ОМК

Успешная компания
Благополучные регионы
Сильная страна

Годовой отчет 2013

ОМК – один из мировых лидеров в производстве труб большого диаметра, железнодорожных колес и автомобильных рессор, второй по величине в России изготовитель обсадных труб и трубной продукции в целом.

Мы предлагаем комплексные решения и качественные продукты компаниям, занимающимся добычей и транспортировкой нефти и газа, перевозкой людей и материалов.

Видение
Мы стремимся стать самой эффективной российской металлургической и трубной компанией. Мы хотим достичь баланса между диверсификацией и глубокой продуктовой интеграцией, защитив таким образом компанию от спадов на отдельно взятых рынках.

Миссия
Мы обеспечиваем создание экологически безопасных глобальных энергетических и транспортных артерий, позволяющих нашим клиентам осуществлять перевозку людей и материалов с минимальными затратами, и придерживаемся высочайших стандартов качества.

С 2013 года в ОМК действует разделение бизнеса по дивизионам

Дивизион труб большого диаметра (ДТБД)
Трубы большого диаметра – ключевая продукция ОМК Мы лидеры российского рынка ТБД с долей 34%.
Стр. 22

Дивизион железнодорожных колес (ДЖДК)
ОМК – лидер на российском рынке железнодорожных колес с долей 62%.
Стр. 24

Дивизион нефтегазопроводных труб (ДНГПТ)
В 2013 году дивизион НГПТ выпустил 960 тыс. тонн труб.
Стр. 26

Дивизион соединительных деталей трубопроводов и трубопроводной арматуры (ДСДТ и ТПА)
ОМК – крупнейший на российском рынке поставщик СДТ с долей 15% и один из лидеров по объемам продаж ТПА с долей 12% (в сегментах присутствия*).
Стр. 28

Дивизион «Альметьевский трубный завод» (ДАТЗ)
В 2013 году дивизион «АТЗ» увеличил объем производства трубной продукции на 5% по сравнению с 2012-м.
Стр. 30

Дивизион «Чусовской металлургический завод» (ДЧМЗ)
Чусовской металлургический завод вошел в состав ОМК в 2013 году. Предприятие – лидер российского рынка рессор с долей 64%.
Стр. 32

Дивизион «Северная Америка» (ОМК NA)
Завод OMK-Tube был открыт в Хьюстоне, Техас, США, в 2013 году. Он позволит ОМК усилить позиции на трубном рынке региона.
Стр. 34

* Клиновые задвижки, обратные поворотные клапаны, предохранительная арматура.

Содержание

Обзор
2 Результаты работы ОМК в 2013 году
4 Наша продукция
6 Где мы производим
8 Обращение председателя правления
10 Обращение президента

Бизнес
12 Бизнес-модель
14 Стратегия компании
16 Стратегия в действии
20 Результаты производственной деятельности
36 Результаты ОМК и российский рынок в 2009-2013 годах
38 Обзор отрасли и рынков
42 Обращение вице-президента, директора по экономике и финансам

Управление
44 Корпоративное управление
46 Правление
48 Управление рисками

Устойчивое развитие
50 Безопасность труда
52 Охрана окружающей среды
56 Наши сотрудники
62 Социальная ответственность бизнеса

Дополнительная информация
68 Контактная информация

Безопасность труда

Здоровье и безопасность работников – высшие ценности ОМК, определяющие принципы ответственного ведения бизнеса

Охрана окружающей среды

Мы инвестируем в передовые технологии, позволяющие выпускать рентабельную продукцию и не загрязнять окружающую среду

Наши сотрудники

Основа успеха ОМК – сотрудники. Это амбициозные, ориентированные на результат профессионалы, руководствующиеся принципами солидарности, сотрудничества и взаимного уважения

Результаты работы ОМК в 2013 году

Финансы

Выручка, руб.

105 млрд

EBITDA, руб.

21 млрд

Чистая прибыль, руб.

4,5 млрд

Инвестиции, руб.

>16 млрд

Производство

1,8 млн
тонн труб, в том числе:

- **800 тыс. тонн труб большого диаметра;**
- **960 тыс. тонн труб малого и среднего диаметра, включая обсадные трубы.**

661 тыс.
штук железнодорожных колес

540 тыс.
тонн широкого листа

880 тыс.
тонн рулонного проката

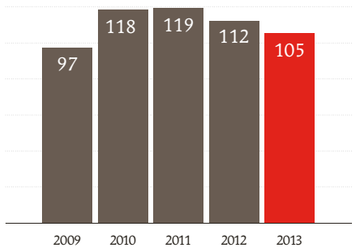
13 тыс.
тонн соединительных деталей трубопроводов

7 тыс.
тонн изделий трубопроводной арматуры

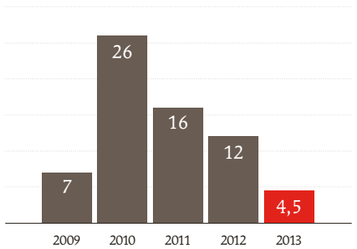
59 тыс.
тонн рессор

Динамика финансовых показателей в 2009-2013 годах, млрд рублей

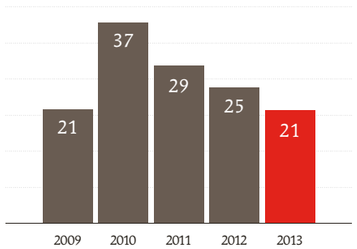
Выручка



Чистая прибыль

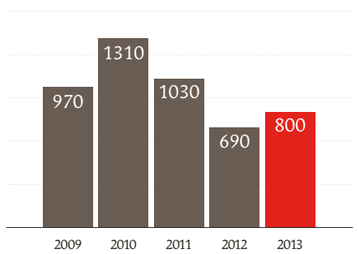


EBITDA

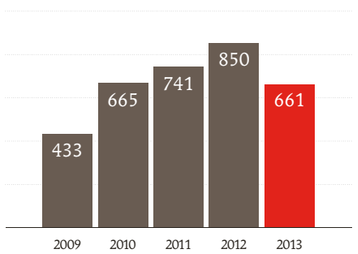


Динамика производственных показателей в 2009-2013 годах

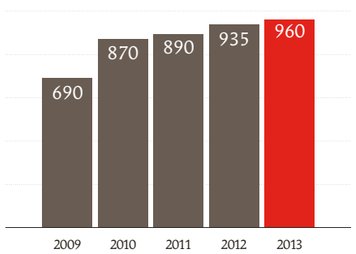
Трубы большого диаметра, тыс. тонн



Железнодорожные колеса, тыс. шт.



Трубы малого и среднего диаметра, тыс. тонн



Расширение бизнеса

- ОМК приобрела Благовещенский арматурный завод, одно из крупнейших в России предприятий по выпуску трубопроводной арматуры. Это позволило войти в новый рыночный сегмент, расширить линейку продукции и даст возможность вести комплексные поставки для нефтегазовых компаний.
- ОМК открыла в Хьюстоне (Техас, США) новый трубный завод ОМК-Tube. Собственные мощности по производству и финишной обработке обсадных труб и труб для магистральных трубопроводов, а также налаженная система сбыта позволят компании укрепиться на североамериканском рынке.
- В состав ОМК вошел Чусовской металлургический завод, один из крупнейших в Европе производителей автомобильных рессор.

Финансовые результаты

- Выручка ОМК в 2013 году составила 105 млрд рублей. Это на 6% меньше, чем в 2012 году, в основном за счет уменьшения реализации колес: спрос на них снизился в связи с выходом на магистрали большого количества новых вагонов, не требующих ремонта. Также мы произвели меньше соединительных деталей трубопроводов из-за переноса крупных трубных проектов.
- Чистая прибыль компании – 4,5 млрд руб. (в 2012 году – 12 млрд). Снижение связано в основном со значительным ростом курсов валют, а также со снижением в объемах реализации колес и соединительных деталей трубопроводов.
- ОМК сохранила высокий уровень инвестиций, вложив в проекты более 16 млрд рублей.

Деятельность в области социальной ответственности

- В Выксе прошел III Международный фестиваль новой культуры «Арт-Овраг 2013».
- ОМК стала лауреатом VIII Национальной премии «Культурное наследие» за возрождение усадебно-промышленного комплекса Баташевых-Шепелевых в Выксе.
- В рамках проекта Международной федерации лыжного спорта (FIS) ОМК провела в Выксе Всемирный день снега – World Snow Day.
- ОМК поддержала Всероссийскую экологическую акцию «Ноль воздействия на окружающую среду».
- ОМК в восьмой раз выступила соорганизатором «Бала победителей» на Поклонной горе в Москве.
- Продолжение активной работы благотворительного фонда «ОМК-Участие» в регионах присутствия компании.

Награды

- Лучший поставщик трубной продукции нефтегазовому комплексу.
- ОМК с фестивалем «Арт-Овраг» стала лауреатом премии «Лидеры корпоративной благотворительности» (первое место в номинации «Лучшая программа, направленная на поддержку современного искусства»), всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», международного форума стрит-арта «Уличный вклад» (в номинации «Мероприятие года»).
- ОМК победила в американском конкурсе American Metal Market Awards for Steel Excellence в номинации «Лучший гринфилд / браунфилд-проект» за строительство завода ОМК-Tube в Хьюстоне.
- Восемь руководителей ОМК включены в ежегодный рейтинг «Топ-1000 российских менеджеров».
- Новые железнодорожные колеса ОМК получили награду в конкурсе ОАО «РЖД» за лучшее качество.

Финансирование социальных и природоохранных проектов

514
млн рублей
ОМК направила на социальные проекты

416
млн рублей
компания выделила на природоохранные проекты

5,5
млрд рублей
мы инвестировали в социальную сферу в 2005-2013 годах

Мы создаем основу для движения людей, энергии и грузов

Продукция ОМК используется в топливно-энергетической, транспортной, строительной отраслях и жилищно-коммунальном хозяйстве

1. Трубы большого диаметра производства ОМК используются для строительства ключевых российских и международных нефте- и газопроводов: Nord Stream, «Южный поток», Восточная Сибирь – Тихий океан, Северо-Европейский газопровод, «Сахалин-Хабаровск-Владивосток» и др.

2. ОМК – лидер по производству соединительных деталей трубопроводов в России и одна из ведущих компаний на рынке трубопроводной арматуры (в сегментах присутствия).

3. ОМК производит обсадные и насосно-компрессорные трубы для обустройства нефтяных и газовых месторождений и строительства скважин.

4. ОМК располагает крупнейшим в Европе комплексом по производству цельнокатаных железнодорожных колес для грузовых, пассажирских и скоростных поездов. Производственная мощность – 850 тыс. колес в год.

5. ОМК также производит профильные трубы; трубы компании используются для строительства зданий и сооружений.

6. ОМК выпускает 400 типов рессор для грузовых автомобилей.

7. ОМК имеет разрешение Российского морского регистра на производство стального листа для судостроения.

8. ОМК производит прямошовные одношовные электросварные трубы для прокладки газо-, нефте-, водо- и продуктопроводов и систем отопления.

Где мы производим

В составе ОМК – семь крупных предприятий металлургической отрасли, расположенные на двух континентах

7 дивизионов ОМК

Дивизион труб большого диаметра

- Металлургический комплекс Стан-5000 (МКС-5000) ОАО «ВМЗ» – производство горячекатаного толстого листа (Выкса, Нижегородская область);
- Трубоэлектросварочный цех №4 ОАО «ВМЗ» – производство труб большого диаметра (Выкса).

Дивизион железнодорожных колес

- Сталеплавильное производство ОАО «ВМЗ» (Выкса) – производство заготовки для железнодорожных колес;
- Колесопрокатное производство ОАО «ВМЗ» (Выкса) – выпуск железнодорожных колес.

Дивизион нефтегазопроводных труб

- Литейно-прокатный комплекс (ЛПК) – производство горячекатанного листа (Выкса);
- Трубоэлектросварочный цех №2 ОАО «ВМЗ» – производство водо- и газопроводных труб (ВГП) и мелкого профиля (Выкса);
- Трубоэлектросварочный цех №3 ОАО «ВМЗ» – производство нефте- и газопроводных труб (НГП) и крупного профиля (Выкса);
- Трубоэлектросварочный цех №5 ОАО «ВМЗ» – производство обсадных труб (Выкса).

Дивизион «ЧМЗ»

- Чусовской металлургический завод (Чусовой, Пермский край) – производство автомобильных рессор.

Дивизион СДТ и ТПА

- Завод «Трубодеталь» (Челябинск) – производство соединительных деталей трубопроводов;
- Благовещенский арматурный завод (Благовещенск, Республика Башкортостан) – производство трубопроводной арматуры.

Дивизион «АТЗ»

- Альметьевский трубный завод (Альметьевск, Республика Татарстан) – производство нефте- и газопроводных, водогазопроводных и профильных труб.

Дивизион «Северная Америка»

- OMK-Tube (Хьюстон, штат Техас) – производство обсадных и насосно-компрессорных труб;
- Tubular Solutions (Хьюстон) – финишная обработка труб.

Обращение председателя правления

«Мы в ОМК стараемся сделать максимум возможного для создания устойчивой, благоприятной жизненной среды в городах и регионах присутствия, внести свой вклад в развитие общества»

«2013 год был наполнен важными событиями, приближающими нас к намеченной стратегической цели: построению самой эффективной и устойчивой компании в трубно-металлургическом секторе России»

50 млрд

рублей ОМК инвестирует в новый комплекс в Чусовом, Пермский край

7 тысяч

человек влились в коллектив ОМК благодаря приобретению в 2013 году двух российских предприятий и строительству завода в США

Анатолий Седых
Председатель правления

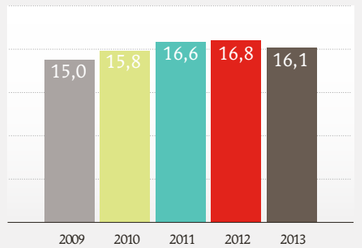
Дорогие друзья!

2013 год для нас оказался не самым легким. Металлургическая и трубная отрасли, в которых работает Объединенная металлургическая компания, продолжали испытывать на себе воздействие кризисных явлений в мировой экономике. С ними было связано некоторое снижение финансового результата в сравнении с предыдущим годом. При этом наша многолетняя работа по формированию вертикально интегрированной, эффективной, ориентированной на нужды потребителей компании дает свой эффект. Мы сумели сохранить лидерство среди конкурентов и рассчитываем укрепить его в дальнейшем.

Этот год был наполнен важными событиями, приближающими нас к намеченной стратегической цели: построению самой эффективной и устойчивой компании в трубно-металлургическом секторе России. Эти события являются результатом наших последовательных усилий, теми элементами, из которых мы строим наше будущее.

В первую очередь, в рамках стратегии по расширению предложения комплексных решений для нефтегазовой отрасли нами был приобретен Благовещенский арматурный завод – один из лидеров в России по производству запорной и монтажной арматуры трубопроводов. Уже в ближайшее время на рынок поступит новая продукция БАЗ, которая пользуется широким спросом у потребителей: шаровые краны, фонтанная арматура, предохранительные клапаны.

Инвестиции ОМК в производство в 2009-2013 годах, млрд рублей



Также в США (Хьюстон, штат Техас) нами был пущен новый, построенный «с нуля» завод OMK-Tube. Благодаря этому мы укрепили свое присутствие на самом емком в мире рынке обсадных труб и труб для магистральных трубопроводов. Теперь мы через уже налаженную систему сбыта можем продавать не только трубы, сделанные в России, но и производить их в непосредственной близости от потребителя, учитывая все его пожелания. Этот проект был признан лучшим гринфилд/браунфилд проектом 2013 г по версии журнала American Metal Market.

Очень важной вехой 2013 года стало стратегическое решение о строительстве комплекса по производству бесшовных нефтегазовых труб премиум-класса в г. Чусовом Пермского края с инвестициями более 50 млрд рублей. Этот проект уникален тем, что впервые в постсоветской России на месте завода, который работает уже более 130 лет, будет создано абсолютно новое производство с современной продукцией и новыми по качеству рабочими местами. Для ОМК проект особенно важен с точки зрения тестирования своих сил, реализации наработанного потенциала. Мы высоко ценим поддержку, которую оказало нам Правительство России, выдавшее свои гарантии для получения кредитных ресурсов в рамках проекта.

Проект в Чусовом даст новую жизнь городу, где на нашем заводе трудится более 5 тыс. человек. Социальный аспект этих инвестиций, их вклад в индустриальное возрождение России были в числе ключевых аргументов в пользу этого решения. Вместе с новым производством и рабочими местами в регионе будут созданы условия для всестороннего развития.

В 2013 году мы также многое сделали для дальнейшего повышения корпоративной эффективности. Прежде всего, ОМК перешла на дивизиональную систему управления, что отвечает объективным реалиям роста масштабов нашего бизнеса. Сформировано 7 дивизионов по продуктовому и географическому признакам. Каждый из них возглавил директор, который полностью отвечает за качество производимой продукции, контролирует весь производственный процесс и оперативно вносит необходимые изменения. Мы уверены, что такой подход позволит повысить эффективность и культуру производства, более качественно и своевременно выполнять заказы потребителей.

Следуя своим принципам и убеждениям, мы в ОМК стараемся сделать максимум возможного для создания устойчивой, благоприятной жизненной среды в городах и регионах присутствия, внести свой вклад в развитие общества. В 2013 году мы увеличили финансирование социальных и благотворительных проектов. Среди них можно отметить ставшие уже традиционными фестиваль «Арт-Овраг» в Выксе, восьмой декабрьский «Бал победителей» в Москве, где встречаются ветераны Великой Отечественной. Среди памятных событий также завершение очередного этапа реставрации музейно-паркового комплекса Дома-музея Баташевых в Выксе, которое было отмечено национальной премией «Культурное наследие». Мы не останавливаемся на достигнутом, и в наших планах – новые социальные проекты.

В заключение я хотел бы поблагодарить всех наших партнеров, среди которых – лидеры бизнеса, такие как «Газпром», «Транснефть», «ЛУКОЙЛ», РЖД, Danieli, Siemens, SMS и многие другие, иногда меньшие по размеру, но не по значению, национальные, региональные и местные компании, а также «Сбербанк России», «Газпромбанк», «Росбанк», «Юникредитбанк», «Райффайзенбанк», без которых мы не смогли бы так быстро реализовать свою масштабную инвестиционную программу.

