные разницы по финансовым вложениям по состоянию на 1 января 2020 г. определены исходя из сравнения их балансовой стоимости и стоимости, принимаемой для целей налогообложения.

Код строки	Наименование строки	На 31.12.2019	Изменения	На 31.12.2019 с учетом изменений
<b>Актив</b>				
1180	Отложенные налоговые активы	5 604 427	(844 740)	4 759 687
<b>Итого по разделу I</b>		<b>103 603 336</b>	<b>(844 740)</b>	<b>102 758 596</b>
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	864 914	(844 740)	20 174
<b>Итого по разделу III</b>		<b>42 302 804</b>	<b>(844 740)</b>	<b>41 458 064</b>

Код строки	Наименование строки	На 31.12.2018	Изменения	На 31.12.2018 с учетом изменений
<b>Актив</b>				
1180	Отложенные налоговые активы	4 105 426	(816 119)	3 289 307
<b>Итого по разделу I</b>		<b>87 260 623</b>	<b>(816 119)</b>	<b>86 444 504</b>
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	2 489 046	(816 119)	1 672 927
<b>Итого по разделу III</b>		<b>43 921 076</b>	<b>(816 119)</b>	<b>43 104 957</b>

Код строки	Наименование строки	За 2019 год	Изменения	За 2019 год с учетом изменений
2412	Отложенный налог на прибыль	596 794	(28 621)	568 173
<b>2400</b>	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>(1 517 249)</b>	<b>(28 621)</b>	<b>(1 545 870)</b>

Согласно изменениям в ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи», внесенным Приказом Минфина России от 4 декабря 2018 г. № 248н, бюджетные средства, полученные на финансирование капитальных затрат отражаются в бухгалтерском учете в составе долгосрочных обязательств, а бюджетные средства, полученные на финансирование текущих расходов – в составе краткосрочных обязательств.

Код строки	Наименование строки	На 31.12.2019	Изменения	На 31.12.2019 с учетом изменений
<b>Пассив</b>				
1440	Доходы будущих периодов	41 102	1 319 681	1 360 783
<b>Итого по разделу IV</b>		<b>81 824 293</b>	<b>1 319 681</b>	<b>83 143 974</b>
1530	Доходы будущих периодов	1 355 961	(1 319 681)	36 280
<b>Итого по разделу V</b>		<b>65 239 302</b>	<b>(1 319 681)</b>	<b>63 919 621</b>

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

<b>Код строки</b>	<b>Наименование строки</b>	<b>На 31.12.2018</b>	<b>Изменения</b>	<b>На 31.12.2018 с учетом изменений</b>
<b>Пассив</b>				
1440	Доходы будущих периодов	49 306	1 237 500	1 286 806
<b>Итого по разделу IV</b>		<b>58 342 154</b>	<b>1 237 500</b>	<b>59 579 654</b>
1530	Доходы будущих периодов	1 269 213	(1 237 500)	31 713
<b>Итого по разделу V</b>		<b>77 635 606</b>	<b>(1 237 500)</b>	<b>76 398 106</b>

В соответствии с вышеизложенной информацией для сопоставимости данных в бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах были внесены данные корректировки.

#### 4. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И РАСХОДЫ НА НИОКР

##### 4.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода			
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	Выбыло		Переоценка		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	Начислено	Первоначальная стоимость			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Нематериальные активы – всего</b>	2020	<b>3 709 900</b>	<b>(3 674 823)</b>	<b>12 069</b>	<b>(2 147)</b>	<b>2 085</b>	<b>(16 783)</b>	–	–	<b>3 719 822</b>	<b>(3 689 521)</b>
	2019	<b>4 865 155</b>	<b>(4 843 890)</b>	<b>23 144</b>	<b>(1 178 399)</b>	<b>1 178 355</b>	<b>(9 288)</b>	–	–	<b>3 709 900</b>	<b>(3 674 823)</b>
в том числе:											
Исключительное право владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	2020	3 559 310	(3 557 651)	46	–	–	(534)	–	–	3 559 356	(3 558 185)
	2019	3 559 310	(3 557 115)	–	–	–	(536)	–	–	3 559 310	(3 557 651)
Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	2020	2 254	(1 892)	–	–	–	(10)	–	–	2 254	(1 902)
	2019	2 180	(1 882)	74	–	–	(10)	–	–	2 254	(1 892)
Исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	2020	95 352	(76 397)	7 760	(2 147)	2 085	(3 431)	–	–	100 965	(77 743)
	2019	1 265 564	(1 252 181)	8 187	(1 178 399)	1 178 355	(2 571)	–	–	95 352	(76 397)
Прочие нематериальные активы	2020	52 984	(38 883)	4 263	–	–	(12 808)	–	–	57 247	(51 691)
	2019	38 101	(32 712)	14 883	–	–	(6 171)	–	–	52 984	(38 883)



**4.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией**

Наименование показателя	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
I	2	3	4
<b>Всего</b>	<b>3 657 600</b>	<b>4 816 476</b>	<b>4 816 371</b>
в том числе			
Исключительное право владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	3 556 304	3 556 257	3 556 257
Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	377	339	307
Исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	100 919	1 259 880	1 259 807

**4.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью**

Наименование показателя	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
I	2	3	4
<b>Всего</b>	<b>3 663 965</b>	<b>4 825 490</b>	<b>4 810 901</b>
в том числе			
Исключительное право владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	3 554 886	3 554 864	3 554 864
Исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	65 616	1 243 464	1 243 464
Прочие нематериальные активы	43 463	27 162	12 573

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

4.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Часть стоимости, списанной на расходы	Поступило	Выбыло	Часть стоимости, списанной на расходы	Первоначальная стоимость	Часть стоимости, списанной на расходы	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>НИОКР – всего</b>	2020	<b>1 797 308</b>	<b>(1 196 989)</b>	<b>4 809 425</b>	<b>(1 277 379)</b>	<b>1 277 379</b>	<b>(1 007 930)</b>	<b>5 329 354</b>	<b>(927 540)</b>
	2019	<b>1 590 013</b>	<b>(832 767)</b>	<b>361 115</b>	<b>(153 820)</b>	<b>153 820</b>	<b>(518 042)</b>	<b>1 797 308</b>	<b>(1 196 989)</b>
Магистральные	2020	414 329	(320 403)	1 411 860	(407 623)	407 623	(273 631)	1 418 566	(186 411)
	2019	409 887	(239 938)	7 818	(3 376)	3 376	(83 841)	414 329	(320 403)
Полноприводные	2020	128 460	(75 993)	41 758	(4 075)	4 075	(44 601)	166 143	(116 519)
	2019	146 653	(71 538)	7 903	(26 096)	26 096	(30 551)	128 460	(75 993)
Производство автобусов	2020	5 559	(2 162)	–	–	–	(1 853)	5 559	(4 015)
	2019	–	–	5 559	–	–	(2 162)	5 559	(2 162)
Производство двигателей внутреннего сгорания для автомобилей	2020	384 822	(301 736)	2 226 910	(384 822)	384 822	(200 916)	2 226 910	(117 830)
	2019	335 762	(206 179)	49 060	–	–	(95 557)	384 822	(301 736)
Транспортные	2020	468 927	(344 583)	45 855	(355 419)	355 419	(99 792)	159 363	(88 956)
	2019	422 035	(205 798)	58 368	(11 476)	11 476	(150 261)	468 927	(344 583)
Тяжелые	2020	144 367	(66 301)	970 946	(124 246)	124 246	(275 484)	991 067	(217 539)
	2019	62 672	(37 543)	119 370	(37 675)	37 675	(66 433)	144 367	(66 301)
Среднетоннажные	2020	17 862	(1 926)	43 950	(1 194)	1 194	(25 379)	60 618	(26 111)
	2019	113 605	(5 753)	–	(95 743)	–	3 827	17 862	(1 926)
Прочие	2020	232 982	(83 885)	34 030	–	–	(80 588)	267 012	(164 473)
	2019	99 399	(66 018)	113 037	20 546	75 197	(93 064)	232 982	(83 885)
Модернизированные	2020	–	–	34 116	–	–	(5 686)	34 116	(5 686)
	2019	–	–	–	–	–	–	–	–

**4.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов**

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			Затраты за период	Списано затрат как не давших положительного результата	Принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
1	2					
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	2020	10 094 985	3 418 169	(159 016)	(4 809 425)	8 544 713
	2019	7 727 119	2 794 197	(65 217)	(361 114)	10 094 985
<b>Незаконченные операции по созданию и приобретению нематериальных активов – всего</b>	2020	<b>45 000</b>	<b>13 380</b>	<b>(8)</b>	<b>(12 067)</b>	<b>46 305</b>
	2019	<b>38 255</b>	<b>29 913</b>	<b>(8)</b>	<b>(23 160)</b>	<b>45 000</b>

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

5. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Поступило объектов			Изменения за период				На конец периода		
		Перво-начальная стоимость	Накопленная амортизация	Перво-начальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленная амортизация	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Переоценка		Перво-начальная стоимость	Накопленная амортизация
							Перво-начальная стоимость	Накопленная амортизация		Перво-начальная стоимость	Накопленная амортизация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Основные средства – всего	2020	54 583 559	(19 021 317)	6 337 470	(542 318)	(3 047 603)	819 515	(1 782 124)	–	–	57 873 426	(20 526 244)	
	2019	39 737 211	(17 821 509)	15 861 763	(67 033)	(1 015 415)	330 753	(1 463 528)	–	–	54 583 559	(19 021 317)	
в том числе:													
Здания и сооружения	2020	12 991 644	(2 940 699)	1 318 969	(496 087)	(1 037 233)	556 794	(240 963)	–	–	13 273 380	(3 120 955)	
	2019	9 308 970	(2 782 600)	3 762 058	(23 138)	(79 384)	29 768	(164 729)	–	–	12 991 644	(2 940 699)	
Машины и оборудование	2020	25 978 501	(14 897 871)	2 167 973	(631)	(1 50 136)	92 740	(1 293 267)	–	–	27 996 338	(16 099 029)	
	2019	20 828 458	(13 957 745)	5 366 398	(2 828)	(2 16 355)	210 190	(1 147 488)	–	–	25 978 501	(14 897 871)	
Транспортные средства	2020	1 479 445	(971 332)	808 329	(44 893)	(730 002)	161 953	(117 581)	–	–	1 537 772	(971 853)	
	2019	1 394 149	(904 942)	438 865	(40 597)	(353 569)	85 851	(111 644)	–	–	1 479 445	(971 332)	
Специальная оснастка	2020	6 140 215	(5 696)	1 482 626	–	–	–	(82 955)	–	–	7 622 841	(88 651)	
	2019	–	–	6 140 215	–	–	–	(5 696)	–	–	6 140 215	(5 696)	
Производственный и хозяйственный инвентарь	2020	289 570	(104 429)	96 224	(707)	(7 134)	6 683	(29 955)	–	–	378 660	(128 408)	
	2019	178 100	(87 982)	115 247	(397)	(3 777)	3 287	(19 637)	–	–	289 570	(104 429)	
Земельные участки	2020	7 514 623	–	405 808	–	(1 100 972)	–	–	–	–	6 819 459	–	
	2019	7 866 708	–	3 955	–	(356 040)	–	–	–	–	7 514 623	–	
Другие виды основных средств	2020	189 561	(101 290)	57 541	–	(2 126)	1 345	(17 403)	–	–	244 976	(117 348)	
	2019	160 826	(88 240)	35 025	(73)	(6 290)	1 357	(14 334)	–	–	189 561	(101 290)	
Доходные вложения в материальные ценности – всего	2020	2 681 215	(897 911)	1 519 578	(532 225)	(1 333 684)	545 003	(90 315)	–	–	2 867 109	(975 448)	
	2019	2 397 284	(858 592)	587 269	(37 401)	(303 338)	63 615	(65 533)	–	–	2 681 215	(897 911)	
в том числе:													
Здания и сооружения	2020	1 616 357	(816 053)	743 699	(492 724)	(597 320)	496 088	(45 019)	–	–	1 762 736	(857 708)	
	2019	1 671 147	(795 881)	4 139	(1 135)	(58 929)	23 137	(42 174)	–	–	1 616 357	(816 053)	
Машины и оборудование	2020	27 053	(17 814)	38 506	(3 659)	(2 487)	564	(8 543)	–	–	63 072	(29 452)	
	2019	31 409	(16 461)	2 544	(275)	(6 900)	2 828	(3 906)	–	–	27 053	(17 814)	
Транспортные средства	2020	223 326	(63 298)	580 206	(34 123)	(457 526)	48 338	(35 675)	–	–	346 006	(84 758)	
	2019	156 325	(46 227)	300 523	(35 502)	(233 522)	37 635	(19 204)	–	–	223 326	(63 298)	
Производственный и хозяйственный инвентарь	2020	13	(13)	1 633	(1 633)	(13)	13	–	–	–	1 633	(1 633)	
	2019	45	(23)	–	–	(32)	15	(5)	–	–	13	(13)	
Земельные участки	2020	809 332	–	154 669	–	(276 338)	–	–	–	–	687 663	–	
	2019	538 358	–	274 929	–	(3 955)	–	–	–	–	809 332	–	
Другие виды основных средств	2020	5 134	(733)	865	(86)	–	–	(1 078)	–	–	5 999	(1 897)	
	2019	–	–	5 134	(489)	–	–	(244)	–	–	5 134	(733)	

**5.2. Незавершенные капитальные вложения, учитываемые в составе основных средств**

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			Затраты за период	Списано	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств – всего	2020	3 500 910	8 001 539	(3 068)	(4 870 784)	6 628 597
	2019	7 887 487	11 249 651	(83 982)	(15 552 246)	3 500 910

В составе основных средств отражены основные средства, не используемые в производстве, стоимость которых по состоянию на 31 декабря 2020 г. составляет 319 420 тыс. руб. или 0,73%, а на 31 декабря 2019 г. стоимость составляла 784 693 тыс. руб. или 2,01%.

