



Годовой отчет о деятельности  
АО «Мосинжпроект»  
за 2014 год

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«МОСИНЖПРОЕКТ»

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Раздел 1. Обращение к акционерам председателя совета директоров и единоличного исполнительного органа</b> .....	<b>3</b>
<b>Раздел 2. Общие сведения, положение акционерного общества в отрасли</b> .....	<b>12</b>
2.1. Состояние и перспективы отрасли.....	12
2.2. Приоритетные направления деятельности акционерного общества.....	14
2.3. Конкурентное окружение акционерного общества и факторы риска.....	15
2.4. Основные факторы риска, которые принимаются в расчет при планировании деятельности Общества.....	16
<b>Раздел 3. Корпоративное управление</b> .....	<b>18</b>
3.1. Стратегия и перспективы развития Общества.....	18
3.2. Органы управления и контроля Общества.....	19
3.3. Принципы корпоративного управления.....	23
3.4. Акционерный капитал.....	24
3.5. Организационная структура Общества.....	24
3.6. Информация о существенных фактах за отчетный период.....	24
<b>Раздел 4. Информация об имущественном комплексе общества</b> .....	<b>28</b>
4.1. Земельные участки в собственности Общества.....	28
4.2. Земельные участки в аренде Общества.....	28
4.3. Недвижимое имущество в собственности Общества.....	29
4.4. Недвижимое имущество в аренде Общества.....	29
4.5. Информация о совершенных за год сделках с недвижимым имуществом Общества.....	30
4.6. Обременения имущественного комплекса Общества (договоры аренды, залога и т.д.).....	30
<b>Раздел 5. Основные производственные показатели</b> .....	<b>31</b>
5.1. Объем выпускаемой продукции (работ, услуг) за 2014 год.....	31
5.2. Динамика выпуска продукции в разрезе номенклатурных групп за 2010-2014 годы.....	32
5.2. Структура выполненных работ проектированию и строительству за 2014 год.....	33
5.3. Структура себестоимости Общества за 2014 год.....	36
<b>Раздел 6. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества</b> .....	<b>37</b>
6.1. Анализ финансовых результатов Общества.....	37
6.2. Анализ структуры активов Общества.....	38
6.3. Анализ структуры пассивов Общества.....	41
6.4. Анализ финансового состояния Общества.....	43
6.5. План-факт анализ стратегических и оперативных ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности.....	48
6.6. Отчет о выполнении стратегического бизнес-плана, оперативных планов развития..... и бюджетов акционерного общества.....	52
<b>Раздел 7. Распределение прибыли и дивидендная политика</b> .....	<b>60</b>
<b>Раздел 8. Инвестиционная деятельность</b> .....	<b>61</b>
<b>Раздел 9. Кадровая и социальная политика</b> .....	<b>62</b>
9.1. Структура кадрового состава.....	62
9.2. Возрастная структура работников Общества.....	63
9.3. Качественный состав работников (уровень образования) Общества.....	63
9.4. Ротация кадров в Обществе.....	63
9.5. Подготовка кадров в Обществе.....	63
<b>Раздел 10. Справочная информация для акционеров</b> .....	<b>64</b>
<b>Раздел 11. Приложения</b> .....	<b>66</b>

## Раздел 1. Обращение к акционерам председателя совета директоров и единоличного исполнительного органа



В 2014 году АО «Мосинжпроект» - далее Общество, формировалось в качестве инжинирингово-строительной компании (ЕРС/ЕРСМ-компании) полного цикла, нацеленной на развитие и лидерство на строительном рынке города Москвы.






Общество выполняет работы по изысканиям, проектированию и строительству сооружений в рамках инвестиционно-строительной программы Правительства Москвы в области проектирования и строительства новых линий Московского метрополитена, дорог и реконструкции существующих инженерных сетей города.

В отчетном году Обществом выполнен целый ряд ответственных работ как по проектно-планировочной тематике, так и по рабочему проектированию для таких заказчиков, как Департамент строительства города Москвы, БСА «Лужники», ЗАО «УКС ИКС и Д», ОАО «МОЭК» и для многих других организаций.

В целях реализации Адресной инвестиционной программы, утвержденной Постановлением Правительства Москвы от 10 сентября 2013 года №591-ПП (утратило силу), а с 15.10.2014 в соответствии с Постановлением Правительства Москвы от 15.10.2014 N 606-ПП «Об Адресной инвестиционной программе города Москвы на 2014-2017 годы», велась колоссальная работа по проектированию объектов перспективного строительства Московского метрополитена. В 2014 году была продолжена работа по контрактам с ГУП «Московский метрополитен» на выполнение функций заказчика - генерального подрядчика в строительстве метрополитена и в роли генерального проектировщика при проектировании новых линий и станций метрополитена.

В отчетном периоде сданы следующие крупные объекты:

№ п/п	Дата ввода в 2014	Тип объекта	Наименование объекта	Краткое описание объекта
1	15.01	электродепо	«Братеево»	<p>Депо рассчитано на 11 составов и включает в себя завод, на оборудовании которого может производиться ремонт вагонов любой сложности</p> 
2	31.01	объект метро	участок «Парк Победы» - «Деловой центр»	 <p>В челночное одноперегонное обслуживание вступил участок «Парк Победы» — «Деловой центр» протяженностью 2,5 км</p>

№ п/п	Дата ввода в 2014	Тип объекта	Наименование объекта	Краткое описание объекта
3	27.02	станция метро	«Лесопарковая»	<p>Станция неглубокого заложения. Вблизи планируется разместить крупный ТПУ. Станция беспересадочная, с двумя подземными вестибюлями. Единственная подземная станция, на которую проникает дневной свет с поверхности</p> 
4	27.02	станция метро	«Битцевский парк»	<p>Станция построена параллельно станции «Новоясеневская», с которой она образует пересадочный узел. За станцией имеется съезд, предназначенный для оборота составов. За счёт своей длины в 113 м, стрелка и начало путевого развития расположены ещё в станционной зоне</p> 
5	15.05	объект метро	тоннель «Деловой Центр» - «Парк Победы»	<p>Закончена проходка левого перегонного тоннеля на участке между станциями «Деловой Центр» и «Парк Победы». Задействован один из неиспользуемых путей с открытием движения до ст. «Деловой центр»</p> 
6	03.07	инженерный объект	Пешеходные переходы Можайского шоссе	<p>Завершена реконструкция двух подземных пешеходных переходов в районе домов №34 и №52. Работы ведутся в рамках реконструкции Можайского шоссе от МКАД до Садового кольца</p> 
7	07.07	дорожный объект	Эстакада Боровского шоссе	<p>Изменен тип дорог «клеверный лист» на направленные съезды за счет чего повысится пропускная способность. Транспортная развязка включает в себя шестиполосную эстакаду длиной</p> 

№ п/п	Дата ввода в 2014	Тип объекта	Наименование объекта	Краткое описание объекта
				282 м и допъезды на местные проезды
8	23.07	дорожный объект	Съезд и путепровод в рамках реконструкции Можайского шоссе	Открыто движение по одной из крупнейших развязок на пересечении с МКАД. Введена эстакада протяжённостью около 2 километров, одна из самых больших эстакад - в Москве и одна из крупнейших в Европе 
9	08.08	дорожный объект	Завершение реконструкции Можайского шоссе	В ходе реконструкции заменены основные несущие конструкции объекта и обновлено дорожное покрытие, расширен мост, обустроены дополнительные полосы для движения общественного транспорта. Суммарная длина полос составляет более 25 километров в обе стороны 
10	18.08	дорожный объект	Транспортная развязка на Варшавском шоссе у метро «Улица Академика Янгеля»	Транспортная развязка включает в себя шестиполосную эстакаду длиной почти 282 м и дополнительные съезды на местные проезды. Всего построено 3,8 километра дорог 
11	27.08	станция метро	«Спартак»	Расположена на Тушинском поле (бывший аэродром) рядом с одноименным стадионом. Станция колонная, трёхпролетная, мелкого заложения. Проект станции появился в 1967 году, затем был приостановлен до 2013 года планируется строительство ТПУ, развитие территории нового Тушино 
12	04.09	дорожный объект	Эстакада, ведущая с Перовской улицы на Северо-Восточную хорду в сторону Измайловского шоссе	Протяжённость эстакады 1076 м, движение осуществляется по четырем полосам. Эстакада основного хода имеет протяжённость 963 м, четыре 

№ п/п	Дата ввода в 2014	Тип объекта	Наименование объекта	Краткое описание объекта
				полосы движения в одном направлении, которые идут через шоссе Энтузиастов
13	11.09	дорожный объект	Транспортная развязка на пересечении Новорязанского шоссе с улицами Маршала Полубоярова и Генерала Кузнецова	<p>В ходе строительства объекта вдоль Новорязанского шоссе была возведена шестиполосная эстакада длиной 885 метров. В общей сложности построено 7,5 км новых дорог и 4,2 км выделенных полос для общественного транспорта</p> 
14	01.10	станция метро	Проходка левого перегонного тоннеля между станциями московского метрополитена «Саларьево» и «Румянцево»	 <p>Протяженность тоннеля составила 1411 метров, это расстояние тоннелепроходческий щит преодолел всего за 4 месяца</p>
15	08.12	станция метро	«Тропарево»	<p>Для оформления станции выбран оригинальный дизайн – по всей длине платформы установлены 10 металлических деревьев, в которые вмонтированы энергосберегающие светильники. Станция будет обслуживать районы Тропарево-Никулино, Обручевский и Теплый стан, Солнцево, Ново-Переделкино</p> 

В 2014 году были выполнены проектные работы по следующим крупным объектам:

по дорожным объектам:

- Южный участок Северо-Западной хорды;
- Строительство дороги Солнцево-Бутово-Видное;
- Северо-Восточная хорда. Участок от шоссе Энтузиастов до МКАД (от 4-го ТК до р-на Вешняки);
- Реконструкция автомобильной дороги А-101 Москва-Малоярославец-Рославль до границы с Республикой Беларусь на участке от 20 км до 49 км Московской области;
- Участок 4-го транспортного кольца от Шоссе Энтузиастов до Измайловского шоссе.

по объектам метрополитена:

- Третий пересадочный контур «Деловой центр» - «Нижняя Масловка», Восточный участок ТПК «Каширская» - «Нижегородская улица», Западный участок ТПК «Хорошевская» - «Кунцевская», Северо-Восточный участок ТПК «Нижняя Масловка» - «Авиамоторная», Юго-Западный участок ТПК «Проспект Вернадского» - «Кунцевская», Южный участок ТПК «Каховская» - «Проспект Вернадского»;
- Калининско-Солнцевская, «Парк Победы» - «Раменки»;
- Сокольническая линия, «Тропарево» - «Румянцево», «Румянцево» - «Саларьево»;
- Кожуховская линия, «Авиамоторная» - «Некрасовка»;
- Замоскворецкая линия, «Речной вокзал» - «ул. Дыбенко»;
- Бутовская линия, «Улица Старокачаловская» - «Битцевский парк», включая тупик за станцией «Улица Старокачаловская».

В отчетном году были выполнены проектные работы и исполнены функции Генподрядчика и технического заказчика по договорам на выполнение строительно-монтажных работ на объектах внешней инженерной инфраструктуры инновационного центра «Сколково» и Большой спортивной арены «Лужники».

Услуги технического заказчика были оказаны по следующим крупным дорожным объектам:

- Участок автодороги Москва-Санкт-Петербург (Северная рокада) - транспортная развязка на пересечении с Фестивальной улицей;
- Участок автодороги Москва-Санкт-Петербург (Северная рокада) - от Бусиновской развязки до Фестивальной улицы, по адресу: САО города Москвы;
- Реконструкция транспортной развязки Ленинградского шоссе и МКАД;
- Реконструкция Можайского шоссе (Кутузовского проспекта) от МКАД до Садового кольца;
- Многоуровневая развязка в районе станции метро «Улица Академика Янгеля».

**Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности**  
**за 2014 год**

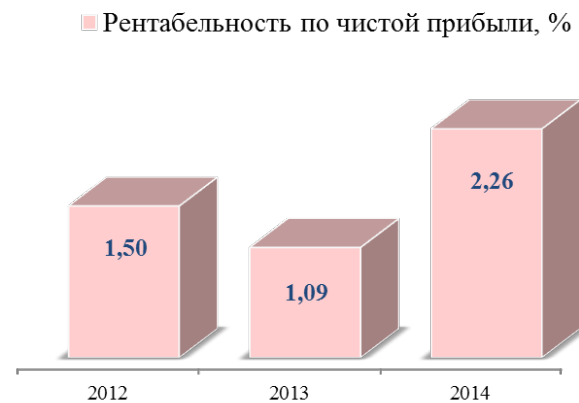
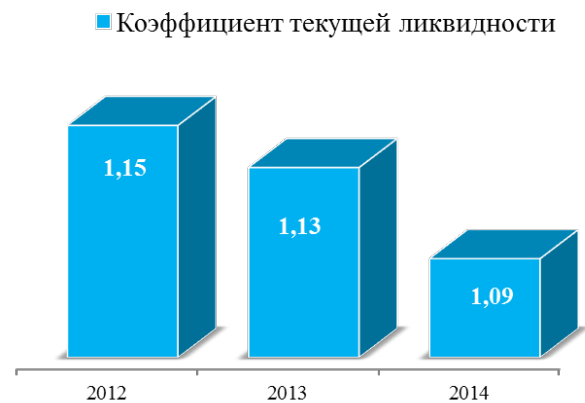
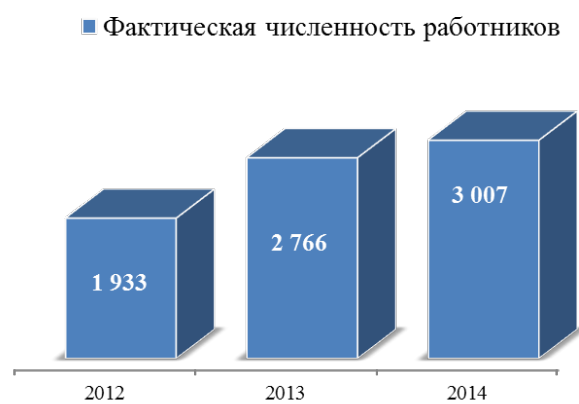
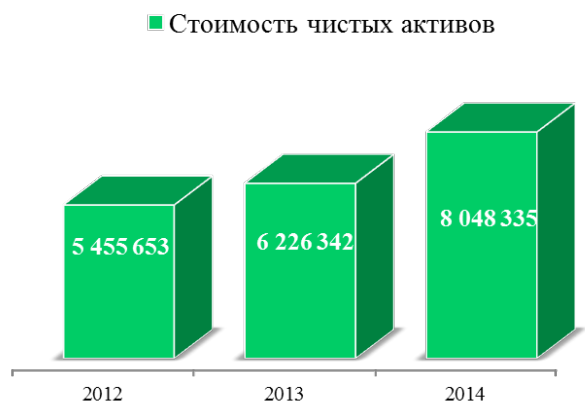
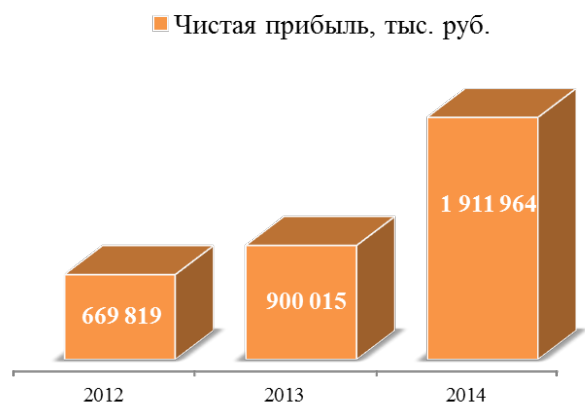
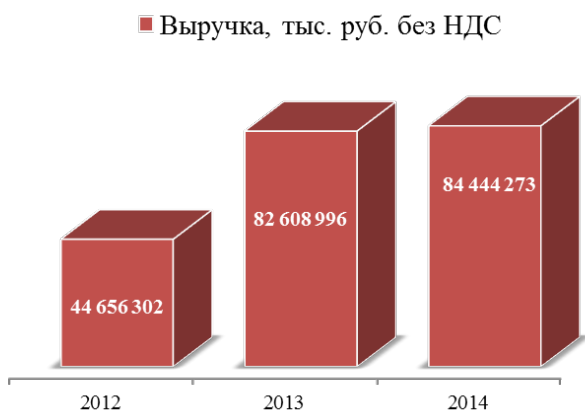
№ п/п	Показатель	ед.изм.	план	факт	% выполнения
1	Физические показатели				
	Разработка грунта	м <sup>3</sup>	2 091 893	2 037 756	97
	Бетонные работы	м <sup>3</sup>	274 441	239 601	87
	Проходка тоннеля ТПМК	п.м.	26 311	24 160	92
	Металлоконструкции	тонны	6 906	8 017	116

№ п/п	Показатель	ед.изм.	план	факт	% выполнения
2	Финансовые показатели				
	Выручка, в т.ч.	тыс.руб.	86 571 768	84 444 273	98
	ПИР	тыс.руб.	7 440 000	7 649 874	103
	СМР	тыс.руб.	79 110 236	76 772 660	97
	Прибыль от продаж	тыс.руб.	2 598 321	2 696 605	104
	Чистая прибыль	тыс.руб.	1 818 009	1 911 964	105
	Рентабельность по чистой прибыли	%	2,10	2,26	108
	Остаточная стоимость основных средств	тыс.руб.	600 880	613 622	102
	Стоимость чистых активов	тыс.руб.	7 954 336	8 048 335	101
	Коэффициент текущей ликвидности		1,09	1,09	100

№ п/п	Показатель	ед.изм.	план	факт	% выполнения
3	Персонал				
	Среднесписочная численность работников	чел.	2 885	2 883	100
	Фонд оплаты труда	тыс.руб.	4 771 056	4 378 846	92
	Среднемесячная заработная плата	тыс.руб.	138	127	92



## Анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности за 2012-2014 годы



В 2014 году в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» проведены закупочные процедуры:

Количество закупочных процедур, по результатам которых заключены договоры в 2014 году, шт.	Сумма закупочных процедур, по результатам которых заключены договоры в 2014 году, млн. рублей	Общее количество контрагентов
351	75 301	235

В результате действий по взысканию дебиторской задолженности в 2014 году, в том числе по решению споров в досудебном и судебном порядке была взыскана и погашена задолженность:

Количество исковых заявлений		Погашенная задолженность	
количество поданных судебных исковых заявлений	в т.ч. исковых заявлений от филиала АО «Мосинжпроект»	взыскано на основании судебных решений, тыс. рублей	погашенная задолженность ответчиками, тыс. рублей
89	53	329 807	42 633

В 2015 году контроль сроков погашения подрядчиками задолженности будет сохранен.

Взносы в фонды социального страхования, налоговые платежи, в том числе в бюджет города Москвы, производились своевременно и без образования задолженности.

В Обществе было обеспечено соблюдение правил внутреннего трудового распорядка и трудовой дисциплины, требований по охране труда и обеспечению безопасности производственного процесса.

В соответствии с планом развития персонала в Обществе проводятся мероприятия по профессиональному образованию, повышению квалификации и переподготовке кадров, а также планирование карьеры.

Мероприятия по развитию персонала включают в себя:

- проведение тренингов по применению современных методов производства и менеджмента, как для руководителей, так и для специалистов;
- переход на новые современные технологии управления, производства, обслуживания.

Значительное место занимало решение социальных проблем трудового коллектива:

- материальная помощь на оздоровление, в связи с тяжелым материальным положением, на лечение, на медикаменты неработающим пенсионерам,
- на отправку детей в детский оздоровительный лагерь,

- материальная помощь молодой семье, единовременная помощь в связи с рождением ребенка,
- премии к юбилею, в связи с уходом на пенсию.

В филиале АО «Мосинжпроект» имеется медицинский кабинет, работают секции фитнеса и силовых тренажеров, есть футбольная команда.

В 2014 году в Обществе проводилась работа по оптимизации штатного расписания и организационной структуры:

- формализация функций и задач подразделений управлений;
- разработка основных бизнес-процессов;
- обеспечение полноты исполнения и целостности задач и функций подразделений управлений;
- организация взаимодействия между управлениями и взаимодействия с внешними контрагентами;
- детализация основных бизнес-процессов и их регламентация;
- кадровое наполнение;
- систематизация взаимодействия основного общества и филиала, в который вошли проектно-изыскательские подразделения АО «Мосинжпроект» (в области проектирования дорожных объектов и объектов инженерного обеспечения). Данное организационное мероприятие повысит качество управления инжинирингово-строительной компании.

