



ДАЛЬШЕ ВМЕСТЕ

С НОВОЙ ЭНЕРГИЕЙ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2010



Федеральная Сетевая Компания
Единой Энергетической Системы

ГODOVой OТЧЕТ
2010 ГОД

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ»



Федеральная Сетевая Компания
Единой Энергетической Системы

СОДЕРЖАНИЕ

•	Производственные и финансовые показатели	6
•	Ключевые события 2010 года	8
•	Обращение Председателя Совета директоров	14
•	Интервью с Председателем Правления	16

1	О КОМПАНИИ	20
	1.1 Организационная структура	26
	1.2 История	28
	1.3 Обзор рынка	29
	1.4 География деятельности	34
	1.5 Международная деятельность	35
	1.6 Стратегические приоритеты	38

2	ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	40
	2.1 Передача электроэнергии	42
	2.2 Технологическое присоединение	44
	2.3 Повышение надежности	45
	2.4 Повышение энергоэффективности и снижение потерь	54
	2.5 Ремонтная деятельность	56
	2.6 Развитие сетей связи и IT-систем	57
	2.7 Закупочная деятельность	62

3	ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ	66
	3.1 Инвестиционная деятельность	68
	3.2 Ключевые инвестиционные проекты	78
	3.3 Инновационное развитие	84

4	ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	96
	4.1 Тарифное регулирование	104
	4.2 Оптимизация издержек	108
	4.3 Кредитный портфель и ликвидность	109
	4.4 Кредитные рейтинги	111

5

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	112
5.1 Принципы корпоративного управления	114
5.2 Совет директоров	117
5.3 Комитеты при Совете директоров	122
5.4 Правление	128
5.5 Вознаграждение органам управления	135
5.6 Система внутреннего контроля	137
5.7 Система управления рисками	141
5.8 Акционерный капитал	147
5.9 Обращение ценных бумаг	151
5.10 Дивидендная политика	154
5.11 Взаимодействие с инвестиционным сообществом	155

6

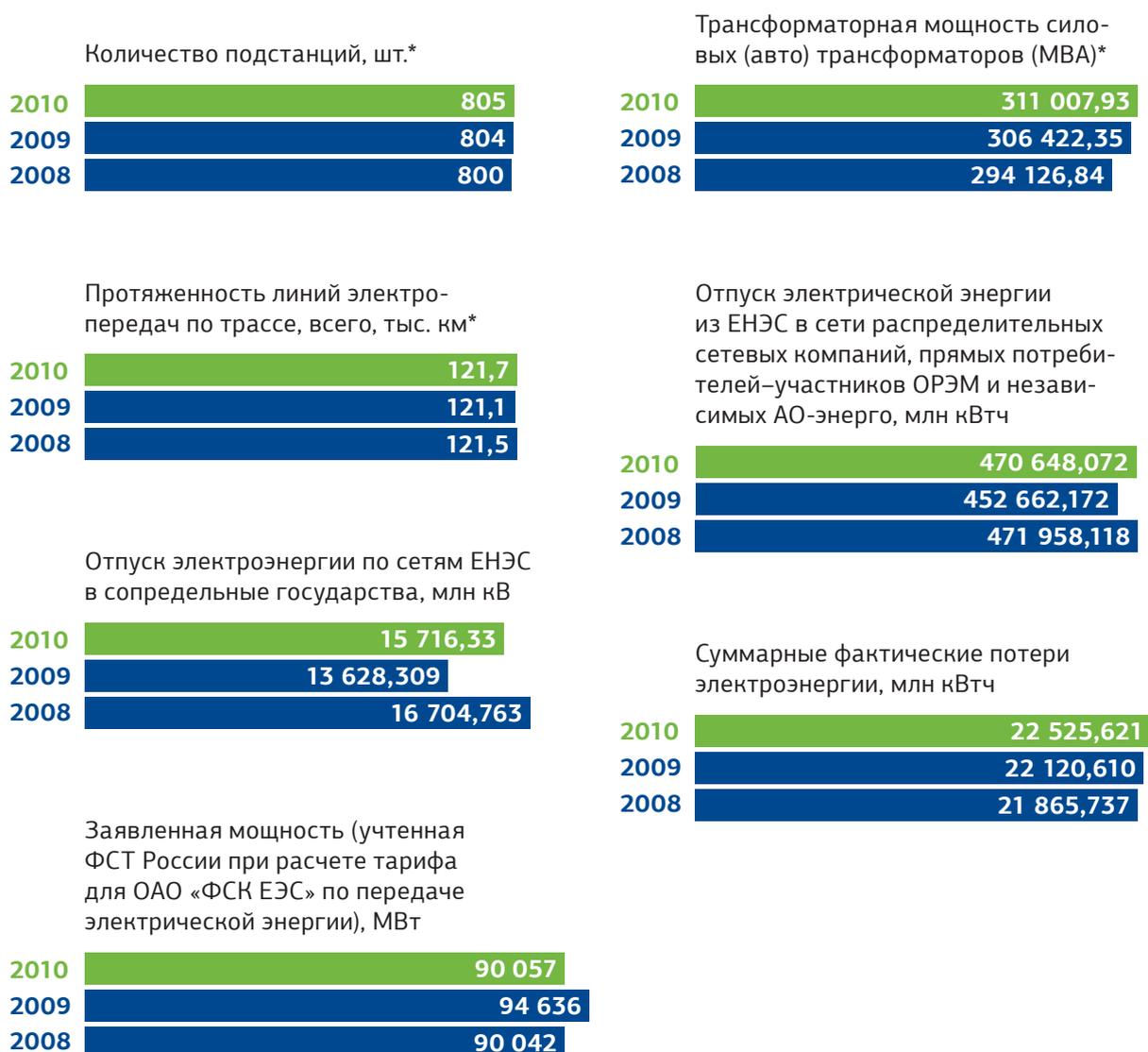
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	156
6.1 Принципы социальной ответственности	158
6.2 Кадровая политика	161
6.3 Экология	167
6.4 Производственная безопасность	170

ПРИЛОЖЕНИЯ

• Финансовая отчетность по РСБУ за 2010 год	172
• Финансовая отчетность по РСБУ за 2009 год	246
• Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности (MD&A) за 2010 год	268
• Соблюдение Кодекса корпоративного поведения	284
• Информация о проведенных Общих собраниях акционеров в 2010 году	295
• Филиалы	297
• Сведения об участии ОАО «ФСК ЕЭС» в дочерних, зависимых и прочих обществах	300
• Сведения о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных в 2010 году	306
• Сведения о фактическом исполнении поручений Президента и Правительства РФ	310
• Заключение Ревизионной комиссии	314
• Календарь инвестора на 2011 год	315
• Глоссарий	316
• Контакты	318

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



* С учетом арендованных объектов.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Выручка (нетто) от продажи
товаров, продукции, работ, услуг

2010	111 085
2009	85 078
2008	68 485

ЕВITDA* (прибыль до выплаты
процентов, налогов и амортизации)

2010	68 301*
2009	40 379*
2008	32 718*

ЕВIT* (прибыль до выплаты
процентов и налогов)

2010	35 619*
2009	16 962*
2008	11 869*

Прибыль (убыток)
до налогообложения

2010	68 319
2009	-54 049
2008	6 177

Чистая (нераспределенная)
прибыль (убыток)

2010	58 088
2009	-59 866
2008	4 465

Стоимость чистых активов

2010	764 162
2009	579 746
2008	666 471

Займы и кредиты

2010	56 000
2009	13 000
2008	32 980

Рыночная капитализация

2010	452 717
2009	367 971
2008	141 882,2

* Для целей расчета данного показателя при определении величины прибыли до налогообложения не учитывается влияние внешних по отношению к компетенции менеджмента Компании факторов (переоценка финансовых вложений, формирование резерва по сомнительным долгам).

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА

Январь

26 января

ОАО «ФСК ЕЭС» обнародовало свои планы по строительству семи объектов на Дальнем Востоке в 2010 году, включая ввод 50 МВА дополнительной трансформаторной мощности и 391 км линий электропередачи на территории Дальнего Востока.

ФСФР России зарегистрировала отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «ФСК ЕЭС». Всего в ходе эмиссии размещено 54,64% акций дополнительного выпуска. В оплату акций было внесено 40 177 924 543 рубля 62 копейки.

Февраль

04 февраля

ОАО «ФСК ЕЭС» ввело в эксплуатацию подстанцию 500 кВ Пересвет (Ханты-Мансийский автономный округ – Югра), инвестиции в которую составили более 6 млрд рублей. В результате ввода подстанции повысилась надежность электроснабжения Быстринского, Сургутского, Федоровского, Лянторского, Битемского, Нижне-Сортымского, Ай-Пимского месторождений ОАО «Сургутнефтегаз», Приобского месторождения ОАО «НК Роснефть», а также Сургутского района Югры.

18 февраля

ОАО «ФСК ЕЭС» получило награду за вклад в развитие социального партнерства, присужденную Общероссийским отраслевым объединением работодателей электроэнергетики.

27 февраля

Правление ОАО «ФСК ЕЭС» одобрило политику инновационного развития и модернизации ЕНЭС, включающую в себя создание в России электрической сети нового поколения – интеллектуальной электрической сети.

Март

11 марта

ОАО «ФСК ЕЭС» завершило строительство подстанции 500 кВ Крымская и линии электропередачи 500 кВ Тихорецк – Крымская. Сумма инвестиций в реализацию данного проекта составила 8,6 млрд рублей.

20 марта

ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «АК «Транснефть» подписали Соглашение о сотрудничестве, определяющее взаимодействие сторон при сооружении объектов внешнего электроснабжения трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО-1, 2)

Апрель

06 апреля

ОАО «ФСК ЕЭС» подписало соглашения о сотрудничестве с ведущими изготовителями и разработчиками электротехнического оборудования Центрального региона России с целью эффективной и безаварийной эксплуатации отечественной продукции на объектах ЕНЭС.

27 апреля

ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Ростелеком» ввели в эксплуатацию ВОЛС Челябинск – Хабаровск. Это самый крупный российский проект в области строительства магистральных линий связи за последние 10 лет. Протяженность новой ВОЛС составляет около 10 тысяч км. Объем инвестиций в строительство превысил 5 млрд рублей.

Май

19 мая

ОАО «ФСК ЕЭС» и концерн Siemens AG заключили Соглашение о стратегическом сотрудничестве в области внедрения новых технологий на объектах ОАО «ФСК ЕЭС», развития производства электро-технического оборудования Siemens в России, а также обслуживания и ремонта оборудования Siemens, установленного на энергообъектах ОАО «ФСК ЕЭС».

Июнь

02 июня

В ОАО «ФСК ЕЭС» создан Комитет по инновациям. Основной целью создания Комитета является реализация проекта по разработке интеллектуальной энергетической системы с активно-адаптивной сетью.

18 июня

ОАО «ФСК ЕЭС» и РУСАЛ подписали Соглашение о создании производства новых типов провода для линий электропередачи. ОАО «ФСК ЕЭС» и Европейский Банк Реконструкции и Развития подписали Меморандум о взаимопонимании, закрепляющий намерения сторон по расширению сотрудничества в области повышения энергоэффективности российской экономики за счет развития ЕНЭС.

21 июня

ОАО «ФСК ЕЭС» подписало десять соглашений с производителями и разработчиками электро-технического оборудования, а также с рядом российских и зарубежных партнеров. Соглашения направлены на совместную разработку и применение в электросетевом комплексе новейших технологий и самого современного оборудования.

28 июня

Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» принял решение увеличить уставный капитал Компании путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 28 288 776 589 штук номинальной стоимостью 50 копеек каждая на общую сумму 14 144 388 294,5 рублей. Денежные средства, полученные в результате эмиссии, будут направлены на реализацию инвестиционной программы Компании.

29 июня

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», на котором было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2009 года. Акционеры Компании утвердили годовой отчет и бухгалтерскую отчетность за 2009 год, избрали Совет директоров и Ревизионную комиссию, а также выбрали Аудитора Компании. Утвержден Устав Компании в новой редакции и ряд внутренних документов.

Июль

07 июля

Два проекта ОАО «ФСК ЕЭС»: по созданию высокотемпературной сверхпроводящей кабельной линии и управляемого шунтирующего реактора трансформаторного типа вошли в число 50 лучших инновационных проектов ведущих отечественных компаний, выбранных рейтинговым агентством «Эксперт РА» в рамках исследования «Инновационная активность крупного бизнеса России».

26 июля

ОАО «ФСК ЕЭС» и Государственная электросетевая корпорация Китая подписали рамочное соглашение о сотрудничестве, направленное на повышение эффективности, надежности и безопасности работы электросетевой инфраструктуры компаний, а также на внедрение новых технологий.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА

Август

12 августа

ФСФР зарегистрировала решение о дополнительном выпуске обыкновенных акций и проспект ценных бумаг Компании.

17 августа

Утверждена Комплексная программа МЭС Юга по подготовке Сочинского региона к Зимней Олимпиаде 2014 года. Реализация Программы обеспечит надежное функционирование 66 подстанций 10-220 кВ, а также около 1000 км линий электропередачи 10-220 кВ.

27 августа

ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «РусГидро» и ОАО «АК Транснефть» подписали Соглашение о сотрудничестве, определившее взаимодействие сторон при реализации инвестиционных проектов внешнего электроснабжения трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО-2) и Нижне-Бурейской ГЭС.

Сентябрь

03 сентября

ОАО «ФСК ЕЭС» объявило о начале размещения дополнительных обыкновенных именных акций. Дата окончания размещения – 4 февраля 2011 года. Денежные средства, полученные в результате эмиссии, будут направлены на реализацию инвестиционной программы Компании.

20 сентября

ОАО «ФСК ЕЭС» заняло первое место в конкурсе годовых отчетов за 2009 год в номинации «Отраслевой отчет: инфраструктура». Компания также отмечена экспертным советом в специальной номинации «За лучшую практику корпоративного

управления и взаимодействия с инвестиционным сообществом в 2010 году». Конкурс был организован Администрацией Краснодарского края при участии Российского института директоров и ФСФР.

28 сентября

ОАО «ФСК ЕЭС» осуществило публичное размещение облигаций серий 06, 08 и 10 на сумму 30 млрд рублей, что стало самым крупным публичным размещением в истории российского рынка рублевых корпоративных облигаций.

Октябрь

06 октября

ОАО «ФСК ЕЭС» утвердило Программу реализации экологической политики Компании на 2011-2013 годы, предусматривающую выполнение ряда мероприятий, направленных на снижение рисков и минимизацию загрязнения окружающей среды, внедрение системы экологического менеджмента, проведение экологических аудитов, а также разработку нормативно-технической документации в сфере экологии.

08 октября

Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» утвердил Положение о кредитной политике Компании. Необходимость утверждения Положения была связана с планами Компании по проведению интенсивной кредитной политики с учетом параметров RAB-регулирования.

29 октября

ОАО «ФСК ЕЭС» разместило облигации серий 07, 09 и 11 на сумму 20 млрд рублей.

Ноябрь

10 ноября

ОАО «ФСК ЕЭС» и Hyundai Heavy Industries заключили Соглашение о научно-техническом сотрудничестве, целью которого является повышение эффективности, надежности и безопасности электросетевой инфраструктуры, в частности, разработка новых технологий в электросетевом комплексе, внедрение инновационного оборудования и готовых решений при проектировании, строительстве и эксплуатации энергообъектов.

19 ноября

ОАО «ФСК ЕЭС» получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2010-2011 годов.

20 ноября

В филиале ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Сибири – начал работу первый инновационный центр управления сетями (ЦУС), созданный на базе Кузбасского предприятия магистральных электрических сетей. В ЦУС переданы функции оперативно-технологического управления 10 энергообъектами, в том числе линиями электропередачи 110-220 кВ и силовым оборудованием подстанции 220 кВ Северный Маганак.

Декабрь

14 декабря

В рамках реализации Программы развития электрических сетей в Сочинском регионе на период до 2010-2014 гг. введены в эксплуатацию кабельные и воздушные линии (110 кВ), 1-я очередь «Краснополянский поселковый округ», подстанция Лаура (110 кВ, 2х40 МВА) и подстанция Роза Хутор (110 кВ, 2х40 МВА).

15 декабря

Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» утвердил ЗАО «СТАТУС» в качестве реестродержателя Компании. Одновременно Совет директоров принял решение о расторжении договора на оказание услуг по ведению реестра с ОАО «Центральный Московский Депозитарий» на основании аннулирования ФСФР лицензии на осуществление депозитарием деятельности по ведению реестров.

16 декабря

Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» утвердил инвестиционную программу Компании на 2010-2014 годы. Объем финансирования программы составит 952,4 млрд рублей. Программа предусматривает масштабное строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, снятие сетевых ограничений на подключение к сетям новых потребителей и обеспечение схем выдачи мощности в Единую энергосистему страны от строящихся электростанций.

16 декабря

Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» утвердил новую редакцию Положения о дивидендной политике Компании. Документ устанавливает минимальный размер дивидендов и базируется на прозрачной методике расчета дивидендных выплат, учитывающей финансовые результаты деятельности Компании.

22 декабря

ОАО «ФСК ЕЭС» получило звание «Энергокомпания года». Компания удостоилась награды за успешную работу в области модернизации магистрального электросетевого комплекса страны на инновационной основе в сжатые сроки.

28 декабря

ОАО «ФСК ЕЭС» подвело итоги осуществления преимущественного права приобретения дополнительных акций. Всего было размещено 22 386 785 410 акций по цене размещения 50 копеек,

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА

или 79,1% от общего количества акций, на общую сумму 11 193 млн рублей.

ОАО «ФСК ЕЭС» ввело в строй экспериментальную цифровую подстанцию нового поколения. Ее основное назначение – отработка различных инновационных технологий перед их внедрением на действующих энергообъектах ЕНЭС.

30 декабря

ФСТ России утвердила RAB-тарифы для ОАО «ФСК ЕЭС» на 2011-2014 годы. Установленные параметры регулирования позволят ОАО «ФСК ЕЭС» профинансировать инвестиционную программу на 2010-2014 гг., а также реализовать политику инновационного развития и модернизации ЕНЭС.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

ГODOVОЙ ОТЧЕТ
2010

Январь

26 января 2011 г.

ОАО «ФСК ЕЭС» приступило к строительству линии электропередачи 220 кВ Владивостокская ТЭЦ-2 – Зеленый Угол – Волна протяженностью 15,4 км, которая позволит закольцевать схему энергоснабжения Владивостока. Данная схема сети существенно повысит надежность электро-снабжения потребителей города и позволит подключить объекты саммита АТЭС к энергосистеме Приморского края.

Февраль

01 февраля 2011 г.

ЗАО «СТАТУС» приступило к обслуживанию реестра ОАО «ФСК ЕЭС».

04 февраля 2011 г.

ОАО «ФСК ЕЭС» завершило размещение дополнительного выпуска обыкновенных акций по цене 50 копеек за штуку. Всего в ходе дополнительной эмиссии размещено 79,14% акций дополнительного выпуска – 22,39 млрд шт. – на сумму 11,193 млрд рублей. Средства от дополнительной эмиссии будут направлены на повышение надежности функционирования объектов энергетики в Сочинском регионе в связи с подготовкой к Олимпийским играм 2014 года и на реализацию Федеральной целевой программы «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года».

Март

23 марта 2011 г.

Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», на котором акционеры одобрили сделку между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по приобретению дополнительных акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». По сделке дополнительные акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» оплачиваются ОАО «ФСК ЕЭС» акциями следующих электроэнергетических компаний: ОАО «ОГК-1», ОАО «РусГидро», ОАО «ОГК-2», ОАО «ОГК-3», ОАО «ОГК-4», ОАО «ОГК-6», ОАО «ТГК-1», ОАО «ТГК-2», ОАО «Мосэнерго», ОАО «Квадра», ОАО «ТГК-6», ОАО «Волжская ТГК» (ТГК-7), ОАО «ТГК-9», ОАО «Фортум» (ТГК-10), ОАО «ТГК-11», ОАО «Кузбассэнерго» (ТГК-12), ОАО «ТГК-11 Холдинг», ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Енисейская ТГК (ТГК-13)», ОАО «ТГК-14», ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», АО ОЭС «ГрузРосэнерго».

28 марта 2011 г.

Началась торговля Глобальных депозитарных расписок ОАО «ФСК ЕЭС» на Основной площадке Лондонской Фондовой Биржи под биржевым кодом «FEES».

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры!

Федеральная сетевая компания была создана в 2002 году в рамках реформирования РАО «ЕЭС России». С тех пор мы прошли большой путь, и сегодня ОАО «ФСК ЕЭС» – основа энергетического комплекса России, одна из важнейших инфраструктурных компаний страны. В отчетном году Компания добилась значительных производственных успехов и укрепила свое финансовое положение, что стало возможным благодаря эффективной работе менеджмента, масштабному внедрению нового оборудования и технологий, активному сотрудничеству Компании и представителей основного акционера – Российской Федерации.

Поступательное развитие экономики страны напрямую связано с развитием электроэнергетики, которая, особенно в части ее модернизации, остается одной из самых проблемных отраслей российского топливно-энергетического комплекса. Предприятия отрасли должны стремиться к выводу из эксплуатации старого изношенного оборудования с заменой его на новое, энергоэффективное. В этой связи Правительство страны намерено активизировать государственную политику стимулирования инноваций в электроэнергетике и принять меры, направленные на повышение энергосбережения и энергоэффективности.

Еще одной из важнейших задач на современном этапе развития электроэнергетики является повышение инвестиционной привлекательности отрасли. В конце сентября 2010 года Правительство РФ разрешило электросетевым компаниям переходить на пятилетнее регулирование. В рамках этого перехода Федеральная сетевая компания разработала инвестиционную программу на 2010-2014 годы объемом 952,4 млрд рублей. 12 ноября 2010 года инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» была утверждена Министерством Энергетики РФ. Программа предусматривает масштабное строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, снятие сетевых ограничений на подключение к сетям новых потребителей, обеспечение схем выдачи мощности в Единую энергосистему страны от строящихся электростанций.

Инвестиционная программа в основном финансируется за счет собственных средств Компании и заимствований, и в значительно меньшей степени за счет средств федерального бюджета. Это стало результатом перехода на RAB-регулирование, предполагающее формирование тарифа по принципу возврата инвестиций на вложенный капитал. Новая методика расчета тарифов сделала бизнес Компании значительно более понятным и привлекательным для инвесторов. Осенью 2010 года на рынке были успешно размещены облигации ОАО «ФСК ЕЭС» на общую сумму 50 млрд рублей, что говорит о доверии российских и зарубежных инвесторов к Компании и к политике государства в сфере развития электросетевого комплекса.

Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» предусматривает как поддержку существующих активов, так и дальнейшее развитие Компании, включая осуществление масштабных инвестиционных проектов национального значения. В числе этих проектов обеспечение устойчивого и надежного энергоснабжения Олимпиады в Сочи, саммита АТЭС во Владивостоке и ВСТО. Программа также предполагает проведение модернизации ЕНЭС на инновационной технологической базе.

Перед Федеральной сетевой компанией стоят большие задачи, решение которых будет во многом определять уровень и динамику экономического развития России. У нас есть все основания полагать, что наша Компания успешно выполнит эти задачи и продолжит эффективно работать на благо страны и наших акционеров.





Сергей Шматко

Председатель
Совета директоров
ОАО «ФСК ЕЭС»,
Министр энергетики
Российской
Федерации

ИНТЕРВЬЮ С ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ПРАВЛЕНИЯ



«Поворотный год в развитии магистрального сетевого комплекса»

Об основных итогах 2010 года и дальнейших перспективах развития Компании беседуем с Председателем Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Олегом Михайловичем Бударгиным.

– Каким был 2010 год для Компании?

– 2010 год был сложным, но насыщенным и продуктивным для нашей Компании. Учитывая влияние посткризисных явлений в экономике страны, Федеральная сетевая компания продолжала следовать практике экономии средств, оптимизации использования ресурсов и сокращения производственных издержек. Приоритетом в деятельности Компании стало обеспечение надежной работы магистрального электросетевого комплекса, устойчивой работы энергосистемы России и стабильного и бесперебойного электроснабжения потребителей. Особое внимание в минувший период уделялось выполнению инвестиционной, ремонтной и целевых программ, повышению квалификации производственного персонала, обеспечению повышенной готовности к проведению работ по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций на объектах ФСК. Предпринятые меры позволили Компании успешно пройти осенне-зимний максимум нагрузок 2010–2011 годов, не допустить чрезвычайных ситуаций на энергообъектах, в том числе в период аномальных природных явлений, избежать массовых ограничений электроснабжения потребителей.

Кроме того, прошедший год стал для Компании годом модернизации и строительства новых мощностей, годом принятия принципиальных тарифных решений. Фактически 2010 год ознаменовал собой переход на качественно новый уровень развития ЕНЭС. Его можно смело назвать поворотным в развитии магистрального сетевого комплекса. Впервые была утверждена

пятилетняя инвестиционная программа Компании, предусматривающая строительство 73 подстанций 220–500 кВ и более 120 линий электропередачи 220–750 кВ общей протяженностью около 21 тыс. км. Также реализован большой комплекс мероприятий по инновационным проектам, достигнуты договоренности с ведущими мировыми производителями электротехники по строительству заводов в России, которые будут выпускать самое современное оборудование для ЕНЭС. Также хочу отметить еще одно крайне значимое событие для Компании, которое хоть и относится к 2011 году, но большая часть подготовительной работы проходила именно в 2010-м. В марте глобальные депозитарные расписки Компании прошли листинг на Лондонской фондовой бирже, что, безусловно, повысит инвестиционную привлекательность ФСК.

– Каковы главные результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании в отчетном году?

– В отчетном году мы реализовали полный комплекс мероприятий, направленных на поддержание стабильной работы магистрального сетевого комплекса и развитие ЕНЭС. Фактический отпуск электроэнергии из сетей ФСК за 2010 год превысил данные 2009 года на 4% и в сальдированном выражении составил 470,65 млрд кВтч. В сети сопредельных государств Компанией было передано 15,72 млрд кВтч, что на 15% выше уровня 2009 года. Прирост отпуска электроэнергии в 2010 году был в основном обусловлен ростом



объема потребления электроэнергии из сети ЕНЭС крупными потребителями, в том числе промышленными предприятиями.

Мероприятия по сокращению потерь в сетях ЕНЭС в 2010 году были выполнены в полном объеме. Суммарный энергосберегающий эффект от оптимизации режимов эксплуатации и управления электрическими сетями, снижения расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций, а также мероприятий по развитию электрических сетей и вводу в работу энергосберегающего оборудования, проведенных Компанией в 2010 году, составил 291,640 млн кВтч.

Подтверждением производственных успехов Компании в 2010 году стал рост чистой прибыли. Этот показатель составил 58,1 млрд рублей по российским стандартам бухгалтерского учета. Рост прибыли связан с ростом выручки по передаче электрической энергии, а также получением прибыли по прочей деятельности в результате переоценки финансовых вложений до текущей рыночной стоимости. Рост прибыли до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации (ЕБИТДА) составил 69,1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Основными факторами роста показателя ЕБИТДА стали повышение операционной эффективности деятельности Компании за счет перехода на новую систему тарифного регулирования, эффективной работы по управлению издержками, а также роста амортизационных отчислений за счет ввода мощностей в резуль-

тате инвестиционной программы и переоценки стоимости основных фондов.

Кредитный портфель Компании на конец года равен 56 млрд рублей и состоит из облигационных займов, большинство из которых были успешно привлечены в 2010 году (50 млрд рублей) и направлены на финансирование инвестиционной программы.

В целом Компания оценивает результаты финансово-хозяйственной деятельности в условиях новой системы тарифного регулирования за отчетный период как положительные. Мы сохранили высокий уровень ликвидности и финансовой устойчивости.

– Что такое модернизация для ФСК? Как она воплощается в деятельности Компании?

– Понятие «модернизация» имеет очень широкое толкование, и в каждой компании или отрасли оно может пониматься и реализовываться абсолютно по-разному. В ФСК под этим термином подразумевается конкретный комплекс мероприятий, реализация которых должна обеспечить в среднесрочной перспективе выход магистрального сетевого комплекса на новый уровень работы с учетом самых последних научных достижений и технологий. То есть это не расплывчатые призывы к обновлению, а прозрачная пошаговая программа действий с конкретными целями, затрагивающая все направления работы Компании – техническую политику, проектирование, работу с персоналом, профильными высшими учебными заведениями и пр.

ИНТЕРВЬЮ С ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ПРАВЛЕНИЯ

Одним из долгосрочных приоритетов развития Компании является создание интеллектуальной электрической сети, которая станет основой электроэнергетики будущего, позволит снизить потери электрической энергии при ее передаче и отраслевые риски, а также предотвратить аварии на подстанциях и на воздушных линиях электропередачи. В 2010 году мы приступили к практической работе по созданию в России интеллектуальной электрической сети. Мы ведем работу по созданию территориальных энергокластеров интеллектуальной сети в Амурской области, Приморском и Хабаровском краях и на территории Северо-Запада.

– Каковы основные направления пятилетней инвестиционной программы ФСК, утвержденной в 2010 году? Как продвигается строительство электросетевых объектов в рамках реализации крупных государственных проектов Сочи-2014, ВСТО и других?

– В числе основных направлений инвестпрограммы ФСК – развитие магистральных электрических сетей в регионах РФ, обеспечение выдачи мощности новых энергоблоков генерирующих объектов, повышение надежности энергоснабжения наиболее энергоемких регионов – Москвы, Санкт-Петербурга и Тюменской области, а также организация электроснабжения объектов в рамках реализации приоритетных государственных программ – Олимпиады-2014 в Сочи, саммита стран АТЭС-2012 во Владивостоке, нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО).

В частности, в рамках нового строительства, расширения и реконструкции энергообъектов в прошлом году было поставлено под напряжение оборудование на 33 подстанциях, введено в работу более 3 тыс. км линий электропередачи. Среди наиболее крупных реализованных проектов – ввод в строй новых линий электропередачи для обеспечения выдачи мощности Волгодонской АЭС в Ростовской области, завершение строительства сетей 220 кВ для выдачи мощности Богучанской ГЭС.

В отчетном году наш вклад в подготовку к Зимней Олимпиаде в Сочи включал в себя завершение

первого этапа строительства трансформаторных и распределительных подстанций 10 кВ в Сочинском регионе, строительство новых кабельных линий электропередачи, предназначенных для электрообеспечения олимпийских объектов, а также окончание первой стадии реконструкции подстанции Дагомыс и подстанции Псоу. В Приморском крае для энергоснабжения объектов саммита АТЭС мы поставили под напряжение подстанцию Аэропорт и приступили к строительству подстанций и четырех линий электропередачи общей протяженностью более 150 км. Компания продолжила работу по строительству и реконструкции магистральных энергообъектов для присоединения к электрическим сетям объектов нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан, завершив капитальный ремонт автотрансформатора 220/110/35/6 кВ мощностью 125 МВА на реконструируемой подстанции Широкая в Приморском крае и введя в работу вторую линию электропередачи Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Куранах в Якутии.

В 2011 году мы должны полностью завершить работы по подготовке электросетевых объектов к проведению саммита АТЭС, обеспечить выдачу мощности Калининской АЭС, реализовать значительную часть мероприятий по энергосбережению Инновационного центра Сколково, Олимпиады в Сочи, ВСТО.

– Какие задачи актуальны для ФСК в 2011 году?

– Главной задачей ФСК было и остается бесперебойное энергоснабжение потребителей. На ближайшие годы перед компанией в части развития ЕНЭС стоят приоритетные задачи по повышению надежности работы системы и ее модернизации, обеспечение экономии и рационального использования топливно-энергетических ресурсов, путем повышения энергетической эффективности объектов и оборудования ФСК.

Мы также продолжим работу по сокращению потерь электроэнергии в ЕНЭС и на основании результатов запланированного обследования магистрального электросетевого комплекса разработаем ряд дополнительных мероприятий,



направленных на повышение эффективности и надежности ЕНЭС.

В рамках программы инновационного развития Компании в 2011 году планируется продолжить создание интеллектуальной сети и увеличить долю используемого Компанией отечественного оборудования.

Другая важная тема – выполнение инвестиционной программы. Это позволит повысить надежность существующих потребителей услуг Компании и присоединить к электросети тысячи новых потребителей, создать необходимые условия для развития экономики регионов и страны в целом, обеспечить электроэнергией строящиеся объекты в рамках важных государственных проектов. В целом в 2011 году планируется ввести в работу более 3 000 км линий электропередачи и 26,6 тысяч МВА трансформаторной мощности. Одновременно будет проводиться и техническое перевооружение и реконструкция полутора тысяч энергообъектов. В целях обеспечения бесперебойного финансирования инвестиций такого масштаба Компания будет привлекать заемные средства с учетом принятых тарифных решений, используя гибкий диверсифицированный подход к структуре долга в зависимости от рыночной конъюнктуры.

Еще одно первостепенное направление – работа с персоналом. Мы прекрасно понимаем, что без специалистов высокой квалификации, способных работать с современным оборудованием и технологиями, все усилия по инновационному

развитию Компании будут абсолютно напрасны. Мы сотрудничаем с рядом вузов, формируя им заказ на подготовку необходимых кадров. Для выстраивания четкой системы обучения, постоянного повышения квалификации сотрудников мы создали в прошлом году специальный Центр подготовки персонала. Также 2011 год объявлен Годом молодого специалиста.

– И напоследок, что бы Вы могли сказать акционерам и инвесторам Компании?

– Я хотел бы выразить благодарность всем акционерам и инвесторам, вкладывающим в ФСК и продолжающим оставаться с нами. Безусловно, мы также чувствуем значительное внимание и поддержку со стороны нашего основного акционера – Российской Федерации.

На сегодняшний день ФСК – одна из самых прогрессивных компаний в электроэнергетической отрасли. Мы заботимся о поддержании и развитии нашего электросетевого хозяйства на должном уровне, уделяя значительное внимание реновации существующих фондов, внедрению новых технологий, работаем над снижением издержек и повышением эффективности. Мы постоянно совершенствуем корпоративное управление, следуя передовой международной практике, повышаем ликвидность наших акций, привлекаем к руководству опытных менеджеров. Все это направлено на увеличение инвестиционной привлекательности Компании и максимизацию ее акционерной стоимости.



О КОМПАНИИ

ЕДИНАЯ СЕТЬ —
ЕДИНАЯ СТРАНА



Федеральная Сетевая Компания
Единой Энергетической Системы

ФАКТЫ И ЦИФРЫ

121,7 ТЫС. КМ

протяженность
линий электропередачи

311 ТЫС. МВА

трансформаторная мощность

22 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

работают
в Компании

13,6 МЛН КМ²

площадь
деятельности

98,58 %

выручки составляет
выручка от передачи
электроэнергии

453,9 МЛРД РУБЛЕЙ

рыночная капитализация
(на 30 декабря 2010 года)

1 МЛРД РУБЛЕЙ

инвестиции в НИОКР
и пилотные проекты
в 2010 г.

952,4 МЛРД РУБЛЕЙ

объем инвестиционной
программы 2010-2014 гг.

Федеральная сетевая компания – российская энергетическая компания, оказывающая услуги по передаче электроэнергии по единой национальной электрической сети (ЕНЭС). В этом виде деятельности Компания является субъектом естественной монополии.

Мы занимаем первое место в мире по протяженности линий электропередачи и трансформаторной мощности среди публичных электросетевых компаний.

Федеральная сетевая компания представляет собой уникальную инфраструктуру, составляющую физический каркас экономики государства.

Мы являемся крупнейшей энергетической компанией России по рыночной капитализации.

Входим в расчет индексов MSCI Emerging Markets and MSCI Russia.

Основная часть нашей выручки формируется за счет тарифов на передачу электроэнергии, которые утверждают Федеральной Службой по Тарифам по методологии RAB-регулирования. Наши основные потребители – региональные распределительные компании, бытовые компании и крупные промышленные предприятия.

Прогноз значительных темпов роста Компании основывается на масштабной инвестиционной программе, а также приверженности нашего менеджмента инновациям и модернизации.

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА КОМПАНИИ

01

Крупномасштабное производство и стабильный потребительский спрос

Будучи естественным монополистом, Федеральная сетевая компания является основой инфраструктуры российской экономики и опорой отечественной электроэнергетики. Стабильный спрос на услуги Компании со стороны российских потребителей позволяет ей воплощать в жизнь долгосрочные проекты, направленные на укрепление и поддержку своей ведущей роли в экономике страны.

02

Государственная поддержка

Как один из важнейших элементов инфраструктуры российской электроэнергетической отрасли, Федеральная сетевая компания получает значительную поддержку от государства. В 2010 г. из российского бюджета было выделено более 11 млрд рублей на повышение эффективности работы ЕНЭС, на увеличение мощностей и повышения надежности функционирования объектов энергетики, связанных с проведением XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи, а также в рамках ФЦП «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года».

Правительство РФ, контролирующее 79,48% акций ОАО «ФСК ЕЭС», активно участвует в работе Компании. Сергей Шматко, Министр энергетики Российской Федерации, возглавляет Совет директоров Компании. Сотрудники департаментов Правительства РФ и других регулирующих органов координируют работу Компании в части осуществления программ развития и в рамках регулирования электроэнергетической отрасли.

03

Перспективная система тарифообразования

Тарифы Компании на передачу электроэнергии базируются на экономически обоснованной доходности инвестированного капитала (RAB). Это

позволяет Компании повысить эффективность производства и финансовую прозрачность, а также гарантирует инвесторам возвратность вложенных средств. Переход к методу RAB-регулирования в 2010 году обеспечивает Компании стабильный денежный поток и гарантирует финансирование инвестиционной программы. В 2010 году, после перехода к методу RAB-регулирования, тарифы ОАО «ФСК ЕЭС» выросли на 51,1% по сравнению с 2009 годом.

04

Надежность и предсказуемость

Надежность и бесперебойность функционирования ЕНЭС поддерживается общими усилиями руководства и сотрудников Компании. Многоуровневая система технического мониторинга нацелена на обеспечение постоянного надежного и эффективного энергоснабжения при помощи организационных, технологических, информационных, нормативных и предупредительных мер.

05

Масштабная программа развития

12 ноября 2010 года Правительство РФ утвердило Инвестиционную программу Федеральной сетевой компании на 2010-2014 годы. Приоритетными задачами программы Компания считает развитие ЕНЭС с целью повышения ее надежности, выполнение условий соглашений, заключенных с администрациями регионов для обеспечения электроснабжения потребителей, присоединение энергоблоков к ЕНЭС, а также создание технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности. Объем средств, которые Компания планирует использовать на нужды инвестиционной программы в 2010-2014 гг., составит более 952 млрд рублей. Выполнение инвестиционной программы позволит Компании стимулировать быстрое развитие своего бизнеса и активов.

Основные направления деятельности Федеральной сетевой компании:

- управление ЕНЭС;
- предоставление услуг субъектам оптового рынка электрической энергии по передаче электрической энергии и присоединению к электрической сети;
- инвестиционная деятельность в сфере развития ЕНЭС;
- поддержание в надлежащем состоянии электрических сетей;
- технический надзор за состоянием сетевых объектов Единой энергетической системы (ЕЭС) России.

SWOT-анализ (сильные, слабые стороны, возможности и угрозы)

Сильные стороны:	Слабые стороны:
<ul style="list-style-type: none"> • благоприятный режим тарифного регулирования (РАВ) • статус естественной монополии • высокая степень поддержки со стороны государства, которое намерено сохранить за собой как минимум 75% акций Компании • стабильное финансовое положение • рыночная конъюнктура слабо влияет на денежные потоки Компании, основная часть выручки не зависит от фактического энергопотребления • опытная команда менеджеров 	<ul style="list-style-type: none"> • с учетом текущего износа требуются инвестиции в реновацию сетевых активов
Возможности:	Угрозы:
<ul style="list-style-type: none"> • увеличение активов за счет строительства сетей для обеспечения электроэнергией развивающихся регионов и новых объектов инфраструктуры • значительный потенциал для повышения операционной эффективности бизнеса посредством РАВ-регулирования • фокус на инновационное развитие и использование передовых технологий 	<ul style="list-style-type: none"> • отсутствие свободного денежного потока в связи с реализацией крупномасштабной инвестиционной программы • регуляторные риски, связанные с изменением параметров РАВ-регулирования

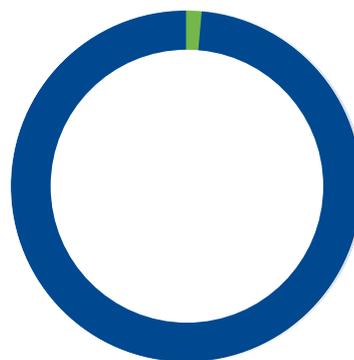
Выручка по видам деятельности



- Передача электроэнергии
- Прочая деятельность

Структура выручки Компании

% от выручки
за 2010 год

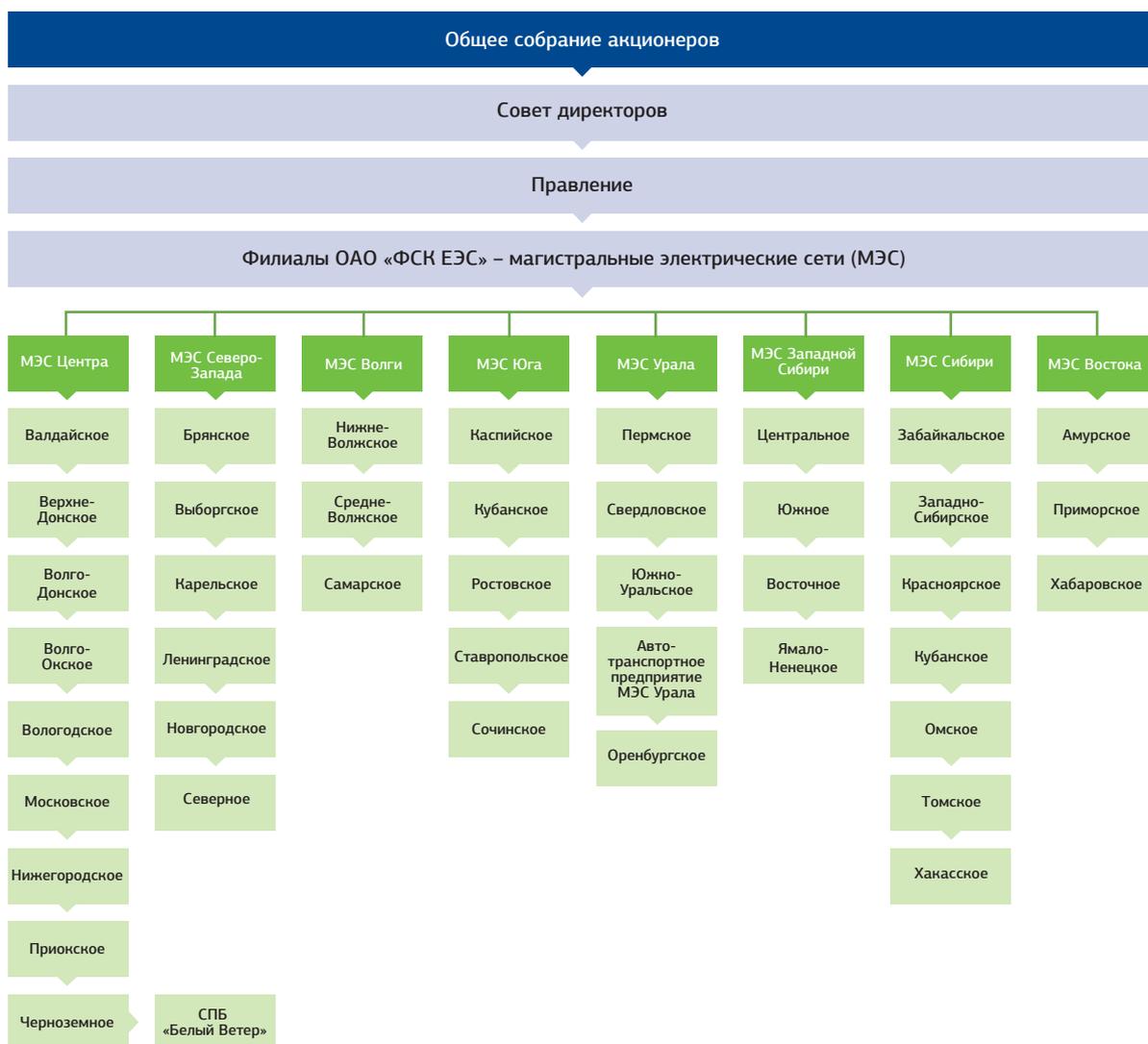


- 98,58% от услуг по передаче электроэнергии
- 1,42% от прочей деятельности

1.1 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Высшим органом управления Федеральной сетевой компании является Общее собрание акционеров. Совет директоров определяет стратегию развития Компании, а также контролирует деятельность Правления. На Правление возложено операционное руководство Компанией. В состав Федеральной сетевой компании по состоянию на 31.12.2010 входит 51 региональный филиал.

Организационная структура Федеральной сетевой компании:



Дочерние общества Компании

По состоянию на 31.12.2010 года Федеральная сетевая компания имеет 29 дочерних и зависимых обществ, которые работают в различных сферах деятельности, в том числе обеспечивают функционирование электросетевого хозяйства. Два дочерних общества являются магистральными сетевыми компаниями – ОАО «Томские магистральные сети» и ОАО «Кубанские магистральные сети».

Дочерние и зависимые общества прямого подчинения, занимающиеся различными видами деятельности, в том числе обеспечивающие функционирование электросетевого хозяйства ОАО «ФСК ЕЭС»
(доля участия в уставном капитале)

ОАО «НТЦ электроэнергетики» (100%)	ОАО «Нурэнерго» (77%)	ООО «АйТи Энерджи Сервис» (39,99%)
ЗАО «АПБЭ» (100%)	ОАО «Томские магистральные сети» (52,025%)	ОАО «ЭНИН» (38,24%)
ОАО «УЦ Энергетики» (100%)	АО ОЭС «ГрузРосэнерго» (50%)	ОАО «УЗУК» (33,33%)
ОАО «Электросетьсервис» (100%)	ОАО «ГВЦ Энергетики» (50%)	ОАО «Волжская территориальная генерирующая компания» (ТГК-7) (29,99%)
ОАО «МУС Энергетики» (100%)	ЗАО «Северовостокэнерго» (49%)	ОАО «ТГК-11» (27,45%)
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС» (100%)	ОАО «Энерготехкомплект» (49%)	ОАО «ТГК-6» (23,58%)
ОАО «ЭССК ЕЭС» (100%)	ОАО «Кубанские магистральные сети» (48,99%)	ОАО «Башкирэнерго» (21,27%)
ОАО «ЦИУС ЕЭС» (100%)	ОАО «Щекинские ПГУ» (45,21%)	
ОАО «Мобильные ГТЭС» (100%)	ОАО «ОГК-1» (40,17%)	
ОАО «ЦНИИ НПКэнерго» (100%)		
ОАО «Волгаэнергоснабкомплект» (100%)		
ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС» (100%)		
ОАО «Читатехэнерго» (100%)		

Подробная информация обо всех формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях представлена в Приложении.

1.2 ИСТОРИЯ

ФСК возникла в рамках реформы российского электроэнергетического сектора. Компания объединила под своим управлением электросетевые объекты, относящиеся к ЕНЭС. Количество акционеров ФСК составило более 470 тысяч.

Решение о создании Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы (ОАО «ФСК ЕЭС») было принято в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации № 526 от 11.07.2001 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации». Целью реформы являлось повышение экономической эффективности российской энергетической системы и создание условий для привлечения инвестиционного капитала.

Федеральная сетевая компания возникла как Федерация по управлению ЕНЭС в целях ее сохранения и развития.

Государственная регистрация Компании состоялась 25 июня 2002 года. ОАО РАО «ЕЭС России», выступившее единственным учредителем, передало в уставный капитал Компании системообразующий электросетевой комплекс, относящийся к ЕНЭС.

Учитывая системообразующее значение нашей Компании в отрасли, законодательно установлен минимум государственного участия в уставном капитале ФСК на уровне не менее 75% плюс одна голосующая акция. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом (Росимущество) вошла в состав акционеров Компании в 2007 году в результате дополнительной эмиссии акций. С 2007 по 2010 годы доля государства в уставном капитале Компании постепенно увеличивалась. На 15 марта 2011 года она составляет 79,48%. Одновременно в рамках реформирования электроэнергетики происходил поэтапный процесс консолидации электросетевых объектов, относящихся к ЕНЭС, под управлением Федеральной сетевой компании.

В 2007 году на базе реорганизованных АО-энерго (дочерних и зависимых обществ ОАО РАО «ЕЭС России») были созданы 56 Магистральных сетевых компаний (МСК). Принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России» акции МСК были переданы в оплату дополнительного выпуска акций Федеральной сетевой компании.

1 июля 2008 года состоялся заключительный этап консолидации – ОАО РАО «ЕЭС России» и выделенные из его состава ОАО «Государственный Холдинг», ОАО «Миноритарный Холдинг ФСК ЕЭС», 7 межрегиональных магистральных сетевых компаний (ММСК) и 54 МСК были присоединены к Федеральной сетевой компании. Еще 2 МСК (ОАО «Томские магистральные сети» и ОАО «Кубанские магистральные сети») остались нашими дочерними обществами. Акции реорганизованных компаний были конвертированы в акции Федеральной сетевой компании. Количество акционеров ФСК составило более 470 тысяч.

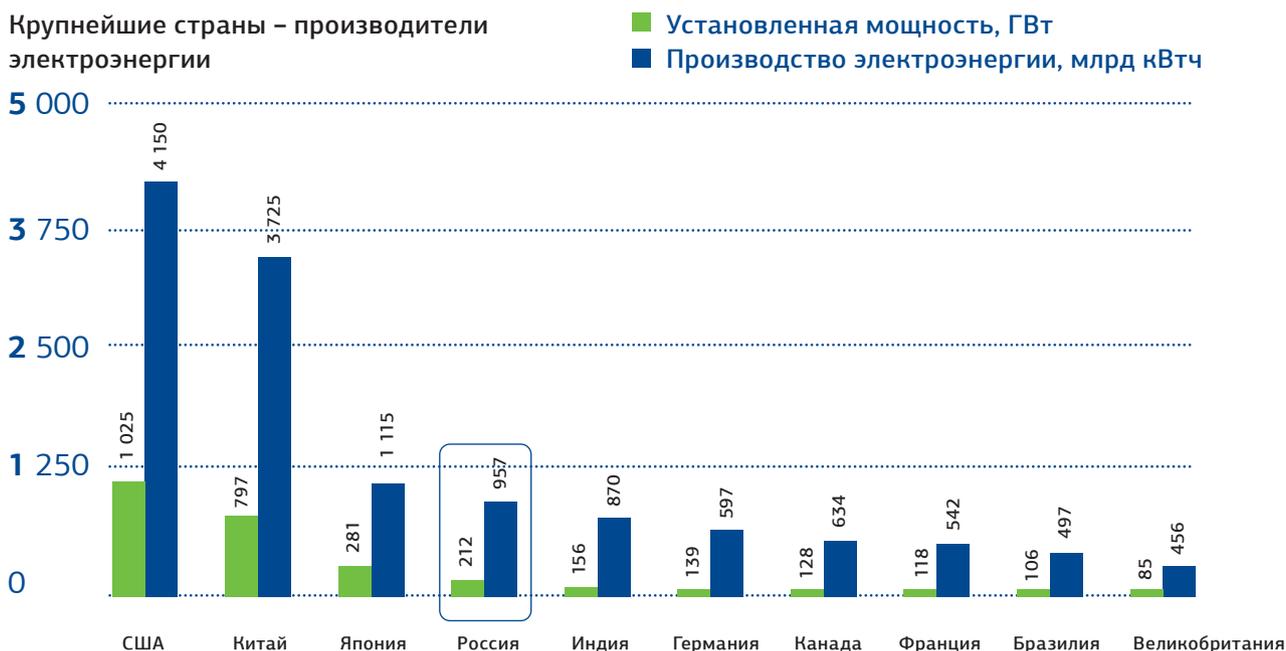
В июле 2008 года акции Федеральной сетевой компании были допущены к торгам на российском фондовом рынке. В целях повышения ликвидности и соблюдения интересов бывших держателей депозитарных расписок ОАО РАО «ЕЭС России» в феврале 2008 года мы запустили программу депозитарных расписок. Банком-депозитарием выступил Deutsche Bank Trust Company Americas.

В ноябре 2010 года Российское правительство объявило об утверждении программы приватизации на 2011-2013 годы. В рамках этой программы правительство намерено продать долю в 4,11% минус одна акция Федеральной сетевой компании.

1.3 ОБЗОР РЫНКА

Российская отрасль электроэнергетики является одной из самых крупных в мире по установленной мощности и выработке электроэнергии.

Крупнейшие страны – производители электроэнергии



Спрос на электроэнергию в России растет начиная с 1998 года. В 2010 году спрос на энергию в стране увеличился на 4,3%, до 1 009,2 млрд кВтч (данные ОАО «СО ЕЭС»). Это рекордные показатели относительного прироста за последнее десятилетие; такой быстрый рост стал возможен благодаря погодным аномалиям 2010 года и восстановлению российской экономики после кризиса.

В РФ относительно высока доля спроса на электроэнергию со стороны промышленных и транспортных предприятий. Согласно данным Росстата, в 2008 году около 50% всей произведенной электроэнергии потребили промышленные предприятия, а доля домашних хозяйств составила всего 11,4%.

Реформа электроэнергетики в России

Еще в восьмидесятых годах прошлого века в электроэнергетике страны стали проявляться признаки стагнации: производственные мощности обновлялись

замедленно, чем росло потребление электроэнергии. В девяностые годы объем потребления электроэнергии существенно снизился, однако и процесс обновления мощностей практически остановился. По технологическим показателям российские энергокомпании отставали от своих аналогов в развитых странах. Отсутствовали стимулы к повышению эффективности деятельности, рациональному планированию производства и потребления электроэнергии. Перебои энергоснабжения стали привычным явлением в ряде регионов России. Отсутствие платежной дисциплины ставило под вопрос возможность нормального функционирования энергокомпаний. Отрасль была информационно и финансово непрозрачной, а доступ на рынок для новых игроков был закрыт.

Все это вызвало необходимость преобразований в электроэнергетике. Реформа отрасли создала стимулы для повышения эффективности энергокомпаний и условия для их развития. В ходе рефор-

Год	Рост спроса на электроэнергию, %
1998	(0,5)
1999	3,0
2000	4,0
2001	1,3
2002	0,3
2003	2,9
2004	2,3
2005	1,8
2006	4,5
2007	2,3
2008	1,9
2009	(4,7)
2010	4,3

Источники: Росстат, ОАО «СО ЕЭС».

мы изменилась структура отрасли: естественно-монопольные функции, такие как передача электроэнергии и диспетчеризация, были отделены от потенциально конкурентных, таких как производство и сбыт электроэнергии. Вместо прежних вертикально интегрированных предприятий, выполнявших все эти функции сразу, были созданы компании, специализирующиеся на отдельных видах деятельности.

Таким образом, с одной стороны, были созданы условия для развития конкурентного рынка электроэнергии, цены которого формируются на основе спроса и предложения, в то время как участники рынка заинтересованы в повышении своей эффективности. С другой стороны, в естественно-монопольной сфере путем эффективного госрегулирования и раскрытия для внешних инвесторов были созданы предпосылки для инфраструктурного развития и обновления.

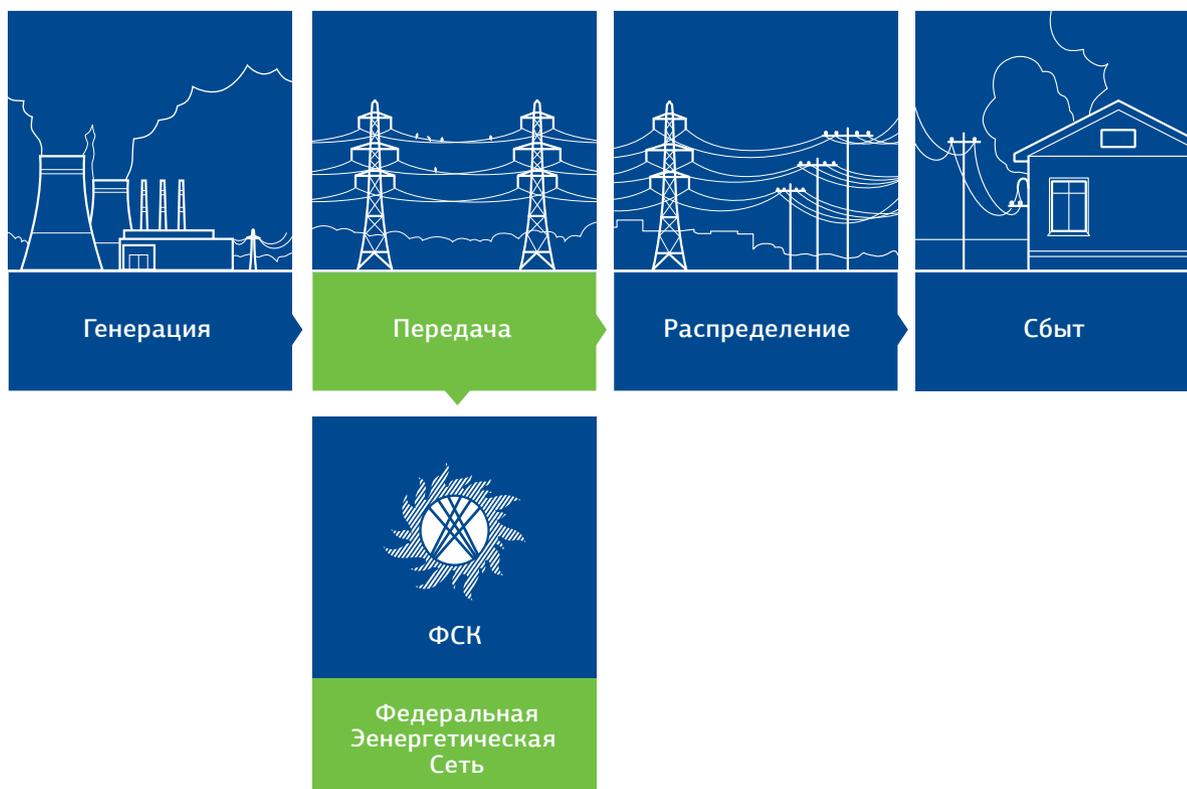
Российский рынок электроэнергии и мощности

В настоящий момент в России действует двухуровневый рынок электроэнергии и мощности (оптовый и розничный).

ОПТОВЫЙ РЫНОК. Покупателями и продавцами на оптовом рынке являются генерирующие компании, экспортеры и импортеры электроэнергии, гарантирующие поставщики, сбытовые компании, сетевые компании (для покупки электрической энергии и мощности в целях компенсации потерь электрической энергии) и крупные потребители. Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует на территории регионов, объединенных в ценовые и неценовые зоны. В первую ценовую зону входят территории Европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. Во второй ценовой зоне электроэнергия дешевле, чем в первой, так как в Сибири расположено большее число гидрогенерирующих мощностей с более низкой себестоимостью производства электроэнергии. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока), где по технологическим причинам организация рыночных отношений на конкурентной основе пока невозможна, торговля электроэнергией и мощностью осуществляется исходя из регулируемых цен, установленных Федеральной службой по тарифам, и по правилам, определенным Правительством Российской Федерации.

С 1 января 2011 года на оптовом рынке электрическая энергия и мощность поставляются по свободным (нерегулируемым) ценам, за исключением поставок потребителям-гражданам и приравненным к ним категориям потребителей.

РОЗНИЧНЫЙ РЫНОК. Участниками розничного рынка являются потребители электрической энергии, гарантирующие поставщики, энерго-сбытовые организации, энергоснабжающие организации, компании, предоставляющие коммунальные услуги, сетевые организации и иные владельцы объектов электросетевого хозяйства, а также производители (поставщики) электрической энергии, продажа которой не осуществляется на оптовом рынке.



Розничные рынки электроэнергии функционируют вне оптового рынка с участием потребителей электрической энергии. Правилами розничных рынков устанавливаются порядок ценообразования на розничных рынках электроэнергии, основы взаимодействия всех субъектов розничных рынков, а также правила получения статуса гарантирующих поставщиков электрической энергии, работающих с каждым потребителем на условиях публичного договора, и их выбор на конкурсной основе. Для населения поставка электрической энергии осуществляется в полном объеме по регулируемым тарифам. Для всех других категорий потребителей с 1 января 2011 года поставка электроэнергии осуществляется по нерегулируемым ценам в рамках предельного уровня нерегулируемых цен.

Сфера конкуренции:

- генерирующие компании: ОАО «Концерн Энергоатом», ОАО «Русгидро», оптовые генерирующие компании (ОГК), территориальные генерирующие компании (ТГК),

- сбытовые компании,
- гарантирующие поставщики,
- крупные потребители,
- экспортеры и импортеры электрической энергии.

Инфраструктура рынка электроэнергии и мощности:

- некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электроэнергией и мощностью» (НП «Совет рынка»),
- ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка» (ОАО «АТС»),
- **ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ОАО «ФСК ЕЭС»),**
- ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» (ОАО «СО ЕЭС»),
- ЗАО «Центр финансовых расчетов» (ЗАО «ЦФР»).

Государственное регулирование в электроэнергетике

Правительство Российской Федерации реализует свои полномочия в области государственного регулирования и контроля в электроэнергетике в соответствии с ФЗ «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ. К уполномоченным Правительством РФ в области государственного регулирования отношений в сфере электроэнергетики федеральным органам исполнительной власти отнесены:

Министерство энергетики Российской Федерации (Минэнерго России),

на которое возложены функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере топливно-энергетического комплекса, в том числе и по вопросам электроэнергетики.

Федеральная служба по тарифам (ФСТ России),

которая осуществляет правовое регулирование в сфере государственного регулирования цен (тарифов) на товары и услуги, включая установление тарифов на передачу электроэнергии.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС России),

осуществляющая антимонопольное регулирование в сфере электроэнергетики.

Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор),

осуществляющая технический контроль и надзор в электроэнергетике; лицензирование отдельных видов деятельности, проверку соблюдения требований законодательства Российской Федерации в электроэнергетике.

Управление энергетикой в настоящее время осуществляется с двух сторон. Во-первых, регулятором и координатором со стороны государства выступает Министерство энергетики. Во-вторых, НП «Совет рынка», которое выступает организатором торговли электрической энергией и мощностью на оптовом рынке на основе Правил оптового рынка, утвержденных Постановлением



Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть

Комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств.

Проектный номинальный класс напряжения, характеристики пропускной способности, реверсивности потоков электрической энергии и иные технологические характеристики объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, утверждаются Правительством Российской Федерации.

В настоящее время действуют критерии отнесения электросетевых объектов к ЕНЭС, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 № 41.

Правительства, и с применением механизмов рыночного саморегулирования в сферах, определенных Правилами оптового рынка.

Федеральная сетевая компания осуществляет управление ЕНЭС.

Услуги по передаче электроэнергии закреплены за ФСК на законодательном уровне. Нам переданы права собственников объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, в части оказания услуг по передаче электрической энергии. Федеральная сетевая компания обладает статусом естественной монополии. На рынке оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС у нас не существует конкурентов. Наша доля рынка составляет 100%.

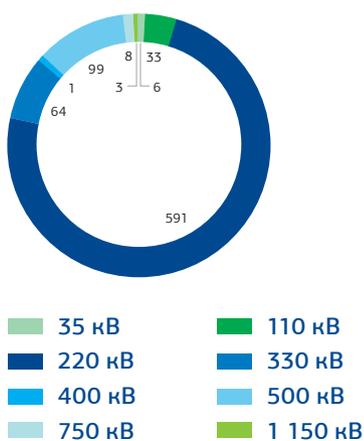
В соответствии с ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» от 29.04.2008 № 57-ФЗ, Федераль-

ная сетевая компания является хозяйственным обществом, имеющим стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства. Кроме этого, **Компания включена в Перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение для экономики страны.** Перечень был составлен Правительственной комиссией по повышению устойчивости развития российской экономики в 2008 году.

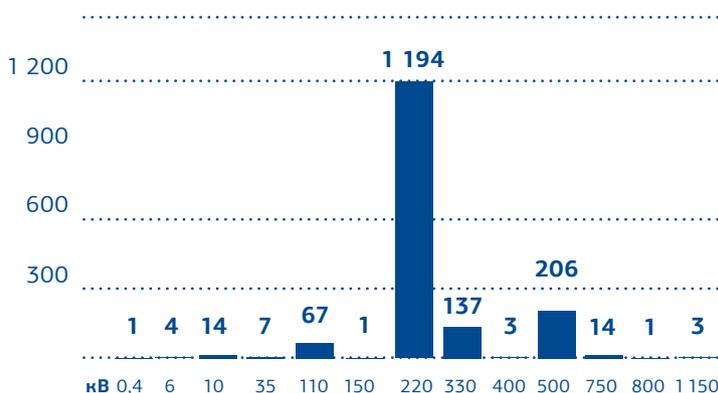
ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЕ ХОЗЯЙСТВО ФСК

Федеральная сетевая компания обеспечивает функционирование более 121 тыс. км линий электропередачи и 805 подстанций общей установленной трансформаторной мощностью более 311 тыс. МВА.

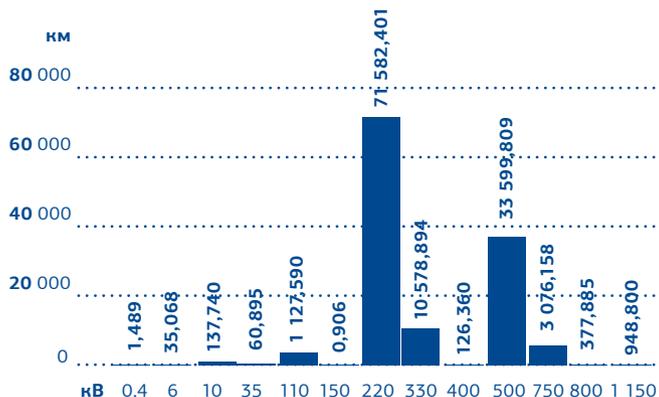
Количество подстанций ОАО «ФСК ЕЭС» на 31.12.2010



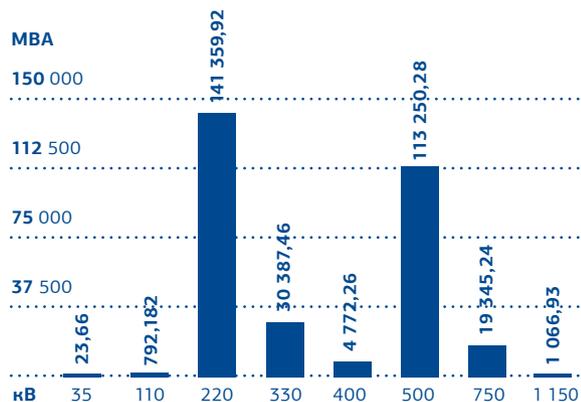
Количественная структура ВЛ ОАО «ФСК ЕЭС» по классу напряжения на 31.12.2010



Протяженность ВЛ ОАО «ФСК ЕЭС» по трассе на 31.12.2010



Мощность подстанций ОАО «ФСК ЕЭС» на 31.12.2010



1.4 ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Масштабы Единой национальной (общероссийской) электрической сети соответствуют размерам России. Общая протяженность линий электропередачи составляет более 121 тысячи километров.

Между крайними точками Сети с севера на юг – около 3 тыс. километров, а с запада на восток – более 9 тыс. километров. Общее количество подстанций составляет 805 штук общей суммарной мощностью 311 тысяч МВА. Самая северная подстанция расположена в Мурманске, она входит в состав Кольской энергосистемы, а самая южная – в дагестанском Дербенте. С востока на запад сеть протянулась от Приморья до Калининградской области.

Территории Чукотки, Камчатки, Таймыра, Якутии, Магадана и Сахалина пока не включены в ЕНЭС. На сегодняшний день в этих регионах с низкой плотностью населения и отсутствием крупных потребителей не сложились экономические условия для прокладки магистральных линий электропередачи и создания крупных подстанций. Там действуют автономные электрические сети.

ЕНЭС с энергосистемами сопредельных государств связывает 137 межгосударственных линий электропередачи, по которым осуществляется импорт и экспорт электроэнергии.

Объекты электросетевого хозяйства Федеральной сетевой компании находятся в 73 регионах Российской Федерации общей площадью более 13,6 млн км². Территория, на которой мы работаем, разделена на зоны, за каждую из которых отвечает один из филиалов Компании – Магистральные электрические сети (МЭС, ПМЭС).



73

РЕГИОНА РФ
ОБЩЕЙ ПЛОЩАДЬЮ 13,6 млн км²

1.5 МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

На основании Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», ОАО «ФСК ЕЭС» является организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ЕНЭС). С 01.01.2004 ОАО «ФСК ЕЭС» выполняет функцию перевозчика электроэнергии через таможенную границу Российской Федерации.

ОАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги по передаче электрической энергии до государственной границы Российской Федерации, в соответствии с условиями договоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у ОАО «ФСК ЕЭС».

Информация о межгосударственных линиях электропередачи (МГЛЭП)

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 № 41, линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, соответствуют критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС.

ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 137 межгосударственным линиям электропередачи (МГЛЭП).

С целью электроснабжения российских потребителей Брянской, Псковской и Калининградской областей ОАО «ФСК ЕЭС» с соответствующими организациями Латвии, Литвы, Эстонии и Республики Беларусь заключены договоры на оплату услуг по транзиту электрической энергии через электрические сети этих государств.

В соответствии с Соглашением от 20.11.2009 между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о мерах

по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Российской Федерации и Республики Казахстан, подписан договор транзита электроэнергии, в соответствии с которым ОАО «ФСК ЕЭС» оплачивает транзит электроэнергии через территорию Казахстана начиная с мая 2010 года.

15 марта 2011 года подписано соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Беларусь о некоторых мерах по обеспечению параллельной работы ЕЭС Российской Федерации и объединенной энергетической системы Республики Беларусь.

В соответствии с данным соглашением и межправительственным соглашением между Российской Федерацией, Республикой Казахстан и Республикой Беларусь об обеспечении доступа к услугам естественных монополий в сфере электроэнергетики, включая основы ценообразования и тарифной политики, начиная с 2012 г. становится возможным осуществление межгосударственной передачи электрической энергии между странами – членами ЕЭП, в том числе по сетям ЕЭС Российской Федерации.

Параллельная работа ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств

В настоящее время действуют 5 договоров о параллельной работе ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностран-

ных государств, сторонами по которым являются ОАО «ФСК ЕЭС» и хозяйствующие субъекты стран: Грузии (16 марта 2011 года подписан Договор о параллельной работе электроэнергетических систем Грузии и России), Монголии, Казахстана, Балтии и Республики Беларусь, а также Межсистемный договор с Финляндией. Кроме того, с Украиной и Республикой Беларусь, Азербайджаном подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы.

Кроме того, ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляет сотрудничество с Государственной электросетевой корпорацией Китая в соответствии со следующими подписанными в 2010 году документами:

- 26 июля 2010 между ОАО «ФСК ЕЭС» и Государственной электросетевой корпорацией Китая (ГЭК Китая) было подписано рамочное Соглашение о сотрудничестве, направленное на совместное изучение вопросов, связанных с организацией параллельной работы электроэнергетических систем России и Китая, сотрудничества в сфере электроэнергетики, обмена информацией, опытом и знаниями с предоставлением консультаций и организацией встреч по вопросам применения передовых технологий, инжиниринга, научно-исследовательских работ, производства и эксплуатации электроэнергетического оборудования.
- 23 ноября 2010 года между ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «Холдинг МРСК» и ГЭК Китая было заключено Соглашение, разработанное с целью исполнения Меморандума от 27.09.2010 о взаимопонимании между Министерством энергетики Российской Федерации и Государственным энергетическим управлением Китая о сотрудничестве в области развития электросетевого хозяйства.

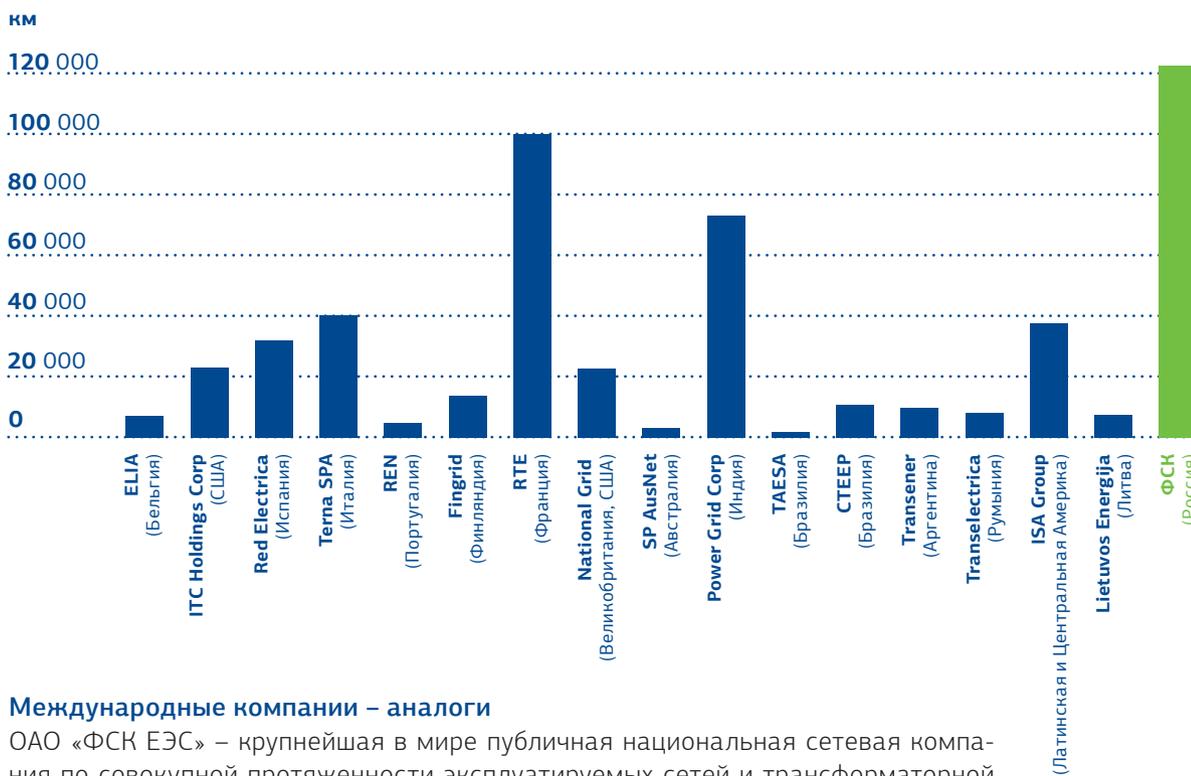
В соответствии с данным документом, стороны намерены укреплять сотрудничество и обмениваться опытом в области модернизации электрических сетей, повышения надежности, безопасности электрических сетей, совместно участвовать в модернизации и реконструкции электрических сетей сторон.

ОАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги по передаче электрической энергии до государственной границы Российской Федерации, в соответствии с условиями договоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС, и находящиеся в собственности или на ином законном основании у ОАО «ФСК ЕЭС».

Являясь организацией по управлению ЕНЭС, в том числе межгосударственными линиями электропередачи всех классов напряжения, ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляет:

- согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электрической энергии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- организацию и осуществление коммерческого учета электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП;
- определение и таможенное оформление (декларирование) фактических объемов перемещенной через государственную границу электроэнергии в соответствии с заключенными с зарубежными контрагентами Соглашениями об организации учета перетоков электрической энергии и мощности по МГЛЭП.

**Сравнение ФСК с ведущими электросетевыми компаниями мира
Протяженность магистральных сетей**



Международные компании – аналоги

ОАО «ФСК ЕЭС» – крупнейшая в мире публичная национальная сетевая компания по совокупной протяженности эксплуатируемых сетей и трансформаторной мощности.

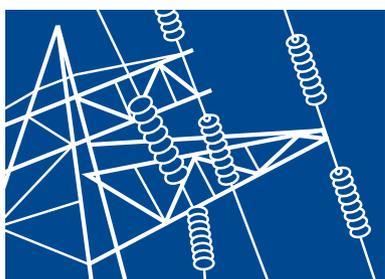
В рамках Соглашения между Правительствами Российской Федерации и Республики Казахстан по обеспечению параллельной работы ЕЭС Российской Федерации и ЕЭС Республики Казахстан, между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «КЕГОС» действует соглашение в обеспечение коммерческих контрактов на урегулирование отклонений от согласованных плановых графиков сальдо перетоков на основе почасовых данных коммерческого учета.

ОАО «ФСК ЕЭС» ведется работа по актуализации и совершенствованию отношений с зарубежными

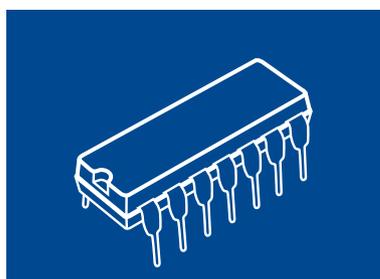
энергосистемами по вопросам гармонизации законодательств стран в области электроэнергетики, формирования и синхронизации рынков электрической энергии и мощности в рамках межгосударственных мероприятий (ЭЭС СНГ и комиссий при нем (в том числе КОТК), Комитета энергосистем БРЭЛЛ, Интеграционного Комитета ЕврАзЭС, рабочих групп в Исполнительном Комитете ЭЭС СНГ, с Fingrid (Финляндия), КЕГОС (Казахстан), ГПО «Белэнерго» (Беларусь), в рамках энергодиалога Россия – ЕС, а также взаимодействия со странами Азии (Китай, Южная Корея).

1.6 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Федеральная сетевая компания – надежная, эффективная, динамично развивающаяся компания. Мы стремимся стать инновационным лидером в российской электроэнергетике и сфокусированы на повышении благосостояния наших акционеров и инвесторов. В своей деятельности и развитии мы придерживаемся следующих стратегических приоритетов:



Надежность



Развитие и инновации



Безопасность



Операционная
эффективность



Корпоративное управление
и акционерная стоимость

Стратегические
приоритеты
ОАО «ФСК ЕЭС»

Надежность

Высоковольтные линии электропередачи являются одним из ключевых инфраструктурных элементов российской экономики. Системообразующее значение ФСК определяет наш главный приоритет – надежность и стабильность передачи электроэнергии в масштабах всей страны. Наша обновленная техническая политика направлена на дальнейшее повышение надежности используемого оборудования за счет обновления существующих мощностей и внедрения передовых технологий.

Развитие и инновации

С учетом перехода развития экономики России на инновационный путь, мы активно работаем над усовершенствованием технических характеристик сетевого оборудования и инфраструктуры. Наша пятилетняя инвестиционная программа сосредоточена на модернизации существующих мощностей и развитии сетевого хозяйства в целях удовлетворения потребностей современной энергетики. Компания находится в постоянном поиске инновационного подхода и новейших технологических решений, используемых в управлении производством.

Одна из наших важнейших инициатив предусматривает развитие и внедрение интеллектуальных электрических сетей – эффективных и бесперебойных, устойчивых к опасным природным явлениям и экономически выгодных в эксплуатации. Реализация данного проекта значительно повысит надежность и эффективность ЕНЭС и даст возможность снизить потери энергии в сети на 3,6%.

Безопасность

Жизнь и здоровье наших сотрудников, а также производственная и экологическая безопасность наших предприятий представляют особую важность для Компании. Мы постоянно повышаем уровень производственной безопасности и защиты потребителей, используем новые технологии по защите окружающей среды. Мы работаем в тесном сотрудничестве с российскими регулирующими органами и соблюдаем все существующие стандарты безопасности.

