

Информация о годовом отчете

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее — ОАО «ФСК ЕЭС», ФСК, Федеральная сетевая компания или Компания) за 2013 год.

Годовой отчет предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», протокол №215 от 15.05.2014 г.

Председатель Правления



Муров А.Е.

Главный бухгалтер

Носков А.П.

Магистраль развития

В математической экономике магистралью называется траектория экономического роста, для которой характерны максимальная скорость и сбалансированность. Иными словами, магистраль — это траектория максимального сбалансированного роста.

Стратегическим приоритетом деятельности ФСК является поддержание и развитие Единой национальной электрической сети — магистральной электросетевой инфраструктуры для обеспечения роста экономики России и бесперебойного энергоснабжения потребителей во всех регионах страны.

Содержание

- 4 Обращение Председателя Совета директоров
- 6 Обращение Председателя Правления

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ

- 8 Ключевые показатели деятельности
- 9 События 2013 года

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

- 16 Основные сведения о ФСК
- 18 Бизнес-модель
- 20 География деятельности
- 25 Обзор рынка
- 27 Стратегия развития
- 31 Стратегия в контексте устойчивого развития

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 34 Обзор производственных результатов
- 35 Передача электроэнергии
- 37 Технологическое присоединение
- 39 Повышение надежности
- 44 Снижение потерь
- 45 Развитие сетей связи и IT-систем
- 50 Закупочная деятельность
- 55 Инвестиции и инновационное развитие
- 55 Инвестиционная деятельность
- 65 Программа инновационного развития
- 72 Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности
- 73 Общий обзор деятельности
- 74 Финансовые результаты
- 85 Движение денежных средств
- 86 Финансовое состояние
- 90 Тарифное регулирование
- 93 Долговой портфель
- 94 Кредитные рейтинги

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- 98 Политика в области устойчивого развития и принципы социальной ответственности
- 102 Кадровая политика
- 113 Социальная политика
- 115 Промышленная безопасность
- 116 Энергосбережение и энергоэффективность
- 118 Экология

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 124 Система управления
- 124 Принципы корпоративного управления
- 126 Органы управления
- 147 Система ключевых показателей эффективности
- 147 Вознаграждение органов управления
- 149 Система контроля
- 149 Система внутреннего контроля и управления рисками
- 157 Ревизионная комиссия
- 158 Аудитор
- 159 Управление дочерними и зависимыми обществами
- 160 Антикоррупционная деятельность
- 162 Акционерный капитал
- 162 Структура акционерного капитала
- 164 Обращение ценных бумаг
- 168 Дивидендная политика
- 169 Информационная политика
- 170 Взаимодействие с инвесторами

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 172 Ограничение ответственности
- 173 Контактная информация
- 175 Глоссарий



ПРИЛОЖЕНИЯ

На электронном носителе



ИНФОРМАЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ

На электронном носителе



Обращение Председателя Совета директоров

Магистраль развития

Уважаемые акционеры!

Общая мировая экономическая конъюнктура в 2013 году в определенной мере сказалась на крупнейших потребителях электроэнергии, многие из которых были вынуждены скорректировать свои производственные планы, в том числе, в сторону понижения. Несмотря на эти и другие внешние обстоятельства, объем оказанных Федеральной сетевой компанией услуг по передаче энергии вырос на 0,6% или более чем на 2,9 млрд кВт*ч.

В 2013 году ФСК продолжала повышать надежность Единой национальной электрической сети. Аварийность снижена на 12%, благодаря чему показатели по фактическим потерям вышли на уровень ниже нормативов, утвержденных Министерством энергетики Российской Федерации.

ФСК обеспечивала выдачу мощностей, жизненно важных для реализации крупнейших промышленных и инфраструктурных проектов на территории России. В их числе — запуск энергетического кольца в Санкт-Петербурге, обеспечивающего энергобаланс и высокую надежность поставок электроэнергии для Северной столицы. В прошедшем году также построены и реконструированы мощности, необходимые для стабильного электроснабжения крупных международных событий на территории Российской Федерации, важнейших для экономики промышленных предприятий, социальных объектов и населения. Так, введена в эксплуатацию обновленная подстанция 220кВ Заречная в Ниж-



нем Новгороде, призванная стать одним из основных источников питания будущих объектов Чемпионата мира по футболу в 2018 году; обеспечена комплексная реконструкция подстанции 330 кВ Чудово, одного из ключевых питающих центров Новгородской области; досрочно введена в работу линия 500 кВ Помары – Удмуртская, которая усилила связь между Средней Волгой и Уралом и обеспечила надежное электроснабжение летней Универсиады 2013 года в Казани.

Отдельно нельзя не выделить вклад ОАО «ФСК ЕЭС» в развитие инфраструктуры Сочинского энергорайона. Успешно было завершено строительство важных линейных и подстанционных объектов, что гарантировало надежное электроснабжение XXII Олимпийских зимних игр в городе Сочи.

Знаковым событием для ФСК в 2013 году, в полной мере отвечающим целям и задачам Компании, стало системное изменение в управлении электросетевым комплексом России. Консолидация магистральных и распределительных активов в рамках группы компаний «Россети» с внедрением единых технических стандартов и формированием единого аварийного резерва открывает новые возможности для повышения надежности и эффективности электроснабжения, улучшения качества предоставляемых услуг.

В 2013 году была утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса России. Этот документ

дает ФСК возможности для более четкого прозрачного планирования, синхронизации производственной деятельности со всем энергетическим комплексом России. Эти и другие аспекты будут отражены в Стратегии развития Компании, утверждение которой запланировано в 2014 году.

В ближайшее время стратегические приоритеты работы ФСК сохраняются. Повышая надежность и эффективность электросетей, мы планируем улучшать и финансовые результаты.

ФСК продолжит совершенствовать систему корпоративного управления, активно развивать взаимодействие со стейкхолдерами. Важнейшим стимулом для работы в этом плане станет принятие нового российского Кодекса корпоративного управления, а также вступление в силу новых правил листинга. Для ФСК ЕЭС, как для крупной публичной компании, появляется задача приведения наших внутренних документов, правил и процедур в соответствие с новыми требованиями и рекомендациями в области корпоративного управления, что также будет способствовать повышению эффективности, конкурентоспособности, укреплению доверия потребителей и инвесторов.

Реализация проектов в социальной сфере останется в числе приоритетов Компании. Мы продолжим улучшать жилищные условия сотрудников ФСК ЕЭС, предоставлять льготы молодым специалистам, активно взаимодействовать с российскими вузами, а также поддерживать молодых ученых и научную общественность.

Подробное освещение результатов работы ФСК в области устойчивого развития доступно на страницах ставшего уже традиционным в нашей практике Отчета

о социальной ответственности и корпоративной устойчивости.

В 2014 году перед ФСК стоят задачи дальнейшего развития, реализации инвестиционных проектов. Предстоит осуществить своевременный ввод в эксплуатацию новой и реконструированной электросетевой инфраструктуры, повысить эффективность основных бизнес-процессов. Для этого у нас есть все необходимые ресурсы, в том числе поддержка и доверие со стороны акционеров и государства, профессиональный коллектив работников, четкие и понятные стратегические цели.

Уверен, предстоящие решения Совета директоров и действия менеджмента будут способствовать дальнейшему укреплению электросетевой инфраструктуры и надежному энергоснабжению потребителей.



Олег Бударгин

Председатель Совета директоров
ОАО «ФСК ЕЭС»

Обращение Председателя Правления

Инфраструктурная основа экономики

Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Андрей Муров рассказывает об основных итогах развития Компании в 2013 году и перспективах на будущее.

Производственные и финансовые результаты

Этапом масштабных вызовов и амбициозных производственных задач стал для Федеральной сетевой компании минувший год. Наши главные достижения — реализация проекта энергоснабжения Олимпийских и Параолимпийских игр в Сочи, прохождение без сбоев паводка на Дальнем Востоке, работа над сооружением объектов к Универсиаде в Казани, а также ряд менее заметных, но не менее важных для наших клиентов и надежности Единой национальной электрической сети проектов.

Компания выполнила инвестиционную программу. Объем ввода в эксплуатацию составил 120% или 169,4 млрд рублей. Введены в работу 3 690 км линий электропередачи и 10 793 МВА трансформаторной мощности. В 2013 году мы подключали крупные промышленные площадки, усиливали надежность электроснабжения мегаполисов, работали в самых удаленных районах страны.

Вырос объем услуг по передаче электроэнергии. За минувший год по сетям ФСК ЕЭС передано 520 млрд кВт*ч, что на 0,55% больше, чем год назад.

Важно, что при такой производственной нагрузке ФСК ЕЭС демонстрирует финансовую устойчивость. Консо-



лидирующая выручка компании выросла на 12% по сравнению с предыдущим отчетным периодом. Скорректированная EBITDA за 2013 год составила 96,3 млрд рублей, что на 16% выше аналогичного показателя за 2012 год. Долговая нагрузка остается на приемлемом уровне.

В октябре международное рейтинговое агентство Fitch Rating присвоило ФСК ЕЭС рейтинг «BBB» (аналогичный суверенному), подтвердив нашу надежность на рынке капитала.

Инвестиции и развитие

Федеральная сетевая компания и дальше будет работать над созданием инфраструктурной основы развития российской экономики.

Мы получили ценный опыт, который поможет в реализации новых масштабных задач. Инвестиционная программа ФСК ЕЭС до 2019 года включает такие проекты, как сооружение электросетевой инфраструктуры при расширении пропускной мощности БАМа и Транссиба, энергоснабжение второй очереди нефтепровода «Восточная Сибирь — Тихий Океан», площадок «Полюс-Золота» в Приамурье и Удоканского ГОКа – в Забайкалье. Появятся новые объекты энергетической

инфраструктуры для проведения крупнейших спортивных мероприятий — Чемпионата мира по футболу 2018 года и Универсиады 2019 в Красноярске.

Ключевые инвестиционные приоритеты Компании, как и раньше, будут отражать приоритеты развития российской экономики и социальной сферы. Традиционно ФСК ЕЭС инвестирует в надежность и безопасность энергоснабжения. На первый план выходит повышение удовлетворенности клиентов, упрощение процедуры присоединения и повышение доступности электросетевой инфраструктуры. В географическом плане особое значение приобретают Восточная Сибирь и Дальний Восток, которые должны стать территорией опережающего экономического роста. Приоритет социальной политики – развитие человеческого капитала и создание возможностей для молодых специалистов.

Отдельно отмечу инновации и технологическое развитие. Реализованные нами проекты включают десятки новых технологических решений. Одним из итогов работы в 2013 году можно считать разработку проекта эталонной архитектуры интеллектуальной электросетевой энергетической системы, которая является ядром для модернизации сетей. Мы и в дальнейшем намерены повсеместно использовать наиболее современные, эффективные технологии, стимулировать и опираться на отечественные разработки.

Существенным для нас является развитие производства оборудования на территории России. В 2013 году доля отечественного оборудования, закупаемого ФСК ЕЭС, достигла 38%. До конца текущего года стоит задача довести этот показатель как минимум до 50%. Благодаря такому подходу мы выносим на повестку дня важные для России стратегические задачи: снижение зависимости от импорта, обновление отечественного промышленного производства, развитие научной среды и создание новых рабочих мест.

Эффективность и рациональность

Социально-экономическая ситуация и ограничение роста тарифов диктуют свои условия: Компания запланировала большую работу по повышению эффективности деятельности. Мы планируем, что к концу 2017 года ФСК ЕЭС снизит операционные расходы на 25% (относительно уровня 2012 года), а стоимость строительства (то есть удельные капитальные затраты) — на 30%.

Это позволит максимально сохранить физические объемы инвестиционной программы (ввод новых мощно-

стей в части линейного и подстанционного строительства), а также поддерживать стабильное финансовое положение. В 2014 году Компания планирует показать выручку и рентабельность по EBITDA на уровне 2013 года при сохранении уровня чистого долга ниже предельных значений, установленных Советом директоров.

Другое направление — поиск новых источников финансирования. Принят и находится в стадии согласования ряд изменений в нормативные акты, которые позволят более справедливо распределить стоимость строительства крупных объектов технологического присоединения. Компания обладает высокой государственной поддержкой и прорабатывает вопросы финансирования государством приоритетных инвестиционных проектов, в частности, развития электросетевой инфраструктуры вдоль БАМа и Транссиба. Одновременно ФСК ЕЭС планирует стимулировать спрос крупных потребителей, в том числе через механизм софинансирования.

Компания нацелена на максимально открытое и прозрачное планирование инвестиций и анализ их результатов. В частности, проект инвестиционной программы ФСК на 2015-2019 годы проходил процедуру публичных слушаний, а сам документ впервые был размещен на сайте Минэнерго России в свободном доступе. Для нас такой формат обсуждения – это еще один способ сделать деятельность ФСК ЕЭС более эффективной на всех ее этапах.

Магистральные электрические сети – базовая подсистема экономики. Их надежность, стабильная и безаварийная работа – основа энергетической безопасности страны. На пути к эффективности мы всегда должны искать баланс между экономической целесообразностью и безопасностью.

Уверен, что руководствуясь принципами ответственности, профессионализма и взаимного доверия в выстраивании отношений внутри коллектива нашей Компании, а также во взаимодействии с потребителями, партнерами, акционерами, потенциальными инвесторами и другими стейкхолдерами, мы сможем обеспечить успешное и устойчивое развитие ФСК в долгосрочной перспективе.



Андрей Муров

Председатель Правления
ОАО «ФСК ЕЭС»

Ключевые показатели деятельности

	ед. изм.	2009	2010	2011	2012	2013	прирост 2013/2012
Финансовые показатели							
Выручка	млн руб.	85 078	111 085	138 137	138 836	155 352	11,9%
Себестоимость (без учета управленческих расходов)	млн руб.	64 080	75 680	84 174	106 650	120 725	13,2%
Скорректированная EBITDA	млн руб.	40 379	67 405	84 683	82 809 ¹	96 296	16,3%
Прибыль (убыток) до налогообложения	млн руб.	-54 049	67 312	11 444	-14 270 ¹	-17 672	-23,8%
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	-59 866	57 082	-2 468	-24 532 ¹	-25 898	-5,6%
Скорректированная чистая прибыль (убыток)	млн руб.	9 427	25 702	33 687	13 383 ¹	16 758	25,2%
Скорректированная чистая прибыль на акцию	руб.	0,0082	0,0208	0,0268	0,0106	0,0132	24,5%
Чистый долг	млн руб.	13 000	56 000	130 000	212 500	282 349	32,8%
Рыночная капитализация	млн руб.	367 971	452 717	351 138	253 905	114 600	-54,9%
Рентабельность собственного капитала	%	1,4	3,3	4,1	1,6	2,0	0,4 п.п.
Рентабельность чистых активов	%	2,2	3,8	5,4	1,7	4,0	2,3 п.п.
Финансовый леверидж		0,12	0,14	0,22	0,32	0,44	37,5%
Производственные показатели							
Количество подстанций ²	шт.	804	805	854	891	919	3,1%
Протяженность линий электропередачи с учетом арендованных	тыс. км	121,1	121,7	124,6	131,6	135,1	2,7%
Трансформаторная мощность подстанций с учетом арендованных	МВА	306 422	311 008	322 533	334 797 ³	332 009	2,4%
Заявленная мощность	МВт	95 545	91 179	90 937	90 492	91 398	1,0%

¹ данные уточнены в соответствии с бухгалтерской отчетностью по итогам 2013 г. (данные 2012 г. были ретроспективно изменены)

² с учетом арендованных объектов, а также ОРУ и ячеек на ПС иных собственников

³ в 2012 г. трансформаторная мощность подстанций отражалась с учетом мощности вольтодобавочных и регулировочных трансформаторов, без их учета трансформаторная мощность в 2012 г. составляла 324 672 МВА

Отпуск электроэнергии в сети распределительных сетевых компаний, прямым потребителям и независимым АО-энерго в сальдированном выражении	млн кВт*ч	452 662	470 648	484 664	498 288	509 737	2,3%
Отпуск электроэнергии по сетям ЕНЭС в сопредельные государства в сальдированном выражении ¹	млн кВт*ч	13 628	15 716	19 285	15 769	12 974	-17,7%
Потери электроэнергии в сети ЕНЭС	млн кВт*ч	22 121	22 526	22 553	21 946	22 262	1,4%
Удельная аварийность ²	шт.	2,78	3,20	2,64	2,29	1,95	-14,9%
Количество технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями всех категорий персонала	шт.	82	61	57	39	19	-51,3%
Фактическое исполнение инвестиционной программы	млрд руб.	106,0	167,0	184,7	179,9	149,7	-16,8%
Ввод линий электропередачи	тыс. км	1,4	2,2	3,0	3,6	3,7	1,3%
Ввод новых мощностей	МВА	7 946	10 416	18 502	17 827	10 793	-39,5%

¹ по данным, учтенным на ОРЭМ

² количество аварий на 1 000 условных единиц обслуживания

События 2013 года

Январь

Инновации ФСК построит в Сколково интеллектуальную сеть электроснабжения на основе инновационной технологии Smart Grid. Этот проект будет реализован в рамках подписанного 17 января Соглашения о сотрудничестве между ОАО «ФСК ЕЭС» и Фондом «Сколково».

Февраль

Энергоэффективность ФСК представила на Красноярском экономическом форуме основные пути повышения энергоэффективности Единой национальной электрической сети: рассмотрены доступные для применения в российском сетевом комплексе энергосберегающие технологии, международный опыт снижения потерь по передаче электроэнергии и их влияние на конечный тариф для потребителей.

Содействие научно-исследовательской деятельности ФСК совместно с Координационным советом по

делам молодежи в научной и образовательной сферах Совета при Президенте РФ по науке, технологиям и образованию провели Всероссийский молодежный конкурс наукоемких инновационных проектов и разработок «Энергопрорыв», нацеленный на стимулирование творческих способностей студентов энергетических специальностей и их активное привлечение к участию в научных исследованиях Компании.

Март

Сезонная готовность Для прохождения сезона весеннего паводка были приведены в повышенную готовность ремонтные бригады ФСК, оснащенные необходимой спецтехникой и средствами связи для ликвидации возможных нештатных ситуаций на энергообъектах. Во всех филиалах Компании были проведены плановые и внеочередные осмотры оборудования подстанций, фундаментов зданий и сооружений, осуществлены проверки состояния аварийного резерва.

Интеллектуальные сети ФСК впервые приняла участие в пятом заседании Исполнительного комитета Международного сообщества поддержки интеллектуальных сетей (ISGAN). Участие ФСК в работе этого комитета обусловлено масштабной деятельностью Компании по созданию в России интеллектуальной электрической сети, которая позволит повысить эффективность и конкурентоспособность российского электросетевого комплекса на основе новых инновационных решений и технологий.

Управление рисками В ФСК состоялся семинар для руководителей структурных подразделений и дочерних обществ по теме «Система внутреннего контроля и управления рисками как средство повышения эффективности управления». Основная цель обучения – встраивание внутреннего контроля в повседневный процесс управления, ознакомление с передовыми международными практиками в сферах управления рисками и внутреннего аудита.

Апрель

Надежность энергосистемы Состоялось Всероссийское совещание энергетических компаний, на котором было отмечено успешное прохождение осенне-зимнего периода 2012-2013 гг.: несмотря на суровые климатические условия, оборудование и сети энергосистемы работали надежно; по сравнению с предыдущим осенне-зимним периодом количество аварий на объектах ФСК уменьшилось на 5,3%, удельная аварийность сократилась почти на 10%, а также снизился уровень травматизма.

Май

Новые технологии ФСК впервые в южном регионе России на подстанции 110 кВ Стекольная (Республика Дагестан) применила токопровод с литой изоляцией, что позволяет значительно сократить потери при передаче электроэнергии, укрепить линию электропередачи и существенно продлить срок ее эксплуатации – до 40 лет.

Развитие кадрового потенциала ФСК и Санкт-Петербургский государственный политехнический университет подписали соглашение о сотрудничестве в области профессиональной подготовки специалистов среднего технического уровня. Для обучения будущих энергетиков на базе университетского политехнического колледжа «Радиополитехникум» будет открыта специальность «Электрические станции, сети и системы».

Июнь

Изменения в структуре акционеров Состоялась передача 79,64% акций ОАО «ФСК ЕЭС» от Российской Федерации в лице Росимущества к ОАО «Россети» — единой управляющей компании российским электросетевым комплексом, в ведении которой будут находиться все магистральные и распределительные электрические сети.

Развитие кадрового потенциала В рамках Петербургского международного экономического форума состоялась конференция молодых ученых «Энергия единой сети», на которой обсуждались вопросы разработки новых технологий при передаче электроэнергии и создания механизмов вовлечения в этот процесс молодых ученых.

Инфраструктурные облигации На Московской Бирже размещен первый транш инфраструктурных облигаций ОАО «ФСК ЕЭС» серий 23 и 28 на общую сумму 30 млрд руб. со сроком погашения 35 лет. Основным инвестором выступил Внешэкономбанк, осуществляющий функции государственной управляющей компании по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений.

Июль

Электроснабжение Универсиады ФСК обеспечила надежное электроснабжение XXVII Всемирной летней Универсиады, проходившей в Казани с 6 по 17 июля 2013 года. Накануне старта спортивных состязаний специалистами Компании были проведены инженерные осмотры линий электропередачи и оборудования подстанций, влияющих на электроснабжение Казани, а также была досрочно введена в эксплуатацию линия электропередачи 500 кВ Помары — Удмуртская, усилившая системообразующую связь 500 кВ между регионами Средней Волги и Урала.

ФСК приступила к реализации пилотных проектов «Всероссийской программы развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта в России», предусматривающих размещение коммерческой сети из 100 зарядных станций на территории Москвы и Калужской области.

Ликвидность ценных бумаг С 01.07.2013 г. The Bank of New York Mellon сменил Deutsche Bank Trust Company Americas в качестве депозитария программы глобальных депозитарных расписок ФСК.

Электроснабжение «Сколково» Для обеспечения внешним электроснабжением объектов инновационного центра «Сколково» введены в работу ПС 220/20

кВ Союз и ПС 220/20 кВ Сколково — первые в России подстанции, построенные под землей. На подстанциях применено инновационное оборудование, в том числе аккумуляторные батареи большой мощности для резервирования собственных нужд и силовые элегазовые трансформаторы.

Август

Инфраструктурные облигации ФСК привлекла новый транш долгосрочного финансирования для проектов инвестиционной программы посредством выпуска инфраструктурных облигаций серий 26 и 27 на общую сумму 26 млрд руб. с 35-летним сроком погашения.

Обеспечение надежности Специалисты ФСК приняли участие в работе по ликвидации последствий стихии на Дальнем Востоке. Основные усилия были направлены на выполнение дополнительных работ по техническому обслуживанию и ремонту энергообъектов, попавших в зону подтопления, а также приобретение оборудования, спецтехники и материалов, необходимых для ликвидации последствий наводнения.

Сентябрь

Ликвидность ценных бумаг С целью укрепления взаимоотношений с инвесторами и повышения ликвидности глобальных депозитарных расписок маркет-мейкером ФСК для работы на основном рынке Лондонской фондовой биржи назначена компания VTB Capital.

Развитие клиентоориентированности ФСК создает Совет потребителей услуг с целью учета мнений клиентов при принятии решений по вопросам повышения доступности энергетической инфраструктуры, эффективности операционной и инвестиционной деятельности, клиентоориентированности, социальной и информационной открытости.

Октябрь

Соответствие стандартам качества Исполнительный аппарат ФСК успешно прошел второй аудит системы экологического менеджмента. Результатом надзорного аудита, проведенного Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр», стало подтверждение соответствия функционирующей системы экологического менеджмента ФСК требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

Кредитный рейтинг Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило ОАО «ФСК ЕЭС» долгосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте на уровне «BBB», прогноз «Стабильный».

Инфраструктурные облигации ФСК получила новый транш долгосрочных финансовых средств посредством выпуска инфраструктурных облигаций серии 29 в объеме 20 млрд руб. со сроком погашения 35 лет.

Ноябрь

Обновление состава Правления На состоявшемся 11 ноября внеочередном Общем собрании акционеров Председателем Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран Андрей Муров, ранее занимавший должность Первого заместителя Председателя Правления. 28 ноября Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» прекращены полномочия четырех членов Правления и на их места назначены новые члены Правления.

Решение об эмиссии Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» принял 12 ноября решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 9 431 399 773 шт. номинальной стоимостью 50 копеек каждая на общую сумму более 4,7 млрд руб.

Инновации Введено в эксплуатацию первое в России оборудование систем накопления энергии на основе аккумуляторных батарей большой мощности на ПС Псоу и ПС Волхов-Северная.

Декабрь

Готовность к Олимпийским играм ФСК полностью выполнила свои обязательства по подготовке объектов Сочинской энергетической инфраструктуры к проведению зимней Олимпиады. Силами Компании своевременно и качественно завершено строительство системообразующей электросетевой структуры в регионе: построено и реконструировано 36 электросетевых объектов, в том числе 326,6 км линий электропередач и 14 подстанций общей мощностью 1 715 МВА.

Надежность и бесперебойность Завершена трехлетняя опытно-промышленная эксплуатация гирлянд мультикамерных изоляторов-разрядников — принципиально новых устройств защиты линий электропередачи в грозовой период. Результаты испытаний подтвердили возможность повышения грозоупорности

объектов ФСК при помощи этих инновационных приспособлений.

Защита окружающей среды ФСК и Всемирный фонд дикой природы (WWF) заключили соглашение о сотрудничестве, предусматривающее взаимодействие в области повышения эффективности и экологической безопасности объектов Компании, содействия развитию возобновляемых источников энергии, сохранения биоразнообразия, поддержки системы особо охраняемых природных территорий России, устойчивого лесопользования.

Техническая политика Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» утвердил Положение ОАО «Россети» о Единой технической политике в электросетевом комплексе в качестве внутреннего документа Компании.

Инфраструктурные облигации ФСК получила новый транш долгосрочного финансирования для проектов Инвестиционной программы посредством выпуска инфраструктурных облигаций серий 30 и 34 на общую сумму 24 млрд руб. со сроком погашения 35 лет.

События после отчетной даты

Январь 2014

Инвестиционная программа Правление ФСК одобрило проекты корректировки инвестиционной программы на 2014г. и инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2019 гг. в объеме 675,9 млрд руб., в соответствии с которой планируется ввести в эксплуатацию более 20 тыс. км линий электропередачи и более 71 тыс. МВА мощности.

Февраль 2014

Прозрачность планирования инвестиций Успешно пройден этап открытых слушаний в Минэнерго России по инвестиционной программе ФСК на 2015-2019 гг.

Рейтинг корпоративного управления Российский институт директоров (РИД) подтвердил Национальный рейтинг корпоративного управления Федеральной сетевой компании на уровне «7+», что соответствует показателю «Развитая практика корпоративного управления» и свидетельствует о соблюдении ФСК требований российского законодательства, большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного пове-

дения и отдельных рекомендаций международной передовой практики корпоративного управления.

Март 2014

Потребители В Москве прошло первое заседание совета потребителей услуг ФСК, созданного в соответствии с поручением Президента РФ В. В. Путина. Новая структура призвана обеспечивать учет мнений потребителей при принятии решений, влияющих на стоимость товаров и услуг ФСК как естественной монополии.

Экология Федеральная сетевая компания поддержала международную акцию «Час Земли», организованную Всемирным фондом дикой природы (WWF), отключив на час электроснабжение на более чем 200 объектах Компании.

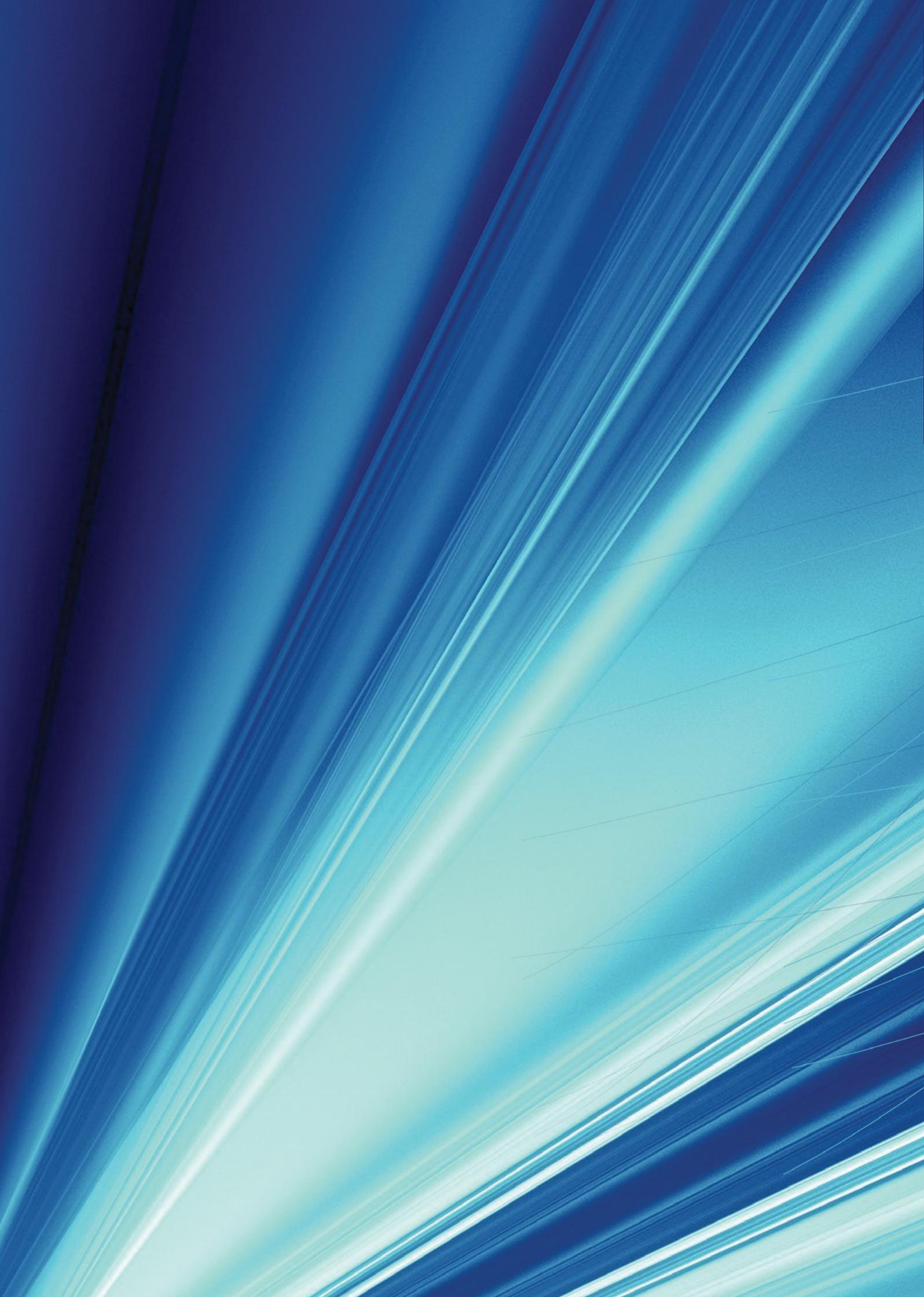
Развитие кадрового потенциала В Санкт-Петербурге на подстанции 220 кВ Волхов-Северная открыт новейший Центр подготовки персонала ФСК, не имеющий на сегодняшний день аналогов в регионе: ежегодно в центре смогут обучаться более 1500 человек.

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ ФСК
ПОДТВЕРЖДЕН НА УРОВНЕ



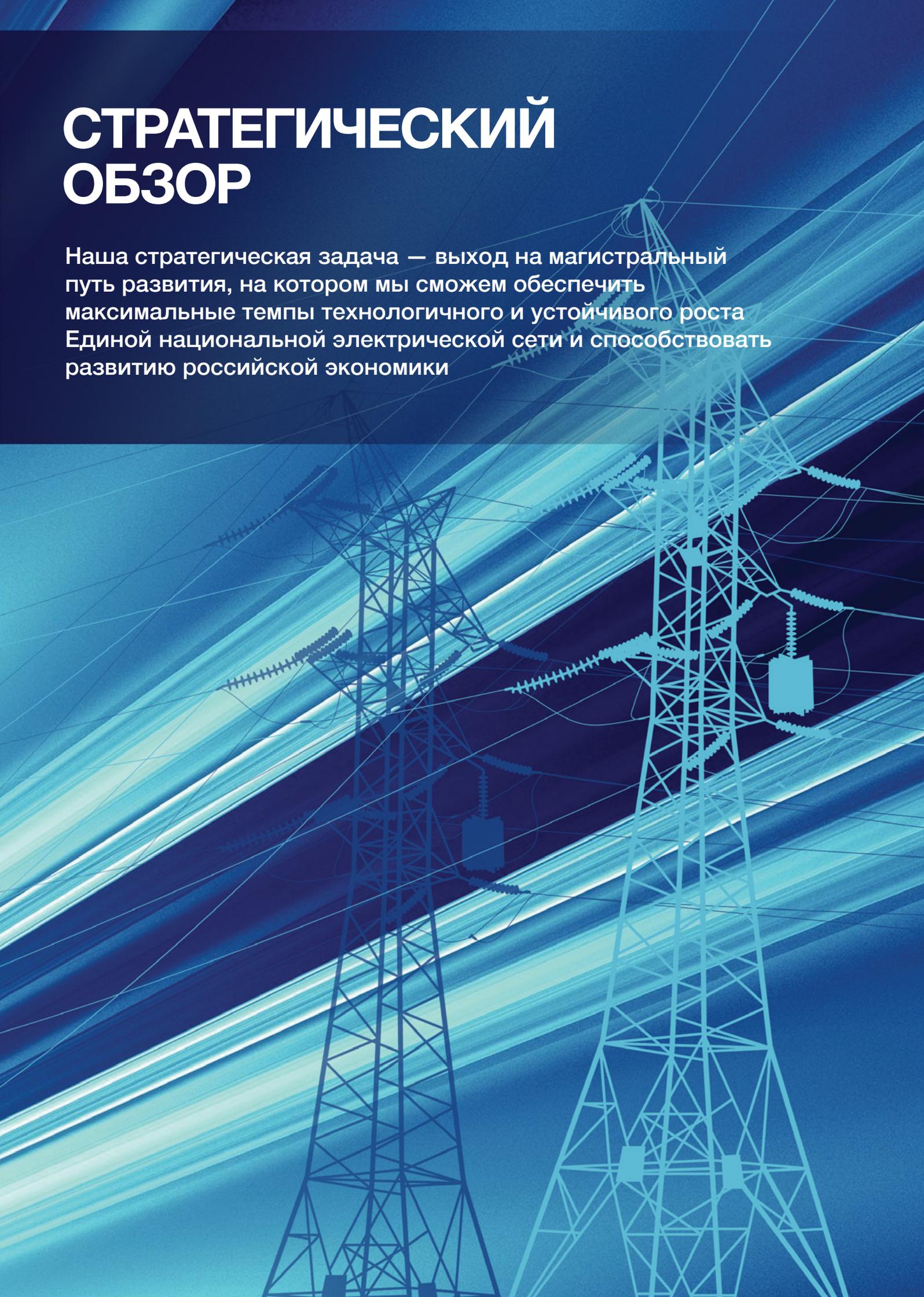
Награды ФСК в 2013 году

- Победитель Всероссийского ежегодного конкурса РСПП «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность — 2012» в номинации «За развитие кадрового потенциала»
- Лауреат конкурса 100 лучших организаций России в номинации «Экология и экологический менеджмент» в рамках VII ежегодной Всероссийской конференции «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды»
- Победа в Национальной ежегодной премии «ИТ-ЛИДЕР» 2013 в номинации «Предприятия энергетической отрасли» за инновационность деятельности, высокие достижения в ИТ-сфере, значительный вклад в развитие энергетической отрасли страны и ее интеграции в мировое сообщество
- Лауреат премии «Лидеры конкурентных закупок – 2013», организованной международным центром электронных торгов B2B-Center, в номинации «За вклад в развитие и продвижение конкурентной закупочной деятельности»
- ФСК — в тройке лидеров среди государственных компаний по качеству исполнения требований федерального законодательства о закупках и соответствии передовым бизнес-практикам в этой области (результаты исследования рейтингового агентства «Эксперт РА» по заказу Национальной ассоциации институтов закупки)
- Долгосрочная программа корпоративного содействия в улучшении жилищных условий работников ФСК и инновационный образовательный проект по подготовке стратегического кадрового резерва «Лидеры изменений» были отмечены Министерством энергетики РФ на IV Всероссийской кадровой конференции «Человеческий капитал ТЭК: стратегия перемен»
- Годовой отчет ОАО «ФСК ЕЭС» за 2012 год стал победителем в номинации «Лучший годовой отчет (нефинансовый сектор)» XV конкурса годовых отчетов, проводимого рейтинговым агентством «Эксперт РА»
- Интерактивная версия годового отчета ОАО «ФСК ЕЭС» заняла III место на XVI ежегодном федеральном конкурсе годовых отчетов и сайтов, проводимом журналом «Рынок ценных бумаг» и социальной сетью INVESTOR.RU в партнерстве со Службой Банка России по финансовым рынкам
- Победа в рамках «CNews Forum 2013: Информационные технологии завтра» в номинации «Информационная безопасность в энергетике» за создание комплексной системы обеспечения безопасности информации
- Практика ФСК в области взаимодействия с инвесторами вошла в тройку лучших среди компаний средней капитализации в номинациях «Best Investor Relations by a CEO» и «Best Investor Relations by a CFO» по версии журнала IR Magazine Russia & CIS



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Наша стратегическая задача — выход на магистральный путь развития, на котором мы сможем обеспечить максимальные темпы технологического и устойчивого роста Единой национальной электрической сети и способствовать развитию российской экономики



Основные сведения о ФСК

Федеральная сетевая компания является уникальной инфраструктурной организацией, обеспечивающей надежную и бесперебойную передачу электроэнергии по магистральным электрическим сетям в Российской Федерации:

- ФСК создана в 2002 году в соответствии с программой реформирования российской электроэнергетики как организация по управлению Единой национальной (общероссийской) электрической сетью с целью ее сохранения и развития.
- Единая национальная энергетическая сеть (ЕНЭС) включает в себя систему магистральных линий электропередачи, объединяющих большинство регионов России.
- Объекты электросетевого хозяйства ФСК – линии электропередачи и подстанции – располагаются на территории 75 регионов России общей площадью более 14,8 млн кв. км.
- ФСК занимает первое место в мире среди публичных электросетевых компаний по протяженности линий электропередачи (135,1 тыс. км) и объему трансформаторной мощности (332,01 тыс. МВА).
- Основное направление деятельности ФСК – передача электроэнергии по магистральным сетям. Более половины совокупного энергопотребления в России обеспечивается за счет электроэнергии, передаваемой по сетям ФСК.
- ФСК является естественной монополией в сфере передачи электроэнергии и включена в перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение.
- Основная часть выручки ФСК формируется за счет тарифов на передачу электроэнергии, которые утверждаются Федеральной службой по тарифам по методологии RAB-регулирования.
- Организационно ФСК состоит из Исполнительного аппарата и 51 филиала, в которых в общей сложности работает более 23 тыс. сотрудников.
- ФСК является публичной компанией, ценные бумаги которой обращаются на фондовых рынках в России и за рубежом – на Московской Бирже и Лондонской фондовой бирже.
- Основным акционером, владеющим 80,6% обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС», является государственная компания «Россети».

Основные направления деятельности ФСК

Управление Единой национальной электрической сетью — ЕНЭС

Предоставление субъектам ОРЭМ услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению

Инвестиционная деятельность в сфере развития ЕНЭС

Поддержание объектов ЕНЭС в надлежащем состоянии и технологический надзор

Что такое ЕНЭС?

ЕНЭС или Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть – это комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств.

Что такое ОРЭМ?

ОРЭМ или оптовый рынок электрической энергии и мощности – это сфера обращения особых товаров – электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности, а также иных лиц, получивших статус субъекта оптового рынка.

Основные вехи в истории развития ФСК ЕЭС

2002

- Государственная регистрация ОАО «ФСК ЕЭС» и начало оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению

2003

- ОАО «ФСК ЕЭС» включено в Реестр субъектов естественных монополий и перечень коммерческих организаций — субъектов ФОРЭМ

2004

- Созданы Межрегиональные магистральные сетевые компании (ММСК)

2005

- На базе магистральных сетей АО-энерго и 46 региональных сетевых компаний созданы 44 магистральные сетевые компании (МСК)
- Принято решение о передаче акций МРСК в доверительное управление ФСК

2006

- Проведена консолидация объектов ЕНЭС и впервые утверждено Положение о технической политике ОАО «ФСК ЕЭС»

2007

- Принято решение о реорганизации ФСК в форме присоединения к ней ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Государственный Холдинг», ОАО «Миноритарный Холдинг ФСК ЕЭС», 56 МСК и семи ММСК

2008

- Листинг и начало торгов акциями ФСК на Фондовой бирже РТС и ММВБ и запуск программы глобальных депозитарных расписок ФСК
- Окончательный этап консолидации — акции присоединенных магистральных сетевых компаний, ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Государственный Холдинг», ОАО «Миноритарный Холдинг ФСК ЕЭС» конвертированы в акции ОАО «ФСК ЕЭС»

2009

- Федеральной службой по тарифам утверждены параметры перехода ФСК на RAB-регулирование на 2010-2012 гг.
- Акции ФСК включены в расчет фондовых индексов MSCI Russia и MSCI Emerging Markets

2010

- Звание «Энергокомпания года» за успешную работу в области модернизации магистрального электросетевого комплекса страны на инновационной основе в сжатые сроки
- ФСТ России утвердила RAB-тарифы для ОАО «ФСК ЕЭС» на 2011-2014 гг.

2011

- Приняты новая Техническая политика и Программа инновационного развития ФСК, определившие базовые направления перспективного развития ЕНЭС
- Листинг и начало торгов депозитарными расписками ОАО «ФСК ЕЭС» на основной площадке Лондонской фондовой биржи

2012

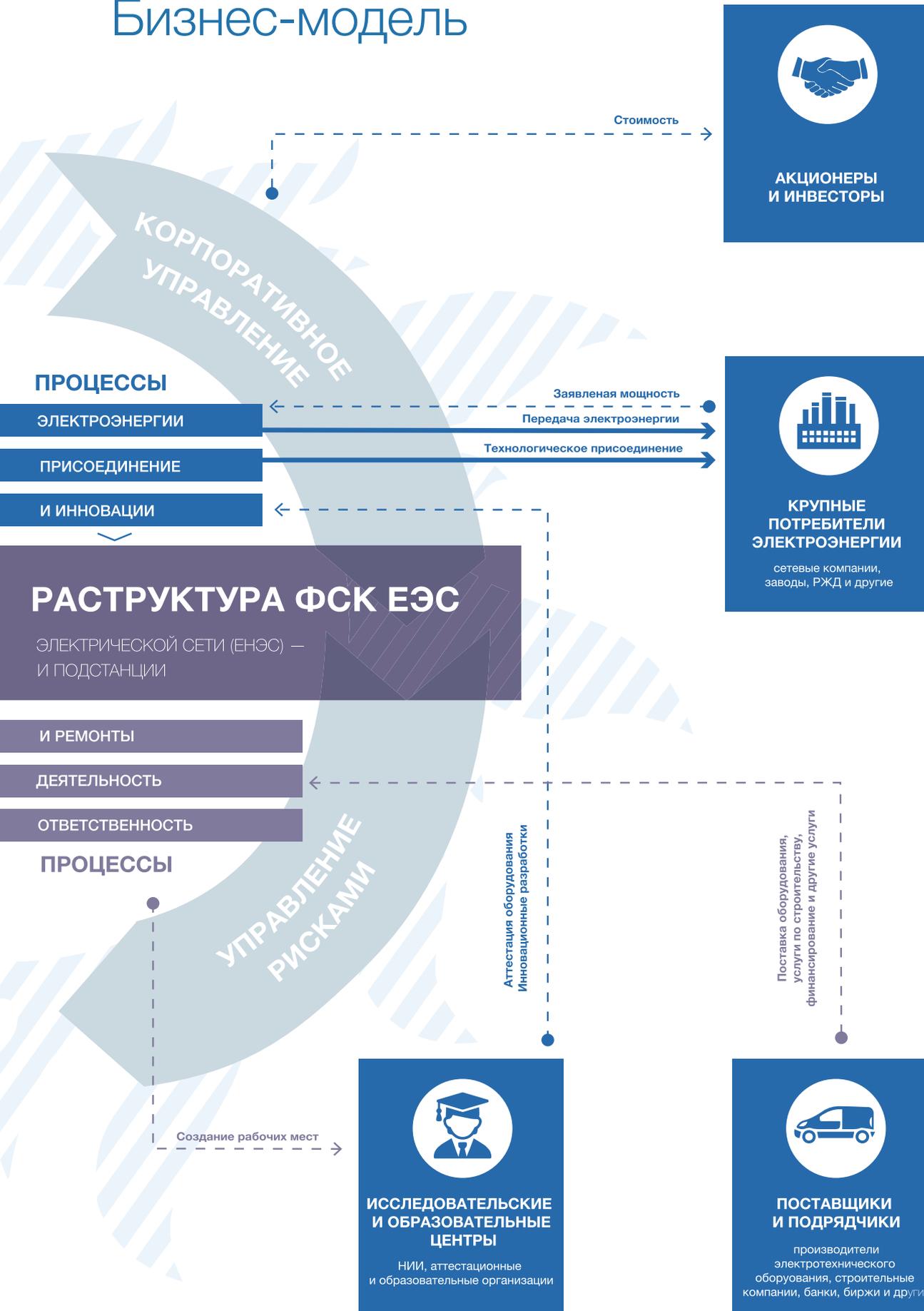
- ОАО «ФСК ЕЭС» назначено единоличным исполнительным органом ОАО «Холдинг МРСК»
- Министерством энергетики РФ утверждена инвестиционная программа ФСК на 2013-2017 гг. общим объемом 775,5 млрд руб.
- Указом Президента РФ создано ОАО «Россети», в уставный капитал которого внесена доля государства в ОАО «ФСК ЕЭС» в размере 79,55%
- Дебютный выпуск еврооблигаций ФСК

2013

- Правительством РФ утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса России на период до 2030 г.
- Утверждено Положение ОАО «Россети» о Единой технической политике в электросетевом комплексе в качестве внутреннего документа Компании
- Основным акционером, владеющим 80,6% обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС», становится государственная компания ОАО «Россети»



Бизнес-модель



География деятельности

Наша Компания работает в 75 регионах России общей площадью более 14,8 млн кв. км. Территория расположения объектов ФСК разделена на зоны, за каждую из которых отвечает один из филиалов — Магистральные электрические сети и их областные предприятия (МЭС, ПМЭС). Территории с низкой плотностью населения и отсутствием крупных потребителей (Чукотка, Камчатка, Магаданская область и Сахалин) не включены в ЕНЭС по причине отсутствия экономических условий для прокладки магистральных линий электропередачи и создания крупных подстанций.



РЕГИОНАЛЬНЫЕ
ФИЛИАЛЫ
В СОСТАВЕ
ФСК

51



МАГИСТРАЛЬНЫЕ
ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ
СЕТИ (МЭС)

8



ЛИНИИ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ
35–750 КВ (ЛЭП)

135 096 КМ
2146 ШТ.



ПОДСТАНЦИИ 35-750 КВ (ПС)

332 009 МВА
919 ШТ.

ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ СЕТЬ



Подробные сведения о филиалах ФСК представлены на сайте www.fsk-ees.ru в разделе **О компании / Филиалы**

МЭС СИБИРИ

ПС – 117 шт. / 43 451 МВА
ЛЭП – 319 шт. / 23 784 км

ПМЭС

Забайкальское
Западно-Сибирское
Красноярское
Кузбасское
Омское
Томское
Хакасское

МЭС ВОСТОКА

ПС – 85 шт. / 14 345 МВА
ЛЭП – 181 шт. / 16 248 км

ПМЭС

Амурское
Приморское
Хабаровское



ПРЕДПРИЯТИЯ
МАГИСТРАЛЬНЫХ
ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ
СЕТЕЙ (ПМЭС)

41



ЦЕНТР
ТЕХНИЧЕСКОГО
НАДЗОРА

1



СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БАЗА
«БЕЛЫЙ РАСТ»

1

Дочерние и зависимые общества

По состоянию на 31.12.2013 г. ОАО «ФСК ЕЭС» участвует в 21 дочернем и зависимом обществе, работающих в различных отраслях, в том числе обеспечивающих функционирование электросетевого

хозяйства (профильные ДЗО). Два ДЗО — ОАО «Томские магистральные сети» и ОАО «Кубанские магистральные сети» — являются магистральными сетевыми компаниями.

Профильные общества, в которых участвует ОАО «ФСК ЕЭС» (доля участия в уставном капитале)

ОАО «Мобильные ГТЭС»	100%	ОАО «ЭССК ЕЭС»	100%	ОАО «Томские магистральные сети»	52,025%
ОАО «МУС Энергетики»	100%	ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	100%	АО ОЭС «ГрузРосэнерго»	50%
ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	100%	ООО «Индекс энергетики — ФСК ЕЭС»	100%	ОАО «Кубанские магистральные сети»	48,999%
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	100%	ОАО «ДЭСП»	1 акция*	ОАО «Интер РАО»	14,0749%

* остальные акции принадлежат ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»



Об управлении дочерними и зависимыми обществами — раздел годового отчета [Корпоративное управление / Система контроля / Управление дочерними и зависимыми обществами \(стр. 159\)](#)



Подробная информация об участии ОАО «ФСК ЕЭС» в дочерних, зависимых и других организациях представлена в [Приложении к годовому отчету на электронном носителе](#)

Международная деятельность

ОАО «ФСК ЕЭС» выполняет функцию перевозчика электроэнергии через таможенную границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ.

Наша Компания оказывает услуги по передаче электрической энергии до государственной границы Российской Федерации в соответствии с условиями договоров, заключенных с ОАО «Интер РАО» и ОАО «ТГК-1», через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у ОАО «ФСК ЕЭС».

Межгосударственные линии электропередачи

Линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, соответствуют критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС согласно Постановлению Правительства РФ от 26.01.2006 г. №41.

ФСК осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 140 межгосударственным линиям электропередачи (МГЛЭП) на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

Для электроснабжения российских потребителей Брянской, Псковской и Калининградской областей ФСК заключены с соответствующими организациями Латвии, Литвы, Эстонии и Республики Беларусь договоры на оплату услуг по транзиту электрической энергии через электрические сети этих государств.

В соответствии с Соглашением от 20.11.2009 г. между правительствами Российской Федерации и Республики Казахстан о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем России и Казахстана подписан договор транзита электроэнергии, по которому ФСК оплачивает транзит электроэнергии через территорию Казахстана начиная с мая 2010 г. для обеспечения электроснабжения российских потребителей.

В соответствии с Соглашением между правительствами Российской Федерации, Республики Казахстан и Республики Беларусь об обеспечении доступа к услугам естественных монополий в сфере электроэнергетики, включая основы ценообразования и тарифной



МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫХ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ В СОСТАВЕ ЕНЭС

политики, начиная с 2012 г. стало возможным осуществление межгосударственной передачи электрической энергии между странами – членами Единого экономического пространства (ЕЭП), в том числе по сетям ЕЭС России. ЕЭП представляет собой наднациональное регионально-экономическое сообщество государств Таможенного союза – Белоруссии, Казахстана и России.

Параллельная работа ЕЭС России с электроэнергетическими системами иностранных государств

В настоящее время действует ряд договоров о параллельной работе ЕЭС России с электроэнергетическими системами иностранных государств, заключенных между ФСК и хозяйствующими субъектами Грузии, Казахстана, Балтии и Республики Беларусь. Также заключен Межсистемный договор с Финляндией. С Украиной, Республикой Беларусь, Азербайджаном и Монголией подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы энергосистем.

Являясь организацией по управлению ЕНЭС, в том числе межгосударственными линиями электропередачи всех классов напряжения, ФСК осуществляет следующие функции:

- Согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электрической энергии
- Организация и осуществление коммерческого учета электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП
- Определение и таможенное оформление (декларирование) фактических объемов перемещенной через государственную границу электроэнергии

ПС 400 кВ Выборгская



Благодаря дооснащению подстанции 400 кВ Выборгская в Ленинградской области вставкой постоянного тока в 2013 году появилась техническая возможность для импорта электроэнергии из Финляндии в Россию.

Для определения количества электроэнергии, перемещенной по каждой МГЛЭП, между ФСК и зарубежными электроэнергетическими организациями заключены соглашения об организации учета перетоков электрической энергии по МГЛЭП. В рамках этих соглашений осуществляется взаимодействие по обмену данными коммерческого учета с электроэнергетическими системами 11 иностранных государств.

В рамках Соглашения между правительствами Российской Федерации и Республики Казахстан по обеспечению параллельной работы российской и казахстанской ЕЭС между ОАО «ФСК ЕЭС» и АО «KEGOC» действует соглашение в обеспечение коммерческих контрактов на урегулирование отклонений от согласованных плановых графиков сальдо перетоков на основе почасовых данных коммерческого учета. В 2013 г. велась разработка и согласование аналогичных соглашений с Украиной и Белоруссией.