**5.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации**

Наименование показателя	2020	2019
1	2	3
<b>Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции – всего</b>	<b>1 239 373</b>	<b>735 278</b>
в том числе:		
Здания и сооружения	698 481	334 721
Машины и оборудование	398 684	400 026
Специальная оснастка	133 917	–
Транспортные средства	6 242	–
Производственный и хозяйственный инвентарь	2 049	531

**5.4. Иное использование основных средств**

Наименование показателя	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
1	2	3	4
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	16 893 569	16 973 374	16 838 760
Основные средства, находящиеся в залоге	11 128 882	7 793 798	5 455 387
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5 179 330	5 113 717	1 750 525
Основные средства, переведенные на консервацию	327 073	4 091 816	376 626
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	176 889	–	–
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	–	135 011	–

**5.5. Прочие внеоборотные активы**

В составе «Прочих внеоборотных активов», строка 1190 бухгалтерского баланса, отражены авансы, выданные на приобретение внеоборотных активов.

Остаток авансов на 31 декабря 2020 г. – 526 816 тыс. руб.; на 31 декабря 2019 г. – 2 031 786 тыс. руб.; на 31 декабря 2018 г. – 6 886 504 тыс. руб.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

6. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

6.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Поступило	Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка		Выбыло первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Перевод из долгосрочных в краткосрочные	Текущей рыночной стоимости и резерва под обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Долгосрочные – всего	2020	47 452 058	(4 559 566)	33 202 273	(1 025 002)	11 552	(20 443 114)	357 951	59 186 215	(4 190 063)
	2019	40 190 182	(4 736 173)	23 874 822	(1 901 092)	776	(14 711 854)	175 831	47 452 058	(4 559 566)
в том числе:										
вклады в организации, акции которых имеют рыночные котировки	2020	117 369	786 181	–	(94)	–	–	451 080	117 275	1 237 261
	2019	117 369	619 565	–	–	–	–	166 616	117 369	786 181
вклады в дочерние компании	2020	29 901 379	(4 946 508)	189 651	(12 371)	11 552	–	(92 664)	30 078 659	(5 027 620)
	2019	28 252 421	(4 924 264)	1 648 958	–	–	–	(22 244)	29 901 379	(4 946 508)
вклады в совместные предприятия	2020	718 568	(76 887)	95 362	–	–	–	(1 137)	813 930	(78 024)
	2019	418 333	(71 812)	300 235	–	–	–	(5 075)	718 568	(76 887)
вклады в ассоциированные компании	2020	1 527 478	(322 352)	3	–	–	–	672	1 527 481	(321 680)
	2019	1 528 233	(359 662)	21	(776)	776	–	36 534	1 527 478	(322 352)
выданные займы	2020	15 187 264	–	32 915 866	(1 012 537)	–	(20 443 114)	–	26 647 479	–
	2019	9 873 826	–	21 925 608	(1 900 316)	–	(14 711 854)	–	15 187 264	–
прочие долгосрочные финансовые вложения	2020	–	–	1 391	–	–	–	–	1 391	–
	2019	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Наименование показателя	Период	На начало года		Поступило	Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка		Выбыло первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Перевод из долгосрочных в краткосрочные	Текущей рыночной стоимости и резерва под обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Краткосрочные – всего	2020	12 068 135	–	3 182 876	(17 016 854)	–	20 443 114	–	18 677 271	–
	2019	9 152 433	–	3 724 551	(15 520 703)	–	14 711 854	–	12 068 135	–
в том числе:										
предоставленные займы	2020	12 068 135	–	3 182 876	(17 016 854)	–	20 443 114	–	18 677 271	–
	2019	9 152 433	–	3 715 288	(15 511 440)	–	14 711 854	–	12 068 135	–
долговые ценные бумаги и прочие краткосрочные финансовые вложения	2020	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	2019	–	–	9 263	(9 263)	–	–	–	–	–
Финансовые вложения – итого	2020	59 520 193	(4 559 566)	36 385 149	(18 041 856)	11 552	–	357 951	77 863 486	(4 190 063)
	2019	49 342 615	(4 736 173)	27 599 373	(17 421 795)	776	–	175 831	59 520 193	(4 559 566)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

Первоначальная оценка финансовых вложений, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами определяется исходя из денежной оценки имущества, передаваемого в качестве вклада в уставный капитал, проведенной независимым оценщиком.

Сумма начисленных в 2020 году процентов по займам выданным составила 2 680 585 тыс. руб. (в 2019 году – 2 186 890 тыс. руб.).

Средневзвешенная процентная ставка по займам в рублях в 2020 году составила 6,99% (в 2019 году – 8,52%).

Средневзвешенная процентная ставка по займам в валюте в 2020 году составила 3%.

Сроки погашения долгосрочных займов – 2022-2024 годы.

График погашения предоставленных долгосрочных займов:

Сроки гашения	2020	2019
От 1 до 2 лет	14 002 260	7 656 811
От 2 до 3 лет	8 113 480	5 289 297
От 3 до 4 лет	4 531 739	2 241 156
<b>Итого</b>	<b>26 647 479</b>	<b>15 187 264</b>

Котировка акций дочерних обществ:

*руб./шт.*

Компания	Котировка по состоянию на:		
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
1	2	3	4
ПАО «НЕФАЗ»	231,00	125,20	88,00
ПАО «ТЗА»	100,00	94,00	90,00

Сумма полученных доходов от вкладов в капиталы других компаний (начисленные дивиденды) за 2020 год составила 474 945 тыс. руб. (за 2019 год – 2 340 721 тыс. руб.). Сумма удержанного налога у источника выплаты за 2020 год составляет 261 тыс. руб. (за 2019 год – 62 тыс. руб.).

## **6.2. Иное использование финансовых вложений**

Наименование показателя	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
1	2	3	4
<b>Финансовые вложения, находящиеся в залоге, – всего</b>	<b>5 037 007</b>	<b>5 037 007</b>	<b>4 831 547</b>
в том числе:			
ценные бумаги	5 037 007	5 037 007	4 831 547

Акции ОАО «КАМАЗ-Металлургия» в количестве 12 000 000 штук общей номинальной стоимостью 1 200 000 тыс. руб. находятся в залоге у Министерства финансов РТ.

Акции АО «КИП «Мастер» в количестве 3 837 007 штук общей номинальной стоимостью 3 837 007 тыс. руб. находятся в залоге у Некоммерческой организации «Фонд развития моногородов».



ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

7. ЗАПАСЫ

7.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода			
		Себе-стоимость	Величина резерва под снижение стоимости	Поступление и затраты	Выбыло	Убытков от снижения стоимости	Оборот запасов между их группами (видами)	Себе-стоимость	Величина резерва под снижение стоимости	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Запасы – всего</b>	2020	<b>26 888 730</b>	<b>(809 983)</b>	<b>188 332 051</b>	<b>(185 898 878)</b>	<b>127 382</b>	<b>(28 685)</b>	–	<b>29 321 903</b>	<b>(711 286)</b>
	2019	<b>31 326 569</b>	<b>(925 196)</b>	<b>166 794 887</b>	<b>(171 232 726)</b>	<b>251 230</b>	<b>(136 017)</b>	–	<b>26 888 730</b>	<b>(809 983)</b>
в том числе:										
Сырье и материалы	2020	11 491 629	(451 357)	115 820 331	(3 068 861)	39 604	(37 191)	(111 218 027)	13 025 072	(448 944)
	2019	12 362 756	(370 662)	103 875 571	(7 114 145)	386	(81 081)	(97 632 553)	11 491 629	(451 357)
Незавершенное производство	2020	5 756 620	(55 219)	55 755 655	(15 551 796)	7 455	(4 063)	(40 027 623)	5 932 856	(51 827)
	2019	7 111 618	(63 583)	52 188 888	(15 027 402)	19 676	(11 312)	(38 516 484)	5 756 620	(55 219)
Готовая продукция и товары для перепродажи	2020	3 19 595	(11 154)	15 997 950	(35 385 929)	738	(1 717)	19 264 020	195 636	(12 133)
	2019	245 257	(27 604)	9 803 457	(28 163 026)	18 664	(2 214)	18 433 907	319 595	(11 154)
Товары отгруженные	2020	9 197 121	(292 253)	253 837	(131 846 093)	79 585	14 286	132 445 536	10 050 401	(198 382)
	2019	11 490 251	(463 347)	34 398	(120 928 153)	212 504	(41 410)	118 600 625	9 197 121	(292 253)
Расходы будущих периодов	2020	123 765	–	504 278	(46 199)	–	–	(463 906)	117 938	–
	2019	116 687	–	892 573	–	–	–	(885 495)	123 765	–

Запасы (строка баланса 1210) на конец 2020 года составили 28 610 617 тыс. руб. По сравнению с началом года запасы увеличились на 2 531 870 тыс. руб. или 9,7%, в том числе по видам запасов:

- по строке «Сырье и материалы» – на 1 535 856 тыс. руб. в связи с ростом курса валют и цен на покупные комплектующие изделия, а также за счет создания страховых запасов под потребности производства;
- по строке «Незавершенное производство» – на 179 628 тыс. руб. в связи с созданием задела под потребности производства;
- по строке «Готовая продукция и товары для перепродажи» произошло снижение на 124 938 тыс. руб. за счет уменьшения остатков товаров для перепродажи на 142 071 тыс. руб. (реализация автобусов), при этом остатки готовой продукции увеличились на 17 133 тыс. руб.;
- по строке «Товары отгруженные» произошло увеличение на 947 151 тыс. руб. за счет роста остатков электробусов и прицепов на комиссии для дальнейшей реализации;
- по строке «Расходы будущих периодов» произошло снижение на 5 827 тыс. руб. за счет списания расходов на объекты инвестиционных проектов.

ПАО «КАМАЗ»

## **7.2. Запасы в залоге**

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и на 31 декабря 2019 г. запасов, находящихся в залоге, нет.

## **7.3. Расходы будущих периодов**

В соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Минфина России от 29 июля 1998 г. № 34н (п. 65), затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, учитываются в качестве долгосрочных и краткосрочных расходов будущих периодов и отражаются в разделах бухгалтерского баланса:

- «Внеоборотные активы» в составе строки 1190 «Прочие внеоборотные активы», если период их списания превышает 12-ти месяцев, остаток на 31 декабря 2020 г. составляет 1 861 411 тыс. руб., на 31 декабря 2019 г. – 1 452 794 тыс. руб., 31 декабря 2018 г. – 928 918 тыс. руб.
- «Оборотные активы», если период их списания не превышает 12-ти месяцев, в составе строки 1210 «Запасы», остаток на 31 декабря 2020 г. –117 938 тыс. руб., 31 декабря 2019 г. – 123 765 тыс. руб., 31 декабря 2018 г. – 116 687 тыс. руб.

## **8. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

В составе прочих оборотных активов учитываются «долгосрочные активы к продаже» в размере 15 421 тыс. руб., из них сумма земельных участков составляет 14 831 тыс. руб.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

9. ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

9.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
		Учетная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	В результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	Поступление	Погашение	Выбыло	Списание за счет резерва по сомнительным долгам	Перевод из долго-срочной в краткосрочную	Создание (изменение) резерва по сомнительным долгам	Учетная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Долгосрочная дебиторская задолженность – всего*	2020	338 467	–	3 213 367	–	(44 169)	–	–	(257 659)	–	3 250 006	–
	2019	453 399	–	188 187	(47 072)	(29 378)	–	–	(226 669)	–	338 467	–
в том числе:												
расчеты с поставщиками и подрядчиками	2020	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	2019	46	–	–	–	–	–	–	(46)	–	–	–
расчеты с покупателями и заказчиками	2020	190 875	–	3 206 683	–	(424)	–	–	(180 525)	–	3 216 609	–
	2019	379 513	–	56 177	(47 072)	–	–	–	(197 743)	–	190 875	–
прочие дебиторы	2020	147 592	–	6 684	–	(43 745)	–	–	(77 134)	–	33 397	–
	2019	73 840	–	132 010	–	(29 378)	–	–	(28 880)	–	147 592	–

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

Наименование показателя	Период	Изменения за период										На конец периода	
		На начало года		Въбыло						Перевод из долго-срочной в краткосрочную	Создание (изменение) резерва по сомни-тельным долгам	Учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомни-тельным долгам
		Учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомни-тельным долгам	В результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	Погашение	Списание на финансовый результат	Списание за счет резерва по сомни-тельным долгам						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего*	2020	30 649 770	(568 566)	26 267 366	280 026	(26 998 302)	(718 857)	(1 450)	257 659	(230 980)	29 736 212	(799 546)	
	2019	37 294 822	(677 817)	28 689 593	(23 894)	(35 501 348)	(1 349)	(34 723)	226 669	109 251	30 649 770	(568 566)	
в том числе: расчеты с поставщиками и подрядчиками	2020	1 866 042	(14 709)	730 714	111	(1 412 653)	–	(137)	–	(212)	1 184 077	(14 921)	
	2019	7 560 938	(14 863)	1 536 602	–	(7 231 525)	(12)	(7)	46	154	1 866 042	(14 709)	
	2020	15 857 213	(532 498)	12 685 238	270 175	(14 423 111)	–	–	180 525	(178 851)	14 570 040	(711 349)	
расчеты с покупателями и заказчиками	2019	15 625 274	(636 741)	14 468 633	(2 689)	(14 397 398)	–	(34 350)	197 743	104 243	15 857 213	(532 498)	
	2020	12 926 515	(21 359)	12 851 414	9 740	(11 162 538)	(718 857)	(1 313)	77 134	(51 917)	13 982 095	(73 276)	
	2019	14 108 610	(26 213)	12 684 358	(21 205)	(13 872 425)	(1 337)	(366)	28 880	4 854	12 926 515	(21 359)	
Итого	2020	30 988 237	(568 566)	29 480 733	280 026	(27 042 471)	(718 857)	(1 450)	–	(230 980)	32 986 218	(799 546)	
	2019	37 748 221	(677 817)	28 877 780	(70 966)	(35 530 726)	(1 349)	(34 723)	–	109 251	30 988 237	(568 566)	

\* Данные раскрываются за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (стисанной) в одном отчетном периоде.

