

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

# 20

---

# 09



Федеральная Сетевая Компания  
Единой Энергетической Системы



НАДЕЖНОСТЬ  
МОДЕРНИЗАЦИЯ  
ИННОВАЦИИ

20

---

09

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1__</b>	<b>Обращения Председателя Совета директоров и Председателя Правления</b>	<b>6</b>
	1–1. Обращение Председателя Совета директоров	8
	1–2. Обращение Председателя Правления	10
<b>2__</b>	<b>Ключевые события 2009 года</b>	<b>12</b>
<b>3__</b>	<b>О Компании</b>	<b>16</b>
	3–1. Бизнес Компании	18
	3–2. Стратегические приоритеты	20
	3–3. Структура	20
	3–4. Основные производственные показатели	23
	3–5. Основные финансовые показатели	24
<b>4__</b>	<b>Обзор деятельности</b>	<b>26</b>
	4–1. Производственная деятельность	28
	Обеспечение надежного электроснабжения	28
	Услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению	35
	Повышение энергоэффективности и снижение потерь	37
	Организация ремонтной деятельности	40
	Обеспечение производственной безопасности	41
	Экологическая политика	42
	4–2. Инновационное развитие	46
	4–3. Инвестиционная деятельность	55
	Развитие ЕНЭС	55
	Инвестиционная программа	57
	Развитие сетей связи и IT-систем	63
	4–4. Экономическая и операционная деятельность	70
	Тарифное регулирование	70
	Оптимизация издержек	71
	Управление закупками	71
	Управление рисками	74
<b>5__</b>	<b>Обзор финансовых результатов</b>	<b>80</b>
	5–1. Основные финансовые результаты	82
	5–2. Распределение чистой прибыли	86
	5–3. Кредитный портфель и ликвидность	87
	5–4. Кредитные рейтинги	89

<b>6_ _</b>	<b>Корпоративное управление</b>	90
	6–1. Принципы корпоративного управления	92
	6–2. Совет директоров	94
	6–3. Правление	98
	6–4. Информация о вознаграждении членов Совета директоров и Правления	104
	6–5. Механизмы внутреннего контроля	105
	6–6. Кадровая политика	106
<b>7_ _</b>	<b>Социальная ответственность</b>	110
	7–1. Приверженность устойчивому развитию	112
	7–2. Социальная политика	114
<b>8_ _</b>	<b>Финансы</b>	116
	8–1. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение за 2009 год	118
	8–2. Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности (MD&A)	188
<b>9_ _</b>	<b>Акционерам и инвесторам</b>	202
	9–1. Акционерный капитал	204
	9–2. Рынок акций	206
	9–3. Дивидендная политика	209
	9–4. Вопросы налогообложения для акционеров	210
	9–5. Календарь акционера на 2010 год	211
<b>10_ _</b>	<b>Приложения</b>	212
	10–1. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения ФКЦБ	213
	10–2. Информация о проведенных Общих собраниях акционеров в 2009 году	222
	10–3. Дочерние и зависимые общества	224
	10–4. Хроника сделок	225
	10–5. Заключение ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете	230
	10–6. Филиалы	231
<b>11_ _</b>	<b>Глоссарий</b>	234
<b>12_ _</b>	<b>Ответственные подразделения и контакты</b>	238



ОБРАЩЕНИЯ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
ПРАВЛЕНИЯ

- \_ Обращение Председателя  
Совета директоров
- \_ Обращение Председателя  
Правления

ОБРАЩЕНИЕ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Федеральная сетевая компания – одна из основных инфраструктурных составляющих экономики Российской Федерации, от которой зависит надежность и бесперебойность функционирования единой энергосистемы страны. Это уникальная инфраструктура, которая наряду с транспортными путями и трубопроводами составляет физический каркас экономики государства, соединяя между собой большинство российских регионов. Роль Компании огромна не только в электроэнергетике, но и в социально-экономическом развитии страны в целом.

В 2009 году Компания добилась впечатляющих производственных результатов и заложила надежный фундамент для дальнейшего развития. Достижения Компании во многом стали возможны благодаря плодотворной совместной работе ее менеджмента и государства с целью постепенного преодоления инфраструктурных ограничений российской экономики. Хотелось бы особо подчеркнуть два решения, которые были приняты на государственном уровне и существенно увеличили потенциал модернизационного развития Компании на ближайшие годы.

Прежде всего, принято решение о переводе Федеральной сетевой компании с 2010 года на новую систему

установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии по магистральным электросетям. До 2009 года включительно при расчете тарифов использовался метод экономически обоснованных расходов. Его применение тормозило привлечение необходимых инвестиций в сетевое хозяйство, не создавало стимулов для снижения издержек. Теперь же, в соответствии с решением Правительства РФ, Компания перешла на систему расчета тарифов по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала. Эта система гарантирует справедливую норму доходности на инвестированный капитал, способствует повышению эффективности Компании, а также повышению надежности и качества обслуживания потребителей. Мировой опыт свидетельствует о перспективности этой модели регулирования тарифов.

Сложно переоценить важность еще одного государственного решения для дальнейшего развития Федеральной сетевой компании. В 2009 году Правительство РФ утвердило инвестиционную программу Компании на 2010–2012 годы объемом в 519,4 миллиарда рублей. Эти средства пойдут на технологическое обновление и модернизацию объектов Единой национальной электрической сети (ЕНЭС), создание возможностей для присоединения к

сети новых генерирующих объектов и потребителей, а также развитие инновационных технологий.

Восстановившийся после экономического кризиса рост российской экономики неизбежно влечет за собой увеличение спроса на электроэнергию. Я уверен в том, что Федеральная сетевая компания готова к этому вызову и продолжит быть надежной инфраструктурной опорой для развития экономики России.



**Сергей Шматко,  
Председатель Совета директоров  
Федеральной сетевой компании,  
Министр энергетики Российской Федерации**

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



Мой первый год на посту Председателя Правления Федеральной сетевой компании выпал на непростой экономический период в России. Тем большей была ответственность, лежавшая на Компании и на мне лично – ведь деятельность Федеральной сетевой компании имеет системное значение для российской экономики и напрямую связана с усилиями государства и российского бизнеса по преодолению последствий экономического кризиса. Сейчас мы с уверенностью можем сказать, что в 2009 году мы справились с задачами, поставленными перед нами государством, и прочно поставили Компанию на путь развития и обновления.

Мы существенно продвинулись вперед на всех приоритетных направлениях нашей деятельности – повышении надежности в передаче электроэнергии, технической модернизации и внедрении инноваций, повышении экономической эффективности. Мы продолжили строить Компанию, которая должна, с одной стороны, служить надежной опорой для экономического роста и модернизации страны, а с другой – оправдывать ожидания акционеров и инвесторов.

Федеральная сетевая компания завершила 2009 год с положительными производственными и финансово-экономическими результатами. Фактический сальдированный отпуск электроэнергии из сетей Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) в сети распределительных сетевых компаний, прямым потребителям-участникам ОРЭМ и неререформированным АО-энерго составил 452 662,172 млн. кВт ч. По итогам

2009 года по сетям ЕНЭС в сопредельные государства передано электроэнергии в сальдированном выражении 13 628,309 млн. кВт ч. По итогам формирования балансов электрической энергии в сетях ЕНЭС за 2009 год суммарные фактические потери электроэнергии составили 22 120,61 млн. кВт ч. Валовая выручка Компании за 2009 г. выросла по сравнению с 2008 годом на 16,6 млрд. рублей (24%) и составила 85 млрд. рублей.

Результатом операционной деятельности Компании в 2009 году стала прибыль от продаж в размере 15,9 млрд. рублей, что превысило аналогичный показатель прошлого года в три раза – на 10,7 млрд. рублей. Эти финансовые результаты укрепляют платформу для стабильного развития Компании в дальнейшем.

Ключевыми событиями года, во многом определяющими перспективу развития Федеральной сетевой компании, стали переход на долгосрочное тарифное регулирование с использованием метода доходности на инвестированный капитал (RAV) и одобрение Правительством РФ инвестиционной программы Компании на 2010–2012 годы.

Долгосрочное тарифное регулирование вкупе с утвержденными инвестиционными планами дают нам мощный рычаг для планомерного развития и модернизации, снижения уровня износа оборудования, повышения надежности и качества передачи электроэнергии по сетям ЕНЭС. Так, реализация инвестиционной программы 2010–2012 годов позволит на 10% увеличить протяженность магистральных электросетей.

В отчетном году мы внесли весомый вклад в развитие экономики страны, в реализацию важнейших национальных проектов. Динамично велись работы по строительству объектов энергоснабжения XXII зимних Олимпийских игр 2014 года в Сочи. Филиал Компании – Магистральные электрические сети (МЭС) Юга – ввел в эксплуатацию подстанцию 220 кВ Поселковая с линией электропередачи Псоу – Поселковая. Филиал МЭС Северо-Запада продолжил работы по строительству Северного транзита в Карелии, завершил проект по энергоснабжению острова Валаам, важного религиозного центра России. Силами МЭС Востока обеспечено энергоснабжение первой очереди нефтепроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан. Введена линия электропередачи 500 кВ Дальневосточная – Владивосток с подстанцией Владивосток, позволившая дать южной части Приморья 350 МВт дополнительной мощности.

Мы продолжили работы по выдаче мощности новых генерирующих источников: в Московской области МЭС Центра завершили реконструкцию открытого распределительного устройства 500 кВ на Каширской ГРЭС, с образованием подстанции 500 кВ Новокаширская. Начали работу новые энергообъекты, позволяющие обеспечить надежным электроснабжением крупнейшие промышленные и нефтегазодобывающие центры Урала и Западной Сибири. В частности, завершено строительство подстанции 500 кВ Емелино в Свердловской области, включена в работу линия 500 кВ Сомкинская – Пересвет в Ханты-Мансийском автономном округе.

Для того чтобы повысить экономическую эффективность и снизить зависимость Компании от зарубежных производителей электротехнического оборудования, мы приступили к созданию в регионах России инновационных электротехнических центров. Компанией заключены соглашения о сотрудничестве с 65 ведущими отечественными изготовителями электротехнического оборудования Сибири, Урала, Поволжья, Северо-Запада и Центра России.

В прошлом году на нас как на электроэнергетическую компанию выпало серьезное испытание. В связи с трагической аварией на Саяно-Шушенской ГЭС Правительство России поставило перед Федеральной сетевой компанией задачу обеспечить перетоки энергии из других регионов на фоне осенне-зимнего максимума нагрузок в энергосистеме Сибири. Для решения этой задачи мы в кратчайшие сроки построили линию электропередачи 220 кВ Бея – Аскиз и ввели в работу батареи статических конденсаторов на подстанции 500 кВ Означенное и Алюминиевая в Республике Хакасии. Мы также организовали работу мобильных бригад оперативного реагирования и по усиленному варианту укомплектовали аварийный за-

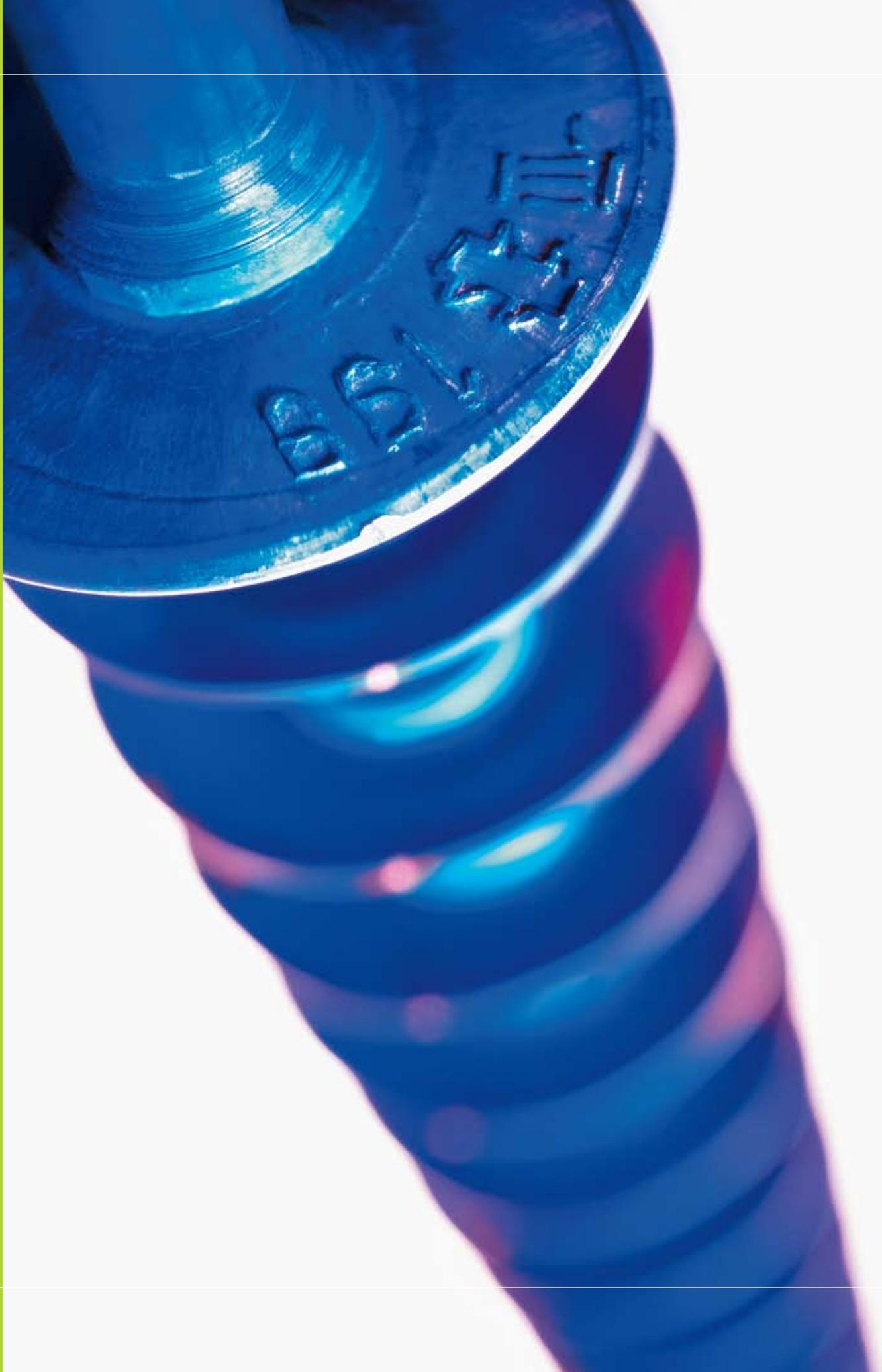
пас, была установлена мобильная газотурбинная электростанция в Кызыле. В результате осенне-зимний период был успешно пройден.

Я благодарю всех сотрудников Федеральной сетевой компании за их высокопрофессиональную и целеустремленную работу. Результаты, показанные Компанией в 2009 году, – это результаты их упорного труда. Мощный профессиональный потенциал всей нашей большой команды позволяет нам с уверенностью смотреть в будущее.

Приоритетными направлениями работы в 2010 году мы видим обеспечение надежной и бесперебойной работы магистральных электрических сетей, дальнейшую модернизацию сетевого хозяйства путем внедрения технических инноваций и повышение экономической и операционной эффективности Компании. Мы ставим перед собой масштабные цели и на более длительный срок. Формирование и реализация в 2010–2020 годах концепции создания энергосистемы с активно-адаптивной (интеллектуальной) сетью, которая позволит значительно повысить надежность и эффективность ЕНЭС, является нашим долгосрочным приоритетом.



**Олег Бударгин,**  
**Председатель Правления**



КЛЮЧЕВЫЕ  
СОБЫТИЯ  
2009 ГОДА

2

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2009 ГОДА

12.02.2009

## **Акции Федеральной сетевой компании включены в расчет фондовых индексов MSCI Russia и MSCI Emerging Markets**

11 февраля 2009 года MSCI Barra – компания-разработчик фондовых индексов для рынков ценных бумаг – приняла решение о включении акций ОАО «ФСК ЕЭС» в индексы MSCI Russia и MSCI Emerging Markets. В индексе MSCI Russia вес акций Федеральной сетевой компании составит 0,8036%, в MSCI Emerging Markets – 0,045%. Это событие свидетельствует о признании Компании международным инвестиционным сообществом, способствует повышению привлекательности Компании для многих институциональных инвесторов за рубежом.

03.04.2009

## **Завершено строительство подстанции 220 кВ Поселковая для энергоснабжения объектов зимних Олимпийских игр 2014 года**

Федеральная сетевая компания продолжает вносить вклад в подготовку зимних Олимпийских игр 2014 года в Сочи. Новая подстанция предназначена для электроснабжения курортного поселка Красная Поляна – основного места проведения Игр. Подстанция, в частности, обеспечит электроэнергией лыжный и санно-бобслейный комплексы, горную Олимпийскую деревню, трассу для горнолыжных гонок, а также комплекс «Красная Поляна».

30.04.2009

## **Завершено строительство подстанции 500 кВ Емелино с заходами ВЛ 500, 220 кВ**

Подстанция 500 кВ Емелино стала важнейшим центром питания дефицитного Екатеринбургско-Первоуральского

энергорайона Свердловской области. Ввод ее в работу позволил создать новые электросталеплавильные производства на Первоуральском новотрубном и Нижне-сергинском метизно-металлургическом заводах, увеличить мощности Ревдинского метизно-металлургического и Среднеуральского медеплавильного заводов. Новый энергообъект удовлетворил потребность этих металлургических предприятий в мощности, которая с учетом их развития составит 400 МВт. Кроме того, подстанция Емелино позволила снизить нагрузку на подстанцию 500 кВ Южная, которая, являясь основной для Екатеринбурга, сегодня работает на пределе своих возможностей.

22.08.2009

## **ОАО «ФСК ЕЭС» принимает в эксплуатацию открытое распределительное устройство (ОРУ) 500 кВ Саяно-Шушенской ГЭС**

ОАО «ФСК ЕЭС» подписало соглашение с ОАО «РусГидро» о передаче в эксплуатацию Федеральной сетевой компании открытого распределительного устройства (ОРУ) 500 кВ Саяно-Шушенской ГЭС.

15.09.2009

## **Утверждение Правительством РФ инвестиционной программы Компании на 2010–2012 годы**

Объем финансирования инвестиционной программы на 2010–2012 годы составляет 519,4 млрд. рублей. Инвестиционная программа будет профинансирована за счет собственных средств Компании, средств федерального бюджета и средств от продажи активов ОАО РАО «ЕЭС России». Также на реализацию инвестиционной программы будут направлены средства от платы за технологическое присоединение, займы и кредиты.

16.10.2009

## **Начало строительства линии электропередачи для электроснабжения трубопроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан**

ОАО «ФСК ЕЭС» установило первые сто опор на линии электропередачи 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Кураны (Республика Саха, Якутия). Работы проведены в рамках строительства второй цепи линии электропередачи протяженностью 275 км. Ввод в эксплуатацию новой линии, намеченный на октябрь 2010 года, повысит надежность электроснабжения потребителей Нерюнгринского и Алданского районов Якутии, в том числе крупных золотодобывающих предприятий республики, а также обеспечит электроснабжение нефтеперекачивающей станции строящейся трубопроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан. Инвестиции Компании в строительство составят 4,8 млрд. рублей.

19.10.2009

**Компания подписала соглашения с рядом отечественных производителей и разработчиков электрооборудования**

Важный шаг на пути инновационного развития Компании. Соглашения о сотрудничестве подписаны с ЗАО «Научно-исследовательский институт защитных аппаратов и изоляторов», ОАО «Севкабель», ОАО «Позитрон», ОАО «Энергомеханический завод», НПО «Стример», ОАО «Электроаппарат», ЗАО «Электронмаш», ОАО «Новая Эра», ООО «НИИЭФА-ЭНЕРГО».

27.10.2009

**Избрание нового Председателя Правления**

На внеочередном Общем собрании акционеров Председателем Правления Федеральной сетевой компании избран Олег Михайлович Бударгин.

05.11.2009

**Регистрация ФСФР выпусков облигаций Компании на 50 млрд. рублей**

Решение о размещении облигаций было принято Советом директоров 21 сентября 2009 года. Средства, привлеченные от размещения облигаций, будут направлены на финансирование масштабной инвестиционной программы Компании.

16.12.2009

**Завершение комплексной реконструкции подстанции 500 кВ Ключики в Ульяновской области**

Подстанция обеспечивает перетоки электроэнергии между ОЭС Волги, Центра и Урала. Работы выполнены в рамках инвестиционной программы Компании. В результате реконструкции мощность системообразующей подстанции осталась прежней, но существенно повышена надежность электроснабжения потребителей региона Средней Волги, усилена транзитная связь с энергосистемами центральных регионов России и Урала. Сумма инвестиций в реконструкцию объекта составила 3 млрд. рублей.

22.12.2009

**Ввод в работу в Республике Хакасия новой линии электропередачи**

Необходимость ввода линии в эксплуатацию была обусловлена сложными электроэнергетическими режимами, возникшими в Хакасской энергосистеме после трагической аварии на Саяно-Шушенской ГЭС. Ввод в работу новой линии электропередачи в значительной степени снизил риск возникновения ограничений электроснабжения потребителей Республик Хакасия и Тыва с населением 850 тысяч человек.

22.12.2009

**Утверждение Федеральной службой по тарифам параметров перехода Компании на RAB-регулирование на срок с 2010 по 2012 год**

Система тарифного регулирования на основе экономически обоснованной доходности инвестированного капитала (RAB) гарантирует инвесторам возвратность вложенных средств, а также увязывает надежность и качество обслуживания потребителей с уровнем тарифа.

25.12.2009

**Успешные испытания первой в России сверхпроводящей кабельной линии**

Сверхпроводящая кабельная линия – перспективная инновационная технология, позволяющая повысить качество и надежность электроснабжения.

25.12.2009

**Завершение Компанией размещения акций дополнительного выпуска**

Количество фактически размещенных ценных бумаг: 80 047 137 190 обыкновенных именных бездокументарных акции номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

28.12.2009

**Повышение Компанией класса напряжения на юге Приморья с 220 до 500 кВ**

Включена в работу новая подстанция 500 кВ Владивосток и линия электропередачи 500 кВ Дальневосточная – Владивосток (Приморский край).



## О КОМПАНИИ

- Бизнес Компании
- Стратегические приоритеты
- Структура
- Основные производственные показатели
- Основные финансовые показатели

## **Единая национальная электрическая сеть (ЕНЭС):**

В соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» от 26.03.2006 № 35-ФЗ ЕНЭС представляет собой комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств.

### **3–1. БИЗНЕС КОМПАНИИ**

Бизнес Федеральной сетевой компании – передача электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС).

В России Компания является естественной монополией в этом виде деятельности. Это означает, что Компания обладает и управляет инфраструктурой, повторное создание которой другими организациями практически невозможно.

В России услуги по передаче электроэнергии закреплены за Федеральной сетевой компанией на законодательном уровне, и в качестве монополиста Компания регулируется государством. В силу природы своей деятельности Федеральная сетевая компания является одной из ключевых инфраструктурных составляющих российской экономики. Таким образом, деятельность Компании напрямую влияет на потенциал экономического развития страны.

Услуги, предоставляемые Компанией потребителям, – передача электроэнергии по единой сети, а также технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к ЕНЭС. Потребителями услуг Федеральной сетевой компании являются, прежде всего, распределительные сетевые компании, энергосбытовые организации, а также крупные промышленные предприятия.

Число потребителей услуг Федеральной сетевой компании по передаче электроэнергии по единой сети возрастает из года в год. По состоянию на декабрь 2009 года потребителями услуг являлась 121 организация, имею-

щая присоединение к ЕНЭС. Для увеличения этого числа Компанией активно ведутся работы по технологическому присоединению к ЕНЭС новых потребителей. Так, в 2009 году было осуществлено технологическое присоединение к сети по 54 договорам.

### **История**

Решение о создании Федеральной сетевой компании было принято Правительством России летом 2001 года в рамках реформы электроэнергетики, предусматривавшей разделение отрасли на естественно-монопольные (передача и распределение электроэнергии, диспетчеризация) и конкурентные (производство и сбыт электроэнергии, ремонт и сервис) виды деятельности. Реформа была призвана создать условия для повышения эффективности предприятий электроэнергетики и для дальнейшего развития отрасли на основе частных инвестиций.

Федеральная сетевая компания прошла государственную регистрацию в июне 2002 года и получила в управление активы, обеспечивающие передачу электроэнергии по территории страны, – сеть магистральных линий электропередачи, объединяющую основные электростанции и узлы нагрузки и обеспечивающую передачу электроэнергии между ними, а также связь с энергосистемами других стран. Учитывая ведущую роль, предусмотренную для Компании в реформе российской электроэнергетики, в состав ее Совета директоров вошли представители Правительства и ОАО РАО «ЕЭС России».

При создании Компании 100% ее акций владело ОАО РАО «ЕЭС России» – на тот момент монополист на российском рынке генерации и транспортировки электроэнергии. Учитывая системообразующее значение Федеральной сетевой компании в отрасли, в 2003 году был законодательно установлен минимум государственного участия в уставном капитале Компании на уровне не менее 75% + 1 голосующая акция.

С 2007 по 2009 год акции дополнительных эмиссий Федеральной сетевой компании размещались в пользу Российской Федерации с оплатой акций средствами федерального бюджета. Полученные бюджетные средства направлялись Компанией на финансирование инвестиционной программы и реализацию федеральных целевых программ. В настоящее время доля государства в уставном капитале Федеральной сетевой компании составляет 79,11%.

Одновременно в рамках реформы электроэнергетики шел процесс консолидации электросетевых объектов, относящихся к Единой национальной электрической сети под управлением Федеральной сетевой компании. В процессе реорганизации материнской Компании – ОАО РАО «ЕЭС России» – на базе объектов общенациональной электрической сети были созданы 56 Магистральных сетевых компаний (МСК). Принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России» акции МСК были переданы в оплату дополнительного выпуска акций Федеральной сетевой компании.

## РЕФОРМА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ В РОССИИ

<p>Еще в 1980-х годах в электроэнергетике страны стали проявляться признаки стагнации: производственные мощности обновлялись заметно медленнее, чем росло потребление электроэнергии. В 1990-е годы объем потребления электроэнергии существенно уменьшился, однако и процесс обновления мощностей практически остано-</p>	<p>вился. По технологическим показателям российские энергокомпании отставали от своих аналогов в развитых странах. Отсутствовали стимулы к повышению эффективности деятельности, рациональному планированию производства и потребления электроэнергии. Перебои энергоснабжения стали привычным явлением в ряде регионов.</p>	<p>Отсутствие платежной дисциплины ставило под вопрос возможность нормального функционирования энергокомпаний. Отрасль была информационно и финансово непрозрачной, а доступ на рынок для новых игроков был закрыт. Все это вызвало необходимость преобразований в электроэнергетике. Реформа отрасли создала стимулы для</p>	<p>повышения эффективности энергокомпаний и условия для их развития. В ходе реформы поменялась структура отрасли: естественно-монопольные функции, такие как передача электроэнергии и диспетчеризация, были отделены от потенциально конкурентных, таких как производство и сбыт электроэнергии. Вместо прежних вертикально-</p>	<p>интегрированных предприятий, выполнявших все эти функции сразу, были созданы компании, специализирующиеся на отдельных видах деятельности. Таким образом, с одной стороны, были созданы условия для развития конкурентного рынка электроэнергии, цены которого формируются на основе спроса и предложения, а участники</p>	<p>которого заинтересованы в повышении своей эффективности. С другой стороны, в естественно-монопольной сфере путем эффективного госрегулирования и раскрытия для внешних инвесторов были созданы предпосылки для инфраструктурного развития и обновления.</p>
--	--	---	---	---	--

Реорганизация ОАО РАО «ЕЭС России» завершилась в июле 2008 года, когда 54 из 56 МСК были присоединены к Федеральной сетевой компании. Еще 2 МСК остались дочерними обществами Компании. Акционерами Федеральной сетевой компании стали более 470 тысяч бывших акционеров РАО «ЕЭС России» и МСК.

### 3–2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Федеральная сетевая компания стремится увеличить свой вклад в развитие экономики России и стать одним из основных двигателей инфраструктурной модернизации в стране. Три неотделимых друг от друга стратегических приоритета нашей деятельности направлены на выполнение этой цели.

#### Надежность

Системная значимость Федеральной сетевой компании в российской экономике определяет наш основной стратегический приоритет – надежность в передаче электроэнергии в масштабе всей страны. Наша техническая политика дополняет систему государственного технического регулирования и гарантирует применение технических решений для обеспечения надежного и эффективного энергоснабжения на надлежащем техническом уровне. Дальнейшее повышение надежности является целью нашей масштабной инвестиционной программы. Мы намерены добиваться единства технической политики не только внутри Федеральной сетевой компании, но и на всех объектах национальной энергетической сети – это одно из ключевых требований для надежной передачи электроэнергии.

#### Модернизация и инновации

Состояние Единой национальной электрической сети напрямую влияет на темп развития экономики России. Именно поэтому мы стремимся вывести энергетическую сеть на новый технологический уровень путем модернизации устаревающего оборудования и внедрения инноваций. Создание интеллектуальных электрических сетей – эффективных и бесперебойных, устойчивых к опасным природным явлениям и экономически выгодных в экс-

плуатации, – важнейшая составляющая нашего стратегического видения.

#### Операционная эффективность

Финансовая стабильность и устойчивый рост Федеральной сетевой компании – залог того, что Компания оправдывает ожидания акционеров, инвесторов, партнеров и своих сотрудников. Размер Компании и монопольное положение на рынке наделяют ее рядом преимуществ, таких как финансовая устойчивость и возможность эффективно управлять рисками. Наш стратегический приоритет – дальнейшее использование этих сильных сторон для повышения операционной эффективности Компании.

### 3–3. СТРУКТУРА

Высшим органом управления Федеральной сетевой компании является Общее собрание акционеров. Совет Директоров задает Компании стратегическое направление, а также контролирует руководящую деятельность Правления. На Правление возложено операционное руководство Компанией.

В состав Федеральной сетевой компании входят 44 региональных филиала.

## Организационная структура Федеральной сетевой компании:

### ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

### ПРАВЛЕНИЕ

#### Филиалы ОАО «ФСК ЕЭС» – магистральные электрические сети (МЭС)

МЭС Центра	МЭС Северо-Запада	МЭС Волги	МЭС Юга	МЭС Урала	МЭС Западной Сибири	МЭС Сибири	МЭС Востока
---------------	----------------------	--------------	------------	--------------	------------------------	---------------	----------------

#### Филиалы ОАО «ФСК ЕЭС» – предприятия магистральных электрических сетей (ПМЭС)

Валдайское	Брянское	Нижне- Волжское	Каспийское	Пермское		Забайкальское	Амурское
Верхнее- Донское	Выборгское	Средне- Волжское	Кубанское	Свердловское		Западно- Сибирское	Приморское
Волго-Донское	Карельское		Ростовское	Южно-Уральское		Красноярское	Хабаровское
Волго-Окское	Ленинградское		Ставропольское	Автотранспорт- ное предприятие		Кузбасское	
Вологодское	Новгородское					Омское	
Московское	Автотранспорт- ное предприятие					Томское	
Нижегородское						Хакасское	
Приокское							
Черноземное							
СПБ «Белый Раст»							

Кроме того, на 31.12.2009 Компания имеет 31 дочернее и зависимое общество прямого подчинения, которые работают в различных сферах деятельности, в том числе обеспечивают функционирование электросетевого хо-

зяйства. Два из дочерних обществ являются магистральными компаниями – ОАО «Томские магистральные сети» и ОАО «Кубанские магистральные сети».

## Дочерние общества Компании:

### ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА ПРЯМОГО ПОДЧИНЕНИЯ, ЗАНИМАЮЩИЕСЯ РАЗЛИЧНЫМИ ВИДАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В Т.Ч. ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА ОАО «ФСК ЕЭС» (ДОЛЯ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ)

ОАО «НТЦ электроэнергетики»	ОАО «Центр энергетики»	ООО «АйТи Энерджи Сервис»
100%	98,56%	39,99%
ЗАО «АПБЭ»	ОАО «Нурэнерго»	ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского»
100%	77%	38,24%
ОАО УЦ Энергетики»	ОАО «Томские магистральные сети»	ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания»
100%	52,025 %	33,33%
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	АО ОЭС «ГрузРосэнерго»	ОАО «Волжская территориальная генерирующая компания» (ТГК-7)
100%	50%	32,18%
«МУС энергетики»	ОАО «ГВЦ Энергетики»	ОАО «ТГК-11»
100%	50%	27,45%
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	ОАО «СМУЭК»	ОАО «ТГК-6» 2
100%	50%	23,58%
ОАО «Энергостройснабкомплект ЕЭС»	ЗАО «Северовостокэнерго»	ОАО «Башкирэнерго»
100%	49%	21,27%
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	ОАО «Энерготехкомплект»	
100%	49%	
ОАО «Мобильные ГТЭС»	ОАО «Кубанские магистральные сети»	
100%	48,99%	
ОАО «ЦНИИ НПКэнерго»	ОАО «Щекинские ПГУ»	
100%	45,21%	
ОАО «Волгаэнергоснабкомплект»	ОАО «ОГК-1»	
100%	40,17%	
ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»		
100%		
ОАО «Читатехэнерго»		
100%		

**Количество подстанций (шт.)**

2009 \_\_ **761**  
 2008 \_\_ 758  
 2007 \_\_ 150

**Трансформаторная мощность (МВА)**

2009 \_\_ **298 457,6**  
 2008 \_\_ 286 184,7  
 2007 \_\_ 139 330

**Протяженность линий электропередач,  
 всего (тыс. км)**

2009 \_\_ **118**  
 2008 \_\_ 118  
 2007 \_\_ 47

**Отпуск электрической энергии из ЕНЭС  
 в сети распределительных сетевых компаний,  
 прямых потребителей-участников ОРЭМ  
 и независимых АО-энерго (млн. кВтч)**

2009 \_\_ **452 662,2**  
 2008 \_\_ 471 985,1  
 2007 \_\_ 464 045,5

**Отпуск электроэнергии по сетям ЕНЭС  
 в сопредельные государства (млн. кВт ч)**

2009 \_\_ **13 628,3**  
 2008 \_\_ 16 704,8  
 2007 \_\_ 11 345,2

**Суммарные фактические потери  
 электроэнергии и (млн. кВтч)**

2009 \_\_ **22 120,6**  
 2008 \_\_ 21 865,7  
 2007 \_\_ 21 401,1

**Заявленная мощность (МВт)**

2009 \_\_ **94 636**  
 2008 \_\_ 90 042  
 2007 \_\_ 87 731

В 2009 году расчет трансформаторной мощности подстанций выполнен с учетом мощности трансформаторов для собственных нужд.

**Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (млн. руб.)**

2009 \_\_ **85 078**

2008 \_\_ 68 485

2007 \_\_ 61 385

**ЕВITDA\* (прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации) (млн. руб.)**

2009 \_\_ **40 379\***

2008 \_\_ 32 718\*

2007 \_\_ 22 742

**ЕВIT\* (прибыль до выплаты процентов и налогов) (млн. руб.)**

2009 \_\_ **16 962\***

2008 \_\_ 11 869\*

2007 \_\_ 6 592

**Прибыль (убыток) до налогообложения (млн. руб.)**

2009 \_\_ **-54 049**

2008 \_\_ 6 177

2007 \_\_ 3 900

**Чистая (нераспределенная) прибыль (убыток) (млн. руб.)**

2009 \_\_ **-59 866**

2008 \_\_ 4 465

2007 \_\_ 2 296

**Стоимость чистых активов (млн. руб.)**

2009 \_\_ **579 746**

2008 \_\_ 666 471

2007 \_\_ 204 786

**Займы и кредиты (млн. руб.)**

2009 \_\_ **13 000**

2008 \_\_ 32 980

2007 \_\_ 30 000

**Рыночная капитализация (млн. руб.)**

2009 \_\_ **367 971**

2008 \_\_ 141 882

2007 \_\_ —

\*Для целей расчета данного показателя при определении величины прибыли до налогообложения не учитывается влияние внешних по отношению к компетенции менеджмента Компании факторов (переоценка финансовых вложений, формирование резерва по сомнительным долгам).

## Динамика финансовых показателей

### Выручка от продажи

За период с 2007 по 2009 год наблюдается рост выручки Компании. В частности, выручка от реализации услуг по передаче электроэнергии за последний 2009 год увеличилась на 14 044,5 млн. рублей, или на 21,2%, по сравнению с 2008 годом. По итогам 2009 года выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии составляет 94,2% в общем объеме выручки. Основным фактором роста выручки является рост производственных мощностей в связи с завершением реформирования ОАО РАО «ЕЭС России» и передачей активов на баланс Компании, увеличением объема обслуживания сетей, а также ростом тарифа.

### Прибыль до налогообложения и чистая прибыль

По результатам деятельности за 2009 год Компания получила убыток в размере 59 866 млн. руб. Убыток 2009 года сложился за счет следующих факторов:

- > списание отрицательной разницы, полученной от переоценки вложений Компании в ценные бумаги по рыночной стоимости. По состоянию на 31.12.2009 на балансе Компании числятся финансовые вложения в акции, которые котировались на бирже в течение 2009 года. По состоянию на 31.12.2009 финансовые вложения числятся в балансе по рыночным котировкам на указанную дату. Величина убытка от изменения текущей рыночной стоимости в 2009 году составила 79 905,9 млн. рублей;
- > получение убытка от продажи финансовых вложений (реализация акций ТГК-12) в размере 7 017 млн. руб.;
- > формирование резерва на случай снижения стоимости финансовых вложений в размере 3 502,6 млн. руб.

### ЕБИТДА и ЕБИТ

Значение показателей ЕБИТДА и ЕБИТ за анализируемый период неуклонно возрастает. Основными факторами являются увеличение прибыли до налогообложения (без учета влияния исключаемых факторов) и рост амортизации за счет ввода мощностей в результате реализации инвестиционной программы Компании.

### Стоимость чистых активов

Стоимость чистых активов за 2009 год снизилась на 86 725,2 млн. руб. по сравнению с аналогичным показателем 2008 года. Основным фактором снижения стоимости чистых активов является обесценение стоимости финансовых вложений, что привело к образованию чистого убытка за 2009 г. Кроме того, на снижение чистых активов повлияло изменение учетной политики Федеральной сетевой компании в отношении начисления резервов по сомнительным долгам по выданным авансам и прочей задолженности.



ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- \_ Производственная деятельность
- \_ Инновационное развитие
- \_ Инвестиционная деятельность
- \_ Экономическая и операционная деятельность

# ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## 4–1. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Обеспечение надежного электроснабжения

Надежность электроснабжения – основной стратегический приоритет Федеральной сетевой компании. Являясь инфраструктурной составляющей российской экономики, Компания не может позволить себе относиться к вопросам надежности передачи энергии иначе. То, как Компания выполняет свою работу, имеет огромное значение для всей страны – от крупных предприятий до жителей каждой квартиры. Все потребители услуг Компании должны знать, что они получают электричество по магистральным сетям в полном объеме и смогут выполнить собственные обязательства перед партнерами. Надежность передачи электроэнергии обеспечивается в Компании средствами технической политики и оперативно-технологического управления.

#### Техническая политика

Техническая политика Федеральной сетевой компании выстроена таким образом, чтобы передача электричества была надежной в масштабе всей Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) и в любое время года. Основные цели технической политики Компании таковы:

- > Развитие электрических связей ЕНЭС, позволяющих обеспечить устойчивую параллельную работу всех основных энергозон ЕЭС России и их интеграцию с другими энергообъединениями на Евразийском континенте;
- > Обеспечение выдачи мощности электрических станций в сеть и создание условий для присоединения

к электрической сети участников оптового рынка на условиях недискриминационного доступа;

- > Создание сетевой и технологической инфраструктуры, способствующей эффективному функционированию конкурентного рынка электроэнергии внутри России и обеспечивающей интеграцию в международные рынки электроэнергии;
- > Повышение надежности и управляемости ЕНЭС посредством использования новой высокоэффективной техники и технологий – как при новом строительстве, так и при техническом перевооружении и реконструкции электросетевых объектов;
- > Развитие информационной и телекоммуникационной инфраструктуры и централизованного технологического управления электрическими сетями;
- > Повышение эффективности эксплуатации ЕНЭС за счет обоснованной оптимизации главных схем электрических соединений, сокращения занимаемых территорий, эксплуатационных издержек, расходов электроэнергии на собственные нужды;
- > Автоматизация подстанций ЕНЭС, внедрение и развитие современных систем диагностики и мониторинга технологического оборудования, систем релейной защиты и противоаварийной автоматики, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии;
- > Совершенствование технологий эксплуатации, технического обслуживания и ремонта;
- > Минимизация воздействия на окружающую среду при новом строительстве, реконструкции, эксплуатации и ремонте объектов ЕНЭС.

## **Автоматизированные системы управления**

Автоматизация подстанций ЕНЭС – одно из важнейших направлений технической политики Федеральной сетевой компании. Автоматизированные системы управления технологическим процессом (АСУ ТП) на базе микропроцессорных устройств позволяют использовать единую систему измерений и регистрации технологических параметров, а также осуществлять удаленное управление переключениями и проводить мониторинг и диагностику оборудования. Таким образом, упрощается отслеживание состояния присоединений сети в режиме реального времени и принятие решений оперативным персоналом. Внедрение автоматизированных систем способствует повышению производительности и снижению численности персонала. К тому же, использование автоматизированных систем снижает вероятность ущерба от ошибок персонала. Более того, автоматизированные системы позволяют перейти от календарного планирования ремонтно-эксплуатационного обслуживания к планированию на основе учета технического состояния оборудования.

## **Релейная защита и автоматика**

Целью технической политики на направлении релейной защиты и автоматики (РЗА) является обеспечение устойчивой работы ЕНЭС. Системы РЗА позволяют снижать ущерб при повреждении сетевого оборудования и возникновении аварий в электросетевом комплексе. Системы РЗА тщательно поддерживаются в рабочем состоянии, изношенные системы оперативно заменяются, а на новых объектах внедряются современные системы релейной защиты.

## **Положение о технической политике**

Направления технической политики Компании определяются Положением о технической политике Федеральной сетевой компании. Этот документ определяет совокупность технических требований, дополняющих действующие нормативные документы, акцентирует внимание на наиболее прогрессивных технических решениях, а также задает перечень и границы применения тех или иных технических решений, оборудования и технологий.

Действующее ныне Положение было разработано в соответствии с поручением Правления ОАО «РАО ЕЭС России» в 2005 году. Обновление документа проводится регулярно и напрямую связано с результатами научных исследований в сфере электроэнергетики. Срок действия Положения – до 2012 года, а его плановая корректировка пройдет в ноябре 2010 года.

Соблюдение требований Положения является обязательным не только для Федеральной сетевой компании и ее филиалов, но и для следующих организаций:

- > научно-исследовательских, проектных, ремонтных, строительно-монтажных и наладочных организаций, выполняющих работы на объектах ЕНЭС;
- > генерирующих компаний, промышленных предприятий, научно-исследовательских и проектных институтов, ремонтных, строительно-монтажных и наладочных организаций, выполняющих работы на распределительных устройствах электростанций и подстанций потребителей, примыкающих к ЕНЭС.

Техническая политика Компании реализуется в проектах нового строительства, реконструкции и технического перевооружения существующих объектов, в программах внедрения новых технологий, а также в предоставлении научно-технических услуг и нормативно-технического обеспечения. Управлением технической политикой занимается Координационный научно-технический совет Компании, чьи решения носят рекомендательный характер. Для повышения надежности и эффективности функционирования объектов ЕНЭС Компания ежегодно не позднее октября формирует комплексные научно-технические программы на следующий год.

## **Технический надзор за состоянием объектов электросетевого хозяйства**

В Федеральной сетевой компании создана и действует многоуровневая система внутреннего технического контроля (СВТК). Система обеспечивает комплекс организационно-технических, информационно-методических, надзорных и профилактических мероприятий в филиалах Компании и на объектах ЕНЭС. Эта деятельность направлена на повышение эксплуатационной

надежности оборудования, повышение квалификации персонала, снижение аварийности, вероятности возникновения пожаров и травматизма.

Многоуровневая СВТК, предусматривающая четкое разделение функций и ответственности между различными уровнями технического контроля, в 2009 году была организована следующим образом:

#### **1. Департамент технического надзора и аудита Федеральной сетевой компании**

Верхний уровень СВТК, осуществляющий методическое и функциональное руководство всеми уровнями системы. Департамент управляет процессом разработки мероприятий по повышению эффективности и качества передачи электроэнергии, а также повышению надежности электроснабжения потребителей ЕНЭС. Также департамент проводит плановые и целевые технические аудиты филиалов Компании в составе управленческого аудита

#### **2. Подразделения технической инспекции филиалов Федеральной сетевой компании – МЭС**

#### **3. Структурные подразделения охраны труда и надежности в филиалах и дочерних и зависимых обществах Федеральной сетевой компании**

#### **4. Производственный контроль**

Постоянный контроль действий персонала производственных структурных подразделений МЭС, ПМЭС (РМЭС) и дочерних и зависимых обществ линейным (должностное лицо, непосредственно руководящее прямыми исполнителями какого-либо вида деятельности) или функциональным («центральная служба») руководителем

#### **5. Производственный самоконтроль**

Базовый уровень СВТК. Осуществляется персоналом при выполнении должностных обязанностей самостоятельно

В 2009 году был проведен ряд мероприятий, направленных на повышение эффективности системы внутреннего технического контроля. Прежде всего, было организовано методологическое и функциональное руководство системой в филиалах и дочерних зависимых обществах Федеральной сетевой компании. Действующие нормативные документы по сопровождению системы были пересмотрены с учетом произошедших в Компании структурных изменений. Параллельно были разработаны новые нормативные документы. Также были разработаны функциональные требования к информационно-аналитической системе «Информационное поле СВТК» и система оценки эффективности системы на разных уровнях.

Департамент технического надзора и аудита провел в 2009 году все плановые мероприятия. В их числе – комплексные технические аудиты филиалов Компании, це-

левой аудит организации работ по приведению просек воздушных линий в нормативное состояние в ряде филиалов (МЭС Волги, МЭС Востока, МЭС Урала), а также экологический аудит филиала МЭС Востока (был проведен совместно с Дирекцией технического регулирования и экологии). По результатам проведенных аудитов определены системные отклонения от установленных требований и характерные риски, на основании которых разработаны рекомендации по повышению надежности работы объектов ЕНЭС и минимизации рисков.

#### **Диагностика электросетевого оборудования**

В целях повышения энергобезопасности и энергоэффективности ЕНЭС (по поручению Правительства РФ) в Федеральной сетевой компании в октябре 2009 года создана Дирекция диагностики и контроля технического состояния сетей (Дирекция).

Основная задача Дирекции – формирование единой политики по организации, контролю, исполнению и совершенствованию системы диагностики электросетевого оборудования Компании. На базе Дирекции сформирована рабочая группа по развитию системы диагностики, в состав которой входят профильные специалисты, руководители диагностических подразделений филиалов, представители научно-технического блока Компании.

Техническая диагностика – это контроль работоспособности и исправности обследуемого объекта посредством специально проводимых испытаний, измерений и наблюдений.

Техническая диагностика электросетевого оборудования выполняется в рамках регламентной и специальной (целевой) диагностики.

Регламентная диагностика – испытания и измерения, проводимые в соответствии с действующими руководящими документами.

Для оценки технического состояния электросетевого оборудования, не охваченного регламентной диагностикой, а также для уточнения уровня и характера развития дефектов, выявленных в рамках регламентной диагностики, выполняется специальная (целевая) диагностика.

#### **Регламентная диагностика в 2009 году**

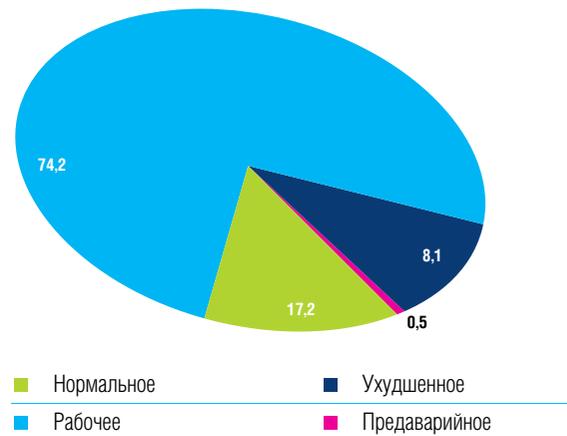
В течение 2009 года выполнена диагностика оборудования подстанций в следующем количестве:

- > автотрансформаторы и силовые трансформаторы: 2 990 шт.;
- > шунтирующие реакторы: 457 шт.;
- > высоковольтные выключатели: 4 184 шт.;

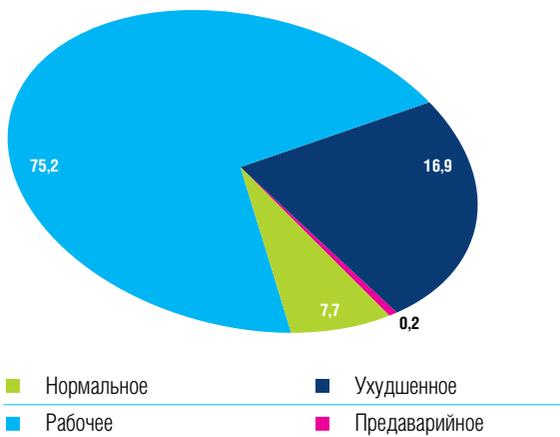
- > трансформаторы тока: 3 759 шт.;
- > трансформаторы напряжения: 3 111 шт.

Техническое состояние оборудования по данным выполненных в 2009 г. диагностических работ распределено следующим образом:

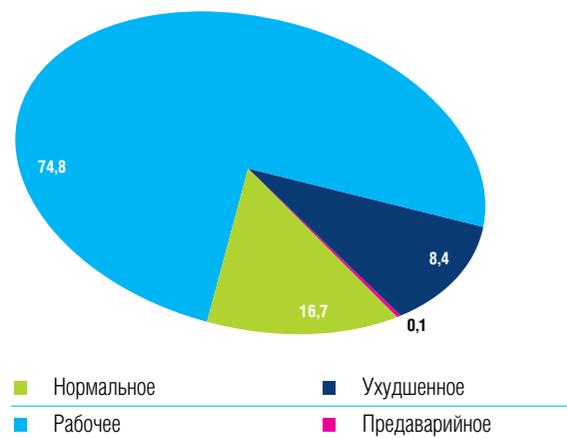
**Техническое состояние выключателей по результатам выполненных работ по диагностике, %**



**Техническое состояние силовых трансформаторов (автотрансформаторов) по результатам выполненных работ по диагностике, %**



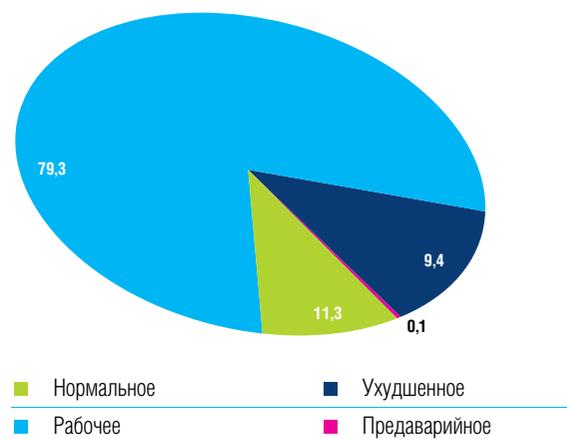
**Техническое состояние трансформаторов тока по результатам выполненных работ по диагностике, %**



**Техническое состояние шунтирующих реакторов по результатам выполненных работ по диагностике, %**



**Техническое состояние трансформаторов напряжения по результатам выполненных работ по диагностике, %**



### Программы специальной диагностики в 2009 году

В Федеральной сетевой компании разрабатываются и реализуются специальные целевые программы по комплексной диагностике в целях оценки технического состояния электросетевого оборудования, не охваченного регламентной диагностикой, а также для уточнения уровня и характера развития дефекта, выявленного в рамках регламентной диагностики.

#### Целевая программа комплексной диагностики воздушных линий электропередачи

На сегодняшний день, программа является практически единственным инструментом диагностики элементов ВЛ, определяющим развитие дефектов (скрытых от визуального наблюдения), и источником данных для технического освидетельствования в органах государственного надзора.

Цель программы – формирование полной, качественной информации о состоянии наиболее важных элементов опор ВЛ для организации мероприятий по предупреждению повреждений ВЛ.

Информация о состоянии элементов опор с рекомендациями позволяет своевременно принимать решения о точечном ремонте элементов опор или необходимости комплексной реконструкции ВЛ по ее фактическому состоянию.

В 2009 году выполнено комплексное обследование 10 942 опор на ВЛ, в т. ч. 7 322 опоры в МЭС Юга, 3 620 опор в МЭС Волги.

- > В МЭС Юга выявлено 247 дефектных элементов, в план ремонта 2010 года включено 52 элемента, 195 – включено в план 2011 года.
- > В МЭС Волги выявлено 86 дефектных элементов, 66 элементов восстановлено в 2009 году, 20 – включено в план ремонта на 2010 год.

#### Целевая программа первоочередной диагностики элементов воздушных линий

Программа реализуется для диагностики следующих воздушных линий:

- > линий, находящихся в труднодоступных местах, в том числе при пониженных температурах (в условиях вечной мерзлоты);
- > линий с наибольшим числом технологических нарушений в год;
- > системообразующих линий;
- > линий, снабжающих крупных потребителей;
- > линий, участвующих в экспортных перетоках.

Программа призвана решить проблему технологических нарушений, связанных с неудовлетворительным состоя-

нием узлов воздушных линий, в том числе падением опор линий, и, таким образом, повысить эксплуатационную надежность ЕНЭС.

В течение 2009 года в рамках программы выполнено 7 237 элементов ВЛ, в т. ч. в МЭС Западной Сибири – 4 051, МЭС Сибири – 1 309, МЭС Урала – 1 877.

- > В МЭС Западной Сибири выявлено 310 дефектных элементов, в план ремонта на 2010–2011 годы включено 310 элементов.
- > В МЭС Сибири выявлено 495 дефектных элементов. 435 запланированы к восстановлению в 2010 году, 60 – план на 2011 год.
- > В МЭС Урала выявлено 237 дефектных элементов. 124 запланированы к восстановлению в 2010 году, 113 – план на 2011 год.

#### Программа комплексного обследования заземляющих устройств подстанций

Основные задачи системы заземления:

- > защита электрооборудования от грозовых воздействий;
- > защита электрооборудования от действия токов короткого замыкания;
- > защита персонала подстанции (электробезопасность) от напряжения прикосновения;
- > защита от электромагнитного воздействия на системы СДТУ (в т. ч. РЗиПА, АСКУЭ, АСУТП).

Регламентная диагностика заземляющих устройств (ЗУ) не позволяет достичь ни одной из целевых задач, не позволяет выработать мероприятия по приведению ЗУ в нормативное состояние, что обусловило формирование специальной целевой программы.

В 2009 году выполнено комплексное обследование 189 подстанций (ПС), в том числе подстанций МЭС Сибири (72), МЭС Волги (50), МЭС Северо-Запада (38), МЭС Юга (24) и МЭС Центра (5). Восстановление системы заземления обследованных подстанций распределено следующим образом:

- > МЭС Сибири: 100% (72 ПС) запланировано на 2010 год;
- > МЭС Волги: 8% (4 ПС) запланировано на 2010 год, 92% (46 ПС) – на 2011–2012 годы;
- > МЭС Северо-Запада: 34,2% (13 ПС) запланировано на 2010 год, 65,8% (25 ПС) – на 2011 год;
- > МЭС Юга: 8,3% (2 ПС) запланировано на 2010 год, 91,7% (22 ПС) – на 2011 год.
- > МЭС Центра: 100% запланировано на 2010 год.

Программа специальной диагностики для оборудования или объектов в ухудшенном состоянии

Программа специальной диагностики для оборудования или объектов в ухудшенном состоянии реализуется в целях:

- > снижения уровня отказов оборудования ПС узлов ВЛ за счет профилактического контроля с нормированной периодичностью в соответствии с рекомендациями заводов-изготовителей, предписаниями регулирующих органов;
- > повышения уровня надежности эксплуатации оборудования за счет своевременного специализированного обследования с последующим восстановлением номинальных эксплуатационных параметров;
- > повышения уровня надежности электроснабжения потребителей за счет предупреждения нарушений эксплуатации оборудования.

Объекты обследования в рамках программы – наиболее капиталоемкие виды оборудования, к примеру, силовое, коммутационное, измерительное и защитное оборудование.

В 2009 году работы по специальной диагностике проводились в следующем объеме:

- > силовое оборудование: 192 единиц (ед.);
- > коммутационное оборудование: 1 392 ед.;
- > измерительное оборудование: 69 ед.;
- > опоры воздушных линий: 929 ед.

Общий уровень исполнения диагностической деятельности в 2009 году оценивается Компанией как достаточный. В целях повышения эффективности диагностики электросетевого оборудования в 2010 году планируется выполнение следующих мероприятий:

- > инвентаризация и доукомплектация средств диагностики для полноценного, своевременного выполнения профилактических измерений и испытаний;
- > доработка и актуализация нормативной базы, определяющей диагностическую деятельность;
- > повышение квалификации диагностического персонала;
- > создание внутреннего информационного ресурса для автоматизации процесса организации и контроля диагностической деятельности Компании;
- > распределение ответственности за сбор и актуализацию информации о техническом состоянии оборудования по результатам диагностики;
- > организация эффективного контроля функционирования системы диагностики на всех уровнях вертикали управления Компанией;
- > формирование инновационной среды в области технической диагностики Федеральной сетевой компании.

Оперативно-технологическое управление

Основная цель оперативно-технологического управления Федеральной сетевой компанией – исполнение обязательств по поставке электроэнергии субъектам рынка при соблюдении требований к качеству и надежности поставок, а также минимизация потерь по транзиту электроэнергии через ЕНЭС. Оперативно-технологическое управление Компанией выстроено по иерархическому принципу с четким распределением оборудования по уровням оперативной принадлежности.

К процессу оперативно-технологического управления относятся следующие задачи:

- > обеспечение надежного функционирования объектов ЕНЭС и выполнения заданных диспетчерскими центрами Системного оператора технологических режимов работы;
- > обеспечение надлежащего качества и безопасности при эксплуатации объектов ЕНЭС;
- > создание единой системы подготовки оперативного персонала;
- > минимизация числа технологических нарушений по причине ошибок персонала;
- > участие в разработке и реализации программ развития ЕНЭС во взаимодействии с диспетчерскими центрами Системного оператора;
- > планирование мероприятий по ремонту, вводу в эксплуатацию, модернизации/реконструкции и техническому обслуживанию оборудования;
- > разработка графиков аварийного ограничения режима потребления электроэнергии и ввод аварийных ограничений по распоряжению диспетчерских центров Системного оператора;
- > подключение объектов сетевого хозяйства и энергопринимающих установок потребителей к противоаварийной автоматике.

Эти задачи успешно решались в 2009 году. В частности, при участии блока оперативно-технологического управления были продемонстрированы следующие результаты:

- > Число нарушений стандарта по превышению допустимых уровней напряжения в ЕНЭС снизилось в 2009 году до 3 единиц с 9 единиц в 2008 году и 71 единицы в 2007 году;
- > Выявлено 73 «узких места», накладывающих ограничения на нормальные и ремонтные режимы работы сети (71 в 2008 году);
- > Разработан комплекс оптимизации режимов на базе ПК «КОСМОС». Назначение комплекса – снижение потерь активной мощности в сетях Компании и минимизация потерь электроэнергии за счет регулирования напряжения и перераспределения потоков реактивной мощности в сети;

- > Отлажен информационный обмен Системного оператора с персоналом Федеральной сетевой компании;
- > В Центре управления сетями Северо-Запада введен в опытно-промышленную эксплуатацию программно-технический комплекс для отображения информации о текущих режимах оперативному персоналу на базе PSI Control;
- > Разработана и утверждена концепция оперативно-технологического управления ЕНЭС;
- > В МЭС Юга и МЭС Западной Сибири увеличена пропускная способность сети за счет уточнения предельно-допустимых токовых нагрузок линий электропередачи в зависимости от погодных условий;
- > Проведены обучающие семинары для персонала центров управления сетями ЕНЭС по теме «Противоаварийное управление и противоаварийная автоматика».

В Федеральной сетевой компании активно проектируются и вводятся в эксплуатацию подстанции нового поколения (на конец 2009 года их количество составило 5,1% от общего числа подстанций Федеральной сетевой компании), на которых внедряются современные автоматизированные системы управления оборудованием. Такие системы позволяют осуществлять оперативное обслуживание подстанции без постоянного дежурства персонала.

Внедрение этих систем делает возможным передачу функций по оперативному обслуживанию подстанции персоналу Центров управления сетями (ЦУС), которые работают в каждом из филиалов Компании. Переход к эксплуатации подстанций без постоянного дежурства оперативного персонала позволит снизить затраты на обслуживание, сократить сроки ликвидации технологических нарушений, а также проводить анализ ситуации одновременно на объекте и в сети, прилегающей к подстанции.

На 2010 год в рамках реализации Концепции оперативно-технологического управления ЕНЭС запланирован прием операционных функций ЦУС Кузбасского и Приокского ПМЭС.

На 2010 год запланирована сдача в промышленную эксплуатацию «Экспертно-аналитической системы» программно-технического комплекса ЦУС Северо-Запада, позволяющей выполнять большой круг расчетно-аналитических задач по ведению режимов работы ЕНЭС.

#### Перспективы технического перевооружения и реконструкции

Программа реновации объектов Единой национальной электрической сети на 2010–2014 годы включает в себя планы по комплексной реконструкции объектов, замену отдельных единиц оборудования, целевые инвестиции и комплектование аварийного резерва.

В ходе выполнения программы малонадежное, устаревшее и неэкономичное оборудование будет заменяться современной техникой. Планируется повысить пропускную способность электрической сети, снизить уровень воздействия энергоустановок на состояние окружающей среды, а также оптимизировать затраты и повысить качество технического обслуживания. Программа реновации на 2010–2014 годы предусматривает комплексную реконструкцию 180 объектов, в том числе 163 подстанций и 17 линий электропередачи. При этом общий ввод мощности до 2014 года составит 38 885 МВА (увеличение трансформаторной мощности на 5 389 МВА), а плановая величина комплексной реконструкции линий электропередачи – порядка 800 км.

В рамках реализации программы реновации 2010–2014 годы, предусматривается установка источников реактивной мощности суммарной мощностью более 1 600 МВАр. Объективное увеличение реактивной мощности по сети ЕНЭС составит более 1 100 МВАр (с учетом вывода из эксплуатации при осуществлении реконструкции объектов ЕНЭС ряда существующих источников реактивной мощности мощностью 500 МВАр).

На 2010 год запланирован ввод мощности следующих объектов комплексной реконструкции:

- > ПС 500 кВ Липецкая (МЭС Центра);
- > ПС 500 кВ Златоуст (МЭС Урала);
- > ПС 220 кВ Новометаллургическая (МЭС Урала);
- > ПС 220 кВ Витаминкомбинат (МЭС Юга).

Для ввода объектов комплексной реконструкции в период с 2013 по 2016 год программа реновации предусматривает начало финансирования проектных работ по 36 объектам (подстанции и воздушные линии). В рамках реализации программы предполагается внедрение ряда новых технологий, в том числе:

- > применение многогранных опор и проводов повышенной пропускной способности (воздушная линия 220 кВ Центральная – Шепси, ВЛ 220 кВ Шепси – Дагомыс);
- > установка СТАТКОМ (подстанция 400/330 кВ Выборгская);
- > установка управляемых шунтирующих реакторов (подстанция 500 кВ Магнитогорская, подстанция 500 кВ Томская);

- > внедрение выключателя-разъединителя на объектах Федеральной сетевой компании (подстанция 220 кВ Дмитров).

Более подробная информация о новейшем оборудовании и технологиях содержится в разделе «Инновационная деятельность».

### Результаты прохождения осенне-зимнего периода 2009–2010 гг.

Осенне-зимний период сопровождается максимумом нагрузок на электроэнергетическую систему России, а сложные погодные условия увеличивают риск повреждения объектов сетевого хозяйства. Именно поэтому Федеральная сетевая компания уделяет особое внимание надежности передачи электроэнергии в этот сезон.

Проверка филиалов Компании на готовность к осенне-зимнему периоду 2009/10 года осуществлялась на основании соответствующего Положения, утвержденного протоколом Правительственной комиссии в сентябре 2008 года. Среди основных задач, определяемых Положением, – обеспечение устойчивой и надежной работы электросетевых объектов Федеральной сетевой компании, бесперебойное электроснабжение потребителей, а также обеспечение готовности персонала к работе в осенне-зимний период.

Анализ выполненных в 2009 году работ показал, что в целом задачи по подготовке к осенне-зимнему периоду и его прохождению, поставленные перед филиалами Компании, были выполнены. В ходе подготовки к сложному сезону особое внимание было уделено Объединенной энергосистеме Сибири, а также Кубанской, Тюменской и Приморской энергосистемам. В этих регионах Компания построила и реконструировала ряд энергообъектов. На магистральных сетевых объектах Республики Хакасии, Кемеровской области, Алтайского и Красноярского краев в целях постоянного мониторинга технического состояния энергообъектов и своевременного устранения неполадок были организованы вертолетные облеты линий электропередачи 220–500 кВ и развернуты мобильные бригады оперативного реагирования.

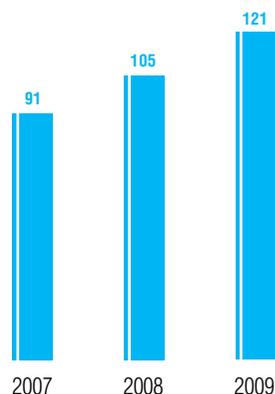
Наиболее сложная ситуация сложилась в Сибири, где электроэнергетические режимы были сильно усложнены аварией на Саяно-Шушенской ГЭС. В этом регионе Федеральная сетевая компания приняла дополнительные меры по повышению надежности передачи электроэнергии. Среди прочего, эта работа включала в себя формирование усиленного аварийного резерва, установку источников реактивной мощности, увеличение количества производственных участков для контроля работы

оборудования. В результате этих мер в течение осенне-зимнего периода магистральные линии электропередачи в Сибири работали стабильно, и энергоснабжение потребителей осуществлялось в полном объеме.

### Услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению Услуги по передаче электроэнергии

Услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной электрической сет – основной вид деятельности Федеральной сетевой компании, а оплата этих услуг является основным источником финансирования доходной части бюджета Компании. В этом виде деятельности Федеральная сетевая компания – естественная монополия. Число потребителей услуг Федеральной сетевой компании по передаче электрической энергии по ЕНЭС из года в год возрастает. По состоянию на декабрь 2009 года потребителями услуг являлись 121 организация, имеющая присоединение к ЕНЭС.