Международное взаимодействие

ФСК проводит на постоянной основе актуализацию и совершенствование отношений с зарубежными энер-

госистемами по вопросам гармонизации законодательства в области электроэнергетики, формирования и синхронизации рынков электрической энергии и мощности в рамках межгосударственных мероприятий. Эта работа ведется в рамках следующих организаций:

- Электроэнергетический Совет СНГ (ЭЭС СНГ) и комиссии при нем, в том числе Комиссия по оперативно-технологической координации совместной работы энергосистем стран СНГ и Балтии (КОТК)
- Рабочие группы с участием Fingrid (Финляндия), KEGOC (Казахстан), ГПО «Белэнерго» (Беларусь)
- Комитет энергосистем Белоруссии, России, Эстонии, Латвии, Литвы (БРЭЛЛ)
- Интеграционный комитет Евразийского экономического сообщества (ЕврАзЭС)
- ЭнергодIALOG Россия–ЕС

Обзор рынка

ФСК является ключевым элементом инфраструктуры российского рынка электроэнергии. С точки зрения отраслевой принадлежности, организация и управление электросетевым комплексом представляют собой отдельный сегмент электроэнергетики, в котором ФСК занимает положение естественной монополии, являясь в этой связи субъектом государственного регулирования. Поэтому наша Компания и результаты ее деятельности определяют развитие всего электросетевого комплекса в России.

Основной тенденцией в развитии энергетической отрасли в России на сегодняшний день можно назвать умеренный рост спроса на электрическую энергию — до 2% в год. Это определяет ход дальнейшего развития электросетевого комплекса.

Согласно прогнозам Министерства энергетики РФ, общий спрос на электрическую энергию по ЕЭС России к концу 2019 г. оценивается на уровне 1 153,6 млрд кВт*ч, что на 137,1 млрд кВт*ч выше объема электропотребления 2012 г. Превышение уровня 2012 г. оценивается к 2019 г. на 13,5% при среднегодовом приросте за период 1,82%. Более высокие темпы прироста спроса на электрическую энергию по ЕЭС России ожидаются в 2014-2017 гг., что обусловлено планируемым расширением и реконструкцией производства на действующих объектах и прогнозируемым в эти годы вводом новых мощностей на крупных предприятиях обрабатывающих производств. Снижение темпов прироста электропотребления после 2017 г. связано с ожидаемой технологической модернизацией промышленного производства, в первую очередь энергоемкого металлургического производства, а также с более интенсивным развитием энергосберегающих технологий.

Такие темпы обусловлены постепенным повышением энергоэффективности. В течение ближайших 10-15 лет в России предстоит внедрять технологии, которые уже используются в сетевых комплексах развитых стран. В частности, предстоит освоить технологии интеллектуальных электрических сетей, позволяющие повысить пропускную способность и стабильность энергоснабжения, сократить потери и издержки на технический и коммерческий учет у потребителя.

Развитие энергетического сектора страны базируется на сценарии инновационного развития экономики. В соответствии с утвержденной Правительством РФ Энергетической стратегией России на период до 2030 г., за время реализации Стратегии произойдет

снижение зависимости экономики страны от энергетического сектора благодаря опережающему развитию инновационных малоэнергоемких секторов экономики и реализации технологического потенциала энергосбережения. Это выразится в почти двукратном сокращении к 2030 г. (по сравнению с уровнем 2005 г.) доли топливно-энергетического комплекса в ВВП.

Вместе с тем, энергетический сектор сохранит свое определяющее значение при решении важных стратегических задач развития страны. В первую очередь это касается строительства новой энергетической инфраструктуры, которая позволит обеспечить ускоренное социально-экономическое развитие Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также преодолеть инфраструктурную разобщенность ряда регионов и сформировать новые территориально-производственные кластеры на базе развития энергообеспечивающего и перерабатывающего производства.

Снижение зависимости экономики от энергетического сектора будет сопровождаться качественным изменением роли топливно-энергетического комплекса в жизни страны. Российский энергетический сектор также сохранит свое влияние и на социальную обстановку в стране, поскольку уровень энергетического комфорта и степень доступности энергетических ресурсов во многом определяют качество жизни российских граждан.



**РОСТ СПРОСА НА
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ
В РОССИИ**

до 2% В ГОД

Развитие российского электроэнергетического сектора в среднесрочной перспективе будут характеризовать следующие тенденции:

- Трансформация ценового давления отрасли электроэнергетики на экономику в усиление конкуренции за тарифную выручку среди всех участников процесса производства, распределения и сбыта электрической энергии
- Неравномерность динамики электропотребления по регионам России из-за их значительных различий по показателям потенциала и текущей динамике промышленного и экономического роста
- Рост требований к надежности и качеству энергоснабжения со стороны потребителей на фоне роста цен на электрическую энергию в целом
- Рост конкуренции на оптовом рынке электрической энергии в результате ввода в действие новых современных генерирующих мощностей в рамках реализации регулируемых договоров о предоставлении мощности
- Рост спроса на технологическое присоединение к сетям в связи с упрощением процедур технологического присоединения и снижением его стоимости в рамках реализации утвержденной Правительством РФ Дорожной карты по технологическому присоединению

Государственное регулирование в электроэнергетике

Правительство РФ реализует свои полномочия в области государственного регулирования и контроля в электроэнергетике в соответствии с Федеральным законом №35-ФЗ «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 г.

К уполномоченным Правительством РФ в области государственного регулирования отношений в сфере электроэнергетики отнесены следующие федеральные органы исполнительной власти:

- Министерство энергетики РФ (Минэнерго России) — выполняет функции по выработке государственной политики и нормативному регулированию топливно-энергетического комплекса, в том числе по вопросам электроэнергетики
- Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) — осуществляет контроль и надзор в электроэнергетике, лицензирование отдельных видов деятельности, проверку соблюдения требований законодательства РФ в электроэнергетике

ФСК на ОРЭМ

Начиная с 01.01.2006 г. ФСК самостоятельно осуществляет приобретение объемов электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) с целью компенсации фактических потерь в ЕНЭС за вычетом потерь, учтенных и оплаченных участниками ОРЭМ в равновесных ценах. Эта деятельность осуществляется ФСК в соответствии со следующими нормативными правовыми актами и иными регулирующими документами:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»
- Правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, утвержденные постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861
- Правила оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденные постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172
- Договор о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламенты оптового рынка, являющиеся приложениями к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка

ФСК осуществляет приобретение объемов электрической энергии и мощности на оптовом рынке на территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в ценовые и неценовые зоны, в целях компенсации потерь в ЕНЭС.

С 01.01.2011 г. ФСК приобретает электрическую энергию и мощность по свободным (нерегулируемым) ценам в соответствии с Правилами оптового рынка. Покупка электроэнергии и мощности на оптовом рынке в целях компенсации потерь в неценовых зонах осуществляется по четырехсторонним договорам, заключенным между ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «АТС», ОАО «ЦФР» и продавцом электроэнергии и мощности.

Стоимость электрической энергии и мощности, приобретенной Компанией в целях компенсации потерь, за 2013 г. составила 12,29 млрд руб. без НДС, в том числе за электрическую энергию – 5,30 млрд руб. без НДС и за мощность – 6,99 млрд руб. без НДС.

Стратегия развития

Развитие сетевой инфраструктуры	ЦЕЛЬ 2013	РЕЗУЛЬТАТ 2013	ЦЕЛЬ 2014
Ввод линий электропередачи, км	3 235	3 690	4 291
Ввод новых мощностей, МВА*	14 586	10 793	9 985

Направления и ориентиры стратегического развития ФСК определяются на основе Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, разработанной на период до 2030 г. и утвержденной Правительством РФ в 2013 г.

Основной целью деятельности электросетевого комплекса является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Российской Федерации путем организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры по тарифам на передачу электрической энергии, обеспечивающим приемлемый уровень затрат на электрическую энергию для российской экономики и инвестиционную привлекательность отрасли через адекватный возврат на капитал.

Миссия ФСК

Надежная эксплуатация и развитие Единой национальной электрической сети для обеспечения роста экономики России и бесперебойного энергоснабжения потребителей во всех регионах страны

* При анализе фактического значения постановления под напряжение следует учитывать объем досрочного ввода мощностей по плановым объектам 2013 г., произошедший в более ранних периодах (до 2013 г.), а также перенесенный на последующие периоды объем ввода мощностей, возникающий по независящим от ОАО «ФСК ЕЭС» причинам. Поэтому при расчете процента выполнения показателя постановления под напряжение плановые значения 2013 г. необходимо скорректировать на сумму введенных ранее и перенесенных на последующие периоды мощностей.

Стратегическими приоритетами деятельности ФСК как магистральной сетевой компании являются поддержание и развитие электросетевой инфраструктуры, позволяющей обеспечить выдачу мощности станций и передачу электрической энергии в распределительные сети, а также обеспечение энергетической целостности и безопасности государства.

Стратегические задачи ФСК

- Обеспечение надежности энергоснабжения потребителей
- Обеспечение качества обслуживания потребителей
- Развитие инфраструктуры для поддержания роста экономики России
- Поддержание конкурентоспособного уровня тарифов на электрическую энергию для развития промышленности
- Развитие научного и инновационного потенциала
- Обеспечение привлекательного для инвесторов уровня возврата на вложенный капитал

Основными корпоративными инструментами реализации стратегических задач являются разработка и последующее выполнение соответствующих функциональных политик и программ развития.

План постановления под напряжение, 2013 г.	14 586 МВА
Введено до 01.01.2013 г.	2 627 МВА
Перенесено на 2014 г.	365 МВА
План 2013 г. с учетом корректировок	11 594 МВА
Факт 2013 г.	10 793 МВА
% выполнения с учетом досрочного ввода и переноса	93%



Стратегические ориентиры — целевые показатели до 2017 г.

1. Сокращение операционных расходов на единицу обслуживания электротехнического оборудования на 15% по сравнению с уровнем 2012 г. с учетом инфляции.
2. Повышение инвестиционной эффективности в среднем на 30% относительно уровня 2012 г. в рублях на физическую единицу – км и/или МВА.
3. Устойчивый рост доли рынка услуг по передаче электроэнергии в «котловой» выручке за услуги по передаче, получаемой от региональных потребителей электроэнергии
4. Рост капитализации — повышение в течение 5 лет после реализации мероприятий по стабилизации регуляторного режима до уровня не ниже 60-80% стоимости базы инвестированного капитала
5. Устойчивое повышение надежности и качества оказываемых услуг до достижения экономически обоснованного уровня
6. Сокращение до 40 дней сроков технологического присоединения электроустановок заявителей мощностью до 150 кВт
7. Снижение платы за технологическое присоединение электроустановок заявителей мощностью до 150 кВт до 25% ВВП на душу населения

Перспективы развития

Перспективы нашего развития задаются Схемой и программой развития Единой энергетической си-

**БОЛЕЕ 40 000 КМ ЛИНИЙ
ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ
И СВЫШЕ 137 000 МВА
МОЩНОСТИ
ПЛАНИРУЕТСЯ
ВВЕСТИ
В ЭКСПЛУАТАЦИЮ
В 2013-2019 ГГ.**



стемы (ЕЭС) России на семилетний период, ежегодно разрабатываемой ФСК совместно с Системным оператором ЕЭС (ОАО «СО ЕЭС») и затем утверждаемой Правительством РФ. Главной задачей этого документа является содействие развитию сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей и удовлетворению среднесрочного и долгосрочного спроса на электрическую энергию и мощность. Схема и программа развития ЕЭС России используется в качестве основы для разработки инвестиционной программы ФСК.

В 2013 г. разработана и утверждена Схема и программа развития ЕЭС России на период 2013-2019 гг., согласно которым планируется ввод по классу напряжения 220 кВ и выше 40 607 км линий электропередачи и подстанций общей мощностью 137 736 МВА.

План на 2013-2019 гг. по вводу ЛЭП и мощности по классам напряжения 220 кВ и выше (без учета данных по программе замены автотрансформаторов)

	2013-2019		2013	
	км	МВА	км	МВА
МЭС Северо-Запада	3 103	7 686	98	896
МЭС Центра	2 294	22 502	136	4 694
МЭС Юга	2 213	7 593	501	2 197
МЭС Волги	1 429	6 979	296	1 751
МЭС Урала	1 766	6 011	339	450
МЭС Сибири	5 976	13 292	555	2 416
МЭС Западной Сибири	2 128	6 538	543	1 502
МЭС Востока	3 768	3 704	768	480

Перспективные инфраструктурные проекты

Проект	Задачи	Финансирование
Развитие магистральных электрических сетей	<p>Усилить межсистемные транзиты для повышения надежности электроснабжения потребителей</p> <p>Обеспечить дополнительные возможности технологического присоединения новых потребителей</p> <p>Создать возможности оптимальной загрузки тепловых и гидростанций с целью снижения стоимости электроэнергии для конечного потребителя</p>	<p>190 инвестиционных проектов</p> <p>660,361 млрд руб. — общая стоимость</p> <p>38,033 млрд руб. — обеспечение финансирования в 2014 г.</p>
Развитие Восточного полигона ОАО «РЖД» – БАМ и Транссиб	<p>Обеспечить технологическое присоединение дополнительной нагрузки ОАО «РЖД» в районе Восточного полигона железных дорог</p> <p>Повысить надежность электроснабжения существующих потребителей</p> <p>Обеспечить возможность плановых или аварийных ремонтов без ограничения нагрузки</p> <p>Нормализовать уровни напряжения</p>	<p>25 инвестиционных проектов</p> <p>179,361 млрд руб. — общая стоимость</p> <p>1,216 млрд руб. — обеспечение финансирования в 2014 г.</p>
Компенсационные мероприятия	<p>Обеспечить надежную работу ОЭС Северо-Запада в случае прекращения параллельной работы ЕЭС России и энергосистем стран Балтии</p>	<p>11 инвестиционных проектов</p> <p>42,714 млрд руб. — общая стоимость</p> <p>1,115 млрд руб. — обеспечение финансирования в 2014 г.</p>
Электроснабжение новых энергоустановок на полуострове Тамань	<p>Обеспечить электроснабжением действующие и проектируемые портовые мощности на Таманском полуострове</p>	<p>4 инвестиционных проекта</p> <p>9,003 млрд руб. — общая стоимость</p> <p>0,231 млрд руб. — обеспечение финансирования в 2014 г.</p>
Инфраструктура к Чемпионату мира по футболу 2018 года в России	<p>Обеспечить надежное электроснабжение спортивных объектов Чемпионата мира по футболу 2018 года и объектов сопутствующей инфраструктуры</p> <p>Ввести в эксплуатацию 5 165 МВА трансформаторной мощности и 129,8 км линий электропередач</p>	<p>16 инвестиционных проектов</p> <p>35,017 млрд руб. — общая стоимость</p> <p>3,944 млрд руб. — обеспечение финансирования в 2014 г.</p>

Стратегия в контексте устойчивого развития

Традиционное понимание устойчивого развития связано со стремлением к удовлетворению потребностей нынешнего поколения без создания угроз для удовлетворения потребностей будущих поколений, что возможно сделать только с учетом позиций заинтересованных сторон при постоянном взаимодействии с ними и интеграции этой практики во все бизнес-процессы компании.

В силу особой роли в энергетической отрасли, экономике и социальном развитии страны ФСК расширяет и дополняет в своей деятельности традиционное понятие устойчивости.

Как монополия компания-оператор ЕНЭС мы обеспечиваем передачу электроэнергии по магистральным электрическим сетям и несем ответственность за надежность энергоснабжения потребителей на всей территории Российской Федерации.

Наша Компания призвана обеспечить развитие магистральной сетевой инфраструктуры страны опережающими темпами роста в целях удовлетворения растущих потребностей общества и экономики в будущем. В этом заключается наша стратегическая задача — стремиться к выходу на магистральный путь развития.

Ответственность ФСК за эффективность управления и развития ЕНЭС связана не только с обеспечением безопасности, надежности и бесперебойности электроснабжения, но и с созданием недискриминационного доступа к сетевым услугам Компании, которые должны оказываться прозрачно, честно (без коррупции) и на инновационной основе. Поэтому одна из важнейших задач для Компании с точки зрения идеологии и ценностей корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития — постоянный поиск баланса в реализации общественных и экономических интересов в деятельности ФСК.

ФСК, как одна из крупнейших электроэнергетических компаний России, ответственна за состояние ЕНЭС — ядра электросетевого хозяйства страны, жизненно важной общественной инфраструктуры. Оценив существующие проблемы и потенциальные угрозы, Компания разработала и начала реализацию целого

ряда программ и политик, нацеленных на реновацию, модернизацию и инновационное развитие ЕНЭС. Эти программы и политики имеют долгосрочный характер, а их успех во многом зависит от конструктивности нашего взаимодействия с широким кругом заинтересованных сторон: поставщиками, подрядчиками, проектными и научными организациями, распределительными сетевыми компаниями и МРСК, потребителями, генераторами и инфраструктурными регулирующими организациями, профсоюзами, органами государственной и местной власти, общественными и экологическими организациями, экспертным сообществом.

Стратегические приоритеты устойчивого развития ФСК

- Создание механизмов и практики синхронизации планов заинтересованных сторон, предполагающих развитие и расширение ЕНЭС России
- Импортозамещение в целях инновационного развития отечественной энергетики
- Создание кадрового резерва «умной» энергетики
- Формирование ответственной практики управления персоналом
- Улучшение охраны труда и повышение производственной безопасности
- Экологизация и повышение энергоэффективности электросетевой деятельности
- Справедливое распределение создаваемой экономической стоимости и оценка экономической целесообразности внедрения инноваций и новых технологий
- Интеграция стратегии корпоративной социальной ответственности во внутренние бизнес-процессы



РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Мы создаем надежную и высокотехнологичную энергетическую инфраструктуру — магистральную опору для устойчивого роста и модернизации экономики страны



Обзор производственных результатов

	ЦЕЛЬ 2013	РЕЗУЛЬТАТ 2013	ЦЕЛЬ 2014
Число потребителей услуги по передаче электроэнергии	283	292	470
Потери электроэнергии в сети ЕНЭС, %	4,48*	4,28	4,47*
Количество крупных аварий	0	0	0
Относительный объем ограничений услуги по передаче электроэнергии, %	0,0028	0,0006	0,0027
Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении	10	10,25	10

* Норматив технологических потерь

+ 2 852 млн кВт*ч
+ 16,1 млрд руб.



ПРИРОСТ ОБЪЕМА
ОКАЗАННЫХ УСЛУГ
ПО ПЕРЕДАЧЕ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
В 2013 ГОДУ

Передача электроэнергии

Основным видом деятельности и источником доходов ОАО «ФСК ЕЭС» является передача электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС).

В соответствии с законодательством РФ деятельность ФСК по оказанию услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС признается монопольной и регулируется государством.

Стоимость услуг по передаче электроэнергии определяется тарифами, устанавливаемыми Федеральной службой по тарифам (ФСТ России), и включает следующее:

- Стоимость услуг по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС
- Стоимость нормативных технологических потерь электрической энергии в ЕНЭС по субъектам РФ

По итогам работы в 2013 г. объем услуг ФСК по передаче электрической энергии составил 519 983 млн кВт*ч. Относительно уровня 2012 г. этот показатель увеличился на 0,55%.

Основные результаты производственной деятельности ФСК в 2013 г.

Филиалы ФСК	Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт*ч	Потери	
		млн кВт*ч	%
МЭС Центра	123 366	5 054	4,10%
МЭС Северо-Запада	60 764	3 119	5,13%
МЭС Волги	42 278	2 118	5,01%
МЭС Юга	44 765	1 740	3,89%
МЭС Урала	76 027	2 825	3,72%
МЭС Западной Сибири	66 110	3 082	4,66%
МЭС Сибири	88 329	3 075	3,48%
МЭС Востока	18 344	1 248	6,80%
Итого	519 983	22 262	4,28%

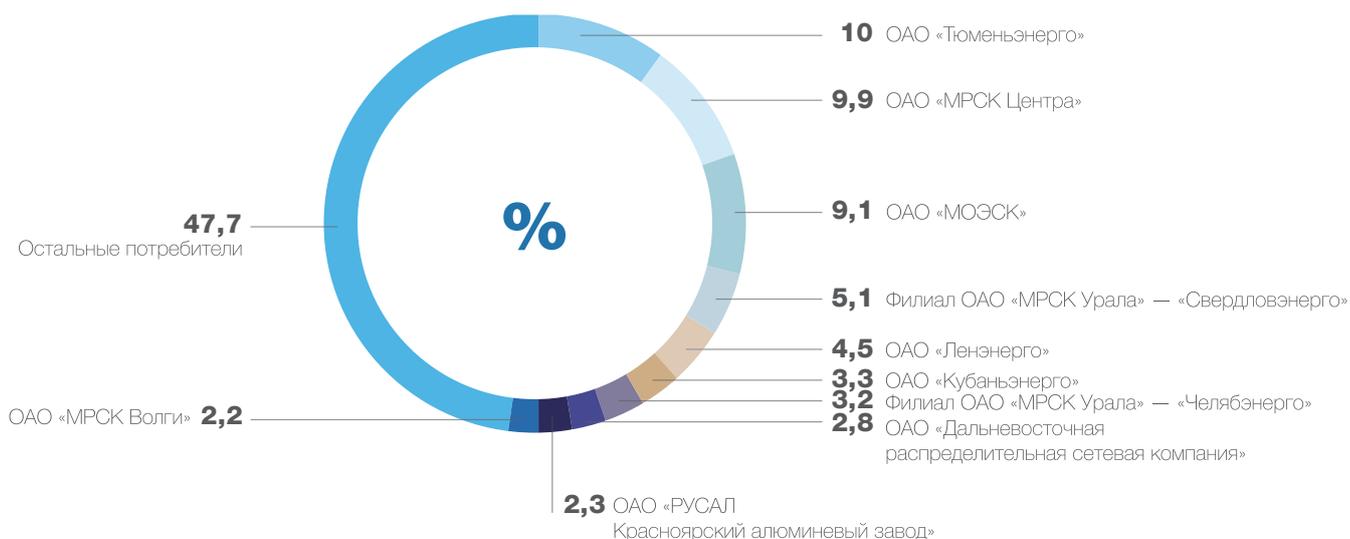
Динамика объема оказанных ФСК услуг по передаче электроэнергии в 2012–2013 гг.

	2012	2013	Изменение 2013/2012	
млн кВт*ч	517 131	519 983	+ 2 852	0,55%
млн руб.	136 581	152 709	+ 16 128	11,8%

Компания заключает прямые договоры с потребителями услуг во всех субъектах РФ, где имеются сетевые объекты ФСК. Число контрагентов постоянно увеличи-

вается за счет выполнения мероприятий по новому технологическому присоединению к ЕНЭС и поэтапного прекращения действия механизма «последней мили»*.

Доля наиболее крупных потребителей услуг Компании в выручке от реализации услуг по передаче электрической энергии в 2013 г.



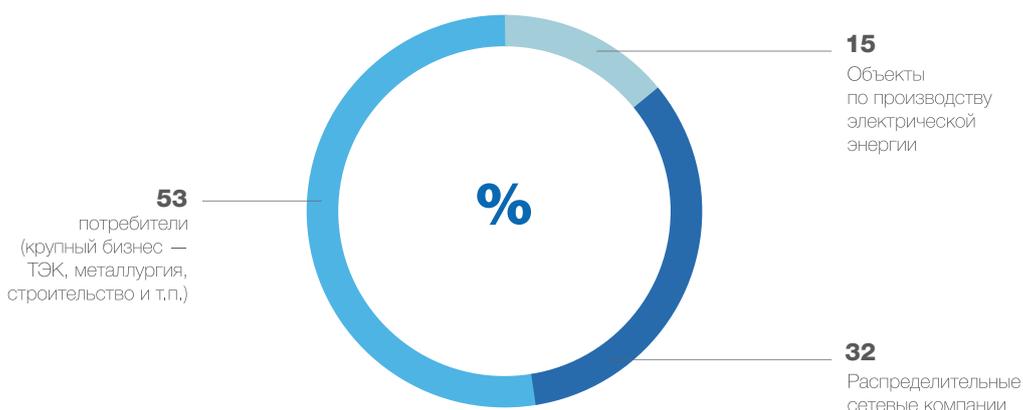
* «Последняя миля» является видом перекрестного субсидирования, при котором крупные промышленные потребители, присоединенные непосредственно к магистральным сетям ФСК, оплачивают услуги по передаче электроэнергии по тарифам распределительных сетей МРСК, которым отданы в аренду части сетевых мощностей Компании («последней мили»).

Технологическое присоединение

Технологическое присоединение — это комплексная услуга нашей Компании по присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии и объектов электросетевого хозяйства к элект-

рическим сетям ОАО «ФСК ЕЭС». Мы оказываем услуги по технологическому присоединению как новым, так и существующим потребителям, если у них возникает необходимость изменить параметры эксплуатации энергообъекта.

Структура потребителей услуг по количеству принятых заявок на технологическое присоединение



В 2013 г. ФСК заключила 652* договора об осуществлении технологического присоединения, что на 63% больше, чем в 2012 г. Совокупный объем максимальной мощности по завершённым в отчетном году договорам

об осуществлении технологического присоединения потребителей и территориальных сетевых компаний составил 2,3 ГВт, по объектам по производству электроэнергии — 1,4 ГВт.

Крупнейшие проекты ФСК по технологическому присоединению в 2013 г. и потребляемая мощность, МВт

Абинский ЭМЗ, Краснодарский край	200	«Газпромнефть – Омский НПЗ», Омская область	32
Завод «УГМК-Сталь», Тюменская область	120	Нефтеперекачивающие станции, Краснодарский край	28
Таганрогский МЗ, Ростовская область	107	Космодром «Ангара», Архангельская область	14
Михеевский ГОК, Челябинская область	40	Объект по уничтожению химического оружия, Удмуртская республика	6
Завод «Евроцемент групп», Воронежская область	37		

* Указано количество договоров с прямыми потребителями, территориальными сетевыми компаниями и объектами по производству электрической энергии.

Клиентоориентированный подход нашей Компании направлен на повышение прозрачности и доступности процесса технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «ФСК ЕЭС». Мы выполняем утвержденный Правительством РФ план мероприятий «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», предусматривающий сокращение сроков и этапов технологического присоединения. Наша задача — синхронизировать развитие промышленности в различных регионах страны с потенциалом магистрального электросетевого комплекса.



Наши клиенты имеют интерактивный доступ через сайт www.fsk-ees.ru к **Порталу технологического присоединения**, предоставляющему потребителям всю актуальную информацию по вопросам технологического присоединения. Запуск портала стал важным шагом в развитии взаимодействия

с региональными властями по вопросам наращивания сетевых мощностей и предотвращения рисков избыточного инвестирования.

Приказом Минэнерго России №296 от 29.06.2010 г. утверждены Методические указания по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению Единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций.

Перечень показателей включает показатели надежности передачи электроэнергии, характеризующие возникновение технологических нарушений и их последствия для потребителей, а также показатели качества обслуживания потребителей услуг, характеризующие, в первую очередь, обеспечение возможности технологического присоединения.

Значения показателей надежности и качества оказываемых услуг, установленные планом ФСТ России на 2011–2014 гг. и достигнутые ФСК в 2013 г.

	2011	2012	2013	2013 ФСК	2014
Показатель уровня надежности оказываемых услуг	0,0490	0,0483	0,0475	0,0199*	0,0468
Показатель уровня качества оказываемых услуг	1,2599	1,2410	1,2224	1,1088	1,2040

* Перевыполнение показателя – отклонение в меньшую сторону фактического значения коэффициента продолжительности прекращения передачи электроэнергии от планового (в 2013 г.) обусловлено эффективной эксплуатацией ЕНЭС и сокращением сроков ликвидации технологических нарушений.

15% 

**ЕЖЕГОДНОЕ
СНИЖЕНИЕ УДЕЛЬНОЙ
АВАРИЙНОСТИ
В ТЕЧЕНИЕ ПОСЛЕДНИХ
ТРЕХ ЛЕТ**

По итогам 2013 г. ОАО «ФСК ЕЭС» выполнены установленные ФСТ России плановые показатели надежности и качества оказываемых услуг.

Плановые значения показателей качества услуг по технологическому присоединению на следующий период регулирования (2015-2019 гг.) будут установлены ФСТ России в составе тарифных решений на 2015-2019 гг.

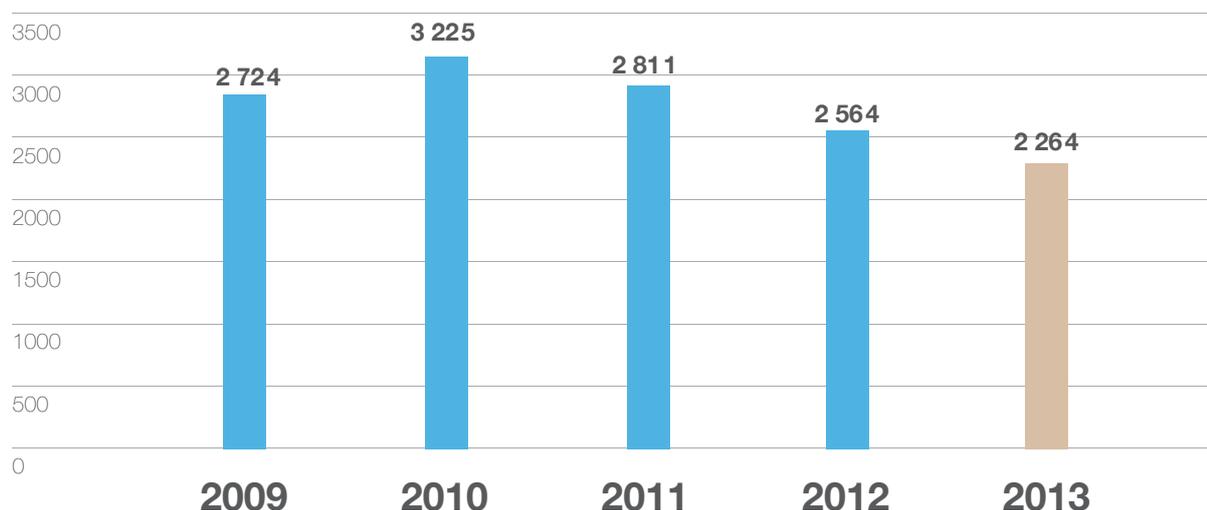
Повышение надежности

Повышенная степень ответственности ФСК в сфере обеспечения надежного и стабильного энергоснабжения страны связана с особенностями и разнообразием климатических условий на территории России. Мы понимаем ту высокую ответственность, которая ложится на наши плечи, и делаем все, чтобы электроэнергия

поступала к нашим потребителям стабильно, без перебоев и с соблюдением всех технических параметров.

В 2013 г. мы продолжили планомерную работу по снижению аварийности и добились заметных результатов в этом направлении.

Количество аварий на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» в 2009–2013 гг.

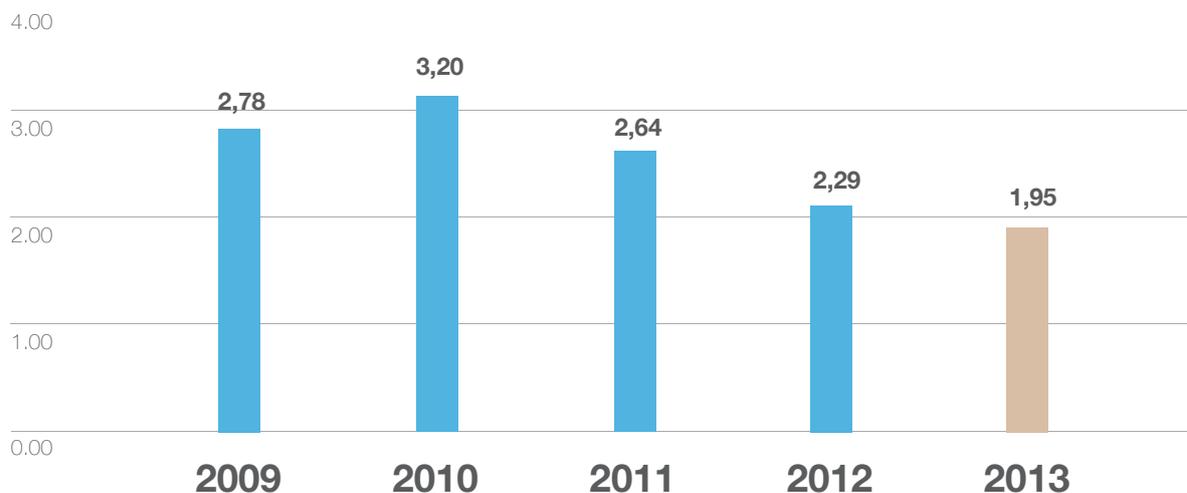


В 2013 г. по сравнению с предыдущим годом аварийность на объектах ФСК снизилась на 11,7%, при том что объем обслуживания (количество электротехнического оборудования) продолжает увеличиваться.

Принятые нашей Компанией меры привели к снижению удельной аварийности (отношение числа аварий к объему обслуживания) за последние 3 года в среднем на 15% в год. Снижение аварийности было достигнуто за счет реализации следующих мероприятий:

- Выполнение планов работ по техническому обслуживанию и ремонту и целевым программам
- Выполнение программ реновации оборудования
- Реализация комплекса мероприятий по обеспечению максимальной готовности в случае возникновения аварийных ситуаций
- Повышение квалификации персонала

Удельная аварийность на объектах ФСК в 2009–2013 гг. (количество аварий на 1 000 условных единиц обслуживания)



Техническая политика

В 2013 г. решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» было введено в действие в качестве внутреннего документа Компании Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе, ранее утвержденное Советом директоров ОАО «Россети».

Единая техническая политика – ключ к оптимизации и сокращению полной стоимости владения объектами электросетевого комплекса с обоснованным уровнем надежности работы ЕНЭС. Целью этой политики является определение основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития, обеспечивающих недискриминационный доступ к электрическим сетям всем участникам рынка.

Выполнение Единой технической политики позволяет нам повышать эффективность функционирования электросетевого комплекса, снижать издержки его эксплуатации, увеличивать системную надежность работы ЕНЭС и обеспечивать растущий спрос на электроэнергию.



С текстом Положения можно ознакомиться на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [О компании / Техническая политика](#)

Программа реновации основных фондов

Программа реновации основных фондов направлена на обеспечение надежного и эффективного функционирования электросетевого комплекса. Данная программа вошла в проекты корректировки Инвестиционной программы на 2014 год и инвестиционной программы ФСК на 2015–2019 гг.

Проект Программы реновации предусматривает общий ввод мощности 22 739 МВА и реконструкцию 2 739 км линий электропередачи.

Объем финансирования Программы на период с 2014 по 2019 гг. составляет 185,9 млрд руб. В 2014 г. на финансирование реновации будет направлено 27,4 млрд руб. Объем вводимой мощности по объектам комплексной реконструкции составит 1 841 МВА и 136,8 км.

По итогам 2013 г. объем введенной мощности по объектам комплексной реконструкции составил 564 МВА, по объектам реактивной мощности — 362 МВАр.

Для укрепления надежности ЕНЭС за отчетный год Компанией было поставлено под напряжение 70 ключевых объектов некомплексной реконструкции, что превысило показатель 2012 г. в 3,5 раза.

Ремонтная деятельность

Основной целью реализации ремонтной программы ФСК является обеспечение надежности работы ЕНЭС.

План ФСК по техническому обслуживанию и ремонту в 2013 г. был выполнен в полном объеме. На сетевых объектах Компании были проведены следующие работы:

- Расчищено 50 254 га трасс высоковольтных линий электропередачи
- Вырублено 76 111 деревьев, угрожающих падением на провода ЛЭП
- Заменены 104 889 изоляторов, 1 674 км грозотроса, 5 264 дистанционных распорок, 293 ввода, 989 ИОС разъединителей и шинных опор, заменены и усилены 2 144 опоры
- Выполнена замена, ремонт и усиление 11 017 фундаментов, ремонт 320 фаз автотрансформаторов/трансформаторов, 39 фаз шунтирующих реакторов, 2 157 выключателей, 12 279 фаз разъединителей, 152 компрессоров

Кроме того, в течение отчетного года были реализованы следующие целевые ремонтные программы, которые позволили значительно снизить количество аварий, связанных с повреждением вводов и опорно-стержневой изоляции:

- Программа замены высоковольтных вводов с маслом Т-750 на подстанциях в объеме 409 шт.
- Программа повышения надежности опорно-стержневых изоляторов на подстанциях в объеме 27 853 шт.
- Программа замены фарфоровой изоляции, выработавшей свой ресурс, на воздушных линиях электропередачи в объеме 175 746 шт.

Работа в особые периоды

Погодные и климатические условия оказывают значительное влияние на деятельность Компании, поэтому мы заранее готовим электросетевое оборудование, здания и сооружения к работе в условиях низких температур и максимума нагрузок в осенне-зимний период, а также к природным аномалиям в паводковый, пожароопасный и грозовой периоды.

Такие периоды в нашей деятельности носят название особых.

В 2013 г. ФСК обеспечила надежную работу электросетевых объектов в период прохождения Петербургского Международного экономического форума, XXVII Всемирной летней Универсиады в Казани, тестовых соревнований в Сочи и других крупных мероприятий.

С учетом опыта предыдущих лет по прохождению особых периодов в 2013 г. в Компании были утверждены обязательные мероприятия по подготовке и прохождению особых периодов для всех МЭС и ПМЭС, а также дополнительные мероприятия по обеспечению надежной работы электросетевых объектов.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях возникновения нарушения электроснабжения потребителей и иных нестандартных ситуаций в филиалах ФСК функционируют на постоянной основе 49 штабов. Представители филиалов принимают участие в работе штабов по обеспечению безопасности электроснабжения, созданных в субъектах Российской Федерации. ФСК заключила 136 соглашений о взаимодействии с подрядными организациями, привлекаемыми в случае необходимости к выполнению экстренных, аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса, а также 62 соглашения с территориальными органами Росгидромета и 86 соглашений с территориальными органами МЧС России.

В Компании сформирован в достаточном объеме аварийный резерв, в том числе укрупненной сборки. С целью повышения эффективности управления объектами электросетевого хозяйства мы осуществляем следующие мероприятия:

- Совместно с дочерними обществами ОАО «Россети» организован регулярный обмен информацией об имеющемся аварийном резерве и местах его размещения
- При проведении осмотров, обходов и облетов линий электропередачи обеспечено ведение видеоархива состояния ЛЭП
- Для обеспечения электроснабжения собственных нужд ПС и административных зданий имеется в наличии 251 дизель-генераторная установка общей мощностью 60,8 МВт

Оперативно-технологическое управление

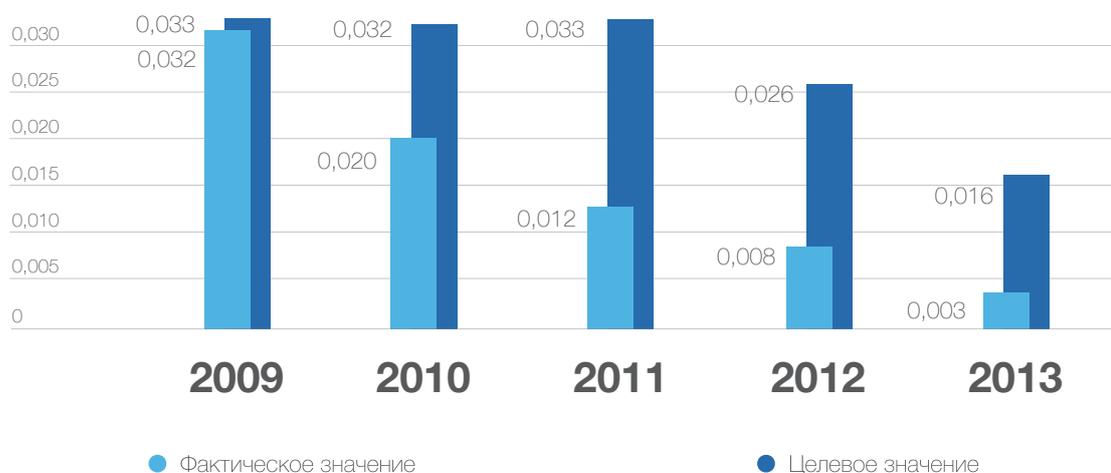
Оперативно-технологическое управление в ФСК призвано обеспечить надежное функционирование объектов ЕНЭС и выполнение заданных диспетчерскими центрами Системного оператора технологических режимов работы. Наша задача – соблюдение требований к качеству и безопасности при эксплуатации объектов ЕНЭС.

Мы интенсивно работаем над снижением количества технологических нарушений по причине ошибок оперативного персонала, разрабатываем и выполняем программы развития ЕНЭС во взаимодействии с диспетчерскими центрами Системного оператора.

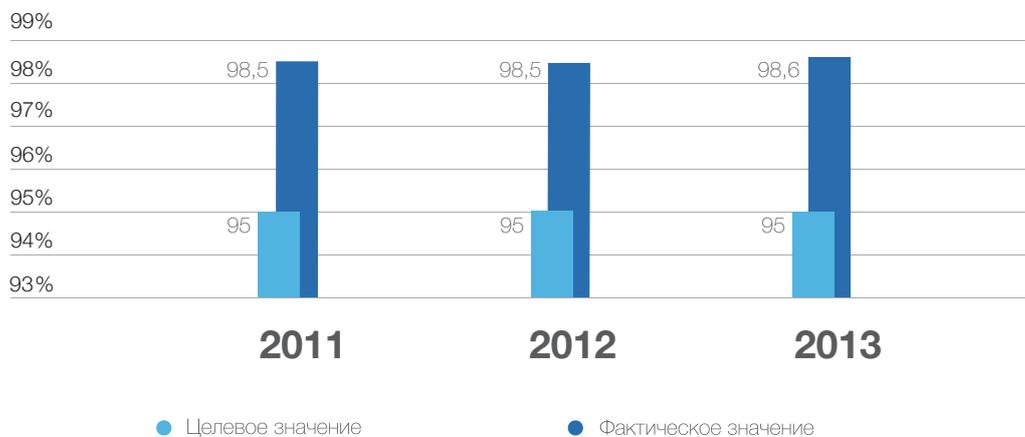
В 2013 г. в Департамент оперативно-технологического управления был передан функционал Ситуационного управления в целях предупреждения и ликвидации внештатных и чрезвычайных ситуаций на объектах ФСК. Ситуационное управление в ФСК призвано обеспечить мониторинг оперативной обстановки, информационное, аналитическое обеспечение руководства ФСК при принятии решений по предупреждению и ликвидации внештатных и чрезвычайных ситуаций.

В отчетном году были достигнуты успешные результаты по выполнению ключевых показателей эффективности, таких как коэффициент технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала (Ктн), и коэффициент выполнения графиков отключения (Квго).

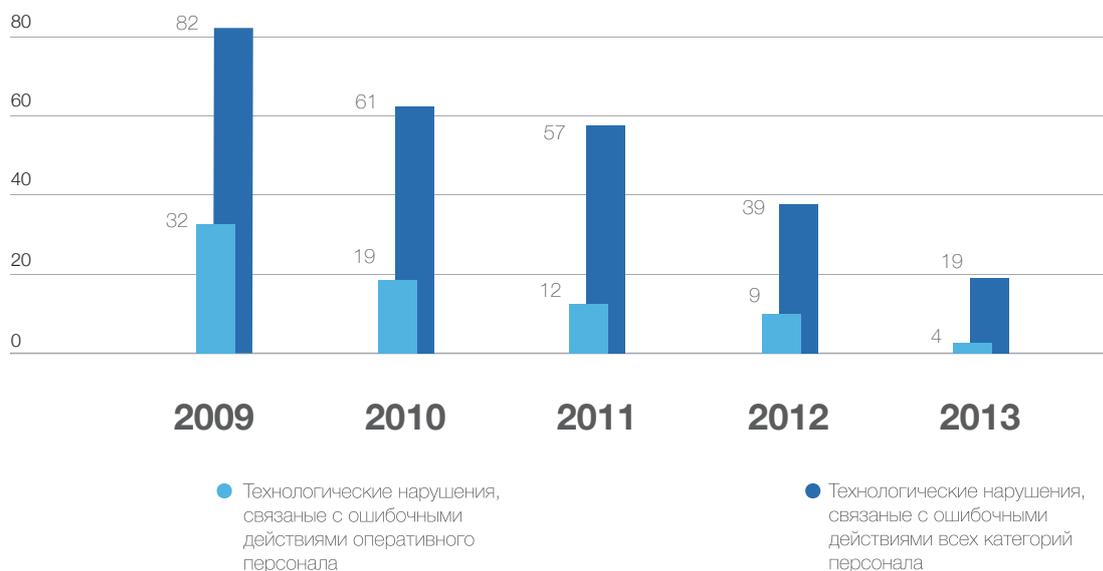
Целевые и фактические значения коэффициента технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала, в 2009–2013 гг.



Целевые и фактические значения коэффициента выполнения графиков отключения в 2011–2013 гг.



Динамика количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями персонала, в 2009–2013 гг.



Снижение потерь

Фактические потери электрической энергии в сетях ФСК в 2013 г. составили 22 261,5 млн кВт*ч, что составляет 4,28% от отпуска электроэнергии из сети.

Мероприятия по сокращению потерь электроэнергии на отчетный год были утверждены в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» и реализовывались по трем ключевым направлениям:

- Оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей
- Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций

- Строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования

В результате реализации этих мероприятий эффект сокращения потерь электроэнергии по итогам 2013 г. составил 98,7 млн кВт*ч.

Увеличение относительной величины технологического расхода электроэнергии обусловлено изменением электрических режимов работы ЕНЭС, что привело к увеличению нагрузочной составляющей потерь электроэнергии, а так же вводом в работу нового электросетевого оборудования, что привело к увеличению условно-постоянных потерь электроэнергии. При этом величина фактических потерь электроэнергии не превысила норматив, установленный Министерством энергетики РФ на 2013 год.

Фактические потери электрической энергии в 2012–2013 гг.

Филиалы ФСК	2012		2013		Изменение	
	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	процентный пункт
МЭС Центра	5 217,6	4,28%	5 054,0	4,10%	-163,5	-0,18
МЭС Северо-Запада	3 158,9	5,11%	3 119,2	5,13%	-39,7	-0,02
МЭС Волги	2 007,4	4,70%	2 118,0	5,01%	110,6	0,31
МЭС Юга	1 810,5	4,02%	1 740,9	3,89%	-69,6	-0,13
МЭС Урала	2 668,9	3,43%	2 824,8	3,72%	155,9	0,28
МЭС Западной Сибири	3 102,8	4,74%	3 081,7	4,66%	-21,2	-0,08
МЭС Сибири	2 857,6	3,35%	3 075,0	3,48%	217,4	0,13
МЭС Востока	1 122,1	6,53%	1 247,8	6,80%	125,8	0,28
Итого	21 945,8	4,24%	22 261,5	4,28%	315,7	0,04

Развитие сетей связи и IT-систем

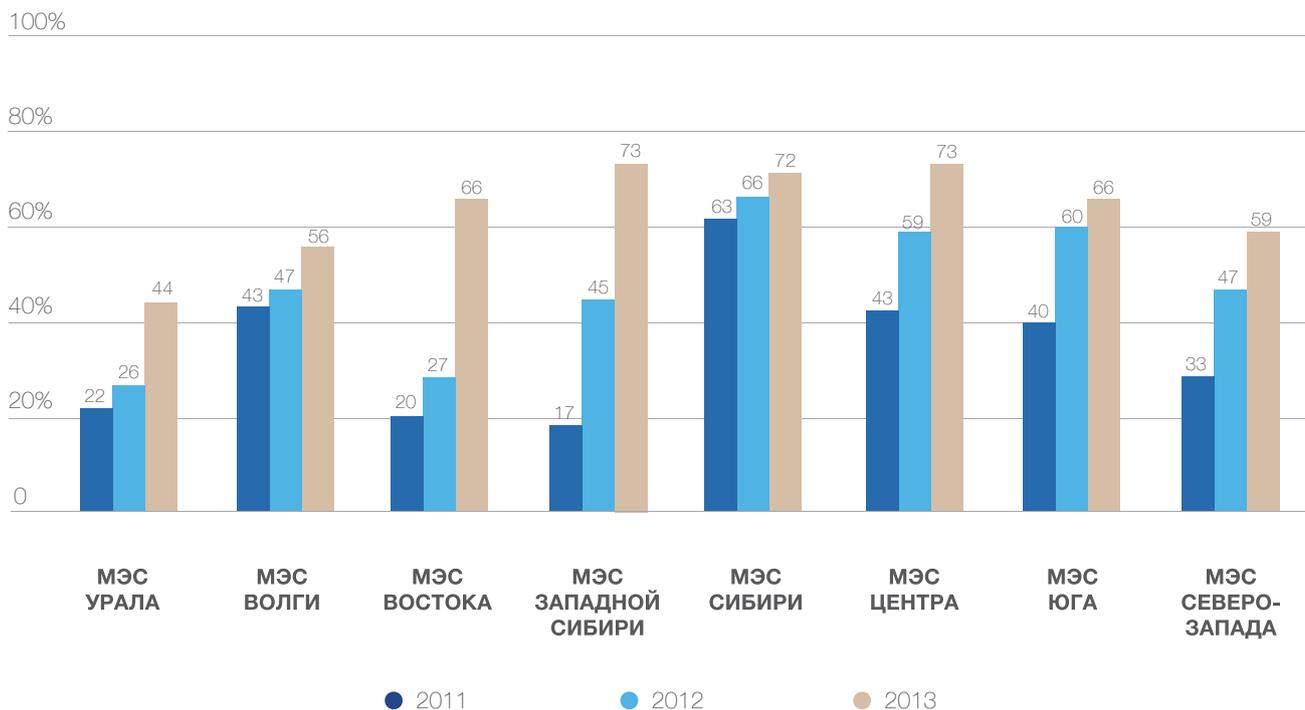
Развитие ЕНЭС, построение интеллектуальной электрической сети и эффективное управление бизнесом ФСК основаны на применении передовых и современных телекоммуникационных и информационных технологий. Наша Компания осуществляет строительство Единой технологической сети связи электроэнергетики (ЕТССЭ), предназначенной для управления технологическими процессами в производстве, передаче и распределении электроэнергии, а также для оперативно-диспетчерского управления и обеспечения производственной деятельности в электроэнергетике.

Основными направлениями развития ЕТССЭ являются цифровизация и интеллектуальность сети, которые

достигаются за счет широкого внедрения на электросетевых объектах современного оборудования мультисервисных сетей связи, строительства волоконно-оптических линий связи (ВОЛС), развертывания систем спутниковой связи, цифровой подвижной радиосвязи и других перспективных технологий.

С целью улучшения наблюдаемости электросетевого комплекса и повышения уровня оперативно-диспетчерского и оперативно-технологического управления стратегический приоритет был отдан цифровизации каналов связи на уровне «Объект — Диспетчерский центр/Центр управления сетями».

Динамика цифровизации электросетевых объектов ФСК в 2011–2013 гг.



Волоконно-оптическая сеть связи

Волоконно-оптическая сеть связи (ВОЛС) является базовой сетью связи электроэнергетики и строится на основе использования подвески волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи.

Кроме строительства новых ВОЛС, мы работаем над широкомасштабным внедрением ресурсов ведущих операторов связи, взаимодействие с которыми ведется на основе отношений долгосрочной встречной аренды.

Перспективная схема ВОЛС ФСК на период до 2020 г.

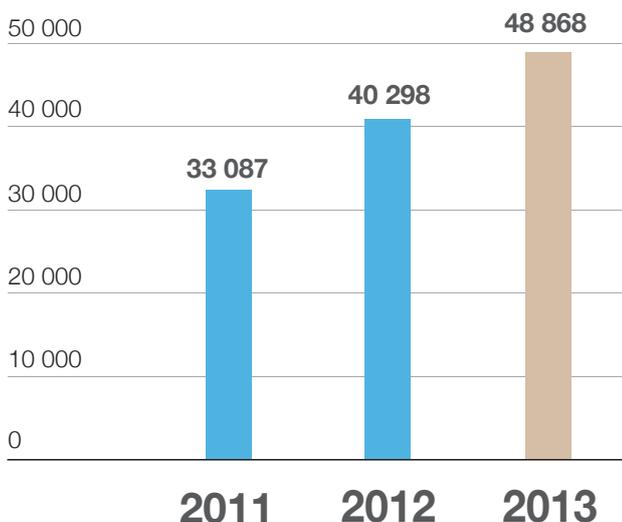


В 2013 г. ФСК завершила строительство ВОЛС по линиям электропередачи на следующих участках:

- ВОЛС «ПС 220 кВ Раздолинская — Назаровская ГРЭС» в зоне филиала МЭС Сибири протяженностью 555 км
- ВОЛС «Тюмень — Surgut — Нижневартовск — Ноябрьск — Ханты-Мансийск» в зоне филиала МЭС Западной Сибири протяженностью 2 200 км (пусковые комплексы №№1, 3, 4, 5)

- ВОЛС «Самара — Оренбург — Орск» в зонах филиалов МЭС Волги и Урала протяженностью 520 км
- ВОЛС «Вологда — Архангельск» в зонах филиалов МЭС Центра и Северо-Запада протяженностью 1 050 км
- ВОЛС «Санкт-Петербург — Петрозаводск — Мурманск» в зоне филиала МЭС Северо-Запада протяженностью 1 200 км

Динамика роста общей протяженности ВОЛС ФСК в 2011–2013 гг., км



Сеть спутниковой связи

Для повышения надежности и наблюдаемости электросетевых объектов в 2013 году мы завершили оснащение подстанций оборудованием спутниковой связи на основе VSAT-технологии.