9.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7
<b>Всего</b>	<b>2 032 462</b>	<b>1 232 916</b>	<b>1 333 355</b>	<b>764 790</b>	<b>2 842 587</b>	<b>2 164 770</b>
в том числе:						
Покупателей продукции	1 735 977	1 024 628	1 070 596	538 099	2 198 099	1 561 358
Поставщиков услуг, товаров	141 883	126 962	122 115	107 406	498 464	483 601
Прочих дебиторов	154 602	81 326	140 644	119 285	146 024	119 811
<b>Справочно: задолженность более 6 месяцев</b>	<b>1 140 789</b>	<b>341 274</b>	<b>868 642</b>	<b>300 743</b>	<b>772 172</b>	<b>94 974</b>

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

9.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Изменения за период						Остаток на конец периода
			Поступление		Выбыло		Курсовая разница	Перевод из долгосрочной в краткосрочную задолженность	
			В результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	Причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	Погашение	Списание на финансовый результат			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность – всего</b>	2020 2019	<b>75 906 669</b> <b>53 533 387</b>	<b>11 143 929</b> <b>26 917 066</b>	<b>216 503</b> <b>198 557</b>	<b>(52 400)</b> <b>(110 275)</b>	– –	<b>(14 093 362)</b> <b>(4 632 066)</b>	<b>73 121 339</b> <b>75 906 669</b>	
в том числе:									
кредиты	2020 2019	6 296 574 10 670 340	6 962 248 –	– –	– –	– –	(4 529 463) (4 373 766)	8 729 359 6 296 574	
займы	2020 2019	69 128 957 42 612 128	3 725 594 26 657 655	216 503 198 557	(52 400) (110 275)	– –	(9 485 297) (229 108)	63 533 357 69 128 957	
перед государственными внебюджетными фондами	2020 2019	– –	– –	– –	– –	– –	– –	– –	
перед бюджетом по налогам и сборам	2020 2019	– –	– –	– –	– –	– –	– –	– –	
Прочие кредиторы	2020 2019	481 138 250 919	456 087 259 411	– –	– –	– –	(78 602) (29 192)	858 623 481 138	
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность – всего</b>	2020 2019	<b>59 727 676</b> <b>72 526 677</b>	<b>62 376 627</b> <b>48 266 928</b>	<b>(1 563 284)</b> <b>883 504</b>	<b>(55 881 279)</b> <b>(65 908 988)</b>	<b>(776)</b> <b>(308)</b>	<b>14 093 362</b> <b>4 632 066</b>	<b>80 027 588</b> <b>59 727 676</b>	
в том числе:									
Кредиты	2020 2019	11 556 386 27 486 181	11 228 059 7 163 230	26 994 19 390	(12 620 205) (27 486 181)	– –	4 529 463 4 373 766	14 720 697 11 556 386	
займы	2020 2019	14 035 310 10 846 915	3 217 628 7 859 723	791 682 863 079	(12 447 505) (5 763 515)	– –	9 485 297 229 108	15 082 412 14 035 310	
перед поставщиками и подрядчиками	2020 2019	19 114 222 21 041 104	23 360 546 18 619 339	– –	(18 676 196) (19 874 051)	(597) (111)	1 274 015 (672 059)	25 071 990 19 114 222	
по полученным авансам	2020 2019	2 950 297 2 029 441	9 031 241 2 625 753	(2 382 260) –	(3 558 072) (1 734 057)	(136) (32)	78 602 29 192	9 319 672 2 950 297	
перед государственными внебюджетными фондами	2020 2019	446 643 393 239	515 900 446 611	– –	(446 576) (393 109)	(39) (98)	– –	515 928 446 643	
перед бюджетом по налогам и сборам	2020 2019	455 568 1 405 680	677 989 454 403	– –	(455 568) (1 404 515)	– –	– –	677 989 455 568	
перед персоналом организации	2020 2019	779 276 638 060	786 801 779 276	– –	(779 276) (638 060)	– –	– –	786 801 779 276	
перед участниками (учредителями) по выплате доходов	2020 2019	10 907 11 021	– –	– –	(3 202) (114)	– –	– –	7 705 10 907	
перед прочими кредиторами	2020 2019	10 379 067 8 675 036	13 558 463 10 318 593	300 1 035	(10 094 679) (8 615 386)	(4) (67)	1 247 (144)	13 844 394 10 379 067	
<b>Итого</b>	2020 2019	<b>135 634 345</b> <b>126 060 064</b>	<b>73 520 556</b> <b>75 183 994</b>	<b>(1 346 781)</b> <b>1 082 061</b>	<b>(55 933 679)</b> <b>(66 019 263)</b>	<b>(776)</b> <b>(308)</b>	<b>1 275 262</b> <b>(672 203)</b>	<b>153 148 927</b> <b>135 634 345</b>	

\* Данные раскрываются за минусом кредиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

ПАО «КАМАЗ»

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД**

В составе кредиторской задолженности отражены невыплаченные дивиденды по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 год. Остаток невыплаченных дивидендов на 31 декабря 2020 г. составляет 7 705 тыс. руб.

Остаток невыплаченных дивидендов на 31 декабря 2019 г. составлял 10 907 тыс. руб., на 31 декабря 2018 г. – 11 021 тыс. руб.

**9.4. Просроченная кредиторская задолженность**

Наименование показателя	31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
	1	2	3	4	5	6
<b>Всего</b>		<b>4 058 250</b>	<b>4 239 522</b>		<b>6 746 846</b>	
в том числе:						
Поставщики и подрядчики		2 491 567	2 795 095		5 835 351	
Прочие кредиторы		435 502	993 927		417 769	
Авансы полученные		1 131 181	450 500		493 726	
<b>Справочно: задолженность более 6 месяцев</b>		<b>587 916</b>	<b>665 765</b>		<b>731 849</b>	

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

10. НАЛИЧИЕ И ДВИЖЕНИЕ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ

Расшифровка движения заемных средств по основному долгу и процентам представлена в следующей таблице:

Показатель	Год	Остаток на начало года	Получено	Погашено	Перевод из долгосрочной в краткосрочную	Курсовая разница	Остаток на конец года
<b>Долгосрочные обязательства*</b>	2020	<b>75 425 531</b>	<b>10 904 345</b>	<b>(52 400)</b>	<b>(14 014 760)</b>	–	<b>72 262 716</b>
	2019	<b>53 282 468</b>	<b>26 856 212</b>	<b>(110 275)</b>	<b>(4 602 874)</b>	–	<b>75 425 531</b>
в том числе:							
долгосрочные кредиты	2020	6 296 574	6 962 248	–	(4 529 463)	–	8 729 359
	2019	10 670 340	–	–	(4 373 766)	–	6 296 574
долгосрочные займы	2020	68 774 794	3 725 594	(52 400)	(9 485 297)	–	62 962 691
	2019	42 456 522	26 657 655	(110 275)	(229 108)	–	68 774 794
проценты по долгосрочным кредитам и займам	2020	354 163	216 503	–	–	–	570 666
	2019	155 606	198 557	–	–	–	354 163
<b>Краткосрочные обязательства*</b>	2020	<b>25 591 696</b>	<b>15 264 363</b>	<b>(25 067 710)</b>	<b>14 014 760</b>	–	<b>29 803 109</b>
	2019	<b>38 333 096</b>	<b>15 905 422</b>	<b>(33 249 696)</b>	<b>4 602 874</b>	–	<b>25 591 696</b>
в том числе:							
краткосрочные кредиты	2020	11 536 996	11 228 059	(12 600 815)	4 529 463	–	14 693 703
	2019	27 451 100	7 163 230	(27 451 100)	4 373 766	–	11 536 996
краткосрочные займы	2020	13 172 232	3 217 628	(11 584 426)	9 485 297	–	14 290 731
	2019	10 371 086	7 859 723	(5 287 685)	229 108	–	13 172 232
проценты по краткосрочным кредитам и займам	2020	882 468	818 676	(882 469)	–	–	818 675
	2019	510 910	882 469	(510 911)	–	–	882 468

\* Данные раскрываются за минусом задолженности по кредитам и займам, поступившей и погашенной (стиссанной) в одном отчетном периоде.

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

В составе долгосрочных заемных средств отражены процентные неконвертируемые биржевые облигации на сумму 51 940 000 тыс. руб., из них 35 000 000 тыс. руб. с государственной гарантией. В краткосрочной части заемных средств числятся процентные неконвертируемые биржевые облигации на сумму 11 040 144 тыс. руб.

В 2020 году размещены процентные неконвертируемые бездокументарные биржевые облигации в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «КАМАЗ» на сумму 4 999 000 тыс. руб. Целью размещения облигаций в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «КАМАЗ» является «Рефинансирование кредитной задолженности, пополнение оборотного капитала и финансирование инвестиционной деятельности, в том числе финансирование проектов по технологическому перевооружению».

В отчетном году были открыты кредитные линии в ПАО «Ак Барс Банк», ПАО «Банк ВТБ», ПАО «Банк Санкт-Петербург» и в других банках. Полученные денежные средства использованы на финансирование текущей деятельности.

Неиспользованный лимит предоставленных кредитных линий составляет 36 155 076 тыс. руб.

### Графики выплат долгосрочных кредитов и займов полученных

Сроки погашения	2020	2019
От 1 до 2 лет	22 903 514	12 880 215
От 2 до 3 лет	3 379 677	18 149 622
От 3 до 4 лет	264 356	379 677
От 4 до 5 лет	2 011 361	264 356
От 5 и более	43 703 808	43 751 661
<b>Итого</b>	<b>72 262 716</b>	<b>75 425 531</b>

Средневзвешенная процентная ставка по рублевым кредитам и займам на 31 декабря 2020 г. составляет 6,82%, на 31 декабря 2019 г. – 8,24%, и по сравнению с прошлым годом уменьшилась на 1,42%.

По валютным кредитам и займам средневзвешенная процентная ставка на 31 декабря 2020 г. составляет 1% и по сравнению с прошлым годом не изменилась.

Проценты по кредитам и займам, направленным на приобретение, сооружение, изготовление инвестиционного актива, включены в стоимость инвестиционного актива на сумму 145 749 тыс. руб. Сумма процентов по займам и кредитам отнесена в стоимость инвестиционного актива за минусом дохода от размещения временно свободных средств кредитов и займов на депозитных счетах, на счетах в банках на неснижаемом остатке и за минусом возмещенных затрат на уплату процентов по займам (кредитам).



## 11. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В составе денежных средств и их эквивалентов Обществом учитываются:

№ п/п	Наименование показателя	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
1	2	3	3	4
1	Денежные средства на расчетных счетах в рублях	6 904 258	14 143 638	20 430 666
2	Денежные средства на расчетных счетах в долл. США	15 101	6 539	2 882
3	Денежные средства на расчетных счетах в евро	54 297	9 311	19 606
4	Денежные средства на расчетных счетах в юанях	–	–	13 384
5	Денежные средства в кассе	777	457	364
6	Денежные средства, размещенные на краткосрочных депозитных счетах в рублях	193 600	2 894 300	774 480
7	Денежные средства на специальных счетах	4 632 628	114 443	308 554
8	Прочие денежные средства и денежные эквиваленты	5 040	4 868	35 430
	<b>Итого</b>	<b>11 805 701</b>	<b>17 173 556</b>	<b>21 585 366</b>

По состоянию на 31 декабря 2020 г. денежные средства на специальных счетах в сумме 4 632 628 тыс. руб., на 31 декабря 2019 г. – 114 443 тыс. руб., на 31 декабря 2018 г. – 308 554 тыс. руб., могут быть использованы Обществом только в соответствии с целевым назначением.

Поступления и платежи в Отчете о движении денежных средств раскрыты за минусом суммы НДС.

Субсидии, полученные из Федерального бюджета отражены отдельно по строке «Бюджетные ассигнования».

