



Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2011 ГОД

ЭНЕРГИЯ РАЗВИТИЯ

Федеральная сетевая компания (MICEX-RTS, LSE:FEES) – российский оператор магистральных электрических сетей, доставляющий энергию от генерирующих мощностей по всей России

- фундамент электроэнергетической инфраструктуры России
 - 854 подстанций
 - 124,6 тыс. км линий электропередачи
 - 322,5 тыс. МВА трансформаторной мощности
 - 24 603 сотрудников работает в 74 российских регионах общей площадью более 13 млн кв. км
- крупнейшая публично торгуемая магистральная электросетевая компания в мире по протяженности линий электропередачи и трансформаторной мощности
- ведущая «голубая фишка» российского рынка, крупнейшая энергетическая компания России по рыночной капитализации



■ Регионы присутствия

ИСТОРИЯ



июнь 2002 года

государственная регистрация Компании



январь 2006 года

в управление Компании переданы 56 магистральных сетевых компаний



июль 2008 года

завершение реформирования, присоединение к Компании РАО «ЕЭС России», МСК и ММСК, начало торгов акциями ОАО «ФСК ЕЭС» на фондовых биржах РТС и ММВБ



январь 2010 года

переход на тарифное регулирование с применением метода доходности и инвестированного капитала (RAB-регулирование)

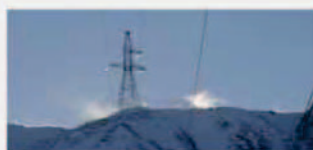
[Тарифное регулирование, стр. 67](#)



декабрь 2010 года

утверждение новой дивидендной политики, определяющей размер выплат не менее 10% чистой прибыли Компании по РСБУ, утверждение долгосрочной Инвестиционной программы Компании на 2010-2014 годы на 952,4 млрд рублей

[Дивидендная политика, стр. 96](#)



февраль 2011 года

утверждение новой Технической политики Компании

[Обзор производственной деятельности, стр. 33](#)



март 2011 года

выход Компании на Лондонскую фондовую биржу

[Обращение ценных бумаг, стр. 95](#)



апрель 2011 года

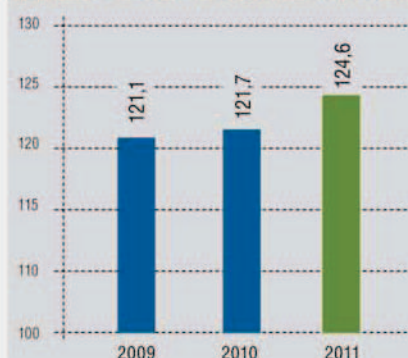
принятие Программы инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС»

[Инновационное развитие, стр. 57](#)

ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЕТЕВОЙ КОМПАНИИ

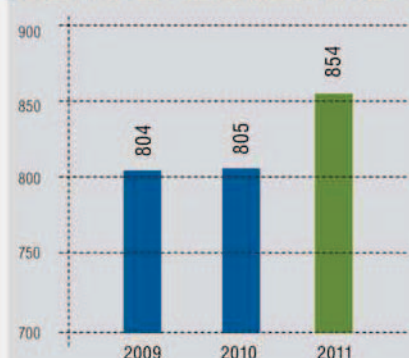
Линии электропередач

Протяженность ЛЭП, тыс. км

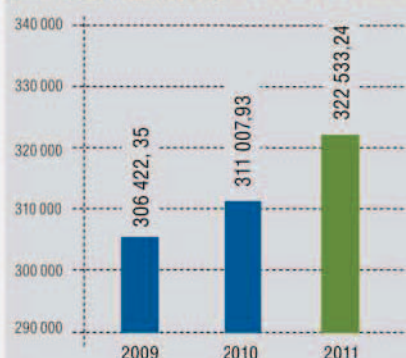


Подстанции

Количество подстанций, шт



Суммарная мощность подстанций, МВА



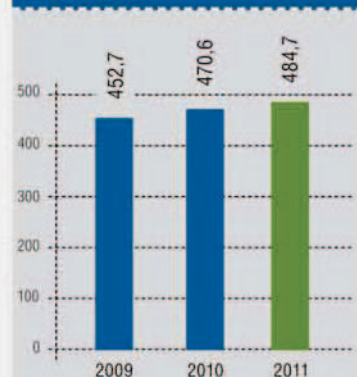
МИССИЯ КОМПАНИИ

Надежная эксплуатация и развитие Единой национальной электрической сети для обеспечения роста экономики России и бесперебойного энергоснабжения потребителей

БИЗНЕС КОМПАНИИ

Передача электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС)

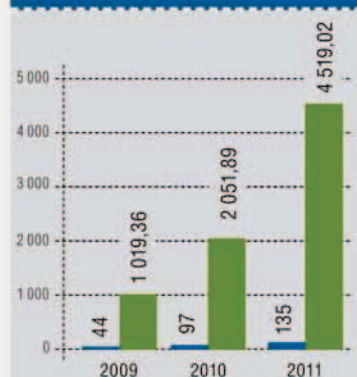
Отпуск электроэнергии, млрд кВт*ч



← Передача электроэнергии, стр. 31

Технологическое присоединение

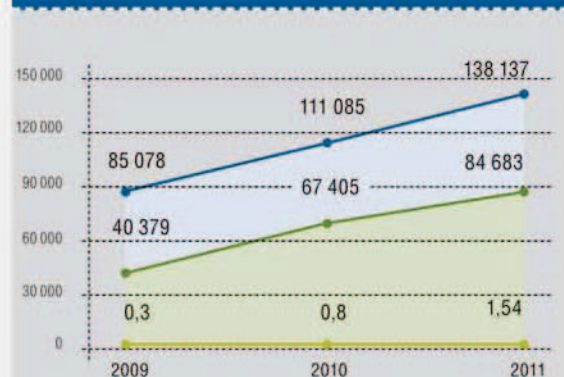
Объем технологического присоединения



← Технологическое присоединение, стр. 32

СТАБИЛЬНОЕ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

Основные финансовые показатели (РСБУ)



Основная часть выручки Компании формируется за счет тарифа на передачу электроэнергии, утверждаемого Федеральной Службой по Тарифам.

С 1 января 2010 года Компания перешла на RAB-регулирование, согласно которому основой для расчета тарифа является гарантированный возврат на первоначальный и инвестированный капитал.

НАГРАДЫ И ДОСТИЖЕНИЯ



Одна из самых быстроразвивающихся среди крупнейших компаний мира согласно рейтингу Platts «250 крупнейших энергетических компаний мира 2011 года»



Лауреат премии Investor Awards 2011, победитель в номинации «Сделка года. Корпоративные облигации»



Лауреат ежегодного Всероссийского конкурса «100 лучших предприятий России – 2011», победитель в номинации «Лучшее предприятие энергетики»



Лауреат Отраслевого конкурса «Организация высокой социальной эффективности в электроэнергетике – 2011»



Победитель ежегодного конкурса лучших корпоративных сайтов предприятий энергетики, проводимого журналом «Энергорынок» и ИД «Рынок ценных бумаг»

РЕЙТИНГИ

S&P – BBB, прогноз «Стабильный»

Moody's – Baa2, прогноз «Стабильный»

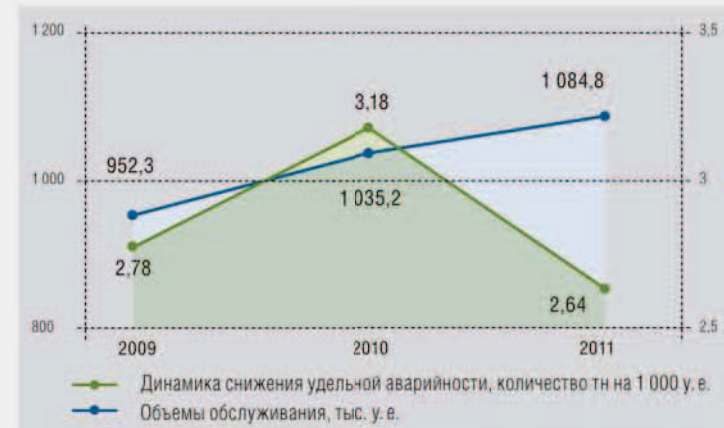


Посетите сайт интерактивного годового отчета http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/company_overview/

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ ОАО «ФСК ЕЭС»

1 Надежность →

Надежность и стабильность передачи электроэнергии в масштабах всей страны – основа нашей стратегии. При росте объемов эксплуатируемого оборудования компания снижает аварийность и количество недопоставленной электроэнергии.

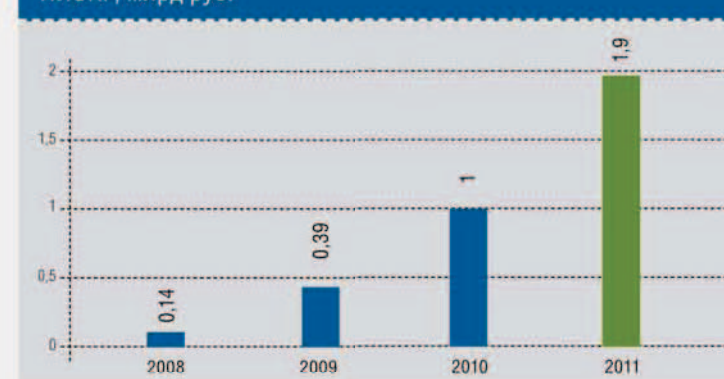


2 Инновации →

Чтобы обеспечить надежное, качественное и эффективное взаимодействие потребителей и производителей электроэнергии, мы активно внедряем новейшие технологии и оборудование, работаем над созданием интеллектуальной сети и увеличиваем долю используемого отечественного оборудования, снижая зависимость от импорта.

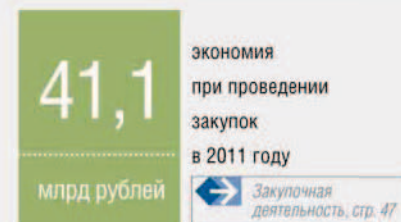
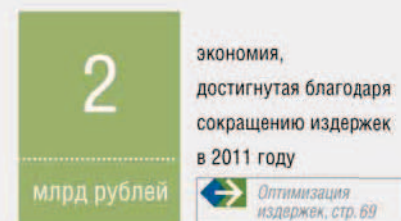
← Инновационное развитие, стр. 57

Объем финансирования НИОКР, млрд руб.

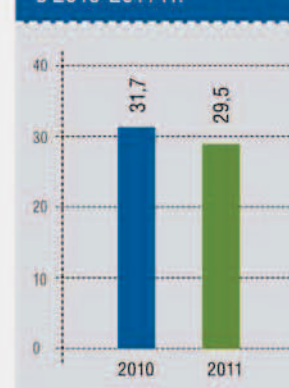


3 Эффективность →

Мы успешно работаем над повышением экономической и производственной эффективности нашей компании, модернизируя оборудование, совершенствуя управление и повышая производительность труда.



Управление издержками в 2010-2011 гг.



Приведенные расходы в расчете на у.е., тыс. руб./у.е.

ЗАДАЧИ

Реализация масштабной инвестиционной программы, направленной на развитие электросетевой инфраструктуры

Модернизация электроэнергетики и повышение энергоэффективности электросетевого бизнеса

Повышение операционной и инвестиционной эффективности

Переход к интеллектуальной электрической системе – использование инновационных технологий Smart Grid при реализации инвестиционных проектов

Повышение инвестиционной привлекательности Компании

СОДЕРЖАНИЕ

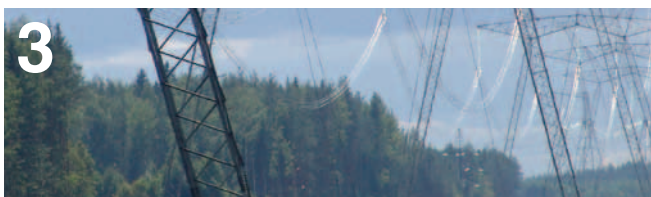
| | |
|---|----|
| Обращение Председателя Совета Директоров | 2 |
| Обращение Председателя Правления | 4 |
| Ключевые события | 8 |
| Ключевые события после отчетной даты (2012 год) | 13 |



1

О КОМПАНИИ

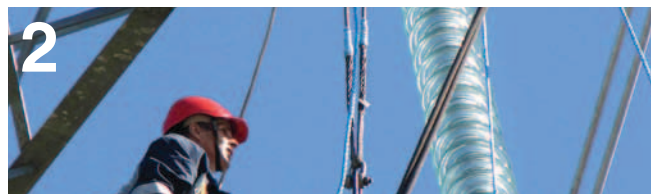
| | |
|--|----|
| 1.1. Основные сведения, производственные и финансовые показатели | 15 |
| 1.2. Роль Компании в энергетической стратегии России | 19 |
| 1.3. География деятельности Компании и обзор рынка | 20 |
| 1.4. Система управления рисками | 25 |
| 1.5. Антикоррупционная деятельность Компании | 28 |
| 1.6. Мнение инвестиционных аналитиков о Компании | 29 |



3

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

| | |
|--|----|
| 3.1. Инвестиции и инновации | 51 |
| 3.1.1. Инвестиционная деятельность | 51 |
| 3.1.2. Инновационное развитие | 57 |
| 3.2. Обзор финансовых результатов | 63 |
| 3.2.1. Финансовое состояние | 63 |
| 3.2.2. Тарифное регулирование | 67 |
| 3.2.3. Оптимизация издержек | 69 |
| 3.2.4. Долговой портфель | 70 |
| 3.3. Корпоративное управление | 72 |
| 3.3.1. Принципы корпоративного управления | 72 |
| 3.3.2. Органы управления | 73 |
| 3.3.3. Выплата вознаграждения органам управления | 87 |
| 3.3.4. Система внутреннего контроля | 89 |
| 3.4. Акционерный капитал | 91 |
| 3.4.1. Структура акционерного капитала | 91 |
| 3.4.2. Обращение ценных бумаг | 94 |
| 3.4.3. Дивидендная политика | 96 |
| 3.4.4. Взаимодействие с инвестиционным сообществом | 97 |



2

ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

| | |
|---|----|
| 2.1. Передача электроэнергии и технологическое присоединение | 31 |
| 2.2. Повышение надежности объектов ЕНЭС, ремонтная деятельность | 33 |
| 2.3. Повышение энергоэффективности и снижение потерь | 41 |
| 2.4. Развитие сетей связи и IT-систем | 43 |
| 2.5. Организация закупочной деятельности | 47 |



4

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

| | |
|--|-----|
| 4.1. Принципы социальной ответственности | 99 |
| 4.2. Кадровая политика | 101 |
| 4.3. Экология | 109 |
| 4.4. Производственная безопасность | 111 |

КОНТАКТЫ 113

ГЛОССАРИЙ 114

ПРИЛОЖЕНИЯ (ЧАСТЬ 1)

Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения ФКЦБ 115

Сведения о фактическом исполнении поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации 122

ПРИЛОЖЕНИЯ (ЧАСТЬ 2)

см. книгу 2

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Как вы, вероятно, знаете, меня избрали Председателем Совета директоров Федеральной сетевой компании в июле 2011 года в связи с выполнением поручения Президента России по замене государственных чиновников на независимых директоров в советах директоров компаний. Я не новичок в Компании, поскольку начал работать в ней в качестве независимого директора еще в 2008 году. Все это время я наблюдаю, как наша Компания меняется к лучшему, и стараюсь делать все для того, чтобы она стала еще более успешной, динамичной и открытой как в российском, так и в международном масштабе.

Наш основной акционер – государство – ставит перед нами стратегические задачи по развитию и обеспечению надежности электросетевого комплекса в масштабах всей страны. Выполнение этих задач невозможно без качественного повышения уровня открытости. Кроме того, мы несем ответственность перед акционерами и инвесторами, которые хотят быть в курсе состояния дел в Компании, и нам важно их мнение о нашей работе. Одна из моих основных задач на посту Председателя Совета директоров – превращение ФСК в максимально открытую и прозрачную для инвесторов компанию.

2011 год стал новым этапом развития нашей Компании в этом направлении. ФСК – крупнейшая сетевая компания мира, и среди ключевых задач ее руководства – обеспечение ликвидности и узнаваемости Компании на мировых рынках. Самым важным шагом вперед в этом направлении стал выход ФСК на Лондонскую фондовую биржу в марте прошлого года. Листинг глобальных депозитарных расписок мы рассматриваем как основу для привлечения дополнительных средств для модернизации ЕНЭС. Высокий уровень доверия к Компании со стороны инвесторов был подтвержден повышенным спросом на проведенные нами в 2011 года размещения облигационных выпусков.

С целью повышения прозрачности нашей деятельности мы ориентируемся на интересы наших акционеров и стремимся повысить роль Совета директоров Компании в разработке важнейших решений. В 2011 году мы провели 29 заседаний Совета директоров, три из которых были проведены в форме совместного присутствия. В перспективе роль Совета директоров будет расти.

Мы также проделали большую работу в вопросах повышения инвестиционной привлекательности Компании. В частности, мы привели корпоративное управление Компании в соответствие с лучшими международными практиками, приняли новый Кодекс корпоративной этики, разработанный на основе самых высоких стандартов в данной обла-

сти, внесли изменения в организационную структуру Компании, повысили прозрачность операционной деятельности за счет оптимизации закупочных процедур. Был ускорен процесс подготовки отчетности по РСБУ и МСФО для более оперативного раскрытия информации о Компании. В отчетном году мы разработали и успешно внедрили политику в сфере противодействия коррупции, распространяющуюся на все подразделения. Кроме того, в сентябре 2011 года мы привлекли Morgan Stanley, инвестиционный банк с мировым именем, в качестве корпоративного брокера.

Серьезные шаги сделаны в области развития международного сотрудничества. В прошедшем году наша Компания заключила соглашения с ведущими производителями электроэнергетического оборудования на поставку электротехнической продукции с локализацией производства в России. Это большой шаг вперед не только для Компании, которая будет обеспечена новым оборудованием, но и для российских регионов. Строительство крупных промышленных объектов положительно скажется на развитии региональной экономики, а также будет способствовать созданию новых рабочих мест.

Еще один важный аспект международного сотрудничества ФСК – консолидация и интеграция электрических сетей России и сопредельных стран. Мы подписали договор по обеспечению параллельной работы единых энергосистем России, Белоруссии и Украины, развиваем активное сотрудничество и с энергокомпаниями стран БРЭЛЛ. Наша Компания также ведет обсуждение перспектив синхронизации энергосистем России и Монголии и включения энергосистемы Западного региона Республики Монголии в параллельную работу с Единой энергетической системой России. В дальнейшем ФСК будет готова взять на себя роль связующего звена между энергосистемами Востока и Запада.

В 2012 году мы продолжим работу над развитием контактов ФСК с мировым бизнес-сообществом, а также приложим максимум усилий для повышения инвестиционной привлекательности нашей Компании, играющей важную роль в обеспечении экономического развития нашей страны.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ernest Ferlengi'.

ЭРНЕСТО ФЕРЛЕНГИ

Председатель
Совета директоров
ОАО «ФСК ЕЭС»,
вице-президент
Эни С.п.А,
глава Представительства
Эни С.п.А в Российской
Федерации и СНГ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

2011 год для энергетики России, в том числе и для нашей Компании, стал годом новых возможностей и годом знаменательных решений. Благодаря ответственной профессиональной работе коллектива и при поддержке руководства страны мы сохранили уверенное поступательное движение, Компании удалось выполнить все поставленные акционерами задачи.

Главным приоритетом в деятельности нашей Компании является обеспечение надежного и стабильного электроснабжения потребителей. Мы сделали все возможное для повышения надежности работы отечественной энергосистемы, создания дополнительного запаса прочности всех ее составляющих. Своевременно и в полном объеме были выполнены инвестиционная и ремонтная программы, полностью укомплектован аварийный резерв, закуплена новая техника. Одним из важных результатов этой работы стало то, что магистральные электрические сети страны отработали осенне-зимний сезон 2011 – 2012 гг. в нормальном режиме, без сбоев.

созданием пилотных территориальных кластеров интеллектуальной сети в различных регионах страны.

Техническое перевооружение ЕНЭС Федеральная сетевая компания осуществляет в тесном взаимодействии с фундаментальной наукой. Совместно с ведущими научно-исследовательскими институтами и проектными организациями мы следим за мировыми инновационными разработками, реализуем мероприятия по развитию научного потенциала страны, внедряем самые прогрессивные технологии. В отчетном году в рамках программ инновационного развития мы активно сотрудничали с Российской академией наук и ведущими российскими научно-исследовательскими институтами. Всего в 2011 году Компания направила на исследования и разработки 1,9 млрд рублей.

К научным исследованиям и инновационным разработкам мы привлекаем отечественных и зарубежных производителей электрооборудования – «Силовые машины», Hyundai Heavy Industries, Toshiba, Alstom. В 2011 году наша компа-

Главный приоритет деятельности ФСК – обеспечение надежного электроснабжения потребителей. Благодаря профессиональной работе сотрудников в 2011 году Компания успешно справилась с поставленными перед ней задачами.

Для обеспечения надежной работы энергосистемы России активно велись работы по обновлению и развитию Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) на базе создания магистральной электрической сети нового поколения – интеллектуальной сети. Реализация проекта позволит на 25% снизить потери в сетях всех классов напряжения, увеличить пропускную способность линий электропередачи, сгладить графики нагрузки и на 30% уменьшить вероятность аварий в электросетях. Суммарный экономический эффект при создании сети нового поколения для ЕЭС России составит до 50 млрд рублей в год. Мы осуществляем проекты по применению высокотемпературных сверхпроводящих кабельных линий, аккумуляторных батарей большой мощности, переводим воздушные линии электропередачи в кабельное исполнение на территории мегаполисов. В декабре 2011 года введена в строй вторая очередь экспериментальной цифровой подстанции в Москве. В настоящее время мы активно работаем над

ния заключила ряд соглашений о долгосрочном сотрудничестве для локализации производства электрооборудования ведущих стран мира на территории России.

В числе основных направлений деятельности Компании – развитие магистральных электрических сетей в регионах РФ, обеспечение выдачи мощности новых энергоблоков генерирующих объектов, повышение надежности энергоснабжения Москвы, Санкт-Петербурга и Тюменской области. В отчетном году мы поставили под напряжение 84 энергообъекта общей трансформаторной мощностью 18 501 МВА. Общая протяженность поставленных под напряжение высоковольтных линий составила 2 963 км. В полном объеме были оказаны услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей на общую мощность 1 086 МВт.

Масштабные работы в 2011 году были проведены в рамках обеспечения электроснабжения важнейших государствен-



A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of a large, flowing 'O' followed by 'B' and 'G' with a small flourish at the end.

ОЛЕГ БУДАРГИН

Председатель Правления
ОАО «ФСК ЕЭС»

ных проектов – саммита стран АТЭС, назначенного на сентябрь 2012 года, Олимпиады 2014 года в Сочи, нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан, открывающего российскому бизнесу путь на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона. Реализация данных проектов не только окажет позитивное воздействие на развитие экономики России, но и скажется на укреплении позиций страны на международной арене.

В прошедшем году мы укрепили финансовое положение нашей Компании и достигли всех запланированных показателей. По итогам 2011 года выручка от реализации по обычным видам деятельности выросла на 24,4% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. Основными факторами роста стали получение дополнительной выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии и технического присоединения потребителей к ЕНЭС, а также выполнение Программы управления издержками, обеспечившей снижение операционных расходов Компании за 2011 год на 2 млрд рублей. В следующем году мы продолжим реализацию Программы, направленной на рост доли открытых конкурентных процедур и оптимизацию расходов на закупки за счет стандартизации проектных решений и увеличения доли закупок типового оборудования.

ров позволяет успешно реализовывать стоящие перед Компанией задачи.

ФСК считает ведение социально ответственного бизнеса своей системной ценностью. Спонсорство и благотворительность, содействие различным проектам в области отечественной культуры, науки, образования и спорта являются неотъемлемыми направлениями деятельности Компании. Федеральная сетевая компания в полной мере исполняет социальные обязательства перед всеми сотрудниками компании – ветеранами отрасли и молодыми сотрудниками. Это и достойная заработная плата, разнообразные социальные программы, нематериальные инструменты поощрения. Большое внимание мы уделяем поддержке профессиональных династий энергетиков, сохранению и приумножению лучших трудовых традиций, передаче профессиональных знаний и опыта из поколения в поколение. В Компании действует долгосрочная программа по улучшению жилищных условий работников, программы страхования жизни и здоровья персонала, негосударственного пенсионного обеспечения. Мы заботимся о здоровье своих работников и членов их семей, финансируя программы оздоровления персонала, организацию отдыха сотрудников и получение ими качественной медицинской помощи.

*В 2011 году на фоне кризисных явлений ФСК направила свои усилия на оптимизацию затрат, сократив операционные расходы на 2 млрд рублей, а также получив суммарный энергосберегающий эффект от управления издержками в 137,69 млн кВт*ч.*

Мы разработали целый комплекс мер по модернизации электросетевой инфраструктуры. Менеджмент Компании принял решение о привлечении средств на выполнение этой программы, в частности, путем размещения облигаций и кредитования в крупнейших российских и западных банках. В связи с этим в прошедшем году Федеральная сетевая компания активно работала на рынках капитала и осуществляла мероприятия, направленные на увеличение инвестиционной привлекательности. Среди наших ключевых достижений в этой сфере листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже и четыре успешных выпуска облигаций.

Соблюдение высоких стандартов корпоративного управления традиционно является одним из основных приоритетов Федеральной сетевой компании. Эффективное взаимодействие менеджмента Компании с Советом директо-

Особое внимание наша Компания уделяет заботе о кадровом резерве. На сегодняшний день заключены соглашения о партнерстве с более чем 45 ведущими профильными учебными заведениями по всей стране. 2011 год мы объявили Годом молодого специалиста. Молодые энергетики и студенты прошли обучение по совместной образовательной программе ФСК и Московской школы управления СКОЛКОВО и приняли участие в молодежном круглом столе «Умные сети – проекты будущего. Молодежный аспект». Прошедший в МШУ СКОЛКОВО форум «Лидеры нового поколения» стал финальным мероприятием Года молодого специалиста, в котором приняли участие более сотни молодых работников Компании, получивших прекрасную возможность для развития и совершенствования своих профессиональных навыков.

Энергетика по праву считается жизнеобеспечивающей отраслью. Она обеспечивает надежное электроснабжение миллионов потребителей, промышленных предприятий, социальной инфраструктуры, объектов транспорта и связи. Сегодня Федеральная сетевая компания делает все, чтобы наладить надежную и бесперебойную работу магистрального энергетического комплекса страны. В будущем году руководство Компании продолжит работу, направленную на осуществление масштабных инновационных проектов национального значения, на поддержание надежного и эффективного функционирования электросетевого хозяйства, на развитие и рост капитализации предприятия, а также на расширение круга инвесторов.

Выражаю признательность нашим акционерам, партнерам, клиентам, сотрудникам за оказанное доверие и благодарю за взаимовыгодное многолетнее сотрудничество и за общий вклад в развитие Федеральной сетевой компании.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ



ВАЖНЕЙШИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

СОЧИ-2014

Федеральная сетевая компания строит, модернизирует и реконструирует электросетевые объекты Зимних Олимпийских игр 2014 в Сочи для обеспечения электроснабжения крупных санаторно-курортных комплексов и спортивных объектов – центрального стадиона, Ледового дворца спорта, крытого конькобежного центра, ледовой арены для керлинга, горного кластера Красной Поляны.

 Ключевые инвестиционные проекты, стр. 54

5 сентября

Завершено строительство кабельной линии 110 кВ Имеретинская – Ледовый Дворец.

8 ноября

Поставлена под рабочее напряжение подстанция 110 кВ Мзымта и кабельная линия электропередачи 110 кВ Роза Хутор – Мзымта в горном кластере Красной Поляны.

11 ноября

Поставлена под рабочее напряжение кабельная линия электропередачи 110 кВ Мзымта – Лаура в горном кластере Красной Поляны.

ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЕ НЕФТЕПРОВОДА ВСТО

Мы участвуем в крупнейшем проекте последних десятилетий – прокладке стратегического нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО), который будет транспортировать российскую нефть на перспективный рынок Азиатско-Тихоокеанского региона. В ведении Компании строительство и реконструкция магистральных энергообъектов для присоединения к электрическим сетям объектов ВСТО на территориях Республики Саха (Якутия), Еврейской автономной и Амурской областей, Хабаровского и Приморского краев.

 Ключевые инвестиционные проекты, стр. 54

22 июля

Произведен монтаж опор высоковольтной линии электропередачи 220 кВ для электроснабжения нефтеперекачивающих станций 40 и 41 трубопроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО) – 2.

12 декабря

Поставлена под напряжение линия электропередачи 220 кВ Лесозаводск – НПС-38 для внешнего электроснабжения нефтеперекачивающей станции 38 нефтепровода ВСТО. При строительстве линии электропередачи смонтировано 323 опоры, 62 км провода и ВОЛС.

ВЫДАЧА МОЩНОСТИ БОГУЧАНСКОЙ ГЭС

Богучанская ГЭС – крупнейший строящийся объект российской гидроэнергетики мощностью 3 тыс. МВт, являющийся составной частью Ангарского каскада ГЭС. Для выдачи мощности Богучанской ГЭС наша Компания ведет строительство объектов 220 кВ в Красноярском крае, а также выступает в роли технического агента по строительству объектов 500 кВ.

 Ключевые инвестиционные проекты, стр. 54

20 января

Завершено строительство сетей 220 кВ для выдачи мощности Богучанской ГЭС (Красноярский край). Новые энергообъекты полностью готовы к работе и будут поставлены под напряжение после пуска гидростанции.

20 мая

Начато строительство линии электропередачи 500 кВ Богучанская ГЭС – Озерная. Ввод в работу новой линии, намеченный на конец 2012 года, укрепит связь между энергосистемами Красноярского края и Иркутской области.

САММИТ АТЭС-2012

Саммит стран Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС) пройдет во Владивостоке в 2012 году. Наша Компания ведет строительство и реконструкцию магистральных энергообъектов в Приморском крае для бесперебойного энергоснабжения объектов саммита.

 [Ключевые инвестиционные проекты, стр. 54](#)

11 июля

Завершена прокладка высоковольтного кабеля длиной 8 км по дну пролива Босфор Восточный. Технология подводной прокладки кабеля в России применена впервые.

25 августа

Поставлена под напряжение линия электропередачи 220 кВ Владивосток – Зеленый угол протяженностью 64,9 км.

5 сентября

Поставлено под напряжение оборудование новой подстанции 220 кВ Зеленый угол.

26 сентября

Поставлено под напряжение оборудование новой подстанции 220 кВ Русская.

10 октября

Поставлено под напряжение оборудование новой подстанции 220 кВ Волна.

12 декабря

Поставлена под напряжение линия электропередачи 220 кВ Владивостокская ТЭЦ (ВТЭЦ)-2 – Зеленый угол протяженностью 15,4 км.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ КОЛЬЦО 330 КВ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

Мы реализуем проект строительства энергетического кольца 330 кВ в Санкт-Петербурге для надежного электроснабжения северных районов города, его крупных промышленных предприятий и культурных центров, а также создания условий для присоединения к электрическим сетям потребителей Санкт-Петербурга.

 [Ключевые инвестиционные проекты, стр. 55](#)

30 июня

Введены в работу воздушные линии электропередачи 330кВ Восточная – Волхов-Северная, 330 кВ Северная – Восточная, а также кабельные линии электропередачи 330 кВ Волхов-Северная – Завод Ильич, 330 кВ Завод Ильич – Василеостровская и 330 кВ Василеостровская – Северная.

6 октября

Завершена комплексная реконструкция подстанции Волхов-Северная, которая была введена в работу еще в 1923 году в рамках реализации плана ГОЭЛРО. Рядом с действующей подстанцией Компания построила новый энергообъект с применением инновационного оборудования – комплектных распределительных устройств с элегазовой изоляцией (КРУЭ). Общий объем инвестиций в реконструкцию подстанции составил 5,6 млрд рублей.

ПЕРЕВОД ВЛ В КАБЕЛЬНОЕ ИСПОЛНЕНИЕ ДЛЯ ОСВОБОЖДЕНИЯ ТЕРРИТОРИЙ ПОД ЗАСТРОЙКУ ОБЪЕКТОВ ИЦ «СКОЛКОВО», ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ИЦ «СКОЛКОВО»

Наша Компания осуществляет реализацию проектов по переводу в кабельное исполнение ВЛ 500, 220 и 110 кВ для освобождения территории под застройку объектов ИЦ «Сколково», а также по строительству двух подземных подстанций 220 кВ Сколково и Сколково 2 (Смирново) для электроснабжения ИЦ «Сколково».

 [Ключевые инвестиционные проекты, стр. 55](#)

15 января

Начаты работы по переводу воздушных линий 500, 220 и 110 кВ в кабельное исполнение для освобождения территории под застройку объектов ИЦ «Сколково».

20 марта и 1 июля

Федеральная сетевая компания приступила к строительству подземных подстанции Сколково и Сколково 2 (Смирново) класса напряжения 220 кВ с использованием силовых трансформаторов с элегазовой изоляцией, обеспечивающих большую надежность, компактность и пожарную безопасность при эксплуатации объекта.

ВЫДАЧА МОЩНОСТИ ЭНЕРГОБЛОКА №4 КАЛИНИНСКОЙ АЭС

Мы принимаем активное участие в решении проблемы энергодефицита на северо-западе Московского региона путем строительства свыше 600 км линий электропередачи 220–750 кВ и ввода в работу более 8 400 МВА трансформаторной мощности для выдачи в Московскую энергосистему мощности четвертого энергоблока Калининской АЭС.



Ключевые инвестиционные проекты, стр. 55

23 ноября

Наша Компания завершила очередной этап расширения подстанции 750 кВ Белозерская, введя в работу новый автотрансформатор АТ 500/220 кВ мощностью 501 МВА.

13 декабря

Компания приступила к пусковым работам на объектах выдачи мощности Калининской АЭС. Использование передовых подходов позволило осуществить проектирование и строительство объектов с опережением нормативных сроков в два раза.



ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ

8 февраля

Совет директоров Компании на своем заседании утвердил Положение о технической политике ОАО «ФСК ЕЭС», определившее наиболее прогрессивные технические требования и решения в области капитального строительства и эксплуатации сетевых объектов, а также базовые направления инновационного и перспективного развития ЕНЭС.



Повышение надежности объектов ИНЭС, стр. 33

7 апреля

Совет директоров Компании утвердил Программу инновационного развития компании до 2016 года с перспективой до 2020 г. Основная цель Программы – повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей ЕЭС России на базе инновационных технологий.

17 июня

Федеральная сетевая компания и ОАО «Ростелеком» подписали Генеральное соглашение о предоставлении комплекса услуг связи в интересах российской энергетической компании. Стороны договорились о создании на базе сетевой инфраструктуры обеих компаний Цифровой транспортной сети связи электроэнергетики (ЦТССЭ) и её дальнейшего развития под операционным управлением ОАО «Ростелеком».



Развитие сетей связи и ИТ-систем, стр. 44

9 сентября

В соответствии с соглашением между ОАО «ФСК ЕЭС» и Hyundai Heavy Industries о строительстве предприятия электроэнергетического оборудования с локализацией производства на территории РФ, в Приморском крае начато строительство завода Hyundai. Будущий завод рассчитан на производство до 350 ячеек комплектных распределительных устройств с элегазовой изоляцией (КРУЭ) в год, что обеспечит до 50% потребности ОАО «ФСК ЕЭС» в данном виде оборудования.

28 сентября

ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «МегаФон» подписали соглашение о сотрудничестве. Оператор связи обеспечит прокладку новой волоконно-оптической сети на базе электроэнергетических ресурсов ОАО «ФСК ЕЭС».



Развитие сетей связи и ИТ-систем, стр. 44



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

1 февраля

ЗАО «СТАТУС» приступило к обслуживанию реестра акционеров ОАО «ФСК ЭЭС». Решение о передаче реестра было принято Советом директоров Общества 14 декабря 2010 года по результатам тендера, проведенного среди компаний, оказывающих регистраторские услуги.

28 марта

Состоялся листинг депозитарных расписок ОАО «ФСК ЭЭС» на основной площадке Лондонской фондовой биржи и начало торгов депозитарными расписками ОАО «ФСК ЭЭС».

[Обращение ценных бумаг, стр. 95](#)

28 апреля

Совет директоров Компании принял решение о размещении серий облигационных займов на общую сумму, не превышающую 125 млрд рублей, а также утвердил проспект ценных бумаг компании.

11 мая

Акции всех генерирующих компаний были переданы с баланса группы ОАО «ФСК ЭЭС» в обмен на акции ОАО «ИНТЕР РАО ЭЭС» (кроме АО ОЭС «ГрузРосэнерго»). Передаваемый пакет акций был оценен в 100,8 млрд рублей. По итогам сделки группа ОАО «ФСК ЭЭС» владеет 19,95% акций ОАО «ИНТЕР РАО ЭЭС».

29 июня

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «ФСК ЭЭС», на котором было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по итогам 2010 года в размере 0,0020523650155 рубля на одну обыкновенную акцию Общества. Всего на выплату дивидендов направлено 2 577 664 тыс. рублей. 30 августа ОАО «ФСК ЭЭС» выплатило акционерам дивиденды за 2010 год в полном объеме.

[Дивидендная политика, стр. 96](#)

5 июля

Федеральная сетевая компания успешно разместила 10-летний выпуск локальных рублевых облигаций на сумму 10 млрд рублей. Это был первый в России рыночный выпуск локальных облигаций корпоративного сектора, размещенных на срок 10 лет в посткризисный период.

21 июля

Мы успешно завершили размещение облигаций серии 19 объемом 20 млрд рублей. Срок обращения бумаг – 12 лет с 7-летней офертой. Сбор заявок на приобретение облигаций проходил на фоне нестабильности на мировых финансовых рынках, тем не менее, сделка вызвала высокий интерес со стороны инвестиционного сообщества.

1 августа

Избран первый в истории Компании независимый председатель совета директоров. Новый председатель Эрнесто Ферленги, глава представительства итальянского концерна ENI в России и СНГ, входит в состав Совета директоров ОАО «ФСК ЭЭС» в качестве независимого директора с 2008 года.

[Совет директоров, стр. 73](#)

21 сентября

Вступил в действие Кодекс корпоративной этики в новой редакции, утвержденный Советом директоров. Документ разрабатывался с учетом лучшей мировой практики в области корпоративного управления и направлен на повышение уровня корпоративной культуры во всех подразделениях ОАО «ФСК ЭЭС».

27 октября

Наша Компания разместила облигации серии 15 на сумму 10 млрд рублей.

12 декабря

Наша Компания разместила облигации серии 18 на сумму 15 млрд рублей.

28 декабря

Подведены итоги осуществления преимущественного права приобретения дополнительных акций Компании. Всего было размещено 4 438 498 226 акций по цене размещения 50 копеек на общую сумму 2 219 млн рублей. Полученные денежные средства будут направлены на реализацию инвестиционной программы Компании.



МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

30 мая

Делегация Федеральной сетевой компании посетила Норвегию, где провела совещание с представителями компании Polysomtec, производителя композитных стоек опор для линий электропередачи. Участники встречи изучили возможность использования композитных стоек опор в сетях ФСК вместо изношенных и морально устаревших, а также обсудили идею об организации соответствующего производства на Северо-западе России. Использование современных опор позволит снизить капитальные затраты, обеспечить высокую скорость и качество выполнения строительно-монтажных работ при сооружении линий электропередачи, повысить надежность электроснабжения.

20 июня

ОАО «ФСК ЕЭС» и компания Cisco подписали Меморандум о взаимопонимании по вопросам построения интеллектуальной сети в России.

 [Иновационное развитие, стр. 57](#)

8 июня

Состоялась встреча Министра энергетики США Стивена Чу с Председателем Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Олегом Бударгиным. В ходе беседы стороны обсудили вопросы управления системой магистральных линий электропередачи, особенности передачи электроэнергии на большие расстояния и развитие новых технологий, а также стратегию ОАО «ФСК ЕЭС» по обеспечению долгосрочных потребностей страны в электроэнергии, технологические и нормативные вызовы современной электроэнергетики.

21 июня

ОАО «ФСК ЕЭС» и компания «TESMEC S.p.A.» (Италия) ратифицировали Соглашение о сотрудничестве в области модернизации и инновационного развития ЕНЭС. В соответствии с Соглашением, Стороны планируют расширять научно-техническое взаимодействие, направленное на совершенствование технологии проведения монтажных работ при строительстве линий электропередачи, а также обеспечение надежной работы магистрального электросетевого комплекса и его прогрессивное развитие.

 [Иновационное развитие, стр. 57](#)

18 июня

ОАО «ФСК ЕЭС» и Morgan Stanley & Co. International plc подписали соглашение о сотрудничестве в разработке и внедрении долгосрочной программы развития взаимоотношений с инвестиционным сообществом с целью достижения ОАО «ФСК ЕЭС» целевой рыночной стоимости с максимальной выгодой для акционеров Компании.

22 сентября

Федеральная сетевая компания провела переговоры с Alstom Grid, одним из трех мировых лидеров в сфере производства оборудования для передачи и распределения электроэнергии, по результатам совместной работы в рамках реализации стратегического соглашения о сотрудничестве. Представители Alstom Grid рассказали о новейших разработках компании в сфере релейной защиты и автоматизации и о возможностях систем управления активами (NMS), а также представили свои предложения по построению кластера интеллектуальной сети в ОЭС Волги. Кроме того, участники встречи обсудили перспективные проекты по вставкам постоянного тока и компенсации реактивной мощности.



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЭКОЛОГИЯ

30 апреля

Специалисты Компании приступили к выполнению мероприятий по воспроизводству водных биоресурсов Приморского края, выпустив в пруд ключа Известковский 250 тысяч мальков кеты, выращенных из икринок, заложенных на воспроизводство осенью прошлого года. Таким образом, Компания компенсирует воздействие на водную среду при прокладке кабеля через пролив Босфор Восточный линии электропередачи 220 кВ Зеленый угол – Русская.

[← Экология, стр. 109](#)

15 декабря

В работе молодежного инновационного форума «Лидеры нового поколения», организованного совместно ОАО «ФСК ЕЭС» и Московской школой управления СКОЛКОВО, приняли участие молодые специалисты из всех филиалов ОАО «ФСК ЕЭС». Основными целями форума стали совершенствование профессиональных навыков молодых энергетиков, выявление талантливых специалистов, обладающих лидерскими качествами, развитие командных методов работы.

[← Кадровая политика, стр. 106](#)

16 декабря

ОАО «ФСК ЕЭС» получило сертификат соответствия системы экологического менеджмента Исполнительного аппарата Компании и ее филиала – Магистральные электрические сети (МЭС) Юга – международному стандарту ISO 14001:2004. Сертификат свидетельствует о приверженности Компании принципам повышения экологической эффективности деятельности и подтверждает грамотность экологической политики предприятия.

[← Экология, стр. 109](#)

22 июня

ОАО «ФСК ЕЭС» и Московская школа управления СКОЛКОВО завершили совместную образовательную программу для молодых энергетиков, направленную на повышение информированности аудитории о проекте создания интеллектуальной электрической сети в России.

[← Кадровая политика, стр. 105](#)

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ (2012 ГОД)

12 января

Поставлены под напряжение шесть линий электропередачи 220 кВ и четыре подстанции 220 кВ в Приморском и Хабаровском краях для внешнего энергоснабжения объектов второй очереди нефтепровода ВСТО-2 – нефтеперекачивающих станций 36, 38, 40 и 41.

7 февраля

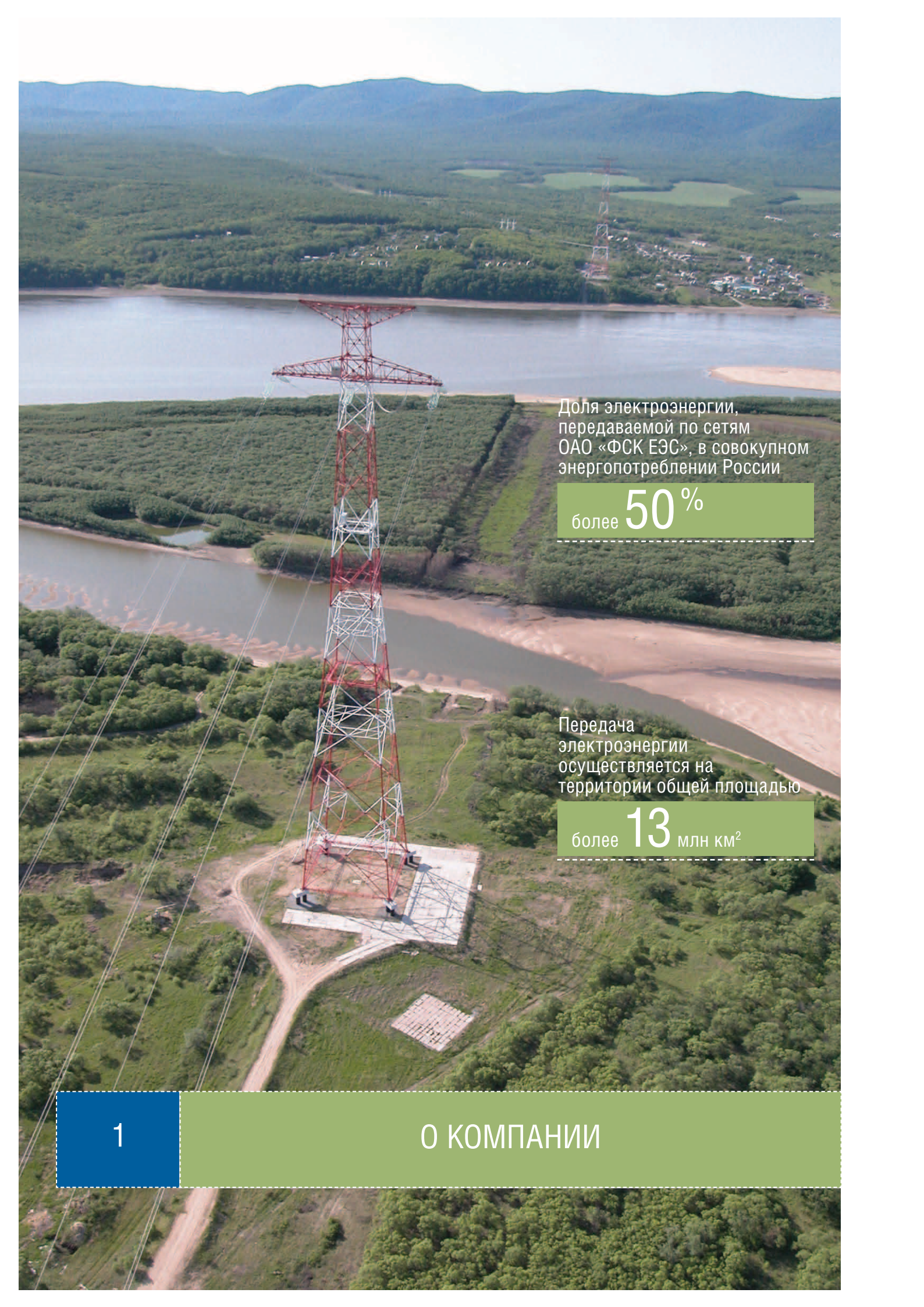
Наша Компания завершила индивидуальные испытания двух промышленных образцов первых в мире асинхронизированных статических компенсаторов (АСК) реактивной мощности на подстанции 500 кВ Бескудниково. Внедрение этой инновационной разработки российских ученых призвано повысить устойчивость работы столичной энергосистемы и снизить риск системных аварий.

12 марта

ОАО «Системный оператор и ОАО «ФСК ЕЭС» направили на утверждение в Министерство энергетики РФ совместно разработанные схему и программу развития Единой энергетической системы (ЕЭС) России на период 2012–2018 гг.

22 марта

Федеральная служба по финансовым рынкам России (ФСФР) зарегистрировала отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «ФСК ЕЭС» (государственный регистрационный номер 1-01-65018-D-103 D от 8 сентября 2011 года). Размещение ценных бумаг было начато 29 сентября 2011 года, завершено 3 февраля 2012 года. Всего в ходе дополнительной эмиссии размещено 43% акций дополнительного выпуска (4 438 530 347 штук на сумму 2 219 265 173,50 рублей). Средства от дополнительной эмиссии будут направлены на реализацию инвестиционной программы Компании.



Доля электроэнергии,
передаваемой по сетям
ОАО «ФСК ЕЭС», в совокупном
энергопотреблении России

более **50%**

Передача
электроэнергии
осуществляется на
территории общей площадью

более **13** млн км²

1

О КОМПАНИИ

1.1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Федеральная сетевая компания – уникальная инфраструктура, составляющая физический каркас экономики государства, являющаяся ключевой компанией электроэнергетического комплекса России.

Основной задачей нашей Компании является управление Единой национальной электрической сетью (ЕНЭС) и поддержание ее надежного функционирования.

Федеральная сетевая компания – это:

- естественная монополия на российском рынке передачи электроэнергии, работающая в 74 российских регионах общей площадью более 13 млн км²;
- крупнейшая энергетическая компания России по рыночной капитализации;
- крупнейшая публично торгуемая магистральная электросетевая компания в мире по протяженности линий электропередачи и трансформаторной мощности;
- одна из ведущих «голубых фишек» российского фондового рынка.

 Мнение инвестиционных аналитиков о Компании, стр. 29

Основные направления деятельности Федеральной сетевой компании:

- управление ЕНЭС;
- предоставление услуг по передаче электроэнергии и присоединению к электрической сети субъектам оптового рынка электроэнергии;

Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть — комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств. Проектный номинальный класс напряжения, характеристики пропускной способности, реверсивности потоков электрической энергии и иные технологические характеристики объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, утверждаются Правительством Российской Федерации.

- поддержание в надлежащем состоянии электрических сетей;
- технический надзор за состоянием сетевых объектов Единой энергетической системы (ЕЭС России).

Основная часть выручки Компании формируется за счет тарифов на передачу электроэнергии, утверждаемых Федеральной Службой по Тарифам по методологии RAB-регулируемая.

Основными потребителями являются региональные распределительные компании, сбытовые компании и крупные промышленные предприятия.

| ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ | 2009 | 2010 | 2011 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Количество подстанций, шт.* | 804 | 805 | 854 |
| Протяженность линий электропередачи по трассе, всего, тыс. км** | 121,1 | 121,7 | 124,6 |
| Отпуск электроэнергии в сети распределительных сетевых компаний, прямым потребителям и независимым АО-энерго в сальдированном выражении (млн кВт*ч) | 452 662,172 | 470 648,072 | 484 663,552 |
| Отпуск электроэнергии по сетям ЕНЭС в сопредельные государства в сальдированном выражении (млн кВт*ч) | 13 628,309 | 15 716,33 | 19 284,808 |
| Заявленная мощность (МВт) | 95 545 | 91 179 | 90 937 |
| Потери электроэнергии в сети ЕНЭС (млн кВт*ч) | 22 120,61 | 22 525,621 | 22 553,172 |

* С учетом арендованных объектов, а также ОРУ и ячеек на ПС иных собственников

** С учетом арендованных ЛЭП

| ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ, МЛН РУБЛЕЙ | 2009 | 2010 | 2011 |
|---|---------|---------|-----------|
| Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг | 85 078 | 111 085 | 138 137 |
| Скорректированная EBITDA (прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации)* | 40 379 | 67 405 | 84 683 |
| Скорректированная EBIT (прибыль до выплаты процентов и налогов)** | 16 962 | 34 723 | 43 905 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | -54 049 | 67 312 | 11 444 |
| Чистая (нераспределенная) прибыль (убыток) | -59 866 | 57 082 | -2 468 |
| Скорректированная чистая прибыль (убыток) отчетного периода | 9 427 | 25 702 | 33 687 |
| Стоимость чистых активов | 665 714 | 794 470 | 853 801 |
| Рыночная капитализация | 367 971 | 452 717 | 351 163,1 |

* Скорректированная EBITDA = Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате – Проценты к получению + Амортизационные начисления за отчетный период + Изменение величины оценочных резервов в отчетном периоде – Изменение стоимости долгосрочных финансовых вложений, имеющих текущую рыночную стоимость, в результате корректировки оценки в отчетном периоде – Начисления по переоценке основных средств – Выручка от деятельности по оказанию услуг технологического присоединения потребителей. При расчете значения показателя величина прибыли до налогообложения дополнительно корректируется на величину изменений оценочных резервов и переоценки котируемых акций, в т. ч. не учитываются в расчете показателя величины прибыли/убытков прошлых лет, возникших в результате списания/начисления указанных резервов.