По мере формирования сети связи на базе ВОЛС сеть спутниковой связи займет место резервной сети. Это позволит существенно снизить затраты на услуги связи.

Сеть подвижной радиосвязи

Линейный персонал служб воздушных линий филиалов ПМЭС в целях обеспечения надежности связи укомплектован средствами сотовой, спутниковой и УКВ-радиосвязи.

В 2013 г. в рамках подготовки к проведению зимних Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года в городе Сочи численность линейных бригад Сочинского ПМЭС была увеличена до 101 и дополнительно укомплектована прикомандированным персоналом, направленным из других филиалов ФСК. Усиленные линейные бригады Сочинского ПМЭС были обеспечены в необходимом объеме средствами подвижной радиосвязи. Для повышения надежности УКВ-радиосвязи персонал бригад был дополнительно обеспечен 88 радиостанциями стандарта DMR, подключенными к сети радиосвязи ОАО «Кубаньэнерго», и 50 радиостанциями стандарта ТЕТРА, подключенными к сети радиосвязи Федерального агентства связи.



ПРИРОСТ
ПРОТЯЖЕННОСТИ
ВОЛС ФСК
В 2013 ГОДУ

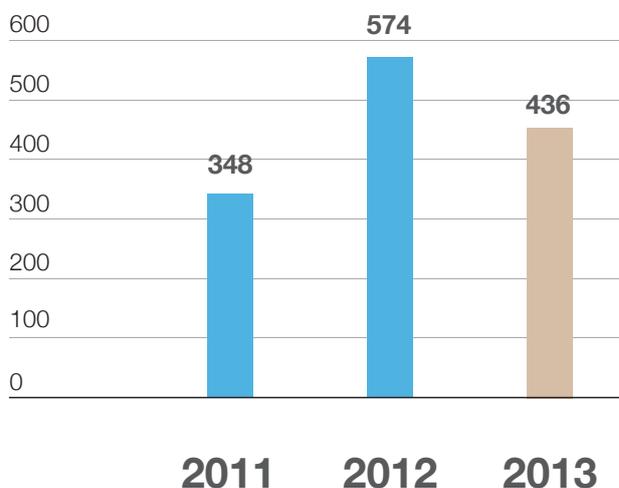
+8 570 КМ

Сети высокочастотной связи по линиям электропередачи

Сеть высокочастотной связи (ВЧ) – технологическая сеть связи электроэнергетики, по каналам которой передается информация, необходимая для управления технологическими процессами в нормальных и аварийных режимах. Это специфический вид проводных каналов, где в качестве среды передачи сигналов используются фазные провода и тросы воздушных линий электропередачи.

В 2013 г. в рамках программы нового строительства и реконструкции электросетевых объектов была проведена модернизация части оборудования систем ВЧ связи и вывод из эксплуатации другой части в связи с вводом ВОЛС.

Динамика ввода систем ВЧ связи на электросетевых объектах ЕНЭС в 2011–2013 гг.



Сеть телефонной связи

Сеть телефонной связи электроэнергетики, построенная по радиально-узловому принципу, обеспечивает взаимодействие с технологической сетью Системного оператора и других субъектов рынка электроэнергии.

Стратегия развития телефонной связи предусматривает цифровизацию сети, а также внедрение наряду с традиционными сервисами технологии VoIP.

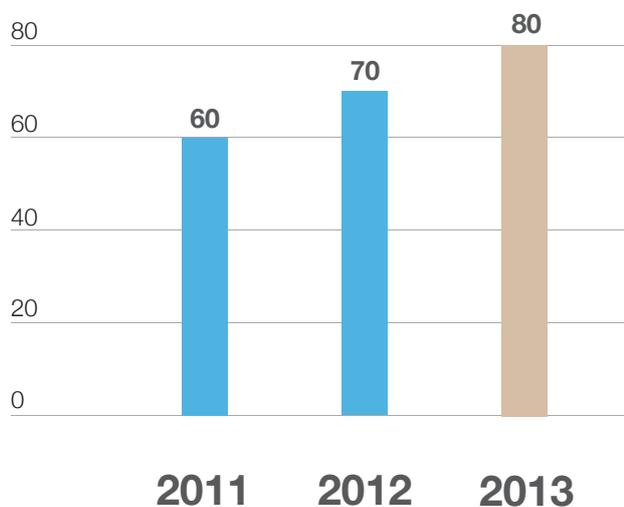
В 2013 г. на электросетевых объектах ФСК было внедрено более 80 цифровых учрежденческо-производственных АТС, а также системы регистрации переговоров оперативного персонала, системы беспроводной связи стандарта DECT, системы громкоговорящей и радиоперископической связи.

Системы на основе технологии ГЛОНАСС

Внедряемые в филиалах ФСК системы мониторинга авто- и спецтехники, а также пешего персонала на основе технологии ГЛОНАСС предназначены для получения в реальном времени информации о местонахождении контролируемых объектов и обеспечения контроля выполнения заданий, пробега и расхода топлива. Эти системы интегрируются с геоинформационной системой и автоматизированной системой учета работы транспорта.

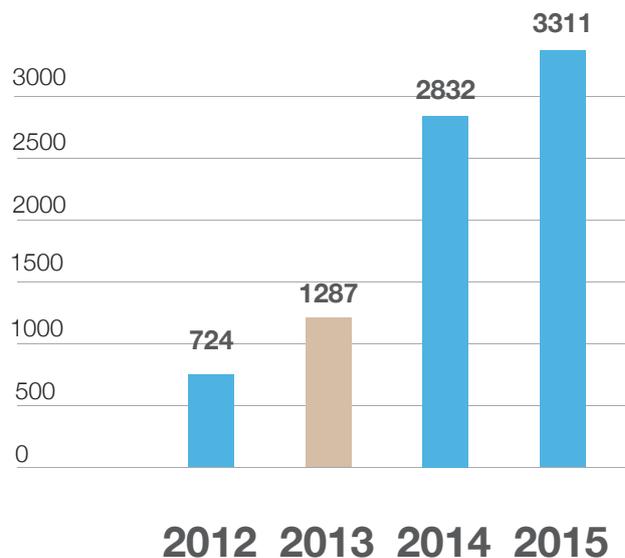
В 2013 г. средствами мониторинга ГЛОНАСС было оснащено 563 единицы авто- и спецтехники. В течение 2014-2015 гг. в ФСК планируется оснастить такими средствами мониторинга более 2 000 единиц авто- и спецтехники.

Динамика оснащения подстанций ЕНЭС цифровым коммуникационным оборудованием систем телефонной связи



доля оснащенных подстанций в % от общего числа подстанций

Динамика количества авто- и спецтехники ФСК, оснащенной системой ГЛОНАСС



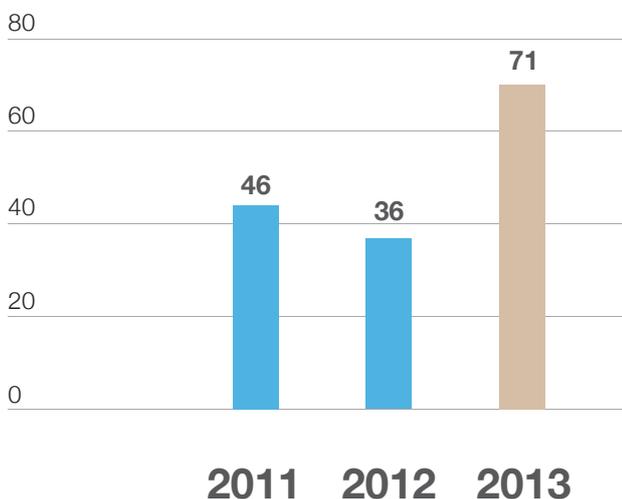
Автоматизированная система технологического управления

Автоматизированная система технологического управления (АСТУ) — это единая распределенная иерархическая система, позволяющая выполнять операционные и неоперационные функции центрами управления сетью, повышать эффективность управления режимами ЕЭС за счет высокого уровня наблюдаемости, предотвращать аварийные отключения потребителей и снижать срок принятия решений и вероятность ошибочных действий оперативного персонала в аварийных режимах.

Будучи системой управления эксплуатацией и развитием ЕНЭС, система технологического управления объединяет средства и системы автоматизации диспетчерско-технологической и производственной деятельности аппарата ФСК, служб МЭС и ПМЭС.

В 2013 г. были реализованы мероприятия по повышению наблюдаемости объектов ЕНЭС на 71 подстанции ФСК.

Динамика ввода на подстанциях ЕНЭС систем сбора и передачи информации в 2011–2013 гг.



Развитие корпоративной информационной системы управления

Бизнес-приложения в рамках автоматизированных систем управления (АСУ) представляют собой совокупность информационных систем, методологически и технически объединенных друг с другом специальными программными технологиями интеграции, предназначенными для повышения эффективности деятельности Компании.

В ФСК действует Консолидированный план реализации ИТ-стратегии, в рамках которого в ближайшей перспективе будут выполняться следующие задачи:

- Разработка и реализация плана мероприятий, направленных на снижение рисков ИТ-стратегии ФСК
- Корректировка портфеля ИТ-проектов в соответствии с актуальными задачами ФСК

В течение 2013 г. были проведены работы по автоматизации бизнес-процессов в рамках инвестиционной деятельности, управления активами ЕНЭС, финансово-экономической деятельности, общекорпоративных сервисов, а также в блоке развития взаимодействия с клиентами.

ИТ-стратегия нашей Компании предусматривает реализацию в 2014 г. широкого набора проектов по автоматизации управления производственными активами, ИТ-интеграции и ИТ-инфраструктуры, по автоматизации общекорпоративных сервисов, финансово-экономической деятельности, управления инвестиционной деятельностью и капитальным строительством, автоматизации взаимодействия с клиентами, ситуационного управления, управления бизнес-процессами и управления персоналом.

Закупочная деятельность

Во всех регионах своего присутствия ФСК ведет активную закупочную деятельность, направленную на приобретение необходимого оборудования и услуг на конкурентном рынке в рамках инвестиционной программы и выполнения годовых ремонтных и целевых программ.

Основным документом, регламентирующим закупочную деятельность ФСК, является Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ,

услуг. Этот документ обеспечивает организацию проведения закупок на единой методической базе с применением современных конкурентных форм закупок, проводимых преимущественно на конкурсной основе.



С текстом Положения можно ознакомиться на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Поставщикам / Управление закупочной деятельностью](#)

Принципы закупочной деятельности

Открытость	Правила организации закупок размещены в открытом доступе на сайте www.fsk-ees.ru . Информация о нарушении правил может быть направлена в Центральную конкурсную комиссию ФСК. Значительная часть закупок осуществляется через открытые конкурсы, информация о которых также публикуется на корпоративном сайте и в прессе.
Конкурентность	Система регламентации закупок выстроена таким образом, что предпочтение отдается открытым конкурсам, обеспечивающим максимальный уровень конкуренции. Любое ограничение конкуренции, в первую очередь, закупка у единственного поставщика, требует обоснований и коллегиальных решений, в отдельных случаях принимаемых только Центральной конкурсной Комиссией с последующим одобрением Правлением ФСК.
Обоснованность	Установленные правила закупок требуют, чтобы каждое решение было обосновано и документально подтверждено. Это позволяет повысить эффективность закупок и препятствовать коррупции.



140,4 млрд руб.

ОБЪЕМ ЗАКУПОК,
ОСУЩЕСТВЛЕННЫХ
НА КОНКУРСНОЙ
ОСНОВЕ В 2013 ГОДУ

91,8%

ОТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА
ЗАКУПОК ФСК

Основные задачи ФСК в области закупочной деятельности

- Снижение издержек за счет экономии средств при закупке товаров, работ и услуг
- Обеспечение ФСК товарами, работами и услугами требуемого качества, по минимальной стоимости и точно в срок
- Оптимизация системы управления закупками с учетом передового опыта в этой сфере

Структура регламентированных закупок ОАО «ФСК ЕЭС» в 2013 г. по способам их осуществления

	Стоимость закупок в рамках проведенных процедур, млрд руб.	Количество проведенных процедур, шт.	Доля в общей стоимости закупок в рамках проведенных процедур, %
Открытый конкурс	109,2	1 069	71,5%
Открытый запрос цен	0,3	243	0,2%
Открытый запрос предложений	28,5	2 389	18,6%
Открытые конкурентные переговоры	0,9	8	0,6%
Открытый аукцион	1,0	1	0,001%
Мелкая закупка	0,9	3 253	0,6%
Простая закупка	0,5	509	0,3%
Единственный источник	12,5	802	8,2%
Итого	152,9	8 274	100%

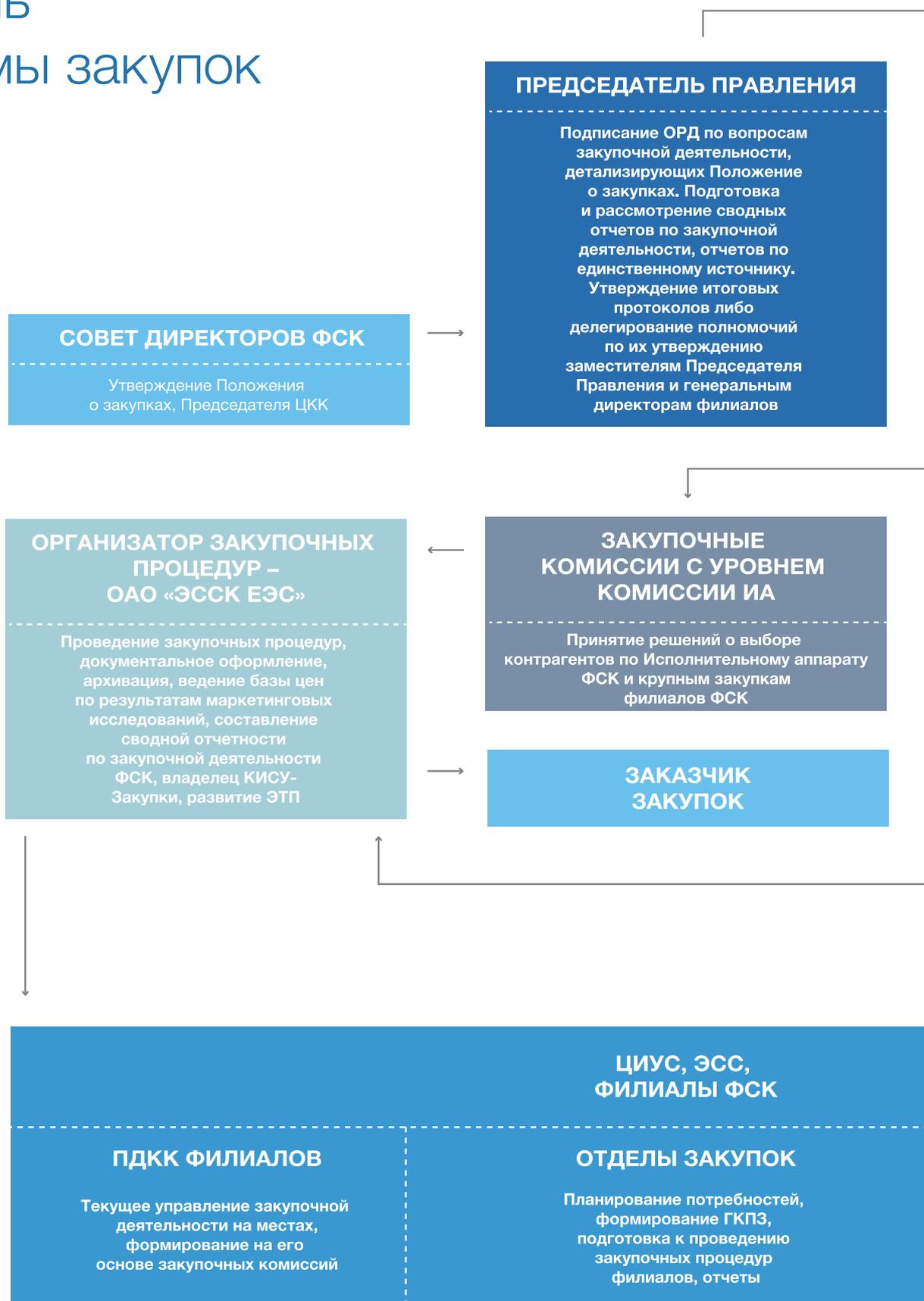


Подробнее с определениями видов регламентированных закупок можно ознакомиться в Положении о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, размещенном на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Поставщикам / Управление закупочной деятельностью](#)

Благодаря накопленному опыту в области построения системы закупок, ФСК в течение 2013 г. привлекалась государственными и общественными организациями в качестве эксперта по разработке и совершенствованию законодательных актов в сфере закупочной деятельности. Также в отчетном году Компания вела работу по развитию внутренней си-

стемы закупок. В рамках реализации утвержденной Правительством РФ Дорожной карты по поддержке малого и среднего бизнеса в 2013 г. в нашей Компании началась разработка документов, направленных на увеличение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к участию в системе закупок ФСК.

Модель системы закупок



ЦКК ФСК

Обеспечение методологии процесса закупочной деятельности, согласование закупок у единственного источника, одобрение заключения дополнительных соглашений к договорам, утверждение ГКПЗ исполнительного аппарата, утверждение ГКПЗ филиалов в части неконкурсных закупок стоимостью свыше 100 млн руб., рассмотрение отчетов по исполнению ГКПЗ

ДЕПАРТАМЕНТ СВОДНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ ЗАКУПОК

Методологическое и оперативное управление, подготовка организационно-распорядительных документов по закупочной деятельности, обеспечение работы ЦКК, ПДКК
Организация планирования закупок, контроль проведения закупок, отчеты, анализ.
Автоматизация и совершенствование процесса закупочной деятельности.
Управление ОАО «ЭССК ЕЭС»

ПДКК ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПДКК ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Утверждение планов закупок по инвестиционной деятельности и ТОиР в рамках имеющихся компетенций

ДОГОВОР ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КОНКУРСНЫХ ПРОЦЕДУР

ПОСТАВЩИКИ ПРОДУКЦИИ

ЗАЯВКА НА УЧАСТИЕ В КОНКУРСЕ

ЗАКУПОЧНЫЕ КОМИССИИ

Выбор победителей по закупкам до 100 млн руб.

ГКПЗ – годовая комплексная программа закупок

ПДКК – постоянно действующая конкурсная комиссия

ЦИУС – ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы»

ЦКК – Центральная конкурсная комиссия

ОАО «ЭССК ЕЭС» – ОАО «Энергостройснабкомплект ЕЭС»

Политика импортозамещения

В настоящее время в Компании реализуется комплекс мероприятий, направленный на поддержку и развитие отечественного производства электротехнического оборудования и увеличение доли поставок оборудования российского производства в рамках реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС».

Наша Компания заключила 97 соглашений о сотрудничестве с предприятиями электротехнической отрасли, из них 79 соглашений были заключены с производителями электротехнического оборудования, в числе которых 74 отечественных предприятия.

В ближайшей перспективе мы планируем разработать Комплексную программу импортозамещения оборудования, материалов и технологий на 2015-2020 гг.

Принципы реализуемой ФСК политики импортозамещения

- Снижение зависимости от импорта
- Внедрение инновационных энергоэффективных технологий
- Развитие и модернизация отечественного промышленного производства
- Развитие производственного и научного потенциала
- Обеспечение требуемого уровня энергетической и промышленной безопасности государства
- Повышение технологического уровня производства
- Создание новых рабочих мест

Долгосрочные договоры поставки, заключенные между ФСК и производителями электротехнического оборудования

ОАО «Силовые машины»	15.11.2013 г. введен в эксплуатацию завод ООО «Силовые машины — Тошиба. Высоковольтные трансформаторы» по производству трансформаторного оборудования. Начало поставок трансформаторного оборудования класса напряжения 110-750 кВ на объекты ФСК запланировано на 2014 г. По утвержденному план-графику степень локализации в 2014 г. должна составлять 35%, а к концу 2018 г. — 55 %.
ООО «Хендэ Электросистемы»	25.01.2013 г. состоялось открытие завода по производству КРУЭ класса напряжения 110-500 кВ в г. Артем. В настоящее время проводится процедура аттестации оборудования в соответствии с техническими требованиями ФСК для допуска к применению на наших объектах. По утвержденному план-графику степень локализации на 2014 г. должна составлять 13,5 %, а концу 2017 г. — 56,7%.
ОАО ХК «Электрозавод»	С 2012 г. осуществляется поставка трансформаторного оборудования класса напряжения 110–750 кВ на объекты ФСК.
ООО «Сименс трансформаторы»	В рамках исполнения долгосрочного договора поставки предусматривается поставка трансформаторного оборудования класса напряжения до 220 кВ, изготовленного на производственной площадке в г. Воронеж и успешно прошедшего аттестацию на соответствие техническим требованиям ФСК. По утвержденному план-графику степень локализации на 2014–2017 гг. должна составить 77,5%.

Инвестиции и инновационное развитие

	ЦЕЛЬ 2013	РЕЗУЛЬТАТ 2013	ЦЕЛЬ 2014
Объем финансирования инвестиционной программы, млрд руб.	156,6	149,7	113,0
Объем ввода в эксплуатацию, млрд руб.	140,6	169,4	118,5
Выполнение плана по финансированию инвестиций, %	100	96	100
Выполнение плана по освоению капитальных вложений, %	100	118	100
Выполнение плана по вводу мощности, %	100	93	100
Выполнение плана по вводу линий электропередачи, %	100	114	100
Инвестиции в НИОКР, млн руб.	1 685,4	1 654,1	704,0

Инвестиционная деятельность

Основными задачами инвестиций ФСК являются модернизация и повышение надежности работы единой энергосистемы, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей. В рамках инвестиционной деятельности Компания реализует проекты по строительству новых и реконструкции существующих объектов электросетевой инфраструктуры.

По итогам 2013 г. объем освоения капитальных вложений остается выше объема финансирования. При этом перевыполнение на 21% показателя ввода объектов в эксплуатацию позволило снизить по отношению к предыдущему году объем незавершенного строительства и подтвердить эффективность регулирования на основе долгосрочных параметров.

СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ
ПЛАНИРУЕМЫХ
ФСК ИНВЕСТИЦИЙ
НА 2014–2018 ГГ.

577,8
млрд руб.



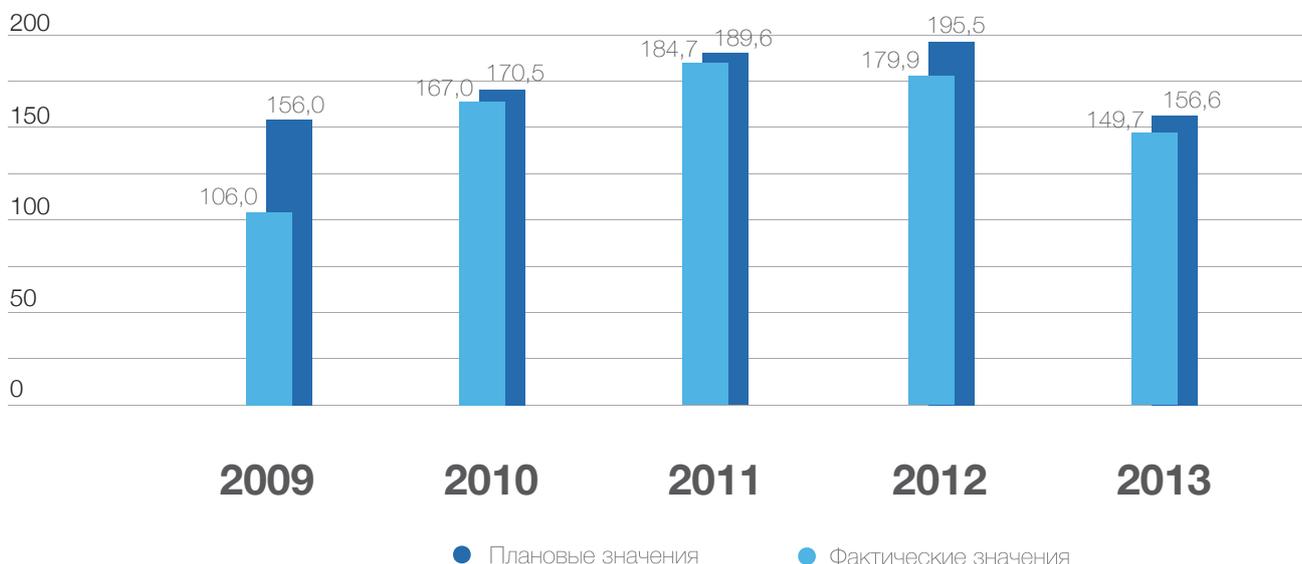
Основные параметры инвестиционной программы ФСК в 2013 г.

	план		факт	
Финансирование, млрд руб. (с НДС)	156,6		149,7	
Освоение капитальных вложений, млрд руб. (с НДС)	148,5		174,8	
Перевод незавершенного строительства в состав основных средств, млрд руб.	140,6		169,4	
Ввод мощностей (постановка под напряжение)	MBA	км	MBA*	км
	14 586	3 235	10 793	3 690

* При анализе фактического значения постановки под напряжение следует учитывать объем досрочного ввода мощностей по плановым объектам 2013 г., произошедший в более ранних периодах (до 2013 г.), а также перенесенный на последующие периоды объем ввода мощностей, возникающий по независящим от ОАО «ФСК ЕЭС» причинам. Поэтому при расчете процента выполнения показателя постановки под напряжение плановые значения 2013 г. необходимо скорректировать на сумму введенных ранее и перенесенных на последующие периоды мощностей.

План постановки под напряжение 2013 г.	14 586 MBA
Введено до 01.01.2013 г.	2 627 MBA
Перенесено на 2014 г.	365 MBA
План 2013 г. с учетом корректировок	11 594 MBA
Факт 2013 г.	10 793 MBA
% выполнения с учетом досрочного ввода и переноса	93%

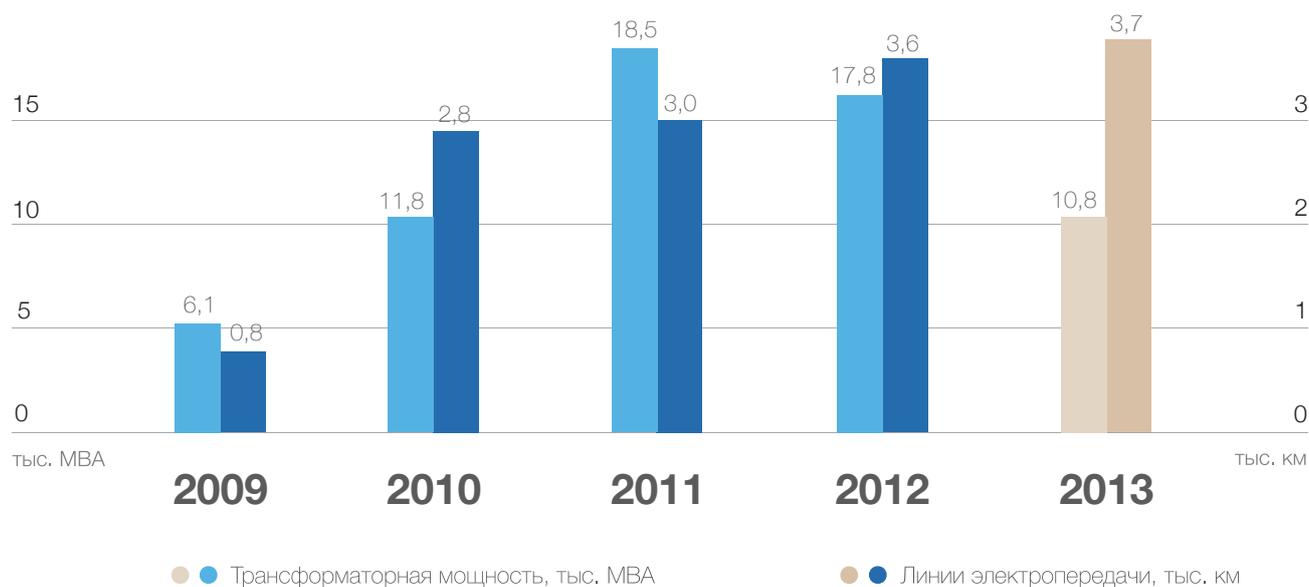
Динамика объема финансирования инвестиций в 2009-2013 гг., млрд руб.



В целом ФСК выполнила плановые показатели инвестиционной программы за 2013 г. В частности, выполнение по показателю финансирования составило 96%, по освоению — 118%, по переводу объектов незавершенного строительства в состав основных

средств — 121%, по постановке под напряжение трансформаторной мощности (с учетом скорректированной мощности) — 93% и по постановке под напряжение линий электропередачи — 114 %.

Динамика ввода мощностей ФСК в 2009–2013 гг.



Основными причинами отклонений от плановых показателей в 2013 г. стали экономия средств по итогам реализации титула, отказ заявителя от технологического присоединения, необходимость корректировки проектной документации, а также отсутствие в отдельных случаях заключенного договора для выполнения необходимых работ на объекте.

Ниже представлены проекты, по которым произошли наибольшие отклонения по объемам ввода мощностей (постановка под напряжение) и финансирования:

- Заходы ЛЭП 220 кВ на Владимирскую ТЭЦ-2, технологическое присоединение электроустановок ОАО «ТГК-6»: отставание по финансированию и освоению вызвано необходимостью изменения технического исполнения проекта по причине прохождения по территории природоохранной зоны, а также необходимостью согласования прохождения трассы с местной администрацией.
- Строительство шлейфового захода на РУ 220 кВ ГТЭС Новокузнецкая в рамках реконструкции ВЛ 220 кВ Еланская - Ферросплавная и ВЛ 220 кВ Ферросплавная — НКАЗ: невыполнение вызвано неготовностью инфраструктуры со стороны объекта генерации — Кузнецкая ТЭЦ, блоки №№ 14 и 15.

- Возведение заходов ВЛ 220 кВ Цинковая — Ново-металлургическая и ВЛ 220 кВ Шагол — Ново-металлургическая во вновь сооружаемое РУ 220 кВ Челябинской ГРЭС: неисполнение вызвано необходимостью переноса срока ввода по согласованию со стороны объекта генерации — Челябинской ГРЭС.
- ВЛ 220 кВ Ростовская АЭС - РП Волгодонск с РП 220 кВ Волгодонск и заходами ВЛ 220 кВ Волгодонская ТЭЦ-2 — Зимовники: неисполнение вызвано необходимостью переноса срока ввода по согласованию со стороны объекта генерации — Ростовской АЭС.

Кроме того, на общее выполнение показателей по вводу мощностей в 2013 г. повлиял перенос на 2014 г. планового ввода мощности следующих объектов:

- Новое строительство ПС 220 кВ Ступино с заходами ВЛ 220 кВ Кашира - Пахра: по согласованию с заявителем технологического присоединения срок ввода перенесен на 2014 г.
- Две ВЛ 220 кВ Призейская - Эльгауголь с ПС 220 кВ Эльгауголь, ПС 220 кВ «А» и «Б» и расширением ОРУ 220 кВ ПС 220 кВ Призейская: срок ввода перенесен на 2014 г. в связи с необходимостью корректировки проекта из-за изменения технических параметров и решений на инфраструктуре заявителя.



Дополнительная информация об инвестиционной деятельности ФСК доступна на сайте www.fsk-ees.ru в разделе **Инвестиции**

Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционный план на ближайшие пять лет представлен проектами корректировки инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 г. и инвестиционной программы на период 2015-2019 гг. Проекты инвестиционных программ направлены в Министерство энергетики РФ в соответствии с Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций, принятыми постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 г. №977.

В ходе работы по формированию проектов инвестиционных программ были также уточнены стоимостные показатели проектов в соответствии с результатами экспертизы проектов и, соответственно, уточнено финансирование по объектам.

Формирование проектов инвестиционных программ проведено с учетом поручения Председателя Правительства РФ от 04.09.2013 г. №ДМ-П13-6323 о подготовке инвестиционных программ естественных монополий на базе прогноза, предусматривающего сохранение цен на услуги естественных монополий в 2014 г. на уровне 2013 г., и поручения пункта 2 протокола совещания в Министерстве энергетики РФ 15.10.2013 г. №ВК-428пр для сценария тарифных и кредитных ограничений.

Основными целями долгосрочной инвестиционной программы ФСК являются:

- Модернизация и повышение надежности работы единой энергосистемы для обеспечения бесперебойного энергоснабжения потребителей
- Обеспечение электроснабжения объектов важного общегосударственного значения (обеспечение надежного функционирования ЕЭС России при раздельной работе с энергосистемами стран Балтии, направленное на компенсацию последствий снижения пропускной способности электрических связей ОЭС Центра – ОЭС Северо-Запада и изменения режимов работы энергокольца БРЭЛЛ; нефтепровода «Восточная Сибирь – Тихий Океан», инновационного центра «Сколково», развитие электросетевой инфраструктуры на территории Восточной Сибири и Дальнего Востока, в том числе связанной с расширением про-

пускной способности БАМа и Транссиба; другие проекты)

- Снятие сетевых ограничений, обеспечение качества и доступности услуг по передаче электроэнергии и подключению к энергосетям потребителей
- Синхронизация программ развития с объектами генерации и распределительными сетями
- Повышение эффективности работы магистральных сетей за счет сокращения затрат и внедрения программ энергоэффективности
- Создание эффективной системы управления функционированием ЕНЭС для повышения надежности электросетевых объектов

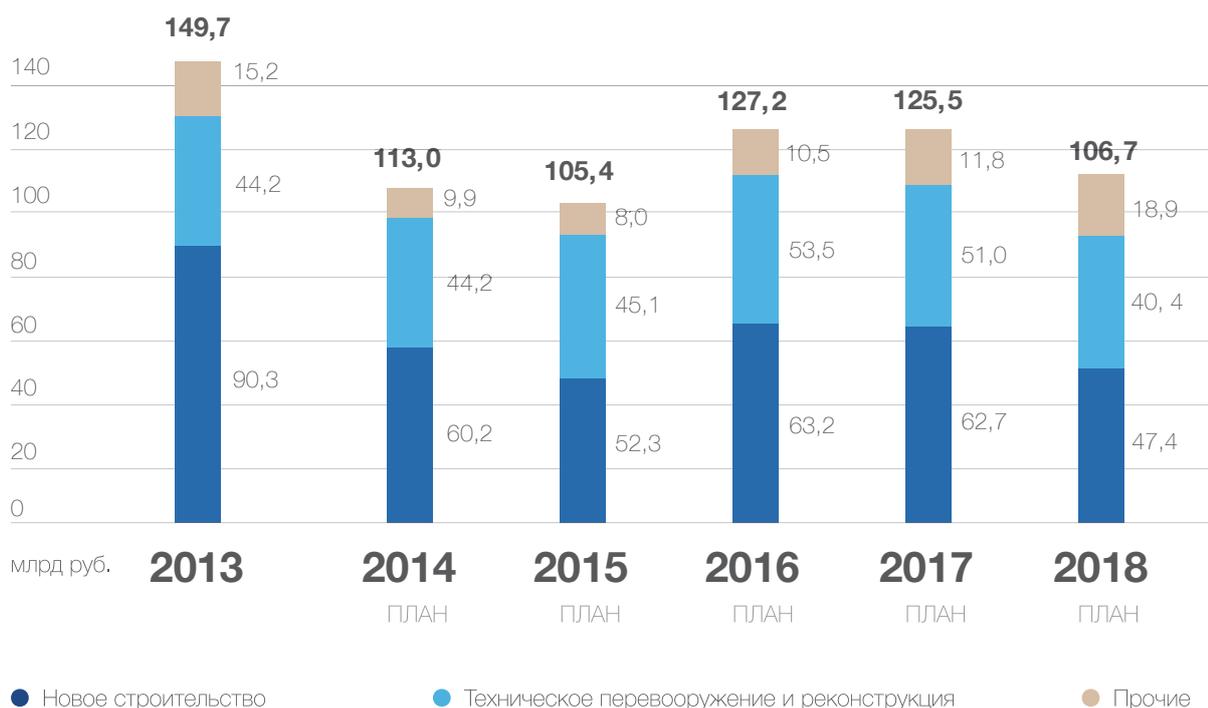
В рассматриваемом пятилетнем периоде суммарный объем планируемых на 2014-2018 гг. инвестиций составляет 577,8 млрд руб., за счет которых будут введены в состав основных фондов ФСК 64,3 тыс. МВА мощности и 17,6 тыс. км линий электропередачи.

Финансирование инвестиционных программ будет производиться за счет собственных средств ФСК, займов и кредитов, а также иных источников. Программы предусматривают равномерное распределение инвестиционных расходов внутри 5-летнего периода, что позволит Компании сохранить сбалансированную структуру источников ее финансирования.

Направления капитальных вложений ФСК в 2014–2018 гг., млрд руб.



Структура капитальных вложений ФСК в 2013–2018 гг., млрд руб.



Ключевые инвестиционные проекты

ФСК принимает самое активное участие в строительстве и реконструкции энергетической инфраструктуры крупнейших российских проектов, таких, как международные форумы и крупнейшие спортивные соревнования, проекты транспортировки нефти, программы развития российских регионов. Мы понимаем важность этих проектов и делаем все возможное для того, чтобы построить и реконструировать сетевые объекты в срок и в соответствии с самыми высокими стандартами.

Подготовка энергетической инфраструктуры города Сочи к зимним Олимпийским играм 2014 года

Количество проектов инвестиционной программы	27
Проектная мощность	1 715 МВА 326,6 км
Сроки реализации	2008–2014 гг.
Количество электросетевых объектов	36
Стоимость реализованных проектов	33,4 млрд руб.
Готовность объектов	100%

К НАЧАЛУ 2014 ГОДА НА

100% 

ВЫПОЛНЕНА ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ФСК
ПО ПОДГОТОВКЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ
ИНФРАСТРУКТУРЫ СОЧИ К
ЗИМНЕЙ ОЛИМПИАДЕ

Успешное завершение проектов развития магистральных сетей для электроснабжения объектов зимней Олимпиады 2014

В течение отчетного года в рамках сочинского проекта была построена подстанция 110 кВ Спортивная мощностью 80 МВА для обеспечения резервного энергоснабжения олимпийских объектов горнолыжного комплекса «Роза Хутор» и инфраструктуры Олимпийской горной деревни. В 2013 г. также была построена распределительная подстанция 220 кВ Черноморская.

В соответствии с постановлением Правительства РФ «О внесении изменений в программу строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта» в зону ответственности ФСК были внесены 3 новых энергообъекта, питающих спортивно-туристический комплекс «Горная карусель» и комплекс трамплинов К-125, К-95.

Для надежного электроснабжения Олимпиады 2014 года было предусмотрено строительство еще 4 объектов, не входящих в олимпийскую программу. В частности, ФСК завершила реконструкцию подстанции 220 кВ Дагомыс, в результате чего ее мощность увеличилась на 70% и составила 472 МВА. Также идет реконструкция подстанции 220 кВ Шепси, линии электропередачи 220 кВ Шепси — Дагомыс.

К началу 2014 г. наша Компания полностью выполнила свои обязательства по подготовке энергетической инфраструктуры города Сочи к зимним Олимпийским играм.

В организации бесперебойной работы Сочинской энергосистемы в период Олимпиады было задействовано около 2 000 сотрудников и более 250 единиц техники ФСК, ее дочерних компаний и подрядных организаций. Около 1 300 человек были включены «олимпийскую» команду ФСК, предварительно пройдя специальную подготовку к действиям в самых различных внештатных ситуациях.

В случае возникновения аварийной ситуации превышение максимального потребления над совокупной располагаемой мощностью энергоисточников Сочинского района покрывалось бы за счет использования мобильных ГТЭС в объеме 202,5 МВт, а также дополнительной выдачи мощности ТЭС Туапсинского НПЗ в объеме до 100 МВт.

Подстанция Поселковая в горном районе Красной Поляны



Построенная в сложном горном ландшафте с использованием новейших технологий подстанция Поселковая 220 кВ обеспечивала электроэнергией все спортивные объекты горного кластера зимней Олимпиады 2014: санно-бобслейную трассу, лыжный и биатлонный центры, трамплины и горную олимпийскую деревню. Кроме того, ввод Поселковой создал условия для присоединения к электрической сети около 100 новых объектов, в том числе таких уникальных как Кавказский биосферный заповедник, питомник по выращиванию аборигенных растений, орнитологический парк.

Новые технологии на олимпийских объектах

В ходе работ на энергообъектах олимпийского назначения широко применяются новые технические решения:

- Кабельно-воздушные линии с изоляцией из сшитого полиэтилена, которые соединяют между собой строящиеся подстанции 110 кВ, являются более экологичными, безопасными и надежными в работе по сравнению с воздушными линиями электропередачи.
- Применение комплектных распределительных элегазовых устройств (КРУЭ) позволит значительно сократить площадь подстанций, сделать их работу бесшумной, минимизировать воздействие на окружающую среду, а также полностью оградить оборудование от внешнего воздействия.
- Для борьбы с гололедообразованием линии электропередачи оснащаются уникальной системой контроля гололедных нагрузок, которая создает условия для устойчивой работы в штатном режиме и надежного электроснабжения потребителей.

Развитие электрических сетей Дальнего Востока и Забайкалья

Амурская область В рамках реализации Федеральной целевой программы «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 г.» в отчетном году был реализован один из масштабных проектов инвестиционной программы ФСК – строительство ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС - Амурская - Государственная граница (2-я очередь ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС-Амурская №2). Объект реализуется на территории Амурской области и предназначен для повышения пропускной способности сетей в восточном направлении, а также организации экспорта электроэнергии от энергосистемы ОЭС Востока в Китайскую Народную Республику. По итогам реализации титула было введено в эксплуатацию более 363 км высоковольтных линий электропередачи.



Республика Бурятия На территории Прибайкальского района Республики Бурятия ведется реализация другого проекта: осуществляется проектирование и строительство двухцепной ВЛ-220 кВ Татаурово - Горячинск - Баргузин с ПС 220 Горячинск и ПС 220 Баргузин, а также реконструкция ОРУ 220 кВ на ПС 220 Татаурово. Сроки реализации проекта установлены на период 2010-2019 гг., полная стоимость строительства составит 7,6 млрд руб. Финансирование строительства осуществляется за счет собственных инвестиций ФСК и средств Федерального бюджета.

Новые энергообъекты обеспечат питание строящихся объектов особой экономической зоны «Байкальская гавань», таких как Центр восточной медицины, порт, спортивно-оздоровительные и гостиничные комплексы. Помимо этого, существенно повысится надежность электроснабжения Баргузинского, Курумканского и Прибайкальского районов республики с населением 72 тыс. человек, а также Восточно-Си-



бирской железной дороги и Прибайкальского национального природного парка.

Якутия В рамках реализации задач повышения надежности энергообеспечения районов Южной Якутии наша Компания ведет строительство ВЛ-220 кВ Нерюнгринская ГРЭС - Нижний Куранах - Томмот-Майя с ПС 220 Томмот и ПС 220 Майя. Сроки реализации этого проекта запланированы на 2009-2016 гг., полная стоимость строительства составит 19,3 млрд руб. и будет профинансирована, в том числе, за счет средств Федерального бюджета.



Объекты по первому (275 км) и второму этапам (480 км, 440 МВА и 200 Мвар, 275 км) введены в эксплуатацию в 2011 г.; ввод в эксплуатацию 434,6 км был осуществлен в 2013 г.; ввод 440 МВА и 45,5 км запланирован на 2016 г.

Реализация этого проекта позволит соединить изолированный центральный энергорайон Якутии с объединенной энергосистемой (ОЭС) Востока и отказаться от дорогостоящих автономных источников питания. Кроме того, будут созданы условия для присоединения новых потребителей и экономического развития Юга Якутии.

Программа по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС



В ходе реализации программы по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС в 2013 г. ФСК было введено 501 МВА трансформаторной мощности по титулу «Расширение ПС 500 кВ Ишим (Заря)».

Обновленная подстанция повышает надежность энергоснабжения потребителей Омской энергосистемы и потребителей юга Тюменской области, а также обеспечивает создание межсистемной связи воздушными линиями классом напряжения 500 кВ Курган-Витязь и Витязь-Восход, необходимые для увеличения максимально допустимого перетока объединенной энергосистемы (ОЭС) Сибири — ОЭС Урала.

Развитие электрических сетей в Красноярском крае

Для выдачи мощности Богучанской ГЭС и снятия энергодефицита Богучанского и Мотыгинского районов Красноярского края, а также для создания возможности комплексного освоения зоны Нижнего Приангарья нашей Компанией были завершены работы по строи-



тельству ВЛ 500 кВ Богучанская ГЭС - Озерная протяженностью 330 км. Кроме того, завершен третий этап ввода трансформаторной мощности по титулу «Реконструкция подстанции ГПП-220/110/10 кВ».

Обеспечение выдачи мощности Калининской АЭС



ФСК продолжает реализовывать проекты, обеспечивающие выдачу мощности энергоблока №4 мощностью 1 000 МВт Калининской АЭС. В 2013 г. был реализован титул «ВЛ 500 кВ Грибово-Дорохово с ПС 500 кВ Дорохово с заходами ВЛ 220 кВ». Линия Грибово-Дорохово является первым участком второго энергетического кольца вокруг Москвы. По итогам отчетного года было введено 1 502 МВА трансформаторной мощности и 81 км ЛЭП.

Основные параметры ключевых инвестиционных проектов

Проект	Сроки реализации проекта		Введено в эксплуатацию в 2013 г.	Проектная мощность	Полная стоимость строительства, млрд руб.
	начало	окончание			
Строительство энергомоста ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС — Амурская — Государственная граница	2010	2013	363 км (2-я очередь ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС—Амурская №2)	1 этап — 152,76 км, 180 Мвар 2 этап — 362,4 км, 6х60 Мвар, 1х60 Мвар	14,9
Проектирование и строительство двухцепной ВЛ 220 кВ Татаурово — Горячинск — Баргузин, ПС 220 Горячинск, ПС 220 Баргузин Реконструкция ОРУ 220 кВ на ПС 220 Татаурово	2010	2018	—	1 п. к. — 2х125 МВА, 132,3 км 2п.к. — 2х25 МВА, 119,9 км	11,1*
Строительство ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС — Нижний Кураны — Томмот-Мая, ПС 220 Томмот, ПС 220 Мая	2009	2015	435 км	1 этап — 275 км, 2 этап — 45,5 км, 434,6 км. 2х63 МВА, 2х125 МВА, 2х16 МВА, 2х16 МВА, 2х100 Мвар	19,3*
Расширение ПС 500 кВ Ишим (Заря) с последующим переименованием в ПС Витязь (сооружение крыла 500 кВ)	2010	2014	501 МВА	501 МВА	4,5
Строительство ВЛ 500 кВ Богучанская ГЭС — Озерная Реконструкция подстанции ГПП-220/110/10 кВ	2010	2014	330 км	329,9 км, 180 Мвар	10,0
Строительство ВЛ 500 кВ Грибово-Дорохово, ПС 500 кВ Дорохово с заходами ВЛ 220 кВ	2010	2014	1 502 МВА 81 км	ВЛ 500кВ 85 км, 2х501 МВА, заходы 2х12 км, 2х250 МВА	9,8

* финансирование строительства осуществляется, в том числе, за счет средств федерального бюджета

Программа инновационного развития

Целью инновационного развития ФСК является повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей Единой энергосистемы России на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры электроэнергетики.

Правлением и Комитетом по стратегии при Совете директоров ОАО «ФСК ЕЭС» одобрены основные положения Политики инновационного развития и модернизации ФСК, результатом реализации которой станет создание интеллектуальной сети на основе инновационных решений.

Направления инновационного развития ФСК



Наша инновационная политика имеет комплексный характер и включает следующие направления: постановку целей и задач инновационного развития; выработку эффективных методов и средств достижения поставленных целей; подбор и организацию кадров, способных решать поставленные инновационные задачи.



Полный текст Политики инновационного развития и модернизации ОАО «ФСК ЕЭС» доступен на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Инновации / Инновационное развитие / Политика инновационного развития](#)

Для достижения целей и задач в рамках реализации инновационной политики разработана комплексная Программа инновационного развития ФСК на 2013-2017 гг. с перспективой до 2020 г. со следующими основными направлениями:

В области разработки новых технологий и выпуска инновационных продуктов:

- Разработка концепции интеллектуальной энергетической системы на основе активно-адаптивной сети
- Разработка и испытание новых технологий ОАО «ФСК ЕЭС»
- Коммерциализация новых технологий
- Разработка новых услуг ОАО «ФСК ЕЭС» на энергетических рынках
- Программа повышения энергоэффективности
- Программа повышения экологичности ОАО «ФСК ЕЭС»
- Сотрудничество с высшими учебными заведениями и научными организациями
- Программы партнерства с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса

- Взаимодействие с венчурным бизнесом
- Взаимодействие со Сколковским институтом науки и технологий

В области освоения новых технологий:

- Комплексные пилотные проекты создания активно-адаптивной сети
- Развитие, модернизация и повышение энергоэффективности ЕНЭС
- Формирование производственной базы для модернизации ЕНЭС

В области инновационных бизнес-процессов:

- Совершенствование бизнес-процессов и внедрение новых методов в управлении
- Развитие системы инновационной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»

Ключевым системным итогом осуществления Программы в 2013 г. стало сохранение акцента инновационной активности ФСК на внедрении инноваций и сопутствующей деятельности. Это стало возможно благодаря тому, что в течение 2010-2012 гг. в рамках реализации проектов и программ НИОКР были достигнуты существенные результаты, удовлетворяющие требованиям инновационности (в т.ч. с точки зрения реализации Концепции интеллектуальной сети), а также в связи с объективной необходимостью практической апробации и внедрения инновационных решений на объектах ЕНЭС.

Сохранение акцента на инновационном развитии электросетевого комплекса и избранный фокус на внедренческие мероприятия позволил даже при сокращении инвестиционной программы увеличить расходы на Программу инновационного развития за отчетный год. Вместо плановых 9 907,9 млрд руб. на реализацию мероприятий Программы было направлено 12 165,8 млрд руб. Достаточное ресурсное обеспечение в совокупности с повышением эффективности инновационной деятельности позволили ФСК достичь все запланированные на отчетный год показатели эффективности Программы инновационного развития.

Выполнение в 2013 г. ключевых показателей эффективности Программы инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» до 2017 года с перспективой до 2020 года

Показатель	Фактическое значение на конец года, предшествующего отчетному, 2012 факт	Значение, запланированное в Программе инновационного развития ФСК на отчетный год, 2013 план	Фактическое значение на конец отчетного года, 2013 факт	Оценка достижения планового значения показателя
Динамика снижения расходов на ремонт единицы сетевого оборудования относительно уровня расходов 2010 г., %	1,2	1	1	Выполнено
Доля затрат на электрооборудование, приобретенное у отечественных изготовителей, к общему объему затрат на приобретение оборудования, %	39	34	38	Выполнено
Доля потерь электроэнергии к объему отпуска электроэнергии из сети, %	4,24	4,48	4,28	Выполнено

Количество персонала компании на 100 км линий электропередачи, чел.	16,4	16	14,76	Выполнено
Площадь земли в мегаполисах, высвобожденной от сетевой инфраструктуры, га	105	200	200	Выполнено
Доля недоотпуска электроэнергии потребителям в общем объеме отпущенной из ЕНЭС электроэнергии, %	0,0006	0,0028	0,0006	Выполнено
Количество документов исключительного права (патенты, регистрационные свидетельства), полученных по результатам проведения НИОКР за год	64	35	55	Выполнено
Количество разработанных и внедренных в производство технологий и продуктов по результатам выполненных НИОКР, шт.	5	2	4	Выполнено
Доля расходов на НИОКР за счет собственных средств ОАО «ФСК ЕЭС» по отношению к выручке, %	2,1	1,1	1,1*	Выполнено
Доля привлечения средств из внешних источников в общем объеме финансирования, %	11	2	3	Выполнено
Доля затрат на НИОКР, выполняемых вузами, к общим затратам на НИОКР, %	1,5	1,0	2,4	Выполнено

* доход от услуг передачи электроэнергии по ЕНЭС



Подробная информация о реализованных в 2013 г. проектах по направлениям инновационного развития ФСК представлена в [Приложении к годовому отчету на электронном носителе](#)



ИНВЕСТИЦИИ
В НИОКР
В 2013 ГОДУ

1 654 млн руб.