**Прочие поступления от текущей деятельности представлены в таблице:**

Вид поступлений	2020	2019
1	2	3
НДС	3 747 800	3 693 705
Проценты по депозитным и расчетным счетам	1 301 810	1 370 318
Вознаграждение за выданное поручительство	42 336	29 489
Проценты за пользование чужими денежными средствами	2 866	31 694
Штрафы, пени, неустойки	27 286	74 664
Бонусы полученные	140 812	110 125
Прочие	106 389	316 535
<b>Итого (строка 4119 Отчета о движении денежных средств)</b>	<b>5 369 299</b>	<b>5 626 530</b>

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

**Структура прочих платежей по текущей деятельности приведена в таблице:**

<b>Вид платежей</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
1	2	3
Утилизационный сбор	25 397 749	19 747 201
Бонусы уплаченные	5 345 116	5 097 255
Налог на землю	78 886	69 020
Налог на имущество	51 914	50 497
Транспортный налог	18 916	20 990
Прочие налоги и сборы	2 484	2 015
Платежи в негосударственный пенсионный фонд	156 105	119 000
Добровольные медицинские страховые платежи	223 886	186 478
Взносы в фонды, союзы	185 915	117 726
Выдача в подотчет	99 596	221 190
Страховые платежи	19 623	81 941
Оказание благотворительной и шефской помощи	12 900	14 579
Услуги банка	64 832	52 057
Штрафы, пени, неустойки	5 728	16 802
Оказание финансовой помощи дочерним обществам	45 000	–
Агентское вознаграждение	55 491	103 209
Прочие	242 188	229 292
<b>Итого (строка 4129 Отчета о движении денежных средств)</b>	<b>32 006 329</b>	<b>26 129 252</b>

## 12. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

Уставный капитал Общества составляет 35 361 477 950 (тридцать пять миллиардов триста шестьдесят один миллион четыреста семьдесят семь тысяч девятьсот пятьдесят) рублей. Все акции Общества являются именными обыкновенными, номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) рублей каждая. Акции Общества существуют в бездокументарной форме в виде записей на счетах в реестре акционеров Общества.

**Сведения об акционерах, владеющих свыше 2% акций Общества**

<b>Наименование акционера</b>	<b>Количество акций (шт.)</b>	<b>31.12.2020 %</b>	<b>31.12.2019 %</b>	<b>31.12.2018 %</b>
1		2	3	4
Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех»	333 110 899	47,1	47,1	47,1
Общество с ограниченной ответственностью «Автоинвест»	166 491 378	23,54	23,54	23,54
Даймлер АГ (Daimler AG)	106 084 434	–	–	15,0
Даймлер Трак АГ (Daimler Truck AG)	106 084 434	15,0	15,0	–
KAMAZ International Management CO., L.P.	30 040 041	4,25	4,25	4,25
Евразийский банк Развития	26 323 427	3,72	3,72	3,72
Акционерное общество «Связьинвестнефтехим»	19 796 651	2,8	2,8	2,8
Прочие юридические и физические лица	25 382 729	3,59	3,59	3,59
<b>Итого</b>	<b>707 229 559</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

Акции Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г. включены во Второй уровень Котировального списка ПАО Московская Биржа. Рыночная цена акции на 31 декабря 2020 г. составила 64,60 руб., на 31 декабря 2019 г. составляла 60,90 руб.

Акции в свободном обращении (Free-float) составляют 4%.

**Переоценка внеоборотных активов** Общества на 31 декабря 2020 г. составляет 4 200 486 тыс. руб., на 31 декабря 2019 г. – 4 455 657 тыс. руб., на 31 декабря 2018 г. – 4 475 699 тыс. руб.

На снижение суммы переоценки внеоборотных активов с начала года в размере 255 171 тыс. руб. повлияло списание суммы переоценки основных средств, выбывших из эксплуатации. Сумма переоценки перенесена в нераспределенную прибыль прошлых лет.

В составе **добавочного капитала** Общества на 31 декабря 2020 г. отражен вклад в имущество в размере 4 000 000 тыс. руб.

**Резервный капитал** на 31 декабря 2020 г. составляет 1 620 755 тыс. руб., на 31 декабря 2019 г. – 1 620 755 тыс. руб., на 31 декабря 2018 г. – 1 593 576 тыс. руб.

### **13. РЕЗЕРВЫ ПОД ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

#### **13.1. Оценочные обязательства**

Информация о совокупном изменении оценочных обязательств в 2020 году представлена в таблице.

Наименование показателя	Год	Остаток на начало года	Начислено (+)	Использовано (-)	Восстановлено (-)	Остаток на конец года
1	2	3	4	5	6	7
<b>Оценочные обязательства (краткосрочные) – всего</b>	2020	<b>4 155 665</b>	<b>4 825 010</b>	<b>(5 168 699)</b>	<b>(54 477)</b>	<b>3 757 499</b>
	2019	<b>3 839 717</b>	<b>5 578 443</b>	<b>(5 262 495)</b>	–	<b>4 155 665</b>
в том числе:						
Резерв на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска	2020	615 535	1 773 728	(1 621 177)	(75)	768 011
	2019	555 985	1 699 129	(1 639 579)	–	615 535
Резерв предстоящих расходов на гарантийное обслуживание	2020	2 024 019	2 352 835	(1 944 866)	(30 145)	2 401 843
	2019	1 902 136	2 295 553	(2 173 670)	–	2 024 019
Прочие оценочные обязательства	2020	1 516 111	698 447	(1 602 656)	(24 257)	587 645
	2019	1 381 596	1 583 761	(1 449 246)	–	1 516 111
<b>Оценочные обязательства (долгосрочные), в т.ч.:</b>	2020	<b>1 405 618</b>	<b>380 494</b>	–	–	<b>1 786 112</b>
	2019	<b>1 292 017</b>	<b>113 601</b>	–	–	<b>1 405 618</b>
в том числе:						
Резерв предстоящих расходов на гарантийное обслуживание	2020	1 289 951	267 375	–	–	1 557 326
	2019	1 225 441	64 510	–	–	1 289 951
Прочие	2020	115 667	113 119	–	–	228 786
	2019	66 576	49 091	–	–	115 667

Ожидаемый срок использования резерва на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска – в течение 2021 года.

Общество установило гарантийный срок эксплуатации 24 месяца на продаваемую продукцию, в связи с чем у него возникают обязательства по гарантийному ремонту и гарантийному обслуживанию.

## 13.2. Обеспечения обязательств

### Обеспечения полученные

В целях снижения рисков неплатежей и невыполнения договорных условий получены гарантии и обеспечения:

Форма обеспечения	Назначение обеспечения	31.12.2020	31.12.2019
Банковская гарантия	Обеспечение авансовых платежей поставщикам и поставок покупателям	932 403	1 625 624
Залог	Обеспечение поставок покупателям	113 794	143 517
Поручительство	Обеспечение авансовых платежей поставщикам и поставок покупателям	367 792	117 409
Обеспечительный платеж	Обеспечение платежей арендаторов и прочих	892	203 594
<b>Итого</b>		<b>1 414 881</b>	<b>2 090 144</b>

В обеспечение исполнения обязательств Общества перед владельцами неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14, БО-15 на сумму 35 000 000 тыс. руб. предоставлена государственная гарантия Российской Федерации.

### Обеспечения выданные

В обеспечение обязательств перед банками по полученным кредитам Общество выдало поручительства и передало имущество и права в залог:

Форма обеспечения	Назначение обеспечения	31.12.2020	31.12.2019
<b>Залог</b>			
Оборудование	Погашение кредитов	4 072 722	3 782 943
Земельный участок	Погашение кредитов	1 483 185	1 366 251
Акции и векселя	Погашение кредитов	2 622 067	2 622 067
Здания и сооружения	Погашение кредитов	5 501 261	4 516 522
Право на получение выручки	Погашение кредитов, обеспечение полученных банковских гарантий	6 206 025	3 675 000
Поручительство	Исполнение обязательств дочерних, зависимых и других организаций	6 271 436	8 713 011
<b>Итого</b>		<b>26 156 696</b>	<b>24 675 794</b>

Сроки действия поручительств:

Сроки погашения	2020	2019
До одного года	1 410 917	1 561 009
От 1 до 2 лет	296 348	3 766 551
От 2 до 3 лет	1 939 764	608 327
От 3 до 4 лет	878 024	1 392 959
От 4 до 5 лет	–	1 384 165
Свыше 5 лет	1 746 383	–
<b>Итого</b>	<b>6 271 436</b>	<b>8 713 011</b>

Переданное в залог имущество находится в пользовании у залогодателя – ПАО «КАМАЗ».

В связи с выданными обеспечениями, Общество не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

**14. ДОХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

<b>Виды доходов от обычных видов деятельности</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
1	2	3
Выручка от реализации продукции	158 679 947	142 268 851
Выручка от реализации товаров	25 049 436	17 495 935
Выручка от реализации услуг	2 138 634	1 050 908
<b>Итого (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)</b>	<b>185 868 017</b>	<b>160 815 694</b>

**15. РАСШИФРОВКА ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
1	2	3
Материальные затраты	123 403 940	110 627 941
Расходы на оплату труда	14 592 974	13 953 199
Отчисления на социальные нужды	4 450 594	4 228 951
Амортизация	1 739 440	1 471 219
Утилизационный сбор	27 085 067	20 011 637
Прочие затраты	14 926 928	12 578 851
<b>Итого по элементам</b>	<b>186 198 943</b>	<b>162 871 798</b>
Фактическая себестоимость приобретенных товаров для перепродажи	23 187 345	16 195 551
Изменение остатков (увеличение [-], уменьшение [+]):	(521 061)	3 986 827
незавершенного производства (увеличение [-], уменьшение [+])	(188 086)	1 389 253
готовой продукции и др. (увеличение [-])	(332 975)	2 597 574
Прочие поступления	(27 322 002)	(20 304 723)
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>181 543 225</b>	<b>162 749 453</b>

**16. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ**

<b>Наименование показателя прочих доходов</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
1	2	3
Положительная курсовая разница, в том числе:	2 208 557	1 217 113
- по операциям пересчета стоимости активов, подлежащих оплате в рублях	452 066	211 315
- по операциям пересчета стоимости активов, подлежащих оплате в иностранной валюте	1 756 491	1 005 798
Суммы восстановленных резервов по сомнительным долгам, под обесценение финансовых вложений, под снижение стоимости материальных ценностей	1 018 199	1 061 393
Разница между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений	747 974	478 712
Доходы от реализации прочего имущества	377 078	204 577
Доходы от реализации основных средств	371 373	79 227
Поступления в возмещение причиненных убытков	151 569	141 000
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	86 424	760 838
Неиспользованная сумма оценочного обязательства	54 402	82 927
Доходы от реализации долгосрочных активов к продаже	13 749	-
Проценты за пользование чужими средствами	3 838	63 900
Прочие доходы, из которых основную часть составляют субсидии	1 238 274	1 126 988
<b>Итого (строка 2340 Отчета о финансовых результатах)</b>	<b>6 271 437</b>	<b>5 216 675</b>

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

<b>Наименование показателя прочих расходов</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
1	2	3
Отрицательная курсовая разница, в том числе:	3 126 862	724 263
- по операциям пересчета стоимости обязательств, подлежащих оплате в рублях	449 876	90 299
- по операциям пересчета стоимости обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте	2 676 986	633 964
Суммы созданных резервов по сомнительным долгам, под обесценение финансовых вложений, под снижение стоимости материальных ценностей	1 389 394	869 899
Расходы, связанные с благотворительной деятельностью, на осуществление спортивных мероприятий, отдыха, мероприятий культурно-просветительского характера и иные расходы	902 209	1 174 726
Расходы от реализации основных средств	697 419	97 498
Расходы от реализации прочего имущества	502 453	121 214
Разница между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений	296 988	312 096
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	210 502	464 204
Расходы от реализации долгосрочных активов к продаже	7 036	–
Прочие	1 303 135	1 690 110
<b>Итого (строка 2350 Отчета о финансовых результатах)</b>	<b>8 435 998</b>	<b>5 454 010</b>

Финансовые результаты от реализации права требования, покупки и продажи валюты, передачи векселей в счет оплаты товаров (работ, услуг) отражаются свернуто.

В отчетном году доходы составили:

- от реализации права требования – 48 822 001 тыс. руб.;
- от покупки валюты – 77 977 тыс. руб.;
- от продажи валюты – 46 617 тыс. руб.;
- от передачи векселей в счет оплаты товаров (работ, услуг) – 2 907 039 тыс. руб.

В отчетном году расходы составили:

- от реализации права требования – 48 822 001 тыс. руб.;
- от покупки валюты – 82 327 тыс. руб.;
- от продажи валюты – 54 949 тыс. руб.;
- от передачи векселей в счет оплаты товаров (работ, услуг) – 2 907 039 тыс. руб.

В отчете о финансовых результатах государственная помощь в форме субсидий на финансирование затрат прошлых периодов отражается в составе прочих доходов.

## 17. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ, ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Текущий налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 за 2020 и 2019 годы соотносится с прибылью до налогообложения следующим образом:

Показатель	2020	2019
1	2	3
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>1 223 570</b>	<b>(2 110 802)</b>
Условный (расход)/доход по налогу на прибыль	(234 118)	348 282
Постоянный налоговый расход/(доход)	132 264	(219 891)
Увеличение отложенного налога на прибыль*	272 491	568 173
<b>Итого текущий налог на прибыль</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

\* Увеличение отложенного налога на прибыль включает также эффект пересчета отложенного налога в связи с началом применения раздельного учета доходов и расходов продукции по специальному инвестиционному контракту.