Операционная эффективность

Масштабность нашего бизнеса и монопольное положение на рынке обеспечивают нам весомые преимущества, такие как финансовая устойчивость, стабильный рост, возможность эффективно управлять рисками. Мы используем наши сильные стороны для повышения операционной эффективности Компании. Достижению поставленной цели также способствует переход на прогрессивное RAB-регулирование, стимулирующее сокращение операционных издержек, а также внедрение энергоэффективных технологий, оптимизация режима эксплуатации и управления, применение экономичного оборудования для снижения потерь энергии в сети, усовершенствование систем внутреннего контроля и ИТ-систем.

Корпоративное управление и акционерная стоимость

Компания руководствуется принципами корпоративного управления, на которых основан Кодекс корпоративного поведения ФКЦБ, и требованиями, предъявляемыми к российским и иностранным публичным компаниям. Мы стараемся следовать лучшей международной практике в этой сфере. Строгое соблюдение стандартов корпоративного управления и инвестирование в кадровые ресурсы дают нашим акционерам и сотрудникам возможность внести свой вклад в общий успех Компании.

Стратегия максимизации акционерной стоимости основана на масштабности нашего бизнеса, который продолжит расширяться благодаря амбициозной инвестиционной программе и устойчивости спроса. Значительным стимулом является RAB-регулирование, которое способствует повышению операционной эффективности и гарантирует возврат на инвестируемый капитал. Росту акционерной стоимости также способствует оптимизация структуры капитала и принятие новой дивидендной политики.



ДАЛЬШЕ ВМЕСТЕ
С НОВОЙ ЭНЕРГИЕЙ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
2010

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЭНЕРГИЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ — К НАМЕЧЕННОЙ ЦЕЛИ



Федеральная Сетевая Компания
Единой Энергетической Системы

2.1 ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Основной вид деятельности Федеральной сетевой компании – передача электроэнергии, полученной от крупных производителей, через магистральные линии, образующие ЕНЭС, к распределительным сетям (по которым электричество доставляется до конечного потребителя).

В соответствии с законодательством Российской Федерации данные услуги относятся к монопольному виду деятельности и регулируются государством. Оплата услуг по передаче электрической энергии – основной источник финансирования доходной части бюджета Компании. Доля выручки от услуг Компании по передаче электроэнергии от всего объема выручки в 2010 году составила более 98%.

Федеральная сетевая компания обеспечивает функционирование 1 652 линий электропередачи протяженностью более 121 тыс. км и 805 подстанций общей установленной трансформаторной мощностью более 311 тыс. МВА.

В настоящее время действуют 5 договоров о параллельной работе ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств, сторонами по которым являются ОАО «ФСК ЕЭС» и хозяйствующие субъекты стран: Грузии, Монголии, Казахстана, Балтии и Республики Беларусь, а также Межсистемный договор с Финляндией. Кроме того, с Украиной и Республикой Беларусь, Азербайджаном подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы.

В 2010 году потребителями услуг Федеральной сетевой компании по передаче электроэнергии являлось 150 организаций, имеющих присоединение к ЕНЭС.

Отпуск электроэнергии,
млн кВтч



Среди потребителей услуг Компании можно выделить пять типов организаций:

- распределительные сетевые компании (РСК);
- независимые сетевые компании (СК);
- энергосбытовые организации (ЭСО);
- крупные предприятия – потребители электрической энергии, присоединенные к ЕНЭС напрямую;
- экспортеры электрической энергии.

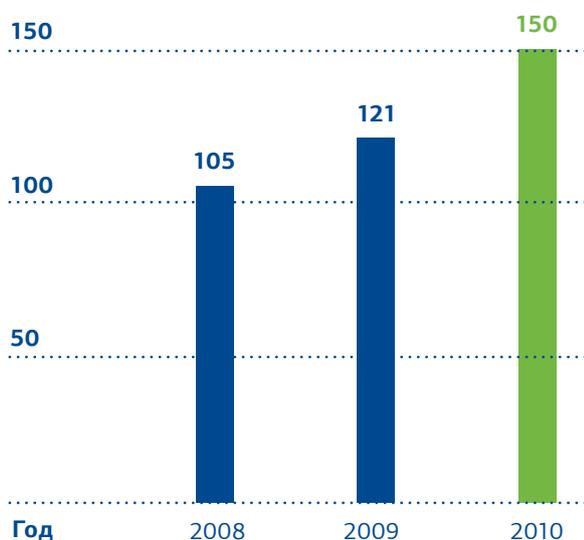
Доля наиболее крупных потребителей услуг ОАО «ФСК ЕЭС» в выручке от реализации услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС в 2010 году

№	Контрагент	Доля, %
1	ОАО «Тюменьэнерго»	10,4
2	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	7,8
3	Филиал ОАО «МРСК Урала» – «Свердловэнерго»	5,1
4	ОАО «Ленэнерго»	4,5
5	Филиал ОАО «МРСК Сибири» – «Кузбассэнерго»	3,6
6	ОАО «Дальневосточная распределительная компания»	3,2
7	ОАО «Кубаньэнерго»	3,1
8	Филиал ОАО «МРСК Урала» – «Челябэнерго»	2,6
9	Филиал ОАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго»	2,5
10	Филиал ОАО «МРСК Сибири» – «Красноярскэнерго»	2,4

Потребители услуг
ОАО «ФСК ЕЭС»



Рост числа потребителей услуг
ОАО «ФСК ЕЭС»



2.2 ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Технологическое присоединение – один из важнейших факторов, обеспечивающих развитие промышленного сектора страны. Федеральная сетевая компания прилагает максимум усилий по технологическому присоединению к ЕНЭС новых потребителей.

Технологическое присоединение представляет собой комплекс мероприятий, осуществляемых для подключения энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к объектам сетевого хозяйства Федеральной сетевой компании. Услуга по технологическому присоединению оказывается новым потребителям, а также существующим потребителям, нуждающимся в увеличении потребляемой мощности.

Сферы ответственности электросетевых компаний в ходе технологического присоединения

Федеральная сетевая компания оказывает услуги по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, отнесенным по утвержденным критериям к ЕНЭС и находящимся в собственности или использовании Компании. Ответственность за осуществление технологического присоединения к сетям и контроль над его исполнением относятся к сфере компетенции исполнительного аппарата Федеральной сетевой компании или ее филиалов – Магистральных электрических сетей (МЭС), если заявка клиента отвечает следующим критериям:

В сферу ответственности Компании входит технологическое присоединение, связанное с увеличением пропускной способности, изменением схемы присоединения существующих или строительством новых линий электропередачи, в том числе заходов классом напряжения 220 кВ и выше.



Технологическое присоединение

Технологическое присоединение представляет собой комплекс мероприятий, осуществляемых для подключения энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к объектам сетевого хозяйства Федеральной сетевой компании.

	Исполнительный аппарат ОАО «ФСК ЕЭС»	Филиалы ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС
Технологическое присоединение на уровне напряжения	220 кВ и выше	до 110 кВ включительно

**Количество заключенных договоров технологического присоединения
и объем максимальной мощности по завершённым договорам**

№	Филиал	2008		2009		2010	
		Кол-во договоров, шт.	Максимальная мощность, МВт	Кол-во договоров, шт.	Максимальная мощность, МВт	Кол-во договоров, шт.	Максимальная мощность, МВт
1	МЭС Центра	61	0	49	32,87	107	110,38
2	МЭС Сибири	14	6	44	28,112	75	64,065
3	МЭС Востока	27	0,2	36	29,9	43	24,51
4	МЭС Урала	19	0,2	11	77,16	22	6,4
5	МЭС Юга	14	0	18	16,175	48	99,623
6	МЭС Волги	12	36,225	13	76,661	22	129,62
7	МЭС Северо-Запада	33	0	78	43	47	85,554
8	МЭС Западной Сибири	21	0	35	606,4	67	59,3
9	Исполнительный аппарат	67	169,15	57	699,9	36	589,15
	Всего	268	211,78	341	1 610,2	467	1 168,6

2.3 ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ

Техническая политика

Техническая политика ОАО «ФСК ЕЭС» как система целей, способов и форм воздействия, направленных на получение совокупности новых технических решений, обеспечивающих повышение эффективности, надежности, технического уровня и промышленной безопасности, создание и освоение новых технологий и техники передачи электроэнергии регламентируется документом верхнего иерархического уровня – Положением о технической политике ОАО «ФСК ЕЭС».

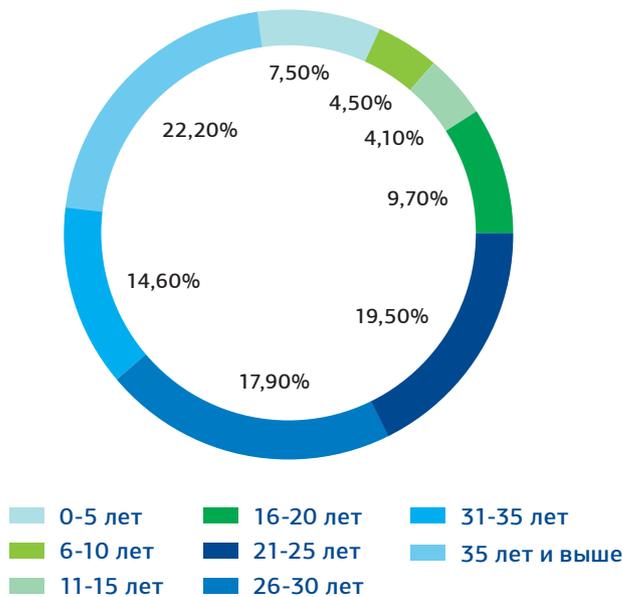
Положение о технической политике утверждено на заседании Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол № 123 от 08.02.2011).

Перспективы технического переоснащения и реконструкции

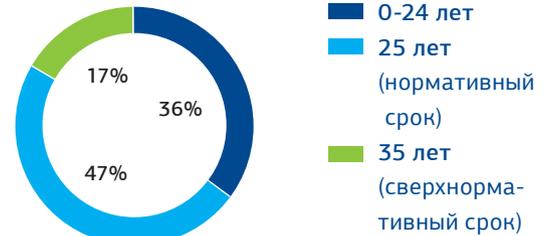
Недофинансирование электросетевого комплекса России с начала девяностых годов прошлого века привело к критической изношенности основных фондов. Проведенный анализ возрастной структуры оборудования, установленного на объектах Компании, показал, что более 54% оборудования выработало нормативный срок эксплуатации (25 лет). Более 22% оборудования ФСК выработало сверхнормативный срок эксплуатации (35 лет и выше).

Кроме того, в следующие 10 лет ожидается значительный рост доли оборудования со сверхнормативным сроком эксплуатации.

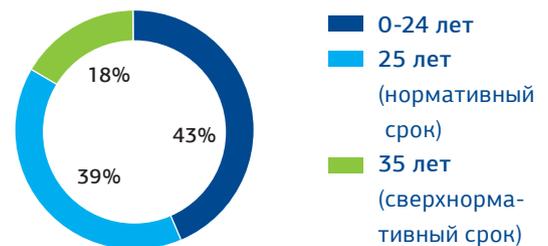
Возрастная структура оборудования ОАО «ФСК ЕЭС»



Возрастная структура оборудования подстанций



Возрастная структура линий электропередачи



Физический и моральный износ оборудования может стать причиной возникновения технологических нарушений, несчастных случаев, а также роста эксплуатационных затрат. Изношенные конструктивные элементы линий электропередачи могут быть повреждены при внешнем воздействии или стать причиной роста потерь электроэнергии ввиду увеличения нагрузок.

В 2010 году Федеральная сетевая компания провела планирование работ по реконструкции и техническому перевооружению электрических сетей в нескольких направлениях с учетом оценки технического состояния, производственных возможностей отечественной промышленности и строительных организаций.

Программа реновации основных фондов

Компания разработала Программу реновации основных фондов ОАО «ФСК ЕЭС» на 2011-2016 гг., направленную на обеспечение надежности и эффективное функционирование электросетевого комплекса.

По оценкам Компании, при объеме финансирования Программы реновации в размере 60 млрд рублей в год у ОАО «ФСК ЕЭС» появится возможность переломить тренд увеличения износа оборудования.

Программа реновации включает в себя:

- общий ввод мощности 69 147 МВА (до 2016 года);
- реконструкцию более 3 860 км линий электропередачи;
- установку 1 415 групп выключателей 110-750 кВ, 4 245 разъединителей 110-750 кВ и 1 712 групп измерительных трансформаторов тока и напряжения 11-750 кВ.

Общий объем финансирования Программы реновации на период с 2011 по 2016 год составляет 355 714 млн рублей, из которых около 55% будет потрачено на комплексную реконструкцию 1 015 объектов Компании, включая 198 подстанций и 61 линию электропередачи.

В 2011 году Компания намерена скорректировать план финансирования Программы реновации и уточнить объемы работ с учетом фактического исполнения планов 2010 года. В 2011 году объем вводимой мощности по объектам комплексной реконструкции составит более 8 901 МВА.

Программы повышения надежности объектов ЕНЭС

Спад электропотребления в конце восьмидесятых – начале девяностых годов прошлого века,

Объем финансирования Программы реновации на 2011-2016 гг., млн рублей

Программы реновации	2011-2016
Комплексная реконструкция	196 941
Некомплексная реконструкция	46 805
Программа замены воздушных выключателей (ВВ) 330-750 кВ	12 055
Программа замены масляных выключателей (МВ) 110-220 кВ, отделителей и короткозамыкателей (ОТ и КЗ)	25 220
Программа повышения грозоупорности по инвестиционной деятельности	7 219
Программа приобретения и строительства быстровозводимых помещений для размещения спецтехники	1 748
Программа замены трансформаторов тока (ТТ) 110-750 кВ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС»	4 091
Программа замены трансформаторов напряжения (ТН) 110-750 кВ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС»	2 613
Целевые программы инвестиционной деятельности	800
Программа формирования системы диагностики	402
Программа модернизации и технического перевооружения ЛЭП	48 398
Программа замены АТ	2 581
Программа по повышению уровня и совершенствованию противопожарной безопасности на объектах	1 141
Формирование аварийного резерва, приобретение оборудования, материалов, спецтехники и оснастки	4 800
Резерв программы	900
ИТОГО	355 714

и, как следствие, неполное использование пропускной способности электрической сети, продолжившееся до 2006-2008 гг. в условиях физического износа оборудования, позволили снизить количество крупных системных аварий с недо-

статочным объемом отпуска электроэнергии потребителям. Однако нагрузка на объекты ЕНЭС будет расти по мере прироста электропотребления и увеличения доли продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке.

Для повышения надежности работы существующих сетевых объектов Компания приняла решение о формировании и выполнении следующих **Программ повышения надежности:**

1. Программа замены воздушных и масляных выключателей 110-750 кВ

По данным Компании, 30% от общего числа технологических нарушений на подстанциях обусловлены отказами выключателей. Более того, масляные и воздушные выключатели характеризуются длительным простоем, связанным с проведением ТОиР, что приводит к вынужденной работе ПС и сети в ослабленном ремонтном режиме. Планируемые к установке элегазовые выключатели требуют обслуживания с выводом из схемы всего один раз в 12 лет, что повышает надежность ПС и сети, упрощает проведение ремонта, сокращает издержки и снижает вероятность несчастных случаев. В рамках Программы будет произведена замена 3 802 комплектов выключателей. Общая стоимость Программы составляет 37,28 млрд рублей.

2. Программа повышения грозоупорности ВЛ

По статистике, 30% от общего числа технологических нарушений на ВЛ обусловлены грозовой деятельностью. Грозовые воздействия вызывают повреждения изоляторов, опор, проводов, приводят к замыканиям на землю, дуговым перенапряжениям и автоматическим отключениям. Программа повышения грозоупорности ВЛ предусматривает модернизацию около 2 500 км ВЛ, монтаж 18 500 ограничителей перенапряжения, а также создание АИИСКГН (автоматизированная информационно-измерительная система контроля гололедной нагрузки) на ВЛ МЭС Юга. Стоимость Программы составит 7,219 млрд рублей.

3. Программа замены измерительных трансформаторов тока и напряжения 10-750 кВ

Отказы измерительных трансформаторов тока (ТТ) и трансформаторов напряжения

(ТН) становятся причиной более 5% от общего количества технологических нарушений на подстанциях. ТТ и ТН со сроком эксплуатации 30 лет и более не обеспечивают требуемый класс точности для автоматизированных информационно-измерительных систем коммерческого учета электроэнергии, а также могут стать причиной повреждения оборудования ПС и несчастных случаев. В связи с этим Компания планирует замену 2 534 комплектов ТТ и 1 867 комплектов ТН. Стоимость данной Программы составит 6,7 млрд рублей.

4. Программа модернизации и технического перевооружения ЛЭП

Доля ЛЭП, срок службы которых превышает 40 лет, составляет 29,2%, в том числе доля ЛЭП, срок службы которых превышает 50 лет, составляет 8,9% от общей протяженности ЛЭП ОАО «ФСК ЕЭС». По данным Компании, при реализации программы реновации 2011-2016 гг., в отношении ЛЭП, естественное старение оборудования будет превышать показатели комплексной реконструкции ЛЭП в рамках программы реновации (3,1% от суммарной протяженности ЛЭП). В связи с этим возникла очевидная необходимость формирования дополнительной программы модернизации ЛЭП. Стоимость данной программы составит 48,4 млрд рублей.

5. Программа замены АТ

Целью разработки является обновление парка трансформаторного оборудования со сроком эксплуатации 40 лет и выше, снижение количества технологических нарушений, связанных с работой силовых трансформаторов, повышение надёжности работы оборудования сети ЕНЭС, а также снижение темпов старения и увеличения мощности трансформаторов. Общая стоимость программы составляет 2,6 млрд рублей.

6. Программа по повышению уровня и совершенствованию противопожарной безопасности на объектах

Целью разработки является реконструкция и обновление средств пожарной безопас-

ности на объектах компании. Реализация данной программы позволит снизить количество и масштабность аварий, а также вероятность возникновения несчастных случаев. Общая стоимость программы составляет 1,14 млрд рублей.

7. Формирование аварийного резерва, приобретение оборудования, материалов, спецтехники и оснастки

Целью разработки является обновление и увеличение парка спецтехники, материалов и оснастки для увеличения качества и скорости выполнения строительных и ремонтных работ, упрощения проведения ремонта, сокращения издержек. Общая стоимость программы составляет 4,8 млрд рублей.

Совершенствование эксплуатации электрических сетей

Совершенствование эксплуатации электрических сетей направлено на повышение надежности функционирования ЕНЭС и снижение текущих затрат на поддержание в работоспособном состоянии основных элементов ЕНЭС. В качестве мер, принимаемых Компанией в целях совершенствования эксплуатации, можно назвать следующие:

- 1. Совершенствование сервисного обслуживания оборудования,** предполагающее проведение комплексной диагностики оборудования в сервисных центрах производителей, организацию технического обслуживания и диагностики силами персонала Компании, а также выполнение аварийно-восстановительных работ ремонтным персоналом Компании под руководством шеф-инженеров заводов-изготовителей оборудования.
- 2. Развитие интеллектуальной системы диагностики,** обеспечивающей возможность мониторинга под рабочим напряжением, и внедрение системы планирования ремонтов на основе интеграции результатов интеллектуальной диагностики.

- 3. Повышение квалификации производственного персонала Компании** путем создания Центров производственной подготовки при Компании, обучающих сотрудников Компании на основе единых стандартов, методик и форм обучения, с использованием специализированной образовательной инфраструктуры, в частности, сетевых полигонов.

Технический надзор за состоянием объектов электросетевого хозяйства

В ОАО «ФСК ЕЭС» действует многоуровневая система внутреннего технического контроля (СВТК), обеспечивающая комплекс организационно-технических, информационно-методических, надзорных и профилактических мероприятий в филиалах Компании и на объектах ЕНЭС, направленных на повышение эксплуатационной надежности оборудования и квалификации персонала, снижение аварийности, пожаров и травматизма.

Для повышения эффективности СВТК в 2010 году были выполнены следующие мероприятия:

- организовано обучение работников Компании в части обеспечения контрольной деятельности;
- пересмотрены действующие и разработаны необходимые нормативные документы по методическому, информационному и организационному обеспечению и сопровождению СВТК с учетом происшедших структурных изменений в ОАО «ФСК ЕЭС» и результатов анализа действующей СВТК;
- изменена методика оценки эффективности организации деятельности филиалов и ДЗО по итогам проведения технического аудита.

В 2010 году Департамент технического надзора и аудита Компании осуществил технический надзор и провел аудиторские проверки во всех филиалах ОАО «ФСК ЕЭС». По результатам проверок и в соответствии с перечнем отклонений от установленных требований были спланированы и выполнены мероприятия по устранению выявленных недостатков.

Диагностика электросетевого оборудования

В октябре 2009 года Федеральная сетевая компания создала Дирекцию диагностики и контроля технического состояния сетей, на основе которой была сформирована рабочая группа по развитию системы диагностики. В состав группы вошли профильные специалисты, руководители диагностических подразделений филиалов, представители научно-технического блока Компании.

Диагностика электросетевого оборудования выполняется в рамках регламентной диагностики, специальной (целевой) диагностики, а также средствами автоматической (онлайн) диагностики.

Регламентная диагностика – испытания и измерения, проводимые в соответствии с действующими руководящими документами. В течение 2010 года на основном высоковольтном оборудовании выполнены регламентные испытания и измерения (ИИ) в следующем объеме:

- силовые трансформаторы и автотрансформаторы: 12 068 ИИ;
- шунтирующие реакторы: 1 027 ИИ;
- высоковольтные выключатели: 42 096 ИИ;
- трансформаторы тока: 9 021 ИИ;
- трансформаторы напряжения: 4 190 ИИ.

Для оценки технического состояния электросетевого оборудования, не охваченного регламентной диагностикой, а также для уточнения уровня и характера развития дефектов, выявленных в рамках регламентной диагностики, выполняется **специальная (целевая) диагностика**, включающая в себя следующие программы:

- **Целевая программа по комплексному обследованию воздушных линий (ВЛ) с применением экспресс-методов диагностики**

Результаты обследования с рекомендациями позволяют своевременно принимать решения о точечном ремонте элементов опор или необходимости комплексной реконструкции ВЛ по ее фактическому состоянию.

В 2010 году выполнено комплексное обследование 9 931 опор ВЛ. По результатам обследования на 1 418 опорах выявлены дефекты, влияющие на надежность эксплуатации ВЛ.

- **Целевая программа выполнения работ по первоочередной диагностике элементов ВЛ ЕНЭС**

В течение 2010 года в рамках программы обследовано 9 784 опоры ВЛ. По результатам обследования на 2 008 опорах выявлены дефекты, влияющие на надежность эксплуатации ВЛ.

- **Целевая программа комплексного обследования заземляющих устройств подстанций**

В 2010 году выполнено комплексное обследование 271 подстанций (ПС).

На основании отчетов о техническом состоянии обследованных ПС в 2011-2012 гг. запланированы работы по восстановлению системы заземления, включая ремонт, замену и контрольные послеремонтные измерения и испытания.

- **Целевая программа специальной диагностики для оборудования или объектов в ухудшенном состоянии**

В 2010 году в рамках программы выполнения работ по специальной диагностике выполнены диагностические работы в объеме 5 482 ед. на основном оборудовании, 113 опорах воздушных линий, работы по диагностике грозоупорности ВЛ на 97 пролетах.

- **Целевая программа по диагностике специальных переходов через водные преграды**

В целях предупреждения нарушений эксплуатации переходных опор в 2010 году выполнено комплексное обследование 63 переходных опор. По результатам обследования на 25 переходных опорах выявлены дефекты, влияющие на надежность эксплуатации ЕНЭС.

В октябре 2009 года Федеральная сетевая компания создала Дирекцию диагностики и контроля технического состояния сетей, на основе которой была сформирована рабочая группа по развитию системы диагностики.

В целях повышения оперативности и актуальности технического диагностирования электроустановок в Компании применяются системы **автоматической диагностики** (системы мониторинга), в первую очередь капиталоемкого силового оборудования: силовые (авто) трансформаторы, шунтирующие реакторы. По состоянию на 31.12.2010 общее количество непрерывно контролируемого силового оборудования составляет 314 ед. суммарной установленной мощностью 43 936 МВА (220 ед.) и 7 234 МВАр (94 ед.).

В 2010 году выполнены диагностические работы на электросетевом оборудовании, подвергшемся влиянию аномально высоких температур наружного воздуха и природных пожаров.

В целях обеспечения надежной эксплуатации ЕНЭС в зонах действия в 2010 г. аномально высоких температур и пожаров (МЭС Центра, МЭС Волги, МЭС Юга) выполнены внеочередные диагно-

стические работы на силовом, коммутационном, измерительном и защитном оборудовании, в т.ч.: комплексное тепловизионное обследование электроустановок на 257 ПС; испытание трансформаторного масла высоковольтного оборудования (на ХАРГ и ФХА) 845 ед. оборудования; испытания ОПН на 10 ПС; испытания измерительных трансформаторов 330–750 кВ (271 фаза); внеочередные обходы, осмотры и измерения узлов ВЛ на 51 участке.

Комплексное обследование силового оборудования с привлечением заводов-изготовителей

В целях обеспечения повышенной готовности капиталоемкого силового оборудования к эксплуатационным нагрузкам в 2010 году выполнены работы по комплексному обслуживанию силового оборудования с привлечением заводов-изготовителей (Протокол заседания Совета генеральных и главных конструкторов, ведущих ученых и специалистов в области высокотехнологичных секторов экономики при Председателе Правительства РФ от 07.12.2009 № 4).

В 2010 году выполнено обновление и доукомплектация парка приборно-диагностических комплексов ОАО «ФСК ЕЭС».

В течение 2010 года в целях повышения качества производства диагностических работ выполнена поставка и доукомплектация производственных баз филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» приборно-диагностическими комплексами в следующем объеме:

- оборудование для стационарных физико-химических лабораторий в количестве 380 ед.;
- 34 передвижные электротехнические лаборатории (для выполнения испытаний/измерений на оборудовании ПС в т.ч.), укомплектованные приборно-диагностическими комплексами в количестве 330 ед.;
- 18 передвижных диагностических лабораторий с кунгом на базе специального шасси повышенной проходимости (для выполнения диагностических работ на высоковольтных линиях электропередачи), укомплектован-

ных приборно-диагностическими комплексами в количестве 260 ед.

Основные направления развития системы диагностики ФСК, запланированные в 2011 году:

- развитие методологической и нормативной базы по применению и использованию результатов автоматической диагностики оборудования;
- построение и развитие автоматизированной системы управления диагностической деятельностью Компании (АСУ Диагностика);
- применение средств непрерывной автоматической диагностики электроустановок Компании, обеспечивающих автоматическую передачу результатов в АСУ Диагностика;
- развитие и применение современных методов и средств неразрушающего контроля состояния современного электросетевого оборудования Компании;
- развитие системы обучения (повышения квалификации) персонала, занятого диагностической деятельностью;
- организация систематического профильного обучения персонала в сервисных центрах и производственных базах изготовителей высоковольтного оборудования, эксплуатируемого на объектах ОАО «ФСК ЕЭС».

Оперативно-технологическое управление

Основная цель оперативно-технологического управления ЕНЭС в Федеральной сетевой компании – исполнение обязательств по транзиту электроэнергии по магистральной сети при соблюдении требований к качеству и надежности передачи, а также уровням потерь электроэнергии в сети. Оперативно-технологическое управление Компанией выстроено по иерархическому принципу с четким распределением оборудования по уровням оперативной принадлежности.

В 2010 году Компания успешно решала перечисленные задачи и добилась следующих результатов:

- количество технологических нарушений по причине ошибок оперативного персонала составило 19 случаев (против 32 случаев в 2009 году и 16 случаев в 2008 году);
- число нарушений стандарта по превышению допустимых уровней напряжения в ЕНЭС не превысило 3 единиц, как и в 2009 году (против 9 единиц в 2008 году и 71 единиц в 2007 году);
- в филиале ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Волги разработан и внедрен комплекс оптимизации режимов сети по напряжению и реактивной мощности на базе ПК «КОСМОС»;
- в Центре управления сетями МЭС Северо-Запада реализуется проект внедрения современного программно-технического комплекса для выполнения всего спектра задач по оперативно-технологическому управлению сетью на базе PSI Control;
- в соответствии с принятой в 2010 году Концепцией оперативно-технологического управления Центр управления сетями Кузбасского ПМЭС приступил к выполнению операционных функций;
- Компанией и Системным оператором приняты единые принципы организации переключений на подстанциях нового поколения.

В Федеральной сетевой компании при участии подразделений оперативно-технологического управления проектируются и вводятся в эксплуатацию подстанции нового поколения (в конце 2010 года их количество составило 8% от общего числа подстанций Компании), на которых внедряются современные автоматизированные системы управления оборудованием. Внедрение этих систем делает возможным передачу функций по оперативному обслуживанию подстанции персоналу центров управления сетями. Переход к эксплуатации подстанций без постоянного дежурства на них оперативного персонала позволит снизить затраты на обслуживание, сократить

сроки ликвидации технологических нарушений, а также анализировать ситуацию одновременно на объекте и в сети, прилегающей к подстанции.

Результаты прохождения особых периодов

Как правило, осенне-зимний период сопровождается максимумом нагрузок на электроэнергетическую систему России, а сложные погодные условия в течение паводкового, пожароопасного и грозового периодов увеличивают риск повреждения объектов сетевого хозяйства. Именно поэтому Федеральная сетевая компания уделяет особое внимание надежности передачи электроэнергии в особые периоды.

Паводковый период 2010 года в отдельных регионах страны проходил в условиях значительного превышения нормы выпавших осадков и опасности негативного воздействия талых вод на электросетевые объекты ЕНЭС. Сотрудники региональных филиалов Компании в период весеннего паводка 2010 года выполнили все запланированные мероприятия по обеспечению надежной работы сетей ЕНЭС. Оборудование подстанций, воздушные линии электропередачи, здания и сооружения после прохождения паводка находились в исправном состоянии.

Все задачи по подготовке электросетевых объектов ЕНЭС к прохождению грозового и пожароопасного периода 2010 года были выполнены сотрудниками Компании в полном объеме. Повреждений элементов ЛЭП и оборудования ПС в результате грозовых перенапряжений не зафиксировано. По сравнению с прошлым годом количество отключений, связанных с грозовыми перенапряжениями, увеличилось на 99 случаев. Увеличение произошло по объектам МЭС Востока, МЭС Западной Сибири, МЭС Центра и МЭС Северо-Запада. Роста аварийных отключений оборудования ПС по сравнению с прошлым годом не было. Для снижения количества грозовых отключений Компания разработала и утвердила трехлетнюю программу повышения грозоупорности ВЛ.

В связи с установившейся сухой погодой и аномально высокой температурой воздуха в ряде регионов страны летом 2010 года Указом Президента РФ был введен режим чрезвычайной ситуации в Республиках Марий Эл и Мордовия, а также во Владимирской, Воронежской, Московской, Нижегородской и Рязанской областях. Федеральная сетевая компания ввела дополнительные меры по повышению уровня пожарной безопасности на территориях, где был объявлен режим чрезвычайной ситуации, в частности, в зонах ответственности МЭС Центра и МЭС Волги. В период аномально высоких температур был выполнен большой объем дополнительных мероприятий по обеспечению надежной работы ЕНЭС, позволивших избежать серьезных повреждений ВЛ ЕНЭС. Элементы опор, провода, изоляторы, арматура находились в исправном состоянии. Вместе с тем, несмотря на принятые меры, вследствие воздействия аномально высоких температур было повреждено оборудование ряда подстанций.

После лесных пожаров на трассах ВЛ сотрудниками Компании проводилась расчистка трасс от подвергшихся горению деревьев и проверка состояния элементов ВЛ. Все эти действия позволили свести к минимуму последствия воздействий пожаров на оборудование ПС и ЛЭП.

Подготовка филиалов Федеральной сетевой компании к работе в осенне-зимний период 2010-2011 года включала в себя предварительные проверки готовности филиалов и соответствующие мероприятия по устранению выявленных недостатков. К ноябрю 2010 года все филиалы Компании получили паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2010-2011 гг.

С 16 по 19 ноября 2010 года комиссией Минэнерго с участием представителей ОАО «СО ЕЭС» и Ростехнадзора была проведена проверка готовности ОАО «ФСК ЕЭС» к прохождению осенне-зимнего периода 2010-2011 годов. По результатам успешной проверки 19 ноября 2010 года ОАО «ФСК ЕЭС» вручен паспорт готовности № 1 к работе в осенне-зимний период.

2.4 ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ

Программа снижения потерь электроэнергии в ЕНЭС на 2010 год является частью Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010-2012 гг., утвержденной Правлением Компании 24 декабря 2010 года.

Программа снижения потерь электроэнергии в ЕНЭС в 2010 году включала в себя три ключевых направления:

- оптимизацию схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- ввод в работу энергосберегающего оборудования.

В рамках работы по оптимизации режимов эксплуатации и управления электрическими сетями обеспечивалось поддержание оптимальных режимов по реактивной мощности и напряжению, отключение электросетевого оборудования (трансформаторов и ВЛ) в режимах малых нагрузок, сокращение продолжительности технического обслуживания и ремонта основного оборудования сети. Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций подразумевает

оптимизацию работы вентиляторов охлаждения трансформаторов и автотрансформаторов, а также средств отопления и освещения зданий управления подстанциями. Также проводилась работа по оптимизации загрузки электрических сетей за счет строительства подстанций и линий.

Согласно программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в ОАО «ФСК ЕЭС» планируется проведение энергетического обследования. По результатам энергетического обследования будут определены места с наиболее высокими потерями, и в соответствии с этим Компания разработает дополнительные мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии в ЕНЭС, а также скорректирует существующие плановые значения.

По итогам формирования балансов электрической энергии в сетях ЕНЭС за 2010 год суммарные фактические потери электроэнергии составили 22 525,621 млн кВтч.

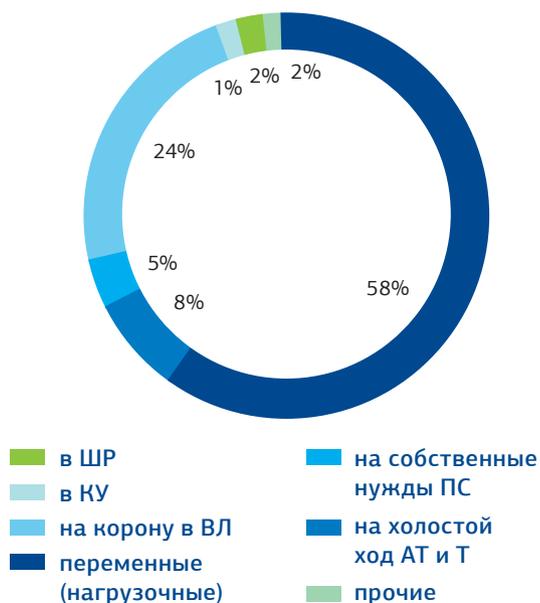
Величина потерь электроэнергии в сетях ЕНЭС по итогам 2008-2010 гг.

Размерность	2008	2009	2010
млн кВтч	21 866	22 121	22 526
%	4,63%	4,89%	4,79%

Относительная величина потерь электроэнергии определена к объему сальдированного отпуска электроэнергии из сети ЕНЭС в сети потребителей услуг ФСК.

Меры сбережения энергетических ресурсов, реализованные начиная с 01.01.2010 г.	Количественный эффект на 31.12.2010 г., МВтч
Оптимизация установившихся режимов электрических сетей (по реактивной мощности, по уровню напряжения)	40 645,1
Отключение в режимах малых нагрузок электросетевого оборудования	75 794,3
Сокращение продолжительности технического обслуживания и ремонта основного оборудования сетей (линий, трансформаторов), в том числе выполнение работ под напряжением	26 852,0
Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций	67 050,8
Установка и ввод в работу устройств компенсации реактивной мощности в электрических сетях	2 880,0
Замена перегруженных, установка и ввод в эксплуатацию дополнительных силовых трансформаторов на действующих подстанциях	2 181,0
Замена измерительных трансформаторов тока	71 522,4
Оптимизация загрузки электрических сетей за счет строительства подстанций и линий	4 714,4
Итого по всем мероприятиям	291 640,0

Структура потерь электроэнергии в сети ЕНЭС по итогам 2010 года



Федеральная сетевая компания самостоятельно осуществляет приобретение объемов электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) с целью компенсации фактических потерь в ЕНЭС за вычетом потерь, учтенных и оплаченных участниками ОРЭМ в равновесных ценах. **Стоимость электрической энергии и мощности, приобретенной Компанией в целях компенсации потерь, в 2010 году составила 14 183 210 183,61 руб. без НДС**, в том числе за электрическую энергию – 2 630 340 176,34 руб. без НДС, и за мощность – 11 552 870 007,27 руб. без НДС.

2.5 РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В ходе реализации ремонтной деятельности Федеральная сетевая компания руководствуется следующими целями: повышение надежности электрических сетей ЕНЭС, повышение эффективности использования оборудования Компании, эффективное использование ресурсов на развитие и содержание электрических сетей ЕНЭС.

Принципы планирования ремонтной деятельности:

- соблюдение требований нормативно-технической документации;
- минимизация возникающих технологических и экономических рисков;
- анализ технологических нарушений;
- контроль результатов исполнения за предыдущие периоды;
- выполнение требований законодательства и ограничений, установленных для предприятий электроэнергетики как осуществляющих регулируемый вид деятельности;
- достижение ключевых показателей эффективности;
- соблюдение бюджетных ограничений;
- соблюдение требований контролирующих органов.

С 2011 года Федеральная сетевая компания формирует ремонтную программу по принципу скользящего плана с горизонтом планирования 5 лет и шагом 1 год.

Основные виды ремонтных работ в 2010 году:

- расчистка трасс;
- замена изоляторов;
- ремонт и усиление фундаментов;
- замена грозотроса;
- замена дистанционных распорок;
- замена и усиление опор;
- ремонт автотрансформаторов / трансформаторов;

- ремонт реакторов;
- замена вводов;
- ремонт выключателей;
- ремонт разъединителей;
- замена ИОС разъединителей и шинных опор;
- ремонт компрессоров;
- ремонт аккумуляторных батарей.

В рамках реализации ремонтной кампании за 2010 год на объектах Компании проведены следующие работы:

- расчищено более 29 000 га трасс линий электропередачи;
- заменено 52 101 шт. изоляторов и 172 км грозотроса;
- заменены и усилены 1 326 опор линий электропередачи;
- отремонтировано 302 фазы автотрансформаторов, 18 фаз шунтирующих реакторов, 2 267 шт. выключателей, 7 332 фаз разъединителей, 235 шт. компрессоров;
- заменено 129 шт. вводов.

Основные Целевые программы Компании в 2010 году:

- Программа замены фарфоровой изоляции на ВЛ;
- Программа замены грозотроса на ВЛ 220-500 кВ;
- Программа расчистки трасс ВЛ;
- Программа проведения химической расчистки трасс ВЛ;
- Программа замены высоковольтных вводов;
- Программа повышения надёжности ОСИ;
- Программа восстановления резервных фаз до нормативного состояния.

В ходе выполнения Целевых программ Компанией проведены следующие работы:

- расчищено 24 370 га трасс линий электропередачи;
- вырублено 1 730 деревьев, угрожающих падением на провода линий электропередачи;
- заменены 713 шт. высоковольтных вводов, 30 367 шт. опорно-стержневых изоляторов, 140 870 шт. фарфоровых изоляторов, 2 002 км грозотроса.

Общий объем финансирования работ по техническому обслуживанию, ремонту и Целевым программам 2010 года составил 12 426 млн руб. Выполнение основной номенклатуры плана работ по техническому обслуживанию, ремонту и Целевым программам составило 106%, что на 6,7% выше аналогичных показателей периода 2009 года. Все необходимые работы по ремонту и техническому обслуживанию объектов ЕНЭС за отчетный период выполнены в полном объеме и в срок.

2.6 РАЗВИТИЕ СЕТЕЙ СВЯЗИ И ИТ-СИСТЕМ

Единая технологическая сеть связи электроэнергетики (ЕТССЭ)

Успешная деятельность Федеральной сетевой компании невозможна без использования самых передовых систем связи и без применения современных информационных технологий. Компания сознает важность этого фактора и делает все необходимое для создания и развития Единой технологической сети связи электроэнергетики (ЕТССЭ).

ЕТССЭ создается на базе широкого применения современных технологий, в том числе за счет строительства сетей волоконно-оптической связи (ВОЛС), радиорелейных линий (РРЛ), модернизации высокочастотной (ВЧ) связи, развертывания систем спутниковой связи (ССС), цифровой подвижной радиосвязи (ЦПР), использования аппаратуры спектрального уплотнения с разделением по длинам волн (WDM), синхронной цифровой иерархии (SDH), применения технологии временного разделения каналов (TDM) и пакетной коммутации на основе межсетевого протокола (IP).

Стратегическое планирование в области связи

В 2009 году Правление Федеральной сетевой компании утвердило стратегию управления телекоммуникациями на период с 2009 по 2015 годы.

Ее ключевыми задачами стало надежное обеспечение потребителей услугами связи, переход ЕТССЭ на цифровые технологии, оптимизация капитальных затрат на развитие сети связи, а также операционных затрат на эксплуатацию.

Общий объем финансирования работ по техническому обслуживанию, ремонту и Целевым программам 2010 года составил 12 426 млн руб. Выполнение основной номенклатуры плана работ по техническому обслуживанию, ремонту и Целевым программам составило 106%, что на 6,7% выше аналогичных показателей периода 2009 года. Все необходимые работы по ремонту и техническому обслуживанию объектов ЕНЭС за отчетный период выполнены в полном объеме и в срок.

Создание и развитие ЕТССЭ, согласно одобренной Правлением ОАО «ФСК ЕЭС» и Правительственной комиссией по федеральной связи «Генеральной схемы создания и развития ЕТССЭ на период до 2015 года», проходит в четыре этапа.

Первый этап (2005-2008 гг.) – формирование цифровой магистральной сети связи Федеральной сетевой компании на базе собственной телекоммуникационной инфраструктуры, а также создание цифровой сети связи (ЕЦССЭ) на арендованных каналах связи.

Второй этап (2009-2010 гг.) – завершение создания цифровой магистральной сети связи Компании, обеспечивающей информационное взаимодействие всех филиалов Компании и дающей возможность использовать цифровые каналы связи на подстанциях (277 ПС).

Третий этап (2011-2013 гг.) – создание распределительной цифровой сети, обеспечивающей полную цифровизацию электросетевых объектов МЭС Востока (69 ПС) и Северо-Запада (103 ПС). Кроме того, на данном этапе планируется создать цифровые каналы связи на электросетевых объектах других регионов (184 ПС).

Четвертый этап (2014-2015 гг.) – завершение создания базовой телекоммуникационной инфраструктуры электроэнергетики, включая цифровизацию 86 электросетевых объектов.

В 2010 году Правлением ОАО «ФСК ЕЭС» принято решение о развитии ЕТССЭ в партнёрстве с одним из ведущих операторов связи с переходом ОАО «ФСК ЕЭС» на услугу связи, предоставляемую на цифровой транспортной сети связи, создаваемой с использованием ресурсов ЕТССЭ, а также сети связи операторов связи. В связи с этим в 2010 году Компания определила основные принципы сотрудничества сторон и организовала пилотную зону в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Волги и Урала. Для реализации модели обеспечения услугами связи ОАО «ФСК ЕЭС» принято решение о наделении 100% ДЗО ОАО «МУС Энергетики» функциями «Доверенного оператора», чьей основной задачей является обеспечение Компании со-

временным и высококачественным набором услуг связи, а также эксплуатационно-техническое обслуживание систем и средств связи.

В 2010 году на базе ОАО «МУС Энергетики» в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС начали работу круглосуточные смены Центра управления и мониторинга сети связи.

Последние изменения в структуре ЕТССЭ Волоконно-оптические сети связи

В 2010 году в рамках развития сети ВОЛС введены в эксплуатацию 1, 3 и 5 пусковые комплексы ВОЛС «Челябинск – Новосибирск – Тайшет – Владивосток» (общая протяженность 5 285 км, 77 объектов).

К концу 2010 года общая протяженность магистральных и распределительных волоконно-оптических сетей связи (ВОЛС) Компании составила 26 564 км.

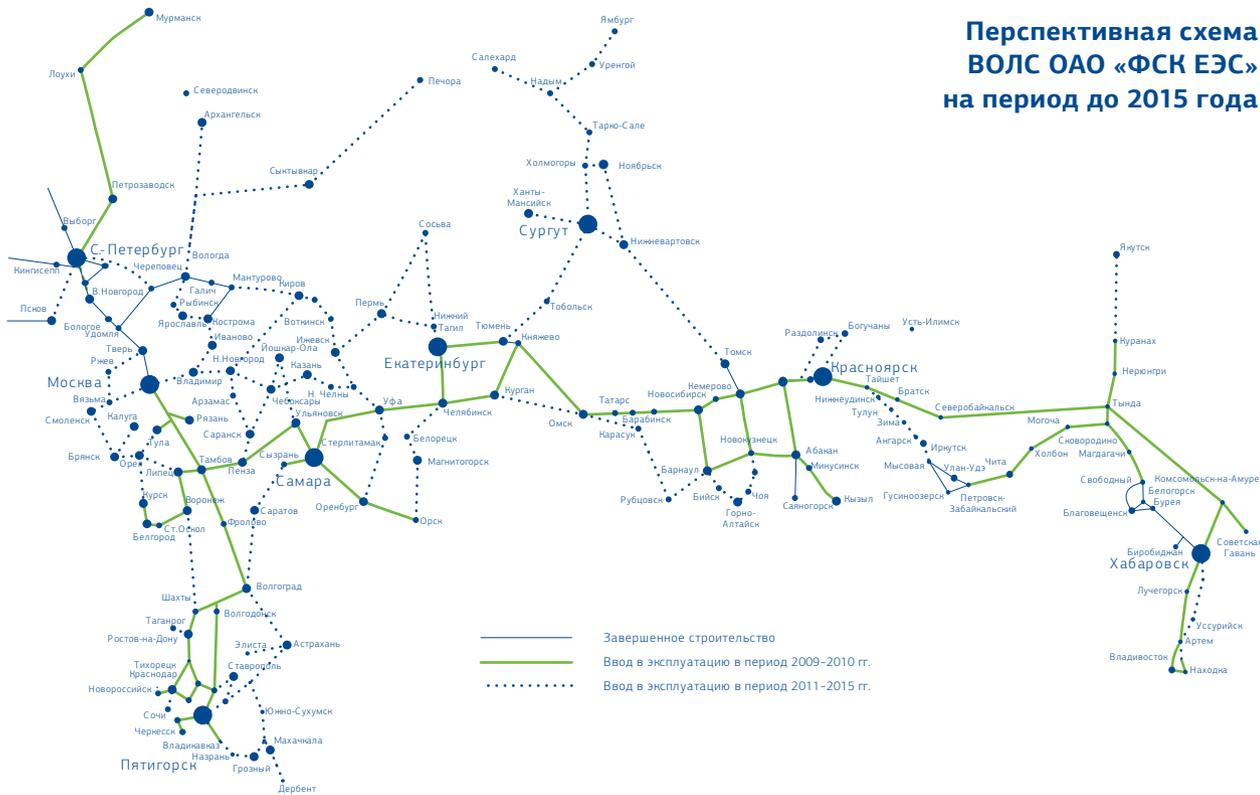
Сети радиорелейной связи

Радиорелейная связь используется в магистральных и распределительных сетях фиксированной связи ЕТССЭ. В основном данный вид связи применяется в случае экономической нецелесообразности прокладки ВОЛС или при необходимости в срочном построении сети связи.

В 2010 году Федеральная сетевая компания получила разрешения на использование радиочастот или радиочастотных каналов на 9 радиорелейных линий связи в зонах обслуживания Брянского, Ставропольского, Южно-Уральского, Северного, Черноземного и Верхне-Донского ПМЭС. Компания также оформила и представила на рассмотрение в ФГУП «Главный радиочастотный центр» 28 радиочастотных заявок с исходными данными для получения заключений экспертизы о возможности использования радиоэлектронных средств (РЭС) и об их электромагнитной совместимости с действующими и планируемыми для использования РЭС.

Сеть спутниковой связи

При помощи спутниковой связи Федеральная сетевая компания повысила надежность и наблюдаемость электросетевых объектов.



В 2010 году в рамках реализации 1 этапа Программы повышения надежности и наблюдаемости (ППНИН) ОАО «ФСК ЕЭС» с 20 ПС в зоне филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада и 16 ПС в зоне филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра организованы спутниковые каналы диспетчерско-технологического управления и передачи телемеханической информации в соответствующие ЦУС филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» и диспетчерские центры ОАО «СО ЕЭС». При этом установлено 14 малых земных станций спутниковой связи (МЗССС).

В целях развертывания комплексной автоматизированной системы управления безопасностью (КАСУБ) филиала «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга установлены 29 МЗССС на электросетевых объектах указанного филиала. Вновь установленные МЗССС, включая МЗССС, поставленные по программе АИИСКУЭ ЕНЭС, позволят, кроме обеспечения КАСУБ, организовывать резервные каналы диспетчерско-технологического управления и

передачи телемеханической информации в диспетчерские центры.

Сеть подвижной радиосвязи

Технологическая сеть подвижной радиосвязи предназначена для эксплуатационных служб, ремонтно-восстановительных бригад и организации резервных каналов связи.

В 2010 году Федеральная сетевая компания продолжала строительство в Московской и Нижегородской областях сетей стандарта ТЕТРА, которое планируется завершить в 2011 году. К этому времени сети стандарта ТЕТРА будут функционировать на территории Москвы и Московской области, Санкт-Петербурга, Нижнего Новгорода и Нижегородской области, а также Чувашской Республики.

В связи с аномально высокой температурой окружающей среды в течение августа 2010 года персонал линейных и аварийно-восстановительных бригад МЭС Центра и МЭС Волги был оснащен

дополнительными средствами подвижной связи различных технологий, в том числе 95 спутниковыми терминалами и 463 терминалами GSM с SIM-картами альтернативных операторов GSM.

Сети высокочастотной (ВЧ) связи по линиям электропередачи

В 2010 году ОАО «ФСК ЕЭС» совместно с Министерством Энергетики Российской Федерации и Министерством связи и массовых коммуникаций Российской Федерации вели работу в части определения порядка учета, распределения и контроля использования диапазона частот при использовании высокочастотной связи по ВЛ.

Сеть телефонной связи

Сеть телефонной связи электроэнергетики предназначена для обеспечения надежных коммуникаций служб диспетчерского управления и административного управления электроэнергетики. Она построена по радиально-узловому принципу и обеспечивает взаимодействие с технологической сетью Системного оператора и других субъектов рынка электроэнергии.

В 2010 году на электросетевых объектах филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС было внедрено более 20 цифровых учрежденческо-производственных АТС (УПАТС), а также системы регистрации переговоров оперативного персонала, системы беспроводной связи стандарта DECT, системы громкоговорящей и радиопоисковой связи.

Системы на основе технологии ГЛОНАСС

Федеральная сетевая компания ведет активную работу по освоению технологий ГЛОНАСС. В частности, в 2010 году в Ставропольском ПМЭС была развернута опытная зона системы управления мониторинга пешего персонала и автомобильного транспорта на основе технологии ГЛОНАСС/GPS производства ОАО «Русские Навигационные Технологии». В рамках программы 12 автомобилей линейных бригад были оборудованы системами мониторинга ГЛОНАСС/GPS, 10 сотрудников линейных бригад были оснащены персональными трекерами. Кроме того, Компания задействовала 5 мобильных блоков, предназначенных для быстрой постановки на контроль транспортных средств, не оснащенных стационарными бортовыми блоками.

Данные по введенным в 2010 году в эксплуатацию системам ВЧ-связи

Филиал ОАО «ФСК ЕЭС»	Кол-во п/к ВЧ-связи, установленных в 2010 году	Всего п/к ВЧ-связи на 01.01.2011 г.	Кол-во каналов ВЧ-связи, включенных 2010 году	Всего каналов ВЧ-связи на 01.01.2011 г.
МЭС Центра	12	1 168	17	1 184
МЭС Волги	-	359	-	333
МЭС Юга	16	424	11	572
МЭС Сибири	4	911	6	1 212
МЭС Урала	-	980	-	1 305
МЭС Западной Сибири	17	299	15	335
МЭС Северо-Запада	34	906	59	1 608
МЭС Востока	-	302	-	806
Итого, шт.	83	5 349	108	7 355

В 2011 году планируется организовать опытную зону в Нижне-Волжском ПМЭС. В рамках опытных зон на основе технологии ГЛОНАСС будет развернута система управления и мониторинга автотранспорта филиалов ПМЭС, создана типовая геоинформационная система, включающая навигационно-информационное обеспечение персонала линейных и аварийно-восстановительных бригад и оперативного контроля обстановки, развернута система управления и мониторинга пешего персонала филиалов Компании, а также система мониторинга и прогнозирования состояния опор ВЛ на переходах через водные преграды и горную местность. По результатам работы опытных зон Компания определит перечень услуг на основе технологии ГЛОНАСС, рекомендуемый к внедрению в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС».

Корпоративная информационная система управления (КИСУ)

КИСУ представляет собой автоматизированную систему управления бизнес-процессами и технологической деятельностью. К концу 2010 года в рамках проекта КИСУ Федеральная сетевая компания ввела в промышленную эксплуатацию 20 автоматизированных систем управления бизнесом.

Автоматизированная система технологического управления (АСТУ)

АСТУ – это единая распределенная иерархическая система, которая интегрирует средства и подсистемы существующих, самостоятельно развивающихся автоматических и автоматизированных систем управления и базируется на единой информационной модели ЕНЭС (СІМ) и модели информационного взаимодействия (ІЕМ), которые реализуются средствами системного программно-технического комплекса (ПТК) АСТУ.

В 2010 году Федеральная сетевая компания ввела в опытную эксплуатацию проект ПТК (АСДТУ) Кузбасского Центра управления сетью (ЦУС) ПМЭС, 2-й пусковой комплекс ЦУС Северо-Запада (АСДТУ), ПТК ССПТИ 1-й очереди МЭС Сибири, МЭС Востока и МЭС Центра. В рамках Программы повышения надежности и наблюдаемости (ППНИ) введены в эксплуатацию системы сбора и передачи информации на 26 ПС, разработаны

проекты модернизации систем телемеханики и передачи информации на 153 ПС, проведены конкурсные процедуры и заключены контракты на реализацию системы телемеханики и передачи информации на 161 ПС, а также начата разработка проектов для 172 ПС.

Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета (АИИС КУЭ)

АИИС КУЭ Федеральной сетевой компании представляет собой территориально-распределенную многоуровневую информационно-измерительную систему с централизованным управлением и единым центром сбора, обработки, хранения и передачи данных измерений электроэнергии с распределенной функцией выполнения измерений электроэнергии. В Компании создана и введена в эксплуатацию автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии, охватывающая подстанции напряжением 330 кВ и выше. На завершающей стадии находятся работы по созданию АИИС КУЭ ЕНЭС на подстанциях напряжением 220 кВ и ниже.

Перспективные направления развития информационно-технологических систем

Федеральная сетевая компания придает большое значение развитию IT-систем, позволяющих вести более эффективное управление бизнесом Компании. В 2011 году планируется проведение проектно-исследовательских работ по созданию системы мониторинга качества электроэнергии в сетях ЕНЭС. Эта работа станет первым этапом создания единой многоуровневой информационно-измерительной системы мониторинга качества электроэнергии на соответствие установленным нормам, что в дальнейшем обеспечит переход к системе управления параметрами электроэнергии.

Не менее важным направлением развития IT-систем может стать создание комплексной системы управления эксплуатацией оборудования ОАО «ФСК ЕЭС». В 2011 году планируется рассмотрение основных подходов к формированию концепции построения комплексной системы управления эксплуатацией оборудования Компании.

2.7 ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Организация закупочной деятельности

В течение первых восьми месяцев 2010 года закупочная деятельность Федеральной сетевой компании осуществлялась в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ФСК ЕЭС» в редакции, утвержденной Советом директоров Компании в июле 2009 года, а начиная с сентября 2010 года – согласно Положению, утвержденному Советом директоров Компании в августе 2010 года. Положение обеспечивает организацию проведения закупок товаров, работ, услуг на единой методической базе с применением современных конкурентных форм закупок, преимущественно на конкурсной основе. Установленные правила отвечают требованиям постановления Правительства РФ от 13 октября 1999 г. № 1158 «Об обеспечении соблюдения экономически обоснованных принципов формирования цен на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий».

Применение процедурной регламентации закупок направлено на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств, а также на получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию). Регламентация позволила реализовать следующие **основные принципы организации закупочной деятельности**:

- **Принцип открытости.** Правила организации закупок размещены на веб-сайте ОАО «ФСК ЕЭС» в открытом доступе. Информация о нарушении установленных правил может быть направлена в Центральную конкурсную комиссию Компании (ЦКК), в состав которой входят представители Минэнерго России и ФАС России. Годовая программа закупок анонсируется на веб-сайте Компании и электронной торговой площадке «ТЭС-Электра». Значительная часть закупок осуществляется через открытые конкурсы и иные открытые конкурентные процедуры, информация о которых публикуется на веб-сайте



Импортозамещение

Импортозамещение – тип экономической стратегии и промышленной политики государства, направленный на замену импорта промышленных товаров, пользующихся спросом на внутреннем рынке, товарами национального производства. Социально-экономическая целесообразность импортозамещения заключается в предоставлении рабочих мест российским гражданам и сохранении прибавочной стоимости в стране, а также в движении в сторону создания в России инновационного общества.

Компании, электронной торговой площадке и в средствах массовой информации.

- **Принцип конкурентности.** Система регламентации выстроена таким образом, что предпочтение отдается открытым конкурсам, обеспечивающим максимальную конкуренцию. Любое ограничение конкуренции требует серьезных обоснований и коллегиальных решений разрешающих органов Компании. В случаях закупки у единственного поставщика такие решения принимаются только ЦКК Компании.
- **Принцип обоснованности.** Установленные правила требуют, чтобы каждое решение было обосновано и документально подтверждено, что повышает эффективность закупок и препятствует коррупции.

Закупки, проведенные на конкурентной основе

	2008	2009	2010
Объем конкурентных закупок, млн руб.	234 475,3	49 550,8	259 302,98
% от всего объема проведенных закупок	90,3	59,6	72,5

Решением Центральной конкурсной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС» Система «ТЭС Электра», предназначенная для организации и проведения конкурентных и регламентированных внеконкурсных закупок, осуществляемых с использованием интернет-технологий, одобрена в качестве электронной торговой площадки (ЭТП) и рекомендована к использованию в качестве ЭТП для ОАО «ФСК ЕЭС» и его ДЗО (протокол от 02.03.2007 № 2007/51/5).

Формирование проекта Годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ) осуществляется структурными подразделениями исполнительного аппарата и филиалами Компании.

Объем конкурентных закупок, проведенных Компанией в 2010 году, составил 259 302,98 млн рублей, или 72,5% от всего объема проведенных закупок.

Задачи Компании на 2011 год:

- снижение издержек Компании за счет экономии средств при закупке продукции (товаров, работ и услуг);
- обеспечение ОАО «ФСК ЕЭС» и других электросетевых компаний продукцией требуемого качества, по минимальной стоимости и точно в срок;

- оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта;
- приведение Положения о закупках Компании в соответствие с законом «О закупках товаров, работ, услуг государственными корпорациями (компаниями), субъектами естественных монополий, организациями коммунального комплекса» после принятия его Государственной Думой Российской Федерации.

Основные принципы политики импортозамещения:

- модернизация существующих производственных электросетевых активов;
- инновационное развитие ЕНЭС;
- повышение энергоэффективности (в том числе снижение потерь электроэнергии в ЕНЭС РФ (~5%) до уровня потерь ЕНЭС в развитых странах мира (~3,7%), что дает возможную экономию до 3 млрд кВтч в год);
- обеспечение высокого уровня промышленной безопасности;
- развитие производственного и научного потенциала;
- повышение технологического уровня производства;
- улучшение структуры платёжного баланса;
- нормализация внутреннего спроса;
- обеспечение занятости.

Программа импортозамещения Компании направлена на развитие российского электротехнического оборудования и увеличение доли поставок оборудования российского производства в рамках реализации масштабной инвестиционной программы Общества. Программа рассчитана до 2020 года и включает 3 подпрограммы:

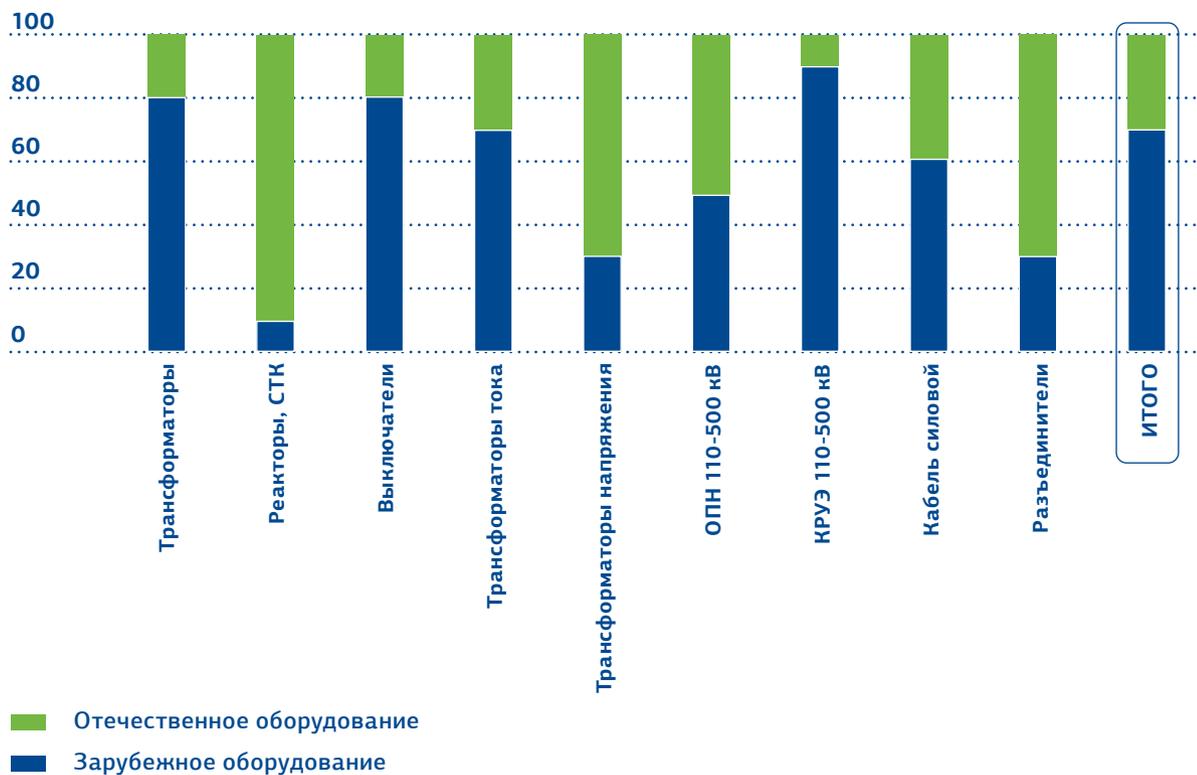
- **Краткосрочная подпрограмма** (до 2014 года) предусматривает доведение доли отечественного оборудования в объеме закупок Общества до 40%. При этом рассматривается возможность обеспечения преференций уже выпускаемому и аттестованному

В 2010 году в рамках выполнения Программы импортозамещения Компания заключила соглашения с 35 отечественными производителями электросетевого оборудования. Доля закупленного импортного оборудования в ценовом выражении составила 70%.

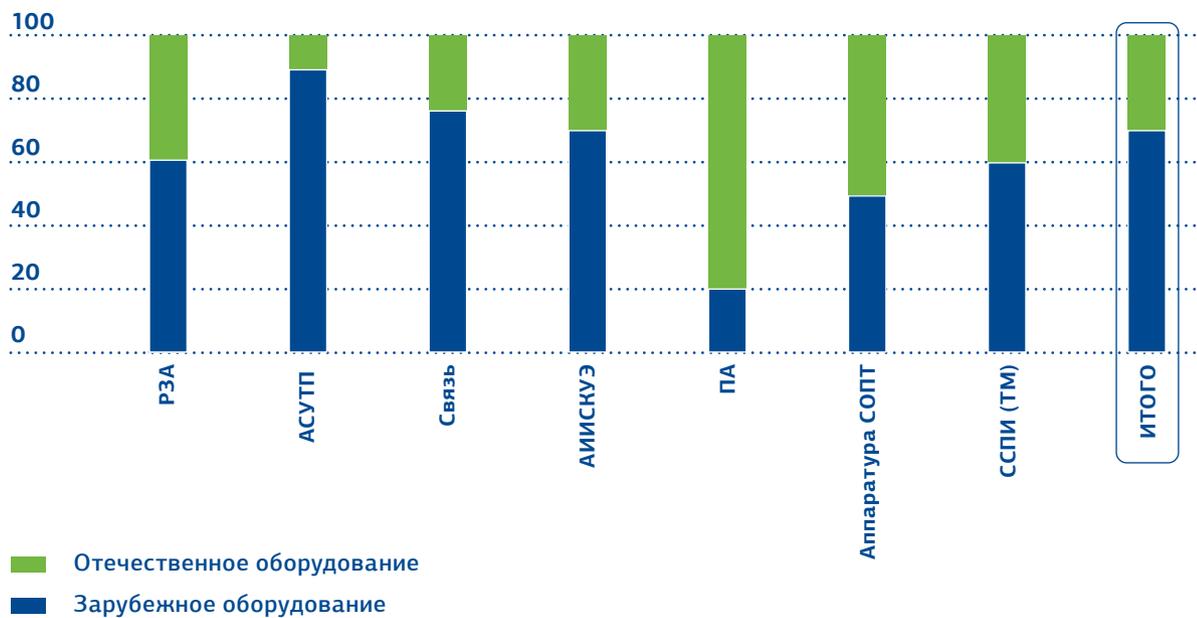
оборудованию. Предприятия – изготовители оборудования ориентируются на расширение сервисных услуг, в том числе сопровождение оборудования в эксплуатации.

- Согласно **среднесрочной подпрограмме** (до 2015 года), доля отечественного оборудования, закупаемого Компанией, должна достигнуть 50%. На этом этапе ставится задача доведения характеристик оборудования до уровня лучших мировых аналогов. Одним из путей выполнения поставленной задачи является создание совместных или лицензионных производств.
- **Долгосрочная подпрограмма** (до 2020 года) предполагает, что доля отечественного оборудования должна составить не менее 60%. Это станет возможным благодаря разработке и освоению серийного производства ранее не выпускавшегося в России инновационного оборудования, превосходящего по своим характеристикам лучшие мировые аналоги.

Основное оборудование, %



Вторичное оборудование, %





ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

МЫСЛИТЬ
ЗАВТРАШНИМ ДНЕМ —
ДЕЙСТВОВАТЬ
СЕЙЧАС



3.1 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная деятельность Федеральной сетевой компании осуществляется в соответствии с инвестиционной программой, разрабатываемой и утверждаемой согласно требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» на пятилетний период.

Основные цели и задачи нашей инвестиционной деятельности:

- обеспечение выдачи мощности вводимых энергоблоков АЭС, ГЭС и ТЭС;
- обеспечение высокого уровня надежности работы ЕНЭС;
- снятие сетевых ограничений и создание возможности подключения дополнительной нагрузки потребителей;
- поддержание МЭС в работоспособном состоянии;
- реализация соглашений, заключенных с территориальными органами власти;
- создание объектов технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности;
- разработка и внедрение инновационных технологий, конструкций и электросетевого оборудования, обеспечивающих более высокий качественный уровень работы ЕНЭС;
- развитие автоматизированной системы технологического управления и связи, IT-технологий для повышения качества и оперативности управления эксплуатацией и создания условий для постепенного перехода к интеллектуальной электрической сети.

Развитие ЕНЭС

Развитие ЕНЭС – одна из приоритетных задач ФСК. Основные направления развития ЕНЭС определяются:

- Генеральной схемой размещения объектов

электроэнергетики до 2020 года с перспективой до 2030 года;

- Схемой и программой развития ЕЭС России на период 2010-2016 гг.

Развитие электрических сетей в период до 2016 года направлено на обеспечение надежного и устойчивого функционирования ЕЭС России, конкурентного оптового рынка электроэнергии и мощности, а также надежного электроснабжения потребителей и обеспечение выдачи мощности электростанций.

Разрабатываемая в настоящее время новая технологическая платформа ЕЭС России – интеллектуальная энергосистема с активно-адаптивной сетью (ИЭС ААС) позволит обеспечить ведущую роль электрической сети, создающей надежность связи генерации и потребителей с повышением качества услуг. Реализация активно-адаптивной сети должна обеспечиваться за счет:

- системной установки в сети активных технических средств, дающих эффект при развитии энергосистемы в целом;
- применения новых информационно-технологических систем;
- применения быстродействующих программ для оценки состояния и управления в режиме online и offline, в т.ч. электропотреблением;
- применения адаптивной системы централизованного и местного управления в нормальных и аварийных режимах.

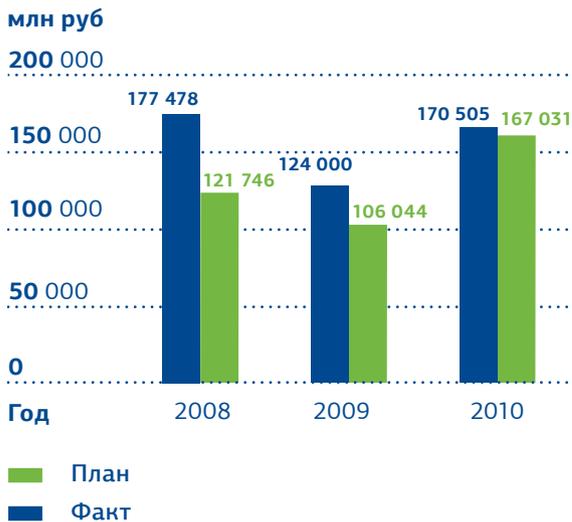
Тенденции развития ЕНЭС:

- Развитие сетей напряжением 750 кВ предусматривается в Европейской части ЕЭС России.
- Линии электропередачи напряжением 500 кВ будут развиваться для выдачи мощности крупных электростанций, в том числе атомных, и усиления основной сети в энергозонах Центра, Юга, Средней Волги, Урала, Сибири и Востока, а также для развития межсистемных связей.
- Сеть напряжением 330 кВ будет продолжать выполнять системообразующие функции и обеспечивать выдачу мощности крупных электростанций в западной части энергозоны Центра, в энергозонах Северо-Запада и Юга.
- Основные тенденции в развитии сетей напряжением 220 кВ будут состоять в усилении распределительных функций и обеспечении выдачи мощности электростанций. Сети 220 кВ в энергосистемах Восточной Сибири и изолированных энергосистемах Дальнего Востока, а также Архангельской и Коми энергосистемах, будут являться системообразующими.

Основные прогнозные показатели вводов электросетевых объектов в соответствии со Схемой и программой развития ЕЭС России на период 2010-2016 гг. в контексте Объединенных энергетических систем (ОЭС) и ЕЭС России

ОЭС Востока	км	МВА	МВАр
220 кВ	7 747,1	4 814	200
500 кВ	1 097,3	668	900
ОЭС Сибири			
220 кВ	2 626,5	9 787	3 784
500 кВ	2 401,9	11 387	4 560
ОЭС Северо-Запада			
220 кВ	1 576,8	1 266	—
330 кВ	2 367,2	7 380	180
750 кВ	558,0	3 000	1 320
ОЭС Средней Волги			
220 кВ	1 394,5	1 425	—
500 кВ	1 945,6	5 959	2 160
ОЭС Юга			
220 кВ	1 090,2	7 490	488
330 кВ	939,0	2 132	384
500 кВ	2 480,6	5 076	2 520
ОЭС Урала			
220 кВ	5 264,0	9 584	—
500 кВ	1 522,0	10 277	1 130
ОЭС Центра			
220 кВ	1 660,9	32 751	—
330 кВ	—	600	—
500 кВ	896,8	16 012	540
750 кВ	285,0	3 753	660
Всего, в т.ч.			
220 кВ	35 883,4	133 361	18 826
330 кВ	21 360,0	67 117	4 472
500 кВ	3 306,2	10 112	564
500 кВ	10 344,2	49 379	11 810
750 кВ	873,0	6 753	1 980

Объем запланированного и фактического финансирования инвестиций, 2008-2010 гг.



Инвестиции в 2010 году

В 2010 году объем фактических инвестиций, осуществлённых Компанией, составил 167 031 млн рублей.

Всего в 2010 году Компания поставила под напряжение производственные мощности на 52 объектах.

Наиболее важные объекты, поставленные под напряжение в 2010 году:

В регионе «Восток»:

В рамках Федеральной Целевой программы «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года» поставлены под напряжение:

- ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Куранах 2 протяженностью 275 км;
- ВЛ 220 кВ Артемовская ТЭЦ – Владивосток протяженностью 2x20 км;
- ПС 220 кВ Аэропорт с заходами ЛЭП 220 кВ трансформаторной мощностью 2x25 МВА, протяженность заходов 2x11 км.

Ввод данных энергообъектов позволил повысить надежность энергоснабжения потребителей Южной Якутии и Приморского края, включая крупные

золотодобывающие предприятия Якутии и нефтеперекачивающую станцию трубопроводной системы ВСТО, а также обеспечить электроэнергией объекты саммита АТЭС.

В регионе «Сибирь»:

Надежность электроснабжения промышленных предприятий, включая Саянский и Хакасский алюминиевые заводы, а также других потребителей электроэнергии в городе Саяногорске, южных районах Бурятии и на северо-востоке Монголии заметно повысилась после ввода в эксплуатацию следующих объектов Компании:

- установка батареи статических конденсаторов (БСК) на ПС 500 кВ Означенное с вводимой мощностью 2x104 МВАр;
- установка БСК на ПС 500 кВ Алюминиевая с вводимой мощностью 3x104 МВАр;
- ПС 220 кВ Селендума. Установка средств компенсации реактивной мощности (СКРМ) 2x20 МВАр.

В регионе «Урал»:

В целях обеспечения схемы выдачи мощности Челябинской ТЭЦ-3 и Среднеуральской ГРЭС Компания ввела в эксплуатацию следующие объекты:

- двухцепная ВЛ 220 кВ Челябинская ТЭЦ-3 – Новометаллургическая и реконструкция ВЛ 220 кВ Новометаллургическая – Козырево с постановкой под напряжение 6,4 км;
- реконструированная ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Песчаная 1 и ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Калининская с постановкой под напряжение 20 км.

В регионе «Волга»:

Ввод ПС 500/220/35 кВ Красноармейская с заходами ВЛ 500, 220 кВ обеспечил повышение надежности электроснабжения потребителей Самарского энергоузла, дал возможность присоединения новых потребителей в Новокуйбышевском и Чапаевском районах Самарской области, а также разгрузил ПС 500 кВ Куйбышевская.

В регионе «Юг»:

В 2010 году Компания завершила строительство подстанций 110 кВ Лаура и Роза Хутор, кабельных и воздушных линий 110 кВ в Краснополянском

поселковом округе, подстанций 10 кВ и распределительных сетей горнолыжного курорта «Роза Хутор» в Сочинском регионе. Новые объекты обеспечат электроснабжение ряда строящихся олимпийских объектов в Красной Поляне: лыжного комплекса, фристайл-центра, горных подъемников, горно-туристического центра «Псехако», объектов связи и инженерной инфраструктуры, предназначенных для сервисного обслуживания Зимней Олимпиады 2014 года.

Для выдачи мощности 2-го энергоблока Волгодонской АЭС (пуск – 17 марта 2010 года) построены и введены в работу подстанция 500 кВ Невинномысск мощностью 1 002 МВА и линия электропередачи 500 кВ Волгодонская АЭС – Невинномысск протяженностью 440 км. Новые энергообъекты позволят выдать новую мощность Волгодонской АЭС в энергосистемы регионов Северо-Кавказского федерального округа.

В регионе «Северо-Запад»:

В 2010 г. введена в работу подстанция 220 кВ Проспект Испытателей, которая позволяет ликвидировать острый дефицит электроэнергии в Приморском и Выборгском районах Петербурга и снизить

нагрузку на подстанции 220 кВ Приморская и Полупроводники. Компания также запустила в Санкт-Петербурге новую подстанцию 330 кВ Центральная, которая станет основным питающим центром для новых энергообъектов 110 кВ. Ввод данного объекта позволил решить проблему энергодефицита в исторической части Санкт-Петербурга – Центральном и Адмиралтейском районах.

В регионе «Центр»:

Компания завершила работы по реконструкции ПС 500 кВ Липецкая с целью повышения надежности электроснабжения потребителей Липецкой области. Помимо этого в рамках расширения ПС 500 кВ Нижегородская был введен в работу второй автотрансформатор мощностью 501 МВА, что позволило увеличить мощность подстанции до 1 002 МВА и тем самым повысить надёжность электроснабжения потребителей Нижнего Новгорода, а также дать возможность для подключения к электрическим сетям новых потребителей региона.

В регионе «Западная Сибирь»:

- В рамках договора на технологическое присоединение объектов ОАО «НК «Роснефть» Компания завершила строительство и поставила под рабочее напряжение заходы линий электропередачи 220 кВ Магистральная – Южно-Балыкский ГПЗ на подстанцию 220 кВ Средний Балык, расположенную в Тюменской области.
- В рамках выполнения программы снижения потерь электроэнергии был введен в работу управляемый шунтирующий реактор 500 кВ на подстанции 500 кВ Нелым. Реактор мощностью 180 МВАр позволяет регулировать уровни напряжения сети 500 кВ южной части Тюменской энергосистемы.
- В Тюменской области Компания ввела в эксплуатацию линию электропередачи 220 кВ Тобольская ТЭЦ – Иртыш для обеспечения выдачи мощности нового энергоблока Тобольской ТЭЦ в объеме 110 МВт в Тюменскую энергосистему.
- В рамках строительства линии электропередачи 220 кВ Демьянская – Снежная был введен в работу автотрансформатор мощностью 125 МВА на подстанции 220 кВ Снежная.

В 2010 году Компания освоила инвестиции объемом 167 031 миллионов рублей и поставила под напряжение производственные мощности на 52 объектах.

ОБЪЕМЫ НОВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА
С ВЫВОДОМ В ПЕРИОД
2010-2014

73

ПС 220-500 кВ, МОЩНОСТЬЮ
БОЛЕЕ 89 ТЫС. МВА

123

ЛЭП 220-750 кВ, ПРОТЯЖЕННОСТЬЮ
БОЛЕЕ 21 ТЫС. КМ

1. МЭС ЮГА

ПС 500 кВ – 6
ПС 330 кВ – 5
ПС 220 кВ – 8
ЛЭП 500 кВ – 12 (2 396 км)
ЛЭП 330 кВ – 5 (696 км)
ЛЭП 220 кВ – 10 (699 км)

70,5 млрд руб.

2. МЭС ЦЕНТРА

ПС 500 кВ – 2
ПС 220 кВ – 2
ЛЭП 750 кВ – 1 (285 км)
ЛЭП 500 кВ – 7 (1 130 км)
ЛЭП 220 кВ – 16 (609 км)

70,4 млрд руб.