Интеллектуальная (активно-адаптивная) сеть

В перспективе результатом реализации Программы инновационного развития должно стать создание электроэнергетической системы с интеллектуальной сетью, которая отличается от существующей сети наличием инновационных элементов: автоматизированных систем управления электропотреблением, активными сетевыми элементами с изменяемыми параметрами, системой текущего состояния сети, ав-

томатизированными системами реального времени для поддержания работы энергосистемы в заданных пределах в составе единой системы анализа и принятия решений. В основу построения интеллектуальной сети и принципов управления энергосистемой закладывается приоритетность системных факторов и условий — надежность и экономичность системы в целом.

Схема интеллектуальной сети



Новые принципы и технологии, заложенные в основу построения ИЭС ААС

- Насыщенность сети активными элементами, позволяющими изменять топологические параметры сети
- Достаточное количество датчиков, измеряющих текущие режимные параметры для оценки состояния сети в различных режимах работы энергосистемы
- Система сбора и обработки данных и средства управления активными элементами сети и электроустановками потребителей
- Наличие необходимых исполнительных органов и механизмов, позволяющих в режиме реального времени изменять топологические параметры сети и взаимодействовать со смежными энергетическими объектами
- Средства автоматической оценки текущей ситуации и построения прогнозов работы сети
- Быстродействие управляющей системы и высокая скорость информационного обмена

Подробная информация о реализованных в 2013 г. проектах по направлениям инновационного развития ФСК представлена в Основных положениях Концепции ин-

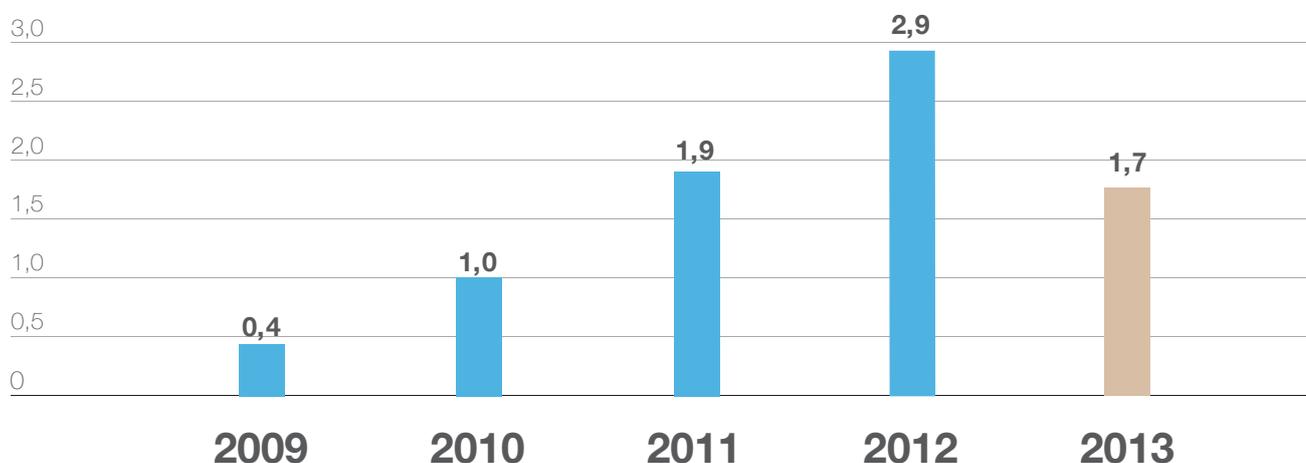
теллектуальной электроэнергетической системы России с активно-адаптивной сетью (одобрены решением совместного Научно-технического совета ОАО «ФСК ЕЭС» и Российской академии наук в 2011 г.).

Научно-исследовательские, опытно-промышленные и технологические работы

Программа инновационного развития включает в себя реализацию научно-исследовательских, опытно-промышленных и технологических работ (НИОКР), в рамках которых ведется разработка и испытание «прорывных» и «улучшающих» инновационных технологий. К числу прорывных относятся технологии цифровой подстанции, технологии создания электрооборудования на основе высокотемпературной сверхпроводимости (кабелей, ограничителей тока короткого замыкания и др.), мультиагентные системы управления, технологии аккумулирования электроэнергии.

Целевым результатом реализации Программы НИОКР является создание технологического базиса интеллектуальной энергетической системы с активно-адаптивной сетью (ИЭС ААС). Основными направлениями научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ Компании на период действия Программы являются:

Динамика объема финансирования НИОКР в 2009–2013 гг., млрд руб.



- Разработка концепции интеллектуальной энергетической системы на основе активно-адаптивной сети
- Новые типы силового оборудования подстанций и линий электропередачи для ИЭС ААС
- Новые типы средств управления, автоматики, защит и систем измерений для ИЭС ААС
- Системы управления ИЭС ААС
- Системы мониторинга и защиты электрических сетей от внешних воздействий
- Развитие, модернизация и повышение энергоэффективности



Подробная информация о реализованных в 2013 г. проектах НИОКР представлена в [Приложении к годовому отчету \(на электронном носителе\)](#)

В соответствии с инвестиционной программой в 2013 г. наша Компания направила на реализацию Программы НИОКР 1,7 млрд руб., что составляет 1,1% от выручки ФСК. Сокращение объема финансирования НИОКР

по сравнению с предыдущим годом обусловлено корректировкой инвестиционной программы в связи с изменением сценария роста тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии а также вышеуказанным фокусом на апробацию и внедрение инновационных решений.

В рамках выполнения Программы НИОКР в 2013 г. мы получили 32 патента на полезную модель (в том числе 3 международных) и 8 патентов на изобретение.

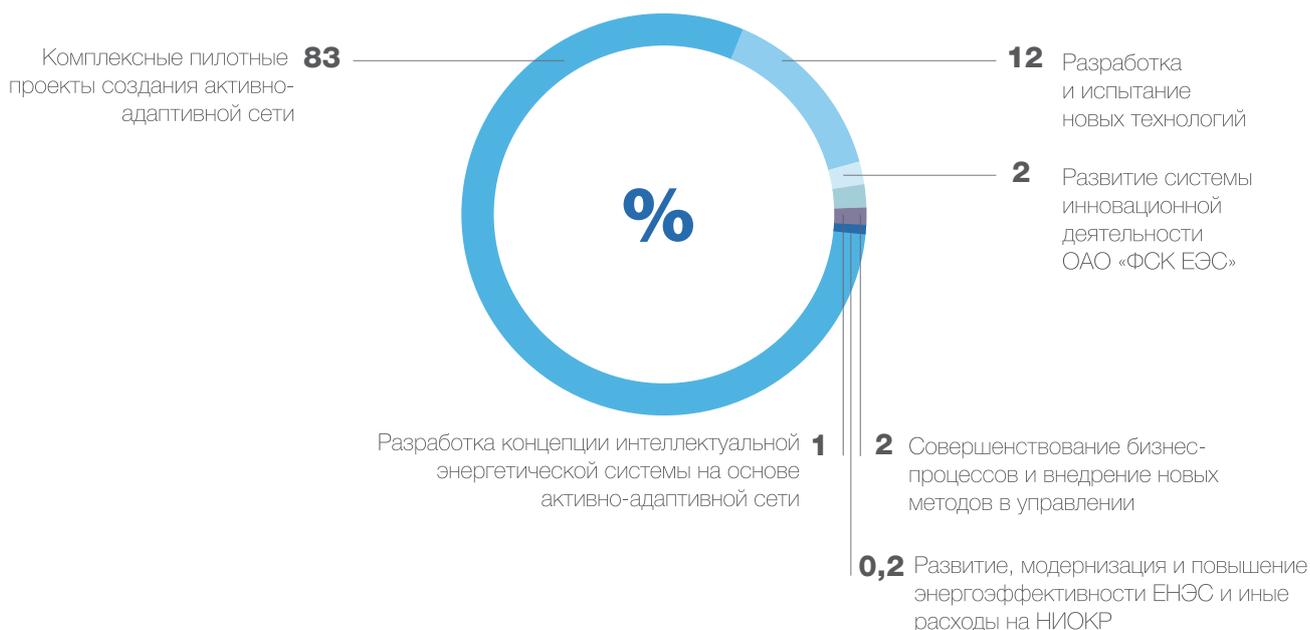


Текст Программы НИОКР ОАО «ФСК ЕЭС» доступен на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Инновации / Инновационное развитие / Программа НИОКР](#)

Для преодоления ограничений финансирования в последующие годы мы планируем выполнение следующих мероприятий:

1. Рост качества и эффективности планирования и реализации Программы НИОКР для того, чтобы компенсировать снижение ресурсного обеспечения Инвестиционной программы Компании и максимально сконцентрировать усилия на наиболее передовых и критических направлениях инновационной деятельности.

Структура затрат на инновационную деятельность в 2013 г. в разрезе статей инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010-2014 гг.



2. Актуализация инструментов «открытых инноваций» для работы с партнерами в сфере инновационного развития ФСК, в т.ч. в части:
- роста качества и эффективности управления требованиями, предъявляемыми к созданию и производству необходимых инновационных технологий и решений партнерами Компании (с последующим приобретением и использованием указанных решений);
 - проработки вариантов создания корпоративного Фонда НИОКР для поддержки перспективных разработок и технологий, в т.ч. выполняемых вузами и научно-исследовательскими и проектными организациями, малым и средним инновационным бизнесом;
 - разработки и популяризации публичных документов и Интернет-ресурсов по тематике инновационного развития Компании, ориентированных на ее партнеров и контрагентов, и фиксирующих цели, задачи, ключевые требования и технологии и иные важнейшие сведения в части модернизации ЕНЭС, создания ИЭС ААС и иных направлений инновационного развития Компании;
 - обеспечения дальнейшего развития инструмента инновационных центров компетенций, создаваемых с участием или при поддержке Компании на базе лабораторий, кафедр и факультетов вузов, «дочерних» малых инновационных предприятий вузов, а также инновационных конкурсов;
 - развития механизмов государственно-частного партнерства;
 - развития инструментов управления знаниями, компетенциями, производственной системой Компании с целью максимального использования внутренних резервов инновационного развития.



Элемент гирлянды
мультикамерных изоляторов-разрядников

В 2013 году ФСК завершила трехлетнюю опытно-промышленную эксплуатацию принципиально новых устройств защиты линий электропередачи в грозовой период – гирлянд мультикамерных изоляторов-разрядников. Применение этого инновационного приспособления сведет к минимуму аварийные отключения линий электропередачи во время грозы и позволит отказаться от использования грозотроса, сократив тем самым эксплуатационные затраты Компании.

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности

	ЦЕЛЬ 2013	РЕЗУЛЬТАТ 2013	ЦЕЛЬ 2014
Скорректированная EBITDA, млн руб.	91 037	96 296	91 543
Финансовый леверидж	0,38	0,44	0,41
Эффективность реализации программы управления издержками, %	10,0	13,8	15,0

Данный отчет представляет собой обзор финансового состояния и результатов деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2013 г. и должен рассматриваться вместе с бухгалтерской отчетностью Компании, составленной в соответствии с российским законодательством в области бухгалтерского учета (РСБУ) за 2013 г., включая пояснительную записку к ней.

Заявления прогнозного характера

Настоящий отчет содержит заявления прогнозного характера, касающиеся финансового положения, результатов деятельности и бизнеса ОАО «ФСК ЕЭС» и консолидируемых обществ. Все заявления, за исключением утверждений о свершившихся фактах, являются или могут рассматриваться в качестве заявлений прогнозного характера. Заявления прогнозного характера представляют собой утверждения о будущих ожиданиях, основанных на текущей ситуации и допущениях руководства, и учитывают известные и неизвестные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты, показатели или события будут существенно отличаться от тех, которые содержатся или подразумеваются в настоящем отчете.

Помимо прочего, заявления прогнозного характера содержат утверждения, касающиеся возможного влияния рыночных рисков на ОАО «ФСК ЕЭС», и утверждения, содержащие ожидания, предположения, оценки, прогнозы, планы и допущения руководства. Такие заявления прогнозного характера определяются наличием следующих терминов и фраз: «подразумевать», «предполагать», «в состоянии», «оценивать», «ожидать», «намереваться», «могло бы», «планировать», «цели», «взгляд», «вероятно», «проект», «будет», «добиваться», «стремиться», «риски», «задачи», «следует» и подобных терминов и фраз.

Существует множество факторов, которые могут повлиять на будущую деятельность ОАО «ФСК ЕЭС» и привести к существенным отклонениям будущих результатов от тех, которые содержатся в заявлениях прогнозного характера в этом отчете, включая следующие (но не ограничиваясь ими): (а) экологические и материальные риски; (б) изменение спроса на продукцию Компании; (в) изменение курса иностранной валюты; (г) риски, связанные с определением подходящей для приобретения собственности и активов, а также успешное ведение переговоров и завершение таких сделок; (д) оценка резервов; (е) потеря доли рынка и конкуренция в отрасли; (ж) экономические и финансовые рыночные условия в различных странах и регионах; (з); политические риски, отсрочка или ускорение реализации проектов, утверждение и оценка затрат и (и) изменение торговой конъюнктуры.

1. Общий обзор деятельности

В состав ОАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2013 г. входят региональные филиалы, в том числе: 8 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС); 41 филиал «Предприятия магистральных электрических сетей» (ПМЭС); 1 филиал «Специализированная производственная база «Белый Раст»; 1 филиал «Центр технического надзора».

Система финансового управления Компании основана на бюджетном управлении, построенном по принципу соблюдения иерархии бюджетов.

Управление финансами ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляется посредством формирования планов с различными горизонтами планирования:

- На долгосрочный период формируется долгосрочная программа деятельности; долгосрочное планирование заключается в проработке направлений реализации государственной политики в сфере управления Единой национальной электрической сетью и стратегических планов ФСК с учетом приемлемого уровня финансовых рисков и поддержания финансовой стабильности Компании.
- На среднесрочный период формируется бизнес-план ОАО «ФСК ЕЭС»; период бизнес-планирования составляет 5 лет с интервалом планирования в 1 год.
- На краткосрочный период осуществляется текущее планирование посредством формирования бюджета ФСК.

Финансовые результаты Компании в 2013 г. отражают влияние как внутренних, так и внешних факторов на ключевые показатели. Основные факторы, повлиявшие на результаты деятельности Компании за 2013 г.:

1. Реализация Программы управления издержками, обеспечившей снижение операционных расходов Компании.
2. Списание отрицательной разницы, полученной от переоценки ценных бумаг, котирующихся на рынке, по рыночной стоимости (в основном акции ОАО «Интер РАО»).
3. Начисление резерва по обесценению финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость (векселя ООО «Энерго-финанс»).

4. Получение отрицательного сальдо по операциям по начислению/восстановлению резерва по сомнительным долгам (в основном за счет переоценки по текущей рыночной стоимости акций, находящихся на балансе ООО «Индекс энергетика – ФСК», и начисленным процентам по векселям ООО «Энерго-финанс»).
5. Отражение результатов переоценки стоимости основных средств.

Рост тарифных ставок на услуги по передаче электроэнергии и оплату потерь электроэнергии сыграл ключевую роль в увеличении выручки на 16 515 млн руб. Кроме того, увеличились доходы от оказания услуг по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электрических сетей, услуг по техническому надзору и от сдачи имущества в аренду. С другой стороны, выручка от реализации услуг по присоединению к ЕНЭС снизилась на 91 млн руб.

По итогам года ОАО «ФСК ЕЭС» получила убыток в размере 25 898 млн руб. Причинами образования убытка являются переоценка финансовых активов и начисление резервов по сомнительным долгам и обесценившимся финансовым вложениям.

При этом скорректированная чистая прибыль (без учета «неденежных» расходов, связанных с начислением резервов по сомнительным долгам и переоценки внеоборотных активов) по итогам деятельности Компании в 2013 г. составила 16 758 млн руб., что превышает величину аналогичного показателя за 2012 г. на 3 375 млн руб.

Основной причиной роста скорректированной чистой прибыли по итогам деятельности в 2013 г. по сравнению с результатом 2012 г. является увеличение прибыли по операционной деятельности, что связано с проводимой Компанией работой по сокращению издержек.

ФСК осуществляет значительные инвестиции в основные средства с целью развития и обеспечения надежного функционирования ЕНЭС. Объем финансирования строительства, реконструкции и модернизации основных средств в 2013 г. составил 149 696 млн руб., включая НДС.

В 2013 г. Компания финансировала инвестиционную деятельность за счет различных источников:

- 45,8% — средства, предусмотренные в тарифе на передачу электроэнергии

- 42,0% — заемные средства, в т.ч. средства федерального бюджета и средства, привлеченные от размещения инфраструктурных облигаций
- 4,8% — средства в виде возврата НДС
- 7,4% — прочие источники, в т.ч. плата за технологическое присоединение

ОАО «ФСК ЕЭС» можно охарактеризовать как финансово-устойчивую компанию, обладающую высоким уровнем платежеспособности и ликвидности и низким уровнем финансовой зависимости.

2. Финансовые результаты

Динамика основных финансовых результатов ФСК в 2009–2013 гг., млрд руб.

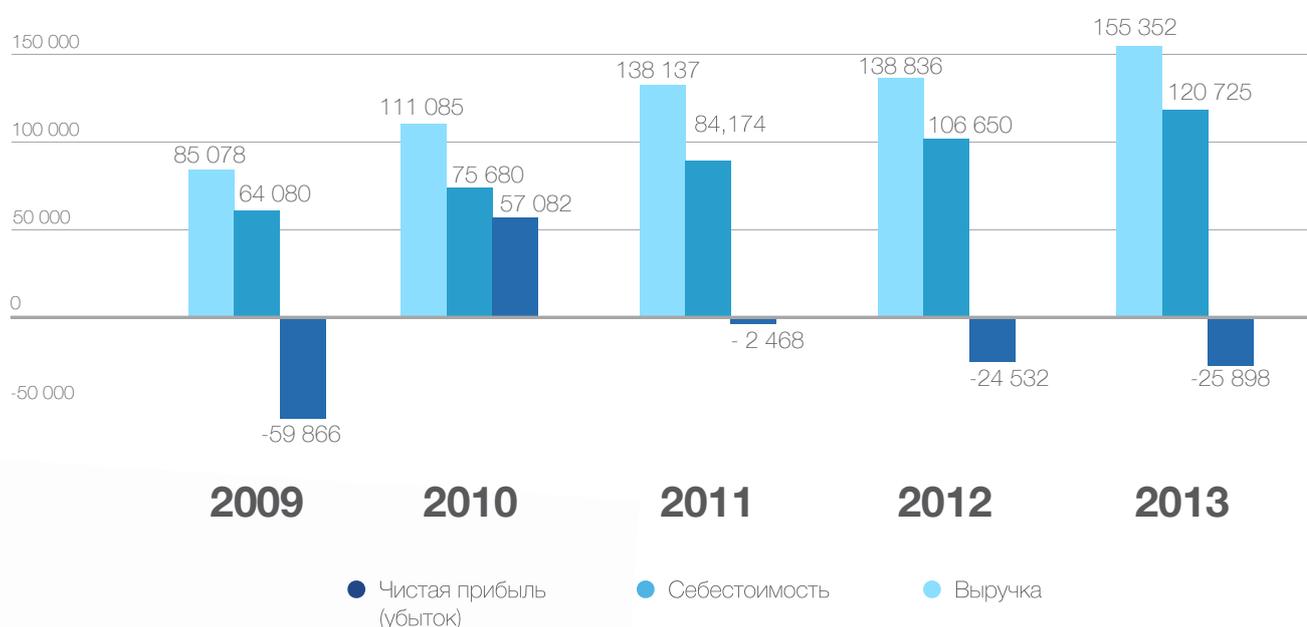
Доходы и расходы по обычным видам деятельности	2009	2010	2011	2012	2013	Изменение в 2013 г.	Изменение в 2013 г., %	2014 прогноз
Выручка, в т.ч.:	85 078	111 085	138 137	138 836	155 352	16 515	11,9%	161 714
Услуги по передаче электроэнергии	80 173	109 510	134 875	136 581	152 710	16 128	11,8%	157 212
Прочая деятельность	4 904	1 574	3 261	2 255	2 642	387	17,2%	4 502
Себестоимость, в т.ч.:	- 64 080	- 75 680	- 84 174	-106 650	-120 725	-14 075	-13,2%	-135 660
Услуги по передаче электроэнергии	- 62 732	- 74 856	- 83 201	-105 639	-119 468	-13 829	-13,1%	-134 785
Прочая деятельность	-1 348	- 824	- 973	-1 011	-1 257	- 246	- 24,3%	- 875
Управленческие расходы	-5 128	-6 821	-8 726	- 9 860	-12 223	-2 363	- 24,0%	-14 571
Прибыль от продаж	15 870	28 584	45 236	22 326	22 404	77	0,4%	11 484
Прочие доходы*	113 770	150 765	175 670	113 556	61 125	- 52 431	- 46,2%	8 916
Прочие расходы**	-183 689	-112 037	-209 463	-150 152	-101 201	48 952	32,6%	- 5 430
Прибыль (убыток) до налогообложения	- 54 049	67 312	11 444	-14 270	-17 672	- 3 402	- 23,8%	14970
Отложенные налоговые активы	-180	- 33	46	- 55	1 776	1 831	—	—
Отложенные налоговые обязательства	- 722	-1 181	- 5 545	- 8 736	- 9 977	-1 241	-14,2%	-11 216
Текущий налог на прибыль	- 4 876	- 9 264	- 8 390	-1 471	—	-1 471	—	- 77
Иные аналогичные обязательные платежи	- 5	43	- 3	-0,3	- 5	- 5	—	—

Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	- 34	206	- 21	—	- 20	- 20	—	—
Чистая прибыль (убыток) за период	- 59 866	57 082	- 2 468	- 24 532	- 25 898	-1 365	- 5.57%	3 677
Скорректированная чистая прибыль	9 427	25 702	33 687	13 383	16 758	3 375	25.22%	

* В прочие доходы включены доходы от участия в других организациях и проценты к получению.

** В прочие расходы включены проценты к уплате.

Динамика доходов, расходов и чистой прибыли за 2009–2013 гг., в млн руб.



11,9%



ПРИРОСТ ВЫРУЧКИ В 2013 ГОДУ

2.1. Выручка

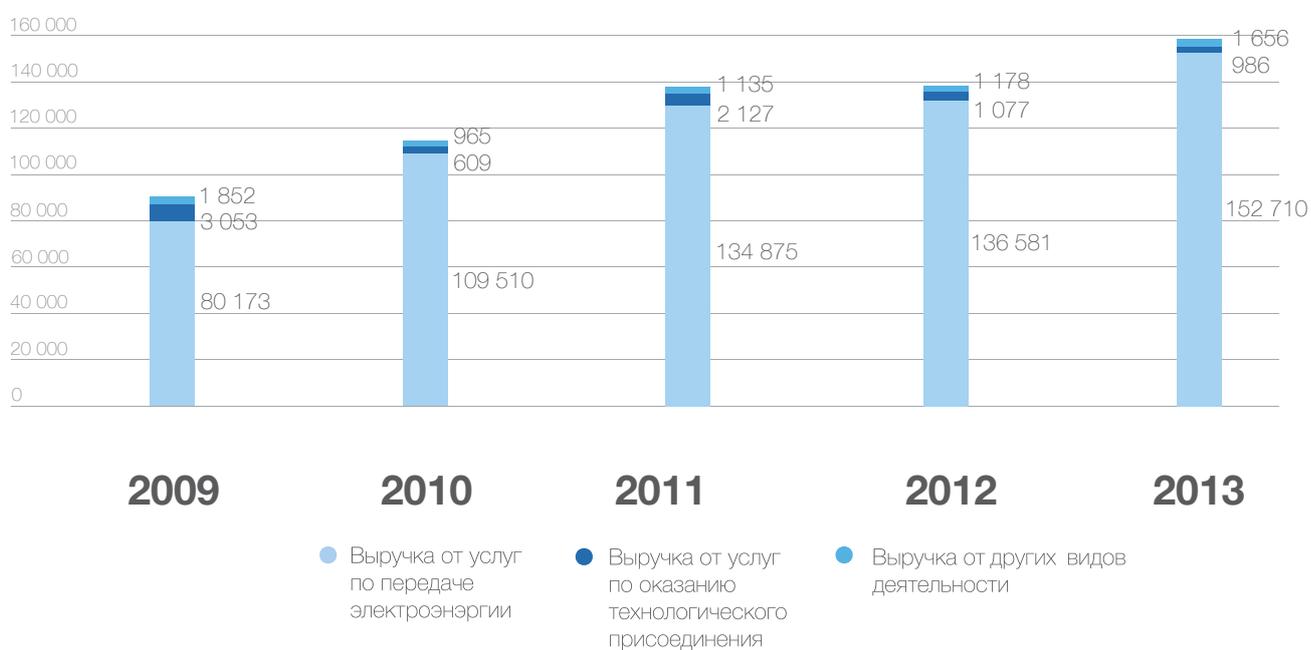
ОАО «ФСК ЕЭС» имеет положительную динамику ежегодного изменения выручки в течение периода 2009–2013 гг. В 2013 г. темп роста выручки Компании значительно превысил темп роста выручки в 2012 г. — с 0,5 до 11,9%.

Изменение выручки ФСК обусловлено в основном изменением объемов выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии.

Структура выручки в 2009–2013 гг., млн руб.

	2009	2010	2011	2012	2013	Изменение в 2013	Изменение в 2013, %
Выручка	85 078	111 085	138 137	138 836	155 352	16 515	11,9%
Выручка от услуг по передаче электроэнергии, в т.ч.:	80 173	109 510	134 875	136 581	152 710	16 128	11,8%
Оплата содержания объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС	66 681	94 950	120 994	125 671	139 076	13 403	10,7%
Оплата нормативных технологических потерь электроэнергии	13 492	14 560	13 881	10 910	13 634	2 725	25,0%
Выручка от услуг по оказанию технологического присоединения	3 053	609	2 127	1 077	986	-91	-8,5%
Выручка от других видов деятельности	1 852	965	1 135	1 178	1 656	478	40,6%

Динамика выручки в 2009–2013 гг., млн руб.



По итогам 2013 г. доля выручки от оказания услуг по основной регулируемой деятельности (без учета вы-

ручки по техническому присоединению) составила 98,3% в общем объеме выручки.

Рост выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии за 2013 г. по сравнению с 2012 г. составил 16 129 млн руб., в том числе:

- увеличение выручки на содержание сетей на 13 403 млн руб., обусловленное в основном ростом тарифов на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС с 01.07.2012 г. на 9,4%, а также увеличением объёмов оказываемых услуг;
- увеличение выручки на компенсацию нормативных потерь на 2 725 млн руб., связанное с увеличением

отпуска электроэнергии и индексацией тарифов с 01.01.2013 г.

Выручка от реализации услуг по присоединению к ЕНЭС снизилась в связи с уменьшением количества и стоимости работ по договорам в 2013 г. по сравнению с 2012 г.

Увеличение доходов по прочей (нерегулируемой) деятельности на 478 млн руб. связано с повышением спроса на услуги по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электрических сетей, услуги по техническому надзору и на аренду имущества.

2.2. Себестоимость

Себестоимость услуг, оказанных ОАО «ФСК ЕЭС» в 2013 г. (без учёта управленческих расходов), по сравнению с аналогичным показателем предыдущего года увеличилась на 14 075 млн руб. Основными фактора-

ми, оказавшими влияние на изменение себестоимости, являются увеличение амортизационных отчислений, расходов на оплату труда и отчислений на социальные нужды.

Элементы затрат	2009	2010	2011	2012	2013	Изменение в 2013	Изменение в 2013, %
Амортизация основных средств	22 562	31 727	39 784	58 993	69 669	10 676	18,1%
Приобретение электроэнергии и мощности	13 433	14 183	12 183	11 662	12 285	622	5,3%
Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды	7 028	13 926	15 836	18 103	20 244	2 141	11,8%
Ремонт и техническое обслуживание	14 127	5 984	5 291	5 446	5 464	18	0,3%
Расходы на сырье и материалы	410	2 246	2 424	2 702	3 147	445	16,4%
Расходы на страхование имущества	1 094	849	848	894	975	81	9,1%
Расходы по аренде	772	926	1 092	1 190	1 223	33	2,8%
Расходы по охране имущества	766	1 105	1 527	1 693	1 862	169	10,0%
Услуги по транзиту электроэнергии	422	784	1 329	1 741	1 728	-13	-0,7%
Прочие расходы	3 466	3 950	3 859	4 226	4 128	-98	-2,3%
Итого себестоимость	64 080	75 680	84 174	106 650	120 725	14 075	13,2%

2.2.1. Амортизация основных средств

Сумма амортизационных отчислений в 2013 г. выросла на 18% по сравнению с 2012 г. Рост расходов на амортизацию основных средств в 2013 году обусловлен начислением амортизации по объектам, введенным в эксплуатацию в рамках реализации инвестиционной программы Компании, а также проведенной переоценкой стоимости основных средств.

2.2.2. Приобретение электроэнергии и мощности

Расходы на приобретение электроэнергии и мощности в 2013 г. увеличились по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 5% из-за увеличения объемов приобретения электроэнергии на ОРЭМ с целью компенсации потерь на её передачу.

2.2.3. Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды

Увеличение расходов по оплате труда и отчислений на социальные нужды на 12% обусловлено следующими причинами:

- увеличением численности персонала, принятого в целях обеспечения функционирования введенных объектов электросетевого хозяйства;
- индексацией заработной платы производственного персонала, осуществляемой ежеквартально в соответствии с фактическим индексом потребительских цен на основании Тарифного соглашения и политики поддержания реального уровня доходов работников;
- увеличением страховых взносов.

2.2.4. Ремонт и техническое обслуживание

Расходы на ремонт и техническое обслуживание в 2013 г., несмотря на увеличение количества обслуживаемого оборудования, сохранились на уровне расходов 2012 г., что обусловлено проводимой Компанией работой по сокращению издержек.

2.2.5. Расходы на сырье и материалы

Рост расходов на сырье и материалы в 2013 г. по сравнению с 2012 г. составил 16,4%, что обусловлено ростом цен на сырье и материалы, топливо для транспортных средств в связи с инфляционными факторами

и расходов на спецодежду в связи с ростом численности производственного персонала.

2.2.6. Расходы на страхование имущества

Расходы на страхование имущества в 2013 г. увеличились на 9%, что вызвано расширением перечня застрахованного технологического оборудования.

2.2.7. Расходы по аренде

Расходы по аренде увеличились за 2013 г. на 3% по сравнению с 2012 г. Данное увеличение вызвано в основном увеличением арендной платы по договорам использования объектов электросетевого хозяйства, увеличением расходов на аренду имущества, введенных в эксплуатацию систем беспроводной сети связи, а также увеличением платы за аренду земли, связанное с индексацией тарифов местными органами самоуправления.

2.2.8. Расходы по охране имущества

Рост затрат на охрану в 2013 г. по сравнению с 2012 г. на 10% связан с увеличением количества охраняемых объектов, усилением физической охраны объектов, внедрением комплексной автоматизированной системы управления безопасностью на энергообъектах компании и единого центра управления безопасностью, реализацией программы обеспечения антитеррористической защищенности объектов ЕНЭС.

2.2.9. Расходы по услуге по транзиту электроэнергии

Расходы на услуги по транзиту электроэнергии в 2013 г. по сравнению с 2012 г. сохранились на прежнем уровне – отклонение составляет всего 0,7%. Сохранение расходов на прежнем уровне связано с уменьшением перетоков электроэнергии через электрические сети Республики Казахстан.

2.2.10. Прочие расходы

Снижение прочих расходов в 2013 г. на 2,3% связано с проводимой в ФСК политикой сокращения издержек.

2.3. Оптимизация издержек

С 2010 г. в нашей Компании реализуется Программа управления издержками. Проведённая работа по управлению издержками была направлена на снижение расходов ФСК за счёт снижения цен на работы подрядчиков и проведение конкурентных закупочных процедур при сохранении физических объемов выполнения.

По итогам деятельности Компании в 2013 г. суммарный эффект от сокращения издержек в рамках реализации Программы управления издержками (без учёта программы энергосбережения) составил 4 540 млн руб.

Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» утверждены мероприятия по сокращению потерь электроэнергии. В 2013 г. Компания выполнила в полном объёме

мероприятия по сокращению потерь в сетях ЕНЭС. Суммарный экономический эффект от реализации запланированных мероприятий в рамках Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности в 2013 г. составил 108,85 млн руб. без НДС.

В 2014 г. ФСК продолжит работу по сокращению удельных операционных и инвестиционных расходов. В условиях ограничения возможности повышения эффективности Компании за счет внешних факторов ценообразования, ключевой задачей становится повышение внутренней эффективности и обеспечение доходности на необходимом уровне за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов. Данная задача отмечена в Стратегии развития электросетевого комплекса РФ и в Плане по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний.

Динамика снижения операционных расходов в 2010–2013 гг., %

Наименование показателя	2010	2011	2012	2013
Отношение снижения затрат вследствие реализации Программы управления издержками к расчетной базе (общей величине операционных затрат за 2010 год)	6,1%	6,4%	6,6%	13,8%

СУММАРНЫЙ ЭФФЕКТ ОТ
СОКРАЩЕНИЯ
ИЗДЕРЖЕК В 2013 ГОДУ



4 540 млн руб.

2.4. Управленческие расходы

Управленческие расходы выросли в 2013 г. на 24% преимущественно в связи с ростом выплат налога на имущество на 2 349 млн руб.

Структура управленческих расходов в 2012–2013 гг., млн руб.

Элементы затрат	2012	в % от итога	2013	в % от итога	Изменение, %
Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды	2 246	22,8%	2 328	19,0%	3,7%
Страховые взносы	309	3,1%	357	2,9%	15,5%
Информационные услуги и расходы на программное обеспечение	1 250	12,7%	1 480	12,1%	18,4%
Амортизация основных средств и нематериальных активов	1 248	12,7%	1 175	9,6%	-5,8%
Налог на имущество	1 287	13,1%	3 636	29,7%	182,5%
Услуги общепроизводственного характера	765	7,8%	686	5,6%	-10,3%
Материальные затраты	392	4,0%	459	3,8%	17,2%
Расходы по аренде	668	6,8%	723	5,9%	8,2%
Расходы на страхование	7	0,1%	8	0,1%	13,8%
Расходы по охране имущества	52	0,5%	56	0,5%	7,6%
Услуги связи	367	3,7%	373	3,1%	1,5%
Консультационные услуги	116	1,2%	124	1,0%	7,2%
Расходы на НИОКР	143	1,4%	61	0,5%	-57,2%
Прочие управленческие расходы	1 011	10,2%	757	6,2%	-25,1%
Итого	9 860	100%	12 223	100%	24,0%

Управленческие расходы за 2013 г. (без учета роста налога на имущество, обусловленного поэтапной отменой налоговой льготы с 01.01.2013 г. на имущество, относящегося к линиям электропередачи в соответствии с Федеральным законом от 29.11.2012 №202-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую налогового кодекса РФ») сохранились на уровне 2012 года, рост составляет лишь 0,17%, что обусловлено проводимой Компанией работой по сокращению административно-управленческих расходов.

2.4.1. Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды

Увеличение расходов на оплату труда в 2013 г. по сравнению с 2012 г. на 3,7% обусловлено изменением организационной структуры исполнительного аппарата Компании.

2.4.2. Страховые взносы

Увеличение страховых взносов в 2013 г. на 15,5% связано с изменением законодательства в части повышения нормативной базы по уплате страховых взносов — с 512 до 568 тыс. руб., облагаемых по ставке 30%.

2.4.3. Информационные услуги и расходы на программное обеспечение

В 2013 г. расходы на информационные услуги увеличились на 18,4%, что вызвано внедрением новых и модернизацией существующих программных комплексов Компании.

2.4.4. Амортизация основных средств и нематериальных активов

Амортизационные отчисления в 2013 г. сократились на 5,8% от уровня 2012 г.

2.4.5. Налог на имущество

Увеличение налога на имущество по сравнению с величиной 2012 г. почти в 3 раза обусловлено поэтапной отменой налоговой льготы с 01.01.2013 г. на имущество, относящееся к линиям электропередачи. В соответствии с учетной политикой ОАО «ФСК ЕЭС» расходы по налогу на имущество в целом по Компании учитываются в составе управленческих расходов.

2.4.6. Услуги общепроизводственного характера

Сокращение расходов на услуги общепроизводствен-

ного характера на 10,3% связано с оптимизацией расходов на юридические услуги, транспортные расходы и расходы на рекламу.

2.4.7. Материальные затраты

Объем материальных затрат в 2013 г. превысил аналогичный показатель 2012 г. на 17,2%, что обусловлено увеличением эксплуатационных расходов на содержание резервного центра обработки данных, расходов на техническое обслуживание селекторной связи и видеоконференции.

2.4.8. Расходы по аренде

Расходы по аренде в 2013 г. увеличились по сравнению с 2012 г. на 8,2%, что связано с изменением условий заключенных договоров аренды зданий и сооружений и с индексацией тарифов на аренду земли.

2.4.9. Расходы по страхованию

Увеличение расходов по страхованию на 13,8% по сравнению с 2012 г. связано с ростом расходов на страхование гражданской ответственности.

2.4.10. Услуги связи

Увеличение расходов на услуги связи в 2013 г. на 1,5% обусловлено индексацией тарифов операторов связи и вводом новых систем спутниковой сети связи.

2.4.11. Консультационные услуги

Рост затрат на консультационные услуги на 7,2% связан заключением договора на оказание услуг по внедрению правил контроля за трансфертным ценообразованием в Группе ОАО «ФСК ЕЭС».

2.4.12. Расходы на НИОКР

Расходы на НИОКР снизились по сравнению с 2012 г. на 57,2%, что обусловлено разовым списанием в 2012 г. НИОКР с положительным результатом, по которым не оформлены патенты.

2.4.13. Прочие управленческие расходы

Сокращение прочих управленческих расходов на 25,1% в 2013 г. по сравнению с 2012 г. связано в основном оптимизацией расходов в рамках реализации Программы управления издержками ОАО «ФСК ЕЭС».

2.5. Прибыль от продаж

Прибыль от продаж по основной деятельности в 2013 г. увеличилась незначительно – изменение составило 0,4%.

2.6. Проценты к получению и проценты к уплате

Величина процентов к получению представляет собой доходы по финансовым вложениям, в том числе доходы от размещения свободных денежных средств на банковских счетах и депозитах. Процентные доходы в 2013 г. увеличились на 19% по сравнению с 2012 г. в результате проведения мероприятий, направленных на повышение эффективности управления оборотными активами Компании, что позволило получить дополнительные доходы в размере 801 млн руб.

В 2013 г. в отчёте о прибылях и убытках отражены проценты к уплате в размере 1 448 млн руб., отсутствующие в 2012 г. Часть средств, полученных от размещения инфраструктурных облигаций в 2013 г. планируется использовать на финансирование инвестиционной программы Компании в последующие периоды. Процентные расходы по этим средствам были отнесены в отчет о прибылях и убытках. В соответствии с Учётной политикой проценты по привлечённым средствам капитализируются в стоимость основных средств в случае их направления на финансирование инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС».

2.7. Прочие доходы

Прочие доходы снизились на 53 169 млн руб. вследствие погашения векселей и снижения сумм восстановленных резервов по сомнительным долгам.

Структура доходов по статье «Прочие доходы» в 2012–2013 гг., млн руб.

Описание	2012	2013	Изменение в 2013	Изменение в 2013, %
Погашение векселей	96 735	49 317	– 47 418	– 49,0%
Доходы от восстановления резерва по сомнительным долгам	9 378	2 269	– 7 109	– 75,8%
Доходы от восстановления резерва по финансовым вложениям	38	29	– 9	– 24,2%
Чрезвычайные доходы по страховым случаям	97	437	340	352,7%
Доход от переоценки объектов основных средств	414	915	501	120,8%
Прочие доходы	2 515	3 041	526	20,9%
Итого	109 176	56 007	– 53 169	– 48,7%

2.8. Прочие расходы

Прочие расходы снизились на 50 400 млн руб. благодаря снижению затрат на погашение векселей и резерва по обесценению финансовых вложений.

Структура расходов по статье «Прочие расходы» в 2012–2013 гг., млн руб.

	2012	2013	Изменение в 2013	Изменение в 2013, %
Погашение векселей	96 735	49 317	– 47 418	– 49,0%
Резерв по сомнительным долгам	19 355	21 714	2 359	12,2%
Резерв по обесценению финансовых вложений	9 564	659	– 8 905	– 93,1%
Остаточная стоимость списанных основных средств и незавершенного строительства и расходы, связанные со списанием	1 735	1 401	– 334	–19,3%
Резерв под снижение стоимости ТМЦ	209	216	7	3,5%
Расходы от переоценки основных средств	1 795	1 416	– 378	– 21,1%
Отрицательная разница по переоценке акций по текущей рыночной стоимости	17 031	22 079	5 049	29,6%
Прочие	3 728	2 949	– 780	– 20,9%
Итого	150 152	99 752	– 50 400	– 33,6%

2.9. Доходы/расходы от выбытия финансовых вложений

В 2013 г. Компанией осуществлялись сделки по покупке/продаже векселей на сумму 49 317 млн руб., что меньше суммы аналогичных сделок, совершённых в 2012 г. на 47 418 млн руб.

2.10. Переоценка финансовых вложений

В 2013 г. в составе прочих расходов отражена отрицательная разница от переоценки акций по текущей рыночной стоимости (в основном акций ОАО «Интер РАО») в размере 22 079 млн руб.

Кроме того, в 2013 г. отражён отрицательный результат от операций по начислению/восстановлению резервов под обесценение финансовых вложений (по которым

не определяется текущая рыночная стоимость) в размере 630 млн руб., в том числе: по векселям ООО «Энерго-финанс» – на 72 млн руб.; по векселям ОАО «МРСК Северного Кавказа» – на 296,5 млн руб., а также по долевым финансовым вложениям в акции дочерних и зависимых обществ на 290,4 млн руб. (ОАО «МГТЭС», ОАО «Нурэнерго», ОАО «Томские магистральные сети», ОАО «Кубанские магистральные сети»).

2.11. Резерв по сомнительным долгам (под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных)

В результате анализа дебиторской задолженности и перспектив её возврата, в 2013 г. проведено начисление/восстановление резервов по сомнительным долгам. Отрицательное сальдо проведенных операций составляет 19 445 млн руб., в том числе 9 983 млн руб. по вексям ООО «Индекс энергетика — ФСК» (за счёт переоценки стоимости акций, находящихся

на балансе Компании, по текущей рыночной стоимости), 1 617 млн руб. — резерв по начисленным процентам по вексям ООО «Энерго-финанс» и по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС (ОАО «Ленэнерго», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «ДРСК», ОАО «МРСК Юга», ОАО «Дагэнергосеть»).

2.12. Текущий налог на прибыль

Обязательства Компании по оплате налога на прибыль за 2013 г. отсутствуют, в 2012 г. данный показатель составлял 1 471 млн руб. Указанное изменение в

основном связано с увеличением амортизационных отчислений, принимаемых в налоговом учете, которые уменьшают налогооблагаемую базу.

2.13. Чистая прибыль (убыток) отчётного периода

По итогам деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» в 2013 г. зафиксировано получение убытка в размере 25 898 млн руб. (величина убытка, полученного в 2012 г., составила 24 532 млн руб.). Основными причинами образования убытка являются следующие:

- отражение отрицательного финансового результата, полученного от переоценки акций по текущей рыночной стоимости (в основном акций ОАО «Интер РАО») в размере 22 079 млн руб.;
- отрицательный результат операций по начислению/восстановлению резерва по сомнительным долгам в размере 19 445 млн руб., в основном за счет переоценки стоимости акций, находящихся на балансе ООО «Индекс энергетика — ФСК», по начисленным процентам по вексям ООО «Энерго-финанс» и по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС;
- отрицательное сальдо операций по начислению/восстановлению резервов по обесценению финансовых вложений (по которым не определяется текущая рыночная стоимость) в размере 630 млн руб., в том числе: по вексям ООО «Энерго-финанс», по вексям ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также по долевым финансовым вложениям в акции ДЗО;
- отражение отрицательного результата переоценки объектов основных средств в размере 501 млн руб.

Распределение чистой прибыли в 2009–2013 гг., млн руб.

Наименование показателя	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	- 59 866	58 088	- 2 468	- 24 532	- 25 898
Распределить на:					
Резервный фонд	—	2 904	—	—	—
Развитие	—	18 578	—	—	—
Покрытие убытков прошлых лет, вознаграждение членам Совета директоров	—	34 028	—	—	—
Дивиденды	—	2 578	—	—	—

3. Движение денежных средств

3.1. Общая информация о денежных потоках Компании от основной, инвестиционной и финансовой деятельности

По состоянию на 31.12.2013 г. остаток денежных средств на расчётных счетах Компании составил

14 332 млн руб., что ниже аналогичного показателя по состоянию на 31.12.2012 г. на 3 196 млн руб.

Представленный ниже анализ по поступлениям и выплатам денежных средств произведён на основании управленческой отчетности по движению денежных средств Компании с учетом взаимоисключающихся оборотов по депозитам и расторгнутым договорам на оказание услуг по передаче электроэнергии.

Денежные потоки в 2012–2013 гг., млн руб.

	итого		в том числе по видам деятельности					
	2012	2013	операционная		инвестиционная		финансовая	
			2012	2013	2012	2013	2012	2013
Поступления	313 794	325 765	167 696	182 830	61 475	22 594	84 623	120 341
Выплаты	313 513	328 961	67 220	74 449	234 639	189 795	11 654	64 717
Сальдо	281	- 3 196	100 476	108 381	-173 164	-167 201	72 969	55 624

Фактический объём поступивших денежных средств в 2013 г. составил 325 765 млн руб., что на 11 971 млн руб. превышает величину поступлений в 2012 г.

Объём фактических выплат в 2013 г. увеличился на 15 448 млн руб. относительно объёма аналогичного показателя 2012 г. и составил 328 961 млн руб.

3.2. Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности

Объём поступлений денежных средств по операционной деятельности в 2013 г. увеличился на 15 134 млн руб. по сравнению с объёмом поступлений в 2012 г. Этот рост, в основном, обеспечен выручкой от оказания услуг по передаче электроэнергии.

Произведённые в 2013 г. выплаты по операционной

деятельности на 7 229 млн руб. превышают объём выплат в 2012 г., в том числе, за счёт увеличения суммы оплаты НДС в бюджет на 2 284 млн руб., оплаты налога на имущество на 1 865 млн руб., оплаты за электроэнергию для покрытия потерь на её передачу на 794 млн руб., выплат по текущим расходам на 2 286 млн руб.

3.3. Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности

В 2013 г. поступление денежных средств по инвестиционной деятельности снизилось по сравнению с 2012 г. на 38 881 млн руб. Высокий уровень показателя в 2012 г. связан с поступлением денежных средств от выбытия краткосрочных финансовых вложений (векселей).

Объём выплат денежных средств по инвестиционной деятельности в 2013 г. сократился на 44 844 млн руб. по отношению к объёму выплат 2012 г., в основном в связи с сокращением объемов финансирования инвестиционной программы Компании.

4. Финансовое состояние

4.1. Активы и пассивы

Динамика показателей баланса указывает на сохранение тенденции к росту активов. Величина совокупных активов ОАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2013 г. превысила аналогичную величину 2012 г. на 8%, в том числе за счёт:

- увеличения стоимости внеоборотных активов на 8%, что обусловлено масштабными инвестициями в строительство объектов основных средств, введённых в эксплуатацию в 2013 г. в рамках реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС», и снижением финансовых вложений в связи с проведённой переоценкой по рыночной стоимости;
- увеличения оборотных активов на 9,3%, обусловленного ростом величины запасов сырья

и материалов, а также увеличением объёма краткосрочных финансовых вложений, в связи с размещением неиспользованного в 2013 г. остатка денежных средств, полученных от размещения инфраструктурных облигаций. Структура активов по состоянию на 31.12.2013 г. не изменилась по сравнению с соотношением активов на 31.12.2012 г. - доли внеоборотных и оборотных активов составили 90% и 10% соответственно.

**Основные показатели имущества, капитала и обязательств
за 2009-2013 гг., млн руб.**

	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Всего активов	746 667	902 110	1 037 493	1 122 995	1 214 291
Стоимость внеоборотных активов	588 425	767 152	919 501	1 011 667	1 092 629
Стоимость оборотных активов	158 242	134 958	117 992	111 329	121 662
Всего пассивов	746 667	902 110	1 037 493	1 122 995	1 214 291
Собственный капитал	665 436	794 192	853 079	849 125	842 975
Долгосрочные обязательства	7 440	52 668	138 054	209 361	282 429
Краткосрочные обяза- тельства	73 791	55 250	46 360	64 509	88 887

По состоянию на 31.12.2013 г. собственный капитал Компании сократился на 0,7%, что обусловлено отражением полученного убытка по итогам 2013 г. в размере 25 898 млн руб. Вместе с тем в 2013 г. произошло увеличение уставного капитала Компании на 3 247 млн руб. в связи с регистрацией в ФСФР дополнительной эмиссии акций 2012 года, а также рост стоимости основных средств в результате ежегодной переоценки на 15 398 млн руб.

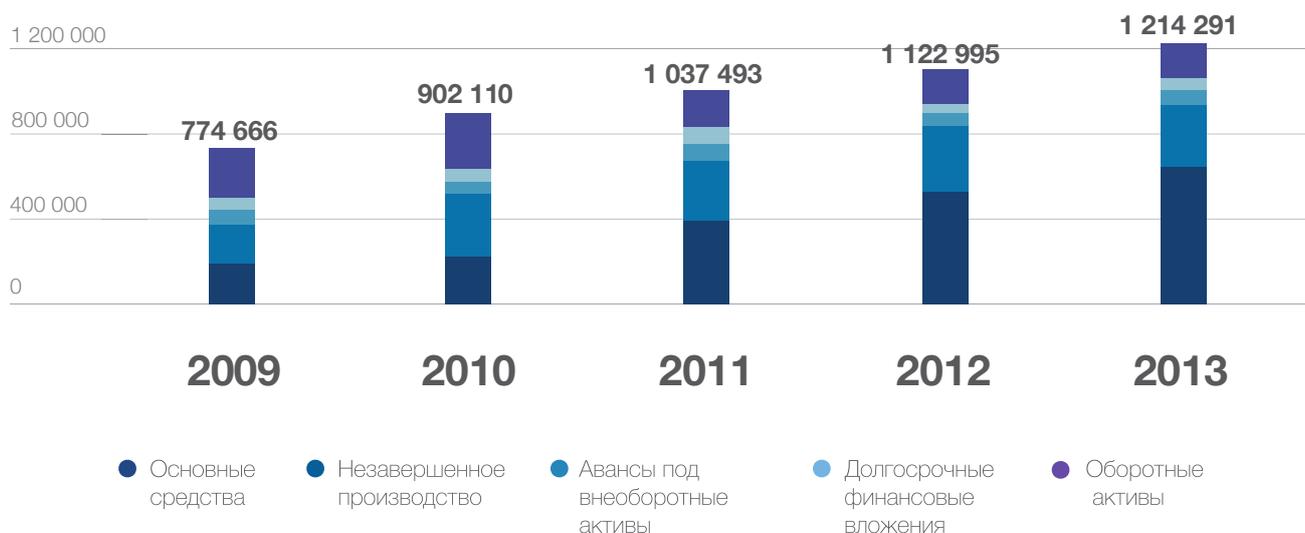
Структура совокупных пассивов компании по состоянию на 31.12.2013 г. изменилась по сравнению со структурой на 31.12.2012 г. в сторону снижения доли собственного капитала с 76% до 70% и увеличения доли совокупных обязательств компании с 24% до 30%.

Совокупная величина долгосрочных обязательств ОАО «ФСК ЕЭС» на 31.12.2013 г. по сравнению с аналогичной величиной на 31.12.2012 г. увеличилась на 73 068 млн руб., что обусловлено следующим:

- увеличением долгосрочных кредитов и займов на 64 850 млн руб. — следствие привлечения 110 000 млн руб. от размещения корпоративных облигаций ОАО «ФСК ЕЭС», в том числе инфраструктурных облигаций 100 000 млн руб., погашением кредитов «Газпромбанк» в размере 35 000 млн руб., а также переводом части краткосрочных обязательств в долгосрочные;
- увеличением отложенных налоговых обязательств на 8 201 млн руб.

Увеличение краткосрочных обязательств компании на 24 653 млн руб. в основном связано с увеличением кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 18 034 млн руб. и увеличением краткосрочных кредитов и займов на 6 398 млн руб.

Динамика структуры активов за 2009–2013 гг., млн руб.



Стоимость чистых активов снизилась на 6 425 млн руб. по данным бухгалтерской отчетности по итогам 2013 г.

и на 5 916 млн руб. по оценке с учётом взносов в уставный капитал.

Динамика стоимости чистых активов в 2009–2013 гг., млн руб.

Наименование показателя	2009		2010		2011		2012		2013	
	Номинально*	с учетом взносов в УК**								
Стоимость чистых активов	665 714	705 892	794 470	805 617	853 354	855 573	849 400	852 647	842 975	846 731

* Оценка по данным годовой бухгалтерской отчетности с учетом ретроспективных изменений.