В 2014 году не совершались крупные сделки в виде займов, кредитов, залогов, поручительства, или несколько взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов общества (согласно Федеральному Закону от 26.12.1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

Основные сделки осуществлены в рамках текущей деятельности в области проектно-изыскательских работ и выполнения функций заказчика-генподрядчика по строительству.

## Раздел 2. Общие сведения, положение акционерного общества в отрасли

### 2.1. Состояние и перспективы отрасли

В 2014 году в Москве было введено 8,8 млн. кв. метров недвижимости, из которых 3,2 млн кв. метров составляет жилье, а остальное – объекты социальной и транспортной инфраструктуры. При этом на территории бывших промышленных зон возведено 1,71 млн кв. метров недвижимости. В прошедшем году в Москве введено 86 километров дорог. Среди дорожных объектов введены 22 искусственных сооружения: эстакады, путепроводы, тоннели. В целях повышения удобства пешеходов открыто 20 новых подземных и надземных переходов.

Приоритетным направлением в структуре бюджетных инвестиций являются инвестиции в развитие транспортной системы как основной части Московского транспортного узла. В 2015 году на развитие транспортной инфраструктуры будет направлено 264,32 млрд. руб., на развитие линий метро - 157,76 млрд. руб.

С 2011 по 2014 годы в Москве было открыто 14 станций метро и пять электродепо, построено 28,7 километра линий метрополитена, что в полтора раза больше, чем за предыдущие 10 лет. В отчетном году были проведены крупные объемы работ для строительства метро в последующие годы. С 2015 по 2017 годы планируется открыть 35 станций метро, пять депо и проложить порядка 60 км новых линий. На проектировании и строительстве метро занято около 41 тысячи рабочих и специалистов.

В 2015 году планируется открыть станцию «Котельники» Таганско-Краснопресненской линии метро. В мае 2015 года будут завершены работы по строительству станции «Румянцево» Сокольнической линии и до конца июня совместно со станцией «Саларьево» объекты будут введены в эксплуатацию. До конца года планируется завершить работы на участке Люблинско-Дмитровской линии от станции «Марьяна Роща» до «Петровско-Разумовская». Участок протяженностью пять километров включает в себя станции «Бутырская», «Фонвизинская» и «Петровско-Разумовская». В 2015 году планируется открыть станции «Технопарк» и «Ховрино» на Замоскворецкой линии метрополитена. Отличительная особенность строительства станции «Технопарк» в том, что она возводится на действующем перегоне без остановки движения поездов. После открытия станции «Ховрино» более 80% жителей одноимённого района будут проживать в шаговой доступности от метро.

Продолжается реконструкция Большой спортивной арены «Лужники», которая должна стать главной ареной чемпионата мира по футболу в 2018 году. Основной объем работ планируется завершить в 2016 году. БСА «Лужники» модернизируется с применением новейших инженерных технологий для соответствия высокому статусу спортивного объекта, встречающего мировое футбольное первенство. В результате реконструкции Москва получит уникальное спортивное сооружение, отвечающее всем мировым требованиям. Особенностью Большой спортивной арены станет гигантский медиаэкран на крыше стадиона.

В отчетном году продолжалась реконструкция и реставрация зданий театра «Геликон-опера». В ходе реконструкции за счет присоединения нового корпуса площадь театра будет увеличена с 3 тысяч квадратных метров до 13,5 тысячи квадратных метров. К середине 2015 года планируется завершить основные строительные работы, а затем начнется наладка сценического оборудования. Практически полностью завершена отделка малого зала на 225 мест, активно ведутся работы и в большом зале, рассчитанном на 500 мест. Театр «Геликон-Опера» будет иметь современное сценическое оборудование, отвечающее всем требованиям мировых стандартов.

По результатам конкурса на комплексную реализацию проекта создания парка «Зарядье» Общество будет выполнять работы по проектированию и строительству парка, филармонии на 1,5 тысячи мест и благоустройству прилегающих территорий.

Для формирования комфортной системы транспортно-пересадочных узлов, далее – ТПУ, в ближайшей перспективе в столице и на подъездах к ней планируется реконструировать 81 плоскостной ТПУ. Общество выступает управляющей компанией по строительству 37 транспортно-пересадочных узлов в системе Московского метрополитена. Экономический эффект от программы развития ТПУ может составить от 70 до 140 млрд. рублей. Время поездки по городу сократится на 10-15%. Благодаря развитию терминалов ожидается снижение трафика на дорогах: на подъезде к Москве на 20 тыс. автомобилей в утренний час пик, на подъезде к центру города — на 16 тыс.

## 2.2. Приоритетные направления деятельности акционерного общества

Общество выполняет работы по изысканиям и проектированию сооружений и проведению строительно-монтажных работ в рамках инвестиционно-строительной программы Правительства Москвы, в области:

- метростроения;
- строительства дорог;
- гражданского строительства;
- проектирования и строительства новых и реконструкции существующих инженерных сетей и сооружений в городе;
- закупки давальческого сырья и оборудования для объектов строительства.

АО «Мосинжпроект» выступает в качестве крупной профессиональной и эффективной инженерно-строительной компании (ЕРС/ЕРСМ-холдинга), в том числе заказчиком-генподрядчиком в строительстве объектов метрополитена.

Применение инжинирингово-строительной концепции за счет единой структуры управления инвестиционно-строительными проектами с общим административным, финансовым и инжиниринговым центром внутри Общества создает целый ряд преимуществ:

- уменьшение общего срока реализации инвестиционно-строительного проекта как минимум, на 10-15%;
- снижение затрат за счет комплексного обеспечения материально-техническими ресурсами по сравнению с рыночными предложениями традиционных генподрядчиков;
- полная прозрачность при реализации проекта;
- возможность контроля хода выполнения проекта;
- комплексное управление рисками проекта.

## 2.3. Конкурентное окружение акционерного общества и факторы риска

2.3.1. Основные конкуренты АО «Мосинжпроект» в отчетном периоде следующие:

*проведение проектно-изыскательских работ:*

- ОАО «Метрогипротранс»;
- ГУП «Мосгоргеотрест»;
- ООО «Институт Каналстройпроект»;
- ОАО «Моспроект-2»;
- ОАО «Моспроект»;
- ОАО «Гипростроймост».

*проведение строительно-монтажных работ:*

- ОАО «Мосметрострой»;
- ЗАО «Объединение ИНГЕОКОМ»;
- ООО «ИФСК АРКС»;
- ОАО «УСК МОСТ»;
- ОАО «Казметрострой».

2.3.2. Оценка и управление производственными рисками в АО «Мосинжпроект»

Общество рассматривает управление рисками как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля. Политика Общества в области управления рисками заключается в идентификации и оценке рисков, разработке мер реагирования на риски и удержания их в допустимых пределах, осуществлении постоянного мониторинга за динамикой факторов риска, обеспечении эффективности контрольных мер и мероприятий.

В Обществе действует комплексная система контроля и управления рисками, что позволяет вовремя предупреждать или минимизировать воздействие неблагоприятных факторов на бизнес.

Основные методы управления рисками, применяемые Обществом:

- отказ от рискованных инвестиций, ненадежных партнеров и клиентов;
- финансовое планирование;
- страхование;
- соблюдение и выполнение требований стандартов;
- координация и согласованность программ и процессов управления, способствующих развитию Общества.

В Обществе действует Отдел внутреннего контроля, которая отслеживает исполнение общих требований к бизнес-процессам, консультирует подразделения, а также принимает активное

участие во внедрении новых процессов и систем для обеспечения их соответствия требованиям экономической безопасности.

## **2.4. Основные факторы риска, которые принимаются в расчет при планировании деятельности Общества**

Общество выделяет следующие категории рисков в зависимости от вида планирования:

- риски стратегического планирования;
- риски оперативного планирования.

К рискам оперативного планирования относятся:

1. риск снижения производительности труда;
2. риск увеличения себестоимости;
3. риск снижения конкурентоспособности;
4. риск несоблюдения договорных обязательств;
5. риск поставки бракованных материалов;
6. риск «человеческого фактора»;
7. риск неэффективного управления.

Оценка и управление рисками Общества включают в себя следующие этапы:

- анализ внешней среды организации;
- анализ внутренней среды организации;
- выявление видов рисков;
- качественная оценка рисков - построение системы наиболее значимых рисков;
- количественная оценка рисков – экспресс-анализ;
- принятие управленческих решений и проведение мероприятий по снижению или устранению выявленных рисков.

Для снижения строительных рисков в Обществе проводятся следующие мероприятия:

1. отказ от авансирования на срок более 3-х месяцев

Авансирование строительно-монтажных работ производится на период до 3-х месяцев в размере до 50% от стоимости набора работ (т.е. до 12,5% от годового объема).

2. анализ финансовых возможностей подрядчика / поставщика

В Обществе создана Комиссия по оценке подрядчиков. Цель – оценка устойчивости подрядчика и надежности в части выполнения производственной программы. Задачи Комиссии - оценка финансовой устойчивости и анализ производственных ресурсов.

3. обеспечение проведения работ и реализации поставок оборудования



Используются банковские гарантии, страхование работ и ответственности, что снижает риски срывов сроков строительства или недобросовестного проведения работ.

#### 4. пересмотр требований к обеспечению задолженности по авансам

Авансирование для предприятий группы АО «Мосинжпроект» по специальным правилам: отсутствие задолженности по ранее выданным авансам, лимит задолженности – не более 30% от стоимости контракта и применение механизма финансового контроля со стороны головной компании.

Для предприятий, не входящих в группу Общества:

- применение универсальной гарантии на исполнение обязательств (на исполнение договора, включая авансовые обязательства);
- замена банковской гарантии на исполнение договора и аванс на удержание до 5% до момента сдачи объекта;
- выдача аванса без банковской гарантии на срок не более 1 месяца в объеме не более ожидаемого месячного выполнения;
- замена банковской гарантии (на исполнение договора и аванс) залогом имущества (с дисконтом 0,7 от оценки аккредитованного Обществом оценщика):
  - недвижимость;
  - производственное оборудование стоимостью свыше 1 млн. руб. за единицу;
  - ценные бумаги.

#### 5. контроль за ходом реализации объектов

Организуется строительный и финансовый мониторинг объектов. Привлекаются в качестве контролирующего органа независимые специализированные компании.

#### 6. формирование финансового резерва

В Обществе создан резерв по сомнительным долгам подрядчиков на случай срыва сроков и или других незапланированных обстоятельств.

В обеспечение исполнения обязательств по договорам и контрактам АО «Мосинжпроект» активно применяет следующие виды гарантий:

- гарантия возврата аванса;
- гарантия исполнения контрактных обязательств;
- гарантия исполнения гарантийных обязательств.

## Раздел 3. Корпоративное управление

### 3.1. Стратегия и перспективы развития Общества

Цели Общества определяют его предназначение, смысл создания и существования – удовлетворение потребностей участников системных взаимоотношений: акционеров Общества, его сотрудников, заказчиков и подрядчиков.

Основными стратегическими целями и задачами Общества являются:

1. увеличение доли рынка до 70% в рамках Адресно-инвестиционной программы г. Москвы в части развития транспортной инфраструктуры по объему строительно-монтажных и проектно-изыскательских работ:
  - рост объемов работ в области метростроения и строительства дорожных объектов за счет создания проектно-строительного холдинга;
2. увеличение производительности труда в области выполнения проектно-изыскательских работ:
  - обеспечение максимальной эффективности и надежности действующих активов, внедрение новых эффективных технологий и оборудования, повышения квалификации персонала и развития системы мотивации;
3. увеличение стоимости компании:
  - рост прибыльности от основной деятельности, в том числе за счет выплаты дивидендов дочерними обществами;
4. повышение эффективности управления проектами:
  - увеличение доли проектов, выполненных в сроки и в рамках бюджета;
5. оправдание ожиданий акционеров:
  - выполнение утвержденной производственной программы.

Основными задачами Общества как инжиниринговой компании являются:

- организация и управление проектированием, строительством и материально-техническим обеспечением (комплектацией);
- финансовое и юридическое сопровождение строительно-монтажных и проектно-изыскательских работ;
- подбор и координация действий субподрядчиков;
- предпроектные работы (ситуационный анализ, разработка концепции, подготовка технико-коммерческой и тендерной документации);
- проектные работы (разработка проектно-сметной документации);
- обеспечение материально-техническими ресурсами (комплектация, закупка, поставка);
- строительно-монтажные и пуско-наладочные работы;
- авторский и технический надзор за строительством;
- ввод объекта в эксплуатацию с последующим гарантийным обслуживанием.

## 3.2. Органы управления и контроля Общества

3.2.1. Корпоративное управление Обществом осуществляется органами управления и контроля Общества.

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров Общества;
- совет директоров Общества;
- единоличный исполнительный орган – генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является ревизионная комиссия Общества.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества российским стандартам бухгалтерского учета осуществляет внешний аудитор.

Контроль обеспечения эффективности деятельности дочерних обществ осуществляют топ-менеджмент и структурные подразделения АО «Мосинжпроект».

3.2.2. Общее собрание акционеров Общества является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. В соответствии со ст. 47 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров Общества, принимаются единственным акционером Общества.

Единственным акционером АО «Мосинжпроект» является Департамент городского имущества города Москвы. В соответствии с постановлением Правительства Москвы от 22.03.2013 № 176-ПП «Об особенностях реализации прав акционера в отношении открытого акционерного общества Института по изысканиям и проектированию инженерных сооружений «Мосинжпроект» и внесении изменений в постановления Правительства Москвы от 3 июля 2007 г. N 576-ПП, от 16 августа 2011 г. N 368-ПП» функции по подготовке, созыву и проведению заседаний совета директоров и общих собраний акционеров, выдаче директив представителям города Москвы для голосования на заседаниях совета директоров и общих собраниях акционеров по всем вопросам повестки дня, принятию решения общего собрания акционеров по всем вопросам повестки дня и оформлению решения общего собрания акционеров АО «Мосинжпроект» переданы Департаменту строительства города Москвы.

Основные решения общего собрания акционеров Общества в 2014 году:

1) Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 30.06.2014 № Р-32/14, утверждены Годовой отчет о деятельности АО «Мосинжпроект» за 2013 год, бухгалтерская отчетность АО «Мосинжпроект» за 2013 год, распределение прибыли по итогам работы Общества за 2013 год, избран совет директоров Общества и ревизионная комиссия Общества.

2) Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 03.10.2014 № Р-85/14, одобрены следующие крупные сделки:

2.1. Контракт на выполнение работ по разработке рабочей документации и строительству объектов метрополитена от 16.09.2011 № 1 с изменениями, внесенными дополнительными соглашениями от 21.10.2011 № 1, от 26.12.2011 № 2, 30.12.2011 № 3, от 15.02.2012 № 4, от 19.03.2012 № 5, от 20.06.2012 № 6, от 28.09.2012 № 7, от 15.10.2012 № 8, от 04.12.2012 № 9, от 21.01.2013 № 10, от 15.02.2013 № 11, от 05.06.2013 № 12, от 19.07.2013 № 13, от 09.09.2013 № 14, 23.09.2013 № 15, от 26.09.2013 № 16, от 03.10.2013 № 17, от 03.12.2013 № 18, от 20.12.2013 № 19, от 25.12.2013 № 20, от 31.01.2014 № 21, от 31.01.2014 № 22;

2.2. Контракт на выполнение работ по освоению площадок для строительства объектов метрополитена от 24.10.2011 № 2 с изменениями, внесенными дополнительными соглашениями от 26.12.2011 № 1, от 30.12.2011 № 2, от 15.02.2012 № 3, от 19.03.2012 № 4, от 20.06.2012 № 5, от 28.09.2012 № 6, от 15.10.2012 № 7, от 04.12.2012 № 8, от 21.01.2013 № 9, от 15.02.2013 № 10, от 05.07.2013 № 11, от 19.07.2013 № 12, от 09.09.2013 № 13, от 26.09.2013 № 14, от 03.10.2013 № 15, от 03.12.2013 № 16, от 25.12.2013 № 17, от 31.01.2014 № 19;

2.3. Контракт на выполнение проектно-изыскательских работ для строительства объектов метрополитена от 26.10.2011 № 3 с изменениями, внесенными дополнительными соглашениями от 21.11.2011 № 1, от 26.10.2011 № 1/3-1-2, от 07.11.2011 № 1/3-2-1, от 26.10.2011 № 1/3-2-2, от 27.11.2011 № 1/3-3-2, от 07.11.2011 № 1/3-4-1, от 26.10.2011 № 1/3-4-2, от 07.11.2011 № 1/3-5-1, от 07.11.2011 № 1/3-5-2, от 07.11.2011 № 1/3-6-2, от 27.11.2011 № 1/3-6а-2, от 07.11.2011 № 1/3-7-2, от 07.11.2011 № 1/3-8-1, от 26.10.2011 № 1/3-8-2, 26.10.2011 № 1/3-10-2; от 07.11.2011 № 2, от 19.03.2012 № 2/3-3-1, от 19.03.2012 № 2/3-3-2, № 2/3-15-2, от 19.03.2012 № 2/3-6а-2, от 19.03.2012 № 2/3-1-2, от 19.03.2012 № 2/3-2-1, от 19.03.2012 № 2/3-2-2, от 19.03.2012 № 2/3-4-1, от 19.03.2012 № 2/3-4-2, от 19.03.2012 № 2/3-5-1, от 19.03.2012 № 2/3-5-2, от 19.03.2012 № 2/3-6-1, от 04.10.2012 № 2/3-7-1, от 19.03.2012 № 2/3-8-1, от 19.03.2012 № 2/3-9-2, от 19.03.2012 № 2/3-18-2, от 30.12.2011 № 3, от 12.03.2012 № 4, от 19.03.2012 № 5, от 16.04.2012 № 6, от 04.10.2012 № 7, от 04.12.2012 № 8, от 01.04.2013 № 3/3-14-2, от 09.03.2013 № 9, от 05.06.2013 № 10, от 19.07.2013 № 11, от 18.10.2013 № 12, от 26.09.2013 № 13, от 03.12.2013 № 14, от 25.12.2013 № 15, от 31.01.2014 № 16, от 10.02.2014 № 17.

3) Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 29.10.2014 № Р-95/14, утвержден аудитор Общества по проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества на 2014-2015 годы.

4) Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 19.11.2014 № Р-102/14, утвержден Устав АО «Мосинжпроект» в новой редакции.

5) Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 05.12.2014 № Р-128/14, досрочно прекращены полномочия членов совета директоров Общества и избран новый состав совета директоров Общества.

3.2.3. Совет директоров Общества является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества и отвечает за решение вопросов общего руководства деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров. Порядок созыва и проведения заседаний, а также иные вопросы деятельности совета директоров регулируются Положением о Совете директоров Общества, утвержденным распоряжением Департамента имущества города Москвы от 18.03.2011 № 431-Р в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Ключевыми приоритетами в работе Совета директоров являются:

- обеспечение долгосрочного устойчивого развития Общества,
- обеспечение надзора за деятельностью исполнительных органов Общества,
- неукоснительное соблюдение и защита прав и законных интересов единственного акционера Общества.

Совет директоров Общества занимает центральное место в системе корпоративного управления Общества.

В 2014 году советом директоров Общества проведено восемь заседаний в форме совместного присутствия членов совета директоров, на которых было рассмотрено и принято решение по сорока девяти вопросам, относящимся в соответствии с п. 7.2.1 устава Общества к компетенции совета директоров.

В соответствии с Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 30.06.2014 № Р-32/14 «Об утверждении Решения единственного акционера открытого акционерного общества Институт по изысканиям и проектированию инженерных сооружений «Мосинжпроект», в состав совета директоров Общества избраны:

1. Хуснуллин Марат Шакирзянович - заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства,
2. Бочкарев Андрей Юрьевич - руководитель Департамента строительства города Москвы,
3. Швецов Владимир Александрович - заместитель руководителя Департамента строительства города Москвы,
4. Батайкин Павел Александрович - заместитель руководителя Департамента градостроительной политики города Москвы,
5. Матвеев Константин Николаевич - генеральный директор АО «Мосинжпроект»,

6. Нуруллин Рауф Раисович – советник заместителя генерального директора АО «Мосинжпроект» по корпоративному управлению,

7. Сухов Андрей Юрьевич - заместитель начальника управления координации деятельности Комплекса градостроительной политики и строительства города Москвы.

Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 05.12.2014 № Р-128/14 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества «Мосинжпроект», полномочия членов совета директоров Общества прекращены досрочно в связи с внесением изменений в устав Общества в части количественного состава совета директоров. В состав совета директоров избраны:

1. Хуснуллин Марат Шакирзянович - заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства,

2. Бочкарев Андрей Юрьевич - руководитель Департамента строительства города Москвы,

3. Швецов Владимир Александрович - заместитель руководителя Департамента строительства города Москвы,

4. Батайкин Павел Александрович - заместитель руководителя Департамента градостроительной политики города Москвы,

5. Матвеев Константин Николаевич - генеральный директор АО «Мосинжпроект»,

6. Нуруллин Рауф Раисович – советник заместителя генерального директора АО «Мосинжпроект» по корпоративному управлению,

7. Сухов Андрей Юрьевич - заместитель начальника управления координации деятельности Комплекса градостроительной политики и строительства города Москвы,

8. Меркулова Анна Дмитриевна - генеральный директор ОАО «Моспроект-3»,

9. Бурнашева Наталья Сергеевна – начальник отдела ГКУ города Москвы «Управление капитального строительства».

Председателем совета директоров Общества (протокол заседания совета директоров Общества от 13.09.2014 № 1-2014/15, от 25.12.2014 № 3-2014/15) избран Хуснуллин Марат Шакирзянович.

Члены совета директоров Общества не имеют доли участия в уставном капитале Общества, им не принадлежат обыкновенные именные акции Общества.

При Совете директоров Общества решением совета директоров (протокол от 11.10.2014 № 2-2014/15) сформировано три специализированных комитета:

- комитет по стратегическому развитию,

- комитет по аудиту и рискам,

- комитет по кадрам и вознаграждениям.

Работа комитетов регулируется положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров Общества.

Работа комитетов ведется в соответствии с решениями Совета директоров и планом работы, основанном на плане работы Совета директоров. Роль комитетов Совета директоров заключается в более детальной проработке вопросов, которые выносятся на рассмотрение Совета директоров, с целью принятия членами Совета директоров более взвешенных решений.

3.2.4. Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества - генеральным директором.

Генеральным директором Общества является Матвеев Константин Николаевич, который назначен на должность сроком на пять лет распоряжением Департамента имущества города Москвы от 07.02.2013 № 282-р «Об утверждении Решения единственного акционера открытого акционерного общества Институт по изысканиям и проектированию инженерных сооружений «Мосинжпроект». Матвеев К.Н. не имеет доли участия в уставном капитале Общества, ему не принадлежат обыкновенные именные акции Общества.

3.2.5. В целях осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 30.06.2014 № Р-32/14 «Об утверждении Решения единственного акционера открытого акционерного общества Институт по изысканиям и проектированию инженерных сооружений «Мосинжпроект», избрана ревизионная комиссия в следующем составе:

1. Загрудтинов Рафик Равилович – первый заместитель руководителя Департамента строительства города Москвы,
2. Юдакова Татьяна Васильевна – начальник управления бухгалтерского учета, главный бухгалтер Департамента строительства г. Москвы,
3. Жеряков Вячеслав Михайлович – начальник контрольно-ревизионного управления Департамента строительства г. Москвы.

### **3.3. Принципы корпоративного управления**

АО «Мосинжпроект» придерживается основных принципов корпоративного управления, изложенных в Кодексе корпоративного управления, принятом Центральным банком Российской Федерации 10.04.2014 № 06-52/2463.

В соответствии с п. 70.3 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Центральным банком Российской Федерации 30.12.2014 №с 454-П, в Годовом отчете о деятельности АО «Мосинжпроект» за 2014 год представлены Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в (Приложение № 1к настоящему отчету).

При раскрытии информации Общество руководствуется Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», а также Положением о раскрытии информации эмитентами

эмиссионных ценных бумаг, принятым Центральным банком Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П.

Общество раскрывает информацию в ленте новостей на странице в сети Интернет: <http://disclosure.1prime.ru/portal/default.aspx?emId=7701885820> и на официальном сайте: <http://www.mosinzhproekt.ru>.

### **3.4. Акционерный капитал**

Уставный капитал АО «Мосинжпроект» по состоянию на 31 декабря 2014 года составил 3 027 046 900 рублей. Уставный капитал состоит из 30 270 469 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 рублей каждая. Привилегированные акции Обществом не размещались.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций: 1-01-14301-А от 07.10.2010.

Дополнительно к размещенным акциям Общество вправе выпустить обыкновенные именные акции в количестве 500 000 000 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100 рублей. В 2014 году дополнительные выпуски акций не размещались.

Регистратором Общества, осуществляющем ведение реестра владельцев именных ценных бумаг АО «Мосинжпроект», является Закрытое акционерное общество «Индустрия-РЕЕСТР», место нахождения: 107061, г. Москва, ул. Хромова, д. 1, лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг: № 10-000-1-00296 от 11.02.2004.

### **3.5. Организационная структура Общества**

Приведена в Приложении № 2 к настоящему отчету.

### **3.6. Информация о существенных фактах за отчетный период**

#### **1. АО «Мосинжпроект» – в сотне крупнейших компаний страны**

Общество вошло в сотню крупнейших компаний России по объему реализованной в 2013 году продукции, подсчитало рейтинговое агентство «Эксперт РА». В ежегодном рейтинге «Эксперт-400» АО «Мосинжпроект» поднялось со 167 на 95 позицию. Темп прироста составил 85%. Таким образом, АО «Мосинжпроект» входит в двадцатку наиболее динамично развивающихся компаний страны.



## **2. Рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило АО «Мосинжпроект» высокий уровень качества управления (A.gq)**

«Деятельность компании характеризуется высоким уровнем раскрытия информации», – отметили в агентстве.

Среди характеристик Общества, обусловивших присвоение рейтинга с высоким качеством управления, – качественная организация деятельности совета директоров и исполнительных органов компании, концентрированная структура собственности и наличие сертификата менеджмента качества ISO 9001-2011.

Также рейтинговое агентство отметило высокий уровень взаимодействия между органами управления Общества, организации системы риск-менеджмента, умеренно высокий уровень организации системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, а также высокие рыночные позиции и финансовые результаты деятельности.

## **3. АО «Мосинжпроект» - компания с высоким уровнем социальной ответственности**

Общество в течение 2014 года входило в пятерку компаний с высоким уровнем социальной ответственности – согласно рейтингу, подготовленному Агентством политических и экономических коммуникаций (АПЭК). Высокие позиции компании определяются ее успешной политикой в сфере увеличения уровня социальной ответственности: созданием и сохранением рабочих мест, налоговой дисциплиной, выполнением обязательств перед работниками, активной ролью предприятия в поддержании региональной социальной инфраструктуры.

## **4. АО «Мосинжпроект» – в числе лучших строительных и проектных организаций России по итогам 2013 года**

АО «Мосинжпроект» стало победителем XVIII Всероссийского конкурса на лучшую строительную организацию по итогам 2013 года - «за достижение высокой эффективности и конкурентоспособности в строительстве и промышленности строительных материалов» и X Всероссийского конкурса на лучшую проектную, изыскательскую организацию и фирму аналогичного профиля в 2013 году - «за достижение высокой эффективности результатов деятельности организации в современных экономических условиях».

## **5. АО «Мосинжпроект» принимало участие в международной выставке МIPIM-2014 (Канны)**

Сотрудники АО «Мосинжпроект» в составе российской делегации принимали участие в работе ежегодной выставки МIPIM-2014. Общество представило вниманию мировой общественности проекты транспортно-пересадочных узлов (ТПУ) «Селигерская» и «Тропарево».

## **6. Специалисты АО «Мосинжпроект» признаны инженерами года**

14 мая 2014 года специалисты АО «Мосинжпроект» признаны победителями конкурса «Инженер года Тоннельной ассоциации России – 2013». Конкурс проводится ежегодно среди организаций-членов Тоннельной ассоциации России по результатам работы за истекший год.

## **7. Один из объектов АО «Мосинжпроект» признан лучшим в Москве**

7 августа 2014 года участок от станции «Митино» до станции «Пятницкое шоссе» Арбатско-Покровской линии московского метрополитена (генподрядчик и генпроектировщик – ОАО «Мосинжпроект») по итогам 2013 года признан лучшим объектом транспортной инфраструктуры Москвы в рамках конкурса «Лучший реализованный проект в области инвестиций и строительства», организованный Комплексом градостроительной политики и строительства Москвы и Ассоциацией инвесторов столицы.

#### **8. В 2014 году в Обществе сформирована комиссия по противодействию коррупции**

Генеральный директор АО «Мосинжпроект» К.Н. Матвеев учредил Комиссию по противодействию коррупции. В ее состав вошли ключевые руководители компании, а также привлеченные эксперты. Основными задачами Комиссии станут вопросы выявления и предотвращения коррупции в компании, анализ информации о нарушениях законодательства о борьбе с коррупцией работниками Общества, а также взаимодействие с государственными органами, осуществляющими борьбу с коррупцией.

Комиссия образована в рамках плана антикоррупционных мероприятий компании, разработанного в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 11.04.2014 №226 «О национальном плане противодействия коррупции на 2014-2015 годы» и Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».

#### **9. В 2014 году Обществом получен допуск к строительным работам**

В соответствии со Свидетельством от 21.11.2014 № 0426.06-2010-7701885820-С-017 Обществом получен допуск к строительным работам в саморегулируемой организации Некоммерческое партнерство «Межрегиональное объединение дорожников «СОЮЗДОРСТРОЙ».

#### **10. В Обществе создан внутренний корпоративный портал**

На данном портале оперативно отображаются все важные и оперативные новости, а также наиболее актуальная информация о компании и ее сотрудниках.

#### **11. Создан Инвестиционный комитет АО «Мосинжпроект»**

Приказом АО «Мосинжпроект» от 31.12.2014 № 895 в Обществе утверждено Положение об инвестиционном комитете АО «Мосинжпроект», его дочерних и зависимых обществ. Данный комитет является коллегиальным органом Общества, осуществляющим функции управления инвестиционными процессами.

Основные задачи и функции инвестиционного комитета:

- формирование оптимального портфеля инвестиционных проектов;
- определение ориентиров по требуемому объему финансирования инвестиционных проектов с участием общества;
- анализ и оценка экономической эффективности проектов;
- анализ и оценка рисков проектов;
- одобрение проектов бюджетов и структуры финансирования проектов;
- рассмотрение и анализ текущей отчетности о ходе реализации проектов.

## **12. АО «Мосинжпроект» вошло в сотню лучших работодателей России**

АО «Мосинжпроект» вошло в сотню самых привлекательных компаний и заняло 71 место в ежегодном исследовании «Рейтинг работодателей России», представленном компанией HeadHunter и ИД «Коммерсантъ». В рейтинг вошли компании из различных сфер экономики, при его составлении компании оценивались по трем параметрам: мнение соискателей, мнение сотрудников и эффективность работы HR-департамента.

## Раздел 4. Информация об имущественном комплексе общества

### 4.1. Земельные участки в собственности Общества

На 31.12.2014 участков в собственности не имеется.

Земельный участок, кадастровый № 77:01:01032:014, находился в собственности до заключения договора аренды земельного участка от 14.03.2012 № М-01-036902.

### 4.2. Земельные участки в аренде Общества

Земельный участок: кадастровый № 77:01:01032:014.

Дата внесения номера в государственный кадастр недвижимости: 12.02.2008.

№ п/п	Наименование показателя	Значение
1	2	3
1	Место нахождения земельного участка	Сверчков пер. д.4/1, стр.1; Сверчков пер. д.6, стр.1; Сверчков пер. д.8, стр.2; Девяткин пер. д.3, стр.1; Девяткин пер. д.5, стр.2; Девяткин пер. д.5, стр.3
2	Права на земельный участок	Договор аренды земельного участка № М-01-036902 от 14.03.2012. Договор заключен сроком до 11 января 2061 года.
3	Общая площадь земельного участка, га	0,7724
4	Общая площадь, занятая под производственные здания и сооружения, га	0,4313
5	Льгота по земельному налогу, тыс. руб.	0
6	Сумма арендной платы за землю по вышеуказанному участку за 2014 год, тыс. руб.	5 306
7	Льгота по арендной плате, тыс. руб.	Нет

#### 4.3. Недвижимое имущество в собственности Общества

№ п/п	Наименование группы	Общая площадь помещений, кв. м.	Год постройки/ год реконструкции	Основание на право собственности (номер и дата свидетельства о государственной регистрации права)
1	2	3	4	6
1	г. Москва, Девяткин переулок, дом 5, строение 2	1 499,4	1989	77 АН 476140 от 23.09.2011
2	г. Москва, Девяткин переулок, дом 3, строение 1	483,9	1978	77 АМ 583770 от 20.10.2010
3	г. Москва, Девяткин переулок, дом 5, строение 3	1 191,4	1970	77 АМ 583771 от 20.10.2010
4	г. Москва, Сверчков переулок, дом 6 строение 1	471,1	1982	77 АМ 583775 от 20.10.2010
5	г. Москва, Сверчков переулок, дом 8 строение 2	2 082	1972	77 АМ 583768 от 20.10.2010
6	г. Москва, Сверчков переулок, дом 4/1 строение 1	5 805,5	1960	77 АМ 342965 от 30.12.2010
7	<b>Итого</b>	<b>11 536,3</b>	<b>Х</b>	<b>Х</b>

#### 4.4. Недвижимое имущество в аренде Общества

По состоянию на 31.12.2014 заключены следующие договора аренды:

№ п/п	Адрес	Площадь (кв.м)	Вид аренды (у города/у сторонней организации)	Срок действия договора	Примечание (целевое назначение объекта)
1	г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	10406,3	ООО «Коммерцпроект»	31.12.2016	Аренда помещений для работы сотрудников
2	г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	3214,6	ООО «Коммерцпроект»	31.12.2016	Аренда помещений для работы сотрудников
3	г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	28,6	ООО «Коммерцпроект»	28.02.2015	Аренда машино-мест на крытом паркинге
4	г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	627,6	ООО «Коммерцпроект»	31.07.2015	Аренда машино-мест на крытом паркинге
5	г. Москва, Летниковская ул, д.11/10, стр.5; 13	497,23	ООО «Кэпитал Хаус»	31.01.2015	Аренда помещений для работы сотрудников
6	г. Москва, Летниковская ул, д.11/10, стр.5	406,67	ООО «Кэпитал Хаус»	30.11.2015	Аренда помещений для работы сотрудников

№ п/п	Адрес	Площадь (кв.м)	Вид аренды (у города/у сторонней организации)	Срок действия договора	Примечание (целевое назначение объекта)
7	г. Москва, Никитский пер., 5, стр.6	103,4	ГУП «ФХУ Комплекса архитектуры, строительства, развития и реконструкции города»	31.07.2015	Аренда помещений для работы сотрудников
8	г. Москва, Никитский пер., 5, стр.6	1563,3	АЛГЕТТАР ТРЕЙДИНГ ЛИМИТЕД	31.06.2015	Аренда помещений для работы сотрудников
9	г. Москва, Никитский пер., 4, стр.1	1308	ООО «Инвестиционная Компания «РОСТИНВЕСТ»	30.11.2015	Аренда помещений для работы сотрудников
10	г. Москва, Плеханова, 15 А, стр.3	6124,6	ООО «Темпторг»	31.05.2018	Аренда помещений для работы сотрудников
11	г. Москва, Армянский переулок, д.9/1/1, стр.1	1095,05	ОАО «Рослеспром»	31.08.2015	Аренда помещений для работы сотрудников
12	г. Москва, Потаповский переулок, д.5, стр.5	359,2	ООО «СУ-111 МВКС»	30.06.2015	Аренда помещений для работы сотрудников
13	г. Москва, Девяткин переулок, д.2, 1-й этаж	150,6	ИП Куликова О.В.	31.10.2015	Аренда помещений для работы сотрудников
14	г. Москва, Девяткин переулок, д.2, 2-й этаж	63,2	ИП Малинина Э.В.	30.11.2015	Аренда помещений для работы сотрудников
15	г. Москва, Девяткин пер., д.2, цокольный этаж	155,3	ИП Залукаева К.В.	30.11.2015	Аренда помещений для работы сотрудников
	Итого, м <sup>2</sup>	26 103,7	-	-	-

#### 4.5. Информация о совершенных за год сделках с недвижимым имуществом Общества

Сделки с недвижимым имуществом не производились.

#### 4.6. Обременения имущественного комплекса Общества (договоры аренды, залога и т.д.)

Обременения имущественного комплекса общества отсутствуют.

## Раздел 5. Основные производственные показатели

### 5.1. Объем выпускаемой продукции (работ, услуг) за 2014 год

В 2014 году Обществом выполнен целый ряд комплексных работ как по проектированию, так и по выполнению строительно-монтажных работ для различных организаций, подведомственных Правительству Москвы и для многих других организаций.

Общий объем работ Общества в отчетном периоде составил 84 444 273 тыс. руб.:

- СМР на общую сумму 76 772 660 тыс. руб., из нее выполнено собственными силами на 2 697 037 тыс. руб. или 3,51% от объема работ;
- ПИР на общую сумму 7 649 874 тыс. руб., из нее выполнено собственными силами на 3 459 429 тыс. руб. или 45% от общего объема.

Крупнейшими заказчиками по итогам отчетного года стали:

- Департамент строительства города Москвы – 16 контрактов по строительству и 43 - по проектированию;
- ГУП «Московский метрополитен» - 4 контракта
- КП «БСА «ЛУЖНИКИ» – 3 контракта.

Основными подрядными организациями Общества в 2014 году являлись ведущие организации Москвы и Санкт-Петербурга:

*по проектным работам:*

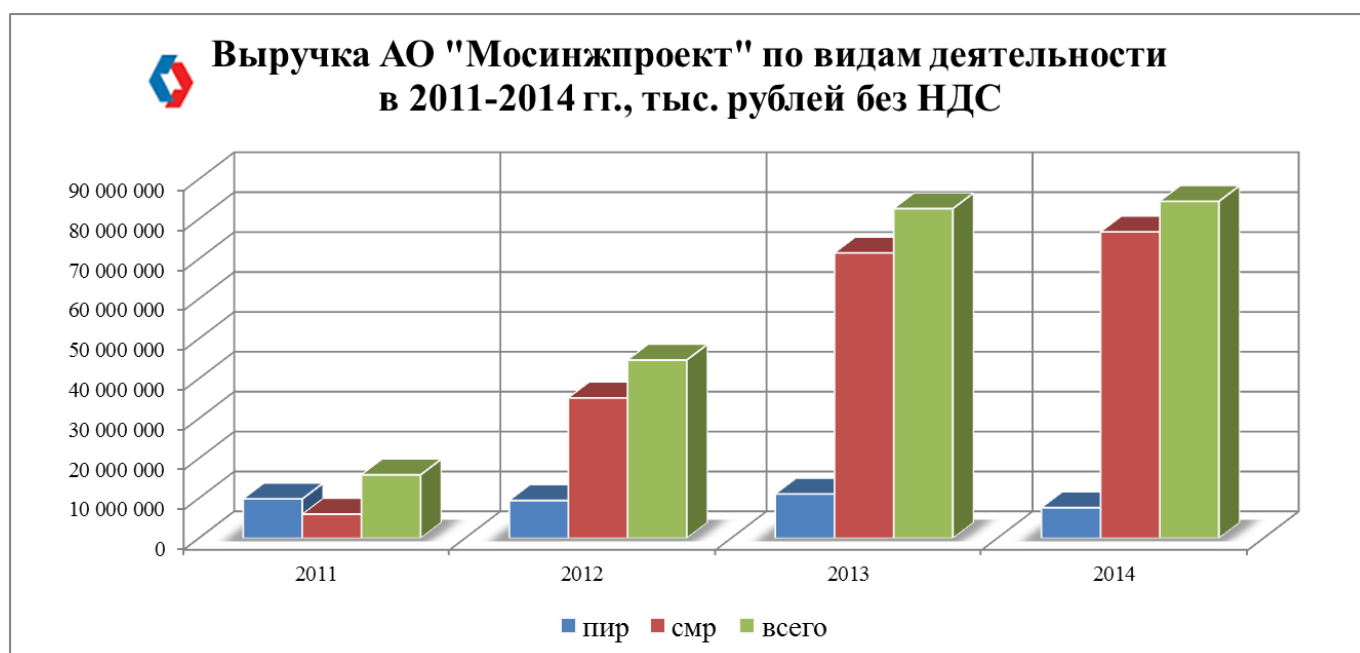
- ОАО НИПИИ «Ленметрогипротранс»;
- ОАО «Моспроект-3»;
- ОАО «Метрогипротранс»;
- ООО «ПКБ «Инжпроект»;
- ОАО «Гипротяжмаш»;

*по строительно-монтажным работам:*

- ОАО «Мосметрострой»;
- АО «Объединение «ИНГЕОКОМ»;
- ОАО «Трансинжстрой»;
- ОАО «УСК МОСТ».