** Скорректированная EBIT = Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате – Проценты к получению + Изменение величины оценочных резервов в отчетном периоде – Изменение стоимости долгосрочных финансовых вложений, имеющих текущую рыночную стоимость, в результате корректировки оценки в отчетном периоде – Начисления по переоценке основных средств – Выручка от деятельности по оказанию услуг технологического присоединения потребителей. При расчете значения показателя величина прибыли до налогообложения дополнительно корректируется на величину изменений оценочных резервов и переоценки котируемых акций, в т. ч. не учитываются в расчете показателя величины прибыли/убытков прошлых лет, возникших в результате списания/начисления указанных резервов.

SWOT АНАЛИЗ

| | |
|---|---|
| СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ КОМПАНИИ: <ul style="list-style-type: none">• лидерские позиции на энергетическом рынке России;• высокий уровень капитализации;• благоприятный режим тарифного регулирования (РАВ);• системная значимость Компании в российской экономике и высокая степень поддержки государства (79,55 % акций Компании принадлежит Росимуществу);• надежность и стабильность передачи электроэнергии в масштабах всей страны;• внедрение и выполнение программы управления издержками;• финансовая стабильность: усиление финансовой дисциплины, недопущение конфликта интересов в финансово-экономической сфере, развитие системы планирования и бюджетного управления, учетной и налоговой политики, эффективное привлечение заемного капитала. | СЛАБЫЕ СТОРОНЫ КОМПАНИИ: <ul style="list-style-type: none">• потребность в большом объеме инвестиций в реновацию основных фондов из-за износа сетевых активов;• сложность координации работ по техническому обслуживанию и ремонтам сетевого оборудования из-за большой территории, на которой работает Компания. |
| РЫНОЧНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ: <ul style="list-style-type: none">• гарантированный возврат инвестиций, обусловленный переходом на РАВ-регулирование;• рост активов за счет строительства сетей для обеспечения электроэнергией развивающихся регионов и новых объектов инфраструктуры;• внедрение интеллектуальной сети и других инновационных технологий;• внедрение новейших технологий и управление рисками в области охраны окружающей среды. | РЫНОЧНЫЕ УГРОЗЫ: <ul style="list-style-type: none">• риск увеличения нагрузки на подстанции и линии электропередачи в результате предполагаемого роста спроса на электроэнергию в стране в случае реализации оптимистичного сценария развития российской экономики;• отсутствие свободного денежного потока в связи с реализацией крупномасштабной инвестиционной программы;• регуляторные риски, связанные с изменением параметров РАВ-регулирования. |

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ

Федеральная сетевая компания – системообразующая, надежная, эффективная, динамично развивающаяся компания, нацеленная на поддержание целостности ЕНЭС, бесперебойности и качестве услуги потребителям и повышение благосостояния акционеров и инвесторов.

Наша миссия

Надежная эксплуатация и развитие Единой национальной электрической сети для обеспечения роста экономики России и бесперебойного энергоснабжения потребителей во всех регионах страны.

Наши стратегические приоритеты

Надежность

- Надежность электроснабжения – наш основной стратегический приоритет. Мы ответственно подходим к обеспечению надежности передачи электроэнергии, от этого зависит благополучие всей страны – от нормального функционирования крупных предприятий до света в каждом доме.
- Наша обновленная техническая политика направлена на дальнейшее повышение надежности используемого оборудования за счет обновления существующих мощностей и внедрения передовых технологий.
- Жизнь и здоровье наших сотрудников, а также производственная и экологическая безопасность наших предприятий представляют особую важность для Компании. Мы постоянно повышаем уровень производственной безопасности и защиты потребителей, используем новые технологии по защите окружающей среды.

Инновации

- Мы непрерывно стремимся к повышению качества электроснабжения потребителей и для этого активно внедряем новейшие технологии и оборудование. В контексте инновационного развития страны реализуется постепенный перевод Единой национальной электрической сети на новый уровень – в формат интеллектуальной электрической сети, обеспечивающей надежное, качественное и эффективное взаимодействие потребителей и производителей электроэнергии.
- Состояние ЕНЭС влияет на темп развития экономики России. Именно поэтому мы стремимся вывести энергетическую сеть на новый технологический уровень путем модернизации устаревающего оборудования и внедрения инноваций.

Эффективность

- Основными факторами нашей эффективности является применение новых технологий и высокий профессионализм наших сотрудников. Модернизируя оборудование, совершенствуя управление и повышая производительность труда, мы также повышаем экономическую и производственную эффективность нашей работы.
- Масштабность нашего бизнеса и монопольное положение на рынке обеспечивают нам весомые преимущества, такие, как финансовая устойчивость, стабильный рост, возможность эффективно управлять рисками. Мы используем наши сильные стороны для повышения операционной эффективности Компании.
- Мы стараемся следовать лучшим международным практикам в сфере корпоративного управления. Строгое соблюдение стандартов корпоративного управления и инвестирование в кадровые ресурсы дают нашим акционерам и сотрудникам возможность внести свой вклад в общий успех Компании.



- Стратегия по максимизации акционерной стоимости основана на масштабности нашего бизнеса, который продолжит расширяться благодаря амбициозной инвестиционной программе и устойчивости спроса. Росту акционерной стоимости также способствует переход на RAB-регулирование, оптимизация структуры капитала и принятие новой дивидендной политики.

Наши ценности

Ценности Компании – это основа и фундамент ОАО «ФСК ЕЭС», то, чем мы дорожим и чем руководствуемся в достижении наших целей:

Кольцо ценностей ОАО «ФСК ЕЭС» показывает, как наши стратегические цели (внешний круг) достигаются с помощью корпоративных ценностей (внутренний круг), среди которых ключевая роль отводится самому большому достоянию Федеральной сетевой компании – ее сотрудникам.

От слаженной, добросовестной, а если того требует ситуация, и самоотверженной работы наших сотрудников зависит бесперебойное электроснабжение целых регионов, крупнейших предприятий, городов и поселков. Всем сотрудникам у нас предоставлены равные возможности для успешной работы, профессионального развития и карьерного роста. Мы также поддерживаем преемственность поколений, поддерживая уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым сотрудникам.



ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

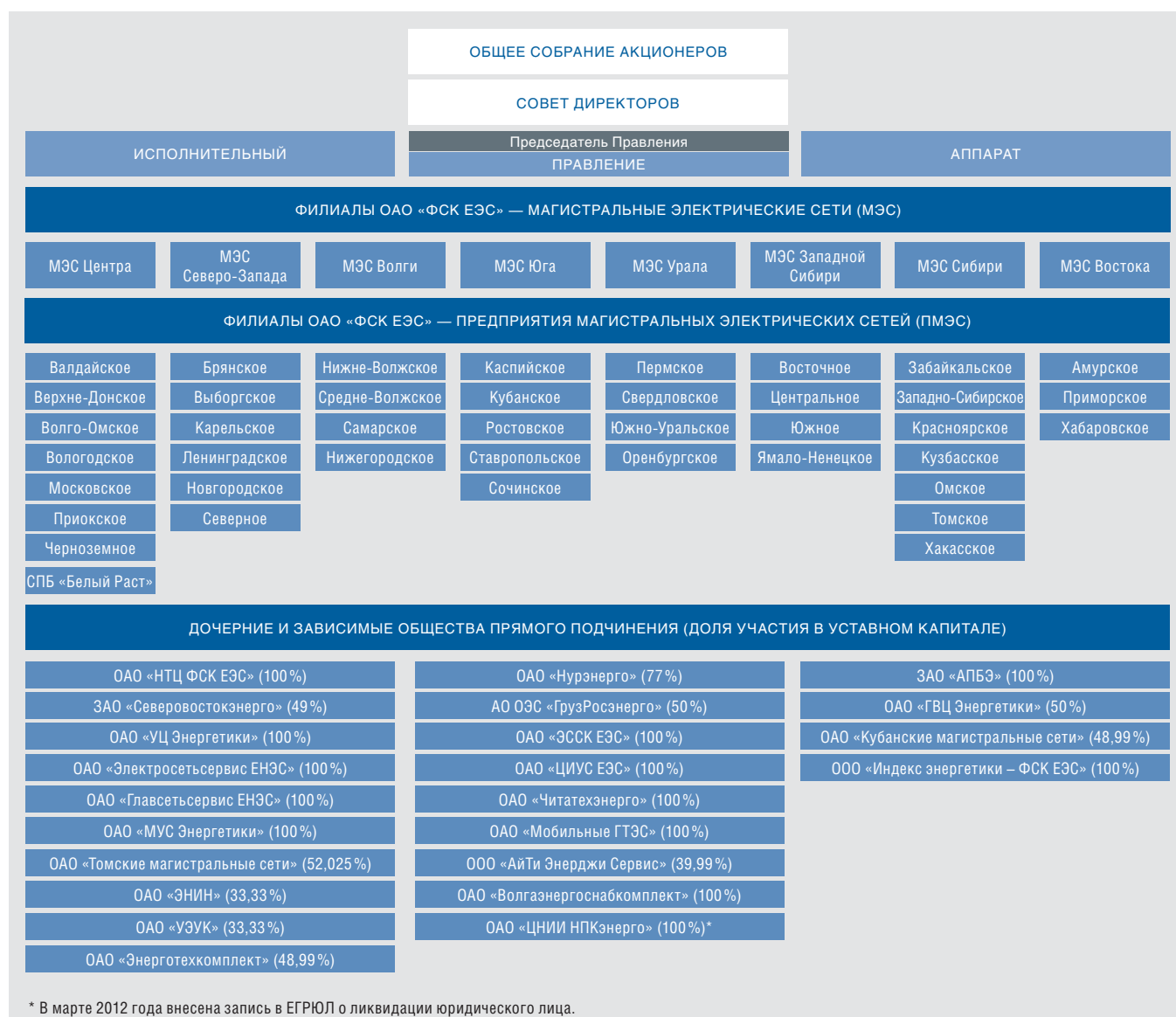
Высшим органом управления нашей Компании является общее собрание акционеров. Совет Директоров определяет стратегию развития Компании, а также контролирует деятельность Правления. На Правление возложено операционное руководство Компанией.

 Корпоративное управление, стр. 73

В состав Федеральной сетевой компании по состоянию на 31 декабря 2011 года входит 50 региональных филиалов, включая:

- 8 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС)
- 41 филиал «Предприятия магистральных электрических сетей» (ПМЭС)
- 1 филиал «Специализированная производственная база «Белый Раст»

(Подробная информация о филиалах доступна на сайте Компании в разделе «Главная / О Компании / Филиалы»)



По состоянию на 31 декабря 2011 года Федеральная сетевая компания имеет 23 дочерних и зависимых общества, работающих в различных отраслях, в том числе обеспечивающих функционирование электросетевого хозяйства. Два дочерних общества (Открытое акционерное общество «Томские магистральные сети» и Открытое акционерное

общество «Кубанские магистральные сети») являются магистральными сетевыми компаниями.

Подробная информация об участии Компании в дочерних, зависимых и других организациях представлена в Приложении.



1.2

РОЛЬ КОМПАНИИ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ РОССИИ

Согласно Энергетической стратегии России на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации №1715-р от 13 ноября 2009 года, в сфере развития электросетевого комплекса страны предполагается обеспечить:

- проведение аудита состояния электросетевого комплекса и создание системы мониторинга распределительных электрических сетей с точки зрения обеспечения надежности качества и достаточности пропускной способности;
- оптимизацию конфигурации и повышение пропускной способности системообразующих и распределительных электрических сетей;
- снижение износа электрических сетей до среднего уровня развитых стран мира;
- снижение потерь в электрических сетях и повышение эффективности транспортировки электроэнергии;
- привлечение частного капитала в распределительный электросетевой комплекс для развития, модернизации и реконструкции электрических сетей и обеспечения надежности электроснабжения потребителей на долгосрочный период;
- переход от административных к экономическим методам стимулирования эффективности сетевых компаний;
- разработка механизмов консолидации управления распределительными сетями в регионах Российской Федерации, в том числе путем лицензирования деятельности по передаче и распределению электрической энергии;

- введение экономической ответственности электрогенерирующих предприятий и предприятий сетевого комплекса за выполнение гарантированных стандартов надежности и качества обслуживания потребителей.

Для нашей Компании Энергетическая стратегия представляет собой ориентир, по которому мы сверяем свои действия. Руководствуясь стратегией, мы определяем перспективы развития ЕНЭС с учетом целей и задач энергетической политики государства.

Программным документом Компании, регламентирующим развитие ЕНЭС, является Схема и программа развития Единой энергетической системы (далее – ЕЭС) России на семилетний период (далее – Схема и программа). Главной задачей этого документа является содействие развитию сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей, а также удовлетворению долгосрочного и среднесрочного спроса на электрическую энергию и мощность. Схема и программа на 2011–2017 годы утверждена 29 сентября 2011 года Приказом №380 Министерства Энергетики Российской Федерации.

1.3

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ И ОБЗОР РЫНКА

Объекты электросетевого хозяйства Федеральной сетевой компании находятся в 74 регионах России общей площадью более 13 млн кв. км. Общая протяженность линий электропередачи составляет более 124 тысяч километров. Территория, на которой мы работаем, разделена на зоны, за каждую из которых отвечает один из филиалов Компании – Магистральные электрические сети (МЭС, ПМЭС).

Территории Чукотки, Камчатки, Магадана и Сахалина пока не включены в ЕНЭС, поскольку в данных регионах с низкой плотностью населения и отсутствием крупных потребителей не сложились экономические условия для прокладки магистральных линий электропередачи и создания крупных подстанций.



ОБЗОР РЫНКА

Структура электроэнергетической отрасли России



Российский рынок электроэнергии и мощности

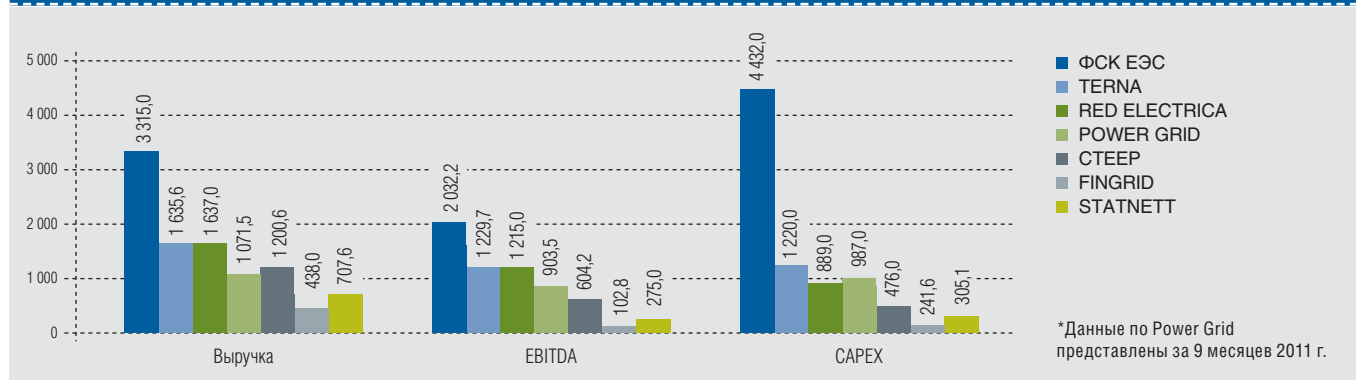
Инфраструктура рынка электроэнергии и мощности:

- Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электроэнергией и мощностью» (НП «Совет рынка»),

- ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка» (ОАО «АТС»),
- ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ОАО «ФСК ЕЭС»),
- ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» (ОАО «СО ЕЭС»),
- ЗАО «Центр финансовых расчетов» (ЗАО «ЦФР»).

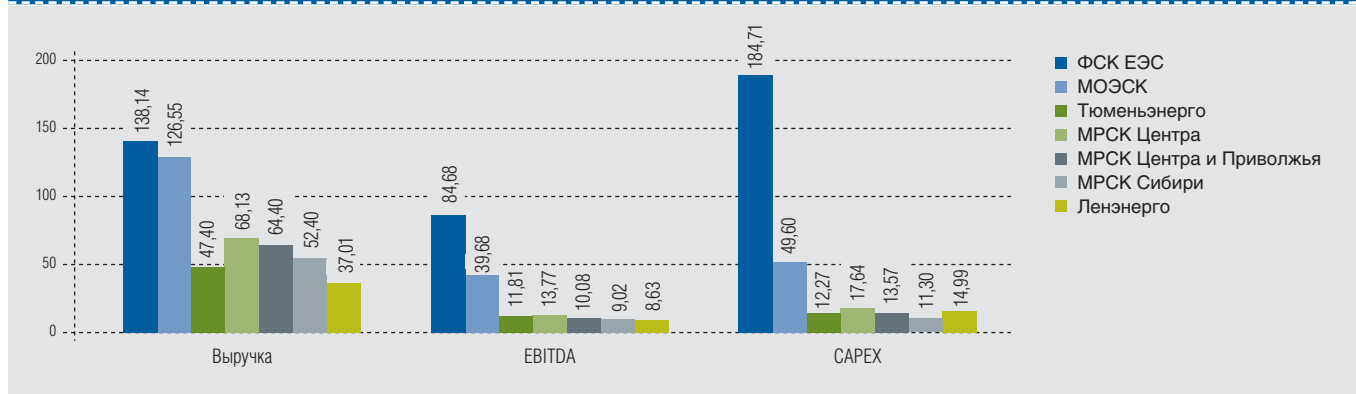


Сравнение ФСК с зарубежными компаниями-аналогами по итогам 2011 года, млн евро



| КОМПАНИИ | ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ |
|---|--|
| Terna SpA (Италия) | Публичная компания с государственным участием через Cassa Deposit e Pestit Spa (29,99% участие в Terna) Принцип тарифного регулирования – RAB Free float – 61,8% Кредитные рейтинги: S&P (AA-); Moody's (A2); Fitch (A) |
| Red Elctrica Corporaci n S.A. (Испания) | Публичная компания с государственным участием (20%) Принцип тарифного регулирования – RAB Free float – 80% Кредитные рейтинги: S&P (AA-); Moody's (A2) |
| PowerGrid Corporation (Индия) | Публичная государственная компания с участием частного капитала (13,6%) Принцип тарифного регулирования – RAB Free float – 13,6% |
| СТЕЕР (Бразилия) | Публичная компания со 100% частным капиталом Принцип тарифного регулирования – RAB Free float – 27,25% |
| Fingrid (Финляндия) | Компания с государственным участием (12%) Принцип тарифного регулирования – RAB Кредитные рейтинги: S&P (A+); Moody's (A1); Fitch(AA-) |
| Statnett SF (Норвегия) | Государственная компания, подчиняющаяся Министерству топлива и энергетики. Принцип тарифного регулирования – RAB Кредитные рейтинги: S&P (A+); Moody's (A2) |

Сравнение с российскими компаниями-аналогами по итогам 2011 года, млрд руб.



| КОМПАНИИ | ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ |
|-------------|---|
| МРСК Центра | Частная компания с государственным участием через ОАО «Холдинг МРСК» Крупнейшие акционеры: ОАО «Холдинг МРСК» – 50,23% Jamica Ltd – 15,9%, The Bank Of New York Mellon – 7,01% Прочие – 26,86% |
| МОЭСК | Частная компания с государственным участием через ОАО «Холдинг МРСК» Крупнейшие акционеры: ОАО «Холдинг МРСК» – 51%, ОАО «ГАЗПРОМ» – 31%, Правительство Москвы – 8%, прочие – 10% |

| КОМПАНИИ | ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ |
|-------------------------|--|
| ТЮМЕНЬЭНЕРГО | Частная компания с государственным участием через ОАО «Холдинг МРСК» Единственный акционер – ОАО «Холдинг МРСК» – 100% |
| МРСК Центра и Приволжья | Частная компания с государственным участием через ОАО «Холдинг МРСК» Крупнейшие акционеры: ОАО «Холдинг МРСК» – 50,4 % Jamica Ltd – 16, 82%, Прочие – 31,78% |
| МРСК Сибири | Частная компания с государственным участием через ОАО «Холдинг МРСК» Крупнейшие акционеры: ОАО «Холдинг МРСК» – 52,88% |
| Ленэнерго | Частная компания с государственным участием через ОАО «Холдинг МРСК» Крупнейшие акционеры: ОАО «Холдинг МРСК» – 45,7 %, КУГИ, СПб – 22,9%, Группа ВТБ – 10,1%, Прочие – 37,89% |

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ

Наша Компания, будучи естественной монополией, является хозяйственным обществом, имеющим стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства.

Деятельность Федеральной сетевой компании регламентирована нормативно-правовыми документами уполномоченных федеральных органов исполнительной власти в области государственного регулирования отношений в сфере электроэнергетики, к которым относятся:

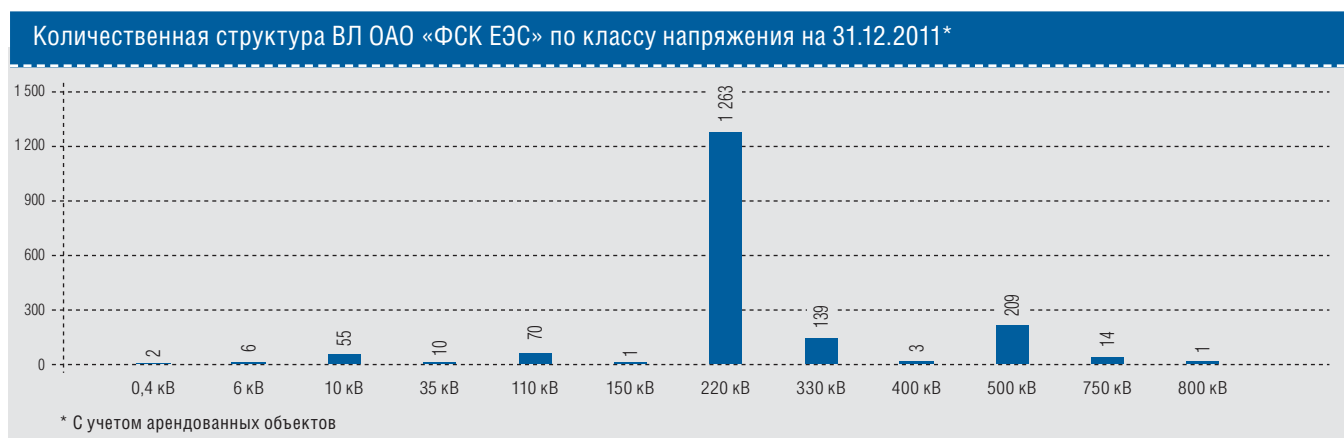
- Министерство энергетики Российской Федерации (Минэнерго России), отвечающее за выработку государственной политики и нормативно-правовое регулирование в сфере электроэнергетики;
- Федеральная служба по тарифам (ФСТ России), устанавливающая цены (тарифы) на услуги по передаче электроэнергии и технологическое присоединение к ЕНЭС и контролирующая определение и применение цен (тарифов);
- Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), проводящая государственную экологическую экспертизу посредством технического контроля и надзора в электроэнергетике, лицензирования отдельных видов деятельности, а также проверки соблюдения требований законодательства РФ.

Кроме того, наша Компания – субъект оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ), обеспечение функциониро-

вания которого возложено на Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка»). Приоритетными направлениями деятельности НП «Совет рынка» являются обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электроэнергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности России, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электроэнергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией.

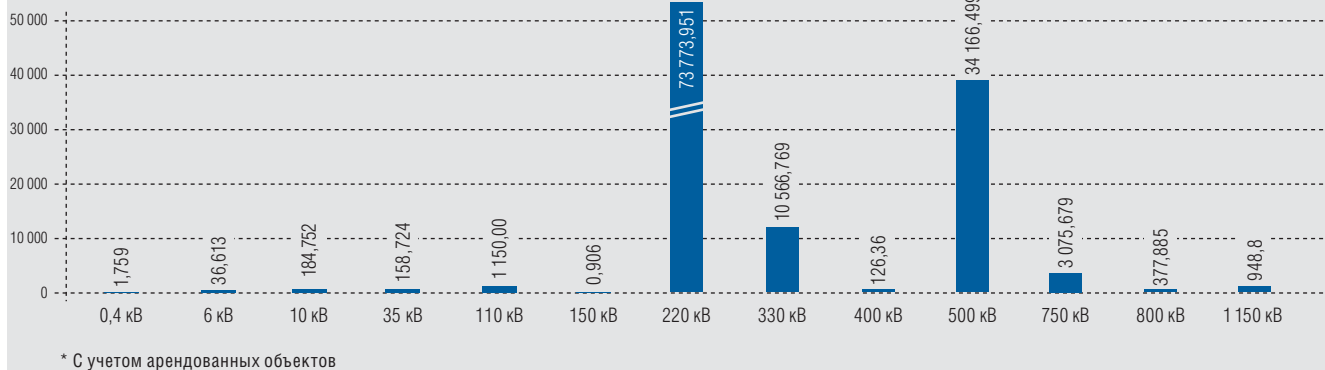
ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫЕ АКТИВЫ КОМПАНИИ

Федеральная сетевая компания обеспечивает функционирование более 124 тыс. км линий электропередачи и 854 подстанций общей установленной трансформаторной мощностью более 322,5 тыс. МВА.

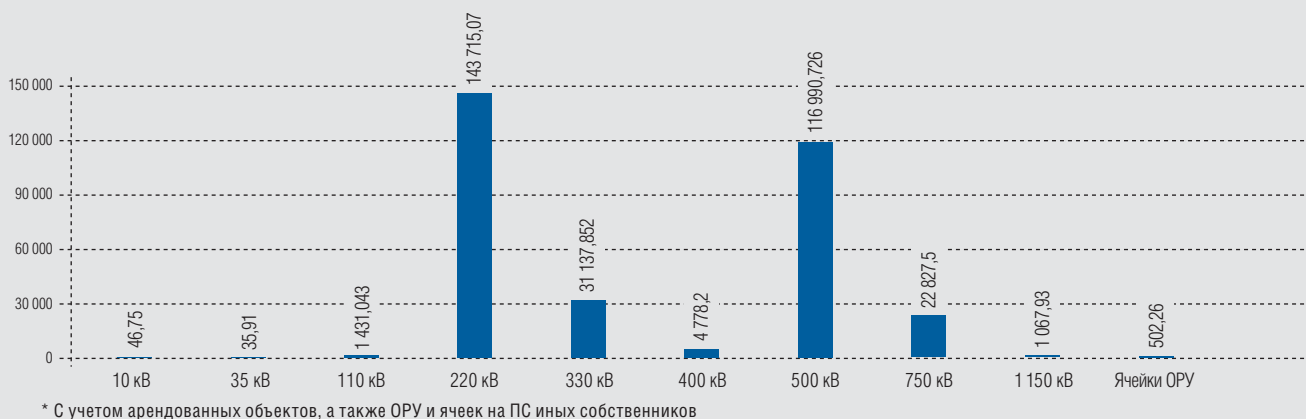




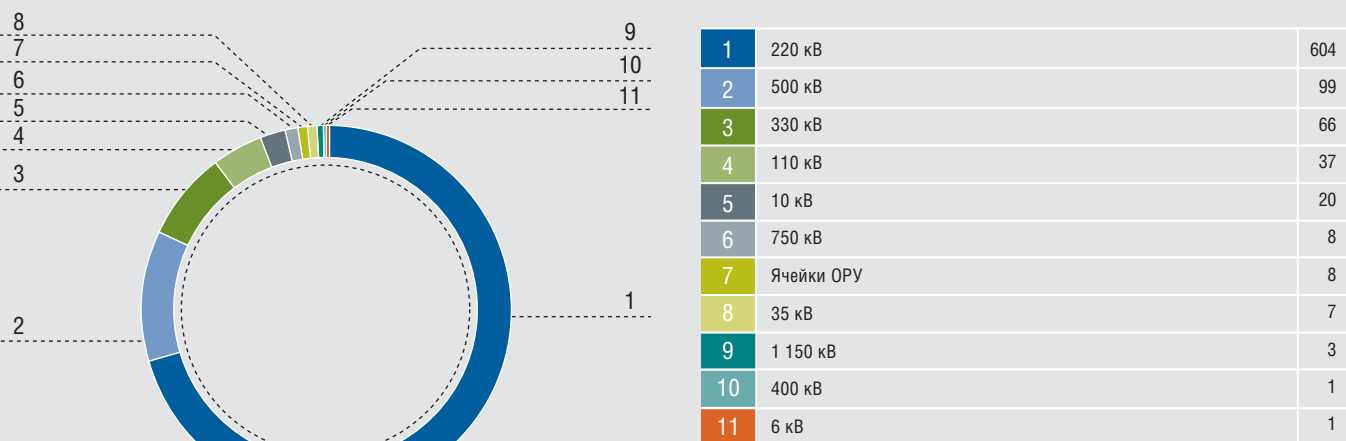
Протяженность ЛЭП ОАО «ФСК ЕЭС» по трассе на 31.12.2011, км*



Мощность подстанций ОАО «ФСК ЕЭС» на 31.12.2010, МВА*



Количество подстанций ОАО «ФСК ЕЭС» на 31.12.2011*



* С учетом арендованных объектов, а также ОРУ и ячеек на ПС иных собственников

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Наша Компания выполняет функцию перевозчика электроэнергии через таможенную границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по всем коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ. Мы оказываем услуги по передаче электрической энергии до государственной границы Российской Федерации в соответствии с условиями договоров с ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ТГК-1», через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у ОАО «ФСК ЕЭС».

Мы ведем сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 137 межгосударственным линиям электропередачи (МГЛЭП) на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии. С целью электроснабжения российских потребителей Брянской, Псковской и Калининградской областей мы заключили договоры на оплату услуг по транзиту электрической энергии через электрические сети этих государств с соответствующими организациями Латвии, Литвы, Эстонии и Республики Беларусь.

В настоящее время действуют пять договоров о параллельной работе ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств, сторонами по которым являются ОАО «ФСК ЕЭС» и хозяйствующие субъекты Грузии, Монголии, Казахстана, стран Балтии и Республики Беларусь, а также Межсистемный договор с Финляндией. Кроме того, с Украиной, Республикой Беларусь и Азербайджаном подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы. Помимо этого, Федеральная сетевая компания осуществляет сотрудничество с Государственной электросетевой корпорацией Китая.

В соответствии с Соглашением о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Российской Федерации и Республики Казахстан, мы подписали договор транзита электроэнергии, в соответствии с которым с мая 2010 года наша Компания оплачивает транзит электроэнергии через территорию Казахстана с целью обеспечения электроснабжения российских потребителей.

В рамках Соглашения между Правительствами Российской Федерации и Республики Казахстан по обеспечению параллельной работы ЕЭС Российской Федерации и ЕЭС Республики Казахстан, между Федеральной сетевой компанией и ОАО «KEGOC» действует соглашение в обеспечение коммерческих контрактов на урегулирование отклонений от согласованных плановых графиков сальдо перетоков на основе почасовых данных коммерческого учета.

Нам удалось вывести на новый уровень обеспечение интеграции электрических сетей России и сопредельных стран. Консолидация электросетей — возможность полноценной реализации электроэнергетического потенциала Европы, России и стран АТР. Обеспечение интеграции электрических сетей России и сопредельных стран является одним из приоритетов Федеральной сетевой компании.



Эрнесто Ферленги,
Председатель Совета директоров

В 2011 году мы заключили соглашения об организации учета перетоков электрической энергии и мощности по следующим МГЛЭП:

- ВЛ 330 кВ «Дербент – Хачмаз» (Азербайджан)
- ВЛ 110 кВ «Белиджи – Ялама» (Азербайджан)
- ВЛ 110 кВ С-457/С-458 «Хандагайты – Улангом» (Монголия)
- ВЛ 330 кВ «Южная – Ростовская» (Украина)
- ВЛ 500 кВ «Амурская – Хэйхэ» (Китай)

В настоящее время по всем межгосударственным сечениям урегулирован вопрос определения количества электроэнергии, перемещаемой через Государственную границу РФ.

Подписанное Правительствами Российской Федерации, Республики Казахстан и Республики Беларусь соглашение об обеспечении доступа к услугам естественных монополий в сфере электроэнергетики, включая основы ценообразования и тарифной политики, в 2012 году станет основой для осуществления межгосударственной передачи электрической энергии между странами – членами ЕЭП, в том числе по сетям ЕЭС России.

Мы ведем активное взаимодействие с зарубежными энергосистемами по вопросам гармонизации законодательств стран в области электроэнергетики, формирования и синхронизации рынков электроэнергии и мощности в рамках межгосударственных мероприятий (ЭЭС СНГ и комиссий при нем, включая КОТК), Комитета энергосистем БРЭЛЛ, Интеграционного Комитета ЕврАзЭС, рабочих групп в Исполнительном Комитете ЭЭС СНГ, с Fingrid (Финляндия), KEGOC (Казахстан), ГПО «Белэнерго» (Беларусь), в рамках энергодиалога Россия – ЕС, а также осуществляем взаимодействие со странами Азии (Китай, Южная Корея).

1.4

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В нашей Компании действует система управления рисками, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Субъекты системы управления рисками:

- Правление
- Заместители Председателя Правления
- Руководители структурных подразделений
- Руководители филиалов

Система управления рисками устанавливает:

1. Методы выявления рисков.

Выявление рисков проводится с использованием методов, основанных на стандартах ISO/IES 31010 и COSO (анализ, оценка угроз, экспертная оценка, дерево событий).

2. Критерии оценки рисков

Критериями оценки рисков являются вероятность, финансовое воздействие и управляемость риска. Вероятность и финансовое воздействие риска определяют его значимость. Оценка значимости может быть повышена в случае нетолерантности Компании к риску или в случае приверженности риску нескольких подразделений исполнительного аппарата Компании, ее филиалов или ДЗО.

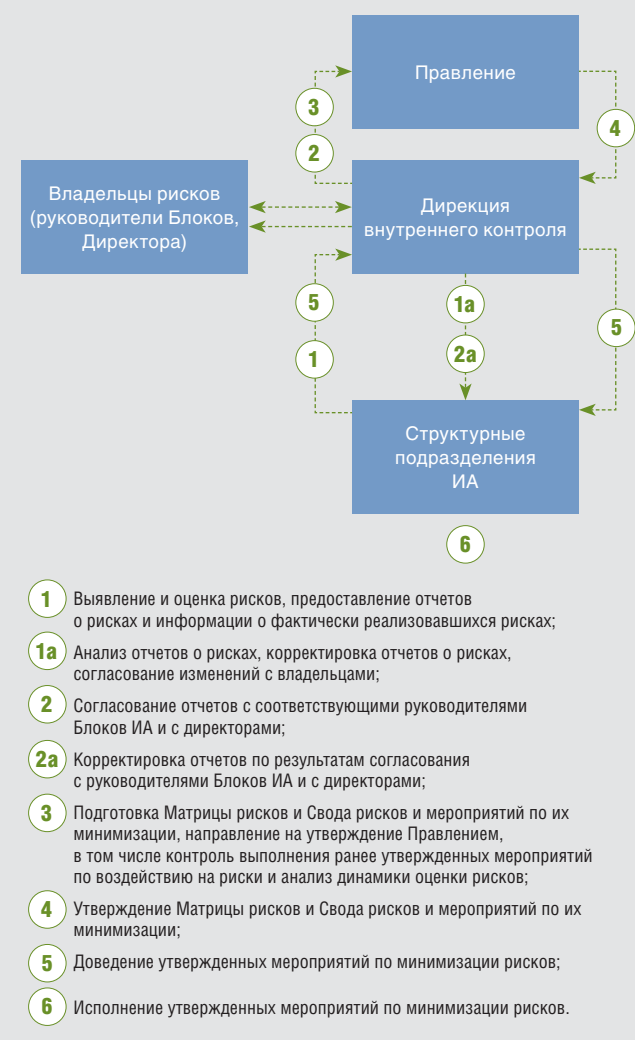
3. Способы реагирования на риски

Среди способов реагирования на риски мы видим следующие: принятие риска, минимизация последствий, передача риска третьей стороне, уклонение от риска и комбинирование мероприятий. Выбор стратегии согласовывается с Департаментом внутреннего контроля и утверждается Правлением.

4. Процедуры и сроки представление отчетности по рискам

Владельцы рисков ежеквартально направляют отчеты о рисках в Дирекцию внутреннего контроля, которая в случае необходимости корректирует отчеты и согласует изменения с владельцами рисков. На основании полученных и откорректированных отчетов мы готовим Матрицу рисков и Свод мероприятий по их минимизации, которые направляем Правлению Компании на утверждение.

Схема взаимодействия участников системы управления рисками



Основные риски и мероприятия по их минимизации

| ВИД РИСКА | ОПИСАНИЕ РИСКА | МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ ДЛЯ МИНИМИЗАЦИИ РИСКА |
|---|--|---|
| 1. ГЛОБАЛЬНЫЕ (СТРАТЕГИЧЕСКИЕ) РИСКИ | | |
| С учетом особой значимости вопросов обеспечения надежного функционирования и развития ЕНЭС значимыми глобальными (стратегическими) рисками признаются риск аварий и нарушения функционирования ЕНЭС, включающий в себя риски некорректной работы защиты и противоаварийной автоматики (РЗА и ПА), снижения качества электроэнергии и снижение надежности энергоснабжения потребителей | | |
| 2. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ | | |
| 2.1. Некорректная работа РЗА и ПА | Риск возникает при некорректной работе РЗА и ПА. | <p>Ведение мониторинга работы РЗА и ПА;</p> <p>Проведение анализа работы РЗА и ПА;</p> <p>Выпуск ОРД по эксплуатации РЗА и ПА.</p> <p> Повышение надежности объектов ЕНЭС, стр. 36</p> |
| 2.2. Снижение качества электроэнергии | Риск возникает при ухудшении показателей качества электрической энергии, предъявлении претензий от потребителей услуги по передаче электрической энергии. | <p>Внесение изменений в нормативно-правовую базу;</p> <p>Внесение изменений в договора оказания услуг по передаче электроэнергии;</p> <p>Организация технических мероприятий.</p> <p> Производственная безопасность, стр. 111</p> |
| 2.3. Снижение надежности энергоснабжения потребителей | Риск возникает при перебоях подачи электроэнергии, аварийных отключениях потребителей, предъявлении претензий от потребителей услуги по передаче электрической энергии. | <p>Внесение изменений в нормативно-правовую базу, направленных на обеспечение надежности потребителей;</p> <p>Проведение технических мероприятий (в части замены устаревшего оборудования, развитие мониторинга и диагностики оборудования).</p> |
| 2.4. Риски, связанные с инновационным развитием и повышением энергоэффективности | Данный вид риска может быть связан с изменением требований регулирующих органов, а также с недостаточно эффективными действиями третьих лиц, привлекаемых для реализации программ. Следствием реализации рисков могут быть штрафные санкции, налагаемые на Компанию, и негативные репутационные последствия, которые могут привести к повышению стоимости привлечения финансирования. | <p>Разработка и утверждение регламента взаимодействия структурных подразделений по вопросам реализации программы инновационного развития;</p> <p> Инновационное развитие, стр. 57</p> <p>Внедрение системы сбора и анализа данных, характеризующих выполнение программы;</p> <p>Планы проведения технико-технологического аудита программы.</p> |
| 3. СТРАНОВЫЕ РИСКИ | | |
| Компания не оценивает страновые и региональные риски как значимые в своей деятельности. | | |
| 4. ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ | | |
| 4.1. Риск государственного регулирования тарифов | Данный вид риска связан с корректировками тарифов по итогам исполнения установленных параметров тарифного регулирования. | <p>Последовательная реализация утвержденных параметров РAB-регулирования и подготовка сбалансированных и экономически обоснованных предложений.</p> <p> Тарифное регулирование, стр. 67</p> |
| 4.2. Риск неисполнения плана финансирования инвестиционной программы | Данный вид риска связан с возможностью установления (или корректировки на последующие периоды) тарифов на услуги Компании на уровне, недостаточном для покрытия ее фактических расходов. Это может произойти в случае невыполнения инвестиционной программы по причине нарушения плановых сроков освоения финансирования объектов, дополнительного включения в программу ранее не предусмотренных объектов, в случае превышения фактической стоимости объектов программы над плановой стоимостью, а также при отсутствии возможности привлечения денежных средств в объеме, необходимом для реализации программы. Невыполнение инвестиционной программы может означать соразмерное снижение тарифа на последующие периоды. | <p>Выполнение комплексной программы сокращения издержек;</p> <p> Оптимизация издержек, стр. 69</p> <p>Следование процедуре согласования и контроля изменений и дополнений к договорам с поставщиками и подрядчиками;</p> <p>Периодическое представление отчетности о выполнении плана финансирования капитальных вложений и о соблюдении установленных сроков реализации работ;</p> <p> Инвестиционная деятельность, стр. 51</p> <p>Диверсификация источников финансирования, включая заключение соглашений об открытии кредитных линий и выпуск облигаций.</p> <p> Долговой портфель, стр. 70</p> |



| ВИД РИСКА | ОПИСАНИЕ РИСКА | МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ ДЛЯ МИНИМИЗАЦИИ РИСКА |
|---|--|--|
| 4.3. Риск неисполнения плана роста активов | Данный вид риска может возникнуть из-за несвоевременного внесения объектов в инвестиционную программу вследствие ошибочного определения объектов, ограничивающих производительность сети, на фоне значительного роста энергопотребления. Это может привести к снижению тарифа на последующие периоды соразмерно суммам, неизрасходованным в связи с несвоевременным вводом объектов, к ущербу в виде упущенной прибыли из-за невозможности оказания услуг по передаче электроэнергии, а также к потере репутации Компании по причине невыполнения значимых проектов. | Своевременное включение новых объектов в Инвестиционную программу; Внесение корректировок в программу в случае необходимости. Инвестиционная деятельность, стр. 51 |
| 5. ПРАВОВЫЕ РИСКИ | Компания признает существенными риски предъявления третьими лицами исковых требований и претензий, связанных с возникновением спорных ситуаций, а также предъявления исковых требований и претензий Компанией третьим лицам. | Проведение досудебных урегулирующих процедур; Заключение мировых соглашений в процессе судебных разбирательств. |
| 6. ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ | Экологическая безопасность и рациональное использование природных ресурсов занимают важное место в деятельности Федеральной сетевой компании. При возникновении нарушений природоохранного законодательства на Компанию могут быть наложены высокие штрафы в соответствии с федеральным законодательством. Вероятность данных рисков оценивается как незначительная. | Выполнение программы экологической политики Компании на 2011–2013 годы Экология, стр. 109 |
| 7. ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ | | |
| 7.1. Валютный риск | 99,9% денежного потока Компании формируются в рублях, а ее текущие обязательства по кредитам и займам также выражены в российской валюте. Финансовое состояние, ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности Компании не подвержены изменению валютного курса в существенной степени. | Изменение планов по закупкам импортного оборудования по инвестиционной программе при существенном росте курсов иностранных валют. Организация закупочной деятельности, стр. 48 |
| 7.2. Риск ликвидности | Уровень текущей ликвидности позволяет утверждать, что риск неисполнения Компанией своих обязательств в установленные сроки и в полном объеме ничтожен. Обслуживание ранее привлеченных кредитов и займов осуществляется строго в соответствии с установленными графиками. | Контроль уровня долговой нагрузки и кредитоспособности Компании в соответствии с Положением о кредитной политике ОАО «ФСК ЕЭС». Обзор финансовых результатов, стр. 66 |
| 7.3. Процентный риск | Данный вид риска связан с привлечением заемных средств и обусловлен волатильностью процентных ставок по банковским кредитам. В случае увеличения процентных ставок возрастут затраты по обслуживанию кредитного портфеля Компании. У ФСК нет заимствований с плавающими процентными ставками, так как все непогашенные внешние заимствования Компании имеют фиксированные ставки, поэтому Компания оценивает процентный риск как несущественный. | Формирование диверсифицированного кредитного портфеля Компании в части инструментов и сроков. Обзор финансовых результатов, стр. 66 |
| 7.4. Инфляционный риск | Существующий в настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Компании. В соответствии с прогнозными значениями инфляции, она не должна оказать существенного влияния на способность Компании осуществлять выплаты по своим обязательствам. Критическим для Компании является уровень инфляции, превышающий 30%. Обзор финансовых результатов, стр. 63 | |
| 7.5. Риск, связанный с деятельностью контрагентов | В составе кредитных рисков мы выделяем финансовые риски, связанные с деятельностью контрагентов. Ухудшение финансового состояния контрагентов и неисполнение договорных обязательств влечет риски срыва сроков реализации инвестиционной программы Компании. | Анализ финансового состояния контрагента на этапе закупочных процедур и последующий мониторинг на этапе исполнения договорных обязательств; Создание подразделения исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС» по минимизации финансовых рисков, связанных с контрагентами; Хеджирование рисков неисполнения договорных обязательств и невозврата выданных авансов путем истребования у контрагентов соответствующего финансового обеспечения. Обзор финансовых результатов, стр. 63 |

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

Одним из приоритетных направлений государственной политики в настоящее время является борьба с коррупцией. Наша Компания поддерживает политику государства, направленную на снижение уровня коррупции, и добровольно принимает на себя ответственность за разработку и внедрение политики в сфере противодействия коррупции с целью минимизации коррупционных рисков для Компании и формирования антикоррупционного сознания. В 2011 году мы продолжили реализацию Программы противодействия коррупции и урегулированию конфликта интересов ОАО «ФСК ЕЭС».

В качестве коллегиального органа, ответственного за формирование антикоррупционной политики в Компании, а также осуществление контроля над выполнением Программы, мы сформировали Комиссию по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ОАО «ФСК ЕЭС».

Кроме того, наша Компания создала самостоятельное структурное подразделение исполнительного аппарата, отвечающее за проведение антикоррупционных мероприятий, включая разработку антикоррупционных документов, проведение антикоррупционного мониторинга, взаимодействие со всеми структурными подразделениями в исполнительном

аппарате компании и филиалами – Дирекцию реализации антикоррупционных мероприятий (далее – ДРАМ). ДРАМ проводит антикоррупционную экспертизу организационно-распорядительных документов Компании и их проектов, а также документов, оформляемых при совершении сделки, готовит предложения по совершенствованию антикоррупционной деятельности в рамках реализации Программ и контролирует исполнение поручений Комиссии.

ДРАМ оценила возможные последствия для нашей Компании, имеющей листинг на Лондонской фондовой бирже, вступления в силу 1 июля 2011 года закона Соединённого Королевства Великобритании и Северной Ирландии «О взяточничестве» (Bribery Act 2010). На основании анализа были внесены изменения в действующие организационно-распорядительные документы в области противодействия коррупции и скорректированы направления по реализации антикоррупционных мероприятий.

В рамках исполнения поручений Председателя Правительства РФ мы провели мероприятия по сбору и анализу справок об имущественном состоянии руководителей исполнительного аппарата, филиалов, ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС», их супругов, родителей, детей и близких родственников.



1.6

МНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ АНАЛИТИКОВ О КОМПАНИИ

ФСК образца 2011 года – это по-настоящему публичная компания, имеющая одну из прогрессивных форм организации электросетевого бизнеса, основанную на RAB-регулировании, информационно открытая и прозрачная. Свидетельство тому – реакция инвесторов на наши усилия.



Андрей Казаченков, Первый заместитель
Председателя Правления, член Правления

За прошедший год наша Компания значительно укрепила свои позиции на финансовых рынках: мы провели листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже, начали сотрудничать с Morgan Stanley, инвестиционным банком с мировым именем, который стал корпоративным брокером Федеральной сетевой компании.

Стоимость акций Компании в 2011 году была подвержена колебаниям в связи с общими изменениями на глобальных рынках капитала. Однако динамика акций Федеральной сетевой компании выглядела существенно лучше динамики индекса «ММВБ Энергетика». Это стало возможным благодаря «защитным» свойствам акций и стабильно сильной динамике финансовых показателей ФСК.

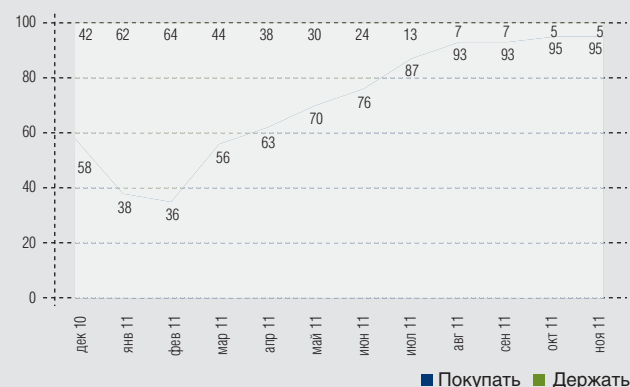
В 2011 году брокерские дома в целом были настроены оптимистично по отношению к акциям Федеральной сетевой компании: на начало декабря 2011 года из 22 крупнейших брокеров только один рекомендовал держать, в то время как остальные брокеры рекомендовали покупать акции Компании. Это максимальное количество рекомендаций к покупке наших акций в последние два года.

Рекомендации международных и крупнейших локальных брокеров*

| БРОКЕР | ДАТА | РЕКОМЕНДАЦИЯ | ЦЕЛЕВАЯ ЦЕНА, РУБ. | ПРЕМИЯ К ТЕКУЩЕЙ ЦЕНЕ |
|-------------------------|----------|--------------|--------------------|-----------------------|
| UBS | 17.11.11 | Neutral | 0,36 | 18 % |
| Goldman Sachs | 10.08.11 | Покупать | 0,6 | 96 % |
| Morgan Stanley | 11.11.11 | Overweight | 0,38 | 24 % |
| MACQUARIE | 20.10.11 | Outperform | 0,48 | 57 % |
| Deutsche Bank | 03.10.11 | Покупать | 0,40 | 31 % |
| VTB Capital | 09.12.11 | Покупать | 0,63 | 106 % |
| Renaissance Capital | 15.11.11 | Покупать | 0,61 | 99 % |
| JP Morgan | 13.10.11 | Overweight | 0,31 | 1 % |
| Merrill Lynch | 11.11.11 | Покупать | 0,41 | 34 % |
| СРЕДНЕЕ ЗНАЧЕНИЕ | | | 0,46 | 52 % |
| Текущая цена* | | | 0,31 | |

* Источник: Брокерские отчеты; Bloomberg по состоянию на 9 декабря 2011 г.

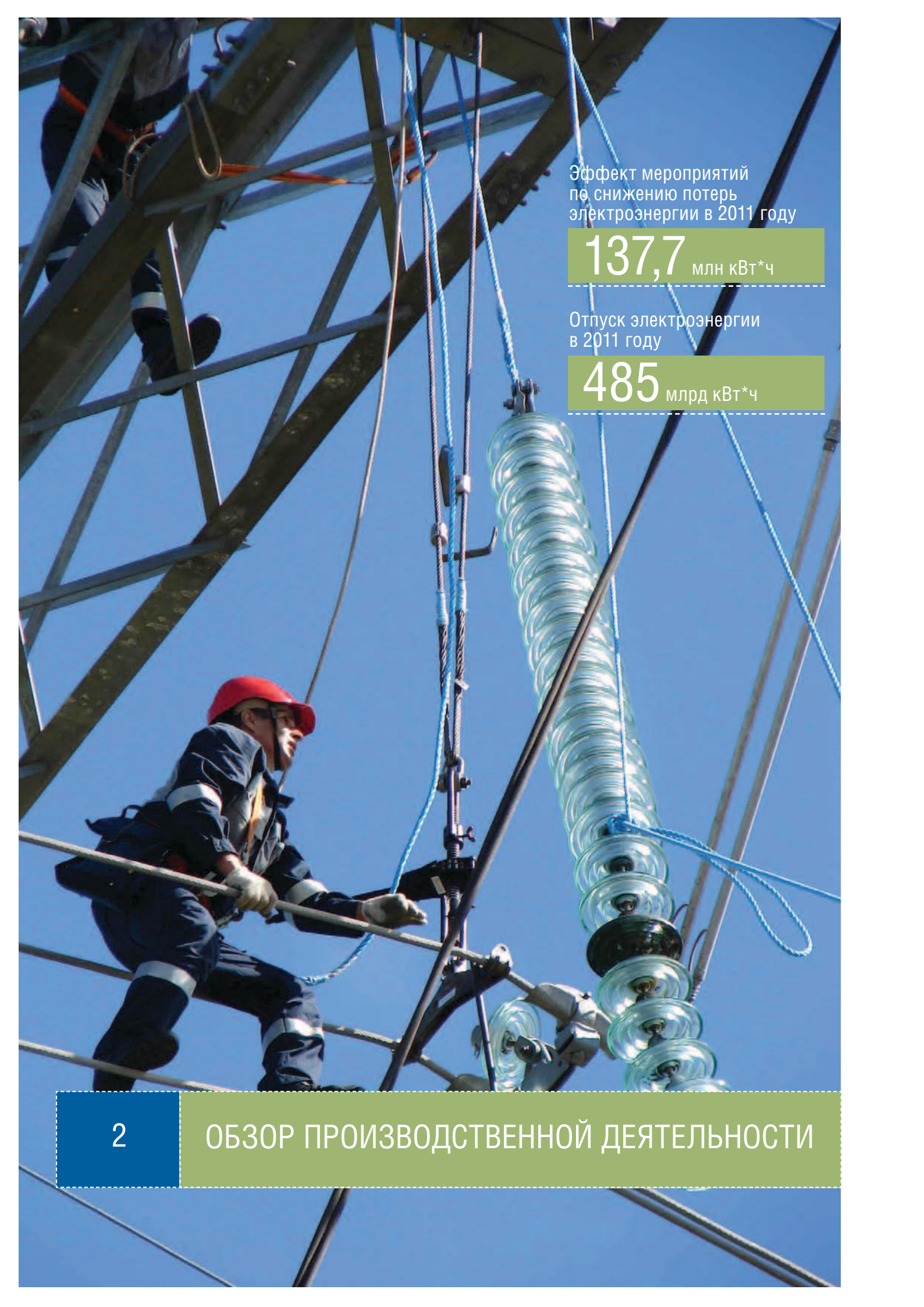
Рекомендации брокеров за 12 месяцев



Источник: Брокерские отчеты; Bloomberg по состоянию на 9 декабря 2011 г.