#### Число потребителей услуг Федеральной сетевой компании по передаче электрической энергии по ЕНЭС (количество организаций)



Потребителями услуг Федеральной сетевой компании по передаче энергии являются четыре типа организаций:

- > Распределительные сетевые компании (РСК);
- > Независимые сетевые компании (СК);
- > Энергосбытовые организации (ЭСО);
- > Крупные предприятия – потребители электроэнергии.

Распределение долей этих типов организаций в общем количестве потребителей представлено на диаграмме:

**Распределение контрагентов ОАО «ФСК ЕЭС» в 2009 году по типу организации (доля в общем количестве, %)**



Доли наиболее крупных потребителей услуг Федеральной сетевой компании в выручке от реализации услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС в 2009 году представлены в таблице:

№	Контрагент	Доля, %
1	ОАО «Тюменьэнерго»	11,0
2	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	7,4
3	Филиал ОАО «МРСК Урала» – «Свердловэнерго»	5,2
4	Филиал ОАО «МРСК Сибири» – «Красноярскэнерго»	4,4
5	ОАО «Ленэнерго»	4,2
6	ОАО «Дальневосточная распределительная компания»	3,8
7	Филиал ОАО «МРСК Сибири» – «Кузбассэнерго»	3,6
8	Филиал ОАО «МРСК Урала» – «Челябэнерго»	3,0
9	ОАО «Кубаньэнерго»	2,9
10	Филиал ОАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго»	2,7

### Услуги по технологическому присоединению

Число потребителей услуг Федеральной сетевой компании по передаче электрической энергии по ЕНЭС растет во многом благодаря активной работе Компании по технологическому присоединению к ЕНЭС новых потребителей. Технологическое присоединение – комплексная услуга, оказываемая юридическим и физическим лицам в целях создания возможности для потребления электрической мощности и предусматривающая фактическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к объектам сетевого хозяйства.

Услуги по технологическому присоединению оказываются новым потребителям, а также уже существующим потребителям, нуждающимся в увеличении потребляемой мощности.

Технологическое присоединение включает в себя комплекс мероприятий, таких как:

- > подготовка и выдача технических условий на технологическое присоединение;
- > выполнение технических условий на технологическое присоединение (строительство/реконструкция подстанций, строительство высоковольтных линий и т. д.);
- > проверка выполнения технических условий;
- > фактическое присоединение энергопринимающего устройства потребителя к электрической сети сетевой организации;
- > составление Акта о технологическом присоединении.

#### Сферы ответственности электросетевых компаний в ходе технологического присоединения

Федеральная сетевая компания оказывает услуги по технологическому присоединению потребителей к магистральным электрическим сетям, отнесенным по утвержденным критериям к ЕНЭС и находящимся в собственности или использовании Компании. Ответственность за осуществление технологического присоединения к сетям и контроль над его исполнением относятся к сфере компетенции исполнительного аппарата Федеральной сетевой компании или ее филиалов – Магистральных электрических сетей, если заявка клиента отвечает следующим критериям:

Исполнительный аппарат ОАО «ФСК ЕЭС»	Филиалы ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС
--------------------------------------	-----------------------------

Технологическое присоединение на уровне напряжения	220 кВ и выше	до 110 кВ включительно
--	---------------	------------------------

В сферу ответственности исполнительного аппарата Компании входит технологическое присоединение, связанное с увеличением пропускной способности, изменением схемы присоединения существующих или строительством новых линий электропередачи, в том числе заходов классом напряжения 220 кВ и выше.

#### **Сроки и этапы осуществления технологического присоединения**

Технологическое присоединение – сложный процесс, предусматривающий в отдельных случаях существенную реконструкцию магистрального сетевого комплекса, включая строительство высоковольтных линий, дополнительных трансформаторных мощностей, а также изменение схемы присоединения существующих высоковольтных линий.

Типовой проект по технологическому присоединению реализуется в четыре этапа.

На первом этапе клиент подает заявку, а Федеральная сетевая компания ее рассматривает. В случае отсутствия в заявке потребителя всех необходимых сведений сетевая организация в течение 6 рабочих дней уведомляет об этом заявителя. По итогам рассмотрения заявки, которое занимает до 15 дней в случае простого технологического присоединения и до 40 дней в случае сложного технологического присоединения, Компания предоставляет заявителю для согласования проекты договора и, в случае простого технологического присоединения, технических условий.

На втором этапе готовится и заключается договор об осуществлении технологического присоединения, устанавливающий порядок всех мероприятий по проекту и обязательства сторон по их выполнению.

Третий этап предусматривает взаимодействие с Федеральной службой по тарифам (ФСТ) с целью установления размера платы за технологическое присоединение.

На четвертом этапе выполняется технологическое присоединение энергетических установок Клиента к электрическим сетям на основе оговоренных условий и в соответствии с утвержденным планом мероприятий. Если иные сроки не предусмотрены соответствующей инвестиционной программой или соглашением сторон, срок осуществления мероприятий по технологическому присоединению не может превышать:

- > 1 год – для заявителей, суммарная присоединенная мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 750 кВА;
- > 2 года – для заявителей, суммарная присоединенная мощность энергопринимающих устройств которых

превышает 750 кВА, если иные сроки (но не более 4 лет) не предусмотрены соответствующей инвестиционной программой или соглашением сторон.

Для ускорения согласования документов внутри Федеральной сетевой компании и ее филиалов в 2009 году была введена в эксплуатацию Автоматическая Система «Заявки на технологическое присоединение». Эта система позволяет существенно ускорить перенаправление и согласование заявки и всей прилагающейся документации между исполнительным аппаратом и филиалами Компании.

#### **Повышение энергоэффективности и снижение потерь**

Программа снижения потерь электроэнергии в Единой национальной электрической сети на 2009 год, утвержденная Правлением Федеральной сетевой компании, включала в себя три ключевых направления: оптимизация режимов эксплуатации и управления электрическими сетями, снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций, а также внедрение энергосберегающего оборудования.

В рамках работы по оптимизации режимов эксплуатации и управления электрическими сетями обеспечивалось поддержание оптимальных режимов по реактивной мощности и напряжению, отключение электросетевого оборудования в режимах малых нагрузок, сокращение продолжительности технического обслуживания и ремонта основного оборудования сети. Так, в филиале Федеральной сетевой компании – МЭС Волги – в ходе 2009 года эта работа позволила снизить потери на 16 млн. кВтч. В частности, осуществлялись режимные операции с шунтирующими реакторами на подстанциях 500 кВ Вешкайма, Пенза-2. Проводились отключения ряда линий электропередачи и силовых трансформаторов на подстанциях 220 кВ.

Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций подразумевает оптимизацию работы вентиляторов охлаждения трансформаторов и автотрансформаторов, а также средств отопления и освещения зданий управления подстанциями. Так, например, МЭС Востока в 2009 году за счет оптимизации расхода электроэнергии на собственные нужды добились экономии 23 млн. кВтч, МЭС Центра – 15 млн. кВтч, МЭС Северо-Запада – 22 млн. кВтч. Реализация этих мер в масштабе всей ЕНЭС по итогам 2009 года позволила снизить потери электроэнергии более чем на 65 млн. кВтч.

Высокие требования по энергоэффективности предъявляются к применяемому в ходе модернизации объек-

тов ЕНЭС оборудованию. Предпочтение отдается оборудованию со сниженными потерями, повышающему пропускную способность линий электропередачи и снижающему эксплуатационные затраты. Так, в 2009 году МЭС Юга осуществили монтаж термостойкого провода на линии электропередачи 220 кВ Афипская – Крымская, протяженностью 210 км. Новый провод обладает уникальной конструкцией и не подвержен коррозии и гололедообразованию, что особенно актуально в клима-

тических условиях юга России, для которого характерны резкие перепады температуры и высокая влажность. В результате выполненных работ пропускная способность линии была увеличена с 200 до 360 МВт, что не только повысило надежность электроснабжения Абинского, Крымского и Северского районов Краснодарского края, но и позволило снизить на 15% потери передаваемой электроэнергии по данной линии.

### Реализованные меры сбережения

#### энергетических ресурсов по итогам 2009 года:

Реализованные меры сбережения энергетических ресурсов	Дата начала реализации	Количественный эффект на 31.12.2009	
		в денежном выражении (руб.)	в соответствующих единицах (МВт ч)
Оптимизация установившихся режимов электрических сетей (по реактивной мощности, по уровню напряжения)	01.01.2009	62 842 585,96	140 161
Отключение в режимах малых нагрузок электросетевого оборудования	01.01.2009	11 370 409,6	25 360
Сокращение продолжительности технического обслуживания и ремонта основного оборудования сетей (в том числе выполнение работ под напряжением)	01.01.2009	3 797 160,84	8 469
Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций (в том числе оптимизация продолжительности работы и числа включенных вентиляторов охлаждения трансформаторов и автотрансформаторов, оптимизация работы средств отопления и освещения зданий управления подстанцией)	01.01.2009	30 756 150,92	68 597
Установка и ввод в работу устройств компенсации реактивной мощности в электрических сетях	01.01.2009	3 773 397,76	8 416
Замена перегруженных, установка и ввод в эксплуатацию дополнительных силовых трансформаторов на действующих подстанциях	01.01.2009	4 477 322,96	9 986
Итого по всем мероприятиям	01.01.2009	117 017 028,04	260 989



Александр Сухоруков [ Начальник подстанции 500 кВ Очаково ]

Внедрение инновационных технологий позволяет нам с уверенностью смотреть в будущее.

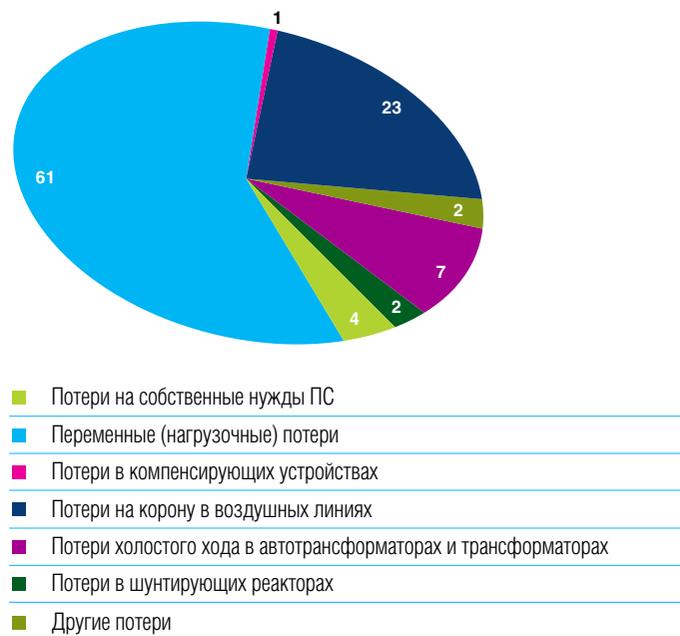
## Потери электроэнергии в 2009 году

По итогам формирования балансов электрической энергии в сетях ЕНЭС за 2009 год суммарные фактические потери электроэнергии составили 22 120,61 млн. кВт ч.

Нагрузочные (переменные) потери электроэнергии составили 13 436,192 млн. кВтч, потери электроэнергии на холостой ход трансформаторов и автотрансформаторов составили 1 629,666 млн. кВтч, потери электроэнергии на собственные нужды подстанций ЕНЭС – 990,737 млн. кВтч, потери электроэнергии на корону в воздушных линиях составили 4 990,09 млн. кВтч, в компенсирующих устройствах – 232,89 млн. кВтч, в шунтирующих реакторах – 466,268 млн. кВтч, потери электроэнергии от токов утечки по изоляторам ВЛ, на плавку гололеда, в трансформаторах тока, трансформаторах напряжения, ограничителях перенапряжений, соединительных проводах и сборных шинах распределительных устройств подстанций, устройствах присоединения ВЧ-связи и счетчиках – 374,768 млн. кВтч

Структура фактических потерь электроэнергии с разбивкой по оборудованию представлена на рисунке:

**Структура потерь электроэнергии в сетях ЕНЭС по итогам 2009 года, %**



## Сравнение структуры потерь электроэнергии в сетях ЕНЭС за 2007 г., 2008 г. и 2009 г. представлено в таблице:

Сравнение структуры потерь электроэнергии (э/э) в сетях ЕНЭС, млн. кВт ч.

Составляющая потерь э/э в сетях ЕНЭС, млн. кВт ч	2007 г.	2008 г.	2009 г.
Итого потери электроэнергии в ЕНЭС, в т. ч.	21 401,11	21 865,74	22 120,61
Нагрузочные потери	13 580,277	13 517,531	13 436,192
Потери электроэнергии на холостой ход в автотрансформаторах и трансформаторах, установленных на подстанциях ЕНЭС	1 566,237	1 681,941	1 629,666
Потери электроэнергии на собственные нужды подстанций ЕНЭС	929,301	951,755	990,737
Потери электроэнергии на корону в ВЛ	4 264,381	4 599,531	4 990,09
Потери электроэнергии в компенсирующих устройствах и шунтирующих реакторах, установленных на подстанциях ЕНЭС	709,008	754,93	699,158
Потери электроэнергии от токов утечки по изоляторам ВЛ, на плавку гололеда, в трансформаторах тока, трансформаторах напряжения, ограничителях перенапряжений, соединительных проводах и сборных шинах распределительных устройств подстанций, устройствах присоединения ВЧ-связи и счетчиках	351,906	360,050	374,768

Федеральная сетевая компания самостоятельно осуществляет приобретение электроэнергии на оптовом рынке с целью компенсации фактических потерь в ЕНЭС за вычетом потерь, учтенных и оплаченных участниками рынка. Электроэнергия приобретается как в российских регионах, объединенных в ценовые зоны, так и в субъектах РФ, не входящих в ценовые зоны, – тип региона обуславливает расчет стоимости оплачиваемых потерь электроэнергии и мощности. Начиная с 1 апреля 2009 года к стоимости электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь в ЕНЭС на оптовом рынке, применяется повышающий коэффициент в случае несоблюдения Федеральной сетевой компанией объема и сроков проведения ремонтов, согласованных в установленном порядке с Системным оператором. Этот коэффициент утверждается Федеральной службой по тарифам (ФСТ) и определяется в соответствии с Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка. В 2009 году данный коэффициент применялся к стоимости электрической энергии, приобретаемой Федеральной сетевой компанией в целях компенсации потерь в ЕНЭС, и варьировался в диапазоне от 1 до 1,029.

Стоимость электроэнергии и мощности, приобретенной Федеральной сетевой компанией в целях компенсации потерь, за 2009 год составила 13 432 595 654 рубля без НДС, в том числе за электрическую энергию – 2 567 545 152 рубля без НДС и за мощность – 10 865 050 503 рубля без НДС.

### **Организация ремонтной деятельности**

Четкая организация ремонтной деятельности необходима для надежной передачи электроэнергии, повышения эффективности использования оборудования и других ресурсов Компании. В Федеральной сетевой компании ремонтная деятельность осуществляется на основе следующих принципов:

- > минимизация возникающих технологических и экономических рисков;
- > анализ технологических нарушений;
- > результаты ремонтных работ за предыдущие периоды;
- > выполнение требований законодательства и правил, установленных для предприятий электроэнергетики;
- > требования нормативно-технической документации;
- > достижение ключевых показателей эффективности;
- > учет бюджетных ограничений.

Ремонтная программа формируется по принципу скользящего плана с «горизонтом» планирования 3 года и шагом 1 год. В 2009 году в рамках целевых программ были произведены ремонтные работы на сумму 3 554 млн. руб., по плану работ технического обслуживания и ре-

### **Техническая политика на направлении технического обслуживания и ремонтов**

Техническая политика определяет порядок проведения технического обслуживания и ремонтов (ТОиР). Среди основных целей и задач на этом направлении можно отметить следующие:

- выполнение технического обслуживания и ремонтов оборудования в соответствии с Межотраслевыми правилами по охране труда;
- совершенствование системы контроля качества;
- разработка и внедрение автоматизированной методики оценки технического состояния оборудования, интегрированной с базой данных АСУ ТОиР;
- формирование долгосрочных (на 3–5 лет) планов технического обслуживания и ремонтов;
- внедрение автоматизации планирования и контроля технического обслуживания и ремонтных работ на базе АСУ ТОиР;
- внедрение специализации ремонтных работ;
- применение новых технологий ремонта оборудования подстанций, линий электропередачи и новых материалов, обеспечивающих высокое качество и снижение затрат;
- механизация выполнения работ на линиях электропередачи и подстанциях, в первую очередь наиболее трудоемких видов работ;
- увеличение объемов ремонта воздушных линий электропередачи под напряжением (без отключения);
- усиление контроля со стороны исполнительного аппарата Компании за выполнением работ по техническому обслуживанию и ремонтам;
- усовершенствование и внедрение технологий эксплуатации и ремонта воздушных линий с применением новых образцов технических средств.

монта – на сумму 10 774 млн. руб. Исполнение плана по техническому обслуживанию и ремонту на 2009 год составило 99,8%.

Для повышения эффективности ремонтной деятельности в Компании была введена должность главного инженера, обеспечивающего руководство блоком эксплуатации и организации ремонтов, а также отлажена система планово-предупредительных ремонтов оборудования на основании фактического состояния. Кроме того, ведутся работы по автоматизации анализа состояния оборудования.

Для повышения оперативности ремонтных работ функции по ремонту и техническому обслуживанию оборудования подстанций и ЛЭП были переданы в 2009 году из ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС» в филиалы Федеральной сетевой компании – МЭС. Переход к ремонтной деятельности силами собственного персонала позволяет быстро получать достоверные данные о техническом состоянии эксплуатируемого оборудования и планировать ремонт на их основе, а также сократить сроки и повысить качество выполнения работ.

### **Обеспечение производственной безопасности Охрана труда**

Сохранение жизни и здоровья персонала – основное направление деятельности по охране труда в Федеральной сетевой компании. В соответствии с требованиями национального стандарта Российской Федерации ГОСТ ИСО 12.0.230-2007 «ССБТ. Системы управления охраной труда» в Компании было переработано и с марта 2009 года введено «Положение о системе управления охраной труда», внедрение которого проходит поэтапно. Положение предусматривает следующие меры:

- > работа Совета по охране труда, основной задачей которого является выработка согласованных решений и предложений по проблемам в сфере условий и охраны труда.
- > разработка нормативной документации по охране труда;
- > дополнительная подготовка сотрудников подразделений охраны труда в Исполнительном аппарате и филиалах;
- > оптимизация штатного расписания в сфере охраны труда.

Количество несчастных случаев в филиалах Федеральной сетевой компании в 2009 году уменьшилось по сравнению с 2008 годом с 6 до 4 случаев. В ОАО «Электросервис ЕНЭС» в 2009 году по сравнению с 2008 годом количество несчастных случаев уменьшилось с 3 до 1 случая. В то же время в ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС» количество

несчастных случаев увеличилось с 2 до 10, при этом в период ремонтной кампании на воздушных линиях электропередачи смертельно травмировано 3 человека. На основании актов расследования несчастных случаев выявлены прямые и косвенные причины их возникновения.

Во всех филиалах и исполнительном аппарате Федеральной сетевой компании в 2009 году проводилась аттестация рабочих мест по условиям труда, по результатам которой разработаны мероприятия по дальнейшему улучшению условий труда.

Для повышения безопасности персонала на рабочем месте проведен анализ применения спецодежды и впервые разработаны, прошли аттестацию и опытную носку следующие виды спецодежды:

- > комбинированный костюм для защиты от электрической дуги и укусов клещей и кровососущих насекомых;
- > комплекты защиты от поражения электрическим током при работах в зонах наведенного напряжения;
- > противозенцефалитная обувь.

Кроме того, проведены обучающие семинары на тему использования новой спецодежды во всех филиалах Компании.

В общей сложности, затраты на реализацию мероприятий по охране труда в 2009 году выросли по сравнению с 2008 годом на 12,4%, при этом затраты на одного сотрудника увеличились на 11,3%.

### **Промышленная безопасность**

В 2009 году в эксплуатации Федеральной сетевой компании находилось 224 производственных объекта, зарегистрированных в Государственном реестре опасных производственных объектов. Повышенная опасность ряда объектов сетевого хозяйства обуславливает необходимость применения в Компании масштабной страховой программы. В 2009 году Компания выполнила страхование ответственности за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу других лиц и окружающей природной среде в случае аварии на всех опасных производственных объектах. Кроме того, активно велась подготовка и аттестация персонала в области промышленной безопасности, а также отработывались действия по локализации и ликвидации последствий возможных аварий.

В 2009 году были разработаны и согласованы с Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) Методические указания по проведению периодического технического освидетельствования электротехнического оборудова-

ния ЕНЭС, а также Методические указания по проведению периодического технического освидетельствования воздушных линий. Также Компания разработала и согласовала с Ростехнадзором план на 2010–2012 годы по идентификации и регистрации в государственном реестре площадок хранения мазутного топлива, площадок дизельных подстанций и трансформаторных площадок.

### Пожарная безопасность

В 2009 году на объектах Федеральной сетевой компании произошло 11 технологических нарушений с возгораниями, из них 10 случаев на оборудовании подстанций и 1 случай в охранной зоне воздушной линии электропередач.

В Компании начата работа по декларированию пожарной безопасности. Декларация пожарной безопасности призвана дать оценку пожарного риска на объектах Компании и разработку комплекса мероприятий по обеспечению безопасности людей при пожаре.

Персонал Компании в установленные сроки проходит противопожарный инструктаж, пожарно-технический минимум и проверку знаний. Для приобретения практических навыков тушения очагов возгораний на всех подстанциях раз в полгода проводятся противопожарные тренировки и учения с участием подразделений пожарной охраны.

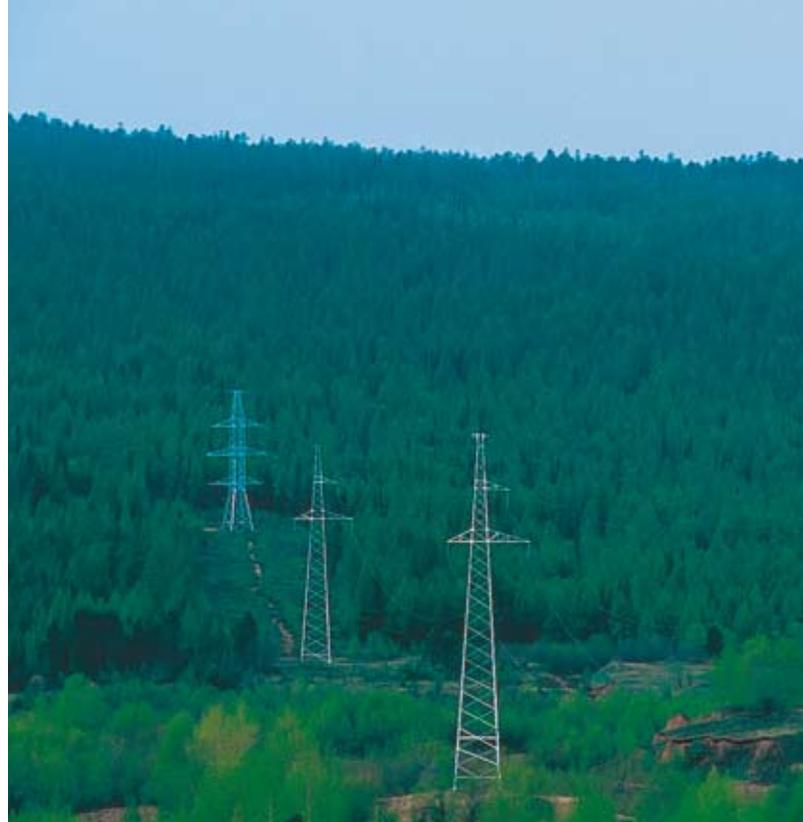
В течение 2009 года проводился смотр-конкурс на лучшее состояние противопожарной защиты объекта. Результаты конкурса продемонстрировали высокий уровень пожарной безопасности на объектах ЕНЭС, а лучшим филиалом Компании в вопросах противопожарной защиты был признан МЭС Центра.

### Экологическая политика

Ответственное отношение к окружающей среде – ключевой принцип экологической политики Федеральной сетевой компании.

В своей деятельности Компания считает ключевыми следующие направления развития экологической политики:

- > исполнение российского законодательства в сфере экологической безопасности (основополагающий документ – Экологическая доктрина Российской Федерации);
- > непрерывное совершенствование Экологической политики и экологического менеджмента Компании;
- > разработка и введение в практику работы внутренних документов Компании, обеспечивающих соблюдение экологических норм и принципов ответственного отношения к окружающей среде;



- > учет мнения ведущих природоохранных организаций, экспертов в области экологии при осуществлении и планировании деятельности;
- > внедрение современных экологических стандартов в практику работы;
- > проведение внутренних и внешних экологических аудитов;
- > своевременное проведение плановых технических мероприятий по охране окружающей среды;
- > учет экологического аспекта деятельности в инвестиционной программе Компании;
- > обучение и повышение квалификации персонала Компании по вопросам экологии (для руководителей и сотрудников, так или иначе отвечающих за вопросы экологии);
- > информирование общественности об обеспечении экологической безопасности социально значимых объектов;
- > открытость и прозрачность деятельности Компании в области экологии, предоставление общественности достоверной информации о воздействии Компании на окружающую среду.

### Воздействие на окружающую среду

Основной вид деятельности Федеральной сетевой компании – передача электроэнергии – оказывает меньшее воздействие на окружающую среду, чем производство электроэнергии. Однако для Компании важно понимать зону своей ответственности в сфере экологии, чтобы минимизировать отрицательное воздействие и совершенствовать экологическую политику.



Существенными видами воздействия Компания признает следующие:

- > воздействие на почвы;
- > воздействие на биоразнообразие.

Несущественными видами воздействия являются:

- > влияние на водные объекты;
- > влияние на атмосферный воздух.

Воздействие на почвы связано с тем, что деятельность электросетевой компании подразумевает отведение достаточно больших территорий под линии электропередачи, подстанции и другие объекты сетевого хозяйства. С целью минимизации воздействия на почвы Компания считает важной работу по следующим направлениям:

- > ответственное землепользование;
- > предотвращение разливов трансформаторного масла;
- > хранение и утилизация отходов.

Воздействие на биологические объекты является предметом постоянного диалога с экологическим и научным сообществом. Для Компании наиболее актуальна проблема гнездования больших птиц на трассах линий электропередачи. Важным экологическим аспектом деятельности Компании является и влияние электрического и магнитного поля, оказывающее воздействие на состояние биологических объектов. В связи с этим Компания осуществляет следующие мероприятия:

- > охранные мероприятия с целью защиты птиц;
- > установление охранных зон для потенциально опасных объектов;

## Охрана птиц

Одна из проблем, связанных с воздействием деятельности Федеральной сетевой компании на животный мир, – гнездование больших птиц на трассах линий электропередачи. Попадание птиц и продуктов их жизнедеятельности на оборудование линий электропередачи иногда приводит к коротким замыканиям и сбоям в электроснабжении потребителей. В то же время, для Компании важно не наносить вред и самим птицам. Особенно бережного отношения заслуживают белые аисты, которые гнездятся на территории Амурской области и Хабаровского края. Эта птица занесена в Красную книгу и включена в список охраняемых животных.

С 2006 года на Дальнем Востоке ведутся работы по переносу гнезд дальневосточного аиста, расположенных рядом с проводами высокого напряжения на опорах линий электропередачи, на специально смонтированные металлические площадки на тех же опорах в безопасных местах. Одновременно ведется установка дугообразных устройств, препятствующих приземлению птиц в опасных местах на опорах линий электропередачи. Все эти работы ведутся с учетом рекомендаций орнитологов. В результате повышается надежность электроснабжения потребителей, а опасность для птиц сводится к минимуму.

В 2009 году было установлено 12 проволочных каркасов на сумму 38 351 рубль.

Всего в 2009 году произошло 7 отключений передачи электроэнергии в результате жизнедеятельности аистов (в 2007 году их было 22, в 2008–9). Фактов гибели птиц в 2009 году не зафиксировано.

- > соблюдение экологических нормативов, санитарных норм и правил.

### Основопологающие документы

В своей деятельности Федеральная сетевая компания опирается прежде всего на Экологическую доктрину РФ. Основопологающими внутренними документами Компании в сфере природоохранной деятельности являются Экологическая политика Федеральной сетевой компании и Программа реализации Экологической политики на 2008–2010 годы.

#### Основные цели Экологической политики Компании:

- > повышение уровня экологической безопасности;
- > рост инвестиционной привлекательности Компании за счет ответственного подхода к охране окружающей среды и обеспечения высокого уровня экологической безопасности.

Главная задача Экологической политики состоит в снижении негативного воздействия предприятий электрических сетей на окружающую среду, в том числе за счет создания организационных механизмов. Программа реализации Экологической политики Компании на 2008–2010 гг. предусматривает выполнение мероприятий организационного и технического характера:

#### 1. Организационные мероприятия:

- > внедрение системы экологического менеджмента;
- > разработка корпоративных стандартов в области экологической безопасности;
- > внедрение системы производственного экологического контроля и проведение экологических аудитов;
- > проведение экологического обучения персонала;
- > совершенствование документационного обеспечения экологической деятельности.

#### 2. Технические мероприятия:

- > формирование и реализация целевой программы замены и утилизации оборудования, содержащего трихлордифенил;
- > ремонт (реконструкция) систем и устройств масло-сборников;
- > оборудование мест временного хранения отходов;
- > строительство и реконструкция систем канализации, очистных сооружений, хозяйственно-бытовых и ливневых стоков.

#### В 2009 году утверждены следующие экологические документы:

- > положение «О производственном и экологическом контроле»;
- > положение о втором этапе целевой программы по утилизации оборудования, содержащего трихлордифенил;

### Утилизация оборудования, содержащего трихлордифенил

Федеральная сетевая компания завершила первый этап целевой программы 2009 года по замене и утилизации оборудования, содержащего трихлордифенил, которая является составной частью Программы реализации Экологической политики Компании на 2007–2009 годы. Было утилизировано 18,2 тыс. банок статических конденсаторов общим весом 652 тонны. Стоимость работ по утилизации составила 39,4 млн. рублей.

В прошлом веке трихлордифенил широко использовался в качестве диэлектрической жидкости при производстве силовых трансформаторов и конденсаторов благодаря своим исключительным теплофизическим и электроизоляционным характеристикам, огнестойкости и взрывобезопасности. При этом трихлордифенил является сильнодействующим ядом и относится к первому классу опасности.

Программой реализации экологической политики Компании предусмотрена замена и утилизация оборудования, содержащего трихлордифенил. В процессе реконструкции и техперевооружения объектов Единой национальной электрической сети подобное оборудование в обязательном порядке заменяется. Утилизацией демонтированного оборудования занимается специализированное предприятие, выбранное в результате конкурсной процедуры и имеющее лицензию на работы по обращению с опасными отходами, обладающее необходимым опытом и оборудованием для утилизации трихлордифенила.

На данный момент демонтирована и утилизирована четверть оборудования, содержащего трихлордифенил. Компания продолжает утилизацию оборудования с трихлордифенилом по мере его высвобождения из производственного процесса.

- > типовая инструкция по обращению с опасными отходами.

### Мероприятия, проведенные в 2009 году

В соответствии с Программой реализации Экологической политики на 2008–2010 годы деятельность в сфере экологической безопасности и охраны окружающей среды в 2009 году осуществлялась на следующих направлениях:

- > организация и контроль деятельности по выполнению требований законодательства РФ, корпоративных нормативно-технических и организационно-распорядительных документов природоохранного характера;
- > организация управления природоохранной деятельностью в Компании;
- > осуществление технических мероприятий Программы реализации экологической политики на 2008–2010 годы, направленных на снижение рисков загрязнения окружающей среды;
- > нормативно-техническое обеспечение природоохранной деятельности;
- > взаимодействие с дочерними и зависимыми обществами, контролирующими органами, экологическими НПО, внешними структурами.

Проведенные в 2009 году организационные мероприятия:

- > проведены внутренние экологические аудиты МЭС Востока, МЭС Северо-Запада, МЭС Центра и МЭС Юга, организованы и проведены функциональные (экологические) самоаудиты в МЭС Сибири и МЭС Западной Сибири;
- > организован производственный экологический контроль на всех объектах Компании, разработано и утверждено положение «О производственном экологическом контроле»;
- > проведена внешняя экологическая экспертиза 4 стандартов по экологической безопасности электросетевых объектов, охватывающих все стадии их жизненного цикла с привлечением научных институтов и экологической общественности;
- > организовано взаимодействие с коалицией экологических неправительственных организаций по вопросам совершенствования экологической политики Компании, выполнения программы ее реализации, подготовки отчета по социальной ответственности и корпоративной устойчивости.

В рамках деятельности по обращению с опасными отходами проведены следующие мероприятия:

- > реализован первый этап целевой программы по утилизации оборудования, содержащего трихлордифенил;
- > утверждена типовая инструкция по обращению с опасными отходами в Компании;

- > организовано экологическое обучение по обращению с опасными отходами работников филиалов Федеральной сетевой компании – МЭС и ПМЭС; обучение прошли 134 человека.

При выполнении технических мероприятий Программы реализации экологической политики на 2008–2010 годы проведены работы по:

- > ремонту систем и устройств маслосборников на 141 объекте стоимостью 124 284 600 руб.,
- > оборудованию мест временного хранения отходов на 91 объекте стоимостью 1 344 850 руб.,
- > реконструкции систем канализации, очистных сооружений, хозяйственно-бытовых и ливневых стоков на 55 объектах стоимостью 76 975 200 руб.

### Задачи на 2010 год

В качестве основных задач в сфере природоохранной деятельности на 2010 год Компания видит следующие:

#### 1. Организационные задачи:

- > совершенствование организационной структуры управления природоохранной деятельностью в Компании;
- > сертификация системы экологического менеджмента Компании на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001;
- > проведение внутренних экологических аудитов в филиалах Компании.

#### 2. Задачи по развитию экологической политики и повышению уровня природоохранной деятельности:

- > утверждение и внедрение в практику работы Компании стандартов по экологической безопасности электросетевых объектов на всех стадиях их жизненного цикла;
- > организация и проведение в соответствии с требованиями законодательства РФ обучения руководителей и работников исполнительного аппарата Компании и руководителей филиалов Компании по экологической тематике;
- > дальнейшее проведение работ по реализации целевой программы утилизации оборудования, содержащего трихлордифенил.

#### 4–2. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Федеральная сетевая компания верит в абсолютную необходимость технологического развития инфраструктуры России и стремится стать одним из основных инновационных двигателей российской экономики. Инновационная деятельность Компании направлена на повышение управляемости, надежности, эффективности и безопасности функционирования объектов электроэнергетики. Она заключается в создании и внедрении в Единую национальную электрическую сеть прогрессивных технологий, материалов, оборудования, систем управления и мониторинга.

Инновационное развитие напрямую влияет на повышение системной надежности Единой энергетической системы (ЕЭС). Инновации позволяют повысить качество и экономичность передачи электроэнергии. Внедрение новейших технологий делает возможным более эффективное обеспечение межсистемных функций, повышает адаптивность сети к факторам неопределенности развития нагрузок и генерирующих мощностей, делает сети более безопасными. Инновационная деятельность позволяет сделать более надежными энергоснабжение городов и крупных узлов нагрузки, а также выдачу мощности крупных электростанций. Уменьшение влияния сетевых ограничений на функционирование оптового рынка электроэнергии – еще один вектор инновационного развития.

Инновации в сетевом хозяйстве помогают развивать экспорт электроэнергии. Современные технологии в электроэнергетике способствуют развитию и других глобальных инфраструктурных проектов в таких сферах, как газоснабжение, нефтеснабжение, углеснабжение, железнодорожные и автомобильные сети. Кроме того, инновации в электроэнергетике поддерживают развитие базовых отраслей промышленности.

Для обеспечения прогресса на всех этих направлениях Федеральная сетевая компания организовала ряд встреч с ведущими российскими учеными и инженерами. Были изучены лучшие мировые практики, и на осно-

ве этих исследований были определены и проработаны базовые направления инновационного развития ЕЭС на период до 2020 года. В 2009 году Федеральная сетевая компания подписала соглашения с ведущими предприятиями Центрального региона, Северо-Западного региона, Урала, Поволжья и Сибири в рамках реализации планов Компании по созданию в стране инновационных электротехнических центров по разработке и внедрению современных решений для электросетевого комплекса.

#### Региональные инновационные центры и импортозамещение

Для реализации программы инновационного развития в 2009 году была предложена новая структура взаимодействия Федеральной сетевой компании с научно-техническим сообществом на основе региональных инновационных центров. Эти центры объединяют в себе научные, проектные и производственные организации, которые обладают потенциалом для развития инновационных технологий в сфере электроэнергетики.

Региональные инновационные центры призваны выполнять следующие задачи:

- > создание и развитие региональной отраслевой инновационной инфраструктуры с учетом имеющихся компетенций;
- > подготовка и переподготовка кадров для инновационной деятельности;
- > привлечение инвестиций для финансирования инновационной деятельности;
- > обеспечение взаимодействия науки, образования, производства и финансово-кредитной сферы в целях развития инновационной деятельности;
- > работа по тарифному регулированию и повышению конкурентоспособности высокотехнологичной продукции.

Региональные центры должны создать основу стабильного инновационного роста электроэнергетики и электротехнической промышленности России. В 2009 году были определены компетенции региональных центров и подписаны соглашения о сотрудничестве в области предоставления научно-технических услуг с каждым участником, входящим на общих основаниях в региональный центр. Кроме того, была проведена экспертиза предложений, по результатам которой были поставлены наиболее актуальные задачи на 2010 год.

Федеральная сетевая компания планирует проводить инновационную политику с максимально возможным привлечением российской технологической базы. Для этого на 2010 год запланирована разработка программы импортозамещения, учитывающая потребность Компании

в инновационных продуктах. Развитие отечественной электротехнической базы одновременно снизит зависимость Компании от валютных рисков и перерасхода средств при выполнении инвестиционной программы.

### **Координационный научно-технический совет**

Для координации инновационной, технической и эксплуатационной политики, координации работ по разработке и организации внедрения новой техники и технологий в проекты нового строительства, реконструкции и технического перевооружения, направленных на повышение надежности и эффективного функционирования электросетевого комплекса ЕНЭС, и снижения издержек его эксплуатации сформирован Координационный научно-технический совет (КНТС) – постоянно действующий коллегиальный орган. В состав совета вошли ведущие специалисты научно-исследовательских и проектных институтов Российской академии наук, руководители исполнительного аппарата, филиалов и дочерних обществ Федеральной сетевой компании, представители Системного оператора, ОАО «Холдинг МРСК», отечественных компаний – производителей электрооборудования.

Среди основных функций Совета – рассмотрение и оценка комплексных инновационных проектов и программ с учетом передового мирового опыта в части:

- > перспективных направлений и программ инновационного развития Федеральной сетевой компании;
- > эффективности проводимых фундаментальных научных исследований, поисковых и прикладных работ по вопросам, затрагивающим деятельность Компании, в том числе в экономической области, оценки практического использования их результатов;
- > предложений по использованию научно-технических достижений и передового опыта зарубежных стран в решении производственных задач Компании;
- > предложений по совершенствованию ресурсного обеспечения инновационной деятельности Компании.

Проведенная организационная работа и созданная структура взаимодействия позволит Компании с 2010 года перейти на качественно новый уровень инновационного развития. В 2009 году Координационный научно-технический совет и Правление Компании одобрили политику инновационного развития и модернизации. Было принято решение о реализации программы инновационного развития, направленной на создание сети нового поколения – «Интеллектуальной сети». Создание и апробирование технологий и элементов интеллектуальной сети является целью научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в 2010 году. Внедрение этих технологий выведет российскую энергетику на качественно новый технический уровень и создаст по-

ложительный мультипликативный эффект для развития российской экономики в целом.

### **Интеллектуальная сеть**

Интеллектуальная сеть – совокупность подключенных к генерирующим источникам и потребителям электрической энергии линий электропередачи, устройств электромагнитного преобразования электроэнергии, коммутационных аппаратов, устройств защиты и автоматики, информационно-технологических и управляющих систем, насыщенная активными устройствами, обеспечивающими автоматическое восстановление электроснабжения потребителей при любых возмущениях, включая аварийные. Интеллектуальная сеть отличается от обычной электрической сети наличием:

- > автоматизированной системы управления электропотреблением;
- > активных сетевых элементов с управляемыми параметрами;
- > системы оценки текущего состояния сети;
- > системы централизованного управления нагрузкой;
- > системы контроля и управления качеством электроэнергии;
- > автоматизированной системы поддержки баланса электроэнергии, контроля загрузки сечений магистральных линий;
- > контроля метеоусловий с превентивными изменениями параметров режима сети.

Интеллектуальная сеть обеспечит выгодные потребителям условия электроснабжения, адаптивную реакцию в реальном режиме времени на различные виды отклонений от заданных параметров, обеспечит условия выдачи в ЕНЭС мощности генерирующих источников, включая альтернативные источники электроэнергии и малую генерацию, а также прогнозирование и предупреждение возникновения узких мест и критических ситуаций.

Создание интеллектуальных электрических сетей – общемировая тенденция. Работы в этом направлении ведутся в США, Японии, Индии и Китае. Евросоюз активно разрабатывает концепцию «Европейская электрическая сеть будущего». Россия тоже имеет наработки в этой области. Федеральная сетевая компания реализует пилотные проекты внедрения инновационных элементов сети: оборудования гибких линий электропередачи, вставок и передач постоянного тока, автоматизированных систем управления, единой сети связи электроэнергетики. Создание интеллектуальной сети может стать основным двигателем технического прогресса в электроэнергетике, стимулируя следующие направления:

- > разработка инновационных технологий передачи и преобразования электроэнергии;

- > фундаментальные научно-исследовательские работы;
- > развитие отечественной производственной базы, снижение доли импортного оборудования в электроэнергетике;
- > повышение эффективности использования энергоресурсов, снижение выбросов углекислого газа и вредных веществ в атмосферу за счет экономии производства электроэнергии;
- > развитие альтернативных источников электроэнергии и малой генерации;
- > подготовка и профессиональный рост квалифицированных кадров.

Важность проекта создания интеллектуальной сети заключается еще и в том, что он способствует общему экономическому развитию страны, повышая технический потенциал российской промышленности и снижая ее энергоемкость.

Проект создания интеллектуальной сети предполагает использование различных инновационных технологий и оборудования, среди которых:

- > статические управляемые устройства с изменяемыми характеристиками;
- > ограничители токов короткого замыкания (коммутационные, сверхпроводниковые, полупроводниковые);
- > накопители электроэнергии различного типа и назначения (аккумуляторы большой энергоемкости, маховиковые агрегаты, сверхпроводниковые накопители и др.);
- > устройства на основе высокотемпературной сверхпроводимости (генераторы, трансформаторы, кабельные линии переменного и постоянного тока, компенсаторы реактивной мощности, ограничители токов короткого замыкания и др.);
- > полупроводниковые приборы (мощные транзисторы, в том числе на базе карбида кремния), высокотемпературные сверхпроводники второго поколения;
- > системы самодиагностики оборудования в режиме on-line;
- > оптические системы измерения электрических параметров;
- > программные комплексы и информационные управляющие системы.

### **Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы в 2009 году**

Основные направления научно-исследовательской деятельности Федеральной сетевой компании в 2009 году определялись выполнением программ создания инновационного оборудования, а также оборудования и техно-

логий для обеспечения промышленных методов строительства ЛЭП, таких как:

- > создание технологии и оборудования управляемых линий электропередачи;
- > создание оборудования на основе сверхпроводниковых материалов;
- > обеспечение взрывобезопасности высоковольтного маслонаполненного электротехнического оборудования;
- > разработка грозозащиты для ВЛ 220 кВ на основе мультикамерных изоляторов-разрядников (ИРМК);
- > разработка конструктивных решений, оборудования, систем и методов мониторинга для создания подстанций и ЛЭП.

Расходы (бюджет закупок) в 2009 году на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) составили 388,68 млн. руб. (270% от объема 2008 года).

### **Создание технологии и оборудования управляемых линий электропередачи**

Для повышения управляемости электрических сетей во всем мире широко применяются так называемые управляемые линии электропередачи или FACTS (Flexible Alternating Current Transmission Systems – гибкие системы передачи переменного тока), оснащенные различными подстанционными устройствами для стабилизации напряжения, повышения устойчивости, управления потоками мощности, снижения потерь в электрической сети. Внедрение устройств FACTS является одним из важнейших стратегических направлений инновационного развития ЕНЭС.

К гибким (управляемым) системам передачи относятся не только электропередачи переменного тока с устройствами силовой электроники, но и вставки и линии электропередачи постоянного тока.

Широкое применение FACTS качественно изменяет характеристики энергосистемы: повышается устойчивость, увеличивается гибкость управления, надежность и экономичность работы электрической сети, возрастает качество электроэнергии.

Программа создания управляемых линий электропередачи и оборудования для них реализуется силами российских научно-исследовательских, проектных институтов: ОАО «Институт «Энергосетьпроект», ФГУП «ВЭИ», ОАО «ЭНИН», ОАО «НИИПТ» и др. – под общим научным руководством ОАО «НТЦ «Электроэнергетики».

По итогам 2009 года были достигнуты следующие результаты:

## Некоторые устройства, применяемые при создании линий FACTS

Устройство	Область применения
Реакторные группы, коммутируемые выключателями (ВРГ)	Компенсация зарядной мощности линий электропередачи и в узлах нагрузки для поддержания напряжения в допустимых пределах в установившихся режимах.
Управляемый шунтирующий реактор с подмагничиванием постоянным током (УШР)	Плавное регулирование напряжения при мощностях, протекающих по линиям электропередачи, не превышающих натуральную.
Статические тиристорные компенсаторы (СТК)	Регулирование напряжения при мощностях в линиях электропередачи как ниже, так и выше натуральной.
Статический компенсатор реактивной мощности на базе преобразователя напряжения (СТАТКОМ);	Динамическая стабилизация напряжения, увеличение пропускной способности электропередачи, уменьшение колебаний напряжения, повышение устойчивости при электро-механических переходных процессах.
Асинхронизированные компенсаторы (АСК)	Повышение пропускной способности линии электропередач и динамической устойчивости.
Неуправляемое устройство продольной компенсации (УПК)	Регулировка сопротивления ЛЭП, увеличение пропускной способности и др.
Управляемое устройство продольной компенсации (УУПК)	Оптимизация потоков мощности по параллельным ЛЭП.
Вставка постоянного тока на основе СТАТКОМов (ВПТН); Асинхронизированный синхронный электромашинный преобразователь частоты (АС ЭМПЧ)	Несинхронное объединение любых энергосистем, где требуется регулирование реактивной мощности в широком диапазоне.
Объединенный регулятор потоков активной и реактивной мощности (ОРПМ)	Комплексное регулирование активной и реактивной мощности и импеданса линии электропередачи.

### > СТАТКОМ

Изготовлено и испытано на стенде ОАО «НТЦ Электроэнергетики» первое отечественное устройство типа СТАТКОМ мощностью 50 МВАр. В конце 2010 года запланировано введение СТАТКОМов в эксплуатацию на ПС 330/400 кВ Выборгская. Внедрение СТАТКОМов позволит обеспечить снятие ограничений на экспорт электроэнергии при ремонтах синхронных компенсаторов, а также снижение ограничений при аварийном отключении ВЛ 330 кВ. СТАТКОМ является базовым устройством, позволяющим выполнить ряд инновационных проектов, среди которых создание вставок несинхронной связи ОЭС Сибири и ОЭС Востока на ПС 220 кВ Могоча и ПС 220 кВ Хани.

### > СТК

Статические тиристорные компенсаторы мощностью 100 и 160 МВАр – ПС 500 кВ Ново-Анжерская и Заря МЭС Сибири; мощностью 50 МВАр – ПС 220 кВ Славянская, Кирилловская, Брюховецкая МЭС Юга. Изготовитель – НПЦ «Энерком-Сервис». В декабре 2009 г. аттестованы СТК другого отечественного производителя – АО «Ансальдо-ВЭИ».

### > АСК

На ПС 500 кВ Бескудниково МЭС Центра установлены два асинхронизированных компенсатора АСК100 мощностью по 100 МВАр, изготовленные на заводе «Электросила», при научно-техническом сопровождении ОАО «НТЦ Электроэнергетики». АСК обладают возможностью генерации и потребления реактивной мощности в широком диапазоне, а также высокой перегрузочной способностью, позволяющей обеспечить устойчивость прилегающей энергосистемы при авариях.

### > УШР

Управляемые подмагничиванием шунтирующие реакторы мощностью от 25 до 180 МВАр производства ОАО «ЗТЗ» (Украина) установлены на ряде объектов Федеральной сетевой компании: УШР 180 МВАр – на ПС 500 кВ Таврическая, Барабинская, Иртыш МЭС Сибири; УШР 100 МВАр – на ПС Чита, Хехцир, Хабаровская МЭС Востока; УШР 63 МВАр – на ПС 330 кВ Советск; УШР 25 МВАр – на ПС 110 кВ Двуреченская, Игольская МЭС Западной Сибири.

По техническому заданию Компании в ОАО «ХК Электрозавод» разработан и изготовлен управляемый подмагничиванием реактор мощностью 180 МВАр, являющийся отечественным аналогом УШР, поставляемых ОАО «ЗТЗ». Потери в новом реакторе за счет инновационных решений более чем на 30% ниже, чем у УШР производства ОАО «ЗТЗ». Реактор установлен на ПС 500 кВ Нелым МЭС Западной Сибири.

НПЦ «Энерком-Сервис» разработан УШР нового типа, представляющий собой аналог тиристорно-реакторной группы СТК, в которой в качестве реактора используется индуктивное сопротивление рассеяния специального трансформатора, обеспечивающего подключение непосредственно к сети высокого напряжения. Первые два УШР этого типа мощностью 25 МВАр каждый установлены на ПС 110 кВ Когалым и Прогресс МЭС Западной Сибири. Планируется создание таких реакторов на классы напряжения 220 кВ и выше.

#### > ВРГ

Вакуумно-реакторные группы (ВРГ) мощностью 4x45 МВАр установлены на ПС 500 кВ Балашовская МЭС Центра, что позволило нормализовать уровни напряжения в прилегающей сети в период минимальных нагрузок.

- > Выполнен большой объем научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР), позволивших выработать предложения по применению устройств FACTS в ЕЭС России.

Также в 2009 году были проработаны варианты выполнения электропередачи ЛАЭС – Выборгская с прокладкой подводного кабеля по дну Финского залива. По результатам технико-экономического обоснования принято решение о выполнении передачи мощностью 1000 МВт на постоянном токе  $\pm 300$  кВ.

Реализация проекта позволит обеспечить:

- > повышение надежности электроснабжения Санкт-Петербурга;
- > повышение надежности экспорта электроэнергии в Финляндию;
- > снижение потерь электроэнергии в энергосистеме Санкт-Петербурга (80 МВт);
- > разгрузку сетей Санкт-Петербурга от транзитных потоков (600–800 МВт) и возможность дополнительного подключения потребителей в быстро растущей восточной части города.

В рамках данного проекта планируется создать и отработать все основные технологии, необходимые для создания интеллектуальных сетей, а именно:

- > использование российских преобразовательных устройств большой мощности с тиристорами, не уступающими зарубежным аналогам;
- > технологии управления режимами в концентрированных энергосистемах, содержащих активные элементы;
- > схемные решения, обеспечивающие управляемую коммутацию вентиляей;
- > совместную работу большого количества преобразо-

## УУПК на Саяно-Шушенской ГЭС

В 2009 году были разработаны технические требования и предложения по разработке устройства управляемой продольной компенсации на ВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС – Новокузнецк. Установка этого устройства позволит повысить пропускную способность ВЛ и обеспечить выдачу мощности Саяно-Шушенской ГЭС после ее восстановления на 600 МВт.

Использование устройства особенно важно в период паводков, так как повышает безопасность эксплуатации гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС.

вательных устройств, находящихся в одном энергоузле (Выборгский преобразовательный комплекс, ППТ ЛАЭС – Выборгская);

- > создание систем управления автоматике нового поколения;
- > методы и оборудование для активной фильтрации.

Полученный опыт и результаты работы будут целиком использованы при создании интеллектуальной сети.

Использование передач и вставок постоянного тока (ППТ и ВПТ) является одним из наиболее эффективных путей повышения управляемости и адаптивности электрической сети. По всему миру в настоящее время эксплуатируются и проектируются более сотни таких объектов. При этом, наряду с повышенной управляемостью, используются и другие преимущества ППТ – передача электроэнергии на дальние расстояния, преодоление водных преград, предотвращение развития аварийных процессов в крупных энергообъединениях.

## Создание оборудования на основе сверхпроводниковых материалов

В последнее десятилетие большое внимание уделяется исследованию и разработке оборудования, использующего сверхпроводниковые материалы. Увеличение плотности токов, повышение удельной мощности, а также наличие особых, присущих только сверхпроводникам физических свойств создают предпосылки для разработки высокоэффективных видов электротехнического оборудования.

Особого внимания заслуживает процесс создания макетных и опытно-промышленных образцов силового оборудования для энергосистем на основе использования высокотемпературных (ВТСП – азотный уровень) сверхпроводниковых материалов.

Экономическая выгодность сверхпроводникового электротехнического оборудования достигается на основе использования высокотемпературных проводов 2-го поколения. При азотной температуре эти провода способны конкурировать по эксплуатационным свойствам с низкотемпературными сверхпроводниками (гелиевый уровень), при этом их промышленное изготовление при массовом производстве будет обходиться дешевле производства медного проводника. В настоящее время в ряде стран завершается разработка технологии ВТСП-проводов 2-го поколения, и на этой базе в ближайшие годы планируется начать выпуск электротехнического сверхпроводникового оборудования, которое не только по техническим, но и по коммерческим показателям в массовом производстве будет существенно превосходить традиционное электрооборудование. Работы в этом направлении активно проводятся в США, Японии, Германии, Швейцарии, Китае и ряде других государств. Наибольшие успехи в освоении этих технологий демонстрируют компании из США, где таким разработкам оказывается значительная государственная поддержка.

Из разработанных к настоящему времени силовых сверхпроводниковых устройств стоит особо выделить кабели, индуктивные накопители, токоограничивающие устройства и трансформаторы. При этом токоограничители и кабели базируются на использовании ВТСП материалов, а накопители используют магнитные системы на основе низкотемпературных материалов. Интерес представляет также создание синхронных компенсаторов с использованием ВТСП материалов.

Программа по созданию и применению в электроэнергетике технологий и оборудования на основе сверхпроводимости была разработана в ОАО РАО «ЕЭС России» и продолжена Федеральной сетевой компанией. В 2009 году на этом направлении были проведены следующие работы:

- > разработана и изготовлена кабельная линия (КЛ) на 20 кВ, 2000 А длиной 200 м на базе высокотемпературных сверхпроводников (ВТСП); проведены испытания ВТСП КЛ на созданном в 2008 г. в ОАО «НТЦ Электроэнергетики» полигоне;
- > спроектирована, изготовлена и испытана криогенная система мощностью 8 кВт по холоду, обеспечивающая возможность создания ВТСП КЛ длиной до 5 км;
- > в качестве пилотного объекта применения ВТСП кабеля по согласованию с ОАО «Холдинг МРСК»

выбрана ПС 110 кВ Динамо ОАО «МОЭСК», на которой будет установлена ВТСП КЛ в комплекте с вновь разработанной криогенной системой;

- > разработаны технические предложения по созданию ВТСП токоограничителя на напряжение до 20 кВ.

С целью отработки принятых решений и приобретения опыта длительной эксплуатации комплекса оборудования, входящего в состав ВТСП КЛ, на 2010 год запланированы его ресурсные испытания на полигоне ОАО «НТЦ Электроэнергетики». Для поставки на ПС 110 кВ Динамо будет изготовлена и поставлена система криообеспечения, токовводы и система автоматического управления, максимально облегчающие предстоящую опытно-промышленную эксплуатацию ВТСП КЛ.

Программа по созданию и применению в электроэнергетике технологий и оборудования на основе сверхпроводимости реализуется силами российских научно-исследовательских институтов: ОАО «ЭНИН», ОАО «НТЦ Электроэнергетики», ОАО «ВНИИКП», МАИ и др.

#### **Координация токов короткого замыкания в энергосистемах**

Для целенаправленного комплексного использования токоограничивающих устройств в ряду других мер по снижению токов короткого замыкания разработан проект концепции снижения токов короткого замыкания в энергосистемах мегаполисов. Концепция предусматривает рациональное применение токоограничивающих устройств, в том числе на базе силовой электроники и сверхпроводимости. Применение устройств и средств ограничения токов короткого замыкания позволит обеспечить рациональное развитие сети с сохранением отключающей способности коммутационного оборудования действующих электроустановок.

#### **Обеспечение взрывобезопасности высоковольтного маслонаполненного электротехнического оборудования**

Вопрос взрывобезопасности является одним из основных вопросов обеспечения безопасной эксплуатации электротехнического оборудования в мегаполисах. На направлении разработки методов предупреждения взрывов и пожаров, а также создания взрывобезопасного оборудования Федеральная сетевая компания осуществила в 2009 году ряд проектов:

- > разработан программно-аналитический комплекс «Расчёт течения трансформаторного масла и продуктов его разложения в высоковольтном электрооборудовании под действием локального повышения давления вследствие короткого замыкания или выделения энергии взрыва»;

- > проведены испытания трансформатора тока класса напряжения 110 кВ на взрывобезопасность при воздействии бездуговых источников импульсного давления;
- > разработана математическая модель и экспериментальная методика испытаний высоковольтного маслonaполненного электрооборудования на взрывозащищённость и взрывобезопасность при импульсном повышении давления с использованием бездуговых источников импульсного давления.

Совместно с ОАО «Запорожтрансформатор» на базе Государственного Макеевского научно-исследовательского института по безопасности работ в горной промышленности (Украина) были проведены типовые испытания на взрывобезопасность модернизированных маслonaполненных кабельных коробов класса напряжения 110 и 220 кВ. Конструктивные особенности нового короба позволяют значительно снизить риск разрыва корпуса при возникновении внутренних коротких замыканий.

Кабельные короба являются частью силовых трансформаторов и обеспечивают сопряжение кабельного ввода линии электропередачи и автотрансформатора. Заводом-изготовителем были предложены модернизированные короба, удовлетворяющие повышенным требованиям Федеральной сетевой компании по взрывобезопасности. Для подтверждения заявленных характеристик кабельных коробов были проведены типовые испытания. В процессе испытаний проверялась механическая прочность корпуса, а также работоспособность установленных на них предохранительных мембран.

В связи с тем, что прямые испытания коробов крайне затруднительны из-за отсутствия специальных дорогостоящих стендов, был разработан и применен альтернативный метод. Его суть заключается в создании избыточного давления внутри кабельного короба с помощью заряда взрывчатого вещества, энергия которого эквивалентна той, что возникает в коробе при внутреннем коротком замыкании. Подбор взрывчатого вещества и его количества выполнил Государственный Макеевский научно-исследовательский институт по безопасности работ в горной промышленности. Заряд устанавливался в специальную обойму, которая закреплялась внутри короба. После заливки короба трансформаторным маслом проводился подрыв заряда. В СНГ подобная методика была применена впервые.

Работы по совершенствованию применяемых кабельных коробов и их испытания проводились в соответствии с планом реализации мероприятий Федеральной сетевой компании по повышению взрыво- и пожаробезопасности трансформаторов и их камер на подстанциях 500 кВ

Московского кольца. По результатам успешно проведенных испытаний в 2009–2010 годах планируется заменить около 300 установленных кабельных коробов модернизированными. В результате проведенных работ будет значительно повышена надежность электросетевых объектов, в том числе подстанций, обеспечивающих электроснабжение Москвы и Московской области.

### **Разработка грозозащиты для ВЛ 220 кВ на основе мультикамерных изоляторов-разрядников (ИРМК)**

ИРМК – инновационная разработка российских ученых, предназначенная для защиты воздушных линий от молниевых разрядов и сочетающая свойства изолятора и разрядника. Новый изолятор-разрядник уникален тем, что осуществляет рассеивание энергии грозовых перенапряжений и гашение сопровождающих токов промышленной частоты при помощи множества небольших последовательных дугогасящих камер, обеспечивающих эффективное ограничение разрядного тока.

Применение ИРМК в электрических сетях позволит отказаться от применения защитного грозотроса, что снизит стоимость строительства линий, уменьшит эксплуатационные затраты и повысит надежность электроснабжения, сведя к минимуму грозовые отключения линий электропередачи.

В 2009 году был завершён первый этап разработки этого инновационного устройства. Для подтверждения возможности работы ИРМК в условиях гололедообразования были проведены специальные климатические испытания. В качестве площадки была выбрана шведская лаборатория STRI – одна из немногих в мире, где проводится такого рода тестирование. В ходе испытаний изолятор-разрядник был помещен в специальную камеру, создающую условия гололедообразования, на тестируемом устройстве был наращен слой льда толщиной 30 мм. В результате испытаний было получено подтверждение того, что различные степени обледенения не влияют на изолирующие свойства, а также на разрядные характеристики изолятора-разрядника с мультикамерной системой.

Применение инновационной разработки особенно актуально для линий электропередачи Северного Кавказа, где среднее количество грозовых часов в году в 10 раз выше, чем в средней полосе России.

На 2010 год запланированы дальнейшие испытания гирлянды изоляторов-разрядников на напряжение 220 кВ в ряде испытательных центров. После подтверждения проектных характеристик новая разработка будет проходить опытно-промышленную эксплуатацию в Ростовской области на линии электропередачи 220 кВ протяженно-

стью 140 км. Линия будет полностью оснащена ИРМК, и на ней будет демонтирован традиционный грозозащитный трос. Планируется разработать аналогичные системы на напряжение 330 кВ.

### **Разработка конструктивных решений, оборудования, систем и методов мониторинга для создания подстанций и ЛЭП**

Использование инновационных разработок позволяет снизить капитальные затраты, обеспечить высокую скорость и качество выполнения строительно-монтажных работ при сооружении линий электропередачи, а также повысить надежность электроснабжения. Одной из таких разработок является многогранная опора ЛЭП.

Многогранная опора доставляется к месту установки готовыми секциями с минимальным объемом болтовых соединений. Кроме того, по сравнению с традиционной решетчатой, новая опора занимает на порядок меньшую площадь, имеет повышенную прочность и коррозионную стойкость. Конструкция многогранной опоры позволяет применять высокоэффективные способы современного фундаментостроения в сложных условиях трассы, например, использование винтовых свай, свай-оболочек и буронабивных свай.

Многогранные опоры применяются Компанией с 2005 года: первые опоры этого типа были установлены в Костромской области на воздушные линии электропередачи 110 кВ Мантурово – Кроностар. На линиях 500 кВ многогранные опоры будут установлены впервые: в настоящее время Федеральная сетевая компания реализует пилотный проект по внедрению таких опор на линии электропередачи 500 кВ Красноармейская – Газовая, проходящей по сельскохозяйственным угодьям Самарской и Оренбургской областей. Применение многогранных опор позволит значительно снизить площадь изымаемых из оборота земель, обеспечит надежность линий электропередачи и безопасность проведения сельскохозяйственных работ.

Многогранная опора для ВЛ 500 кВ Красноармейская – Газовая легче типовой решетчатой на 9%, состоит из 35 монтажных марок вместо 916 (меньше в 26 раз), имеет 206 монтажных болтов вместо 1 508 (меньше в 7 раз). Таким образом, трудоемкость и продолжительность монтажной сборки, наиболее затратного этапа при установке опор, сокращается, по меньшей мере, в 10 раз.

В 2009 году с применением стальных многогранных опор и фундаментов на винтовых сваях была сооружена и включена в работу ВЛ 330 кВ Восточная – Волхов – Северная. Кроме того, были проведены технико-экономические

обоснования и запланировано строительство на многогранных опорах ВЛ 500 кВ Красноармейская – Газовая, ВЛ 330 кВ Ирганайская ГЭС – Чирюрт, ВЛ 500 кВ Костромская ГРЭС – Нижний Новгород, ВЛ 220 кВ Зеленый Угол – Русская с разработкой трехцепных многогранных опор 220 кВ, ВЛ 220 кВ Центральная – Шепси, ВЛ 220 кВ Шепси – Дагомыс. Для обеспечения электроснабжения объектов саммита АТЭС Федеральная сетевая компания специально разрабатывает трехцепную многогранную опору 220 кВ, позволяющую обеспечить прохождение в условиях города с минимальным землеотводом.

Опоры новой конструкции разработаны в сотрудничестве с ОАО «СевЗапНТЦ» в рамках Целевой программы Федеральной сетевой компании. Для внедрения опор и фундаментов разработана вся необходимая нормативно-техническая документация, на 2010–2011 годы запланировано проведение курсов повышения квалификации для проектировщиков и строителей. Кроме того, на 2010–2011 годы запланированы работы по расширению номенклатуры базовых серий многогранных опор и модернизации типовых решетчатых опор и фундаментов старой унификации в соответствии с современными требованиями.

### **Основные направления работ в рамках единой политики инновационного развития в 2010 году**

Для повышения надежности, экономичности и качества передачи электроэнергии на основе инновационного развития на 2010 год Федеральная сетевая компанией запланированы работы в следующих направлениях:

- > разработка концептуальных положений интеллектуальной сети;
- > разработка и применение новых типов силового электрооборудования (в том числе на основе новых материалов и технологий);
- > внедрение новых средств релейной защиты и противоаварийной автоматики, диагностики оборудования и учета энергоресурсов на микропроцессорной основе;
- > усовершенствование систем мониторинга, управления режимами сети и оборудованием;
- > разработка и применение технологий для защиты сетей от внешних воздействий (молниезащита, гололедно-ветровые воздействия);
- > повышение энергоэффективности и безопасности функционирования электрических сетей.

### **Нормативно-техническое обеспечение инновационного развития**

В 2009 году Федеральная сетевая компания активно участвовала в совершенствовании нормативных правовых актов Российской Федерации в сфере технического

регулирования с целью обеспечения интересов электросетевого комплекса. В частности, Компания участвовала в разработке и организации экспертизы трех технических регламентов:

- > «О безопасности электрических станций и сетей»;
- > «О безопасности электроустановок»;
- > «О безопасности высоковольтного оборудования».

Компанией были подготовлены и направлены в Государственную думу РФ заключения по всем трем техническим регламентам. Кроме того, в 2009 году специалистами Компании рассмотрены, подготовлены и направлены в Минэнерго РФ экспертные заключения по проектам двух технических регламентов ЕврАзЭС:

- > «Требования к электромагнитной совместимости»;
- > «О безопасной эксплуатации электрических сетей».

Эксперты Компании активно представляли интересы электросетевого комплекса, а также участвовали в выработке скоординированной позиции по вопросам технического регулирования в сфере электроэнергетики. В частности, специалисты Компании входили в Рабочую группу по вопросам технического регулирования в электроэнергетике, созданную приказом Минэнерго РФ в июне 2009 года.