3. МЭС ВОЛГИ

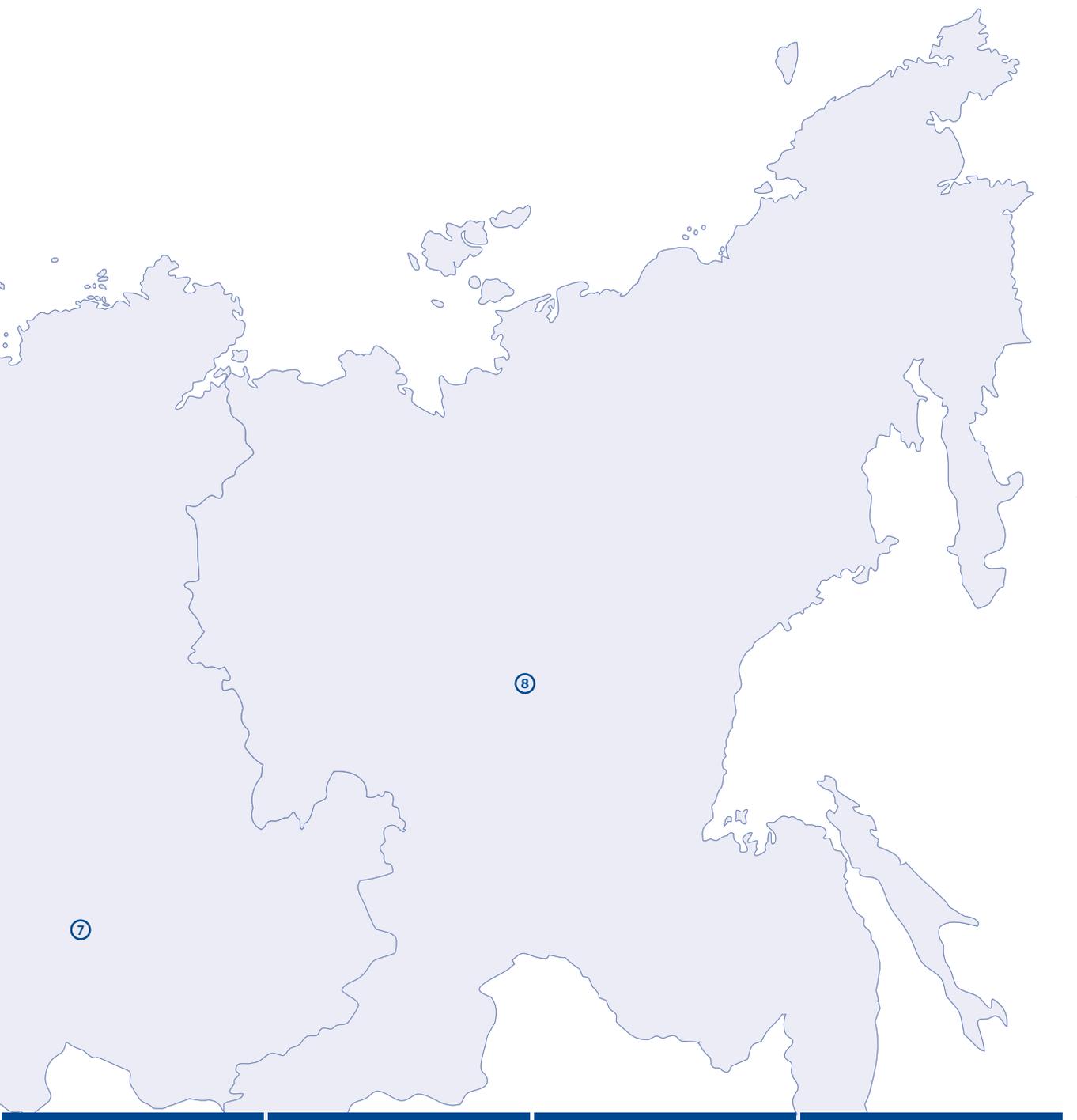
ПС 500 кВ – 1
ЛЭП 500 кВ – 2 (546 км)
ЛЭП 220 кВ – 1 (129 км)

13,6 млрд руб.

4. МЭС СЕВЕРО-ЗАПАДА

ПС 330 кВ – 11
ПС 220 кВ – 1
ЛЭП 330 кВ – 8 (909 км)
ЛЭП 220 кВ – 1 (253 км)

42,8 млрд руб.



5. МЭС УРАЛА

ПС 220 кВ – 1
ЛЭП 500 кВ – 4 (1 021 км)
ЛЭП 220 кВ – 9 (651 км)

32,8 млрд руб.

6. МЭС ЗАПАДНОЙ СИБИРИ

ПС 220 кВ – 7
ЛЭП 500 кВ – 2 (298 км)
ЛЭП 220 кВ – 14 (1 881 км)

36,4 млрд руб.

7. МЭС СИБИРИ

ПС 500 кВ – 3
ПС 220 кВ – 8
ЛЭП 500 кВ – 6 (1 726 км)
ЛЭП 220 кВ – 8 (1 956 км)

75,4 млрд руб.

8. МЭС ВОСТОКА

ПС 500 кВ – 1
ПС 220 кВ – 18
ЛЭП 500 кВ – 2 (946 км)
ЛЭП 220 кВ – 15 (3 446 км)

93,1 млрд руб.

Инвестиционная программа Федеральной сетевой компании на 2010-2014 годы

Основопологающим принципом работы по планированию инвестиций является формирование пятилетних программ развития ОАО «ФСК ЕЭС» и последующая ежегодная корректировка со сдвигом горизонта планирования на год. Корректировка производится с учетом фактического финансирования и освоения капитальных вложений по реализуемым инвестиционным проектам, а также корректировки Схемы развития ЕНЭС.

12 ноября 2010 года наша инвестиционная программа на 2010-2014 годы получила окончательное одобрение Министерства Энергетики РФ. Мы перешли с трехлетней на пятилетнюю инвестпрограмму, что связано с пятилетним периодом установления тарифов на передачу электроэнергии.

Инвестиционная программа Компании направлена на развитие ЕНЭС и обеспечение ее надежной работы, а также на повышение качества электроснабжения потребителей.

Реализация инвестиционной программы

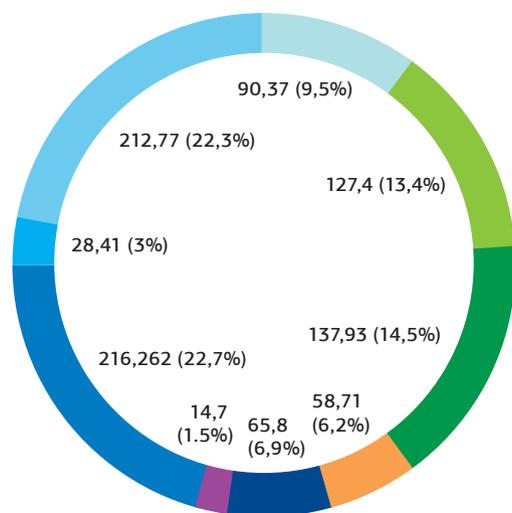
Показатель	Характеристика	Результат ОАО «ФСК ЕЭС»
Развитие рынка электрической мощности и обеспечение конкуренции	Укрупнение зон свободного перетока	Устранение технологических ограничений между 29 сложившимися зонами свободного перетока (строительство 25 электросетевых объектов)
	Обеспечение выдачи мощности станций	Обеспечение выдачи порядка 32 ГВт генерирующих мощностей 37 станций (строительство 5 440 км, ЛЭП и ПС мощностью 9 936 МВА)
Обеспечение возможности технологического присоединения потребителей	Снятие сетевых ограничений	Сокращение «закрытых» центров питания в 2 раза (с 251 до 127)
Энергоэффективность	Снижение потерь электроэнергии	Снижение относительного значения потерь электроэнергии (с 4,89% по итогам 2009 года до 4,79% по итогам 2010 года)
Надежность	Повышение надежности электроснабжения потребителей	Фактическое значение ограничения потребителей относительно величины отпуска электроэнергии из сети в 2010 году составило 0,0013%

Объем финансирования инвестиционной программы на 2010-2014 годы составляет более 952 млрд рублей. По оценкам Компании, в результате ее реализации будет построено 21 078 км новых линий электропередач и будет введено в эксплуатацию 89 180 МВА трансформаторной мощности.

План ввода электросетевых мощностей в 2010-2014 гг.



Структура инвестиционной программы
млрд руб.



952,4

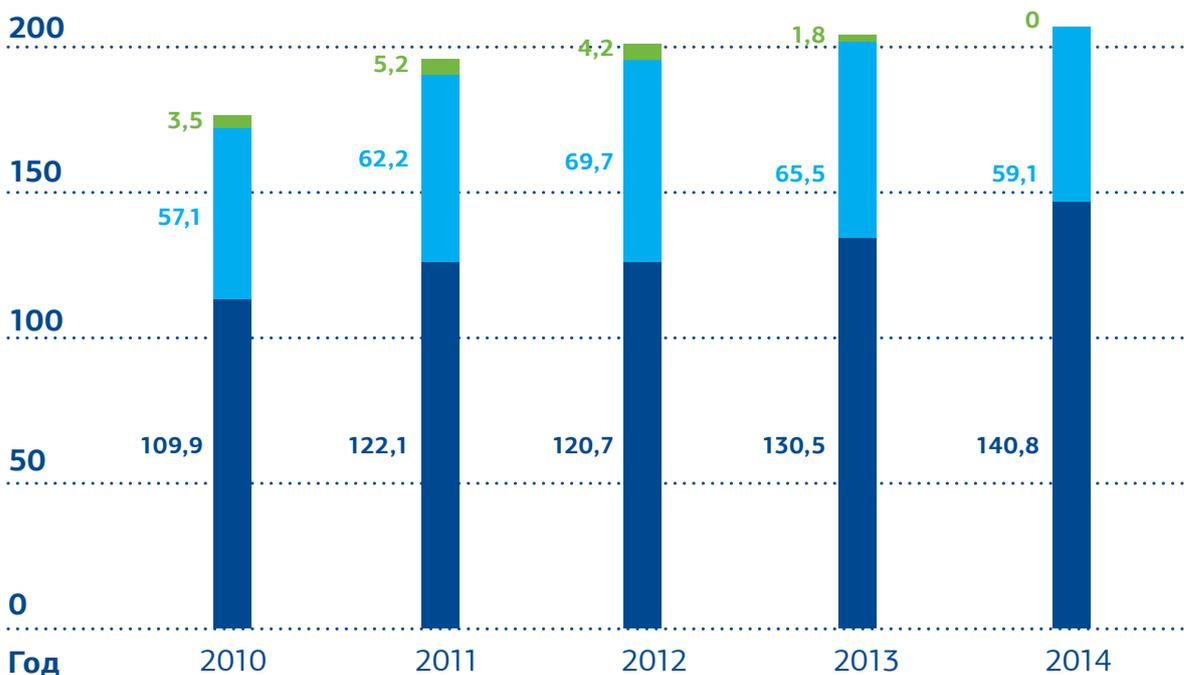
млрд рублей.

Общий объем инвестиционной программы 2010-2014 гг.

- Развитие магистральных сетей, не вошедших в Соглашения с регионами
5 366,6 км, 10 890 МВА
- Повышение надежности электроснабжения Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени
980,1 км, 17 531 МВА
- Государственные программы (ВСТО, ФЦП ДВиЗ, Сочи, АТЭС)
4 808,4 км, 4 181,3 МВА
- Выдача мощности АЭС, ГЭС, ТЭС более 32 ГВт
5 180,4 км, 10 936 МВА
- Соглашения с администрациями регионов (кроме Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени)
3 663,3 км, 5 199 МВА
- Иновации, энергоэффективность, развитие технологического управления
- Технологическое присоединение
33 км, 2 577 МВА
- Реновация основных фондов
10 468 км, 37 866 МВА
- Прочие

Объемы и направления инвестиций

млрд руб.



- Технологическое присоединение
- Поддержание активов
- Развитие активов

В 2011 году Компания планирует поставить под напряжение 118 объектов, в том числе линейных объектов общей протяженностью 3 059,9 км, подстанций трансформаторной мощностью 24 531,3 МВА и реактивной мощностью 790 МВАр.

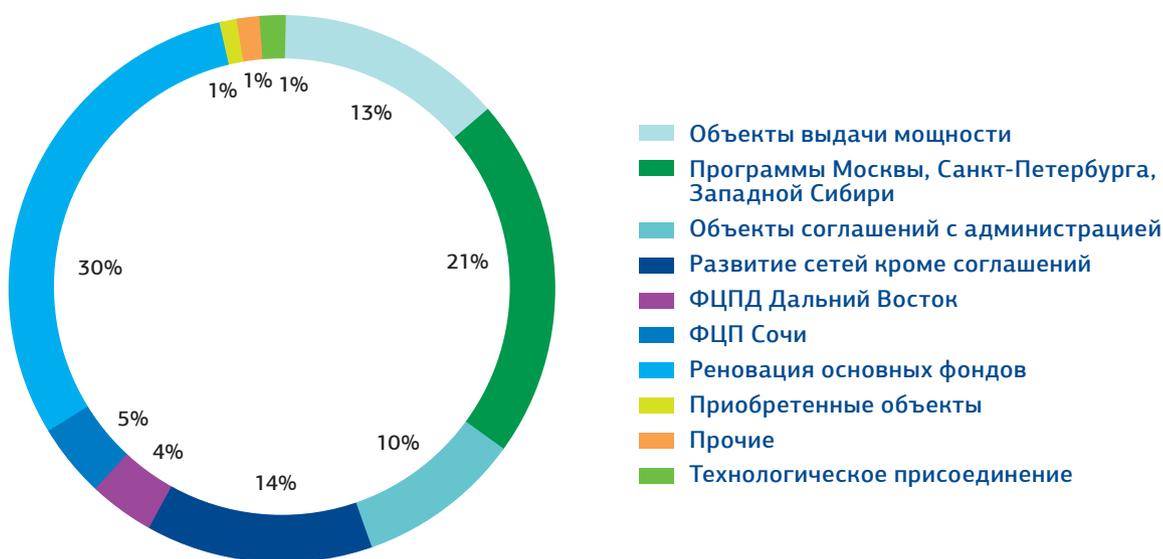
Инвестиционная программа будет профинансирована за счет собственных средств Компании, средств федерального бюджета (включая сред-

ства, выделенные на Федеральную целевую программу «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года» и Программу развития электрических сетей в Сочинском регионе), а также за счет привлеченных средств.

624,1 млрд рублей, или 65,5% от общей суммы финансирования, планируется инвестировать в развитие активов Компании; 313,6 млрд рублей, или 32,9% от общего объема инвестиций, Компания намерена потратить на поддержание активов; объем финансирования технологического присоединения составит 14,7 млрд рублей, или 1,6% от общей суммы инвестиций.

Выполнение инвестиционной программы в 2010 году

Структура факта освоения инвестиций в 2010 г.



Источники финансирования инвестиционной программы в 2010 году млн руб.



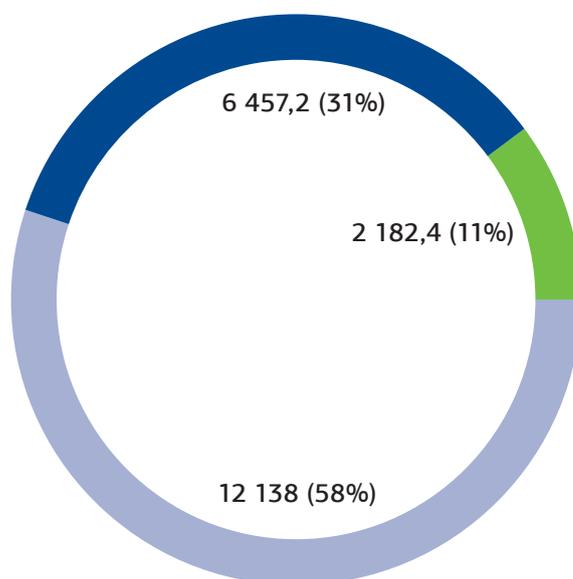
3.2 КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

1. Сочи 2014

Федеральная сетевая компания принимает участие в строительстве, модернизации и реконструкции электросетевых объектов Краснодарского края для обеспечения надежного снабжения электроэнергией объектов Зимних Олимпийских игр 2014 в Сочи. До 2014 года ОАО «ФСК ЕЭС» в рамках собственной инвестиционной программы и Федеральной целевой программы «Развитие города Сочи как горно-климатического курорта (2006-2014 гг.)», утвержденных Правительством РФ, проведет строительство, модернизацию и реконструкцию 21 объекта (общей мощностью 1 774 МВА и протяженностью линий 200 км) магистрального электросетевого комплекса на территории Сочинского региона.

В 2010 году Компания завершила первый этап строительства трансформаторных и распределительных подстанций 10 кВ в Сочинском регионе. В рамках работ в горном кластере «Роза Хутор» были построены 16 трансформаторных и 2 распределительные подстанции 10 кВ, представляющие собой объекты закрытого типа, что полностью исключает воздействие оборудования на уникальную природу Сочинского национального парка. Компания также построила новые кабельные линии электропередачи 110 кВ Лаура – Роза Хутор и Поселковая – Роза Хутор, предназначенные для электроснабжения олимпийских объектов. Был завершен первый этап реконструкции подстанции 220 кВ Дагомыс, в результате которого мощность подстанции увеличилась на 70%. Компания также закончила первый этап реконструкции подстанции 220 кВ Псоу, мощность которой увеличилась со 125 МВА до 400 МВА.

Объемы финансирования олимпийских объектов г. Сочи в 2010–2014 гг., млн рублей.



2010 2011 2012

20 777,6

млн рублей.

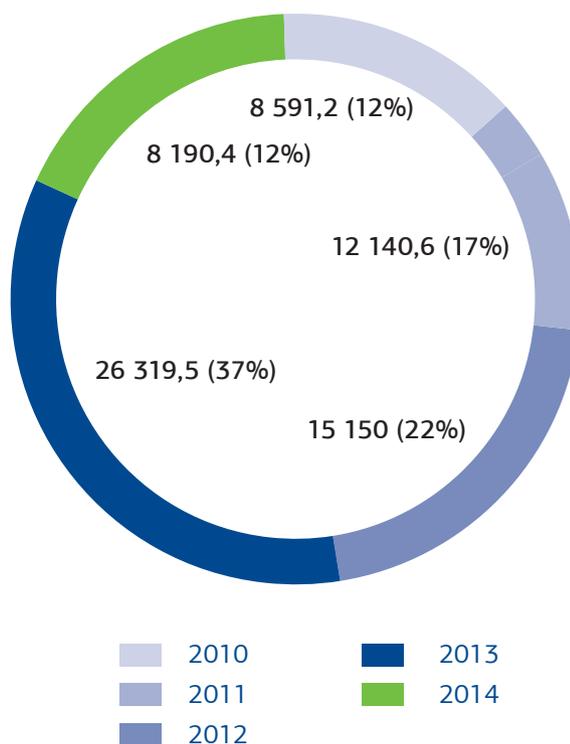
Общая сумма финансирования олимпийских объектов Сочи в инвестиционной программе ОАО «ФСК ЕЭС».

2. Саммит АТЭС

В рамках Федеральной целевой программы (ФЦП) «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года», утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации, Федеральная сетевая компания ведет строительство и реконструкцию магистральных энергообъектов в Приморском крае для бесперебойного энергоснабжения объектов саммита стран Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС), который состоится во Владивостоке в 2012 году. Для этих целей в течение 2010-2012 годов Компания построит **восемь магистральных электросетевых объектов:**

1. ПС 220 кВ Зеленый угол с заходами ЛЭП 220 кВ;
2. ВЛ 220 кВ Владивосток – Зеленый угол (участок ВЛ 220 кВ Артемовская ТЭЦ – Зеленый угол);
3. ЛЭП 220 кВ Владивостокская ТЭЦ-2 – Зеленый Угол – Волна;
4. ВЛ 220 кВ Артемовская ТЭЦ – Владивосток;
5. ПС 220 кВ Русская (Поспелово);
6. ЛЭП 220 кВ Зеленый угол – Русская (Поспелово) с переходом через пролив Босфор Восточный;
7. ПС 220 кВ Патрокл с заходами ВЛ;
8. ПС 220 кВ Аэропорт с заходами ЛЭП 220 кВ.

Объемы финансирования объектов ФЦП в 2010-2014 гг., млн руб.



9 025,9

млн рублей.

Общая сумма финансирования энергообъектов ФЦП в инвестиционной программе ОАО «ФСК ЕЭС» в 2010-2014 гг. составит 70 391,7 млн рублей, в том числе по объектам саммита АТЭС 9 025,9 млн рублей.

3. ВСТО

Строительство нефтепроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО) – крупнейший проект последних десятилетий, реализуемый ОАО АК «Транснефть» для транспортировки российской нефти на перспективный рынок Азиатско-Тихоокеанского региона.

В рамках договоров на технологическое присоединение и собственной инвестиционной программы Федеральная сетевая компания ведет строительство и реконструкцию магистральных энергообъектов для присоединения к электрическим сетям объектов нефтепровода ВСТО на территориях Республики Саха (Якутия), Еврейской автономной и Амурской областей, Хабаровского и Приморского краев. Всего в течение 2009-2012 годов для этих целей Федеральная сетевая компания осуществит строительство и реконструкцию 24 магистральных электросетевых объектов.

Все аспекты строительства энергообъектов для ВСТО находятся под особым контролем Министерства энергетики РФ. В ходе формирования федерального бюджета на 2011 год и на плановый период 2012-2013 годов Правительство РФ рассмотрит возможность увеличения финансирования Федеральной целевой программы «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года» в части сооружения объектов энергоснабжения расширения ВСТО-1 и строительства ВСТО-2.

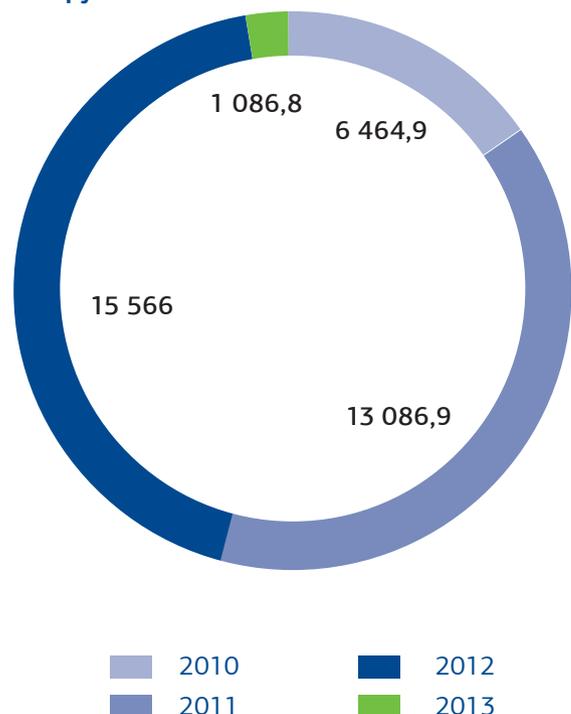
22 марта 2010 года ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «АК «Транснефть» заключили Соглашение о согласовании основных принципов и форм взаимоотношений сторон при организации финансирования, проектирования, строительства, реконструкции объектов внешнего электроснабжения в целях своевременного подключения к объектам сетевого хозяйства энергопринимающих устройств ОАО «АК «Транснефть» и обеспечения их надежного функционирования.

27 августа 2010 года ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Рус-Гидро» и ОАО «АК Транснефть» подписали Соглашение о сотрудничестве, согласно которому ОАО «ФСК ЕЭС» построит электросетевые объекты для выдачи мощности Нижне-Бурейской ГЭС и к концу 2012 года введет в эксплуатацию объекты внешнего электроснабжения ВСТО-2.

В 2010 году Компания завершила капитальный ремонт автотрансформатора 220/110/35/6 кВ мощностью 125 МВА на реконструируемой подстанции 220 кВ Широкая в Приморском крае и ввела в работу вторую линию электропередачи 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Куранах в Якутии. Это позволило повысить надежность электроснабжения потребителей данных регионов, а также создать условия для подключения к магистральным сетям новых потребителей, в том числе объектов нефтепроводной системы ВСТО.

Объемы финансирования объектов электроснабжения ВСТО в 2010-2014 гг.

млн руб.



4. Калининская АЭС

Мы принимаем активное участие в решении проблемы энергодифицита на северо-западе Московского региона путем строительства электропередачи 750 кВ для выдачи в Московскую энергосистему мощности четвертого энергоблока Калининской АЭС с созданием подстанций нового поколения 750 кВ Грибово и 500 кВ Дорохово. В 2010-2012 гг. будет построено 742 км линий электропередачи и введено 6658 МВА трансформаторной мощности. Общая сумма инвестиций в проект превысит 38,3 млрд рублей.

Реализация данного инвестиционного проекта Компании создаст надежную энергетическую базу для экономического развития Московской области, поможет снять ограничения по подключению новых потребителей, существенно повысить надежность и устойчивость всей системы электроснабжения Центрального региона.

5. Богучанская ГЭС

Богучанская ГЭС – крупнейший строящийся объект российской гидроэнергетики мощностью 3 тыс. МВт, являющийся составной частью Ангарского каскада ГЭС. Эксплуатация первых гидроагрегатов Богучанской ГЭС должна начаться в апреле 2012 года.

Обеспечение стабильного энергоснабжения потребителей в Сибири в период восстановления Саяно-Шушенской ГЭС является одной из приоритетных задач Федеральной сетевой компании. Для выдачи мощности Богучанской ГЭС Компания ведет масштабную работу по строительству объектов 220 кВ в Красноярском крае, а также выступает в роли технического агента по строительству объектов 500 кВ.

Объекты, строящиеся за счет инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС»

Наименование объекта	Полная стоимость объекта в соответствии с ИП 2010-2014 гг., млн рублей
ВЛ 220 кВ Богучанская ГЭС – ПС Приангарская	
ПС 220 кВ Приангарская	
ВЛ 220 кВ ПС Приангарская – ПС Раздолинская	
ПС 220 кВ Раздолинская	8 818,6
РУ (КРУЭ) 220 кВ Богучанской ГЭС	985,0
Реконструкция подстанции ГПП-220/110/10 кВ (Кодинская ГПП-220)	1 708,6
Строительство ВЛ 500 кВ Богучанская ГЭС – Озерная	10 000,0

В 2010 году в рамках инвестиционной программы Компания поставила под напряжение двухцепную ВЛ 220 кВ ПС Приангарская – ПС Раздолинская с переходом через реку Ангара, двухцепную ВЛ 220 кВ Богучанская ГЭС – ПС Приангарская, а также ввела ПС 220 кВ Приангарская в режим эксплуатации и провела расширение и реконструкцию ПС 220 кВ Раздолинская.

6. Сколково

Строительство инновационного центра Сколково представляет собой масштабный проект по созданию первого российского суперсовременного научно-технологического комплекса по разработке и коммерциализации новых технологий.

В течение 2011-2012 гг. Федеральная сетевая компания в рамках исполнения поручения Правительства РФ и в рамках собственной инвестиционной программы проведет реконструкцию семи линий электропередачи 110-500 кВ и построит две подстанции 220 кВ Сколково и Смирново общей мощностью 252 МВА. Подстанции, предназначенные для электроснабжения инновационного центра, станут первыми энергообъектами Компании, полностью построенными под землей. Общая сумма финансирования объектов электроснабжения ИЦ Сколково в инвестиционной программе ОАО «ФСК ЕЭС» в 2010-2014 гг. составит 17,7 млрд рублей.

7. Создание кольцевых конфигураций электрических сетей для надежного электроснабжения Санкт-Петербурга и северо-западной части Ленинградской области

Перевод на напряжение 330 кВ подстанций 220 кВ Волхов-Северная и Завод Ильич с вновь построенными кабельными линиями 330 кВ Восточная – Волхов-Северная – Завод Ильич, а также сооружение ПС 330 кВ Василеостровская с кабельными линиями 330 кВ Василеостровская – Северная и Василеостровская – Завод Ильич, формируют электроэнергетическое кольцо Санкт-Петербурга, в которое помимо указанных подстанций войдут

реконструируемые подстанции 330 кВ Восточная и Северная, а также новая ПС 330 кВ Парнас. Работа над проектом ведется с 2008 года, а окончание работ намечено на 2012 год.

Кроме того, планируется сооружение воздушно-кабельной линии постоянного тока ±330 кВ Ленинградская АЭС-2 – Выборгская, ввод которой намечен на 2014 год. Передача постоянного тока (ППТ) обеспечит выдачу мощности ЛАЭС-2 в направлении Выборгского района, разгрузит электрические сети Санкт-Петербурга, в том числе ПС 330 кВ Восточная, от транзитного перетока мощности в район Выборга, уменьшит потери в электрической сети. С учетом сооружения в 2015 году электрической связи между ЛАЭС и ЛАЭС-2, ВКЛ ЛАЭС-2 – Выборгская замкнет «большое» кольцо, состоящее из линий электропередачи, связывающих ЛАЭС, ЛАЭС-2, ПС 750 кВ Ленинградская, ПС 330 кВ Восточная и Выборгская.

8. Нововоронежская АЭС-2

Нововоронежская АЭС (НВАЭС) связывает свое дальнейшее развитие со строительством двух новых энергоблоков, современных энергетических объектов, отвечающих международным требованиям по безопасности. Ввод в промышленную эксплуатацию энергоблока №1 НВАЭС-2 запланирован на 2013 год. В рамках своей инвестиционной программы Федеральная сетевая компания работает над строительством объектов схемы выдачи мощности первого энергоблока НВАЭС-2, включая переустройство линий электропередачи 220-500 кВ.

9. Строительство линий Зейская ГЭС граница России и Китая

В 2010 году Федеральная сетевая компания и правительство Амурской области подписали соглашение о сотрудничестве, предусматривающее сооружение межгосударственной линии 500 кВ Амурская – Государственная граница, которая станет ключевой в реализации проекта по экспорту электроэнергии из России в Китай. Для увеличения выдачи мощности Зейской ГЭС ОАО «ФСК ЕЭС» также построит вторую линию электропередачи 500 кВ Зейская ГЭС – Амурс-

На новых объектах будет реализован ряд пилотных проектов ОАО «ФСК ЕЭС». Так, предусмотрено внедрение и отработка элементов «Цифровой подстанции», включая использование оптических измерительных трансформаторов.

ская. В дополнение к возможности расширения экспортных поставок электроэнергии в КНР ВЛ обеспечит выдачу мощности Зейской ГЭС и увеличит пропускную способность сетей в восточном направлении для повышения надежности электроснабжения потребителей Амурской энергосистемы. Общая протяженность линии ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская – Госграница составит 510,6 км.

10. Энергоснабжение Эльгинского угольного месторождения

Эльгинское угольное месторождение – крупнейшее в России месторождение каменного угля. Расположено в юго-восточной части Якутии, в 415 км к востоку от города Нерюнгри и в 300 км от Байкало-Амурской магистрали. Балансовые (доказанные) запасы угля составляют 2,7 млрд тонн.

В 2011 году Компания начнет строительство электросетевых объектов внешнего электроснабжения комплекса, которое пройдет в два этапа. В рамках первого этапа к 2012 г. в

Амурской области Компания реконструирует подстанцию 220 кВ Призейская, построит три новые подстанции 220 кВ и линию электропередачи 220 кВ Призейская – Эльгауль протяженностью 270 км, включая специальный переход через Зейское водохранилище. В 2013 году будут выполнены работы по расширению распределительного устройства 220 кВ на подстанции Призейская, построена вторая линия электропередачи 220 кВ Призейская – Эльгауль, а также установлен второй автотрансформатор мощностью 125 МВА на подстанции 220 кВ Эльгауль. Также в рамках проекта будет проведена реконструкция действующей подстанции 220 кВ Призейская. На новых объектах будут реализован ряд пилотных проектов ОАО «ФСК ЕЭС». Так, предусмотрено внедрение и отработка элементов «Цифровой подстанции», включая использование оптических измерительных трансформаторов. Планируется также применение технологии «Умная сфера», позволяющей контролировать основные параметры транзита электроэнергии в режиме реального времени.

3.3 ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Являясь опорой инфраструктуры российской энергетики, Федеральная сетевая компания сознает важность инновационного развития отрасли, направленного на повышение управляемости, надежности, эффективности и безопасности функционирования объектов электроэнергетики. Стремясь к технологическому лидерству в отрасли, мы применяем новейшие технологии, материалы и оборудование, используем передовой опыт международных компаний, совершенствуем системы управления и мониторинга, а также повышаем образовательный уровень и квалификацию наших специалистов.

Политика инновационного развития и модернизации Компании

В 2010 году в Компании была разработана Политика инновационного развития и модернизации Компании. Принятая Политика направлена на обеспечение надежности, энергобезопасности, устойчивого повышения эффективности использования энергетического потенциала России, а также полноценную интеграцию в мировой энергетический рынок, укрепление позиций Компании и получение наибольшей выгоды для национальной экономики путём создания активно-адаптивной сети как основы интеллектуальной электроэнергетической системы России.

Основные направления инновационного развития Компании:

- разработка и применение новых типов силового оборудования;
- внедрение новых средств релейной защиты и противоаварийной автоматики, диагностики оборудования и учета энергоресурсов на микропроцессорной основе;

- внедрение новейших систем мониторинга, управления режимами сети и оборудованием;
- создание систем и оборудования, защищающих сети от внешних погодных воздействий;
- внедрение оборудования и систем с высокими энергосберегающими характеристиками;
- консолидация отечественной науки и научной базы путем интеграции образовательных и научно-исследовательских организаций в инновационный процесс.

Политика инновационного развития Компании реализуется через комплексный перечень инструментов:

1. Научного характера (включая эффективное использование прикладной научной базы, взаимодействие с высшими учебными заведениями, использование исследований фундаментальной науки, изучение зарубежного опыта, организацию конференций, семинаров, курсов повышения квалификации по вопросам инновационной деятельности компании).
2. Нормативно-правового регулирования на государственном и корпоративном уровнях

(включая законы, стандарты, инструкции, регламенты, правила, техническую политику), а также производственными и организационными методами.

На основе положений Политики инновационного развития и модернизации компании разработана Концепция (основные положения) программы инновационного развития, которая в 2010 году была утверждена Советом директоров. В документе дается оценка технологического уровня и перспектив развития электроэнергетики, рассматриваются сценарии инновационного развития Компании. На основании Концепции формируется **Программа инновационного развития Федеральной сетевой компании** с горизонтом планирования до 2020 года.

Основная цель Программы инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» – повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей ЕЭС России на базе инновационных технологий с превращением их в активно-адаптивное (интеллектуальное) ядро технологической инфраструктуры энергетики. В числе приоритетных задач Программы инновационного развития – формирование целевого видения интеллектуальной энергетической системы, подготовка и реализация комплексных пилотных проектов создания интеллектуальной сети – энергетических кластеров в ОЭС Северо-Запада и ОЭС Востока.

Кроме того, одним из основных направлений Программы станет разработка, испытание и внедрение на объектах ЕНЭС «прорывных» и «улучшающих» инновационных технологий. В их числе – технологии аккумулирования электроэнергии, технологии «высокотемпературной сверхпроводимости», технологии передачи электроэнергии постоянным током и др.

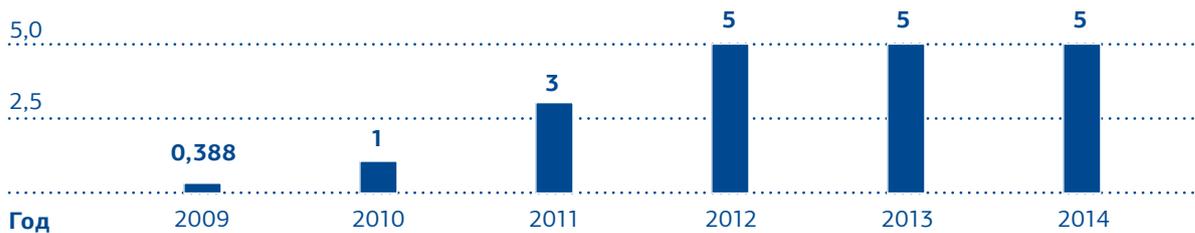
Значимой частью Программы станет развитие системы инновационной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», в частности, расширение российской научно-инженерной базы ОАО «ФСК ЕЭС», в том числе с привлечением зарубежных пар-

тнеров, сотрудничества с российскими высшими учебными заведениями.

Ожидаемыми эффектами от реализации Программы инновационного развития будут снижение потерь электроэнергии при передаче (обеспечение сопутствующего экологического эффекта – снижения количества сжигаемого топлива и выбросов CO₂ в атмосферу), повышение пропускной способности воздушных линий электропередачи (решаются также задачи выдачи мощности электростанций и обеспечение передачи электроэнергии в полном объеме), снижение прироста установленной мощности электростанций (за счет снижения требуемого резерва мощности), повышение надежности энергоснабжения потребителей, сглаживание графиков нагрузки за счет использования электросетевых накопителей электроэнергии большой мощности, основанных на различных принципах (сверхпроводящие, индуктивные накопители электроэнергии, аккумуляторные батареи большой энергоемкости), сокращение площадей, занимаемых электросетевыми объектами (компактное исполнение подстанций и воздушных линий электропередачи за счет применения новых инновационных материалов и технологий).

Программа инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» позволит повысить эффективность использования энергетического потенциала России, обеспечить полноценную интеграцию ЕЭС России в мировой энергетический рынок, содействовать развитию новых инновационных технологий, в том числе освоению массового производства новых устройств и материалов, обеспечить развитие промышленности страны, смежных отраслей и внедрение новых технических устройств с качественно новыми характеристиками, снизить долю импортного оборудования и создать условия для получения наибольшей выгоды для экономики России.

**Объем финансирования НИОКР и пилотных проектов ФСК в 2009-2014 гг.
млрд руб.**



Координационный научно-технический совет

Мы внимательно изучаем инновационные решения, которые в будущем могут быть внедрены в ЕНЭС. Для управления инновационной технической и эксплуатационной политикой, координации работ по разработке и организации внедрения современной техники и технологий в проекты нового строительства, реконструкции и технического перевооружения в Компании функционирует Координационный научно-технический совет. В его составе – ведущие специалисты научно-исследовательских и проектных институтов Российской Академии Наук, руководители исполнительного аппарата, филиалов и дочерних обществ Компании, представители Системного оператора, ОАО «Холдинг МРСК», отечественных производителей электрооборудования.

В функции совета входит рассмотрение и оценка перспективных направлений и программ инновационного развития Компании, прогрессивных решений при техническом перевооружении, реконструкции и новом строительстве объектов ЕНЭС, эффективности проводимых фундаментальных научных исследований, поисковых и прикладных работ, предложений по использованию научно-технических достижений и передового опыта зарубежных стран и по совершенствованию ресурсного обеспечения инновационной деятельности Компании.

В целях организации эффективного использования ресурсов Компании для обеспечения устойчивого и интенсивного инновационного развития ЕНЭС, формирования Программ научно-исследовательских,

опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) Компании и эффективного внедрения результатов НИОКР в производственную деятельность Компании, приказом ОАО «ФСК ЕЭС» был создан Комитет по инновациям.

Основные задачи Комитета по инновациям:

- рассмотрение и одобрение политики и программы инновационного развития Компании
- согласование основных направлений НИОКР для утверждения на Координационном научно-техническом совете Компании;
- определение приоритетных проектов НИОКР
- рассмотрение и одобрение проекта Программы НИОКР;
- подготовка предложений по компетентным исполнителям (организациям) для выполнения НИОКР;
- рассмотрение результатов выполненных НИОКР;
- подготовка рекомендаций в области рационального применения и внедрения пилотных проектов на объектах ЕНЭС и ЕЭС;
- рассмотрение современных инновационных технологий и материалов для применения на объектах ЕНЭС.

Источником финансирования инновационной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» в настоящее время является Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010–2014 гг. с объемом финансирования НИОКР 19 000 млн руб. По состоянию на 01.01.2011 сторонние инвестиции финансирования НИОКР ОАО «ФСК ЕЭС» отсутствуют, а источник финансирования НИОКР является централизованным.

В рамках программы модернизации Компания внедряет на своих объектах следующие виды инновационного оборудования:

- **Статический тиристорный компенсатор (СТК)**, предназначенный для компенсации реактивной мощности, управления перетоками реактивной мощности, стабилизации уровня напряжения в сети, ограничения коммутационных напряжений и компенсации несимметричных режимов сети. В его состав входят конденсаторные батареи, тиристорно-реакторные группы и фильтры. СТК позволяет увеличить пропускную способность линий электропередачи и снизить потери электрической энергии в сети. В сравнении с предыдущим поколением компенсаторов (синхронных компенсаторов) СТК компактнее, обладает более высоким быстродействием, высоким уровнем надежности, имеет меньшие потери в устройстве по сравнению с СК и требует меньших затрат на эксплуатацию. В настоящее время СТК установлены на Забайкальском преобразовательном комплексе на ПС 220 кВ Могоча, ПС 500 кВ Заря, ПС 500 кВ Новоанжерская, ПС 220 кВ Кирилловская, ПС 220 кВ Афипская, ПС 220 кВ Крымская, ПС 220 кВ Славянская;
- **Управляемый шунтирующий реактор (УШР) 35-500 кВ** – электромагнитный реактор, индуктивность которого может плавно регулироваться с помощью системы автоматического управления, что позволяет осуществлять стабилизацию напряжения на воздушных линиях с большой зарядовой мощностью. В комбинации с батареями конденсаторов, включаемых параллельно, УШР являются аналогами статических тиристорных компенсаторов (СТК), позволяют поддерживать напряжение на линиях в режиме малых и больших нагрузок. Преимуществами УШР по сравнению с обычными шунтирующими реакторами являются снижение сезонных и суточных колебаний напряжения на 50%, снижение потерь ЛЭП мощности на 5-15%, увеличение пропускной способности на 0,1-0,4 МВт/МВАр мощности реактора, повышение устойчивости узла нагрузки, а также

снятие ограничения ресурса выключателя при суточном изменении передаваемой мощности. Среднегодовой уровень потерь в УШР ниже, чем в неуправляемых шунтирующих реакторах, на 10%. УШР используются на ПП 500 кВ Нелым, ПС 220 кВ Уренгой и ПС 220 кВ Надым;

- **Высоковольтные кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена** – высокотехнологичный и экологически чистый продукт для энергетики. Применение кабелей вместо традиционных линий электропередач с неизолированными проводами позволяет снизить потери до 0,01-0,05%, увеличить пропускную способность, а также уменьшить размер отчуждаемых территорий на строительство ВЛ в условиях городской застройки;
- **Измерительные оптические трансформаторы тока и напряжения** применяются Компанией в пилотных проектах для повышения точности учета энергоресурсов и надежности работы релейной защиты и автоматики (РЗА). Таким образом повышается надежность не только измерительного оборудования подстанций, но и эксплуатации всей сети в целом. По сравнению с предыдущим поколением измерительных трансформаторов данное оборудование взрывобезопасно, защищено от помех и обладает высоким уровнем экологической безопасности. В настоящий момент измерительные оптические трансформаторы тока и напряжения используются на полигоне «Цифровая подстанция», которая создается в ОАО «НТЦ Электроэнергетики».

В ходе выполнения программы модернизации Компания расширяет применение трехфазных двухобмоточных автотрансформаторов напряжением 330-500 кВ в целях снижения капитальных затрат на трансформаторное оборудование до 30%, комплектных распределительных элегазовых устройств (КРУЭ), а также проводит замену масляных и воздушных выключателей на современные элегазовые выключатели, что дает возможность повысить надежность ПС и сети. На объектах

Компании ведется установка новых ограничителей перенапряжения (ОПН), разъединителей и дистанционных демпфирующих распорок.

Интеллектуальная сеть

Благодаря переходу на долгосрочное тарифное регулирование и инвестиционное планирование, Федеральная сетевая компания смогла приступить к реализации долгосрочной программы модернизации магистральных электрических сетей России. Частью данной программы стало создание электроэнергетической системы с интеллектуальной сетью.

Интеллектуальная сеть объединяет электрические сети, потребителей и производителей электроэнергии в единую автоматизированную систему, которая в реальном времени позволяет отслеживать и контролировать режимы работы всех участников процесса выработки, передачи и потребления электроэнергии. В автоматическом режиме интеллектуальная сеть оперативно реагирует на изменения различных параметров в энергосистеме и позволяет осуществлять бесперебойное электроснабжение с максимальной экономической эффективностью при снижении влияния человеческого фактора.

Интеллектуальные сети позволяют:

- интегрировать все виды генерации (в том числе малую генерацию) и любые типы потребителей (от домашних хозяйств до крупной промышленности) для ситуационного управления спросом на их услуги и для активного участия в работе энергосистемы;
- изменять в режиме реального времени параметры и топологию сети по текущим режимным условиям, исключая возникновение и развитие аварий;
- обеспечивать расширение рыночных возможностей инфраструктуры путем взаимного оказания широкого спектра услуг субъектами рынка и инфраструктурой;
- минимизировать потери, расширить системы самодиагностики и самовосстановления при соблюдении условий надежности и качества электроэнергии;

- интегрировать электросетевую и информационную инфраструктуру для создания все-режимной системы управления с полномасштабным информационным обеспечением.

Созданием активно-адаптивной (интеллектуальной) сети будет достигнуто выгодное потребителям регулирование их нагрузок, адаптивная реакция генерации и сетей в реальном режиме времени на различные виды отклонений от заданных параметров, а также прогнозирование и предупреждение возникновения аварийных участков и критических ситуаций.

Для испытания технологий интеллектуальной сети выбраны участки энергосистем – энергокластеры. После наработки опыта можно будет говорить о наделении интеллектом сетей более широкого территориального охвата. Первые энергокластеры обозначены в ОЭС Востока (Амурская область, Якутия, Приморский и Хабаровский край). Суммарный экономический эффект от реализации пилотного проекта по созданию интеллектуальной сети на территории ОЭС Востока может составить 10 млрд руб. в год.

Компания является инициатором и главным координатором данного проекта интеллектуальной сети. Ее партнерами и участниками проекта станут Системный оператор, ОАО «РусГидро», РАО «ЕЭС Востока», НТЦ «Электроэнергетики», Даль-энергосетьпроект, Электрозавод, ЗЭТО, Hyundai, ENER1, другие крупнейшие научно-технические, проектные организации и производители энергооборудования.

Разработкой интеллектуальных сетей занимаются ученые и специалисты во многих странах с развитой энергетической отраслью, включая США, Китай, Индию. Государства – члены Евросоюза сообща работают над концепцией «Европейская электрическая сеть будущего».

Проект создания интеллектуальной сети предполагает использование различных инновационных технологий и оборудования, включая:

- статические управляемые устройства с изменяемыми характеристиками;

- ограничители токов короткого замыкания (коммутационные, сверхпроводниковые, полупроводниковые);
- накопители электроэнергии различного типа и назначения (аккумуляторы большой емкости, маховиковые агрегаты, сверхпроводниковые накопители и др.);
- устройства на основе высокотемпературной сверхпроводимости (генераторы, трансформаторы, кабельные линии переменного и постоянного тока, компенсаторы реактивной мощности, ограничители токов короткого замыкания и др.);
- полупроводниковые приборы (мощные транзисторы, в том числе на базе карбида кремния), высокотемпературные сверхпроводники второго поколения;
- системы самодиагностики оборудования в режиме online;
- оптические системы измерения электрических параметров.
- программные комплексы и информационные управляющие системы.

Компания уже внедряет отдельные компоненты интеллектуальной сети на своих энергообъектах.

СТАТКОМ

В августе 2010 года Компанией были завершены испытания уникальной отечественной разработки – компенсатора реактивной мощности нового поколения типа СТАТКОМ, в декабре 2010 года установленного на подстанции ПС 400 кВ Выборгская. В отличие от зарубежных аналогов, в нем использованы только транзисторные вентили, что дает возможность более гибкого управления и дополнительного снижения потерь.

СТАТКОМ предназначен для поддержания требуемого уровня и качества напряжения, регулирования потоков мощности в электрических сетях, повышения пропускной способности линий электропередачи и снижения потерь электро-энергии. По сравнению с СТК при одинаковой номинальной мощности СТАТКОМ имеет меньшую мощность конденсаторной батареи, фильтров и реакторов, обладает более высоким быстродействием. Первый СТАТКОМ мощностью 50 МВАр введен в эксплуатацию на ПС 400 кВ Выборгская, результатом стало повышение надежности экспорта электроэнергии в Финляндию, снижение потерь электроэнергии и повышение передаваемой мощности в ремонтных режимах.

ВСТАВКИ ПЕРЕДАЧИ ПОСТОЯННОГО ТОКА

Другой элемент интеллектуальных сетей – вставки передачи постоянного тока. В мире их действует уже около 60, еще 40 – проектируется. Планируется, что такая вставка будет внедрена на ПС 220 кВ Могоча в Забайкальском крае. В результате энергосистемы Сибири и Дальнего Востока начнут работать параллельно, что, помимо эффекта резервирования электрических станций, существенно повысит надежность электроснабжения Транссибирской магистрали.

КРУЭ

Комплектные распределительные элегазовые устройства (КРУЭ) позволяют значительно сократить площадь подстанций и сделать их работу бесшумной. Компактное закрытое помещение, в котором устанавливается КРУЭ, минимизирует воздействие оборудования на окружающую среду и полностью ограждает оборудование от внешнего воздействия. По сравнению с традиционным оснащением подстанций, КРУЭ обладают целым рядом преимуществ. Они имеют малые габариты, длительный срок службы (50 лет), хорошую защиту от воздействия внешней среды, высокую надежность, экологичность и безопасность. КРУЭ уже установлены на нескольких энергообъектах Компании, в числе которых ПС 220 кВ Волхов – Северная, ПС 220 кВ Завод Ильич и ПС 110 кВ Роза Хутор.

СНЭ

Одним из элементов интеллектуальной сети являются системы сетевого накопления энергии (СНЭ). Они позволяют накапливать избыток электроэнергии, вырабатываемой электростанциями в часы минимума нагрузок, и впоследствии выдавать ее в сеть в пиковые часы. Это означает более равномерную загрузку оборудования объектов генерации днем и возможность не выводить из работы часть электростанций ночью. Кроме того, благодаря системам СНЭ создаются условия оптимального использования сетевой инфраструктуры: они обеспечивают резервирование мощности на случай нештатных ситуаций в энергосистеме. Такие системы широко применяются в США и ряде европейских стран. Компания работает над внедрением систем СНЭ на базе подстанций 220 кВ Псоу (Сочи) и 330 кВ Волхов – Северная (Санкт-Петербург).

«ЦИФРОВАЯ» ПОДСТАНЦИЯ

«Цифровая» подстанция также считается одним из основных элементов активно-адаптивной сети. Идея такой подстанции заключается в создании систем контроля, защиты и управления нового поколения, в которых вся информация рождается, перерабатывается и управляет оборудованием в цифровом формате. Современная цифровая аппаратура, выполняющая функции защиты и управления, открывает возможности быстрого прямого обмена информацией между устройствами, что, в конечном счете, дает возможность сокращения числа медных кабельных связей, сокращения числа устройств, более компактного их расположения. Это делает цифровые технологии более экономичными на всех стадиях внедрения: при проектировании, монтаже, наладке и в эксплуатации.

Пилотные проекты по созданию интеллектуальных электроэнергетических систем с активно-адаптивными сетями, реализуемые ФСК, предусматривают разработку и внедрение на подстанциях оптических цифровых измерительных трансформаторов и комплексов цифровой аппаратуры нового поколения.

АСТУ

В качестве одного из этапов построения интеллектуальной сети Компания реализует проект создания единой автоматизированной системы технологического управления (АСТУ). Такая система направлена на повышение наблюдаемости сети, предотвращение возникновения нештатных режимов и создание системы онлайн-мониторинга и интеллектуальной диагностики состояния оборудования. В целом применение таких систем повысит эффективность управления функционированием и пропускной способностью электросетей как в нормальных, так и в аварийных и послеаварийных режимах, позволит обеспечить надежный прием и транспортировку энергии, оперативно предоставлять участникам оптового рынка электроэнергии качественную информацию о режимах работы и состоянии ЕНЭС. В качестве пилотного проекта АСТУ будет внедрен в МЭС Северо-Запада.

Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Системное обновление электросетевого комплекса Федеральной сетевой компании осуществляется в тесном взаимодействии с фундаментальной наукой.

В 2010 году Компания разработала и приняла Программу научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010-2014 гг.

Компанией также были подготовлена Концепция в Минэкономразвития России по созданию Технологической платформы «Интеллектуальная энергетическая система России», инициатором и участником которой является сама Компания. В рамках деятельности технологической платформы Компания будет расширять сотрудничество с ведущими научно-исследовательскими и проектными учреждениями для создания как отдельных элементов, так и комплексных проектов интеллектуальной сети.

Объемы финансирования Программы НИОКР ОАО «ФСК ЕЭС» в 2010 г. по направлениям:

1. По инвестиционной деятельности

Название проекта	Объем финансирования в 2010 году (в руб., включая НДС)
Разработка концепции и теоретических основ создания интеллектуальной энергосистемы с активно-адаптивной сетью (ИЭС ААС)	114 044 876,00
Новые типы силового оборудования подстанций и линий электропередачи для ИЭС ААС	231 173 938,15
Новые типы средств управления, автоматики, защит и систем измерений для ИЭС ААС	5 900 000,00
Системы управления ИЭС ААС	187 230 600,00
Системы мониторинга и защиты электрических сетей от внешних воздействий	435 394 800,00
Обеспечение надежности и безопасности функционирования ЕНЭС и качества предоставляемых услуг по передаче электроэнергии	16 000 000,00
Повышение энергоэффективности электрических сетей	10 000 000,00
ВСЕГО:	999 744 214,15

2. По основной деятельности

Название проекта	Объем финансирования в 2010 году (в руб., включая НДС)
Программа по созданию управляемых линий электропередачи (FACTS)	12 907 479,50
Программа обеспечения взрывобезопасности электросетевых объектов	17 010 000,00
Программа по молниезащите ВЛ и оборудования ПС	4 130 000,00
Разработка изолятора-разрядника мультикамерного (ИРМК) для ВЛ 220 кВ	2 909 200,91
ВСЕГО:	36 956 680,41

Результаты 2010 года

По итогам реализации программы НИОКР ОАО «ФСК ЕЭС» 2010-2014 гг., перечня первоочередных работ НИОКР на 2010 год и приоритетных проектов инновационного развития в 2010 году достигнуты следующие результаты:

1. В рамках Программы «Новые типы силового оборудования подстанций и линий электропередачи для интеллектуальной электроэнергетической системы с активно-адаптивной сетью (ИЭС ААС)»:
 - Разработаны технические требования к высокотемпературной сверхпроводящей (ВТСП) кабельной линии постоянного тока на напряжение 20 кВ с током 2 500 А и длиной 1 500 м с целью ограничения уровня токов короткого замыкания в электрических сетях и повышения надежности электропередачи в Москве и Санкт-Петербурге.
 - Разработаны технические предложения на ограничитель токов короткого замыкания на основе быстродействующего размыкателя взрывного типа, что позволит повысить надежность электроснабжения мегаполисов и крупных энергоузлов.
 - Проведены работы по совершенствованию методологии проектирования молниезащиты ВЛ и ПС 110-750 кВ.
 - Разработаны и испытаны макетные образцы цифрового трансформатора тока и цифрового трансформатора напряжения для КРУЭ 220 кВ цифровой подстанции.
 - Выполнен анализ эффективности установки компенсирующих устройств в Кубанской энергосистеме с целью создания центральной автоматизированной системы регулирования напряжения.
 - Проведены стендовые испытания на полигоне ОАО «НТЦ электроэнергетики» ВТСП кабельной линии с номинальным напряжением 20 кВ для ПС 110 кВ Белорусская.
 - Разработана главная схема электропередачи постоянного тока ЛАЭС-2 – ПС Выборгская с учетом реконструкции ПС 330/400 кВ Выборгская, а также технические требования к основному оборудованию.

В 2010 году Компания принимала активное участие в мероприятиях, посвященных инновационному развитию российской экономики, включая Петербургский международный экономический форум, Инновационный форум, Международную выставку и конференцию «Инновации в электроэнергетике IPNES 2010», Международный форум «Энергетика будущего», а также Международную энергетическую конференцию «Технологическая основа формирования новой энергетики России».

- Разработаны конструкции и технологические карты двухцепных одностоечных концевых многогранных опор для перехода ВЛ 220 кВ Зеленый угол – Русская в кабельную линию и фундаментов к ним.
 - Разработаны конструкции и технологические карты одноцепных двухстоечных промежуточных многогранных опор для ВЛ 500 кВ Красноармейская – Газовая.
2. В рамках Программы «Новые типы средств управления, автоматики, защит и систем измерений для ИЭС ААС» подготовлен проект технических требований и технических предложений по созданию устройств синхронизированных измерений (PMU) при введении WACS/WAPS технологий в ИЭС ААС.
 3. В рамках Программы «Системы управления ИЭС ААС»:
 - Определены требования и принципы создания концепции цифровой подстанции как элемента ИЭС ААС.

- Введена в опытно-промышленную эксплуатацию в ОАО «НТЦ электроэнергетики» первая очередь полигона «Цифровой подстанции».
4. В рамках Программы «Системы мониторинга и защиты электрических сетей от внешних воздействий»:
- Разработаны мультикамерные изоляторы-разрядники (ИРМК) для грозозащиты ВЛ 220 кВ.
 - Разработан проект подготовки ВЛ 220 кВ ЦГЭС – ШЗО филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга к проведению опытно-промышленной эксплуатации гирлянды ИРМК-220 с системой комплексного мониторинга.
 - Разработаны технические требования к линейным разрядникам с внешним искровым промежутком для повышения грозоупорности ВЛ 220-330 кВ в районах с плохо проводящими грунтами.
 - Разработаны альбомы региональных карт климатического районирования филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра по Белгородской, Воронежской, Курской, Липецкой, Орловской, Тамбовской областям по максимальной скорости ветра, толщине стенки гололеда, ветровой нагрузке при гололеде и среднегодовой продолжительности гроз в часах.
 - Разработаны карты степеней загрязнения на территории расположения ВЛ и ОРУ филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра и МЭС Северо-Запада. Разработаны технические требования на систему мониторинга гололеда на воздушных линиях локационным методом.
5. В рамках Программы «Обеспечение надежности и безопасности функционирования ЕНЭС и качества предоставляемых услуг по передаче электроэнергии»:
- Разработаны предложения по критериям надежности при планировании развития энергосистем, механизмам обеспечения и управления надежностью в ЕЭС и ЕНЭС России в условиях реформирования электроэнергетики.
 - Разработана Концепция обеспечения надежности в электроэнергетике, определяющая формы и условия участия всех субъектов электроэнергетики в обеспечении ее надежности на всех этапах развития и функционирования, с использованием комплекса средств и мероприятий по обеспечению надежности и механизмов их реализации.
6. В рамках Программы «Повышение энергоэффективности электрических сетей»:
- Разработаны технические требования на опытный образец активного фильтра высших гармоник для комплектного высоковольтного преобразовательного устройства (КВПУ) ПС 400 кВ Выборгская.
 - Разработана и утверждена Правлением ОАО «ФСК ЕЭС» Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности компании на период 2010-2012 гг. (протокол от 03.06.2010 № 843).
 - Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности компании на период 2010-2012 гг. скорректирована в соответствии с требованиями приказа Федеральной службы по тарифам России и вынесена на рассмотрение Правления ОАО «ФСК ЕЭС» (дата заседания: 24.12.2010).
 - Подготовлены предложения по внедрению системы утилизации тепла автотрансформаторов (АТ) на ПС ЕНЭС.
7. В рамках Программы «Разработка концепции и теоретических основ создания интеллектуальной электроэнергетической системы России с активно-адаптивной сетью»:
- Выполнен первый этап разработки концепции создания интеллектуальной электроэнергетической системы России с активно-адаптивной сетью, который направлен на рассмотрение заинтересованным электроэнергетическим организациям.
 - Разработаны технические задания, договорная документация и заключены 34 договора на выполнение НИОКР.
 - Получено 5 свидетельств по регистрации программ ЭВМ, 15 патентов на полезную модель.
8. В рамках инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» 2010-2014 гг.:
- Поставлены под напряжение СТК мощностью 50 МВАр на ПС 220 кВ Афицкая, ПС 220 кВ Крымская и ПС 220 кВ Славянская.

- Проведены испытания управляемого шунтирующего реактора УНШРТД – 180 000/500 на ПП 400 кВ Нелым.
- Введен в опытно-промышленную эксплуатацию пилотный образец устройства СТАТКОМ 50 МВАр на ПС 400 кВ Выборгская.
- Введены в эксплуатацию управляемые шунтирующие реакторы нового типа (УШРТ 110 000/25 000) на ПС 220 кВ Когалымская и ПС 220 кВ Прогресс.
- Введен в эксплуатацию УШР 110 000/25 000 на ПС 220 кВ Селендума.
- Проведены подготовительные работы по включению ячейки выключателя-разъединителя на ПС 220 кВ Дмитров в опытно-промышленную эксплуатацию.

В 2010 году Компания принимала активное участие в мероприятиях, посвященных инновационному развитию российской экономики, включая Петербургский международный экономический форум, Инновационный форум, Международную выставку и конференцию «Инновации в электроэнергетике IPNES 2010», Международный форум «Энергетика будущего», а также Международную энергетическую конференцию «Технологическая основа формирования новой энергетики России». В конце ноября 2010 года Компания организовала и провела специализированную Международную выставку «Электрические сети России-2010» и научно-технический семинар на тему «Прогресс в проектировании, строительстве и эксплуатации электрических сетей».

В 2010 году ОАО «ФСК ЕЭС» заключило 44 соглашения о сотрудничестве с научно-исследовательскими, проектными, образовательными институтами, а также отечественными производителями и зарубежными компаниями, в числе которых ЗАО «Научно-исследовательский институт защитных аппаратов и изоляторов», ОАО «Севкабель», ОАО «Позитрон», ОАО «Энергомеханический завод», НПО «Стример», ОАО «Электроаппарат», ЗАО «Электронмаш», ОАО «Новая Эра», ООО «НИИЭФА-ЭНЕРГО», Hyundai Heavy Industries, Alstom Grid.

Аттестация оборудования, технологий и материалов

В рамках созданной системы аттестации в Федеральной сетевой компании производится оценка возможности и целесообразности применения для объектов новых видов оборудования, технологий и материалов различных производителей. Процедура аттестации осуществляется на основании проверки условий их изготовления, соответствия требованиям стандартов, отраслевой и корпоративной нормативно-технической документации с учетом опыта эксплуатации подобного оборудования. Кроме того, уделяется внимание сервисному обслуживанию (наличие «горячего» резерва, оперативное реагирование специалистов Компании). Такая процедура позволяет не допускать поставок некачественного или несовременного оборудования на объекты ЕНЭС.

ОАО «НТЦ Электроэнергетики», наше дочернее общество, является головной организацией по проведению аттестации оборудования для Федеральной Сетевой Компании.

Итоги аттестации оборудования, технологий и материалов, проведенной Компанией в 2010 году:

- существенно сокращен объем накопленных на 2010 заявок (с 500 заявок на 01.01.2010 до 164 заявок на 01.01.2011);
- улучшены итоговые показатели реализации по объему поступивших в 2009 и 2010 году заявок;
- улучшены показатели импортозамещения и создана конкурентная среда по выбору оборудования при проведении конкурсных процедур;
- расширен перечень изготовителей комплектных распределительных устройств с элегазовой изоляцией класса напряжения 110-500 кВ (рекомендовано к применению более 20 типов исполнений);
- расширен перечень автотрансформаторов мощностью 167 МВА, допущенных к применению на объектах ОАО «ФСК ЕЭС»;
- расширена номенклатура аттестованной кабельной продукции 110-500 кВ;
- расширен перечень производителей линейной арматуры для ВЛ.

Впервые аттестованы и рекомендованы к применению:

- управляемые шунтирующие реакторы типов УШР 25 000/110, УШР-180 000/500, УШРТ-25 000/110;
- система автоматической управляемой плавки гололеда;
- отечественные современные баковые элегазовые выключатели 110, 220 кВ.

По результатам аттестации была доработана конструкция целого ряда оборудования (силовые трансформаторы, комплектные распределительные устройства класса напряжения 6-20 кВ, изоляторы опорные с полимерной изоляцией класса напряжения 110-220 кВ, реактор типа УНШРТД-180 000/500, дифференциально-фазная защита L60 и P547, телемеханический комплекс SELTA STCE/RTU и др.).

В результате проведенных мероприятий к 01.01.2011 количество переходящих на 2011 год заявок снизилось до 164 при общем количестве рассмотренных за год 714 заявок на проведение аттестации и продления действия заключений аттестационных комиссий с истекшим сроком.

В 2010 году ОАО «ФСК ЕЭС» заключило 44 соглашений о сотрудничестве с научно-исследовательскими, проектными, образовательными институтами, а также отечественными производителями и зарубежными компаниями.



ДАЛЬШЕ ВМЕСТЕ
С НОВОЙ ЭНЕРГИЕЙ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
2010

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

СТАБИЛЬНОСТЬ — ПОТЕНЦИАЛ РОСТА



Федеральная Сетевая Компания
Единой Энергетической Системы

Принципы и механизмы финансового управления

Основным инструментом финансового управления Федеральной сетевой компании является бюджетная структура, представляющая собой иерархическую систему бюджетов. Система финансово-экономического планирования Компании включает в себя следующие **уровни планирования**:

- **Долгосрочное**, представленное финансовым планом с горизонтом планирования 5 лет и шагом планирования один год. Долгосрочное планирование заключается в проработке направлений реализации государственной политики в сфере управления Единой национальной электрической сетью и стратегических планов Компании с учетом приемлемого уровня финансовых рисков и поддержания финансовой стабильности Компании.
- **Среднесрочное**, представленное бизнес-планом Компании с горизонтом планирования три года и шагом планирования один год. Целью бизнес-планирования является определение целевых значений финансовых и производственных показателей на среднесрочный период, разработка производственной программы, определение необходимых ресурсов, обеспечивающих её достижение на основе баланса экономических интересов Компании и инвесторов, потребителей, акционеров и кредиторов.
- **Краткосрочное**, текущее планирование, представленное бюджетом Компании с горизонтом планирования один год и шагом планирования один квартал. Бюджет позволяет менеджменту ориентироваться в своей повседневной работе на заданные на этапах среднесрочного планирования целевые показатели.

Для создания системы финансового управления, соответствующей современным подходам к корпоративному управлению, в Федеральной сетевой компании были приняты следующие меры:

- в ходе внедрения процессной модели управления описаны и регламентированы

бизнес-процессы, выделены процессы «Бизнес-планирование» и «Бюджетирование», осуществляется внедрение процессной модели управления;

- сформирована финансовая структура на основе выделения центров финансовой ответственности;
- создана система контроля денежных потоков;
- разработана и внедрена система управленческого учета;
- внедрена система бюджетного управления, представляющая собой деятельность органов управления Компании и ее филиалов по составлению и рассмотрению проектов бюджетов, утверждению и исполнению бюджетов, контролю за их исполнением, осуществлению бюджетного учета, а также составлению, внешней проверке, рассмотрению и утверждению бюджетной отчетности.

Система анализа результатов хозяйственной деятельности строится на основании сравнения плановых и фактических показателей.

Управление денежными потоками Компании основано на механизме централизованного формирования денежных фондов за счет поступлений по основной, финансовой и инвестиционной деятельности и их последующего использования на финансирование основной и инвестиционной деятельности. Финансирование основной деятельности осуществляется в форме распределения денежных фондов по филиалам Компании.

В течение 2010 года органы управления финансами Компании работали на поддержание оптимального уровня финансовой устойчивости при соблюдении лимитов долговой позиции Компании. Одним из приоритетов финансовой политики была оптимизация расходов – снижение удельных операционных расходов на условную единицу оборудования без потери эффективности и надежности обслуживания сети.

Финансовые показатели

Показатель, млн руб.	2008 год	2009 год	2010 год
Выручка	68 485	85 078	111 085
Себестоимость	58 977	64 080	75 518
Прибыль (убыток) от продаж	5 156	15 870	29 357
Прочие доходы	38 377	113 770	148 393
Прочие расходы	37 356	183 688	109 431
Прибыль (убыток) до налогообложения	6 177	-54 049	68 319
Отложенные налоговые активы	7	-180	-33
Отложенные налоговые обязательства	-217	-722	-1 181
Текущий налог на прибыль	-3 225	-4 876	-9 264
Иные аналогичные обязательные платежи	1 724	-39	249
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	4 465	-59 866	58 088

По данным анализируемого периода 2008-2010 годов наблюдается тенденция роста объема выручки. По итогам 2010 года выручка от реализации по обычным видам деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» выросла по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года на 26 007 млн рублей, или 30,6%, что обусловлено ростом выручки от реализации услуг по передаче электроэнергии на 29 337 млн рублей, или на 36,6%.

Основными факторами роста выручки от реализации услуг по передаче электроэнергии в 2010 году по сравнению с 2009 годом являются рост производственных мощностей и рост инвестиционной программы Общества, утвержденной Приказом Минэнерго РФ от 12.11.2010 № 547.

Себестоимость оказываемых Компанией услуг в 2010 году (без учета управленческих расходов) по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года возросла на 11 438 млн рублей (17,8%)

за счет роста условных единиц в связи с вводом новых объектов, инфляционного роста, а также роста амортизационных отчислений в связи с проведенной переоценкой основных средств.

По результатам финансово-хозяйственной деятельности за 2010 год ОАО «ФСК ЕЭС» получило чистую прибыль в размере 58 088 млн рублей:

- получена дополнительная прибыль в результате переоценки финансовых вложений с учетом текущей рыночной стоимости;
- восстановлены и начислены резервы по сомнительным долгам, уменьшенные на величину резерва под снижение стоимости ТМЦ;
- направлена прибыль на инвестиционную программу Общества.

Основные показатели состава имущества, капитала и обязательств по данным бухгалтерской отчетности по итогам деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Показатель, млн руб.	на 31.12.2008	на 31.12.2009	на 31.12.2010
Всего активов	723 940	660 517	871 546
Стоимость внеоборотных активов	511 588	437 915	640 787
Стоимость оборотных активов	212 353	222 602	230 759
Всего пассивов	723 940	660 517	871 546
Собственный капитал	666 177	579 467	763 884
Долгосрочные обязательства	18 622	7 440	52 668
Краткосрочные обязательства	39 141	73 609	54 994

Динамика доходов и расходов, млн руб.



Динамика представленных показателей баланса не имеет четко выраженной тенденции: в 2009 году наблюдается падение их значений по сравнению с 2008 годом, а в 2010 году – рост по сравнению с 2009 годом.

В 2009 году наблюдалось снижение стоимости внеоборотных активов. Основной причиной снижения стала переоценка стоимости долгосрочных финансовых вложений в результате падения рыночной стоимости ценных бумаг в портфеле Компании и перевод части долгосрочных вложений в категорию краткосрочных.

Совокупные активы ОАО «ФСК ЕЭС» в 2010 году увеличились в основном за счет роста стоимости внеоборотных активов. Основные факторы, повлиявшие на увеличение величины внеоборотных активов в 2010 году:

- увеличение суммы по незавершенному строительству в результате реализации инвестиционной программы Общества;
- увеличение долгосрочных финансовых вложений в основном за счет переоценки финансовых

вложений до текущей рыночной стоимости, а также трансформации векселей ООО «Энергофинанс» из долгосрочной дебиторской задолженности в долгосрочные финансовые вложения на основании договора новации;

- увеличение суммы по основным средствам.

По состоянию на 01.01.2010 проведена переоценка основных фондов, общая величина переоценки составила 86 млрд. рублей.

На рост величины оборотных активов ОАО «ФСК ЕЭС» в 2010 году повлияли следующие факторы:

- увеличение запасов, в том числе по материалам, за счет увеличения закупок материалов для выполнения ремонтных работ хозяйственным способом;
- снижение суммы долгосрочной дебиторской задолженности, в том числе за счет трансформации векселей ООО «Энергофинанс» из долгосрочной дебиторской задолженности в долгосрочные финансовые вложения на основании договора новации, а также погашения векселей ОАО «Мобильные ГТЭС»;
- увеличение суммы краткосрочной дебиторской задолженности за счет роста авансовых платежей по реализации инвестиционной программы, а также восстановления начисленного резерва по сомнительным долгам по вексям ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС»;
- снижение суммы краткосрочных финансовых вложений за счет снижения остатка денежных средств на депозитных счетах ОАО «ФСК ЕЭС».

Опережающий рост капитала Компании в 2010 году обусловлен ростом Уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС» в результате регистрации эмиссии акций 2009 года в размере 40 178 млн рублей, увеличением суммы добавочного капитала за счет переоценки основных фондов и получением чистой прибыли по итогам деятельности 2010 года в размере 58 088 млн рублей.

Увеличение суммы долгосрочных обязательств Компании в 2010 году произошло за счет выпуска облигационных займов серии 07, 08, 09, 10, 11 для целей финансирования инвестиционной программы.

В отчетном периоде 2010 года, так же, как и в аналогичном периоде прошлого года, осуществлялась процедура увеличения уставного капитала Компании. В результате, в бухгалтерской отчетности в составе прочих краткосрочных обязательств показана текущая задолженность перед учредителями по взносам в уставный капитал, которая после регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска акций в ФСФР переоформляется в уставный капитал. В отчетности за 2010 год ее величина составила 11 194 млн рублей, а в отчетности за 2009 год 40 178 млн рублей.

Динамика структуры активов, млн руб.



Значение показателей ликвидности по итогам деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год указывает на способность Общества к погашению своих краткосрочных обязательств. Коэффициенты абсолютной, текущей и быстрой ликвидности имеют высокое значение, что можно считать положительным фактом, в связи с тем что нормативное значение коэффициента текущей ликвидности находится в интервале от 1 до 2, а быстрой ликвидности – от 0,7 до 0,8. Значения данных показателей свидетельствуют о достаточно высоком уровне ликвидности и платежеспособности Компании.

Снижение показателей ликвидности за 2010 год по отношению к 2009 году связано со снижением суммы краткосрочных финансовых вложений за счет снижения остатка денежных

средств на депозитных счетах ОАО «ФСК ЕЭС», погашения векселей ОАО «Банк ВТБ», ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС» с учетом приобретения краткосрочных векселей ОАО «Альфа-Банк» и ОАО АБ «Россия».

Коэффициент финансовой независимости показывает долю собственного капитала в активах и характеризует степень финансовой независимости от кредиторов. Значение показателя за 2010 год изменилось за счет роста суммарных активов и находится на достаточно хорошем уровне, что говорит о высокой степени финансовой устойчивости ОАО «ФСК ЕЭС».

Коэффициенты прибыльности за анализируемый период неуклонно возрастают. Основными факторами роста является увеличение прибыли до налогообложения (без учета влияния исключаемых факторов).

Показатели финансового состояния Компании за 2008-2010 годы

Наименование показателя	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
Коэффициенты ликвидности*			
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,41	2,41	1,3
Коэффициент срочной ликвидности	5,01	5,91	4,9
Коэффициент текущей ликвидности	5,43	6,66	5,3
Коэффициенты структуры капитала**			
Коэффициент финансовой независимости	0,92	0,94	0,89
Соотношение заемных и собственных средств	0,09	0,07	0,12
Коэффициенты прибыльности			
Рентабельность по EBITDA***, %	47,8	47,5	61,5
Рентабельность деятельности***, %	6,5	11,1	23,2
Рентабельность активов***, %	0,62	1,4	3,0
Оборачиваемость активов	0,09	0,13	0,13

* Для целей расчета данных показателей за 2009-2010 гг. из суммы кредиторской задолженности исключена сумма задолженности перед акционерами по имуществу, внесенному в оплату выпущенных акций.

** Для целей расчета данных показателей за 2009-2010 гг. в сумму собственного капитала включена сумма задолженности перед акционерами по имуществу, внесенному в оплату выпущенных акций.

*** Для целей расчета данного показателя при определении величины EBITDA (чистой прибыли) за 2009-2010 гг. не учитывается влияние внешних по отношению к компетенции менеджмента Общества факторов.

Динамика и направления распределения чистой прибыли за 2008-2010 годы

	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	4 465	-59 866	58 088
Чистая прибыль, скорректированная	–	–	25 777
Распределить на:			
Резервный фонд	223	–	2 904
Развитие	4 242	–	18 578
Покрытие убытков прошлых лет, вознаграждение членам Совета директоров	–	–	34 028
Дивиденды	–	–	2 577,7

Распределение чистой прибыли

Источником начисления резервного фонда и выплаты дивидендов является прибыль Федеральной сетевой компании после налогообложения (чистая прибыль), которая определяется по данным бухгалтерской отчетности. По итогам деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 финансовый год была получена чистая прибыль в размере 58 088 млн рублей.

Основными составляющими прибыли являются:

- положительный финансовый результат от переоценки акций по рыночной стоимости (не обеспечен денежными средствами);
- положительный финансовый результат по операциям по восстановлению и начислению резервов по сомнительным долгам, уменьшенный на величину резерва под снижение стоимости ТМЦ (не обеспечен денежными средствами);
- прибыль от операционной деятельности Компании.

Полученную прибыль предлагается распределить следующим образом.

1. В соответствии со статьей 35 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» предлагается распределить чистую прибыль в резервный фонд Общества в размере 5,0% от чистой прибыли, что составляет 2 904 419 тыс. рублей.

2. Прибыль в размере 18 578 192 тыс. рублей предлагается направить на развитие, в том числе на финансирование утвержденной Инвестиционной программы Общества на 2010 год в размере 16 614 772 тыс. рублей, на финансирование капитализируемых процентов по займам, привлекаемым для реализации Инвестиционной программы, в размере 1 277 414 тыс. рублей, и приобретение основных средств в размере 686 006 тыс. рублей.
3. В соответствии с п. 4.3. Положения о дивидендной политике ОАО «ФСК ЕЭС» предлагается распределить прибыль для выплаты дивидендов, исходя из чистой прибыли, обеспеченной денежными средствами, без учета финансовых результатов от переоценки ценных бумаг и начисления резервов. Дивиденды рассчитаны в размере 10% от чистой прибыли, обеспеченной денежными средствами, и составляют 2 577 664 тыс. рублей.
4. Прибыль в размере 34 028 113 тыс. рублей предлагается распределить на покрытие убытков 2009 года, полученных за счет начисления убытков от переоценки активов и начисления резервов, а также, в соответствии с п.4.3. Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2010 (протокол № 9 от 02.07.2010), на выплаты вознаграждения членам Совета директоров.

4.1 ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Тарифы на передачу электроэнергии утверждаются Федеральной службой по тарифам (ФСТ).

До 2010 года тарифы для Федеральной сетевой компании на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС устанавливались с использованием метода экономически обоснованных расходов (затрат), и их величина составляла:

Год	Тариф на услуги по передаче э/э на содержание электросетевого хозяйства, руб./Мвт.мес.	Рост тарифа, %
2009	58 159,01	20,7

С 2010 года регулирование тарифа осуществляется на основании метод доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование).

Год	Тариф на услуги по передаче э/э, руб./Мвт.мес.	Рост тарифа, %
2010	87 868,77	51,1

Основой для расчета тарифа методом доходности инвестированного капитала является величина инвестированного капитала, состоящая из:

- первоначально инвестированного капитала, стоимость, которого установлена с учетом результатов независимой оценки. Данная величина учитывает стоимость замещения активов организации, используемых для осуществления регулируемой деятельности, физический, моральный и внешний износ активов;

- нового инвестированного капитала – стоимость капитала, используемая для создания активов по результатам реализации утвержденной инвестиционной программы Компании.

Необходимая валовая выручка для определения тарифа на каждый год расчетного периода регулирования определяется путем суммирования значений возврата, дохода инвестированного капитала и величины расходов на осуществление регулируемых видов деятельности.