Отдельные мнения ведущих аналитиков по энергетике инвестиционных банков о привлекательности акций Федеральной сетевой компании:

- В ноябре 2011 года аналитики HSBC приступили к финансовому анализу российских энергетических компаний, отдав предпочтение Федеральной сетевой компании с 50% потенциалом роста.
- По мнению экспертов Merrill Lynch, опубликованному в ноябре 2011 года, «защитные» свойства превращают акции ОАО «ФСК ЕЭС» в одни из наиболее высококачественных бумаг среди компаний-аналогов региона ЕМЕА.
- Аналитики Morgan Stanley в ноябре 2011 года отдавали предпочтение акциям ОАО «ФСК ЕЭС» ввиду низкой доли Компании в конечном тарифе для потребителя, высокой рентабельности и сильных фундаментальных показателей.



Эффект мероприятий
по снижению потерь
электроэнергии в 2011 году

137,7 млн кВт*ч

Отпуск электроэнергии
в 2011 году

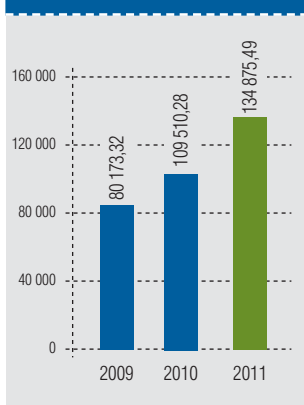
485 млрд кВт*ч

2.1

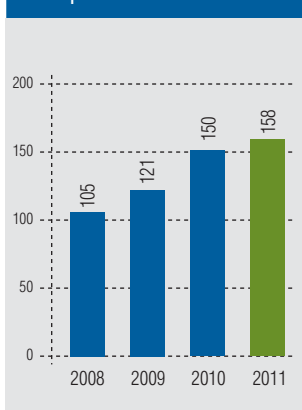
ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Объем оказания Компанией услуг по передаче электрической энергии вырос на 68% в 2011 году по сравнению с показателем 2009 года.

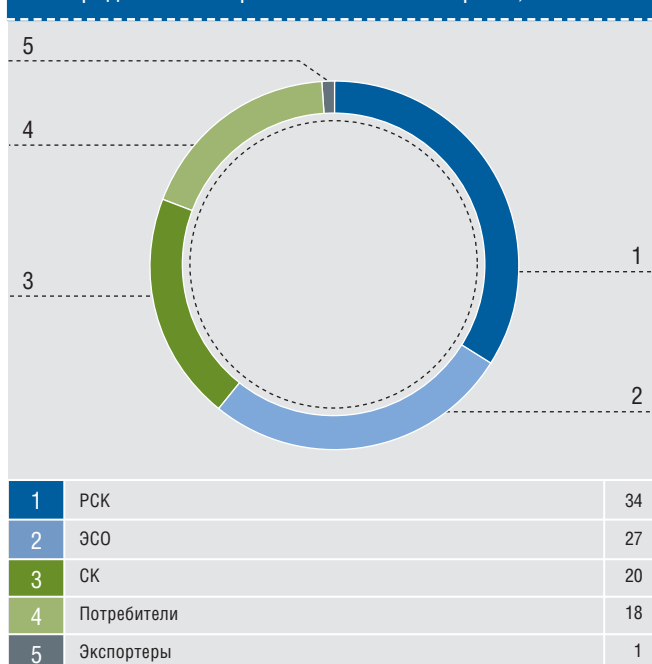
Услуги по передаче электроэнергии, млн руб.



Количество контрагентов



Распределение потребителей по категориям, %

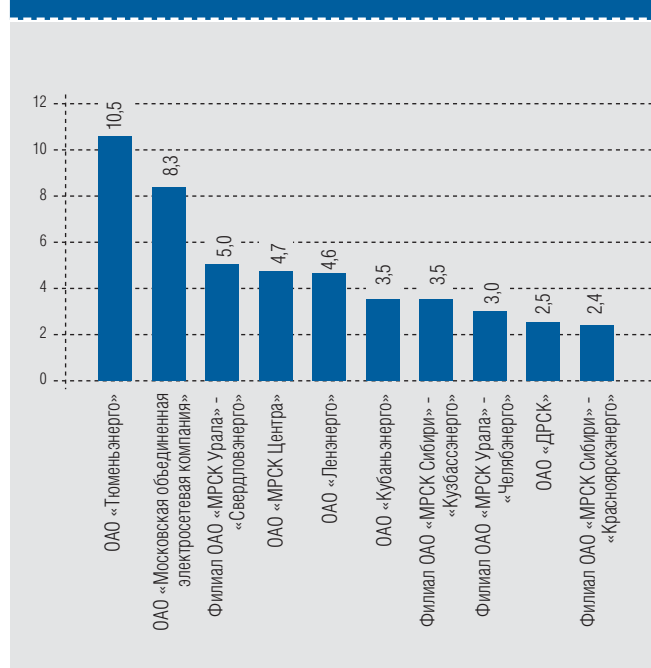


Категории потребителей услуг ОАО «ФСК ЕЭС»:

- распределительные сетевые компании (РСК);
- независимые сетевые компании (СК);
- энергосбытовые организации (ЭСО);
- крупные предприятия – потребители электрической энергии;
- экспортеры электрической энергии.

В 2011 году число наших потребителей составило 158 организаций, имеющих присоединение к ЕНЭС. Число контрагентов постоянно увеличивается, в том числе за счет выполнения мероприятий по новому технологическому

Доля наиболее крупных потребителей услуг ОАО «ФСК ЕЭС»



присоединению к ЕНЭС, выполнения решений судебных инстанций по заключению «прямого» договора с заявителем, а также поэтапного прекращения действия механизма «последней мили».

В соответствии с законодательством Российской Федерации услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС относятся к монопольному виду деятельности и регулируются государством. Стоимость услуг по передаче электроэнергии определяется соответствующими тарифами, устанавливаемыми Федеральной службой по тарифам с учетом нормативов технологических потерь электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС для соответствующего субъекта Российской Федерации, утверждаемых Минэнерго России, и состоит из:

- стоимости услуг по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС;
- стоимости нормативных технологических потерь электрической энергии в ЕНЭС.

Наша Компания осуществляет приобретение объемов электрической энергии и мощности на оптовом рынке на территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в ценовые зоны и неценовые зоны, в целях компенсации потерь в ЕНЭС.

С 1 января 2011 года наша Компания приобретает электрическую энергию и мощность по свободным (нерегулируемым) ценам в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 года №1172.

Технологическое присоединение – комплексная услуга, оказываемая нашей Компанией потребителям в целях создания возможности для потребления (выдачи) электрической мощности и предусматривающая фактическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) заявителей к объектам электросетевого хозяйства сетевых организаций. Услуга по технологическому присоединению оказывается новым потребителям, а также существующим потребителям, нуждающимся в увеличении потребляемой мощности.

Основные потребители услуг технологического присоединения:

- крупный бизнес (нефтяная и металлургическая промышленность, производство строительных материалов и т.п.);
- строительство и реконструкция комплексных объектов недвижимости;
- распределительные сетевые компании.

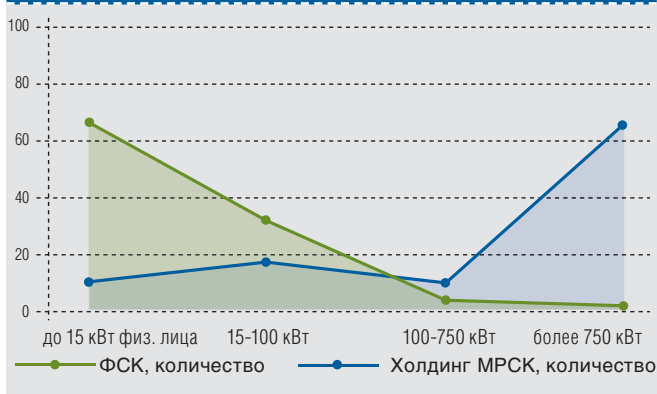
Большая часть услуг технологического присоединения, оказываемых нашей Компанией, приходится на присоединение электроустановок мощностью более 750 кВт.

Количество договоров, по которым осуществлено технологическое присоединение (акт технологического присоединения подписан в отчетном периоде) к сетям Компании, и приращение максимальной мощности по ним в 2009–2011 гг.

| ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ОАО «ФСК ЕЭС» | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|
| | КОЛИЧЕСТВО ДОГОВОРОВ ТП*, ШТ. | МАКСИМАЛЬНАЯ МОЩНОСТЬ, МВТ | КОЛИЧЕСТВО ДОГОВОРОВ ТП, ШТ. | МАКСИМАЛЬНАЯ МОЩНОСТЬ, МВТ | КОЛИЧЕСТВО ДОГОВОРОВ ТП, ШТ. | МАКСИМАЛЬНАЯ МОЩНОСТЬ, МВТ |
| МЭС Центра | 2 | 7,64 | 6 | 41,38 | 16 | 253,03 |
| МЭС Сибири | 5 | 16,02 | 8 | 48,65 | 14 | 81,41 |
| МЭС Востока | 5 | 18,02 | 37 | 25,03 | 20 | 197,32 |
| МЭС Урала | 2 | 33,02 | 3 | 44,70 | 5 | 107,16 |
| МЭС Юга | 4 | 15,99 | 7 | 60,45 | 8 | 46,17 |
| МЭС Волги | 8 | 38,12 | 6 | 143,62 | 12 | 195,32 |
| МЭС Северо-Запада | 8 | 111,37 | 14 | 136,25 | 12 | 167,97 |
| МЭС Западной Сибири | 5 | 204,29 | 8 | 172,87 | 34 | 285,54 |
| ИА | 5 | 574,90 | 8 | 1 378,95 | 14 | 3 115,93 |
| Всего | 44 | 1 019,36 | 97 | 2 051,89 | 135 | 4 519,02 |

*ТП – технологическое присоединение

Доля заключенных договоров, приходящаяся на каждый диапазон мощности, %



2.2

ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ОБЪЕКТОВ ЕНЭС,
РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Наша Компания прилагает серьезные усилия для повышения надежности функционирования ЕНЭС. Беспрецедентно расширены перечень и масштаб мероприятий по подготовке объектов Компании к зиме. Идет планомерное технологическое и кадровое усиление производственного блока, внедряются инновационные наработки, серьезные усилия и ресурсы направлены на предотвращение нарушений.



Результатом этой работы является снижение аварийности и количества недопоставленной электроэнергии при росте объемов эксплуатируемого оборудования.

Проводимая работа по поддержанию нормативного состояния электросетевого хозяйства, строительству новых объектов и реконструкции старых, а также повышение компетенций персонала позволило повысить надежность сетей ОАО «ФСК ЕЭС».

В условиях воздействия аномальных природных явлений, в 2009–2011 гг. наша Компания обеспечила требуемую надежность электросетевого комплекса и устойчивую работу ЕЭС России, выполнив обязательства по надежному электроснабжению потребителей, и не допустила:

- чрезвычайных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения крупных городов и регионов;
- массовых ограничений потребителей электрической энергии в субъектах РФ;
- разделения ЕЭС России на части (отделение ОЭС).

НОВАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

В феврале 2011 года наша Компания приняла Положение о технической политике, основной целью которого является определение наиболее прогрессивных технических требований и решений в области капитального строительства и эксплуатации объектов ЕНЭС, а также базовых направлений инновационного и перспективного развития ЕНЭС. Выполне-



Техническая политика – по своей сути революционный документ, позволяющий компании выйти на новый этап развития магистрального сетевого комплекса на основе самого современного оборудования и передовых технологий. Он определяет наиболее прогрессивные технические решения и показатели технического уровня оборудования, которые будут использоваться в ОАО «ФСК ЕЭС» при проведении модернизации и перевооружения объектов ЕНЭС. Новая техническая политика дает отечественным машиностроителям, производителям электротехнической продукции четкий сигнал на выпуск оборудования, отвечающего самым современным требованиям по качеству и энергоэффективности.



Олег Бударгин,
Председатель Правления

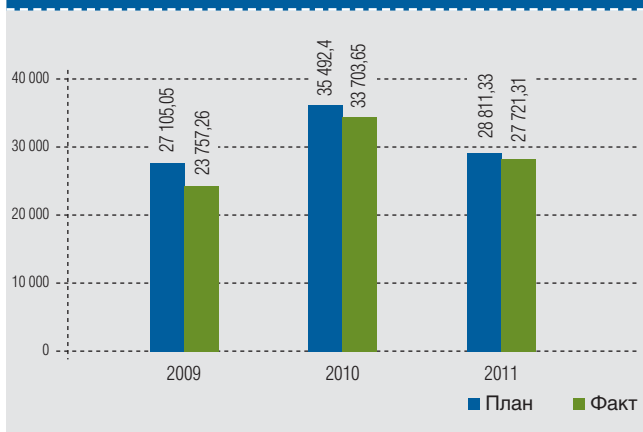
ние Положения о технической политике позволит нам оптимизировать использование имеющихся инвестиционных ресурсов Компании, увеличить эффективность функционирования электросетевого комплекса, снизить издержки его эксплуатации, повысить системную надежность работы ЕНЭС и обеспечить растущий спрос на электроэнергию.

Принятие Положения о технической политике вывело работу по реновации на новый, более высокий уровень. Новая техническая политика определяет курс нашей Компании на инновационное развитие, важнейшим направлением которого должно стать создание интеллектуальной сети в масштабах всей России.

ПРОГРАММА РЕНОВАЦИИ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

24 декабря 2010 года Правлением утверждена программа реновации основных фондов на период до 2017 года, направленная на обеспечение надежности и эффективного функционирования электросетевого комплекса.

Исполнение Программы реновации основных фондов в 2009, 2010 и 2011 гг., млн руб.



Техническое перевооружение и замена оборудования по программе реновации основных фондов, выполненные в 2011 году

| НАИМЕНОВАНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ | КЛАСС НАПРЯЖЕНИЯ | КОЛИЧЕСТВО, ШТ./КОМПЛЕКТ |
|---|------------------|--------------------------|
| Силовые (авто) трансформаторы | - | 105 |
| Устройства компенсации реактивной мощности (реакторы, БСК, СТК) | 110–500 кВ | 14 |
| Высоковольтные выключатели | 110–750 кВ | 827 |
| Трансформаторы тока | 110–500 кВ | 722 |
| Трансформаторы напряжения | 110–500 кВ | 401 |
| Ограничители перенапряжения (в т.ч. линейные) | 35–500 кВ | 995 |
| Устройства (панели) релейной защиты | - | 1 234 |
| Устройства (панели) противоаварийной автоматики | - | 669 |
| Оборудование собственных нужд подстанций ЕНЭС | - | 182 |

Программа реновации предусматривает:

- общий ввод мощности 69 147 МВА;
- реконструкцию 3 862 км линий электропередачи.

Общий объем финансирования Программы реновации на период с 2011 по 2017 год составляет 530 702 млн рублей, из которых около 75% будет направлено на комплексную реконструкцию объектов Компании, включая 259 подстанций и 61 линию электропередачи.

В 2011 году объем финансирования программы реновации составил 27 721 млн рублей, или 96,2% от запланированного объема.

Определение объема технического перевооружения и замены оборудования объектов ЕНЭС выполнено по титулам реконструкции программы реновации основных фондов ОАО «ФСК ЕЭС» на 2011 год (в т.ч. с учетом Целевых программ по инвестиционной деятельности).

В 2012 году объем финансирования запланированный по Программе реновации равен 41 650 млн рублей. Объем вводимой мощности по объектам комплексной реконструкции составит более 3 331 МВА.

ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ НАДЕЖНОСТИ ОБЪЕКТОВ ЕНЭС

По прогнозам экспертов, в результате увеличения потребностей экономики дефицит электроэнергии в России в течение ближайшего времени будет расти, и, следовательно, остро встанет проблема передачи электроэнергии внутри ЕНЭС, что повысит нагрузку на подстанции и линии электропередачи. В связи с этим мы приняли решение о формировании и выполнении следующих Программ повышения надежности:

1. Программа замены воздушных и масляных выключателей 110–750 кВ

По данным Компании, в 2011 году около 19% от общего числа технологических нарушений на подстанциях были обусловлены отказами выключателей. Значительное число выключателей выработало нормативный срок, определенный заводами-изготовителями, кроме того, вывод в средний (капитальный) ремонт масляных и воздушных выключателей приводит к вынужденной работе подстанций и сети в ослабленном ремонтном режиме. Планируемые к установке элегазовые выключатели требуют обслуживания с выводом из схемы всего один раз в 12 лет, что повышает надежность подстанций и сети, упрощает проведение ремонта, сокращает издержки и снижает вероятность несчастных случаев. В рамках Программы мы планируем заменить 3 802 комплекта выключателей.

2. Программа повышения грозоупорности ВЛ

По статистике 2011 года, 42% от общего числа технологических нарушений на ВЛ обусловлены грозовой деятельностью, вызывающей повреждения изоляторов, опор и проводов, а также приводящей к замыканиям на землю, дуговым перенапряжениям и автоматическим отключениям. Программа повышения грозоупорности ВЛ предусматривает модернизацию около 2 500 км ВЛ, монтаж 18 500 ограничителей перенапряжения, а также создание автоматизированной информационно-измерительной системы контроля гололедной нагрузки (АИИСКГН) на ВЛ МЭС Юга.

Руководство ФСК принимает серьезные меры для придания дополнительного импульса работе по повышению надежности функционирования ЕНЭС. Беспрецедентно расширены перечень и масштабы мероприятий по подготовке объектов компании к зиме. Идет планомерное технологическое и кадровое усиление производственного блока, внедряются инновационные наработки, серьезные усилия и ресурсы направлены на предотвращение нарушений.



Валерий Чистяков, Первый заместитель
Председателя Правления, Член Правления

3. Программа замены измерительных трансформаторов тока и напряжения 10–750 кВ

Отказы измерительных трансформаторов тока (ТТ) и трансформаторов напряжения (ТН) становятся причиной более 5% технологических нарушений на подстанциях. ТТ и ТН со сроком эксплуатации 30 лет и более не обеспечивают требуемый класс точности для автоматизированных информационно-измерительных систем коммерческого учета электроэнергии, а также могут стать причиной повреждения оборудования подстанций и несчастных случаев. В связи с этим Компания планирует замену 2 534 комплектов ТТ и 1 867 комплектов ТН.

4. Программа модернизации и технического перевооружения ЛЭП

Доля линий электропередачи (ЛЭП), срок службы которых превышает 40 лет, составляет 29,2% общей протяженности ЛЭП нашей Компании; 8,9% от общей протяженности ЛЭП представлены линиями электропередачи со сроком службы более 50 лет. В рамках данной программы наша Компания внедряет современные технологии, применяет инновационные решения, позволяющие увеличить надежность работы ЛЭП и повысить их пропускную способность.

5. Программа замены автотрансформаторов

Данная программа нацелена на обновление парка трансформаторного оборудования со сроком эксплуатации 40 лет и выше, снижение количества технологических нарушений, связанных с работой силовых трансформаторов, повышение надежности работы оборудования сети ЕНЭС, а также снижение темпов старения и увеличения мощности трансформаторов.

6. Программа модернизации средств измерений

В рамках программы проводится модернизация средств измерений, достигших предельной степени износа, применяемых для оперативного контроля параметров сети и оборудования и технологических процессов на подстанциях. Модернизируемыми средствами измерений обеспечивается контроль измеряемых параметров относящихся к сфере Государственного регулирования обеспечения единства измерений и вне сферы Государственного регулирования. Всего запланирована замена средств измерений на 520 подстанциях. Программа позволит снизить затраты на эксплуатацию средств измерений с предельной степенью износа, улучшить точность и достоверность получаемых результатов измерений, повысить надежность работы оборудования и снизить риски неправильных действий оперативного персонала.

7. Программа создания системы мониторинга и управления качеством электроэнергии (СМиУКЭ)

СМиУКЭ создается для обеспечения высокого качества электрической энергии, передаваемой по ЕНЭС потребителям, в том числе сетевым организациям различных классов напряжения, требованиям нормативных правовых актов и стандартов. СМиУКЭ позволит обеспечить соблюдение и поддержание качества электроэнергии в процессе её получения, преобразования и распределения, снижение технологических потерь в сети Компании, повышение общей надежности энергоснабжения потребителей.

8. Программа по повышению уровня и совершенствованию противопожарной безопасности на объектах

Мы разработали эту программу в целях обновления средств пожарной безопасности на объектах компании. Реализация данной программы позволит снизить количество и масштабность аварий, а также уменьшить вероятность возникновения пожаров на оборудовании нашей Компании.

9. Формирование аварийного резерва, приобретение оборудования, материалов, спецтехники и оснастки

Данная программа направлена на формирование запаса материалов и оснастки, обновление и пополнение парка авто- и спецтехники для своевременного обеспечения ремонтных работ, сокращение времени выполнения аварийно-восстановительных работ.

ТЕХНИЧЕСКИЙ НАДЗОР ЗА СОСТОЯНИЕМ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА

В нашей Компании действует многоуровневая система внутреннего технического контроля (СВТК), обеспечивающая комплекс организационно-технических, информационно-методических, надзорных и профилактических мероприятий в филиалах Компании и на объектах ЕНЭС, направленных на повышение эксплуатационной надежности оборудования и квалификации персонала, снижение аварийности, пожаров и травматизма. Верхним уровнем СВТК является Департамент технического надзора и аудита Компании.

Для повышения эффективности СВТК в 2011 году мы провели следующие мероприятия:

- продолжение обучения работников Компании в части обеспечения контрольной деятельности;
- пересмотр действующих и разработка необходимых нормативных документов по методическому, информационному и организационному обеспечению и сопровождению СВТК;
- переработка системы оценки эффективности системы внутреннего технического контроля.

В 2011 году Департамент технического надзора и аудита осуществил технический надзор и провел аудиторские проверки в филиалах Компании. По результатам проверок и в соответствии с перечнем отклонений от установленных требований были спланированы и выполнены мероприятия по устранению выявленных недостатков.

ДИАГНОСТИКА ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Диагностический контроль электросетевого оборудования является основой при принятии решений по эксплуатации, реконструкции и поддержанию технического состояния электроустановок в нормативном состоянии. Диагностика электросетевого оборудования выполняется в рамках регламентной диагностики, специальной (целевой) диагностики, а также средствами автоматической (онлайн) диагностики.

1. Регламентная диагностика

Регламентная диагностика – испытания и измерения, проводимые в соответствии с действующими руководящими документами.

В течение 2011 года на основном высоковольтном оборудовании выполнены регламентные испытания и измерения (ИИ) в следующем объеме:

- Силовые трансформаторы и автотрансформаторы: 17 227 ИИ;
- Шунтирующие реакторы: 2 040 ИИ;
- Высоковольтные выключатели: 15 572 ИИ;
- Трансформаторы тока: 10 227 ИИ;
- Трансформаторы напряжения: 4 469 ИИ.

2. Специальная диагностика

Для оценки технического состояния электросетевого оборудования, не охваченного регламентной диагностикой, а также для уточнения уровня и характера развития дефектов, выявленных в рамках регламентной диагностики, мы проводим специальную (целевую) диагностику. Данный вид диагностики предусматривает следующие программы:

- Целевая программа по комплексному обследованию ВЛ с применением экспресс-методов диагностики для оценки состояния наиболее важных элементов опор ВЛ, эксплуатируемых с превышением нормативного периода. В рамках данной программы в 2011 году было выполнено комплексное обследование 12 482 опор ВЛ;
- Целевая программа комплексного обследования заземляющих устройств подстанций, в рамках которой в 2011 году было проведено комплексное обследование 39 подстанций;
- Целевая программа специальной диагностики для оборудования или объектов в ухудшенном состоянии, в соответствии с которой в 2011 году были выполнены диагностические работы в объеме 127 единиц на основном оборудовании.

3. Автоматическая диагностика

Для повышения оперативности и актуальности технического диагностирования электроустановок мы применяем системы автоматической диагностики, в первую очередь капиталоемкого силового оборудования: силовые (авто) трансформаторы, шунтирующие реакторы.

Общее количество силового оборудования, контролируемого средствами автоматической диагностики, на 31 декабря 2011 года составило 374 единицы суммарной установленной мощностью 50 379 МВА (277 единицы) и 7 414 МВАр (97 единиц).

4. Дополнительный диагностический контроль

Комплексное обследование силового оборудования с привлечением заводов изготовителей призвано оценить техническое состояние, нагрузочную способность и остаточный ресурс оборудования. В 2011 году мы обследовали 666 единиц силового оборудования, включая оборудование, произведенное ОАО «Электрозавод», ООО «Тольяттинский трансформатор» и ООО «Энергетический Стандарт».

Обновление и доукомплектация парка приборно-диагностических комплексов нашей Компании проводится для повышения качества и оперативности диагностических работ. В 2011 году мы оснастили наши лаборатории новыми диагностическими приборами (65 приборов диагностики для химических лабораторий, 42 диагностических прибора для электротехнических лабораторий, а также 146 приборов для диагностики элементов ВЛ) и ввели в действие 6 передвижных электротехнических лабораторий.

ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основная цель оперативно-технологического управления в Федеральной сетевой компании – исполнение обязательств по поставке электроэнергии субъектам рынка при соблюдении требований к качеству и надежности поставок, а также минимизация потерь при транзите электроэнергии через ЕНЭС.

Благодаря успешному решению задач оперативно-технологического управления в отчетном году мы достигли следующих результатов:

- отсутствие случаев нарушений стандарта по превышению допустимых уровней напряжения в ЕНЭС в 2011 году;
- количество технологических нарушений по причине ошибок оперативного персонала составило 12 случаев в 2011 году (против 32 случаев в 2009 году и 19 случаев в 2010 году);
- выявлено 134 «узких» места, накладывающих ограничения на нормальные и ремонтные режимы работы сети;
- завершено формирование Центров управления сетями в ПМЭС, наделены операционными функциями Центры управления сетями Приокского и Вологодского ПМЭС;
- утвержден Порядок планирования и контроля исполнения графиков отключений ЛЭП и оборудования ПС 1150–110 кВ для выполнения технического обслуживания, ремонтов, реконструкции и целевых программ;
- разработана и утверждена Типовая инструкция для оперативного персонала Компании по поддержанию требуемых уровней напряжения в ЕНЭС;
- подписаны соглашения об обмене технологической информацией с крупными генерирующими компаниями – контрагентами (ОАО «РусГидро», ГК «Росатом» и ЗАО «КЭС Холдинг»);

- завершено приведение диспетчерских наименований ЛЭП 330–750 кВ к единому виду.

Мы активно вводим в эксплуатацию подстанции нового поколения, на которых внедряются современные автоматизированные системы управления оборудованием, что позволит эксплуатировать подстанции без постоянного дежурства на них оперативного персонала. Это даст нам возможность снизить затраты на обслуживание, сократить сроки ликвидации технологических нарушений, а также анализировать ситуацию одновременно на объекте и в сети, прилегающей к подстанции. В 2011 году наша Компания совместно с ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК» приняла единые Основные принципы организации переключений на подстанциях нового поколения.

СИТУАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основная задача ситуационно-аналитического управления в Компании – выработка мер и корректирующих воздействий по предотвращению и ликвидации аварийных, чрезвычайных ситуаций и их последствий.

В текущем году мы достигли следующих результатов:

- обеспечен мониторинг и анализ прохождения особых периодов работы, а также чрезвычайных ситуаций на объектах Компании;
- обеспечивается работа Штабов ОАО «ФСК ЕЭС» как координирующих органов управления Компанией при возникновении аварийных и чрезвычайных ситуаций;
- с целью организации обмена оперативной информацией о чрезвычайных ситуациях заключены соглашения об информационном обмене с ФГАУ «САЦ Минэнерго», ГУ Гидрометцентр России, ОАО «МегаФон»;
- в рамках обеспечения САЦ современными программно-техническими комплексами, в отчетном году оснащены Мобильными ситуационно-аналитическими центрами (МСАЦ) МЭС Северо-Запада и МЭС Юга.

РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Для поддержания требуемого уровня надежности электрических сетей ЕНЭС, повышения эффективности использования оборудования и ресурсов на содержание электрических сетей ЕНЭС наша Компания ведет ремонтную деятельность.

Наша ремонтная программа формируется по принципу скользящего плана с горизонтом планирования 5 лет и шагом 1 год.

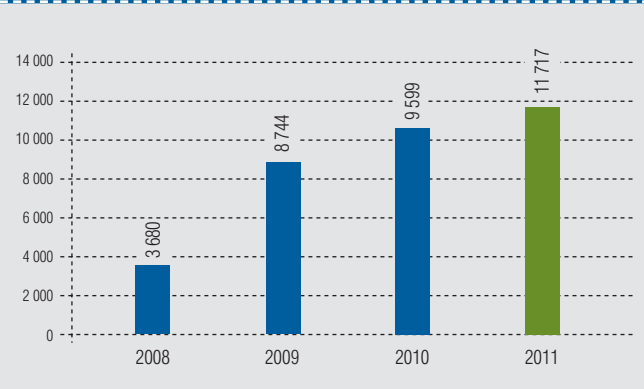
В рамках реализации ремонтной кампании за 2011 год на объектах Компании проведены следующие работы:

- расчищено 23 424 га трасс ВЛ;
- вырублено 147 468 деревьев, угрожающих падением;
- заменены 45 568 изоляторов, 60 км грозотроса, 6 934 дистанционные распорки, 121 ввод, 3 964 ИОС разъединителей и шинных опор;
- выполнен ремонт 8 750 фундаментов, 338 фаз автотрансформаторов/трансформаторов, 44 фаз шунтирующих реакторов, 1 980 выключателей, 9 737 фаз разъединителей, 154 компрессоров.

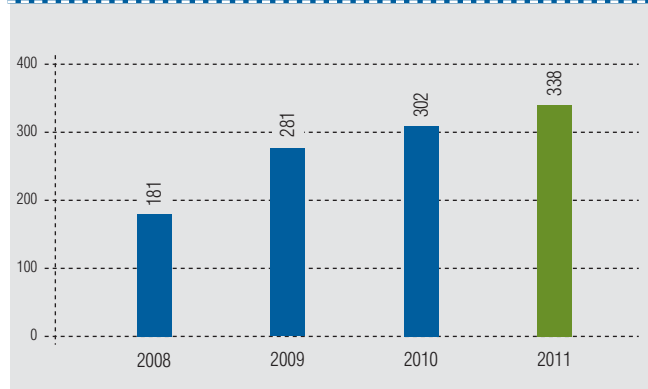
Ежегодное выполнение годовой ремонтной программы, а также своевременная и полная подготовка к особым периодам работы позволяют поддерживать оборудование в нормативном состоянии. За счет оптимального планирования технического обслуживания и ремонтных работ (ТОиР) и снижения издержек наша Компания год от года сохраняет физические объемы ТОиР на необходимом для поддержания требуемой надежности уровне.

Для более качественного и эффективного послегарантийного обслуживания основного оборудования подстанций мы заключаем договоры сервисного обслуживания на период всего жизненного цикла оборудования с заводами изготовителями.

Ремонт коммутационного оборудования, шт.



Ремонт трансформаторов, шт.



Инфраструктура ОАО «ФСК ЕЭС» с честью выдержала природные катаклизмы последних лет. Однако мы все равно обязаны были сделать из всего случившегося системные выводы о необходимости повышения надежности работы отечественной энергосистемы, создания дополнительного запаса прочности всех ее составляющих.



Валерий Чистяков, Первый заместитель
Председателя Правления, Член Правления

Наши основные Целевые программы, которые выполнялись в 2011 году:

- Программа замены высоковольтных вводов с маслом Т-750 на подстанциях;
- Программа повышения надежности опорно-стержневых изоляторов;
- Программа замены выработавшей свой ресурс фарфоровой изоляции на воздушных линиях электропередачи;
- Программа замены грозотроса на ВЛ 220–500 кВ;
- Программа расчистки трасс ВЛ;
- Комплексное обследование заземляющих устройств;
- Комплексное обследование ВЛ с применением экспресс-методов;
- Программа специальной диагностики для оборудования или объектов в ухудшенном состоянии;
- Углубленная оценка технического состояния для оборудования в ухудшенном состоянии;
- Сервисное обслуживание электротехнического оборудования.

В ходе выполнения Целевых программ в отчетном году мы также расчистили 29 857 га трасс ВЛ, заменили 164 304 изолятора, 1 851 км грозотроса, 644 ввода, а также 27 631 опорно-стержневой изолятор. Кроме того, в рамках программы сервисного обслуживания электротехнического оборудования было отремонтировано 74 компрессора.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОХОЖДЕНИЯ ОСОБЫХ ПЕРИОДОВ

Погодные и климатические условия оказывают значительное влияние на деятельность нашей Компании, поэтому мы заранее готовимся к пику нагрузок на энергосети в осенне-зимний период и к сезонам паводка, пожаров и гроз.

Паводковый период 2011 года в целом характеризовался средней и низкой интенсивностью подъема уровня воды. Уровень воды в реках в основном соответствовал средним многолетним значениям, в отдельных районах Европейской части страны, Сибири и на Дальнем Востоке было зафиксировано превышение среднегодовых значений. Все обязательные и дополнительные мероприятия по обеспечению надежной работы электросетевых объектов в паводковый период были выполнены и, как следствие, оборудование подстанций, воздушные линии электропередачи, здания и сооружения после прохождения паводка находились в исправном состоянии.

В 2011 году наблюдалась повышенная грозовая активность в Липецкой, Брянской, Ростовской, Волгоградской, Свердловской, Иркутской областях, Республиках Бурятия и Марий Эл. Обязательные мероприятия по обеспечению надежной работы оборудования подстанций и линий электропередачи были выполнены в полном объеме. Повышение грозовой активности не привело к увеличению количества аварийных отключений оборудования подстанций. В то же самое время в ряде регионов было зафиксировано незначительное увеличение количества отключений на линиях электропередачи.

Учитывая опыт засушливого лета 2010 года, наша Компания разработала и выполнила как основные, так и дополнительные мероприятия по повышению противопожарной защиты электросетевых объектов.

Пожары, возникшие на трассах ВЛ, не привели к повреждениям элементов опор, проводов, изоляторов, линейной арматуры. Повреждений оборудования подстанций, связанных с пожарами, не зафиксировано. Проведенные обязательные и дополнительные противопожарные мероприя-

тия позволили нам минимизировать последствия воздействия пожаров на оборудование подстанций и ЛЭП.

Для своевременной подготовки к отопительному сезону 2011–2012 гг. и обеспечения надежной работы электрических сетей ЕНЭС при прохождении отопительного сезона впервые в истории Компании мы провели двухэтапную предварительную оценку готовности электросетевых объектов. На первом этапе в филиалах Компании прошла комиссия предварительная проверка с разработкой мероприятий по устранению наиболее значимых рисков, а на втором этапе мы устранили все выявленные замеча-

ния и оценили готовность филиалов к отопительному сезону. В сентябре и октябре в филиалах и ДЗО Компании была проведена проверка к работе в отопительный сезон, по результатам которой все перечисленные компании получили паспорта готовности к работе. С 8 по 11 ноября 2011 года комиссия Минэнерго с участием представителей ОАО «СО ЕЭС», Ростехнадзора и ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС» проверила готовность нашей Компании к прохождению отопительного сезона 2011–2012 гг. По результатам успешной проверки 11 ноября 2011 года нашей Компании был вручен паспорт готовности №1 к работе в осенне-зимний период.

2.3

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ

Программа снижения потерь электроэнергии в Единой национальной электрической сети в 2011 году, разработанная в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2010–2014 гг., включает в себя три основных направления:

1. Оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей

Наша Компания обеспечивала поддержание оптимальных режимов по реактивной мощности и напряжению, отключение электросетевого оборудования (трансформаторов и ВЛ) в режимах малых нагрузок, сокращение продолжительности технического обслуживания и ремонта основного оборудования сети. В результате проведения мероприятий по оптимизации режимов эксплуатации и управления электрическими сетями был получен эффект в 56 840,7 тыс. кВт*ч.

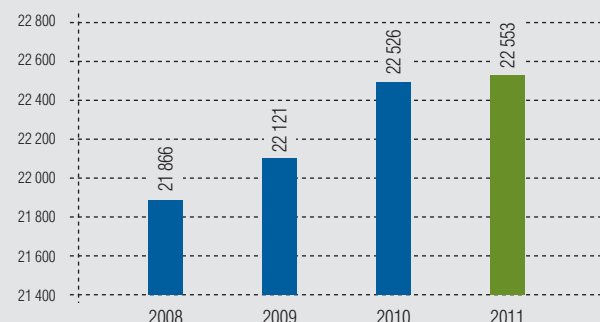
2. Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций

В рамках данного направления мы провели следующие мероприятия: оптимизацию продолжительности работы и числа включенных вентиляторов охлаждения трансформаторов и автотрансформаторов, оптимизацию работы средств отопления и освещения зданий управления подстанций, автоматизацию работы обогрева баков и электроприводов масляных выключателей, установку энергосберегающих ламп и светильников освещения ОРУ, повышение энергоэффективности зданий. Реализация указанных мероприятий позволила снизить расход электрической энергии на собственные нужды подстанций на 58 653,2 тыс. кВт*ч.

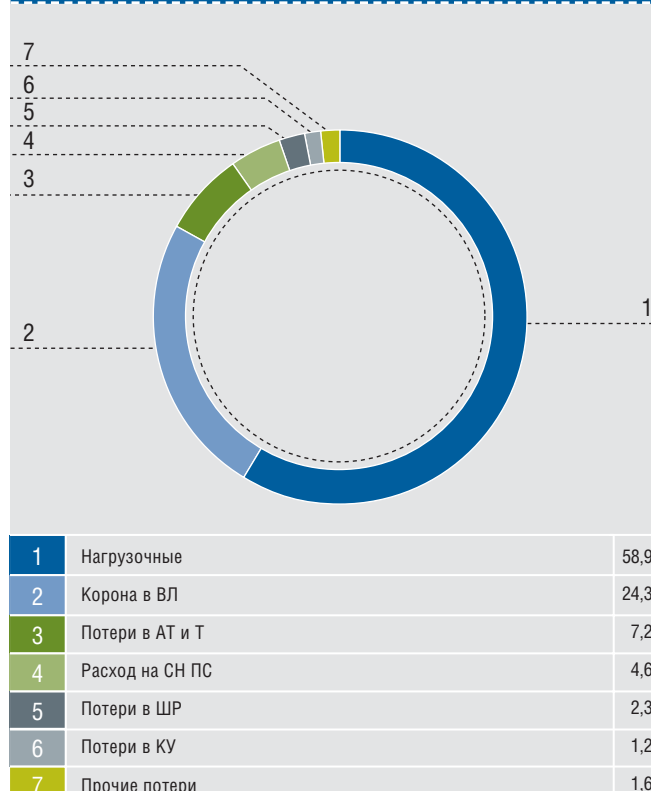
3. Строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования

Наша Компания провела установку устройств компенсации реактивной мощности, заменила перегруженные и ввела в эксплуатацию дополнительные силовые трансформаторы на действующих подстанциях. Мы также вели работу по оптимизации загрузки электрических сетей за счет строительства воздушных линий и подстанций. Благодаря этому нам удалось сберечь 22 196,6 тыс. кВт*ч.

Годовые объемы потерь электроэнергии, млн кВт*ч



Структура потерь электроэнергии в сети ЕНЭС по итогам 2011 года



Меры Компании по сбережению энергетических ресурсов, принятые в 2011 году

| РЕАЛИЗОВАННЫЕ МЕРЫ СБЕРЕЖЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ | КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ ЭФФЕКТ НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА, ТЫС. КВТ*Ч |
|--|---|
| Оптимизация установившихся режимов электрических сетей (по реактивной мощности, по уровню напряжения) | 42 067,0 |
| Отключение в режимах малых нагрузок электросетевого оборудования | 14 698,7 |
| Сокращение продолжительности технического обслуживания и ремонта основного оборудования сетей (линий, трансформаторов), в том числе выполнение работ под напряжением | 75,0 |
| Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций | 58 653,2 |
| Установка и ввод в работу устройств компенсации реактивной мощности в электрических сетях | 410,8 |
| Замена перегруженных, установка и ввод в эксплуатацию дополнительных силовых трансформаторов на действующих подстанциях | 12 063,3 |
| Замена измерительных трансформаторов тока | 1 400,5 |
| Оптимизация загрузки электрических сетей за счет строительства подстанций и линий | 8 322,0 |
| Итого по всем мероприятиям | 137 690,5 |

Технологический эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии в ЕНЭС, по итогам 2011 года составил 137 690,5 тыс. кВт*ч.

В дальнейшем, согласно Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС», планируется проведение энергетического обследования. По результатам энергетического обследования будут определены места с наиболее высокими потерями. В соответствии с этим будет проведена разработка дополнительных мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии в ЕНЭС, а также корректировка существующих плановых значений.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ КОМПАНИЕЙ ВИДОВ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

В 2011 году наша Компания использовала следующие виды топливно-энергетических ресурсов (ТЭР): электрическая энергия, тепловая энергия, горюче-смазочные материалы (бензин и дизельное топливо).

Принятые Компанией меры по снижению расхода тепловой энергии, электрической энергии и топлива позволили нам сэкономить в 2011 году 147 965,67 тыс. руб. без НДС.

Объемы потребления ТЭР (в части учтенных в программе показателей)

| ПОКАЗАТЕЛЬ | ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ | ОБЪЕМ |
|--|-------------------|---------------|
| Технологический расход электроэнергии в ЕНЭС | тыс. кВт*ч | 22 553 171,97 |
| Потребление электрической энергии в зданиях | тыс. кВт*ч | 29 195,59 |
| Потребление тепловой энергии в зданиях | тыс. Гкал | 41,44 |
| Расход бензина | тыс. л | 9 325,91 |
| Расход дизельного топлива | тыс. л | 7 332,59 |

Достигнутый технологический эффект (по видам ТЭР)

| ПОКАЗАТЕЛЬ | ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ | ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ |
|---|-------------------|------------------------|
| Снижение технологического расхода электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС за счет мероприятий по снижению потерь | тыс. кВт*ч | 137 690,55 |
| Снижение расхода электрической энергии в зданиях | тыс. кВт*ч | 1 703,34 |
| Снижение расхода тепловой энергии в зданиях | тыс. Гкал | 3,96 |
| Снижение расхода бензина автотранспортом | тыс. л | 65,40 |
| Снижение расхода ДТ автотранспортом | тыс. л | 21,08 |

Достигнутый экономический эффект

| ПОКАЗАТЕЛЬ | ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ | ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ |
|--|-------------------|----------------------|
| Реализация мероприятий, направленных на снижение потерь в ЕНЭС | | 137 139,79 |
| Потребление электрической энергии | | 5 616,49 |
| Потребление тепловой энергии | тыс. руб. без НДС | 3 298,78 |
| Расход бензина | | 1 454,82 |
| Расход дизельного топлива | | 455,80 |

2.4

РАЗВИТИЕ СЕТЕЙ СВЯЗИ И IT-СИСТЕМ

Задача в области информационных технологий для нашей Компании – повысить эффективность работы как с производственной, так и с финансовой точек зрения. Оптимизировать расходы с помощью различных информационных систем вполне реально. Для Компании, сеть которой покрывает всю страну, где одновременно реализуется множество проектов и ведется работа в рамках различных бизнес-процессов, внедрение новейших информационных технологий очень актуально.

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Автоматизированная система технологического управления (АСТУ) – единая распределенная иерархическая система, позволяющая выполнять операционные и неоперационные функции Центрами управления сетью, повышать эффективность управления режимами ЕЭС за счет высокого уровня наблюдаемости, предотвратить аварийные отключения потребителей и снизить срок принятия решений и вероятности ошибочных действий оперативного персонала в аварийных режимах.

В 2011 году по направлению АСТУ выполнены следующие работы:

- введены в эксплуатацию ПТК АСДТУ Кузбасского, Вологодского и Приокского ЦУС ПМЭС, являющиеся продолжением работ по созданию ЦУС для передачи операционных функций по части объектов управления от ОАО «СО ЕЭС».
- в эксплуатацию введен ПТК АСДТУ Головного центра управления сетью (ГЦУС) Северо-Запада, включающий реализацию функций SCADA, расчетно-аналитических задач (EMS) и расширенной функциональности ПТК для оперативно-технологического управления, тренажер диспетчера.
- в эксплуатацию введен ПТК ССПТИ первой очереди МЭС Центра, МЭС Сибири и МЭС Востока, разработана проектная документация по проекту второй очереди ССПТИ МЭС Юга, МЭС Волги, МЭС Западной Сибири, МЭС Урала.
- реализованы мероприятия по повышению наблюдаемости объектов ЕНЭС в эксплуатационной зоне МЭС Сибири, а также введены в эксплуатацию ПТК ППУ на 79 подстанциях и каналы связи.

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ПРОЦЕССОМ (АСУ ТП)

Автоматизированная система управления технологическим процессом (АСУ ТП) – программно-технический комплекс, решающий различные задачи сбора, обработки, анализа, визуализации, хранения и передачи технологической информации и автоматизированного управления оборудованием ПС, а также действия персонала по контролю

Курс на инновации, на технологический прорыв — это задача общегосударственного масштаба, и именно ФСК как системообразующая компания должна занять лидирующее положение в ее решении! Коснулось это и информационных технологий, которые, по сути, и являются «приводом» всего инновационного процесса. Убежден, что такой стратегически грамотный, взвешенный, дальновидный подход создает предпосылки для максимально эффективного развития нашей компании в обозримом будущем.



Дмитрий Гуревич, Заместитель
Председателя Правления, член Правления

и оперативному управлению технологическими процессами ПС, выполняемые во взаимодействии с программно-техническим комплексом (ПТК).

По итогам 2011 года мы ввели в промышленную эксплуатацию ПТК АСУ ТП на 88 подстанциях ЕНЭС. В настоящее время идет активное внедрение ПТК АСУ ТП с применением протокола МЭК 61850. На стадии реализации находятся инновационные проекты по созданию Цифровых подстанций.

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИОННО-ИЗМЕРИТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА КОММЕРЧЕСКОГО УЧЕТА (АИИС КУЭ)

Целью создания АИИС КУЭ является получение оперативных и достоверных данных о перетоках электрической энергии (мощности) по объектам электросетевого хозяйства нашей Компании, подтверждение их достоверности и использование данных, полученных из смежных АИИС КУЭ при проведении расчетов со смежными участниками ОРЭМ и ОАО «АТС». АИИС КУЭ представляет собой территориально-распределенную многоуровневую информационно-измерительную систему с централизованным управлением и единым центром сбора, обработки, хранения и передачи данных измерений электроэнергии с распределенной функцией выполнения измерений электроэнергии.

В 2011 году по программе создания АИИС КУЭ ЕНЭС была продолжена работа по развитию системы, в частности, принят в промышленную эксплуатацию 1ПК (верхний уровень) и введены в опытно-промышленную эксплуатацию 2ПК АИИС КУЭ ЕНЭС (верхний уровень) и 3ПК (уровень ПС) АИИС КУЭ ЕНЭС ПС. Также была продолжена работа по замене измерительных трансформаторов тока и напряжения и модернизации вторичных цепей для подстанций 330–750кВ.

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (КИСУ)

В рамках проекта развития КИСУ в части систем управления бизнесом в 2011 году были введены в эксплуатацию следующие системы:

- Автоматизированная система управления нормативно-справочной информацией (АСУ НСИ);
- Автоматизированная система «Архив проектно-сметной документации» ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС» (АС АПСД);
- Автоматизированная система управления имущественным комплексом в ДЗО (АСУ Имущество в ДЗО);
- Автоматизированная система управления проектами развития и изменениями продуктивных систем КИСУ ОАО «ФСК ЕЭС» на базе продуктов SAP Solution Manager;
- Автоматизированная система управления аварийным резервом ОАО «ФСК ЕЭС» (АСУ АР);
- Автоматизированная система «Реестр объектов ЕНЭС на платформе SAP/R3»;
- Автоматизированная система «Формирование инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС».

ЕДИНАЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СЕТЬ СВЯЗИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Единая технологическая сеть связи электроэнергетики (ЕТССЭ) – технологическая сеть связи, предназначенная для обеспечения производственной деятельности предприятий электроэнергетики и управления технологическими процессами в производстве на всех уровнях управления с гарантированным качеством обмена всеми видами информации (звук, видео, данные). Мы работаем над созданием ЕТССЭ, строя сети волоконно-оптической связи (ВОЛС) и радиорелейные линии (РРЛ), модернизируя высокочастотную (ВЧ) связь, развертывая системы спутниковой связи (ССС), цифровой подвижной радиосвязи (ЦПР), используя аппаратуру спектрального уплотнения с разделением по длинам волн (WDM) и синхронной цифровой иерархии (SDH), применяя технологии временного разделения каналов (TDM) и пакетной коммутации на основе межсетевого протокола (IP).

Генеральная схема создания и развития ЕТССЭ на период до 2015 года одобрена Правлением Федеральной сетевой компании и Правительственной комиссией по федеральной связи.

Волоконно-оптическая сеть связи

Волоконно-оптическая сеть связи (ВОЛС) – базовая сеть связи электроэнергетики, которая строится в основном с использованием подвески волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи. Вместе с тем наша Компания ведет широкомасштабное внедрение ресурсов крупных операторов связи на основе отношений долгосрочной встречной аренды.

В 2011 году в рамках развития сети ВОЛС наша Компания ввела в эксплуатацию второй и третий пусковые комплексы ВОЛС Москва – Ростов-на-Дону общей протяженностью 2 200 км, охватывающие 38 объектов, а также организовала передачу данных и голосовой информации по сети ВОЛС на участке Красноярск (МЭС Сибири) – Екатеринбург (МЭС Урала) – Самара (МЭС Волги) – Москва (ИА ФСК).

Таким образом, к концу 2011 года общая протяженность магистральных и распределительных ВОЛС Компании составила более 33 500 км, из которых:

- 18 500 км – собственное строительство;
- 8 500 км – ресурсы, полученные за «право прохода» по линиям электропередачи;
- 6 500 км – ресурсы, приобретаемые по обмену и аренде у сторонних организаций.

Сети радио и радиорелейной связи

Радио и радиорелейная связь используется в магистральных и распределительных сетях фиксированной связи ЕТССЭ при экономической нецелесообразности прокладки ВОЛС или при необходимости в оперативном построении сети связи.

В 2011 году мы получили 15 разрешений Роскомнадзора на использование радиочастот или радиочастотных каналов для четырех радиорелейных линий связи и оформили 68 заключений экспертизы о возможности использования радиочастот или радиочастотных каналов РЭС сухопутной подвижной службы, РРЛ, фиксированной службы и абонентских земных станций спутниковой связи.

Сеть спутниковой связи

Для повышения надежности и наблюдаемости электросетевых объектов мы создаем сеть спутниковой связи. В 2011 мы ввели в эксплуатацию каналы спутниковой связи с электросетевых объектов эксплуатационных зон филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Сибири и Юга, оснастили МСАЦ МЭС Северо-Запада и Юга средствами спутниковой связи,

обеспечили видеонаблюдение за ходом строительства новых электросетевых объектов по созданию ИЦ «Сколково» и за процессом работ по выдаче мощности Богучанской ГЭС.