### Расшифровка постоянных налоговых расходов и доходов:

Наименование статей доходов (расходов)	2020	2019
1	2	3
Обязательства, возникшие в результате непринятия для целей налогообложения расходов социального назначения в соответствии с положениями коллективного договора и социального заказа	144 879	119 112
Активы, возникшие по доходам в виде начисленных дивидендов от долевого участия в других организациях	(94 937)	(386 209)
Обязательства и активы, возникшие в результате отражения доходов и расходов по операциям прошлых лет, выявленным в отчетном году	28 267	(40 883)
Обязательства и активы, возникшие в результате непринятия для целей налогообложения прочих расходов и доходов, связанных с деятельностью предприятия	54 055	88 089
<b>Итого</b>	<b>132 264</b>	<b>(219 891)</b>

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

**Расшифровка отложенных налоговых активов и обязательств:**

Наименование показателя	31.12.2020		Изменение за 2020 год		31.12.2019		Изменение за 2019 год		31.12.2018	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Убыток, перенесенный на будущее		2 688 267	483 102	2 205 165	1 348 808	856 357				
Различия в способах создания в бухгалтерском и налоговом учете резервов (под обесценение финансовых вложений, под снижение стоимости материальных ценностей, сомнительных долгов, по незавершенным судебным разбирательствам, расходов на гарантийное обслуживание, сервисные услуги)		965 433	315 644	649 789	(14 067)	663 856				
Различия в способах создания в бухгалтерском учете оценочного обязательства по договорам, предусматривающим обязательство ПАО «КАМАЗ» после перехода права собственности на товар к покупателю, доходы по которым отражены в текущем отчетном периоде (кроме расходов по гарантийному ремонту и гарантийному обслуживанию автотехники)		26 459	(201 821)	228 280	21 932	206 348				
Различия в способах признания расходов на оплату отпусков в бухгалтерском и налоговом учете		178 380	34 952	143 428	8 517	134 911				
Различия в способах признания субсидий в бухгалтерском и налоговом учете		352 406	460 835	(108 429)	(124 184)	15 755				
Различия в способах создания в бухгалтерском учете оценочных обязательств на выплату ежегодных и долгосрочных вознаграждений для членов коллегиального исполнительного органа и менеджеров ПАО «КАМАЗ»		77 518	36 818	40 700	8 100	32 600				
Различия в определении доходов и расходов, связанных с реализацией основных средств, в бухгалтерском и налоговом учете		(489)	(37 552)	37 063	(199)	37 262				
Различия в стоимости финансовых вложений в бухгалтерском и налоговом учете		(28 657)	(65 965)	37 308	(30 270)	67 578				
Различия в способах признания расходов на НИОКР в бухгалтерском и налоговом учете		(2 260 912)	(834 690)	(1 426 222)	(314 863)	(1 111 359)				
Различия в правилах оценки первоначальной стоимости и в способах амортизации основных средств и нематериальных активов в бухгалтерском и налоговом учете		(1 276 824)	(452 469)	(824 355)	(417 357)	(406 998)				
Различия в способах оценки запасов и незавершенного производства в бухгалтерском и налоговом учете		(77 155)	568 575	(645 730)	26 712	(672 442)				
Различия, образовавшиеся в результате применения различных правил отражения процентов по кредитам и займам в бухгалтерском и налоговом учете		(31 695)	16 010	(47 705)	(47 705)	–				
Прочие различия в бухгалтерском и налоговом учете		(906)	(397)	(509)	1 496	(2 005)				
<b>Итого отложенные налоговые активы/(обязательства), свернуто</b>		<b>611 825</b>	<b>323 042</b>	<b>288 783</b>	<b>466 920</b>	<b>(178 137)</b>				



## 18. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

Базовая прибыль Общества за отчетный период определяется путем уменьшения чистой прибыли отчетного периода (строка 2400 отчета о финансовых результатах) на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период. Поскольку в Обществе нет привилегированных акций, базовая прибыль признается равной чистой прибыли.

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывается, поскольку Общество не выпускало ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключало договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости.

Наименование показателя	2020	2019
Базовая прибыль/(убыток) за отчетный год, тыс. руб.	1 545 215	(1 545 870)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	707 229 559	707 229 559
<b>Базовая прибыль/(убыток) на акцию, руб.</b>	<b>2,18</b>	<b>(2,19)</b>

## 19. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Информация, учитываемая руководством Общества при принятии операционных решений, предоставляется в целом по Обществу, без выделения сегментов, поскольку Общество осуществляет однородный вид деятельности. Оценка результатов деятельности проводится на основе выручки, прибыли или убытка от продаж и чистой прибыли или убытка Общества.

Дополнительно представляется информация по географическим регионам продажи продукции Общества.

Направление отгрузки	2020		2019	
	Сумма	%	Сумма	%
<b>Итого выручка, в т.ч.:</b>	<b>185 868 017</b>	<b>100</b>	<b>160 815 694</b>	<b>100</b>
Внутренний рынок	170 990 544	92,0	144 608 728	89,92
Внешний рынок	14 877 473	8,0	16 206 966	10,08
<b>Прочие поступления, в т.ч.:</b>	<b>1 020 625</b>	<b>100</b>	<b>1 138 165</b>	<b>100</b>
Внутренний рынок	1 020 625	100	1 138 165	100
<b>Итого себестоимость, в т.ч.:</b>	<b>169 066 430</b>	<b>100</b>	<b>150 423 207</b>	<b>100</b>
Внутренний рынок	155 818 236	92,16	135 390 679	90,01
Внешний рынок	13 248 194	7,84	15 032 528	9,99
<b>Валовая прибыль, в т.ч.:</b>	<b>17 822 212</b>	<b>100</b>	<b>11 530 652</b>	<b>100</b>
Внутренний рынок	16 192 933	90,86	10 356 214	89,81
Внешний рынок	1 629 279	9,14	1 174 438	10,19
<b>Коммерческие расходы, в т.ч.:</b>	<b>5 427 712</b>	<b>100</b>	<b>5 635 734</b>	<b>100</b>
Внутренний рынок	4 923 072	90,7	5 009 704	88,89
Внешний рынок	504 640	9,3	626 030	11,11

## 20. ИНФОРМАЦИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ

№ п/п	Наименование предприятия	Уставный капитал	Валюта уставного капитала	Доля ПАО «КАМАЗ»		Место регистрации	Вид деятельности
				%	в валюте		
<b>Дочерние общества</b>							
1	АО «ВТК «КАМАЗ»	365 210	тыс. руб.	100	365 210	г. Набережные Челны	Продажа автомобилей, запасных частей к ним и прочей продукции на внешнем и внутреннем рынках и сервисное обслуживание
2	ООО «КАМАЗжилбыт»	521 722	тыс. руб.	100	521 722	г. Набережные Челны	Оказание организациям и населению услуг по предоставлению мест для краткосрочного, временного проживания, гостиничных услуг. Оказание услуг по отдыху и оздоровлению в санаториях, санаториях-профилакториях
3	ООО «ЧЕЛНЬИВОДОКАНАЛ»	1 542 061	тыс. руб.	100	1 542 061	г. Набережные Челны	Забор, очистка и распределение воды для питьевых и промышленных нужд
4	АО «АЭРОПОРТ «БЕГИШЕВО»	343 015	тыс. руб.	100	343 015	РТ, Тукаевский р-н, с. Биклянь	Деятельность вспомогательная, связанная с воздушным транспортом, включая: деятельность, связанную с перевозкой воздушным транспортом пассажиров, животных или грузов, деятельность (эксплуатацию) зданий и сооружений, управление аэропортами; наземное обслуживание на аэродроме; аэропортовую деятельность; тушение пожаров и предупреждение пожароопасных ситуаций на аэродроме
5	ОАО «КАМАЗ-Металлургия»	3 390 874	тыс. руб.	100	3 390 874	г. Набережные Челны	Сдача внаем собственного нежилого недвижимого имущества
6	АО «Лизинговая компания «КАМАЗ»	2 256 373	тыс. руб.	100	2 256 373	г. Набережные Челны	Лизинговая деятельность
7	АО «ГФК «КАМАЗ»	209 652	тыс. руб.	100	209 652	г. Набережные Челны	Торговля автотранспортными средствами
8	ООО «Автозапчасть КАМАЗ»	100 350	тыс. руб.	100	100 350	г. Набережные Челны	Оптовая и розничная торговля автомобильной техникой и запасными частями к автомобильной технике
9	ООО «Инновационный центр «КАМАЗ»	10 000	тыс. руб.	100	10 000	г. Москва	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук
10	ООО «ИнтерТранс-КАМАЗ»	256 598	тыс. руб.	100	256 598	г. Набережные Челны	Перевозка грузов специализированными автотранспортными средствами
11	ООО «КАМАЗ-Энерго»	1 700 000	тыс. руб.	100	1 700 000	г. Набережные Челны	Передача электроэнергии

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

№ п/п	Наименование предприятия	Уставный капитал	Валюта уставного капитала	Доля ПАО «КАМАЗ» в уставном капитале		Место регистрации	Вид деятельности
				%	в валюте		
12	ООО «Центр обслуживания бизнеса»	10	тыс. руб.	100	10	г. Набережные Челны	Разработка программного обеспечения и консультирование в этой области
13	ООО «КАМЭР»	624 947	тыс. руб.	100	624 947	г. Набережные Челны	Производство и комплексное внедрение воздухоочистительных установок для очистки корпусного воздуха от производственных загрязнений
14	ООО «ПЖДТ-Сервис»	1 391 943	тыс. руб.	100	1 391 943	г. Набережные Челны	Осуществление перевозок грузов железнодорожным транспортом
15	ООО «ФЛК «КАМАЗ»	1 848 000	тыс. руб.	100	1 848 000	г. Набережные Челны	Аренда и лизинг грузовых транспортных средств
16	ООО «Промышленные компоненты КАМАЗ»	100 000	тыс. руб.	100	100 000	г. Набережные Челны	Оптовая торговля автомобильной техникой и запасными частями к автомобильной технике
17	ООО «КЛИНИКА – САНАТОРИЙ «НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ»	193 970	тыс. руб.	100	193 970	г. Набережные Челны	Оказание услуг по отдыху и оздоровлению
18	ООО «ЦП КАМАЗ»	52 400	тыс. руб.	100	52 400	г. Набережные Челны	Деятельность по оптовой торговле автомобильными двигателями, узлами и принадлежностями
19	ООО «ДИЗ»	500	тыс. руб.	100	500	г. Дмитровград	Производство инструмента
20	ООО «ДЛЗ»	500	тыс. руб.	100	500	г. Дмитровград	Производство металлургическое
21	Частная акционерная компания «МИКАМ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД»	44 652	тыс. EUR	100	44 652	Кипр	Деятельность с любыми ценными бумагами, участие в деле или предприятии любой компании, партнерства, физического или юридического лица
22	СРКП ТОО «Алматинский Автоцентр «Камаз»	550	тыс. KZT	100	550	г. Алматы, Казахстан	Все виды гарантийного и послегарантийного обслуживания автомобильной техники КАМАЗ
23	ТОО «Акмолинский автоцентр КАМАЗ»	4 474	тыс. KZT	100	4 474	г. Нур-Султан, Казахстан	Обеспечение сервисного обслуживания, ремонта и технического обслуживания автомобильной техники
24	СРКП ТОО «Костанайский автоцентр КАМАЗ»	1 428	тыс. KZT	100	1 428	г. Костанай, Казахстан	Все виды гарантийного и послегарантийного обслуживания автомобильной техники КАМАЗ
25	ТОО «СКРП «Уральский автоцентр «КАМАЗ»	17 006	тыс. KZT	100	17 006	г. Уральск, Казахстан	Все виды гарантийного и послегарантийного обслуживания автомобильной техники КАМАЗ

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

№ п/п	Наименование предприятия	Уставный капитал	Валюта уставного капитала	Доля ПАО «КАМАЗ» в уставном капитале		Место регистрации	Вид деятельности
				%	в валюте		
26	ТОО «Торговая компания КАМАЗ»	2 100 000	тыс. KZT	100	2 100 000	г. Нур-Султан, Казахстан	Организация продаж автомобилей, спецтехники, автобусов и запасных частей к ним
27	КАМАЗ Моторз Лимитед	3 289 556	тыс. INR	100	3 289 555	Индия	Производство и сборка грузовых автомобилей, спецтехники, организация продаж автомобилей и запасных частей к ним, сервисное обслуживание автомобилей
28	KAMAZ Trade Company LTD	6 000 000	тыс. VND	100	6 000 000	г. Хошимин, Вьетнам	Торговля автотранспортными средствами
29	ООО «АВТОЦЕНТР КАМАЗ»	440	TJS	96	423	г. Душанбе, Таджикистан	Организация сервисного обслуживания, ремонта и технического обслуживания автомобильной техники КАМАЗ
30	АО «КИП «Мастер»	7 523 541	тыс. руб.	94,05	7 075 736	г. Набережные Челны	Сдача внаем собственного недвижимого имущества
31	АО «НПФ «Первый промышленный альянс»	150 083	тыс. руб.	82,65	124 045	г. Казань	Негосударственное пенсионное обеспечение; обязательное пенсионное страхование
32	ПАО «ТМЗ»	837	тыс. руб.	68,43	573	г. Тутаев	Производство дизельных двигателей многоцелевого назначения, запасных частей, комплектующих изделий, другой продукции производственного назначения
33	АО «Промышленные активы»	901 904	тыс. руб.	57,9	522 197	г. Набережные Челны	Деятельность по управлению ценными бумагами
34	ПАО «ТЗА»	82 200	тыс. руб.	51,78	42 563	г. Туймазы	Производство и реализация бетонотранспортной, противопожарной, сельскохозяйственной и иной техники, товаров народного потребления и иной продукции
35	ООО «КЦК»	200 010	тыс. руб.	51	102 005	г. Набережные Челны	Производство автомобилей специального назначения
36	ООО «Саратовский автоцентр КАМАЗ»	23	тыс. руб.	51	12	Саратовская обл., пос. Зоринский	Организация сервисного обслуживания, ремонта и технического обслуживания автомобильной техники КАМАЗ
37	ЗАО «Краснодарский автоцентр КАМАЗ»	80	тыс. руб.	51	41	Краснодарский край, станица Динская	Обеспечение сервисного и технического обслуживания автомобильной техники, изготовление, восстановление и ремонт транспортных средств, запасных частей, узлов и агрегатов транспортных средств