На 2010-2012 гг. определены следующие основные параметры тарифного регулирования Компании:

	2010	2011	2012	2013	2014
Размер инвестированного капитала на 01.01.2010, млрд руб.	647,5	–	–	–	–
Доходность капитала, существующего на 01.01.2010, %	3,9	5,2	6,5	7,8	9,1
Доходность нового инвестированного капитала, %	11	11	11	10	10
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35	35	35

В течение всего 2010 года Федеральная сетевая компания проводила планомерную работу по формированию принципов устойчивого развития в области инвестиционной деятельности. Инвестиционная программа была утверждена Министерством энергетики на 5 лет, с 2010 по 2014 годы, в объеме 952,4 млрд рублей. Одновременно с этим конструктивный диалог с Пра-

вительством Российской Федерации завершился принятием во втором полугодии 2010 года решения о продлении первого долгосрочного периода регулирования с 3 до 5 лет.

Приняты параметры тарифного регулирования на 2013 и 2014 гг., соответствующие долгосрочным планам Компании:

	2013	2014
Доходность капитала, существующего на 01.01.2013, %	7,8	9,1
Доходность нового инвестированного капитала, %	10	10
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35

Приказом ФСТ России от 28 декабря 2010 года № 486-э/3 для Федеральной сетевой компании:

установлены тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС на долгосрочный период регулирования (2011-2014 гг.) с исполь-

зованием метода доходности инвестированного капитала, которые во исполнение постановления Правительства от 27.12.2010 № 1172 были скорректированы:

Тарифы на услуги по передаче э/э на содержание электросетевого хозяйства, руб./МВт.мес	2011	Рост, %	2012	Рост, %
----------------------------------------------------------------------------------------	------	---------	------	---------

Тарифы для 71 субъекта РФ	111 083,35	26,4	140 416,32	26,4
---------------------------	------------	------	------------	------

Дифференцированные тарифы для 7 субъектов РФ*	43 783,55	15,7	55 345,15	26,4
-----------------------------------------------	-----------	------	-----------	------

Тарифы на услуги по передаче э/э на содержание электросетевого хозяйства, руб./МВт.мес	2013	Рост, %	2014	Рост, %
----------------------------------------------------------------------------------------	------	---------	------	---------

Тарифы для 71 субъекта РФ	177 310,69	26,3	223 918,60	26,3
---------------------------	------------	------	------------	------

Дифференцированные тарифы для 7 субъектов РФ*	69 887,09	26,3	88 257,61	26,3
-----------------------------------------------	-----------	------	-----------	------

* В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.02.2004 №109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии» Ставропольский край, Чеченская Республика, Республика Ингушетия, Республика Дагестан, Республика Северная Осетия – Алания, Кабардино-Балкарская Республика, Карачаево-Черкесская Республика выделены в число субъектов Российской Федерации, на территории которых устанавливаются дифференцированные тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС.

Регулирование тарифов, осуществляемое в форме долгосрочных тарифов с учетом доходности инвестированного капитала, подразумевает обязанность ОАО «ФСК ЕЭС» исполнять показатели надежности и качества оказываемых ею услуг, определенные Минэнерго России.

Приказом Минэнерго России от 29 июня 2010 г. № 296 утверждены Методические указания по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций.

Перечень показателей включает показатели надежности передачи электроэнергии, характеризующие возникновение технологических нарушений и их последствия для потребителей, а также показатели качества обслуживания потребителей услуг, характеризующие для

ОАО «ФСК ЕЭС», прежде всего, обеспечение возможности технологического присоединения.

Приказом ФСТ России от 16 октября 2010 г. № 254-э/1 утверждены «Методические указания по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг». В соответствии с данными Методическими указаниями к выручке Компании будут применяться повышающие или понижающие коэффициенты в пределах 3%.

В составе решения ФСТ по установлению тарифов на 2011-2014 годы установлены плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг для организации по управлению ЕНЭС на 2011-2014 гг.

Наименование показателя	Период регулирования			
	2011	2012	2013	2014
Показатель уровня надежности оказываемых услуг	0,0490	0,0483	0,0475	0,0468
Показатель уровня качества оказываемых услуг	1,2599	1,2410	1,2224	1,2040

Переход Федеральной сетевой компании на RAB-регулирование позволил обеспечить достаточный финансовый потенциал для решения масштабных задач в области инвестиционной деятельности. Реализация утвержденной инвестиционной программы позволит повысить надежность энергоснабжения потребителей, обеспечить выдачу мощности электрических станций, обновить сети и реализовать ряд важных государственных проектов.

Кроме того, методология RAB-регулирования определяет принципиально новый подход к управлению издержками в части установленного показателя эффективности операционных расходов – 2% в год. Перед Компанией стоит сложная задача по определению сбалансированной политики управления расходами: сокращения расходов и, вместе с тем, обеспечения установленных показателей надежности и качества, что существенно зависит от уровня и эффективности ремонтно-эксплуатационного обслуживания.

4.2 ОПТИМИЗАЦИЯ ИЗДЕРЖЕК

В целях повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности, оптимизации объема и структуры производственных и административных управленческих издержек, а также в связи с проведением антикризисных мероприятий, Компанией реализована Программа управления издержками на 2010 год. Основные направления программы управления издержками в 2010 году:

Снижение управленческих и операционных расходов Компании

В связи с переходом в 2010 году на тарифное регулирование с использованием метода доходности инвестированного капитала повышение эффективности деятельности Компании является одной из приоритетных задач. По итогам деятельности Компании условный суммарный эффект от сокращения издержек на производство и реализацию товаров (работ, услуг) в рамках Программы управления издержками за 2010 год составил 2 613 млн рублей, что соответствует запланированному уровню.

Компания в 2010 году выполнила в полном объеме мероприятия по сокращению потерь в сетях ЕНЭС. Суммарный относительный энергосберегающий эффект проведенных мероприятий в 2010 году составил 291,640 млн кВтч. Сложившийся в 2010 году экономический эффект от реализации запланированных мероприятий в рамках Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год в стоимостном выражении составил 143,2 млн рублей.

Оптимизация программы закупок

Проведение закупочной политики Компании, направленной на приобретение товаров и услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков предлагающих оптимальное соотношение цены и качества.

Во все закупочные процедуры были введены обязательные действия по снижению цен участников (переторжка). Экономический эффект при этом дополнительно может составить 1-2% от стоимости закупаемых товаров, работ и услуг.

Также было уменьшено пороговое значение суммы закупок, при которой проведение переторжки (добровольного повышения ценовой предпочтительности заявок участниками торгов) является обязательным – со 100 млн рублей до 50 млн рублей.

Снижение инвестиционных затрат Компании

В Компании осуществляется комплекс мероприятий по снижению затрат на реализацию инвестиционных проектов, учитывающий особенности рынка услуг и материальных ресурсов в электросетевом строительстве. Эти мероприятия осуществляются на всех этапах формирования и реализации инвестиционной программы и включают в себя меры по снижению затрат.

Реализация инвестиционной программы в Компании предусматривает проведение комплекса мероприятий по закупочной деятельности, позволяющей осуществить экономию инвестиций без снижения объема и качества реализации инвестиционных проектов.

В 2010 году было проведено в общей сложности около 2,5 тысяч закупочных процедур на общую сумму около 400 млрд рублей, из них 360 млрд рублей по закупкам в части инвестиционной деятельности. В результате проведения закупочных процедур был получен экономический эффект в размере 41,6 млрд рублей от предельной начальной цены закупки, из них 37,3 млрд рублей составила экономия по закупкам в части инвестиционной деятельности.

Сокращение издержек – одна из приоритетных задач Компании на ближайшие годы, направленная на реализацию основной стратегической цели Компании – обеспечение надежного функционирования, а также своевременного и адекватного роста экономики развития ЕНЭС при максимальном снижении издержек. В целях повышения эффективности функционирования, оптимизации объема и структуры производственных и административных управленческих издержек, снижения себестоимости оказания услуг разработан комплекс мероприятий по снижению издержек на 2011-2014 годы.

Экономический эффект от реализации программы снижения издержек на 2011-2014 гг. планируется на уровне 4 600,2 млн рублей за счет повышения эффективности закупочных процедур, снижения расхода

электроэнергии на собственные нужды подстанций, снижения цен на ремонтные работы, выполняемые внешними подрядными организациями при неизменном условии сохранения физических объемов работ.

4.3 КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ И ЛИКВИДНОСТЬ

Управление временно свободными денежными средствами базируется на принципе достижения максимальной эффективности финансовых вложений при оптимизации соотношения риск/доходность.

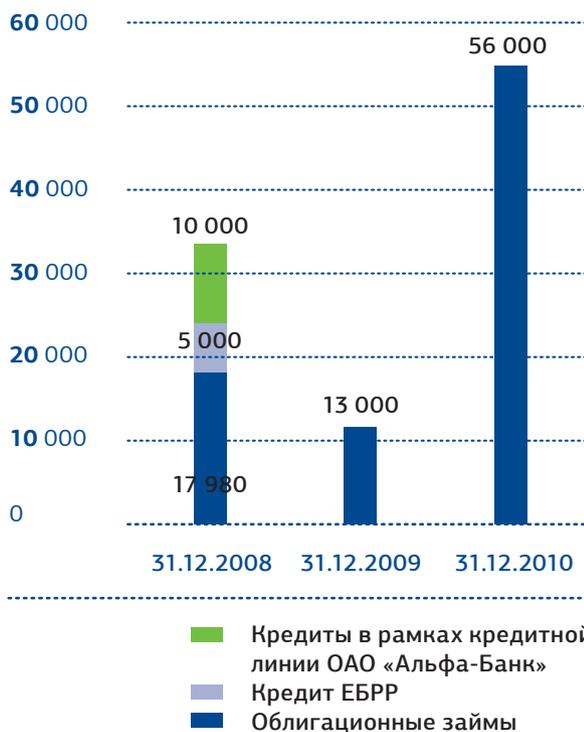
Доходность финансовых вложений обеспечивалась путем размещения временно свободных денежных средств Компании в крупнейших российских банках, имеющих высокую степень надежности, по максимально возможным процентным ставкам.

Отбор банков осуществлялся на основании оценки их финансово-хозяйственной деятельности и репутации. Основными инструментами размещения в зависимости от сроков являлись банковские депозиты, поддержание остатков на расчетных счетах и банковские векселя.

Взвешенное управление ликвидностью, оптимизация структуры размещения с точки зрения доходности и сроков, а также меры, принимаемые в целях минимизации рисков, обеспечили получение Обществом существенного объема дополнительных доходов.

Контроль за соблюдением интересов Компании и ее акционеров при реализации указанного направления деятельности, а также утверждение лимитов на банки-контрагенты осуществляется в соответствии с Положением о порядке размещения временно свободных денежных средств, утвержденным Правлением Федеральной сетевой компании (протокол № 528 от 28.04.2008).

Динамика кредитного портфеля с 2008 по 2010 год, млн руб.



По состоянию на 31.12.2010 года кредитный портфель Компании на 100% состоит из облигационных займов и составляет 56 млрд руб.

Облигационные займы, находящиеся в обращении

Облигации	Неконвертируемые процентные документарные на предъявителя облигации с обязательным централизованным хранением						
Серия	04	06	07	08	09	10	11
Объем выпуска, млрд руб.	6	10	5	10	5	10	10
Ставка купона, %	7,3	7,15	7,50	7,15	7,99	7,75	7,99
Дата размещения	12.10.2006	28.09.2010	29.09.2010	28.09.2010	29.10.2010	28.09.2010	29.10.2010
Дата оферты	06.10.2011	24.09.2013	24.09.2015	24.09.2013	24.10.2017	22.09.2015	24.10.2017
Срок обращения, лет	5	10	10	10	10	10	10
Купонный период, дни	182	182	182	182	182	182	182
Цена размещения, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Способ размещения	Открытая подписка	Открытая подписка	Открытая подписка	Открытая подписка	Открытая подписка	Открытая подписка	Открытая подписка

Займы и кредиты

В течение 2010 года кредитный портфель Компании вырос в 4,3 раза. В 2010 году Компания осуществила публичное размещение облигационных займов на общую сумму 50 млрд рублей. 22 июня был погашен облигационный займ серии 02 в размере 7 млрд рублей.

Выпуски облигаций в 2010 году

05.11.2009 Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) зарегистрировала Проспект ценных бумаг Федеральной сетевой компании общим объемом 50 млрд рублей. Решение о размещении облигаций было принято Советом директоров 21.09.2009 года (протокол от 24.09.2009 № 89).

28 сентября 2010 года Компания разместила облигации серии 06, 08, 10 общим объемом 30 млрд рублей, а 29 октября были размещены облигации серии 07, 09, 11 общим объемом 20 млрд рублей.

Облигации были размещены по открытой подписке на ЗАО «Фондовая Биржа «ММВБ» среди широкого круга инвесторов. Средства от размещения облигаций направлены на финансирование инвестиционной программы Компании.

В дополнение к вышеуказанным источникам финансирования, в случае возникновения разрыва ликвидности Федеральная сетевая компания может воспользоваться заемными средствами в рамках открытых возобновляемых кредитных линий в ОАО «Сбербанк России», ГПБ (ОАО) и ОАО «Альфа-банк» в размере 15 млрд рублей каждая.

Контроль долговой позиции и оценка кредитного потенциала Общества осуществляется на основании кредитной политики, утвержденной Советом директоров Общества (протокол № 116) от 29.09.2010.

4.4 КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Высокий уровень кредитоспособности и финансовая устойчивость Федеральной сетевой компании подтверждаются рейтинговыми оценками, присвоенными ведущими международными рейтинговыми агентствами. Текущие кредитные рейтинги находятся в инвестиционной категории и свидетельствуют о том, что основные показатели деятельности Компании соответствуют уровню, необходимому для полного и своевременного выполнения своих финансовых обязательств.

Информация о кредитных рейтингах Федеральной сетевой компании за последние 3 года:

30 декабря 2010 г.

Moody's подтвердило Компании кредитный рейтинг Baa2, прогноз «Стабильный», а также рейтинг Aaa.ru по национальной шкале.

18 июня 2010 г.

Standard & Poor's подтвердила кредитные рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС».

30 декабря 2009 г.

Moody's подтвердило Компании кредитный рейтинг Baa2, прогноз «Стабильный», а также рейтинг Aaa.ru по национальной шкале.

22 декабря 2009 г.

Standard & Poor's пересмотрело прогноз по рейтингам Компании с «Негативного» на «Стабильный». Долгосрочный кредитный рейтинг подтвержден на уровне «BBB», рейтинг по российской шкале – на уровне «ruAAA».

14 апреля 2009 г.

Standard & Poor's подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг «BBB» и рейтинг «ruAAA» по национальной шкале, ранее присвоенные Компании. Прогноз – «Негативный».

Информация о кредитных рейтингах на 31.12.2010 г.

Рейтинговое агентство	Рейтинг	
	По международной шкале	По национальной шкале
Standard & Poor's	BBB/стабильный	ruAAA
Moody's	Baa2/стабильный	Aaa.ru

08 декабря 2008 г.

Standard & Poor's пересмотрело прогноз по рейтингам Компании со «Стабильного» на «Негативный», отражая прогноз по суверенным рейтингам. Долгосрочный кредитный рейтинг подтвержден на уровне «BBB».

28 октября 2008 г.

Standard & Poor's вывело долгосрочные кредитные рейтинги по обязательствам в иностранной и национальной валюте Компании из списка CreditWatch с позитивным прогнозом. Одновременно Standard & Poor's подтвердило долгосрочные кредитные рейтинги по обязательствам в иностранной и национальной валюте на уровне «BBB», по национальной шкале – на уровне «ruAAA». Прогноз изменений рейтингов – «Стабильный».

23 июля 2008 г.

Moody's подтвердило Компании кредитный рейтинг Baa2, прогноз стабильный, а также рейтинг Aaa.ru по национальной шкале.

04 апреля 2008 г.

Рейтинг ОАО «ФСК ЕЭС» от Standard & Poor's по международной шкале повышен до «BBB» с позитивным прогнозом и оставлен в списке рейтингов, подлежащих пересмотру. Рейтинг ОАО «ФСК ЕЭС» по национальной шкале повышен до уровня «ruAAA» в результате мероприятий по пересмотру рейтингов.



ДАЛЬШЕ ВМЕСТЕ
С НОВОЙ ЭНЕРГИЕЙ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
2010

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ — ВО ВЗАИМОДЕЙСТВИИ



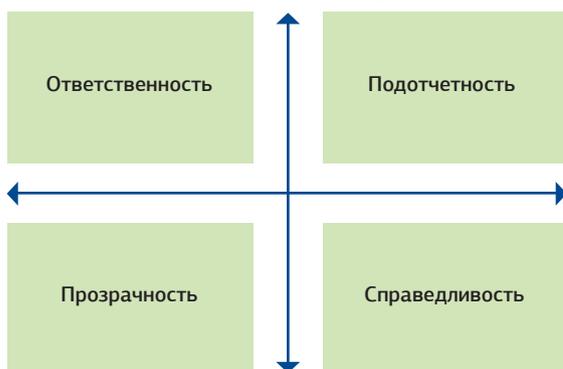
Федеральная Сетевая Компания
Единой Энергетической Системы

5.1 ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Мы уделяем пристальное внимание совершенствованию системы корпоративного управления, направленной на повышение нашей инвестиционной привлекательности и снижение рисков возникновения кризисных ситуаций. Комплексная система корпоративного управления включает в себя взаимоотношения с заинтересованными сторонами, дочерними и зависимыми обществами, внутренний контроль и управление рисками, а также внутренний аудит.

Практика корпоративного управления в Компании строится на принципах корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного поведения ФКЦБ, Кодексе корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС» и признанных международных практик, таких как Принципы корпоративного управления Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

Принципы корпоративного управления



Прозрачность. Мы обеспечиваем своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся нашей деятельности, в том числе о финансовом положении Компании, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Подотчетность. Совет директоров подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством.

Справедливость. Мы защищаем права акционеров и обеспечиваем равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Ответственность. Мы признаем права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремимся к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Компания несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ей имуществом.

Компания и Регистратор Компании – ЗАО «СТАТУС» солидарно несут ответственность за убытки, причиненные акционеру в результате утраты акций или невозможности осуществить права, удостоверенные акциями, в связи с ненадлежащим соблюдением порядка поддержания системы ведения и составления реестра акционеров Компании, если не будет доказано, что надлежащее соблюдение оказалось невозможным вследствие непреодолимой силы или действий (бездействия) акционера, требующего возмещения убытков, в том числе вследствие того, что акционер не принял разумные меры к их уменьшению.

Ответственность органов управления Компании

Члены Совета директоров, Председатель Правления, члены Правления при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действуют в интересах Компании, осуществляют свои права и исполнение обязанностей в отношении Компании добросовестно и разумно и будут нести ответственность перед Компанией в случае причинения ей убытков своими виновными действиями (бездействием). При этом, в Совете директоров и Правлении Компании не несут ответственность члены, голосовавшие против решения, которое повлекло причинение Компании или акционеру Компании убытков, или не принимавшие участия в голосовании.

Компания реализует указанные принципы посредством выполнения следующих действий:

- получение прибыли и повышение доходности акций;
- соблюдение норм действующего законодательства и следование лучшей мировой практике в области корпоративного управления;
- обеспечение доступа акционерам и другим заинтересованным лицам к информации о перспективах Компании, поставленных целях, сроках и способах их достижения, а также о возможных рисках и влияниях внешней среды;
- ориентация в своей деятельности на долгосрочную перспективу;
- принятие основных решений относительно деятельности Компании при участии акционеров путем голосования на собрании акционеров;
- предоставление акционеру возможности голосовать на собрании лично или через представителя;
- обеспечение акционера информацией, необходимой для реализации права голоса на собрании акционеров;
- предоставление по акциям одного вида одинаковых прав;
- обеспечение акционеру осуществления права голоса на собрании акционеров по принципу «одна акция – один голос»;
- обеспечение прозрачности деятельности Компании: функции и компетенция каждого органа

управления четко определены и зафиксированы в письменной форме;

- раскрытие существенной информации о своей деятельности;
- предоставление точной, объективной, своевременной, доступной информации, достаточной для принятия взвешенного решения;
- поддержание постоянной тесной связи со своими акционерами, обеспечение их всей необходимой информацией и документацией;
- проведение аудиторских проверок и проверок Ревизионной комиссии;
- предъявление к членам Совета директоров требований добросовестности, разумности, честности и лояльности;
- обеспечение охраны окружающей среды, безопасности труда и социальной защищенности своих сотрудников.

Внутренние документы

Структура, процедуры и практика корпоративного управления регулируются следующими внутренними документами:

- Устав ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о Правлении ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС» компенсаций и вознаграждений;
- Регламент деятельности Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций;
- Положение о выплате вознаграждений членам Комитетов Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Кодекс корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение об информационной политике ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о дивидендной политике ОАО «ФСК ЕЭС»;

- Положение об инсайдерской информации;
- Положение о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о комитете по инвестициям Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о комитете по стратегии Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».

С полным текстом перечисленных документов можно ознакомиться на корпоративном сайте: http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/corporate_governance/constituent_and_internal_documents/.

Принятие в 2010 году Устава в новой редакции было вызвано необходимостью привести содержание документа в соответствие с изменившимися требованиями законодательства, уточнить компетенцию органов управления и зафиксировать ранее принятые изменения (например, в части размера уставного капитала, размещенных и объявленных акций Общества).

Изменившиеся законодательные требования нашли отражение в новом Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров.

Высшим органом управления Федеральной сетевой компании является Общее собрание акционеров. Совет директоров задает общее направление развития Компании и контролирует деятельность Правления, которое осуществляет оперативное управление Компанией. Правление избирается Советом директоров Компании. Единственным исполнительным органом является Председатель Правления, избираемый Общим собранием акционеров.

Управление дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) осуществляется на основании Положения об управлении дочерними и зависимыми обществами. Положение регулирует вопросы реализации Компанией прав акционера (участника) для обеспечения эффективной деятельности представителей Компании на общих собраниях акционеров (участников), в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО, а также устанавливает общие условия корпоративного взаимодействия Компании и ДЗО по корпоративному планированию, организации и контролю корпоративных действий при принятии органами управления ДЗО решений по вопросам, по которым в соответствии с Уставом требуется определение позиции Федеральной сетевой компании.

Организационная структура органов управления и контроля Компании



5.2 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров определяет стратегию и основные направления развития Компании, а также осуществляет контроль за работой исполнительных органов в интересах Компании и ее акционеров.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании: Уставом, Кодексом корпоративного управления, Регламентом деятельности Совета директоров.

Совет директоров избирается общим собранием акционеров кумулятивным голосованием сроком на один год в количестве 11 человек, из которых, согласно Уставу Компании, 6 человек должны являться представителями государства. Уставом Компании предусмотрено обязательное членство представителей Совета рынка – некоммерческой организации в форме некоммерческого партнерства, объединяющей на основе членства субъек-

ты электроэнергетики и крупных потребителей электрической и тепловой энергии.

Для обеспечения объективности принимаемых Советом директоров решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Компания стремится к наличию в составе Совета директоров не менее трех независимых директоров.

В 2010 году управление Федеральной сетевой компанией осуществлялось под руководством 2 созывов Совета директоров.

До 29.06.2010 г. действовал состав Совета директоров, избранный на Годовом общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 30.06.2009 г.

№ п/п	Состав Совета директоров	Должность в СД
1	Аюев Борис Ильич	Член СД
2	Дод Евгений Вячеславович	Член СД
3	Курбатов Михаил Юрьевич	Член СД
4	Макаров Алексей Александрович	Член СД
5	Малышев Андрей Борисович	Заместитель Председателя СД
6	Маслов Сергей Владимирович	Член СД
7	Пономарев Дмитрий Валерьевич	Член СД
8	Таций Владимир Витальевич	Член СД
9	Ферленги Эрнесто	Член СД
10	Шарипов Рашид Равелевич	Член СД
11	Шматко Сергей Иванович	Председатель СД

Состав Совета директоров, действующий с 29.06.2010

(Должности членов Совета директоров указаны на момент избрания)

Шматко Сергей Иванович

Председатель Совета директоров

Год рождения: 1966

Образование: в 1983-1990 гг. учился на математико-механическом факультете, затем факультете политэкономики Уральского государственного университета (Свердловск), а в 1990-1992 гг. – на факультете экономики университета Марбурга (ФРГ). В 2004 году окончил Высшие академические курсы Военной академии Генштаба ВС РФ по специальности «оборона и обеспечение безопасности РФ».

Занимает следующие должности:

- Министр Энергетики РФ;
- Председатель Совета директоров ОАО «Зарубежнефть»;
- Председатель Совета директоров ОАО «Федеральная гидрогенерирующая компания»;
- Член Совета директоров ОАО «ИНТЕРРАОЭС»; Член Совета директоров ОАО «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»;
- Член Совета директоров ОАО «Газпром»;
- Председатель Совета директоров ОАО «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть»;
- Член Совета директоров ОАО «Системный оператор Единой Энергетической системы».

* Член Совета директоров Компании с 2008 года.

* Акциями Компании не владеет.

Малышев Андрей Борисович

Заместитель Председателя Совета директоров

Год рождения: 1958

Образование: окончил Московский энергетический институт по специальности автоматизация теплоэнергетических процессов, инженер-теплоэнергетик. Кандидат социологических наук, кандидат технических наук.

Занимает следующие должности:

- Заместитель генерального директора, член Правления ГК «Российская корпорация нанотехнологий».

* Член Совета директоров Компании с 2008 года.

* Ациями Компании не владеет.

Аюев Борис Ильич

Год рождения: 1957

Образование: в 1979 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Электрические станции». Имеет ученую степень доктора технических наук.

Занимает следующие должности:

- Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы»;
- Член Совета директоров ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»;
- Член Совета директоров ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»;
- Член Совета директоров ЗАО «Центр финансовых расчетов»;
- Председатель НП «Российский Национальный Комитет Международного совета по большим электрическим системам».

* Член Совета директоров Компании с 2004 года.

* Доля участия лица в уставном капитале Компании: 0,0072209534%.

* Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: 0,0072209534%.

Бударгин Олег Михайлович

Год рождения: 1960

Образование: в 1982 году с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство».

Занимает следующие должности:

- Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- Член Совета директоров ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике».

* Член Совета директоров Компании с 2010 года.

* Доля участия лица в уставном капитале Компании: 0,0000226124%.

* Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: 0,0000226124%.

Кутовой Георгий Петрович

Год рождения: 1937

Образование: окончил Львовский политехнический институт по специальности «инженер-электрик» в 1961 году, кандидат технических наук, доктор экономических наук, профессор, заслуженный энергетик РФ.

Занимает следующие должности:

- Советник президента ЗАО «Объединенная металлургическая компания» по энергетике;
- Профессор кафедры «Государственное регулирование естественных монополий» (по совместительству) Государственного образовательного учреждения «ИПК Госслужбы»;
- Член Совета директоров ОАО «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний».

* Член Совета директоров Компании с 2010 года.

* Акциями Компании не владеет.

Макаров Алексей Александрович

Год рождения: 1937

Образование: окончил Ленинградский политехнический институт, доктор экономических наук (1970), профессор (1974); специалист в области системных исследований энергетики, разработки энергетической политики и прогнозирования развития топливно-энергетического комплекса. Академик Российской Академии Наук (РАН).

Занимает следующие должности:

- Действительный член РАН по Отделению энергетики, машиностроения, механики и процессов управления;
- Директор Института энергетических исследований РАН;
- Независимый директор Агентства по прогнозированию балансов электроэнергии.

* Член Совета директоров Компании с 2008 года.

* Акциями Компании не владеет.

Пономарев Дмитрий Валерьевич

Год рождения: 1967

Образование: окончил международно-правовой факультет МГИМО МИД РФ и экономическое отделение С.Е.Р. Парижского института политических наук.

Занимает следующие должности:

- Председатель Правления НП «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»;
- Председатель Правления ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»;
- Член Совета директоров ОАО «Системный оператор Единой Энергетической системы»;
- Член Совета директоров ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»;
- Член Совета директоров ОАО «Ленэнерго»;
- Член Совета директоров ЗАО «Центр финансовых расчетов»;
- Председатель Совета директоров ЗАО «Энергорынок».

* Член Совета директоров Компании с 2008 года.

* Акциями Компании не владеет.

Соловьев Юрий Алексеевич

независимый директор

Год рождения: 1970

Образование: в 1994 году окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова, в 2002 году получил диплом MBA в London Business School.

Занимает следующие должности:

- Президент ЗАО «ВТБ Капитал», Глава Инвестиционного бизнеса группы ВТБ;
- Председатель Совета директоров ЗАО «ВТБ Управление активами»;
- Член Совета директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
- Генеральный директор, Председатель Правления, Член Совета директоров ООО «Холдинг ВТБ Капитал Ай Би»;
- Генеральный директор, Председатель Правления, Член Совета директоров ЗАО «Холдинг ВТБ Капитал»;
- Член Совета директоров VTB Capital Investment Management Holding AG.

* Член Совета директоров Компании с 2010 года.

* Акциями Компании не владеет.

Ферленги Эрнесто

независимый директор

Год рождения: 1968

Образование: Университет «Тор Вергата» г. Рима, факультет математики, физики и естественных наук, диплом в области физики.

Занимает следующие должности:

- Глава Представительства Концерн «Эни» в Российской Федерации и СНГ;
- Генеральный директор ООО «Эни Энергия», Российская Федерация.

* Член Совета директоров Компании с 2008 года.

* Акциями Компании не владеет.

Хвалин Игорь Владимирович

независимый директор

Год рождения: 1974

Образование: Московский авиационный институт (Государственный технический университет), Московский педагогический государственный университет, кандидат исторических наук.

Занимает следующие должности:

- Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга»;
- Член рабочей группы по энергоэффективности Комиссии при Президенте Российской Федерации по модернизации и технологическому развитию экономики России;
- Член Совета директоров ОАО «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний».

* Член Совета директоров Компании с 2010 года.

* Акциями Компании не владеет.

Шарипов Рашид Равелевич

независимый директор

Год рождения: 1968

Образование: МГИМО МИД СССР, 1991, специалист по международным отношениям и международному праву California Western School of Law, 1993, LL.M.

Занимает следующие должности:

- Заместитель генерального директора ООО «КФК-Консалт»;
- Член Совета директоров ОАО «Системный оператор Единой Энергетической системы»;
- Член наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов»;
- Член совета директоров ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы».

* Член Совета директоров Компании с 2008 года.

* Акциями Компании не владеет.

Сделки с акциями Компании

В течение 2010 года совершены следующие сделки с акциями Компании:

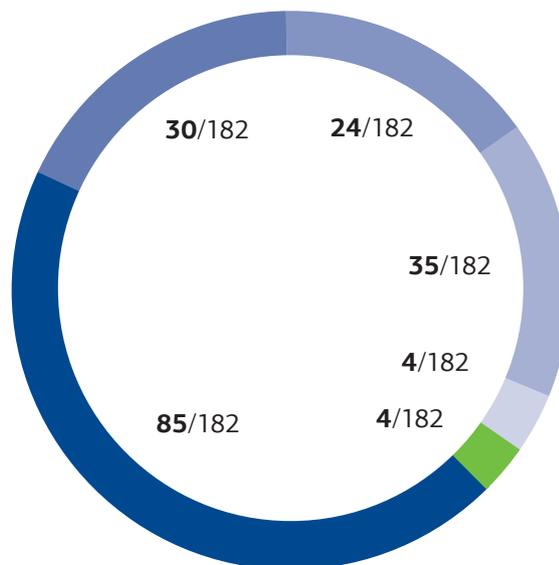
- Бударгин О.М.
Дата сделки – 24 июня 2010 года.
Доля в УК ФСК ЕЭС до покупки – 0 %.
Доля в УК ФСК ЕЭС после покупки – 0,0000226124%.

Деятельность Совета директоров

Совет директоров провел в 2010 году **27 заседаний**, из них 2 в форме совместного присутствия. В общей сложности Совет директоров принял решение по **182 вопросам**, в т.ч. утверждены долгосрочные программы развития Компании, такие как: программа энергосбережения и повышения энергоэффективности, инвестиционная программа на 2010-2014 гг., программа инновационного развития и программа страховой защиты, а также решения, определяющие основные направления деятельности Компании:

- об утверждении перечня мероприятий, необходимых для обеспечения безопасности объектов Компании в Северо-Кавказском регионе;
- о приобретении дизельной электростанции с оборудованием (ДЭС) в Республике Карелия, г. Сортавала, остров Валаам;
- о прекращении участия Компании в ОАО «Центр энергетики», ОАО «Сибэнергохолдинг», ОАО «Интергенерация», ЗАО «СОВАТОМ»;
- об утверждении в новой редакции «Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ФСК ЕЭС»;
- об утверждении «Положения о дивидендной политике ОАО «ФСК ЕЭС»;
- об одобрении новой редакции «Положения о выплате вознаграждений членам Комитетов Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».

Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» в 2010 году



- Вопросы по определению позиций представителей Общества в органах управления ДЗО
- Об определении приоритетных направлений деятельности Общества
- Сделки с заинтересованностью
- Отчеты правления
- Кадровые вопросы
- Вопросы текущей деятельности

Компания раскрывает решения Совета директоров с указанием номера и даты протокола на корпоративном сайте: http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/corporate_governance/decisions_of_the_board/.

5.3 КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Деятельность комитетов направлена на повышение эффективности работы Совета директоров посредством предварительного рассмотрения важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовки рекомендаций по таким вопросам.

В 2010 году при Совете директоров функционировали 4 комитета:

- Комитет по стратегии;
- Комитет по инвестициям;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Деятельность всех комитетов регулируется соот-

ветствующими Положениями о комитетах, в которых определены состав, компетенция, порядок работы, а также права и обязанности членов комитетов.

Комитет по стратегии

К функциям Комитета относится рассмотрение и выработка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с развитием Единой энергетической системы России.

Состав Комитета по стратегиям, утвержденный решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 22 сентября 2010 года (должности членов комитета указаны на момент избрания)

Макаров Алексей Александрович	Председатель Комитета по стратегии, член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Директор Института энергетических исследований РАН
Шульгинов Николай Григорьевич	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»
Бердников Роман Николаевич	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Бобров Александр Витальевич	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Дьяков Анатолий Федорович	Президент некоммерческого партнерства «Научно-технический совет ЕЭС»
Кожуховский Игорь Степанович	Генеральный директор ЗАО «АПБЭ»
Кудрявый Виктор Васильевич	Советник Президента ЗАО «Евроцемент групп»
Липатов Юрий Александрович	Председатель Комитета по энергетике Государственной думы РФ
Межевич Валентин Ефимович	Первый заместитель Председателя Комиссии по естественным монополиям Совета Федерации Федерального Собрания РФ
Ситников Владимир Федорович	Генеральный директор ОАО «Институт «Энергосетьпроект»
Фортов Владимир Евгеньевич	Член Президиума Российской академии наук (РАН)
Дунин Олег Валентинович	Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Деятельность Комитета в 2010 году

В 2010 году проведено 5 заседаний Комитета, из них 3 заседания проведено в форме совместного присутствия, на которых были приняты следующие рекомендации Совету директоров:

- о создании при Председателе Правления комитета по реализации перспективных и текущих инновационных проектов;
- о разработке проекта «Развития интеллектуальной энергосистемы России на основе принципов активно-адаптивной сети» с привлечением ОАО «МРСК Холдинг»;
- об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС»;
- об одобрении концепции Программы инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС».

Комитет по инвестициям

К функциям Комитета относится рассмотрение и предоставление рекомендаций Совету директоров по вопросам инвестиционной политики Компании, информирование Совета директоров о рисках в области инвестиционной деятельности.

Деятельность Комитета в 2010 году

В 2010 году было проведено 10 заседаний Комитета, в том числе 4 в форме совместного присутствия, на которых были приняты следующие рекомендации Совету директоров:

- об утверждении Инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010-2014 годы;
- об утверждении бизнес-плана ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010 год;

Состав Комитета по инвестициям, утвержденный решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 22 сентября 2010 года (должности членов комитета указаны на момент избрания)

Малышев Андрей Борисович	Председатель Комитета по инвестициям, член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Роснано»
Ильенко Александр Владимирович	Директор по управлению активами ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»
Бердников Роман Николаевич	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Бобров Александр Витальевич	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Майоров Владимир Александрович	Генеральный директор ОАО «ЦИУС ЕЭС»
Лебедев Виктор Юрьевич	Заместитель директора Департамента Минэкономразвития России
Макаров Алексей Александрович	Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Директор Института энергетических исследований РАН
Никонов Василий Владиславович	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Фортов Владимир Евгеньевич	Член Президиума Российской академии наук (РАН)
Соловьев Юрий Алексеевич	Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Президент ВТБ Капитал
Хвалин Игорь Владимирович	Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга»
Серебрянников Сергей Владимирович	Ректор ГОУВПО «МЭИ» (ТУ)
Тихонова Мария Геннадьевна	Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России

- о принятии к сведению прогнозных показателей бизнес-плана ОАО «ФСК ЕЭС» на 2011-2012 годы;
- об утверждении новой редакции Положения «О дивидендной политике ОАО «ФСК ЕЭС»;
- о согласовании перечня приоритетных объектов инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» 2010 года.

Комитет по аудиту

К функциям Комитета относится подготовка рекомендаций Совету директоров по выбору независимой аудиторской организации, совершенствованию систем составления отчетности и внутреннего контроля Компании.

Состав Комитета по аудиту, утвержденный решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 22 сентября 2010 года (должности членов комитета указаны на момент избрания)

Шарипов Рашид Равелевич	Председатель Комитета по аудиту, член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт»
Хвалин Игорь Владимирович	Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга»
Ферленги Эрнесто	Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», глава представительства концерна «Эни» в Российской Федерации и СНГ

Деятельность Комитета в 2010 году

В 2010 году проведено 6 заседаний Комитета, из них 2 заседания проведено в форме совместного присутствия, на которых, помимо иных принятых решений, были одобрены «Программа страховой защиты ОАО «ФСК ЕЭС» на 2011 год» и «Положение о страховании ответственности членов Совета директоров, членов Правления, Главного бухгалтера и должностных лиц ОАО «ФСК ЕЭС».

Комитет по кадрам и вознаграждениям

К функциям Комитета относится подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам системы вознаграждения и материального стимулирования высших менеджеров Компании и Ревизионной комиссии, а также определение критериев подбора кандидатов в органы управления Компании.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, утвержденный решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 22 сентября 2010 года (должности членов комитета указаны на момент избрания)

Пономарев Дмитрий Валерьевич	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Председатель Правления НП «Совет рынка»
Соловьев Юрий Алексеевич	Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Президент ВТБ Капитал
Шарипов Рашид Равелевич	Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт»

Деятельность Комитета в 2010 году

В 2010 году было проведено 4 заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям, из них 3 заседания проведено в форме совместного присутствия, одно в заочной форме, на которых были приняты следующие решения:

- одобрены принципы и критерии в области вознаграждения и материального стимулирования

членов Правления, Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;

- одобрена «Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС»;
- дана рекомендация по доработке «Положения об опционной программе ОАО «ФСК ЕЭС» с учетом высказанных на заседании Комитета замечаний.

Участие членов СД в заседаниях Совета директоров
и комитетов в 2010 году

Комитеты

Совет директоров				По аудиту	По стра- тегии	По кадрам и возна- гражде- ниям	По инве- стициям
ФИО члена Совета директоров	Исполни- тельный	Независи- мый *	Участие в заседа- ниях **				
Аюев Борис Ильич	нет		27/27	-	2/5	-	5/5
Бударгин Олег Михайлович	да		13/13	-	-	-	-
Дод Евгений Вячеславович	нет	X	10/14	-	-	-	-
Курбатов Михаил Юрьевич ²	нет		5/14	-	-	-	-
Кутовой Георгий Петрович ¹	нет		9/13	-	-	-	-
Макаров Алексей Александрович	нет		20/27	-	5/5	-	4/5
Малышев Андрей Борисович	нет		26/27	-	1/5	-	10/10
Маслов Сергей Владимирович ²	нет		14/14	-	-	-	5/5
Пономарев Дмитрий Валерьевич	нет		25/27	-	-	4/4	2/5
Соловьев Юрий Алексеевич ¹	нет	X	13/13	0/2	-	2/2	4/5
Таций Владимир Витальевич ²	нет	X	14/14	3/6	-	2/2	5/5
Шарипов Рашид Равельевич	нет	X	20/27	6/6	-	4/4	-
Шматко Сергей Иванович	нет		27/27	-	-	-	-
Хвалин Игорь Владимирович ¹	нет	X	13/13	1/1	-	-	4/5
Ферленги Эрнесто	нет	X	25/27	4/6	-	-	-

¹ Не являлся членом Совета директоров до ГОСА.

² Являлся членом Совета директоров только до ГОСА.

* Независимыми директорами рекомендуется признавать членов Совета директоров:

- (1) не являвшихся в течение последних 3 лет и не являющихся должностными лицами (управляющим) или работниками общества, а также должностными лицами или работниками управляющей организации общества;
- (2) не являющихся должностным лицом другого общества, в котором любое из должностных лиц общества является членом комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям;
- (3) не являющихся аффилированными лицами должностного лица (управляющего) общества (должностного лица управляющей организации общества);
- (4) не являющихся аффилированными лицами общества, а также аффилированными лицами таких аффилированных лиц;
- (5) не являющихся сторонами по обязательствам с обществом, в соответствии с условиями которых они могут приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет 10 и более процентов совокупного годового дохода указанных лиц, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров;
- (6) не являющихся крупным контрагентом общества (таким контрагентом, совокупный объем сделок общества с которым в течение года составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов общества);
- (7) не являющихся представителями государства.

Независимый директор по истечении 7-летнего срока исполнения обязанностей члена Совета директоров общества не может рассматриваться как независимый (Распоряжение ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения» (вместе с «Кодексом корпоративного поведения» от 05.04.2002)

** Первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая – общее количество заседаний, в которых он мог принять участие (аналогично указывается по комитетам).

ПРАВЛЕНИЕ



1 Олег Бударгин

Председатель Правления,
член Совета директоров

[1]



2 Александр Бобров

Первый заместитель
Председателя Правления

3 Дмитрий Трошенков

Первый заместитель
Председателя Правления

4 Валерий Чистяков

Первый заместитель
Председателя Правления

5 Роман Бердников

Заместитель Председателя
Правления

6 Дмитрий Гвоздев

Заместитель Председателя
Правления – Главный инженер

7 Андрей Казаченков

Заместитель Председателя
Правления

8 Юрий Мангаров

Заместитель Председателя
Правления

9 Дмитрий Гуревич

Член Правления,
Директор по телекоммуникациям
и информационным технологиям

10 Евгений Жуйков

Член Правления,
Генеральный директор
филиала ОАО «ФСК ЕЭС»
МЭС Волги

11 Павел Романов

Член Правления

5.4 ПРАВЛЕНИЕ

Руководство текущей деятельностью Федеральной сетевой компании осуществляется Председателем Правления и Правлением, которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

В своей деятельности Правление руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании: Уставом, Кодексом корпоративного управления, Положением о Правлении.

Председатель Правления является исполнительным единоличным органом управления и отвечает за формирование стратегии и целей развития Компании по экономическим и финансовым вопросам, учету и отчетности, производственной и коммерческой деятельности, кадровой, научно-технической, инвестиционной и корпоративной политике; обеспечение безопасности, правовое обеспечение деятельности и организацию деятельности.

В 2010 году осуществлены следующие изменения в составе Правления:

- решением Совета директоров от 12.05.2010 прекращены полномочия членов Правления Маслова Алексея Викторовича и Тузова Михаила Юрьевича, а также избраны членами Правления Романов Павел Витальевич и Гвоздев Дмитрий Борисович;
- в связи с истечением срока действия срочного трудового договора с 04.04.2010 были прекращены полномочия члена Правления Демина Андрея Александровича;
- из состава Правления 07.03.2010 года выбыл член Правления Общества Васильев Виктор Алексеевич в связи со смертью;
- решением Совета директоров от 07.09.2010 прекращены полномочия членов Правления Иванова Сергея Николаевича и Мисриханова Мисрихана Шапиевича;

- решением Совета директоров 07.09.2010 назначены членами Правления Казаченков Андрей Валентинович, Мангаров Юрий Николаевич, Бобров Александр Витальевич, Жуйков Евгений Николаевич.

Председатель Правления является исполнительным единоличным органом управления и отвечает за формирование стратегии и целей развития Компании по экономическим и финансовым вопросам, учету и отчетности, производственной и коммерческой деятельности, кадровой, научно-технической, инвестиционной и корпоративной политике; обеспечение безопасности, правовое обеспечение деятельности и организацию деятельности.

Председатель Правления

Бударгин Олег Михайлович

Функции:

Председатель Правления отвечает за формирование стратегии и целей развития Компании по экономическим и финансовым вопросам, учету и отчетности, производственной и коммерческой деятельности, кадровой, научно-технической, инвестиционной и корпоративной политике; обеспечение безопасности, правовое обеспечение деятельности Компании и организацию деятельности Компании.

Избран на внеочередном Общем собрании акционеров 27 октября 2009 года.

Биографическая справка:

Родился 16 ноября 1960 года. В 1982 году с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство». С 1984 по 1995 годы работал в ПСМО «Норильскстрой», тресте «Промстрой» Норильского горно-металлургического комбината им. А.П. Завенягина (далее также НГМК), в управлении капитального строительства НГМК, заместителем генерального директора Открытого акционерного общества «Норильский горно-металлургический комбинат им. А.П. Завенягина». С 2000 по 2002 гг. работал главой города Норильска. В 2003-2006 годах – губернатор Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа. С 2007 года по июль 2009 года – помощник полномочного представителя президента Российской Федерации в Сибирском федеральном округе. С 11 июля 2009 года решением Совета директоров Федеральной сетевой компании назначен временно исполняющим обязанности Председателя Правления Компании, а с 27 октября 2009 года на внеочередном Общем собрании акционеров Компании избран Председателем Правления.

Занимает следующие должности:

- Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «Федеральная сетевая компания Единой Энергетической системы»;

- Член Совета директоров ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике».

Доля участия лица в уставном капитале Компании: 0,0000226124%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: 0,0000226124%.

Состав Правления, действующий с 07.09.2010

Бобров Александр Витальевич

Функции:

Управление инвестиционной деятельностью Общества, управление собственностью и организация материально-технического обеспечения Общества. Организация процесса управления дочерними и зависимыми обществами.

Биографическая справка:

Родился 16 июня 1968 года. В 1998 году окончил Северо-Западную академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление», имеет ученую степень кандидата экономических наук. В 1997-2003 годах возглавлял Отдел по внешнеэкономическим связям и инвестиционной политике ООО «Лентрансгаз», был заместителем генерального директора ООО «Петербургрегионгаз». С 2003 по 2008 год занимал должность Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга. Возглавлял Некоммерческое партнерство содействия развитию качества и безопасности строительных работ «Инжспецстрой», объединяющее крупнейшие предприятия Санкт-Петербурга в сфере строительства и реконструкции объектов инфраструктуры. В мае 2010 года назначен главным советником Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», в августе 2010 года – Первым заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран в сентябре 2010 года.

Занимает следующие должности:

- Первый заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- Президент НП содействия развития качества и безопасности выполнения строительных работ «Саморегулируемая организация «Инжспецстрой – Электросетьстрой».

Акциями Компании не владеет.

Трошенков Дмитрий Александрович

Функции:

Организация финансовых и экономических процессов в Компании, обеспечение финансовой эффективности, осуществление правового обеспечения деятельности Компании, организация управления персоналом Компании.

Биографическая справка:

Родился 7 января 1966 года. Окончил экономический факультет Санкт-Петербургского государственного университета по специальности «Бухгалтерский учет и аудит» и Санкт-Петербургский банковский институт по специальности «Банковский бухгалтерский учет и аудит».

В 2000-2001 годах работал заместителем Генерального директора по экономике и финансам ЗАО «Петрозэлектросбыт», в 2001-2005 годах – заместителем Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Ленэнерго», в 2005-2006 годах – заместителем Генерального директора по экономике и финансам ОАО «ОГК-1». С 2006 года по сентябрь 2009 года – Вице-президент финансового блока ТНК-ВР. В сентябре 2009 года назначен Первым заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С октября 2009 года – Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Занимает следующие должности:

- Первый заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;

- Член Совета директоров ОАО «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»;
- Член Совета директоров ОАО «Шестая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»;
- Член Совета директоров Башкирского ОАО энергетики и электрификации «Башкирэнерго»;
- Член Совета директоров ОАО «Территориальная генерирующая компания № 6»;
- Член Совета директоров ОАО «Территориальная генерирующая компания № 11»;
- Член Совета директоров ОАО «Волжская территориальная генерирующая компания»;
- Член Совета директоров ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС».

Акциями Компании не владеет.

Чистяков Валерий Николаевич

Функции:

Управление научно-техническим развитием и технологиями Компании, развитие и взаимоотношения с клиентами, управление телекоммуникациями и информационными технологиями, организация эксплуатации технического обслуживания и ремонтов ЕНЭС, управление телекоммуникациями и информационными технологиями.

Биографическая справка:

Родился 18 мая 1955 года. В 1977 году окончил Владимирский политехнический институт, получив специальность инженера-механика, в 1996 году – Финансовую академию при Правительстве РФ с дипломом экономиста. В 2003 году прошел курс МВА в Государственном университете управления по специальности «Управление компаний». Кандидат экономических наук. В период с 1999 по 2009 годы работал в электроэнергетической отрасли, последовательно занимая должности заместителя Генерального директора по сбыту энергии ОАО «Владимирэнерго», Генерального директора ОАО «Удмуртэнерго», Директора Верхневолжского филиала ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», Генерального директора ОАО «Ленэнерго» и первого заместителя Гене-

рального директора ОАО «Инженерный центр ЕЭС». В сентябре 2009 года назначен заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». В октябре 2009 года был избран Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С ноября 2009 года – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Занимает следующие должности:

- Первый заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- Член Совета директоров Башкирского ОАО энергетики и электрификации «Башкирэнерго».

Акциями Компании не владеет.

Бердников Роман Николаевич

Функции:

Организация развития и взаимоотношений с клиентами, управление научно-техническим развитием и технологиями Компании, управление научно-технической политикой Компании.

Биографическая справка:

Родился 14 августа 1973 года. В 1998 году окончил Московский энергетический институт по специальности «Электрические станции». С 1997 по 1998 год работал старшим электромонтером в ОАО «Мосэнерго». С 1998 по 1999 год – в ОАО «СО ЦДУ ЕЭС России» в должности специалиста Отдела тарифов и технико-экономических показателей. С 1999 по 2002 год работал в РАО «ЕЭС России», где прошел путь от специалиста Департамента РДЦ ФОРЭМ до ведущего специалиста Департамента развития рынка электроэнергии. В октябре 2002 года пришел в ОАО «ФСК ЕЭС» на должность главного специалиста Департамента стратегического планирования. В 2003 году был назначен заместителем начальника Департамента стратегического планирования, в 2005 году – начальником Департамента развития услуг и надежности сети, который впоследствии был

преобразован в Департамент взаимодействия с клиентами и рынком, в 2009 году – Директором по развитию и взаимоотношениям с клиентами ОАО «ФСК ЕЭС». Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран в октябре 2009 года. С февраля 2010 года – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Занимает следующие должности:

- Заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- Член Наблюдательного совета НП «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»;
- Член Совета директоров АО ЕЭС «ГрузРосэнерго»;
- Член Совета директоров ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского».

Доля участия лица в уставном капитале Компании: 0,0000001975%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: 0,0000001975%.

Гвоздев Дмитрий Борисович

Функции:

Обеспечение эксплуатации и организации ремонтов, реализация технической политики Общества, организация эксплуатации объектов ЕНЭС, организация функционирования систем управления промышленной безопасностью объектов электрических сетей ЕНЭС, организация работы по охране труда.

Биографическая справка:

Родился 13 августа 1974 года. В 1996 году с отличием окончил Кузбасский государственный технический университет, квалификация – «Инженер-электрик», там же в 2000 году защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук. Трудовой путь начал в филиале ОАО «Кузбассэнерго» – Кемеровская ГРЭС. После окончания аспирантуры работал в Филиале ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Сибири, где про-

шел путь от инженера до заместителя главного диспетчера. Затем Директором по развитию технологий диспетчерского управления Филиала ОАО «СО ЕЭС» – ОДУ Центра. В марте 2009 года был назначен Директором по управлению активами ОАО «ФСК ЕЭС». С сентября 2009 года – Главный инженер ОАО «ФСК ЕЭС». С мая 2010 года – Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Занимает следующие должности:

- Заместитель Председателя Правления – Главный инженер, Член Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

Акциями Компании не владеет.

Казаченков Андрей Валентинович

Функции:

Управление финансовой и экономической деятельностью Общества, организация экономических, финансовых и учетных процессов в Обществе.

Биографическая справка:

Родился 24 апреля 1980 года. Окончил с отличием Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет по специальностям: «Экономика и управление на предприятиях машиностроения», «Менеджмент». Получил степень MBA в Университете Штата Висконсин (Мэдисон, США) и прошел обучение по ряду специализированных программ в области экономики и финансов в бизнес-школах IMD (Швейцария) и INSEAD (Франция). Трудовой путь начал в 2004 году в ОАО «Ленэнерго» в должности советника финансового директора, затем был назначен заместителем финансового директора. В 2005 году пришел в ОАО «ОГК-1» на должность начальника Департамента корпоративных финансов. С октября 2009 года – советник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С ноября 2009 года – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран в сентябре 2010 года.

Занимает следующие должности:

- Заместитель Председателя Правления, Член Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- Член Совета директоров ОАО «Волжская территориальная генерирующая компания»;
- Член Совета директоров ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС».

Доля участия лица в уставном капитале Компании: 0,0000191091%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: 0,0000191091%.

Мангаров Юрий Николаевич

Функции:

Управление контрольно-ревизионной деятельностью, обеспечение экономической безопасности Общества, контроль финансовой, производственно-хозяйственной деятельности Общества и дочерних и зависимых обществ.

Биографическая справка:

Родился 6 ноября 1956 года. В 1978 году окончил Московский институт народного хозяйства имени Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика». В течение 26 лет, с 1980 по 2003 годы, работал в горно-металлургической отрасли. Прошел путь от инженера до директора ОАО «Норильский комбинат». В 2003 году назначен заместителем директора по персоналу и социальной политике Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель», затем последовательно занимал должности заместителя директора по трудовым отношениям и заработной плате, руководителя аппарата директора. В августе 2009 года пришел в ОАО «ФСК ЕЭС» на должность заместителя руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита. В октябре 2009 года назначен Директором по контрольно-ревизионной деятельности. С марта 2010 года – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран в сентябре 2010 года.

Занимает следующие должности:

- Заместитель Председателя Правления, Член Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- Член Совета директоров ОАО «Энергострой-снабкомплект ЕЭС»;
- Член Совета директоров ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы».

Акциями Компании не владеет.

Гуревич Дмитрий Михайлович

Функции:

Управление коммуникациями и информационными технологиями, развитие и организация эксплуатации единой технологической сети связи электроэнергетики (ЕТССЭ), координирование строительства волоконно-оптических линий связи (ВОЛС).

Биографическая справка:

Родился 22 июля 1971 года. В 1993 году окончил Ленинградский электротехнический институт связи им. профессора М.А. Бонч-Бруевича по специальности «Радиотехника». В 1997 году получил диплом МВА в Санкт-Петербургском международном институте менеджмента (ИМИСП) и Master Certificate Университета Д. Вашингтона в области Управления Проектами. После окончания института пришел на работу в компанию AT&T (Lucent Technologies), в 1997 году был назначен Директором по проектам ЗАО «Люсент Технолджис». В 2003 году перешел на работу в ОАО «Ростелеком», где возглавил Департамент по управлению проектами, являлся заместителем Генерального директора, Членом Правления компании. С февраля 2008 года – Директор по телекоммуникациям ОАО «ФСК ЕЭС», с октября 2009 года – Директор по телекоммуникациям и информационным технологиям ОАО «ФСК ЕЭС». Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран в октябре 2009 года.

Занимает следующие должности:

- Директор по телекоммуникациям и информационным технологиям, член Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

Акциями Компании не владеет.

Жуйков Евгений Николаевич

Функции:

Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Волги.

Биографическая справка:

Родился 13 мая 1961 года. В 1990 году окончил Свердловский институт народного хозяйства по специальности «Экономика и планирование материально-технического снабжения», квалификация – экономист. Выпускник Президентской программы по подготовке управленческих кадров для организаций народного хозяйства по специальности «Финансы и кредит» (2000 год). Кандидат экономических наук. В течение 13 лет работал в Западных электрических сетях ПОЭиЭ «Свердловэнерго»: с 1987 по 1990 год – начальником Отдела материально-технического снабжения, с 1990 по 2000 год – заместителем директора. В 2001-2002 годах был начальником Управления логистики ЗАО «Уралпластик» (г. Екатеринбург). С 2002 года работал в МЭС Урала заместителем Генерального директора по экономике и финансам, исполняющим обязанности Генерального директора. В августе 2010 года назначен Генеральным директором МЭС Волги. С сентября 2010 года – Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Занимает следующие должности:

- Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Волги, член Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0,0000001609%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: 0,0000001609%.

Романов Павел Витальевич

Функции:

Управление собственностью, финансовыми рисками, инвестированным капиталом, закупками Общества. Организация процесса управления дочерними и зависимыми обществами.

Биографическая справка:

Родился 7 июля 1964 года. В 1986 году с отличием окончил экономический факультет Московского государственного университета (МГУ) им. М.В. Ломоносова. С 1986 по 1993 год работал в МГУ секретарем комитета ВЛКСМ, ассистентом на кафедре управления производством экономического факультета МГУ. С 1993 по 1994 год занимал должность Директора по экономике и финансам АО «Концерн точного машиностроения «Витязь». С 1994 по 2002 год – генеральный директор ЗАО «ФНДС», профессионального участника фондового рынка. С 2002 по 2007 год работал финансовым директором концерна «Росэнергоатом». С 2007 по 2008 год – первый заместитель генерального директора ОАО «Атомэнергопроект». С 2008 по 2009 год – генеральный директор ОАО «Инжиниринговый центр «Русская газовая центрифуга». С декабря 2009 года по январь 2011 года был заместителем Председателя Правления ОАО «ФС ЕЭС». С мая 2010 года – Член Правления ОАО «ФС ЕЭС».

Занимает следующие должности:

- Член Правления ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- Член Совета директоров ОАО «Волжская территориальная генерирующая компания»;
- Член Совета директоров АО ОЭС «ГрузРосэнерго».

Акциями Компании не владеет.

Сделки с акциями Компании

В течение 2010 года совершены следующие сделки с акциями Компании:

- Казаченков А. В.
Дата сделки – 20 сентября 2010 года.
Доля в УК ФСК ЕЭС до покупки – 0%.
Доля в УК ФСК ЕЭС после покупки – 0,0000191091%.

5.5 ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНАМ УПРАВЛЕНИЯ

Вознаграждение Совету директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров осуществляется на основании Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год, количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, и размера выручки Компании за финансовый год. Дополнительно к вознаграждению

установлены надбавки за председательство и за участие в комитетах при Совете директоров. Общий размер вознаграждения с учетом надбавок не может превышать 900 тыс. рублей.

Вознаграждение не выплачивается членам Совета директоров, в отношении которых законодательством предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, и членам Совета директоров, одновременно являющимся Председателем и членами Правления Компании.

Размер вознаграждения за 2010 год:

Состав Совета Директоров	Вознаграждения за участие в заседании Совета директоров, руб.	Иные имущественные предоставления, страховая премия по ДСГО *, руб.	Всего, руб.
Шматко Сергей Иванович	0	0	0
Нурбатов Михаил Юрьевич	38 822,72	0	38 822,72
Бударгин Олег Михайлович	0	0	0
Кутовой Георгий Петрович	0	0	0
Соловьев Юрий Алексеевич	0	0	0
Хвалин Игорь Владимирович	0	0	0
Малышев Андрей Борисович	165 687,00	123 215,93	288 902,93
Макаров Алексей Александрович	141 369,00	123 215,93	264 584,93
Маслов Сергей Владимирович	177 288,00	123 215,93	300 503,93
Эрнесто Ферленги	153 342,00	123 215,93	276 557,93
Таций Владимир Витальевич	105 450,00	101 863,43	300 503,93
Шарипов Рашид Равелевич	154 086,00	123 215,93	277 301,83
Аюев Борис Ильич	177 288,00	123 215,93	300 503,93
Дод Евгений Вячеславович	129 768,00	162 038,65	291 806,65
Пономарев Дмитрий Валерьевич	165 315,00	123 215,93	288 530,93
Всего	1 408 415,72	1 126 413,59	2 628 019,71

* ДСГО – добровольное страхование гражданской ответственности.

Вознаграждение Правлению

В ОАО «ФСК ЕЭС» действует единая и сбалансированная система оплаты и мотивации труда работников Общества, учитывающая категории должностей и результативность деятельности Общества, структурного подразделения, работника. Система мотивации находится в прямой зависимости от достигнутых Обществом и работниками результатов деятельности (в соответствии с ключевыми показателями эффективности) и основывается на долгосрочных целях деятельности ОАО «ФСК ЕЭС».

Размер вознаграждения Председателю и членам Правления определяется на основании достижения целевых показателей эффективности деятельности Общества. Соответствующие ключевые показатели эффективности, методика их расчета и целевые значения утверждаются Советом директоров.

В 2010 году применялся следующий состав КПЭ высших менеджеров:

Полугодовые:

- относительный объем ограничений услуги по передаче электроэнергии в %;
- отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом;
- соблюдение целевого лимита по текущей ликвидности.

Годовые:

- EBITDA;
- отсутствие крупных аварий;
- потери электроэнергии в сети, используемой Федеральной сетевой компанией для оказания услуг по передаче электроэнергии, в %;
- коэффициент ввода мощностей в %;
- коэффициент освоения капитальных вложений в %.

Утвержденные целевые значения КПЭ достигнуты за 1 и 2 полугодие и в целом за 2010 год.

Сведения о размере вознаграждения, льгот и компенсации расходов членов Правления: Федеральной сетевой компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, в 2010 году:

Сумма доходов всех членов Правления в 2010 году, руб.	175 756 541
В том числе:	
Заработная плата, руб.	109 375 902
Премии, руб.	63 797 110
Комиссионные, руб.	нет
Льготы, руб.	нет
Иные имущественные представления, руб. (Добровольное страхование гражданской ответственности)	2 583 529

Сведения о размере вознаграждения, льгот и компенсации расходов лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа, в 2010 году:

Сумма доходов Председателя Правления, руб.	19 434 570
В том числе:	
Заработная плата, руб.	11 083 467
Премии, руб.	7 781 653
Комиссионные, руб.	нет
Льготы, руб.	нет
Иные имущественные представления, руб. (Добровольное страхование гражданской ответственности)	569 450

Сведения о размере вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров и Правления Компании раскрываются в ежеквартальном отчете эмитента за 1 квартал, по состоянию на конец отчетного финансового года. Ежеквартальные отчеты Компании также раскрываются на официальном сайте Федеральной сетевой компании.

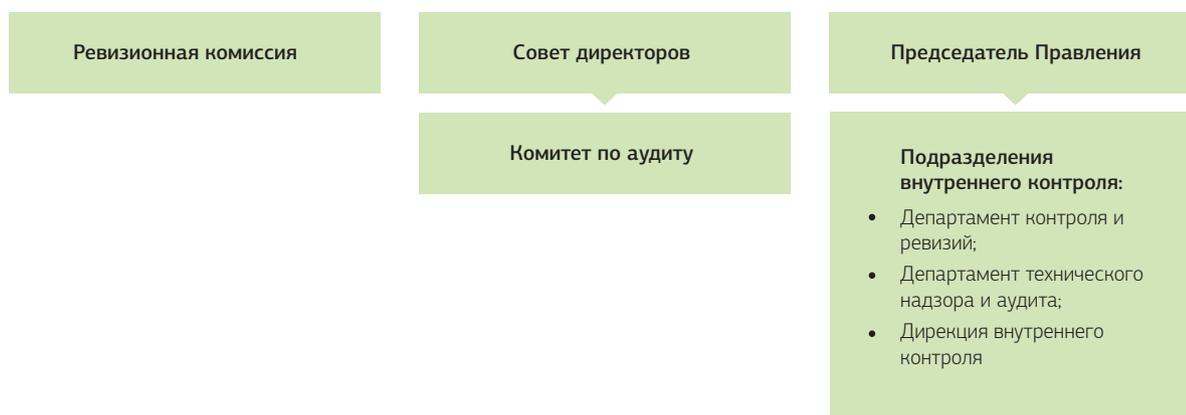
5.6 СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Действующая система внутреннего контроля направлена на обеспечение доверия инвесторов к Компании и органам его управления.

Функционирование системы внутреннего контроля основано на «Положении о системе внутреннего контроля ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденном решением Совета директоров от 28.02.2008 (протокол № 55).

Цель работы системы внутреннего контроля – выявление и снижение вероятности наступления событий негативно влияющих на достижение Компанией поставленных целей и ведущих к убыткам, обеспечение сохранности активов Компании, эффективного использования ее ресурсов, обеспечение соблюдения законодательства Российской Федерации, решений органов управления и внутренних документов Компании.

Участники системы внутреннего контроля:



Ревизионная Комиссия

Ревизионная комиссия избирается ежегодно общим собранием акционеров в количестве 5 человек. К ее компетенции относится:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете прибылей и убытков Компании;
- анализ финансового состояния Компании, выявление резервов улучшения финансового состояния и выработка рекомендаций для органов управления;

- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Компании.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании: Уставом, Кодексом корпоративного управления, Положением о Ревизионной комиссии.

В 2010 году в Обществе действовали Ревизионные комиссии 2 созывов (2009 г. и 2010 г.).

До 29.06. 2010 г. действовал состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 30 июня 2009 г.:

Имя	Должность и место постоянной работы
Злыдарева Татьяна Викторовна	Консультант, Федеральное агентство по управлению государственным имуществом
Лебедев Виктор Юрьевич	Начальник отдела Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Минэкономразвития России
Козлов Дмитрий Александрович	Заместитель директора департамента Минэнерго России
Крылов Евгений Юрьевич	Начальник отдела управления Росимущества
Тихонова Мария Геннадьевна	Начальник отдела Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики РФ

На Годовом общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 29 июня 2010 года, был избран новый состав Ревизионной комиссии

Общества, в который вошли (должности указаны на момент избрания):

Распопов Владимир Владимирович	Председатель Начальник отдела информационных ресурсов Управления материально-технического обеспечения и государственного заказа Росимущества
Дрокова Анна Валерьевна	Секретарь Главный специалист-эксперт отдела организации топливно-энергетической и угольной промышленности Управления инфраструктурных отраслей и организаций ВПК Росимущества
Тихонова Мария Геннадьевна	Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации
Горевой Дмитрий Михайлович	Ведущий специалист-эксперт отдела развития электроэнергетики Департамента Минэкономразвития России
Коляда Андрей Сергеевич	Главный специалист-эксперт отдела Управления Росимущества

Члены Ревизионной Комиссии не владеют акциями Компании.

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии осуществляется на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров Федеральной сетевой компании от 30.06.2008. Вознаграждения членам Ревизионной комиссии Компании за 2010 год не выплачивались, поскольку все члены Ревизионной комиссии являются государственными служащими.

Совет директоров

К компетенции Совета директоров в рамках системы внутреннего контроля относится:

- инициирование и проведение проверок деятельности Общества через Председателя Правления Общества;
- рассмотрение и принятие решений по представленным Председателем Правления Общества или Комитетом по аудиту отчетам по проведенным процедурам внутреннего контроля;
- рассмотрение заключений Ревизионной комиссии;
- оценка эффективности системы внутреннего контроля.

Комитет по аудиту при Совете директоров Общества

К компетенции Комитета по аудиту в рамках системы внутреннего контроля относится:

- осуществление надзора за функционированием системы внутреннего контроля в области бухгалтерского учета и финансов;
- осуществление надзора за подготовкой исполнительными органами Общества Отчетности Общества и за объективностью этой Отчетности.

Председатель Правления

Председатель Правления Общества организационно обеспечивает реализацию процедур внутреннего контроля через подразделения внутреннего контроля в Компании, принимает решения по результатам внутренних проверок.

Подразделения внутреннего контроля в Компании

Департамент контроля и ревизий

Основные функции:

- организация процедур контроля финансовой, производственно-хозяйственной деятельности Компании и дочерних и зависимых обществ (ДЗО) с целью предупреждения, выявления, пресечения и ликвидации последствий нарушений в управлении денежными и материальными ресурсами;
- организация расследований фактов злоупотреблений (мошенничества);
- организация взаимодействия с внешними контрольными органами;
- оказание организационной поддержки функционирования Ревизионной комиссии Компании и организация контроля выполнения ее рекомендаций и решений.

Департамент технического надзора и аудита:

Основные функции:

- организация выборочного контроля эффективности производственно-технической деятельности структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов Общества и ДЗО, включая систему внутреннего технического контроля, с оценкой их соответствия установленным требованиям;
- выявление проблемных зон, анализ и прогнозирование действующих и потенциальных рисков, причин и возможных последствий негативных тенденций с разработкой корректирующих управляющих воздействий в области производственно-технической деятельности Общества;
- организация и осуществление технического надзора за состоянием действующих энергообъектов и контроль качества работ по их техническому обслуживанию и ремонтам;
- реализация выборочного технического надзора на объектах реконструкции, техническо-

го перевооружения и нового строительства (в т.ч. на объектах нового поколения) с целью контроля соответствия установленным требованиям;

- контроль и оценка соответствия уровня безопасности производства установленным требованиям.

Дирекция внутреннего контроля

Основные функции:

- разработка и совершенствование методологии и принципов организации и функционирования системы внутреннего контроля Федеральной сетевой компании, анализ эффективности системы внутреннего контроля во всех областях деятельности, формирование рекомендаций по повышению эффективности системы внутреннего контроля;
- организация процедур текущего внутреннего контроля ведения учета в Федеральной сетевой компании, организация текущей внутренней проверки бухгалтерской и оперативной информации, организация процедуры оперативного контроля информации о плановых и фактических показателях деятельности подразделений Федеральной Сетевой Компании и ДЗО;

- идентификация и анализ рисков деятельности Федеральной сетевой компании, создание и актуализация Матрицы рисков, разработка рекомендаций по снижению и предотвращению рисков;
- оперативный контроль и анализ эффективности ведения учетного процесса в Федеральной сетевой компании и ДЗО;
- анализ эффективности системы распределения полномочий по уровням управления в Федеральной сетевой компании;
- формирование и актуализация Матрицы делегирования полномочий, контроль соблюдения принципов распределения полномочий.

В части процедур внутреннего контроля подразделениями внутреннего контроля Федеральной сетевой компании в 2010 году проводились проверки в соответствии с утверждёнными годовыми планами в части своей компетенции.

На 2011 год запланированы разработка и утверждение Политики финансового контроля и Политики делегирования полномочий. Кроме того, в 2011 году будет актуализировано Положение о системе внутреннего контроля Федеральной сетевой компании.

5.7 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В Федеральной сетевой компании существует система управления рисками, которая регламентируется организационно-распорядительными документами двух уровней:

- **Политикой управления рисками** (устанавливает требования, принципы и подходы к системе управления рисками);
- **Порядком применения Политики управления рисками** (регламентирует процедуры по функционированию системы управления рисками, методы выявления и оценки рисков, порядок предоставления отчетности по рискам и порядок реагирования на риски).

Цель системы управления рисками: обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Участники системы управления рисками:

- Правление;
- Заместители Председателя Правления;
- Руководители структурных подразделений;
- Руководители филиалов;
- Дирекция внутреннего контроля.

Система управления рисками устанавливает:

1. Методы выявления рисков

Выявление рисков проводится с использованием методов, основанных на стандартах ISO/IES 31010 и COSO (анализ, оценка угроз, экспертная оценка, дерево событий).

2. Критерии оценки рисков

Критериями оценки рисков являются: вероятность реализации; финансовое воздействие и управляемость риска. Вероятность и финансовое воздействие риска определяют его значимость. Оценка значимости может быть повышена в случае нетолерантности Общества к риску или в случае приверженности риску нескольких подразделений исполнительного аппарата Общества, филиалов или ДЗО.

3. Способы реагирования на риски

Осуществляется посредством реализации одного из видов стратегий: принятие риска; минимизация последствий; передача риска третьей стороне; уклонение от риска; комбинирование мероприятий. Выбор стратегии согласовывается с Департаментом внутреннего контроля и утверждается Правлением.

4. Процедуры и сроки представления отчетности по рискам

Владельцы рисков ежеквартально направляют отчеты о рисках в Дирекцию внутреннего контроля. Дирекция внутреннего контроля в случае необходимости корректирует отчеты, и согласует изменения с владельцами рисков. На основании полученных и откорректированных отчетов готовится Матрица рисков и Свод мероприятий по их минимизации, которые направляются на утверждение Правлением Федеральной сетевой компании.



- 1 Выявление и оценка рисков, предоставление отчетов о рисках и информации о фактически реализовавшихся рисках
- 1a Анализ отчетов о рисках, корректировка отчетов о рисках, согласование изменений с владельцами
- 2 Согласование отчетов с соответствующими руководителями Блоков ИА и с директорами
- 2a Корректировка отчетов по результатам согласования с руководителями Блоков ИА и директорами
- 3 Подготовка Матрицы рисков и Свода рисков и мероприятий по их минимизации, направление на утверждение Правлением, в том числе контроль выполнения ранее утвержденных мероприятий по воздействию на риски и анализ динамики оценки рисков
- 4 Утверждение Матрицы рисков и Свода рисков и мероприятий по их минимизации
- 5 Доведение утвержденных мероприятий по минимизации рисков
- 6 Исполнение утвержденных мероприятий по минимизации рисков

Основные риски и мероприятия по их минимизации

Глобальные (стратегические) риски

С учетом особой значимости вопросов обеспечения надежного функционирования и развития ЕНЭС, значимыми глобальными (стратегическими) рисками признаются *риск аварий и нарушения функционирования ЕНЭС, включающий в себя риски некорректной работы РЗА и ПА, снижения качества электроэнергии и перебои в подаче электроэнергии*. Данные риски подробно описаны в разделе «Производственные риски».

Страновые риски

Федеральная сетевая компания не оценивает страновые и региональные риски как значимые в своей деятельности.

Отраслевые риски

С учетом специфики деятельности Федеральной сетевой компании как естественного монополиста, основными отраслевыми рисками являются *тарифные риски*, то есть риски, оказывающие влияние на стоимость оказываемых услуг. Тарифные риски включают в себя, прежде всего, риск, связанный с государственным регулированием тарифов, риск неисполнения плана финансирования инвестиционной программы и риск неисполнения плана роста количества активов.

Риски, связанные с государственным регулированием тарифов

В связи с реализацией в настоящее время Правительством Российской Федерации политики сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, существуют ри-

ски установления регулируемыми органами тарифов ниже экономически обоснованных уровней.

28 декабря 2010 года Приказом ФСТ России № 486-э/3 утверждены тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС, оказываемые ФСК в течение 2010-2014 гг. В соответствии с данным приказом рост среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС, оказываемые Федеральной сетевой компанией в течение долгосрочного периода регулирования, составит 32,8% в 2011 году, 27,0% в 2012 году, 21,1% в 2013 году и 15,2% в 2014 году. При этом темпы роста тарифа на 2011 год были оставлены без изменений. Ранее Минэкономразвития заявляло, что темпы роста тарифа, уже утвержденные на 2011 год, могут быть скорректированы в сторону снижения. Это было связано с решением Правительства о сдерживании роста тарифов на электроэнергию для потребителей на 2011 год в рамках 15%. В частности, предполагалось, что тариф для Федеральной сетевой компании будет снижен за счет сглаживания тарифа при переходе на пятилетний период регулирования.

Управление рисками, связанными с тарифным регулированием, заключается в эффективном взаимодействии Федеральной сетевой компании с органами управления электроэнергетики при формировании экономически обоснованных тарифов, взаимодействии с субъектами рынка электроэнергии в рамках участия в НП «Совет рынка».

Неисполнение плана финансирования инвестиционной программы

Риск неисполнения плана финансирования инвестиционной программы связан с возможностью установления (или корректировки на последующие периоды) тарифов на услуги Федеральной сетевой компании на уровне, недостаточном для покрытия фактических расходов Федеральной сетевой компании. Такие риски могут реализоваться в случае невыполнения инвестиционной программы по причине нарушения плановых сроков освоения финансирования объектов, дополнительного включения в инвестиционную программу объектов, ранее не предусмотренных, а также в случае превышения фактической стоимости объектов инвестиционной программы над плановой стоимостью и при отсутствии возможности привле-

чения денежных средств в объеме, необходимом для реализации инвестиционной программы Федеральной сетевой компании. Принимая во внимание, что сумма финансирования инвестиционной программы используется при расчете тарифа Федеральной сетевой компании на передачу электроэнергии, невыполнение инвестиционной программы по какой-либо причине может означать соразмерное снижение тарифа на последующие периоды.

С целью обеспечения финансирования инвестиционной программы за счет повышения эффективности операционной деятельности Федеральная сетевая компания приняла Комплексную программу сокращения издержек, основными задачами которой являются:

- сокращение затрат на информационные услуги;
- оптимизация затрат на содержание объектов, включая затраты на коммунальное хозяйство;
- уменьшение расходов на аренду офисных зданий;
- сокращение расходов на командировки;
- снижение расходов на страхование при проведении конкурсных процедур;
- сокращение стоимости производственной программы за счет выполнения части работ хозяйственным способом, снижения цен на приобретаемые работы и материалы без снижения физических объемов работ, частичного отказа от целевых ремонтных программ.

С целью снижения рисков увеличения фактической стоимости проектов по сравнению с плановой, то есть учтенной при расчете тарифа, организована процедура согласования и контроля изменений и дополнений к договорам с поставщиками и подрядчиками, а также периодическое представление отчетности о выполнении плана финансирования капитальных вложений и о соблюдении установленных сроков реализации работ. Риск непривлечения денежных средств в объеме, необходимом для финансирования инвестиционной программы, минимизируется за счет диверсификации источников финансирования: подписаны соглашения об открытии кредитных линий с несколькими кредитными организациями, кроме того, успешно проведена эмиссия облигаций.

Неисполнение плана роста количества активов
 Фактором, способствующим неисполнению плана роста количества активов, является несвоевременное внесение объектов в инвестиционную программу вследствие ошибочного определения объектов, ограничивающих производительность сети, на фоне значительного роста энергопотребления. Следствием реализации данного риска является возможность снижения тарифа на последующие периоды соразмерно суммам, неизрасходованным в связи с несвоевременным вводом объектов. Кроме того, возможен ущерб в виде упущенной прибыли из-за невозможности оказания услуг по передаче электроэнергии, а также потеря репутации по причине невыполнения значимых проектов.

С целью минимизации вероятности реализации описанного риска проводится работа по своевременному включению новых объектов в Инвестиционную программу Федеральной сетевой компании и в случае необходимости по внесению корректировок в инвестиционную программу.

Правовые риски

Федеральная сетевая компания признает существенными *риски предъявления третьими лицами исковых требований и претензий, связанных с возникновением спорных ситуаций, а также предъявления исковых требований и претензий Федеральной сетевой компанией третьим лицам.*

С целью минимизации последствий реализации правовых рисков используются различные механизмы, направленные как на достижение соглашения с контрагентами (в досудебном порядке или путем заключения мировых соглашений в процессе судебных разбирательств), так и на отстаивание интересов ФСК в судебном порядке (поддержание правовой позиции по делу, направленной на отказ в удовлетворении исковых требований к Обществу и удовлетворение законных требований Общества).

Информация о неоконченных судебных разбирательствах за 2010 год:

- к ОАО «ФСК ЕЭС» предъявлено исковых требований на общую сумму 10 540 рублей – задолженности;

- ОАО «ФСК ЕЭС» предъявлено исковых требований на общую сумму 3 303 822 347,74 рублей (в том числе: 3 132 956 842,24 рублей – задолженности, 170 865 505,50 рублей – санкций).

Производственные риски

Риск аварий и нарушений функционирования ЕНЭС
 Наиболее значимым производственным риском Федеральная сетевая компания признает риск аварий и нарушений функционирования ЕНЭС. На реализацию данного риска оказывает влияние ряд факторов, прежде всего некорректная работа релейной защиты и противоаварийной автоматики (далее – РЗА и ПА), снижение качества электроэнергии и перебои подачи электроэнергии.

Действия, предпринимаемые Компанией с целью снижения вероятности и последствий реализации риска аварий и нарушения функционирования ЕНЭС, направлены на противодействие всем факторам реализации риска.

Неправильная РЗА и ПА

С целью снижения риска Федеральная сетевая компания совершенствует алгоритмы функционирования программно-аппаратных комплексов ПА и производит замену морально устаревших и изношенных комплексов РЗА. Дополнительно к этому проводится повышение квалификации работников, а также ведется мониторинг функционирования РЗА и ПА и регулярный анализ технологических нарушений с целью выявления причин и разработки мероприятий по их устранению.

Снижение качества электроэнергии

С целью снижения вероятности реализации риска разрабатываются соответствующие регламенты контроля качества и вносятся корректировки и дополнения в договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии, а также реализуются технические мероприятия по осуществлению контроля качества электроэнергии.

Перебои в подаче электроэнергии

Минимизации перебоев в подаче электроэнергии, вызванных использованием устаревшего оборудования, способствует реализация инвестиционной программы Компании, а также выполнение плана

работ по техническому обслуживанию. С точки зрения минимизации природных факторов наиболее действенным является исполнение утвержденного Порядка по содержанию трасс воздушных линий в нормативном состоянии, в частности, регламентирующего порядок расчистки трасс от древесно-кустарных растений. Особое внимание при этом уделяется усилению контроля выполнения работ подрядными организациями.

Риски, связанные с инновационным развитием и повышением энергоэффективности

Федеральная сетевая компания признает высокой значимость выполнения программ инновационного развития и повышения энергоэффективности. Нарушения в выполнении данных программ могут быть вызваны изменением требований, установленных регулирующими органами, а также недостаточно эффективными действиями третьих лиц, привлекаемых для реализации программ. Следствием реализации рисков могут быть штрафные санкции, налагаемые на Федеральную сетевую компанию, а также негативные репутационные последствия, которые, в свою очередь, могут привести к повышению стоимости привлечения финансирования.

С целью снижения вероятности или последствия реализации рисков, связанных с повышением энергоэффективности, Федеральная сетевая компания разработала и утвердила регламент взаимодействия структурных подразделений по вопросам реализации программ и организовала систему сбора и анализ данных, характеризующих выполнение программы. Программа инновационного развития рассмотрена на заседаниях Правления и Комитета по стратегии Совета директоров Федеральной Сетевой Компании. Запланировано проведение технико-технологического аудита программы с последующим рассмотрением результатов в Минэнерго России.

Средства, необходимые для реализации программ, своевременно запланированы в бюджете Федеральной сетевой компании.

Экологические риски

Экологическая безопасность и рациональное использование природных ресурсов занимают важное

место в деятельности ФСК. При возникновении нарушений природоохранного законодательства к Федеральной сетевой компании могут быть применены штрафные санкции в соответствии с федеральным законодательством. Вероятность данных рисков оценивается как незначительная, с незначительными последствиями для деятельности Федеральной сетевой компании.

Особо выделяются риски, связанные с наличием в Федеральной сетевой компании оборудования, содержащего трихлордифенил (ТХД). Реализации данного риска способствует высокая степень износа такого оборудования.

Последствиями реализации риска могут быть загрязнение окружающей среды, а также отравление ТХД персонала Федеральной сетевой компании и/или населения. Кроме того, в случае нарушения порядка эксплуатации, хранения или утилизации оборудования, содержащего ТХД, к Федеральной сетевой компании могут быть применены санкции со стороны государственных контролирующих органов.

Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров экологическая политика. Свою экологическую стратегию Компания реализует исходя из экологической доктрины Российской Федерации, собственной экологической политики и с учетом мнений ведущих природоохранных организаций. При проектировании новых объектов отдельно разрабатывается экологическая часть, учитывающая все требования природоохранного законодательства России, все проекты строительства и реконструкции объектов электрических сетей проходят государственную экологическую экспертизу.

Во втором полугодии 2010 года Федеральная сетевая компания утвердила Программу реализации экологической политики Компании на 2011-2013 годы. Программа предусматривает выполнение ряда организационных и технических мероприятий, направленных на снижение рисков и минимизацию загрязнения окружающей среды, внедрение системы экологического менеджмента, проведение экологических аудитов, а также разработку нормативно-технической документации в сфере экологии.

С целью снижения риска, связанного с наличием и использованием оборудования, содержащего ТХД, в Федеральной сетевой компании разработана и утверждена целевая программа по выводу из эксплуатации оборудования с ТХД, а также разрабатывается программа контроля состояния мест хранения демонтированного оборудования, содержащего ТХД.

Финансовые риски

Валютные риски

Доходы Федеральной сетевой компании от оказания услуг по передаче электроэнергии в основном формируются в валюте Российской Федерации – рублях. Текущие обязательства Компании по кредитам и займам также выражены в рублях. Риски – ничтожны. В отношении колебаний курса обмена иностранных валют можно отметить, что они влияют на экономику России в целом, а значит, косвенно могут сказываться на деятельности Компании.

Риски ликвидности

Уровень текущей ликвидности позволяет утверждать, что риск неисполнения ОАО «ФСК ЕЭС» своих обязательств в установленные сроки и в полном объеме ничтожен. Обслуживание ОАО «ФСК ЕЭС» ранее привлеченных кредитов и займов осуществляется строго в соответствии с установленными графиками.

В целях снижения последствий возникновения указанного риска ФСК осуществляет контроль уровня долговой нагрузки и кредитоспособности Общества. Критерии кредитоспособности Общества и их целевые значения определены Положением о кредитной политике ОАО «ФСК ЕЭС» и утверждены Советом директоров Общества (Протокол № 116 от 29.09.2010).

Риск процентных ставок

Риск увеличения процентных ставок может оказаться существенным для ОАО «ФСК ЕЭС» в случае значительного увеличения долговой нагрузки. С целью обеспечения заемными средствами и минимизации риска изменения процентных ставок Компания стремится к диверсификации портфеля инструментов заимствования.

Инфляционные риски

В настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Компании. Критическим для Компании является уровень инфляции, превышающий 30%.

Риски, связанные с возможным ростом дебиторской задолженности

Фактором экономического риска для ОАО «ФСК ЕЭС» является рост дебиторской задолженности, который может быть спровоцирован ухудшением условий ведения деятельности контрагентов Компании и неспособностью последних оплачивать услуги компании в срок и в полном объеме. Вероятность возникновения указанных рисков может быть сопряжена с ухудшением экономической ситуации в России в целом.

Влияние данных рисков минимизируется посредством внедрения программы сокращения издержек, мониторингом рыночной ситуации, ужесточением платежной дисциплины потребителей и другими мерами.

Риски, связанные с инвестиционными вложениями Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 процентов в год
В 2010 году в результате завершения реструктуризации вексельной задолженности ООО «ФК «Открытие» и ООО «Открытие-финанс» (начатой в 2009 году в связи с невозможностью компаний исполнить свои обязательства) на баланс ОАО «ФСК ЕЭС» были получены векселя ООО «ЭНЕРГО-финанс» в количестве 6 штук на общую вексельную сумму 12 млрд рублей с доходностью 13% годовых. Реструктуризация проводилась в рамках поручения Минэнерго России.

В целях повышения ликвидности ценных бумаг и минимизации рисков их непогашения, векселя были обеспечены вексельным поручительством (аваль) Rusenergo Fund Limited.

Других финансовых вложений с доходностью более 10% годовых в 2010 году не осуществлялось.

5.8 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

В соответствии с Уставом, по состоянию на 31.12.2010 уставный капитал Федеральной сетевой компании составлял 616 780 666 776 рублей, который разделен на 1 233 561 333 552 штуки обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

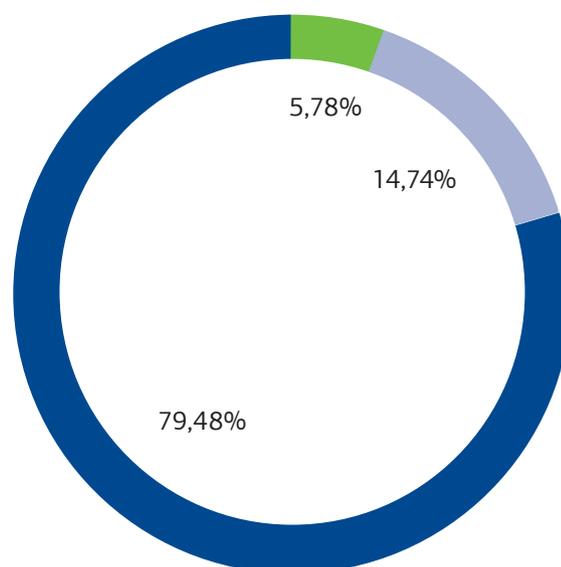
Количество объявленных акций – 113 244 490 279 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 56 622 245 139 рублей 50 копеек. Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Привилегированные акции не размещались.

4 февраля завершилось размещение дополнительного выпуска обыкновенных акций Компании по цене 50 копеек за штуку. Всего в ходе дополнительной эмиссии размещено 22 386 794 841 акций, что составляет 79,14%. В результате размещения Компанией получены средства в размере 11,193 млрд руб.

Основным участником дополнительной эмиссии стала Российская Федерация, которая приобрела акции на сумму 11,189 млрд руб. Оставшуюся часть размещенных акций на сумму 4,147 млн рублей приобрели миноритарные акционеры.

Средства от дополнительной эмиссии будут направлены на повышение надежности функционирования объектов энергетики в Сочинском регионе в связи с подготовкой к Олимпийским играм 2014 года и реализацию Федеральной целевой программы «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года».



- Иностранные миноритарные акционеры
- Российские миноритарные акционеры
- Росимущество

25.03.2011 зарегистрированы изменения в Устав Общества, в соответствии с которыми Уставный капитал составляет – 627 974 064 196,5 (шестьсот двадцать семь миллиардов девятьсот семьдесят четыре миллиона шестьдесят четыре тысячи сто девяносто шесть) рублей 50 копеек.

Номер государственной регистрации выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Цена размещения	Способ размещения	Количество размещенных акций	Общее количество акций (после дополнительной эмиссии)	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1-01-65018-D	10.09.2002	0,5 руб.	распределение среди учредителей	243 214 483 559	243 214 483 559	10.09.2002
1-01-65018-D-001D	21.03.2006	0,5 руб.	размещение по закрытой подписке в пользу ОАО РАО «ЕЭС России»	118 167 724 361	361 382 207 920	15.05.2007
1-01-65018-D-002D	23.08.2007	0,59 руб.	размещение по закрытой подписке в пользу ОАО РАО «ЕЭС России» и Росимущества	114 965 254 235	476 347 462 155	18.04.2008
1-01-65097-D-097D	03.06.2008	–	конвертация при присоединении	737 588 491 911	1 153 514 196 362	12.08.2008
1-01-65098-D-098D	03.06.2008	–	конвертация при присоединении	34 154 626 385	1 153 514 196 362*	12.08.2008
1-01-65018-D-101D	25.12.2008	0,51 руб. по открытой подписке	открытая подписка	80 047 137 190	1 233 561 333 552	26.01.2010
		0,5 руб. для лиц, имеющих преимущественное право				
1-01-65018-D-102D	12.08.2010	0,5 руб. по открытой подписке	открытая подписка	22 386 794 841	1 255 948 128 393	01.03.2011
		0,5 руб. для лиц, имеющих преимущественное право				

* 94 576 384 089 акций было погашено (аннулировано).

Численность владельцев акций ОАО «ФСК ЕЭС» на 31.12.2010

	Количество держателей	Количество акций	% от общего количества акций
Количество физических лиц, зарегистрированных в реестре акционеров	412 775	10 549 483 174	0,84
Количество юридических лиц, зарегистрированных в реестре акционеров, (включая номинальных держателей, доверительных управляющих и эмиссионный счет эмитента)	1 458	1 251 239 357 525	99,6251
количество номинальных держателей акций	65	246 236 484 889	19,6056
количество доверительных управляющих	6	5 101 036	0,0004
эмиссионный счет эмитента	1	5 901 991 179	0,4699
Количество лицевых счетов для учета ценных бумаг, находящихся в общей долевой собственности	1 711	61 265 519	0,0049
Количество лицевых счетов для учета ценных бумаг неустановленных лиц	1	3 922	0
Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров	415 945	1 261 850 110 141	100

Список зарегистрированных лиц, на лицевых счетах которых учитывается свыше 2% акций, по состоянию на 31.12.2010

№	Тип зарегистрированного лица	Наименование	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
1	Владелец	Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	998 216 115 886	79,48
2	Номинальный держатель	Закрытое Акционерное Общество «Депозитарно-Клиринговая Компания»	79 451 549 039	6,33
3	Номинальный держатель	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»	67 916 184 242	5,41
4	Номинальный держатель	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	59 513 606 178	4,74
5	Номинальный держатель	«ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО (ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО)	27 076 780 253	2,16

Информация о регистраторе

В декабре 2010 года, в связи с принятием ФСФР России решения об аннулировании лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра ОАО «Центральный Московский Депозитарий», Компанией принято решение о расторжении договора с Открытым акционерным обществом «Центральный Московский Депозитарий» (ОАО «ЦМД») на ведение и хранение Реестра владельцев именных ценных бумаг.

С февраля 2011 года Регистратором является Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС», выбранное в ходе проведения открытого аукциона.

Место нахождения:

109544, Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Почтовый адрес:

109544, Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Тел.: (495) 974-83-50

Факс: (495) 678-71-10

Адрес электронной почты:

info@rostatus.ru

Номер лицензии:

10-000-1-00304

Дата выдачи лицензии:

12.03.2004

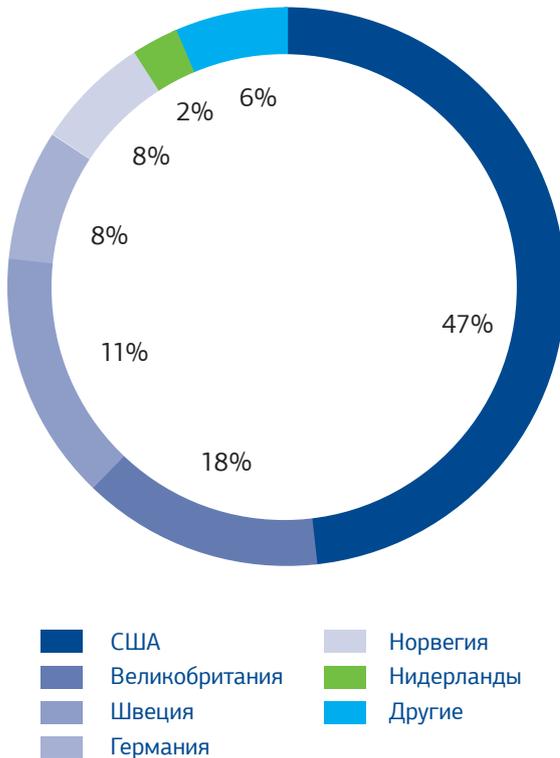
Срок действия лицензии:

без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию:

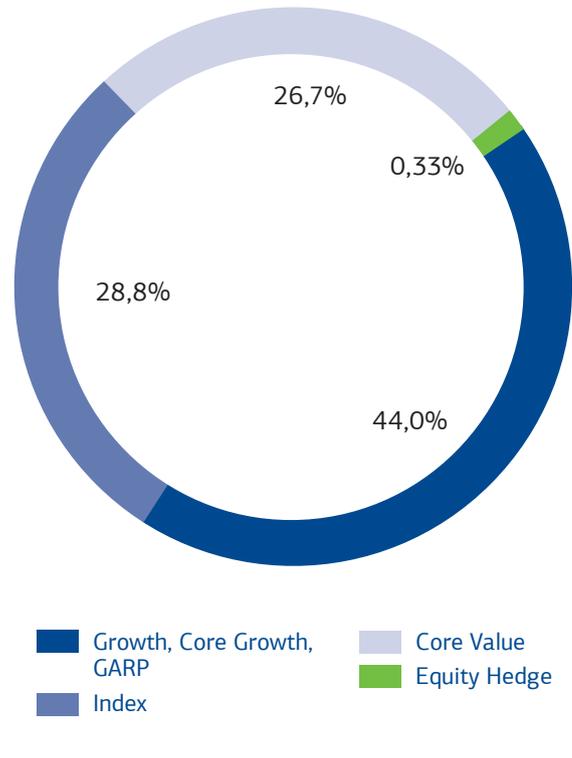
ФСФР России

Иностранные инвесторы в акционерном капитале ОАО «ФСК ЕЭС» по географии



Источник: ThomsonOne.

Иностранные инвесторы в акционерном капитале ОАО «ФСК ЕЭС» по стилю инвестирования



Источник: ThomsonOne, данные реестра акционеров.

Доля иностранных инвесторов в акционерном капитале Федеральной сетевой компании по состоянию на 31.12.2010 составила 5,78%.

Наибольшую долю среди вложений иностранных инвесторов, как и в прошлом году, составляют вложения американских акционеров (47,1%), за ними следуют Великобритания, Швеция, Германия и Норвегия.

Большинство иностранных buy-side инвесторов по-прежнему рассматривают акции Компании как перспективные, для которых темпы роста прибыли Компании или стоимости акций будут превышать средние показатели для других компаний той же отрасли. Треть вложений приходится на «индексных» инвесторов (29%), еще 27% вложений приходится на долю инвесторов, полагающих, что акции Компании в настоящий момент существенно недооценены. Доля хедж-фондов составляет всего 0,33%, значительно сократившись (16,87%), что, в целом, оценивается позитивно.

5.9 ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Акции Федеральной сетевой компании обращаются на торговых площадках российских фондовых бирж ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «ФБ РТС» в котировальном списке «Б», а также на Основной площадке Лондонской фондовой биржи.

Высокой оценкой фундаментальной привлекательности акций Компании является их включение в базу расчета отечественных и зарубежных индексов. По данным на 30 декабря 2010 года вес акций Компании в индексе энергетики ММВБ составил 14,33% – это одна из самых больших долей участия среди энергетических компаний, присутствующих в базе расчета. По размеру участия в энергетическом индексе РТС Федеральная сетевая компания традиционно уступает только ОАО «РусГидро».

Вес акций Федеральной сетевой компании в основных фондовых индексах, % (данные на конец года)

Индекс	2009	2010
MSCI Russia	1,43	1,48
MSCI Emerging Markets (на дату включения)	0,045	0,045
ММВБ	1,69	1,51
MicexPWR	13,94	14,33
MicexLC	2,01	1,97
RTSI	1,67	1,66
RTSeu	22,06	18,99
RTS STD	2,01	2,11

Программа депозитарных расписок

30 июня 2008 года Компания запустила Программу глобальных депозитарных расписок (ГДР), не прошедших процедуру листинга по Положению S и Правилу 144А. Одна депозитарная расписка представлена 500 акциями. Банком-депозитарием Программы является Deutsche Bank.

По состоянию на 31 декабря 2010 года объем Программы составил 0,133% от уставного капитала Компании.

В марте 2011 года мы успешно завершили процедуру технического листинга депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже. 28 марта началась торговля депозитарными расписками Компании на Основной площадке Лондонской фондовой биржи под тиккером FEES.

Основные параметры Программы

	Положение S	Правило 144А
Соотношение	1 ГДР: 500 акций	1 ГДР: 500 акций
Международный код	ISIN: US3133542015 Common Code: 036273577	ISIN: US3133541025 Common Code: 036273372
Расчетная цена на 31.12.2010	6,10 долл. США	6,10 долл. США
Количество расписок на 31.12.2010	3 203 411 шт.	78 518 шт.

Дополнительная информация о программе депозитарных расписок представлена на корпоративном сайте: http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/information_on_shares/global_depository_receipts/.

Основная информация по акциям Компании

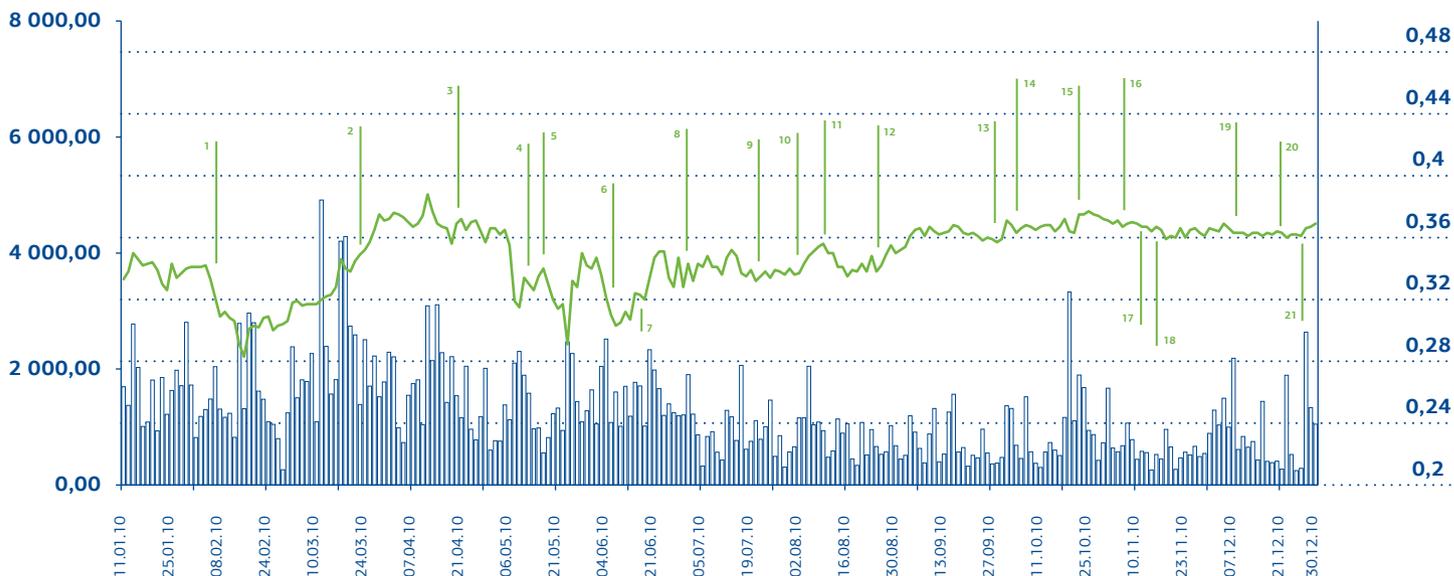
Категория акций	Обыкновенная именная бездокументарная акция
Номинальная стоимость	50 копеек
Тиккер на ММВБ	FEES
Тиккер на РТС	FEES FEESGG
ISIN	RU000A0JPN9
Код Bloomberg	FEES RM FEES RX FEES RU FEESG RU
Код ThomsonReuters	FEES-MZ FEES.RTS FEES.RTS FEESG.RTS

**Влияние новостей на динамику цены акций
и объема торгов ОАО «ФСК ЕЭС» на ММВБ**

	Дата	Комментарий
1	04.02.10	Публикация отчетности по МСФО за 6 месяцев 2009 г.
2	24.03.10	Встреча менеджмента Компании с аналитиками
3	20.04.10	Встреча с аналитиками, посвященная результатам 2009 г. и планам на 2010-2012 гг.
4	12.05.10	Увеличение доли акций Компании в индексе MSCI Russia на 0,08 п.п. до 1,75%
5	17.05.10	Публикация отчетности за I квартал 2010 г. по РСБУ
6	04.06.10	Предложение Минэкономразвития об ограничении тарифа ФСК до 15% в 2011 г.
7	17.06.10	Объявление параметров пятилетней инвестпрограммы
8	29.06.10	Годовое Общее собрание акционеров
9	21.07.10	Публикация отчетности по МСФО за 2009 г., встреча с аналитиками
10	02.08.10	Публикация отчетности за I полугодие 2010 г. по РСБУ
11	10.08.10	Встреча с аналитиками, посвященная результатам I полугодия 2010 г.
12	25.08.10	Публикация проекта приказа ФСТ России по нормам доходности на вложенный капитал в рамках RAB-регулирования
13	29.09.10	Завершение размещения облигаций Компании серий 06, 08 и 10 на сумму 30 млрд руб.
14	04.10.10	Утверждение ФСТ России норм доходности для Компании
15	21.10.10	Объявление Правительством РФ планов приватизации крупнейших российских компаний с госучастием, в список которых вошла ФСК
16	02.11.10	Публикация отчетности за III квартал 2010 г. по РСБУ
17	11.11.10	Публикация отчетности по МСФО за I полугодие 2010 г.
18	16.11.10	Встреча с аналитиками по итогам публикации отчетности за III квартал 2010 г. по РСБУ и за I полугодие 2010 г. по МСФО
19	07.12.10	Предложение Минэкономразвития об ограничении тарифа ФСК до 25% в 2011 г.
20	20.12.10	Утверждение инвестпрограммы и дивидендной политики ФСК
21	28.12.10	Утверждение ФСТ параметров RAB-тарифа для ФСК на пятилетний период

объем торгов,
млн шт.

руб.



Рыночные котировки акций Федеральной сетевой компании в 2010 году

Стоимость акций Федеральной сетевой компании на ММВБ в 2010 году выросла на 15,3%, и на 30 декабря 2010 года составила 0,369 руб., что ниже консенсус-прогноза аналитиков на 13% и что говорит о потенциале дальнейшего роста стоимости акций Компании.

Основной торговой площадкой для совершения сделок с акциями Компании является ММВБ, где совершается более 90% от объема рыночных сделок.

Характеристика торгов акциями Федеральной сетевой компании на ММВБ

		2009	2010
Объем	шт.	452 899 905 600	307 017 566 700
	руб.	114 494 378 142,9	105 717 431 921
Количество сделок	шт.	1 171 618	1 137 379

Источник: сайт ММВБ.

Основные показатели торгов акциями на ММВБ

		2009	2010
Минимальная цена	руб.	0,074	0,282
Максимальная цена	руб.	0,409	0,389
Цена на конец года	руб.	0,320	0,369
Количество акций	млн шт.	1 153 514	1 233 561
Капитализация на конец года	млн руб.	367 971,04	452 717,01

Дополнительная информация по торгам представлена в соответствующем разделе корпоративного сайта: http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/investor_information_investor_tools/stock_graph/.

5.10 ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Федеральная сетевая компания проводит дивидендную политику в соответствии с Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров 16.12.2010. В соответствии с документом, минимальный размер дивидендных выплат определен на уровне 10% от чистой прибыли по РСБУ после обязательных отчислений в резервный фонд, скорректированной на сумму бумажных доходов от переоценки активов, восстановления резервов по сомнительным долгам и единовременных доходов от реализации ценных бумаг и другого имущества, предназначенных для финансирования инвестиционной программы. Общее собрание акционеров принимает решение о выплате дивидендов на основании рекомендуемого Советом директоров размера дивидендов, определенного исходя из полученных финансовых результатов, соблюдая баланс интересов Компании и акционеров.

2008 год

Руководствуясь соображениями сохранения финансовой устойчивости Компании в условиях сложившегося финансового кризиса, Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров направить полученную по итогам 2008 года чистую прибыль на развитие. Решением Общего собрания акционеров от 30.06.2009 было утверждено распределение 4 242 201 тыс. рублей (95% от общего объема по итогам 2008 года чистой прибыли) на развитие и 223 201 тыс. рублей (5% от общего объема полученной чистой прибыли) в резервный фонд Компании. При этом использование средств, направленных на развитие, осуществлялось на конкретные объекты и в объемах материальных затрат, определенных отдельным решением Совета директоров в рамках рассматриваемых приоритетных направлений деятельности Компании.

2009 год

За 2009 финансовый год Компанией получен убыток в размере 59 866 млн рублей. Основной причиной получения убытка в 2009 году явилось

Дивидендная история

Год	Всего начислено на выплату дивидендов, тыс. руб.	На одну обыкновенную акцию, руб.
2006	587 847,4	0,0016266664
2007	380 000	0,0007977370096
2008	0	0
2009	0	0

влияние мирового финансового кризиса. Убыток сложился за счет списания отрицательной разницы, полученной от переоценки акций, находящихся на балансе Федеральной сетевой компания, по их рыночной стоимости. Источником начисления резервного фонда и выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (чистая прибыль), которая определяется по данным бухгалтерской отчетности. Таким образом, базы (источника) для выплаты дивидендов за 2009 год не было. Годовое общее собрание акционеров приняло решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям за 2009 год.

2010 год

По итогам деятельности Компании за 2010 финансовый год была получена чистая прибыль в размере 58 088 388 тыс. рублей.

Размер чистой прибыли для расчета дивидендов без учета финансовых результатов от переоценки ценных бумаг и начисления резервов, не обеспеченных денежными средствами, составил 25 776 639 тыс. рублей.

Решение о выплате дивидендов за 2010 год будет приниматься Годовым общим собранием акционеров Компании в 2011 году.

Дивиденды, тыс. руб.	2 577 664
Количество акций, шт.	1 255 948 128 393
Размер дивиденда на 1 акцию, рублей	0,0020523650155

5.11 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ

В 2010 году Компания продолжила развивать взаимодействие с инвестиционным сообществом, повышать уровень информационной прозрачности в целях позиционирования Федеральной сетевой компании как одной из ведущих энергетических компаний.

Компания стремится предоставлять полную и достоверную информацию о своей деятельности посредством проведения личных встреч с аналитиками и инвесторами, участия в конференциях, регулярного обновления корпоративного сайта.

Второй год подряд Компания удостоивается приза в специальной номинации «За лучшую практику корпоративного управления и взаимодействия с инвестиционным сообществом» на конкурсе, проводимом администрацией Краснодарского Края при участии Российского института директоров и Федеральной Службы по финансовым рынкам.

В прошлом году Федеральная сетевая компания была отмечена рейтинговым агентством S&P в числе компаний, совершивших наибольший прогресс в сфере раскрытия информации.

Число банков, осуществляющих аналитическое покрытие Компании, за 2010 год увеличилось с 15 до 20, в том числе за счет UBS, UniCredit, ФК «Открытие».

Последние финансовые новости, отчетность, презентации Компании можно найти на корпоративном сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам».

Кроме того, в любой момент можно связаться с IR-менеджерами Компании по телефону 7 (495) 710-9064 или e-mail: ir@fsk-ees.ru.





СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

БЫТЬ УСПЕШНЫМ —
ПРИНОСИТЬ ПОЛЬЗУ
СТРАНЕ



6.1 ПРИНЦИПЫ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Корпоративная социальная ответственность (КСО) Федеральной сетевой компании представляет собой совокупность обязательств Компании перед заинтересованными сторонами в области управления воздействием Компании на окружающую среду, общество и экономику. Данные обязательства взяты Компанией на добровольной основе, выполняются публично во взаимодействии с заинтересованными сторонами и ориентированы на обеспечение устойчивого развития и реализацию стратегии Компании.

Наша **ответственность перед государством и потребителями** заключается в обеспечении надежного и бесперебойного электроснабжения объектов ЕНЭС, своевременной модернизации всех объектов электросетевого хозяйства ЕНЭС; разработке и внедрении инновационных технологий, содействующих повышению энергоэффективности ЕНЭС, предотвращении и устранении в кратчайшие сроки технологических нарушений; прозрачном и эффективном использовании средств, инвестируемых государством в Компанию.

Другими важнейшими аспектами Корпоративной социальной ответственности Компании являются:

- **ответственность перед экологическим сообществом** – за минимизацию негативного воздействия на окружающую среду;
- **ответственность перед поставщиками и подрядчиками** – за создание прозрачной конкурентной среды и рыночного механизма ценообразования;
- **ответственность перед персоналом** – за создание достойных условий труда и возможностей для профессионального и личного роста.

Укрепление корпоративной культуры

Корпоративная культура Федеральной сетевой компании включает в себя ценности и стандарты поведения и работы, формирует представление

сотрудников о Компании, стимулирует чувство ответственности, вызывает осознание преемственности, помогает правильно реагировать на события, происходящие в Компании, создаёт чувство безопасности. Мы ведем постоянную работу над развитием корпоративной культуры, прилагаем все усилия для осознания членами коллектива своей принадлежности к Компании, принятия её линии развития, методов работы, формы и содержания отношений внутри Компании.

В 2010 году в Федеральной сетевой компании велась активная работа по разработке **нового Кодекса корпоративной этики**. Серьезные изменения, произошедшие как в электроэнергетической отрасли, так и в самой Компании, а также стремление Компании соответствовать требованиям лучшей практики корпоративного управления вызвали необходимость замены прежнего документа. Проект нового Кодекса содержит идеологическую часть (миссия, цели, ценности) и нормативную часть (общие правила поведения; недопустимое поведение; главы, описывающие отдельные зоны риска). Ожидается, что новый Кодекс корпоративной этики будет утвержден Советом Директоров в 2011 году.

В целях сохранения профессиональных традиций и воспитания молодежи в начале 2010 года в Компании стартовала **программа «Династия ОАО «ФСК ЕЭС»**. В течение года в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС проводились творческие

Корпоративная культура Федеральной сетевой компании включает в себя ценности и стандарты поведения и работы, формирует представление сотрудников о Компании, стимулирует чувство ответственности, вызывает осознание преемственности, помогает правильно реагировать на события, происходящие в Компании, создает чувство безопасности.

конкурсы, в которых приняли участие работники Компании и члены их семей. В декабре 2010 года, в рамках празднования Дня энергетика, было организовано торжественное мероприятие «День Династий ОАО «ФСК ЕЭС», на котором состоялось чествование представителей трудовых династий от всех филиалов Компании.

В 2010 году прошла **Третья летняя спартакиада ОАО «ФСК ЕЭС»**. Отборочный этап был организован на уровне филиалов Компании, а финальные соревнования состоялись в Москве с 28 по 30 июня. Участниками спартакиады стали более 2500 работников Компании.

В течение 2010 года продолжилось **сотрудничество ОАО «ФСК ЕЭС» с высшими учебными заведениями**, подготавливающими специалистов энергетических специальностей. В 2010 году Компания взаимодействовала с 45 профильными учебными заведениями. Для студентов были про-

ведены «Дни ОАО «ФСК ЕЭС», в течение которых руководители Компании рассказывали об основных направлениях развития ЕНЭС, реализуемых в Компании перспективных инновационных проектах и о потребностях Компании в высококвалифицированных специалистах.

Летом 2010 года Компания приступила к возрождению летних студенческих отрядов. На базе предприятий филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра 50 студентов МЭИ в составе линейных бригад выполняли работы по расчистке просек и сборке металлических конструкций опор ЛЭП в Ивановской, Владимирской и Московской областях.

Отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости

С 2008 года Компания выпускает ежегодные Отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости, в которых представлены отдельные корпоративные механизмы, обеспечивающие качество работы Компании и управление воздействием на экономику, экологию, общество и социальную сферу регионов присутствия. Отчеты подготовлены на основе Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI (версия G3). Взаимодействие с заинтересованными сторонами при подготовке Отчетов основывается на принципах Стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000 SES. В рамках подготовки ежегодного Отчета проводятся диалоги с заинтересованными сторонами, на которых обсуждается ключевая тема Отчета и собираются запросы к ее раскрытию. Перед публикацией готовый текст отчета проходит общественное обсуждение в той или иной форме (очные или заочные общественные слушания).

Отчеты Федеральной сетевой компании внесены в Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов, формируемый Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП).

С полным текстом отчетов о социальной ответственности и корпоративной устойчивости Федеральной сетевой компании можно ознакомиться на нашем сайте: http://www.fsk-ees.ru/about/corporate_social_responsibility/.

Взаимодействие со стейкхолдерами

Реализация корпоративной социальной ответственности осуществляется посредством регулярного взаимодействия, диалога с внешними заинтересованными сторонами (стейкхолдерами).

Перечень ключевых стейкхолдеров:

- государство;
- миноритарные акционеры;
- потребители;
- органы государственной власти субъектов Федерации;
- экологическое сообщество;
- подрядчики и поставщики;
- персонал Компании;
- другие энергетические компании (генерирующие компании, Системный оператор, МРСК).

В рамках управления КСО в 2010 году мы проводили мероприятия по взаимодействию:

- с акционерами и инвесторами (общие собрания акционеров; встречи руководителей Компании с аналитиками инвестиционных банков и инвестиционных фондов; встречи-консультации с миноритарными акционерами – физическими лицами; онлайн-семинар для инвесторов; участие руководства в конференциях инвестбанков);
- с органами власти субъектов РФ и энергокомпаниями (заключение Соглашений о сотрудничестве в области развития ЕНЭС и согласование планов развития);
- с персоналом (реализация программ «Династия», «Дни открытых дверей», проведение Третьей летней спартакиады, организация летних студенческих отрядов и пр.);
- с поставщиками и подрядчиками (Заключение Соглашений о сотрудничестве с компаниями Alstom Grid, Siemens AG. ОАО «Электрозавод», Ener 1 и др.).

В 2010 году Компания приняла участие в Петербургском международном экономическом форуме и Международном инвестиционном форуме Сочи-2010, где также было подписано более 10

соглашений с российскими зарубежными производителями и разработчиками электротехнического оборудования.

Одной из важнейших задач в рамках взаимодействия с внешними заинтересованными сторонами является участие сотрудников Федеральной сетевой компании в нормотворческой деятельности. В 2010 году наши эксперты участвовали в формировании более 10 приказов министерств и постановлений Правительства РФ, имеющих отношение к установлению порядка землепользования, использования и охраны лесов, обеспечению надежного и качественного энергоснабжения, организации энергоснабжения XXII Олимпийских зимних игр в Сочи и другим вопросам.

Ключевые мероприятия 2010 года, значимые с точки зрения устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности:

- Разработка и одобрение Политики инновационного развития и модернизации Единой национальной энергетической системы (ЕНЭС), включающей в себя создание в России электрической сети нового поколения – интеллектуальной электрической сети;
- Утверждение Программы реализации экологической политики Компании на 2011-2013 годы;
- Разработка Программы ОАО «ФСК ЕЭС» по импортозамещению оборудования, технологий, материалов и систем;
- Продление периода долгосрочного RAB-регулирования тарифов на предоставление услуг Федеральной сетевой компании до 5 лет;
- Принятие Программы создания учебных центров подготовки производственного персонала ОАО «ФСК ЕЭС» со сроком реализации с 2010 по 2012 годы;
- Утверждение Программы противодействия коррупции и урегулирования конфликта интересов Общества на 2010-2011 год;
- Разработка «Долгосрочной программы корпоративного содействия в улучшении жи-

лищных условий работников ОАО «ФСК ЕЭС» (представлена на утверждение Правлением ОАО «ФСК ЕЭС»);

- Разработка нового Кодекса корпоративной этики (представлен на утверждение Правлением ОАО «ФСК ЕЭС»);
- Проведение диалога с внешними заинтересованными сторонами «Раскрытие информации о деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» по обеспечению и управлению надежностью работы Единой национальной электрической сети».

Благотворительная помощь

Федеральная сетевая компания – социально ориентированная Компания, в которой действует программа оказания благотворительной помощи физическим лицам. В 2010 году мы оказали благотворительную помощь физическим лицам на сумму более 3 млн рублей. Кроме того, в 2010 году Компания оказала спонсорскую поддержку целому ряду спортивных, культурных, научных и благотворительных организаций на общую сумму около 83 млн руб.

6.2 КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая политика Федеральной сетевой компании представляет собой целостную систему взаимодействия с персоналом, нацеленную на обеспечение достижения стратегических целей Компании, развитие и поддержание технического состояния электрических сетей и подстанций, повышение уровня надежности функционирования объектов ЕНЭС, реализацию инвестиционной программы Общества.

Кадровая политика направлена на соблюдение баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов, своевременное обеспечение подразделений Компании квалифицированными работниками, на создание условий для эффективного развития и использования человеческих ресурсов, удовлетворение социально-экономических ожиданий, потребностей и интересов работников.

Основные принципы кадровой политики:

- Эффективное организационное проектирование и планирование потребностей в персонале. Управление им с учетом влияния внешних и внутренних факторов;
- Выбор оптимальных методов работы с персоналом, обусловленных текущей стадией развития Общества на основе прогнозирования и учета стратегических производственных целей, социально-демографических, политических, экономических, правовых и других изменений внешней среды и их влияния на персонал Общества;
- Повышение эффективности использования ресурсов. Соразмерность затрат и результатов по количеству и качеству, в том числе в части обучения и повышения квалификации работников;
- Соответствие требованиям действующего законодательства РФ;
- Создание и функционирование системы управления персоналом, обеспечивающей эффективное и гибкое управление человеческими ресурсами Общества;
- Обязательное исполнение работниками любого должностного уровня принципов политики по управлению персоналом, а также процедур

- управления персоналом, закрепленных во внутренних нормативных документах;
- Обозначение долгосрочных ключевых принципов управления персоналом Компании, приверженность которым сохраняется в условиях динамичных организационных, экономических, а также внешних изменений;
- Постоянное совершенствование методов управления персоналом на основе современных концепций управления человеческими ресурсами с учетом особенностей и стандартов Компании.

Основные элементы политики управления персоналом Компании:

- совершенствование организационно-управленческой структуры и планирование персонала;
- обучение и развитие персонала;
- мотивация и оплата труда;
- социальная поддержка;
- управление эффективностью деятельности;
- трудовые отношения;
- административная поддержка;
- внутренние коммуникации и развитие корпоративной культуры.

Элементы политики могут видоизменяться и приобретать новые значения под воздействием динамики развития Компании или изменений внешних условий, не нарушая при этом принцип преемственности политики.

Численность и качественный состав персонала

Списочная численность персонала Федеральной сетевой компании по состоянию на 31 декабря 2010 года составила 22 623 человека.

Существенный (на 89,6%) рост численности Компании в 2010 году по сравнению с предыдущим периодом связан с передачей функций по техническому обслуживанию и ремонту электроэнергетического оборудования из ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС» в ОАО «ФСК ЕЭС» и переводом в филиалы Общества большей части работников

ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС». К примеру, в 2009 году списочная численность Федеральной сетевой компании увеличилась на 6,7% по сравнению с предыдущим годом, что было связано с выполнением программы мероприятий по вводу и постановке под напряжение новых объектов ЕНЭС и укомплектованием персоналом электросетевых объектов, принятых от межрегиональных распределительных сетевых компаний.

Структура персонала по возрасту и образованию

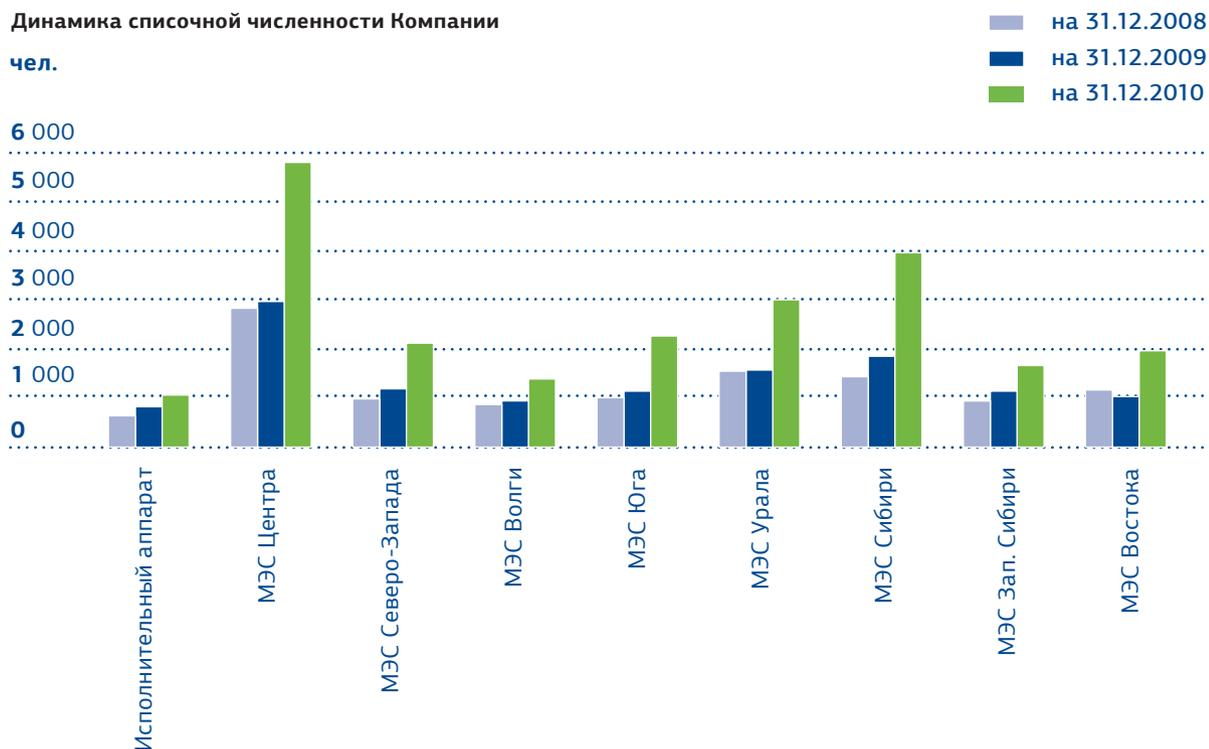
Будучи высокотехнологичной отраслью экономики, электроэнергетика предъявляет высокие требования к знаниям и квалификации работников. Персонал Компании характеризуется высоким уровнем образования работников. По состоянию на 31 декабря 2010 года более 53% наших работников имеют высшее образование, а 23% – среднее специальное.

Основную долю в общей численности персонала Компании составляют работники в самом активном продуктивном возрасте – до 40 лет (около 54% от всего персонала). В течение нескольких последних лет имеет место тенденция к снижению среднего возраста работников Компании. На 31 декабря 2010 года он составил 39,8 года. Таким образом, кадровый состав Компании характеризуется оптимальным сочетанием молодых, инициативных работников и опытных, высокопрофессиональных сотрудников, активно передающих свои знания и умения молодежи.

Деятельность по привлечению молодых специалистов выделена в отдельную программу, в рамках которой ведется активная работа со старшеклассниками и студентами профильных вузов, учреждаются дополнительные стипендиальные программы по наиболее востребованным Компанией специальностям, в том числе для привлечения работников в отдельные географически удаленные регионы. Компания проводит стажировки и Дни открытых дверей в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» с целью скорейшей адаптации специалистов к условиям и специфике работы в Компании.

Динамика списочной численности Компании

чел.



Качественный состав персонала Общества, чел.

Категория персонала	Отчетный период		
	2008 год	2009 год	2010 год
Всего	11 181	11 933	22 623
в том числе			
административно-управленческий персонал	3 815	4 640	5 359

Структура персонала по видам деятельности, чел.

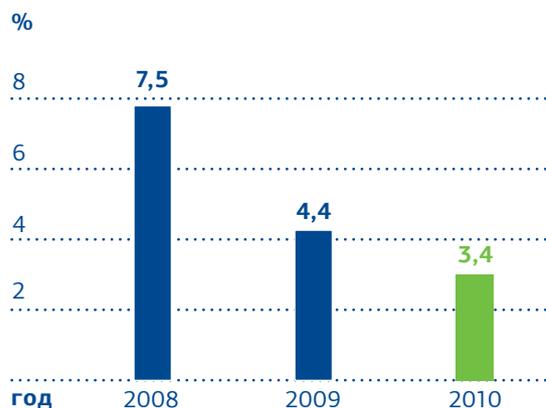
Эксплуатационный персонал	10 613	11 418	15 602
в том числе промышленно-производственный персонал	6 242	6 900	9 312
Ремонтный персонал	44	2	7 021
Работники механизации и транспорта	524	513	0

Движение персонала

Большое внимание Компания уделяет удержанию наиболее опытных и высокопрофессиональных работников. С этой целью проводится оценка уровня удовлетворённости сотрудников условиями труда и анализ динамики и структуры текучести персонала.

В 2010 году был организован социологический опрос коллектива Компании, в ходе которого была проведена оценка лояльности персонала, выделены наиболее значимые для работников профессиональные и социальные факторы. По результатам проведенного опроса в филиалах Компании были разработаны мероприятия по повышению лояльности сотрудников.

Текучесть персонала



Показатели текучести кадров Федеральной сетевой компании в течение последних лет имеют устойчивую тенденцию к снижению, что свидетельствует об эффективности реализуемой политики управления человеческими ресурсами.

Материальное стимулирование персонала

Важнейшим элементом кадровой политики Федеральной сетевой компании является система материального стимулирования персонала, которая обеспечивает достижение стратегических целей Компании на основе установления взаимосвязи между результатами работы Общества и индивидуальным вкладом каждого работника.

Более половины наших работников имеют высшее образование. Средний возраст сотрудников – 40 лет. Кадровый состав Компании характеризуется оптимальным сочетанием молодых, инициативных работников и опытных профессионалов.

Основными принципами Компании в отношении мотивации и оплаты труда являются:

- Обеспечение единого подхода к оплате труда всех сотрудников Компании;
- Мотивация сотрудников на достижение задач и целей Компании путем повышения эффективности индивидуальной деятельности, а также деятельности структурных подразделений и Компании в целом;
- Конкурентоспособность компенсационного пакета на рынке труда с учетом региональных особенностей и специфики направлений деятельности;
- Обязательность учета материальных и нематериальных потребностей и интересов сотрудников при построении системы вознаграждения и оплаты труда;

- Укрепление имиджа Компании как ответственного и надежного работодателя.

В Обществе применяются единые для всех подразделений подходы в части оплаты труда и премирования персонала. Размер заработной платы сотрудников определяется в зависимости от оценки должности по сложности деятельности, квалификации, влияния на основные результаты деятельности Компании. Соотношение постоянной и переменной части заработной платы рассчитывается в зависимости от характера деятельности и степени влияния на результат.

Поддержание достойного уровня материальной обеспеченности персонала способствует привлечению и сохранению особо ценных и высокопрофессиональных работников, формируя тем самым крепкую основу для экономической эффективности Компании в целом.

Наградная политика

В целях морального и материального стимулирования работников за достижение высоких результатов в труде в Федеральной сетевой компании реализуется Программа поощрения работников государственными, ведомственными, отраслевыми и корпоративными наградами.

Действующая система награждения предусматривает награждение работников государственными наградами, наградами Правительства Российской Федерации, наградами Министерства энергетики Российской Федерации, Отраслевого объединения работодателей электроэнергетики, корпоративными наградами – звание «Заслуженный работник Федеральной сетевой компании», звание «Ветеран электросетевого комплекса», знак «За вклад в развитие Федеральной сетевой компании» 1 степени и 2 степени, знак «За профессиональное мастерство», знак «За строительство и реконструкцию электросетевых объектов», Доска Почёта, Почётная грамота, благодарности. Коллективам филиалов ОАО «ФСК ЕЭС», обеспечившим надёжную эксплуатацию оборудования, добившимся лучших производственных показателей и высоких результатов в освоении и внедрении новой техники и технологии, по ито-

гам года присваивается звание «Лучший филиал Федеральной сетевой компании – МЭС», «Лучшее предприятие Федеральной сетевой компании – ПМЭС».

- В 2010 году за заслуги перед государством Таскину Владимиру Ивановичу, директору филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Хакасское ПМЭС было присвоено звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации».
- 25 работников ОАО «ФСК ЕЭС» удостоены наград Правительства Российской Федерации.
- За заслуги перед электроэнергетикой 331 работник удостоен наград Министерства энергетики Российской Федерации.
- 52 сотрудника получили награждены наградами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики.
- За вклад в развитие и за заслуги перед Федеральной сетевой компанией в 2010 году корпоративными наградами ОАО «ФСК ЕЭС» было награждено 12 коллективов подрядных организаций.
- Корпоративных наград было удостоено 1 148 работников.
- За профессионализм, проявленный в ходе ликвидации аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, 16 работникам ОАО «ФСК ЕЭС» была объявлена благодарность ОАО «РусГидро».

Обучение и развитие персонала

Каждый сотрудник Компании вовлечен в систему корпоративного обучения с целью повышения уровня профессионализма и развития внутреннего потенциала работника.

В 2010 году в Обществе были реализованы следующие виды обучения:

- обязательное обучение, которое проводится раз в три года и предполагает подготовку работников Компании по охране труда и промышленной безопасности, а также иное обучение производственного персонала в соответствии с требованиями и условиями работы;

- повышение квалификации, в том числе интенсивное обучение менеджмента в соответствии с инновационными программами, ведущееся на базе специализированных учебных центров;
- зарубежные стажировки.

В 2010 году различными формами обучения было охвачено 10 511 человек, что составляет 47,85% от среднесписочной численности персонала Компании.

В течение 2010 года были разработаны и внедрены новые программы обучения для разных категорий персонала:

1. Обучение промышленно-производственного персонала составляет наибольшую часть всех реализуемых программ, носит обязательный характер и регламентировано Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики. В 2010 году прошли обучение 8 277 человек различных категорий производственного персонала филиалов – МЭС, из них 1 898 оперативно-диспетчерского персонала и 3 702 человек ремонтного персонала.
2. Обучение по программе «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления». Программа была реализована в кратчайшие сроки благодаря новой форме обучения – семинар-видеоконференция, что позволило охватить наиболее отдаленные филиалы МЭС. В семинарах-видеоконференциях приняли участие 325 человек.
3. Зарубежные стажировки в Англии, Испании, Германии, Дании и Норвегии с целью ознакомления с опытом работы электроэнергетического комплекса.
4. «Школа молодого инженера» – программа учебно-практических занятий, организованная филиалом ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра совместно с преподавателями ГОУ ВПО МЭИ (ТУ) для студентов выпускных курсов Московского энергетического института и Ивановского Государственного энергетического университета.
5. Подготовка начальников подстанций в соответствии с единой системой обучения и развития персонала. В результате проведенных семинаров-совещаний определены основные направления обучения, необходимые для эффективной и надежной работы ПС.
6. Интенсивное обучение менеджмента в соответствии с инновационными программами в 2010 году включало в себя обучение всех категорий руководящего состава Компании. Курс обучения младшего менеджмента, который прошли 112 сотрудников, был направлен на развитие начальных управленческих компетенций и навыков. Обучение руководителей среднего звена Компании было направлено на повышение уровня знаний по теме «Экономика и управление энергетической компанией». В рамках мероприятий по обучению руководителей высшего звена 89 менеджеров Компании прошли обучение в форме тренингов по темам: «Стратегическое лидерство: управление людьми и командами», «Стратегические изменения на базе Московской Школы Управления «СКОЛКОВО».
7. Работа по созданию системы дистанционного обучения, производственного и управленческого персонала организована в рамках реализации программы подготовки и переподготовки кадров в условиях быстро меняющейся бизнес-среды для территориально распределенной Компании. Разработаны дистанционные учебные курсы по следующим темам: «Обучение пользователей КИСУ: работа в АСУД»; «Ликвидация технологических нарушений на объектах ОАО «ФСК ЕЭС».
8. Проект по созданию центров подготовки производственного персонала в филиалах МЭС.

В 2010 году во всех филиалах Компании стартовал проект по созданию учебных центров, в основе которого лежит собственная система подготовки специалистов, включающая учебные и тренажерные классы, где планируется проведение семинаров и лекций силами внутренних экспертов Компании, а также приглашенных специалистов.

Негосударственное пенсионное обеспечение

В целях обеспечения достойного уровня жизни работников Компании по достижении ими пенсионного возраста, повышения мотивации работников к эффективному труду, привлечения и закрепления высококвалифицированных кадров в Федеральной сетевой компании была утверждена Программа негосударственного пенсионно-

го обеспечения работников. Ее основными принципами являются единый подход к организации негосударственного пенсионного обеспечения в Компании, дифференцированный подход к установлению размера негосударственной пенсии и стимулирование работников за заслуги перед Компанией и электроэнергетикой, за продолжительную и добросовестную работу.

За период действия Программы за счёт средств Федеральной сетевой компании негосударственной пенсия назначена 2 760 работникам. В 2010 году 760 работников приобрели право на негосударственное пенсионное обеспечение. В целом за 2010 год в соответствии с нормами Положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «ФСК ЕЭС» в НПФ Электроэнергетики было перечислено 261 626 611 руб.

6.3 ЭКОЛОГИЯ

Экологическая безопасность занимает важное место в деятельности Федеральной сетевой компании. Свою экологическую стратегию Компания реализует исходя из экологической доктрины Российской Федерации, экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» и с учетом мнений ведущих природоохранных организаций.

Передача электроэнергии – основной вид нашей деятельности – оказывает значительно меньшее влияние на окружающую среду по сравнению с другими отраслями энергетики. Специфика электрических сетей в отношении воздействия на окружающую среду состоит в том, что выбросы, сбросы и отходы не являются результатом технологического процесса, а возникают в результате хозяйственной деятельности и характеризуются крайне низким уровнем относительно предельно допустимых величин. Так, выбросы в атмосферу по всем видам загрязняющих веществ на 2-3 порядка ниже ПДК, а сбросами являются только ливневые стоки. Объемы загрязнения также весьма незначительны. Например, в 2010 году общий объем выбросов по всем ПС

составил 75,5 тонн, а объем образовавшихся отходов I-V классов опасности – менее 10 тысяч тонн.

Несмотря на столь низкие показатели воздействия на окружающую среду, Федеральная сетевая компания уделяет большое внимание экологическим вопросам. При проектировании новых объектов разрабатываются специальные разделы по охране окружающей среды, учитывающие все требования природоохранного законодательства России. Проекты строительства и реконструкции объектов электрических сетей проходят государственную экспертизу, проводятся общественные слушания по оценке воздействия на окружающую среду. Особое внимание компания уделяет информированию



Трихлордифенил (ТХД)

В прошлом веке трихлордифенил широко использовался в качестве диэлектрической жидкости при производстве силовых трансформаторов и конденсаторов благодаря своим исключительным теплофизическим и электроизоляционным характеристикам, огнестойкости и взрывобезопасности. При этом трихлордифенил является стойким органическим загрязнителем и относится к первому классу опасности.

общественности об обеспечении экологической безопасности социально значимых проектов, таких как сооружение электросетевых объектов в рамках подготовки к Зимней Олимпиаде в Сочи в 2014 году и к Саммиту АТЭС во Владивостоке в 2012 году.

Компания действует в соответствии с Экологической политикой, утвержденной Советом директоров в 2008 году. Ее целью является повышение уровня экологической безопасности, обеспечение надежной и экологически безопасной передачи и распределения энергии. В рамках этой программы Компания проводит технические и организационные мероприятия, нацеленные на минимизацию негативного воздействия производства на окружающую среду.

В число технических мероприятий входят замена оборудования, содержащего опасные и токсичные вещества, ремонт систем и устройств маслосборников, оборудование мест временного хранения отходов, строительство и реконструкция систем канализации и очистных сооружений и др.

Особое внимание в Компании уделяется деятельности по обращению с опасными отходами. Компания владеет лицензией на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке и размещению опасных отходов.

В 2008 году началась реализация целевой программы по замене и утилизации оборудования, содержащего трихлордифенилы.

Программой реализации Экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» предусмотрена замена и утилизация оборудования, содержащего трихлордифенил. В процессе реконструкции и технического перевооружения объектов Единой национальной электрической сети подобное оборудование в обязательном порядке заменяется. На данный момент демонтирована и утилизирована четверть оборудования, содержащего трихлордифенил (далее также ТХД).

В рамках Технической политики мы производим замену конденсаторов с ТХД на конденсаторы, пропитанные экологически безопасной диэлектрической жидкостью. Демонтированные конденсаторы передаются на утилизацию специализированным организациям. В 2010 году Федеральная сетевая компания утилизировала 4 036 штук банок статических конденсаторов общим весом 167 тонн. На 2011 год запланировано утилизировать около 10 тысяч штук статических конденсаторов.

В 2002 году Правительство Российской Федерации ратифицировало Стокгольмскую Конвенцию, в соответствии с которой обязалось полностью прекратить использование оборудования с ТХД на своей территории к 2025 году. В соответствии с обязательствами государства, Компания планирует полностью вывести оборудование с ТХД из работы к 2025 году.

Организационные мероприятия включают в себя внедрение системы экологического менеджмента, соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001, внедрение системы производственного экологического контроля и проведение экологических аудитов, экологическое обучение персонала, разработку необходимой нормативно-технической документации и совершенствование документационного обеспечения природоохранной деятельности.

В 2010 году во всех филиалах Компании был проведен **внутренний экологический аудит**. В рамках аудита осуществлялся контроль выполнения при-

родоохранного законодательства, комплектности и состояния экологической документации, техническое состояние природоохранных объектов, были проанализированы проблемы, возникающие в процессе природоохранной деятельности филиалов. По результатам аудита были разработаны программы мероприятий, позволяющие улучшить результативность природоохранной деятельности Компании и ее филиалов.

В 2010 году было проведено экологическое обучение персонала:

- на право работы с отходами I-IV классов опасности (в обучении приняли участие 134 сотрудника Компании);
- в области охраны окружающей среды и экологической безопасности для руководителей и специалистов (в обучении приняли участие 128 сотрудников Компании);
- В 2010 году в Федеральной сетевой компании была разработана и утверждена «Инструкция о порядке проведения инвентаризации отходов производства и потребления в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС», устанавливающая единый порядок проведения инвентаризации отходов производства и потребления и оформления документов по результатам ее проведения для всех филиалов Компании. Также были разработаны и введены новые формы ежегодных планов природоохранных мероприятий и ежеквартальные отчеты по количественным и качественным показателям негативного воздействия на окружающую среду;
- Начиная с 2009 года ведется мониторинг окружающей среды в зоне прохождения ВЛ 500 кВ на территории национального парка Смольный (Республика Мордовия), находящегося в зоне деятельности Нижегородского ПМЭС. Цель мониторинга – оценка степени влияния ВЛ 500 кВ на объекты животного мира и разработка рекомендаций по предотвращению их гибели, а также восстановлению и долгосрочному развитию орнитокомплексов в зоне расположения ВЛ. На основании данных, полученных в ходе наблюдений в 2010 году, программа мониторинга будет скорректирована.

Передача электроэнергии – основной вид нашей деятельности – оказывает значительно меньшее влияние на окружающую среду по сравнению с другими отраслями энергетики.

Основные задачи на 2011 год:

- своевременное и качественное выполнение технических мероприятий по минимизации негативного воздействия на окружающую среду;
- внедрение системы экологического менеджмента ОАО «ФСК ЕЭС» в соответствии со стандартом ISO 14001;
- проведение внутренних экологических аудитов в филиалах Компании;
- разработка количественных целевых показателей в области охраны окружающей среды и мероприятий по их достижению.

6.4 ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Охрана труда

Федеральная сетевая компания стремится обеспечить безопасные условия труда на рабочих местах для своих сотрудников. Цели Компании в данной области включают в себя постоянное снижение количества несчастных случаев на производстве, обеспечение безаварийной работы путем внедрения высокоэффективных технологий и современного оборудования, повышение качества условий труда на рабочих местах и обеспечение высокой культуры производства.

Работа по охране труда в 2010 году велась в соответствии с комплексом задач, определенных решениями Совета по охране труда и организационно-распорядительными документами Компании.

Был разработан и введен в действие порядок организации работ повышенной опасности и система менеджмента рисков в области охраны труда для предупреждения и профилактики травматизма и профессиональных заболеваний на производстве, создания благоприятных условий труда, обеспечивающих высокую надежность и эффективность работы персонала.

Компания продолжила работу по проведению психофизиологического тестирования при подборе оперативного персонала, а также по созданию комнат психологической разгрузки для сотрудников на подстанциях 500-220 кВ.

Определен порядок обеспечения и нормы бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам Компании, проведены семинары с привлечением производителей спецодежды по техническим требованиям, комплектности и правилам применения индивидуальных средств защиты.

Для обеспечения безопасности персонала на транспорте введен порядок организации безопасной эксплуатации транспортных средств. Создан Пилотный

проект по проведению предсменных медицинских осмотров с использованием дистанционного оборудования для выявления отклонений в здоровье сотрудников и принятия мер по снижению влияния человеческого фактора на надежность эксплуатации электрических сетей.

Проведен смотр-конкурс на лучшую организацию работы по охране труда среди филиалов Общества.

Были проведены двухнедельники по охране труда перед началом ремонтной кампании 2010 года, в рамках которых проведены показательные допуски бригад при работах в электроустановках, проведен единый День охраны труда по теме: «Управление рисками и профилактика травматизма при организации работ на ВЛ», внедрена система предупреждения нарушений требований охраны труда при работах в электроустановках.

В результате проведенной в Обществе в 2010 году работы по предупреждению травматизма, количество несчастных случаев при работах на ВЛ по сравнению с предыдущим годом снизилось на 67%, количество случаев травмирования работников подрядных организаций при работах на объектах ЕНЭС снизилось на 62%.

Промышленная безопасность

В 2010 г. в эксплуатации Федеральной сетевой компании находилось 297 опасных производственных объектов (ОПО). Для обеспечения промышленной безопасности на данных объектах мы принимали меры, направленные на предупреждение аварий на ОПО и обеспечение готовности к локализации и ликвидации последствий указанных аварий, включая:

- страхование ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу других лиц и окружающей природной среде в случае аварии на ОПО;
- получение положительного заключения экспертизы промышленной безопасности об оценке соответствия объектов предъявляемым к ним Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору требованиям промышленной безопасности;
- получение лицензии от 11 ноября 2010 года № ВП-00-012123(К) на осуществление деятельности по эксплуатации взрывопожароопасных производственных объектов;
- организация производственного контроля по соблюдению требований промышленной безопасности на ОПО ОАО «ФСК ЕЭС»;
- проведение подготовки и аттестации персонала в области промышленной безопасности.

В 2010 году случаев аварий и инцидентов на ОПО Компании не зафиксировано, ущерб от аварий и инцидентов на опасных производственных объектах отсутствует.

Пожарная безопасность

За 2010 год на объектах Федеральной сетевой компании произошло 12 технологических нарушений, сопровождающихся пожаром на оборудовании подстанций.

Каждые полгода персонал Федеральной сетевой компании участвует в противопожарных тренировках и учениях, проводящихся Компанией совместно с подразделениями пожарной охраны МЧС России. Сотрудники Компании своевременно проходят противопожарный инструктаж, пожарно-технический минимум и проверку знаний правил пожарной безопасности.

В 2010 году в МЧС России получена лицензия на осуществление деятельности по производству работ по монтажу, ремонту и обслуживанию средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений № 8-2/02172 от 15.10.2010 г.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ ЗА 2010 ГОД



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2010 ГОД

***Открытое акционерное
общество «Федеральная
сетевая компания Единой
энергетической системы»***

*Аудиторское заключение
по бухгалтерской отчетности
2010 год*





Аудиторское заключение

Акционерам Открытого акционерного общества
«Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»:

Аудируемое лицо

Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».
Свидетельство о государственной регистрации юридического лица № 21081 серия ЛО-002 выдано Ленинградской областной регистрационной палатой 25 июня 2002 г., зарегистрировано и включено в реестр под № 00/03124.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за основным государственным регистрационным номером 1024701893336 от 20 августа 2002 года выдано инспекцией МНС по Тосненскому району Ленинградской области.

117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5а.

Аудитор

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 10201003683.



Аудиторское заключение

Акционерам Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»:

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (в дальнейшем – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2010 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2010 год, других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках и пояснительной записки (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

**Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2010 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Директор ЗАО «ПрайвотерхаусКуперс Аудит»
29 марта 2011 года

В. Я. Соколов

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2010 ГОД



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2010 г.

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

Форма № 1 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация **Открытое акционерное общество
"Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы"** по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика _____ по ОКПО
Вид деятельности **передача электроэнергии** по ОКВЭД
Организационно-правовая форма / форма собственности _____ по ОКФС/ОКФС
**открытое акционерное общество / смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности** по ОКФС/ОКФС
Единица измерения: **тыс. руб.** по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) **117630, г. Москва, ул. Ак. Челомея, д. 5А**

КОДЫ		
0710001		
2010	12	31
56947007		
4716016979		
40.10.2		
47	41	
384/385		

Дата утверждения _____
Дата отправки (принятия) **21.03.2011**

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы, в том числе:	110	1 396 257	917 625
права на патенты, программы, товарные знаки и иные аналогичные	111	977 021	696 044
другие виды нематериальных активов	112	419 236	221 581
Основные средства, в том числе:	120	237 753 751	236 193 167
земельные участки и объекты природопользования	121	156 495	827 221
здания, машины и оборудование, сооружения	122	235 778 695	232 958 699
другие виды основных средств	123	1 818 561	2 407 247
Незавершенное строительство, в том числе:	130	216 529 585	298 644 138
оборудование к установке	131	18 484 815	17 905 969
вложения во внеоборотные активы	132	198 044 770	280 738 169
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	66 970 387	104 137 547
Отложенные налоговые активы	145	-	-
Прочие внеоборотные активы	150	1 415 088	894 579
ИТОГО по разделу I	190	524 065 068	640 787 056
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы, в том числе:	210	2 427 514	4 632 226
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	2 262 155	4 407 467
затраты в незавершенном производстве	213	-	-
готовая продукция и товары для перепродажи	214	29 993	30 011
расходы будущих периодов	216	135 366	194 748
прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	2 070 794	2 295 467
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	230	20 492 819	8 696 249
покупатели и заказчики	231	185 910	68 106
авансы выданные	234	36	-
прочие дебиторы	235	20 306 873	8 628 143
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	240	117 170 891	157 647 614
покупатели и заказчики	241	8 949 413	8 669 641
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	242	-	-
авансы выданные	243	67 036 337	97 636 854
прочие дебиторы	244	41 185 141	51 341 119
Краткосрочные финансовые вложения	250	69 127 725	46 244 024
Денежные средства, в том числе:	260	11 312 141	11 243 302
касса	261	2 439	3 664
расчетные счета	262	11 305 731	11 233 055
валютные счета	263	-	-
денежные документы	264	9	1
прочие денежные средства	265	3 962	6 582
Прочие оборотные активы	270	-	-
ИТОГО по разделу II	290	222 601 884	230 758 882
БАЛАНС	300	746 666 952	871 545 938

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА 2010 ГОД



Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

за 2010 г.

Форма № 2 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация **Открытое акционерное общество
"Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы"** по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН

Вид деятельности **передача электроэнергии** по ОКВЭД

Организационно-правовая форма / форма собственности _____ по ОКФС

**открытое акционерное общество / смешанная российская собственность с
долей федеральной собственности** по ОКФС/ОКФС

Единица измерения: **тыс. руб.** по ОКЕИ

КОДЫ		
0710002		
2010	12	31
56947007		
4716016979		
40.10.2		
47		41
384/385		

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	010	111 084 675	85 077 809
услуги по передаче электроэнергии	011	109 510 275	80 173 317
прочая деятельность	012	1 574 400	4 904 492
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:	020	(75 518 397)	(64 079 927)
услуги по передаче электроэнергии	021	(74 694 570)	(62 732 093)
прочая деятельность	022	(823 827)	(1 347 834)
Валовая прибыль (010 + 020)	029	35 566 278	20 997 882
Коммерческие расходы	030	-	-
Управленческие расходы	040	(6 209 146)	(5 128 305)
Прибыль (убыток) от продаж (029 + 030 + 040)	050	29 357 132	15 869 577
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	5 436 238	7 291 952
Проценты к уплате	070	(273 751)	(1 717 506)
Доходы от участия в других организациях	080	422 310	717 256
Прочие доходы	090	142 534 195	105 760 531
Прочие расходы	100	(109 157 601)	(181 970 591)
Прибыль (убыток) до налогообложения (050 + 060 + 070 + 080 + 090 + 100)	140	68 318 523	(54 048 781)
Условный расход по налогу на прибыль (140 x 20%)	143	(13 663 705)	10 809 756
Постоянные налоговые обязательства	200	3 184 752	(16 588 331)
Отложенные налоговые активы	141	(33 442)	(180 217)
Отложенные налоговые обязательства	142	(1 181 205)	(722 009)
Текущий налог на прибыль (143+200-141-142)	150	(9 264 306)	(4 876 349)
Иные аналогичные обязательные платежи	151	43 226	(4 642)
Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	152	205 592	(33 996)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (140 + 143 + 200 + 151+152) или (140 + 141+142 + 150 + 151+152)	190	58 088 388	(59 865 994)
СПРАВОЧНО			
Базовая прибыль (убыток) на 100 000 000 акций	201	4 760	-5 190
Разводненная прибыль (убыток) на 100 000 000 акций	202	-	-

Форма 0710002 с. 2

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Показатель		За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код	прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	230	495 902	31 922	397 323	40 390
Прибыль (убыток) прошлых лет	240	320 195	229 331	412 431	521 681
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	250	-	-	-	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	260	10 970	10 017	26 455	15 949
Отчисления в оценочные резервы	270	x	18 611 054	x	9 404 732
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	280	185	142 486	6 556	9 122

Руководитель

_____ Д.А. Трошенков
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

_____ В.В. Щукин
(подпись)

" 29 _____ марта _____ 2011 г.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА ЗА 2010 ГОД



ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2010 г.

Открытое акционерное общество
"Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы"

передача электроэнергии

открытое акционерное общество / смешанная российская собственность
с долей федеральной собственности
тыс. руб.

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

Форма № 3 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

ИНН
по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

КОДЫ		
0710003		
2010	12	31
56947007		
4716016979		
40.10.2		
47	41	
384/385		

I. Изменения капитала

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010	576 757 098	52 597 360	9 910 770	26 912 201	166 177 429
2009 г. (предыдущий год)	011	X	X	X	(33 836 387)	(33 836 387)
Изменения в учетной политике						
Результат от переоценки объектов основных средств	012	X	6 905 053	X	(20 914)	6 925 967
Изменения правил бухгалтерского учета	013	X	-	X	103 572	103 572
Остаток на 1 января предыдущего года	020	576 757 098	59 502 413	9 910 770	(6 841 528)	639 328 753
Результат от пересчета иностранных валют	023	X	-	X	X	-
Чистая прибыль	025	X	X	X	(59 865 994)	(59 865 994)
Дивиденды	026	X	X	X	-	-
Отчисления в резервный фонд	030	X	X	223 274	(223 274)	-
Увеличение величины капитала за счет:	040	0	0	-	4 644	4 644
дополнительного выпуска акций	041	-	X	X	X	-
увеличения номинальной стоимости акций	042	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	043	-	-	-	-	-
прочее	044	-	-	-	4 644	4 644
Уменьшение величины капитала за счет:	050	-	(115 761)	-	115 761	-
уменьшения номинала акций	051	-	X	X	X	-
уменьшения количества акций	052	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	053	-	X	X	-	-
прочее	054	-	(115 761)	-	115 761	-
собственные акции выкупленные у акционеров	055	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря предыдущего года	060	576 757 098	59 386 652	10 134 044	(66 810 391)	579 467 403
2010 г. (отчетный год)	061	X	X	X	-	-
Изменения в учетной политике						
Результат от переоценки объектов основных средств	062	X	88 209 715	X	(2 059 634)	86 150 081
Изменения правил бухгалтерского учета	063	X	-	X	-	-
Остаток на 1 января отчетного года	100	576 757 098	147 596 367	10 134 044	(68 870 025)	665 617 484
Результат от пересчета иностранных валют	103	X	-	X	X	-
Чистая прибыль	105	X	X	X	58 088 388	58 088 388
Дивиденды	106	X	X	X	-	-

Форма 0710003 с. 2

1	2	3	4	5	6	7
Отчисления в резервный фонд	110	X	X	-	-	-
Увеличение величины капитала за счет:	120	40 023 569	154 354	X	-	40 177 923
дополнительного выпуска акций	121	40 023 569	X	X	X	40 023 569
увеличения номинальной стоимости акций	122	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	123	-	X	X	X	-
прочее	124	-	154 354	-	-	154 354
собственные акции выкупленные у акционеров	125	-	-	-	-	-
Уменьшение величины капитала за счет:	130	-	(285 081)	X	285 081	-
уменьшения номинала акций	131	-	X	X	X	-
уменьшения количества акций	132	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	133	-	X	X	-	-
прочее	134	-	(285 081)	-	285 081	-
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	616 780 667	147 465 640	10 134 044	(10 496 556)	763 883 795

II. Резервы

Показатель		Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Резервы, образованные в соответствии с законодательством:					
	150	9 910 770	223 274	-	10 134 044
данные отчетного года	151	10 134 044	-	-	10 134 044
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами:					
	152	-	-	-	-
данные отчетного года	153	-	-	-	-
Оценочные резервы:					
резерв по сомнительным долгам					
(наименование резерва)					
	160	35 422 113	5 902 136	(20 017 408)	21 306 841
данные отчетного года	161	21 306 841	14 036 443	(20 897 766)	14 445 518
резерв под обесценение финансовых вложений					
(наименование резерва)					
	162	5 164 814	3 502 596	(75)	8 667 335
данные отчетного года	163	8 667 335	3 913 434	(499)	12 580 270
резерв под снижение стоимости мат. ценностей					
(наименование резерва)					
	164	-	-	-	-
данные отчетного года	165	-	-	(661 177)	661 177

Справки

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода	
наименование	код		периода	
1	2	3	4	
1) Чистые активы	200	665 895 803	764 162 111	
		Из бюджета		Из внебюджетных фондов
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год
		3	4	5
2) Получено на:				
расходы по обычным видам деятельности - всего	210	-	-	90
в том числе:				
на выплаты чернобыльцам	211	-	-	-
капитальные вложения во внеоборотные активы	220	-	-	-
прочие	230	-	-	90

Руководитель Д.А. Трошенков
(подпись) (расшифровка подписи)Главный бухгалтер В.В. Шукин
(подпись) (расшифровка подписи)

21 " _____ марта 20 11 г.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2010 ГОД



Приложение
к Приказу Минфина
РФ
от 22.07.2003 № 67н

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за 2010 г.

Форма № 4 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация **Открытое акционерное общество
"Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы"** по ОКПО 56947007

Идентификационный номер налогоплательщика _____ по ИНН **4716016979**

Вид деятельности **передача электроэнергии** по ОКВЭД 40.10.2

Организационно-правовая форма / форма собственности **открытое акционерное общество / смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности** по ОКОПФ/ОКФС 47 41

Единица измерения: **тыс. руб.** по ОКЕИ 384/385

КОДЫ		
0710003		
2010	12	31
56947007		
4716016979		
40.10.2		
47	41	
384/385		

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного года	010	11 312 132	5 640 051
Движение денежных средств по текущей деятельности			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	133 188 863	94 010 235
Поступления приобретенной иностранной валюты	030	649 385	290 642
Поступления по страховым случаям	040	-	-
Прочие доходы	050	12 347 308	13 414 676
Денежные средства, направленные:			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(38 168 553)	(43 950 985)
на оплату труда	160	(11 749 439)	(5 589 044)
на выплату дивидендов, процентов	170	(724 760)	(2 122 038)
на расчеты по налогам и сборам	180	(13 727 359)	(6 142 236)
выплаты по страховым случаям	181	-	-
на прочие расходы	190	(5 907 128)	(2 185 427)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	75 908 317	47 725 823
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	1 111 437	307 731
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	179 538 445	276 911 503
Полученные дивиденды	230	528 599	860 603
Полученные проценты	240	1 796 274	3 118 353
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	-	-
Прочие доходы	260	492 432	-
Денежные средства, направленные:			
на приобретение дочерних организаций	280	-	(8 499 011)
на приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	(167 831 053)	(99 466 324)
на приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(145 192 282)	(235 405 935)
на займы, предоставленные другим организациям	310	-	(6 653)
на прочие расходы	320	(59 804)	(7 611)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(129 615 952)	(62 187 344)

1	2	3	4
Движение денежных средств по финансовой деятельности			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	350	11 193 854	40 180 434
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	49 990 500	4 000 000
Поступление средств по целевому финансированию	370	100	-
Прочие доходы	380	2	-
Денежные средства, направленные:			
на погашение займов и кредитов (без процентов)	390	(7 366 440)	(23 980 000)
на прочие расходы	405	(179 212)	(66 832)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	410	53 638 804	20 133 602
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	420	(68 831)	5 672 081
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	430	11 243 301	11 312 132
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	440	-	-

Руководитель _____ Д.А. Трошенков
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ В.В. Щукин
(подпись) (расшифровка подписи)

" 21 " _____ марта 20 11 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ ЗА 2010 ГОД



Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ за 201__ г.

Организация	Открытое акционерное общество "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"	по ОКПО	КОДЫ		
			0710005	2010	12
Идентификационный номер налогоплательщика			Форма № 5 по ОКУД		
Вид деятельности	передача электроэнергии		Дата (год, месяц, число)		
Организационно-правовая форма / форма собственности	открытое акционерное общество / смешанная российская собственность с долей фел. собственности	по ОКВЭД	56947007		
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	47 41		
			384/385		

Нематериальные активы

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	1 288 243	46 046	-	1 334 289
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	9 715	30 775	-	40 490
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	1 278 282	15 271		1 293 553
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	013	-	-	-	-
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	246	-	-	246
у патентообладателя на селекционные достижения	015	-	-	-	-
Организационные расходы	020	-	-	-	-
Деловая репутация организации	030	-	-	-	-
Прочие	040	1 054 619	21 407	-	1 076 026
Всего	045	2 342 862	67 453	-	2 410 315

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация нематериальных активов - всего	050	946 605	1 492 690
в том числе:			
объекты интеллектуальной собственности		310 648	636 258

Форма 0710005 с. 2

Основные средства

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Здания	110	15 741 565	2 468 613	(366 067)	17 844 111
Сооружения и передаточные устройства	111	296 796 975	7 354 863	(372 626)	303 779 212
Машины и оборудование	112	92 238 177	19 634 426	(1 052 239)	110 820 364
Транспортные средства	113	2 065 864	967 877	(112 132)	2 921 609
Производственный и хозяйственный инвентарь	114	1 133 307	222 246	(27 252)	1 328 301
Рабочий скот	115	-	-	-	-
Продуктивный скот	116	-	-	-	-
Многолетние насаждения	117	-	-	-	-
Другие виды основных средств	118	291 813	107 252	(54 153)	344 912
Земельные участки и объекты природопользования	119	156 495	676 567	5 841	827 221
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	120	-	-	-	-
Итого	130	408 424 196	31 431 844	(1 990 310)	437 865 730

Показатель		код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	1			
	1	2	3	4
Амортизация основных средств - всего		140	170 670 445	201 672 563
в том числе:				
зданий и сооружений		141	135 451 256	156 804 949
машин, оборудования, транспортных средств		142	34 379 931	43 797 564
других		143	839 258	1 070 050
Передано в аренду объектов основных средств - всего		150	6 197 246	5 594 610
в том числе:				
здания и сооружения		151	5 472 116	4 966 807
машин, оборудования, транспортных средств		152	703 610	573 827
других		153	21 520	53 976
Переведено объектов основных средств на консервацию		155	8 354	62
Получено объектов основных средств в аренду - всего		160	6 189 371	13 693 765
в том числе:				
зданий и сооружений		161	2 437 885	2 582 992
машин, оборудования, транспортных средств		162	1 521 222	1 818 263
других		163	2 230 264	9 292 510
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию, по которым документы не переданы на государственную		165	5 241 196	9 306 220
Справочно.		код	На начало отчетного года	На начало предыдущего года
	Результат от переоценки объектов основных средств:	2	3	4
	первоначальной (восстановительной) стоимости	170	86 150 081	6 884 139
	амортизации	171	135 092 840	10 350 330
		172	48 942 759	3 466 191
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации		код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
		2	3	4
		180	1 303 037	4 798 581

Доходные вложения в материальные ценности

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	210	-	-	-	-
Имущество, предоставляемое по договору проката	220	-	-	-	-
Прочие	230	-	-	-	-
Итого	240	-	-	-	-
	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода		
1	2	3	4		
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	-	-		

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Виды работ		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Всего	310	751 001	1 619 420	(1 158 460)	1 211 961
в том числе:	311	-	-	-	-
Работы по созданию силовой линии для распредел.сетей на базе ВТСП технологий	312	133 208	-	(5 791)	127 417
прочие	313	617 793	1 619 420	(1 152 669)	1 084 544
Справочно.			код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам			2	3	4
			320	677 196	956 714
Справочно.			код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы			2	3	4
			330	-	-

Расходы на освоение природных ресурсов

Показатель		Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Расходы на освоение природных ресурсов - всего	410	-	-	-	-
в том числе:	411	-	-	-	-
	412	-	-	-	-
	413	-	-	-	-
Справочно.			код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами			2	3	4
			420	-	-
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на внереализационные расходы как безрезультатные			430	-	-

Форма 0710005 с. 4

Финансовые вложения					
Показатель		Долгосрочные		Краткосрочные	
		на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
наименование	код	3	4	5	6
Вклады в уставные и складочные капиталы других организаций - всего	510	66 194 804	94 896 533	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	58 903 317	85 835 487	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	520	469 301	8 935 682	44 190 554	42 356 353
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	469 301	8 935 682	44 190 554	42 356 353
Предоставленные займы	525	303 113	302 163	887 671	887 671
Депозитные вклады	530	-	-	24 049 500	3 000 000
Прочие	535	3 169	3 169	-	-
Итого	540	66 970 387	104 137 547	69 127 725	46 244 024
Из общей суммы финансовых вложений, имеющие текущую рыночную стоимость:					
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	550	47 075 372	67 368 001	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551	40 338 195	21 851 019	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	560	-	-	-	-
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561	-	-	-	-
Прочие	565	-	-	-	-
Итого	570	47 075 372	67 368 001	-	-
Справочно.					
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	(79 905 889)	29 915 526	-	-
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590	-	-	-	-

Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного года
наименование	код		
1	2	3	4
Дебиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	610	117 170 891	157 647 614
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	611	8 949 413	8 669 641
авансы выданные	612	67 036 337	97 636 854
прочая	613	41 185 141	51 341 119
долгосрочная - всего	620	20 492 819	8 696 249
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	621	185 910	68 106
авансы выданные	622	36	
прочая	623	20 306 873	8 628 143
Итого	630	137 663 710	166 343 863
Кредиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	640	73 284 089	54 669 039
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	11 018 708	14 017 237
авансы полученные	642	7 114 653	11 476 694
расчеты по налогам и сборам	643	672 790	901 599
кредиты	644		-
займы	645	7 481 469	6 941 422
прочая	646	46 996 469	21 332 087
долгосрочная - всего	650	6 005 098	50 018 179
в том числе:			
кредиты	651		-
займы	652	6 000 000	50 000 000
прочая	653	5 098	18 179
Итого	660	79 289 187	104 687 218

Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель		За отчетный год	За предыдущий год
наименование	код		
1	2	3	4
Материальные затраты	710	24 309 909	30 035 110
Затраты на оплату труда	720	13 331 116	6 758 157
Отчисления на социальные нужды	730	2 249 899	1 084 984
Амортизация	740	32 681 907	23 417 508
Прочие затраты	750	9 154 712	7 912 473
Итого по элементам затрат	760	81 727 543	69 208 232
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):			
незавершенного производства	765	-	-
расходов будущих периодов	766	18 608	(1 656 251)
резервов предстоящих расходов	767	-	-

Форма 0710005 с. 6

Обеспечения

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Полученные - всего	810	70 943 984	115 203 743
в том числе:			
векселя	811	1 231 579	
Имущество, находящееся в залоге	820	-	-
из него:			
объекты основных средств	821	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	822	-	-
прочее	823	-	-
Выданные - всего	830	30 815	30 815
в том числе:			
векселя	831		-
Имущество, переданное в залог	840	-	-
из него:			
объекты основных средств	841	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	842	-	-
прочее	843	-	-

Государственная помощь

Показатель		Отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код				
1	2	3		4	
Получено в отчетном году бюджетных средств - всего	910				
в том числе:					
прочие	912				
		на начало отчетного года	получено за отчет- ный период	возвраще- но за от- четный период	на конец отчетного периода
Бюджетные кредиты - всего	920	-	-	-	-
в том числе:					
прочие	922	-	-	-	-

Руководитель _____ Д.А. Трошенков
(подпись) (расшифровка подписи)Главный бухгалтер _____ В.В. Шукин
(подпись) (расшифровка подписи)

" 21 " _____ марта _____ 20 11 г.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2010 ГОД



ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

**К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ»**

ЗА 2010 ГОД

I.	Общие сведения.....	3
1.1	Сведения об Обществе.....	3
1.2	Основные виды деятельности.....	4
1.3	Исполнительные и контрольные органы.....	6
1.4	Обособленные структурные подразделения Общества.....	8
II.	Учетная политика.....	11
2.1	Основа составления.....	11
2.2	Активы и обязательства в иностранных валютах.....	11
2.3	Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства.....	11
2.4	Основные средства.....	12
2.5	Нематериальные активы.....	14
2.6	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР).....	14
2.7	Материально-производственные запасы.....	15
2.8	Учет финансовых вложений.....	15
2.9	Расходы будущих периодов.....	16
2.10	Задолженность покупателей и заказчиков.....	17
2.11	Уставный, добавочный и резервный капитал.....	17
2.12	Кредиты и займы полученные.....	17
2.13	Доходы и расходы организации.....	18
2.14	Изменения в учетной политике Общества.....	19
2.15	Вступительные и сравнительные данные.....	21
III.	Раскрытие существенных показателей.....	24
3.1	Уставный капитал Общества.....	24
3.2	Нематериальные активы.....	25
3.3	Основные средства.....	26
3.4	Незавершенное строительство.....	26
3.5	Налоги.....	27
3.6	Расходы на НИОКР.....	29
3.7	Долгосрочные финансовые вложения.....	29
3.8	Краткосрочные финансовые вложения.....	35
3.9	Дебиторская задолженность.....	36
3.10	Займы и кредиты полученные.....	40
3.11	Кредиторская задолженность.....	41
3.12	Расходы будущих периодов.....	43
3.13	Доходы и расходы.....	44
3.14	Прибыль на акцию.....	45
3.15	Связанные стороны.....	46
3.16	Условные факты хозяйственной деятельности.....	52
3.17	События после отчетной даты.....	54

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

I. Общие сведения

1.1 Сведения об Обществе

Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее - Общество) создано во исполнение решений Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 25.01.2002 и от 07.05.2002, а также решения Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 21.01.2001 в соответствии с постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации».

Устав Общества утвержден распоряжением ОАО РАО «ЕЭС России» от 18.06.2002 № 42р, зарегистрирован Учреждением юстиции – Ленинградской областной регистрационной палатой 25.06.2002 г. Новая редакция Устава утверждена решением общего собрания акционеров Общества 30.06.2009 г. и зарегистрирована Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве.

Место нахождения и юридический адрес Общества: 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5а.

Общество зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц - Свидетельство о государственной регистрации юридического лица № 21081 серия ЛО-002 выдано Ленинградской областной регистрационной палатой 25 июня 2002 г., запись в Единый государственный реестр юридических лиц за № 00/03124. Перерегистрация - Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1024701893336 от 20.08.2002 года выдано Инспекцией МНС по Тосненскому району Ленинградской области.

Общество создано без ограничения срока деятельности и действует в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и Уставом Общества.

Общество имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде. Общество вправе в установленном порядке открывать банковские счета на территории Российской Федерации и за ее пределами. Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

Общество обеспечивает управление Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (далее – ЕНЭС), предусматривающее единство технологического управления и оказание субъектам рынка электроэнергетики на возмездной договорной основе услуги по передаче энергии по ЕНЭС.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

В соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ Федеральная энергетическая комиссия Российской Федерации своим Постановлением от 25.06.2003 г. № 49-э/1 включила Общество в раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии» Реестра субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль, под регистрационным номером 47.1.110.

По состоянию на 31.12.2010 г. доля участия государства в уставном капитале Общества составляет 79,11%.

Среднесписочная численность работников Общества за 2010 год составляет 21 965 человека (за 2009 год: 11 302 человек).

Акции Общества котируются в Российской торговой системе и на Московской межбанковской валютной бирже, начиная с июля 2008 года.

24 июня 2008 года ФСК получила разрешение ФСФР России на размещение и обращение за пределами России эмиссионных ценных бумаг всех зарегистрированных на сегодня выпусков обыкновенных акций Компании в размере, не превышающем 287 269 492 431 штуки обыкновенных акций Компании.

Запуск программы депозитарных расписок (GDR), не прошедших процедуру листинга по Положению S и Правилу 144А, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций Компании, и созданной в связи с реорганизацией ФСК и РАО «ЕЭС России», состоялся 30 июня 2008 года.

Одна депозитарная расписка представлена 500 обыкновенными именными бездокументарными акциями Федеральной сетевой компании. Банком-депозитарием программы является Deutsche Bank.

По состоянию на 31 декабря 2010 года объем программы депозитарных расписок ФСК составляет около 0,13% от уставного капитала Компании. Общее количество обыкновенных именных акций Федеральной сетевой компании, попадающих в программу GDR, составляет 1 640 964 500 штук, что соответствует 3 281 929 GDR.

1.2 Основные виды деятельности

Основными целями создания Общества являются:

- обеспечение надежного функционирования, повышение эффективности работы и развитие Единой энергетической системы Российской Федерации, включая изолированные энергосистемы;
- оказание услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС субъектам оптового рынка, а так же иным лицам, имеющим на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, технологически присоединенные в установленном порядке к ЕНЭС, на возмездной договорной основе;
- создание условий для эффективного функционирования оптового рынка электроэнергии;

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

- осуществление эффективной эксплуатации и централизованного технологического управления электрическими сетями, являющимися частью Единой энергетической системы России;

- осуществление эксплуатации и развития телекоммуникационной инфраструктуры рынка электроэнергии;

- получение прибыли.

Общество вправе осуществлять следующие виды деятельности:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии;

- оказание услуг по присоединению к электрическим сетям;

- оказание услуг связи;

- диагностика, эксплуатация, ремонт электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства и технологическое управление ими;

- диагностика, эксплуатация, ремонт сетей технологической связи, средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики и иного оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства, а также оборудования, предназначенного для управления ЕЭС России;

- развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;

- развитие сетей технологической связи, средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики и иного технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства, а так же оборудования, предназначенного для управления ЕЭС России, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;

- осуществление внешнеэкономической деятельности, торгово-экономического и научно-технического сотрудничества с зарубежными фирмами, в целях обеспечения предусмотренных Уставом видов деятельности Общества;

- осуществление иных, не запрещенных действующим законодательством Российской Федерации видов деятельности, связанных с достижением предусмотренных Уставом целей.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

1.3 Исполнительные и контрольные органы

Совет директоров Общества избран решением Общего годового собрания акционеров от 29.06.2010 г.

Состав Совета директоров Общества на 31.12.2010 г.

№ п/п	ФИО	Должность
1	Шматко Сергей Иванович	Председатель Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Министр энергетики Российской Федерации
2	Мальшев Андрей Борисович	Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Роснанотех»
3	Аюев Борис Ильич	Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»
4	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
5	Макаров Алексей Александрович	Директор Института энергетических исследований РАН
6	Кутовой Георгий Петрович	Советник президента ЗАО «ОМК» по энергетике
7	Пономарев Дмитрий Валерьевич	Председатель Правления НП «Совет рынка»
8	Соловьев Юрий Алексеевич	Президент ВТБ Капитал
9	Хвалин Игорь Владимирович	Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга», Неисполнительный директор
10	Шарипов Рашид Равелевич	Заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт»
11	Эрнесто Ферленги	Вице-президент нефтегазового концерна Eni

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 29.06.2010 г. в состав Совета директоров были внесены следующие изменения:

- избраны: Бударгин Олег Михайлович, Кутовой Георгий Петрович, Соловьев Юрий Алексеевич, Хвалин Игорь Владимирович;
- исключены: Дод Евгений Вячеславович, Курбатов Михаил Юрьевич, Маслов Сергей Викторович, Таций Владимир Витальевич.

Состав Правления Общества по состоянию 31.12.2010 г.

№ п/п	ФИО	Должность
1	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Правления
2	Трошников Дмитрий Александрович	Первый заместитель Председателя Правления
3	Чистяков Валерий Николаевич	Первый заместитель Председателя Правления
4	Бобров Александр Михайлович	Первый заместитель Председателя Правления

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

№ п/п	ФИО	Должность
5	Бердников Роман Николаевич	Заместитель Председателя Правления - Директор по развитию и взаимоотношениям с клиентами ОАО «ФСК ЕЭС»
6	Гвоздев Дмитрий Борисович	Заместитель председателя Правления – Главный инженер
7	Казаченков Андрей Валентинович	Заместитель председателя Правления
8	Мангаров Юрий Николаевич	Заместитель Председателя Правления – Директор по контрольно-ревизионной деятельности
9	Романов Павел Витальевич	Член Правления
10	Гуревич Дмитрий Михайлович	Директор по телекоммуникациям и информационным технологиям ОАО «ФСК ЕЭС»
11	Жуйков Евгений Николаевич	Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети (МЭС) Волги

1. Решением Совета Директоров от 12.05.2010 г в состав Правления избраны:

- Романов Павел Витальевич, заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» (на момент избрания);
- Гвоздев Дмитрий Борисович, заместитель Председателя Правления – Главный инженер ОАО «ФСК ЕЭС».

2. Решением Совета Директоров от 07.09.2010 г. в состав Правления избраны:

- Бобров Александр Михайлович, Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Казаченков Андрей Валентинович, заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Мангаров Юрий Николаевич, заместитель Председателя Правления - директор по контрольно-ревизионной работе ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Жуйков Евгений Николаевич, генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» Магистральные электрические сети Волги.

Состав Ревизионной комиссии Общества на 31.12.2010 г.

№ п/п	ФИО	Должность
1	Горевой Дмитрий Михайлович	Ведущий специалист-эксперт отдела Департамента Минэкономразвития России
2	Дроков Анна Валерьевна	Ведущий специалист-эксперт отдела Управления Росимущества
3	Коляда Андрей Сергеевич	Главный специалист-эксперт отдела Управления Росимущества
4	Распопов Владимир Владимирович	Начальник отдела управления Росимущества

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

№ п/п	ФИО	Должность
5	Тихонова Мария Геннадьевна	Директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации

В течение 2010 года в составе Ревизионной комиссии Общества произошли следующие изменения:

- решением годового Общего собрания акционеров от 29.06.2010 г. в состав Ревизионной комиссии были избраны: Горевой Дмитрий Михайлович, Дроков Анна Валерьевна, Коляда Андрей Сергеевич, Распопов Владимир Владимирович; и исключены: Лебедев Виктор Юрьевич, Злыдарева Татьяна Викторовна, Козлов Дмитрий Александрович, Крылов Евгений Юрьевич.

1.4 Обособленные структурные подразделения Общества

Особенностью структуры Общества, влияющей на выбор способов и методов бухгалтерского учета, является наличие:

- обособленных структурных подразделений, выделенных на отдельный баланс и имеющих расчетные и текущие счета в учреждениях банков;
- обособленных структурных подразделений, имеющих расчетные и текущие счета в учреждениях банков.

Все подразделения Общества структурно сгруппированы по направлениям деятельности и географическим регионам.

Обособленные структурные подразделения не являются юридическими лицами, наделяются Обществом имуществом и действуют в соответствии с:

- положениями об обособленных структурных подразделениях;
- другими документами внутреннего нормативного регулирования, принятыми в Обществе.

Обособленные структурные подразделения по месту нахождения:

- осуществляют часть функций Общества, обусловленную их производственными мощностями, в пределах, установленных законодательством РФ и документами внутреннего нормативного регулирования Общества;
- собирают, обрабатывают и передают Обществу информацию, необходимую для нормальной деятельности Общества;
- выполняют иные работы и функции, вытекающие из целей и задач Общества, в соответствии с решениями руководящих органов Общества.

По состоянию на 31.12.2010 г. Общество имело следующие филиалы:

1. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Центра;
2. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Северо-Запада;
3. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Волги;

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

4. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Юга;
5. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Урала;
6. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Сибири;
7. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Востока;
8. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Нижегородское предприятие магистральных электрических сетей;
9. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Чернозёмное предприятие магистральных электрических сетей;
10. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Волго-Окское предприятие магистральных электрических сетей;
11. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Волго-Донское предприятие магистральных электрических сетей;
12. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Вологодское предприятие магистральных электрических сетей;
13. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Приокское предприятие магистральных электрических сетей;
14. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Московское предприятие магистральных электрических сетей;
15. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Верхне-Донское предприятие магистральных электрических сетей;
16. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Валдайское предприятие магистральных электрических сетей;
17. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Амурское предприятие магистральных электрических сетей;
18. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Хабаровское предприятие магистральных электрических сетей;
19. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Приморское предприятие магистральных электрических сетей;
20. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Красноярское предприятие магистральных электрических сетей;
21. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Забайкальское предприятие магистральных электрических сетей;
22. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Кузбасское предприятие магистральных электрических сетей;
23. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Омское предприятие магистральных электрических сетей;
24. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Западно-Сибирское предприятие магистральных электрических сетей;
25. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Хакасское предприятие магистральных электрических сетей;
26. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Свердловское предприятие магистральных электрических сетей;
27. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Южно-Уральское предприятие магистральных электрических сетей;
28. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Пермское предприятие магистральных электрических сетей;
29. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Средне-Волжское предприятие магистральных электрических сетей;
30. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Нижне-Волжское предприятие магистральных электрических сетей;
31. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Ставропольское предприятие магистральных электрических сетей;
32. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Кубанское предприятие магистральных электрических сетей;
33. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Ростовское предприятие магистральных электрических сетей;

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

34. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Брянское предприятие магистральных электрических сетей;
35. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Выборгское предприятие магистральных электрических сетей;
36. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Новгородское предприятие магистральных электрических сетей;
37. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Карельское предприятие магистральных электрических сетей;
38. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Специализированная производственная база «Белый Раст»;
39. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Западной Сибири;
40. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Ленинградское предприятие магистральных электрических сетей;
41. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Томское предприятие магистральных электрических сетей;
42. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Каспийское предприятие магистральных электрических сетей;
43. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Автотранспортное предприятие магистральных электрических сетей Урала;
44. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Северное предприятие магистральных электрических сетей;
45. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Оренбургское предприятие магистральных электрических сетей;
46. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Сочинское предприятие магистральных электрических сетей;
47. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Самарское предприятие магистральных электрических сетей;
48. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Центральное предприятие магистральных электрических сетей;
49. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» Южное предприятие магистральных электрических сетей;
50. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Восточное предприятие магистральных электрических сетей;
51. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Ямало-Ненецкое предприятие магистральных электрических сетей.

Филиалы Общества выделены на отдельные балансы

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

II. Учетная политика

Бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики.

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона от 21.11.1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/98, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 09.12.1998 г. № 60н, Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов от 29.07.1998 г. № 34н, Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденного приказом Министерства Финансов от 06.07.1999 г. № 43н.

2.2 Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на день совершения операции. Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на 31 декабря 2010 г. Курсы валют составили на эту дату 30,4769 руб. за 1 доллар США (31 декабря 2009 г. – 30,2442 руб.), 40,3331 руб. за 1 евро (31 декабря 2009 г. – 43,3883 руб.).

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчетах их по состоянию на отчетную дату, отнесены на финансовые результаты как прочие доходы и расходы.

2.3 Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев. Остальные виды вышеуказанных активов и обязательств представлены как долгосрочные.

Проценты по долгосрочным финансовым вложениям, долгосрочным кредитам и займам выданным и долгосрочным кредитам и займам полученным отражаются в Бухгалтерском балансе по строке 240 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)» и по строке 610 «Кредиты и займы» соответственно.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

2.4 Основные средства.

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты, используемые Обществом в производстве продукции при выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд организации, со сроком службы более 12 месяцев.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной (восстановительной) стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Объекты основных средств стоимостью не более 20 000 рублей за единицу списываются на расходы путем начисления амортизации в размере их первоначальной стоимости по мере отпуска их в производство или эксплуатацию. Объекты основных средств, введенные в эксплуатацию до 31.12.2007 г., с первоначальной стоимостью за единицу в пределах от 10 тысяч рублей до 20 тысяч рублей, списываются на затраты на производство (расходы на продажу) путем равномерного начисления амортизации в течение оставшегося срока их полезного использования.

Такой порядок является отступлением от общепринятых правил, но обеспечивает достоверное отражение в бухгалтерском учете активов Общества и полный контроль за наличием и движением малоценного имущества Общества.

Приобретаемые книги, брошюры и другие печатные издания при принятии к учету не признаются основными средствами. Затраты на их приобретение признаются расходами того отчетного периода, в котором они совершены. Библиотечный фонд в Обществе не формируется.

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования. При определении сроков полезного использования объектов основных средств Общество использует классификацию основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденную постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы».

Группа основных средств	Сроки полезного использования (лет)
Здания	5-35
Сооружения и передаточные устройства	10-40
Машины и оборудование	2-25
Транспортные средства	8-20
Производственный и хозяйственный инвентарь	2-15

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам;
- объектам жилищного фонда, приобретенным до 1 января 2006 г. (по таким объектам, приобретенным начиная с 1 января 2006 г., амортизация начисляется в общем порядке);
- полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

При отсутствии отдельных объектов основных средств в Классификации, срок полезного использования для целей бухгалтерского учета устанавливается на основании экспертных оценок технических специалистов Общества в соответствии с техническими условиями, следующим образом:

- исходя из ожидаемого срока использования этого объекта, в соответствии с ожидаемой производительностью и мощностью;
- исходя из ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации, естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта;
- нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта.

При приобретении объектов основных средств, бывших в употреблении, срок их полезного использования определяется:

- исходя из срока полезного использования, установленного в вышеуказанном порядке, уменьшенного на количество месяцев эксплуатации данного объекта предыдущим собственником;
- если определить срок полезного использования указанным выше способом не возможно, то комиссия самостоятельно определяет срок полезного использования указанного основного средства с учетом требований техники безопасности и других факторов.

Объекты основных средств, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, включаются в состав основных средств и соответствующей амортизационной группы с момента документально подтвержденного факта подачи документов на регистрацию указанных прав.

Объекты недвижимости, законченные строительством, фактически эксплуатируемые, по которым не поданы документы на государственную регистрацию, подлежат амортизации. Амортизация по указанному имуществу начисляется в порядке, предусмотренном для начисления амортизации по основным средствам. При принятии этих объектов к бухгалтерскому учету в качестве основных средств после государственной регистрации производится уточнение ранее начисленной суммы амортизации.

Общество ежегодно проводит переоценку объектов основных средств. Переоценка проводится в соответствии с распорядительными документами по группам однородных объектов основных средств исходя из текущей (восстановительной) стоимости. В настоящее время переоцениваются следующие группы основных средств: производственные здания и сооружения, включая здания подстанций, линии электропередач, а также высоковольтное оборудование подстанций.

Стоимость основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, не подлежит изменению, кроме случаев достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации и по иным аналогичным основаниям.

К работам по достройке, дооборудованию, модернизации относятся работы, вызванные

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

изменением технологического или служебного назначения оборудования, здания, сооружения или иного объекта амортизируемых основных средств, повышенными нагрузками и (или) другими новыми качествами.

К реконструкции относится переустройство существующих объектов основных средств, связанное с совершенствованием производства и повышением его технико-экономических показателей и осуществляемое по проекту реконструкции основных средств в целях увеличения производственных мощностей, улучшения качества и изменения номенклатуры продукции.

К техническому перевооружению относится комплекс мероприятий по повышению технико-экономических показателей основных средств или их отдельных частей на основе внедрения передовой техники и технологии, механизации и автоматизации производства, модернизации и замены морально устаревшего и физически изношенного оборудования новым, более производительным.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и расходов.

Затраты на текущий и капитальный ремонт объектов основных средств признаются затратами по обычным видам деятельности в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

2.5 Нематериальные активы

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом исходя из установленного срока полезного использования нематериальных активов.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления на отдельном счете.

В отчетности нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

2.6 Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР)

Списание расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам осуществляется равномерно линейным способом в течение принятого срока списания. Срок списания расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам определяется Обществом самостоятельно исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, в течение которого организация может получать экономические выгоды, но не более 5 лет. НИОКР, по которым получены положительные результаты и срок списания которых определен более чем один год, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Прочие внеоборотные активы». В случае если расходы по НИОКР не дали положительного результата, данные расходы признаются прочими расходами отчетного периода.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

2.7 Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы учитываются по фактической себестоимости их приобретения (заготовления).

Учет материально-производственных запасов ведется с использованием счетов 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей».

Товары, приобретенные для продажи, оцениваются по стоимости их фактического приобретения.

При отпуске материально-производственных запасов и товаров в производство и ином выбытии их оценка производится в рамках подразделения, выделенного на отдельный баланс, по способу средней себестоимости с применением метода «скользящей оценки».

Специальная одежда, специальные инструменты, специальные приспособления и специальное оборудование независимо от срока полезного использования при принятии к учету признаются материально-производственными запасами.

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи не превышает 12 месяцев, в полной сумме списывается на затраты в момент ее передачи (отпуска) сотрудникам Общества.

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи превышает 12 месяцев, погашается линейным способом начиная с месяца, следующего за месяцем выдачи, исходя из сроков полезного использования специальной одежды, предусмотренных в типовых отраслевых нормах бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты, в Правилах обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, утвержденных Постановлением Министерства труда и социального развития Российской Федерации от 18 декабря 1998 г. № 51, а так же во внутренних нормативных документах Общества.

Каждый находящийся в эксплуатации предмет специальной одежды, срок эксплуатации которого согласно нормам выдачи превышает 12 месяцев, является отдельной единицей учета.

2.8 Учет финансовых вложений

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Финансовые вложения, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости. Проверку на обесценение таких финансовых вложений Общество производит один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года в соответствии с методикой, утвержденной Обществом. В случае устойчивого снижения стоимости указанных финансовых вложений Общество образует резерв под обесценение на величину разницы между их учетной и оценочной или расчетной стоимостью. Резерв под обесценение финансовых вложений отражается

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЭЭС» за 2010 год

в отчете о прибылях и убытках в составе прочих расходов. В бухгалтерской отчетности стоимость финансовых вложений, рыночная стоимость которых не определяется и по которым создан резерв под обесценение, показывается по учетной стоимости за вычетом суммы образованного резерва.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Для определения рыночной стоимости финансовых вложений на указанную отчетную дату используются данные Московской межбанковской валютной биржи (ММВБ).

Указанные корректировки Общество производит один раз в год.

По долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, Общество относит разницу между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью в течение срока их обращения равномерно, по мере причитающегося по ним в соответствии с условиями выпуска дохода, на финансовые результаты. По векселям со сроком платежа «по предъявлении, но не ранее», приобретенным до 01.01.2009, дисконт определяется по методу начисления исходя из предполагаемого срока обращения векселя, равного количеству дней с даты приобретения по дату «не ранее» плюс 365 (366) дней. По векселям со сроком платежа «по предъявлении, но не ранее», приобретенным после 01.01.2009, дисконт определяется по методу начисления исходя из предполагаемого срока обращения векселя, равного количеству дней с даты приобретения по дату «не ранее».

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки. Если на дату выбытия переоценка таких финансовых вложений с момента их приобретения не производилась, то их стоимость определяется по способу ФИФО.

2.9 Расходы будущих периодов

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному, обязательному страхованию имущества и работников; расходы на приобретение программных продуктов, лицензий и т.д.), отражаются в бухгалтерском балансе отдельной статьей как расходы будущих периодов и подлежат списанию равномерно, в течение периода, к которому они относятся. Период списания определяется исходя из срока, в течение которого ожидается получение экономических выгод (дохода).

Расходы будущих периодов, со сроком списания более 12 месяцев, показываются в Бухгалтерском балансе, как внеоборотные активы по строке 150 Бухгалтерского баланса «Прочие внеоборотные активы».

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

2.10 Задолженность покупателей и заказчиков

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Для достоверного отражения в отчетности краткосрочной дебиторской задолженности у Общества создается резерв по сомнительным долгам.

Сумма резерва по сомнительным долгам определяется по результатам проведенной на последний день квартала инвентаризации дебиторской задолженности и определяется в зависимости от срока ее возникновения. Расходы по созданию резерва включаются в состав прочих расходов.

2.11 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал Общества отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) копеек каждая в количестве 1 233 561 333 552 (один триллион двести тридцать три миллиарда пятьсот шестьдесят один миллион триста тридцать три тысячи пятьсот пятьдесят две) штук на общую сумму 616 780 667 (Шестьсот шестнадцать миллиардов семьсот восемьдесят миллионов шестьсот шестьдесят семь) тысяч рублей.

В соответствии с законодательством Обществом создается резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов от уставного капитала Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет не менее 5 (пяти) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

2.12 Кредиты и займы полученные

По полученным кредитам и займам Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную. Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную Обществом производится в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

По размещенным облигациям Общество отражает номинальную стоимость выпущенных и проданных облигаций как кредиторскую задолженность. При начислении дохода по облигациям в форме процентов Общество указывает кредиторскую задолженность по проданным облигациям с учетом причитающегося к оплате на конец отчетного периода процента по ним.

Дополнительные затраты, произведенные Обществом в связи с получением кредитов и займов, выпуском и размещением заемных обязательств, включаются в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

Проценты по полученным займам и кредитам, распределяются между стоимостью инвестиционного актива и текущими расходами в порядке, предусмотренном внутренними организационно-распорядительными документами Общества. В целях более достоверного

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год
представления о стоимости актива Общества, проценты по векселям и облигациям так же
подлежат распределению на стоимость инвестиционного актива.

2.13 Доходы и расходы организации

Выручка от продажи товаров, продукции, работ услуг признается по мере реализации
товаров, продукции, выполнения работ, оказания услуг.

Выручка отражается в бухгалтерской отчетности за минусом налога на добавленную
стоимость, таможенных пошлин и скидок, предоставленных покупателям.

Доходы от сдачи имущества в аренду признаются Обществом доходами от обычных видов
деятельности. Доходы, связанные с предоставлением за плату прав, возникающих из патентов на
изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности,
признаются прочими доходами.

В составе прочих доходов Общества признаны:

- поступления от продажи основных средств, векселей и иных активов;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества,
проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества
в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным или дисконтным
векселям третьих лиц. Общество отражает данные доходы в Отчете о прибылях и
убытках по строке 060 «Проценты к получению»;
- суммы восстановленных резервов;
- прочие доходы.

Расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие
расходы.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором
имели место, независимо от фактической оплаты.

Расходы обособленных подразделений по обычным видам деятельности являются
полностью производственными без выделения расходов на управление.

Расходы от сдачи имущества в аренду признаются расходами по обычным видам
деятельности.

Управленческие расходы Общества признаются полностью в отчетном периоде без
распределения по видам деятельности.

В составе прочих расходов Общества признаны:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием основных средств, векселей и
иных активов;
- резерв по сомнительным долгам;
- убытки прошлых лет, признанные в отчетном году;
- прочие расходы.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

2.14 Изменения в учетной политике Общества

Изменения в учетной политике на 2010 год

В 2010 году внесены изменения в порядок отнесения процентов по вексельным и облигационным займам. Проценты по векселям и облигациям подлежат распределению на стоимость инвестиционного актива. Указанный порядок, хотя и является отступлением от действующих правил, дает более достоверное представление об активах Общества. Проценты распределяются между стоимостью инвестиционного актива и текущими расходами в порядке, предусмотренном организационно-распорядительными документами Общества. Сумма сопоставимых данных по начисленным процентам за 2009 год раскрыта в п. 3.11 «Займы и кредиты полученные»

Остальные изменения учетной политики Общества в 2010 году носят уточняющий характер, и не вносят изменений в оценки статей отчетности.

Изменения в учетной политике на 2011 год

На 2011 год изменена периодичность переоценки финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, с ежегодной на ежеквартальную.

Внесены корректировки в порядок определения цены по неотфактурованным поставкам материально-производственных запасов. При отсутствии договорной цены материально-производственные запасы принимаются к учету по среднескользящей оценке на дату оприходования материалов. При отсутствии среднескользящей оценки материально-производственные запасы принимаются к учету по рыночным ценам.

С годовой бухгалтерской отчетности за 2011 год вступает в силу приказ Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций». В связи с различиями представления показателей форм бухгалтерской отчетности согласно данному приказу и порядку представления показателей отчетности в бухгалтерской отчетности за 2010 год (согласно приказу Минфина от 22.07.2003 № 67н), отдельные показатели отчетности за отчетный год будут представлены в качестве сравнительных данных в бухгалтерской отчетности за 2011 год по иным строкам отчетности (см. изменения в представлении показателей в формах бухгалтерской отчетности ниже в разделах А-Г).

Изменения в составе форм бухгалтерской отчетности

Приказ Минфина РФ № 66н предусматривает изменения в формах бухгалтерской отчетности, направленные на перенос данных из форм отчетности в состав пояснений к отчетности:

- справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах, исключена из формы бухгалтерского баланса;
- расшифровка отдельных прибылей и убытков исключена из формы отчета о прибылях и убытках;

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

- раздел 2 «Резервы» исключен из формы отчета об изменениях капитала;
- отражаемые в Приложении к бухгалтерскому балансу (форма №5) данные показаны в виде справочных таблиц в пояснительной записке.

А. Изменения в бухгалтерском балансе

Показатели бухгалтерского баланса подлежат представлению по состоянию на три отчетные даты (31 декабря отчетного года, предыдущего года, а также года, предшествующего предыдущему).

- Из строки «Прочие внеоборотные активы» выделены в отдельную строку результаты исследований и разработок (раздел «Внеоборотные активы»);
- Из строки «Добавочный капитал» выделена в отдельную строку бухгалтерского баланса сумма переоценки внеоборотных активов (раздел «Капитал и резервы»);
- Из строки «Прочие долгосрочные обязательства» выделены в отдельную строку резервы под условные обязательства (раздел «Долгосрочные обязательства»).

Общество приняло решение о продолжении с бухгалтерской отчетности за 2011 год обособленного представления затрат по объектам незавершенного строительства (включая капитальные вложения и объекты, требующие монтажа) по строке «Незавершенное строительство» раздела «Внеоборотные активы».

Б. Изменения в отчете о прибылях и убытках

В состав отчета о прибылях и убытках добавлены справочные показатели «Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода», «Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода», «Совокупный финансовый результат периода».

В. Изменения в отчете об изменениях капитала

В раздел 1 «Движение капитала» внесены следующие изменения:

- добавлены строки: доходы/расходы, относящиеся непосредственно на увеличение/уменьшение капитала, изменение добавочного капитала, изменение резервного капитала, переоценка имущества;
- добавлена графа «Собственные акции, выкупленные у акционеров»;
- исключены показатели межотчетного периода «Изменения в учетной политике», «Результат от переоценки основных средств». Изменения учетной политики подлежат включению в раздел 2 отчета об изменениях капитала «Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок». Результат переоценки подлежит отражению в разделе 1 по строке «Переоценка имущества» в соответствующем периоде проведения переоценки;
- величина чистых активов представляется на три отчетные даты.

Добавлен раздел 2 «Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок», включающий информацию о величине капитала организации до корректировок, а также о корректировках в связи с изменением учетной политики и исправлением

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год
ошибок в разрезе статей капитала (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), другие статьи капитала).

Г. Изменения в отчете о движении денежных средств

- Поступления от продажи продукции, товаров, работ, услуг и поступления в виде арендных, лицензионных, комиссионных платежей, гонораров показаны раздельно.
- Денежные средства, направленные Обществом на выплату дивидендов, перенесены из раздела текущей деятельности в раздел финансовой деятельности отчета о движении денежных средств.

2.15 Вступительные и сравнительные данные

В связи с невозможностью получения надежной оценки сопоставимых данных при изменении учетной политики в отношении процентов по облигационным займам за 2009 год с соблюдением требования рациональности ведения бухгалтерского учета, Общество не предоставляет соответствующие данные в отчетности Общества за 2010 год.

В бухгалтерской отчетности за 2010 год некоторые показатели на начало отчетного года и, соответственно, валюта баланса не соответствуют показателям на конец отчетного года бухгалтерской отчетности за 2009 год по следующим основаниям:

По Бухгалтерскому балансу (Форма № 1)

тыс. рублей

Наименование строки	Код строки	Сумма на 31.12.2009	Корректировка	Сумма на 01.01.2010
Основные средства	120	151 603 670	86 150 081	237 753 751
Добавочный капитал	420	59 386 652	88 209 715	147 596 367
Убыток прошлых лет	460	(6 944 397)	(61 925 628)	(68 870 025)
Нераспределенный убыток отчетного года	475	(59 865 944)	59 865 994	-

1. Строка 120 «Основные средства»: в результате переоценки, проведенной на 01.01.2010 года, была произведена дооценка основных средств на 88 209 715 тыс. рублей, уценка на 2 059 634 тыс. рублей. Общая сумма изменения статьи составила 86 150 081 тыс. рублей.

2. Строка 420 «Добавочный капитал»: в связи с переоценкой основных средств данные были увеличены на сумму 88 209 715 тыс. рублей.

3. Данные по строке 460 «Убыток прошлых лет» сформированы следующим образом: из строки 475 «Нераспределенный убыток отчетного года» перенесена сумма 59 865 994 тыс. рублей, далее сумма была увеличена в связи с проведенной переоценкой основных средств на 2 059 634 тыс. рублей. Общая сумма изменения статьи составила 61 925 628 тыс. рублей.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

4. Строка 475 «Нераспределенный убыток отчетного года»: в связи с реформацией баланса убыток в сумме 59 865 994 тыс. рублей полностью включен в строку 460 «Убыток прошлых лет» и уменьшает его.

По Отчету об изменениях капитала (Форма № 3)

Наименование строки	Код строки	Сумма на 31.12.2009	Корректировка	Сумма на 01.01.2010
Чистые активы	200	579 745 722	86 150 081	665 895 803

По строке 200 «Чистые активы» произошло увеличение на сумму 86 150 081 тыс. рублей, обусловленное переоценкой основных средств на сумму 86 150 081 тыс. рублей.

По Приложению к бухгалтерскому балансу (Форма № 5)

Наименование строки	Код строки	Сумма на 31.12.2009	Корректировка	Сумма на 01.01.2010
Здания	110	16 543 314	(801 749)	15 741 565
Сооружения и передаточные устройства	111	165 908 917	130 888 058	296 796 975
Машины и оборудование	112	87 231 646	5 006 531	92 238 177
Итого	130	273 331 356	135 092 840	408 424 196
Амортизация основных средств – всего	140	121 727 686	48 942 759	170 670 445
Амортизация зданий и сооружений	141	88 232 724	47 218 532	135 451 256
Амортизация машин, оборудования, транспортных средств	142	32 655 704	1 724 227	34 379 931
Передано в аренду основных средств – всего	150	4 896 221	1 301 025	6 197 246
Передано в аренду зданий и сооружений	151	4 069 233	1 402 883	5 472 116
Передано в аренду машин, оборудования, транспортных средств	152	797 993	(94 383)	703 610
Передано в аренду других основных средств	153	28 995	(7 475)	21 520

1. Изменены вступительные данные раздела «Основные средства» в связи с переоценкой основных средств:

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

- строка 110 «Здания» уменьшена на 801 749 тыс. рублей;
 - строка 111 «Сооружения и передаточные устройства» увеличена на 130 888 058 тыс. рублей;
 - строка 112 «Машины и оборудование» увеличена на 5 006 531 тыс. рублей;
 - строка 130 «Итого» увеличена на 135 092 840 тыс. рублей;
 - строка 140 «Амортизация основных средств – всего» увеличена на 48 942 759 тыс. рублей;
 - строка 141 «Амортизация зданий и сооружений» увеличена на сумму 47 218 532 тыс. рублей;
 - строка 142 «Амортизация машин, оборудования, транспортных средств» увеличена на сумму 1 724 227 тыс. рублей.
2. Сумма переданных в аренду основных средств откорректирована на начало года в связи с переоценкой основных средств:
- строка 150 «Передано в аренду основных средств – всего» увеличена на сумму 1 301 025 тыс. рублей;
 - строка 151 «Передано в аренду зданий и сооружений» увеличена на сумму 1 402 883 тыс. рублей;
 - строка 152 «Передано в аренду машин, оборудования, транспортных средств» уменьшена на сумму 94 383 тыс. рублей;
 - строка 153 «Передано в аренду других основных средств» увеличена на сумму 7 475 тыс. рублей.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Уставный капитал Общества

На 31.12.2010 г. уставный капитал Общества составляет 616 780 667 (шестьсот шестнадцать миллиардов семьсот восемьдесят миллионов шестьсот шестьдесят семь) тысяч рублей, и состоит из 1 233 561 333 552 (одного триллиона двухсот тридцати трех миллиардов пятьсот шестидесяти одного миллиона трехсот тридцати трех тысячи пятьсот пятидесяти двух) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая. По состоянию на 01.01.2010 г. и на 31.12.2010 г. уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен.

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.10 г. 79,11% акций ОАО «ФСК ЕЭС» принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. 20,89% размещенных акций ОАО «ФСК ЕЭС» находится в собственности миноритарных акционеров.

26.01.2010 г. зарегистрирован отчет об итогах выпуска ценных бумаг. Фактически размещено 80 047 137 190 (восемьдесят миллиардов сорок семь миллионов сто тридцать семь тысяч сто девяносто) штук акций на сумму 40 177 923 тыс. рублей, номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) копеек каждая. Количество акций, размещенных по 50 (пятьдесят) копеек – для лиц, имеющих преимущественное право приобретения ценных бумаг дополнительного выпуска – 64 611 542 328 (шестьдесят четыре миллиарда шестьсот одиннадцать миллионов пятьсот сорок две тысячи триста двадцать восемь) штук. Количество акций, размещенных по 51 копейке – по открытой подписке – 15 435 594 861 (пятнадцать миллиардов четыреста тридцать пять миллионов пятьсот девяносто четыре тысячи восемьсот шестьдесят одна) штук.

26.01.2011 г. завершено размещение ценных бумаг. Фактически размещено 22 386 794 841 (Двадцать два миллиарда триста восемьдесят шесть миллионов семьсот девяносто четыре тысячи восемьсот сорок одна) штука акций на сумму 11 193 397 тыс. рублей, номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) копеек каждая.

По состоянию на 31.12.2010 г. и на 01.01.2010 г. добавочный капитал Общества составил 147 465 640 тыс. рублей и 147 596 367 тыс. рублей, соответственно. Добавочный капитал сформирован за счет:

Показатель	На 01.01.2010	На 31.12.2010
Дооценка основных средств	115 883 558	115 598 477
Эмиссионный доход	10 346 873	10 501 227
Сумма добавочных капиталов присоединенных обществ при реорганизации	21 316 409	21 316 409
Сумма НДС по основным средствам, принятым в качестве взноса в уставный	49 527	49 527

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

капитал		
Итого	147 596 367	147 465 640

Переоценка основных средств производилась на основании отчета независимого оценщика.

По результатам работы 2010 года получена чистая прибыль в размере 58 088 388 тыс. рублей. По результатам работы 2009 года получен чистый убыток в размере 59 865 994 тыс. рублей.

3.2 Нематериальные активы

тыс. руб.

Наименование нематериального актива	31.12.2010	01.01.2010
Автоматизированная система учета и отчетности (программный комплекс)	274 403	424 078
ИПК КСУПР база данных	110 600	231 256
Автоматическая система управления имуществом	110 922	166 383
Автоматическая система управления техобслуживания и ремонта	80 936	118 291
ИПК КСУПР программный комплекс	46 057	96 302
Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ)	38 579	77 579
Информационно-аналитическая система учета и расчетов электроэнергии	47 298	64 498
Автоматизированная система управления документооборотом	29 030	44 853
Автоматизированная система планирования и бюджетирования	28 769	40 673
Корпоративная информационная система управления кадрами	16 287	24 430
Корпоративная информационная система «АСУ-Зарплата»	21 546	32 319
Информационная система «КПЭ-Мотивация»	13 979	20 969
Технологическая информационная система службы режимов	10 263	15 000
Полезная модель «Анкерный металлический оголовок железобетонного фундамента»	8 358	-
Корпоративная информационно-аналитическая система	8 509	14 515
Полезная модель «Промежуточная опора для ВЛЭ»	6 928	-
Корпоративный портал ОАО «ФСК ЕЭС»	5 323	-
Система НСИ	4 844	7 486
Прочие	54 994	17 625
Итого нематериальные активы	917 625	1 396 257

Срок полезного использования для нематериальных активов составляет 4-5 лет.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

3.3 Основные средства

По состоянию на 1 января 2010 года Общество переоценило по текущей восстановительной стоимости, определенной независимым оценщиком следующие группы основных средств: производственные здания и сооружения, включая здания подстанций, линии электропередач, а также высоковольтное оборудование подстанций. Суммы прироста первоначальной стоимости указанных объектов в размере 135 092 840 тыс. рублей и накопленной амортизации 48 942 759 тыс. рублей отнесены на добавочный капитал и нераспределенную прибыль в общей сумме 86 150 081 тыс. рублей. В балансе основные средства отражены по остаточной стоимости.

В 2009 году проводилась переоценка тех же групп основных средств, сумма увеличения восстановительной стоимости в 2009 году составила 6 884 139 тыс. рублей.

Доходы и потери от выбытия основных средств отражены в отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и расходов.

Обособленный учет объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и находящихся в процессе государственной регистрации Общество не ведет.

3.4 Незавершенное строительство

	тыс. руб.	
Вид вложений во внеоборотные активы	31.12.2010	01.01.2010
Проектно-изыскательские работы, приобретение и строительство основных средств	274 920 230	193 215 972
Приобретение и создание нематериальных активов	4 861 225	4 151 602
Расходы по незавершенным НИОКР	956 714	677 196
Итого вложений во внеоборотные активы	280 738 169	198 044 770

Расходы на проектно-изыскательские работы, приобретение и строительство основных средств числятся в следующих основных подразделениях Общества:

	тыс. руб.	
Наименование подразделения	31.12.2010	01.01.2010
Исполнительный аппарат	2 351 148	1 412 044
МЭС Центра	69 283 745	55 038 639
МЭС Северо-Запада	43 656 621	28 714 386
МЭС Волги	10 168 236	4 593 484
МЭС Юга	53 355 933	37 645 626
МЭС Урала	17 846 607	16 119 045
МЭС Западной Сибири	34 399 924	26 222 093
МЭС Сибири	20 477 642	12 065 886
МЭС Востока	23 125 930	10 848 454
Электросетьсервис	254 444	556 315
Итого по всем подразделениям	274 920 230	193 215 972

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

3.5 Налоги

В составе суммы налога на добавленную стоимость долгосрочная часть составляет 250 659 тыс. рублей, и представляет собой НДС по строительно-монтажным и проектно-изыскательским работам до 2005 года, который будет возмещен из бюджета в момент ввода объектов незавершенного строительства в эксплуатацию.

По данным налогового учета, сформированного в соответствии с требованиями главы 25 «Налог на прибыль организаций» Налогового кодекса Российской Федерации, налогооблагаемая прибыль за 2010 год составила 46 321 530 тыс. рублей. В 2009 году вышеуказанный показатель составлял 24 381 745 тыс. рублей.

Прибыль до налогообложения для целей бухгалтерского учета увязывается с текущим налогом на прибыль следующим образом:

Показатель	тыс. руб.	
	2010	2009
Прибыль (убыток) до налогообложения	68 318 523	(54 048 781)
Условный расход (доход) по налогу на прибыль при ставке 20%	13 663 705	(10 809 756)
Постоянное налоговое обязательство (актив)	(3 184 752)	16 588 331
Отложенный налоговый актив	(33 442)	(180 217)
Отложенное налоговое обязательство	(1 181 205)	(722 009)
Текущий налог на прибыль	9 264 306	4 876 349

В отчетном году сумма постоянных разниц, повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета (текущего налога на прибыль), составила 15 923 759 тыс. рублей (в 2009 г. – 82 941 655 тыс. рублей).

Указанные постоянные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении следующих доходов и расходов:

2010 год

Доходы	тыс. руб.	
	Сумма дохода, тыс. рублей	Постоянный налоговый актив, тыс. рублей
Доходы в виде восстановленных резервов по сомнительной задолженности	20 803 483	4 160 696
Доходы от переоценки акций	30 024 928	6 004 986
Прочие доходы	394 804	78 961
Итого доходы	51 223 215	10 244 643

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Расходы	Сумма расхода, тыс. рублей	Постоянное налоговое обязательство, тыс. рублей
Расходы в виде начисления резервов под обесценение ценных бумаг и по сомнительной дебиторской задолженности	17 949 877	3 589 975
Амортизация основных средств	15 052 911	3 010 582
Реализация ценных бумаг	887 920	177 584
Прочие расходы	1 408 747	281 750
Итого расходы	35 299 455	7 059 891

2009 год

тыс. руб.

Доходы	Сумма дохода, тыс. рублей	Постоянный налоговый актив, тыс. рублей
Доходы в виде восстановленных резервов по сомнительной задолженности	20 017 408	4 003 482
Доходы от долевого участия в уставных капиталах	717 256	143 451
Доходы по векселям третьих лиц	(332 504)	(66 501)
Прочие доходы	20 805	4 161
Итого доходы	20 422 965	4 084 593
Расходы	Сумма расхода, тыс. рублей	Постоянное налоговое обязательство, тыс. рублей
Отрицательная разница полученная от переоценки акций по рыночной стоимости	79 905 889	15 981 178
Реализация ценных бумаг	9 416 790	1 883 358
Расходы в виде начисления резервов под обесценение ценных бумаг и по сомнительной дебиторской задолженности	7 089 950	1 417 990
Амортизация основных средств	5 050 788	1 010 158
Списание расходов будущих периодов	512 701	102 540
Прочие расходы	1 388 502	277 700
Итого расходы	103 364 620	20 672 924

В состав прочих постоянных налоговых обязательств входят постоянные налоговые обязательства по расходам на благотворительные цели, материальную помощь, социальные расходы, расходы на корпоративные мероприятия и т.п.

Различие в периодах признания доходов и расходов для целей бухгалтерского учета, с одной стороны, и для целей налогового учета по налогу на прибыль, с другой, приводит к

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год
 возникновению временных разниц. Основная часть временных разниц связана с различным порядком амортизации основных средств для целей налогового и бухгалтерского учета.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль на конец отчетного периода определяются по ставке 20% по состоянию на 31.12.2010 и 01.01.2010 г.

В Бухгалтерском балансе по строке 515 «Отложенные налоговые обязательства» отражена сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Показатель	тыс. руб.	
	31.12.2010	01.01.2010
Отложенный налоговый актив	522 592	556 034
Отложенное налоговое обязательство	(3 172 303)	(1 991 098)
Итого по строке 515 «Отложенные налоговые обязательства»	(2 649 711)	(1 435 064)

3.6 Расходы на НИОКР

В 2010 году на расходы по обычным видам деятельности списано расходов по НИОКР, используемым в текущей деятельности, на сумму 171 873 тыс. рублей. На 31.12.2010 остаток по завершённым НИОКР отражен по строке 150 «Прочие внеоборотные активы» Бухгалтерского баланса и составляет 255 247 тыс. рублей (на 01.01.2010 – 73 805 тыс. рублей).

3.7 Долгосрочные финансовые вложения

Структура долгосрочных финансовых вложений представлена следующими активами Общества:

Наименование актива	тыс. руб.	
	31.12.2010	01.01.2010
Долевые финансовые вложения, в том числе	94 899 702	66 197 973
Вклады в дочерние общества	18 124 226	18 221 649
Вклады в зависимые общества	67 711 261	40 681 668
Вклады в прочие организации	9 061 046	7 291 487
Прочие долевые долгосрочные финансовые вложения	3 169	3 169
Долговые финансовые вложения, в том числе	9 237 845	772 414
Долговые ценные бумаги	8 935 682	469 301
Предоставленные займы	302 163	303 113
Итого финансовые вложения	104 137 547	66 970 387

3.7.1. Вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации

В составе строки 140 «Долгосрочные финансовые вложения» бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Наименование ДЗО и прочих организаций	31.12.2010		01.01.2010		Вид деятельности	Примечание
	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %		
Дочерние общества:	18 124 226		18 221 649			
ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции» (ОАО «МГТЭС»)	10 594 257	100,00%	10 594 257	100,00%	Производство электрической энергии	Начислен резерв
ОАО «НТЦ Электроэнергетики»	3 895 820	100,00%	3 895 820	100,00%	Научно-исследовательская деятельность	
ОАО «Специализированная электросетевая сервисная компания ЕНЭС»	953 804	100,00%	953 804	100,00%	Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	
ОАО «Томские магистральные сети»	866 424	52,03%	866 424	52,03%	Прогнозно-аналитические услуги в области электроэнергетики	
ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством»	833 000	100,00%	833 000	100,00%	Выполнение функций заказчика-застройщика в области капитального строительства, реконструкции и тех. перевооружения электросетевых объектов	
ГрузРосЭнерго (*)	763 227	50,00%	763 227	50,00%	Услуги по передаче электроэнергии	
ОАО «Энергострой-снабкомплект ЕЭС»	133 870	100,00%	133 870	100,00%	Снабжение энергетического комплекса	Начислен резерв
ОАО «УЦ Энергетики»	55 071	100,00%	55 071	100,00%	Деятельность в области электронно-цифровых технологий	
ОАО «МУС Энергетики»	19 997	100,00%	19 997	100,00%	Услуги связи	
ОАО «Читатехэнерго»	4 092	100,00%	4 092	100,00%	Строительство, проектирование, ремонт и техническое обслуживание объектов энергетики	
ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	3 500	100,00%	3 500	100,00%	Услуги в области информационных технологий	
ОАО «Главная электросетевая сервисная компания»	1 000	100,00%	1 000	100,00%	Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	
ОАО «ГВЦ Энергетики»	163	50,00%	163	50,00%	Прогнозно-аналитические услуги в области электроэнергетики	

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Наименование ДЗО и прочих организаций	31.12.2010		01.01.2010		Вид деятельности	Примечание
	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %		
ОАО «ЦНИИ НПКэнерго»	1	100,00%	1	100,00%	Научно-исследовательская деятельность	
ОАО «Нурэнерго»	-	77,00%	-	77,00%	Производство электроэнергии	Начислен резерв
ОАО «Волгаэнерго-снабкомплект»	-	100,00%	-	100,00%	Поставка материалов и оборудования	Начислен резерв
ОАО «Центр энергетики»	-	-	97 423	98,56%	Научно-исследовательская деятельность	
ООО «Индекс энергетики»	-	100,00%	-	100,00%	Реализация ценных бумаг	Начислен резерв
Зависимые общества:	67 711 261		40 681 668			
ОАО «ОГК-1» (*)	21 851 019	40,17%	13 164 371	40,17%	Производство электрической и тепловой энергии	Рыночная стоимость акций
ОАО «Волжская ТГК» (ТГК-7) (*)	20 066 560	29,99 %	13 262 806	32,14%	Производство электрической и тепловой энергии	Рыночная стоимость акций
ОАО «Башкирэнерго» (*)	15 456 189	21,27%	7 143 138	21,27%	Производство, передача и продажа электрической и тепловой энергии	Рыночная стоимость акций
ОАО «ТГК-6» (*)	7 291 153	23,58%	4 304 329	23,58%	Производство электрической и тепловой энергии	Рыночная стоимость акций
ОАО «ТГК-11» (*)	2 702 867	27,45%	2 463 551	27,45%	Производство электрической и тепловой энергии	Рыночная стоимость акций
ООО «Ай Ти Энерджи»	198 360	39,99%	198 360	39,99%	Услуги в области информационных технологий	
ОАО «Кубанские магистральные сети»	134 139	49,00%	134 139	49,00%	Услуги по передаче электроэнергии	
ОАО «Северовосток-энерго»	9 800	49,00%	9 800	49,00%	Производство и реализация электрической и тепловой энергии	
ОАО "ЭНИН"	1 024	38,24%	1 024	38,24%	Научно-исследовательская деятельность	
ОАО «Энерготех-комплект»	100	49,00%	100	49,00%	Поставка материалов и оборудования	
ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания»	50	33,33%	50	33,33%	Агентская деятельность	
ОАО «Щекинские ПГУ»	-	45,21%	-	45,21%	Услуги по строительству и тех. реконструкции объектов электроэнергетики	Начислен резерв

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Наименование ДЗО и прочих организаций	31.12.2010		01.01.2010		Вид деятельности	Примечание
	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %		
Прочие организации:	9 061 046		7 291 487			
ОАО «ОГК-6» (*)	4 422 284	9,60%	2 317 319	9,60%	Производство и передача электрической и тепловой энергии	
ОАО «Мосэнерго» (*)	4 311 255	3,37%	4 419 858	3,37%	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «Сангудинская ГЭС-1» (*)	316 473	14,48%	551 256	14,48%	Производство электроэнергии	Начислен резерв
ОАО «Русгидро» (*)	3 859	Менее 0,01%	-	-		
ОАО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	3 000	0,83%	3 000	0,83%	Монтажные, пусконаладочные услуги электроэнергетического оборудования	
ОАО «ОГК-4» (*)	1 736	Менее 0,01%	-	-	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «ОГК-2» (*)	514	Менее 0,01%	-	-	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «ТГК-1» (*)	470	Менее 0,01%	-	-	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «ОГК-3» (*)	401	Менее 0,01%	-	-	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «Форгум» (*)	238	Менее 0,01%	-	-	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «ТГК-9» (*)	186	Менее 0,01%	-	-	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «Кузбассэнерго» (*)	160	Менее 0,01%	-	-		
ОАО «Квадра-генерирующая компания» (*)	147	Менее 0,01%	-	-	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «ТГК-13» (*)	129	Менее 0,01%	-	-	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «ТГК-2» (*)	63	Менее 0,01%	-	-	Производство электрической и тепловой энергии	
ТГК-11 Холдинг (*)	54	Менее 0,01%	-	-	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «Нацэнерго»	40	1,90%	40	1,90%	Оптовая торговля	

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Наименование ДЗО и прочих организаций	31.12.2010		01.01.2010		Вид деятельности	Примечание
	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость, тыс. руб. (с учетом резерва)	Доля в уставном капитале, %		
ОАО «ТГК-14» (*)	23	Менее 0,01%	-	-	Производство электрической и тепловой энергии	
ОАО «Сибэнергохолдинг»	-	-	6	Менее 0,01%	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	
ОАО «Центрэнергохолдинг»	6	Менее 0,01%	6	Менее 0,01%	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	
ОАО «Интергенерация	6	Менее 0,01%	-	-	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	
ЗАО «СОВАТОМ»	1	3,38%	1	3,38%	Строительные и пусконаладочные работы объектов энергетики	
ЗАО «Энергорынок»	1	8,50%	1	8,50%	Издательско-полиграфические услуги	
ОАО «Трест СВЭС»	-	-	-	6,14%	Проектирование, строительство объектов производственно-технического назначения	Начислен резерв, в 2010 г. акции списаны
Прочие долевые долгосрочные финансовые вложения	3 169		3 169			
Итого:	94 899 702		66 197 973			

Примечания:

(*) одобрена сделка по передаче указанных пакетов акций в оплату пакета акций ОАО «Интер РАО ЕЭС». Информация раскрыта в п.3.17 Пояснительной записки.

По состоянию на 31.12.2010 и 01.01.2010 г. в составе прочих долевых долгосрочных финансовых вложений учитываются вложения в совместную деятельность в сумме 3 169 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2010 г. на балансе Общества числятся финансовые вложения в акции, которые котировались на бирже в течение 2010 года. По состоянию на 31.12.2010 г. перечисленные выше финансовые вложения числятся в балансе по текущей рыночной стоимости. Величина прибыли от изменения текущей рыночной стоимости в 2010 году составила 29 915 526 тыс. рублей. Указанная сумма включает прибыль, связанную с изменением текущей рыночной стоимости акций, переданных в доверительное управление акций в сумме 29 622 906 тыс. рублей. Дополнительно к пакету акций ОАО «ОГК-1», в доверительное управление ОАО «Интер РАО ЕЭС» в 2010 году переданы пакеты акций: ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Волжская ТГК», ОАО «ТГК-11», ОАО «ТГК-6», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-14», ОАО «Квадра», ОАО «ТГК-2, ,

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

ОАО «ТГК-9», ОАО «Русгидро», ОАО «ТГК-3», ОАО «Фортум», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2», ОАО «ОГК-4», ОАО «ОГК-6», ОАО «Енисейская ТГК», ОАО «Кузбассэнерго», ОАО «ТГК-11 Холдинг». Текущая рыночная стоимость акций переданных в доверительное управление составляет 76 108 633 тыс. рублей.

Обществом проведен анализ признаков устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость. В рамках анализа принималось во внимание изменение стоимости чистых активов компаний в течение двух лет. Оценка финансовых вложений в ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» проводилась независимым оценщиком.

Общество создало резерв под обесценение долевых финансовых вложений в 2010 г. в сумме 234 782 тыс. рублей и отразило его в составе прочих расходов (за 2009 г. – 3 502 596 тыс. рублей). В 2009 году был использован резерв в сумме 499 тыс. рублей при списании финансовых вложений в ОАО «Трест СВЭС».

По состоянию на 31.12.2010 г. и 01.01.2010 г. остаток резерва под обесценение финансовых вложений составил:

	тыс. руб.	
Наименование эмитента	31.12.2010	01.01.2010
ОАО «МГТЭС»	3 524 756	3 524 756
ОАО «Нурэнерго»	1 972 781	1 972 781
ОАО «Щекинские ПГУ»	105 935	105 935
ОАО «Энергостройснабкомплект»	72 381	72 381
ООО «Индекс энергетики»	10 000	10 000
ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	2 714 096	2 479 314
Прочие	369	868
Итого резерв под обесценение финансовых вложений	8 400 318	8 166 035

Негативных тенденций, которые могут являться причинами обесценения прочих пакетов акций, не наблюдалось.

3.7.2. Долговые ценные бумаги

По состоянию на 31.12.2010 г. и 01.01.2010 г. в составе долговых ценных бумаг учитываются векселя следующих компаний:

	тыс. руб.			
Наименование эмитента	31.12.2010	01.01.2010	Срок погашения	Годовая ставка, %
ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»	469 300	469 300	Декабрь 2012	7%
ООО «Энергофинанс» (*)	8 466 381	-	Декабрь 2014	Дисконтно-процентные
Итого долговые ценные бумаги	8 935 681	469 300		

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Примечание:

(*) Новация из беспроцентных векселей, ранее сумма была отражена в дебиторской задолженности. В 2010 г. начислен резерв в сумме 3 618 652 тыс. рублей.

3.7.3. Предоставленные займы и прочие долгосрочные финансовые вложения

По состоянию на 31.12.10 и на 01.01.2010 в составе предоставленных займов отражается займ, выданный ОАО «Дагэнерго» в размере 296 461 тыс. рублей, и займ сотруднику Общества на сумму 5 702 тыс. рублей на 31.12.2010 (6 652 тыс. рублей на 01.01.2010 г).

Все долгосрочные долговые финансовые вложения Общество намерено удерживать до погашения.

3.8 Краткосрочные финансовые вложения

Структура краткосрочных финансовых вложений представлена следующими активами Общества:

тыс. руб.		
Наименование актива	31.12.2010	01.01.2010
Краткосрочные векселя	42 356 353	44 190 554
Предоставленные займы	887 671	887 671
Прочие краткосрочные финансовые вложения	3 000 000	24 049 500
Итого краткосрочные финансовые вложения	46 244 024	69 127 725

3.8.1. Краткосрочные векселя

По состоянию на 31.12.2010 г. и 01.01.2010 г. краткосрочные векселя включают в себя векселя следующих компаний:

тыс. руб.			
Наименование эмитента	31.12.2010	01.01.2010	Годовая ставка, %
ОАО «Банк ВТБ»	19 232 142	43 925 294	дисконт
ОАО «Альфа-Банк»	14 122 562	-	дисконт
ОАО АБ «Россия»	4 000 000	-	7%
ОАО «Промсвязьбанк»	3 001 649	-	дисконт
ОАО АКБ «Международный финансовый клуб»	2 000 000	-	6,25%
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	-	150 000	14%
ОАО «Каустик»	-	55 260	15%
ОАО «ГВЦ Энергетики» (*)	-	60 000	17%
Итого краткосрочные векселя	42 356 353	44 190 554	

Примечания:

(*) Начислен резерв в 2010 году в сумме 60 000 тыс. рублей.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

3.8.2. Предоставленные займы и прочие краткосрочные финансовые вложения

По состоянию на 31.12.2010 г. и на 01.01.2010 г. в составе предоставленных займов отражается выданный ОАО «Кубанские магистральные сети» займ в размере 887 671 тыс. рублей, а также займ, выданный «Нурэнерго» в размере 501 300 тыс. рублей.

Займ, выданный ОАО «Нурэнерго», является просроченным по состоянию на отчетную дату. Общество не имеет соглашений на пролонгацию данного договора. Резерв под обесценение, созданный в 2006 г., на 31.12.2010 составляет 501 300 рублей.

В составе прочих финансовых вложений на 31.12.2010 г. учитывается депозитный вклад в банке ОАО «Номос-Банк» со сроком погашения 16.05.2011 на сумму 3 000 000 тыс. рублей; на 01.01.2010 г. учитываются депозитные вклады в ОАО «Газпромбанк» на сумму 24 049 500 тыс. рублей. Оценка финансовых вложений при их выбытии в 2010 году производилась по первоначальной стоимости каждой единицы.

Все краткосрочные долговые финансовые вложения Общество намерено удерживать до погашения.

3.9 Дебиторская задолженность

Расшифровка строки 230 «Долгосрочная дебиторская задолженность» Бухгалтерского баланса приведена в следующей таблице.

	тыс. руб.	
Наименование	31.12.2010	01.01.2010
Беспроцентные векселя,		
в том числе	2 688 794	17 012 281
ООО «Энерго-финанс»	-	12 022 099
ОАО «МГТЭС»	-	3 000 000
ОАО «Ульяновскэнерго»	738 195	740 240
ОАО «Альфа-банк»	494 676	9 259
ОАО «АКБ «Росбанк»	483 485	483 485
ОАО АКБ «Еврофинанс Моснарбанк»	311 495	311 495
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	229 127	229 127
ОАО АКБ «Инвестбанк»	173 903	-
Прочие беспроцентные векселя	257 913	216 576
Прочая задолженность,		
в том числе	6 007 455	3 480 538
ОАО «Кубанские магистральные сети»	5 683 517	2 966 855
ОАО «Иркутскэнерго»	65 334	185 910
ОАО «Стрелецкая Слобода»	83 986	83 986
Прочие	174 618	243 787
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	8 696 249	20 492 819

Долгосрочная дебиторская задолженность на 31.12.2010 г. включает в себя:

- беспроцентные векселя на сумму 2 205 309 тыс. рублей, срок погашения которых с 2013 по 2026 год;

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

- беспроцентный вексель ОАО АКБ «Росбанк» на сумму 483 485 тыс. рублей, со сроком погашения в 2015 году;

Прочая задолженность представляет собой суммы по договорам, оплата в соответствии с условиями которых ожидается более чем через 12 месяцев после отчетной даты. Информация по связанным сторонам раскрыта в п. 3.15 Пояснительной записки.

Расшифровка строки 241 «Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков» Бухгалтерского баланса приведена в следующей таблице.

Наименование дебитора	тыс. руб.	
	31.12.2010	01.01.2010
ОАО "МРСК Сибири"	1 080 083	1 105 393
ОАО "МРСК Юга"	1 425 109	959 555
ОАО "Тюменьэнерго"	871 007	694 141
ОАО "Кубаньэнерго"	855 216	674 235
ОАО "МРСК Центра и Приволжья"	727 837	580 957
ОАО "Московская объединенная электросетевая компания"	638 634	425 727
ОАО "МРСК Северо-Запада"	528 933	419 697
ОАО "МРСК Урала"	418 653	375 919
ОАО «Челябинский металлургический комбинат»	469 682	-
ОАО "Ленэнерго"	390 132	259 366
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	278 408	5 604
ОАО "Дальневосточная распределительная сетевая компания"	133 388	257 965
ЗАО "РЭС"	76 510	490 603
ОАО "МРСК Центра"	60 017	610 106
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	290	1 085 949
ОАО "РУСАЛ Новокузнецк"	-	112 932
Прочие (индивидуально меньше 100 млн. руб.)	715 742	891 264
Итого дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	8 669 641	8 949 413

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков отражена с учетом резерва по сомнительным долгам, который на 31.12.2010 г. составил 3 806 612 тыс. рублей; и на 01.01.2010 г. составил 2 503 116 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2010 г. из общей суммы задолженности на долю дочерних и зависимых обществ приходится 97 900 тыс. рублей (сумма задолженности 1 552 700 тыс. рублей, резерв на вышеуказанную сумму 1 454 800 тыс. рублей). По состоянию на 01.01.2010 г. из общей суммы задолженности на долю дочерних и зависимых обществ приходится 1 216 043 тыс. рублей (сумма задолженности 1 975 342 тыс. рублей, резерв на вышеуказанную сумму задолженности 759 300 тыс. рублей). Информация по связанным сторонам раскрыта в п. 3.15 Пояснительной записки.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Расшифровка строки 243 «Дебиторская задолженность по авансам выданным» Бухгалтерского баланса приведена в следующей таблице.

	тыс. руб.	
Наименование	31.12.2010	01.01.2010
Авансы, выданные строительным организациям, в том числе	95 699 436	63 956 137
ЗАО "Инженерно - Строительная компания "Союз-Сети"	12 088 291	10 222 420
ОАО «Стройтрансгаз»	10 356 852	-
ООО "Инжиниринговый центр "Энерго"	8 073 116	10 948 010
ОАО «ГлобалЭлектроСервис»	6 442 645	47 776
ООО "Новая Инжиниринговая Компания"	4 724 671	6 228 713
ООО "Русинжиниринг"	4 417 095	7 152 448
ООО "Проектный центр Энерго"	3 638 263	2 181 928
ООО "Стройтехноконтакт"	3 599 121	4 702 678
ООО «Велесстрой»	3 599 117	-
ЗАО «ЭФЭСк»	3 583 805	147 724
ООО "ЭССЕТ МЕНЕДЖМЕНТ КОМПАНИ"	2 933 779	3 185 297
ОАО «ИЦ УЭС»	2 437 898	-
ООО «Уралэлектрострой»	2 275 681	104 770
ООО «Стройтехпроект-П»	1 830 988	-
ОАО «МКСМ»	1 657 815	-
ООО «Промстрой»	1 607 897	48 356
ООО "Интерспецстрой"	1 370 456	1 580 863
ООО «ЭСК Энергомост»	1 310 359	-
ООО «СтройремСервис»	1 168 335	-
ЗАО "Интертехэлектро"	1 005 227	1 257 617
ОАО «Гидроэлектромонтаж»	1 083 101	971 381
ООО "Управление строительных работ"	422 548	1 072 922
ООО "Торсион-Телеком"	55 026	1 923 114
Прочие	16 017 350	12 180 120
Авансы, выданные поставщикам услуг, в том числе	831 554	1 443 853
ОАО «НТЦ Электроэнергетики»	173 953	-
ЗАО «КРОК инкорпорейтед»	97 454	-
ОАО «НПО Стример»	79 721	-
ЗАО "Центр Инфраструктурных Проектов"	26 256	183 067
ОАО "Электросетьсервис ЕНЭС"	7 441	439 967
ОАО "Московский узел связи энергетики"	247	279 456
Прочие	446 482	582 250
Прочие авансы, в том числе	1 105 864	1 636 347
ЗАО «ИСК Союз-Сети»	383 704	467 272
ООО «Торсион-Телеком»	271 000	271 000
ЗАО «Электрострой»	-	185 500
ООО «РДК-Автоматика»	-	176 317
ООО АК «Электросевкавмонтаж»	214 363	-
Прочие	236 797	536 258
Итого авансы выданные	97 636 854	67 036 337

Сумма дебиторской задолженности по авансам выданным отражена с учетом резерва по сомнительной задолженности, который на 31.12.2010 составил 5 936 364 тыс. рублей, на 01.01.2010 г. – 3 551 035 тыс. рублей.

В отношении аванса, выданного ОАО «Связьстрой» на создание ведомственной цифровой технологической сети подвижной радиосвязи электроэнергетики Средней Волги (1 118 066 тыс.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

рублей на 31.12.2010 г. и на 01.01.2010 г.), Общество начислило резерв в полной сумме на 31.12.2010 г. и 01.01.2010 г.

В 2010 году по авансам, выданным ООО "Торсион-Телеком" (1 696 600 тыс. рублей на 31.12.2009 г. и 1 923 114 тыс. рублей на 01.01.2010 г.) начислен резерв на 31.12.2010 г. в сумме 1 648 574 тыс. рублей; на 01.01.2010 г. резерв не создавался.

Из общей суммы авансов, выданных дочерним и зависимым обществам, задолженность на 31.12.2010 г. составляет 1 451 319 тыс. рублей, а на 01.01.2010 г. – 1 156 223 тыс. рублей; на 31.12.10 г. и 01.01.2010 г. резерв по указанным суммам не создавался. Информация по связанным сторонам раскрыта в п. 3.15 Пояснительной записки.

Расшифровка строки 244 «Прочая дебиторская задолженность» Бухгалтерского баланса приведена в следующей таблице.

	тыс. руб.	
Вид задолженности	31.12.2010	01.01.2010
Переплата по налогам и платежам во внебюджетные фонды	8 338 600	5 822 007
Беспроцентные векселя	38 818 785	32 258 435
НДС с авансов	1 704 533	1 087 920
Прочие	2 479 201	2 016 779
Итого прочая дебиторская задолженность	51 341 119	41 185 141

Прочая краткосрочная дебиторская задолженность включает беспроцентные векселя на сумму 38 818 785 тыс. рублей на 31.12.2010 г. и 32 258 435 тыс. рублей на 01.01.2010 г. На 31.12.2010 г. в состав вышеуказанной суммы включена сумма беспроцентных векселей ООО «Индекс энергетики» (100% дочернее общество ОАО «ФСК ЕЭС») на сумму 37 065 427 тыс. рублей (стоимость указана за вычетом резерва в сумме 3 605 319 тыс. рублей; на 01.01.2010 г. сумма составляла 28 502 105 тыс. рублей (стоимость указана за вычетом резерва в сумме 14 663 640 тыс. рублей) с условием погашения «по предъявлению». ООО «Индекс энергетики» был создан в процессе реорганизации ОАО «РАО ЕЭС России» и владеет пакетами акций энергетических компаний, в том числе, котирующихся на рынке акций. Общая сумма векселей, выпущенных ООО «Индекс энергетики», основана на рыночной оценке акций энергетических компаний на дату выпуска. На конец отчетного периода стоимость векселей ООО «Индекс энергетики» скорректирована на сумму изменений рыночной стоимости акций, принадлежащих ООО «Индекс энергетики».

Из общей суммы прочей краткосрочной дебиторской задолженности, задолженность дочерних и зависимых обществ на 31.12.2010 составляет 43 013 532 тыс. рублей (задолженность 47 175 069 тыс. рублей, резерв на указанную сумму – 4 161 537 тыс. рублей); на 01.01.2010 г. – 29 776 298 тыс. рублей (сумма задолженности – 44 671 184 тыс. рублей, резерв на указанную сумму – 14 894 686 тыс. рублей).

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Движение резерва по сомнительной дебиторской задолженности приведено в следующей таблице.

тыс. рублей						
Вид дебиторской задолженности	Величина задолженности	Сальдо резерва на начало года	Сформированный резерв в отчетном периоде	Списано резерва в прочий доход	Сальдо резерва на конец года	Величина задолженности по балансу
2009 год						
Долгосрочная (стр. 230)	20 492 907	-	88	-	88	20 492 819
Краткосрочная, в том числе						
Покупатели и заказчики (стр. 241)	11 452 529	1 585 726	3 060 048	(2 142 658)	2 503 116	8 949 413
Авансы выданные (стр. 243)	70 587 372	816 673	2 734 362	-	3 551 035	67 036 337
Прочие (стр. 244)	56 437 743	33 019 714	107 638	(17 874 750)	15 252 602	41 185 141
2010 год						
Долгосрочная (стр. 230)	8 794 923	88	98 586	-	98 674	8 696 249
Краткосрочная, в том числе						
Покупатели и заказчики (стр. 241)	12 476 253	2 503 116	5 043 456	(3 739 960)	3 806 612	8 669 641
Авансы выданные (стр. 243)	103 573 218	3 551 035	4 573 148	(2 187 819)	5 936 364	97 636 854
Прочие (стр. 244)	55 944 987	15 252 602	4 321 253	(14 969 987)	4 603 868	51 341 119

3.10 Займы и кредиты полученные

тыс. руб.		
Долгосрочные займы:	31.12.2010	01.01.2010
Облигации 06 выпуска	10 000 000	-
Облигации 07 выпуска	5 000 000	-
Облигации 08 выпуска	10 000 000	-
Облигации 09 выпуска	5 000 000	-
Облигации 10 выпуска	10 000 000	-
Облигации 11 выпуска	10 000 000	-
Облигации 04 выпуска	-	6 000 000
Итого долгосрочных займов	50 000 000	6 000 000
тыс. руб.		
Краткосрочные займы:	31.12.2010	01.01.2010
Облигации 02 выпуска	-	7 000 000
Облигации 04 выпуска	6 000 000	-
Проценты начисленные	941 422	115 041
Векселя	-	366 428
Итого краткосрочных займов	6 941 422	7 481 469

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Информация по выпускам облигаций по состоянию на отчетную дату представлена в следующей таблице.

тыс. руб.

Серия	04	06	07	08	09	10	11
Объем эмиссии, тыс. рублей	6 000 000	10 000 000	5 000 000	10 000 000	5 000 000	10 000 000	10 000 000
Количество, млн. шт.	6	10	5	10	5	10	10
Номинал, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Ставка, %	7,30	7,15	7,99	7,15	7,99	7,75	7,99
Дата начала размещения	12.10.2006	28.09.2010	29.10.2010	28.09.2010	29.10.2010	28.09.2010	29.10.2010
Дата государственной регистрации отчета о выпуске	08.11.2006	05.11.2009	05.11.2009	05.11.2009	05.11.2009	05.11.2009	05.11.2009
Срок погашения, дни	1 820	3 640	3 640	3 640	3 640	3 640	3 640
Купонный доход по каждой облигации	36,40	35,65	37,40	35,65	39,84	38,64	39,84
Начислено процентов за 2010 г., тыс. рублей	438 000	184 126	64 731	184 127	68 954	199 569	137 908

В 2010 году погашены облигации 02 выпуска на сумму 7 000 000 тыс. рублей. Срок погашения облигаций 04 выпуска – ноябрь 2011 года, в отчетности стоимость вышеуказанных облигаций, составляющая 6 000 000 тыс. рублей, отражена в составе краткосрочных займов, 06-11 выпуски Облигаций показаны как долгосрочные займы.

В связи с изменениями в учетной политике Общества сумма всех затрат по выплате процентов по займам и кредитам в 2010 году включена в стоимость незавершенного строительства и составила 1 277 414 тыс. рублей. В 2009 году указанный показатель составил 1 939 463 тыс. рублей. В 2009 году в состав прочих расходов включена сумма 1 714 506 тыс. рублей, проценты по кредиту ЕБРР включены в стоимость реконструируемых высоковольтных электрических подстанций Центральная и Арзамасская в сумме 221 957 тыс. рублей.

3.11 Кредиторская задолженность

Расшифровка строки 621 «Кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков» Бухгалтерского баланса приведена в следующей таблице.

тыс. руб.

Наименование кредитора	31.12.2010	01.01.2010
Задолженность перед строительными организациями, в том числе	10 204 014	7 786 629
ООО «Инжиниринговый центр «Энерго»	2 080 966	2 367 178
ОАО «Севзапэлектросетьстрой»	1 064 596	987 447
ЗАО «Инженерно-строительная компания «Союз-сети»	1 044 609	415 962
ООО «Велесстрой»	591 967	-
ОАО «Оптима»	440 888	367 895
ООО «Русинжиниринг»	362 921	79 057
ООО «ЭССЕТ менеджмент компании»	315 750	-
ОАО «Гидроэлектромонтаж»	246 540	67 716

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Наименование кредитора	31.12.2010	01.01.2010
ООО Рострэйд»	223 349	391 876
ЗАО «ПК Термосервис»	126 166	215 795
Прочие	3 706 262	2 893 703
Задолженность перед поставщиками услуг, в том числе	3 159 218	2 885 859
ЗАО «Центр финансовых расчетов»	1 719 184	803 884
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	470 812	786 705
ОАО "Главсетьсервис ЕНЭС"	85 710	245 318
ООО «Инженерный центр Энергоаудитконтроль»	106 662	-
УК «Энергобаланс»	-	179 638
Прочие	776 850	870 314
Прочие, в том числе	654 005	346 220
ООО "Ростовский электрометаллургический завод"	106 043	106 043
ЗАО «Австрийский Бизнес Центр»	179 161	-
ООО "РДК-Автоматика"	-	54 242
Прочие	368 801	185 935
Итого кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	14 017 237	11 018 708

В составе кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам на долю дочерних и зависимых обществ приходится сумма 878 195 тыс. рублей на 31.12.2010 г. (1 397 934 тыс. рублей на 01.01.2010 г.).

Расшифровка строки 627 «Авансы полученные» Бухгалтерского баланса приведена в следующей таблице.

Наименование кредитора	31.12.2010	01.01.2010
Авансы по подключению потребителей к ЕНЭС, в том числе	10 455 496	6 489 387
ОАО «Загорская ГАЗС-2»	1 400 003	2 634
ОАО "МПСК Центра и Приволжья"	1 149 393	1 148 811
ОАО "Первоуральский новотрубный завод"	706 301	706 301
ООО "Абинский Электрометаллургический завод"	633 786	363 786
ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»	620 211	40 087
ОАО «Тюменьэнерго»	558 340	582 997
ОАО «Калужский научно-производственный электрометаллургический завод»	389 100	89 100
ОАО "Газпромнефть-ННГ"	378 222	378 223
ООО "Южно-Уральская ГПК"	378 221	378 221
ОАО "Северский трубный завод"	295 000	295 000
ООО "ОМК - Сталь"	221 798	221 798
ОАО «Форгум»	217 962	-
Прочие (индивидуально меньше 200 млн. руб.)	3 507 159	2 282 429
Прочие авансы, в том числе	1 021 198	625 266
ЗАО «ЕЭК»	217 090	5 245
РГС Недвижимость	-	426 332
Прочие	804 108	193 689
Итого авансы полученные	11 476 694	7 114 653

В составе авансов полученных на долю дочерних и зависимых обществ приходится 42 333 тыс. рублей на 31.12.2010 г. (4 765 тыс. рублей на 01.01.2010 г.).

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Расшифровка строки 625 «Прочая кредиторская задолженность» Бухгалтерского баланса приведена в следующей таблице

тыс. руб.		
Вид задолженности	31.12.2010	01.01.2010
По дополнительной эмиссии акций, в том числе	11 194 106	40 177 925
<i>Акционер Российская Федерация</i>	<i>11 189 250</i>	<i>40 167 721</i>
<i>Прочие акционеры</i>	<i>4 856</i>	<i>10 204</i>
Березвиль Инвестментс Лимитед	-	1 374 683
Компания "Примагейт Трейдинг Лимитед"	-	664 542
ОАО "Холдинг МРСК"	220 096	220 096
ОАО "РАО Энергетические системы Востока"	197 348	197 348
прочие кредиторы	745 109	1 013 441
НДС	8 782 110	3 213 961
Итого прочая кредиторская задолженность	21 138 769	46 861 996

Прочая кредиторская задолженность включает в себя задолженность перед дочерними и зависимыми компаниями на 31.12.2010 г. в сумме 315 533 тыс. рублей (на 01.01.2010 г. в сумме 589 662 тыс. рублей).

Информация по связанным сторонам раскрыта в п. 3.15 Пояснительной записки.

3.12 Расходы будущих периодов

Расшифровка расходов будущих периодов по видам расходов представлена в следующей таблице:

тыс. руб.		
Наименование расходов будущего периода	31.12.2010	01.01.2010
Программное обеспечение	603 941	1 353 888
Страхование	93 737	38 369
Прочие	136 401	84 394
Итого расходы будущих периодов, в том числе	834 079	1 476 651
Строка 216 – краткосрочная часть расходов будущих периодов, подлежащая списанию на счета учета затрат равномерно в течение 12 месяцев после отчетной даты	194 748	135 367
Строка 150 – долгосрочная часть расходов будущих периодов, подлежащая списанию на затраты более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	639 331	1 341 284

Срок погашения расходов на страхование определяется договором страхования, и обычно не превышает одного года. Срок списания расходов на программное обеспечение не превышает пяти лет.

По строке 766 формы № 5 отражено изменение остатков краткосрочных расходов будущих периодов по строке 216 Бухгалтерского баланса и долгосрочных расходов будущих периодов по строке 150 Бухгалтерского баланса.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

3.13 Доходы и расходы

В составе прочих доходов отражены:

Тип дохода	тыс. руб.	
	2010	2009
Погашение векселей	87 286 815	81 068 350
Доход от переоценки акций по текущей рыночной стоимости	30 024 928	-
Доходы от восстановления резерва по сомнительным долгам	20 897 766	20 017 408
Доходы от выбытия финансовых вложений	1 841 216	2 729 340
Чрезвычайные доходы по страховым случаям	731 732	456 703
Доходы от реализации основных средств	555 319	79 597
Штрафы, пени, неустойки	495 902	397 323
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	320 195	412 431
Доходы в виде стоимости ТМЦ, полученные при ликвидации основных средств	161 911	92 175
Доходы от реализации ТМЦ	74 589	94 922
Доход от реализации объектов интеллектуальной собственности	62 445	116 981
Прочие доходы	81 377	295 301
Итого прочие доходы	142 534 195	105 760 531

В составе прочих расходов отражены:

Тип расхода	тыс. руб.	
	2010	2009
Погашение векселей	85 940 592	79 281 635
Резерв по сомнительным долгам	14 036 443	5 902 136
Резерв по обесценению финансовых вложений	3 913 434	3 502 596
Расходы от выбытия финансовых вложений	985 400	9 793 452
Остаточная стоимость списанных основных средств и незавершенного строительства и расходы, связанные со списанием	653 945	634 957
Резерв под снижение стоимости ТМЦ	661 177	-
Налог на имущество	611 499	605 244
Остаточная стоимость реализованных основных средств, расходы связанные с реализацией	284 260	51 566
Убытки связанные с чрезвычайными ситуациями	282 940	260 258
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	229 331	521 681
Материальная помощь и выплаты социального характера	213 449	121 620
Расходы на эмиссию и обслуживание ценных бумаг	157 846	62 397

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Тип расхода	2010	2009
Списание просроченной дебиторской задолженности	142 486	9 122
Расходы на ПИР с отрицательным результатом	125 813	34 007
Расходы по реализации ТМЦ и прав на результаты интеллектуальной деятельности	108 422	171 894
Отрицательная разница по переоценке акций по текущей рыночной стоимости	109 402	79 905 889
Расходы на благотворительность	94 167	9 792
Прочие налоги	87 864	77 991
Расходы на спортивные, культурно-массовые и корпоративные мероприятия	83 005	31 932
Взносы, уплачиваемые некоммерческим организациям	18 972	68 801
Расходы будущих периодов, принятые при присоединении ОАО «РАО ЕЭС России», связанные с реализацией акций, не перешедших на баланс ОАО «ФСК ЕЭС»	-	515 601
Прочие	417 154	408 020
Итого прочие расходы	109 157 601	181 970 591

По строке 760 формы №5 расходы, отраженные по строке 020 формы № 2, расшифрованы по элементам затрат.

В состав обычных расходов включены расходы на энергетические ресурсы, которые можно подразделить на две группы: тепловую и электрическую энергию на хозяйственные нужды и электроэнергию для покрытия потерь на передачу по электрическим сетям. Оплата потерь потребителями включена в стоимость услуг по передаче электрической энергии.

тыс. руб.

Вид энергетических ресурсов	2010	2009
Покупная электроэнергия для покрытия потерь на передачу по электрическим сетям	14 183 214	13 432 762
Покупная тепло-, и электроэнергия и топливо на хозяйственные нужды	432 838	160 910
Итого расходы на энергетические ресурсы	14 616 052	13 593 672

3.14 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 190 Отчета о прибылях и убытках).

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Показатель	2010	2009
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год, тыс. руб.	58 088 388	(59 865 994)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	1 220 220 144 020	1 153 514 196 362
Базовая прибыль на акцию, руб.	(0,0476)	(0,0519)

В 2010 году произошло увеличение уставного капитала. Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года рассчитывалось следующим образом: $(1\,153\,514\,196\,362 * 2 + 1\,233\,561\,333\,552 * 10) / 12$ мес. В 2009 году не было изменений в количестве акций, находящихся в обращении.

Общество не имеет конвертируемых ценных бумаг, не имеет договоров купли-продажи обыкновенных акций у эмитента по цене ниже их рыночной стоимости.

3.15 Связанные стороны

Список связанных сторон Общества представлен на сайте Общества: www.fsk-ees.ru. Состав членов Совета директоров Общества и Правления Общества раскрывается в разделе I «Общие сведения» настоящей Пояснительной записки. В список связанных сторон включено ОАО «МРСК Северного Кавказа», которое не является дочерним или зависимым обществом по отношению к ОАО «ФСК ЕЭС», но указанному лицу переданы функции единого исполнительного органа в ОАО «Нурэнерго», входящем в группу ОАО «ФСК ЕЭС». Остальные компании являются дочерними или зависимыми по отношению к ОАО «ФСК ЕЭС».

Выручка от продаж связанным сторонам

тыс. руб.

Наименование покупателя	2010	2009
Услуги по передаче электроэнергии:		
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	999 835	1 322 068
ОАО «Нурэнерго»	105 725	153 720
Итого по услугам по передаче электроэнергии	1 105 560	1 475 788
Услуги по аренде:		
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	257	660 385
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	52 769	73 603
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	12 956	55 610
Прочие	15 158	14 825
Итого по услугам по аренде	81 140	804 423
Продажа ОС и ТМЦ:		
ОАО «НТЦ энергетики»	-	95 918
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	526 397	82 685

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Наименование покупателя	2010	2009
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	-	16 399
Прочие	2 271	15 783
Итого по продаже ТМЦ	528 668	210 785
Прочие виды выручки от продаж:		
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	-	152 556
ОАО «Кубанские магистральные сети»	40 762	36 785
Прочие	98 481	31 743
Итого по прочим видам выручки от продаж	139 243	221 084
ИТОГО выручка от продаж связанным сторонам	1 854 611	2 712 080

Закупки у связанных сторон

тыс. руб.

Наименование покупателя	2010	2009
Услуги по техобслуживанию и ремонту:		
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	20 558	8 140 935
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	2 624 850	3 171 149
АйТи энерджи	66 550	-
Прочие	-	9 807
Итого услуги по техническому обслуживанию и ремонту	2 711 958	11 321 891
Услуги по выполнению функций заказчика-застройщика:		
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	2 385 250	1 695 350
Итого по услугам заказчика-застройщика	2 385 250	1 695 350
Конкурсные услуги, поставка оборудования и ТМЦ:		
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	1 218 612	604 893
ОАО «Энергостройснабкомплект»	240 200	114 443
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	637 674	828
ОАО «МУС Энергетики»	249 178	-
Прочие	5 817	8 818
Итого по конкурсным услугам и поставкам оборудования	2 351 481	728 982
Услуги СМР и ПИР:		
ОАО «Дальэнергосетьпроект»	506 677	229 992
ОАО «МУС Энергетики»	-	167 888
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	232 247	110 270
Прочие	4 039	39 155
Итого по услугам по СМР и ПИР	742 963	547 305
Услуги связи и ТО систем связи		

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Наименование покупателя	2010	2009
ОАО «МУС Энергетики»	559 420	504 144
ОАО Читатехэнерго»	-	4 836
Прочие	458	-
Итого по услугам связи ТО и систем связи	559 878	508 980
Прочие услуги:		
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	13 928	133 086
ОАО «Томские МС»	103 282	112 868
ОАО «Кубанские МС»	96 678	100 702
ОАО «ЭНИН им. Кржижановского»	56 894	222 134
ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	130 164	135 390
Прочие	52 072	60 638
Итого по прочим услугам	453 018	764 818
ИТОГО закупки у связанных сторон	9 204 548	15 567 326

В состав прочих услуг входят услуги по аренде имущества, информационные услуги, услуги по созданию НИОКР.

Услуги Обществу оказывались по обычным рыночным ценам. Расчеты по оказанным Обществу услугам осуществляется по факту оказания услуг.

Состояние расчетов со связанными сторонами

Дебиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование Дебитора	31.12.2010	01.01.2010	Примечание
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков:			
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	708 536	1 481 828	Без начисленного резерва
ОАО «Нурэнерго»	523 642	398 917	Без начисленного резерва
ОАО «МРСК «Северного Кавказа»	313 303	5 603	Без начисленного резерва
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	258 943	20 130	Без начисленного резерва
Прочие	61 579	74 467	
Итого по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	1 866 003	1 980 945	
Авансы выданные:			
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	800 000	800 000	Без начислен-

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Наименование Дебитора	31.12.2010	01.01.2010	Примечание
			ного резерва
ОАО «МУС Энергетики»	252 510	280 003	
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	806 867	732 836	
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	102 601	116 335	
ОАО «НТЦ Электроэнергетики»	232 968	731	
Прочие	56 373	26 318	
Итого по авансам выданным	2 251 319	1 956 223	
Прочая дебиторская задолженность			
			Беспроцентные векселя
ОАО «Индекс энергетики»	40 670 745	43 165 745	Без начисленного резерва
ОАО «МГТЭС»	-	3 000 000	Беспроцентные векселя
ОАО «Кубанские магистральные сети»	6 056 523	3 749 189	
ОАО «Нурэнерго»	278 820	219 634	
ОАО «ОГК-1»	-	202 690	
ОАО «Томские магистральные сети»	106 947	112 421	
Прочие	65 852	58 254	
Итого по прочей дебиторской задолженности	47 178 887	50 507 933	
ИТОГО дебиторская задолженность связанных сторон	51 108 400	54 445 101	

Резерв по сомнительной задолженности на 31.12.2010 г.

тыс. руб.

Наименование дебитора	Сумма без учета резерва по сомнительным долгам	Сумма созданного резерва по сомнительным долгам	Сумма с учетом созданного резерва по сомнительным долгам
Резерв по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков:			
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	708 536	708 246	290
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	313 303	34 895	278 408
ОАО «Нурэнерго»	523 642	491 923	31 719
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	258 943	254 610	4 333
Прочие	12 499	21	12 478
Итого резерв по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	1 816 923	1 489 695	327 228
Резерв по авансам выданным:			

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Наименование дебитора	Сумма без учета резерва по сомнительным долгам	Сумма созданного резерва по сомнительным долгам	Сумма с учетом созданного резерва по сомнительным долгам
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	800 000	800 000	-
Итого резерв по авансам выданным	800 000	800 000	-
Резерв по прочей дебиторской задолженности:			
ООО «Индекс энергетики»	40 670 745	3 605 318	37 065 427
Прочие	6 398 772	557 619	5 841 153
Итого резерв по прочей дебиторской задолженности	47 069 517	4 162 937	42 906 580
ИТОГО	49 686 440	6 452 632	43 233 808

Резерв по сомнительной задолженности на 01.01.2010 г.

тыс. руб.

Наименование дебитора	Сумма без учета резерва по сомнительным долгам	Сумма созданного резерва по сомнительным долгам	Сумма с учетом созданного резерва по сомнительным долгам
Резерв по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков:			
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	1 481 828	395 879	1 085 949
ОАО «Нурэнерго»	398 916	353 240	45 676
Прочие	24 942	11 451	13 491
Итого резерв по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	1 905 686	760 570	1 145 116
Резерв по авансам выданным:			
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	800 000	800 000	-
Итого резерв по авансам выданным	800 000	800 000	-
Резерв по прочей дебиторской задолженности:			
ООО «Индекс энергетики»	43 165 745	14 663 640	28 502 105
ОАО «Нурэнерго»	219 634	219 634	0
Прочие	12 813	12 813	0
Итого резерв по прочей дебиторской задолженности	43 398 192	14 896 087	28 502 105
ИТОГО	46 103 878	16 456 657	29 647 221

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Кредиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование кредитора	31.12.2010	01.01.2010
Расчеты с поставщиками и подрядчиками:		
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	531 048	802 027
ОАО «Главсетсервис ЕНЭС»	112 469	275 492
ОАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	-	110 861
ОАО «Дальэнергосетьпроект»	111 711	63 657
Прочие	122 967	145 897
Итого по расчетам с поставщиками и подрядчиками	878 195	1 397 934
Расчеты по авансам полученным:		
ОАО «Кубанские МСК»	40 873	4 765
Прочие	1 558	512
Итого расчеты по авансам полученным	42 431	5 277
Прочая кредиторская задолженность:		
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	315 493	559 235
Прочие	40	30 427
Итого прочие расчеты	315 533	589 662
ИТОГО кредиторская задолженность перед связанными сторонами	1 236 159	1 992 873

Отношения с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики

Взносы в Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики по добровольному пенсионному страхованию сотрудников Общества в течение 2010 года составили 261 626 тыс. рублей (за 2009 года составили 68 729 тыс. рублей). Сальдо расчетов с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики по состоянию на 31.12.2010 г. и на 31.12.2009 г. отсутствует.

Вознаграждение, выплачиваемое членам Совета Директоров и Правления

Вознаграждение, выплачиваемое членам Совета Директоров и Правления за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях, состоит из предусмотренной трудовым договором заработной платы, а также премий, определяемых по результатам работы за год.

В течение 2010 года Общество выплатило членам Совета Директоров и Правления вознаграждения на общую сумму 74 581 тыс. рублей, в течение 2009 года – 102 798 тыс. рублей. Взносов на добровольное пенсионное страхование в 2010 и 2009 годах не производилось. Сумма взносов по обязательному страхованию составила в 2010 году 4 03 млн. рублей, в 2009 году – 1 316 млн. рублей. Сумма взносов по страхованию составила 3 710 тыс. рублей в 2010 г., в 2009 году –

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год
4 949 тыс. рублей. Список членов Совета Директоров и Правления приведен в разделе I «Общие сведения» Пояснительной записки.

3.16 Условные факты хозяйственной деятельности

По строке 960 баланса «Обязательства выданные» на конец отчетного года отражены обязательства по поручительству перед Государственным унитарным предприятием «Внешнеэкономическое объединение «Технопромэкспорт» на сумму 30 815 тыс. рублей.

По строке 950 «Обязательства полученные» отражены:

- обязательства по договору залога имущества с ОАО «Кубанские магистральные сети» на сумму 1 003 247 тыс. рублей под выданный денежный займ (информация раскрыта в п. 3.8.2). Под залог передано недвижимое имущество объектов отнесенных к ЕНЭС без права пользования. Оценка рыночной стоимости указанного имущества проводилась по состоянию на 05.09.2005 года, и составляет 1 003 247 тыс. рублей;
- сумма обязательств в размере 114 200 496 тыс. рублей, представляет собой банковские гарантии под авансы, которые Общество выплачивает в соответствии с условиями контрактов на строительство объектов электроэнергетики.

Организации-поручители по обеспечениям полученным в форме поручительств третьих лиц тыс. руб.

Организация-поручитель	Сумма
ОАО «Газпромбанк»	11 450 341
ЗАО «КБ Открытие»	11 205 141
ОАО «Промсвязьбанк»	7 944 124
ОАО «Номос-Банк»	7 705 474
ОАО Банк «Санкт-Петербург»	7 135 128
ОАО «Банк ВТБ»	6 109 565
ОАО «Банк Уралсиб»	5 327 589
ОАО «МДМ-Банк»	4 707 278
ОАО "Нота-Банк"	4 535 534
ОАО «ТрансКредитБанк»	3 979 810
ОАО Банк «Петрокомерц»	3 811 252
ОАО "Ханты Мансийский банк"	3 378 669
ОАО АКБ «Пробизнесбанк»	3 171 039
Прочие (менее 3 млрд руб.)	33 739 552
ИТОГО	114 200 496

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующие периоды (включая операции по реорганизации Общества, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли), в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с п. 24 Положения по бухгалтерскому учету «Условные факты хозяйственной деятельности» ПБУ 8/01 подробная информация о таких операциях в отчете не раскрывается.

Практика проведения проверок налоговыми органами, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2010 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового, валютного и таможенного законодательства будет стабильным.

Финансовый кризис

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые черты, присущие развивающимся рынкам, в частности отмечается сравнительно высокая инфляция и высокие процентные ставки. Недавний глобальный финансовый кризис оказал существенное влияние на российскую экономику. В 2010 году наблюдались признаки улучшения российской экономики, выраженные в умеренном экономическом росте. Восстановление сопровождалось ростом доходов населения, снижением ставок кредитования, стабилизации курса российского рубля по отношению к мировым валютам, а также повышению уровня рыночной ликвидности.

В настоящее время руководство Общества не может оценить эффект возможного ухудшения процесса восстановления экономики, в том числе валютного рынка, рынков капитала.

Будущее экономическое развитие Российской Федерации в значительной мере зависит от эффективности решений, принимаемых Правительством РФ, с учетом изменений в области налогообложения, права, а также политических изменений.

Руководство Общества не в состоянии предвидеть все возможные изменения, могущие оказать влияние на российскую экономику, и, соответственно, эффект такого влияния на будущее финансовое положение Общества. Руководство Общества предпринимает все возможные действия для поддержки финансового положения и дальнейшего развития деятельности Общества.

Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год

3.17 События после отчетной даты

01.03.2011 г. зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг. Фактически размещено 22 386 794 841 (Двадцать два миллиарда триста восемьдесят шесть миллионов семьсот девяносто четыре тысячи восемьсот сорок одна) штука акций на сумму 11 193 397 тыс. рублей, номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) копеек каждая.

В феврале 2011 года прошла новация краткосрочных векселей ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» с балансовой стоимостью на 31.12.2010 г. 1 113 719 тыс. рублей в долгосрочные с той же балансовой стоимостью и сроком погашения в марте 2013 г.

23 марта 2011 г. прошло внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» на котором была одобрена сделка между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Интер РАО ЕЭС» по приобретению размещаемых по закрытой подписке дополнительных акций ОАО «Интер РАО ЕЭС». В оплату указанного пакета акций будут переданы пакеты акций генерирующих компаний, находящихся в собственности ОАО «ФСК ЕЭС». Информация раскрыта в п. 3.7.1 Пояснительной записки.

Первый заместитель Председателя Правления

Д.А. Трошенков

Главный бухгалтер

В.В. Щукин

«29» марта 2011 г.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ ЗА 2009 ГОД



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2009 ГОД



Закрытое акционерное общество
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
(ЗАО «ПвК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь»
ул. Бутырский Вал, 10
Москва, Россия, 125047
телефон +7 (495) 967 6000
факс +7 (495) 967 6001
www.pwc.ru

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ по бухгалтерской отчетности

Акционерам Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»:

Аудитор

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»).

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций 10201003683.

Аудируемое лицо

Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5а.

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица № 21081 серия ЛО-002 выдано Ленинградской областной регистрационной палатой 25 июня 2002 г., запись в Единый государственный реестр юридических лиц за № 00/03124.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за основным государственным регистрационным номером 1024701893336 от 20 августа 2002 года выдано инспекцией МНС по Тосненскому району Ленинградской области.



Закрытое акционерное общество
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
(ЗАО «ПВК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь»
ул. Бутырский Вал, 10
Москва, Россия, 125047
телефон +7 (495) 967 6000
факс +7 (495) 967 6001
www.pwc.ru

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
по бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества
«Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

Акционерам Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»:

- 1 Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (в дальнейшем – Общество) за период с 1 января по 31 декабря 2009 г. включительно. Бухгалтерская отчетность Общества состоит из Бухгалтерского баланса, Отчета о прибылях и убытках, Отчета об изменениях капитала, Отчета о движении денежных средств, Приложения к бухгалтерскому балансу, Пояснительной записки (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»). Бухгалтерская отчетность подготовлена руководством Общества исходя из законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности. Отчетность, подготовляемая исходя из указанного законодательства, существенно отличается от отчетности, составляемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.
- 2 Ответственность за подготовку и представление бухгалтерской отчетности несет исполнительный орган Общества. Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной бухгалтерской отчетности на основе проведенного аудита.
- 3 Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, Международными стандартами аудита, а также нашими внутренними стандартами.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством



Закрытое акционерное
общество
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
(ЗАО «ПвК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь»
ул.Бутырский Вал, 10
Москва, Россия, 125047
телефон +7 (495) 967 6000
факс +7 (495) 967 6001
www.pwc.ru

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

- 4 По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества на 31 декабря 2009 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2009 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

1 апреля 2010 г.

Директор акционерного общества

Д.У. Грэй

Аудитор
Квалификационный аттестат № К005491
в области общего аудита
(бессрочный)

С.Г. Мещерина

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2009 ГОД



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2009 г.

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

Форма № 1 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация **Открытое акционерное общество
"Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы"** по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика _____ по ИНН

Вид деятельности **передача электроэнергии** по ОКВЭД

Организационно-правовая форма / форма собственности **открытое акционерное общество / смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности** по ОКФС/ОКФЧ

Единица измерения: **тыс. руб.** по ОКЕИ

Местонахождение (адрес) **117630, г. Москва, ул. Ак. Челомея, д. 5А**

КОДЫ		
0710001		
2009	12	31
56947007		
4716016979		
40.10.2		
47	41	
384/385		

Дата утверждения _____
Дата отправки (принятия) 30.03.2010

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы, в том числе:	110	1 535 909	1 396 257
права на патенты, программы, товарные знаки и иные аналогичные	111	899 364	977 021
другие виды нематериальных активов	112	636 545	419 236
Основные средства, в том числе:	120	157 129 616	151 603 670
земельные участки и объекты природопользования	121	39 273	156 495
здания, машины и оборудование, сооружения	122	155 676 946	149 628 614
другие виды основных средств	123	1 413 397	1 818 561
Незавершенное строительство, в том числе:	130	150 373 965	216 529 585
оборудование к установке	131	13 418 743	18 484 815
вложения во внеоборотные активы	132	136 955 222	198 044 770
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	207 778 567	66 970 387
Отложенные налоговые активы	145	-	-
Прочие внеоборотные активы	150	1 653 608	1 415 088
ИТОГО по разделу I	190	518 471 665	437 914 987
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы, в том числе:	210	3 305 661	2 427 514
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	1 728 321	2 262 155
затраты в незавершенном производстве	213	-	-
готовая продукция и товары для перепродажи	214	84 863	29 993
расходы будущих периодов	216	1 492 477	135 366
прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	1 961 283	2 070 794
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	230	10 871 826	20 492 819
покупатели и заказчики	231	-	185 910
авансы выданные	234	14 413	36
прочие дебиторы	235	10 857 413	20 306 873
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	240	107 347 626	117 170 891
покупатели и заказчики	241	5 053 894	8 949 413
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	242	-	-
авансы выданные	243	68 970 457	67 036 337
прочие дебиторы	244	33 323 275	41 185 141
Краткосрочные финансовые вложения	250	49 390 019	69 127 725
Денежные средства, в том числе:	260	5 640 064	11 312 141
касса	261	2 617	2 439
расчетные счета	262	5 635 181	11 305 731
валютные счета	263	-	-
денежные документы	264	13	9
прочие денежные средства	265	2 253	3 962
Прочие оборотные активы	270	-	-
ИТОГО по разделу II	290	178 516 479	222 601 884
БАЛАНС	300	696 988 144	660 516 871

Форма 0710001 с. 2

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	576 757 098	576 757 098
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-
Добавочный капитал	420	59 502 413	59 386 652
Резервный капитал	430	9 910 770	10 134 044
Непокрытый убыток прошлых лет	460	(6 841 528)	(6 944 397)
Нераспределенная прибыль прошлых лет	465	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	470	-	-
Нераспределенный убыток отчетного года	475	-	(59 865 994)
ИТОГО по разделу III	490	639 328 753	579 467 403
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	18 000 000	6 000 000
Отложенные налоговые обязательства	515	517 859	1 435 064
Прочие долгосрочные обязательства	520	130	5 098
ИТОГО по разделу IV	590	18 517 989	7 440 162
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	16 161 487	7 481 469
Кредиторская задолженность, в том числе:	620	22 601 947	65 802 620
поставщики и подрядчики	621	10 175 866	11 018 708
задолженность перед персоналом организации	622	76 713	134 473
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	15 102	18 906
задолженность по налогам и сборам	624	295 113	653 884
авансы полученные	627	7 096 192	7 114 653
прочие кредиторы	625	4 942 961	46 861 996
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	84 474	46 898
Доходы будущих периодов	640	293 494	278 319
Резервы предстоящих расходов	650	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
ИТОГО по разделу V	690	39 141 402	73 609 306
БАЛАНС	700	696 988 144	660 516 871

Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах			
Арендованные основные средства	910	3 272 196	6 189 371
в том числе по лизингу	911	-	-
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	812 468	633 348
Товары, принятые на комиссию	930	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	-	414 819
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	58 437 451	70 943 984
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	1 175 189	30 815
Износ жилищного фонда	970	-	-
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	-	-
Спецдежда	991	-	-
Бланки строгой отчетности	1000	7	11

Руководитель Д.А. Трошенков
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер В.В. Шукин
(подпись) (расшифровка подписи)

" 30 " марта 20 10 г.

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА 2009 ГОД



Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

за 2009 г.

Форма № 2 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация **Открытое акционерное общество "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"** по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика _____ по ИНН
Вид деятельности **передача электроэнергии** по ОКВЭД
Организационно-правовая форма / форма собственности **открытое акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности** по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: **тыс. руб.** по ОКЕИ

КОДЫ		
0710002		
2009	12	31
56947007		
4716016979		
40.10.2		
47	41	
384/385		

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	010	85 077 809	68 485 030
услуги по передаче электроэнергии	011	80 173 317	66 128 765
прочая деятельность	012	4 904 492	2 356 265
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:	020	(64 079 927)	(58 977 340)
услуги по передаче электроэнергии	021	(62 732 093)	(57 107 753)
прочая деятельность	022	(1 347 834)	(1 869 587)
Валовая прибыль (010 + 020)	029	20 997 882	9 507 690
Коммерческие расходы	030	-	-
Управленческие расходы	040	(5 128 305)	(4 351 940)
Прибыль (убыток) от продаж (029 + 030 + 040)	050	15 869 577	5 155 750
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	7 291 952	6 806 385
Проценты к уплате	070	(1 717 506)	(2 385 645)
Доходы от участия в других организациях	080	717 256	223 272
Прочие доходы	090	105 760 531	31 347 105
Прочие расходы	100	(181 970 591)	(34 970 048)
Прибыль (убыток) до налогообложения (050 + 060 + 070 + 080 + 090 + 100)	140	(54 048 781)	6 176 819
Условный расход (доход) по налогу на прибыль (140 x 24% 2008г., x 20% 2009г)	143	10 809 756	(1 482 437)
Постоянные налоговые обязательства	200	(16 588 331)	(1 952 589)
Отложенные налоговые активы	141	(180 217)	6 767
Отложенные налоговые обязательства	142	(722 009)	(216 856)
Текущий налог на прибыль (143+200-141+142)	150	(4 876 349)	(3 224 937)
Иные аналогичные обязательные платежи	151	(4 642)	461 546
Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	152	(33 996)	1 262 136
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (140 + 143 + 200 + 151+152) или (140 + 141+142 + 150 + 151+152)	190	(59 865 994)	4 465 475
СПРАВОЧНО			
Базовая прибыль (убыток) на 100 000 000 акций	201	(5 190)	575
Разводненная прибыль (убыток) на 100 000 000 акций	202	-	-

Форма 0710002 с. 2

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Показатель		За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код	прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании		397 323	40 390	152 738	1 861
Прибыль (убыток) прошлых лет		412 431	521 681	115 403	288 008
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств		-	-	-	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте		26 455	15 949	8 065	15 619
Отчисления в оценочные резервы		x	9 404 732	x	5 028 828
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности		6 556	9 122	25 169	17 230

Руководитель _____ Д.А. Трошенков _____ Главный бухгалтер _____ В.В. Щукин _____
(подпись) (расшифровка подписи) (подпись)

" 30 _____ марта _____ 2010 г.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА ЗА 2009 ГОД



ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2009 г.

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

Организация

**Открытое акционерное общество
"Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы"**

по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика

ИНН

Вид деятельности **передача электроэнергии**

по ОКВЭД

Организационно-правовая форма / форма собственности

открытое акционерное общество / частная собственность

по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: **тыс. руб.**

по ОКЕИ

КОДЫ		
0710003		
2009	12	31
56947007		
4716016979		
40.10.2		
47	41	
384/385		

I. Изменения капитала

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010	180 691 104	16 994 046	4 657 605	2 442 736	204 785 491
2008 г. (предыдущий год)	011	X	X	X	-	-
Изменения в учетной политике						
Результат от переоценки объектов основных средств	012	X	4 099 955	X	1 601	4 101 556
Изменения правил бухгалтерского учета	013	X	-	X	-	-
Остаток на 1 января предыдущего года	020	180 691 104	21 094 001	4 657 605	2 444 337	208 887 047
Результат от пересчета иностранных валют	023	X	-	X	X	-
Чистая прибыль	025	X	X	X	4 465 475	4 465 475
Дивиденды	026	X	X	X	(380 000)	(380 000)
Отчисления в резервный фонд	030	X	X	1 916 167	(1 916 167)	-
Увеличение величины капитала за счет:	040	396 065 994	31 663 260	3 336 998	22 138 655	453 204 907
дополнительного выпуска акций	041	57 482 627	X	X	X	57 482 627
увеличения номинальной стоимости акций	042	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	043	338 583 367	21 316 409	3 336 998	22 138 655	385 375 429
прочее	044	-	10 346 851	-	-	10 346 851
Уменьшение величины капитала за счет:	050	-	(159 901)	-	159 901	-
уменьшения номинала акций	051	-	X	X	X	-
уменьшения количества акций	052	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	053	-	X	X	-	-
прочее	054	-	(159 901)	-	159 901	-
собственные акции выкупленные у акционеров	055	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря предыдущего года	060	576 757 098	52 597 360	9 910 770	26 912 201	666 177 429
2009 г. (отчетный год)	061	X	X	X	-	-
Изменения в учетной политике						
Результат от переоценки объектов основных средств	062	X	6 905 053	X	(20 914)	6 884 139
Изменения правил бухгалтерского учета	063	X	-	X	103 572	103 572
Остаток на 1 января отчетного года	100	576 757 098	59 502 413	9 910 770	26 994 859	673 165 140
Результат от пересчета иностранных валют	103	X	-	X	X	-
Чистая прибыль	105	X	X	X	(90 331 857)	(90 331 857)
Дивиденды	106	X	X	X	-	-

Форма 0710003 с. 2

1	2	3	4	5	6	7
Отчисления в резервный фонд	110	X	X	223 274	(223 274)	-
Увеличение величины капитала за счет:	120	-	-	X	4 644	4 644
дополнительного выпуска акций	121	-	X	X	X	-
увеличения номинальной стоимости акций	122	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	123	-	X	X	X	-
прочее	124	-	-	-	4 644	4 644
собственные акции выкупленные у акционеров	125	-	-	-	-	-
Уменьшение величины капитала за счет:	130	-	(115 761)	X	115 761	-
уменьшения номинала акций	131	-	X	X	X	-
уменьшения количества акций	132	-	X	X	X	-
реорганизации юридического лица	133	-	X	X	-	-
прочее	134	-	(115 761)	-	115 761	-
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	576 757 098	59 386 652	10 134 044	(63 439 867)	582 837 927

II. Резервы

Показатель		Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Резервы, образованные в соответствии с законодательством:					
данные предыдущего года	150	4 657 605	5 253 165	-	9 910 770
данные отчетного года	151	9 910 770	223 274	-	10 134 044
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами:					
данные предыдущего года	152	-	-	-	-
данные отчетного года	153	-	-	-	-
Оценочные резервы:					
резерв по сомнительным долгам					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	160	883 464	2 424 875	(1 722 613)	1 585 726
данные отчетного года	161	1 585 726	21 828 972	(2 142 658)	21 272 040
резерв под обесценение финансовых вложений					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	162	2 474 081	2 690 733	-	5 164 814
данные отчетного года	163	5 164 814	1 023 282	(75)	6 188 021

Справки

Показатель	код	Остаток на начало отчетного года		Остаток на конец отчетного периода	
		3	4	5	6
1	2				
1) Чистые активы	200	673 458 634		583 116 245	
		Из бюджета		Из внебюджетных фондов	
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
		3	4	5	6
2) Получено на:					
расходы по обычным видам деятельности - всего	210	-	322	119	144
в том числе:					
на выплаты чернобыльцам	211	-	-	-	-
капитальные вложения во внеоборотные активы	220	-	-	-	-
прочие	230	-	322	119	144

Руководитель _____ Д.А. Трошенков
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ В.В. Щукин
(подпись) (расшифровка подписи)

" 30 " марта 20 10 г.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2009 ГОД



Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за 2009 г.

Форма № 4 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация **Открытое акционерное общество
"Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы"** по ОКПО 56947007

Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН **4716016979**

Вид деятельности **передача электроэнергии** по ОКВЭД 40.10.2

Организационно-правовая форма / форма собственности **открытое акционерное общество / частная собственность** по ОКОПФ/ОКФС 47 41

Единица измерения: **тыс. руб.** по ОКЕИ 384/385

КОДЫ		
0710003		
2009	12	31
56947007		
4716016979		
40.10.2		
47	41	
384/385		

Показатель		За отчетный	За аналогичный
наименование	код	период	период
1	2	3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного года	010	5 640 051	12 991 358
Движение денежных средств по текущей деятельности			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	94 010 235	80 973 311
Поступления приобретенной иностранной валюты	030	290 642	200 661
Поступления по страховым случаям	040	-	-
Прочие доходы	050	13 414 676	59 958 954
Денежные средства, направленные:			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(43 950 985)	(62 654 338)
на оплату труда	160	(5 589 044)	(5 857 276)
на выплату дивидендов, процентов	170	(2 122 038)	(2 427 161)
на расчеты по налогам и сборам	180	(6 142 236)	(26 927 880)
выплаты по страховым случаям	181	-	-
на прочие расходы	190	(2 702 862)	(4 756 891)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	47 208 388	38 509 380
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	307 731	500 929
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	69 332 503	15 019 375
Полученные дивиденды	230	860 603	489 968
Полученные проценты	240	3 118 353	3 805 783
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	-	-
Прочие доходы	260	-	-
Денежные средства, направленные:			
на приобретение дочерних организаций	280	(8 499 011)	(2 195 420)
на приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	(99 466 324)	(116 779 671)
на приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(3 260 000)	(15 783 362)
на займы, предоставленные другим организациям	310	(6 653)	(780)
на прочие расходы	320	(7 611)	(56 126)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(37 620 409)	(114 999 304)

1	2	3	4
Движение денежных средств по финансовой деятельности			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	350	40 180 434	20 424 586
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	4 000 000	56 107 063
Поступление средств по целевому финансированию	370	-	-
Прочие доходы	380	-	-
Денежные средства, направленные:			
на погашение займов и кредитов (без процентов)	390	(23 980 000)	(7 331 770)
на прочие расходы	405	(66 832)	(61 262)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	410	20 133 602	69 138 617
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	420	29 721 581	(7 351 307)
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	430	35 361 632	5 640 051
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	440	-	-

Руководитель _____ Д.А. Трошенков
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ В.В. Щукин
(подпись) (расшифровка подписи)

" 30 " _____ марта 20 10 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ ЗА 2009 ГОД



Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 22.07.2003 № 67н

ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ за 200 9 г.

Организация	Открытое акционерное общество "Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы"	по ОКПО	КОДЫ		
			0710005	2009	12
Идентификационный номер налогоплательщика			Форма № 5 по ОКУД		
Вид деятельности	передача электроэнергии		Дата (год, месяц, число)		
Организационно-правовая форма / форма собственности	открытое акционерное общество / частная собственность		ИНН		
Единица измерения:	тыс. руб.		по ОКВЭД		
			4716016979		
			40.10.2		
			47 41		
			по ОКЕИ		
			384/385		

Нематериальные активы

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	924 746	363 497	-	1 288 243
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	-	9 715	-	9 715
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	924 500	353 782	-	1 278 282
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	013	-	-	-	-
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	246	-	-	246
у патентообладателя на селекционные достижения	015	-	-	-	-
Организационные расходы	020	-	-	-	-
Деловая репутация организации	030	-	-	-	-
Прочие	040	1 054 619	-	-	1 054 619
Всего	045	1 979 365	363 497	-	2 342 862

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация нематериальных активов - всего	050		
в том числе:			
		443 456	946 605
		-	-

Форма 0710005 с. 2

Основные средства

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Здания	110	14 958 688	1 666 194	(81 568)	16 543 314
Сооружения и передаточные устройства	111	164 374 412	2 977 895	(1 443 390)	165 908 917
Машины и оборудование	112	74 852 471	13 490 155	(1 110 980)	87 231 646
Транспортные средства	113	1 453 725	664 042	(51 903)	2 065 864
Производственный и хозяйственный инвентарь	114	974 534	194 976	(36 203)	1 133 307
Рабочий скот	115	-	-	-	-
Продуктивный скот	116	-	-	-	-
Многолетние насаждения	117	-	-	-	-
Другие виды основных средств	118	223 570	87 172	(18 929)	291 813
Земельные участки и объекты природопользования	119	39 273	117 222	-	156 495
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	120	-	-	-	-
Итого	130	256 876 673	19 197 656	(2 742 973)	273 331 356

Показатель		код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	1			
1	2	3	4	4
Амортизация основных средств - всего	140	99 747 056	121 727 686	
в том числе:				
зданий и сооружений	141	74 208 142	88 232 724	
машин, оборудования, транспортных средств	142	24 918 278	32 655 704	
других	143	620 636	839 258	
Передано в аренду объектов основных средств - всего	150	7 995 461	4 893 767	
в том числе:				
здания и сооружения	151	5 693 739	4 066 626	
машин, оборудования, транспортных средств	152	2 127 757	798 088	
других	153	173 965	29 053	
Переведено объектов основных средств на консервацию	155	2 237	8 354	
Получено объектов основных средств в аренду - всего	160	3 272 196	6 189 371	
в том числе:				
зданий и сооружений	161	2 026 725	2 437 885	
машин, оборудования, транспортных средств	162	1 229 600	1 521 222	
других	163	15 871	2 230 264	
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	165	2 674 939	5 241 196	
Справочно.	код	На начало отчетного года	На начало предыдущего года	
	2	3	4	
	Результат от переоценки объектов основных средств:			
	первоначальной (восстановительной) стоимости	170	6 884 139	4 101 556
амортизации	171	10 350 330	6 363 381	
	172	3 466 191	2 261 825	
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	код	На начало отчетного года	На конец отчетного года	
	2	3	4	
	180	1 465 469	2 172 753	

Доходные вложения в материальные ценности

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	210	-	-	-	-
Имущество, предоставляемое по договору проката	220	-	-	-	-
Прочие	230	-	-	-	-
Итого	240	-	-	-	-
	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода		
1	2	3	4		
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	-	-		

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Виды работ		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Всего	310	499 747	357 354	(106 100)	751 001
в том числе:	311	-	-	-	-
	312	-	-	-	-
прочие	313	499 747	357 354	(106 100)	751 001
Справочно.			код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам			2	3	4
			320	486 565	677 196
Справочно.			код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на внебюджетные расходы			2	3	4
			330	-	-

Расходы на освоение природных ресурсов

Показатель		Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Расходы на освоение природных ресурсов - всего	410	-	-	-	-
в том числе:	411	-	-	-	-
	412	-	-	-	-
	413	-	-	-	-
Справочно.			код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами			2	3	4
			420	-	-
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на внебюджетные расходы как безрезультатные			430	-	-

Форма 0710005 с. 4

Финансовые вложения					
Показатель		Долгосрочные		Краткосрочные	
		на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
наименование	код	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные капиталы других организаций - всего	510	150 897 718	69 165 006	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	120 868 894	59 394 217	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	520	56 574 551	44 544 594	48 482 663	115 260
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	56 574 551	44 544 594	48 482 663	115 260
Предоставленные займы	525	296 461	303 113	887 671	887 671
Депозитные вклады	530	-	-	-	24 049 500
Прочие	535	9 837	3 181	19 685	-
Итого	540	207 778 567	114 015 894	49 390 019	25 052 431
Из общей суммы финансовых вложений, имеющие текущую рыночную стоимость:					
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	550	124 444 756	47 566 271	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551	97 446 544	40 829 094	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	560	-	-	-	-
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561	-	-	-	-
Прочие	565	-	-	-	-
Итого	570	124 444 756	47 566 271	-	-
Справочно.					
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	-	(79 414 990)	-	-
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590	-	-	-	-

Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного года
наименование	код		
1	2	3	4
Дебиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	610	141 184 013	118 632 453
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	611	5 053 894	7 737 935
авансы выданные	612	69 787 130	68 399 349
прочая	613	66 342 989	42 495 169
долгосрочная - всего	620	10 871 826	18 991 224
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	621	-	-
авансы выданные	622	14 413	36
прочая	623	10 857 413	18 991 188
Итого	630	152 055 839	137 623 677
Кредиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	640	38 763 434	73 379 371
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	10 175 866	11 018 708
авансы полученные	642	7 096 192	7 114 653
расчеты по налогам и сборам	643	310 215	768 072
кредиты	644	10 156 891	-
займы	645	6 004 596	7 481 469
прочая	646	5 019 674	46 996 469
долгосрочная - всего	650	18 000 130	6 005 098
в том числе:			
кредиты	651	5 000 000	-
займы	652	13 000 000	6 000 000
прочая	653	130	5 098
Итого	660	56 763 564	79 384 469

Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель		За отчетный год	За предыдущий год
наименование	код		
1	2	3	4
Материальные затраты	710	30 035 110	24 481 538
Затраты на оплату труда	720	6 758 157	6 723 873
Отчисления на социальные нужды	730	1 084 984	1 216 059
Амортизация	740	23 417 508	20 849 262
Прочие затраты	750	7 912 473	10 058 548
Итого по элементам затрат	760	69 208 232	63 329 280
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):			
незавершенного производства	765	-	-
расходов будущих периодов	766	(1 143 553)	1 358 444
резервов предстоящих расходов	767	-	-

Форма 0710005 с. 6

Обеспечения

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Полученные - всего	810	58 437 451	71 516 932
в том числе:			
векселя	811	-	1 231 579
Имущество, находящееся в залоге	820	-	-
из него:			
объекты основных средств	821	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	822	-	-
прочее	823	-	-
Выданные - всего	830	1 175 189	68 815
в том числе:			
векселя	831	1 144 374	-
Имущество, переданное в залог	840	-	-
из него:			
объекты основных средств	841	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	842	-	-
прочее	843	-	-

Государственная помощь

Показатель		Отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код				
1	2	3		4	
Получено в отчетном году бюджетных средств - всего	910				322
в том числе:					
прочие	912				322
		на начало отчетного года	получено за отчет- ный период	возвраще- но за от- четный период	на конец отчетного периода
Бюджетные кредиты - всего	920	-	-	-	-
в том числе:					
прочие	922	-	-	-	-

Руководитель _____ Д.А. Трошенков
(подпись) (расшифровка подписи)Главный бухгалтер _____ В.В. Щукин
(подпись) (расшифровка подписи)

" 30 " _____ марта _____ 20 10 г.

ПРИЛОЖЕНИЯ

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ
ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ
И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (MD&A)
ЗА 2010 ГОД

СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА
КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

ИНФОРМАЦИЯ О ПРОВЕДЕННЫХ
ОБЩИХ СОБРАНИЯХ АКЦИОНЕРОВ
В 2010 ГОДУ

ФИЛИАЛЫ

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ
ОАО «ФСК ЕЭС» В ДОЧЕРНИХ,
ЗАВИСИМЫХ И ПРОЧИХ ОБЩЕСТВАХ

СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ
СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ,
В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ
ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ,
СОВЕРШЕННЫХ В 2010 ГОДУ

СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ
ИСПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ
ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

КАЛЕНДАРЬ ИНВЕСТОРА

ГЛОССАРИЙ

КОНТАКТЫ



АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (MD&A) ЗА 2010 ГОД

ОБЗОР ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ ОАО «ФСК ЕЭС» НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 Г. И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2010 Г.

Данный отчет представляет собой обзор финансового состояния и результатов деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» (далее – Компания) и должен рассматриваться вместе с бухгалтерской отчетностью Компании, составленной в соответствии с российским законодательством в области бухгалтерского учета (РСБУ) за 2010 г., включая пояснительную записку к ней.

Общий обзор деятельности Компании

Основным видом деятельности Компании является оказание потребителям услуг по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС). В соответствии с законодательством Российской Федерации услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС являются прерогативой ОАО «ФСК ЕЭС», относятся к монопольному виду деятельности и регулируются государством. Стоимость услуг Компании по передаче электроэнергии определяется тарифами, устанавливаемыми Федеральной службой по тарифам.

По состоянию на 31.12.2010 Компания имеет 51 филиал. Головной офис Компании находится в Москве. Среднесписочная численность работников Компании за 2010 год составляет 21 965 человек (за 2009 год – 11 303 человека). Существенный (на 94,3%) рост численности Компании в 2010 году по сравнению с предыдущим периодом связан с передачей функций по техническому обслуживанию и ремонту электроэнергетического оборудования из ОАО «Главсетсервис ЕНЭС» в ОАО «ФСК ЕЭС» и переводом в филиалы Общества большей части работников ОАО «Главсетсервис ЕНЭС».

Акции Компании котируются в Российской торговой системе и на Московской межбанковской валютной бирже, начиная с июля 2008 года.

28 марта 2011 года начались торги депозитарными расписками Компании на основной площадке Лондонской фондовой биржи.

Число потребителей услуг Компании по передаче электрической энергии из года в год возрастает, в том числе и за счет активной работы по технологическому присоединению к ЕНЭС новых потребителей. В течение 2010 г. потребителями услуг Компании являлись порядка 150 организаций, имеющих технологическое присоединение к ЕНЭС: распределительные сетевые компании (РСК); независимые сетевые компании (СК); энергосбытовые организации (ЭСО); крупные предприятия – потребители электрической энергии.

Компания осуществляет значительные инвестиции в основные средства с целью развития и обеспечения надежного функционирования ЕНЭС. Объем строительства, реконструкции и модернизации основных средств в 2010 г. составил 167 031 млн руб. (в 2009 г. 106 044 млн руб.).

В 2010 г. Компания финансировала инвестиционную деятельность за счет:

- средств, предусмотренных в тарифе на передачу электроэнергии – 29%,
- средств, полученных от размещения собственных акций – 18%,
- привлеченных средств – 26%,
- средств ОАО РАО «ЕЭС России» от продажи активов в результате реорганизации – 16%,
- прочих источников – 11%.

Наряду с оказанием услуг по передаче электрической энергии, Компания оказывает услуги по технологическому присоединению к ЕНЭС новых потребителей. В 2010 г. выручка Компании от оказания данных услуг составила 609 млн руб. (в 2009 г. 3 053 млн руб.).

Основные факторы, влияющие на результаты деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»

Основные факторы, повлиявшие на экономические результаты деятельности Компании за 2010 г.:

- переоценка финансовых вложений, полученных Компанией в результате реорганизации ОАО «РАО ЕЭС России»,

- положительный финансовый результат по операциям по восстановлению и начислению резервов по сомнительным долгам,
- увеличение объема обслуживаемого оборудования в результате реализации инвестиционной программы Общества;
- увеличение инвестиционной программы Общества.

Отношения с государством

По состоянию на 31 декабря 2010 года 79,48 процента обыкновенных голосующих акций Компании принадлежало государству (на 31 декабря 2009 года – 79,11%) в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Российская Федерация оказывает непосредственное влияние на деятельность Компании путем регулирования тарифов на ее деятельность через ФСТ России. Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» подлежит утверждению Правительством Российской Федерации.

В процессе своей обычной деятельности Компания взаимодействует с другими предприятиями, находящимися под контролем государства. В частности, большинство потребителей услуг Компании контролируются государством.

Регулирование и реорганизация электроэнергетической отрасли

В результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в июле 2008 года, во владение ОАО «ФСК ЕЭС» были переданы активы, включая денежные средства, векселя, а также активы, не связанные с основной деятельностью Компании, в том числе акции генерирующих компаний электроэнергетики. Часть полученных активов планировалась к продаже. Средства, полученные от продажи указанных активов, должны быть использованы в качестве источника финансирования инвестиционной программы.

В рамках проекта по консолидации электроэнергетических активов на базе ОАО «Интер РАО ЕЭС» (Указ Президента РФ № 1190 от 30.09.10) в доверительное управление ОАО «Интер РАО ЕЭС» в 2010 году, дополнительно к пакету акций ОАО «ОГК-1» (Договор Доверительного Управ-

ления № 82531 от 11.03.2009), переданы пакеты акций: ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Волжская ТГК», ОАО «ТГК-11», ОАО «ТГК-6», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-14», ОАО «Квадра», ОАО «ТГК-2», ОАО «ТГК-9», ОАО «РусГидро», ОАО «ТГК-3», ОАО «Фортум», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2», ОАО «ОГК-4», ОАО «ОГК-6», ОАО «Енисейская ТГК», ОАО «Кузбассэнерго», ОАО «ТГК-11 Холдинг», ОАО «ОГК-3», находящиеся на балансе Общества.

Перечисленные выше финансовые вложения числятся в балансе Общества по рыночным котировкам на 31.12.2010 года. Величина прибыли от изменения текущей рыночной стоимости в 2010 году составила 29 915 526 тыс. рублей.

События после отчетной даты: 23 марта 2011 года прошло внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», на котором была одобрена сделка между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Интер РАО ЕЭС» по приобретению размещаемых по закрытой подписке дополнительных акций ОАО «Интер РАО ЕЭС». В оплату указанного пакета акций были переданы пакеты акций генерирующих компаний, находящихся в собственности ОАО «ФСК ЕЭС».

Финансовые результаты деятельности Компании, млн рублей

Филиал	2010 г.	2009 г.	Изменение, млн руб	Изменение
Доходы и расходы по обычным видам деятельности				
Выручка от основной деятельности, в том числе:	111 084,67	85 077,80	26 006,87	30,57%
Услуги по передаче электроэнергии	109 510,28	80 173,30	29 336,98	36,59%
Прочая деятельность	1 574,40	4 904,50	-3 330,10	-67,90%
Себестоимость основной деятельности, в том числе:	-75 518,40	-64 079,90	11 438,50	17,85%
Услуги по передаче электроэнергии	-74 694,57	-62 732,10	11 962,47	19,07%
Прочая деятельность	-823,83	-1 347,80	-523,97	-38,88%
Управленческие расходы	-6 209,15	-5 128,30	1 080,85	21,08%
Прибыль от продаж	29 357,13	15 869,60	13 487,53	84,99%
Прочие доходы и расходы				
Проценты к получению	5 436,24	7 292,00	-1 855,76	-25,45%
Проценты к уплате	-273,75	-1 717,50	-1 443,75	-84,06%
Доходы от участия в других организациях	422,31	717,3	-294,99	-41,13%
Прочие доходы	142 534,20	105 760,50	36 773,70	34,77%
Прочие расходы	-109 157,60	-181 970,60	-72 813,00	-40,01%
Прибыль / (убыток) до налогообложения	68 318,52	-54 048,80	122 367,32	в 2,2 раза
Отложенные налоговые активы	-33,44	-1802	146,758	81,44%
Отложенные налоговые обязательства	-1181,21	-722	-459,205	-63,60%
Текущий налог на прибыль	-9264,31	-4 876,30	4 388,01	89,99%
Иные аналогичные обязательные платежи	43,226	-4,6	47,826	в 10 раз
Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	205,592	-34	239,59	в 7 раз
Чистая прибыль / (убыток) за период	58 088,38	-59 866,00	117 954,38	в 2 раза

Выручка от услуг по передаче электроэнергии, млн рублей

Филиал	2010 г.	2009 г.
Выручка от услуг по передаче электроэнергии,	109 510,3	80 173,3
в том числе:		
Оплата содержания объектов электросетевого хозяйства, входящего в ЕНЭС	94 949,4	66 682,1
Оплата нормативных технологических потерь электроэнергии в ЕНЭС	14 560,8	13 491,2

По данным анализируемого периода 2009-2010 годов наблюдается тенденция роста объема выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. За 2010 г., по сравнению с аналогичным периодом 2009 г., наблюдается рост выручки на 29 337 млн рублей, или на 36,6%.

В 2010 г. определяющими факторами роста выручки от услуг по передаче электроэнергии в части содержания объектов электросетевого хозяйства явились рост объема обслуживаемых сетей и реализация инвестиционной программы Общества.

По итогам 2010 г. выручка от оказания услуг по основной регулируемой деятельности (без уче-

та выручки по техприсоединению) составляет 98,58% в общем объеме выручки.

Себестоимость оказанных услуг, млн рублей

Элементы затрат	2010 г.	в % от итога	2009 г.	в % от итога	изменение, %
Амортизация основных средств	31 727	42%	22 562	35%	40,6%
Приобретение электроэнергии и мощности	14 183	19%	13 433	21%	5,6%
Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды	13 926	18%	7 028	11%	98,2%
Ремонт и техническое обслуживание	5 984	8%	14 127	22%	-57,6%
Сырье и материалы, спецодежда, топливо	2 207	3%	410	1%	438,3%
Расходы на страхование имущества	1 304	2%	1 094	2%	19,2%
Расходы по аренде	929	1%	772	1%	20,3%
Расходы по охране имущества	1 105	1%	766	1%	44,3%
Прочие расходы	4 154	6%	3 888	6%	6,8%
Итого себестоимость оказанных услуг	75 518	100%	64 080	100%	17,8%

Амортизация основных средств

Рост расходов на амортизацию основных средств в 2010 г. обусловлен начислением амортизации новых объектов, введенных в эксплуатацию в конце 2009 и 2010 гг., и проведенной переоценкой основных средств.

Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды

Увеличение расходов по оплате труда и отчислений на социальные нужды обусловлено техническим фактором: в 2010 году осуществлен прием персонала сервисного ДЗО – ОАО «Главсетьсервис», выполнявшего работы по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, что обусловило рост расходов на оплату труда и отчислений на социальные нужды на 98,2%, и соответствующим снижением расходов по ремонту, выполняемому подрядным способом.

Приобретение электроэнергии и мощности

Расходы на приобретение электроэнергии и мощности в 2010 г. выросли по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 5,6%. Такой рост обусловлен увеличением в 2010 году доли либерализации на ОРЭМ (в первом полугодии 2010 года составило 60%, во втором полугодии 2010 года – 80%), ростом тарифов на электроэнергию и мощность, приобретаемую на ОРЭМ.

Ремонт и техническое обслуживание

Расходы на ремонт и техническое обслуживание, выполняемые подрядными организациями, снизились в 2010 году по сравнению с 2009 г. на 57,6% в связи с приемом персонала сервисного ДЗО – ОАО «Главсетьсервис», выполнявшего работы по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, и соответствующим перераспределением затрат по ремонту на другие статьи (оплата труда, страховые взносы, командировочные расходы и сырье и материалы).

Расходы по аренде

В состав данных расходов включены расходы по аренде производственного имущества (объектов ЕНЭС), а также расходы по аренде земли. Расходы по аренде увеличились за 2010 г. на 20% по сравнению с 2009 г. в связи с ростом ставок по аренде земли в отдельных регионах.

Расходы на сырье и материалы

Расходы на сырье, материалы и топливо, увеличились в связи с приемом персонала сервисного ДЗО – ОАО «Главсетьсервис» и выполнением работы по техническому обслуживанию и ремонту оборудования хозяйственным способом.

Расходы по охране имущества

Рост затрат на охрану на 44,3% в 2010 г. связан с усилением физической охраны объектов, повышением количества охраняемых объектов, реализацией программы обеспечения антитеррористической защищенности объектов ЕНЭС.

Прочие расходы

Увеличение расходов по прочим статьям обусловлено техническим фактором – перераспределением затрат с статьи «ремонт подрядным способом» на статьи расходов «транспортные услуги» и «командировочные расходы производственного персонала» в связи с переводом персонала сервисного ДЗО – ОАО «Главсетьсервис» и выполнением работы по техническому обслуживанию и ремонту оборудования хозяйственным способом.

Управленческие расходы, млн рублей

Элементы затрат	2010 г.	в % от итога	2009 г.	в % от итога	изменение, %
Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды	1 656,9	27%	989,1	19%	67,5%
Информационные услуги и расходы на программное обеспечение	1 026,4	17%	937,6	18%	9,5%
Амортизация основных средств и нематериальных активов	955,3	15%	855,1	17%	11,7%
Услуги производственного характера	455,8	7%	561,9	11%	-18,9%
Материальные затраты	491,6	8%	469,4	9%	4,7%
Расходы по аренде	350,9	6%	415,4	8%	-15,5%
Расходы на страхование имущества	6,9	0%	5,8	0%	19,0%
Расходы по охране имущества	25,4	0%	30,4	1%	-16,4%
Услуги связи	259,6	4%	201,1	4%	29,1%
Консультационные услуги	186,1	3%	163,1	3%	14,1%
Расходы на НИОКР	171,9	3%	27,4	1%	527,4%
Прочие расходы	622,3	10%	472	9%	31,8%
Итого себестоимость оказанных услуг	6 209,1	100%	5 128,3	100%	21,1%

Амортизация основных средств и нематериальных активов

Основной причиной роста расходов на амортизацию в 2010 г. явился ввод в эксплуатацию программных продуктов и проведенная переоценка основных средств, что обусловило увеличение амортизационных отчислений на 11,7% по сравнению с 2009 г.

Материальные затраты

Рост расходов по данной статье обусловлен ростом инфляции.

Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды

Рост расходов 2010 г. на оплату труда и отчислений на социальные нужды на 67,5% по сравнению с уровнем 2009 г. обусловлены структурными изменениями и переводом персонала из сервисного ДЗО.

Расходы по аренде

В состав расходов по аренде включены расходы по аренде офисных зданий и систем связи. Расходы по аренде снизились за 2010 г. на 15,5% по сравнению с 2009 г., что связано с проведенной в Обществе в 2010 году программой сокращения издержек.

Консультационные и юридические услуги

Увеличение консультационных услуг на 14% связано с увеличением консультационных услуг по учету и отчетности и формированию системы показателей надежности и качества.

Другие услуги производственного характера

Снижение расходов по данной статье обусловлено производственными потребностями Компании и учитывает разовые работы, выполненные в 2009 г. в рамках целевых программ по оценке имущества, разработке схемы развития ЕНЭС, формированию прогнозных балансов электроэнергии и мощности. В 2010 году расходы по данным программам снизились в связи отсутствием потребности.

Прибыль от текущей деятельности

Прибыль от основной деятельности в 2010 г. выросла на 85% по сравнению с 2009 г. в результате опережающего роста выручки по отношению к себестоимости. Так, выручка компании выросла на 30,57%, в то время как рост себестоимости составил лишь 17,85%.

Значительное воздействие на данный рост оказало увеличение инвестиционной программы и, соответственно, формирование базы для финансирования инвестиционной программы.

Проценты к получению и проценты к уплате

Сумма процентов к получению представляет собой доходы по долговым финансовым вложениям, а также доходы от размещения свободных денежных средств на счетах и депозитах банков. Значительная часть доходных финансовых вложений была получена Компанией в результате реорганизации ОАО «РАО «ЕЭС России» 1 июля 2008 г.

Сумма доходов по процентам в 2010 г. снизилась на 25,4% по сравнению с 2009 г. в результате снижения остатков свободных денежных средств по причине активной реализации инвестиционной программы и соответствующим ее финансированием.

В связи с изменениями в учетной политике Компании с 2010 года, расходы по процентам капитализируются и включаются в стоимость титула строек. В связи с этим в отчетности отражено снижение расходов по процентам в 2010 г. на 84,1% в сравнении с 2009 г.

В 2010 г. Компания увеличила общую сумму долга с 13 000 млн руб. на 1 января 2010 г. до 56 000 млн рублей на 31 декабря 2010 г. Данное изменение произошло за счет выпуска облигационных займов серии 06, 07, 08, 09, 10, 11 на общую сумму 50 000 млн рублей для целей финансирования инвестиционной программы Общества. Кроме того, в 2010 году Обществом был погашен облигационный займ серии 02 на сумму 7 000 млн рублей. Срок погашения облигационного займа серии 04 – ноябрь 2011 года, в отчетности его стоимость отражена в составе краткосрочных займов.

В соответствии с изменениями в учетной политике, проценты по векселям и облигациям подлежат распределению на стоимость инвестиционного актива. В 2010 году сумма всех начисленных процентов включена в стоимость НЗС и составляет 1 277 млн руб. В 2009 году общая сумма начисленных процентов составила 1 939 млн руб. Из них 1 714 млн руб. включено в состав прочих расходов, а сумма 221 957 млн руб. включена в стоимость инвестиционного актива.

Прочие доходы, млн рублей

Описание	2010 г.	2009 г.
Погашение векселей	87 286,8	81 068,35
Доход от переоценки акций по текущей рыночной стоимости	30 024,9	0
Доходы от восстановления резерва по сомнительным долгам	20 897,8	20 017,4
Доходы от выбытия финансовых вложений	1 841,2	2 729,3
Чрезвычайные доходы по страховым случаям	731,7	456,7
Прочие доходы	1 751,8	1 488,8
Итого прочие доходы	142 534,2	105 760,5

Прочие расходы, млн рублей

Описание	2010 г.	2009 г.
Погашение векселей	85 940,592	79 281,635
Резерв по сомнительным долгам	14 036,443	5 902,136
Резерв по обесценению финансовых вложений	3 913,434	3 502,596
Расходы от выбытия финансовых вложений	985	9 793,452
Остаточная стоимость списанных основных средств и незавершенного строительства и расходы, связанные со списанием	654	635
Резерв под снижение стоимости ТМЦ	661	0
Налог на имущество	611	605
Отрицательная разница по переоценке акций по текущей рыночной стоимости	109	79 905,889
Прочие	2 247	2 345
Итого прочие расходы	109 157,6	181 970,6

Доходы / расходы от выбытия финансовых вложений

Финансовый результат от погашения векселей третьих лиц составил в 2010 г. прибыль в размере 1 346,2 млн руб. (в 2009 г. прибыль 1 786,7 млн руб.).

Финансовый результат от выбытия прочих финансовых вложений Компании составил в 2010 г. прибыль в размере 856,2 млн руб., в основном от реализации акций ТГК-7 (в 2009 г. убыток в размере 7 064 млн руб., в том числе убыток от реализации акций ТГК-12 – 7 017 млн руб.).

Переоценка финансовых вложений

По состоянию на 31 декабря 2010 г. Компания отразила доход от переоценки акций с учетом рыночной стоимости в размере 30 025 млн руб-

лей. Величина прибыли от изменения текущей рыночной стоимости акций в 2010 году составила 29 916 млн рублей в составе прочих доходов, а также создала в 2010 г. резерв под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в сумме 3 913 млн руб.

В 2009 г., Компания отразила отрицательную разницу по переоценке акций по рыночной стоимости в сумме 79 906 млн руб. в составе прочих расходов, а также создала в 2009 г. резерв под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в сумме 3 502 млн руб.

Резерв по сомнительным долгам (под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных)

В 2010 году в результате оценки дебиторской задолженности и перспективы ее возврата Компанией начислен резерв по сомнительным долгам в сумме 14 036 млн рублей, а также осуществлено восстановление резерва в сумме 20 898 млн руб., созданного в 2009 году. Положительный финансовый результат по операциям по восстановлению и начислению резервов по сомнительным долгам составил 6 862 млн руб.

В 2009 году в результате оценки дебиторской задолженности и перспективы ее возврата Компанией начислен резерв по сомнительным долгам в сумме 5 902 млн рублей, в том числе сформирован резерв в объеме 2 734 млн руб. по авансам выданным в связи с изменением учетной политики по начислению резервов, а также восстановлен резерв по сомнительным долгам в сумме 20 017 млн руб.

Текущий налог на прибыль

Сумма текущего налога на прибыль в 2010 г. выросла на 90% по сравнению с 2009 г. и составила 9264 млн руб. Указанное изменение суммы налога на прибыль связано с ростом налогооблагаемой прибыли. По данным налогового учета, налогооблагаемая прибыль за 2010 г. составила 46 321 млн рублей, в 2009 г. вышеуказанный показатель составлял 24 382 млн рублей.

Чистая прибыль (убыток) отчетного периода

Чистая прибыль Компании в 2010 г. составила 58 088 млн руб. (в 2009 г. – убыток в размере 59 866 млн руб.). Как отмечено выше, основными причинами увеличения прибыли по сравнению с 2009 годом явились – получение прибыли по прочей деятельности в результате переоценки финансовых вложений с учетом текущей рыночной стоимости, а также рост выручки по передаче электрической энергии. Основной причиной отрицательного финансового результата в 2009 году являлось отражение Компанией убытка от изменения текущей рыночной стоимости финансовых вложений в акции, имеющих рыночные котировки.

Чистые активы Компании, млн рублей

Наименование показателя	2009 г. ***		2010 г.	
	номинально *	с учетом взносов в УК *	номинально **	с учетом взносов в УК **
Стоимость чистых активов эмитента	579 745,7	619 923,6	764 162,1	775 357,9

Стоимость чистых активов ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год увеличилась на 184 416,4 млн рублей по данным бухгалтерской отчетности по сравнению с данным показателем за аналогичный период 2009 года, и на 155 434,3 млн рублей по оценке с учетом допущения.

* В 2009 году осуществлялась процедура увеличения уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС» путем выпуска дополнительных акций. В результате в бухгалтерской отчетности за 2009 г., в составе кредиторской задолженности (прочие краткосрочные обязательства), отражена текущая задолженность перед учредителями по взносам в уставный капитал в размере 40,2 млрд рублей. В 1 квартале 2010 г., после регистрации отчета об итогах выпуска дополнительных акций в ФСФР России, данная задолженность переоформлена в уставный капитал ФСК ЕЭС.

** В 2010 году осуществлялась процедура увеличения уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС» путем выпуска дополнительных акций. В результате в бухгалтерской отчетности за 2010 г., в составе кредиторской задолженности (прочие краткосрочные обязательства), отражена текущая задолженность перед учредителями по взносам в уставный капитал в размере 11,2 млрд рублей. В 2011 г. после регистрации отчета об итогах выпуска дополнительных акций в ФСФР России, данная задолженность будет переоформлена в уставный капитал ФСК ЕЭС.

*** С учетом переоценки основных средств по состоянию на 01.01.2010 стоимость чистых активов (номинально) составила 665 895,8 с учетом взносов в УК – 706 073,6.

Показатели инвестиционной деятельности Компании

В течение 2010 года Компания ввела в эксплуатацию следующие объекты основных средств:

Наименование объектов основных средств, введенных в эксплуатацию в течение 2010 г.*	Ввод мощности	Срок полезного использования, лет	Стоимость без НДС, млн руб.
Комплексное техническое перевооружение и реконструкция ПС 500 кВ Чагино (1-й этап 1-го пускового комплекса)	500 МВА	35	9 947,8
Двухцепная ВЛ 220 кВ Нижегородская – Борская с заходом одной цепи на ПС 220 кВ Нагорная. Договор от 07.02.2008 № 339/ТП с ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	30 км	45	935,5
Расширение ПС-500 Нижегородская (установка 2-го АТ)	501 МВА	35	644,4
ПС 500 кВ Липецкая (модернизация АТ)	1 503 МВА	35	1 779,9
Строительство ПС 330 кВ Центральная СПб	25 км, 400 МВА	35	5 266,9
ПС 220 кВ Проспект Испытателей с заходами линий: срок службы должен быть 35 лет	160 МВА	35	1 233,1
Заход ВЛ 330 кВ Юго-Западная – Новгородская (из-за неготовности ОРУ 330 кВ на Новгородской ТЭС ВЛ поставлено под охранное напряжение)	14 км	45	317,7
ПС 220 кВ Приморская	80 МВА	35	1 277,4
ПС 400/330 кВ Выборгская (СТАТКОМ)	50 МВАр	35	250
ПС 330 кВ Тихвин – Литейная (замена АТ-1 125 МВА)	125 МВА	35	76,3
ВЛ 500 кВ Волгодонская АЭС – Невинномысск с ПС 500 кВ Невинномысск с заходами ВЛ 500 кВ Невинномысская ГРЭС – Владикавказ и ВЛ 330 кВ Ставрополь – ГЭС-4	440 км, 1 002 МВА, 360 МВАр	45	11 712,5
ПС 220 кВ Черемушки с заходами ВЛ 220 кВ	34 км, 250 МВА	35	866,4
Кабельные и воздушные линии (110 кВ), 1-я очередь, Краснополянский поселковый округ (проектные и изыскательские работы, строительство)	13,4 км	45	866,1
Подстанция Лаура (110 кВ) с заходами линий электропередачи (проектные и изыскательские работы, строительство)	80 МВА	35	538,6
Подстанции (10 кВ) и распределительные сети электроснабжения горнолыжного курорта Роза Хутор (проектные и изыскательские работы, строительство)	16 км, 22 МВА	45	2 126,1
Подстанция Роза Хутор (110 кВ) с заходами линий электропередачи (проектные и изыскательские работы, строительство)	80 МВА	35	502,9
Замена СК на СТК на ПС 220 кВ Афипская (Оснащение ИРМ подстанций 220 кВ Кубанской энергосистемы)	100 МВАр	35	519,4
ПС 500 кВ Тихорецк. Замена АТ-1 (125 МВА) типа АТДЦТН-125000/220/110/6 1964 года выпуска на новый АТ	125 МВА	35	121,2
Замена СК на СТК на ПС 220 кВ Славянская (Оснащение ИРМ подстанций 220 кВ Кубанской энергосистемы)	50 МВАр	35	259,7
ПС 220 кВ Витаминкомбинат	400 МВА	35	2 312,6
ПС 220 кВ Восточная (установка АТ-2)	125 МВА	35	211,9
ВЛ 500 кВ Тихорецкая – Крымская с ПС 500 кВ Крымская	297 км, 501 МВА, 180 МВАр	45	7 348,3
ВЛ 220 кВ Славянск – Крымская II	40 км	45	627,4
ВЛ 220 кВ Крымская – Вышестеблиевская	120 км	45	1 594,2
ВЛ 220 кВ Славянск – Вышестеблиевская с ПС 220 кВ Вышестеблиевская	110 км, 250 МВА	45	3 115,5

Наименование объектов основных средств, введенных в эксплуатацию в течение 2010 г. *	Ввод мощности	Срок полезного использования, лет	Стоимость без НДС, млн руб.
Подстанция Псоу (220 кВ) (проектные и изыскательские работы, реконструкция) (комплексная реконструкция)	200 МВА	35	1 847,5
Реконструкция ПС 220 кВ Дагомыс	400 МВА	35	2 122,1
ПС 330 кВ Чир-Юрт (замена АТ-2 125 МВА на 200 МВА)	200 МВА	35	186,4
ПС 500 кВ Красноармейская с заходами ВЛ 500, 220 кВ	1 км, 1 068 МВА	35	3 637,4
Реконструкция ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Песчаная 1 и ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Калининская	20 км	45	483,1
Двухцепная ВЛ 220 кВ Челябинская ТЭЦ-3 – Новометаллургическая и реконструкция ВЛ 220 кВ Новометаллургическая – Козырево	6,4 км	45	295,9
ПС 220 кВ Новометаллургическая	400 МВА	35	1 796,7
ВЛ 220 кВ Демьянская – Снежная с установкой АТ 125 МВА на ПС 220 кВ Снежная	125 МВА	45	1 398,3
Заходы ВЛ 220 кВ Магистральная – ЮБГПЗ на ПС Средний Балык ОАО Тюменьэнерго (113/ТП-М8 от 24.09.07 г.)	48 км	45	353,8
Двухцепная ВЛ 220 кВ Тобольская ТЭЦ – Иртыш, реконструкция РУ 220 кВ ПС 500 кВ Иртыш с установкой 3-х новых выключателей	20 км	35	622
ВЛ 500 кВ Холмогорская – Муравленковская – Тарно-Сале с ПС 500кВ Муравленковская	668 МВА, 180 МВАр	35	6 225,2
Расширение ПС 500 кВ Нельм (установка УШР 500 кВ)	180 МВАр	35	434,9
Расширение ПС 500 кВ Луговая (установка второй АТГ)	501 МВА	35	646
Комплексная реконструкция ПС 220 кВ Сургут	11,4 км	45	1 089,1
Строительство двух цепей ВЛ 220 кВ Богучанская ГЭС – ПС Раздолинская с ПС 220 кВ Приангарская и расширением и реконструкцией ПС 220/110/6 кВ Раздолинская (из-за неготовности БогЭС, ВЛ поставлена под охранное напряжение)	604 км, 500 МВА	45	7 473,4
Установка БСК на ПС 500 кВ Аллюминиевая	312 МВАр	35	336,9
Установка БСК на ПС 500 кВ Означенное	208 МВАр	35	352,7
ПС 220 кВ Селендума. Установка СКРМ на 35 кВ. 2х20 МВАр	40 МВАр	35	186,4
ПС 220 кВ Чесноковская	200 МВА	35	1 494,8
ВЛ 220 кВ Артемовская ТЭЦ – Владивосток	40 км	45	423,7
ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Куранах	275 км	45	7 627,1
ПС 220 кВ Аэропорт с заходами ЛЭП 220 кВ	22 км, 50 МВА	35	805,1

* Данные объекты проходят процедуру приемки и государственной регистрации, после которой будут включены в состав основных средств для целей бухгалтерского учета.