## 5.2. Динамика выпуска продукции в разрезе номенклатурных групп за 2010-2014 годы

№ п/п	Наименование вида деятельности	2010 (ГУП и ОАО)	2011	2012	2013	2014
<b>1</b>	<b>Выручка от реализации без НДС, тыс. рублей</b>	<b>2 049 115</b>	<b>15 893 228</b>	<b>44 656 302</b>	<b>82 608 996</b>	<b>84 444 273</b>
	Проектно-изыскательские работы (ПИР)	2 036 750	9 847 105	9 460 063	11 078 530	7 649 874
	Строительно-монтажные работы (СМР)	-	6 031 149	35 175 088	71 508 715	76 772 660
	Столовая (общественное питание)	12 365	14 974	21 151	21 751	21 739
<b>2</b>	<b>Продукция в натуральном выражении (проекты/заказы), всего</b>	<b>584</b>	<b>399</b>	<b>344</b>	<b>1 108</b>	<b>1 259</b>
	Проектно-изыскательские работы (ПИР)	584	390	304	1 086	1 200
	Строительно-монтажные работы (СМР)	-	9	40	22	59

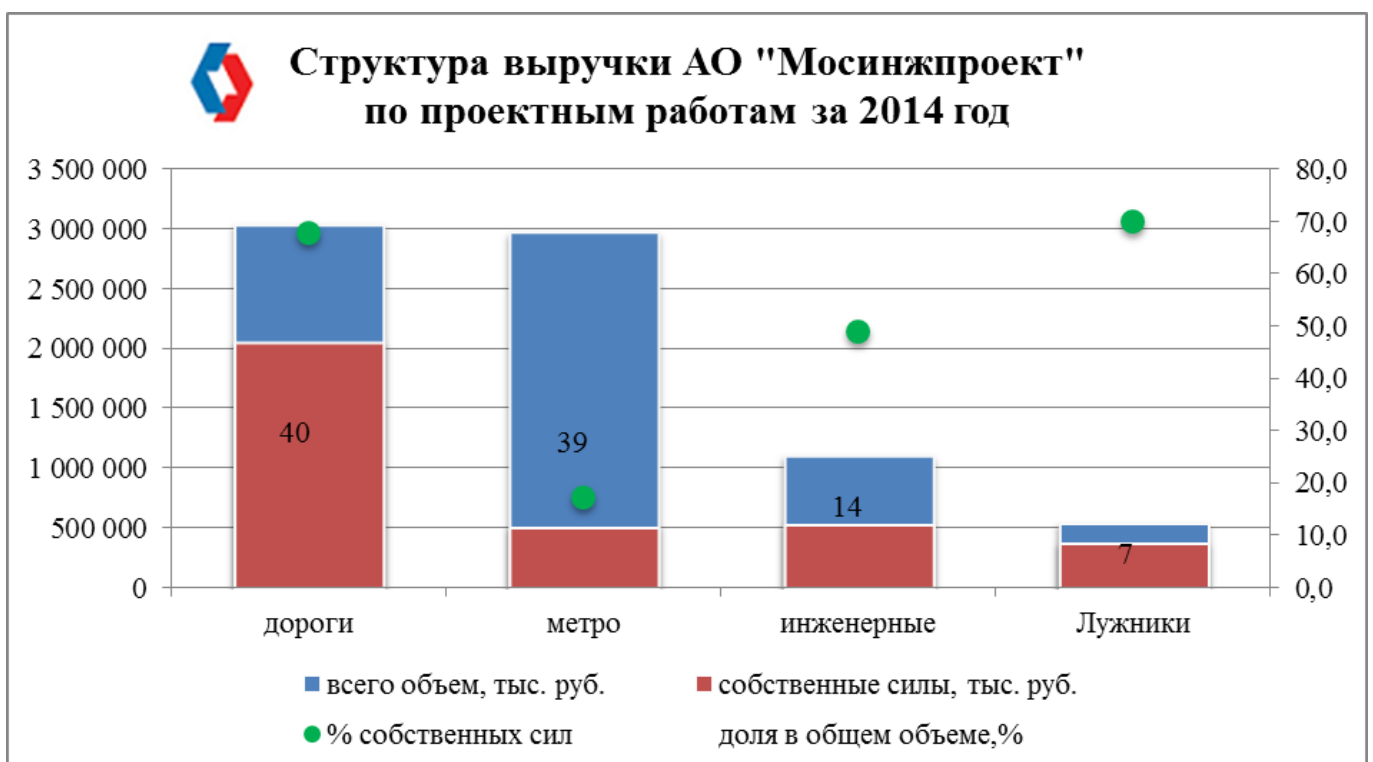




## 5.2. Структура выполненных работ проектированию и строительству за 2014 год

тыс. рублей без НДС

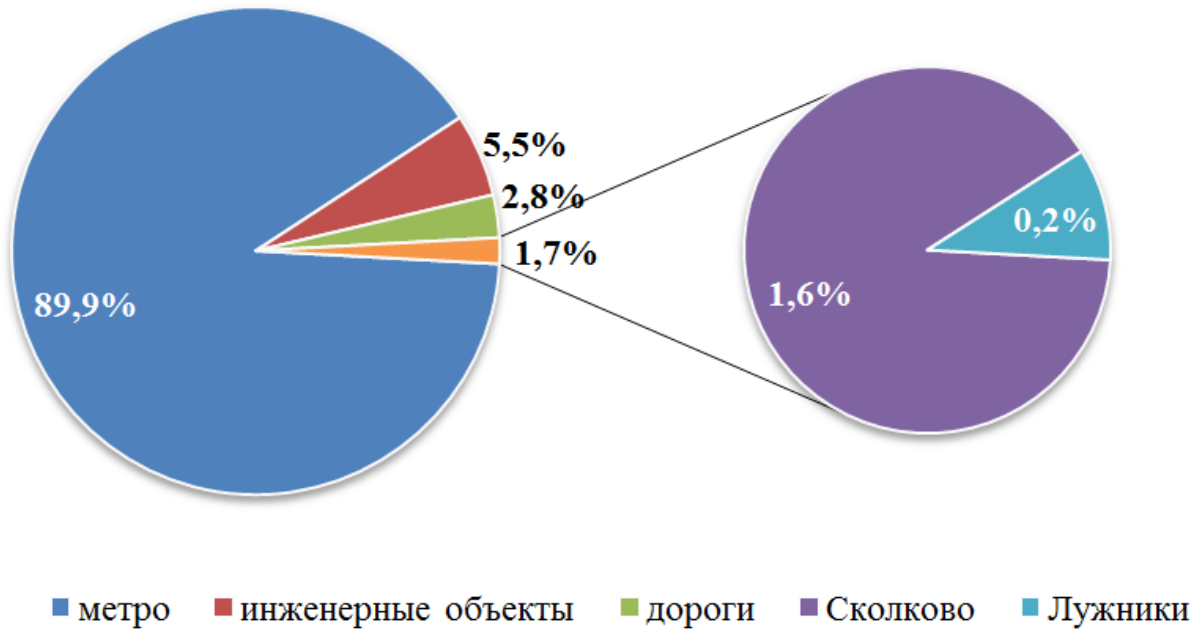
Вид деятельности	1 кв 2014	2 кв 2014	3 кв 2014	4 кв 2014	2014 год
<b>Проектирование</b>					
<b>Итого</b>	<b>173 653</b>	<b>548 773</b>	<b>2 619 154</b>	<b>4 308 295</b>	<b>7 649 874</b>
<b>ПИР дороги</b>					
Работы субподрядные	1 558	30 783	441 792	504 296	978 429
Работы собственные	1 378	101 503	1 004 771	949 525	2 057 177
<b>Итого</b>	<b>2 936</b>	<b>132 286</b>	<b>1 446 564</b>	<b>1 453 820</b>	<b>3 035 606</b>
<b>ПИР метро</b>					
Работы субподрядные	70 464	221 368	776 731	1 386 706	2 455 269
Работы собственные	22 405	65 703	95 847	329 006	512 961
<b>Итого</b>	<b>92 869</b>	<b>287 071</b>	<b>872 578</b>	<b>1 715 712</b>	<b>2 968 230</b>
<b>ПИР Сколково</b>					
Работы субподрядные	0	0	11 918	0	11 918
Работы собственные	0	0	1 230	14	1 244
<b>Итого</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 147</b>	<b>14</b>	<b>13 162</b>
<b>ПИР Лужники</b>					
Работы субподрядные	0	7 221	1 640	154 677	163 538
Работы собственные	0	31 056	53 079	294 823	378 958
<b>Итого</b>	<b>0</b>	<b>38 277</b>	<b>54 719</b>	<b>449 500</b>	<b>542 496</b>
<b>ПИР прочее</b>					
Работы субподрядные	9 873	21 497	100 503	421 077	552 951
Работы собственные	67 975	69 641	131 643	268 171	537 430
<b>Итого</b>	<b>77 848</b>	<b>91 138</b>	<b>232 146</b>	<b>689 248</b>	<b>1 090 381</b>



Вид деятельности	1 кв 2014	2 кв 2014	3 кв 2014	4 кв 2014	2014 год
<b><i>Строительство</i></b>					
<b>Итого</b>	<b>14 671 697</b>	<b>20 963 660</b>	<b>15 956 047</b>	<b>25 181 256</b>	<b>76 772 660</b>
<b><i>СМР метро</i></b>					
Функция заказчика 3,5% субподрядные (Метро)	3 241	32	0	0	3 273
Транспортно- заготовительные расходы	503	8 021	6 375	7 528	22 426
Давальческие материалы	1 601 475	1 890 087	921 138	1 161 891	5 574 591
Прочие услуги	0	0	0	2 126 958	2 126 958
Работы собственные	2 186	12 658	10 009	20 306	45 159
Работы субподрядные	11 730 676	16 984 708	13 698 775	17 106 478	59 520 638
Строительный контроль 1.1% собственный	6 831	1 790	5 813	7 961	22 395
Функция заказчика 3.5% (Метро)	510 341	496 396	403 150	316 819	1 726 705
Строительный контроль 1.1% субподрядный	0	75	20	0	96
<b>Итого</b>	<b>13 855 253</b>	<b>19 393 768</b>	<b>15 045 281</b>	<b>20 747 940</b>	<b>69 042 241</b>
<b><i>СМР техзаказчик - дороги</i></b>					
Функция заказчика собственные	8 631	143 030	28 684	75 164	255 508
Работы собственные	9 437	5 169	0	40 720	55 327
Работы субподрядные	32 470	435	1 047	1 791 885	1 825 836
Функция заказчика субподрядные	4 575	13 647	4 529	13 632	36 383
<b>Итого</b>	<b>55 114</b>	<b>162 281</b>	<b>34 259</b>	<b>1 921 401</b>	<b>2 173 055</b>
<b><i>СМР Сколково</i></b>					
Работы собственные	32 154	4 549	5 861	8 204	50 769
Работы субподрядные	106 369	721 350	80 064	231 155	1 138 938
Функция заказчика собственные	281	77	0	0	358
<b>Итого</b>	<b>138 804</b>	<b>725 976</b>	<b>85 925</b>	<b>239 359</b>	<b>1 190 065</b>
<b><i>СМР Лужники</i></b>					
Работы субподрядные	0	0	0	125 220	125 220
Работы собственные	0	0	0	5 949	5 949
<b>Итого</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>131 169</b>	<b>131 169</b>
<b><i>СМР прочее</i></b>					
Работы субподрядные	0	0	0	1 210 671	1 210 671
Функция заказчика собственные	0	170	0	1 486	1 656
Работы собственные	197	13 656	60 896	338 971	413 719
Реализация материальных ресурсов для строительства	622 329	667 809	729 686	590 259	2 610 084
<b>Итого</b>	<b>622 525</b>	<b>681 636</b>	<b>790 582</b>	<b>2 141 387</b>	<b>4 236 130</b>



## Структура выручки АО "Мосинжпроект" по строительным проектам за 2014 г.



### 5.3. Структура себестоимости Общества за 2014 год

тыс. рублей

Вид расходов	2013	2014	Изменение	
	тыс. рублей	тыс. рублей	тыс. рублей	%
<b>Себестоимость продаж</b>	<b>81 051 247</b>	<b>81 660 129</b>	<b>608 882</b>	<b>1%</b>
в т.ч.				
<b>Расходы на собственные силы</b>	<b>6 275 045</b>	<b>5 755 667</b>	<b>-519 378</b>	<b>-8%</b>
в т.ч. по видам деятельности				
<b>Проектирование</b>	<b>4 063 877</b>	<b>3 097 606</b>	<b>-966 271</b>	<b>-24%</b>
<b>Строительство</b>	<b>2 211 167</b>	<b>2 658 061</b>	<b>446 894</b>	<b>20%</b>
в т.ч. по видам расходов				
Расходы на персонал	4 708 331	4 290 831	-417 500	-9%
Аренда	328 387	384 521	56 134	17%
Создание резерва по сомнительным долгам	470 981	316 109	-154 872	-33%
Расходы на согласования	132 399	130 418	-1 981	-1%
Амортизация	97 019	122 530	25 511	26%
Расходы на информационные системы	217 593	112 260	-105 333	-48%
Услуги сторонних организаций	91 509	123 171	31 662	35%
ТМЦ и транспортно-заготовительные расходы	114 149	192 871	78 722	69%
Прочие расходы	114 677	82 956	-31 894	-28%
<b>Субподряд</b>	<b>74 165 031</b>	<b>73 366 121</b>	<b>-798 910</b>	<b>-1%</b>
Проектирование	5 710 919	4 162 103	-1 548 816	-27%
Строительство	68 454 113	69 203 020	748 907	1%
<b>СМР давальческие материалы</b>	<b>599 669</b>	<b>2 527 805</b>	<b>1 928 136</b>	<b>322%</b>
<b>Столовая</b>	<b>11 503</b>	<b>10 536</b>	<b>-967</b>	<b>-8%</b>



**Раздел 6. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности  
акционерного общества**

**6.1. Анализ финансовых результатов Общества**

На основании финансовой отчетности 2011-2014 годов представлена динамика финансового результата Общества. Данные 2011 года являются расчетной базой, так как с данного периода у Общества появился новый вид деятельности – управление строительно-монтажными работами.

тыс. рублей

Наименование показателя	2011	2012	2013	2014		
	Значение	Значение	Значение	Значение	Отклонение	Темп роста
<b>Выручка, в т.ч. по основной деятельности</b>	<b>15 893 228</b>	<b>44 656 302</b>	<b>82 608 996</b>	<b>84 444 273</b>	<b>1 835 277</b>	<b>1,02</b>
ПИР	9 847 105	9 460 063	11 078 530	7 649 874	-3 428 656	0,69
СМР	6 031 149	35 175 088	71 508 715	76 772 660	5 263 945	1,07
<b>Себестоимость, в т.ч. по основной деятельности</b>	<b>13 480 018</b>	<b>43 687 338</b>	<b>81 051 247</b>	<b>81 660 129</b>	<b>608 882</b>	<b>1,01</b>
ПИР	7 580 461	8 843 160	9 774 796	7 260 709	-2 514 087	0,74
СМР	5 890 926	34 832 962	71 264 949	74 388 884	3 123 935	1,04
<b>Валовая прибыль</b>	<b>2 413 210</b>	<b>968 964</b>	<b>1 557 749</b>	<b>2 784 144</b>	<b>1 226 395</b>	<b>1,79</b>
коммерческие расходы	18 252	27 722	89 885	87 539	-2 346	0,97
<b>Результат от основной деятельности (Прибыль от продаж)</b>	<b>2 394 958</b>	<b>941 242</b>	<b>1 467 864</b>	<b>2 696 605</b>	<b>1 228 741</b>	<b>1,84</b>
ПИР	2 261 878	610 195	1 271 909	365 806	-906 103	0,29
СМР	140 209	339 707	206 267	2 338 609	2 132 342	11,34
<b>Результат от прочей деятельности</b>	<b>-234 333</b>	<b>-75 990</b>	<b>-219 034</b>	<b>-225 313</b>	<b>-6 279</b>	<b>1,03</b>
Прочие доходы	86 464	240 948	22 541	279 065	256 524	12,38
Прочие расходы	320 797	316 938	241 575	504 378	262 803	2,09
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2 160 625</b>	<b>865 252</b>	<b>1 248 830</b>	<b>2 471 292</b>	<b>1 222 462</b>	<b>1,98</b>
Налог на прибыль (скорректированный на отложенные активы и результаты прошлых периодов)	486 188	195 433	348 816	559 328	210 513	1,60
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>1 674 437</b>	<b>669 819</b>	<b>900 015</b>	<b>1 911 964</b>	<b>1 011 950</b>	<b>2,12</b>

Выручка Общества от основной деятельности за анализируемый период увеличилась на 1 835 277 тыс. руб. или на 1,02%. Основные виды деятельности, ради осуществления которых

было создано Общество, к концу анализируемого периода прибыльны. Рентабельность по чистой прибыли равна 2,26%.

В связи с ростом выручки Общества на 608 882 тыс. руб. увеличилась себестоимость реализованной продукции Общества за анализируемый период или на 1,01%.

Наблюдающийся рост себестоимости связан с продолжением реализации проекта строительства объектов Московского метрополитена и качественной модернизацией структуры АО «Мосинжпроект» для повышения эффективности рабочего процесса и его показателей.

В конце периода в структуре совокупных доходов, полученных от осуществления всех видов деятельности Общества, наибольший удельный вес приходился на доходы от основной деятельности.

От осуществления всех видов деятельности в конце анализируемого периода Общество получило чистую прибыль в размере 1 911 964 тыс. руб. Налоговые платежи в конце анализируемого периода занимали 22,6% в величине прибыли до налогообложения.

Наличие у Общества в 2014 году чистой прибыли свидетельствует об имеющемся источнике пополнения оборотных средств.