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

№ п/п	Наименование предприятия	Уставный капитал	Валюта уставного капитала	Доля ПАО «КАМАЗ» в уставном капитале		Место регистрации	Вид деятельности
				%	в валюте		
38	АО «КАМАЗ-Инжиниринг»	828 000	тыс. KZT	51	422 280	г. Кокшетау, Казахстан	Производство и реализация автобусов, автомобилей, спецтехники и запасных частей к ним
39	Совместное Российско-Казахстанское предприятие товарищество с ограниченной ответственностью «Актобинский Автоцентр «КАМАЗ»	1 336	тыс. KZT	51	681	г. Актобе, Казахстан	Все виды гарантийного и послегарантийного обслуживания автомобильной техники КАМАЗ
40	СРКП ТОО «Атырауский Автоцентр КАМАЗ»	2 203	тыс. KZT	51	1 124	г. Атырау, Казахстан	Все виды гарантийного и послегарантийного обслуживания автомобильной техники КАМАЗ
41	ТОО «СП «Актауский «Автоцентр КАМАЗ»	380	тыс. KZT	51	194	село Кызылтобе, Казахстан	Все виды гарантийного и послегарантийного обслуживания автомобильной техники КАМАЗ
42	СП ООО «KAMAZ ASIA CENTER»	1 600 000	тыс. UZS	51	816 000	г. Ташкент, Узбекистан	Развитие товаропроводящей сети ПАО «КАМАЗ» на территории Республики Узбекистан, включая внедрение стандартов ПАО «КАМАЗ» и соответствующих информационных систем в дилерских и сервисных центрах в области маркетинга, продаж, сервисного и гарантийного обслуживания
43	ООО «СО КМПК»	500	тыс. руб.	51	255	г. Набережные Челны	Методическое, организационное, экспертно-аналитическое и информационное сопровождение развития промышленного кластера
44	ОАО «Автоприцеп-КАМАЗ»	605	тыс. руб.	50,1	303	г. Набережные Челны	Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законодательством РФ
45	ПАО «НЕФАЗ»	8 039	тыс. руб.	50,02	4 021	г. Нефтекамск	Производство автобусов и троллейбусов
<b>Зависимые общества</b>							
46	ЗАО «КАММИНЗ КАМА»	532 129	тыс. руб.	50	266 065	г. Набережные Челны	Сборка и производство дизельных двигателей, деталей и компонентов
47	ООО «КАМАЗ-Марко»	154 000	тыс. руб.	50	77 000	г. Набережные Челны	Сборка автобусной техники; розничная и оптовая торговля автобусной техникой на рынках РФ и СНГ

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

№ п/п	Наименование предприятия	Уставный капитал	Валюта уставного капитала	Доля ПАО «КАМАЗ» в уставном капитале в валюте		Место регистрации	Вид деятельности
				%	в валюте		
48	ООО «Кнорр-Бремзе КАМА»	138 500	тыс. руб.	50	69 250	г. Набережные Челны	Производство, сборка, тестирование и прикладной инжиниринг тормозных систем для грузовых автомобилей, седельных тягачей, автобусов, трейлеров, осей, двигателей и полноприводной техники, которые можно правомерно использовать на дорогах общего пользования
49	ООО «KAMAZ TRUCKS INDONESIA»	200	тыс. USD	50	100	г. Джакарта, Индонезия	Продажа грузовиков и запасных частей грузовиков
50	ООО «КАМАЗ ВЕЙЦАЙ»	767 456	тыс. руб.	50	383 728	г. Тулаев, Ярославская обл.	Производство двигателей, кроме авиационных, автомобильных и мотоциклетных
51	ТОО «TobolKz»	250	тыс. KZT	49,33	123	г. Костанай, Казахстан	Производство компонентов для автомобильной техники, их хранение и реализация
52	ООО «ЦФ КАМА»	988 268	тыс. руб.	49	484 251	г. Набережные Челны	Производство, продажа и осуществление поставок коробок передач и комплектующих
53	ООО «КАМАЗ-ТЕРМИШИН»	1 500	тыс. руб.	49	735	Московская область, дер. Солослово	Антикоррозийная обработка с использованием технологии «Levisog»
54	Совместное предприятие с ограниченной ответственностью «Арабско-Российская автомобильная торговая компания» KAMAZ-MIDDLE EAST LTD	300	тыс. USD	49	147	г. Амман, Иордания	Продажа автомобилей
55	АО «ОБЪЕДИНЕННЫЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»	230 000	тыс. руб.	49	112 700	г. Тольятти	Оказание консалтинговых услуг в области экономики, финансов, управления; деятельность по управлению холдингами компаниями
56	ООО «УК КАМАЗ-Спецтехника»	65 918	тыс. руб.	45,51	30 000	г. Набережные Челны	Предоставление услуг доверительного управления активами
57	ООО «Федерал-Могол Набережные Челны»	2 209 529	тыс. руб.	39,39	870 265	г. Набережные Челны	Производство продукции для производителей автомобилей и автомобильной промышленности
58	ТОО «KamLitKZ»	9 181 371	тыс. KZT	39	20	г. Костанай, Казахстан	Производство компонентов для автомобильной техники, их хранение и реализация

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

№ п/п	Наименование предприятия	Уставный капитал	Валюта уставного капитала	Доля ПАО «КАМАЗ» в уставном капитале		Место регистрации	Вид деятельности
				%	в валюте		
59	ЗАО «КАМАЗ-АРМЕНИЯ»	810 000	тыс. AMD	26	210 600	г. Ереван, Армения	Продажа автомобилей КАМАЗ, запасных частей к ним и прочей продукции на рынке Армении и сервисное обслуживание
60	ООО «Энергетическое партнерство»	152 000	тыс. руб.	25	38 000	г. Набережные Челны	Производство, передача, распределение и торговля паром и горячей водой (тепловой энергией) прочими электростанциями и промышленными блоками котельными
<b>Прочие</b>							
61	ООО «АКТИВЪ»	100	тыс. руб.	10	10	г. Набережные Челны	Капиталовложения в уставные капиталы, венчурное инвестирование

Величина уставного капитала дочерних и зависимых обществ в вышеуказанной таблице приведена в соответствии с данными, содержащимися в государственных реестрах информации на 31 декабря 2020 г.

## 21. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанными сторонами Общества являются: основные акционеры, основной управленческий персонал, дочерние и зависимые общества.

### 21.1. Связанные стороны – Основные акционеры

Государственная корпорация «Ростех»	Лицо, которое имеет право распоряжаться более чем 20% голосующих акций общества
Общество с ограниченной ответственностью «Автоинвест»	Лицо, которое имеет право распоряжаться более чем 20% голосующих акций общества

### 21.2. Основной управленческий персонал Общества – Совет директоров, Правление

Краткосрочные выплаты основному управленческому персоналу, включая заработную плату, вознаграждения, оплату ежегодных отпусков с учетом налогов и страховых взносов, в 2020 году составили 181 786 тыс. руб., в 2019 году – 187 281 тыс. руб., в 2018 году – 185 737 тыс. руб.

### 21.3. Информация по выручке со связанными сторонами

Признак связанности	Вид операции	Сумма	
		2020	2019
Дочерние общества	Продажа товарной продукции	15 872 333	8 495 629
	Продажа товаров	3 739 362	2 350 075
	Продажа услуг	469 534	240 438
	Продажа основных средств и прочих активов	243 684	22 453
	Сдача в аренду	330 317	314 213
Равновеликие – совместные предприятия	Продажа товарной продукции	1 003 177	1 010 088
	Продажа товаров	1 129 607	1 001 413
	Продажа услуг	4 457	3 214
	Продажа основных средств и прочих активов	–	–
	Сдача в аренду	69 471	45 954
Зависимые общества	Продажа товарной продукции	766 190	979 422
	Продажа товаров	16 608	12 640
	Продажа услуг	19 375	18 244
	Продажа основных средств и прочих активов	847	–
	Сдача в аренду	1 027	1 597
Предприятия группы ГК «Ростех»	Продажа товарной продукции	444 286	713 094
	Продажа товаров	391	910
	Продажа услуг	825	54
	Продажа основных средств и прочих активов	–	–
	Сдача в аренду	206	156
<b>Итого</b>		<b>24 111 697</b>	<b>15 209 594</b>



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

**21.4. Информация по закупкам**

Признак связанности	Вид операции	Сумма	
		2020	2019
Дочерние общества	Покупка материалов	25 248 650	17 607 506
	Покупка внеоборотных активов	749 848	594 163
	Услуги	11 519 400	8 409 123
Равновеликие – совместные предприятия	Покупка материалов	12 867 274	10 761 393
	Покупка внеоборотных активов	55 783	20 161
	Услуги	139 764	1 138
Зависимые общества	Покупка материалов	5 657 305	4 883 796
	Покупка внеоборотных активов	18 864	1 377
	Услуги	223 443	169 829
Предприятия группы ГК «Ростех»	Покупка материалов	1 475 091	305 718
	Покупка внеоборотных активов	3 023	3 076
	Услуги	12 632	14 822
<b>Итого</b>		<b>57 971 077</b>	<b>42 772 102</b>

**21.5. Информация о задолженности связанных сторон перед Обществом**

Признак связанности	Вид задолженности	Сумма	
		31.12.2020	31.12.2019
Дочерние общества	Покупатели и заказчики	2 713 519	2 222 563
	Авансы выданные	46 549	802 582
	Прочие дебиторы, в т.ч. задолженность по дивидендам, займам и процентам по займам	2 762 658	3 957 257
Равновеликие – совместные предприятия	Покупатели и заказчики	384 348	343 154
	Авансы выданные	69 666	63 601
	Прочие дебиторы, в т.ч. проценты по займам	1 269	2 324
Зависимые общества	Покупатели и заказчики	66 740	57 823
	Прочие дебиторы	65 263	2 505
	Авансы выданные	7 634	15 239
Предприятия группы ГК «Ростех»	Покупатели и заказчики	96 327	72 755
	Авансы выданные	17 817	44 659
	Прочие дебиторы, в т.ч. задолженность по дивидендам, процентам по займам	8 441	9 158
<b>Итого</b>		<b>6 240 231</b>	<b>7 593 620</b>

Величина резерва по сомнительным долгам по задолженности связанных сторон перед обществом на 31 декабря 2020 г. составляет 65 325 тыс. руб., на 31 декабря 2019 г. – 17 618 тыс. руб.

## 21.6. Информация о задолженности Общества перед связанными сторонами

Признак связанности	Вид задолженности	Сумма	
		31.12.2020	31.12.2019
Дочерние общества	Поставщики и подрядчики	5 193 135	3 767 867
	Прочие кредиторы	2 654 118	2 697 648
	Авансы полученные	53 781	45 327
Равновеликие – совместные предприятия	Поставщики и подрядчики	3 157 099	1 724 816
	Прочие кредиторы	1 979	726
	Авансы полученные	117	3 518
Зависимые общества	Поставщики и подрядчики	916 524	710 893
	Прочие кредиторы	2 639	2 459
	Авансы полученные	7 325	5 550
Предприятия группы ГК «Ростех»	Поставщики и подрядчики	1 474	1 391
	Прочие кредиторы	1 058	586
	Авансы полученные	119 942	119 261
<b>Итого</b>		<b>12 109 191</b>	<b>9 080 042</b>

## 21.7. Информация по займам, полученным от связанных сторон

Признак связанности	Год	Остаток на начало года	Получено	Погашено	Остаток на конец года
Дочерние общества	2020	5 660 178	49 866 888	50 820 721	4 706 345
	2019	6 633 029	52 268 687	53 241 538	5 660 178
Предприятия группы ГК «Ростех»	2020	5 854 163	216 503	–	6 070 666
	2019	3 267 950	2 586 213	–	5 854 163

## 21.8. Информация по займам, выданным связанным сторонам

Признак связанности	Год	Остаток на начало года	Выдано	Погашено	Остаток на конец года
Дочерние общества	2020	27 094 772	35 587 962	17 984 472	44 698 262
	2019	19 026 259	25 480 269	17 411 756	27 094 772
Зависимые общества	2020	627	122 814	–	123 441
	2019	–	627	–	627

## 21.9. Дивиденды

Дивиденды, начисленные от участия в других организациях (дочерних и зависимых компаниях) отражены в строке 2310 Отчета о финансовых результатах в размере 474 684 тыс. руб., за 2019 год – 2 340 659 тыс. руб.

Дивиденды, полученные от дочерних и зависимых компаний в 2020 году в сумме 474 887 тыс. руб., в 2019 году – 3 656 960 тыс. руб., отражены в составе строки 4214 Отчета о движении денежных средств.

**21.10. Информация по предоставленным обеспечениям исполнения обязательств связанных сторон**

Признак связанности	Вид обеспечения	Сумма	
		31.12.2020	31.12.2019
Дочерние общества	Поручительство	3 233 110	4 550 592
	Залог	1 422 067	1 422 067
Зависимые общества	Поручительство	2 160 302	2 884 059

**21.11. Информация по обеспечениям исполнения обязательств и платежей, полученных от связанных сторон**

Признак связанности	Вид обеспечения	Сумма	
		31.12.2020	31.12.2019
Дочерние общества	Обеспечительный платеж	139	139

**22. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ**

Наименование показателя	2020	2019
1	3	4
<b>Получено средств всего</b>		
в том числе:	<b>28 696 502</b>	<b>22 068 957</b>
на компенсацию расходов	27 797 914	21 893 286
<i>из них на компенсацию расходов, включаемых в себестоимость</i>	<i>25 397 749</i>	<i>19 861 315</i>
на финансирование капитальных расходов	898 588	175 671

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество начислило доходы от субсидий, компенсирующих расходы 2020 года, в полном объеме, в связи с тем, что у Общества имеется уверенность, что указанные средства будут получены.

