

МИССИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»

ОАО «Газпром» видит свою миссию в максимально эффективном и сбалансированном газоснабжении потребителей Российской Федерации, выполнении с высокой степенью надежности долгосрочных контрактов по экспорту газа.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ ОАО «ГАЗПРОМ»

Стратегической целью является становление ОАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством освоения новых рынков, диверсификации видов деятельности, обеспечения надежности поставок.

СОДЕРЖАНИЕ

Основные результаты деятельности	5
Производственные и финансовые показатели	5
Финансовые коэффициенты и рыночные индикаторы ОАО «Газпром»	6
Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ОАО «Газпром» и Председателя Правления ОАО «Газпром»	9
Развитие рынков газа и энергетическая безопасность	10
Развитие российского рынка природного газа	10
Развитие торговых отношений и ценовая политика в странах СНГ и Балтии	11
Сотрудничество со странами Центральной Азии	12
Роль Газпрома в укреплении системы энергетической безопасности	13
Совет директоров и Правление ОАО «Газпром»	14
Совет директоров	14
Отчет Совета директоров о развитии ОАО «Газпром» по приоритетным направлениям деятельности	18
Комитеты Совета директоров	20
Правление	21
Общий размер вознаграждения (компенсации расходов) членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления ОАО «Газпром»	26
Основные итоги работы по видам деятельности	27
Разведка и добыча	27
Прирост запасов	27
Приобретение и обмен активов	31
Добыча	31
Стратегия в области добычи газа	32
Стратегия нефтяного бизнеса	35
Зарубежные проекты	35
Транспортировка и хранение	37
Газотранспортная система	37
Реконструкция газотранспортной системы	39
Подземное хранение	39
Развитие газотранспортной системы	40
Переработка	42
Газопереработка	42
Нефтепереработка	43
Газо- и нефтехимия	44
Маркетинг и сбыт	45
Российский рынок газа	45
Зарубежные рынки газа	47
Реализация нефти, газового конденсата и продуктов переработки	53

Диверсификация	55
Диверсификация маршрутов. «Северный поток»	55
Диверсификация рынков. Азиатско-Тихоокеанский регион	55
Диверсификация продуктов. Сжиженный природный газ	57
Диверсификация направлений деятельности. Электроэнергетика.....	58
Охрана окружающей среды, энергосбережение и НИОКР	61
Охрана окружающей среды.....	61
Энергосбережение	61
Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	62
Социальная политика	63
Персонал и охрана труда.....	63
Спонсорская и благотворительная деятельность	64
Акционерам и инвесторам	66
Акционерный капитал	66
Рынок акций и капитализация	66
Дивиденды	69
Корпоративное управление.....	70
Кредитные рейтинги и управление долговым портфелем	73
Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность	74
Основные факторы риска	74
Глоссарий основных понятий и сокращений	81
Приложения.....	85
Перечень заключенных в 2006 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных органами управления ОАО «Газпром»	85
Сведения о сделках с акциями ОАО «Газпром», совершенных членами Совета директоров и членами Правления ОАО «Газпром» в 2006 г.	130
Адреса и контакты	132

Примечания

В годовом отчете термин ОАО «Газпром» относится к головной компании *Группы Газпром* – Открытому акционерному обществу «Газпром». Под *Группой Газпром*, *Группой* или *Газпромом* следует понимать совокупность компаний, состоящую из ОАО «Газпром» и его дочерних обществ. Аналогично под терминами *Группа Газпром нефть* и *Газпром нефть* подразумевается ОАО «Газпром нефть» (ранее ОАО «Сибнефть») и его дочерние общества, под термином *Газпром экспорт* – ООО «Газпром экспорт» (ранее ООО «Газэкспорт») и его дочерние общества, под термином *Сибур Холдинг* – ОАО «Сибур Холдинг» и его дочерние общества.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности *Группы Газпром* в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства *Газпрома*, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

В настоящем отчете показатели деятельности *Газпрома* сформированы в соответствии с принципами составления сводной бухгалтерской отчетности *Группы Газпром*, подготовленной в соответствии с российским законодательством (сводная отчетность *Группы Газпром*). При этом ряд показателей деятельности ОАО «Газпром», его дочерних обществ приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки сводной и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Производственные показатели Группы Газпром

	2005 г.	2006 г.	Изменение, %
Прирост запасов газа за счет геолого-разведочных работ, млрд м ³	583,4	590,9	1,3
Добыча газа, млрд м ³	555,0*	556,0	0,2
Добыча конденсата, млн т	11,5*	11,4	-0,9
Добыча нефти, млн т	9,5*	34,0	257,9
Отбор газа из ПХГ России, млрд м ³	42,8	48,2	12,6
Закачка газа в ПХГ России, млрд м ³	46,3	50,4	8,9
Продажи газа в России, млрд м ³	307,0	316,3	3,0
Продажи газа в Европу, млрд м ³	156,1	161,5	3,5
Продажи газа в страны СНГ и Балтии, млрд м ³	76,6	101,0	31,9
Ввод в эксплуатацию газопроводов и отводов, км	1 401,5	1 526,1	8,9

* В целях обеспечения сопоставимости данных показатели за 2005 г. пересчитаны по методике, соответствующей принципам составления сводной отчетности Группы Газпром.

Финансовые показатели ОАО «Газпром»*

	2005 г.	2006 г.	Изменение, %
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС, акцизов и других аналогичных платежей), млн руб.	1 231 262	1 632 653	32,6
Прибыль от продаж, млн руб.	358 144	517 896	44,6
Чистая прибыль, млн руб.	203 439	343 680	68,9
Чистые активы**, млн руб.	3 347 435	3 655 412	9,2
Краткосрочные обязательства**, млн руб.	197 208	267 246	35,5
Долгосрочные обязательства**, млн руб.	704 191	630 590	-10,5
Объем капитальных вложений, млрд руб.	186,0	278,0	49,5
Чистые активы на 1 акцию, руб.	141,4	154,4	9,2
Прибыль на 1 акцию, руб.	8,58	14,52	69,2
Дивиденды на 1 акцию***, руб.	1,50	2,54	69,3

* Показатели за 2005 г. могут отличаться от аналогичных показателей, приводимых в годовом отчете за 2005 г., по причине изменений сопоставимых данных в бухгалтерской отчетности за 2006 г.

** Данные о чистых активах, краткосрочных и долгосрочных обязательствах за 2005 г. приведены на основании данных графы «На начало отчетного периода», а за 2006 г. на основании данных графы «На конец отчетного периода» бухгалтерского баланса ОАО «Газпром» на 31 декабря 2006 г.

*** В 2007 г. рекомендовано выделить 60 130,7 млн руб. на выплату дивидендов по итогам 2006 г.

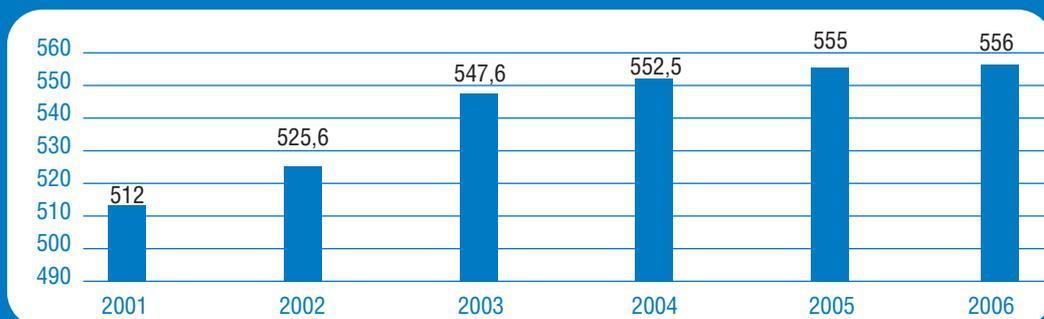
ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ И РЫНОЧНЫЕ ИНДИКАТОРЫ ОАО «ГАЗПРОМ»*

	2005 г.	2006 г.
Рентабельность**		
Рентабельность собственного капитала, %	6,08	9,40
Рентабельность активов, %	4,79	7,55
Рентабельность продаж, %	29,09	31,72
Ликвидность**		
Коэффициент текущей ликвидности	3,35	2,96
Коэффициент быстрой ликвидности	2,67	2,35
Финансовая устойчивость		
Коэффициент автономии собственных средств**, %	78,78	80,28
Соотношение собственного и заемного капитала, %	20,23	16,90
Рыночные индикаторы		
Коэффициент цена / прибыль на акцию P/E (внутренний рынок акций ОАО «Газпром»)	22,65	20,83
Средняя рыночная капитализация, млрд долл.	91,13	239,33

* Показатели за 2005 г. могут отличаться от аналогичных показателей, приводимых в годовом отчете за 2005 г., по причине изменений сопоставимых данных в бухгалтерской отчетности за 2006 г.

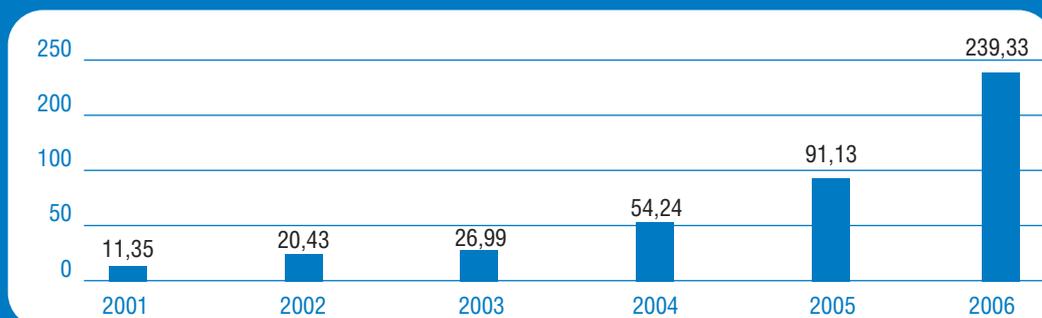
** Рассчитано по методике, рекомендованной Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным приказом ФСФР от 10 октября 2006 г. № 06-117/пз-н.

ДОБЫЧА ГАЗА ГРУППОЙ ГАЗПРОМ, МЛРД М³

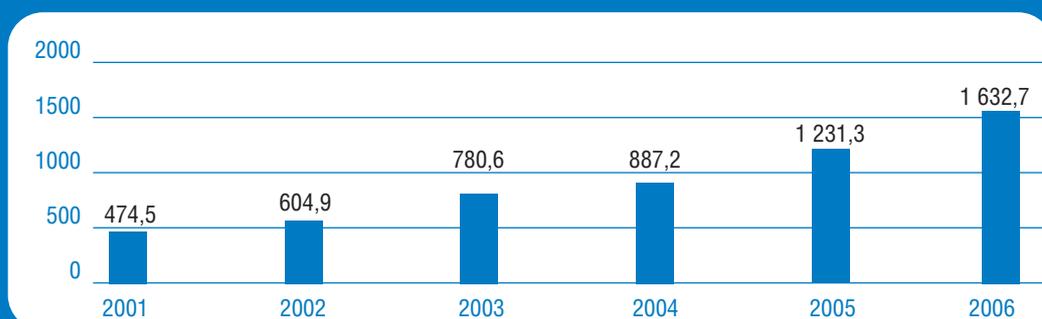


Примечание: В целях обеспечения сопоставимости данных показатели за 2002–2005 гг. пересчитаны по методике, соответствующей принципам составления сводной отчетности Группы Газпром.

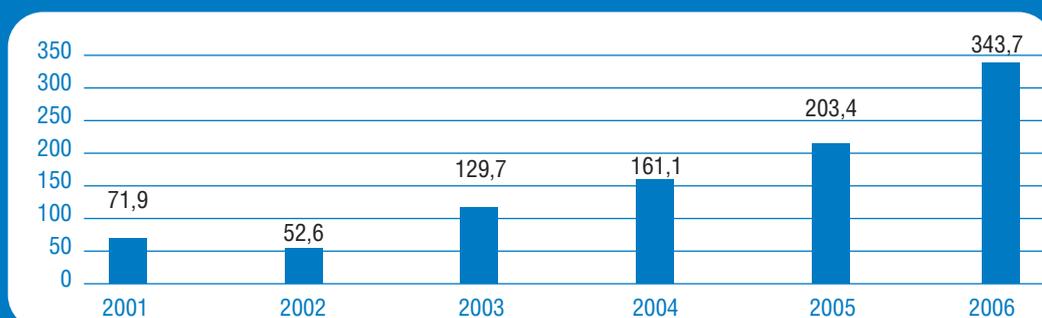
СРЕДНЯЯ РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ ОАО «ГАЗПРОМ», МЛРД ДОЛЛ.



ВЫРУЧКА (НЕТТО) ОТ ПРОДАЖ ОАО «ГАЗПРОМ», МЛРД РУБ.



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОАО «ГАЗПРОМ», МЛРД РУБ.



СОХРАНИТЬ ЗЕМЛЮ



ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ГАЗПРОМ» И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»

Прошедший 2006 г. стал первым для *Газпрома* годом после либерализации рынка акций компании. За этот период капитализация ОАО «Газпром» увеличилась почти на 70 % и составила на конец года более 270 млрд долл. По этому показателю *Газпром* стал крупнейшей компанией в Европе.

Увеличение капитализации компании – не только следствие либерализации рынка акций *Газпрома*, это и отражение роста его основных финансово-экономических показателей. Впечатляющие финансовые результаты в 2006 г. позволили увеличить размер дивидендов.

Газпром развивает уникальную ресурсную базу, производственные мощности и трубопроводную систему. Это делает компанию одним из самых надежных в мире поставщиков основных энергоносителей для предприятий, организаций и частных лиц. Мы ориентированы на профессиональный и ответственный подход к развитию этих ресурсов и к снабжению рынков в России и в мире. *Газпром* занимается разведкой и разработкой стратегически важных энергетических ресурсов во взаимодействии с наиболее успешными и ответственными международными энергетическими компаниями.

Последовательно проводя стратегию глобализации бизнеса, *Газпром* активно расширяет географию поставок. В 2006 г. компания осуществила первые поставки сжиженного природного газа в Великобританию, Японию и Корею. *Газпром* получил возможность прямого доступа на рынки Италии и Франции. Заключен первый контракт о поставках природного газа в Данию.

Успехи *Газпрома* на экспортных направлениях способствовали решению давно назревших вопросов развития внутреннего рынка. Полным ходом идет реализация Программы газификации регионов России. Преимущества от использования газа смогут теперь почувствовать еще 13 млн граждан в 58 регионах нашей страны.

Начался эксперимент «5+5», связанный с торговлей газом *Газпрома* и независимых производителей по рыночным ценам. Правительством Российской Федерации приняты важнейшие решения по созданию цивилизованного рынка газа в России.

Газпром – одна из крупнейших в мире интегрированных энергетических компаний. Наша цель – повышать акционерную стоимость и укреплять доверие потребителей. Профильной деятельностью *Газпрома* остается добыча природного газа. В то же время мы будем расширять свое присутствие и на других важных и прибыльных энергетических рынках, таких как рынок нефти и электроэнергии.

Итоги 2006 г., представленные в годовом отчете, позволяют нам обоснованно говорить, что *Газпром* последовательно наращивает влияние в качестве лидера среди крупнейших энергетических компаний. Все это укрепляет на мировой арене позиции не только *Газпрома*, но и России в целом, дает возможность нашим акционерам с уверенностью смотреть в будущее.

Председатель
Совета директоров ОАО «Газпром»
Дмитрий Медведев



Председатель
Правления ОАО «Газпром»
Алексей Миллер



РАЗВИТИЕ РЫНКОВ ГАЗА И ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В ближайшие годы на основных внешних рынках сбыта *Газпрома* (страны Западной Европы, СНГ и Балтии) ожидается рост энергопотребления и спроса на газ. По оценкам экспертов Директората по энергетике и транспорту ЕС, зависимость от импорта газа государств – членов этой организации возрастет с текущих 57 % до 83 % в 2030 г. На внутреннем рынке, по прогнозу Института энергетических исследований Российской академии наук, также ожидается рост потребления энергии: с 995 млн т у. т. в 2005 г. до примерно 1 200 млн т у. т. к 2020 г.

В настоящее время *Газпром* контролирует более 60 % российских и около 17 % мировых запасов газа, обеспечивает более 84 % российской и около 20 % мировой добычи газа, и значение компании как глобального поставщика будет возрастать. Удовлетворение увеличивающихся потребностей в голубом топливе возможно только за счет освоения ресурсов отдаленных регионов России, наиболее изученным из которых является полуостров Ямал. Суровые климатические условия и удаленность от развитой инфраструктуры предопределяют высокую стоимость освоения его ресурсов, что, вместе с увеличением транспортного плеча, означает рост себестоимости ямальского газа по сравнению с разрабатываемыми ресурсами в Западной Сибири.

Структура продаж *Газпрома* на основных рынках до последнего времени характеризовалась явно выраженным диспаритетом цен. Наиболее ярко он проявился с начала текущего десятилетия, когда продажи газа *Газпромом* в страны дальнего зарубежья по свободным ценам, составлявшие треть общих объемов поставок газа, обеспечивали более 60 % выручки от продаж. Таким образом, в условиях государственного регулирования цен на газ убыток от реализации на внутреннем рынке покрывался за счет экспортной выручки. Кроме того, с целью обеспечения гарантированного транзита газа в Европу отпускные цены для стран СНГ с невысокой платежеспособностью поддерживались на низком уровне. Это было возможно только при относительной дешевизне газа, добываемого на мощностях, построенных в годы существования СССР.

Для освоения новых месторождений необходимо найти источники покрытия растущей себестоимости газа. В Европе отсутствуют резервы роста цены – долгосрочный прогноз конъюнктуры мирового рынка не предполагает существенного увеличения цен на газ. Более того, в настоящее время наблюдается воздействие низких цен спотового рынка на общую ценовую ситуацию в Западной Европе. В этих условиях решение проблемы возможно только за счет установления экономически обоснованных цен на рынках газа России и стран СНГ.

Комплексная работа по развитию рынков и формированию взаимоотношений покупателя и поставщика газа на постсоветском пространстве проводилась *Газпромом* на протяжении последних нескольких лет. В 2006 г. важным итогом этой работы стало достижение соглашений по совершенствованию механизмов торговли на газовом рынке России и стран СНГ.

РАЗВИТИЕ РОССИЙСКОГО РЫНКА ПРИРОДНОГО ГАЗА

Среди основных видов топливных ресурсов, потребляемых на внутреннем рынке, государство регулирует цены только на природный газ, поставляемый *Газпромом*. Цены на нефть, уголь и газ, продаваемый независимыми производителями, формируются на основе рыночных механизмов. Регулируемые оптовые цены на газ исторически устанавливались на уровне ниже экономически обоснованного, без учета технологических и экологических преимуществ его использования, что способствовало формированию нерационального соотношения цен на газ и альтернативные виды топлива.

В результате в России доля природного газа в энергопотреблении страны выросла с 42,1 % в 1990 г. до 51,2 % в 2006 г. Низкие цены на газ способствовали вытеснению других видов топлива в электрогенерации и промышленности. Дешевый газ делал неконкурентоспособным внедрение энергосберегающих технологий и новых экологически чистых видов топлива. Сегодня российская экономика является самой газоемкой экономикой в мире. В отличие от многих индустриальных стран, где газ в первую очередь потребляется населением, в России газ преимущественно поставляется электрогенерирующим компаниям и предприятиям металлургической и химической промышленности, в том числе экспортно ориентированным.

Несмотря на то, что в последние годы регулируемые цены на газ росли темпами, превышающими индексы инфляции, в настоящее время они еще не достигли уровня, обеспечивающего рентабельную поставку газа на внутренний рынок и учитывающего его потребительские свойства.

Газпром ведет постоянный диалог с Правительством Российской Федерации по проблемам регулирования внутреннего рынка газа. 30 ноября 2006 г. на заседании Правительства Российской Федерации принято решение об установлении предельных размеров повышения цен на газ. В ближайшие четыре года планируется поэтапно увеличивать цену темпами, превышающими уровень инфляции. Это позволит в 2008 г. достигнуть рентабельности продаж газа потребителям внутреннего рынка, а с 2011 г. – обеспечить равную доходность от поставок газа на внешний и внутренний рынки с учетом стоимости транспортировки и таможенных пошлин.

Газпром полагает, что необходимо поэтапное развитие трехсекторной модели рынка газа в России. Регулируемые государством цены будут сохранены, в основном, в секторе поставок газа населению. Будет расширен сектор торговли газом с использованием биржевых технологий. С 2011 г. основным по объемам реализации газа должен стать сектор торговли газом по договорным ценам между поставщиками и потребителями.

Правительством Российской Федерации 2 сентября 2006 г. принято постановление № 534 «О проведении эксперимента по реализации газа на электронной торговой площадке», которое предусматривает в 2006–2007 гг. продажу газа *Газпрома* в объеме до 5 млрд м³ (наряду с паритетными объемами газа независимых поставщиков) по свободным ценам. *Газпром* впервые стал одним из участников нерегулируемого сектора рынка. 22 ноября 2006 г. в рамках эксперимента, проводимого в соответствии с указанным постановлением, на электронной торговой площадке ООО «Межрегионгаз» были проведены первые торги газом *Газпрома* в рамках установленной квоты. Начиная с февраля 2007 г. торги проводятся регулярно в месячном и декадном режиме. Цены на торгах превышали регулируемые на 30–40 %, что свидетельствует о резервах платежеспособного спроса на газ на российском рынке. *Газпром* заинтересован в расширении масштабов электронной торговли газом по нерегулируемым ценам: в 2008 г. до 5 %, в 2009–2010 гг. – до 10 % от объемов газа, ежегодно поставляемого *Группой Газпром* на внутренний рынок.

РАЗВИТИЕ ТОРГОВЫХ ОТНОШЕНИЙ И ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА В СТРАНАХ СНГ И БАЛТИИ

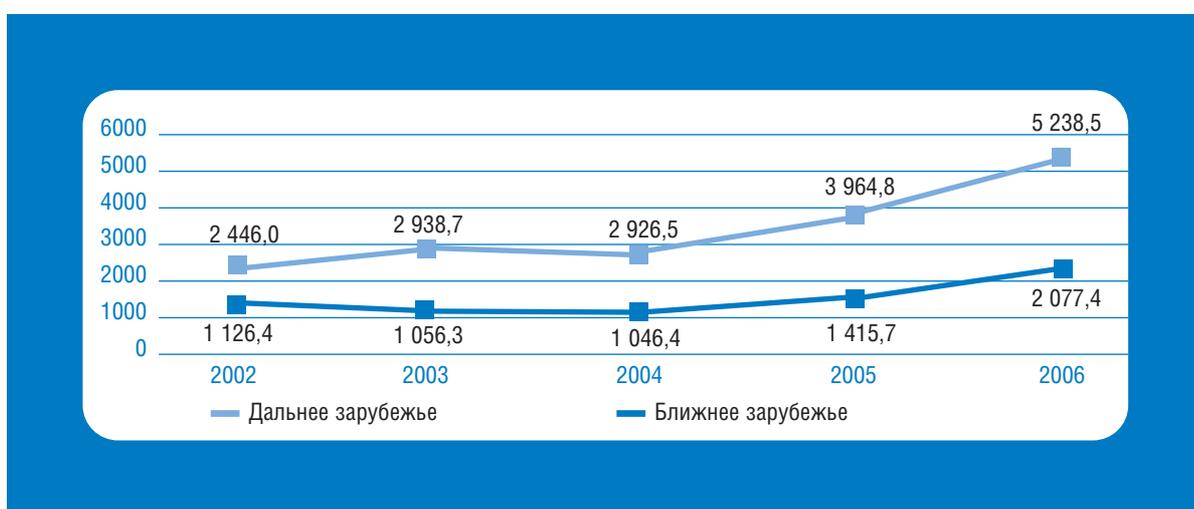
В 1990-х годах из-за низкого уровня платежной дисциплины взаимоотношения *Газпрома* с потребителями на рынках стран СНГ строились на основе взаимозависимости поставок и транзита газа по территориям данных государств. С укреплением экономики транзитных стран и ростом мировых цен на энергоносители сложились объективные предпосылки для перехода на коммерческие условия поставок, что позволит достичь равной доходности этих торговых операций с поставками газа в страны дальнего зарубежья и сбалансировать интересы потребителей и поставщиков газа в регионе.

С 2005 г. реализуются меры по изменению цен на газ, экспортируемый в страны Балтии, в целях приведения их начиная с 2007 г. к уровню, равновыгодному с ценами для стран дальнего зарубежья.

Необходимость перехода на рыночные принципы торговли по мере урегулирования вопросов задолженности стала главной темой переговоров с представителями основных транзитных государств: Украины, Молдовы и Беларуси. Переход на рыночное ценообразование не был безболезненным. Контрагенты *Газпрома* приложили максимум усилий, чтобы сохранить доступ к дешевому источнику энергии. Однако твердая аргументированная позиция *Газпрома* позволила прийти к разумному компромиссу, избежать перебоев с поставками в дальнее зарубежье.

В результате перехода на рыночные принципы ценообразования стоимость экспортируемого газа для потребителей ближнего зарубежья за последние три года выросла в среднем в 2–3 раза.

Динамика изменения средних цен реализации газа в страны ближнего и дальнего зарубежья, руб. за 1 000 м³



Примечание: Цены приведены без акциза и таможенных пошлин.

В отношениях с Украиной важнейшими итогами проведенной работы помимо повышения цен стали:

- разделение ранее существовавшего единого контракта на поставку газа и транзит газа по территории Украины на два несвязанных контракта;
- переход от бартерных схем к денежным формам расчетов за поставляемый на Украину газ и услуги по транспортировке российского газа по ее территории;
- участие *Газпрома* в бизнесе по продаже газа на территории Украины;
- ограничение самостоятельного экспорта газа с территории Украины.

Для Беларуси установлен льготный четырехлетний период перехода на рыночные цены на газ. Одновременно определен порядок приобретения ОАО «Газпром» доли (в размере 50 %) государственной компании ОАО «Белтрансгаз», владеющей магистральными газопроводами на территории Беларуси.

СОТРУДНИЧЕСТВО СО СТРАНАМИ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

Газпром уделяет большое внимание комплексному развитию внешнеэкономической деятельности в странах Центральной Азии. В ее основе лежит обоюдная заинтересованность в долгосрочном вовлечении природного газа центральноазиатских государств в топливно-энергетический баланс на постсоветском пространстве. Проводимая работа направлена на восстановление производственно-технических связей и обеспечение оптимальной загрузки газотранспортных систем России и Центральной Азии, ранее входивших в единую систему газоснабжения.

На сегодняшний день сформирована прочная договорно-правовая база стратегического сотрудничества со всеми государствами региона. Реализуемый комплекс мероприятий включает закупки и транзит газа через территории центральноазиатских государств, разведку и добычу газа, его переработку на российских мощностях, а также создание и приобретение объектов топливно-энергетической инфраструктуры на территории стран Центральной Азии.

Газпромом прорабатываются условия участия в проектах по разведке и добыче углеводородов в регионе. Подписаны соглашения с Узбекистаном по освоению месторождений Устюртского региона, готовится создание российско-кыргызстанского и российско-таджикистанского совместных предприятий для разработки запасов этих стран.

Ведется работа по созданию на базе Оренбургского ГПЗ совместного российско-казахстанского предприятия для увеличения объемов переработки газа с Карачаганакского месторождения в Казахстане на территории Российской Федерации.

Одним из необходимых условий успешного развития сотрудничества является модернизация и расширение газотранспортной системы «Средняя Азия – Центр».

Проводимая *Газпромом* ценовая политика по закупкам газа в Центральной Азии направлена на обеспечение баланса интересов потребителей и поставщиков в регионе.

РОЛЬ ГАЗПРОМА В УКРЕПЛЕНИИ СИСТЕМЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Создание системы энергетической безопасности сегодня является одним из основных условий устойчивого развития мировой экономики. Однако система будет жизнеспособной, только если она стимулирует разработку запасов энергетического сырья. Производитель газа, как и его потребитель, должен быть уверен в завтрашнем дне. В мировой экономике отмечается устойчивый рост потребления энергии. Появились новые экономические центры, демонстрирующие высокие темпы промышленного роста и увеличения спроса на энергоносители.

Газпром поддерживает усилия ЕС по формированию единого европейского энергетического рынка. Стратегия *Газпрома* по переходу на рыночные формы торговли со странами СНГ является доказательством его приверженности принципам работы надежного долговременного поставщика природного газа.