Отдельное слово благодарности всему коллективу ОМК. В этом году в него влились еще более 7 тысяч наших коллег, сотрудников новых предприятий. Это означает, что наша команда стала сильнее, вместе мы сможем добиваться еще более высоких результатов, обеспечивая стабильное будущее нашей компании, достойную жизнь в наших семьях, городах, стране! Спасибо всем вам!

С уважением,

Анатолий Седых

Обращение президента

«Мы начали вхождение в новый для себя, но очень перспективный сегмент комплектации нефтегазовых месторождений»

«ОМК последовательно развивает возможности по производству наиболее сложных, уникальных видов продукции. В 2013 году нашим важнейшим достижением стало подтверждение мирового лидерства в поставках труб для подводных участков трубопроводов»

Владимир Маркин
Президент

Уважаемые коллеги,

В 2013 году Объединенная металлургическая компания продемонстрировала устойчивость и умение адаптироваться к непростой внешней конъюнктуре рынков и изменениям в макроэкономической ситуации. Несмотря на макроэкономическую нестабильность, компания показала хорошие операционные показатели и произвела 1,8 млн тонн трубной продукции, или на 8% больше, чем в 2012 году: из них 800 тыс. тонн труб большого диаметра (ТБД), что обеспечило нам прочное лидерство в этом сегменте. Также ОМК произвела 661 тыс. штук железнодорожных колес, 540 тыс. тонн широкого листа и 880 тыс. тонн рулонного проката, 13 тыс. тонн соединительных деталей и 7 тыс. тонн изделий трубопроводной арматуры.

Снижение продаж колесной продукции после рекордного 2012 года и пересмотр планов некоторых наших потребителей привели, однако, к снижению на 6% выручки от продаж до 105 млрд рублей. Все это привело к снижению EBITDA до 20,8 млрд рублей (на 17%) и чистой прибыли до 4,5 млрд рублей, или более чем вдвое от уровней прошлого года. На показатели чистой прибыли значительное влияние оказало понижение в конце года курса рубля в силу учета курсовых разниц нашего кредитного портфеля. Тем не менее ОМК сохранила высокий для нашей отрасли уровень рентабельности.

В течение года наше основное внимание мы по-прежнему уделяли вопросам развития и повышения эффективности производства. Прежде всего, нужно отметить значительные успехи в освоении пущенного в 2011 году прокатного комплекса стан-5000 на Выксунском металлургическом заводе. Грамотная работа наших специалистов и технические характеристики этого, пожалуй, самого эффективного специализированного «трубного» стана в мире, позволили нам уже в первый полный год работы аттестовать его продукцию для труб третьей и четвертой ниток газопровода Nord Stream с очень высокими оценками «гарантированных» характеристик. Выпущенные станом 540 тыс. тонн продукции позволили нам существенно снизить закупки листа и расширять практику импортозамещения в обеспечении самых сложных заказов отечественных потребителей.

Особенно важным был запуск проектов по расширению продуктовой линейки. Мы начали вхождение в новый для себя, но очень перспективный сегмент комплектации нефтегазовых месторождений. За счет синергии производств Выксунского металлургического завода, «Трубодетали», Альметьевского трубного и Благовещенского арматурного заводов мы планируем начать комплексные поставки труб, соединительных деталей и трубопроводной арматуры для обеспечения нефтегазовых компаний. В перспективе трубная продукция нового комплекса в Чусовом дополнит эти возможности. При этом от наших предприятий потребуется особое внимание к четкости и слаженности взаимодействия, над чем мы сейчас активно работаем.

Мы стремимся создавать все более сложные продукты. Постоянное внимание к потребностям рынка является приоритетом и основным драйвером наших инвестиций. Техническое сотрудничество с «Газпромом», «Транснефтью», «ЛУКОЙЛом», НК «Роснефть», «Газпромнефтью», «Сургутнефтегазом», РЖД и другими потребителями позволяет ОМК последовательно развивать возможности по производству наиболее сложных, уникальных видов продукции. В 2013 году нашим важнейшим достижением стало подтверждение мирового лидерства в поставках труб для подводных участков трубопроводов. Мы комплектовали Nord Stream, нефтяной терминал «Варандей», газопроводы «Байдарацкая Губа», «Джубга-Лазаревское-Сочи», пролив Невельского в проекте «Сахалин–Хабаровск–Владивосток», а теперь и «Южный поток».

При участии специалистов Российских железных дорог мы разработали и освоили производство колес уникальных конструкций из новых марок стали для пассажирских и инновационных грузовых вагонов. Также шла реализация проекта по установке первой российской линии для выпуска колес для высокоскоростного движения.

В целом в 2013 году затраты на инвестпроекты составили более 16 млрд руб. Это сопоставимо по уровню с аналогичным показателем 2012 года. И в 2014-м мы не останавливаемся на достигнутом и планируем рост объемов инвестиций.

Для улучшения обеспеченности полуфабрикатами в прошлом году мы зафиксировали до 2016 года договоренности по поставкам слябов со стратегическим партнером – НЛМК. Нами создана полностью российская технологически совершенная цепочка производств «от руды до ТБД» с контролем качества и оптимальной логистикой на всех его этапах. Мы ожидаем, что российские слябы вскоре пройдут сертификацию для «Южного потока».

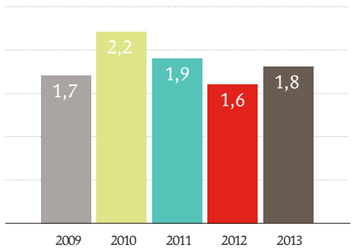
В 2014 году мы ожидаем роста реализации труб большого диаметра за счет начала поставок труб для первой ветки «Южного потока», начала отгрузки по уже состоявшимся тендерам по «Силе Сибири» и другим проектам. Также с оптимизмом мы смотрим на сегменты деталей трубопроводов и арматуры, ж/д колес.

Я хотел бы поблагодарить всех наших партнеров за плодотворную работу в 2013 году, а также выразить надежду на дальнейшее развитие сотрудничества.

С уважением,

Владимир Маркин

Динамика производства трубной продукции ОМК в 2009-2013 годах, млн тонн



8%

Рост производства трубной продукции ОМК в 2013 году

Бизнес-модель

Мы стремимся стать самой эффективной компанией в черной металлургии России, производящей продукцию для трубного и металлургического рынка

Дивизионы	Сырье	Активы группы ОМК переделы и интеграция	Готовая продукция
Дивизион труб большого диаметра	Сляб	МКС-5000 › Лист › ТЭСЦ-4	ТБД
Дивизион нефтегазопроводных труб	Лом	ЛПК › Рулон › ТЭСЦ-2 / ТЭСЦ-3 / ТЭСЦ-5	Трубы среднего и малого диаметра
Дивизион «АТЗ»	Рулон	Финишный центр › Производство труб	Обсадные трубы более 245 мм Трубы среднего и малого диаметра
Дивизион «Северная Америка»	Рулон	ОМК-Tube › «зеленая труба» › Tubular Solutions	OCTG Гладкая труба
Дивизион железнодорожных колес	Лом	Колесопрокатное производство	Ж/д колеса
Дивизион «ЧМЗ»	Лом	ЭСПЦ › Заготовка › Трубный цех ЭСПЦ › Стан 320 › Цех автомобильных рессор	Трубы среднего диаметра Рессора Сортовой прокат
Дивизион соединительных деталей трубопроводов и трубопроводной арматуры	Лом	ТБД и лист ДТБД / ТСД ЧМЗ и ДНГПТ › Трубодеталь / БАЗ	Соединительные детали трубопроводов Трубопроводная арматура

Комплексное предложение

После ввода в эксплуатацию трубно-сталеплавильного комплекса в Чусовом.

Мы хотим достичь удачного баланса диверсификации и глубокой интеграции производства, тем самым, защитив компанию от спадов на отдельных рынках и переделах.

За счет синергии производств Выксунского металлургического завода, Благовещенского арматурного завода и «Трубодетали» ОМК входит в сегмент комплектации нефтегазовых месторождений. Мы сможем начать комплексные поставки труб, соединительных деталей трубопроводов и трубопроводной арматуры нефтегазовым компаниям для обустройства скважин и месторождений. Это очень перспективное направление для нас и уникальные возможности для клиентов.

Мы стремимся создавать сложные продукты: трубы и трубопроводную арматуру, в том числе для проектов подводных трубопроводов. Компания имеет наилучший опыт производства продукции для их строительства. Мы разработали и освоили производство железнодорожных колес уникальных конструкций из новых марок стали для пассажирских и инновационных грузовых вагонов РЖД.

Мы продолжили освоение производства широкого проката на МКС-5000 (Выкса). Здесь компания выполнила свои цели с точки зрения вертикальной интеграции, почти полностью обеспечив трубное производство собственным широким прокатом. Стан был специально спроектирован для обеспечения самых сложных требований клиентов, в первую очередь «Газпрома». В 2013 году мы продлили до 2016 года долгосрочный контракт по поставкам слябов с нашим стратегическим партнером – компанией НЛМК. В России появилась наиболее технологически совершенное производство «от стали до трубы большого диаметра» с жестким контролем качества на всех его этапах.

Принципы ведения бизнеса ОМК:

- достижение лидерства на ключевых рынках;
- концентрация производства и инвестиций на ограниченном числе производственных площадок, имеющих максимальный потенциал;
- сбалансированная диверсификация производства;
- вертикальная интеграция предприятий ОМК и новых производств, увеличение доли контролируемых издержек;
- внедрение самых современных и эффективных технологий и оборудования;
- постоянный поиск и внедрение более совершенных технологических решений;
- развитие потенциала сотрудников компании;
- развивая успешно свой бизнес – мы помогаем развитию регионов, в которых работаем;
- мы ориентируемся на интересы наших клиентов, при этом активно участвуем в формировании спроса на нашу продукцию;
- мы строим отношения с клиентами и партнерами на долгосрочной основе. ОМК имеет долгосрочные контракты с ведущими российскими и зарубежными компаниями – «Газпромом», «Транснефтью», «Роснефтью», «ЛУКОЙЛом», ExxonMobil, RoyalDutch/Shell, Российскими железными дорогами, «КамАЗом», General Electric, Samsung и другими;
- мы стремимся постоянно повышать операционную эффективность;
- универсализация мощностей и продуктов.

Стратегия компании

Стратегия ОМК направлена на реализацию возможностей роста на традиционных рынках и улучшение операционной эффективности с целью повышения доходов компании при оптимальных инвестициях

Ключевые направления стратегии ОМК:

- вертикальная интеграция,
- повышение возможностей производств,
- повышение эффективности операционной деятельности,
- расширение продуктовой линейки,
- диверсификация рынков,
- управление критичными рисками.

Основные принципы стратегии ОМК:

- мы стремимся создавать дополнительную стоимость, развивая синергию между продуктами и дивизионами;
- мы выстраиваем тесные и долгосрочные отношения с клиентами;
- мы стремимся создать самую мощную команду в отрасли, развивая и привлекая человеческий капитал;
- мы стремимся к лидерству по издержкам в стандартных продуктах;
- мы фокусируемся на развитии новых сложных продуктов и увеличении доли продаж продуктов с дополнительными свойствами;
- мы защищаем границы рынка, создавая технологические барьеры и разрабатывая продукты под нужды клиентов, которые сложно повторить;
- мы стараемся предвидеть рост рынка и развиваемся в растущих сегментах;
- мы стараемся следовать за отраслью и опережать конкурентов, используя зарубежный опыт;
- мы стремимся обеспечить максимальную загрузку производственных мощностей;
- мы ищем возможности для импортозамещения.

Результаты

С 2009 года было проработано более 30 идей для стратегического развития компании.

За этот период от идеи до реализации было доведено 17 стратегических проектов.

На текущий момент в реализации находятся порядка 10 стратегических проектов, крупнейшими из которых являются:

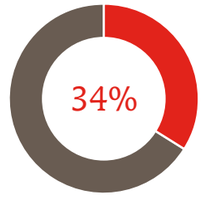
- строительство интегрированного трубно-сталеплавильного комплекса в Чусовом;
- строительство финишного центра на базе Альметьевского трубного завода;
- расширение мощностей по нанесению наружного антикоррозийного покрытия труб большого диаметра ВМЗ и возможностей по их отделке.

Лидерство ОМК на ключевых рынках

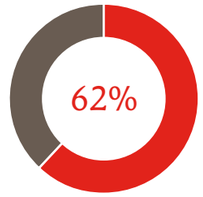
Доли, занимаемые компанией в России

1 место

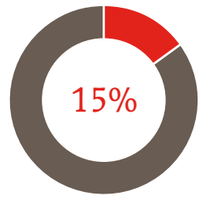
Трубы большого диаметра



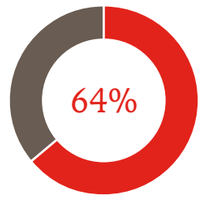
Железнодорожные колеса



Соединительные детали трубопроводов



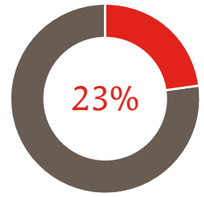
Автомобильные рессоры



2 место

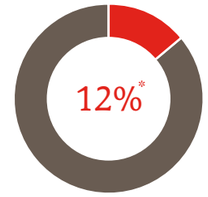
Трубная продукция в целом

Обсадные трубы



Значительная доля на рынке

Трубопроводная арматура



* в сегментах присутствия.

ОМК
другие производители

Стратегия в действии

2013 год стал первым годом работы ОМК в новой дивизиональной структуре управления производственными активами. Эта схема показала свою высокую эффективность

Формирование дивизионов, которые стали объектами развития, позволило сконцентрировать ресурсы на наиболее важных направлениях деятельности и значительно увеличить возможности руководителей дивизионов влиять на снижение потерь и повышение эффективности сквозной цепочки для повышения конкурентоспособности компании.

Внутри компании были выделены 7 производственных дивизионов:

- Дивизион труб большого диаметра,
- Дивизион нефтегазопроводных труб,
- Дивизион железнодорожных колес,
- Дивизион СДТ и ТПА,
- Дивизион «АТЗ»,
- Дивизион «ЧМЗ»,
- Дивизион «Северная Америка».

Дивизион труб большого диаметра

Производство труб большого диаметра (ТБД) – ключевое для компании. ОМК – лидер на российском рынке ТБД с долей 34% в течение двух последних лет. Мы уникальные поставщики трубы для основных стратегических нефте- и газопроводных проектов внутри страны и за ее пределами. Наши сильные стороны на данном рынке – наличие современного оборудования для производства широкого листа (стан-5000), двух современных линий по производству сварных ТБД и линий покрытий. Это позволяет:

- производить самый широкий сортамент труб диаметром от 508 до 1420 мм с толщиной стенки до 48 мм;
- контролировать издержки на всей технологической цепочке и максимизировать прибыль за счет гибкого распределения заказов по станам;
- разрабатывать и внедрять новые уникальные продукты и технологии, которые позволяют увеличить конкурентоспособность нашего бизнеса.

Кроме того, на сегодняшний день ОМК обладает самым успешным в стране «подводным резюме».

Основой стратегии дивизиона ТБД является сохранение лидирующих позиций на российском рынке, дифференциация рынков и продуктов через участие в проектах по поставкам новых видов труб (например, по стандарту DNV для подводных трубопроводов) и развитие продаж на рынки дальнего зарубежья и СНГ в случае изменений на внутреннем рынке.

Дивизион нефтегазопроводных труб

В 2013 году основное внимание было сосредоточено на расширении производственных возможностей и освоении нового оборудования в ТЭСЦ-3. Также дивизион продолжал работу по освоению новых видов продукции, основным акцентом которой было применение новых марок стали производства ЛПК, началась реконструкция ТЭСЦ-2.

Стратегия дивизиона НГПТ в период ужесточения конкуренции на рынке ориентирована на четкую сегментацию рынка, выделение приоритетных направлений, поиск и развитие новых ниш применения сварных труб, концентрацию на сегменты труб с повышенными характеристиками, готовность к ценовой конкуренции на рынках в условиях максимального конкурентного давления. Сильные стороны дивизиона:

- использование синергии трубных производств и ЛПК, осуществление сквозного контроля переделов трубы и рулона;
- выгодное географическое расположение предприятий в регионах потребления и по отношению к экспортным рынкам.

В ближайшей перспективе основными для дивизиона НГПТ будут следующие инициативы:

- реализация программ по снижению затрат;
- завершение реконструкции ТЭСЦ-2;
- освоение и увеличение доли продаж труб с высокой добавленной стоимостью – коррозионностойких, хладостойких, высокопрочных труб, труб с высокогерметичными резьбами.

Для расширения производственной линейки компания планирует организовать в г. Чусовой производство бесшовных труб сортамента OCTG. С этой целью планируется строительство трубно-сталеплавильного комплекса мощностью около 1 млн тонн стали и 450 тыс. тонн труб. Проект стартовал в конце 2013 года. Завершение строительства первой очереди производства намечено на конец 2016 года.

Дивизион железнодорожных колес

ОМК – лидер рынка железнодорожных колес России с долей 62% в 2013 году и имеет ряд долгосрочных соглашений с ключевым потребителем – ОАО «РЖД». На данном рынке мы обладаем устойчивым конкурентным преимуществом – возможностью производства колес с уникальными потребительскими качествами – твердых колес, пассажирских колес марки «Л», а также колес с нагрузкой на ось 25-30 тонн.

Стратегический фокус дивизиона ЖДК:

- сохранение лидерства на российском рынке, в том числе за счет создания и предложения уникальных продуктов;
- сохранение технологических конкурентных преимуществ в части производства продукции с уникальными свойствами;
- освоение новых видов продукции для наращивания продаж на экспортных рынках;
- продвижение твердых колес на рынок СНГ с акцентом на разработку и освоение новых видов продукции с повышенными потребительскими свойствами,
- сертификация по международным стандартам;
- сокращение операционных затрат. →

7

производственных дивизионов было выделено в процессе перехода ОМК на новую структуру управления

Стратегия в действии (продолжение)

01
В 2013 году Металлургический комплекс стан-5000 произвел 540 тыс. тонн широкого листа для ТБД

02
В ОМК принята концепция развития производства малолистовых рессор, позволяющая увеличить мощности ЧМЗ

03
Вхождение Благовещенского арматурного завода позволило нарастить возможности ОМК в комплексных поставках для нефтегазовых компаний

Дивизион СДТ и ТПА

В настоящее время дивизион СДТ и ТПА – крупнейший поставщик соединительных деталей трубопроводов на российском рынке с долей 15% и один из лидеров по объемам производства трубопроводной арматуры с долей 12% (в сегментах присутствия). В сортаменте есть уникальные позиции, производить которые в России не способен больше ни один производитель, – например, тройники на большие диаметры и высокие давления, соответствующие как текущим, так и перспективным потребностям рынка.