## 6.2. Анализ структуры активов Общества

тыс. рублей

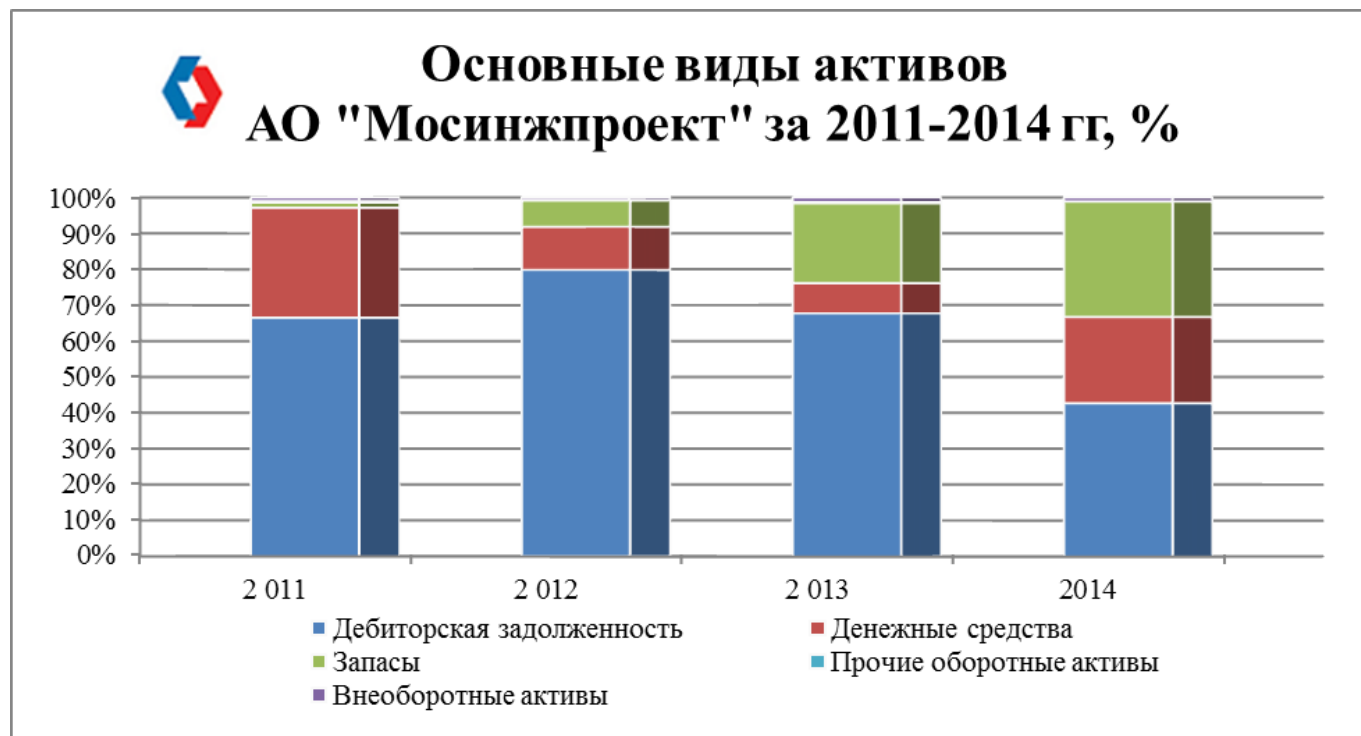
Наименование показателя	на 31.12.2011	на 31.12.2012	на 31.12.2013	на 31.12.2014			
	Значение	Значение	Значение	Значение	доля, %	Абсолют. изм.	Темп роста
<b>I. Внеоборотные активы</b>	<b>175 364</b>	<b>323 659</b>	<b>642 202</b>	<b>1 038 613</b>	<b>2,56</b>	<b>396 411</b>	<b>1,62</b>
Нематериальные активы	2 874	4 546	3 941	35 570	3,42	31 629	9,03
Результаты исследований и разработок	24 782	11 276	4 598	2 298	0,22	-2 300	0,50
Основные средства	101 002	237 973	432 707	613 622	59,08	180 915	1,42
Доходные вложения в материальные ценности	0	0	0	461	0,04	461	-
Финансовые вложения	16	16	68 071	154 715	14,90	86 644	2,27
Прочие внеоборотные активы	46 690	69 848	132 885	231 947	22,33	99 062	1,75
<b>II. Оборотные активы</b>	<b>17 031 241</b>	<b>40 238 908</b>	<b>47 595 080</b>	<b>89 545 965</b>	<b>98,85</b>	<b>41 950 885</b>	<b>1,88</b>
Запасы	251 656	2 981 179	10 743 324	28 911 232	32,29	18 167 908	2,69
НДС по приобретенным ценностям	60	7 063	132 254	2 143	0,00	-130 111	0,02

Наименование показателя	на 31.12.2011	на 31.12.2012	на 31.12.2013	на 31.12.2014			
	Значение	Значение	Значение	Значение	доля, %	Абсолют. изм.	Темп роста
Дебиторская задолженность	11 447 818	32 376 445	32 657 789	38 425 947	42,91	5 768 158	1,18
Краткосрочные финансовые вложения	0	0	0	439 569	0,49	439 569	0,00
Денежные средства	5 261 682	4 869 770	4 037 108	21 702 335	24,24	17 665 227	5,38
Прочие оборотные активы	70 025	4 451	24 605	64 739	0,07	40 134	2,63
<b>АКТИВЫ ВСЕГО</b>	<b>17 206 605</b>	<b>40 562 567</b>	<b>48 237 282</b>	<b>90 584 578</b>	<b>100,00</b>	<b>42 347 296</b>	<b>1,88</b>

Активы Общества за анализируемый период возросли на 42 347 296 тыс. руб. (с 48 237 282 до 90 584 578 тыс. руб.), или на 88%. Столь значительное увеличение активов произошло за счет роста оборотных активов на 41 950 885 тыс. руб. или на 88% и внеоборотных активов на 396 411 тыс. руб. или на 62%.

В целом, рост имущества Общества является положительным фактом. Основную часть в структуре имущества занимают оборотные активы.

На диаграмме ниже наглядно представлено соотношение основных групп активов Общества:



### 6.2.1. Анализ внеоборотных активов Общества

В конце 2014 года структура имущества характеризуется относительно невысокой долей внеоборотных активов, которая составляет 2,56%.

Внеоборотные активы Общества за анализируемый период увеличились с 642 202 до 1 038 613 тысяч рублей.

Прирост внеоборотных активов произошел за счет увеличения следующих составляющих:

- основных средств на 180 915 тыс. руб. (с 432 707 до 613 622 тыс. руб.) или 42%;
- финансовых вложений на 86 644 тыс. руб. (с 68 071 до 154 715 тыс. руб.) или 227%;
- доходных вложений в материальные ценности на 461 тыс. руб. (с 0 до 461 тыс. руб.);
- прочих внеоборотных активов на 99 062 тыс. руб. (с 132 885 до 231 947 тыс. руб.) или 75%;
- нематериальных активов на 31 629 тыс. руб. (с 3 941 до 35 570 тыс. руб.) или 900%.

Одновременно при снижении результатов исследований и разработок (затраты Общества на НИОКР, давшие положительный результат) на 2 300 тыс. руб. (с 4 598 до 2 298 тыс. руб.) или 50%.

Структура внеоборотных активов за анализируемый период изменилась незначительно с преобладанием доли основных средств 59%.

### 6.2.2. Анализ оборотных активов Общества

На конец 2014 года структура имущества характеризуется относительно высокой долей оборотных активов, которая практически не менялась, составив 98,85% на конец анализируемого периода.

Оборотные активы Общества за анализируемый период увеличились с 47 595 080 до 89 545 965 тыс. руб. Прирост оборотных активов произошел за счет увеличения следующих составляющих:

- остатка денежных средств на расчетных счетах;
- дебиторской задолженности;
- остатка запасов, включающего в себя незавершенное производство.

Рост оборотных средств, дебиторской задолженности, свидетельствуют о расширении производственных отношений, предоставлении авансов подрядчикам на строительные проекты. Положительным фактором является увеличение денежных средств на расчетных счетах Общества, поскольку это наиболее ликвидные и высокооборотные средства. Негативным фактором является рост уровня запасов, особенно незавершенного производства, поскольку замедляется цикл оборачиваемости средств и увеличивается себестоимость работ.

Структура оборотных активов равномерно разделяется на дебиторскую задолженность 43%, запасы 32%, денежные средства 25%.



### 6.3. Анализ структуры пассивов Общества

тыс. рублей

Наименование показателя	на 31.12.2011	на 31.12.2012	на 31.12.2013	на 31.12.2014			
	Значение	Значение	Значение	Значение	доля, %	Абсолют. изм.	Темп роста
<b>I. Собственный капитал (чистые активы)</b>	<b>4 890 933</b>	<b>5 455 653</b>	<b>6 226 342</b>	<b>8 048 335</b>	<b>8,88</b>	<b>1 821 993</b>	<b>1,29</b>
Уставный капитал	3 027 047	3 027 047	3 027 047	3 027 047	37,61	0	1,00
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Переоценка необоротных активов	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Добавочный капитал (без переоценки)	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Резервный капитал	151 352	151 352	151 352	151 352	1,88	0	1,00
Нераспределенная прибыль	1 712 534	2 277 254	3 047 943	4 869 936	60,51	1 821 993	1,60
<b>II. Долгосрочные обязательства</b>	<b>36 595</b>	<b>55 467</b>	<b>18 451</b>	<b>143 026</b>	<b>0,16</b>	<b>124 575</b>	<b>7,75</b>
Долгосрочные кредиты	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Отложенные налоговые обязательства	36 595	55 467	18 451	143 026	100,00	124 575	7,75
<b>III. Краткосрочные обязательства</b>	<b>12 279 077</b>	<b>35 051 447</b>	<b>41 992 489</b>	<b>82 393 217</b>	<b>90,96</b>	<b>40 400 728</b>	<b>1,96</b>
Краткосрочные кредиты	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Краткосрочная кредиторская задолженность	12 229 363	34 895 873	41 680 752	82 159 529	99,72	40 478 777	1,97
Оценочные обязательства	49 714	155 574	311 737	233 688	0,28	-78 049	0,75
Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0	0	0,00	0	0,00
<b>ПАССИВЫ ВСЕГО</b>	<b>17 206 605</b>	<b>40 562 567</b>	<b>48 237 282</b>	<b>90 584 578</b>	<b>100,00</b>	<b>42 347 296</b>	<b>1,88</b>

Основным источником формирования имущества Общества как на начало анализируемого периода, так и на конец анализируемого периода являются краткосрочные обязательства с долей 91% на конец отчетного периода.

Собственный капитал, включая нераспределенную прибыль на начало анализируемого периода составил 6 226 342 тыс. руб., а на конец периода был равен 8 048 335 тыс. руб.

Собственный капитал Общества в 2014 году увеличился на 29%, что характеризуется ростом интегральной доходности. Прирост собственного капитала произошел за счет увеличения нераспределенной прибыли за отчетный период на 1 821 993 тыс. руб. (с 3 047 943 до 4 869 936 тыс. руб.). Рост нераспределенной прибыли является результатом эффективной работы Общества и показывает потенциальную возможность направления данных средств на развитие производства или выплату вознаграждения собственникам.

Сумма резервного капитала не изменилась – 151 352 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2014 резервный капитал, предусмотренный учредительными документами, сформирован в полном объеме (5% от величины уставного капитала).

Также в 2014 году на прежнем уровне остался уставный капитал Общества в размере 3 027 047 тыс. руб.

Общество на протяжении анализируемого периода убытков по балансу не имело.

К концу анализируемого периода долгосрочные обязательства были представлены только отложенными налоговыми обязательствами. В структуре заемного капитала долгосрочные обязательства (отложенные налоговые обязательства) по итогам 2014 года увеличились на 124 575 тыс. руб. Долгосрочные кредиты и займы (финансовые обязательства) в 2014 году отсутствовали. Краткосрочные обязательства за анализируемый период выросли на 40 400 728 тыс. руб. Краткосрочные кредиты и займы (финансовые обязательства) в 2014 году отсутствовали. К концу анализируемого периода краткосрочные обязательства были представлены коммерческими обязательствами (кредиторская задолженность) и резервом предстоящих расходов.

Ниже представлен анализ уровня кредиторской задолженности относительно активов Общества.



## 6.4. Анализ финансового состояния Общества

Анализ финансового состояния Общества проводится путем анализа следующих групп коэффициентов:

- коэффициенты ликвидности;
- показатели финансовой устойчивости;
- показатели деловой активности;
- показатели рентабельности.

### 6.4.1. Коэффициенты ликвидности Общества

№	Наименование	2011	2012	2013	2014
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,43	0,14	0,10	0,27
2	Коэффициент срочной (текущей) ликвидности	1,36	1,06	0,88	0,73
3	Чистый оборотный капитал, тыс. руб.	4 801 878	5 343 035	5 914 328	7 386 436

Коэффициент абсолютной ликвидности, отражающий готовность Общества погасить краткосрочную задолженность своими средствами на конец 2014 года равен 0,27. Значение этого коэффициента находится в интервале рекомендуемых значений (0,2 - 0,5). Значительный объем свободных денежных средств используется для развития хозяйственной деятельности Общества.

Коэффициент срочной ликвидности на конец 2014 года равен 0,73, что показывает скорость погашения текущих обязательств, если положение станет действительно критическим, при этом исходя из предположения, что товарно-материальные запасы вообще не имеют никакой ликвидационной стоимости. Значение данного коэффициента (0,73) находится в интервале рекомендуемых значений (0,7 - 1). Благоприятное снижение значения вызвано ростом более ликвидных запасов нежели дебиторская задолженность.

Сумма чистого оборотного капитала за отчетный период возросла на 1 472 108 тыс. руб. (с 5 914 328 до 7 386 436 тыс. руб.) или на 25%, что является положительным моментом финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Чистый оборотный капитал представляет собой разницу между суммарными оборотными активами и краткосрочными обязательствами Общества (за исключением резервов предстоящих расходов). Чистый оборотный капитал представляет ту часть оборотных активов, которая финансируется за счет долгосрочных финансовых ресурсов, как собственных, так и заемных.

Чистый оборотный капитал является своего рода «финансовой подушкой», теоретически позволяющей Обществу, если вдруг возникнет такая необходимость, погасить все или большую

часть своих краткосрочных обязательств и продолжать дальше работать, пусть даже в меньшем объеме.

#### 6.4.2. Показатели финансовой устойчивости Общества

№	Наименование	2011	2012	2013	2014
1	Коэффициент финансовой независимости	0,29	0,14	0,14	0,09
2	Отношение суммарных обязательств к суммарным активам	0,71	0,86	0,86	0,91
3	Отношение суммарных обязательств к собственному капиталу	2,49	6,26	6,43	9,97

Значение коэффициента финансовой независимости на конец 2014 года составило 0,09 пунктов, что характеризует степень защищенности интересов инвесторов и кредиторов. Этот коэффициент показывает долю собственных средств в стоимости имущества предприятия. Значение данного показателя находится вне интервала рекомендуемых значений (0,5-0,8), что связано со спецификой деятельности Общества – строительно-монтажными работами, а именно предоставлением крупных сумм авансов в течение года. Низкое значение данного показателя увеличивает риски ухудшения финансовой состоятельности Общества. В случае неблагоприятного развития событий, отказавшись от увеличения суммы заемных средств, Общество лишается дополнительного источника финансирования прироста активов (имущества), за счет которых можно увеличить доходы.

Отношение суммарных обязательств к суммарным активам составило на конец 2014 года 0,91 пункта. Данный показатель демонстрирует, какая доля активов предприятия финансируется за счет долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Отношение суммарных обязательств к собственному капиталу характеризует зависимость Общества от заемных средств. Значение этого показателя на конец периода составило 9,97.

### 6.4.3. Показатели деловой активности Общества

№	Наименование	2011	2012	2013	2014
1	Оборачиваемость чистого оборотного капитала, раз	3,31	8,36	13,97	11,43
2	Оборачиваемость основных средств, раз	157,36	187,65	190,91	137,62
3	Оборачиваемость активов, раз	0,92	1,10	1,71	0,93
4	Оборачиваемость запасов, раз	53,57	14,65	7,54	2,90
5	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	259	261	142	164

Коэффициенты деловой активности характеризуют насколько эффективно Общество использует свои средства.

Оборачиваемость чистого оборотного капитала составила на конец 2014 года 11,43 раз. Данный показатель показывает насколько эффективно Общество использует инвестиции в оборотный капитал и как это влияет на рост продаж. Высокое значение данного коэффициента в течение 3 лет показывает, что Общество эффективно использует чистый оборотный капитал.

Оборачиваемость основных средств составила на конец 2014 года 138 раз. Этот коэффициент характеризует эффективность использования Обществом имеющихся в распоряжении основных средств.

Оборачиваемость активов составила на конец 2014 года 0,93 раз. Данный коэффициент показывает с какой скоростью совершается полный цикл производства и обращения, а также отражает положительный уровень деловой активности Общества. Положительное влияние роста оборачиваемости активов заключается не только в том, что увеличивается показатель рентабельности активов, но и в том, что Обществу не требуется изыскивать дополнительные финансовые ресурсы для содержания активов, которые приносят достаточную отдачу.

Оборачиваемость запасов составила на конец 2014 года 2,90 раз, показатель имеет благоприятную тенденцию изменения его значения к концу периода.

Оборачиваемость дебиторской задолженности составила на конец 2014 года 164 дней. Данный показатель показывает среднее число дней, требуемое для взыскания задолженности. Незначительное увеличение данного показателя в течение отчетного периода влияет на ликвидность оборотных средств Общества.

#### 6.4.4. Показатели рентабельности Общества

№	Наименование	2011	2012	2013	2014
1	Рентабельность внеоборотных активов, %	954,84	206,95	140,15	184,09
2	Рентабельность заемного капитала, %	13,60	1,91	2,14	2,32
3	Рентабельность собственного капитала, %	33,89	11,94	13,77	23,09
4	Рентабельность активов, %	16,22	2,32	2,03	2,75
5	Рентабельность продаж, %	15,07	2,11	1,78	3,19
6	Рентабельность по чистой прибыли, %	10,54	1,50	1,09	2,26

Рентабельность внеоборотных активов составила на конец 2014 года 184%, что демонстрирует способность Общества обеспечивать достаточный объем прибыли по отношению к основным средствам Общества.

Рентабельность заемного капитала составила на конец 2014 года 2,32%, что показывает сколько прибыли приходится на заемный капитал, т.е. на 1 рубль заемного капитала Общество получает прибыль равную 2 копейкам.

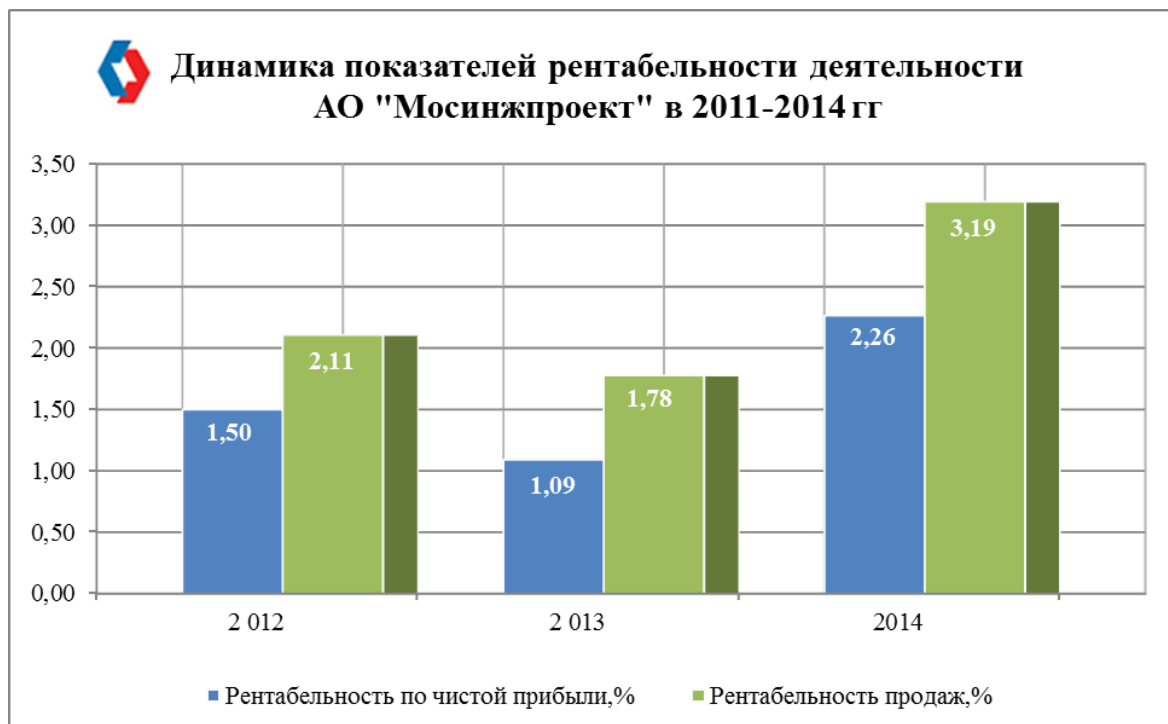
Рентабельность собственного капитала Общества, определяющая эффективность вложений средств собственников на протяжении всего анализируемого периода была положительной и составила на конец 2014 года 23%, что свидетельствует о возможности привлечения инвестиционных вложений в Общества.

Значение рентабельности активов по чистой прибыли на конец анализируемого периода свидетельствует о высокой эффективности использования имущества. Уровень рентабельности активов по чистой прибыли в размере 2,75% на конец анализируемого периода обеспечивается высокой оборачиваемостью активов.

Соотношение прибыли и выручки от продаж, то есть показатель рентабельности продаж, отражает ту часть поступлений, которая остается в распоряжении Общества с каждого рубля реализованной продукции. Значение показателя в анализируемом периоде составляет 3,19%. Таким образом, у Общества расширяются возможности самостоятельно финансировать свой оборотный капитал, не привлекая для этих целей внешние источники.

Рентабельность по чистой прибыли составляет 2,26%, что показывает совокупную эффективность деятельности Общества, которая приносит доход.

Представленные в таблице показатели рентабельности за период имеют положительные значения как следствие прибыльной деятельности АО «Мосинжпроект».



Увеличение показателей рентабельности по сравнению с предыдущим периодом связано с увеличением эффективности управления строительными проектами, снижением общепроизводственных и общехозяйственных расходов, а также с улучшением использования производственных фондов. Реализация стратегии развития Общества в качестве крупной инжинирингово-строительной компании предполагает в оперативной и стратегической перспективе рост показателей рентабельности в связи с положительным эффектом долгосрочных инвестиций.

Наглядное изменение основных показателей рентабельности активов и капитала организации за анализируемый период (с 31.12.2012 по 31.12.2014) представлено на следующем графике.



## 6.5. План-факт анализ стратегических и оперативных ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности

Порядок оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества проводился в соответствии с методикой, установленной Постановлением Правительства Москвы от 3 июля 2007 года № 576-ПП «О порядке взаимодействия органов исполнительной власти города Москвы при реализации прав акционера по акциям, находящимся в собственности города Москвы, и принципах стратегического и оперативного планирования, организации системы контроля и оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности города Москвы».