Газпром готовится к удовлетворению растущего спроса как на традиционных, так и на зарождающихся рынках сбыта. В октябре 2006 г. принято решение приступить к инвестиционной стадии освоения Бованенковского месторождения на Ямале. Первые промышленные поставки природного газа запланированы на 2011 г. Рынок должен быть своевременно подготовлен к адекватной стоимости данного ресурса. Предстоит отработать правила взаимоотношений между поставщиками и потребителями газа, но основа этих отношений заложена уже сегодня.

Благодаря географическому положению и наличию энергоресурсов Россия имеет все предпосылки к тому, чтобы стать энергетическим мостом между Европой и Азией. *Газпром* только начинает развивать свой бизнес на азиатском континенте. Вместе с тем, опираясь на мощную ресурсную базу, разветвленную газотранспортную инфраструктуру и развивающуюся индустрию производства сжиженного природного газа (СПГ), компания стремится стать ядром формирования уникальной трансконтинентальной газоснабжающей системы, охватывающей большую часть евроазиатского материка с выходом на Северную Америку.

С добавлением таких составляющих бизнеса, как нефть и электроэнергия, *Газпром* способен внести существенный вклад в создание надежной и всеобъемлющей трансконтинентальной системы энергетической безопасности.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЕ ОАО «ГАЗПРОМ»

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2006 г.

МЕДВЕДЕВ Дмитрий Анатольевич

Председатель Совета директоров
1965 года рождения, окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова.
Должности за последние пять лет:
2002–2003 гг. – Первый заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации
2003–2005 гг. – Руководитель Администрации Президента Российской Федерации
с 2005 г. – Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



МИЛЛЕР Алексей Борисович

Заместитель Председателя Совета директоров
1962 года рождения, окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.
Должности за последние пять лет:
2002–2006 гг. – Председатель Правления ОАО «Газпром»
Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00000027 %



АНАНЕНКОВ Александр Георгиевич

1952 года рождения, окончил Уфимский нефтяной институт, Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР.
Должности за последние пять лет:
2002–2006 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00708323 %





БЕРГМАНН Буркхард

1943 года рождения, окончил Аахенский технический институт.

Должности за последние пять лет:

2002–2003 гг. – Председатель Правления «Рургаз АГ»

с 2003 г. – член Правления «Э.ОН АГ»,

Председатель Правления «Э.ОН Рургаз АГ»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



ГАЗИЗУЛЛИН Фарит Рафикович

1946 года рождения, окончил Горьковский институт инженеров водного транспорта.

Должности за последние пять лет:

2002–2004 гг. – Министр имущественных отношений Российской Федерации

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



ГРЕФ Герман Оскарович

1964 года рождения, окончил Омский государственный университет.

Должности за последние пять лет:

2002–2006 гг. – Министр экономического развития и торговли Российской Федерации

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет

КАРПЕЛЬ Елена Евгеньевна

1944 года рождения, окончила Киевский институт народного хозяйства им. Д.С. Коротченко.

Должности за последние пять лет:

2002–2006 гг. – начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,0006336 %



СЕРЕДА Михаил Леонидович

1970 года рождения, окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

Должности за последние пять лет:

2002–2004 гг. – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»

с 2004 г. – заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



ФЕДОРОВ Борис Григорьевич

1958 года рождения, окончил Московский финансовый институт.

Должности за последние пять лет:

2002–2006 гг. – президент Общероссийского общественно-политического движения «Вперед, Россия!»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00000422 %





ХРИСТЕНКО Виктор Борисович

1957 года рождения, окончил Челябинский политехнический институт, Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

Должности за последние пять лет:

2002–2004 гг. – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
с 2004 г. – Министр промышленности и энергетики Российской Федерации

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



ЮСУФОВ Игорь Ханукович

1956 года рождения, окончил Новочеркасский политехнический институт, Всесоюзную академию внешней торговли.

Должности за последние пять лет:

2002–2004 гг. – Министр энергетики Российской Федерации

с 2004 г. – специальный представитель Президента Российской Федерации по международному энергетическому сотрудничеству, посол по особым поручениям МИД Российской Федерации

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет

Отчет Совета директоров о развитии ОАО «Газпром» по приоритетным направлениям деятельности

Деятельность Совета директоров в отчетном году была направлена на превращение *Газпрома* в глобальную энергетическую компанию; повышение капитализации и инвестиционной привлекательности ОАО «Газпром»; обеспечение действенного контроля за распоряжением активами, инвестиционной и финансово-хозяйственной деятельностью; улучшение результативности и прозрачности внутренних механизмов управления; совершенствование системы контроля и подотчетности органов управления ОАО «Газпром»; соблюдение прав акционеров. В ходе своей работы Совет директоров последовательно реализовывал свою важнейшую функцию, связанную с определением приоритетных направлений деятельности компании и стратегии ее развития.

Деятельность Совета директоров ОАО «Газпром» строилась на основе утвержденных полугодовых планов работы. В отчетном году было проведено 51 заседание (в том числе 40 – в форме заочного голосования), на которых рассмотрено 134 вопроса по ключевым направлениям деятельности компании.

Вопросы стратегического развития

Советом директоров в 2006 г. утверждены уровни стратегических целевых показателей развития ОАО «Газпром»: положительный рост экономической прибыли, рентабельность используемого капитала – не менее 6 %, отношение заемного капитала к собственному – не более 40 %; объем валовой добычи природного газа – не менее 550 млрд м³ в год; объем продажи природного газа – не менее 490 млрд м³ в год; величина общих запасов – не менее 29 трлн м³ природного газа; коэффициент восполнения запасов – не менее 100 %.

В 2006 г. рассматривались вопросы о деятельности ОАО «Газпром» на внутреннем и внешних рынках в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Принято решение о поэтапном доведении цен на природный газ, поставляемый в страны бывшего СССР, до рыночного уровня, обеспечивающего доходность, равную доходности экспорта газа в дальнее зарубежье. Поставлена задача активизировать работу по расширению прямых продаж газа европейским потребителям. В качестве первого шага по ее решению одобрены предложения об обмене активами с немецкими партнерами, в результате которого *Газпром* увеличит свою долю в уставном капитале совместного предприятия «Вингаз ГмбХ» (Вингаз) – газотранспортной и газораспределительной компании Германии – до 50 % минус одна акция.

В целях реализации курса на превращение *Газпрома* в глобальную энергетическую компанию Советом директоров утверждена стратегия в области нефтяного бизнеса, нацеленная на рост годовой добычи нефти до 80 млн т к 2020 г. При этом среднегодовые темпы увеличения нефтедобычи должны составить 4 %, что в два раза выше показателей роста крупнейших нефтяных компаний мира.

Рассмотрена стратегия в области производства, транспортировки и реализации СПГ, предполагающая поэтапный переход от разовых сделок и разменных операций «СПГ – трубопроводный газ» к организации производства СПГ на территории России и за рубежом с обеспечением самостоятельного маркетинга СПГ.

Для достижения планируемых уровней добычи газа и расширения минерально-сырьевой базы приняты решения «О стратегии ОАО «Газпром» в сфере освоения ресурсов шельфа острова Сахалин», «О стратегии ОАО «Газпром» в области добычи газа и программе комплексного промышленного освоения месторождений полуострова Ямал и прилегающих акваторий», «О системе управления минерально-сырьевой базой ОАО «Газпром».

С целью расширения географии деятельности *Газпрома* согласовано приобретение акций АО «УРДАНЕТАГАЗПРОМ-1» и АО «УРДАНЕТАГАЗПРОМ-2» (Венесуэла), а также принято решение об открытии представительства ОАО «Газпром» в Алжире.

Одобрено участие ОАО «Газпром» на паритетных условиях совместно с АО «НК «КазМунайГаз» в российско-казахстанском предприятии на базе Оренбургского ГПЗ.

В центре внимания Совета директоров находились проблемы повышения роли природного газа в развитии коммунально-бытового сектора и решении социальных задач. Рассмотрена стратегия ОАО «Газпром» в области газификации регионов Российской Федерации, для реализации которой принято решение о выделении не менее 17,6 млрд руб. в 2006 г. и не менее 20,2 млрд руб. в 2007 г. Обобщен опыт работы *Газпрома* в области расширения использования природного газа в качестве моторного топлива. Правлению поручено разработать и осуществить комплексную программу развития газозаправочной сети и парка техники, работающей на природном газе.

Финансовое планирование

В феврале 2006 г. Совет директоров утвердил бюджет (финансовый план) и инвестиционную программу ОАО «Газпром» на 2006 г. В качестве одной из важнейших задач Совет директоров определил создание финансово-экономических условий, обеспечивающих реализацию приоритетных проектов. В перечень последних вошли газопровод Грязовец – Выборг, по которому газ будет транспортироваться до побережья Балтийского моря для наполнения газопровода «Северный поток», обустройство Бованенковского и Южно-Русского месторождений. На заседании 29 ноября 2006 г. члены Совета директоров были проинформированы об ожидаемом исполнении Платежного баланса ОАО «Газпром» за 2006 г., а также отметили выполнение основных технико-экономических показателей компании.

Основные параметры деятельности ОАО «Газпром» на перспективу были определены в утвержденных Советом директоров в декабре 2006 г. бюджете (финансовом плане) и инвестиционной программе ОАО «Газпром» на 2007 г. и на период 2008–2009 гг.

Инвестиционной программой на 2007 г. важнейшими проектами в области добычи определены дальнейшее обустройство Харвутинской площади Ямбургского месторождения, освоение Южно-Русского, Штокмановского, Приразломного и Бованенковского месторождений. Также предполагается финансирование проектов по освоению и разработке месторождений за рубежом. Основными направлениями развития в транспорте газа являются проекты по строительству газопроводов СРТО – Торжок и Грязовец – Выборг, расширение Уренгойского газотранспортного узла, а также реконструкция действующих объектов транспорта и хранения газа.

Приоритетами инвестиционной программы на 2008–2009 гг. определены:

- обустройство Бованенковского месторождения (полуостров Ямал) и газопровода Бованенково – Ухта;
- освоение месторождений арктического шельфа (Приразломное, Штокмановское);
- реконструкция объектов транспорта и хранения газа в связи со старением основных фондов;
- развитие сети подземного хранения.

Повышение эффективности управления, прозрачности и контроля за расходованием средств

Совет директоров одобрил меры по обособлению профильных видов деятельности в отдельных дочерних обществах со 100%-ной долей участия ОАО «Газпром»: ООО «Газпром-ПХГ», ООО «Газпромпереработка», ООО «Газпромсеверподземремонт», ООО «Газпромюгподземремонт», ООО «Газпромтрансгаз-Кубань», а также по увеличению доли ОАО «Газпром» в ООО «Газпромтранс» до 100 %. Последовательно контролировался ход выполнения плана реализации непрофильных и неэффективных активов ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций.

Правлению поручено активизировать работу по отбору проектов на условиях проектного финансирования, а также работу по их подготовке к реализации, включая разработку внутренних документов и комплекса процедур, обеспечивающих контроль за реализацией инвестиционных проектов.

Для усиления корпоративного контроля за крупнейшими дочерними и зависимыми обществами приняты решения о согласовании сделок по приобретению в собственность ОАО «Газпром» акций компаний «РОСУКР-

ЭНЕРГО АГ» (РОСУКРЭНЕРГО), ЗАО «Росшельф», ЗАО «Зарубежнефтегаз» (Зарубежнефтегаз), дополнительных акций ЗАО «АрмРосгазпром» (АрмРосгазпром), а также об увеличении уставного капитала ОАО «Севернефтегазпром» (Севернефтегазпром).

Комитеты Совета директоров

В целях повышения эффективности работы Совета директоров в отчетном году продолжили свое функционирование комитеты по аудиту и оценке. Их деятельность осуществляется в соответствии с Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту и Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по оценке. Составы комитетов ежегодно избираются Советом директоров ОАО «Газпром».

Комитет по аудиту обеспечивал контроль за финансово-хозяйственной деятельностью исполнительных органов и компании в целом, эффективное взаимодействие Ревизионной комиссии, аудитора и контрольно-ревизионных служб аппарата управления. В состав Комитета по аудиту входят члены Совета директоров Б.Г. Федоров (председатель), Б. Бергманн и М.Л. Середа. В 2006 г. Комитетом рассмотрены результаты оценки и сопоставления заявок участников конкурса по отбору аудитора ОАО «Газпром»; проведены анализ и обсуждение с аудитором существенных вопросов, возникших в ходе проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Газпром»; подготовлена оценка заключения аудитора для ее внесения в состав информации, предоставляемой акционерам при подготовке годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром».

Комитет по оценке осуществлял анализ и подготовку предложений по совершенствованию организации процесса оценки стоимости имущества ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, готовил заключения о целесообразности совершения ОАО «Газпром» и его дочерними обществами сделок с имуществом, а также рекомендации по голосованию представителей ОАО «Газпром» в органах управления дочерних и зависимых компаний. Комитет Совета директоров по оценке состоит из семи человек. Его возглавляет член Совета директоров ОАО «Газпром» Г.О. Греф.

ПРАВЛЕНИЕ

Сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2006 г.



Председатель Правления:

МИЛЛЕР Алексей Борисович

1962 года рождения, окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.

Должности за последние пять лет:

2002–2006 гг. – Председатель Правления ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00000027 %



Члены Правления:

АНАНЕНКОВ Александр Георгиевич

1952 года рождения, окончил Уфимский нефтяной институт, Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР.

Должности за последние пять лет:

2002–2006 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00708323 %



ВАСИЛЬЕВА Елена Александровна

1959 года рождения, окончила Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.

Должности за последние пять лет:

2002–2006 гг. – заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет

ГОЛУБЕВ Валерий Александрович

1952 года рождения, окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И.Ульянова (Ленина), Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации (профессиональная переподготовка).

Должности за последние пять лет:

2002 г. – председатель Комитета

по туризму Администрации Санкт-Петербурга

2002–2003 гг. – член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, член Комитета Совета Федерации

по науке, культуре, образованию, здравоохранению и экологии, член Комитета Совета Федерации по международным делам, член Комиссии Совета Федерации по взаимодействию

со Счетной палатой Российской Федерации, член Комиссии

Совета Федерации по методологии реализации конституцион-

ных полномочий Совета Федерации, член Комиссии Совета

Федерации по делам молодежи и спорту, член Комиссии Совета

Федерации по естественным монополиям, заместитель предсе-

дателя Комитета Совета Федерации по международным делам

2003–2005 гг. – генеральный директор

ООО «Газкомплектимпэкс»

2005–2006 гг. – начальник Департамента инвестиций

и строительства ОАО «Газпром», генеральный директор

ООО «Газкомплектимпэкс»

с 2006 г. – заместитель Председателя Правления

ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00038097 %



КОЗЛОВ Александр Николаевич

1952 года рождения, окончил Московский государственный институт международных отношений.

Должности за последние пять лет:

2002–2004 гг. – заместитель Управляющего делами

Президента Российской Федерации

2004–2005 гг. – начальник Главного управления материально-

технического и транспортного обеспечения Управления делами

Президента Российской Федерации

с 2005 г. – заместитель Председателя Правления

ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет





КРУГЛОВ Андрей Вячеславович

1969 года рождения, окончил Санкт-Петербургский технологический институт холодильной промышленности.

Должности за последние пять лет:

2002 г. – заместитель директора ООО «Инвест-Ин»

2002–2003 гг. – начальник Департамента корпоративного финансирования ОАО «Газпром»

2003–2004 гг. – начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»

с 2004 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» – начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00006336 %



МЕДВЕДЕВ Александр Иванович

1955 года рождения, окончил Московский физико-технический институт.

Должности за последние пять лет:

2002 г. – директор Компании «ИМАГ Инвестмент Менеджмент энд Эдвайзори Групп ГмБХ», Австрия

2002–2005 гг. – генеральный директор ООО «Газэкспорт»

2005–2006 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газэкспорт»

с 2006 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



УШАКОВ Сергей Константинович

1952 года рождения, окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова.

Должности за последние пять лет:

2002 г. – служащий Управления ФСБ России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области

2002–2003 гг. – заместитель директора Федеральной Службы охраны Российской Федерации

с 2003 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор Службы безопасности ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет

БУДЗУЛЯК Богдан Владимирович

1946 года рождения, окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа.

Должности за последние пять лет:

2002–2006 гг. – начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00441633 %



ИЛЮШИН Виктор Васильевич

1947 года рождения, окончил Уральский политехнический институт, Академию общественных наук при ЦК КПСС.

Должности за последние пять лет:

2002–2006 гг. – начальник Департамента по работе с регионами Российской Федерации ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



ПАВЛОВА Ольга Петровна

1953 года рождения, окончила Дальневосточный государственный университет.

Должности за последние пять лет:

2002 г. – доцент кафедры гражданского права Санкт-Петербургского государственного университета

2002–2003 гг. – заместитель начальника Экономического управления Президента Российской Федерации Администрации Президента Российской Федерации

с 2003 г. – начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет





ПОДЮК Василий Григорьевич

1946 года рождения, окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа.

Должности за последние пять лет:

2002 г. – начальник Департамента по добыче и переработке газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром»

с 2002 г. – начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00083895 %



РУСАКОВА Влада Вилориковна

1953 года рождения, окончила Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.

Должности за последние пять лет:

2002 г. – начальник Управления прогнозирования перспективного планирования Департамента перспективного развития ОАО «Газпром»

2002–2003 гг. – начальник Управления прогнозирования перспективного развития Департамента перспективного развития, науки и экологии ОАО «Газпром»

с 2003 г. – начальник Департамента стратегического развития ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет



СЕЛЕЗНЕВ Кирилл Геннадьевич

1974 года рождения, окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова, Санкт-Петербургский государственный университет.

Должности за последние пять лет:

2002 г. – заместитель руководителя Аппарата Правления – помощник Председателя Правления ОАО «Газпром»

2002–2003 гг. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром»

с 2003 г. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Межрегионгаз»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,002028 %

ЧУЙЧЕНКО Константин Анатольевич

1965 года рождения, окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова, Краснознаменный институт им. Ю.В. Андропова.

Должности за последние пять лет:

2002–2006 гг. – начальник Юридического департамента ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00077014 %



Сведения о членах Правления, полномочия которых прекращены в 2006 г.

Рязанов Александр Николаевич

Заместитель Председателя Правления (полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 25 ноября 2006 г. № 918)

ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»

В 2006 г. общий размер вознаграждения, выплаченного ОАО «Газпром» членам Совета директоров, членам Правления и Председателю Правления, составил 632 480 тыс. руб.

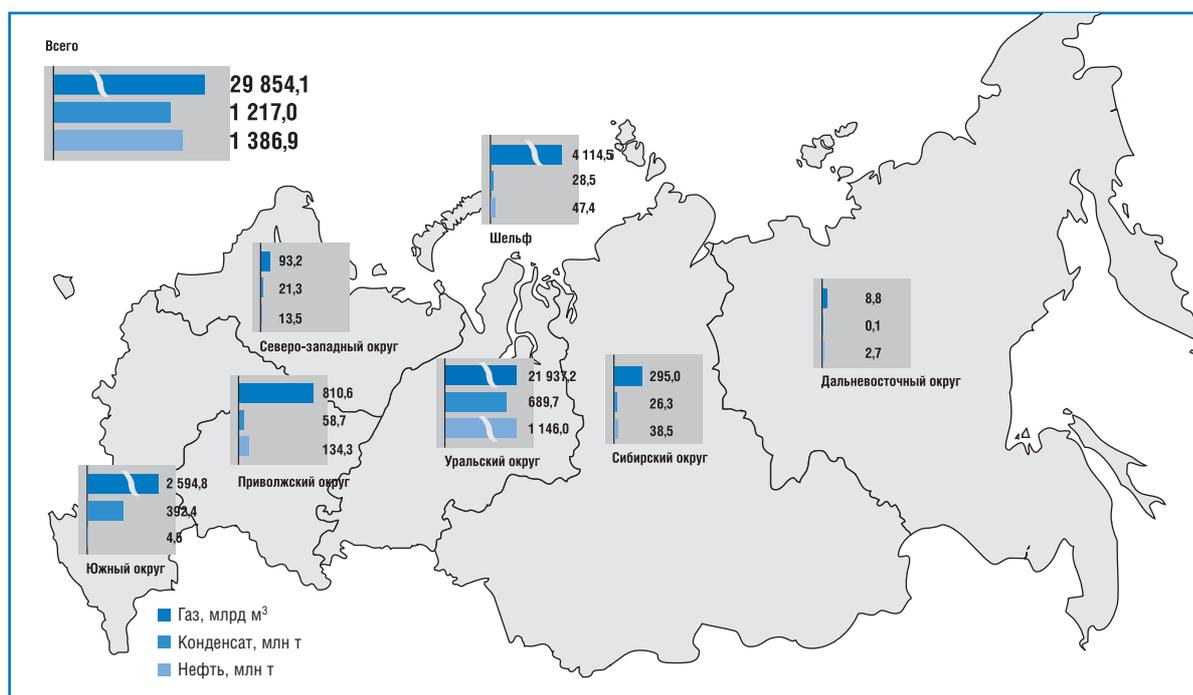
ОСНОВНЫЕ ИТОГИ РАБОТЫ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

Прирост запасов

В 2006 г. запасы газа Группы Газпром категорий А+В+С₁ выросли на 723,4 млрд м³ и составили 29,85 трлн м³. Запасы жидких углеводородов категорий А+В+С₁ увеличились на 30,1 млн т. На лицензионных участках Газпрома сосредоточено более 60 % разведанных запасов газа России и около 17 % мировых запасов.

Распределение запасов углеводородного сырья Группы Газпром в Российской Федерации



Движение запасов углеводородов Группы Газпром категорий А+В+С₁

	Запасы на 31.12.2005 г.	Факторы изменения					Запасы на 31.12.2006 г.
		геолого-разведка	переоценка*	приобретение/продажа активов	лицензии**	добыча, включая потери	
Природный газ, млрд м ³	29 130,7	590,9	-58,4	–	748,7	-557,8	29 854,1
Конденсат, млн т	1 216,3	11,9	-1,8	–	-1,1	-8,4***	1 217,0
Нефть, млн т	1 357,5	46,9	4,7	–	11,7	-34,0	1 386,9

* Включены данные по переоценке и корректировке за 2005 г.

** С учетом передачи части запасов в нераспределенный фонд недр России:

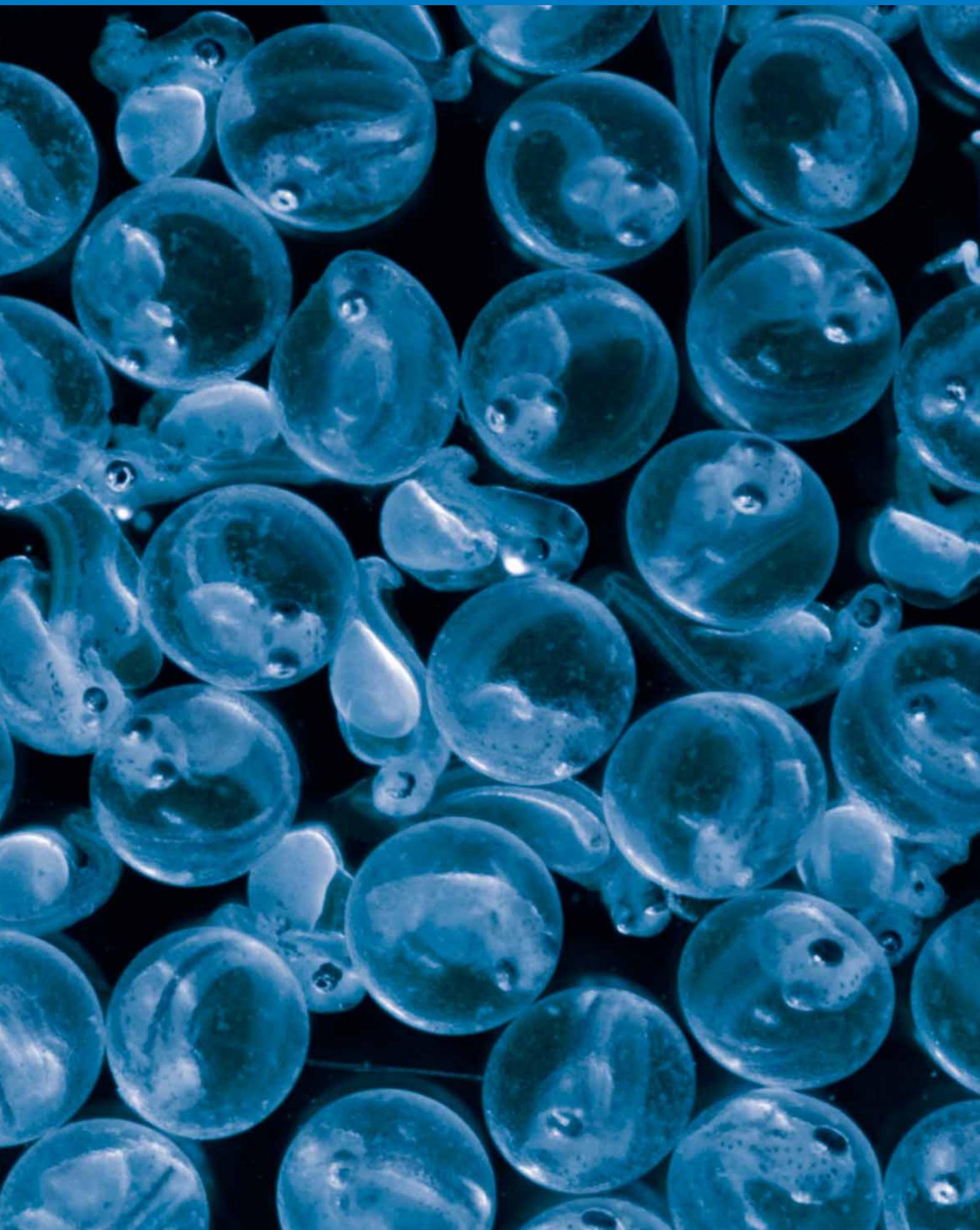
а) полученных в результате ГРП на лицензионных участках с целью геологического изучения недр;

б) выходящих в результате геологического изучения за пределы лицензионных участков на месторождениях ОАО «Газпром».

*** С учетом текущего средневзвешенного содержания конденсата в газе.

В 2006 г. независимыми инжиниринговыми компаниями «ДеГольер энд МакНотон» и «Миллер энд Ленц» была проведена оценка 94 % запасов газа, 94 % нефти и 90 % конденсата Группы Газпром категорий А+В+С₁ по международным стандартам SPE. Согласно оценке «ДеГольер энд МакНотон» доказанные и вероятные запасы Газпрома (без учета Газпром нефти) составили 20,73 трлн м³ газа, 658,99 млн т конденсата, 290,88 млн т нефти. Их текущая приведенная стоимость оценивается в 182,5 млрд долл. Кроме того, по оценке компании

СОХРАНИТЬ ЖИЗНЬ



«Миллер энд Ленц» доказанные и вероятные запасы *Газпром нефти* составили 0,033 трлн м³ газа, 775,6 млн т нефти. Их текущая приведенная стоимость оценивается в 26,1 млрд долл.

Газпром ведет геологическое изучение недр в районах с развитой добычей (Надым-Пур-Тазовский регион, Прикаспийская нефтегазоносная провинция), а также в новом газоносном районе на полуострове Ямал. Стратегической задачей *Газпрома* является создание собственной ресурсной базы в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и шельфе арктических морей. На период до 2010 г. поставлена цель обеспечивать паритет прироста запасов и объемов добычи, а с 2011 г. – перейти на расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы.

Геологическое изучение недр, которое осуществляет *Газпром*, – это комплекс исследований, включающий различные методы полевой геофизики (сейсморазведка, электро- и гравиразведка и другие) и опорное, параметрическое, поисковое, разведочное бурение. В 2006 г. на выполнение программы геолого-разведочных работ (ГРП) *Группы Газпром* (без учета *Газпром нефти*) было направлено 22,7 млрд руб., в том числе на глубокое разведочное бурение – 70 %, геофизические работы – 22 %. *Газпром нефть* инвестировала в геологоразведку 3,7 млрд руб.

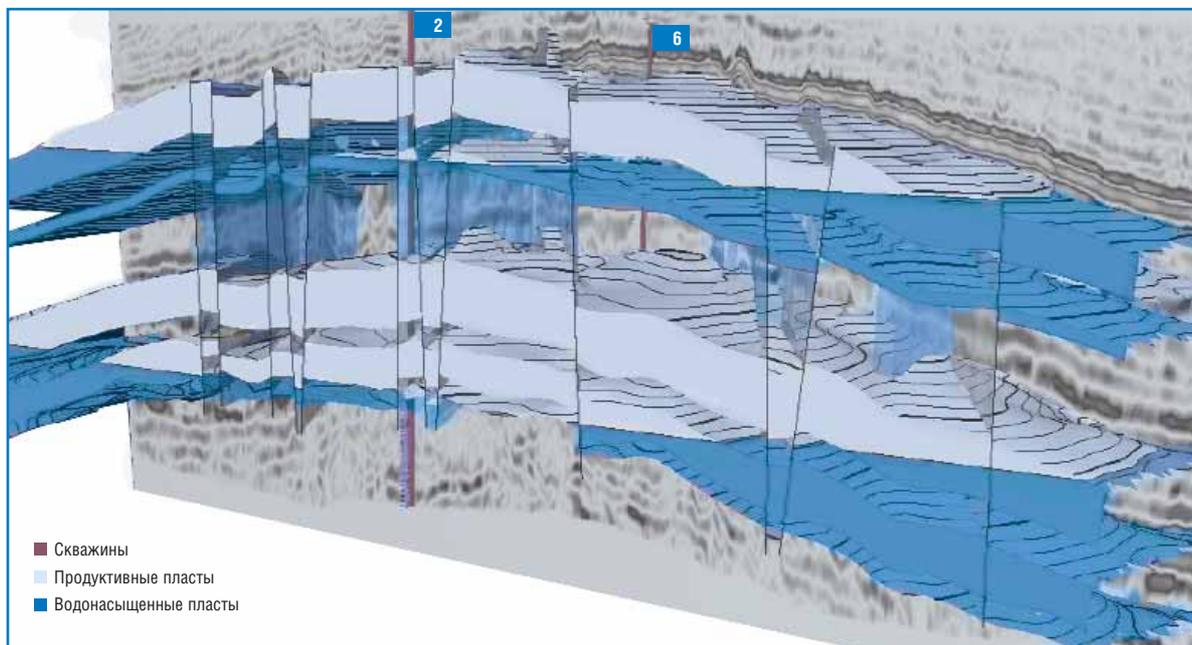
Основные показатели ГРП

	2005 г.	2006 г.
Разведочное бурение, тыс. м	149,4	182,2
в т.ч. <i>Газпром нефть</i> *	7,2	34,3
Сейсморазведка 2 D, тыс. пог. км	10,4	9,6
в т.ч. <i>Газпром нефть</i> *	–	2,7
Сейсморазведка 3 D, тыс. км ²	3,2	7,9
в т.ч. <i>Газпром нефть</i> *	–	1,4
Эффективность бурения, т у. т. / м	4 522,4	3 657,3

* Данные по *Газпром нефти* в 2005 г. включают деятельность компании за IV квартал.

В 2006 г. прирост запасов газа за счет ГРП составил 590,9 млрд м³, нефти и конденсата – 58,8 млн т, из которых 35,6 млн т пришлось на *Газпром нефть*. Получены новые лицензии на участки с запасами 819,2 млрд м³ газа и 11,7 млн т нефти. В 2006 г. открыто три газоконденсатных и одно нефтяное месторождение. Среди них Чиканское месторождение в Восточной Сибири с запасами газа по категориям C₁+C₂ около 100 млрд м³. Открыты 30 залежей углеводородов: 18 нефтяных, девять газоконденсатных, три газовые залежи (включая 11 нефтяных, три газоконденсатных и одну газовую залежь, открытые *Газпром нефтью*).

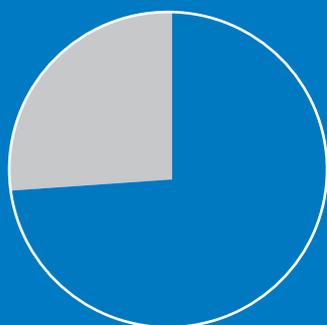
Геолого-геофизическая модель Штокмановского месторождения



Для повышения эффективности геолого-разведочных работ *Газпром* применяет современные технологии и методы исследований. Так, для доразведки Штокмановского месторождения применен новый метод подготовки промышленных запасов, не требующий большого объема дорогостоящего поисково-разведочного бурения. При обработке данных были использованы современные методы сейсмического атрибутного анализа, регрессионные и нейросетевые алгоритмы, применение которых позволило при бурении всего одной дополнительной разведочной скважины существенно уточнить запасы Штокмановского месторождения. Результаты доразведки обеспечили прирост запасов газа в 348,4 млрд м³, что составляет около 60 % от полученного в 2006 г. общего прироста запасов газа за счет геолого-разведочных работ. В настоящее время метод применяется для доразведки Северо-Каменномысского месторождения в Обской губе.

В 2006 г. *Газпром* активизировал деятельность по приобретению лицензий на разведку и разработку месторождений. В отчетном году получены 32 лицензии на право пользования недрами, из них девять лицензий – в Центральной Азии.

Лицензии Группы Газпром с правами на поиск и разработку углеводородов на 31.12.2006 г.



Всего 228 лицензий, из них:

- с целью геологического изучения недр – 59;
- с целью поиска, разведки и добычи углеводородного сырья – 169.

В том числе 62 лицензии принадлежали *Газпром нефти*: 52 – с целью поиска, разведки и добычи углеводородного сырья, десять – с целью геологического изучения недр. Кроме того, зависимые общества *Группы Газпром* владели 55 лицензиями, из которых 52 – с целью поиска, разведки и добычи углеводородного сырья, три – с целью геологического изучения недр.

По результатам аукционов на право пользования недрами получено пять лицензий с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородов, в том числе две лицензии – в Красноярском крае, две лицензии – в Томской области и одна лицензия – в Свердловской области. Кроме того, *Газпром нефть* получила по результатам аукционных торгов три лицензии на право пользования недрами: две в Краснодарском крае и одну в Томской области.

По факту открытия месторождений обществами *Группы Газпром* получено четыре лицензии, в том числе три на шельфе Карского моря (Северо-Каменномысское, Каменномысское-море, Обское месторождения) и одна лицензия с правом добычи углеводородного сырья на Ленском месторождении.

Приобретение и обмен активов

В 2006 г. подписаны соглашения и осуществлен ряд сделок с акциями (долями) компаний, владеющих правами на разработку углеводородного сырья.

В апреле 2006 г. подписано рамочное соглашение об обмене активами с компанией «БАСФ АГ» (БАСФ). По этому соглашению *Газпром* увеличит свою долю в совместном предприятии Вингаз до 50 % минус одна акция и получит 49 % в двух ливийских нефтяных концессиях С96 и С97 немецкого партнера. В свою очередь БАСФ получит 25 % минус одна обыкновенная именная акция и одну привилегированную акцию в уставном капитале Севернефтегазпрома, владеющего лицензией на разработку Южно-Русского месторождения.

В июле 2006 г. подписано рамочное соглашение с «Э.ОН АГ» (Э.ОН), в соответствии с которым Э.ОН получит 25 % минус одна голосующая акция в Севернефтегазпроме в обмен на акции в венгерских энергетических компаниях.

В сентябре 2006 г. завершена сделка по приобретению 19,4 % уставного капитала ОАО «Новатэк» (Новатэк) – крупнейшего в России независимого производителя газа. В 2006 г. добыча Новатэка составила 28,7 млрд м³ природного газа и 2,5 млн т жидких углеводородов, а доказанные и вероятные запасы по Международным стандартам SPE по состоянию на 31 декабря 2006 г. (по данным Новатэка) – 7,4 млрд барр. н.э. В Совет директоров Новатэка, состоящий из восьми человек, вошло два представителя *Газпрома*.

В декабре 2006 г. завершена сделка по приобретению дочерней компанией АБ «Газпромбанк» (ЗАО) (Газпромбанк) 51 % акций ОАО «Сибнефтегаз» (Сибнефтегаз), которому принадлежат лицензии на четыре месторождения: Береговое, Пырейное, Западно-Заполярье и Хадырьяхинское в Ямало-Ненецком автономном округе. Суммарные запасы газа категорий С₁+С₂ по данным месторождениям оцениваются в 405,7 млрд м³.

В 2006 г. ООО «Газпромбанк Инвест», доля Газпромбанка в уставном капитале которого составляет 99 %, приобрело 20%-ный пакет акций ОАО «Ямал СПГ», владеющего лицензией на разработку Южно-Тамбейского газового месторождения (запасы категорий С₁+С₂ – 1,3 трлн м³).

Добыча

В 2006 г. добыча природного и попутного газа *Газпромом* достигла 556,0 млрд м³, что составило 84,7 % от общей добычи газа в Российской Федерации. Более 93 % газа добыто *Газпромом* в Ямало-Ненецком автономном округе.

Добыча углеводородного сырья Группой Газпром

	2005 г.*	2006 г.	Изменение, %
Природный и попутный газ, млрд м ³	555,0	556,0	0,2
Конденсат, млн т	11,5	11,4	-0,9
Нефть, млн т	9,5	34,0	257,9

* В целях обеспечения сопоставимости данных показатели за 2005 г. пересчитаны по методике, соответствующей принципам составления сводной отчетности Группы Газпром.

Естественное снижение добычи газа на базовых месторождениях *Газпрома* в 2006 г. составило 25,2 млрд м³. Компенсация падения в 2006 г. была обеспечена главным образом за счет прироста добычи на Песцовой площади Уренгойского месторождения (+6,9 млрд м³), Заполярном месторождении (+5,0 млрд м³), Анерьяхинской площади Ямбургского месторождения (+3,3 млрд м³), Комсомольском месторождении (+1,7 млрд м³), а также приобретения компании ОАО «Газпром нефть» (+2,1 млрд м³).

За последние пять лет *Газпром* ввел в эксплуатацию Заполярное, Вынгайхинское, Еты-Пуровское, Казанское месторождения, неоконские залежи Ен-Яхинского месторождения, Таб-Яхинский участок и Песцовую площадь Уренгойского месторождения, а также Анерьяхинскую площадь Ямбургского месторождения общей проектной производительностью около 160 млрд м³ газа в год.

Объем добычи нефти и конденсата Группой Газпром в 2006 г. достиг 45,4 млн т. Годовой прирост добычи нефти связан с приобретением в 2005 г. компании ОАО «Газпром нефть». В результате *Газпром* утроил возможности по добыче жидких углеводородов. В 2006 г. основной прирост добычи нефти получен на Приобском (+1 615 тыс. т), Крапивинском (+161,8 тыс. т) и Вынгапуровском (+192,9 тыс. т) месторождениях *Газпром нефти*. Кроме того, начата эксплуатация пяти нефтяных месторождений (Чатылькинское, Холмистое, Северо-Янгтинское, Пякутинское и Зимнее), суммарная добыча на которых в 2006 г. составила 337,1 тыс. т.

Производственные мощности Группы Газпром

	2005 г.	2006 г.	Изменение, %
Разрабатываемые месторождения, ед.,	114	119	4,4
в т. ч. <i>Газпром нефть</i> , ед.	31	36	16,1
Газовые эксплуатационные скважины, ед.	6 941*	7 010	1,0
в т. ч. действующие, ед.	6 401*	6 513	1,7
Нефтяные эксплуатационные скважины, ед.	5 018*	5 486	9,3
в т. ч. действующие, ед.	4 372*	4 948	13,2
УКПГ и УППГ, ед.	169	170	0,6
Проектная суммарная производительность УКПГ, млрд м ³	939,6	957,8	1,9
Дожимные компрессорные станции/цеха (ДКС), ед.	44/72	44/72	0/0
Установленная мощность ДКС, МВт	4 176,1	4 176,1	0

* В целях обеспечения сопоставимости данных показатели за 2005 г. пересчитаны по методике, соответствующей принципам составления сводной отчетности Группы Газпром.

Стратегия в области добычи газа

Стратегия *Газпрома* в освоении перспективных месторождений заключается в осуществлении инвестиций в объекты добычи газа в соответствии с очередностью, определяемой с учетом экономической эффективности комплексного синхронного развития мощностей по добыче, транспортировке, переработке и хранению газа. Для удовлетворения потребностей внутреннего рынка и выполнения экспортных обязательств *Газпром* планирует обеспечить добычу газа в объеме не менее 550–560 млрд м³ к 2010 г., 580–590 млрд м³ к 2020 г., 610–630 млрд м³ к 2030 г. В 2007 г. в строительство объектов добычи предусмотрены инвестиции в объеме 105,8 млрд руб.

В период до 2010 г. уровень добычи будет поддерживаться за счет ввода мощностей на действующих и новых объектах Надым-Пур-Тазовского региона: Южно-Русском месторождении, некоомских залежах Заполярного и Песцового месторождений, Харвутинской площади Ямбургского месторождения, ачимовских залежах Уренгойского месторождения. Экономическая целесообразность их разработки обусловлена близостью к существующей газотранспортной инфраструктуре. Основные инвестиции в добычу в 2007 г. запланированы на обустройство Харвутинской площади Ямбургского месторождения и Южно-Русского месторождения – 25,7 млрд руб. и 21,3 млрд руб. соответственно.

После 2010 г. предполагается освоение новых стратегических районов газодобычи на полуострове Ямал, шельфе Баренцева моря, в акваториях Обской и Тазовской губ, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Освоение месторождений в этих труднодоступных районах с суровым климатом потребует уже в ближайшие годы значительных инвестиций в связи с необходимостью решения сложных технических задач при бурении, осуществлением мероприятий по охране окружающей среды, прокладке трубопроводов и коммуникаций.

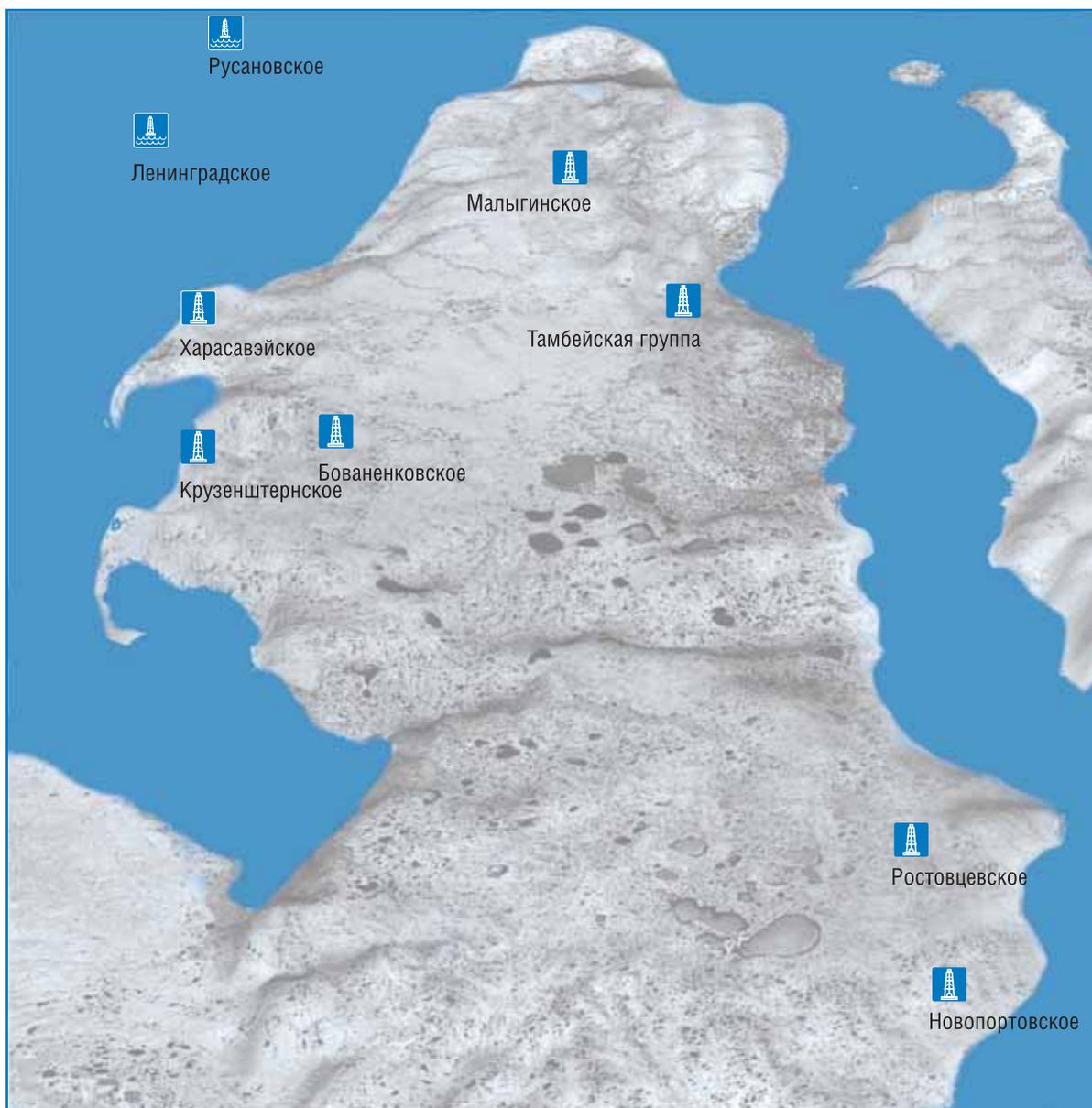
В 2006 г. принято стратегическое решение о начале разработки месторождений полуострова Ямал. Суммарные запасы крупнейших месторождений Ямала – Бованенковского, Харасавэйского и Новопортовского, – лицензии на разработку которых принадлежат обществам *Группы Газпром*, составляют 5,8 трлн м³ газа, 100,2 млн т конденсата и 227 млн т нефти.

Крупнейшим объектом обустройства в Баренцевом море является Штокмановское месторождение с запасами газа по категориям C₁+C₂ – 3,7 трлн м³, конденсата – 30,7 млн т. На начальном этапе его освоения приоритет будет отдан поставкам трубопроводного газа. Проектный уровень добычи составляет 71 млрд м³ в год с потенциалом увеличения до 94 млрд м³ в год. Месторождение рассматривается в качестве ресурсной базы для экспорта российского газа по газопроводу «Северный поток». При его разработке планируется использовать современные технические решения, в том числе в производстве СПГ. Для этих целей в качестве подрядчиков планируется привлечь авторитетные международные компании. В настоящий момент уточняются параметры реализации данного проекта. Объем инвестиций на 2007 г. в освоение Штокмановского месторождения составит 17,1 млрд руб.

Правительство России возложило на ОАО «Газпром» функции координатора деятельности по реализации Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Программа предполагает формирование на востоке страны новых центров газодобычи: Сахалинского, Якутского, Иркутского, Красноярского.

Главными задачами *Газпрома* в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке являются: создание собственной ресурсной базы за счет участия в конкурсах на право пользования недрами; проведение ГРП; освоение месторождений; проработка проектов газоснабжения; обеспечение взаимодействия с действующими субъектами газового рынка. Начальным районом полномасштабного промышленного освоения определен о. Сахалин.

Схема размещения месторождения полуострова Ямал



  Основные месторождения углеводородов

Первоочередным объектом освоения на Ямале является Бованенковское месторождение. В 2006 г. принято решение обеспечить ввод в эксплуатацию в 2011 г. первых пусковых комплексов производительностью не менее 15 млрд м³ газа в год и систему магистральных газопроводов Бованенково – Ухта. В целом проект предусматривает уровень добычи 140 млрд м³ в год и сооружение многониточной газотранспортной системы протяженностью 2 400 км с полуострова Ямал в район г. Торжок. На 2007 г. объем инвестиций на освоение Ямала запланирован в размере 26,2 млрд руб.

Стратегия нефтяного бизнеса

Развитие нефтяного бизнеса является одной из стратегических задач *Газпрома* на пути создания глобальной энергетической компании. Уровень запасов жидких углеводородов *Группы* составляет 2,6 млрд т, что позволяет в перспективе выйти на объемы добычи, сопоставимые с показателями ведущих нефтяных компаний.

В 2006 г. Совет директоров утвердил стратегию *Газпрома* в области нефтяного бизнеса. Ее реализация направлена на расширение деятельности по добыче, транспортировке и переработке жидких углеводородов и увеличение к 2020 г. годовой добычи нефти до 80 млн т, что предусматривает поэтапный ввод в разработку нефтяных месторождений *Газпром нефти*, с учетом контролируемых ею 50 % ОАО «Славнефть» (Славнефть), ввод в разработку нефтяных запасов других обществ *Группы*, расширение ресурсной базы.

В сфере нефтепереработки и сбыта деятельность *Газпром нефти* будет направлена на расширение нефтеперерабатывающих мощностей, экспорт части добываемой нефти, синергию с перерабатывающими активами *Газпрома*, развитие розничной сети сбыта нефтепродуктов.

Зарубежные проекты

В 2006 г. ОАО «Газпром» заключило сделки по приобретению акций ЗАО «Зарубежнефтегаз», одного из операторов зарубежных проектов ОАО «Газпром», с ОАО «Зарубежнефть» (сумма сделки – 44 млн руб.) и с ОАО «Стройтрансгаз» (сумма сделки – 995 тыс. долл.). В результате завершения сделки в январе 2007 г. ОАО «Газпром» стало владельцем 100 % уставного капитала ЗАО «Зарубежнефтегаз».

Опираясь на соглашения со странами Центральной Азии, *Газпром* ведет активную работу по освоению запасов углеводородов в этих странах.

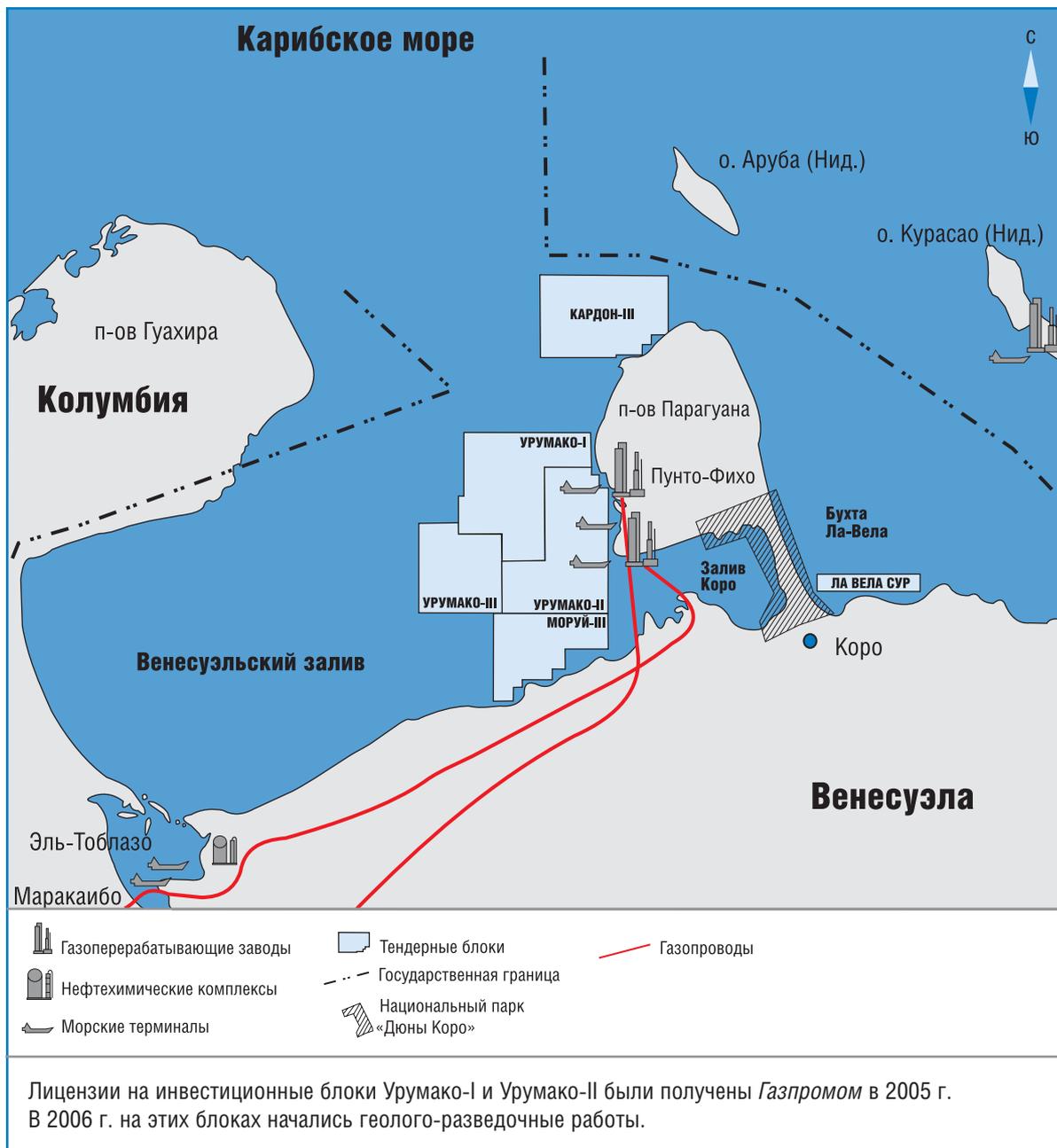
В январе 2006 г. с Узбекистаном подписаны Соглашение об основных принципах и положениях Соглашения о разделе продукции месторождений Урга, Куаныш и Акчалакской группы Устьюртского региона и Соглашение об основных принципах проведения геологического изучения недр инвестиционных блоков Устьюртского региона Республики Узбекистан. Получены лицензии с целью геологического изучения недр на семи инвестиционных блоках в Узбекистане. *Газпром* планирует в течение пяти лет инвестировать в ГРП в регионе около 400 млн долл.

Подписаны меморандумы о намерениях по созданию совместных российско-таджикистанского и российско-кыргызстанского предприятий в нефтегазовой отрасли. Получены две лицензии в Таджикистане на проведение геологического изучения площадей Дангаринского района и района Рудаки с оцениваемыми ресурсами газа соответственно 35 млрд м³ и 30 млрд м³.

Газпром также осуществляет ряд зарубежных проектов по освоению ресурсов шельфа. В декабре 2006 г. выигран тендер на разведку и разработку углеводородов блока № 19 на шельфе Средиземного моря в Ливии. Доля участия *Газпрома* – 100 %. Начало разведочных работ на месторождении запланировано на 2007 г. Предполагаемый объем инвестиций в проект – свыше 200 млн долл.

Кроме того, в соответствии с подписанными контрактами ведутся ГРП на шельфе Венесуэлы, Вьетнама, Индии, а также Каспийского моря.

Схема размещения инвестиционных блоков Урумако-I и Урумако-II на шельфе Венесуэлы



ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ

Газотранспортная система

Система транспортировки газа включает обширную сеть магистральных газопроводов, компрессорные станции и подземные хранилища газа (ПХГ). Благодаря централизованному управлению, большой разветвленности и наличию параллельных маршрутов транспортировки, газотранспортная система (ГТС) *Газпрома* обладает существенным запасом прочности и способна бесперебойно поставлять газ даже при пиковых сезонных нагрузках.

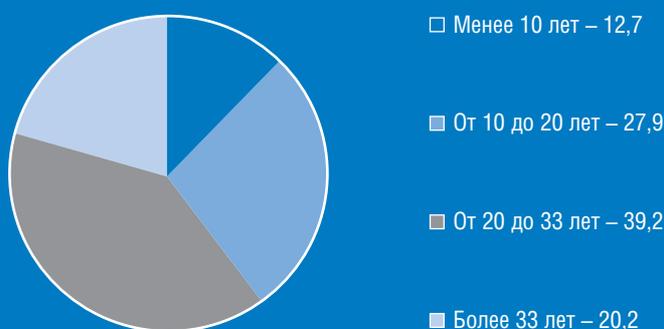
В 2006 г. в газотранспортную систему поступило 717,8 млрд м³ газа, в том числе 115,0 млрд м³ газа от 28 компаний, оформивших право доступа к ГТС *Газпрома*.

Поступление и распределение газа, транспортированного по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации, млрд м³

	2005 г.	2006 г.
Поступление в ГТС, всего	699,7	717,8
Поступление в систему	646,9	660,9
в т. ч. центральноазиатский газ	54,6	57,0
Отбор газа из ПХГ России	42,8	48,2
Сокращение запаса газа в ГТС	10,0	8,7
Распределение из ГТС, всего	699,7	717,8
Поставка потребителям в России	339,8	352,0
в т. ч. центральноазиатский газ	0,1	0,1
Поставка за пределы России	251,2	254,7
в т. ч. центральноазиатский газ	54,5	56,8
Закачка газа в ПХГ России	46,3	50,4
Собственные технологические нужды ГТС	51,7	52,0
Увеличение запаса газа в ГТС	10,7	8,7

Протяженность магистральных газопроводов *Газпрома* по состоянию на 31 декабря 2006 г. составила 156,9 тыс. км, в том числе 44,5 тыс. км – газопроводы-отводы. В транспорте газа эксплуатируются 217 компрессорных станций, в составе которых 3 629 газоперекачивающих агрегатов общей установленной мощностью 41,0 тыс. МВт.