Сеть подвижной радиосвязи

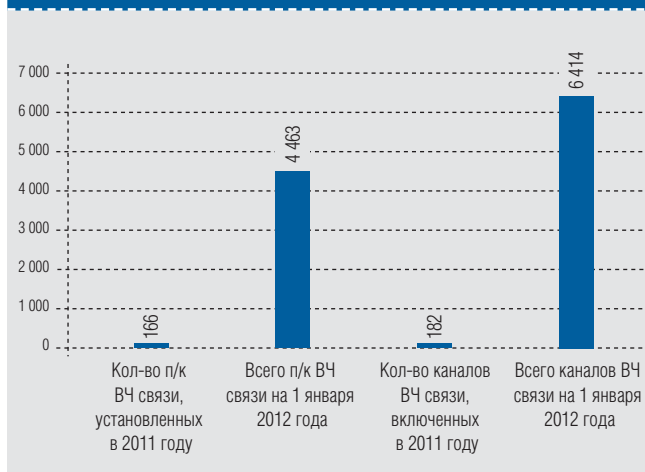
Технологическая сеть подвижной радиосвязи стандарта TETRA (сеть TETRA) предназначена для организации линейно-эксплуатационной связи в интересах персонала служб воздушных линий и резервной диспетчерской связи. В настоящий момент сеть TETRA Компании включает в себя 3 центра коммутации и 129 базовых станций.

В 2011 году мы завершили строительство фрагментов сетей TETRA на территории Москвы и Московской области, Нижнего Новгорода и Нижегородской области. Мы также закупили защищенные средства подвижной радиосвязи для персонала служб воздушных линий всех филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС, включая 1 285 телефонов стандарта GSM/GPRS, 203 спутниковых телефона и 1 683 радиостанции УКВ-радиосвязи.

Сети высокочастотной связи по линиям электропередачи

Сеть высокочастотной (ВЧ) связи – основная технологическая сеть связи, обеспечивающая диспетчерскую телефонную связь, передачу данных телемеханики, АИИС КУЭ,

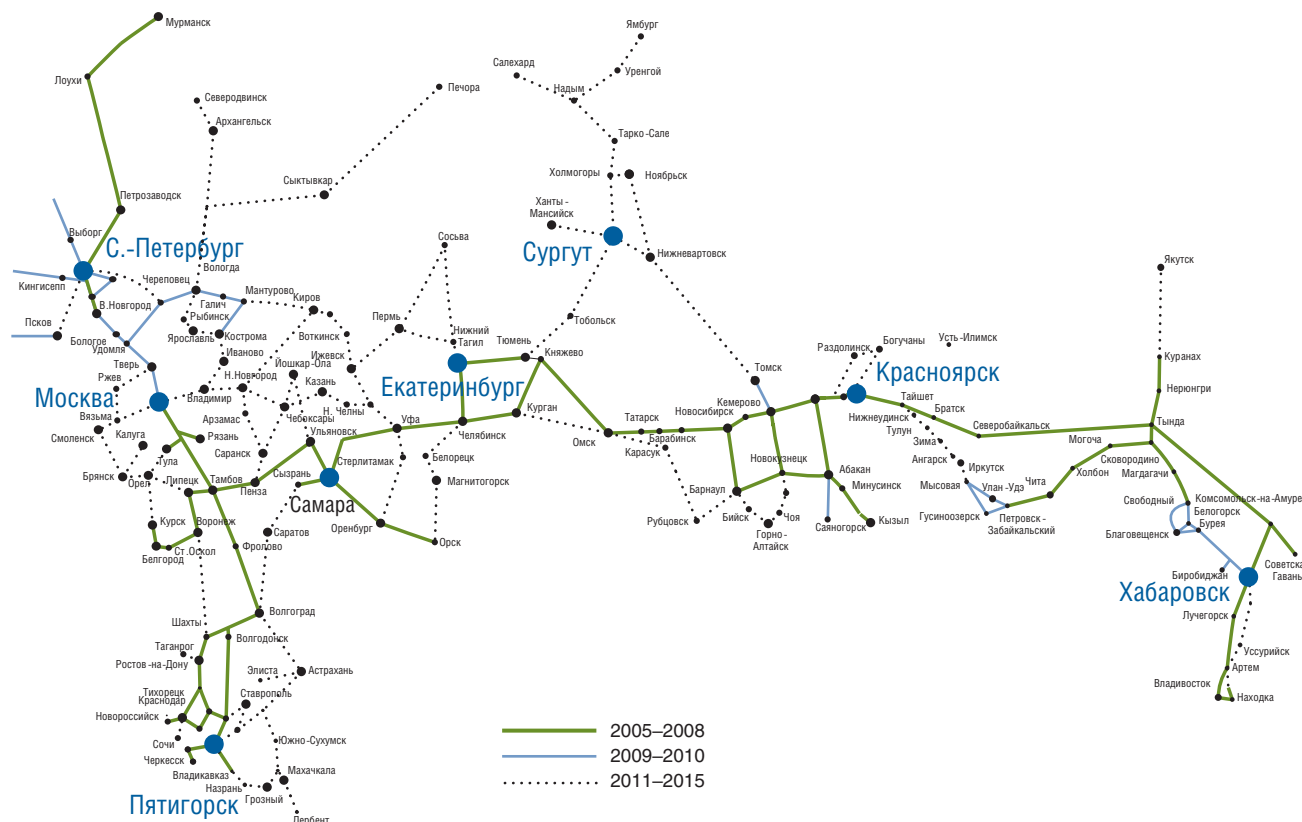
Данные о системах высокочастотной связи, введенных в эксплуатацию в 2011 году



команд релейной защиты и противоаварийной автоматики при помощи использования фазных проводов и тросов воздушных или жил и оболочек кабельных линий электропередачи.

В 2011 году наша Компания модернизировала устаревшее и ненадежное оборудование систем ВЧ-связи, а также вывела часть систем ВЧ-связи из эксплуатации по причине ввода новых ВОЛС.

Схема развития ВОЛС ЕТСЭЭ до 2015 года



Сеть телефонной связи

Сеть телефонной связи электроэнергетики (СТСЭ), построенная по радиально-узловому принципу, обеспечивает взаимодействие с технологической сетью Системного оператора и других субъектов рынка электроэнергии.

В 2011 году на электросетевых объектах филиалов нашей Компании (МЭС) было внедрено более 70 цифровых учрежденческо-производственных АТС (УПАТС), а также системы регистрации переговоров оперативного персонала, системы беспроводной связи стандарта DECT, системы громкоговорящей и радиопоисковой связи. Кроме того, для оперативного оповещения о технологических нарушениях мы организовали опытную зону с использованием аппаратно-программных средств записи диспетчерских переговоров в филиале ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада.

СИСТЕМЫ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИИ ГЛОНАСС

Система мониторинга транспорта на основе технологии ГЛОНАСС/GPS предназначена для получения в реальном времени информации о местонахождении транспортных средств, обеспечения контроля выполнения заданий, пробега и расхода топлива.

В течение 2011 года в двух филиалах Компании – МЭС Юга и МЭС Волги – функционировали опытные зоны систем мониторинга транспортных средств на основе технологии ГЛОНАСС/GPS. В четвертом квартале 2011 года мы провели закупочные процедуры на право оснащения транспортных средств других филиалов – МЭС Северо-Запада и МЭС Волги – средствами мониторинга на основе технологии ГЛОНАСС/GPS.

2.5

ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В рамках исполнения поручения Президента РФ по снижению затрат на приобретение товаров, работ и услуг ОАО «ФСК ЕЭС» проводит работу по сокращению расходов Компании. Важным инструментом для этого являются принципы закупочной деятельности, которым следует Компания. Оптимизация расходов осуществляется за счет снижения ценовых факторов (проведения конкурсных процедур, переговоров с контрагентами) при условии неукоснительного выполнения физических показателей производственной программы на уровне, необходимом для обеспечения надежности.

Закупочная деятельность нашей Компании в 2011 году велась в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ФСК ЕЭС». Этот документ обеспечивает организацию проведения закупок товаров, работ и услуг на единой методической базе, с применением современных конкурентных форм закупок, преимущественно на конкурсной основе. Применение процедурной регламентации закупок направлено на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств, а также на получение экономически обоснованных затрат.

Мы руководствуемся следующими принципами организации закупочной деятельности:

- **Принцип открытости**
Правила организации закупок размещены на веб-сайте Компании в открытом доступе. Информация о нарушении установленных правил может быть направлена в Центральную конкурсную комиссию Общества (ЦКК), в состав которой входят представители Минэнерго и ФАС России. Годовая программа закупок анонсируется на веб-сайте компании и электронной торговой площадке «ТЭС-Электра». Значительная часть закупок осуществляется через открытые конкурсы и иные открытые конкурентные процедуры, информация о которых публикуется на веб-сайте компании, электронной торговой площадке и в средствах массовой информации.
- **Принцип конкурентности**
Предпочтение отдается открытым конкурсам, обеспечивающим максимальную конкуренцию.
- **Принцип обоснованности**
Установленные правила требуют, чтобы каждое решение было обосновано и документально подтверждено.

Применяемые способы регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ФСК ЕЭС» и условия их применения

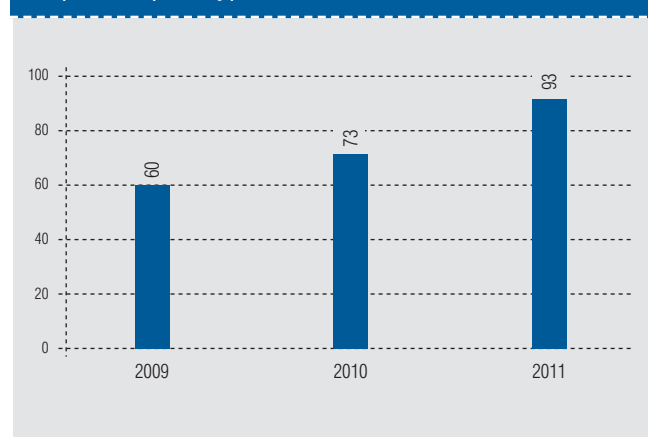
| | |
|----------------------------------|---|
| Открытый конкурс | Наиболее предпочтительный способ, применяется без условий. |
| Открытый запрос предложений | Выбор данного способа закупок ограничен по сумме закупки не более 10 миллионов рублей (с налогом на добавленную стоимость) и преимущественно применяется при закупках простой продукции |
| Открытый запрос цен | Выбор данного способа закупок ограничен по сумме закупки не более 5 миллионов рублей (с налогом на добавленную стоимость) и преимущественно применяется при закупках простой продукции |
| Открытые конкурентные переговоры | Преимущественно применяется при закупках особо сложной продукции |
| Единственный источник | Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО Общества на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка |
| Закрываемые процедуры | Могут осуществляться только в случае, если прямое адресное привлечение участников является средством обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Заказчика |

Решением ЦКК нашей Компании Система «ТЭС Электра» одобрена в качестве электронной торговой площадки (ЭТП) и рекомендована к использованию в качестве ЭТП для ОАО «ФСК ЕЭС» и его ДЗО. Данная система предназначена для организации и проведения конкурентных и регламентированных внеконкурсных закупок, осуществляемых Компанией с использованием Интернет-технологий.

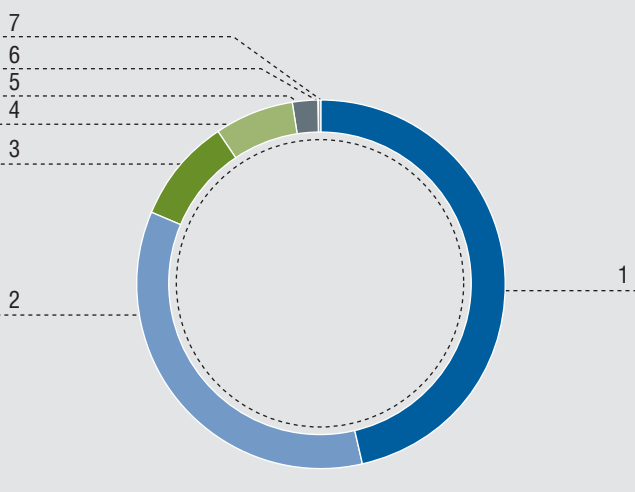
Заключение договоров на оказание финансовых услуг, указанных в ст. 18 Федерального закона №135-ФЗ «О защите конкуренции» от 26 июля 2006 года, осуществляется путем проведения открытых аукционов в электронной форме с применением электронной торговой площадки ЗАО «Сбербанк-АСТ».

В 2011 году 93,21% от всего объема закупок, проведенных нашей Компанией, было представлено закупками, проведенными на конкурентной основе. Сумма конкурентных закупок составила 350 216 417,1 тыс. рублей.

Доля закупок, осуществляемых на основе проведения открытых процедур, %



Структура регламентированных закупок по способам их осуществления за 2011 год



| | | |
|---|----------------------------------|-------|
| 1 | Открытый аукцион | 46,66 |
| 2 | Открытый конкурс | 34,74 |
| 3 | Открытый запрос предложений | 9,33 |
| 4 | Единственный источник | 6,79 |
| 5 | Открытые конкурентные переговоры | 2,36 |
| 6 | Закрытый запрос предложений | 0,09 |
| 7 | Открытый запрос цен | 0,02 |

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2012 ГОДУ

В целях совершенствования закупочной деятельности и выполнения поручения Правительства РФ о снижении издержек при приобретении товаров (работ, услуг) не менее чем на 10% в год, 15 февраля 2012 года наша Компания опубликовала приказ №75 «О совершенствовании закупочной деятельности и регламента порядка вынесения вопросов на рассмотрение Центральной конкурсной комиссии». Данный приказ предусматривает ограничение случаев закупок у единственного источника, а также устанавливает ответственность согласующих лиц за принятые решения при вынесении вопросов на рассмотрение ЦКК.

Согласно Федеральному закону №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18 июля 2011 года, субъекты естественных монополий, государственные компании (корпорации), а также общества, в уставном капитале которых доля государства составляет не менее 50%, с 1 января 2012 года должны осуществлять закупочную деятельность в строгом соответствии с вышеуказанным Законом. Во исполнение требований Закона Советом директоров Компании 27 января 2012 года утверждено Положение о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ФСК ЕЭС».

Новое Положение о закупках содержит следующие нововведения:

- снижение ценового порога закупок;
- введение принципиально новых способов закупок, а также порядка их проведения и условий их применения – аукцион, простая (до 2,5 млн рублей) и мелкая (до 500 тыс. рублей) закупка;
- вменение заказчику в обязанности размещение на сайте Компании (а с 1 июля 2012 года – на Общероссийском официальном сайте www.zakupki.gov.ru) информации обо всех конкурентных закупочных процедурах стоимостью от 500 тысяч рублей, финансируемых по всем расходным статьям бюджета Компании;
- определение случаев возможного обжалования участниками закупочных процедур результатов торгов в ФАС России;
- введение возможности применения преференциальных поправок в случае установления Правительством РФ приоритета товаров (работ, услуг) российского происхождения и др.

ПОЛИТИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Основные принципы политики импортозамещения нашей Компании:

- Снижение зависимости от импорта;
- Внедрение инновационных энергоэффективных технологий;
- Развитие и модернизация отечественного промышленного производства;
- Развитие производственного и научного потенциала;
- Обеспечение требуемого уровня энерго- и промышленной безопасности страны;
- Повышение технологического уровня производства;
- Создание новых рабочих мест.

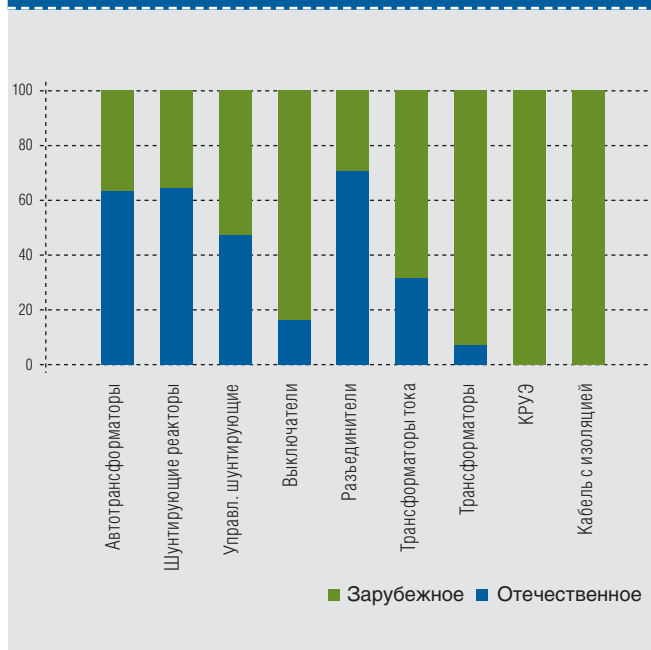
В рамках проводимых мероприятий наша Компания заключила соглашения о сотрудничестве в области разработки и применения в электросетевом комплексе новейших технологий и самого современного оборудования с 77 производителями электротехнического оборудования, в числе которых 72 отечественные компании.

Кроме того, мы утвердили План реализации мер по развитию энергетического машиностроения в Российской Федерации, а также разработали проект типового долгосрочного договора поставки (ДДП) электротехнической продукции с локализацией производства в Российской Федерации и утвердили его существенные условия.

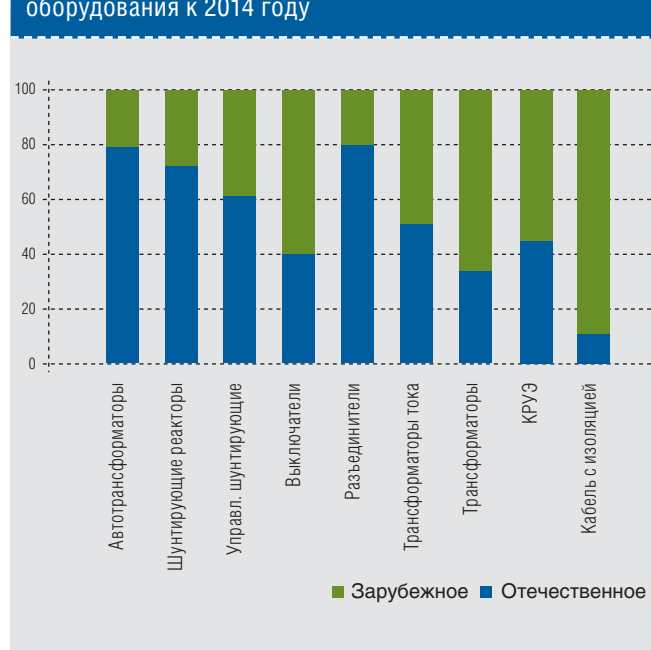
В отчетном году наша Компания подписала первые ДДП:

- 15 августа 2011 года между Федеральной сетевой компанией и ОАО ХК «Электрозавод» подписан долгосрочный договор поставки трансформаторного оборудования,

Фактические поставки оборудования в 2011 году, %



Планируемый прирост поставок оборудования к 2014 году




произведенного ОАО ХК «Электрозавод». Планируемый объем закупок: не менее 3 628 МВА в 2012 году, 2 511 МВА – в 2013 году и 4 035 МВА – в 2014 году.

- 9 сентября 2011 года наша Компания подписала долгосрочный договор поставки электротехнической продукции с локализацией производства в Российской Федерации с ООО «Хендэ Электросистемы». Начало поставок КРУЭ запланировано на 2013 год; объем поставок составит 180–240 ячеек в год.
- 28 сентября 2011 года нами был заключен долгосрочный договор поставки электротехнической продукции с локализацией производства в Российской Федерации

с ОАО «Силовые машины». Технологическим партнером ОАО «Силовые машины» для строительства трансформаторного завода стала компания Toshiba. Планируемый объем поставок: 5 014 МВА – в 2014 г., 5 544 МВА – в 2015 г., 5 544 МВА – в 2016 г., 5 544 МВА – в 2017 г. и 5 544 МВА – в 2018 г.

К концу 2011 года доля импортного оборудования, закупаемого нашей Компанией, составила 65%. К 2014 году мы планируем снизить долю закупаемого импортного оборудования до 46%.



Объем финансирования
инвестиционной
программы в 2011 году

184,7 млрд рублей

Эффект оптимизации
издержек за 2011 год

2 000 млн рублей

3

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ
И ИНВЕСТОРОВ

3.1

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

3.1.1 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Один из приоритетов нашей Компании – выполнение глобальной инвестиционной программы, направленной на модернизацию магистрального электросетевого комплекса, внедрение передовых технологий на всех уровнях управления ЕНЭС и обеспечение растущих энергетических потребностей российской экономики.

В 2010 году руководством страны в лице Министерства энергетики РФ была утверждена беспрецедентная по масштабам для отечественной энергетики постсоветского периода Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010–2014 годы. Общая сумма финансирования инвестиционной программы Компании составляет более 952 млрд рублей.

Задачи инвестиционной программы Федеральной сетевой компании:

- Обеспечение реновации сетевых активов Компании;
- Реализация проектов электросетевого строительства, имеющих государственное значение (АТЭС, ВСТО, Олимпиада-2014 в Сочи, ИЦ «Сколково», повышение надежности электроснабжения Москвы, Санкт-Петербурга и др.);
- Выполнение соглашений, заключенных с администрациями регионов для обеспечения электроснабжения потребителей;
- Выдача мощности вводимых энергоблоков на АЭС, ГЭС и ТЭС;
- Внедрение инновационных проектов и программ энергоэффективности;
- Создание технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

Инвестиционная программа финансируется за счет собственных средств и средств от дополнительной эмиссии акций нашей Компании, средств федерального бюджета и средств от продажи активов ОАО РАО «ЕЭС России». В частности, для финансирования инвестиционной программы в 2010–2011 годах наша Компания привлекла 105 млрд рублей путем размещения облигаций компании на финансовых рынках России. Также на реализацию инвестиционной программы Компании направляются

средства от платы за технологическое присоединение, займы и кредиты.

В рамках выполнения инвестиционной программы запланировано направить 216,26 млрд рублей на реновацию основных фондов сетевого комплекса. На развитие магистральных сетей, не вошедших в Соглашения с регионами, будет потрачено 248,96 млрд рублей. На повышение



Объемы и направления инвестиций ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010–2014 гг. (план), млрд рублей

| ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ОАО «ФСК ЕЭС» НА 2010–2014 ГГ. | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | ВСЕГО ЗА 2010– 2014 | % |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------------|------|
| Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010–2014 гг., в том числе: | 170,5 | 189,6 | 194,6 | 197,8 | 199,9 | 952,4 | 100 |
| Развитие активов | 109,9 | 122,1 | 120,7 | 130,5 | 140,8 | 624,1 | 65,5 |
| Поддержание активов | 57,1 | 62,2 | 69,7 | 65,5 | 59,1 | 313,6 | 32,9 |
| Технологическое присоединение | 3,5 | 5,2 | 4,2 | 1,8 | 0,0 | 14,7 | 1,6 |

надежности энергоснабжения Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени мы направим 90,37 млрд рублей. 65,8 млрд рублей будет вложено в инновации, повышение энергоэффективности, развитие технологического управления. Инвестиции в реализацию государственных программ составят 161,82 млрд рублей. На выдачу мощности АЭС, ГЭС, ТЭС, а также выполнение Соглашений с администрациями регионов (кроме Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени) планируется направить 196,57 млрд рублей.

 Ключевые инвестиционные проекты, стр. 53

В результате реализации инвестиционной программы Компании в период с 2011 по 2014 год мы введем в эксплуатацию 74 310 МВА трансформаторной мощности и 16 377,6 км линий электропередачи.

Ввод электросетевых мощностей в 2011–2014 гг.*



Основные направления инвестиций в 2011 году

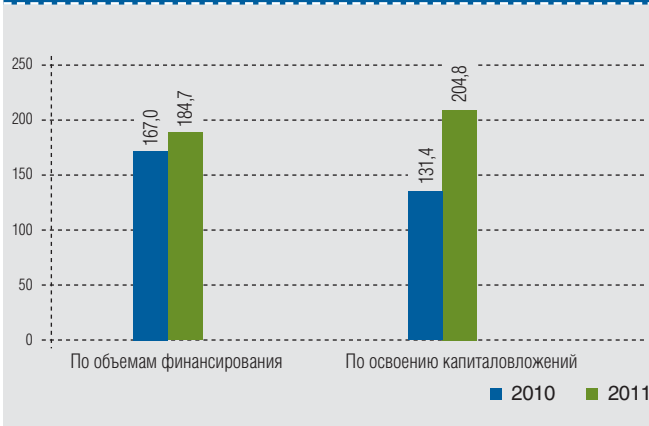
| НАИМЕНОВАНИЕ ОБЪЕКТА | ФИНАНСИРОВАНИЕ В 2011 ГОДУ (ПЛАН) МЛН РУБЛЕЙ | ВВОД МОЩНОСТЕЙ | |
|---|---|-----------------|------------------|
| | | КМ | МВА |
| Всего | 189 566,16 | 3 200,32 | 17 284,78 |
| Техническое перевооружение и реконструкция | 59 736,21 | 589,70 | 11 300,00 |
| Объекты выдачи мощности АЭС, ГЭС и ТЭС | 820,77 | 0,00 | 1 376,00 |
| Объекты повышения надежности электроснабжения Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени | 16 253,90 | 241,20 | 3 132,00 |
| Объекты, включенные в Соглашения с администрациями регионов (кроме Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени) | 701,53 | 172,00 | 0,00 |
| Развитие магистральных сетей, не вошедших в Соглашения | 3 401,34 | 0,00 | 200,00 |
| Объекты технологического присоединения | 6 455,81 | 51,50 | 1 410,00 |
| Программа реновации основных фондов ОАО «ФСК ЕЭС» | 32 102,86 | 125,00 | 5 182,00 |
| Новое строительство | 129 829,95 | 2 610,62 | 5 984,78 |
| Объекты выдачи мощности | | | |
| АЭС, ГЭС и ТЭС | 20 291,58 | 543,20 | 1 502,00 |
| Объекты повышения надежности электроснабжения Москвы, Санкт-Петербурга, Тюмени, Сочинского региона | 6 075,07 | 90,00 | 125,00 |
| Объекты, включенные в Соглашения с администрациями регионов (кроме Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени) | 11 630,30 | 749,60 | 2 195,00 |
| Развитие магистральных сетей, не вошедших в Соглашения с администрациями регионов | 44 125,71 | 873,00 | 1 375,00 |
| Развитие технологического управления, информатизация и дополнительные целевые программы | 6 430,35 | 0,00 | 0,00 |
| Объекты, включенные в ФЦП «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года» | 11 227,96 | 246,52 | 378,00 |
| Программа развития электрических сетей, обеспечивающих функционирование олимпийских спортивных объектов в Сочинском регионе в 2008–2014 гг. | 7 231,01 | 108,30 | 409,78 |
| Приобретение объектов для производственных целей | 12 185,40 | 0,00 | 0,00 |
| Инновации и энергоэффективность | 4 128,29 | 0,00 | 0,00 |
| Прочие | 5 910,02 | 0,00 | 0,00 |
| Проектно-исследовательские работы (будущих лет) | 594,26 | 0,00 | 0,00 |

Выполнение инвестиционной программы в 2011 году

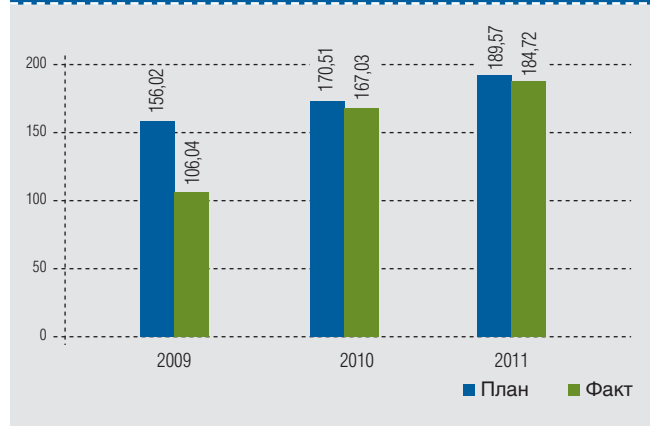
Наши инвестиционные планы 2011 года были выполнены по всем ключевым критериям. Так, количество поставленных нами под напряжение подстанций и линий электро-

передачи в 2011 году в два раза превысило аналогичный показатель 2010 года и составило 84 энергообъекта общей трансформаторной мощностью 18 501 МВА. Общая протяженность поставленных под напряжение линий электропередачи достигла 2 963 км.

Динамика исполнения инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» в 2010–2011 годах, млрд руб.



Объем запланированного и фактического финансирования инвестиций, млрд руб.



Ключевые инвестиционные проекты

В последние несколько лет наша страна запустила ряд масштабных проектов. Россия завоевала право принять у себя зимнюю Олимпиаду 2014 года. Также нашей стране было доверено проведение саммита стран АТЭС в 2012 году. Началось строительство второй очереди нефтепровода ВСТО, открывающего

российскому бизнесу путь на динамично развивающиеся рынки Азиатско-Тихоокеанского региона, а также Инновационного Центра «Сколково». Одним из главных условий успеха всех этих проектов является современная, надежная электросетевая инфраструктура. Ее строительство и модернизацию руководство России доверило нашей Компании.

Карта ключевых инвестиционных проектов Федеральной сетевой компании



● Линии электропередачи (220 кВ, 330 кВ, 500 кВ, 750 кВ)
 ○ Линии электропередачи и подстанции

Сочи -2014

В рамках подготовки к Зимним Олимпийским играм 2014 года в Сочи наша Компания работает над строительством, модернизацией и реконструкцией 24 объектов магистрального электросетевого комплекса (в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации №991 «О программе строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта» от 29 декабря 2007 года) общей мощностью 1 774,3 МВА и протяженностью линий 283,63 км, расположенных на территории Сочинского региона.

В 2011 году мы ввели в работу следующие объекты:

- ПС 110 кВ Имеретинская, ПС 110 кВ Ледовый дворец и ПС 110 кВ Мзымта;
- Воздушные линии (220 кВ) для выдачи мощности Адлерской ТЭС;
- Кабельные и воздушные линии (110 кВ) в Имеретинской низменности (17,2 км);
- Распределительные сети 10 кВ электроснабжения горнолыжного курорта Роза Хутор общей протяженностью 50,5 км;
- Кабельные и воздушные линии (110 кВ) в районе плато Роза Хутор общей протяженностью 3,3 км.

Кроме того, принято решение о включении в Инвестиционную программу Компании строительства новой подстанции 110 кВ Спортивная мощностью 80 МВА в Красной Поляне для обеспечения резервного энергоснабжения олимпийских объектов горнолыжного комплекса Роза Хутор и инфраструктуры Олимпийской горной деревни. Новая подстанция будет располагаться в Зоне финиша горнолыжных трасс в непосредственной близости от проведения спортивных состязаний. Общая стоимость инвестиций в строительство новой подстанции составит 881 млн рублей.

Общая сумма финансирования олимпийских объектов Сочи с начала их строительства и до 2014 года составит более 28 млрд рублей.

ВСТО

Строительство нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО) – масштабный проект транспортировки российской нефти на перспективный рынок Азиатско-Тихоокеанского региона. Задача нашей Компании – обеспечить его надежное электроснабжение. С этой целью мы продолжим строительство и реконструкцию магистральных сетевых объектов по всей территории Дальнего Востока.

В 2011 году наша Компания ввела в эксплуатацию следующие объекты электроснабжения ВСТО:

- Подстанции 220 кВ НПС-36, НПС-38, НПС-40, НПС-41;

- Линии электропередачи 220 кВ Приморская ГРЭС – НПС-38, НПС-38 – Лесозаводск, Дальневосточная – НПС-40, Дальневосточная – НПС-41, НПС-40 – НПС-41, НПС-36 – Приморская ГРЭС.

В отчетном году в инвестиционную программу Федеральной сетевой компании были включены шесть новых электросетевых объектов ВСТО на общую сумму 2 079,59 млн рублей в соответствии с корректировкой программы, утвержденной Минэнерго РФ.

Общая сумма финансирования объектов электроснабжения ВСТО в инвестиционной программе Компании в 2010–2014 гг. составит 42 175,6 млн рублей.

Саммит АТЭС

К началу саммита стран Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС), который пройдет в 2012 году во Владивостоке, наша Компания построит восемь крупных магистральных электросетевых объектов: четыре подстанции 220 кВ общей мощностью около 430 МВА и четыре линии электропередачи 220 кВ общей протяженностью 150 км.

В отчетном году в рамках данного проекта мы ввели в эксплуатацию три подстанции (ПС 220 кВ Аэропорт, ПС 220 кВ

В рамках подготовки к саммиту АТЭС мы ведем строительство двухцепной ЛЭП 220 кВ Зеленый угол – Русская протяженностью 16,8 км. Это сложный с технической точки зрения объект, включающий в себя монтаж двух кабельных линий по материковой части и острову Русскому, а также прокладку трехфазного кабеля из сшитого полиэтилена длиной 2,2 км по морскому дну пролива Босфор Восточный. В июле 2011 года наша Компания первой в России применила технологию подводной прокладки кабеля. Сам трехжильный кабель с изоляцией из сшитого полиэтилена напряжением 220 кВ представляет собой уникальное инновационное решение для энергетики. Он более лёгкий и экологически безопасный в отличие от привычных маслonaполненных кабелей. Для организации технологической связи и контроля параметров функционирования линии в его экран встроены 12 оптических волокон. В конструкции кабеля предусмотрена усиленная металлическая броня, позволяющая снизить риск его повреждения, в том числе и при характерных для данного района сейсмических воздействиях. Кабель выполнен одной строительной длиной без использования соединительных муфт, что существенно повысило его надежность.

Зеленый уголь с заходами ЛЭП 220 кВ и ПС 220 кВ Русская), ЛЭП Зеленый уголь – Русская с переходом через пролив Босфор Восточный, ВЛ 220 кВ Артемовская ТЭЦ – Владивосток и ЛЭП 220 кВ Владивостокская ТЭЦ – Зеленый уголь – Волна. Также в 2011 году введены в работу подстанции 220 кВ Патрокл и ВЛ 220 кВ Владивосток – Зеленый уголь (участок ВЛ 220 кВ Артемовская ТЭЦ – Зеленый уголь).

ИЦ «Сколково»

Инновационный Центр «Сколково» – масштабный государственный проект по созданию ультрасовременного научно-технологического комплекса по разработке и коммерческому использованию новых технологий. Работа Центра будет сосредоточена на пяти приоритетных направлениях: энергетика, информационные технологии, телекоммуникации, биомедицинские технологии, ядерные технологии. В ИЦ «Сколково» будут размещены филиалы и лаборатории ведущих университетов и компаний России и других стран, ученые будут вести академические исследования, обучение аспирантов, инновационные кампании, будет налажено высокотехнологичное производство.

В течение 2011–2014 годов мы построим и реконструируем девять магистральных электросетевых объектов ИЦ «Сколково». В отчетном году наша Компания занималась переустройством линии электропередачи 500, 220 и 110 кВ из воздушного в кабельное исполнение, а также строила две подземные подстанции 220 кВ Сколково и Сколково 2 (Смирново) общей мощностью 252 МВА.

Общая сумма финансирования объектов электроснабжения ИЦ «Сколково» в инвестиционной программе Компании в 2010–2014 гг. составит 13,53 млрд рублей.

Энергетическое кольцо 330 кВ в Санкт-Петербурге

Федеральная сетевая компания принимает активное участие в проекте строительства энергетического кольца 330 кВ в Санкт-Петербурге. Энергосистема Северной столицы исторически развивалась по радиальной схеме. Современные технологии позволяют построить новую кабельно-воздушную линию постоянного тока, которая через залив свяжет южную и северную части города, создав тем самым «энергетическое кольцо». Это решение повысит надежность электроснабжения города, сведет к минимуму вероятность развития крупных нештатных ситуаций и веерных отключений.

Строительство энергокольца началось в 2007 году, окончание работ запланировано на 2012 год. В кольцо войдут пять подстанций, а также две воздушные и три кабельные линии электропередачи.

В отчетном году в рамках проекта была введена в работу воздушная линия электропередачи 330кВ Восточная – Волхов-Северная, а также кабельная линия электропередачи 330кВ Волхов-Северная – Завод Ильич. Кроме того, в 2011 году мы завершили комплексную реконструкцию и техническое перевооружение ПС 220кВ Волхов-Северная, ПС 330 кВ Восточная и ПС 220 кВ Завод Ильича.

Общая стоимость финансирования проекта составляет 32,3 млрд рублей.

Богучанская ГЭС

Богучанская ГЭС – крупнейший строящийся объект российской гидроэнергетики, входящий в Ангарский каскад ГЭС. Эксплуатация первых гидроагрегатов Богучанской ГЭС должна начаться в апреле 2012 года, а остальные агрегаты будут введены в строй после апреля 2013 года.

Мы строим новые и реконструируем существующие электросетевые объекты Красноярского края, которые обеспечат выдачу мощности Богучанской ГЭС в объединенную энергосистему Сибири. Кроме того, наша Компания также выступает в роли технического агента по строительству объектов 500 кВ в рамках проекта.

В 2011 году мы завершили строительство сетей 220 кВ для выдачи мощности Богучанской ГЭС, вели работы по модернизации АТ-3 мощностью 125 МВА ГПП – 220/110/10 кВ (Кодинская ГПП – 220), а также начали строительство линии электропередачи 500 кВ Богучанская ГЭС – Озерная.

Объекты, строящиеся за счет инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС»

| НАИМЕНОВАНИЕ ОБЪЕКТА | ПОЛНАЯ СТОИМОСТЬ ОБЪЕКТА В СООТВЕТСТВИИ С ИП 2010–2014 ГГ., МЛН РУБЛЕЙ |
|--|--|
| ВЛ 220 кВ Богучанская ГЭС – ПС Приангарская | 8 818,60 |
| ПС 220 кВ Приангарская | |
| ВЛ 220 кВ ПС Приангарская – ПС Раздолинская | 985,0 |
| ПС 220кВ Раздолинская | |
| РУ (КРУЭ) 220 кВ Богучанской ГЭС | 1 708,6 |
| Реконструкция подстанции ГПП-220/110/10 кВ (Кодинская ГПП-220) | 10 000,0 |
| Строительство ВЛ 500 кВ Богучанская ГЭС – Озерная | |

Калининская АЭС

Калининская АЭС, расположенная в Тверской области, является крупнейшим производителем электроэнергии в центральной части России. Первый и второй энергоблоки станции были запущены в эксплуатацию еще в 1985–

1987 годах. Строительство еще двух энергоблоков было заморожено в 1991 году. Развивающаяся экономика России потребовала введения новых генерирующих мощностей. В ноябре 2005 года третий энергоблок Калининской АЭС был сдан в эксплуатацию, а спустя два года началась достройка четвертого энергоблока мощностью 1 ГВт.

В рамках данного проекта наша Компания отвечает за доставку электричества от новых энергоблоков. Реализация проекта строительства электропередачи с созданием подстанций нового поколения 750 кВ Грибово и 500 кВ Дорохово поможет снять ограничения по подключению новых потребителей, существенно повысить надежность и устойчивость всей системы электроснабжения региона. Протяженность линий электропередачи по проекту составит более 700 км. Общая сумма инвестиций в проект превысит 34,5 млрд рублей.

В 2011 году мы завершили очередной этап расширения подстанции 750 кВ Белозерская, а также приступили к пусковым работам на объектах выдачи мощности Калининской АЭС. Инвестиции в проект в отчетном году составили 15 411 млн рублей.

Нововоронежская АЭС-2

Нововоронежская АЭС (НВАЭС) связывает свое дальнейшее развитие со строительством двух новых энергоблоков, современных энергетических объектов, отвечающих международным требованиям по безопасности. Ввод в промышленную эксплуатацию первого энергоблока НВАЭС-2 запланирован на 2013 год. Наша Компания работает над строительством объектов схемы выдачи мощности первого энергоблока НВАЭС-2, включая переустройство линий электропередачи 220–500 кВ.

В 2011 году мы вели работы по проектированию и организации строительства КЛ №1 220 кВ Нововоронежская АЭС-2 – Новая; КЛ №2 220 кВ Нововоронежская АЭС-2-Новая. Наши специалисты также занимались реконструкцией ВЛ 220 кВ Нововоронежская АЭС – Лиски 3,4 и ВЛ 220 кВ Нововоронежская АЭС – Латная.

Строительство линий Зейская ГЭС – граница России и Китая

В соответствии с Федеральной целевой программой «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года» наша Компания

работает над строительством межгосударственной линии 500 кВ Амурская – Хэйхэ, которая станет ключевой в реализации проекта по экспорту электроэнергии из России в Китай. Ввод в действие межгосударственной линии электропередачи позволит обеспечить выдачу мощности Зейской ГЭС и увеличить экспорт электроэнергии в КНР.

В отчетном году мы завершили строительство первой очереди межгосударственной линии – ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская – Государственная граница – в объеме 152,8 км и 240 МВАр реактивной мощности. Ввод второй очереди запланирован на 2012 год.

Энергоснабжение Эльгинского угольного месторождения

Эльгинское месторождение – крупнейшая на Дальнем Востоке сырьевая база коксующихся углей, расположенная на юге Республики Саха (Якутия). Это первый проект нашей Компании по созданию территориального кластера интеллектуальной сети на Дальнем Востоке. Для электроснабжения Эльгинского угольного комплекса мы строим три подстанции 220 кВ («Эльгауголь», «А» и «Б») и две линии электропередачи 220 кВ протяженностью 268 км каждая. Кроме того, наша Компания ведет реконструкцию действующей подстанции 220 кВ Призейская.

На новых объектах мы планируем запустить ряд пилотных проектов, в частности, внедрить в стандартную автоматизированную систему управления технологическими процессами (АСУТП) подстанций системы с использованием оптоволоконных кабелей для передачи оцифрованной информации, а также применить технологию «Умная сфера», позволяющую контролировать основные параметры транзита электроэнергии в режиме реального времени.

В 2011 году мы начали подготовительные работы по строительству электросетевых объектов внешнего электроснабжения комплекса, которое пройдет в два этапа. В рамках первого этапа к 2013 г в Амурской области наша Компания реконструирует подстанцию 220 кВ Призейская и построит три новые подстанции 220 кВ и линию электропередачи 220 кВ Призейская – Эльгауголь протяженностью 268 км. К 2015 году будут выполнены работы по расширению распределительного устройства 220 кВ на подстанции Призейская, построена вторая линия электропередачи 220 кВ Призейская – Эльгауголь, а также установлен второй автотрансформатор мощностью 125 МВА на подстанции 220 кВ Эльгауголь.

3.1.2 ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

В отчетном году наша Компания разработала и утвердила Программу инновационного развития до 2016 года с перспективой до 2020 года (далее — Программа):

Целью Программы является повышение надежности, качества и экономичности электроснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей ЕЭС России на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное (активно-адаптивное) ядро технологической инфраструктуры энергетики.

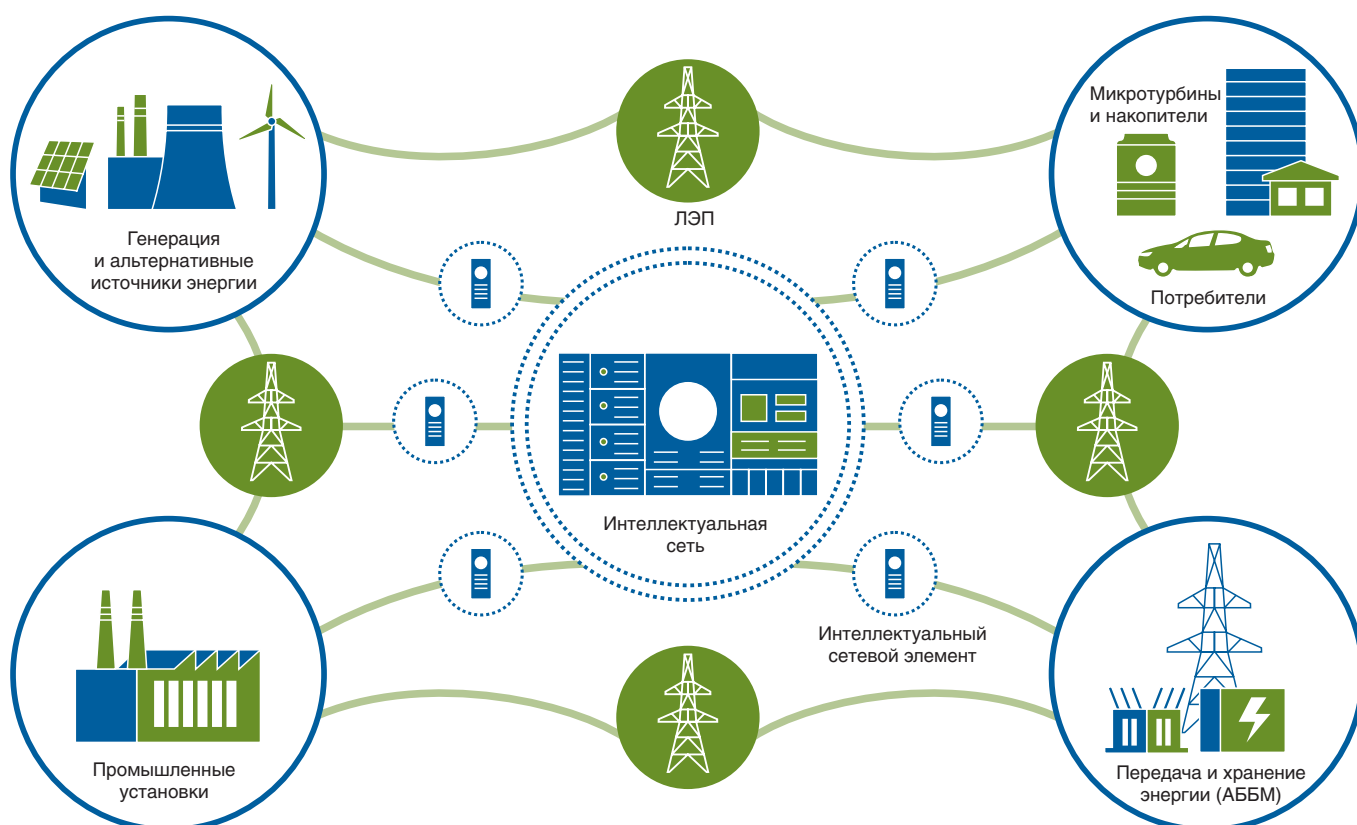
Реализация Программы в координации с отраслевыми и корпоративными документами направлена на достижение стратегических целей ОАО «ФСК ЕЭС»:

- обеспечение энергетической безопасности и устойчивого развития РФ;
- обеспечение требуемых показателей надежности предоставляемых услуг по передаче электроэнергии;
- обеспечение свободного функционирования рынка электроэнергии;
- повышение эффективности функционирования и развития ЕНЭС;
- обеспечение безопасности производственного персонала;
- повышение экологии.

Задачи Программы:

- формирование целевого видения интеллектуальной энергетической системы на основе активно-адаптивной сети;
- разработка и испытание новых технологий, в том числе и прорывных, по всем направлениям инновационной деятельности;
- подготовка и реализация комплексных пилотных проектов создания активно-адаптивной сети;
- коммерциализация новых технологий;
- разработка новых услуг на энергетических рынках на основе новых технологий;
- развитие, модернизация и повышение энергоэффективности ЕНЭС;
- формирование производственной базы для модернизации ЕНЭС;
- совершенствование бизнес-процессов и внедрение новых методов в управлении;
- создание эффективной системы управления инновационной деятельностью, позволяющей интегрировать всех ключевых участников инновационного процесса, а также обеспечить необходимыми ресурсами проекты в рамках Программы.

Схема работы интеллектуальной сети



Под интеллектуальной сетью понимается качественно новое состояние сетей, построенное на основе использования новых принципов и технологий в передаче и преобразовании электроэнергии, позволяющее:

- Интегрировать все виды генерации и любые типы потребителей для ситуационного управления спросом на услуги и для активного участия в работе энергосистемы;
- Изменять в режиме реального времени параметры и топологию сети по текущим режимным условиям, исключая возникновение и развитие аварий;
- Обеспечивать расширение рыночных возможностей инфраструктуры путем взаимного оказания широкого спектра услуг субъектами рынка и инфраструктурой;
- Минимизировать потери, расширить системы самодиагностики и самовосстановления при соблюдении условий надежности и качества электроэнергии;
- Интегрировать электросетевую и информационную инфраструктуры для создания всережимной системы управления с полномасштабным информационным обеспечением.

В рамках мероприятий Программы мы ведем работы, связанные с обеспечением задач модернизации и развития ЕНЭС, формированием концептуальных, технологических и производственных основ и условий построения ИЭС ААС, совершенствованием бизнес-процессов и организационных механизмов Компании в обеспечение задач инновационного развития. С точки зрения достижения данных целей выделены следующие основные направления инновационной деятельности Компании в рамках реализации Программы в отчетном году:

1. Разработка Концепции интеллектуальной энергетической системы на основе активно-адаптивной сети;
2. Разработка и испытания новых технологий;
3. Коммерциализация новых технологий;
4. Разработка и внедрение новых услуг ОАО «ФСК ЕЭС» на энергетических рынках;
5. Комплексные пилотные проекты создания активно-адаптивной сети;

Можно идти по двум путям модернизации. Путь первый – применять то оборудование, которое используют сейчас, и существующие технологии, которые мы применяем в последние несколько лет. Но есть и второй путь – использовать новые технологические решения, которых в наших электрических сетях не было, и от которых можно получить больший эффект. Наша Компания выбрала второй путь – путь инновационного развития.



Роман Бердников,
заместитель Председателя Правления, член Правления

6. Развитие, модернизация и повышение энергоэффективности ЕНЭС;
7. Формирование производственной базы для модернизации ЕНЭС;
8. Совершенствование бизнес-процессов и внедрение новых методов в управлении;
9. Развитие системы инновационной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»;
10. Развитие механизмов управления Программой.

В отчетном году по всем данным направлениям получены конкретные значимые результаты, запланированные в Программе на 2011 год и предполагающие существенные практические эффекты как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

Наша инновационная Программа предусматривает достижение ряда целевых показателей эффективности инновационного развития Компании до 2020 года.

Ключевые значимые индикаторы Программы, характеризующие достигнутые результаты инновационной деятельности за отчетный год

| ГРУППА ИНДИКАТОРОВ | НАЗВАНИЕ ИНДИКАТОРА (КРІ) | РАЗМЕРНОСТЬ ИНДИКАТОРА | ЗНАЧЕНИЯ ИНДИКАТОРОВ | |
|--|---|------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| | | | ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ В 2011 Г. | ФАКТИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ В 2011 Г. |
| Экономия энергетических ресурсов и энергоэффективность | Доля потерь электроэнергии к объему отпуска электроэнергии из сети | % | 4,8 | 4,65 |
| Улучшение потребительских свойств оказываемых услуг | Доля недоотпуска электроэнергии потребителям в общем объеме отпущенной из ЕНЭС электроэнергии | % | 0,0028 | 0,0004 |
| Эффективность инновационной деятельности | Количество патентов, поставленных на баланс по результатам проведения НИОКР за год | шт. | 27 | 35 |

Научно-исследовательские, опытно-промышленные и технологические работы (НИОКР)

Одним из основных направлений Программы является проведение НИОКР, предусматривающих разработку, испытание и внедрение на объектах ЕНЭС «прорывных» и «улучшающих» инновационных технологий. В их числе технологии аккумулирования электроэнергии, технологии «цифровая подстанция», технологии «высокотемпературной сверхпроводимости», технологии передачи электроэнергии постоянным током и др.

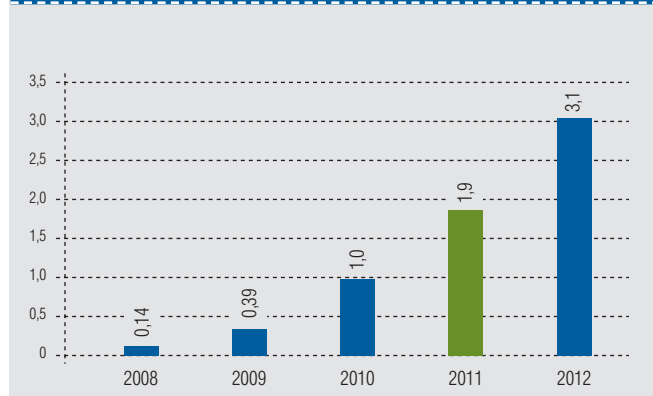
Программа НИОКР разработана с учетом поручения Президента Российской Федерации (Протокол №Пр-22 от 4 января 2010 года) для обеспечения устойчивого долгосрочного финансирования разработки новейших технологий, оборудования и приборов в рамках Инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» и направлена на создание интеллектуальной сети и обеспечения устойчивого инновационного развития ЕНЭС.

Целью программы НИОКР является проведение комплекса научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, направленных на повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей ЕЭС России с превращением их в интеллектуальное (активно-адаптивное) ядро технологической инфраструктуры электроэнергетики.

Целевым результатом проведения НИОКР является создание интеллектуальной энергетической системы с активно-адаптивной сетью (ИЭС ААС) — качественно нового технического уровня развития отечественной энергетики, позволяющего достичь динамического положительного мультипликативного эффекта для развития промышленности и сфер деятельности в России.