В 2009 году активно дополнялась и обновлялась внутренняя нормативно-техническая документация. Были утверждены и зарегистрированы в качестве стандартов организации 32 нормативно-технических документа. Еще 29 документов были подготовлены к утверждению. 61 документ находился в разработке. На корпоративном информационном портале Компании был введен в эксплуатацию раздел «Нормативно-технические документы». Кроме того, была создана электронная библиотека таких документов.

На 2010 год Компания ставит перед собой следующие задачи в области нормативно-технического обеспечения электросетевого комплекса:

- > организация контроля, экспертизы и сопровождения проектов технических регламентов на завершающих стадиях их прохождения в Государственной думе и Правительстве РФ;
- > мониторинг разрабатываемых нормативно-правовых актов в сфере технического регулирования, национальных стандартов, сводов правил и других документов, затрагивающих интересы электросетевого комплекса;
- > подготовка и утверждение Программы Федеральной сетевой компании по разработке и пересмотру нормативно-технической документации на 2010–2012 годы, а также ее плановая реализация;

- > подготовка к утверждению 92 нормативно-технических документов корпоративного уровня, разработанных в 2009–2010 годах;
- > обеспечение функционирования электронного реестра нормативно-технических документов электросетевой тематики;
- > дальнейшее повышение уровня функциональности информационного ресурса «Нормативно-технические документы» на корпоративном портале.

### **Аттестация оборудования, технологий и материалов**

В рамках созданной системы аттестации в Федеральной сетевой компании производится оценка возможности и целесообразности применения для объектов Компании новых видов оборудования, технологий и материалов различных производителей. Процедура аттестации осуществляется на основании проверки условий их изготовления, соответствия требованиям стандартов, отраслевой и корпоративной нормативно-технической документации с учетом опыта эксплуатации подобного оборудования. Кроме того, уделяется внимание сервисному обслуживанию (наличие «горячего» резерва, оперативное реагирование специалистов Компании).

Такая процедура позволяет не допускать поставок некачественного или несовременного оборудования на объекты ЕНЭС. В 2009 году рассмотрено 726 заявок на проведение аттестации и продление действия заключений аттестационных комиссий с истекшим сроком. Выдано и рекомендовано для применения в Компании 112 положительных заключений, в том числе 57 заключений на российское и 55 заключений на импортное оборудование. На 13 видов оборудования было выдано отрицательное экспертное заключение.

ОАО «НТЦ Электроэнергетики» является головной организацией, осуществляющей работы по организации и проведению аттестации оборудования для Федеральной сетевой компании. Для оптимизации процесса на 2010 год запланированы следующие мероприятия:

- > корректировка размещённых на корпоративном сайте Порядка и Методики проведения аттестации оборудования;
- > утверждение графика проведения аттестации оборудования;
- > размещение на корпоративном сайте общих технических требований по видам оборудования и лимитных цен по проведению аттестации;
- > актуализация Депозитария по аттестации оборудования;
- > утверждение составов аттестационных комиссий.

### 4–3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основной целью инвестиционной деятельности Федеральной сетевой компании является технологическое обновление и модернизация объектов Единой национальной электрической сети (ЕНЭС). Масштабная инвестиционная программа, осуществляемая Компанией, необходима для того, чтобы поддерживать сеть в работоспособном состоянии, повышать ее надежность, снимать сетевые ограничения и создавать возможности для дополнительной нагрузки.

#### Развитие ЕНЭС

Развитие Единой национальной электрической сети – одна из приоритетных задач Федеральной сетевой компании. Стратегия развития ЕНЭС определяет основные направления и механизмы модернизации электросетевой инфраструктуры с учетом формирования рыночных отношений в электроэнергетике. Основные направления развития ЕНЭС определяются в соответствии со Схемой развития Единой энергетической системы (ЕЭС), включающей в себя Схему развития ЕНЭС и Программу развития ЕЭС России на период 7 лет. Эти документы разрабатываются на основе постановления Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики». На основе этих документов строится взаимодействие Компании с министерствами экономического блока, а также государственными органами, ответственными за регулирование и развитие электроэнергетики.

Основными стратегическими целями и задачами развития ЕНЭС на период до 2016 года являются:

1. обеспечение энергетической безопасности России, достижение состояния защищенности страны, ее граждан, общества, государства и экономики посредством развития ЕНЭС, надежного функционирования и предсказуемого развития энергетической инфраструктуры, недопущения угрожающего износа основных производственных фондов и стимулирование привлечения инвестиций для их модернизации;
2. создание высокоинтегрированных интеллектуальных системообразующих и распределительных электриче-

ских сетей нового поколения в Единой энергетической системе России (интеллектуальные сети – Smart Grid);

3. создание электрического транзита ультравысокого напряжения постоянного и переменного тока Сибирь – Урал – Европейская часть России;
4. создание проводников с использованием новых композиционных материалов, позволяющих увеличить токонесящую способность, уменьшить затраты на сооружение линий электропередачи, уменьшить потери в сетях;
5. организация производства высокотемпературных сверхпроводниковых материалов и устройств на их основе;
6. развитие силовой электроники и устройств на их основе, прежде всего разного рода сетевых управляемых устройств (гибкие системы передачи переменного тока – FACTS);
7. создание высокоинтегрированного информационно-управляющего комплекса оперативно-диспетчерского управления в режиме реального времени с экспертно-расчетными системами принятия решений;
8. создание высоконадежных магистральных каналов связи между различными уровнями диспетчерского управления и дублированных цифровых каналов обмена информацией между объектами и центрами управления;
9. создание и широкое внедрение централизованных систем противоаварийного управления, охватывающих все уровни Единой энергетической системы России;
10. обеспечение надежного присоединения потребителей и электростанций к электрическим сетям ЕНЭС (реализация схем выдачи мощности объектов генерации по критериям (N-1) и (N-2), распространение в дальнейшем указанных критериев для присоединения потребителей);
11. обеспечение максимальной пропускной способности (для достижения технологически и экономически обоснованных преимуществ совместной работы региональных энергетических систем в составе ЕЭС России, включая обеспечение взаимопомощи, сокращения резервов и потребности в установленной мощности электростанций, рационализации их структуры в рамках ЕЭС России, маневрирования энергоресурсами в условиях сложной топливной конъюнктуры при изме-

нении внешних и внутренних условий, функционирования оптового рынка электроэнергии и мощности и др.);  
 12. присоединение изолированных электроэнергетических районов к ЕНЭС.

Основные показатели Программы развития ЕЭС России на период 7 лет в контексте Объединенных энергетических систем (ОЭС) и ЕЭС России в целом представлены в таблице:

№ п/п	ОЭС России	2010–2016 гг.		
		км	МВА	МВАр
1.	<b>ОЭС Востока</b>	<b>5 827,8</b>	<b>4 460</b>	
	220 кВ	1 276,3	668	900
	500 кВ			
2.	<b>ОЭС Сибири</b>	<b>3 311,6</b>	<b>1 0550</b>	<b>1 456</b>
	220 кВ	4 032,2	15 219	4 210
	500 кВ			
3.	<b>ОЭС Северо-Запада</b>	<b>976</b>	<b>1184</b>	
	220 кВ	2 744	7 662	1 500
	330 кВ	587,5	3 200	
	750 кВ			
4.	<b>ОЭС Средней Волги</b>	<b>1 191,5</b>	<b>1 895</b>	<b>1 620</b>
	220 кВ	1 667,6	5 677	
	500 кВ			
5.	<b>ОЭС Юга</b>	<b>894,2</b>	<b>6 330</b>	<b>1 592</b>
	220 кВ	934,8	2 132	
	330 кВ	2 490,8	4 575	
	500 кВ			
6.	<b>ОЭС Урала</b>	<b>3 541</b>	<b>8 462</b>	<b>230</b>
	220 кВ	710	8 474	
	500 кВ			
7.	<b>ОЭС Центра</b>	<b>1 122,7</b>	<b>8 428</b>	<b>200</b>
	220 кВ		400	
	330 кВ	958,2	21 166	540
	500 кВ	355	5 757	
8.	<b>ЕЭС России</b>	<b>32 906,1</b>	<b>115 359</b>	<b>12 248</b>
	220 кВ	17 149,7	40 429	5 098
	330 кВ	3 678,8	10 194	1 500
	500 кВ	11 135,1	55 779	5 650
	750 кВ	942,5	8 957	

## Инвестиционная программа

Инвестиционная программа Федеральной сетевой компании формируется исходя из принципов эффективно-го использования капитала. Прежде всего, речь идет об обеспечении инвестиционной эффективности каждого из проектов. Кроме того, принципы программы предполагают приоритезацию проектов и их интегральную эффективность в масштабе всей инвестиционной деятельности Компании. Приоритетными для сетевого строительства и обеспечения финансовой устойчивости Компании являются проекты, способствующие развитию следующих основных направлений:

- > надежное электроснабжение потребителей;
- > функционирование оптового рынка электроэнергии;
- > надежная выдача мощности электростанций;
- > реализация межсистемных эффектов от работы всех объединенных энергосистем в составе ЕЭС России;
- > ликвидация «узких мест» – межсистемных ограничений в передаче электроэнергии;
- > параллельная работа с энергосистемами зарубежных стран и обеспечение экспорта электроэнергии и мощности в энергосистемы соседних государств.

## Капиталовложения в 2009 году

В 2009 году фактическое финансирование инвестиционной программы Федеральной сетевой компании составило 106 043,5 млн. руб. Фактическое освоение капиталовложений в 2009 году составило 98 208,6 млн. руб., что на 5% выше, чем в 2008 году.

## Реализация инвестиционных программ в 2009 году, тыс. рублей:

Общая стоимость инвестиционных программ, реализация которых планировалась в 2009 году	106 043 500
Осуществленные инвестиции по итогам 2009 г. с НДС	98 208 600

## Выполнение программы ввода мощностей и реконструкции электросетевых объектов в 2009 году

В 2009 году завершены строительством и поставлены под напряжение производственные мощности на 34 объектах, в том числе 4 объекта введены сверх ранее запланированных (внешнее электроснабжение о. Валаам – 44,6 МВА, 100,8 км; установка АТ-2 на ПС 220 кВ Бачатская – 125 МВА; ВЛ 220 кВ Означенное (Бея) – Аскиз, – 50,1 км; установка БСК на ПС 500 кВ Означенное – 208 МВАр). Всего в 2009 году введено 6 096,6 МВА трансформаторной мощности, 1 768 МВАр реактивной мощности и 769,6 км линий электропередачи. По этим объектам решением Правления от 30.12.2009 г. № 796/2 определены сроки оформления актов ввода в эксплуатацию по форме КС-14 и перевода в основные фонды.

## Наиболее важные объекты, поставленные под напряжение в 2009 году

- Комплексная реконструкция ПС 500 кВ Очаково

Подстанция является частью московского трансформаторного кольца 500 кВ, ее реконструкция позволит решить проблему растущего дефицита электрической мощности в Московском регионе и обеспечить присоединение новых потребителей. Трансформаторная мощность увеличилась на 1 748 МВА и составила 3 650 МВА.

- ПС 220 кВ Татаурово АТ-1, АТ-2, БСК

Техническое переоснащение подстанции повысило надежность электроснабжения потребителей Прибайкальского, Баргузинского и Курумканского районов Республики Бурятия, включая Восточносибирскую железную дорогу, а также обеспечило возможность развития инфраструктуры туристической зоны на правом берегу озера Байкал.

- Воздушная линия (ВЛ) 220 кВ Означенное (Бея) – Аскиз

Необходимость выполнения работ была обусловлена сложным электроэнергетическим режимом, возникшим в Хакасской энергосистеме после аварии на Саяно-Шушенской ГЭС. Ввод в работу новой линии электропередачи в значительной степени снизил риск возник-

новения ограничений электроснабжения потребителей Республик Хакасии и Тывы с населением 850 тысяч человек.

- [Установка БСК на ПС 500 кВ Означенное](#)

Крупнейшими потребителями электроэнергии в Хакаской энергосистеме являются алюминиевые заводы, которые потребляют не только активную, но и реактивную мощность. В условиях отсутствия генерации на Саяно-Шушенской ГЭС это может привести к падению уровня напряжения в электросети и, как следствие, к временному ограничению энергоснабжения бытовых и промышленных потребителей. Для решения данной проблемы Федеральная сетевая компания приступила к установке БСК на подстанции 500 кВ Означенное. Данное оборудование является источником реактивной мощности и значительно повысило надежность электроснабжения Республик Хакасии и Тывы с населением 850 тысяч человек.

- [Реконструкция двухцепной ВЛ 220 кВ Восточная – Волхов-Северная](#)

Модернизация линии способствует повышению надежности электроснабжения потребителей северных районов Санкт-Петербурга, а перевод на напряжение 330 кВ позволяет увеличить ее пропускную способность. После реконструкции линия электропередачи 330 кВ Восточная – Волхов-Северная стала самой современной воздушной линией в регионе.

- [ВЛ 500 кВ Дальневосточная – Владивосток с ПС 500 кВ Владивосток](#)

Реализация проекта позволяет ликвидировать дефицит электроэнергии в южной части Дальневосточной энергосистемы и повысить надежность электроснабжения потребителей Приморья. Кроме того, новая линия электропередачи Дальневосточная – Владивосток и подстанция 500 кВ Владивосток станут основным источником энергоснабжения перекачивающих станций нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан. Кроме того, линия будет обслуживать комплекс зданий и технических сооружений, которые будут возводиться в Приморье в связи с планируемым в 2012 году проведением во Владивостоке Саммита стран Азиатско-тихоокеанского экономического сотрудничества.

- [ПС 500 кВ Емелино с заходами ВЛ 500, 220 кВ](#)

Подстанция 500 кВ Емелино – важнейший центр питания Екатеринбургско-Первоуральского энергорайона Свердловской области, испытывающего дефицит электроэнергии. Ввод ее в работу позволяет создать новые электросталеплавильные производства на Первоуральском новотрубном и Нижнесергинском метизно-металлургическом заводах, увеличить мощности Ревдинского метизно-металлургического и Среднеуральского медеплавильного заводов. Новый энергообъект удовлетворит потребность этих металлургических предприятий в мощности, которая с учетом их развития составит 400 МВт. Кроме того, подстанция Емелино позволяет снизить нагрузку на подстанцию 500 кВ Южная, которая, являясь основной для Екатеринбурга, сегодня работает на пределе своих возможностей.

- [ПС 500 кВ Пересвет с заходами ВЛ 500 Сургутская ГРЭС-2 – Ильковская и ВЛ 220 кВ ВЛ 500 кВ Сомкинская – Пересвет](#)

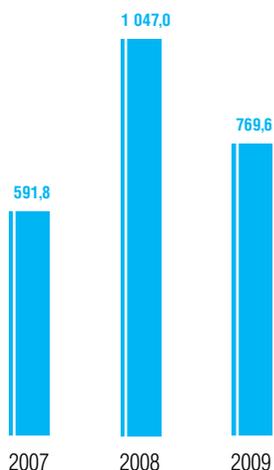
С завершением строительства подстанции значительно повышается надежность электроснабжения предприятий правобережной части Приобского и Лянторского месторождений ОАО «Сургутнефтегаз». Новые трансформаторные мощности позволяют также оптимизировать нагрузку на подстанцию 500 кВ Сомкинская, которая в настоящее время на 30–35% превышает нормативный показатель.

- [Реконструкция ПС 220 кВ Славянская. Установка 2-го АТ](#)

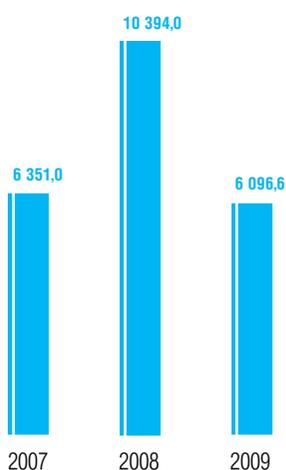
Ввод дополнительной мощности повысил надежность электроснабжения потребителей Славянского района Краснодарского края (среди которых ОАО «Швейная фабрика «Славянская», ОАО «Славянский консервный завод», ОАО «Маслосырзавод «Славянский», ОАО «Славянский комбинат хлебопродуктов» и другие) с населением 135 тысяч человек, а также Анастасиевско-Троицкого нефтегазового месторождения.

Сравнительные данные по вводу мощностей за последние 3 завершённых финансовых года представлены на диаграммах:

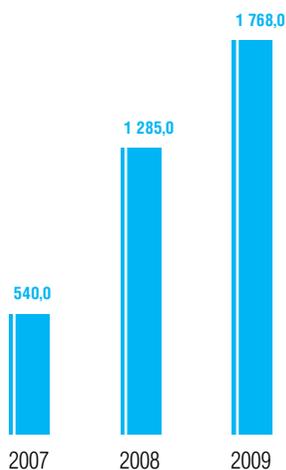
#### Ввод линий электропередач, км



#### Ввод трансформаторной мощности, МВА



#### Ввод реактивной мощности, МВАр



На воздушной линии Восточная – Волхов-Северная впервые в Северо-Западном регионе использованы многогранные металлические опоры. Особенностью таких опор является цельность конструкции, не требующая сборки на месте работ, что значительно упрощает их установку.

#### Инвестиционная программа на 2010–2012 годы

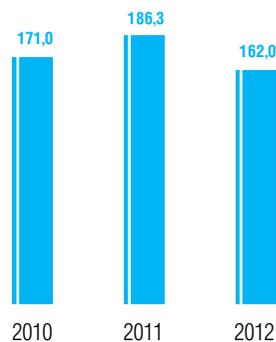
Инвестиционная программа Федеральной сетевой компании на 2010–2012 была одобрена Правительством России в сентябре 2009 года. Программа направлена на решение задач сетевого развития, связанных с выполнением государственных программ особой важности, в том числе:

- > строительство объектов электроснабжения инфраструктуры, необходимой для проведения Олимпийских игр 2014 года в Сочи;
- > развитие регионов Дальнего Востока и Забайкалья, в том числе строительство объектов электроснабжения Саммита организации Азиатско-тихоокеанского экономического сотрудничества в 2012 году во Владивостоке;
- > обеспечение энергоснабжения объектов ОАО «АК «Транснефть» (ВСТО, БТС-2);
- > обеспечение выдачи мощности электростанций, в первую очередь строящихся энергоблоков атомных электростанций (Калининская АЭС, Волгодонская АЭС);
- > снятие межсистемных ограничений, ликвидация «узких мест» электрической сети (к примеру, ВЛ 500 кВ Восход – Ишим с ПС 500 кВ Восход, ВЛ 500 кВ Фроловская – Шахты – Ростовская с ПС 500 кВ Ростовская и др.);
- > развитие схем энергоснабжения регионов, в том числе Москвы, Санкт-Петербурга, Западной Сибири, Краснодарского края;
- > строительство линий Зейской ГЭС на границе России и Китая, обеспечивающей поставку электроэнергии в Китай;
- > выдача мощности пускового комплекса (1000 МВт) Богучанской ГЭС, повышающей надёжность электроснабжения Сибири после частичного выбытия генерирующей мощности Саяно-Шушенской ГЭС;
- > исполнение обязательств по заключённым ОАО РАО «ЕЭС России» соглашениям с администрациями субъектов РФ в тех узлах ЕНЭС, где уже на текущий

момент существенно снижена надежность или есть существенные ограничения в присоединении потребителей (к примеру, ПС 500 кВ Красноармейская, ОРУ 220 кВ на ПС 750 кВ Белозерская, с переводом туда части ВЛ 220 кВ с ПС 500 кВ Череповецкая, расширение ПС 500 кВ Крымская, ВЛ 500 кВ Крымская – Центральная, ВЛ 220 кВ Тихорецкая – Витаминкомбинат и др.).

Объем финансирования инвестиционной программы на 2010–2012 годы составляет 519,4 млрд. рублей. Инвестиционная программа будет профинансирована за счет собственных средств Федеральной сетевой компании, средств федерального бюджета (в том числе на Федеральную целевую программу «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года» и Программу развития электрических сетей в Сочинском регионе) и средств от продажи активов ОАО ПАО «ЕЭС России». Также на реализацию инвестиционной программы Компании будут направлены средства от платы за технологическое присоединение, займы и кредиты.

**Финансирование инвестиционной программы на 2010–2012 годы, млн руб.**



**Разбивка финансирования инвестиционной программы на 2010–2012 годы по видам деятельности, млн руб.**



## ПОДГОТОВКА К ЗИМНИМ ОЛИМПИЙСКИМ ИГРАМ-2014 В СОЧИ

Создание условий для надежного снабжения электроэнергией объектов Олимпийских Игр – одна из основных задач инвестиционной программы Федеральной сетевой компании. В общей сложности, до 2014 года Компания планирует осуществить строительство, модернизацию и реконструкцию 21 магистрального электросетевого объекта на территории Сочинского региона Краснодарского края. В 2007–2008 годах в регионе были введены 170 МВА дополнительной мощности и построены 60 км линий электро-

передачи. В 2009 году Компания завершила строительство первых олимпийских объектов – подстанции 220 кВ Поселковая мощностью 170 МВА и линии электропередачи 220 кВ Псоу – Поселковая протяженностью 60 км. Кроме того, было начато строительство подстанций 110 кВ Лаура и Роза Хутор суммарной мощностью 160 МВА. Ввод в работу данных подстанций, а также второй цепи линии электропередачи 220 кВ Псоу – Поселковая планируется осуществить в 2010 году. В начале 2010 года Федеральная сетевая

компания приступила к строительству подстанций 110 кВ Имеретинская и Ледовый Дворец суммарной мощностью 320 МВА. Во втором полугодии 2010 года запланировано начало строительства подстанций 110 кВ Веселое, Временная, Изумрудная и Мзымта суммарной мощностью 360 МВА, а также распределительных сетей 10 кВ для электроснабжения горнолыжного курорта «Роза Хутор». Питание новых энергообъектов будет осуществляться от подстанции 220 кВ Псоу, мощность которой к концу 2010 года возрастет с 300

до 400 МВА. Для соединения подстанций между собой, а также с объектами генерации (Адлерская, Джубгинская и Кудепстинская ТЭС) планируется построить порядка 100 км кабельных и воздушных линий электропередачи. В настоящее время в рамках инвестиционной программы Компания ведет реконструкцию подстанций 500 кВ Центральная, 220 кВ Дагомыс и Горячий ключ. В результате реконструкции энергосистема Краснодарского края получит 260 МВА дополнительной трансформаторной

мощности. Наряду с этим будет обеспечена выдача мощности Ставропольской ГРЭС, Ингури ГЭС и Адлерской ТЭС в энергосистему Сочинского региона. В ходе работ на энергообъектах «олимпийского» назначения широко применяются инновационные технические решения. Кабельно-воздушные линии с изоляцией из сшитого полиэтилена, которые соединят между собой строящиеся подстанции 110 кВ, – более экологичные, безопасные и надежные в работе, чем воздушные линии электропередачи. Применение комплектных

распределительных элегазовых устройств (КРУЭ) позволит значительно сократить площадь подстанций, сделать их работу бесшумной. Компактное закрытое помещение, в котором устанавливается КРУЭ, минимизирует воздействие оборудования на окружающую среду и полностью ограждает оборудование от внешнего воздействия. Для борьбы с гололедообразованием линии электропередачи оснащаются уникальной системой контроля гололедных нагрузок.

## Финансирование отдельных направлений инвестиционной программы

Направление инвестиций	Объём финансирования, млн. руб.			
	2010 г.	2011 г.	2012 г.	Всего за 2010–2012 гг.
<b>1. Общая потребность по инвестиционной программе (с учетом дополнительной потребности) (раздел 2 + раздел 3 + раздел 4):</b>	<b>170 952,5</b>	<b>186 326,4</b>	<b>162 083,1</b>	<b>519 362,1</b>
<b>2. Потребность по первоочередным разделам инвестиционной программы, в т. ч.:</b>	<b>72 944,0</b>	<b>84 262,6</b>	<b>81 381,4</b>	<b>238 588,0</b>
Строительство объектов выдачи мощности АЭС, ГЭС и ТЭС	14 430,0	32 519,8	30 739,6	77 689,4
ФЦП «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года»	2 662,1	0,0	0,0	2 662,1
Потребность по объектам программы развития электрических сетей в Сочинском регионе на период до 2008–2014 гг., финансируемым за счет средств Компании	2 980,3	1 711,6	942,2	5 634,1
Проектно-изыскательские работы	635,0	635,0	700,0	1 970,0
Реновация основных фондов	32 461,0	33 377,9	39 917,1	105 756,0
Строительство объектов, сооружаемых за счет средств платы технологического присоединения, в т. ч.:	19 775,6	16 018,3	9 082,5	44 876,4
Объекты повышения надежности электроснабжения Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени	1 609,6	1 170,0	0,0	2 779,6
Объекты, включенные в Соглашения с администрациями регионов (кроме Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени)	8 208,6	10 577,4	6 436,4	25 222,4
Объекты технологического присоединения, не вошедшие в остальные разделы инвестиционной программы	9 957,4	4 270,9	2 646,1	16 874,4
<b>3. Потребность по остальным разделам инвестиционной программы, в т. ч.:</b>	<b>84 675,9</b>	<b>86 977,3</b>	<b>72 307,6</b>	<b>243 960,7</b>
Объекты повышения надежности электроснабжения Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени	39 274,2	20 740,4	18 727,4	78 742,0
Объекты, включенные в Соглашения с администрациями регионов (кроме Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени)	19 167,6	20 415,9	6 703,6	46 287,0
Развитие магистральных сетей, не вошедших в Соглашения	17 088,9	36 845,2	32 413,4	86 347,6
Объекты технологического присоединения, не вошедшие в остальные разделы инвестиционной программы (средства ОАО «ФСК ЕЭС»)	591,2	199,5	266,1	1 056,8
Развитие технологического управления, информатизация и дополнительные целевые программы	8 353,9	8 576,3	13 997,1	30 927,3
Объекты инфраструктуры	200,0	200,0	200,0	223,9
<b>4. Строительство объектов, финансируемых за счет средств федерального бюджета, в т. ч.:</b>	<b>13 332,7</b>	<b>15 086,6</b>	<b>8 394,1</b>	<b>36 813,3</b>
Строительство объектов, включенных в ФЦП «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года».				
Источник финансирования – средства федерального бюджета	6 616,1	12 282,8	8 275,0	27 173,8
Потребность на строительство объектов программы развития электрических сетей в Сочинском регионе на период до 2008–2014 гг., обеспечивающих функционирование олимпийских спортивных объектов	6 716,6	2 803,8	119,1	9 639,5

Наибольший объем средств – 105,8 млрд. рублей – будет направлен на реновацию основных фондов сетевого комплекса. На повышение надежности энергоснабжения Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени планируется направить 81,5 млрд. рублей. На строительство объектов, обеспечивающих выдачу мощности генерирующих станций, – 77,7 млрд. рублей. Программа развития электрических сетей в Сочинском регионе, обеспечивающих строительство и функционирование олимпийских спортивных объектов, с учетом потребности по сопутствующим объектам, будет профинансирована в объеме 15,3 млрд. рублей. Развитие сетей Дальнего Востока – в объеме 29,8 млрд. рублей.

В общей сложности на ближайшие три года запланировано строительство 59 новых подстанций общей установленной мощностью 31 313 МВА, строительство 70 новых высоковольтных линий электропередачи общей протяженностью 9 170 километров, а также увеличение протяженности сети на 10%.

Планы на 2010 год включают в себя постановку под напряжение 70 объектов, в том числе линий электропередачи общей протяженностью 3 823,6 км и подстанций напряжением 220 кВ и выше трансформаторной мощностью 9 536 МВА и реактивной мощностью 2 100 МВАр, из них:

- > МЭС Центра – 10 объектов;
- > МЭС Северо-Запада – 7 объектов;
- > МЭС Волги – 1 объект;
- > МЭС Юга – 22 объекта;
- > МЭС Урала – 5 объектов;
- > МЭС Западной Сибири – 16 объектов;
- > МЭС Сибири – 5 объектов;
- > МЭС Востока – 4 объекта.

## Среди наиболее важных проектов инвестиционной программы:

Проект	Решение задачи
Выдача мощности энергоблока № 2 (1000 МВт) Волгодонской АЭС Срок ввода: 2010	Обеспечение инфраструктуры для увеличения потоков мощности между ОЭС Центра и Северного Кавказа
Выдача мощности пускового комплекса Богучанской ГЭС мощностью 1000 МВт (ВЛ 220 кВ Богучанская ГЭС – Раздолинск с реконструкцией и расширением ПС 220 кВ Раздолинск и строительством ПС 220 кВ Приангарская) Срок ввода: 2010	Повышение надежности ОЭС Сибири после выбытия СШГЭС
Выдача мощности энергоблока № 4 (1000 МВт) Калининской АЭС Срок ввода: 2012	Решение проблемы энергодефицита на северо-западе Московского региона
Строительство ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Куранах – Томмот – Майя с ПС 220 кВ Томмот и ПС 220 кВ Майя Срок ввода: 2013	Обеспечение электроснабжения объектов трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий Океан», развитие электроснабжения Якутии
Строительство ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская государственная граница Срок ввода: 2013	Обеспечение поставок электроэнергии в Китай
ПС 500 кВ Сити-2 (крыло 500 кВ) с КЛ 500 кВ Очаково – Сити-2 Срок ввода: 2014	Обеспечение функционирования Московского международного делового центра Москва-Сити

## **Развитие сетей связи и IT-систем**

### **Единая технологическая сеть связи электроэнергетики**

Производственная деятельность предприятий электроэнергетики и управление технологическими процессами в масштабе всего сетевого хозяйства невозможно себе представить без современных систем связи. Именно поэтому Федеральная сетевая компания уделяет огромное внимание созданию и развитию Единой технологической сети связи электроэнергетики (ЕТССЭ), предназначенной для обеспечения взаимодействия предприятий на всех уровнях вертикали управления.

ЕТССЭ создается на базе широкого внедрения современных цифровых коммутационных узлов за счет строительства сетей волоконно-оптической связи, радио-релейных линий, модернизации высокочастотной связи, развертывания систем спутниковой связи, цифровой подвижной радиосвязи, использования аппаратуры спектрального уплотнения с разделением по длинам волн (WDM), синхронной цифровой иерархии (SDH), применения технологии временного разделения каналов (TDM) и пакетной коммутации на основе межсетевого протокола (IP). Использование этих технологий гарантирует качественный обмен разными видами информации – звуком, видео и данными.

Строительство и реконструкция систем связи электросетевых объектов на базе широкого внедрения современных технологий делает возможным:

- > функционирование технологических систем, централизованное и эффективное технологическое управление электрическими сетями;
- > корпоративную телефонию, передачу данных, а также организацию видеоконференции на предприятиях Компании;
- > внедрение автоматизированных систем диспетчерского, технологического и корпоративного управления на всех уровнях вертикали управления;
- > создание в перспективе Интеллектуальной Энергетической Системы, внедрение «цифровой подстанции»;
- > коммуникацию Компании с другими субъектами оптового рынка электроэнергии.

### **Стратегическое планирование в области связи**

В 2009 году в Компании была разработана стратегия управления телекоммуникациями на период с 2009 по 2015 год. Согласно стратегии, ключевыми задачами управления телекоммуникациями являются надежное обеспечение потребителей услугами связи, переход ЕТССЭ на цифровой формат, оптимизация капитальных затрат на развитие сети связи, а также операционных затрат на эксплуатацию и модернизацию.

Создание и развитие ЕТССЭ согласно одобренной Правлением ОАО «ФСК ЕЭС» и Правительственной комиссией по федеральной связи «Генеральной схемы создания и развития ЕТССЭ на период до 2015 года» проходит в четыре этапа. Первый этап пришелся на период с 2005 по 2008 год. Он включал в себя формирование цифровой магистральной сети связи Федеральной сетевой компании на базе собственной телекоммуникационной инфраструктуры, а также создание цифровой сети связи (ЕЦССЭ) на арендованных каналах связи.

На втором этапе (2009–2010 гг.) завершается создание цифровой магистральной сети связи Компании, которая позволит обеспечить информационное взаимодействие всех филиалов Компании МЭС (включая ПМЭС) и использовать цифровые каналы связи на подстанциях (277 ПС).

Третий этап (2011–2013 гг.) предусматривает создание распределительной цифровой сети, которая позволит полностью перевести на цифровой формат (цифровизировать) электросетевые объекты МЭС Востока (69 ПС) и Северо-Запада (103 ПС). Кроме того, на этом этапе планируется создать цифровые каналы связи на электросетевые объекты других регионов (184 ПС).

На четвертом этапе (2014–2015 гг.) планируется завершение создания базовой телекоммуникационной инфраструктуры электроэнергетики. Предусмотрена цифровизация 86 электросетевых объектов.

### **Структура Единой технологической сети связи электроэнергетики и применяемые технологии**

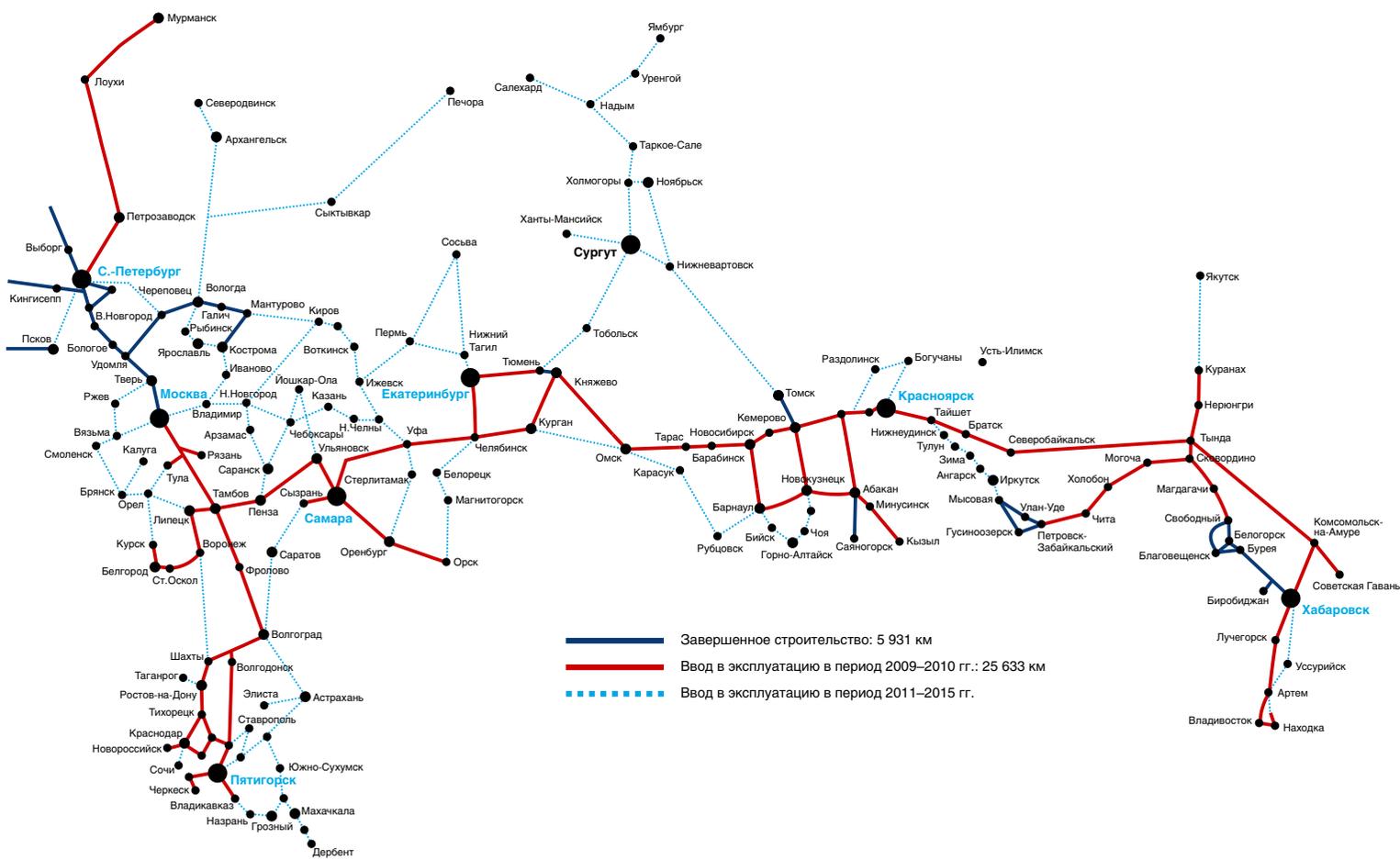
#### **Волоконно-оптическая сеть связи (ВОЛС)**

ВОЛС является основной базовой сетью электроэнергетики и предназначена для обеспечения функционирования как корпоративной информационной системы управления (КИСУ), так и технологических систем. Организация волоконно-оптической сети связи выполняется в рамках следующих инвестиционных программ:

- > комплексное техперевооружение и реконструкция электросетевых объектов;
- > новое строительство электросетевых объектов;
- > создание Единой технологической сети связи электроэнергетики.

Создание ВОЛС в рамках этих программ ведется с использованием подвески волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях. Одновременно планируется широкое использование ресурсов сторонних операторов. Взаимодействие с операторами связи ведется на основе отношений долгосрочной встречной аренды.

Перспективная схема ВОЛС ОАО «ФСК ЕЭС» на период до 2015 года отображена на рисунке:



В 2009 году выполнялись следующие работы по развитию сети ВОЛС:

- > завершены работы по созданию цифровых систем передачи с использованием оптических волокон, полученных за право прохода по инфраструктуре электроэнергетики на участке Челябинск – Красноярск и Хабаровск – Владивосток (1 и 3 ПК ВОЛС Челябинск – Новосибирск – Тайшет – Владивосток);
- > завершено строительство ВОЛС в рамках 5 ПК ВОЛС Челябинск – Новосибирск – Тайшет – Владивосток на участке ПС 500 кВ Заря – ПС 500 кВ Юрга – ПС 500 кВ Ново-Анжерская – ПС 1150 кВ Итатская;
- > завершены работы по созданию ЦСПИ в рамках 1 ПК ВОЛС Москва – Ростов-на-Дону на участке Москва – Тамбов – Самара и ВОЛС Самара – Челябинск;
- > проведены открытые конкурсы на выбор подрядной организации по созданию цифровых систем передачи в рамках 2, 3 и 4 ПК ВОЛС Москва – Ростов-на-Дону. Завершение строительства планируется на первый квартал 2011 года;
- > проведены открытые конкурсы по выбору проектной организации на разработку проектов создания ВОЛС на ряде направлений:
  - Сургут – Ханты-Мансийск;
  - Сургут – Нижневартовск, Сургут – Ноябрьск;
  - Сургут – Тюмень;
  - Самара – Оренбург;
  - Тихорецк – Сальск;
  - Невинномысск – Пятигорск – Владикавказ;
  - Кострома – Киров;
  - Вологда – Архангельск;
  - Раздолинск – Назаровская ГРЭС.

Завершение разработки проектно-сметной документации и начало реализации запланировано на III – IV кварталы 2010 года.

К концу 2010 года общая протяженность магистральных и распределительных ВОЛС составит 26 564 км, из которых:

- > 14 964 км – собственное строительство;
- > 7 000 км – ресурсы, полученные за «Право прохода» по линиям электропередачи;
- > 4 600 км – ресурсы, арендуемые у сторонних организаций.

#### **Сеть подвижной радиосвязи**

Технологическая сеть подвижной радиосвязи предназначена для эксплуатационных служб, ремонтно-восстановительных бригад и организации резервных каналов связи. В 2009 году продолжались работы по строительству сетей стандарта ТЕТРА в Московской и Нижегородской областях. В 2010–2011 годах сети стандарта

ТЕТРА планируется ввести в эксплуатацию на территории Москвы, Санкт-Петербурга, Нижнего Новгорода и Нижегородской области, а также Чувашской Республики.

В 2009 году продлены и переоформлены разрешения на использование радиочастот или радиочастотных каналов для УКВ радиосредств линейно-эксплуатационной службы для трех регионов (Владимирская область, Республика Карелия и Республика Коми).

#### **Сеть радиорелейной связи**

Радиорелейные линии связи используются в магистральных и распределительных сетях фиксированной связи ЕТССЭ. Прежде всего, они создаются там, где экономически нецелесообразна прокладка ВОЛС, либо там, где требуется оперативное построение сети связи.

В 2009 году были получены разрешения на использование радиочастот или радиочастотных каналов для радиорелейных линий связи, используемых при организации «последней мили» ЕТССЭ в ряде городов и регионов (Брянск, Владимир, Дагестан, Калмыкия, Карачаево-Черкесия, Карелия, Сыктывкар). Переоформлены разрешения на использование радиочастот или радиочастотных каналов для дальнейшего использования в ЕТССЭ радиорелейных линий связи в 8 городах и регионах: Барнаул, Белгородская область, Краснодарский край, Республика Коми, Тверь, Удмуртская Республика и ХМАО.

В 2010 году планируется начать работы по модернизации радиорелейных линий связи путем их цифровизации или замены на ВОЛС.

#### **Сеть спутниковой связи**

Спутниковая сеть передачи данных телемеханики и телефонных каналов позволяет повысить надежность и наблюдаемость электросетевых объектов. Спутниковая сеть связи построена с использованием терминалов, установленных на всех объектах 220 кВ сетевого хозяйства, а также в ряде Центров управления сетями Федеральной сетевой компании и в диспетчерских центрах Системного оператора в зоне эксплуатационной ответственности МЭС Сибири.

В 2009 году Координационным советом по ЕТССЭ были одобрены основные принципы и направления развития сети спутниковой связи на основе технологии VSAT, такие как:

- > жесткий контроль качественных показателей каналов спутниковой связи;
- > перевод каналов спутниковой связи на основе технологии VSAT в разряд резервных после внедрения фиксированных каналов связи;

- > региональное развитие сети спутниковой связи на базе одного оператора и единой технологии;
- > совершенствование технологий эксплуатации.

В 2010 году в рамках перехода Федеральной сетевой компании к новой концепции системы оперативно-технологического управления объектами ЕНЭС планируется создать на основе сети спутниковой связи цифровые каналы связи в зонах эксплуатационной ответственности филиалов Компании – МЭС Центра, Северо-Запада, Западной Сибири, Востока и Урала.

#### Сети высокочастотной (ВЧ) связи по линиям электропередачи

ВЧ связь в настоящее время является основной технологической сетью связи, обеспечивающей диспетчерскую телефонную связь, передачу данных телемеханики, автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учёта электроэнергии, команд релейной защиты и противоаварийной автоматики. Это специфический вид проводных каналов, где в качестве среды передачи сигналов используются фазные провода и тросы воздушных или жилы и оболочки кабельных линий электропередачи.

В последние годы в России появилась многофункциональная аппаратура, в которой совмещены каналы передачи голоса, данных и сигналов-команд. В современных цифровых ВЧ системах для полосы частот 8 кГц в каждом направлении (прием и передача) может быть достигнута скорость 64 Кбит/с. Развитие поддержки протокола IP, в особенности для ВЧ по воздушным линиям высокого напряжения, обеспечивает значительное повышение пропускной способности. Уже сегодня разрабатываются технологии, позволяющие увеличить полосу пропускания и, следовательно, скорость передачи до 256 Кбит/с.

Очевидна необходимость модернизации системы ВЧ каналов по воздушным линиям. Цель реконструкции – замена устаревшего и ненадежного оборудования новым цифровым, отвечающим современным требованиям и вписывающимся в общую концепцию построения ЕТССЭ. Основные принципы и направления развития линий ВЧ связи были одобрены в 2009 году Координационным советом по ЕТССЭ.

Данные по введенным в эксплуатацию системам ВЧ связи представлены в таблице:

Филиал ОАО «ФСК ЕЭС»	Кол-во п/к ВЧ связи, установленных в 2009 году	Всего п/к ВЧ связи на 01.01.2010 г.	Кол-во кан. ВЧ связи, заключенных в 2009 году	Всего каналов ВЧ связи на 01.01.2010 г.
МЭС Центра	24	882	19	880
МЭС Волги	52	340	93	414
МЭС Юга	-	229	-	288
МЭС Сибири	36	838	60	1 206
МЭС Урала	256	1 556	259	1 927
МЭС Западной Сибири	-	513	-	594
МЭС Северо-Запада	236	982	601	1 556
МЭС Востока	-	364	-	641
<b>Итого, шт.</b>	<b>634</b>	<b>5 704</b>	<b>1 032</b>	<b>7 506</b>

### Сеть телефонной связи

Сеть телефонной связи электроэнергетики предназначена для обеспечения надежных коммуникаций служб диспетчерского управления и административного управления электроэнергетики. Сеть построена по радиально-узловому принципу и обеспечивает взаимодействие с технологической сетью Системного оператора.

Основным направлением модернизации телефонной сети связи является создание опорной коммутационной сети электроэнергетики и постепенный переход от аналого-цифровой сети к полностью цифровой. Среди прочего, стратегия развития телефонной сети предусматривает внедрение технологии VoIP, а также введение в эксплуатацию на узлах связи коммутационного оборудования, обеспечивающего использование радиодоступа на абонентских линиях. Кроме того, модернизация сети предполагает внедрение новых принципов управления и систем технического обслуживания.

В 2010 году планируется внедрение на электросетевых объектах современной техники в рамках программ нового строительства, техперевооружения и реконструкции.

### Системы управления

#### Корпоративная информационная система управления (КИСУ)

КИСУ является автоматизированной системой (АС) управления бизнес-процессами и технологической деятельностью. В части управления бизнес-процессами КИСУ строится как централизованная система, обеспечивающая пользователям удаленный доступ к ресурсам единого Центра хранения и обработки данных и приложений. В части технологического управления КИСУ представляет собой территориально и функционально распределенную инфраструктуру, состоящую из набора взаимосвязанных прикладных систем. При этом КИСУ обеспечивает тесную взаимосвязь АС управления бизнесом и АС технологического управления.

В 2009 году в рамках проекта КИСУ выполнены следующие работы:

- > в части развития АС управления техобслуживанием и ремонтом на основе платформ mySAP Business Suite и SAP BusinessObjects:
  - реализована функциональность для обеспечения планирования и учета работ, выполняемых хозяйственным способом (первый этап);
  - разработан ряд новых модулей системы для автоматизации рабочих мест ключевого персонала подстанций.
- > разработана АС архивации проектно-сметной документации, проведена опытно-промышленная эксплуатация системы;

### Системы, введенные в эксплуатацию по проекту КИСУ в части систем управления бизнесом:

- АС управления техническим обслуживанием и ремонтами, включая Реестр активов Компании;
- программный комплекс для расчета балансов и потерь;
- программный комплекс для расчета установок микроэлектронных защит;
- программный комплекс для согласования отключений электроэнергии (ПК «Заявка»);
- АС «Заявки на технологические присоединения»;
- АС бухгалтерского, налогового учета и отчетности;
- АС планирования и бюджетирования;
- АС управления имущественным комплексом Компании;
- система автоматизации закупочной деятельности;
- электронная торговая площадка;
- система управления персоналом;
- система расчета заработной платы;
- система управления по ключевым показателям эффективности (КПЭ);
- АС управленческого документооборота;
- корпоративный портал.

### Ряд систем находится в стадии опытно-промышленной эксплуатации, в том числе:

- система управления активами;
- информационно-аналитическая система учета и расчетов за электроэнергию.

- > разработаны инсталляционные пакеты программ для программного обеспечения по определению мест повреждений линий электропередачи;
- > проведена модернизация подсистемы «Управление персоналом» на версию SAP ERP 6.0;
- > завершен проект по переводу филиалов Компании на расчет заработной платы работников по единой методике планирования и учета рабочего времени на базе продуктов SAP;
- > завершена разработка единой автоматизированной системы учёта и отчётности Федеральной сетевой компании и дочерних и зависимых обществ. Цель этой работы – консолидация всей финансово-хозяйственной деятельности в единой информационной системе на платформе SAP ERP. Система подготовлена к эксплуатации с 01.01.2010 г.;
- > начаты работы по подготовке и вводу 1-го релиза Автоматизированной системы управления инвестиционной деятельностью в продуктивную эксплуатацию со II квартала 2010 года.

Кроме того, был проведен аудит информационной безопасности на объектах исполнительного аппарата Компании. По его результатам разработан план мероприятий по повышению уровня защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры.

На 2010 год запланировано решение следующих первоочередных задач развития КИСУ:

- > разработка целостной IT-стратегии Компании, соответствующей новым требованиям бизнеса;
- > создание Резервного Центра обработки данных;
- > внедрение единой автоматизированной системы учёта и отчётности, а также развитие ее функциональности;
- > внедрение автоматизированной системы управления инвестиционной деятельностью в объёме 1-го, 2-го и 3-го релизов;
- > создание единого классификатора материально-технических ресурсов и оборудования Компании;
- > реализация функциональности для обеспечения планирования и учета работ, выполняемых хозяйственным способом (второй этап);
- > тиражирование АС управления техобслуживанием и ремонтом;
- > тиражирование АС архивации проектно-сметной документации;
- > разработка программ по выбору параметров срабатывания устройств релейной защиты и автоматики и тупиковых ЛЭП;
- > создание информационно-аналитической подсистемы «Планирование затрат по персоналу»;

- > расширение функциональных возможностей системы «КИСУ-Закупки»;
- > создание и внедрение в промышленную эксплуатацию автоматизированной системы учёта объектов электросетевого хозяйства в рамках реестра ЕНЭС;
- > дальнейшее развитие АС «Заявки на технологическое присоединение»;
- > дальнейшее увеличение ресурсов вычислительной базы КИСУ в соответствии с потребностями автоматизированных систем;
- > реализация комплекса проектов по обеспечению информационной безопасности КИСУ.

#### **Автоматизированная система технологического управления (АСТУ)**

АСТУ создается как единая распределенная иерархическая система, которая интегрирует средства и подсистемы существующих, самостоятельно развивающихся автоматических и автоматизированных систем управления.

К таким системам относятся Автоматизированная система управления технологическим процессом (АСУ ТП), Система сбора и передачи информации (ССПИ), Система сбора и передачи технологической информации (ССПТИ), Автоматизированная система диспетчерско-технологического управления (АСДТУ), Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета (АИИС КУЭ), Релейная защита и противоаварийная автоматика (РЗА и ПА) и другие технологические подсистемы, а также подсистемы КИСУ.

АСТУ базируется на единой информационной модели Единой национальной электрической сети (СІМ) и модели информационного взаимодействия (ІЕМ), которые реализуются средствами системного программно-технического комплекса (ПТК) АСТУ.

В 2009 году по данному направлению проведены следующие работы:

- > выполнен сбор данных и обработка исходной информации, необходимой для формирования единой информационной модели ЕНЭС;
- > в опытную эксплуатацию введен 2-й пусковой комплекс Центра управления сетью (ЦУС) Северо-Запада (АСДТУ);
- > выполнен комплекс работ по созданию 1-й очереди ПТК ССПТИ, охватывающей 17 подстанций, оснащенных АСУ ТП, и центры управления (ЦУС, МЭС и ИА ФСК), разработано и утверждено техническое задание на разработку проекта 2-й очереди;
- > программно-технические комплексы (ПТК) АСУ ТП объектов, создающиеся в рамках программ реновации основных фондов и нового строительства объектов ЕНЭС, введены в эксплуатацию на 51-й подстанции;

- > программа повышения надежности и наблюдаемости (ППНИН) скорректирована в соответствии с приоритетами Федеральной сетевой компании;
- > введены в промышленную эксплуатацию комплексы мониторинга и управления технологическими процессами на шести пилотных объектах Компании;
- > введены в промышленную эксплуатацию системы сбора и передачи информации на 20 подстанциях МЭС Северо-Запада (в рамках Этапа 1 ППНИН);
- > разработаны проекты модернизации систем телемеханики и передачи информации по объектам Этапа 2 ППНИН (153 подстанции).

На 2010 год поставлены следующие задачи:

- > завершение работ по проекту создания единой информационной модели ЕНЭС и системного ПТК АСТУ и сдача его в промышленную эксплуатацию;
- > сдача в промышленную эксплуатацию 2-го пускового комплекса ПТК ЦУС Северо-Запада и выполнение работ по 3-му пусковому комплексу;
- > разработка и выполнение пилотных проектов создания ЦУС Приокского и Кузбасского ПМЭС с учетом реализации концепции оперативно-технологического управления;
- > ввод 1-й очереди ПТК ССПТИ в промышленную эксплуатацию;
- > разработка проекта 2-й очереди ССПТИ с прикладными системами;
- > ввод в промышленную эксплуатацию комплексов мониторинга и управления технологическими процессами на шести пилотных объектах Федеральной сетевой компании;
- > реализация проектов Этапа 2 ППНИН – модернизация систем телемеханики и передачи информации на объектах ЕНЭС (153 подстанции);
- > разработка проектов модернизации систем телемеханики и передачи информации по объектам Этапа 3 ППНИН (247 подстанций).

#### **Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета (АИИС КУЭ)**

АИИС КУЭ – одна из ключевых автоматических систем управления, интегрируемых в составе АСТУ.

В 2009 году была продолжена работа по развитию системы, начатая в 2006 году. В частности:

- > проведена приемка в опытно-промышленную эксплуатацию первого и второго пусковых комплексов АИИС КУЭ на подстанциях ЕНЭС;
- > разработаны проекты для замены измерительных трансформаторов тока и напряжения и модернизации вторичных цепей, не соответствующих требованиям оптового рынка электроэнергии для подстанций 330–1150 кВ;

- > разработаны проекты для расширения системы сбора информации АИИС КУЭ для подстанций 330–1150 кВ;
- > выполнена частичная поверка измерительных трансформаторов тока и напряжения на подстанциях 220 кВ;
- > проведены испытания работоспособности комплекса программных средств для автоматизированной системы сбора данных коммерческого учета по границе ЕНЭС.

На 2010 год запланированы следующие работы:

- > приемка в опытно-промышленную эксплуатацию третьего пускового комплекса АИИС КУЭ ЕНЭС и всей системы в целом;
- > продолжение проверки измерительных трансформаторов тока и напряжения на подстанциях 220 кВ;
- > проведение проектно-изыскательских работ по замене и установке измерительных трансформаторов тока и напряжения на ПС 220 кВ;
- > проведение строительно-монтажных работ по установке и замене измерительных трансформаторов тока и напряжения на ПС 330–1150 кВ.

#### 4–4. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

##### Тарифное регулирование

Оказание потребителям услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС относится к естественно-монопольному виду деятельности в электроэнергетике, и поэтому цены (тарифы) на данные услуги подлежат государственному регулированию.

Тарифы Федеральной сетевой компании на услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС), утвержденные до 2009 года, рассчитывались на основе метода экономически обоснованных расходов. При этом тариф на передачу электроэнергии покрывал затраты Компании на содержание сетей и уровень прибыли, необходимый для обеспечения финансирования инвестиционной программы. Компенсация технологических потерь электроэнергии при ее передаче по сетям производится по установленным ФСТ РФ тарифам, дифференцированным по субъектам РФ.

Год	Тариф на услуги по передаче з/э на содержание электросетевого хозяйства, руб./МВтмес.	Рост тарифа, %
2007	44 072,09	9,6
2008	48 170,26	9,3
2009	58 159,01	20,7

Федеральный закон РФ «Об электроэнергетике» № 35-ФЗ предусматривает переход к методу регулирования на основе экономически обоснованной доходности инвестированного капитала (Regulatory Asset Base, или RAB-регулирование). Основной принцип RAB-регулирования заключается в том, что капитал, инвестированный в естественную монополию, должен приносить как минимум отдачу, достаточную для привлечения новых инвестиций и развития предприятия, а также соответствовать уровню риска инвестирования. Процедура определения тарифа при использовании RAB-регулирования включает выявление текущих издержек, определение уровня инвестиций и установление нормы доходности инвестиций. Эта система тарифного регулирования гарантирует инвесторам возвратность вложенных средств, а также увязывает надежность и качество обслуживания потребителей с уровнем тарифа, что позволяет привлечь инвестиции в отрасль и качественно улучшить ее работу.

В соответствии с законом № 261-ФЗ от 23.11.2009 Федеральная сетевая компания переходит на долгосрочное регулирование тарифов с применением методики RAB с 1 января 2010 года.

В декабре 2009 года приказом Федеральной службы по тарифам утверждены тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС, оказываемые Феде-

ральной сетевой компанией на долгосрочный период регулирования с 2010 по 2012 год с применением метода доходности инвестированного капитала. На ближайшие три года определены следующие ставки тарифа на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС\*:

Год	Размер тарифа, руб./МВтмес.	Рост тарифа к предыдущему году, %
2010	87 868,77	51,1
2011	116 733,72	32,85
2012	145 591,13	24,72

\*Для всех субъектов Российской Федерации, кроме Северного Кавказа и Ставропольского края. Для республик Северного Кавказа и Ставропольского края установлен тариф в размере 37 845,23 руб./МВт мес., 50 277,42 руб./МВт мес., 62 706,36 руб./МВт мес. на 2010, 2011 и 2012 годы, соответственно.

Рост среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС, оказываемые Федеральной Сетевой Компанией на долгосрочный период регулирования, составит 49,2% в 2010 году, 32,85% в 2011 году и 24,72% в 2012 году.

Ранее Правлением Федеральной службы по тарифам было принято решение об утверждении нормы доходности на новый инвестированный капитал Компании в первом долгосрочном трехлетнем периоде регулирования по новой методике. Доходность нового капитала утверждена в размере 11%.

На ближайшие три года определены следующие основные параметры тарифного регулирования Компании по методу доходности инвестированного капитала:

№ п/п	Наименование параметра	2010	2011	2012
1.	Размер инвестированного капитала на 01.01.2010 г., млрд. рублей	647,6		
2.	Доходность капитала существующего на 01.01.2010 г., %	3,9	5,2	6,5
3.	Доходность нового инвестированного капитала, %	11	11	11
4.	Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35

Новый метод регулирования создает условия для привлечения капитала в развитие и поддержание активов Компании, а также вводит экономические стимулы для повышения качества обслуживания клиентов и эффективности работы. RAB-регулирование предусматривает прямую зависимость доходов от надежности энергоснабжения и уровня обслуживания потребителей. На основе показателей надежности и качества к вырубке Компании будут применяться повышающие или понижающие коэффициенты в пределах 3%.

## Оптимизация издержек

В условиях глобального финансового кризиса в 2008 году необходимость сокращения издержек в Федеральной сетевой компании стала особенно актуальной. Поскольку стратегическим приоритетом Компании является обеспечение надежного функционирования Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) при оптимальном снижении издержек, в Компании была разработана Комплексная программа сокращения издержек на 2009 год. Основными задачами в рамках данной программы являлись:

- > экономия расходов в 2009 году путем доведения технического уровня ЕНЭС до мировых стандартов посредством использования новой высокоэффективной техники и эффективных технологических решений;
- > повышение эффективности функционирования за счет снижения операционных издержек, удельных расходов по эксплуатации и потерь в сетях ЕНЭС, внедрения инновационных подходов при эксплуатации, ремонте и техническом обслуживании ЕНЭС;
- > обеспечение необходимого количества квалифицированных специалистов для поддержания деятельности Федеральной сетевой компании при оптимальных затратах на персонал;
- > повышение эффективности управления ЕНЭС за счет внедрения процессной модели управления, направленной на сокращение управленческих расходов.

В целях повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности, оптимизации объема и структуры производственных и административных управленческих издержек, а также снижения себестоимости производства услуг Компания провела комплекс мероприятий по снижению издержек. В общей сложности эти меры позволили сократить расходы Компании в 2009 году на 3% (1,74 млрд. рублей) от утвержденного тарифа на 2009 год.

Снижение издержек и управленческих расходов в 2009 году:

### Величина издержек и управленческих расходов:

На 01.01.2009 г. (тыс. руб.)	58 149 296*
На 31.12.2009 г. (тыс. руб.)	56 414 314*

\* Величина издержек и управленческих расходов на 31.12.2009 г. отличается от фактической себестоимости и управленческих расходов за 2009 год на сумму оплаты электроэнергии для покрытия потерь на ее передачу (13 433 млн. рублей) и сумму налогов по прочим расходам (639 млн. рублей).

### Основные факторы изменений

### Сокращение издержек по направлениям:

#### Материальные затраты – 40 396,7 тыс. рублей

Снижение стоимости сырья и материалов за счет организации закупок на конкурсной основе

#### Расходы на ремонты – 749 373,7 тыс. рублей

Сокращение затрат на ремонты за счёт проведения закупок на конкурсной основе

#### Оплата труда (с ЕСН, НПО) – 431 604,9 тыс. рублей

Сокращение затрат за счет оптимизации численности персонала

#### Общехозяйственные расходы – 513 607,7 тыс. рублей

Сокращение расходов на содержание офисных зданий и прочих общехозяйственных расходов за счет проведения закупок на конкурсной основе и мероприятий по оптимизации затрат

## Управление закупками

### Организация закупочной деятельности

Закупочная деятельность Общества в 2009 году осуществлялась в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Федеральной сетевой компании, утвержденным в 2005 году. В мае 2007 года, в феврале 2008 года, а затем в июле 2009 года Совет директоров Компании утверждал новую редакцию документа. Положение обеспечивает организацию проведения закупок товаров, работ, услуг на единой методической базе, с применением современных конкурентных форм закупок, преимущественно на конкурсной основе. Установленные правила отвечают требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 13 октября 1999 г. № 1158 «Об обеспечении соблюдения экономически обоснованных принципов формирования цен на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий».

Применение процедурной регламентации закупок направлено на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств, а также на получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию). Регламентация позволила реализовать следующие основные принципы организации закупочной деятельности:

#### • Принцип открытости

Правила организации закупок размещены на веб-сайте Компании в открытом доступе. Информация о нарушении установленных правил может быть направлена в Цен-

тральную конкурсную комиссию Общества (ЦКК), состав которой также опубликован на веб-сайте Компании. В состав ЦКК входят представители Минэнерго и ФАС России. Таким образом, принимаемые решения согласуются с позицией государственных органов. Годовая программа закупок анонсируется на веб-сайте Компании и электронной торговой площадке «ТЗС-Электра». Значительная часть закупок осуществляется через открытые конкурсы и иные открытые конкурентные процедуры, информация о которых публикуется на веб-сайте Компании, электронной торговой площадке и в средствах массовой информации.

• **Принцип конкурентности**

Система регламентации выстроена таким образом, что предпочтение отдается открытым конкурсам, обеспечивающим максимальную конкуренцию. Любое ограничение конкуренции требует серьезных обоснований и коллегиальных решений разрешающих органов Общества. В случаях закупки у единственного поставщика такие решения принимаются только ЦКК Общества.

• **Принцип обоснованности**

Установленные правила требуют, чтобы каждое решение было обосновано и документально подтверждено, что не только повышает эффективность закупок, но и препятствует коррупции.

В соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Федеральной сетевой компании применяются следующие способы закупок:

Способ	Применение
Открытый конкурс	Наиболее предпочтительный способ, применяется без условий.
Открытый запрос предложений	Выбор данного способа закупок ограничен по сумме закупки (не более 10 миллионов рублей с налогом на добавленную стоимость), а также преимущественно применяется при закупках простой продукции.
Открытый запрос цен	Выбор данного способа закупок ограничен по сумме закупки (не более 5 миллионов рублей с налогом на добавленную стоимость), а также преимущественно применяется при закупках простой продукции.
Открытые конкурентные переговоры	Преимущественно применяется при закупках особо сложной продукции.
Единственный источник	Решение о выборе поставщика принимается Центральным закупочным органом на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка.

Закрытые процедуры

Могут осуществляться только в случае, если прямое адресное привлечение участников является средством обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Заказчика.

Условия выбора каждого из нижеперечисленных способов закупок приведены в разделе 7 Положения, размещенного на веб-сайте Федеральной сетевой компании.

**Система информационной поддержки конкурентных закупок «ТЗС Электра»**

Решением Центральной конкурсной комиссии Федеральной сетевой компании система «ТЗС Электра» одобрена в качестве электронной торговой площадки и рекомендована к использованию. Система предназначена для организации и проведения конкурентных и регламентированных внеконкурсных закупок, осуществляемых Компанией с использованием интернет-технологий.

Система «ТЗС Электра» позволяет проводить:

- > открытый/закрытый одноэтапный конкурс;
- > открытый/закрытый одноэтапный конкурс на право заключения рамочного соглашения;
- > открытый/закрытый одноэтапный конкурс с предварительным квалификационным отбором;
- > открытый/закрытый запрос предложений;
- > открытый/закрытый запрос цен;
- > аукцион.

Выбор места проведения закупочной процедуры осуществляется при планировании закупок на стадии составления и утверждения Годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ) разрешающими органами Компании. Подробная информация о системе «ТЗС Электра» размещена на веб-сайте Компании в разделе «Закупки».

Формирование проекта ГКПЗ осуществляется структурными подразделениями исполнительного аппарата и филиалами Компании. Проект ГКПЗ согласовывается в соответствии с порядком, изложенным в приложении 6 к Положению о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Федеральной сетевой компании. Проект утверждается разрешающими органами Компании – постоянно действующими конкурсными комиссиями и Центральной конкурсной комиссией в соответствии с их компетенцией.

Реализация ГКПЗ осуществляется в сроки и способами, указанными в утвержденной ГКПЗ, анонсируемой на веб-сайте Компании в разделе «Закупки». Результаты работы системы закупок в 2009 году получили свое отражение в структуре закупок Компании, приведенной ниже.