Структура магистральных газопроводов по сроку службы, %



СОХРАНИТЬ ПРИРОДУ



На территории России средняя дальность транспортировки газа по Единой системе газоснабжения (ЕСГ) составляет около 2 600 км при поставках газа для внутреннего потребления и 3 600 км при поставках на экспорт. В 2006 г. введены в эксплуатацию магистральные газопроводы и отводы протяженностью 1 526,1 км, а также девять компрессорных станций на газопроводах мощностью 718 тыс. кВт и одна компрессорная станция на ПХГ мощностью 20 тыс. кВт.

Реконструкция, ремонт и обслуживание газотранспортной системы

Многие участки газопроводов расположены в регионах с суровым климатом, где их замена, обслуживание и капитальный ремонт технически сложны и сопряжены с высокими затратами.

В 2006 г. суммарный объем капитальных вложений *Газпрома* на реконструкцию и техническое перевооружение ГТС составил 41,6 млрд руб. В результате выполненных работ прирост мощности ГТС составил 0,8 млрд м³ в год, экономия топливного газа – 313 млн м³, выбросы углекислого газа в атмосферу снизились на 576 тыс. т в год.

В сентябре 2006 г. Правлением одобрена комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов ГТС на 2007–2010 гг., в рамках которой планируется реконструировать 5 тыс. км газопроводов, заменить или модернизировать более 500 газоперекачивающих агрегатов, реконструировать 300 газораспределительных станций. В бюджете ОАО «Газпром» 2007 г. на развитие ГТС выделено 183,9 млрд руб. капитальных вложений, из которых 50,2 млрд руб. будет направлено на реконструкцию объектов транспорта газа, остальная часть будет направлена на расширение ГТС.

Газпром выполняет капитальный ремонт и профилактические работы для обеспечения надежности газоснабжения. В результате число технических отказов на 1 000 км уменьшилось с 0,58 в 1985 г. до 0,12 в 2006 г. Снижение аварийности является прямым следствием внедрения прогрессивных методов диагностики ГТС и планово-предупредительных работ, которые позволяют осуществлять замену и ремонт изношенных участков и оборудования.

В 2006 г. проведено диагностическое обследование 16,9 тыс. км газопроводов методами внутритрубной дефектоскопии и 29,9 тыс. км методами электрометрических и инспекционно-технических обследований. По результатам диагностики капитальный ремонт проведен на 184 подводных переходах и 2 598 км газопроводов, в том числе выполнена сплошная переизоляция на 2 036 км магистральных газопроводов. Кроме того, выполнена реконструкция 30 газоперекачивающих агрегатов общей мощностью 453 МВт; реконструировано 39 км газопроводов и два подводных перехода.

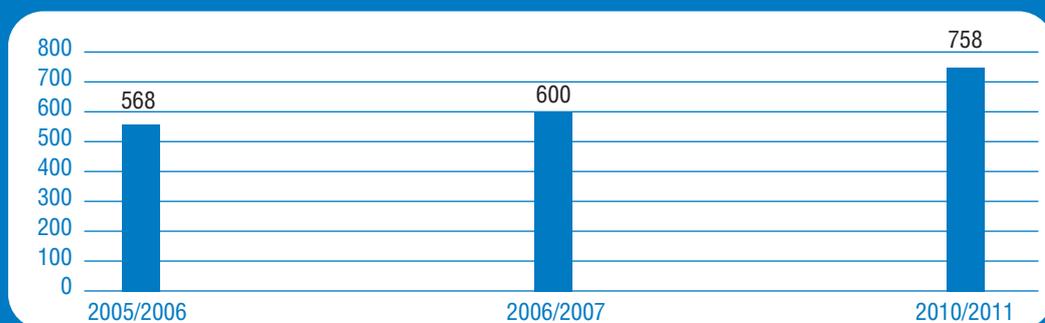
Подземное хранение

Система ПХГ, расположенных на территории России, обеспечивает в отопительный период около 20 % поставок газа российским потребителям и на экспорт, в дни резких похолоданий эта величина достигает 27 %.

К осенне-зимнему сезону 2006–2007 гг. *Газпром* эксплуатировал в России 25 объектов подземного хранения газа с объемом товарного газа 63 млрд м³. На начало сезона обеспечена максимальная суточная производительность ПХГ – 600 млн м³ и среднесуточная в декабре–феврале – 488 млн м³.

По расчетам, затраты на создание мощностей подземного хранения газа в 5–7 раз ниже соответствующих затрат на создание резервных мощностей в добыче и транспорте газа и окупаются в течение 8–10 лет. В целях повышения гибкости и обеспечения оптимальной загрузки системы *Газпром* расширяет мощности подземных хранилищ. Выполняются работы, целью которых является достижение к сезону отбора 2010/2011 гг. суточной производительности 758 млн м³. В 2006 г. обеспечен прирост емкости ПХГ по товарному газу – на 400 млн м³; максимальной суточной производительности – на 32 млн м³/сут.; средней суточной производительности в декабре – феврале – на 10,5 млн м³/сут.

Максимально возможная суточная производительность ПХГ на начало сезона отбора, млн м³



Наряду с реконструкцией действующих ПХГ *Газпром* ведет строительство трех объектов подземного хранения газа в России общей активной емкостью 3 млрд м³. Еще несколько структур находятся на стадии разведки и выбора решения по обустройству. Планируемые инвестиции в объекты подземного хранения газа на 2007 г. с учетом соответствующих работ по разведке и эксплуатационному бурению составят 11 млрд руб.

Развитие газотранспортной системы

Стратегия развития *Газпрома* предусматривает расширение транспортных мощностей и диверсификацию маршрутов транспортировки газа.

Приоритетным экспортным проектом является газопровод «Северный поток» по дну Балтийского моря. По морскому трубопроводу протяженностью 1 200 км газ будет поставляться из России в Германию, откуда далее он может быть транспортирован в Великобританию, Нидерланды, Бельгию и Францию. Первую нитку газопровода пропускной способностью 27,5 млрд м³ в год намечено ввести в строй в 2010 г.

На территории России ведется строительство газопровода из северных районов Тюменской области до г. Торжок (СРТО – Торжок), что позволит увеличить поставки газа потребителям Северо-Западного региона России, а также на экспорт по газопроводу Ямал – Европа. По состоянию на конец 2006 г. полностью введена в эксплуатацию линейная часть газопровода общей протяженностью более 2 000 км и четыре компрессорные станции. На 2007 г. по данному проекту запланированы инвестиции в размере 17,4 млрд руб. Для подачи газа Штокмановского месторождения на Северо-Запад России также планируется строительство газопровода Видяево – Волхов.

Началось строительство магистрального газопровода Грязовец – Выборг для обеспечения поставок газа на Северо-Запад России и в газопровод «Северный поток». Инвестиции на 2007 г. – 26,8 млрд руб.

Идет расширение Уренгойского транспортного узла под увеличивающиеся объемы газа, добываемого независимыми поставщиками. К концу 2006 г. введены две из трех компрессорных станций и 123 км из 400 км газопровода. Объем инвестиций в проект на 2007 г. определен в 16,5 млрд руб. Федеральной службой по тарифам (ФСТ) утверждена методика расчета тарифов на услуги по транспортировке газа по новым участкам газотранспортной сети, которая, в частности, устанавливает тариф, обеспечивающий возврат инвестору вложенных средств.

В 2007 г. планируется завершить строительство двух газопроводов:

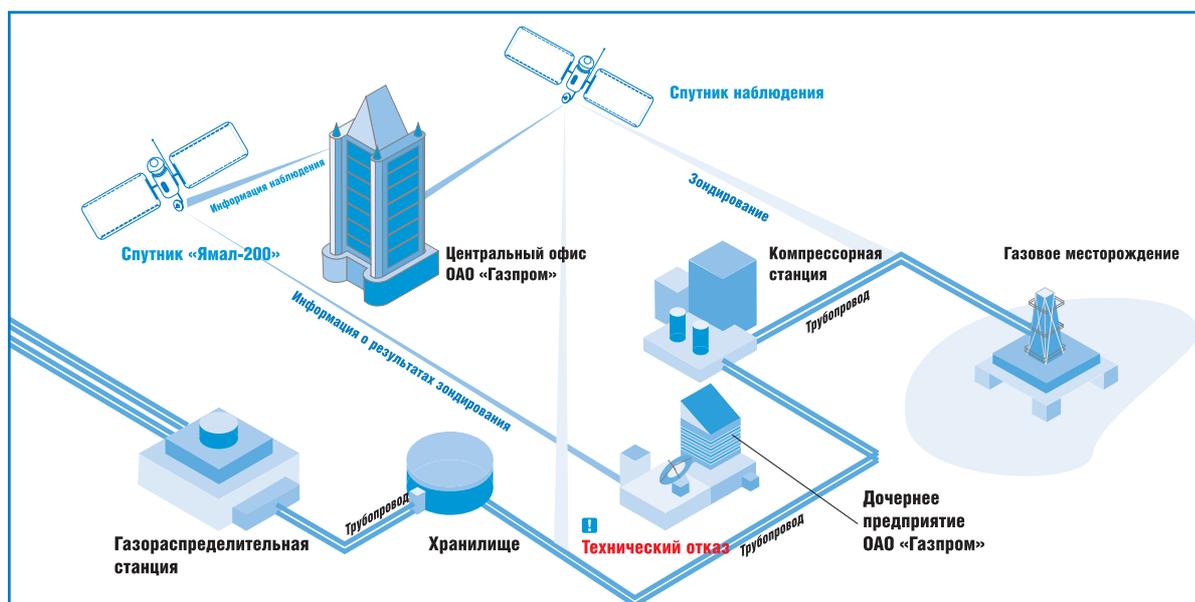
- Сохрановка – Октябрьская протяженностью 310 км и производительностью 28 млрд м³ в год для газоснабжения потребителей Ростовской области, Краснодарского и Ставропольского краев без транзита российского газа по территории Украины;
- Касимовское ПХГ – Воскресенск протяженностью 204 км и производительностью 4,8 млрд м³ в год для увеличения объемов и надежности поставок газа в период пикового потребления Москвы и Московской области.

Объем инвестиций на 2007 г. по данным проектам – 15,3 млрд руб.

Важнейшим проектом после 2010 г. станет строительство многониточной ГТС для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал в район г. Торжок. Система протяженностью свыше 2 400 км рассчитана на повышенное рабочее давление газа и будет состоять из труб диаметром 1 420 мм. В настоящее время выполняются проектные работы.

В рамках реализации Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки и газоснабжения стратегической задачей *Газпрома* является формирование системы газопроводов в этих регионах России. *Газпромом* разработана Генеральная схема газоснабжения, организована работа по проектированию системы магистральных и газораспределительных трубопроводов Иркутской области. Разработаны Основные положения Генеральной схемы газоснабжения и газификации Дальнего Востока, подписаны договоры о газификации с Приморским краем, Сахалинской областью, Хабаровским краем. В рамках создания газотранспортной системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток проводится работа по приобретению соответствующих активов на Дальнем Востоке, а также исследуется возможность создания в регионе единой газотранспортной сети, в том числе параллельно нефтепроводу «Восточная Сибирь – Тихий океан» на территории Якутии и других субъектов Дальневосточного федерального округа.

Схема системы наблюдения и картографирования



Сеть технологической связи Газпрома обеспечивает надежное и безопасное функционирование ЕСГ. Система связи включает наземные системы и сети спутниковой связи. По состоянию на конец 2006 г. в наземную часть входило 87,6 тыс. км кабельных линий связи, 23,9 тыс. км многоканальных линий радиорелейной связи, 785 автоматических телефонных станций общей емкостью 314,4 тыс. номеров. Система спутниковой связи состоит из спутника «Ямал-100» и двух спутников «Ямал-200», а также 140 наземных станций спутниковой связи.

ПЕРЕРАБОТКА

В 2006 г. *Группа Газпром* осуществляла переработку углеводородного сырья на мощностях газодобывающих и газотранспортных обществ *Группы* (газопереработка), *Газпром нефти* (нефтепереработка), а также компаний *Сибур Холдинга* (газо- и нефтехимия).

Газопереработка

Суммарные мощности газодобывающих и газотранспортных обществ *Газпрома* по подготовке и переработке углеводородов на 31 декабря 2006 г. составили 52,5 млрд м³ природного газа и 28,6 млн т нестабильного газового конденсата и нефти в год. Переработка осуществлялась на шести заводах: Астраханском, Оренбургском, Сосногорском газоперерабатывающих заводах, Оренбургском гелиевом заводе, Уренгойском заводе по подготовке конденсата к транспорту и Сургутском заводе по стабилизации конденсата. Заводы по переработке газа и газового конденсата являются сложными высокотехнологическими комплексами, сочетающими химические производства с нефтепереработкой. Все заводы связаны с определенными месторождениями и составляют с ними единую технологическую систему.

Переработка сырья и производство продукции газодобывающими и газотранспортными обществами Группы Газпром

	2005 г.	2006 г.	Изменение, %
Сырье на переработку			
газ, млрд м ³	33,9	33,5	-1,2
нестабильный газовый конденсат и нефть, тыс. т	12 025,6	12 007,3	-0,2
Продукция переработки			
отбензиненный сухой газ, млрд м ³	26,5	26,0	-1,9
газы углеводородные сжиженные, тыс. т	1 881,9	1 837,7	-2,3
бензин автомобильный, тыс. т	2 242,7	2 158,8	-3,7
дизельное топливо, тыс. т	1 640,8	1 442,9	-12,1
стабильный конденсат и нефть товарные, тыс. т	3 728,7	3 792,8	1,7
мазут топочный, тыс. т	380,8	380,5	-0,1
топливо марки ТС-1, тыс. т	50,9	150,2	195,1
гелий, тыс. м ³	1 636,4	3 838,1	134,5
сера, тыс. т	5 361,8	5 296,3	-1,2
этан, тыс. т	108,1	223,2	106,5

Примечание: Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.

Газпром планомерно увеличивает глубину переработки углеводородного сырья и расширяет ассортимент производимой продукции. На 2007 г. запланированы инвестиции в размере 7 млрд руб., в основном на развитие Астраханского ГПЗ с целью увеличения глубины переработки и повышения качества моторных топлив до европейских стандартов.

Газоперерабатывающие мощности Оренбургского ГПЗ составляют 37,5 млрд м³ в год, при этом по итогам 2006 г. загрузка завода собственным сырьем составила 48 %. Поставка дополнительных объемов газа с Карачаганакского месторождения (Казахстан) дает гарантию загрузки завода с перспективой модернизации и наращивания мощностей. В октябре 2006 г. подписано Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о сотрудничестве в создании на базе Оренбургского ГПЗ совместного предприятия для переработки газа с Карачаганакского месторождения и месторождений Оренбургской области. В настоящее время ведется работа по созданию СП – ЗАО «РосКазПереработка» – и заключению долгосрочного соглашения о поставках в объеме до 15 млрд м³ в год карачаганакского газа на Оренбургский ГПЗ.

Нефтепереработка

Основным перерабатывающим предприятием *Газпром нефти* является Омский НПЗ (установленная мощность – 19,5 млн т в год). Кроме того, ОАО «Газпром нефть» контролирует 38,8 % голосующих акций ОАО «Московский НПЗ» (установленная мощность – 12,15 млн т в год) и 50 % Славнефти, владеющей тремя нефтеперерабатывающими заводами: Ярославнефтеоргсинтез (установленная мощность – 15,2 млн т), Ярославский НПЗ им. Д.И. Менделеева (0,3 млн т) и Мозырьский НПЗ (12,03 млн т) в Беларуси, вследствие чего *Газпром нефть* имеет доступ в соответствующих долях к их перерабатывающим мощностям.

Объем переработки *Газпром нефти* в 2006 г. (24,4 млн т нефти) вырос на 38 % по сравнению с 2005 г. за счет увеличения объема переработки на Омском НПЗ до 16,3 млн т (14,5 млн т в 2005 г.), а также за счет использования мощностей заводов Славнефти.

Объемы переработки нефти и производства продукции Группой Газпром нефть, тыс. т

	IV квартал 2005 г.	2006 г.
Московский НПЗ		
Переработано сырой нефти	791	3 234
Произведено продукции	743	3 043
Омский НПЗ		
Переработано сырой нефти	3 302	16 276
Произведено продукции	3 062	15 229
Ярославнефтеоргсинтез*		
Переработано сырой нефти	–	4 747
Произведено продукции	–	4 474
Ярославский НПЗ им. Д.И. Менделеева**		
Переработано сырой нефти	–	102
Произведено продукции	–	100
Всего		
Переработано сырой нефти	4 093	24 359
Произведено продукции	3 805	22 846

* Переработка с 01.04.2006 г.

** Переработка с 01.08.2006 г.

Объемы производства основных видов продукции переработки Группой Газпром нефть, тыс. т

Виды продукции	IV квартал 2005 г.	2006 г.
Бензины автомобильные	883	5 060
Бензин технологический	236	1 755
Дизтопливо	1 314	7 614
Авиакеросин	277	1 640
Мазут	697	4 506
Масла	53	327
Газы углеводородные сжиженные	98	508

Омский НПЗ является одним из наиболее технически совершенных в России, занимая второе место в отрасли по объему нефтепереработки – 16,3 млн т в год («Киришинефтеоргсинтез» – 20,1 млн т в год), второе место по глубине переработки – 84,5% («Пермнефтеоргсинтез» – 87,1%) и первое место по отбору из нефтяного сырья светлых нефтепродуктов.

Газпром нефть продолжает совершенствовать процесс переработки нефти на Омском НПЗ. Разработана программа развития до 2012 г., реализация которой позволит производить моторные топлива, отвечающие требованиям Евро-4 и Евро-5, в сроки, соответствующие срокам законодательного введения этих норм в России. Наряду с программой совершенствования качества моторных топлив на Омском НПЗ разрабатывается программа развития до 2020 г., включающая дальнейшее увеличение глубины переработки нефти, улучшение качества товарной продукции, в частности смазочных материалов, повышение экологической безопасности завода.

Газо- и нефтехимия

Нефтехимическую продукцию в *Группе* производит в основном *Сибур Холдинг*. Компания осуществляет первичную переработку закупаемого углеводородного сырья и производит конечные продукты на основании соглашений о процессинге с различными перерабатывающими предприятиями, включая дочерние общества *Сибур Холдинга*.

Производство основных видов нефтехимической продукции Сибур Холдинга

Вид продукции	2005 г.	2006 г.	Изменение, %
Широкая фракция легких углеводородов, тыс. т	2 465	3 015	22,3
Бензин газовый стабильный, тыс. т	559	613	9,7
Сжиженные углеводородные газы, тыс. т	2 891	2 942	1,8
Мономеры, жидкие и мономерсодержащие углеводородные фракции, тыс. т	1 903	2 149	12,9
Каучуки, тыс. т	584	624	6,8
Продукция органического синтеза, тыс. т	986	1 038	5,3
Минеральные удобрения и сырье для них, тыс. т	1 382	1 362	-1,4
Горюче-смазочные материалы, тыс. т	656	667	1,7
Сухой отбензиненный газ, тыс. м ³	10 951	12 076	10,3
Шины, тыс. шт.	13 735	11 593	- 15,6

Бизнес-план *Сибур Холдинга* на 2007 г. предусматривает рост производства нефтехимической продукции до 14,7 млн т (на 4,3 %). Объем инвестиций *Сибур Холдинга* в 2007 г. составит 16,9 млрд руб. (в 2006 г. – 11,9 млрд руб).

В декабре 2006 г. состоялась передача полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Сибур Холдинг» новой дочерней организации – ООО «Сибур». Передача полномочий осуществлена в целях разграничения имущественных и управленческих отношений для повышения эффективности управления. Собственником всех профильных активов по-прежнему будет являться ОАО «Сибур Холдинг», а в ООО «Сибур» будут сосредоточены управленческие функции.

МАРКЕТИНГ И СБЫТ

Реализация газа Группы Газпром в 2006 г., млрд м³



Российский рынок газа

В 2006 г. реализация газа Группы Газпром на российском рынке выросла на 46 млрд руб. (14,8 %) по сравнению с 2005 г. и составила 356 млрд руб. Увеличение выручки от продаж обусловлено в основном повышением средней цены реализации газа на 11,5 % по сравнению с 2005 г., которая составила в 2006 г. 1 125,4 руб. за 1 000 м³ (без НДС и акциза). Объемы продаж также выросли на 3 % и достигли 316,3 млрд м³.

Структура продаж газа по группам потребителей в 2006 г., %



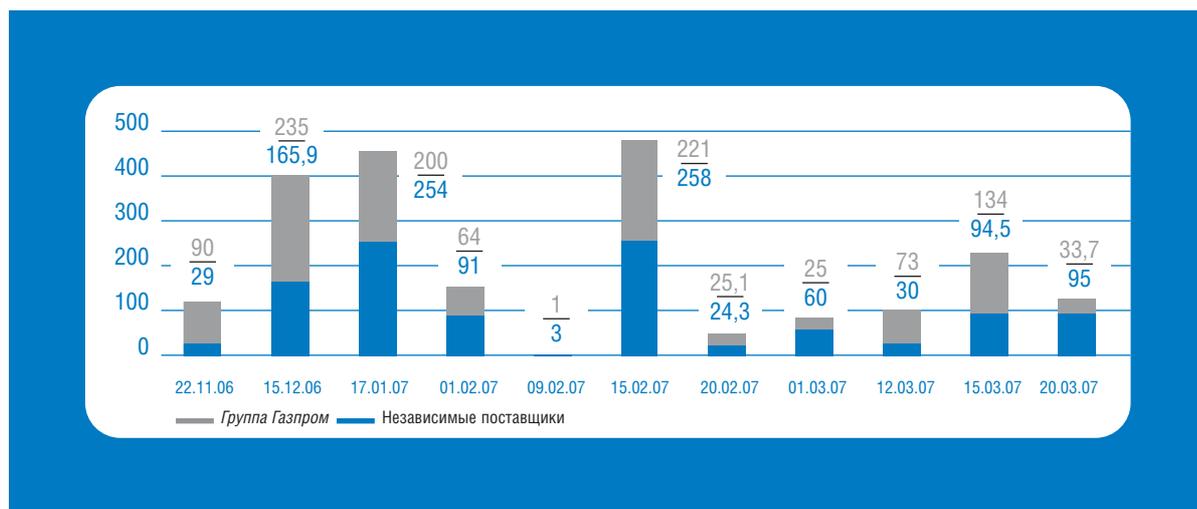
Российский газовый рынок в 2006 г. функционировал в двух режимах: регулируемом и нерегулируемом. Единственным поставщиком газа на регулируемый сектор является Газпром.

В работе с государственными органами по выработке стратегии развития газового рынка Газпром отстаивает позицию поэтапного сокращения регулируемого и расширения нерегулируемого сектора. В ноябре 2006 г. Правительство Российской Федерации приняло решение об увеличении предельных параметров изменения регулируемых цен на газ на период до 2010 г.: в 2007 г. до 15 %, в 2008 г. до 25 %, в 2009 г. до 20 % и в 2010 г. до 28 %, а к 2011 г. планируется довести доходность продаж до уровня европейского рынка (с учетом стоимости транспортировки и таможенных пошлин).

В 2006 г. Правительство Российской Федерации предоставило *Газпрому* право продажи до 5 млрд м³ газа по нерегулируемым ценам на электронной торговой площадке ООО «Межрегионгаз». Торги с участием *Газпрома* начались в ноябре 2006 г. С 22 ноября 2006 г. по 20 марта 2007 г. на электронной торговой площадке проведено 11 торговых сессий, заключены сделки по продаже *Газпромом* 1,1 млрд м³ газа.

Среднее превышение уровня цен по итогам торгов над регулируемыми ценами составило 39 %.

Динамика торгов на электронной торговой площадке ООО «Межрегионгаз», млн м³

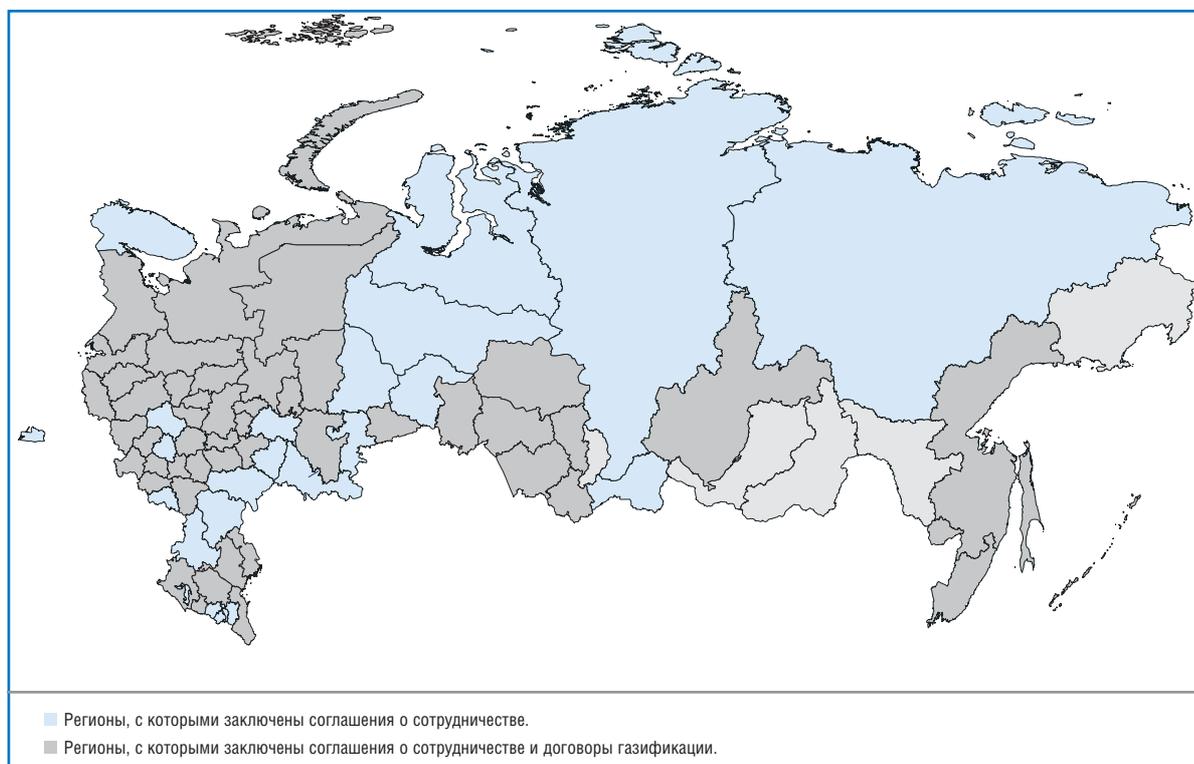


Маркетинговая стратегия *Газпрома* предусматривает постепенный выход на конечного покупателя, что означает вхождение *Группы* в газораспределительный бизнес. Консолидация газораспределительных активов и газификация новых областей гарантирует выполнение задач по обеспечению надежности поставок российским потребителям и в условиях либерализации газового рынка предоставляет конкурентные преимущества *Газпрому*. С конца 90-х годов *Газпром* приобретает в обмен на долги акции газораспределительных организаций. На 31 декабря 2006 г. *Газпром* имел контрольные пакеты в 131 и меньшие доли участия в 68 из более чем 330 газораспределительных организаций России. Газораспределительные организации с участием *Газпрома* обеспечивают поставку свыше 210 млрд м³ газа по распределительным сетям в Российской Федерации и обслуживают 514,2 тыс. км газораспределительных сетей (80 % всех газораспределительных сетей России).

В 2006 г. продолжалась реализация программы газификации регионов России, которая предусматривает строительство в 2005–2007 гг. более 12 тыс. км распределительных газопроводов. В 2006 г. в рамках программы газификации завершено строительство 122 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 1 313 км. Проект газификации поддерживается Правительством Российской Федерации и по своей значимости соответствует приоритетным национальным проектам.

Для взаимодействия с регионами заключены соглашения о сотрудничестве с органами государственной власти субъектов Российской Федерации.

**Правовая
основа
участия
Газпрома
в газификации
регионов
России**



Реализация программы в 2007 г. увеличит число газифицированных квартир и домовладений на 15 % по сравнению с 2005 г. В целом газ дополнительно получат более 13 млн человек, что потребует прироста поставок на 9 млрд м³. На выполнение программы в 2006 г. направлено 17,6 млрд руб., в 2007 г. предусмотрены вложения в размере 20,2 млрд руб.