Вложения в дочерние общества:

Наименование общества	Сфера деятельности организации	31 декабря 2010 г.		Выручка за 2010 г.	Чистые активы по РСБУ на 31 декабря 2010 г.
		Доля в УК, %	Балансовая стоимость (с учетом резерва)		
ОАО «НТЦ Электроэнергетики»	НИОКР	100,00	3 895,8	683,9	1 187,4
ЗАО «АПБЭ»	Общесистемные прогнозно-аналитические работы в электроэнергетике	100,00	3,5	355,4	173,2
ОАО «Волгаэнергоснабкомплект»	Поставка материалов и оборудования	100,00	0,0	– ⁽¹⁾	– ⁽¹⁾
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	100,00	1,0	218,8	-541,7
ОАО «Мобильные ГТЭС»	Производство электрической энергии	100,00	10 594,3	1 806,8	9 819,2
ОАО «МУС Энергетики»	Услуги связи	100,00	20,0	1 392,2	167,9
ОАО «УЦ Энергетики»	Распространение шифровальных (криптографических) средств (средств криптографической защиты информации (СКЗИ))	100,00	55,1	3,8	40,5
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Выполнение функций заказчика-застройщика в области капитального строительства, реконструкции и тех. перевооружения электросетевых объектов	100,00	833,0	2 432,3	956,6
ОАО «ЦНИИ НПКэнерго»	Услуги управляющей организации	100,00	0,0	– ⁽¹⁾	– ⁽¹⁾
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	100,00	953,8	3 822,2	1 090,3
ОАО «ЭССК»	Агентская деятельность по осуществлению закупок	100,00	133,9	258,1	193,6
ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	Реализация ценных бумаг	100,00	0,0	42,6	-2 435,4
ООО «Читатехэнерго»	Услуги связи, реконструкция объектов ЕНЭС, проектирование и эксплуатация линий связи	100,00	4,1	298,5	31,4
ОАО «Центр энергетики»	Эксплуатационно-техническое обслуживание зданий, сооружений и помещений	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
ОАО «Нурэнерго»	Передача, распределение и сбыт электроэнергии	77,00	0,0	2 122,5	-3 684,0
ОАО «Томские магистральные сети»	Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	52,025	866,4	114,3	1 194,6
ОАО «ГВЦ Энергетики»	Арендодатель	50% плюс 1 акция	0,2	37,4	310,0
ОАО «СМУЭК»	Управление энергокомпаниями	– ⁽³⁾	– ⁽³⁾	– ⁽³⁾	– ⁽³⁾
ОАО «ДЭСП»	Комплексное проектирование в энергетике	1 акция ⁽⁴⁾	0,0		
Итого вложения в дочерние общества			17 361,0		

1) Не ведет хозяйственной деятельности.

2) Пакет акций продан 22.11.2010.

3) Общество ликвидировано 15.02.2010.

4) Остальные акции Общества принадлежат ОАО «НТЦ электроэнергетики», 100%-му дочернему обществу ОАО «ФСК ЕЭС».

ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС» является владельцем миноритарных пакетов акций компаний электроэнергетики.

Вложения в зависимые общества:

Наименование общества	Сфера деятельности организации	31 декабря 2010 г.		Выручка за 2010 г.	Чистые активы по РСБУ на 31 декабря 2010 г.
		Доля в УК, %	Балансовая стоимость (с учетом резерва)		
АО ОЭС «ГрузРосэнерго»	Услуги по передаче электроэнергии	50,00	763,2	254,1 ⁽¹⁾	7 130,3 ⁽¹⁾
ОАО «Кубанские магистральные сети»	Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	48,99	134,1	102,6	391,3
ОАО «Северовостокэнерго»	Производство и реализация электрической и тепловой энергии	49,00	9,8	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
ОАО «Энерготехкомплект»	Оказание посреднических услуг предприятиям и организациям, занимающимся эксплуатацией и строительством объектов энергетики России	49,00	0,1	3,5	0,4
ОАО «Щекинские ПГУ»	Услуги по строительству и тех. реконструкции объектов эл/энергетики	45,21	0,0	– ⁽³⁾	– ⁽³⁾
ОАО «ОГК-1»	Производство электрической и тепловой энергии	40,17	21 851,2	56 466,8	32 828,1
ООО «Ай Ти Энерджи Сервис»	Услуги в области информационных технологий	39,99	19,84	170,1	223,5
ОАО «ЭНИН»	НИОКР	38,24	1,0	240,5	93,9
ОАО «УЭУК»	Управление энергокомпаниями	33,33	0,1	0	115,0
ОАО «ТГК-7»	Производство электрической и тепловой энергии	29,99	20 066,6	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
ОАО «ТГК-11»	Производство электрической и тепловой энергии	27,45	2 702,9	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
ОАО «ТГК-6»	Производство электрической и тепловой энергии	23,58	7 291,2	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
ОАО «Башкирэнерго»	Производство, передача и продажа электрической и тепловой энергии	21,27	15 456,2	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
Итого вложения в дочерние общества			68 474,5		

1) По курсу 100 руб. = 5,81 лари.

2) На дату составления сводной таблицы финансовая отчетность Обществом не представлена.

3) Не ведет хозяйственной деятельности.

Вложения в акции прочих компаний:

Название	31 декабря 2010 г.	
	Доля в УК, %	Балансовая стоимость (с учетом резерва)
ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	14,48	316,475
ОАО «ОГК-6»	9,60	4 422,283
ЗАО «Энергорынок»	8,50	0,001
ОАО «Трест СВЭС»	– (1)	– (1)
ЗАО «СОВАТОМ»	3,38	0,001
ОАО «Мосэнерго»	3,37	4 311,255
ОАО «Нацэнерго»	– (1) 1,90	– (1)
ОАО «Стенд»	0,83	3,000
ОАО «Сибэнергохолдинг»	– (2)	– (2)
ОАО «ТГК-11 Холдинг»	0,0043	0,054
ОАО «Центрэнергохолдинг»	0,0013	0,006
ОАО «ОГК-4»	0,0009	1,736
ОАО «ОГК-2»	0,0009	0,514
ОАО «Русгидро»	0,0008	3,859
ОАО «ТГК-1»	0,0006	0,47
ОАО «Фортум»	0,0006	0,238
ОАО «Кузбассэнерго»	0,0006	0,16
ОАО «ТГК-13»	0,0006	0,129
ОАО «ОГК-3»	0,0005	0,402
ОАО «Квадра»	0,0005	0,147
ОАО «ТГК-2»	0,0005	0,063
ОАО «ТГК-9»	0,0004	0,186
ОАО «ТГК-14»	0,0004	0,022
ОАО «Интергенерация»	0,0004	0,006
Итого вложения в акции прочих компаний		9 061,007

1) Общество ликвидировано.

2) Пакет акций продан.

Основная часть вложений в акции компаний, перечисленных в таблице выше, была получена Компанией в результате реорганизации ОАО «РАО «ЕЭС России». Компания в перспективе рассматривает возможность продажи данных вложений.

Долговые ценные бумаги

По состоянию на 31.12.2010 г. и 01.01.2010 г. в составе долговых ценных бумаг учитываются векселя следующих компаний (тыс.руб):

Наименование эмитента	31.12.2010	01.01.2010	Срок погашения	Годовая ставка, %
ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»	469 300	469 300	Декабрь 2012	7%
ООО «Энергофинанс» (*)	8 466 381	–	Декабрь 2014	Дисконтно-процентные
Итого долговые ценные бумаги	8 935 681	469 300		

(*) Новация из беспроцентных векселей, ранее сумма была отражена в дебиторской задолженности. В 2010 г. начислен резерв в сумме 3 618 652 тыс. рублей.

Предоставленные займы и прочие долгосрочные финансовые вложения

По состоянию на 31.12.10 и на 01.01.2010 в составе предоставленных займов отражается займ, выданный ОАО «Дагэнерго», в размере 296 461 тыс. рублей, и займ сотруднику Общества на сумму 5 702 тыс. рублей на 31.12.2010 (6 652 тыс. рублей на 01.01.2010 г).

Все долгосрочные долговые финансовые вложения Общество намерено удерживать до погашения.

Краткосрочные финансовые вложения

Структура краткосрочных финансовых вложений представлена следующими активами Общества (тыс. руб.):

Наименование актива	31.12.2010	01.01.2010
Краткосрочные векселя	42 356 353	44 190 554
Предоставленные займы	887 671	887 671
Прочие краткосрочные финансовые вложения	3 000 000	24 049 500
Итого краткосрочные финансовые вложения	46 244 024	69 127 725

Краткосрочные векселя

По состоянию на 31.12.2010 г. и 01.01.2010 г. краткосрочные векселя включают в себя векселя следующих компаний (тыс. руб.):

Наименование эмитента	31.12.2010	01.01.2010	Годовая ставка, %
ОАО «Банк ВТБ»	19 232 142	43 925 294	дисконт
ОАО «Альфа-Банк»	14 122 562	–	дисконт
ОАО АБ «Россия»	4 000 000	–	7%
ОАО «Промсвязьбанк»	3 001 649	–	дисконт
ОАО АКБ «Международный финансовый клуб»	200 000	–	6,25%
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	–	150 000	14%
ОАО «Каустик»	–	55 260	15%
ОАО «ГВЦ Энергетики» (*)	–	60 000	17%
Итого краткосрочные векселя	42 356 353	44 190 554	

(*) Начислен резерв в 2010 году в сумме 60 000 тыс. рублей.

Предоставленные займы и прочие краткосрочные финансовые вложения

По состоянию на 31.12.2010 г. и на 01.01.2010 г. в составе предоставленных займов отражается выданный ОАО «Кубанские магистральные сети» займ в размере 887 671 тыс. рублей, а также займ, выданный «Нурэнерго» в размере 501 300 тысяч рублей.

Займ, выданный ОАО «Нурэнерго», является просроченным по состоянию на отчетную дату. Общество не имеет соглашений на пролонгацию данного договора. Резерв под обесценение, созданный в 2006 г., на 31.12.2010 составляет 501 300 рублей.

В составе прочих финансовых вложений на 31.12.2010 г. учитывается депозитный вклад в банке ОАО «Номос-Банк» со сроком погашения 16.05.2011 на сумму 3 000 000 тыс. рублей; на 01.01.2010 г. учитываются депозитные вклады в ОАО «Газпромбанк» на сумму 24 049 500 тыс. рублей. Оценка финансовых вложений при их выбытии в 2010 году производилась по первоначальной стоимости каждой единицы.

Все краткосрочные долговые финансовые вложения Общество намерено удерживать до погашения.

Движение денежных средств

На 31 декабря 2010 г. денежные средства Компании составляли 11 243 млн руб. (на 31 декабря 2009 г. – 11 312 млн руб.).

Представленный ниже анализ по поступлениям и выплатам денежных средств произведен на основании управленческой отчетности движения денежных средств Компании с учетом исключения взаимоисключающих оборотов по депозитам. Фактическое поступление денежных средств в 2010 г. составило 303 785 млн руб., что на 76 800 миллионов рублей больше уровня 2009 г. Фактические выплаты увеличились на 108 186 млн руб. от 2009 г. и составили 303 854 млн руб.

В 2010 г. Компания финансировала инвестиционную деятельность преимущественно за счет денежных средств, полученных по текущей деятельности, погашения векселей и реализации финансовых вложений, полученных в результате реорганизации ОАО «РАО «ЕЭС России», а также от размещения дополнительных акций и привлечения заемного капитала (облигационных займов).

Ниже в таблице представлена информация о денежных потоках Компании от основной, инвестиционной и финансовой деятельности за соответствующие периоды (млн руб.).

Показатели	Всего		в том числе по видам деятельности					
	2010	2009	операционная		инвестиционная		финансовая	
			2010	2009	2010	2009	2010	2009
Поступления	303 785	226 985	147 228	116 471	72 131	66 343	84 426	44 171
Выплаты	303 854	195 668	68 805	60 675	228 049	111 013	7 000	23 980
Сальдо	-69	31 317	78 423	55 796	-155 918	-44 670	77 426	20 191

Чистые денежные средства, полученные от текущей деятельности

За 12 месяцев 2010 г. размер чистых поступлений денежных средств от текущей деятельности увеличился на 30 757 млн руб. (на 26%) по сравнению с прошлым годом. Такой рост объясняется увеличением поступлений от текущей деятельности, в том числе от потребителей услуг Компании в результате воздействия факторов, рассмотренных в разделе «Выручка от услуг по передаче электроэнергии». При этом сумма денежных средств, направленных на расходы по текущей деятельности, увеличилась в 2010 г. на 8 130 млн руб. (на 13%) по сравнению с прошлым годом за счет увеличения выплаты налога на прибыль. Без учета данного фактора выплаты по текущей деятельности выросли на 4%, что соответствует росту затрат в результате воздействия факторов, рассмотренных в разделе «Себестоимость».

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности

Выплаты денежных средств по инвестиционной деятельности в 2010 г. увеличились по сравнению с 2009 г. на 117 036 млн руб., в том числе по финансированию инвестиционной программы на 60 987 млн руб. В 2010 г. чистый отток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности Компании, увеличился по сравнению с 2009 г. в результате более чем полуторного роста инвестиционной программы и отражения операций по купле-продаже ценных бумаг, используемых в дальнейшем для целей финансирования инвестиционной программы.

Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности

Поступления денежных средств от финансовой деятельности увеличились в 2010 г. более чем в 1,9 раза и составили 84 426 млн руб., в том числе за счет отражения движения средств по размещению временно свободных средств (23 240 млн руб.), поступления в результате дополнительной эмиссии акций Компании составили 11 194 млн руб. (в 2009 году – 40 171 млн руб.) и привлечения облигационного займа на сумму 50 000 млн руб. для целей финансирования инвестиционной программы. В 2010 году Компанией был погашен облигационный заем серии 02 в сумме 7 000 млн руб.

СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	П. 11.4 ст. 11 Устава Общества
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Предоставляется лицам, обладающим не менее чем 1% голосов, при этом данные документов и почтовый адрес физических лиц, включенных в этот список, предоставляется только с согласия этих лиц.
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	В соответствии со ст. 52 Закона «Об акционерных обществах», акционеры ОАО «ФСК ЕЭС» имеют возможность в течение 20 дней, а в случае проведения Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, в течение 30 дней до проведения Общего собрания акционеров ознакомиться с материалами к Общему собранию акционеров посредством сети Интернет. Информация размещается на сайте Общества по адресу: http://fsk-ees.ru/ , в разделе: «Акционерам и инвесторам».
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается частично	В соответствии с п. 4.7 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», подтверждение акционером владения акциями, права на которые учитываются по счету депо в депозитарии, при внесении вопросов в повестку дня или при созыве внеочередного общего собрания, осуществляется путем представления выписки со счета депо.
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	П. 7.2 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» предусматривает присутствие Председателя Совета директоров Общества или его членов.
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Такое требование во внутренних документах Общества отсутствует
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П. 5.1 ст. 5 Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС»

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п. 33 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества, к компетенции Совета директоров относится утверждение бизнес-плана, целевых значений ключевых показателей эффективности Общества.
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Такая процедура либо иной регламентирующий документ Советом директоров Общества отдельно не утверждался
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не применимо	В Обществе функции единоличного исполнительного органа осуществляются Председателем Правления Общества, избрание и досрочное прекращение которого, в соответствии с пп. 10 п. 10.1 ст. 10 Устава Общества, относится к компетенции Общего собрания акционеров Общества
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается частично	В соответствии с пп. 10, 37 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества. К компетенции Совета директоров Общества относится установление членам Правления Общества выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудовых договоров с ними
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Пп. 37 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Такое требование в Уставе и др. документах Общества отсутствует
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	В соответствии с решением годового общего Собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2010, в Совет директоров Общества вошли следующие директора, отвечающие требованиям независимости: Шарипов Р.Р., Хвалин И.В., Эрнесто Ферленги, Соловьев Ю.А.
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В составах Советов директоров, действовавших в течение 2010 года, таких лиц нет
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В составах Советов директоров, действовавших в течение 2010 года, таких лиц нет

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Пп. 10.9 ст. 10 Устава Общества
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	Пп. 4.1.6 п. 4.1 Р. 4 Кодекса корпоративного управления Общества
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних и зависимых обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	П. 16.9 ст. 16 Устава Общества; Р. 3 Регламента деятельности Совета директоров Общества; п. 4. Положения об инсайдерской информации, пп. 4.1.6 п. 4.1 Кодекса корпоративного управления Общества
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	Такое требование в Уставе и др. документах Общества отсутствует
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В среднем в 2010 году заседания Совета директоров Общества проводились не реже 1 раза в месяц
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Регламент деятельности Совета директоров Общества
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается частично	пп. 27 (а) п. 15.1 ст. 15 Устава Общества определяет, что Совет директоров предварительно одобряет решение о совершении Обществом сделки, предметом которой являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается	В соответствии с Р. 3 Регламента деятельности Совета директоров Общества, члены Совета директоров Общества вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Создание Комитета по стратегии утверждено решением Совета директоров Общества от 15.05.2008 (протокол № 62) Порядок деятельности определяется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Создание Комитета по аудиту утверждено решением Совета директоров Общества от 15.02.2008 (протокол № 54) Порядок деятельности определяется Положением о Комитете по аудиту ОАО «ФСК ЕЭС»
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	В состав Комитета по аудиту входят только независимые и неисполнительные директора
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	Руководство Комитетом по аудиту Совета директоров Общества осуществляется независимым директором – Р.Р. Шариповым
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Р. 3, 4 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Комитет по кадрам и вознаграждениям создан решением Совета директоров Общества от 15.02.2008 (протокол № 54) Порядок деятельности Комитета определяется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «ФСК ЕЭС»
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	П. 5.2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	П. 5.2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не создан
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не создан
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не применимо	Такой комитет не создан
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не применимо	Такой комитет не создан
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положения: О комитете по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по надежности, по стратегии, по инвестициям
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Такое требование в Уставе Общества отсутствует

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
Исполнительные органы			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	В соответствии со ст. 21 Устава Общества создано Правление
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с Уставом Общества, относятся к компетенции Совета директоров; вместе с тем, в соответствии с п. 6.1. Регламента о подготовке материалов к заседаниям Правления, все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества, подлежат обязательному предварительному рассмотрению Правлением Общества
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Частично соблюдается	Такое требование в Уставе и др. внутренних документах Общества отсутствует Частично данные вопросы описаны в «Положении о порядке размещения временно свободных денежных средств ОАО «ФСК ЕЭС» (утв. Правлением ОАО «ФСК ЕЭС», протокол №528 от 28.04.2008) и в «Положении о порядке управления долговой позицией ОАО «ФСК ЕЭС» (утверждено Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС», протокол № 44 от 29.05.2007)
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Таких лиц в составе исполнительного органа нет
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	Таких лиц в составе исполнительного органа нет
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Такой запрет в Уставе Общества и иных документах отсутствует

№ Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
45 Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	П. 4.1.6 Кодекса корпоративного управления Общества
46 Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Критерии отбора управляющей организации в Уставе и прочих документах Общества не установлены
47 Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	Исполнительный орган отчитывается ежеквартально (пп. 14 п. 22.1 ст. 22 Устава Общества)
48 Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	В договорах, заключаемых Обществом с Председателем Правления и членами Правления, устанавливается ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации
Секретарь общества		
49 Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Данную функцию выполняет Секретарь Совета директоров Общества
50 Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Ст. 4 Регламента деятельности Совета директоров Общества
51 Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Такие требования отсутствуют
Существенные корпоративные действия		
52 Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Пп. 16 п. 10.2 ст. 10 и пп. 20 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества
53 Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	При таких сделках независимый оценщик привлекается

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Такой запрет в Уставе Общества отсутствует
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Такое требование в Уставе Общества отсутствует
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	В Уставе Общества такой нормы не содержится
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Такое требование в Уставе и других документах Общества отсутствует
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике утверждено Советом директоров Общества 28.02.2008 (протокол № 55)
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Такое требование в Уставе и других внутренних документах Общества отсутствует
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Ст. 11, ст. 12 Устава Общества; Р. 7 Положения об информационной политике
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	http://www.fsk-ees.ru/

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	В соответствии с п. 5.2.8 Положения об информационной политике Общества
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с п. 5.1 и 5.2.10 Положения об информационной политике Общества
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	В течение 2010 года действовало Положение об инсайдерской информации, утвержденное Советом директоров Общества 28.02.2008 (протокол № 55) Решением Совета директоров ООО «ФСК ЕЭС» от 15.03.2011 (протокол № 125) утверждено новое Положение об инсайдерской информации
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Нормы контроля предусмотрены внутренними положениями Общества, утвержденными Советом директоров: Положением о Ревизионной комиссии, Положением о системе внутреннего контроля Общества
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Департамент контроля и ревизий – в части: <ul style="list-style-type: none"> • Организации процедур контроля финансовой, производственно-хозяйственной деятельности Федеральной сетевой компании и ДЗО с целью предупреждения, выявления, пресечения и ликвидации последствий нарушений в управлении денежными и материальными ресурсами; • Организации процедур выборочного контроля соответствия законодательству Российской Федерации совершенных структурными подразделениями исполнительного аппарата и филиалами Общества финансовых и хозяйственных операций; • Организации расследований фактов злоупотреблений (мошенничества); • Организации взаимодействия с внешними контрольными органами; • Оказания организационной поддержки функционирования Ревизионной комиссии Федеральной сетевой компании и организация контроля выполнения ее рекомендаций и решений.

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
			<p>Дирекция внутреннего контроля – в части:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Разработки и совершенствования методологии и принципов организации и функционирования системы внутреннего контроля Федеральной сетевой компании, анализа эффективности системы внутреннего контроля во всех областях деятельности, формирования рекомендаций по повышению эффективности системы внутреннего контроля. • Организации процедур текущего внутреннего контроля ведения учета в Федеральной сетевой компании, организации текущей внутренней проверки бухгалтерской и оперативной информации, организации процедуры оперативного контроля информации о плановых и фактических показателях деятельности подразделений Федеральной сетевой компании и ДЗО; • Идентификации и анализа рисков деятельности Федеральной сетевой компании, создания и актуализации Матрицы рисков, разработки рекомендаций по снижению и предотвращению рисков; • Оперативного контроля и анализа эффективности ведения учетного процесса в Федеральной сетевой компании и ДЗО; • Анализа эффективности системы распределения полномочий и лимитов финансовой ответственности по уровням управления в Федеральной сетевой компании; • Формирования и актуализации Матрицы делегирования полномочий, контроля соблюдения принципов распределения полномочий и лимитов финансовой ответственности. <p>Департамент технического надзора и аудита – в части:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проведения аудиторских проверок производственно-технической деятельности подразделений и филиалов Общества в соответствии с планами (и внеплановых – по поручению руководства Общества) и программами технического аудита; • проверки и оценки эффективности действующей системы внутреннего технического контроля в филиалах Общества (структур технической инспекции, внутреннего технического и производственного контроля, самоконтроля), анализа работы этих структур по отношению к рискам, возникающим в процессе производственной деятельности; • выборочной оценки полноты и достоверности регулярной технической отчетности о ходе производственных процессов, достижении установленных значений ключевых показателей эффективности;

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
			<ul style="list-style-type: none"> • организации и участия по поручению руководства Общества в расследовании аварий и социально значимых технологических нарушений в работе электрических сетей; • прогнозирования (на основе комплексного анализа результатов проверок и данных аварийности, травматизма, пожаров) возможных последствий негативных тенденций и рисков снижения системной надежности и безопасности работы оборудования и персонала; • подготовки по результатам анализа проводимых проверок производственно-технической деятельности и осуществления контроля реализации управленческих решений, направленных на обеспечение правильности и полноты применения технических стандартов и регламентов компании; • разработки и представления рекомендаций и предложений по совершенствованию и оптимизации производственных бизнес-процессов филиалов Общества на основе результатов технических аудитов; • подготовки заключений и материалов для заседаний Правления, Совета директоров, собраний акционеров Общества по итогам технического аудита; • формирования предложений по совершенствованию деятельности Общества в части идентификации и управления экологическими рисками.
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Положение о системе внутреннего контроля ОАО «ФСК ЕЭС» определяет участников системы внутреннего контроля, структурные подразделения Общества, осуществляющие контроль и аудит в финансовой, экономической и инвестиционной деятельности Общества.
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Таких лиц в контрольно-ревизионной службе Общества нет
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Таких лиц в контрольно-ревизионной службе Общества нет

№	Норма Кодекса корпоративного поведения	Соблюдение нормы	Комментарии
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	П. 7 Положения о Ревизионной комиссии Общества
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	П. 4 Положения о Ревизионной комиссии Общества
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Такое требование в Уставе Общества отсутствует
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Во внутренних документах такой порядок не прописан
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии Общества + Положение о внутреннем контроле
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	П. 2.1.4 раздела 2 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества, утверждено решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 16.12.2010 (протокол № 120)
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	П. 4.3 Положения о дивидендной политике Общества
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	Положение о дивидендной политике Общества размещено на официальном Интернет-сайте Общества по адресу: http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/corporate_governance/

ИНФОРМАЦИЯ О ПРОВЕДЕННЫХ ОБЩИХ СОБРАНИЯХ АКЦИОНЕРОВ В 2010 ГОДУ

Годовое общее собрание акционеров 29.06.2010 года:

Решением Совета директоров Федеральной сетевой компании от 14 мая 2010 года была утверждена следующая повестка дня годового общего собрания акционеров:

1. Утверждение годового отчета Общества.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.
3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2009 года.
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2009 года.
5. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров (наблюдательного совета) членам Совета директоров – негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами Общества.

6. Избрание членов Совета директоров (наблюдательного совета) Общества.
7. Избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) Общества.
8. Утверждение аудитора Общества.
9. Об утверждении Устава Общества в новой редакции.
10. Об утверждении внутренних документов Общества в новой редакции.

Годовым общим собранием акционеров 29.06.2010 года, (протокол № 9 от 29.06.2010 года) были приняты следующие решения:

1. Утвердить годовой отчет Общества за 2009 год.
2. Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) Общества
3. Утвердить следующее распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2009 финансового года:

	(тыс. руб.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	-59 865 994
Распределить на: Резервный фонд	-
Развитие	-
Дивиденды	-

4. Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям по итогам 2009 года.
5. Утвердить Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.
6. Избрать Совет директоров в составе:

№	Ф. И. О.	Должность
1	Аюев Борис Ильич	Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»
2	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
3	Кутовой Георгий Петрович	Советник президента ЗАО «ОМК» по энергетике
4	Макаров Алексей Александрович	Директор Института энергетических исследований РАН

№	Ф. И. О.	Должность
5	Малышев Андрей Борисович	Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «РоснаноТех»
6	Пономарев Дмитрий Валерьевич	Председатель правления НП «Совет рынка»
7	Соловьев Юрий Алексеевич	Генеральный директор ЗАО «ВТБ Капитал»
8	Ферленги Эрнесто	Глава представительства Концерна «Эни» в РФ и СНГ
9	Хвалин Игорь Владимирович	Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга»
10	Шарипов Рашид Равелевич	Заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт»
11	Шматко Сергей Иванович	Министр энергетики Российской Федерации

7. Избрать Ревизионную комиссию в составе:

№	Ф. И. О.	Должность
1	Горевой Дмитрий Михайлович	Ведущий специалист-эксперт отдела департамента Минэкономразвития России
2	Дрокова Анна Валерьевна	Ведущий специалист-эксперт отдела Управления Росимущества
3	Коляда Андрей Сергеевич	Главный специалист-эксперт отдела управления Росимущества
4	Распопов Владимир Владимирович	Начальник отдела управления Росимущества
5	Тихонова Мария Геннадьевна	Директор департамента Минэнерго России

8. Утвердить аудитором ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

9. Утвердить Устав Общества в новой редакции.

10. Утвердить Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции.

ФИЛИАЛЫ

(по состоянию на 31.12.2010)

Информация о филиалах ОАО «ФСК ЕЭС»		
1	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Центра	105318, г. Москва, ул. Ткацкая, д. 1
2	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Северо-Запада	194223, г. Санкт-Петербург, ул. Курчатова, д. 1
3	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Волги	443100, г. Самара, ул. Молодогвардейская, д. 226
4	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Юга	г. Железноводск, пос. Иноземцево, пер. Дарницкий, д. 2
5	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Урала	620219, г. Екатеринбург, ул. Толмачева, д. 10
6	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Сибири	660099, г. Красноярск, ул. Ады Лебедевой, д. 117
7	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Западной Сибири	628405, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ, г. Сургут, ул. Геологическая, д. 4
8	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Востока	630030, г. Хабаровск, ул. Дзержинского, 47
9	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Нижегородское предприятие магистральных электрических сетей	603600, г. Нижний Новгород, ул. Шлиссельбургская, 29
10	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Черноземное предприятие магистральных электрических сетей	309540, Белгородская область, г. Старый Оскол, станция «Котел», промузел, площадка «Строительная», проезд Ш-5, здание № 1
11	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Волго-Онское предприятие магистральных электрических сетей	600902, г. Владимир, пос. Энергетик, ул. Энергетиков, д. 31
12	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Волго-Донское предприятие магистральных электрических сетей	400006, г. Волгоград, просп. им. Ленина, д. 221а
13	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Вологодское предприятие магистральных электрических сетей	160023, г. Вологда, ул. Планерная, д. 18
14	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Прионское предприятие магистральных электрических сетей	300012, г. Тула, ул. Тимирязева, д. 101А
15	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Московское предприятие магистральных электрических сетей	141870, Московская обл., Дмитровский р-н, п/о Белый Раст, ПС 750 кВ
16	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Верхне-Донское предприятие магистральных электрических сетей	392543, Тамбовская обл., Тамбовский р-н, п. Комсомолец
17	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Валдайское предприятие магистральных электрических сетей	170001, г. Тверь, пр. Калинина, д. 55
18	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Амурское предприятие магистральных электрических сетей	676400, Амурская обл., г. Свободный, ул. Шатковского, д. 101
19	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Хабаровское предприятие магистральных электрических сетей	680032, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Целинная, д. 3

Информация о филиалах ОАО «ФСК ЕЭС»		
20	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Приморское предприятие магистральных электрических сетей	690000, Приморский край, г. Владивосток, ул. Мордовцева, д. 3
21	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Красноярское предприятие магистральных электрических сетей	660135, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Весны, д. 3А
22	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Забайкальское предприятие магистральных электрических сетей	670045, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Ботаническая, д. 35Б
23	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Кузбасское предприятие магистральных электрических сетей	650004, г. Кемерово, ул. Кирчанова, д. 25а
24	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Омское предприятие магистральных электрических сетей	644035, г. Омск, просп. Губкина, д. 4
25	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Западно-Сибирское предприятие магистральных электрических сетей	656002, г. Барнаул, пр. Калинина, д. 17
26	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Хакасское предприятие магистральных электрических сетей	662793, Республика Хакасия, г. Саяногорск, ул. Индустриальная, д. 39
27	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Свердловское предприятие магистральных электрических сетей	620085, Свердловская обл., г. Екатеринбург, пер. Малахитовый, д. 3
28	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Южно-Уральское предприятие магистральных электрических сетей	454008, г. Челябинск, ул. Западный проезд 2-й, д. 6а
29	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Пермское предприятие магистральных электрических сетей	614058, Пермская обл., г. Пермь, ул. Вишерская, д. 34
30	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Средне-Волжское предприятие магистральных электрических сетей	432071, г. Ульяновск, ул. Федерации, д. 83
31	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Нижне-Волжское предприятие магистральных электрических сетей	410038, г. Саратов, Соколовая гора, д. 40
32	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Ставропольское предприятие магистральных электрических сетей	357400, Ставропольский край, г. Железноводск, Промзона пищевых предприятий
33	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Кубанское предприятие магистральных электрических сетей	350021, г. Краснодар, ул. Трамвайная, д. 5
34	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Ростовское предприятие магистральных электрических сетей	344093, г. Ростов-на-Дону, Первомайский район, ул. Днепропетровская, д. 54/1
35	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Брянское предприятие магистральных электрических сетей	243360, Брянская обл., пос. Выгоничи, ул. Новобрянская
36	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Выборгское предприятие магистральных электрических сетей	188932, Ленинградская обл., Выборгский район, пос. Перово
37	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Новгородское предприятие магистральных электрических сетей	173001, Великий Новгород, ул. Великая, д. 10

Информация о филиалах ОАО «ФСК ЕЭС»

38	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Карельское предприятие магистральных электрических сетей	185013, Республика Карелия, г. Петрозаводск, пер. Ветеринарный, д. 11
39	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Специализированная производственная база «Белый Раст»	141870, Московская обл., Дмитровский р-н, п/о Белый Раст, ПС 750 «Белый Раст»
40	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Ленинградское предприятие магистральных электрических сетей	194223, г. Санкт-Петербург, ул. Курчатова, д. 1
41	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Томское предприятие магистральных электрических сетей	634062 г. Томск, ул. Энергетическая, д. 1
42	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Каспийское предприятие магистральных электрических сетей	367012, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, д. 73а
43	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Автотранспортное предприятие магистральных электрических сетей Урала	620041, г. Екатеринбург, ул. Толмачева, д. 5
44	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Северное предприятие магистральных электрических сетей	167000, Республика Коми, г. Сыктывкар, Човский промузел, ул. 1-ая Промышленная, 112, ПС 220 кВ «Сыктывкар»
45	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Оренбургское предприятие магистральных электрических сетей	460048, Оренбургская область, г. Оренбург, проезд Автоматики, д. 15
46	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Сочинское предприятие магистральных электрических сетей	354207, Краснодарский край, Лазаревский район, п. Дагомыс, ул. Армавирская, д. 93
47	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Самарское предприятие магистральных электрических сетей	443109, г. Самара, Зубчаниновское шоссе, д. 130
48	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Центральное предприятие магистральных электрических сетей	628400, Россия, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут, Восточный промрайон, проезд 1 ПР, База производственно-технической комплектации, Административно-бытовой корпус
49	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Южное предприятие магистральных электрических сетей	625000, Россия, Тюменская область, г. Тюмень, Центральный район, 5-й км. Велижанского тракта, ПС 500 кВ «Тюмень»
50	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Восточное предприятие магистральных электрических сетей	628600, Россия, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Нижневартовск, Западный промышленный узел, панель 20, ул. Индустриальная, д. 20
51	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Ямало-Ненецкое предприятие магистральных электрических сетей	629806, Россия, Тюменская область, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Ноябрьск, ул. Энтузиастов, д. 10

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ОАО «ФСК ЕЭС» В ДОЧЕРНИХ, ЗАВИСИМЫХ И ПРОЧИХ ОБЩЕСТВАХ

Сведения об участии ОАО "ФСК ЕЭС" в дочерних, зависимых и прочих обществах

п/п	Сокращенное фирменное наименование	Доля ОАО "ФСК ЕЭС" в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе, тыс. руб.		Сумма дивидендов, тыс. руб. *	Финансовые показатели за 2010 г.		
		01.01.2010	01.01.2011	01.01.2010	01.01.2011		Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	Чистые активы, тыс. руб.
1	ОАО «НТЦ электроэнергетики»	100,00%	100,00%	3 895 820	3 895 820	-	683 903	32 278	1 187 357
2	ОАО «Мобильные ГТЭС»	100,00%	100,00%	10 594 255	10 594 255	-	1 806 807	-334 443	9 819 217
3	ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	100,00%	100,00%	953 804	953 804	69 980	3 822 204	33 918	1 090 256
4	ОАО «ЦИУС ЕЭС»	100,00%	100,00%	833 000	833 000	93 562	2 432 282	113 635	956 588
5	ОАО «ЭССК»	100,00%	100,00%	133 870	133 870	-	258 056	75 513	193 585
6	ОАО «МУС Энергетики»	100,00%	100,00%	19 997	19 997	9 436	1 392 239	57 536	167 860
7	ОАО «УЦ Энергетики»	100,00%	100,00%	55 071	55 071	-	3 808	-7 274	40 522
8	ООО «Индекс энергетики - ФСК ЕЭС»	100,00%	100,00%	0	0	-	42 553	8 602 275	-2 435 381
9	ОАО «Читатехэнерго»	100,00%	100,00%	4 092	4 092	1 259	298 484	6 473	31 404
10	ЗАО «АПБЭ»	100,00%	100,00%	3 500	3 500	-	355 360	791	173 179
11	ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	100,00%	100,00%	1 000	1 000	-	218 790	-198 404	-541 718
12	ОАО «ЦНИИ НПКэнерго»	100,00%	100,00%	1	1	-	Принято решение о ликвидации		
13	ОАО «Волгаэнергоснабкомплект»	100,00%	100,00%	0	0	-	Не ведет хозяйственной деятельности		
14	ОАО «Нурэнерго»	77,00%	77,00%	0	0	-	2 122 500	-1 646 084	-3 684 020
15	ОАО «Томские магистральные сети»	52,025%	52,025%	866 424	866 424	-	114 307	-30 358	1 194 572

Вид деятельности по Уставу	Цель участия	Сведения об изменениях в 2010 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи долей или акций
НИОКР	Приобретение акций Общества одобрено решением Совета директоров ОАО "ФСК ЕЭС" от 29 июня 2007 года (Протокол №46)	
Производство электрической энергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	
Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	Учреждение Общества одобрено решением Совета директоров ОАО "ФСК ЕЭС" от 13 ноября 2007 года (Протокол №50)	
Выполнение функций заказчика-застройщика в области капитального строительства, реконструкции и тех. перевооружения электросетевых объектов	Учреждение Общества одобрено решением Совета директоров ОАО "ФСК ЕЭС" от 13 ноября 2007 года (Протокол №50)	
Агентская деятельность по осуществлению закупок	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	
Услуги связи	15.04.2005 года на основании решения Совета директоров ОАО РАО "ЕЭС России" (Протокол №183 от 24.12.2004г.) контрольный пакет акций передан ОАО "ФСК ЕЭС". Договор купли продажи акций Общества одобрен решением Совета директоров ОАО "ФСК ЕЭС" (Протокол №22 от 22.03.2005)	
Распространение шифровальных (криптографических) средств (средств криптографической защиты информации (СКЗИ))	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	
Реализация ценных бумаг	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	
Услуги связи, реконструкция объектов ЕНЭС, проектирование и эксплуатация линий связи	Реорганизация ОАО "Читинские магистральные сети" - владельца 100% акций Общества - путем присоединения к ОАО "ФСК ЕЭС" 01.07.2008	
Общесистемные прогнозно-аналитические работы в электроэнергетике	Акции получены в соответствии с разделительным балансом при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реформировании Обществ 30.06.2006	
Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	Учреждение Общества одобрено решением Совета директоров ОАО "ФСК ЕЭС" от 13 ноября 2007 года (Протокол №50)	
Услуги управляющей организации	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	
Поставка материалов и оборудования	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	
Передача, распределение и сбыт электроэнергии	Акции дополнительного выпуска получены в счет погашения ранее выданных Обществу займов. Решение Совета директоров ОАО "ФСК ЕЭС" от 20.05.2004 (Протокол №15)	
Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	В соответствии со схемой консолидации объектов ЕНЭС АО-энерго, утвержденной Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол №188 от 25.02.2005) акции Общества внесены ОАО РАО «ЕЭС России» в оплату дополнительного выпуска обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС»	

п/п	Сокращенное фирменное наименование	Доля ОАО "ФСК ЕЭС" в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе, тыс. руб.		Сумма дивидендов, тыс. руб. *	Финансовые показатели за 2010 г.		
		01.01.2010	01.01.2011	01.01.2010	01.01.2011		Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	Чистые активы, тыс. руб.
16	ОАО «ГВЦ Энергетики»	50% плюс 1 акция	50% плюс 1 акция	163	163	-	37 430	-9 082	310 049
17	АО ОЭС «ГрузРосэнерго»	50,00%	50,00%	763 227	763 227	-	254 076	23 251	7 130 284
18	ОАО «Кубанские магистральные сети»	48,99%	48,99%	134 139	134 139	-	102 612	-67 929	391 284
19	ОАО «Энерготехкомплект»	49,00%	49,00%	101	101	-	3 517	25	440
20	ОАО «Северовостокэнерго»	49,00%	49,00%	9 800	9 800	-			
21	ОАО «Щекинские ПГУ»	45,21%	45,21%	0	0	-	Не ведет хозяйственной деятельности		
22	ОАО «ОГК-1»	40,17%	40,17%	13 164 371	21 851 019	-	56 466 806	2 757 135	32 828 139
23	ООО «Ай Ти Энерджи Сервис»	39,99%	39,99%	198 360	198 360	-	170 134	27 652	223 507
24	ОАО «ЭНИН»	38,24%	38,24%	1 023	1 023	-	240 504	4 299	93 934
25	ОАО «УЭУК»	33,33%	33,33%	50	50	-	0	-49 441	114 999
26	ОАО «ТГК-7»	32,14%	29,99%	13 262 806	20 066 560	-			
27	ОАО «ТГК-11»	27,45%	27,45%	2 463 551	2 702 921	-			
28	ОАО «ТГК-6»	23,58%	23,58%	4 304 329	7 291 153	-			
29	ОАО «Башкирэнерго»	21,27%	21,27%	7 143 138	15 456 189	232 446			
30	ОАО «Сангудинская ГЭС-1»	14,48%	14,48%	551 256	316 475	-			
31	ОАО «ОГК-6»	9,60%	9,60%	2 317 319	4 422 283	-			
32	ЗАО «Энергорынок»	8,50%	8,50%	1	1	-			
33	ЗАО «СОВАТОМ»	3,38%	3,38%	1	1	-			
34	ОАО «Мосэнерго»	3,37%	3,37%	4 419 858	4 311 255	15 625			
35	ОАО «Стенд»	0,83%	0,83%	3 000	3 000	-			
36	ОАО «Центрэнергохолдинг»	0,0013%	0,0013%	6	6	-			

Вид деятельности по Уставу	Цель участия	Сведения об изменениях в 2010 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи долей или акций
Сдача внаем собственного недвижимого имущества	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	
Услуги по передаче электроэнергии	Приобретение акций Общества одобрено решением Совета директоров ОАО "ФСК ЕЭС" от 29 июня 2007 года (№46)	
Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	В соответствии со схемой консолидации объектов ЕНЭС АО-энерго, утвержденной Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол №188 от 25.02.2005) акции Общества внесены ОАО РАО «ЕЭС России» в оплату дополнительного выпуска обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС»	
Оказание посреднических услуг предприятиям и организациям, занимающимся эксплуатацией и строительством объектов энергетики России	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	
Производство и реализация электрической и тепловой энергии	"	
Услуги по строительству и тех. реконструкции объектов эл/энергетики	"	
Производство электрической и тепловой энергии	"	
Услуги в области информационных технологий	"	
НИОКР	"	
Управление энергокомпаниями	"	
Производство электрической и тепловой энергии	"	
Производство электрической и тепловой энергии	"	
Производство электрической и тепловой энергии	"	
Производство, передача и продажа электрической и тепловой энергии	"	
Производство, передача и распределение электроэнергии	В соответствии с Протоколом между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Таджикистан о принятии совместного решения по проведению эмиссии акций Общества от 06.12.2005	
Производство и передача электрической и тепловой энергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	
Издательско-полиграфические услуги	Акции приобретены в соответствии с решением Совета директоров ОАО "ФСК ЕЭС" от 28.12.2004 (Протокол № 20)	
Строительные и пусконаладочные работы объектов энергетики	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	Во исполнение решения Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.12.2010 № 121) между ОАО «ФСК ЕЭС» (продавец) и ООО «АВАН» (покупатель) был заключен Договор купли-продажи 700 обыкновенных именных бездокументарных акций ЗАО «СОВАТОМ». Цена договора - 21 000 руб. Передача акций - 02.02.2011 (отчета о выполнении депозитарной операции от 02.02.2011 № 001288-001)
Производство, распределение и сбыт электроэнергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	
Проведение монтажных, пусконаладочных работ газотурбинных двигателей ГТД-110 и их модификаций; производство и реализация электрической энергии		
Доверительное управление имуществом, осуществление агентской деятельности		

п/п	Сокращенное фирменное наименование	Доля ОАО "ФСК ЕЭС" в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе, тыс. руб.		Сумма дивидендов, тыс. руб. *	Финансовые показатели за 2010 г.		
		01.01.2010	01.01.2011	01.01.2010	01.01.2011		Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	Чистые активы, тыс. руб.
37	ОАО «ОГК-4»	-	0,0009%	-	1 736	-			
38	ОАО «ОГК-2»	-	0,0009%	-	514	-			
39	ОАО «Русгидро»	-	0,0008%	-	3 859	-			
40	ОАО «ТГК-1»	-	0,0006%	-	470	-			
41	ОАО «Фортум»	-	0,0006%	-	238	-			
42	ОАО «Кузбассэнерго»	-	0,0006%	-	160	-			
43	ОАО «ТГК-13»	-	0,0006%	-	129	-			
44	ОАО «ОГК-3»	-	0,0005%	-	402	-			
45	ОАО «Квадра»	-	0,0005%	-	147	-			
46	ОАО «ТГК-2»	-	0,0005%	-	63	-			
47	ОАО «ТГК-9»	-	0,0004%	-	186	-			
48	ОАО «ТГК-14»	-	0,0004%	-	22	-			
49	ОАО «Интергенерация»	-	0,0004%	-	6	-			
50	ОАО «ДЭСП»	1 акция **	1 акция **	0	0	1	1 131 317	72 495	212 198
51	ОАО «Центр энергетики»	98,56%	-	97 423	-	-			
52	ОАО «СМУЭК»	50,00%	-	0	-	-			
53	ОАО «Трест СВЭС»	6,14%	-	0	-	-			
54	ОАО «Нацэнерго»	1,90%	-	39	-	-			
55	ОАО «Сибэнергохолдинг»	0,0014%	-	6	-	-			
Итого:				66 194 801	94 896 492	422 310			

* - полученные в 2010 г. по итогам 2009 г. за вычетом налога на дивиденды

** - остальные акции принадлежат ОАО "НТЦ электроэнергетики", 100%-му ДЗО ОАО "ФСК ЕЭС"

Вид деятельности по Уставу	Цель участия	Сведения об изменениях в 2010 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи долей или акций
Производство электрической и тепловой энергии		
Производство электрической и тепловой энергии		
Производство электрической и тепловой энергии		
Производство электрической и тепловой энергии		
Производство электрической и тепловой энергии		
Производство, распределение и сбыт электроэнергии		
Производство электрической и тепловой энергии		
Производство электрической и тепловой энергии		
Производство электрической и тепловой энергии		
Производство электрической и тепловой энергии		
Производство электрической и тепловой энергии		
Управление активами		
Комплексное проектирование в энергетике	Договор купли-продажи акций Общества одобрен Советом директоров ОАО "ФСК ЕЭС" 27.05.2008 (Протокол №63)	
Эксплуатационно-техническое обслуживание зданий, сооружений и помещений	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	Во исполнение решения Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.08.2010 № 111) между ОАО «ФСК ЕЭС» (продавец) и ОАО «Нефтяной дом» (покупатель) был заключен Договор купли-продажи 5 628 обыкновенных именных акций ОАО «Центр энергетика». Цена договора - 1 940 000 руб. 22.11.2010 акции были зачислены на лицевой счет покупателя (отчет о выполнении депозитарной операции от 22.11.2010 № 011363-001)
Управление энергокомпаниями	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	Ликвидировано (Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ от 15.02.2010)
Проектирование, строительство объектов производственно-технического назначения	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО "ЕЭС России" при присоединении ОАО РАО "ЕЭС России" к ОАО "ФСК ЕЭС" при реорганизации Обществ 01.07.2008	Ликвидировано (Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ от 29.09.2009)
Поставка энергетического оборудования		Ликвидировано (выписка из Единого государственного реестра юридических лиц от 17.12.2010 № 4035412)
Доверительное управление имуществом, осуществление агентской деятельности		Заключен договор купли-продажи между ОАО "ФСК ЕЭС" и ОАО "СУЭК-Красноярск" 300 тыс. обыкновенных и 300 тыс. привилегированных акций ОАО "Сибэнергохолдинг". Цена договора - 45 409,01 руб.

Сведения о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных в 2010 году

Информация о сделках, совершенных ОАО «ФСК ЕЭС» в 2010 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления Общества

1. Договор купли-продажи движимого имущества между ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике». Общая стоимость Имущества, являющегося предметом договора, составляет 495 348 (четыреста девяносто пять тысяч триста сорок восемь) рублей 65 копеек, кроме того, уплачивается НДС 89 162 (восемьдесят девять тысяч сто шестьдесят два) рубля 76 копеек (протокол от 18.01.2010 № 95).
2. Дополнительное соглашение № 5 к договору на выполнение функций Заказчика-застройщика между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС» от 01.04.2008 № Ц/01. Цена дополнительного соглашения: составляет 398 668 000 (триста девяносто восемь миллионов шестьсот шестьдесят восемь тысяч) рублей, кроме того НДС (18%) в соответствии с законодательством Российской Федерации, что составляет 71 760 240 (семьдесят один миллион семьсот шестьдесят тысяч двести сорок) рублей (протокол от 18.01.2010 № 95).
3. Дополнительное соглашение № 6 к договору на выполнение функций Заказчика-застройщика между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС» от 01.04.2008 № Ц/01. Цена дополнительного соглашения: составляет 1 695 350 000 (один миллиард шестьсот девяносто пять миллионов триста пятьдесят тысяч) рублей, кроме того НДС (18%) в соответствии с законодательством Российской Федерации, что составляет 305 163 000 (триста пять миллионов сто шестьдесят три тысячи) рублей (протокол от 18.01.2010 № 95).
4. Договор на оказание услуг в области защиты государственной тайны между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МОЭСК». Цена договора: составляет 450 000 (четыреста пятьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) в размере 68 644 (шестьдесят восемь тысяч шестьсот сорок четыре) рубля 07 копеек (протокол от 10.03.2010 № 98).
5. Договор использования объектов электросетевого хозяйства, между и ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северо-Запада». Цена договора: составляет 4 071 130 (четыре миллиона семьдесят одна тысяча сто тридцать) рублей в месяц, кроме того, уплачивается НДС в размере 732 803 (семьсот тридцать две тысячи восемьсот три) рубля 40 копеек (протокол от 10.03.2010 № 98).
6. Договор на ремонтно-эксплуатационное обслуживание ОРУ 500 кВ Ириклинской ГРЭС – филиала ОАО «ОГК-1» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ОГК-1». Цена договора: 9 675 530 (девять миллионов шестьсот семьдесят пять тысяч пятьсот тридцать) рублей 36 копеек, в том числе НДС – 1 475 928 (один миллион четыреста семьдесят пять тысяч девятьсот двадцать восемь) рублей 36 копеек (протокол от 28.04.2010 № 100).
7. Дополнительное соглашение № 5 к договору №209 от 01.03.2009 на эксплуатационное обслуживание оборудования СДТУ и АСУ объектов ЕНЭС заключенного между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики» (протокол от 28.04.2010 №100).
8. Договор на оказание услуг по обучению между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Урала». Цена договора: 2 699 073 (два миллиона шестьсот девяносто девять тысяч семьдесят три) рубля 20 копеек, в том числе НДС (18%) – 411 723 (четыреста одиннадцать тысяч семьсот двадцать три) рубля 03 копей-

- ки за 177 человек (протокол от 12.05.2010 № 101). Договор доверительного управления, заключаемого между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол от 15.06.2010 № 103).
9. Дополнительное соглашение № 7 к договору на выполнение функций Заказчика-застройщика между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС» от 01.04.2008 № Ц/01. Цена дополнительного соглашения: 1 986 582 000 (один миллиард девятьсот восемьдесят шесть миллионов пятьсот восемьдесят две тысячи) рублей, кроме того НДС (18%) в соответствии с законодательством Российской Федерации, что составляет 357 584 760 (триста пятьдесят семь миллионов пятьсот восемьдесят четыре тысячи семьсот шестьдесят) рублей (протокол от 16.06.2010 № 104).
 10. Договор на оказание услуг по проведению специальной экспертизы между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО ЕЭС». Цена договора: составляет 100 000 (сто тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) в размере 15 254 (пятнадцать тысяч двести пятьдесят четыре) рубля 24 копейки (протокол от 22.06.2010 № 107).
 11. Договор на ремонтно-эксплуатационное обслуживание объектов электросетевого хозяйства между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Волги». Цена договора: 12 937 000 (двенадцать миллионов девятьсот тридцать семь тысяч) рублей 21 копейка, в том числе НДС – 1 973 440 (один миллион девятьсот семьдесят три тысячи четыреста сорок) рублей 71 копейка (протокол от 22.06.2010 № 107).
 12. Дополнительное соглашения № 1 к Договору Генерального подряда № 822 на создание объектов связи технологической сети подвижной радиосвязи от 21.01.2009 между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики». Цена Договора: 375 564 621 (триста семьдесят пять миллионов пятьсот шестьдесят четыре тысячи шестьсот двадцать один) рубль 21 копейка, с учетом НДС (протокол от 22.06.2010 № 107).
 13. Дополнительное соглашение № 2 к Инвестиционному договору № 771 от 08.08.2008 на создание линейно-кабельных сооружений волоконно-оптической линии связи «ПС 500 кВ Заря – ПС 500 кВ Юрга – ПС 500кВ Ново-Анжерская – ПС 1150 кВ Итатская» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МУС Энергетики» (протокол от 22.06.2010 № 107).
 14. Агентский договор между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Стоимость работ по договору: составляет 2% от стоимости работ, что составляет 61 650 (шестьдесят одна тысяча шестьсот пятьдесят) рублей 60 копеек, в том числе НДС (18%) – 9 404 (девять тысяч четыреста четыре) рубля 32 копейки (протокол от 22.06.2010 № 107).
 15. Договор на оказание услуг по испытанию трансформаторного масла оборудования подстанций, эксплуатируемых Каспийским ПМЭС между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МРСК Северного Кавказа». Цена договора составляет 413 847 (четыреста тринадцать тысяч восемьсот сорок семь) рублей 48 копеек, в том числе НДС (протокол от 09.08.2010 № 111).
 16. Агентский договор между ОАО «ФСК ЕЭС» и ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС». Размер вознаграждения Агента составляет 42 000 (сорок две тысячи) рублей, кроме того НДС в размере 7 560 (семь тысяч пятьсот шестьдесят) рублей. Помимо оплаты вознаграждения, Принципал возмещает Агенту расходы за выполненные работы по оценке. Общая сумма расходов Агента составляет до 6 051 000 (шесть миллионов пятьдесят одна тысяча) рублей, в том числе НДС в размере до 923 034 (девятьсот двадцать три тысячи тридцать четыре) рублей (протокол от 14.09.2010 № 114).
 17. Договор об оценке заключаемого между ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «РусГидро», с одной стороны, и ООО «Институт проблем предпринимательства», ЗАО «Делойт и Туш СНГ», ООО «Нексия Пачоли Консалтинг» – Соисполнители (Консорциум).

- Стоимость услуг распределяется между Созаказчиками и составляет: Заказчик-1 (ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС») – до 29 618 000 (двадцать девять миллионов шестьсот восемнадцать тысяч) рублей, в том числе НДС (18%). Заказчик-2 (ОАО «ФСК ЕЭС») – до 29 618 000 (двадцать девять миллионов шестьсот восемнадцать тысяч) рублей, в том числе НДС (18%). Заказчик-3 (ОАО «РусГидро») – до 29 618 000 (двадцать девять миллионов шестьсот восемнадцать тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) (протокол от 14.09.2010 № 114).
18. Соглашение о расторжении договора от 27.08.2007 № У/2007-69 между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Цена договора: составляла 82 600 (восемьдесят две тысячи шестьсот) рублей в месяц, в том числе НДС (18%) в размере 12 600 (двенадцать тысяч шестьсот) рублей (протокол от 14.09.2010 № 114).
 19. Договор на услуги инвестиционного банка листингового агента между ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «ВТБ Капитал». Цена договора: вознаграждение Банка согласно условиям договора составит 7 788 000,00 (семь миллионов семьсот восемьдесят восемь тысяч рублей), включая накладные расходы Банка, с учетом НДС (протокол от 16.12.2010 № 120).
 20. Договор с членами Совета директоров. Цена договоров определяется решением Общего собрания акционеров Общества (протокол от 16.12.2010 № 120).
 21. Договор, заключаемый между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «СО ЕЭС» в целях реструктуризации вексельной задолженности ОАО «СО ЕЭС». Цена договора: 1 113 718 755 (один миллиард сто тринадцать миллионов семьсот восемнадцать тысяч семьсот пятьдесят пять) рублей 64 копейки (протокол от 29.12.2010 № 121).
 22. Договор на оказание услуг «Разработка и поддержание в актуальном состоянии тарифно-балансовой модели электроэнергетики для разработки скользящего прогноза на 2010 год, среднесрочного прогноза на 2011–2013 годы и предложений по тарифам на продукты и услуги в электроэнергетике» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «АПБЭ». Цена договора: составляет: 11 800 000 (одиннадцать миллионов восемьсот тысяч) рублей (протокол от 29.12.2010 № 121).
 23. Договор на оказание информационных услуг «Регулярное информационное обеспечение прогнозными данными по электропотреблению субъектов РФ на среднесрочный (семь лет) и долгосрочный (пятнадцать лет) период для разработки и корректировки Схемы развития ЕНЭС» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «АПБЭ». Цена договора: 28 674 000 (двадцать восемь миллионов шестьсот семьдесят четыре тысячи) рублей (протокол от 29.12.2010 № 121).
 24. Договор на оказание услуг «Регулярный сбор, обработка и анализ отчетной информации о состоянии и функционировании ЕНЭС, поступающей от компаний электроэнергетики» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «АПБЭ». Цена договора: составляет 17 700 000 (семнадцать миллионов семьсот тысяч) рублей (протокол от 29.12.2010 № 121).
 25. Договор на оказание услуги по проведению специальной экспертизы между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Цена договора: составляет 50 000 (пятьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) в сумме 7 627 рублей 12 копеек (протокол от 29.12.2010 № 121).
 26. Договор на оказание услуг «Формирование методических подходов к разработке, согласованию и мониторингу реализации Инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «АПБЭ». Цена договора составляет: 28 320 000 (двадцать восемь миллионов триста двадцать тысяч) рублей (протокол от 29.12.2010 № 121).

27. Договор на оказание услуг «Разработка системы мониторинга и прогнозирования объемов, стоимости и издержек производства и распределения электрической энергии» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «АПБЭ». Цена договора: 8 850 000 (восемь миллионов восемьсот пятьдесят тысяч) рублей (протокол от 29.12.2010 № 121).
28. Договор на оказание услуг «Разработка информационно-аналитических материалов по вопросам функционирования и развития электроэнергетики России по отчетным данным 2009 г. (экспресс-доклад) и оперативным данным 2010 года (месячные и квартальные отчеты)» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «АПБЭ». Цена договора: 17 700 000 (семнадцать миллионов семьсот семьдесят тысяч) рублей (протокол от 29.12.2010 № 121).
29. Договор на оказание услуг «Прогнозный баланс электроэнергетики до 2020 года с учетом перспективы до 2030 года (мониторинг генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики)» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ЗАО «АПБЭ». Цена договора: 18 880 000 (восемнадцать миллионов восемьсот восемьдесят тысяч) рублей (протокол от 29.12.2010 № 121).
30. Соглашение № 1 о возмещении стоимости неотделимых улучшений по Договору аренды имущества от 09.10.2009 № СШ-349-2009 между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «РусГидро». Цена Соглашения: 18 186 255 (восемнадцать миллионов сто восемьдесят шесть тысяч двести пятьдесят пять) рублей 33 копейки, кроме того НДС (18%) – 3 273 525 (три миллиона двести семьдесят три тысячи пятьсот двадцать пять) рублей 97 копеек (протокол от 29.12.2010 № 121).
- В 2010 году не было сделок (группы взаимосвязанных сделок), цена которых составляет 5 и более процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату перед совершением сделки, совершенной Обществом в 2010 году.

**СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ
ИСПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА
И ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ**

Регистрационные данные	Поручение выдал	Краткое содержание поручения	Статус исполнения	Срок исполнения поручения
5-732 от 26.01.2010	Сечин И. И. Правительство РФ	О совместном проекте ОАО «Силовые машины» и ОАО «ФСК ЕЭС» по производству высоковольтного электросилового оборудования	Исполнено. Ответственными по организации взаимодействия с ОАО «Силовые машины» назначены Казаченков А.В., Свешников А.Г. Материалы подготовлены. Совещание с представителями ОАО «Силовые машины» состоялось 08.02.2010. Направлен ответ Заместителю Министра энергетики РФ А.Н. Шишкину от 04.02.2010 № ТД-549	08.02.2010
5-1474 от 12.02.2010	Шувалов И. И. Правительство РФ	О присоединении к сетям инженерной инфраструктуры строящейся технологической линии по производству цемента ОАО «Верхнебаканский цементный завод» (Батурина Е.Н.)	Исполнено. Направлен ответ Заместителю Министра энергетики РФ А.Н. Шишкину от 05.03.2010 № БР-1155	04.03.2010
5-1751 от 18.02.2010	Козак Д. Н. Правительство РФ	Об определении площадок размещения ПС Веселое и ПС Временная (Резервная) (Бударгин О.М.)	Исполнено. 04.03.2010 в Сочи проведено совещание по размещению ПС Веселое. 11.03.2010 состоялось совещание с Администрацией Краснодарского края	04.03.2010
5-1748 от 18.02.2010	Сечин И. И. Правительство РФ	О представлении информации «О выполнении осуществляющими деятельность в РФ компаниями (в том числе обществами с государственным участием) инвестиционных программ и планируемых в 2009-2010 годах вводах в эксплуатацию производственных объектов»	Исполнено. Направлен ответ Заместителю Министра энергетики РФ А.Н. Шишкину от 26.02.2010 № ТД-950	10.03.2010
5-1884 от 24.02.2010	Сечин И. И. Правительство РФ	О координации проектирования и строительства объектов промышленной и социальной инфраструктуры в рамках проекта освоения Гремячинского месторождения калийных солей	Исполнено. Направлен ответ Заместителю Министра энергетики РФ А.Н. Шишкину от 18.03.2010 № РП-1492.	24.03.2010

Регистрационные данные	Порчение выдал	Краткое содержание поручения	Статус исполнения	Срок исполнения поручения
5-4006 от 12.04.2010	Путин В. В. Правительство РФ	Поручение Председателя Правительства РФ В.В. Путина по итогам доклада Госкорпорации «Росатом» об итогах работы атомной энергетики в 2009 г. и о строительстве АЭС по российским технологиям в стране и за рубежом	Исполнено. Направлен ответ Заместителю Министра энергетики РФ А.Н. Шишкину от 16.04.2010 № БР-2233.	27.04.2010
5-4255 от 16.04.2010	Путин В. В. Правительство РФ	О направлении перечня поручений Президента РФ от 29.03.2010 № Пр-839 по итогам заседания Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России 23.03.2010	Исполнено. Направлены ответы в Минэнерго: от 21.10.2010 № ДГ-6856; от 08.06.2010 № ОН-3273; от 28.07.2010 № АЛ-4469; от 29.07.2010 № БР-4502; от 11.08.2010 № БР-4895; от 21.09.2010 № РП-6012; от 23.09.2010 № ДГ-6075. Все пункты Протокола, входящие в компетенцию ФСК, выполнены.	29.04.2010
5-5362 от 17.05.2010	Шувалов И. И. Правительство РФ	О представлении для рассмотрения на совещании в Правительстве РФ материалов по дивидендной политике и предложений по повышению финансово-экономической эффективности деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»	Исполнено. Направлен ответ в Минэнерго РФ Тихоновой М.Г. от 28.05.2010 № ТД-3076.	28.05.2010
5-8947 от 13.08.2010	Сечин И. И. Правительство РФ	О принятии решения по смене держателя реестров компаний с государственным участием акции которых находятся в залоге у государственных кредитных организаций	Исполнено. Направлен ответ в Минэнерго РФ Светлицкому С.Ю. от 19.08.2010 № ТД-5180.	20.08.2010
5-9112 от 18.08.2010	Сечин И. И. Правительство РФ	О направлении проектов нормативных правовых актов по обеспечению антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса	Исполнено. Направлен ответ Заместителю Министра энергетики РФ А. Н. Шишкину от 19.08.2010 № МЮ-5191.	19.08.2010
5-9470 от 27.08.2010	Сечин И. И. Правительство РФ	О доработке проектов нормативных правовых актов и представлении окончательного согласованного варианта до 20.09.2010	Исполнено. Направлен ответ Заместителю Министра энергетики РФ А. Н. Шишкину от 15.09.2010 № МЮ-5869.	15.09.2010
5-9521 от 30.08.2010	Шувалов И. И. Правительство РФ	О реализации договоренностей, достигнутых в ходе 14-го заседания Российско-Монгольской межправительственной комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству 20.07.2010 в Улан-Баторе	Исполнено. Направлен ответ в Минэнерго РФ Плешкину М. Л. от 13.09.2010 № 126/242.	13.09.2010

Регистрационные данные	Порчение выдал	Краткое содержание поручения	Статус исполнения	Срок исполнения поручения
5-9715 от 02.09.2010	Ампилогов В. Н. Департамент промышленности и инфраструктуры Правительства РФ	О включении в инвестиционную программу ОАО «ФСК ЕЭС» мероприятий по развитию электрических сетей в целях обеспечения электроснабжения новых производств Объединенной металлургической компании	Исполнено. Направлен ответ Заместителю Директора Департамента промышленности и инфраструктуры Правительства Российской Федерации В. Н. Ампилогову от 01.10.2010 № БА-6326.	30.09.2010
5-10423 от 21.09.2010	Сечин И. И. Правительство РФ	О рассмотрении вопроса о содействии в допуске ОАО «ГлобалЭлектроСервис» к участию в конкурсе и предоставлении информации в Правительство РФ	Исполнено. Направлен ответ Заместителю Министра энергетики РФ А. Н. Шишкину от 28.09.2010 № БА-6211.	24.09.2010
5-10608 от 24.09.2010	Козак Д. Н. Правительство РФ	Об исполнении Поручения Правительства РФ от 25.06.2010 № ДК-П9-4292	Исполнено. Направлен ответ Заместителю Министра энергетики РФ А.Н. Шишкину от 05.10.2010 № ДГ-6390	04.10.2010
3-11613 от 19.10.2010	Летуновский В. В. Контрольное Управление Президента РФ Администрации Президента РФ	О представлении информации о ходе разработки и утверждения программ инновационного развития компаний с государственным участием	Исполнено. Направлен ответ Заместителю начальника Контрольного управления Президента Российской Федерации В.В. Летуновскому от 19.11.2010 № БО-7698.	15.11.2010
5-11616 от 19.10.2010	Шувалов И. И. Правительство РФ	О направлении Перечня поручений, данных Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И.И.Шуваловым в ходе рабочей поездки в г. Владивосток 8 октября 2010 года	Исполнено. Направлены письмо Губернатору Приморского края С.М. Дарькину от 21.10.2010 № БО-6872; ответ Заместителю Министра энергетики РФ А.Н. Шишкину от 03.11.2010 № БА-7263.	16.11.2010
5-11845 от 22.10.2010	Шувалов И. И. Правительство РФ	О повышении эффективности регулирования электро- и теплоэнергетики и реализации «пилотных» проектов по привлечению инвестиций в инфраструктурный сектор	Исполнено. Выпущен приказ ОАО «ФСК ЕЭС» от 08.11.2010 № 856; направлены ответы от 12.11.2010 Заместителю Министра экономического развития Российской Федерации С.С. Воскресенскому № ТД-7514, Заместителю руководителя Федеральной службы по тарифам Российской Федерации Е.В. Помчаловой № ТД-7515, Заместителю Министра энергетики РФ А.Н. Шишкину № ТД-7516; Заместителю Министра экономического развития РФ Воскресенскому С.С. от 31.01.2011 № ТД-569	28.10.2010

Регистрационные данные	Порчение выдал	Краткое содержание поручения	Статус исполнения	Срок исполнения поручения
5-12490 от 08.11.2010	Шувалов И. И. Правительство РФ	Об итогах 10-го заседания Российско-Корейской совместной комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству	На исполнении. Ежеквартально направляются отчеты в Министерство регионального развития Российской Федерации от 12.01.2011 № БР-36	12.04.2011
5-14385 от 14.12.2010	Шувалов И. И. Правительство РФ	О направлении на доработку проекта постановления Правительства РФ «Об утверждении Правил согласования передачи объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, в аренду»	Исполнено. Направлен ответ Заместителю Министра энергетики РФ А. Н. Шишкину от 22.12.2010 № ТД-8756	17.12.2010
5-14872 от 23.12.2010	Сечин И. И. Правительство РФ	О предоставлении доклада о выполнении инвестиционных программ	Исполнено. Направлен ответ Заместителю Министра энергетики РФ А. Н. Шишкину от 29.12.2010 № СС-8960	29.12.2010

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

**Заключение
Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС»
по итогам проверки годовой бухгалтерской отчетности
Общества за 2010 год**

г. Москва

11 мая 2011 года

В соответствии с Федеральным законом № 208-ФЗ от 24 ноября 1995 года «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «ФСК ЕЭС» и Планом работы Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол № 1 от 20.10.2010, протокол № 2 от 27.12.2010), проведена проверка годовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС», составленной по итогам 2010 года.

На основании проведенной проверки и принимая во внимание аудиторское заключение ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» б/н от 29.03.2011 по финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год установлено:

- Данные, содержащиеся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год, на основании выборочной проверки документов, представленных Ревизионной комиссии, во всех существенных отношениях могут быть признаны достоверными;
- Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и предоставления финансовой отчетности не выявлено.

Годовой отчет ОАО «ФСК ЕЭС», выносимый на утверждение Годового общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные п. 3.6. Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Постановлением ФКЦБ России от 31 мая 2002 г. № 17/пс, в редакции Постановления ФКЦБ РФ от 07.02.2003 № 03-6 п/с.

Учитывая вышеизложенное, Ревизионная комиссия ОАО «ФСК ЕЭС» имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете ОАО «ФСК ЕЭС» и годовой бухгалтерской отчетности за 2010 год во всех существенных отношениях.

Председатель Ревизионной
комиссии ОАО «ФСК ЕЭС»



Распопов В.В.

Секретарь Ревизионной
комиссии ОАО «ФСК ЕЭС»



Дрокова А.В.

Члены комиссии:



Коляда А.С.



Горевой Д.М.

КАЛЕНДАРЬ ИНВЕСТОРА НА 2011 ГОД

Дата	Событие
13-14 января	VI Ежегодная инвестиционная конференция Utilities Conference Societe Generale (Париж)
2-4 февраля	Форум «Россия 2011», Тройка Диалог (г. Москва)
28 марта	Листинг на Лондонской фондовой бирже
29 марта	Внеочередное Общее собрание акционеров
31 марта	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 2010 года
11-14 апреля	Morgan Stanley EMEA Conference 2011 (Лондон, Нью-Йорк)
3 мая	Публикация годового финансового отчета по требованиям FSA, включая финансовую отчетность по МСФО за 2010 года
11 мая	День инвестора (Capital Markets Day) (г. Москва)
12 мая	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за I квартал 2011 года
15 июня	Проведение встречи-консультации с миноритарными акционерами
29 июня	Годовое Общее собрание акционеров
Август	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за первое полугодие 2011 года
31 августа	Публикация финансовой отчетности по МСФО за первое полугодие 2011 года
15 ноября	Раскрытие ежеквартального отчета эмитента за III квартал 2011 года
Ноябрь	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 9 месяцев 2011 года

Даты могут быть изменены. Следите за обновлениями на сайте Компании:
http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/investor_calendar.

ГЛОССАРИЙ

Различные наименования Федеральной сетевой компании и ее филиалов

Федеральная сетевая компания, ФСК, Общество, Компания	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ОАО «ФСК ЕЭС»)
Филиалы	Филиалы ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети (МЭС), Предприятия магистральных электрических сетей (ПМЭС)
Исполнительный аппарат (ИА)	Исполнительный аппарат ОАО «ФСК ЕЭС»

Словарь сокращений

Сокращение	Значение
ЕВИТ	Прибыль до выплаты процентов и налогов
ЕВИТДА	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации
FACTS	Flexible Alternating Current Transmission Systems (Гибкие системы передачи переменного тока)
РАВ	Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала)
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АС	Автоматизированная система
АСДУ	Автоматизированная система диспетчерско-технологического управления
АСК	Асинхронизированный синхронный компенсатор
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АСУ ТОиР	Автоматизированная система управления техническим обслуживанием и ремонтами
АСУ ТП	Автоматизированная система управления технологическим процессом
АСУД	Автоматизированная система управления документооборотом
АС ЭМПЧ	Асинхронизированный синхронный электромашинный преобразователь частоты
АТ	Автотрансформатор
АЭС	Атомная электростанция
БСК	Батарея статических конденсаторов
ВЛ	Воздушная линия
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВПТ	Вставка постоянного тока
ВСТО	Нефтепроводная система Восточная Сибирь – Тихий океан
ВТСП КЛ	Высокотемпературная сверхпроводниковая кабельная линия
ВТСП	Высокотемпературные сверхпроводниковые материалы
ВЧ-связь, ВЧ-система	Высокочастотная связь, система
ГКПЗ	Годовая комплексная программа закупок
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕТССЭ	Единая технологическая сеть связи электроэнергетики
ЕЦССЭ	Единая цифровая сеть связи электроэнергетики

Сокращение	Значение
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ИРМК	Изолятор-разрядник мультикамерный
КИСУ	Корпоративная информационная система управления
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КРУЭ	Комплектное распределительное элегазовое устройство
ЛАЭС	Ленинградская атомная электростанция
ЛЭП	Линия электропередачи
МСК	Магистральная сетевая компания
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПО	Неправительственная организация
ОЗП	Осенне-зимний период
ОРПМ	Объединенный регулятор потоков активной и реактивной мощности
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПА	Противоаварийная автоматика
ППНИН	Программа повышения надежности и наблюдаемости
ППТ	Передача постоянного тока
ПС	Подстанция
ПТК	Программно-технический комплекс
РЗА	Релейная защита и автоматика
РЗИПА	Релейная защита и противоаварийная автоматика
РРЛ	Радиорелейные линии
РСК	Распределительная сетевая компания
СВТК	Система внутреннего технического контроля
СК	Синхронный компенсатор
СС	Средства связи
СТАТКОМ	Статический компенсатор реактивной мощности на базе преобразователя напряжения
СТК	Статический тиристорный компенсатор
ТЗ	Техническое задание
ТН	Технологическое нарушение
ТОиР	Техническое обслуживание и ремонты
ТП	Технологическое присоединение
ТТ	Технические требования
ТЭС	Теплоэлектростанция
УПК	Неуправляемое устройство продольной компенсации
УУПК	Управляемое устройство продольной компенсации
УШР	Управляемый шунтирующий реактор
ЦКК	Центральная конкурсная комиссия
ЦУС	Центр управления сетями
ЭСО	Энергосбытовая организация

КОНТАКТЫ

КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ, РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ И ДЕПОЗИТАРИИ:

Сведения об аудиторе (аудиторах):

Наименование: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»)

Место нахождения: 125047, Россия, Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10
ИНН: 7705051102
ОГРН: 1027700148431
Телефон: (495) 967-6000
Факс: (495) 967-6001
E-mail: hotline@ru.pwc.com

Номер лицензии: № E000376
Дата выдачи лицензии: 20.05.2007
Орган, выдавший лицензию: Министерство Финансов РФ
Дата окончания действия лицензии: 20.05.2012

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов
Полное наименование: Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России»
Место нахождения: 105120 Россия, Москва, 3-ий Сыромятнический переулок, д. 3 корп. 9, стр. 2

Сведения о хранителе локальных акций:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Дойче Банк» (ООО «Дойче Банк»)

Место нахождения: 115035, Москва, Садовническая ул., д. 82, стр. 2
Телефон: +7 (495) 797-52-09
Факс: +7 (495) 797-50-99
Генеральная лицензия № 3328 от 9 октября 2003 г.

Сведения о регистраторе:

Наименование: Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (ЗАО «СТАТУС»)

Место нахождения: 109544, Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Почтовый адрес: 109544, Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Телефон: (495) 974-83-50
Факс: (495) 678-71-10
E-mail: info@rostatus.ru

Номер лицензии: 10-000-1-00304
Дата выдачи лицензии: 12.03.2004
Срок действия лицензии: без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Сведения о депозитари:

Наименование: Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО ЗАО «НРД»)

Место нахождения: Москва, Средний Кисловский переулок, д. 1/13, строение 4

Номер лицензии: 177-12042-000100
Дата выдачи лицензии: 19.02.2009
Дата окончания действия лицензии: Бессрочная
Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

КОНТАКТЫ:

Федеральная сетевая компания:

Фактический и почтовый адрес:

117630, Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А

Телефон: +7 (495) 710-90-00

Факс: +7 (495) 710-96-55

E-mail: info@fsk-ees.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://fsk-ees.ru/>

Телефонная линия для акционеров:

8-800-200-18-81

Контакты для институциональных инвесторов и аналитиков:

Отдел взаимодействия с акционерами,

инвесторами и поддержания ликвидности

Департамента корпоративного управления

Телефон: +7 (495) 710-90-64

E-mail: ir@fsk-ees.ru

