

**ПРОЕКТИРУЕМ БУДУЩЕЕ,
СТРОИМ НАСТОЯЩЕЕ!**



ИТОГИ 2016



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2016 ГОДУ

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«МОСИНЖПРОЕКТ»

101990, город Москва, Сверчков переулок, дом 4/1

Телефон (495) 624-11-83

Факс 624-71-26

Электронная почта: info@mosinzhproekt.ru

Москва 2017

ОГЛАВЛЕНИЕ

Раздел 1. Обращение к акционерам председателя совета директоров и генерального директора	5
1.1. Основные события 2016 года.....	9
1.2. Основные строительно-монтажные работы Общества.....	12
1.3. Основные проектные работы Общества.....	14
1.4. Услуги технического заказчика, оказанные Обществом.....	14
1.5. Закупочная деятельность Общества.....	16
1.6. Претензионная работа Общества.....	16
Раздел 2. Общие сведения, положение акционерного общества в отрасли	17
2.1. Состояние и перспективы отрасли.....	18
2.2. Приоритетные направления деятельности акционерного общества.....	22
2.3. Важные события 2017 года.....	22
2.4. Конкурентное окружение акционерного общества.....	22
2.5. Основные факторы риска и управление производственными рисками в АО «Мосинжпроект».....	23
Раздел 3. Корпоративное управление	27
3.1. Органы управления и контроля Общества.....	28
3.2. Принципы корпоративного управления.....	31
3.3. Акционерный капитал.....	31
3.4. Организационная структура Общества.....	32
Раздел 4. Информация об имущественном комплексе Общества	33
4.1. Объекты недвижимости в собственности Общества (здания).....	34
4.2. Объекты недвижимости в аренде Общества (помещения).....	34
4.3. Обременения имущественного комплекса Общества (договоры аренды помещений, залога и т.д.).....	35
Раздел 5. Основные производственные показатели	37
5.1. Объем работ, выполненных в 2016 году.....	38
5.2. Динамика работ в разрезе видов деятельности за 2013-2016 годы.....	39
Раздел 6. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества	43
6.1. Анализ финансовых результатов Общества.....	44
6.2. Анализ структуры активов Общества.....	50
6.3. Анализ структуры пассивов Общества.....	56

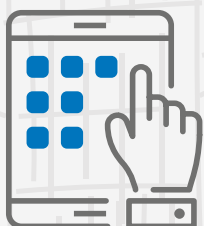
6.4. Анализ финансового состояния Общества.....	58
6.5. Анализ стратегических и оперативных ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности.....	61
6.6. Анализ фактических показателей бюджетов Общества в 2015-2016 гг.....	65
Раздел 7. Распределение прибыли Общества и дивидендная политика	75
Раздел 8. Инвестиционная деятельность.....	77
Раздел 9. Кадровая и социальная политика.....	79
9.1. Анализ фактических показателей бюджета по персоналу Общества в 2015-2016 гг.....	80
9.2. Структура кадрового состава.....	81
9.3. Подготовка кадров в Обществе	84
9.4. Мероприятия по подбору и адаптации персонала	84
9.5. Социальная поддержка персонала.....	85
9.6. Мероприятия по развитию профессиональных навыков и корпоративной культуры персонала	85
Раздел 10. Справочная информация для акционеров	87



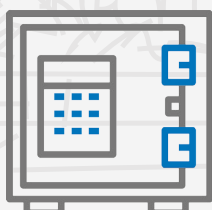
РАЗДЕЛ 1.

**ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

1



124.9
МЛРД РУБ.



664.4
МЛН РУБ.



0.53%

Годовой отчет АО «Мосинжпроект» за 2016 г. составлен в соответствии с Постановлением Правительства от 3 июля 2007 года №576-ПП «О порядке взаимодействия органов исполнительной власти города Москвы при реализации прав акционера по акциям, находящимся в собственности города Москвы, и принципах стратегического и оперативного планирования, организации системы контроля и оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности города Москвы».

ФАКТИЧЕСКИЙ ОБЪЕМ ВЫРУЧКИ

Фактический объем выручки в 2016 году составил 124,9 млрд. руб. По сравнению с 2015 годом выручка увеличилась на 49,3 млрд. рублей, что составило 65%.

Структура фактической выручки за 2016 год следующая:

- Строительно-монтажные работы выполнены на общую сумму 111,8 млрд. руб.;
- Проектно-изыскательские работы выполнены на общую сумму 11,8 млрд. руб.;
- Прочие виды деятельности составили 1,3 млрд. рублей.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Чистая прибыль АО «Мосинжпроект» за 2016 год составила 664,4 млн. рублей.

Снижение чистой прибыли связано с исключением доходов от исполнений функций заказчика (3,5%), что составило 897,8 млн. рублей, и стоимости услуг заказчика по временным зданиям и сооружениям на 299,1 млн. рублей.

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

Рентабельность по чистой прибыли составляет 0,53%, что показывает совокупную эффективность деятельности Общества, которая приносит доход.

Снижение показателей рентабельности связано с изменением порядка формирования доходности АО «Мосинжпроект». Начиная с 2015 года не урегулированы договорные отношения с подрядными организациями по взиманию 3,5% от объема выполненных работ. Для получения в полном объеме 3,5% генподрядных услуг оформляются дополнительные соглашения к существующим договорам с подрядными организациями, а также включаются в сводный сметный расчет по объектам строительства расходы на содержание службы заказчика и утверждаются в экспертизе.

ОБЪЕМ КОНТРАКТНОГО ПОРТФЕЛЯ СОСТАВЛЯЕТ ОКОЛО 937 МЛРД. РУБ.

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА СОСТАВЛЯЕТ 1 957 ЧЕЛОВЕК НА 31.12.2016 ГОДА.

Совет директоров АО «Мосинжпроект» придерживается высоких стандартов корпоративного управления и является для акционеров важнейшим инструментом обеспечения владельческого контроля. Эффективная работа совета директоров обеспечивается ответственной и детальной работой тематических комитетов: комитета по аудиту и рискам и комитета по стратегии и кадрам. Предварительно проработанные комитетом вопросы подлежат вынесению на рассмотрение и принятие решения советом директоров.

С 2011 года АО «Мосинжпроект» реализует программы развития столичного метро, реконструкции вылетных магистралей, возведения транспортно-пересадочных узлов, а также ведет ключевые проекты Москвы мирового уровня – модернизацию стадиона «Лужники» и строительство ландшафтного парка «Зарядье».

Высокий профессионализм специалистов, применение современных методов проектирования и строительства позволяют АО «Мосинжпроект» оставаться среди лидеров отрасли. Приверженность руководства АО «Мосинжпроект» высоким стандартам качества управления и системы мотивации, обозначение в качестве одного из приоритетов развития корпоративного управления справедливой оценки труда, позволят повысить ответственность за результаты личной и коллективной работы и создать стабильную команду профессионалов.

Годовой отчет АО «Мосинжпроект» за 2016 год составлен на основе фактически выполненных объемов проектно-исследовательских и строительно-монтажных работ, а также на основе итоговой бухгалтерской отчетности.

В 2016 году АО «Мосинжпроект» (далее - Общество), выступало в качестве инжинирингово-строительной компании (EPC/EPCM-компания) полного цикла, нацеленной на развитие и лидерство на строительном рынке города Москвы.

Общество выполняет работы по изысканиям и проектированию, а также функции заказчика и генерального подрядчика по строительству в рамках инвестиционно-строительной программы Правительства Москвы, в том числе в области проектирования и строительства новых линий Московского метрополитена, дорог, спортивных и гражданских объектов, реконструкцию существующих инженерных сетей города.

В отчетном году Обществом выполнен целый ряд работ как по проектно-планировочной тематике, так и по рабочему проектированию для таких заказчиков, как Департамент строительства города Москвы, КП «БСА «Лужники», ЗАО «УКС ИКС и Д», ПАО «МОЭК» и для других организаций.

В целях реализации Адресной инвестиционной программы, утвержденной постановлением Правительства Москвы от 11.10.2016 №665-ПП «Об Адресной инвестиционной программе города Москвы на 2016-2019 годы» в 2016 году была продолжена работа по контрактам с ГУП «Московский метрополитен» по выполнению функций заказчика – генерального подрядчика в строительстве метрополитена – и в роли генерального проектировщика при проектировании новых линий и станций метрополитена.

1.1. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

В отчетном периоде завершено строительство и сданы в эксплуатацию следующие крупные объекты, на которых Общество выступало заказчиком и генеральным подрядчиком:

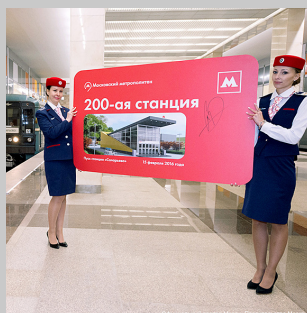
Открытие станции «Румянцево» улучшило транспортную ситуацию на юго-западе Москвы, разгрузив «Юго-Западную» и дороги вблизи нее. «Румянцево» построена вблизи одноименного бизнес-парка на Киевском шоссе. Она обслуживает жителей ближайших районов, включая Солнцево и Ново-Переделкино.

СТАНЦИЯ МЕТРО «РУМЯНЦЕВО»



«Саларьево» обслуживает и часть районов Солнцево и Новопеределкино на западе города. Новая станция метро позволила улучшить движение по Киевскому шоссе, разгрузить Ленинский проспект, станцию «Юго-Западная» и дать возможность комплексного освоения этой территории, строительства жилья, новых рабочих мест.

СТАНЦИЯ МЕТРО «САЛАРЬЕВО»



На объекте возведены четыре эстакады: две – для съезда с МКАД на Каширское шоссе в сторону области и центра, третья – для съезда с шоссе на внешнюю сторону МКАД (при движении из центра), четвертая эстакада обеспечивает разворот над МКАД при движении со стороны Варшавского шоссе по внешней стороне кольцевой автодороги.

РАЗВЯЗКА МКАД С КАШИРСКИМ ШОССЕ



ЯНВАРЬ

АПРЕЛЬ

На развязке построены две эстакады: по одной автомобилисты, следующие со стороны Можайского шоссе, могут выехать на Рябиновую улицу в сторону улицы Генерала Дорохова, вторая эстакада предназначена для разворота с Троекуровского проезда на Рябиновую улицу в сторону Можайского шоссе.

РАЗВЯЗКА НА РЯБИНОВОЙ УЛИЦЕ



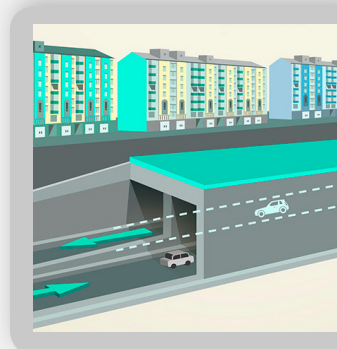
Путепровод был полностью обновлен, его габариты были увеличены до 6,9 метров – для проезда поездов по МЦК. Всего в ходе работ реконструировано порядка 2 км дорог, включая съезд с Волоколамского шоссе на улицу Царева и Большой Волоколамский проезд.

ВОЛОКОЛАМСКИЙ ПУТЕПРОВОД ЧЕРЕЗ ПУТИ МЦК



В составе участка возведен уникальный винчестерный тоннель на пересечении улиц Берзарина и Народного Ополчения. Тоннель имеет два яруса, движение по которым осуществляется в противоположных направлениях.

ВИНЧЕСТЕРНЫЙ ТОННЕЛЬ НА ЛЕНИНГРАДСКОМ ШОССЕ



МАЙ

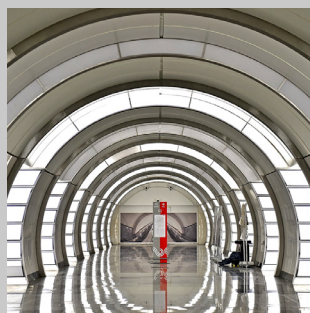
1.1. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

Продление Люблинско-Дмитровской линии метро на север значительно улучшит транспортную доступность Бутырского и Тимирязевского районов и разгрузит Серпуховско-Тимирязевскую линию. Стоит отметить особенность станции «Петровско-Разумовская» с кроссплатформенной пересадкой: пересечь с Люблинско-Дмитровской линии на Серпуховско-Тимирязевскую можно на той же платформе, только на противоположной стороне.

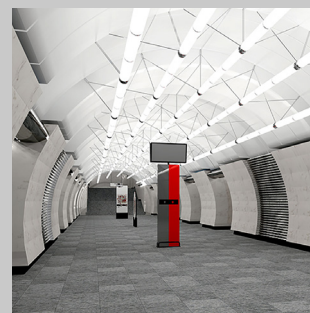
**СТАНЦИЯ МЕТРО
«БУТЫРСКАЯ»**



**СТАНЦИЯ МЕТРО
«ФОНВИЗИНСКАЯ»**



**СТАНЦИЯ МЕТРО
«ПЕТРОВСКО-
РАЗУМОВСКАЯ»
(Люблинско-
Дмитровская
линия)**



СЕНТЯБРЬ

1.2. ОСНОВНЫЕ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ ОБЩЕСТВА



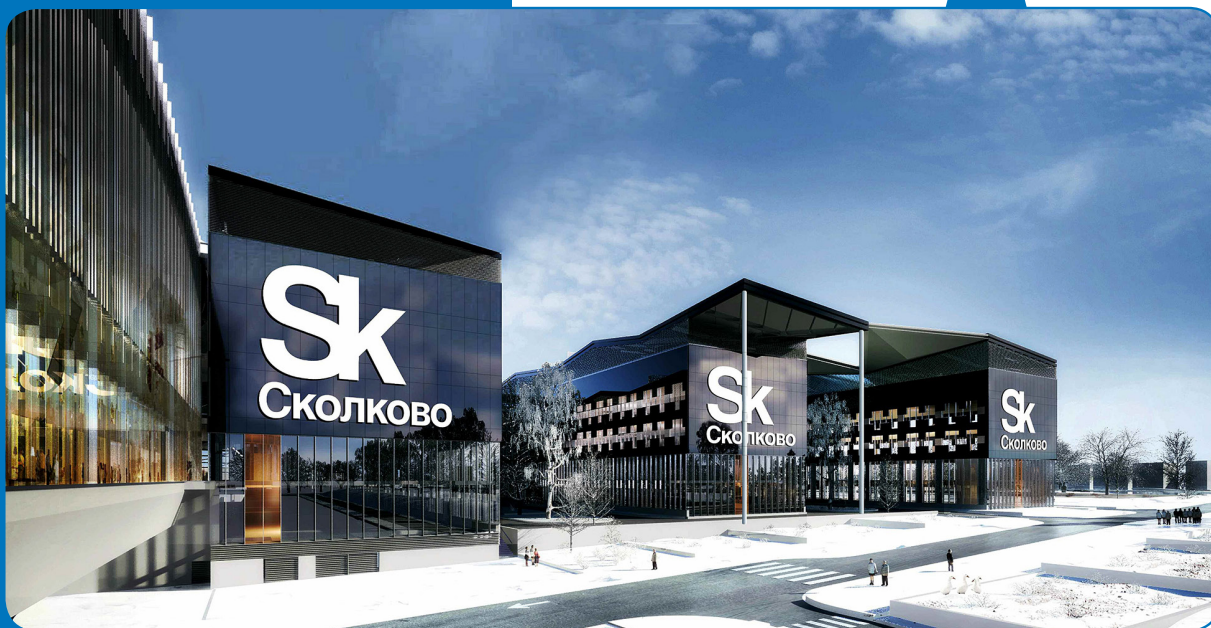
По объектам метрополитена работы были проведены на участках:

- Третий пересадочный контур, станция «Деловой центр» – станция «Нижняя Масловка»;
- Калининско-Солнцевская линия, станция «Раменки» – станция «Рассказовка»;
- Калининско-Солнцевская линия, станция «Деловой центр» – станция «Парк Победы»;
- Калининско-Солнцевская линия, станция «Парк Победы» – станция «Раменки»;
- Калининско-Солнцевская линия, станция «Третьяковская» – станция «Волхонка» – станция «Деловой центр»;
- Люблинско-Дмитровская линия, станция «Марьино» – станция «Петровско-Разумовская» – станция «Селигерская»;
- Кожуховская линия, станция «Авиамоторная» – станция «Некрасовка»;
- Сокольническая линия, станция «Юго-Западная» – станция «Саларьево»;
- Замоскворецкая линия, станция «Речной вокзал» – станция «Ховрино»;
- Северо-Восточный участок ТПК «Нижняя Масловка» – станция «Авиамоторная»;
- Депо «Солнцево», «Митино», «Братеево», «Лихоборы», «Саларьево», «Руднево», «Планерное» (расширение), «Владыкино» (расширение), «Выхино», «Нижегородское» (реконструкция), «Печатники», «Сокол» (реконструкция).



**По инженерным объектам
и объектам гражданского
строительства:**

- Большая спортивная арена «Лужники»;
- Инженерное обеспечение развития территории Олимпийского комплекса «Лужники»;
- Центр художественной гимнастики на территории Олимпийского Комплекса «Лужники»;
- Парковая зона «Зарядье», в том числе:
 - концертный зал филармонической музыки на 1500 посадочных мест;
 - строительство пешеходной эстакады с обзорной площадкой «Парящий мост»;
- Объекты внешней инженерной инфраструктуры инновационного центра «Сколково».



1.3. ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТНЫЕ РАБОТЫ ОБЩЕСТВА



По крупным дорожным объектам:

- Реконструкция автомобильной дороги А-101 Москва – Малоярославец – Рославль до границы с Республикой Беларусь;
- Южный участок Северо-Западной хорды;
- Северо-Восточная хорда. Участок от шоссе Энтузиастов до МКАД (от 4-го ТК до р-на Вешняки);
- Реконструкция Волоколамского шоссе от МКАД до Ленинградского шоссе, с транспортной развязкой на пересечении Волоколамского шоссе с пр. Стратонавтов.

1.4. УСЛУГИ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА, ОКАЗАННЫЕ ОБЩЕСТВОМ



По следующим дорожным объектам:

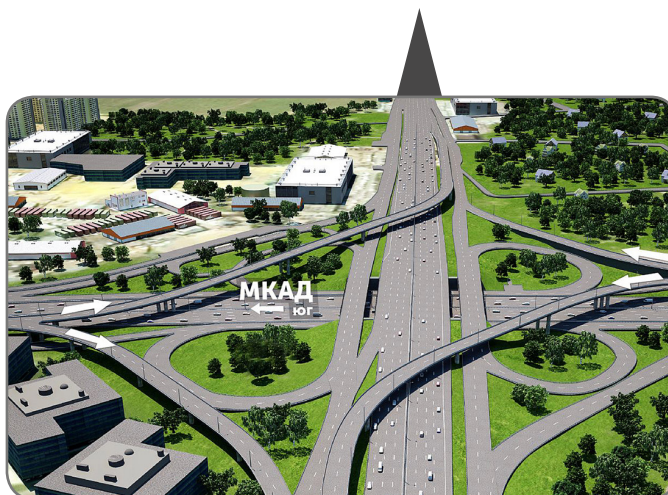
- Развитие улично-дорожной сети транспортного обслуживания территории развития ОАМО «Завод имени И.А. Лихачева»;
- Алабяно-Балтийский тоннель (в т. ч. парковочные места);
- Южный участок Северо-Западной хорды, этап 8-1: «Аминьевское шоссе до развязки с ул. Генерала Дорохова»;
- Южный участок Северо-Западной хорды, этап 5: «Ул. Генерала Дорохова от Аминьевского ш. до МКАД»;
- Южный участок Северо-Западной хорды, этап 4-2: «Участок от моста через р. Сетунь до Рябиновой ул.»;
- Южный участок Северо-Западной хорды, этап 6: «Улица Рябиновая»;
- Южный участок Северо-Западной хорды, этап 4-1: «Ул.Вяземская, Сколковское ш., ул.Витебская»;





- Реконструкция автомобильной дороги А -101 Москва – Малоярославец – Рославль до границы с Республикой Беларусь;
- Участок автодороги Москва – Санкт-Петербург (Северная рокада) – транспортная развязка на пересечении с Фестивальной улицей;
- Участок автодороги Москва – Санкт-Петербург (Северная рокада) – от Бусиновской развязки до Фестивальной улицы, по адресу: САО города Москвы;
- Проведение строительного контроля при осуществлении строительства объекта – этап 7-1: «Основная магистраль от Мосфильмовской до улицы Генерала Дорохова»;
- Северный дублер Кутузовского проспекта (освобождение территории (снос капитальных строений и гаражей) для строительства Северного дублера Кутузовского проспекта).

- Многоуровневая развязка в районе станции метро «Улица Академика Янгеля»;
- Транспортная развязка Ленинградского и Волоколамского шоссе у метро «Сокол»;
- Транспортная развязка на пересечении Аминьевского шоссе с ул. Генерала Дорохова;
- Транспортная развязка на пересечении Можайского шоссе с МКАД;
- Транспортная развязка на пересечении МКАД с Рязанским пр-том;
- Реконструкция Можайского шоссе (Кутузовского проспекта) от МКАД до Садового кольца;
- Реконструкция шоссе Энтузиастов от МКАД до Садового кольца;
- Реконструкция Щелковского шоссе от МКАД до Садового кольца;
- Реконструкция транспортной развязки Ленинградского шоссе и МКАД;
- Реконструкция Варшавского шоссе от МКАД до Садового кольца;
- Реконструкция Ленинградского шоссе от станции м. «Сокол» до МКАД;
- Реконструкция МКАД. Участок от Ленинского проспекта до Можайского шоссе.