### План-факт анализ оперативных ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО «Мосинжпроект» за 2014 год

№ п/п	Показатель	Единица измерения	Нормативное отклонение	Сверхнормативное отклонение	План	Факт	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %	Комментарий
1	Выполнение плана по физическим объемам								
1.1.	Разработка грунта, м3	-	-	-	2 091 893	2 037 756	-54 137	-2,6	-
1.2.	Бетонные работы, м3	-	-	-	274 441	239 601	-34 840	-12,7	-
1.3.	Проходка тоннеля ТПМК, п.м.	-	-	-	26 311	24 160	-2 152	-8,2	-
1.4.	Металлоконструкции, тонны	-	-	-	6 906	8 017	1 111	16,1	-
2	Выручка без НДС	тысячи рублей	снижение не более 5% от плановых значений	снижение более чем на 20% от плановых значений	86 571 768	84 444 273	-2 127 495	-2,5	в пределах нормы
3	Рентабельность продаж	%	снижение не более 5% от плановых значений	снижение более чем на 15% от плановых значений	3,00	3,19	0,19	6,4	в пределах нормы
4	Коэффициент текущей ликвидности	-	снижение не более 5% от плановых значений	снижение более чем на 20% от плановых значений	1,09	1,09	0,00	-0,2	в пределах нормы
5	Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	-	снижение не более 5% от плановых значений	снижение более чем на 20% от плановых значений	0,08	0,08	0,00	-2,9	в пределах нормы
6	Коэффициент общей оборачиваемости активов	-	снижение не более 5% от плановых значений	снижение более чем на 20% от плановых значений	1,29	1,23	-0,07	-5,1	в пределах нормы
7	Остаточная стоимость внеоборотных активов	тысячи рублей	снижение не более 5% от плановых значений	снижение более чем на 20% от плановых значений	1 046 455	1 038 613	-7 842	-0,7	допустимое отклонение



**План-факт анализ оперативных КПЭ АО «Мосинжпроект»  
за 2014 год с разбивкой по кварталам**

№ п/п	Наименование показателя	1 квартал			2 квартал			Сверхнормативное отклонение
		План	Факт	Отклонение, %	План	Факт	Отклонение, %	
1	Выполнение плана по физическим объемам							
1.1.	Разработка грунта, м3	827 093	788 093	-5	353 844	355 544	0	-
1.2.	Бетонные работы, м <sup>3</sup>	41 692	36 733	-12	67 051	67 051	0	-
1.3.	Проходка тоннеля ТПМК, п.м.	6 092	6 092	0	7 288	7 288	0	-
1.4.	Металлоконструкции, тонны	1 007	1 007	0	627	1 956	212	-
1	Выручка от продаж, тысячи рублей	15 470 507	14 850 724	-4,0	21 432 618	21 517 898	0,4	Отклонение сверх нормы более 20%.
2	Рентабельность продаж, %	-1,66	0,33	-	-1,07	-0,99	-	Отклонение сверх нормы более 15%.
3	Коэффициент текущей ликвидности	1,09	1,11	1,6	1,08	1,09	0,7	Отклонение сверх нормы более 20%.
4	Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	0,08	0,10	19,7	0,07	0,08	9,5	Отклонение сверх нормы более 20%.
5	Коэффициент общей оборачиваемости активов	0,27	0,28	2,9	0,36	0,38	5,9	Отклонение сверх нормы более 20%.
6	Остаточная стоимость внеоборотных активов, тысячи рублей	746 572	740 180	-0,9	896 096	919 804	2,6	Отклонение сверх нормы более 20%.

**План-факт анализ оперативных КПЭ АО «Мосинжпроект»  
за 2014 год с разбивкой по кварталам (продолжение)**

№ п/п	Наименование показателя	3 квартал			4 квартал			Классификация отклонения по Постановлению 576-ПП
		План	Факт	Отклонение, %	План	Факт	Отклонение, %	
1	Выполнение плана по физическим объемам							
1.1.	Разработка грунта, м3	346 287	360 297	4	564 669	533 822	-5	-
1.2.	Бетонные работы, м <sup>3</sup>	75 971	76 176	0	89 728	59 642	-34	-
1.3.	Проходка тоннеля ТПМК, п.м.	6 980	6 864	-2	5 952	3 916	-34	-
1.4.	Металлоконструкции, тонны	2 028	2 400	18	3 244	2 654	-18	-
1	Выручка от продаж, тысячи рублей	18 904 874	18 575 527	-1,7	30 763 770	29 500 124	-4,1	Отклонение сверх нормы более 20%.
2	Рентабельность продаж, %	1,94	2,03	4,6	8,83	8,42	-4,7	Отклонение сверх нормы более 15%.
3	Коэффициент текущей ликвидности	1,08	1,09	1,0	1,09	1,09	-0,2	Отклонение сверх нормы более 20%.
4	Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	0,07	0,08	13,2	0,08	0,08	-2,9	Отклонение сверх нормы более 20%.
5	Коэффициент общей оборачиваемости активов	0,30	0,31	1,3	0,47	0,45	-2,9	Отклонение сверх нормы более 20%.
6	Остаточная стоимость внеоборотных активов, тысячи рублей	1 009 339	961 990	-4,7	1 046 455	1 038 613	-0,7	Отклонение сверх нормы более 20%.

План-факт анализ стратегических ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО «Мосинжпроект» за 2014 год

№ п/п	Показатель	Ед. измерения	Нормативное отклонение	Сверхнормативное отклонение	План	Факт	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %	Комментарий
1	Интегральная доходность	-	снижение не более 5% от плана	снижение более чем на 15% от плановых значений	0,278	0,293	0,015	5,4	в пределах нормы
2	Доля проектов, заказчиком по которым не являются органы исполнительной власти города Москвы	%	-	-	0,20	0,20	-	-	-
3	Рентабельность активов	%	снижение не более 5% от плановых значений	снижение более чем 20% от плановых значений	2,69	2,75	0,06	2,2	в пределах нормы
4	Выручка на 1 работника	тысячи рублей	снижение не более 5% от плановых значений	снижение более чем на 20% от плановых значений	29 648	29 290	-357	-1,2	в пределах нормы

В отчетном периоде Общество выполнило производственный план, выручка без НДС достигла планового значения.

Группа коэффициентов ликвидности, обеспеченности собственными источниками финансирования, общей оборачиваемости активов находятся в пределах запланированных норм, что позволяет говорить о высокой эффективности финансового управления, позволяющей снизить финансовые риски при реализации основного вида деятельности Общества – проведении строительно-монтажных работ.

Значение остаточной стоимости внеоборотных активов находится в рамках допустимого отклонения фактических значений от плановых, а именно 0,7%.

В 2014 году АО «Мосинжпроект» выполнило основные поставленные стратегические производственные цели по количеству сданных объектов по проектно-изыскательским и строительно-монтажным работам. По итогам 2014 года достигнуто снижение стоимости строительства объектов за счет контроля выполнения физических объемов строительства и правильности применения расценок подрядными организациями.

Все достигнутые фактические стратегические показатели имеют положительные значения и в целом их уровень характерен для строительной отрасли. Основные фактические показатели рентабельности по прибыли соответствуют средним отраслевым значениям, определенным путем проведения анализа рынка российских и зарубежных строительных компаний (примерно 2,5%).

В отчетном периоде наблюдается дальнейший рост чистых активов, что свидетельствует об увеличении собственного капитала Общества в процессе осуществления хозяйственной деятельности: в первую очередь за счет капитализации нераспределенной прибыли, добавочного и резервного капитала. Положительная динамика величины чистых активов является важным оценочным показателем роста инвестиционной привлекательности организации, рыночным индикатором ее финансовой стабильности.

Ниже на графике представлено изменение чистых активов и % содержания нераспределенной прибыли в собственном капитале Общества.



## **6.6. Отчет о выполнении стратегического бизнес-плана, оперативных планов развития и бюджетов акционерного общества**

В целях оптимизации финансового учета и контроля в течении 2014 года развивалось совершенствование системы бюджетирования и контроля за исполнением бюджетов Общества.

Основная задача - обеспечить планирование и принятие решений по обеспечению наиболее эффективного использования финансовых ресурсов Обществом в процессе производственной деятельности.

Все бюджеты составляются в соответствии с оперативными и стратегическими целями Общества, с учетом специфики строительной деятельности, системы авансирования и особого порядка сдачи работ.

На 2014 год утверждались следующие основные бюджеты:

1. Бюджет реализации;
2. План по персоналу;
3. Бюджет доходов и расходов;
4. План движения капитала и распределения прибыли;
5. Бюджет движения денежных средств;
6. Прогнозный баланс.

Бюджет реализации и другие бюджеты по значимым показателям разрабатывались в разрезе основных видов деятельности Общества:

- проектно-изыскательские работы;
- строительно-монтажные работы;
- общественное питание (столовая для собственных нужд).

## 1. Бюджет реализации АО «Мосинжпроект» в 2014 году

тыс. рублей

Наименование показателя	2014 План	2014 Факт	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
<b>выручка, тыс. рублей без НДС</b>	<b>86 571 768</b>	<b>84 444 273</b>	<b>-2 127 495</b>	<b>-2</b>
ПИР	7 440 000	7 649 874	209 874	3
СМР	79 110 236	76 772 660	-2 337 576	-3
Столовая	21 532	21 739	207	1
<b>Объем реализованной продукции</b>	<b>1 860</b>	<b>1 911</b>	<b>51</b>	<b>3</b>
ПИР	1 150	1 189	39	3
СМР	75	76	1	1
Столовая	635	646	11	2
<b>Полученные денежные средства без НДС</b>	<b>120 731 625</b>	<b>115 340 348</b>	<b>-5 391 277</b>	<b>-4</b>
ПИР	6 641 668	3 516 442	-3 125 226	-47
СМР	114 070 383	111 802 167	-2 268 216	-2
Столовая	19 575	21 739	2 164	11
<b>Дебиторская задолженность (заказчиков) без НДС</b>	<b>2 975 690</b>	<b>2 729 361</b>	<b>-246 329</b>	<b>-8</b>
ПИР	1 500 630	1 351 071	-149 558	-10
СМР	1 475 060	1 378 290	-96 770	-7
Столовая	0	0	0	0
<b>Прямые расходы на реализацию</b>	<b>83 884 466</b>	<b>81 660 129</b>	<b>-2 224 337</b>	<b>-3</b>
ПИР	7 070 252	7 260 709	190 457	3
СМР	76 803 677	74 388 884	-2 414 793	-3
Столовая	10 537	10 536	-1	0

По итогам производственного и финансового года деятельность АО «Мосинжпроект» можно считать успешной. Общество сдало все объекты в соответствии с производственным планом, финансовая деятельность характеризуется возросшими объемами выручки по сравнению с прошлыми периодами, деятельность Общества прибыльна. Соблюдается надежный уровень ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности с учетом специфики строительной деятельности.

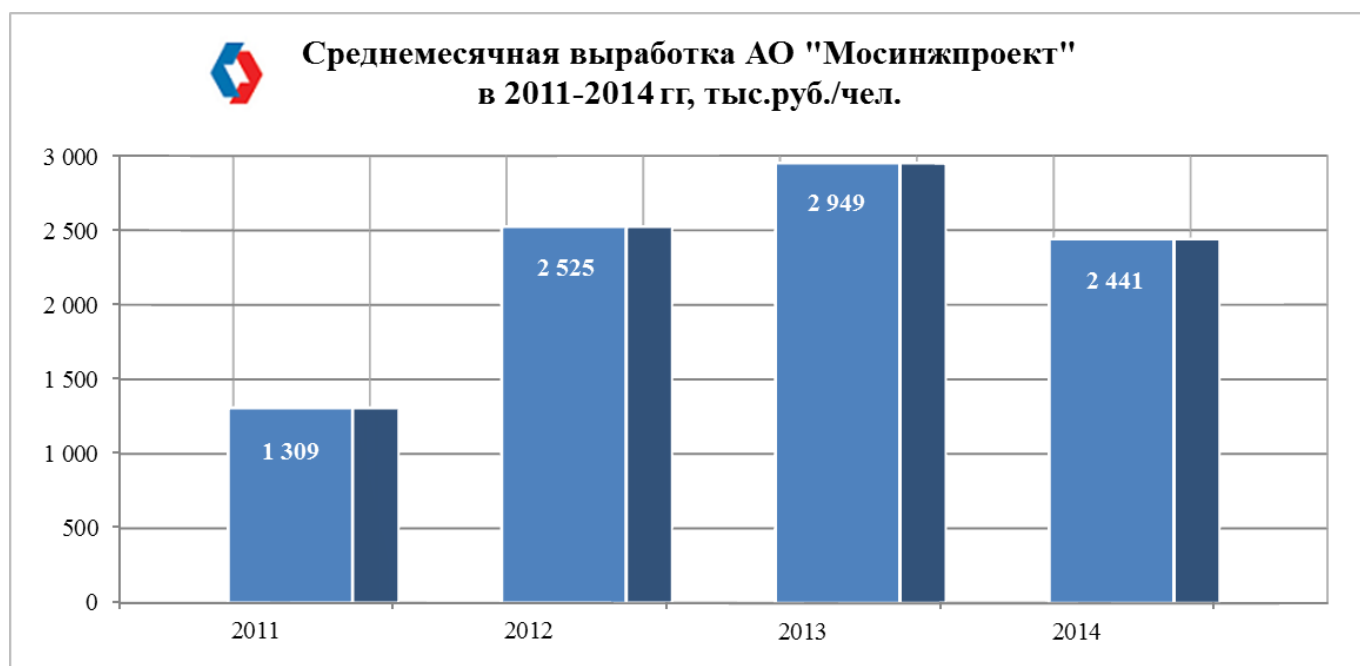
## 2. План по персоналу АО «Мосинжпроект» на 2014 год

№ п/п	Наименование	2014 План	2014 Факт	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
1.	Среднесписочная численность персонала, чел.	2 885	2 883	-2	0
2.	Расходы на оплату труда, тыс. рублей	4 771 056	4 378 846	-392 210	-8
3.	Среднемесячная заработная плата персонала, тыс. рублей	138	127	-11	-8

Общество обладает всеми необходимыми производственными и трудовыми ресурсами для достижения поставленных оперативных и стратегических целей.

АО «Мосинжпроект» социально-ориентированное Общество, предоставляющее рабочие места для специалистов различных категорий и возрастов. В Обществе обеспечивается регулярная выплата заработной платы и производятся ежемесячные отчисления в социальные и пенсионный фонды РФ.

Используя информацию о численности работников АО «Мосинжпроект», рассчитан показатель производительности труда как отношение выручки от реализации за год к средней численности работников. В течение анализируемого периода среднемесячная выработка на 1 человека снизилась на 21%.



### 3. Бюджет доходов и расходов АО «Мосинжпроект» на 2014 год

тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	Код	2014 план	2014 факт	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
1.	Выручка от реализации	2110	86 571 768	84 444 273	-2 127 495	-2
	ПИР		7 440 000	7 649 874	209 874	3
	СМР		79 110 236	76 772 660	-2 337 576	-3
	Столовая		21 532	21 739	207	1
2.	Себестоимость реализации	2120	83 884 466	81 660 129	-2 224 337	-3
	ПИР		7 070 252	7 260 709	190 457	3
	СМР		76 803 677	74 388 884	-2 414 793	-3
	Столовая		10 537	10 536	-1	0
3.	Валовая прибыль	2100	2 687 302	2 784 144	96 842	4
4.	Коммерческие расходы	2210	88 981	87 539	-1 442	-2
	ПИР		20 237	23 359	3 122	15
	СМР		49 693	45 167	-4 526	-9
	Столовая		19 051	19 013	-38	0
5.	Управленческие расходы	2220	0	0	0	-
6.	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 598 321	2 696 605	98 284	4
	ПИР		349 511	365 806	16 295	5
	СМР		2 256 867	2 338 609	81 742	4
	Столовая		-8 056	-7 810	246	-3
7.	Доходы от участия в других организациях	2310	0	0	0	-
8.	Проценты к получению	2320	6 415	13 191	6 776	106
9.	Проценты к уплате	2330	0	0	0	-
10.	Прочие доходы	2340	267 917	265 874	-2 043	-1
11.	Прочие расходы	2350	727 432	504 378	-223 054	-31
12.	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 145 222	2 471 292	326 070	15
13.	Текущий налог на прибыль	2410	353 634	548 727	195 093	55
14.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-94 695	-124 575	-29 880	32
15.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	67 819	60 676	-7 143	-11
16.	Прочее	2460	53 298	53 298	0	0
17.	Чистая прибыль	2400	1 818 009	1 911 964	93 955	5

По итогам отчетного года АО «Мосинжпроект» выполнил план по достижению уровня чистой прибыли за год. По сравнению с 2013 года чистая прибыль в 2014 году возросла на 1 011 949 млн. рублей или более чем в 2 раза. В дальнейшем возможно реинвестирование нераспределенной прибыли в развитие производства для повышения его эффективности и распределение ее на социальные выплаты.

#### 4. План движения капитала и распределения прибыли в 2014 году

тыс. рублей

№ п/п	Наименование	На начало периода			Изменение за период			На конец периода		
		2014 План	2014 Факт	отклонение	2014 План	2014 Факт	отклонение	2014 План	2014 Факт	отклонение
<b>1.</b>	<b>Капитал и резервы</b>									
1.1.	Уставный капитал	3 027 047	3 027 047	-	-	-	-	3 027 047	3 027 047	-
1.2.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0	-	-	-	-	0	0	-
1.3.	Добавочный капитал	0	0	-	-	-	-	0	0	-
1.4.	Резервный капитал	151 352	151 352	-	-	-	-	151 352	151 352	-
1.5.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	3 047 943	3 047 943	-	-90 015	-89 971	44	2 957 927	2 957 972	45
1.6.	Прибыль (убыток) отчетного периода	0	0	-	1 818 009	1 911 964	93 955	1 818 009	1 911 964	93 955
<b>1.7.</b>	<b>ИТОГО капитал и резервы</b>	<b>6 226 342</b>	<b>6 226 342</b>	<b>-</b>	<b>1 727 994</b>	<b>1 821 993</b>	<b>93 999</b>	<b>7 954 336</b>	<b>8 048 335</b>	<b>94 000</b>
<b>2.</b>	<b>Структура нераспределенной прибыли (убытка) прошлых лет:</b>									
2.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	3 047 943	3 047 943	-	-	-	-	2 957 927	2 957 972	45
<b>2.2.</b>	<b>Использование прибыли</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.1.	Прибыль к распределению	903 498	903 498	-	-903 498	-903 498	-	0	0	-
2.2.2.	Фонд потребления	0	0	-	0	30	30	0	30	30
2.2.3.	Фонд развития производства	2 144 445	2 144 445	-	813 482	813 497	15	2 957 927	2 957 942	15
2.2.4.	Дивиденды	-	-	-	-	-	-	0	0	-
<b>3.</b>	<b>Задолженность по дивидендным выплатам</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-

В течение отчетного периода произошло увеличение собственного капитала на 1 821 993 тыс. рублей или на 29%. Рост произошел за счет чистой прибыли отчетного периода в размере 1 911 964 тыс. рублей.

В 2014 году нераспределенная чистая прибыль предыдущего отчетного периода в размере 900 015 тысяч рублей была направлена в Фонд развития производства в размере 810 014 тыс. рублей и в Фонд материального поощрения – 90 001 тыс. рублей.

Из Фонда материального поощрения были произведены социальные выплаты в размере 89 971 тыс. рублей.

На конец отчетного года остаток денежных средств в Фонде развития производства составил 2 954 459 тыс. рублей, всего размер нераспределенной прибыли – 4 869 936 тыс. рублей.

В целом баланс сохраняет оптимальную структуру, позволяя иметь стабильные коэффициенты платежеспособности и финансовой устойчивости.



## 5. Бюджет движения денежных средств АО «Мосинжпроект» на 2014 год

тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2014 план	2014 факт	Годовое абсолютное отклонение	Годовое относительное отклонение, %
	Денежные средства на начало периода	4 035 688	4 037 108	1 420	0
	Поступление	142 490 218	143 858 423	1 368 205	1
	Расходование	136 250 668	126 193 196	-10 057 472	-7
	Чистый денежный поток	6 239 550	17 665 227	11 425 677	183
	Денежные средства на конец периода	10 275 238	21 702 335	11 427 097	111
1	Операционная деятельность, сальдо	8 538 226	19 288 979	10 750 753	126
1.1	Поступление, в т.ч.	142 463 318	143 831 490	1 368 172	1
1.1.1	Поступления от основной деятельности	140 267 810	141 314 440	1 046 630	1
	Полученные авансы	100 050 985	101 234 348	1 183 363	1
	Оплата работ и услуг	40 216 825	40 080 092	-136 733	0
1.1.2	Внереализационные поступления	2 195 508	2 517 050	321 542	15
1.2	Расходование, в т.ч.	133 925 091	124 542 511	-9 382 581	-7
1.2.1	Платежи по проектированию и строительству объектов	118 418 106	109 847 735	-8 570 372	-7
	Выдача авансов	53 260 063	47 400 436	-5 859 627	-11
	Оплата работ	65 158 044	62 447 299	-2 710 745	-4
1.2.2	Выплата зарплаты	4 771 056	3 890 544	-880 512	-18
1.2.3	Уплата соц взносов	820 194	853 542	33 348	4
1.2.4	Уплата налогов	2 708 614	2 665 239	-43 375	-2
1.2.5	Прочее расходование	7 207 121	7 285 451	78 330	1
2	Инвестиционная деятельность, сальдо	-2 298 676	-1 623 752	674 924	-29
2.1	Поступления	26 900	26 933	33	0
2.2	Расходование, в т.ч.	2 325 576	1 650 685	-674 891	-29
	Приобретение объектов основных средств	1 720 176	984 949	-735 227	-43
	Расходование на НМА/фин активы	605 400	615 736	10 336	2
3	Финансовая деятельность, сальдо	0	0	0	-
3.1	Поступление, в т.ч.	0	0	0	-
	Поступление кредитов от банков	0	0	0	-
	Проценты к получению	0	0	0	-
3.2	Расходование, в т.ч.	0	0	0	-
	Погашение основной части кредита	0	0	0	-
	Погашение процентов	0	0	0	-

6. Бухгалтерский баланс (активы) АО «Мосинжпроект» на 2014 год

тыс. рублей

№ п.п.	Наименование	Код	план на конец 2014	факт на конец 2014	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение,%
<b>АКТИВ</b>						
<b>I ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
1.1.	Нематериальные активы	1110	36 648	35 570	-1 077	-3
1.2.	Результаты исследований и разработок (НИОКР)	1120	2 650	2 298	-352	-13
1.3.	Нематериальные поисковые активы	1130	0	0	0	-
1.4.	Материальные поисковые активы	1140	0	0	0	-
1.5.	Основные средства	1150	600 880	613 622	12 742	2
1.6.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	0	461	461	-
1.7.	Финансовые вложения	1170	122 980	154 715	31 735	26
1.8.	Отложенные налоговые активы	1180	262 298	187 841	-74 457	-28
1.9.	Прочие внеоборотные активы	1190	21 000	44 106	23 106	110
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>1 046 455</b>	<b>1 038 613</b>	<b>-7 842</b>	<b>-1</b>
<b>II ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
2.1.	Запасы	1210	21 687 042	28 911 232	7 224 190	33
2.2.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3 500	2 143	-1 357	-39
2.3.	Дебиторская задолженность	1230	53 659 338	38 425 947	-15 233 391	-28
2.3.1	задолженность заказчиков		5 045 305	4 327 594	-717 711	-14
2.3.2	авансы выданные		45 614 033	31 277 999	-14 336 034	-31
2.3.3	прочая дебиторская задолженность		3 000 000	2 820 354	-179 646	-6
2.4.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	0	439 569	439 569	-
2.5.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	10 275 238	21 702 335	11 427 097	111
2.6.	Прочие оборотные активы по Обществу	1260	45 000	64 739	19 739	44
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>85 670 118</b>	<b>89 545 965</b>	<b>3 875 847</b>	<b>5</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>86 716 574</b>	<b>90 584 578</b>	<b>3 868 005</b>	<b>4</b>

Бухгалтерский баланс (пассивы) АО «Мосинжпроект» на 2014 год

тыс. рублей

№ п.п.	Наименование	Код	план на конец 2014	факт на конец 2014	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение,%
<b>ПАССИВ</b>						
<b>III КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>						
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	3 027 047	3 027 047	0	0
3.2.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	0	0	0	-
3.3.	Переоценка внеоборотных активов	1340	0	0	0	-
3.4.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	0	0	0	-
3.5.	Резервный капитал	1360	151 352	151 352	0	0
3.6.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	4 775 937	4 869 936	93 999	2
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>7 954 336</b>	<b>8 048 335</b>	<b>93 999</b>	<b>1</b>
<b>IV ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
4.1.	Займы и кредиты	1410	0	0	0	-
4.2.	Отложенные налоговые обязательства Общество	1420	74 097	143 026	68 929	93
4.3.	Оценочные обязательства	1430	0	0	0	-
4.4.	Прочие обязательства	1450	0	0	0	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>74 097</b>	<b>143 026</b>	<b>68 929</b>	<b>93</b>
<b>V КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
5.1.	Займы и кредиты	1510	0	0	0	-
5.2.	Кредиторская задолженность	1520	78 488 141	82 159 529	3 671 388	5
5.2.1	задолженность перед поставщиками и подрядчиками		7 376 409	10 717 841	3 341 432	45
5.2.2	авансы полученные		70 820 698	69 188 200	-1 632 498	-2
5.2.3	прочая кредиторская задолженность		291 034	2 253 488	1 962 454	674
5.3.	Доходы будущих периодов	1530	0	0	0	-
5.4.	Оценочные обязательства по Обществу	1540	200 000	233 688	33 688	17
5.5.	Прочие обязательства	1550	0	0	0	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>78 688 141</b>	<b>82 393 217</b>	<b>3 705 076</b>	<b>5</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>86 716 574</b>	<b>90 584 578</b>	<b>3 868 004</b>	<b>4</b>

На конец 2014 года Общество достигло запланированного остатка денежных средств. АО «Мосинжпроект» постоянно имеет на своем расчетном счете достаточный объем денежных средств, что обеспечивает достаточный уровень ликвидности и платежеспособности и является гарантом в обязательствах перед контрагентами. Также можно отметить оперативность и четкость выполнения своих обязательств по контрактам.

В АО «Мосинжпроект» достигается сбалансированность структуры имущества Общества и источников его образования за счет эффективного управления финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Для Общества при выполнении производственных задач важно сохранить финансовую стабильность и структуру капитала. Общество работает без привлечения кредитов и займов.

В 2014 году продолжил развиваться проект автоматизации системы управления финансами, который позволит решить ряд первоочередных задач в области поддержки основной деятельности:

- функционирование единой электронной системы обработки, учета, контроля и авторизации операций, финансового планирования и бюджетного контроля,
- организация бухгалтерского, налогового, статистического и управленческого учета предприятия с большим количеством операций и номенклатуры объектов учета, разными видами деятельности и сложной организационной структурой (включая филиалы и Общества группы),
- обеспечение сотрудников Общества на всех уровнях управления актуальной информацией о плановых и фактических показателях в разрезе элементов финансовой структуры (проекты, центры финансовой ответственности, центра затрат и т.п.), нормативной и справочной информацией, интеграция финансовой информационной системы с другими системами управления (системами электронного документооборота, календарного и сетевого планирования проектов).

## Раздел 7. Распределение прибыли и дивидендная политика

На основании Постановления Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП «Об итогах деятельности хозяйственных обществ с долей города Москвы и утверждении стандартов корпоративного поведения города Москвы как акционера» и в соответствии с Решением совета директоров от 30.06.2014 № Р-32/14 произведено распределение чистой прибыли за 2013 год в размере 900 015 тыс. руб.:

- 10% от чистой прибыли в размере 90 001 тыс. руб. направлено в Фонда материального поощрения;
- 90% от чистой прибыли в размере 810 014 тыс. руб. направлено в Фонда развития производства;
- отчисление чистой прибыли на формирование Резервного фонда составит 0,00 руб., так как на основании пункта 5.1. Устава Общества это формирование возможно, если не сформирован полностью Резервный фонд. На 31.12.2013 резервный фонд полностью сформирован в размере 5% от величины Уставного капитала и составляет 151 352 тыс. руб. (5% от размера уставного капитала 3 027 047 тысяч рублей).

Из Фонда материального поощрения были произведены социальные выплаты в размере 89 971 тыс. руб.

На конец отчетного периода остаток денежных средств в Фонде развития производства составил 2 954 459 тыс. руб., всего размер нераспределенной прибыли – 4 767 075 тыс. руб.

Стоимость чистых активов на конец 2014 год составила 8 048 335 тыс. руб.

За отчетный период базовая прибыль на акцию увеличилась на 33,43 руб. или на 112%, составив 63,16 руб. на 1 акцию.

Наименование показателя	тыс. рублей	
	За год, закончившийся 31.12.2013	За год, закончившийся 31.12.2014
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль отчетного года), тыс. руб.	900 015	1 911 964
Минус: дивиденды по привилегированным акциям, тыс. руб.	0	0
Базовая прибыль, тысячи рублей	900 015	1 911 964
Средневзвешенное количество акций в обращении, штук (номинал акций 100 руб.)	30 270 469	30 270 469
Базовая прибыль на акцию, руб.	29,73	63,16

## Раздел 8. Инвестиционная деятельность

В 2014 году по основным видам деятельности – проектной деятельности и строительно-монтажным работам произведены инвестиции в основные средства на общую сумму 918 млн. руб. без НДС, из них по видам:

млн. рублей без НДС

Группа инвестиций	2013	2014
ИТ оборудование	149	71
Сооружения	9	60
Инвестирование в объекты недвижимости	0	42
Автотранспорт	79	26
Производственное оборудование	22	24
Оборудование для безопасности	4	14
Мебель (ОС)	8	1
Оборудование для эксплуатации помещений	3	1
Прочее офисное оборудование	2	1
Прочие ОС	2	4
всего	278	244

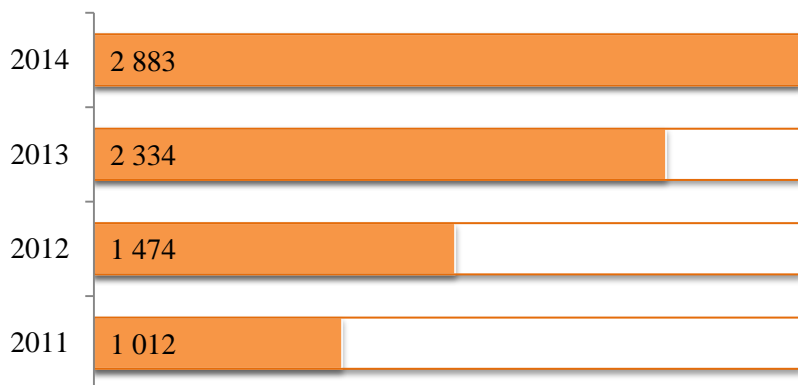


## Раздел 9. Кадровая и социальная политика

### 9.1. Структура кадрового состава

Списочная численность работников на 31.12.2014 составила 3 006 работников:

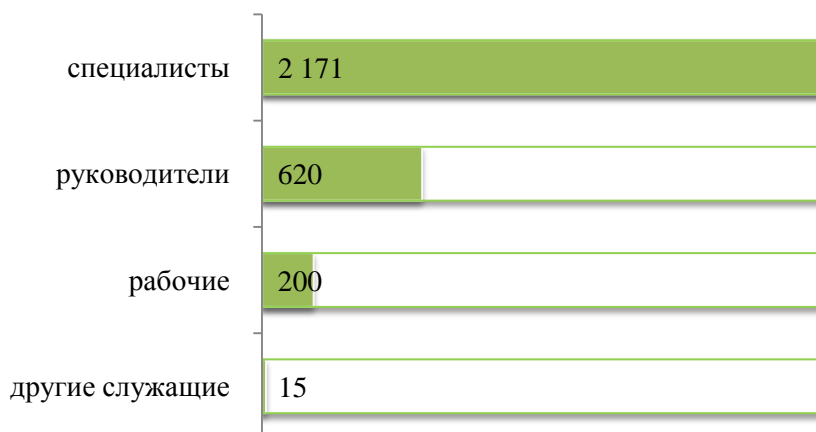
динамика среднесписочной численности за последние 3 года



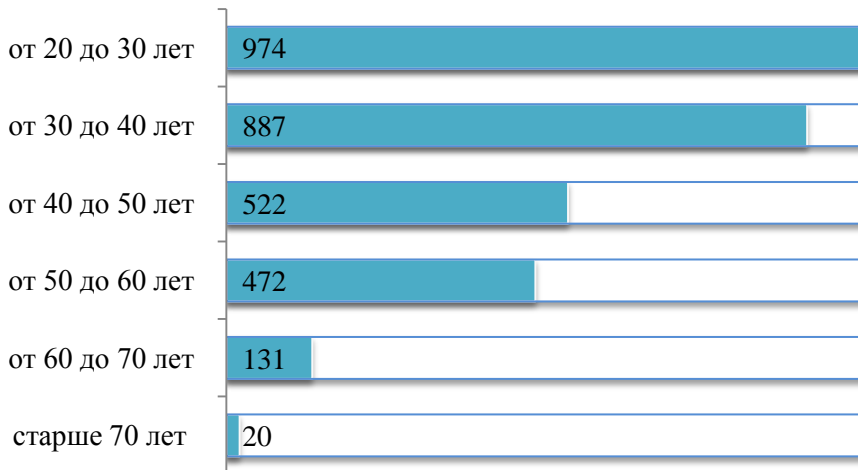
структура численности в градации подразделений



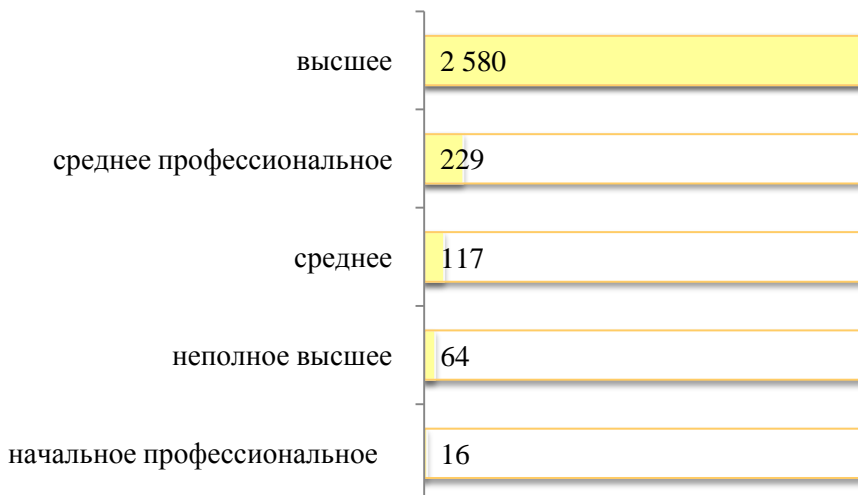
структура численности в градации функций



## 9.2. Возрастная структура работников Общества



## 9.3. Качественный состав работников (уровень образования) Общества



## 9.4. Ротация кадров в Обществе

В отчетном периоде уволено 471 человек, принято 712 человек.

## 9.5. Подготовка кадров в Обществе

В отчетном периоде повысили квалификацию 1227 человек (включая обучение в рамках СПО).

## Раздел 10. Справочная информация для акционеров

### 10.1 Наименование Общества: АО «Мосинжпроект»

03.08.2010 путем реорганизации в форме преобразования Государственного унитарного предприятия города Москвы Институт по изысканиям и проектированию инженерных сооружений «Мосинжпроект» создано Акционерное общество Институт по изысканиям и проектированию инженерных сооружений «Мосинжпроект».

Распоряжением Департамента строительства города Москвы от 19.11.2014 № Р-102/14 «Об утверждении Решений единственного акционера открытого акционерного общества Институт по изысканиям и проектированию инженерных сооружений «Мосинжпроект» открытое акционерное общество Институт по изысканиям и проектированию инженерных сооружений «Мосинжпроект» переименовано в Акционерное общество «Мосинжпроект» в соответствии с п. 7 ст. 3 Федерального закона от 05.05.2014 N 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».

### 10.2 Юридический фактический адрес Общества: 101990, город Москва, Сверчков переулок, дом 4/1.

Фактический и почтовый адрес Общества: 111250, Москва, Проезд завода Серп и Молот, д. 10.

### 10.3 Контакты (495) 225-19-46, факс (495) 663-20-14

### 10.4 Банковские реквизиты:

- идентификационный номер предприятия (ИНН): 7701885820
- код причины постановки на учет (КПП): 770101001

*по ОАО «Сбербанк России»*

- номер расчетного счета: 40702810838110014281
- полное наименование банка: ОАО «Сбербанк России», Московский банк Сбербанка России ОАО
- местонахождение учреждения банка: 119180, г. Москва, ул. Б. Якиманка, дом 18
- банковский идентификационный код (БИК): 044525225
- корреспондентский счет: 30101810400000000225

*по ОАО АКБ «Банк Москвы»*

- номер расчетного счета: 40702810100070001317
- полное наименование банка: Акционерный коммерческий банк «Банк Москвы» (открытое акционерное общество)
- местонахождение учреждения банка: 107996, г. Москва, ул. Рождественка, дом 8/15, строение 3
- банковский идентификационный код (БИК): 044525219
- корреспондентский счет: 30101810500000000219



по КБ «НМБ»

- номер расчетного счета: 40602810400000000002
- полное наименование банка: Коммерческий Банк «Новый Московский Банк» (Общество с ограниченной ответственностью)
- местонахождение учреждения банка: Москва, Краснопресненская набережная, дом 2/1, строение 1
- банковский идентификационный код (БИК): 044579852
- корреспондентский счет: 30101810300000000852

10.5 Адрес в сети INTERNET: почта [info@mosinzhproekt.ru](mailto:info@mosinzhproekt.ru), сайт <http://www.mosinzhproekt.ru>

10.6 Краткая информация об аудиторе

На основании результатов «Открытого конкурса на право заключения контракта на оказание услуг по обязательному аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2014, 2015гг.» от 09.10.2014 № 341-0814-ОК-1 аудитором Общества является Общество с ограниченной ответственностью "Компания "Аудитор Столицы" (краткое наименование ООО «КОМПАС»), ИНН 7743809179; ОГРН 1117746128268, место нахождения – юридический адрес: 125635, г. Москва, ул. Ангарская, д. 6 Пом IV.

10.7 Реестродержатель Общества

Регистратором Общества, осуществляющем ведение реестра владельцев именных ценных бумаг АО «Мосинжпроект», является Закрытое акционерное общество «Индустрия-РЕЕСТР», место нахождения: 107061, г. Москва, ул. Хромова, д. 1, лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг: № 10-000-1-00296 от 11.02.2004.

10.8 Оценщик Общества:

На основании договора от 27.11.2014 № 230/172-2014, заключенного с ООО «Свисс Аппрэйзал Раша» проводилась оценка одной обыкновенной именной акции в уставном капитале АО «Мосинжпроект».

10.9 Утверждение годового отчета

В соответствии с положениями п. 1 и 3 ст. 47 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», единственный акционер обязан ежегодно, не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года, утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и об убытках общества, принять решение о распределении прибыли Общества по итогам финансового года.

## Раздел 11. Приложения

- 11.1. Сведения о соблюдении АО «Мосинжпроект» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 11.2. Организационная структура АО «Мосинжпроект»

Дата отправки (принятия): 30.06.2015

Генеральный директор

Главный бухгалтер



К.Н. Матвеев

Т.В. Рыжова

**Сведения о соблюдении АО «Мосинжпроект»  
принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
<b>I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>			
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества		
1.1.1.	<p>В обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, соответствующий рекомендациям Кодекса корпоративного управления, включая обязанность общества:</p> <p>сообщать акционерам о проведении общего собрания акционеров и предоставлять доступ к материалам, в том числе размещать сообщение и материалы на сайте общества в сети «Интернет», не менее чем за 30 дней до даты его проведения (если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок);</p> <p>раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до её наступления;</p> <p>предоставлять общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления</p>	<p>Положение об общем собрании акционеров, определяющее основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров Общества, не утверждено.</p> <p>Раскрытие информации о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и размещение сообщений о проведении общего собрания акционеров не осуществляется.</p> <p>Дополнительная информация и материалы по вопросам повестки дня предоставляются общему собранию акционеров в полном объеме.</p>	<p>В соответствии с п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», п. 6.1 устава АО «Мосинжпроект» положения, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру.</p> <p>В соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, принятым Центральным банком Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П, на АО «Мосинжпроект» не распространяется обязанность раскрытия ежеквартальных отчетов и существенных фактов.</p>

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
1.1.2.	Обществом приняты на себя обязанности по предоставлению акционерам в ходе подготовки и проведения общего собрания акционеров возможности задавать вопросы о деятельности общества членам органов управления и контроля, членам комитета по аудиту, главному бухгалтеру, аудиторам общества, а также кандидатам в органы управления и контроля. Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества.	Обществом приняты на себя обязанности по предоставлению акционерам любой информации в полном объеме. В соответствии с п. 5.7, 5.8 Положения об единоличном исполнительном органе АО «Мосинжпроект», утвержденным распоряжением Департамента имущества города Москвы от 18.03.2011 № 431-Р, генеральный директор обязан по требованию членов Совета директоров и ревизионной комиссии Общества обеспечить им в любое время доступ на все объекты Общества и предоставить им любую информацию как о деятельности Общества, так и не связанную непосредственно с деятельностью Общества, за исключением информации о частной жизни и информации, нарушающей государственную тайну, личную тайну, семейную тайну, тайну переписки, телефонных переговоров, почтовых, телеграфных и иных сообщений.	
1.1.3.	Обществом приняты на себя обязанности придерживаться принципа недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля (например, голосование «квазиказначейскими» акциями, принятие решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям в условиях ограниченных финансовых возможностей, принятие решения о невыплате определённых в уставе общества дивидендов по привилегированным акциям при наличии достаточных источников для их выплаты). Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества.	Уставом АО «Мосинжпроект» не предусмотрен принцип недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	В соответствии с п. 3.2 устава АО «Мосинжпроект» среди акционеров АО «Мосинжпроект» размещены обыкновенные именные акции в количестве 30 270 469 (тридцать миллионов двести семьдесят тысяч четыреста шестьдесят девять) штук, номинальной стоимостью 100 (сто) рублей каждая, что составляет 100 (сто) % уставного капитала АО «Мосинжпроект».

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
1.2.	Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получение дивидендов		
1.2.1.	<p>В обществе утверждён внутренний документ, определяющий дивидендную политику общества, соответствующую рекомендациям кодекса Корпоративного управления, и устанавливающий в том числе:</p> <p>порядок определения части чистой прибыли (для обществ, составляющих консолидированную финансовую отчётность, - минимальной части (доли) консолидированной чистой прибыли), направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении которых объявляются дивиденды;</p> <p>минимальный размер дивидендов по акциям общества разных категорий (типов);</p> <p>обязанность раскрытия документа, определяющего дивидендную политику общества, на сайте общества в сети «Интернет»</p>	<p>Положение о дивидендной политике Общества не утверждено.</p> <p>Раскрытие документа, определяющего дивидендную политику общества, на сайте общества в сети «Интернет», не осуществляется.</p>	<p>В соответствии с п. 10.6 устава АО «Мосинжпроект» дивидендная политика осуществляется в порядке, установленном Правительством Москвы (постановление Правительства Москвы от 02.06.2006 № 304-ПП «Об итогах деятельности хозяйственных обществ с долей города Москвы и утверждении Стандартов корпоративного поведения города Москвы как акционера»).</p> <p>В соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, принятым Центральным банком Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П, на АО «Мосинжпроект» не распространяется обязанность раскрытия ежеквартальных отчетов и существенных фактов.</p>
<b>II. Совет директоров общества.</b>			
2.1.	Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества, осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции		
2.1.1.	<p>В обществе сформирован совет директоров, который:</p> <p>определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества;</p>	<p>В АО «Мосинжпроект» сформирован совет директоров, количественный состав которого в соответствии с п. 7.3.1 устава АО «Мосинжпроект» составляет девять членов.</p> <p>предусмотрено пп. 1 п. 7.2.1 устава АО «Мосинжпроект»;</p>	

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	<p>контролирует деятельность исполнительных органов общества;</p> <p>определяет принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в обществе;</p> <p>определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p>	<p>предусмотрено пп. 16 п. 7.2.1 устава АО «Мосинжпроект»;</p> <p>осуществляет комитет совета директоров по аудиту и рискам в соответствии с Положением о комитете по аудиту и рискам, утвержденным советом директоров АО «Мосинжпроект» (протокол от 21.03.2015 № 7-2014/15);</p> <p>предусмотрено п. 8.2.2 устава АО «Мосинжпроект».</p>	
2.2.	<p>Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. Председатель совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета директоров</p>		
2.2.1.	<p>Председателем совета директоров является независимый директор или среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров</p>	<p>Председатель совета директоров АО «Мосинжпроект» не является независимым директором.</p>	<p>В соответствии с п. 1 ст. 67 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» председатель совета директоров общества избирается членами совета директоров общества из их числа.</p> <p>В соответствии с постановлением Правительства Москвы от 03.07.2007 № 576-ПП члены совета директоров АО «Мосинжпроект» являются представителями города Москвы.</p>
2.2.2.	<p>Внутренними документами общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению, и предусматривающий, в частности:</p>	<p>В соответствии с п. 7.5.7 устава АО «Мосинжпроект» порядок созыва и проведения заседаний совета директоров Общества определяются Положением о совете директоров Общества. Положение о совете директоров АО «Мосинжпроект» утверждено распоряжением Департамента имущества города Москвы от</p>	

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	<p>сроки уведомления членов совета директоров о предстоящем заседании;</p> <p>сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных документов (бюллетеней) при проведении заседаний в заочной форме;</p> <p>возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов совета директоров, отсутствующих на очном заседании;</p> <p>возможность обсуждения и голосования посредством конференцсвязи и видеоконференцсвязи</p>	<p>18.03.2011 № 431-Р:</p> <p>предусмотрено п. 12.7 Положения о совете директоров АО «Мосинжпроект»;</p> <p>предусмотрено ст. 16 Положения о совете директоров АО «Мосинжпроект»;</p> <p>предусмотрено ст. 14 Положения о совете директоров АО «Мосинжпроект»;</p> <p>не предусмотрено.</p>	<p>В соответствии с постановлением Правительства Москвы от 03.07.2007 № 576-ПП члены совета директоров АО «Мосинжпроект» являются представителями города Москвы, которым выдается директива для голосования на заседаниях совета директоров Департаментом строительства города Москвы на основании постановления Правительства Москвы от 22.03.2013 № 176-ПП.</p>
2.2.3.	<p>Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях совета директоров, проводимых в очной форме. Перечень таких вопросов соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления</p>	<p>Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях совета директоров, проводимых в очной форме. В соответствии с п. 16.1 Положения о совете директоров решения Совета директоров, которые в соответствии с уставом Общества принимаются простым большинством голосов членов Совета директоров, участвующих в заседании, могут быть приняты заочным голосованием (опросным путем).</p>	
2.3.	<p>В состав совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров</p>		
2.3.1.	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров</p>	<p>Независимые директора не составляют не менее одной трети избранного состава совета</p>	<p>В соответствии с постановлением Правительства Москвы от 03.07.2007 № 576-ПП</p>

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
		директоров	члены совета директоров АО «Мосинжпроект» являются представителями города Москвы.
2.3.2.	Независимые директора в полном объеме соответствуют критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления		
2.3.3.	Совет директоров (комитет по номинациям (кадрам, назначениям) проводит оценку соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости		
2.4.	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества		
2.4.1.	Советом директоров общества создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, функции которого закреплены во внутренних документах и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления	Решением совета директоров АО «Мосинжпроект» (протокол от 11.10.2014 № 2-2014/15) создан комитет по аудиту и рискам. Положение о комитете по аудиту и рискам утверждено советом директоров АО «Мосинжпроект» (протокол от 21.03.2015 № 7-2014/15). Положение о комитете соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления	
2.4.2.	Советом директоров общества создан комитет по вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом по номинациям (кадрам, назначениям), состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления	Решением совета директоров АО «Мосинжпроект» (протокол от 11.10.2014 № 2-2014/15) создан комитет по кадрам и вознаграждениям. Решением совета директоров АО «Мосинжпроект» (протокол от 21.03.2015 № 7-2014/15) функции комитета переданы вновь созданному комитету по стратегии и кадрам.	
2.4.3.	Советом директоров общества создан комитет по номинациям (кадрам, назначениям) (может быть совмещен с комитетом по вознаграждениям), большинство членов которого являются независимыми директорами, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления	Положение о комитете по стратегии и кадрам утверждено советом директоров АО «Мосинжпроект» (протокол от 21.03.2015 № 7-2014/15) с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления.	



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
2.5.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров		
2.5.1.	Оценка качества работы совета директоров проводится на регулярной основе не реже одного раза в год, при этом не реже одного раза в три года такая оценка проводится с привлечением внешней организации (консультанта)	Оценка качества работы совета директоров АО «Мосинжпроект» проводится один раз в год на основании пп. 5 п. 7.2.1 устава АО «Мосинжпроект».	
<b>III. Корпоративный секретарь общества.</b>			
3.1.	Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарём (специальным структурным подразделением, возглавляемым корпоративным секретарём)		
3.1.1.	Корпоративный секретарь подотчетен совету директоров, назначается и снимается с должности по решению или с согласия совета директоров	Корпоративный секретарь в соответствии с п. 2.1, п. 2.8 Положения о корпоративном секретаре, утвержденного протоколом совета директоров АО «Мосинжпроект» от 27.06.2011 № 2/2011, подотчетен совету директоров, назначается и снимается с должности по решению совета директоров.	
3.1.2.	В обществе утверждён внутренний документ, определяющий права и обязанности корпоративного секретаря (Положение о корпоративном секретаре), содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления	В АО «Мосинжпроект» Положение о корпоративном секретаре утверждено протоколом совета директоров АО «Мосинжпроект» от 27.06.2011 № 2/2011.	
3.1.3.	Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещаемую с выполнением иных функций в обществе. Корпоративный секретарь наделён функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций	Корпоративный секретарь совмещает должность с выполнением иных функций в АО «Мосинжпроект». Функции корпоративного секретаря предусмотрены ст. 3 Положения о корпоративном секретаре.	
<b>IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</b>			
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению		

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
4.1.1.	В обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества	В АО «Мосинжпроект» регламентированы выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам совета директоров, генеральному директору и иным ключевым руководящим работникам. Предусмотрены ст. 6 Положения о совете директоров АО «Мосинжпроект», утвержденного распоряжением Департамента имущества города Москвы от 18.03.2011 № 431-Р; Положением о мотивации генерального директора, утвержденным протоколом совета директоров АО «Мосинжпроект» от 27.06.2011 № 2/2011.	
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров		
4.2.1.	Общество не применяет других форм денежного вознаграждения членов совета директоров кроме фиксированного годового вознаграждения	АО «Мосинжпроект» не применяет форму денежного вознаграждения членов совета директоров	В соответствии с постановлением Правительства Москвы от 03.07.2007 № 576-ПП члены совета директоров АО «Мосинжпроект» являются представителями города Москвы.
4.2.2.	В обществе членам совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах и право реализации принадлежащих им акций общества не обуславливается достижением определённых показателей деятельности	Членам совета директоров АО «Мосинжпроект» не предоставляется возможность участия в опционных программах. Членам совета директоров не принадлежат акции АО «Мосинжпроект».	
4.3.	Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата		
4.3.1.	В обществе внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Предусмотрено Положением о мотивации генерального директора, утвержденным протоколом совета директоров АО «Мосинжпроект» от 27.06.2011 № 2/2011.	
<b>V. Система управления рисками и внутреннего контроля.</b>			
5.1.	В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей		

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
5.1.1.	Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе реализуются на базе отдела внутреннего контроля управления организационного развития и комитета совета директоров по аудиту и рискам.	
5.1.2.	В обществе создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю	В АО «Мосинжпроект» создан отдел внутреннего контроля Управления организационного развития.	
5.1.3.	В обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика общества, определяющая меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции	Антикоррупционная политика АО «Мосинжпроект» утверждена приказом АО «Мосинжпроект» от 01.04.2015 № 303.	
5.2.	Для систематической независимой оценки надёжности и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита		
5.2.1.	В обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное совету директоров общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям кодекса корпоративного управления и к таким функциям, в частности, относятся: оценка эффективности системы внутреннего контроля; оценка эффективности системы управления рисками; оценка корпоративного управления (в случае отсутствия комитета по корпоративному управлению)	Указанные функции осуществляет отдел внутреннего контроля управления организационного развития и комитет совета директоров по аудиту и рискам, который действует в соответствии с Положением о комитете по аудиту и рискам, утвержденным советом директоров АО «Мосинжпроект» (протокол от 21.03.2015 № 7-2014/15).	
5.2.2.	Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен совету директоров общества, назначается и снимается с должности по решению совета директоров общества	Отдел внутреннего контроля работает в рамках утвержденных генеральным директором Общества графиков работы отдела, находится в подчинении заместителя генерального директора по корпоративному управлению и подотчетен	

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
		<p>генеральному директору Общества. Председатель комитета совета директоров по аудиту и рискам назначается и снимается с должности по решению совета директоров АО «Мосинжпроект».</p>	
5.2.3.	В обществе утверждена политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита	Положение о внутреннем аудите утверждено приказом АО «Мосинжпроект» от 20.06.2014 № 316.	
<b>VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества</b>			
6.1.	Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц		
6.1.1.	<p>В обществе утверждён внутренний документ, определяющий информационную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Информационная политика общества включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>организация специальной страницы сайта общества в сети «Интернет», на которой размещаются ответы на типичные вопросы акционеров и инвесторов, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий общества, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация;</li> <li>регулярное проведение встреч членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с аналитиками;</li> <li>регулярное проведения презентаций (в том числе в форме телеконференций, веб-кастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников общества, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчётности общества, либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития общества</li> </ul>	<p>АО «Мосинжпроект» имеет страницу в сети Интернет: <a href="http://www.mosinzhprouekt.ru">http://www.mosinzhprouekt.ru</a>, на которой размещена информация об АО «Мосинжпроект», в том числе информация об инвестиционных проектах, планах стратегического развития, бухгалтерской (финансовой) отчётности общества. Информация для акционеров представлена в разделе: «Акционерам».</p>	

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
6.1.2.	Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами общества. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет совет директоров общества	Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительным органом АО «Мосинжпроект». Контроль осуществляет совет директоров АО «Мосинжпроект».	
6.1.3.	В обществе установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации		
6.2.	Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами		
6.2.1.	При наличии существенной доли иностранных инвесторов в капитале в обществе обеспечивается параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрытие наиболее существенной информации об обществе (в том числе сообщения о проведении общего собрания акционеров, годового отчёта общества) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке	Доли иностранных инвесторов в уставном капитале АО «Мосинжпроект» не имеется.	
6.2.2.	В обществе обеспечивается раскрытие информации не только о нём самом, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение	АО «Мосинжпроект» не имеет подконтрольных ему юридических лиц, имеющих для него существенное значение	
6.2.3.	Общество раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную или индивидуальную финансовую отчётность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (МСФО). Годовая консолидированная или индивидуальная финансовая отчётность раскрывается вместе с аудиторским заключением, а промежуточная (полугодовая) консолидированная или индивидуальная финансовая отчётность - вместе с отчетом о результатах обзорной аудиторской проверки или аудиторским	В соответствии с гл. 71 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, принятым Центральным банком Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П, раскрытие годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности осуществляется путем раскрытия ее текста на странице в сети Интернет: <a href="http://disclosure.1prime.ru/portal/default.aspx?emId">http://disclosure.1prime.ru/portal/default.aspx?emId</a>	

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	заключением	=7701885820.	
6.2.4.	Обществом раскрыт специальный меморандум, содержащий планы в отношении общества лица, контролирующего общество. Указанный меморандум составлен в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления	Обществом не раскрыт специальный меморандум, содержащий планы в отношении общества лица, контролирующего общество.	Единственным акционером АО «Мосинжпроект» является город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы. Иных лиц, контролирующих АО «Мосинжпроект», нет.
6.2.5.	В обществе обеспечивается раскрытие подробной информации о биографических данных членов совета директоров, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, а также оперативное раскрытие информации об утрате членом совета директоров статуса независимого директора	В обществе не осуществляется раскрытие подробной информации о биографических данных членов совета директоров.	В соответствии с постановлением Правительства Москвы от 03.07.2007 № 576-ПП члены совета директоров АО «Мосинжпроект» являются представителями города Москвы.
6.2.6.	Общество раскрывает информацию о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления	В соответствии с гл. 72 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, принятым Центральным банком Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П, раскрытие информации о структуре уставного капитала осуществляется путем раскрытия текста устава АО «Мосинжпроект» на странице в сети Интернет: <a href="http://disclosure.1prime.ru/portal/default.aspx?emId=7701885820">http://disclosure.1prime.ru/portal/default.aspx?emId=7701885820</a> .	
6.2.7.	<p>Годовой отчет общества содержит дополнительную информацию, рекомендуемую Кодексом корпоративного управления:</p> <p>краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, завершенных обществом и подконтрольными ему юридическими лицами за последний год;</p> <p>отчет о работе совета директоров (в том числе комитетов совета директоров) за год, содержащий, в том числе, сведения о количестве очных (заочных) заседаний, об участии каждого из</p>	Годовой отчет АО «Мосинжпроект» содержит информацию, рекомендуемую Кодексом корпоративного управления, принятым Центральным банком Российской Федерации 10.04.2014 № 06-52/2463.	

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	<p>членов совета директоров в заседаниях, описание наиболее существенных вопросов и наиболее сложных проблем, рассмотренных на заседаниях совета директоров и комитетов совета директоров, основных рекомендаций, которые комитеты давали совету директоров;</p> <p>сведения о прямом или косвенном владении членами совета директоров и исполнительных органов общества акциями общества;</p> <p>сведения о наличии у членов совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества);</p> <p>описание системы вознаграждения членов совета директоров, в том числе размер индивидуального вознаграждения по итогам года по каждому члену совета директоров (с разбивкой на базовое, дополнительное вознаграждение за председательство в совете директоров, за председательство (членство) в комитетах при совете директоров, размер участия в долгосрочной мотивационной программе, объем участия каждого члена совета директоров в опционной программе, при наличии таковой), компенсаций расходов, связанных с участием в совете директоров, а также расходов общества на страхование ответственности директоров как членов органов управления;</p> <p>сведения о суммарном вознаграждении за год:</p> <p>а) по группе из не менее пяти наиболее высокооплачиваемых членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с разбивкой по каждому виду вознаграждения;</p> <p>б) по всем членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества, на которых распространяется действие политики общества в области</p>		

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения; сведения о вознаграждении за год единоличного исполнительного органа, которое он получил или должен получить от общества (юридического лица из группы организаций, в состав которой входит общество) с разбивкой по каждому виду вознаграждения, как за исполнение им обязанностей единоличного исполнительного органа так и по иным основаниям		
6.3.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности		
6.3.1.	В соответствии с информационной политикой общества акционерам общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам общества	АО «Мосинжпроект» обеспечивает единственному акционеру общества доступ к информации и документам общества. Единственным акционером АО «Мосинжпроект» является город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы.	
<b>VII. Существенные корпоративные действия</b>			
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон		
7.1.1.	Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции совета директоров общества, включая: реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала общества, листинг и делистинг акций общества;	В соответствии с пп. 3 п. 7.2.1 устава АО «Мосинжпроект» совет директоров выносит на рассмотрение общего собрания акционеров вопросы реорганизации общества, увеличение или уменьшение уставного капитала. Указанные вопросы согласно пп. 6, 7, 8, 21, 22 п. 6.2 устава АО «Мосинжпроект» относятся к компетенции	



№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	<p>сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами;</p> <p>сделки, в том числе взаимосвязанные сделки, с имуществом общества или подконтрольных ему юридических лиц, стоимость которого превышает указанную в уставе общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности общества;</p> <p>создание подконтрольного обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности общества;</p> <p>отчуждение обществом казначейских и «квазиказначейских» акций</p>	<p>общего собрания акционеров АО «Мосинжпроект».</p> <p>В соответствии с пп. 3 п. 7.2.1 устава АО «Мосинжпроект» к компетенции совета директоров относится внесение на рассмотрение общего собрания акционеров вопроса о приобретении Обществом размещенных акций.</p>	
7.2.	Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает их возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий		
7.2.1.	<p>Во внутренних документах общества установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров общества при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а также закреплены дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества, предусмотренные Кодексом корпоративного управления, включая:</p> <p>привлечение независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в</p>		

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
	<p>соответствующей сфере, либо представление оснований непривлечения независимого оценщика при определении стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность;</p> <p>определение цены акций общества при их приобретении и выкупе независимым оценщиком, обладающим признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующий сфере, с учётом средневзвешенной цены акций за разумный период времени, без учёта эффекта, связанного с совершением обществом соответствующей сделки (в том числе без учёта изменения цены акций в связи с распространением информации о совершении обществом соответствующей сделки), а также без учёта дисконта за отчуждение акций в составе неконтрольного пакета;</p> <p>расширение перечня оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества с целью оценки фактической связанности соответствующих лиц</p>		