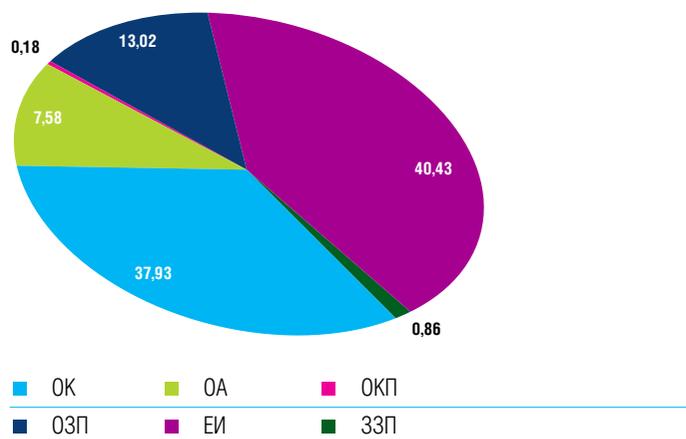
## Конкурентные закупки

	Объем конкурентных закупок (млн. руб.)	% от всего объема проведенных закупок
Закупки, проведенные на конкурентной основе	49 550,834	59,6

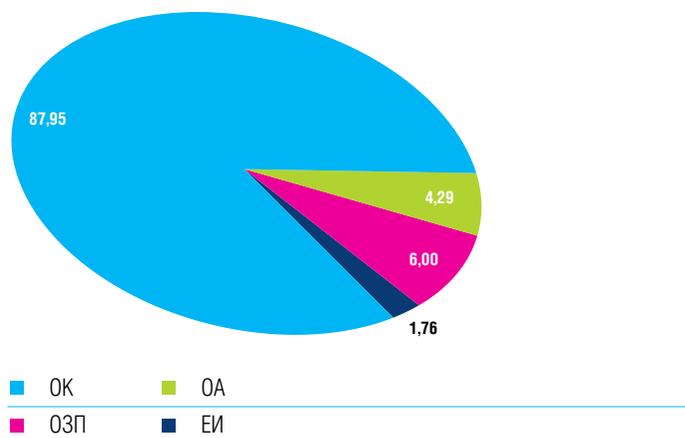
Сокращения, используемые в диаграмме:

ОК – открытый конкурс  
 ЗЗП – закрытый запрос предложений  
 ОЗП – открытый запрос предложений  
 ЗЗЦ – закрытый запрос цен  
 ЗКП – закрытые конкурентные переговоры  
 ОКП – открытые конкурентные переговоры  
 ЗК – закрытый конкурс  
 ОЗЦ – открытый запрос цен  
 ОА – открытый аукцион  
 ЕИ – единственный источник

### Структура регламентированных закупок по способам их осуществления за 2009 год, %



### Запланированная структура регламентированных закупок по способам их осуществления на 2010 год, %



## Основные задачи в области закупочной деятельности на 2010 год:

- > Снижение издержек Компании за счет экономии средств при закупке продукции (товаров, работ и услуг);
- > Обеспечение ОАО «ФСК ЕЭС» и других электросетевых компаний продукцией:
  - требуемого качества,
  - по минимальной стоимости,
  - точно в срок.
- > Оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта.

## Политика импортозамещения

Импортозамещение – тип экономической стратегии и промышленной политики государства, направленный на замену импорта промышленных товаров, пользующихся спросом на внутреннем рынке, товарами национального производства. Социально-экономическая целесообразность импортозамещения заключается в предоставлении рабочих мест российским гражданам и сохранении прибавочной стоимости в стране, а также движение в сторону создания в России инновационного общества.

В 2009 году около 30% электрооборудования, применяемого при строительстве и реконструкции электросетевых объектов, производилось отечественными компаниями.

Федеральная сетевая компания видит следующие пути реализации политики импортозамещения отечественными производителями электротехнического оборудования:

- > расширение существующих производств, отвечающих современным требованиям;
- > «отверточная» сборка максимально возможной номенклатуры из импортных комплектующих;
- > организация производства оборудования на совместных предприятиях или по лицензии передовых производителей;
- > «от идеи до продажи» (инновационная модель) – создание и производство оборудования путём внедрения новейших технологий:
  - разработка идеологии «интеллектуальных сетей» и написание на её основе технических требований к разработке нового и совершенствованию существующего оборудования, материалов, технологий и систем;
  - проведение научно-исследовательских работ по инновационным направлениям развития в электроэнергетике.

В настоящее время Федеральная сетевая компания разрабатывает программу импортозамещения, направленную на развитие российского электротехнического оборудования и увеличение доли поставок оборудова-

ния российского производства в рамках реализации масштабной инвестиционной программы Компании. Реализация программы осуществляется с привлечением Центров электротехнической продукции. Программа рассчитана до 2020 года и включает 3 подпрограммы:

- > краткосрочная – до 2012 года. Обеспечение преференций уже выпускаемому и аттестованному оборудованию. Расширение сервисных услуг, сопровождение оборудования в эксплуатации;
- > среднесрочная – до 2015 года. Доведение до уровня мировых характеристик отечественного оборудования, по которому имеется отставание. Создание совместных или лицензионных производств;
- > долгосрочная – до 2020 года. Разработка и освоение серийного производства ранее не выпускавшегося в России инновационного оборудования, превосходящего по своим характеристикам лучшие российские аналоги.

В конце 2009 года Федеральная сетевая компания приступила к формированию инновационных электротехнических центров по разработке и внедрению современных решений для электросетевого комплекса в пяти регионах России (Санкт-Петербург, Москва, Новосибирск, Самара, Екатеринбург). Компанией были проведены пять встреч-совещаний с производителями данных регионов.

В результате проведенных встреч были заключены соглашения о сотрудничестве с предприятиями электротехнического оборудования:

- > Северо-Западного региона (ЗАО «НИИ ЗАИ», ООО «НИИЭФА-ЭНЕРГО», ОАО «Новая Эра», ОАО ВО «Электроаппарат», ОАО «Позитрон», ОАО «Севкабель», ОАО «Энергомеханический завод», ООО «СК «Импульс», ЗАО «Электронмаш», ОАО «НПО Стример»);
- > Уральского региона (ЗАО «Энергомаш (Екатеринбург) – Уралэлектротяжмаш», ОАО «ЮАИЗ», ЗАО «Группа «СвердловЭлектро», ООО «Промэнерго», ОАО «ЭЛИЗ», ОАО «Кирскабель», ЗАО «Высоковольтный союз», ООО «Уралэнергосервис», ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор», ОАО «Свердловский завод трансформаторов тока», ЗАО «Ю.М.Э.К.», ЗАО «Интера», ООО «Прософт-Системы», ЗАО «Арева Передача и Распределение»);
- > Волжского региона (ЗАО «Цветлит», ОАО завод «Саранскабель», ЗАО «Конвертор», ОАО «НПП «Контакт», ЗАО «Группа Компаний «Электрощит» – ТМ Самара», ОАО «Орбита», ОАО «Электровыпрямитель», ООО НПП «Экра», ЗАО «Самарская кабельная компания», ООО «АББ Автоматизация», ОАО «Завод «Чувашкабель», ОАО «ВНИИР»);

- > Сибирского региона (ОАО «НАИЗ, ЗАО «ЭЛСИ», ЗАО «Феникс-88», ООО «Завод полимерных изоляторов», ООО «ЭМА», ЗАО «Комета-энергомаш»);
- > Центрального региона (ОАО ХК «Электrozавод», ООО «Евроконтракт – Высоковольтное оборудование», ЗАО «Завод Высоковольтного оборудования «Союз», ОАО «Московский завод «Электрощит», ЗАО «Радиус Автоматика», ЗАО «РОСИЗОЛ», ОАО «Опытный завод «Гидромонтаж», ООО НПЦ «Энерком-Сервис», ОАО РЭТЗ «Энергия», ЗАО «Энерго ЖБИ», ЗАО «Муромэнергомаш», ЗАО «Завод Конвертор», ОАО «Энергостальконструкция», ОАО «Электрокабель» кольчугинский завод», ОАО «Серпуховский конденсаторный завод», ООО «Стройэнергосервис – Ковров», ЗАО «Ампер».

В соответствии с условиями соглашений заводы-изготовители обязуются обеспечивать высокий уровень гарантийного и сервисного обслуживания, держать аварийный запас поставляемого оборудования, проводить обучение персонала Компании по вопросам его эксплуатации. Кроме того, соглашениями предусмотрен оперативный информационный обмен для предупреждения, возникновения и ликвидации чрезвычайных ситуаций на объектах электросетевого комплекса, связанных с выходом из строя поставляемого оборудования.

Со своей стороны Федеральная сетевая компания готова приобретать изготавливаемое предприятиями электрооборудование на конкурентной основе в соответствии с принятыми в Компании правилами организации закупочной деятельности. Компания будет также рассматривать возможность участия в разработке программ развития отечественных производителей оборудования, направленных на модернизацию и техническое переоснащение производства, а также развитие научной базы.

Сотрудничество Компании с отечественными производителями электрооборудования и профильными научными организациями направлено на стимулирование развития российской электротехники, совершенствование и повышение конкурентоспособности отечественного электрооборудования, снижение зависимости электросетевого комплекса от оборудования зарубежного производства. Средства, полученные от выполнения заказов Федеральной сетевой компании, производители смогут направить на развитие и модернизацию производственных мощностей, внедрение современной продукции, создание новых рабочих мест.

### Управление рисками

В настоящее время Федеральная сетевая компания рассматривает в качестве основных следующие риски:

## **Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на услуги, оказываемые Компанией**

В связи с реализуемой в настоящее время Правительством Российской Федерации политикой сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий существуют риски установления регулирующими органами тарифов ниже экономически обоснованных уровней. Управление рисками, связанными с тарифным регулированием, заключается в эффективном взаимодействии Компании с регулирующими органами при формировании экономически обоснованных тарифов, взаимодействии с субъектами рынка электроэнергии в рамках участия в НП «Совет рынка».

## **Эксплуатационные (производственные) риски**

Риски, связанные с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу оборудования из строя (авариям) и разрушению сооружений. Аварии системного характера могут приводить к разделению энергосистемы, веерным отключениям потребителей, работе основного оборудования в критических режимах. Из-за интенсивного режима эксплуатации основного электросетевого оборудования провоцируется прогрессирующий процесс его старения. Неудовлетворительное состояние оборудования из-за его физического и морального износа является основной причиной возникновения производственных рисков.

Для предотвращения негативного воздействия данных факторов Компания разработала инвестиционную программу, позволяющую не только предупредить выход из строя основного технологического оборудования высоковольтных линий и подстанций посредством реализации программы технического перевооружения и реконструкции, но и создать новые производственные фонды, обеспечивающие выдачу мощности электрических станций и надежность межрегиональных перетоков электрической энергии. Риски, связанные с сокращением объемов инвестиционной программы, потребуют как минимум сокращения затрат при сохранении номенклатуры работ, как максимум – оптимизации затрат путем изменения способа выполнения работ – частичный перевод неконкурентных работ на конкурентные. В мае 2009 года было принято Распоряжение Правительства РФ от 19 мая 2009 г. № 691-р «Об утверждении программы развития конкуренции в РФ и плана мероприятий по ее реализации на 2009–2012 гг.». Предполагается, что предусмотренные распоряжением меры позволят упростить процедуру административного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий, в том числе в отношении Компании.

## **Технологические риски**

С точки зрения технологических рисков наиболее существенным являются факторы большой территориальной протяженности линий электропередачи через малонаселенные участки и возможность неблагоприятных, форс-мажорных, природных воздействий. В части возможного воздействия неблагоприятных природных явлений Компания имеет соответствующую программу страхования воздушных линий и подстанций. В целях недопущения возникновения технологических нарушений и аварийных ситуаций в настоящее время:

- > пересмотрена система управления эксплуатацией и ремонтной деятельностью в Федеральной сетевой компании;
- > возрожден институт главного инженера Федеральной сетевой компании, к основным задачам которого отнесены:
  - обеспечение надежной работы оборудования электрической сети, в первую очередь за счет своевременного проведения ее ремонтов и реновации;
  - обеспечение надежного оперативно-технологического управления Единой национальной электрической сети,
  - обеспечение готовности к проведению аварийно-ремонтных работ;
- > усилены технические и инженерные службы: пересмотрена модель оперативно-технологического управления ЕНЭС, сформировано единое подразделение релейной защиты и противоаварийной автоматики;
- > возвращена в филиалы Компании (МЭС, ПМЭС) функция технического обслуживания и ремонта;
- > осуществляется координация подготовки к надежному прохождению осенне-зимнего периода с регионами, крупными потребителями и другими энергокомпаниями. В частности, заключены соглашения о сотрудничестве с ОАО «СО ЕЭС», ОАО «РЖД», ГК «Росатом», ГК «Ростехнологии», ОАО «Холдинг «МРСК», ОАО «Транснефть» и т. д.;
- > особое внимание уделяется обеспечению надежности Сибирского региона.

## **Экологические риски**

Данные риски, в первую очередь, связаны с выполнением инвестиционных программ, утвержденных Советом директоров Компании, в части соблюдения норм при строительстве новых подстанций, реконструкции действующих и строительстве новых линий электропередачи. При возникновении нарушений природоохранного законодательства на Компанию могут быть наложены высокие штрафы в соответствии с федеральным законодательством. Вероятность данных рисков оценивается

как незначительная. Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров Компании экологическая политика.

Экологическая безопасность и рациональное использование природных ресурсов занимают важное место в деятельности Компании. При проектировании новых объектов отдельно разрабатывается экологическая часть, учитывающая все требования природоохранного законодательства России, все проекты строительства и реконструкции объектов электрических сетей проходят государственную экологическую экспертизу. Советом директоров Компании утверждена Программа реализации экологической политики Компании на 2008–2010 годы.

### **Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье и услуги, используемые Компанией в своей деятельности**

Эти риски не оказывают существенного влияния на деятельность Компании. Являясь инфраструктурной организацией оптового рынка, Компания не участвует в процессе производства и потребления электрической энергии (за исключением собственных нужд). Техническое обслуживание ЕНЭС в целях обеспечения надежности передачи электроэнергии не имеет существенной постоянной зависимости от использования какого-либо сырья и материалов, характерного для субъектов рынка, производящих электрическую энергию.

Прогноз цен на услуги сторонних организаций, а также на оборудование и материалы, используемые в деятельности Компании, не содержит риска существенного повышения в ближайшей перспективе. Действия Компании для уменьшения данных рисков связаны с созданием конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг, оптимизацией затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство, устранением перекрестных закупок.

### **Страновые риски**

Федеральная сетевая компания зарегистрирована в качестве крупнейшего налогоплательщика и осуществляет деятельность на всей территории Российской Федерации. Поскольку электроэнергетика является инфраструктурной отраслью экономики, страновые риски Компании связаны с экономической и политической ситуацией в Российской Федерации в целом. Экономика России не защищена от рыночных спадов и замедления экономического развития в других странах мира, а также от глобальных экономических кризисов. Финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой могут снизить объем иностранных инвестиций в Россию и оказать отрицательное воздействие

на российскую экономику. Кроме того, поскольку Россия производит и экспортирует большие объемы природного газа и нефти, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть, а падение цены природного газа и нефти может замедлить развитие российской экономики. Кроме того, в настоящее время остается проблемой и динамика роста цен на потребительскую продукцию в стране.

В настоящее время суверенные рейтинги Российской Федерации, являющиеся основной мерой странового риска, по версии ведущих инвестиционных агентств Standard & Poor's, Moody's и Fitch, по-прежнему относятся к инвестиционной категории. В течение четвертого квартала позитивные изменения в динамике страновых рисков РФ фиксировались всеми указанными рейтинговыми агентствами:

- > Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило прогноз рейтингов России до «стабильного» с «негативного»;
- > Международное рейтинговое агентство Moody's сообщило, что оно не видит факторов для снижения рейтинга России в ближайшее время;
- > Рейтинговое агентство Fitch сообщило о том, что агентство отмечает сокращение краткосрочных рисков для кредитоспособности российских банков в последние месяцы в результате некоторых признаков стабилизации российской экономики.

Еще одним подтверждением уменьшения страновых рисков и повышения инвестиционной привлекательности Российской Федерации является снижение так называемого CDS-спрэда (credit default swap). CDS-спред служит индикатором оценки риска страновых дефолтов. Сейчас на внебиржевом рынке обращаются CDS-контракты на российские еврооблигации с исполнением через пять лет. Так, в середине января прошлого, 2009 года, когда отечественный фондовый рынок достиг своего дна, пятилетний CDS-спред превышал 700 базисных пунктов (б. п.). На 30 сентября этот показатель составлял 209 б. п., на 31 декабря – 185 б. п.

Между тем, сохраняющаяся нестабильность процесса восстановления мировой экономики может затруднить доступ Компании к рынкам капитала и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей услуг Компании.

В рамках минимизации вышеуказанных рисков Компания ведет работу по сокращению внутренних издержек и оптимизации инвестиционной программы, а также проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.

## Политические риски

В соответствии с изменениями политической и экономической конъюнктуры и в целях совершенствования банковской, судебной, налоговой, административной и законодательной систем Правительство Российской Федерации проводит ряд последовательных реформ, направленных на стабилизацию современной российской экономики и ее интеграцию в мировую систему. В течение процесса реформирования деловой и законодательной инфраструктуры сохраняются такие риски, как неконвертируемость национальной валюты за рубежом, низкий уровень ликвидности на рынках долгосрочного кредитования и инвестиций, а также уровень инфляции, превышающей инфляцию развитых стран.

## Финансовые риски

### Валютные риски

Доходы Компании от оказания услуг по передаче электроэнергии формируются в валюте Российской Федерации – рублях. Текущие обязательства Компании по кредитам и займам также выражены в валюте Российской Федерации – рублях. В отношении колебаний курса обмена иностранных валют можно отметить, что они влияют на экономику России в целом, а значит, косвенно скажутся на деятельности самого эмитента.

### Риски, связанные с возможным ростом дебиторской задолженности

Фактором финансового риска для Компании является увеличение дебиторской задолженности вследствие экономической неспособности контрагентов оплачивать услуги Компании. Воздействие данного фактора минимизируется посредством следующих мероприятий:

- > оптимизация издержек;
- > текущий мониторинг рыночной ситуации;
- > ужесточение платежной дисциплины потребителей;
- > ведение переговоров с потребителями о своевременном погашении задолженности;
- > сокращение выплачиваемых авансов по договорам;
- > работа на постоянной основе комитета по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью;
- > утвержденная политика управления дебиторской и кредиторской задолженностью.

### Риски ликвидности

Уровень текущей ликвидности позволяет утверждать, что в настоящий момент риск неисполнения Компанией своих обязательств по кредитам и займам в установленные сроки и в полном объеме ничтожен.

Глобальный кризис ликвидности, начавшийся в середине 2007 года, в настоящий момент близок к своему завершению. В связи с этим наблюдается снижение рисков нехватки ликвидности, ограничивающих возмож-

ность привлечения финансирования на рынках капитала по ставкам, приемлемым для Компании, за счет повышения общего уровня ликвидности в российском банковском секторе и значительного снижения ставок межбанковского кредитования.

### Инфляционные риски

Существующий в настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Компании. В соответствии с прогнозными значениями инфляции, она не должна оказать существенного влияния на способность Компании осуществлять выплаты по своим обязательствам. Критическим для Компании является уровень инфляции, превышающий 30%.

### Риски изменения налогового законодательства

Анализ последних тенденций развития налогового законодательства в Российской Федерации не позволяет сделать однозначных выводов об общем направлении движения налоговых реформ. Пока можно лишь отметить, что в целом последние законодательные инициативы органов государственной власти были направлены на снижение налогового бремени и создание более гибкой системы налоговых норм.

Вместе с тем, нормы доходов в отдельных отраслях российской промышленности были несколько снижены вследствие внесения ряда изменений в налоговое законодательство. Российское законодательство в области налогообложения в отдельных случаях допускает достаточно широкое толкование. В последние годы действия налоговых органов однозначно дали понять, что зачастую не все элементы, допускающие двойственное толкование, толкуются представителями налоговых органов в пользу налогоплательщика. С этим могут быть связаны дополнительные риски практически для любого хозяйствующего субъекта в Российской Федерации. Применение санкций к Компании или лицам, работающим в органах управления, может негативно отразиться на деятельности Компании. Компания полагает, что в целом ее понимание норм налогового законодательства совпадает с позицией налоговых органов, в которых она зарегистрирована в качестве налогоплательщика, однако не может полностью исключать возможности расхождений в этих вопросах. С 2009 года ставка налога на прибыль снижена с 24 до 20%, что позитивно отражается на финансовых результатах и финансовом состоянии Компании. Других существенных для Компании изменений, которые могли повлиять на деятельность эмитента, нет.

## Операционные риски

Учитывая значительный объем проектов, реализуемых в рамках инвестиционной программы, в составе опера-

ционных рисков выделяются риски, связанные с работой контрагентов.

На уровне головной Компании в рамках управления операционными рисками Компанией ведется систематический мониторинг рисков событий при реализации текущих операций и инвестиционных проектов. В целях управления данной категорией рисков в Компании организована Дирекция риск-менеджмента по контрагентам. В рамках указанного подразделения проводится работа по следующим направлениям:

- > анализ финансовой устойчивости контрагентов, в том числе банков и страховых компаний;
- > предотвращение/снижение возможного ущерба путем хеджирования рисков, связанных с деятельностью контрагентов.

По первому направлению в Компании разработана и внедрена методика оценки финансовой устойчивости контрагентов, базирующаяся на передовых практиках интегрированного риск-менеджмента. Определены основные критерии и порядок отбора потенциальных исполнителей для выполнения подрядных договоров. Чтобы минимизировать риски, Компания проводит активную работу с кредитными и страховыми организациями в целях обеспечения исполнения договорных обязательств контрагентов.

Одновременно Компанией выработаны и применяются четкие требования к финансовым и кредитным организациям, являющимся гарантами по исполняемым контрактам. Утверждены лимиты риска при работе с банками и страховыми компаниями, позволяющие оптимизировать соотношения риска и качества обеспечения. Компания проводит постоянный мониторинг контрагентов, позволяющий определить на ранней стадии негативные изменения финансовой устойчивости подрядных организаций и оперативно реагировать на них.

### **Система управления рисками**

Политика Федеральной сетевой компании по управлению рисками устанавливает единые правила функционирования системы управления рисками, в том числе подходы к выявлению рисков, обмену информацией, необходимой для оценки и управления рисками, и разработке действий по реагированию на риски. Основная цель системы управления рисками – позволить Компании:

- > снижать вероятность или минимизировать последствия наступления событий, оказывающих негативное влияние на достижение целей;
- > принимать решения и устанавливать приоритеты в своей деятельности, руководствуясь представлением о существующих альтернативах и связанных

с ними угрозах и возможностях, а также учитывая финансовые последствия;

- > эффективно использовать имеющиеся ресурсы;
- > добиваться выполнения запланированных показателей деятельности;
- > постоянно повышать эффективность деятельности во всех областях посредством более глубокого анализа и понимания существующих угроз;
- > обеспечивать надежное технологическое функционирование сетей.

В целях управления рисками в Федеральной сетевой компании выделены ключевые бизнес-процессы, в которые интегрированы современные технологии риск-менеджмента. Общекорпоративная система управления рисками в Компании строится с учетом лучших передовых практик и методик интегрированного риск-менеджмента, задающего ключевые принципы управления рисками и распределения ответственности за управление рисками. В ряде крупных дочерних обществ Компании внедрена система управления рисками, охватывающая все бизнес-процессы и функциональные области деятельности общества и позволяющая эффективно управлять рисками, минимизируя их воздействие на результаты деятельности Компании.

В рамках действующей системы управления рисками структурные подразделения Федеральной сетевой компании на регулярной основе анализируют возможные негативные события в рамках сферы своей компетенции. По итогам анализа проводится оценка возможного финансового воздействия, вероятности и управляемости выявленных рисков. По результатам такой оценки Компания принимает решение о применении той или иной меры реагирования на риски.

В частности, Федеральная сетевая компания применяет следующие стратегии реагирования на риски:

- > принятие риска: используется, если уровень риска до реализации дополнительных мер по его управлению находится в пределах, удовлетворяющих Компанию, или если стоимость мер по минимизации последствий риска превышает величину финансового воздействия риска;
- > минимизация последствий: используется, если имеется возможность проведения мероприятий, направленных на снижение тяжести финансовых последствий или вероятности реализации риска;
- > передача риска третьей стороне (например, страхование): используется, если остаточный риск (после передачи) оценивается как приемлемый;
- > комбинированные мероприятия: любая комбинация перечисленных выше мероприятий.

В отношении рисков нарушений в области передачи электрической энергии, охраны труда, промышленной безопасности, охраны окружающей среды и других подобных рисков Федеральная сетевая компания применяет в качестве меры реагирования минимизацию последствий вне зависимости от вероятности и величины финансового воздействия риска.

Кроме того, в Компании действует эффективная система контроля за исполнением решений относительно мер, направленных на реализацию выбранной стратегии реагирования на риски. Ответственные подразделения Федеральной сетевой компании проводят регулярные аудиторские проверки, в рамках которых контролируется фактическое исполнение утверждённых мероприятий по снижению рисков.



ОБЗОР  
ФИНАНСОВЫХ  
РЕЗУЛЬТАТОВ

- Основные финансовые результаты
- Распределение чистой прибыли
- Кредитный портфель и ликвидность
- Кредитные рейтинги

# ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

## 5–1. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### Принципы и механизмы финансового управления

Основным инструментом финансового управления Федеральной сетевой компании является бюджетная структура, представляющая собой иерархическую систему бюджетов. Система финансово-экономического планирования Компании включает в себя следующие уровни планирования:

- > Долгосрочное, представленное финансовым планом с горизонтом планирования 5 лет и шагом планирования один год. Долгосрочное планирование заключается в проработке направлений реализации государственной политики в сфере управления Единой национальной электрической сетью и стратегических планов Компании с учетом приемлемого уровня финансовых рисков и поддержания финансовой стабильности Компании.
- > Среднесрочное, представленное бизнес-планом Компании с горизонтом планирования три года и шагом планирования один год. Целью бизнес-планирования является определение целевых значений финансовых и производственных показателей на среднесрочный период, разработка производственной программы, определение необходимых ресурсов, обеспечивающих её достижение на основе баланса экономических интересов Компании и инвесторов, потребителей, акционеров и кредиторов.
- > Краткосрочное, текущее планирование, представленное бюджетом Компании с горизонтом планирования один год и шагом планирования один квартал.

Бюджет позволяет менеджменту ориентироваться в своей повседневной работе на заданные на этапах среднесрочного планирования целевые показатели.

Для создания системы финансового управления, соответствующей современным подходам к корпоративному управлению, в Федеральной сетевой компании были приняты следующие меры:

- > в ходе внедрения процессной модели управления описаны и регламентированы бизнес-процессы, выделены процессы «Бизнес-планирование» и «Бюджетирование», осуществляется внедрение процессной модели управления;
- > сформирована финансовая структура на основе выделения центров финансовой ответственности;
- > создана система контроля денежных потоков;
- > разработана и внедрена система управленческого учета;
- > внедрена система бюджетного управления, представляющая собой деятельность органов управления Компании и ее филиалов по составлению и рассмотрению проектов бюджетов, утверждению и исполнению бюджетов, контролю за их исполнением, осуществлению бюджетного учета, а также составлению, внешней проверке, рассмотрению и утверждению бюджетной отчетности.

Система анализа результатов хозяйственной деятельности строится на основании сравнения плановых и фактических показателей.

Управление денежными потоками Компании основано на механизме централизованного формирования денежных фондов за счет поступлений по основной, финансовой и инвестиционной деятельности и их последующего использования на финансирование основной и инвестиционной деятельности. Финансирование основной деятельности осуществляется в форме распределения денежных фондов по филиалам Компании.

В течение 2009 года органы управления финансами Компании работали на поддержание оптимального уровня финансовой устойчивости при соблюдении лимитов долговой позиции Компании. Одним из приоритетов финансовой политики была оптимизация расходов – снижение удельных операционных расходов на условную единицу оборудования без потери эффективности и надежности обслуживания сети.

### Финансовые показатели

Федеральная сетевая компания закончила 2009 год со следующими финансовыми показателями:

млн. руб.

Показатель	2009	2008	2007
Выручка	85 078	68 485	61 385
Себестоимость	64 080	58 977	52 030
Прибыль (убыток) от продаж	15 870	5 156	6 280
Прочие доходы	113 770	38 377	2 681
Прочие расходы	183 688	37 356	5 062
Прибыль (убыток) до налогообложения	-54 049	6 177	3 900
Отложенные налоговые активы	-180	7	3
Отложенные налоговые обязательства	-722	-217	-403
Текущий налог на прибыль	-4 876	-3 225	-1 208
Иные аналогичные обязательные платежи	-39	1724	4
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	-59 866	4 465	2 296

С 2007 по 2009 год наблюдалась тенденция роста объема выручки. За 2009 год этот рост составил 16 593 млн. рублей, или 24,2%, по сравнению с 2008 годом. Основным фактором увеличения выручки является рост выручки от реализации услуг по передаче электроэнергии на 14 044,5 млн. рублей, или на 21,2%, по сравнению с 2008 годом – это произошло благодаря росту производственных мощностей и увеличению тарифов на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС. По итогам 2009 года выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии составляет 94,2% в общем объеме выручки.

Себестоимость оказываемых Компанией услуг в 2009 году выросла на 5 103 млн. рублей (8,7 %) по сравнению

с 2008 годом и составила 64 080 млн. рублей. В целом динамика роста себестоимости (8,7%) значительно ниже темпа роста выручки от реализации (24%) и ниже средних темпов уровня инфляции.

В 2009 году Компания получила убыток в размере 59 866 млн. руб. Убыток 2009 года сложился за счет следующих факторов:

- > списание отрицательной разницы, полученной от переоценки вложений Компании в ценные бумаги по рыночной стоимости. По состоянию на 31.12.2009 на балансе Компании числятся финансовые вложения в акции, которые котировались на бирже в течение 2009 года. По состоянию на 31.12.2009 финансовые

вложения числятся в балансе по рыночным котировкам на указанную дату. Величина убытка от изменения текущей рыночной стоимости в 2009 году составила 79 905,9 млн. рублей;

- > получение убытка от продажи финансовых вложений (реализация акций ТГК-12) в размере 7 017 млн. рублей;
- > формирование резерва на случай снижения стоимости финансовых вложений в размере 3 502,6 млн. рублей.

Основные показатели состава имущества, капитала и обязательств по данным бухгалтерской отчетности по итогам 2009 года представлены в таблице:

млн. руб.

Показатель	2009	2008	2007
Всего активов	660 517	723 940	296 632
Стоимость внеоборотных активов	437 915	511 588	235 867
Стоимость оборотных активов	222 602	212 353	60 765
Всего пассивов	660 517	723 940	296 632
Собственный капитал	579 467	666 177	204 785
Долгосрочные обязательства	7 440	18 622	23 002
Краткосрочные обязательства	73 609	39 141	68 845

Данные за 2008 и 2007 год указаны в соответствии с отчетностью, утвержденной годовым Общим собранием акционеров, на конец отчетного периода.

Представленные данные иллюстрируют тенденцию роста активов Компании с 2007 по 2008 год и их незначительное снижение по итогам 2009 года.

Опережающий рост капитала в 2008 году наблюдался по следующим причинам:

- > увеличение уставного капитала за счет эмиссии акций Федеральной сетевой компании и проведения реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России»;
- > увеличение добавочного капитала Компании в 2008 году на сумму эмиссионного дохода, а также добавочных капиталов присоединенных дочерних обществ в результате проведения реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» и проведенных дооценок основных средств.

В 2009 году произошло снижение общей суммы собственного капитала Компании за счет полученного убытка за 2009 год в размере 59 866 млн. рублей. В 2009 году внесены изменения в порядок формирования резерва по сомнительным долгам по выданным авансам и прочей задолженности. Для более достоверного отражения в отчетности

дебиторской задолженности по расчетам с дебиторами, не являющимися покупателями и заказчиками, Компания создает резерв. Данное изменение в учетной политике Компании повлияло на снижение чистых активов.

В 2009 году также наблюдалось снижение стоимости внеоборотных активов. Основной причиной снижения стала переоценка стоимости долгосрочных финансовых вложений в результате падения рыночной стоимости ценных бумаг в портфеле Компании и перевод части долгосрочных вложений в категорию краткосрочных. Данное снижение частично компенсировалось реализацией инвестиционной программы общества – в частности, увеличением стоимости объектов незавершенного строительства на 66 155, 6 миллиона рублей, или 44%.

Объем оборотных средств Федеральной сетевой компании в 2009 году значительно увеличился. Причиной изменений стала реклассификация финансовых вложений (векселей) из долгосрочных в краткосрочные, а также увеличение дебиторской задолженности и остатка денежных средств на расчетном счете. Основную долю оборотных средств Компании по итогам 2009 года составляют краткосрочная дебиторская задолженность (52,6%), краткосрочные финансовые вложения (31,1%) и долгосрочная дебиторская задолженность (9,2%).

## Расчет показателей финансового состояния

В 2009 году уставный капитал Федеральной сетевой компании был увеличен. В результате, в бухгалтерской отчетности в составе прочих краткосрочных обязательств показана текущая задолженность перед учредителями по взносам в уставный капитал в размере 40 177,9 млн. рублей. Учитывая, что указанная задолженность после регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска акций в ФСФР переоформляется в уставный капитал, то для корректной оценки финансового состояния на сумму указанной задолженности уменьшена величина краткосрочных обязательств и увеличен размер уставного капитала.

Последующий анализ приведен в соответствии с данными бухгалтерской отчетности и с учетом указанных выше допущений.

### Показатели финансового состояния Компании за 2007–2009 годы

Показатель	2009	2008	2007
Коэффициент абсолютной ликвидности*	2,41*	1,41	0,65*
Коэффициент срочной ликвидности*	5,91*	5,01	2,62*
Коэффициент текущей ликвидности*	6,66*	5,43	2,83*
Коэффициент финансовой независимости**	0,94**	0,92	0,85**
Рентабельность продаж***, %	18,65***	7,53***	10,23***
Рентабельность собственного капитала (ROE)****, %	1,33****	1,33****	1,59
Динамика дебиторской задолженности*****, %	16,45*****	254,67	94,76
Динамика кредиторской задолженности*, %	13,37*	59,44	155,80*
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности*	5,37*	6,73	3,02*

\* Для целей расчета данного показателя за 2007, 2009 годы из суммы кредиторской задолженности исключена сумма задолженности перед акционерами по имуществу, внесенному в оплату выпущенных акций.

\*\* Для целей расчета данного показателя за 2007, 2009 годы в сумму уставного капитала включена сумма кредиторской задолженности перед акционерами по имуществу, внесенному в оплату выпущенных акций.

\*\*\* Расчет показателя «Рентабельность продаж» за 2007–2009 годы осуществлялся как отношение прибыли от продаж к выручке от реализации продукции, работ, услуг.

\*\*\*\* Расчет показателя производился по методике, утвержденной Правлением Компании. Для целей расчета данного показателя при определении величины чистой прибыли и собственного капитала не учитывается влияние внешних по отношению к компетенции менеджмента Компании факторов.

\*\*\*\*\* Данный показатель рассчитан с учетом изменения входящего сальдо по состоянию на 01.01.2009 г. в связи с изменением учетной политики по резерву по сомнительным долгам.

Согласно оценке с учетом взносов в уставный капитал, значение показателей ликвидности по итогам 2009 года указывает на способность Компании к погашению своих краткосрочных обязательств. В целом Компания стабильно сохраняет высокий уровень ликвидности и низкий уровень финансовой зависимости. При этом собственным капиталом Компании финансируется 94% всех активов.

Коэффициенты абсолютной, текущей и срочной ликвидности на протяжении всего рассматриваемого периода

имели высокое значение, что можно считать положительным фактом, в связи с тем, что нормативное значение этого коэффициента текущей ликвидности находится в интервале от 1 до 2, а быстрой ликвидности – от 0,7 до 0,8. Значения данных показателей свидетельствуют о достаточно высоком уровне ликвидности и платежеспособности Компании.

В 2009 году рост показателей текущей, срочной и абсолютной ликвидности связан с увеличением доли ликвид-

ных краткосрочных финансовых вложений, в том числе краткосрочных векселей, а также снижением доли краткосрочных обязательств и незначительным увеличением дебиторской задолженности.

Коэффициент финансовой независимости показывает долю собственного капитала в активах и характеризует степень финансовой независимости от кредиторов. Коэффициент не имеет четко выраженной тенденции изменения значений. Значение показателя на протяжении всего рассматриваемого периода свидетельствуют о финансовой устойчивости Федеральной сетевой компании.

Коэффициент рентабельности продаж в 2009 году увеличился более чем в 2,4 раза по сравнению со значением данного коэффициента за 2008 год вследствие опережающего темпа роста выручки по отношению к темпу роста себестоимости.

Коэффициент рентабельности собственного капитала с учетом исключения влияния внешних факторов вырос по сравнению с 2008 годом за счет роста условной чистой прибыли (без учета влияния формирования резервов и отрицательной разницы переоценки финансовых вложений в результате последствий финансового кризиса).

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности Компании показывает удовлетворительный баланс данных величин.

## 5–2. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

Источником начисления резервного фонда и выплаты дивидендов является прибыль Федеральной сетевой компании после налогообложения (чистая прибыль), которая определяется по данным бухгалтерской отчетности. За 2009 год Компанией получен убыток в размере 59 866 млн. рублей.

Динамика и направления распределения чистой прибыли за 2007–2009 годы представлены в таблице.

### Распределение чистой прибыли по направлениям использования:

млн. руб.

	2009	2008	2007
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	-59 866	4 465	2 296
<b>Распределено на:</b>			
Резервный фонд*	-	223	1 916
Развитие**	-	4 242	-
Дивиденды	-	-	380

\* В соответствии с законодательством Компания создает Резервный фонд в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд составляет не менее 5% от чистой прибыли до достижения Резервным фондом установленного размера.

\*\* Направлены на развитие Компании в части реализации инвестиционной программы.

### 5–3. КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ И ЛИКВИДНОСТЬ

#### Управление временно свободными денежными средствами

Управление временно свободными денежными средствами базируется на принципе достижения максимальной эффективности финансовых вложений при оптимизации соотношения риск/доходность. Доходность финансовых вложений обеспечивалась путем размещения временно свободных денежных средств Компании в крупнейших финансово-кредитных организациях России, имеющих высокую степень надежности и безупречную репутацию на финансовом рынке. Отбор банков осуществлялся на основании оценки их финансово-хозяйственной деятельности и установления лимита риска. Основными инструментами размещения в зависимости от сроков являлись банковские депозиты, поддержание остатков на расчетных счетах и банковские векселя.

Взвешенное управление ликвидностью Компании, оптимизация структуры размещения с точки зрения доходности и минимизация рисков обеспечили хорошие результаты. Несмотря на тенденцию к общему снижению рыночных процентных ставок по банковским депозитам и векселям, размещение временно свободных средств позволило получить прибыль от указанных операций на уровне 2008 года, составляющую более 3 млрд. рублей.

Контроль за соблюдением интересов Общества и его акционеров, при реализации указанного направления деятельности, а также утверждения лимитов на банки-контрагенты осуществляется в соответствии с Положением о порядке размещения временно свободных денежных средств Федеральной сетевой компании, утвержденного Правлением Компании от 28.04.2008 г., Протокол № 528.

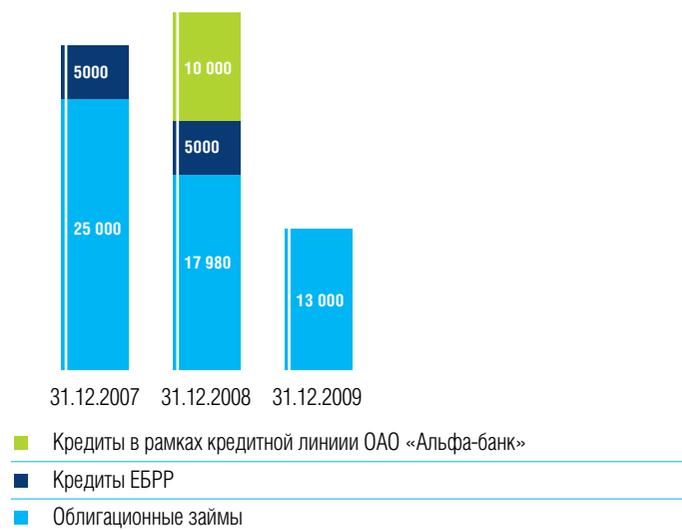
#### Займы и кредиты

К концу 2009 года кредитный портфель Федеральной сетевой компании снизился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 61%. В течение 2009 года Компания привлекла краткосрочные кредиты в рамках кредитной линии ОАО «Альфа-банк» на общую сумму 4 млрд. рублей. Снижение объема кредитного портфе-

ля к концу 2009 года связано с досрочным погашением 14.04.2009 кредита Европейского Банка Реконструкции и Развития, погашением в течение 2009 года краткосрочных кредитов в рамках кредитной линии ОАО «Альфа-банк» и погашением 01.12.2009 облигаций Федеральной сетевой компании серии 05. По состоянию на 31.12.2009 кредитный портфель Компании на 100% состоит из облигационных займов и равен 13 млрд. рублей, в том числе: 7 млрд. рублей – облигации серии 02 с датой погашения 22.06.2010 г.; 6 млрд. рублей – облигации серии 04 с датой погашения 06.10.2011 г.

Динамика кредитного портфеля с 2007 по 2009 год представлена на диаграмме:

Динамика кредитного портфеля с 2007 по 2009 год, млн руб.



## Облигации

### Информация о выпусках облигаций Компании

Серия	01	02	03	04	05
Вид ценных бумаг	Неконвертируемые процентные документарные на предъявителя облигации с обязательным централизованным хранением				
Регистрационный номер	4-01-65018-D	4-02-65018-D	4-03-65018-D	4-04-65018-D	4-05-65018-D
Объем выпуска, млн. руб.	5000	7 000	7 000	6 000	5 000
Количество, млн. шт.	5	7	7	6	5
Номинал, валюта	1000, RUR	1000, RUR	1000, RUR	1000, RUR	1000, RUR
Срок обращения	3 года	5 лет	3 года	5 лет	3 года
Ставка	8,80%	8,25%	7,10%	7,30%	7,20%
Дата гос. рег. выпуска	02.12.2004	11.05.2005	24.11.2005	07.09.2006	07.09.2006
Дата гос. рег. отчета о выпуске	18.01.2005	23.08.2005	24.01.2006	08.11.2006	26.12.2006
Дата размещения	21.12.2004	28.06.2005	16.12.2005	12.10.2006	05.12.2006
Дата погашения	18.12.2007	22.06.2010	12.12.2008	06.10.2011	01.12.2009
Купонный доход по 1 облигации	43,88	41,14	35,4	36,4	35,9
Биржа	ММВБ	ММВБ	ММВБ	ММВБ	ММВБ
Котировальные списки	Б	внесписок	Б	внесписок	внесписок
Объем выпуска в обращении на 01.01.09, млн. руб.	0	7 000	0	6 000	4 980
Объем выпуска в обращении на 31.12.09, млн. руб.	0	7 000	0	6 000	0

03.06.2008 состоялась досрочное погашение облигаций серии 05 в количестве 20 000 (Двадцать тысяч) штук общей номинальной стоимостью 20 000 000 (Двадцать миллионов) рублей, предъявленных к погашению в соответствии с п. 6 статьи 15 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ.

### Выпуски облигаций в 2009 году

05.11.2009 Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) зарегистрировала выпуски облигаций Компании общим объемом 50 млрд. рублей. Решение о размещении облигаций было принято Советом дирек-

торов Федеральной сетевой компании 21.09.2009 года (протокол от 24.09.2009 № 89).

Облигационная программа состоит из 6 выпусков:

Вид ценных бумаг	Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению эмитента					
Серия	06	07	08	09	10	11
Государственный регистрационный номер	4-06-65045-D	4-07-65045-D	4-08-65045-D	4-09-65045-D	4-10-65045-D	4-11-65045-D
Объем выпуска, млн. руб.	10 000	5 000	10 000	5 000	10 000	10 000
Срок обращения, лет	10	10	10	10	10	10
Количество ценных бумаг, шт.	10 млн.	5 млн.	10 млн.	5 млн.	10 млн.	10 млн.
Количество купонов	20	20	20	20	20	20
Купонный период	182 дня					
Цена размещения	1 000 рублей					
Способ размещения	Открытая подписка					

Облигации будут размещаться по открытой подписке на ЗАО «Фондовая Биржа «ММВБ»». Размещение планируется провести в 2010 году в зависимости от конъюнктуры рынка.

#### 5–4. КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Высокий уровень кредитоспособности и финансовая устойчивость Федеральной сетевой компании подтверждаются рейтинговыми оценками, присвоенными ведущими международными рейтинговыми агентствами.

Текущие кредитные рейтинги Компании находятся в инвестиционной категории и свидетельствуют о том, что основные показатели деятельности Компании соответствуют уровню, необходимому для полного и своевременного выполнения своих финансовых обязательств.

Информация о кредитных рейтингах по состоянию на 31.12.2009 г.:

Рейтинговое агентство	Значение рейтинговой оценки	
	По международной шкале	По национальной шкале
Standard & Poor's	BBB/стабильный	ruAAA
Moody's	Baa2/стабильный	AAA.ru

Информация о кредитных рейтингах Федеральной сетевой компании за последние 3 года:

#### 22.12.2009

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's пересмотрело прогноз по рейтингам Компании с «Негативного» на «Стабильный». Долгосрочный кредитный рейтинг подтвержден на уровне «BBB», рейтинг по российской шкале — на уровне «ruAAA».

#### 14.04.2009

Standard & Poor's подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг «BBB» и рейтинг «ruAAA» по национальной шкале, ранее присвоенные Компании. Прогноз — «Негативный».

#### 08.12.2008

Standard & Poor's пересмотрело прогноз по рейтингам Компании со «Стабильного» на «Негативный», отражая прогноз по суверенным рейтингам. Долгосрочный кредитный рейтинг подтвержден на уровне «BBB».

#### 28.10.2008

Standard & Poor's вывело долгосрочные кредитные рейтинги по обязательствам в иностранной и национальной валюте Компании из списка CreditWatch с позитивным прогнозом. Одновременно Standard & Poor's подтвердило долгосрочные кредитные рейтинги по обязательствам в иностранной и национальной валюте на уровне «BBB», по национальной шкале – на уровне «ruAAA». Прогноз изменений рейтингов – «Стабильный».

#### 31.10.2007

Standard & Poor's поместило долгосрочный кредитный рейтинг «BB+» и рейтинг по национальной шкале «ruAA+» Компании в список CreditWatch («рейтинг на пересмотре») с позитивным прогнозом.

#### 20.04.2007

Рейтинговое агентство Moody's подтвердило Компании кредитный рейтинг Baa2 (прогноз «Стабильный»), а также рейтинг Aaa.ru по национальной шкале.

#### 02.02.2007

Standard & Poor's повысило долгосрочный кредитный рейтинг Компании до «BB+», рейтинг по национальной шкале – до «ruAA+», прогноз по всем рейтингам «Позитивный».



## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- \_ Принципы корпоративного управления
- \_ Совет директоров
- \_ Правление
- \_ Информация о вознаграждении членов Совета директоров и Правления
- \_ Механизмы внутреннего контроля
- \_ Кадровая политика

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## 6–1. ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Высшим органом управления Федеральной сетевой компании является общее собрание акционеров. Совет директоров задает общее направление развития Компании и контролирует деятельность Правления, которое осуществляет оперативное управление Компанией. Правление, избирается Советом директоров Компании. Единоличным исполнительным органом является Председатель Правления, избираемый Общим собранием акционеров. Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Федеральной сетевой компании Общим собранием акционеров ежегодно избирается Ревизионная комиссия.

### **Федеральная сетевая компания следует основным принципам корпоративного поведения:**

01. Компания действует с целью получения прибыли и повышения доходности акций;
02. Компания соблюдает нормы действующего законодательства и следует, насколько это возможно в условиях действующего законодательства, наилучшей мировой практике в области корпоративного управления;
03. Компания четко определяет и обнародует свою стратегию и задачи;
04. информация о перспективах Компании, поставленных целях, сроках и способах их достижения, а также о возможных рисках и влияниях внешней среды доступна акционерам и другим заинтересованным лицам;
05. в своей деятельности Компания ориентируется на долгосрочную перспективу;
06. Компания обеспечивает равное отношение ко всем акционерам;
07. основные решения относительно деятельности Компании принимаются при участии акционеров путем голосования на Общем собрании акционеров;
08. акционеру предоставляется возможность голосовать на собрании лично и через представителя;
09. Компания обеспечивает акционера информацией, необходимой для реализации права голоса на собрании акционеров;
10. акции одного вида предоставляют одинаковые права;
11. Компания обеспечивает акционеру осуществление права голоса по принципу «одна акция – один голос»;
12. деятельность Компании прозрачна: функции и компетенция каждого органа управления четко определены и зафиксированы в письменной форме, Компания раскрывает существенную информацию о своей деятельности;
13. Компания предоставляет точную, объективную, своевременную, доступную информацию, достаточную для принятия взвешенного решения;
14. Компания поддерживает постоянную тесную связь со своими акционерами, обеспечивая их всей необходимой информацией и документацией;
15. в Компании проводятся аудиторские проверки и проверки ревизионной комиссии;
16. Совет директоров Компании представляет интересы всех акционеров и подотчетен акционерам. Члены Совета директоров действуют в интересах Компании. К членам Совета директоров предъявляются требования относительно добросовестности, разумности, честности и лояльности;
17. Компания обеспечивает охрану окружающей среды, безопасность труда и социальную защищенность своих сотрудников.

**В Федеральной сетевой компании утверждено Положение об управлении дочерними и зависимыми обществами (ДЗО), которое:**

- > регулирует вопросы реализации Федеральной сетевой компанией прав акционера (участника) в отношении своих дочерних и зависимых обществ, удостоверенных акциями (долями), для обеспечения эффективной деятельности представителей Компании на общих собраниях акционеров (участников), в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО;
- > устанавливает общие условия корпоративного взаимодействия Федеральной сетевой компании и ДЗО по корпоративному планированию, организации и контролю корпоративных действий при принятии органами управления ДЗО решений по вопросам, по которым в соответствии с Уставом Федеральной сетевой компании требуется определение позиции Общества.

### **Основные документы, регулирующие корпоративное управление**

01. Устав ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденный решением Общего собрания акционеров 30.06.2009 г.
  02. Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденное решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 06.11.2002 г. (пр. № 131).
  03. Положение о Правлении ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров 30.06.2009 г.
  04. Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденное решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 06.11.2002 г. (пр. № 131).
  05. Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС» компенсаций и вознаграждений, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров 30.06.2008 г. (пр. № 6).
  06. Регламент деятельности Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденный решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» 30.06.2009 г.
  07. Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» компенсаций и вознаграждений, утвержденное Советом директоров ОАО «РАО «ЕЭС России» 10.03. 2004 г. (пр. № 162).
  08. решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» 30.06.2009 г.
  09. Кодекс корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденный решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 28.02.2008 г. (пр. № 55).
  10. Положение об информационной политике ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденное решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 28.02.2008 г. (пр. № 55).
11. Положение о дивидендной политике ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденное решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 15.02.2008 г. (пр. № 54).
  12. Положение об инсайдерской информации, утвержденное решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 28.02.2008 г. (пр. № 55).

С полным текстом перечисленных документов можно ознакомиться на корпоративном сайте:

[http://www.fsk-ees.ru/investors\\_corporate\\_doc.html](http://www.fsk-ees.ru/investors_corporate_doc.html)

### **Основные задачи по повышению уровня корпоративного управления**

Федеральная сетевая компания рассматривает развитие системы корпоративного управления как один из инструментов повышения своей инвестиционной привлекательности. Это связано с тем, что корпоративное управление снижает риски возникновения кризисных ситуаций, а в случае их возникновения увеличивает вероятность их успешного разрешения.

В целях защиты прав акционеров и инвесторов Компания следует требованиям корпоративного управления, которые сводятся к следующему:

01. соблюдение прав акционеров и заинтересованных сторон;
02. наличие эффективного наблюдательного органа;
03. четкое разделение полномочий и ответственности между органами управления, а также выстроенная система управленческой отчетности для наблюдательного органа;
04. формализованная и прозрачная политика Компании, гласная процедура назначения/переизбрания и вознаграждения директоров и руководителей Компании;
05. информационная открытость для акционеров и заинтересованных сторон;
06. наличие эффективных систем внутреннего контроля и внутреннего аудита;
07. создание таких условий, которые обеспечат повышение качества корпоративного управления;
08. точное и безусловное соблюдение Компанией законодательства, а также его добросовестное и разумное поведение во взаимоотношениях с акционерами;
09. обеспечение возможности акционеров реализовать и защитить свои права и интересы;
10. обеспечение высокого уровня деловой этики в отношениях между участниками рынка.

Для установления акционерного контроля Федеральная сетевая компания выстраивает комплексную систему корпоративного управления, объединяющую систему взаимоотношений с собственниками и инвесторами, систему внутреннего контроля и управления рисками, а также внутренний аудит.

8	Таций Владимир Витальевич	Член СД
9	Ферленги Эрнесто	Член СД
10	Шарипов Рашид Равелевич	Член СД
11	Шматко Сергей Иванович	Председатель СД

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», состоявшегося 30.06.2009 г., был избран Совет директоров в следующем составе:

№ п/п	Состав Совета директоров	Должность в СД
1	Аюев Борис Ильич	Член СД
2	Дод Евгений Вячеславович	Член СД
3	Курбатов Михаил Юрьевич	Член СД
4	Макаров Алексей Александрович	Член СД
5	Малышев Андрей Борисович	Заместитель Председателя СД
6	Маслов Сергей Владимирович	Член СД
7	Пономарев Дмитрий Валерьевич	Член СД
8	Таций Владимир Витальевич	Член СД
9	Ферленги Эрнесто	Член СД
10	Шарипов Рашид Равелевич	Член СД
11	Шматко Сергей Иванович	Председатель СД

## 6-2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров Федеральной сетевой компании осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании к компетенции Общего собрания акционеров.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, а также Уставом Компании и Регламентом деятельности Совета директоров Федеральной сетевой компании.

В 2009 году управление Федеральной сетевой компанией осуществлялось под руководством 2 созывов Совета директоров.

До 30.06.2009 действовал состав Совета директоров, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров общества, состоявшемся 27.12.2008 г.

№ п/п	Состав Совета директоров	Должность в СД
1	Аюев Борис Ильич	Член СД
2	Курбатов Михаил Юрьевич	Член СД
3	Макаров Алексей Александрович	Член СД
4	Малышев Андрей Борисович	Член СД
5	Маслов Сергей Владимирович	Член СД
6	Пономарев Дмитрий Валерьевич	Заместитель Председателя СД
7	Сусов Михаил Валерьевич	Член СД

## Информация о членах Совета директоров Федеральной сетевой компании

(Должности указаны на момент избрания)

### Аюев Борис Ильич:

Председатель Правления ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы»

Год рождения: 1957

Образование: высшее

Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0,007352

Доля принадлежащих члену Совета директоров обыкновенных акций Компании (%): 0,007352

### Дод Евгений Вячеславович:

Председатель Правления ОАО «Интер РАО ЕЭС»

Год рождения: 1973

Образование: высшее

Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0

Доля принадлежащих члену Совета директоров обыкновенных акций Компании (%): 0

### Курбатов Михаил Юрьевич:

Директор Департамента Министерства экономического развития Российской Федерации

Год рождения: 1981

Образование: высшее

Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0  
Доля принадлежащих члену Совета директоров обыкновенных акций Компании (%): 0

**Макаров Алексей Александрович:**

Директор Института энергетических исследований РАН  
Год рождения: 1937  
Образование: высшее  
Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0  
Доля принадлежащих члену Совета директоров обыкновенных акций Компании (%): 0

**Мальшев Андрей Борисович:**

Заместитель генерального директора Государственной Корпорации «Российская корпорация нанотехнологий»  
Год рождения: 1958  
Образование: высшее  
Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0  
Доля принадлежащих члену Совета директоров обыкновенных акций Компании (%): 0

**Маслов Сергей Владимирович:**

Президент Закрытого акционерного общества «Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа»  
Год рождения: 1960  
Образование: высшее  
Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0  
Доля принадлежащих члену Совета директоров обыкновенных акций Компании (%): 0

**Пономарев Дмитрий Валерьевич:**

Председатель Правления НП «Совет рынка»  
Год рождения: 1967  
Образование: высшее  
Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0  
Доля принадлежащих члену Совета директоров обыкновенных акций Компании (%): 0

**Тацкий Владимир Витальевич:**

Первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»  
Год рождения: 1960  
Образование: высшее  
Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0  
Доля принадлежащих члену Совета директоров обыкновенных акций Компании (%): 0

**Ферленги Эрнесто:**

Глава представительства Концерна «Эни» в Российской Федерации и СНГ  
Год рождения: 1968  
Образование: высшее  
Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0  
Доля принадлежащих члену Совета директоров обыкновенных акций Компании (%): 0

**Шарипов Рашид Равелевич:**

Заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт»  
Год рождения: 1968  
Образование: высшее  
Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0  
Доля принадлежащих члену Совета директоров обыкновенных акций Компании (%): 0

**Шматко Сергей Иванович:**

Министр энергетики Российской Федерации  
Год рождения: 1966  
Образование: высшее  
Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0  
Доля принадлежащих члену Совета директоров обыкновенных акций Компании (%): 0

**Комитеты при Совете директоров**

В 2009 году в Компании функционировали 4 Комитета:

1. Комитет по кадрам и вознаграждениям;
2. Комитет по стратегии;
3. Комитет по аудиту;
4. Комитет по инвестициям.

**Комитет по кадрам и вознаграждениям**

(Должности указаны на момент избрания)

**Состав:**

1. Пономарев Дмитрий Валерьевич – Председатель Комитета  
Член Совета директоров Компании, Председатель Правления НП «Совет рынка»;
2. Тацкий Владимир Витальевич  
Член Совета директоров Компании, Первый Вице-президент ОАО «Газпромбанк»;
3. Шарипов Рашид Равелевич  
Член Совета директоров Компании, заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт».

**Функции**

- > Выработка принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования:
  - членов Совета директоров, Председателя Совета директоров;
  - членов Правления, Председателя Правления;
  - членов Ревизионной комиссии, Председателя Ревизионной комиссии.
- > Выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции Председателя Правления.
- > Определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполни-

тельного органа и на должность единоличного исполнительного органа, а также предварительная оценка указанных кандидатов.

- > Регулярная оценка деятельности Председателя Правления, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации), членов Правления и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

## Комитет по стратегии

(Должности указаны на момент избрания)

### Состав:

1. Макаров Алексей Александрович – Председатель Комитета  
Член Совета директоров Компании,  
Директор Института энергетических исследований РАН;
2. Липатов Юрий Александрович  
Председатель Комитета по энергетике  
Государственной думы РФ;
3. Межевич Валентин Ефимович  
Первый заместитель Председателя Комиссии по естественным монополиям Совета Федерации  
Федерального Собрания РФ;
4. Швец Николай Николаевич  
Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»;
5. Аюев Борис Ильич  
Член Совета директоров Компании,  
Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»;
6. Белобородов Сергей Сергеевич  
Председатель Наблюдательного Совета  
НП «Совет рынка»;
7. Иванов Сергей Николаевич  
Первый заместитель Председателя Правления  
Компании;
8. Бердников Роман Николаевич  
Начальник Департамента взаимодействия с клиентами  
и рынком Компании;
9. Ситников Владимир Федорович  
Генеральный директор ОАО «Институт  
«Энергосетьпроект»;
10. Кудрявый Виктор Васильевич  
Пенсионер;
11. Дьяков Анатолий Федорович  
Президент некоммерческой организации «Единый  
электроэнергетический комплекс России»;
12. Дорофеев Владимир Валерианович  
Пенсионер;
13. Малышев Андрей Борисович  
Член Совета директоров Компании, заместитель  
Генерального директора Государственной корпорации  
«Роснано»;

14. Дод Евгений Вячеславович  
Председатель Правления ОАО «Русгидро».

### Функции:

- Рассмотрение в обязательном порядке до вынесения на рассмотрение Совета директоров и выработка рекомендаций (заключений) по следующим вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров:
- > мероприятия и программы развития Единой энергетической системы России, в том числе в части развития Единой национальной электрической сети, включая изолированные энергосистемы;
  - > мероприятия по осуществлению технологических присоединений к электрическим сетям;
  - > процессы, связанные с осуществлением эффективного функционирования оптового рынка электроэнергии, технологическим управлением электрическими сетями, являющимися частью Единой энергетической системы России;
  - > контроль за реализацией инвестиционных проектов развития электрических сетей и Единой энергетической системы России;
  - > инновационные технологии, формализующие процессы принятия решений при осуществлении Компанией функций по передаче электрической энергии по ЕНЭС субъектам оптового рынка;
  - > раскрытие информации как субъекта естественных монополий в электроэнергетике;
  - > иные вопросы, связанные с вопросами развития ЕНЭС.

## Комитет по аудиту

(Должности указаны на момент избрания)

### Состав:

1. Шарипов Рашид Равелевич – Председатель Комитета  
Член Совета директоров Компании, заместитель  
Генерального директора ООО «КФК-Консалт»;
2. Таций Владимир Витальевич  
Член Совета директоров Компании,  
Первый Вице-президент ОАО «Газпромбанк»;
3. Эрнесто Ферленги  
Член Совета директоров Компании,  
Глава представительства Концерн «Эни»  
в Российской Федерации и СНГ.

### Функции:

- > Оценка кандидатов в аудиторы Компании и разработка рекомендаций Совету директоров по подбору кандидатур внешних аудиторов. Осуществляется путем участия членов Комитета в работе Конкурсной комиссии по отбору аудиторской организации для проведения ежегодного независимого аудита отчетности, в соответствии с требованиями законо-

дательства РФ, квалификацией внешних аудиторов, качеством их работы и соблюдением ими требований независимости.

- > Разработка рекомендаций Совету директоров по проведению ежегодного независимого аудита отчетности Компании.
- > Анализ отчетности Компании и результатов внешнего аудита отчетности на соответствие законодательству Российской Федерации, Международным стандартам финансовой отчетности, Российским стандартам бухгалтерского учета, иным нормативно-правовым актам и стандартам. Оценка отчетности Компании и заключения аудитора, а также разработка рекомендаций Совету директоров по совершенствованию систем составления отчетности Компании.
- > Предварительное рассмотрение, анализ и разработка рекомендаций (заключений) по следующим вопросам компетенции Совета директоров:
  - утверждение годового отчета;
  - утверждение годовой бухгалтерской отчетности;
  - рассмотрение кандидатуры аудитора;
  - определение оплаты услуг аудитора.
- > Анализ систем внутреннего контроля, в том числе за соблюдением законодательных и нормативных актов, их оценка и разработка рекомендаций Совету директоров по совершенствованию систем внутреннего контроля.
- > Утверждение планов проведения внутренних аудитов по представлению Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита.
- > Рассмотрение ежеквартальных отчетов Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита в соответствии с утвержденными планами проведения внутренних аудитов Компании.

## Комитет по инвестициям

(Должности указаны на момент избрания)

### Состав:

1. Малышев Андрей Борисович –  
Председатель Комитета  
Член Совета директоров Компании, заместитель  
Генерального директора Государственной  
корпорации «Роснано»;
2. Аюев Борис Ильич  
Член Совета директоров Компании,  
Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»;
3. Дьяков Анатолий Федорович  
Президент некоммерческой организации «Единый  
электроэнергетический комплекс России»;
4. Иванов Сергей Николаевич  
Первый заместитель Председателя Компании;

5. Кожуховский Игорь Степанович  
Генеральный директор ЗАО «АПБЭ»;
6. Пономарев Дмитрий Валерьевич  
Член Совета директоров Компании,  
Председатель Правления НП «Совет рынка»;
7. Кравченко Вячеслав Михайлович  
Генеральный директор ООО «РН-Энерго»;
8. Лебедев Виктор Юрьевич  
Начальник отдела Департамента Минэкономразвития  
России;
9. Маслов Алексей Викторович  
Член Правления Компании;
10. Маслов Сергей Владимирович  
Член Совета директоров Компании,  
Президент ЗАО «Санкт-Петербургская международная  
товарно-сырьевая биржа»;
11. Ситников Владимир Федорович  
Генеральный директор ОАО «Институт  
«Энергосетьпроект»;
12. Таций Владимир Витальевич  
Член Совета директоров Компании,  
Первый Вице-президент ОАО «Газпромбанк»;
13. Тихонова Мария Геннадьевна  
Заместитель начальника Департамента экономическо-  
го регулирования и имущественных отношений в ТЭК  
Минэнерго России.

### Функции:

- > Рассмотрение и экспертиза новых инвестиционных проектов и инвестиционных программ, выносимых на рассмотрение Совета директоров.
- > Своевременное информирование Совета директоров о рисках в области инвестиционной деятельности, которым подвержена Компания и ее ДЗО.
- > Иные вопросы по поручению Совета директоров.

В 2009 году состоялось 19 заседаний Совета директоров, из них 3 в форме совместного присутствия. В общей сложности Совет директоров Общества принял решение по 209 вопросам.

### 6–3. ПРАВЛЕНИЕ

Руководство текущей деятельностью Федеральной сетевой компанией осуществляется единоличным исполнительным органом – Председателем Правления и коллегиальным исполнительным органом – Правлением. Правление и Председатель Правления подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

Правление и Председатель Правления действуют на основании Устава и Положения о Правлении. Компетенция Правления определена Уставом Федеральной сетевой компании, размещенном на корпоративном сайте: [http://www.fsk-ees.ru/investors\\_corporate\\_doc.html](http://www.fsk-ees.ru/investors_corporate_doc.html)



#### **Бударгин Олег Михайлович**

Председатель Правления Федеральной сетевой компании – единоличный исполнительный орган

#### **Функции:**

Председатель Правления отвечает за формирование стратегии и целей развития Компании по экономическим и финансовым вопросам, учету и отчетности, производственной и коммерческой деятельности, кадровой, научно-технической, инвестиционной и корпоративной политике; обеспечение безопасности, правовое обеспечение деятельности Компании и организацию деятельности Компании.

#### **Биографическая справка:**

Родился 16 ноября 1960 года. В 1982 году с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности «промышленное и гражданское строительство». С 1984 по 1995 год работал в ПСМО «Норильскстрой», тресте «Промстрой» Норильского горно-металлургического комбината, в управлении капитального строительства НГМК, заместителем генерального директора АО «Норильский горно-металлургический комбинат». С 2000 по 2002 год работал главой города Норильска. В 2003–2006 годах – губернатор Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа. С 2007 года – помощник полномочного представителя Президента Российской Федерации в Сибирском федеральном округе. 11 июля 2009 года решением Совета директоров Федеральной сетевой компании назначен временно исполняющим обязанности Председателя Правления Компании. 27 октября 2009 года на внеочередном Общем собрании акционеров избран Председателем Правления Федеральной сетевой компании.

**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0**

**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0**



**Трошенков Дмитрий Александрович**

Первый заместитель Председателя Правления

**Функции:**

Организация финансовых и экономических процессов в Компании, обеспечение финансовой эффективности, осуществление корпоративной политики и правового обеспечения деятельности Компании, организация управления персоналом, организационное проектирование и развитие Компании и дочерних и зависимых обществ, формирование и осуществление инвестиционной политики.

**Биографическая справка:**

Родился 7 января 1966 года. Окончил экономический факультет Санкт-Петербургского государственного университета по специальности «бухгалтерский учет и аудит» и Санкт-Петербургский банковский институт по специальности «банковский бухгалтерский учет и аудит». В 2000–2001 годах работал заместителем Генерального директора по экономике и финансам ЗАО «Петрозэлектросбыт», в 2001–2005 годах – заместителем Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Ленэнерго», в 2005–2006 годах – заместителем Генерального директора по экономике и финансам ОАО «ОГК-1». С 2006 года по сентябрь 2009 года – Вице-президент финансового блока ТНК-ВР. В сентябре 2009 года назначен Первым заместителем Председателя Правления Федеральной сетевой компании. С октября 2009 года – член Правления Компании.