Развитие этого дивизиона – один из фокусов стратегии компании в 2014-м и последующих годах. Реализация синергии двух предприятий дивизиона позволит не только нарастить производственные и финансовые показатели, но и значимо развить продуктовую линейку, что позволит выйти в сегмент комплектации нефтегазовых месторождений. Для этого дивизиону СДТ и ТПА предстоит выполнить большую работу по развитию конструкторских компетенций и возможностей в области комплексных поставок СДТ и трубопроводной арматуры. Совместная работа с дивизионом НГПТ, выпускающим трубы для обустройства скважин и месторождений, дополнительно усилит позиции ОМК на рынке комплексных решений для нефтегазовых компаний.

Основные направления развития и повышения операционной эффективности:

- максимальное удовлетворение потребностей клиентов (сортамент, комплектация, свойства);
- освоение производства новых видов продукции;
- выход в новые сегменты при максимальном использовании существующих мощностей и технологий;
- контроль производственных и непроизводственных издержек;
- обеспечение возможности удовлетворения всего спектра потребности в СДТ в наиболее короткие сроки и с высоким качеством;
- развитие конструкторских компетенций и возможностей в области комплексных поставок СДТ и трубопроводной арматуры.

Дивизион «АТЗ»

Основная стратегическая задача дивизиона «АТЗ» – реализация проекта по строительству финишного центра по производству обсадных труб в кооперации с ТЭСЦ-3 ВМЗ, входящего в дивизион НГПТ. Данный проект позволит ОМК выйти в новый для компании сегмент обсадных труб диаметром выше 245 мм и усилить позиции в быстрорастущем сегменте нефтегазопромысловых труб. Новые производственные мощности будут направлены на финишную обработку 100-150 тыс. тонн обсадных труб, производимых в обновленном ТЭСЦ-3 дивизиона НГПТ.

Дивизион «Северная Америка»

Северная Америка – самый большой в мире рынок OCTG труб, а также самый большой в мире рынок труб среднего диаметра в сварном исполнении. Регион характеризуется наличием большого количества мощностей. Суммарная мощность лидеров рынка составляет около 4 млн тонн, при этом доля импортных поставок составляет около 50% потребления. В среднесрочном периоде ожидается рост потребления, включая премиальный сегмент, в связи с разработкой сланцевых месторождений.

В феврале 2013 года ОМК торжественно ввела в эксплуатацию завод OMK-Tube в Техасе. Вместе с расположенным в том же регионе предприятием ОМК по отделке труб Tubular Solutions новый завод вошел в состав дивизиона «Северная Америка». Основная задача дивизиона OMK-NA – полное освоение новых мощностей, закрепление на рынке, увеличение доли продуктов с высокой добавленной стоимостью.

Дивизион «ЧМЗ»

Крупнейший инвестиционный проект в российской металлургии сегодня – коренная реконструкция Чусовского металлургического завода со строительством трубно-сталеплавильного комплекса. Запуск данного производства станет вехой в развитии компании. Помимо улучшения социально-экономического положения города Чусового, это позволит включить ЧМЗ в цепочку создания стоимости ОМК и решить ряд важнейших задач компании:

- ОМК полностью закроет продуктовую линейку и выйдет в сегмент бесшовных труб с самым современным и качественным продуктом на российском рынке;
- будет улучшена экологическая ситуация в Выксе и Чусовом;
- дивизионы ЖДК и ЧМЗ будут обеспечены непрерывнолитой заготовкой для производства современных железнодорожных колес и рессор.

Проект находится на стадии подготовки к строительству. На данный момент проделана большая подготовительная работа: сформирована проектная команда, утвержден Генеральный план объектов ТСК, выполняется рассмотрение и анализ разработанных проектной организацией основных технических решений объектов комплекса, выбраны поставщики основного оборудования. Выполняются демонтажные работы сетей и сооружений, попавших в пятно застройки.

После запуска ТСК будет выпускать широкий сортамент нефтегазопроводных, насосно-компрессорных и обсадных труб диаметром от 73 до 245 мм с толщиной стенки от 4 до 20 мм, с группами прочности J-55, N-80, P-110, E, Д, Л, М и резьбами согласно стандартам API и премиальными соединениями. Годовой объем производства составит 450 тыс. тонн трубной продукции.

Параллельно с проектом ТСК идет развитие производства рессоры. ЧМЗ – лидер рынка рессорной продукции России с долей 64%. В связи с ростом российского рынка коммерческих и грузовых автомобилей, в том числе иностранных марок, произведенных в России, ожидается опережающий рост рынка малолистовых рессор и дефицит мощностей по производству малолистовых рессор в перспективе 1-2 года. Для покрытия дефицита мощностей и развития продаж ЧМЗ в ОМК принята концепция развития производства малолистовых рессор, позволяющая увеличить мощности с текущих 13,5 тыс. тонн до 25,5 тыс. тонн.

01

02

03

Результаты производственной деятельности

(с) Фото – www.gazprom.ru

ОМК произвела в 2013 году:

1,8 млн
тонн труб, в том числе:

- 800 тыс. тонн труб большого диаметра;
- 960 тыс. тонн труб малого и среднего диаметра, включая обсадные трубы.

661 тыс.
штук железнодорожных колес

540 тыс.
тонн широкого листа

880 тыс.
тонн рулонного проката

13 тыс.
тонн соединительных деталей трубопроводов

7 тыс.
тонн изделий трубопроводной арматуры

59 тыс.
тонн рессор

Деятельность основных направлений бизнеса

Мы достигли роста общей эффективности производства, что особо важно в сегодняшнем непростом состоянии металлургической отрасли

За последние 10 лет ОМК произвела

8 млн тонн

труб большого диаметра

8 млн шт.

железнодорожных колес

Результаты производственной деятельности

ОМК создала интегрированный российский кластер по выпуску труб и деталей трубопроводов для нефтегазовой отрасли

Дивизион труб большого диаметра

ОМК – крупнейший производитель труб большого диаметра в Европе, основной поставщик для всех важнейших российских и международных магистральных трубопроводов.

Динамика производства ТБД ОМК в 2009-2013 годах, тыс. тонн*

* С учетом ТБД ТЭСЦ-3 (ВМЗ).

Продукция:

- Широкий стальной лист для производства ТБД, машиностроения, судостроения, строительства. Ширина – 900-4850 мм. Толщина – 7-150 мм. Максимальная мощность – до 1,5 млн тонн в год.
- Прямошовные, одношовные электросварные трубы для магистральных нефте- и газопроводов с внутренним и наружным гладкостным или антикоррозионным покрытием. Класс прочности – до Х80. Диаметр – 508-1420 мм. Максимальная мощность – до 2 млн тонн в год.

2 млн

тонн ТБД в год – максимальные производственные мощности ОМК

Результаты:

В 2013 году дивизион произвел 800 тыс. тонн труб большого диаметра (на 16 % больше, чем годом ранее) и 540 тыс. тонн широкого листа (почти в два раза больше, чем в 2012-м).

Мы ожидаем, что в 2014-м году производственные мощности дивизиона ТБД будут задействованы в еще большем объеме. Рассчитываем преодолеть рубеж в 1 млн тонн за счет участия в нескольких важнейших проектах. Это подводная часть газопровода «Южный поток» – для первой и второй веток мы будем поставлять 35% от всего объема, а это более 600 км труб. Планируется завершение строительства второй нитки газопровода «Бованенково-Ухта», проект «Южный коридор», нефтепровод «Куюмба-Тайшет». Продолжается развитие Филановского месторождения, строительство нефтепроводной системы «Ямал» и газопровода «Роспан».

ОМК готова к производству труб для крупномасштабного стратегического проекта «Сила Сибири».

Результаты производственной деятельности

Мы разрабатываем и осваиваем выпуск инновационных колес для пассажирских поездов, тяжелых грузовых вагонов и скоростных поездов

Дивизион железнодорожных колес

ОМК обладает самым мощным в Европе комплексом по производству цельнокатаных железнодорожных колес. Мы занимаем лидирующее положение на российском рынке и имеем долгосрочные контракты с главными потребителями колес в стране.

Динамика производства железнодорожных колес ОМК в 2009-2013 годах, тыс. шт

Продукция:

- Цельнокатаные железнодорожные колеса и колесные центры для грузовых и пассажирских составов, в том числе скоростных поездов «Ласточка». Диаметр – 710-1098 мм, 140 типоразмеров. Максимальная мощность – 850 тыс. шт. в год.

Результаты:

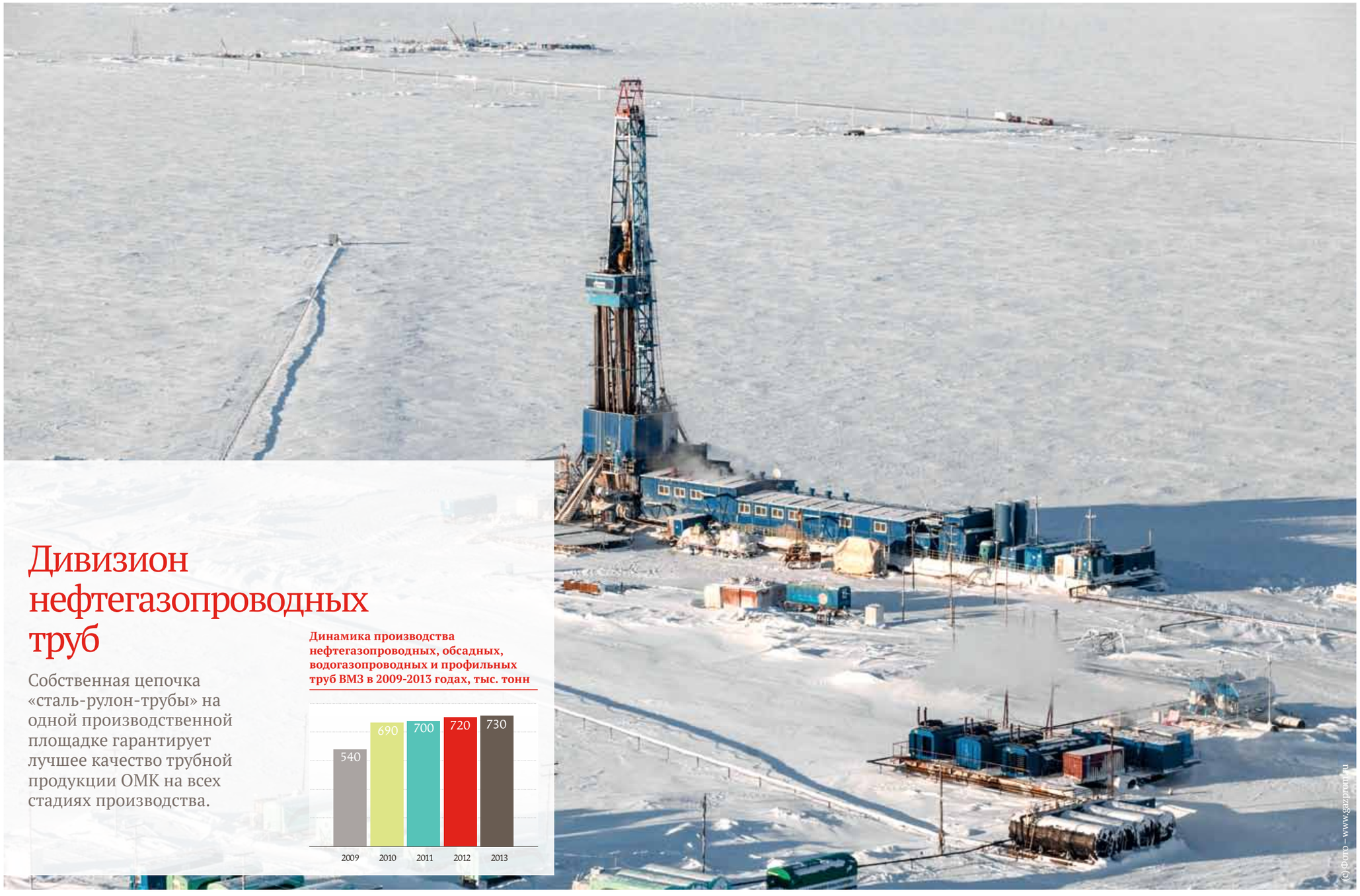
В 2013 году дивизион выпустил 661 тыс. колес, что на 22 % меньше, чем годом ранее. Снижение спроса объясняется выходом на магистрали большого количества новых вагонов, не требующих ремонта.

850 тыс.

железнодорожных колес в год – максимальные производственные мощности ОМК

Результаты производственной деятельности

Учитывая, что добыча углеводородов развивается за счет регионов с суровыми природными условиями, ОМК развивает производство отечественных инновационных видов труб



Дивизион нефтегазопроводных труб

Собственная цепочка «сталь-рулон-трубы» на одной производственной площадке гарантирует лучшее качество трубной продукции ОМК на всех стадиях производства.

Динамика производства нефтегазопроводных, обсадных, водогазопроводных и профильных труб ВМЗ в 2009-2013 годах, тыс. тонн

Продукция:

- Горячекатаный стальной плоский прокат в рулонах и лист, применяемые для создания труб среднего и малого диаметра, а также в судостроении, машиностроении, строительстве. Ширина – 30-1750 мм. Толщина – 1-12,7 мм. Максимальная мощность – до 1,2 млн тонн в год.
- Прямошовные одношовные электросварные трубы для прокладки газонефтепроводов, продуктопроводов, водопроводов, систем отопления, обустройства газовых и нефтяных месторождений. Класс прочности – до Х80. Диаметр – 114-530 мм. Толщина стенки – 4-12,7 мм. Максимальная мощность – до 1 млн тонн в год.
- Обсадные трубы для обустройства нефтяных и газовых месторождений и строительства скважин. Диаметр – 114-245 мм. Толщина стенки – 5,2-11,1 мм. Максимальная мощность – до 400 тыс. тонн в год.

Результаты:

В 2013 году дивизион нефтегазопроводных труб, представленный трубными производствами Выксунского металлургического и Альметьевского трубного заводов, изготовил в общей сложности 960 тыс. тонн труб малого и среднего диаметра, включая обсадные. В последние пять лет в этом сегменте ОМК держится на стабильно высоком уровне и демонстрирует увеличение показателей.

1,2 млн

тонн проката в год способно выпускать собственное прокатное производство ОМК

(с) фото – www.gazprom.ru

Результаты производственной деятельности

В 2013 году ОМК приобрела Благовещенский арматурный завод. Синергия БАЗ и завода «Трубодеталь» позволяет наращивать производственные и финансовые показатели и улучшать показатели эффективности бизнеса

(c) Фото – www.gazprom.ru

Дивизион соединительных деталей трубопроводов и трубопроводной арматуры

ОМК – крупнейший на российском рынке производитель соединительных деталей трубопроводов. Компания также является одним из лидеров по объемам выпуска трубопроводной арматуры*.

* в сегментах присутствия.

Динамика производства соединительных деталей трубопроводов ОМК в 2009-2013 годах, тыс. тонн

Продукция:

- Штампосварные детали трубопроводов, тройники, отводы, переходы, заглушки. Применяются при строительстве магистральных трубопроводов, распределительных и насосных станций, нефте- и газоперерабатывающих производств, АЭС и ТЭС. Диаметр – 57-1420 мм. Максимальная мощность – до 30 тыс. тонн в год.
- Клиновые литые задвижки, обратные поворотные затворы, переключающие устройства, блоки предохранительных клапанов и так далее. Сфера применения: нефте- и газодобыча, переработка, тепло- и электроэнергетика. Диаметр – 25-800 мм. Максимальная мощность – до 13,9 тыс. тонн в год.

Результаты:

В 2013 году с приобретением Благовещенского арматурного завода и образованием нового дивизиона ОМК вышла на новый рынок – трубопроводной арматуры. Компания предлагает комплексные решения и отвечает за производство более 1000 типоразмеров шовных, бесшовных и штампосварных соединительных деталей трубопроводов и более 500 типоразмеров трубопроводной арматуры, монтажных узлов и специальных изделий. Теперь в сортаменте дивизиона – уникальные позиции – например, тройники на большие диаметры и высокие давления, соответствующие как текущим, так и перспективным потребностям рынка.

В отчетном году выпуск соединительных деталей трубопроводов составил 13 тыс. тонн, изделий трубопроводной арматуры – 7 тыс. тонн. Объем производства СДТ по сравнению с 2012 годом сократился на треть в связи с переносом ряда трубопроводных проектов. Благовещенский арматурный завод незначительно сократил объемы выпуска трубопроводной арматуры в связи с общим падением спроса на рынке.

500

После приобретения в 2013 году Благовещенского арматурного завода продуктовая линейка ОМК пополнилась более 500 типоразмерами трубопроводной арматуры, монтажных узлов и специальных изделий

Результаты производственной деятельности

ОМК в дивизионе «АТЗ» реализует проект строительства финишного центра для производства нового вида обсадных труб – диаметром свыше 245 мм. Это позволит компании усилить позиции в сегменте нефтегазопромысловых труб

Дивизион «АТЗ»

Альметьевский трубный завод – один из основных производителей труб для нефтяной и газовой промышленности в Среднем Поволжье.

Динамика выпуска трубной продукции Альметьевским трубным заводом в 2009-2013 годах, тыс. тонн

Продукция:

- Водогазопроводные трубы – электросварные одношовные, в том числе с наружным полиэтиленовым покрытием. Сферы применения – нефтегазовая отрасль, водоснабжение и отопление, строительство, сельское хозяйство. Диаметр – 17-219 мм. Толщина стенки – 1,5-8 мм. Длина – 6-12 м.
- Профильные трубы квадратного сечения. Применяются в машиностроении, тракторостроении, строительстве, производстве мебели и других отраслях. Сечение – 15х15–200х200.

Результаты:

В 2013 году Альметьевский трубный завод произвел 78 тыс. тонн нефтегазопроводных труб, 55 тыс. тонн профильных и 93 тыс. тонн водогазопроводных труб. Общий объем производства трубной продукции вырос по сравнению с 2012 годом на 5%.