1.5. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

В 2016 году в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» проведены закупочные процедуры:

Отчетный период	Валюта торгов	Всего проведено торгов, шт.	Количество заключенных договоров, в шт.	Общая стоимость заключенных договоров	Стоимость договоров, заключенных с единственным поставщиком
2015	тыс. рублей	346	235	55 656 158	9 471 973
	тыс. евро	2	1	80	192
2016	тыс. рублей	360	218	100 113 174	31 604 584
	тыс. евро	-	-	-	-

Крупные сделки в течение 2016 года не совершались и не одобрялись Советом Директоров.

1.6. ПРЕТЕНЗИОННАЯ РАБОТА ОБЩЕСТВА

В результате действий по взысканию дебиторской задолженности в 2016 году, в том числе, по решению споров в досудебном и судебном порядке была взыскана и погашена задолженность:

Отчетный период	Количество исковых заявлений		Погашенная задолженность	
	количество поданных судебных исковых заявлений	в т.ч. исковых заявлений от филиала АО «Мосинжпроект»	взыскано на основании судебных решений, тыс. рублей	погашенная задолженность по итогам исполнительного производства, тыс. рублей
2015	182	72	1 332 127	974 473
2016	102	-	3 155 636	887 330

РАЗДЕЛ 2.

**ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
В ОТРАСЛИ**

2

2.1. СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОТРАСЛИ ¹

В Москве в 2016 году продолжилось масштабное развитие транспортного строительства.

В 2016 году в Москве построено и реконструировано:



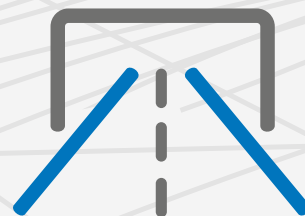
92.8

КИЛОМЕТРОВ
ДОРОГ



44

ИСКУССТВЕННЫХ
СООРУЖЕНИЯ



20

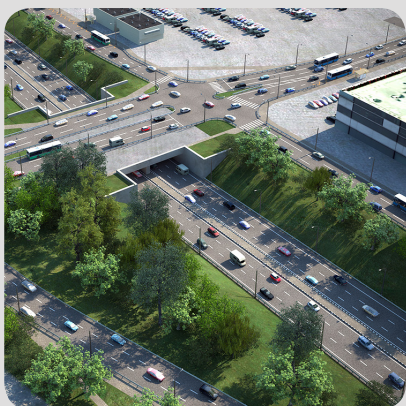
ВНЕУЛИЧНЫХ
ПЕШЕХОДНЫХ ПЕРЕХОДОВ

Объекты дорожно-мостового строительства, введенные в эксплуатацию в 2016 году:



1. Сколковское шоссе до МКАД, улицы Вяземская, Витебская (этапы 4.1 и 4.2 СЗХ);
2. Реконструкция Щелковского шоссе от МКАД до Садового кольца (эстакада);
3. Реконструкция Волоколамского шоссе (этапы 1.1 и 3);
4. Реконструкция ж/д моста через улицу Русаковская;
5. Реконструкция Волгоградского проспекта от Садового кольца до границы с Московской областью, 2 этап;
6. Реконструкция улицы Рябиновая со строительством автодорожного путепровода через ж/д пути Киевского направления МЖД;
7. Транспортная развязка на пересечении МКАД с Каширским шоссе;
8. Аминьевское шоссе до развязки с ул. Генерала Дорохова (этап 8.1 СЗХ);

¹ Источник: <http://ds.mos.ru/activities/road-and-bridge-construction/>



9. Реконструкция ж/д переезда на 7-ом км Павелецкого направления МЖД со строительством автодорожного путепровода (Нижние Котлы);
10. Реконструкция Коптевского путепровода;
11. Участок от Измайловского шоссе до Щелковского шоссе;
12. Строительство транспортной развязки на 41-ом километре Ленинградского шоссе;
13. Подземный пешеходный переход в районе МГУ им. Ломоносова;
14. Реконструкция автомобильной дороги А-101 Москва-Малоярославец – Рославль до границы с Республикой Беларусь на участке от 20 км до 29 км Московской области (Калужское шоссе) 1 этап;
15. Тоннель на пересечении улицы Народного Ополчения и Берзарина;
16. Участок улично-дорожной сети: ул. Подольских Курсантов – ул. Красного Маяка (1 этап);
17. Транспортная развязка на пересечении МКАД с Рязанским проспектом;
18. Транспортная развязка на пересечении МКАД с Можайским шоссе;
19. Транспортная развязка на пересечении МКАД с Ленинским проспектом;
20. Реконструкция улицы Рябиновая (этап 6 СЗХ);

В ходе развития железнодорожной инфраструктуры введены в эксплуатацию:

- 70 км путей, 39 новых станций внеуличного рельсового транспорта;
- 31 км железнодорожных путей;
- 22 реконструированные ж/д платформы.

В 2016 году для пассажиров открылись станции метрополитена:

- «Румянцево» и «Саларьево» Сокольнической линии;
- «Бутырская», «Фонвизинская» и «Петровско-Разумовская» Люблинско-Дмитровской линии.

Объекты физической культуры и спорта, введенные в эксплуатацию в 2016 году:

Футбольное поле с искусственным покрытием и инфраструктурой по адресу: улица Новорязанская, владение 29 для ГБУ «Спортивная школа олимпийского резерва № 27 «Сокол» Москомспорта.

Программа развития Московского метрополитена до 2020 года предполагает строительство восьми новых электростанций и реконструкцию пяти существующих².

Строительство: «Митино», «Братеево», «Солнцево», «Саларьево», «Лихоборы», «Руднево», «Аминьевское», «Южное».

Расширение: «Владыкино», «Планерное».

Реконструкция: «Печатники» (работы завершены), «Выхино», «Нижегородское».

Основной целью Программы города Москвы «Развитие транспортной системы» является обеспечение комфортных условий жизнедеятельности населения города путем развития устойчиво функционирующей, безопасной, привлекательной и удобной для всех групп населения транспортной системы как части Московского транспортного узла.

После реализации программы протяженность линий Московского метрополитена должна превысить 450 километров, а шаговой доступностью к метро будут обеспечены около 93% москвичей, в том числе, и за границами города.

Для строительства новых линий и станций Московского метрополитена задействованы огромные трудовые и технические ресурсы. На строительных площадках работает порядка 35 тысяч человек. В Москве в настоящее время при строительных работах одновременно используется 20 тоннелепроходческих щитов. Щиты в процессе эксплуатации ведут проходку, демонтируются, монтируются, проходят санацию.

Для формирования комфортной системы транспортно-пересадочных узлов (далее – ТПУ) в ближайшей перспективе в столице и на подъездах к ней планируется реконструировать 81 плоскостной ТПУ. Общество выступает управляющей компанией по строительству 37 транспортно-пересадочных узлов в системе Московского метрополитена. Экономический эффект от программы развития ТПУ может составить от 70 млрд. до 140 млрд. рублей.

Третий пересадочный контур.

В Москве реализуется масштабный проект по строительству Третьего пересадочного контура метро (ТПК), который еще часто называют Вторым кольцом Московского метрополитена. Вторая кольцевая линия протяженностью 58,9 километра соединит существующие и перспективные радиальные линии на расстоянии до 10 километров и ближе от действующей Кольцевой линии.



Строительный контроль на станции метро

² Источник: <http://ds.mos.ru/activities/the-construction-of-the-underground/>

Предполагается, что пересадочными станциями на новой линии будут пользоваться около одного миллиона человек в день, пассажиропоток в час пик составит более 400 тысяч человек. ТПК позволит максимально перераспределить пассажиропотоки и разгрузить имеющиеся первый (станции внутри Кольца) и второй (собственно Кольцевая линия) пересадочные контуры.

ТПК включит в себя 28 станционных комплексов (включая существующий участок от станции «Каховская» до станции «Каширская»).

Сдача в эксплуатацию первого участка намечена на 2017 год. Будет введен в эксплуатацию участок, состоящий из четырех станций: от «Нижней Масловки» до «Хорошевской» (с дальнейшим хордовым продлением до станции «Деловой центр»).

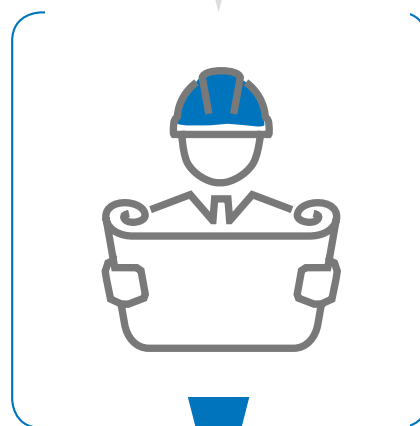
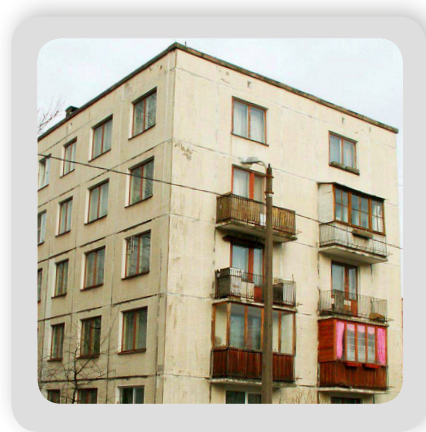
Программа реновации жилищного фонда города Москвы, рассчитанная на 10-15 лет, предполагает снос пятиэтажных домов и расселение жителей в современные благоустроенные квартиры³.

Основная цель реновации жилищного фонда – не допустить превращения пятиэтажных домов в аварийное, непригодное для жизни жилье. В рамках программы реновации жители сносимых пятиэтажных домов бесплатно получают равнозначные благоустроенные квартиры в новых домах в районе проживания.

Пятиэтажные жилые дома первого периода индустриального домостроения строились в Москве с 1957 по 1975 годы. Кроме того, в городе имеются пятиэтажные дома, построенные в более раннее время, либо дома высотой два-четыре этажа, технические характеристики которых аналогичны пятиэтажным домам. Большинство подобных домов было рассчитано на эксплуатацию в течение 25–50 лет. Эти сроки истекли либо истекут в ближайшие годы.

Начиная с 1988 года Правительство города Москвы реализует программу расселения и сноса пятиэтажных домов так называемых сносимых серий. В рамках этой программы новые квартиры получили свыше 160 тысяч московских семей.

Вместе с тем в городе Москве остается еще много пятиэтажных домов первого периода индустриального домостроения, ранее отнесенных к так называемым несносимым сериям. Однако, как показали технические обследования, значительная часть этих домов также находится в неудовлетворительном состоянии. Условия проживания жителей не отвечают современным требованиям безопасности и комфорта. Новый этап программы расселения пятиэтажных домов (программа реновации) призван обновить жилищный фонд Москвы.



³ Источник: <https://www.mos.ru/city/projects/noviydom/>

2.2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Приоритетными видами деятельности Общества как строительно-инжиниринговой компании являются работы по изысканиям и проектированию сооружений и строительно-монтажным работам, выполняемым в рамках инвестиционно-строительной программы Правительства Москвы, в области:

- метростроения;
- строительства дорог;
- гражданского строительства;
- закупок давальческого сырья и оборудования для объектов строительства;
- перспектив участия в программе реновации.

2.3. ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ 2017 ГОДА

В 2017 году завершится реконструкция Большой спортивной арены «Лужники», которая должна стать главной ареной Чемпионата мира по футболу 2018 года. Стадион, построенный в 1956 году, неоднократно принимал спортивные мероприятия международного масштаба. Чтобы соответствовать высокому статусу спортивного объекта, «Лужники» необходимо модернизировать с применением новейших инженерных технологий. В результате реконструкции Москва получит уникальное спортивное сооружение, отвечающее всем мировым требованиям.

В 2017 году запланировано открытие парка «Зарядье». Общество является управляющей компанией по строительству парка. В парке будут представлены различные климатические зоны России: тундра, степь, лес и заливные луга. Современные технологии позволят создать искусственный микроклимат в разных частях парка. Крупнейший объект парка – филармония на 1,5 тыс. мест и амфитеатр на 5 тыс. зрителей под уникальным «стеклянным куполом». Ежегодно новый парк смогут посещать 12 миллионов человек.

2.4. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

2.3.1. Основные конкуренты АО «Мосинжпроект» в отчетном периоде следующие:

– по виду деятельности «Проектно-изыскательские работы»:

- АО «Метрогипротранс»;
- ГБУ «Мосгоргеотрест»;
- ООО «Институт Каналстройпроект»;
- АО «Моспроект»;
- АО «Гипростроймост».

На основании маркетингового анализа, проведенного в 2016 году по итогам 2015 года, средняя рентабельность по чистой прибыли по вышеперечисленным компаниям составила 6,4%, за тот же период рентабельность по чистой прибыли Общества составила 1,7%, что объясняется приоритетным направлением для строительства метрополитена – разработкой проектной документации, которая выпускается дочерними и зависимыми обществами и не является основным видом проектирования АО «Мосинжпроект», в то время как основным направлением деятельности являлось дорожно-мостовое проектирование и проектирование коммуникаций.

– по виду деятельности «Строительно-монтажные работы»:

- АО «Мосметрострой»;
- АО «Объединение ИНГЕОКОМ»;
- ООО «ИФСК АРКС»;
- ПАО «МОСТОТРЕСТ»;
- АО «РЖДстрой».

По итогам 2015 года АО «Мосинжпроект» занимает третью позицию по объему выручки (71 467 041 тыс. руб.) и вторую позицию по рентабельности по чистой прибыли (1,5%) среди компаний, производящих строительно-монтажные работы:

№ п/п	Наименование компаниями	Выручка СМР, тыс. руб.	Прибыль от продаж, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	Рентабельность продаж, %	Рентабельность по чистой прибыли, %
1	АО «МОСТОТРЕСТ»	111 032 580	4 344 640	2 058 854	3.9	1.9
2	АО «РЖДстрой»	79 411 277	3 240 370	1 168 353	4.1	1.5
3	АО «Мосинжпроект»	71 467 041	1 438 856	1 042 526	2.0	1.5
4	ООО «ИФСК АРКС»	35 346 251	810 708	1 088 519	2.3	3.1
5	АО «Мосметрострой»	25 549 908	4 133 505	- 119 684	16.2	- 0.5

2.5. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РИСКАМИ В АО «МОСИНЖПРОЕКТ»

Общество рассматривает управление рисками как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля. Политика Общества в области управления рисками заключается в идентификации и оценке рисков, разработке мер реагирования на риски и удержания их в допустимых пределах, осуществлении постоянного мониторинга за динамикой факторов риска, обеспечении эффективности контрольных мер и мероприятий.

Основные факторы риска, влияющие на деятельность Общества:

1. риск снижения производительности труда;
2. риск увеличения себестоимости;
3. риск несоблюдения договорных обязательств;
4. риск поставки бракованных материалов;
5. риск «человеческого фактора»;
6. риск неэффективного управления.

Основные методы управления рисками, применяемые Обществом:

- отказ от рискованных инвестиций, ненадежных партнеров и клиентов;
- финансовое планирование;
- страхование;
- соблюдение и выполнение требований стандартов;
- мониторинг дебиторской и кредиторской задолженностей (программное обеспечение было разработано в 2016 г. и внедрено в опытную эксплуатацию);
- контроль незавершенного строительства;
- контроль своевременности оплат подрядным организациям в разрезе контрактов и объектов;
- координация и согласованность программ и процессов управления, способствующих развитию Общества;
- анализ внешней среды организации с целью организации строительного процесса;
- анализ внутренней среды организации;
- выявление видов рисков;
- качественная оценка рисков - построение системы наиболее значимых рисков;
- количественная оценка рисков – экспресс-анализ;
- проведение мероприятий по снижению или устранению выявленных рисков.

Для снижения производственных рисков в Обществе проводятся следующие мероприятия:

1. отказ от авансирования подрядчиков на срок более 3-х месяцев. Авансирование строительно-монтажных работ производится на период до 3-х месяцев в размере до 50% от стоимости набора работ (т.е. до 12,5% от годового объема).
2. анализ финансовых возможностей подрядчика/поставщика. В Обществе создана Комиссия по оценке подрядчиков. Цель – оценка устойчивости подрядчика и надежности в части выполнения производственной программы. Задачи Комиссии – оценка финансовой устойчивости и анализ производственных ресурсов.
3. обеспечение проведения работ и реализации поставок оборудования. Используются банковские гарантии, страхование работ и ответственности, что снижает риски срывов сроков строительства или недобросовестного проведения работ.
4. пересмотр требований к обеспечению задолженности по авансам. Авансирование для предприятий группы АО «Мосинжпроект» по специальным правилам: отсутствие задолженности по ранее выданным авансам, лимит задолженности – не более 30% от стоимости контракта, и применение механизма финансового контроля со стороны головной компании.

Для предприятий, не входящих в группу Общества:

- применение универсальной гарантии на исполнение обязательств (на исполнение договора, включая авансовые обязательства);
 - замена банковской гарантии на исполнение договора и аванс на удержание до 5% до момента сдачи объекта;
 - выдача аванса без банковской гарантии на срок не более 1 месяца в объеме не более ожидаемого месячного выполнения;
5. контроль за ходом реализации объектов. Организуется строительный и финансовый мониторинг объектов. Привлекаются в качестве контролирующего органа независимые специализированные компании.
 6. формирование финансового резерва. В соответствии с п.3 ст.266 НК РФ в Обществе создан резерв по сомнительным долгам.

В обеспечение исполнения обязательств по договорам и контрактам АО «Мосинжпроект» активно применяет следующие виды гарантий:

- гарантия возврата аванса;
- гарантия исполнения контрактных обязательств;
- гарантия исполнения гарантийных обязательств.

В Обществе действует комплексная система внутреннего контроля, что позволяет вовремя предупредить или минимизировать воздействие неблагоприятных факторов на бизнес.

Основными задачами Отдела внутреннего контроля являются:

- предоставление независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления Обществом;
- выявление резервов в финансово-хозяйственной деятельности и разработка предложений по их использованию;
- проведение проверок бизнес-процессов, подразделений и выполнение других контрольных мероприятий в подразделениях Общества.

В 2016 году Отделом внутреннего контроля было выдано 105 замечаний, из них устранено 85, выполнение составило 81%.



Строительство линии метро в районе станции «Раменки»

Реконструкция стадиона «Лужники»



РАЗДЕЛ 3.

КОПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

3

3.1. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

3.1.1. Корпоративное управление Обществом осуществляется органами управления и контроля Общества.

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров Общества;
- единоличный исполнительный орган – генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является ревизионная комиссия Общества.

Обязательный аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества осуществляет внешний аудитор.

3.1.2. Общее собрание акционеров Общества является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. В соответствии со ст. 47 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров Общества, принимаются единственным акционером Общества.

Единственным акционером АО «Мосинжпроект» является город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы. В соответствии с постановлением Правительства Москвы от 22.03.2013 № 176-ПП «Об особенностях реализации прав акционера в отношении открытого акционерного общества Института по изысканиям и проектированию инженерных сооружений «Мосинжпроект» и внесению изменений в постановления Правительства Москвы от 3 июля 2007 г. N 576-ПП, от 16 августа 2011 г. N 368-ПП» функции по подготовке, созыву и проведению заседаний Совета директоров и общих собраний акционеров, выдаче директив представителям города Москвы для голосования на заседаниях Совета директоров и общих собраниях акционеров по всем вопросам повестки дня, принятию решения общего собрания акционеров по всем вопросам повестки дня и оформлению решения общего собрания акционеров АО «Мосинжпроект» переданы Департаменту строительства города Москвы.

Основные решения общего собрания акционеров Общества в 2016 году:

1. Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 11.05.2016 № Р-44/16, утвержден устав АО «Мосинжпроект» в новой редакции.
2. Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 06.06.2016 № Р-53/15, досрочно прекращены полномочия генерального директора Матвеева Константина Николаевича, избран новый генеральный директор Общества Газизуллин Марс Мулланурович.
3. Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 28.06.2016 № Р-65/16, утверждены Годовой отчет о деятельности АО «Мосинжпроект» за 2015 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Мосинжпроект» за 2015 год, распределение прибыли по итогам работы Общества за 2015 год, избран Совет директоров Общества, ревизионная комиссия Общества.
4. Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 30.12.2016 № Р-179/16, утверждено решение о выплате дивидендов по результатам девяти месяцев 2016 года по обыкновенным именованным акциям АО «Мосинжпроект» в размере 1 001 627 636, 83 (Один миллиард один миллион шестьсот двадцать семь тысяч шестьсот тридцать шесть целых восемьдесят три сотых) рублей.