**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0**

**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0**



**Чистяков Валерий Николаевич**

Первый заместитель Председателя Правления

**Функции:**

Управление научно-техническим развитием Компании, взаимоотношения с клиентами, управление телекоммуникациями и информационными технологиями, организация эксплуатации технического обслуживания и ремонтов ЕНЭС, организация диагностики и контроля технического состояния сетей, организация технического надзора и аудита.

**Биографическая справка:**

Родился 18 мая 1955 года. В 1977 году окончил Владимирский политехнический институт, получив специальность «инженер-механик», в 1996 году – Финансовую академию при Правительстве РФ с дипломом экономиста. В 2003 году прошел курс МВА в Государственном университете управления по специальности «управление компанией». Кандидат экономических наук. В период с 1999 по 2009 год работал в электроэнергетической отрасли, последовательно занимая должности заместителя Генерального директора по сбыту энергии ОАО «Владимирэнерго», Генерального директора ОАО «Удмуртэнерго», директора Верхневолжского филиала ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», Генерального директора ОАО «Ленэнерго» и первого заместителя Генерального директора ОАО «Инженерный центр ЕЭС». В сентябре 2009 года назначен заместителем Председателя Правления Компании. В октябре 2009 года был избран членом Правления Федеральной сетевой компании. С ноября 2009 года – Первый заместитель Председателя Правления.

**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0**

**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0**

## **Иванов Сергей Николаевич**

Первый заместитель Председателя Правления

### **Функции:**

Формирование и осуществление инвестиционной политики Компании, осуществление взаимодействия с ОАО «ЦИУС ЕЭС»

### **Биографическая справка:**

Родился 6 июля 1961 года. В 1984 году окончил Московский инженерно-физический институт по специальности «теоретическая ядерная физика», квалификация – инженер-физик. Доктор экономических наук. В 1994–2002 годах работал в ОАО «Энергетическая русская Компания», сначала в должности первого заместителя Генерального директора, затем Генеральным директором. В 2002–2006 годах занимал руководящие должности в концерне «Росэнергоатом». В 2007–2008 годах работал заместителем Генерального директора по стратегии и инвестициям ЗАО «Интер РАО ЕЭС». С июля 2008 года – член Правления Компании.

**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0**

**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0**

## **Васильев Виктор Алексеевич**

Заместитель Председателя Правления

### **Функции:**

Формирование и осуществление научно-технической политики Компании, диагностика технического состояния сетей.

### **Биографическая справка:**

Родился 5 февраля 1944 года. В 1966 году окончил Томский политехнический институт имени С.М. Кирова, специальность «инженер-электрик». Кандидат технических наук. В 1988–2002 годах в качестве главного инженера Тюменской энергосистемы Виктор Алексеевич внес значительный вклад в дальнейшее развитие Тюменской энергосистемы. Были введены в эксплуатацию Нижневартовская ГРЭС с энергоблоком 800 МВт и пуско-резервная ТЭЦ Уренгойской ГРЭС мощностью 24 МВт, продолжали строиться электрические сети напряжением 110–500 кВ,

обеспечивая освоение труднодоступных месторождений нефти и газа и жизнедеятельность населенных пунктов в суровых климатических условиях Ямало-Ненецкого автономного округа – Югры и Тюменской области.

В 2002 году назначен заместителем Председателя Правления Федеральной сетевой компании. В январе 2003 года избран членом Правления Компании. Непосредственно руководил технологическими процессами функционирования электрических сетей ЕНЭС, формировал техническую политику, внёс большой вклад в реформирование и развитие электросетевого комплекса России, плодотворно занимался вопросами организации эксплуатации электрических сетей ЕНЭС, формированием ЕНЭС, как основы надежного функционирования ЕЭС России.

За заслуги перед государством и электроэнергетикой Виктор Алексеевич Васильев награждён медалью «За освоение недр и развитие нефтегазового комплекса Западной Сибири», удостоен государственной награды «Заслуженный энергетик Российской Федерации», ведомственных званий – «Заслуженный работник Минтопэнерго» и «Почётный энергетик».

7 марта 2010 года член Правления, заместитель Председателя Правления Компании Виктор Алексеевич Васильев скоропостижно скончался.

**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0,00003%**

**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0,00003%**

### **Бердников Роман Николаевич**

Член Правления, Директор по развитию и взаимоотношениям с клиентами

#### **Функции:**

Формирование взаимоотношений с клиентами и рынком, стратегического развития сети, организация технологического присоединения к сетям Компании.

#### **Биографическая справка:**

Родился 14 августа 1973 года. В 1998 году окончил Московский энергетический институт по специальности «электрические станции». С 1997 по 1998 год работал старшим электромонтером в ОАО «Мосэнерго». С 1998 по 1999 год – в ОАО РАО «ЕЭС России» в должности специалиста Отдела тарифов и технико-экономических показателей. С 1999 по 2002 год работал в ОАО РАО «ЕЭС России», где прошел путь от специалиста Департамента РДЦ ФОРЭМ до ведущего специалиста Департамента развития рынка электроэнергии. В октябре 2002 года пришел в Федеральную сетевую компанию на должность главного специалиста Департамента стратегического планирования. В 2003 году был назначен заместителем начальника Департамента стратегического планирования, в 2005 году – начальником Департамента развития услуг и надежности сети, который впоследствии был преобразован в Департамент взаимодействия с клиентами и рынком, в 2009 году – Директором по развитию и взаимоотношениям с клиентами Компании. Членом Правления избран в октябре 2009 года. С февраля 2010 года – заместитель Председателя Правления Компании.

**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0,0000002%**

**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0,0000002%**

### **Гуревич Дмитрий Михайлович**

Член Правления, Директор по телекоммуникациям и информационным технологиям

#### **Функции:**

Управление коммуникациями и информационными технологиями, развитие и организация эксплуатации единой технологической сети связи электроэнергетики (ЕТССЭ), координирование строительства волоконно-оптических линий связи (ВОЛС).

#### **Биографическая справка:**

Родился 22 июля 1971 года. В 1993 году окончил Ленинградский электротехнический институт связи им. профессора М.А. Бонч-Бруевича по специальности «радиотехника». В 1997 году получил диплом MBA в Санкт-Петербургском международном институте менеджмента (ИМИСП) и Master Certificate Университета Д. Вашингтона в области Управления Проектами. После окончания института пришел на работу в компанию AT&T (Lucent Technologies), в 1997 году был назначен Директором по проектам ЗАО «Люсент Технолджис». В 2003 году перешел на работу в ОАО «Ростелеком», где возглавил Департамент по управлению проектами, являлся заместителем Генерального директора, членом Правления Компании. С февраля 2008 года – Директор по телекоммуникациям Федеральной сетевой компании, с октября 2009 года – Директор по телекоммуникациям и информационным технологиям. Членом Правления Компании избран в октябре 2009 года.

**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0**

**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0**

### **Мисриханов Мисрихан Шапиевич**

Член Правления, директор филиала  
Федеральной сетевой компании – МЭС Центра

#### **Функции:**

Управление филиалом Компании – МЭС Центра. Принятие решений по всем вопросам производственной деятельности для выполнения задач и функций (видов деятельности) Филиала.

#### **Биографическая справка:**

Родился 2 марта 1951 года. В 1974 году окончил Московский энергетический институт, получив специальность «инженер-гидроэнергетик-электромеханик», и Московский государственный университет по специальности «инженер-математик». Академик РАЭН, доктор технических наук. Свой трудовой путь в энергетике начал в 1974 году инженером Казахского НИИ энергетики Главниипроект Минэнерго СССР. В 1979–1984 годах работал начальником центральной диспетчерской службы РЭУ «Дагэнерго» Минэнерго СССР. В 1984–1987 годах руководил строительством Ирганайской и Миатлинской ГЭС. С 1987 по 1997 год был Директором Чиркейской ГЭС. В 1997–2002 годах занимал руководящие должности в ОДУ Северного Кавказа, Представительстве РАО «ЕЭС России» – «Южэнерго», Территориальном обособленном подразделении РАО «ЕЭС России» – Центральные межсистемные электрические сети. В 2002 году назначен Генеральным директором филиала Федеральной сетевой компании – МЭС Центра. Членом Правления Компании избран в октябре 2009 года.

**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0,0162%**

**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа  
обыкновенных акций Компании (%): 0,0162%**

### **Тузов Михаил Юрьевич**

Заместитель Председателя Правления, член Правления

#### **Функции:**

Создание корпоративных учебных центров Федеральной сетевой компании, организация разработки стратегии Компании.

#### **Биографическая справка:**

Родился 18 сентября 1966 года. В 1989 году окончил Московский энергетический институт, специальность «инженер-конструктор-технолог». В 2001–2002 гг. – руководитель Дирекции по созданию Федеральной сетевой компании РАО «ЕЭС России». В августе 2002 года избран членом Правления Федеральной сетевой компании. С ноября 2009 года – Главный советник Председателя Правления Компании.

**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0**

**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа  
обыкновенных акций Компании (%): 0**

### **Демин Андрей Александрович**

Заместитель Председателя Правления,  
Член Правления

#### **Функции:**

В первой половине 2009 года – организация финансовых и экономических процессов в Компании, обеспечение финансовой эффективности.

#### **Биографическая справка:**

Родился 28 апреля 1974 года. В 1999 году окончил Запорожский институт экономики и информационных технологий по специальности «экономист». В 2004 году работал главным экспертом Департамента бизнес-планирования Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России». В 2005–2007 гг. – начальник Департамента управления региональными сетевыми комплексами Федеральной сетевой компании, руководитель Центра управления межрегиональными сетевыми комплексами Федеральной сетевой компании. С апреля 2007 года – член Правления Компании.

**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0**

**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа  
обыкновенных акций Компании (%): 0**

## **Маслов Алексей Викторович**

член Правления

### **Функции:**

В первой половине 2009 года – организация процессов инвестирования и строительства объектов Компании.

### **Биографическая справка:**

Родился 13 мая 1975 года. В 1998 году окончил Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, специальность «инженер-механик». С 1998 по 2000 г. обучался в Финансовой Академии при Правительстве Российской Федерации. Экономист, кандидат экономических наук. С октября 2005 года – член Правления Федеральной сетевой компании.

**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0**

**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0**

## **Изменения в составе Правления в 2009 году**

Состав правления, действовавшего в Федеральной сетевой компании до 26.06.2009 года:

1. Раппопорт Андрей Натанович
2. Васильев Виктор Алексеевич
3. Демин Андрей Александрович
4. Иванов Сергей Николаевич
5. Маслов Алексей Викторович
6. Тузов Михаил Юрьевич
7. Чистяков Александр Николаевич
8. Прядеин Виктор Васильевич

Решением Совета директоров от 26.06.2009 г. (протокол № 82) были прекращены полномочия члена Правления, Директора по развитию и взаимоотношениям с клиентами Федеральной сетевой компании – Прядеина Виктора Васильевича.

В связи с истечением срока действия трудового договора с 01.07.2009 г. были прекращены полномочия Председателя Правления Федеральной сетевой компании Раппопорта Андрея Натановича.

Решением Совета директоров от 11.07.2009 г. (протокол № 85) образован в соответствии с пунктом 4 статьи 69 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» временный единоличный исполнительный орган Федеральной сетевой компании: ВРИО Председателя Правления. ВРИО Председателя Правления назначен Бударгин Олег Михайлович.

Решением Совета директоров от 06.08.2009 г. (протокол № 86) были прекращены полномочия Первого заместителя Председателя Правления Компании Чистякова Александра Николаевича.

Решением Совета директоров от 21.10.2009 г. (протокол № 89) были избраны членами Правления следующее работники:

1. Первый заместитель Председателя Правления – Трошенков Дмитрий Александрович;
2. Заместитель Председателя Правления – Чистяков Валерий Николаевич;
3. Директор по развитию и взаимоотношениям с клиентами – Бердников Роман Николаевич;
4. Директор по телекоммуникациям и информационным технологиям – Гуревич Дмитрий Михайлович;
5. Генеральный директор филиала Федеральной сетевой компании Магистральные электрические сети Центра – Мисриханов Мисрихан Шапиевич.

27 октября 2009 года на внеочередном Общем собрании акционеров Бударгин Олег Михайлович был избран Председателем Правления Федеральной сетевой компании.

#### 6–4. ИНФОРМАЦИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ

##### Вознаграждение членов Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров осуществляется на основании Положения о выплате членам Совета директоров Федеральной сетевой компании вознаграждений и компенсаций, утвержденного Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» 10.03.2004 г., по следующим критериям:

Вознаграждение за участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) выплачивается члену Совета директоров в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров.

При принятии Общим собранием акционеров решения о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании, по результатам финансового года (или по результатам первого квартала/полугодия/деяти месяцев) члену Совета директоров выплачивается вознаграждение, размер которого рассчитывается с учетом размера объявленных Компанией дивидендов по обыкновенным акциям и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Поскольку на годовом Общем собрании акционеров 30.06.2009 г. было принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2008 года, членам Совета директоров в 2009 году выплачивалось исключительно вознаграждение за участие в заседаниях.

##### Сведения о размере вознаграждения, льгот и компенсации расходов членов Совета директоров Федеральной сетевой компании:

Сумма доходов всех членов Совета директоров в 2009 году	4 497 029,00 руб.
В том числе:	
Премии	нет
Комиссионные	нет
Льготы	нет
Иные имущественные предоставления (Добровольное страхование гражданской ответственности)	2 766 617,00 руб.
Вознаграждения за участие в Советах директоров Федеральной сетевой компании	1 730 412,00 руб.

##### Вознаграждение членов Правления

Порядок премирования членов Правления в 2009 году определялся «Положением об условиях трудовых договоров и определении размеров вознаграждений и компенсаций Высшим менеджерам Федеральной сетевой компании, утвержденным Советом директоров Компании от 24.12.2007 № 52. В соответствии с положениями указанного документа премирование Высших менеджеров осуществляется на основании оценки выполнения ключевых показателей эффективности. Соответствующие показатели, методика их расчета и целевые значения утверждены Советом директоров Компании.

В 2009 году (протокол заседания Совета директоров от 30.11.2009 г. № 93) применялся следующий состав КПЭ Высших менеджеров:

###### Квартальные:

- > относительный объем ограничений услуги по передаче электроэнергии, %;
- > отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом;
- > коэффициент освоения капитальных вложений, %.

###### Годовые:

- > рентабельность собственного капитала (ROE), %;
- > отсутствие аварий;
- > потери электроэнергии в сети, используемой Федеральной сетевой компанией для оказания услуг по передаче электроэнергии, %;
- > эффективность реализации инвестиционной программы, %.

Утвержденные целевые значения КПЭ достигнуты по всем кварталам и по году в целом. Отчеты за I–III кварталы утверждены Советом директоров (протокол от 10.03.2010 г. № 98), за IV квартал и 2009 год находятся на утверждении Совета директоров.

##### Сведения о размере вознаграждения, льгот и компенсации расходов членов Правления Федеральной сетевой компании:

Сумма доходов всех членов Правления в 2009 году	98 301 058,56 руб.
В том числе:	
Заработная плата	44 936 369,58 руб.
Премии	50 991 855,00 руб.
Комиссионные	нет
Льготы	нет
Иные имущественные предоставления (Добровольное страхование гражданской ответственности)	2 372 833,98 руб.

## 6–5. МЕХАНИЗМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В систему внутреннего контроля Федеральной сетевой компании входят Департамент контроля и ревизий (Дирекция финансового контроля и внутреннего аудита) и Дирекция внутреннего контроля.

Основные функции Департамента контроля и ревизий:

- > организация процедур контроля финансовой, производственно-хозяйственной деятельности Компании и дочерних и зависимых обществ с целью предупреждения, выявления, пресечения и ликвидации последствий нарушений в управлении денежными и материальными ресурсами;
- > организация процедур выборочного контроля соответствия законодательству Российской Федерации совершенных структурными подразделениями исполнительного аппарата и филиалами Компании финансовых и хозяйственных операций;
- > организация расследований фактов злоупотреблений (мошенничества);
- > организация взаимодействия с внешними контрольными органами;
- > оказание организационной поддержки функционирования Ревизионной комиссии Компании и организация контроля выполнения ее рекомендаций и решений.

Основные функции Дирекции внутреннего контроля:

- > оперативный контроль и анализ эффективности ведения учетного процесса в Компании и ДЗО;
- > постановка системы внутреннего контроля, обеспечение предотвращения отрицательных результатов хозяйственной деятельности Компании и выявление внутрихозяйственных резервов обеспечения финансовой устойчивости;
- > организация процедур текущего внутреннего контроля ведения учета в Компании;
- > разработка предложений по совершенствованию систем учета и управления финансами;
- > организация текущей внутренней проверки бухгалтерской и оперативной информации;
- > организация текущего внутреннего контроля соответствия законодательству Российской Федерации совершенных структурными подразделениями исполнительного аппарата и филиалами Компании финансовых и хозяйственных операций.

Дирекция подотчетна Заместителю Председателя Правления. С Советом директоров Дирекция не связана.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании Общим собранием акционеров ежегодно избирается Ревизионная комиссия. Компетенция

Ревизионной комиссии определена Уставом Федеральной сетевой компании, размещенным на корпоративном сайте Общества: [www.fsk-ees.ru/stockholders\\_documents.html](http://www.fsk-ees.ru/stockholders_documents.html).

В 2009 году в Компании действовали Ревизионные комиссии 2 созывов (2008 г. и 2009 г.).

До 30.06.2009 г. действовал состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 30 июня 2008 г.:

Имя	Должность и место постоянной работы
1. Злыдарева Татьяна Викторовна	Консультант, Федеральное агентство по управлению государственным имуществом
2. Лебедев Виктор Юрьевич	Начальник отдела реструктуризации энергетики Министерства экономического развития РФ
3. Матюнина Людмила Романовна	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»
4. Тихонова Мария Геннадьевна	Начальник отдела Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК министерства энергетики РФ
5. Лелекова Марина Алексеевна	Руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита Федеральной сетевой компании

На годовом Общем собрании акционеров Компании, состоявшемся 30 июня 2009 года, был избран новый состав Ревизионной комиссии, в который вошли (должности указаны на момент избрания):

1. Злыдарева Татьяна Викторовна –  
Консультант отдела управления Росимущества.  
**Год рождения: 1983**  
**Образование: высшее**  
**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0**  
**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0**
2. Лебедев Виктор Юрьевич –  
Начальник отдела Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Минэкономразвития России  
**Год рождения: 1980**  
**Образование: высшее**  
**Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0**  
**Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0**

3. Тихонова Мария Геннадьевна –  
Начальник отдела Департамента Минэнерго России.  
Год рождения: 1980  
Образование: высшее  
Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0  
Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0
4. Козлов Дмитрий Александрович –  
Заместитель директора Департамента Минэнерго России  
Год рождения: 1981  
Образование: высшее  
Доля участия в уставном капитале Компании (%): 0  
Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Компании (%): 0
5. Крылов Евгений Юрьевич –  
Начальник отдела управления Росимущества  
Год рождения: 1972  
Образование: высшее  
Доля участия в уставном капитале Общества (%): 0  
Доля принадлежащих члену коллегиального исполнительного органа обыкновенных акций Общества (%): 0

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии осуществляется на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров Федеральной сетевой компании от 30.06.2008 г.

Вознаграждения членам Ревизионной комиссии Компании за 2009 год не выплачивались.

## 6–6. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая политика Федеральной сетевой компании нацелена на своевременное обеспечение Компании и ее филиалов квалифицированным персоналом, а также на создание условий для эффективного развития и использования человеческих ресурсов.

### Численный и качественный состав работников

Численный состав работников на 31.12.2009 г. составил 11 933 человека.

За отчетный период списочная численность персонала Общества увеличилась на 6,7%. Данное увеличение произошло в соответствии с программами по вводу энергетических объектов и приемом объектов от МРСК.

### Списочная численность работников Федеральной сетевой компании по итогам 2009 года

Наименование подразделения	Численность на 31.12.2007, чел.	Численность на 31.12.2008, чел.	Численность на 31.12.2009, чел.
Исполнительный аппарат	756	669	838
МЭС Центра	2 693	2 715	2 767
ТОиР МЭС Центра	2 886	3	0
МЭС Северо-Запада	1 167	1 036	1 100
ТОиР МЭС Северо-Запада	701	0	0
АТП МЭС Северо-Запада	0	155	147
МЭС Волги	761	756	783
ТОиР МЭС Волги	949	4	0
МЭС Юга	947	974	1 067
ТОиР МЭС Юга	927	0	0
МЭС Урала	1 523	1 166	1 240
АТП МЭС Урала	0	369	366
МЭС Западной Сибири	862	872	939
ТОиР МЭС Урала и Западной Сибири	1 630	1	2
МЭС Сибири	1 498	1 617	1 878
ТОиР МЭС Сибири	1 639	5	0
МЭС Востока	565	808	806
ТОиР МЭС Востока	730	31	0
Электросетьсервис	785	0	0
<b>Всего</b>	<b>21 019</b>	<b>11 181</b>	<b>11 933</b>

Снижение численности персонала Федеральной сетевой компании в 2008 году по сравнению с 2007 годом произошло в связи с переводом соответствующего персонала следующим ДЗО, созданным решением Совета директоров Компании от 13.11.2007 г.:

- > ОАО «Главная электросетевая сервисная компания Единой национальной энергетической сети» (ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»);
- > ОАО «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной энергетической сети» (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»);
- > ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» (ОАО «ЦИУС ЕЭС»).

#### Качественный состав персонала Федеральной сетевой компании

Категория персонала	2008 г.	2009 г.
<b>Всего</b>	<b>11 181</b>	<b>11 933</b>
в том числе административно-управленческий персонал	3 815	4 640

#### Структура персонала по видам деятельности

Эксплуатационный персонал	10 613	11 418
в том числе производственный персонал	6 242	6 900
Ремонтный персонал	44	2
Работники механизации и транспорта	524	513

Одна из главных задач в работе с персоналом – повышение уровня профессионализма работников. С этой целью Компания разрабатывает комплексные обучающие программы, направленные на повышение профессионально-технических компетенций и развитие инновационного мышления работников. Ежегодно обучается более 40% персонала.

Еще одним направлением кадровой политики является работа по привлечению молодых специалистов. В рамках этой программы ведется активная работа со студентами профильных вузов: разрабатываются стипендиальные программы, проводятся стажировки, дни открытых дверей с целью более быстрой адаптации специалистов. Создан кадровый резерв Компании.

За профессионализм, добросовестное отношение к труду и преданность выбранной профессии работники Компании награждались ведомственными, отраслевыми и государственными наградами. Более 250 работников отмечены различными наградами.

#### Управление персоналом

Человеческие ресурсы являются для Компании незыблемой ценностью, поэтому работа с персоналом и во благо персонала – безусловный приоритет Компании.

Управление численностью персонала в качестве основной задачи имеет формирование, поддержание и эффективное планирование численности персонала. Поскольку электроэнергетика – высокотехнологичная отрасль экономики, требования к работникам Компании высоки. 68% сотрудников Компании имеют высшее образование, а 28% – среднее специальное; доля специалистов и служащих превышает долю рабочих и составляет 46% от общей численности персонала, 75% от всего персонала составляют работники в возрасте от 30 до 50 лет.

В части управления численностью персонала особую роль играет обеспечение наименьшей текучести кадров. Текучесть кадров в 2008 году составила 7,5%, в 2009 году – 4,4%. Для Компании особенно важно удерживать наиболее опытных и высокопрофессиональных работников, обеспечивать необходимое количество работников ключевых профессий и привлекать молодых специалистов.

Справедливая оплата труда – основа кадровой политики Компании. Понимание необходимости финансового стимулирования и обеспечения достойного уровня заработной платы помогает Федеральной сетевой компании сохранять ведущих специалистов и формировать основу для экономической эффективности. В Компании действует единая сбалансированная система оплаты и мотивации труда. Эта система учитывает следующие факторы:

- > особенности различных категорий работников;
- > особенности региональных рынков труда;
- > результативность и эффективность деятельности филиала, подразделений и каждого работника.

С целью поддержания должного уровня качества кадрового состава Компания работает и в таких направлениях, как оценка персонала и обучение/повышение квалификации сотрудников.

Оценка работников представляется важным направлением кадровой политики по нескольким причинам:

- > необходимость понимания качества кадрового состава;
- > необходимость формирования кадрового резерва;
- > формирование заказа на корпоративное обучение;
- > создание возможностей для профессионального роста сотрудников.

Оценка руководящего состава Компании проводится с периодичностью один раз в два года. В 2009 году оценку прошли 2 431 человек.

### **Обучение и развитие персонала**

Основные задачи системы обучения Федеральной сетевой компании состоят в следующем:

- > подготовка персонала необходимой квалификации;
- > формирование кадрового резерва;
- > развитие важных профессиональных и личностных качеств сотрудников.

В Компании практикуется два основных вида обучения:

- > обязательное обучение;
- > повышение квалификации.

Обязательное обучение проводится раз в три года и предполагает подготовку работников по охране труда и промышленной безопасности, а также иное обучение производственного персонала в соответствии с требованиями и условиями работы.

Повышение квалификации ведется на базе специализированных учебных заведений и включает в себя:

- специальное обучение, направленное на совершенствование профессиональных навыков и знаний сотрудников,
- поддерживающее обучение, позволяющее повысить качество работы,
- подготовку молодых специалистов,
- подготовку кадрового резерва,
- развитие менеджеров.

В 2009 году различными формами обучения было охвачено 4 905 человек, что составляет 42% от среднесписочной численности персонала Компании.

В течение 2009 года были разработаны и внедрены программы обучения для следующих категорий персонала:

- > Оперативный персонал вновь вводимых подстанций.

Проведено пилотное обучение для оперативного персонала вновь вводимых подстанций по всем филиалам Компании.

- > Обучение начальников подстанций.

Проведено обучение начальников подстанций филиала Компании МЭС Юга.

### **Учебно-научный центр Федеральной сетевой компании на базе Московского энергетического института (МЭИ)**

Основная задача центра – подготовка квалифицированных молодых специалистов путем углубленного изучения специальных предметов с учетом потребностей Компании.

Центр представляет собой современную образовательную базу для потенциальных и даже штатных сотрудников Компании. Центр оснащен современным оборудованием, занятия проходят в компьютерной лаборатории, лекционном зале, а также «высоковольтном» зале, где установлены действующие модели оборудования, применяемого на подстанциях.

Отбор учащихся производится среди старшекурсников МЭИ, которые планируют продолжать обучение в магистратуре. Из числа этих студентов формируется группа, которая занимается по особой программе, ориентированной на потребности Федеральной сетевой компании.

Обучение в центре проводят преподаватели МЭИ и специалисты Компании.

### **«День Инноватора»**

В декабре 2009 года Федеральная сетевая компания провела в Подмоскowie «День Инноватора», на котором присутствовали 200 лучших участников проекта «Инноватор». Сам факт попадания на «День Инноватора» свидетельствовал о высокой оценке вклада участников в проект.

Из 28 проектов только 4 вышли в финал на Экспертный совет «Дня Инноватора», в ходе которого необходимо было определить самое лучшее рационализаторское предложение.

Лучшим был признан проект начальника отдела информационных технологий и вычислительной техники Волго-Донского предприятия МЭС Центра Андрея Алексеева под названием «Система сбора информации с регистраторов аварийных событий». Внедрение предложенной системы позволило повысить надежность электрооборудования».

> Обучение главных инженеров подстанций.

На базе МЭИ была проведена «Школа главного инженера», являющаяся 1-м обучающим блоком для указанной категории персонала.

Продолжена программа обучения кадрового резерва – реализована ранее разработанная комплексная программа обучения и развития работников, состоящих в кадровом резерве. Корпоративная программа обучения резервистов состоит из блоков менеджмента и управления персоналом, экономики и финансов, персональной эффективности менеджера.

Компания уделяет большое внимание привлечению молодых специалистов. В рамках целевой программы «Молодой специалист» филиалы Компании заключили договоры о сотрудничестве с ведущими вузами страны: согласно этим договорам студенты вузов проходят производственную и преддипломную практику на предприятиях Федеральной сетевой компании, а особо отличившиеся студенты получают именные стипендии. Студенты также имеют возможность прийти работать после окончания вуза в филиалы Компании.

Успешным механизмом адаптации молодых сотрудников в Компании является наставничество: высокопрофессиональные специалисты Компании обучают молодых коллег, не отходя от рабочего места, в процессе работы. Это обеспечивает быструю адаптацию и индивидуальный подход к молодым специалистам. Кроме того, в Компании внедряется программа адаптации, которая помогает новым сотрудникам, в том числе молодым специалистам и студентам, проходящим практику, оперативно включиться в деятельность Компании. Таким образом, молодые специалисты могут познакомиться не только с особенностями непосредственной работы, но и получить представление о корпоративной культуре, правилах, нормах и традициях, существующих в Компании.

### **Поддержка рационализаторских предложений сотрудников**

Поддержка свободного мышления сотрудников, генерация идей сотрудниками всех уровней – важные задачи кадровой политики Федеральной сетевой компании. В июле 2009 года стартовал проект «Инноватор» – система сбора, анализа и внедрения рационализаторских предложений. Основные цели проекта – повышение эффективности деятельности Компании за счет разработки и внедрения новых идей, как улучшающих текущую деятельность, так и принципиально ее изменяющих. Также в ходе реализации проекта решались задачи по формированию Кадрового резерва Компании. С целью повы-

шения вовлеченности участников в проект и выявления среди них наиболее активных, разработана специальная система поощрения за активность и достижения результатов в рамках мероприятия.

Большинство рационализаторских предложений – около 60% – приходится на три бизнес-процесса и относятся к производственному блоку: «Оперативное управление сетью», «Управление сетевыми активами» и «Управление производством и его технологическим обеспечением».

Статистика проекта за 2009 год:

- > подано 5 995 рацпредложений;
- > 13 000 работников вырабатывают и внедряют инновации;
- > 757 экспертов оценивают рацпредложения;
- > 424 проекта запущено в работу;
- > 101 рацпредложение рассмотрено на региональных Экспертных советах;
- > 44 рацпредложения внедрено на региональном уровне.



СОЦИАЛЬНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- \_ Приверженность  
устойчивому развитию
- \_ Социальная политика

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

## 7–1. ПРИВЕРЖЕННОСТЬ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Устойчивое развитие бизнеса – это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу долгосрочные приоритеты Компании и общества в целом. Федеральная сетевая компания привержена принципам устойчивого развития. Это означает, что Компания осознает необходимость поддержания баланса между достижением своих экономических целей и задачами в социальной и экологической сферах. Компания признает свою ответственность перед государством и обществом и понимает, что сегодняшние бизнес-решения должны способствовать благополучию будущих поколений.

### **Выпуск отчетов о социальной ответственности и корпоративной устойчивости**

Впервые Федеральная сетевая компания продекларировала свою приверженность принципам устойчивого развития в 2007 году, когда в Годовой отчет Компании за 2006 год была включена глава «Корпоративная и социальная ответственность». С 2008 года Федеральная сетевая компания ежегодно выпускает полноценные периодические отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости. На настоящий момент таких отчетов подготовлено два (за 2007 и за 2008 годы). В разработке находится очередной отчет – за 2009 год.

Отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости подготовлены с учетом рекомендаций Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI (G3) и на основании взаимодействия со стейкхолде-

рами – группами, организациями или индивидуумами, на которые влияет Компания и от которых она зависит. При взаимодействии учитываются принципы и методология Стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000 SES.

### **Взаимодействие со стейкхолдерами**

Федеральная сетевая компания считает диалог со стейкхолдерами важнейшей частью работы в сфере корпоративной социальной ответственности. Анализ ожиданий ключевых групп стейкхолдеров, понимание позиции заинтересованных сторон по актуальным проблемам Компании – основа для совершенствования процессов корпоративной социальной ответственности.

В качестве основных Федеральная сетевая компания рассматривает следующие группы стейкхолдеров:

- > акционеры и инвестиционное сообщество;
- > федеральные органы власти;
- > региональные органы власти;
- > местные сообщества;
- > потребители;
- > поставщики-подрядчики;
- > персонал;
- > некоммерческие организации.

В рамках взаимодействия со стейкхолдерами Компания проводит мероприятия (или принимает участие в мероприятиях) разного масштаба и формата, среди которых:

- > Общие собрания акционеров;
- > встречи топ-менеджмента с различными группами стейкхолдеров;
- > размещение различной информации на корпоративном сайте, а также в Интранете (для персонала);
- > участие в выставках и конференциях;
- > взаимодействие со СМИ;
- > участие в законотворческой деятельности;
- > заключение соглашений о сотрудничестве с отдельными группами стейкхолдеров;
- > сотрудничество с различными организациями и учреждениями;
- > общественные слушания;
- > анкетирование потребителей;
- > рабочие встречи и переговоры с отдельными группами стейкхолдеров;
- > корпоративные мероприятия;
- > участие в социальных проектах;
- > реализация экологической и социальной политик.

#### **Ключевые мероприятия 2009 года в сфере корпоративной социальной ответственности:**

- > общественные слушания по оценке воздействия на окружающую среду крупных электросетевых объектов Сочинского региона;
- > проведение диалогов со стейкхолдерами по вопросам экологической политики Федеральной сетевой компании;
- > внесение отчета Федеральной сетевой компании о социальной ответственности и корпоративной устойчивости в Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов;
- > выступление члена Правления Федеральной сетевой компании Алексея Маслова на заседании Комитета Госдумы по энергетике с сообщением о перспективах импортозамещения при строительстве и реконструкции электросетевых объектов;
- > формирование плана взаимодействия с внешними заинтересованными сторонами;
- > подписание ряда соглашений о сотрудничестве с региональными властями, производителями энергооборудования и крупными потребителями;
- > внедрение Стандарта «Порядок раскрытия информации о технологическом присоединении энергопринимающих устройств (энергетических установок) к Единой национальной электрической сети (ЕНЭС)», издание брошюры о технологическом присоединении;
- > рабочие визиты Председателя Правления в различные субъекты Российской Федерации и встречи с руководителями территорий.



Елена Орлова [ Начальник подстанции 500 кВ Чагино ]

Поддержание и развитие корпоративной культуры Компании – задача каждого руководителя.

## 7–2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика Федеральной сетевой компании осуществляется на следующих направлениях:

- > обязательное соблюдение норм российского законодательства;
- > ответственное отношение к охране труда и безопасности работников Компании;
- > стимулирование персонала за счет предоставления социальных гарантий;
- > развитие кадрового потенциала Компании;
- > соблюдение принципов социального партнерства;
- > развитие корпоративной культуры;
- > соблюдение норм, принципов и ценностей Компании, которые изложены в Кодексе корпоративной этики;
- > реализация внешней социальной политики: благотворительность, спонсорская деятельность.

### Социальные программы для сотрудников

Социальные программы поощряют сотрудников выстраивать долгосрочные отношения с работодателем, а также позволяют Федеральной сетевой компании реализовывать себя как социально ответственную Компанию.

Добровольное медицинское страхование – самая популярная и эффективная программа для сотрудников. Она не только способствует удержанию наиболее ценных сотрудников за счет создания высокого уровня защищенности, но и позволяет снизить финансовые потери Компании, сокращая количество дней нетрудоспособности благодаря качественному медицинскому обслуживанию.

В программе добровольного медицинского страхования Компании задействовано 829 лечебно-профилактических учреждений.

Негосударственное пенсионное обеспечение – традиционная программа в энергетической отрасли. В значительной степени благодаря этой программе многие сотрудники работают в отрасли большую часть своей трудовой жизни. Компания за счет собственных средств выплачивает дополнительную пенсию работникам-пенсионерам, имеющим большой стаж работы. Такую пенсию сотрудник получает пожизненно. В 2009 году на выплаты негосударственных пенсий было выделено 132,3 млн. рублей.

Федеральная сетевая компания также оказывает благотворительную помощь своим сотрудникам в трудных жизненных ситуациях, что регламентировано «Положением об оказании благотворительной помощи физическим лицам».

### Корпоративная культура

Главный документ, на котором основана корпоративная культура Федеральной сетевой компании, – Кодекс корпоративной этики, который обозначает нормы, принципы и ценности Компании. Кодекс обязателен для исполнения всеми сотрудниками Компании.

Для поддержания корпоративной культуры и создания корпоративного духа Компания проводит различные мероприятия для сотрудников:

- > мероприятия, посвященные традиционным праздникам, а также торжественные собрания в дни профессиональных праздников – День энергетика и День Компании;
- > мероприятия для детей сотрудников: новогодние утренники, конкурсы детского рисунка;
- > тренинги по командообразованию;
- > выездные мероприятия;
- > спортивные мероприятия (спартакиады).

### **Благотворительность**

Осознавая свою ответственность перед обществом, Федеральная сетевая компания уделяет все большее внимание внешней социальной политике – благотворительности, спонсорской деятельности.

Благотворительная и спонсорская помощь осуществляется по трем основным направлениям:

- > поддержка общеобразовательных учреждений и профильных специалистов;
- > помощь детским учреждениям в районах расположения структурных подразделений;
- > поддержка медицинских учреждений.



Геннадий Белов [ Старший диспетчер подстанции 500 кВ Чагино ]

Надежность – абсолютный приоритет нашей компании.



## ФИНАНСЫ

– Бухгалтерская отчетность  
и аудиторское заключение  
за 2009 год

– Анализ руководством  
финансового состояния  
и результатов деятельности  
(MD&A)

## 8–1. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЗА 2009 ГОД

Информация, представленная ниже, взята руководством Федеральной сетевой компании из полного комплекта бухгалтерской отчетности за 2009 год, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), аудит которой был проведен фирмой ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». Представленное

аудиторское заключение было выпущено на полный комплект бухгалтерской отчетности, подготовленной по РСБУ, которая состоит из форм отчетности, представленных ниже, и пояснительной записки. Ознакомление с формами отчетности должно производиться вместе с полным комплектом прошедшей аудит бухгалтерской отчетности, который представлен на сайте [http://fsk-ees.ru/investors\\_finance\\_rfrs.html](http://fsk-ees.ru/investors_finance_rfrs.html).

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**по бухгалтерской отчетности**

Акционерам Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»:

**Аудитор**

Закрытое акционерное общество «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»).

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций 10201003683.

**Аудируемое лицо**

Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5а.

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица № 21081 серия ЛО-002 выдано Ленинградской областной регистрационной палатой 25 июня 2002 г., запись в Единый государственный реестр юридических лиц за № 00/03124.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за основным государственным регистрационным номером 1024701893336 от 20 августа 2002 года выдано инспекцией МНС по Тосненскому району Ленинградской области.

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**по бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества**  
**«Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**

Акционерам Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»:

- 1 Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (в дальнейшем – Общество) за период с 1 января по 31 декабря 2009 г. включительно. Бухгалтерская отчетность Общества состоит из Бухгалтерского баланса, Отчета о прибылях и убытках, Отчета об изменениях капитала, Отчета о движении денежных средств, Приложения к бухгалтерскому балансу, Пояснительной записки (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»). Бухгалтерская отчетность подготовлена руководством Общества исходя из законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности. Отчетность, подготавливаемая исходя из указанного законодательства, существенно отличается от отчетности, составляемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.
- 2 Ответственность за подготовку и представление бухгалтерской отчетности несет исполнительный орган Общества. Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной бухгалтерской отчетности на основе проведенного аудита.
- 3 Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, Международными стандартами аудита, а также нашими внутренними стандартами.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

- 4 По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества на 31 декабря 2009 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2009 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

1 апреля 2010 г.

Директор акционерного общества

Д.У. Грэй

Аудитор  
Квалификационный аттестат № K005491  
в области общего аудита  
(бессрочный)

С.Г. Мещерина





Приложение  
к Приказу Минфина РФ  
от 22.07.2003 № 67н

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**  
на 31 декабря 2009 г.

Форма № 1 по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)

Организация **Открытое акционерное общество "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"** по ОКПО  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ по ИНН  
Вид деятельности **передача электроэнергии** по ОКВЭД  
Организационно-правовая форма / форма собственности **открытое акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности** по ОКОПФ/ОКФС  
Единица измерения: **тыс. руб.** по ОКЕИ  
Местонахождение (адрес) **117630, г. Москва, ул. Ак. Челомея, д. 5А**

КОДЫ		
0710001		
2009	12	31
56947007		
4716016979		
40.10.2		
47	41	
384/385		

Дата утверждения \_\_\_\_\_  
Дата отправки (принятия) **30.03.2010**

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы, в том числе:	110	1 535 909	1 396 257
права на патенты, программы, товарные знаки и иные аналогичные	111	899 364	977 021
другие виды нематериальных активов	112	636 545	419 236
Основные средства, в том числе:	120	157 129 616	151 603 670
земельные участки и объекты природопользования	121	39 273	156 495
здания, машины и оборудование, сооружения	122	155 676 946	149 628 614
другие виды основных средств	123	1 413 397	1 818 561
Незавершенное строительство, в том числе:	130	150 373 965	216 529 585
оборудование к установке	131	13 418 743	18 484 815
вложения во внеоборотные активы	132	136 955 222	198 044 770
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	207 778 567	66 970 387
Отложенные налоговые активы	145	-	-
Прочие внеоборотные активы	150	1 653 608	1 415 088
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>518 471 665</b>	<b>437 914 987</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы, в том числе:	210	3 305 661	2 427 514
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	1 728 321	2 262 155
затраты в незавершенном производстве	213	-	-
готовая продукция и товары для перепродажи	214	84 863	29 993
расходы будущих периодов	216	1 492 477	135 366
прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	1 961 283	2 070 794
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	230	10 871 826	20 492 819
покупатели и заказчики	231	-	185 910
авансы выданные	234	14 413	36
прочие дебиторы	235	10 857 413	20 306 873
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	240	107 347 626	117 170 891
покупатели и заказчики	241	5 053 894	8 949 413
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	242	-	-
авансы выданные	243	68 970 457	-
прочие дебиторы	244	33 323 275	108 221 468
Краткосрочные финансовые вложения	250	49 390 019	69 123 723
Денежные средства, в том числе:	260	5 640 064	11 312 141
касса	261	2 613 399	11 312 141
расчетные счета	262	5 635 181	11 305 731
валютные счета	263	-	-
денежные документы	264	1	9
прочие денежные средства	265	2 253	3 962
Прочие оборотные активы	270	-	-
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>178 516 479</b>	<b>222 601 884</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>696 988 144</b>	<b>660 516 871</b>

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайвотерхаусКуперс Аудит"

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	576 757 098	576 757 098
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-
Добавочный капитал	420	59 502 413	59 386 652
Резервный капитал	430	9 910 770	10 134 044
Непокрытый убыток прошлых лет	460	( 6 841 528 )	( 6 944 397 )
Нераспределенная прибыль прошлых лет	465	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	470	-	-
Нераспределенный убыток отчетного года	475	-	( 59 865 994 )
ИТОГО по разделу III	490	639 328 753	579 467 403
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	510	18 000 000	6 000 000
Отложенные налоговые обязательства	515	517 859	1 435 064
Прочие долгосрочные обязательства	520	130	5 098
ИТОГО по разделу IV	590	18 517 989	7 440 162
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	610	16 161 487	7 481 469
Кредиторская задолженность, в том числе:	620	22 601 947	65 802 620
поставщики и подрядчики	621	10 175 866	11 018 708
задолженность перед персоналом организации	622	76 713	134 473
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	15 102	18 906
задолженность по налогам и сборам	624	295 113	653 884
авансы полученные	627	7 096 192	7 114 653
прочие кредиторы	625	4 942 961	46 861 996
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	84 474	46 898
Доходы будущих периодов	640	293 494	278 319
Резервы предстоящих расходов	650	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
ИТОГО по разделу V	690	39 141 402	73 609 306
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>696 988 144</b>	<b>660 516 871</b>

Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах			
Арендованные основные средства	910	3 272 196	6 189 371
в том числе по лизингу	911	-	-
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	812 468	633 348
Товары, принятые на комиссию	930	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	-	414 819
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	58 437 451	70 943 984
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	1 175 189	30 815
Износ жилищного фонда	970	-	-
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	-	-
Спецдежда	991	-	-
Бланки строгой отчетности	1000	7	11

Руководитель  С.В. Ерошенко  
(подпись)

Главный бухгалтер  В.В. Щукин  
(подпись)

" 30 " \_\_\_\_\_ мая



**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата **01 АПР 2010**  
Аудитор 



**ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ**

за \_\_\_\_\_ 2009 г.

Форма № 2 по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)

Организация **Открытое акционерное общество "Федеральная сетевая компания энергетической системы"** по ОКПО \_\_\_\_\_  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ по ИНН \_\_\_\_\_  
Вид деятельности **передача электроэнергии** по ОКВЭД \_\_\_\_\_  
Организационно-правовая форма / форма собственности **открытое акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности** по ОКОПФ/ОКФС \_\_\_\_\_  
Единица измерения: **тыс. руб.** по ОКЕИ \_\_\_\_\_

КОДЫ		
0710002		
2009	12	31
56947007		
4716016979		
40.10.2		
47		41
384/385		

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	010	85 077 809	68 485 030
услуги по передаче электроэнергии	011	80 173 317	66 128 765
прочая деятельность	012	4 904 492	2 356 265
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:	020	( 64 079 927 )	( 58 977 340 )
услуги по передаче электроэнергии	021	( 62 732 093 )	( 57 107 753 )
прочая деятельность	022	( 1 347 834 )	( 1 869 587 )
Валовая прибыль (010 + 020)	029	20 997 882	9 507 690
Коммерческие расходы	030	-	-
Управленческие расходы	040	( 5 128 305 )	( 4 351 940 )
Прибыль (убыток) от продаж (029 + 030 + 040)	050	15 869 577	5 155 750
<b>Прочие доходы и расходы</b>			
Проценты к получению	060	7 291 952	6 806 385
Проценты к уплате	070	( 1 717 506 )	( 2 385 645 )
Доходы от участия в других организациях	080	717 256	223 272
Прочие доходы	090	105 760 531	31 347 105
Прочие расходы	100	( 181 970 591 )	( 34 970 048 )
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения (050 + 060 + 070 + 080 + 090 + 100)</b>	140	( 54 048 781 )	6 176 819
Условный расход (доход) по налогу на прибыль (140 x 24% 2008г., x 20% 2009г)	143	10 809 756	( 1 482 437 )
Постоянные налоговые обязательства	200	( 16 588 331 )	( 1 952 589 )
Отложенные налоговые активы	141	( 180 217 )	6 767
Отложенные налоговые обязательства	142	( 722 009 )	( 216 856 )
Текущий налог на прибыль (143+200-141+142)	150	( 4 876 349 )	( 3 224 937 )
Иные аналогичные обязательные платежи	151	( 4 642 )	461 546
Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	152	( 33 996 )	1 262 136
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода + 151+152) или (140 + 141+142 + 150 + 151+152)</b>	190	( 59 865 994 )	4 465 475
<b>СПРАВОЧНО</b>			
Базовая прибыль (убыток) на 100 000 000 акций	201	( 5 190 )	575
Разводненная прибыль (убыток) на 100 000 000 акций	202	-	-

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

**РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ**

Показатель наименование	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании		397 323	40 390	152 738	1 861
Прибыль (убыток) прошлых лет		412 431	521 681	115 403	288 008
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств		-	-	-	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте		26 455	15 949	8 065	15 619
Отчисления в оценочные резервы		x	9 404 732	x	5 028 828
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности		6 556	9 122	25 169	17 230

Руководитель

  
 Д.А. Трошенков  
 (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

  
 В.В. Щукин  
 (подпись)

" 30



**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
 ЗАО "Прайсво́терхаусКуперс Аудит"

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор 



**ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА**  
за 200 9 г.

Приложение  
к Приказу Минфина РФ  
от 22.07.2003 № 67н

КОДЫ		
0710003		
Форма № 3 по ОКУД	2009	12
Дата (год, месяц, число)	31	
по ОКПО	56947007	
ИНН	4716016979	
по ОКВЭД	40.10.2	
по ОКОПФ/ОКФС	47	41
по ОКЕИ	384/385	

Организация **Открытое акционерное общество "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"**

Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_

Вид деятельности **передача электроэнергии**

Организационно-правовая форма / форма собственности **открытое акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**

Единица измерения: **тыс. руб.**

**I. Изменения капитала**

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010	180 691 104	16 994 046	4 657 605	2 442 736	204 785 491
<b>200 8 г.</b> (предыдущий год)						
Изменения в учетной политике	011	X	X	X	-	-
Результат от переоценки объектов основных средств	012	X	4 099 955	X	1 601	4 101 556
Изменения правил бухгалтерского учета	013	X	-	X	-	-
Остаток на 1 января предыдущего года	020	180 691 104	21 094 001	4 657 605	2 444 337	208 887 047
Результат от пересчета иностранных валют	023	X	-	X	X	-
Чистая прибыль	025	X	X	X	4 465 475	4 465 475
Дивиденды	026	X	X	X	( 380 000 )	( 380 000 )
Отчисления в резервный фонд	030	X	X	1 916 167	( 1 916 167 )	-
Увеличение величины капитала за счет:	040	396 065 994	31 663 260	3 336 998	22 138 655	453 204 907
дополнительного выпуска акций	041	57 482 627	X	X	X	57 482 627
увеличения номинальной стоимости акций	042	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	043	338 583 367	21 316 409	3 336 998	22 138 655	385 375 429
прочее	044	-	10 346 851	-	-	10 346 851
Уменьшение величины капитала за счет:	050	-	( 159 901 )	-	159 901	-
уменьшения номинала акций	051	-	X	X	X	-
уменьшения количества акций	052	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	053	-	X	X	-	-
прочее	054	-	( 159 901 )	-	159 901	-
собственные акции выкупленные у акционеров	055	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря предыдущего года	060	576 757 098	52 597 360	9 910 770	26 912 201	666 177 429
<b>200 9 г.</b> (отчетный год)						
Изменения в учетной политике	061	X	X	X	( 33 836 387 )	( 33 836 387 )
Результат от переоценки объектов основных средств	062	X	6 905 053	X	( 20 914 )	6 884 139
Изменения правил бухгалтерского учета	063	X	-	X	103 572	103 572
Остаток на 1 января отчетного года	100	576 757 098	59 502 413	9 910 770	( 6 841 528 )	639 328 753
Результат от пересчета иностранных валют	103	X	-	X	X	-
Чистый убыток	105	X	X	X	( 59 865 994 )	( 59 865 994 )
Дивиденды	106	X	X	X	-	-

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

1	2	3	4	5	6	7
Отчисления в резервный фонд	110	X	X	223 274	( 223 274 )	-
Увеличение величины капитала за счет:	120	-	-	X	4 644	4 644
дополнительного выпуска акций	121	-	X	X	X	-
увеличения номинальной стоимости акций	122	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	123	-	X	X	X	-
прочее	124	-	-	-	4 644	4 644
собственные акции выкупленные у акционеров	125	-	-	-	-	-
Уменьшение величины капитала за счет:	130	-	( 115 761 )	X	115 761	-
уменьшения номинала акций	131	-	X	X	X	-
уменьшения количества акций	132	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	133	-	X	X	-	-
прочее	134	-	( 115 761 )	-	115 761	-
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	576 757 098	59 386 652	10 134 044	( 66 810 391 )	579 467 403

II. Резервы

Показатель		Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
<b>Резервы, образованные в соответствии с законодательством:</b>					
данные предыдущего года	150	4 657 605	5 253 165	-	9 910 770
данные отчетного года	151	9 910 770	223 274	-	10 134 044
<b>Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами:</b>					
данные предыдущего года	152	-	-	-	-
данные отчетного года	153	-	-	-	-
<b>Оценочные резервы:</b>					
резерв по сомнительным долгам					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	160	883 464	2 424 875	( 1 722 613 )	1 585 726
эффект от изменения учетной политики	160a	1 585 726	33 836 387	-	35 422 113
данные отчетного года	161	35 422 113	5 902 136	( 20 017 408 )	21 306 841
резерв под обесценение финансовых вложений					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	162	2 474 081	2 690 733	-	5 164 814
данные отчетного года	163	5 164 814	3 502 596	( 75 )	8 667 335

Справки

Показатель		Остаток на начало отчетного года		Остаток на конец отчетного периода	
наименование	код	3		4	
1	2	3		4	
1) Чистые активы	200	639 622 247		579 745 722	
		Из бюджета		Из внебюджетных фондов	
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
		3	4	5	6
2) Получено на:					
расходы по обычным видам деятельности - всего	210	-	322	119	144
в том числе:					
на выплаты чернобыльцам	211	-	-	-	-
капитальные вложения во внеоборотные активы	220	-	-	-	-
прочие	230	-	322	119	144

Руководитель

  
 (подпись) В.В. Пушкин  
 (подпись) В.В. Пушкин

Главный бухгалтер

  
 (подпись) В.В. Пушкин  
 (подпись) В.В. Пушкин

" 30 "



Дата **01 АПР 2010**

Аудитор



Приложение  
к Приказу Минфина РФ  
от 22.07.2003 № 67н

## ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за 200 9 г.

Организация **Открытое акционерное общество  
"Федеральная сетевая компания  
Единой энергетической системы"**

Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_

Вид деятельности **передача электроэнергии**

Организационно-правовая форма / форма собственности  
**открытое акционерное общество / смешанная российская собственность с долей  
федеральной собственности**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Форма № 4 по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

КОДЫ		
0710003		
2009	12	31
56947007		
4716016979		
40.10.2		
47		41
384/385		

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
<b>Остаток денежных средств на начало отчетного года</b>	010	5 640 051	12 991 358
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	94 010 235	80 973 311
Поступления приобретенной иностранной валюты	030	290 642	200 661
Поступления по страховым случаям	040	-	-
Прочие доходы	050	13 414 676	59 958 954
Денежные средства, направленные:			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	( 43 950 985 )	( 62 654 338 )
на оплату труда	160	( 5 589 044 )	( 5 857 276 )
на выплату дивидендов, процентов	170	( 2 122 038 )	( 2 427 161 )
на расчеты по налогам и сборам	180	( 6 142 236 )	( 26 927 880 )
выплаты по страховым случаям	181	-	-
на прочие расходы	190	( 2 185 427 )	( 4 756 891 )
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	47 725 823	38 509 380
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	307 731	500 929
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	276 911 503	15 019 375
Полученные дивиденды	230	860 603	489 968
Полученные проценты	240	3 118 353	3 805 783
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	-	-
Прочие доходы	260	-	-
Денежные средства, направленные:			
на приобретение дочерних организаций	280	( 8 499 011 )	( 2 195 420 )
на приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	( 99 466 324 )	( 116 779 671 )
на приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	( 235 405 935 )	( 15 783 362 )
на займы, предоставленные другим организациям	310	( 6 653 )	( 780 )
на прочие расходы	320	( 7 611 )	( 56 126 )
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	( 62 187 344 )	( 114 999 304 )

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

1	2	3	4
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	350	40 180 434	20 424 586
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	4 000 000	56 107 063
Поступление средств по целевому финансированию	370	-	-
Прочие доходы	380	-	-
Денежные средства, направленные:			
на погашение займов и кредитов (без процентов)	390	( 23 980 000 )	( 7 331 770 )
на прочие расходы	405	( 66 832 )	( 61 262 )
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	410	20 133 602	69 138 617
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	420	5 672 081	( 7 351 307 )
<b>Остаток денежных средств на конец отчетного периода</b>	430	11 312 132	5 640 051
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	440	-	-

Руководитель

  
 Д.А. Трошенков  
 (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

  
 В.В. Шукин  
 (расшифровка подписи)

" 30 "



**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
 ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_



**ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ**  
за 200 9 г.

Приложение  
к Приказу Минфина РФ  
от 22.07.2003 № 67н

Форма № 5 по ОКУД  
Дата (год, месяц, число)

КОДЫ		
0710005		
2009	12	31
56947007		
ИНН 4716016979		
по ОКВЭД 40.10.2		
47	41	
по ОКЕИ 384/385		

Организация **Открытое акционерное общество "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"**

Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид деятельности **передача электроэнергии**  
Организационно-правовая форма / форма собственности **открытое акционерное общество / смешанная российская собственность с долей фед. собственности**  
Единица измерения: **тыс. руб.**

по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКПОФ/ОКФС  
по ОКЕИ

**Нематериальные активы**

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	924 746	363 497	-	1 288 243
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	-	9 715	-	9 715
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	924 500	353 782		1 278 282
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	013	-	-	-	-
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	246	-	-	246
у патентообладателя на селекционные достижения	015	-	-	-	-
Организационные расходы	020	-	-	-	-
Деловая репутация организации	030	-	-	-	-
Прочие	040	1 054 619			1 054 619
Всего	045	1 979 365	363 497	-	2 342 862

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация нематериальных активов - всего	050	443 456	946 605
в том числе:			
объекты интеллектуальной собственности		24 946	310 648

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

## Основные средства

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Здания	110	14 958 688	1 642 214	( 57 588 )	16 543 314
Сооружения и передаточные устройства	111	164 374 412	1 944 212	( 409 707 )	165 908 917
Машины и оборудование	112	74 852 470	13 469 164	( 1 089 988 )	87 231 646
Транспортные средства	113	1 453 723	664 044	( 51 903 )	2 065 864
Производственный и хозяйственный инвентарь	114	974 537	194 973	( 36 203 )	1 133 307
Рабочий скот	115	-	-	-	-
Продуктивный скот	116	-	-	-	-
Многолетние насаждения	117	-	-	-	-
Другие виды основных средств	118	223 570	87 172	( 18 929 )	291 813
Земельные участки и объекты природопользования	119	39 273	117 222	-	156 495
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	120	-	-	-	-
Итого	130	256 876 673	18 119 001	( 1 664 318 )	273 331 356

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация основных средств - всего	140	99 747 057	121 727 686
в том числе:			
зданий и сооружений	141	74 208 142	88 232 724
машин, оборудования, транспортных средств	142	24 918 279	32 655 704
других	143	620 636	839 258
Передано в аренду объектов основных средств - всего	150	8 581 605	4 896 221
в том числе:			
здания и сооружения	151	6 103 352	4 069 233
машин, оборудования, транспортных средств	152	2 301 452	797 993
других	153	176 801	28 995
Переведено объектов основных средств на консервацию	155	2 237	8 354
Получено объектов основных средств в аренду - всего	160	3 272 196	6 189 371
в том числе:			
зданий и сооружений	161	2 026 725	2 437 885
машин, оборудования, транспортных средств	162	1 229 600	1 521 222
других	163	15 871	2 230 264
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	165	2 674 939	5 241 196
<b>Справочно.</b>	код	На начало отчетного года	На начало предыдущего года
	2	3	4
	Результат от переоценки объектов основных средств:		
	первоначальной (восстановительной) стоимости	170	6 884 139
амортизации	171	10 350 330	6 363 381
	172	3 466 191	2 261 825
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
	2	3	4
	180	1 465 469	1 873 833

## ПРИЛОЖЕНИЕ

к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2018

Аудитор \_\_\_\_\_

## Доходные вложения в материальные ценности

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	210	-	-	-	-
Имущество, предоставляемое по договору проката	220	-	-	-	-
Прочие	230	-	-	-	-
Итого	240	-	-	-	-
	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода		
1	2	3	4		
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	-	-		

## Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Виды работ		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Всего	310	499 747	357 354	( 106 100 )	751 001
в том числе:	311	-	-	-	-
Исследование ТЭЭ устройств FACTS	312	4 000	-	( 2 000 )	2 000
прочие	313	495 747	357 354	( 104 100 )	749 001
<b>Справочно.</b>	код	На начало отчетного года	На конец отчетного года		
	2	3	4		
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам			320	486 564	677 196
	код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года		
	2	3	4		
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы			330	-	-

## Расходы на освоение природных ресурсов

Показатель		Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Расходы на освоение природных ресурсов - всего	410	-	-	-	-
в том числе:	411	-	-	-	-
	412	-	-	-	-
	413	-	-	-	-
<b>Справочно.</b>	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода		
	2	3	4		
Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами			420	-	-
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на внебюджетные расходы как безрезультатные			430	-	-

ПРИЛОЖЕНИЕ

К аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_

## Финансовые вложения

Показатель		Долгосрочные		Краткосрочные	
		на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
наименование	код	3	4	5	6
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	510	150 897 718	66 194 804	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	120 868 894	58 903 317	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	520	56 574 551	469 301	48 482 663	44 190 554
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	56 574 551	469 301	48 482 663	44 190 554
Предоставленные займы	525	296 461	303 113	887 671	887 671
Депозитные вклады	530	-	-	-	24 049 500
Прочие	535	9 837	3 169	19 685	-
<b>Итого</b>	<b>540</b>	<b>207 778 567</b>	<b>66 970 387</b>	<b>49 390 019</b>	<b>69 127 725</b>
<b>Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:</b>	<b>550</b>	<b>136 404 713</b>	<b>47 075 372</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего					
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551	109 406 501	40 338 195	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	560	-	-	-	-
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561	-	-	-	-
Прочие	565	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>570</b>	<b>136 404 713</b>	<b>47 075 372</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Справочно.</b>					
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	-	( 79 905 889 )	-	-
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590	-	-	-	-

## ПРИЛОЖЕНИЕ

к аудиторскому заключению  
 ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_

## Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного года
наименование	код		
1	2	3	4
<b>Дебиторская задолженность:</b>			
краткосрочная - всего	610	107 347 626	117 170 891
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	611	5 053 894	8 949 413
авансы выданные	612	68 970 457	67 036 337
прочая	613	33 323 275	41 185 141
долгосрочная - всего	620	10 871 826	20 492 819
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	621	-	185 910
авансы выданные	622	14 413	36
прочая	623	10 857 413	20 306 873
<b>Итого</b>	<b>630</b>	<b>118 219 452</b>	<b>137 663 710</b>
<b>Кредиторская задолженность:</b>			
краткосрочная - всего	640	38 763 434	73 284 089
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	10 175 866	11 018 708
авансы полученные	642	7 096 192	7 114 653
расчеты по налогам и сборам	643	295 113	653 884
кредиты	644	10 156 891	-
займы	645	6 004 596	7 481 469
прочая	646	5 034 776	47 015 375
долгосрочная - всего	650	18 000 130	6 005 098
в том числе:			
кредиты	651	5 000 000	-
займы	652	13 000 000	6 000 000
прочая	653	130	5 098
<b>Итого</b>	<b>660</b>	<b>56 763 564</b>	<b>79 289 187</b>

## Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель		За отчетный год	За предыдущий год
наименование	код		
1	2	3	4
Материальные затраты	710	30 035 110	24 481 538
Затраты на оплату труда	720	6 758 157	6 723 873
Отчисления на социальные нужды	730	1 084 984	1 216 059
Амортизация	740	23 417 508	20 849 262
Прочие затраты	750	7 912 473	10 058 548
<b>Итого по элементам затрат</b>	<b>760</b>	<b>69 208 232</b>	<b>63 329 280</b>
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):			
незавершенного производства	765	-	-
расходов будущих периодов	766	( 1 656 251 )	1 358 444
резервов предстоящих расходов	767	-	-

## ПРИЛОЖЕНИЕ

к аудиторскому заключению  
 ЗАО "ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_

**Обеспечения**

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Полученные - всего	810	58 437 451	70 943 984
в том числе:			
векселя	811	-	1 231 579
Имущество, находящееся в залоге	820	-	-
из него:			
объекты основных средств	821	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	822	-	-
прочее	823	-	-
Выданные - всего	830	1 175 189	30 815
в том числе:			
векселя	831	1 144 374	-
Имущество, переданное в залог	840	-	-
из него:			
объекты основных средств	841	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	842	-	-
прочее	843	-	-

**Государственная помощь**

Показатель		Отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Получено в отчетном году бюджетных средств - всего	910				322
в том числе:					
прочие	912	-	-	-	322
		на начало отчетного года	получено за отчетный период	возвраще-но за отчетный период	на конец отчетного периода
Бюджетные кредиты - всего	920	-	-	-	-
в том числе:					
прочие	922	-	-	-	-

Руководитель

 А.А. Щеголев  
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

 В.В. Шукин  
(подпись) (расшифровка подписи)

" 30 "



**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор 



**Федеральная Сетевая Компания  
Единой Энергетической Системы**

# **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

**К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ  
ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ»**

**ЗА 2009 ГОД**

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

I.	Общие сведения.....	3
1.1	Сведения об Обществе.....	3
1.2	Основные виды деятельности.....	4
1.3	Исполнительные и контрольные органы.....	5
1.4	Обособленные структурные подразделения Общества.....	7
1.5	Влияние финансового кризиса на деятельность Общества.....	10
II.	Учетная политика.....	11
2.1	Основа составления.....	11
2.2	Активы и обязательства в иностранных валютах.....	11
2.3	Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства.....	11
2.4	Основные средства.....	12
2.5	Нематериальные активы.....	14
2.6	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР).....	14
2.7	Материально-производственные запасы.....	14
2.8	Учет финансовых вложений.....	15
2.9	Расходы будущих периодов.....	16
2.10	Задолженность покупателей и заказчиков.....	16
2.11	Уставный, добавочный и резервный капитал.....	16
2.12	Кредиты и займы полученные.....	17
2.13	Доходы и расходы организации.....	17
2.14	Изменения в учетной политике Общества.....	18
III.	Раскрытие существенных показателей.....	20
3.1	Бухгалтерская отчетность за 2008 и 2009 годы.....	20
3.2	Уставный капитал Общества.....	22
3.3	Нематериальные активы.....	23
3.4	Основные средства.....	23
3.5	Незавершенное строительство.....	24
3.6	Налоги.....	25
3.7	Расходы на НИОКР.....	27
3.8	Долгосрочные финансовые вложения.....	28
3.9	Краткосрочные финансовые вложения.....	34
3.10	Дебиторская задолженность.....	35
3.11	Займы и кредиты полученные.....	39
3.12	Кредиторская задолженность.....	41
3.13	Расходы будущих периодов.....	43
3.14	Доходы и расходы.....	43
3.15	Прибыль на акцию.....	45
3.16	Связанные стороны.....	45
3.17	Условные факты хозяйственной деятельности.....	51
3.18	События после отчетной даты.....	52

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
 ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2010

Аудитор



## **I. Общие сведения**

### **1.1 Сведения об Обществе**

Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее - Общество) создано во исполнение решений Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 25.01.2002 и от 07.05.2002, а также решения Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 21.01.2001 в соответствии с постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации».

Устав Общества утвержден распоряжением ОАО РАО «ЕЭС России» от 18.06.2002 № 42р, зарегистрирован Учреждением юстиции – Ленинградской областной регистрационной палатой 25.06.2002 г. Новая редакция Устава утверждена решением общего собрания акционеров Общества 30.06.2009 г. и зарегистрирована Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве.

Место нахождения и юридический адрес Общества: 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5а.

Общество зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц - Свидетельство о государственной регистрации юридического лица № 21081 серия ЛО-002 выдано Ленинградской областной регистрационной палатой 25 июня 2002 г., запись в Единый государственный реестр юридических лиц за № 00/03124. Перерегистрация - Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1024701893336 от 20.08.2002 года выдано Инспекцией МНС по Тосненскому району Ленинградской области.