** В 2009 и 2013 гг. осуществлялась процедура увеличения уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС» путем выпуска дополнительных акций. В результате, в бухгалтерской отчетности в составе кредиторской задолженности (прочие краткосрочные обязательства) отражена текущая задолженность перед учредителями по взносам в уставный капитал. После регистрации отчета об итогах выпуска дополнительных акций в ФСФР России, данная задолженность будет переоформлена в уставный капитал ОАО «ФСК ЕЭС». Оценка стоимости чистых активов приведена с учетом отнесения задолженности по взносам в уставный капитал в состав собственного капитала за 2009 год в размере 40 177,9 млн руб., за 2010 год – 11 194 млн руб., за 2011 год – 2 219 млн руб., за 2012 год – 3 247 млн руб., за 2013 год – 3 762 млн руб.

4.1. Показатели финансового состояния за 2009–2013 гг.

Наименование показателя	2009	2010	2011	2012	2013	2014 прогноз
Показатели ликвидности						
Коэффициент абсолютной ликвидности	2,43	1,32	1,02	0,69	0,68	0,12
Коэффициент срочной ликвидности	4,02	2,74	2,27	1,60	1,30	0,73
Коэффициент текущей ликвидности	4,15	2,90	2,56	1,76	1,43	0,86
Показатели финансовой устойчивости						
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,83	0,88	0,82	0,76	0,70	0,71
Отношение совокупного долга к EBITDA*	0,04	0,7	1,3	2,4	2,8	2,7
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,66	0,61	0,57	0,41	0,30	0,26
Показатели рентабельности						
Рентабельность собственного капитала (ROE)*	1,4%	3,3%	4,1%	1,6%	2,0%	0,001%
Рентабельность совокупных активов (ROTA)* по прибыли до налогообложения	2,0%	3,4%	4,4%	1,3%	2,8%	0,93%
Рентабельность EBITDA*	47,5%	60,7%	61,3%	59,7%	62,0%	56,6%
Показатели деловой активности						
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	2,17	1,27	1,45	1,47	1,16	1,27
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	1,11	1,48	1,42	1,52	0,92	1,85
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	0,83	0,62	0,51	1,12	0,53	2,31

* Для расчета данного показателя при определении величины EBITDA, чистой прибыли, прибыли до налогообложения не учитывается влияние внешних по отношению к компетенции менеджмента Компании факторов.

Фактические коэффициенты ликвидности, приведенные по состоянию на 31.12.2013 г., находятся в пределах нормативных значений, что свидетельствует о способности ОАО «ФСК ЕЭС» погашать свои краткосрочные обязательства с помощью оборотных средств.

Коэффициент финансовой независимости демонстрирует, что зависимость ФСК от внешних займов находится в пределах нормы, и характеризует низкий риск неплатежеспособности и отсутствие риска возникновения дефицита денежных средств.

Увеличение коэффициентов рентабельности деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» связано с ростом скорректированной чистой прибыли Компании по итогам 2013 г. по сравнению с итогом 2012 г.

Таким образом, ОАО «ФСК ЕЭС» можно охарактеризовать как финансово-устойчивую компанию, обладающую высоким уровнем платежеспособности, ликвидности и финансовой независимости.

Тарифы на оказываемые ФСК услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС подлежат государственному регулированию и утверждаются ФСТ России.

5 . Тарифное регулирование

5.1. Тарифная политика ФСК



Перечень основных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы тарифообразования деятельности по передаче электрической энергии по ЕНЭС, представлен в [Приложении к годовому отчету на электронном носителе](#)

С 2010 г. в рамках проведения мероприятий по улучшению инвестиционной привлекательности электроэнергетической отрасли, тарифы для ФСК на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС устанавливаются

на основании метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование).

Для расчета тарифов на каждый год расчетного периода регулирования необходимая валовая выручка определяется путем суммирования значений возврата, дохода инвестированного капитала и величины расходов, необходимых для оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС. Во избежание резкого роста тарифов методологией RAB-регулирования предусмотрен механизм сглаживания, заключающийся в перераспределении необходимой валовой выручки по годам в течение всего долгосрочного периода регулирования.

Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в 2009-2013 гг.

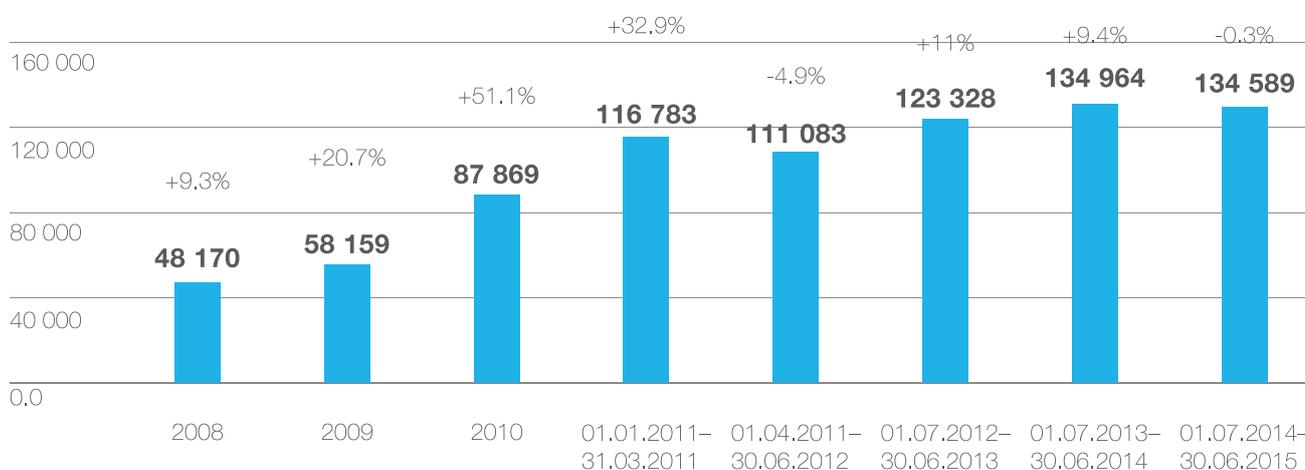
	2009	2010	2011	2012	2013
Необходимая валовая выручка ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденная ФСТ России, млн руб.	66 047	93 781	118 509	125 770	141 908
Рост, %	—	142,0%	126,4%	106,1%	112,8%

**Основные долгосрочные параметры тарифного регулирования
ОАО «ФСК ЕЭС» методом доходности инвестированного капитала,
установленные ФСТ России на период регулирования 2010–2014 гг.**

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014
Норма доходности на капитал, инвестированный до 01.01.2010 г.,* %	3,9	5,2	6,5	7,8	10
Норма доходности на капитал, инвестированный после 01.01.2010 г., %	11,0	11,0	11,0	10,0	10,0
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35	35	35
Размер инвестированного капитала ОАО «ФСК ЕЭС»**, млрд руб.	647,6	—	—	—	644,7

5.2. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Ставки тарифа на услуги по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, установленные для Компании, руб./МВт*мес., и темпы прироста данных ставок к предыдущему периоду



* В соответствии с Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденными постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», норма доходности в течение первого долгосрочного периода регулирования, за исключением его последнего года, может устанавливаться дифференцированно в отношении капитала, инвестированного до перехода к регулированию с применением метода доходности инвестированного капитала, а также в отношении капитала, созданного после перехода к регулированию методом доходности инвестированного капитала.

** В связи с принятием постановления Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и переходом с 2012 года к учету объектов в базе инвестированного капитала по факту их ввода в эксплуатацию, для расчета необходимой валовой выручки на каждый год долгосрочного периода регулирования фактическая стоимость объектов, введенных в эксплуатацию в 2011 году, а также стоимость объектов, планируемых к вводу в 2012-2013 гг., уменьшена на стоимость объектов незавершенного строительства, учтенную в величине инвестированного капитала при переходе ОАО «ФСК ЕЭС» к регулированию тарифов методом доходности инвестированного капитала в сумме 205,6 млрд руб., распределенную на 3 года.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ № 1045 от 21.12.2009 г. начиная с 2010 г. устанавливаются дифференцированные ставки тарифа на услуги по передаче электрической энергии на содержание

объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, для республик Северного Кавказа и Ставропольского края. Размер ставок и темпы их прироста указаны в следующей таблице:

Период	руб./МВт*мес.	Темп прироста
2010 год	37 845,23	—
01.01.2011–31.03.2011	46 029,88	21,6%
01.04.2011–30.06.2012	43 783,55	– 4,9%
01.07.2012–30.06.2013	48 540,01	10,9%
01.07.2013–30.06.2014	53 119,60	9,4%
с 01.07.2014*	52 923,13	– 0,37%



Регулирование тарифов, осуществляемое методом доходности инвестированного капитала на основе долгосрочных параметров, подразумевает обязанность Компании исполнять показатели надежности и качества оказываемых ею услуг, установленные ФСТ России. В составе решения ФСТ России по тарифам на 2011–2014 гг. установлены плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг для организации по управлению ЕНЭС на 2011–2014 гг. ([см. раздел Производственные результаты / Технологическое присоединение \(стр. 37\)](#))

5.3. Тарифы на услуги по технологическому присоединению

В соответствии с Методическими указаниями по расчету платы за технологическое присоединение, для присоединения к объектам ЕНЭС ФСТ России определила порядок применения двух способов расчета размера платы за технологическое присоединение: утверждение индивидуальной платы для конкретного заявителя и плата в

виде формулы, с применением стандартизированной тарифной ставки С1 (без инвестиционных расходов).

На 2013 г. для ОАО «ФСК ЕЭС» приказом ФСТ России №914-э от 25.12.2012 г. утверждена плата за технологическое присоединение в виде формулы с использованием стандартизированной тарифной ставки С1 в размере 27,56 руб./кВт, не включая НДС.

Методическими указаниями для ОАО «ФСК ЕЭС» не предусмотрена дифференциация стандартизирован-

* В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 30.12.2013 №1307 пересмотрен размер инвестированного капитала ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 год с учетом исключения стоимости объектов ОАО «ФСК ЕЭС», расположенных на территории Калининградской области и не соответствующих критериям отнесения к ЕНЭС, и тарифы на услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической Сети, оказываемые ОАО «ФСК ЕЭС», с 1 июля 2014 года исходя из не превышения указанных тарифов на 01.07.2014 г. над тарифами по состоянию на 30.06.2014 г.

ной тарифной ставки С1 за 1 кВт присоединяемой мощности по уровню напряжения, диапазонам присоединяемой мощности, категорийности энергоснабжения заявителей, по территориям субъектов Российской Федерации. Стандартизированная тарифная ставка С1 едина на всей территории Российской Федерации.



Сведения о стандартизированной тарифной ставке, утвержденной приказом ФСТ России №914-э от 25.12.2012 г., представлены в [Приложении к годовому отчету на электронном носителе](#)

В 2013 г. была установлена плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту для двух потребителей на сумму 1 426 млн руб., не включая НДС.

6. Долговой портфель

Долговой портфель ФСК по состоянию на 31.12.2013 г.

Вид займа	Объем займа, млрд руб.	Сроки погашения
Облигационные займы	164,85	2,5–9 лет
Инфраструктурные облигации	100	33–35 лет
Еврооблигации	17,5	6,25 лет
Итого	282,35	—

К концу 2013 г. объем долгового портфеля ФСК увеличился до 282,35 млрд руб., в первую очередь, за счёт размещения инфраструктурных облигаций в объеме 100 млрд руб., а также размещения облигаций серии 24 на сумму 10 млрд руб., которые были использованы на рефинансирования банковского кредита «ГПБ» (ОАО). Кроме того, в 2013 г. ОАО «ФСК ЕЭС» в целях оптимизации своего долгового портфеля погасило банковские кредиты на общую сумму 25 млрд руб. По результатам прохождения оферт по облигационным займам серий 06 и 08 в 2014 г. в обращении до погашения (2020 год) остались облигации на общую сумму 14,85 млрд руб. (изначальный объем выпусков — 20 млрд руб.). В случае наличия потребности в финансировании, а также благоприятной рыночной конъюнктуры Компания может разместить выкупленный объем выпусков в рамках процедуры вторичного размещения облигаций. Компания своевременно и в полном объеме исполняет все свои обязательства по обслуживанию долгового портфеля и погашению долга.

Кроме того, у Компании открыты возобновляемые и не-

возобновляемые кредитные линии в крупнейших российских банках (ОАО «Сбербанк России», Газпромбанк (ОАО), ОАО «АЛЬФА-БАНК», «НОМОС-БАНК» (ОАО), ЗАО «Райффайзенбанк», ОАО «Промсвязьбанк», ОАО «АБ «Россия», ОАО «Банк «Санкт-Петербург») сроком действия от 5 до 15 лет. Общий объем свободного лимита кредитных линий на 31.12.2013 г. составил 157,5 млрд руб.

В 2014 г. Компания не планирует увеличения долговой нагрузки. С целью финансирования инвестиционной программы в 2015-2019 гг. и рефинансирования существующего долга ОАО «ФСК ЕЭС» планирует продолжать использовать все доступные инструменты привлечения финансирования — облигации, еврооблигации и кредиты банков, при этом преимущественно Компания будет использовать рыночные инструменты, так как они обеспечивают меньшую стоимость фондирования при более длительных сроках заимствований. Использование конкретных инструментов будет зависеть от рыночной конъюнктуры.

Выпуски облигаций в 2013 году

В рамках утвержденных программ в 2013 г. были размещены облигации серий 23, 26, 27, 28, 29, 30 и 34 общим объемом 100 млрд руб. (инфраструктурные облигации). В рамках ранее утверждённой программы 2012 г. было осуществлено размещение облигаций серии 24 объёмом 10 млрд руб.

Общий объём привлечённого финансирования от размещения облигационных займов в 2013 г. составил 110 млрд руб.

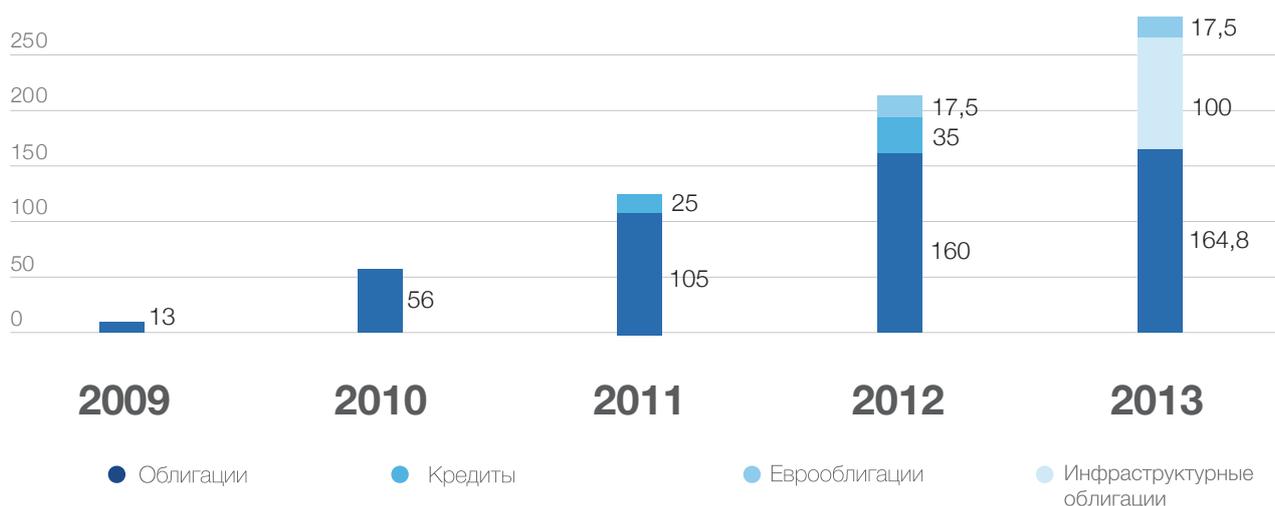
Облигации были размещены по открытой подписке на ЗАО «Фондовая биржа «ММВБ» среди широкого круга инвесторов. Средства от размещений облигаций направлены на финансирование инвестиционной программы Компании.

Облигации Компании полностью соответствуют требованиям Банка России для включения в Ломбардный список Банка России и список ценных бумаг, принимаемых в обеспечение по сделкам прямого РЕПО.



Подробные сведения о выпусках облигаций ОАО «ФСК ЕЭС», находящихся в обращении, представлены в [Приложении к годовому отчету на электронном носителе](#)

Динамика долгового портфеля, млрд руб.



7. Кредитные рейтинги

Высокий уровень кредитоспособности и финансовая устойчивость ОАО «ФСК ЕЭС» подтверждаются рейтинговыми оценками, присвоенными ведущими международными рейтинговыми агентствами. Текущие кредитные рейтинги находятся в инвестиционной категории и свидетельствуют о том, что основные показатели деятельности Компании соответствуют уровню, необходимому для полного и своевременного выполнения финансовых обязательств.

25 октября 2013 г. рейтинговое агентство Fitch Ratings Ltd установило ОАО «ФСК ЕЭС» долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) в иностранной валюте на уровне ВВВ, прогноз «Стабильный», и по национальной шкале — на уровне AAA(rus).

17 октября 2013 г. рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило кредитные рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС»: долгосрочный кредитный рейтинг по междуна

родной шкале на уровне BBB, прогноз «Стабильный», и рейтинг по национальной шкале на уровне ruAAA.

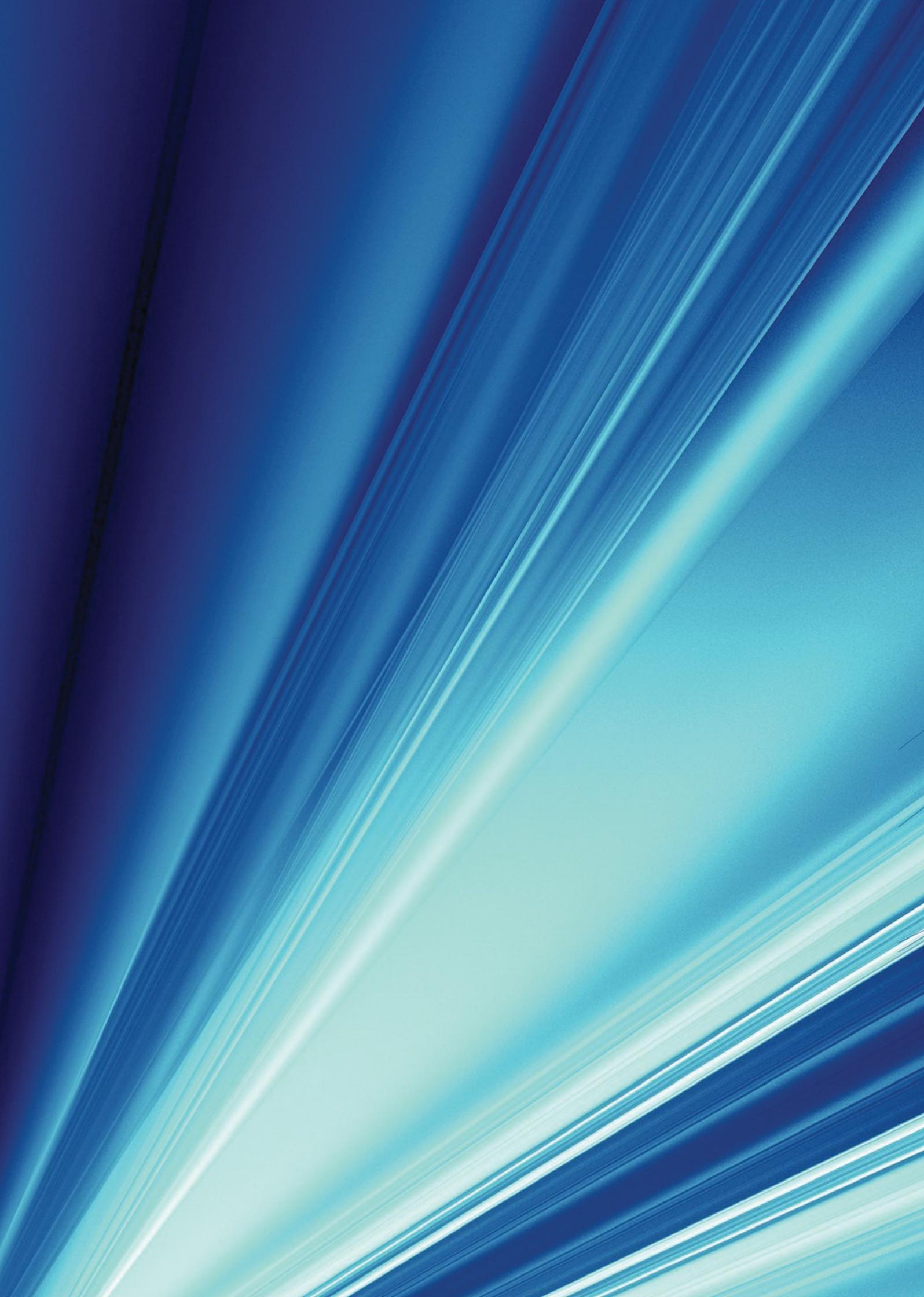
Оценка кредитоспособности Компании обоими агентствами основывается на схожих факторах. Долгосрочные РДЭ компании «BBB» на два уровня превышают оценку ее самостоятельной кредитоспособности с учетом умеренно сильных связей с мажоритарным непрямым акционером, Российской Федерацией («BBB»/прогноз «Стабильный») через ОАО «Россети». Оценка самостоятельной кредитоспособности ОАО «ФСК ЕЭС» (на уровне «BB+») в качестве позитивного фактора учитывает позицию Компании как собственника и монопольного оператора национальной электрической сети передачи электроэнергии в стране, высокий уровень рентабельности и ликвидности. В то же время

рейтинговые агентства в качестве негативных факторов отмечают нестабильность регуляторной среды и финансовые риски, связанные с реализацией масштабной инвестиционной программы.

23 ноября 2012 г. рейтинговое агентство Moody's установило ОАО «ФСК ЕЭС» рейтинг по международной шкале на уровне Baa3, прогноз «Стабильный». По национальной шкале рейтинг подтвержден на прежнем уровне – Aaa.ru. Снижение рейтинга Moody's с уровня Baa2 до Baa3 было, в первую очередь, обусловлено изменениями в структуре собственности Компании, которое произошло в соответствии с Указом Президента РФ №1567 от 22.11.2012 г. «Об открытом акционерном обществе «Российские сети». Оценка финансового положения Компании осталась неизменной.

Информация о кредитных рейтингах ФСК по состоянию на 31.12.2013 г.

Рейтинговое агентство	Рейтинг по международной шкале	Рейтинг по национальной шкале	Дата последнего присвоения рейтинга
Standard & Poor's	BBB/Стабильный	ruAAA	17.10.2013 г.
Moody's	Baa3/Стабильный	Aaa.ru	23.11.2012 г.
Fitch Ratings Ltd	BBB/Стабильный	AAA(rus)	25.10.2013 г.



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Уровень нашей социальной ответственности и качество взаимодействия со стейкхолдерами определяют устойчивость движения ФСК по магистрали развития в долгосрочной перспективе



	ЦЕЛЬ 2013	РЕЗУЛЬТАТ 2013	ЦЕЛЬ 2014
Средний уровень удовлетворённости клиентов по услуге технологического присоединения, в баллах	10	9,3	10
Благотворительная помощь (физическим лицам и организациям), млн руб.	200	104	150
Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве, в том числе со смертельным исходом или групповых несчастных случаев по причине не выполнения / не качественного выполнения своих должностных обязанностей, на 1 000 чел.	0,49	0,32	0,40
Расходы на охрану окружающей среды, млн руб.	82,5	80,5	88,6
Экономический эффект от реализации мероприятий по Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, млн руб. без НДС	101,3	114,5	111,0

Политика в области устойчивого развития и принципы социальной ответственности

Наша приверженность принципам социальной ответственности и устойчивого развития основана на миссии и стратегии ОАО «ФСК ЕЭС». Приоритетные направления деятельности, обозначенные в стратегии, отражают наше видение более устойчивого развития энергетической отрасли в будущем.

Главный принцип политики ФСК в области устойчивого развития — это постоянный поиск баланса в реализации общественных и экономических интересов в нашей деятельности.

Корпоративная социальная ответственность ФСК — это практика ответственного ведения бизнеса и форма организации деятельности, которая возникает в ответ на общественную повестку в области устойчивого развития. Такая повестка формируется и актуализируется в регулярном взаимодействии Компании со всеми заинтересованными сторонами.

С 2008 г. ФСК выпускает ежегодные отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости (далее — социальные отчеты), которые служат для

информирования заинтересованных сторон о результативности реализованных Компанией социально-значимых проектов, их влиянии на социальную жизнь и экономику регионов присутствия.

При подготовке социальных отчетов Компания руководствуется международными стандартами по раскрытию показателей нефинансовой отчетности: руководством GRI (G3), отраслевым энергетическим протоколом GRI, стандартом AA 1000 SES. В рамках подготовки социального отчета проводятся диалоги с заинтересованными сторонами, на которых обсуждается ключевая тема отчета и собираются запросы к ее раскрытию. Перед публикацией готовый текст отчета проходит общественное обсуждение в форме очных или заочных слушаний.

Наши отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости внесены в Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов, формируемый Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП). Социальный отчет Компании за 2012 год стал платиновым призером международного конкур-

1



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ГОСУДАРСТВОМ И ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Обеспечение надежного
и бесперебойного
электроснабжения
потребителей

Разработка и внедрение
инноваций

Прозрачные и эффективные
инвестиции

Своевременная
модернизация
объектов ЕНЭС

Минимизация
экономических
издержек
при управлении
и развитии ЕНЭС

Соразмерность
сетей
потребностям
экономики
страны

са в области корпоративных коммуникаций MarCom Awards (США) в категории «Годовой отчет о социальной ответственности».



С отчетами о социальной ответственности и корпоративной устойчивости ФСК можно ознакомиться на сайте www.fsk-ees.ru в разделе **О компании / Корпоративная социальная ответственность**

2



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ПЕРСОНАЛОМ

Создание достойных условий
труда и возможностей
для профессионального
и личного роста

3



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ЭКОЛОГИЧЕСКИМ СООБЩЕСТВОМ

Снижение негативного
воздействия на
окружающую
среду

4



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ПОСТАВЩИКАМИ И ПОДРЯДЧИКАМИ

Создание прозрачной
конкурентной среды
и рыночного механизма
ценообразования

Взаимодействие со стейкхолдерами

Будучи одной из ведущих энергетических компаний, ОАО «ФСК ЕЭС» формирует отношения доверия со всеми заинтересованными сторонами — стейкхолдерами, вступая с ними в открытый и конструктивный

диалог. Мы расцениваем взаимодействие со стейкхолдерами как способ объединения ресурсов, решения проблем и достижения общих целей. Понимание и анализ ожиданий ключевых групп стейкхолдеров, позиций заинтересованных сторон по проблемам, актуальным для Компании, стали основой для совершенствования процессов корпоративной социальной ответственности.



Мероприятия по взаимодействию со стейкхолдерами ФСК в 2013 г.

Акционеры и инвесторы	Общие собрания акционеров Встречи руководителей Компании с аналитиками инвестиционных банков и инвестиционных фондов Встречи-консультации с миноритарными акционерами — физическими лицами
Органы власти субъектов РФ и энергокомпании	Заключение соглашений о сотрудничестве в области развития электроэнергетики по вопросам развития ЕНЭС и повышения эффективности функционирования и надежности электрических сетей и объектов электросетевого хозяйства, относящихся к ЕНЭС
Персонал	Мероприятия с целью привлечения и удержания молодых специалистов Мероприятия в рамках программы «Династия» Дни открытых дверей Проведение летней и зимней спартакиады Организация студенческих отрядов
Поставщики и подрядчики	Подписание соглашений с крупнейшими мировыми и российскими партнерами, в том числе: ООО «ИНВЭНТ», ММВБ-РТС, Внешэкономбанк, Евразийский банк развития, Alstom Grid и другими

B+

ПО
СТАНДАРТАМ
GRI



УРОВЕНЬ ОТЧЕТА О СОЦИАЛЬНОЙ
ОТВЕТСТВЕННОСТИ И КОРПОРАТИВНОЙ
УСТОЙЧИВОСТИ ФСК ЗА 2012 ГОД

Кадровая политика

Наши работники — это самый ценный актив Компании. Единая система управления человеческими ресурсами ФСК нацелена на достижение баланса между оптимальным использованием результатов труда работников, выполнением стратегических целей Компании и предоставлением достойных социальных льгот и гарантий. Один из приоритетов нашей кадровой политики — обновление и сохранение количественного и качествен-

ного состава персонала для обеспечения надежного функционирования и динамичного развития электросетевого комплекса.



С дополнительной информацией о кадровой политике, о развитии карьеры и вакансиях Компании можно ознакомиться на сайте www.fsk-ees.ru в разделе **Персонал**

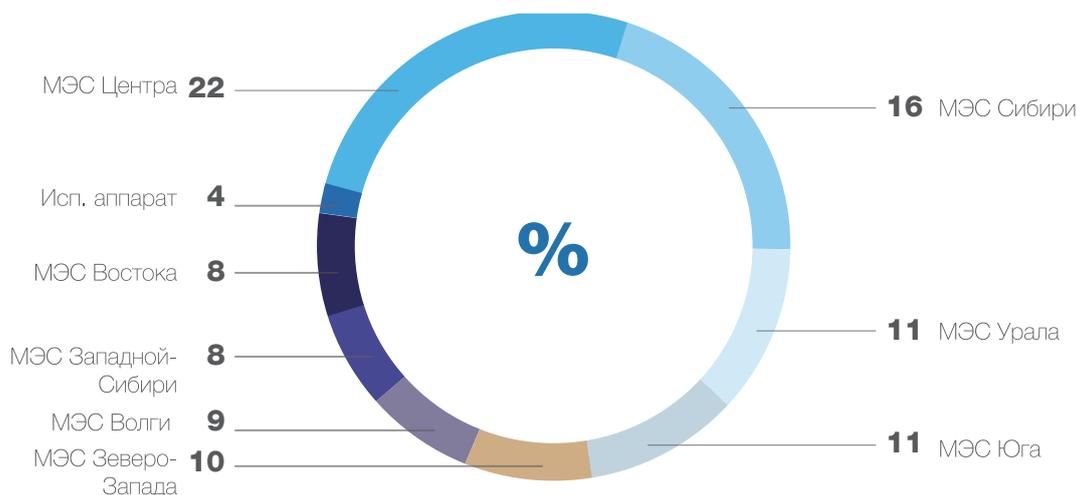


Основными результатами кадровой политики в 2013 г. стали обеспечение Компании квалифицированным персоналом при минимальном уровне его текучести и развитие корпоративной культуры и условий для оптимального использования кадрового потенциала.



Численность и структура персонала

Распределение численности персонала ФСК по филиалам в 2013 г.



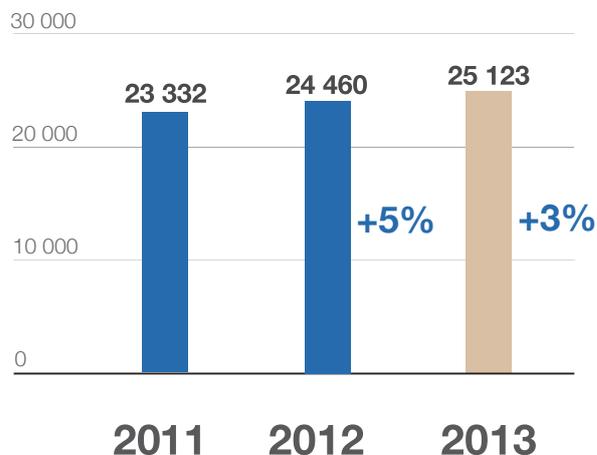
Среднесписочная численность персонала ОАО «ФСК ЕЭС» в 2013 г. составила 25 123 человека.

Рост численности на 3% относительно 2012 г. обусловлен созданием рабочих мест для обеспечения надежной эксплуатации олимпийских энергообъектов и для повышения качества технического обслуживания и ремонта оборудования, а так же в связи с выполнением программ по вводу и постановке под напряжение новых объектов ЕНЭС.

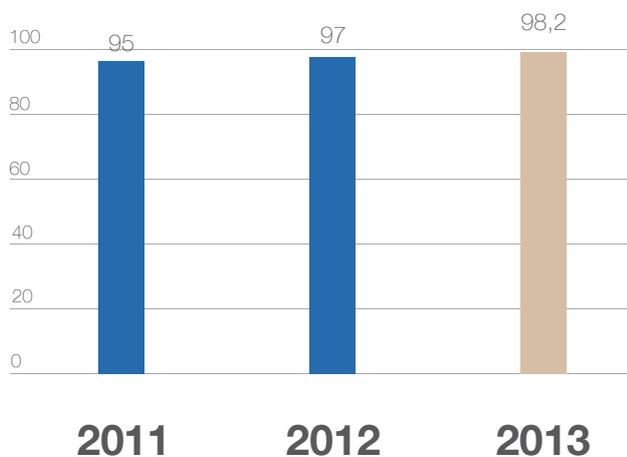
В рамках мероприятий, направленных на повышение производительности труда и эффективности организации бизнес-процессов, в 2013 г. реализовано снижение численности административно-управленческого персонала Компании на 5%. Относительно 2012 г., показатель активной текучести персонала увеличился на 1,5% и составил 7,8%.

Показатель укомплектованности персоналом в Компании остается на высоком уровне – по состоянию на 31.12.2013 г. он составил 98,2% от плановой численности.

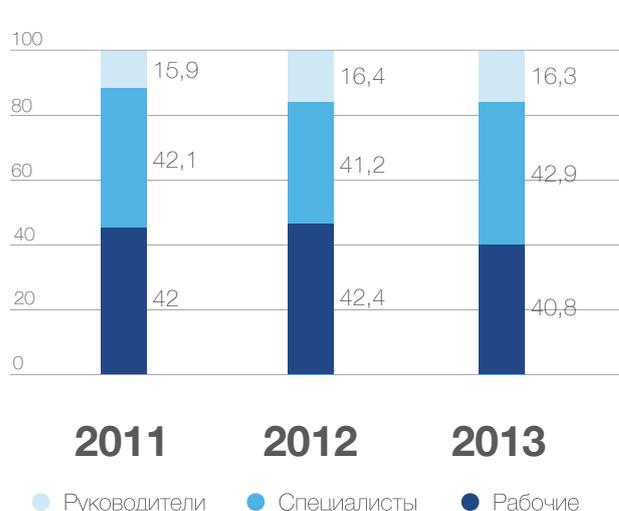
Динамика среднесписочной численности персонала ФСК в 2011–2013 гг.



Уровень обеспеченности ФСК персоналом в 2011–2013 гг., %



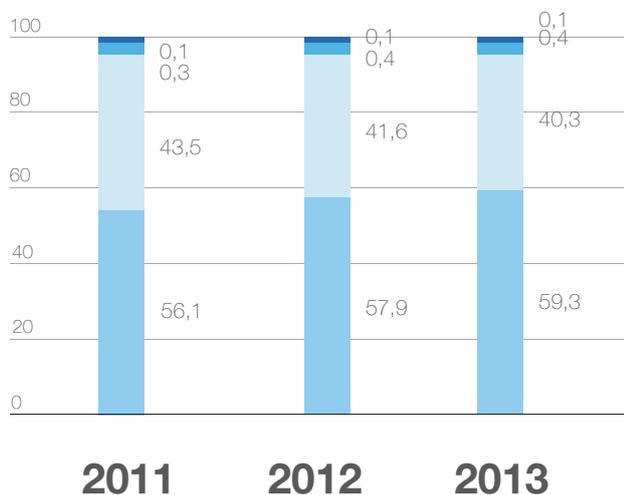
Структура персонала ФСК по категориям в 2011–2013 гг., %



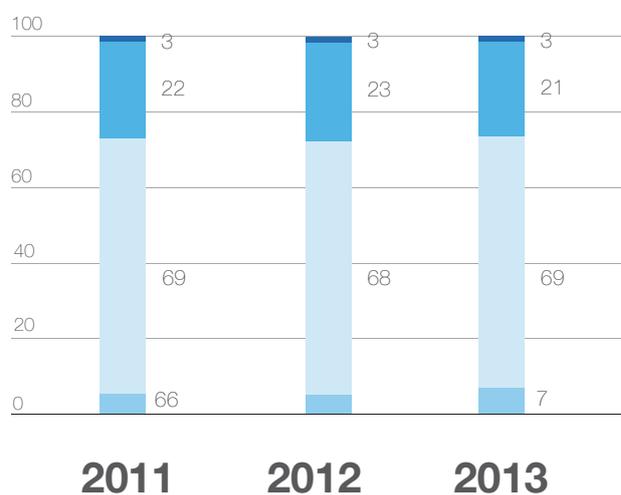
В последние годы в ОАО «ФСК ЕЭС» наблюдается тенденция к увеличению работников с высшим профессиональным образованием, что связано с повышением требований к уровню знаний и квалификации работников.

Средний возраст сотрудников ФСК в 2013 г. — 39 лет. При этом 69% персонала составляют работники в возрасте до 40 лет.

Структура персонала ФСК по уровню образования в 2011–2013 гг., %



Структура персонала ФСК по возрасту в 2011–2013 гг., %



- Ученая степень доктора наук
- Высшее профессиональное образование

- Ученая степень кандидата наук
- Среднее профессиональное и среднее общее образование

- До 25 лет
- От 50 лет до пенсионного возраста
- От 25 до 50 лет
- Работающие пенсионеры

Материальное стимулирование персонала

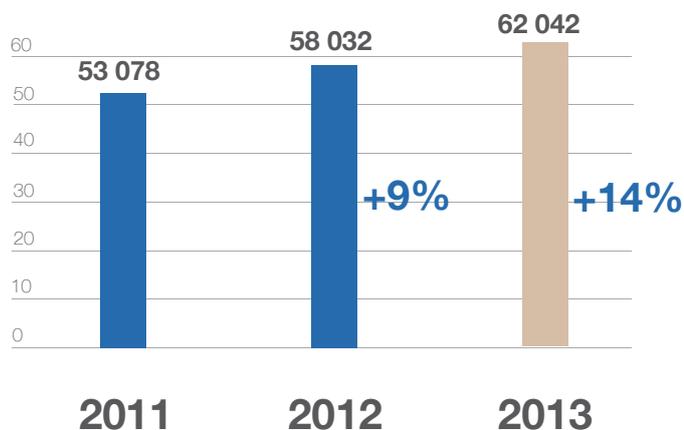
Мы сформировали систему оплаты труда, учитывающую категории должностей, результативность деятельности филиалов и подразделений Компании, а также особенности региональных рынков труда и индивидуальный вклад каждого работника.

В нашей Компании разрабатываются мероприятия, направленные на поддержание уровня оплаты труда работников, соответствующих рынку труда и учитывающих социально-экономические процессы в экономике страны.

Мы продолжаем исполнение обязательств по индексации заработных плат работников категории «Рабочие» на величину доводимого Росстатом фактического индекса потребительских цен в соответствии с положениями Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ на 2013–2015 гг.

Социальный пакет является еще одним инструментом повышения социальной привлекательности Компании и мотивации сотрудников.

Средняя заработная плата работников ФСК в динамике за 2011–2013 гг., руб.



Структура доходов персонала



ЦЕЛИ ПРИВЛЕЧЕНИЕ И УДЕРЖАНИЕ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННОГО ПЕРСОНАЛА



ФОРМИРОВАНИЕ
МОТИВАЦИИ
ПЕРСОНАЛА НА
ДОЛГОСРОЧНУЮ
РАБОТУ



ЭФФЕКТИВНАЯ
РОТАЦИЯ
И РЕЛОКАЦИЯ
ПЕРСОНАЛА



ПОДДЕРЖАНИЕ
ЗДОРОВЬЯ
И РАБОТОСПО-
СОБНОСТИ
ПЕРСОНАЛА



СОЦИАЛЬНАЯ
ПОДДЕРЖКА
СОТРУДНИКОВ



СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ

Пенсионная
программа

Программа
поддержки
ветеранов
Компании

Вознаграждения к
юбилейным
датам, при
выходе на
пенсию

Выплаты
пенсионерам к
профессиональным
праздникам и
юбилейным
датам

Компенсация
затрат на аренду
жилья

Добровольное
медицинское
страхование

Страхование от
несчастных
случаев

Компенсация
заработка,
утраченного
вследствие
временной
нетрудоспособ-
ности

Санаторно-профи-
лактическое
лечение

Материальная
помощь в связи с
болезнью

Материальная
помощь к
отпуску, при
вступлении в
брак, рождении
ребенка, на
ритуальные
услуги

Дополнительный
отпуск

Ежемесячные
выплаты
работникам,
имеющим
многодетные
семьи, детей
инвалидов

Работа с кадровыми резервами Компании

В ФСК созданы два вида кадрового резерва: тактический и стратегический. Тактический кадровый резерв производственно-технического блока ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС сформирован для повышения надежности работы электросетевых объектов и формирования оптимальной профессионально-квалификационной структуры персонала, а также подготовки резервистов, способных оперативно занять целевые, вакантные или вновь высвобождающиеся должности.

Кадровый резерв на должность «Директор ОАО «ФСК ЕЭС» — ПМЭС» сформирован в целях минимизации кадровых рисков, связанных с профессиональной подготовкой директоров предприятий магистральных электросетей (ПМЭС).

С целью развития профессиональных компетенций резервистов производственно-технического блока ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС на рабочем месте была организована система наставничества, согласно которой каждый резервист под руководством наставника должен выполнить индивидуальный план развития. На конец 2013 г. количество резервистов, завершивших выполнение индивидуального плана развития, составило 243 человека

В рамках подготовки стратегического кадрового резерва ФСК с 2011 г. реализует совместный с Московской школой управления «Сколково» образовательный проект по обучению руководителей среднего звена. В 2013 г. 46 руководителей этого уровня прошли обучение по Второй интегрированной программе «Лидеры измене-

ний», 40 выпускников Первой программы приняли участие в «Форсайт сессиях» по управлению развитием Компании.

Обеспеченность управленческих должностей ФСК кадровым резервом на конец 2013 г. (% должностей, обеспеченных резервом)



Назначения на вышестоящие должности ФСК из числа резервистов на конец 2013 г.

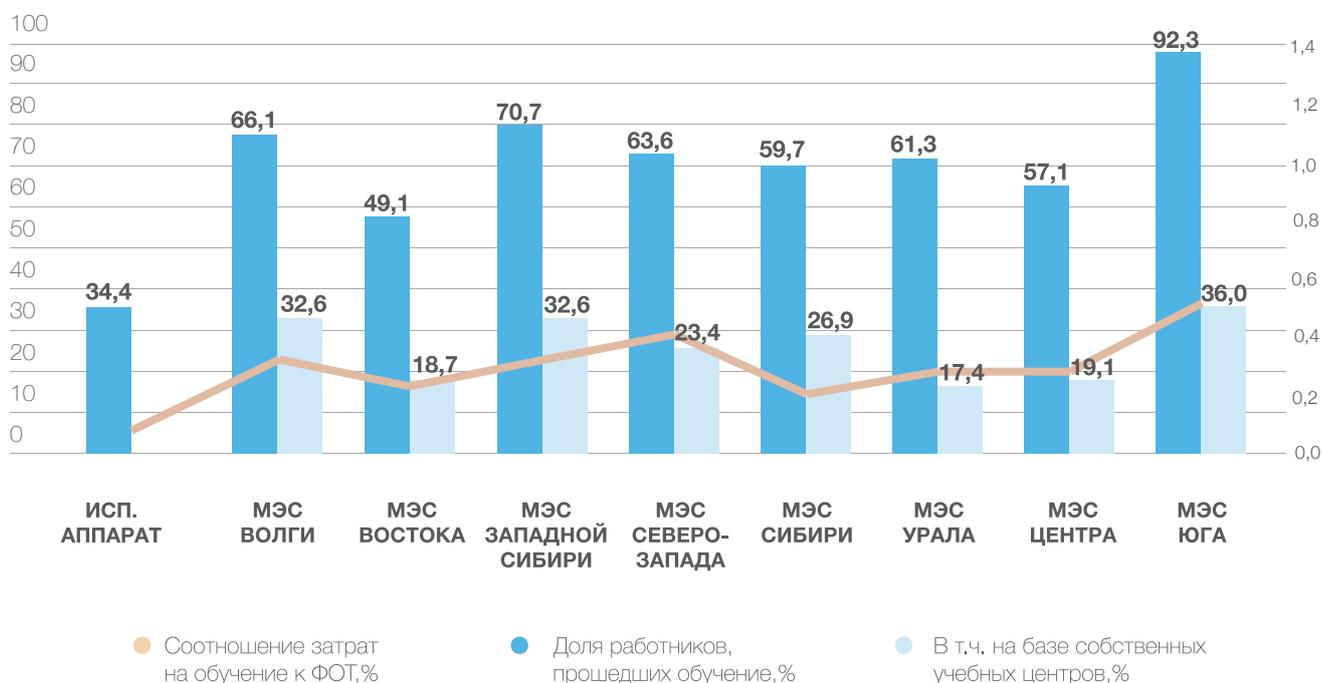
Вид кадрового резерва	Число резервистов в 2013 г., чел.	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел.	
		на целевые должности	иные
Тактический кадровый резерв производственно-технического блока ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС	459	36	65
Кадровый резерв на должность «Директор ОАО «ФСК ЕЭС» — ПМЭС»	96	4	14

Обучение и развитие персонала

Высокий уровень профессиональной подготовки персонала нашей Компании является одним из ключевых факторов надежности работы ЕНЭС.

В 2013 г. различными формами обучения было охвачено 16 154 человека, что составляет 63% от общего числа работников ФСК.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к ФОТ в 2013 г., %



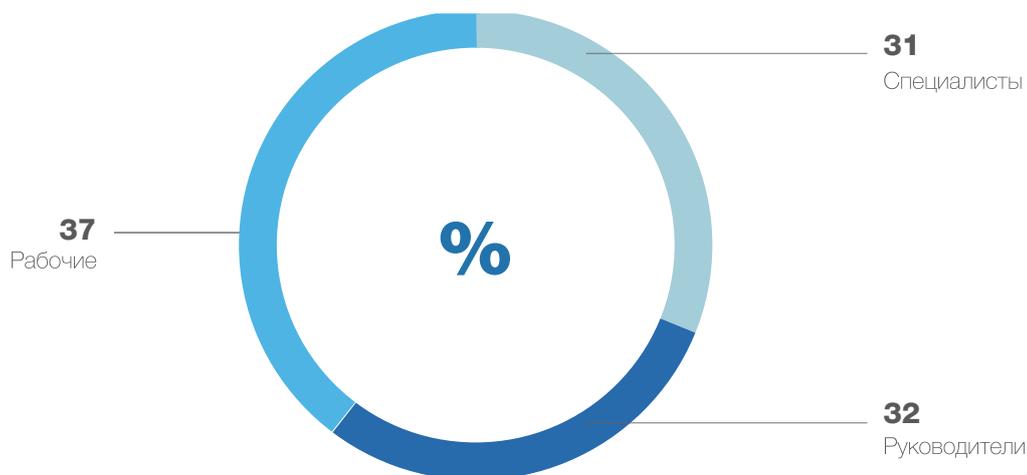
Во всех регионах присутствия Компании создана сеть собственных учебных центров. Центры подготовки персонала включают в себя комплекс специализированных сооружений: учебные и тренажерные классы, лаборатории РЗА и ПА, учебные электросетевые полигоны, оснащенные макетами действующего оборудования различного класса напряжения. Это дает возможность проводить не только теоретическое обучение, но и организовывать контрольные противоаварийные тренировки, отрабатывать практические навыки производ-

ственного персонала, подготовка которого стоит в числе одной из приоритетных задач Компании.

В 2013 г. в собственных учебных центрах ФСК прошли обучение 8 297 человек, а также было организовано 257 контрольных противоаварийных тренировок.

В июне 2013 г. в целях профессиональной подготовки работников, задействованных в работе по обеспечению надежного электроснабжения в период проведения

Распределение по категориям работников ФСК, прошедших обучение в 2013 г.



зимних Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года, начал работу Центр подготовки персонала филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Сочинское ПМЭС. С момента его открытия обучение прошли 1 103 человека по следующим направлениям: повышение квалификации по типовым программам; корпоративные курсы обучения целевого назначения под конкретную задачу; тренинги, направленные на отработку навыков эффективного взаимодействия во внештатных ситуациях, повышение стрессоустойчивости, развитие управленческих компетенций.

Все работники, командированные в Сочинский регион из филиалов ФСК – МЭС, прошли на базе Центров подготовки персонала по месту расположения филиалов обязательное повышение квалификации, направленное на развитие профессиональных знаний и навыков, а также тестирование по методике интегральной диагностики и коррекции профессионального стресса.

С целью развития кадрового потенциала отрасли наша Компания проводит мероприятия, направленные на создание для молодых работников возможностей для профессионального совершенствования, а также привлечение в отрасль талантливой активной молодежи для решения перспективных задач в области инновационного развития и модернизации электросетевого комплекса. В 2013 г. 77 человек из числа работников филиалов МЭС, а также студенты и аспиранты профильных вузов приняли участие в Молодежном круглом столе «Доступные сети: инвестиционная привлекательность или

социальная инфраструктура. Молодежный аспект». Мероприятие было проведено в рамках Санкт-Петербургского Молодежного экономического форума – 2013.



Подробная информация о прохождении сотрудниками ФСК повышения квалификации и переподготовки представлена в [Приложении к годовому отчету на электронном носителе](#)

ПРОШЛИ
ОБУЧЕНИЕ
В СОБСТВЕННЫХ
УЧЕБНЫХ
ЦЕНТРАХ ФСК
8 297
СОТРУДНИКОВ



Укрепление корпоративной культуры

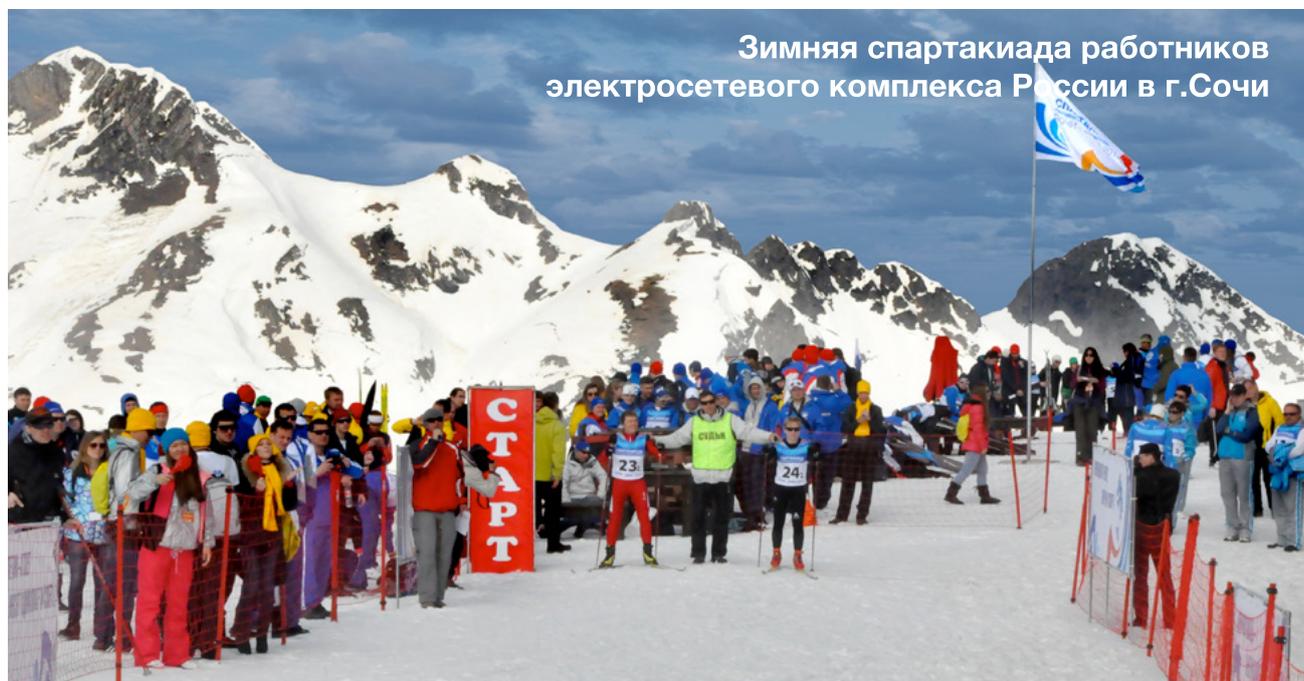
Корпоративная культура нашей Компании связывает сотрудников в единый коллектив, мотивирует к плодотворной работе, мобилизует их инициативу и способствует продуктивному общению между ними.

Наша Компания проводит мероприятия для укрепления трудовых традиций и преемственности поколений в рамках программы «Династия». В 2013 г. в рамках данной программы были организованы экскурсии детей работников Компании на производственные объекты, конкурс детского рисунка «Энергия Олимпиады», чествование ветеранов Компании и электросетевого комплекса по случаю Дня Победы и Дня энергетика.