3.1.3. Совет директоров Общества является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества и отвечает за решение вопросов общего руководства деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров. Порядок созыва и проведения заседаний, а также иные вопросы деятельности Совета директоров регулируются Положением о Совете директоров Общества, утвержденным решением единственного акционера (распоряжение Департамента имущества города Москвы от 18.03.2011 № 431-Р), в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Ключевыми приоритетами в работе Совета директоров являются:

- обеспечение долгосрочного устойчивого развития Общества;
- решение приоритетных задач развития Общества как крупной вертикально-интегрированной структуры для реализации сложных инвестиционных и строительных проектов;
- повышение капитализации Общества;
- рост инвестиционной привлекательности Общества.

Совет директоров Общества занимает центральное место в системе корпоративного управления Общества.

Количественный состав Совета директоров АО «Мосинжпроект» в соответствии с п. 7.3.1 устава АО «Мосинжпроект» – девять человек, членов Совета.

В 2016 году Советом директоров Общества проведено тринадцать заседаний в форме совместного присутствия членов Совета директоров, на которых было рассмотрено и принято решение по шестидесяти двум вопросам, относящимся в соответствии с п. 7.2.1 устава Общества к компетенции Совета директоров.

В соответствии с Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 23.03.2016 № Р-24/16 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества «Мосинжпроект», прекращены полномочия членов Совета директоров Общества, избранных с 25 декабря 2015 г. В состав Совета директоров избраны:

1. **Горностаев Александр Васильевич** – независимый член Совета директоров;
2. **Бочкарев Андрей Юрьевич** – руководитель Департамента строительства города Москвы;
3. **Бурнашева Наталья Сергеевна** – советник Департамента строительства города Москвы;
4. **Батайкин Павел Александрович** – заместитель руководителя Департамента градостроительной политики города Москвы;
5. **Сухов Андрей Юрьевич** – заместитель начальника управления координации деятельности Комплекса градостроительной политики и строительства города Москвы;
6. **Матвеев Константин Николаевич** – генеральный директор АО «Мосинжпроект»;
7. **Меркулова Анна Дмитриевна** – генеральный директор ОАО «Моспроект-3»;
8. **Газизуллин Марс Мулланурович** – заместитель генерального директора АО «Мосинжпроект» по строительству гражданских объектов;
9. **Суниев Альберт Альфатович** – генеральный директор АО «УЭЗ».

Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 28.06.2016 № Р-65/15 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества «Мосинжпроект», в состав Совета директоров Общества избраны:

1. **Горностаев Александр Васильевич** – независимый член Совета директоров;
2. **Бочкарев Андрей Юрьевич** – руководитель Департамента строительства города Москвы;

3. **Бурнашева Наталья Сергеевна** – советник Департамента строительства города Москвы;
4. **Батайкин Павел Александрович** – заместитель руководителя Департамента градостроительной политики города Москвы (заместитель руководителя Департамента строительства города Москвы на день составления годового отчета);
5. **Сухов Андрей Юрьевич** – заместитель председателя Комитета по архитектуре и градостроительству города Москвы;
6. **Газизуллин Марс Мулланурович** – генеральный директор АО «Мосинжпроект»;
7. **Матвеев Константин Николаевич** – первый заместитель генерального директора АО «Мосинжпроект»;
8. **Меркулова Анна Дмитриевна** – генеральный директор ОАО «Моспроект-3»;
9. **Суниев Альберт Альфатович** – генеральный директор АО «УЭЗ».

Председателем Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров Общества от 27.07.2016 № 1-2016/17) избран **Горностаев Александр Васильевич**.

Члены Совета директоров Общества не имеют доли участия в уставном капитале Общества, им не принадлежат обыкновенные именные акции Общества.

При Совете директоров Общества решением Совета директоров (протокол от 21.03.2015 № 7-2014/15) создано два комитета:

- комитет по стратегии и кадрам;
- комитет по аудиту и рискам.

Работа комитетов регулируется положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров Общества (протокол от 21.03.2015 № 7-2014/15).

Работа комитетов ведется в соответствии с решениями Совета директоров и планом работы, основанном на плане работы Совета директоров. Роль комитетов Совета директоров заключается в детальной проработке вопросов, которые выносятся на рассмотрение Совета директоров, с целью повышения эффективности работы Совета директоров Общества.

3.1.4. Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества – генеральным директором.

Генеральным директором Общества является Газизуллин Марс Мулланурович, который назначен на должность сроком на пять лет Решением единственного акционера, утвержденным распоряжением Департамента имущества города Москвы от 06.06.2016 № Р-53/16 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества «Мосинжпроект».

Газизуллин М.М. не имеет доли участия в уставном капитале Общества, ему не принадлежат обыкновенные именные акции Общества.

3.1.5. В целях осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Решением единственного акционера Общества, утвержденным распоряжением Департамента строительства города Москвы от 28.06.2016 № Р-65/15 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества «Мосинжпроект», избрана ревизионная комиссия в следующем составе:

1. **Загрудтинов Рафик Равилович** – первый заместитель руководителя Департамента строительства города Москвы;
2. **Юдакова Татьяна Васильевна** – начальник управления бухгалтерского учета, главный бухгалтер Департамента строительства города Москвы;
3. **Жеряков Вячеслав Михайлович** – начальник контрольно-ревизионного управления Департамента строительства города Москвы.

Аудитором АО «Мосинжпроект», осуществляющим проверку финансово-хозяйственной деятельности АО «Мосинжпроект» и подтверждение достоверности составления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год, является общество с ограниченной ответственностью «Компания «Аудитор столицы» (ООО «КОМПАС»), место нахождения: 125635, г. Москва, улица Ангарская, дом 6, пом. IV, ОГРН 1117746128268, ИНН 7743809179, КПП 774301001, выбрано в результате конкурентной процедуры.

Аудиторское заключение составлено с оговоркой на финансовый результат незавершенного производства по состоянию на 31.12.2016 г., которое в бухгалтерском балансе отражено в размере 34,8 млрд. руб. Для определения финансового результата по объектам незавершенного производства не найдено достаточного аудиторского доказательства в связи с неопределенностью окончательной стоимости объекта.

3.2. ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

АО «Мосинжпроект» придерживается основных принципов корпоративного управления, изложенных в Кодексе корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463).

В соответствии с п. 70.3 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Центральным банком Российской Федерации 30.12.2014 №с 454-П, в Годовом отчете о деятельности АО «Мосинжпроект» за 2016 год представлены Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в (Приложение № 1 к настоящему Отчету).

При раскрытии информации Общество руководствуется Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», а также Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, принятым Центральным банком Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П.

Общество раскрывает информацию в ленте новостей на странице в сети Интернет: <http://disclosure.1prime.ru/portal/default.aspx?emId=7701885820> и на официальном сайте: <http://www.mosinzproekt.ru>.

3.3. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал АО «Мосинжпроект» в соответствии с п. 3.1 устава АО «Мосинжпроект» на 31.12.2016 составляет 8 793 844 100 рублей. Уставный капитал разделен на 87 938 441 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 рублей каждая.

Размер и структура уставного капитала АО «Мосинжпроект»:

- размер уставного капитала: 8 793 844 100 руб.;
- общее количество акций: 87 938 441 шт.:

Количество обыкновенных именных бездокументарных акций составляет 87 938 441 шт.

- общая номинальная стоимость обыкновенных акций: 8 793 844 100 руб.;
- размер доли обыкновенных акций в уставном капитале АО «Мосинжпроект»: 100 %;
- государственный регистрационный номер: 1-01-14301-А;
- дата присвоения государственного регистрационного номера: 07 октября 2010 года.

Доля уставного капитала, находящаяся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: 100 % уставного капитала находится в собственности субъекта Российской Федерации – города Москвы.

Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев именных ценных бумаг АО «Мосинжпроект»:

Полное фирменное наименование регистратора:
Акционерное общество «Индустрия-РЕЕСТР»

Место нахождения регистратора:
107061, г. Москва, ул. Хромова, д. 1

Адрес для направления регистратору почтовой корреспонденции:
107061, г. Москва, ул. Хромова, д. 1

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

Номер лицензии: *10-000-1-00296*

Дата выдачи лицензии: *11.02.2004*

Орган, выдавший лицензию: *Центральный банк Российской Федерации*

Срок действия лицензии: *Без ограничения срока действия.*

3.4. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА

Организационная структура Общества действует с 2016 года без изменений.



Станция метро «Саларьево»

РАЗДЕЛ 4.

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ
КОМПЛЕКСЕ ОБЩЕСТВА**

4

4.1. ОБЪЕКТЫ НЕДВИЖИМОСТИ В СОБСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА (ЗДАНИЯ)

Адрес	Площадь (кв.м)	Вид права	Кадастровый номер	Примечание (целевое назначение объекта)
Сверчков переулок, д. 4/1, стр. 1	5 808,50	собственность	77:01:0001032:1045	Административное, производственное
Сверчков переулок, д. 6, стр. 1	471,10	собственность	77:01:0001032:1065	Административное, производственное
Сверчков переулок, д. 8, стр. 2	2 082,00	собственность	77:01:0001032:1082	Административное, производственное
Девяткин переулок, д. 3, стр. 1	483,90	собственность	77:01:0001032:1074	Административное, производственное
Девяткин переулок, д. 5, стр. 2	1 499,40	собственность	77:01:0001032:1063	Административное, производственное
Девяткин переулок, д. 5, стр. 3	1 191,40	собственность	77:01:0001032:1069	Административное, производственное
1-й Красногвардейский проезд, д.13, стр.9	5 725,50	собственность	77:01:0004042:1012	Производственно-складское

4.2. ОБЪЕКТЫ НЕДВИЖИМОСТИ В АРЕНДЕ ОБЩЕСТВА (ПОМЕЩЕНИЯ)

Адрес	Площадь (кв.м)	Вид аренды (у города/у сторонней организации)	Срок действия договора	Примечание (целевое назначение объекта)
г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	11 597,20	ООО «Коммерцпроект»	31.12.2017	Аренда помещений для работы сотрудников
г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	3 076,90	ООО «Коммерцпроект»	31.08.2017 (авт. пролонг)	Аренда помещений для работы сотрудников
г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	1 445,80	ООО «Коммерцпроект»	31.07.2017 (авт. пролонг)	Аренда помещений для работы сотрудников

г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	107,10	ООО «Коммерцпроект»	31.07.2017 (авт. пролонг)	Аренда помещений для работы сотрудников
г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	28,60	ООО «Коммерцпроект»	30.11.2017 (авт. пролонг)	Аренда машиномест на крытом паркинге
г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, д.10	734,70	ООО «Коммерцпроект»	30.11.2017 (авт. пролонг)	Аренда машиномест на крытом паркинге
г. Москва, Никитский пер., 5, стр.6	410,80	ГУП «ФХУ Комплекса архитектуры, строительства, развития и реконструкции города»	30.06.2020	Аренда помещений для работы сотрудников
г. Москва, Никитский пер., 5, стр.6	1 563,30	АЛГЕТТАР ТРЕЙДИНГ ЛИМИТЕД	31.10.2017	Аренда помещений для работы сотрудников
г. Москва, Никитский пер., 4, стр.1	1 308,00	ООО «Инвестиционная Компания «РОСТИНВЕСТ»	30.11.2014 (авт. пролонг)	Аренда помещений для работы сотрудников
г. Москва, Плеханова, 15 А, стр.3	3 114,30	ООО «Темпторг»	31.05.2018	Аренда помещений для работы сотрудников

4.3. ОБРЕМЕНЕНИЯ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА ОБЩЕСТВА (ДОГОВОРЫ АРЕНДЫ ПОМЕЩЕНИЙ, ЗАЛОГА И Т.Д.)

Адрес	Площадь (кв. м)	Арендатор	Срок действия договора	Примечание (целевое назначение объекта)
Сверчков пер., д.4/1, стр.1, ком. А 302	68,5	ООО «Институт «Мосинжпроект»	30.09.2017	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № б/н от 01.12.2015
Сверчков пер., д.4/1, стр.1	659,7	ООО «Институт «Мосинжпроект»	30.09.2017	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор №04/01- 2016 от 01.01.2016
Сверчков пер., д.4/1, стр.1, А-325	1262	ООО «Институт «Мосинжпроект»	31.12.2021	Аренда помещений для работы сотрудников, Договор № 06/01 2016 от 07.06.2016

Сверчков переулок, д. 4/1, стр. 1	4954,1	ООО «Институт «Мосинжпроект»	30.09.2017	Аренда помещений для работы сотрудников. Договор №04/01- 2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Сверчков переулок, д. 6, стр. 1	471,1	ООО «Институт «Мосинжпроект»	30.09.2017	Аренда помещений для работы сотрудников. Договор №04 01- 2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Сверчков переулок, д. 8, стр. 2	2082	ООО «Институт «Мосинжпроект»	30.09.2017	Аренда помещений для работы сотрудников. Договор №04/01- 2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Девяткин переулок, д. 3, стр. 1	483,9	ООО «Институт «Мосинжпроект»	30.09.2017	Аренда помещений для работы сотрудников. Договор №04/01- 2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Девяткин переулок, д. 5, стр. 2	1499,4	ООО «Институт «Мосинжпроект»	30.09.2017	Аренда помещений для работы сотрудников. Договор №04/01- 2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Девяткин переулок, д. 5, стр. 3	1125	ООО «Институт «Мосинжпроект»	30.09.2017	Аренда помещений для работы сотрудников. Договор №04/01- 2016 от 01.01.2016, ДС № 1 от 01.01.2016
Девяткин пер., д.5 стр.3, ком.№204	14,3	ООО «МИП-Строй №1»	31.03.2016 (автомат, пролонгация на неопред, срок)	Аренда помещений для работы сотрудников. Договор №01/05- 2015 от 01.05.2015
Девяткин пер., д.5 стр.3, ком.№102	15,1	ООО «МИП-Строй №2»	30.04.2016 (автомат, пролонгация на неопред, срок)	Аренда помещений для работы сотрудников. Договор №01/06- 2015 от 01.06.2015
Девяткин пер., д.5 стр.3, ком.№В- 202	17,8	ООО «МИП-Сервис»	31.08.2015 (автомат, пролонгация на неопред, срок)	Аренда помещений для работы сотрудников. Договор № б/н от 01.10.2014
Девяткин пер., д.5 стр.3, ком.№113	19,2	ООО «Организатор»	26.01.2016 (автомат, пролонгация на неопред, срок)	Аренда помещений для работы сотрудников. Договор № б/н от 26.02.2015

РАЗДЕЛ 5.

**ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ
ПОКАЗАТЕЛИ**

5

5.1. ОБЪЕМ РАБОТ, ВЫПОЛНЕННЫХ В 2016 ГОДУ

В 2016 году Обществом выполнены комплексные работы как по проектированию, так и по выполнению функций заказчика-генподрядчика по строительно-монтажным работам для различных организаций, подведомственных Правительству Москвы, и для многих других организаций.

Основные отраслевые показатели эффективности деятельности Общества в 2016 г.:

Разработка грунта	м ³	1 545 628
Бетонные работы	м ³	403 260
Проходка тоннеля ТПМК	п.м.	42 762
Металлоконструкции	т	1 904
Количество вводимых станций метро	шт.	5
Вводная длина линий метрополитена	км	9
Количество вводимых депо метрополитена	шт.	1
Количество вводимых дорожных объектов	шт.	2
Площадь дорожных работ	м ²	139 767
Благоустройство	м ²	69 334

В 2016 году было сдано **5 станций метрополитена**: «Румянцево», «Саларьево», «Бутырская», «Фонвизинская», «Петровско-Разумовская». Общая протяженность построенных линий метрополитена составила 9 км.

ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ ДОРОЖНЫХ РАБОТ СОСТАВИЛА



139 767 м²



5.2. ДИНАМИКА РАБОТ В РАЗРЕЗЕ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2013-2016 ГОДЫ

Общий объем выручки Общества в отчетном периоде составил 124 849 674 тыс. руб., в т.ч.:

- СМР на общую сумму 111 775 423 тыс. руб.;
- ПИР на общую сумму 11 805 458 тыс. руб.;
- прочие виды деятельности – 1 268 793 тыс. рублей.

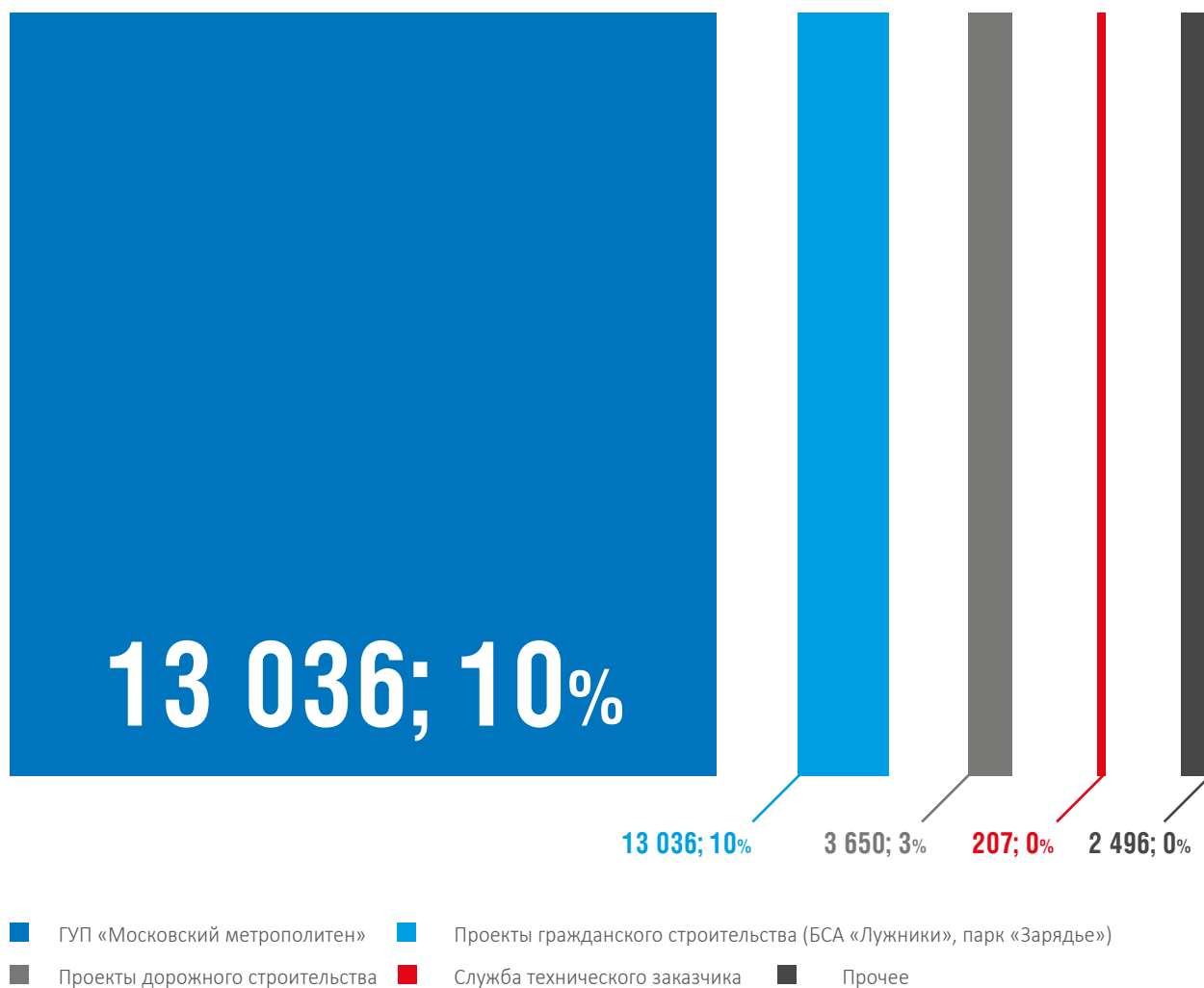
Наименование вида деятельности	2013	2014	2015	2016
Выручка от реализации без НДС, тыс. рублей	82 608 996	84 444 273	75 504 622	124 849 674
Проектно-изыскательские работы (ПИР)	11 078 530	7 649 874	4 019 607	11 805 458
«Строительно-монтажные работы (СМР, в .ч. функции технического заказчика - генподрядчика)»	71 508 715	76 772 660	71 467 041	111 775 423
Столовая (общественное питание)	21 751	21 739	17 974	2 207
Прочее	–	–	–	1 266 586

Крупнейшими заказчиками по итогам отчетного года стали:

- Департамент строительства города Москвы – 23 контракта по строительству и 18 - по проектированию, выручка 4 476 903 тыс.руб. ;
- ГУП «Московский метрополитен» - 4 контракта, выручка 104 430 432 тыс.руб.;
- КП «БСА «ЛУЖНИКИ» – 2 контракта, выручка 9 712 254 тыс.руб.

Наименование вида деятельности	2013	2014	2015	2016
Производство продукции в натуральном выражении (проекты/заказы), всего	1 108	1 259	1 104	808
Проектно-изыскательские работы (ПИР), проекты	1 086	1 200	1 001	663
Строительно-монтажные работы (СМР, в .ч. функции технического заказчика - генподрядчика), объекты	22	59	103	145

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОБЩЕСТВА В 2016 ГОДУ, ТЫС. РУБ.