Общество создано без ограничения срока деятельности и действует в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и Уставом Общества.

Общество имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде. Общество вправе в установленном порядке открывать банковские счета на территории Российской Федерации и за ее пределами. Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

Общество обеспечивает управление Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (далее – ЕНЭС), предусматривающее единство технологического управления и оказание субъектам рынка электроэнергетики на возмездной договорной основе услуги по передаче энергии по ЕНЭС.

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

Аудиторское заключение  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010** стр. 3 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

## Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

В соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ Федеральная энергетическая комиссия Российской Федерации своим Постановлением от 25.06.2003 г. № 49-э/1 включила Общество в раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии» Реестра субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль, под регистрационным номером 47.1.110.

По состоянию на 31.12.2009 г. доля участия государства в уставном капитале Общества составляет 77.66%.

Среднесписочная численность работников Общества за 2009 год составляет 11 302 человека (за 2008 год: 14 526 человек).

Акции Общества котируются в Российской торговой системе и на Московской межбанковской валютной бирже, начиная с июля 2008 года.

### **1.2 Основные виды деятельности**

Основными целями создания Общества являются:

- обеспечение надежного функционирования, повышение эффективности работы и развитие Единой энергетической системы Российской Федерации, включая изолированные энергосистемы;

- оказание услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС субъектам оптового рынка, а так же иным лицам, имеющим на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, технологически присоединенные в установленном порядке к ЕНЭС, на возмездной договорной основе;

- создание условий для эффективного функционирования оптового рынка электроэнергии;

- осуществление эффективной эксплуатации и централизованного технологического управления электрическими сетями, являющимися частью Единой энергетической системы России;

- осуществление эксплуатации и развития телекоммуникационной инфраструктуры рынка электроэнергии;

- получение прибыли.

Общество вправе осуществлять следующие виды деятельности:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии;

- оказание услуг по присоединению к электрическим сетям;

- оказание услуг связи;

- диагностика, эксплуатация, ремонт электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства и технологическое управление ими;

- диагностика, эксплуатация, ремонт сетей технологической связи, средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики, и иного оборудования,

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 4 из 52

### Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

связанного с функционированием электросетевого хозяйства, а также оборудования, предназначенного для управления ЕЭС России;

- развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;

- развитие сетей технологической связи, средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики и иного технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства, а также оборудования, предназначенного для управления ЕЭС России, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;

- осуществление внешнеэкономической деятельности, торгово-экономического и научно-технического сотрудничества с зарубежными фирмами, в целях обеспечения предусмотренных Уставом видов деятельности Общества;

- осуществление иных, не запрещенных действующим законодательством Российской Федерации видов деятельности, связанных с достижением предусмотренных Уставом целей.

### **1.3 Исполнительные и контрольные органы**

Совет директоров Общества избран решением Общего годового собрания акционеров от 30.06.2009 г.

Состав Совета директоров Общества на 31.12.2009 г.

№ п/п	ФИО	Должность
1	Шматко Сергей Иванович	Председатель Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Министр энергетики Российской Федерации
2	Малышев Андрей Борисович	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Роснано»
3	Аюев Борис Ильич	Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»
4	Курбатов Михаил Юрьевич	Директор Департамента Минэкономразвития России
5	Макаров Алексей Александрович	Директор Института энергетических исследований РАН
6	Маслов Сергей Викторович	Президент ЗАО «Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа»
7	Пономарев Дмитрий Валерьевич	Председатель Правления НП «Совет рынка»
8	Дод Евгений Вячеславович	Председатель Правления ОАО «РусГидро»
9	Тацкий Владимир Витальевич	Первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»
10	Шаринов Рашид Равелевич	Заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт»

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайвотерхаусКуперс Аудит»

дата из 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

№ п/п	ФИО	Должность
11	Эрнесто Ферленги	Глава представительства концерна Eni в Российской Федерации и СНГ

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2009 г. в состав Совета директоров были внесены следующие изменения:

- избран: Дод Евгений Вячеславович,
- исключен: Сусов Михаил Валерьевич.

Состав Правления Общества по состоянию 31.12.2009 г.

№ п/п	ФИО	Должность
1	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Правления
2	Трошенков Дмитрий Александрович	Первый заместитель Председателя Правления
3	Чистяков Валерий Николаевич	Первый заместитель Председателя Правления
4	Тузов Михаил Юрьевич	Главный советник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
5	Васильев Виктор Алексеевич	Заместитель Председателя Правления
6	Бердников Роман Николаевич	Директор по развитию и взаимоотношениям с клиентами ОАО «ФСК ЕЭС»
7	Гуревич Дмитрий Михайлович	Директор по телекоммуникациям и информационным технологиям ОАО «ФСК ЕЭС»
8	Демин Андрей Александрович	Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
9	Иванов Сергей Николаевич	Член Правления
10	Маслов Алексей Викторович	Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
11	Мисриханов Мисрихан Шапиевич	Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети (МЭС) Центра

1. Решением Совета Директоров от 11.07.2009 г в состав Правления избран Бударгин Олег Михайлович;
2. Решением Совета Директоров от 21.10.2009 г. в состав Правления избраны:
  - Трошенков Дмитрий Александрович, Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
  - Чистяков Валерий Николаевич, заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
  - Бердников Роман Николаевич, директор по развитию и взаимоотношениям с клиентами ОАО «ФСК ЕЭС» (на момент избрания);
  - Гуревич Дмитрий Михайлович, директор по телекоммуникациям и информационным технологиям ОАО «ФСК ЕЭС»;

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому отчету о проверке информации  
 ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010**  стр. 6 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

- Мисриханов Мисрихан Шапиевич, генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС»  
Магистральные электрические сети Центра.

Состав Ревизионной комиссии Общества на 31.12.2009 г.

№ п/п	ФИО	Должность
1	Лебедев Виктор Юрьевич	Начальник отдела развития электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России
2	Злыдарева Татьяна Викторовна	Главный эксперт Управления внешних связей Департамента по административной поддержке бизнеса ООО «СИБУР»
3	Козлов Дмитрий Александрович	Заместитель директора Департамента по развитию электроэнергетики Минэнерго России
4	Крылов Евгений Юрьевич	Начальник отдела управления Росимущества
5	Тихонова Мария Геннадьевна	И.о. директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации

В течение 2009 года в составе Ревизионной комиссии Общества произошли следующие изменения:

- решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2009 г. в состав Ревизионной комиссии были избраны Козлов Дмитрий Александрович, Крылов Евгений Юрьевич, и исключены Матюнина Людмила Романовна и Лелекова Марина Алексеевна.

#### 1.4 Обособленные структурные подразделения Общества

Особенностью структуры Общества, влияющей на выбор способов и методов бухгалтерского учета, является наличие:

- обособленных структурных подразделений, выделенных на отдельный баланс и имеющих расчетные и текущие счета в учреждениях банков;
- обособленных структурных подразделений, имеющих расчетные и текущие счета в учреждениях банков.

Все подразделения Общества структурно сгруппированы по направлениям деятельности и географическим регионам.

Обособленные структурные подразделения не являются юридическими лицами, падеются Обществом имуществом и действуют в соответствии с:

- положениями об обособленных структурных подразделениях;
  - другими документами внутреннего нормативного регулирования, принятыми в Обществе.
- К аудиторскому заключению  
Общества ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010**  
Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 7 из 52

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Обособленные структурные подразделения по месту нахождения:

- осуществляют часть функций Общества, обусловленную их производственными мощностями, в пределах, установленных законодательством РФ и документами внутреннего нормативного регулирования Общества;
- собирают, обрабатывают и передают Обществу информацию, необходимую для нормальной деятельности Общества;
- выполняют иные работы и функции, вытекающие из целей и задач Общества, в соответствии с решениями руководящих органов Общества.

По состоянию на 31.12.2009 г. Общество имело следующие филиалы:

1. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Центра;
2. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Северо-Запада;
3. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Волги;
4. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Юга;
5. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Урала;
6. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Сибири;
7. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Востока;
8. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Нижегородское предприятие магистральных электрических сетей;
9. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Чернозёмное предприятие магистральных электрических сетей;
10. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Волго-Окское предприятие магистральных электрических сетей;
11. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Волго-Донское предприятие магистральных электрических сетей;
12. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Вологодское предприятие магистральных электрических сетей;
13. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Приокское предприятие магистральных электрических сетей;
14. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Московское предприятие магистральных электрических сетей;
15. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Верхне-Донское предприятие магистральных электрических сетей;
16. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Валдайское предприятие магистральных электрических сетей;
17. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Амурское предприятие магистральных электрических сетей;
18. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Хабаровское предприятие магистральных электрических сетей;
19. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Приморское предприятие магистральных электрических сетей;
20. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Красноярское предприятие магистральных электрических сетей;
21. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Забайкальское предприятие магистральных электрических сетей;
22. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Кузбасское предприятие магистральных электрических сетей;
23. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Омское предприятие магистральных электрических сетей;
24. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Западно-Сибирское предприятие магистральных электрических сетей;
25. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Хакасское предприятие магистральных электрических сетей;

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ОАО «Трайсвольт» - филиал «Трайсвольт»

Дата **01 АПР 2010** стр. 8 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

26. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Свердловское предприятие магистральных электрических сетей;
27. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Южно-Уральское предприятие магистральных электрических сетей;
28. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Пермское предприятие магистральных электрических сетей;
29. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Средне-Волжское предприятие магистральных электрических сетей;
30. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Нижне-Волжское предприятие магистральных электрических сетей;
31. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Ставропольское предприятие магистральных электрических сетей;
32. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Кубанское предприятие магистральных электрических сетей;
33. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Ростовское предприятие магистральных электрических сетей;
34. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Брянское предприятие магистральных электрических сетей;
35. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Выборгское предприятие магистральных электрических сетей;
36. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Новгородское предприятие магистральных электрических сетей;
37. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Карельское предприятие магистральных электрических сетей;
38. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Специализированная производственная база «Белый Раст»;
39. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Западной Сибири;
40. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Ленинградское предприятие магистральных электрических сетей;
41. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Томское предприятие магистральных электрических сетей;
42. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Каспийское предприятие магистральных электрических сетей;
43. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Автотранспортное предприятие магистральных электрических сетей Урала;
44. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Автотранспортное предприятие магистральных электрических сетей Северо-Запада.

Филиалы Общества - МЭС, ПМЭС, АТП МЭС, обособленные подразделения Электросетьсервис, ТОиР МЭС и структурные подразделения ПТОиР МЭС выделены на отдельные балансы, кроме структурных подразделений ТОиР МЭС Урала и Западной Сибири. Филиалы, обособленные подразделения и другие структурные подразделения Общества, выделенные на отдельный баланс, имеют собственные бухгалтерские службы, составляют бухгалтерскую, налоговую, статистическую и прочую отчетность. Структурные подразделения обособленного подразделения Общества - ТОиР МЭС Урала и Западной Сибири не имеют отдельного баланса, показатели их деятельности включаются в бухгалтерский баланс в целом по обособленному подразделению Общества - ТОиР МЭС Урала и Западной Сибири.

Структурное подразделение обособленного подразделения Общества - ТОиР МЭС Востока Специализированное предприятие по техническому обслуживанию магистральных электрических сетей Востока (Специализированное ПТОиР) не имеет бухгалтерской службы.

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к бухгалтерскому заключению  
ЗАО "Прайвотерхаус Куперс Аудит"  
Дата: 01 АПР 2010  
Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 9 из 52

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год  
отдельного баланса, показатели его деятельности включаются в бухгалтерский баланс в целом по обособленному подразделению Общества - ТОиР МЭС Востока.

### **1.5 Влияние финансового кризиса на деятельность Общества**

С 2008 года российская экономика начала испытывать влияние мирового финансового кризиса, получившего выражение в виде снижения уровня взаимного доверия в сфере инвестирования и кредитования. Рост кредитных, валютных, ценовых рисков привел к негативным явлениям в экономике, среди которых следует выделить значительный рост цен, волатильность биржевых котировок ценных бумаг, сокращение промышленного производства, увеличение количества невозвратов по кредитам, банкротства организаций.

По состоянию на 31.12.2009 г. снижение стоимости финансовых вложений Общества относительно их первоначальной стоимости составляет 79 905 889 тыс. рублей. Общая сумма резерва по сомнительной дебиторской задолженности составляет 21 306 753 тыс. рублей.

Руководство Общества не в состоянии предсказать все тенденции, которые могли бы оказать воздействие (при наличии такового) на финансовое положение и результаты деятельности Общества.

#### **ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 10 из 52

## II. Учетная политика

Бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики.

### 2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона от 21.11.1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/98, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 09.12.1998 г. № 60н, Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов от 29.07.1998 г. № 34н, Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденного приказом Министерства Финансов от 06.07.1999 г. № 43н.

### 2.2 Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и средства в расчетах отражены в бухгалтерской отчетности в сумме, исчисленной на основе официальных курсов валют, действовавших на 31 декабря 2009 года. Курс валюты на эту дату составлял 30,2442 рублей за 1 доллар США (31 декабря 2008 года - 29,3804 рублей), за 1 евро - 43,3883 рубля (31 декабря 2008 года - 41,4411 рублей).

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчетах их по состоянию на отчетную дату, отнесены на финансовые результаты как прочие доходы и расходы.

### 2.3 Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев. Остальные виды вышеуказанных активов и обязательств представлены как долгосрочные.

Проценты по долгосрочным финансовым вложениям, долгосрочным кредитам и займам выданным и долгосрочным кредитам и займам полученным отражаются в Бухгалтерском балансе по строке 240 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)» и по строке 610 «Кредиторская задолженность» соответственно.

Приложение  
к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 11 из 52

#### 2.4 Основные средства.

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты, используемые Обществом в производстве продукции при выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд организации, со сроком службы более 12 месяцев.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной (восстановительной) стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Объекты основных средств стоимостью не более 20 000 рублей за единицу списываются на расходы путем начисления амортизации в размере их первоначальной стоимости по мере отпуска их в производство или эксплуатацию. Объекты основных средств, введенные в эксплуатацию до 31.12.2007 г., с первоначальной стоимостью за единицу в пределах от 10 тысяч рублей до 20 тысяч рублей, списываются на затраты на производство (расходы на продажу) путем равномерного начисления амортизации в течение оставшегося срока их полезного использования.

Такой порядок является отступлением от общепринятых правил, но обеспечивает достоверное отражение в бухгалтерском учете активов Общества и полный контроль за наличием и движением малоценного имущества Общества.

Приобретаемые книги, брошюры и другие печатные издания при принятии к учету не признаются основными средствами. Затраты на их приобретение признаются расходами того отчетного периода, в котором они совершены. Библиотечный фонд в Обществе не формируется.

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования. При определении сроков полезного использования объектов основных средств Общество использует классификацию основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденную постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы».

При отсутствии отдельных объектов основных средств в Классификации, срок полезного использования для целей бухгалтерского учета устанавливается на основании экспертных оценок технических специалистов Общества в соответствии с техническими условиями, следующим образом:

- исходя из ожидаемого срока использования этого объекта, в соответствии с ожидаемой производительностью и мощностью;
- исходя из ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации, естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта;
- нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта.

При приобретении объектов основных средств, бывших в употреблении, срок их полезного использования определяется:

- исходя из срока полезного использования, установленного в вышеуказанном порядке, уменьшенного на количество месяцев эксплуатации данного объекта предыдущим собственником;

ПРИЛОЖЕНИЕ  
К аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит»

Дата 01 АПР 2010  стр. 12 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

- если определить срок полезного использования указанным выше способом не возможно, то комиссия самостоятельно определяет срок полезного использования указанного основного средства с учетом требований техники безопасности и других факторов.

Объекты основных средств, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, включаются в состав основных средств и соответствующей амортизационной группы с момента документально подтвержденного факта подачи документов на регистрацию указанных прав.

Объекты недвижимости, законченные строительством, фактически эксплуатируемые, по которым не поданы документы на государственную регистрацию, подлежат амортизации. Амортизация по указанному имуществу начисляется в порядке, предусмотренном для начисления амортизации по основным средствам. При принятии этих объектов к бухгалтерскому учету в качестве основных средств после государственной регистрации производится уточнение ранее начисленной суммы амортизации.

Общество ежегодно проводит переоценку объектов основных средств. Переоценка проводится в соответствии с распорядительными документами по группам однородных объектов основных средств исходя из текущей (восстановительной) стоимости. В настоящее время переоцениваются следующие группы основных средств: производственные здания и сооружения, включая здания подстанций, линии электропередач, а также высоковольтное оборудование подстанций.

Стоимость основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, не подлежит изменению, кроме случаев достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации и по иным аналогичным основаниям.

К работам по достройке, дооборудованию, модернизации относятся работы, вызванные изменением технологического или служебного назначения оборудования, здания, сооружения или иного объекта амортизируемых основных средств, повышенными нагрузками и (или) другими новыми качествами.

К реконструкции относится переустройство существующих объектов основных средств, связанное с совершенствованием производства и повышением его технико-экономических показателей и осуществляемое по проекту реконструкции основных средств в целях увеличения производственных мощностей, улучшения качества и изменения номенклатуры продукции.

К техническому перевооружению относится комплекс мероприятий по повышению технико-экономических показателей основных средств или их отдельных частей на основе внедрения передовой техники и технологии, механизации и автоматизации производства, модернизации и замены морально устаревшего и физически изношенного оборудования новым, более производительным.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и расходов.

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010**  
Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Затраты на текущий и капитальный ремонт объектов основных средств признаются затратами по обычным видам деятельности в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

## **2.5 Нематериальные активы**

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом исходя из установленного срока полезного использования нематериальных активов.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления на отдельном счете.

В отчетности нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

## **2.6 Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР)**

Списание расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам осуществляется равномерно линейным способом в течение принятого срока списания. Срок списания расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам определяется Обществом самостоятельно исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, в течение которого организация может получать экономические выгоды, но не более 5 лет. НИОКР, по которым получены положительные результаты и срок списания которых определен более чем один год, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Прочие внеоборотные активы». В случае если расходы по НИОКР не дали положительного результата, данные расходы признаются прочими расходами отчетного периода.

## **2.7 Материально-производственные запасы**

Материально-производственные запасы учитываются по фактической себестоимости их приобретения (заготовления).

Учет материально-производственных запасов ведется с использованием счетов 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей».

Товары, приобретенные для продажи, оцениваются по стоимости их фактического приобретения.

При отпуске материально-производственных запасов и товаров в производство и ином выбытии их оценка производится в рамках подразделения, выделенного на отдельный баланс, по способу средней себестоимости с применением метода «скользящей оценки».

Специальная одежда, специальные инструменты, приспособления и специальное оборудование независимо от срока полезного использования признаются материально-производственными запасами.

Дата

01 АПР 2010

стр. 14 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи не превышает 12 месяцев, в полной сумме списывается на затраты в момент ее передачи (отпуска) сотрудникам Общества.

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи превышает 12 месяцев, погашается линейным способом начиная с месяца, следующего за месяцем выдачи, исходя из сроков полезного использования специальной одежды, предусмотренных в типовых отраслевых нормах бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты, в Правилах обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, утвержденных Постановлением Министерства труда и социального развития Российской Федерации от 18 декабря 1998 г. № 51, а так же во внутренних нормативных документах Общества.

Каждый падающий в эксплуатации предмет специальной одежды, срок эксплуатации которого согласно нормам выдачи превышает 12 месяцев, является отдельной единицей учета.

## **2.8 Учет финансовых вложений**

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Финансовые вложения, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости. Проверку на обесценение таких финансовых вложений Общество производит один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года в соответствии с методикой, утвержденной Обществом. В случае устойчивого снижения стоимости указанных финансовых вложений Общество образует резерв под обесценение на величину разницы между их учетной и оценочной или расчетной стоимостью. Резерв под обесценение финансовых вложений отражается в отчете о прибылях и убытках в составе прочих расходов. В бухгалтерской отчетности стоимость финансовых вложений, рыночная стоимость которых не определяется и по которым создан резерв под обесценение, показывается по учетной стоимости за вычетом суммы образованного резерва.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Для определения рыночной стоимости финансовых вложений на указанную отчетную дату используются данные Московской межбанковской валютной биржи (ММВБ).

Указанные корректировки Общество производит один раз в год.

По долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, Общество относит разницу между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью в течение срока их обращения равномерно, по мере причитающегося по ним в соответствии с условиями выпуска дохода, на финансовые результаты. По векселям со сроком платежа «по предъявлении, но не ранее», приобретенным до 01.01.2009 года стоимость определяется по методу

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
аудиторской отчетности  
ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит»

Дата 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 15 из 52

## Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

начисления исходя из предполагаемого срока обращения векселя, равного количеству дней с даты приобретения по дату «не ранее» плюс 365 (366) дней. По векселям со сроком платежа «по предъявлении, но не ранее», приобретенным после 01.01.2009, дисконт определяется по методу начисления исходя из предполагаемого срока обращения векселя, равного количеству дней с даты приобретения по дату «не ранее».

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки. Если на дату выбытия переоценка таких финансовых вложений с момента их приобретения не производилась, то их стоимость определяется по способу ФИФО.

### **2.9 Расходы будущих периодов**

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному, обязательному страхованию имущества и работников; расходы на приобретение программных продуктов, лицензий и т.д.), отражаются в бухгалтерском балансе отдельной статьей как расходы будущих периодов и подлежат списанию равномерно, в течение периода, к которому они относятся. Период списания определяется исходя из срока, в течение которого ожидается получение экономических выгод (дохода).

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как внеоборотные активы по строке 150 Бухгалтерского баланса «Прочие внеоборотные активы».

### **2.10 Задолженность покупателей и заказчиков**

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Для достоверного отражения в отчетности краткосрочной дебиторской задолженности у Общества создается резерв по сомнительным долгам.

Сумма резерва по сомнительным долгам определяется по результатам проведенной на последний день квартала инвентаризации дебиторской задолженности и определяется в зависимости от срока ее возникновения. Расходы по созданию резерва включаются в состав прочих расходов.

### **2.11 Уставный, добавочный и резервный капитал**

Уставный капитал Общества отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) копеек каждая в количестве 1 153 514 196 362 (Однотриллиона ста пятидесяти трех миллиардов пятьсот сорок четыре тысячи сто пятьдесят две) штуки.

приложение  
Аудиторское заключение  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата 01 АПР 2010 стр. 16 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

шестьдесят двух) штук на общую сумму 576 757 098 (Пятьсот семьдесят шесть миллиардов семьсот пятьдесят семь миллионов девятьсот восемь) тысяч рублей.

В соответствии с законодательством Обществом создается резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов от уставного капитала Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет не менее 5 (пяти) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

### **2.12 Кредиты и займы полученные**

По полученным кредитам и займам Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную. Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную Обществом производится в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

По размещенным облигациям Общество отражает номинальную стоимость выпущенных и проданных облигаций как кредиторскую задолженность. При начислении дохода по облигациям в форме процентов Общество указывает кредиторскую задолженность по проданным облигациям с учетом причитающегося к оплате на конец отчетного периода процента по ним. Начисление причитающегося дохода по размещенным облигациям отражается Обществом в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления.

Дополнительные затраты, произведенные Обществом в связи с получением кредитов и займов, выпуском и размещением заемных обязательств, включаются в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

Проценты по полученным займам и кредитам (кроме облигационных займов), непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству инвестиционного актива, включаются Обществом в стоимость этого актива и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации актива не предусмотрено. Начисленные проценты и (или) дисконт по облигациям отражаются Обществом в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора займа.

Затраты по полученным займам и кредитам, связанным с формированием инвестиционного актива, по которому по правилам бухгалтерского учета амортизация не начисляется, в стоимость такого актива не включаются, а относятся на текущие расходы организации.

### **2.13 Доходы и расходы организации**

Выручка от продажи товаров, продукции, работ услуг признается по мере реализации товаров, продукции, выполнения работ, оказания услуг.

Выручка отражается в бухгалтерской отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, аудиторскому заключению

ЗАО "ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит"

Дата

01 АПР 2010

Аудитор

стр. 17 из 52

## Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Доходы от сдачи имущества в аренду признаются Обществом доходами от обычных видов деятельности. Доходы, связанные с предоставлением за плату прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности, признаются прочими доходами.

В составе прочих доходов Общества признаны:

- поступления от продажи основных средств, векселей и иных активов;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным или дисконтным векселям третьих лиц. Общество отражает данные доходы в Отчете о прибылях и убытках по строке 060 «Проценты к получению»;

- суммы восстановленных резервов;
- другие поступления (доходы).

Расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором имели место, независимо от фактической оплаты.

Расходы обособленных подразделений по обычным видам деятельности являются полностью производственными без выделения расходов на управление.

Расходы от сдачи имущества в аренду признаются расходами по обычным видам деятельности.

Управленческие расходы Общества признаются полностью в отчетном периоде без распределения по видам деятельности.

В составе прочих расходов Общества признаны:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием основных средств, векселей и иных активов;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов). Общество отражает данные расходы в Отчете о прибылях и убытках по строке 070 «Проценты к уплате»;
- резерв по сомнительным долгам;
- убытки прошлых лет, признанные в отчетном году;
- другие расходы.

### **2.14 Изменения в учетной политике Общества**

#### Изменения в учетной политике на 2009 год.

В 2009 году внесены изменения в порядок формирования резерва по сомнительным долгам. Для более достоверного отражения в отчетности дебиторской задолженности по расчетам с дебиторами, не являющимися покупателями и заказчиками, Обществом создан резерв

Приложение  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
Дата 01 АПР 2010 стр. 18 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

## Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Сомнительным долгом признается задолженность перед Обществом, возникшая в связи с реализацией товаров, выполнением работ, оказанием услуг, авансами выданными и прочими расчетами, если эта задолженность не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией, а также в случае сомнения руководства относительно степени платежеспособности контрагентов, исходя из сложившейся практики истребования задолженности от них. Порядок начисления резерва по сомнительным долгам прочих дебиторов и по авансам выданным обусловлен знанием руководства о степени платежеспособности контрагентов и сложившейся практике истребования задолженности от них. По мнению руководства Общества, начисление резерва по сомнительной прочей дебиторской задолженности, хотя и является отступлением от действующих правил, дает более достоверное представление об активах Общества.

Остальные изменения учетной политики Общества в 2009 году носят уточняющий характер, и не вносят изменений в оценки статей отчетности.

### Изменения в учетной политике на 2010 год.

На 2010 год изменений в учетную политику не вносилось.

### **ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

### III. Раскрытие существенных показателей

#### 3.1 Бухгалтерская отчетность за 2008 и 2009 годы

Показатели на 31.12.2009 г. в пояснительной записке приведены с учетом корректировок раскрытых ниже.

В бухгалтерской отчетности за 2009 год некоторые показатели на начало отчетного года и, соответственно, валюта баланса не соответствуют показателям на конец отчетного года бухгалтерской отчетности за 2008 год по следующим основаниям:

*По Бухгалтерскому балансу (Форма № 1):*

1.1. строка 120 «Основные средства»: в результате переоценки, проведенной на 01.01.2009 года, была произведена дооценка основных средств на 6 905 053 тыс. рублей, уценка на 20 914 тыс. рублей. Общая сумма изменения статьи составила 6 884 139 тыс. рублей;

1.2 Строка 240 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе)»: общее уменьшение на сумму 33 836 387 тыс. рублей.

Строка 243 «Авансы выданные»: в связи с изменением учетной политики в области начисления резерва по сомнительной дебиторской задолженности данные были уменьшены на сумму резерва по авансам выданным на 816 673 тыс. рублей;

Строка 244 «Прочие дебиторы» в связи с изменением учетной политики данные были уменьшены на сумму резерва по прочей дебиторской задолженности на 33 019 714 тыс. рублей.

1.2. строка 420 «Добавочный капитал»: в связи с переоценкой основных средств данные были изменены на сумму дооценки основных средств 6 905 053 тыс. рублей;

1.3. данные по строке 460 «Убыток прошлых лет» сформированы следующим образом: из строки 465 «Прибыль прошлых лет» перенесена сумма 22 446 726 тыс. рублей, из строки 470 «Прибыль отчетного года» перенесена сумма прибыли за 2008 год - 4 465 475 тыс. рублей, далее сумма была уменьшена в связи с проведенной переоценкой основных средств на 20 914 тыс. рублей, уменьшена на сумму начисленного резерва по прочей дебиторской задолженности, составляющую 33 836 387 тыс. рублей, и увеличена на сумму 103 572 тыс. рублей, полученную от пересчета отложенных налоговых активов и обязательств по ставке 20%. Общая сумма изменения статьи составила 6 841 528 тыс. рублей;

1.4. сумма по строке 465 «Нераспределенная прибыль прошлых лет» 22 446 726 тыс. рублей полностью включена в сумму по строке 460 «Убыток прошлых лет» и уменьшает его.

1.5 строка 470 «Нераспределенная прибыль отчетного года»: в связи с реформацией баланса сумма 4 465 475 тыс. рублей полностью включена в строку 460 «Убыток прошлых лет» и уменьшает его.

1.6 строка 515 «Отложенные налоговые обязательства»: данные были уменьшены на сумму 103 572 тыс. рублей. Изменение связано с пересчетом

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010** стр. 20 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год  
обязательств по ставке 20%. В соответствии с законодательством РФ ставка налога на прибыль с  
01.01.2009 уменьшена с 24% до 20%.

*По Отчету об изменении капитала (Форма № 3):*

1.1. По строке 200 «Чистые активы» произошло уменьшение на сумму 26 848 676 тыс.  
рублей, обусловленное следующими факторами:

- увеличение за счет дооценки основных средств на сумму 6 884 139 тыс. рублей,
- увеличение за счет корректировки суммы отложенных налоговых обязательств в связи с  
изменением ставки налога на прибыль на сумму 103 572 тыс. рублей,
- уменьшение на сумму 33 836 387 тыс. рублей в связи с изменением учетной политики по  
формированию резерва по дебиторской задолженности.

*По Приложению к бухгалтерскому балансу (Форма № 5)*

1.1. Изменены вступительные данные раздела «Основные средства» в связи с переоценкой  
основных средств:

- строка 110 «Здания» увеличена на 2 037 775 тыс. рублей;
- строка 111 «Сооружения и передаточные устройства» увеличена на 3 361 385 тыс. рублей;
- строка 112 «Машины и оборудование» увеличена на 4 951 171 тыс. рублей;
- строка 130 «Итого» увеличена на 10 350 330 тыс. рублей;
- строка 140 «Амортизация основных средств – всего» увеличена на 3 466 191 тыс. рублей;
- строка 141 «Амортизация зданий и сооружений» увеличена на сумму 1 743 151 тыс.  
рублей;

строка 142 «Амортизация машин, оборудования, транспортных средств» увеличена на  
сумму 1 723 039 тыс. рублей;

Сумма переданных в аренду основных средств откорректирована на начало года в связи с  
выявленной технической ошибкой:

- строка 150 «Передано в аренду основных средств – всего» уменьшена на сумму 16 015 тыс.  
рублей;
- строка 151 «Передано в аренду зданий и сооружений» увеличена на сумму 178 984 тыс.  
рублей;
- строка «Передано в аренду машин, оборудования, транспортных средств» уменьшена на  
сумму 223 890 тыс. рублей;
- строка 153 «Передано в аренду других основных средств» увеличена на сумму 28 891 тыс.  
рублей.

1.2 Изменение раздела Дебиторская и кредиторская задолженность связано с изменением  
учетной политики в части формирования резерва по сомнительной задолженности:

строка 610 «Краткосрочная дебиторская задолженность – всего» уменьшена на сумму  
33 836 387 тыс. рублей;

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
Дата **01 АПР 2010**  
Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

строка 612 «Авансы выданные» уменьшена на сумму 816 673 тыс. рублей;

строка 613 «Прочая дебиторская задолженность» уменьшена на сумму 33 019 714 тыс. рублей.

### **3.2 Уставный капитал Общества**

На 31.12.2009 г. уставный капитал Общества составляет 576 757 098 (пятьсот семьдесят шесть миллиардов семьсот пятьдесят семь миллионов девяносто восемь) тысяч рублей, и состоит из 1 153 514 196 362 (одного триллиона ста пятидесяти трех миллиардов пятьсот сорок четыре миллиона ста девяносто шести тысяч триста шестьдесят двух) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая. По состоянию на 31.12.09 г. и на 31.12.08 г. уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен.

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.09 г. 77,66% акций ОАО «ФСК ЕЭС» принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. 22,34% размещенных акций ОАО «ФСК ЕЭС» находится в собственности миноритарных акционеров.

25.12.2009 г. было завершено размещение акций дополнительного выпуска, а 26.01.2010 зарегистрирован отчет об итогах выпуска ценных бумаг. Фактически размещено 80 047 137 190 (восемьдесят миллиардов сорок семь миллионов сто тридцать семь тысяч сто девяносто) штук акций на сумму 40 177 925 тыс. рублей, номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) копеек каждая. Количество акций, размещенных по 50 (пятьдесят) копеек для лиц, имеющих преимущественное право приобретения ценных бумаг дополнительного выпуска – 64 611 542 328 (шестьдесят четыре миллиарда шестьсот одиннадцать миллионов пятьсот сорок две тысячи триста двадцать восемь) штук. Количество акций, размещенных по 51 копейке – по открытой подписке – 15 435 594 861 (пятнадцать миллиардов четыреста тридцать пять миллионов пятьсот девяносто четыре тысячи восемьсот шестьдесят одна) штук.

По состоянию на 31.12.2009 г. и на 31.12.2008 г. добавочный капитал Общества составил 59 386 652 тыс. рублей и 52 597 360 тыс. рублей, соответственно. Добавочный капитал на 31.12.2009 г. сформирован за счет:

- проведенных дооценок основных средств (27 673 843 тыс. рублей);
- суммы налога на добавленную стоимость по основным средствам, принятым в качестве взноса в уставный капитал (49 527 тыс. рублей);
- эмиссионного дохода (10 346 873 тыс. рублей);
- добавочных капиталов присоединенных обществ при реорганизации (21 316 409 тыс. рублей).

Переоценка основных средств производилась на основании отчета независимого оценщика.

#### **ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010** стр. 22 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

### Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

В 2009 году в соответствии с решением годового общего Собрания акционеров от 30.06.2009 г. было утверждено распределение прибыли за 2008 год в сумме 4 465 475 тыс. рублей. Чистая прибыль 2008 года направлена в резервный фонд в сумме 223 274 тыс. рублей и на развитие в размере 4 242 201 тыс. рублей

По результатам работы 2009 года получен чистый убыток в размере 59 865 994 тыс. рублей.

### 3.3 Нематериальные активы

Наименование нематериального актива	тыс. руб.	
	31.12.2009	31.12.2008
Автоматизирующая система учета и отчетности (программный комплекс)	424 078	573 752
ИПК КСУПР база данных	231 256	351 911
Автоматическая система управления имуществом	166 383	221 844
Автоматическая система управления техобслуживания и ремонта	118 291	-
ИПК КСУПР программный комплекс	96 302	146 546
Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ)	77 579	116 369
Информационно-аналитическая система учета и расчетов электроэнергии	64 498	-
Автоматизированная система управления документооборотом	44 853	19 914
Автоматизированная система планирования и бюджетирования	40 673	-
Корпоративная информационная система управления кадрами	24 430	32 573
Корпоративная информационная система «АСУ-Зарплата»	32 319	43 092
Информационная система «КПО-Мотивация»	20 969	27 959
Прочие	54 626	1 949
<b>Итого нематериальные активы</b>	<b>1 396 257</b>	<b>1 535 909</b>

Срок полезного использования для нематериальных активов составляет 4-5 лет.

### 3.4 Основные средства

По состоянию на 1 января 2009 года Общество переоценило по текущей восстановительной стоимости, определенной независимым оценщиком следующие группы основных средств: производственные здания и сооружения, включая здания подстанций, линии электропередач, а также высоковольтное оборудование подстанций. Суммы прироста первоначальной стоимости указанных объектов в размере 10 350 330 тыс. рублей и накопленной амортизации 3 466 191 тыс. рублей отнесены на добавочный капитал и нераспределенную прибыль в общей сумме 6 884 139 тыс. **ПРИЛОЖЕНИЕ** основные средства отражены по остаточной стоимости.

К аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 23 из 52

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

В 2008 году проводилась переоценка тех же групп основных средств, сумма увеличения восстановительной стоимости в 2008 году составила 4 101 556 тыс. рублей.

Доходы и потери от выбытия основных средств отражены в отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и расходов.

По строке 165 приложения к бухгалтерскому балансу показана сумма объектов заверенных строительством, по которым документы не переданы на государственную регистрацию. Обособленный учет объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и находящихся в процессе государственной регистрации Общество не ведет.

### 3.5 Незавершенное строительство

тыс. руб.

Вид вложений во внеоборотные активы (строка 132 баланса)	31.12.2009 г.	31.12.2008 г.
Проектно-изыскательские работы, приобретение и строительство основных средств	193 215 972	132 720 336
Приобретение и создание нематериальных активов	4 151 602	3 748 322
Расходы по незавершенным НИОКР	677 196	486 564
<b>Итого</b>	<b>198 044 770</b>	<b>136 955 222</b>

Расходы на проектно-изыскательские работы, приобретение и строительство основных средств числятся в следующих основных подразделениях Общества:

тыс. руб.

Наименование подразделения	31.12.2009 г.	31.12.2008 г.
Исполнительный аппарат	1 412 044	1 092 762
МЭС Центра	55 038 639	51 029 636
МЭС Северо-Запада	28 714 386	20 551 690
МЭС Волги	4 593 484	3 173 372
МЭС Юга	37 645 626	16 296 265
МЭС Урала	16 119 045	10 873 188
МЭС Западной Сибири	26 222 093	16 587 421
МЭС Сибири	12 065 886	7 229 082
МЭС Востока	10 848 454	5 423 293
Электросетьсервис	556 315	416 165
ТОиР МЭС	47 462	47 462
<b>Итого</b>	<b>198 044 770</b>	<b>136 955 222</b>

ПРИЛОЖЕНИЕ  
к аудиторскому заключению  
Аудиторской компании «СвотерхаусКуперс Аудит»

Дата

01 АПР 2010

стр. 24 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

### 3.6 Налоги

В составе суммы налога на добавленную стоимость долгосрочная часть составляет 311 729 тыс. рублей, и представляет собой НДС по строительно-монтажным и проектно-изыскательским работам до 2005 года, который будет возмещен из бюджета в момент ввода объектов незавершенного строительства в эксплуатацию.

По данным налогового учета, сформированного в соответствии с требованиями главы 25 «Налог на прибыль организаций» Налогового кодекса Российской Федерации, налогооблагаемая прибыль за 2009 год составила 24 381 745 рублей. В 2008 году вышеуказанный показатель составлял 13 437 237 тыс. рублей.

Прибыль до налогообложения для целей бухгалтерской отчетности увязывается с условным доходом по налогу на прибыль следующим образом:

тыс. руб.

Показатель	2009	2008
Условная прибыль (убыток)	(54 048 781)	6 176 819
Условный расход (доход) по налогу на прибыль при ставке 20 % в 2009 г. и 24% в 2008 г.	(10 809 756)	1 482 436
Постоянное налоговое обязательство (актив)	16 588 331	1 952 589
Отложенный налоговый актив	(180 217)	6 767
Отложенное налоговое обязательство	(722 009)	(216 856)
Текущий налог на прибыль	4 876 349	3 224 937

В отчетном году сумма постоянных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета (текущего налога на прибыль), составила 82 941 655 тыс. руб. (в 2008 г. 8 135 792 тыс. руб.).

Указанные постоянные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении следующих доходов и расходов:

#### ПРИЛОЖЕНИЕ

к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

2009 год

тыс. руб.

<b>Доходы</b>	<b>Сумма дохода, тыс. рублей</b>	<b>Постоянный налоговый актив, тыс. рублей</b>
Доходы в виде восстановленных резервов по сомнительной задолженности	20 017 408	4 003 482
Доходы от долевого участия в уставных капиталах	717 256	143 451
Доходы по векселям третьих лиц	(332 504)	(66 501)
Прочие доходы	20 805	4 161
<b>Итого доходы</b>	<b>20 422 965</b>	<b>4 084 593</b>
<b>Расходы</b>	<b>Сумма расхода, тыс. рублей</b>	<b>Постоянное налоговое обязательство, тыс. рублей</b>
Отрицательная разница полученная от переоценки акций по рыночной стоимости	79 905 889	15 981 178
Реализация ценных бумаг	9 416 790	1 883 358
Расходы в виде начисления резервов под обесценение ценных бумаг и по сомнительной дебиторской задолженности	7 089 950	1 417 990
Амортизация основных средств	5 050 788	1 010 158
Списание расходов будущих периодов	512 701	102 540
Прочие расходы	1 388 502	277 700
<b>Итого расходы</b>	<b>103 364 620</b>	<b>20 672 924</b>

2008 год

тыс. руб.

<b>Доходы</b>	<b>Сумма дохода, тыс. рублей</b>	<b>Постоянный налоговый актив, тыс. рублей</b>
Доходы в виде восстановленных резервов по сомнительной задолженности	1 722 613	413 427
Доходы по векселям третьих лиц	239 754	57 541
Прочие доходы	22 187	5 325
<b>Итого доходы</b>	<b>1 984 554</b>	<b>476 293</b>

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 26 из 52

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

<b>Расходы</b>	<b>Сумма расхода, тыс. рублей</b>	<b>Постоянное налоговое обязательство, тыс. рублей</b>
Расходы в виде начисления резервов под обеспечение ценных бумаг и по сомнительной дебиторской задолженности	4 477 163	1 074 519
Амортизация основных средств	3 607 025	865 686
Списание расходов будущих периодов	759 800	182 352
Прочие расходы	1 276 358	306 326
<b>Итого расходы</b>	<b>10 120 346</b>	<b>2 428 882</b>

В состав прочих постоянных налоговых обязательств входят постоянные налоговые обязательства по расходам на благотворительные цели, материальную помощь, социальные расходы, расходы на корпоративные мероприятия и т.п.

Различие между учетной стоимостью активов и обязательств для целей бухгалтерской отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой приводит к возникновению временных разниц. Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль на конец отчетного периода определяются по ставке 20%. По состоянию на 31.12.2008 действовала ставка 24%.

В бухгалтерском балансе по строке 515 «Отложенные налоговые обязательства» отражена сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

<b>Показатель</b>	<b>2009 тыс. руб.</b>	<b>2008 тыс. руб.</b>
Отложенный налоговый актив	556 034	751 230
Отложенное налоговое обязательство	(1 991 098)	(1 269 089)
<b>Итого по стр. 515 Ф.1</b>	<b>(1 435 064)</b>	<b>(517 859)</b>

### **3.7 Расходы на НИОКР**

В 2009 году на расходы по обычным видам деятельности списано расходов по НИОКР, используемым в текущей деятельности, на сумму 27 353 тыс. рублей. На 31.12.2009 остаток по завершенным НИОКР отражен по строке 150 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса и составляет 73 805 тыс. рублей (на 31.12.2008 - 13 182 тыс. рублей).

#### **ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 27 из 52

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

### 3.8 Долгосрчные финансовые вложения

Структура долгосрочных финансовых вложений представлена следующими активами Общества: тыс. руб.

Наименование актива	31.12.2009	31.12.2008
Долевые финансовые вложения	66 197 973	150 907 555
Вклады в дочерние общества	18 221 649	11 115 919
Вклады в зависимые общества	40 681 668	109 752 975
Вклады в прочие организации	7 291 487	30 028 824
Прочие долевые долгосрочные финансовые вложения	3 169	9 837
Долговые финансовые вложения	772 413	56 871 012
Долговые ценные бумаги	469 300	56 574 551
Предоставленные займы	303 113	296 461
<b>Итого</b>	<b>66 970 386</b>	<b>207 778 567</b>

#### 3.8.1. Вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации.

В составе строки 140 «Долгосрчные финансовые вложения» бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Наименование ДЗО и прочих организаций	31.12.2009		31.12.2008		Вид деятельности	Примечание
	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %		
<b>Дочерние общества:</b>	<b>18 221 649</b>		<b>11 115 919</b>			
ОАО «НТЦ Электроэнергетики»	3 895 820	100,00%	3 895 820	100,00 %	Научно-исследовательская деятельность	
ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции» (ОАО «МГТЭС»)	10 594 255	100,00%	3 036 145	100,00 %	Производство электрической энергии	Начислен резерв
ОАО «Специализированная электросетевая сервисная компания ЕНЭС»	953 804	100,00%	953 804	100,00 %	Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	
ОАО «Томские магистральные сети»	866 424	52,03%	866 424	52,03%	Прогнозно-аналитические услуги в области электроэнергетики	

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010** стр. 28 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Наименование ДЗО и прочих организаций	31.12.2009		31.12.2008		Вид деятельности	Примечание
	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %		
ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством»	833 000	100%	833 000	100%	Выполнение функций заказчика-застройщика в области капитального строительства, реконструкции и тех. перевооружения электросетевых объектов	
ГрузРосЭнерго	763 227	50,00%	763 227	50,00%	Услуги по передаче эл/оп	
ОАО «Дальэнергосеть-проект»	-	-	370 000	100,00 %	Эксплуатационно-техническое обслуживание зданий, сооружений и помещений	
ОАО «Энергостройнабкомплекс ЕЭС»	133 870	100,00%	206 252	100,00 %	Снабжение энергетического комплекса	Начислен резерв
ОАО «МУС Энергетики»	19 997	100,00%	19 997	100,00 %	Услуги связи	
ОАО «Центр энергетики»	97 423	98,56%	97 423	98,56%	Научно-исследовательская деятельность	
ОАО «УЦ Энергетики»	55 071	100,00%	55 071	100,00 %	Деятельность в области электронно-цифровых технологий	
ООО «Индекс энергетики»	-	100%	10 000	100%	Реализация ценных бумаг	Начислен резерв
ОАО «Читатехэнерго»	4 092	100,00%	4 092	100,00 %	Строительство, проектирование, ремонт и техническое обслуживание объектов энергетики	
ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	3 500	100,00%	3 500	100,00 %	Услуги в области информационных технологий	

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 29 из 52

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Наименование ДЗО и прочих организаций	31.12.2009		31.12.2008		Вид деятельности	Примечание
	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %		
ОАО «Главная электросетевая сервисная компания»	1 000	100,00%	1 000	100,00 %	Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	
ОАО «ГВЦ Энергетика»	163	50,00%	163	50,00%	Прогнозно-аналитические услуги в области электроэнергетики	
ОАО «ЦПИИ НИК энерго»	1	100%	1	100%	Научно-исследовательская деятельность	
ОАО «Нурэнерго»	-	77,00%	-	77,00%	Производство электроэнергии	Начислен резерв
ОАО «Волгаэнерго-снабкомплект»	-	100%	-	100%	Поставка материалов и оборудования	Начислен резерв
<b>Зависимые общества:</b>	<b>40 681 668</b>		<b>109 752 975</b>			
ОАО «Кубанские магистральные сети»	134 139	49,00%	134 139	49,00%	Услуги по передаче электроэнергии	
ОАО "ЭНИН"	1 024	38,24%	1 024	38,24%	Научно-исследовательская деятельность	
ОАО «Энерготех-комплект»	100	49,00%	100	49,00%	Поставка материалов и оборудования	
ОАО «ТГК-6»	4 304 329	23,58%	12 078 475	23,58%	Производство электрической и тепловой энергии	Рыночная стоимость акций
ОАО «Волжская ТГК» (ТГК-7)	13 262 806	32,14%	25 445 296	32,14%	Производство электрической и тепловой энергии	Рыночная стоимость акций
ОАО «ТГК-11»	2 463 551	27,45%	6 640 561	27,45%	Производство электрической и тепловой энергии	Рыночная стоимость акций
ОАО «ОГК-1»	13 164 371	40,17%	53 285 213	40,17%	Производство электрической и тепловой энергии	Рыночная стоимость акций
ОАО «Щекитские ПГУ»	-	45,21%	-	45,21%	Услуги по строительству и тех. реконструкции объектов э/энергетики	Начислен резерв

ПРИЛОЖЕНИЕ  
к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата 01 АПР 2010

Аудитор стр. 30 из 52

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Наименование ДЗО и прочих организаций	31.12.2009		31.12.2008		Вид деятельности	Примечание
	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %		
ОАО «Средневожжская межрегиональная управляющая энергетическая компания»	-	-	-	50,00%	Управление энергокомпаниями	Ликвидирована
ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания»	50	33,33%	50	33,33%	Агентская деятельность	
ОАО «Северовосток-энерго»	9 800	49,00%	9 800	49,00%	Производство и реализация электрической и тепловой энергии	
ОАО «Башкирэнерго»	7 143 138	21,27%	11 959 957	21,27%	Производство, передача и продажа электрической и тепловой энергии	Рыночная стоимость акций
ООО «Ай Ти Энерджи»	198 360	40,00%	198 360	40,00%	Услуги в области информационных технологий	
<b>Прочие организации:</b>	<b>7 291 487</b>		<b>30 028 824</b>			
ОАО «Кузбассэнерго»	-	-	9 089 580	18,93%	Производство и реализация электрической и тепловой энергии	
ОАО «ОГК-6»	2 317 319	9,60%	9 969 430	9,60%	Производство и передача электрической и тепловой энергии	
ОАО «Мосэнерго»	4 419 858	3,37%	7 936 202	3,37%	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	3 000	0,83%	3 000	0,83%	Монтажные, пусконаладочные услуги электроэнергетического оборудования	
ЗАО «СОВАСАТОМ»	1	3,38%	1	3,38%	Строительные и пусконаладочные работы объектов энергетики	
ОАО «Напэнерго»	40	1,90%	40	1,90%	Оптовая торговля	
ЗАО «Энергорынок»	1	8,50%	1	8,50%	Издательско-полиграфические услуги	

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
 к аудиторскому заключению  
 ЗАО «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Наименование ДЗО и прочих организаций	31.12.2009		31.12.2008		Вид деятельности	Примечание
	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %		
ОАО «Трест СВЭС»	-	6,14%	-	6,14%	Проектирование, строительство объектов производственно-технического назначения	Начислен резерв
ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	551 256	14,478%	3 030 571	14,478 %	Производство электроэнергии	Начислен резерв
ОАО «Сибэнергохолдинг»	6	0,001%	-	-	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	
ОАО «Центрэнергохолдинг»	6	0,001%	-	-	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	
<b>Итого:</b>	<b>66 194 804</b>		<b>150 897 718</b>			

По состоянию на 31.12.2009 г. в составе прочих долговых долгосрочных финансовых вложений учитываются вложения в совместную деятельность, в сумме 3 169 тыс. рублей (на 31.12.2008 – 9 837 тыс. рублей).

По состоянию на 31.12.2009 г. на балансе Общества числятся финансовые вложения в акции, которые котировались на бирже в течение 2009 года. По состоянию на 31.12.2009 г. перечисленные выше финансовые вложения числятся в балансе по рыночным котировкам на указанную дату. Величина убытка от изменения текущей рыночной стоимости в 2009 году составила 79 905 889 тыс. рублей. В указанную сумму включен убыток в размере 40 120 842 тыс. рублей, связанный с изменением текущей стоимости акций ОАО «ОГК-1». Пакет акций передан в 2009 году в доверительное управление ОАО «Интер РАО ЕЭС».

Как предусмотрено Статьей 13 Федерального Закона «О бухгалтерском учете», в 2008 году руководством Общества было принято решение не применять установленные пунктом 20 ПБУ 19/02 правила последующей оценки объектов финансовых вложений в период с 1 июля по 31 декабря 2008 г., поскольку оценка указанных выше финансовых вложений исходя из текущей рыночной стоимости в условиях ухудшения ликвидности на финансовых рынках и возросшей волатильности котировок на валютных и фондовых рынках не позволяли достоверно отразить имущественное состояние и финансовые результаты деятельности Общества. Причины такого решения подробно раскрыты в пояснительной записке к отчетности за 2008 год. Величина неотраженного убытка в 2008 году от изменения текущей рыночной стоимости по сравнению с балансовой оценкой составляла 120 967 243 тыс. рублей. Если бы Обществом было принято

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО «Прайвотерхаус Куперс Аудит»

Дата

01 АПР 2010

стр. 32 из 52

Аудитор

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

решение отражать стоимость финансовых вложений по рыночным котировкам на 31 декабря 2008 года, то в 2009 году была бы признана прибыль в размере 41 061 362 тыс. рублей.

Обществом проведен анализ признаков устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость. В рамках анализа принималось во внимание изменение стоимости чистых активов компаний в течение двух лет. Оценка финансовых вложений в ОАО «Сангудинская ГЭС-1» проводилась методом дисконтированных денежных потоков.

Общество создало резерв под обесценение финансовых вложений в 2009 г. в сумме 3 502 596 тыс. рублей и отразило его в составе прочих расходов (за 2008 г. - 2 603 953 тыс. рублей). В 2009 году был использован резерв в сумме 75 тыс. рублей при списании финансовых вложений в ОАО «СМУЭК».

По состоянию на 31.12.2009 г. и 31.12.2008 г. остаток резерва под обесценение финансовых вложений составил: тыс. руб.

Наименование эмитента	31.12.2009	31.12.2008
ОАО «МГТЭС»	3 524 756	2 583 855
ОАО «Нурэнерго»	1 972 781	1 972 781
ОАО «Щекинские ПГУ»	105 935	105 935
ОАО «Энергостройснабкомплект»	72 381	-
ООО «Индекс энергетики»	10 000	-
ОАО «Сангудинская ГЭС-1»	2 479 314	-
Прочие	868	943
<b>Итого</b>	<b>8 166 035</b>	<b>4 663 514</b>

Негативных тенденций, которые могут являться причинами обесценения прочих пакетов акций, не наблюдалось.

3.8.2. Долговые ценные бумаги

По состоянию на 31.12.2009 г. и 31.12.2008 г. в составе долговых ценных бумаг учитываются всецеля следующих компаний: тыс. руб.

Наименование эмитента	31.12.2009	31.12.2008	Срок погашения	Годовая ставка, %	Примечание
ОАО «Банк ВТБ»	-	41 460 006	09.2010	дисконт	*
ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»	469 300	508 899	12.2012	7%	
ОАО «МОЭСК»	-	3 013 006	03.2009	17%	
ООО «Открытие-финанс»	-	6 228 604	09.2010	дисконт, 2%	**
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	-	152 872	12.2009	14%	
ОАО «Финансовая корпорация «Открытие»	-	5 211 164	11.2009		
<b>Итого долговые ценные</b>	<b>469 300</b>	<b>56 574 551</b>			

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО "Грайсвотерхаускуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Наименование эмитента	31.12.2009	31.12.2008	Срок погашения	Годовая ставка, %	Примечание
бумаги					

Примечания:

(\*) Переклассификация в краткосрочные финансовые вложения.

(\*\*) Новация в беспроцентные векселя, суммы отражены в дебиторской задолженности

3.8.3. Предоставленные займы и прочие долгосрочные финансовые вложения.

По состоянию на 31.12.09 и на 31.12.08 в составе предоставленных займов отражается займ выданный ОАО «Дгаэнерго» в размере 296 461 тыс. рублей. В 2009 году выдан займ сотруднику Общества на сумму 6 652 тыс. рублей.

Все долгосрочные долговые финансовые вложения Общество намерено удерживать до погашения.

**3.9 Краткосрочные финансовые вложения.**

Структура краткосрочных финансовых вложений представлена следующими активами Общества: тыс. руб.

Наименование актива	31.12.2009	31.12.2008
Краткосрочные векселя	44 190 554	48 482 663
Предоставленные займы	887 671	887 671
Прочие краткосрочные финансовые вложения	24 049 500	19 685
<b>Итого</b>	<b>69 127 725</b>	<b>49 390 019</b>

3.9.1. Краткосрочные векселя.

По состоянию на 31.12.2009 г. и 31.12.2008 г. краткосрочные векселя включают в себя векселя следующих компаний: тыс. руб.

Наименование эмитента	31.12.2009	31.12.2008	Годовая ставка, %	Примечание
ОАО «Банк ВТБ»	43 925 294	47 324 927	дисконт	*
ОАО «Главсервис ЕНЭС»	150 000	90 400	14%	
ОАО «Банк Алемар»	-	1 007 336	дисконт	
ОАО «Каустик»	55 260	-	15%	
ОАО «ГВЦ Энергетики»	60 000	60 000	17%	
<b>Итого</b>	<b>44 190 554</b>	<b>48 482 663</b>		

Примечания:

(\*) Переклассификация из долгосрочных. ЗАО «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит»

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению

Дата 01 АПР 2010

Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 34 из 52

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

3.9.2. Предоставленные займы и прочие краткосрочные финансовые вложения.

По состоянию на 31.12.09 и на 31.12.08 в составе предоставленных займов отражается выданный ОАО «Кубанские магистральные сети» займ в размере 887 671 тыс. рублей, а также займ, выданный «Нурэнерго» в размере 501 300 тыс. рублей

Займ, выданный ОАО «Нурэнерго», является просроченным по состоянию на отчетную дату. Общество не имеет соглашений на пролонгацию данного договора. Резерв под обесценение, созданный в 2006 г., на 31.12.09 составляет 501 300 рублей.

В составе прочих финансовых вложений на 31.12.2009 г. - сумма депозитных вкладов в ОАО «Газпромбанк» со сроком погашения в течение периода с 14.01.2010 по 29.04.2010 г. на сумму 24 049 500 тыс. рублей, на 31.12.2008 г. - уступка прав требования по договорам займа на сумму 19 685 тыс. рублей.

Оценка финансовых вложений при их выбытии в 2009 году производилась по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета.

Все краткосрочные долговые финансовые вложения Общество намерено удерживать до погашения.

**3.10 Дебиторская задолженность**

В связи с изменением вступительного сальдо сравнительные данные по дебиторской задолженности приведены на 01.01.2009 г

Для строки 230 «Долгосрочная дебиторская задолженность» тыс. рублей

Наименование	31.12.2009	01.01.2009
Беспроцентные векселя	17 012 281	10 728 203
ООО «Энерго-финанс»	12 022 099	-
ОАО «МГТЭС»	3 000 000	5 571 400
ОАО «СО-ЕЭС»	-	2 635 681
ОАО «Ульяновскэнерго»	740 240	733 729
ОАО «АКБ «Росбанк»	483 485	483 485
ОАО АКБ «Еврофинанс Моснарбанк»	311 495	312 494
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	229 127	229 127
ОАО «Альфа-банк»	9 259	317 912
Прочие беспроцентные векселя	216 576	444 375
Прочая задолженность	3 480 538	143 623
ОАО «Кубанские магистральные сети»	2 966 855	-
ОАО «Иркутскэнерго»	185 910	-
ОАО «Стрелецкая Слобода»	83 986	83 986
Прочие	243 787	59 637
<b>Итого</b>	<b>20 492 819</b>	<b>10 871 826</b>

ПРИЛОЖЕНИЕ  
к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата 01 АПР 2010

стр. 35 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Долгосрочная дебиторская задолженность на 31.12.2009 г. включает в себя:

- беспроцентные векселя, на сумму 13 528 796 тыс. рублей, срок погашения которых с 2020 по 2026 год;

- беспроцентного векселя ОАО АКБ «Росбанк» на сумму 483 485 тыс. рублей, срок погашения которого - 2015 год;

- векселей дочернего общества ОАО «МГТЭС» на сумму 3 000 000 тыс. рублей, срок погашения которых 2020 год.

Остальные суммы – суммы по договорам, оплата в соответствии с условиями которых ожидается более чем 12 месяцев. Информация по связанным сторонам раскрыта в п. 3.16 Пояснительной записки.

Для строки 241 «Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков» тыс. рублей

Наименование дебитора	31.12.2009	01.01.2009
ОАО "МРСК Сибири"	1 105 393	368 852
ОАО «Главсетьсервис ВНЭС»	1 085 949	883 183
ОАО "МРСК Юга"	959 555	564 798
ОАО "Тюменьэнерго"	694 141	260 335
ОАО "Кубаньэнерго"	674 235	395 736
ОАО "МРСК Центра"	610 106	191 972
ОАО "МРСК Центра и Приволжья"	580 957	176 477
ЗАО "РЭС"	490 603	9 023
ОАО "Московская объединенная электросетевая компания"	425 727	142 445
ОАО "МРСК Северо-Запада"	419 697	95 329
ОАО "МРСК Урала"	375 919	210 940
ОАО "Ленэнерго"	259 366	268 307
ОАО "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	257 965	220 714
ОАО "РУСАЛ Новокузнецк"	112 932	0
Прочие (индивидуально меньше 100 тыс. руб.)	896 868	1 265 783
<b>Итого</b>	<b>8 949 413</b>	<b>5 053 894</b>

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков по строке 241 отражена с учетом резерва по сомнительным долгам, который, на 31.12.2009 г составил 2 503 116 тыс. рублей и на 31.12.2008 г. - 1 585 725 тыс. рублей. По состоянию на 31.12.2009 г. из общей суммы задолженности на долю дочерних и зависимых обществ приходится 1 216 041 тыс. рублей (сумма задолженности 1 975 342 тыс. рублей).  
 ПРИЛОЖЕНИЕ  
 к аудиторскому заключению  
 ОАО «ФСК ЕЭС» и дочерних обществ

Дата 01 АПР 2010 стр. 36 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

759 300 тыс. рублей). По состоянию на 31.12.2008 г. на долю дочерних и зависимых обществ приходится 961 843 тыс. рублей (сумма задолженности 1 434 502 тыс. рублей, резерв на вышеуказанную сумму задолженности - 472 659 тыс. рублей). Информация по связанным сторонам раскрыта в п. 3.16 Пояснительной записки.

Для строки 243 «Дебиторская задолженность по авансам выданным» тыс. рублей

Наименование	31.12.2009	01.01.2009
Авансы, выданные строительным организациям	<b>63 956 137</b>	<b>65 246 102</b>
в т.ч.		
ЗАО "Инженерно - Строительная компания "Союз-Сети"	10 222 420	7 877 203
ООО "Инжиниринговый центр "Энерго"	10 948 010	11 637 894
ООО "Русинжициришг"	7 152 448	6 721 934
ООО "Новая Инжиниринговая Компания"	6 228 713	4 342 689
ООО "Стройтехноконтракт"	4 702 678	3 368 714
ООО "Проектный центр Энерго"	2 181 928	1 452 109
ООО "ЭССЕТ МЕНЕДЖМЕНТ КОМПАНИ"	3 185 297	0
ООО "Торсион-Телеком"	1 923 114	2 053 863
ООО "Интерспецстрой"	1 580 863	4 395 373
ЗАО "Интертехэлектро"	1 257 617	1 051 045
ООО "Управление строительных работ"	1 072 922	1 084 271
Прочие	13 500 127	21 261 007
Авансы, выданные поставщикам услуг	<b>1 443 853</b>	<b>2 296 823</b>
в т.ч.		
ОАО "Электросетьсервис ЕНЭС"	439 967	0
ОАО "Московский узел связи энергетики"	279 456	34
ЗАО "Центр Инфраструктурных Проектов"	183 067	27 388
Прочие	582 250	2 269 401
Прочие авансы	<b>1 636 347</b>	<b>1 427 532</b>
в т.ч.		
ЗАО «ИСК Союз-Сети»	508 948	0
ООО «Торсин-Телеком»	467 272	0
ЗАО «Электрострой»	271 000	271 000
ООО «РДК-Автоматика»	185 500	0
ООО НПЦ «Энерком-Сервис»	176 317	287 771
Прочие	27 310	868 761
<b>Итого</b>	<b>67 036 337</b>	<b>68 970 457</b>

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2010

стр. 37 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Сумма задолженности по авансам выданным по строке 243 отражена с учетом резерва по сомнительной задолженности, который на 31.12.2009 г. составил 3 551 035 тыс. рублей, на 31.12.2008 г. резерв не создавался, но в связи с изменением учетной политики по начислению резервов, вступительные остатки по авансам выданным скорректированы на сумму начисленного резерва на 816 673 тыс. рублей.

На аванс, выданный ОАО «Связьстрой», на создание ведомственной цифровой технологической сети подвижной радиосвязи электроэнергетики Средней Волги (1 118 066 тыс. рублей на 31.12.2009 г. и 1 386 837 тыс. рублей на 31.12.2008 г.) Общество начислило резерв в полной сумме на 31.12.2009 г. и в сумме 815 823 тыс. рублей на 31.12.2008 г. В 2009 году по авансам, выданным ООО "Интерспецстрой" (2 609 446 тыс. рублей на 31.12.2009 г. и 4 395 373 на 31.12.2008 г.) начислен резерв в сумме 1 028 583 тыс. рублей, в 2008 году резерв не начислялся.

Из общей суммы авансов на задолженность дочерних и зависимых обществ приходится 1 156 223 тыс. рублей на 31.12.2009 г. и 523 911 тыс. рублей на 31.12.2008 г. Информация по связанным сторонам на 31.12.2009 г. раскрыта в п. 3.16 Пояснительной записки.

Для строки 244 «Прочая дебиторская задолженность» тыс. рублей

Вид задолженности	31.12.2009	01.01.2009
Переплата по налогам и платежам во внебюджетные фонды	5 822 007	7 127 329
Беспроцентные векселя	32 258 435	16 099 461
НДС с авансов	1 087 920	1 083 222
Прочие	4 192 619	9 013 263
Итого	41 185 141	33 323 275

В связи с изменением учетной политики по начислению резерва по прочей дебиторской задолженности и авансам выданным, для сопоставимости данные на начало отчетного периода показаны с учетом резерва, сумма которого составляет 33 019 714 тыс. рублей

Сумма прочей краткосрочной дебиторской задолженности (строка 244 баланса) включает сумму беспроцентных векселей (32 258 435 тыс. рублей на 31.12.2009 г. и 48 662 150 тыс. рублей на 31.12.2008 г., а с учетом изменения вступительных остатков на 31.12.2008 г. сумма составляет 16 099 461 тыс. рублей). На 31.12.2009 г. в состав вышеуказанной суммы включена сумма беспроцентных векселей ООО «Индекс энергетики» (100% дочернее общество ОАО «ФСК ЕЭС»), на сумму 28 502 105 тыс. рублей (стоимость указана за вычетом резерва в сумме 14 663 640 тыс. рублей) с условием погашения «по предъявлению». ООО «Индекс энергетики» был создан в процессе реорганизации ОАО «РАО ЕЭС России» и владеет пакетами акций энергетических компаний, в том числе, котирующихся на рынке акций. Общая сумма векселей, выпущенных ООО «Индекс энергетики», основана на рыночной оценке акций энергетических компаний на дату выпуска. На конец отчетного периода стоимость векселей ООО «Индекс энергетики»

Приложение к аудиторскому заключению  
 ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит»  
 Дата 01 АПР 2010  
 стр. 38 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

скорректирована на сумму изменений рыночной стоимости акций, принадлежащих ООО «Индекс энергетика», на конец отчетного периода.

Из общей суммы прочей краткосрочной задолженности, задолженность дочерних и зависимых обществ составляет сумму 32 731 352 тыс. рублей на 31.12.2009 г. и 53 308 750 тыс. рублей на 31.12.2008 г.