**23. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

**Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества**

**Условия ведения деятельности Общества**

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Негативное влияние на российскую экономику оказывают санкции, введенные против России некоторыми странами. Процентные ставки в рублях остаются высокими. Совокупность этих факторов привела к снижению доступности капитала и увеличению его стоимости, а также к повышению неопределенности относительно дальнейшего экономического роста, что может негативно повлиять на финансовое положение, результаты деятельности и экономические перспективы Общества. Руководство Общества считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества в текущих условиях.

## **Налогообложение**

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В 2020 году имело место дальнейшее внедрение механизмов, направленных против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования, а также общая настройка отдельных параметров налоговой системы Российской Федерации. В частности, эти изменения включали дальнейшее развитие концепции бенефициарного владения, налогового резидентства юридических лиц по месту осуществления фактической деятельности, а также подход к налогообложению контролируемых иностранных компаний в Российской Федерации.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2020 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

### **На конец 2020 года находятся на рассмотрении судебные дела, в которых:**

- Общество выступает истцом –исков на общую сумму 11 079 тыс. руб.;
- Общество выступает ответчиком –исков на общую сумму 147 515 тыс. руб.

## **24. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

В феврале 2021 года ПАО «КАМАЗ» реализовало 1% от принадлежащей ему 100% доли в уставном капитале ООО «ЦП КАМАЗ» по договору купли-продажи с АО «КИП «Мастер» по номинальной стоимости 524 000 руб. Запись в ЕГРЮЛ от 1 марта 2021 г.

В феврале 2021 года получена субсидия по Постановлению Правительства РФ № 31 от 15 января 2014 г. в размере 8 538 648 тыс. руб.

## **25. ПОЛИТИКА В ОТНОШЕНИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

### **25.1. Макроэкономические риски**

В 2020 году макроэкономические риски усилились, в связи с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19, а также снижением темпов роста мировых экономик, колебаниями цен на нефть, волатильностью национальной валюты, слабостью внутреннего спроса. В числе основных политических и экономических факторов, которые негативно влияют на российскую экономику, следует выделить:

- международные секторальные ограничения (санкции);
- изменение инвестиционной активности;
- ограничение доступа к мировым рынкам капитала;
- колебания индекса деловой активности в промышленности;
- введение противоэпидемических ограничений;
- скорость и эффективность вакцинации, а также ее влияние на эпидемическую обстановку.

Данные обстоятельства привели к ряду негативных последствий для финансово-хозяйственной деятельности организации, в частности:

- сохранение невысокого спроса на выпускаемую продукцию на внешнем рынке при положительной динамике спроса на внутреннем рынке;
- пересмотр инвестиционных программ и среднесрочных планов развития.

### **Непрерывность деятельности**

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности Руководством Общества была принята во внимание текущая экономическая обстановка в мире с учетом наличия ряда неопределенностей, в том числе из-за влияния пандемии COVID-19. Руководство Общества придерживается принципа непрерывности деятельности при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### **25.2. Риски, связанные с распространением коронавирусной инфекции**

Развитие эпидемической ситуации накладывает неопределенность относительно восстановления мировой экономики. Остается значительным дневной прирост числа инфицированных коронавирусом в мире. Европейские страны продляют существующие ограничения. Темпы вакцинации в мире остаются ниже прогнозируемых. Это повышает риски более позднего восстановления деловой активности по сравнению с ожиданиями.

В январе 2020 года в ПАО «КАМАЗ» был создан штаб по противодействию экономическим рискам, связанным с COVID-19, и чуть позже – штаб по противодействию распространению коронавирусной инфекции непосредственно на предприятии. По результатам проведенного анализа влияния эпидемиологической обстановки из-за коронавирусной инфекции на производственную деятельность ПАО «КАМАЗ» были разработаны мероприятия, призванные выполнить намеченные производственные планы ПАО «КАМАЗ» в полном объеме, а также усилить меры защиты персонала. К существующим мерам для противодействия распространению коронавируса введен ряд дополнительных ограничений и особых условий работы и отдыха.

### **25.3. Финансовые риски**

Основные финансовые риски вызваны рядом макроэкономических и политических факторов (высокая волатильность цен на нефть, курсов мировых валют к доллару, инфляционные процессы, рост тарифов и цен поставщиков, экономические санкции, противоэпидемические ограничения), а также активным влиянием данных рисков на финансово-хозяйственную деятельность Общества. Управление данным риском осуществляется путем оценки чувствительности показателей планов, бюджетов и инвестиционных программ к изменению макроэкономических показателей и принятия управленческих решений в части оптимизации портфеля активов и обязательств Общества.

#### Риск ликвидности

Общество управляет своей ликвидностью за счет поддержания достаточных остатков денежных средств и доступных лимитов кредитных ресурсов, облигационных выпусков, регулярного мониторинга прогнозных и фактических денежных поступлений и расходов, использования системы Расчетный центр клиента (РЦК), а также за счет поддержания равновесия сроков погашения финансовых активов и обязательств.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

Для управления ликвидностью денежными потоками осуществляется консолидация денежных средств дочерних обществ на едином расчетном счете (cash-pooling). Используется система внутригрупповых займов, позволяющая снизить стоимость кредитных ресурсов для дочерних обществ по сравнению со стоимостью кредитов, выдаваемых финансовыми институтами.

На ежемесячной основе Общество подготавливает финансовый план, одной из целей которого является обеспечение наличия достаточных денежных средств для своевременной оплаты необходимых расходов, погашения существующих обязательств, а также осуществления необходимых капитальных вложений. На основании финансового плана ежемесячно корректируются лимиты кредитования.

Общество стандартизировало требования к условиям расчетов с контрагентами.

Реализуются мероприятия по сокращению непроизводственных расходов и запасов готовой продукции, дебиторской и кредиторской задолженности, выводу непрофильных активов.

Достаточность финансовых активов Общества для погашения финансовых обязательств проанализирована в таблице ниже:

	Балансовая стоимость	Потоки денежных средств по договору	Ожидаемое погашение			
			3 месяца или менее	3-12 месяцев	1-5 лет	Более 5 лет
<b>На 31 декабря 2020 г.</b>						
Выданные займы, депозиты и ценные бумаги за исключением денежных эквивалентов	45 326 141	45 326 141	5 625 368	13 051 913	26 647 479	1 381
Дебиторская задолженность за вычетом выданных авансов	31 017 516	31 017 516	19 976 913	6 871 839	4 163 047	5 717
Денежные средства и их эквиваленты	11 805 701	11 805 701	11 805 701	–	–	–
Полученные кредиты и займы	102 065 825	102 065 825	9 375 322	20 427 787	28 558 908	43 703 808
Кредиторская задолженность за вычетом полученных авансов	41 763 430	41 763 430	37 496 918	3 367 495	51 395	847 622
<b>Итого финансовые активы за вычетом финансовых обязательств</b>	<b>(55 679 897)</b>	<b>(55 679 897)</b>	<b>(9 464 258)</b>	<b>(3 871 530)</b>	<b>2 200 223</b>	<b>(44 544 332)</b>

Для обеспечения своевременного погашения обязательств руководством Общества ведется работа с несколькими ведущими банками по согласованию ключевых условий (процентных ставок) планируемых к заключению кредитных договоров. Также Общество может воспользоваться невыбранными лимитами кредитных линий.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

Валютный риск

Общество с одной стороны экспортирует продукцию в страны СНГ и дальше зарубежье и с другой стороны имеет обязательства, выраженные в иностранной валюте, и поэтому подвержено валютному риску, последствия реализации которого отразятся на показателе чистой прибыли Общества.

Девальвация российского рубля может оказать определенное неблагоприятное воздействие на финансовое состояние Общества. В то же время значительный рост курса российского рубля по отношению к евро и/или доллару может привести к определенному снижению конкурентоспособности продукции Общества на мировых рынках и рынке РФ.

Подверженность Общества валютному риску представлена ниже:

Виды валют	По состоянию на:		
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
<b>Финансовые активы, выраженные в иностранных валютах по видам валют</b>			
в долларах США	621 160	1 590 201	781 515
в евро	1 067 994	954 175	862 204
в японских йенах	50	41	–
в узбекских сумах	–	951	1 220
в казахстанских тенге	3	–	–
в китайских юанях	2 449	–	13 384
<b>Финансовые обязательства, выраженные в иностранных валютах по видам валют</b>			
в долларах США	608 150	482 968	246 257
в евро	6 056 837	3 604 691	6 225 282
в японских йенах	3 847 846	4 076 955	4 264 941
в фунтах стерлингов	–	1 012	–
в казахстанских тенге	22	–	12
в швейцарских франках	1 611	8 042	–
в китайских юанях	20 782	15 742	100
в индийских рупиях	108	–	–
<b>Итого финансовые активы за вычетом финансовых обязательств по видам валют</b>			
в долларах США	13 010	1 107 233	535 258
в евро	(4 988 843)	(2 650 516)	(5 363 078)
в японских йенах	(3 847 796)	(4 076 914)	(4 264 941)
в фунтах стерлингов	–	(1 012)	–
в узбекских сумах	–	951	1 220
в казахстанских тенге	(19)	–	(12)
в швейцарских франках	(1 611)	(8 042)	–
в китайских юанях	(18 333)	(15 742)	13 284
в индийских рупиях	(108)	–	–

С целью минимизации валютного риска в Обществе разработана методика хеджирования валютных рисков. На постоянной основе оценивается размер открытой валютной позиции и принимаются решения о необходимости хеджирования валютных рисков с использованием различных инструментов (форвардные сделки, опционы, опережающие покупки валюты) Общество проводит работы по установлению лимитов риска в банках для проведения операций хеджирования.

Снижение зависимости от импортных закупок оборудования и комплектующих в настоящее время затруднительно в силу отсутствия на российском рынке оборудования с аналогичными качественными характеристикам, но руководством Общества проводится работа по переводу цены закупок или их части в российские рубли и/или фиксации используемого для расчетов курса валюты.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

Чувствительность к изменениям курсов иностранных валют

В следующей таблице представлен анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям в обменных курсах доллара США и евро, при условии неизменности всех прочих параметров (в частности, процентных ставок). Влияние на прибыль Общества до налогообложения обусловлено курсовыми разницеми от пересчета активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте. Подверженность Общества риску изменения курсов иных валют является несущественной.

	Укрепление курса рубля (ослабление обменного курса иностранной валюты)	Влияние на прибыль до налого- обложения
<b>2020 год</b>		
Доллар США	+16%/-16%	(2 082)/2 082
Евро	+16%/-16%	798 215/(798 215)
<b>Итого</b>		<b>796 133/(796 133)</b>
<b>2019 год</b>		
Доллар США	+11%/-13%	(121 796)/143 940
Евро	+11%/-13%	291 557/(344 567)
<b>Итого</b>		<b>169 761/(200 627)</b>

Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск того, что финансовые активы Общества не будут погашены своевременно и в полном объеме.

Подверженность Общества кредитному риску представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, указанных ниже:

Виды активов	По состоянию на:		
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Выданные займы, депозиты и ценные бумаги за исключением денежных эквивалентов	45 326 131	27 255 399	19 026 259
Дебиторская задолженность	784 625	553 857	662 637
Денежные средства и их эквиваленты	11 805 701	17 173 556	21 585 366
<b>Итого активы, подверженные кредитному риску</b>	<b>57 916 457</b>	<b>44 982 812</b>	<b>41 274 262</b>

Общество выдает займы дочерним компаниям, то есть у Общества есть возможность влиять на принимаемые заемщиками решения, поэтому кредитный риск в их отношении считается низким.



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2020 ГОД**

В отношении дебиторской задолженности руководство Общества управляет кредитным риском следующим образом:

- до заключения договоров с контрагентами проверяет их финансовое состояние и платежеспособность; определяет лимит кредитного риска в зависимости от присвоенного кредитного рейтинга контрагенту;
- до отгрузки продукции получают банковские гарантии;
- не допускается концентрация дебиторской задолженности (нет дебиторов, остатки дебиторской задолженности которых превышают 25% от общей суммы дебиторской задолженности);
- просроченные и не обеспеченные гарантиями дебиторская задолженность и выданные займы регулярно анализируются на предмет вероятности погашения долга полностью или частично и необходимости создания резерва по сомнительным долгам;
- усиливаются контрольные меры по управлению дебиторской задолженностью и уменьшению сроков ее оборачиваемости.

В отношении депозитов, денежных средств и их эквивалентов руководством Общества осуществляется мониторинг кредитных рейтингов и финансовой устойчивости банков, в которых размещаются денежные средства, денежные эквиваленты и депозиты.

Кредитные рейтинги основных банков, в которых размещены денежные средства и денежные эквиваленты, открыты депозиты, представлены в таблице ниже:

Банки	Кредитный рейтинг		По состоянию на:		
			31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
ПАО Банк ВТБ	Moody's Эксперт РА	Baa3 ruAAA	848 334	2 521 921	9 682 815
ПАО «Московский кредитный банк»	Moody's Эксперт РА АКРА	Ba3 ruA- A(RU)	1 000 168	5 000 061	5 000 027
ГПБ (ПАО)	Moody's Эксперт РА	Ba1 ruAA+	2 480 312	2 379 845	4 191 508
ПАО Банк ЗЕНИТ	Moody's Эксперт РА	Ba3 ruA-	98	1 000 016	800 000
ПАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК»	Moody's Эксперт РА АКРА	Ba2 ruAA- AA(RU)	1 711 758	426 264	720 638
ПАО Сбербанк России	Moody's АКРА	Baa3 AAA (RU)	411 186	930 124	340 141
Прочие банки			715 400	4 795 557	505 889
<b>Итого денежные средства, денежные эквиваленты и депозиты, размещенные в банках</b>			<b>7 167 256</b>	<b>17 053 788</b>	<b>21 241 018</b>

Финансовые ковенанты выполнены во всех банках.