Основными подрядными организациями Общества в 2016 году являлись следующие ведущие организации:

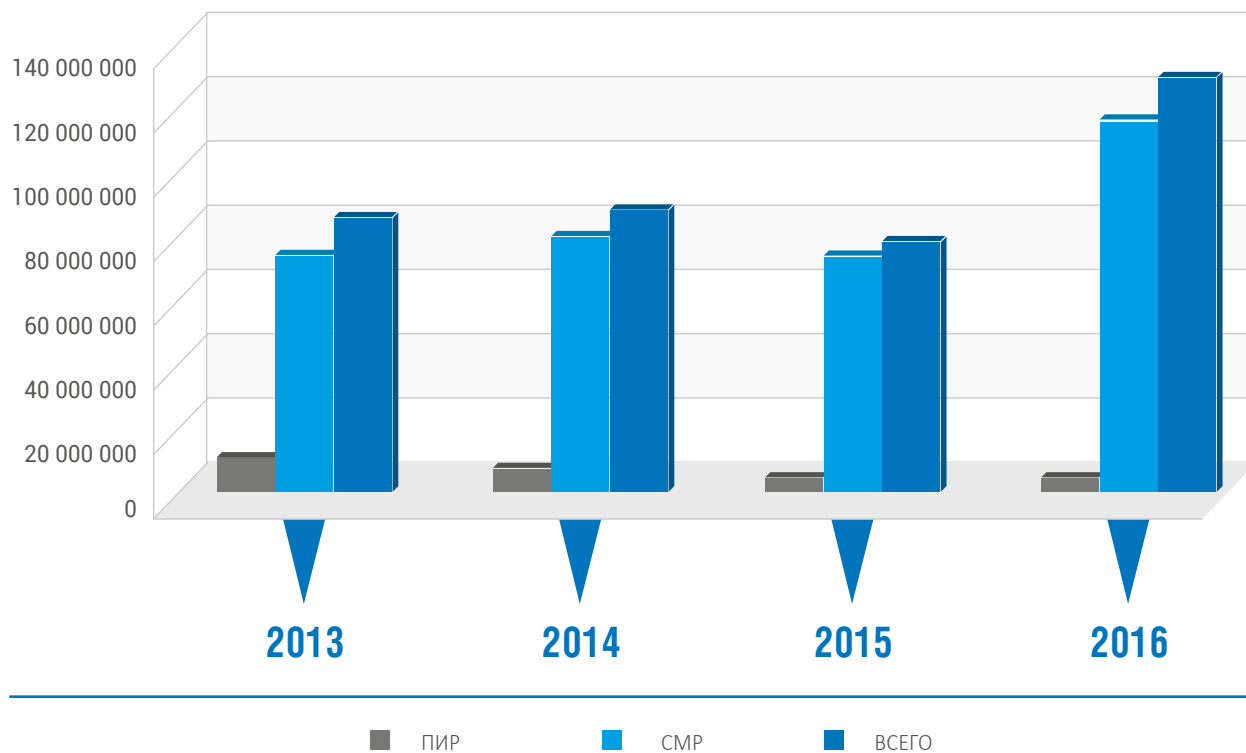
по проектным работам:

- ООО «Институт Мосинжпроект»;
- АО «Моспромпроект»;
- АО «Метрогипротранс» ;
- ОАО «МНИИИТЭП» ;
- ОАО «Моспроект-3».

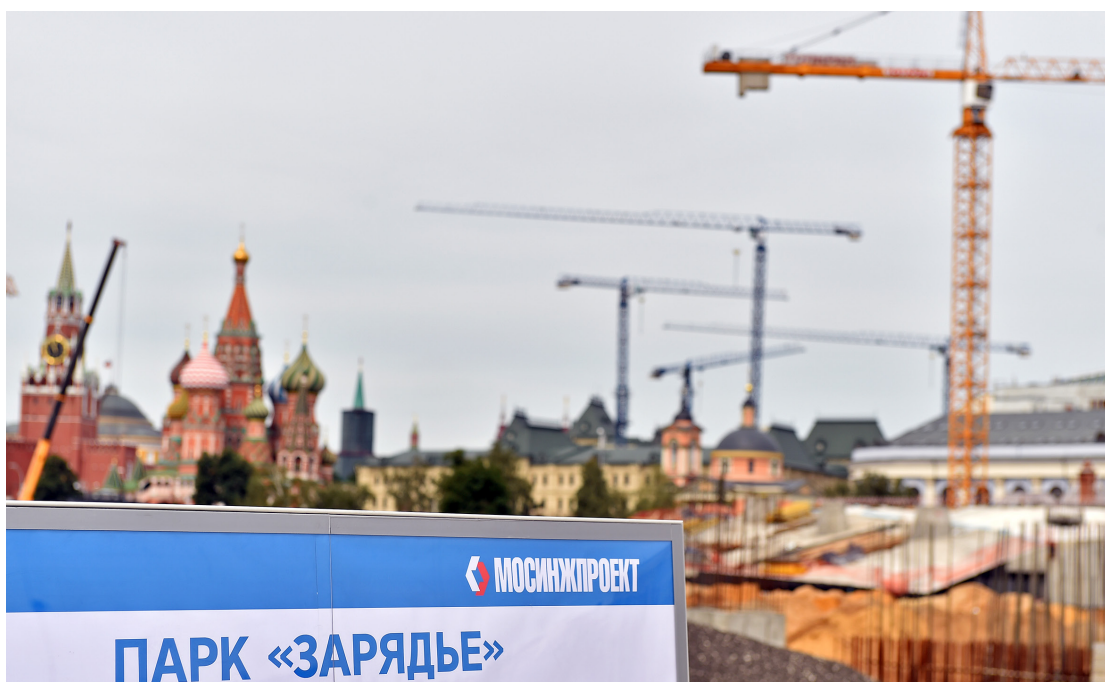
по строительно-монтажным работам:

- АО «Мосметрострой»;
- ООО «МИП-Строй №1»;
- АО «Объединение «ИНГЕОКОМ»;
- АО «Трансинжстрой».

ВЫРУЧКА АО «МОСИНЖПРОЕКТ» ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2013-2016 ГГ., ТЫС. РУБ БЕЗ НДС



Объем выручки в 2016 году составил **124 849 674 тыс. руб.** По сравнению с 2015 годом, в котором объем выручки составил 75 504 622 тыс. руб., наблюдается **рост выручки в 1,65 раз или на 65%**.



Строительство парка «Зарядье»

Тоннель от станции метро «Хорошевская» до станции «ЦСКА»



РАЗДЕЛ 6.

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ
ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА**

6

6.1. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБЩЕСТВА

Наименование показателя	ед. изм.	Факт 2015	Факт 2016	Абсолютно отклонение	Относит. отклонение
Финансовые показатели					
Выручка, в т.ч.	тыс.руб.	75 504 622	124 849 674	49 345 052	65,4
ПИР	тыс.руб.	4 019 607	11 805 458	7 785 851	193,7
СМР	тыс.руб.	71 467 041	111 775 423	40 308 382	56,4
Прочее	тыс.руб.		1 266 586	1 266 586	-
Столовая	тыс.руб.	17 974	2 207	-15 767	-87,7
Прибыль от продаж	тыс.руб.	1 522 003	955 723	-566 280	-37,2
Чистая прибыль	тыс.руб.	1 103 282	664 384	-438 899	-39,8
Рентабельность по чистой прибыли	%	1,46	0,53	-0,9	-63,7
Остаточная стоимость основных средств	тыс.руб.	2 402 852	2 683 437	280 585	11,7
Стоимость чистых активов	тыс.руб.	39 284 648	38 947 405	-337 243	-0,9
Коэффициент текущей ликвидности	тыс.руб.	1,07	1,12	0,1	4,8

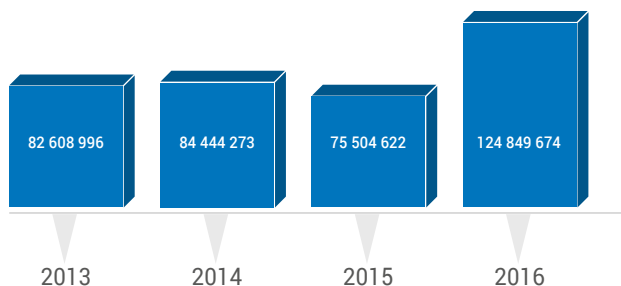
Показатель	Ед. изм.	Факт 2015	Факт 2016	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение
Персонал					
Среднесписочная численность работников (с учетом соискателей)	чел.	2 879	1957	-922	-32,0
Фонд оплаты труда	тыс. руб.	4024 728	3 528 040	-4968 668	-12,3
Среднемесячная заработная плата	тыс. руб.	116	150	34	29,0

Сокращение среднесписочной численности на 32% обусловлено созданием в 2016 году на базе филиала АО «Мосинжпроект» проектной организации ООО «Институт Мосинжпроект» и переводом сотрудников во вновь созданную организацию.

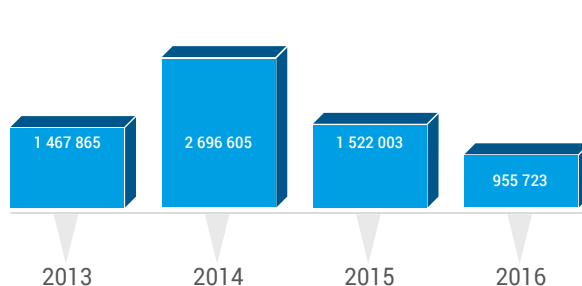
Рост средней заработной платы связан с исключением из среднесписочной численности 922 чел. в связи с созданием ООО «Институт Мосинжпроект». С учетом сотрудников ООО «Институт Мосинжпроект» средняя заработная плата составляет 122 тыс. руб., рост заработной платы на 5% обусловлен индексацией, проведенной в феврале 2016 г. (на 10%).

АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2013-2016 ГОДЫ

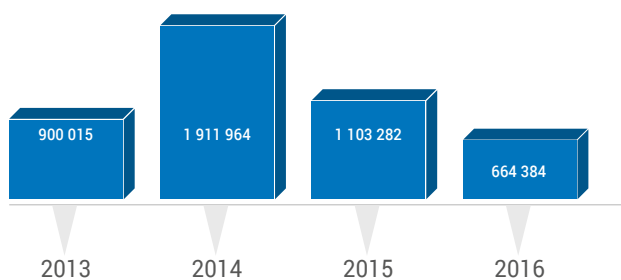
■ Выручка без НДС, тыс. руб.



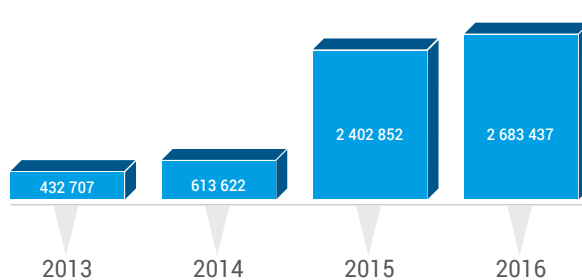
■ Прибыль от продаж, тыс. руб.



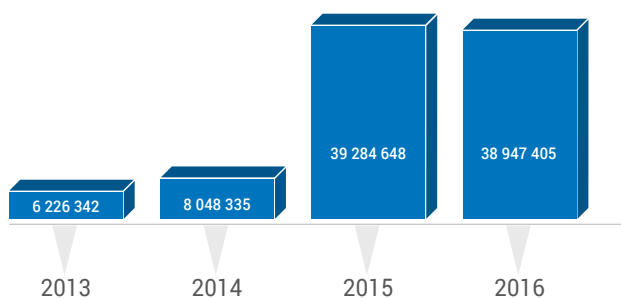
■ Чистая прибыль, тыс. руб.



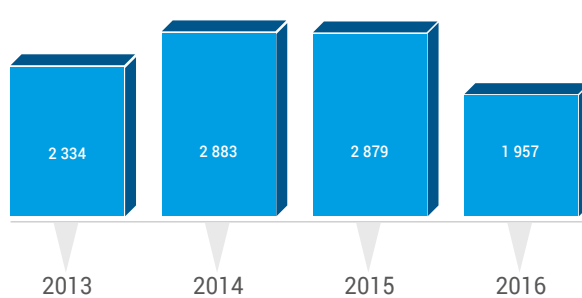
■ Остаточная стоимость основных средств, тыс. руб.



■ Стоимость чистых активов, тыс. руб.

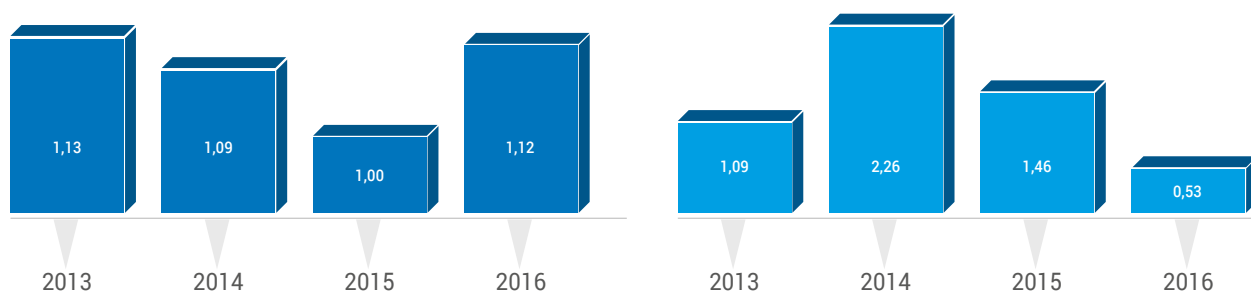


■ Среднесписочная численность работников



■ Коэффициент текущей ликвидности

■ Рентабельность по чистой прибыли, %



На основании финансовой отчетности 2014-2016 годов представлена динамика финансового результата Общества (тыс. руб.)

Наименование показателя	2014	2015	2016	Отклонение абс.	Отклонение относит.
Выручка, в т.ч. по основной деятельности	84 444 273	75 504 622	124 849 674	49 345 052	65%
ПИР	7 649 874	4 019 607	11 805 458	7 785 851	194%
СМР	76 772 660	71 467 041	111 775 423	40 308 382	56%
Прочее			1 266 586	1 266 586	
Столовая	21 739	17 974	2 207	-15 767	-88%
Себестоимость, в т.ч. по основной деятельности	81 660 129	73 897 424	123 772 451	49 875 027	67%
ПИР	7 260 709	3 915 074	10 616 804	6 701 730	171%
СМР	74 388 884	69 973 813	111 941 708	41 967 895	60%
Прочее			1 212 380	1 212 380	
Столовая	10 536	8 537	1 559	-6 978	-82%
Валовая прибыль	2 784 144	1 607 198	1 077 223	-529 975	-33%
коммерческие расходы	87 539	85 195	121 500	36 305	43%
ПИР	23 359	14 309	39 069	24 760	173%
СМР	45 167	54 372	79 748	25 376	47%
Прочее			1 515	1 515	
Столовая	19 013	16 514	1 168	-15 346	-93%
Результат от основной деятельности (Прибыль от продаж)	2 696 605	1 522 003	955 723	-566 280	-37%
ПИР	365 806	90 224	1 149 585	1 059 361	1174%
СМР	2 338 609	1 438 856	-246 033	-1 684 889	-117%
Прочее	0	0	52 691	52 691	
Столовая	-7 810	-7 077	-520	6 557	-93%
Результат от прочих видов деятельности	-225 313	10 460	-518 633	-529 093	-5058

Прочие доходы	279 065	1 070 053	3 572 925	2 502 872	234%
Прочие расходы	504 378	1 059 593	4 091 557	3 031 964	286%
Прибыль до налогообложения	2 471 292	1 532 463	437 091	-1 095 372	-71%
Налог на прибыль, изменение отложенных налоговых активов, изменение отложенных налоговых обязательств, прочее	559 328	429 181	-227 293	-656 474	-153%
Чистая прибыль	1 911 964	1 103 282	664 384	-438 898	-40%
Рентабельность по прибыли от продаж	3,19	2,02	0,77	-1,25	-62%
Рентабельность по чистой прибыли	2,26	1,46	0,53	-0,93	-64%

Объем выручки в 2016 году увеличился на 65% и составил 124 849 674 тыс. руб., в том числе по виду деятельности «Проектно-изыскательские работы» на 194 % и по виду деятельности «Строительно-монтажные работы» на 56%.

Анализ выручки в разрезе выполнения работ собственными силами и субподряда (тыс. руб.):

Наименование	2015	2016	Отклонение абс.	Отклонение относит.
Выручка от выполнения работ собственными силами	6 961 528	8 301 276	1 339 748	19%
Выручка от выполнения субподрядных работ	68 543 094	116 548 397	48 005 303	70%
Итого	75 504 622	124 849 673	49 345 051	65%

Анализ себестоимости в 2015-2016 годах:

Общая себестоимость увеличилась в 2016 году на 67% по сравнению с 2015 годом:

Наименование	2015	2016	Отклонение абс.	Отклонение относит.
Себестоимость от выполнения работ собственными силами	5 369 434	7 069 999	1 700 565	32%
Себестоимость от субподрядных работ	68 527 991	116 702 451	48 174 460	70%
Итого себестоимость	73 897 425	123 772 450	49 875 025	67%

Себестоимость субподрядных работ выросла на 70%, что соответствует росту выручки от выполнения субподрядных работ (70%). Рост выручки и себестоимости при выполнении субподрядных работ равномерен.

Себестоимость реализованной продукции собственными силами выросла на 32%. Выручка по собственным силам увеличилась на 19%. Причинами роста себестоимости является исключение доходов от исполнений функций заказчика (3,5%), что составило 897 771 тыс. рублей, и корректировка стоимости услуг заказчика по временным зданиям и сооружениям на 299 143 тыс. рублей. При исключении влияния данных факторов рост выручки собственными силами составил бы 36%.

Расшифровка себестоимости за отчетный период (тыс.руб.):

Наименование	2015	2016	Отклонение абс.	Отклонение относит.
Собственные силы, в том числе:	5 369 434	7 069 999	1 700 565	32%
Заработная плата	2 955 563	3 573 017	617 455	21%
Страховые взносы с ФОТ	721 089	751 663	30 574	4%
Резерв отпускных	261 901	319 460	57 558	22%
Аренда нежилых помещений	362 703	484 677	121 974	34%
Согласование, получение ТУ, расходы на экспертизу	110 713	258 703	147 990	134%
Создание резерва под годовую премию (в т.ч. страховые взносы)	-	246 533	246 533	
Транспортные и заготовительные расходы	129 639	218 120	88 481	68%
Информационно-вычислительное обслуживание	100 523	153 046	52 523	52%
Расходы на рекламу	67 444	114 052	46 608	69%
Прочие	659 858	950 728	290 870	44%
Субподряд	68 527 991	116 702 451	48 174 460	70%
Итого себестоимость	73 897 425	123 772 450	49 875 025	67%

Рост заработной платы без учета страховых взносов составил 21%. Основными факторами роста заработной платы в составе себестоимости реализованной продукции явились:

- увеличение объема реализованных услуг, рост выручки, очищенной от сторнирования на 36% (на 2 536 662 тыс.руб.)

- списание в себестоимость накопленного в 2011-2015 гг объема незавершенного производства по собственным силам (далее НЗП СС) по реализованным объектам (уменьшение НЗП СС в 2016 г. 376 006 тыс.руб.), в том числе, затрат на заработную плату (уменьшение НЗП 223 813 тыс.руб.). В 2015 году, напротив, НЗП СС увеличилось на 1 369 199 тыс.руб., в том числе, прирост заработной платы в составе НЗП СС составил 727 140 тыс.руб., соответственно меньше начисленной заработной платы было списано в себестоимость реализованных услуг.

- увеличение окладов сотрудников АО «Мосинжпроект» на 10%, или 332 756,8 тыс. руб.;

- изменение квартального премирования работников: с января 2015 года квартальная премия выплачивается месяцем позже. Данное изменение привело к снижению годового ФОТ 2015 г. на сумму квартальной премии за 4 квартал на 172 126 тыс. руб., одновременно увеличив ФОТ 2016 года;

- компенсационные выплаты при переводе сотрудников из филиала АО «Мосинжпроект» в ООО «Институт Мосинжпроект» на сумму 2 112 тыс. руб.;

Рост заработной платы, страховых взносов от фонда оплаты труда, отпускных составляет 18%, что соответствует росту выручки от выполнения работ собственными силами (19%)⁴.

⁴ Прочие выплаты социального характера составили в 2016 году 144 517 тыс.руб. Данные выплаты расшифрованы в разделе 9 на стр. 73

Увеличение расходов на аренду нежилых помещений составляет 121 974 тыс. рублей, или 34%, что обусловлено заключением договоров субаренды с дочерними зависимыми обществами (ООО МИП-Строй №1) и увеличением арендуемых площадей для АО «Мосинжпроект» (прирост арендуемых площадей сдается в субаренду ДЗО, прирост расходов перекрывается приростом доходов от сдачи в субаренду). Стоимость аренды одного квадратного метра не изменилась с 2015 года и составляет 20 тыс. рублей за 1 м².

В связи с увеличением количества объектов и этапов строительства объектов, требующих согласования на определенных этапах строительно-монтажных работ, произошел рост затрат на согласование и получение технических условий для строительства и проектирования на 147 990 тыс. рублей, или на 134%.