Результаты производственной деятельности

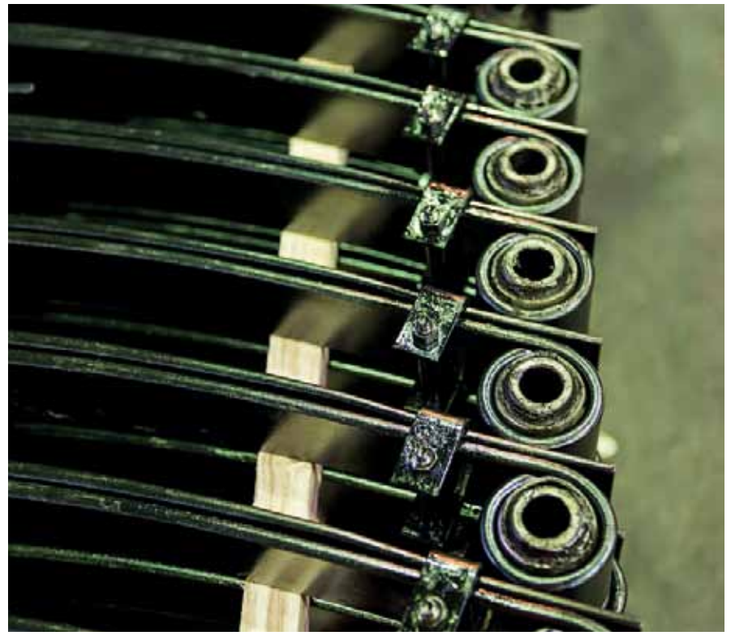
ОМК в дивизионе «ЧМЗ» реализует крупнейший инвестиционный проект в российской металлургии сегодня – строительство в городе Чусовом Пермского края комплекса, который будет выпускать до 450 тыс. тонн бесшовных обсадных и насосно-компрессорных труб с премиальными резьбами

(c) Фото – www.kamazmaster.ru

Дивизион «ЧМЗ»

ОМК – лидер российского рынка автомобильных рессор, крупнейшим производителем которых является вошедший в состав компании в 2013 году Чусовской металлургический завод.

Динамика производства рессор ЧМЗ в 2009-2013 годах, тыс. тонн



Продукция:

- Свыше 400 типоразмеров рессор самых современных конструкций, в том числе параболические и рычаги для пневмоопор. Ими оборудованы грузовики КамАЗ, включая гоночную команду «КамАЗ-Мастер», а также «Урал», УАЗ, НефАЗ и многие другие. Максимальная мощность – 90 тыс. тонн в год.

Результаты:

В 2013 году в ОМК был образован дивизион «ЧМЗ». Объем выпуска рессор за отчетный период составил 59 тыс. тонн.

В Чусовом ОМК строит современное металлургическое предприятие – трубно-сталеплавильный комплекс. Проект подразумевает коренную реконструкцию Чусовского металлургического завода. В ходе реализации проекта выведены из эксплуатации аглодоменное, мартеновское и устаревшее прокатное производство, а также производится полный демонтаж всех старых цехов завода. К 2018 году ОМК построит здесь современное предприятие, которое в сочетании с рессорным цехом ЧМЗ обеспечит высокий экономический эффект для компании и региона.

Объем инвестиций – более 50 млрд рублей. Проект имеет принципиальное значение для города, жизнь которого неразрывно связана с заводом. Это первый опыт полной реконструкции крупного действующего металлургического завода. ОМК надеется, что проект станет примером возрождения и развития моногорода усилиями частной компании.

400

ЧМЗ производит свыше 400 типоразмеров рессор самых современных конструкций, в том числе параболические и рычаги для пневмоопор

Результаты производственной деятельности

Построенный ОМК в Техасе завод OMK-Tube в 2013 году был признан лучшим гринфилд/браунфилд проектом по версии журнала American Metal Market

Дивизион «Северная Америка»

Предприятия дивизиона производят и реализуют обсадные и насосно-компрессорные трубы на одном из крупнейших рынков добычи нефти Северной Америки.

200 тыс.

тонн труб в год – производственная мощность дивизиона

Продукция:

- Обсадные и насосно-компрессорные трубы для обустройства нефтяных и газовых месторождений, строительства скважин. Диаметр – 60-178 мм. Толщина стенки – 4,8-12,7 мм. Максимальная мощность – до 200 тыс. тонн в год.

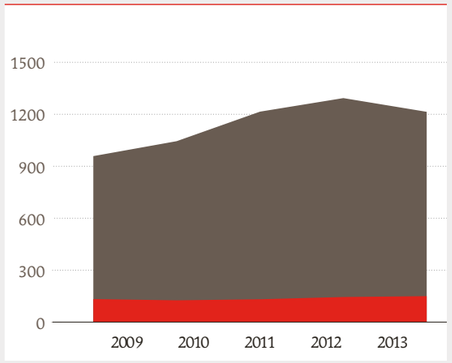
Результаты:

В 2013 году завод OMK-Tube произвел 39 тыс. тонн труб. Предприятие продолжает работу по выходу на производственную мощность.

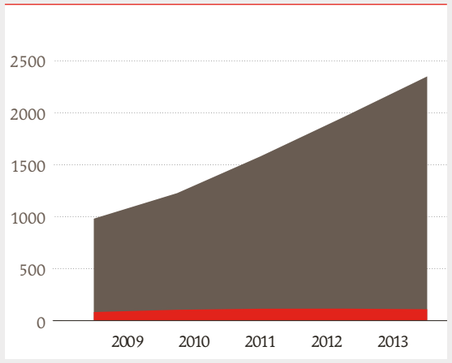
(c) Фото – www.conocophillips.com

Результаты ОМК и российский рынок в 2009-2013 годах

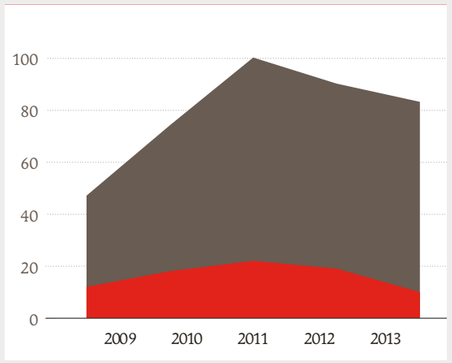
Водогазопроводные и тонкостенные трубы, тыс. тонн



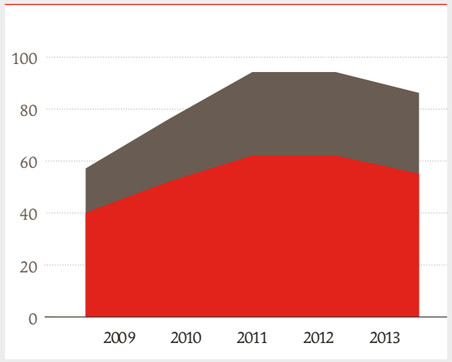
Профильные трубы, тыс. тонн



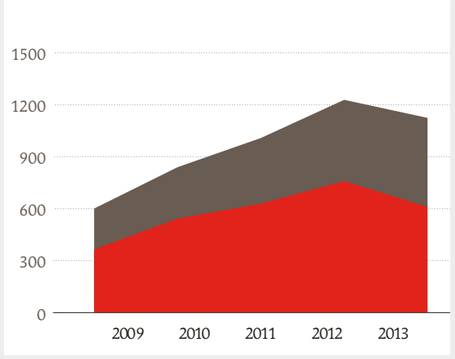
Соединительные детали трубопроводов, тыс. тонн



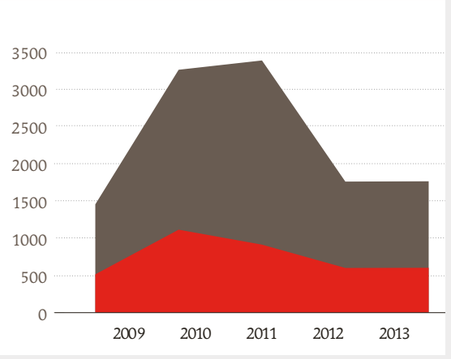
Рессоры, тыс. тонн



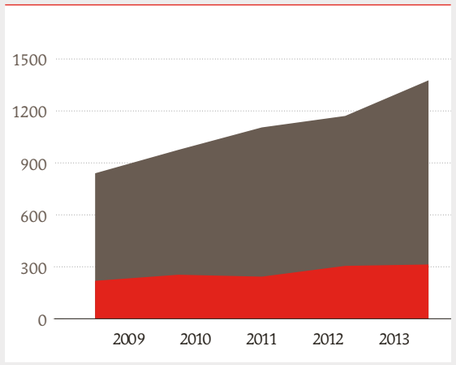
Железнодорожные колеса, тыс. шт.



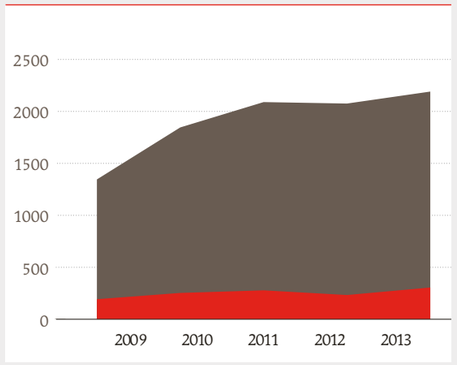
Трубы большого диаметра, тыс. тонн



Обсадные трубы, тыс. тонн



Нефтегазопроводные трубы и трубы общего назначения, тыс. тонн



- ОМК
- объем российского рынка

Обзор отрасли и рынков

Несмотря на непростые условия, ОМК сохранила ведущие позиции на российском рынке, что позволило поддерживать заранее выбранный инвестиционный темп для модернизации основных производств

2013 год отметился для всей мировой и отечественной металлургии неоднозначностью. Рост мировой металлургии на 3,5% был обеспечен за счет увеличения выплавки стали странами Азии и Ближнего Востока, при этом в Европе и России наблюдалась негативная динамика. В нашей стране объемы выплавки стали снизились по сравнению с 2012 годом до 69,4 млн тонн (-1,5%).

В течение 2013 года сохранялась слабая ценовая конъюнктура на весь перечень металлопродукции и сырьевых товаров. Нестабильность на мировых рынках отразилась на отечественном рынке металлопроката. Снижение платежеспособного спроса в России и ослабление экспортных потоков также понизило общий уровень внутрироссийских цен, тем самым снизив доходность основных предприятий отрасли. Рост импорта за счет присоединения нашей страны к ВТО усугубил и без того высоко конкурентную ситуацию во всех сегментах металлопродукции.

Основные рынки сбыта для ОМК – Россия и страны СНГ, что связано со стабильным уровнем развития и потребления нефтегазовой отрасли, активной стадией освоения месторождений углеводородов и строительством новых нефте- и газопроводов. Сегодня доля рынка труб ОМК в России составляет 15% от суммарного объема потребления стальных труб, из них существенная часть – трубы большого диаметра. В прошлом году заводы компании произвели 1,8 млн тонн трубной продукции различного сортамента (+8% к уровню 2012 года).

В 2013 году мы принимали участие в реализации ряда крупнейших трубопроводных проектов нефтегазовой отрасли. ОМК первой из российских металлургических компаний подтвердила готовность производить трубы большого диаметра для магистрального газопровода «Южный поток». Его наземная часть («Южный коридор») уже строится с использованием наших труб. Мы произвели и поставили новый вид труб для нефтепровода «Заполярье-Пурпе» с теплоизолирующим покрытием. Для системы магистральных газопроводов «Бованенково-Ухта», которая запущена в прошлом году, ОМК с 2008 года поставляла трубы с особыми свойствами, продиктованными суровым заполярным климатом.

ОМК – крупнейший в России производитель железнодорожных колес (в 2013 году – 661 тыс. шт.) и автомобильных рессор (59 тыс. тонн). Компания активно инвестирует средства в модернизацию этих производств.

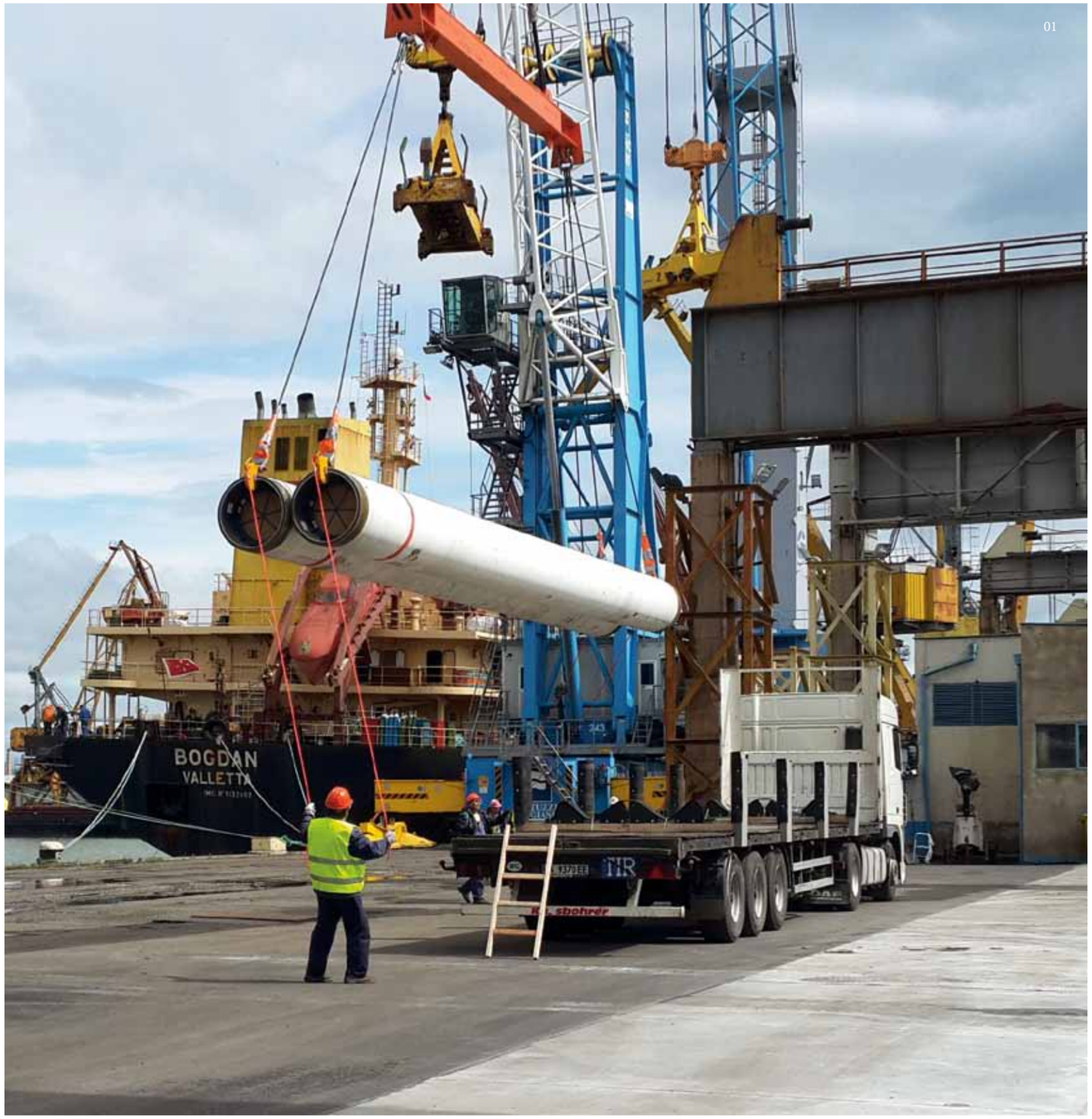
Несмотря на непростые условия, ОМК сохранила ведущие позиции на российском рынке, что позволило поддерживать заранее выбранный инвестиционный темп для осуществляемой модернизации основных производств.

В 2013 году продолжалась модернизация трубоэлектросварочных цехов ВМЗ, ориентированных на производство труб малого и среднего диаметра. Это позволит существенно нарастить мощности по выпуску труб, расширить продуктовую линейку и вывести производительность труда на качественно новый уровень.

В целом дальнейшее развитие мы связываем с предстоящей реализацией новых проектов отечественных нефтегазовых компаний. Мы продолжаем осваивать новые виды продукции по техническим требованиям компаний-клиентов.

ОМК продолжает активно осваивать новые мировые рынки сбыта и развивать свои компетенции в смежных отраслях производства. В 2013 году в состав компании вошел Благовещенский арматурный завод, и это позволило дополнить ассортиментную линейку продуктов ОМК за счет выхода в сегмент трубопроводной арматуры. Также в 2013 году мы продолжили развивать присутствие ОМК на североамериканском рынке труб за счет продолжающейся работы по выходу на проектную мощность нашего актива в США – завода OMK-Tube.

В 2013 году мы принимали участие в реализации ряда крупнейших трубопроводных проектов нефтегазовой отрасли



01
Результатом плодотворной работы ОМК в 2013 стала победа в тендере на поставку труб большого диаметра для двух веток газопровода «Южный поток» в начале 2014-го. На фото: выгрузка труб производства ВМЗ в болгарском порту Бургас

Обзор отрасли и рынков (продолжение)

ОМК в 2013 году сохранила устойчивое развитие по большинству ключевых рынков сбыта

В 2013 году комплексы ЛПК и МКС-5000 обеспечили трубосварочное производство компании металлом требуемого сортамента и надлежащего качества. В рамках программы освоения новых видов продукции на МКС-5000 в 2013 году успешно проведена разработка технологии производства целого класса толстолистового проката для ТБД. В обеспечение производства труб для перспективных проектов «Газпрома» («Бованенково-Ухта» и др.) была отработана технология производства листа марки К65 со стенкой 23,0 мм; 27,7 мм. В Копейске были успешно проведены пневматические испытания труб.

ОМК в 2013 году сохранила устойчивое развитие по большинству ключевых рынков сбыта.

Рынок труб большого диаметра

Внутренний спрос в 2013 году сохранился на уровне 2012 года и составил порядка 1 760 тыс. тонн труб большого диаметра. Доля ОМК в сегменте ТБД сохранилась на уровне 34%. В 2013 году компания заняла ведущие позиции как в нефтегазовом секторе, так и на региональном рынке. При этом ОМК поставила трубы для проектов нового строительства магистральных газо- и нефтепроводов – «Южного коридора», «Заполярье-Пурпе», «Бованенково-Ухта», «Куюмба-Тайшет».