Зарубежные рынки газа

Основополагающим элементом экспортной стратегии *Газпрома* является система единого экспортного канала. В 2006 г. был принят Федеральный закон «Об экспорте газа», который предоставляет *Газпрому* исключительное право на экспорт газа, что позволяет проводить скоординированную производственную и маркетинговую политику и является дополнительной юридической гарантией надежности экспорта российского газа.

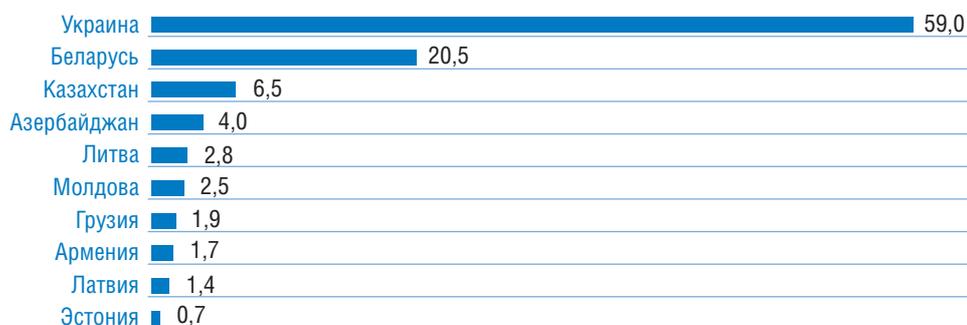
Рынки газа стран СНГ и Балтии

В 2006 г. реализация газа в страны СНГ и Балтии выросла на 101,3 млрд руб. (93,5 %) по сравнению с 2005 г. и составила 209,7 млрд руб. Увеличение выручки от продаж обусловлено в основном повышением средней цены реализации газа на 46,7 % по сравнению с 2005 г., которая в 2006 г. составила 2 077,4 руб. за 1 000 м³ (без акциза и таможенных пошлин). Объемы продаж выросли на 31,9 % и достигли 101 млрд м³.

СОХРАНИТЬ ИНФОРМАЦИЮ



**Продажи
газа Группы
Газпром в страны
СНГ и Балтии
в 2006 г., млрд м³**



В странах СНГ и Балтии стратегия *Газпрома* направлена на сохранение доминирующей позиции российского газа в их энергетике и корректировку ранее подписанных соглашений для перехода на контрактные условия, аналогичные действующим в европейских странах. Принимая во внимание экономические трудности стран-потребителей, *Газпром* допускает возможность постепенного перехода на рыночные ценовые уровни в обмен на доступ к конечным потребителям путем участия в приватизации энергетических объектов.

В начале 2006 г. ранее существовавший единый контракт на поставку газа на Украину и на транзит через ее территорию в Европу разделен на два несвязанных контракта – на поставку и на транзит. По условиям заключенного соглашения начальная цена на газ, поставляемый из России, составляет 230 долл. за 1 000 м³. Учитывая, что Украине поставляется более дешевый центральноазиатский газ, в 2006 г. средняя цена для нее составляла 95 долл. за 1 000 м³. В 2007 г. газ на Украину будет поставляться по той же схеме. В целях оптимизации управления профильными активами, согласовано приобретение ОАО «Газпром» у дочернего общества Газпромбанка 50 % акций компании РОСУКРЭНЕРГО, являющейся поставщиком всего импортного газа на Украину.

В первом полугодии 2006 г. стоимость газа для потребителей Молдовы была повышена с 80 до 110 долл. за 1 000 м³, а со второго полугодия – до 160 долл. за 1 000 м³. В декабре 2006 г. подписан контракт, предусматривающий повышение стоимости газа для Молдовы до 170 долл. за 1 000 м³ в 2007 г. и до равнодоходной среднеевропейской цены в 2011 г.

31 декабря 2006 г. с Беларусью подписан пятилетний контракт на поставку и транзит газа в 2007–2011 гг. В рамках контракта определены цена российского газа на 2007 г. (100 долл. за 1 000 м³), формула цены, которая будет действовать с 1 января 2008 г. (соответствует формуле цены при поставках российского газа в Европу), и коэффициенты приближения к рыночной цене в 2008, 2009 и 2010 гг. (соответственно 67, 80 и 90 %). Определены условия оплаты ОАО «Газпром» 50 % акций ОАО «Белтрансгаз» – 2,5 млрд долл. равными частями в течение четырех лет.

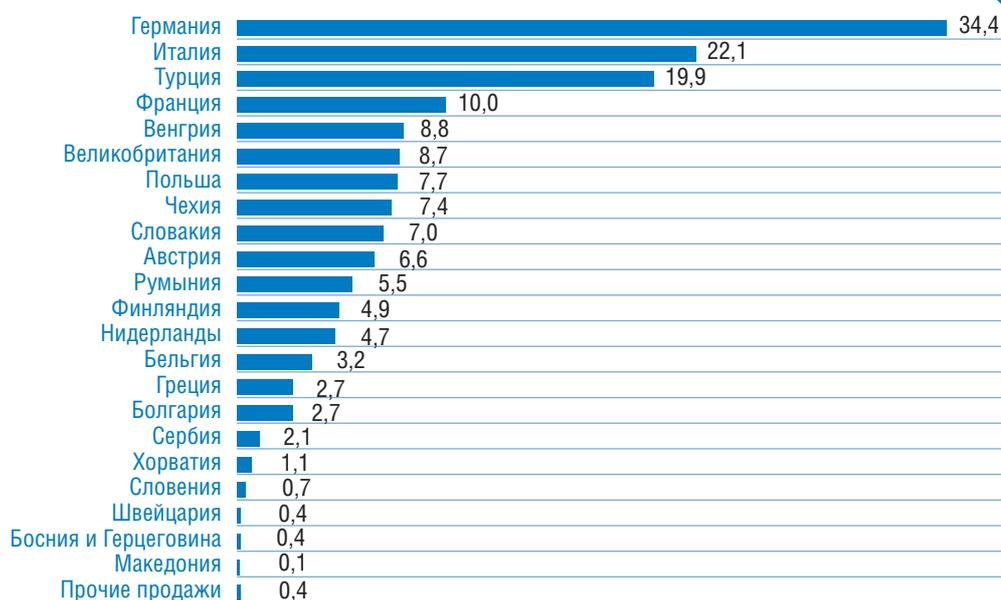
Аналогичная работа по переходу на рыночные ценовые уровни проводилась в отношении Армении, Грузии и Азербайджана, цена для которых в 2006 г. составляла 110 долл. за 1 000 м³. На 2007 г. и последующие годы цена продажи газа в Грузию увеличена до 235 долл. за 1 000 м³. Цена на поставляемый в Армению газ до 2009 г. сохранится на уровне 110 долл. за 1 000 м³. При этом доля *Газпрома* в совместном предприятии АрмРосгазпром, обеспечивающем транспортировку и транзит газа в Армении, в ноябре 2006 г. увеличена с 45 % до 53,4 %.

Закупка газа в странах Центральной Азии и его транзит осуществлялись *Газпромом* в соответствии с контрактами, заключенными в рамках долгосрочных соглашений о сотрудничестве. В 2006 г. *Группа Газпром* приобрела 41 млрд м³ туркменского газа, 9,3 млрд м³ узбекского газа и 7,2 млрд м³ казахского газа. Центральноазиатский газ преимущественно поставлялся в республики Закавказья и Украину.

Европейский рынок газа

В 2006 г. реализация газа в страны Европы по сравнению с 2005 г. выросла на 226,8 млрд руб. (36,6 %) и составила 845,9 млрд руб. Увеличение выручки от продаж обусловлено как повышением средней цены газа до 5 238,5 руб. за 1 000 м³ (без акциза и таможенных пошлин) в 2006 г. (на 32,1 % по сравнению с 2005 г.), так и ростом объемов продаж на 3,5 %, которые в 2006 г. достигли 161,5 млрд м³.

Продажи газа Группы Газпром в страны Европы в 2006 г., млрд м³



Задачей *Газпрома* является сохранение достигнутой доли на европейском газовом рынке, что в условиях растущего спроса на газ означает расширение физического объема продаж.

Долгосрочные контракты и новые формы торговли

В основе экспортной стратегии *Газпрома* лежит использование системы долгосрочных контрактов, которая в отличие от других форм торговли является на сегодняшний день единственной гарантией финансирования ка-

питалоемких проектов в области добычи и транспорта газа, что обеспечивает бесперебойность поставок и предсказуемость цен.

В 2006 г. продлены до конца 2035 г. четыре долгосрочных контракта с Э.ОН Рургаз с общим объемом поставки до 20 млрд м³ в год. Пролонгированы на период до 2027 г. и подписаны новые контракты по поставкам газа в Австрию в объеме до 6,9 млрд м³ в год. Продлены до 2035 г. действующие с «ЭНИ» (ЭНИ) контракты на поставку газа в Италию и до 2031 г. – контракты с «Газ де Франс» (Газ де Франс) на поставку газа во Францию. До 2036 г. продлены контракты с компанией «РВЕ Трансгаз» (Чехия). Объем поставок с 2010 г. увеличен до 9 млрд м³.

ОАО «Газпром» в 2006 г. подписало долгосрочные соглашения об основных условиях поставки газа по газопроводу «Северный поток» с компаниями Э.ОН Рургаз, ДОНГ Энерджи, «Газпром Маркетинг энд Трейдинг» (Газпром Маркетинг энд Трейдинг) и Газ де Франс общим объемом более 20 млрд м³ в год (со вводом второй нитки газопровода).

В настоящее время Газпром Маркетинг энд Трейдинг, входящая в Группу, наряду со спотовой торговлей газом на торговых площадках Великобритании, Бельгии, Нидерландов и Франции осуществляет прямые продажи газа промышленному и коммерческо-бытовому секторам в Великобритании и промышленным потребителям во Франции.

Для решения задачи по выходу на рынок конечных потребителей в Европе планируется заключение стратегических соглашений с зарубежными партнерами, создание совместных предприятий и приобретение местных сбытовых компаний.

Подписаны рамочные соглашения об обмене активами с компаниями БАСФ и Э.ОН. Соглашения предусматривают увеличение доли *Газпрома* в совместном предприятии Вингаз (с 35 % до 50 % минус одна акция), основным бизнесом которого является продажа природного газа крупным конечным потребителям в Германии. Газпром получит также 50 % минус одна акция в венгерских компаниях «Э.ОН Фельдгаз Трейд» и «Э.ОН Фельдгаз Сторидж» и 25 % плюс одна акция в энергетической компании «Э.ОН Хунгария».

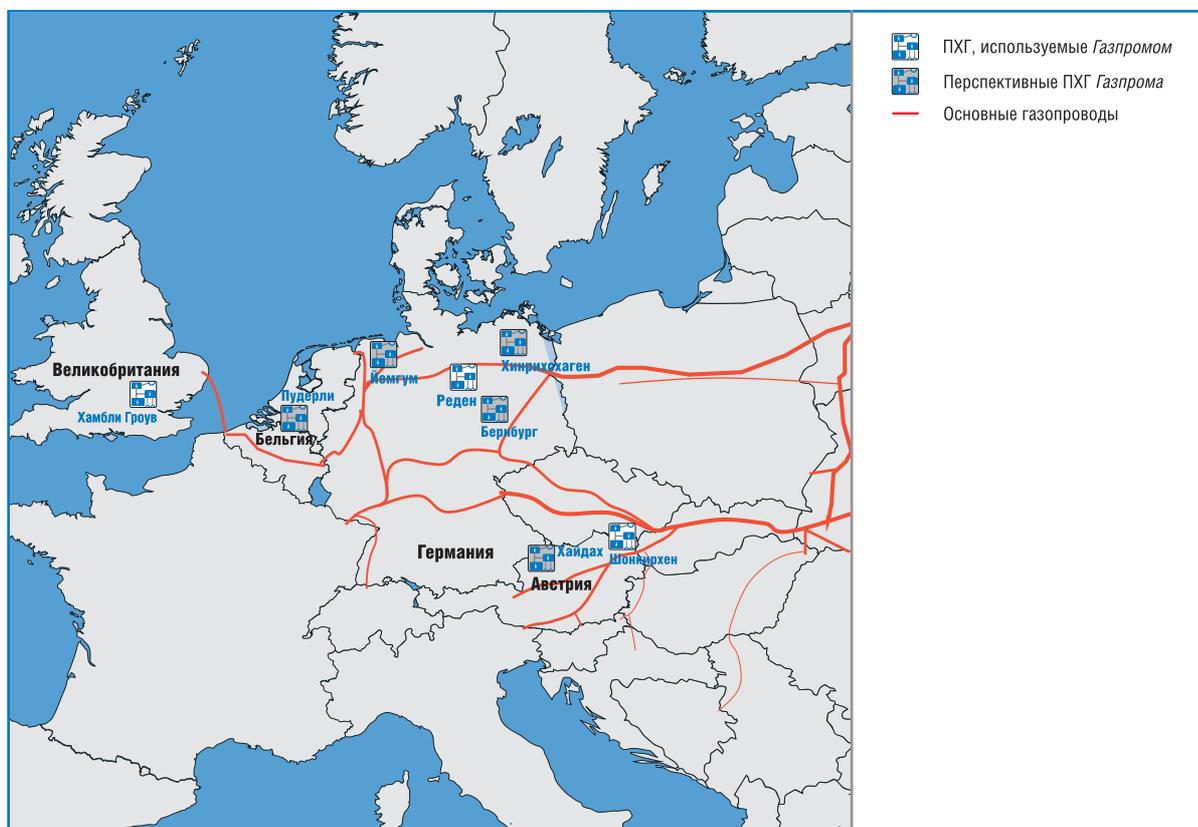
В 2006 г. подписано соглашение о стратегическом партнерстве с компанией ЭНИ. Наряду с продлением действующих контрактов *Газпром* получает возможность осуществлять прямые поставки российского газа на итальянский рынок. ЭНИ уступает *Газпрому* экспортные мощности и объемы газа в газопроводе ТАГ на период до 2023 г., которые будут поэтапно увеличиваться до 3 млрд м³ в год к 2010 г. Кроме того, в настоящее время стороны обсуждают возможности обмена активами.

Подписанный в 2006 г. пакет договоренностей с компанией Газ де Франс предусматривает переуступку в пользу *Газпрома* 1,5 млрд м³ газа из действующих контрактов и соответствующих транспортных мощностей для работы на рынке конечных потребителей во Франции.

Расширение деятельности в области подземного хранения

Газпром осознает озабоченность Европейской Комиссии вопросами энергоснабжения после использования странами-транзитерами своего положения в качестве аргумента для получения льготных условий покупки газа. Поэтому в целях снижения транзитных рисков *Газпром* активно расширяет доступ к подземному хранению газа в Европе.

Схема размещения объектов подземного хранения газа, используемых Группой Газпром в странах Европы



Компания Вингаз владеет крупнейшим в Западной Европе ПХГ Реден на севере Германии активной емкостью 4,2 млрд м³. В 2005 г. совместно с компаниями «РАГ АГ» и Вингаз создано СП с долей Газпрома 33 % для строительства и эксплуатации ПХГ Хайдаха в Австрии. Проектная мощность – 1,2 млрд м³ в 2007 г. с увеличением до 2,4 млрд м³ в 2011 г.

В июле 2006 г. заключено соглашение о возможности создания в геологической структуре Пудерли (Бельгия) подземного хранилища, в котором доля Газпрома составит 75 %. Активный объем хранения – не менее 240 млн м³.

В 2006 г. подписано соглашение об увеличении с 2007 г. доли Газпрома в используемых мощностях ПХГ Хамбли Гроув в Великобритании с 50 % до 75 % (227,1 млн м³).

В октябре 2006 г. Газпром приобрел право на проведение разведочных работ на структуре Хинрихсхаген (Германия) для сооружения ПХГ. Объем хранения активного газа оценивается в 5 млрд м³.

Помимо строительства, Газпром арендует мощности ПХГ. На сезон 2006 / 2007 гг. было арендовано 400 млн м³ активной емкости в Германии и Австрии.

В соответствии с заключенными договорами в отчетном году в ПХГ зарубежных стран закачано 3,5 млрд м³ газа, что на 47,3 % превышает показатель 2005 г.

Закачка газа в ПХГ зарубежных стран, млн м³

Страны	2005 г.	2006 г.	Изменение, %
Латвия	1 466,9	1 588,9	8,3
Германия	374,9	1 142,7	204,8
Австрия	440,4	449,0	2,0
Великобритания	76,8	294,4	283,3
Всего	2 359,0	3 475,0	47,3

Расширение деятельности по подземному хранению за рубежом необходимо для обеспечения гибкого режима поставок газа, способствует увеличению их объемов по краткосрочным и среднесрочным договорами, в конечном счете, обеспечивает *Газпрому* конкурентное преимущество.

Реализация нефти, газового конденсата и продуктов переработки

Объемы реализации нефти и продуктов ее переработки с приобретением ОАО «Газпром нефть» существенно увеличились.

Экспорт

В 2006 г. *Газпром нефть* осуществляла реализацию нефти и нефтепродуктов в основном через компанию «Сибнефть Ойл Трейд Компани ГмбХ». Экспорт нефти, конденсата и продукции переработки других компаний *Группы Газпром* осуществлялся через *Газпром экспорт*.

В феврале 2007 г. *Газпромом* принято решение об организации единого канала экспорта продукции через *Газпром экспорт*, включая экспорт нефти и нефтепродуктов.

Значительный объем нефти и газового конденсата *Группы Газпром* экспортирован по трубопроводной системе, управляемой государственной компанией «Транснефть». Доступ к трубопроводу регулируется государством.

Экспорт нефти и конденсата Группы Газпром, млн т

	2005 г.	2006 г.
<i>Газпром нефть</i>		
Нефть	5,4*	19,8
Другие общества Группы Газпром		
Стабильный газовый конденсат	0,7	0,6

*Данные по *Газпром нефти* включены начиная с IV квартала 2005 г.

Большая часть дизельного топлива *Газпром нефти* поставляется на экспорт по системе нефтепродуктопроводов, контролируемых государственной компанией ОАО АК «Транснефтепродукт». Для экспорта других видов нефтепродуктов, в том числе продуктов нефтехимии, используется железнодорожный транспорт. Реализуемые на экспорт нефтепродукты других компаний *Группы Газпром* в 2006 г. были поставлены преимущественно железнодорожным транспортом ООО «Газпромтранс».

Экспорт продуктов переработки Группой Газпром, млн т

	2005 г.	2006 г.
Газпром нефть		
Нефтепродукты	3,1*	13,6
Другие общества Группы Газпром		
Продукты переработки	1,4	1,1
Продукты нефтехимии производства Сибур Холдинга**	2,1	2,5

* Данные по Газпром нефти включены начиная с IV квартала 2005 г.

** Без учета шин и сухого газа.

Продажи в России

Сырая нефть Группы Газпром поступает на внутренний рынок в ограниченном объеме. Российским перерабатывающим предприятиям реализуются преимущественно нефтегазоконденсатная смесь и стабильный газовый конденсат. Продажа жидких углеводородов осуществляется на основе долгосрочных договоров по рыночным ценам.

Продажа нефти и конденсата Группой Газпром в России, млн т

	2005 г.	2006 г.
Газпром нефть		
Нефть	0,5*	1,4
Другие общества Группы Газпром		
Стабильный газовый конденсат, нефтегазоконденсатная смесь	2,3	2,8

* Данные по Газпром нефти включены начиная с IV квартала 2005 г.

Продажу продуктов переработки в России осуществляют в основном Газпром нефть и ОАО «Газпром». Сжиженные углеводородные газы (СУГ) реализуются через единого оператора – аффилированную компанию ОАО «Газэнергосеть». Цена на СУГ, поставляемые для бытовых нужд населения, регулируется государством.

Газпром нефть постоянно расширяет свою сеть розничной и оптовой торговли нефтепродуктами в России. На 31 декабря 2006 г. она имела 14 дочерних сбытовых организаций в России и одну – в Кыргызстане.

На конец 2006 г. Газпром нефть владела сетью из 825 автозаправочных станций (АЗС), которые принадлежат ей либо используются по договору аренды.

Реализация продуктов переработки Группой Газпром в России

	2005 г.	2006 г.
Газпром нефть		
Нефтепродукты, млн т	2,6*	11,8
в т. ч. реализованные через сеть АЗС, млн т	0,4	1,9
% от общего объема	15,4	16,1
ОАО «Газпром»		
Сжиженные углеводородные газы, млн т	1,6	1,5
Продукты переработки, млн т	4,3	4,7
Сибур Холдинг		
Продукты переработки и нефтехимии, млн т	3,6	4,1

* Данные по Газпром нефти включены начиная с IV квартала 2005 г.

Газпром нефть прорабатывает возможности для расширения существующей сети АЗС. В рамках этой стратегии в 2006 г. *Газпром нефть* приобрела сбытовую сеть в Кыргызстане, а также 30 участков под строительство АЗС в Санкт-Петербурге.

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ

В целях снижения рисков производственно-хозяйственной деятельности *Газпром* осуществляет диверсификацию маршрутов, рынков сбыта, продуктов и направлений деятельности.

Диверсификация маршрутов. «Северный поток»

Для диверсификации маршрутов экспорта газа в Европу и снижения транзитного риска *Газпром* приступил к реализации проекта строительства газопровода «Северный поток».

Проект «Северный поток»



Для проектирования, строительства, владения, финансирования и эксплуатации газопровода создана газотранспортная компания «Норд Стрим АГ» (Норд Стрим) в Швейцарии. В августе 2006 г. подписаны Окончательное соглашение акционеров и связанные с ним соглашения. Акционерами являются: ОАО «Газпром» (51 %), Э.ОН Рургаз (24,5 %) и «Винтерсхалл» (24,5 %). Предполагается, что германские компании передадут по 4,5 % своих долей четвертому участнику – компании «Газюни», условия участия которой находятся в процессе согласования. Транспортные мощности «Северного потока» будут принадлежать *Газпром экспорту*.

Диверсификация рынков. Азиатско-Тихоокеанский регион

Газпром рассматривает рынок Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) как один из самых перспективных. Это связано с динамичным развитием энергетического рынка Азии и с расположением крупнейших ресурсных центров России в непосредственной близости от потенциального рынка потребления.

На востоке России сосредоточено около 27 % всех начальных суммарных ресурсов газа страны – более 67 трлн м³. Для планирования их комплексной разработки ОАО «Газпром» по распоряжению Правительства Российской Федерации от 16 июля 2002 г. № 975-р подготовило проект Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспорта газа с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР. Предполагается формирование на востоке страны новых центров газодобычи, а также создание целого ряда газоперерабатывающих и газохимических производств.

В марте 2006 г. ОАО «Газпром» и китайская компания «КННК» подписали Протокол о поставках природного газа из России в КНР, в котором зафиксированы основные договоренности по возможным срокам, объемам и маршрутам поставок газа и формуле цены. Начало поставок планируется после 2010 г. В настоящее время ведутся коммерческие переговоры по условиям поставок.

Схема развития системы газоснабжения Восточной Сибири, Дальнего Востока и поставок газа в Китай и другие страны АТР



Газпром также ведет коммерческие переговоры по вопросам обеспечения поставок природного газа в Республику Корея. В 2006 г. подписано соответствующее Межправительственное соглашение, которым уполномоченной организацией в области перспективных поставок газа из России в Республику Корея определено ОАО «Газпром».

Диверсификация продуктов. Сжиженный природный газ

Разработка проектов в области производства и транспортировки СПГ является одним из приоритетных направлений деятельности *Газпрома*. Индустрия СПГ предоставляет возможность гибко реагировать на изменения конъюнктуры на различных рынках и минимизирует риски транзита, возникающие при трубопроводных поставках газа через третьи страны.

Газпром реализует поэтапную стратегию наращивания своего присутствия на рынке СПГ. В рамках первого этапа начаты работы по организации разовых сделок и разменных операций «СПГ – трубопроводный газ». Начиная с 2005 г. Газпром Маркетинг энд Трейдинг осуществляет спотовые поставки СПГ в США, Великобританию, Южную Корею, Японию, Индию и Мексику. Общий объем продаж СПГ за период с 2005 г. составил около 0,6 млн т (0,9 млрд м³). *Газпром* рассматривает возможности выхода на конечного потребителя в Северной Америке, в том числе на основе закупок СПГ. В августе 2006 г. учреждена компания «Газпром Маркетинг энд Трейдинг ЮЭс» для осуществления торговых операций на рынке США и аренды транспортных и регазификационных мощностей.

В декабре 2006 г. подписан Протокол между акционерами компании «Сахалин Энерджи Инвестмент Кампани Лтд.» (Сахалин Энерджи) и ОАО «Газпром» о вхождении ОАО «Газпром» в проект «Сахалин-2» в качестве ведущего акционера. Проект ориентирован на поставки СПГ в страны АТР.

Другой перспективной сырьевой базой для организации производства СПГ является Штокмановское месторождение в Баренцевом море. ОАО «Газпром» также рассматривает возможность производства СПГ в Ленинградской области – проект «Балтийский СПГ». Интерес к участию в проекте проявил ряд крупнейших международных нефтегазовых компаний.

При реализации стратегии в сфере торговли СПГ *Газпром* предполагает использовать так называемую «модель агрегатора». Компания, выполняющая функции «агрегатора», будет закупать СПГ как с проектов с участием ОАО «Газпром», так и непосредственно у третьих лиц для последующей реализации покупателям на различных региональных рынках.

Схема размещения объектов проекта «Сахалин-2»



В декабре 2006 г. ОАО «Газпром», Роял Датч Шелл, Мицуи энд Ко. Лимитед и Мицубиши Корпорейшн подписали протокол о вхождении ОАО «Газпром» в проект «Сахалин-2» в качестве ведущего акционера. Согласно условиям протокола ОАО «Газпром» приобретает 50 % плюс одна голосующая акция оператора проекта Сахалин Энерджи за 7,45 млрд долл. Для совершения данной сделки каждый из акционеров Сахалин Энерджи уменьшит свою долю на 50 % при пропорциональном распределении суммы выплаты. В результате Роял Датч Шелл, Мицуи и Мицубиши будут владеть 27,5, 12,5 и 10 % акций соответственно.

Сахалин Энерджи продолжит осуществлять функции оператора проекта «Сахалин-2» и его задачей остается реализация проекта в соответствии с графиком работ.

«Сахалин-2» является одним из крупнейших в мире комплексных нефтегазовых проектов. В рамках проекта разрабатываются нефтяное Пильтун-Астохское и газовое Лунское месторождения с запасами соответственно около 600 млн т нефти и 700 млрд м³ газа. «Сахалин-2» предусматривает создание ряда объектов: трех морских добывающих платформ и морской трубопроводной системы общей протяженностью 300 км; объединенного берегового технологического комплекса, предназначенного для приема и подготовки к последующей транспортировке газа и нефти; наземных нефте- и газопроводов протяженностью 800 км каждый; терминала отгрузки нефти с возможностью круглогодичной работы; первого в России завода по производству СПГ и терминала для отгрузки СПГ, а также модернизацию островной инфраструктуры. Проект «Сахалин-2» реализуется на основе соглашения о разделе продукции.

Диверсификация направлений деятельности. Электроэнергетика

Газпром стремится обеспечить конкурентное присутствие в новом секторе – электроэнергетике. Стратегическая цель – увеличение рентабельности на вложенный капитал в условиях реформирования российской электроэнергетики, диверсификация рисков тарифного регулирования, оптимизация доли природного газа в топливном балансе России, достижение синергетического эффекта с прочими видами деятельности. Для реализации поставленных целей планируются следующие мероприятия:

- покупка генерирующих и сбытовых компаний, развитие которых будет осуществляться в конкурентных условиях;
- строительство объектов угольной генерации в регионах с высокой долей природного газа в топливном балансе;
- создание новых эффективных мощностей, модернизация существующих для снижения энергоемкости выработки электроэнергии;
- централизация энерго мощностей для снижения стоимости и обеспечения бесперебойного электроснабжения объектов дочерних обществ по добыче, транспорту и переработке углеводородов.

По состоянию на 31 декабря 2006 г. общества *Группы Газпром* являлись владельцами 10,5 % акций ОАО РАО «ЕЭС России» (РАО ЕЭС), а также 29,8 % акций ОАО «Мосэнерго» (Мосэнерго) и 13 новых компаний, появившихся в результате его реструктуризации. В октябре 2006 г. Совет директоров РАО ЕЭС одобрил допэмиссию акций Мосэнерго в размере 40,7 % от уставного капитала в пользу *Газпрома*. Рассматривается возможность участия в аукционах по продаже акций других электроэнергетических компаний, образуемых в результате реструктуризации РАО ЕЭС.

Для эффективной и централизованной деятельности по приобретению электроэнергии на оптовом рынке и ее поставке дочерним обществам ОАО «Газпром» действуют две специализированные компании – сетевая ООО «Газпромэнерго» и созданная в 2006 г. энергосбытовая компания ОАО «Межрегионэнергосбыт». Сетевой компании переданы в аренду объекты энергетики газодобывающих и газотранспортных обществ *Группы Газпром* (кроме объектов, являющихся частью ЕСГ). Планируется также передача электроэнергетических активов *Газпром нефти* и *Сибур Холдинга*.

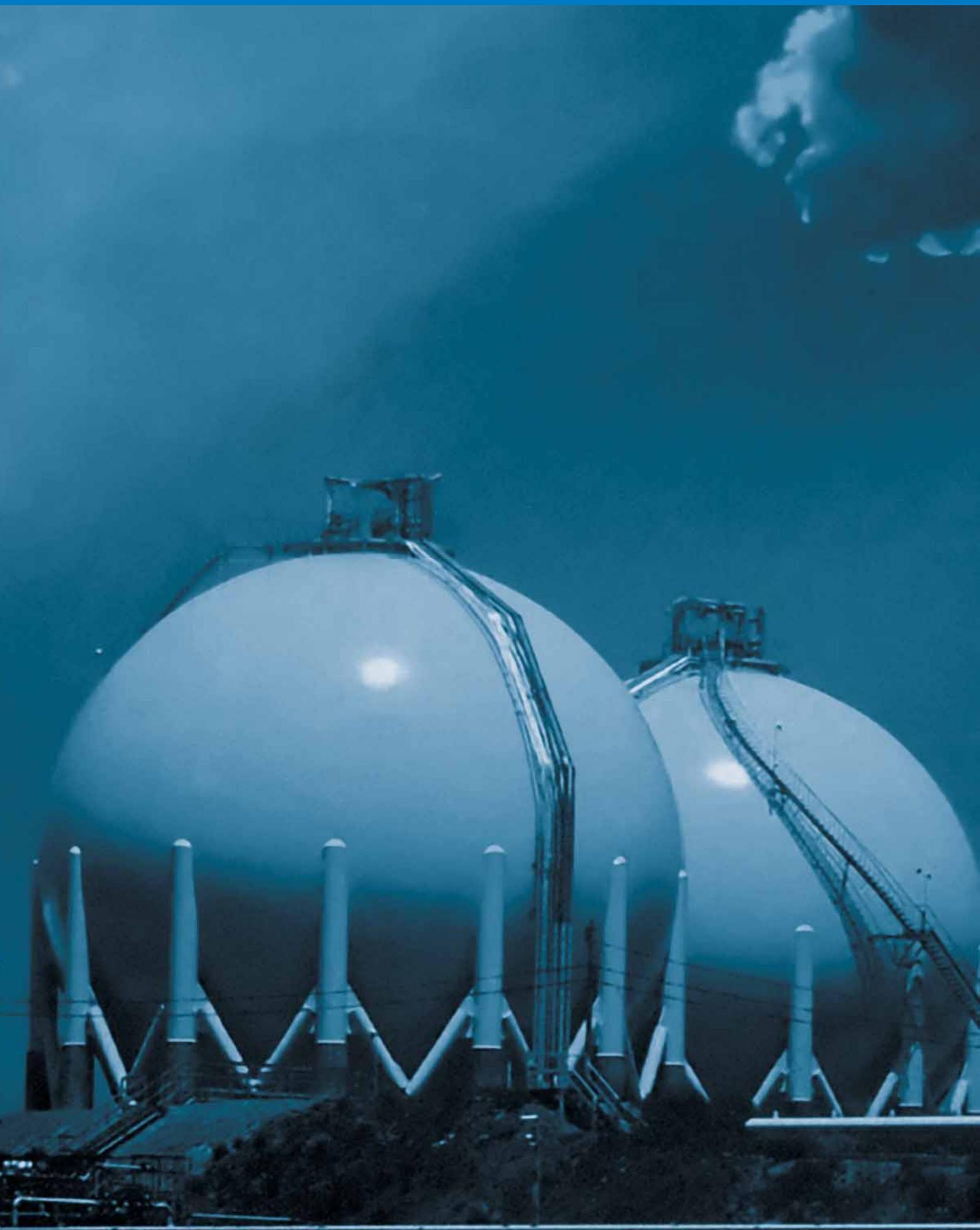
ОАО «Межрегионэнергосбыт» с 1 января 2007 г. начало энергоснабжение газоперерабатывающего комплекса ООО «Оренбурггазпром», что позволит снизить затраты на покупку электроэнергии. Компания будет обеспечивать энергоснабжение других организаций *Группы*, в том числе предприятий *Сибур Холдинга* и *Газпром нефти*. В дальнейшем на базе специализированных компаний будет развиваться сетевая и энергосбытовая бизнес для третьих сторон.

В феврале 2007 г. подписан Протокол о намерениях с компанией ОАО «СУЭК» (СУЭК), крупнейшим в России угольным объединением, обеспечивающим приблизительно 30 % поставок энергетического угля на внутреннем рынке. Предусматривается создание в 2007 г. совместной компании на основе электроэнергетических активов *Газпрома* и угольных и энергетических активов СУЭКа. Доля *Газпрома* в СП составит 50 % плюс одна акция. Деятельность СП будет направлена на повышение экономической эффективности использования угля и газа в электрогенерации.

Газпром также развивает деятельность в области электроэнергетики за рубежом. В 2006 г. заключено Соглашение с Правительством Армении о приобретении и завершении строительства совместным предприятием АрмРосгазпром пятого энергоблока Разданской ТЭС, крупнейшей теплоэлектростанции Армении с установленной мощностью 1 100 МВт. В соответствии с соглашением доля *Газпрома* в капитале АрмРосгазпрома в 2006 г. увеличена до 53,4 %.

Новым направлением деятельности *Газпрома* становится торговля электроэнергией и квотами на выбросы CO₂ в европейских странах. В мае 2006 г. Газпром Маркетинг энд Трейдинг присоединился к Кодексу правил покупки, продажи и транспортировки электроэнергии в Великобритании. Первая сделка по торговле электроэнергией состоялась в октябре 2006 г. Планируется расширить присутствие компании на рынке электроэнергии во Франции, Нидерландах, Бельгии, Ирландии и Германии. В ноябре 2006 г. Газпром Маркетинг энд Трейдинг заключил первую сделку на европейском рынке на торговлю квотами на выбросы CO₂.

СОХРАНИТЬ ЭНЕРГИЮ



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И НИОКР

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Приоритетами *Газпрома* в области охраны окружающей среды являются:

- сохранение природной среды и обеспечение экологической безопасности районов добычи, подготовки и транспортировки углеводородов;
- снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и водные объекты;
- промышленная и экологическая безопасность при строительстве новых объектов.

В *Газпроме* разработана система контроля утечек вредных веществ и загрязнения вод, а также система мониторинга качества воздуха, вод и почв в регионах, где находятся объекты ЕСГ. В трех компаниях *Группы* проведены проверки соответствия систем управления требованиям международных стандартов по охране окружающей среды ИСО 14000. Дочерняя компания ОАО «Газпром», ЗАО «Ямалгазинвест», подтвердила соответствие своей системы управления международным стандартом ИСО 14000. Планируется провести проверку системы управления охраной окружающей среды *Группы* в целом на соответствие требованиям указанных стандартов.

Руководствуясь принципами внутрикорпоративной экологической политики, *Газпром* контролирует соблюдение соответствующих природоохранных стандартов. В 2006 г. федеральные, региональные и местные органы власти в России устанавливали жесткие природоохранные требования и/или санкции за их нарушение и нанесение ущерба окружающей среде. В связи с этим *Газпромом* принято решение об ужесточении внутрикорпоративной политики в области соблюдения природоохранного законодательства. Затраты *Газпрома* на охрану окружающей среды (с учетом показателей *Газпром нефти* и *Сибур Холдинга*) выросли в 2006 г. на 30,6 %, составив 12,7 млрд руб.

Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.

	2005 г.*	2006 г.	Изменение, %
Экологические платежи	323,1	502,7	55,6
Инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды	1 834,3	2 521,5	37,5
Текущие затраты по охране природы	6 757,6	8 717,6	29,0
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов	793,1	1 003,8	26,6
Штрафы, выплата ущерба	0,5	2,2	340

* Без учета данных по *Газпром нефти*.

В соответствии с требованиями российского законодательства *Газпром* вносит обязательные платежи в экологические фонды за загрязнение окружающей среды. Сумма экологических платежей в 2006 г. увеличилась по сравнению с предшествующим годом на 33,1 %, главным образом за счет учета показателей *Газпром нефти*, а также роста тарифов за выбросы метана. В результате тысячекратного повышения тарифа в отчетном году плата за нормативные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу возросла в 3,2 раза.

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

В 2006 г. завершена реализация программы энергосбережения на период 2004–2006 гг. За этот период суммарная экономия топливно-энергетических ресурсов составила 12,48 млн т у. т. Основная доля (около 95 %) приходится на природный газ; экономия электроэнергии – 3,8 %; тепловой энергии – 1,2 %. В стоимостном выражении экономия в ценах 2006 г. составила 8,7 млрд руб.

В 2006 г. подготовлен проект программы энергосбережения на 2007–2010 гг., который предусматривает экономию в объеме 11,1 млн т у.т., в том числе: природного газа – 9,2 млрд м³, электроэнергии – 1 296,9 млн кВт·ч, тепловой энергии – 1 212,2 тыс. Гкал. В стоимостном выражении планируется обеспечить в ценах 2006 г. экономию 16,5 млрд руб. Основной энергосберегающий результат (84 %) планируется достичь в магистральном транспорте газа – 9,3 млн т у. т.

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАБОТЫ

По заказу ОАО «Газпром» в 2006 г. выполнены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы на сумму 1,5 млрд руб., в том числе научно-исследовательскими организациями Группы – на сумму 1,2 млрд руб. Общее количество принадлежащих *Газпрому* патентов составило 1 251, экономический эффект от их использования достиг 1,3 млрд руб.

Проводились исследования по следующим основным направлениям:

- вовлечение в разработку месторождений в новых газодобывающих регионах (Обская и Тазовская губы, полуостров Ямал, шельф Баренцева и Карского морей, Восточная Сибирь и Дальний Восток);
- замедление падения добычи, связанное с естественным истощением базовых месторождений;
- разработка диагностических систем, технических средств и оборудования нового поколения для объектов ЕСГ;
- создание энергосберегающих технологий и оборудования.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

ПЕРСОНАЛ И ОХРАНА ТРУДА

В 2006 г. разработана и утверждена Политика управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, направленная на создание эффективного механизма управления персоналом на основе социального партнерства. В развитие положений указанного документа осуществляется «Комплексная программа реализации Политики управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2006–2010 гг.».

Среднесписочная численность работников *Группы* в 2006 г. составила 432 тыс. человек.

Структура персонала основных газотранспортных и газодобывающих обществ Группы Газпром в 2006 г., %



В 2006 г. действовал Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2004–2006 гг. Договор регулировал социально-трудовые отношения между работниками и работодателями в ОАО «Газпром» и в его 38 дочерних обществах, напрямую или опосредованно связанных с обслуживанием ЕСГ, общей численностью работников около 260 тыс. человек. Договором определена система социального партнерства, которая дает возможность регулировать социально-трудовые отношения в соответствии с изменяющимися экономическими и социальными условиями, соблюдать баланс интересов работников и работодателей, не допуская при этом снижения достигнутого уровня материальной защищенности работников и членов их семей, сохранять социальную стабильность и привлекательность на рынке труда.

Для обеспечения материальной заинтересованности руководящих работников *Газпрома* по достижению поставленных целей, повышения эффективности труда начиная с 2006 г. действует система материального стимулирования руководителей ОАО «Газпром» и основных дочерних обществ, включающая систему годового бонуса руководящим работникам и программу премирования акциями ОАО «Газпром».

Сохранение здоровья и трудоспособности сотрудников и обеспечение безопасных условий труда, особенно в суровых климатических условиях Крайнего Севера, является одной из основных задач социальной политики. В 2006 г. в *Газпроме* была проведена аттестация рабочих мест для выявления и минимизации вредных воздействий производственной среды на состояние здоровья работников. В целях осуществления единого подхода к установлению компенсаций за работу в неблагоприятных условиях разработан и внедрен перечень производств, профессий, должностей и работ с вредными и опасными условиями труда.

Профессиональная подготовка работников Газпрома.

В 2006 г. в системе непрерывного фирменного профессионального образования ОАО «Газпром» прошли обучение 42,2 тыс. руководителей и специалистов (2005 г. – 37,5 тыс. человек), в том числе в зарубежных учебных центрах 1 252 человек (2005 г. – 971 человек); 1 038 человек (2005 г. – 1 098 человек) руководителей и специалистов завершили обучение по программам профессиональной переподготовки. В системе профессионального обучения прошли профессиональную подготовку 3,6 тыс. рабочих (2005 г. – 2,7 тыс.), получили дополнительное образование 126 тыс. человек (2005 г. – 125,6 тыс.).

Одной из важнейших социальных гарантий *Газпрома* является дополнительное пенсионное обеспечение в виде ежемесячных выплат негосударственных пенсий через Негосударственный пенсионный фонд «Газфонд» (НПФ «Газфонд») либо ежемесячных доплат к государственной пенсии. По итогам 2006 г. более 46 тыс. человек получали негосударственную пенсию из НПФ «Газфонд», средний размер которой составил в отчетном году 4 тыс. руб.

Другим важным направлением социальной политики является охрана здоровья работников *Газпрома* и членов их семей. В 2006 г. по договорам добровольного личного страхования было застраховано более 415,6 тыс. человек. Размер страховых премий по указанным договорам составил более 8 млрд руб., страховых выплат – более 4,2 млрд руб.

СПОНСОРСКАЯ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Социальная ответственность является неотъемлемым элементом работы *Газпрома*, его репутации, способствует укреплению духа корпоративной солидарности, расширяет рамки сотрудничества с государством, деловыми кругами и обществом в целом.

Спонсорская и благотворительная деятельность *Газпрома* направлена на пропаганду здорового образа жизни, поддержку культуры и образования, содействие научно-техническому развитию страны, помощь незащищенным слоям населения, сохранение и возрождение национальных ценностей. Спонсорские мероприятия в основном осуществляются в градообразующих районах основной деятельности *Газпрома*, а также в рамках расширения сотрудничества с зарубежными партнерами.

Осознавая свою ответственность перед обществом и будучи социально ориентированной компанией, ОАО «Газпром» реализует программу «Газпром – детям», которая стартовала в 2006 г.

Цели программы – создание условий для гармоничного интеллектуального, духовного и физического развития подрастающего поколения россиян, пропаганда здорового образа жизни среди российской молодежи.

В 2006 г. вошли в строй новые физкультурно-оздоровительные комплексы, построенные дочерними компаниями ОАО «Газпром» в республиках Татарстан, Башкортостан, Чувашии, в Нижегородской, Курганской, Ульяновской областях, а также Ханты-Мансийском автономном округе. Всего будут построены 374 многофункциональные детские спортивные площадки в 65 регионах, где реализуется программа «Газпром – детям».

В рамках программы предусмотрен ввод в строй 56 новых, реконструкция 177 старых спортивных комплексов и строительство совместно с Российским футбольным союзом 15 искусственных футбольных полей в регионах Российской Федерации. Таким образом *Газпром* реализует одну из главных целей программы – привлечь к занятиям спортом до 220 тыс. детей. Сейчас на спортивных объектах ОАО «Газпром» и его дочерних обществ постоянно занимаются спортом более 60 тыс. детей, многие из которых являются участниками традиционных зимней и летней спартакиад ОАО «Газпром».

Еще одним направлением программы является поддержка детских самодеятельных творческих коллективов. Сейчас в них занимается около 18 тыс. детей, большинство из которых участвуют в корпоративном фестивале «Факел».

В 2006 г. продолжалось тесное сотрудничество с Федеральным агентством по физической культуре и спорту в области организации соревнований, способствующих популяризации спорта. ОАО «Газпром» содействовало проведению таких массовых соревнований, как «Лыжня России–2006», «Кросс наций», «Планета Спорт», Всероссийских соревнований по спортивному ориентированию «Российский азимут–2006» и по уличному баскетболу «Оранжевый мяч», а также мероприятий международного уровня: чемпионата мира IAAF по легкой атлетике, чемпионата мира по гандболу среди женщин, фестиваля спортивной борьбы, соревнований по легкой атлетике между командами России и США. Постоянными партнерами *Газпрома* являются федерации и клубы наиболее популярных в России видов спорта: Всероссийская федерация художественной гимнастики, футбольный клуб «Зенит».

Кроме того, при содействии ОАО «Газпром» проведена серия турниров: комплексные соревнования «Спортивная Россия – Российский вызов», соревнования по аэробике, турнир по хоккею «Золотая шайба», I Летняя спартакиада молодежи, международный теннисный турнир «Санкт-Петербург Оупен».

При участии *Газпрома* реализован ряд проектов в области поддержки научно-технического прогресса и образования, особое место среди которых занимает Международная энергетическая премия «Глобальная энергия». Традиционно реализуются совместные проекты с РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, направленные на поддержку и развитие российского высшего образования.

Благотворительная и спонсорская деятельность *Газпрома* ориентирована на развитие российской культуры, возрождение духовных национальных ценностей. В 2006 г. прошли презентации альбома «Шедевры русского искусства. Золотая карта России» во Франции и Китае.

В рамках года России в Китае *Газпром* выступил официальным партнером проведения мастер-классов трио им. С.В. Рахманинова.

Проводилась работа по восстановлению памятников культуры и архитектуры на территории Валаамского монастыря, а также Спасо-Преображенского собора в Санкт-Петербурге. При поддержке *Газпрома* создается документальный сериал «Планета Православия», посвященный роли православных общин в сохранении нравственных ценностей.

В рамках сотрудничества с компанией Газ де Франс *Газпром* выступил спонсором экспедиции «Сибирская Одиссея» французского путешественника Николя Ванье с целью привлечения внимания к успехам *Газпрома* в природоохранной сфере.

АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ОАО «Газпром», составляющий 118 367 564 500 руб., разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Общее количество лиц¹, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Газпром» на 29.12.2006 г., достигло 51 312.

По состоянию на конец 2006 г. на долю 13 номинальных держателей (на конец 2005 г. – семь) приходилось 42,837 % уставного капитала (на конец 2005 г. – 38,808 %). Увеличению количества номинальных держателей и их доли способствовала либерализация рынка акций ОАО «Газпром».

Структура акционерного капитала по состоянию на 29.12.2006 г.

	Доля, %
Доля, контролируемая Российской Федерацией	50,002
Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом	38,373
ОАО «Роснефтегаз»	10,740
ОАО «Росгазификация»	0,889
Владельцы АДР	13,200
Прочие зарегистрированные лица	36,798

Российская Федерация остается самым крупным акционером ОАО «Газпром». С учетом голосующих акций, принадлежащих государственным компаниям ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация» (10,740 % и 0,889 % соответственно), государство контролирует 50,002 % акций ОАО «Газпром».

Доля владельцев АДР возросла за год на 8,778 процентных пунктов (с 4,422 % на конец 2005 г. до 13,200 % на конец 2006 г.). Это связано со вступлением в действие в 2006 г. Программы АДР на акции ОАО «Газпром» Первого уровня.

Зарегистрированные в реестре акционеров лица, владеющие более чем 2 % акций по состоянию на 29.12.2006 г.

Наименование зарегистрированного лица	Доля в акционерном капитале, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом	38,373
АБ «Газпромбанк» (ЗАО) (номинальный держатель)	41,235*
ОАО «Роснефтегаз»	10,740
ЗАО «Геросгаз»	2,930
Э.ОН Рургаз АГ	2,500

* Из них 13,200 % – владельцы АДР.

РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ

После либерализации в конце 2005 г. рынка акций ОАО «Газпром» значительные изменения произошли как на внутреннем, так и на внешнем рынках акций компании.

Наряду с сохранением листинга акций ОАО «Газпром» на Фондовой бирже «Санкт-Петербург» (ФБСП), в январе 2006 г. акции компании были включены в раздел внесписочных ценных бумаг Московской межбанковской валютной биржи (ММВБ) и Российской торговой системы (РТС) без прохождения процедуры листинга. В течение 2006 г. распределение объемов торгов акциями ОАО «Газпром» по российским организованным торговым площадкам существенно менялось, в результате чего к концу 2006 г. более 95 % операций с акциями ОАО «Газпром» совершалось на ММВБ, тогда как в предыдущие годы торговля акциями компании велась в основном на ФБСП через терминалы РТС.

¹ Под зарегистрированными лицами понимаются как акционеры компании, так и номинальные держатели акций различного числа акционеров.

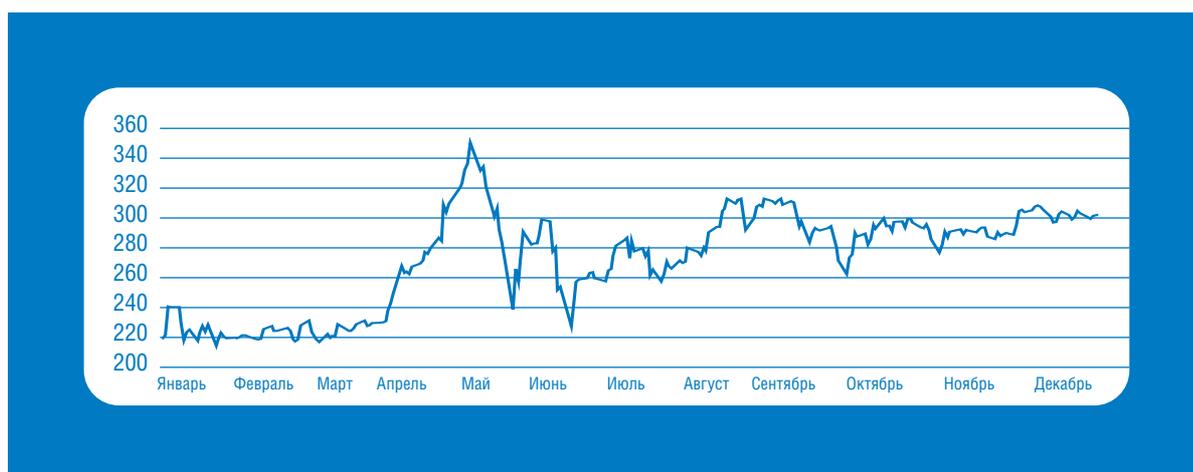
В 2006 г. акции ОАО «Газпром» сохранили положительную динамику котировок. По итогам года обыкновенные акции компании на ФБСП подорожали на 56 %, АДР на акции ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ) прибавили в цене 60 %.

Рост стоимости АДР и акций ОАО «Газпром»

Цена на закрытие торгов, руб.	2005 г.	2006 г.	Изменение, %
Цена за акцию ФБСП			
На конец года	194,30	302,50	56
Минимальная	69,60	215,00	209
Максимальная	195,00	350,38	80
Цена за АДР на ЛФБ			
На конец года	28,68*	46,00	60
Минимальная	11,92*	29,48	147
Максимальная	31,40*	52,64	68

* Исходя из соотношения 1 АДР = 4 обыкновенным акциям ОАО «Газпром».

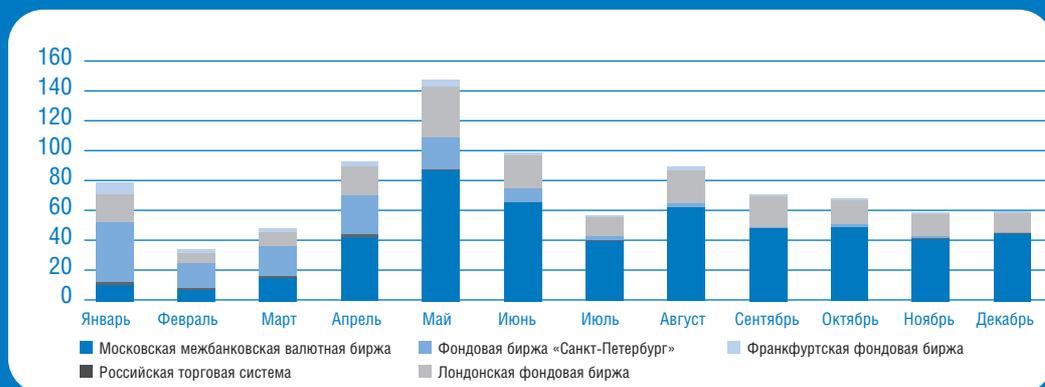
Динамика котировок обыкновенных акций ОАО «Газпром» на ФБСП в 2006 г., руб.



Среднедневной объем торгов акциями ОАО «Газпром» на ММВБ в 2006 г. достиг 492 млн долл. Аналогичный показатель на ФБСП составил 106 млн долл., увеличившись на 23 % по сравнению с 2005 г. Максимальный дневной объем торгов акциями ОАО «Газпром» на ММВБ был зафиксирован в середине мая 2006 г. и составил 1,59 млрд долл. (максимальный объем торгов на ФБСП в 2005 г. – 533 млн долл.). Тогда же был достигнут абсолютный рекорд стоимости одной обыкновенной акции ОАО «Газпром» к закрытию торгов на внутреннем рынке на уровне 350,38 руб.

В отчетном году торговля АДР на акции ОАО «Газпром» велась, как и раньше, главным образом на ЛФБ. Среднедневной объем торгов в 2006 г. составил 181 млн долл. и более чем в пять раз превысил аналогичный показатель 2005 г. Максимальный объем торгов АДР на акции ОАО «Газпром» на ЛФБ в 2006 г. достиг 630 млн долл., что почти в четыре раза выше максимальных значений предыдущего года.

Объемы торгов акциями и АДР на акции ОАО «Газпром» на биржевых площадках, млн шт.



Наиболее значимым событием для рынка АДР ОАО «Газпром» в 2006 г. стало вступление в действие 18 апреля 2006 г. программы АДР на акции ОАО «Газпром» Первого уровня. Одновременно по условиям Программы АДР произошло изменение соотношения количества обыкновенных акций ОАО «Газпром», приходящихся на одну АДР, с 10 до 4 акций. Находившиеся в обращении до 18 апреля АДР, выпущенные в соответствии с Положением S, были автоматически конвертированы в новую Программу АДР. С ее запуском была предоставлена возможность конвертации обыкновенных акций ОАО «Газпром» в АДР и обратно. Депозитарные расписки по Программе АДР свободно обращаются на внебиржевом рынке США и на европейских фондовых рынках. Максимальный объем обыкновенных акций, которые могут являться базисным активом для всех АДР ОАО «Газпром», не может превышать 35 % уставного капитала ОАО «Газпром».

С 1 июня 2006 г. акции ОАО «Газпром» стали учитываться при формировании индекса MSCI, рассчитываемого инвестиционным банком «Морган Стэнли Кэпитал Интернэшнл». В августе доля ОАО «Газпром» в расчете индекса MSCI «Развивающиеся рынки» была увеличена с 2,9 % до 5,9 %, в индексе MSCI «Россия» – с 30,3 % до 46,6 %. В ноябре отчетного года эта доля была вторично изменена до 6,02 % и 43,62 %, соответственно.

Средняя капитализация ОАО «Газпром» в 2006 г. увеличилась на 163 % до 239,33 млрд долл. по сравнению с 91,13 млрд долл. в 2005 г. Таким образом было обеспечено лидерство ОАО «Газпром» по уровню рыночной капитализации среди европейских компаний и второе место по данному показателю среди крупнейших энергетических компаний мира.

Средняя рыночная капитализация ОАО «Газпром», млрд долл.



ДИВИДЕНДЫ

Выплаты дивидендов в 2006 г. по итогам работы ОАО «Газпром» за 2005 г. по состоянию на 31.12.2006 г.

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.*	Отношение невплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	35 510 269	35 155 792	354 477	0,99
в том числе:				
физическим лицам	4 628 619	4 625 738	2 881	0,06
госпакет	13 626 409	13 626 409	–	–
юридическим лицам	17 254 114	16 903 645	350 469	2,03
неустановленные владельцы	1 127	0	1 127	100

* Дивиденды не выплачены из-за отсутствия информации об изменении адресов и платежных реквизитов акционеров. В соответствии со статьей 44 Федерального закона «Об акционерных обществах» акционеры обязаны своевременно информировать об изменении своих данных.

Принципы, заложенные в Дивидендной политике ОАО «Газпром», обеспечивают баланс корпоративных интересов и интересов акционеров. За период 2003–2005 гг. размер дивидендов в расчете на одну акцию возрос на 117 %.

По итогам работы за 2006 г. Совет директоров планирует увеличить дивиденды еще на 69,3 % и рекомендует выплатить их в размере 2,54 руб. на одну акцию. Размер дивидендов определялся в соответствии с Дивидендной политикой ОАО «Газпром», утвержденной решением Совета директоров от 24 апреля 2001 г. № 219.

Размер дивидендов на одну акцию, руб.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОАО «Газпром» соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления и следует базовым принципам Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ. Принятый курс на формирование глобальной энергетической компании мирового уровня требует от *Газпрома* соблюдения общепризнанных мировых стандартов в этой сфере. Система корпоративного управления предполагает постоянное совершенствование, которое осуществляется *Газпромом* по трем основным направлениям: реализация прав акционеров, раскрытие информации, эффективная работа органов управления и контроля.

Реализация прав акционеров

Основополагающие принципы корпоративного управления сформулированы в Кодексе корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром». В ОАО «Газпром» принят пакет корпоративных документов, регламентирующих работу органов управления, включая Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председателя Правления и Ревизионную комиссию. Разработаны четкие правила раскрытия информации о деятельности компании (Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром» от 2005 г.), а также Дивидендная политика ОАО «Газпром» (2001 г.), которая обеспечивает прозрачность механизма распределения чистой прибыли, определения размера дивидендов и их выплаты.

В ОАО «Газпром» сформированы и осуществляют свою деятельность Комитет Совета директоров по оценке и Комитет Совета директоров по аудиту.

Акционеры ОАО «Газпром» осуществляют права, связанные с участием в управлении, в первую очередь путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности компании на Общем собрании акционеров. Эти права гарантированы акционерам строгим соблюдением процедур подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров, установленных законодательством и детально конкретизированных в Уставе ОАО «Газпром» и внутренних документах.

Раскрытие информации

Предоставляя акционерам и заинтересованным лицам информацию о своей деятельности, ОАО «Газпром» руководствуется мировыми стандартами раскрытия информации и соблюдает обязательные требования законодательства Российской Федерации.

На интернет-сайтах ОАО «Газпром» на русском (www.gazprom.ru) и английском (www.gazprom.com) языках регулярно обновляется новостная корпоративная информация, а также сведения о финансово-хозяйственной деятельности компании.

Информация о деятельности ОАО «Газпром», включая бухгалтерскую отчетность, отражается в ежеквартальных отчетах эмитента; в соответствии с договором листинга НП ФБСП ежеквартально представляется отчет о соблюдении норм корпоративного поведения.

Кроме того, регулярно публикуются:

- консолидированная годовая финансовая отчетность ОАО «Газпром» и его дочерних обществ (*Группы Газпром*), подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), и заключение аудиторов по данной отчетности;
- консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность ОАО «Газпром» и его дочерних обществ (*Группы Газпром*), подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), и отчет о результатах обзора данной отчетности;
- анализ и оценка руководством финансового положения и финансовых результатов деятельности компании (на основе данных консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» и его дочерних обществ (*Группы Газпром*), подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)).

По итогам выпуска отчетности и других существенных событий проводятся телефонные конференции с участием высших руководителей ОАО «Газпром». Руководители и специализированные подразделения ОАО «Газпром» регулярно проводят встречи с акционерами компании. Проводятся также выездные встречи с иностранными инвесторами.

Раскрытие информации о деятельности ОАО «Газпром» осуществляется также в форме пресс-релизов, брифингов и пресс-конференций.

Совершенствование корпоративной структуры

В 2006 г. осуществлялись мероприятия второго этапа реформирования компании, направленные на повышение эффективности работы *Газпрома* как вертикально интегрированной компании и оптимизацию структуры управления видами деятельности на уровне дочерних обществ.

Используемая схема двухэтапной реорганизации – выделение дочерних обществ из газотранспортных и газодобывающих компаний с последующим объединением их по видам деятельности в специализированных обществах ООО «Газпром-ПХГ», ООО «Газпромпереработка», ООО «Газпромсеверподземремонт», ООО «Газпромюгподземремонт», ООО «Газпромтрансгаз-Кубань» – позволяет избежать дополнительных затрат, связанных с формированием уставных капиталов создаваемых обществ. Регистрацию обществ планируется завершить в 2007 г., а консолидацию в них видов деятельности – в 2008 г.

Реализация непрофильных активов

В 2006 г. подготовлены и совершены сделки по реализации непрофильных активов на сумму около 31 млрд руб. Часть денежных средств от реализации непрофильных активов поступит в последующие годы. Фактическое поступление доходов от реализации непрофильных активов без учета внутригрупповых сделок составило 9,4 млрд руб., в том числе от реализации активов в форме акций (долей) – 5,4 млрд руб., от реализации иных ценных бумаг, а также объектов движимого и недвижимого имущества – 4,0 млрд руб.

Доходы от реализации непрофильных активов, млрд руб.

	2005 г.	2006 г.
Фактическое поступление доходов	16,6	28,6
в т.ч. без учета внутригрупповых сделок, из них:	5,8	9,4
реализация активов в форме акций (долей)	3,7	5,4
реализация иных ценных бумаг и объектов движимого и недвижимого имущества.	2,1	4,0

ОАО «Газпром» и его дочерними обществами реализовано 67 активов в форме акций (долей), из них за пределы Группы Газпром – 62 актива. Существенное увеличение фактических доходов связано с реализацией принадлежащего ОАО «Газпром» 24,9 %-ного пакета акций Газпромбанка по цене 17,2 млрд руб.

Государственная регистрация прав собственности ОАО «Газпром» на объекты недвижимого имущества

В 2006 г. продолжены работы по государственной регистрации прав собственности на принадлежащие ОАО «Газпром» 54 тыс. объектов недвижимого имущества. В течение года зарегистрировано около 20 % объектов, а в целом обеспечено проведение государственной регистрации прав собственности ОАО «Газпром» на более чем 64 % объектов недвижимости (35 тыс. ед.).

Использование конкурсных процедур

В соответствии с Положением о порядке размещения заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд ОАО «Газпром» и его дочерних обществ преимущественно на конкурсной основе в отчетном году проводилась работа по совершенствованию системы закупок товаров (работ, услуг) для нужд ОАО «Газпром». В результате проведения конкурсов по выбору исполнителей работ и поставщиков МТР по объектам, включенным в инвестиционную программу ОАО «Газпром», сокращены инвестиционные затраты на сумму 5,8 млрд руб.

Формирование системы управления затратами ОАО «Газпром»

Газпром формирует комплексную систему управления затратами. В 2006 г. подготовлен стандарт «Система норм и нормативов ОАО «Газпром», устанавливающий единые принципы разработки, учета и применения норм и нормативов в производственной деятельности. В развитие положений стандарта проводятся работы по созданию единого информационного фонда норм и нормативов. В целях совершенствования методического обеспечения планирования затрат в 2006 г. разработаны Методические рекомендации по планированию и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) в основных видах деятельности (добыча, транспортировка, подземное хранение, переработка газа), которыми определяются правила планирования затрат по местам их возникновения, а также уточняется порядок распределения косвенных расходов по видам деятельности и продуктам.

В ходе реализации проекта по совершенствованию системы бюджетирования в ОАО «Газпром» разработаны и утверждены Положение о бюджетировании и Регламент бюджетирования, которые устанавливают распределение полномочий и ответственности при планировании затрат между участниками бюджетного процесса, а также обеспечивают единые методы планирования, контроля и анализа затрат.

В рамках совершенствования Системы материального стимулирования ОАО «Газпром» разработаны контрольные показатели, используемые при формировании годовых бонусов, в число которых включены показатели, характеризующие объемы управляемых затрат, а также уровень удельных затрат по видам деятельности.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ И УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ

Финансовая политика ОАО «Газпром» направлена на обеспечение долгосрочной финансовой стабильности компании. Это подтверждается ведущими рейтинговыми агентствами, которые в течение 2006 г. неоднократно пересматривали кредитные рейтинги ОАО «Газпром» в сторону их повышения. На конец 2006 г. компания имела кредитные рейтинги инвестиционного уровня от трех ведущих мировых рейтинговых агентств.

Кредитный рейтинг ОАО «Газпром» по состоянию на 29.12.2006 г.

Рейтинговое агентство	Дата присвоения последнего рейтинга/ прогноза рейтинга	Рейтинг	Прогноз
Стэндард энд Пуэрз	29.11.2006	BBB	Стабильный
Мудиз	19.12.2006	A3	Стабильный
Фитч Рейтингс	05.12.2006	BBB-	Позитивный

Рост кредитных рейтингов ОАО «Газпром» подтверждает статус надежного заемщика, что обеспечивает возможность свободного привлечения более дешевых финансовых ресурсов с российского и международного рынков капитала.

Размещение в 2006 г. облигационных займов в рублях и иностранной валюте

Объем займа	Дата размещения	Дата погашения	Ставка купонов, %	Цель заимствования
5 млрд руб.	02.11.2006	29.10.2009	6,79	Общекорпоративные цели
5 млрд руб.	02.11.2006	27.10.2011	7	Общекорпоративные цели
780 млн евро	25.10.2006	25.02.2014	5,03	Общекорпоративные цели
500 млн евро	22.11.2006	22.03.2017	5,136	Общекорпоративные цели
1,35 млрд долл.	22.11.2006	22.11.2016	6,212	Общекорпоративные цели

В течение 2006 г. ОАО «Газпром» продолжало осуществлять заимствования на внешних рынках заемного капитала.

Основные кредиты и займы, привлеченные в 2006 г.

Объем кредита/ займа	Кредитор	Дата соглашения	Дата погашения	Процентная ставка	Цель заимствования
1 525,6 млн долл.	АБН АМРО Банк	14.04.2006	04.08.2010	LIBOR+0,55 %	Рефинансирование кредитов
7,5 млрд руб.	Компания Либерти Хэмпшир Корпорейшн	11.10.2006	11.10.2009	6,25 %	Общекорпоративные цели
270 млн евро	Морган Стэнли	09.10.2006	26.10.2006	EURIBOR+0,15 %	Общекорпоративные цели
250 млн долл.	АБН АМРО Банк	23.11.2006	08.12.2006	LIBOR+0,15 %	Общекорпоративные цели
250 млн долл.	АБН АМРО Банк	23.11.2006	08.12.2009	LIBOR+0,55 %	Погашение промежуточного кредита

Помимо привлечения перечисленных кредитов осуществлена пролонгация кредитов банка Кредит Свисс Интернэшнл на суммы 200 млн долл. (срок погашения кредита – 30 ноября 2009 г.) и 200 млн евро (срок погашения – 27 сентября 2008 г.).

**Структура долга
ОАО «Газпром»
по видам
заимствований, %**



В течение 2006 г. продолжалась работа по оптимизации структуры долгового портфеля, в частности по сокращению доли кредитов, обеспеченных выручкой по экспортным контрактам. В результате проведенной работы с резервных счетов по двум обеспеченным кредитам высвобождены денежные средства в размере 6 млрд руб. Также досрочно погашены необеспеченные кредиты на сумму 3,3 млрд долл. и 900 млн руб.

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

ОАО «Газпром» в 2006 г. не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

В 2006 г. ОАО «Газпром» было заключено 856 сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 30 июня 2006 г. (протокол № 1) и решениями Совета директоров ОАО «Газпром». Информация об этих сделках приведена в Приложении к настоящему отчету.

Все одобренные годовым Общим собранием акционеров и Советом директоров ОАО «Газпром» сделки обеспечивают хозяйственную и коммерческую деятельность компании и ее корпоративные интересы.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Управление рисками

В последние годы отмечается устойчивое развитие экономики России в целом и динамичный рост финансово-хозяйственных показателей *Газпрома*. С 2000 г. компания расширила продуктовый портфель, вышла на новые сегменты рынка, освоила новые экспортные направления, что привело к модификации рисков, оказывающих воздействие на текущие операции *Газпрома* и реализацию стратегических задач.

В целях обеспечения устойчивого функционирования компании и улучшения качества принятия решений в *Газпроме* ведется работа по формированию корпоративной системы управления рисками.

В ноябре 2006 г. были выработаны концептуальные подходы к корпоративной системе управления рисками, определившие методологию управления рисками, подходы к их классификации, а также основные принципы информационно-технологического обеспечения системы управления рисками.

Стратегические и страновые риски

Риски, связанные с процессом глобализации

Глобализация экономической деятельности – одна из основных тенденций развития современного мира. Последствия глобализации отражаются на экономическом развитии практически всех стран, включая Россию, которая находится на пути активной интеграции в мировую экономику.

Факторы глобализации, к которым относятся формирование единого энергетического пространства, усиление международного сотрудничества, развитие глобальных вертикально интегрированных компаний, создание консорциумов для реализации крупных инвестиционных проектов, приводят к повышению конкуренции, усилению конкурентных позиций отдельных компаний и росту взаимозависимости партнеров вследствие необходимости реализации совместных проектов.

В эпоху глобализации высокая взаимозависимость рынков приводит к синхронизации экономик стран и, как следствие, к возможности быстрого переноса спадов либо кризисов из одной страны в другую. В таких условиях могут возрастать рыночные риски ОАО «Газпром».

Риски, связанные с выходом в новые регионы и на новые рынки

В настоящее время продуктовый портфель *Газпрома* включает природный газ, нефть, продукты нефтехимии, СПГ. Идет подготовка к выходу на новые экспортные рынки – США, Китай, Япония, Южная Корея. Выход на новые рынки всегда связан как с возможностью получения дополнительных преимуществ, так и со сложностями, возникающими при недостаточном понимании экономической и политической ситуации.

При реализации инвестиционных проектов и выходе *Газпрома* на рынок США возникают дополнительные риски в силу характерной для США высокой степени либерализации газового рынка.

Риски, связанные с технологическими инновациями

Одним из факторов бизнес-среды *Газпрома*, изменение которого сложно прогнозировать, но который непосредственно формирует риски компании, является разработка и внедрение новых технологий. Развитие инновационных технологий, в том числе связанных с расширением использования альтернативных источников энергии, может оказывать влияние на изменение спроса на природный газ.

Ожидаемое снижение издержек в добыче угля, а также применение технологий, позволяющих снизить уровень выбросов в атмосферу, повысят спрос на данный вид энергоносителя, в частности для производства электроэнергии, ужесточая тем самым конкуренцию между производителями угля и газа.

Риски, связанные с регулированием энергетической отрасли

Регулирование энергетической отрасли осуществляется по различным направлениям. Наиболее важными сферами являются либерализация, таможенное и налоговое законодательство, природоохранное законодательство и энергетическая безопасность.

Решение вопроса обеспечения энергетической безопасности заключается в стимулировании эффективного использования энергии, а также снижении зависимости от импорта энергоносителей из одного источника. Такая политика активно проводится в странах Западной Европы и закреплена в Зеленой книге ЕС. Поскольку

Газпром является крупнейшим внешним поставщиком энергоносителей в регион, данная реформа коснется его в первую очередь. Следствием этого может стать снижение доли *Группы* на европейском рынке, являющимся ее традиционным экспортным регионом.

Риски, связанные с транзитом природного газа

В сфере экспорта газа *Газпром* зависим от стран-транзитеров. Были отмечены случаи, когда часть природного газа направлялась не по назначению при транспортировке через Украину. Вместе с тем эти страны зависят от *Газпрома* в плане удовлетворения потребностей в природном газе.

Газпром предпринимает меры по минимизации рисков, связанных с транзитом природного газа. Подписан пакет документов, определяющих условия сотрудничества России, Украины и Беларуси в области поставок и транзита природного газа.

Задача *Газпрома* заключается в диверсификации экспортных маршрутов и переходу на коммерческие условия поставок и транзита со странами СНГ.

Климатические и погодные риски

Значительное влияние на отбор газа и поступление валютной выручки *Газпрома* могут оказать погодные условия как кратковременного характера (в течение одного года), так и в длительной перспективе (глобальное потепление). Уже сейчас ряд крупных европейских покупателей изучает возможность снижения обязательств по отбору газа в связи с небывало теплыми погодными условиями, сложившимися в Европе в зимний период 2006–2007 гг.

Финансовые риски

Риски, связанные с изменениями валютных курсов и инфляцией

Более 70 % выручки *Газпрома* (включая акциз и таможенные пошлины, за вычетом НДС) номинировано в долларах или евро, тогда как большая часть затрат номинирована в рублях. В связи с этим значительное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности оказывает изменение темпов инфляции и обменных курсов. В частности, на показатели прибыли *Газпрома* негативное влияние оказывает повышение курса рубля к доллару или евро, поскольку это приводит к росту затрат относительно выручки. Дальнейшее повышение курса рубля в реальном выражении к доллару или евро может оказать неблагоприятное воздействие на финансовое положение и результаты деятельности *Газпрома*.

Риски, связанные с изменениями процентных ставок

Часть долгового портфеля *Газпрома* составляют синдицированные кредиты западных банков. Процентная ставка по обслуживанию многих из этих кредитов базируется на ставках по межбанковским кредитам LIBOR/EURIBOR. Увеличение процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга *Газпрома*.

В течение последних лет доля кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой в долговом портфеле ОАО «Газпром» увеличилась (69 % долгового портфеля на конец 2006 г.), вследствие чего данный риск снизился.

Риски, связанные с таможенным, валютным и налоговым регулированием

Риски, связанные с изменением режима валютного регулирования

Газпром является участником внешнеэкономических отношений. Часть активов и обязательств *Газпрома* выражена в иностранной валюте. *Газпром* имеет счета в иностранной валюте в иностранных банках, соответственно компания подвержена рискам, связанным с изменением валютного регулирования.

Действующий с июня 2004 г. закон «О валютном регулировании и валютном контроле» позволяет Правительству Российской Федерации и Центральному банку России осуществлять мероприятия по ужесточению валютного контроля, включая операции с иностранными ценными бумагами и заимствованиями в иностранной валюте российскими компаниями.

В 2005 г. в законодательные акты Российской Федерации, затрагивающие вопросы валютного регулирования и валютного контроля, были внесены изменения, направленные на либерализацию и дальнейшее совершенствование режима валютного регулирования. С июля 2006 г. отменено обязательное резервирование, а с января 2007 г. – обязательная продажа части валютной выручки, обязательная регистрация зарубежных счетов компаний и открытие специальных счетов для сделок в иностранной валюте.

Недавние изменения в валютном регулировании и контроле направлены на либерализацию валютного регулирования в России, однако в настоящее время сложно определить конечный результат влияния этих изменений на операции *Газпрома* с иностранной валютой.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Газпром является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов, в частности, налога на добавленную стоимость, акциза, налога на прибыль организаций, единого социального налога, налога на имущество организаций, земельного налога.

Проводимая в Российской Федерации налоговая реформа сопровождается снижением налогового бремени. Вместе с тем, в сфере деятельности *Газпрома* зачастую снижение налогового бремени по одному из налогов сопровождается увеличением по другому. С 1 января 2005 г. при реализации в страны СНГ нефти, природного газа обложение НДС производится по налоговой ставке 0 %. Вместе с тем ставка налога на добычу полезных ископаемых при добыче природного газа с 1 января 2005 г. повышена со 107 руб. до 135 руб. за 1 000 м³, а с 1 января 2006 г. – до 147 руб. за 1 000 м³.

Существуют риски внесения дальнейших изменений или дополнений в законодательные акты о налогах и сборах, которые могут привести к увеличению налогового бремени *Газпрома*.

Риски, связанные с изменением правил взимания таможенных платежей

Статьей 315 нового Таможенного кодекса Российской Федерации предусмотрено предоставление права таможенному органу требовать обеспечения уплаты таможенных платежей. В то же время Инструкцией, утвержденной приказом ГТК России от 15 сентября 2003 г. № 1013, таможенному органу устанавливается обязанность по обеспечению уплаты таможенных платежей.

В настоящее время Федеральной таможенной службой Российской Федерации дано разрешение ОАО «Газпром» / ООО «Газпром экспорт» производить таможенное оформление природного газа без предоставления обеспечения уплаты таможенных платежей. Однако ОАО «Газпром» не имеет гарантий, что это разрешение не будет в дальнейшем отменено или оспорено.

При переходе на систему уплаты таможенных платежей без обеспечения возникают риски, вытекающие из необходимости строгого соблюдения 100%-ной авансовой уплаты таможенных пошлин по каждому контракту.

При экспорте природного газа в европейские страны, который осуществляется через страны-транзитеры, могут появиться риски, связанные с несанкционированным отбором газа, предназначенного для западных потребителей. Такая ситуация затрудняет проведение таможенного оформления.

Отраслевые риски

Риски, связанные с конкуренцией и изменением цен на газ на европейском рынке

На рынках европейских стран *Газпром* конкурирует с другими поставщиками природного газа – Норвегией, Алжиром, Нидерландами. Также отмечается конкуренция со стороны поставщиков альтернативных видов топлива.

Газпром реализует значительную часть природного газа в Европе. Экспортные продажи газа формируют основную часть выручки. Экспорт природного газа в европейские страны осуществляется *Газпромом* преимущественно в рамках долгосрочных контрактов по ценам, индексируемым в соответствии с изменением мировых цен на конкурирующие нефтепродукты. Эти цены могут испытывать значительные колебания под влиянием факторов, не контролируемых *Газпромом*.

При снижении мировых цен на нефтепродукты произойдет понижение цен на природный газ, что приведет к сокращению доходов *Газпрома* от экспорта. Это окажет неблагоприятное воздействие на бизнес компании, результаты операционной деятельности, денежные потоки и финансовое положение, а также на способность профинансировать запланированные капиталовложения.

Риски, связанные с директивным установлением цен на газ в Российской Федерации

Оптовые цены на природный газ, поставляемый российским потребителям, несмотря на проведенные с 2000 г. последовательные изменения, не обеспечивают рентабельность реализации газа на внутреннем рынке и получение средств для реинвестирования.

Газпром проводит работу с федеральными государственными органами по обоснованию необходимых параметров изменения регулируемых цен для выведения цен на газ на экономически обоснованный уровень. На заседании Правительства 30 ноября 2006 г. было принято решение об установлении предельных размеров повышения цен на период до 2011 г., а с 2011 г. – об увеличении цен до уровня, обеспечивающего равную доходность поставок газа на внешний и внутренний рынки.

Если цены на газ, поставляемый в Российской Федерации, не будут увеличиваться, это может оказать негативное влияние на результаты операционной деятельности *Газпрома*.

Риски, связанные с деятельностью компании

Риски, связанные с действием лицензий

Деятельность *Газпрома* по разведке и добыче углеводородов осуществляется в соответствии с лицензиями на право пользования недрами. В большинстве лицензий предусматривается возможность их приостановления, изменения или отзыва, если не выполняются требования лицензионных соглашений. *Газпром* соблюдает основные требования лицензионных соглашений и планирует продлить действующие лицензии на месторождения углеводородного сырья, которые будут продуктивными после окончания срока действия лицензий.

Однако нет гарантий, что в будущем не будут внесены изменения в законодательство, в том числе по вопросам лицензирования, которые могут оказать негативное влияние на деятельность *Газпрома*.

Риски, связанные с охраной окружающей среды

Производственная деятельность *Газпрома* сопряжена с потенциальной опасностью загрязнения окружающей среды или нанесения ей ущерба. Следствием этого является возникновение риска гражданской ответственности в связи с ущербом и необходимость проведения работ по устранению такого ущерба. *Газпром* контролирует свою деятельность с целью соблюдения соответствующих природоохранных стандартов, реализует программы по охране окружающей среды. В финансовые планы *Газпром* закладывает резерв на покрытие ответственности за загрязнение окружающей среды в случаях, когда имеется вероятность возникновения такого обязательства, сумма которого может быть обоснованно оценена.

Газпром принял решение об ужесточении внутрикорпоративной политики в области соблюдения природоохранного законодательства. Тем не менее, на данный момент трудно оценить будущие расходы, связанные с экологическими рисками и выполнением природоохранного законодательства.

Риски, связанные с техническими отказами и выходом из строя оборудования

Деятельность *Газпрома* по разведке, добыче и транспортировке газа может быть сопряжена с неблагоприятным влиянием многих факторов, включая поломку или отказ оборудования, проблемы при осуществлении технологических процессов, снижение производственных показателей ниже ожидаемых уровней добычи или эффективности. Вместе с тем ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа (т. е. при техническом отказе на одном из ее участков поставки газа при помощи межсистемных перемычек могут быть осуществлены по другим маршрутам). Кроме того, *Газпром* осуществляет постоянный контроль над состоянием ЕСГ, проводит ее реконструкцию и модернизацию, что также снижает подобного рода риски.

ЭНЕРГИЯ ГАЗПРОМА



ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

АЗС

Автозаправочная станция

АДР (АДА) ОАО «Газпром»

Американская депозитарная расписка (американская депозитарная акция), выпущенная на акции ОАО «Газпром». Эквивалентна четырем обыкновенным акциям ОАО «Газпром».

АТР

Азиатско-Тихоокеанский регион. Включает страны материковой части Азии и Америки и зоны Тихого океана.

Ближнее зарубежье

Включает бывшие республики СССР – Азербайджан, Армению, Беларусь, Грузию, Казахстан, Кыргызстан, Латвию, Литву, Молдову, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украину, Эстонию.

ГПЗ

Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод

ГРР

Геолого-разведочные работы

Группа Газпром (Группа, Газпром)

Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ. Для целей годового отчета использован перечень дочерних обществ, составленный на основе принципов формирования сводной бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром», подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства.

ГТК

Государственный таможенный комитет

ГТС

Газотранспортная система

Дальнее зарубежье

Включает страны Западной, Центральной и Восточной Европы.

ДКС

Дожимная компрессорная станция – промысловая станция, обеспечивающая компримирование газа для его подготовки в соответствии с количественными и качественными проектными показателями разработки месторождений и расчетными давлениями в системе магистральных газопроводов

Доллары, долл.

Доллары США

ЕС

Европейский Союз

ЕСГ

Единая система газоснабжения России

Зависимое общество

Общество, в котором *Группа Газпром* имеет более 20 % голосующих акций акционерного общества или 20 % уставного капитала общества с ограниченной ответственностью. Для целей годового отчета использован перечень зависимых обществ, составленный на основе принципов формирования сводной бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром», подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства.

Западная Европа

Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Гренландия, Греция, Дания, Ирландская Республика, Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция

Запасы углеводородов категорий А+В+С₁

Разведанные запасы по российской классификации. Представляют собой часть геологических запасов, извлечение которых из недр на дату подсчета экономически эффективно, учитывая рыночные условия и рациональное использование современного оборудования и технологий, а также принимая во внимание соблюдение требований, предъявляемых к защите недр и окружающей среды. Разведанные запасы газа категорий А+В+С₁ считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.

Запасы углеводородов категории С₁+С₂

Категория С₁ – запасы нефти или газа, наличие которых установлено в отдельных скважинах, и имеются благоприятные промыслово-геологические данные по другим скважинам. Категория С₂ – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории С₂ относятся к предварительно оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении.

Зеленая книга ЕС

Green Paper – основной документ, формулирующий стратегию Европейского Союза в энергетической сфере. Принята в 2000 г.

ЛФБ

Лондонская фондовая биржа

Кубический метр газа

Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С

Международные стандарты SPE и SEC

Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам SPE (Society of Petroleum Engineers – Всемирное общество инженеров-нефтяников) и SEC (Securities and Exchange Commission – Комиссия по ценным бумагам и биржам США). Кроме оценки наличия углеводородов стандарты включают оценку экономической целесообразности их извлечения и достоверности наличия, а также учитывают экономическую жизнь месторождений (срок действия лицензии на разработку).

ММВБ

Московская межбанковская валютная биржа

МСФО

Международные стандарты финансовой отчетности

НГКМ

Нефтегазоконденсатное месторождение

НДПИ

Налог на добычу полезных ископаемых

НДС

Налог на добавленную стоимость

НИОКР

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

НПЗ

Нефтеперерабатывающий завод

Принципы учета запасов и добычи углеводородов Группы Газпром

Данные о запасах и добыче углеводородов в годовом отчете приведены с учетом степени контроля или влияния Группы Газпром на организацию-недропользователя. В запасы и объемы добычи Группы Газпром полностью включаются запасы и объемы добычи углеводородов на месторождениях ОАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, консолидируемых в качестве дочерних обществ.