**Риск изменения процентных ставок**

Для финансирования инвестиционной программы, своевременного исполнения своих обязательств и пополнения оборотных средств Общество использует практику привлечения краткосрочных и долгосрочных заимствований с российского финансового рынка. Финансовый результат и денежный поток от инвестиционной и основной деятельности зависят от изменения рыночных процентных ставок. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. В части оптимизации структуры долгового портфеля Общество стремится использовать кредиты и займы с процентной ставкой, привязанной к ключевой ставке Банка России, вследствие чего негативное влияние указанного риска снижается.

**ПАО «КАМАЗ»**

#### **25.4. Отраслевые риски**

Основными отраслевыми рисками ПАО «КАМАЗ» являются:

- снижение объема рынка Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья;
- усиление конкуренции со стороны азиатских и европейских автопроизводителей, АО «АЗ «УРАЛ», ОАО «МАЗ», высокой конкуренции на целевых рынках экспорта; увеличение конкуренции с появлением трендов, связанных с повышением внимания к ТСО (совокупной стоимости владения или стоимости жизненного цикла);
- ценовое давление поставщиков металла, материалов и комплектующих изделий;
- снижение степени защиты рынка;
- прекращение программ государственной поддержки.

Снижение объемов спроса на коммерческую технику в результате сохранения тенденций по снижению темпов роста мировой и национальной экономики, уровня инвестиционной активности, а также маркетинговых ошибок по оценке рыночной перспективы могут оказать существенное негативное воздействие как на рентабельность бизнеса, так и на инвестиционные возможности Общества.

Риски отставаний в сфере НИОКР, технологическом развитии, несоответствующие требованиям потребителей темпы изменения модельного ряда, риски «позднего вывода» нового продукта на рынок влекут за собой риски снижения объема продаж Общества.

Продажи Общества в СНГ и дальнее зарубежье в основном ориентированы на развивающиеся страны. Появление новых законодательных экспортных барьеров (ужесточение экологических требований и требований по безопасности на основных экспортных рынках КАМАЗа, повышение таможенных пошлин, изменение таможенного законодательства), введение противоэпидемических ограничений могут также стать причиной потери доли на экспортных рынках.

Одним из наиболее существенных рисков является риск усиления конкуренции (как на внутреннем, так и на внешних рынках). Отсутствие в модельном ряде востребованных потребителями моделей (модификаций) грузовых автомобилей может привести к переориентации некоторых потребителей на продукцию конкурентов. Прежде всего, возрастают требования потребителей к производительности, ресурсу и долговечности, топливной экономичности, эргономике и комфорту при эксплуатации коммерческой автотехники. Также при решении определенных транспортных задач требуется специальный или специализированный автотранспорт. Поэтому в условиях роста потребительских требований, изменения предпочтений, а также предложения производителями грузовых автомобилей новых моделей (модификаций) грузовых автомобилей, риск неоптимального модельного ряда требует постоянного мониторинга и управления.

В целях своевременного выявления негативных тенденций снижения спроса проводится постоянный мониторинг макроэкономической ситуации, оценка влияния как внутренних, так и внешних экономических факторов, анализ отраслей-потребителей грузовых автомобилей, инвестиционной активности и ожиданий потребителей коммерческой автотехники, по результатам чего формируется стимулирующее спрос коммерческое предложение по цене, качеству продукта и сервису.

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2020 ГОД

В целях повышения конкурентоспособности Общество проводит работу по повышению качества и улучшению потребительских свойств производимой продукции, предлагает потребителям новые транспортные решения, разрабатывает и выводит на рынки новый модельный ряд автотехники, с принципиально улучшенными техническими характеристиками и потребительскими свойствами. Общество активно развивает производство газобаллонных автомобилей и автобусов, работающих на сжатом природном газе, сжиженном природном газе, выводит на рынок пассажирский транспорт на электрической тяге (электробусы) и станции ультрабыстрой зарядки, разрабатывает легковой электромобиль (компактный смарт-кроссовер), проводит перспективные разработки и испытания транспорта с беспилотными технологиями управления. Основными преимуществами новых моделей КАМАЗ является применение современных узлов и агрегатов и наличие широкого круга опций, облегчающих процесс управления автомобилем и повышающих безопасность.

Общество повышает доступность и качество оказываемых клиентам услуг, сопровождающих продажи и эксплуатацию автотехники, реализует совместно с банками-партнерами программы автокредитования и лизинга.

Осуществляются мероприятия по снижению издержек (реинжиниринг, роботизация и автоматизация производственных мощностей, бережливое производство, мероприятия по сбережению и замещению сырьевых и энергетических ресурсов, применение альтернативных материалов на литейном производстве, внедрение цифровых моделей производства), снижению себестоимости компонентной базы автомобиля, оптимизации расходов, повышению производительности труда.

Одним из существенных рисков, требующих постоянного мониторинга, является риск недобросовестного импорта грузовых автомобилей и использования клиентами запасных частей альтернативного и контрафактного производств, что негативно повлияет на объемы продаж и прибыльность Общества.

Преодоление негативного влияния данного фактора предусмотрено в Программе стратегического развития Общества на период до 2025 года за счет усиления правовой работы по фактам нарушения законодательства об интеллектуальной собственности, маркетинговых мероприятий, поддерживающих сбыт оригинальных запасных частей.

Обществом проводится целенаправленная работа по увеличению спроса на фирменные запасные части и повышению имиджа ПАО «КАМАЗ», как продавца качественных запасных частей: расширяется номенклатура запчастей в фирменной упаковке; налажена работа по выявлению продавцов, незаконно использующих товарный знак Общества и продающих контрафактную продукцию. Реализуются мероприятия по противодействию недобросовестному импорту и по продвижению интересов отечественной автомобильной отрасли на законодательном уровне.

Динамика экономических показателей Общества в дальнейшем во многом будет зависеть от макроэкономической динамики конъюнктуры внешнего и внутреннего рынков и принимаемых государством мер по поддержке автомобильной отрасли, направленных на стабилизацию рынков, поддержку субъектов хозяйствования, обеспечение устойчивого развития экономики и социальной стабильности (меры по субсидированию, протекционистские меры, финансирование инноваций и т.п.).

С развитием цифровизации многие решения будут приниматься автоматически, подвергнутся трансформации производственные процессы и модели управления. Большие данные могут сократить скорость вывода продукта на рынок, увеличить требования к вариативности продукта, привести к исчезновению граней между традиционными участниками рынка в отдельных отраслях, изменению направления развития постпродажных сервисов. Переход к новому рынку требует переработки всего технологического и инфраструктурного пакета.

Основными действиями Общества, направленными на снижение отраслевых рисков, являются:

- диверсификация продуктового портфеля и рынков сбыта, выход на новые экспортные рынки;
- вывод на рынок нового поколения автомобилей КАМАЗ, потребительские свойства и технические характеристики которого не уступают аналогичной продукции ведущих мировых производителей;
- мероприятия по сбережению и замещению сырьевых и энергетических ресурсов;
- роботизация и автоматизация производственных мощностей, снижение издержек (реинжиниринг, бережливое производство), внедрение цифровых моделей производства;
- стимулирующее спрос коммерческое предложение по цене, качеству продукта и сервису, в том числе разработка комплексного предложения (техническое обслуживание в гарантийный и постгарантийный период, финансовые услуги, оптимальная система логистики, качественные оригинальные запчасти, реализация программы трейд-ин);
- активизация усилий на удовлетворение потребностей корпоративных клиентов;
- активизация комплексных усилий по продвижению продукции Общества;
- развитие фирменной сервисной и товаропроводящей сети;
- расширение сети фирменных магазинов «Оригинальные запчасти КАМАЗ»;
- развитие новых направлений бизнеса (интернет-продажи, телематика, «продукт как услуга»);
- меры по стабилизации уровня складских запасов продукции;
- снижение себестоимости компонентной базы автомобиля, возможность концентрации инвестиционных ресурсов на ключевых продуктах;
- заключение долгосрочных контрактов с формульным ценообразованием со стратегическими поставщиками;
- поиск альтернативных поставщиков, развитие сети поставщиков, диверсификация поставок из различных регионов мира;
- рост уровня локализации компонентов и развитие импортозамещения;
- взаимодействие с органами власти по разработке и внедрению государственных программ поддержки автопроизводителей.

## **25.5. Правовые риски**

### Риски, связанные с изменением валютного регулирования

*Для внутреннего рынка*

Изменение правил валютного регулирования может привести к увеличению расходов ПАО «КАМАЗ» и соответственно к уменьшению чистой прибыли, направляемой на финансирование текущей и инвестиционной деятельности, исполнения финансовых обязательств ПАО «КАМАЗ».

*Для внешнего рынка*

ПАО «КАМАЗ» осуществляет активную внешнеторговую деятельность, поэтому ПАО «КАМАЗ» подвержен рискам, связанным с изменением валютного регулирования. Снижение доходности вследствие высоких непредвиденных затрат может негативно отразиться на рыночной стоимости ценных бумаг Общества.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

ПАО «КАМАЗ» является одним из крупнейших налогоплательщиков в Российской Федерации, осуществляет уплату федеральных, региональных, местных налогов. Деятельность Общества построена на принципах открытости и добросовестности информации перед налоговыми органами.

*Для внутреннего и внешнего рынка*

В последние годы законодательство о налогах и сборах все чаще подвергается изменениям, дополнениям и уточнениям, касающимся как общих вопросов налогообложения, так и порядка исчисления и уплаты отдельных налогов, что затрудняет составление средне- и долгосрочных прогнозов деятельности налогоплательщиков. Принятие государственными органами нормативных актов и инструкций может повлечь за собой дополнительные временные и денежные затраты и оказать неблагоприятное влияние на деятельность Общества.

Неоднозначность трактовок существующих нормативных актов налогового законодательства может привести к возникновению налоговых претензий.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

*Для внутреннего и внешнего рынка*

В рамках действующего законодательства о лицензировании основная деятельность ПАО «КАМАЗ» не подлежит лицензированию. Изменение законодательства о лицензировании, в частности, введение новых требований лицензирования тех видов деятельности ПАО «КАМАЗ», для которых на настоящий момент не требуется лицензия, а также ужесточение требований, предъявляемых к получению и продлению имеющихся лицензий, могут негативно повлиять на операционную деятельность Общества и его дочерних обществ.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует общество

*Для внутреннего и внешнего рынка*

ПАО «КАМАЗ» не участвует в судебных процессах, которые могли бы существенным образом негативно сказаться на его финансово-хозяйственной деятельности. Однако изменения судебной практики по вопросам, касающимся налогообложения, лицензирования, защиты имущественных прав и по другим вопросам, имеющим существенное значение для деятельности ПАО «КАМАЗ», могут негативно сказаться на результатах деятельности Общества, в случае, если соответствующие споры возникнут.

## **25.6. Риски, связанные с изменением таможенного контроля и пошлин**

*Для внутреннего рынка*

Изменение правил таможенного контроля и пошлин может привести к увеличению расходов ПАО «КАМАЗ»; снижение таможенных пошлин на импортные автомобили как новые, так и поддержанные, может привести к ужесточению конкуренции на внутреннем рынке Российской Федерации.

*Для внешнего рынка*

ПАО «КАМАЗ» осуществляет активную внешнеторговую деятельность, поэтому деятельность Общества подвержена рискам, связанным с изменением правил таможенного контроля и пошлин, в частности:

- риску повышения таможенных пошлин в странах, куда экспортируется продукция ПАО «КАМАЗ»;
- риску ужесточения санкций за возможные таможенные нарушения;
- риску изменения законодательства, правил таможенного контроля и пошлин, требований лицензирования в странах-импортерах.

## **25.7. Страновые и региональные риски**

ПАО «КАМАЗ» осуществляет свою деятельность в ряде стран с высоким уровнем политических и экономических рисков, реализация которых может существенно осложнить деятельность Компании в отдельном регионе или даже привести к ее прекращению.

Продажи ПАО «КАМАЗ» в Дальнем Зарубежье в основном ориентированы на развивающиеся страны, которые в большей мере подвержены рискам экономических и политических кризисов. ПАО «КАМАЗ» стремится диверсифицировать свои каналы сбыта, осуществляет постоянный мониторинг и контроль рисков, принимая во внимание политическую и экономическую ситуацию в странах экспортных рынках сбыта. Параллельно с деятельностью в нестабильных регионах реализует деятельность в странах, страновые и политические риски в которых оцениваются как минимальные.

В случае возникновения существенной экономической и политической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая негативно повлияет на деятельность и доходы ПАО «КАМАЗ», предполагается принятие ряда мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения возможности оказания негативного воздействия политической ситуации в стране и регионе на бизнес ПАО «КАМАЗ».

Географическое положение Республики Татарстан не дает предпосылок к прогнозированию рисков от стихийных бедствий, так как ее территория не относится к числу регионов с повышенной опасностью стихийных бедствий (землетрясений, наводнений и т.д.), низкая вероятность прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью.

Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»



С.А. Когогин

15 марта 2021г.

ПАО «КАМАЗ»

ООО «Эрнст энд Янг»  
Прошито и пронумеровано 90 листа(ов)