Что касается внешнего рынка, то ОМК достигла роста отгрузок в страны СНГ в два раза – в основном за счет участия в проекте САК-3. В целом компания произвела в 2013 году 800 тыс. тонн труб большого диаметра.

Перспективы ОМК на рынке ТБД в 2014 году связаны с реализацией программы отгрузок для строительства газопроводов «Южный поток» (подводной части и сухопутного участка по территории Европы), «Южный коридор» и «Бованенково-Ухта», нефтепровода «Куюмба-Тайшет» («Транснефть») и для проектов ВИНК: разработки Филановского месторождения («ЛУКОЙЛ»), строительства нефтепроводной системы «Ямал» и газопровода «Роспан» («Роснефть»). Также ОМК примет участие в поставках труб для газопровода «Сила Сибири», который рассчитан на транспортировку российского газа в Китай.

Рынок обсадных труб

При росте рынка обсадных труб на 13% (до 1 338 тыс. тонн) общий объем продаж ОМК сохранился на уровне прошлого года – 325 тыс. тонн. Доля компании в России составила 23%. При этом мы увеличили объемы продаж в сегменте малых нефтяных компаний.

Важнейшей задачей на 2014 год становится дальнейшее развитие производства обсадных труб повышенных групп прочности и с высокогерметичными резьбами. В условиях острейшей конкуренции ОМК будет стремиться удержать позиции в сегменте полупремиальных резьбовых соединений.

Рынок нефтегазопроводных труб и труб общего назначения

Потребление труб НГП и ОН в России в 2013 году составило 2 184 тыс. тонн (+6% к 2012 году). Продажи ОМК в России выросли почти на треть. В основном это произошло благодаря ускоренному росту поставок труб с дополнительными свойствами. Рыночная доля ОМК составила 14%, а в сегменте труб НГП с ДС – 32%. Доля сварных труб на рынке НГП и ОН продолжает расти. В 2013 году емкость этого сегмента рынка составила свыше 800 тыс. тонн.

В 2014 году перспективы компании связаны с повышением производительности модернизированных мощностей ВМЗ (ТЭСЦ-3), расширением сортаментной линейки труб НГП и ОН, в том числе и за счет выпуска труб в ТЭСЦ-2 ВМЗ.

Рынок водогазопроводных труб

На стагнирующем рынке водогазопроводных труб, емкость которого по итогам 2013 года снизилась на 6% по сравнению с уровнем 2012 года до 1 210 тыс. тонн, доля ОМК достигла 13,2%. В отчетном году положение Выксунского металлургического завода на рынке было стабильным. Альметьевский трубный завод увеличил свою долю до 4,3%.

В ближайшей перспективе с учетом ввода в эксплуатацию новых высокопроизводительных ТЭСА «40-133», «12,7-60» и «21-89» ТЭСЦ-2 ВМЗ мы планируем расширить сортаментную линейку труб малого диаметра с выполнением требований международных стандартов по качеству, точности размеров и маркам сталей. При этом ОМК намерена освоить и предложить рынку класс тонкостенных (менее 1,5 мм) и толстостенных (от 4 мм до 6 мм) труб.

Рынок профильных труб

На динамично растущем рынке профильных труб (+20% к 2012 году, до 2,3 млн тонн) ОМК удалось реализовать основной объем принятых годовых планов отгрузок труб ВМЗ и АТЗ и последовательно осуществить график выполнения предпусковых работ для ввода в эксплуатацию стана «40-133» в ТЭСЦ-2 ВМЗ.

Рынок железнодорожных колес

2013 год оказался непростым для всей железнодорожной отрасли. Снижение темпов роста российской экономики сказалось на падении грузооборота, в особенности ж/д транспортом. Также в 2013 году начал ощущаться переизбыток вагонов на сети, в результате чего вагоностроение на пространстве «1520» снизилось в 2013 году почти на 28%.

Под влиянием этих факторов в отчетном году объем закупок железнодорожных колес на российском рынке снизился на 8% по сравнению с прошлым годом, что сказалось и на уровне продаж колес ВМЗ.

С 2015 года ожидается постепенный рост рынка, что будет обусловлено прогнозируемым увеличением грузооборота и ростом спроса на ремонт.

Рынок рессор

Объем рынка рессорной продукции в России по итогам 2013 года составил 86,2 тыс. тонн, что означает снижение на 8% относительно 2012 года.

Суммарный объем реализации рессорной продукции ЧМЗ на внутреннем рынке составил 59,4 тыс. тонн (-11 % к 2012 году). Объем продаж в сегменте комплектации составил 27,6 тыс. тонн (-9 % к 2012 году), в сегменте запчастей – 31,8 тыс. тонн (-12,6%).

По итогам 2013 года доля рынка ЧМЗ составила 64% (-3,5% по сравнению с 2012 годом). Завод сохранил позицию основного поставщика на все основные автосборочные конвейеры России.

Рынок соединительных деталей трубопроводов и трубопроводной арматуры

На внутреннем рынке этих видов продукции российские производители испытывают острую конкуренцию с импортом. Доля «Трубодетали» на рынке СДТ в России по итогам 2013 года составляет 15%. Мы произвели за отчетный год 13 тыс. тонн соединительных деталей трубопроводов. Благовещенский арматурный завод, в свою очередь, произвел 7 тыс. тонн трубопроводной арматуры.

В 2014 году ОМК ориентирована на активное участие в работах по производству соединительных деталей для насосно-компрессорных станций в системе строящихся газопроводов («Южный коридор», «Бованенково-Ухта» и других), что позволит упрочить позиции компании на внутреннем рынке.

(с) Фото – www.gazprom.ru

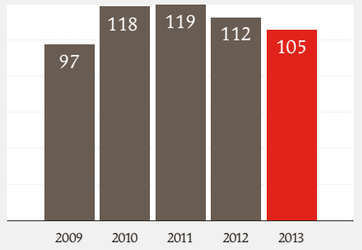
Обращение вице-президента, директора по экономике и финансам

«2013 год был ознаменован расширением географии присутствия компании, выходом на новые рынки, приобретением и строительством новых производственных активов»

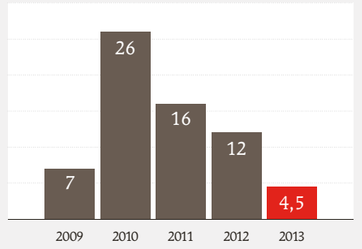
«Прошедший год получился непростым, но интересным. Перед нашей компанией и всей индустрией возник ряд новых задач и вызовов»

Юлия Шхиянц
Вице-президент, директор по экономике и финансам

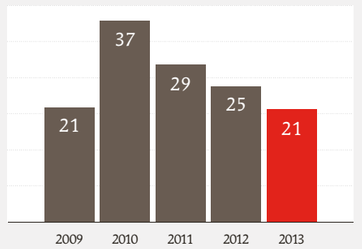
Выручка, млрд рублей



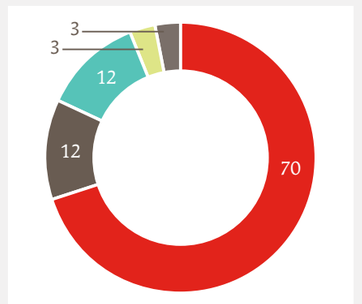
Чистая прибыль, млрд рублей



EBITDA, млрд рублей



Выручка по видам продукции, %



Уважаемые друзья и партнеры!

В целом прошедший 2013 год получился непростым, но интересным. Перед нашей компанией и всей отраслью возник ряд новых интересных задач и вызовов.

2013 год был ознаменован расширением географии присутствия компании, выходом на новые рынки, приобретением и строительством новых производственных активов.

Выручка ОМК в 2013 году составила 105 миллиардов рублей. Это на 6% меньше, чем годом ранее. В основном это произошло за счет уменьшения реализации железнодорожных колес: спрос на колеса снизился в связи с выходом на магистрали большого количества новых вагонов, не требующих ремонта колес. Также мы произвели меньше соединительных деталей трубопроводов в связи с переносом сроков некоторых крупных трубных проектов.

Одновременно с этим трубный сегмент улучшил свои показатели – объемы реализации труб большого диаметра увеличились на 12%, объемы продаж труб нефтегазопроводного сортамента также немного подросли. Рост производства труб – важный показатель для ОМК, так как 70% нашей выручки приходится на трубную продукцию, 12% – на железнодорожные колеса, еще 12% – на соединительные детали и трубопроводную арматуру, 3% – на рессору, остальное – на прочую продукцию.

Чистая прибыль ОМК в 2013 году превысила 4,5 млрд рублей (в 2012 году – 12 млрд). Снижение объясняется сокращением объемов реализации колес и соединительных деталей трубопроводов и отрицательной курсовой разницей в размере 2,9 млрд, связанной с волатильностью финансовых рынков и ослаблением рубля. Показатель EBITDA также снизился по сравнению с прошлым годом и составил 20,8 млрд рублей.

Уровень чистого долга компании перед банками и кредитными организациями на конец 2013 года составил 67 млрд рублей (уровень на начало года – 48 млрд).

Прирост кредитного портфеля обеспечил финансирование инвестиционной деятельности компании и увеличение оборотного капитала для поставки труб под проекты 2014 года. Среди основных кредиторов компании крупнейшие банки страны – «Сбербанк России», «Газпромбанк», а также дочерние структуры иностранных банков: «Райффайзенбанк», «Росбанк», «ЮниКредит Банк» и другие. Несмотря на существенный прирост, компания имеет приемлемую долговую нагрузку – уровень показателя чистый долг/EBITDA не выше 3, причем доля краткосрочного долга не превышает 30% от общего портфеля.

В 2013 году затраты на инвестиционные проекты превысили 16 млрд рублей. Средства были направлены на замену станов для производства труб малого диаметра, освоение проката из различных марок стали на МКС-5000 и приобретение новых активов. Доля собственных средств ОМК в финансировании инвестиций – более 60%.

В 2014 году в развитие производств мы планируем вложить 18 млрд рублей. Финансирование столь значительной в современных условиях инвестиционной программы будет осуществляться по большей части за счет средств, полученных от операционной деятельности, но также и за счет кредитных средств банков. Тем не менее компания сохранит долговую нагрузку на прежнем уровне – по прогнозам, отношение чистого долга к EBITDA не превысит 3, а коэффициент обслуживания долга с учетом преобладания в портфеле долгосрочных и среднесрочных кредитов, доля которых составит порядка 80% портфеля, не опустится ниже 1,5.

С уважением,

Юлия Шхиянц

Корпоративное управление

ОМК – частная компания, которая следует российским и международным стандартам корпоративного поведения в целях учета интересов всех участников корпоративных отношений

В ОМК широко применяются лучшие практики корпоративного управления, что находит отражение во внутренних документах обществ и процедурах корпоративного управления.

В ОМК существует комплекс политик и функциональных стратегий, являющихся основополагающими документами в системе корпоративного управления группы. В 2007 году советом директоров ЗАО «ОМК» утверждена и в настоящее время действует в редакции 2011 года декларация корпоративной этики. Основная цель этого документа – соблюдение членами правления, руководителями и иными сотрудниками компании высоких стандартов корпоративной этики.

Наша декларация корпоративной этики вызывает интерес и во внешней корпоративной среде. В частности, ей посвящена публикация в издании международного форума лидеров бизнеса в России (IBLF Russia), который планирует использовать данные материалы в практическом модуле учебного курса для вузов по бизнес-этике.

В своей работе мы придерживаемся принципов открытости деятельности, своевременного раскрытия корпоративной информации, уважения прав и интересов всех участников корпоративных отношений, повышения инвестиционной привлекательности компании.

От имени ЗАО «ОМК» без доверенности действуют следующие лица:
- председатель правления;
- президент.

Они также без доверенности действуют от имени обществ группы, по отношению к которым ЗАО «ОМК» является управляющей организацией.

Ввиду того, что все акции ЗАО «ОМК» принадлежат единственному акционеру (ЗАО «ОМК-Холдинг»), вопросы, отнесённые законодательством к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров, находятся в ведении единственного акционера. Он принимает решения о приеме на работу (увольнению с работы), условиях трудовых договоров, включая размер и условия выплачиваемого им вознаграждения, а также применении мер поощрения и наложения дисциплинарных взысканий в отношении следующих должностных лиц:
- председателя правления;
- президента;
- членов правления.

Председатель правления принимает решения о приеме на работу, увольнении с работы, условиях трудовых договоров, включая размер и условия выплачиваемого им вознаграждения, а также применении мер поощрения и наложения дисциплинарных взысканий в отношении:
- руководителя службы внутреннего аудита;
- директора по безопасности;
- советника председателя правления;
- корпоративного секретаря;
- управляющих директоров ОАО «ВМЗ», ОАО «АТЗ» и ОАО «Трубодеталь»;
- вице-президентов;
- руководителей департаментов;
- директоров дивизионов;
- директоров по функциям «экономика и финансы», «персонал», «производственная система», «связи с общественностью», «правовые вопросы», «административные вопросы».

В структуре ЗАО «ОМК» с 2008 года действует служба внутреннего аудита. Ее руководитель подчиняется председателю правления – председателю комитета по аудиту. Основные потребители результатов деятельности внутреннего аудита – председатель и члены правления, комитет по аудиту, директора дивизионов и профильных дирекций, менеджмент высшего и среднего звена.

Основные функции службы:
- оценка соответствия процедур и операций, совершаемых структурными подразделениями компании, требованиям действующего законодательства и локально-нормативных документов компании;
- оценка процессов составления всех видов отчетности;
- оценка средств и мероприятий по обеспечению надлежащей защиты активов компании;
- выявление и оценка рисков по результатам выполнения вышеперечисленных функций;
- обеспечение эффективного информирования правления, комитета по аудиту и менеджмента для получения ими обоснованной уверенности в оценке степени достижения компанией поставленных целей и принятия соответствующих решений.

Из числа работников службы формируются ревизионные комиссии обществ группы, что позволяет на регулярной основе осуществлять контроль финансово-хозяйственной деятельности обществ.

В ЗАО «ОМК» в 2007 году была учреждена должность корпоративного секретаря. Корпоративный секретарь подчиняется председателю правления. В его обязанности входит обеспечение ведения реестров акционеров, взаимодействие с реестродержателями, обеспечение подготовки и проведения общих собраний акционеров и участников обществ группы ОМК. Корпоративный секретарь осуществляет согласование планируемых и согласованных сделок, предметом которых являются операции с акциями и долями в уставных капиталах, обеспечивает раскрытие и предоставление информации об обществах группы ОМК в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и выполняет другие функции.

Корпоративный секретарь ЗАО «ОМК» входит в учреждённый Ассоциацией независимых директоров, Российским союзом промышленников и предпринимателей и PwC рейтинг «25 лучших директоров по корпоративному управлению/корпоративных секретарей».

Структура органов управления ЗАО «ОМК» включает общее собрание акционеров, председателя правления (единоличный исполнительный орган) и правление (коллегиальный исполнительный орган)

Правление

Светлана Николашина | Дмитрий Чернышев | Эдуард Степанцов | Наталья Еремина | Владимир Маркин | Анатолий Седых | Юлия Шхиянц | Дмитрий Стопкевич | Алексей Митенков

Анатолий Седых
председатель правления

Анатолий Михайлович Седых избран председателем правления ОМК на общем собрании акционеров 29 января 2013 года. Руководящие должности в компании занимает с 1999 года. Сначала А.М. Седых возглавил Выксунский металлургический завод и вывел предприятие из кризиса. Затем был генеральным директором ОМК и председателем совета директором ВМЗ. В 2002-м выбран председателем совета директоров компании, в 2003-2006 годах был президентом ОМК.

А.М. Седых родился в 1964 году. Окончил Московский институт стали и сплавов (МИСиС), кандидат экономических наук.

Владимир Маркин
президент

Владимир Степанович Маркин является президентом ОМК с апреля 2006 года. Руководящие должности в компании занимает с 2001 года. Был генеральным директором ООО «ТЦ ОМК», директором по маркетингу и сбыту ОМК. Владимир Степанович прошел путь от помощника мастера участка отделки труб на Выксунском металлургическом заводе до заместителя начальника цеха труб большого диаметра, руководителя отдела маркетинга и сбыта, заместителя генерального директора.

В.С. Маркин родился в 1954 году. Окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «инженер-металлург».

Наталья Еремина
Заместитель председателя правления, вице-президент

Наталья Константиновна Еремина является вице-президентом с апреля 2006 года. Н.К. Еремина пришла в ОМК руководителем департамента контроллинга в 2001 году, в 2004-м стала директором по корпоративным финансам и работе с инвесторами. До ОМК Наталья Константиновна работала в АКБ «Металлинвестбанк» начальником отдела межбанковских кредитов, начальником кредитного управления, заместителем председателя правления.

Н.К. Еремина родилась в 1971 году. Окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, механико-математический факультет по специальности «математика».

Дмитрий Чернышев
вице-президент

Дмитрий Васильевич Чернышев назначен вице-президентом и руководителем департамента по исследованиям и стратегии ОМК в ноябре 2007 года. В компании работает с 2002 года – руководителем проектов, первым заместителем генерального директора ОАО «АТЗ» и директором по стратегическому развитию ОАО «ВМЗ». В 1996-2001 годах занимал различные должности в подразделениях развития российских промышленных компаний.

Д.В. Чернышев родился в 1974 году. Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова и Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «стратегическое управление».

Эдуард Степанцов
вице-президент

Эдуард Владимирович Степанцов является вице-президентом ОМК с декабря 2008 года. В компанию пришел в 1999 году, став генеральным директором «ТЦ ОМК». В 2001 году Э.В. Степанцов назначен заместителем генерального директора и директором по коммерческим вопросам ОМК. В 2003-2008 годах работал в частном инвестиционном бизнесе.

Э.В. Степанцов родился в 1963 году. Окончил Иркутский институт Народного хозяйства по специальности «экономика и планирование материально-технического снабжения».

Юлия Шхиянц
вице-президент, директор по экономике и финансам

Юлия Игоревна Шхиянц назначена вице-президентом ОМК в феврале 2013 года. В компанию Ю.И. Шхиянц пришла в мае 2007 года в качестве директора по экономике и финансам. Ранее занимала должность финансового директора группы «Гриноук Холдинг» и ООО «Цептер Интернациональ», а также старшего аудитора КПМГ.

Ю.И. Шхиянц родилась в 1975 году. Окончила Российский университет дружбы народов по специальности «экономика».

Светлана Николашина
директор по персоналу

Светлана Леонидовна Николашина является директором по персоналу ОМК с 2003 года. С 2002 по 2003 год С.Л. Николашина была директором по персоналу ОАО «ВМЗ». Ранее Светлана Леонидовна работала в ОАО «Северсталь» – в проектных командах и директором по персоналу в дочерних предприятиях.

С.Л. Николашина родилась в 1979 году. Окончила Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет по специальности «финансы и кредит», Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, получив квалификацию «мастер делового администрирования – стратегический менеджмент», а также прошла подготовку в области управления персоналом.

Дмитрий Стопкевич
директор по развитию производственной системы

Дмитрий Владимирович Стопкевич назначен директором по развитию производственной системы ОМК в 2011 году. До этого в течение семи лет работал в компании на различных руководящих должностях – руководителем проекта дирекции по развитию бизнеса, генеральным директором ООО «ОМК-ЭкоМеталл», директором по закупкам ОМК.

Д.С. Стопкевич родился в 1977 году. Окончил Московский государственный университет путей сообщения по специальности «инженер-механик».

Алексей Митенков
директор по информационным технологиям ОМК, генеральный директор ООО «ОМК-Аудит»

Алексей Владимирович Митенков назначен генеральным директором ООО «ОМК-Аудит» в феврале 2009 года, директором по информационным технологиям ОМК – в феврале 2013 года. В компанию А.В. Митенков пришел в апреле 2008 года заместителем директора по экономике и финансам. С 2000 по 2008 годы работал в КПМГ.

А.В. Митенков родился в 1977 году. Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

Управление рисками

Черная металлургия является циклической отраслью. Результаты финансово-экономической деятельности металлургических компаний в значительной степени зависят от макроэкономических изменений как российской, так и мировой экономики

ОМК ведет свой бизнес в сложных условиях современной экономики. Деятельность компании зависит от множества факторов, что обуславливает возникновение комплексных рисков. ОМК уделяет повышенное внимание управлению рисками и стремится к их минимизации.

Отраслевые риски

Цикличность отрасли

Черная металлургия является циклической отраслью. Результаты финансово-экономической деятельности металлургических компаний в значительной степени зависят от макроэкономических изменений как российской, так и мировой экономики. Основные потребители трубной продукции ОМК – российские нефтяные и газовые компании. Сферы применения – ремонт и эксплуатация существующих и строительство трубопроводов, разработка месторождений. Рост объемов строительства нефте- и газопроводов зависит от динамики мировых цен на энергоносители. В связи с этим результаты деятельности ОМК подвержены колебаниям на мировых сырьевых рынках. Однако большинство крупных проектов строительства нефте- и газопроводов имеют государственные гарантии, что уменьшает этот риск. Большая часть трубопроводов изношена, поэтому потребление труб на ремонт и эксплуатацию не имеет строгой зависимости от уровня цен на мировых сырьевых рынках, что снижает этот риск.

Рост конкуренции в отрасли

Рынки, на которых присутствует ОМК, отличаются высокой конкуренцией. Негативное влияние на результаты компании может оказать усиление конкуренции со стороны российских и иностранных производителей. У ОМК несколько крупных потребителей, и отказ одного или нескольких продлить контракты на поставку продукции может негативно сказаться на результатах. Для минимизации перечисленных рисков компания обеспечивает высокое качество продукции; способна контролировать сквозные издержки при производстве труб среднего и малого диаметров вследствие пуска ЛПК и сквозные издержки при производстве ТБД благодаря МКС-5000; современное и высокотехнологичное оборудование позволяет производить широкий сортамент трубной продукции, железнодорожных колес, рессор и др.

Возможное изменение цен на сырье, электроэнергию, продукцию

Металлургия – материалоемкая и энергоемкая отрасль. Резкий рост цен на сырье может серьезно сказаться на финансовом состоянии предприятий ОМК. Существует и риск повышения тарифов на электроэнергию или либерализации рынка электроэнергетики с последующим резким ростом цен. Для снижения этого риска ОМК стремится к энергосбережению и уменьшению расходных коэффициентов при производстве продукции.

Страновые и региональные риски

Предприятия ОМК осуществляют свою деятельность в различных регионах, поэтому влияние отдельного взятого региона на результаты компании можно оценить как незначительное. Сбыт продукции носит нерегиональный характер. Однако ОМК подвержена всем рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в стране в целом. Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками компания оценивает как минимальные, поскольку вероятность возникновения таких событий в регионах присутствия незначительна.

Регионы, в которых осуществляют свою деятельность предприятия ОМК, не являются удаленными или труднодоступными, следовательно, вероятность возможного прекращения транспортного сообщения минимальна. Вероятность стихийных бедствий также низкая. Поэтому риски, связанные с географическими особенностями, незначительны.

Финансовые риски

Валютные риски

ОМК – участник внешнеторговой деятельности и имеет активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, поэтому колебания валютного курса могут оказывать влияние на финансовые результаты компании. В связи с этим ОМК проводит политику ограничения размеров открытых валютных позиций для минимизации этих рисков.

Процентные риски

Предприятия ОМК активно используют заемные средства для реализации инвестиционных проектов и финансирования оборотного капитала. Соответственно, рост процентных ставок может привести к увеличению стоимости обслуживания долга. В связи с этим ОМК осуществляет сбалансированную политику управления заемными средствами, направленную на диверсификацию структуры долга, обеспечивающую минимизацию потерь от роста процентных ставок по одному из источников заемных средств.

Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного регулирования и правил таможенного контроля и пошлин

На ОМК слабо влияют прямые риски, связанные с изменением валютного регулирования, изменением правил таможенного контроля и пошлин, поскольку основная часть деятельности компании не связана с проведением внешнеторговых операций.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

В настоящий момент налоговое законодательство России подвержено реформированию, что обуславливает риск введения новых налогов, увеличения размера существующих, а также изменения порядка налогового администрирования, что может оказать отрицательное воздействие на результаты операционной деятельности ОМК.

Система налогового законодательства характеризуется также отсутствием устойчивой практики его толкования и применения, что может повлечь предъявление налоговыми органами дополнительных требований по уплате налогов и санкций. ОМК применяет консервативный подход к толкованию норм налогового права и в срок уплачивает начисленные налоги и сборы в полном объеме, минимизируя риск возникновения потенциальных требований налоговых органов.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию

Основная деятельность ОМК не подлежит лицензированию, компания не пользуется объектами, нахождение которых в обороте ограничено. Следовательно, указанные риски не способны оказать существенного влияния на операционную деятельность.

Риски, возникающие в связи с изменением судебной практики

Российская судебная система характеризуется отсутствием единого подхода к разрешению одних и тех же споров в связи с тем, что решения судов не носят прецедентный характер. Сложившаяся судебная практика может оказывать лишь опосредованное влияние на разрешение конкретного спора. Впрочем, Высшая судебная власть Российской Федерации принимает меры по унификации правоприменительной практики путем издания судебных актов, рекомендованных для применения нижестоящими судами.

ОМК занимает устойчивое положение и имеет надежную защиту от рисков

Основные риски:

- отраслевые;
- страновые и региональные;
- финансовые;
- правовые.

Безопасность труда

В 2013 году ОМК приняла решение об улучшении стандартов безопасной работы. В рамках программы на предприятиях компании пересматриваются процедуры и инструкции с визуализацией вопросов безопасности труда и окружающей среды в картах пошагового выполнения операций и в стандартах операционных процедур

Безопасность труда – такая же важная составляющая бизнеса ОМК как и цена, производительность, качество и отношения с клиентами.

5323

работника завода «Трубодеталь», Чусовского и Выксунского металлургических заводов посетили курсы по безопасности в 2013 году

Руководство компании создает условия для безопасной работы персонала и подрядчиков и гарантирует экологическую безопасность продукции компании, внедряя новые методы управления, технологии и оборудование, предупреждая аварийные ситуации и повышая готовность к ним.

Обеспечение достойных и безопасных условий труда работников компании является приоритетной задачей, для выполнения которой ОМК осуществляет деятельность в соответствии с нормами трудового законодательства России, ориентируется на международные стандарты и лучшую мировую практику, распространяя такие же требования к своим поставщикам и подрядчикам.

В 2013 году руководство группы предприятий ОМК планомерно проводит работу по реализации проекта «Развитие культуры в области охраны труда и промышленной безопасности», меняя отношение работников к технике, оборудованию, к рабочему месту и к безопасности в целом.

Для обеспечения наиболее эффективных результатов в ОМК создана организационная структура для управления процессами охраны труда, которая охватывает все уровни от руководства высшего звена до рядовых работников. Высшим органом управления в области охраны труда и промышленной безопасности, является Комитет по безопасности труда ОМК, возглавляет который президент компании Владимир Маркин.

Высшее руководство ежедневно принимает участие в работе по управлению безопасностью, проводя регулярные совещания, поведенческие аудиты и ежедневные обходы производственных площадок, подтверждая своими действиями, что безопасность труда является такой же важной составляющей бизнеса как и цена, производительность, качество и отношения с клиентами.

На всех предприятиях ОМК разработана и реализуется коммуникационная программа в области безопасности труда, в рамках которой проводится широкое оповещение о вопросах охраны труда, а также детские конкурсы стихов и рисунков, создаются и демонстрируются фильмы.

На Выксунском металлургическом заводе продолжается начатое в 2011 году обучение руководителей и специалистов проведению поведенческих аудитов безопасности, а также разработаны и проводятся семинары по безопасности труда для рабочих. На «Трубодетали» и Чусовском металлургическом заводе состоялись отбор и обучение специалистов (внутренних тренеров), которые проводят различные семинары для рабочих, руководителей и специалистов предприятий по всем новым стандартам в рамках проекта по развитию культуры безопасности труда. В 2013 году внутренние тренеры обучили 1741 специалиста «Трубодетали» и Чусовского металлургического завода, а также 3582 работников Выксунского металлургического завода.

В ОМК реализуется ряд программ по автоматизации систем управления безопасностью труда, таких как: «Автоматизированная система регистрации и анализа несоответствий» и «Электронная система регистрации мероприятий по результатам расследований происшествий», которые позволяют руководителям незамедлительно реагировать на проблемы; «Автоматизированная система обучения в области безопасности труда», позволяющая работникам повышать свои знания и своевременно узнавать обо всех изменениях, касающихся вопросов охраны труда.

В 2013 году ОМК приняла решение улучшить стандарты безопасной работы. В рамках данной программы на предприятиях ОМК сегодня пересматриваются процедуры и инструкции с визуализацией вопросов безопасности труда и окружающей среды в картах пошагового выполнения операций и в стандартах операционных процедур.

Благодаря приверженности и личному лидерству высшего руководства компании в реализации процессов и программ в области безопасности труда в 2013 году в группе компаний ОМК не зарегистрировано случаев со смертельным исходом, а в целом по сравнению с 2012 годом травматизм сократился почти на 8%.

Для исключения повторения происшествий специалисты ОМК разработали и внедрили методику расследования происшествий, которая основана на поиске системных причин и разработке эффективных корректирующих мероприятий. Анализ причин возникновения происшествий на всех уровнях управления позволяет ОМК правильно вести дальнейшую работу по совершенствованию системы управления в области безопасности труда, исключая повторение происшествий.

В 2013 году «Трубодеталь» и Литейно-прокатный комплекс успешно прошли сертификацию по требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007 и ISO 14001:2004.

В декабре 2013 года на комитете по безопасности ОМК президент компании поставил следующие задачи на 2014 год: развивать культуру безопасности труда на всех предприятиях компании, внедрить автоматизированные системы управления безопасностью труда, разработать и внедрить инструкции и стандарты по охране труда, основанные на оценке рисков и картах пошагового выполнения операций.

8%

составило снижение травматизма по сравнению с 2012 годом

Охрана окружающей среды

В 2013 году мы продолжили инвестировать в новые производства. Это одновременно позволяет выпускать рентабельную продукцию и не загрязнять окружающую среду за счет использования самых передовых технологий

ОМК стремится минимизировать негативное влияние производств на окружающую среду. Мы внедряем самые передовые решения и заботимся о водных ресурсах, сокращаем выбросы, экономим энергию и перерабатываем отходы.

Динамика инвестиций ОМК в экологические проекты в 2009-2013 годах, млн рублей

1,5 млрд

рублей ОМК инвестировала в экологические проекты за последние 10 лет

Один из главных приоритетов ОМК – охрана окружающей среды. Мы прикладываем значительные усилия для снижения воздействия производственной деятельности предприятий на окружающую среду, уделяя особое внимание системному решению вопросов экологии в регионах присутствия компании.

Мы придерживаемся мнения, что основной метод сокращения негативного воздействия на среду без ущерба для социальной составляющей – не столько мероприятия непосредственно экологического характера, сколько ввод в эксплуатацию более современного оборудования.

Экологическая модернизация не может рассматриваться в отрыве от общей модернизации производства. Мы считаем логически верным инвестировать в новые производства. Это одновременно позволяет выпускать рентабельную продукцию и не загрязнять окружающую среду за счет использования самых передовых технологий.

В настоящий момент ОМК проводит на Чусовском металлургическом заводе подготовительные работы для начала строительства интегрированного трубно-сталеплавильного комплекса. Придя на смену нынешней технологии ЧМЗ, комплекс позволит сократить выбросы от деятельности производства в атмосферу по предварительной оценке на 70%. Существенно снизится потребление речной воды и объем отведения сточных вод.

Таким образом, без потери объемов выпуска продукции ОМК решит задачу кардинального снижения негативного воздействия на окружающую среду в Чусовом.

В ближайших планах ОМК развитие завода ОМК-Tube (США), а также реализация новых инвестиционных проектов на площадке Благовещенского арматурного завода (БАЗ) в рамках интеграции предприятия в группу ОМК и продолжение строительства интегрированного трубно-сталеплавильного комплекса в Чусовом. Все проекты будут учитывать аспект сохранения окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. →

Охрана окружающей среды (продолжение)

Экологический менеджмент

ОМК ставит перед собой цель – соответствовать не только требованиям российского природоохранного законодательства, но и требованиям международных стандартов в области окружающей среды.

На предприятиях ОМК внедрены интегрированные системы менеджмента (ИСМ) в области охраны окружающей среды, здоровья и промышленной безопасности. В 2013 году международная компания Bureau Veritas Certification провела аудиты ИСМ Выксунского металлургического завода, Чусовского металлургического завода и завода «Трубодеталь» на соответствие требованиям международного стандарта охраны окружающей среды ISO 14001:2004 и стандарта безопасности труда и профессионального здоровья OHSAS 18001:2007. Аудиторы вынесли положительные заключения: ИСМ каждого предприятия соответствует международным стандартам.

Также Bureau Veritas Certification выдала ИСМ Литейно-прокатного комплекса сертификаты соответствия международным стандартам ISO 14001 и OHSAS 18001 сроком до 2016 года. Аудиторы отметили заинтересованность руководителей предприятия в функционировании и улучшении интегрированной системы менеджмента, высокий уровень компетентности персонала, хорошее состояние производственной инфраструктуры. Высокую оценку получили техническая и программная оснащенность комплекса, автоматизация систем управления и мониторинга основных производственных процессов, оснащенность средствами индивидуальной защиты персонала.

Мы продолжаем работу по подготовке к сертификации ИСМ Альметьевского трубного и Благовещенского арматурного заводов. Сертификационные аудиты этих предприятий запланированы на конец 2014 – начало 2015 годов.

Экологический контроль

Специалисты по экологической безопасности ОМК в 2013 году обследовали заводы на соблюдение санитарных требований и требований природоохранного законодательства. Аккредитованные эколого-аналитические лаборатории сделали анализы промышленных выбросов в атмосферу и изучили состояние воздуха санитарно-защитных зон предприятий, сточных и природных вод и почвы.

Наши предприятия осуществляют деятельность по охране окружающей среды в соответствии с нормативной и разрешительной документацией, утвержденной в территориальных органах Росприроднадзора и Роспотребнадзора.

ОМК стремится соответствовать требованиям стандартов международной финансовой корпорации (IFC) в области экологической и социальной ответственности. Мы следим за соблюдением установленных IFC уровней воздействия на окружающую среду.

Сокращение выбросов в атмосферу

В прошлом году ОМК стала участником всероссийской акции «Ноль воздействия на окружающую среду», инициированной Министерством природных ресурсов и экологии России. В мероприятии участвовали все предприятия ОМК.

Каждое предприятие ОМК ведет планомерную работу по минимизации отрицательного влияния на природу. Так, на ВМЗ после установки газопылеулавливающего оборудования на участке плазменной резки линии 1420 в 2013 году произошло снижение выбросов загрязняющих веществ на 30 тонн в год.

На заводе «Трубодеталь» в результате перехода в 2013 году с технологии горячей протяжки отводов на технологию холодной деформации (при изготовлении бесшовных приварных крутоизогнутых отводов диаметром 57÷114 мм) удалось добиться уменьшения потребления природного газа на 3,5 тыс. м3 на 1 тонну готовой продукции. В результате это позволит снизить объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2014 году.

На ЧМЗ по сравнению с 2012 годом произошло уменьшение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников более чем на 50% (на 4657 тонн) благодаря модернизации производства: выводу из эксплуатации аглодоменного и конвертерного производств, прокатного стана-250. На заводе были ликвидированы в общей сложности 19 источников выбросов.

В 2013 году предприятия компании также провели текущие и капитальные ремонты газоочистных производственных установок.

Забота о водных ресурсах

В 2014 году Выксунский металлургический завод введет в эксплуатацию очистные сооружения на водовыпуске №5, что позволит значительно сократить объем загрязняющих веществ, сбрасываемых в реку Железница. На реализацию этого масштабного проекта в отчетном году ОМК инвестировала 108,3 млн рублей.

На ЧМЗ в 2013 году проведен капитальный ремонт действующего водоочистного оборудования на участке озонирования сливных вод ферросплавного цеха, стоимость работ – 3,3 млн рублей.

С целью снижения содержания загрязняющих веществ в сточных водах в 2013 году на ЛПК проведены ремонтные работы канализационных сетей стоимостью 3,1 млн рублей. Экологический эффект от реализации мероприятия – снижение количества загрязняющих веществ, сбрасываемых в воду, на 63,5% по сравнению с 2012 годом.

Энергосбережение

Управление по развитию энергетики ОМК и предприятия компании ежегодно разрабатывают и реализуют программы энергосбережения. За 2013 год нам удалось сэкономить 66,57 млн кВт*ч электроэнергии, 16,96 млн м3 природного газа, 1,6 млн м3 воды из подземных и поверхностных источников, 170 т мазута, 46 тыс. Гкал тепловой энергии, 617 тыс. м3 сжатого воздуха. Все это позволило сократить издержки на энергоснабжение по компании на 238,7 млн руб. Наибольший вклад в достигнутую экономию внес Выксунский металлургический завод. В планах энергетиков ОМК на 2014 год – сокращение издержек на энергоснабжение еще на 142 млн руб.

В аспекте энергосбережения ОМК занимает проактивную позицию: специалисты компании проводят занятия по основам энергосбережения в школах регионов присутствия предприятий.

ОМК переходит от решения задач по энергосбережению к повышению энергетической эффективности. Очевидно, что нужно не только экономить, но и оптимально потреблять.

Так, на всех этапах реализации проекта по строительству интегрированного трубно-сталеплавильного комплекса (ТСК) в Чусовом мы сосредоточены на энергоэффективности. Участие энергетиков в процедуре закупки оборудования позволяет контролировать каждый шаг от предпроектных решений по объекту до его ввода в работу и непосредственно при работе. На ТСК будут применены новейшие технологии, предусматривающие эффективное энергосбережение. К примеру, удельный расход электроэнергии на производство жидкой стали будет снижен в сравнении с показательными характеристиками ЛПК сразу на 25%: с 405 кВт*ч до 305 кВт*ч на тонну.

Технологии, которые будут использованы на ТСК, уже отработаны и положительно себя зарекомендовали на других предприятиях ОМК. Среди них – технологии оптимизации энергобаланса и снижения потерь в энергетических коммуникациях путем сокращения их протяженности, приближение генерации ресурсов к потребителям, а также использование технологий освещения и рекуперации тепловой энергии. Проектные решения охватят ключевые аспекты энергоэффективности каждого элемента от создания внутризаводского транспорта и средств малой механизации до «умных» зданий.

Переработка отходов

Цель ОМК – минимизировать воздействие на окружающую среду в местах размещения отходов.

В 2013 году наблюдалась стабильная ситуация по утилизации и повторному использованию отходов.

Литейно-прокатный комплекс оптимизировал процесс сбора отходов в административных и бытовых зданиях. Если раньше ежегодно приходилось передавать на захоронение более 8 тонн макулатуры, то с 2013 года ЛПК отправляет бумагу и картон на вторичную переработку.

Выксунский металлургический завод в 2013 году ввел в эксплуатацию новую систему брикетирования стальной стружки. Она обеспечивает ее полную переработку и возвращение в металлургическое производство. Бюджет проекта составил – 225 млн рублей.

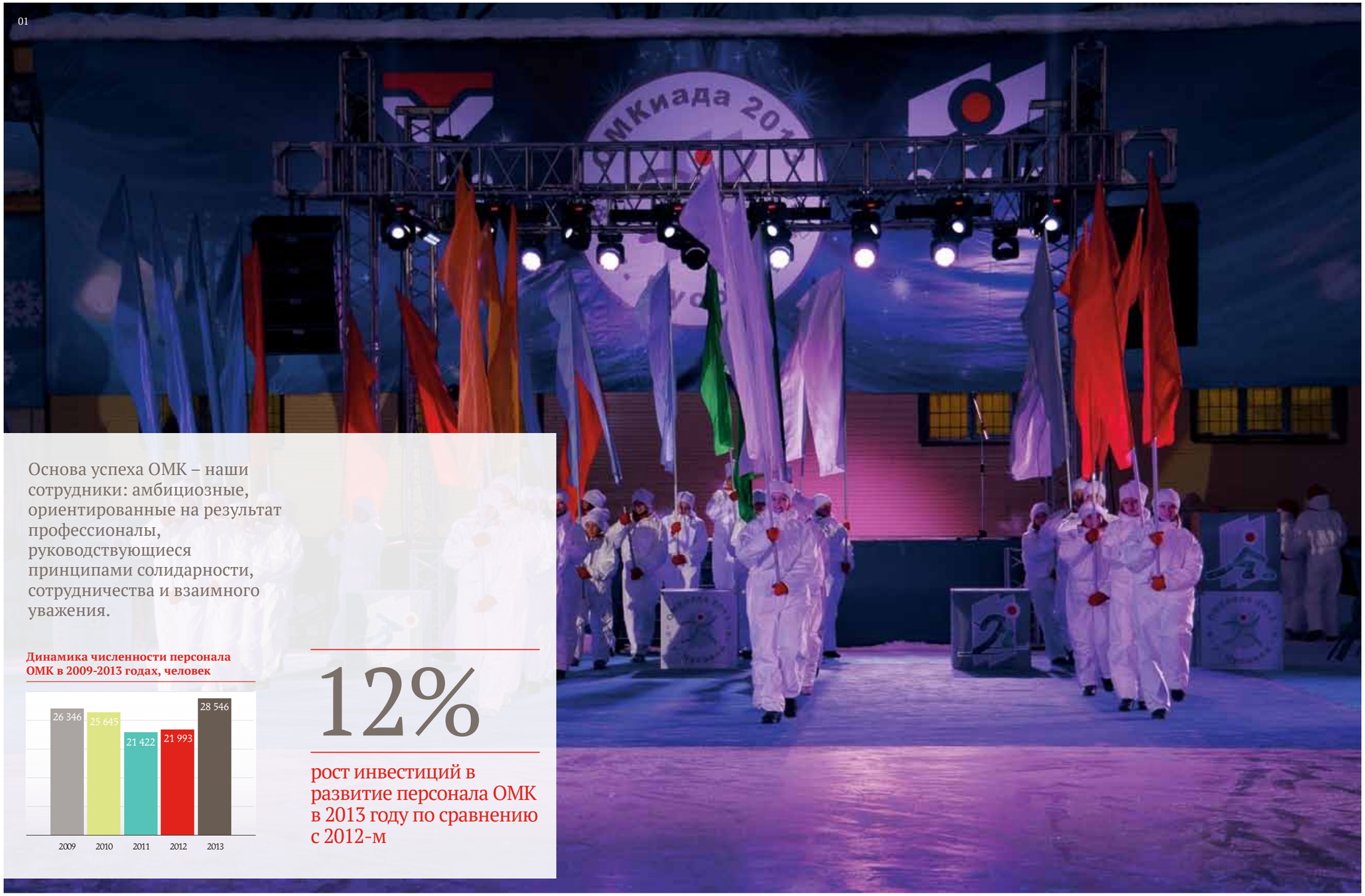
В 2013 году ВМЗ завершил разработку проектной документации на строительство второй карты полигона бытовых и промышленных отходов, проектов санитарно-защитной зоны (СЗЗ) и оценки риска для здоровья населения. Департамент Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по Приволжскому федеральному округу дал положительное заключение государственной экологической экспертизы, а управление Роспотребнадзора по Нижегородской области выдало положительное санитарно-эпидемиологическое заключение по данному проекту. В 2014-м запланировано проведение строительных работ.

В июле 2013 года завод «Трубодеталь» завершил капитальный ремонт гидравлического пресса для протяжки отводов диаметром 250÷600 мм. В результате за период с июля по декабрь 2013 года потребление масла снизилось на 3% по сравнению с аналогичным периодом 2012 года.

Наши сотрудники

Компания стремится к тому, чтобы условия труда в ОМК позволяли каждому сотруднику полностью реализовать себя и раскрыть свои способности

01



Основа успеха ОМК – наши сотрудники: амбициозные, ориентированные на результат профессионалы, руководствующиеся принципами солидарности, сотрудничества и взаимного уважения.

Динамика численности персонала ОМК в 2009-2013 годах, человек

12%

рост инвестиций в развитие персонала ОМК в 2013 году по сравнению с 2012-м

Активно развиваясь, компания делает реальными перспективы профессионального и карьерного роста. Понимая, что инвестиции в квалифицированные кадры составляют основу долгосрочного успеха, ОМК непрерывно заботится о повышении квалификации своих сотрудников.

Общие расходы на персонал в 2013 году выросли по сравнению с 2012 годом на 12%.

Обучение и развитие персонала

В 2013 г. обучение проводилось по принятым в компании, традиционным направлениям:

- профессиональное обучение;
- обязательное обучение;
- программы развития сотрудников компании.

Выксунский металлургический завод совместно с НИТУ МИСиС участвует в президентской программе повышения квалификации инженерных кадров на 2012-2014 г. По программе «Техническое обслуживание и ремонт металлургического оборудования для повышения энергоэффективности и ресурсосбережения металлургических технологий» обучаются 75 сотрудников. ВМЗ софинансирует затраты в объеме 1/3 стоимости программы.

С февраля 2013 г. на ВМЗ внедряется автоматизированная система обучения (АСО) на базе ИС SAP. Более 3000 человеко-курсов было проведено в 2013 г.

Компания регулярно проводит учебные курсы для рабочих и руководителей по вопросам безопасности на производстве «Развитие осознанного отношения к безопасности». Программа стартовала в 2010 году и проводится силами внутренних тренеров. →

01
Традиционная спартакиада коллективов компании – «ОМКиада»

Наши сотрудники (продолжение)

Мы создаем условия для развития творческого потенциала молодых специалистов и способствуем реализации замыслов в решении производственных задач

На предприятиях Выксунской производственной площадки (ВПП), основной площадке компании, ОМК реализует следующие программы по развитию:

- «Факультет эффективного управления» для преемников старших мастеров / бригадиров. В 2013 году в программе приняли участие 92 сотрудника.
- «Академия производственной системы» направлена на вовлечение сотрудников ВПП в работу по повышению производительности и эффективности производства. 236 сотрудников приняли участие в этой программе.

На Чусовской производственной площадке с целью опережающей профессиональной подготовки основного технологического персонала для нового электросталеплавильного производства в 2013 году был разработан механизм реализации долгосрочных стажировок на предприятиях компании. Первый отбор кандидатов проведен осенью 2013 года, и в октябре была запущена стажировка, которая проходит на ВПП.

В 2013 г. мы провели централизованное обучение по базовым функциональностям ИС SAP на Альметьевском трубном и Чусовском металлургическом заводах и заводе «Трубодеталь» в связи с внедрением ИС на площадках.

В 2013 году стартовали новые общекорпоративные программы развития руководителей и подготовки преемников на управленческие позиции/должности: «Управленческий минимум» и «Производственная элита ОМК».

Программа «Управленческий минимум» разработана для массового обучения как сегодняшних руководителей, так и их преемников принятому в компании стандарту выполнения регулярных управленческих задач. Программа реализована в смешанном формате: дистанционный (СДО) и очный, что на рынке образовательных услуг не представлено и является уникальным внутрикорпоративным образовательным продуктом. Основную часть учебных курсов сотрудники проходят в СДО (SAP LSO). Успешное прохождение обучения подтверждается соответствующей квалификацией. В 2013 г. программа реализовывалась на 5 площадках компании: в Москве, Выксе, Чусовом, Альметьевске и Челябинске. Более 1500 руководителей и их преемников успешно прошли обучение.

Цель программы «Производственная элита ОМК» – подготовить внутренних профессиональных управленцев на руководящие позиции в производственные подразделения. Из 5800 кандидатов в программу были отобраны 35 участников. В октябре 2013 г. участники начали обучение по программе «МВА – Производственные системы» в Высшей школе бизнеса МГУ им М.В. Ломоносова.

В 2013 году на общекорпоративном уровне продолжалась работа по программе «HR – бизнес-партнерство» *(HR-бизнес-партнер – опытный управленец, способный повысить эффективность компании, используя потенциал сотрудников)*. В рамках программы были проведены две рабочие встречи по развитию профессиональных компетенций. Также финишировал первый корпоративный конкурс «Лучший HR-партнер 2013», организована вторая ежегодная конференция «HR-бизнес-партнерство», объединившая 70 HR-партнеров.

Всего за 2013 год в ОМК проведено более 24 000 человеко-курсов, т.е. каждый сотрудник компании посетил хотя бы одно обучающее очное мероприятие.

Все большее место в системе обучения персонала ОМК занимает дистанционный формат обучения, так как он наиболее приближен к рабочему месту и требует минимального отрыва сотрудника от производственного процесса. Так, в 2013 году посредством корпоративной системы дистанционного обучения (СДО) каждый второй сотрудник в среднем два часа обучался в СДО.

При участии HR-специалистов всех площадок компании были формализованы общекорпоративные правила обучения персонала, что внесло ясность, прозрачность и однозначность при планировании организации и проведении обучения персонала.

В 2014 г. мы продолжим обучение по указанным выше направлениям, а также определим новые направления развития.

Работа с учебными заведениями

В 2013 году ОМК продолжила уникальную корпоративную программу «ОМК-Кампус», нацеленную на подготовку высококвалифицированных специалистов металлургического профиля для предприятий компании в ведущих вузах России (НИТУ МИСиС и СПбГПУ).

10 магистров, окончивших магистратуру НИТУ МИСиС по специализациям «прокатное производство» и «сталеплавильное производство» в 2013 году, были направлены на работу в инженерно-технологический центр и дивизионы труб большого диаметра и нефтегазопроводных труб.

В 2013 году 2 человека, прошедших конкурсный отбор для обучения по программе «ОМК-Кампус», поступили в магистратуру СПбГПУ по направлению «теоретические основы процессов сварки».

Мы создаем условия для развития творческого потенциала молодых специалистов – выпускников «ОМК-Кампус», способствуем в полной мере реализации замыслов в решении производственных задач. Так, в 2013 году 10 выпускников магистратуры – участников программы «ОМК–Кампус» – стали инженерами процессов, эта должность предполагает и позволяет им решать самые сложные технические и технологические задачи, требующие от специалиста высокого уровня профессиональной подготовки.

В октябре 2013 года была проведена, уже ставшая традиционной, ежегодная VI научно-практическая конференция молодых специалистов ОМК. Более ста участников со всех предприятий компании приняли участие в работе 8 секций. Экспертная комиссия определила 34 победителей в различных номинациях, 3 сотрудника компании награждены стажировками на профильные зарубежные предприятия.

Очень важны проведенные в 2013 году образовательные и профориентационные мероприятия, направленные на улучшение образовательной и социальной среды, повышение мотивации у школьников на выбор профессий металлургического профиля, интеллектуального развития детей младшего и среднего возраста.

01
Бригада смены «А» (сменный мастер Алексей Приуполин) термического участка колесопрокатного цеха дивизиона железнодорожных колес ОМК – обладатели премии Фонда имени Ивана и Андрея Баташевых

Наши сотрудники (продолжение)

Совместно с благотворительным фондом «ОМК-Участие» компания провела фестиваль «Магия науки и творчества», также мы реализовали программу профориентационных мероприятий для школьников городского округа Выксы. В апреле и ноябре 2013 года проведены деловая обучающая профориентационная игра «Индустрия» для школьников 9-х классов и Форум по самоопределению «Мы сами!» для учащихся 10-11-х классов. В этих мероприятиях приняли участие более 350 выксунских школьников. Ребята узнали более чем о 70 профессиях, посетили мастер-классы ведущих специалистов выксунских предприятий ОМК, побывали на экскурсии на ВМЗ и Литейно-прокатном комплексе.

С целью повышения профессионального педагогического мастерства преподавателей летом 2013 года высококлассные бизнес-тренеры из Санкт-Петербурга провели в Выксе двухдневный семинар-тренинг «Школа творческих идей» для 70 учителей школ городского округа и преподавателей базовых учебных заведений: ВФ НГТУ, ВФ НИТУ МИСиС и ВПК.

Также в 2013 году успешно прошел конкурс проектов «Мой любимый предмет» среди учителей школ городского округа г. Выкса, который стимулировал преподавателей к профессиональному росту, развитию умений в применении лучших методик и технологий на своих уроках, и, как результат – созданию интереса у школьников к изучению предметов физико-математического цикла.

В 2013 году при участии ВМЗ созданы кружки робототехники для школьников.

Участие в конкурсе на получение старшеклассниками стипендии им. братьев Баташевых также способствует повышению интереса к выбору специальностей и профессий металлургического профиля. Так, в 2013 году 5 школьников городского округа г. Выкса стали победителями конкурса и будут получать в течение учебного года ежемесячные стипендии.

Всего в 2013 году на проведение профориентационных мероприятий ОМК направила более 10 млн рублей.

В 2013 году ОМК продолжила реализацию ряда социальных программ в регионах присутствия

Организационное проектирование

По состоянию на конец 2013 года число рабочих мест в компании составило 28 800. Из них более 2000 рабочих мест создано за последние годы благодаря вводу в действие новых производственных мощностей.

Дивизиональная структура позволит ОМК повысить эффективность и качество управления за счет более тесной связи в цепочке создания стоимости от потребностей клиентов до доставки им в срок готовой продукции.

Мотивация персонала и оплата труда

В 2013 году на предприятиях ОМК была продолжена реализация целевых ориентиров в области оплаты труда. Увеличение средней заработной платы по компании по сравнению с предыдущим годом составило 6%.

В среднем заработная плата на предприятиях ОМК примерно на 30% превышает заработную плату регионов, в которых находятся предприятия.

ОМК реализует политику повышения зарплаты за счет достижения целей по ключевым показателям эффективности. Такой подход может обеспечивать рост заработной платы при результативной и эффективной работе более высокими темпами, чем индекс потребительских цен. Данная политика повышает покупательную способность заработной платы сотрудников и обеспечивает повышение экономической эффективности компании.

Социальные программы, льготы и компенсации сотрудникам

В 2013 году ОМК продолжила реализацию ряда социальных программ в регионах присутствия: Компания занимается оздоровлением и организацией полноценного отдыха работников, членов их семей, неработающих пенсионеров-ветеранов предприятий. Предприятия ведут активную работу по предупреждению профессиональных заболеваний на базе собственных здравпунктов. Работники и члены их семей отдыхают и проходят санаторно-курортное лечение во внешних и корпоративных санаториях-профилакториях, на базах отдыха. Корпоративные объекты санаторно-курортного назначения и базы отдыха пользуются у работников компании популярностью за счет невысокой стоимости путевки для работников и территориальной доступности. В сезон летних каникул компания предоставляет возможность для отдыха в детских санаториях и детских оздоровительных лагерях детям работников и детям из малообеспеченных семей и воспитанникам детских домов.

ОМК поддерживает спорт, образование, культуру, пропагандирует здоровый образ жизни, развивает инфраструктуру. В регионах присутствия организованы спортивные клубы и секции. ОМК выделяет средства на содержание спортивных залов, стадионов, бассейнов, хоккейных коробок и проводит спортивные мероприятия и соревнования на базе этих объектов. Мы также помогаем детским творческим клубам, студиям, музеям, художественным галереям, занимаемся охраной памятников культуры и архитектуры.

За 2013 год в корпоративные пенсионные программы с участием НПФ «Гефест» привлечено 14% сотрудников. Доля работников, привлеченных в корпоративные пенсионные программы, выросла в 1,6 раза по сравнению с 2012 годом.

Жилищная политика, направленная на оказание корпоративной поддержки при покупке жилья по ипотечному кредиту работниками предприятия, создана для привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов. Также на предприятиях Выксунской производственной площадки ОМК с успехом действует жилищная программа, которая включает в себя обеспечение работников, приглашаемых из других регионов, корпоративным жильем с правом последующего выкупа.

На большинстве предприятий компании в целях повышения социальной защищенности, внедрения дополнительных льгот и гарантий введена дотация на питание. Благодаря этому количество работников, питающихся в рабочих столовых, возросло более чем в 2 раза. Для повышения качества услуг по организации питания в 2013 году на ВМЗ начал работу крупный сетевой оператор питания – лидер в обслуживании сегмента производственных предприятий, а на «Трубодетали» принято решение о его привлечении с 2014 года. Меры направлены на снижение средней стоимости обеда, повышение и поддержание на высоком уровне стабильного качества блюд.

Материальная поддержка неработающих пенсионеров–ветеранов предприятий в трудных жизненных ситуациях – одна из основ социальной политики ОМК. На всех предприятиях компании действуют коллективные договоры, которые включают в себя перечень социальных льгот и гарантий, а также дополнительные льготы для неработающих пенсионеров–ветеранов. Для данной категории сотрудников в рамках коллективного договора предусмотрены оплата лекарств и медицинского оборудования, компенсация стоимости затрат за твердые виды топлива, материальная помощь на восстановление жилья, пострадавшего в результате стихийного бедствия, выплаты к профессиональным и календарным праздникам и т.п.

Материальная поддержка сотрудников – одна из наиболее востребованных программ. Предприятия ОМК оказывают материальную помощь многодетным семьям, семьям работников, имеющим на иждивении детей-инвалидов, молодым работникам, а также при рождении детей. Предприятия поддерживают семьи работников в трудных жизненных ситуациях и осуществляют единовременные выплаты по случаю юбилеев и профессиональных праздников.

30%

В среднем заработная плата на предприятиях ОМК на треть превышает среднюю зарплату в регионах присутствия компании

Социальная ответственность бизнеса

В 2013 году ОМК выступила спонсором Всемирных игр боевых искусств, лыжных гонок «ОМК-Спринт», турнира по самбо имени братьев Баташевых. Также компания по традиции провела ежегодный «Бал победителей» с участием ветеранов Великой Отечественной войны и организовала вместе с фондом «ОМК-Участие» серию благотворительных акций

Главная ценность ОМК – люди. Активная социальная политика – неотъемлемая часть стратегии ОМК.

5,5 млрд

рублей ОМК инвестировала в социальную сферу в 2005-2013 годах

514 млн

рублей – расходы ОМК на спонсорские и благотворительные проекты в 2013 году

Цель ОМК – стать лидером в мировой металлургии. Для нас принципиально важно соизмерять свои коммерческие цели с интересами регионов. Компания заинтересована в том, чтобы на территориях присутствия существовала эффективная социальная инфраструктура. ОМК выполняет все свои гражданские и общественные обязательства, выплачивая налоги и постоянно совершенствуя социальные стандарты на своих предприятиях.

Активная социальная политика – неотъемлемая часть стратегии ОМК. Компания рассматривает социальные программы как долгосрочные инвестиции в устойчивость местных сообществ в регионах своей деятельности. Мы стремимся создавать и укреплять долгосрочные отношения с обществом и вести открытый диалог с неправительственными организациями, местными органами власти и другими заинтересованными сторонами.

Главная ценность ОМК – люди. Именно их профессионализм лежит в основе процветания компании. Единство ОМК определяется такими важными принципами, как солидарность, преемственность, ответственность, развитие.

Благотворительность и спонсорство

ОМК большое внимание уделяет благотворительным и спонсорским проектам. Мы улучшаем качество жизни в регионах, помогаем формировать привлекательную, эстетическую, культурную среду. Социальная ответственность ОМК развивается в направлениях поддержки культуры, спорта, образования, слабо защищенных категорий граждан (детей, пенсионеров, инвалидов), а также преобразований городского пространства и оказания шефской помощи. Среди наших приоритетов – обеспечение работой населения, трудоустройство выпускников профильных вузов, помощь в прохождении практики на предприятиях ОМК. Мы поддерживаем и пропагандируем здоровый образ жизни, занимаемся развитием социальных инициатив.

Основные направления расходов в 2013 году:

- поддержка массового спорта и спорта высоких достижений – 69 млн рублей;
- социальные программы (оказание помощи детским учреждениям и незащищенным слоям населения) – 95 млн рублей;
- помощь религиозным организациям 17 млн рублей;
- патриотическое воспитание, помощь ветеранам войны – 9 млн рублей;
- образование, поддержка образовательных программ – 47 млн рублей;
- поддержка культурных программ – 42 млн рублей;
- специальные проекты в регионах присутствия – 35 млн рублей.

Поддержка спорта

Мы любим спорт и поддерживаем здоровый образ жизни. В 2013 году ОМК выступила спонсором и организатором следующих мероприятий:

- Всемирные игры боевых искусств в Санкт-Петербурге. Крупнейшее событие в мире единоборств, прошедшее в России под эгидой Международного олимпийского комитета. ОМК выступила партнером и спонсором национальной трансляции Всемирных игр.
- ОМК-Спринт – Всемирный день снега в ОМК. Лыжный спорт, в частности лыжные гонки, являются одним из самых массовых и доступных видов спорта, культивируемых на предприятиях ОМК. При этом лыжными гонками увлекаются спортсмены разных возрастов, степени подготовленности и профессиональной занятости. В 2013 году в лыжных соревнованиях под эгидой ОМК участвовали более 500 спортсменов.
- Программа «Спорт против наркотиков» проходящая в г. Выксе ставит перед собой задачи повысить физическую, нравственную, духовную культуру детей, подростков и молодежи в профилактике наркомании и пропаганде здорового образа жизни. Мероприятия проходят в течение года – уличные соревнования среди спортивных команд, показательные выступления, проведение спортивной ярмарки, турниры по футболу и волейболу, соревнования по художественной гимнастике, фестиваль единоборств, фотоконкурс и многое другое. →

Социальная ответственность бизнеса

(продолжение)

01
В 2013 году была закончена реставрация и благоустройство исторической зоны партера усадебно-промышленного комплекса Баташевых-Шепелевых – основателей Выксунского металлургического завода

02
Благотворительный фонд поддержки семьи, защиты детства, материнства и отцовства «ОМК-Участие» оказывает адресную помощь нуждающимся и попавшим в беду детям

03
ОМК разработала и регулярно проводит образовательные программы по самоопределению для школьников и студентов – «Мы сами» и «Магия науки и творчества»

ОМК заинтересована в развитии спорта, культуры, образования, сохранении исторического наследия России. Сотрудники нашей компании – это талантливые личности, обладающие широким кругозором

Также мы провели турнир по самбо имени братьев Баташевых, занимались строительством спортивных площадок, помогали спортивным учреждениям и поддерживали футбольные клубы и школы единоборств.

Поддержка спортивных мероприятий, популяризирующих здоровый образ жизни, стала для ОМК традицией. Школа самбо Выксунского металлургического завода, является гордостью ОМК. За 35 лет своего существования школа взрастила не один десяток чемпионов мира и Европы. На протяжении последних двадцати лет воспитанники Выксунской школы регулярно входят в состав национальной сборной по самбо.

Социальные программы

Поддержка детей – один из основных приоритетов ОМК, который присутствует во всех ее программах – благотворительных, спонсорских, программах развития детского и юношеского спорта, культуры. Помощь детским учреждениям и незащищенным слоям населения включает в себя разноуровневые программы в регионах присутствия. В отчетном году мы занимались реконструкцией плавательного бассейна в Выксе, поддерживали детские дома и коррекционные учреждения, проводили различные благотворительные акции.

Военно-патриотическое воспитание и помощь ветеранам

ОМК совместно с фондом им. Мариса Лиепы и Центральным музеем Великой Отечественной войны на Поклонной горе ежегодно проводит «Бал победителей», приуроченный ко Дню воинской Славы России – разгрому фашистских войск под Москвой. В 2013 году в мероприятии приняли участие 500 человек. Мы любим и поддерживаем ветеранов: каждый год во всех городах присутствия ОМК мы организуем масштабные празднования Дня Победы.

Поддержка образования

Мы заботимся о подрастающем поколении и готовим молодых квалифицированных специалистов для российской металлургической отрасли. Компания выделяет значительные средства на совершенствование учебно-технической базы, что позволяет вести учебный процесс на современном уровне и приобретать научное оборудование для лабораторий. Мы поддерживаем учебные заведения с металлургическим профилем – выксунские филиалы НТГУ и МИСиС, политехнический колледж, школы и дом технического творчества. Получили признание экспертного сообщества и пользуются популярностью среди школьников совместные проекты ОМК и МИСиС – образовательный портал www.metalspace.ru и издание энциклопедии «Металлургия и время». Мы разработали и внедрили образовательные программы по самоопределению («Мы сами», «Магия науки и творчества») для школьников и студентов.

Развитие культуры

Важной составляющей социальной политики ОМК является развитие территорий творческими методами – через реализацию культурно-просветительских проектов, способствующих формированию новой, привлекательной, эстетической и культурной среды.

Один из знаковых социальных проектов компании – ежегодный фестиваль новой городской культуры «Арт-Овраг» в Выксе. Цель фестиваля – формирование нового образа провинциального города Выксы как интеллектуального центра молодежной культуры, обладающего не только современными производственными комплексами, но и уникальным фестивалем современного искусства. Это круглогодичная фестивальная площадка для образования, воспитания и реализации культурного и художественного потенциала жителей города. Фестиваль объединяет разные направления культуры: визуальное искусство, архитектуру, музыку, танец, а также некоторые новейшие течения в молодежных субкультурах. По итогам фестиваля в 2013 году создано более 30 арт-объектов и 38 произведений граффити, которые остались в наследство городу. В фестивале приняли участие 20 артистов из 13 стран мира. Проведено более 50 творческих и спортивных мастер-классов для жителей города. За 3 дня работы фестиваля его участниками стали свыше 5 тыс. человек.

Также мы оказали помощь культурно-досуговому центру «Призвание» и культурно-досуговому клубу для пожилых людей «Горница» в п. Новосинеглазовский (Челябинская область), и другим учреждениям культуры в регионах присутствия компании.

Сохранение памятников культурного наследия

В 2013 году была закончена реставрация и благоустройство исторической зоны партера усадебно-промышленного комплекса Баташевых-Шепелевых – основателей Выксунского металлургического завода. На реставрацию главного усадебного дома Баташевых-Шепелевых, партера парка усадьбы и ряд других объектов исторического центра Выксы, являющихся памятниками федерального значения, ОМК направила более 500 млн рублей, а на развитие социальной и культурной инфраструктуры города – свыше 1,5 млрд рублей. В мае 2013 года за возрождение памятника архитектуры XVIII века – усадебно-промышленного комплекса Баташевых-Шепелевых – ОМК удостоена звания лауреата VIII Национальной премии «Культурное наследие».

Музей истории ВМЗ, открытый в усадебном комплексе Баташевых-Шепелевых, является одним из крупнейших частных музеев в стране. Его ежегодно посещают свыше 15000 человек.

ОМК приступила к реализации проекта по сохранению объектов промышленно-культурного наследия России, находящихся на территории ВМЗ – водонапорной башни и пролетов листопрокатного цеха

01

02

03

Социальная ответственность бизнеса

(продолжение)

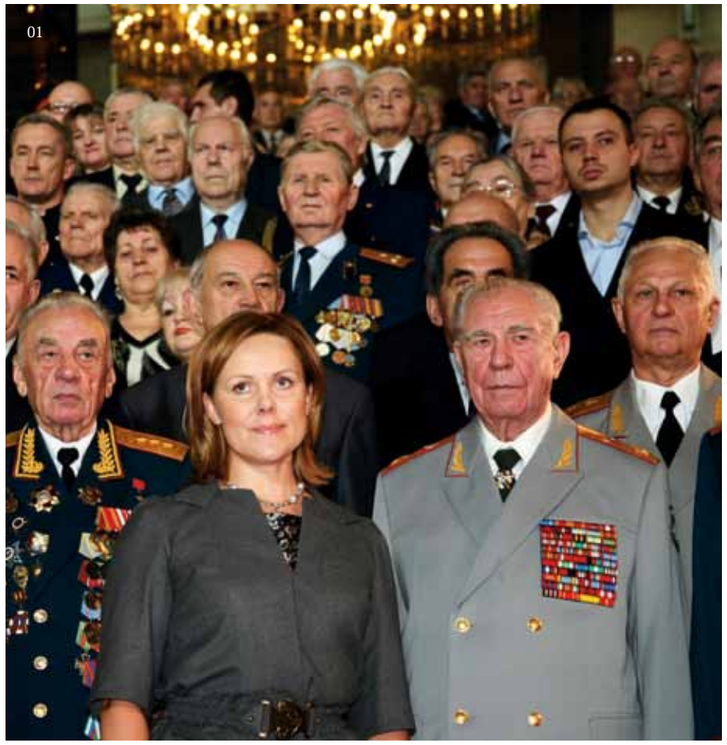
01
«Бал победителей», приуроченный ко Дню воинской Славы России

02
Ежеквартально на предприятиях ОМК и в центральном офисе проводятся донорские акции

03
Экскурсия выксунских школьников на МКС-5000

04
Юные участницы лыжного фестиваля в Выксе

05
Одна из площадок фестиваля «Арт-Овраг»


01

02

предприятия – возведенных по проектам выдающегося русского инженера Владимира Шухова в конце XIX века (сейчас они не используются). Комплекс мер не только обеспечит сохранение исторического облика сооружений, но и откроет в перспективе возможность их посещения в рамках программы по развитию промышленного туризма на территории Выксунского района Нижегородской области.

Достижения ОМК в 2013 году:

Национальная премия «Культурное Наследие» – за активную деятельность по возрождению памятника архитектуры Усадебно-промышленного комплекса Баташевых-Шепелевых.

Победитель регионального конкурса, проходящего при поддержке правительства Нижегородской области, «Инновации» региона 2013» в номинации «Социальная инновация» за проект реставрации Усадебно-промышленного комплекса «Баташевых-Шепелевых» в Выксе.

Конкурс «Лидеры корпоративной благотворительности»: ОМК – победитель в трех номинациях:

- фестиваль «Арт-Овраг» – номинация «Лучшая программа, направленная на поддержку современного искусства» – первое место;
- образовательный портал www.metalspace.ru – номинация «Лучшая программа, способствующая развитию профессионального образования в России» – первое место;
- благотворительная программа «Выкса – город равных возможностей» – номинация «Лучшая программа корпоративной благотворительности в стратегии развития компании» – третье место.

Ежегодный фестиваль «Арт-Овраг» в г. Выксе Нижегородской области в 2013 году получил поддержку Федерального и регионального экспертного сообщества и Министерства культуры России.

Достижения фестиваля:

- фестиваль стал лауреатом международного форума стрит-арта «Уличный вклад»;
- фестиваль и ОМК стали лауреатом форума лучших PR-практик «Серебряный Лучник-Приволжье»;
- фестиваль вошел в шорт-лист одной из самых престижных международных премий в области PR – «SabreAward» в двух номинациях;
- фестиваль и ОМК стали победителем конкурса ведущих меценатов и благотворителей в области искусства по версии журнала «Промышленность и Общество»;
- Выкса вошла в региональный туристический маршрут.

Образовательный портал www.metalspace.ru – победитель в номинации «Лучший образовательный проект: Программы для выпускников и молодых специалистов». Премия «Human Capital 2013».

Также ОМК стала победителем федерального конкурса «Российская организация высокой социальной ответственности 2013».

03

04

05

Контактная информация

ОМК
Россия, 115184, Москва,
Озерковская наб., д. 28, стр. 2
Тел.: (495) 231-77-71
Факс: (495) 231-77-72
Эл. почта: press@omk.ru
Корпоративный веб-сайт: www.omk.ru

Выксунский металлургический завод
Россия, 607060, Нижегородская обл.,
Выкса, ул. Братьев Баташевых, д. 45
Тел.: 8 800 250-11-50
Факс: (831-77) 3-76-05
Эл. почта: kantselyarya@vsw.ru

Литейно-прокатный комплекс
Россия, 607060, Нижегородская обл.,
Выксунский район,
Проммикрорайон №7, «ОМК-Сталь»,
здание №1/71
Тел.: (831-77) 9-96-60
Факс: (831-77) 9-97-14
Эл. почта: office-lpk@vsw.ru

«Трубодеталь»
Россия, 454904,
Челябинск, ул. Челябинская, д. 23
Тел.: (351) 280-09-41
Факс: (351) 280-12-13
Эл. почта: info@trubodetal.ru

Альметьевский трубный завод
Россия, 423450, Республика Татарстан,
Альметьевск, ул. Индустриальная, д. 35
Тел.: (85-53) 45-89-47
Факс: (85-53) 45-90-26
Эл. почта: market@atz.ru

Благовещенский арматурный завод
Россия, 453430, Республика Башкортостан,
г. Благовещенск, ул. Седова, д. 1.
Тел.: (34766) 2-19-85
Факс: (34766) 2-13-78, 2-17-32
Эл. почта: baz@ufanet.ru

Чусовской металлургический завод
Россия, 618200, Пермский край
Чусовой, ул. Трудовая, д. 13
Тел.: (34256) 6-33-33
Тел./Факс: (34256) 6-35-71
Эл. почта: odo@chmz.ru

OMK-Tube
8800 Miller Road 2
Houston, Texas, 77049, USA
Тел.: +1 281 456 0665
Факс: +1 281 609 8672
Эл. почта: agostev@omktube.com

© Объединенная металлургическая компания