Программа АДР на акции ОАО «Газпром» Первого уровня

АДР, выпущенные в соответствии с данной программой, свободно обращаются на внебиржевом фондовом рынке США, а также на европейских фондовых рынках.

Продажа газа

Объем реализуемого газа потребителям рассматриваемого рынка сбыта без учета внутригрупповых продаж. Учитывается весь газ, реализуемый Группой Газпром, – от собственной добычи и закупленный у сторонних компаний.

ПХГ

Подземное хранилище газа

РТС

Российская торговая система

СНГ

Содружество Независимых Государств – бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы и Эстонии

СП

Совместное предприятие

СПГ

Сжиженный природный газ

СРТО – Торжок

Газопровод из северных районов Тюменской области до г. Торжок

Стандарт ИСО 14000

Международный стандарт по охране окружающей среды. Определяет требования к системе управления качеством окружающей среды, используется для разработки экологической политики с учетом требований законодательства. Стандарт применим к тем экологическим аспектам деятельности организаций, которые можно контролировать и на которые нужно оказывать влияние. Стандарт является добровольными и не заменяет законодательных требований.

Страны Балтии

Латвия, Литва, Эстония

СУГ

Сжиженные углеводородные газы

т н. э.

Тонна нефтяного эквивалента. Равна 1 125 м³ природного газа

т у. т.

Тонна условного топлива (угольный эквивалент). Равна 877 м³ природного газа

УКПГ

Установка комплексной подготовки газа

УППГ

Установка предварительной подготовки газа

ФБСП (НП ФБСП)

Некоммерческое партнерство «Фондовая биржа «Санкт-Петербург»

ФСТ

Федеральная служба по тарифам Российской Федерации

ФСФР

Федеральная служба по финансовым рынкам

Центральная Азия

Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан

Центральная и Восточная Европа

Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Черногория, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия

275. Договор поручительства за исполнение ООО «Кубаньгазпром» своих обязательств перед АБ «Газпромбанк» (ЗАО), возникших из Договора о банковской гарантии от 10.02.2006 № 2-ДБГ между АБ «Газпромбанк» (ЗАО) и ООО «Кубаньгазпром», по возврату суммы банковской гарантии в случае ее выплаты АБ «Газпромбанк» (ЗАО) в пользу Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 2 сроком действия с 25.05.2006 по 09.05.2007. Предел ответственности не превышает 150 500 000 руб. Уплата неустойки (пени) в размере 0,01 % от суммы невыполненного ОАО «Газпром» обязательства за каждый день просрочки платежа. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 04.05.2006 № 836.

276. Договор поручительства за исполнение ООО «Газэкспорт» всех своих обязательств перед АБ «Газпромбанк» (ЗАО), возникших из Договора о банковской гарантии от 22.02.2006 № 744GT/06-B (Контргарантия), в том числе по возмещению АБ «Газпромбанк» (ЗАО) в порядке регресса сумм, уплаченных им по Контргарантии, включая вознаграждение, выплаченное Deutsche Bank AG за выдачу Гарантии. По договору от 22.02.2006 № 744GT/06-B АБ «Газпромбанк» (ЗАО) обязуется направить инструкции Deutsche Bank AG о предоставлении Deutsche Bank AG по поручению ООО «Газэкспорт» Гарантии в пользу Trans Austria Gasleitung GmbH, а также выдать Контргарантию в пользу Deutsche Bank AG в обеспечение выдачи Гарантии и исполнения обязательств ООО «Газэкспорт» перед Deutsche Bank AG сроком действия с 25.05.2006 по 30.10.2029. Предел ответственности не превышает 500 000 евро. Уплата неустойки (пени) в размере 0,01 % от суммы невыполненного ОАО «Газпром» обязательства за каждый день просрочки платежа. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 04.05.2006 № 837.

277. Договор поручительства за исполнение ООО «Кубаньгазпром» своих обязательств перед АБ «Газпромбанк» (ЗАО), возникших из Договора о банковской гарантии от 10.02.2006 № 1-ДБГ между АБ «Газпромбанк» (ЗАО) и ООО «Кубаньгазпром», по возврату суммы банковской гарантии в случае ее выплаты АБ «Газпромбанк» (ЗАО) в пользу Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 2 сроком действия с 25.05.2006 по 24.04.2007. Предел ответственности не превышает 120 000 000 руб. Уплата неустойки (пени) в размере 0,01 % от суммы невыполненного ОАО «Газпром» обязательства за каждый день просрочки платежа. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 04.05.2006 № 836.

278. Договор займа денежных средств в размере 224 500 246 руб. с ООО «ЦентрКаспнефтегаз» для погашения задолженности по сумме основного долга и процентов по договору займа от 11.08.2005 № ЦКНГ-07-0505, а также в целях финансирования деятельности ООО «ЦентрКаспнефтегаз» по освоению нефтегазовых ресурсов структуры «Центральная». Проценты за пользование заемными средствами начисляются ОАО «Газпром» ежемесячно в размере 2 % годовых от суммы займа. Срок возврата займа: не позднее 01.07.2006 – в размере 114 700 000 руб., не позднее 25.12.2006 – оставшуюся часть от суммы займа. Договор вступает в силу с момента перечисления ОАО «Газпром» суммы займа ООО «ЦентрКаспнефтегаз». Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Подюк В.Г., Круглов А.В. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19.04.2006 № 826.

279. Договор поручительства за исполнение ООО «Оренбурггазпром» своих обязательств перед АБ «Газпромбанк» (ЗАО), возникших из Договора о банковской гарантии от 31.01.2006 № 3-1-3017 между АБ «Газпромбанк» (ЗАО) и ООО «Оренбурггазпром», по возврату суммы банковской гарантии в случае ее выплаты АБ «Газпромбанк» (ЗАО) в пользу Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 2 сроком действия с 31.05.2006 по 30.04.2007. Предел ответственности не превышает 3 370 786 000 руб. Уплата неустойки (пени) в размере 0,01 % от суммы невыполненного ОАО «Газпром» обязательства за каждый день просрочки платежа. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 04.05.2006 № 836.

280. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 1 500 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 04.05.2006 по 05.05.2006, процентной ставкой – 0,75 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

281. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 2 500 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 05.05.2006 по 06.05.2006, процентной ставкой – 0,75 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

282. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 2 000 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 06.05.2006 по 10.05.2006, процентной ставкой – 1,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

283. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 5 300 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 10.05.2006 по 11.05.2006, процентной ставкой – 1,1 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

284. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 6 200 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 11.05.2006 по 12.05.2006, процентной ставкой – 0,75 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

285. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 2 000 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 12.05.2006 по 15.05.2006, процентной ставкой – 0,75 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

286. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 2 500 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 15.05.2006 по 16.05.2006, процентной ставкой – 1,1 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

287. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 650 000 000 долл. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 04.05.2006 по 05.05.2006, процентной ставкой – 4,3 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

288. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 500 000 000 долл. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 05.05.2006 по 10.05.2006, процентной ставкой – 4,3 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

289. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 610 000 000 долл. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 10.05.2006 по 11.05.2006, процентной ставкой – 4,3 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

290. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 700 000 000 долл. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 11.05.2006 по 12.05.2006, процентной ставкой – 4,3 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

311. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 540 000 000 долл. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 18.05.2006 по 19.05.2006, процентной ставкой – 4,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

312. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 600 000 000 долл. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 19.05.2006 по 22.05.2006, процентной ставкой – 4,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

313. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 350 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 05.05.2006 по 10.05.2006, процентной ставкой – 2,3 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

314. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 350 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 05.05.2006 по 10.05.2006, процентной ставкой – 2,3 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

315. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 320 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 16.05.2006 по 17.05.2006, процентной ставкой – 2,3 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

316. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 320 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 16.05.2006 по 17.05.2006, процентной ставкой – 2,3 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

317. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 540 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 17.05.2006 по 18.05.2006, процентной ставкой – 2,3 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

318. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 440 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 18.05.2006 по 19.05.2006, процентной ставкой – 2,3 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

319. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 380 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 19.05.2006 по 22.05.2006, процентной ставкой – 2,3 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

320. Дополнение № 7 к договору от 25.07.2002 № 16МРГТр/к-2002/1-038 с ООО «Межрегионгаз». Дополнительное соглашение вступает в силу с 19.06.2006. Условия дополнительного соглашения применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2006. Оплата услуг по организации транспортировки газа: по участкам газопроводов:

- «Союз» и Оренбург – Новопсков на участке от границы Оренбургской области и Республики Казахстан (170 км) до границы Республики Казахстан и Саратовской области (489 км), протяженность участка 319 км;

- «Союз» и Оренбург – Новопсков (543 км), а также «САЦ-III», «САЦ-IV-I», «САЦ-IV-II» (41 км) на участке от границы Саратовской области с Республикой Казахстан до границы между Республикой Казахстан с Волгоградской областью (606 и 104 км соответственно), протяженность участка 63 км;

- Бухара – Урал на участках от 1 847,1 км–1 834,5 км и 1 831,3 км–1 801,0 км, суммарная протяженность транзита составляет 42,9 км;

- от 372 км газопровода Оренбург – Новопсков до границы Республики Казахстан с Саратовской областью (489 км газопровода Оренбург – Новопсков), общая протяженность участка 117 км

ставка платы за услуги по организации транспортировки 1 000 м³ газа на расстояние 100 км в размере 1,11 долл. без НДС;

- по участку газопровода Домбаровка – Оренбург на участке от 74,0 км – 82,5 км, протяженность участка 8,5 км

ставка платы за услуги по организации транспортировки 1 000 м³ газа на расстояние 100 км в размере 23,84 руб., кроме того НДС.

Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» Селезнев К.Г. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 12.05.2006 № 841.

321. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 12 800 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 22.05.2006 по 23.05.2006, процентной ставкой – 1,75 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

322. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 13 600 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 23.05.2006 по 24.05.2006, процентной ставкой – 1,5 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

323. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 10 300 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 24.05.2006 по 25.05.2006, процентной ставкой – 1,8 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

324. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 1 300 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 25.05.2006 по 26.05.2006, процентной ставкой – 3,75 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

325. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 8 500 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 26.05.2006 по 29.05.2006, процентной ставкой – 1,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

326. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 1 200 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 29.05.2006 по 30.05.2006, процентной ставкой – 1,5 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 24.06.2005.

465. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 270 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 10.07.2006 по 11.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

466. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 270 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 10.07.2006 по 11.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

467. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 360 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 11.07.2006 по 12.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

468. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 330 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 12.07.2006 по 13.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

469. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 300 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 13.07.2006 по 14.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

470. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 270 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 14.07.2006 по 17.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

471. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 210 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 17.07.2006 по 18.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

472. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 80 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 18.07.2006 по 19.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

473. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 60 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 19.07.2006 по 20.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

474. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 260 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 20.07.2006 по 21.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

475. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 260 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 21.07.2006 по 24.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

476. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 220 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 24.07.2006 по 25.07.2006, процентной ставкой – 2,55 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

477. Договор комиссии с ООО «Межрегионгаз» на реализацию в период с 01 мая по 31 декабря 2006 г. сухого отбензиненного газа, приобретенного ОАО «Газпром» у ЗАО «Пургаз» и добытого ОАО «НК «Роснефть» – Пурнефтегаз» после 01.01.2006 из Тарасовского газоконденсатного месторождения, в объеме до 478,6 млн м³ от имени ООО «Межрегионгаз», но за счет ОАО «Газпром». Вознаграждение – 1,17 % от суммы денежных средств, полученных по договорам поставки в счет оплаты стоимости за газ, кроме того НДС. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа Селезнев К.Г. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

478. Договор купли-продажи акций с ОАО «Зарубежнефть» в количестве 498 000 обыкновенных именных акций ЗАО «Зарубежнефтегаз» номинальной стоимостью 10 руб. каждая, что составляет 24,9 % уставного капитала ЗАО «Зарубежнефтегаз». Сумма договора – 44 030 000 руб. Договор вступает в силу после выполнения последнего из следующих условий: 1) получение покупателем предварительного согласия на совершение сделки купли-продажи акций от ФАС России, 2) одобрение органами управления ОАО «Зарубежнефть» сделки по продаже акций ОАО «Газпром», 3) одобрение органами управления ОАО «Газпром» сделки по приобретению акций у ОАО «Зарубежнефть». Заинтересованное лицо – Российская Федерация – акционер ОАО «Газпром», имеющий более 20 % голосующих акций общества и владеющий более 20 % акций юридического лица, являющегося стороной сделки (ОАО «Зарубежнефть»). Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 12.07.2006 № 875.

479. Договор о прекращении обязательственных отношений по обеспечительным договорам (Соглашения о специальном трастовом счете от 28 мая 1997 г. и Соглашения о назначении и залоге № 1 от 28 мая 1997 г.) с ООО «Газэкспорт», Deutsche Bank AG Frankfurt am Main, АБ «Газпромбанк» (ЗАО). Договор вступает в силу 28.08.2006. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 30.07.2006 № 887.

480. Дополнительное соглашение № 2 к договору комиссии № 1К-2005/7-072 от 05.10.2005, связанное с определением дополнительного объема газа, подлежащего реализации ООО «Межрегионгаз» по поручению ОАО «Газпром» и приобретенного у ОАО «ЛУКОЙЛ» в период с 01.11.2005 по 31.12.2005, определением сроков передачи указанного газа и минимальной цены его реализации, а также сроков действия договора. ООО «Межрегионгаз» обязуется по поручению ОАО «Газпром» за вознаграждение в период с 01.01.2006 по 31.12.2006 реализовать природный газ, добытый из Находкинского месторождения Большехэтской впадины ОАО «ЛУКОЙЛ» после 01.01.2004 и приобретенный ОАО «Газпром» в период с 01.11.2005 по 31.12.2005, в объеме 202 648,698 тыс м³. Минимальная цена реализации газа, приобретенного ОАО «Газпром» в период с 01.11.2005 по 31.12.2005, не должна быть ниже 23,50 долл. за 1 000 м³ без учета НДС в рублях по курсу ЦБ РФ на день подписания ОАО «Газпром» и ОАО «ЛУКОЙЛ» коммерческого акта приема-передачи газа. Срок действия дополнительного соглашения – по 31.12.2006, а в части взаиморасчетов – до полного выполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» Селезнев К.Г. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15.08.2006 № 889.

578. Договор залога простых векселей АБ «Газпромбанк» (ЗАО) в количестве 32 векселя общей номинальной стоимостью 32 000 000 руб., в связи с исполнением ООО «Ноябрьскгаздобыча» обязательств перед АБ «Газпромбанк» (ЗАО), возникших из Договора о банковской гарантии от 03.04.2006 № 10-Г/03-15 между АБ «Газпромбанк» (ЗАО) и ООО «Ноябрьскгаздобыча», сроком действия с 25.09.2006 до полного исполнения ООО «Ноябрьскгаздобыча» обязательств по Договору о банковской гарантии. Залоговая стоимость составляет 28 928 395,85 руб. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 30.07.2006 № 888.

579. Договор займа денежной суммы в размере не более 8 571 180 000 руб. с ОАО «Севернефтегазпром» для финансирования освоения Южно-Русского нефтегазового месторождения. Срок возврата суммы займа в период с 01 октября по 25 декабря 2013 г. Проценты начисляются ежемесячно в размере 6,4 % годовых от суммы займа. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Подюк В.Г., Круглов А.В., Карпель Е.Е., Медведев А.И., Рязанов А.Н., Голубев В.А. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19.09.2006 № 890.

580. Дополнение № 3 к договору от 17.05.2005 № 7НПтр/к-2004 с ОАО «Томскгазпром» на оказание услуг по организации транспортировки газа в объеме – 3 256,73 млн м³. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Серeda М.Л., Круглов А.В., Селезнев К.Г., Чуйченко К.А. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

581. Дополнение № 2 к договору от 28.02.2006 № 12НПтр/к-2006 на оказание услуг по организации транспортировки газа по территории России с ОАО «Газпром нефть», в связи с переименованием ОАО «Сибнефть» в ОАО «Газпром нефть» и выданными разрешениями на доступ к ГТС ОАО «Газпром». Объем газа в 2006 г. – 95,0 млн м³. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Рязанов А.Н., Круглов А.В., Чуйченко К.А., Селезнев К.Г., Подюк В.Г., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

582. Дополнение № 3 к договору от 28.02.2006 № 12НПтр/к-2006 на оказание услуг по организации транспортировки газа по территории России с ОАО «Газпром нефть». Объем транспортировки газа в 2006 г. – 101,54 млн м³. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Рязанов А.Н., Круглов А.В., Чуйченко К.А., Селезнев К.Г., Подюк В.Г., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

583. Дополнение № 3 к договору от 31.01.2006 № 2ТКГ-06 об оказании услуг по организации транспортировки газа через территорию РФ с ТОО «КазРосГаз», связанное с изменением организационно-правовой формы путем преобразования АО «КазРосГаз» в ТОО «КазРосГаз». Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Медведев А.И., Селезнев К.Г., Рязанов А.Н. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

584. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 6 000 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 17.08.2006 по 18.08.2006, процентной ставкой – 0,75 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

585. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 1 800 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 31.08.2006 по 01.09.2006, процентной ставкой – 1,6 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

586. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 2 100 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 01.09.2006 по 04.09.2006, процентной ставкой – 1,5 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

587. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 1 500 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 04.09.2006 по 05.09.2006, процентной ставкой – 1,2 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

588. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 12 000 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 05.09.2006 по 06.09.2006, процентной ставкой – 1,1 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

589. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 1 000 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 07.09.2006 по 08.09.2006, процентной ставкой – 1,5 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

590. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 500 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 08.09.2006 по 11.09.2006, процентной ставкой – 1,5 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

591. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 1 500 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 12.09.2006 по 13.09.2006, процентной ставкой – 1,5 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

592. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 2 000 000 000 руб. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 13.09.2006 по 14.09.2006, процентной ставкой – 1,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

593. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 330 000 000 долл. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 01.09.2006 по 05.09.2006, процентной ставкой – 4,8 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

594. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 350 000 000 долл. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 05.09.2006 по 06.09.2006, процентной ставкой – 4,8 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

595. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 650 000 000 долл. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 06.09.2006 по 07.09.2006, процентной ставкой – 4,8 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

596. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 730 000 000 долл. с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 07.09.2006 по 08.09.2006, процентной ставкой – 4,8 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

676. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 300 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 05.10.2006 по 06.10.2006, процентной ставкой – 2,8 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

677. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 300 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 06.10.2006 по 09.10.2006, процентной ставкой – 2,8 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

678. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 300 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 06.10.2006 по 09.10.2006, процентной ставкой – 2,8 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

679. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 300 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 09.10.2006 по 10.10.2006, процентной ставкой – 3,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

680. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 300 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 09.10.2006 по 10.10.2006, процентной ставкой – 3,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

681. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 500 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 10.10.2006 по 11.10.2006, процентной ставкой – 3,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

682. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 380 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 11.10.2006 по 12.10.2006, процентной ставкой – 3,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

683. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 580 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 12.10.2006 по 13.10.2006, процентной ставкой – 3,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

684. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 20 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 13.10.2006 по 16.10.2006, процентной ставкой – 4,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

685. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 380 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 13.10.2006 по 16.10.2006, процентной ставкой – 3,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

686. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 340 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 16.10.2006 по 17.10.2006, процентной ставкой – 3,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

687. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 250 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 17.10.2006 по 18.10.2006, процентной ставкой – 3,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

688. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 230 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 18.10.2006 по 19.10.2006, процентной ставкой – 3,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

689. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 230 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 19.10.2006 по 20.10.2006, процентной ставкой – 3,0 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

690. Договор купли-продажи дополнительных обыкновенных именных акций ЗАО «АриРосгазпром» с ЗАО «АриРосгазпром» в количестве 11 180 000 акций, номинальной стоимостью 5 026,5 армянских драм каждая общей стоимостью не более 111 800 000 долл., по цене не более 111 800 000 долл. Заинтересованное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» Карпель Е.Е. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» 27.10.2006 № 914.

691. Агентский договор на проведение работ по технической инвентаризации и государственной регистрации прав ОАО «Газпром» на недвижимое имущество с ООО «Газпромтранс». Вознаграждение за выполнение поручений – 0,01 % (включая НДС) от суммы расходов по технической инвентаризации, государственной регистрации прав ОАО «Газпром» на объекты недвижимого имущества, понесенных ООО «Газпромтранс». Аванс на возмещаемые расходы в размере – 30 % от стоимости работ по договорам, заключенным ООО «Газпромтранс» с лицами, оказывающими ему услуги по технической инвентаризации; 100 % от суммы, подлежащей уплате за государственную регистрацию прав ОАО «Газпром» на недвижимое имущество. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» Рязанов А.Н. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» 19.10.2006 № 901.

692. Договор страхования гражданской ответственности таможенного брокера (ОАО «Газпром») с ОАО «СОГАЗ» сроком действия с 01.01.2007 по 31.12.2009. Страховая сумма на каждый год – 20 000 000 руб., общий размер страховой премии – 750 000 руб., годовой страховой тариф – 1,25 % от страховой суммы. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Чуйченко К.А., Круглов А.В. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 14.09.2006 № 894.

693. Договор доверительного управления имуществом с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) ОАО «Газпром» в течение всего срока действия договора может передавать в доверительное управление денежные средства в размере до 10 000 000 000 руб. Способы инвестирования денежных средств:
Векселя российских эмитентов – до 100 %;
Акции (котируемые) российских эмитентов – до 10 %;
Опционы на акции российских эмитентов – до 100 %;
Государственные облигации РФ – до 100 %;
Облигации субъектов РФ – до 100 %;
Муниципальные облигации – до 100 %;
Корпоративные облигации российских эмитентов – до 100 %;
Вознаграждение АБ «Газпромбанк» (ЗАО): комиссия за управление – 0,5 % годовых от суммы денежных средств, переданных в доверительное управление, кроме того НДС; комиссия за успех – 30 % от суммы увеличения денежных средств и/или прироста имущества, находящегося в доверительном управлении, за каждый отчетный квартал, превышающих 9 % годовых, кроме того НДС. Срок действия договора – 6 месяцев (с правом пролонгации на 1 год). Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 14.09.2006 № 893.

852. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 100 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 22.12.2006 по 27.12.2006, процентной ставкой – 3,15 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

853. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 100 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 27.12.2006 по 28.12.2006, процентной ставкой – 3,15 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

854. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 100 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 28.12.2006 по 29.12.2006, процентной ставкой – 3,15 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

855. Договор о поддержании на счете неснижаемого остатка в размере 130 000 000 евро с АБ «Газпромбанк» (ЗАО) сроком действия с 29.12.2006 по 09.01.2007, процентной ставкой – 3,15 % годовых от суммы неснижаемого остатка. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Миллер А.Б., Ананенков А.Г., Серeda М.Л., Васильева Е.А., Круглов А.В., Медведев А.И., Павлова О.П. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

856. Дополнение к договору об объемах и условиях поставки природного газа в Литовскую Республику в 2000–2015 гг. от 16.12.1999 № 1Гли-2000 с АО «Лиеувос дуйос». Объем поставки газа в 2007 г. – 1 655 млн м³. Базовая цена природного газа в 2007 г. – 130 евро за 1 000 м³. Расчетная сумма договора – 2 780 939 938 евро (в денежной форме – 2 749 803 771,87 евро и 31 136 166,13 евро – услугами по транзиту газа по территории Литовской Республики). Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» Селезнев К.Г. Одобрено решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2006.

**СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ С АКЦИЯМИ ОАО «ГАЗПРОМ»,
СОВЕРШЕННЫХ ЧЛЕНАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
И ЧЛЕНАМИ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ» В 2006 Г.**

Ф.И.О.	Дата сделки	Содержание сделки	Количество обыкновенных именных акций ОАО «Газпром»
А.Г. Ананенков	25.12.2006	отчуждение	630 000
	28.12.2006	приобретение	626 850
Е.Е. Карпель	25.04.2006	отчуждение	25 000
	29.12.2006	отчуждение	30 000
В.А. Голубев	12.12.2006	приобретение	2 188
А.В. Круглов	23.01.2006	приобретение	5 000
	24.01.2006	отчуждение	5 000
	25.01.2006	приобретение	3 000
	27.01.2006	отчуждение	3 000
	30.01.2006	приобретение	4 000
	20.02.2006	отчуждение	4 000
	28.02.2006	приобретение	4 000
	03.03.2006	отчуждение	4 000
	10.03.2006	приобретение	4 000
	13.03.2006	отчуждение	4 000
	11.04.2006	приобретение	4 000
	11.04.2006	отчуждение	4 000
	12.04.2006	приобретение	4 000
	12.04.2006	отчуждение	4 000
	12.04.2006	приобретение	4 000
	12.04.2006	отчуждение	4 000
	18.05.2006	приобретение	3 000
	22.05.2006	приобретение	4 000
	25.05.2006	отчуждение	7 000
	31.05.2006	приобретение	4 000
	31.05.2006	отчуждение	4 000
	06.06.2006	приобретение	5 000
	06.06.2006	отчуждение	5 000
	06.06.2006	приобретение	5 000
	13.06.2006	приобретение	2 000
	15.06.2006	отчуждение	2 000
	10.08.2006	отчуждение	5 000
	12.10.2006	приобретение	5 000
	12.10.2006	отчуждение	5 000
	12.10.2006	приобретение	5 000
12.10.2006	отчуждение	5 000	
23.10.2006	приобретение	5 000	
23.10.2006	отчуждение	5 000	
31.10.2006	приобретение	5 000	
31.10.2006	отчуждение	5 000	

	01.11.2006	приобретение	5 000
	01.11.2006	отчуждение	5 000
	08.11.2006	приобретение	5 000
	01.11.2006	отчуждение	5 000
	10.11.2006	приобретение	5 000
	10.11.2006	отчуждение	5 000
Б.В. Будзуляк	07.12.2006	отчуждение	150 000
	12.12.2006	приобретение	150 000
	22.12.2006	отчуждение	900 000
	29.12.2006	приобретение	895 500
В.Г. Подюк	20.12.2006	отчуждение	200 000
	26.12.2006	приобретение	198 610
В.В. Русакова	31.10.2006	отчуждение	45 000
К.Г. Селезнев	19.04.2006	приобретение	75 000
	20.04.2006	приобретение	37 680
	25.04.2006	приобретение	116 300
	06.05.2006	приобретение	138 400
	10.05.2006	приобретение	92 630
	26.05.2006	приобретение	20 200
К.А. Чуйченко	14.09.2006	приобретение	182 319

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

Открытое акционерное общество «Газпром»

СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

ОАО «Газпром»

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ

Российская Федерация, 117420, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16

ПОЧТОВЫЙ АДРЕС

ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997

Телефон: (495) 719-30-01 (справочный). Факс: (495) 719-83-33

САЙТЫ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

www.gazprom.ru, www.gazprom.com

АДРЕС ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ

gazprom@gazprom.ru

СВИДЕТЕЛЬСТВО О ВНЕСЕНИИ В ЕГРЮЛ

Выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002 г., ОГРН 1027700070518

ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЙ НОМЕР НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА (ИНН)

7736050003

ОТДЕЛ ПО РАБОТЕ С АКЦИОНЕРАМИ

Лобачева Елена Павловна

Телефон: (495) 719-27-86, 719-26-01. Факс: (495) 719-39-37

E-mail: E.Lobatcheva@adm.gazprom.ru

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ, АНАЛИЗА И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

Барышников Михаил Юрьевич

Телефон: (495) 719-44-48. Факс: (495) 719-35-41

E-mail: M.Baryshnikov@adm.gazprom.ru

ОТДЕЛ ПО РАБОТЕ С ИНВЕТОРАМИ

Жданович Дмитрий Вадимович

Телефон: (495) 719-10-97. Факс: (495) 719-10-37

E-mail: Zhdanovich@gazprom.ru

АУДИТОР ОАО «ГАЗПРОМ»

ЗАО «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит»

Лицензия

№ E000376, выдана 20.05.2002 г. Министерством финансов Российской Федерации

Место нахождения и почтовый адрес

Космодамианская наб., д. 52, стр. 5, г. Москва, Российская Федерация, 115054

Телефон: (495) 967-60-00. Факс: (495) 967-60-01

РЕГИСТРАТОР ОАО «ГАЗПРОМ»

ЗАО «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)

Место нахождения и почтовый адрес

ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, г. Москва, Российская Федерация, 117420

Телефон: (495) 719-39-29. Факс: (495) 719-45-85

Настоящий годовой отчет предварительно утвержден решением
Совета директоров ОАО «Газпром» от 22 мая 2007 г. № 1004.

Председатель Правления



А.Б. Миллер

Главный бухгалтер



Е.А. Васильева