Создание ИЭС ААС в рамках НИОКР предполагает разработку и внедрение новых принципов управления техническими средствами, систем управления элементами сети

Объем финансирования НИОКР по годам, млрд руб.



Федеральная сетевая компания делает ставку на модель развития «Умная энергетика», которая позволит ответить на современные вызовы общества – повышенные требования к надежности и качеству электроэнергии, развитие распределенной энергетики, становление практики управления спросом потребителями.



Роман Бердников,
заместитель Председателя Правления, член Правления

и систем управления электросетевыми комплексами в стационарных и послеаварийных режимах, надежного, долговечного электрооборудования и систем автоматизации, основанных на новых научных разработках, технологиях и принципах функционирования ЕЭС.

Основными направлениями НИОКР в рамках Программы инновационного развития компании являются:

- Разработка концепции и теоретических основ создания ИЭС ААС;
- Разработка новых типов силового оборудования подстанций и линий электропередачи для ИЭС ААС;
- Разработка новых типов средств управления, автоматики, защит и систем измерений для ИЭС ААС;
- Разработка системы управления ИЭС ААС;
- Разработка системы мониторинга и защиты электрических сетей от внешних воздействий;
- Обеспечение надежности и безопасности функционирования ЕНЭС и качества предоставляемых услуг по передаче электроэнергии;
- Повышение энергоэффективности электрических сетей.

В рамках реализации Программы НИОКР в 2011 году было заключено 57 договоров и рассмотрено 215 выполненных этапов НИОКР, которые проводились коллективами 29 организаций. Основные исполнители НИОКР:

- восемь академических и отраслевых научно-исследовательских институтов (ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС», ОИВТ РАН, ФГУП ВЭИ, ОАО «ЭНИН» и др.);
- два высших учебных заведения (ФБГОУ ВПО МЭИ (ТУ), ФБГОУ ВПО КГЭУ);
- семь проектных организаций (ОАО «Институт «Энергосеть-проект», НП «ИВЦ», ОАО «Фирма ОРГРЭС», STRI АВ и др.);
- 12 производственно-научных организаций (ОАО «Электровод», ЗАО «ЗЭМ РКК «Энергия» им. С.П. Королева», ОАО «НПО «Стример» и др.).

Для повышения эффективности системы управления инновационной деятельностью Компании и внедрения результатов НИОКР был создан совместный с РАН научно-технический совет (НТС), который возглавил Владимир

Фортов, академик-секретарь Отделения энергетики, машиностроения, механики и процессов управления РАН, Директор Объединенного института высоких температур РАН. НТС отвечает за координацию инновационной, технической и эксплуатационной политики по модернизации ЕНЭС, готовит предложения по актуализации основных направлений Программы НИОКР и рекомендации по внедрению инновационных технологий, материалов и оборудования на объектах ЕНЭС. Совет также принимает участие в формировании концептуальных положений инновационной и научно-технической политики Федеральной сетевой компании, оценивает эффективность фундаментальных научных исследований по вопросам, затрагивающим деятельность Компании, готовит предложения по использованию научно-технических достижений и передо-

вого опыта зарубежных стран в решении производственных задач и варианты совершенствования ресурсного обеспечения инновационной деятельности.

В целом Программа инновационного развития позволит повысить эффективность использования энергетического потенциала России, обеспечить полноценную интеграцию ЕЭС России в мировой энергетический рынок, содействовать развитию новых инновационных технологий. Реализация Программы будет способствовать развитию промышленности страны, снижению доли импортного оборудования, созданию условий для получения наибольшей выгоды для экономики России и положительных технологических и социально-экономических эффектов.

Технологические эффекты

| НАПРАВЛЕНИЯ | ЭФФЕКТЫ |
|--|---|
| 1. Технологии по повышению системной надежности ЕЭС России | Повышение грозоупорности воздушных линий электропередачи (снижение аварийности на 25–30%); Повышение взрывобезопасности электрооборудования (исключение пожаров и аварий, подобных аварии на ПС Чагино в 2005 г., взрыва АТ с выводом из строя КРУЭ 220/110 кВ в 2008 г.); Ограничение токов короткого замыкания в мегаполисах (экономия на установке дополнительного оборудования подстанций в 1.5–2 раза); Повышение пропускной способности сети при уменьшении массогабаритных свойств (ВТСП технологии, новые типы проводов ВЛ). |
| 2. Технологии создания интеллектуальной сети (повышение гибкости и управляемости сети) | Разработка электрооборудования с управляемыми электрическими характеристиками (FACTS, СТАТКОМ, УШР и др.); Разработка технологий самовосстановления оборудования и инфраструктуры электрической сети; Разработка электрооборудования на силовой электронике (в том числе для преобразования и управления передачей электроэнергии); Использование систем накопления электроэнергии (оптимизация генерации и потребления, экономия до 15 млрд рублей в год). |
| 3. Снижение издержек на эксплуатацию электрической сети | Повышение автоматизации сети (превентивное управление, изменение характеристик и топологии сети в автоматическом режиме); Сокращение времени монтажа и ремонтов элементов электрической сети (цифровые подстанции – снижение на 30%). |
| 4. Снижение стоимости современного, надежного и высокоэффективного оборудования | Снижение стоимости оборудования (в том числе удешевление оборудования на полупроводниковой силовой электронике на 2–3% в год). |

Комплексный социально-экономический эффект

| НАПРАВЛЕНИЯ | ЭФФЕКТЫ |
|------------------------------------|---|
| 1. Экология | Обеспечение выдачи мощности более 3,5 ГВт электростанциями, вырабатывающими электроэнергию на основе ВИЭ (в т.ч. ГЭС); Сокращение на 2,5 млн тонн выбросов в атмосферу CO ₂ за счет снижения потерь электроэнергии; Высвобождение земли в мегаполисах от сетевой инфраструктуры (общая площадь высвобождаемых участков – более 2 000 га). |
| 2. Эффективность | Снижение относительных потерь электроэнергии в магистральных сетях с 4,8% до 3,6%. |
| 3. Надежность | Внедрение новых услуг для потребителей (три-четыре комплексные услуги в ближайшие пять лет); Снижение недоотпуска электроэнергии потребителям. |
| 4. Системный эффект для ЕЭС России | Сокращение закрытых центров питания с 251 до 43 шт.; Сглаживание графиков нагрузки за счет использования систем накопления электроэнергии большой емкости; Снижение объемов прироста сетевого и генерирующего оборудования (экономия прироста установленной мощности электростанций на 3–5% за счет снижения требуемого резерва мощности, начиная с 2014 года). |
| 5. Социально-экономический эффект | Освоение новых территорий – электрификация отдаленных населенных пунктов страны (месторождения и транспортные системы Сибири, Дальнего Востока); Увеличение объема налоговых поступлений в бюджет страны за счет запуска новых производств; Создание порядка 11 тысяч новых рабочих мест; Развитие промышленности страны и смежных отраслей, обеспечивающих разработку и внедрение новых технических устройств с качественно новыми характеристиками, создание отечественной производственной базы; Разработка и открытие новых актуальных направлений по НИОКР (в том числе «прорывных»), фундаментальным исследованиям, научно-исследовательским работам. |

В отчетном году наша Компания выполнила следующие работы в рамках основных направлений инновационной деятельности:

1. В сотрудничестве с ведущими вузами и научными центрами России разработана Концепция ИЭС ААС, стратегический документ, представляющий целевое видение электроэнергетической системы России на долгосрочный период. Концепция одобрена совместным Научно-техническим советом ОАО «ФСК ЕЭС» и Российской академии наук.
2. Созданы и проходят испытания передовые технологии, имеющие ключевое значение для модернизации ЕНЭС и перехода к ИЭС ААС, в том числе:
 - в ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» изготовлена и запущена вторая очередь полигона «Цифровая подстанция» и устройство синхронизированных векторных измерений как основа технологии мультиагентной системы управления;
 - разработаны и испытаны макетные образцы элементов для экспериментального образца системы ограничения токов КЗ и переходных восстанавливающих напряжений в сетях 110–220 кВ на основе вакуумных управляемых разрядников и т.д.
3. Инициированы и набирают активность процессы коммерциализации результатов инновационной деятельности Компании: получено 35 патентов и регистрационных свидетельств (в том числе и пять зарубежных) на различные изобретения и полезные модели в сфере электроэнергетики, заключено четыре лицензионных договора, определены первоочередные технологии для реализации последующих мероприятий по коммерциализации. В частности, Компанией получено более 10 млн рублей прибыли от заключенных в 2011 году лицензионных договоров.

По состоянию на конец отчетного года портфель интеллектуальной собственности Федеральной сетевой компании включает в себя имущественные права на результаты интеллектуальной деятельности, удостоверенные 159 патентами и регистрационными свидетельствами.

Работа по патентованию технологических и технических новшеств, а также по подготовке к коммерциализации на лицензионной основе интеллектуальной собственности Компании ведется с 2003 года. Высокая значимость сделанных разработок подтверждена рядом патентов, полученных от зарубежных служб по интеллектуальной собственности, в том числе от Патентного ведомства Германии.

1. Разрабатываются и внедряются новые услуги как для существующих, так и для будущих рынков.
2. Проводится разработка и апробация бизнес-модели деятельности по установке и эксплуатации систем сетевого накопления (СНЭ) электроэнергии, реализуются два пилотных проекта по применению СНЭ (проведены пуско-наладочные работы, оборудование

готово к опытно-промышленной эксплуатации с проведением сетевых испытаний).

3. Проводятся работы по созданию энергетических кластеров интеллектуальной сети в ОЭС Востока – комплексных пилотных проектов создания ИЭС ААС. Пилотные проекты на востоке России обеспечат надежное энергоснабжение объектов месторождений, нефтегазовой инфраструктуры, резервирование схем выдачи мощности электростанций, повышение пропускной способности транзита электроэнергии. У нас появится возможность выявления недостатков, достоинств и синергетического эффекта от использования различных технологий при построении интеллектуальной сети для последующего тиражирования в ЕЭС России. Пилотные проекты ОЭС Северо-Запада повысят надежность энергоснабжения мегаполисов, создать эффективную сетевую инфраструктуру, обеспечить резервирование транзита электроэнергии. Реализация этих пилотных проектов обеспечит высокий уровень надежности электроснабжения потребителей Санкт-Петербурга, Республики Коми и Архангельской энергосистемы, а также выдачу мощности электростанций энергосистем Мурманской области и Республики Карелии.
4. В целях координации и экспертного сопровождения инновационной, технической и эксплуатационной политики Компании создан совместный научно-технический совет ОАО «ФСК ЕЭС» и Российской академии наук.
5. Разработан новый уникальный механизм взаимодействия Компании с вузами и научными организациями с целью проведения прорывных исследований, создания передовых технологий и подготовки кадров – инновационные центры компетенций. Мероприятия необходимы для развития системы инновационной деятельности Компании, в частности, расширение российской научно-инженерной базы, в том числе с привлечением зарубежных партнеров, а также сотрудничество с российскими высшими учебными заведениями.
6. Разработан подход по управлению реализацией Программы на базе дорожных карт, отвечающий лучшим мировым практикам.
7. Для повышения открытости Компании на корпоративном сайте сформирован раздел по инновационной деятельности Компании, подготовлены предложения по увеличению степени информационной открытости в инновационной сфере деятельности (данные документы доступны на сайте Компании в разделе «Главная/Инновации/Инновационное развитие/Политика инновационного развития»). Программа инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» до 2016 года и с перспективой до 2020 года приведена в данном разделе в полном объеме. Раздел также содержит информацию о перспективных инновационных направлениях НИОКР.

8. В 2011 году Компания активно участвовала в деятельности технологической платформы «Интеллектуальная энергетическая система России» (ТП ИЭС)¹, деятельность которой была направлена на привлечение внимания к проблемам создания интеллектуальной энергетической системы России и на организационное оформление сообщества государственных и частных компаний, заинтересованных в вопросах интеллектуализации и инновационного развития энергетической отрасли. Участниками ТП ИЭС в рамках научно-технического сотрудничества по направлениям деятельности платформы был инициирован ряд проектов научного и производственного характера. Мы вели работу по привлечению новых участников ТП ИЭС, а также принимали участие в разработке организационной структуры ТП ИЭС. В 2012 году планируется завершение организации деятельности комитетов и рабочих групп в составе ТП ИЭС, разработка дорожных карт достижения целей ТП, а также разработка и начало реализации стратегической программы исследований ТП.

Нормативно-техническое обеспечение

В 2011 году активно дополнялась и обновлялась внутренняя нормативно-техническая документация. Были утверждены и зарегистрированы в качестве стандартов организации 52 нормативно-технических документа. Еще 11 документов были подготовлены к утверждению. 14 документов находились в разработке. На корпоративном информационном портале Компании ведется постоянное обновление раздела «Нормативно-технические документы» и электронной библиотеки данных документов.

Аттестация оборудования, технологий и материалов

Наша Компания проводит регулярную оценку возможности и целесообразности применения на объектах Компании различного оборудования, технологий и материалов отечественных и зарубежных производителей. Процедура аттестации осуществляется на основании проверки условий их изготовления, соответствия требованиям стандартов и отраслевой и корпоративной нормативно-технической документации с учетом опыта эксплуатации подобного оборудования.

В 2011 году мы рассмотрели 650 заявок на проведение аттестации и продление действия заключений аттестационных комиссий с истекшим сроком. В итоге Компания выдала и рекомендовала для применения 228 положительных заключений. На 75 типов оборудования было выдано отрицательное экспертное заключение.

¹ Технологическая платформа – форма частно-государственного партнерства в инновационной сфере. Наша Компания совместно с ФГУ «Российское энергетическое агентство» является инициатором создания технологической платформы «Интеллектуальная энергетическая система России» (ТП ИЭС).

3.2

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Основным инструментом финансового управления Федеральной сетевой компании является бюджетная структура, представляющая собой иерархическую систему бюджетов.

Для создания системы финансового управления, соответствующей современным подходам к корпоративному управлению, в Федеральной сетевой компании были приняты следующие меры:

- в ходе внедрения процессной модели управления описаны и регламентированы бизнес-процессы, выделены процессы «Бизнес-планирование» и «Бюджетирование»;
- сформирована финансовая структура на основе выделения центров финансовой ответственности;
- создана система контроля денежных потоков;
- разработана и внедрена система управленческого учета;
- внедрена система бюджетного управления, представляющая собой деятельность органов управления Компании и ее филиалов по составлению и рассмотрению проектов бюджетов, утверждению и исполнению бюджетов, контролю над их исполнением, осуществлению бюджетного учета, а также составлению, внешней проверке, рассмотрению и утверждению бюджетной отчетности.

Система анализа результатов хозяйственной деятельности строится на сравнении плановых и фактических показателей.

Управление денежными потоками Компании основано на применении механизма централизованного формирования денежных фондов за счет поступлений по основной, финансовой и инвестиционной деятельности и их последующего использования на финансирование основной и инвестиционной деятельности. Финансирование основной деятельности осуществляется в форме распределения денежных фондов по филиалам Компании.

В течение 2011 года органы управления финансами Компании работали на поддержание оптимального уровня финансовой устойчивости при соблюдении лимитов долговой позиции Компании.

Одним из приоритетов финансовой политики Компании была оптимизация расходов – снижение удельных операционных расходов на условную единицу оборудования без потери эффективности и надежности обслуживания сети.

3.2.1 ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ

Федеральная сетевая компания закончила 2011 год со следующими финансовыми показателями:

| ПОКАЗАТЕЛЬ, МЛН РУБЛЕЙ | 2009 ГОД | 2010 ГОД | 2011 ГОД |
|---|----------|----------|----------|
| Выручка | 85 078 | 111 085 | 138 137 |
| Себестоимость | 64 080 | 75 680 | 84 174 |
| Прибыль (убыток) от продаж | 15 870 | 28 584 | 45 236 |
| Прочие доходы | 113 770 | 150 765 | 175 671 |
| Прочие расходы | 183 688 | 112 037 | 209 463 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | -54 049 | 67 312 | 11 444 |
| Отложенные налоговые активы | -180 | -33 | 46 |
| Отложенные налоговые обязательства | -722 | -1 181 | -5 545 |
| Текущий налог на прибыль | -4 876 | -9 264 | -8 390 |
| Иные аналогичные обязательные платежи | -39 | 249 | -25 |
| Чистая прибыль (убыток) отчетного периода | -59 866 | 57 082 | -2 468 |
| Скорректированная чистая прибыль (убыток) отчетного периода | 9 427 | 25 702 | 33 687 |

По данным анализируемого периода (2009–2011 гг.) наблюдается устойчивая тенденция роста объема выручки Федеральной сетевой компании. По итогам 2011 года выручка от реализации по обычным видам деятельности Компании увеличилась по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года на 27 052 млн рублей или на 24,4%. Основными причинами увеличения стали:

- рост выручки от реализации услуг по передаче электроэнергии на 25 365 млн рублей или на 23,2% за счет роста производственных мощностей в связи с развитием ЕНЭС и ростом тарифов в 2011 году по сравнению с 2010 годом.
- рост выручки от технического присоединения потребителей к ЕНЭС на 1 483 млн рублей или в 2,3 раза по сравнению с данными за 2010 год в связи с расширением объ-

ема оказываемых услуг в рамках технологического присоединения новых потребителей.

Себестоимость оказываемых Компанией услуг в 2011 году (без учета управленческих расходов) по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года возросла на 8 494 млн рублей (11,2%) за счет роста объема обслуживаемого оборудования в связи с вводом новых объектов, а также роста амортизационных отчислений в связи с проведенной переоценкой основных средств.

Темпы роста себестоимости (11,2%) существенно ниже темпов роста выручки (24,4%), что является положительным фактором деятельности Компании.

По результатам финансово-хозяйственной деятельности за 2011 год Компанией получен убыток в размере 2 468 млн рублей (в 2010 году была получена чистая прибыль в размере 57 082 млн рублей). Основаниями для образования убытков по итогам 2011 года послужили:

- отрицательная разница от переоценки финансовых вложений в акции, имеющие рыночные котировки;
- отрицательная разница, полученная от переоценки основных средств;
- отражение операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам.

При этом скорректированная чистая прибыль (прибыль без учета убытков от переоценки активов и операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, резервов под обесценение ценных бумаг) составила 33 687 млн рублей, что по сравнению с 2010 годом выше на 7 875 млн рублей (+ 30,5%). Важными факторами роста чистой прибыли, скорректированной на неденежные позиции, по итогам 2011 года явились:

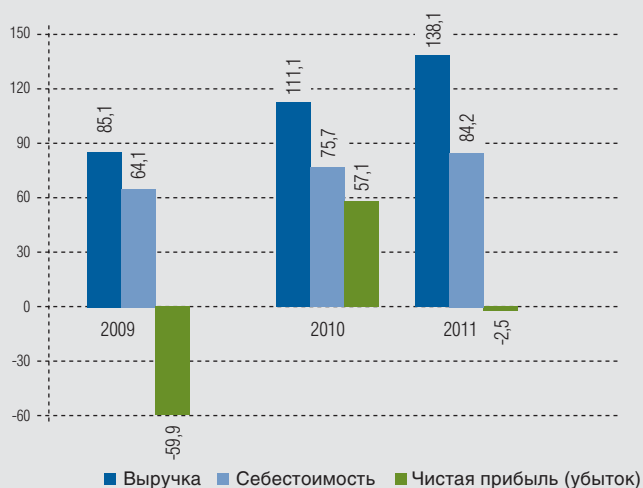
- обеспечение получения Компанией дополнительной выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии, которая увеличилась по сравнению с 2010 годом на 23%, а также увеличение технического присоединения потребителей и, соответственно, получение дополнительной выручки в объеме 1,5 млрд рублей по сравнению с 2010 годом (рост в 2,5 раза);
- реализация программы управления издержками, обеспечившая снижение операционных расходов компании на 2 млрд рублей (в ценах 2010 года), что в два раза превысило запланированный показатель;
- в 2011 году величина расходов на покупную электроэнергию и мощность снизилась на 2 млрд рублей по сравнению с 2010 годом, доля затрат на покупную электроэнергию и мощность в составе себестоимости Компании снизилась с 17% до 13%. При этом финансовый результат от реализации потерь составил 1,6 млрд рублей, что выше уровня 2010 года на 1,3 млрд рублей;

Мы считаем, что итоги Федеральной сетевой компании в 2011 году можно оценивать как положительные. Компания сохраняет стабильные финансовые позиции, обеспечив финансирование инвестиционной программы в 2011 году на 100%. Создание прозрачной системы инвестиционного планирования в условиях RAB-регулирования нашло отражение в положительной динамике показателей развития Единой национальной энергетической сети.



Андрей Казаченков, Первый заместитель
Председателя Правления, член Правления

Динамика доходов, расходов и чистой прибыли за 2009–2011 гг., млрд руб.



Основные показатели состава имущества, капитала и обязательств по данным бухгалтерской отчетности по итогам деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2011 год

| ПОКАЗАТЕЛЬ, МЛН РУБЛЕЙ | НА 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА | НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА | НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Всего активов | 746 667 | 902 110 | 1 037 493 |
| Стоимость внеоборотных активов | 588 425 | 767 152 | 919 501 |
| Стоимость оборотных активов | 158 242 | 134 958 | 117 992 |
| Всего пассивов | 746 667 | 902 110 | 1 037 493 |
| Собственный капитал | 665 436 | 794 192 | 853 526 |
| Долгосрочные обязательства | 7 440 | 52 668 | 138 166 |
| Краткосрочные обязательства | 73 791 | 55 250 | 45 801 |

С учетом произошедшего пересмотра тарифов в апреле 2011 года, а также нестабильной ситуации на международных финансовых рынках итоги Федеральной сетевой компании в 2011 году можно оценивать как положительные.

Динамика представленных показателей баланса имеет выраженную тенденцию к росту. За период 2009–2011 гг. существенно возрос размер совокупных активов и обязательств Компании за счет увеличения внеоборотных активов и долгосрочных обязательств и одновременного снижения краткосрочной составляющей.

Основные факторы, повлиявшие на изменение величины внеоборотных активов в 2011 году:

- увеличение суммы основных средств и незавершенного строительства в результате реализации инвестиционной программы Федеральной сетевой компании и проведения переоценки стоимости основных средств;
- снижение долгосрочных финансовых вложений в связи с проведенной переоценкой акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на конец года по рыночной стоимости.

На изменение стоимости оборотных активов в 2011 году повлияли следующие обстоятельства:

- снижение суммы краткосрочных финансовых вложений в связи с погашением векселей и направлением средств на финансирование инвестиционной программы Компании;
- снижение краткосрочной дебиторской задолженности в основном за счет начисления резерва по сомнительным долгам в результате проведения переоценки акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», находящихся на балансе ООО «Индекс Энергетики – ФСК ЕЭС», роста выданных авансов на выполнение ремонтных работ и роста задолженности потребителей по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС;
- увеличение запасов за счет роста сырья и материалов, необходимых для выполнения работ по текущему обслуживанию и ремонту основных средств и увеличения аварийного резерва;
- увеличение остатка денежных средств на расчетных счетах Компании.

Рост капитала Компании в 2011 году обусловлен увеличением уставного капитала в результате регистрации в марте 2011 года отчета об итогах дополнительного выпуска акций на сумму 11 193 млн рублей, размещенных в 2010 году, увеличением суммы добавочного капитала за счет переоценки основных фондов и получением убытка по итогам деятельности 2011 года в размере 2 468 млн рублей.

Увеличение суммы долгосрочных обязательств Компании в 2011 году связано с получением заемных денежных средств в размере 80 млрд рублей (получение кредита в размере 25 млрд рублей и 55 млрд рублей за счет размещения облигаций).

Показатели финансового состояния Компании за 2009–2011 годы

| НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ | 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА | 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА | 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| КОЭФФИЦИЕНТЫ ЛИКВИДНОСТИ* | | | |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 2,41 | 1,3 | 1,0 |
| Коэффициент срочной ликвидности | 5,91 | 4,9 | 4,0 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 6,66 | 5,3 | 4,4 |
| КОЭФФИЦИЕНТЫ СТРУКТУРЫ КАПИТАЛА** | | | |
| Коэффициент финансовой независимости | 0,94 | 0,89 | 0,82 |
| Соотношение заемных и собственных средств | 0,07 | 0,12 | 0,22 |

Динамика изменения активов за 2009–2011 гг., млрд руб.



На изменение краткосрочных обязательств в отчетном году влияли следующие факторы:

- уменьшение кредиторской задолженности;
- списание задолженности по полученным от акционеров средствам по дополнительной эмиссии акций;
- рост текущей задолженности по налогам и сборам;
- увеличение задолженности перед поставщиками и подрядчиками в рамках реализации инвестиционной программы.

В 2009–2011 годах проводилась процедура увеличения уставного капитала Компании. В результате в бухгалтерской отчетности в составе прочих краткосрочных обязательств показана текущая задолженность перед учредителями по взносам в уставный капитал, которая после регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска акций в ФСФР переоформляется в уставный капитал. В отчетности за 2011 год ее величина составила 2 219 млн рублей, за 2010 год – 11 193 млн рублей, а в отчетности за 2009 год – 40 178 млн рублей.

Значение показателей ликвидности по итогам деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2011 год указывает на способность Компании к погашению своих краткосрочных обязательств. Значения данных показателей свидетельствуют о достаточно высоком уровне ликвидности и платежеспособности Компании.

| НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ | 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА | 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА | 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| КОЭФФИЦИЕНТЫ ПРИБЫЛЬНОСТИ | | | |
| Рентабельность по EBITDA ^{***} , % | 47,5 | 60,7 | 61,3 |
| Рентабельность деятельности ^{***} , % | 11,1 | 22,4 | 24,4 |
| Рентабельность активов ^{***} , % | 1,3 | 2,9 | 3,2 |
| Оборачиваемость активов | 0,11 | 0,12 | 0,13 |

* Для целей расчета данных показателей из суммы кредиторской задолженности исключена сумма задолженности перед акционерами по взносам в уставный капитал, и в краткосрочной дебиторской задолженности отражены суммы авансовых платежей под внеоборотные активы.

** Для целей расчета данных показателей в сумму собственного капитала включена сумма задолженности перед акционерами по взносам в уставный капитал, которая после регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска акций в ФСФР переоформляется в уставный капитал.

*** Для целей расчета данного показателя при определении величины EBITDA (чистой прибыли) не учитывается влияние внешних по отношению к компетенции менеджмента Компании факторов.

Снижение показателей текущей, быстрой и абсолютной ликвидности связано с уменьшением доли краткосрочных финансовых вложений (погашение векселей ОАО Банк ВТБ, ОАО «Альфа-банк» и др.).

Коэффициент финансовой независимости показывает долю собственного капитала в активах и характеризует степень финансовой независимости от кредиторов. На протяжении рассматриваемого периода наблюдается незначительное снижение коэффициента финансовой независимости, причиной которого явился рост кредитного портфеля Компании (привлечение кредитов и размещение облигационных займов в целях финансирования инвестиционной программы). Тем не менее, значение показателя находится на достаточно хорошем уровне, что говорит о высокой степени финансовой устойчивости Компании.

В целом Компания стабильно сохраняет высокий уровень ликвидности и низкий уровень финансовой зависимости, при этом собственным капиталом Компании финансируется 82% всех активов.

Основные принципы размещения временно свободных денежных средств

Управление временно свободными денежными средствами базируется на принципе достижения максимальной эффективности финансовых вложений при оптимизации соотношения риск/доходность.

Доходность финансовых вложений обеспечивалась путем размещения временно свободных денежных средств Компании в крупнейших российских банках, имеющих высокую степень надежности. Отбор банков осуществлялся на основании оценки их финансово-хозяйственной деятельности и установления лимита риска. Основными инструментами размещения в зависимости от сроков являлись банковские депозиты, поддержание остатков на расчетных счетах и банковские векселя.

Взвешенное управление ликвидностью Компании, оптимизация структуры размещения с точки зрения доходности и минимизация рисков обеспечили хорошие результаты по итогам 2011 года.

Распределение чистой прибыли

Источником начисления резервного фонда и выплаты дивидендов является прибыль Федеральной сетевой компании после налогообложения (чистая прибыль), размер которой определяется по данным бухгалтерской отчетности. По итогам деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2011 финансовый год был получен убыток в размере 2 468 млн рублей. Основными причинами образования убытка явились отрицательная разница от переоценки финансовых вложений в акции, имеющие рыночные котировки, и отражение операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам.

Динамика и направления распределения чистой прибыли за 2009–2011 годы, млн рублей

| НАПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ | ПЕРИОД | | |
|---|---------|---------|--------|
| | 2009 | 2010* | 2011 |
| Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода: | -59 866 | 58 088 | -2 468 |
| Распределить на: | | | |
| Резервный фонд | 0 | 2 904 | 0 |
| Развитие | 0 | 18 578 | 0 |
| Покрытие убытков прошлых лет, вознаграждение членам Совета директоров | 0 | 34 028 | 0 |
| Дивиденды | 0 | 2 577,7 | 0 |

* Утверждено Общим собранием акционеров ОАО «ФСК ЕЭС».

3.2.2 ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Тарифы на передачу электроэнергии подлежат государственному регулированию и утверждаются Федеральной службой по тарифам России (ФСТ России).

Основными нормативно-правовыми актами, регулирующими вопросы в отношении тарифообразования деятельности по передаче электрической энергии по ЕНЭС, являются:

- Федеральный закон №35-ФЗ «Об электроэнергетике» от 26 марта 2003 года;
- Постановление Правительства Российской Федерации №109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации» от 26 февраля 2004 года (действовало до 30 января 2012 года);
- Постановление Правительства Российской Федерации №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» от 29 декабря 2011 года;
- Постановление Правительства Российской Федерации №1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг» от 31 декабря 2009 года;
- Приказ ФСТ России №56-э/1 «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети» от 21 марта 2006 года;
- Приказ ФСТ России №231-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала» от 26 июня 2008 года;
- Приказ ФСТ России №347-э/4 «Об утверждении нормы доходности инвестированного капитала для расчета тарифов на услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети» от 4 декабря 2009 года;

- Постановление Правительства РФ №1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» от 27 декабря 2010 года.

До 2010 года тарифы для Федеральной сетевой компании на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС устанавливались с использованием метода экономически обоснованных расходов (затрат).

С 2010 года в рамках проведения мероприятий по улучшению инвестиционной привлекательности электроэнергетической отрасли, тарифы для Федеральной сетевой компании на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС устанавливаются на основании метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование). Оплата нормативных технологических потерь электрической энергии (мощности) в ЕНЭС производится согласно установленным ФСТ России тарифам и дифференцировано по регионам РФ.

Для определения тарифа на каждый год расчетного периода регулирования необходимая валовая выручка определяется путем суммирования значений возврата, дохода инвестированного капитала и величины расходов, необходимых на осуществление регулируемых видов деятельности. Во избежание резкого роста тарифов вследствие применения RAB-регулирования предусмотрен механизм сглаживания, заключающийся в перераспределении необходимой валовой выручки (НВВ) в течение всего долгосрочного периода регулирования.

Приказом ФСТ России №347-э/4 (в редакции приказа от 01 сентября 2010 года №217-э/4) от 04 декабря 2009 года установлены основные параметры тарифного регулирования Федеральной сетевой компании на 2010–2014 годы:

| ПОКАЗАТЕЛЬ* | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014** |
|---|-------|-------|-------|-------|--------|
| Норма доходности на капитал, инвестированный на 1 января 2010 года | 3,9% | 5,2% | 6,5% | 7,8% | 9,1% |
| Норма доходности на капитал, инвестированный после 1 января 2010 года | 11,0% | 11,0% | 11,0% | 10,0% | 10,0% |
| Срок возврата инвестированного капитала, лет | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| Размер инвестированного капитала ОАО «ФСК ЕЭС», млрд руб. | 647,6 | | | | |

* Показатели 2012-2014 гг могут быть изменены после утверждения регулятором новых тарифов и их параметров.

** В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 (ред. от 27.03.2012) «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (вместе с Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике и Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике), норма доходности в течение первого долгосрочного периода регулирования, за исключением его последнего года, может устанавливаться дифференцированно в отношении капитала, инвестированного до перехода к регулированию с применением метода доходности инвестированного капитала, а также в отношении капитала, созданного после перехода к регулированию методом доходности инвестированного капитала.

Приказом ФСТ России №552-э/2 (в редакции приказа ФСТ России №325-э/1 от 6 декабря 2011 года) от 29 декабря 2009 года для Федеральной сетевой компании тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС

с 1 января по 1 июля 2012 года установлены на уровне тарифов 2011 года.

Постановлением Правительства №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» от 29 декабря 2011 года Федеральной службе по тарифам поручено:

- до 1 апреля 2012 года принять решение об уровне тарифов на услуги по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети организацией по управлению Единой национальной (общероссийской) электрической сетью на 2012 – 2014 годы с 1 июля 2012 года;
- с участием Министерства экономического развития РФ и Министерства энергетики РФ до 1 апреля 2012 года подготовить и представить в Правительство РФ предложения о внесении в нормативные правовые акты Правительства РФ изменений, обеспечивающих с 2013 года перенос срока изменения (индексации) регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике с 1 января на 1 июля.

Тарифы для республик Северного Кавказа и Ставропольского края установлены:

- в размере 37 845,23 руб./МВт мес. – на 2010 год;
- в размере 43 783,55 руб./МВт мес – на 2011 год.

Регулирование тарифов, осуществляемое в форме долгосрочных тарифов с учетом доходности инвестированного капитала, подразумевает обязанность Компании исполнять показатели надежности и качества оказываемых ею услуг, определенные Минэнерго России.

Приказом Минэнерго России №296 от 29 июня 2010 года утверждены Методические указания по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций.

Перечень показателей включает показатели надежности передачи электроэнергии, характеризующие возникновение технологических нарушений и их последствия для потребителей, а также показатели качества обслуживания потребителей услуг, характеризующие для Компании, прежде всего, обеспечение возможности технологического присоединения.

Приказом ФСТ России №254-э/1 от 26 октября 2010 года утверждены Методические указания по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг. В соответствии с данными Методическими указаниями к выручке Компании будут применяться повышающие или понижающие коэффициенты в пределах 3% от необходимой валовой выручки.

В составе решения ФСТ России по установлению тарифов на 2011–2014 годы установлены плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг для организации по управлению ЕНЭС на 2011–2014 гг.

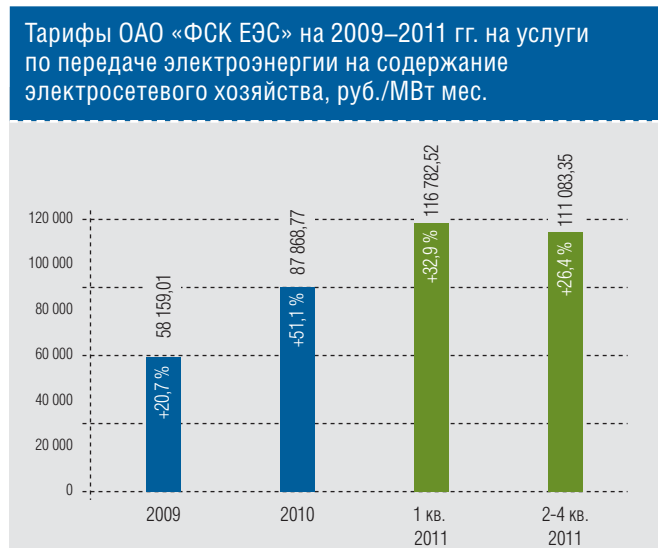
| НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ* | ПЕРИОД РЕГУЛИРОВАНИЯ | | | |
|--|----------------------|----------|----------|----------|
| | 2011 ГОД | 2012 ГОД | 2013 ГОД | 2014 ГОД |
| Показатель уровня надежности оказываемых услуг | 0,0490 | 0,0483 | 0,0475 | 0,0468 |
| Показатель уровня качества оказываемых услуг | 1,2599 | 1,2410 | 1,2224 | 1,2040 |

* Показатели 2012-2014 гг могут быть изменены после утверждения регулятором новых тарифов и их параметров.

Фактические значения показателей надежности и качества оказываемых услуг Компании за 2011 год составили:

- Показатель уровня надежности оказываемых услуг – 0,0346;
- Показатель уровня качества оказываемых услуг – 1,1983.

Переход Федеральной сетевой компании на RAB-регулирование позволил обеспечить достаточный финансовый потенциал для решения масштабных задач в области инвестиционной деятельности. Привлечение кредитных ресурсов для реализации утвержденной инвестиционной программы позволит повысить надежность энергоснабжения потребителей, обеспечить выдачу мощности электрических станций, обновить сети и реализовать ряд важных государственных проектов. Кроме того, методология RAB-регулирования определяет принципиально новый подход к управлению издержками в части установленного показателя эффективности операционных расходов (для ОАО «ФСК ЕЭС» – 2% в год).



3.2.3 ОПТИМИЗАЦИЯ ИЗДЕРЖЕК

В целях повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности, оптимизации объема и структуры производственных и административных управленческих издержек, а также в связи с проведением антикризисных мероприятий, Правлением Компании была утверждена комплексная программа, нацеленная на сокращение издержек в 2009–2011 гг.

В 2011 году мы продолжили выполнение программы управления издержками.

По итогам деятельности Компании условный суммарный эффект от сокращения издержек на производство и реализацию товаров (работ, услуг) в рамках Программы управления издержками за 2011 год составил 1 996 млн рублей, что превышает запланированный уровень в два раза.

Основные направления программы управления издержками в 2011 году:

- сокращение потерь электроэнергии в сетях ЕНЭС;
- сокращение материальных затрат;
- оптимизация расходов на ремонты и услуги сторонних организаций по содержанию сетей и распределительных устройств;
- снижение затрат на персонал путем проведения эффективной политики управления человеческими ресурсами;
- сокращение общехозяйственных и прочих расходов.

Приоритетными задачами Компании в части сокращения затрат являются:

- снижение затрат на приобретение товаров, работ, услуг на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении;
- повышение эффективности функционирования за счет снижения операционных издержек, удельных расходов по эксплуатации и потерь в сетях ЕНЭС;

Несомненно, продолжится работа по управлению издержками, учитывая масштабы компании, специфику каждого региона, а также тот потенциал, который несет реализуемая инвестиционная программа в повышении эффективности. Считаем, что в Компании еще есть направления, по которым возможна оптимизация расходов и выявление данных резервов.



Андрей Казаченков, Первый заместитель
Председателя Правления, член Правления

- внедрение инновационных подходов при эксплуатации, ремонте и техническом обслуживании ЕНЭС;
- обеспечение необходимого количества квалифицированных специалистов для поддержки деятельности Компании при оптимальных затратах на персонал.

Сокращение издержек – одна из наших главных задач на ближайшие годы. Для повышения эффективности функционирования, оптимизации объема и структуры производственных и административных управленческих издержек, снижения себестоимости оказания услуг мы разработали комплекс мероприятий по снижению издержек на 2011–2014 годы.

Экономический эффект от реализации комплекса мероприятий Компания планирует получить за счет повышения эффективности закупочных процедур, снижения расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций, снижения цен на ремонтные работы, выполняемые внешними подрядными организациями, при обязательном условии сохранения физических объемов работ.

3.2.4 ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

К концу 2011 года объем долгового портфеля Федеральной сетевой компании увеличился до 130 млрд рублей за счет осуществления публичного размещения облигационных займов и привлечения кредита в ГПБ (ОАО). В то же время наша Компания в срок и в полном объеме исполняла обязательства по обслуживанию долгового портфеля и погашению долга.

Долговой портфель Компании по состоянию на 31 декабря 2011 года

| ВИД ЗАЙМА | ОБЪЕМ, МЛРД РУБ. | СРОКИ ПОГАШЕНИЯ |
|---------------------|------------------|-----------------|
| Облигационные займы | 105 | 2,5–10 лет |
| Кредит Газпромбанка | 25 | 3 года |
| Итого | 130 | - |

Кроме того, у Компании открыты возобновляемые кредитные линии в ОАО «Альфа-банк» с лимитом 20 млрд рублей, ОАО «Сбербанк России» с лимитом 75 млрд рублей, ГПБ (ОАО) с лимитом 25 млрд рублей, ОАО «Банк «Санкт-Петербург» с лимитом 6 млрд рублей, ОАО АКБ «Россия» с лимитом 6,5 млрд рублей, а также невозобновляемая кредитная линия в ЗАО «Райффайзенбанк» с лимитом 10 млрд рублей. Сроки действия кредитных линий составляют от 5 до 15 лет.

С целью финансирования инвестиционной программы на 2012–2014 гг. и рефинансирования существующего долга мы планируем существенно нарастить долговой портфель.

Компания намерена покрывать дефицит денежных средств за счет имеющихся и планируемых кредитных линий, а также за счет размещения облигационных займов на российском и зарубежном рынках. Использование конкретных инструментов заимствования будет зависеть от рыночной конъюнктуры.

Информация о выпусках облигаций Компании, находящихся в обращении

| СЕРИЯ | 6 | 7 | 8 | 9 |
|---|---|--------------|--------------|--------------|
| Вид ценных бумаг | Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельца и по усмотрению эмитента | | | |
| Регистрационный номер | 4-06-65018-D | 4-07-65018-D | 4-08-65018-D | 4-09-65018-D |
| | в обращении | в обращении | в обращении | в обращении |
| Объем выпуска, млн руб. | 10 000 | 5 000 | 10 000 | 5 000 |
| Количество, млн шт. | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Номинал, валюта | 1 000, RUR | 1 000, RUR | 1 000, RUR | 1 000, RUR |
| Срок обращения | 10 лет | 10 лет | 10 лет | 10 лет |
| Ставка | 7,15% | 7,50% | 7,15% | 7,99% |
| Дата гос. рег. выпуска | 05.11.2009 | 05.11.2009 | 05.11.2009 | 05.11.2009 |
| Дата гос. рег. отчета о выпуске | 05.10.2010 | 17.11.2010 | 05.10.2010 | 17.11.2010 |
| Дата размещения | 28.09.2010 | 29.10.2010 | 28.09.2010 | 29.10.2010 |
| Дата погашения / оферты | 26.09.2013 | 27.10.2015 | 26.09.2013 | 24.10.2017 |
| Купонный доход по 1 облигации | 35,65 | 37,4 | 35,65 | 39,84 |
| Биржа | ММВБ | ММВБ | ММВБ | ММВБ |
| Котировальные списки | Б | Б | Б | Б |
| Объем выпуска в обращении на 01.01.11, млн руб. | 10 000 | 5 000 | 10 000 | 5 000 |
| Объем выпуска в обращении на 31.12.11, млн руб. | 10 000 | 5 000 | 10 000 | 5 000 |

Выпуски облигаций в 2011 году

7 июня 2011 года ФСФР зарегистрировала Проспект ценных бумаг ОАО «ФСК ЕЭС» общим объемом 125 млрд рублей. Решение о размещении облигаций было принято Советом директоров Компании 29 апреля 2011 года. В рамках данного Проспекта в 2011 году наша Компания разместила облигации серий 13, 19, 15, 18 совокупным объемом 55 млрд рублей.

Облигации были размещены по открытой подписке на ЗАО «Фондовая Биржа «ММВБ» среди широкого круга инвесторов. Средства от размещения облигаций направлены на финансирование инвестиционной программы Компании.

6 октября 2011 года наша Компания погасила облигационный заём серии 04 в размере 6 млрд рублей.

Динамика долгового портфеля 2009–2011 гг, млрд руб.



Информация о выпусках облигаций компании (продолжение)

| СЕРИЯ | 10 | 11 | 13 | 15 | 18 | 19 |
|---|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Вид ценных бумаг | Неконвертируемые процентные документарные облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельца и по усмотрению эмитента | | | | | |
| Регистрационный номер | 4-10-65018-D | 4-11-65018-D | 4-13-65018-D | 4-15-65018-D | 4-18-65018-D | 4-19-65018-D |
| | в обращении | в обращении | в обращении | в обращении | в обращении | в обращении |
| Объем выпуска, млн руб. | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 15 000 | 20 000 |
| Количество, млн шт. | 10 | 10 | 10 | 10 | 15 | 20 |
| Номинал, валюта | 1 000, RUR | 1 000, RUR | 1 000, RUR | 1 000, RUR | 1 000, RUR | 1 000, RUR |
| Срок обращения | 10 лет | 10 лет | 10 лет | 12 лет | 12 лет | 12 лет |
| Ставка | 7,75% | 7,99% | 8,5% | 8,75% | 8,5% | 7,95% |
| Дата гос. рег. выпуска | 05.11.2009 | 05.11.2009 | 07.06.2011 | 07.06.2011 | 07.06.2011 | 07.06.2011 |
| Дата гос. рег. отчета о выпуске | 05.10.2010 | 17.11.2010 | 26.07.2011 | 03.11.2011 | 23.12.2011 | 26.07.2011 |
| Дата размещения | 28.09.2010 | 29.10.2010 | 05.07.2011 | 27.10.2011 | 12.12.2011 | 21.07.2011 |
| Дата погашения / оферты | 24.09.2015 | 24.10.2017 | 22.06.2021 | 23.10.2014 | 09.06.2014 | 18.07.2018 |
| Купонный доход по 1 облигации | 38,64 | 39,84 | 42,38 | 43,63 | 42,38 | 39,64 |
| Биржа | ММВБ | ММВБ | ММВБ | ММВБ | ММВБ | ММВБ |
| Котировальные списки | Б | Б | Б | Б | Б | Б |
| Объем выпуска в обращении на 01.01.11, млн руб. | 10 000 | 10 000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Объем выпуска в обращении на 31.12.11, млн руб. | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 15 000 | 20 000 |

Кредитные рейтинги

Высокий уровень кредитоспособности и финансовая устойчивость Федеральной сетевой компании подтверждаются рейтинговыми оценками, присвоенными ведущими международными рейтинговыми агентствами. Текущие кредитные рейтинги находятся в инвестиционной категории и свидетельствуют о том, что основные показатели деятельности Компании соответствуют уровню, необходимому для полного и своевременного выполнения своих финансовых обязательств.

Информация о кредитных рейтингах по состоянию на 31 декабря 2011 года

| РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО | РЕЙТИНГ | |
|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| | ПО МЕЖДУНАРОДНОЙ ШКАЛЕ | ПО НАЦИОНАЛЬНОЙ ШКАЛЕ |
| Standard & Poor's | BVB/стабильный | ruAAA |
| Moody's | Baa2/стабильный | Aaa.ru |

Информация о кредитных рейтингах Федеральной сетевой компании за последние три года:

23 сентября 2011 года – Рейтинговая служба Standard & Poor's подтвердила кредитные рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС»: долгосрочный кредитный рейтинг по международной шкале на уровне BVB, прогноз – «Стабильный» и рейтинг по национальной шкале на уровне ruAAA.

12 мая 2011 года – Moody's подтвердило кредитный рейтинг ОАО «ФСК ЕЭС» на уровне Baa2, прогноз стабильный,

а также рейтинг Aaa.ru по национальной шкале в результате ежегодных мероприятий по пересмотру рейтингов.

18 января 2011 года – Рейтинговая служба Standard & Poor's подтвердила кредитные рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС»: долгосрочный кредитный рейтинг по международной шкале на уровне BVB, прогноз – «Стабильный», и рейтинг по национальной шкале на уровне ruAAA.

18 июня 2010 года – Рейтинговая служба Standard & Poor's подтвердила кредитные рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС»: долгосрочный кредитный рейтинг по международной шкале на уровне BVB, прогноз – «Стабильный», и рейтинг по национальной шкале на уровне ruAAA.

22 декабря 2009 года – Standard & Poor's пересмотрела прогноз по рейтингам ОАО «ФСК ЕЭС» с «Негативного» на «Стабильный». В то же время были подтверждены долгосрочный кредитный рейтинг по международной шкале на уровне BVB и рейтинг по национальной шкале на уровне ruAAA.

14 апреля 2009 года – Standard & Poor's подтвердила долгосрочный кредитный рейтинг BVB и рейтинг ruAAA по национальной шкале, ранее присвоенные ОАО «ФСК ЕЭС». Прогноз – «Негативный».

3.3

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

3.3.1 ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Наша система корпоративного управления соответствует лучшей международной практике и основана на соблюдении принципов, закрепленных в российском Кодексе корпоративного поведения, во внутреннем Кодексе корпоративного управления Компании, а также на соблюдении Принципов корпоративного управления Организации Экономического Сотрудничества и Развития.

Федеральная сетевая компания следует принципам корпоративного управления, осуществляя действия, направленные на получение прибыли, ориентируясь в своей деятельности на долгосрочную перспективу, соблюдая нормы действующего законодательства и права акционеров, обеспечивая прозрачность своей деятельности, охрану окружающей среды, безопасность труда и социальную защищенность своих сотрудников.

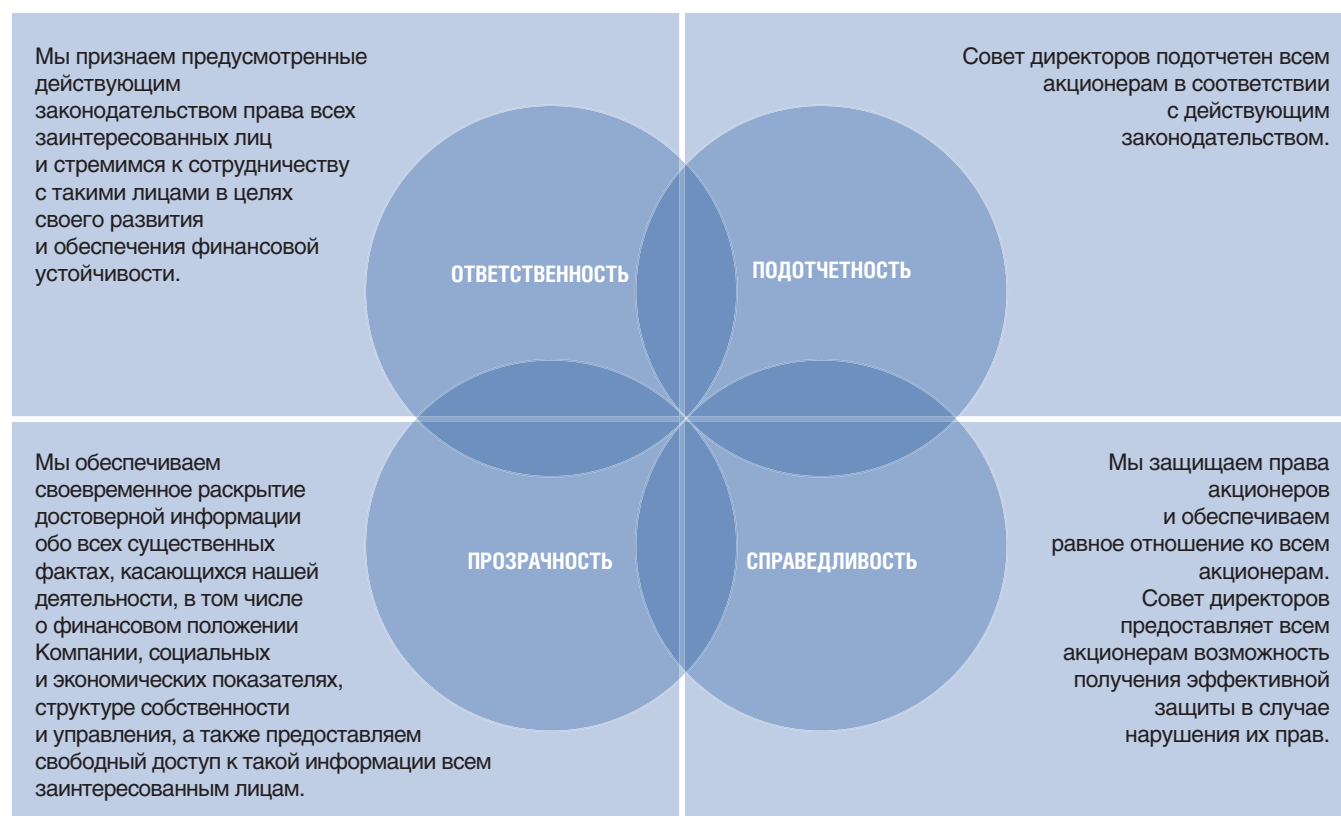
В Компании приняты и действуют внутренние документы, регулирующие структуру, процедуры и практику корпоративного управления.

С полным списком внутренних документов Компании можно ознакомиться на корпоративном сайте: «Главная/Акционерам и инвесторам/Корпоративное управление/Учредительные и внутренние документы».

В 2011 году мы приняли новую редакцию Устава, в которой отражено увеличение уставного капитала Компании, а также внесен ряд технических изменений, связанных с филиалами Компании.

Управление дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) осуществляется на основании Положения об управлении дочерними и зависимыми обществами. Положение регулирует вопросы реализации Компанией прав акционера (участника) на общих собраниях акционеров (участников), в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО, а также определяет общие условия корпоративного взаимодействия Компании и ДЗО.