20.04.2013 г. состоялся второй ежегодный субботник работников исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС» по уборке социально значимых территорий города Москвы. На субботник вместе со своими семьями вышли около тысячи работников Компании.

Мы пропагандируем идеи здорового образа жизни, спорта и физической активности среди своих сотрудников. ФСК компенсирует работникам часть средств, затрачиваемых на приобретение абонементов для регулярных занятий фитнесом и игровыми видами спорта. Сборные команды ФСК по волейболу и мини-футболу регулярно принимают участие в соревнованиях корпоративных лиг, в том числе в ежегодном Кубке Топливо-энергетического комплекса. Команда из наших сотрудников ежегодно участвует в шахматном турнире среди энергетиков памяти М.М. Ботвинника, организованном ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС».

В 2013 г. Компания организовала проведение Первой зимней Спартакиады работников электросетевого комплекса в Сочи. В Спартакиаде помимо сборных команд филиалов ФСК приняли участие команды распределительных сетевых компаний, входящих в ОАО «Россети». Сотрудники филиалов Компании, показавшие лучшие результаты по итогам соревнований, вошли в состав участников эстафеты Олимпийского огня, проводимой оргкомитетом зимних Олимпийских игр в Сочи.



В 2013 г. Компания организовала проведение Первой зимней Спартакиады работников электросетевого комплекса в Сочи. В Спартакиаде помимо сборных команд филиалов ФСК приняли участие команды распределительных сетевых компаний, входящих в ОАО «Россети». Сотрудники филиалов Компании, показавшие лучшие результаты по итогам соревнований, вошли в состав участников эстафеты Олимпийского огня, проводимой оргкомитетом зимних Олимпийских игр в Сочи.

Негосударственное пенсионное обеспечение

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании была утверждена в 2004 г.

В 2013 г. на негосударственное пенсионное обеспечение было направлено 306 млн руб. За период действия Программы за счет средств Компании не-

государственная пенсия была назначена 4 072 работникам. Реализация данной Программы позволила добиться высокого мотивационного эффекта, назначения работникам негосударственной пенсии достойного размера, омоложения персонала и закрепления высококвалифицированных кадров.

Право на НПО имеют: сотрудники, состоящие в штате Общества и имеющие непрерывный трудовой стаж в электроэнергетике не менее 10 лет на момент приобретения права на трудовую пенсию.



Жилищная политика

Жилищная политика ФСК является важным инструментом для привлечения и удержания ключевого персонала Компании. В Компании действует Программа формирования фонда служебного жилья ОАО «ФСК ЕЭС». Предоставление служебного жилья позволяет решать острые вопросы привлечения персонала на отдаленные энергообъекты.

Также в Компании действует Долгосрочная программа корпоративного содействия в улучшении жилищ-

ных условий работников ОАО «ФСК ЕЭС», предусматривающая компенсацию процентов по ипотечным кредитам работникам, а также выдачу займов и осуществление поручительств. Кроме того, наша Компания компенсирует затраты работников на аренду жилья в течение одного года, если трудовая деятельность требует переезда на новое место жительства. Для молодых работников данная льгота действует в течение 3 лет.

Наградная политика

Наши сотрудники, имеющие заслуги перед государством, топливно-энергетическим комплексом и Компанией, демонстрирующие высокий уровень производственной и управленческой эффективности, а также добившиеся высоких результатов в эксплуатации, строительстве и реконструкции электросетевых объектов, представляются к награждению.

В 2013 г. по представлению Компании был награжден 2 051 работник ФСК, ее ДЗО и подрядных организа-

ций. В их числе были 80 сотрудников, получивших награды Министерства энергетики РФ за заслуги перед электроэнергетикой. 21 работник удостоен государственных наград РФ за заслуги перед государством. Четыре работника удостоены звания «Заслуженный энергетик СНГ» за значительный вклад в развитие интеграционных процессов в энергетике государств — участников Содружества Независимых Государств.

НАПРАВЛЕНО НА
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
В 2013 ГОДУ



104 млн руб.

Социальная политика

Реализация молодежной политики

В сотрудничестве с учебными заведениями наша Компания решает задачу поиска и поддержки перспективных специалистов.

Основной упор в работе со студентами мы делаем на содействие в приобретении практических навыков непосредственно на действующих объектах Компании и вовлечение их в инновационную научную деятельность. В течение года более 1200 студентов и преподавателей посетили производственные объекты ФСК во время ознакомительных экскурсий. Разными видами производственной практики на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» было охвачено более 750 студентов и учащихся. 200 студентов прошли практику на специально созданных оплачиваемых временных рабочих местах.

Традиционно в 2013 г. прошел День ФСК в профильных вузах и факультетах: участие в нем приняли более 2 500 студентов из 40 высших учебных заведений.

В рамках работы Международного электроэнергетического форума UPGrid-2013 в октябре 2013 г. состоялась выставка-презентация инновационных разработок вузов — партнеров ФСК.

Компания поддерживает инициативы вузов по совершенствованию структуры и содержания программ подготовки бакалавров, магистров и инженеров для их адаптации к современным производственным требованиям. При обращении вузов квалифицированные специалисты ФСК оказывают содействие в разработке тематики курсовых, дипломных, бакалаврских работ с учетом специфики магистральных электрических сетей. 17 сотрудников филиалов ФСК входят в состав комиссий по защите диссертаций и сдаче государственных экзаменов.

Также Компания содействовала укреплению учебно-лабораторных баз вузов, обеспечению оборудованием для проведения научных исследований. На эти цели в 2013 г. благотворительная помощь была оказана ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет», ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», а также Фонду развития МЭИ (ТУ).

В 2013 г. ОАО «ФСК ЕЭС» совместно с ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» провели Всероссийский молодежный конкурс

в области наукоемких инновационных проектов и работ «Энергопрорыв». На конкурс было подано более 120 заявок со всей страны, а лучшие проекты были представлены на научно-практической конференции.

С 30 июня по 6 июля 2013 г. специалисты ОАО «ФСК ЕЭС» принимали участие в инновационном форуме молодых энергетиков «Форсаж-2013» в Калужской области.

В рамках участия ОАО «ФСК ЕЭС» в XVII Петербургском международном экономическом форуме в июне 2013 г. состоялся Молодежный круглый стол «Доступные сети: инвестиционная привлекательность или социальная инфраструктура. Молодежный аспект».

Наша Компания способствует развитию профильного среднего профессионального образования и осуществляет взаимодействие с 14 средними специальными учебными заведениями. Средним учебным заведениям оказывается помощь в оснащении лабораторий, организации производственной практики, в том числе – оплачиваемой. Особое внимание со стороны ФСК уделяется развитию взаимоотношений с Дальневосточным колледжем энергетики и связи (г. Владивосток) и АНО «Энергетический колледж» (г. Махачкала).

Четвертый год подряд мы привлекаем студенческие строительные отряды на объекты ФСК. Для работы на 50 энергообъектах в 2013 г. было сформировано 63 студенческих строительных отрядов из 35 высших и 3 средних профильных учебных заведений РФ общей численностью более 900 человек.

Благотворительные мероприятия

В 2013 г. сумма выделенных ФСК средств на оказание благотворительной помощи составила 104 млн руб. Лимиты финансирования на оказание такой помощи ежегодно утверждаются в составе бизнес-плана Компании.

Производственная безопасность

Охрана труда в нашей Компании нацелена на исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний, формирование у со-

трудников безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций, а также постоянное улучшение условий труда.

В 2013 г. количество несчастных случаев осталось на уровне 2012 г. — 6 случаев. Количество несчастных случаев со смертельным исходом снизилось в 2 раза по сравнению с предыдущим годом.

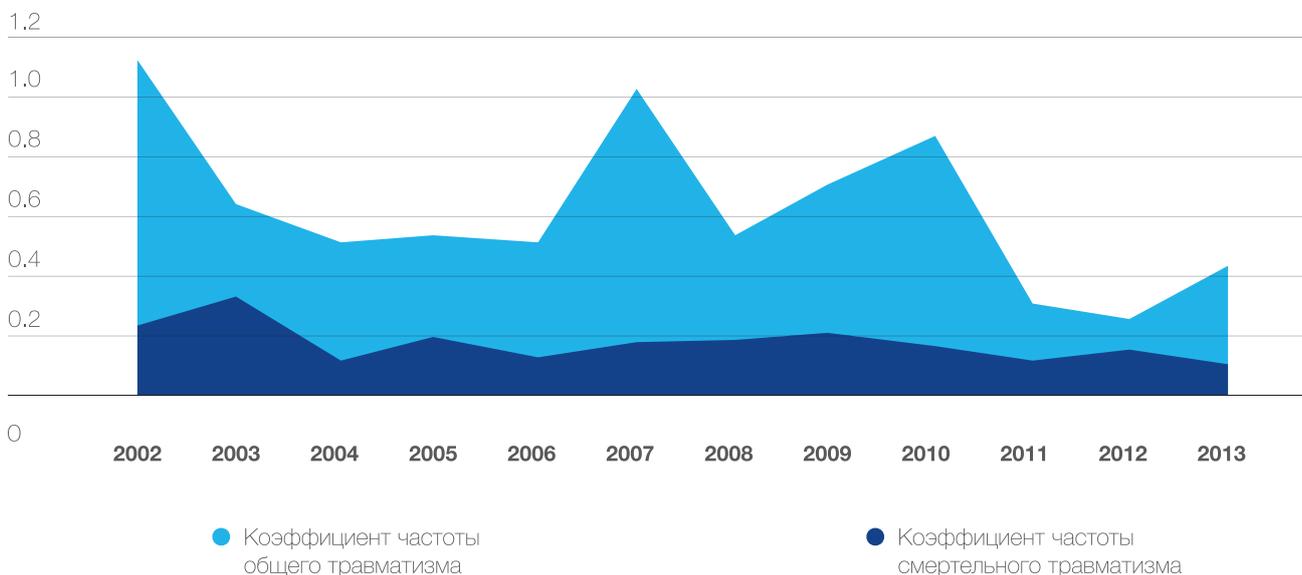
Для повышения безопасности при выполнении работы проводим мероприятия по охране труда перед началом ремонтной кампании: оцениваем риски получения травм работниками и разрабатываем корректирующие мероприятия, создаем учебные фильмы по технике безопасности, осуществляем регулярный контроль и анализ безопасного проведения работ ремонтными бригадами. В течение 2013 г. нами были приняты следующие дополнительные меры по охране труда:

- Реализовывался проект по эксплуатации мобильных видеорегистраторов, предназначенных для видеofиксации и дальнейшей проработки с пер-

соналом наиболее опасных действий работников, выполняющих работы в действующих электроустановках.

- Изменена структура проведения дней охраны труда в направлении повышения эффективности и предупреждения нарушений техники безопасности
- Проведены месячники по безопасности дорожного движения
- Организована работа 50 стационарных и 17 передвижных кабинетов охраны труда для пропаганды безопасных условий труда и обучения персонала безопасным приемам работы
- Продолжена работа комнат психологической разгрузки для оперативного персонала подстанций
- Проведен смотр-конкурс на лучшую организацию работы по охране труда

Уровень общего и смертельного травматизма на объектах ФСК



Промышленная безопасность

В 2013 г. Компания эксплуатировала 278 опасных производственных объектов (ОПО), зарегистрированных в Государственном реестре. Для организации безопасной эксплуатации ОПО, а также в целях предупреждения аварий и обеспечения готовности к ликвидации последствий указанных аварий на ОПО, выполнялись следующие мероприятия:

- Регистрация/исключение/перерегистрация ОПО в Государственном реестре
- Разработка и введение в действие документации, регламентирующей безопасную эксплуатацию ОПО
- Страхование гражданской ответственности за причинение вреда в результате аварии на ОПО
- Проведение подготовки и аттестации

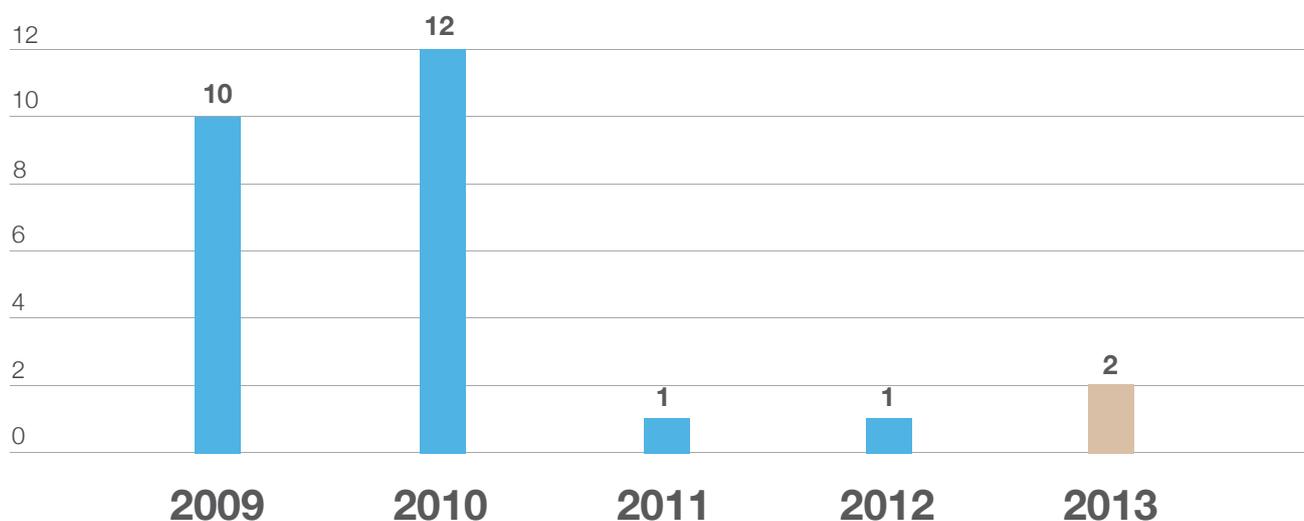
Пожарная безопасность

В течение 2013 г. были зарегистрированы два пожара на подстанциях ФСК. Причинами пожаров стало повреждение высоковольтных вводов автотрансформаторов из-за дефектов изготовления. В охранных зонах высоковольтных линий пожаров не было.

Повышение уровня пожарной безопасности стало результатом выполнения комплекса дополнительных мероприятий при подготовке к пожароопасному

периоду и реализации Программы по повышению уровня и совершенствования противопожарной безопасности на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» на 2011–2017 гг. общей стоимостью 1 059,7 млн руб. В настоящее время Программа выполнена на сумму 230,2 млн руб. Значительные финансовые затраты на противопожарную безопасность связаны с необходимостью замены изношенных элементов основных систем пожаротушения.

Динамика количества пожаров на объектах ФСК в 2009–2013 гг.



Энергосбережение и энергоэффективность

Энергосбережение и повышение энергетической эффективности являются одним из приоритетных направлений технологического развития России. Выполняя Федеральный закон от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», наша Компания разработала Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010–2014 гг.* Целью этой Программы является обеспечение экономии и рационального использования топливно-энергетических ресурсов за счет повышения энергетической эффективности объектов и оборудования ОАО «ФСК ЕЭС».

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ФСК в 2013 г. выполнялась в соответствии со следующими документами:

- Федеральный закон РФ №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»
- Постановление Правительства РФ от 15.05.2010 №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»
- Приказ Федеральной службы по тарифам (ФСТ России) от 25.08.2010 №401-э «Об установлении требований к программе в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010–2014 гг.»

- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2010–2014 гг. (далее также — Программа)

Мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности на 2013 г., утвержденные в рамках Программы, включают в себя следующие ключевые направления:

- Снижение технологического расхода электроэнергии в ЕНЭС
- Оснащенность зданий, строений, сооружений, находящихся в собственности объектов ОАО «ФСК ЕЭС» приборами учета всех видов энергии и энергоносителей используемых воды, природного газа, тепловой энергии, электрической энергии
- Снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях, находящихся в собственности ОАО «ФСК ЕЭС»
- Снижение расхода горюче-смазочных материалов, используемых ОАО «ФСК ЕЭС» для оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, на 1 км пробега автотранспорта, моторных топлив автотранспортом

В целях обеспечения реализации Программы в Исполнительном аппарате и филиалах ФСК (МЭС) издан Приказ ОАО «ФСК ЕЭС» от 06.12.2013 №750 «Об организации работы по реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2013-2014 гг. и разработке Программы на период 2015–2019 гг.».

Приказами филиалов назначены руководители, ответственные за координацию, внедрение и контроль исполнения мероприятий по реализации Программы, а также созданы рабочие группы по анализу выполнения Программы и выработке по его результатам решений.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ
ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ



114,5 млн руб.

* Программа утверждена решением Правления ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.07.2011 №979/2).

Информация о результатах выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» в 2013 году

Объем	Технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива	Экономический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива, тыс. руб. без НДС	
Технологический расход электроэнергии в ЕНЭС	22 261,5 млн кВт*ч	98,7 млн кВт*ч	108 852
Потребление электрической энергии в зданиях	35,7 млн кВт*ч	0,8 млн кВт*ч	2 519
Потребление тепловой энергии в зданиях	50,6 тыс. Гкал	1,8 тыс. Гкал	1 823
Расход бензина	9,1 млн л	26,3 тыс. л	727
Расход дизельного топлива	7,1 млн л	18,6 тыс. л	541



Дополнительная информация о Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, реализуемых в рамках нее мероприятиях и удельных значениях показателей энергоэффективности представлена на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Инновации / Энергоэффективность и в Приложении к годовому отчету](#)

Пилотные проекты ФСК по энергосбережению и повышению энергетической эффективности:

1. Утилизация тепла АТ 1 ПС 500/220/10 кВ Нижегородская
2. Оптимизация работы систем охлаждения трансформаторов
3. Применение плазменных светильников для освещения ОРУ
4. Применение «световых колодцев» для освещения офисного здания
5. Автоматизация управления системой освещения
6. Внедрение автоматизированного теплового пункта
7. Повышение энергетической эффективности осветительных установок административного здания Верхне-Донского ПМЭС.



Подробная информация о пилотных проектах ФСК по энергосбережению и повышению энергетической эффективности представлена в [Приложении к годовому отчету на электронном носителе](#)

В ФСК продолжается внедрение системы энергетического менеджмента в соответствии с международным стандартом ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководства по их применению». В настоящее время в целях обеспечения исполнения требований этого стандарта в Компании проводятся работы по развитию, доработке и сертификации корпоративной системы энергетического менеджмента Исполнительного аппарата и двух филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Волги и Самарское ПМЭС.

Экология

Наша Компания практикует ответственный подход к вопросам охраны окружающей среды, направленный на повышение уровня экологической безопасности, обеспечение надежной и экологически чистой передачи и распределения энергии.

Мы работаем в соответствии с нашей Экологической политикой, включающей в себя технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия от производственной деятельности на окружающую среду.

Подготовленная в 2013 г. новая редакция Экологической политики ФСК была одобрена Правлением и в 2014 г. будет представлена на утверждение Советом директоров.

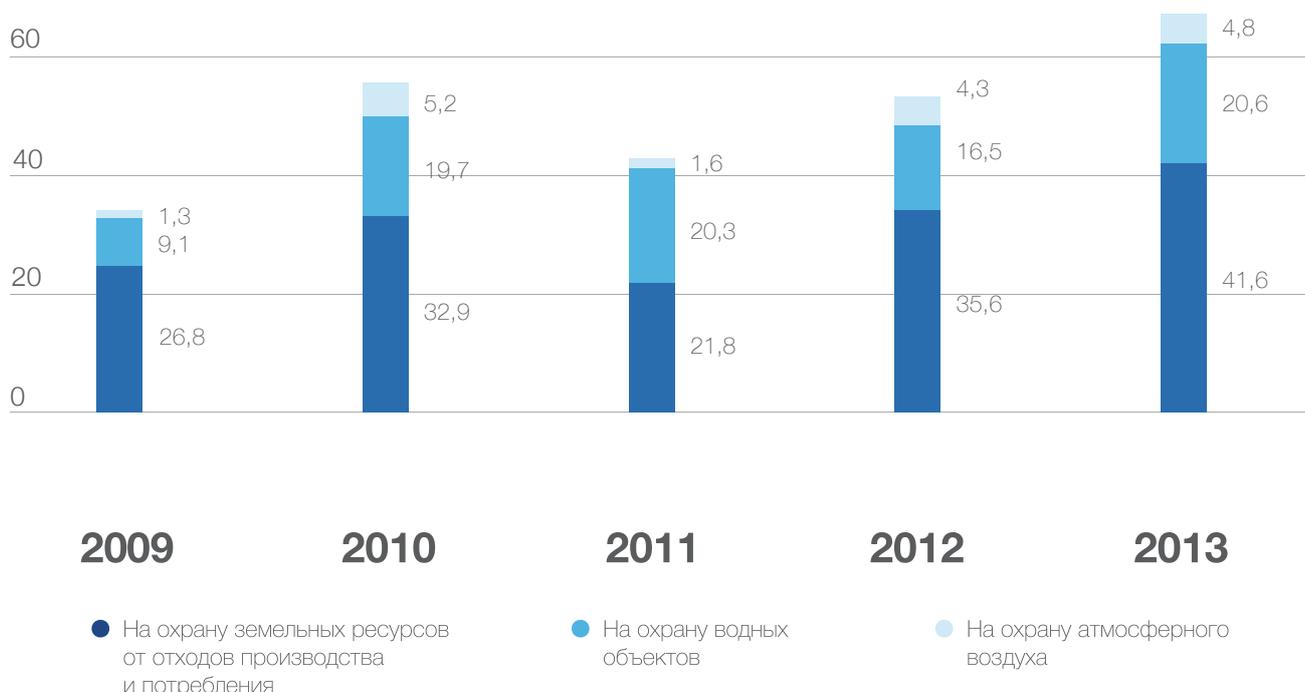
Для определения основных направлений реализации Экологической политики ФСК в 2013 г. мы разработали Концепцию экологического развития электросетевого комплекса, описывающую принципы и механизмы

организации природоохранной деятельности, контрольные точки на среднесрочную и долгосрочную перспективу, экологические риски и пути их нивелирования. Концепция, созданная в соответствии с требованиями Экологической доктрины и Стратегии развития электросетевого комплекса России на период до 2030 года, была одобрена Правлением ФСК и Техническим советом электросетевого комплекса.

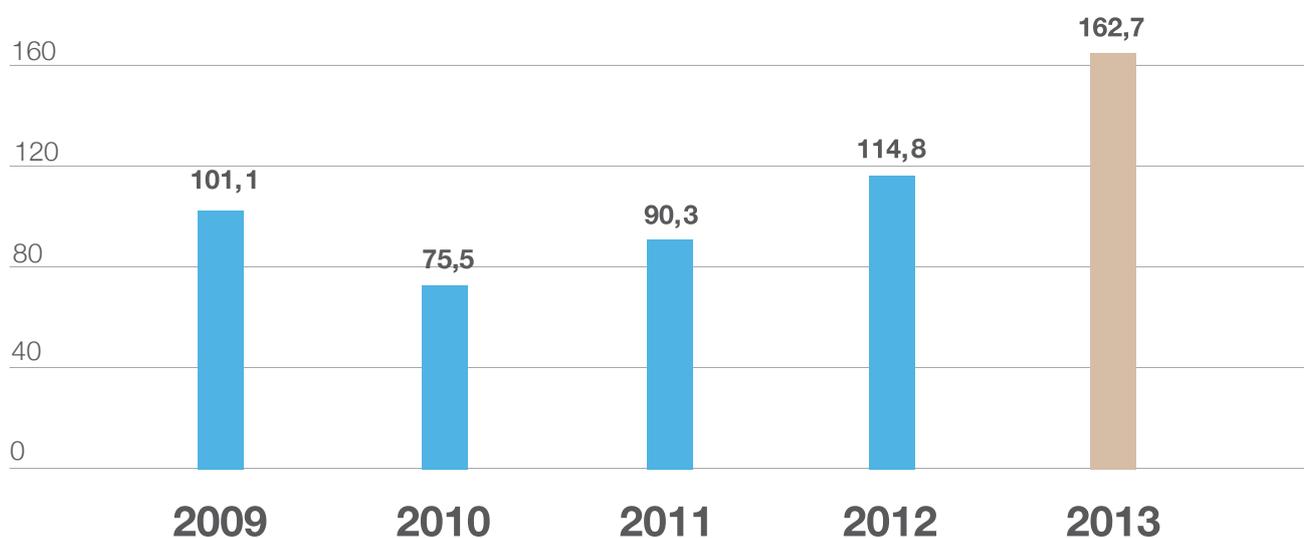
Для обеспечения высокого уровня качества управления природоохранной деятельностью мы приняли на себя обязательства по применению в ФСК добровольных механизмов экологической ответственности, базирующихся на международных стандартах.

С 2011 г. в Исполнительном аппарате и филиалах Компании проводятся работы по поэтапному внедрению и сертификации системы экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

Динамика затрат ФСК на охрану окружающей среды в 2009–2013 гг., млн руб.



Динамика объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2009–2013 гг., т



В 2013 г. была разработана, внедрена и сертифицирована на соответствие стандарту ISO 14001:2004 система экологического менеджмента в крупнейшем филиале Компании — МЭС Центра. Аудиторы независимого органа по сертификации ЗАО «СЖС Восток Лимитед» подтвердили работоспособность и результативность системы экологического менеджмента МЭС Центра и ее ориентированность на постоянное улучшение. Также в отчетном году проводились надзорные аудиты систем экологического менеджмента в Исполнительном аппарате и филиалах МЭС Юга и МЭС Северо-Запада, по результатам которых был подтвержден статус ранее выданных сертификатов.

Основной вид деятельности нашей Компании – передача электроэнергии – оказывает значительно меньшее воздействие на окружающую среду в сравнении с другими отраслями электроэнергетики, так как выбросы, сбросы и отходы не являются результатом технологического процесса, а возникают в результате производственной деятельности и характеризуются крайне низким уровнем загрязнения.

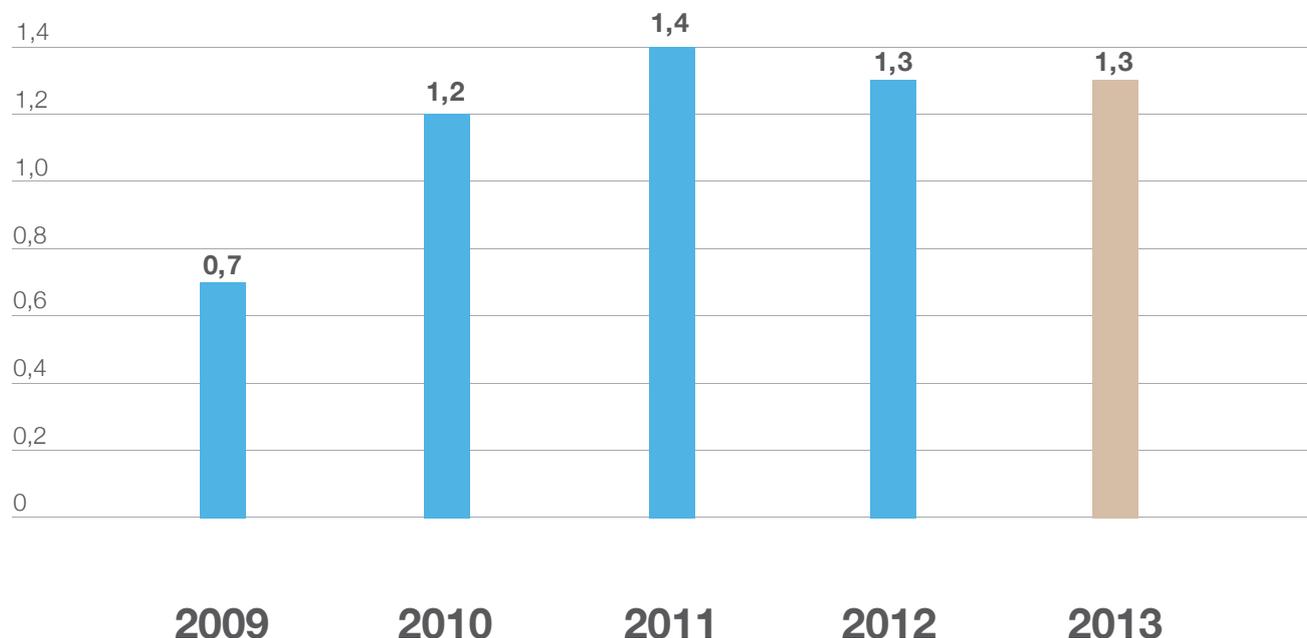
Общие затраты и инвестиции ФСК на выполнение природоохранных мероприятий в 2013 г. составили

203,53 млн руб., из них текущие затраты на природоохранную деятельность составили 73,1 млн руб., включая затраты на внедрение системы экологического менеджмента и экологическое обучение сотрудников Компании.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду в целом по ФСК ежегодно незначительно увеличивается, что связано с вводом в эксплуатацию новых объектов, нормированием новых и ранее не учтенных источников выбросов и сбросов. В 2013 г. плата за негативное воздействие на окружающую среду увеличилась на 6% и составила 7,54 млн руб. Вместе с тем отмечается ежегодное снижение платы сверх установленных нормативов, что является следствием получения необходимой разрешительной документации во всех филиалах Компании.

Общий объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2013 г. увеличился за счет роста объема выбросов газообразных и жидких загрязняющих веществ, что связано с проведением расширенной инвентаризации источников выбросов при их нормировании (трансформаторы, сварочные посты, мастерские, гаражи и др.) в МЭС Урала, Юга, Волги, Северо-Запада, Западной Сибири.

Динамика объема водопотребления в 2009–2013 гг., млн куб. м



Водопотребление на производственных объектах Компании осуществляется путем централизованного водоснабжения, использования привозной воды, а также забора воды из поверхностных и подземных водных источников. Сокращение объемов водопотребления в 2013 г. связано с выполнением мероприятий по техническому обслуживанию, ремонтам и реконструкции систем водоснабжения в филиалах — МЭС и ПМЭС, что привело к снижению потерь воды.

В процессе производственной деятельности в филиалах ФСК – МЭС и ПМЭС – образуются отходы 1-5 классов опасности. Рост объема образования отходов связан с вводом в эксплуатацию новых объектов и проведением значительного количества работ по ремонтам и техническому обслуживанию производственных объектов Компании, включая строительные отходы и демонтаж устаревшего оборудования во всех филиалах.

2013 год указом Президента РФ был объявлен годом охраны окружающей среды. Наша Компания приняла активное участие в мероприятиях, проводимых в рамках этого года:

- На VII Всероссийской конференции «Экология и производство» ОАО «ФСК ЕЭС» было объявлено лауреатом конкурса «100 лучших организаций России» в номинации «Экология и экологический менеджмент».
- ОАО «ФСК ЕЭС» приняло участие в работе и выступило спонсором X Всемирной конференции по окружающей среде и спорту, проводимой в городе Сочи Международным Олимпийским комитетом.
- ОАО ФСК ЕЭС» приняло участие в I Международном экологическом форуме, проводившемся под эгидой ООН в г. Марбелья (Испания).
- 4 июня, во Всемирный день охраны окружающей среды ОАО «ФСК ЕЭС» в режиме видеоконференции провело совещание с участием представителей министерств энергетики и природных ресурсов, экологической общественности.
- Представители всех филиалов Компании приняли участие в работе IV Всероссийского съезда по охране окружающей среды.

- Событием, завершившим год охраны окружающей среды, стало подписание Председателем Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Соглашения с российским представительством Всемирного фонда дикой природы о взаимодействии в реализации природоохранных проектов по нескольким направлениям. Среди них повышение эффективности и экологической безопасности объектов Компании, содействие развитию возобновляемых источников энергии, сохранение биологического разнообразия. Подобное соглашение с неправительственной экологической компанией подписано впервые в истории электросетевых предприятий России.

Основными задачами в области охраны окружающей среды на 2014 г. являются следующие:

- Разработка долгосрочной Программы экологического развития ФСК на период до 2030 г.
- Включение экологических требований и критериев в показатели таких стратегических программ ФСК, как единая техническая политика электро-

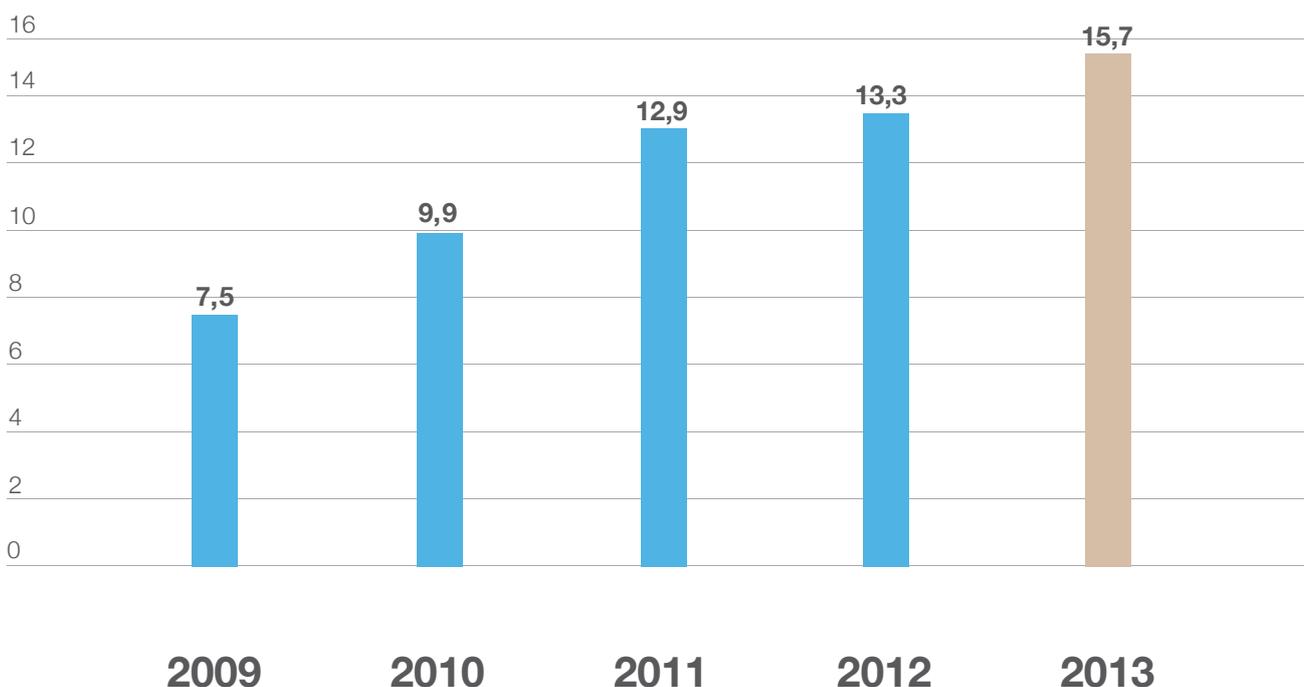
сетевого комплекса, инновационная программа, инвестиционная программа

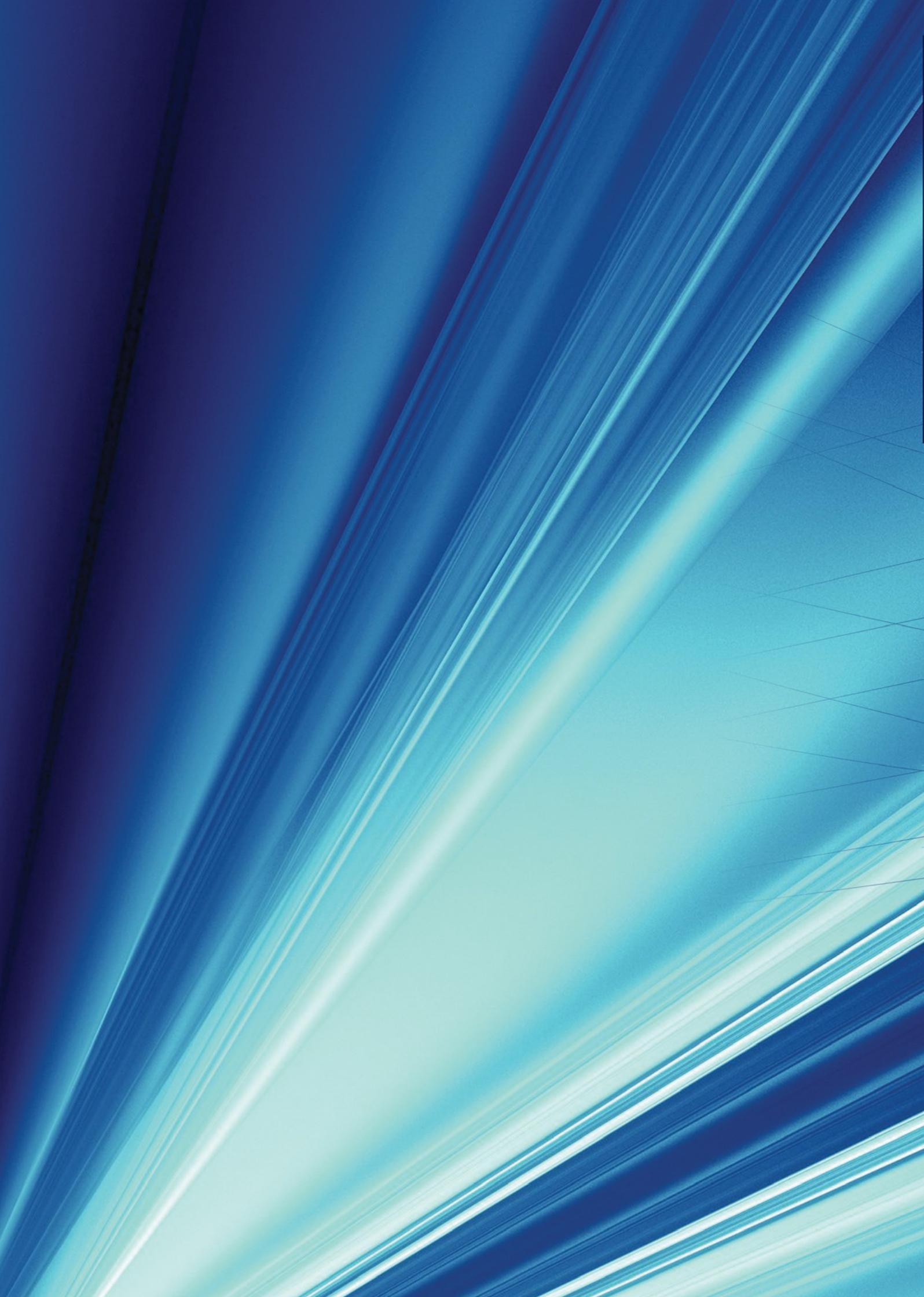
- Совершенствование экологического контроля и отчетности
- Внедрение системы экологического менеджмента и сертификация филиала МЭС Востока, подтверждение действия сертификатов Исполнительного аппарата ФСК и филиалов МЭС Юга, МЭС Северо-Запада, МЭС Центра, а также подготовка к сертификации Компании в целом
- Переработка корпоративных стандартов ФСК по экологической безопасности на всех стадиях жизненного цикла электросетевых объектов



С дополнительной информацией об Экологической политике ФСК можно ознакомиться на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Экология](#)

Динамика объема образования отходов в 2009–2013 гг., тыс. т





КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Профессиональное управление – ключевое условие для выхода на траекторию высоких темпов экономического роста и поддержания устойчивости на магистральном пути развития



Система управления

	ЦЕЛЬ 2013	РЕЗУЛЬТАТ 2013	ЦЕЛЬ 2014
Рейтинг корпоративного управления	7+	7+	7+

Принципы корпоративного управления

Наша система корпоративного управления основана как на строгом соблюдении требований российского законодательства, так и на соответствии принципам, закрепленным в российском Кодексе корпоративного поведения и во внутреннем Кодексе корпоративного управления ФСК. Мы также стремимся максимально учитывать передовую российскую и международную практику корпоративного управления, в том числе принципы, разработанные Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

Осознавая важность совершенствования системы корпоративного управления для обеспечения эффективности деятельности и устойчивости Компании, а также для повышения ее инвестиционной привлекательности, мы осуществляем постоянный мониторинг и внедрение передовых стандартов управления во всех структурных подразделениях, филиалах и дочерних и зависимых обществах ОАО «ФСК ЕЭС».

В основе всех механизмов корпоративного управления и норм, регулирующих корпоративные отношения в Компании, лежат следующие принципы:

- **Прозрачность** — обеспечение своевременного раскрытия достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Компании, в том числе о ее финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления, а также свободного доступа к такой информации всех заинтересованных лиц
- **Подотчетность** — подотчетность Совета директоров Компании всем ее акционерам в соот-

ветствии с действующим законодательством и подотчетность исполнительных органов Общему собранию акционеров и Совету директоров

- **Справедливость** — обеспечение защиты прав акционеров и равного отношения ко всем акционерам, владеющим одинаковым числом акций одного типа (категории)
- **Ответственность** — признание предусмотренных действующим законодательством прав всех заинтересованных лиц, сотрудничество Компании с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости

Основополагающим документом, нацеленным на совершенствование и систематизацию корпоративного управления, обеспечение большей прозрачности управления и подтверждение готовности Компании следовать передовым стандартам в этой области, является Кодекс корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденный Советом директоров 30.11.2012 г. В Компании также принят Кодекс корпоративной этики, направленный на повышение уровня корпоративной культуры во всех подразделениях.

В ОАО «ФСК ЕЭС» действует целый ряд внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и контроля, а также иные вопросы, касающиеся функционирования системы корпоративного управления в Компании.



Все документы доступны на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы](#)

Рейтинг корпоративного управления

В декабре 2012 года Российский институт директоров присвоил ОАО «ФСК ЕЭС» Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7+ — «Развитая практика корпоративного управления». Данная оценка свидетельствует о том, что Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения* и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления и характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления.

В течение отчетного года Компания продолжала демонстрировать свою приверженность высоким стандартам корпоративного управления, выполняя заяв-

ленные обязательства по отношению к акционерам и иным заинтересованным лицам.

В феврале 2014 года рейтинг корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС» был вновь подтвержден на уровне НРКУ 7+.

Поддержание высокого уровня корпоративного управления – один из приоритетов ФСК, поэтому мы намерены продолжать работу в этом направлении. Важнейшей задачей для нас станет постепенное приведение внутренних документов, правил и процедур Компании в соответствие с новыми требованиями и рекомендациями в области корпоративного управления после принятия нового российского Кодекса корпоративного управления, а также вступления в силу новых правил листинга на бирже.

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФСК



ПРОЗРАЧНОСТЬ
ПОДОТЧЕТНОСТЬ
СПРАВЕДЛИВОСТЬ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

* Сведения о соблюдении Компанией российского Кодекса корпоративного поведения содержатся в Приложении к годовому отчету (на электронном носителе)

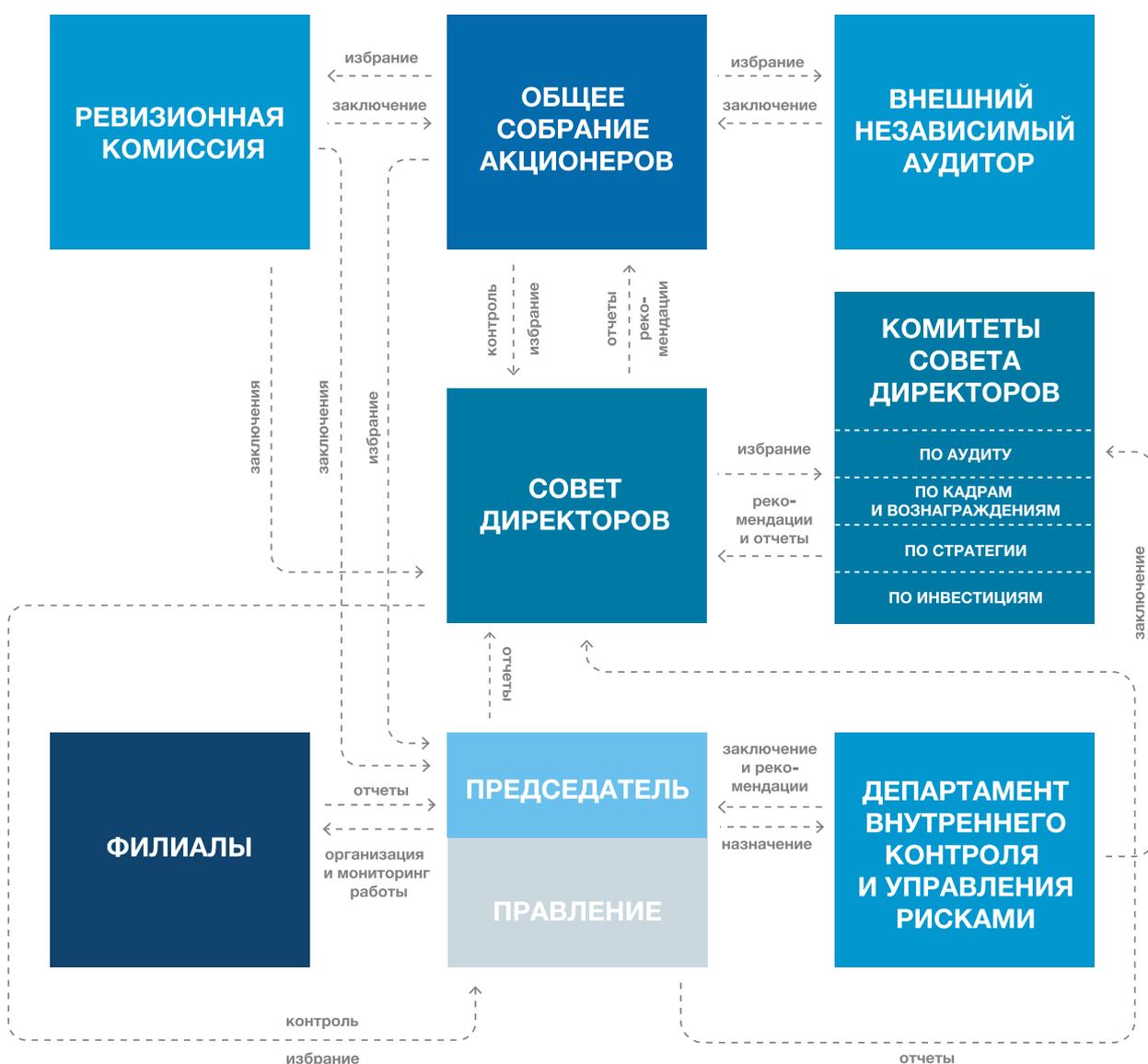
Органы управления

ОАО «ФСК ЕЭС» имеет развитую организационную структуру органов управления и контроля с отлаженными механизмами взаимодействия между ними.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Совет директоров задает общее направление развития, осуществляет стратегическое руководство и контролирует деятельность Правления, которое осуществляет оперативное управ-

ление Компанией. Единоличным исполнительным органом является Председатель Правления. При Совете директоров действуют комитеты, деятельность которых направлена на повышение эффективности и качества работы Совета директоров. В Компании действует эффективная система контроля, как внешняя (со стороны акционеров – независимый аудитор и Ревизионная комиссия), так и внутренняя (специальные подразделения внутреннего аудита и контроля Компании).

Организационная структура органов управления и контроля ФСК



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, и к его компетенции в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «ФСК ЕЭС» относятся такие важные полномочия, как принятие решения о выплате дивидендов, утверждение годовых отчетов и годовой бухгалтерской отчетности, выбор внешнего аудитора, решения о реорганизации Компании, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии, одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также ряд других ключевых вопросов деятельности Компании.

При подготовке и проведении Общего собрания акционеров ФСК следует основным рекомендациям российского Кодекса корпоративного поведения, обеспечивая беспрепятственную реализацию прав акционеров, в том числе следующего:

- Акционерам, обладающим более чем 2% акций ОАО «ФСК ЕЭС», предоставляется возможность реализовать права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ, при предоставлении выписки со счета депо (если его права на акции учитываются на счете депо) без предоставления дополнительных документов
- Сообщение о проведении Общего собрания акционеров не позднее, чем за 30 дней до даты его проведения, направляется (либо вручается) каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, а также публикуется в «Российской газете»
- Информация (материалы) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров размещается на корпоративном интернет-сайте ОАО «ФСК ЕЭС» не позднее, чем за 20 дней до проведения Общего собрания акционеров
- Функции счетной комиссии на Общих собраниях осуществляет независимый регистратор

Годовое Общее собрание акционеров

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2012 года состоялось 27.06.2013 г.

В соответствии с повесткой дня собрания акционерами были утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность, избран новый состав Совета директоров и утвержден аудитор на 2014 год. В связи тем, что по результатам отчетного периода Компанией был получен убыток, акционеры приняли решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям по итогам 2012 года. Кроме того, на собрании была одобрена сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, связанная со страхованием ответственности членов органов управления ФСК.



Протокол собрания размещен на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам / Информация для акционеров / Собрания акционеров](#)

Внеочередное Общее собрание акционеров

11.11.2013 г. было проведено внеочередное Общее собрание акционеров, на котором было принято решение о досрочном прекращении полномочий Председателя Правления ФСК и избрании нового Председателя Правления, а так же об избрании Ревизионной комиссии.



Протокол собрания размещен на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам / Информация для акционеров / Собрания акционеров](#)

Совет директоров

Совет директоров является органом управления Компании и осуществляет общее стратегическое руководство Компанией от имени и в интересах всех ее акционеров. Кроме того, Совет директоров осуществляет контроль за работой исполнительных органов и эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками.

Компетенция Совета директоров определена Уставом ОАО «ФСК ЕЭС» и четко разграничена с компетенцией Общего собрания акционеров и исполнительных органов Компании. Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным планом работы, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.

Количественный состав Совета директоров составляет 11 человек. Уставом Компании и Федеральным законом «Об электроэнергетике» предусмотрено обязательное участие в работе Совета директоров представителей «Совета рынка» — некоммерческого партнерства, объединяющего на основе членства субъекты электроэнергетики и крупных потребителей электрической и тепловой энергии. Совет директоров ФСК обладает сбалансированным набором компетенций, опыта и профессиональных навыков, необходимых для эффективной работы этого ключевого органа управления. Компания также стремится к поддержанию баланса внутри Совета директоров с точки зрения учета интересов всех действующих акционеров. В состав Совета директоров входят представители миноритарных акционеров и независимые директора.

Состав Совета директоров, действовавший с 29.06.2012 по 27.06.2013 гг.

ФИО, статус	Должность (на момент избрания)
1. Аюев Борис Ильич неисполнительный директор	Председатель Правления ОАО «СО ЕЭС»
2. Бударгин Олег Михайлович исполнительный директор	Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
3. Ковальчук Борис Юрьевич неисполнительный директор	Председатель Правления ОАО «Интер РАО»
4. Кравченко Вячеслав Михайлович независимый директор	Председатель Правления НП «Совет рынка», Председатель Правления ОАО «АТС»
5. Малышев Андрей Борисович неисполнительный директор, заместитель Председателя Совета директоров	Президент ОАО «ГРУППА Е4»
6. Рашевский Владимир Валерьевич независимый директор	Генеральный директор, Председатель Правления ОАО «СУЭК»
7. Титова Елена Борисовна независимый директор	Управляющий директор, первый заместитель Председателя Правления ООО «Морган Стэнли Банк»
8. Фёдоров Денис Владимирович независимый директор	Генеральный директор ОАО «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
9. Ферленги Эрнесто Энрикович неисполнительный директор, Председатель Совета директоров	Вице-президент Концерна «Эни» (Италия), Глава представительства Концерна в РФ
10. Шарипов Рашид Равелевич независимый директор	Заместитель Генерального директора ООО «КФК-Консалт»
11. Щербович Илья Викторович независимый директор	Президент, член Правления ООО «Юнайтед КэпиталПартнерс»

Состав Совета директоров

Избран на годовом Общем собрании акционеров 27.06.2013 г. (по состоянию на 31.12.2013 г.)
Информация о членах Совета директоров раскрывается с их согласия.



Бударгин Олег Михайлович

Председатель Совета директоров
Генеральный директор ОАО «Россети»
Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2010 г.

Год рождения: 1960

Образование:

- Норильский индустриальный институт (специальность «Промышленное и гражданское строительство»)

2007–2009 гг. — помощник полномочного представителя президента Российской Федерации в Сибирском федеральном округе
С октября 2009 г. по ноябрь 2013 г. — Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Должности в органах управления других организаций:

член Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов»

член Совета директоров ОАО «Интер РАО»

Председатель Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства «Ассоциация предприятий солнечной энергетики»

Председатель Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»

Доля принадлежащих акций ОАО «ФСК ЕЭС» — 0,000644%



Боос Георгий Валентинович

Президент ООО Управляющая компания
«БООС ЛАЙТИНГ ГРУПП»
Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2013 г.

Год рождения: 1963

Образование:

- Московский ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции энергетический институт
- Кандидат технических наук

Имеет почетное звание профессора в области информационных технологий (экономика), является Президентом Международной академии информационных технологий (МАИТ), а также имеет почетные звания профессора, действительного члена Академии проблем безопасности, обороны и правопорядка академика Международной академии общественных наук (МАОН).

С декабря 2003 г. по сентябрь 2005 г. — депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации четвертого созыва, заместитель Председателя Государственной Думы
С сентября 2005 г. по сентябрь 2010 г. — Губернатор Калининградской области

Должности в органах управления других организаций:

член Совета директоров ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Международный аэропорт Шереметьево»,

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Грачёв Павел Сергеевич

Независимый директор
Генеральный директор Polyus Gold International Limited
Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2013 г.

Год рождения: 1973

Образование:

- Санкт-Петербургский государственный университет (специальность «Юриспруденция»)
- Университет г. Триест (Италия) (специальность «Юриспруденция»)

2002–2006 гг. — управляющий партнер российского отделения юридической фирмы Pavia e Ansaldo

2006–2011 гг. — Директор юридического департамента, управляющий директор ОАО «Нафта Москва»

Должности в органах управления других организаций:
Председатель Совета директоров представительства компании «НАФТА МОСКВА (КИПР) ЛИМИТЕД».

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Ковальчук Борис Юрьевич

Независимый директор
Председатель Правления ОАО «Интер РАО»
Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2012 г.

Год рождения: 1977

Образование:

- Санкт-Петербургский государственный университет (специальность «Юриспруденция»)
- ФГУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов топливно-энергетического комплекса»
- НП «Корпоративный образовательный и научный центр ЕЭС»

2006–2009 гг. — глава Департамента приоритетных национальных проектов Правительства РФ, Помощник первого заместителя Председателя Правительства РФ. С апреля по ноябрь 2009 г. – Заместитель генерального по развитию государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». С ноября 2009 г. по июнь 2010 г. — исполняющий обязанности Председателя Правления ОАО «Интер РАО»

Должности в органах управления других организаций:
Председатель Совета директоров ОАО «ОГК-1», ОАО «Мосэнергосбыт», ЗАО «Камбаратинская гидроэлектростанция-1», ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии», член Совета директоров ОАО «Петербургская сбытовая компания», Иркутского ОАО энергетики и электрификации, ОАО «Всероссийский банк развития регионов», член Правления Общероссийской общественной организация «Российский союз промышленников и предпринимателей»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Кравченко Вячеслав Михайлович

Заместитель Председателя Совета директоров
Заместитель Министра энергетики РФ
Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2012 г.

Год рождения: 1967

Образование:

- Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (специальность «Юриспруденция»)

2004–2006 гг. — Заместитель директора Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике Министерства промышленности и РФ

2006–2008 гг. — директор Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике Министерства промышленности и энергетики РФ

2008–2010 гг. — Генеральный директор ООО «РН-Энерго»

2010–2012 гг. — Генеральный директор ОАО «ОЭСК»

С 2012 г. по сентябрь 2013 г. — Председатель Правления НП «Совет рынка» и Председатель Правления ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»

Должности в органах управления других организаций:
член Совета директоров ОАО «Центр финансовых расчетов», ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии», ОАО «Интер РАО», ОАО «Россети» и ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы».

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Муров Андрей Евгеньевич

Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2013 г.

Год рождения: 1970

Образование:

- Санкт-Петербургский Государственный университет (специальность «Правоведение»)
- Межотраслевой институт повышения квалификации (переподготовка по программе «Финансовый менеджмент»)
- Государственный университет гражданской авиации (специальность «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)»)
- Доктор экономических наук

2007–2012 гг. — Генеральный директор ОАО «Аэропорт Пулково». С 2012 по ноябрь 2013 гг. — заместитель Генерального директора, исполняющий обязанности Генерального директора, Исполнительный директор, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 г. — ОАО «Россети»)

Должности в органах управления других организаций:
Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», член Совета директоров ОАО «Россети»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Серебрянников Сергей Владимирович

Независимый директор
Заведующий кафедрой, профессор НИУ «МЭИ»
Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2013 г.

Год рождения: 1952

Образование:

- Электромеханический факультет Московского энергетического института (специальность «Электроизоляционная и кабельная техника»)
- Доктор технических наук

2004–2005 гг. — Проректор по научной работе ГОУВПО Московский энергетический институт (технический университет)

С 2004 г. — Заведующий кафедрой, профессор ГОУВПО Московский энергетический институт (технический университет) (с июля 2011 г. — ФГБОУ ВПО «НИУ «МЭИ»)

С 2005 г. по март 2013 г. — Ректор ГОУВПО Московский энергетический институт (НИУ «МЭИ»)

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Фёдоров Денис Владимирович

Независимый директор
Генеральный директор ОАО «Центрэнергохолдинг»
Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2011 г.

Год рождения: 1978

Образование:

- МГТУ им. Н. Э. Баумана (специальность «Экономист-менеджер»)
- Аспирантура МЭИ (ТУ) по двум специальностям: «Экономика» и «Промышленная теплоэнергетика»
- Кандидат экономических наук

2003–2006 гг. — возглавлял Управление инвестиционных технологий и технологических проектов ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг» и инвестиционное Управление ООО «Корпорация «Газэнергопром». С февраля 2006 г. по апрель 2007 г. — советник Генерального директора ООО «Межрегионгаз». 2006–2008 гг. — Генеральный директор ОАО «Межрегионэнергосбыт». С 2007 г. — начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром». В 2009 г. назначен Генеральным директором ООО «Газпром энергохолдинг»

Должности в органах управления других организаций: член Правления ЗАО «FortisEnergy». Председатель Совета директоров ОАО «ОГК-2», ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», Наблюдательного совета НП «Совет производителей энергии». Член Совета директоров ОАО «Мосэнерго», ОАО «Интер РАО», ООО «Тепловая сбытовая компания», Наблюдательного совета НП «Центр инновационных и энергетических технологий».

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Ферленги Эрнесто

Глава Представительства Концерна «Эни» в Российской Федерации и СНГ
Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2008 г.
Председатель Совета директоров в 2011–2013 гг.

Год рождения: 1968

Образование:

- Университет «Тор Вергата» города Рима, факультет математики, физики и естественных наук

2003–2004 гг. — региональный Директор «Эни» по Казахстану, Региональный Менеджер «АджипКаспиан Си» и «Аджип ККО», г. Астана, Казахстан

С 2005 г. — Вице-президент Eni S.p.A.

Должности в органах управления других организаций:
член Совета директоров ООО «Эни Энергия», ОАО «Россети»
Почетный консул Итальянской Республики в России

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Шматко Сергей Иванович

Специальный представитель Президента РФ по вопросам международного сотрудничества в области электроэнергетики
Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» в 2008–2010 гг. и с 2013 г.

Год рождения: 1966

Образование:

- Факультет политической экономии Уральского государственного университета
- Университет г. Марбурга (ФРГ) (изучал экономику)
- Высшие академические курсы по специальности «Оборона и обеспечение безопасности Российской Федерации» Военной академии Генштаба ВС РФ
- Кандидат технических наук

С июня 2008 г. по май 2012 г. — Министр энергетики Российской Федерации. С июня 2012 г. Указом Президента РФ включен в состав Комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности

Должности в органах управления других организаций:
Председатель Совета директоров ОАО «Россети», председатель Наблюдательного совета НП «Научно-технический совет единой энергетической системы», член Совета директоров ОАО «АК «Транснефть»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Шульгинов Николай Григорьевич

Независимый директор
Перый заместитель Председателя Правления
ОАО «СО ЕЭС»
Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2013 г.

Год рождения: 1951

Образование:

- Новочеркасский политехнический институт
- Кандидат технических наук

2002-2004 гг. — член Правления, директор по техническому аудиту ОАО «СО - ЦДУ ЕЭС»

Должности в органах управления других организаций:
член Наблюдательного совета НП «Научно технический совет единой энергетической системы»

Доля принадлежащих акций ОАО «ФСК ЕЭС» – 0,000809%

**В течение 2013 г. членами
Совета директоров сделки
с акциями ОАО «ФСК ЕЭС»
не совершались.**

Отчет Совета директоров о развитии ФСК по приоритетным направлениям деятельности

Работа Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» в 2013 г. была направлена на создание необходимых условий для реализации стратегических целей Компании - обеспечения надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Российской Федерации и формирование фундамента для дальнейшего укрепления электроэнергетической инфраструктуры.

Достижения ФСК в отчетному году стали во многом возможны благодаря слаженной и плодотворной совместной работе Совета директоров и менеджмента Компании, нацеленной на преодоление влияния на деятельность ФСК и состояние отрасли в целом неопределенности на финансовых рынках и снижения темпов экономического роста.

Важно отметить оперативность взаимодействия Совета директоров с исполнительным руководством Компании по ключевым вопросам операционной деятельности и вопросам, связанным с управлением акционерным капиталом и дочерними и зависимыми обществами.

В 2013 г. было проведено 25 заседаний Совета директоров, из них два в форме совместного присутствия. Всего Советом директоров был рассмотрен 261 вопрос.

В течение отчетного периода Советом директоров были утверждены следующие документы:

- Программа страховой защиты ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 г.
- Положение «О кредитной политике ОАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции
- Методика расчета ключевого показателя эффективности «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» и его целевые значения на 2014 г. для включения в состав КПЭ для Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» и руководителей филиалов, оказывающих услуги по технологическому присоединению
- Положение ОАО «Россети» о Единой технической политике в электросетевом комплексе

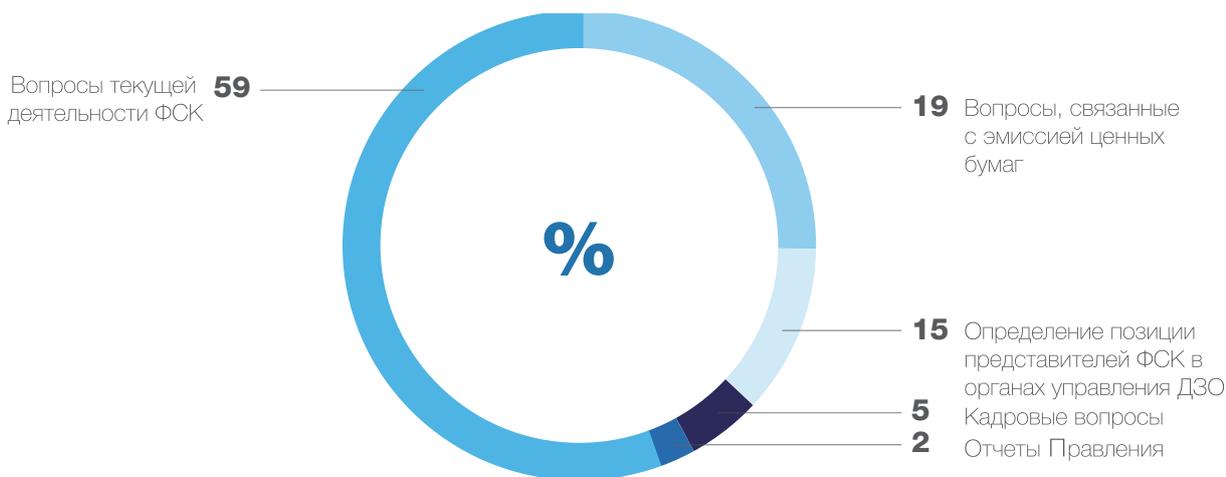
Советом директоров были также приняты следующие ключевые решения:

- Одобрен долгосрочный договор поставки электротехнической продукции с локализацией производства в России с ООО «Сименс трансформаторы» в целях поддержки и развития на территории РФ новых производств по выпуску высокотехнологичного трансформаторного оборудования, соответствующего современным техническим требованиям
- Предварительно одобрены сделки, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте
- Решение о целесообразности участия ОАО «ФСК ЕЭС» в венчурных фондах через соинвестирование в них имущественных прав на инновационные

технологии, разработанные в рамках программы НИОКР ОАО «ФСК ЕЭС»

- Решение о размещении неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серий 30-39
- Решение об увеличении Уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС» путем размещения дополнительных акций
- Утверждение бизнес-плана ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 г. и прогнозных показателей на 2015-2018 гг.
- Определена закупочная политика в ОАО «ФСК ЕЭС» в части расширения доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к осуществляемым закупкам

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2013 г.



Примечание: Структура представлена за исключением 151 вопроса об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность



С протоколами заседаний Совета директоров можно ознакомиться на сайте www.fsk-ees.ru в разделе **Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Решения Совета директоров**



Подробнее об итогах развития ФСК по основным направлениям деятельности – **РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (стр. 33)**

Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров ФСК создаются в целях предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров для принятия решений по таким вопросам. Работа комитетов в конечном итоге нацелена на повышение эффективности работы Совета директоров.

При формировании комитетов Совет директоров исходит из необходимости включать в их состав лиц, обладающих необходимым опытом и знаниями в соответствующей

сфере, а также руководствуется требованиями бирж, предъявляемыми к эмитентам, ценные бумаги которых включены в котировальные списки «А» и «Б».

В структуре Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» создано четыре постоянно действующих комитета: по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по стратегии, по инвестициям. Их деятельность регулируется соответствующими положениями, утвержденными Советом директоров и определяющими функции и порядок работы комитетов.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Ключевые функции

- Выработка принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов Совета директоров, Правления, Ревизионной комиссии
- Выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, Правления и Председателем Правления
- Определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Правления и на должность Председателя Правления, а также предварительная оценка указанных кандидатов
- Регулярная оценка деятельности Председателя Правления, членов Правления и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения

Состав

В период с 11.09.2012 г. по 27.06.2013 г. действовал следующий состав Комитета:

1. Фёдоров Денис Владимирович — Председатель Комитета
2. Титова Елена Борисовна — независимый директор
3. Щербович Илья Викторович — независимый директор

Решением Совета директоров от 28.11.2013 г. был избран новый состав Комитета по аудиту:

1. Фёдоров Денис Владимирович — Председатель Комитета, независимый директор
2. Ковальчук Борис Юрьевич — независимый директор
3. Серебрянников Сергей Владимирович — независимый директор

Основные итоги работы в 2013 г.

Комитет провел два заседания, на которых:

- Рассмотрен отчет о деятельности Комитета за 2-е полугодие 2012 г.
- Утвержден план работы Комитета на 1-е полугодие 2013 г.
- Подготовлены рекомендации Совету директоров утвердить отчет о выполнении ключевых показателей эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2-е полугодие 2012 г. и за 2012 г. в целом

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Ключевые функции

- Оценка кандидатов в аудиторы Компании и разработка рекомендации Совету директоров по подбору кандидатур внешних аудиторов, проведению ежегодного независимого аудита, определению оплаты услуг аудитора
- Анализ отчетности Компании и результатов внешнего аудита отчетности на соответствие законодательству РФ, Международным стандартам финансовой отчетности, Российским стандартам бухгалтерского учета, иным нормативно-правовым актам
- Анализ системы внутреннего контроля в Компании
- Утверждение планов проведения внутренних аудитов Компании

Состав

В период с 11.09.2012 г. по 27.06.2013 г. действовал следующий состав Комитета:

1. Шарипов Рашид Равелевич — Председатель Комитета, независимый директор
2. Титова Елена Борисовна — независимый директор
3. Фёдоров Денис Владимирович — независимый директор
4. Рашевский Владимир Валерьевич — независимый директор
5. Щербович Илья Викторович — независимый директор

Решением Совета директоров от 28.11.2013 г. был избран новый состав Комитета по кадрам и вознаграждениям:

1. Фёдоров Денис Владимирович — Председатель Комитета, независимый директор
2. Ковальчук Борис Юрьевич — независимый директор
3. Серебрянников Сергей Владимирович — независимый директор

Основные итоги работы в 2013 г.

Комитет провел пять заседаний, на которых:

- Рассмотрен отчет независимого аудитора по результатам обзорной проверки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности группы «ФСК ЕЭС» по МСФО за 6 месяцев 2012 г. и план проведения аудита за 2012 г.
- Подготовлены рекомендации Совету директоров предварительно утвердить годовой отчет Компании за 2012 г. и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров
- Сформулированы рекомендации Совету директоров по вопросам подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров по итогам 2012 г.
- Принято к сведению аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2012 г. и подготовлена рекомендация по кандидатуре аудитора
- Подготовлены рекомендации Совету директоров по вопросам одобрения договора страхования ответственности членов Совета директоров, членов Правления и Главного бухгалтера ОАО «ФСК ЕЭС», являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, и отчету о сделках инсайдеров с ценными бумагами ОАО «ФСК ЕЭС» за 2-е полугодие 2012 г.
- Рассмотрена и рекомендована к утверждению Советом директоров Стратегия совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «ФСК ЕЭС»
- Подготовлены рекомендации Совету директоров по размеру оплаты услуг аудитора по аудиту отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 г.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Ключевые функции

Рассмотрение и выработка рекомендаций Совету директоров по следующим вопросам:

- Мероприятия и программы развития Единой энергетической системы России, в том числе в части развития ЕНЭС, включая изолированные энергосистемы
- Мероприятия по осуществлению технологических присоединений к электрическим сетям
- Процессы, связанные с осуществлением эффективного функционирования оптового рынка электроэнергии, технологическим управлением электрическими сетями, являющимися частью Единой энергетической системы России
- Контроль над реализацией инвестиционных проектов развития электрических сетей и Единой энергетической системы России
- Раскрытие информации как субъекта естественных монополий в электроэнергетике
- Иные вопросы, связанные с развитием ЕНЭС

Состав

В период с 11.09.2012 г. до 27.06.2013 г. действовал следующий состав Комитета по стратегии (должности указаны на момент избрания) :

1. Кравченко Вячеслав Михайлович — Председатель Комитета, Председатель Правления НП «Совет рынка»
2. Малышев Андрей Борисович — Президент, член Совета директоров «Группа Е4»
3. Мирошниченко Евгений Николаевич — Директор по стратегическому развитию Блока стратегии и инвестиций ОАО «Интер РАО»
4. Дьяков Анатолий Федорович — Президент корпорации «Единый электроэнергетический комплекс России» и НП «НТС ЕЭС»
5. Кожуховский Игорь Степанович — Генеральный директор ЗАО «АПБЭ»
6. Бердников Роман Николаевич — Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
7. Хвалин Игорь Владимирович — Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
8. Фортов Владимир Евгеньевич — член Президиума Российской академии наук
9. Шульгинов Николай Григорьевич — Первый Заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»
10. Сухов Алексей Альбертович — Заместитель Председателя Правления ОАО «АТС»
11. Рогов Александр Владимирович — Начальник отдела развития электроэнергетического сектора Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»
12. Нарышкин Андрей Сергеевич — Заместитель руководителя Аппарата Председателя Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»

Новый состав Комитета по стратегии был избран Советом директоров Компании 31.01.2014 г. в количестве 17 человек, трое из которых являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (Кравченко В.М. — Председатель Комитета, Шульгинов Н.Г. и Эрнесто Ферленги), трое — работниками Компании, одиннадцать — внешними экспертами.

Основные итоги работы в 2013 г.

Комитет провел два заседания. Наиболее важным из рассмотренных в отчетном периоде вопросов стал вопрос «О рассмотрении Стратегии развития ОАО «Россети», который обсуждался на совместном заседании Комитета по стратегии Компании и Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК». Принято решение одобрить Стратегию развития ОАО «Россети» и даны рекомендации доработать Стратегию с учетом письменных и устных мнений членов Комитетов.

КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ

Ключевые функции

- Рассмотрение и экспертиза новых инвестиционных проектов и инвестиционных программ, выносимых на рассмотрение Совета директоров
- Своевременное информирование Совета директоров о рисках в области инвестиционной деятельности, которым подвержена Компания и ее ДЗО
- Выработка и представление рекомендаций Совету директоров по рассматриваемым им вопросам в соответствии с компетенцией Комитета

Состав

В период с 11.09.2012 г. по 27.06.2013 г. действовал следующий состав Комитета по инвестициям (должности указаны на момент избрания) :

1. Малышев Андрей Борисович — Председатель Комитета, Президент, член Совета директоров «Группа Е4»
2. Ильенко Александр Владимирович — Директор по управлению активами ОАО «СО ЕЭС»
3. Бердников Роман Николаевич — Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
4. Муров Андрей Евгеньевич — Первый Председатель Правления НП «Совет рынка»заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
5. Гончаров Валерий Анатольевич — Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
6. Кравченко Вячеслав Михайлович — Председатель Правления НП «Совет рынка»
7. Мирсияпов Ильнар Ильбатырович — Член Правления — Руководитель Блока стратегии и инвестиция ОАО «Интер РАО»
8. Серебрянников Сергей Владимирович — Ректор ГОУВПО «МЭИ» (ТУ)
9. Рогов Александр Владимирович — Начальник отдела развития электроэнергетического сектора Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»
10. Фортов Владимир Евгеньевич — член Президиума Российской академии наук
11. Нарышкин Андрей Сергеевич — Заместитель руководителя Аппарата Председателя Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»
12. Васильев Сергей Вячеславович — Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Новый состав Комитета по инвестициям был избран Советом директоров Компании 31.01.2014 г. в количестве 17 человек, двое из которых являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (Шматко С.И. — Председатель Комитета и Эрнесто Ферленги), двое — работниками Компании, 13 – внешними экспертами.

Основные итоги работы в 2013 г.

Комитет провел два заседания, на которых были рассмотрены инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013 г. и проект инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2014–2018 гг. и принято решение рекомендовать Совету директоров одобрить основные характеристики данных инвестиционных программ.

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2013 г.

	Совет директоров	Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по аудиту
Лица, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2013 г.					
Бударгин Олег Михайлович	96%				
Ковальчук Борис Юрьевич	72%				
Кравченко Вячеслав Михайлович	92%	50%	100%		100%
Фёдоров Денис Владимирович	100%			100%	100%
Ферленги Эрнесто Энрикович	96%				
Лица, вышедшие из состава Совета директоров 27.06.2013 г.					
Аюев Борис Ильич	100%				
Мальшев Андрей Борисович	100%	100%	100%		
Титова Елена Борисовна	57%			100%	100%
Рашевский Владимир Валерьевич	71%				75%
Шарипов Рашид Равелевич	50%				100%
Щербович Илья Викторович	100%			100%	100%
Лица, вошедшие в состав Совета директоров 27.06.2013 г.					
Боос Георгий Валентинович	55%				
Грачёв Павел Сергеевич	81%				
Муров Андрей Евгеньевич	100%				
Серебрянников Сергей Владимирович	100%				100%
Шматко Сергей Иванович	100%				
Шульгинов Николай Григорьевич	100%				

Правление

Правление и Председатель Правления — коллегиальный и единоличный исполнительные органы ОАО «ФСК ЕЭС», которые осуществляют руководство текущей деятельностью Компании и реализуют стратегию, определенную Советом директоров и акционерами.

К компетенции Председателя Правления относятся все вопросы руководства текущей деятельностью ФСК за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

К компетенции Правления относятся следующие вопросы:

- Разработка приоритетных направлений деятельности Компании и перспективных планов по их реализации
- Подготовка отчета о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании
- Решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Компании в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров, а также вопросов, переданных на рассмотрение Правления Председателем Правления.

Состав Правления

В течение 2013 г. в персональном составе Правления ОАО «ФСК ЕЭС» происходили существенные изменения. Решением Совета директоров от 29.08.2013 г. были прекращены полномочия заместителя Председателя Правления – главного инженера ОАО «ФСК ЕЭС» Черезова Андрея Владимировича, и на эту должность был избран Дикой Владимир Петрович.

Решением внеочередного Общего собрания акционеров от 11.11.2013 г. полномочия Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Бударгина Олега Михайловича были досрочно прекращены, Председателем Правления ОАО «ФСК ЕЭС» был избран Муров Андрей Евгеньевич.

Решением Совета директоров от 28.11.2013 г. были прекращены полномочия следующих членов Правления ОАО «ФСК ЕЭС»: Бердникова Романа Николаевича, Варламова Николая Николаевича, Мангарова Юрия Николаевича, Сергеева Сергея Владимировича. Вместо них членами Правления ОАО «ФСК ЕЭС» были избраны следующие кандидатуры: Гончаров Валерий Анатольевич, Тихонова Мария Геннадьевна, Шишкин Дмитрий Львович, Мазо Леонид Владимирович.

Состав Правления по состоянию на 31.12.2013 г.

Информация о членах Правления раскрывается с их согласия



Муров Андрей Евгеньевич

Председатель Правления
Член Правления с 2012 г.

Год рождения: 1970

Образование:

- Санкт-Петербургский Государственный университет (специальность «Правоведение»)
- Межотраслевой институт повышения квалификации (переподготовка по программе «Финансовый менеджмент»)
- Государственный университет гражданской авиации (специальность «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)»)
- Доктор экономических наук

2007–2012 гг. — Генеральный директор ОАО «Аэропорт Пулково». С 2012 по ноябрь 2013 гг. — заместитель Генерального директора, исполняющий обязанности Генерального директора, Исполнительный директор, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 г. — ОАО «Россети»)

Должности в органах управления других организаций:
Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», член Совета директоров ОАО «Россети»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Гончаров Валерий Анатольевич

Первый заместитель Председателя Правления
Член Правления с 2013 г.

Год рождения: 1963

Образование:

- Ленинградский кораблестроительный институт
- Доктор экономических наук

1998–2000 гг. — Директор по финансам Государственного предприятия «Топливо-энергетический комплекс Санкт-Петербурга». 2000–2001 гг. — Генеральный директор ЗАО «Лентеплоснаб». 2001–2004 гг. — Председатель Региональной энергетической комиссии в Администрации Санкт-Петербурга. Октябрь 2004 г. — июнь 2005 г. — заместитель Министра регионального развития РФ. 2005–2006 гг. — заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «ТГК-1». С декабря 2006 г. — заместитель Директора по экономике и финансам ОАО «Росжелдорпроект». С 2012 г. — генеральный директор ОАО «Росжелдорпроект»

В июле 2012 г. назначен заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С 13.11.2013 г. — Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Казаченков Андрей Валентинович

Первый заместитель Председателя Правления
Член Правления с 2010 г.

Год рождения: 1980

Образование:

- Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет (специальности «Экономика и управление на предприятиях машиностроения» и «Менеджмент»)
- MBA в Университете Штата Висконсин (Мэдисон, США)
- Обучение по ряду специализированных программ в области экономики и финансов в бизнес-школах IMD (Швейцария) и INSEAD (Франция).

С 2004 г. – советник финансового директора, а затем — заместитель финансового директора ОАО «Ленэнерго». С 2005 г. – начальник Департамента корпоративных финансов ОАО «ОГК-1». С октября 2009 г. – советник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С ноября 2009 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С мая 2012 г. – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Должности в органах управления других организаций: Председатель Совета директоров ОАО «Ленэнерго». заместитель Председателя Совета директоров ОАО «МОЭК».

Доля принадлежащих акций ОАО «ФСК ЕЭС» – 0,000552%



Дикой Владимир Петрович

Заместитель Председателя Правления –
Главный инженер, Член Правления с 2013 г.

Год рождения: 1954

Образование:

- Московский энергетический институт (специальность «Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства»)
- Кандидат технических наук

В 1997 г. был назначен Главным инженером, а затем Первым заместителем генерального директора – главным инженером Территориального обособленного подразделения РАО «ЕЭС России» – МЭС Центра. В том же году стал Начальником Департамента электрических сетей ОАО РАО «ЕЭС России». С 2002 г. работал в ОАО «ФСК ЕЭС»: начальник Департамента электрических сетей, начальник Департамента управления регионами, заместитель генерального директора по производству ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС». С 2009 г. – заместитель главного инженера ОАО «ФСК ЕЭС». В июле 2013 г. назначен заместителем Председателя Правления – главным инженером ОАО «ФСК ЕЭС»

Должности в органах управления других организаций: член Совета директоров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» и ОАО «Томские магистральные сети».

Доля принадлежащих акций ОАО «ФСК ЕЭС» – 0,000220534%



Тихонова Мария Геннадьевна

Заместитель Председателя Правления
Член Правления с 2013 г.

Год рождения: 1980

Образование:

- Волго-Вятская академия государственной службы (специальность «Государственное и муниципальное управление»)
- Высшая школа экономики по специальности «МВА - финансы»
- Кандидат экономических наук

2003–2005 гг. работала в ОАО «Нижновэнерго» в должности инженера. 2005-2008 гг. работала в Федеральном агентстве по энергетике, где прошла путь от ведущего специалиста до заместителя начальника отдела имущественных отношений в ТЭК. 2008-2012 гг. работала на руководящих должностях в Минэнерго России, в том числе директором Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК. С октября 2013 г. — заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Должности в органах управления и контроля других организаций:

член Совета директоров ОАО «Институт ЭНЕРГОСЕТЬПРО-ЕКТ». Член Ревизионной комиссии ОАО «РусГидро»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Мазо Леонид Владимирович

Заместитель Председателя Правления
Член Правления с 2013 г.

Год рождения: 1977

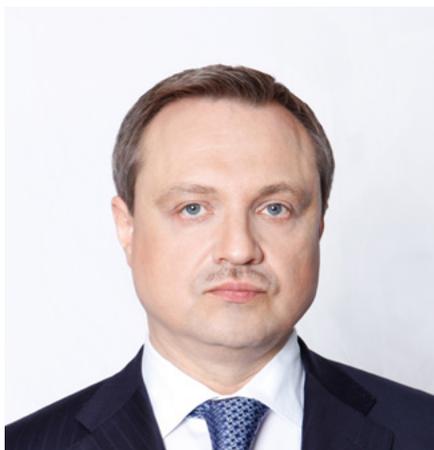
Образование:

- Московский государственный университет
- Курс профессиональной переподготовки в Российской академии государственной службы при Президенте РФ
- Кандидат экономических наук

2001-2008 гг.– заведующий секретариатом Первого Заместителя Председателя Правительства Московской области. 2008-2009 гг.– занимал руководящие должности в компаниях «Экспострой», «Планстройэкспо», «Энергоцентр». 2009–2011 гг. – заместитель генерального директора ОАО «МОЭСК» по вопросам развития и реализации услуг

2011 г. – заместитель генерального директора по стратегии и развитию ОАО «ВО Технопромэкспорт». 2011-2012 гг. – заместитель исполнительного директора по развитию и взаимоотношениям с клиентами, заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». 2012-2013 гг.– генеральный директор филиала ОАО «МОЭСК» «Московские кабельные сети». С августа 2013 г.– генеральный директор ОАО «ЦИУС ЕЭС»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Шишкин Дмитрий Львович

Директор по внутреннему контролю
Член Правления с 2013 г.

Год рождения: 1967

Образование:

- Высшая школа КГБ СССР им. Ф.Э. Дзержинского (специальность «Правоведение»)

1985-2009 гг. — служба в Вооруженных силах РФ. 2009–2012 гг. — заместитель директора по безопасности «Газпром ЭП Интернэшнл Сервисес Б.В.» (Москва). С февраля по октябрь 2013 г. — директор по безопасности ОАО «МОЭСК»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Шукшин Владимир Семёнович

Член Правления с 2012 г.

Год рождения: 1959

Образование:

- Государственный центральный институт физической культуры
- Академия Федеральной службы безопасности РФ
- Российская академия государственной службы при Президенте РФ
- Доктор политических наук

1998–2005 гг. — советник Мэра Москвы. 2005-2010 гг. — заместитель руководителя Аппарата Мэра и Правительства Москвы. С октября 2010 г. по 2011 г. — заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по координации и работе с правоохранительными органами. С января по июнь 2012 г. — заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Холдинг МРСК». С июня 2012 г. по май 2013 г. — заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С 10.04.2013 г. — заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Россети»

Должности в органах управления других организаций:

Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет



Седунов Валерий Николаевич

Член Правления с 2012 г.

Год рождения: 1950

Образование:

- Ивановский энергетический институт (специальность «Автоматизация производства и распределения электроэнергии»)

С 2002 г. – Первый заместитель генерального директора – главный инженер филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра, генеральный директор МЭС Центра

Доля принадлежащих обыкновенных акций
ОАО «ФСК ЕЭС» – 0,000027%

Деятельность Правления в 2013 году

В 2013 г. было проведено 83 заседания Правления, на которых были рассмотрены вопросы о приоритетных направлениях деятельности ФСК и о перспективных планах по их реализации, а также решались иные вопросы руководства текущей деятельностью Компании в соответствии с решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров.

**В течение 2013 г.
членами Правления
и Председателем Правления
сделки с акциями
ОАО «ФСК ЕЭС»
не совершались.**

Система ключевых показателей эффективности

Состав, методика расчета и целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) утверждаются Советом директоров ФСК. Целевые значения показате-

телей устанавливаются, в том числе, с учетом целей, закрепленных в Стратегии развития электросетевого комплекса РФ.

Годовые КПЭ, применявшиеся в 2013 г.	Целевое значение на 2013 год		Фактическое значение в 2013 году	
	1 полугодие	2 полугодие	1 полугодие	2 полугодие
Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции не менее чем на 10 процентов в год в течение трех лет в реальном выражении, не менее		10%		10,25%
Эффективность реализации программы управления издержками, не менее		10%		13,8%
ЕВITDA, млн руб., не менее		91 037		96 297
Отсутствие крупных аварий		0		0
Потери электроэнергии к отпуску из сети, используемой ОАО «ФСК ЕЭС» для оказания услуг по передаче электроэнергии, не более		4,48%		4,28%
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, не менее		90%		99,6%

Полуодовые КПЭ, применявшиеся в 2013 г.	Целевое значение на 2013 год		Фактическое значение в 2013 году	
	1 полугодие	2 полугодие	1 полугодие	2 полугодие
Отсутствие несчастных случаев на пр-ве со смертельным исходом или группового несчастного случая с тяжелым исходом	0	0	0	0
Показатель финансовой устойчивости – коэффициент финансового левериджа, не более	1,5	1,5	0,33	0,44
Выполнение графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года, не менее	90%	90%	99,2%	99,57%
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии, часы/точки присоединения, ед.	—	0,0475	—	0,0199

Вознаграждение органов управления

Политика вознаграждения

Политика ФСК в области вознаграждения членов органов управления базируется на понимании того, что эффективная система мотивации является одним из основных условий повышения эффективности работы, как членов Совета директоров, так и членов исполнительных органов Компании.

Совет директоров

Критерии выплаты вознаграждения членам Совета директоров установлены в Положении о выплате членам Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденном годовым Общим собранием акционеров 29.06.2012 г.

Размер вознаграждения за участие в работе Совете директоров каждого его члена зависит от следующих параметров:

- общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год;
- количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие;
- размера выручки Компании за финансовый год.

Вознаграждение Председателя Совета директоров увеличивается на 30%. За работу в комитетах членам Совета директоров также установлены надбавки: председателю комитета – 20%, члену комитета – 10%.

Компенсации расходов членам Совета директоров не производятся.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 900 тыс. руб. В связи с тем, что за 2012 финансовый год Компанией получен убыток, на годовом Общем собрании акционеров 27.06.2013 г. было принято решение не выплачивать членам Совета директоров вознаграждение по итогам 2012 г.

Комитеты Совета директоров

Выплата вознаграждения членам комитетов Совета директоров осуществляется на основании Положения о выплате вознаграждений членам комитетов Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденного решением Совета директоров 16.12. 2010 г.

Действие Положения не распространяется на членов комитетов, являющихся членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и единоличным исполнительным органом Компании.

На ежеквартальной основе членам комитетов выплачивается вознаграждение за каждое участие в заседании. Размер такого вознаграждения равен трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда. Председателю комитета вознаграждение увеличивается на 50%.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам комитетов Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 г., составила 342,6 тыс. руб.

Правление

Выплаты членам высшего руководства осуществляют-

ся на основании утвержденных внутренних документов ФСК и зависят от выполнения КПЭ – ключевых показателей эффективности деятельности Компании.

Сведения о размере вознаграждения, льгот и компенсации расходов членов Правления, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, в 2013 г., тыс. руб.*

Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	84 409
Премии	157 901
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	262 845
Итого	505 155

* Сведения включают вознаграждения всех лиц, входящих в Правление в 2013 году, с учетом изменений персонального состава Правления.

Сведения о размере вознаграждения, льгот и компенсации расходов лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа, в 2013 г. тыс. руб.*

Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	19 884
Премии	29 498
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	19 889
Итого	69 271

* Сведения включают вознаграждения лиц, осуществляющих полномочия единоличного исполнительного органа в 2013 году (до и после избрания на внеочередном Общем собрании акционеров 11.11.2013 г. Председателя Правления).

Система контроля

Система внутреннего контроля и управления рисками

Основные принципы функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками ФСК

Система внутреннего контроля ОАО «ФСК ЕЭС» является частью системы управления, реализуемой уполномоченными органами и должностными лицами Компании и обеспечивающей достижение целей и решение задач внутреннего контроля в ФСК и ее ДЗО, направленных на обеспечение:

- проведения государственной политики в электроэнергетике;
- безопасности, результативности и эффективности хозяйственной деятельности Компании и ее ДЗО;
- достоверности всех видов отчетности Компании и ее ДЗО;
- соблюдения требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных правовых актов Компании.

В целях обеспечения эффективного функционирования СВК в соответствии с передовой международной практикой Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» утверждено Положение о системе внутреннего контроля (протокол от 03.08.2012 № 170).



Текст Положения о системе внутреннего контроля доступен на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы](#)

Данным Положением установлены основные цели, задачи и принципы функционирования системы внутреннего контроля, а также ее компоненты, включая систему управления рисками. Согласно Положению о системе внутреннего контроля система управления рисками включает в себя:

- анализ бизнес-процессов с целью выявления событий, реализация которых может оказать негативное влияние на достижение Компанией своих целей;
- оценку рисков с точки зрения их значимости и вероятности реализации;
- планирование мероприятий по воздействию на риски.

В развитие норм, касающихся системы управления рисками и установленных Положением о системе внутреннего контроля, приказом единоличного исполнительного органа ОАО «ФСК ЕЭС» утверждены Политика управления рисками и Порядок применения Политики управления рисками, которые устанавливают цели и задачи системы управления рисками, процессы (элементы) системы управления рисками, включая процедуры выявления и оценки рисков, планирования мероприятий по управлению рисками и порядок представления информации о рисках (включая формы отчетности).

В соответствии с Политикой управления рисками основной задачей системы управления рисками является снижение рисков до приемлемого уровня, утвержденного Правлением ФСК. Данная Политика направлена на повышение эффективности деятельности Компании в краткосрочной и долгосрочной перспективе, а также обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и реагирования на риски, представляющие угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности, а также репутации ФСК, здоровью работников, окружающей среде, имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Основные участники системы внутреннего контроля ФСК

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ	КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
<p>Обеспечивает создание, контроль функционирования и определение общей стратегии СВК, в том числе рассматривает результаты внутреннего контроля, регулярно оценивает эффективность системы внутреннего контроля и постоянно совершенствование процедур внутреннего контроля</p>	<p>Организационно обеспечивает проведение внутренних проверок деятельности Компании, утверждает планы-графики их проведения, принимает решения по результатам проверок, выносит на Совет директоров предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля</p>	<p>Анализирует систему внутреннего контроля Компании и вырабатывает рекомендации Совету директоров по ее дальнейшему совершенствованию; анализирует отчетность Компании и результаты ее внешнего аудита; проводит оценку кандидатов в аудиторы Компании</p>	<p>Обеспечивает подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете прибылей и убытков Компании, а также осуществляет проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Компании</p>

ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ*	ИНЫЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ
<ul style="list-style-type: none"> – Планирует и осуществляет внутренний аудит бизнес-процессов, системы управления, системы внутреннего контроля и управления рисками, и организационного проектирования и Компании и ДЗО – Планирует и проводит контрольно-ревизионных мероприятия финансово-хозяйственной деятельности Компании и ДЗО □Планирует и осуществляет строительный аудит и экспертизу проектов инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» – Анализирует факторы рисков и резервы для повышения операционной и инвестиционной эффективности при долгосрочном планировании операционной и инвестиционной деятельности, – Обеспечивает организацию эффективной системы внутреннего контроля и риск-менеджмента, оценивает эффективность управления рисками в Компании и ДЗО – Планирует и осуществляет аудит информационных систем, выявляет и оценивает риски реализации ИТ-стратегии и функционирования информационных систем* 	<p>Организационно обеспечивает проведение внутренних проверок деятельности Компании, утверждает планы-графики их проведения, принимает решения по результатам проверок, выносит на Совет директоров предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля</p>

* С учетом организационной структуры Общества в 2013 году

ВЛАДЕЛЬЦЫ КОНТРОЛЬНЫХ ПРОЦЕДУР

СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ И ВЛАДЕЛЬЦЫ КОНТРОЛЬНЫХ ПРОЦЕДУР

Обеспечивают организацию и фактическое исполнение контрольных процедур в рамках бизнес-процессов в соответствии с должностными инструкциями и требованиями организационно-распорядительных документов Компании

Полномочия и ответственность основных участников системы управления рисками

Правление	Рассматривает и утверждает матрицу рисков общекорпоративного уровня, а также свод рисков и мероприятий по их минимизации
Владельцы рисков члены Правления, заместители Председателя Правления, руководители структурных подразделений Компании	Обеспечивают эффективное управление рисками, включая выявление и оценку рисков, обязательное включение необходимого объема финансирования мероприятий по управлению рисками в соответствующие бюджеты и бизнес-планы
Владельцы контрольных процедур работники структурных подразделений Компании	Организуют и осуществляют фактическое исполнение контрольных процедур в рамках бизнес-процессов Осуществляют выявление и оценку рисков, планирование и исполнение мероприятий по снижению вероятности и/или последствий реализации рисков
Департамент внутреннего контроля и управления рисками	Планирует и осуществляет внутренний аудит системы управления рисками Проводит анализ факторов рисков и резервов для повышения операционной и инвестиционной эффективности при долгосрочном планировании операционной и инвестиционной деятельности Организует систему управления рисками и оценку ее эффективности

По итогам проведенного Счетной палатой Российской Федерации контрольного мероприятия «Оценка эффективности использования государственных ресурсов в целях подготовки к проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи и развития г. Сочи как горноклиматического курорта» на объекте ОАО «ФСК ЕЭС» Компанией издан Приказ от 26.12.2013 №785, который предусматривает проведение анализа локальных нормативных правовых актов и организацион-

но-распорядительных документов ОАО «ФСК ЕЭС» и дочерних обществ, регламентирующих действующую систему внутреннего контроля; разработку и представление на утверждение Председателю Правления Программы повышения качества системы внутреннего контроля ОАО «ФСК ЕЭС». По результатам исполнения указанного мероприятия в 2014 г. будут реализованы меры, направленные на совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками Компании.

Ключевые факторы рисков и информация о реализации мероприятий по управлению ими

ОПИСАНИЕ РИСКОВ	ВЛИЯНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ
Производственные риски		
<p>Операционно-технологические риски</p> <p>Связаны с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, повреждением оборудования, неправильной работой релейной защиты автоматики и противоаварийной автоматики, а также с применением неэффективных и устаревших технологий и невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме.</p> <p>Также операционно-технологические риски связаны с возможностью чрезвычайных ситуаций на электросетевых объектах вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых и ледяных дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т.п.)</p>	<p>Системные нарушения в работе электросетевого комплекса и сбои в электроснабжении потребителей, вызванные как неисправностью оборудования, так и последствиями стихийных бедствий, в конечном итоге могут привести к существенным экономическим и репутационным потерям для Компании.</p> <p>Кроме того, это может повлиять на объемы потерь в электрических сетях.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация Инвестиционной программы, в которую включаются проекты, направленные на реализацию следующих задач: <ul style="list-style-type: none"> – Снижение износа основных средств – Реконструкцию объектов электросетевого хозяйства – Обеспечение выдачи мощности электрических станций и надежность межрегиональных перетоков электрической энергии – Модернизацию коммутационного оборудования – Модернизацию и создание автоматизированных систем технологического управления – Повышение управляемости и наблюдаемости сети, расчистку трасс ВЛ – Повышение энергетической эффективности – Расширение парка резервных источников питания электроэнергией (РИСЭ), авто- и спецтехники для проведения аварийно-восстановительных работ • Выполнение планов технического обслуживания и ремонта, а также целевых программ по замене устаревшего оборудования ВЛ и ПС • Контроль за реализацией и актуализация Положения ОАО «Россети» о Единой технической политике в электросетевом комплексе • Осуществление обучения, контроля и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование • Проведение противоаварийных тренировок и выездных проверок в филиалах Компании • Функционирование в разных регионах на постоянной основе штабов для выполнения экстренных и аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса; создание аварийных резервов оборудования • Реализация программы страховой защиты имущества

Риск получения сотрудниками на объектах Компании травм, приводящих к утрате здоровья или смерти

Функционирующая в ФСК система охраны труда эффективно реализует задачи формирования у сотрудников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций, что позволяет свести к минимуму риски несчастных случаев.



[Повышение надежности \(стр. 39\)](#)

[Инвестиционная деятельность \(стр. 55\)](#)

• Проведение мероприятий, направленных на повышение уровня охраны труда на объектах Компании

• Разработка и обновление локальных нормативных актов в области охраны труда и предупреждения травматизма персонала Компании



[Производственная безопасность \(стр. 113\)](#)

Экологические риски

Негативное воздействие на окружающую среду связано с возможностью возникновения аварийных ситуаций, обусловленных физическим износом и нарушением условий эксплуатации объектов электросетевой инфраструктуры.

Используемое Компанией оборудование содержит трихлордифенил, что в некоторых случаях может привести к загрязнению окружающей среды и нанесению вреда здоровью персонала и населения.

При возникновении нарушений природоохранного законодательства РФ на ФСК могут быть наложены штрафы.

В случае нарушения порядка эксплуатации, хранения или утилизации оборудования, содержащего трихлордифенил, в отношении ФСК могут быть применены санкции со стороны государственных контролирующих органов.

Вероятность данных рисков оценивается как незначительная.

• Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров экологическая политика

• При проектировании новых объектов отдельно разрабатывается экологическая часть, учитывающая все требования природоохранного законодательства России

• Все проекты строительства и реконструкции объектов электрических сетей проходят государственную экологическую экспертизу

• В ФСК реализуется целевая программа по полному выводу из эксплуатации и обезвреживанию оборудования, содержащего трихлордифенил

• Развернута работа по поэтапному включению всех филиалов Компании в действующую систему экологического менеджмента с их последующей сертификацией на соответствие требованиям международного стандарта ISO14001:2004 «Система экологического менеджмента»



[Экология \(стр. 118\)](#)

Отраслевые риски

Риск государственного регулирования тарифов (изменение тарифных решений)

Факторы, влекущие за собой риск ограничения тарифных источников для осуществления операционной и инвестиционной деятельности ФСК:

• Управление рисками, связанными с тарифным регулированием, предполагает дальнейшую реализацию мер, направленных на повышение эффективности операционной и

ОПИСАНИЕ РИСКОВ	ВЛИЯНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ
<p>или изменение параметров тарифного регулирования) Основным доходом ФСК является поступление средств за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС, размер которой определяется исходя из тарифов, утверждаемых ФСТ России в виде ставок на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, и ставок на оплату нормативных технологических потерь электрической энергии в ЕНЭС по субъектам РФ.</p> <ul style="list-style-type: none"> Ограничение роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС и пересмотр ФСТ России долгосрочных параметров регулирования Снижение фактической выручки за услуги по передаче электроэнергии, вызванное изменением порядка оплаты услуг, не учтенным при установлении тарифов 	<ul style="list-style-type: none"> Согласно одобренному Правительством РФ Прогнозу социально-экономического развития на 2012-2014 гг., в целях обеспечения снижения роста цен и тарифов монополий в 2012-2014 гг. принято решение о переносе срока индексации цен (тарифов) на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий, в том числе, сетевых организаций, с 1 января на 1 июля очередного календарного года. По итогам Петербургского международного экономического форума 2013 г. Президентом РФ подписан ряд поручений, направленных на ограничение роста тарифов естественных монополий на пятилетний период. 19.11.2013 г. Правительством РФ утверждён План мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности. Правилами недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, утвержденными постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861, предусмотрен переход с 01.07.2014 г. к оплате стоимости услуг ФСК по передаче электрической энергии исходя из фактического объема потребления электрической энергии. В 2013 г. внесены изменения в постановление Правительства РФ от 29.12.2011 г. №1178 «О ценообразовании в области регулирования цен (тарифов) в электроэнергетике», в соответствии с которыми с 01.07.2014 г. долгосрочные тарифы на услуги ФСК ограничиваются тарифами, действующими на 30.06.2014 г., что фактически означает замораживание тарифов на уровне 2013 г. <p> Тарифное регулирование (стр. 90) Оптимизация издержек (стр. 79)</p>	<p>инвестиционной деятельности.</p> <ul style="list-style-type: none"> Принята комплексная программа сокращения издержек со следующими задачами: на товары (услуги) естественных <ul style="list-style-type: none"> Сокращение затрат на информационные услуги Оптимизация затрат на содержание объектов, включая затраты на коммунальное хозяйство Уменьшение расходов на аренду офисных зданий Сокращение расходов на командировки Снижение расходов на страхование при проведении конкурсных процедур Сокращение стоимости производственной программы за счет выполнения части работ хозяйственным способом, снижения цен на приобретаемые работы и материалы без снижения физических объемов работ, частичного отказа от целевых ремонтных программ В ноябре 2013 г. в ФСК создан Комитет по повышению эффективности деятельности, в задачи которого входит рассмотрение, утверждение и контроль исполнения программ повышения эффективности операционной и инвестиционной деятельности Комитетом по эффективности принят ряд следующих программ, которые направлены на сокращение операционных издержек и повышение инвестиционной эффективности ФСК: <ul style="list-style-type: none"> Программа оптимизации затрат на услуги по транзиту электроэнергии на 2014 г. Программа оптимизации затрат на покупку потерь на 2014 г. Программа оптимизации ИТ-затрат В целях снижения рисков, связанных с изменением порядка определения объема услуг ФСК по передаче электроэнергии, Компания направила обращения в ФСТ России, Минэкономразвития и Минэнерго России о рассмотрении возможности переноса сроков перехода на расчеты по фактической мощности <p>Качественная подготовка обосновывающих материалов к заявке на установление/пересмотр тарифов</p>
<p>Риски неисполнения параметров инвестиционной программы, утвержденной Минэнерго России</p> <p>Риски неисполнения параметров инвести</p>	<p>Инвестиционный план на ближайшие пять лет представлен проектами корректировки инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 г. и инвестиционной программы на период 2015-2019 гг. Проекты инвестиционных программ направлены в Министерство энергетики РФ</p>	<ul style="list-style-type: none"> В Компании инициирована работа по реализации мер, направленных на выполнение плана мероприятий («дорожной карты») по созданию и развитию механизмов общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий с участием потребителей, утвержденного Распоряжением Правительства РФ от 19.09.2013 N 1689-р «Об утверждении

ОПИСАНИЕ РИСКОВ

ВЛИЯНИЕ РИСКОВ

МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ

ционной программы могут реализоваться в случае нарушения плановых актов, дополнительного включения в инвестиционную программу проектов, ранее не предусмотренных, а также в случае превышения фактической стоимости объектов инвестиционной программы над плановой стоимостью. Кроме того, фактором риска неисполнения параметров инвестиционной программы является отсутствие возможности привлечения денежных средств в необходимом объеме.

В связи с вступлением в силу Правительством РФ от 27.02.2013 г. №159 «О внесении изменения в Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций» могут возникнуть риски, связанные с возможным исключением из инвестиционной программы объектов, не предусмотренных документами территориального планирования.

Принимая во внимание тот факт, что параметры реализации инвестиционной программы используются при расчете тарифа ФСК на передачу электроэнергии, невыполнение планов реализации инвестиционной программы приведет к корректировке в сторону снижения необходимой валовой выручки в последующих периодах.



[Инвестиционная деятельность \(стр. 55\)](#)

[Закупочная деятельность \(стр. 50\)](#)

[Долговой портфель \(стр. 93\)](#)

Концепции создания и развития механизмов общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий с участием потребителей и Плана мероприятий («дорожной карты»)

- Осуществляется контроль выполнения плана финансирования капитальных вложений и соблюдения сроков реализации работ

- Для исключения рисков недобросовестных действий при реализации закупочной деятельности в рамках выполнения Инвестиционной программы утверждена Антикоррупционная политика, осуществляются мероприятия по оценке добросовестности и благонадежности контрагентов

- С целью снижения рисков неисполнения параметров инвестиционной программы, Комитетом по эффективности ФСК утверждена Программа повышения эффективности инвестиционной деятельности в части снижения удельных инвестиционных расходов на 2014 г.

- Для снижения риска исключения объектов из инвестиционной программы ФСК обеспечивает участие представителей Компании в деятельности Минэнерго России по разработке и утверждению Схемы территориального планирования РФ в области энергетики

- Риск дефицита источников финансирования инвестиционной программы минимизируется за счет привлечения заемных средств: в 2013 г. подписаны соглашения об открытии кредитных линий и успешно проведены размещения инфраструктурных облигаций ФСК

Финансовые риски

Риск неисполнения обязательств контрагентами ФСК

Риск предполагает несвоевременное или не в полном объеме исполнение потребителями и/или контрагентами своих обязательств по оплате услуг ФСК или поставке товаров и/или услуг.

Основной доход ФСК состоит из платежей за оказываемые услуги по передаче электроэнергии. В соответствии с российским законодательством ФСК обязано заключать договоры на предоставление услуг по передаче электроэнергии со всеми удовлетворяющими критериям потребителями. Если потребитель своевременно не оплачивает услуги по передаче электроэнергии, Компании разрешено приостанавливать предоставление этих услуг такому потребителю. Однако, при этом ФСК не вправе в одностороннем порядке расторгнуть договор с потребителем-неплательщиком.

Если Компания столкнется с неплатежами и просрочкой платежей, и, в частности, если такая ситуация будет продолжаться в течение длительного периода времени в силу неспособности прекратить оказание услуг потребителям-неплательщикам, это может оказать

- Комитетом по эффективности утверждена Программа повышения эффективности управления дебиторской задолженностью и договорной дисциплины/претензионной работы в 2014 г.

- Создан на постоянной основе и функционирует комитет по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью

- Анализ финансового состояния контрагента на этапе закупочных процедур и последующий мониторинг на этапе исполнения договорных обязательств

- Мониторинг кураторами договоров состояния дебиторской задолженности,

- Урегулирование просроченной дебиторской задолженности (ведение претензионной работы, истребование задолженности в судебном порядке, проведение зачетов встречных требований, реструктуризация задолженности как в судебном, так и во внесудебном порядке)

ОПИСАНИЕ РИСКОВ	ВЛИЯНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ
	<p>существенное негативное влияние на финансовое состояние и результаты деятельности ФСК. Кроме того, ухудшение условий ведения деятельности контрагентов может оказывать воздействие на прогнозы Компании в отношении потоков денежных средств и оценку обесценения финансовых и нефинансовых активов, а также способность исполнять обязательства по облигациям.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Обращение в федеральные органы исполнительной власти для инициирования внесения изменений в действующие нормативно-правовые акты с целью усиления финансовой ответственности неплательщиков <p> Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности (стр. 72)</p>
<p>Валютный риск</p> <p>Связан с неопределенностью колебаний курса иностранных валют, который влияет на исполнение обязательств в отношении приобретаемого импортного оборудования.</p>	<p>Доходы ФСК от оказания услуг по передаче электроэнергии формируются в рублях, и лишь незначительная часть этих доходов – в иностранной валюте.</p> <p>Текущие обязательства ФСК по кредитам и займам также выражены в рублях.</p> <p>Поэтому финансовое состояние, ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности ФСК не подвержены изменению валютного курса в существенной степени.</p> <p>Экономические риски, связанные с ростом курса валют и инфляции актуальны для Компании в той степени, в которой они влияют на стоимость закупок импортного оборудования по Инвестиционной программе.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Контроль над уровнем платежей и обязательств Компании в иностранных валютах путем установления Советом директоров лимита на совершение сделок в валюте • Реализация Программы импортозамещения оборудования, материалов и технологий на объектах ФСК в 2011-2014 гг., направленной на установление приоритета закупок высокотехнологического оборудования, произведенного на территории России <p> Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности (стр. 72)</p> <p>Политика импортозамещения (стр. 54)</p>
<p>Риск ликвидности</p> <p>Связан с возможностью убытков вследствие неспособности Компании обеспечить исполнение своих обязательств в полном объеме.</p>	<p>Международные кредитные рейтинги ФСК находятся в инвестиционной категории. Обслуживание ранее привлеченных кредитов и займов осуществляется в строгом соответствии с установленными графиками.</p> <p> Финансовое состояние (стр. 86) Долговой портфель (стр. 93)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Контроль уровня долговой нагрузки и кредитоспособности Компании в соответствии с Положением о кредитной политике ОАО «ФСК ЕЭС» • Поддержание высокого уровня неиспользованных открытых кредитных лимитов в крупнейших российских и иностранных банках • Формирование диверсифицированного кредитного портфеля Компании в части инструментов и сроков
<p>Процентный риск</p> <p>Связан в наибольшей степени с изменением процентных ставок по займам и банковским кредитам.</p>	<p>Для целей финансирования Инвестиционной программы на 2013-2017 гг. Компанией привлечен существенный объем заимствований, что увеличивает процентные риски. Негативное изменение конъюнктуры финансового рынка в виде значительного увеличения процентных ставок может привести к росту затрат на обслуживание заемных средств. Большая часть обязательств ФСК с плавающими процентными ставками предусматривает возможность досрочно погасить данные обязательства в случае, если ставка купона по ним составит 10 или более процентов годовых. Поэтому риск роста плавающей процентной ставки частично хеджирован, и Компания оценивает процентный риск как несущественный</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Привлечение финансирования преимущественно под фиксированные ставки • Контроль уровня долговой нагрузки и кредитоспособности, в том числе при планировании инвестиционной деятельности • Фиксирование критериев кредитоспособности и их целевые значения в утвержденном Советом директоров Положении о кредитной политике ОАО «ФСК ЕЭС» • Обслуживание ранее привлеченных кредитов и займов строго в соответствии с установленными графиками <p> Финансовое состояние (стр. 86) Долговой портфель (стр. 93)</p>

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, ежегодно избираемым Общим собранием акционеров и осуществляющим контроль финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», его органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата. Основными функциями Ревизионной комиссии являются следующие:

- Подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете прибылей и убытков Компании
- Анализ финансового состояния Компании, выявление резервов улучшения финансового состояния и выработка рекомендаций для органов управления
- Организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Компании, в том числе: проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации, связанной с осуществлением финансово-хозяйственной деятельности; контроль за сохранностью и использованием основных средств; контроль за расходованием денежных средств в соответствии с утвержденным бизнес-планом и бюджетом; контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов; проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам

Действующий состав Ревизионной комиссии, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров 11.11.2013 г.

Дрокова Анна Валерьевна

Год рождения: 1985

Образование: высшее, Государственный университет управления (степень магистра в области юриспруденции), Российский государственный торгово-экономический университет
Должность: Начальник отдела организаций топливно-энергетической промышленности Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества

Неганов Леонид Валериевич

Год рождения: 1972

Образование: высшее, Московский Государственный инженерно-физический институт по специальности

«Физика твердого тела», Высшая школа экономики по специальности «Менеджмент»

Должность: Министр энергетики Московской области

Самахужин Карим Каримович

Год рождения: 1988

Образование: высшее, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», магистр экономики

Должность: Заместитель руководителя секретариата Председателя Совета директоров ОАО «Российские сети»

Хворов Владимир Васильевич

Год рождения: 1947

Образование: высшее, Московский энергетический институт по специальности электрические машины и аппараты

Должность: ведущий эксперт отдела Департамента Минэкономразвития России

Нестерова Анна Борисовна

Год рождения: 1982

Образование: высшее

Должность: Заместитель директора направления «Социальные проекты» автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»

Ни один из членов Ревизионной комиссии не владеет акциями ОАО «ФСК ЕЭС».

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии

Решением Общего собрания акционеров от 30.06.2008 г. утверждено Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, не предусматривающее обязательных выплат членам Ревизионной комиссии. В 2013 г. членам Ревизионной комиссии вознаграждение не выплачивалось.

Аудитор

Для проведения обязательного аудита бухгалтерской отчетности Компании на Общем собрании акционеров утверждается аудитор.

На годовом Общем собрании акционеров 27.06.2013 г. было принято решение утвердить аудитором ООО «РСМ Топ-Аудит» (20.08.2013 г. переименовано в ООО «РСМ РУСЬ»). Аудитор был утвержден как для проведения обязательного аудита бухгалтерской отчетности Компании, составленной в соответствии с РСБУ, так и для проведения аудита комбинированной и консолидированной отчетности Группы «ФСК ЕЭС», составленной в соответствии с МСФО. ООО «РСМ РУСЬ» входит в международную аудиторско-консалтинговую ассоциацию RSM International и является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Аудиторская Ассоциация Содружество».

Выбор аудитора

Для выбора аудитора ФСК проводит открытый конкурс среди организаций, имеющих лицензию на проведение

общего аудита, не связанных имущественными интересами с Компанией, не являющихся аффилированными лицами Компании и/или ее аффилированных лиц, с учетом профессионального уровня аудитора и стоимости услуг.

Кандидатура победителя предлагается на рассмотрение Комитету Совета директоров по аудиту. Затем Комитет дает рекомендации Совету директоров, который, в свою очередь, принимает решение о вынесении кандидатуры аудитора для утверждения на годовом Общем собрании акционеров.

Вознаграждение аудитора

Размер оплаты услуг аудитора за проведение аудита финансовой отчетности Компании по РСБУ и МСФО за 2013 г. утвержден Советом директоров в размере не более 25 млн руб., включая НДС.

В течение отчетного периода внешний аудитор не оказывал Компании неаудиторских услуг.

Управление дочерними и зависимыми обществами

По состоянию на 31.12.2013 г. к дочерним и зависимым обществам (ДЗО) ОАО «ФСК ЕЭС» относится 21 компания преимущественно из энергетической отрасли, в том числе обеспечивающие функционирование электросетевого хозяйства.

Управление дочерними и зависимыми обществами, а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ОАО «ФСК ЕЭС», регламентируется следующими внутренними документами Компании:

- Порядок взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с дочерними и зависимыми обществами, в которых участвует ОАО «ФСК ЕЭС»
- Положение об управлении дочерними и зависимыми обществами ОАО «ФСК ЕЭС», а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ОАО «ФСК ЕЭС»
- Стандарт формирования и представления структурными подразделениями ОАО «ФСК ЕЭС» позиций и поручений представителям ОАО «ФСК ЕЭС» на общих собраниях акционеров и в советах директоров дочерних и зависимых обществ
- Методика расчета и оценки выполнения КПЭ дочерними и зависимыми обществами ОАО «ФСК ЕЭС»
- Приказ ОАО «ФСК ЕЭС» «Об утверждении стандартов и типовых положений по управлению ДЗО»,

а также иными организационно-распорядительными документами ОАО «ФСК ЕЭС»

Ключевым документом, регулирующим вопросы управления дочерними и зависимыми обществами, является утвержденный Советом директоров Порядок взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с дочерними и зависимыми обществами, в которых участвует ОАО «ФСК ЕЭС».

Основными формами взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с ДЗО являются следующие:

- Рассмотрение Советом директоров ФСК вопросов об определении позиции представителей Компании по проектам решений повесток дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО
- Участие в подготовке предложений и принятии решений органами управления ДЗО через представителей Компании на общем собрании акционеров и советах директоров ДЗО
- Рассмотрение Правлением ФСК вопросов взаимодействия Компании с ДЗО в соответствии с его компетенцией



Подробная информация об участии ОАО «ФСК ЕЭС» в дочерних, зависимых и других организациях представлена в [Приложении к годовому отчету на электронном носителе](#)

Антикоррупционная деятельность

	РЕЗУЛЬТАТ 2012	РЕЗУЛЬТАТ 2013
Экономический эффект антикоррупционного контроля в закупочной деятельности, млн руб.	116,9	450,0

Рассматривая коррупцию как одну из системных угроз стабильности и национальной безопасности, ФСК включает противодействие коррупции в число приоритетных задач своей деятельности.

Основные принципы и задачи антикоррупционной политики ФСК

Начиная с 2012 г. в Компании действует Антикоррупционная политика, целью которой является разработка и осуществление мер по предупреждению коррупции, устранению порождающих ее причин и условий, формированию антикоррупционного сознания у сотрудников.

Реализация Антикоррупционной политики базируется на принципах, соответствующих лучшим международным практикам противодействия коррупции, в том числе:

- Принцип неприятия коррупции в любых формах и проявлениях
- Принцип минимизации риска установления деловых отношений с контрагентами, которые могут быть вовлечены в коррупционную деятельность
- Принцип миссии высшего руководства: члены органов управления и высшие руководящие работники должны формировать этический стандарт непримиримого отношения к любым формам и проявлениям коррупции
- Принцип недопустимости установления привилегий и иммунитетов, ограничивающих ответственность определенной группы работников Компании, совершивших коррупционные проявления
- Принцип недопустимости ограничения доступа к информации о фактах коррупции и мерах антикор-

рупционной политики

- Принцип непрерывности мониторинга и контроля реализации Антикоррупционной политики Компании

Задачами Антикоррупционной политики ФСК являются следующее:

- Минимизация риска вовлечения в коррупционную деятельность членов Совета директоров, Председателя и членов Правления, а также работников Компании
- Предупреждение коррупционных проявлений
- Обеспечение ответственности и возмещение вреда, причиненного коррупционными проявлениями
- Мониторинг эффективности мер Антикоррупционной политики
- Создание правового механизма, препятствующего подкупу субъектов антикоррупционной политики
- Обеспечение знания и соблюдения работниками Компании принципов и требований Антикоррупционной политики, ключевых норм применимого антикоррупционного законодательства



С текстом Антикоррупционной политики, нормативной базой в области противодействия коррупции и особенностями действующей в ФСК системы управления антикоррупционной деятельностью можно ознакомиться на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [О компании / Антикоррупционная политика](#)

Реализация антикоррупционной политики ФСК

За организацию реализации Антикоррупционной политики отвечает специализированное подразделение — Департамент операционного контроллинга и комплаенс процедур.

В ходе реализации Антикоррупционной политики в 2013 г. были проведены следующие мероприятия:

- Организовано и проведено декларирование конфликта интересов работниками управленческого состава ФСК
- Проведены плановые и внеплановые проверочные мероприятия на предмет наличия коррупционных проявлений при осуществлении деятельности филиалов ФСК

- Проведена антикоррупционная экспертиза 2011 организационно-распорядительных документов и их проектов в исполнительном аппарате и филиалах ФСК

- Проведена антикоррупционная экспертиза комплектов документов по 11 644 сделкам (включая закупочные процедуры), по результатам которой по указанным сделкам были осуществлены мероприятия по недопущению возникновения убытков и/или возмещению убытков и упущенной выгоды.

Экономический эффект от проведенных в 2013 г. антикоррупционных мероприятий значительно превысил показатель 2012 г. и составил более 450 млн руб.

Направления развития системы реализации Антикоррупционной политики в 2013 г.

Расширение спектра функций, осуществляемых в рамках антикоррупционной деятельности и комплаенс процедур	В целях раннего предупреждения возникновения возможных коррупционных проявлений в рамках регулярных мероприятий по реализации Антикоррупционной политики стал осуществляться контроль финансовой устойчивости потенциальных и действующих контрагентов. Организован процесс регулярного контроля закупочных процедур, осуществляемых в рамках инвестиционной деятельности.
Совершенствование нормативной базы	В 2013 г. нормативная база в сфере противодействия коррупции была дополнена рядом организационно-распорядительных документов, определяющих порядок проведения антикоррупционных процедур. В частности, утверждено Положение о регулировании конфликта интересов, введен в действие Регламент организации работы с информацией о цепочке собственников участников закупки (потенциальных контрагентов) и контрагентов ОАО «ФСК ЕЭС».
Автоматизация деятельности	По итогам тестирования в 2013 г. подготовлена к вводу в промышленную эксплуатацию автоматизированная система «Учет бенефициаров контрагентов ОАО «ФСК ЕЭС» и его ДЗО», созданная для автоматизации процесса сбора и анализа информации от контрагентов в отношении их собственников, включая конечных бенефициаров.

Акционерный капитал

Структура акционерного капитала*

Уставный капитал ОАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2013 г. составляет 633 570 507 998 руб. и состоит из 1 267 141 015 996 обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

В соответствии с Уставом ОАО «ФСК ЕЭС» количество объявленных акций составляет 79 664 807 835 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая общей номинальной стоимостью 39 832 403 917,5 руб. Объявленные обыкновенные акции предусматривают те же права для их владельцев, что и размещенные обыкновенные акции.

В ноябре 2013 г. Совет директоров принял решение об увеличении уставного капитала ФСК путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций на общую сумму 4 715 699 886,5 руб. по открытой подписке. 21.11.2013 г. дополнительный выпуск был зарегистрирован ФСФР России под номером 1-01-65018-D. Компания предоставила своим акционерам право преимущественного приобретения акций дополнительного выпуска.

20.02.2014 г. завершилось размещение дополнительного выпуска обыкновенных акций Компании по цене 50 коп. за штуку. Всего в ходе дополнительной эмиссии размещено 7 524 307 067 акций, что составляет 79,78% от общего количества ценных бумаг дополнительного выпуска, подлежащего размещению. В результате размещения Компанией получены средства в размере 3,762 млрд руб.

Основным участником дополнительной эмиссии стала Российская Федерация, которая приобрела акции на сумму 3,756 млрд руб. Остальную часть размещенных акций на сумму 6 млн руб. приобрели миноритарные акционеры. Полученные средства направлены Компанией на финансирование строительства и ввода в эксплуатацию важнейших магистральных линий электропередач для повышения надежности энергоснабжения

потребителей в Республике Саха и Бурятии, а также объектов, обеспечивающих проведение зимних Олимпийских игр в Сочи.



Информация об истории изменений акционерного капитала представлена на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / История акционерного капитала](#)



Подробная информация о размещенных выпусках акций содержится в [Приложении к годовому отчету на электронном носителе](#)

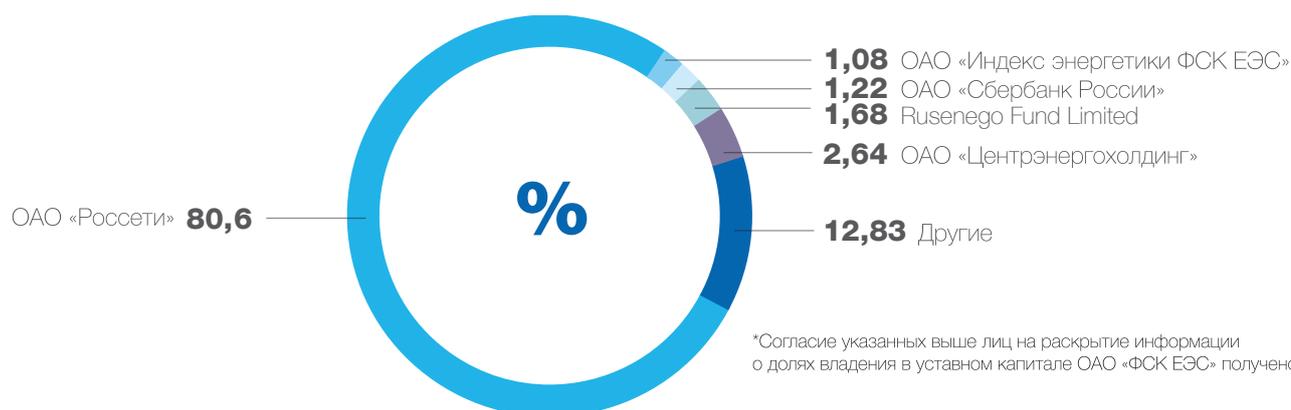
ФСК имеет более 400 тыс. акционеров. Крупнейшим владельцем акций является ОАО «Россети», которому принадлежит 80,6% уставного капитала Компании. Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) принадлежит 0,00000000055% уставного капитала.

17.06.2013 г. ОАО «Россети» и Росимущество подписали акционерное соглашение о порядке управления и голосования акциями ОАО «ФСК ЕЭС». Соглашение заключено сторонами в отношении всех принадлежащих им и приобретенных ими в будущем голосующих акций ОАО «ФСК ЕЭС».

Для целей улучшения взаимодействия с акционерами Компанией проведен анализ реестра акционеров и выявлены основные группы держателей обыкновенных акций и депозитарных расписок. Доля акций ФСК, находящаяся в свободном обращении (free-float), по итогам 2013 г. составила в среднем 19,4%. Основными миноритарными держателями акций являются институциональные инвесторы и холдинговые структуры; розничные инвесторы составляют 2,82%.

* Данные представлены по состоянию на 31.12.2013 г. без учета акций дополнительного выпуска, размещение которого было завершено в 2014 г.

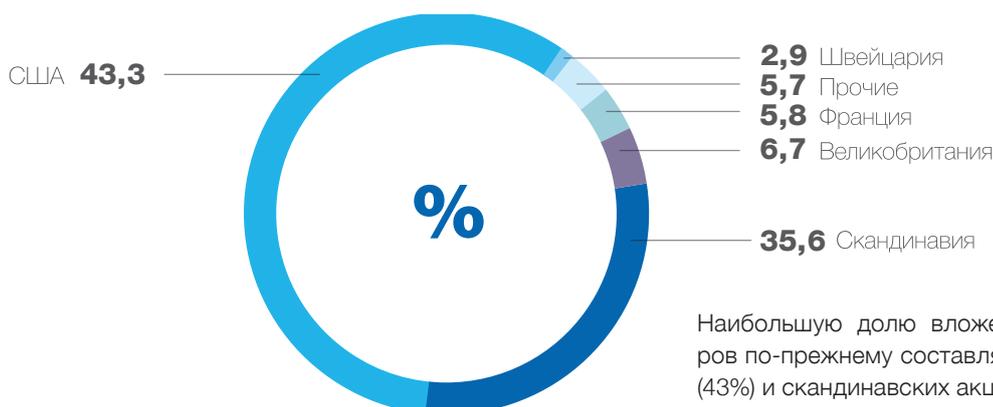
Структура акционерного капитала ОАО «ФСК ЕЭС»



15% free-float акций ФСК занимают иностранные институциональные инвесторы, в том числе крупнейшие фонды, ориентированные прежде всего на Россию, активы под управлением которых превышают 1 млрд

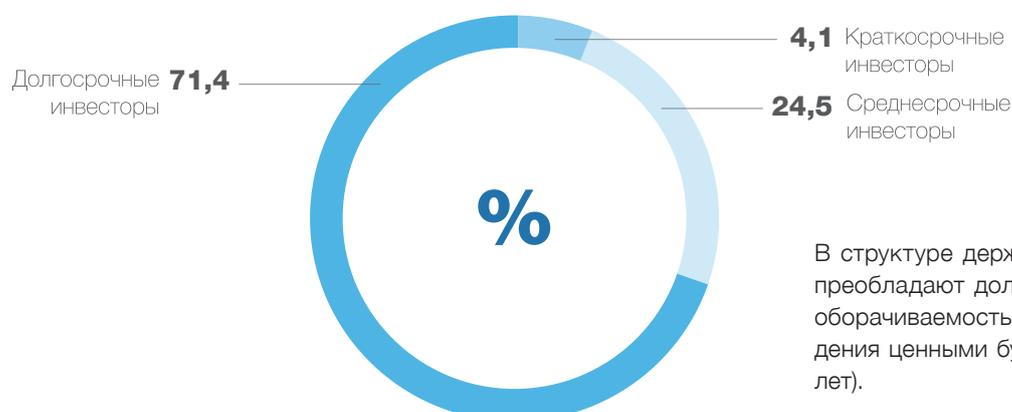
долл. США: Vanguard EmergingMarkets Stock Index Fund (62 млрд долл. США), EastCapitalRussianFund (1,2 млрд долл. США), MarketVectorsETFTrustRussiaETF (1 млрд долл. США), фонды BlackRock.

Распределение иностранных инвесторов ФСК по географическому признаку



Наибольшую долю вложений иностранных инвесторов по-прежнему составляют вложения американских (43%) и скандинавских акционеров (36%).

Распределение инвесторов ФСК по срокам инвестирования



В структуре держателей акций нашей компании преобладают долгосрочные инвесторы с низкой оборачиваемостью бумаг в портфеле (срок владения ценными бумагами составляет более двух лет).

Обращение ценных бумаг

Акции ФСК обращаются в котировальном списке «Б» на российской фондовой бирже ЗАО «ФБ ММББ», входящей в группу ОАО «Московская Биржа». Высокой оценкой фундаментальной привлекательности акций Компании является их включение в базу расчета ключевых отечественных и зарубежных индексов: MSCI Russia, MSCI Emerging Markets, Индекс ММББ, Индекс РТС, отраслевой индекс MicexPWR, Индексы Венской фондовой биржи (RussianTradedIndex, TheRTXEnergy).

	ЦЕЛЬ 2013	ЦЕЛЬ 2014
Доходность на первоначально инвестированный капитал, %	7,8	10

Рыночные котировки акций ФСК в 2013 году

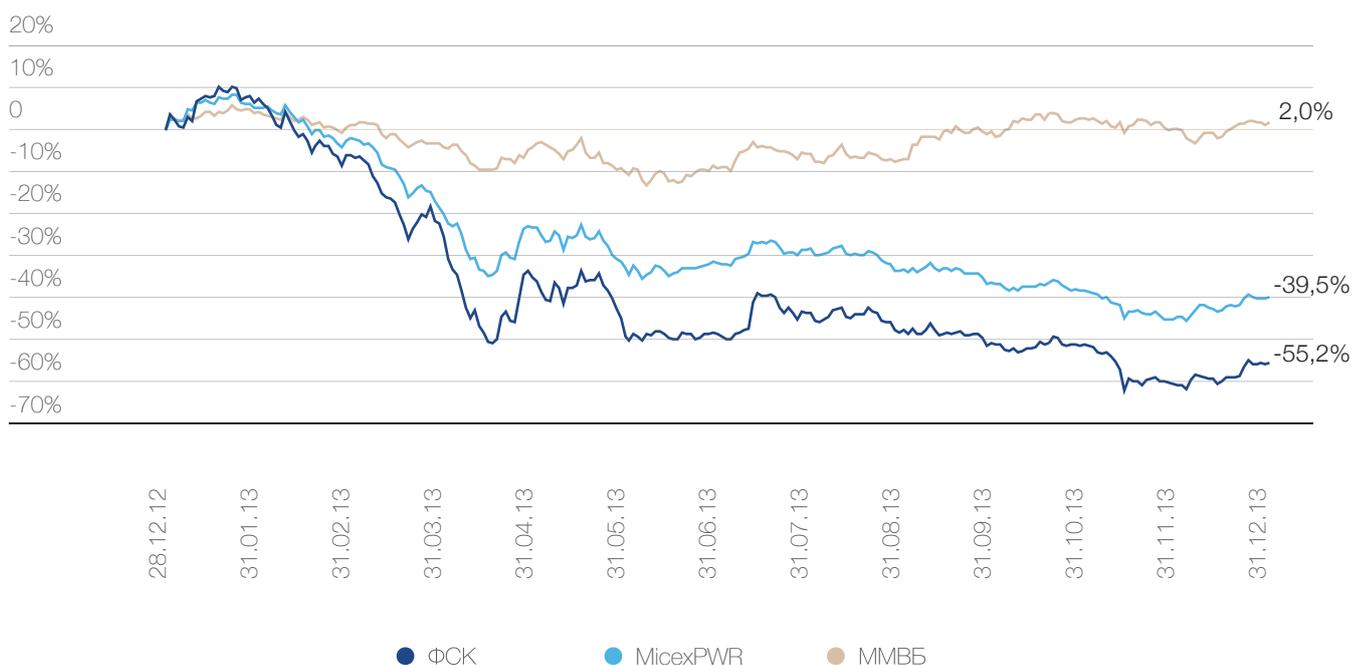
Мировые рынки акций завершили 2013 г. разнонаправленно: индекс развитых рынков MSCI World вырос на 24%, тогда как индекс развивающихся рынков MSCI EM снизился на 5%. За прошедший год разница в абсолютных значениях этих индикаторов увеличилась более чем в два раза и достигла максимальных уровней начиная с 2001 г.

Российский рынок вырос на 2% по индексу ММББ, что значительно уступает темпам роста индекса MSCI World, но все же выглядит лучше динамики MSCI EM.

Основная информация об акциях ФСК

Категория акций	Обыкновенная именная бездокументарная акция
Номинальная стоимость	50 копеек
Тикер на ММББ	FEES
Тикер на LSE	FEES
ISIN	RU000A0JPNN9
Код Bloomberg	FEES RX

Динамика фондовых индексов и котировок акций ОАО «ФСК ЕЭС»



Акции компаний электроэнергетики выглядели существенно хуже рынка, отраслевой индикатор MisesPWR за 2013 г. упал на 39,5%. Опережающие по сравнению с рынком в целом темпы падения индикатора были связаны, в основном, с ужесточением тарифной политики, следствием которого стало, в частности, решение о нулевой индексации тарифов в 2014 г.

В 2013 г. акции ФСК потеряли 55,2%, продемонстрировав динамику значительно хуже отраслевого индекса MisesPWR.

В феврале-марте акции находились под давлением спекуляций в отношении параметров оценки акций ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Россети» для дополнительной эмиссии ОАО «Россети», проводимой в рамках реорганизации электросетевого сектора.

Начиная с апреля существенным дополнительным негативом для акций ФСК, как и для всех компаний электроэнергетики стали предложения Правительства РФ по ужесточению тарифной политики для естественных монополий, финализовавшиеся в сентябре принятым решением о замораживании тарифов в 2014 г.

Еще одним негативным фактором для акций ФСК стало исключение в мае акций ОАО «Россети» из индекса MSCI Russia – бумаги, связанные коэффициентами обмена, оказались под давлением активных продаж в акциях ОАО «Россети».

В конце года акции ФСК смогли отыграть незначительную часть потерь. Поддержку бумагам, в том числе, оказало заявление главы ОАО «Россети» о готовности холдинга и дочерних компаний направлять на дивидендные выплаты 25% от чистой прибыли по МСФО.

Основные показатели торгов акциями ОАО «ФСК ЕЭС»

		2011	2012	2013*
		шт.	шт.	шт.
Объем	шт.	476 111 513 800	619 919 120 000	989 348 930 000
	руб.	159 370 754 044	147 513 331 183	116 812 022 883
Количество сделок	шт.	2 043 606	2 698 318	3 235 854
Минимальная цена	руб.	0,21111	0,1513	0,07508
Максимальная цена	руб.	0,481	0,3768	0,226
Цена на конец года	руб.	0,2811	0,20104	0,09016
Количество акций в обращении	млн шт.	1 255 948	1 260 387	1 267 141
Капитализация на конец года	млн руб.	351 163,1	253 904,89	114 600,23

* Итоги торгов в режиме T+2 учтены, начиная со 2 сентября – даты перехода Московской биржи на этот режим в качестве основного.

Источник: [ОАО «Московская Биржа» / moex.com](http://www.moex.com)



Детальная информация по торгам акциями и депозитарными расписками доступна на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / График акций](#)

Программа депозитарных расписок

30.06.2008 г. ФСК запустила Программу глобальных депозитарных расписок (ГДР), не прошедших процедуру листинга по Положению S и Правилу 144A. С 01.07.2013 г. банком-депозитарием программы является THE BANK OF NEW YORK MELLON (BNY Mellon).

В 2011 г. Компания осуществила технический листинг депозитарных расписок на Основной площадке (Main

Market) Лондонской фондовой биржи, где 28 марта началась торговля ГДР ФСК.

По состоянию на 31.12.2013 г. объем программы депозитарных расписок составил 5,6 млн шт. или 0,221% от уставного капитала ФСК. Максимальное количество ГДР, которое может выпустить Компания, не превышает 287 269 492 431 шт. обыкновенных акций.

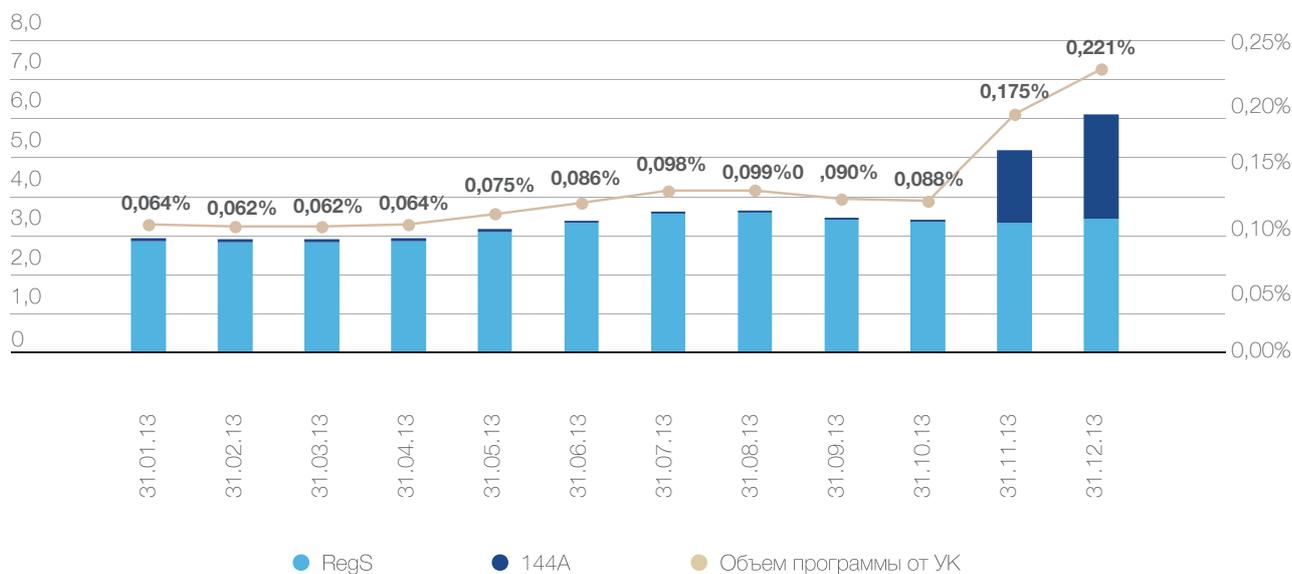
Основные параметры Программы ГДР

	Положение S	Правило 144A
Соотношение	1 ГДР: 500 акций	1 ГДР: 500 акций
Международный код	ISIN: US3133542015 CommonCode: 036273577	ISIN: US3133541025 CommonCode: 0362733372
Цена одной ГДР на конец года	1,35 долл. США	—
Количество расписок на 31.12.2013 г.	2 221 960 шт.	3 384 725 шт.

Объем Программы ГДР от уставного капитала ФСК

Объем программы депозитарных расписок RegS и 144A, млн шт.

Объем программы от УК, %



Динамика стоимости и объемов торгов ГДР ФСК на Лондонской фондовой бирже



Информация о торгах депозитарными расписками размещена на сайте www.fsk-ees.ru в разделе **Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / Глобальные депозитарные расписки**



Актуальную информацию по программе ГДР также можно получить на официальном сайте Лондонской фондовой биржи www.londonstockexchange.com, указав тикер **ФСК – FEES**

Дивидендная политика

Наша дивидендная политика базируется на строгом соблюдении баланса между интересами акционеров и потребностями Компании в развитии, а также с учетом необходимости повышения инвестиционной привлекательности ФСК и ее капитализации.

Советом директоров Компании утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «ФСК ЕЭС», закрепляющее, в частности, принципы дивидендной политики, порядок определения размера дивидендов, порядок, сроки и форму выплаты дивидендов. Кроме того, указанное Положение устанавливает минималь-

ный размер дивидендных выплат на уровне 10% от чистой прибыли по РСБУ.



Текст Положения о дивидендной политике доступен на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам](#)

Общее собрание акционеров принимает решение о выплате дивидендов на основании рекомендуемого Советом директоров размера дивидендов, определенного исходя из полученных финансовых результатов и соблюдая оптимальный баланс интересов Компании и акционеров.

Выплата дивидендов по итогам 2006–2012 гг.

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Размер объявленных дивидендов на одну акцию, коп.	0,16	0,08	—	—	0,21	—	—
Общий объем объявленных дивидендов, млн руб.	587,9	380,0	—	—	2 577,7	—	—
Общий объем выплаченных дивидендов, млн руб.	587,9	380,0	—	—	2 569,3*	—	—
Доля выплаченных дивидендов в общем объеме объявленных дивидендов, %	100%	100%	—	—	99,67%	—	—

* Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», за исключением 8 383 793,57 руб. лицам, своевременно не проинформировавшим держателя реестра акционеров об изменении ими своих данных, а также лицам, в отношении которых реестр акционеров содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов. По итогам 2008, 2009, 2011 и 2012 гг. дивиденды не объявлялись.

Дивиденды за 2013 год

В соответствии с п.2 ст.42 Федерального закона «Об акционерных обществах», п.7.5 ст.7 Устава ОАО «ФСК ЕЭС» и Положением о дивидендной политике, источником выплаты дивидендов является чистая прибыль, которая определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании.

Согласно бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 г., в отчетном году Компанией был получен убыток

в размере 25 898 млн руб. Основными причинами образования убытка явились отрицательная разница от переоценки финансовых вложений в акции, имеющие рыночные котировки, и отражение операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам.

Решение о выплате дивидендов за 2013 г. будет приниматься годовым Общим собранием акционеров Компании, которое состоится в 2014 г. Акционерам предлагается принять решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2013 г.

Информационная политика

Информационная политика ФСК основана на следующих принципах раскрытия информации:

- Регулярность и оперативность
- Доступность информации
- Полнота и достоверность раскрываемой информации
- Соблюдение разумного баланса между открытостью Компании и защитой ее коммерческих интересов

Советом директоров утверждено Положение об информационной политике ОАО «ФСК ЕЭС», которое закрепляет основные принципы раскрытия информации, определяет перечень раскрываемой информации, устанавливает правила ее раскрытия.

В своей деятельности мы исходим из того, что открытость является одним из ключевых условий повышения эффективности и устойчивости деятельности нашей Компании, укрепления взаимоотношений со стейкхолдерами.

Кроме соблюдения требований обязательного раскрытия информации Компания поддерживает постоянный диалог со своими стейкхолдерами, оценивает их дополнительные информационные потребности и стремится своевременно их удовлетворять.

В соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» и Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии, наша Компания, будучи естественной монополией и субъектом ОРЭМ, обеспечивает свободный доступ к информации о своей деятельности, включая следующие сведения:

- О тарифах на услуги, в отношении которых применяется государственное регулирование
- Об основных показателях финансово-хозяйственной деятельности
- Об основных потребительских характеристиках регулируемых услуг
- О наличии технической возможности доступа к регулируемым услугам
- О регистрации и ходе реализации заявок на тех-

нологическое присоединение к инфраструктуре Компании

- Об условиях оказания регулируемых услуг
- О порядке выполнения технологических, технических и других мероприятий, связанных с технологическим присоединением к инфраструктуре Компании
- Об инвестиционных программах, их проектах и реализации
- О способах приобретения, стоимости и об объемах товаров, необходимых для оказания регулируемых услуг

Каналы раскрытия информации

Основным каналом раскрытия информации является регулярно пополняемый и обновляемый корпоративный сайт ОАО «ФСК ЕЭС» www.fsk-ees.ru, на котором размещается большой объем актуальной информации о Компании и результатах ее деятельности. На сайте представлены Устав и основные внутренние документы ОАО «ФСК ЕЭС», раскрывается информация о существенных фактах, аффилированных лицах, ценных бумагах, выплате дивидендов, размещаются ежеквартальные, годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии, годовая и промежуточная финансовая отчетность по МСФО и РСБУ, материалы к Общим собраниям акционеров и решения, принятые на собраниях, а также решения, принятые на заседаниях Совета директоров, и другая существенная информация.

Помимо публикации на собственном сайте, Компания раскрывает информацию на сайтах агентства Интерфакс и Лондонской фондовой биржи, в печатном издании «Российская газета», а также распространяет информацию о своей деятельности, имеющую существенное влияние на стоимость акций, по международному информационному portalу RNS.

Еще одним важным каналом коммуникации с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами мы считаем годовой отчет ФСК. При подготовке годовых отчетов мы стремимся не только к строгому соответствию требованиям законодательства, но и к наполнению отчета дополнительной важной для акционеров и инвесторов информацией о результатах и различных аспектах деятельности Компании.

Об успехах Компании в этом направлении говорит тот факт, что в ноябре 2013 г. годовой отчет ОАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2012 г. был признан победителем в номинации «Лучший годовой отчет (нефинансовый сектор)» в рамках XV конкурса годовых отчетов, проводимого рейтинговым агентством «Эксперт РА». Интерактивной версии нашего годового отчета присуждено III место на XVI ежегодном федеральном конкурсе годовых отчетов и сайтов, проводимом журналом «Рынок ценных бумаг» и социальной сетью INVESTOR.RU в партнерстве со Службой Банка России по финансовым рынкам.

Информационная политика в области процесса перспективного развития

Для обеспечения максимально эффективного развития ЕНЭС деятельность ФСК должна осуществляться во взаимодействии с другими органами управления электроэнергетики РФ.

Политика информационной открытости Компании в области процесса перспективного развития ЕНЭС строится на максимальном информировании существующих и потенциальных клиентов об имеющихся в Компании процедурах перспективного развития и о возможности участия в них клиентов.

Эффективность взаимодействия и полнота информационного обмена с субъектами отрасли электроэнергетики достигаются благодаря принципам прозрачности на всех этапах принятия решений и регулярного обеспечения субъектов сетевого хозяйства и всех заинтересованных лиц оперативными и достоверными сведениями о планируемых мероприятиях по развитию ЕНЭС.

Взаимодействие с инвесторами

Календарь инвестора на 2014 год

11 марта	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 2013 г.
До 4 апреля	Публикация годового финансового отчета по требованиям FSA, включая финансовую отчетность по МСФО за 2013 г.
Май	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 1 квартал 2014 г.
До 30 июня	Годовое общее собрание акционеров
Июль	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 1 полугодие 2014 г.
Август	Публикация бухгалтерской отчетности по МСФО за 1 полугодие 2014 г.
Октябрь	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 3 квартал 2014 г.



Календарь инвестора размещен на сайте Компании в разделе [Главная / Акционерам и инвесторам / Календарь инвестора](#)

ФСК – публичная компания, одна из ведущих «голубых фишек» российского энергетического сектора. Мы стремимся к поддержанию тесных двусторонних связей с инвестиционным сообществом, уделяя большое внимание общению с аналитиками и инвесторами, как на инвестиционных форумах и конференциях, так и в ходе личных встреч.

Основной задачей ФСК в части взаимодействия с инвесторами является предоставление акционерам, существующим и потенциальным инвесторам, аналитикам правдивых сведений о текущем положении дел в Компании и о перспективах её деятельности.

Также важным считается получение от данной аудитории обратной связи, которая помогает формировать стратегию развития в соответствии с восприятием Компании участниками финансового рынка.

Представители ФСК проводят регулярные встречи с миноритарными акционерами и инвесторами в целях повышения информированности инвестиционного сообщества о деятельности Компании, выявления инвестиционных потребностей и определения оптимальных вариантов вложения средств в ценные бумаги ОАО «ФСК ЕЭС».

В марте 2013 г. в Санкт-Петербурге ФСК провела встречи с миноритарными акционерами – физическими лицами. Мероприятия были организованы с участием сотрудников блока корпоративного управления ФСК при содействии подразделения инвестиционной группы «АЛОР» – Института биржевой торговли «АЛОР». Встреча состоялась в рамках проводимой Компанией политики по повышению инвестиционной привлекательности среди розничных участников фондового рынка. Участники ознакомились с результатами деятельности ФСК и обсудили перспективы инвестирования в ее ценные бумаги.

В июне 2013 г. была проведена встреча с миноритарными акционерами в рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров ОАО «ФСК ЕЭС».

В ноябре 2013 г. Председатель Правления ФСК Андрей Муров провел встречу с инвесторами, в ходе которой рассказал о стратегии магистрального электросетевого комплекса на 2014-2018 гг., о будущих направлениях развития в условиях регуляторного сдерживания роста тарифов и ответил на вопросы инвесторов.

Представители ФСК в составе делегации ОАО «Россети» приняли активное участие в XVII Петербургском Международном экономическом форуме в июне 2013 г. Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Андрей Казаченков принял участие в рабочей встрече делегации ОАО «Россети» с Президентом ЕБРР Сэром Сума Чакрабартти. В ходе встречи стороны обсудили сотрудничество в рамках ранее заключенных соглашений по финансированию проектов инвестиционной программы ФСК и перспективное взаимодействие в рамках предоставления долгосрочного финансирования Межрегиональным распределительным сетевым компаниям.

Активная работа наших сотрудников в области взаимодействия с инвесторами получила высокую оценку со стороны инвестиционного сообщества. В июле 2013 г. ФСК вошла в тройку лучших компаний средней капитализации в номинациях «Best Investor Relations by a CEO» и «Best Investor Relations by a CFO» по версии журнала IR Magazine Russia & CIS.



Подробная информация о мероприятиях, проводимых Компанией в области IR, раскрывается на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам / IR релизы](#)



Список инвестиционных аналитиков, освещающих деятельность Компании, доступен на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам / Аналитики](#)

Координаты Службы по связям с инвесторами

Владимир Бакланов

Руководитель

Телефон: +7 (495) 710 9064

E-mail: baklanov-vv@fsk-ees.ru

Егор Торопов

Телефон: 8 800 200 1881 доб. 2275

E-mail: toropov-ev@fsk-ees.ru

Дополнительная информация

Ограничение ответственности

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ОАО «ФСК ЕЭС» и его дочерним и зависимым обществам на момент его составления.

Годовой отчет содержит, в том числе, информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «счита-

ет», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью, как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

Контактная информация

Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ОАО «ФСК ЕЭС»):

Фактический и почтовый адрес: 117630, Россия, Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А

Единый информационный центр: 8 800 200 1881
Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья: +7 (495) 710 9333
Факс: +7 495 710 9655

Адрес электронной почты: info@fsk-ees.ru
Веб-сайт: <http://fsk-ees.ru/>
Телефонная линия для акционеров: 8 800 200 1881
Факс: +7 (495) 710 9641

Контакты для институциональных инвесторов и аналитиков – Служба по связям с инвесторами:

Владимир Бакланов
Руководитель
Телефон: +7 (495) 710 9064
E-mail: baklanov-vv@fsk-ees.ru

Егор Торопов
Телефон: 8 800 200 1881 доб. 2275
E-mail: toropov-ev@fsk-ees.ru

Сведения об аудиторе, осуществившем независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год согласно РСБУ:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ РУСЬ»

Адрес: 119285 Россия, Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Телефон: +7 495 363 2848
Факс: +7 495 981 4121
Адрес электронной почты: mail@top-audit.ru

ИНН: 7722020834
ОГРН: 1027700257540

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество»

Адрес: 119192 Россия, Москва, Мичуринский проспект, д. 21, корп. 4

Согласно условиям дилерского договора в отношении программы выпуска облигаций участия в займе, заключенного между ОАО «ФСК ЕЭС» и Федерал Грид Файнэнс Лимитед, аудитором консолидированной финансовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС», подготовленной в соответствии с МСФО, должна быть назначена одна из следующих компаний: ПрайсУотерхаус Куперс, Эрнст энд Янг, Делойт, КПМГ, либо одно из аффилированных лиц. В соответствии с данными требованием, компания ЗАО «КПМГ» была назначена аудитором консолидированной финансовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год, подготовленной в соответствии с МСФО, принятыми на территории Европейского союза.

Полное фирменное наименование:
Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Сокращенное фирменное наименование:
ЗАО «КПМГ»

Адрес местонахождения (юридический):
129110 Россия, Москва, Олимпийский проспект,
д. 18/1, ком. 3035
Почтовый адрес (фактический):
123317 Россия, Москва, Пресненская набережная,
д. 10, Блок «С», 31 этаж

Тел.: +7 495 937 4477
Факс: +7 495 937 4499
Адрес электронной почты: moscow@kpmg.ru

ИНН: 7702019950
ОГРН: 1027700125628

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Полное наименование: Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России»
Адрес: 105120 г. Москва, 3-й Сыромятнинский переулок, д. 3/9, стр. 3

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента:

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента — Регистратор:

*Полное фирменное наименование:
Закрытое акционерное общество
«Регистраторское общество «СТАТУС»
Сокращенное фирменное наименование:
ЗАО «СТАТУС»*

*Адрес: 109544, Россия, Москва,
ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Тел.: +7 495 974 8350
Факс: +7 495 678 7110
Адрес электронной почты: info@rostatus.ru.*

*Номер лицензии: 10-000-1-00304
Дата выдачи лицензии: 12.03.2004 г.
Срок действия лицензии:
без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию: ФСФР России*

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг эмитента:

*Полное фирменное наименование:
Небанковская кредитная организация
закрытое акционерное общество
«Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное фирменное наименование:
НКО ЗАО «НРД»*

*Адрес: г. Москва, Средний Кисловский переулок,
д. 1/13, стр. 8*

*Номер лицензии: 177-12042-000100
Дата выдачи лицензии: 19.02.2009 г.
Срок действия лицензии:
без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию: ФСФР России*

Глоссарий

COSO	The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (Комитет организаций-спонсоров Комиссии Тредвея)
DECT	Системы беспроводной связи стандарта DECT (Digital European Cordless Telecommunications)
EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации
GRI	Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности по устойчивому развитию)
IES	Illuminating Engineering Society (Светотехническое инженерное общество (США))
ISGAN	Международное сообщество поддержки интеллектуальных сетей
ISIN	International Securities Identification Number (Международный идентификационный код ценной бумаги)
RAB	Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала)
VoIP	Voice over IP (технология передачи голоса по IP-сети)
VSAT	Very Small Aperture Terminal (малая спутниковая наземная станция)
WWF	World Wildlife Fund (Всемирный фонд дикой природы)
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АРН	Автоматический регулятор напряжения
АСДТУ	Автоматизированная система диспетчерско-технологического управления
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АСУ	Автоматизированная система управления
АЭС	Атомная электростанция
БАМ	Байкало-Амурская магистраль
БРЭЛЛ	Беларусь – Россия – Эстония – Латвия – Литва
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВСТО	Нефтепроводная система «Восточная Сибирь – Тихий океан»
ВТСП КЛ	Высокотемпературная сверхпроводниковая кабельная линия

ВТСП	Высокотемпературные сверхпроводниковые материалы
ВЧ связь, ВЧ система	Высокочастотная связь, высокочастотная система
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГКПЗ	Годовая комплексная программа закупок
ГЛОНАСС	Глобальная навигационная спутниковая система
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ДПМ	Договор о предоставлении мощности
ЕврАзЭС	Евразийское Экономическое Сообщество
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕТССЭ	Единая технологическая сеть связи электроэнергетики
ЕЦБ	Европейский центральный банк
ЕЭП	Единое экономическое пространство
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ИЭС ААС	Интеллектуальная энергетическая система с активно-адаптивной сетью
КОТК	Комиссия по оперативно-технологической координации совместной работы энергосистем стран СНГ и Балтии
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КРУЭ	Комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией
КСО	Корпоративная социальная ответственность
ЛЭП	Линия электропередачи
МГЛЭП	Межгосударственная линия электропередачи
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
ММСК	Межрегиональные магистральные сетевые компании
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЧС	Министерство по чрезвычайным ситуациям Российской Федерации
МЭС	Магистральные электрические сети
НВВ	Необходимая валовая выручка

НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОДУ	Оперативно-диспетчерское управление
ОЗП	Открытый запрос предложений
ОПО	Опасный производственный объект
ОРД	Организационно-распорядительная документация
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОСЦ	Оперативно-ситуационный центр
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПА	Противоаварийная автоматика
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей
ПС	Подстанция
ПТК	Программно-технический комплекс
ПУИ	Программа управления издержками
РЗА	Релейная защита и автоматика
РИСЭ	Расширение парка резервных источников питания электроэнергией
РТС	Российские торговые системы
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РФ	Российская Федерация
САЦ	Ситуационно-аналитический центр
СВК	Система внутреннего контроля
СМИ	Средства массовой информации
ССПИ	Система сбора и передачи информации
СТАТКОМ	Статический компенсатор реактивной мощности на базе преобразователя напряжения
ТОиР	Техническое обслуживание и ремонты

Транссиб	Транссибирская магистраль
ТХД	Трихлордифенил
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭС	Теплоэлектростанция
УШР	Управляемый шунтирующий реактор
ФЗ	Федеральный закон
ФОРЭМ	Федеральный (общероссийский) оптовый рынок электрической энергии и мощности
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФЦП	Федеральная целевая программа
ЦИУС	ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» (ОАО «ЦИУС ЕЭС»)
ЦКК	Центральная конкурсная комиссия
ЦУС	Центр управления сетями
ЭСС	ОАО «Электросетьсервис»
ЭСК	Электросетевой комплекс
ЭТП	Электронная торговая площадка
ЭЭС СНГ	Электроэнергетический Совет Содружества Независимых Государств

Единицы измерений:

г.	год	МВА	мегавольт-ампер
гг.	годы	МВт*ч	мегаватт-час
ГВт	гигаватт	млн	миллион
Гкал	гигакалория	млрд	миллиард
кВ	киловольт	п.п.	процентный пункт
кВт	киловатт	руб.	рубль российский
кв. км	километр квадратный	т	тонна
кВт*ч	киловатт-час	тыс.	тысяча
км	километр	ч	час
л	литр	шт.	штука

Список приложений, представленных на электронном носителе

- Заключение Ревизионной комиссии
- Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения
- Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ОАО «ФСК ЕЭС» в 2013 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления Компании
- Сведения о фактическом исполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации
- Информация о структуре имущественного комплекса ОАО «ФСК ЕЭС»
- Информация о земельных участках ОАО «ФСК ЕЭС»
- Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год по РСБУ
- Дополнительная информация по главам годового отчета

Список информационных материалов, представленных на электронном носителе

- Годовой финансовый отчет за 2013 год в соответствии с Disclosure and Transparency Rules (Management Report 2013)
- Консолидированная финансовая отчетность ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год по МСФО