Транспортно-заготовительные расходы увеличились на 88 481 тыс. рублей, или на 68%, что связано с ростом закупок, хранением и доставкой тьюбингов и прочего оборудования.

Увеличение затрат на информационно-вычислительное обслуживание составило 52 523 тыс. рублей, или на 52%, что связано с дополнительным приобретением пакетов программ и лицензионного ПО.



Эстакада на пересечении Щелковского шоссе и Северо-Восточной хорды

6.2. АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

тыс. рублей

Наименование показателя	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016	доля,%	Абсолют. изм.	Относит. изм.
I. Внеоборотные активы	1 038 613	31 927 184	22 520 867	12,49	-9 406 317	-29%
Нематериальные активы	35 570	60 659	102 533	0,46	41 874	69%
Результаты исследований и разработок	2 298	227	0	0,00	-227	-100%
Основные средства	613 622	2 402 852	2 683 437	11,92	280 585	12%
Доходные вложения в материальные ценности	461	0	0	0,00	0	
Финансовые вложения	154 715	28 788 687	18 993 057	84,34	-9 795 630	-34%
Прочие внеоборотные активы	231 947	674 759	741 840	3,29	67 081	10%
II. Оборотные активы	89 545 965	122 338 019	157 741 019	87,51	35 403 000	29%
Запасы	28 911 232	58 245 929	67 082 983	42,53	8 837 054	15%
НДС по приобретенным ценностям	2 143	4 308	7 250	0,00	2 942	68%
Дебиторская задолженность	38 425 947	47 465 097	58 536 871	37,11	11 071 774	23%
Краткосрочные финансовые вложения	439 569	870 153	13 324 613	8,45	12 454 460	1431%
Денежные средства	21 702 335	15 644 058	18 789 271	11,91	3 145 213	20%
Прочие оборотные активы	64 739	108 474	31	0,00	-108 443	-100%
АКТИВЫ ВСЕГО	90 584 578	154 265 203	180 261 886	100,00	25 996 683	17%

Активы Общества за анализируемый период возросли на 25 996 683 тыс. руб. (с 154 265 203 до 180 261 886 тыс. руб.), или на 17%. Столь значительное увеличение активов произошло за счет роста оборотных активов на 35 403 000 тыс. руб., или на 29%.

Рост запасов в 2016 году по сравнению с 2015 годом на 15% обусловлен закупкой товарно-материальных ценностей по оптовым фиксированным ценам у поставщиков с учетом планируемых расходов на будущие периоды, что позволит обеспечить бесперебойное снабжение давальческим сырьем объекты строительства.

Дебиторская задолженность увеличилась на 11 071 774 тыс. рублей, или на 23%. Во второй половине 2016 года проведена работа по разработке регламента по работе с дебиторской и кредиторской задолженностями для ежемесячного и ежеквартального мониторинга в целях контроля и снижения уровня дебиторской и кредиторской задолженностей. По итогам мониторинга разработаны мероприятия, при реализации которых будет достигнут оптимальный уровень дебиторской задолженности.

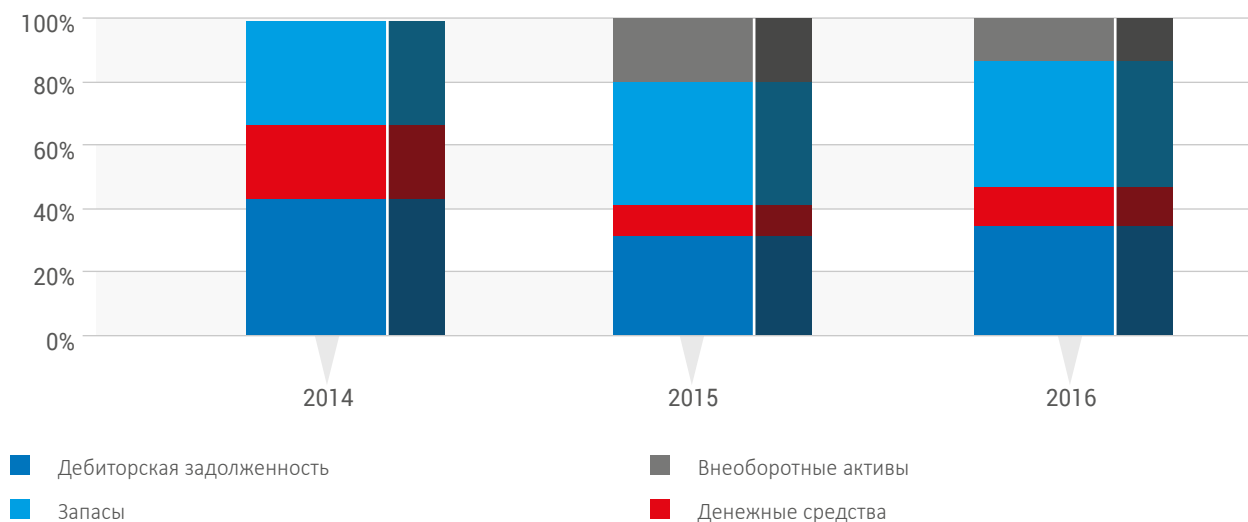
Рост краткосрочных финансовых вложений на 12 454 460 тыс. рублей в основном обусловлен переводом с долгосрочных финансовых вложений по итогам проведенных торгов на продажу семи ТПУ и трех дочерних организаций.

Анализ изменений краткосрочных финансовых вложений:

Наименование эмитента	на 31.12.2015	на 31.12.2016	Абсолют. изм.	Относит. изм.
ООО МИП-Строй № 2	475 561	475 561	0	0%
ООО Мосинжинвест	300 000	300 000	0	0%
ООО Организатор	26 736	26 736	0	0%
ТПУ Рассказовка	835	835	0	0%
ТПУ Селигерская	15 903	15 903	0	0%
ООО МИП-Строй №1	50 000	421 010	371 010	88%
ТПУ Парк Победы	1 118	2 152	1 034	48%
ТПУ Лефортово		994	994	100%
ТПУ Ховрино		1 885	1 885	100%
ТПУ Дмитровская		1 390	1 390	100%
ТПУ Люблино		1 192	1 192	100%
ТПУ Павелецкая		1 687	1 687	100%
ТПУ Фонвизинская		1 687	1 687	100%
ТПУ Пятницкое шоссе		1 039	1 039	100%
ТПУ Рассказовка		1 039	1 039	100%
ТПУ Селигерская		1 047	1 047	100%
ТПУ Технопарк		1 040	1 040	100%
ТПУ Тропарево		1 040	1 040	100%
ТПУ Лефортово		10 950	10 950	100%
ООО Институт Мосинжпроект		300 000	300 000	100%
ОАО Мосотделстрой № 7		173 439	173 439	100%
АО Институт Моспроектстройиндустрия		2 475 559	2 475 559	100%
АО Центр-Инвест		7 353 705	7 353 705	100%
ОАО НИИМосстрой		1 157 159	1 157 159	100%
ОАО Мосреалстрой		497 379	497 379	100%
ООО МИП-Сервис		40 000	40 000	100%
Отраслевой центр рабочего снабжения		60 186	60 186	100%
ИТОГО	870 153	13 324 613	12 454 460	93%

На диаграмме ниже наглядно представлено соотношение основных групп активов Общества:

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ АКТИВОВ АО «МОСИНЖПРОЕКТ» ЗА 2014-2016 ГГ., %



6.2.1. Анализ внеоборотных активов Общества

Внеоборотные активы Общества за анализируемый период сократились с 31 927 184 до 22 520 867 тысяч рублей.

Изменения внеоборотных активов произошли за счет следующих факторов:

Показатель	на 31.12. 2015 г.	на 31.12. 2016 г.	Абс. отклонения	Относит. отклонения	Причина изменений
Нематериальные активы	60 659	102 533	41 874	69%	Приобретение объектов нематериальных активов, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> информационная система технического документооборота (12 881 тыс. рублей); информационно-аналитическая система для проведения проверок физических и юридических лиц (8 475 тыс. рублей); подсистема защиты среды виртуализации центра обработки данных (13 532 тыс. рублей); система управления доступом к информации (4 010 тыс. рублей). Изменение учетной политики в части отражения счета 08 «Вложения во внеоборотные активы».
Результаты исследований и разработок	227	0	-227	-100%	Полностью амортизированы расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

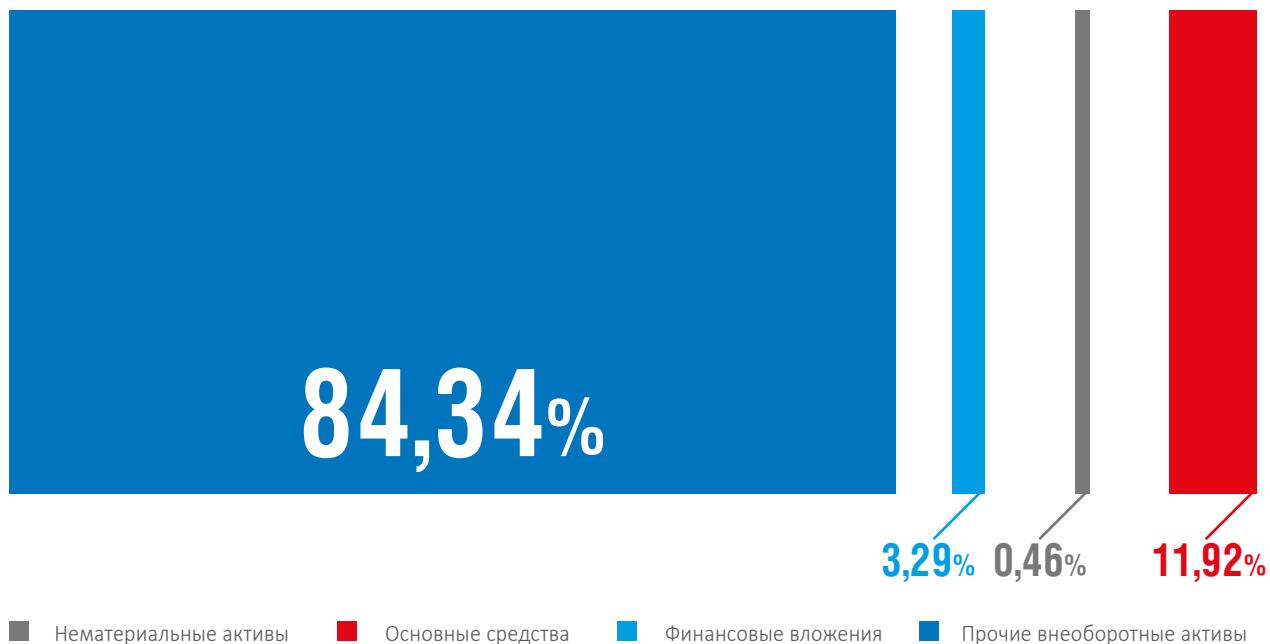
Основные средства	2 402 852	2 683 437	280 585	12%	Приобретение новых основных средств, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> ■ здание по адресу: 1-й Красногвардейский проезд, владение 13 (260 295 тыс. рублей); ■ ТПМК (1 684 293 тыс. рублей). Передача основных средств в качестве оплаты дополнительной эмиссии акций АО «Центр-Инвест»: <ul style="list-style-type: none"> ■ здания и земельные участки (1 861 844 тыс. рублей) Изменение учетной политики в части отражения счета 08 «Вложения во внеоборотные активы».
Финансовые вложения	28 788 687	18 993 057	-9 795 630	-34%	Существенные изменения связаны с переквалификацией финансовых вложений из долгосрочных финансовых вложений в краткосрочные финансовые вложения в связи с заключением договоров на продажу финансовых вложений и проведением торгов на заключение договоров купли-продажи долей участия в ДЗО.
Отложенные налоговые активы	328 462	639 368	310 906	95%	Существенные изменения связаны с созданием резервов в бухгалтерском учете, которые не создаются в налоговом учете: таких, как резерв по сомнительным долгам, резерв под обесценение финансовых вложений, резерв по судебным обязательствам.
Прочие внеоборотные активы	346 297	102 472	-243 825	-70%	Изменение учетной политики в части отражения счета 08 «Вложения во внеоборотные активы». В 2015 году в составе прочих внеоборотных активов (строка 1190). В 2016 году в составе основных средств (строка 1150) и нематериальных активов (строка 1110).
ИТОГО	31 927 184	22 520 867	-9 406 317	-29%	



Транспортная развязка МКАД с Профсоюзной улицей

Структура внеоборотных активов за анализируемый период существенно не изменилась. С долей 84,3% в отчетном периоде преобладают долгосрочные финансовые вложения.

СТРУКТУРА ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ, %



6.2.2. Анализ оборотных активов Общества

По состоянию на конец 2016 года структура имущества характеризуется относительно высокой долей оборотных активов, составив 87,5% от суммы всех активов на конец анализируемого периода.

Структура оборотных активов разделяется на запасы (42,5%), дебиторскую задолженность (37%), краткосрочные финансовые вложения (8,5%) и денежные средства (12%):



СТРУКТУРА ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ, %

Оборотные активы Общества за анализируемый период увеличились с **122 338 019** тыс. руб. до **157 741 019** тыс. руб. Прирост оборотных активов произошел в основном за счет увеличения следующих составляющих:

- краткосрочных финансовых вложений на 12 454 460 тысяч рублей;
- дебиторской задолженности на 11 071 774 тысяч рублей;
- остатка запасов, включающего в себя незавершенное производство на 8 837 054 тысяч рублей;
- остатка денежных средств на 3 145 213 тысяч рублей.

Рост оборотных средств дебиторской задолженности свидетельствует о расширении производственных отношений, предоставлении авансов подрядчикам на строительные проекты.



Станция метро «Раменки»

6.3. АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ ПАССИВОВ ОБЩЕСТВА

тыс. рублей

Наименование показателя	на 31.12. 2014 г.	на 31.12. 2015 г.	на 31.12. 2016 г.	Доля, %	Абсолют. изм.	Относит. изм.
I. Собственный капитал (чистые активы)	8 048 335	39 284 648	38 947 405	21,61	-337 243	-1%
Уставный капитал	3 027 047	8 793 844	8 793 844	22,58	0	0%
Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0	0	0,00	0	
Переоценка необоротных активов	0	0	0	0,00	0	
Добавочный капитал	0	24 402 036	24 402 036	62,65	0	0%
Резервный капитал	151 352	151 352	206 516	0,53	55 164	36%
Нераспределенная прибыль	4 869 936	5 937 416	5 545 009	14,24	-392 407	-7%
II. Долгосрочные обязательства	143 026	342 072	314 129	0,17	-27 943	-8%
Долгосрочные кредиты	0	0	0	0,00	0	
Отложенные налоговые обязательства	143 026	342 072	314 129	100,00	-27 943	-8%
III. Краткосрочные обязательства	82 393 217	114 638 483	141 000 352	78,22	26 361 869	23%
Краткосрочные кредиты	0	0	0	0,00	0	
Краткосрочная кредиторская задолженность	82 159 529	114 470 155	140 293 477	99,50	25 823 322	23%
Оценочные обязательства	233 688	168 328	706 875	0,50	538 547	320%
Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0	0,00	0	
ПАССИВЫ ВСЕГО	90 584 578	154 265 203	180 261 886	100,00	25 996 683	17%

Основным источником формирования имущества Общества как на начало анализируемого периода, так и на конец анализируемого периода являются краткосрочные обязательства с долей 78% на конец отчетного периода.

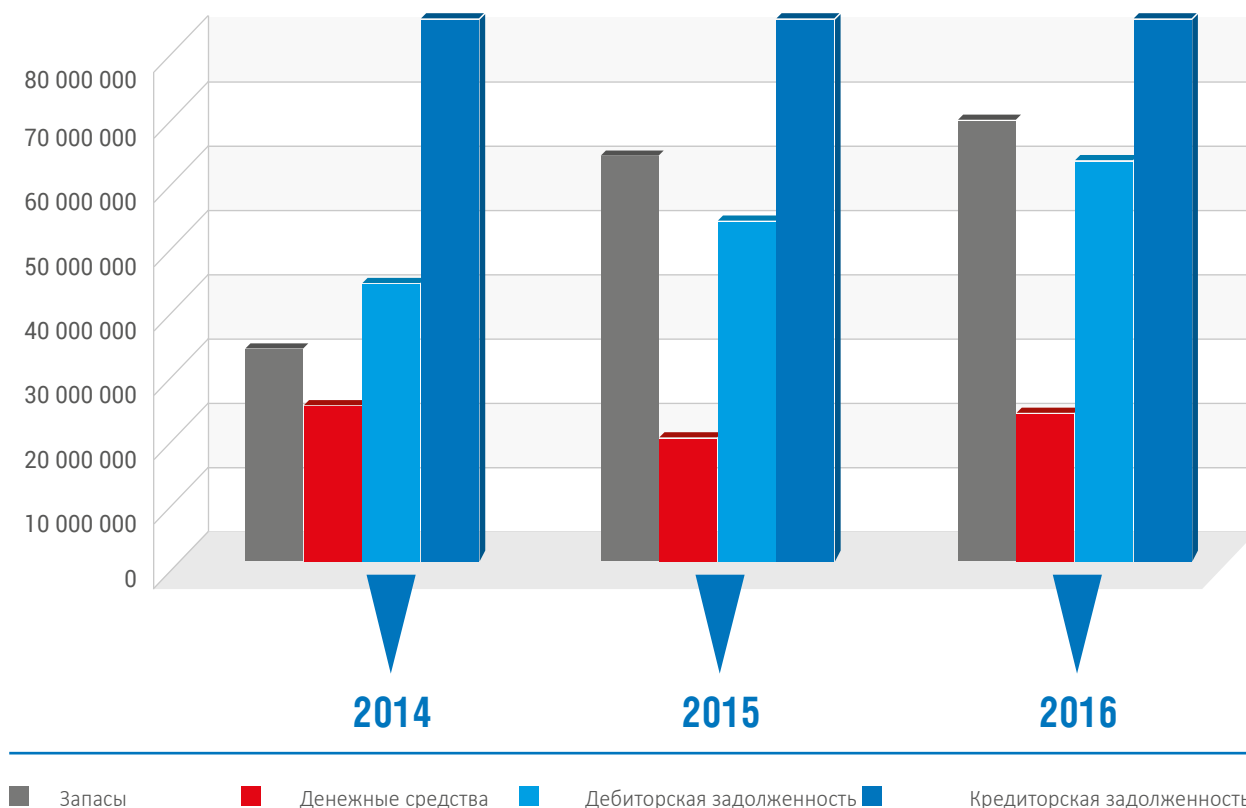
Собственный капитал, включая нераспределенную прибыль на начало анализируемого периода, составил 39 284 648 тыс. руб., а на конец периода был равен 38 947 405 тыс. руб.

Собственный капитал Общества в 2016 году снизился на 1%, или на 337 243 тыс. руб., за счет уменьшения нераспределенной прибыли на 392 407 тыс. руб. Снижение нераспределенной прибыли на конец периода обусловлено начислением промежуточных дивидендов по итогам 9 месяцев 2016 года в размере 1 млрд. руб.

К концу анализируемого периода долгосрочные обязательства были представлены только отложенными налоговыми обязательствами. В структуре заемного капитала долгосрочные обязательства (отложенные налоговые обязательства) по итогам 2016 года сократились на 27 943 тыс. руб. Долгосрочные кредиты и займы (финансовые обязательства) в 2016 году отсутствовали. Краткосрочные обязательства за анализируемый период выросли на 26 362 тыс. руб. Краткосрочные кредиты и займы (финансовые обязательства) в 2016 году отсутствовали. К концу анализируемого периода краткосрочные обязательства были представлены кредиторской задолженностью и резервом предстоящих расходов.

Ниже представлен анализ уровня кредиторской задолженности относительно активов Общества.

СРАВНЕНИЕ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ АО «МОСИНЖПРОЕКТ» С ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ В 2014-2016 ГГ., ТЫС. РУБЛЕЙ БЕЗ НДС



Структура кредиторской задолженности АО «Мосинжпроект» на 31.12.2016 г.

Вид задолженности	Сумма, тыс. руб.	Доля, %
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	19 800 332	14%
ПИР	1 257 296	1%
СМР	18 543 035	13%
Расчеты по авансам полученным	115 434 305	82%
ПИР	397 703	0%
СМР	115 036 601	82%
Задолженность по дивидендам за 9 мес. 2016 г.	1 001 628	1%
Задолженность по налогам и сборам	1 035 459	1%
Прочая кредиторская задолженность	3 021 755	2%
Итого кредиторская задолженность	140 293 477	100%

Основную долю кредиторской задолженности в размере 82% составляют авансы, полученные на строительно-монтажные работы по объектам метрополитена, большая часть которых планируются к погашению в 2017-2019 годах при вводе данных объектов в эксплуатацию.

6.4. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОБЩЕСТВА

Анализ финансового состояния Общества проводится путем анализа следующих групп коэффициентов:

- коэффициенты ликвидности;
- показатели финансовой устойчивости;
- показатели деловой активности;
- показатели рентабельности.