Резерв по сомнительной дебиторской задолженности

тыс. рублей

Вид дебиторской задолженности	Величина задолженности	Сальдо резерва на начало года	Сформированный резерв в отчетном периоде	Списано резерва в прочий доход	Сальдо резерва на конец года	Величина задолженности по балансу
<b>2008 год</b>						
<u>Долгосрочная (стр. 230)</u>	10 871 826	-	-	-	-	10 871 826
<u>Краткосрочная</u>						
Покупатели и заказчики (стр. 241)	6 639 620	883 464	2 424 875	(1 722 613)	1 585 726	5 053 894
Авансы выданные (стр. 243)	69 787 130	-	816 673	-	816 673	68 970 457
Прочие (стр. 244)	66 342 989	-	33 019 714	-	33 019 714	33 323 275
<b>2009 год</b>						
<u>Долгосрочная (стр. 230)</u>	20 492 907	-	88	-	88	20 492 819
<u>Краткосрочная</u>						
Покупатели и заказчики (стр. 241)	11 452 529	1 585 726	3 060 048	(2 142 658)	2 503 116	8 949 413
Авансы выданные (стр. 243)	70 587 372	816 673	2 734 362	-	3 551 035	67 036 337
Прочие (стр. 244)	56 437 743	33 019 714	107 638	(17 874 750)	15 252 602	41 185 141

**3.11 Займы и кредиты полученные**

Долгосрочные займы:	31.12.2009	31.12.2008
Облигации 02 выпуска	-	7 000 000
Облигации 04 выпуска	6 000 000	6 000 000
Европейский Банк реконструкции и развития*	-	5 000 000
<b>Итого долгосрочных займов</b>	<b>6 000 000</b>	<b>18 000 000</b>

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2010

стр. 39 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Краткосрочные займы:	31.12.2009	31.12.2008
Облигации 02 выпуска	7 000 000	-
Альфа-банк	-	10 000 000
Проценты начисленные	115 041	297 636
Векселя	366 428	883 851
<b>Итого краткосрочных займов</b>	<b>7 481 469</b>	<b>16 161 487</b>

(\*) В 2009 году была произведена досрочная выплата кредита

Информация по выпускам облигаций по состоянию на отчетную дату представлена в таблице.

Серия	02	04
Объем эмиссии, тыс. рублей	7 000 000	6 000 000
Количество, млн. шт.	7	6
Номинал, руб.	1000	1000
Ставка, %	8,25	7,30
Дата начала размещения	28.06.2005	12.10.2006
Дата государственной регистрации отчета о выпуске	23.08.2005	08.11.2006
Срок погашения, дни	1820	1820
Сумма выплат по купонному доходу, тыс. рублей	577 958	436 799
Купонный доход по каждой облигации	41,14	36,40
Начислено процентов за 2009 г., тыс. рублей	577 540	438 000

В 2009 году погашены облигации 05 выпуска на сумму 4 980 000 тыс. рублей. Срок погашения облигаций 02 выпуска - август 2010 года, в отчетности стоимость вышеуказанных облигаций, составляющая 7 000 000 тыс. рублей, отражена в составе краткосрочных займов, 04 выпуск Облигаций показан как долгосрочный займы.

В 2009 году досрочно погашен кредит Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) в сумме 5 000 000 тыс. рублей, полученный Обществом в 2006 году. Займ был выдан на модернизацию и реконструкцию крупных высоковольтных электрических подстанций Центральная и Арзамасская.

Сумма всех затрат по выплате процентов по займам и кредитам в 2009 году составила 1 939 463 тыс. оублей. В состав прочих расходов включена сумма 1 714 506 тыс. рублей, проценты по кредиту ЕБРР включены в стоимость реконструируемых высоковольтных электрических подстанций Центральная и Арзамасская в сумме 221 957 тыс. рублей.

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010** стр. 40 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

**3.12 Кредиторская задолженность**

Для строки 621 «Кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков»

тыс. рублей

Наименование кредитора	31.12.2009	31.12.2008
Задолженность перед строительными организациями	7 786 629	7 002 355
ООО «Инжиниринговый центр «Энерго»	2 367 178	1 467 799
ОАО «Севзапэлектросетьстрой»	987 447	1 813 437
ООО Рострэйд»	391 876	490 532
ЗАО «Инженерно-строительная компания «Союз-сети»	415 962	132 451
ОАО «Оптима»	367 895	184 821
ЗАО «ПК Термосервис»	215 795	-
Прочие (индивидуально меньше 200 млн. рублей)	3 040 476	2 913 315
Задолженность перед поставщиками услуг	2 885 859	2 809 589
ЗАО «Центр финансовых расчетов»	803 884	578 993
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	786 705	221 722
ОАО "Главсетьсервис ЕПЭС"	245 318	949 536
УК «Энергобаланс»	179 638	130 353
Прочие	870 314	928 985
Прочие	346 220	363 922
ООО "Ростовский электрометаллургический завод"	106 043	106 043
ООО "РДК-Автоматика"	54 242	90 246
Прочие	185 935	167 633
<b>Итого</b>	<b>11 018 708</b>	<b>10 175 866</b>

В составе кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам на долю дочерних и зависимых обществ приходится сумма 1 397 934 тыс. рублей на 31.12.2009 г. и 1 400 799 тыс. рублей на 31.12.2008 г.

Для строки 627 «Авансы полученные»

тыс. рублей

Наименование кредитора	31.12.2009	31.12.2008
Авансы по подключению потребителей к ЕНЭС	6 489 387	6 585 746
ОАО "МРСК Центра и Приволжья"	1 148 811	1 146 838
ОАО "Первоуральский повотрубный завод"	706 301	706 301
ОАО «Тюменьэнерго»	582 997	1 603 918

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению № 01-09/2010  
ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит»

Дата 01 АПР 2010

стр. 41 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Наименование кредитора	31.12.2009	31.12.2008
ООО "Южно-Уральская ГПК"	378 221	378 221
ОАО "Газпромнефть-ННГ"	378 223	27 262
ООО "Абинский Электрометаллургический завод"	363 786	85 137
ООО "ОМК - Сталь"	221 798	673 586
ОАО "Северский трубный завод"	295 000	85 138
Прочие (индивидуально меньше 200 млн. руб.)	2 414 250	1 879 345
Прочие авансы	625 266	510 446
РГС Недвижимость	426 332	291 488
Прочие	198 934	218 958
<b>Итого</b>	<b>7 114 653</b>	<b>7 096 192</b>

В составе авансов полученных на долю дочерних и зависимых обществ приходится 4 765 тыс. рублей на 31.12.2009 г (4 728 тыс. рублей на 31.12.2008 г.)

Для строки 625 «Прочая кредиторская задолженность»

тыс. рублей

Вид задолженности	31.12.2009	01.01.2009
По дополнительной эмиссии акций	40 177 925	-
Акционер Российская Федерация	40 167 721	-
Прочие акционеры	10 204	-
Березвиль Инвестментс Лимитед	1 374 683	1 374 683
Компания "Примагейт Трейдинг Лимитед"	664 542	664 542
ОАО "Холдинг МРСК"	220 096	220 096
ОАО "РАО Энергетические системы Востока"	197 348	197 348
прочие кредиторы	1 013 441	2 486 292
НДС	3 213 961	-
<b>Итого</b>	<b>46 861 996</b>	<b>4 942 961</b>

Сумма полученная за приобретенные акции после регистрации изменений Устава, будет перенесена в раздел III бухгалтерского баланса «Капитал».

Прочая кредиторская задолженность включает в себя задолженность перед дочерними и зависимыми компаниями на 31.12.2009 г. в сумме 687 634 тыс. рублей. На 31.12.2008 г. задолженность перед дочерними и зависимыми обществами в составе прочей кредиторской задолженности составляла 4 399 тыс. рублей и включала расчеты по агентским договорам с Магистральными сетевыми компаниями, не присоединенными к ОАО «ФСК ЕЭС» 01.07.2008 г.

Информация по связанным сторонам раскрыта в п. 3.16 Пояснительной записки.

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата **01 АПР 2010** стр. 42 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

### 3.13 Расходы будущих периодов

Расшифровка расходов будущих периодов по видам расходов представлена в следующей таблице: тыс. руб.

Наименование расходов будущего периода	31.12.2009	31.12.2008
Программное обеспечение	1 353 888	1 615 779
Страхование	38 369	899 135
Консультационные услуги	-	515 601
Прочие	84 394	102 387
<b>Итого расходы будущих периодов</b>	<b>1 476 651</b>	<b>3 132 902</b>
<i>в том числе</i>		
Строка 216 – краткосрочная часть расходов будущих периодов, подлежащая списанию на счета учета затрат равномерно в течение 2009 года	135 367	1 492 476
Строка 150 – долгосрочная часть расходов будущих периодов, подлежащая списанию на затраты более чем через 12 месяцев	1 341 284	1 640 426

В строке 150 Бухгалтерского баланса отражаются приобретенные Обществом лицензии SAP, которые Общество предполагает продать. Данные лицензии Обществом не используются. Стоимость указанных лицензий на 31.12.2009 г. составляет 939 347 тыс. рублей (на 31.12.08 – 1 020 323 тыс. рублей). Срок списания данных расходов Обществом не установлен. Произведенные расходы будут списаны в полном объеме при их продаже данных лицензий.

Срок погашения расходов на страхование определяется договором страхования, и обычно не превышает одного года. Срок списания расходов на программное обеспечение не превышает пяти лет.

По строке 766 формы № 5 отражено изменение остатков краткосрочных расходов будущих периодов по строке 216 Баланса и долгосрочных расходов будущих периодов по строке 150 бухгалтерского баланса.

### 3.14 Доходы и расходы

В составе прочей выручки по обычным видам деятельности отражены: тыс. рублей

Вид выручки	2009 г.	2008 г.
Выручка по технологическому присоединению объектов к ЕНЭС	3 052 556	44 955
Выручка по прочим видам деятельности	1 851 936	2 311 310
<b>Итого</b>	<b>4 904 492</b>	<b>2 356 265</b>

#### ПРИЛОЖЕНИЕ

к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2010

стр. 43 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

В составе прочих доходов отражены:

тыс. руб.

Тип дохода	2009 г.	2008 г.
Погашенные векселя	81 068 350	22 629 028
Доходы от выбытия финансовых вложений	2 729 340	5 364 184
Доходы от восстановления резерва по сомнительным долгам	20 017 407	1 722 613
Чрезвычайные доходы по страховым случаям	456 703	217 328
Доходы прошлых лет, выявленные в отчетном году	412 431	115 403
Штрафы, пени, неустойки	397 323	152 738
Выручка от результатов интеллектуальной деятельности	116 981	29 296
Доходы от реализации ТМЦ	94 922	776 313
Прочие доходы	467 074	340 202
<b>Итого</b>	<b>105 760 531</b>	<b>31 347 105</b>

В составе прочих расходов отражены:

тыс. руб.

Тип расхода	2009	2008
Отрицательная разница по переоценке акций по рыночной стоимости	79 905 889	-
Погашенные векселя	79 281 635	22 830 765
Расходы от выбытия финансовых вложений	9 793 452	3 252 134
Резерв по сомнительным долгам	5 902 136	2 424 875
Резерв по обесценению финансовых вложений	3 502 596	2 603 953
Остаточная стоимость списанных основных средств и незавершенного строительства и расходы, связанные со списанием	634 957	571 943
Налог на имущество	605 244	481 848
Расходы будущих периодов, принятые при присоединении ОАО «РАО ЕЭС России», связанные с реализацией акций, не перешедших на баланс ОАО «ФСК ЕЭС»	515 601	789 275
Убытки прошлых лет	521 689	288 008
Расходы по реализации ТМЦ	171 894	736 774
Убытки связанные с чрезвычайными ситуациями	260 258	141 095
Взносы, уплачиваемые некоммерческим организациям	68 801	22 824
Остаточная стоимость реализованных основных средств, расходы связанные с реализацией	51 566	151 630
Расходы на благотворительность	9 792	163 023
Прочие	743 081	511 901
<b>Итого</b>	<b>181 870 596</b>	<b>34 970 048</b>

ПРИЛОЖЕНИЕ  
к аудиторскому заключению  
ЗАО «Прайвент» Куперс Аудит

Дата

01 АПР 2010

стр. 44 из 52

Аудитор

## Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

По строке 760 формы №5 расходы, отраженные по строке 020 формы № 2 расшифрованы по элементам затрат.

В состав обычных расходов включены расходы на энергетические ресурсы, которые можно подразделить на две группы: тепловую и электрическую энергию на хозяйственные нужды и электроэнергию для покрытия потерь на передачу по электрическим сетям. Оплата потерь потребителями включена в стоимость услуг по передаче электрической энергии.

тыс. руб.

Вид энергетических ресурсов	Расходы за 2009 год	Расходы за 2008 год
Покупная электроэнергия для покрытия потерь на передачу по электрическим сетям	13 432 762	11 419 251
Покупная тепло-, и электроэнергия и топливо на хозяйственные нужды	160 910	239 645
Всего	13 593 672	11 658 896

### 3.15 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 190 отчета о прибылях и убытках).

Показатель	2009 г.	2008 г.
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год, тыс. руб.	(59 865 994)	4 465 475
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	1 153 514 196 362	776 609 077 847
Базовая прибыль на акцию, руб.	(0,0519)	0,00575

Изменения уставного капитала в 2009 году не производилось, соответственно средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года соответствует количеству акций на дату последнего изменения Устава Общества и равно 1 153 514 196 362 шт.

Общество не имеет конвертируемых ценных бумаг, не имеет договоров купли-продажи обыкновенных акций у эмитента по цене ниже их рыночной стоимости.

### 3.16 Связанные стороны

Список связанных сторон Общества расположен на сайте Общества: [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru). Состав членов Совета директоров Общества и Правления Общества раскрывается в разделе 1 настоящей Пояснительной записки. В числе связанных сторон включено ОАО «МРСК Северного

ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит»

Дата 01 АПР 2010

Аудитор

стр. 45 из 52

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Кавказа», которое не является дочерним или зависимым обществом по отношению к ОАО «ФСК ЕЭС», по указанному лицу передапы функции единого исполнительного органа в Обществе, входящем в группу ОАО «ФСК ЕЭС». Остальные компании являются дочерними или зависимыми по отношению к ОАО «ФСК ЕЭС»

Продажи связанным сторонам

Выручка от продаж со связанными сторонами

(по списку связанных сторон на 31.12.2009 г)

тыс. руб.

Наименование покупателя	2009 г.	2008 г.
<b>Услуги по передаче электроэнергии:</b>		
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	1 322 068	1 005 855
ОАО «Нурэнерго»	153 720	114 490
<b>Итого по услугам по передаче электроэнергии</b>	<b>1 475 788</b>	<b>1 120 345</b>
<b>Услуги по аренде:</b>		
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	660 385	411 602
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	73 603	-
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	55 610	68 991
Прочие	14 825	16 200
<b>ИТОГО по аренде</b>	<b>804 423</b>	<b>496 793</b>
<b>Продажа ТМЦ:</b>		
ОАО «НТЦ энергетики»	95 918	-
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	82 685	291 031
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	16 399	549 993
Прочие	15 783	-
<b>Итого по продаже ТМЦ</b>	<b>210 785</b>	<b>841 024</b>
<b>Прочие виды выручки от продаж</b>		
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	152 556	185 764
Прочие	68 528	23 907
<b>Итого по прочим видам выручки от продаж</b>	<b>221 084</b>	<b>209 671</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>2 712 080</b>	<b>2 667 833</b>

Закупки у связанных сторон

(список связанных сторон на 31.12.2009 г)

тыс. руб.

Наименование покупателя	2009	2008
<b>Услуги по техобслуживанию и ремонту:</b>		
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	8 140 935	4 862 338
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	3 171 149	826 953

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
Дата стр. 16 из 52  
**01 АПР 2010**

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Наименование покупателя	2009	2008
Прочие	9 807	5 856
<b>Итого услуги по техническому обслуживанию и ремонту</b>	<b>11 321 891</b>	<b>6 695 147</b>
<b>Услуги по выполнению функций заказчика-застройщика:</b>		
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	1 695 350	1 041 500
<b>Итого по услугам заказчика-застройщика</b>	<b>1 695 350</b>	<b>1 041 500</b>
<b>Конкурсные услуги, поставка оборудования и ТМЦ:</b>		
ОАО «Электросервис ЕНЭС»	604 893	-
«ОАО «Энергостройснабкомплект»	114 443	404 323
Прочие	9 646	-
<b>Итого по конкурсным услугам и поставкам оборудования</b>	<b>728 982</b>	<b>404 323</b>
<b>Услуги СМР и ПИР:</b>		
ОАО «Дальэнергосетьпроект»	229 992	474 013
ОАО «МУС Энергетики»	167 888	-
ОАО «Электросервис ЕНЭС»	110 270	-
Прочие	39 155	9 414
<b>Итого по услугам по СМР и ПИР</b>	<b>547 305</b>	<b>483 427</b>
<b>Услуги связи и ТО систем связи</b>		
ОАО «МУС Энергетики»	504 144	386 527
ОАО Читатехэнерго»	4 836	-
<b>Итого по услугам связи ТО и систем связи</b>	<b>508 980</b>	<b>386 527</b>
<b>Прочие услуги:</b>		
ОАО «Главсервис ЕНЭС»	133 086	674 018
ОАО «Томские МС»	112 868	56 898
ОАО «Кубанские МС»	100 702	50 765
ОАО «ЭНИН им. Кржижановского»	222 134	50 971
ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	135 390	-
Прочие	60 638	43 030
<b>Итого по прочим услугам</b>	<b>764 818</b>	<b>875 682</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>15 567 326</b>	<b>9 886 606</b>

В состав прочих услуг входят услуги по аренде имущества, информационные услуги, услуги по созданию НИОКР.

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Дата 01 АПР 2010

стр. 47 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Услуги Обществу оказывались по обычным рыночным ценам. Расчеты по оказанным Обществу услугам осуществляется по факту оказания услуг.

Состояние расчетов со связанными сторонами

Дебиторская задолженность

(по списку связанных сторон на 31.12.2009 г)

тыс. руб.

Наименование Дебитора	2009	2008	Примечание
<i>Дебиторская задолженность с покупателями и заказчиками:</i>			
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	1 481 828	1 134 792	
ОАО «Нурэнерго»	398 917	217 527	
Прочие	100 200	676 894	
<b>Итого по ДЗ покупателей и заказчиков</b>	<b>1 980 945</b>	<b>2 029 213</b>	
<i>Авансы выданные:</i>			
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	800 000	253 800	
ОАО «МУС Энергетики»	280 003	160 533	
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	732 836	-	
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	116 335	23 153	
ОАО «Кубанские магистральные сети»	-	165 477	
ОАО «ЭНИН им. Кржижановского»	-	117 000	
Прочие	27 049	60 005	
<b>Итого по авансам выданные</b>	<b>1 956 223</b>	<b>779 968</b>	
<i>Прочая дебиторская задолженность</i>			
ОАО «Индекс энергетика»	43 165 745	43 330 745	Беспроцентные векселя
ОАО «МГТЭС»	3 000 000	8 499 000	Беспроцентные векселя
ОАО «Кубанские магистральные сети»	3 749 189	1 480 705	
ОАО «Нурэнерго»	219 634	159 478	
ОАО «ОГК-1»	202 690	202 690	
ОАО «Томские магистральные сети»	112 421	89 534	
ОАО «ЦИУС»	-	5 280 633	
Прочие	58 254	492 945	
<b>Итого по прочей дебиторской задолженности</b>	<b>50 507 933</b>	<b>59 535 730</b>	
<b>ИТОГО</b>	<b>54 445 101</b>	<b>61 894 893</b>	

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата

01 АПР 2010

стр. 48 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Резерв по сомнительной задолженности на 31.12.2009 г.

(по списку связанных сторон на 31.12.2009 г)

тыс. рублей.

Наименование дебитора	Сумма без учета резерва по сомнительным долгам	Сумма созданного резерва по сомнительным долгам	Сумма с учетом созданного резерва по сомнительным долгам
<i>Резерв по торговой дебиторской задолженности</i>			
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	1 481 828	395 879	1 085 949
ОАО «Нурэнерго»	398 916	353 240	45 676
Прочие	24 942	11 451	13 491
<b>Итого резерв по торговой дебиторской задолженности</b>	<b>1 905 686</b>	<b>760 570</b>	<b>1 145 116</b>
<i>Резерв по авансам выданным</i>			
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	800 000	800 000	0
<b>Итого резерв по авансам выданным</b>	<b>800 000</b>	<b>800 000</b>	<b>0</b>
<i>Резерв по прочей дебиторской задолженности</i>			
ООО «Индекс энергетика»	43 165 745	14 663 640	28 502 105
ОАО «Нурэнерго»	219 634	219 634	0
Прочие	12 813	12 813	0
<b>Итого резерв по прочей дебиторской задолженности</b>	<b>43 398 192</b>	<b>14 896 087</b>	<b>28 502 105</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>46 103 878</b>	<b>16 456 657</b>	<b>29 647 221</b>

Резерв по сомнительной задолженности на 01.01.2009 г.

(с учетом изменения вступительного сальдо на начало отчетного периода, по списку связанных сторон на 31.12.2009 г)

тыс. рублей.

Наименование дебитора	Сумма без учета резерва по сомнительным долгам	Сумма созданного резерва по сомнительным долгам	Сумма с учетом созданного резерва по сомнительным долгам
<i>Резерв по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков:</i>			
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	1 134 792	251 609	883 183
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	594 639	264 679	329 960

Дата 01 АПР 2010

стр. 49 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Наименование дебитора	Сумма без учета резерва по сомнительным долгам	Сумма созданного резерва по сомнительным долгам	Сумма с учетом созданного резерва по сомнительным долгам
ОАО «Нурэнерго»	217 527	183 430	34 097
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	47 103	34 703	12 400
Прочие	51 426	37 615	13 811
<b>Итого резерв по торговой дебиторской задолженности</b>	<b>1 998 384</b>	<b>737 333</b>	<b>1 261 051</b>
<b>Резерв по прочей дебиторской задолженности:</b>			
ООО «Индекс энергетике»	43 330 745	32 538 390	10 792 355
Прочие	154 878	154 878	0
<b>Итого резерв по прочей дебиторской задолженности</b>	<b>43 485 623</b>	<b>32 693 268</b>	<b>10 792 355</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>45 484 007</b>	<b>33 430 601</b>	<b>12 053 406</b>

Кредиторская задолженность

(по списку связанных сторон на 31.12.2009 г) тыс. руб.

Наименование кредитора	2009	2008
<b>Расчеты с поставщиками и подрядчиками:</b>		
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	802 027	221 723
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	275 492	956 362
ОАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	110 861	-
Прочие	209 554	222 714
<b>Итого по расчетам с поставщиками и подрядчиками</b>	<b>1 397 934</b>	<b>1 400 799</b>
<b>Расчеты по авансам полученным:</b>		
ОАО «Кубанские МСК»	4 765	4 728
Прочие	511	25 223
<b>Итого расчеты по авансам полученным</b>	<b>5 277</b>	<b>29 951</b>
<b>Прочая кредиторская задолженность:</b>		
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	559 235	-
Прочие	30 428	4 399
<b>Итого прочие расчеты</b>	<b>589 662</b>	<b>4 399</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>1 992 873</b>	<b>1 435 149</b>

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010** стр. 50 из 52

Аудитор \_\_\_\_\_

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Отношения с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики

Взносы в Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики по добровольному пенсионному страхованию сотрудников Общества в течение 2009 года составили 68 729 тыс. рублей (за 2008 год – 292 132 тыс. рублей). Сальдо расчетов с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики по состоянию на 31.12.2009 г. отсутствует. На 31.12.2008 г. задолженность перед фондом составляла 11 240 тыс. рублей.

Вознаграждение, выплачиваемое членам Совета Директоров и Правления

Вознаграждение, выплачиваемое членам Совета Директоров и Правления за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях, состоит из предусмотренной трудовым договором заработной платы, а также премий, определяемых по результатам работы за год.

В течение 2009 года Общество выплатило членам Совета Директоров и Правления вознаграждения на общую сумму 102 798 тыс. рублей, в течение 2008 года – 126 464 тыс. рублей. Взносов на добровольное пенсионное страхование в 2009 году не производилось (в 2008 году 67 545 тыс. рублей). Сумма взносов по медицинскому страхованию и страхованию от несчастных случаев в 2009 году составила 4 949 тыс. рублей (5 400 тыс. рублей в 2008 г.) Список членов Совета Директоров и Правления приведен в разделе «Общие сведения» Пояснительной записки.

**3.17 Условные факты хозяйственной деятельности**

По строке 960 баланса «Обязательства выданные» на конец отчетного года отражены обязательства по поручительству перед Государственным унитарным предприятием «Внешнеэкономическое объединение «Технопромэкспорт» на сумму 30 815 тыс. рублей

По строке 950 «Обязательства полученные» отражены:

- обязательства по договору залога имущества с ОАО «Кубанские магистральные сети» на сумму 1 003 247 тыс. рублей под выданный денежный займ;
- векселя на сумму 1 231 579 тыс. рублей, полученные под обеспечение дебиторской задолженности ОАО «Иркутскэнерго» по договору об оказании услуг РАО «ЕЭС России» в функционировании и развитии ЕЭС России.
- сумма обязательств в размере 68 709 158 тыс. рублей, представляет собой банковские гарантии, выданные Обществу за предприятия, осуществляющие строительство объектов электроэнергетики.

В связи с завершением процесса реорганизации Общество является правопреемником по судебным процессам присоединенных компаний, в том числе с налоговыми органами. Однако, по мнению Руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

Общественное аудиторское заключение  
ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010**  


Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 51 из 52

## Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующие периоды (включая операции по реорганизации Общества, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли), в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с п. 24 Положения по бухгалтерскому учету «Условные факты хозяйственной деятельности» ПБУ 8/01 подробная информация о таких операциях в отчете не раскрывается.

Практика проведения проверок налоговыми органами, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2009 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового, валютного и таможенного законодательства будет стабильным.

### 3.18 События после отчетной даты

26.01.2010 зарегистрирован отчет об итогах выпуска ценных бумаг. Фактически размещено 80 047 137 190 (восемьдесят миллиардов сорок семь миллионов сто тридцать семь тысяч сто девяносто) штук акций на сумму 40 023 569 тыс. рублей, номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) копеек каждая. Более подробно информация раскрыта в п 3.2.

В феврале 2010 года прошла новация беспроцентных векселей ООО «Энерго-финанс» с балансовой стоимостью на 31.12.2009 г. 12 012 099 тыс. рублей в процентные векселя с той же балансовой стоимостью доходностью 13 % со сроком погашения в декабре 2014 года.

Первый заместитель Председателя Правления



Д.А. Трошенков

Главный бухгалтер

В.В. Щукин

«30» марта 2010 г.

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к аудиторскому заключению  
ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит»

Дата **01 АПР 2010**  
Аудитор \_\_\_\_\_

стр. 52 из 52

## 8–2. АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (MD&A)

Данный отчет представляет собой обзор финансового состояния и результатов деятельности Федеральной сетевой компании и должен рассматриваться вместе с бухгалтерской отчетностью Компании, составленной в соответствии с российским законодательством в области бухгалтерского учета (РСБУ) за 2009 г.

### Общий обзор деятельности Компании

Федеральная сетевая компания владеет, управляет и обеспечивает функционирование Единой национальной электрической сети (далее – ЕНЭС), что предусматривает единство технологического управления и оказание субъектам рынка электроэнергии на возмездной договорной основе услуг по передаче энергии по ЕНЭС, протяженность которой по состоянию на 31.12.2009 г. составляет 118 тыс. км. Компания является правопреемником ОАО «РАО «ЕЭС России» после его реорганизации 1 июля 2008 г.

Компания имеет 44 филиала. Головной офис Компании находится в Москве. Среднесписочная численность работников Компании за 2009 г. составляет 11 302 человека (за 2008 г. – 14 526 человек). Акции Компании котируются в Российской торговой системе и на Московской межбанковской валютной бирже, начиная с июля 2008 г.

Основным видом деятельности Компании на российском рынке электрической энергии является оказание потребителям услуг по передаче электрической энергии по Единой национальной электрической сети. В соответствии с законодательством Российской Федерации услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС являются прерогативой Федеральной сетевой компании, относятся к монопольному виду деятельности и регулируются государством. Стоимость услуг Компании по передаче электроэнергии определяется тарифами, устанавливаемыми Федеральной службой по тарифам.

Число потребителей услуг Компании по передаче электрической энергии из года в год возрастает, в том числе

и за счет активной работы по технологическому присоединению к ЕНЭС новых потребителей. В течение 2009 г. потребителями услуг Компании являлись 121 организация, имеющая технологическое присоединение к ЕНЭС: распределительные сетевые компании (РСК); независимые сетевые компании (СК); энергосбытовые организации (ЭСО); крупные предприятия – потребители электрической энергии.

Компания продолжает осуществлять значительные инвестиции в основные средства с целью развития и обеспечения надежного функционирования ЕНЭС. Объем строительства, реконструкции и модернизации основных средств в 2009 г. составил 106 044 млн. руб. (в 2008 г. 136 221 млн. руб.).

В 2009 г. Компания финансировала инвестиционную деятельность за счет:

- > средств ОАО РАО «ЕЭС России» от продажи активов в результате реорганизации – 36%,
- > средств, заложенных в тариф на передачу электроэнергии – 25%,
- > размещения собственных акций – 20%,
- > прочих источников – 19%.

Наряду с оказанием услуг по передаче электрической энергии, Компания оказывает услуги по технологическому присоединению к ЕНЭС новых потребителей. В 2009 г. выручка Компании от оказания данных услуг составила 3 053 млн. руб. (в 2008 г. 45 млн. руб.).

### Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Федеральной сетевой компании

Основными факторами, повлиявшим на экономические результаты деятельности Компании за 2009 г., явились:

- > последствия финансового кризиса и, как следствие, обесценение финансовых вложений, полученных Компанией в результате реорганизации ОАО «РАО ЕЭС России»,
- > рост заявленной мощности, в том числе за счет осуществления технологического присоединения новых потребителей,

- > изменение установленных тарифов по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС.

### Отношения с государством

По состоянию на 31 декабря 2009 г. 79,11%\* обыкновенных голосующих акций Компании принадлежало государству (на 31 декабря 2008 года – 77,66%) в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Российская Федерация оказывает непосредственное влияние на деятельность Компании путем регулирования тарифов на ее деятельность через Федеральную службу по тарифам (ФСТ). Инвестиционная программа Федеральной сетевой компании подлежит утверждению Правительством Российской Федерации. Компанией осуществляется реализация целевых Федеральных программ за счет средств федерального бюджета – Программа развития электрических сетей в Сочинском регионе на период до 2008–2014 гг., обеспечивающих функционирование олимпийских спортивных объектов; Программа экономического и социального развития Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 г. (энергоснабжение нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан, объектов саммита стран Азиатско-тихоокеанского экономического сотрудничества).

В процессе своей обычной деятельности Компания взаимодействует с другими предприятиями, находящимися под контролем государства. В частности, большинство потребителей услуг Компании контролируются государством.

\*С учетом изменений Устава Федеральной сетевой компании от 11 марта 2010 г., отражающих изменения Уставного капитала по итогам дополнительной эмиссии акций, завершённой 25.12.2009 г.

### Регулирование и реорганизация электроэнергетической отрасли

В июле 2008 г. завершилось формирование целевой модели функционирования Компании путем присоединения к компании ОАО РАО «ЕЭС России» и магистральных сетей ЕНЭС. В результате реорганизации Компания является правопреемником ОАО РАО «ЕЭС России».

Компания владеет всеми активами, переданными ей в процессе реорганизации, включая денежные средства, векселя, а также активы, не связанные с основной деятельностью Компании, в том числе акции генерирующих компаний электроэнергетики, которые были переоценены в 2009 г. в результате уменьшения их рыночной стоимости вследствие финансового кризиса 2008–2009 гг. Часть полученных активов планируется к продаже. Средства, полученные от продажи указанных активов, Компания

планирует использовать в качестве источника финансирования инвестиционной программы.

### Последствия мирового финансового кризиса

С 2008 г. российская экономика начала испытывать влияние мирового финансового кризиса, получившего выражение в виде снижения уровня взаимного доверия в сфере инвестирования и кредитования. Рост кредитных, валютных, ценовых рисков привел к негативным явлениям в экономике, среди которых следует выделить значительный рост цен, волатильность биржевых котировок ценных бумаг, сокращение промышленного производства, увеличение количества невозвратов по кредитам, банкротства организаций.

В результате финансового кризиса рыночная стоимость акций компаний электроэнергетики, полученных Компанией в результате реорганизации ОАО «РАО «ЕЭС России», существенно снизилась. Компания отразила данные финансовые вложения по их текущей рыночной стоимости на 31 декабря 2009 г. Соответствующий убыток в сумме 79,9 млрд. руб. отражен в составе прочих расходов.

Кроме того, Компанией проведен анализ признаков устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость. В рамках анализа принималось во внимание изменение стоимости чистых активов компаний в течение двух лет. Оценка финансовых вложений в ОАО «Сангудинская ГЭС-1» проводилась методом дисконтированных денежных потоков. Компания создала резерв под обесценение финансовых вложений в 2009 г. в сумме 3,5 млрд. руб. и отразила его в составе прочих расходов.

Финансовые трудности, с которыми столкнулись некоторые потребители услуг Компании, оказали влияние на сроки погашения дебиторской задолженности. В результате оценки дебиторской задолженности и перспективы её возврата Компанией в 2009 г. начислен резерв по сомнительным долгам в сумме 5,9 млрд. рублей, включая резерв в объеме 2,7 млрд. руб. по выданным авансам. Резерв по сомнительным долгам по выплаченным авансам начислен по следующим наиболее крупным контрагентам – ОАО «Связьстрой» (аванс на создание ведомственной цифровой технологической сети подвижной радиосвязи электроэнергетики Средней Волги, сумма резерва – 1,1 млрд. руб.), ООО «Интерспецстрой» (начислен резерв в сумме 1,0 млрд. рублей).

## Финансовые результаты деятельности Компании

млн. руб.

	2009 г.	2008 г.	Изменение, млн. руб.	Изменение, %
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>				
Выручка от основной деятельности,	85 077,8	68 485,0	16 592,8	24,2%
в том числе:				
Услуги по передаче электроэнергии	80 173,3	66 128,8	14 044,5	21,2%
Прочая деятельность	4 904,5	2 356,2	2 548,2	108,1%
Себестоимость основной деятельности,	(64 079,9)	(58 977,3)	5 102,6	8,7%
в том числе:				
Услуги по передаче электроэнергии	(62 732,1)	(57 107,7)	5 624,4	9,8%
Прочая деятельность	(1 347,8)	(1 869,6)	(521,8)	(27,9%)
Управленческие расходы	(5 128,3)	(4 351,9)	776,4	17,8%
Прибыль от продаж	15 869,6	5 155,8	10 713,9	в 3,1 раза
<b>Прочие доходы и расходы</b>				
Проценты к получению	7 292,0	6 806,4	485,6	7,1%
Проценты к уплате	(1 717,5)	(2 385,6)	(668,1)	(28,0%)
Доходы от участия в других организациях	717,2	223,3	493,9	в 3,2 раза
Прочие доходы	105 760,5	31 347,1	74 413,4	в 3,4 раза
Прочие расходы	(181 970,6)	(34 970,0)	147 000,5	в 5,2 раза
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>(54 048,8)</b>	<b>6 176,8</b>	<b>(60 225,6)</b>	<b>в 9,8 раза</b>
Отложенные налоговые активы	(180,2)	6,8	(187,0)	в 27,5 раза
Отложенные налоговые обязательства	(722,0)	(216,9)	(505,1)	в 2,3 раза
Текущий налог на прибыль	(4 876,3)	(3 224,9)	1 651,4	51,2%
Иные аналогичные обязательные платежи	(4,6)	461,5	(466,1)	(100%)
Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	(34,0)	1 262,1	(1 296,1)	(103%)
<b>Чистая прибыль/(убыток) за период</b>	<b>(59 866,0)</b>	<b>4 465,5</b>	<b>(64 331,5)</b>	<b>в 14,4 раза</b>

## Выручка от услуг по передаче электроэнергии

млн. руб.

	2009 г.	2008 г.
Выручка от услуг по передаче электроэнергии,	80 173,3	66 128,7
в том числе:		
Оплата содержания объектов электросетевого хозяйства, входящего в ЕНЭС	66 682,1	52 564,1
Оплата нормативных технологических потерь электроэнергии в ЕНЭС	13 491,2	13 564,6

По данным анализируемого периода 2008–2009 гг. наблюдается тенденция роста объема выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. За 2009 г. по сравнению с аналогичным периодом 2008 г. наблюдается рост выручки на 16 592,8 млн. рублей, или на 24,2%.

В 2009 г. определяющими факторами роста выручки от услуг по передаче электроэнергии в части содержания

объектов электросетевого хозяйства явились рост тарифа на содержание объектов ЕНЭС на 21% и объема заявленной мощности на 4%.

По итогам 2009 г. выручка от оказания услуг по основной регулируемой деятельности (без учета выручки по техприсоединению) составляет 94,2% в общем объеме выручки.

### Себестоимость оказанных услуг

млн. руб.

Элементы затрат	2009 г.	в % от итога	2008 г.	в % от итога	Изменение, %
Амортизация основных средств	22 562	35	20 412	35	10,5
Ремонт и техническое обслуживание	14 127	22	9 624	16	46,8
Приобретение электроэнергии	13 433	21	11 419	19	17,6
Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды	7 028	11	7 244	12	(3,0)
Расходы на страхование имущества	1 094	2	1 185	2	(7,7)
Расходы по аренде	772	1	3 329	6	(76,8)
Расходы по охране имущества	766	1	698	1	9,7
Прочие расходы	4 298	7	5 066	9	(15,2)
<b>Итого себестоимость оказанных услуг</b>	<b>64 080</b>	<b>100</b>	<b>58 977</b>	<b>100</b>	<b>8,7</b>

### Амортизация основных средств

Рост расходов на амортизацию основных средств в 2009 г. обусловлен приемкой сетей МСК в рамках реорганизации отрасли и формирования единой компании по управлению объектами ЕНЭС, а также проведенной переоценкой основных средств и начислением амортизации новых объектов, введенных в эксплуатацию в конце 2008 и 2009 гг.

### Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды

Изменение расходов на оплату труда и отчислений на социальные нужды на 3% обусловлено снижением численности сотрудников Компании по сравнению с 2008 г.

### Приобретение электроэнергии

Расходы на приобретение электроэнергии в 2009 г. выросли по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 17,6%. Такой рост обусловлен ростом тарифов на электроэнергию и мощность, приобретаемую на ОРЭМ, на 16,3% и ростом объемов приобретенной электроэнергии на 1,2%.

### Ремонт и техническое обслуживание

Расходы на ремонт и техническое обслуживание выросли по сравнению с 2008 г. на 48,6%. Увеличение расходов

по данной статье обусловлено следующими причинами:

- > приемкой сетей МСК и ростом затрат на их обслуживание,
- > реорганизацией (выделением сервисных ДЗО) и соответствующим переносом затрат по ремонту с других статей (оплата труда, ЕСН, командировочные расходы и сырье и материалы),
- > увеличением физических объемов работ, в том числе в рамках целевых программ (рост площади расчистки трасс, увеличение количества заменяемых изоляторов и т. п.),
- > дополнительными расходами по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС.

### Расходы по аренде

В состав данных расходов включены расходы по аренде производственного имущества (объектов ЕНЭС), а также расходы по аренде офисов и другого административного имущества производственных подразделений Компании. Расходы по аренде снизились за 2009 г. на 76,8% по сравнению с 2008 г. Это связано с реорганизацией МСК (присоединением их к Компании) и, как следствие, снижением выплат по аренде сетей МСК с соответствующим увеличением амортизационных отчислений и налоговых выплат (имущество и земельные платежи).

## Расходы по охране имущества

Рост затрат на охрану на 9,7% в 2009 г. связан с передачей на обслуживание сетей МСК, а также инфляционным фактором.

## Прочие расходы

Снижение расходов по прочим статьям обусловлено техническим фактором – перераспределением затрат на статью ремонт и техническое обслуживание за счет выделения сервисных ДЗО, а также проведением мероприятий в рамках Программы сокращения издержек.

## Управленческие расходы

млн. руб.

Элементы затрат	2009 г.	в % от итога	2008 г.	в % от итога	Изменение, %
Расходы по оплате труда и отчисления на соц. нужды	1 031,6	20	1 114,8	26	(7,5)
Информационные услуги и расходы на программное обеспечение	937,6	18	851,2	20	10,2
Амортизация основных средств и нематериальных активов	855,1	17	436,9	10	95,7
Услуги производст. характера	561,9	11	328,1	8	71,3
Материальные затраты	469,4	9	304,6	7	54,1
Расходы по аренде	415,4	8	388,2	9	7,0
Расходы на страхование имущества	5,8	0	21,7	0	(73,1)
Расходы по охране имущества	30,4	1	39,8	1	(23,8)
Услуги связи	201,1	4	121,6	3	65,4
Консультационные услуги	163,1	3	299,7	7	(45,6)
Прочие расходы	457,0	9	445,3	10	2,6
<b>Итого управленческие расходы</b>	<b>5 128,3</b>	<b>100</b>	<b>4 351,9</b>	<b>100</b>	<b>17,8</b>

## Амортизация основных средств

Основной причиной роста расходов на амортизацию в 2009 г. явились ввод новых основных средств (реконструкция вентиляционной системы в офисном здании по адресу Б. Николоворобинский пер.), а также ввод в эксплуатацию программных продуктов (нематериальных активов – автоматизированная система «Управление персоналом», автоматизированная система управленческого документооборота и т. п.), что обусловило увеличение амортизационных отчислений на 96% по сравнению с 2008 г.

## Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды

Снижение расходов 2009 г. на оплату труда и отчислений на социальные нужды на 7,5% по сравнению с уровнем 2008 г. обусловлено структурными изменениями и переводом персонала в сервисные ДЗО.

## Материальные затраты

Рост расходов по данной статье обусловлен ростом затрат по управлению каналами связи (ввод 3-й очереди ЕЦССЭ) и дополнительными затратами по обслуживанию введенной вентиляционной системы в офисе на Б. Николоворобинском пер. и связанными с этими работами дополнительными расходами по ремонту офиса.

## Расходы по аренде

В состав расходов по аренде включены расходы по аренде систем связи. Расходы по аренде выросли за 2009 г. на 7% по сравнению с 2008 г., что связано с заключением договора аренды оптоволоконной сети в рамках проекта эксплуатация ЕТССЭ (41,7 млн. руб.), без учета данного договора произошло снижение затрат на аренду, в том числе офисных помещений на 4%.

### Консультационные и юридические услуги

Снижение консультационных расходов на 46% связано со значительными расходами, осуществленными в 2008 г. в рамках сопровождения процесса реорганизации ОАО «РАО «ЕЭС России».

### Другие услуги производственного характера

Значительное увеличение расходов по данной статье обусловлено производственными потребностями Компании и учитывает разовые работы, выполненные в 2009 г. в рамках целевых программ по оценке имущества, разработке схемы развития ЕНЭС, формированию прогнозных балансов электроэнергии и мощности. Без учета данных факторов расходы по данной статье снизились на 24% по сравнению с 2008 г.

### Прибыль от текущей деятельности

Прибыль от основной деятельности в 2009 г. выросла более чем в 3 раза по сравнению с 2008 г. в результате опережающего роста выручки по отношению к себестоимости. Так, выручка Компании выросла на 24,2 %, в то время как рост себестоимости составил лишь 8,7%.

Значительное воздействие на данный рост оказали следующие факторы: увеличение заявленной мощности потребителей на 4%, рост установленного тарифа в 2009 г. на 21,2%, получение выручки от техприсоединения в объеме 3,1 млрд. руб.

### Проценты к получению и проценты к уплате

Сумма процентов к получению представляет собой доходы по долговым финансовым вложениям, а также доходы от размещения свободных денежных средств на счетах и депозитах банков. Значительная часть доходных финансовых вложений была получена Компанией в результате реорганизации ОАО «РАО «ЕЭС России» 1 июля 2008 г.

Сумма доходов по процентам в 2009 г. увеличилась на 7,1% по сравнению с 2008 г. в результате увеличения периода признания дохода (в 2008 г. доход по основной части финансовых вложений признавался в течение второй половины года).

В 2009 г. Компания снизила общую сумму долга с 34 161 млн. руб. на 1 января 2009 г. до 13 481 млн. руб. на 31 декабря 2009 г., что привело к снижению расходов по процентам в 2009 г. на 28% в сравнении с 2008 г.

### Прочие доходы

млн. руб.

Описание	2009 г.	2008 г.
Погашение векселей	81 068,3	22 629,0
Доходы от восстановления резерва по сомнительным долгам (в т. ч. ОАО «Индекс энергетика» – 17,8 млрд. руб.)	20 017,4	1 722,6
Доходы от выбытия финансовых вложений (в 2009 году в основном реализация акций ТГК-12)	2 729,3	5 364,2
Прочие доходы	1 945,4	1 631,3
<b>Итого</b>	<b>105 760,5</b>	<b>31 347,1</b>

## Прочие расходы

млн. руб.

Описание	2009	2008
Отрицательная разница по переоценке акций по рыночной стоимости	79 905,9	0
Погашение векселей	79 281,6	22 830,7
Расходы от выбытия финансовых вложений (в 2009 году в основном реализация акций ТГК-12)	9 793,5	3 252,1
Резерв по сомнительным долгам	5 902,1	2 424,9
Резерв по обесценению финансовых вложений	3 502,6	2 603,9
Остаточная стоимость списанных основных средств и незавершенного строительства	634,9	571,9
Налог на имущество	605,2	481,8
Прочие	2 344,7	2 804,5
<b>Итого</b>	<b>181 970,6</b>	<b>34 970,0</b>

### Доходы/расходы от выбытия финансовых вложений

Финансовый результат от погашения векселей третьих лиц составил в 2009 г. прибыль в размере 1 786,7 млн. руб. (в 2008 г. убыток в размере 202 млн. руб.).

Финансовый результат от выбытия прочих финансовых вложений Компании составил в 2009 г. убыток в размере 7 064 млн. руб., в том числе убыток от реализации акций ТГК-12 – 7 017 млн. руб. (в 2008 г. прибыль в размере 2 112 млн. руб.).

### Обесценение финансовых вложений

По состоянию на 31 декабря 2009 г. Компания отразила отрицательную разницу по переоценке акций по рыночной стоимости в сумме 79 906 млн. руб. в составе прочих расходов, а также создала в 2009 г. резерв под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость в сумме 3 502 млн. руб., в том числе по финансовым вложениям в ОАО «Сангудинская ГЭС-1» – 2 479 млн. рублей, по финансовым вложениям в ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции» – 941 млн. рублей. В 2008 г. Компания не производила переоценку финансовых вложений, имеющих текущую рыночную стоимость. Сумма начисленного резерва под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в 2008 г. составила 2 604 млн. руб., в том числе по финансовым вложениям в ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции» – 2 584 млн. руб.

### Резерв по сомнительным долгам (под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных)

В результате оценки дебиторской задолженности и перспективы её возврата Компанией начислен резерв по сомнительным долгам в сумме 5 902 млн. рублей, в том

числе сформирован резерв в объеме 2 734 млрд. руб. по авансам, выданным в связи с изменением учетной политики по начислению резервов (в 2008 г. резерв по выданным авансам не создавался). На начисление резерва по сомнительным долгам по выплаченным авансам повлияло ухудшение финансового состояния контрагентов и соответствующее ухудшение платежной дисциплины.

### Текущий налог на прибыль

Сумма текущего налога на прибыль в 2009 г. выросла на 51% по сравнению с 2008 г. и составила 4 876 млн. руб. Указанное изменение суммы налога на прибыль связано с ростом налогооблагаемой прибыли. По данным налогового учета, налогооблагаемая прибыль за 2009 г. составила 24 381 млн. рублей, в 2008 г. вышеуказанный показатель составлял 13 437 млн. рублей. В то же время, снижение ставки налога на прибыль с 24% в 2008 г. до 20% в 2009 г. повлекло соответствующие снижение налога на прибыль за 2009 г.

### Чистая прибыль (убыток) отчетного периода

Чистый финансовый результат Компании в 2009 г. составил убыток в размере 59 866 млн. руб. (в 2008 г. – прибыль в размере 4 465 млн. руб.). Как отмечено выше, основной причиной отрицательного финансового результата явилось отражение Компанией убытка от изменения текущей рыночной стоимости финансовых вложений в акции, имеющие рыночные котировки. Проведенный анализ показывает, что по операционной деятельности Компания обеспечила рост прибыли от продаж более чем в 3 раза, в то же время внешние факторы (снижение котировок акций, неплатежи контрагентов) не позволили Федеральной сетевой компании по итогам 2009 г. получить чистую прибыль.

## Чистые активы Компании

млн. руб.

Описание	2009 г.	
	номинально	с учетом взносов в УК*
Стоимость чистых активов эмитента	666 470,9	619 923,6

\* В 2009 году осуществлялась процедура увеличения уставного капитала Федеральной сетевой компании путем выпуска дополнительных акций. В результате, в бухгалтерской отчетности за 2009 г., в составе кредиторской задолженности (прочие краткосрочные обязательства) отражена текущая задолженность перед учредителями по взносам в уставный капитал в размере 40,2 млрд. рублей. В I квартале 2010 г., после регистрации отчета об итогах выпуска дополнительных акций в ФСФР России, данная задолженность переоформлена в уставный капитал Федеральной сетевой компании.

Стоимость чистых активов Федеральной сетевой компании за 2009 г., по данным бухгалтерской отчетности, снизилась на 86 725,2 млн. руб. по сравнению с данным показателем за аналогичный период 2008 г. и на 46 547,3 млн. рублей по оценке с учетом взносов в УК.

Снижение стоимости чистых активов обусловлено в основном обесценением стоимости финансовых вложений, что привело к образованию чистого убытка за 2009 г.

Кроме того, на снижение чистых активов повлияло изменение учетной политики Федеральной сетевой компании в отношении начисления резервов по сомнительным долгам по выданным авансам и прочей задолженности. Сумма начисленного резерва на 31.12.2009 г. по выданным авансам и прочей задолженности составляет 18 804 млн. рублей (на 31.12.2008 г. – 33 836 млн. рублей).

## Показатели инвестиционной деятельности Компании

### Основные средства, введенные в эксплуатацию в 2009 г.

#### В течение 2009 г. Компания ввела в эксплуатацию следующие объекты основных средств:

млн. руб.

Наименование объектов основных средств, введенных в эксплуатацию в течение 2009 г.*	Ввод мощности	Срок полезного использования (лет)	Стоимость без НДС
Реконструкция ВЛ 220 кВ Черепеть – Орбита	38,4 км	45	474
Строительство ВЛ 330 кВ Кольская АЭС – Княжегубская ГЭС – ПС 330/110/35 кВ Лоухи – Путкинская ГЭС – ОРУ 330 кВ Ондской ГЭС (2-й участок)	107 км, 2х125 МВА	45	1 292
ВЛ 220 кВ Псоу – Поселковая с ПС 220 кВ Поселковая	46,8 км, 2х25 МВА, 3х40 МВА	45	3 111
ВЛ 500 кВ Дальневосточная – Владивосток с ПС 500 кВ Владивосток	501 МВА, 94,6 км, 2х6 км	45	3 506
ВЛ 220 кВ Означенное (Бея) – Аскиз	50,1 км	45	888
ВЛ 220 кВ Заря – Ярцево	8,3 км	45	158
Реконструкция двухцепной ВЛ 220 кВ Восточная – Волхов-Северная	18 км	45	512
Расширение ПС 220 кВ Нагорная (установка АТ-3)	200 МВА	35	326
ПС 220 кВ Яблоновская с ВЛ 220 кВ Краснодарская ТЭЦ-Яблоновская и ВЛ 220 кВ Яблоновская – Афипиская	250 МВА, 33+16 км	35	1 272
Реконструкция ПС 220 кВ Славянская. Установка 2-го АТ	125 МВА	35	697
ПС 220 кВ Кирилловская (СТК)	2х50 МВАр	35	114
ПС 500 кВ Емелино с заходами ВЛ 500 кВ, 220 кВ	501 МВА, 180 МВАр	35	2 349
ПС 500 кВ Соболи с заходами ВЛ 220 кВ, 110 кВ (1-й пусковой этап)	2х250 МВА, 2х5 км	35	1 524
ПС Северная (АТ №2)	125 МВА	35	153
ПС 220 кВ Татаурово. Комплексное техническое перевооружение и реконструкция	2х63 МВА, 2х25 МВАр	35	941
ПС 500 кВ Томская (установка УШР)	240 МВАр	35	520

Наименование объектов основных средств, введенных в эксплуатацию в течение 2009 г.*	Ввод мощности	Срок полезного использования (лет)	Стоимость (млн. руб.) без НДС
Установка АТ-2 мощностью 125 МВА на ПС 220 кВ Бачатская	125 МВА	35	178
Расширение ПС 500 кВ Трачуковская (установка 3-й АТГ)	501 МВА	35	668
ПС 500 кВ Пересвет с заходами ВЛ 500 Сургутская ГРЭС-2 – Ильковская и ВЛ 220 кВ. ВЛ 500 кВ Сомкинская – Пересвет	2x501 МВА, 180 МВАр, 50 км (заходы 500), 66,8 км (заходы 220), 57,5 км (ВЛ 500)	35	5 258
Расширение ПС 220 кВ Уренгой (установка УШР 220 кВ)	100 МВАр	35	222
Расширение ПС 220 кВ Надым (установка УШР 220 кВ)	100 МВАр	35	240
Реконструкция ПС 500 кВ Иртыш. (установка УШР)	180 МВАр	35	430
Расширение и реконструкция ОРУ 500 кВ Каширской ГРЭС-4 с установкой АТ 500/220 кВ	500 МВА	35	1 327
Реконструкция ПС 220 кВ Псоу	200 МВА	35	1 984
Комплексная реконструкция ПС 500 кВ Очаково	4 АТ 500/220 кВ по 500 МВА, 5 АТ 220/110 кВ по 250 МВА, 4 Т 220/10 кВ по 100 МВА	35	14 398
Реконструкция ПС 330 кВ Южная	3x1,3 км АТ 330/220 кВ 2x250 МВА	35	7 162
Реконструкция ПС 500 кВ Тюмень (501 МВА, 125 МВА)	7x167 МВА, 2x125 МВА, 9x60 МВАр	35	4 906
Внешнее электроснабжение о. Валаам	2x16 МВА, 2x6,3 МВА, 2x21,5 км, 2x24,7 км	35	2 203
Заходы ВЛ 220 кВ Дагомыс – Псоу на ОРУ 220 кВ Сочинской ТЭС	2x3,5 км	45	102
Заходы ВЛ 220 кВ Магистральная – Южно-Балыкский ГПХ на ПС 220 кВ Средний Балык	48 км	35	354
Замена СК на СТК на ПС 500 кВ Заря	160 МВАр	35	347
Установка БСК и УШР на ПС 220/110 кВ Когалымская	2x25 МВАр, 25 МВАр	35	142
Установка БСК и УШР на ПС 220/110 кВ Прогресс	2x25 МВАр, 25 МВАр	35	142
Установка БСК на ПС 500 кВ Означенное	2x104 МВАр	35	353

\* Данные объекты проходят процедуру приемки и государственной регистрации, после которой будут включены в состав основных средств для целей бухгалтерского учета

## Вложения в финансовые активы

Компания имеет ряд долгосрочных вложений в дочерние и зависимые Компании, а также в акции других организаций, доля владения которыми не дает возможности их контролировать или оказывать значительное влияние.

## Вложения в дочерние общества

млн. руб.

Наименование общества	Сфера деятельности организации	31 декабря 2009 г.		Выручка за 2009 г.	Чистые активы по РСБУ на 31 декабря 2009 г.
		Доля в УК, %	Балансовая стоимость (с учетом резерва)		
ОАО «НТЦ электроэнергетики»	НИОКР	100,00	3 895,8	514,8	1 161,8
ЗАО «АПБЭ»	Общесистемные прогнозно-аналитические работы в электроэнергетике	100,00	3,5	479,3	172,0
ОАО «Волгаэнергоснабкомплект»	Поставка материалов и оборудования	100,00	0,0	0,0	
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	100,00	1,0	8 970,4	(343,3)
ОАО «Мобильные ГТЭС»	Производство электрической энергии	100,00	10 594,3	1 166,1	10 153,7
ОАО «МУС Энергетики»	Услуги связи	100,00	20,0	1 107,9	120,7
ОАО «УЦ Энергетики»	Деятельность в области электронно-цифровых технологий	100,00	55,1	7,9	47,8
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Выполнение функций заказчика-застройщика в области капитального строительства, реконструкции и тех. перевооружения электросетевых объектов	100,00	833,0	1 707,6	936,5
ОАО «ЦНИИ НПКэнерго»	Деятельность не ведет	100,00	0,0	0,0	6,7
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	100,00	953,8	3 728,2	1 126,3
ОАО «ЭССК»	Агентская деятельность по закупкам	100,00	133,9	130,4	118,1
ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	Реализация ценных бумаг	100,00	0,0	454,4	(11 037,7)
ООО «Читатехэнерго»	Услуги связи, реконструкция объектов ЕНЭС, проектирование и эксплуатация линий связи	100,00	4,1	196,1	26,3
ОАО «Центр энергетики»	Эксплуатационно-техническое обслуживание зданий, сооружений и помещений	98,56	97,4	0,0	5,7
ОАО «Нурэнерго»	Передача, распределение и сбыт электроэнергии		77,00	0,0	2 188,2 (2 037,0)
ОАО «Томские магистральные сети»	Передача, распределение электроэнергии		52,03	866,4	114,4 1 224,9

Наименование общества	Сфера деятельности организации	31 декабря 2009 г.		Выручка за 2009 г.	Чистые активы по РСБУ на 31 декабря 2009 г.
		Доля в УК, %	Балансовая стоимость (с учетом резерва)		
ОАО «ГВЦ Энергетики»	Арендодатель	50% плюс 1 акция	0,2	51,1	319,1
АО ОЭС «ГрузРосэнерго»	Услуги по передаче электроэнергии	50,00	763,2	214,6*	7 116,1*
ОАО «СМУЭК»	Управление энергокомпаниями	50,00	0,0	**	**
ОАО «ДЭСП»	Комплексное проектирование в энергетике	1 акция ***	0,0	1 069,0	170,6
<b>Итого вложения в дочерние общества</b>			<b>18 221,6</b>	<b>22 100,5</b>	<b>9 288,4</b>

\* По курсу 100 руб. = 5,8 лари

\*\* Общество ликвидировано 15.02.2010

\*\*\* Остальные акции Общества принадлежат ОАО «НТЦ электроэнергетики», 100%-му дочернему обществу Федеральной сетевой компании

ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС» является владельцем миноритарных пакетов акций компаний электроэнергетики.

#### Вложения в зависимые общества

млн. руб.

Наименование общества	Сфера деятельности организации	31 декабря 2009 г.		Выручка за 2009 г.	Чистые активы по РСБУ на 31 декабря 2009 г.
		Доля в УК, %	Балансовая стоимость (с учетом резерва)		
ОАО «Кубанские магистральные сети»	Передача, распределение электроэнергии	49,00	134,1	100,7	459,2
ОАО «Северовостокэнерго»	Производство и реализация электрической и тепловой энергии	49,00	9,8	0,0	133,0
ОАО «Энерготехкомплект»	Сдача складских помещений в аренду	49,00	0,1	2,7	0,4
ОАО «Щекинские ПГУ»	Услуги по строительству и тех. реконструкции объектов электроэнергетики	45,21	0,0	0,0	0,0
ОАО «ОГК-1»	Производство электрической и тепловой энергии	40,17	13 164,4	42 504,0	30 071,0
ООО «Ай Ти Энерджи Сервис»	Услуги в области информационных технологий	39,99	198,4	85,3	195,9
ОАО «ЭНИН»	НИОКР	38,24	1,0	471,1	89,6
ОАО «УЭУК»	Управление энергокомпаниями	33,33	0,1	0,0	164,4

Наименование общества	Сфера деятельности организации	31 декабря 2009 г.		Выручка за 2009 г.	Чистые активы по РСБУ на 31 декабря 2009 г.
		Доля в УК, %	Балансовая стоимость (с учетом резерва)		
ОАО «ТГК-7»	Производство электрической и тепловой энергии	32,14	13 262,8	41 817,3	45 967,1
ОАО «ТГК-11»	Производство электрической и тепловой энергии	27,45	2 463,6	17 091,3	13 834,0
ОАО «ТГК-6»	Производство электрической и тепловой энергии	23,58	4 304,3	21 741,9	27 596,5
ОАО «Башкирэнерго»	Производство, передача и продажа электрической и тепловой энергии	21,27	7 143,1	59 693,5	38 788,4
<b>Итого вложения в зависимые общества</b>			<b>40 681,7</b>	<b>183 508,0</b>	<b>157 299,5</b>

#### Вложения в акции прочих компаний

млн. руб.

#### Название

31 декабря 2009 г.

	Доля в УК, %	Балансовая стоимость (с учетом резерва)
ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	14,48	551,256
ОАО «ОГК-6»	9,60	2 317,319
ЗАО «Энергорынок»	8,50	0,001
ОАО «Трест СВЭС»	6,14	0,000
ЗАО «СОВАСАТОМ»	3,38	0,001
ОАО «Мосэнерго»	3,37	4 419,858
ОАО «Нацэнерго»	1,90	0,040
ОАО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	0,83	3,000
ОАО «Сибэнергохолдинг»	0,00072	0,006
ОАО «Центрэнергохолдинг»	0,00066	0,006
<b>Итого вложения в акции прочих компаний</b>		<b>7 291,487</b>

Основная часть вложений в акции компаний, перечисленных в таблице выше, была получена Компанией в результате реорганизации ОАО «РАО «ЕЭС России». Компания в перспективе рассматривает возможность продажи данных вложений.

## Долговые ценные бумаги

По состоянию на 31.12.2009 г. и 31.12.2008 г. в составе долговых ценных бумаг учитываются векселя следующих компаний

тыс. руб.

Наименование эмитента	31.12.2009	31.12.2008	Срок погашения	Годовая ставка, %	Примечание
ОАО «Банк ВТБ»	-	41 460 006	09.2010	дисконт	*
ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»	469 300	508 899	12.2012	7	
ОАО «МОЭСК»	-	3 013 006	03.2009	17	
ООО «Открытие-финанс»	-	6 228 604	09.2010	дисконт, 2	**
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	-	152 872	12.2009	14	
ОАО «Финансовая корпорация «Открытие»	-	5 211 164	11.2009 01-05.2010	дисконт	**
<b>Итого</b>	<b>469 300</b>	<b>56 574 551</b>			

\* Переклассификация в краткосрочные финансовые вложения.

\*\* Новация в беспроцентные векселя, суммы отражены в дебиторской задолженности

**По состоянию на 31.12.2009 г. и 31.12.2008 г. краткосрочные векселя включают в себя векселя следующих компаний**

тыс. руб.

<b>Наименование эмитента</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>Годовая ставка, %</b>	<b>Примечание</b>
ОАО «Банк ВТБ»	43 925 294	47 324 927	дисконт	*
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	150 000	90 400	14	
ОАО «Банк Алемар»	-	1 007 336	дисконт	
ОАО «Каустик»	55 260	-	15	
ОАО «ГВЦ Энергетики»	60 000	60 000	17	
<b>Итого</b>	<b>44 190 554</b>	<b>48 482 663</b>		

\* Переклассификация из долгосрочных.

**Движение денежных средств**

На 31 декабря 2009 г. денежные средства Компании составляли 11 312 млн. руб. (на 31 декабря 2008 г. – 5 640 млн. руб.).

Фактическое поступление денежных средств в 2009 г. составило 226 985 млн. руб., что на 37 294 млн. руб. больше уровня 2008 г. Фактические выплаты сократились на 51 129 млн. руб. от 2008 г. и составили 195 668 млн. руб.

В 2009 г. Компания финансировала инвестиционную деятельность преимущественно за счет денежных средств, полученных от текущей деятельности, погашения векселей и реализации финансовых вложений, полученных в результате реорганизации ОАО «РАО «ЕЭС России», а также от размещения дополнительных акций.



АКЦИОНЕРАМ  
И ИНВЕСТОРАМ

- \_ Акционерный капитал
- \_ Рынок акций
- \_ Дивидендная политика
- \_ Вопросы налогообложения  
для акционеров
- \_ Календарь акционера  
на 2010 год

# АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТИТОРАМ

## 9–1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

В соответствии с Уставом Федеральной сетевой компании по состоянию на 31.12.2009 г. уставный капитал Компании составлял 576 757 098 181 рубль, который был разделен на 1 153 514 196 362 штуки обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 50 копеек каждая. Количество объявленных акций – 193 291 627 469 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 96 645 813 734 рубля 50 копеек.

### Сведения о выпусках, категории (типе) акций:

- > категория акций: обыкновенные;
- > форма ценных бумаг: именные бездокументарные;
- > номинальная стоимость каждой акции: 50 копеек;
- > количество акций, находящихся в обращении (количество акций, которые не являются погашенными или аннулированными): 1 153 514 196 362 штуки;
- > количество дополнительных акций, размещенных по состоянию на 31.12.2009 г.: 80 047 137 190 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 40 023 568 595 рублей.
- > количество объявленных акций – 113 244 490 279 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 56 622 245 139 рубля 50 копеек;
- > количество акций, находящихся на балансе Компании: 0;
- > количество дополнительных акций, которые могут быть размещены в результате конвертации размещенных ценных бумаг, конвертируемых в акции, или в результате исполнения обязательств по опционам Общества: 0.

### Государственные регистрационные номера и дата государственной регистрации выпуска и дополнительных выпусков:

1-01-65018-D от 10.09.2002 г.

1-01-65018-D-001D от 21.03.2006 г.

1-01-65018-D-002D от 23.08.2007 г.

1-01-65097-D-097D от 03.07.2008 г.

1-01-65098-D-098D от 03.07.2008 г.

1-01-65018-D-101D от 25.12.2008 г. \*

\* Отчет об итогах  
дополнительного выпуска  
ценных бумаг  
зарегистрирован  
26.01.2010.