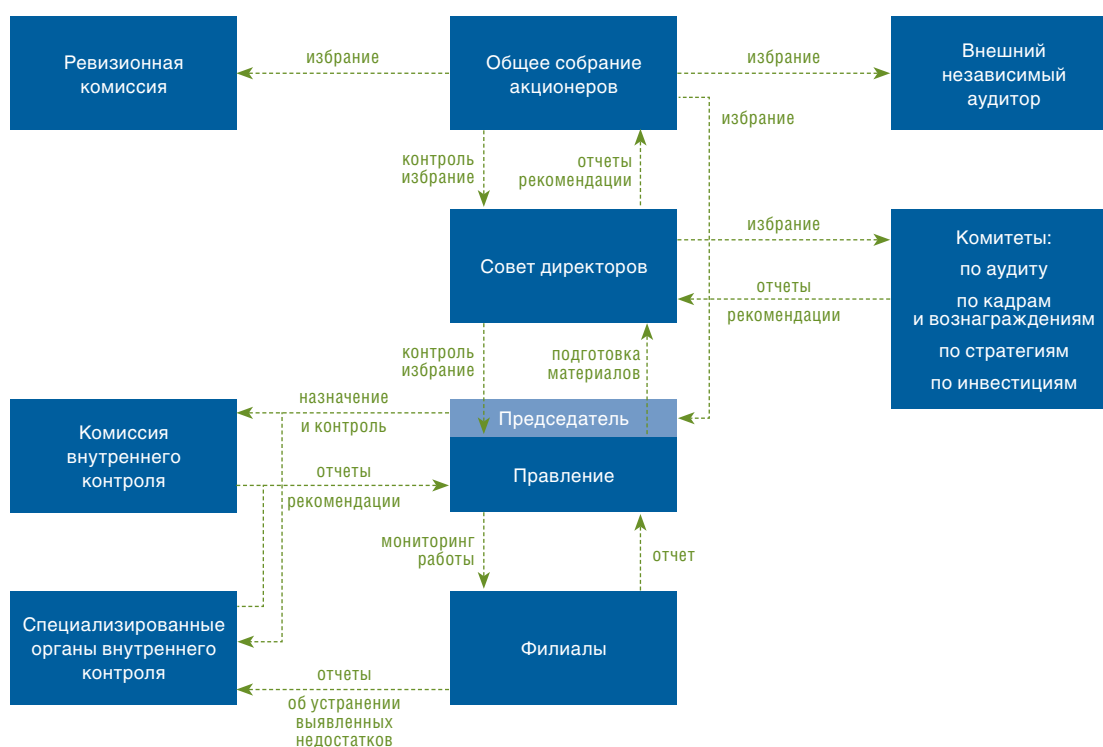
Принципы корпоративного управления



3.3.2 ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления Компании имеет развитую организационную структуру с отлаженными механизмами взаимодействия между органами управления и контроля.

Организационная структура органов управления и контроля Компании



Высшим органом управления Компании является общее собрание акционеров. Совет директоров задает общее направление развития и контролирует деятельность Правления, которое осуществляет оперативное управление Компанией. Единоличным исполнительным органом является Председатель Правления. При Совете директоров действуют комитеты, деятельность которых направлена на повышение эффективности и качества работы Совета директоров. В Компании действует эффективная система контроля, как внешняя (со стороны акционеров – независимый аудитор и Ревизионная комиссия), так и внутренняя (специальные подразделения Компании внутреннего аудита и контроля).

Общее собрание акционеров

В 2011 году состоялось два общих собрания акционеров. На внеочередном общем собрании 23 марта акционерами была одобрена сделка по приобретению дополнительных акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». На годовом общем собрании 29 июня акционерами принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям по итогам 2010 года,

утверждены годовой отчет и бухгалтерская отчетность за 2010 год, Устав Компании в новой редакции, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, а также утвержден Аудитор Компании (подробная информация об итогах собрания доступна на сайте Компании в разделе «Главная/Акционерам и инвесторам/Информация для инвесторов/Годовое Общее собрание акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» 29 июня 2011 года»).

Совет директоров

Совет директоров избирается общим собранием акционеров кумулятивным голосованием сроком на один год в количестве одиннадцати человек. Согласно Уставу Компании, шесть директоров должны являться представителями государства. Уставом Компании предусмотрено обязательное членство представителей Совета рынка – некоммерческого партнерства, объединяющего на основе членства субъекты электроэнергетики и крупных потребителей электрической и тепловой энергии.

Для обеспечения объективности принимаемых Советом директоров решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров в Совет директоров избраны четыре независимых директора. Председателем Совета директоров также является независимый директор.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании.

Состав Совета директоров, действовавший с 29 июня 2010 года по 29 июня 2011 года

| ФИО | ГОД РОЖДЕНИЯ | ОБРАЗОВАНИЕ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|--|--------------|-------------|--|
| Шматко Сергей Иванович, Председатель Совета директоров | 1966 | Высшее | Министр энергетики РФ |
| Аюев Борис Ильич | 1957 | Высшее | Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «СО ЕЭС» |
| Бударгин Олег Михайлович | 1960 | Высшее | Председатель Правления, член Совета директоров Компании |
| Макаров Алексей Александрович | 1937 | Высшее | Директор Института энергетических исследований Российской Академии Наук; Академик Российской Академии Наук (РАН) |
| Малышев Андрей Борисович, Заместитель Председателя Совета директоров | 1958 | Высшее | Член Правления, заместитель Председателя Правления ОАО «РОСНАНО» |
| Пономарев Дмитрий Валерьевич | 1967 | Высшее | Председатель Правления НП «Совет рынка»; Председатель Правления ОАО «АТС» |
| Шарипов Рашид Равелевич, независимый директор | 1968 | Высшее | Заместитель генерального директора ООО «КФК-Консалт» |
| Эрнесто Ферленги, независимый директор | 1968 | Высшее | Глава Представительства Концерна «Эни» в Российской Федерации и СНГ; Генеральный директор ООО «Эни Энергия» |
| Кутовой Георгий Петрович | 1937 | Высшее | Советник президента ЗАО «ОМК» по энергетике |
| Хвалин Игорь Владимирович, независимый директор | 1974 | Высшее | Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга» |
| Соловьев Юрий Алексеевич, независимый директор | 1970 | Высшее | Первый заместитель Президента – Председателя Правления ОАО Банк ВТБ |

Состав Совета директоров, действующий с 29 июня 2011 года (должности указаны на момент избрания)

Ферленги Эрнесто

Занимаемая должность в Компании: Председатель Совета директоров (Независимый директор).

Год рождения: 1968

Образование: Университет «Тор Вергата» г. Рима, факультет математики, физики и естественных наук, диплом в области физики.

Член Совета директоров Компании с 2008 года.

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|--|---|--|
| Eni S.p.A. Концерн «Эни» (Италия) | Piazzale Enrico Mattei 1, 00144, Rome, Italy (00144, Италия, Рим, Площадь Энрико Маттеи, 1) | Вице-президент |
| Концерн «Эни» в Российской Федерации и СНГ | 119034, Российская Федерация, г. Москва, Большой Левшинский переулок, д.10, стр.1 | Глава Представительства Концерна |

Хвалин Игорь Владимирович

Занимаемая должность в Компании: заместитель Председателя Совета директоров (Независимый директор), председатель Комитета по стратегии, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по инвестициям, член Комитета по аудиту.

Год рождения: 1974

Образование: Московский авиационный институт (государственный технический университет), Московский педагогический государственный университет, кандидат исторических наук.

Член Совета директоров Компании с 2010 года.

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|---|---|--|
| Закрытое акционерное общество «Инженерная группа «Волга» | 109240, г. Москва, ул. Гончарная, д. 12, стр. 6 | Генеральный директор, Председатель Совета директоров |
| Комиссия при Президенте Российской Федерации по модернизации и технологическому развитию экономики России | 105005, Российская Федерация, г. Москва, Елизаветинский пер., д.12 стр. 1 | Член рабочей группы по энерго-эффективности |
| Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» | 117630, Российская Федерация, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5А | Член Совета директоров |

Аюев Борис Ильич

Занимаемая должность в Компании: член Совета директоров.

Год рождения: 1957

Образование: Уральский политехнический институт по специальности «Электрические станции». Имеет ученую степень доктора технических наук.

Член Совета директоров Компании с 2004 года.

Доля участия лица в уставном капитале Компании: 0,007196 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: 0,007196 %.

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|--|--|------------------------|
| Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы» | 109074 Российская Федерация, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3 | Вице-президент |
| Открытое акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии» | 123610, Российская Федерация, г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12, этаж 8 | Член Совета директоров |
| Закрытое акционерное общество «Центр финансовых расчетов» | 123610, Российская Федерация, г. Москва, Краснопресненская набережная, д. 12, подъезд 7, этажи 7–8 | Член Совета директоров |
| Закрытое акционерное общество «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике» | 115533, Российская Федерация, г. Москва, пр. Андропова, д. 22 | Член Совета директоров |
| НП «Российский Национальный Комитет СИГРЭ» (Международного совета по большим электрическим системам высокого напряжения) | 109074, Российская Федерация, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3 | Председатель |

Бударгин Олег Михайлович

Занимаемая должность в Компании: председатель Правления, член Совета директоров.

Год рождения: 1960

Образование: Норильский индустриальный институт, специальность «Промышленное и гражданское строительство».

Член Совета директоров Компании с 2010 года.

Доля участия лица в уставном капитале Компании: 0,000234 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: 0,000234 %.

Доля участия в уставном капитале эмитента (%): 0,000234.

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|--|--|-----------------------------|
| Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов» | 129594, г. Москва, Суховский вал, дом 65, корп. 1 | Член Наблюдательного совета |
| Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС» | 123610, г. Москва, Краснопресненская наб., д.12, под.7 | Член Совета директоров |

Лёвин Кирилл Юрьевич

Занимаемая должность в Компании: член Совета директоров, член Комитета по стратегии, член Комитета по аудиту.

Год рождения: 1968

Образование: Московский авиационный институт им. Серго Орджоникидзе (МАИ), специальность «Экономика и управления научными исследованиями и проектированием».

Год избрания: 2011

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|--|---|--|
| Открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии» | Российская Федерация, 119002, город Москва, ул. Арбат, дом 10 | Член Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Российский сельскохозяйственный банк» | Российская Федерация, город Москва, 119034, Гагаринский переулок, дом 3 | Член Правления, Заместитель Председателя Правления |

Макаров Алексей Александрович

Занимаемая должность в Компании: член Совета директоров, член Комитета по инвестициям, член Комитета по стратегии.

Год рождения: 1937

Образование: Ленинградский политехнический институт, доктор экономических наук (1970), профессор (1974); специалист в области системных исследований энергетики, разработки энергетической политики и прогнозирования развития топливно-энергетического комплекса. Академик Российской Академии Наук (РАН).

Член Совета директоров Компании с 2008 года.

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|--|---|--|
| Российская Академия Наук | Российская Федерация, г. Москва, Ленинский пр., д. 14 | Действительный член РАН по Отделению энергетики, машиностроения, механики и процессов управления |
| Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт энергетических исследований Российской академии наук | 117186, г. Москва, ул. Нагорная, д. 31, к. 2 | Директор |

Мальшев Андрей Борисович

Занимаемая должность в Компании: член Совета директоров, председатель Комитета по инвестициям.

Год рождения: 1959

Образование: Московский энергетический институт по специальности автоматизация теплоэнергетических процессов, инженер-теплоэнергетик. Кандидат социологических наук, кандидат технических наук.

Член Совета директоров Компании с 2008 года.

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|---|--|--|
| Закрытое акционерное общество «Препрег-СКМ» | 117218, Москва, ул. Кржижановского, д. 14, корп. 3 | Председатель Совета директоров |
| Закрытое акционерное общество «ТРЕКПОР ТЕХНОЛОДЖИ» | 141980, Московская область, г. Дубна, ул. Приборостроителей, 3 Г | Заместитель Председателя Совета директоров |
| Закрытое акционерное общество «Галилео Нанотех» | 141371, Московская область, Сергиево-Посадский район, г. Хотьково, ул. Заводская, д. 1 | Председатель Совета директоров |
| Общество с ограниченной ответственностью «СИТРОНИКС-Нано» | 124460, г. Москва, Зеленоград, 1-й Западный пр., 12, стр. 1 | Председатель Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «РусГидро» | 660075, Российская Федерация, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Республики, д. 51 | Член Совета директоров, председатель Комитета по стратегии |

| | | |
|--|---|--|
| Общество с ограниченной ответственностью «Литийонные технологии» | 630110, Новосибирская область, г. Новосибирск, улица Б.Хмельницкого, дом 94 | Председатель Совета директоров |
| Закрытое акционерное общество «Плакарт» | 630007, г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, д.50 | Председатель Совета директоров |
| Общество с ограниченной ответственностью «Гематологическая Корпорация» | 117342, РФ, город Москва, улица Обручева, дом 34/63, стр. 2 | Председатель Совета директоров |
| Общество с ограниченной ответственностью «НТ-фарма» | Россия, 123098, ул. Живописная, д. 50 | Председатель Совета директоров |
| Закрытое акционерное общество «Оптиковолокonné Системы» | 430034, Россия, Республика Мордовия, г. Саранск, шоссе Светотехников, д.5 | Член Совета директоров |
| Фонд инфраструктурных образовательных программ | Россия, 117036, Москва, проспект 60-летия Октября, д.10А | Член Правления |
| Общество с ограниченной ответственностью «СинБио» | 119333, г. Москва, Ленинский пр., д. 55/1, стр. 2 | Председатель Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «РОСНАНО» | 117420, Российская Федерация, г. Москва, ул. Наметкина, д. 12А | Член Правления, заместитель Председателя Правления |

Пономарев Дмитрий Валерьевич

Занимаемая должность в Компании: член Совета директоров, член Комитета по стратегии.

Год рождения: 1967

Образование: МГИМО МИД РФ, международно-правовой факультет, экономическое отделение С.Е.Р. Парижского института политических наук.

Член Совета директоров Компании с 2008 года.

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|--|---|------------------------|
| Открытое акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии» | 123610, Российская Федерация, г. Москва, Краснопресненская набережная, д. 12, подъезд 7, этаж 8 | Член Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой Энергетической системы» | Российская Федерация, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3 | Член Совета директоров |
| Закрытое акционерное общество «Центр финансовых расчетов» | 123610, Российская Федерация, Москва, Краснопресненская набережная, д. 12, подъезд 7, этажи 7–8 | Член Совета директоров |

Соловьев Юрий Алексеевич

Занимаемая должность в организации-эмитенте: член Совета директоров (Независимый директор), член Комитета по инвестициям, член Комитета по стратегии.

Год рождения: 1970

Образование: Российская экономическая академия им. Г.В.Плеханова, London Business School, MBA.

Член Совета директоров Компании с 2010 года.

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|--|--|--|
| Банк ВТБ (открытое акционерное общество) | г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 29 | Первый заместитель Президента – Председателя Правления |

Федоров Денис Владимирович

Занимаемая должность в Компании: член Совета директоров, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту.

Год рождения: 1978

Образование: МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Экономист-менеджер». В 2003 году окончил аспирантуру МЭИ (ТУ) по двум специальностям: «Экономика» и «Промышленная энергетика». Кандидат экономических наук.

Член Совета директоров Компании с 2011 года.

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|--|---|---|
| Открытое акционерное общество «Газпром» | 117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16 | Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике |
| Открытое акционерное общество «Центрэнергохолдинг» | 119526, г. Москва, пр. Вернадского, д. 101, к. 3 | Генеральный директор, член Совета директоров |
| Общество с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг» | 117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16 | Генеральный директор |
| UAB «Fortis Energy» (ЗАО «Fortis Energy») | ул. Юстинишко, 64, г. Вильнюс, Литовская Республика | Член Правления |
| Фонд развития образования науки и техники «Надежда» | 111116, г. Москва, ул. Красноказарменная, д. 17 а, ОИВТ РАН НКТМ РАН | Член Правления |
| Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго» | 119526, г. Москва, пр. Вернадского, д. 101, к. 3 | Член Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» | 356128, Ставропольский край, Изобильненский р-н, пос. Солнечнодольск | Председатель Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Шестая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» | 119526, г. Москва, пр. Вернадского, д. 101, к. 3 | Председатель Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» | 191186, г. Санкт-Петербург, Марсово поле, д. 1 | Член Совета директоров |
| Закрытое акционерное общество «Каунасская термофикационная станция» | Пр.Тайкос 147, ЛТ-51142, Каунас, Литовская Республика | Член Правления |
| Закрытое акционерное общество «Межрегионэнергострой» | 105094, г. Москва, Семеновская наб., д. 2/1 | Председатель Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Межрегионэнергострой» | 236034, г. Калининград, пер. Энергетиков, д. 2 | Председатель Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Теплоэнергетическая компания Мосэнерго» | 105094, г. Москва, ул. Гольяновская, д. 5, к. 9 | Член Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Тюменская энергосбытовая компания» | 628406, Тюменская обл., Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, г. Сургут, Нижнеартвовское ш., д. 3, сооружение 7 | Председатель Совета директоров |

| | | |
|---|--|-----------------------------|
| Некоммерческое партнерство «Совет производителей электроэнергетики и стратегических инвесторов электроэнергетики» (НП «Совет производителей энергии») | 117452, г. Москва, Балаклавский пр., д. 28 В, стр. Б | Член Наблюдательного Совета |
| ЗАО «Каунасская теплофикационная электростанция» (ЗАО «Кауно термофикационе электрине») | ул. Тайкос 147 LT-3031 Каунас | Член Правления |
| Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» | 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А | Член Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС» | 123610, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, под. 7 | Член Совета директоров |

Шарипов Рашид Равелевич

Занимаемая должность в Компании: член Совета директоров (независимый директор), председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Год рождения: 1968

Образование: МГИМО МИД СССР, специалист по международным отношениям и международному праву, California Western School of Law, LL.M.

Член Совета директоров Компании с 2008 года.

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|---|---|---|
| Общество с ограниченной ответственностью «КФК-Консалт» | 121099, г. Москва, Смоленская пл., д. 3, офис 650 | Заместитель Генерального директора |
| Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой Энергетической системы» | 109074, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3 | Член Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов» | 129594, г. Москва, Сушеский вал, д. 65, к. 1 | Член Наблюдательного совета |
| Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации | 664025, Иркутская обл., г. Иркутск, ул. Сухэ-Батора, д. 3 | Член Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» | 660099, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Республики, д. 51 | Член Совета директоров, Председатель Комитета по аудиту |

29 июня 2011 года Владимир Фургальский, Директор по корпоративному управлению и стратегическим коммуникациям Компании, был избран Секретарем Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».

Фургальский Владимир Владимирович

Занимает пост Секретаря Совета директоров.

Год рождения: 1977

Образование: Санкт-Петербургский Университет экономики и финансов; Университет штата Арканзас, США (степень Master of Business Administration).

Занимает должность Директора по корпоративному управлению и стратегическим коммуникациям ОАО «ФСК ЕЭС».

Год избрания: 2011

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет.

Деятельность Совета директоров

В 2011 году Совет директоров провел 29 заседаний, из них три в форме совместного присутствия, и принял решения по 130 вопросам. Были утверждены долгосрочные программы развития Компании, такие как Программа инновационного развития, Опционная программа, Программа страховой защиты, Программа управления издержками на 2011 год и долгосрочную перспективу, а также Положение о страховании ответственности органов управления и должностных лиц Компании, Техническая политика. Приняты решения, определяющие основные направления деятельности Компании: о локализации производства в Российской Федерации с компаниями ОАО «Силовые машины», ООО «Хендэ Электросистемы» и ОАО ХК «Электровод» и о разработке и реализации программы сокращения инвестиционных расходов в 2011–2013 годах.

Комитеты Совета директоров

Деятельность комитетов направлена на повышение эффективности работы Совета директоров посредством предварительного рассмотрения важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовки рекомендаций по таким вопросам.

Комитет по стратегии

К функциям Комитета относится рассмотрение и выработка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с развитием Единой энергетической системы России.

Состав Комитета (должности указаны на момент избрания)

- **Хвалин Игорь Владимирович**, Председатель Комитета; Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга»;
- **Бердников Роман Николаевич**, Заместитель Председателя Правления Компании;
- **Дьяков Анатолий Федорович**, Президент корпорации «Единый электроэнергетический комплекс России» и НП «НТС ЕЭС»;
- **Кудрявый Виктор Васильевич**, Советник Президента ЗАО «Евроцемент групп»;
- **Кожуховский Игорь Степанович**, Генеральный директор ЗАО «АПБЭ»;
- **Заикина Наталья Вячеславовна**, Заместитель Председателя Правления НП «Совет рынка»;
- **Лёвин Кирилл Юрьевич**, Заместитель Председателя Правления ОАО «Российский сельскохозяйственный банк»;
- **Липатов Юрий Александрович**, Председатель комитета по энергетике Государственной думы РФ;
- **Макаров Алексей Александрович**, Директор Института энергетических исследований РАН;

Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2011 году



- **Межевич Валентин Ефимович**, Первый заместитель председателя комиссии по естественным монополиям Совета Федераций Федерального Собрания РФ;
- **Пономарев Дмитрий Валерьевич**, Председатель Правления НП «Совет рынка»;
- **Рогов Александр Владимирович**, Начальник отдела развития электроэнергетического сектора Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»;
- **Соловьев Юрий Алексеевич**, Первый заместитель Президента – Председателя Правления ОАО Банк ВТБ;
- **Тихонова Мария Геннадьевна**, Директор Департамента экономического регулирования и имущественный отношения в ТЭК Минэнерго России;
- **Фортов Владимир Евгеньевич**, Член Президиума Российской академии наук;
- **Шульгинов Николай Григорьевич**, Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС».

Деятельность Комитета в 2011 году

Проведено четыре заседания Комитета, в том числе два заседания в форме совместного присутствия. На заседаниях рассмотрена Программа инновационного развития Компании на период до 2020 года и Техническое задание на разработку Стратегии развития Компании на период до 2025 года.

Комитет по инвестициям

К функциям Комитета относится рассмотрение и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам инвестиционной политики Компании, информирование Совета директоров о рисках в области инвестиционной деятельности.

Состав Комитета (должности указаны на момент избрания)

- **Мальшев Андрей Борисович**, Председатель Комитета; Заместитель Председателя Правления ОАО «РОСНАНО»;
- **Ильенко Александр Владимирович**, Директор по управлению активами ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»;
- **Бердников Роман Николаевич**, Заместитель Председателя Правления Компании;
- **Майоров Владимир Александрович**, Генеральный директор ОАО «ЦИУС ЕЭС»;
- **Поволоцкая Елена Александровна**, Финансовый директор НП «Совет рынка»;
- **Макаров Алексей Александрович**, Директор Института энергетических исследований РАН;
- **Никонов Василий Владиславович**, Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России;
- **Соловьев Юрий Алексеевич**, Первый заместитель Президента – Председателя Правления ОАО Банк ВТБ;
- **Серебрянников Сергей Владимирович**, Ректор ГОУВПО «МЭИ» (ТУ);
- **Рогов Александр Владимирович**, Начальник отдела развития электроэнергетического сектора Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»;
- **Фортов Владимир Евгеньевич**, Член Президиума Российской академии наук (РАН);
- **Хвалин Игорь Владимирович**, Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга».

Деятельность Комитета в 2011 году

Проведено 13 заседаний Комитета, в том числе два в форме совместного присутствия, на которых были приняты следующие рекомендации Совету директоров:

- о реализации инвестиционной программы 2011 года;
- о корректировке инвестиционной программы 2011 года и инвестиционной программы Компании на период 2010–2014 годы;
- об утверждении методики расчета и оценки выполнения ключевого показателя эффективности «Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции не менее чем на 10 процентов в год в течение трех лет в реальном выражении»;
- об утверждении Положения о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд Компании.

Комитет по аудиту

К функциям Комитета относится подготовка рекомендаций Совету директоров по выбору независимой аудиторской

организации, совершенствованию систем составления отчетности и внутреннего контроля Компании.

Состав Комитета (должности указаны на момент избрания)

- **Шарипов Рашид Равелевич**, Председатель Комитета; Заместитель Генерального директора ООО «КФК Консалт»;
- **Хвалин Игорь Владимирович**, Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга»;
- **Федоров Денис Владимирович**, Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром»;
- **Лёвин Кирилл Юрьевич**, Заместитель Председателя Правления ОАО «Российский сельскохозяйственный банк».

Деятельность Комитета в 2011 году

Проведено четыре заседания Комитета, из них два заседания в форме совместного присутствия. Была одобрена и выдана рекомендация Совету директоров об утверждении Программы страховой защиты Компании на 2012 год.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

К функциям Комитета относится подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам системы вознаграждения и материального стимулирования топ-менеджеров Компании и членов Ревизионной комиссии, а также определение критериев подбора кандидатов в органы управления Компании.

Состав Комитета (должности указаны на момент избрания)

- **Федоров Денис Владимирович**, Председатель Комитета; Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром»;
- **Шарипов Рашид Равелевич**, Заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт»;
- **Хвалин Игорь Владимирович**, Генеральный директор ЗАО «Инженерная группа «Волга».

Деятельность Комитета в 2011 году

Проведено четыре заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям в заочной форме, на которых были приняты рекомендации Совету директоров:

- об одобрении изменений в Положение о негосударственном пенсионном обеспечении высших менеджеров Компании;
- об одобрении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности Компании за первое полугодие 2011 года.

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2011 году

| СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ | КОМИТЕТ ПО АУДИТУ | КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ | КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ | КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ |
|-------------------------------|---|----------------------|-------------------------------------|------------------------|
| ФИО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ | УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ (ВСЕГО ЗАСЕДАНИЙ/ПРИНИМАЛ УЧАСТИЕ) | | | |
| Аюев Борис Ильич | 29/28 | | | |
| Бударгин Олег Михайлович | 29/29 | | | |
| Кутовой Георгий Петрович | 15/15 | | | |
| Лёвин Кирилл Юрьевич | 14/14 | 2/2 | | |
| Макаров Алексей Александрович | 29/25 | | 4/4 | 13/8 |
| Малышев Андрей Борисович | 29/29 | | | 13/13 |
| Пономарев Дмитрий Валерьевич | 29/21 | | 2/0 | 2/2 |
| Соловьев Юрий Алексеевич | 29/28 | | 2/2 | 2/2 |
| Федоров Денис Владимирович | 14/13 | 2/2 | | 2/2 |
| Ферленги Эрнесто | 29/29 | 2/2 | | |
| Хвалин Игорь Владимирович | 29/28 | 4/4 | 2/2 | 2/2 |
| Шарипов Рашид Равельевич | 29/25 | 4/4 | | 4/2 |
| Шматко Сергей Иванович | 15/15 | | | |

Правление

Руководство текущей деятельностью Федеральной сетевой компании осуществляется Председателем Правления и Правлением, которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

В своей деятельности Правление руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании.

Председатель Правления является исполнительным единоличным органом управления.

Информация о составах Правления, действовавших в 2011 году.

Состав Правления, действовавший с 7 сентября 2010 года по 11 августа 2011 года:

1. Бударгин О.М. – Председатель Правления
2. Трошенков Д.А.
3. Чистяков В.Н.
4. Гуревич Д. М.
5. Бердников Р.Н.
6. Казаченков А.В.
7. Мангаров Ю.Н.
8. Бобров А.В.
9. Жуйков Е.Н.
10. Романов П.В.
11. Гвоздев Д.Б.

Изменения в составе Правления:

- решением Совета директоров от 11 августа 2011 года (протокол заседания Совета директоров №139) были прекра-

щены полномочия членов Правления Трошенкова Дмитрия Александровича и Романова Павла Витальевича;

- решением Совета директоров от 11 августа 2011 года (протокол заседания Совета директоров №139) Черезов Андрей Владимирович (заместитель Председателя Правления – главный инженер Компании) и Зильберман Самуил Моисеевич (Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Сибири) были назначены членами Правления.

Состав Правления, действовавший с 11 августа по 26 декабря 2011 года:

1. Бударгин О.М. – Председатель Правления
2. Чистяков В.Н.
3. Гуревич Д. М.
4. Бердников Р.Н.
5. Казаченков А.В.
6. Мангаров Ю.Н.
7. Бобров А.В.
8. Жуйков Е.Н.
9. Гвоздев Д.Б.
10. Черезов А.В.
11. Зильберман С.М.

Изменения в составе Правления:

- решением Совета директоров от 26 декабря 2011 года (протокол заседания Совета директоров №150) были прекращены полномочия Боброва Александра Витальевича (Первого заместителя Председателя Правления) и Гвоздева Дмитрия Борисовича (заместителя Председателя Правления).

Состав Правления, действующий с 26 декабря 2011 года



Бударгин Олег Михайлович

Занимаемая должность в Компании: председатель Правления, член Совета директоров.

Родился 16 ноября 1960 года. В 1982 году с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство». С 1984 по 1995 годы работал в ПСМО «Норильскстрой», тресте «Промстрой» Норильского горно-металлургического комбината, в управлении капитального строительства НГМК, заместителем генерального директора АО «Норильский горно-металлургический комбинат». С 2000 по 2002 годы работал главой города Норильска. В 2003–2006 гг. – губернатор Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа. С 2007 года по июль 2009 года – помощник полномочного представителя президента Российской Федерации в Сибирском федеральном округе. 11 июля 2009 года решением Совета директоров назначен временно исполняющим обязанности Председателя Правления компании. 27 октября

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|--|--|-------------------------------------|
| Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС» | 123610, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, под. 7 | Член Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов» | 129594, г. Москва, Сушевский вал, д. 65, к. 1 | Член Наблюдательного совета |
| Некоммерческое партнерство «Ассоциация предприятий солнечной энергетики» | 123376, г. Москва, ул. Красная Пресня, д. 22. | Председатель Наблюдательного совета |

2009 года на внеочередном Общем собрании акционеров избран Председателем Правления Компании.

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,000234 %.

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,000234 %.



Чистяков Валерий Николаевич

Занимаемая должность в Компании: Первый заместитель Председателя Правления, член Правления.

Родился 18 мая 1955 года. В 1977 году окончил Владимирский политехнический институт, получив специальность инженера-механика, в 1996 году – Финансовую академию при Правительстве РФ с дипломом экономиста. В 2003 году прошел курс MBA в Государственном университете управления по специальности «Управление компаний». Кандидат экономических наук. В период с 1999 по 2009 годы работал в электроэнергетической отрасли, последовательно занимая должности заместителя Генерального

Занимаемые должности в других организациях

должностей в других организациях не занимает

директора по сбыту энергии ОАО «Владимирэнерго», Генерального директора ОАО «Удмуртэнерго», Директора Верхневолжского филиала ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», Генерального директора ОАО «Ленэнерго» и первого заместителя Генерального директора ОАО «Инженерный центр ЕЭС». В сентябре 2009 года назначен заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». В октябре 2009 года был избран Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С ноября 2009 года –

Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,000232 %.

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,000232 %.



**Казаченков Андрей
Валентинович**

Занимаемая должность в Компании: Первый заместитель Председателя Правления, член Правления.

Родился 24 апреля 1980 года. Окончил с отличием Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет по специальностям: «Экономика и управление на предприятиях машиностроения», «Менеджмент». Получил степень MBA в Университете Штата Висконсин (Мэдисон, США) и прошел обучение по ряду специализированных программ в области экономики и финансов в бизнес-школах IMD (Швейцария) и INSEAD (Франция). Трудовой путь начал в 2004 году в ОАО «Ленэнерго» на должности советника финансового директора, затем был назначен заместителем финансового директора. В 2005 году пришел в ОАО «ОГК-1» на должность начальника Департамента корпоративных финансов. С октября 2009 года – советник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С ноября 2009 года – заместитель

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|---|--|------------------------|
| Открытое акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» | 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А | Член Совета директоров |
| Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики (некоммерческая организация) | 119072, г. Москва, Берсеневская наб., д. 16, стр. 5. | Член Совета Фонда |

Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран в сентябре 2010 года. С мая 2012 года – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,000230 %.

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,000230 %.



Берников Роман Николаевич

Занимаемая должность в Компании: заместитель Председателя Правления, член Правления, член Комитета по инвестициям, член Комитета по стратегии.

Родился 14 августа 1973 года. В 1998 году окончил Московский энергетический институт по специальности «Электрические станции». С 1997 по 1998 год работал старшим электромонтером в ОАО «Мосэнерго». С 1998 по 1999 год – в ОАО «СО ЦДУ ЕЭС России» в должности специалиста Отдела тарифов и технико-экономических показателей. С 1999 по 2002 год работал в РАО «ЕЭС России», где прошел путь от специалиста Департамента РДЦ ФОРЭМ до ведущего специалиста Департамента развития рынка электроэнергии. В октябре 2002 года пришел в ОАО «ФСК ЕЭС» на должность главного специалиста Департамента стратегического планирования. В 2003 году был назначен заместителем начальника Департамента стратегического планирования, в 2005 году – начальником Департамента развития услуг и надежности сети, который впоследствии был преобразован в Департамент взаимодействия с клиентами и рынком,

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|--|---|-----------------------------|
| Акционерное Общество Объединенная Энергетическая Система «ГрузРосэнерго» | 0159, Грузия, г. Тбилиси, ул. Маршала Геловани, д. 2 | Член Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского» | 117927, г. Москва, Ленинский пр., д. 19 | Член Совета директоров |
| Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли» | 123610, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, под. 7, эт. 7 и 8 | Член Наблюдательного совета |

в 2009 году – Директором по развитию и взаимоотношениям с клиентами ОАО «ФСК ЕЭС». Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран в октябре 2009 года. С февраля 2010 года – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,0000001968 %.

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,0000001968 %.



Гуревич Дмитрий Михайлович

Занимаемая должность в Компании: заместитель Председателя Правления, член Правления.

Родился 22 июля 1971 года. В 1993 году окончил Ленинградский электротехнический институт связи им. профессора М.А. Бонч-Бруевича по специальности «Радиотехника». В 1997 году получил диплом МВА в Санкт-Петербургском международном институте менеджмента (ИМИСП) и Master Certificate Университета Д. Вашингтона в области Управления Проектами. После окончания института пришел на работу в компанию AT&T (Lucent Technologies), в 1997 году был назначен Директором по проектам ЗАО «Люсент

Занимаемые должности в других организациях

должностей в других организациях не занимает

Технолоджис». В 2003 году перешел на работу в ОАО «Ростелеком», где возглавил Департамент по управлению проектами, являлся заместителем Генерального директора, Членом Правления компании. С февраля 2008 года – Директор по телекоммуникациям ОАО «ФСК ЕЭС», с октября 2009 года – Директор по телекоммуникациям и информационным технологиям ОАО «ФСК ЕЭС». Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран в октябре 2009 года. С июля 2011 года – заместитель

Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.



Жуйков Евгений Николаевич

Занимаемая должность в Компании: заместитель Председателя Правления, член Правления, генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Урала.

Родился 13 мая 1961 года. В 1990 году окончил Свердловский институт народного хозяйства по специальности «Экономика и планирование материально-технического снабжения», квалификация – экономист. Выпускник Президентской программы по подготовке управленческих кадров для организаций народного хозяйства по специальности «Финансы и кредит» (2001 год). Кандидат экономических наук. В течение 13 лет работал в Западных электрических сетях ПОЭИЭ «Свердловэнерго»: с 1987 по 1992 год – начальником Отдела материально-технического

Занимаемые должности в других организациях

должностей в других организациях не занимает

снабжения, с 1992 по 2000 год – заместителем директора. В 2000–2001 работал заместителем генерального директора по политике в ОАО «Ниже-Исетский завод металлоконструкций». В 2001–2002 годах был начальником Управления логистики ЗАО «Уралпластик» (г. Екатеринбург). С 2002 года работал в МЭС Урала заместителем Генерального директора по экономике и финансам, исполняющим обязанности Генерального директора. В июне 2009 года назначен Генеральным директором МЭС Волги. С сентября 2010 года – Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С июля 2011 назначен на должность Заместителя Председателя

Правления ОАО «ФСК ЕЭС». В декабре 2011 года назначен Генеральным директором МЭС Урала.

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,0000001603 %

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,0000001603 %.



Зильберман Самуил Моисеевич

Занимаемая должность в Компании: член Правления, генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Сибири.

Родился 03 мая 1946 года. Окончил Красноярский политехнический институт по специальности «Электрические системы и сети». Доктор технических наук. Член-корреспондент Российской инженерной академии. С 1997 по 2002 год работал генеральным директором Территориального обособленного подразделения РАО «ЕЭС России» – Сибирские межсистемные электрические сети. В 2002 году назначен генеральным директором филиала

Занимаемые должности в других организациях

должностей в других организациях не занимает

ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Сибири. С августа 2011 года – Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,000294 %.

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,000294 %.



Мангаров Юрий Николаевич

Занимаемая должность в Компании: заместитель Председателя Правления, член Правления.

Родился 6 ноября 1956 года. В 1978 году окончил Московский институт народного хозяйства имени Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика». В течение 26 лет, с 1980 по 2003 год, работал в горно-металлургической отрасли. Прошел путь от инженера на Норильском горно-металлургическом комбинате до директора ОАО «Норильский комбинат». В 2003 году назначен заместителем директора по персоналу и социальной политике ОАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель», затем последовательно занимал должности заместителя директора по трудовым отношениям и заработной плате, руководителя аппарата директора. В августе 2009 года пришел в ОАО «ФСК ЕЭС» на должность заместителя руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита. В октябре

Занимаемые должности в других организациях

| НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ | ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ |
|---|---|------------------------|
| Открытое акционерное общество «Энергостройснабкомплект ЕЭС» | 119607, г. Москва, Мичуринский пр., д. 49А | Член Совета директоров |
| Открытое акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» | 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А | Член Совета директоров |

2009 года назначен Директором по контрольно-ревизионной деятельности. С марта 2010 года – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран в сентябре 2010 года.

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.



Черезов Андрей Владимирович

Занимаемая должность в Компании: заместитель Председателя Правления – главный инженер, член Правления.

Родился 12 октября 1967 года в Кемеровской области. В 1993 году окончил Алтайский государственный технический университет по специальности «Электроснабжение», затем здесь же прошел обучение по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ на ведение профессиональной деятельности в сфере экономики и управления предприятием. За 18 лет прошел путь от инженера службы релейной защиты и автоматики до руководителя высшего звена. В 2006 году назначен директором

Занимаемые должности в других организациях

должностей в других организациях не занимает

Западно-Сибирского предприятия по техническому обслуживанию и ремонту филиала ОАО «ФСК ЕЭС» ТОиР МЭС Сибири (Барнаул). С мая 2007 года работал первым заместителем генерального директора – главным инженером филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети (МЭС) Сибири. В 2010 году был назначен заместителем главного инженера ОАО «ФСК ЕЭС», затем заместителем Председателя Правления. С июля 2011 года вступил в должность главного инженера Федеральной сетевой компании. С августа 2011 года – Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Доля участия в уставном капитале Компании: доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Компании: доли не имеет.

Информация о совершении членами органов управления сделок с акциями Компании в 2011 году

- 2 августа 2011 года член Совета директоров, Председатель Правления О.М. Бударгин приобрел 2 668 400 обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ФСК ЕЭС»;
- 15 августа 2011 года Первый заместитель Председателя Правления А. В. Казаченков приобрел 2 660 000 обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ФСК ЕЭС»;
- 29 августа 2011 года Первый Заместитель Председателя Правления В.Н. Чистяков приобрел 2 930 000 обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ФСК ЕЭС».

3.3.3 ВЫПЛАТА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНАМ УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров осуществляется на основании Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденного годовым Общим собранием акционеров 29 июня 2010 года (Протокол №9 от 2 июля 2010 года).

Размер вознаграждения за участие в работе Совете директоров каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний

Совета директоров за прошедший корпоративный год, количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, и размера выручки за финансовый год.

Выплата вознаграждения членам Комитетов Совета директоров Компании осуществляется на основании Положения о выплате вознаграждений членам Комитетов Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 16 декабря 2010 года (протокол №120).

Размер вознаграждения, выплаченного в 2011 году членам Совета директоров за период с 29 июня 2010 года по 29 июня 2011 года

| ФИО | ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ТЫС. РУБ. | ИНЫЕ ИМУЩЕСТВЕННЫЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ, СТРАХОВАЯ ПРЕМИЯ ПО ДСГО*, ТЫС. РУБ. | ВСЕГО, ТЫС. РУБ. |
|-------------------------------|--|---|------------------|
| Шматко Сергей Иванович | 0 | 0 | 0 |
| Аюев Борис Ильич | 667,58 | 280,42 | 948,00 |
| Пономарев Дмитрий Валерьевич | 712,09 | 280,42 | 992,51 |
| Ферленги Эрнесто | 761,54 | 280,42 | 1 041,96 |
| Макаров Алексей Александрович | 707,14 | 280,42 | 987,56 |
| Шарипов Рашид Равелевич | 675,00 | 280,42 | 955,42 |
| Мальшев Андрей Борисович | 801,10 | 280,42 | 1 081,52 |
| Соловьев Юрий Алексеевич | 771,43 | 280,42 | 1 051,85 |
| Хвалин Игорь Владимирович | 801,10 | 280,42 | 1 081,52 |
| Бударгин Олег Михайлович | 0 | 0 | 0 |
| Федоров Денис Владимирович | 0 | 0 | 0 |
| Лёвин Кирилл Юрьевич | 0 | 0 | 0 |
| Кутовой Георгий Петрович | 568,69 | 280,42 | 849,11 |
| ИТОГО: | 6 465,67 | 2 523,78 | 8 989,45 |

* ДСГО – добровольное страхование гражданской ответственности

Вознаграждение Правления

На основании Положения об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций Высшим менеджером ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденного Советом директоров 24 декабря 2007 года (Протокол №52), размер ежемесячной заработной платы высших менеджеров устанавливается трудовыми договорами. Заработная плата состоит из фиксированной части (оклада) и переменной (премии). Размер премии зависит от выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) высших менеджеров. Целевые КПЭ, методика расчета и порядок оценки их выполнения ежегодно утверждаются Советом директоров. Структура вознаграждения менеджмента (соотношение фиксированной и переменной частей) соответствует общепринятой мировой практике.

Сведения о размере вознаграждения, льгот и компенсации расходов членов Правления Федеральной сетевой компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, в 2011 году (тыс. рублей)

| | |
|---|----------------|
| Заработная плата | 179 836 |
| Премии | 232 884 |
| Комиссионные | нет |
| Льготы | нет |
| Иные имущественные представления (Добровольное страхование гражданской ответственности) | 3 376 |
| Всего | 416 096 |

Сведения о размере вознаграждения, льгот и компенсации расходов лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа, в 2011 году (тыс. рублей)

| | |
|---|---------------|
| Заработная плата | 13 134 |
| Премии | 29 522 |
| Комиссионные | нет |
| Льготы | нет |
| Иные имущественные представления (Добровольное страхование гражданской ответственности) | 569 |
| Всего | 43 225 |

Сведения о размере вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров и Правления Компании, раскрываются в ежеквартальном отчете эмитента за первый квартал по состоянию на конец отчетного финансового года.

Ежеквартальные отчеты Компании также раскрываются на официальном сайте Федеральной сетевой компании.

Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям и результатами деятельности Компании

Выплаты членам высшего руководства Компании осуществляются на основании утвержденных локально-нормативных документов Компании и подразумевают выполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ) результатов деятельности Компании. Состав, методика расчета и целевые значения КПЭ топ-менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» утверждаются Советом директоров Компании. В 2011 году применялся следующий состав КПЭ (выписка из протокола заседания Совета директоров от 19.08.2011 №140):

Полугодовые:

- Относительный объем ограничений услуги по передаче электроэнергии, %;
- Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом;
- Соблюдение целевого лимита по текущей ликвидности;
- Выполнение графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года, %.

Годовые:

- EBITDA, млн рублей;
- Эффективность реализации программы управления издержками (ПУИ), %;
- Отсутствие крупных аварий;
- Потери электроэнергии в сети, используемой ОАО «ФСК ЕЭС» для оказания услуг по передаче электро-энергии, %;
- Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %.

Утвержденные целевые значения КПЭ Высших менеджеров Компании по полугодиям и по году в целом достигнуты в полном объеме.

3.3.4 СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Компании направлена на выявление и снижение вероятности наступления событий, негативно влияющих на достижение поставленных целей и ведущих к убыткам, обеспечение сохранности активов, эффективного использования ресурсов, обеспечение соблюдения законодательства Российской Федерации, решений органов управления и внутренних документов Компании.

Ревизионная Комиссия

Ревизионная комиссия избирается ежегодно Общим собранием акционеров для осуществления контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

К компетенции Ревизионной комиссии относятся:

- Подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете прибылей и убытков Компании;
- Анализ финансового состояния Компании, выявление резервов улучшения финансового состояния и выработка рекомендаций для органов управления;
- Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Компании.

Действующий состав Ревизионной комиссии, избранный на состоявшемся 29 июня 2011 года годовом Общем собрании акционеров ОАО «ФСК ЕЭС»:

| ФИО | Должность и место постоянной работы* |
|--------------------------------|--|
| Расповов Владимир Владимирович | Председатель Комиссии Начальник отдела информационных ресурсов Управления Росимущества |
| Ганин Александр Евгеньевич | Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России |
| Коляда Андрей Сергеевич | Заместитель начальника отдела топливно-энергетической и угольной промышленности Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Росимущества |
| Лебедев Виктор Юрьевич | Заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России |
| Тихонова Мария Геннадьевна | Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России |

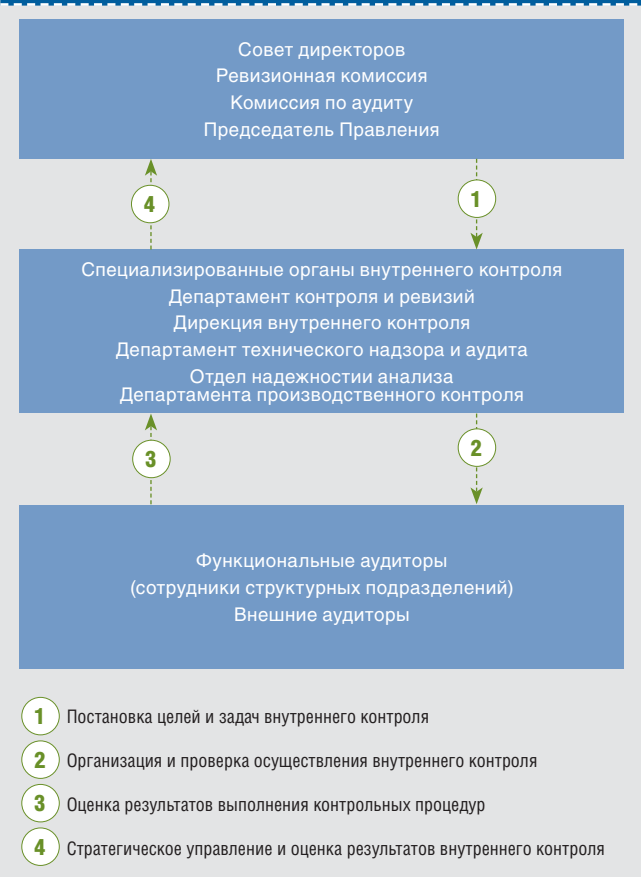
* Должности указаны на момент избрания.

Члены Ревизионной комиссии не владеют акциями Компании.

Аудитор

Для проведения обязательного аудита бухгалтерской отчетности Компании на годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 29 июня 2011 года, Закрытое акционерное общество «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит») было утверждено аудитором Компании. Аудитор является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская палата России», а также является членом

Схема взаимодействия участников системы внутреннего контроля различных уровней



многих профессиональных организаций, деловых объединений и бизнес-ассоциаций.

ЗАО «ПвК Аудит» имеет аккредитацию в международном надзорном органе Совете по надзору за учетом и аудитом в публичных компаниях (Public Company Accounting Oversight Board – PCAOB) и зарегистрировано в соответствующих органах профессионального надзора Великобритании, Люксембурга и Ирландии.

Подразделения внутреннего контроля в Компании

В Компании действует Положение о системе внутреннего контроля, в рамках которого функционируют структурные подразделения:

- Департамент контроля и ревизий для организации процедур контроля финансовой, производственно-хозяйственной деятельности Компании и дочерних и зависимых обществ;
- Дирекция внутреннего контроля для организации и осуществления процедур внутреннего контроля;
- Департамент технического надзора и аудита для технического надзора за состоянием действующих энергообъектов и контроля качества работ по их техническому обслуживанию и ремонтам;
- Департамент сопровождения инвестиционной программы для контроля над целевым расходованием средств, направленных на реализацию инвестиционной программы Компании;
- Отдел надежности и анализа Департамента производственного контроля для контроля выполнения ТОиР оборудования и объектов электросетевого хозяйства.

В части процедур внутреннего контроля подразделениями внутреннего контроля Федеральной сетевой компании в 2011 году проводились проверки в соответствии с утвержденными годовыми планами в части своей компетенции.

Вознаграждение органам контроля

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии не выплачивается.

Вознаграждение Аудитору

Размер вознаграждения (включая НДС), выплачиваемого ОАО «ФСК ЕЭС» Аудитору как за проведение обязательного аудита бухгалтерской отчетности Компании, составленной в соответствии с РСБУ, так и за проведение аудита комбинированной и консолидированной отчетности Группы «ФСК ЕЭС», составленной в соответствии с МСФО, составил:

- 49 560 000 рублей за 2010 год;
- 47 790 000 рублей за 2011 год.

3.4

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

3.4.1 СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

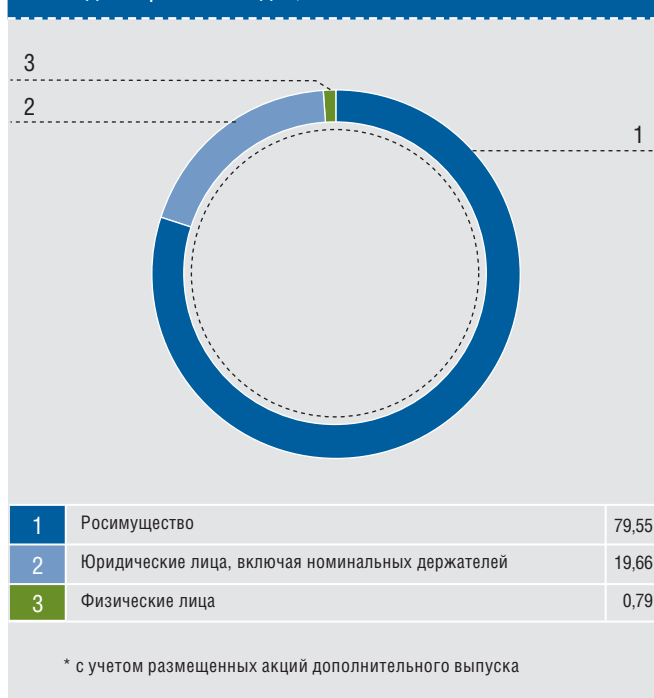
В соответствии с Уставом Компании по состоянию на 31 декабря 2011 года уставный капитал Федеральной сетевой компании составлял 627 974 064 196,5 рублей, разделенный на 1 255 948 128 393 штуки обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

Количество объявленных акций – 90 857 695 438 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 45 428 847 719 рублей. Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Привилегированные акции не размещались.

3 февраля 2012 года завершилось размещение дополнительного выпуска обыкновенных акций Компании по цене 50 копеек за штуку. Всего в ходе дополнительной эмиссии размещено 4 438 530 347 акций, что составляет 43% от общего количества ценных бумаг дополнительного выпуска,

Структура акционерного капитала на 31 декабря 2011 года*, %



История акционерного капитала

| НОМЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ВЫПУСКА | ДАТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ВЫПУСКА | ЦЕНА РАЗМЕЩЕНИЯ | СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ | КОЛИЧЕСТВО РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ | ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ (ПОСЛЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЭМИССИИ) | ДАТА РЕГИСТРАЦИИ ОТЧЕТА ОБ ИТОГАХ ВЫПУСКА |
|---|--|--|--|------------------------------|---|---|
| 1-01-65018-D | 10.09.2002 | 0,5 руб. | распределение среди учредителей | 243 214 483 559 | 243 214 483 559 | 10.09.2002 |
| 1-01-65018-D-001D | 21.03.2006 | 0,5 руб. | размещение по закрытой подписке в пользу ОАО РАО «ЕЭС России» | 118 167 724 361 | 361 382 207 920 | 15.05.2007 |
| 1-01-65018-D-002D | 23.08.2007 | 0,59 руб. | размещение по закрытой подписке в пользу ОАО РАО «ЕЭС России» и Росимущества | 114 965 254 235 | 476 347 462 155 | 18.04.2008 |
| 1-01-65097-D-097D | 03.06.2008 | – | конвертация при присоединении | 737 588 491 911 | 1 153 514 196 362 | 12.08.2008 |
| 1-01-65098-D-098D | 03.06.2008 | – | конвертация при присоединении | 34 154 626 385 | 1 153 514 196 362* | 12.08.2008 |
| 1-01-65018-D-101D | 25.12.2008 | 0,51 руб. по открытой подписке 0,5 руб. для лиц, имеющих преимущественное право | открытая подписка | 80 047 137 190 | 1 233 561 333 552 | 26.01.2010 |
| 1-01-65018-D-102D | 12.08.2010 | 0,5 руб. по открытой подписке 0,5 руб. для лиц, имеющих преимущественное право | открытая подписка | 22 386 794 841 | 1 255 948 128 393 | 01.03.2011 |
| 1-01-65018-D-103D | 08.09.2011 | 0,5 руб. по открытой подписке | 0,5 руб. для лиц, имеющих преимущественное право | 4 438 530 347 | 1 260 386 658 740 | 22.03.2012 |

* 94 576 384 089 акций было погашено (аннулировано)

подлежащего размещению. В результате размещения Компанией получены средства в размере 2,219 млрд рублей.

Основным участником дополнительной эмиссии стала Российская Федерация, которая приобрела акции на сумму 2,218 млрд рублей. Оставшуюся часть размещенных акций на сумму 1,37 млн рублей приобрели миноритарные акционеры.

Средства, полученные от размещения акций, будут направлены на обеспечение надежного функционирования и повышение эффективности работы ЕНЭС в рамках реализации инвестиционной программы Компании.

11 апреля 2012 года зарегистрированы изменения в Устав Компании, в соответствии с которыми Уставный капитал составляет 630 193 329 370 (шестьсот тридцать миллиардов сто девяносто три миллиона триста двадцать девять тысяч триста семьдесят) рублей.

Результаты исследования базы акционеров

В июне 2011 года мы провели исследование состава акционеров Компании и выявили основные группы акционеров, держателей обыкновенных акций и депозитарных расписок. Доля акций Компании, находящаяся в свободном обращении (free float), составила 20,52%.

Среди инвесторов free float основными являются институциональные инвесторы и холдинговые структуры.

Крупными акционерами Компании, владеющими более 1% акций ОАО «ФСК ЕЭС» (по данным реестра акционеров Компании по состоянию на 29.07.2011 – дату составления списка лиц, имеющих преимущественное право приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций), являются:

- ОАО «Сбербанк России» (1,1503%) – профессиональный участник рынка ценных бумаг, который проводит операции с ценными бумагами наиболее надежных и привлекательных с точки зрения инвестиций эмитентов;
- ОАО «Центрэнергохолдинг» (2,6628%);
- ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС» (1,0929%).

Большинство инвесторов рассматривают ценные бумаги Компании как «акции роста», для которых характерно превышение темпов роста доходов над средними показателями для других компаний той же отрасли. За инвесторами роста следуют суверенные фонды, доля которых в 2011 году существенно выросла, по сравнению с прошлым годом. «Инвесторы стоимости», сосредоточенные на покупке акций недооцененных компаний, занимают более 5% во free float Компании, за ними следуют «индексные инвесторы».

Список зарегистрированных лиц, на лицевых счетах которых учитывается свыше 2% акций (по состоянию на 31 декабря 2011 года)

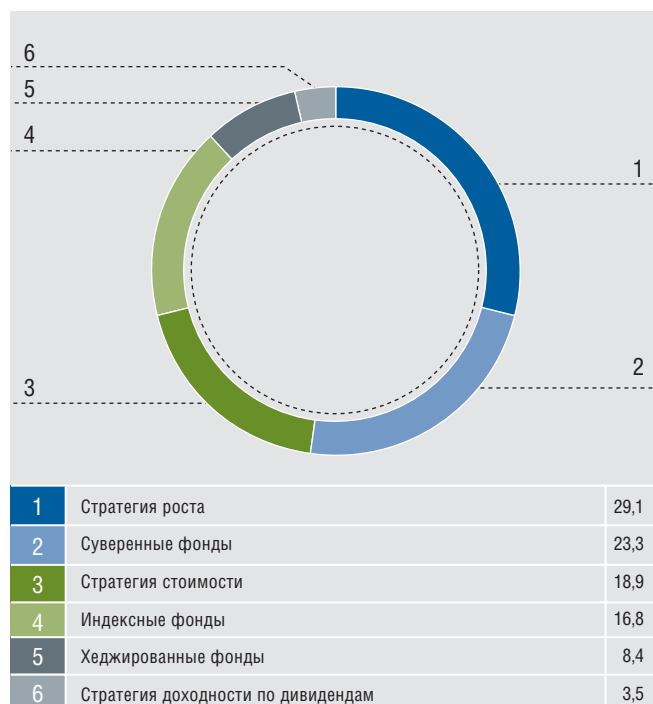
| № | ТИП ЗАРЕГИСТРИРОВАННОГО ЛИЦА | НАИМЕНОВАНИЕ | КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ, ШТ. | % ОТ ОБЩЕГО КОЛИЧЕСТВА РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ |
|---|------------------------------|---|-----------------------|--|
| 1 | Владелец | Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом | 1 002 651 902 686 | 79,55 |
| 2 | Номинальный держатель | Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» | 73 798 484 242 | 5,86 |
| 3 | Номинальный держатель | Закрытое Акционерное Общество «Депозитарно-Клиринговая Компания» | 64 061 991 484 | 5,08 |
| 4 | Номинальный держатель | Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» | 53 086 348 107 | 4,21 |
| 5 | Номинальный держатель | «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО «(ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО) | 36 276 995 535 | 2,89 |

Распределение инвесторов по горизонтам инвестирования



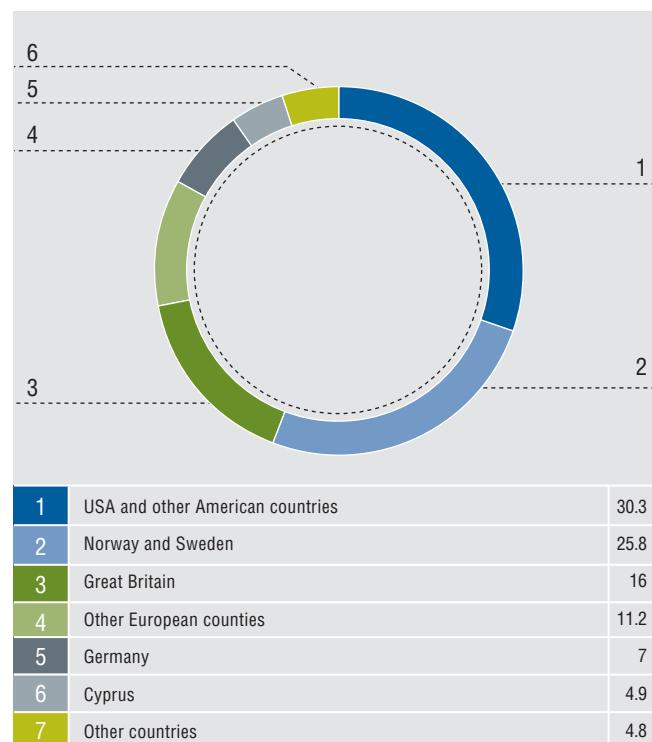
В структуре акционеров нашей Компании преобладают долгосрочные инвесторы с низкой оборачиваемостью бумаг в портфеле, которая превышает два года.

Распределение инвесторов по применяемой стратегии инвестирования



Подобное сочетание стратегий роста и стоимости характерно для большинства компаний электроэнергетики. Объясняется это тем обстоятельством, что все они являются компаниями с большим потенциалом роста, но при этом недооценены относительно показателей величины активов и денежного потока.

Распределение инвесторов по географическому признаку



3.4.2 ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Акции Федеральной сетевой компании обращаются на российской фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ» в котировальном списке «Б».

Высокой оценкой фундаментальной привлекательности акций Компании является их включение в базу расчета отечественных и зарубежных индексов.

Вес акций Федеральной сетевой компании в основных фондовых индексах, % (данные на конец года)

| ИНДЕКС | 2011 | 2010 |
|--|-------|-------|
| MSCI Russia | 1,41 | 1,48 |
| MSCI Emerging Markets | 0,09 | 0,045 |
| ММВБ | 1,60 | 1,51 |
| MicexPWR | 14,68 | 14,33 |
| MicexLC | 2,10 | 1,97 |
| RTSI | 1,56 | 1,66 |
| RTSeu | 20,78 | 18,99 |
| Russian Traded Index (Vienna Stock Exchange) | 2,35 | - |
| The RTX Energy (Vienna Stock Exchange) | 24,30 | - |

Основная информация по акциям Компании

| КАТЕГОРИЯ АКЦИЙ | ОБЫКНОВЕННАЯ ИМЕННАЯ БЕЗДОКУМЕНТАРНАЯ АКЦИЯ |
|-----------------------|--|
| Номинальная стоимость | 50 копеек |
| Тикер на ММВБ | FEES |
| Тикер на LSE | FEES |
| ISIN | RU000A0JPNN9 |
| Код Bloomberg | FEES RM |

Рыночные котировки акций Компании в 2011 году

Мировые рынки акций завершили 2011 год снижением: индекс развитых рынков MSCI World потерял 7,6%, индекс развивающихся рынков MSCI EM – 20,4%. Основными негативными факторами для рынков стали завершение второго этапа количественного смягчения в США, развитие долгового кризиса в Европе, снижение рейтинга США, растущие опасения повторной рецессии мировой экономики.

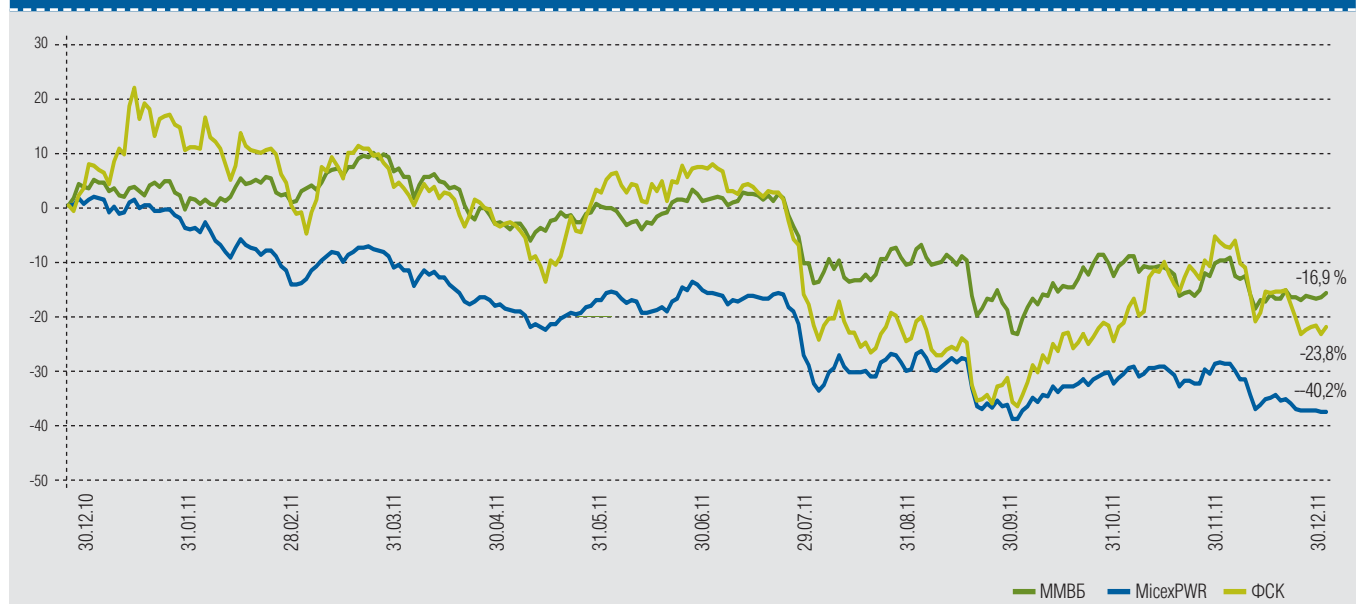
Российский рынок потерял 16,9% по индексу ММВБ, несмотря на выросшие на 13,3% котировки нефти. В течение всего года инвесторы сохраняли настороженное отношение к вложениям в активы развивающихся стран в целом и в российские в частности. Отражением этого стал отток капитала из России, составивший по итогам года почти 85 млрд долларов США. В конце года давление на российский рынок оказал рост политической нестабильности в связи с выборами в Государственную Думу.

Акции компаний электроэнергетики выглядели существенно хуже рынка, поскольку весь 2011 год прошел под давлением тарифных решений регулятора.

Акции нашей Компании завершили год с существенно меньшими потерями в сравнении с индексом компаний электроэнергетики – снижение составило 23,8%. По мнению отраслевых аналитиков, многие из которых считают акции Федеральной сетевой компании фаворитами сектора, наши бумаги будут в меньшей степени подвержены негативу регуляторных решений в связи с незначительным вкладом Компании в конечные темпы роста тарифов.

Стоимость акций Федеральной сетевой компании на ММВБ по состоянию на 30 декабря 2011 года составила 0,2811 руб.,

Сектор электроэнергетики, акции ОАО «ФСК ЕЭС»



что ниже консенсус-прогноза аналитиков на 68% и говорит о потенциале роста стоимости акций Компании.

Основной торговой площадкой для совершения сделок с акциями Компании является ММВБ, где совершается более 90% от объема рыночных сделок.

Характеристика торгов акциями Федеральной сетевой компании на ММВБ

| | | 2011 | 2010 |
|-------------------|------|-----------------|-----------------|
| Объем | шт. | 476 111 513 800 | 307 017 566 700 |
| | руб. | 159 370 754 044 | 105 717 431 921 |
| Количество сделок | шт. | 2 043 606 | 1 137 379 |

Источник: сайт ММВБ

Основные показатели торгов акциями на ММВБ

| | | 2011 | 2010 |
|-----------------------------|------|-----------|------------|
| Минимальная цена | руб. | 0,21111 | 0,282 |
| Максимальная цена | руб. | 0,481 | 0,389 |
| Цена на конец года | руб. | 0,2811 | 0,369 |
| Количество акций | млн | 1 255 948 | 1 233 561 |
| | шт. | | |
| Капитализация на конец года | млн | 351 163,1 | 452 717,01 |
| | руб. | | |

Детальная информация по торгам акциями и депозитарными расписками доступна на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам/Информация по акциям/График акций».

Программа депозитарных расписок

30 июня 2008 года Компания запустила Программу глобальных депозитарных расписок (ГДР), не прошедших процедуру листинга по Положению S и Правилу 144А. Банком-депозитарием Программы является Deutsche Bank.

В 2011 году Компания осуществила технический листинг депозитарных расписок на Основной площадке (Main Market) Лондонской фондовой биржи, где 28 марта началась торговля ГДР ФСК.

По состоянию на 31 декабря 2011 года объем программы депозитарных расписок – 3,7 млн штук, что составляет 0,1485% от уставного капитала Компании. Максимальное количество ГДР, которое может выпустить Компания, составляет 2 511 896 256 штук.

Объем Программы ГДР от уставного капитала Компании

Информация о торгах депозитарными расписками размещена на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам/Информация по акциям/Глобальные депозитарные расписки».

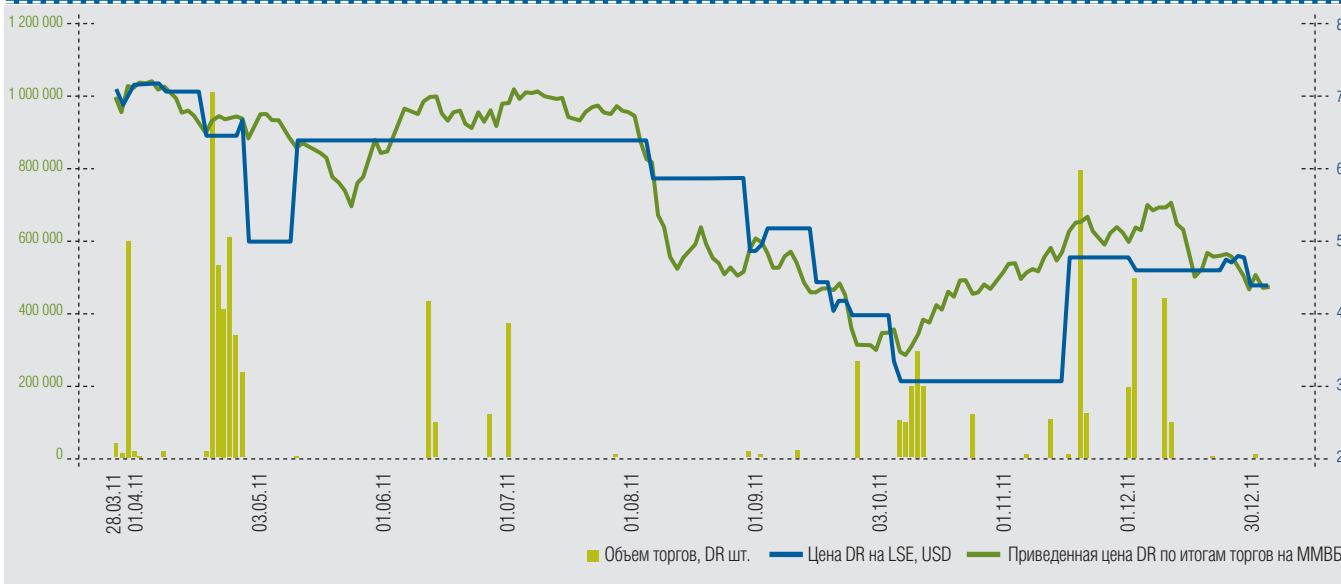
Актуальную информацию по программе ГДР также можно получить на официальном сайте Лондонской фондовой биржи www.londonstockexchange.com, указав тикер ФСК ЕЭС – FEES.

Основные параметры Программы ГДР

| | ПОЛОЖЕНИЕ S | ПРАВИЛО 144А |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Соотношение | 1 ГДР: 500 акций | 1 ГДР: 500 акций |
| Международный код | ISIN: US3133542015 | ISIN: US3133541025 |
| | CommonCode: 036273577 | CommonCode: 036273372 |
| | | |
| Цена 1 ГДР на конец года | 4,401 долл. США | - |
| Количество расписок на 31.12.2011 | 3 632 686 шт. | 97 296 шт. |



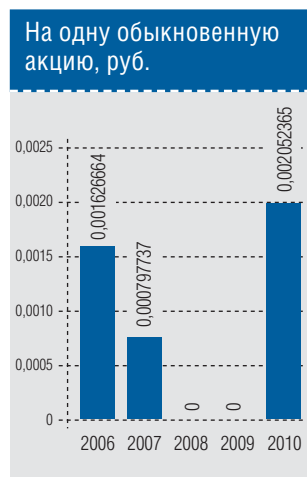
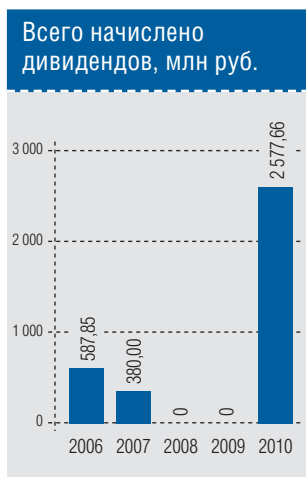
Динамика стоимости и объемов торгов ГДР на Лондонской фондовой бирже



3.4.3 ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Наша дивидендная политика определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров 16 декабря 2010 года. В соответствии с Положением, минимальный размер дивидендных выплат определен на уровне 10% от чистой прибыли по РСБУ после обязательных отчислений в резервный фонд, скорректированной на сумму бумажных доходов от переоценки активов, восстановления резервов по сомнительным долгам и единовременных доходов от реализации ценных бумаг и другого имущества, предназначенных для финансирования инвестиционной программы.

Дивидендная история Компании



Общее собрание акционеров принимает решение о выплате дивидендов на основании рекомендуемого Советом директоров размера дивидендов, определенного исходя из полученных финансовых результатов, соблюдая баланс интересов Компании и акционеров.

Дивиденды за 2011 год

В соответствии с п.2 ст.42 Федерального закона №208-ФЗ «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года и п. 7.5 ст. 7 Устава ОАО «ФСК ЕЭС», источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Компании, которая определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании.

Согласно бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2011 год, в отчетном году Компанией был получен убыток в размере 2 468 млн рублей. Основными причинами образования убытка явились отрицательная разница от переоценки финансовых вложений в акции, имеющие рыночные котировки, и отражение операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам.

Решение о выплате дивидендов за 2011 год будет приниматься Годовым общим собранием акционеров Компании в 2012 году. Акционерам предлагается принять решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2011 года.

3.4.4 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ

В 2011 году наша Компания продолжила развивать взаимодействие с инвестиционным сообществом и повышать уровень информационной прозрачности в целях позиционирования Федеральной сетевой компании как одной из ведущих энергетических компаний.


Наши основные достижения в области развития отношений с инвестиционным сообществом:

- В отчетном году наша Компания успешно завершила листинг депозитарных расписок на Основной площадке Лондонской фондовой биржи;
- В 2011 году мы впервые опубликовали финансовую отчетность по международным стандартам за 2010 год не позднее четырех месяцев с момента завершения отчетного финансового года, что соответствует лучшей практике публичных компаний и требованиям Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании;
- 18 июня 2011 года в рамках Петербургского международного экономического форума ОАО «ФСК ЕЭС» и Morgan Stanley подписали соглашение о сотрудничестве, на основании которого инвестиционный банк Morgan Stanley стал корпоративным брокером нашей Компании;
- В прошедшем году совместно с Morgan Stanley мы реализовали комплекс мероприятий по совершенствованию практики взаимодействия с инвестиционным сообществом. Так, впервые были организованы выездные встречи с инвесторами с участием руководства Компании по итогам публикации финансовой отчетности по международным стандартам за 1 полугодие 2011 года;
- 24 октября 2011 года на площадке международного информационного агентства Bloomberg в Лондоне состоялся круглый стол на тему «Инвестиции в модернизацию и сохранение инвестиционной привлекательности», организованный нашей Компанией. В мероприятии приняли участие председатель Совета директоров Компании Эрнесто Ферленги, представители ведущих инвести-

ционных банков, фондов, европейских энергетических компаний, включая National Grid;

- Мы продолжили системную работу по увеличению аналитического покрытия. В частности, в 2011 году наша Компания получила инициацию покрытия инвестиционных банков Macquarie Capital, HSBC, ING;
- В отчетном году мы начали системную работу по повышению инвестиционной привлекательности акций Компании среди розничных инвесторов, в рамках которой были проведены встречи с миноритарными акционерами-физическими лицами в Самаре и Ростове-на-Дону;
- Годовой отчет нашей Компании за 2010 год был признан победителем в номинации «Лучший годовой отчет электроэнергетического сектора экономики» по итогам XIV ежегодного федерального конкурса годовых отчетов, организованного фондовыми биржами РТС и ММВБ, а также стал лауреатом ежегодного федерального конкурса годовых отчетов и корпоративных сайтов, организаторами которого выступили отраслевой журнал «Рынок ценных бумаг» и Министерство финансов России.

В следующем году мы продолжим работать над улучшением отношений нашей Компании с инвестиционным сообществом. В качестве первоочередных задач в этой области будут повышение ликвидности акций и депозитарных расписок Компании на ММВБ и Лондонской фондовой бирже и увеличение аналитического покрытия. Мы также будем расширять базу акционеров и инвесторов, в том числе за счет специализированных фондов, инвестирующих в энергетические компании, и развивать взаимодействие с миноритарными акционерами – физическими лицами. Совершенствование практики корпоративного управления и взаимодействия с инвестиционным сообществом позволит нашей Компании укрепить свой статус ведущей «голубой фишки» российского энергетического сектора.



Доля сотрудников, прошедших обучение в 2011 году

42%

Снижение производственного травматизма в 2011 году

2,75 раза

4.1

ПРИНЦИПЫ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Наша компания привержена принципам устойчивого развития, сохраняя баланс между достижением своих экономических целей и выполнением задач в социальной и экологической сферах.

Основной принцип корпоративной социальной ответственности Федеральной сетевой компании – обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения объектов Единой национальной электрической сети. Мы несем ответственность за надежность энергоснабжения своих потребителей на территории нашей страны, обеспечивая своевременную модернизацию всех объектов электросетевого хозяйства ЕНЭС, разработку и внедрение инновационных технологий для роста энергоэффективности ЕНЭС, а также прозрачное и эффективное использование средств, инвестируемых государством в Компанию.

Другими важными аспектами корпоративной социальной ответственности Компании являются:

- ответственность перед обществом за снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- ответственность перед поставщиками и подрядчиками за создание прозрачной конкурентной среды и рыночного механизма ценообразования;
- ответственность перед персоналом за создание достойных условий труда и возможностей для профессионального и личного роста.

Корпоративная социальная ответственность (КСО) Федеральной сетевой компании включает в себя совокупность обязательств Компании перед заинтересованными сторонами в области управления воздействием на окружающую среду, общество и экономику. Эти обязательства берутся Компанией на добровольной основе, выполняются во взаимодействии с заинтересованными сторонами и ориентированы на обеспечение устойчивого развития и реализацию стратегии Компании. Публичные планы и обязательства Компании, а также информация об их исполнении содержатся в ежегодных отчетах о социальной ответственности и корпоративной устойчивости ОАО «ФСК ЕЭС».

Выпуск отчетов о социальной ответственности и корпоративной устойчивости

В целях повышения уровня корпоративного управления, инвестиционной привлекательности компании, укрепления доверия акционеров и внедрения лучших мировых практик корпоративного управления, Федеральная сетевая компания с 2008 года выпускает ежегодные отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости.

При подготовке социального отчета мы руководствуемся международными стандартами по раскрытию показателей нефинансовой отчетности, в частности, руководством GRI

(G3), отраслевым энергетическим протоколом GRI, стандартом AA 1000 SES, а также проводим диалоги с заинтересованными сторонами, на которых обсуждается ключевая тема Отчета. Перед публикацией готовый текст отчета проходит общественное обсуждение в форме очных или заочных слушаний.

Отчеты Федеральной сетевой компании внесены в Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Наш Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости за 2010 год успешно прошел процедуру общественного заверения Советом РСПП. С полным текстом отчетов о социальной ответственности и корпоративной устойчивости Федеральной сетевой компании можно ознакомиться на нашем сайте в разделе «Главная/О Компании/Корпоративная социальная ответственность».

Взаимодействие со стейкхолдерами

Диалог с основными заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) – важнейшая часть нашей работы в сфере КСО, представляющая собой отражение существенной для стейкхолдеров информации о деятельности Компании и нашего взгляда на актуальные события и проблемы.

К числу основных заинтересованных сторон Компании относятся:

- органы государственной власти, в т.ч. органы тарифного регулирования;
- органы государственной власти субъектов федерации и органы местного самоуправления;
- крупные промышленные потребители;
- представители инвестиционного сообщества, в том числе миноритарные акционеры и российские и международные стратегические инвесторы;
- генерирующие компании;
- руководство Компании;
- персонал Компании;
- подрядчики и производители оборудования;
- общественные организации.

В 2011 году мы провели следующие мероприятия по взаимодействию с:

- акционерами и инвесторами (общие собрания акционеров, встречи руководителей Компании с инвестиционными аналитиками, встречи – консультации с миноритарными акционерами – физическими лицами);

-
- органами власти субъектов РФ и энергокомпаниями (заключение Соглашений о сотрудничестве в области развития ЕНЭС и согласование планов развития);
 - персоналом (реализация мероприятий в рамках «Года молодого специалиста», программ «Династия», «Дни открытых дверей», проведение летней и зимней спартакиады, организация студенческих отрядов);
 - поставщиками и подрядчиками (подписание соглашений с Hyundai Heavy Industries Ltd, Morgan Stanley, ВТБ Капитал, Ростелеком, Профотек, Хевел, РТСофт).

В 2011 году Компания приняла участие в Петербургском международном экономическом форуме и Международном инвестиционном форуме Сочи-2011, где было подписано более десяти соглашений о сотрудничестве с ключевыми компаниями – лидерами мировой экономики.

Ключевые мероприятия 2011 года, значимые с точки зрения устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, включают в себя:

- Принятие нового Кодекса корпоративной этики;
- Утверждение Целевых количественных экологических показатели ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013–2015 годы;
- Проведение работ в рамках стратегически важных проектов, связанных с обеспечением энергоснабжения зим-

ней Олимпиады в Сочи 2012 года, саммита АТЭС во Владивостоке 2012 года, строящейся второй очереди нефтепровода ВСТО;

- Утверждение Программы инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» до 2016 года с перспективой до 2020 года;
- Общественное заверение Советом РСПП Отчета о социальной ответственности и корпоративной устойчивости ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год;
- Утверждение долгосрочной программы корпоративного содействия в улучшении жилищных условий работников Федеральной сетевой компании.

Благотворительная помощь

В 2011 году нами была оказана благотворительная помощь целому ряду спортивных, культурных, научных и благотворительных организаций на общую сумму около 143 млн рублей, а также благотворительная помощь физическим лицам на сумму более 5,2 млн рублей.

4.2

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Наша кадровая политика направлена на своевременное обеспечение Компании и ее филиалов высококвалифицированным персоналом, а также на создание условий для эффективного развития и использования человеческих ресурсов.

Люди – наша главная ценность. Именно от слаженной, добросовестной, а если того требует ситуация, и самоотверженной работы наших сотрудников зависит бесперебойное электроснабжение целых регионов, крупнейших предприятий, городов.



Из Кодекса
корпоративной этики ОАО «ФСК ЕЭС»

Ни одну самую гениальную стратегию невозможно реализовать, не имея сильной профессиональной сплоченной команды. У нас такая команда есть. Это весь многотысячный коллектив компании. Он состоит из грамотных и опытных специалистов, каждый из которых в зоне своей ответственности успешно решает возложенные на него задачи, работая на общую цель – обеспечить надежное электроснабжение потребителей во всех уголках необъятной России.



Эрнесто Ферленги,
Председатель Совета директоров

Задачи по модернизации энергетики предъявляют новые требования к подготовке кадров для отрасли. Наша кадровая политика представляет собой целостную систему взаимодействия с персоналом, направленную на создание условий для оптимального использования кадрового потенциала, укрепления единой корпоративной культуры, эффективной мотивации и профессионального развития сотрудников. Мы стремимся привлекать наиболее квалифицированный персонал, прилагаем максимум усилий для обеспечения роста профессиональной компетенции наших сотрудников, совершенствуем систему кадрового резерва, развиваем корпоративную культуру и стремимся поддерживать благоприятный морально-психологический климат в Компании.

Основные принципы кадровой политики Федеральной сетевой компании:

- Эффективное организационное проектирование, а также планирование численности персонала с учетом существующего кадрового состава, текущих и стратегических планов развития Компании;
- Создание и поддержание мотивационных механизмов повышения заинтересованности и удовлетворенности трудом;

- Повышение эффективности использования человеческих ресурсов. Соразмерность произведенных затрат на персонал и полученных результатов, в том числе в части повышения профессиональных компетенций работников;
- Совершенствование системы управления персоналом в целях наиболее эффективного управления человеческими ресурсами Компании;
- Обязательное для исполнения работниками любого должностного уровня соблюдение принципов политики по управлению персоналом, а также процедур управления персоналом, закрепленных во внутренних организационно-распорядительных документах;
- Постоянное совершенствование методов управления персоналом на основе современных концепций управления человеческими ресурсами с учетом особенностей и стандартов Компании;
- Соответствие требованиям действующего законодательства РФ.

Основные элементы нашей политики управления персоналом:

- Совершенствование организационно-управленческой структуры, планирование численности персонала;
- Система оплаты и мотивации труда;
- Развитие и обучение персонала;
- Формирование кадрового резерва;
- Социальная поддержка;
- Управление эффективностью деятельности;
- Трудовые отношения;
- Административная поддержка;
- Внутренние коммуникации и развитие корпоративной культуры.

Численность и качественный состав персонала

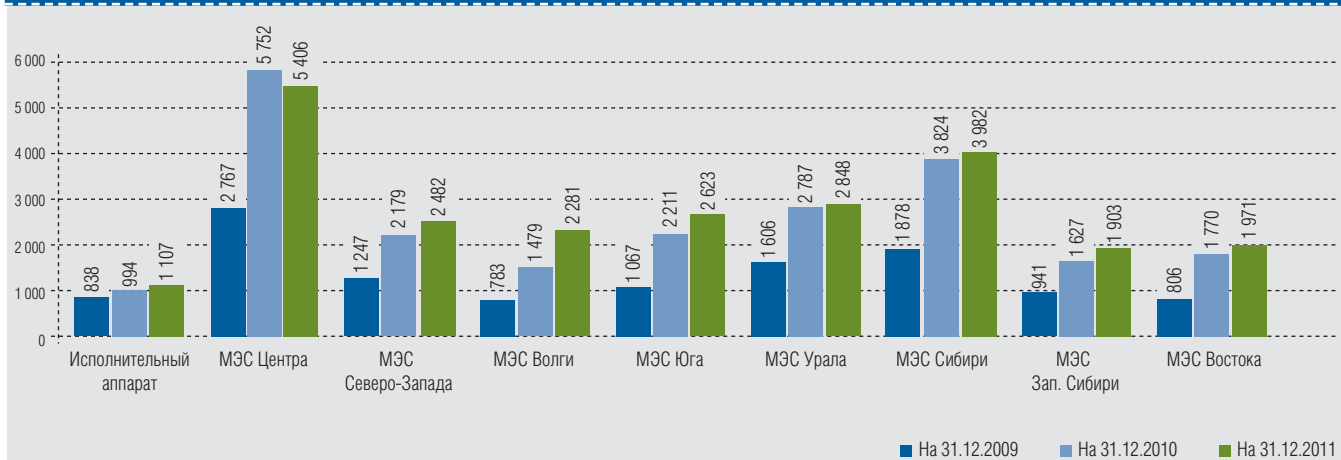
Списочная численность персонала ОАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31 декабря 2011 года составила 24 603 человека.

Рост численности персонала нашей Компании в 2011 году на 8,6% по отношению к 2010 году связан с повышением качества технического обслуживания и ремонта оборудования, а также с созданием новых рабочих мест на новых электросетевых объектах, вводимых в рамках инвестиционной программы. Кроме того, дополнительные рабочие места были созданы в рамках выполнения комплексной программы развития электрических сетей Сочинского региона, а также для обеспечения надежной эксплуатации Олимпийских энергообъектов Компании.



Ключевые инвестиционные проекты, стр. 53

Динамика списочной численности Компании, чел.



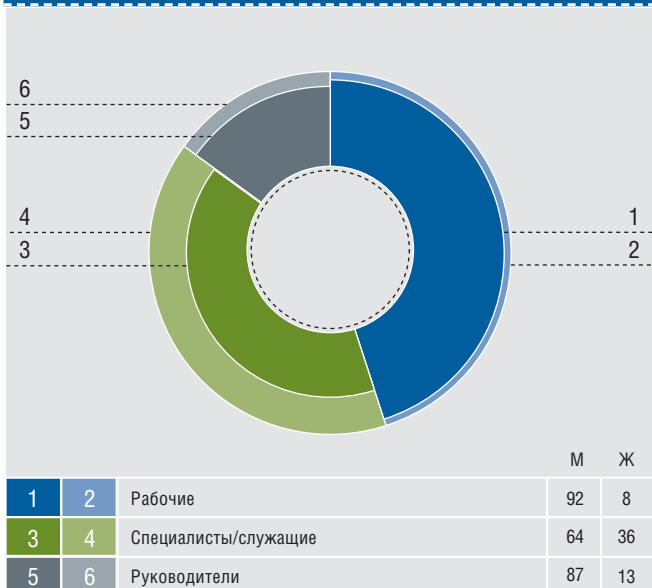
Качественный состав персонала, чел.

| КАТЕГОРИЯ ПЕРСОНАЛА | ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД | | |
|---|-----------------|----------|----------|
| | 2009 ГОД | 2010 ГОД | 2011 ГОД |
| Всего | 11 933 | 22 188 | 24 603 |
| в том числе | | | |
| административно-управленческий персонал | 4 640 | 5 359 | 6 605 |

Структура персонала по видам деятельности, чел.

| КАТЕГОРИЯ ПЕРСОНАЛА | ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД | | |
|---|-----------------|----------|----------|
| | 2009 ГОД | 2010 ГОД | 2011 ГОД |
| Эксплуатационный персонал | 11 418 | 15 602 | 15 992 |
| в том числе промышленно-производственный персонал | 6 900 | 9 312 | 9 370 |
| Ремонтный персонал | 2 | 7 021 | 8 611 |
| Работники механизации и транспорта | 513 | 0 | 0 |

Структура персонала по категориям и полу



Структура персонала по возрасту и образованию

Структура персонала Компании в 2011 году не претерпела существенных изменений по сравнению с 2010 годом.

Эффективное развитие и поддержание технического состояния электрических сетей, повышение уровня их надежности и успешная реализация инвестиционной программы нашей Компании обусловлены высокими требованиями, предъявляемыми к уровню знаний и квалификации работников. В 2011 году доля работников Федеральной сетевой компании, имеющих среднее специальное образование, составила 33%, а доля работников с высшим образованием выросла на 3% и составила 56%.

За прошедшие несколько лет мы наблюдаем тенденцию к омоложению персонала нашей Компании. Так, с 2010 по 2011 год средний возраст наших сотрудников снизился, составив 38,7 лет по состоянию на 31 декабря 2011 года. При этом большинство (56%) составляют работники, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте – до 40 лет. Такое сочетание молодых, инициатив-

ных работников и опытных, высокопрофессиональных сотрудников, передающих свои знания и умения молодым специалистам, представляет собой оптимальную возрастную структуру персонала.

Движение персонала

Мы уделяем особое внимание привлечению и сохранению особо ценных и высокопрофессиональных работников. В 2011 году в Компании была разработана система стимулирования, направленная на удержание ключевого персонала, решались задачи по обеспечению эффективного выполнения работниками ключевых профессий, привлечению молодых специалистов. Годовой показатель текучести в 2011 году составил 6,2%.

В 2011 году в Компании было принято Положение об адаптации вновь принимаемого персонала.

Материальное стимулирование персонала

Наша единая и сбалансированная система оплаты и мотивации труда разработана на основе учета различных показателей, таких, как категории должностей, результативность деятельности филиалов и структурных подразделений, а также особенности региональных рынков труда. Размер заработной платы сотрудников зависит от уровня сложности и ответственности выполняемой работы, квалификации работника и влияния его труда на основные результаты деятельности Компании.

Основные принципы системы оплаты труда и мотивации Федеральной сетевой компании:

- Мы практикуем единый подход к оплате труда всех сотрудников Компании;
- Наш компенсационный пакет успешно конкурирует на рынке труда и учитывает региональные и отраслевые особенности рынка;
- Наша система оплаты труда учитывает материальные и нематериальные потребности и интересы сотрудников.

Для уточнения позиций Федеральной сетевой компании на рынке труда в 2011 году было проведено исследование уровня заработных плат сотрудников, занимающих ключевые должности в компаниях-конкурентах на региональных рынках. Результаты проведенного исследования показали, что уровень заработных плат в Компании соответствует среднему уровню.

Наградная политика

За заслуги перед государством, топливно-энергетическим комплексом, электроэнергетикой и нашей Компанией мы представляем к награждению работников, добившихся значительных результатов в эксплуатации, строительстве

и реконструкции энергетических объектов, освоении и внедрении новой техники и технологий, пропагандирующих и следующих нашим корпоративным ценностям:

- В 2011 году пятерым работникам Федеральной сетевой компании Указами Президента Российской Федерации было присвоено звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации»;
- За эффективную работу по бесперебойному обеспечению электроэнергией потребителей на территории Российской Федерации в 2011 году 101 работнику ОАО «ФСК ЕЭС» объявлена благодарность Правительства Российской Федерации;
- За заслуги перед электроэнергетикой 140 работников удостоены наград Министерства энергетики Российской Федерации, в том числе звание «Почётный работник топливно-энергетического комплекса» – три работника, звание «Почётный энергетик» – 14 работников, Почётная грамота – 68 работников, благодарность – 55 работников;
- Наградами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики награждено 56 работников, из которых семь человек были удостоены звания «Ветеран электроэнергетики» за долготворную и плодотворную работу в отрасли;
- За заслуги перед ОАО «ФСК ЕЭС» 980 работников было удостоено корпоративных наград, в том числе два работника за особые заслуги перед Компанией получили высшую корпоративную награду – звание «Заслуженный работник Федеральной сетевой компании». Еще 120 сотрудников удостоены званий, знаков, занесения на «Доску Почёта» Компании, 418 работников награждено Почётной грамотой, благодарность объявлена 440 работникам;
- 12 сотрудников наших дочерних и зависимых обществ (ДЗО) награждены наградами Министерства энергетики Российской Федерации, 18 работников – наградами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики. 257 работников ДЗО и подрядных организаций удостоены корпоративных наград ОАО «ФСК ЕЭС».

Обучение персонала

Обучение персонала нашей Компании направлено на поддержание баланса между сохранением уровня квалификации персонала, необходимого для выполнения текущих задач, развитием и повышением уровня компетентности сотрудников для выполнения долгосрочных программ.

В 2011 году различными формами обучения было охвачено 9 811 человек или 42,05 % от среднесписочной численности персонала Компании.

В течение отчетного года были продолжены успешно начатые в 2010 году программы, а также разработаны и внедрены новые программы обучения:

- Оперативный персонал подстанций нового поколения;

- Диспетчер ЦУС подстанций нового поколения;
- Обучение персонала служб РЗА и ПА, АСУ ТП у поставщиков оборудования;
- Обучение по теме: «Проведение энергетических обследований с целью повышения энергетической эффективности и энергосбережения»;
- Обучение производственного персонала по программам Ростехнадзора.

Мы убеждены, что высокий уровень профессиональной подготовки наших сотрудников является одним из ключевых факторов надежности работы ЕНЭС. Поэтому в сентябре 2011 года мы создали сеть Центров подготовки персонала (ЦПП) в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС. Обучение сотрудников во всех регионах присутствия Компании на основе единых стандартов и программ обучения с использованием высокотехнологичного оборудования и специализированных электросетевых полигонов, проводимое экспертами-практиками, способствует наращиванию профессионального кадрового потенциала нашей Компании.

За 4 квартал 2011 года, с момента открытия ЦПП, в учебных и тренажерных классах ЦПП прошли подготовку 1 328 человек, из них 1 227 человек – это производственный персонал.

В 2011 году мы разработали 28 типовых программ по подготовке производственного персонала. Каждая программа

Инвестирование в обучение производственного персонала играет не менее важную роль, чем инвестирование в обновление производственного оборудования. Это взаимосвязанные вещи, где одно невозможно без другого. Если мы проводим реконструкции, открываем подстанции нового поколения, то на них должны работать подготовленные высокопрофессиональные специалисты.

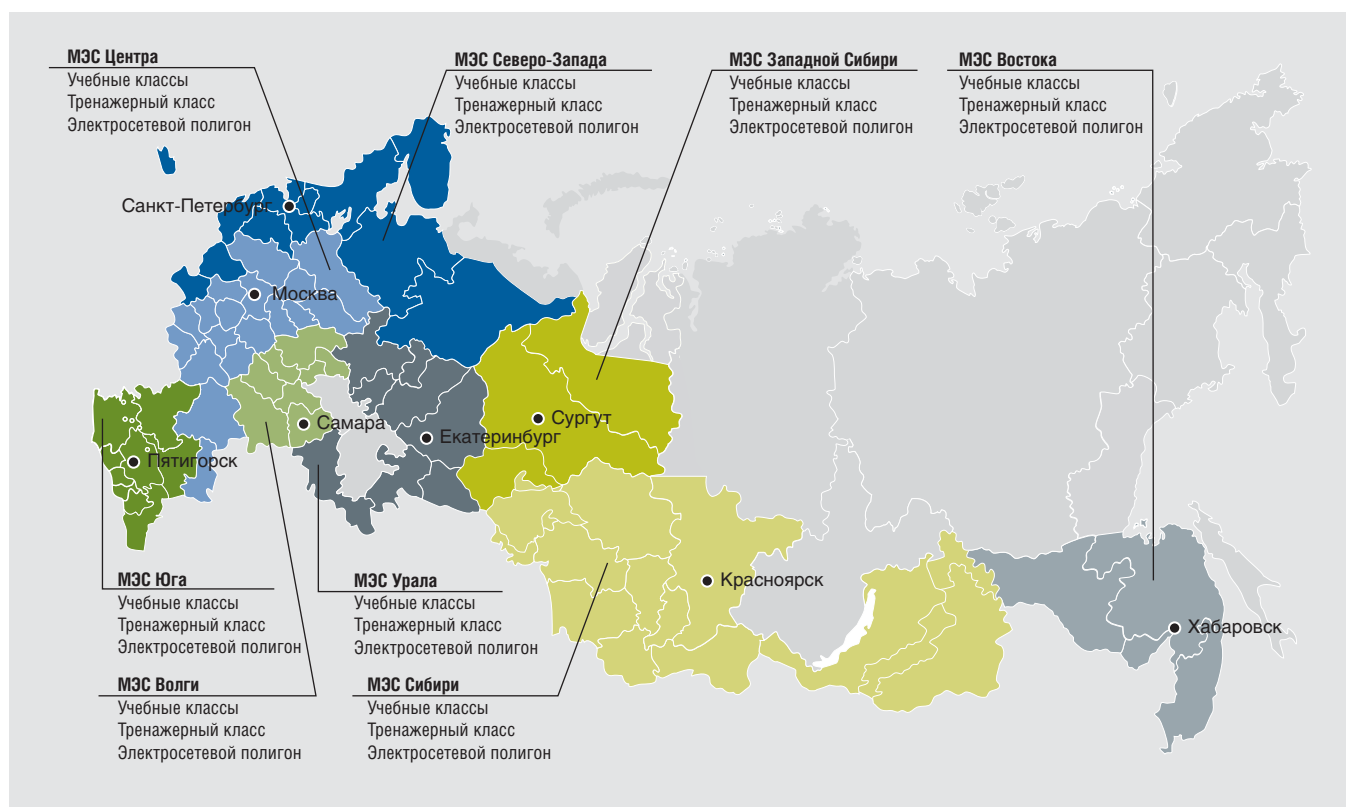


Андрей Черезов, заместитель
Председателя Правления – Главный инженер

рассчитана на определенную категорию сотрудников: оперативный, диспетчерский, ремонтный персонал, директоров и главных инженеров ПМЭС, начальников подстанций, персонал химических лабораторий и т. д. В будущем число программ вырастет и охватит большее количество категорий обучаемого персонала, будет совершенствоваться качество программ и уровень преподавателей.

Наша Компания запустила проект по разработке тренажерного комплекса с функциями контроля режима работы

Центры подготовки производственного персонала филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС



В нашей Компании, нацеленной на рост, постоянно увеличивались объем потребностей и требования к знаниям, а образовательный рынок за ними успевал не всегда. В конце концов, возникло понимание того, что необходимо создать систему, которой мы сами будем управлять, определяя и контролируя стандарты и качество образования. Мы быстро движемся вперед, реализуем инновационные проекты, и для них нужны высокопрофессиональные специалисты на всех уровнях.



Елизавета Николова,
руководитель Центра подготовки персонала

энергосистемы и оперативных переключений для ЦПП каждого филиала. В 2011 году разработан тренажерный комплекс для исполнительного аппарата и филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Волги и МЭС Урала. До конца 2012 года планируется разработать и внедрить тренажерные комплексы с функциями контроля режима работы энергосистемы и оперативных переключений для всех филиалов Компании – МЭС.

В апреле 2011 года мы запустили образовательный проект «Дни знаний», направленный на системное непрерывное повышение квалификации работников Компании, обучение профессиональной мобильности персонала, адаптации новых сотрудников, а также создания системы управления знаниями. Каждый четверг эксперты нашей Компании делятся свои знаниями и опытом с коллегами. Дни знаний проводятся в формате видеоконференции, благодаря чему в проекте могут участвовать все филиалы ОАО «ФСК ЕЭС».

В отчетном году мы начали работу по созданию системы дистанционного обучения. Пилотный проект, запущенный в Компании, был сосредоточен на двух направлениях: внедрение электронного документооборота и ликвидация технологических нарушений на производственных объектах. В ближайшем будущем мы планируем расширить количество программ дистанционного обучения, в частности, в 2012 году мы запустим новые программы для производственно-технического персонала, программы интенсивного обучения менеджмента, а также обучающий курс по информационным технологиям.

ГОД МОЛОДОГО СПЕЦИАЛИСТА

2011 год был объявлен в нашей Компании Годом молодого специалиста. Мы понимаем, что только привлекая специалистов высокой квалификации, способных работать с самым современным оборудованием и технологиями, можно эффективно и успешно решать стоящие перед нами глобальные задачи.

В отчетном году мы уделяли особое внимание кадровому резерву. Мы утвердили Молодежную политику ОАО «ФСК ЕЭС» и Положение о молодом специалисте. Одним из ключевых направлений Молодежной политики стало развитие взаимодействия с ВУЗами, повышение заинтересованности студентов высших и учащихся средних профессиональных учебных заведений в выборе своего будущего места работы Федеральную сетевую компанию. 2011 год в Компании был объявлен Годом молодого специалиста.

В 2011 году мы провели ряд мероприятий, целью которых было создание для молодых работников Компании возможностей для профессионального развития и самореализации, а также привлечение молодых специалистов и поддержка образовательных учреждений:

- В рамках участия Федеральной сетевой компании в Петербургском международном экономическом форуме в 2011 году мы организовали Молодежный круглый стол «Умные сети – проекты будущего. Молодежный аспект». Среди 70 участников круглого стола были студенты старших курсов, аспиранты и молодые преподаватели МЭИ (ТУ) и СПбГПУ, молодые ученые и молодые перспективные специалисты ОАО «ФСК ЕЭС»;
- В июле 2011 года совместно с Московской школой управления СКОЛКОВО мы запустили новую Образовательную программу «Лидеры изменений». Данный проект был направлен на обучение руководителей среднего уровня управления Компании по интегрированной программе. В отчетном году мы провели два модуля образовательной программы. В 2012 году программа будет продолжена.

Мы хотим, чтобы молодые специалисты поверили в энергетику и полюбили нашу профессию.



Олег Бударгин,
Председатель Правления

Наш совместный с МШУ СКОЛКОВО образовательный проект имеет очень большое значение для Компании. К участию в нем были допущены наиболее талантливые, инициативные и перспективные работники. Теперь на них возложена серьезная и ответственная задача – проанализировав лучший мировой опыт и применив собственные интеллектуальные и творческие способности, разработать уникальные прорывные проекты по пяти ключевым направлениям деятельности Компании.



Наталья Ожегина,
заместитель Председателя Правления

Практика показывает, что большинство студентов определяется с выбором места работы на втором-третьем курсах, поэтому пристальное внимание студентам Компания уделяет уже с первого года их обучения.



Наталья Ожегина,
заместитель Председателя Правления

- В декабре 2011 года наша Компания совместно с Московской школой управления СКОЛКОВО провела молодежный инновационный форум «Лидеры нового поколения». В форуме приняли участие более 100 молодых специалистов, представлявших все филиалы ОАО «ФСК ЕЭС». В ходе первой сессии форума участники вели работу над научными проектами под руководством топ-менеджеров Федеральной сетевой компании и МШУ СКОЛКОВО, а также отработывали навыки публичных выступлений и презентаций. Второй модуль форума был посвящен раскрытию творческого потенциала молодых энергетиков и предусматривал подготовку участниками концертных номеров и выступлений;
- В 2011 году продолжено взаимодействие с более чем 50 профильными высшими и средними специальными учебными заведениями, ведущими подготовку специалистов по профильным для Компании специальностям;
- Продолжена возобновленная в 2010 году практика организации студенческих строительных отрядов. В трудовом сезоне в 2011 года более 350 студентов (в 7 раз больше, чем в 2010 году) из семи вузов работали на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» в 10 регионах России;
- Весной 2011 года в профильных вузах проводилась общероссийская акция «День ОАО «ФСК ЕЭС», в котором приняло участие около 10 000 студентов и преподавателей вузов. На встрече со студентами руководители нашей Компании и ее филиалов рассказали об основных направлениях развития Компании, перспективных инновационных проектах, а также озвучили потребности Компании в специалистах;
- В соответствии с утвержденным в отчетном году «Положением о прохождении практики и порядке трудоустройства в период прохождения практики студентов вузов в Федеральной сетевой компании» более 550 студентов вузов прошли производственную практику на наших объектах;
- В рамках подписанного нашей Компанией в 2010 году Соглашения о сотрудничестве с Московским энергетическим институтом (МЭИ), в отчетном году мы вместе с представителями МЭИ провели следующие мероприятия:
 - Сотрудники Компании приняли участие в совершенствовании структуры и содержания программ подготовки бакалавров, магистров и инженеров по энергетическим специальностям, а также в разработке и проведении курсов повышения квалификации для работников Компании;
 - В 2011 году при поддержке Федеральной сетевой компании был проведен Всероссийский Конкурс рукописей учебной, научной и учебно-методической литературы. По результатам конкурса издаются шесть учебных пособий, два учебника, один справочник и два производственно-практических издания.
 - Конкурс на лучшую научную работу студентов МЭИ по актуальной тематике магистральные электрических сетей. На корпоративном стенде ОАО «ФСК ЕЭС» в рамках участия Компании в Санкт-Петербургском международном экономическом форуме 2011 года состоялось награждение победителей конкурса студенческих научных работ.
 - В 2011 году сотрудники и студенты МЭИ приняли участие в стратегической сессии по разработке программы инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС», предложенные ими приоритетные темы научно-технических работ были включены в план НИОКР на 2011 год;
 - Летом 2011 года Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра совместно с преподавателями МЭИ организовал программу «Школа молодого инженера», представляющую собой учебно-практические занятия для студентов выпускных курсов Московского энергетического института и Ивановского Государственного энергетического университета.
- В 2011 году наши технические эксперты совместно с преподавателями кафедры РЗА создали программу факуль-

- тативного образования для студентов 5-х курсов Ивановского Государственного энергетического университета, целью которой является адаптация знаний выпускников под профессиональные требования Компании;
- Мы открыли Энергетический колледж в Каспийске, оснастив его электротехническими лабораториями с современным оборудованием и тренажерами, закупили необходимую учебную литературу и оборудовали компьютерные классы;
 - Наша компания совместно с Администрацией Приморского края и компанией Hyundai Heavy Industries открыла Энергетический колледж во Владивостоке. Выпускники колледжа смогут работать на объектах Федеральной сетевой компании на Дальнем Востоке, а также на заводе по производству комплектных распределительных элегазовых устройств (КРУЭ), который строит компания Hyundai Heavy Industries. Наша компания приняла участие в реконструкции здания колледжа, а также поставила современное оборудование и тренажеры для лабораторий колледжа;
 - Мы оборудовали новую электротехническую лабораторию Невинномысского энергетического техникума современными тренажерами, максимально приближенными к типам оборудования, используемым на энергообъектах Федеральной сетевой компании.

ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА

В отчетном году мы разработали новую концепцию построения кадрового резерва (КР) для нашей Компании, которая позволяет нам решать следующие задачи:

- Улучшение ключевого показателя Компании – надежности работы сети – путем дублирования функций руководителей ключевых производственных направлений.
- Создание комплексной системы работы с КР, основанной на выдвижении кандидатов в КР по результатам оценочных мероприятий, формировании индивидуальных планов развития (ИПР) для резервистов, контроль выполнения ИПР с помощью дополнительных оценочных мероприятий;
- Подготовка КР на должности руководителя и заместителя руководителя структурного подразделения по следующим направлениям деятельности Компании:
 - Релейная защита и автоматика;
 - Эксплуатация оборудования подстанций;
 - Информационно-технологические системы;
 - Оперативно-технологическое управление;
 - Линия электропередачи;
 - Служба электрических режимов.
- Формирование модели профессионально-технических компетенций кандидата для зачисления в КР;
- Развитие системы наставничества, включающей в себя оценку кандидатов в КР, тренинги для наставников, направленные на передачу профессионального опыта,

Мы создали систему оценки, в которой 80% всех оцениваемых параметров направлены на определение уровня развития профессионально-технических компетенций, описанных с помощью ведущих экспертов Компании, и лишь в относительно небольшой части – управленческих и менеджерских навыков. Формулируя тестовые задания и сам порядок оценки, мы собрали максимум предложений от ведущих специалистов центрального аппарата Компании, руководства МЭС и ПМЭС, экспертов различного уровня от трех филиалов – МЭС Центр, Северо-Запада и Волги.



Александр Солод, заместитель Главного инженера
руководитель рабочей группы по созданию
системы оценки кандидатов в кадровый резерв

а также ключевые показатели эффективности работы наставников;

- С целью улучшения эффективности взаимодействия резервистов и наставников разработана рабочая тетрадь резервиста, в которой отображается вся информация по развивающим мероприятиям данной категории персонала.

В 2011 году оценочные мероприятия для кандидатов на зачисление в КР и программа подготовки наставников были проведены в «пилотных» филиалах – МЭС Центра и МЭС Северо-Запада. В оценке на зачисление в КР приняло участие 227 человек, в программе подготовки наставников – 34 человека. По итогам пилотных проектов мы приняли решение о применении данной концепции во всех филиалах Компании в 2012 году. Последовательное описание этапов работ, основные элементы методологии закрепили «Положением о наставничестве» и «Положением о кадровом резерве», утвержденными в 2011 году.

НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников, принятая в нашей Компании, основана на дифференцированном подходе к установлению размера негосударственной пенсии и призвана обеспечить закрепление высококвалифицированных кадров в Компании.

За период действия Программы за счёт средств Федеральной сетевой компании негосударственная пенсия назначена 3 220 работникам. В 2011 году право на негосудар-

венное пенсионное обеспечение получили 527 работников. В целом за 2011 год в соответствии с нормами Положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «ФСК ЕЭС» в НПФ электроэнергетики было перечислено 383 432 587 рублей.

ПРОГРАММА УЛУЧШЕНИЯ ЖИЛИЩНЫХ УСЛОВИЙ

В июне 2011 года наша Компания приняла и ввела в действие Долгосрочную программу корпоративного содействия в улучшении жилищных условий работников Федеральной сетевой компании, направленную на привлечение категорий персонала, играющих ключевую роль в обеспечении бесперебойного электроснабжения потребителей и повышении надежности работы ЕНЭС.

УКРЕПЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

Корпоративная культура нашей Компании включает в себя ценности и стандарты поведения и работы, формирует представление сотрудников о Компании, стимулирует чувство ответственности, вызывает осознание преемственности, помогает правильно реагировать на события, происходящие в Компании, создаёт чувство безопасности.

Мы совместно определили для себя круг ценностей, важных для нас как для членов одной команды, которая делает большое и сложное дело – обеспечивает электроэнергией все регионы нашей страны.

В рамках развития корпоративной культуры в 2011 году были проведены следующие мероприятия:

- Принят новый Кодекс корпоративной этики ОАО «ФСК ЕЭС» – идеологическая платформа для построения всех корпоративных политик, регламентиру-

ющей производственные и социальные отношения внутри Компании, а также определяющий критерии наших взаимоотношений с деловыми партнерами и гражданским обществом;

- Проведена Зимняя спартакиада Федеральной сетевой компании, в финале которой приняли участие более 150 работников Компании;
- Проведена Летняя спартакиада Федеральной сетевой компании с участием 189 представителей Компании в финальных соревнованиях;
- Совместно с шахматной федерацией России и ОАО «НТЦ Электроэнергетики» мы организовали шахматный турнир, посвященный памяти М.М. Ботвинника;
- В рамках проекта «Ветеран» Компания оказала материальную помощь ветеранам отрасли в виде выплат к праздничным и иным датам, выплат на лечение. В День победы и в День энергетика были организованы торжественные мероприятия для ветеранов. На регулярной основе организовывались культурные мероприятия для ветеранов (выходы в театры и музеи). В течение года Компания оказывала активную поддержку работе Совета ветеранов электроэнергетики;
- Организовано участие детей работников филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС в детском творческом конкурсе «Песенка года», который проводит Фонд Ангелины Вовк. 50 детей выступили в финале конкурса и провели смену во Всероссийском детском центре «Орленок»;
- Организованы экскурсии детей работников на производственные объекты Федеральной сетевой компании, а также конкурс рисунков среди детей сотрудников Компании на тему «Я – будущее энергетики» в соответствии с программой «Династия ОАО «ФСК ЕЭС», действующей в Компании.

4.3 ЭКОЛОГИЯ

Ответственный подход к вопросам охраны окружающей среды, бережное отношение к природе и природным ресурсам – ключевой принцип нашей экологической политики.

Защита окружающей среды является одной из наших важнейших задач и вносит весомый вклад в нашу репутацию социально ответственной компании. Передача электроэнергии является сравнительно более безопасным с точки зрения экологии видом деятельности по сравнению с другими видами энергетики. Выбросы, сбросы и отходы не являются результатом технологического процесса передачи электроэнергии, а возникают в результате производственной деятельности и характеризуются крайне низким уровнем предельно-допустимых величин. Объемы загрязнения окружающей среды также весьма незначительны. Так, в 2011 году по всем подстанциям Федеральной сетевой компании показатели загрязнения были крайне низкими, к примеру, общий объем выбросов в атмосферу составил 90,4 тонн, объем сбросов в поверхностные водные объекты достиг 62,7 тыс. м³, а объем образовавшихся отходов I-V классов опасности составил 12,9 тыс. тонн. Несмотря на это, наша Компания стремится снизить влияние своей деятельности на окружающую среду.

В 2010 году мы приняли Программу реализации экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2011–2013 годы, а 30 декабря 2011 года утвердили Целевые количественные экологические показатели ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013–2015 годы.

В рамках программы реализации экологической политики наша Компания проводит мероприятия, нацеленные на снижение негативного воздействия производства на окружающую среду, включая:

- Технические мероприятия:
 - замена оборудования, содержащего опасные и токсичные вещества, в частности, трихлордифенил (в 2011 году было утилизировано 713 банок статических конденсаторов общим весом 42,8 тонн);
 - ремонт систем и устройств маслосборников (в 2011 году были отремонтированы данные системы и устройства на 44 энергообъектах);
 - оборудование мест временного хранения отходов (Компания оборудовала места временного накопления отходов на 55 объектах);
 - строительство и реконструкция систем канализации и очистных сооружений (в отчетном году мы провели данные работы на 98 объектах).
- Организационные мероприятия:
 - внедрение системы экологического менеджмента, соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001;

- совершенствование системы производственного экологического контроля и проведение экологических аудитов;
- экологическое обучение персонала;
- разработка необходимой нормативно-технической документации;
- совершенствование документационного обеспечения природоохранной деятельности.

Проекты строительства и реконструкции объектов электрических сетей Компании проходят государственную экспертизу, проводятся общественные слушания по оценке воздействия на окружающую среду. В ходе строительства и реконструкции электросетевых объектов производится установка нового «экологичного» оборудования, внедряются новые технологии прокладки и строительства линий электропередачи.

В 2011 году во всех филиалах Компании прошел внутренний экологический аудит, в рамках которого осуществлялся контроль выполнения природоохранного законодательства, комплектности и состояния экологической документации, технического состояния природоохранных объектов, были проанализированы проблемы, возникающие в процессе природоохранной деятельности филиалов. По результатам аудита мы разработали программы мероприятий, позволяющие улучшить результативность природоохранной деятельности как филиалов, так и Компании в целом.

В 2011 году было проведено экологическое обучение персонала по следующим программам:

- на право работы с отходами I-IV классов опасности – 170 сотрудников;
- в области охраны окружающей среды и экологической безопасности для руководителей и специалистов – 59 сотрудников;
- внедрение систем экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004 – 75 сотрудников;
- внутренний аудит систем экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004 – 22 сотрудника.

В 2011 году в Исполнительном аппарате ОАО «ФСК ЕЭС» и МЭС Юга была успешно внедрена и сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004 система экологического менеджмента.

Основными задачами в области природоохранной деятельности Федеральной сетевой компании в 2012 году являются:

- внедрение и сертификация системы экологического менеджмента, соответствующей международному стандарту ISO 14001:2004, в филиале ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада, а также поддержание оптимального функционирования системы экологического менеджмента в Исполнительном аппарате Компании и МЭС Юга;
- утилизация демонтированного оборудования, содержащего трихлордифенил;
- планирование и выполнение природоохранных мероприятий технического и организационного характера, направленных на минимизацию негативного воздействия производства на окружающую среду и поэтапное достижение принятых в Компании количественных целевых экологических показателей;
- проведение внутренних экологических аудитов в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» для выявления несоответствий и нарушений природоохранного законодательства и разработки соответствующих мероприятий для устранения выявленных недостатков;
- организация экологического обучения руководителей и специалистов Компании в целях выполнения требований природоохранного законодательства РФ и повышения экологической грамотности персонала;
- разработка реестра особо охраняемых природных территорий (ООПТ), находящихся в зоне действия электросетевых объектов Федеральной сетевой компании для создания базы данных по экологически ценным территориям, что позволит минимизировать негативное воздействие электросетевых объектов на окружающую среду на стадии проектирования и эксплуатации.

4.4

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Электроэнергетика – отрасль, уделяющая повышенное внимание вопросам производственной безопасности: от того, насколько эффективно они решаются, зависят жизнь и здоровье людей. Наша Компания использует системный подход для решения проблем обеспечения безопасности.

ОХРАНА ТРУДА

Два года назад менеджмент Компании разработал новую систему управления охраной труда, основанную на детальном распределении обязанностей персонала, учете и анализе инцидентов, возможности оперативно предотвращать их повторение в будущем. Руководство Компании убеждено: работу по повышению безопасности труда нужно проводить постоянно, обеспечивая предельно ответственное отношение сотрудников компании к этим мероприятиям.

Для повышения уровня безопасности и эффективности работы сотрудников мы проводим комплекс организационно-технических и профилактических мероприятий и выделяем на эти цели значительные средства. Так, в 2011 году затраты по охране труда на одного работника по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличились на 55,6%, в основном за счет увеличения затрат на приобретение специальной сертифицированной спецодежды и спецобуви для защиты от электромагнитных полей промышленной частоты и от термических рисков электрической дуги.

В 2011 году в каждом ПМЭС работа по снижению травматизма проводилась на основании результатов оценки рисков травмирования работников на объектах, а также в соответствии с комплексом задач, определенных решениями Совета по охране и организационно-распорядительными документами Компании.

Впервые за 10 лет общий производственный травматизм в Федеральной сетевой компании значительно снизился. В целом за 2011 год по сравнению с аналогичным периодом 2010 года в два раза снизилось количество несчастных случаев, а количество травмированных работников уменьшилось в 2,75 раза.

Для повышения безопасности производства на рабочем месте мы приняли следующие меры:

- проведена двухнедельная программа по охране труда перед началом ремонтной кампании 2011 года, в рамках которой проведены показательные допуски бригад при работах в электроустановках;
- в Компании прошел единый День охраны труда по теме: «Управление рисками и профилактика травматизма при организации работ на ВЛ»;
- проведен месячник по безопасности дорожного движения;
- усовершенствованы формы работы с персоналом, включая подготовку к безошибочным действиям;

- организован регулярный контроль и анализ безопасного проведения работ на объектах Федеральной сетевой компании;
- проведена оценка эффективности системы предупреждения нарушений при работах в электроустановках с разработкой предложений по ее эффективному функционированию.

Мы продолжили работу по созданию комнат психологической разгрузки на подстанциях и в отчетном году ввели в эксплуатацию три новых комнаты в дополнение к десяти существующим. Мы также реализовали пилотный проект по приобретению 17 передвижных кабинетов охраны труда для обучения персонала безопасным приемам работы с учетом современных требований в условиях значительной территориальной удаленности производственных коллективов.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В 2011 году в эксплуатации Федеральной сетевой компании находилось 339 опасных производственных объектов (далее – ОПО), зарегистрированных в Государственном реестре.

Для организации безопасной эксплуатации ОПО, а также в целях предупреждения аварий и обеспечения готовности к локализации и ликвидации последствий указанных аварий, в 2011 году Компания провела следующие мероприятия:

- регистрация/исключение/перерегистрация ОПО в Государственном реестре;
- получение лицензии №ВП-00–012816 от 24 июня 2011 года на осуществление деятельности по эксплуатации взрывопожароопасных производственных объектов;
- разработка и введение в действие документации, регламентирующей эксплуатацию ОПО, идентифицируемых по признаку получения, использования, хранения и транспортировки опасных веществ: планы ликвидации аварийных ситуаций, планы по предупреждению и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов, паспорта безопасности;
- получение от Ростехнадзора положительного заключения экспертизы промышленной безопасности об оценке соответствия объектов предъявляемым к ним требованиям промышленной безопасности;
- страхование ответственности за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу третьих лиц и окружающей природной среде в случае аварии на ОПО;
- проведение подготовки и аттестации персонала в области промышленной безопасности.

Компания также организовала производственный контроль соблюдения требований промышленной безопасности при эксплуатации ОПО, для регламентации которого мы разработали и согласовали с Ростехнадзором «Положение о производственном контроле над соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «ФСК ЕЭС».

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В 2011 году на объектах Федеральной сетевой компании зарегистрирован 1 пожар, произошедший на ПС 220кВ РПП-1 Вологодского предприятия МЭС Центра. Ущерб от пожара составил 13,563 млн рублей.

Значительное снижение числа пожаров на объектах Компании при технологических нарушениях на оборудовании подстанций обусловлено выполнением комплекса дополнительных мероприятий при подготовке к пожароопасному периоду 2011 года (опашка противопожарной полосы шири-

ной до 25 м по периметру подстанции, закупка пожарных мотопомп, закупка пожарных рукавов для тушения пожаров на подходе к подстанции до 25 м от ограждения и др.).

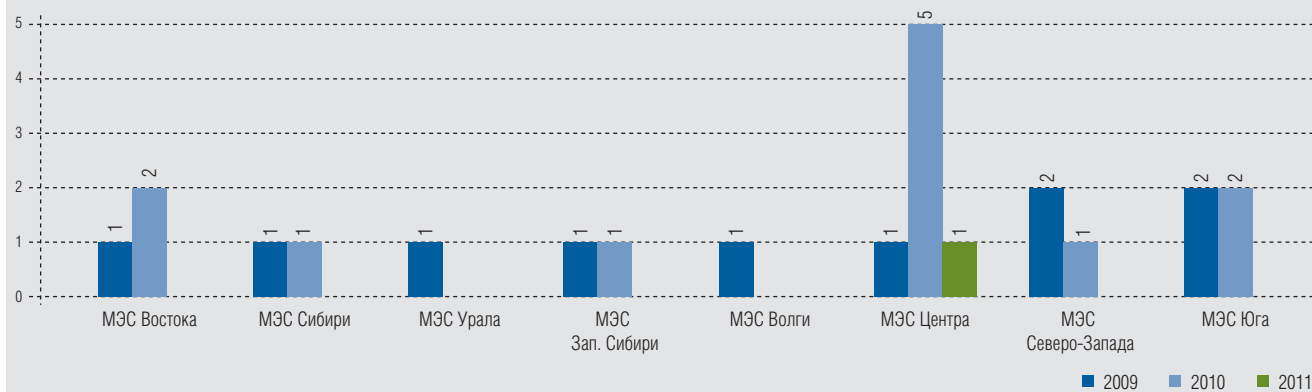
В 2011 году реализована Программа повышения и совершенствования уровня противопожарной безопасности объектов ОАО «ФСК ЕЭС», задачами которой является:

- внедрение современных систем пожарной защиты;
- приведение состояния объектов к современным требованиям пожарной безопасности;
- выполнение предписаний государственных надзорных органов МЧС России.

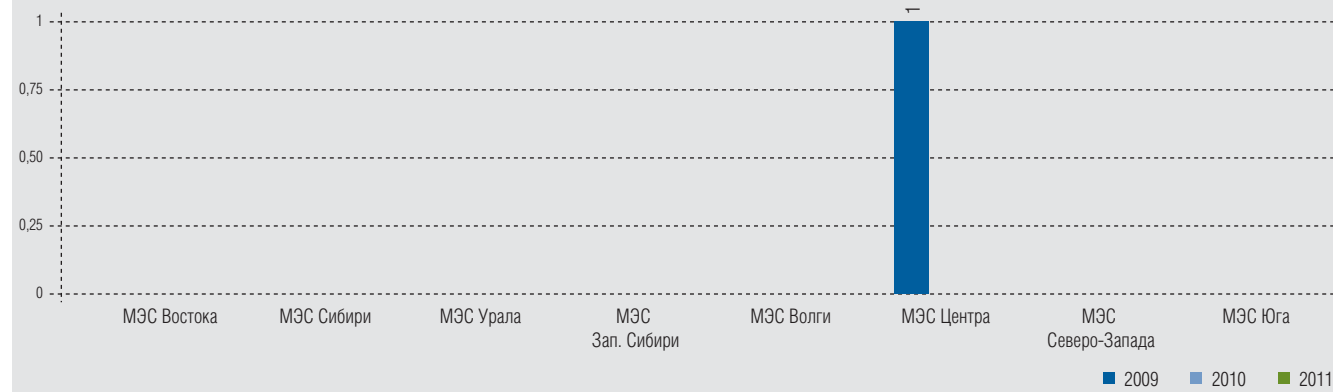
В 2011 году были разработаны Стандарты по пожарной безопасности, учитывающие современные требования к проектированию, строительству, ремонту и обслуживанию систем пожарной безопасности на объектах Общества.

В рамках подготовки персонала по пожарной безопасности раз в полгода проводятся противопожарные тренировки и учения, в том числе совместно с подразделениями пожарной охраны.

Распределение технологических нарушений на оборудовании подстанций с пожарами, учитываемыми в статистической отчетности, по филиалам ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС в 2009-2011 гг.



Распределение технологических нарушений на ВЛ с пожарами, учитываемыми в статистической отчетности, по филиалам ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС в 2009-2011 гг.



КОНТАКТЫ

Адреса, телефоны, контактные лица, банковские реквизиты, адрес Компании в Internet, краткая информация об аудиторской, реестродержателе и депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг Компании:

Федеральная сетевая компания:

Фактический и почтовый адрес: 117630, Россия, Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А.

Телефон единого информационного центра:
8-800-200-18-81

Факс: +7 495 710 9655

E-mail: info@fsk-ees.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://fsk-ees.ru/>

Контакты для институциональных инвесторов и аналитиков:
Отдел взаимодействия с акционерами, инвесторами и поддержания ликвидности Департамента корпоративного управления

Телефон: +7 495 710 9064

e-mail: ir@fsk-ees.ru

Сведения об аудиторской, осуществившей независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности Федеральной сетевой компании за 2011 год

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «ПвК Аудит»

Место нахождения: 125047, Россия, Москва, ул. Бутырский Вал, 10

ИНН: 7705051102

ОГРН: 1027700148431

Телефон: +7 495 967 6000

Факс: +7 495 967 6001

Адрес электронной почты: hotline@ru.pwc.com

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Полное наименование: Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России»

Место нахождения: 105120, Россия, Москва, 3-ий Сыромятнинский переулок, 3, корп. 9, стр. 2

Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента: регистратор

Информация о регистраторе:

С февраля 2011 года Регистратором является Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС», выбранное в ходе проведения открытого аукциона.

Место нахождения: 109544, Россия, Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр.1.

Почтовый адрес: 109544, Россия, Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр.1.

Тел.: +7 495 974 8350. Факс: +7 495 678 7110

Адрес электронной почты: info@rostatus.ru

Номер лицензии: 10-000-1-00304

Дата выдачи лицензии: 12 марта 2004 года

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение облигаций Компании:

Полное фирменное наименование: Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»

Сокращенное фирменное наименование: НКО ЗАО «НРД»

Место нахождения: г. Москва, Средний Кисловский переулок, д.1/13, строение 8

Данные о лицензии на осуществление деятельности депозитария на рынке ценных бумаг:

Номер: 177-12042-000100

Дата выдачи: 19 февраля 2009 года

Дата окончания действия: Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФСФР России

ГЛОССАРИЙ

Различные наименования Федеральной сетевой компании и ее филиалов

| | |
|---|--|
| Федеральная сетевая компания, ФСК, Общество, Компания | Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ОАО «ФСК ЕЭС») |
| Филиалы | Филиалы ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети (МЭС), Предприятия магистральных электрических сетей (ПМЭС) |
| Исполнительный аппарат (ИА) | Исполнительный аппарат ОАО «ФСК ЕЭС» |

Словарь сокращений

ЕВИТ – Прибыль до выплаты процентов и налогов

ЕВИТДА – Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации

FACTS – Flexible Alternating Current Transmission Systems (Гибкие системы передачи переменного тока)

RAB – Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала)

АИИС КУЭ – Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии

АС – Автоматизированная система

АСДТУ – Автоматизированная система диспетчерско-технологического управления

АСК – Асинхронизированный синхронный компенсатор

АСКУЭ – Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии

АСТУ – Автоматизированная система технологического управления

АСУ ТОиР – Автоматизированная система управления техническим обслуживанием и ремонтами

АСУ ТП – Автоматизированная система управления технологическим процессом

АСУД – Автоматизированная система управления документооборотом

АС ЭМПЧ – Асинхронизированный синхронный электромашинный преобразователь частоты

АТ – Автотрансформатор

АЭС – Атомная электростанция

БСК – Батарея статических конденсаторов

ВЛ – Воздушная линия

ВОЛС – Волоконно-оптическая линия связи

ВПТ – Вставка постоянного тока

ВРГ – Вакуумно-реакторные группы

ВСТО – Нефтепроводная система Восточная Сибирь – Тихий океан

ВТСП КЛ – Высокотемпературная сверхпроводниковая кабельная линия

ВТСП – Высокотемпературные сверхпроводниковые материалы

ВЧ-связь, ВЧ-система – Высоко-частотная связь, система

ГКПЗ – Годовая комплексная программа закупок

ГРЭС – Государственная районная электростанция

ГЭС – Гидроэлектростанция

ДЗО – Дочерние и зависимые общества

ЕНЭС – Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть

ЕТССЭ – Единая технологическая сеть связи электроэнергетики

ЕЦССЭ – Единая цифровая сеть связи электроэнергетики

ЕЭС России – Единая энергетическая система России

ИРМК – Изолятор-разрядник мультикамерный

КИСУ – Корпоративная информационная система управления

КПЭ – Ключевые показатели эффективности

КРУЭ – Комплектное распределительное элегазовое устройство

ЛЭП – Линия электропередачи

МСК – Магистральная сетевая компания
НИОКР – Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

НПО – Неправительственная организация

НТСП – Низкотемпературные сверхпроводниковые материалы

ОДУ – Оперативно-диспетчерское управление

ОЗП – Осенне-зимний период

ОРПМ – Объединенный регулятор потоков активной и реактивной мощности

ОРУ – Открытое распределительное устройство

ОРЭМ – Оптовый рынок электрической энергии и мощности

ОЭС – Объединенная энергетическая система

ПА – Противоаварийная автоматика

ППТ – Передача постоянного тока

ПС – Подстанция

ПТК – Программно-технический комплекс

РЗА – Релейная защита и автоматика

РЗиПА – Релейная защита и противоаварийная автоматика

РРЛ – Радиорелейные линии

РСК – Распределительная сетевая компания

СВТК – Система внутреннего технического контроля

СДТУ – Система диспетчерско-технологического управления

СК – Синхронный компенсатор

СС – Средства связи

ССПИ – Система сбора и передачи информации

ССПТИ – Система сбора и передачи технологической информации
СТАТКОМ – Статический компенсатор реактивной мощности на базе преобразователя напряжения

СТК – Статический тиристорный компенсатор

ТЗ – Техническое задание

ТН – Технологическое нарушение

ТОиР – Техническое обслуживание и ремонты

ТП – Технологическое присоединение

ТТ – Технические требования

ТЭС – Теплоэлектростанция

У.е. – Условная единица оборудования

УПК – Неуправляемое устройство продольной компенсации

УУПК – Управляемое устройство продольной компенсации

УШР – Управляемый шунтирующий реактор

ФПУ – Фазоповоротное устройство

ЦКК – Центральная конкурсная комиссия

ЦСПИ – Цифровая система передачи информации

ЦУС – Центр управления сетями

ЭСО – Энергосбытовая организация

ПРИЛОЖЕНИЯ (ЧАСТЬ 1)

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ ФКЦБ

| № | НОРМА КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДЕНИЕ/ НЕСОБЛЮДЕНИЕ НОРМЫ | ПРИМЕЧАНИЕ |
|----------------------------------|--|--------------------------------------|--|
| ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ | | | |
| 1 | Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок | Соблюдается | В соответствии с п. 11.4 ст. 11 Устава Общества сообщение о проведении общего собрания акционеров не позднее, чем за 30 дней до даты его проведения, направляется (либо вручается) каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, а также публикуется в газете «Российская газета» |
| 2 | Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования | Соблюдается | Такая возможность предоставляется лицам, обладающим не менее чем 1% голосов, при этом данные документов и почтовый адрес физических лиц, включенных в этот список, предоставляются только с согласия этих лиц |
| 3 | Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет | Соблюдается | В соответствии с п. 11.5 ст. 11 Устава Компании акционеры ОАО «ФСК ЕЭС» имеют возможность в течение 20 дней, а в случае проведения общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, в течение 30 дней до проведения общего собрания акционеров ознакомиться с материалами к общему собранию акционеров посредством сети Интернет. Информация размещается на сайте Общества по адресу: http://fsk-ees.ru/ , в разделе: «Акционерам и инвесторам». |
| 4 | Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав | Соблюдается частично | В соответствии с п. 4.7 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» подтверждение акционером владения акциями, права на которые учитываются по счету депо в депозитарии, при внесении вопросов в повестку дня или при созыве внеочередного общего собрания, осуществляется путем представления выписки со счета депо |
| 5 | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества | Соблюдается частично | Пункт 7.2 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» предусматривает присутствие Председателя Совета директоров Общества или его членов |
| 6 | Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества | Не соблюдается | Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества не закреплено внутренними документами Общества, однако указанные кандидаты вправе присутствовать на общем собрании акционеров Общества |
| 7 | Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров | Соблюдается | Процедура регистрации лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, закреплена п. 5.1 ст. 5 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» |
| СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ | | | |
| 8 | Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества | Соблюдается | В соответствии с пп. 33 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится утверждение бизнес-плана, целевых значений ключевых показателей эффективности Общества |
| 9 | Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе | Не соблюдается | Такая процедура Советом директоров Общества самостоятельно не утверждалась |
| 10 | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров | Отсутствует | Функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Председатель Правления Общества. Избрание и досрочное прекращение полномочий Председателя Правления Общества в соответствии с пп. 10 п. 10.1 ст. 10 Устава Общества относится к компетенции общего собрания акционеров Общества |

| № | НОРМА КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДЕНИЕ/ НЕСОБЛЮДЕНИЕ НОРМЫ | ПРИМЕЧАНИЕ |
|----|---|--------------------------------------|--|
| 11 | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества | Соблюдается частично | В соответствии с пп.10, 37 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества, к компетенции Совета директоров Общества относится установление размеров вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых Председателю Правления и членам Правления Общества |
| 12 | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления | Соблюдается | В соответствии с пп. 37 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества, Совет директоров Общества утверждает условия договора, заключаемого с Председателем Правления и членам Правления Общества |
| 13 | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются | Соблюдается | В соответствии с п.18.10 Устава Общества, при решении вопроса, предусмотренного пп. 37 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества, не учитываются голоса членов Совета директоров Общества, одновременно являющиеся членами исполнительных органов Общества |
| 14 | Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения | Соблюдается | В соответствии с решением годового общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2011, в Совет директоров Общества вошли следующие директора, отвечающие требованиям независимости: Шарипов Р.Р., Хвалин И.В., Эрнесто Ферленги, Соловьев Ю.А. |
| 15 | Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг | Соблюдается | В составе Совета директоров, действовавшего в течение 2011 года, таких лиц нет |
| 16 | Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом | Соблюдается | В составе Совета директоров, действовавшего в течение 2011 года, таких лиц нет |
| 17 | Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием | Соблюдается | В соответствии с п. 10.9 ст. 10 Устава Общества, при кумулятивном голосовании число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров Общества. |
| 18 | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте | Соблюдается | В соответствии с пп. 4.1.6 п. 4.1 р. 4 Кодекса корпоративного управления Общества, члены Совета директоров Общества обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров Общества обязуется сообщить об этом другим членам Совета директоров Общества, а также воздержаться от голосования по соответствующим вопросам |
| 19 | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами | Соблюдается | В соответствии с п. 16.9 ст. 16 Устава Общества, р. 3 Регламента деятельности Совета директоров Общества, п.п. 7.2, 7.3 Положения об инсайдерской информации, пп. 4.1.6 п. 4.1 Кодекса корпоративного управления Общества члены Совета директоров Общества обязаны раскрывать информацию о продаже (отчуждении) и (или) приобретении ценных бумаг Общества |
| 20 | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель | Не соблюдается | В соответствии с п. 6.4. ст. 6 Регламента деятельности Совета директоров, заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал |
| 21 | Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель | Соблюдается | В среднем в 2011 году заседания Совета директоров Общества проводились не реже 1 раза в месяц |

| № | НОРМА КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДЕНИЕ/ НЕСОБЛЮДЕНИЕ НОРМЫ | ПРИМЕЧАНИЕ |
|----|--|--------------------------------------|--|
| 22 | Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров | Соблюдается | В ОАО «ФСК ЕЭС» действует Регламент деятельности Совета директоров Общества, утвержденный решением годового общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» 30.06.2009 (протокол №7 от 10.06.2009) |
| 23 | Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности | Соблюдается частично | В соответствии с пп. 27 (а) п. 15.1 ст.15 Устава Общества, Совет директоров Общества предварительно одобряет решение о совершении Обществом сделки, предметом которой являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов |
| 24 | Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации | Соблюдается | В соответствии с р. 3 Регламента деятельности Совета директоров Общества, члены Совета директоров Общества вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества |
| 25 | Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям) | Соблюдается | Комитет по стратегии создан решением Совета директоров Общества от 15.05.2008 (протокол №62). Порядок деятельности данного Комитета определяется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» |
| 26 | Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества. | Соблюдается | Комитет по аудиту создан решением Совета директоров Компании от 15.02.2008 (протокол №54). Порядок деятельности данного Комитета определяется Положением о Комитете по аудиту ОАО «ФСК ЕЭС» |
| 27 | Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров | Соблюдается | В состав Комитета по аудиту входят только независимые и неисполнительные директора |
| 28 | Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором | Соблюдается | Руководство Комитетом по аудиту Совета директоров Компании осуществляется независимым директором – Р.Р. Шариповым. |
| 29 | Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации | Соблюдается | Требование закреплено р. 3, 4 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Компании |
| 30 | Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения | Соблюдается | Комитет по кадрам и вознаграждениям создан решением Совета директоров Компании от 15.02.2008 (протокол №54). Порядок деятельности данного Комитета определяется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «ФСК ЕЭС» |
| 31 | Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором | Соблюдается | П. 5.2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям |
| 32 | Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества | Соблюдается | В соответствии с требованием п. 5.2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Компании, в составе данного Комитета отсутствуют должностные лица ОАО «ФСК ЕЭС» |
| 33 | Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям) | Не соблюдается | Комитет не создан |
| 34 | Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям) | Не соблюдается | Комитет не создан |
| 35 | Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества | Не применимо | Комитет не создан |
| 36 | Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором | Не применимо | Комитет не создан |

| № | НОРМА КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДЕНИЕ/ НЕСОБЛЮДЕНИЕ НОРМЫ | ПРИМЕЧАНИЕ |
|------------------------------|---|--------------------------------------|---|
| 37 | Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров | Соблюдается | Советом директоров Компании утверждены следующие Положения, регулирующие деятельность комитетов Совета директоров Компании: О комитете по аудиту, О комитете по кадрам и вознаграждениям, О комитете по стратегии, О комитете по инвестициям, О комитете по надежности |
| 38 | Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров | Не соблюдается | В соответствии с п. 18.2 ст. 18 Устава Компании кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины членов Совета директоров от общего числа избранных членов Совета директоров Компании |
| ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ | | | |
| 39 | Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества | Соблюдается | В соответствии с п. 20.1 ст.20, ст. 21 Устава Компании, руководство текущей деятельностью Компании осуществляется, в том числе, коллегиальным исполнительным органом – Правлением Компании |
| 40 | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества | Соблюдается | В соответствии с п. 15.1 ст. 15 Устава Компании, указанные вопросы относятся к компетенции Совета директоров Компании. Вместе с тем, в соответствии с п. 6.1 Регламента о подготовки материалов к заседаниям Правления Компании все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Компании, подлежат обязательному предварительному рассмотрению Правлением Компании |
| 41 | Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества | Соблюдается частично | Требование в Уставе и других внутренних документах Компании отсутствует. Частично данные вопросы описаны в Положении о порядке размещения временно свободных денежных средств ОАО «ФСК ЕЭС» (утв. решением Правления Компании, протокол №5 28 от 28.04.2008) и в Положении о порядке управления долговой позицией ОАО «ФСК ЕЭС» (утв. решением Совета директоров Компании, протокол №44 от 29.05.2007). |
| 42 | Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом | Соблюдается | Таких лиц в составе исполнительного органа Компании нет |
| 43 | Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления, или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества | Соблюдается | Таких лиц в составе исполнительного органа Компании нет |
| 44 | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего) | Не соблюдается | Такой запрет в Уставе Компании и иных внутренних документах отсутствует |
| 45 | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров | Соблюдается | В соответствии с п. 4.2.7 Кодекса корпоративного управления Компании, Председатель Правления и члены Правления Компании обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании. В случае возникновения такого конфликта Председатель Правления и члены Правления Компании обязуются сообщить об этом Совету директоров Компании, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам |

| № | НОРМА КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДЕНИЕ/ НЕСОБЛЮДЕНИЕ НОРМЫ | ПРИМЕЧАНИЕ |
|--|--|--------------------------------------|---|
| 46 | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего) | Не соблюдается | Критерии отбора управляющей организации в Уставе и других внутренних документах Компании не установлены в силу отсутствия планов по привлечению управляющей организации к выполнению функций единоличного исполнительного органа Компании |
| 47 | Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров | Не соблюдается | В соответствии с пп. 14 п. 22.1 ст. 22 Устава Компании, Председатель Правления Компании ежеквартально представляет на рассмотрение Совета директоров Компании отчеты об исполнении плана деятельности Правления Компании |
| 48 | Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации | Соблюдается | В договорах, заключаемых Обществом с Председателем Правления и членами Правления, устанавливается ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации |
| СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА | | | |
| 49 | Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества | Соблюдается | Данную функцию выполняет Секретарь Совета директоров Компании |
| 50 | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества | Соблюдается | Порядок избрания Секретаря Совета директоров Компании, а также его функции закреплены ст. 4 Регламента деятельности Совета директоров Компании |
| 51 | Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества | Не соблюдается | Требования к кандидатуре секретаря Совета директоров Компании в уставе Компании отсутствуют. |
| СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ | | | |
| 52 | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения | Соблюдается | Требование закреплено с пп. 16 п. 10.2 ст. 10 и пп. 20 п. 15.1 ст. 15 Устава Компании |
| 53 | Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки | Соблюдается | При совершении крупных сделок привлекается независимый оценщик |
| 54 | Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом) | Не соблюдается | Такой запрет в Уставе Компании отсутствует |
| 55 | Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения | Не соблюдается | Такая норма в Уставе Компании отсутствует. Однако в случае проведения Обществом реорганизации, решение о реорганизации будет формироваться, в том числе, на результатах оценки рыночной стоимости имущества, акций Компании |
| 56 | Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении | Соблюдается | В Уставе Компании такая норма отсутствует |

| № | НОРМА КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДЕНИЕ/ НЕСОБЛЮДЕНИЕ НОРМЫ | ПРИМЕЧАНИЕ |
|---|---|--------------------------------------|--|
| 57 | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации | Соблюдается | В соответствии с п. 26.2 ст. 26 Устава Компании, в случае принятия решения общим собранием акционеров о реорганизации необходимо привлечение независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций |
| РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ | | | |
| 58 | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике) | Соблюдается | Положение об информационной политике утверждено решением Совета директоров Компании от 28.02.2008 (протокол №55) |
| 59 | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества | Не соблюдается | Такое требование в Уставе и других внутренних документах Компании отсутствует |
| 60 | Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров | Соблюдается | Перечень информации (материалов) определяется решением Совета директоров Компании на основании ст. 11, ст. 12 Устава Компании, р. 7 Положения об информационной политике, р. 4 Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров Компании |
| 61 | Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте | Соблюдается | Адрес страницы ОАО «ФСК ЕЭС» в сети Интернет: http://www.fsk-ees.ru/ |
| 62 | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние | Соблюдается | Требования о раскрытии данной информации закреплены пп. 5.2.8 Положения об информационной политике Компании |
| 63 | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества | Соблюдается | Требования о раскрытии данной информации закреплены п. 5.1 и 5.2.10 Положения об информационной политике Компании |
| 64 | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества | Соблюдается | Положение об инсайдерской информации утверждено решением Совета директоров Компании от 06.10.2011 (протокол №144) |
| КОНТРОЛЬ НАД ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ | | | |
| 65 | Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля над финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества | Соблюдается | Положение о Ревизионной комиссии Компании утверждено решением Совета директоров Компании от 21.10.2002 (протокол №2), Положение о системе внутреннего контроля Компании утверждено решением Совета директоров Компании от 28.02.2008 (протокол №55) |
| 66 | Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы) | Соблюдается | В структуре ОАО «ФСК ЕЭС» выделены подразделения, обеспечивающие соблюдение процедур внутреннего контроля: Департамент контроля и ревизий – в части контроля финансовой, производственно-хозяйственной деятельности подразделений, филиалов и ДЗО; Дирекция внутреннего контроля – в части оперативного контроля и анализа эффективности ведения учетного процесса в Обществе и ДЗО; Департамент технического надзора и аудита – в части проведения аудиторских проверок производственно-технической деятельности подразделений, филиалов Компании Ревизионная комиссия |

| № | НОРМА КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДЕНИЕ/ НЕСОБЛЮДЕНИЕ НОРМЫ | ПРИМЕЧАНИЕ |
|------------------|--|--------------------------------------|---|
| 67 | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров | Соблюдается | Положение о системе внутреннего контроля ОАО «ФСК ЕЭС» определяет участников системы внутреннего контроля, структурные подразделения Компании, осуществляющие контроль и аудит в финансовый, экономический и инвестиционной деятельности Компании |
| 68 | Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг | Соблюдается | Таких лиц в контрольно-ревизионной службе Компании нет |
| 69 | Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом | Соблюдается | Таких лиц в контрольно-ревизионной службе Компании нет |
| 70 | Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок | Соблюдается | Указанные положения закреплены п. 7 Положения о Ревизионной комиссии Компании |
| 71 | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества | Соблюдается | В соответствии с п. 4 Положения о Ревизионной комиссии Компании при выявлении фактов злоупотребления должностными лицами предоставленными им полномочиями, растрат, хищений, недостач и незаконных трат денежных средств и материальных ценностей составлять промежуточный акт, немедленно информировать о случившемся Совет директоров |
| 72 | Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций) | Не соблюдается | Такое требование в Уставе Компании отсутствует |
| 73 | Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров | Не соблюдается | Во внутренних документах Компании такой порядок не прописан |
| 74 | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией | Соблюдается | Положение о Ревизионной комиссии Компании утверждено решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 21.10.2002 (протокол №2), Положение о системе внутреннего контроля Компании утверждено решением Совета директоров Компании от 28.02.2008 (протокол №55) |
| 75 | Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров | Соблюдается | В соответствии с п. 2.1.4 п. 2 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Компании, к компетенции Комитета по аудиту относится предварительное рассмотрение годовой бухгалтерской отчетности |
| ДИВИДЕНДЫ | | | |
| 76 | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике) | Соблюдается | Положение о дивидендной политике Компании утверждено решением Совета директоров Компании от 16.12.2010 (протокол №120) |
| 77 | Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества | Соблюдается | Порядок определения минимальной доли чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов, закреплен п. 4.3 Положения о дивидендной политике Компании |

| № | НОРМА КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ | СОБЛЮДЕНИЕ/ НЕСОБЛЮДЕНИЕ НОРМЫ | ПРИМЕЧАНИЕ |
|----|---|--------------------------------------|--|
| 78 | Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещения указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет | Соблюдается | Положение о дивидендной политике Компании размещено на официальном Интернет-сайте Компании в разделе «Главная/Акционерам и инвесторам/Корпоративное управление/Учредительные и внутренние документы» |

СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ ИСПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

| № П/П | ПОРУЧЕНИЕ | РЕГИСТР. ДАННЫЕ | КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ВХ. ДОКУМЕНТА | МЕРЫ, ПРЕДПРИНЯТЫЕ АО, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ПОРУЧЕНИЕ | РЕЗУЛЬТАТ ВЫПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЯ | |
|-------|------------------------------------|-----------------|----------------------------------|--|---|--|
| 1 | Правительства Российской Федерации | ВЗ-П13--6294 | 23.07.2009 | О формировании специализированных комитетов при Совете директоров (наблюдательном совете) и внедрении системы ключевых показателей эффективности деятельности АО | В Обществе в 2009 году были созданы Комитеты при Совете директоров (Комитет по инвестициям, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии, Комитет по аудиту). Состав КПЭ ежегодно утверждается на Совете директоров Компании. | Отражен в разделе 3 «Информация для акционеров и инвесторов», пп. 3.3. «Корпоративное управление» (3.3.2. – «Органы управления»), 3.3.3. «Выплата вознаграждения органам управления»). |
| 2 | Правительства Российской Федерации | ИШ-П13-2232 | 08.04.2010 | О выплатах (вознаграждениях) руководящему составу компании (единоличному исполнительному органу/председателю коллегиального исполнительного органа, заместителям единоличного исполнительного органа/членам коллегиального исполнительного органа, руководителям структурных подразделений, членом совета директоров (наблюдательного совета), имеющих право на получение вознаграждения | Советом директоров Компании (от 14.05.2010 г.) был рассмотрен проект Положения о выплатах членам Совета директоров (наблюдательного совета) вознаграждений и компенсаций в новой редакции и рекомендован для принятия годовым Общим собранием акционеров. Решением ГОСА от 29.06.2010 было утверждено Положение о выплатах членам Совета директоров (наблюдательного совета) вознаграждений и компенсаций в новой редакции. | Отражен в разделе 3 «Информация для акционеров и инвесторов», пп. 3.3. «Корпоративное управление» (3.3.2. – «Органы управления»), 3.3.2. «Выплата вознаграждения органам управления»). |
| 3 | Правительства Российской Федерации | ИШ-П9-3772 | 18.06.2008 | О реализации стратегии акционерного общества в области энергосбережения и энергоэффективности | Программа снижения потерь электроэнергии в Единой национальной электрической сети в 2011 году была разработана в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2010-2014 гг., утвержденной Правлением ОАО «ФСК ЕЭС» 27.07.2011 г. | Отражен в разделе 2 «Обзор производственной деятельности», п. 2.3. «Повышение энергоэффективности и снижение потерь». |
| 4 | Росимущества | ГН-13/7796 | 03.04.2009 | О закупках продукции российского производства | В ОАО «ФСК ЕЭС» была проведена работа по оптимизации инвестиционной программы Компании на 2009-2011 гг. с возможностью применения менее затратных технических решений при строительстве (реконструкции) электросетевых объектов, в том числе с учетом увеличения закупок оборудования российского производства на основе анализа возможности замещения оборудования импортного производства на оборудование отечественных производителей. | Отражен в разделе 2 «Обзор производственной деятельности», пп. 2.5. «Организация закупочной деятельности». |



| | | | | | | |
|---|------------------------------------|--------------|------------|--|--|---|
| 5 | Правительства Российской Федерации | ИШ-П13--8685 | 17.12.2010 | О реализации мероприятий, направленных на обеспечение информационной открытости закупочной деятельности и перехода на проведение закупок в электронном виде, в том числе положений, регламентирующих процедуры закупок товаров, работ и услуг. | В Обществе были проработаны и вынесены на рассмотрение Совета директоров следующие вопросы: 1. Об утверждении Порядка применения преференций при проведении регламентированных закупок в ОАО «ФСК ЕЭС». 2. О совершенствовании закупочной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС». 3. Об утверждении Порядка осуществления мероприятий при выявлении в ходе проведения конкурентных закупок фактов подачи участниками аномально низких цен. 4. О публикации на официальном сайте ОАО «ФСК ЕЭС» информации о планируемых закупках, включая стоимость соответствующих товаров (работ, услуг) и заключенных договорах. | Советом директоров Компании от 19.08.2011г. (протокол №140) были приняты следующие решения: 1. Утвержден Порядок применения преференций при проведении регламентированных закупок. 2. Установлен минимальный объем проводимых в Обществе электронных аукционов с применением процедуры переторжки с использованием средств электронной коммерции на уровне не менее 95% от общего числа конкурентных закупок. 3. ЦКК Компании поручено определить перечень средств массовой информации для публикации в них всех открытых закупочных процедур. 4. Утверждена форма отчета о закупочной деятельности. 5. Утвержден Порядок осуществления мероприятий при выявлении в ходе проведения конкурентных закупок фактов подачи участниками аномально низких цен. 6. Утверждена форма отчета для размещения на официальном сайте Компании информации о заключенных договорах. 7. Установлены сроки публикации на официальном сайте Компании информации о заключенных договорах: не позднее 10 числа каждого месяца. 8. Поручено Правлению до внедрения системы АСУ «Договоры» обеспечить публикацию на официальном сайте информации о заключенных договорах. См. также раздел 2 «Обзор производственной деятельности», пп. 2.5. «Организация закупочной деятельности». |
| 6 | Правительства Российской Федерации | КА-П13-8297 | 04.12.2010 | Сведения о решениях, направленных на совершенствование системы оплаты труда работников акционерного общества | Поручение имело рекомендательный характер в части разработки системы материального стимулирования как в отношении руководящих работников (высших менеджеров), так и в отношении остальных сотрудников, причем в случае, если действующая система материального стимулирования ранее была утверждена Советом директоров Компании, принятие новой не обязательно. В части раскрытия в Годовом отчете Компании более полной информации о произведенных в отчетном году стимулирующих выплат высшим менеджерам, информация в полном объеме была раскрыта в Годовом отчете Компании. | Отражен в разделе 3 «Информация для акционеров и инвесторов», пп. 3.3. «Корпоративное управление» (3.3.3. «Выплата вознаграждения органам управления»). |

| | | | | | | |
|---|--------------------------------|--------|------------|--|---|---|
| 7 | Президент Российской Федерации | Пр-846 | 02.04.2011 | Обеспечить принятие в акционерных обществах с государственным участием решений по снижению затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее, чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении | В целях совершенствования закупочной деятельности и выполнения поручения Правительства РФ о снижении не менее чем на 10% в год издержек при приобретении товаров (работ, услуг), 15.02. 2012 ФСК опубликовала приказ №75 «О совершенствовании закупочной деятельности и регламента порядка вынесения вопросов на рассмотрение Центральной конкурсной комиссии», предусматривающий ограничение случаев закупок у единственного источника, а также устанавливающий ответственность согласующих лиц за принятые решения при вынесении вопросов на рассмотрение ЦКК. СД Компании 27.01.2012 было утверждено Положение о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ФСК ЕЭС», которое содержит следующие нововведения: снижение ценового порога закупок; порядок проведения закупок и условий их применения – аукцион, простая (до 2,5 млн рублей) и мелкая (до 500 тысяч рублей); вменение заказчику в обязанности размещение на сайте Компании, а с 1 июля 2012 года – на Общероссийском официальном сайте www.zakupki.gov.ru информации обо всех конкурентных закупочных процедурах стоимостью от 500 тысяч рублей, финансируемых по всем расходным статьям бюджета Компании. | Отражен в разделе 2 «Обзор производственной деятельности», пп. 2.5. «Организация закупочной деятельности». Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденное решением Совета директоров Компании (Протокол №151/1 от 27.01.2012) с 1.07.2012 года размещено на сайте Компании в разделе «Главная/Поставщики» |
|---|--------------------------------|--------|------------|--|---|---|

На обложке – фото Натальи Валуйской, ведущего специалиста филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Сочинское ПМЭС. На нем запечатлён момент установки одной из семи повышенных опор заходов воздушных линий 220 кВ на Адлерскую ТЭС с помощью самого большого в мире вертолета МИ-26Т. Его использование связано с нестандартными параметрами опор. Высота каждой из них составляет 57 м, вес – более 30 т, в то время, как средние высота и вес обычных опор достигают 40 м и 10 т соответственно. «Подросли» они не случайно: трасса линии проходит в горной местности Сочинского национального парка, где наблюдаются большие перепады высот. Благодаря ювелирной точности пилотов винтокрылой машины вся операция по установке опор заняла всего несколько минут и не нанесла никакого вреда природному ландшафту заповедника.



Наличие логотипа FSC™ означает, что бумага, на которой напечатан этот отчет, происходит из лесов, где ведется ответственное лесное хозяйство