6.4.1. Коэффициенты ликвидности Общества

№	Наименование	2015 год	2016 год	Абсолют. изм.	Относительное, % изм.
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,14	0,23	0,08	58,10
2	Коэффициент срочной ликвидности	0,56	0,64	0,09	15,39
3	Чистый оборотный капитал, тыс. руб.	7 867 864	17 447 542	9 579 678	121,76

В 2016 году наблюдается положительная тенденция роста основных коэффициентов ликвидности. Коэффициент абсолютной ликвидности, отражающий готовность Общества погасить краткосрочную задолженность своими средствами на конец 2016 года, равен 0,23. Значение этого коэффициента выше значения 2015 года на 58 %.

Коэффициент срочной ликвидности на конец 2016 года равен 0,64, что выше коэффициента 2015 г. (0,56) на 15,4 %. Данный коэффициент показывает скорость погашения текущих обязательств.

Сумма чистого оборотного капитала за отчетный период возросла на 9 579 678 тыс. руб.

(с 7 867 864 тыс. руб. до 17 447 542 тыс. руб.).

Чистый оборотный капитал представляет собой разницу между суммарными оборотными активами и краткосрочными обязательствами Общества (за исключением резервов предстоящих расходов).

Чистый оборотный капитал позволяет Обществу погасить большую часть своих краткосрочных обязательств.

6.4.2. Показатели финансовой устойчивости Общества

№	Наименование	2015 год	2016 год	Абсолют. изм.	Относительное, % изм.
1	Коэффициент финансовой независимости	0,26	0,22	-0,04	-13,98
2	Отношение суммарных обязательств к суммарным активам	0,74	0,78	0,04	4,81
3	Отношение суммарных обязательств к собственному капиталу	2,64	3,47	0,83	31,53

Значение коэффициента финансовой независимости на конец 2016 года составило 0,22 пункта, что характеризует степень защищенности интересов инвесторов и кредиторов. Этот коэффициент показывает долю собственных средств в стоимости имущества Общества. Значение данного показателя находится вне интервала рекомендуемых значений (0,5-0,8), что связано со спецификой деятельности Общества – строительно-монтажными работами, а именно: предоставлением крупных сумм авансов в течение года.

Отношение суммарных обязательств к суммарным активам составило на конец 2016 года 0,78 пункта. Данный показатель демонстрирует, какая доля активов Общества финансируется за счет долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Отношение суммарных обязательств к собственному капиталу характеризует зависимость Общества от заемных средств. Динамика изменений показателя свидетельствует о снижении зависимости за последние 2 года.

6.4.3. Показатели деловой активности Общества

№	Наименование	2015 год	2016 год	Абсолютное изменение	Относительное, %
1	Оборачиваемость чистого оборотного капитала, раз	9,60	7,16	-2,44	-25,43
2	Оборачиваемость основных средств, раз	31,42	46,53	15,10	48,06
3	Оборачиваемость активов, раз	0,49	0,69	0,20	41,51
4	Оборачиваемость запасов, раз	1,27	1,85	0,58	45,43
5	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	226	169	-58	-25

Коэффициенты деловой активности характеризуют, насколько эффективно Общество использует свои средства.

Оборачиваемость чистого оборотного капитала составила на конец 2016 года 7,16 раз. Данный показатель демонстрирует, насколько эффективно Общество использует инвестиции в оборотный капитал, и как это влияет на рост продаж. Значение данного коэффициента за текущий отчетный период показывает, что Общество эффективно использует чистый оборотный капитал для дальнейшего использования в финансово-хозяйственной деятельности.

Оборачиваемость основных средств составила на конец 2016 года 46,53 раз. Этот коэффициент характеризует эффективность использования Обществом имеющихся в распоряжении основных средств.

Оборачиваемость активов составила на конец 2016 года 0,69 раз. Данный коэффициент показывает, с какой скоростью совершается полный цикл производства и обращения, а также отражает положительный уровень деловой активности Общества. Положительное влияние роста оборачиваемости активов заключается не только в том, что увеличивается показатель рентабельности активов, но и в том, что Обществу не требуется изыскивать дополнительные финансовые ресурсы для содержания активов, которые приносят достаточную отдачу. Прирост по сравнению с 2015 годом составил 45 %.

Оборачиваемость запасов составила на конец 2016 года 1,85 раз. Прирост по сравнению с 2015 годом составил 45 %, что положительно влияет на выполнение строительно-монтажных работ.

Оборачиваемость дебиторской задолженности составила на конец 2016 года 169 дней. Данный показатель демонстрирует среднее число дней, требуемое для взыскания задолженности. Сокращение данного показателя на 58 дней в течение отчетного периода положительно влияет на ликвидность оборотных средств Общества.

6.4.4. Показатели рентабельности Общества

№	Наименование	2015 год	2016 год	Абсолютное изменение	Относительное, %
1	Рентабельность внеоборотных активов, %	3,46	2,95	-0,51	-14,63
2	Рентабельность заемного капитала, %	1,06	0,48	-0,58	-54,45
3	Рентабельность собственного капитала, %	2,80	1,68	-1,12	-40,09
4	Рентабельность активов, %	0,90	0,40	-0,50	-55,92
5	Рентабельность продаж, %	2,02	0,77	-1,25	-62,02
6	Рентабельность по чистой прибыли, %	1,46	0,53	-0,93	-63,58

Рентабельность внеоборотных активов составила 2,95 % в 2016 году, данный показатель тесно связан с достижением показателя по чистой прибыли.

Рентабельность заемного капитала составила 0,48 % в 2016 году, что показывает, сколько прибыли приходится на заемный капитал, т.е. на 1 рубль заемного капитала Общество получает прибыль, равную 1 копейке.

Рентабельность собственного капитала Общества, определяющая эффективность вложений средств собственников, на протяжении всего анализируемого периода была положительной и составила 1,68 % в 2016 году.

Уровень рентабельности активов по чистой прибыли в размере 0,40 % на конец анализируемого периода обеспечивается высокой оборачиваемостью активов.

Соотношение прибыли и выручки от продаж, то есть показатель рентабельности продаж, отражает ту часть поступлений, которая остается в распоряжении Общества с каждого рубля реализованной продукции. Значение показателя в анализируемом периоде составляет 0,77 %. Таким образом, у Общества расширяются возможности самостоятельно финансировать свой оборотный капитал, не привлекая для этих целей внешние источники.

Рентабельность по чистой прибыли составляет 0,53 %, что показывает совокупную эффективность деятельности Общества, которая приносит доход.

Снижение показателей рентабельности связано с изменением порядка формирования доходности Общества. Начиная с 2015 года не урегулированы договорные отношения с подрядными организациями по взиманию 3,5 % от объема выполненных работ. Для получения в полном объеме 3,5 % генподрядных услуг оформляются дополнительные соглашения к существующим договорам с подрядными организациями, а также включаются в сводный сметный расчет по объектам строительства расходы на содержание службы заказчика и утверждаются в экспертизе.

Снижение показателя рентабельности по чистой прибыли также связано со сторнированием доходов от исполнений функций заказчика (3,5 %), что составило 897 771 тыс. рублей, и корректировкой стоимости услуг заказчика по временным зданиям и сооружениям на 299 143 тыс. рублей.

6.5. АНАЛИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ И ОПЕРАТИВНЫХ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества проводилась в соответствии с методикой, утвержденной постановлением Правительства Москвы от 3 июля 2007 года № 576-ПП «О порядке взаимодействия органов исполнительной власти города Москвы при реализации прав акционера по акциям, находящимся в собственности города Москвы, и принципах стратегического и оперативного планирования, организации системы контроля и оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности города Москвы».

Анализ оперативных ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО «Мосинжпроект» за 2015-2016 годы

№ п/п	Наименование показателя	ед. изм.	2015	2016	Абсолютное изменение	Относительное, %	Комментарии
НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ ОПЕРАТИВНЫЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ							
1	Выручка	тыс. руб.	75 504 622	124 849 674	49 345 052	65,4	-
2	Чистая прибыль	тыс. руб.	1 103 282	664 384	-438 898	-39,8	Снижение показателя связано со сторнированием доходов от исполнений функций заказчика (3,5%), что составило 897 771 тыс. рублей, и корректировкой стоимости услуг заказчика по временным зданиям и сооружениям на 299 143 тыс. рублей.
3	Рентабельность продаж	%	2,02	0,77	-1,25	-62,0	Снижение показателя связано со сторнированием доходов от исполнений функций заказчика (3,5%), что составило 897 771 тыс. рублей, и корректировкой стоимости услуг заказчика по временным зданиям и сооружениям на 299 143 тыс. рублей.
ВТОРОСТЕПЕННЫЕ ОПЕРАТИВНЫЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ							
1	Коэффициент текущей ликвидности	-	1,07	1,12	0,05	4,8	-

2	Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными источниками финансирования	-	0,06	0,104	0,04	-	
3	Коэффициент общей оборачиваемости активов	-	0,62	0,75	0,13	21,0	-
4	Остаточная стоимость внеоборотных активов	тыс. руб.	31 927 184	22 520 867	-9 406 317	-29,5	Уменьшение показателя обусловлено проведением торгов на продажу ТПУ и дочерних организаций.

Анализ оперативных КПЭ АО «Мосинжпроект» за 2015-2016 годы с разбивкой по кварталам

№ п/п	Наименование показателя	1 квартал				2 квартал			
		2015	2016	Абс. изм.	Относит., %	2015	2016	Абс. изм.	Относит., %
НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ ОПЕРАТИВНЫЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ									
1	Выручка от продаж, тысячи рублей	15 372 302	19 591 107	4 218 805	27,4	14 867 765	29 570 850	14 703 085	98,9
2	Чистая прибыль, тысячи рублей	272 773	243 267	-29 506	-10,8	102 506	456 146	353 640	345,0
3	Рентабельность продаж, %	2,84	0,16	-2,69	-94,5	0,87	2,43	1,56	180,1
ВТОРОСТЕПЕННЫЕ ОПЕРАТИВНЫЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ									
1	Коэффициент текущей ликвидности	1,09	1,07	-0,02	-1,7	1,08	1,05	-0,03	-2,4
2	Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	0,08	0,061	-0,016	-20,7	0,07	0,047	-0,022	-31,8
3	Коэффициент общей оборачиваемости активов	0,17	0,13	-0,04	-24,3	0,15	0,18	0,04	26,3

4	Остаточная стоимость внеоборотных активов, тысячи рублей	1 095 778	31 820 047	30 724 269	2803,9	23 310 058	33 374 437	10 064 379	43,2
---	--	-----------	------------	------------	--------	------------	------------	------------	------

Анализ оперативных КПЭ АО «Мосинжпроект» за 2015-2016 годы с разбивкой по кварталам (продолжение)

№ п/п	Наименование показателя	3 квартал				4 квартал			
		2015	2016	Абс. изм.	Относит.,%	2015	2016	Абс. изм.	Относит.,%
НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ ОПЕРАТИВНЫЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ									
1	Выручка от продаж, тысячи рублей	13 805 825	32 332 737	18 526 912	134,2	31 458 730	43 354 980	11 896 250	37,8
2	Чистая прибыль, тысячи рублей	229 481	1 443 874	1 214 393	529,2	498 522	-1 478 903	-1 977 425	-396,7
3	Рентабельность продаж, %	-0,56	1,94	2,50	-445,1	3,29	-0,97	-4,25	-129,4
ВТОРОСТЕПЕННЫЕ ОПЕРАТИВНЫЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ									
1	Коэффициент текущей ликвидности	1,07	1,05	-0,02	-1,8	1,07	1,02	0,05	4,8
2	Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	0,06	0,049	-0,016	-24,2	0,06	0,104	0,044	73,2
3	Коэффициент общей оборачиваемости активов	0,12	0,19	0,07	58,0	0,26	0,26	0,00	0,5
4	Остаточная стоимость внеоборотных активов, тысячи рублей	23 564 988	34 312 733	10 747 745	45,6	31 927 184	22 520 867	-9 406 317	-29,5

Анализ стратегических ключевых показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО «Мосинжпроект» за 2015-2016 годы

№ п/п	Наименование показателя	ед. изм.	2015	2016	Абсолютное изменение	Относительное, %	Комментарии
НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ							
1	Стоимость чистых активов	тыс. руб.	39 284 648	38 947 405	-337 243	-0,9	Уменьшение показателя обусловлено проведением торгов на продажу ТПУ и дочерних организаций.
2	Интегральная доходность	-	3,88	-0,01	-3,89	-100,2	Снижение показателя связано с выплатой дивидендов за 9 месяцев 2016 года и уменьшением нераспределенной прибыли.
3	Рентабельность активов	-	0,90	0,40	-0,50	-55,6	Снижение показателя связано со сторнированием доходов от исполнений функций заказчика (3,5%), что составило 897 771 тыс. рублей, и корректировкой стоимости услуг заказчика по временным зданиям и сооружениям на 299 143 тыс. рублей.
ВТОРОСТЕПЕННЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КПЭ							
1	Рентабельность по чистой прибыли	%	1,46	0,53	-0,93	-63,7	Снижение показателя связано со сторнированием доходов от исполнений функций заказчика (3,5%), что составило 897 771 тыс. рублей, и корректировкой стоимости услуг заказчика по временным зданиям и сооружениям на 299 143 тыс. рублей.
2	Реализация проектов в соответствии с графиком (количество своевременно введенных в эксплуатацию объектов)	график	7	9	2,00	28,6	-
3	Коэффициент платежеспособности	-	0,504	0,579	0,08	14,9	-

4	Коэффициент капитализации	-	2,93	3,63	0,70	24,0	
5	Уровень износа основных средств	%	20,76	21,95	1,19	5,7	Отклонение находится в допустимых пределах.
6	Выручка на 1 работника	тыс. руб.	26 226	63 796	37 570	143,3	Рост показателя связан с возрастанием объемов работ на 65% и сокращением среднесписочной численности.

6.6. АНАЛИЗ ФАКТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БЮДЖЕТОВ ОБЩЕСТВА В 2015-2016 ГГ.

Сравнительный анализ фактических показателей 2015-2016 гг. проведен на основании следующих основных бюджетов:

1. Бюджет реализации;
2. Бюджет по персоналу;
3. Бюджет доходов и расходов;
4. Бюджет движения капитала и распределения прибыли;
5. Бюджет движения денежных средств;
6. Баланс.

1. Бюджет реализации АО «Мосинжпроект» в 2016 году тыс. рублей

Наименование показателя	2015 факт	2016 факт	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
Выручка, тыс. рублей без НДС	75 504 622	124 849 674	49 345 052	65
ПИР	4 019 607	11 805 458	7 785 851	194
СМР	71 467 041	111 775 423	40 308 382	56
Прочее		1 266 586	1 266 586	-
Столовая	17 974	2 207	-15 767	-88
Полученные денежные средства без НДС	99 912 995	136 351 083	36 438 088	36
ПИР	3 155 674	3 787 675	632 001	20
СМР	96 739 346	132 563 408	35 824 061	37
Дебиторская задолженность заказчиков за выполненные работы без НДС	9 146 795	13 494 671	4 347 876	48

ПИР	1 296 825	546 185	-750 640	-58
СМР	7 849 970	12 948 486	5 098 516	65
Себестоимость	73 897 424	123 772 451	49 875 027	67
ПИР	3 915 074	10 616 804	6 701 730	171
СМР	69 973 813	111 941 708	41 967 895	60
Прочее		1 212 380	1 212 380	-
Столовая	8 537	1 559	-6 978	-82

Объем выручки по сравнению с 2015 годов вырос на 49 345 052 тыс.руб., или 65%.

Полученные денежные средства возросли на 36 438 088 тыс.руб. без НДС, или 36% к 2015 году.

Дебиторская задолженность выросла на 4 347 876 тыс.руб. без НДС, или 48%.

Себестоимость выросла на 49 875 027 тыс.руб. без НДС, или 67%.

Структура дебиторской задолженности заказчиков:

Наименование	тыс. руб.
Выполненные этапы по незавершенным работам по КС-2	4 670 022
Корректировки по незавершенным работам по ПБУ-2	902 899
Расчеты с покупателями и заказчиками ПИР	375 610
Расчеты с покупателями и заказчиками ПИР Генподряд для субподрядчиков	170 576
Расчеты с покупателями и заказчиками Строительство	3 742 831
Расчеты с покупателями по реализации мат.ресурсов для строительства	3 261 373
Расчеты с покупателями по реализации услуг	163 139
Расчеты с покупателями по реализации основных средств, товаров и прочих мат.ресурсов	5 164
Расчеты с покупателями по гарантийным удержаниям	203 058
ИТОГО	13 494 671

2. Бюджет по персоналу АО «Мосинжпроект» на 2016 год

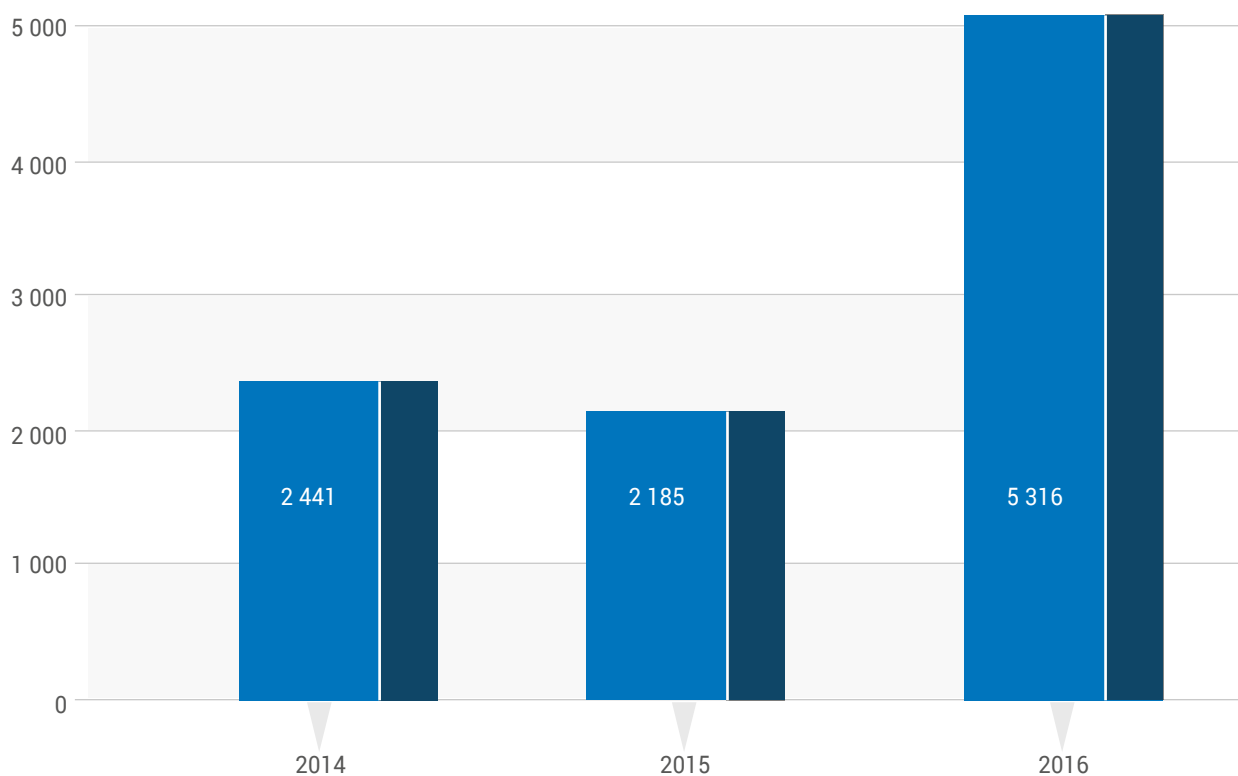
№	Наименование	2015 факт	2016 факт	Абсолют. изменение	Относит. изменение, %
1.	Среднесписочная численность персонала, чел. (с учетом соискателей)	2 879	1 957	-922	-32
2.	Начисленные расходы на оплату труда, тыс. рублей	4 024 728	3 528 040	-496 688	-12
3.	Среднемесячная заработная плата персонала, тыс. рублей	116	150	34	29

АО «Мосинжпроект» – социально-ориентированное Общество, предоставляющее рабочие места для специалистов различных категорий и возрастов. Сокращение среднесписочной численности на 32% обусловлено созданием в 2016 году на базе филиала АО «Мосинжпроект» проектной организации ООО «Институт Мосинжпроект» и переводом сотрудников во вновь созданную организацию. Относительное изменение ФОТ на 12% обусловлено тем, что ООО «Институт Мосинжпроект» образован в конце января 2016 г., начисленный ФОТ включает в себя заработную плату сотрудников ООО «Институт Мосинжпроект» за январь 2016 г., а также проводилось увеличение окладов сотрудников АО «Мосинжпроект» на 10%.

В Обществе обеспечивается регулярная выплата заработной платы и производятся ежемесячные отчисления в социальные и пенсионный фонды РФ.

Показатель производительности труда рассчитан как отношение выручки от реализации за год к средней численности работников АО «Мосинжпроект».

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ВЫРАБОТКА АО «МОСИНЖПРОЕКТ» ЗА 2014-2016 ГГ., ТЫС.РУБ./ЧЕЛ.



3. Бюджет доходов и расходов АО «Мосинжпроект» на 2016 год, тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	Код строки по бухгалтеру	2015 факт	2016 факт	Абсолют. изм.	Относит. изм., %
1.	Выручка от реализации	2110	75 504 622	124 849 674	49 345 052	65
	ПИР		4 019 607	11 805 453	7 785 351	194
	СМР		71 467 041	111 775 423	40 308 332	56
	Прочее			1 266 586	1 266 536	-
	Столовая		17 974	2 207	-15 767	-88
2.	Себестоимость реализации	2120	73 897 424	123 772 451	49 875 027	67
	ПИР		3 915 074	10 616 304	6 701 730	171
	СМР		69 9 73 313	111 941 708	41 967 895	60
	Прочее			1 212 380	1 212 330	-
	Столовая		3 537	1559	-6 978	-32
3.	Валовая прибыль	2100	1 607 193	1 077 223	-529 975	-33
4.	Коммерческие расходы	2210	85 195	121 500	36 305	43
	ПИР		14 309	39 069	24 760	173
	СМР		54 3 72	79 748	25 376	47
	Прочее			1515	1515	-
	Столовая		16 514	1 168	-15 346	-93
5.	Управленческие расходы	2220	0	0	0	-
6.	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 522 003	955 723	-566 280	-37
	ПИР		90 224	1 149 585	1 059 361	1 174
	СМР		1 433 356	-246 033	-1 634 339	-117
	Прочее		0	52 691	52 691	-
	Столовая		-7 077	-520	6 557	-93
7.	Доходы от участия в других организациях	2310	0	0	0	-
3.	Проценты к получению	2320	73 751	224 276	145 525	185
9.	Проценты к уплате	2330	0	0	0	-

10.	Прочие доходы	2340	991 302	3 348 649	2 357 347	238
11.	Прочие расходы	2350	1 059 593	4 091 557	3 031 965	236
12.	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 532 463	437 091	-1 095 373	-71
13.	Текущий налог на прибыль	2410	353 538	122 336	-230 702	-65
14.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-199 046	27 943	226 989	-114
15.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	140 621	310 906	170 236	121
16.	Прочее	2460	-17 213	11280	23 498	-166
17.	Чистая прибыль	2400	1 103 282	664 384	-438 393	-40

По итогам отчетного года АО «Мосинжпроект» получило чистую прибыль 664 384 тыс.руб. В дальнейшем возможно реинвестирование нераспределенной прибыли в строительство нового офиса.

4. Бюджет движения капитала и распределения прибыли в 2016 году тыс. рублей

№	Наименование	На начало периода			
		2015 факт	2016 факт	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
1.	Капитал и резервы	3 178 399	33 347 232	30 168 833	191
1.1.	Уставный капитал	3 027 047	8 793 844	5 766 797	191
1.2.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0	0	-
1.3.	Добавочный капитал	0	24 402 036	24 402 036	-
1.4.	Резервный капитал	151352	151 352	0	0
2	Нераспределенная прибыль	4 869 936	5 937 417	1 067 481	22
2.1	Прибыль, подлежащая распределению	1 915 447	1 106 765	-808 682	-42
2.2	Фонд развития производства	2 954 459	4 675 291	1 720 832	58
2.3	Фонд материального поощрения	30	155 361	155 331	5 126
2.5	Прибыль (убыток) отчетного периода	0	0	0	-
2.6	Выплата дивидендов	0	0	0	-
	ИТОГО капитал и резервы	8 048 335	39 284 648	31 236 314	212

№	Наименование	Изменение за период			
		2015 факт	2016 факт	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
1.	Капитал и резервы	30 168 833	55 164	-30 113 669	-200
1.1.	Уставный капитал	5 766 797	0	-5 766 797	-100
1.2.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0	0	-
1.3.	Добавочный капитал	24 402 036	0	-24 402 036	-100
1.4.	Резервный капитал	0	55 164	55 164	
2	Нераспределенная прибыль	1 067 481	-392 409	-1 459 889	-137
2.1	Прибыль, подлежащая распределению	-1 911 964	-2 104 909	-192 945	10
2.2	Фонд развития производства	1 720 832	937 789	-783 043	-46
2.3	Фонд материального поощрения	155331	110 327	45 004	-29
2.5	Прибыль (убыток) отчетного периода	1 103 282	664 384	-438 899	-40
2.6	Выплата дивидендов	-	1 001 629	0	-
	ИТОГО капитал и резервы	31 236 314	-337 245	-31 573 559	-337

№	Наименование	Изменение за период			
		2015 факт	2016 факт	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
1.	Капитал и резервы	33 347 232	33 402 396	55 164	36
1.1.	Уставный капитал	8 793 844	8 793 844	0	0
1.2.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0	0	-
1.3.	Добавочный капитал	24 402 036	24 402 036	0	0
1.4.	Резервный капитал	151352	206 516	55 164	36
2	Нераспределенная прибыль	5 937 416	5 545 009	-392 408	-7
2.1	Прибыль, подлежащая распределению	3 483	-998 144	-1 001 627	-288
2.2	Фонд развития производства	4 675 291	5 613 080	937 789	20
2.3	Фонд материального поощрения	155 361	265 689	110 328	71
2.5	Прибыль (убыток) отчетного периода	1 103 282	664 384	-438 899	-40
2.6	Выплата дивидендов	0	0	0	-
	ИТОГО капитал и резервы	39 284 648	38 947 405	-337 244	30

В течение отчетного периода произошло изменение собственного капитала на 337 244 тыс. рублей, или на 0,9%, за счет:

- чистой прибыли в размере 664 384 тыс. рублей;
- выплаты дивидендов в размере 1 001 628 тысяч рублей.
В 2016 году нераспределенная чистая прибыль предыдущего отчетного периода в размере 1 103 282 тыс. рублей была направлена:
- на реинвестирование 937 789 тыс. рублей;
- в фонд потребления (материального поощрения) – 110 328 тыс. рублей.
- в резервный фонд (на увеличение резервного капитала) – 55 164 тыс. рублей.

5. Бюджет движения денежных средств АО «Мосинжпроект» на 2016 год, тыс. рублей

№	Наименование	2015 факт	2016 факт	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
	Денежные средства на начало периода	21 702 335	15 644 058	-6 058 278	-28
	Поступление	124 642 565	169 798 747	45 156 182	36
	Расходование	130 700 843	166 653 534	35 952 691	28
	Чистый денежный поток	-6 058 278	3 145 213	9 203 491	-152
	Денежные средства на конец периода	15 644 058	18 789 271	3 145 213	20
1	Операционная деятельность, сальдо	-5 161 955	4 808 604	9 970 560	-193
1.1	Поступление, в т.ч.	124 597 451	168 345 557	43 748 106	35
1.1.1	Поступления от основной деятельности	117 897 863	160 199 532	42 301 669	36
	Полученные авансы	63 806 929	88 225 279	24 418 350	38
	Оплата работ и услуг	54 090 934	71 974 253	17 883 319	33
1.1.2	Внереализационные поступления	6 699 587	8 146 025	1 446 438	22
1.2	Расходование, в т.ч.	129 759 406	163 536 953	33 777 547	26
1.2.1	Платежи по проектированию и строительству объектов	110 204 877	149 907 792	39 702 915	36
	Выдача авансов	45 956 234	68 838 362	22 882 128	50
	Оплата работ	64 248 643	81 069 430	16 820 787	26
1.2.2	Выплата зарплаты	3 572 699	3 101 448	-471 251	-13
1.2.3	Уплата соц взносов	927 252	803 326	-123 926	-13
1.2.4	Уплата налогов	3 819 931	1 727 253	-2 092 678	-55
1.2.5	Прочее расходование	11 234 646	7 997 134	-3 237 512	-29

2	Инвестиционная деятельность, сальдо	-896 322	-1 663 391	-767 069	86
2.1	Поступления	45 114	1 453 190	1 408 076	3 121
2.2	Расходование, в т.ч.	941 436	3 116 581	2 175 145	231
	Приобретение объектов основных средств	213 224	1 435 318	1 222 094	573
	Расходование на НМА/фин. активы	558 161	1 374 423	816 262	146
	Инвестиции в «Москва-Сити»	170 051	306 840	136 789	80
3	Финансовая деятельность, сальдо	0	0	0	-
3.1	Поступление, в т.ч.	0	0	0	-
	Поступление кредитов от банков	0	0	0	-
	Проценты к получению	0	0	0	-
3.2	Расходование, в т.ч.	0	0	0	-
	Погашение основной части кредита	0	0	0	-
	Погашение процентов	0	0	0	-

6. Бухгалтерский баланс АО «Мосинжпроект» на 2016 год тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	Код строки по бухгалтеру	Факт на конец 2015	Факт на конец 2016	Абсолют. изм.	Относит. изм., %
	АКТИВ					
I.	ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
1.1.	Нематериальные активы	1110	60 659	102 533	41 874	17
1.2.	Результаты исследований и разработок	1120	227	0	-227	-
1.3.	Нематериальные поисковые активы	1130	0	0	0	-
1.4.	Материальные поисковые активы	1140	0	0	0	-
1.5.	Основные средства	1150	2 402 852	2 683 437	280 585	7
1.6.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	0	0	0	-
1.7.	Финансовые вложения	1170	28 788 687	18 993 057	-9 795 630	-34
1.8.	Отложенные налоговые активы	1180	328 462	639 368	310 907	114
1.9.	Прочие внеоборотные активы	1190	346 297	102 472	-243 825	-70
	Итого по разделу I	1100	31 927 184	22 520 867	-9 406 317	-28

II.	ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				0	-
2.1.	Запасы	1210	58 245 929	67 082 983	8 837 054	25
2.1.1	сырье и материалы		16 802 927	22 984 266	6 181 339	39
2.1.2	затраты в незавершенном производстве		41 301 598	43 977 367	2 675 769	14
2.1.3	расходы будущих периодов		140 756	121 350	-19 406	-12
2.1.4	прочие запасы и затраты		648	0	-648	-13
2.2.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4 308	7 250	2 942	59
2.3.	Дебиторская задолженность	1230	47 465 097	58 536 871	11 071 774	43
2.3.1	задолженность заказчиков		9 146 795	13 496 924	4 350 128	55
2.3.2	авансы выданные		34 954 926	36 005 598	1 050 672	6
2.3.3	прочая дебиторская задолженность		3 363 376	9 034 350	5 670 974	1 890
2.4.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	870 153	13 324 613	12 454 460	2 619
2.5.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	15 644 058	18 789 271	3 145 213	34
2.6.	Прочие оборотные активы по Обществу	1260	108 474	31	-108 443	-241
	Итого по разделу II	1200	122 338 019	157 741 019	35 403 000	50
	БАЛАНС	1600	154 265 203	180 261 886	25 996 683	25
	ПАССИВ					
III.	КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	8 793 844	8 793 844	0	0
3.2.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	0	0	0	-
3.3.	Переоценка внеоборотных активов	1340	0	0	0	-
3.4.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	24 402 036	24 402 036	0	0
3.5.	Резервный капитал	1360	151 352	206 516	55 164	27
3.6.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	5 937 416	5 545 009	-392 407	-3
	Итого по разделу III	1300	39 284 648	38 947 405	-337 243	-1
IV.	ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					-
4.1.	Займы и кредиты	1410	0	0	0	-

4.2.	Отложенные налоговые обязательства Общества	1420	342 072	314 129	-27 943	-13
4.3.	Оценочные обязательства	1430	0	0	0	-
4.4.	Прочие обязательства	1450	0	0	0	-
	Итого по разделу IV	1400	342 072	314 129	-27 943	-13
V.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					-
5.1.	Займы и кредиты	1510	0	0	0	-
5.2.	Кредиторская задолженность	1520	114 470 155	140 293 477	25 823 322	45
5.2.1	задолженность перед поставщиками и подрядчиками		13 658 058	19 776 670	6 118 612	68
5.2.2	авансы полученные		99 801 199	115 884 841	16 083 642	33
5.2.3	прочая кредиторская задолженность		1 010 898	4 631 966	3 621 068	1 317
5.3.	Доходы будущих периодов	1530	0	0	0	-
5.4.	Оценочные обязательства по Обществу	1540	168 328	706 875	538 547	305
5.5.	Прочие обязательства	1550	0	0	0	-
	Итого по разделу V	1500	114 638 483	141 000 352	26 361 869	45
	БАЛАНС	1700	154 265 203	180 261 886	25 996 683	25

По состоянию на конец 2016 года Общество достигло остатка денежных средств в размере 18 789 271 тыс. рублей. АО «Мосинжпроект» постоянно имеет на своем расчетном счете объем денежных средств, необходимый для обеспечения достаточного уровня ликвидности и платежеспособности, и является гарантом в обязательствах перед контрагентами.

В Обществе сложилась сбалансированная структура имущества. При выполнении производственных задач важно сохранить финансовую стабильность и структуру капитала. Общество работает без привлечения кредитов и займов.

В 2016 году продолжил развиваться проект автоматизации системы управления финансами, который позволит решить ряд первоочередных задач в области поддержки основной деятельности:

- функционирование единой электронной системы обработки, учета, контроля и авторизации операций, финансового планирования и бюджетного контроля;
- организация бухгалтерского, налогового, статистического и управленческого учета Общества с большим количеством операций и номенклатуры объектов учета, разными видами деятельности и сложной организационной структурой (включая филиалы и Общества группы);
- обеспечение сотрудников Общества на всех уровнях управления актуальной информацией о фактических показателях в разрезе элементов финансовой структуры (проекты, центры финансовой ответственности, центра затрат и т.п.), нормативной и справочной информацией, интеграция финансовой информационной системы с другими системами управления (системами электронного документооборота, календарного и сетевого планирования проектов).

РАЗДЕЛ 7.

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ
ОБЩЕСТВА И ДИВИДЕНДНАЯ
ПОЛИТИКА**

7

На основании постановления Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП «Об утверждении стандартов корпоративного поведения города Москвы как акционера» и в соответствии с Решением совета директоров от 30.06.2015 № Р-72/15 произведено распределение чистой прибыли за 2014 год в размере 1 911 964 тыс. руб.:

- **90%** от чистой прибыли в размере **1 720 832 тыс. руб.** направлено на реинвестирование;
- **10%** от чистой прибыли в размере **191 132 тыс. руб.** направлено в фонд потребления.

На основании постановления Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП «Об утверждении стандартов корпоративного поведения города Москвы как акционера» и в соответствии с Решением Совета директоров от 28.06.2016 № Р-65/16 произведено распределение чистой прибыли за 2015 год в размере 1 103 282 тыс. руб.:

- **85%** от чистой прибыли в размере **937 789 тыс. руб.** направлено на реинвестирование;
- **10%** от чистой прибыли в размере **110 328 тыс. руб.** направлено в фонд потребления;
- **5%** от чистой прибыли в размере **55 164 тыс. руб.** направлено в резервный фонд.

Согласно Распоряжению Департамента строительства города Москвы от 30.12.2016 № Р-179/16 Обществом выплачены промежуточные дивиденды по итогам 9 месяцев 2016 года в размере 1 001 628 тысяч рублей, что составляет 11,3901 (одиннадцать целых три тысячи девятьсот одна десятитысячных) рублей на одну обыкновенную акцию.

В соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Постановлением Правительства Москвы № 304-ПП от 02.05.2006 (ред. от 25.11.2015) «Об утверждении стандартов корпоративного поведения города Москвы как акционера» с учетом того, что город Москва в лице Департамента имущества города Москвы является владельцем 100% голосующих акций Акционерного общества «Мосинжпроект», чистая прибыль в размере 664 384 тыс. рублей, полученной Обществом по итогам работы за 2016 год, подлежит распределению в соответствии с решением Совета директоров АО «Мосинжпроект» по итогам работы Общества в 2016 году.

Наименование показателя	За год, закончившийся 31.12.2015	За год, закончившийся 31.12.2016
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль отчетного года), тыс. рублей	1 103 282	664 384
Базовая прибыль, тыс. рублей	1 103 282	664 384
Количество акций, находившееся за отчетный год в обращении, штук (номинал акций 100 рублей)	87 938 441	87 938 441
Базовая прибыль на акцию, рублей	12,54	7,56

РАЗДЕЛ 8.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

8

В 2016 году по основным видам деятельности – проектной деятельности и строительно-монтажным работам – произведены инвестиции в основные средства и нематериальные активы на общую сумму **1 780 517 тыс. руб.** с НДС, в том числе, приобретен тоннелепроходческий механизированный комплекс (ТПМК) на сумму **1 292 414 тыс. руб.** с НДС для использования при строительстве тоннелей метро, и осуществлены расходы на сумму 306 840 тыс. руб. с НДС на подготовку площадки под строительство офисного здания на территории Московского международного центра «Москва-Сити», а именно, выкуплено здание под снос для получения права аренды земли. Увеличение инвестиций в 2016 г. к 2015 г. составило **1 479 827 тыс. руб.** Источником финансирования инвестиционной программы является нерапределенная прибыль.

тыс. рублей с НДС

Группа активов	2013	2014	2015	2016
Автотранспорт	92 856	30 667	8 707	10 602
Инвестирование в объекты недвижимости	-	49 695	21 952	306 840
IT - инфраструктура (сетевое оборудование, телефония)	75 174	21 077	90 526	70 917
Компьютеры	74 581	29 264	30 047	16 981
Мебель	9 324	846	3 804	4 979
Оборудование для безопасности	4 128	16 481	12 660	21 702
Оборудование для эксплуатации помещений	3 195	688	860	-
Оргтехника	25 969	18 618	5 904	11 565
Приобретение мебели	22 197	11 109	4 458	-
Приобретение НМА	331	39 495	82 899	33 808
Производственное оборудование	25 754	28 340	37 699	1 292 414
Прочее офисное оборудование	2 513	911	129	71
Прочие ОС	2 789	3 722	401	4 113
Сооружения	11 067	70 411	642	6 525
Общий итог	349 878	321 325	300 690	1 780 517

РАЗДЕЛ 9.

**КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ
ПОЛИТИКА**

9

9.1. АНАЛИЗ ФАКТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БЮДЖЕТА ПО ПЕРСОНАЛУ ОБЩЕСТВА В 2015-2016 ГГ.

№	Показатель	ед. изм.	2015 г.	2016 г.	Изменение показателей	
					в натуральных показателях	в %
1.	Фактическая численность работников по состоянию на конец отчетного периода	чел.	2 847	2 237	-610	-21,4
2.	Среднесписочная численность работников за отчетный период (с учетом соискателей)	чел.	2 879	1 957	-922	-32,0
3.	Общее количество работников в соответствии со штатным расписанием	ед.	2 847	2 237	-610	-21,4
4.	Фонд заработной платы	тыс.руб.	4 024 728	3 528 040	-496 688	-12,3
5.	Среднемесячная заработная плата по организации	тыс.руб.	116	150	34	29,0
6.	Просроченная задолженность по заработной плате	тыс.руб.	нет	нет	-	-

В Обществе было обеспечено соблюдение правил внутреннего трудового распорядка и трудовой дисциплины, требований по охране труда и обеспечению безопасности производственного процесса: система контроля учета рабочего времени (СКУД), тестирование и сдача экзаменов по охране труда и пожарной безопасности. Согласно приказу от 02.07.2015 г. №661 все сотрудники Общества в обязательном порядке прошли обучение по информационной безопасности.

В соответствии с планом развития персонала в Обществе проводятся мероприятия по профессиональному образованию, повышению квалификации и переподготовке кадров, а также планирование карьеры.

Мероприятия по развитию персонала включают в себя:

- проведение обучения по применению современных методов производства и управления как для руководителей, так и для специалистов;
- переход на новые современные технологии управления, производства, обслуживания.

Всего обучение прошли 2405 сотрудников АО «Мосинжпроект», в том числе, по программам:

- корпоративного обучения – 1 523 чел. («Эффективный руководитель» (руководители и кадровый резерв среднего звена) – 45 чел., «Информационная безопасность» – 1 266 чел., «Введение в стандарт деловой переписки АО «Мосинжпроект» – 52 чел.; «Введение в новую типовую структуру дирекции метро» – 160 чел.);
- обязательного обучения и повышения квалификации – 882 чел.

Значительное место в 2016 году занимало решение социальных проблем трудового коллектива, в том числе:

- материальная помощь на оздоровление (105 963,9 тыс. руб.);
- премия ко Дню строителя (23 242 тыс. руб.);
- единовременная помощь в связи с рождением ребенка (6 860 тыс. руб.);
- материальная помощь на детские путевки (1 575 тыс. руб.);
- премия в связи с уходом на пенсию (6 876 тыс. руб.).

В АО «Мосинжпроект» проводится обучение иностранным языкам (156 чел.), работают секции фитнеса и силовых тренажеров (50 чел.), есть футбольная и волейбольная команды (100 чел.), организованы секции шахмат (40 чел.) и настольного тенниса (50 чел.).

В 2016 году в Обществе проводилась работа по оптимизации штатного расписания и организационной структуры:

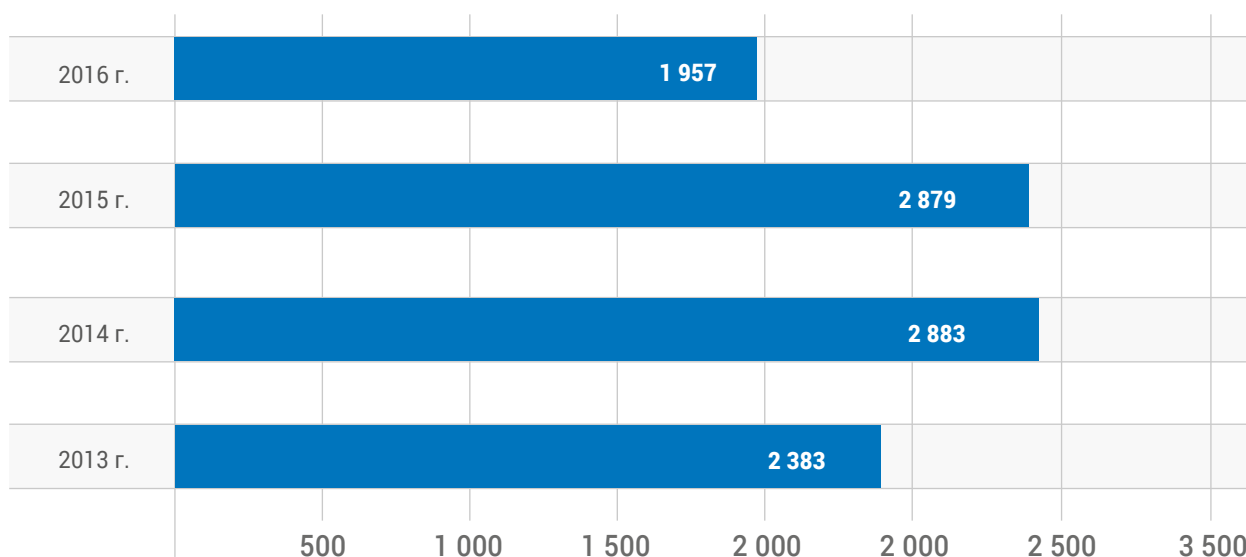
- формализация функций и задач подразделений управлений и основных бизнес-процессов;
- обеспечение полноты исполнения и целостности задач и функций подразделений управлений;
- организация взаимодействия между управлениями и с внешними контрагентами;
- детализация основных бизнес-процессов и их регламентация;
- кадровое наполнение;
- создание на базе филиала АО «Мосинжпроект» проектной организации ООО «Институт Мосинжпроект», в которую вошли проектно-изыскательские подразделения АО «Мосинжпроект» в области проектирования дорожных объектов и объектов инженерного обеспечения. Данное организационное мероприятие повысит ответственность за соблюдение сроков выдачи проектной документации.

9.2. СТРУКТУРА КАДРОВОГО СОСТАВА

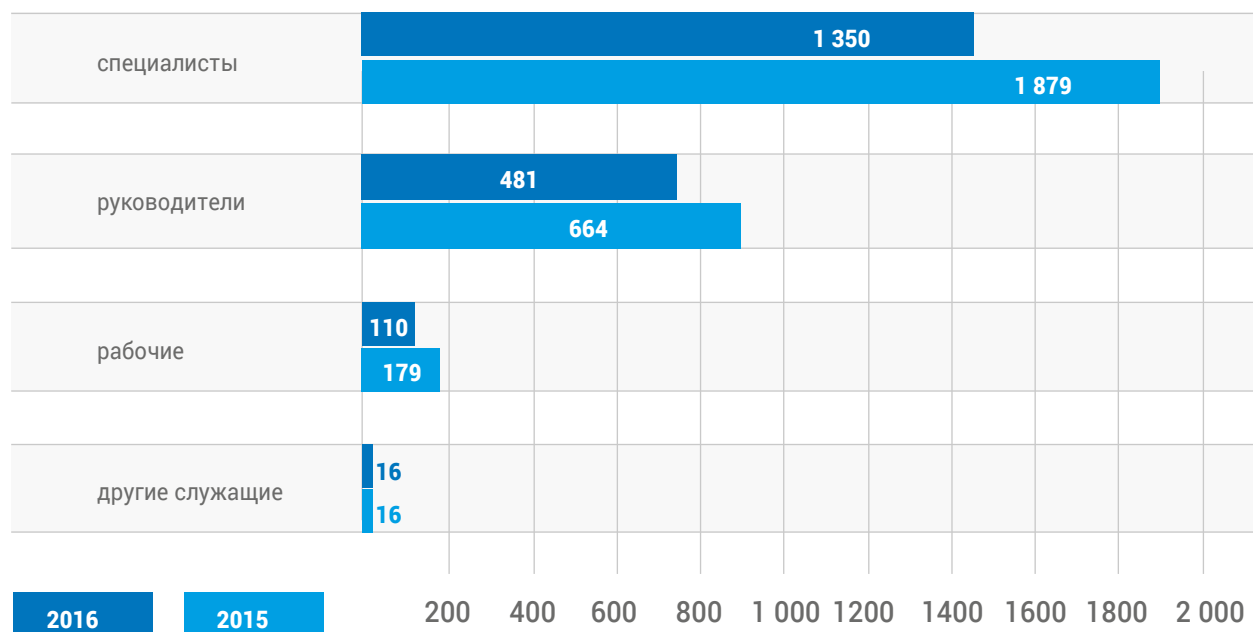
Среднесписочная численность работников за 2016 год составила 1 957 человек, включая совместителей.

Динамика среднесписочной численности за последние 4 года представлена на диаграмме ниже:

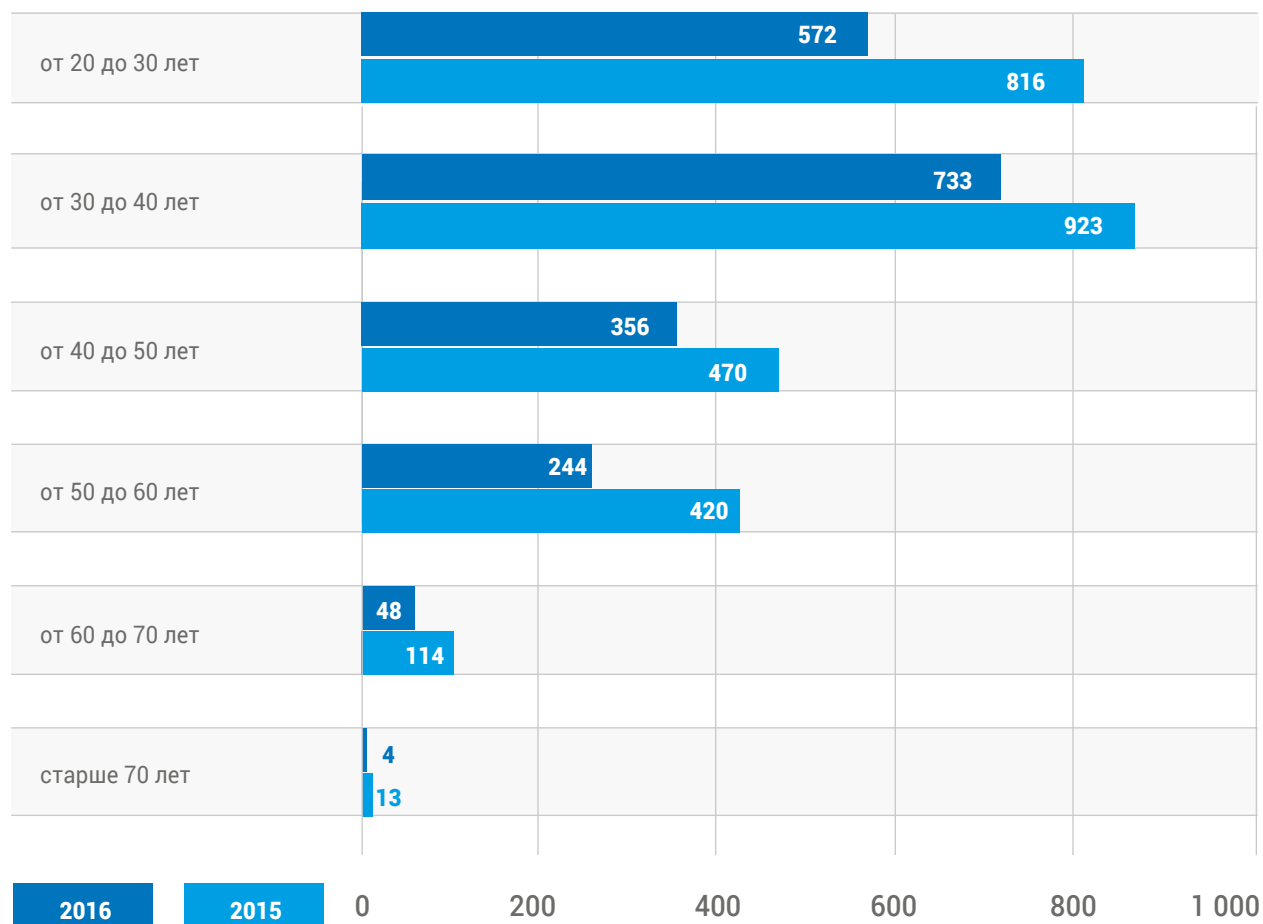
СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ



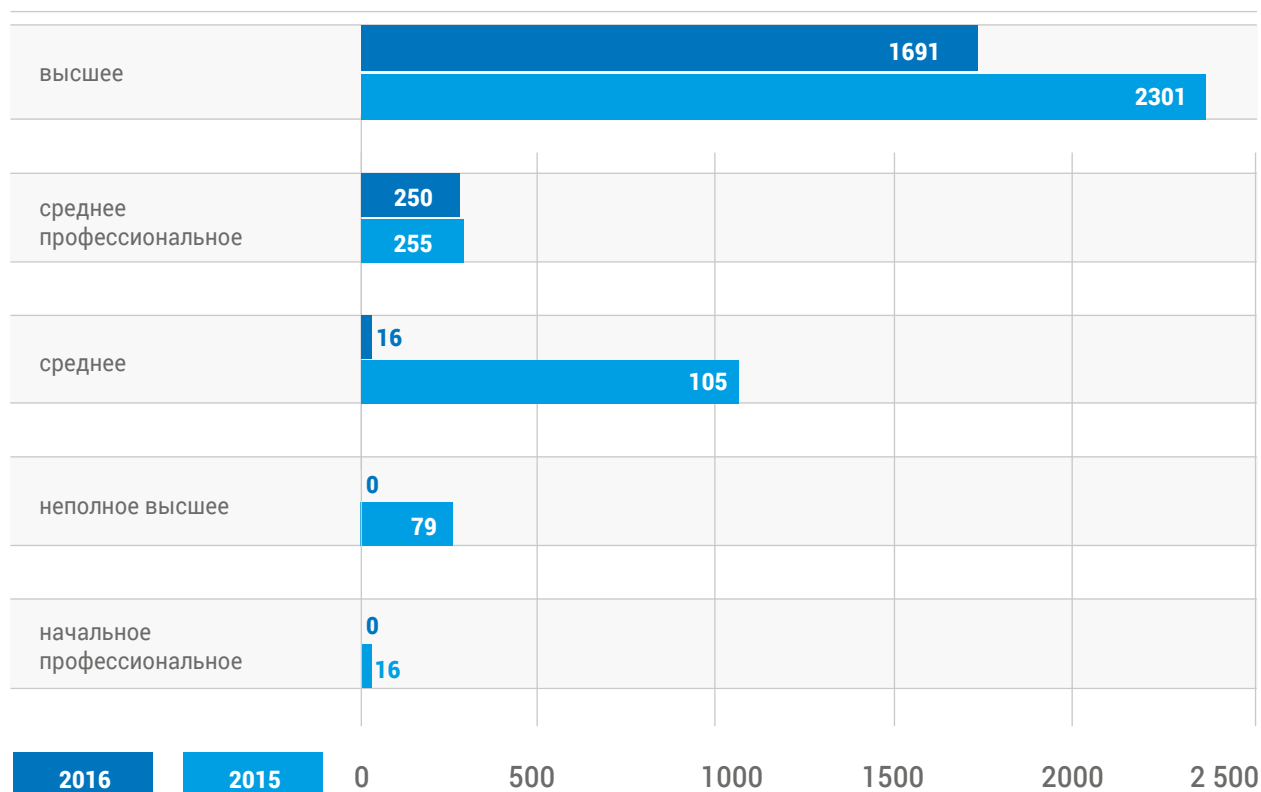
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА



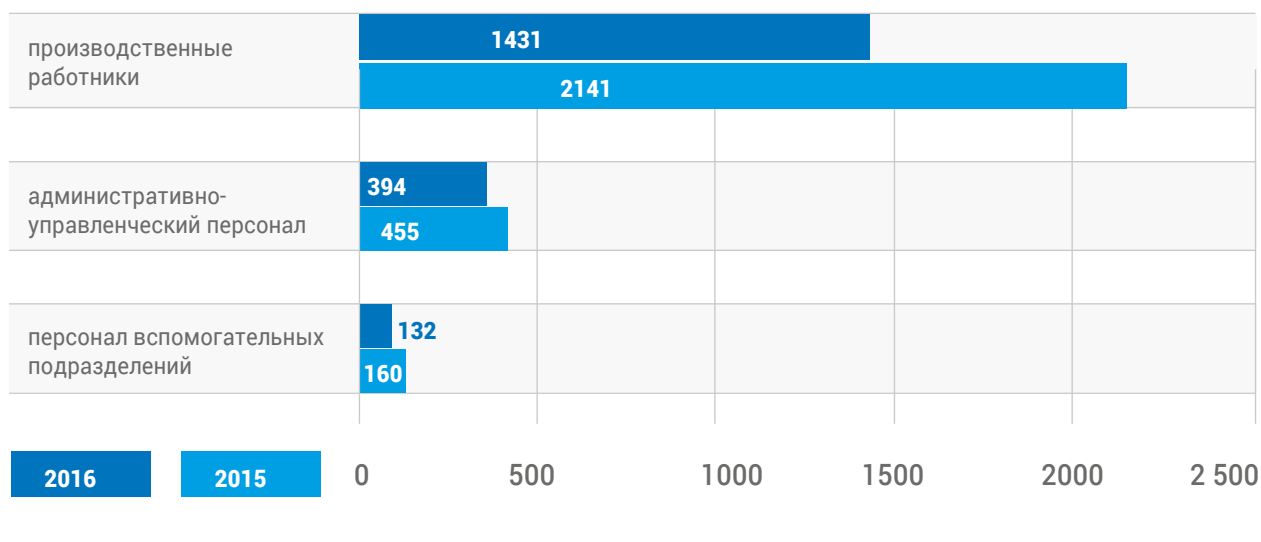
ВОЗРАСТНАЯ СТРУКТУРА



КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ) ОБЩЕСТВА



СТРУКТУРА ЧИСЛЕННОСТИ В ГРАДАЦИИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ



9.3. ПОДГОТОВКА КАДРОВ В ОБЩЕСТВЕ

422 человека в 2016 году были направлены на профессиональное обучение, что способствовало получению новых знаний и повышению квалификации в профессиональной сфере.

Вид обучения	Кол-во человек
Конференции	11
Обязательное обучение с аттестацией (в т.ч. СПО)	127
Повышение квалификации (в т.ч. ПО)	171
Семинары по IT продуктам (в т.ч. тренинги)	25
Семинары профильные	74
Переподготовка (менее 500 ч.)	14
Итого	422

Активно развивается система дистанционного обучения (СДО). Внедрение СДО позволяет сократить расходы на очное обучение и проходить его без отрыва от производства. Только за 2016 год в СДО прошло обучение 1009 человек, экономия бюджета составила более 3 000 000 руб.

Курсы, востребованные в 2016 году: «Работа в СЭД», «MS Project», «Bentley MicroStation V8i», «Autodesk AutoCAD 2013», «Навыки достижения личной эффективности», «Стандарт деловой переписки в АО «Мосинжпроект», «Секреты успешного интервью с кандидатом на вакансию».

9.4. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОДБОРУ И АДАПТАЦИИ ПЕРСОНАЛА

- Закрыто 98% вакансий по заявкам от подразделений (метод прямого поиска, без привлечения рекрутинговых агентств);
- Внедрена система тестирования и анкетирования кандидатов, которая позволила повысить входной профессиональный уровень кандидатов на вакансии;
- Сокращение текучести персонала в период испытательного срока.

В 2016 году внедрена система наставничества.

Для развития системы наставничества в Системе дистанционного обучения был разработан курс «Наставничество», который успешно окончили 84 человека. Благодаря системе наставничества сократились сроки адаптации новых сотрудников.

Лучшие наставники смогли проявить свой опыт и знания в конкурсе «Наставник года», который впервые состоялся в 2016 году. По итогам конкурса лучшие наставники были награждены дипломами.

Особое внимание уделяется молодым специалистам. В 2016 году 94 студента прошли производственную практику в АО «Мосинжпроект», из них 12 студентов защищали диплом по проектам Общества.

9.5. СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ПЕРСОНАЛА

В Обществе проводится следующая социальная поддержка персонала:

- заключен договор на ДМС;
- закуплены новогодние подарки для сотрудников компании и для их детей;
- организован летний детский отдых;
- организована корпоративная новогодняя елка для детей сотрудников;
- организована спартакиада АО «Мосинжпроект» для 1500 сотрудников;
- проведение благотворительных акций и помощь подшефных интернатов;
- действует профсоюз работников АО «Мосинжпроект».

9.6. МЕРОПРИЯТИЯ ПО РАЗВИТИЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ НАВЫКОВ И КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ ПЕРСОНАЛА

В мае 2016 г. в АО «Мосинжпроект» был создан Корпоративный университет как инструмент реализации миссии, стратегических целей и укрепления конкурентных преимуществ компании в области человеческого капитала.

Основные направления деятельности Корпоративного университета: развитие корпоративной культуры, обучение и управление знаниями, оценка и развития персонала.

Цели и задачи Корпоративного университета:

- Реализация мероприятий по совершенствованию внутрикорпоративной коммуникации и поддержке единых принципов управленческой культуры, опирающихся на традиции компании и новые инструменты менеджмента;
- Запуск новых схем участия во внутренних и внешних профессиональных конкурсах для инициативных сотрудников;
- Разработка программ обучения по формированию знаний, навыков, компетенций, необходимых для эффективной организации работ, профессионального развития и карьерного роста сотрудников в соответствии с потребностями компании;
- Консолидация и распространение уникального профессионального и организационного опыта и экспертного знания сотрудников, организация работ Экспертного Совета;
- Формирование кадрового резерва и линий преемственности;
- Оценка соответствия руководителей и работников управленческим, профессиональным и квалификационным требованиям и корпоративным компетенциям;
- Оценка индивидуального потенциала сотрудников, а также ресурса команд подразделений;
- Организация эффективной системы поддержки и развития персонала: наставничество, тренерство, участие в корпоративных программах развития.

Результаты 2016 г.:

- Разработана система корпоративного обучения и развития персонала на основе единой концепции и методологии;
- Разработаны тематические планы программ для руководителей высшего и среднего звена;
- Запущен проект «Экспертный совет» – площадка для разработки программы «Управление бизнес-процессами» и проведения мастер-классов экспертами компании;
- Разработана и запущена программа обучения кадрового резерва;
- Более 2 000 сотрудников прошли обучение по корпоративным и внешним программам обучения и повышения квалификации; 1009 человек прошли обучение в системе СДО;
- Разработана система оценки рядовых сотрудников и руководителей подразделений;
- Запущен проект разработки платформы для организации единого корпоративного учебного пространства компании на интранет-портале Корпоративного университета.

Строительные работы в парке «Зарядье».



РАЗДЕЛ 10.

**СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ**

10

10.1 НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА, ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВАЯ ФОРМА

Полное наименование Общества: Акционерное общество «Мосинжпроект»

Сокращенное наименование Общества: АО «Мосинжпроект».

Адрес места нахождения Общества: 101990, город Москва, Сверчков переулок, дом 4/1.

Почтовый адрес Общества: 111250, Москва, Проезд завода Серп и Молот, д. 10.

10.2 КОНТАКТЫ

(495) 225-19-46, факс (495) 663-20-14

10.3 АДРЕС В СЕТИ INTERNET:

почта info@mosinzhproekt.ru, сайт <http://www.mosinzhproekt.ru>

10.4 КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ

На основании результатов Открытого конкурса на право заключения контракта на оказание услуг по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Мосинжпроект» за 2016, 2017 годы от 31.05.2016 № 10-0116-ОК-1 аудитор Общества – Общество с ограниченной ответственностью «Компания «Аудитор столицы» (краткое наименование ООО «Компас»), ОГРН, место нахождения – юридический адрес: 125635, г. Москва, ул. Ангарская д.6, пом. IY; фактический/почтовый: 125635, г. Москва, ул. Ангарская д.6, пом. IY.

10.5 РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ ОБЩЕСТВА

Регистратором Общества, осуществляющем ведение реестра владельцев именных ценных бумаг АО «Мосинжпроект», является Закрытое акционерное общество «Индустрия-РЕЕСТР», место нахождения: 107061, г. Москва, ул. Хромова, д. 1, лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг: № 10-000-1-00296 от 11.02.2004.

10.6 УТВЕРЖДЕНИЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА

В соответствии с п. 3 ст. 47, пп. 11 п. 1 ст. 48 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Годовой отчет о деятельности АО «Мосинжпроект» за 2016 год утверждается единолично акционером, которому принадлежат все голосующие акции Общества.