25 декабря 2009 года завершилось размещение дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций Федеральной сетевой компании:

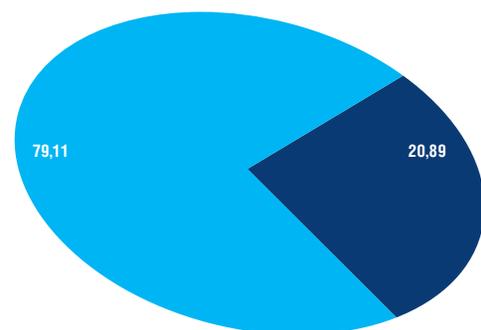
	<b>Количество обыкновенных именных бездокументарных акций, шт.</b>	<b>Общая сумма по номинальной стоимости, руб.</b>
Уставный капитал в соответствии с Уставом на 31.12.2009	1 153 514 196 362	576 757 098 181
Количество размещенных ценных бумаг дополнительного выпуска государственный регистрационный номер 1-01-65018-D-101D на 25.12.2009*	80 047 137 190	40 023 568 595
Общее количество размещенных ценных бумаг на 31.12.2009	1 233 561 333 552	616 780 666 776

\* Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг зарегистрирован 26.01.2010.

### Сведения об акционерах

79,11% акций Компании принадлежат Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество). 20,89% акций находятся в руках миноритарных акционеров, которых у Компании более 470 тысяч:

### Сведения об акционерах, %



- Акции принадлежат Российской Федерации (Росимущество)
- Акции в руках миноритарных акционеров (470 тысяч)

### Данные об акционерах, владеющих не менее чем 5 процентами уставного капитала Компании (по состоянию на 31.12.2009 г.):

Полное наименование: Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество);

- > Место нахождения: 109012, Москва, Никольский пер., 9;
- > Доля в уставном капитале Общества: 79,11%;
- > Доля обыкновенных акций Общества: 79,11%.

Акции Федеральной сетевой компании, составляющие не менее чем 5 процентов уставного капитала и не менее чем 5 процентов обыкновенных акций, зарегистрированы в реестре акционеров Компании на номинальных держателей:

- 1) Закрытое Акционерное Общество «Депозитарно-Клиринговая Компания»
  - Место нахождения: 125047, г. Москва, ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 13;
  - Доля обыкновенных акций Общества: 5,75%.
- 2) Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»
  - Место нахождения: 119607, г. Москва, ул. Раменки, д. 17, корп. 1;
  - Доля обыкновенных акций Общества: 5,66%.

### Информация о регистраторе

Регистратор – лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Компании-эмитента.

- > Наименование: Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий» (ОАО «ЦМД»)
- > Место нахождения: 105082, Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр. 8
- > Почтовый адрес: 105082, Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр. 8
- > Тел.: (495) 221-13-33. Факс: (495) 221-13-83
- > Адрес электронной почты: dr@mcd.ru

Данные о лицензии:

- > Номер лицензии: 10-000-1-00255
- > Дата выдачи: 13.09.2002
- > Срок действия: без ограничения срока действия
- > Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России
- > Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг Федеральной сетевой компании осуществляется указанным регистратором: 27.11.2002 г.

## 9–2. РЫНОК АКЦИЙ

### Обращение ценных бумаг

С июля 2008 года акции Федеральной сетевой компании обращаются на торговых площадках российских фондовых бирж ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «ФБ РТС». Листинг акций был приурочен к окончанию реформы электроэнергетики, по итогам которой собственниками Федеральной сетевой компании стали более 470 тысяч акционеров. Обращение акций началось одновременно на площадках фондовых бирж ММВБ и РТС в котировальном списке «В».

К концу 2008 года была собрана необходимая статистика для перехода в котировальный список более высокого уровня. В связи с законодательными ограничениями по минимальной доле владения государством в 75% плюс 1 акция, акции Федеральной сетевой компании не могут котироваться в списке «А» обоих уровней. С декабря 2008 года акции основного выпуска (номер государственной регистрации 1-01-65018-D от 10.09.2002 г.) внесены в список ценных бумаг, допущенных к обращению в котировальном списке «Б» фондовых бирж ММВБ и РТС.

#### Список бирж и коды ценных бумаг

Биржа / Площадка	Код акций	ISIN код	Котировальный список	Код Bloomberg	Код Thomson Reuters	Дата допуска к торгам
ММВБ	FEES	RU000A0JPNN9	Б			16.07.2008
РТС	FEES, FEESG	RU000A0JPNN9	Б	FEES RU, FEESG RU, FEESG RU	FEES.RTS, FEESG.RTS, FEESG.RTS	16.07.2008

Высокой оценкой влияния акций Компании на фондовый рынок служит их включение в ведущие зарубежные и отечественные фондовые индексы. Наиболее значимым событием в 2009 году стало включение акций Федеральной сетевой компании в индексы MSCI Russia и MSCI Emerging Markets, которые разрабатываются одним из ведущих международных агентств MSCI Barra. Благодаря включению акций Компании в MSCI Russia и MSCI Emerging Markets Компания получает доступ к широкому кругу профессиональных инвесторов, которые, в соответствии со своими инвестиционными декларациями, могут совершать операции только с высоконадежными бумагами, включенными в индексы.

#### Вес акций Федеральной сетевой компании в основных фондовых индексах

Индекс	Дата включения	Вес акций ФСК в индексе, % (данные на текущий момент)
MSCI Russia	28.02.2009	1,43
MSCI Emerging Markets	28.02.2009	0,045 – данные на дату включения
ММВБ	27.04.2009	1,56
РММВБ10	12.01.2010	9,54
Micex PWR	27.08.2008	13,24
Micex LC	15.07.2009	1,94
RTSI	15.09.2008	1,72
RTSeu	15.09.2008	21,75

По итогам 2009 года акции Федеральной сетевой компании вошли в десятку наиболее ликвидных ценных бумаг, обращающихся на российском фондовом рынке, и были включены в Индекс ММВБ10 – индекс изменения цен 10 наиболее ликвидных акций, допущенных к обращению в ЗАО «ФБ ММВБ».

### Рыночные котировки акций Федеральной сетевой компании в 2009 году

Средневзвешенная цена акции Федеральной сетевой компании на ММВБ в 2009 году выросла на 159%, и на 31.12.2009 г. составила 0,319 руб.

**Динамика изменения акций Федеральной сетевой компании в сравнении с основными индексами в 2009 году, %**



**Характеристика торгов акциями Федеральной сетевой компании на ММВБ в 2009 году**

Цена акций на ММВБ	Минимум	Максимум	На конец периода	Объем (штук)	Объем (руб.)	Количество сделок
I квартал	0,074	0,154	0,149	82 161 416 200	9 802 130 260,20	171 162
II квартал	0,149	0,325	0,268	141 173 824 900	32 605 155 019,70	308 969
III квартал	0,196	0,386	0,352	112 393 576 700	31 047 527 393,20	272 936
IV квартал	0,296	0,409	0,319	117 171 087 800	41 039 565 469,80	418 551
<b>Итого:</b>	<b>0,074</b>	<b>0,409</b>		<b>452 899 905 600</b>	<b>114 494 378 142,90</b>	<b>1 171 618</b>

**Характеристика торгов акциями Федеральной сетевой компании на РТС в 2009 году**

Цена акций на РТС*	Минимум	Максимум	На конец периода	Объем (штук)	Объем (руб.)	Количество сделок
I квартал 2009	0,0738	0,15227	0,14201	3 466 599 364	379 161 118	586
II квартал 2009	0,14917	0,30674	0,27066	1 436 101 845	322 148 592	326
III квартал 2009	0,17	0,38336	0,3515	1 802 145 891	470 642 431	384
IV квартал 2009	0,3	0,4008	0,3195	1 344 759 452	470 301 466	342
<b>Итого:</b>	<b>0,0738</b>	<b>0,4008</b>		<b>8 049 606 552</b>	<b>1 642 253 606</b>	<b>1 638</b>

\* Объединены результаты торгов РТС на биржевом и классическом рынках РТС, данные по рыночным и адресным сделкам.

## Влияние новостей Компании и рынка на котировки акций Федеральной сетевой компании в 2009 году

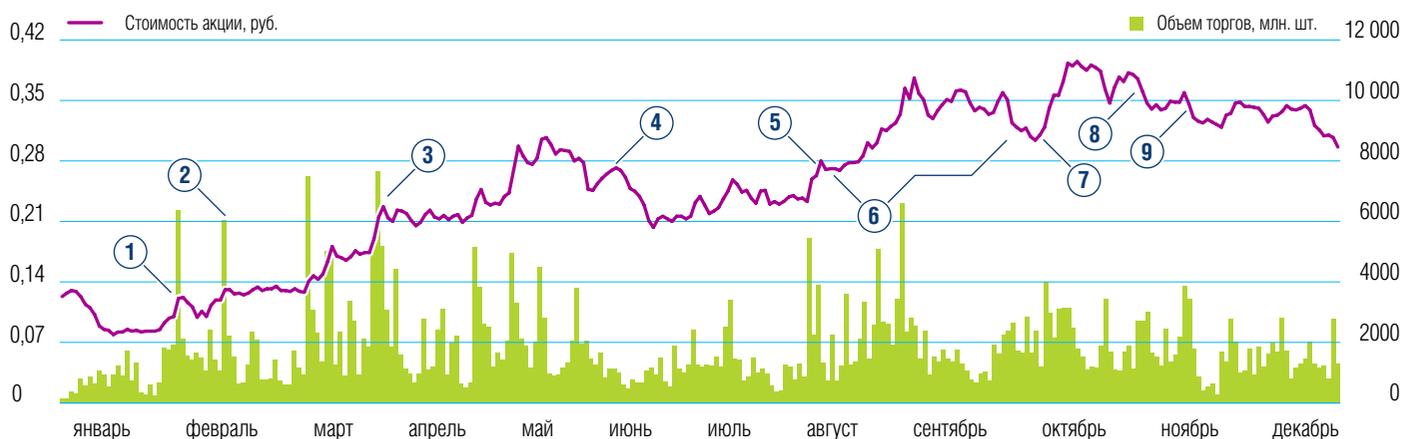
Среди новостей, повлиявших на котировки акций Компании, необходимо отметить:

- > включение акций ФСК в базу расчетов индексов MSCI Russia и MSCI Emerging Markets в феврале;
- > раскрытие информации о финансовых результатах Компании за 2008 год и первый квартал 2009 года, в начале апреля и середине мая соответственно;
- > решение Правительства РФ о переводе сетевых компаний на RAB-тарифообразование с 2010 года и принятие Государственной думой закона об энергоэффективности в ноябре;

- > утверждение Федеральной службой по тарифам РФ норм доходности инвестированного капитала Федеральной сетевой компании для расчета тарифов на услуги по передаче электроэнергии;
- > утверждение тарифов и размера первоначальной базы капитала Федеральной сетевой компании.

Ниже на графике представлена динамика цены акции Федеральной сетевой компании (правая шкала) и объемы торгов (левая шкала) на ММВБ в 2009 году. На графике также обозначены наиболее существенные события, повлиявшие на котировки акций Компании. Комментарии по значимым событиям с соответствующим номером и влиянием на цену акции представлены в таблице после графика.

**Динамика цены акций и объемы торгов Федеральной сетевой компании на ММВБ**



Дата	Изменение цены	Комментарий
1 12.02.09	12,04%	Информация о включении акций Федеральной сетевой компании в MSCI Barra
2 27.02.09	10,74%	За день до включения в MSCI
3 15.04.09	13,14%	Новость о сокращении инвест. программы, раскрытие прогнозов параметров RAB и финансовых показателей на 2009–2011 гг.
16.04.09	13,13%	
4 начало июля	снижение на 25,5% за 8 дней	Информация в СМИ о тарифах на э/э на 2010 г. и возможном сокращении инвест. программы ФСК, и последующее утверждение предельных ростов тарифов Правительством
5 28.08.09	15,22%	На следующий день после появления первой информации о намерениях Правительства по скорейшему переводу на RAB сетевых энергокомпаний
6 сентябрь–октябрь		Ряд новостей, подтверждающих скорейший переход Федеральной сетевой компании на RAB-тарифообразование
7 11.11.09		Государственная дума приняла закон об энергоэффективности, обязывающий Федеральную сетевую компанию перейти на RAB-тарифообразование с 2010 г.
8 07.12.09	снижение на 11,2% за 3 дня	ФСТ утвердила норму доходности RAB для Федеральной сетевой компании – на «новый» капитал – 11%, на старый – 3,9% в 2010 г., 5,2% в 2011 г. и 6,5% в 2012 г.
9 22.12.09	снижение на 10,5% за 3 дня	Объявлены тарифные решения по Федеральной сетевой компании и размер первоначальной базы капитала Компании

Прогноз аналитиков 15 крупных инвестиционных банков (0,395 руб.) превышал средневзвешенную цену акции Федеральной сетевой компании (0,319 руб. за акцию) на 24%. Таким образом, эксперты ожидают продолжения роста акции ФСК, однако более медленными темпами, чем в 2009 году.

### Глобальные депозитарные расписки

24 июня 2008 года Федеральная сетевая компания получила разрешение ФСФР России на размещение и обращение за пределами России эмиссионных ценных бумаг всех зарегистрированных на сегодня выпусков

обыкновенных акций Компании в размере, не превышающем 287 269 492 431 штуку обыкновенных акций Компании.

Запуск программы депозитарных расписок (GDR), не прошедших процедуру листинга по Положению S и Правилу 144А, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций Компании, состоялся 30 июня 2008 года.

По состоянию на 31 декабря 2009 года объем программы депозитарных расписок Федеральной сетевой компании составляет около 0,2% от уставного капитала Компании.

#### Основные параметры программ ГДР на акции Федеральной сетевой компании

Параметры	Правило Reg S	Правило 144А
Соотношение	1 ГДР: 500 акций	1 ГДР: 500 акций
Международный код	ISIN: US3133542015 Common Code: 036273577	ISIN: US3133541025 Common Code: 0362733372
Банк-депозитарий	Deutsche Bank	Deutsche Bank
Дата открытия программы	30.06.2008	30.06.2008
Рыночная цена на 31.12.2009	5,30 долл. США	5,30 долл. США
Количество расписок на 31.12.2009	4 001 007 шт.	689 852 шт.

### 9–3. ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Федеральная сетевая компания проводит дивидендную политику в соответствии с Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров 15.02.2008 г. и составленным в соответствии с требованиями законодательства РФ. Совет директоров определяет рекомендуемый размер дивидендов по акциям Компании, исходя из полученных финансовых результатов, соблюдая баланс интересов развития Компании и финансовых интересов акционеров.

Размер дивидендов, выплачиваемых по обыкновенным акциям, определяется Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров и не может быть больше размера, рекомендованного Советом директоров.

Руководствуясь соображениями сохранения финансовой устойчивости Компании в условиях сложившегося финансового кризиса, Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров распределить полученную по итогам 2008 года чистую прибыль на развитие. Решением Общего собрания акционеров от 30.06.2009 было утверждено распределение 4 242 201 тыс. рублей (95% от общего объема по итогам 2008 года чистой прибыли) на развитие и 223 201 тыс. рублей (5% от общего объема полученной чистой прибыли) в резервный фонд Компании. При этом

использование средств, направленных на развитие, осуществлялось на конкретные объекты и в объемах материальных затрат, определенных отдельным решением Совета директоров в рамках рассматриваемых приоритетных направлений деятельности Компании:

Наименования показателя	Единица измерения	2006	2007	2008
Всего начислено на выплату дивидендов	тыс. руб.	587 847,4	380 000	0
На одну обыкновенную акцию	руб.	0,001626664	0,0007977370096	0

Источником начисления резервного фонда и выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (чистая прибыль), которая определяется по данным бухгалтерской отчетности. За 2009 год Федеральной сетевой компанией получен убыток в размере 59 866 млн. рублей. Таким образом, выплата дивидендов за 2009 год производиться не будет.

#### 9–4. ВОПРОСЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Налогообложение доходов по размещенным и размещаемым эмиссионным ценным бумагам Эмитента регулируется Налоговым кодексом Российской Федерации, а также иными нормативными правовыми актами РФ, принятыми в соответствии с Налоговым кодексом РФ.

##### Налоговые ставки

Вид дохода	Юридические лица		Физические лица	
	Резиденты	Нерезиденты	Резиденты	Нерезиденты
Дивиденды	9%, 0%*	15%	9%	15%
Купоны по облигациям	20%	20%	13%	30%
Доход от реализации ценных бумаг	20%	20%	13%	30%

\* В соответствии со ст. 284 п. 3 НК РФ 0% – по доходам, полученным российскими организациями в виде дивидендов при условии, что на день принятия решения о выплате дивидендов получающая дивиденды организация в течение не менее 365 дней непрерывно владеет на праве собственности не менее чем 50-процентным вкладом (долей) в уставном (складочном) капитале (фонде) выплачивающей дивиденды организации или депозитарными расписками, дающими право на получение дивидендов, в сумме, соответствующей не менее 50 процентам общей суммы выплачиваемых организацией дивидендов, и при условии, что стоимость приобретения и (или) получения в соответствии с законодательством Российской Федерации в собственность вклада (доли) в уставном (складочном) капитале (фонде) выплачивающей дивиденды организации или депозитарных расписок, дающих право на получение дивидендов, превышает 500 миллионов рублей. В остальных случаях применяется ставка 9%.

## 9–5. КАЛЕНДАРЬ АКЦИОНЕРА НА 2010 ГОД

<b>Дата</b>	<b>Событие</b>
24 декабря	Презентация предварительных итогов 2010 г.
15 ноября	Раскрытие ежеквартального отчета за III квартал 2010 г.
2 ноября	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 9 месяцев 2010 г.
2 октября	Публикация списка аффилированных лиц за III квартал 2010 г.
14 августа	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за I полугодие 2010 г. Раскрытие ежеквартального отчета за II квартал 2010 г.
30 июня	Публикация аудированной отчетности по МСФО за 2009 г.
3 июля	Публикация списка аффилированных лиц за II квартал 2010 г.
29 июня	Годовое Общее собрание акционеров
15 мая	Раскрытие ежеквартального отчета за I квартал 2010 г.
5 мая	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за I квартал 2010 г.
15 апреля	Публикация аудированной бухгалтерской отчетности по РСБУ за 2009 г.
3 апреля	Публикация списка аффилированных лиц за I квартал 2010 г.
15 февраля	Раскрытие ежеквартального отчета за IV квартал 2009 г.
3–5 февраля	Участие в инвестиционном форуме Тройки Диалог «Россия 2010»
4 февраля	Публикация промежуточной финансовой отчетности по МСФО за I полугодие 2009 г.
27–28 января	Участие в инвестиционной конференции Дойче Банка «Russia One-on-One» (Лондон)
12 января	Публикация списка аффилированных лиц за IV квартал 2009 г.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

- Сведения о соблюдении кодекса корпоративно поведения ФКЦБ
- Информация о проведенных Общих собраниях акционеров в 2009 году
- Дочерние и зависимые Общества
- Хроника сделок
- Заключение ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете
- Филиалы

## 10–1. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ ФКЦБ

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	П. 11.4 ст. 11 Устава Общества
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Предоставляется лицам, обладающим не менее чем 1 % голосов, при этом данные документов и почтовый адрес физических лиц, включенных в этот список, предоставляется только с согласия этих лиц.
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	В соответствии со ст. 52 Закона «Об акционерных обществах», акционеры ОАО «ФСК ЕЭС» имеют возможность в течение 20 дней, а в случае проведения Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, в течение 30 дней до проведения Общего собрания акционеров ознакомиться с материалами к Общему собранию акционеров посредством сети Интернет. Информация размещается на сайте Общества по адресу: <a href="http://fsk-ees.ru/">http://fsk-ees.ru/</a> , в разделе: «Акционерам и инвесторам».
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Не соблюдается	Такое требование во внутренних документах Общества отсутствует.
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Частично соблюдается	П. 7.1 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» предусматривает присутствие Председателя Совета директоров Общества или его членов.

6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Такое требование во внутренних документах Общества отсутствует.
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П. 5.1 ст. 5 Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС».
<b>Совет директоров</b>			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с пп. 34 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества, к компетенции Совета директоров относится утверждение бизнес-плана, целевых значений ключевых показателей эффективности Общества.
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Такая процедура либо иной регламентирующий документ отдельно не утверждался.
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не применимо	В Обществе функции единоличного исполнительного органа осуществляются Председателем Правления Общества, избрание и досрочное прекращение которого, в соответствии с пп.10 п.10.1 ст. 10 Устава Общества, относится к компетенции Общего собрания акционеров Общества.
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Частично	В соответствии с пп. 10 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества к компетенции Совета директоров Общества относится установление членам Правления Общества выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудовых договоров с ними.
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Пп. 10 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества.
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Такое требование в Уставе и др. документах Общества отсутствует.
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» от 30.06.2009, в Совет директоров Общества вошли следующие директора, отвечающие требованиям независимости: Дод Е.В., Таций В. В., Шарипов Р. Р., Эрнесто Ферленги.

15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В составах Советов директоров, действовавших в течение 2009 года, таких лиц нет.
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В составах Советов директоров, действовавших в течение 2009 года, таких лиц нет.
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Пп. 10.9 ст. 10 Устава Общества.
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Пп. 4.1.6 п. 4.1 Р. 4 Кодекса корпоративного управления Общества.
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	П. 16.9 ст. 16 Устава Общества, Р. 3 Регламента деятельности Совета директоров Общества, п.4. Положения об инсайдерской информации, пп. 4.1.6 п. 4.1 Р. 4 Кодекса корпоративного управления (поведения) Общества.
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	Такое требование в Уставе и др. документах Общества отсутствует.
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В среднем в 2009 году заседания Совета директоров Общества проводились не реже 1 раза в месяц.
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Регламент деятельности Совета директоров Общества.
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Пп. 28 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества.

24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	В соответствии с Р. 3 Регламента деятельности Совета директоров Общества, члены Совета директоров Общества вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества.
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Создание Комитета по стратегии утверждено решением Совета директоров Общества от 15.05.2008 (протокол № 62).
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Создание Комитета по аудиту утверждено решением Совета директоров Общества от 15.02.2008 (протокол № 54).
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	В состав Комитета по аудиту входят только независимые и неисполнительные директора.
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Р. 3, 4 Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров Общества.
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Создание Комитета по кадрам и вознаграждениям утверждено решением Совета директоров Общества от 15.02.2008 (протокол № 54).
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	П. 5.2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям.
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	П. 5.2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не создан.
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не создан.
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Комитет не создан.
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Комитет не создан.
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положения: О комитете по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по надежности, по стратегии.

38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Такое требование в Уставе Общества отсутствует.
<b>Исполнительные органы</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	В соответствии со ст. 21 Устава Общества создано Правление.
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с Уставом Общества относятся к компетенции Совета директоров, вместе с тем, в соответствии с п. 6.1. Регламента о подготовки материалов к заседаниям Правления, все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества, подлежат обязательному предварительному рассмотрению Правлением Общества.
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Частично соблюдается	Такое требование в Уставе и др. внутренних документах Общества отсутствует. Частично данные вопросы описаны в «Положении о порядке размещения временно свободных денежных средств ОАО «ФСК ЕЭС» (утв. Правлением ОАО «ФСК ЕЭС», протокол № 528 от 28.04.2008) и в «Положении о порядке управления долговой позицией ОАО «ФСК ЕЭС» (утверждено Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС», протокол № 44 от 29.05.2007).
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Таких лиц в составе исполнительного органа нет.
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	Таких лиц в составе исполнительного органа нет.
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Такой запрет в Уставе Общества и иных документах отсутствует.

45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	П. 4.1.6 Кодекса корпоративного управления Общества.
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Критерии отбора управляющей организации в Уставе и прочих документах Общества не установлены.
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	Исполнительный орган отчитывается ежеквартально (пп. 14 п. 22.1 ст. 22 Устава Общества).
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	
<b>Секретарь общества</b>			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Данную функцию выполняет Секретарь Совета директоров Общества.
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Ст. 4 Регламента деятельности Совета директоров Общества.
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Такие требования отсутствуют.
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	П. 21 ст. 15 Устава Общества.
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Такой запрет в Уставе Общества отсутствует.

55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Такое требование в Уставе Общества отсутствует.
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	В Уставе Общества такой нормы не содержится.
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Такое требование в Уставе и других документах Общества отсутствует.
<b>Раскрытие информации</b>			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике утверждено Советом директоров Общества 28.02.2008 (протокол № 55).
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Такое требование в Уставе и других внутренних документах Общества отсутствует.
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Ст. 11, ст. 12 Устава Общества, раздел 7 Положения об информационной политике.
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	<a href="http://www.fsk-ees.ru">http://www.fsk-ees.ru</a>
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	В соответствии с пп. 5.2.8 Положения об информационной политике Общества.
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п. 5.1 и 5.2.10 Положения об информационной политике Общества.

64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об инсайдерской информации утверждено Советом директоров Общества 28.02.2008 (протокол № 55).
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Нормы контроля предусмотрены внутренними положениями Общества, утвержденными Советом директоров: Положение о Ревизионной комиссии, Положение о системе внутреннего контроля Общества.
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Дирекция финансового контроля и внутреннего аудита Общества в части аудита финансовой деятельности, экономической и инвестиционной деятельности; Департамент технического аудита в части проведения аудиторских проверок производственно-технической деятельности подразделений и филиалов Общества, проверки и оценки эффективности действующей системы внутреннего технического контроля в филиалах Общества, анализа работы этих структур по отношению к рискам, возникающим в процессе производственной деятельности, Дирекция управленческого аудита и методологии в части аудита бизнес-процессов и организационных проектов Общества, Ревизионная комиссия.
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	Такое требование во внутренних документах Общества отсутствует.
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Таких лиц в контрольно-ревизионной службе Общества нет.
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Таких лиц в контрольно-ревизионной службе Общества нет.

70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	П. 7 Положения о Ревизионной комиссии Общества.
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	П. 4 Положения о Ревизионной комиссии Общества.
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Такое требование в Уставе Общества отсутствует.
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Во внутренних документах такой порядок не прописан.
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии Общества + Положение о внутреннем контроле.
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	П. 2.1.4 раздела 2 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества.

#### Дивиденды

76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества, утверждено решение Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 15.02.2008 (протокол № 54).
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	П. 4.3 и 8.1 Положения о дивидендной политике Общества.
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества размещено на официальном интернет-сайте Общества по адресу: <a href="http://www.fsk-ees.ru/investors_corporate_doc.html">http://www.fsk-ees.ru/investors_corporate_doc.html</a>

10–2. ИНФОРМАЦИЯ О ПРОВЕДЕННЫХ  
ОБЩИХ СОБРАНИЯХ АКЦИОНЕРОВ В 2009 ГОДУ

**Годовое Общее собрание акционеров 30.06.2009 года:**

Решением Совета директоров Федеральной сетевой компании от 15 мая 2009 года была утверждена следующая повестка дня годового Общего собрания акционеров:

1. Утверждение годового отчета.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков).
3. Утверждение распределения прибыли по результатам 2008 года.
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2008 года.
5. Избрание членов Совета директоров (наблюдательного совета).
6. Избрание членов Ревизионной комиссии (ревизора).
7. Утверждение аудитора.
8. Об утверждении Устава Компании в новой редакции.
9. Об утверждении Регламента деятельности Совета директоров в новой редакции.
10. Об утверждении Положения о Правлении Компании в новой редакции.

Годовым Общим собранием акционеров 27.06.2009 года (протокол № 7 от 30.06.2009 года) были приняты следующие решения:

1. Утвердить годовой отчет за 2008 год.
2. Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков).
3. Утвердить следующее распределение прибыли и убытков по результатам 2008 финансового года:

	(тыс. руб.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	4 465 475
Распределить на: Резервный фонд	223 274
Развитие	4 242 201
Дивиденды	-
Погашение убытков прошлых лет	-

4. Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям по итогам 2008 года.
5. Избрать Совет директоров в составе:

№	Ф.И.О.	Должность
1	Аюев Борис Ильич	Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»
2	Дод Евгений Вячеславович	Председатель Правления ОАО «Интер РАО ЕЭС»
3	Курбатов Михаил Юрьевич	Директор департамента Минэкономразвития России
4	Макаров Алексей Александрович	Директор Института энергетических исследований РАН
5	Малышев Андрей Борисович	Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «РоснаноТех»
6	Маслов Сергей Владимирович	Президент ЗАО «Санкт- Петербургская международная товарно-сырьевая биржа»
7	Пономарев Дмитрий Валерьевич	Председатель правления НП «Совет рынка»
8	Тацкий Владимир Витальевич	Первый Вице-президент ОАО «Газпромбанк»
9	Ферленги Эрнесто	Глава представительства Концерна «Эни» в РФ и СНГ
10	Шарипов Рашид Равелевич	Заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт»
11	Шматко Сергей Иванович	Министр энергетики Российской Федерации

6. Избрать ревизионную комиссию в составе:

№	Ф.И.О.	Должность
1	Злыдарева Татьяна Викторовна	Консультант отдела управления Росимущества
2	Козлов Дмитрий Александрович	Заместитель директора департамента Минэнерго России
3	Крылов Евгений Юрьевич	Начальник отдела управления Росимущества
4	Лебедев Виктор Юрьевич	Начальник отдела Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Минэкономразвития России
5	Тихонова Мария Геннадьевна	Начальник отдела департамента Минэнерго России

7. Утвердить аудитором ЗАО «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит».
8. Утвердить Устав в новой редакции.
9. Утвердить Регламент деятельности Совета директоров в новой редакции.
10. Утвердить Положение о Правлении в новой редакции.

### **Внеочередное Общее собрание акционеров 27.10.2009 г.:**

Решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров (ВОСА) было принято Советом директоров Федеральной сетевой компании 17 сентября 2009 года.

В повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров был включен следующий вопрос:

1. Об избрании Председателя Правления Общества.

Список лиц, которые имеют право участвовать в ВОСА ОАО «ФСК ЕЭС», был составлен по состоянию на 17 сентября 2009 года. Всем им было отправлено сообщение о проведении ВОСА и бюллетени для голосования.

Внеочередным Общим собранием акционеров 27.10.2009 г. (протокол № 8 от 27.10.2009) было принято решение избрать Председателем Правления Компании Бударгина Олега Михайловича.

### 10-3. ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

#### Дочерние и зависимые общества ОАО «ФСК ЕЭС» (по состоянию на 31.12.2009)

Полное фирменное наименование	Доля участия в уставном капитале, %	Доля обыкновенных акций, %
<b>Дочерние общества ОАО «ФСК ЕЭС» с долей участия в уставном капитале 100%</b>		
ЗАО «АПБЭ»	100,00	100,00
ОАО «Волгаэнергоснабкомплект»	100,00	100,00
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	100,00	100,00
ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	100,00	-
ОАО «Мобильные ГТЭС»	100,00	100,00
ОАО «МУС Энергетики»	100,00	100,00
ОАО «НТЦ Электроэнергетики»	100,00	100,00
ОАО «УЦ Энергетики»	100,00	100,00
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	100,00	100,00
ОАО «ЦНИИ НПКэнерго»	100,00	100,00
ОАО «Читатехэнерго»	100,00	100,00
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	100,00	100,00
ОАО «Энергостройснабкомплект ЕЭС»	100,00	100,00
<b>Дочерние общества ОАО «ФСК ЕЭС» с долей участия в уставном капитале 75–99%</b>		
ОАО «Центр Энергетики»	98,56	98,56
ОАО «Нурэнерго»	77,00	77,00
<b>Дочерние общества ОАО «ФСК ЕЭС» с долей участия в уставном капитале 50–74%</b>		
ОАО «Томские магистральные сети»	52,025	59,881
ОАО «ГВЦ Энергетики»	50,00% + 1 акция	50,00% + 1 акция
ОАО «СМУЭК»	50,00	50,00
АО ОЭС «ГрузРосэнерго»	50,00	50,00
<b>Зависимые общества ОАО «ФСК ЕЭС» с долей участия в уставном капитале менее 50%</b>		
ОАО «Кубанские магистральные сети»	49,00	49,00
ЗАО «Северовостокэнерго»	49,00	49,00
ОАО «Энерготехкомплект»	48,99	65,34
ОАО «Щекинские ПГУ»	45,21	45,21
ОАО «ОГК-1»	40,17	40,17
ООО «Ай Ти Энерджи Сервис»	39,99	-
ОАО «ЭНИН»	38,24	38,24
ОАО «УЭУК»	33,33	33,33
ОАО «Волжская ТГК» (ТГК-7)	32,14	32,14
ОАО «ТГК-11»	27,45	27,45
ОАО «ТГК-6»	23,58	23,58
ОАО «Башкирэнерго»	21,27	22,29

#### 10-4. ХРОНИКА СДЕЛОК

##### Информация о сделках, совершенных ОАО «ФСК ЕЭС» в 2009 году.

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Советом директоров  
ОАО «ФСК ЕЭС» в 2009 году:

1. Дополнительное соглашение № 2 к договору на выполнение функций Заказчика-застройщика между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС» от 01.04.2008 № Ц/01. Цена дополнительного соглашения: составляет 1 041 500 000 (один миллиард сорок один миллион пятьсот тысяч) рублей, кроме того НДС (18%) – 187 470 000 (сто восемьдесят семь миллионов четыреста семьдесят тысяч) рублей (протокол от 03.03.2009 № 76).
2. Дополнительное соглашение № 3 к договору на выполнение функций Заказчика-застройщика между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС» от 01.04.2008 № Ц/01. Цена дополнительного соглашения: цена услуг в I квартале 2009 года составляет 544 320 000 (пятьсот сорок четыре миллиона триста двадцать тысяч) рублей, кроме того НДС (18%) в соответствии с законодательством Российской Федерации, что составляет 97 977 600 (девятьсот семь миллионов девятьсот семьдесят семь тысяч шестьсот) рублей (протокол от 03.03.2009 № 76).
3. Договор аренды имущества между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС». Арендная плата по договору установлена в размере фиксированной части, установленной Сторонами в размере не более 10 100 780 (десять миллионов сто тысяч семьсот восемьдесят) рублей 92 копейки из расчета на 360 дней, в соответствии с приложениями № 1–8 к настоящему договору, кроме того, уплачивается НДС в соответствии с законодательством РФ (протокол от 03.03.2009 № 76).
4. Договор аренды движимого имущества (с правом выкупа) между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК». Цена договора: Арендная плата за Объекты устанавливается в размере 888 522 (восемьсот восемьдесят восемь тысяч пятьсот двадцать два) рубля 33 копейки в месяц, кроме того, уплачивается налог на добавленную стоимость НДС (18%) в размере 159 934 (сто пятьдесят девять тысяч девятьсот тридцать четыре) рубля 02 копейки, в том числе арендная плата за пользование Объектами, указанными в приложении № 2 к договору, составляет 226 353 (двести двадцать шесть тысяч триста пятьдесят три) рубля 77 копеек в месяц, кроме того, уплачивается налог на добавленную стоимость НДС (18%) в размере 40 743 (сорок тысяч семьсот сорок три) рубля 68 копеек. В случае досрочного возврата Объектов, указанных в приложении № 2 к договору, в соответствии с п. 5.3 настоящего договора, арендная плата уменьшается до 662 168 (шестьсот шестьдесят две тысячи сто шестьдесят восемь) рублей 55 копеек в месяц, кроме того, уплачивается налог на добавленную стоимость НДС (18%) в размере 119 190 (сто девятнадцать тысяч сто девяносто) рублей 34 копейки (протокол от 03.03.2009 № 76).
5. Договор доверительного управления, заключаемый между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Размер вознаграждения Доверительного управляющего составляет 3 000 рублей в квартал (протокол от 03.03.2009 № 76).
6. Договор на ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги». Цена сделки составляет 10 660 030 (десять миллионов шестьсот шестьдесят тысяч тридцать) рублей, в том числе НДС (протокол от 28.05.2009 № 81).
7. Договор на ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги». Цена сделки составляет 73 358 640 (семьдесят три миллиона триста пятьдесят восемь тысяч шестьсот сорок) рублей, в том числе НДС (протокол от 28.05.2009 № 81).
8. Дополнительное соглашение № 6 к агентскому договору от 12.10.2006 № 2 между ОАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик) и ОАО «МРСК Северо-Запада» (Исполнитель). Вознаграждение Исполнителя устанавливается в размере два процента от объема фактически освоенных капитальных вложений, кроме того НДС в размере, установленном в соответствии с законодательством Российской Федерации, выплачиваемых из суммы согласованных объемов финансирования (протокол от 28.05.2009 № 81).
9. Договор подряда на выполнение работ по техническому обслуживанию оборудования ПС и ВЛ, эксплуатируемых Каспийским ПМЭС, между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северного Кавказа». Цена договора 16 492 973 (шестнадцать миллионов четыреста девять тысяч девятьсот семьдесят три) рубля 28 копеек, в том числе НДС (протокол от 28.05.2009 № 81).
10. Договор подряда на выполнение работ по текущему ремонту оборудования ПС и ВЛ, эксплуатируемых Каспийским ПМЭС, между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северного Кавказа». Цена договора 20 641 850 (двадцать миллионов шестьсот сорок одна тысяча восемьсот пятьдесят) рублей 92 копейки, в том числе НДС (протокол от 28.05.2009 № 81).
11. Дополнительные соглашения на приобретение прав пользования программным обеспечением SAP и оказа-

ние услуг по сопровождению программного обеспечения к договору между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северо-Кавказа» (протокол от 28.05.2009 № 81)

12. Дополнительные соглашения на приобретение прав пользования программным обеспечением SAP и оказание услуг по сопровождению программного обеспечения к договору между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северо-Запада» (протокол от 28.05.2009 № 81).

13. Дополнительные соглашения на приобретение прав пользования программным обеспечением SAP и оказание услуг по сопровождению программного обеспечения к договору между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Урала» (протокол от 28.05.2009 № 81).

14. Сублицензионный договор на приобретение прав пользования программным обеспечением mySAP Business Suite и оказание услуг между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северо-Запада». Цена договора составляет 13 495 779 (тринадцать миллионов четыреста девяносто пять тысяч семьсот семьдесят девять) рублей 69 копеек, в том числе НДС (18%) – 2 058 678 (два миллиона пятьдесят восемь тысяч шестьсот семьдесят восемь) рублей 26 копеек (протокол от 28.05.2009 № 81).

15. Сублицензионный договор на приобретение прав пользования программным обеспечением mySAP Business Suite и оказание услуг между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Юга». Цена договора составляет 40 477 815 (сорок миллионов четыреста семьдесят семь тысяч восемьсот пятнадцать) рублей, в том числе НДС (18%) – 6 174 581 (шесть миллионов сто семьдесят четыре тысячи пятьсот восемьдесят один) рубль 95 копеек (протокол от 28.05.2009 № 81).

16. Дополнительное соглашение на приобретение прав пользования программным обеспечением SAP и оказание услуг по сопровождению программного обеспечения к договору между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК» (протокол от 28.05.2009 № 81).

17. Сублицензионный договор на приобретение прав пользования программным обеспечением mySAP Business Suite и оказание услуг между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Ленэнерго». Цена договора составляет 26 988 384 (двадцать шесть миллионов девятьсот восемьдесят восемь тысяч триста восемьдесят четыре) рубля 69 копеек, в том числе НДС (18%) – 4 116 872 (четыре миллиона сто шестнадцать тысяч восемьсот семьдесят два) рубля 24 копейки (протокол от 28.05.2009 № 81).

18. Сублицензионный договор на предоставление прав

использования программного обеспечения SAP for Utilities между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Ленэнерго». Цена договора составляет 50 207 321 (пятьдесят миллионов двести семь тысяч триста двадцать один) рубль 73 копейки, в том числе НДС (18%) – 7 658 744 (семь миллионов шестьсот пятьдесят восемь тысяч семьсот сорок четыре) рубля (протокол от 28.05.2009 № 81).

19. Сублицензионный договор на предоставление прав использования программного обеспечения SAP for Utilities между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северного Кавказа». Цена договора составляет 6 891 034 (шесть миллионов восемьсот девяносто одна тысяча тридцать четыре) рубля 15 копеек, в том числе НДС (18%) – 1 051 174 (один миллион пятьдесят одна тысяча сто семьдесят четыре) рубля 70 копеек (протокол от 28.05.2009 № 81).

20. Сублицензионный договор на предоставление прав использования программного обеспечения SAP for Utilities между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северо-Запада». Цена договора составляет 10 504 727 (десять миллионов пятьсот четыре тысячи семьсот двадцать семь) рублей 21 копейка, в том числе НДС (18%) – 1 602 416 (один миллион шестьсот две тысячи четыреста шестнадцать) рублей (протокол от 28.05.2009 № 81).

21. Сублицензионный договор на предоставление прав использования программного обеспечения SAP for Utilities между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Урала». Цена договора составляет 49 747 418 (сорок девять миллионов семьсот сорок семь тысяч четыреста восемнадцать) рублей 60 копеек, в том числе НДС (18%) – 7 588 589 (семь миллионов пятьсот восемьдесят восемь тысяч пятьсот восемьдесят девять) рублей 29 копеек (протокол от 28.05.2009 № 81).

22. Сублицензионный договор на предоставление прав использования программного обеспечения SAP for Utilities между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Центра». Цена договора составляет 42 217 335 (сорок два миллиона двести семнадцать тысяч триста тридцать пять) рублей 68 копеек, в числе НДС (18%) – 6 439 932 (шесть миллионов четыреста тридцать девять тысяч девятьсот тридцать два) рубля 56 копеек (протокол от 28.05.2009 № 81).

23. Сублицензионный договор на предоставление прав использования программного обеспечения SAP for Utilities между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК». Цена договора составляет 141 069 882 (сто сорок один миллион шестьдесят девять тысяч восемьсот восемьдесят два) рубля, в том числе НДС (18%) – 21 519 134 (двадцать один миллион пятьсот девятнадцать тысяч сто тридцать четыре) рубля 55 копеек (протокол от 28.05.2009 № 81).

24. Предварительный договор аренды оптических волокон между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северо-Запада». Арендная плата за передаваемые оптические волокна устанавливается исходя из того, что плата за аренду пары оптических волокон на участке 1 км на срок в 25 лет составляет 47 200 (сорок семь тысяч двести) рублей, в том числе НДС (протокол от 28.05.2009 № 81).
25. Договор на оказание услуг по обучению между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Урала». Цена договора: 521 876 рублей (пятьсот двадцать одна тысяча восемьсот семьдесят шесть) рублей 80 копеек, в том числе НДС (18%) – 79 608 (семьдесят девять тысяч шестьсот восемь) рублей 32 копейки за 38 человек (протокол от 28.05.2009 № 81).
26. Договор аренды части земляных плотин под ВЛ 500 кВ Вятка-Воткинская ГЭС между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «РусГидро». Цена договора согласно расчету (ежемесячный размер арендной платы составляет 5 978 (пять тысяч девятьсот семьдесят восемь) рублей 41 копейка, в т. ч. НДС (18%) – 911 (девятьсот одиннадцать) рублей 96 копеек. Общий размер арендной платы составляет 65 762 (шестьдесят пять тысяч семьсот шестьдесят два) рубля 51 копейка, в т. ч. НДС (18%) – 10 031 (десять тысяч тридцать один) рубль 57 копеек (протокол от 28.05.2009 № 81).
27. Договор на оказание агентских услуг по объектам выдачи мощности Богучанской ГЭС между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС». Цена договора составляет 181 580 000 (сто восемьдесят один миллион пятьсот восемьдесят тысяч рублей, в том числе НДС – 27 698 644 (двадцать семь миллионов шестьсот девяносто восемь тысяч шестьсот сорок четыре) рубля 07 копеек (протокол от 28.05.2009 № 81).
28. Агентский договор на выполнение проектно-изыскательских работ между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Цена договора 2 (два) процента от объема фактически освоенных капитальных вложений, кроме того НДС в размере, установленном законодательством РФ (протокол от 28.05.2009 № 81).
29. Договор купли-продажи между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС». Цена договора купли-продажи составляет не более 25 440 690 (двадцать пять миллионов четыреста сорок тысяч шестьсот девяносто) рублей, кроме того НДС (18%) – 4 579 324 (четыре миллиона пятьсот семьдесят девять тысяч триста двадцать четыре) рубля 20 копеек (протокол от 28.05.2009 № 81).
30. Договор на оказание услуг по обучению между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Урала». Цена договора составляет 2 517 188 рублей (два миллиона пятьсот семнадцать тысяч сто восемьдесят восемь) рублей 27 копеек, в том числе НДС (18%) – 383 977 рублей (триста восемьдесят три тысячи девятьсот семьдесят семь) рублей 87 копеек за 170 человек (протокол от 28.05.2009 № 81).
31. Договор на ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги». Цена договора составляет 13 014 447 (тринадцать миллионов четырнадцать тысяч четыреста сорок семь) рублей 74 копейки, в том числе НДС – 1 985 254 (один миллион девятьсот восемьдесят пять тысяч двести пятьдесят четыре) рубля 74 копейки (протокол от 28.05.2009 № 81).
32. Договор аренды помещений между ОАО «ФСК ЕЭС» и ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС». Цена договора составляет 51 137 (пятьдесят одна тысяча сто тридцать семь) рублей 90 копеек в месяц, кроме того, уплачивается НДС в размере 9 204 (девять тысяч двести четыре) рубля 82 копейки (протокол от 28.05.2009 № 81).
33. Договор аренды части земляных плотин № 1, № 2, под опорами ВЛ 220 кВ ВГЭС – Ижевск 1 между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «РусГидро». Цена договора согласно расчету ежемесячного размера арендной платы составляет 1 705 (одна тысяча семьсот пять) рублей 83 копейки, в т. ч. НДС (18%) – 260 (двести шестьдесят) рублей 21 копейка. Общий размер арендной платы составляет 18 764 (восемнадцать тысяч семьсот шестьдесят четыре) рубля 13 копеек, в т. ч. НДС (18%) – 2 862 (две тысячи восемьсот шестьдесят два) рубля 33 копейки (протокол от 28.05.2009 № 81).
34. Сублицензионный договор на предоставление прав использования программного обеспечения SAP for Utilities между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги». Цена договора составляет 53 703 228 (пятьдесят три миллиона семьсот три тысячи двести двадцать восемь) рублей 82 копейки (протокол от 26.06.2009 № 82).
35. Дополнительные соглашения на приобретение прав пользования программным обеспечением SAP и оказание услуг по сопровождению программного обеспечения к договорам между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги» (протокол от 26.06.2009 № 82).
36. Сублицензионный договор на приобретение прав пользования программным обеспечением mySAP Business Suite и оказание услуг между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК». Цена договора составляет 46 827 265 (сорок шесть миллионов восемьсот двадцать семь тысяч двести шестьдесят пять) рублей 81 копейка (протокол от 26.06.2009 № 82).

37. Дополнительное соглашение № 4 к договору на выполнение функций Заказчика-застройщика между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС» от 01.04.2008 № Ц/01. Цена дополнительного соглашения составляет 1 435 680 000 (один миллиард четыреста тридцать пять миллионов шестьсот восемьдесят тысяч) рублей, кроме того НДС (18%) – 258 422 400 (двести пятьдесят восемь миллионов четыреста двадцать две тысячи четыреста) рублей (протокол от 29.06.2009 № 83).
38. Договор на оказание услуг по оперативному обслуживанию электрооборудования ПС 220 кВ Каучук между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Урала». Цена договора стоимость оказанных услуг по договору составляет 272 299 (двести семьдесят две тысячи двести девяносто девять) рублей 68 копеек, в том числе НДС (18%) (протокол от 24.08.2009 № 87).
39. Договор на техническое обслуживание кабельных линий высокого давления масла напряжением 220 кВ АТ-5 №1, 2 и АТ-6 №1, 2 на ПС Чагино между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК». Цена договора составляет 405 118 (четыреста пять тысяч сто восемнадцать) рублей 64 копейки, кроме того НДС (18%) 72 921 (семьдесят две тысячи девятьсот двадцать один) рубль 36 копеек (протокол от 24.08.2009 № 87).
40. Договор на ремонтно-эксплуатационное обслуживание электротехнического и технологического оборудования ПС 500 кВ Очаково, находящегося на балансе ОАО «МОЭСК», между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК». Цена договора составляет 33 481 956 (тридцать три миллиона четыреста восемьдесят одна тысяча девятьсот пятьдесят шесть) рублей 62 копейки (протокол от 24.08.2009 № 87).
41. Договор аренды имущества между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «РусГидро». Ежемесячный размер арендной платы по данному договору аренды составляет 6 000 868 (шесть миллионов восемьсот шестьдесят восемь) рублей 32 копейки, в том числе НДС (18%) – 915 386 (девятьсот пятнадцать тысяч триста восемьдесят шесть) рублей 69 копеек. Размер арендной платы за период с 22 августа 2009 года по 01 апреля 2010 года составляет 43 941 842 (сорок три миллиона девятьсот сорок одна тысяча восемьсот сорок два) рубль 22 копейки, в том числе НДС (18%) – 6 702 992 (шесть миллионов семьсот две тысячи девятьсот девяносто два) рубль 88 копеек (протокол от 01.10.2009 № 90).
42. Дополнительное соглашение к договору аренды недвижимого имущества между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ТГК-6». Размер арендной платы за месяц аренды помещений по настоящему договору составляет 37 071 (тридцать семь тысяч семьдесят один) рубль 91 коп., в том числе НДС (18%) – 5 655 рублей (пять тысяч шестьсот пятьдесят пять) рублей 04 копейки (протокол от 01.10.2009 № 90).
43. Договор аренды недвижимого имущества между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ТГК-6». Размер арендной платы за 11 (одиннадцать) месяцев составляет 107 564 (сто семь тысяч пятьсот шестьдесят четыре) рубль 60 копеек, в том числе НДС (18%) – 16 408 (шестнадцать тысяч четыреста восемь) рублей 15 копеек (протокол от 01.10.2009 № 90).
44. Договор, заключаемый между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО ЕЭС» в целях реструктуризации вексельной задолженности ОАО «СО ЕЭС». Цена договора составляет 2 635 681 034 (два миллиарда шестьсот тридцать пять миллионов шестьсот восемьдесят одна тысяча тридцать четыре) рубль 04 копейки (протокол от 01.10.2009 № 90).
45. Договор о приобретении дополнительных акций. Общая стоимость дополнительных акций ОАО «ФСК ЕЭС», передаваемых в собственность Российской Федерации по договору о приобретении дополнительных акций, определяется умножением общего количества акций, передаваемых по договору (14 454 313 725 штук), на цену размещения дополнительных акций, составляющую 51 (пятьдесят одну) копейку за одну дополнительную акцию, и составляет 7 371 699 999 (семь миллиардов триста семьдесят один миллион шестьсот девяносто девять тысяч девятьсот девяносто девять) рублей 75 копеек (протокол от 16.12.2009 № 94).
46. Договор передачи акций в собственность Российской Федерации в счет бюджетных инвестиций. Стоимость дополнительных акций ОАО «ФСК ЕЭС», передаваемых в собственность Российской Федерации по договору передачи акций в собственность Российской Федерации в счет бюджетных инвестиций, определяется умножением общего количества акций, передаваемых по договору (980 392 156 штук), на цену размещения дополнительных акций, составляющую 51 (пятьдесят одну) копейку за одну дополнительную акцию, и составляет 499 999 999,56 (четыреста девяносто девять миллионов девятьсот девяносто девять тысяч девятьсот девяносто девять) рублей 56 копеек (протокол от 16.12.2009 № 94).
47. Договор на оказание услуги по проведению специальной экспертизы между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В размере 50 000 (пятьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) в сумме 7 627 рублей 12 копеек (протокол от 16.12.2009 № 94).

48. Договор на оказание услуг в области защиты государственной тайны между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС». Цена договора составляет 285 000 (двести восемьдесят пять тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) в сумме 43 474 (сорок три тысячи четыреста семьдесят четыре) рубля 58 копеек в квартал (протокол от 16.12.2009 № 94).

49. Договор аренды нежилых помещений между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС». Цена договора: Арендная плата по договору складывается из фиксированной части арендной платы, установленной Сторонами в сумме 1 464 (одна тысяча четыреста шестьдесят четыре) рубля 40 копеек за один квадратный метр площади в месяц. В указанную сумму включен налог на добавленную стоимость по ставке, действующей на момент предоставления услуг в соответствии с главой 21 «Налог на добавленную стоимость» Налогового кодекса РФ; расчетной части, определяемой на основании счетов, выставяемых коммунальными, эксплуатационными службами и охранными предприятиями (протокол от 16.12.2009 № 94).

50. Договор на оказание типового комплекса информационных услуг «Регулярное информационное обеспечение прогнозными данными по электропотреблению субъектов РФ на среднесрочный (семь лет) и долгосрочный (пятнадцать лет) период» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «АПБЭ». Цена договора составляет 57 820 000 (пятнадцать семь миллионов восемьсот двадцать тысяч) рублей (протокол от 16.12.2009 № 94).

51. Договор на выполнение работ «Комплексный анализ существующего состояния отрасли и подготовка предложений по повышению эффективности действующих энергообъектов, тарифно-балансовым решениям на 2010–2012 годы, методики поузлового прогноза электропотребления в регионах РФ» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «АПБЭ». Цена договора составляет 90 860 000 (девятьсот миллионов восемьсот шестьдесят тысяч) рублей (протокол от 16.12.2009 № 94).

52. Договор на оказание услуг по разработке предложений по корректировке Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики России до 2020 года с учетом перспективы до 2030 года (далее – корректировка Генеральной схемы) между ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «СО ЕЭС» и ЗАО «АПБЭ». Цена договора в соответствии с Обоснованием договорной цены и Протоколом согласования договорной цены составляет 103 840 000 (сто три миллиона восемьсот сорок тысяч) рублей, включая НДС (18%) в размере 15 840 000 (пятнадцать миллионов восемьсот сорок тысяч) рублей (протокол от 16.12.2009 № 94).

**Заключение**  
**Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС»**  
**по итогам проверки годовой бухгалтерской отчетности**  
**Общества за 2009 год**

г. Москва

«26» апреля 2010 года

В соответствии с Федеральным законом № 208-ФЗ от 24 ноября 1995 года «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «ФСК ЕЭС» и решением Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС» от 15.02.2010 (протокол № 2), проведена проверка годовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС», составленной по итогам 2009 года.

На основании проведенной проверки и принимая во внимание аудиторское заключение ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» б/н от 01.04.2010 по финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год установлено:

- Данные, содержащиеся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2009 год, на основании выборочной проверки документов, представленных Ревизионной комиссией, во всех существенных отношениях могут быть признаны достоверными;

- Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и предоставления финансовой отчетности не выявлено.

Годовой отчет ОАО «ФСК ЕЭС», выносимый на утверждение Годового общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные п. 3.6. Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Постановлением ФКЦБ России от 31 мая 2002 г. № 17/пс, в редакции Постановления ФКЦБ РФ от 07.02.2003 № 03-6 п/с.

Учитывая вышеизложенное, Ревизионная комиссия ОАО «ФСК ЕЭС» имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете ОАО «ФСК ЕЭС» и годовой бухгалтерской отчетности за 2009 год во всех существенных отношениях.

Председатель Ревизионной  
комиссии ОАО «ФСК ЕЭС»



Козлов Д.А.

Члены комиссии:



Тихонова М. Г.

Лебедев В.Ю.

## 10–6. ФИЛИАЛЫ

### Информация о филиалах ОАО «ФСК ЕЭС»

1.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Центра	105318, г. Москва, ул. Тацкая, д. 1
2.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Северо-Запада	194223, г. Санкт-Петербург, ул. Курчатова, д. 1
3.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Волги	443100, г. Самара, ул. Молодогвардейская, д. 226
4.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Юга	г. Железноводск, пос. Иноземцево, пер. Дарницкий, д. 2
5.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Урала	620219, г. Екатеринбург, ул. Толмачева, д. 6
6.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Сибири	660099, г. Красноярск, ул. Ады Лебедевой, д. 117
7.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Востока	630030, г. Хабаровск, ул. Дзержинского, 47
8.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Нижегородское предприятие магистральных электрических сетей	603600, г. Нижний Новгород, ул. Шлиссельбургская, 29
9.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Черноземное предприятие магистральных электрических сетей	305026, г. Курск, ул. Гаражная, 1
10.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Волго-Окское предприятие магистральных электрических сетей	600902, г. Владимир, пос. Энергетик, ул. Энергетиков, д. 31
11.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Волго-Донское предприятие магистральных электрических сетей	400006, г. Волгоград, просп. им. Ленина, д. 221а
12.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Вологодское предприятие магистральных электрических сетей	160023, г. Вологда, ул. Планерная, д. 18
13.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Приокское предприятие магистральных электрических сетей	300012, г. Тула, ул. Тимирязева, д. 101А
14.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Московское предприятие магистральных электрических сетей	141870, Московская обл., Дмитровский р-н, п/о Белый Раст, ПС 750 кВ
15.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Верхне-Донское предприятие магистральных электрических сетей	392543, Тамбовская обл., Тамбовский р-н, п. Комсомолец
16.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Валдайское предприятие магистральных электрических сетей	170001, г. Тверь, пр. Калинина, д. 55
17.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Амурское предприятие магистральных электрических сетей	676400, Амурская обл., г. Свободный, ул. Шатковского, 101
18.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Хабаровское предприятие магистральных электрических сетей	680032, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Целинная, д. 3
19.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Приморское предприятие магистральных электрических сетей	690000, Приморский край, г. Владивосток, ул. Мордовцева, д. 3

20.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Красноярское предприятие магистральных электрических сетей	660135, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Весны, 3А
21.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Забайкальское предприятие магистральных электрических сетей	670045, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Ботаническая, 35Б
22.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Кузбасское предприятие магистральных электрических сетей	650004, г. Кемерово, ул. Кирчанова, д. 25а
23.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Омское предприятие магистральных электрических сетей	644035, г. Омск, просп. Губкина, д. 4
24.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Западно-Сибирское предприятие магистральных электрических сетей	656002, г. Барнаул, пр. Калинина, д. 17
25.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Хакасское предприятие магистральных электрических сетей	662793, Республика Хакасия, г. Саяногорск, ул. Индустриальная, д. 39
26.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Свердловское предприятие магистральных электрических сетей	620085, Свердловская обл., г. Екатеринбург, пер. Малахитовый, д. 3
27.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Южно-Уральское предприятие магистральных электрических сетей	454008, г. Челябинск, ул. Западный проезд 2-й, 6а
28.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Пермское предприятие магистральных электрических сетей	614058, Пермская обл., г. Пермь, ул. Вишерская, д. 34
29.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Средне-Волжское предприятие магистральных электрических сетей	432945, г. Ульяновск, Засвияжский район, ул. Станкостроителей, д. 2
30.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Нижне-Волжское предприятие магистральных электрических сетей	410038, г. Саратов, Соколова гора, 40
31.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Ставропольское предприятие магистральных электрических сетей	357400, Ставропольский край, г. Железноводск, Промзона пищевых предприятий
32.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Кубанское предприятие магистральных электрических сетей	350021, г. Краснодар, ул. Трамвайная, д. 5
33.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Ростовское предприятие магистральных электрических сетей	344093, г. Ростов-на-Дону, Первомайский район, ул. Днепропетровская, 54/1
34.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Брянское предприятие магистральных электрических сетей	243360, Брянская обл., пос. Выгоничи, ул. Новобрянская
35.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Выборгское предприятие магистральных электрических сетей	188932, Ленинградская обл., Выборгский район, пос. Перово
36.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Новгородское предприятие магистральных электрических сетей	173001, Великий Новгород, ул. Великая, д. 10
37.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Карельское предприятие магистральных электрических сетей	185013, Республика Карелия, г. Петрозаводск, пер. Ветеринарный, д. 11

38.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Специализированная производственная база «Белый Раст»	141870, Московская обл., Дмитровский р-н, п/о Белый Раст, ПС 750 «Белый Раст»
39.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Западной Сибири	628405, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ, г. Сургут, ул. Геологическая, д. 4
40.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Ленинградское предприятие магистральных электрических сетей	194223, г. Санкт-Петербург, ул. Курчатова, д. 1
41.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Томское предприятие магистральных электрических сетей	634062 г. Томск, ул. Энергетическая, 1
42.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Каспийское предприятие магистральных электрических сетей	367012, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, д. 73а
43.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Автотранспортное предприятие магистральных электрических сетей Урала	620041, г. Екатеринбург, ул. Толмачева, д. 5
44.	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Автотранспортное предприятие магистральных электрических сетей Северо-Запада	194223, г. Санкт-Петербург, ул. Курчатова, д. 1

ГЛОССАРИЙ

## Различные наименования Федеральной сетевой компании и ее филиалов

Федеральная сетевая компания	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ОАО «ФСК ЕЭС»)
Общество, Компания	ОАО «ФСК ЕЭС»
Филиалы	Филиалы ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети (МЭС), Предприятия магистральных электрических сетей (ПМЭС)
Исполнительный аппарат (ИА)	Исполнительный аппарат ОАО «ФСК ЕЭС»

## Словарь сокращений

Сокращение	Значение
ЕВИТ	Прибыль до выплаты процентов и налогов
ЕВИТДА	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации
FACTS	Flexible Alternating Current Transmission Systems (Гибкие системы передачи переменного тока)
РАВ	Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала)
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АС	Автоматизированная система
АСДТУ	Автоматизированная система диспетчерско-технологического управления
АСК	Асинхронизированный синхронный компенсатор
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АСУ Т0иР	Автоматизированная система управления техническим обслуживанием и ремонтами
АСУ ТП	Автоматизированная система управления технологическим процессом
АСУД	Автоматизированная система управления документооборотом
АС ЭМПЧ	Асинхронизированный синхронный электромашинный преобразователь частоты
АТ	Автотрансформатор
АЭС	Атомная электростанция
БСК	Батарея статических конденсаторов
БТС-2	Балтийская трубопроводная система-2

ВЛ	Воздушная линия
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВПТ	Вставка постоянного тока
ВРГ	Вакуумно-реакторные группы
ВСТО	Нефтепроводная система Восточная Сибирь – Тихий океан
ВТСП КЛ	Высокотемпературная сверхпроводниковая кабельная линия
ВТСП	Высокотемпературные сверхпроводниковые материалы
ВЧ связь, ВЧ система	Высокочастотная связь, система
ГКПЗ	Годовая комплексная программа закупок
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕТССЭ	Единая технологическая сеть связи электроэнергетики
ЕЦССЭ	Единая цифровая сеть связи электроэнергетики
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ИРМК	Изолятор-разрядник мультикамерный
КИСУ	Корпоративная информационная система управления
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КРУЭ	Комплектное распределительное элегазовое устройство
ЛАЭС	Ленинградская атомная электростанция
ЛЭП	Линия электропередачи
МСК	Магистральная сетевая компания
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПО	Неправительственная организация
НТСП	Низкотемпературные сверхпроводниковые материалы
ОДУ	Оперативно-диспетчерское управление
ОЗП	Осенне-зимний период
ОРПМ	Объединенный регулятор потоков активной и реактивной мощности
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПА	Противоаварийная автоматика
ППНИН	Программа повышения надежности и наблюдаемости
ППТ	Передача постоянного тока
ПС	Подстанция
ПТК	Программно-технический комплекс
РЗА	Релейная защита и автоматика
РЗИПА	Релейная защита и противоаварийная автоматика
РРЛ	Радиорелейные линии

РСК	Распределительная сетевая компания
СВТК	Система внутреннего технического контроля
СДТУ	Система диспетчерско-технологического управления
СК	Синхронный компенсатор
СС	Средства связи
ССПИ	Система сбора и передачи информации
ССПТИ	Система сбора и передачи технологической информации
СТАТКОМ	Статический компенсатор реактивной мощности на базе преобразователя напряжения
СТК	Статический тиристорный компенсатор
ТЗ	Техническое задание
ТН	Технологическое нарушение
ТОиР	Техническое обслуживание и ремонты
ТП	Технологическое присоединение
ТТ	Технические требования
ТЭС	Теплоэлектростанция
УПК	Неуправляемое устройство продольной компенсации
УУПК	Управляемое устройство продольной компенсации
УШР	Управляемый шунтирующий реактор
ФПУ	Фазоповоротное устройство
ЦКК	Центральная конкурсная комиссия
ЦСПИ	Цифровая система передачи информации
ЦУС	Центр управления сетями
ЭСО	Энергосбытовая организация

ОТВЕТСТВЕННЫЕ  
ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ  
И КОНТАКТЫ

**Адреса, телефоны, контактные лица, банковские реквизиты, адрес Компании в Internet, краткая информация об аудиторе, реестродержателе и депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг Компании:**

**Федеральная сетевая компания:**

Фактический и почтовый адрес: 117630, г. Москва,  
ул. Академика Челомея, д. 5А.

Телефон: +7 (495) 710-90-00

Факс: +7 (495) 710-96-55

E-mail: [info@fsk-ees.ru](mailto:info@fsk-ees.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://fsk-ees.ru/>

Телефонная линия для акционеров: 8-800-200-18-81

**Контакты для институциональных инвесторов и аналитиков:**

Отдел взаимодействия с акционерами, инвесторами  
и поддержания ликвидности

Телефон: +7 (495) 710-90-64

e-mail: [ir@fsk-ees.ru](mailto:ir@fsk-ees.ru)

**Сведения об аудиторе (аудиторах)**

**Федеральной сетевой компании**

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», состоявшемся 30.06.2009 г., аудитором общества на период до следующего годового Общего собрания акционеров было утверждено ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Полное и сокращенное фирменные наименования организации:

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

ZAO PricewaterhouseCoopers Audit

Место нахождения: 125047, Россия, Москва, ул. Бутырский Вал, 10.

Телефон: (495) 967 6000, факс: (495) 967 6001.

Адрес электронной почты: [natalia.gubareva@ru.pwc.com](mailto:natalia.gubareva@ru.pwc.com)

Адрес интернет-сайта аудитора: <http://www.pwc.com>

Номер, дата выдачи и срок лицензии на осуществление аудиторской деятельности, орган, выдавший указанную лицензию:

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности № E000376, Приказ Министерства финансов РФ № 98 от 20 мая 2007 года на срок пять лет с указанной даты.

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора от ОАО «ФСК ЕЭС», нет.

**Сведения об организациях, осуществляющих  
учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента**

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента: регистратор.

**Сведения о регистраторе**

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества (эмитент, регистратор) – Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий» (ОАО «ЦМД»)

Место нахождения: 105082, Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр. 8.

Почтовый адрес: 105082, Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр. 8.

Тел.: (495) 221-13-33. Факс: (495) 221-13-83

Адрес электронной почты: dr@mcd.ru

Данные о лицензии:

Номер лицензии: 10-000-1-00255

Дата выдачи: 13.09.2002

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг ОАО «ФСК ЕЭС»

осуществляется указанным регистратором: 27.11.2002 г.

В обращении находятся документарные ценные бумаги эмитента с обязательным централизованным хранением

**Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение:**

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество

«Национальный депозитарный центр»

Сокращенное фирменное наименование: ЗАО НДЦ

Место нахождения: г. Москва, Средний Кисловский переулок, дом 1/13, строение 4.

Почтовый адрес: 105062, г. Москва, ул. Машкова, д. 13, стр. 1.

Тел.: (495) 956-27-89, (495) 956-27-90

Адрес электронной почты: dc@ndc.ru

Данные о лицензии на осуществление деятельности депозитария на рынке ценных бумаг

Номер: 177-03431-000100

Дата выдачи: 04.12.2000

Дата окончания действия: без ограничения срока действия

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ России