

НА ПУТИ К ЦИФРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ



ГODOVOЙ OТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ
СИСТЕМЫ»

2017

Председатель Правления
ПАО «ФСК ЕЭС»
А.Е. Муров

НА ПУТИ К ЦИФРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ

ОБ ОТЧЕТЕ

Интегрированный годовой отчет Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы». Годовой отчет Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» за 2017 год (Отчет) – первый интегрированный отчет¹ Компании. Отчет адресован широкому кругу заинтересованных сторон.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ТЕМЫ ОТЧЕТА:

- Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в обеспечении энергетической безопасности Российской Федерации,
- Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в цифровой переход в электроэнергетике Российской Федерации.

Отчет подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, включая:

- Стандарты по отчетности в области устойчивого развития GRI,
- Международный стандарт интегрированной отчетности,
- Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами AA1000SES.



Подробная информация об Отчете приведена в разделе [Дополнительная информация / Об отчете](#)
Интерактивная версия Отчета на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Годовые отчеты](#)

¹ Интегрированный отчет представляет собой краткое описание того, как стратегия, управление, результаты и перспективы организации в контексте внешней среды ведут к созданию стоимости компании в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе. Интегрированный отчет готовится в соответствии с Международным стандартом интегрированной отчетности.

(102-1, 102-5)

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» именуется также ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование до 07.07.2015), ФСК, ФСК ЕЭС, Компания или Общество.

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ – драйвер повышения эффективности Компании, а также надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей на базе современных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры электроэнергетики.

Приоритетным направлением инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» является внедрение цифровых технологий и платформ. В современных условиях использование данных в цифровой форме является ключевым фактором производства во всех сферах экономики, условием конкурентоспособности и экономического развития страны, обеспечения роста качества жизни людей. Переход на цифровой режим работы – ответ на внешние технологические вызовы и будущие структурные изменения в энергосистеме.

Также одним из инновационных направлений деятельности Компании является сверхпроводимость, в рамках которого создается высокотемпературная сверхпроводящая кабельная линия постоянного тока, являющаяся первой в России и крупнейшей в мире. Минэнерго России включило разработки ФСК ЕЭС в области сверхпроводимости в состав национального проекта, что приведет к масштабированию технологии как в России, так и за рубежом.

ПАО «ФСК ЕЭС» является одним из ключевых субъектов в реализации этих инновационных проектов. Реализуя подобную стратегию, Компания стремится отвечать будущим требованиям всех заинтересованных сторон.

Подробнее о проектах цифровой сети и других инновационных проектах читайте на страницах 2 – 7 годового отчета, а также в разделе [Интеллектуальный капитал](#).

УДАЛЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ – комплекс мер, позволяющих дистанционно выполнить весь необходимый спектр переключений в сетях ЕНЭС из центров управления сетями, включая управление первичным оборудованием и вторичными системами.

УДАЛЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ

ЧТО ЭТО ДАСТ?

СНИЖЕНИЕ эксплуатационных затрат.

МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ ошибочных действий персонала при выполнении переключений на подстанциях.

СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ производства плановых переключений по выводу в ремонт (вводу в работу) ЛЭП, оборудования и ПС.

НЕОБСЛУЖИВАЕМЫЕ ПОДСТАНЦИИ.

ЧТО БЫЛО СДЕЛАНО?

В рамках пилотного проекта успешно переведены на удаленное управление из диспетчерских центров Системного оператора и филиала ФСК ЕЭС шесть магистральных подстанций.

3 МАГИСТРАЛЬНЫХ ПОДСТАНЦИИ

В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ:

- «ВАСИЛЕОСТРОВСКАЯ»
- «ЗАВОД ИЛЬИЧ»
- «ПРОСПЕКТ ИСПЫТАТЕЛЕЙ»

3 МАГИСТРАЛЬНЫХ ПОДСТАНЦИИ

НА ЮГЕ РОССИИ:

- «ПОСЕЛКОВАЯ»
- «ЧЕРНОМОРСКАЯ»
- «ПСОУ»

СДЕЛАНО В 2017 ГОДУ

37 ПРОЕКТОВ по созданию программно-технического комплекса автоматизированной системы диспетчерско-технологического управления Центра управления сетями (ПТК АСДТУ ЦУС).

57 ПРОЕКТОВ модернизации системы сбора и передачи информации (ССПИ).

10 ПРОЕКТОВ по созданию и модернизации автоматизированной системы управления технологическими процессами на подстанции (АСУТП ПС) с возможностью телеуправления.

ПЛАНЫ НА ПЕРСПЕКТИВУ

К 2021 ГОДУ ПЛАНИРУЕТСЯ ПЕРЕВЕСТИ

93 ПОДСТАНЦИИ ФСК ЕЭС по всей стране на новый режим работы.

К 2025 ГОДУ ВСЕ ПОДСТАНЦИИ ФСК будут обеспечены цифровой связью с возможностью удаленного управления из единых центров.



ЦИФРОВАЯ ПОДСТАНЦИЯ – ПОДСТАНЦИЯ С ПРИМЕНЕНИЕМ ЦИФРОВЫХ:

- ИЗМЕРИТЕЛЬНЫХ ТРАНСФОРМАТОРОВ ТОКА И НАПРЯЖЕНИЯ;
- РЕЛЕЙНОЙ ЗАЩИТЫ И АВТОМАТИКИ;
- СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ВЫСОКОВОЛЬТНЫМ ОБОРУДОВАНИЕМ.

ЦИФРОВАЯ ПОДСТАНЦИЯ

ЧТО ЭТО ДАСТ?

ФОРСИРОВАННЫЙ ПЕРЕХОД

К ЦИФРОВЫМ МЕТОДАМ ПРОЕКТИРОВАНИЯ И СТРОИТЕЛЬСТВА ОБЪЕКТОВ (ВДВОЕ СОКРАТИТСЯ СРОК ПРОЕКТИРОВАНИЯ).

СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ

(ЗАТРАТЫ НА ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО СНИЗЯТСЯ ДО 20%, НА ЭКСПЛУАТАЦИЮ – ДО 40%).

ПОВЫШЕНИЕ

ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ НАДЕЖНОСТИ ОБЪЕКТОВ.

ЧТО БЫЛО СДЕЛАНО?

В «ФСК ЕЭС» ДЕЙСТВУЕТ

125

ЦИФРОВЫХ ПОДСТАНЦИЙ 1-ГО ПОКОЛЕНИЯ

(с использованием части инновационного оборудования пакета «Цифровая подстанция»)

НА ЭТИХ ОБЪЕКТАХ, СОГЛАСНО ВЫШЕДШЕМУ СТАНДАРТУ ОБСЛУЖИВАНИЯ В 2017 ГОДУ, СНИЖЕНО ВРЕМЯ ПЛАНОВЫХ РАБОТ ПО ПРОФИЛАКТИКЕ СИСТЕМ АВТОМАТИКИ И РЕЛЕЙНОЙ ЗАЩИТЫ С 40 ЧАСОВ ДО 8.

СДЕЛАНО В 2017 ГОДУ

В ТОБОЛЬСКЕ (ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ) РЕАЛИЗОВАН ОСНОВНОЙ ЭТАП СТРОИТЕЛЬСТВА ПЕРЕКЛЮЧАТЕЛЬНОГО ПУНКТА 500 КВ «ТОБОЛ».

ПП «ТОБОЛ» – ПЕРВЫЙ В СТРАНЕ ЭНЕРГООБЪЕКТ СВЕРХВЫСОКОГО КЛАССА НАПРЯЖЕНИЯ, В КОТОРОМ КОМПЛЕКСНО РЕАЛИЗОВАНЫ ТЕХНОЛОГИИ ЦИФРОВОЙ ПОДСТАНЦИИ. А ИМЕННО – ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМ АВТОМАТИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГООБЪЕКТОМ, ОСНОВАННЫХ НА СТАНДАРТЕ (ПРОТОКОЛ МЭК 61850) С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ НОВЕЙШИХ УСТРОЙСТВ ОБРАБОТКИ И СБОРА ИНФОРМАЦИИ, ТАКИХ КАК ЦИФРОВЫЕ ОПТИЧЕСКИЕ ТРАНСФОРМАТОРЫ ТОКА И НАПРЯЖЕНИЯ. НОВЫЙ ЭНЕРГООБЪЕКТ ФСК ЕЭС ОБЕСПЕЧИТ ПЕРЕДАЧУ ДО 300 МЕГАВАТТ МОЩНОСТИ НА СТРОЯЩЕЕСЯ ПРЕДПРИЯТИЕ КОМПАНИИ «СИБУР ХОЛДИНГ» – КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ СОВРЕМЕННЫЙ КОМПЛЕКС ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ «ЗАПСИБНЕФТЕХИМ».

ПЛАНЫ НА ПЕРСПЕКТИВУ

(до 2025 года)

БУДУТ РЕАЛИЗОВАНЫ

33

ПРОЕКТА «ЦИФРОВЫХ ПОДСТАНЦИЙ»

С БОЛЕЕ ГЛУБОКОЙ СТЕПЕНЬЮ ЦИФРОВИЗАЦИИ, А ИМЕННО – ВНЕДРЕНИЕМ ОПТИЧЕСКИХ ТРАНСФОРМАТОРОВ ТОКА.

ВТСП КЛ

ВЫСОКОТЕМПЕРАТУРНАЯ СВЕРХПРОВОДЯЩАЯ КАБЕЛЬНАЯ ЛИНИЯ ПОСТОЯННОГО ТОКА

ВТСП КЛ ПЕРЕДАЕТ значительную мощность при минимальном сечении, обладает большей пропускной способностью, чем традиционные кабели. При прохождении тока через сверхпроводник не выделяется тепло, магнитное поле локализовано внутри кабеля, практически отсутствуют потери электроэнергии, **ТЕМ САМЫМ РЕШАЕТСЯ ГЛАВНАЯ ПРОБЛЕМА СЕТЕЙ.**



ЧТО ЭТО ДАСТ?

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
с минимальными потерями

СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ
на сооружение линий до 20 %

СОКРАЩЕНИЕ ЗАТРАТ
при строительстве энергомоств и кольцевых схем

ПЕРЕДАЧА БОЛЬШИХ МОЩНОСТЕЙ
на сравнительно низком напряжении

ПОЖАРОБЕЗОПАСНОСТЬ

ВЫСВОБОЖДЕНИЕ ЗЕМЕЛЬ
в мегаполисах

ЧТО БЫЛО СДЕЛАНО?

В 2015 году ВТСП КЛ полностью изготовлена.

К 2016 ГОДУ АО «НТЦ ФСК ЕЭС» завершило пятилетний проект по созданию **ВТСП КЛ**

ДЛИНОЙ
2500 МЕТРОВ

С ТОКОМ
2500 АМПЕР

НА НАПРЯЖЕНИЕ
20 КИЛОВОЛЬТ

ЗА 2016 ГОД подготовлена экспериментальная база на полигоне АО «НТЦ ФСК ЕЭС» для проведения масштабных ресурсных испытаний **ВТСП КЛ** в сборе со штатной автономной криогенной системой.

СДЕЛАНО В 2017 ГОДУ

В 2017 ГОДУ **ЗАВЕРШЕН ЭТАП РЕСУРСНЫХ ИСПЫТАНИЙ ВТСП КЛ**

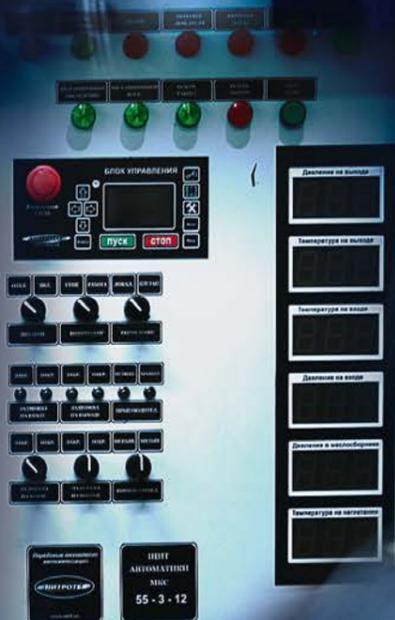
В ХОДЕ КОТОРОГО НА ПОЛИГОНЕ ОСУЩЕСТВЛЕН МОНТАЖ ЛИНИИ, ПУСКО-НАЛАДОЧНЫЕ РАБОТЫ НА СКО (СИСТЕМА КРИОГЕННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ), ДОРАБОТКА ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СКО И ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ, РЕГУЛИРОВАНИЯ, ЗАЩИТЫ И АВТОМАТИКИ (СУРЗА) ВТСП КЛ. ФАКТИЧЕСКИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ПОЛНАЯ ИМИТАЦИЯ РАБОЧЕГО РЕЖИМА НА ОБЪЕКТЕ УСТАНОВКИ ВТСП КЛ В Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ.

ПЛАНЫ НА ПЕРСПЕКТИВУ

В 2018-2020 ГГ. **ПЛАНИРУЕТСЯ ЗАВЕРШЕНИЕ** испытаний аварийных режимов и разработки системы блокировок и защит, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ.

В 2020 ГОДУ **ВТСП КЛ** будет введена в эксплуатацию в энергосистеме г. Санкт-Петербурга и соединит две подстанции –

330 КВ
«ЦЕНТРАЛЬНАЯ» И «РП-9»,
что повысит надежность электроснабжения города.



СОДЕРЖАНИЕ

Стратегический отчет

О Компании	13
Обращение председателя Правления	18
Обращение члена Совета директоров	20
Ключевые события	22
География деятельности	28
Бизнес-модель	30
Обзор рынка	34
Стратегия развития	38
Результаты деятельности 2017 года	50
<i>Производственный капитал</i>	50
<i>Финансовый капитал</i>	68
<i>Интеллектуальный капитал</i>	84
<i>Природный капитал</i>	94
<i>Человеческий капитал</i>	106
<i>Социально-репутационный капитал</i>	117

Отчет о корпоративном управлении

Общая информация о корпоративном управлении	135
Общее собрание акционеров	143
Отчет Совета директоров	144
Комитеты Совета директоров	160
Корпоративный секретарь	167
Исполнительные органы управления	168
Система вознаграждения органов управления	175
Система внутреннего контроля и управления рисками	179
Внешний аудитор	190
Урегулирование конфликта интересов	191
Антикоррупционная деятельность	193
Акционерный капитал, обращение ценных бумаг	197

Финансовая отчетность

Основные формы годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год по РСБУ	206
Основные формы консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год по МСФО	218

Дополнительная информация

Информация об отчете	228
Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности	232
Заключение об общественном заверении отчета	234
Глоссарий и сокращения	236
Контакты	238
Список приложений	240

Приложения

243

Результаты нашей деятельности раскрываются в контексте создания ценностей для всех заинтересованных сторон через последовательную реализацию миссии и стратегии Федеральной сетевой компании на основе эффективного использования различных видов капитала.

ВИДЫ КАПИТАЛОВ



Приложения

Приложения представлены на электронном носителе, а также на нашем веб-сайте.



Сайт Компании: www.fsk-ees.ru

Интерактивная версия:



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 13 О Компании
- 18 Обращение Председателя Правления
- 20 Обращение члена Совета директоров
- 22 Ключевые события
- 28 География деятельности
- 30 Бизнес-модель
- 34 Обзор рынка
- 38 Стратегия развития
- 50 Результаты деятельности 2017 года

О КОМПАНИИ

ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

ПАО «ФСК ЕЭС» –

русская энергетическая компания, оказывающая услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной электрической сети. В этом виде деятельности Компания является субъектом естественной монополии.

Компания включена в перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение.

Деятельность ФСК

(102-2)

Деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» – это низко рискованный бизнес, устойчиво развивающийся благодаря последовательной реализации стратегических приоритетов, эффективному управлению, профессиональной работе сотрудников.

Основные направления деятельности:

- управление Единой национальной электрической сетью;
- предоставление субъектам оптового рынка электроэнергии и мощности услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению;
- инвестиционная деятельность в сфере развития Единой национальной электрической сети.

Мы обеспечиваем:

- передачу электроэнергии по магистральным сетям в 77 регионах России, участвуя в решении важнейших проблем социально-экономического развития страны;
- перемещение электрической энергии на границах с 11 зарубежными государствами, сбор и обработку информации о перетоках электроэнергии по 133 межгосударственным линиям электропередачи.

**ПОД НАШИМ
УПРАВЛЕНИЕМ
НАХОДЯТСЯ:**

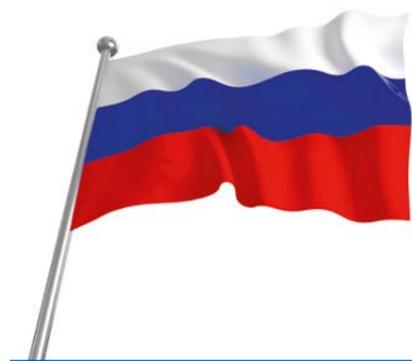
142.4

**ТЫСЯЧ КИЛОМЕТРОВ
ВЫСОВОЛЬТНЫХ
МАГИСТРАЛЬНЫХ
ЛИНИЙ ЭЛЕКТРО-
ПЕРЕДАЧИ**

944

ПОДСТАНЦИИ

Факторы инвестиционной привлекательности ФСК ЕЭС



- ФСК – Компания с государственным участием, входящая в список стратегических предприятий, что делает бизнес Общества предсказуемым и надежным.
- ФСК – естественная монополия, оперирующая в сегменте электроэнергетики, что в совокупности с предсказуемой тарифной политикой обеспечивает относительно стабильные и хорошо прогнозируемые значения выручки Общества.
- ФСК присвоены кредитные рейтинги трех ведущих международных рейтинговых агентств — Moody's, Standard & Poor's и Fitch Ratings, а также национального рейтингового агентства АКРА.

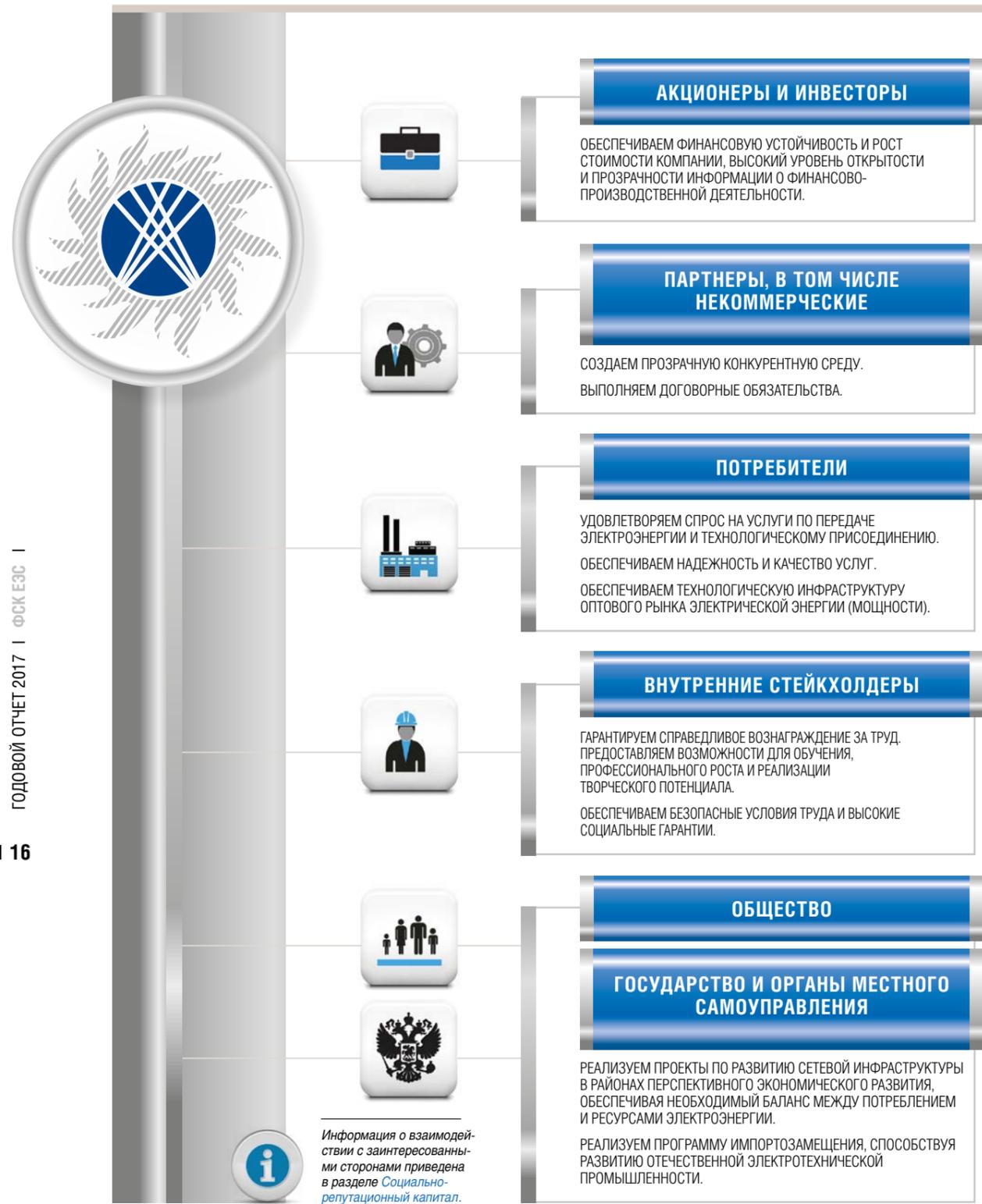


- Акции ПАО «ФСК ЕЭС» включены в первый уровень котировального списка Московской Биржи.
- Развитая практика корпоративного управления ФСК снижает риски потерь акционеров и инвесторов, обеспечивает информационную прозрачность и эффективность процессов управления Компанией.
- Профессиональный менеджмент ФСК обеспечивает достижение стратегических целей с максимальной результативностью.



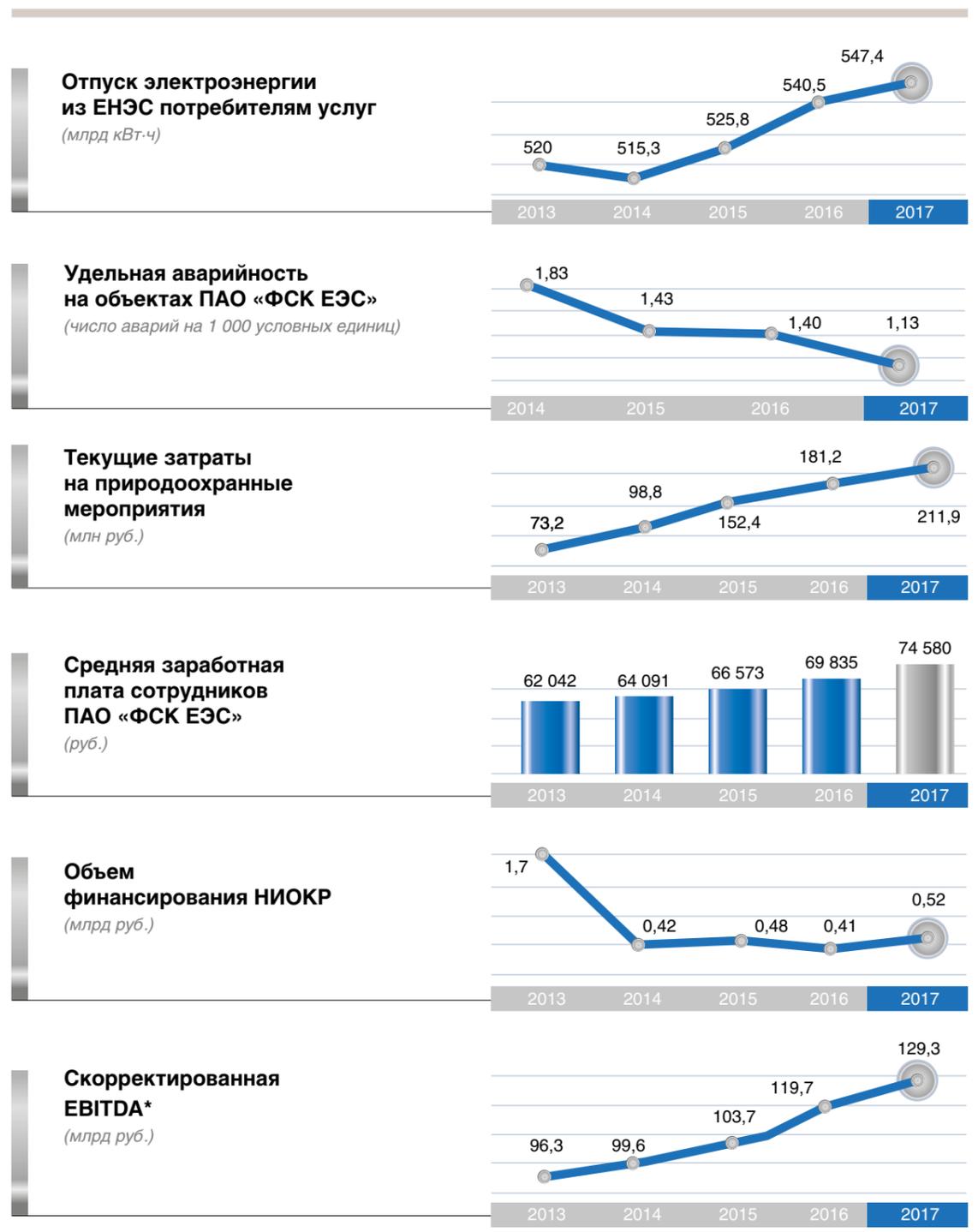
- ФСК пятый год подряд имеет положительный финансовый результат не только за счет роста выручки от услуг по передаче электроэнергии, но и за счет повышения внутренней эффективности.
- Оптимальный уровень долговой нагрузки и значительная доля долгового портфеля, по которой ставки привязаны к уровню инфляции, в текущих экономических условиях в Российской Федерации обеспечивают ФСК существенную экономию по обслуживанию долга.
- Положительная дивидендная история на протяжении последних лет.

ДЛЯ КОГО МЫ РАБОТАЕМ



СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ – НАДЕЖНЕЕ, ЭФФЕКТИВНЕЕ, СОВРЕМЕННЕЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ НАШЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



*По РСБУ без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, переоценки финансовых вложений и выручки по технологическому присоединению.

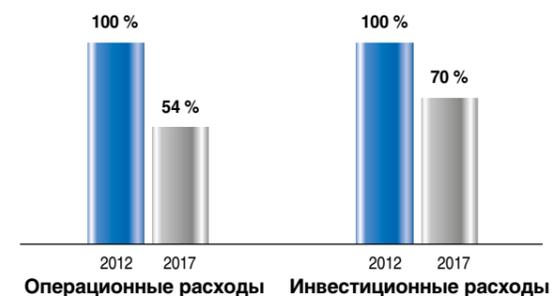


ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ФСК ЕЭС» АНДРЕЯ МУРОВА

НОВЫЕ ТОЧКИ РОСТА

В 2017 ГОДУ ФСК ЕЭС ВВЕЛА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ 4,9 ГВА ТРАНСФОРМАТОРНОЙ МОЩНОСТИ И 1,2 ТЫС. КМ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ. СУММАРНАЯ ПРИСОЕДИНЕННАЯ МОЩНОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ СОСТАВИЛА 13,6 ГВт – В 2,4 РАЗА БОЛЬШЕ, ЧЕМ БЫЛО ГОДОМ РАНЕЕ.

Пятый год подряд Компания демонстрирует положительный финансовый результат. В 2017 году чистая прибыль по МСФО увеличилась на 6,3 % до 72,7 млрд руб., скорректированная EBITDA – на 8,3 % до 126,4 млрд руб. Это связано не только с ростом выручки от услуг по передаче электроэнергии, но и с повышением внутренней эффективности. К базовому 2012 году удельные операционные расходы (в сопоставимых ценах) снизились на 46 %, инвестиционные – на 30 %.



Проекты развития

Всегда подчеркиваю, что Компания работает для своих клиентов. Сегодня темпы строительства энергообъектов синхронизированы с реализацией проектов территориального развития, соразмерны пускам новых электростанций и запросам промышленных потребителей.

Создана инфраструктура для выдачи мощности Нижне-Бурейской ГЭС – одной из ключевых электростанций Дальнего Востока, новых энергоблоков Челябинской и Пермской ГРЭС – крупных объектов генерации Урала.

Построены и реконструированы сетевые объекты для новых промышленных производств – комплекса «Запсибнефтехим» в Тюменской области, Быстринского горно-обогатительного комбината в Забайкалье, золотодобывающих предприятий в Красноярском крае, а также для инфраструктурных проектов – БАМа и Транссиба, нефтепровода ВСТО и других.

Кроме того, была завершена основная часть работ по макропроекту, направленному на укрепление связей между ОЭС Центра и Северо-Запада.

Новые точки роста

Ресурс для повышения эффективности и качества работы электросетевой инфраструктуры ФСК ЕЭС видит в использовании цифровых технологий.

Приоритет – развитие сети малообслуживаемых цифровых объектов высокой степени надежности. Кроме того, Компания более десяти лет внедряет

элементы технологии цифровой подстанции на базе международного стандарта МЭК 61850. До 2025 года мы построим 32 объекта высокого и сверхвысокого класса напряжения, в которых будут комплексно реализованы цифровые решения. При этом все наши подстанции будут обеспечены системами цифровой связи с возможностью удаленного управления из единых центров.

Но цифровизация – не единственная задача инновационного развития. В 2017 году два проекта ФСК ЕЭС получили статус национальных. Первый из них связан с повышением энергоэффективности подстанций, второй – с применением высокотемпературных сверхпроводников. Технология, позволяющая свести к минимуму потери энергии при транспортировке, является предметом исследований ученых многих стран. ФСК ЕЭС в прошлом году завершила испытания крупнейшей в мире сверхпроводящей кабельной линии. Она будет введена в эксплуатацию в 2020 году в Санкт-Петербурге.

Устойчивое развитие

(102-14) Мы стремимся находить баланс между экономической целесообразностью и социальной ответственностью.

ФСК ЕЭС сотрудничает с ведущими природоохранными организациями, участвует в федеральных программах воспроизводства флоры и фауны, реализует собственные «зеленые» инициативы.

Все целевые экологические показатели достигнуты. Комплексная работа по улучшению экологического менеджмента позволила ФСК ЕЭС в 2017 году пройти аудит и получить сертификат соответствия международному стандарту ISO 14001:2015.

Кадровая политика

Главная ценность нашей Компании, как и прежде – это опытный и профессиональный коллектив. Его формирование – результат системной работы по улучшению условий труда, повышению благосостояния сотрудников и созданию возможностей для реализации их потенциала.

Внедрение инновационных технологий заставляет нас меняться. Совместные проекты ФСК ЕЭС с ведущими техническими вузами России, развитие собственных образовательных центров позволяют нашим специалистам получать востребованные знания и компетенции. В 2017 году участие в образовательных проектах приняли 17,5 тысяч сотрудников Компании – или почти три четверти от общей численности.

Всего же работников ФСК ЕЭС – 21,9 тысяч человек по всей стране. Это одна большая команда, которая ориентирована на высокий результат и готова к решению самых амбициозных задач.

“ МЫ ВЫБРАЛИ ЦИФРОВИЗАЦИЮ ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ВЕКТОРОВ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ”

Андрей Муров
Председатель Правления
ПАО «ФСК ЕЭС»

Уважаемые акционеры, клиенты, партнеры!

В 2017 году ФСК ЕЭС отметила 15-летний юбилей. Создание оператора Единой национальной электрической сети стало поворотным моментом реформы энергетики. Появилась Компания, которая смогла сосредоточиться на развитии магистрального электросетевого комплекса – инфраструктурной системы, от работы которой зависят рост национальной экономики, научно-технический прогресс, благополучие общества.

ФСК ЕЭС реализовала сотни проектов выдачи мощности электростанций, технологического присоединения промышленных и социальных объектов, транспортной инфраструктуры. Улучшилось качество энергоснабжения потребителей – Компания вошла в число мировых лидеров по показателю надежности работы.

Все эти годы мировая экономика переживает глубокую трансформацию. Изменение технологического уклада наших потребителей влияет и на требования к качеству услуг электросетевых компаний. Мы осознаем это, поэтому выбрали цифровизацию одним из ключевых векторов развития Компании. Важно, что юбилейный год ФСК ЕЭС завершила не просто с хорошими производственными и финансовыми показателями, но и с четким пониманием перспектив дальнейшего роста.

Производственные и финансовые результаты

Главный индикатор, свидетельствующий о производственной эффективности нашей Компании – удельный уровень аварийности в магистральных электросетях. В 2017 году Компания сохранила позитивный тренд, снизив его на 19 %.

ОБРАЩЕНИЕ ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АНДРЕЯ ДЕМИНА²

ЗА ПЕРИОД 2018–2020 ГГ. КОМПАНИЯ ВВЕДЕТ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ 8,9 ТЫС. КМ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ.

**“ В 2017 ГОДУ
УДЕЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ
АВАРИЙНОСТИ НА ОБЪЕКТАХ
КОМПАНИИ СНИЖЕН
НА 19 % ОТНОСИТЕЛЬНО
2016 ГОДА”**

Андрей Демин
Член Совета директоров
ПАО «ФСК ЕЭС»

² Решением Совета директоров 27.09.2017 (протокол от 29.09.2017 № 378) избран Председательствующим на заседаниях Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» до момента избрания Председателя Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

(102-23)

Уважаемые акционеры и инвесторы!

ФСК ЕЭС – крупнейшая дочерняя компания Группы «Россети». Она управляет Единой национальной электрической сетью России, реализует проекты стратегической важности, которые создают основу для надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, обеспечения энергетической безопасности страны и устойчивого роста национальной экономики.

Развитие Единой национальной электрической сети

В 2017 году ФСК ЕЭС отметила 15-летний юбилей. За это время Компания преобразила магистральный электросетевой комплекс России – количество энергетических объектов под ее управлением увеличилось в три раза.

Достигнут высокий, мировой уровень надежности электроснабжения потребителей – сегодня ФСК ЕЭС работает с одним из самых низких в мире показателей аварийности.

Экономическая эффективность

Одновременно с успешным решением производственных задач ФСК ЕЭС демонстрирует положительный финансовый результат. Это следствие системной и слаженной работы всего коллектива единомышленников – Совета директоров, менеджмента и персонала по улучшению внутренней эффективности Компании.

ФСК ЕЭС сохраняет и увеличивает стабильно высокий уровень финансовой устойчивости, выплаты дивидендов в 2017 году стали рекордными за всю 15-летнюю историю Компании.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ СЕТИ ДАСТ КОМПАНИИ ВОЗМОЖНОСТЬ
ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО ЗНАЧИТЕЛЬНОГО УЛУЧШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ.



Инвестиционная деятельность

Совет директоров и менеджмент определили вектор технологического развития ФСК ЕЭС – утверждена и успешно реализуется инвестиционная программа, рассчитанная до 2020 года. Основные направления работы – усиление системной надежности Северо-Запада и Юга России, развитие инфраструктуры Дальнего Востока, проекты государственного значения, включая внешнее электроснабжение Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей, нефте- и газопроводов, присоединение новых промышленных предприятий и объектов генерации.

Важно, что проекты развития ФСК ЕЭС реализуют преимущественно с привлечением российских поставщиков и подрядчиков. Доля отечественного основного электротехнического оборудования в закупках Компании достигла 85%. К 2030 году этот показатель планируется довести до 95 %, что соответствует целям Энергетической стратегии России.

Инновационное развитие

Президент Российской Федерации и Правительство Российской Федерации проводят политику, нацеленную на ускоренное инновационное развитие. Перед компаниями с государственным участием поставлена задача – активизировать свою работу по внедрению прорывных технологий и методов организации производства.

На передний план выходят задачи цифровизации электросетевого комплекса России. Новые технологии позволят качественно повысить надежность энергоснабжения потребителей, приведут к сокращению затрат на строительство и эксплуатацию объектов инфраструктуры. ФСК ЕЭС с 2006 года внедряет цифровые решения и является здесь флагманом электросетевого комплекса. Накоплен большой опыт, позволяющий говорить об их эффективности.

Сегодня начинается новый этап инновационного развития Компании – строятся новые подстанции высокого и сверхвысокого класса напряжения, в которых реализуется весь комплекс современных цифровых технологий. К 2025 году будут введено в строй 32 таких объекта.

Корпоративное управление

Улучшение качества корпоративного управления прямо влияет на повышение эффективности и инвестиционной привлекательности бизнеса. Построенная система корпоративного управления Компании базируется на принципах прозрачности, подотчетности, справедливости и ответственности. Это означает своевременное и полное раскрытие достоверной информации о своей деятельности, строгую систему отчетности органов управления, равное и справедливое отношение к акционерам, активное сотрудничество со всеми заинтересованными лицами.

В октябре 2017 года Российский институт директоров по результатам оценки качества корпоративного управления ФСК ЕЭС подтвердил присвоенный в 2016 году рейтинг по шкале национального рейтинга корпоративного управления на уровне 7+++. Оценка подтверждает, что Компания соблюдает требования российского законода-

**В 2017 ГОДУ ПОДТВЕРЖДЕН РЕЙТИНГ
ПО ШКАЛЕ НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЙТИНГА
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА УРОВНЕ 7+++.**

тельства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

Таким образом, Совет директоров ФСК ЕЭС имеет все основания заявить о высоком уровне корпоративного управления Компании и о соблюдении ключевых применимых рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

Задачи на 2018-2020 годы

Приоритеты Компании неизменны – обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, повышение экономической эффективности, развитие магистрального электросетевого комплекса России.

Объем инвестиционной программы ФСК ЕЭС на период 2016-2020 годов составляет 475³ млрд руб., в том числе за период 2018-2020 годов Компания планирует профинансировать мероприятия в объеме свыше 289 млрд руб. В целом по итогам пяти лет будет введено в эксплуатацию более 10 тыс. км новых линий электропередачи и более 40⁴ ГВА трансформаторной мощности.

Стабильно высокие производственные и финансовые результаты, достигнутые в 2017 году, создают хорошую базу для успешного решения стоящих перед Компанией задач для приоритетной реализации проектов инновационного развития.

Уверен, выполнение намеченных планов позволит ФСК ЕЭС и впредь оставаться одной из наиболее значимых, опорных инфраструктурных компаний России.

^{3,4} Данные показатели представлены с учетом факта 2016 и 2017 гг. в рамках отчетности, направленной в Минэнерго России.

АКТИВНАЯ РАБОТА ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

Достижения и события 2017 года

Производственная деятельность и реализация инвестиционной программы

ВВЕДЕНО:

4925 МВА
ТРАНСФОРМАТОРНОЙ МОЩНОСТИ
1217 КМ
ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ

13,6 ГВТ
СОСТАВИЛА
СУММАРНАЯ
ПРИСОЕДИНЕННАЯ
МОЩНОСТЬ

НА 18 %
СОКРАТИЛОСЬ
КОЛИЧЕСТВО АВАРИЙ
НА ОБЪЕКТАХ
КОМПАНИИ

271 ДОГОВОР
РЕАЛИЗОВАН
ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ
ПРИСОЕДИНЕНИЮ
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ



- Завершено строительство энергообъектов для электроснабжения Быстринского ГОК (ПАО «ГМК «Норильский никель»), АО «Полюс Красноярск» с использованием механизмов софинансирования. Соответствующие объекты приняты на баланс ПАО «ФСК ЕЭС».
- Завершена большая часть мероприятий макропроекта укрепления энергетических связей ОЭС Северо-Запада и Центра.
- Реализована схема выдачи мощности Нижне-Бурейской ГЭС.
- Приказом Минэнерго России от 27.12.2017 №31 @ утверждена корректировка инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016-2020 гг.



Инновационное развитие и импортозамещение

- Доля закупаемого ФСК ЕЭС российского основного электротехнического оборудования по итогам 2017 года достигла 85 %. На выставке «Россия, устремленная в будущее» научно-технический центр ПАО «ФСК ЕЭС» представил крупнейший в мире проект по внедрению высокотемпературных сверхпроводниковых кабельных линий.

- В рамках пилотного проекта на подстанции 750 кВ «Владимирская» внедрена инновационная система по снижению расхода электроэнергии на собственные нужды.

Финансовая деятельность

В ИЮНЕ 2017 ГОДА НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ БЫЛО ПРИНЯТО РЕШЕНИЕ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ:

18,2 МЛРД РУБ.
ЗА 2016 ГОД

1,4 МЛРД РУБ.
ЗА I КВАРТАЛ 2017 ГОДА

НА 9 МЛРД РУБ.

В ОКТЯБРЕ ОБЩЕСТВОМ БЫЛИ РАЗМЕЩЕНЫ БИРЖЕВЫЕ ОБЛИГАЦИИ СЕРИИ БО-03 С 5-ЛЕТНИМ СРОКОМ ДО ОФЕРТЫ И КУПОНОМ 7,75 % ГОДОВЫХ

НА 7 МЛРД РУБ.

В ДЕКАБРЕ ОБЩЕСТВОМ БЫЛИ РАЗМЕЩЕНЫ БИРЖЕВЫЕ ОБЛИГАЦИИ СЕРИИ БО-04 С 6-ЛЕТНИМ СРОКОМ ДО ОФЕРТЫ И КУПОНОМ 7,6 % ГОДОВЫХ

ДЛЯ ОБЩЕСТВА ДАННЫЕ РАЗМЕЩЕНИЯ СТАЛИ САМЫМИ ВЫГОДНЫМИ С 2010 ГОДА.

Ставка купона стала рекордно низкой среди рыночных размещений всех российских эмитентов в современный посткризисный период.

- Присвоен национальный рейтинг АКРА на уровне AAA (RU) «Стабильный», рейтинги международных кредитных агентств сохранены на суверенном уровне (Fitch Ratings BBB- «Позитивный», Moody's Ba1 «Стабильный», Standard & Poor's BB+ «Позитивный»).

- Выполнена директива Правительства Российской Федерации от 16.05.2015 № 2303п-П13 о сокращении операционных затрат на 2-3 процента ежегодно – удельные операционные расходы (затраты) в 2017 году снизились относительно факта за 2016 год (в сопоставимых ценах) на 3,3 %.

стратегический отчет

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

Международная деятельность

- ПАО «ФСК ЕЭС» и Государственная электросетевая корпорация Вьетнама EVN NPT подписали меморандум, закрепляющий основные подходы и направления сотрудничества.
- При поддержке ФСК ЕЭС состоялись:
 - Международная конференция «Релейная защита и автоматика – 2017»,
 - Международный коллоквиум Исследовательского комитета (SC) D2 СИГРЭ по направлению «Информационные системы и телекоммуникации»,
 - Международная конференция-выставка «Цифровая подстанция. Стандарт МЭК 61850».



Корпоративное управление

- В 2017 году Общество продолжило внедрять в практику Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России.
- Годовым общим собранием акционеров, состоявшимся 29.06.2017, утвержден Устав Общества в новой редакции, в соответствии с которым:
 - закреплена возможность участия акционеров в голосовании на Общем собрании акционеров Общества с помощью электронных средств голосования;
 - расширена компетенция Совета директоров Общества в части проведения ежегодной оценки эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля Общества.



Устойчивое развитие

- Компания провела комплекс работ по улучшению экологического менеджмента, что позволило получить сертификат соответствия международному стандарту ISO 14001:2015.
- С территории десяти подстанций пяти филиалов ФСК ЕЭС – Волги, Центра, Северо-Запада, Юга и Сибири было передано на обезвреживание и хранение 10,6 тысяч единиц конденсаторов, содержащих трихлоридфенил – один из видов стойких органических загрязнителей. Это превышает прошлогодние объемы почти в 100 раз.
- Проведены работы по восстановлению рыбных ресурсов в реках бассейна Азовского моря и озера Байкал, высажены десятки тысяч саженцев растений в Ханты-Мансийском автономном округе, Брянской и Амурской областях.
- При поддержке ФСК ЕЭС стартовала Амурская бассейновая комплексная экспедиция Русского географического общества по изучению проблематики защиты дальневосточного аиста при взаимодействии с энергообъектами.

НА **55,6 %**

УВЕЛИЧИЛАСЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА* В ФСК ЕЭС В СТОИМОСТНОМ ВЫРАЖЕНИИ ПО СРАВНЕНИЮ С БАЗОВЫМ УРОВНЕМ 2012 ГОДА.

ОКОЛО **17,5 ТЫС.**

РАБОТНИКОВ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ПРОГРАММАХ ПОДГОТОВКИ, ПЕРЕПОДГОТОВКИ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ.

БОЛЕЕ **1,6 ТЫС.**

СТУДЕНТОВ БЫЛО ЗАДЕЙСТВОВАНО В МЕРОПРИЯТИЯХ ДНЯ ФСК ЕЭС В ВУЗАХ.

БОЛЕЕ ЧЕМ **СО 110**

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ СОТРУДНИЧАЛА КОМПАНИЯ.

* Производительность труда рассчитывается на основании данных консолидированной финансовой отчетности Общества и его дочерних организаций, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Показатель определяется как отношение выручки от услуг по передаче электроэнергии за вычетом расходов на услуги сторонних организаций по транзиту электроэнергии к суммарному количеству отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями Общества.





ЗАСЛУЖЕННОЕ ПРИЗНАНИЕ
РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОДЕЛАННОЙ РАБОТЫ



НАГРАДЫ 2017 ГОДА

Организации / мероприятия / конкурсы / премии	Достижения Компании
Ежегодная премия Cbonds Awards	ФСК ЕЭС – лауреат в номинации «Лучшая сделка первичного размещения корпоративных облигаций»
Награда «За значительный вклад в обеспечение надежности режимов ЕЭС России», учрежденная Системным оператором ЕЭС	ФСК ЕЭС – лауреат награды по итогам 2017 года
Рейтинг «Топ 1000 менеджеров России», организатор – Ассоциация менеджеров России	Представители Компании вошли в тройку лидеров в номинациях: «Высшие руководители», «Директора по корпоративному управлению», «Директора по персоналу»
VII Премия за достижения в области управления человеческим капиталом «Хрустальная пирамида – 2017»	Гран-при в номинации «Система управления талантами»
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики	Почетный знак «Организация высокой социальной эффективности» / Почетный диплом за значимые достижения в развитии движения студенческих отрядов России в 2017 году
V конкурс «Лучшие социальные проекты России», организованный фондом «Социальные проекты» совместно с Агентством стратегических инициатив, Правительством Москвы, Московской торговой промышленной палатой и др.	ФСК ЕЭС – лауреат конкурса в номинации «Корпоративные проекты» за организацию студенческих строительных отрядов
XIII всероссийский конкурс «Лидер природоохранной деятельности в России 2017»	ФСК ЕЭС – лауреат в номинации «Лучшая экологически ответственная компания в электроэнергетике»
Минэнерго России	Благодарность за вклад в организацию Всероссийского фестиваля «ВместеЯрче2017»
Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя – 2017», организованный Минэнерго России	Диплом за содействие в организации форума
Восточный экономический форум	Благодарность за вклад в организацию форума
Исследование «Корпоративная прозрачность крупнейших российских компаний – 2017», проводимое Российской Региональной Сетью по интегрированной отчетности	Девятое место в рейтинге крупнейших российских компаний 2017 (из 956 компаний)
XX Ежегодный конкурс годовых отчетов ММВБ	ФСК ЕЭС – победитель в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении в годовом отчете»
XIX Конкурс годовых отчетов рейтингового агентства «ЭкспертРА» (RAEX)	ФСК ЕЭС – дипломант в номинации «Комплексное раскрытие стратегических приоритетов компании в области устойчивого развития в социальном отчете»
Международный конкурс годовых отчетов Report Watch: Best Annual Report	Седьмое место в ранкинге отчетов электроэнергетических компаний мира, рейтинг B+
Международный конкурс корпоративных коммуникаций MarCom Awards	Платиновая награда за годовой отчет в категории «Печатные СМИ» / Платиновая награда за годовой отчет в категории «Интерактивные отчеты»

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

- В январе 2018 года агентством Moody's пересмотрен прогноз кредитного рейтинга Компании (Ba1) со Стабильного на Позитивный.
- В феврале 2018 года кредитный рейтинг Компании от агентства Standard and Poor's повышен на одну ступень до инвестиционного уровня «BBB-», прогноз Стабильный.
- На полигоне ФСК ЕЭС в г. Москве завершены ресурсные испытания высокотемпературной сверхпроводящей кабельной линии постоянного тока, являющейся первой в России и крупнейшей в мире. Минэнерго России включило разработки Компании в области сверхпроводимости в состав национального проекта, что приведет к масштабированию технологии как в России, так и за рубежом.
- Подано напряжение на энергопринимающие устройства трех нефтеперекачивающих станций трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО) в Хабаровском крае. Тем самым созданы условия для электроснабжения новой ветки нефтепровода протяженностью 293 км, которая свяжет ВСТО и Комсомольский НПЗ.
- Завершены мероприятия по возведению новой линии электропередачи 500 кВ «Ростовская АЭС – Ростовская». Новый объект является основным элементом схемы выдачи мощности четвертого энергоблока Ростовской АЭС.

НАДЕЖНОСТЬ В МАСШТАБАХ СТРАНЫ

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПАО «ФСК ЕЭС» работает в 77 регионах России. Территория расположения объектов ФСК разделена на зоны, за каждую из которых отвечает один из филиалов – магистральные электрические сети (МЭС) и их областные предприятия (ПМЭС). Территории с низкой плотностью населения и отсутствием крупных потребителей (Чукотка, Камчатка, Магаданская область, Сахалин, Ненецкий автономный округ и Республика Алтай) не включены в ЕНЭС по причине отсутствия экономических условий для прокладки магистральных линий электропередачи и создания крупных подстанций.

(102-4, 102-6, 102-7)

МЭС ЮГА
 ПС - 145 шт. / 30 085 МВА
 ПМЭС
 Каспийское / Кубанское / Ростовское / Сочинское / Ставропольское

МЭС СЕВЕРО-ЗАПАДА
 ПС - 102 шт. / 40 200 МВА
 ПМЭС
 Брянское / Выборгское / Карельское / Ленинградское / Новгородское / Северное

МЭС ЦЕНТРА
 ПС - 200 шт. / 99 930 МВА
 ПМЭС
 Валдайское / Верхне-Донское / Волго-Донское / Вологодское / Московское / Волго-Окское / Приокское / Черноземское

МЭС ВОЛГИ
 ПС - 88 шт. / 32 346 МВА
 ПМЭС
 Нижегородское / Самарское / Средне-Волжское

МЭС ЗАПАДНОЙ СИБИРИ
 ПС - 88 шт. / 39 146 МВА
 ПМЭС
 Восточное / Центральное / Южное / Ямало-Ненецкое

МЭС УРАЛА
 ПС - 107 шт. / 42 830 МВА
 ПМЭС
 Оренбургское / Пермское / Свердловское / Южно-Уральское

МЭС СИБИРИ
 ПС - 122 шт. / 45 244 МВА
 ПМЭС
 Забайкальское / Западно-Сибирское / Красноярское / Кузбасское / Омское / Томское / Хакасское

МЭС ВОСТОКА
 ПС - 92 шт. / 15 299 МВА
 ПМЭС
 Амурское / Приморское / Хабаровское

ЕДИНАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ СЕТЬ

* Указаны ЛЭП и ПС, на которые в установленном порядке зарегистрировано право собственности ПАО «ФСК ЕЭС» и иных собственников, включая объекты классом напряжения 0,4-110 кВ, но без учета ЛЭП и ПС классом напряжения 10 кВ и ниже, принятых ПАО «ФСК ЕЭС» в долгосрочную аренду и функционирующих на территории Краснодарского края.

133 МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫХ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ

ФСК ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПЕРЕМЕЩЕНИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА ГРАНИЦАХ С 11 ЗАРУБЕЖНЫМИ ГОСУДАРСТВАМИ И ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СБОР И ОБРАБОТКУ ИНФОРМАЦИИ О ПЕРЕТОКАХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО 133 МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫМ ЛИНИЯМ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ

Подробная информация о международной деятельности Компании, а также об экспорте и импорте электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» приведена в Приложении 1.

50 РЕГИОНАЛЬНЫХ ФИЛИАЛОВ:

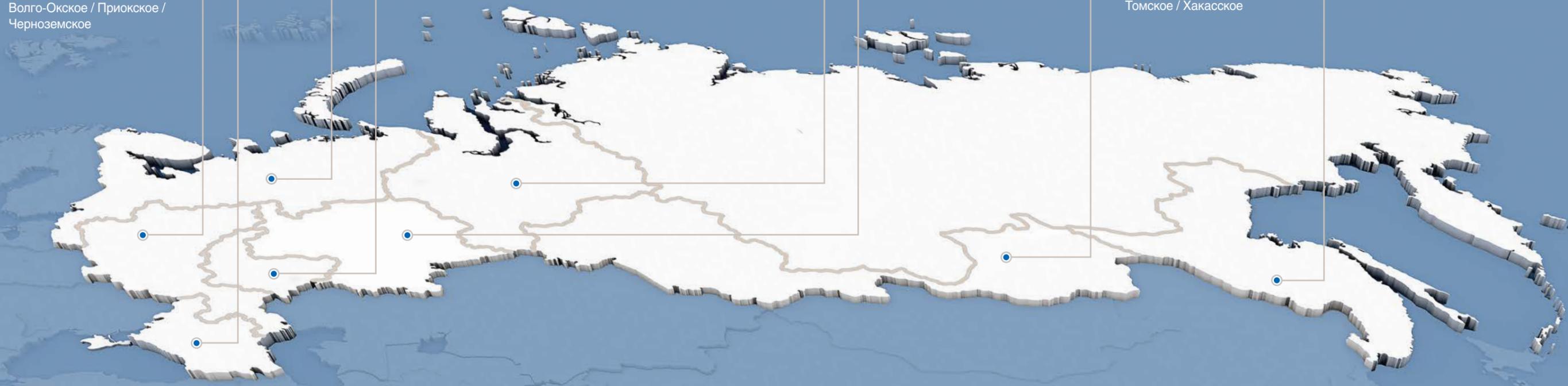
8 МАГИСТРАЛЬНЫХ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ (МЭС)
 41 ПРЕДПРИЯТИЕ МАГИСТРАЛЬНЫХ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ (ПМЭС)
 1 СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БАЗА «БЕЛЫЙ РАСТ»

Информация о филиалах ФСК приведена на сайте www.fsk-ees.ru в разделе О компании/Филиалы.

25 ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВ

ФСК УЧАСТВУЕТ В 25 ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВАХ, РАБОТАЮЩИХ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ, В ТОМ ЧИСЛЕ ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА

Подробная информация приведена в Приложении 6.



БИЗНЕС-МОДЕЛЬ (102-7)

МИССИЯ ФСК ЕЭС – обеспечение надежного функционирования и адекватного росту экономики развития ЕНЭС с высокой экономической эффективностью и максимальным снижением затрат

Бизнес-процессы

Основные виды деятельности ФСК ЕЭС:

- передача электроэнергии;
- технологическое присоединение;
- строительство и реконструкция.

ФСК ЕЭС владеет и управляет Единой национальной электрической сетью России и несет ответственность за непрерывную и надежную передачу электроэнергии от основных генерирующих станций к центрам электрической нагрузки, обеспечивая ежедневное соответствие спроса и предложения в системе. Для выполнения этой задачи Общество применяет современные и эффективные технологии

передачи электроэнергии и информационного обмена, планирует и осуществляет развитие магистральной сети, обеспечивает доступ к сети новым пользователям. Услугами Компании пользуются региональные распределительные компании, сбытовые компании и крупные промышленные предприятия. Тарифы на основные услуги ФСК подлежат государственному регулированию.

Деятельность Общества требует вовлечения значительных ресурсов. Создавая свою ответственность за рациональное и эффективное применение ресурсов, ФСК стремится к тому, чтобы пользователи сети и другие стейкхолдеры получали в долгосрочной перспективе максимальные выгоды от деятельности Общества.

Стратегические приоритеты:



НАДЕЖНОСТЬ И КАЧЕСТВО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ



РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЕНЭС



УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ



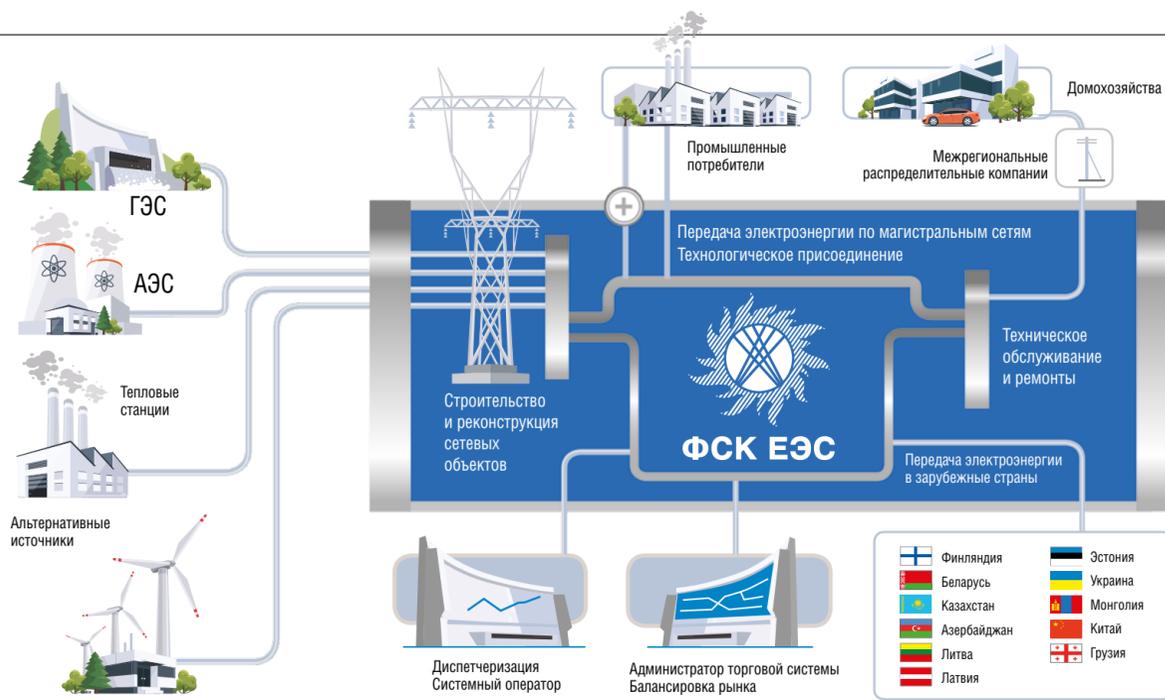
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ



ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Капиталы на 01.01.2017

<p>Финансовый капитал 987 млрд руб. – собственный капитал 261,7 млрд руб. – общий долг</p> <p><i>Баланс интересов акционеров, инвесторов и потребностей Компании в развитии</i></p>
<p>Производственный капитал 939 шт. – количество подстанций 336 356 МВА трансформаторная мощность подстанций 140,3 тыс. км - протяженность ЛЭП</p> <p><i>Строительство и реконструкция для бесперебойного энергоснабжения потребителей</i></p>
<p>Интеллектуальный капитал Нематериальные активы – 3,33 млрд руб. Инвестиции в НИОКР – 0,41 млрд руб.</p> <p><i>Инновационные технологии, способствующие развитию отраслевой науки и образования</i></p>
<p>Человеческий капитал 22 150 чел. – среднесписочная численность персонала за 2016 год</p> <p><i>Рабочие места, безопасный труд, социальные гарантии, обучение и профессиональный рост</i></p>
<p>Природный капитал 968,7 млн кВт·ч – потребление электроэнергии на собственные нужды подстанций в сопоставимых условиях 901,1 тыс. куб. м – водопотребление</p> <p><i>Экологическая безопасность и рациональное использование ресурсов</i></p>
<p>Социально-репутационный капитал <i>Международные рейтинги:</i> - Moody's Ba1 / Прогноз Негативный; - Fitch BBB-/ Прогноз Стабильный; - Standard & Poors BB+/Прогноз Стабильный; 9,26 – уровень удовлетворенности клиентов</p> <p><i>Поддержание позитивного имиджа и деловой репутации Компании</i></p>



В 2017 Г.:

547,3 МЛРД КВТ·Ч
ОТПУЩЕНО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ИЗ ЕНЭС ПОТРЕБИТЕЛЯМ УСЛУГ

2,1 ТЫС. КМ
ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ ВВЕДЕНО В ЭКСПЛУАТАЦИЮ И РЕКОНСТРУИРОВАНО

284 ШТ
ДОГОВОРОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ЗАКЛЮЧЕНО

8 728 МВА
МОЩНОСТИ ВВЕДЕНО ПО ОБЪЕКТАМ РЕКОНСТРУКЦИИ, МОДЕРНИЗАЦИИ И ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ

+ [УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ] **+** [УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ] **+** [СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ]

Заинтересованные стороны

<p>Финансовый капитал (стр. 68)</p> <ul style="list-style-type: none"> Государство и органы местного самоуправления Акционеры и инвесторы Партнеры, в том числе некоммерческие 	<p>Результаты 2017 года: ■ - Внутренние; ■ - Внешние</p> <p><i>Собственный капитал 1 037,57 млрд руб. (+ 5,12 % от 2016 г.) Общий долг 254,3 млрд руб. (- 2,8 % от 2016 г.)</i></p> <p><i>Дивиденды, выплаченные в 2017 году, 19,6 млрд руб. Капитализация 206,9 млрд руб. Прозрачность и предсказуемость бизнеса позволяет снижать премии за риск в составе долговых обязательств: снижение кредитной ставки на 2,06 %</i></p>
<p>Производственный капитал (стр. 50)</p> <ul style="list-style-type: none"> Государство и органы местного самоуправления Акционеры и инвесторы Партнеры, в том числе некоммерческие Потребители 	<p><i>Количество подстанций 944 шт. (+ 0,532 % от 2016 г.) Общая протяженность ЛЭП 142,4 тыс. км (+ 1,5 % от 2016 г.) Трансформаторная мощность 345 084 МВА (+ 2,59 % от 2016 г.)</i></p> <p><i>Уровень надежности оказываемых услуг* 0,009 (-23 % от 2016 г.) Снижение удельной аварийности на 19 %</i></p>
<p>Интеллектуальный капитал (стр. 84)</p> <ul style="list-style-type: none"> Государство и органы местного самоуправления Общество Партнеры, в том числе некоммерческие Потребители 	<p><i>Стоимость нематериальных активов 2,67 млрд руб. (- 19,65 % от 2016 г.) Получено патентов и свидетельств 9 шт. (+28,6 % от 2016 г.) Инвестиции в НИОКР 0,38 млрд руб. (- 4,03 % от 2016 г.)</i></p> <p><i>Оснащение ПС для наблюдения в ЦУС по цифровым технологиям 50 % Центры управления сетями 27 % Покрытие объектов оптической сетью 71 %</i></p>
<p>Человеческий капитал (стр. 106)</p> <ul style="list-style-type: none"> Государство и органы местного самоуправления Общество Внутренние стейкхолдеры 	<p><i>Среднесписочная численность персонала за 2017 год 21 876 чел. (- 1,24 % от 2016 г.), из них повысило квалификацию 17 459 работников, в т.ч. 16 826 работников из числа производственного персонала</i></p> <p><i>В студенческих отрядах на энергообъектах ФСК работало 170 студентов из 13 вузов Число студентов, прошедших практику в ФСК ЕЭС – более 1 000 чел. 52 вуза – партнера</i></p>
<p>Природный капитал (стр. 94)</p> <ul style="list-style-type: none"> Государство и органы местного самоуправления Общество 	<p><i>Потребление электроэнергии на собственные нужды подстанций 939 млн кВт·ч. (-3,07 % от 2016 г.)</i></p> <p><i>Сокращение удельных объемов отходов, передаваемых для захоронения и размещения в окружающей среде, на 2 % Водопотребление – 898,3 тыс. куб. м (-0,33 % от 2016 г.) Расходы на охрану окружающей среды 0,3 млрд руб. (+ 52,4 % от 2016 г.)</i></p>
<p>Социально-репутационный капитал (стр. 117)</p> <ul style="list-style-type: none"> Государство и органы местного самоуправления Акционеры и инвесторы Общество Партнеры, в том числе некоммерческие Потребители 	<p><i>Улучшение прогноза кредитных рейтингов:</i> • Moody's Ba1 / Прогноз Стабильный • Fitch BBB-/ Прогноз Позитивный • Standard & Poors BB+/Прогноз Позитивный Присвоение рейтинга от российского рейтингового агентства: • АКРА AAA(RU) / Прогноз Стабильный Налоговые выплаты 54,8 млрд руб. Уровень удовлетворенности клиентов по услуге технологического присоединения 9,23 балла из 10 максимальных (по данным опроса) Количество публикаций – более 21 тыс., из них доля позитивных – 97 %</p>

*Значение показателя уровня надежности оказываемых услуг определяется продолжительностью прекращений передачи электрической энергии и рассчитывается как отношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии в отношении потребителей услуг за расчетный период регулирования (час) к максимальному за расчетный период регулирования числу точек присоединения потребителей услуг.

Ключевые риски в части качества и доступности капиталов и действия по повышению эффективности использования капиталов

(102-15)



Финансовый капитал

- Недостаток или повышение стоимости привлеченного заемного капитала;
- Риск несбалансированных тарифных решений.

- Активное взаимодействие с инвесторами и рынком, диверсификация источников финансирования, повышение прозрачности и предсказуемости бизнеса для снижения премии за риск в составе стоимости долга;
- Подготовка экономически обоснованных предложений по тарифному регулированию.



Производственный капитал

- Снижение отдачи от капитала:
- Превышение запланированной стоимости и несоблюдение сроков;
 - Перерыв / отказ в электросети;
 - Избыток / недостаток мощности.

- Инновации и планирование структуры сетевых активов;
- Выбор подрядчиков на конкурсной основе, контроль графиков строительства;
- Реконструкция объектов электросетевого хозяйства;
- Прогнозирование нагрузок сети.



Интеллектуальный капитал

- Риски, связанные с реализацией новых технологий;
- Нарушение прав на результат интеллектуальной деятельности.

- Совершенствование планирования и приемки научно-технических работ;
- Повышение квалификации персонала;
- Совершенствование договорной деятельности.



Человеческий капитал

- Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда;
- Снижение уровня квалификации персонала;
- Реализация программы по повышению производительности труда.

- Повышение квалификации сотрудников;
- Комплексное внедрение профессиональных стандартов;
- Формирование кадрового резерва.



Природный капитал

- Экологические риски (риски загрязнения окружающей среды).

- Реализация экологической политики;
- Снижение негативного воздействия на окружающую среду.



Социально-репутационный капитал

- Снижение надежности работы ЕНЭС и возникновение системных нарушений энергоснабжения потребителей и аварий;
- Риски, связанные с политической и экономической ситуацией.

- Повышение уровня раскрытия информации о деятельности Компании;
- Повышение эффективности взаимодействия Компании с заинтересованными сторонами.

■ - Ключевые риски в части качества и доступности капиталов; ■ - Действия по повышению эффективности использования капиталов

СООТВЕТСТВИЕ ПОТРЕБНОСТЯМ РЫНКА

ОБЗОР РЫНКА

Основные российские макроэкономические показатели в 2017 году заметно улучшились по сравнению с 2016 годом.

Макроэкономика

Основные российские макроэкономические показатели в 2017 году заметно улучшились по сравнению с 2016 годом. ВВП вырос на 1,5%, индекс промышленного производства на 1,0%, инвестиции на 4,4%. Среднегодовая инфляция в 2017 году составила 3,7%, значительно снизившись по сравнению с 2016 годом (7,1%). Снижение инфляции оказывает положительное влияние на финансовое положение Компании, поскольку ведет к сокращению роста денежных затрат на приобретение товаров и услуг и снижению стоимости долга ФСК, значительная часть которого размещена по плавающей ставке.

Объем потребления электроэнергии в границах ЭЭС за 2017 год составил 1 040 млрд кВт·ч, что на 1,27% больше величины 2016 года. Тенденция умеренного роста сохранится в ближайшем будущем. Ожидаемый среднегодовой прирост спроса

на электрическую энергию по ЭЭС России в период 2018-2024 гг. составляет не более 1,24%⁵. Несколько выше прогнозируется среднегодовой прирост нагрузки (1,48%).

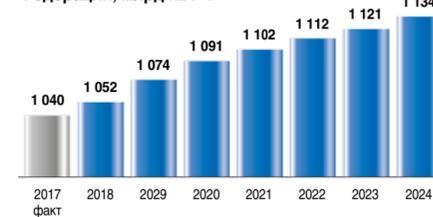
Рост тарифов на сетевые услуги ФСК на 2017-2019 гг. установлен Федеральной антимонопольной службой России: с 01.07.2017 рост тарифа составил 5,5%, что с учетом изменения объема оплачиваемой мощности соответствует росту НВВ на 3%. В последующие два года рост тарифа будет отставать от темпа прогнозной инфляции.

Отставание установленного ФАС России повышения тарифа в 2018-2019 гг. от прогнозной инфляции потребует от ФСК ЭЭС дальнейшей экономии затрат и роста эффективности деятельности. Определение тарифной динамики на длительный срок позволяет Компании с большей точностью и меньшими рисками осуществлять финансовое планирование и мероприятия по повышению эффективности.

Ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации снизилась в течение 2017 года с 10% до 7,75%.

Снижение ключевой ставки не окажет значительного воздействия на Общество, поскольку оно располагает благоприятными условиями заимствования.

Прогноз спроса на электрическую энергию в Российской Федерации, млрд кВт·ч



⁵ Согласно проекту Схемы и Программы развития ЭЭС России на 2017-2023 гг.

Отраслевой рынок

ПАО «ФСК ЭЭС» осуществляет передачу электрической энергии по магистральным сетям ЕНЭС и оказывает услуги по технологическому присоединению к этой сети. Кроме ПАО «ФСК ЭЭС», часть услуг по передаче, распределению и технологическому присоединению в ЕНЭС оказывают региональные сетевые организации ОАО «Сетевая компания» (Казань), ООО «Башкирская сетевая

компания», АО «РЭС» (Новосибирск), ОАО «Иркутская электросетевая компания». Общий размер трансформаторной мощности на подстанциях высоковольтной сети этих организаций составляет приблизительно 40 тыс. МВА. Эти организации не конкурируют непосредственно с ПАО «ФСК ЭЭС», поскольку оперируют в пределах своих зон обслуживания.

Основные стратегические приоритеты государственной политики электросетевого комплекса Российской Федерации до 2030 года:

- обеспечение надежности энергоснабжения потребителей;
- обеспечение качества их обслуживания;
- развитие инфраструктуры для поддержания роста экономики России;
- конкурентоспособные тарифы на электрическую энергию для развития промышленности;
- развитие научного и инновационного потенциала электросетевого комплекса, в том числе в целях стимулирования развития смежных отраслей;
- привлекательный для инвесторов «возврат на капитал».

Рынок услуг по передаче электроэнергии

Передача электроэнергии по сетям относится к инфраструктурным видам деятельности, осуществляемым в условиях естественной монополии. Рынок товаров и услуг, относящихся к естественной монополии, в соответствии с законодательством подпадает под государственное регулирование.

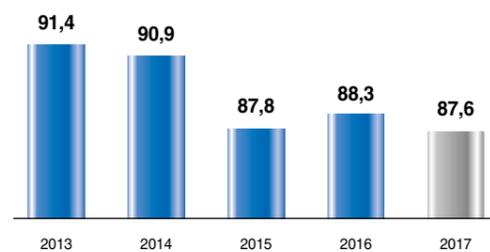
В последние пять лет объем рынка услуг ФСК ЕЭС по передаче электроэнергии стабилизировался⁶ и определяется невысокими темпами роста электропотребления, возможностями оптимизации режимов потребления и развития распределенных источников генерации.

ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги по передаче электрической энергии на территории Российской Федерации до государственной границы Российской Федерации в соответствии с условиями договора с ПАО «Интер РАО» через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у ПАО «ФСК ЕЭС».

В отчетном году величина оплачиваемой мощности составила в среднем 87,6 ГВт, что на 0,7 ГВт меньше чем в 2016 году в связи с поэтапным переходом ДЗО ПАО «Россети» на расчеты по фактической мощности (по ряду регионов мощность снижена с 01.07.2017).

Внешнеторговый оборот электроэнергии не оказывает заметного влияния на объем оплачиваемых сетевых услуг ФСК по обеспечению экспорта / импорта. В 2017 году экспорт незначительно снизился, но импорт возрос почти в два раза.

Мощность, оплачиваемая потребителями услуг по передаче ПАО «ФСК ЕЭС» по ЕНЭС, ГВт



⁶ Сокращение объема услуг в 2015 году вызвано изменением порядка расчета показателя.

Рынок услуг по технологическому присоединению

Динамика физического объема услуг по технологическому присоединению в последние годы не имела выраженной тенденции. Это в значительной степени определяется потребностями в сетевой мощности для инвестиционных проектов потребителей и производителей электроэнергии.

Существенный рост физических объемов в 2017 году был вызван завершением масштабных проектов технологического присоединения – энергоблоков Ростовской АЭС и Нововоронежской АЭС-2, гидроагрегатов Нижне-Бурейской ГЭС, Богучанской ГЭС и их документальным оформлением с подписанием Актов ТП.

Максимальная мощность по исполненным договорам технологического присоединения, всего, МВт



Алексей Мольский,

заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

- Как организовано взаимодействие с энергосистемами соседних стран?

В настоящее время ФСК ЕЭС в рамках консультативных органов при Евразийской экономической комиссии принимает активное участие в системной работе по формированию общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза.

Указанная работа включает в себя разработку проекта Международного Соглашения и ряда других международных нормативных правовых актов, необходимых для формирования и полномасштабного функционирования общего электроэнергетического рынка Союза.

На указанном рынке мы будем осуществлять функции инфраструктурной организации в лице сетевого оператора, обеспечивающего осуществление взаимной торговли электрической энергией между участниками этого рынка, а также участвующего в обеспечении межгосударственной передачи электрической энергии через территории государств – членов Союза, включая межгосударственную передачу через территорию Российской Федерации.

В настоящее время действуют договоры о параллельной работе российской ЕЭС с электроэнергетическими системами иностранных государств – Грузии, Азербайджана, Казахстана, стран Балтии и Республики Беларусь. Кроме того, с Украиной, Республикой Беларусь и Монголией подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы. Заключен Межсистемный договор с Финляндией и Межсистемное соглашение с Китайской Народной Республикой.

ЭФФЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ, ПОЗВОЛЯЮЩЕЕ РЕШАТЬ МАСШТАБНЫЕ ЗАДАЧИ

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Стратегические планы ФСК позволяют Компании неуклонно следовать своей миссии, отвечая при этом на ряд технологических и экономических вызовов, связанных с развитием электроэнергетики и требованиями к ней со стороны потребителей.

Достижение стратегических целей Компании осуществляется через принятие и реализацию ряда программ, к которым, в частности, относятся:

- Долгосрочная программа развития;
- Инвестиционная программа;
- Программа инновационного развития;
- Единая Техническая политика;
- Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем;
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов;
- Экологическая политика.

МИССИЯ ФСК –

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И АДЕКВАТНОГО РОСТУ ЭКОНОМИКИ РАЗВИТИЯ ЕНЭС С ВЫСОКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ И МАКСИМАЛЬНЫМ СНИЖЕНИЕМ ЗАТРАТ.



Перечень иных программ в рамках реализации стратегических планов развития и Долгосрочной программы развития Общества приведен в Приложении 1

Долгосрочная программа развития

Основные направления стратегического развития ФСК изложены в Долгосрочной программе развития (ДПР), утвержденной⁷ в 2014 году. Программа разработана в соответствии с целевыми ориентирами и положениями Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации⁸ и Методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития Минэкономразвития России, согласована с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти и одобрена Правительством Российской Федерации.

ДПР учитывает риски, которые могут оказывать влияние на реализацию стратегических планов ФСК, и предусматривает мероприятия по их минимизации.

Для мониторинга реализации мероприятий и достигнутых фактических значений результативных показателей деятельности ФСК, определенных ДПР, была проведена аудиторская проверка, результаты которой представлены в аудиторском отчете от 08.05.2018. Независимым аудитором было проведено сравнение значений ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития, достигнутых в 2017 году, с целевыми показателями и проанализированы причины отклонений. По результатам анализа аудитором определена достоверность фактических значений показателей результатов деятельности Общества и установлено соответствие значений фактических показателей и их плановых значений.

⁷ Утверждена решением Совета директоров, протокол от 22.12.2014 № 243.

⁸ Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.



Мария Тихонова,

заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

- Какие изменения долгосрочных планов развития Общества произошли в отчетном году?

В 2017 году в соответствии с рекомендациями Комитета по стратегии Совета директоров Общества ПАО «ФСК ЕЭС» началось разработку новой Долгосрочной программы развития (ДПР). Основной период действующей ДПР заканчивается в 2019 году. Значительная часть мероприятий, направленных на достижение поставленных стратегических задач ДПР, к настоящему времени реализованы: достигнуты запланированные показатели сокращения удельных операционных и инвестиционных затрат, повышения производительности труда, энергосбережения и энергоэффективности. Проведена большая работа по разработке и внедрению инновационных продуктов и технологий в рамках совместных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» и отечественных производителей и по другим актуальным направлениям.

Новая Долгосрочная программа развития Общества будет учитывать произошедшие изменения социально-экономических условий, новые вызовы и возможности, а также большой опыт, приобретенный Компанией в процессе решения стратегических задач действующей программы. Говорить о содержании разрабатываемой ДПР в подробностях пока рано, но менеджмент Общества держит в поле своего зрения как традиционные базовые цели по сохранению высокого уровня надежности энергоснабжения потребителей, повышению эффективности управления ЕНЭС, улучшению взаимоотношений с потребителями, поддержанию финансовой стабильности Компании, так и актуальные задачи технологического инновационного развития: цифровизации подстанций, повышения уровня автоматизации в управлении технологическими процессами и производственными активами, удаленного управления объектами ЕНЭС.

Компания также изучает возможность консолидации объектов электросетевого хозяйства, соответствующих критериям отнесения к объектам ЕНЭС, под управлением ПАО «ФСК ЕЭС», включая правовые, экономические, финансовые, налоговые условия и нормативно-технические аспекты.

Стратегические приоритеты и задачи



Надежность энергоснабжения потребителей

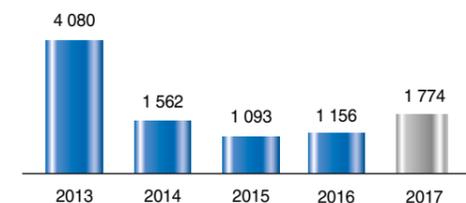
Стратегические задачи

Сохранить высокий уровень надежности передачи электроэнергии, сократить недоотпуск электроэнергии.

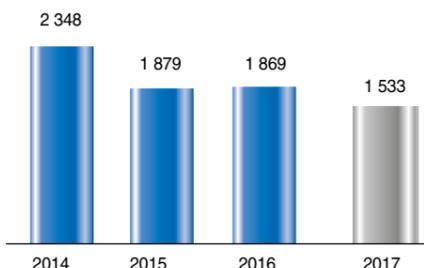
Результаты 2017 года

18% — снижение количества аварий на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» относительно 2016 года.

Динамика недоотпуска электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС», МВт·ч
(по данным актов расследования аварий)



Количество аварий на объектах ПАО «ФСК ЕЭС», ед.



Планы

- Реализация Положения о Единой технической политике в электросетевом комплексе – документа, устанавливающего основные технические направления, обеспечивающие повышение надежности и эффективности работы электросетевого комплекса ФСК.
- Выполнение планов по техническому обслуживанию и ремонту.
- Сохранение высоких показателей надежности благодаря особому вниманию к действиям персонала, работе линий электропередачи и устройствам автоматического повторного включения на воздушных линиях.
- Снижение доли оборудования, выработавшего срок эксплуатации, обеспечивается за счет реализации проектов реконструкции, модернизации и технического перевооружения основных фондов в составе инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС».
- Создание эффективной системы управления функционированием ЕНЭС, обеспечивающей повышение наблюдаемости электросетевых объектов.



Развитие инфраструктуры ЕНЭС

Стратегические задачи

Реализовывать в установленные сроки инвестиционные проекты, в том числе общегосударственного значения.

Развивать механизмы финансирования инвестиций в развитие ЕНЭС для создания возможности технологического присоединения с привлечением нетарифных источников.

Обеспечить своевременное развитие инфраструктуры ЕНЭС в местах «реального» роста спроса.

Внедрить современные инновационные технологии, направленные на превращение электросетевого комплекса в интеллектуальное (активно-адаптивное) ядро технологической инфраструктуры электроэнергетики России.

Результаты 2017 года

Введено в эксплуатацию 4 925 МВА трансформаторной мощности при плане 4 245 МВА и 1 217 км линий электропередачи при плане 1 219 км.

Ввод объектов в эксплуатацию выполнен в сроки, определенные инвестиционной программой, утвержденной приказом Минэнерго России от 27.12.2017 № 31 @

Оптимизированы технические решения по строительству новых и увеличению мощности существующих объектов электросетевого хозяйства.

Реализованы инновационные проекты и проекты развития поддерживающих видов оборудования.

Утвержден перечень из 32 объектов, в рамках реализации которых планируется применение отечественных элементов «цифровой подстанции».

Планы

- В рамках реализации инвестиционной программы Компании на 2016-2020 гг. в период 2018-2020 гг. планируется ввести в эксплуатацию:
 - 26,9 тыс. МВА трансформаторной мощности,
 - 8,9 тыс. км линий электропередачи.
- Суммарный объем запланированных на 2018-2020 гг. инвестиций составляет 289,1 млрд руб.
- Совершенствование бизнес-процесса планирования и контроля реализации инвестиционных проектов.
- Проведение ценового и технологического аудита крупных инвестиционных проектов стоимостью от 1,5 млрд руб.
- Выполнение Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС»:
 - дальнейшее развитие Корпоративной информационной системы управления и других проектов ИТ-стратегии Компании на 2014-2020 гг.,
 - выполнение мероприятий, направленных на импортозамещение.

Удовлетворенность потребителей



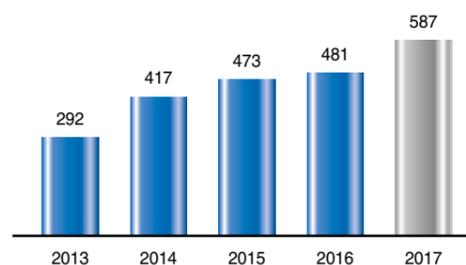
Стратегические задачи

1. Внедрить экономическую модель технологического присоединения, основанную на балансе интересов и справедливом распределении рисков между заявителем и Компанией.
2. Повысить уровень обслуживания потребителей услуг по технологическому присоединению и передаче электрической энергии.

Результаты 2017 года

587 – общее число контрагентов Компании по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии.

Число контрагентов по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии



58,6 млн кВт·ч – технологический эффект от реализации мероприятий по сокращению потерь электроэнергии.

17 крупных технологических присоединений: три присоединения объектов электростанций, **14** присоединений объектов потребителей электроэнергии.

- Образован и действует Совет потребителей услуг ПАО «ФСК ЕЭС», который рассматривал:
- итоги деятельности по технологическому присоединению и передаче электрической энергии;
 - результаты и эффективность реализации инвестиционной программы;
 - отчеты по технологическому и ценовому аудиту инвестиционных проектов;
 - направления совершенствования нормативно-правового поля в области электроэнергетики;
 - вопросы внедрения инновационных технологий в ЕНЭС.

Уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети сохраняется на стабильно высоком уровне:

- 2016 год – 1,0252;
- 2017 год – 1,01798.

Планы

- На основании проведенного в 2017 году анкетирования, направленного на выявление степени удовлетворенности клиентов Компании качеством оказываемых услуг по технологическому присоединению, оценка удовлетворенности по 10-ти балльной шкале составила 9,2 балла.
- В целях повышения уровня обслуживания потребителей реализована возможность подачи заявки на технологическое присоединение (ТП) в электронном виде на портале ТП корпоративного сайта ПАО «ФСК ЕЭС». Планируется оптимизировать работу сотрудников ФСК ЕЭС по взаимодействию с заявителями, соблюдению сроков обработки документов и выполнения работ.

Финансовая устойчивость



Стратегические задачи

1. Сохранить кредитный рейтинг ПАО «ФСК ЕЭС» на уровне суверенного рейтинга.
2. Поэтапная консолидация объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС*

Результаты 2017 года

Оценки собственной кредитоспособности, присвоенные агентствами Moody's, Standard & Poor's, Fitch Ratings Ltd по состоянию на 31.12.2017, находятся на уровнях Ba1/BB+/BVB-, соответствующих уровню суверенного рейтинга.

В 2014-2017 гг. заключены или пролонгированы договоры об использовании некоторых объектов ЕНЭС.

Планы

- Выполнение утвержденного Порядка управления дебиторской и кредиторской задолженностью.
- Анализ возможности консолидации объектов электросетевого хозяйства, соответствующих критериям отнесения к объектам ЕНЭС, под управлением ПАО «ФСК ЕЭС», включая правовые, экономические, финансовые, налоговые риски и нормативно-технические аспекты.



Информация о консолидации электросетевых активов приведена в Приложении 1.



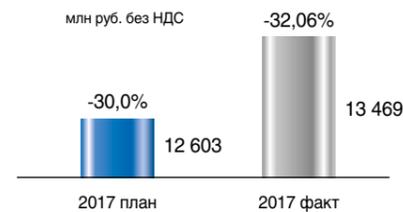
Экономическая эффективность

Стратегические задачи

1. Реализовать инвестиционную программу в условиях тарифных ограничений со снижением удельных инвестиционных расходов на 30% к 2017 г. (по отношению к 2012 г.) и минимальным сокращением физических показателей.
2. Сократить удельные операционные издержки на 25% к 2017 г. (по отношению к 2012 г.). При этом мероприятия по снижению издержек не должны негативно сказаться на уровне надежности и привести к повышенным затратам в будущих периодах.
3. Использовать при формировании инвестиционных программ программно-целевой принцип, в рамках которого мероприятия инвестиционных программ, направленные на решение целевых задач, будут сгруппированы и объединены количественными показателями, отражающими эффект от реализации данных мероприятий.

Результаты 2017 года

1. При исполнении инвестиционной программы за 2017 год эффект от снижения инвестиционных затрат достиг 30 %.



2. Удельные операционные расходы снижены на 46 % к уровню 2012 г. (суммарный эффект от сокращения операционных издержек составил 17,2 млрд руб.).



* Эффект от снижения расходов, млрд руб.

** Снижение уровня удельных Орех определяется от скорректированной базы 2012 г. в связи с утверждением новых нормативов по элегазовому оборудованию, а также по кабельным линиям 330 кВ, 500 кВ (в соответствии с приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.12.2015 № 482 «Об утверждении Методических указаний по расчету объемов обслуживания ПАО «ФСК ЕЭС» в условных единицах»).

3. Повысилась эффективность операционной деятельности и управления.



* Скорректированная EBITDA (без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, переоценки финансовых вложений и выручки по технологическому присоединению) увеличилась на 8,1 % по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. и составила 129,3 млрд руб.

Планы

Дальнейшая реализация программ, направленных на снижение затрат и повышение эффективности деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе Программы импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на 2015-2019 гг.

Реализация проекта по повышению производительности труда промышленно-производственного персонала:

- выявление резервов и сокращение потерь рабочего времени производственного персонала,
- укрупнение единиц управления, расширение зон обслуживания,
- оптимизация «загрузки» персонала,
- повышение качества планирования ремонтных работ,
- внедрение типовых схем обслуживания.



Информация о повышении надежности приведена в разделе Производственный капитал / Производственные результаты

Информация о развитии ЕНЭС приведена в разделе Производственный капитал / Производственные результаты

Информация о финансовых результатах приведена в разделе Финансовый капитал / Анализ финансовых результатов

Информация о КПЭ приведена в разделе Стратегия развития / Ключевые показатели эффективности



Стратегия в области устойчивого развития

Основным принципом стратегического целеполагания ФСК ЕЭС в области устойчивого развития и социальной ответственности является соблюдение баланса между экономической рациональностью и решением социальных и экологических задач. Особое внимание уделяется тем аспектам, которые имеют первостепенное значение для заинтересованных сторон Компании.

Стратегические приоритеты ПАО «ФСК ЕЭС» в области устойчивого развития:

- повышение энергоэффективности и надежности электросетевой инфраструктуры;
- внедрение инноваций и новых технологий с оценкой их долгосрочной экономической эффективности;
- справедливое распределение создаваемой экономической стоимости и интеграция практики социальной ответственности во все подразделения Компании;
- ответственная практика управления персоналом;
- поддержка отечественных производителей;
- ведение природоохранной деятельности, нацеленной на минимизацию воздействия на окружающую среду;
- конструктивное взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Деятельность Компании в области устойчивого развития позволяет более точно определять и корректировать стратегию развития Компании и повышать эффективность достижения стратегических целей.

ПАО «ФСК ЕЭС» понимает устойчивое развитие бизнеса Компании как вид деятельности, который удовлетворяет не только критериям экономической и экологической целесообразности, но и социальным интересам общества и государства. Исходя из своей особой роли оператора ЕНЭС – технологической инфраструктуры, контролируемой государством

и имеющей стратегическое значение для экономической и социальной стабильности России – ФСК ЕЭС должна обеспечить бесперебойную передачу электроэнергии по магистральным сетям и несет ответственность за надежность энергоснабжения потребителей на всей территории Российской Федерации.

Приверженность ФСК ЕЭС целям устойчивого развития ООН*

(102-12)

Цели устойчивого развития ООН

Вклад Компании в достижение целей

Приоритетные цели

<p>7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ</p>	<p>Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех</p>	<p>Бесперебойное энергоснабжение потребителей Новое строительство и реновация производственных активов Внедрение современных инновационных технологий Повышение энергоэффективности и снижение потерь</p>
<p>8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ</p>	<p>Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех</p>	<p>Реализация инвестиционных проектов государственного значения Поддержка малого и среднего предпринимательства Создание новых рабочих мест</p>
<p>15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ</p>	<p>Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия</p>	<p>Природоохранная деятельность Акцент на производственной и экологической безопасности</p>

Значимые цели

<p>4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ</p>	<p>Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех</p>	<p>Подготовка кадров и повышение квалификации персонала Сотрудничество с высшими и средними специальными учебными заведениями</p>
<p>9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА</p>	<p>Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям</p>	<p>Развитие инфраструктуры ЕНЭС в местах «реального» роста спроса Внедрение современных инновационных технологий</p>
<p>12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО</p>	<p>Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства</p>	<p>Повышение операционной и инвестиционной эффективности Рациональное использование природных ресурсов Снижение отходов производства</p>
<p>17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</p>	<p>Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития</p>	<p>Партнерство с российскими и международными организациями (государственными и частными)</p>

* Остальные цели ООН не имеют прямого отношения к деятельности ФСК ЕЭС. Компания их разделяет и вносит посильный вклад в их достижение.

Ключевые показатели эффективности

В Обществе сформирована система измерения целей на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и обеспечена мотивация менеджмента на выполнение целевых значений КПЭ, характеризующих достижение целей развития Компании.

Система мотивации на основе КПЭ является квартальной и годовой и применяется в отношении руководителей всех уровней – высшего менеджмента⁹, руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов, дочерних обществ.

Основу системы мотивации составляют КПЭ, разработанные для оценки эффективности и премирования высшего менеджмента, которые также

используются для оценки установленных целей деятельности Общества, закрепленных в составе ДПР и бизнес-плана.

В ПАО «ФСК ЕЭС» действует многоуровневая система КПЭ: уровня Общества (КПЭ высших менеджеров), уровня исполнительного аппарата Общества¹⁰, филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС¹¹.

КПЭ каждого уровня управления устанавливаются и контролируются на вышестоящем уровне управления, что позволяет реализовать сквозной механизм контроля.

⁹ Определяются Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров, утвержденной Советом директоров (протокол от 13.06.2017 № 370).

¹⁰ Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» утверждено Положение о ключевых показателях эффективности исполнительного аппарата и филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ от 11.12.2017 № 519). Система КПЭ руководителей исполнительного аппарата и подразделений филиалов Общества утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.04.2016 № 145 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ руководителей исполнительного аппарата и подразделений филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС».

¹¹ Система КПЭ руководителей филиалов Общества утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.04.2016 № 143 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ руководителей филиалов ПАО «ФСК ЕЭС»».



Информация о ключевых изменениях в системе КПЭ высших менеджеров 2017 года по сравнению с предыдущим годом приведена в Приложении 1.

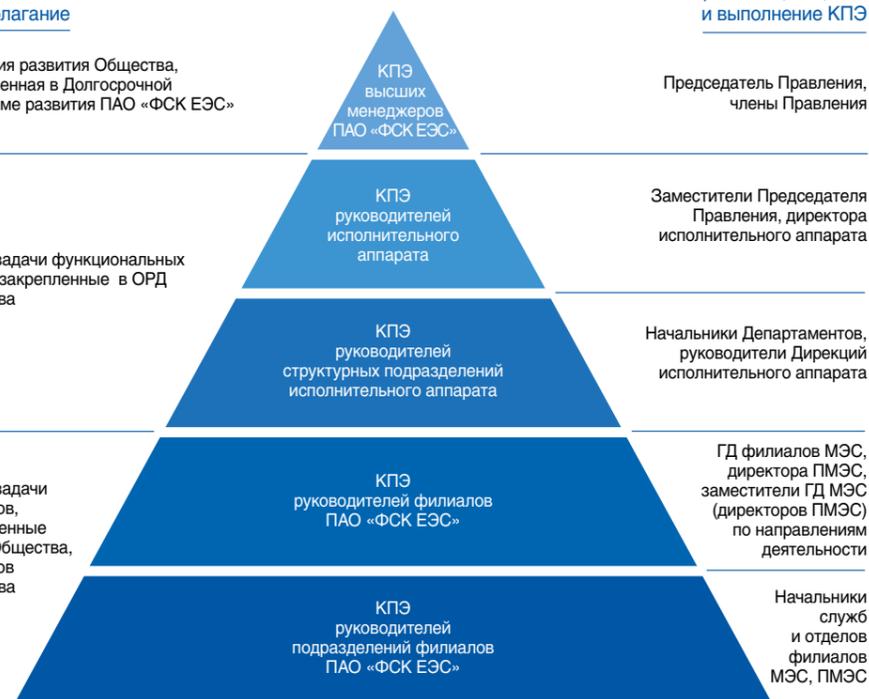
Целеполагание

Стратегия развития Общества, определенная в Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС»

Цели и задачи функциональных блоков, закрепленные в ОРД Общества

Цели и задачи филиалов, закрепленные в ОРД Общества, филиалов Общества

Ответственные руководители ПАО «ФСК ЕЭС» за реализацию целей и выполнение КПЭ



КПЭ в привязке к стратегическим целям

Стратегическая цель	КПЭ	2016	2017		2018
		Фактические значения КПЭ	Целевые значения КПЭ	Оценка исполнения КПЭ (выполнено/не выполнено)	Целевые значения КПЭ
Надежность энергоснабжения потребителей	Отсутствие роста крупных аварий	1, 2, 3, 4 кв. - отсутствие роста	Отсутствие роста	1, 2, 3, 4 кв. - отсутствие роста	Отсутствие роста
	Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	1 кв. – не выполнено 2 кв. – не выполнено 3, 4 кв. – выполнено	Отсутствие роста	1 кв. – выполнено 2 кв. – выполнено 3 кв. – не выполнено 4 кв. – выполнено	Отсутствие роста
Развитие инфраструктуры ЕНЭС	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	114%	≥ 90%	104%	≥ 90%
Удовлетворенность потребителей	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	≤ 1,1	1,0	≤ 1,1
	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,28	≤ 1,00	0,23	≤ 1,00
Экономическая эффективность	Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	----	для 1 кв., полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0; для года ≥ 5,3%	1, 2, 3 кв. – выполнено; год – выполнено	для 1 кв., 1 полугодия и 9 месяцев ≥ 0; для года ≥ 3,0%
	Консолидированный чистый денежный поток	----	≥ - 6 394 млн руб.	20 581 млн руб.	≥ плановому значению по БП МСФО
	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	23%	≥ 3,0%	3,3%	≥ 2,0%
	Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	----	выполнен	выполнен	выполнен
	Уровень потерь электроэнергии	выполнен	выполнен	выполнен	в соответствии с утвержденными сценарными условиями БП
	Снижение удельных инвестиционных затрат	0,97	≤ 1,00	0,98	≤ 1,00
	Повышение производительности труда	4 264 руб./чел.-час	≥ 5,90%	14,77%	≥ 2,00%
	Эффективность инновационной деятельности	107%	≥ 90%	----	≥ 90%
Финансовая устойчивость	Консолидированный чистый долг / ЕБИТДА	----	1, 2, 3, 4 кв. ≤ 3,0	1, 2, 3, 4 кв. - выполнено	1, 2, 3, 4 кв. ≤ 3,0
	Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности	----	≥ 100,0%	1, 2, 3, 4 кв. - выполнено	≥ 100,0%

СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ – ОТВЕТСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛАМИ

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2017 ГОДА



Производственный капитал

Управление производственным капиталом – это эффективное использование Компанией собственных производственных средств, а также производственных средств подрядчиков и поставщиков.

Производственный капитал – это производственные средства, имеющиеся у ФСК ЕЭС для оказания услуг, включая оборудование и объекты инфраструктуры.

ФСК управляет Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ЕНЭС) и оказывает потребителям услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС. Такие услуги относятся к монопольному виду деятельности и регулируются государством. Оплата услуг по передаче электроэнергии – основной источник выручки Компании (около 80 % выручки).

Стоимость услуг по передаче электроэнергии определяется тарифами, рассчитываемыми коммерческим оператором оптового рынка электроэнергии (АО «АТС») и устанавливаемыми Федеральной антимонопольной службой (ФАС России). Основные

потребители услуг ФСК по передаче электроэнергии – региональные распределительные компании, сбытовые компании и крупные промышленные предприятия.

Надежность и безопасность функционирования ЕНЭС обеспечивается системами менеджмента. В Обществе действуют:

- система менеджмента качества,
- система экологического менеджмента,
- система энергетического менеджмента.



Информация о системах менеджмента приведена в Приложении 1.

В компании действует Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе, которое утверждено Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 23.10.2013 № 138) и введено в действие в качестве внутреннего документа ПАО «ФСК ЕЭС» решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.12.2013 № 208). Цель Единой технической политики ФСК в электросетевом комплексе – определение основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функцио-

нирования электросетевого комплекса в краткосреднесрочной перспективе при надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития, обеспечивающих недискриминационный доступ к электрическим сетям всем участникам рынка.



Документ опубликован на сайте <http://www.fsk-ees.ru> в разделе О компании / Техническая политика.

Контроль за реализацией Единой технической политики в электросетевом комплексе осуществляется профильными структурными подразделениями ПАО «ФСК ЕЭС» при экспертизе:

- схем развития и программ развития ЕНЭС и электроэнергетики субъектов Российской Федерации;
- схем выдачи мощности электростанций и схем внешнего электроснабжения предприятий;

- технических условий на технологическое присоединение;
- заданий на проектирование строительства (расширения, реконструкции, технического перевооружения, модернизации) объектов электросетевого комплекса;
- проектной и рабочей документации на строительство, реконструкцию и техническое перевооружение ПС, ЛЭП;

- закупочной документации и технико-коммерческих предложений участников закупочных процедур на выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных работ и поставку оборудования, технологий и материалов для нужд электросетевого комплекса, а также при осуществлении эксплуатационной деятельности.

В 2017 году актуализирован основополагающий документ в области проектирования подстанций – стандарт организации ПАО «ФСК ЕЭС» «Нормы технологического проектирования подстанций переменного тока с высшим напряжением 35-750 кВ (НТП ПС)».



Информация о корпоративных стандартах ПАО «ФСК ЕЭС», разработанных в 2017 году, приведена в Приложении 1.



Передача электроэнергии

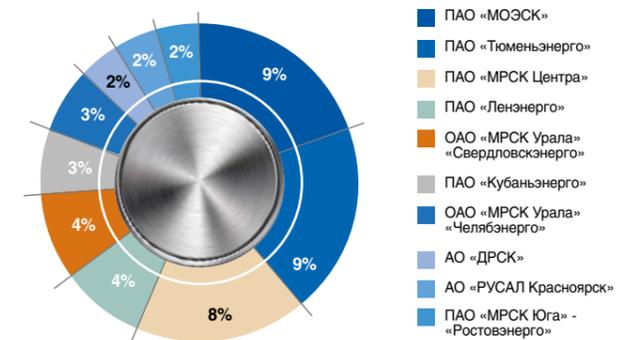
НАДЕЖНОСТЬ И КАЧЕСТВО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

По итогам работы ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году объем отпуска электрической энергии из ЕНЭС потребителям услуг составил 547 351 млн кВт·ч, что на 6,8 млрд кВт·ч (на 1,26 %) больше показателей 2016 года.

	2017 цель	2017 результат	2018 цель
Отпуск электроэнергии из ЕНЭС потребителям услуг, млн кВт·ч	533 753	547 351	546 366
Потери электроэнергии в ЕНЭС, млн кВт·ч	24 890	24 307	25 415

По итогам 2017 года общее число контрагентов Компании по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии увеличилось до 587.

Доли наиболее крупных потребителей услуг в выручке ПАО «ФСК ЕЭС» от реализации услуг по передаче электроэнергии в 2017 году



В 2017 году число договоров увеличилось за счет выполнения мероприятий по новому технологическому присоединению к ЕНЭС, а также за счет прекращения в 16 субъектах Российской Федерации действия механизма «последней мили» в соответствии с Федеральным законом от 06.11.2013 № 308-ФЗ.

Число контрагентов по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии



ЧИСЛО КОНТРАГЕНТОВ КОМПАНИИ ПО ДОГОВОРАМ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ЕЖЕГОДНО РАСТЕТ. ИТОГ 2017 ГОДА –

587 КОНТРАГЕНТОВ

Рынок услуг по передаче электроэнергии

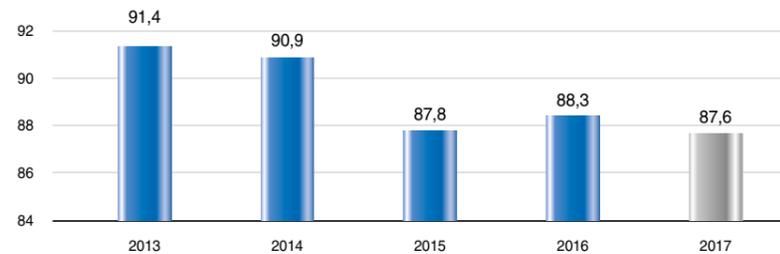
До 01.08.2017 ПАО «ФСК ЕЭС» приобретало электрическую энергию и мощность на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) в целях компенсации фактических потерь в ЕНЭС за исключением потерь, учтенных и оплаченных участниками ОРЭМ в равновесных ценах.

С 01.08.2017 в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 07.07.2017 № 810 ПАО «ФСК ЕЭС» приобретает электрическую энергию в объеме, соответствующем фактическому объему потерь в ЕНЭС.

Покупка осуществляется на территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в ценовые и неценовые зоны.

Рынки товаров и услуг, относящихся к естественной монополии, в большой степени зависят от общего состояния экономики страны. Объем услуг в магистральной электросети определяется величиной мощности, отпускаемой потребителям услуг по передаче, и величиной мощности энергопринимающих устройств, присоединяемых к сети.

Мощность, оплачиваемая потребителями услуг по передаче ПАО «ФСК ЕЭС» по ЕНЭС, ГВт



В 2017 году величина оплачиваемой мощности составила в среднем 87,6 ГВт – снижение оплачиваемой мощности по итогам 2017 года относительно 2016 года составило 0,7 ГВт.

(EU12) Потери электрической энергии в 2017 году составили 24 307 млн кВт·ч (4,44% от отпуска электроэнергии из сети потребителям услуг по передаче по ЕНЭС).

Динамика производственной деятельности в 2014-2017 гг., млн кВт·ч

	2014	2015	2016	2017
Отпуск электроэнергии потребителям услуг	515 250	525 769	40 540	547 351
Потери электроэнергии в ЕНЭС	21 261	23 478	25 033	24 307

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОКРАЩЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ИТОГАМ 2017 ГОДА СОСТАВИЛ

58,6
МЛН КВТ·Ч

Сокращение потерь электроэнергии обусловлено изменением режима работы ЕНЭС в 2017 году вследствие изменения режима загрузки электрических станций и перераспределения нагрузки потребителей услуг в сетях ПАО «ФСК ЕЭС».

Мероприятия по сокращению потерь электроэнергии были утверждены в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015-2019 гг. и реализовывались по трем ключевым направлениям:

- оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования (снижение потерь носит сопутствующий эффект).



Технологическое присоединение

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Компания оказывает комплексную услугу по присоединению энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии и объектов электросетевого хозяйства к электрическим сетям ФСК. Услуга включает прием заявки на технологическое присоединение, разработку технических условий, заключение договора, получение разрешения федерального органа государственного энергетического надзора на допуск к эксплуатации объектов заявителя, выдачу акта присоединения.

В отчетном году Компания осуществила технологическое присоединение по 271 договору об осуществлении технологического присоединения, из них 17 крупных технологических присоединений: три присоединения объектов электростанций и 14 присоединений объектов потребителей электроэнергии.

17
КРУПНЫХ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ
ПРИСОЕДИНЕНИЙ
ОСУЩЕСТВЛЕНО
В 2017 ГОДУ.

- Какие наиболее крупные проекты подключений объектов генерации электрической энергии и энергоустановок потребителей к сетям осуществлены Компанией в 2017 году?

В отчетном году было 17 крупных технологических присоединений: три присоединения объектов электростанций и 14 присоединений объектов потребителей электроэнергии.

Один из значимых проектов - проект по подключению энергоблока № 4 Пермской ГРЭС. Это позволило повысить системную надежность энергоснабжения потребителей промышленных центров Пермского края и Верхнекамского промышленного узла, в том числе предприятий нефтедобычи и нефтепереработки, нефтехимии, машиностроения, цветной и черной металлургии. Возможность передачи дополнительной мощности позволило также увеличить переток электроэнергии в соседние регионы – Свердловскую и Кировскую области, Республики Удмуртия и Башкортостан.

ФСК ЕЭС ввела в работу новую линию электропередачи до подстанции «Архара», предназначенную для выдачи мощности Нижне-Бурейской ГЭС. Длина линии 220 кВ «Нижне-Бурейская ГЭС – Архара» составляет 52 км.

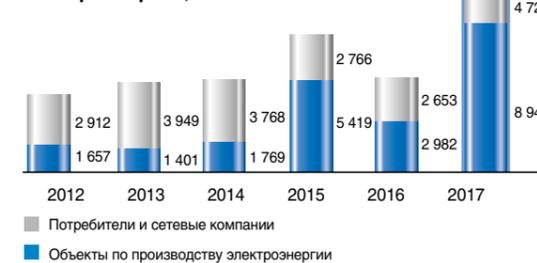
Подключен энергоблок № 3 Челябинской ГРЭС.

Среди крупных проектов по технологическому присоединению потребителей электроэнергии могут назвать АО «ЕЭСК» (ПС 500 кВ Южная, 223 МВт) в Свердловской области и ООО «НЛМК-Калуга» (ПС 500 кВ Калужская, 222,4 МВт) в Калужской области.

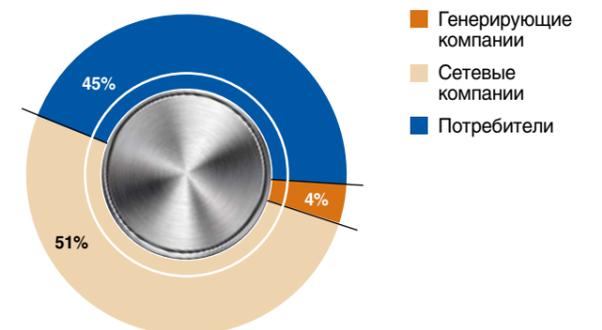
Алексей Мольский,

заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Динамика объемов присоединения к ФСК мощностей потребителей и объектов по производству электроэнергии, МВт



Структура потребителей услуг Компании по технологическому присоединению (оценка по количеству договоров, заключенных в 2017 году)



Информация о крупных технологических присоединениях в 2017 году и планируемых на 2018 год приведена в Приложении 1.



Повышение надежности энергоснабжения регионов

НАДЕЖНОСТЬ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Деятельность ФСК ЕЭС направлена на обеспечение надежного и бесперебойного функционирования ЕНЭС.

В 2017 году за счет внедрения нового оборудования, улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала и других работ удельная аварийность на объектах ФСК снизилась на 19%. Число ошибок персонала сократилось почти в два раза по сравнению с 2016 годом, их доля составила менее 1% от общего количества аварий. Снижение аварийности зафиксировано во всех группах оборудования и во всех МЭС. Лидерами по снижению стали МЭС Урала (-34%) и МЭС Юга (-30%).

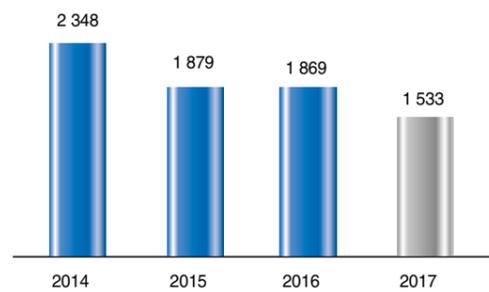
Анализ технологических нарушений на линиях электропередачи показал, что большая часть аварийных ситуа-

ций возникла из-за гроз и других природно-климатических явлений – 55% от всех нарушений; по причине жизнедеятельности птиц нарушения фиксировались в 18% случаев; еще 10% – воздействие сторонних лиц и организаций.

НАДЕЖНОСТЬ СЕТЕЙ КОМПАНИИ ЕЖЕГОДНО ПОВЫШАЕТСЯ. В 2017 ГОДУ УДЕЛЬНАЯ АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ ФСК СНИЗИЛАСЬ НА

19%

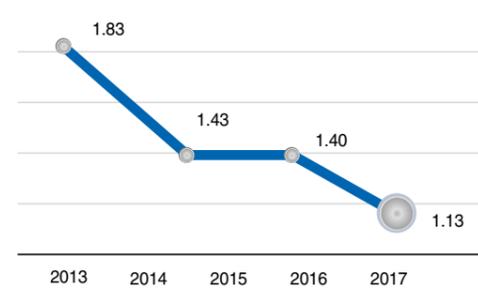
Количество аварий на объектах ПАО «ФСК ЕЭС»*, ед.



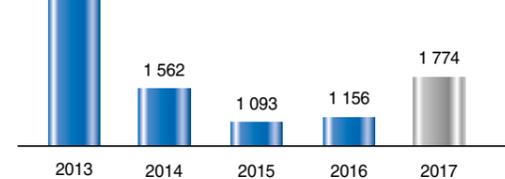
*(102-48)

Начиная с 01.01.2017 в соответствии с Протоколом производственного совещания технического руководства ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «СО ЕЭС» в дополнение к существующему порядку расследования аварий были организованы расследование и учет событий, связанных с выводом оборудования ПС и ВЛ из работы по «неотложным» диспетчерским заявкам и нарушениям в работе СДТУ, не попадающих под требования п.4 Правил расследования аварий в электроэнергетике. Для корректного сравнения количества аварий данные о количестве аварий за 2014-2016 гг. были дополнены вышеуказанными событиями на основании материалов предоставленных АО «СО ЕЭС». Сравнение с показателями 2013 года и ранее будет некорректным.

Удельная аварийность на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» (число аварий на 1 000 условных единиц)



Динамика недоотпуска электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС», МВт·ч.



Показатель недоотпуска электроэнергии потребителям услуг имеет тенденцию на стабилизацию в пределах среднесрочного значения. В 2017 году значение показателя увеличилось до 1 774 МВт·ч (на 53%) по сравнению с 2016 годом. Увеличение показателя связано с возрастанием требований к составу технологических нарушений, учитываемых при расчетах показателей надежности по приказу Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 и соответствующего приказа ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.05.2017 № 168.

Показатель уровня надежности оказываемых услуг¹³

2013		2014		2015		2016		2017	
план	факт								
0,048	0,020	0,047	0,020	0,036	0,013	0,035	0,012	0,035	0,009

¹³ Показатель уровня надежности оказываемых услуг рассчитывается как отношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии потребителям услуг за расчетный период регулирования (час) к максимальному за расчетный период регулирования числу точек присоединения потребителей услуг.

В 2018 году для сохранения высоких показателей надежности особое внимание будет уделено действиям персонала, работе линий электропередачи и устройствам автоматического повторного включения на воздушных линиях.

Реновация основных фондов

Программа реновации основных фондов направлена на обеспечение надежного и эффективного функционирования электросетевого комплекса.

Инвестиционные проекты данной Программы входят в состав корректировки Инвестиционной программы Общества на 2016-2020 гг.¹⁴ и представлены в разделе 0.2 «Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение» Инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС».



Документ опубликован на сайте Общества http://www.fsk-ees.ru/investments/investment_program/2016_2020/.

¹⁴ Утверждена приказом Минэнерго России от 27.12.2017 № 31@.

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой по инвестиционным проектам Программы реновации на 2016-2020 гг. и с учетом инвестиционных проектов, реализуемых в инвестиционном бюджете Общества на 2016-2020 гг., предусмотрено:

- общий ввод мощности – 16 687 МВА,
- реконструкция ЛЭП – 243,52 км.

Объем финансирования по инвестиционным проектам Программы реновации на период 2016-2020 гг. составляет 127 284 млн рублей. Финансирование 2017 года составило 19 218 млн рублей.

Финансирование Программы реновации

Год	Объем финансирования, млн руб. (с НДС)	МВА	Мвар	км ЛЭП
2016*	21 138,09	4 002	806	13,51
2017*	19 218	2 693	152	0,21
2018**	30 418,55	1 845	743,4	56,28
2019**	31 905,22	3 295	149,5	153,20
2020**	24 875,11	4 852	564	20,32
Итого	127 284,97	16 687	2 414,9	243,52

* Фактические данные за 2016 и 2017 гг.

** Плановые данные на 2018-2020 гг.

Ремонтная программа

В рамках ремонтной программы ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году выполнены работы по ремонту и техническому обслуживанию оборудования подстанций и высоковольтных линий. Также выполнен ряд внеплановых работ в целях выполнения первоочередных мероприятий по подготовке субъектов электроэнергетики к прохождению осенне-зимнего периода 2017-2018 гг.

Фактические расходы на ремонт и целевые программы по итогам 2017 года составили 11 519 млн рублей.

ПЛАНОВЫЕ
РЕМОНТНЫЕ РАБОТЫ
в 2017 году
ВЫПОЛНЕНЫ В ПОЛНОМ
ОБЪЕМЕ



Результаты выполнения ремонтной программы приведены в Приложении 1.

Оперативно-технологическое и ситуационное управление

Оперативно-технологическое управление – комплекс мер, предпринимаемых для обеспечения надежного функционирования объектов ЕНЭС и выполнения заданных диспетчерскими центрами Системного оператора технологических режимов работы.

В рамках оперативно-технологического управления Компанией решаются задачи ситуационного управления, представляющего собой комплекс мер, принимаемых в соответствии с нештатной или чрезвычайной ситуацией на объектах электросетевого комплекса (анализ и оценка рисков возникновения и последствий ситуаций, принятие и реализация соответствующих управленческих решений).



Информация о деятельности по оперативно-технологическому и ситуационному управлению, а также о динамике показателей эффективности оперативно-технологического и ситуационного управления приведена в Приложении 1.

Работа в особые периоды

Погодные и климатические условия оказывают значительное влияние на деятельность ПАО «ФСК ЕЭС». Заранее готовится электросетевое оборудование, здания и сооружения к работе в особые периоды: осенне-зимний (условия низких температур и максимума нагрузок), паводковый, пожароопасный и грозовой (условия природных аномалий).

В 2017 году ЕНЭС работала в нормальном режиме, в том числе в особые периоды.

В Компании на постоянной основе функционировало 44 штаба по обеспечению надежной работы объектов в условиях чрезвычайных и нештатных ситуаций. В распоряжении Компании находилось 566 резервных источников электроснабжения общей мощностью 170,5 МВт.

Управление промышленной безопасностью

Эксплуатация опасных производственных объектов осуществляется в ФСК ЕЭС в рамках исполнения требований Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и другими нормативными правовыми актами в области промышленной безопасности. В эксплуатации ПАО «ФСК ЕЭС» находится 264 опасных производственных объекта III и IV классов опасности, идентифицированных по признакам:

- использование, хранение опасных веществ;
- использование оборудования, работающего под давлением более 0,07 МПа или при температуре нагрева воды более 115 °С;



Информация о деятельности по оперативно-технологическому и ситуационному управлению, а также о динамике показателей эффективности оперативно-технологического и ситуационного управления приведена в Приложении 1.

27.10.2017

КОМИССИЕЙ МИНЭНЕРГО РОССИИ ВЫДАН ПАСПОРТ ГОТОВНОСТИ КОМПАНИИ К РАБОТЕ В ОСЕННЕ-ЗИМНИЙ ПЕРИОД 2017-2018 ГГ.

- использование стационарно установленных грузоподъемных механизмов.

Требования к обеспечению систем управления промышленной безопасностью установлены законодательством только для объектов I и II классов опасности. Такие объекты в ФСК отсутствуют. Обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов ПАО «ФСК ЕЭС», предупреждение аварий на этих объектах, обеспечение готовности к локализации аварий и ликвидации их последствий проводится путем организации и осуществления производственного контроля.

Результаты обеспечения промышленной безопасности

Основные мероприятия Компании, реализованные в 2017 году:

- идентификация, регистрация / исключение, перерегистрация опасных производственных объектов с установлением класса опасности в Государственном реестре опасных производственных объектов;

- взаимодействие с Ростехнадзором и МЧС России по внесению изменений в статью 10 Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» при установлении обязанности эксплуатирующей организации заключать договоры на обслуживание с профессиональными аварийно-спасательными службами или с профессиональными аварийно-спасательными формированиями с учетом класса опасности опасных производственных объектов, его категории и тяжести последствий аварии на нем;

фессиональными аварийно-спасательными службами или с профессиональными аварийно-спасательными формированиями с учетом класса опасности опасных производственных объектов, его категории и тяжести последствий аварии на нем;

- мероприятия по проведению экспертизы промышленной безопасности трубопроводов, эксплуатируемых в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС. Все требования промышленной безопасности выполняются в установленном законодательством порядке.

Пожарная безопасность

В 2017 году на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» зарегистрировано пять случаев пожаров.

Рост числа пожаров в 2017 году по сравнению с 2016 произошел по причинам, не связанным с организацией эксплуатации объектов ПАО «ФСК ЕЭС». Причинами пожаров явились:

- дефекты изготовления и конструкции (в трех случаях);
- попадания инородных предметов на токоведущие части оборудования, находящиеся под напряжением;
- перенапряжения, связанные с повреждением оборудования на объекте электросетевого хозяйства потребителя.

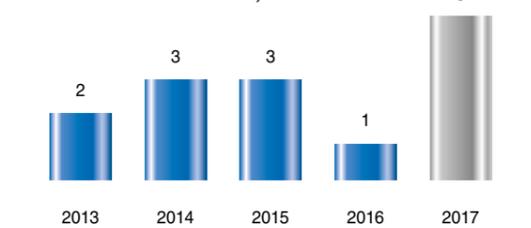
Во всех подразделениях филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС ежеквартально проводятся Дни пожарной безопасности, по итогам которых разрабатывается комплекс мероприятий, направленных на устранение выявленных замечаний и нарушений.

С 2008 года ежегодно проводится Смотр на лучшее состояние противопожарной защиты объекта предприятий МЭС и в целом филиала МЭС. В 2017 году победителем Смотра признан МЭС Западной Сибири.

В рамках подготовки персонала по пожарной безопасности проводятся периодические противопожарные тренировки и учения, в том числе совместно с подразделениями пожарной охраны МЧС России.

В 2005-2017 гг.
НА ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ ПАО «ФСК ЕЭС» НЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАНО СЛУЧАЕВ АВАРИЙ И ИНЦИДЕНТОВ.

Зафиксированные случаи пожаров на объектах Компании, шт.



Информация о количестве проведенных противоаварийных и противопожарных тренировок оперативного персонала приведена в Приложении 1.



Инвестиционная деятельность

РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЕНЭС

Компания осуществляет строительство новых и реконструкцию существующих объектов электросетевой инфраструктуры. Особое внимание уделяется модернизации и повышению надежности работы

единой энергосистемы для бесперебойного энергоснабжения потребителей. Инвестиционная программа ФСК ЕЭС на период 2016-2020 гг. утверждена в 2016 году¹⁵ и скорректирована в 2017 году¹⁶.

Инвестиции в развитие электросетевой инфраструктуры – основа надежного энергоснабжения и один из важных факторов роста экономики.

¹⁵ Приказ Минэнерго России от 28.12.2016 № 1432.

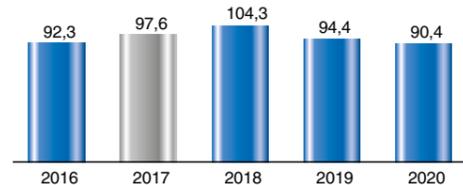
¹⁶ Приказ Минэнерго России от 27.12.2017 № 31@.

- Основные цели инвестиционной программы ФСК:
- сохранение надежности работы единой энергосистемы, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей;
 - обеспечение электроснабжения объектов, имеющих важное общегосударственное значение;
 - обеспечение качества и доступности услуг по передаче электроэнергии и подключению к энергосетям потребителей;
 - повышение эффективности работы магистральных сетей за счет сокращения затрат и внедрения программ энергоэффективности;
 - синхронизация программ развития с объектами генерации и распределительными сетями;
 - создание эффективной системы управления функционированием ЕНЭС, повышение наблюдаемости электросетевых объектов;

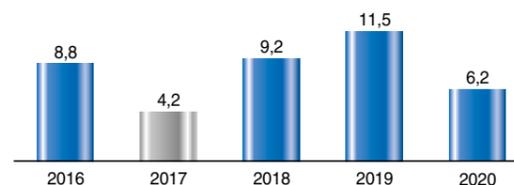
- обеспечение бесперебойного электроснабжения при раздельной работе ЕЭС России и ЭС Республики Украина;
 - обеспечение внешнего электроснабжения объектов проекта «Сила Сибири» ПАО «Газпром».
- В ранее утвержденную инвестиционную программу на 2016-2020 гг. внесены изменения в части финансирования объектов, направленные на развитие электросетевой инфраструктуры на территории Восточной Сибири и Дальнего Востока, в том числе связанные с расширением пропускной способности БАМа и Транссиба, а также изменением в части обеспечения необходимого объема финансирования по обеспечению внешнего электроснабжения объектов ПАО «Газпром» в рамках сооружения газодобывающих, газотранспортных и газоперерабатывающих мощностей в Дальневосточном федеральном округе (комплексный проект «Сила Сибири»).

Основные параметры утвержденной корректировки инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2016-2020 гг.:

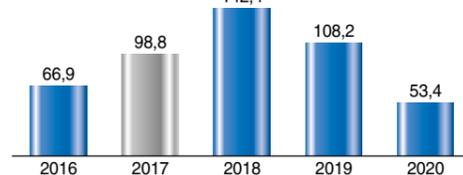
Объем финансирования, млрд руб.



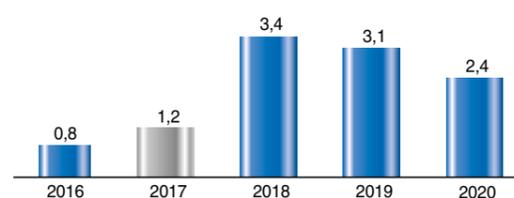
Трансформаторная мощность, тыс. МВА



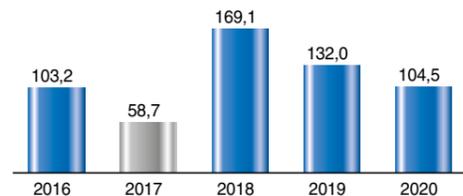
Объем освоения капитальных вложений (без НДС), млрд руб.



Линейная мощность, тыс. км



Ввод в состав основных средств сетевой мощности, млрд руб.



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА КОМПАНИИ ПРЕДПОЛАГАЕТ В 2016-2020 ГГ. ВВОД В СОСТАВ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ КОМПАНИИ **40,0 ГВА** МОЩНОСТИ И **10,9 ТЫС. КМ** ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ

Суммарный объем запланированных на 2016-2020 гг. инвестиций составляет 479,07 млрд рублей. Финансирование инвестиционной программы на период 2016-2020 гг. предусмотрено за счет собственных средств ПАО «ФСК ЕЭС», облигационных займов, займов организаций и средств федерального бюджета. Программа предусматривает равномерное распределение инвестиционных расходов внутри пятилетнего периода, что позволит Компании сохранить сбалансированную структуру источников ее финансирования.



Роман Филимонов,

Первый заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

- Что Вы можете сказать о ходе исполнения инвестиционной программы в отчетном году?

В отчетном году объем финансирования инвестиционной программы составил 95,6 млрд рублей. Реконструирован ряд энергообъектов по всей стране, связанных с надежным снабжением городов, предприятий и инфраструктуры. В частности, в Краснодарском крае введена в работу обновленная подстанция «Староминская», в Ивановской области – новая подстанция «Вичуга». В два раза увеличена трансформаторная мощность подстанции «Погорелово» в Ростовской области, новый автотрансформатор установлен на волгоградской подстанции «Балашовская», завершена модернизация подстанций «Арзамасская» и «Борская», питающих электроэнергией большую часть населения Нижегородской области.

На Урале завершилась модернизация центров питания Екатеринбурга и предприятий Каменск-Уральского – подстанций «Каменская» и «Калининская» для энергоснабжения нефтегазового сектора Ханты-Мансийского автономного округа под рабочую нагрузку поставлена подстанция «Вектор».

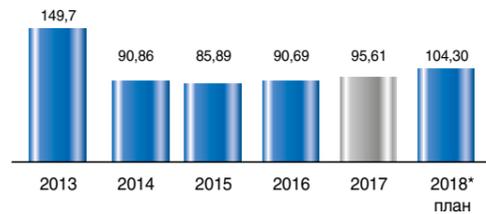
В Санкт-Петербурге и Ленинградской области после проведения комплексной реконструкции запущены сразу четыре подстанции «Приморская», «Полупроводники», «Западная» и «Кингисеппская».

Другая группа инвестиционных проектов направлена на развитие электросетевой инфраструктуры на территории Восточной Сибири и Дальнего Востока, в том числе связанной с расширением пропускной способности Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей. Особо хочу отметить решение такой важной социально-экономической задачи, как строительство сетей для присоединения изолированной энергосистемы Якутии к ОЭС Востока. Не менее важная задача – подключение трех территорий опережающего развития - «Хабаровск», «Надеждинская» и «Михайловский».

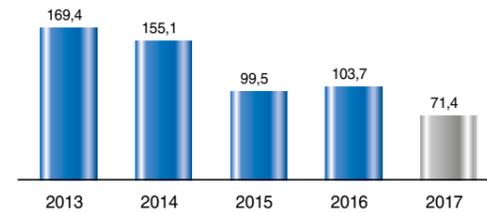
По результатам анкетирования потребителей и инвесторов 72 % респондентов полностью удовлетворены деятельностью Компании в области инвестиционной деятельности. Позитивными факторами названы прозрачность формирования инвестиционной программы и снижение удельных инвестиционных затрат.

Выполнение инвестиционной программы в 2017 году

Динамика объема финансирования инвестиций, млрд руб.



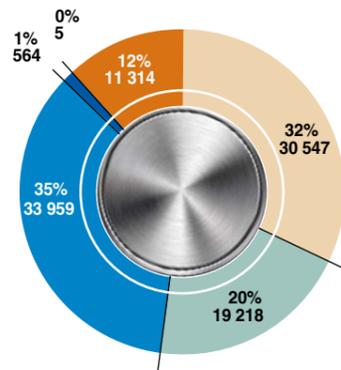
Динамика ввода в эксплуатацию основных средств (без НДС), млрд руб.



Динамика ввода мощностей (постановка под напряжение)



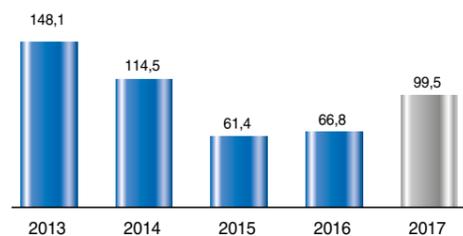
Структура капитальных вложений в 2017 году (по финансированию), млн руб.



Ввод мощностей в эксплуатацию



Динамика освоения капитальных вложений (без НДС), млрд руб.



Ключевые инвестиционные проекты на 2016-2020 гг.

Инвестиционные проекты	Социально-экономическое значение
Развитие энергетической инфраструктуры для системы транспорта нефти (ВСТО – I, II)	В целях обеспечения увеличения объема прокачки нефти до 80 млн тонн в год по трубопроводной системе ВСТО-I, осуществляемого в рамках исполнения межправительственных соглашений с КНР, в 2017 году выполнялись проектно-исследовательские работы по объектам внешнего электроснабжения НПС-23, 26,32. Были выполнены строительно-монтажные работы по объектам внешнего электроснабжения НПС-6, 29, выполнены работы по реконструкции объектов ПАО «ФСК ЕЭС» в целях увеличения мощности НПС-15,1 6.
Повышение доступности электросетевой инфраструктуры Краснодарского края	Для создания возможности технологического присоединения потребителей г. Краснодара, в том числе масштабного проекта жилищного строительства, предусмотрено строительство на территории города ПС «Восточная Промзона». В целях повышения надежности электроснабжения потребителей Павловского и Крыловского районов Краснодарского края предусмотрено строительство ПС 110 кВ Тихоньянская трансформаторной мощностью 64 МВА (2x32 МВА) с двумя ВЛ 110 кВ Тихоньянская-Крыловская ориентировочной протяженностью 24 км каждая и реконструкцией ПС 220 кВ Крыловская. В рамках выполнения мероприятий по осуществлению технологического присоединения АО «Оборонэнерго» ПАО «ФСК ЕЭС» реализует проект по строительству ПС 220 кВ «Ново-Лабинская» с заходами ВЛ 220 кВ с вводом мощности в объеме 250 МВА в 2018 году.
Обеспечение выдачи мощности объектов генерации	В 2017 году завершена работа по реализации схем выдачи мощности Ростовской АЭС и Нижне-Бурейской ГЭС. Велась и продолжается выполняться работа по реализации схем выдачи мощности Нововоронежской АЭС-2, Ленинградской АЭС-2 и Зарамагской ГЭС. В 2017-2022 гг. для обеспечения выдачи мощности станций запланирован ввод 901,6 км линий, 1 002 МВА трансформаторной и 560 МВар реакторной мощности.
Развитие энергетической инфраструктуры в зоне БАМа и Транссиба	Для обеспечения перспективных нагрузок Восточного полигона ОАО «РЖД» ФСК ЕЭС реализует Комплексный инвестиционный проект «Развитие энергетической инфраструктуры в зоне Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей». Проект позволит обеспечить инфраструктурой объекты Восточного полигона ОАО «РЖД». Будет достигнут положительный эффект для крупных перспективных потребителей (ПАО «Транснефть» – МН «ВСТО-1», ПАО «Полюс», ООО «Байкальская горная компания» – Удоканский ГОК) и для существующих потребителей на территориях реализации проекта (повышение надежности электроснабжения за счет ввода новых и реконструкции существующих трансформаторных мощностей и ЛЭП).
Создание энергетической инфраструктуры для газотранспортной системы «Сила Сибири»	В целях энергообеспечения газотранспортной системы для центров газодобычи Республики Саха (Якутия) и Иркутской области и обеспечения транспортировки газа от них через Хабаровск во Владивосток, а также в КНР, в 2017 году выполнялись проектно-исследовательские работы по объектам внешнего электроснабжения ряда компрессорных станций, ТЭС «Сила Сибири», а также приемо-сдаточного пункта учета нефти Чаяндинского НГКМ.



Основные параметры ключевых инвестиционных проектов приведены в Приложении 1.



Дмитрий Фаустов,

директор по информационным технологиям – начальник Департамента развития и эксплуатации информационных технологий ПАО «ФСК ЕЭС»

- Какие задачи ставились на 2017 год по развитию Единой технологической сети связи электроэнергетики (ЕТССЭ) и каковы основные результаты года?

Основные направления развития ЕТССЭ – это цифровизация и интеллектуальность сети, которая достигается за счет широкого внедрения на электросетевых объектах современного оборудования и технологий сетей связи нового поколения. А одним из ключевых показателей развития технологической сети связи является уровень обеспеченности электросетевых объектов цифровыми каналами связи для функционирования и внедрения систем диспетчерского, технологического и корпоративного управления. Это делается с целью улучшения наблюдаемости электросетевого комплекса и повышения уровня управления. В отчетном году уровень цифровизации электросетевых объектов достиг 83,7 %, что на 4,1 процента больше, чем в 2016 году.

Один из основных элементов ЕТССЭ – это волоконно-оптическая сеть связи (ВОЛС). Она сооружается с размещением волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи. В 2017 году введено в эксплуатацию более трех тысяч километров ВОЛС по линиям электропередачи.



Развитие сетей связи и IT-систем

РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЕНЭС

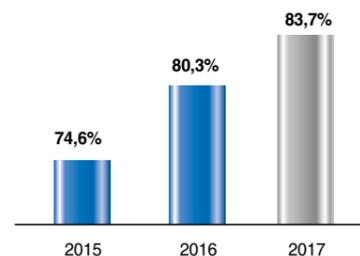
Надежность функционирования электросетевой инфраструктуры, инновационное развитие ЕНЭС и эффективное управление бизнесом Компании невозможно без использования передовых и современных телекоммуникационных и информационных технологий.

Генеральная схема создания и развития Единой технологической сети связи электроэнергетики (ЕТССЭ) предусматривает цифровизацию и интеллектуальность сети, которая достигается за счет широкого внедрения на электросетевых объектах современного оборудования и технологий сетей связи нового поколения.

Одним из ключевых показателей развития технологической сети связи ФСК ЕЭС является уровень обеспеченности электросетевых объектов цифровыми каналами связи (цифровизация) для функционирования и внедрения систем диспетчерского, технологического и корпоративного управления.

С целью улучшения наблюдаемости электросетевого комплекса и повышения уровня управления осуществляется цифровизация каналов связи автоматизированных систем диспетчерского и технологического управления.

Динамика цифровизации электросетевых объектов ФСК ЕЭС



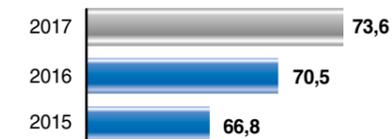
Структура Единой технологической сети связи электроэнергетики и применяемые технологии

Структурный элемент ЕТССЭ	Результаты 2017 года	Доля использования отечественного оборудования, %
---------------------------	----------------------	---

Волоконно-оптическая сеть связи - базовая технологическая сеть связи, сооружаемая с использованием размещения волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи (ВОЛС).

Введено в эксплуатацию более трех тысяч км ВОЛС по линиям электропередачи.

Протяженность ВОЛС, тыс. км

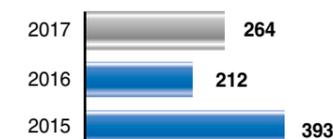


37
(включая КЛС)

Сеть ВЧ-связи по воздушным линиям – специфический вид связи, где в качестве среды передачи сигналов используются фазные провода и тросы воздушных линий электропередачи. По каналам ВЧ-связи передаются голос, данные телемеханики, АИСКУЭ, команды РЗ и ПА, необходимые для управления технологическими процессами электроэнергетики в нормальных и аварийных режимах.

Проведена модернизация и вывод из эксплуатации оборудования систем ВЧ-связи в связи с вводом ВОЛС. Установлено 264 штуки полуккомплектов ВЧ связи (п/к). Всего на объектах ФСК установлено 11 533 п/к.

Введено ВЧ систем, шт.

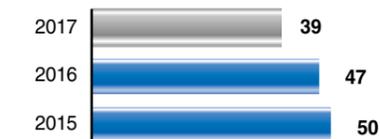


80

Сеть телефонной связи построена по радиально-узловому принципу и обеспечивает взаимодействие с технологической сетью Системного оператора и других субъектов оптового рынка электроэнергии.

На электросетевых объектах филиалов ФСК внедрено 39 цифровых учрежденческо-производственных АТС (УПАТС), а также системы регистрации переговоров оперативного персонала, беспроводной связи стандарта DECT, громкоговорящей и радиопоисковой связи.

Введено УПАТС, шт.



52

На основе современных IT-технологий в ФСК ЕЭС созданы и развиваются Автоматизированная система технологического управления и Корпоративная информационная система управления.

Автоматизированная система технологического управления (АСТУ) – единая распределенная иерархическая система, позволяющая выполнять операционные и неоперационные функции Центрами управления сетью, повышать эффективность управления режимами ЕЭС за счет высокого уровня наблюдаемости, предотвращать аварийные отключения потребителей и снижать сроки принятия решений и вероятность ошибочных действий оперативного персонала в аварийных режимах.

Корпоративная информационная система управления (КИСУ) – совокупность информационных систем, методологически и технически объединенных между собой и предназначенных для автоматизации бизнес-процессов Компании в целях повышения их эффективности.



Информация об АСТУ и КИСУ приведена в Приложении 1.

Закупочная деятельность

(102-9) Во всех регионах присутствия ФСК ЕЭС проводит активную закупочную деятельность, направленную на приобретение необходимого оборудования и услуг на конкурентном рынке в рамках Инвестиционной программы, а также годовых ремонтных и целевых программ.

Основным документом, регламентирующим закупочную деятельность Компании, является Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке).

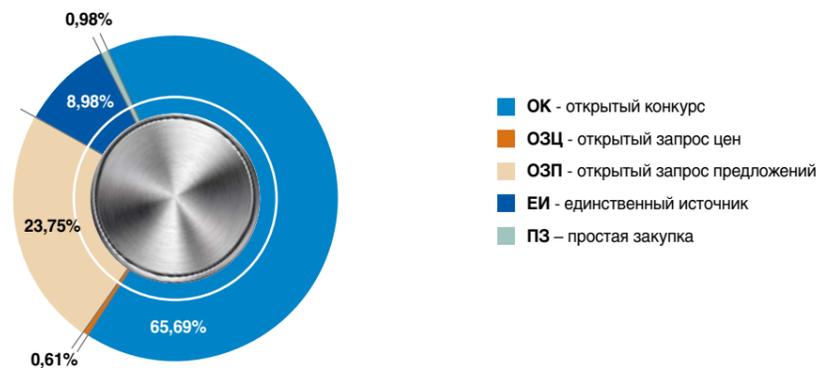


Информация о внесенных в 2017 году изменениях в Положение о закупке приведена в Приложении 1.

Принципы и основные задачи закупочной деятельности Компании

Принципы	Задачи закупочной деятельности
<ul style="list-style-type: none"> Открытость Конкурентность Обоснованность 	<ul style="list-style-type: none"> Оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта. Снижение издержек Компании за счет экономии средств при закупке товаров, работ и услуг, в том числе путем минимизации посреднических услуг. Обеспечение Компании товарами, работами и услугами требуемого качества по минимальной стоимости точно в срок.

Структура регламентированных закупок по способам их осуществления в 2017 году



- ОК - открытый конкурс
- ОЗЦ - открытый запрос цен
- ОЗП - открытый запрос предложений
- ЕИ - единственный источник
- ПЗ – простая закупка

Всего	Всеми способами	ОК	ОЗЦ	ОЗП	ЕИ	ПЗ
Стоимость проведенных процедур, млрд руб.	142.9	93.9	0.86	33.9	12.8	1.4
Количество проведенных процедур, шт.	12,423	551	655	1,758	618	8,841
% от суммы проведенных процедур	100%	65.69%	0.61%	23.75%	8.98%	0.98%

В 2017 ГОДУ КОМПАНИЯ ПРИВЛЕКЛА

6 494 ПОСТАВЩИКА
ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЗАКУПОК ТОВАРОВ,
РАБОТ И УСЛУГ. **(102-9)**

По итогам закупочной кампании 2017 года в ФСК ЕЭС завершено 12 423 закупочные процедуры на общую сумму 142,9 млрд рублей. Доля закупочных процедур, проведенных на конкурентной основе, составила 130,1 млрд рублей или 91,02% от всего объема закупок. Экономический эффект от проведения закупок составил 2,8 млрд рублей.



Информация о способах закупок приведена в Приложении 1.

Закупки у местных поставщиков и субъектов малого и среднего предпринимательства

(204-1) В связи с осуществлением закупок по регионам – местам расположения филиалов ПАО «ФСК ЕЭС», к участию в закупочных процедурах привлекается большое количество местных поставщиков и подрядчиков, в том числе субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП).

Для выполнения узкоспециализированных работ могут привлекаться организации, выполняющие такие работы по всей территории России. При строительстве и вводе в эксплуатацию энергообъектов создаются новые рабочие места и привлекаются работники из числа местных жителей и смежных отраслей экономики.

Существенно расширен перечень продукции, закупаемой с участием только субъектов МСП, включающий поставки высоковольтного оборудования, распределитель-

ной и регулирующей электрической аппаратуры, выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ на ПС и ВЛ, разработку проектной и рабочей документации.

По итогам 2017 года с субъектами МСП заключено 2 893 договора на общую сумму 53,5 млрд руб. То есть, при проведении закупочных процедур Компания решает не только задачи обеспечения собственного бизнеса, но и работает для решения ряда социально-экономических задач, важных для всей страны.

На регулярной ежегодной основе проводятся расширенные совещания с субъектами МСП, в том числе присоединившимися к Программе партнерства ПАО «ФСК ЕЭС», для более полного выявления потребностей малого и среднего бизнеса с учетом выполнения инвестиционных и производственных программ ПАО «ФСК ЕЭС».

Мы проводим закупки по регионам - местам расположения филиалов ФСК ЕЭС. Соответственно, к участию в закупочных процедурах привлекается большое число местных поставщиков и подрядчиков. В каждом регионе в среднем в закупках принимают участие до 75 % местных организаций. Если говорить шире, то наши проекты развития реализуются преимущественно с привлечением российских поставщиков и подрядчиков. Так доля отечественного основного электротехнического оборудования, по которому наблюдалась максимальная «импортозависимость» в закупках Компании, за последние три года варьируется в пределах – 70-85%. Хочу также отметить, что в прошлом году на 53,5 млрд рублей (с НДС) произведены закупки у малого и среднего бизнеса, заключено почти 2 900 договоров. То есть, при проведении закупочных процедур мы решаем не только задачи обеспечения собственного бизнеса, но и работаем на решения ряда социально-экономических задач, важных для всей страны.

Роман Филимонов,

Первый заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных с субъектами МСП по результатам закупок за 2017 год

	Количество договоров, шт.	Стоимость договоров, млрд руб. с НДС
Закупки у субъектов МСП	2 893	53,503



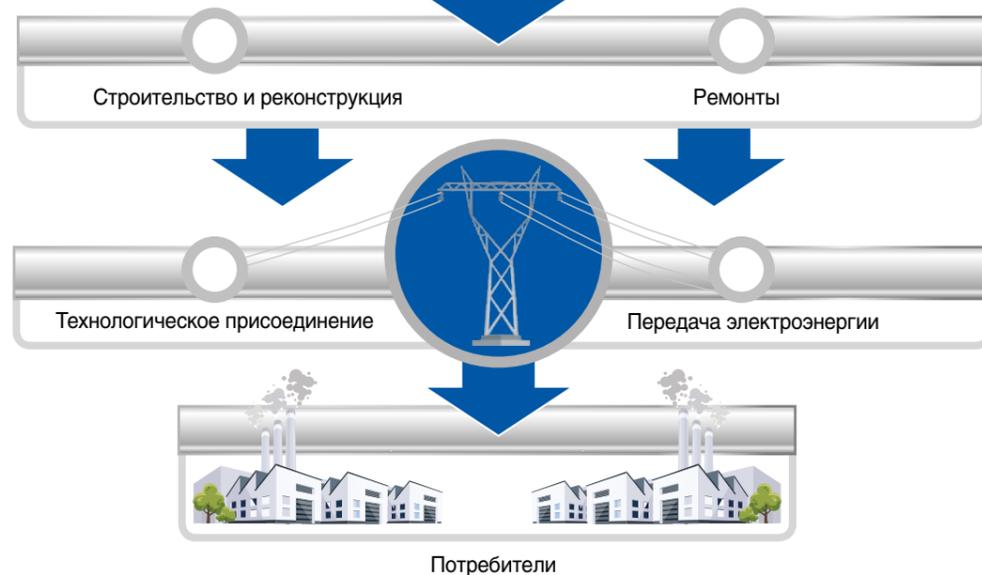
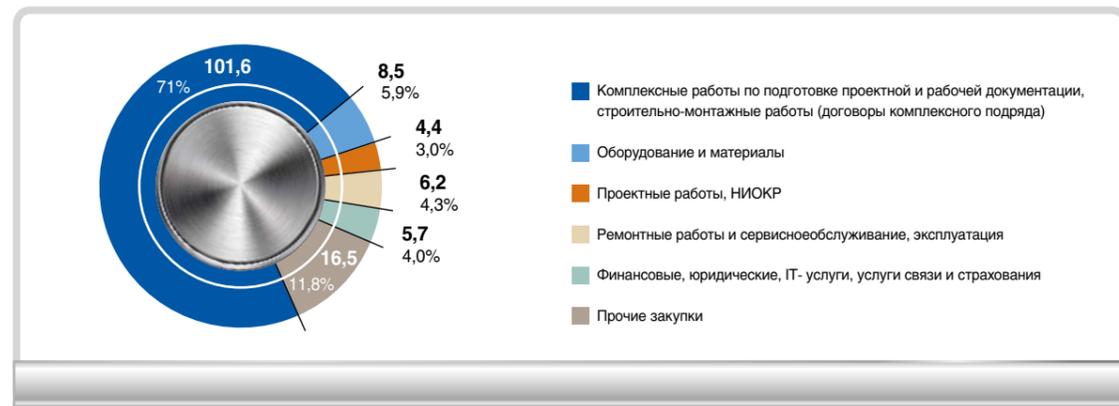
На официальном сайте представлен раздел «Дорожная карта по сотрудничеству с МСП» www.fsk-ees.ru/suppliers/dorozhnaya_karta_po_sotrudnichestvu_s_msp.¹⁷



Информация о работе с поставщиками (подрядчиками, исполнителями), присоединившимися к Программе партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами МСП, приведена в Приложении 1.

¹⁷ В рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием». В настоящее время распоряжение № 867-р исполнено (распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.02.2016 № 174-р).

Основные виды закупаемой продукции, работ и услуг, млрд руб. (% от общей суммы закупок)



Общее число случаев правовых действий в отношении Общества в связи с закупочной деятельностью. (206-1)

За 2017 год направлено 156 обращений в ФАС России, в том числе 118 жалоб поданы лицами, не являющимися участниками закупочных процедур. По результатам рассмотрения комиссии ФАС признаны обоснованными 10 жалоб, признаны необоснованными 47 жалоб, признаны частично обоснованными 99 жалоб.



Информация о жалобах, направленных в ФАС, приведена в Приложении 1.

“ В 2017 году мы внедрили у себя антимонопольный комплаенс как предупредительную и профилактическую меру по выявлению и пресечению рисков нарушения законодательства о защите конкуренции. Это существенным образом позволило снизить издержки применения санкций со стороны государственного регулятора и претензии участников закупок. Компания добровольно приняла на себя обязательства по максимальной прозрачности и открытости процедур доступа контрагентов на недискриминационной основе, ценовой и тарифной политике.

Главный принцип, положенный в основу названной политики, в том, что граница между добросовестным поведением и злоупотреблением каждого должностного лица зависит от того, насколько законными и обоснованными являются принимаемые им решения. При этом ни экономические выгоды, ни целесообразность не могут служить основанием для совершения действий или заключения сделок вразрез с требованиями законодательства о конкуренции. Такие риски не могут быть оправданными.

Александр Зарагацкий,
Первый заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

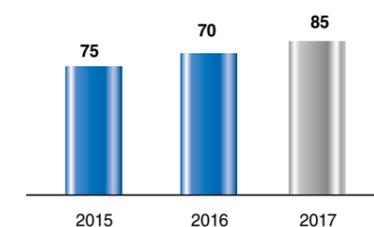
Политика импортозамещения

Корпоративный план импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС»¹⁸ разработан в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития России¹⁹ с учетом Аналитического доклада «Оценка потенциала импортозамещения, основные направления импортозамещения и условия их реализации в ДЗО ПАО «Россети» до 2019 года», рассмотренного на Правлении ПАО «Россети»²⁰.

Реализация Корпоративного плана импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» учтена в Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС».

Программа инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» в первую очередь направлена на освоение отечественной промышленностью производства наиболее критичных видов электротехнического оборудования с точки зрения зависимости электросетевого комплекса Российской Федерации от зарубежных поставок.

Доля закупок отечественного оборудования в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЕЭС», %



¹⁸ Утвержден приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.11.2017 № 494 «Об исполнении корпоративного плана импортозамещения».

¹⁹ Методические рекомендации по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации превышает 50 процентов, организациями, реализующими инвестиционные проекты, включенные в реестр инвестиционных проектов в соответствии с решением Правительственной комиссии по импортозамещению, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ.

²⁰ Протокол от 14.10.2015 № 386пр.

На графике представлена информация за 2017 г. о доле отечественной электротехнической продукции по 20 видам наиболее импортозависимых категорий, которые были закуплены для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» централизованно (по договорам поставки) и в рамках договоров комплексного подряда (генподряда).

В 2017 году заключены следующие сублицензионные договоры на право использования результатов интеллектуальной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» при производстве продукции:

- ОАО «НКТ» (композитные опоры класса напряжения 220 кВ и фундаментные конструкции, элементы),
- ООО «Анапский завод ЖБИ» (грибовидные фундаменты под оттяжки опор ВЛ напряжением до 500 кВ),
- ООО «ПО «Энергожелезобетонинвест» (грибовидные фундаменты под оттяжки опор ВЛ напряжением до 500 кВ). (102-9, 204-1)

Цели и задачи Корпоративного плана импортозамещения направлены на обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг / работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения.



Информация о целях и задачах Корпоративного плана импортозамещения и мероприятиях, направленных на реализацию политики импортозамещения, приведена в Приложении 1.

Корпоративным планом импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» предусмотрен комплекс мероприятий, направленных на реализацию политики импортозамещения в Обществе.



Финансовый капитал

Управление финансовым капиталом – это эффективное использование всех финансовых инструментов для реализации стратегических целей Компании.



Финансовый капитал – это резерв средств, который есть у Компании для использования при оказании услуг, создаваемых в результате коммерческой и инвестиционной деятельности, а также поступающих через финансирование (долговой, акционерный капитал).



Сергей Теребулин,

заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

- Каковы наиболее существенные финансовые результаты отчетного года?

В течение ряда лет мы сохраняем стабильно высокий уровень финансовой устойчивости и рост финансовых результатов. В 2017 году скорректированная прибыль до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации (ЕБИТДА) увеличилась на 9,6 млрд рублей (8,1%) по сравнению с аналогичным периодом 2016 года и составила 129,3 млрд рублей.

Основными факторами роста являются проводимая менеджментом работа по сдерживанию затрат, получение дивидендов за 2016 год на пакет акций ПАО «Интер РАО», признание доходов в виде санкций за нарушение договорных обязательств и увеличение процентных доходов за рассрочку оплаты услуг технологического присоединения.

В октябре мы разместили пятилетние облигации на сумму 9 млрд рублей с купоном 7,75% годовых. Для нас это размещение стало самым выгодным с 2010 года, а ставка купона – рекордно низкой среди рыночных размещений всех российских эмитентов в современный посткризисный период.

Эта сделка была признана аналитическим агентством Cbonds лучшим первичным размещением корпоративных облигаций в 2017 году.

- Каковы результаты отчетного года по повышению внутренней эффективности?

Мы действуем в рамках Программы повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЕЭС». Снижение удельных операционных расходов в 2017 году от уровня 2012 года составило 46%. А суммарный эффект от сокращения операционных издержек – 17,2 млрд рублей.

Это существенно превышает целевое значение в 15%, установленное Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

Анализ финансовых результатов деятельности

Анализ подготовлен на основе показателей годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год по РСБУ. Отдельные показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующим примечанием.

Финансовые коэффициенты, характеризующие эффективность финансовой политики Компании

В 2017 году рентабельность продаж составила 25,6%. Снижение рентабельности продаж по сравнению с 2016 годом обусловлено:

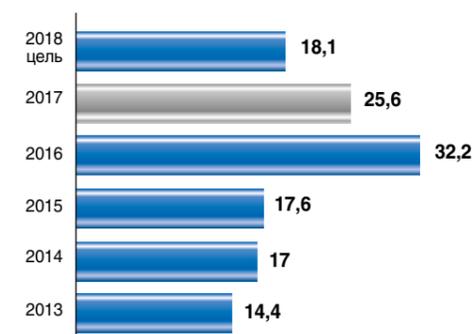
- снижением выручки от оказания услуг технологического присоединения в связи с присоединением в 2016 году к сети ЕНЭС крупных атомных и гидроэлектростанций (расходы, связанные с присоединением объектов, капитализируются);
- увеличением неподконтрольных расходов по налогам и сборам (в связи с поэтапной отменой льготы по налогу на имущество в отношении объектов электросетевого хозяйства).

Без учета фактора изменения выручки и прибыли от продаж, связанных с оказанием услуг технологического присоединения к сети, рентабельность продаж в 2017 году составила 17,4%, что больше на 3 п.п. рентабельности продаж за 2016 год, которая составила 14,4%.

Снижение рентабельности продаж на 2018 год относительно факта за 2017 год планируется в связи с ростом неподконтрольных расходов, в том числе:

- расходов по налогу на имущество в связи с поэтапной отменой льготы в отношении объектов электросетевого хозяйства и вводом новых объектов в эксплуатацию, а также отменой с 01.01.2018 льготы по налогу на движимое имущество в связи с вступлением в силу Федерального закона от 22.11.2017 № 335;
- амортизационных отчислений в связи с вводом новых объектов и переоценкой стоимости основных средств.

Рентабельность продаж, %



Финансовые коэффициенты, характеризующие эффективность финансовой политики, %

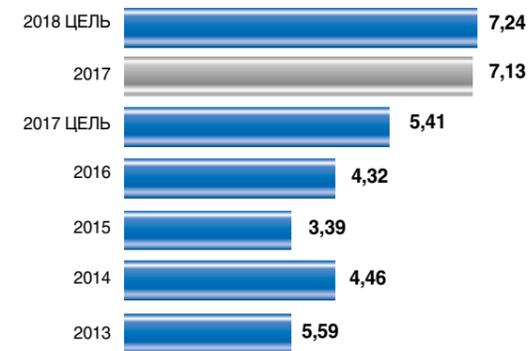


* При расчете показателя выручка Компании принята без выручки от оказания услуг технологического присоединения к сети (в целях приведения к сопоставимому сравнению с показателем EBITDA).

** Расчет показателя произведен от скорректированного показателя EBIT без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, переоценки финансовых вложений и выручки по технологическому присоединению.

*** Расчет показателя произведен от скорректированной чистой прибыли Компании (без учета сальдо оценочных резервов и переоценки стоимости финансовых вложений) и соответствующей корректировки величины собственного капитала.

Коэффициент покрытия процентных платежей



РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA ЗА ОТЧЕТНЫЕ ПЕРИОДЫ СОСТАВЛЯЕТ НЕ МЕНЕЕ

60%

Снижение рентабельности EBITDA по факту 2017 года и план на 2018 год относительно предыдущих периодов (2013-2015 гг.) также связано с увеличением неподконтрольных расходов, обусловленным законодательством Российской Федерации, и увеличением расходов на обслуживание объектов, вводимых в эксплуатацию согласно инвестиционной программе ФСК.

Показатели текущей ликвидности находятся в пределах нормативных значений, что свидетельствует о способности эмитента к погашению своих краткосрочных обязательств с помощью оборотных средств.

Коэффициент покрытия процентных платежей демонстрирует неравную динамику, обусловленную тем фактом, что большая часть долгового портфеля сформирована облигациями с плавающими ставками, рассчитываемыми на основании индекса инфляции (ИПЦ). Рост инфляции в 2014-2015 гг. оказал влияние на процентные выплаты. Начиная с 2016 года коэффициент покрытия растет по мере снижения процентной нагрузки на Общество.

Основные финансовые показатели

Динамика финансовых показателей ПАО «ФСК ЕЭС» характеризует финансовое состояние и эффективность деятельности Общества.

(102-7) Основные финансовые показатели, млрд руб.

	2013	2014	2015	2016	2017	Изменение 2017/2016, %	2018 цель
Выручка	155,4	168,9	173,3	218,4	216,0	-1,1	230,9
Себестоимость*	124,8	132,5	134,9	140,0	152,4	8,8	180,3
Чистая прибыль	-25,9	5,1	17,9	106,1	42,4	-60,1	28,7
Скорректированная EBITDA**	96,3	99,6	103,7	119,7	129,3	8,1	112,4
Денежный поток от текущей деятельности	86,7	101,0	99,1	101,1	120,7	19,4	79,6
Чистый долг***	230,6	221,1	220,3	229,9	224,7	-2,26	253,5

* С учетом ретроспективного изменения показателей.

** Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, переоценки финансовых вложений и выручки по технологическому присоединению.

*** Сумма краткосрочных и долгосрочных заемных средств, забалансовых обязательств по лизинговым сделкам, а также обеспечений обязательств и платежей выданных, за вычетом денежных средств и эквивалентов и краткосрочных финансовых вложений.

Выручка

Выручка Компании за 2017 год снизилась по сравнению с 2016 годом на 2,4 млрд рублей (-1,1%), в том числе:

- выручка услуг по технологическому присоединению снизилась на 24,1 млрд рублей (-52,9%) за счет присоединения в 2016 году к сети ЕНЭС крупных атомных и гидроэлектростанций и признания соответствующей выручки, а также в связи с изменениями графика оказания услуг, определяемыми заявками потребителей;
- выручка от услуг по передаче электроэнергии увеличилась на 21,4 млрд рублей (+12,5%) в связи с ростом выручки от компенсации потерь электроэнергии²¹ и ростом выручки по передаче электроэнергии вследствие роста тарифа с 01.07.2016 года на 7,5% и с 01.07.2017 на 5,5%, а также увеличением объема мощности по прямым потребителям.

Структура выручки, млрд рублей



²¹ Вступление в силу постановления Правительства Российской Федерации от 07.07.2017 № 810.

ЕБИТДА и прибыль

Скорректированная прибыль до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации (ЕБИТДА) увеличилась на 9,6 млрд рублей (8,1%) по сравнению с аналогичным периодом 2016 года и составила 129,3 млрд рублей. Основными факторами роста показателя

являются получение дивидендов за 2016 год на пакет акций ПАО «Интер РАО», признание доходов в виде санкций за нарушение договорных обязательств, увеличение процентных доходов за рассрочку оплаты услуг технологического присоединения.

ЕБИТДА и прибыль, млрд рублей

Показатель	2013	2014	2015	2016	2017	Изменение 2017/2016, %
Скорректированная ЕБИТДА*	96,3	99,6	103,7	119,7	129,3	8,1
Амортизация	-70,8	-78,0	-77,2	-81,5	-82,0	0,6
Проценты к уплате	-1,4	-5,5	-8,5	-6,2	-3,9	-36,7
Сальдо резерва по сомнительным долгам	-19,4	-1,6	-6,5	10,1	2,3	-77,1
Сальдо операций по резервам по финансовым вложениям	-0,7	-0,3	-2,0	-1,5	-0,9	-39,9
Сальдо от переоценке ценных бумаг	-22,1	-4,5	5,8	39,8	-7,5	-118,8
Сальдо расходов от переоценки активов	-0,5	-2,3	0,3	-1,5	1,9	-228,3
Выручка от технологического присоединения	1,0	7,0	12,4	45,5	21,4	-52,9
Списание просроченной безнадежной дебиторской задолженности	-0,01	-0,03	-0,02	0,00	-0,02	1 678,3
Прибыль до налогообложения	-17,7	14,3	27,9	124,3	60,6	-51,3
Налог на прибыль и корректировки, отложенные налоговые активы и обязательства	-8,2	-9,2	-10,0	-18,2	-18,2	-0,1
Чистая прибыль	-25,9	5,1	17,9	106,1	42,4	-60,1

* Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, переоценки финансовых вложений и выручки по технологическому присоединению.

Чистая прибыль

Чистая прибыль за 2017 год получена в размере 42,4 млрд рублей, что на 60,1% меньше, чем за 2016 год. На финансовый результат большое влияние оказали неденежные операции.

(млрд руб)

Показатель	2016	2017	Изменение 2017/2016, %
Чистая прибыль	106,1	42,4	-60,1
Сальдо резервов	8,6	1,4	-83,7
Переоценка акций ПАО «Интер РАО» и ПАО «Россети»	39,8	-7,5	-118,8
Списание просроченной дебиторской задолженности	-0,001	-0,016	рост в 16 раз
Переоценка стоимости ОС	-1,5	1,9	рост в 2,3 раза
Скорректированная чистая прибыль*	59,2	46,6	-21,3
Прибыль ТП	37,2	19,3	-48,12
Скорректированная чистая прибыль без ТП	22,0	27,3	24,09

* Обеспеченная денежными средствами (с учетом корректировки на сальдо начисления / восстановления резервов по сомнительным долгам, переоценки основных средств и финансовых вложений).

Скорректированная чистая прибыль (без учета результата переоценок и начисления / восстановления резервов и выручки за услуги по технологическому присоединению) увеличилась на 5,3 млрд руб. или на 24,1%.

В 2017 году относительно 2016 года заметный рост расходов произошел преимущественно по неуправляемым статьям затрат (в частности, покупка электроэнергии на компенсацию потерь на 64,3%, налоги и сборы на 14,2%).

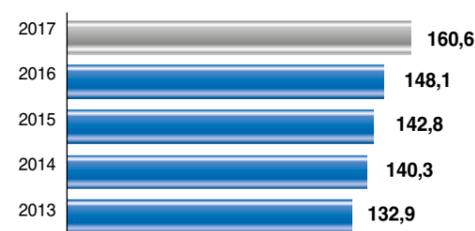
В 2017 году некоторые финансовые показатели продемонстрировали снижение. Влияние на это оказали неденежные факторы, а также сокращение выручки от услуг по технологическому присоединению. Однако в предыдущий период был присоединен большой объем атомной генерации и Компания еще многие годы будет получать от этого финансовый эффект. Если исключить из расчетов «бумажные» операции и выручку от услуг по технологическому присоединению, то можно увидеть рост всех ключевых финансовых показателей.

Затраты

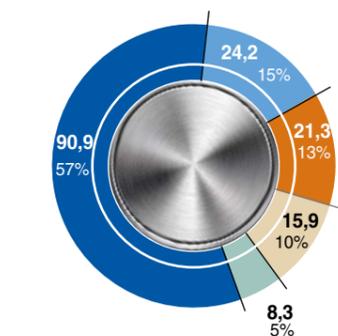
- Основными факторами изменения себестоимости в 2017 году по сравнению с 2016 годом являются:
- увеличение расходов на приобретение электроэнергии и мощности на 9,5 млрд рублей (+64,3%) в связи с вступлением в силу с 01.08.2017 постановления Правительства Российской Федерации от 07.07.2017 № 810;
 - увеличение расходов по налогу на имущество и амортизации на 2,4 млрд рублей (+2,8%) в связи с вводом новых объектов ОС в рамках реализации инвестиционной программы, поэтапной отменой льготы по налогу на имущество и переоценкой стоимости ОС.

Рост управленческих расходов (+2,8%) вызван в основном увеличением амортизационных отчислений в связи с постановкой на учет нематериальных активов.

Динамика полной себестоимости, млрд руб.



Структура полной себестоимости, млрд руб.



- Приобретение э/э и мощности
- Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды производственного персонала
- Прочие производственные расходы
- Управленческие расходы
- Амортизация и налог на имущество (по производственным активам)

Оптимизация издержек и снижение затрат
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

В целях повышения эффективности деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», оптимизации объема и структуры производственных и управленческих издержек, а также в целях исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 Обществом разработана Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная в рамках бизнес-плана на 2017-2021 гг. Снижение удельных операционных расходов в 2017 году от уровня 2012 года составило 46%, что существенно превышает целевое значение, установленное Стра-

тегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации²², в размере 15%.

Снижение удельных операционных расходов в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 «О снижении операционных расходов не менее чем на 2-3% ежегодно» за 2017 год относительно уровня 2016 года составило 3,3% (в сопоставимых ценах), что соответствует целевому значению.

²² Распоряжение Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Суммарный эффект от сокращения удельных операционных издержек за 2017 год относительно уровня 2012 года составил 17,2 млрд рублей (в сопоставимых ценах).

Снижение затрат, %

Наименование	2013	2014	2015	2016	2017 цель	2017 факт
Снижение удельных операционных расходов относительно уровня 2012 года, %	-8	-23	-40	-46	-45	-46

Денежный поток

Движение денежных средств, млрд рублей без НДС

	2013	2014	2015	2016	2017
Сальдо денежных потоков	-3.2	22.1	-17.5	14.0	-2.6
Сальдо денежных потоков от текущих операций	86.7	101.0	99.1	101.1	120.7
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	-163.5	-53.8	-132.6	-57.1	-96.3
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	73.6	-25.0	16.0	-30.0	-27.0



Информация об основных источниках формирования денежного потока приведена в Приложении 1.

Экономическая результативность ПАО «ФСК ЕЭС», млрд рублей (201-1)

	2016	2017
СОЗДАННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ		
Доходы	229,9	226,7
РАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ	109,1	122,6
Операционные затраты*	39,5	49,6
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	19,7	20,5
Выплаты поставщикам капитала	23,2	23,5
Выплаты государству	26,5	28,9
Инвестиции в сообщества	0,046	0,091
НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ	120,8	104,1

* Увеличение операционных затрат в 2017 году по сравнению с 2016 годом обусловлено в основном:

- ростом расходов на покупку электроэнергии для компенсации потерь в связи с вступлением в силу с 01.07.2017 постановления Правительства Российской Федерации от 07.07.2017 № 810, согласно которому внесены изменения в правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электроэнергии и оказания этих услуг в части приобретения фактического объема потерь электроэнергии;
- ростом затрат на покупку электро- и теплоэнергии на хозяйственные нужды в связи с ростом тарифов на электро- и теплоэнергию;
- ростом материальных затрат в связи с увеличением объемов закупаемых материалов, инструментов, оборудования, топлива.

Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2017 ГОДУ
В ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ
БЫЛО ПЕРЕЧИСЛЕНО
В ВИДЕ ДИВИДЕНДОВ
115,5
МЛН РУБЛЕЙ

При формировании дивидендной политики ФСК ЕЭС руководствуется не только строгим соблюдением требований законодательства, но и необходимостью обеспечивать оптимальный баланс интересов акционеров и потребностей Компании в развитии, повышении ее инвестиционной привлекательности и капитализации. Принципы дивидендной политики ФСК закреплены Положением о дивидендной политике ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным Советом директоров.



Положение о дивидендной политике приведено на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам](#).

В мае 2017 года Правительство Российской Федерации выпустило распоряжение²³, согласно которому для ПАО «Россети» (мажоритарного акционера и основного по отношению к ПАО «ФСК ЕЭС» общества) сумма, направляемая на выплату дивидендов, составляет не менее 50% чистой прибыли акционерного общества (определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с МСФО), из которой исключаются: доходы и расходы, связанные с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ и относящегося к ним налога на прибыль; доля чистой прибыли, направляемой на оказание финансовой поддержки планов развития дочерних обществ; фактические инвестиции, осуществляемые за счет чистой прибыли, полученной от регулируе-

мой деятельности в рамках реализации утвержденной Минэнерго России инвестиционной программы; доля чистой прибыли, полученной от деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям (включая процентные доходы за рассрочку внесения платы за технологическое присоединение в соответствии с постановлением²⁴ Правительства Российской Федерации), за исключением фактически поступивших денежных средств в отчетном периоде.

Представителям интересов Российской Федерации в Совете директоров ПАО «Россети» поручено обеспечить реализацию положений, предусмотренных указанным распоряжением, в отношении ПАО «Россети» и его дочерних обществ (к которым относится ПАО «ФСК ЕЭС»), осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии и технологическому присоединению.

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров. Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется исходя из финансовых результатов деятельности Компа-

нии с учетом Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р, а также иных нормативных правовых актов Российской Федерации.

Компания продолжает практику направления значительной доли обеспеченной денежным потоком чистой прибыли на выплату дивидендов, что в текущих рыночных условиях позволяет обеспечить высокие показатели доходности на акцию при соблюдении интересов прочих стейкхолдеров Компании.

²³ Распоряжение Правительства Российской Федерации № 1094-р от 29.05.2017.

²⁴ Постановление Правительства Российской Федерации № 1265 от 30.11.2016.

Дивидендная история ПАО «ФСК ЕЭС»

	2014 (за I кв. 2014 г.)	2015 (за 2014 г.)	2016 (за 2015 г.)	2017 (за 2016 г.)	2017 (за I кв. 2017 г.)
Общий размер дивидендов, млн руб.	436,8	847,4	16 976,6	18 184,8	1 423,1
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,0003427	0,0006647883	0,0133185	0,0142663525	0,0011164730
Дивиденды (% от чистой прибыли по РСБУ)	36%	25%*	95%	17%**	16%
Дата объявления	27.06.2014	26.06.2015	29.06.2016	29.06.2017	29.06.2017
Дата фактической выплаты	25.07.2014*** 20.08.2014****	30.07.2015*** 20.08.2015****	25.07.2016*** 15.08.2016****	02.08.2017*** 23.08.2017****	02.08.2017*** 23.08.2017****
Остаток невыплаченных дивидендов***** (по состоянию на 31.12.2017), млн руб.	1,6	3,3	64	70,5	5,5

* С учетом дивидендов, выплаченных по итогам I кв. 2014 г.

** 50 % от скорректированной чистой прибыли по РСБУ, рассчитанной в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р

*** Номинальным держателям и доверительным управляющим.

**** Другим зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» лицам.

***** Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

Нераспределенная прибыль и выплата дивидендов, тыс. руб.*

	2013 (за 2012 г.)	2014 (за 2013 г.)	2014 (за I кв. 2014 г.)	2015 (за 2014 г.)	2016 (за 2015 г.)	2017 (за 2016 г.)	2017 (за I кв. 2017 г.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т. ч.:	-24 501 917	-25 897 521	1 210 472	4 699 940	17 870 137	106 070 911	8 837 987
Резервный фонд	-	-	=	256 837	893 507	5 303 546	-
Развитие	-	-	=	-	-	21 599 974	-
Выплата дивидендов	-	-	436 803	847 383	16 976 630	18 184 825	1 423 129
Покрытие убытков прошлых периодов	-	-	-	3 595 720	-	60 982 566	-

* Информация о распределении прибыли и выплаченных дивидендах представлена в соответствии с решениями следующих годовых Общих собраний акционеров Общества (ГОСА):

ГОСА 2013 (за 2012 г.) – протокол от 02.07.2013 № 13,

ГОСА 2014 (за 2013 г. и I кв. 2014 г.) – протокол от 30.06.2014 № 15,

ГОСА 2015 (за 2014 г.) – протокол от 30.06.2015 № 16,

ГОСА 2016 (за 2015 г.) – протокол от 04.07.2016 № 17,

ГОСА 2017 (за 2016 г. и I кв. 2017 г.) – протокол от 03.07.2017 № 18.

Перечень организаций, вошедших в контур консолидации финансовой отчетности (102-45, 201-1)

№ п/п	Наименование организации	ИНН
1	ПАО «ФСК ЕЭС»	4716016979
2	АО «АПБЭ»	7729530055
3	АО «ДЭСП»	2536132443
4	ООО «Индекс Энергетики - ФСК ЕЭС»	7729601362
5	ОАО «Кубанские Магистральные Сети»	2312130841
6	АО «Мобильные ГТЭС»	7706627050
7	АО «МУС Энергетики»	7705039240
8	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	7728589190
9	ОАО «Томские Магистральные Сети»	7017114665
10	АО «ЦИУС ЕЭС»	7728645409
11	АО «Читатехэнерго»	7536053550
12	АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	7705825187
13	АО «Энергостройснабкомплект ЕЭС»	7723185941
14	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	7729403949
15	ООО «ФСК - Управление Активами»	7728320231



Дополнительная информация об основных финансово-экономических показателях, дебиторской и кредиторской задолженности приведена в Приложении 1.

Долговые обязательства

По состоянию на 31.12.2017 объем долгового портфеля ПАО «ФСК ЕЭС» (основной долг, без учета начисленных на отчетную дату процентов) составил 254,3 млрд рублей, снизившись по сравнению с предыдущим годом на 7,4 млрд рублей или 3%. Из них 254 млрд рублей – облигационные займы, средняя ставка по которым составила 5,77 %.

Долговой портфель представлен преимущественно долгосрочными инструментами, на 2/5 портфеля процентные ставки фиксированы, 3/5 портфеля – переменные ставки (чуть больше половины долга – инфраструктурные облигации с плавающей ставкой купона, привязанной к уровню инфляции). Валютный риск полностью отсутствует – все облигации являются рублевыми.

Компания придерживается умеренно-консервативной финансовой политики, позволяющей сохранять статус высоконадежного заемщика, выполнять свои обяза-



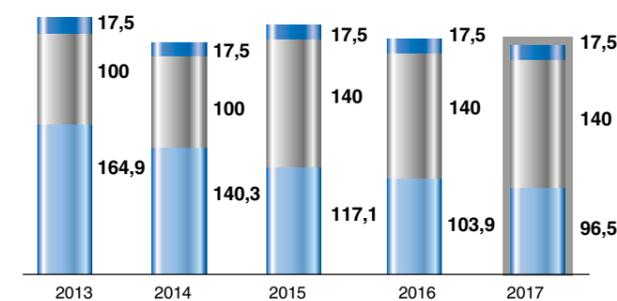
Информация о находящихся в обращении выпусках облигаций ПАО «ФСК ЕЭС» приведена в Приложении 1.

тельства по реализации масштабной инвестиционной программы, долговым обязательствам и дивидендным выплатам. Для этих целей ФСК ЕЭС четко выполняет следующие целевые показатели по долговой нагрузке:

- лимит по покрытию долга (чистая финансовая задолженность / EBITDA) – не более 3,
- лимит по покрытию обслуживания долга (чистые расходы на обслуживание долга / EBITDA) – не более 0,25.

Компания своевременно и в полном объеме исполнила все свои обязательства по обслуживанию долгового портфеля и погашению долга в течение 2017 года.

Структура облигационного портфеля, млрд руб.*



* Основной долг, без учета начисленных на отчетную дату процентов.

СТРУКТУРА ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ

ОПТИМАЛЬНО СБАЛАНСИРОВАНА ПО СРОКАМ, ИНСТРУМЕНТАМ, СТОИМОСТИ И ВАЛЮТЕ.

Облигационные займы
Инфраструктурные облигации
Еврооблигации



Кредитные рейтинги

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

В 2017 году три международных агентства улучшили прогнозы рейтингов Общества по глобальной шкале: со «Стабильного» на «Позитивный» (Standard & Poor's и Fitch Ratings) и с «Негативного» на «Стабильный»

(Moody's), что было вызвано аналогичным пересмотром прогнозов по суверенным рейтингам Российской Федерации.

Кредитные рейтинги ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2017

Рейтинговое агентство	Рейтинг по международной шкале		Рейтинг по национальной шкале		Дата последнего присвоения рейтинга
	Рейтинг	Прогноз	Рейтинг	Прогноз	
Standard & Poor's	BB+ ²⁵	Позитивный	Отозван	-	17.05.2017
Moody's	Ba1	Стабильный ²⁶	Отозван	-	07.12.2017
Fitch Ratings Ltd	BBB-	Позитивный	Отозван	-	28.09.2017
АКРА	-	-	AAA(RU)	Стабильный	28.11.2017

²⁵ 27.02.2018 рейтинг изменен на BBB-, прогноз Стабильный.

²⁶ 29.01.2018 прогноз рейтинга изменен на Позитивный.



Информация об истории кредитных рейтингах за 2013-2017 гг. приведена в Приложении 1.

Рейтинговые агентства высоко оценивают финансовую устойчивость Общества – оценки собственной (без учета факторов внешней поддержки) кредитоспособности, присвоенные агентствами Moody's и Standard & Poor's по состоянию на 31.12.2017, находятся на уровнях Ba1/BB+, соответствующих уровню суверенного рейтинга.

Среднесрочный прогноз финансовых результатов и финансового положения ПАО «ФСК ЕЭС»

Прогноз основных финансовых показателей, млрд руб.

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Выручка	230,9	233,7	224,6	234,3	238,6
Себестоимость	180,3	193,1	200,5	208,3	216,1
Чистая прибыль	28,7	22,4	6,8	8,2	5,3
Скорректированная EBITDA	112,4	111,2	113,6	114,8	116,7
Денежный поток от операционной деятельности	108,1	128,2	119,4	122,8	129,1
Капитальные затраты	104,3	94,4	90,4	90,4	90,4

Тарифное регулирование

ФСК осуществляет регулируемую деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, распределительным электрическим сетям (объекты РСК), технологическому присоединению к электрическим сетям, а также прочие нерегулируемые виды деятельности.

Основная деятельность ФСК по оказанию услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС и услуг по технологическому присоединению к ЕНЭС осуществляется в соответствии с тарифами, которые

утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого с 2015 года переданы Федеральной антимонопольной службе (ФАС России).

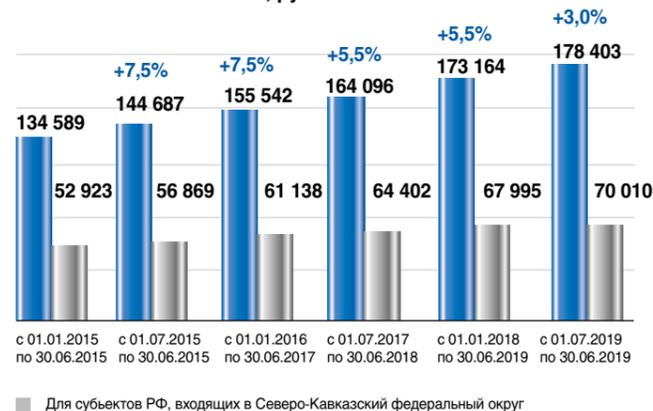
Деятельность Компании по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям регулируется на региональном уровне органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС устанавливаются на основании метода доходности инвестированного капитала (РАВ-регулирование).

Для установления тарифов на каждый год расчетного периода регулирования необходимая валовая выручка (НВВ) определяется путем суммирования значений возврата, дохода инвестированного капитала и величины расходов, необходимых для оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС. Во избежание резкого роста тарифов методологией РАВ-регулирования предусмотрен механизм сглаживания, заключающийся в перераспределении необходимой валовой выручки по годам в течение всего долгосрочного периода регулирования.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС на 2015-2019 гг., руб./МВт-мес.²⁷



²⁷ В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.05.2015 № 458 с 1 июля 2015 года ставка тарифа на оплату нормативных технологических потерь электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС определяется в виде формулы.

Основные долгосрочные параметры регулирования, установленные ФСТ России на второй долгосрочный период регулирования 2015-2019 гг.

	2015	2016	2017	2018	2019
Норма доходности инвестированного капитала, %	10	10	10	10	10
Базовый уровень операционных расходов, млн руб.	35 023	-	-	-	-
Индекс эффективности операционных расходов, %	-	3,0	3,0	3,0	3,0
Чистый оборотный капитал, млн руб.	11 417	11 919	12 432	12 967	13 524
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35	35	35
Уровень потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям, %	4,27	4,27	4,27	4,27	4,27



Информация о тарифном регулировании, в том числе о тарифах на услуги по передаче электроэнергии по объектам распределительных электрических сетей, о регулировании надежности и качества услуг, о тарифах на услуги по технологическому присоединению к ЕНЭС, а также перечень основных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы тарифообразования и деятельности по передаче электрической энергии по ЕНЭС, приведены в Приложении 1.

Сводная информация о финансовых результатах МСФО

(в млрд рублей, кроме коэффициентов и показателей, выраженных в %)	2013	2014	2015	2016	2017
Показатели консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе					
Выручка от основной деятельности	158,0	176,0	187,0	255,6	242,2
Прочие операционные доходы	6,2	5,6	4,0	6,0	6,4
Операционные расходы	(133,8)	(126,1)	(131,0)	(155,5)	(151,7)
Прибыль / (убыток) за год	(234,8)	(20,6)	44,1	68,4	72,7
Финансовая информация, не регламентированная МСФО					
ЕБИТДА (1)	(234,2)	25,8	98,1	120,3	129,0
Скорректированная ЕБИТДА (2)	92,6	107,7	104,4	116,7	126,4
Скорректированная прибыль за период (3)	23,4	40,8	46,4	86,6	83,9
Коэффициенты и другие показатели					
Рентабельность активов (4)	2,1%	4,4%	4,8%	8,3%	7,4%
Рентабельность капитала (5)	3,2%	7,3%	7,8%	12,8%	11,0%
Коэффициент текущей ликвидности (6)	1,22	0,93	1,22	1,19	1,18
Совокупный капитал / совокупные активы	0,60	0,61	0,62	0,66	0,68
Общий долг	287,6	263,0	281,5	266,7	257,9
Краткосрочный долг	29,6	29,7	31,5	29,7	24,0
Долгосрочный долг	258,0	233,3	250,0	237,0	233,9
Чистый долг (7)	224,0	220,1	222,9	221,8	215,4
Чистый долг / скорректированная ЕБИТДА	2,4	2,0	2,1	1,9	1,7
Денежный поток от операционной деятельности	78,8	93,0	98,0	111,5	120,8

(1) ЕБИТДА — это прибыль / (убыток) за период до налогообложения, финансовых доходов и расходов, и амортизации. Скорректированная ЕБИТДА за 2015-2017 гг. рассчитывается как ЕБИТДА за вычетом чистого убытка от обесценения и переоценки основных средств, дохода / убытка от прекращения признания дочернего общества (только для 2016 и 2017 гг.), выручки по технологическому присоединению, доходов от восстановления / расходов на создание резерва по сомнительной дебиторской задолженности (за исключением суммы обесценения дебиторской задолженности, рассчитанного как разница между балансовой стоимостью дебиторской задолженностью и приведенной стоимостью расчетных будущих потоков денежных средств), а также с учетом финансовых доходов (за исключением эффекта дисконтирования долгосрочной кредиторской задолженности и амортизации дисконта дебиторской задолженности в составе финансовых доходов).

Скорректированная ЕБИТДА за 2013-2014 гг. рассчитывается как ЕБИТДА за вычетом чистого убытка от обесценения и переоценки основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи, обесценения векселей, восстановления убытка от обесценения финансовых вложений в зависимые общества, а также с учетом финансовых доходов.

(2) Скорректированная прибыль за 2015-2017 гг. рассчитывается как прибыль за период за вычетом чистого убытка от обесценения и переоценки основных средств, дохода / убытка от прекращения признания дочернего общества (только для 2016 и 2017 гг.), включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль.

(3) Скорректированная прибыль за 2013-2014 гг. рассчитывается как прибыль / (убыток) за период за вычетом обесценения основных средств, убытка от переоценки основных средств, обесценения финансовых вложений, имеющих в наличии для продажи, восстановления убытка от обесценения финансовых вложений в зависимые общества, обесценения векселей, включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль.

(4) Рентабельность активов рассчитывается как скорректированная прибыль за период, деленная на среднюю величину совокупных активов за период.

(5) Рентабельность капитала рассчитывается как скорректированная прибыль за период, деленная на среднюю величину капитала за соответствующий период.

(6) Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается как отношение совокупных оборотных активов к совокупным краткосрочным обязательствам.

(7) Чистый долг — долгосрочный и краткосрочный долг за вычетом денежных средств и эквивалентов, краткосрочных банковских депозитов и краткосрочных векселей.



Алексей Текслер
 первый заместитель Министра энергетики
 Российской Федерации



Интеллектуальный капитал

Управление интеллектуальным капиталом – это использование нематериальных активов Компании для поддержания технологического лидерства в отрасли.

Интеллектуальный капитал это нематериальные активы Компании, такие как знания, научные разработки, технологии, в том числе информационные, и интеллектуальная собственность. Интеллектуальный капитал имеет принципиальное значение для инновационной деятельности и достижения стратегических целей

ПАО «ФСК ЕЭС». Управление интеллектуальным капиталом включает вклады в разработку новых и совершенствование имеющихся технологий, сохранение и преумножение накопленных профессиональных знаний, инновационные разработки, НИОКР и патентование разработок.



Управление инновационной деятельностью

НАДЕЖНОСТЬ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Программа инновационного развития

Программа инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года²⁸ (скорректированная программа инновационного развития²⁹) нацелена на достижение стратегических целей Компании на период до 2030 года.

Ключевые приоритеты инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС»:

- доступность, надежность, качество услуг для клиентов Компании (обеспечение клиентоориентированности Компании);
- внедрение новых видов техники и поддержка новых процессов, позволяющих обеспечить выполнение стратегических целей Компании;



Подробнее о программе инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе *Инновации / Инновационное развитие / Программа инновационного развития.*

²⁸ Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 28.06.2016 № 328).

²⁹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 07.06.2017 № 370).

- В 2017 году Правительство Российской Федерации приняло программу «Цифровая экономика». Каковы основные задачи отраслевой реализации программы на ближайшие годы?

Сегодня цифровизация все больше «захватывает» мировую экономику. Включение России в этот тренд – вопрос сохранения отечественными компаниями своих позиций на международной арене. В перспективе мы рассчитываем, что создание собственных высокотехнологичных решений позволит нашей стране не только выиграть конкурентную гонку на традиционных рынках, но и выйти на новые рубежи и занять лидирующие позиции на глобальном рынке комплексных систем и сервисов интеллектуальной энергетики.

Внутри страны нам предстоит решить задачи повышения эффективности традиционной энергосистемы, вовлечения в энергообмен распределенной генерации, создания систем накопления энергии, устройств и комплексов с регулируемым потреблением, различных потребительских сервисов.

Для этого в ближайшие годы необходимо сформировать пакет успешных решений для их дальнейшего тиражирования. Уже сегодня реализуется ряд пилотных проектов по развитию новых цифровых и интеллектуальных технологий. Ряд из них поддержан на уровне государства в рамках реализации «дорожных карт» по внедрению инноваций в отраслях ТЭК и отраслевого направления Национальной технологической инициативы «Энерджинет». С утверждением в 2017 году Правительством Российской Федерации программы «Цифровая экономика Российской Федерации» эта работа стала частью государственного курса, направленного на реализацию потенциала России в глобальной цифровой революции.

- Какую роль играет ФСК ЕЭС в цифровой трансформации отрасли?

Успех цифровизации прямо зависит от слаженной работы государства, компаний ТЭК и институтов развития. ФСК ЕЭС уже сегодня активно внедряет новые решения.

С 2006 года цифровые технологии на базе международного стандарта МЭК 61850 применяются компанией для создания автоматизированных систем управления технологическими процессами. Кроме того, широкий спектр высокотехнологичных решений используется при строительстве и реконструкции объектов электроэнергетики. Масштабные планы ФСК ЕЭС по вводу к 2025 году более 30 цифровых подстанций высокого и сверхвысокого класса напряжения позволяют говорить, что в процессе цифровой трансформации энергетики компании будет отведена одна из ведущих ролей.

- Какие выгоды получают потребители от цифровизации?

«Умные» электрические сети и цифровые подстанции помогут снизить влияние «человеческого фактора» и существенно повысить надежность работы электрической системы за счет отслеживания характеристик ее работы в реальном времени, что, в том числе, будет способствовать сокращению количества аварий и ускорению восстановления после них. Кроме того, цифровые технологии позволяют сократить затраты электросетевых компаний, а следовательно, уменьшить расходы потребителей.



Борис Аюев,
Председатель Правления
АО «СО ЕЭС»

- Как будет решаться задача по цифровизации энергетической отрасли?

Цель цифровизации – повышение эффективности работы всего электроэнергетического комплекса и рыночных механизмов с реальным положительным эффектом для потребителей и энергосистемы в целом. Нельзя допустить, чтобы цифровизация превратилась в длительную реализацию дорогостоящих проектов, не имеющих ощутимых эффектов, и тем самым дискредитировала себя в глазах потребителей. Поэтому необходимо говорить не об абстрактной «цифровизации», а определить конкретные реальные процессы, в которых внедрение цифровых технологий позволит реализовать различные рыночные механизмы, повысить эффективность работы энергосистемы и скорость ликвидации аварий, снизить издержки, улучшить показатели надежности.

Среди основных направлений в электроэнергетике с максимальным потенциалом внедрения современных цифровых решений – интеллектуальный учет на объектах, где повышение точности измерений приводит к получению явного экономического эффекта, то есть при измерениях больших объемов перетоков и там, где максимально задействуется функциональность, в первую очередь – при управлении спросом; телеуправление на подстанциях в сетях высокого напряжения; системы релейной защиты и мониторинга состояния оборудования подстанций; технологии дистанционного управления на объектах распределительных сетей. По каждому из этих направлений необходимо сформулировать технические и функциональные требования, что позволит привлечь к внедрению технологий широкий круг профессиональных участников.

Один из ярких примеров уже реализуемых проектов цифровизации управления электросетевым комплексом – внедрение технологии дистанционного телеуправления оборудованием подстанций.

- Этот проект ФСК ЕЭС был отмечен в 2017 году наградой «За значительный вклад в обеспечение надежности режимов ЕЭС России», учрежденной Системным оператором. В чем его значимость и эффект для потребителей и энергосистемы?

Пилотные проекты по внедрению телеуправления, реализованные на шести подстанциях ФСК ЕЭС на Северо-Западе и Юге России, на практике подтвердили эффективность этой технологии.

Телеуправление позволяет повысить надежность работы Единой национальной электрической сети за счет сокращения времени производства оперативных переключений и снижения риска ошибочных действий оперативного персонала энергообъектов. Использование этой технологии повышает качество управления электроэнергетическим режимом энергосистемы за счет увеличения скорости реализации управляющих воздействий по изменению топологии электрической сети и сокращения времени отклонения режима работы электростанций от планового диспетчерского графика. Это означает, что в работе остаются наиболее эффективные станции и нет необходимости на время производства переключений дополнительно включать менее эффективные генерирующие источники.

Работа по этому направлению цифровизации будет продолжена. По плану, сформированному ФСК ЕЭС, группой «Россети» и Системным оператором, технология телеуправления к 2021 году должна быть внедрена на 93 подстанциях Единой национальной электрической сети во всех объединенных энергосистемах. Наибольшее число таких объектов будет в Сибири, на Дальнем Востоке, Северо-Западе и Юге России.

Приоритетные направления инновационного развития

Направление	Срок реализации	Технологии
<p>ЦИФРОВАЯ ПОДСТАНЦИЯ</p> <p>Подстанция (ПС) с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, оснащенная развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами, в которой все процессы информационного обмена между элементами ПС, информационного обмена с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются в цифровом виде на основе протоколов МЭК. При этом, и первичное силовое оборудование ПС, и компоненты информационно-технологических и управляющих систем должны быть функционально и конструктивно ориентированы на поддержку цифрового обмена данными, что позволяет обеспечить высокий уровень диагностики и эксплуатационной надежности при снижении затрат на обслуживание.</p>	2016-2025 гг.	Оборудование ПС, поддерживающее обмен информацией на базе стандарта МЭК 61850: контроллеры присоединения, коммутаторы, волоконно-оптические линии связи, оптические и электронные трансформаторы тока и напряжения (устройства преобразования), интеллектуальные электронные устройства, системы регистрации и диагностики.
<p>ЦИФРОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ</p> <p>Экосистема инжиниринга и проектирования на базе современных информационных технологий проектирования, поддержка коллективной работы и параллельного инжиниринга, внедрение методов цифровой оценки и виртуальных проверок инженерных решений. Эта стратегическая инициатива направлена на реализацию Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации (в части повышения результативности и снижения удельной стоимости инвестиций) и соблюдение требований Положения о Единой технической политике в электросетевом комплексе на всех стадиях жизненного цикла энергообъектов путем решения задач оптимизации и информатизации инженерной деятельности, внедрения современных промышленных методов производства средствами создания электронных сервисов, которые могут работать в рамках интегрированной информационной среды, обеспечивающей единообразие процессов проектирования, сооружения и взаимодействия субъектов при строительстве электросетевого объекта.</p>	2015-2020 гг., доработка и развитие информационных сервисов 2020-2025 гг.	САПР (PLM, BIM), средства моделирования, электронные каталоги, электронные расчетные сервисы, логистические средства обработки данных, мобильные терминалы, геолокационные и лазерные технологии.
<p>ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ</p> <p>В рамках утвержденной Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности на постоянной основе проводится работа, направленная на повышение энергоэффективности ЕНЭС и снижение относительных потерь электрической энергии. Уровень технологических потерь в ЕНЭС находится на среднем значении по сравнению с зарубежными аналогами. Дальнейшее снижение потерь возможно только с применением технологических инноваций. Проведенный анализ показал, что мероприятия, связанные с реконструкцией и развитием электрических сетей: применение новых типов проводов, трансформаторного оборудования, ввод в работу средств компенсации реактивной мощности, не являются окупаемыми с позиции снижения потерь. К перспективным направлениям деятельности по снижению потерь относятся:</p>	2015-2018 гг., реализация целевых программ 2018-2025 гг.	Функциональные покрытия проводов, распределенные (интеллектуальные) автоматические системы управления напряжением и реактивной мощностью, утилизация тепла трансформаторов, энергоэффективные системы управления охлаждением силовых трансформаторов, автоматические системы управления обогревом оборудования.

Приоритетные направления инновационного развития (продолжение)

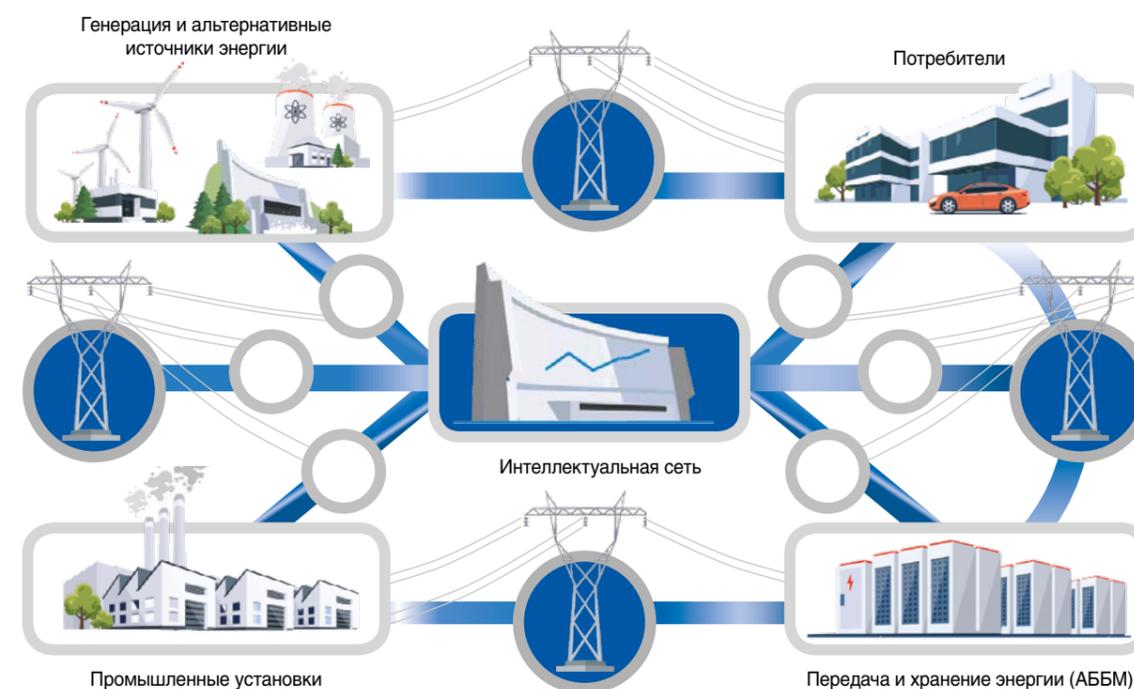
Направление	Срок реализации	Технологии
<ul style="list-style-type: none"> ● снижение потребления электрической энергии на собственные нужды подстанций. При этом наибольшим потенциалом обладают мероприятия по повышению эффективности работы систем охлаждения трансформаторов и автоматизации работы обогрева шкафов приводов, выключателей, отделителей, РПН автотрансформаторов; ● исследования и апробирование функциональных покрытий проводов для сокращения потерь электроэнергии, включая потери на корону; ● новые разработки и апробирование в области создания распределенных (интеллектуальных) систем управления напряжением и реактивной мощностью. <p>Планируется реализация ряда исследовательских работ и пилотных проектов, направленных на создание типовых технических решений по сокращению технологических потерь электроэнергии при ее передаче.</p>		
<p>УДАЛЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ</p> <p>В ФСК ЕЭС внедряется Автоматизированная система технологического управления - комплекс средств автоматизации задач производственно-технического и оперативно-технологического управления сетевыми объектами ЕНЭС, обеспечивающий возможность удаленного управления и наблюдаемости функционирования объектов для обеспечения высокой эксплуатационной готовности ЕНЭС и системной надежности ЕЭС в целом. В рамках реализации проекта обеспечивается развитие технологии удаленного управления из Центров управления сетями ПАО «ФСК ЕЭС», координированное взаимодействие с Диспетчерскими управлениями ОАО «СО ЕЭС» с оптимизацией схемы эксплуатации объектов. При этом повышается управляемость объектов с одновременным сокращением управленческих затрат. Для обеспечения реализации проекта и развития рынка средств управления и защиты необходимо проведение комплекса мероприятий по пилотному внедрению и разработке нормативно-технической документации, а также решение ряда интеграционных проблем и разработки соответствующих инструментов.</p>	2016-2025 гг.	Системы технологического управления уровня центров управления (SCADA, EMS) и уровня объектов (ССПИ, ССПТИ) и современные цифровые системы измерений (средства мониторинга и диагностики, системы и средства информационной и физической защиты, системы выявления и локализации кибернетических атак).
<p>КАЧЕСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ</p> <p>Работа по данному направлению предусматривает размещение в сложных схемно-режимных узлах сети устройств для регулирования напряжения, системы симметрирования и компенсации гармоник напряжения. ФСК ЕЭС разработан широкий класс устройств на аппаратной базе силовой электроники, которые позволяют придать активные свойства элементам электрических сетей и обеспечить управление на новом качественном уровне. Для масштабирования технологии на распределительный комплекс и энергопринимающие устройства промышленных потребителей необходима реализация пилотных проектов, разработка систем управления нового типа, корректировка нормативной и законодательной базы, а также создание разветвленной системы объективного контроля качества электроэнергии.</p>	2016-2025 гг.	Пакет технологий FACTS (УПК, СТК, УШР, ФПУ, СТАТКОМ), системы симметрирования и компенсации гармоник напряжения, распределенные системы мониторинга и управления и типовые системы автоматического управления, позволяющие регулировать напряжение по нескольким критериям качества электроэнергии

Направление	Срок реализации	Технологии
<p>УПРАВЛЕНИЕ НАДЕЖНОСТЬЮ И АКТИВАМИ</p> <p>Развитие методологии комплексного управления производственными фондами и активами, основанной на планировании технических воздействий на оборудование с учетом анализа его актуального технического состояния, затрат и потенциальных рисков. Согласно зарубежным исследованиям, использование подобного комплексного подхода к управлению производственными активами позволяет снизить ремонтные затраты на 5-15% (в зависимости от региона присутствия), простой оборудования на 5-20%, увеличивает срок полезного использования на 5-30%. Планируется создание инфраструктуры для агрегации данных, проведение ряда исследований по обработке данных, адаптация и внедрение технологических инноваций, активно используемых в логистике, переработка нормативной документации и внедрение новых подходов по обслуживанию, включая сервисное обслуживание.</p>	2016-2019 гг. доработка и развитие информационных сервисов 2020-2025 гг.	Транзакционные элементы системы управления активами, мобильные терминалы производственного персонала, беспилотная авиационная техника, системы моделирования последствий технологических нарушений, системы дистанционного считывания информации с датчиков и RFID – меток, системы структуризации и анализа производственных рисков, геолокационные технологии, системы интеллектуального мониторинга и диагностики, системы интеграции и коллективного использования производственных данных, системы накопления и визуализации производственной информации (стационарные, мобильные), системы управления знаниями, системы дистанционной подготовки и аттестации персонала, системы дистрибуции положительного опыта в сфере эксплуатации производственного оборудования.
<p>КОМПОЗИТНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И СВЕРХПРОВОДИМОСТЬ</p> <p>Инициатива направлена на реализацию Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также распоряжения Правительства Российской Федерации «Развитие отрасли производства композитных материалов» в части повышения результативности и снижения удельной стоимости инвестиций путем разработки новых технических решений с более широким применением новых конструкционных материалов, создание производственной базы и соответствующих типовых решений, отраслевых стандартов и стандартов организации.</p>	2015-2025 гг.	Композитные материалы для конструкций ВЛ и ПС, композитные материалы для изоляционной продукции, композитные сердечники и проводниковая продукция, технология высоко-температурной сверхпроводимости, функциональные покрытия проводов ВЛ, новые утепляющие материалы для обеспечения снижения расхода на собственные нужды.

Интеллектуальная (активно-адаптивная) сеть

Результатом реализации Программы инновационного развития должно стать создание электроэнергетической системы с интеллектуальной сетью, которая отличается от существующей сети наличием инновационных элементов: автоматизированных систем управления передачей электроэнергии, активными сетевыми элементами с изменяемыми параметрами, системой мониторинга текущего состояния сети и автоматизированными системами реального времени для поддержания работы энергосистемы в заданных пределах в составе единой системы анализа и принятия решений.

Схема интеллектуальной сети



В основу построения интеллектуальной сети и принципов управления энергосистемой закладываются приоритетность системных факторов и условий – надежность и экономичность системы в целом.

Новые принципы и технологии, заложенные в основу построения интеллектуальной энергетической системы с активно-адаптивной сетью:

- насыщенность сети активными элементами, позволяющими изменять топологические параметры сети;
- остаточное количество датчиков, измеряющих текущие режимные параметры для оценки состояния сети в различных режимах работы энергосистемы;

- система сбора и обработки данных и средства управления активными элементами сети и электроустановками потребителей;
- наличие необходимых исполнительных органов и механизмов, позволяющих в режиме реального времени изменять топологические параметры сети и взаимодействовать со смежными энергетическими объектами;
- средства автоматической оценки текущей ситуации и построения прогнозов работы сети;
- быстродействие управляющей системы и высокая скорость информационного обмена.

Павел Корсунов

заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

- В чем состоят основные направления инновационной деятельности ФСК ЕЭС?

Таких направлений у нас семь: Цифровая подстанция, Цифровое проектирование, Энергоэффективность и снижение потерь, Удаленное управление и безопасность, Качество электроэнергии, Управление надежностью и активами, Композитные материалы и сверхпроводимость.

- В отчетном году вы завершили пилотный проект ПП 500 кВ Тобол в Тюменской области. В чем суть проекта?

Подстанция 500 кВ «Тобол» - это первый в стране энергообъект сверхвысокого класса напряжения, на котором комплексно реализованы технологии цифровой подстанции. Все установленное здесь инновационное цифровое оборудование - оптические трансформаторы тока и напряжения, релейная защита, автоматика и учет, изготовлено в России.

Эта подстанция - ключевое звено в схеме внешнего электроснабжения комбината «ЗапСибНефтехим». Она обеспечит передачу из единой сети до 300 мегаватт мощности для нужд строящегося предприятия.

Применение технологий цифровой подстанции – один из приоритетов инновационного развития ФСК ЕЭС. Она позволяет снижать аварийность, повышать собираемость и анализ данных, а в перспективе (при широком применении) - сокращать стоимость строительства и эксплуатации подстанций.

В ближайшие три года планируется введение 32 цифровых подстанций. А к 2025 году все подстанции ФСК ЕЭС будут обеспечены цифровой связью с возможностью удаленного управления из единых центров.



Научно-техническое партнерство

Взаимодействие с субъектами отраслевой инновационной экосистемы - институтами инновационного развития, технологическими платформами, вузами, научно-исследовательскими и научно-проектными организациями, производителями оборудования, является одной из задач Программы инновационного развития.

Взаимодействие осуществляется в основном через реализацию научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ с такими организациями, как:

- АО «НТЦ ФСК ЕЭС»,
- Томский политехнический университет,
- ООО «Юнител Инжиниринг»,
- ОАО «ВНИИР»,
- ЗАО «Институт автоматизации энергетических систем».

В 2017 году акцент был сделан на приоритетных направлениях научно-технического развития, связанных с цифровизацией, а именно – «Цифровая подстанция», «Цифровое проектирование» и «Удаленное управление и безопасность». На эти работы выделено финансирование в объеме 175 млн руб. (33% от общего финансирования НИОКР), что на 64% больше, чем в 2016 году.

Также ФСК ЕЭС взаимодействует с организациями, входящими в структуру Минэнерго России. По заказу ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году ФГБУ «Российское энергетическое агентство» выполнило работу «Сопоставление уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов».

Планы на 2018 год и среднесрочную перспективу

Программа инновационного развития предусматривает рост качества и эффективности планирования и реализации Программы НИОКР благодаря концентрации на наиболее передовых и критических направлениях инновационной деятельности.

Также предусмотрена актуализация инструментов «открытых инноваций» для работы с партнерами по следующим направлениям:

- разработка и популяризация публичных документов и Интернет-ресурсов по тематике инновационного развития Компании;
- развитие инновационных центров компетенций, создаваемых с участием или при поддержке ФСК;
- развитие инструментов управления знаниями, компетенциями, производственной системой Компании.

Результаты инновационной деятельности

В 2017 году на реализацию Программы НИОКР направлено более полумиллиарда рублей.

Инвестиции в инновации

Одним из инструментов реализации Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года является Программа научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) ПАО «ФСК ЕЭС».

В соответствии с Инвестиционной программой в 2017 году на реализацию Программы НИОКР направлено 0,52 млрд руб.

Программа НИОКР разработана для обеспечения устойчивого и долгосрочного финансирования разработки новейших технологий, оборудования и приборов в рамках Инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» и направлена на повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей ЕЭС России.



Информация об основных результатах реализации программы НИОКР за 2017 год приведена в Приложении 1.

ВЫСОКОТЕМПЕРАТУРНАЯ СВЕРХПРОВОДИМОСТЬ

Завершен основной этап испытаний первой в России и крупнейшей в мире высокотемпературной сверхпроводящей кабельной линии. Испытанный с проведением полной имитации рабочего режима опытный образец ВТСП кабельной линии постоянного тока протяженностью 2,5 км в 2020 году будет введен в эксплуатацию в энергосистеме г. Санкт-Петербурга и соединит две

подстанции - ПС 330 кВ Центральная и ПС 220 кВ РП-9, что повысит надежность электроснабжения города.

В конце 2017 года проектная документация по внедрению линии получила положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России». Минэнерго России включило разработки ФСК в области сверхпроводимости в состав национального проекта.



Природный капитал

Управление природным капиталом – это рациональное и бережливое использование ресурсов окружающей среды в производственной деятельности Компании и безусловное выполнение всех необходимых норм и требований в области экологии.

Природный капитал – это все возобновляемые или невозобновляемые природные ресурсы, которые тем или иным образом используются Компанией при оказании услуг. Природный капитал находится

в общем пользовании и включает воздух, воду, земли, полезные ископаемые, леса, а также биологическое разнообразие и здоровье экосистем.

Экологическая политика

ПАО «ФСК ЕЭС» рассматривает природоохранную деятельность как неотъемлемую и важную часть своей деятельности.

К целевым ориентирам в области охраны окружающей среды и рационального природопользования относятся:

- минимизация негативного влияния на окружающую среду, в том числе за счет применения инновационных решений и внедрения наилучших доступных технологий;
- соответствие требованиям природоохранного законодательства;
- эффективное функционирование системы экологического менеджмента (СЭМ).

Экологическая политика ПАО «ФСК ЕЭС»³⁰, принятая в 2014 году (Экологическая политика), соответствует принципам Государственной политики в области экологического развития Российской Федерации, Энергетической стратегии России на период до 2030 года и положениям Экологической политики электросетевого комплекса³¹.

Цель Экологической политики - минимизация негативного воздействия на окружающую среду при передаче и распределении электрической энергии.



Основные направления реализации Экологической политики приведены в Приложении 1.

³⁰ Утверждена Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.09.2014 № 230).

³¹ Утверждена Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 03.03.2017 № 254).

При реализации Экологической политики ФСК ЕЭС проводит технические и организационные мероприятия по минимизации негативного воздействия производственной деятельности Компании на окружающую среду.

Технические мероприятия	Организационные мероприятия
Замена оборудования, содержащего опасные и токсичные вещества.	Разработка необходимой нормативно-технической документации и совершенствование документационного обеспечения природоохранной деятельности.
Реконструкция и ремонт систем и устройств маслоприемников и маслосборников.	Эффективное функционирование СЭМ, соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.
Строительство и реконструкция систем водоснабжения и водоотведения.	Совершенствование системы производственного экологического контроля и внутренних экологических аудитов СЭМ.
Оборудование мест временного накопления отходов.	Экологическое обучение и просвещение персонала.

ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с принципом предосторожности (102-11) стремится избежать предполагаемого вреда окружающей среде, даже если нет доказанных научных данных, что тот или иной вид деятельности такой вред причиняет. На стадии разработки проектной документации

на строительство / реконструкцию электросетевых объектов проводится оценка воздействия их деятельности на окружающую среду и принимаются проектные решения, предполагающие предотвращение или минимизацию возможного негативного влияния.

В 2017 году в рамках перехода СЭМ на новую версию стандарта ISO 14001:2015 усовершенствован подход к системе управления природоохранной деятельностью и установлены новые требования по управлению рисками, связанными с воздействием на окружающую среду. Ресертификационный аудит подтвердил полное соответствие СЭМ Компании требованиям ISO 14001:2015. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 2020 года.

Целевые экологические показатели

В целях реализации Экологической политики и установления документированных экологических целей и задач в ПАО «ФСК ЕЭС» утверждены Целевые количественные экологические показатели (ЦКЭП) на период 2017-2019 гг.

Все установленные целевые количественные экологические показатели на 2017 год достигнуты.

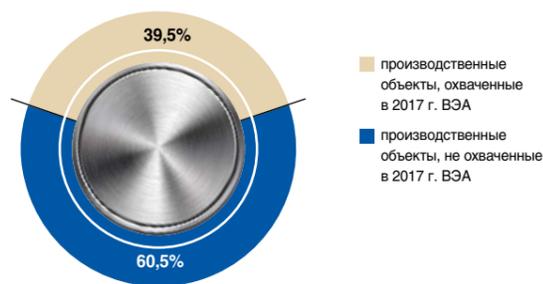
Достижение Целевых количественных экологических показателей в 2017 году

ЦКЭП	Количество объектов		Абсолютное значение показателя		Удельное значение показателя		2017 факт, %	2018 план, %
	2016	2017	2016	2017	2016	2017		
Сокращение объемов оборудования, содержащего трихлордифенил, находящегося в эксплуатации на 4 % от итога предыдущего года	-	-	39 637	33 137	-	-	- 16	- 4
Сокращение удельных объемов отходов, передаваемых для захоронения и размещения в окружающей среде, по отношению к общему количеству производственных объектов на 2 % от итога предыдущего года	950	960	6 797	6 745	7,15	7,02	-2	- 2
Снижение удельных объемов водопотребления по отношению к общему количеству производственных объектов на 2 % от итога предыдущего года	950	960	901	898	0,95	0,93	-2	- 2
Снижение количества несоответствий, выявленных в ходе внутреннего экологического аудита, по отношению к ежегодному количеству проверенных объектов на 2 % от итога предыдущего года	371	379	604	539	1,62	1,42	-12	- 2

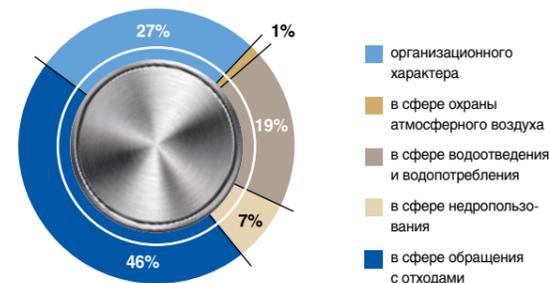
Внутренние экологические аудиты

Для оценки степени соблюдения требований природоохранного законодательства Российской Федерации и СЭМ в рамках проведения внутренних экологических аудитов (ВЭА) в 2017 году проверено 379 производственных объектов, что составляет 39,5 % от общего количества объектов. В ходе проверок выдано 539 замечаний.

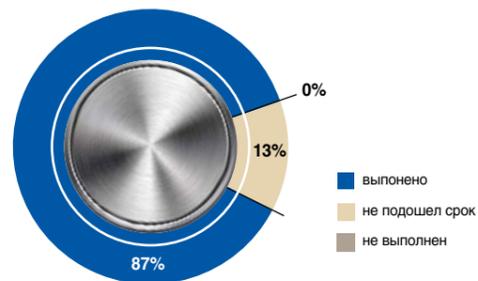
Охват производственных объектов ВЭА в 2017 году



Выявленные нарушения в 2017 году



Устранение нарушений в 2017 году



Удельное количество выявленных по результатам ВЭА 2017 года несоответствий в расчете на один проверенный объект по сравнению с предыдущим годом снизилось на 12%, что свидетельствует о результативности проводимых в ФСК ЕЭС работ, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

Результаты в области охраны окружающей среды

ПАО «ФСК ЕЭС» признает, что ее производственная деятельность может оказывать негативное влияние на окружающую среду, которое связано с:

- образованием отходов производства,
- забором воды из подземных и поверхностных водных объектов,
- выбросами и сбросами загрязняющих веществ,
- физическим воздействием на атмосферный воздух.

В Компании ведется постоянный мониторинг негативного воздействия.

ФСК ЕЭС занимается повышением квалификации сотрудников в области охраны окружающей среды. В 2017 году 169 сотрудников прошли обучение по программам обеспечения экологической безопасности, 32 сотрудника – по программам экологического менеджмента.

1 581 ЛАБОРАТОРНЫХ АНАЛИЗОВ
КАЧЕСТВА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА, ПОДЗЕМНЫХ И СТОЧНЫХ ВОД, УРОВНЯ ФИЗИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ
БЫЛО ПРОВЕДЕНО В 2017 ГОДУ.



Дмитрий Воденников,
заместитель Председателя Правления -
главный инженер, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

- Какие основные результаты в области охраны окружающей среды достигнуты в 2017 году, который указом Президента Российской Федерации был объявлен Годом экологии?

В отчетном году наша система экологического менеджмента была переведена на новую версию стандарта ISO 14001:2015.

Мы усовершенствовали подход к системе управления природоохранной деятельностью и установили новые требования по управлению рисками, связанными с воздействием на окружающую среду. И проведенный в ноябре-декабре ресертификационный аудит подтвердил полное соответствие требованиям этого стандарта.

Если говорить о конкретных экологических показателях, то в 2017 году объем водоотведения в водные объекты снизился на 29%, а объем образования отходов снизился на 16,8%. Все целевые количественные экологические показатели, установленные на год, были достигнуты.

В марте мы традиционно приняли участие в международной акции «Час Земли». В этом году в ней участвовало 762 наших объекта. За счет совместных усилий экономия электроэнергии составила почти 10 МВт·ч.

- ФСК ЕЭС взаимодействует с экологическими НКО?

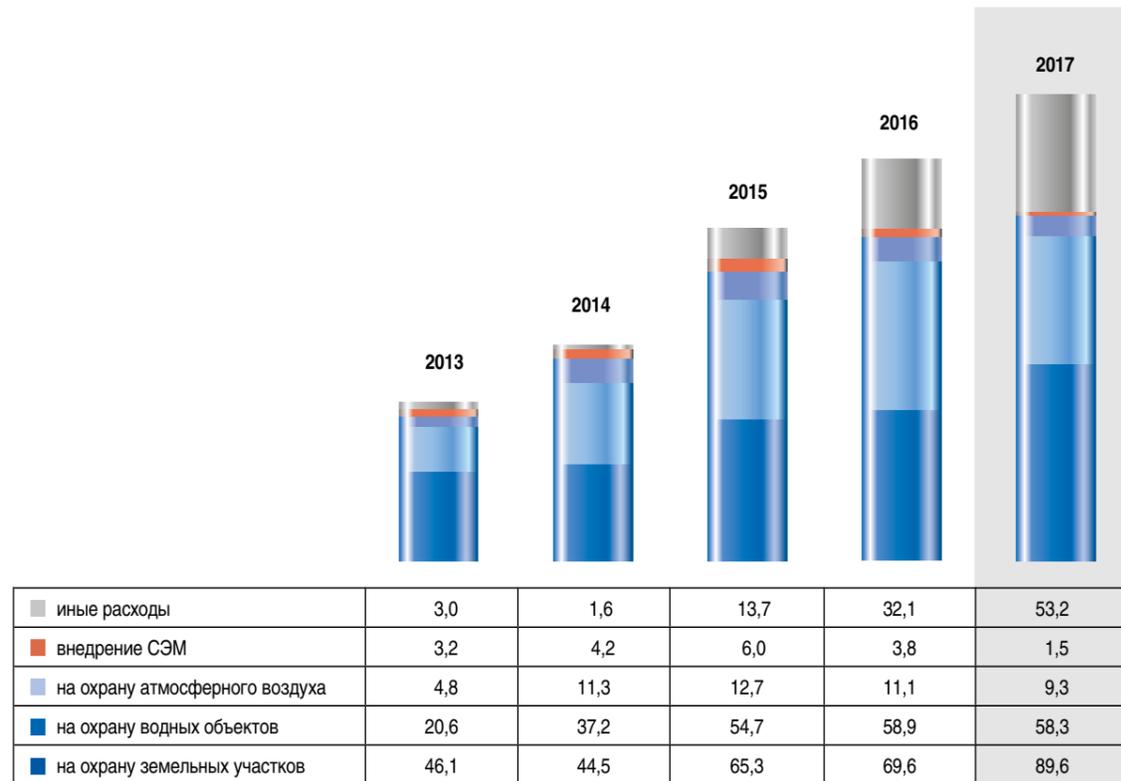
В этом году, как и ранее, мы оказали благотворительную помощь Центру по изучению и сохранению популяции амурского тигра. Также мы сотрудничаем с Русским географическим обществом, Союзом охраны птиц России и Всемирным фондом дикой природы России (WWF России).

Расходы на охрану окружающей среды (307-1)

Общие затраты на охрану окружающей среды в 2017 году составили 295,7 млн рублей, из них:

- капитальные затраты 79,5 млн руб.,
- текущие затраты 211,9 млн руб.,
- платежи за негативное воздействие на окружающую среду 4,3 млн руб.

Структура текущих затрат на природоохранные мероприятия, млн руб.

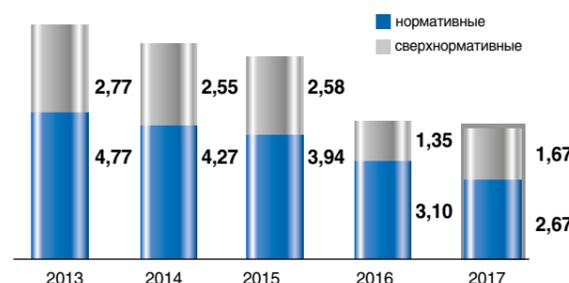


(307-1) В 2017 году органами экологического надзора были проведены три проверки соблюдения требований природоохранного законодательства в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС».

По результатам проведенных проверок выдано пять предписаний, сумма штрафных санкций составила 130,0 тыс. рублей. Четыре предписания были выполнены в 2017 году, срок выполнения одного предписания установлен на 2018 год.

В процессе передачи и распределения электроэнергии на предприятиях ФСК ЕЭС материалы (сырье и полуфабрикаты) и вторичные материалы не используются.

Объем платежей за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб



Воздействие на атмосферу

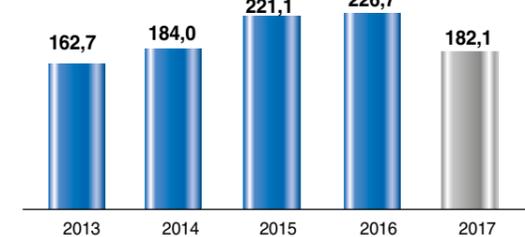
ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ

В ходе производственной деятельности филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» происходит загрязнение атмосферного воздуха в результате поступления загрязняющих веществ от стационарных источников выбросов (дерево / металлообрабатывающие станки, стоянки автотранспорта, дизель-генераторные установки, маслонаполненное оборудование, сварочные посты и др.). Объемы выбросов устанавливаются расчетным путем во время разработки проектов предельно-до-

пустимых выбросов (ПДВ) и аналитически не измеряются, так как эксплуатация данного оборудования происходит не постоянно и объемы выбросов весьма незначительны.

(102-48) Снижение объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2017 году связано с исключением из источников выбросов дизель-генераторных установок в новых проектах ПДВ.

Объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, тонн



В Компании отсутствуют прямые выбросы парниковых газов от основной деятельности по передаче и распределению электроэнергии.

ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ (305-1, 305-5)

В процессе передачи и распределения электроэнергии за счет потерь в электрических сетях и расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций образуются косвенные выбросы парниковых газов.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности в ЕНЭС на период 2015-2019 гг., включает три ключевых направления, позволяющих сокращать косвенные выбросы парниковых газов:

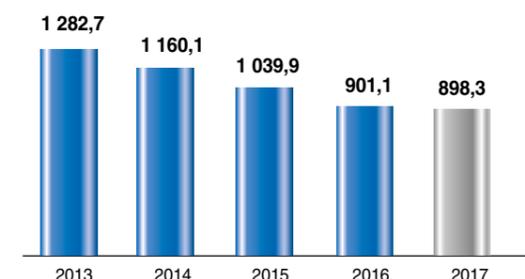
- оптимизация режимов эксплуатации и управления электрическими сетями,
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций,
- внедрение энергосберегающего оборудования.

Использование водных ресурсов (303-1)

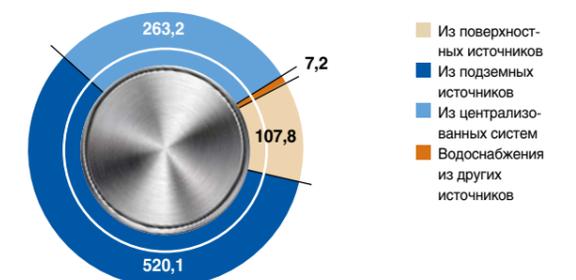
В филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» забор воды для производственных и прочих нужд осуществляется из поверхностных и подземных источников, из городского водопровода и других источников (например, бутилированная вода). Водные ресурсы используются для хозяйственно-бытовых, питьевых, пожарных и технологических нужд.

Ежегодное снижение объемов водопотребления связано со снижением потерь благодаря своевременному техническому обслуживанию и ремонтам систем водоснабжения в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» а также с проведением акций по сбережению водных ресурсов.

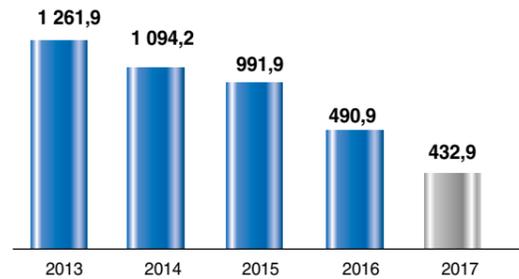
Объем водопотребления, тыс. м³



Водопотребление в 2017 г., тыс. м³ (898,3 м³)



Объем водоотведения, тыс. м³



Объем водоотведения в 2017 году, тыс. м³

Всего, в том числе:	432,9
водоотведение в централизованные системы	379,0
водоотведение в поверхностные водные объекты, из них:	53,9
- без очистки	0,0
- недостаточно очищенные	25,8
- нормативно очищенные	28,1

Отходы (306-2)

В процессе производственной деятельности в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» образуется более 80 видов отходов производства и потребления I-V классов опасности.

Отходы производства и потребления I-V классов опасности

I класс опасности	Отработанные ртутные и люминесцентные лампы
II класс опасности	Отработанные свинцовые аккумуляторы и аккумуляторная серная кислота
III класс опасности	Отработанные автомобильные фильтры, трансформаторные, трансмиссионные и моторные масла, отходы лакокрасочных средств
IV класс опасности	Мусор от ремонтных и строительных работ, смет с территории производственных объектов, абсорбирующие материалы, загрязненные маслами, отходы оргтехники, изношенная спецодежда, отработанные покрышки
V класс опасности	Отработанные фарфоровые изоляторы и покрышки, лом черных металлов, отходы бетонных изделий, отходы изолированных проводов и кабелей, древесные отходы, отходы сучьев и ветвей от лесоразработок, отходы полиэтилена, отходы бумаги и картона

(102-48) Значительное снижение объемов водоотведения в 2016-2017 гг. связано с прекращением учета объема неорганизованного сброса на рельеф, исключенного из видов негативного воздействия на окружающую среду в соответствии с изменениями природоохранного законодательства Российской Федерации.

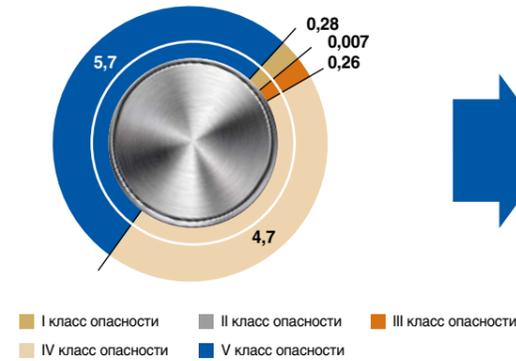
В целях минимизации воздействия на природную среду в 2017 году проведены следующие работы:

- реконструкция систем водоснабжения и водоотведения на шести производственных объектах;
- ремонты и техническое обслуживание систем водоснабжения и водоотведения на 207 производственных объектах;
- разработка пяти проектов нормативов допустимых сбросов, 63 проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, 66 проектов нормативов допустимых выбросов, 25 проектов санитарно-защитных зон, 14 проектов зон санитарной охраны источников питьевого водоснабжения;
- проведение геологического изучения запасов подземных вод на двух месторождениях;
- получение 30 лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод.

(306-1) Водоотведение сточных вод (производственных, ливневых, хозяйственно-бытовых) с территории производственных объектов ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляется в централизованные системы водоотведения (87,6%) и в поверхностные водные объекты (12,4%).

Образованные отходы передаются специализированным лицензированным организациям на обезвреживание, вторичную переработку, использование и размещение на полигонах.

Образование отходов в 2017 году, тыс. т



Утилизация отходов в 2017 году, тыс. т



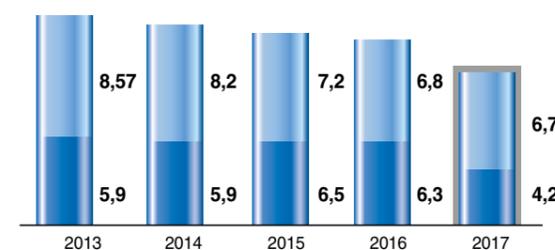
Образованные отходы передаются специализированным лицензированным организациям на обезвреживание, вторичную переработку, использование и размещение на полигонах.

В целях минимизации воздействия на окружающую среду в 2017 году проведены следующие работы:

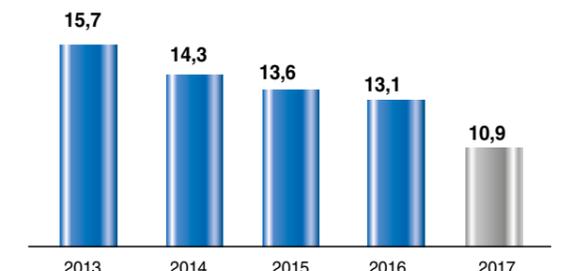
- реконструкция систем и устройств маслоприемников и маслосборников на девяти производственных объектах;

- оборудование мест временного накопления отходов на 39 производственных объектах;
- ремонты и техническое обслуживание систем и устройств маслоприемников и маслосборников на 289 производственных объектах;
- передача на обезвреживание / размещение 10,7 тысяч конденсаторов, содержащих трихлордифенил, общей массой 382,5 тонн.

Объем отходов по способам обращения, тыс. т



Объем образования отходов, тыс. т





Алексей Книжников

руководитель программы по экологической политике
ТЭК Всемирного фонда дикой природы (WWF России)

- В 2017 году в России прошел Год экологии. Какие результаты в области охраны окружающей среды достигнуты в электроэнергетике?

Развитие любой отрасли на современном этапе невозможно без ответственного отношения к природе. В Год экологии вырос интерес к «зеленой» проблематике. Многие энергетические компании повысили прозрачность своей природоохранной деятельности. Но все же важны не отдельные достижения Года экологии, а системная работа по снижению негативного воздействия на окружающую среду.

- Как Вы оцениваете результаты деятельности ФСК ЕЭС в области экологии?

Мы считаем партнерство с компаниями одним из самых эффективных способов достижения природоохранных целей. WWF России сотрудничает с ФСК ЕЭС с 2013 года. Основная сфера наших интересов – экологическая безопасность электросетевых объектов, внедрение энергоэффективных решений, сохранение биоразнообразия, развитие и поддержка системы особо охраняемых природных территорий, устойчивое лесопользование.

ФСК ЕЭС демонстрирует последовательное улучшение показателей экологической деятельности. Реализуются энергосберегающие программы, снижается объем отходов производства, передаваемых для размещения на полигонах.

В электросетевом комплексе есть специфическая проблема – птицы часто выбирают для гнездования опоры высоковольтных линий. Это создает угрозу возникновения аварий в электросетях, в результате чего сами птицы, конечно, погибают. Компания устанавливает защитные устройства и специальные платформы для гнездования на опорах ЛЭП, что позволяет снизить риск таких происшествий.

- Какие проекты WWF России реализует совместно с ФСК ЕЭС?

В Амурской области WWF России, Русское географическое общество и ФСК ЕЭС ведут проект «Спасем дальневосточного аиста вместе». Речь идет о защите очень редкого красно-книжного вида птиц. Создание безопасных условий для гнездования дальневосточного аиста особенно важно. Для достижения наилучшего результата необходимы детальный анализ ситуации и оценка эффективности реализованных охранных мероприятий. В 2017 году при поддержке ФСК ЕЭС проведена Амурская бассейновая экспедиция, выполнившая такое исследование. Мы рассчитываем, что в будущем эта уникальная работа позволит добиться новых успехов в деле защиты дальневосточного аиста.

Сохранение биоразнообразия³² (304-1, 304-4)

Деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» не оказывает значительного воздействия на биоразнообразие в природоохранных зонах и районах, значимых с точки зрения биоразнообразия, вне природоохранных зон.

В соответствии с Положением о Единой технической политике в электросетевом комплексе Компания принимает необходимые меры для снижения влияния электросетевых объектов на биоразнообразие:

- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- принятие управленческих и инвестиционных решений с учетом оценки экологических последствий и разработка мер по уменьшению и предотвращению неблагоприятных воздействий на окружающую среду;
- использование в производственном процессе инновационных материалов и технологий, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

При необходимости в деятельности ФСК:

- применяются высотные опоры с расположением проводов над кронами лесных массивов ценных пород деревьев;
- на электросетевых объектах выполняются мероприятия по защите животного мира (оснащение опор ВЛ специальными устройствами, препятствующими гнездованию птиц на конструктивных элементах опор, использование отпугивающих и птицеза-

щитных устройств, предотвращение проникновения объектов животного мира на территорию подстанций, в работающие узлы и механизмы и др.).

В 2017 году реализован ряд мероприятий по сохранению биоразнообразия:

- компенсационные высадки зеленых насаждений – 68,5 тысяч,
- посадка семян мелкохвойных пород – 4 кг;
- рекреация природных ресурсов на 1 014 га;
- выпуск мальков – 2,9 млн штук;
- установка 40,7 тысяч птицезащитных устройств на воздушные линии.

В процессе деятельности Компании случаи смещения и/или поражения мест обитания животных не отмечаются.



Информация об общем числе видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, в том числе находящихся на особо охраняемых природных территориях, на которых осуществляется деятельность ФСК ЕЭС, приведена в Приложении 9. (304-4)

³² Вопрос влияния деятельности электросетевых компаний на биоразнообразие до настоящего времени недостаточно изучен. (304-2)

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ

Мониторинг состояния окружающей среды в национальном парке

В 2009-2017 гг. на территории ФГУ «Национальный парк «Смольный» (Республика Мордовия), находящегося в зоне деятельности Нижегородского ПМЭС, проводился мониторинг состояния окружающей среды в районе прохождения ВЛ 500 кВ. Цель мониторинга - оценка видового разнообразия, численности и пространственного распределения птиц в пределах контрольных участков, расположенных на трассе ВЛ-500 кВ «Ульяновская – северная» и «Ульяновская – южная».

Результаты мониторинга показали, что наиболее серьезно на динамику наземных экосистем влияют климатические и фенологические колебания различных сезонов (лет). В первую очередь – колебания поверхностной влажности грунта и динамика развития травянистых и кустарниковых растительных формаций, вырубка и прореживание кустарникового и древесного подроста на отдельных участках трасс ВЛ-500 кВ, а также лесные пожары и вызываемые ими долговременные трансформации растительных сообществ.



Информация о Реестре особо охраняемых природных территорий, на которых осуществляется деятельность ФСК ЕЭС, приведена в Приложении 10. (304-1)

Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2017 ГОДА
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ
ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ
ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
В ЦЕЛОМ ПО ФСК ЕЭС СОСТАВИЛ

58,6
МЛН КВТ·Ч

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ
ОТ ПРИНЯТЫХ МЕР ПО СНИЖЕНИЮ РАСХОДА
ЭНЕРГИИ/ТОПЛИВА

7 438
Т.У.Т.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ
ОТ ПРИНЯТЫХ МЕР ПО СНИЖЕНИЮ РАСХОДА
ЭНЕРГИИ/ТОПЛИВА

74,8
МЛН РУБ. БЕЗ НДС

В отчетном году Компания продолжила реализацию Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015-2019 гг.³³

Цели Программы:

- обеспечение экономии и рационального использования топливно-энергетических ресурсов и снижение технологического расхода электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС путем повышения энергетической эффективности объектов и оборудования ФСК;
- внедрение системы энергетического менеджмента и проведение сертификации деятельности на основе требований международного стандарта ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению»;
- повышение энергетической эффективности электросетевых объектов и оборудования ФСК.

В 2017 году сертифицирована корпоративная система энергетического менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС» (в границах всей Компании) на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» (Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 50001-2012) с областью сертификации «Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии».

По результатам аудита независимой организацией не выявлено несоответствий требованиям международного стандарта.



Программа доступна на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [О Компании / Инновации /](#).

³³ Выписка из протокола заседания Правления от 04.08.2015 № 1326/2.

(302-4) Результаты деятельности в области повышения энергоэффективности и энергосбережения в 2017 году:

- сокращение удельного расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций на 1 условную единицу оборудования подстанций составило 4,6% при плане ФАС России целевого значения 0,5%;
- оснащение зданий, строений, сооружений приборами учета используемых воды, природного газа, тепловой и электрической энергии – показатель выполнен на 100% (ЦПЭ-2);
- сокращение удельного расхода электрической энергии в зданиях, строениях и сооружениях

на 1 кв. м площади указанных помещений составило 4,5% при плане ФАС России целевого значения 3,4%;

- сокращение удельного расхода тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях на 1 куб. м объема указанных помещений составило 5,8% при плане ФАС России целевого значения 5,8%;
- сокращение удельного расхода бензина, используемого ФСК для оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, на 1 км пробега автотранспорта составило 1,5% при плане ФАС России целевого значения 0,4%;

- сокращение удельного расхода дизельного топлива, используемого ФСК для оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, на 1 км пробега автотранспорта составило 2,9% при плане ФАС России целевого значения 0,5%;

- установка осветительных устройств с использованием светодиодов, процент от общего количества осветительных устройств (показатель введен с 2017 года) составил 17% при плане ФАС России целевого значения 10%.

25.03.2017 ПАО «ФСК ЕЭС» стало участником международной акции «Час Земли». В рамках акции отключили освещение административных зданий, дежурное освещение территорий подстанций и других объектов, не влияющих на производственную деятельность и обеспечение безопасности. В акции приняли участие 762 объекта ФСК ЕЭС. Общий объем сэкономленной электроэнергии составил 10 МВт·ч.

Для сокращения технологического расхода электроэнергии (потерь) в ЕНЭС в ФСК проводятся работы по:

- оптимизации схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрическими сетями,
- снижению расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций,
- строительству, реконструкции и развитию электрических сетей, а также вводу энергосберегающего оборудования (снижение потерь носит сопутствующий эффект).

По результатам 2017 года технологический эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии в целом по ФСК составил 58,6 млн кВт·ч, или 7 204,81 т.у.т.*, экономический эффект – 66,6 млн руб. без НДС.

*1 т.у.т. равен = 29,3 ТДж

Эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды составил 227,17 т.у.т. (1 068,17 тыс. кВт·ч; 0,795 тыс. Гкал; 84,94 тыс. л горюче-смазочных материалов) на сумму 8,195 млн руб. без НДС.

Суммарный технологический эффект от принятых мер по снижению расхода электроэнергии (потерь) в ЕНЭС и расхода ресурсов на хозяйственные нужды в ФСК составил 7 431,98 т.у.т., экономический эффект – 74,8 млн руб. без НДС.



Информация об объеме энергетических ресурсов, использованных Компанией в 2017 году, приведена в Приложении 1.



Человеческий капитал

Управление человеческим капиталом – это устоявшиеся в Компании практики взаимодействия с персоналом, использования его профессиональных компетенций, создания эффективной системы мотивации и вовлеченности в рабочий процесс.

Человеческий капитал - это компетенции сотрудников, их способности и опыт, а также их мотивация вносить вклад в реализацию стратегии Компании и внедрять инновации. Управление человеческим (кадровым) капиталом предполагает:

- профессиональное развитие сотрудников,
- непрерывную работу с кадровым резервом и рынком труда,
- наличие и развитие системы мотивации и поддержки персонала.

Управление персоналом

Кадровая и социальная политика ПАО «ФСК ЕЭС» представляют собой единую систему управления человеческими ресурсами, нацеленную на достижение баланса между оптимальным использованием результатов профессиональной деятельности сотрудников, достижением стратегических целей Компании и предоставлением вознаграждения, а также социальных льгот и гарантий, отвечающих потребностям и ожиданиям сотрудников.

Основная цель кадровой политики ФСК ЕЭС - управление эффективностью, численностью и развитием персонала.

Компания использует различные механизмы для создания условий профессионального и карьерного развития сотрудников, эффективной мотивации и укрепления единой корпоративной культуры с учетом социально-экономического развития и особенностей регионов присутствия Компании.

Принятый в Компании Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС» определяет основные нормы и правила индивидуального и коллективного поведения. Работники Общества, а также члены его органов управления и контроля, должны принимать все необходимые меры для соблюдения положений Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС». (102-16)

Результаты реализации кадровой политики

Численность и качественный состав персонала

(102-7) Среднесписочная численность персонала ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год составила 21 876 человек, что меньше, чем в предыдущем году на 1%.



Информация о списочной численности персонала на 31.12.2017 приведена в Приложении 1.



Наталья Ожегина

заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

- В чем состоят основные результаты реализации кадровой политики ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году?

По итогам 2017 года производительность труда в стоимостном выражении увеличилась на 14,8% по сравнению с 2016 годом. Показатели достигнуты за счет улучшения организационно-функциональной структуры Компании и повышения эффективности работы промышленно-производственного персонала. В то же время средняя заработная плата выросла на 6,8% по сравнению с предыдущим годом.

Одним из приоритетных направлений деятельности является процесс обновления и сохранения количественного и качественного состава персонала для обеспечения надежного функционирования и развития Общества.

В 2017 году почти 18 тысяч работников приняли участие в различных программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации. При этом, доля персонала, обученного с отрывом от основной деятельности, составила 80% от общей численности работников. За достижения в области управления талантами ФСК ЕЭС стала обладателем Гран-при премии «Хрустальная пирамида» в рамках XVIII саммита HR-директоров России и СНГ. Особо отмечена деятельность ФСК ЕЭС по развитию международного сотрудничества в сфере инженерного образования и реализации совместных проектов в рамках молодежной секции Российского национального комитета международной организации СИГРЭ.

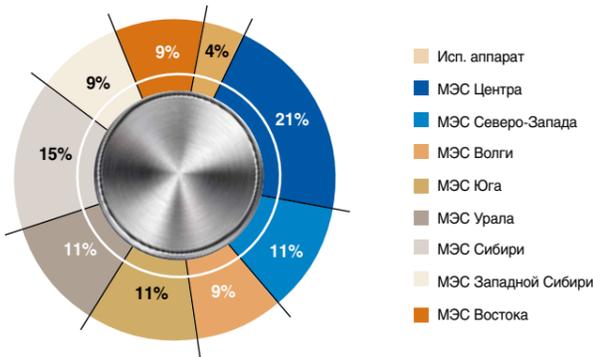
- Как изменится кадровая потребность Компании в связи с трендом цифровизации российской экономики? Какие работы планируются в 2018 году и среднесрочной перспективе в этом направлении?

Электроэнергетика как одна из ведущих отраслей является драйвером изменений. Развитие техники и технологий, цифровизация диктуют новые требования к знаниям и навыкам персонала, приводят к необходимости подготовки специалистов высокого класса, сочетающих в себе, помимо основного профильного образования, междисциплинарные знания и практический опыт работы в смежных областях.

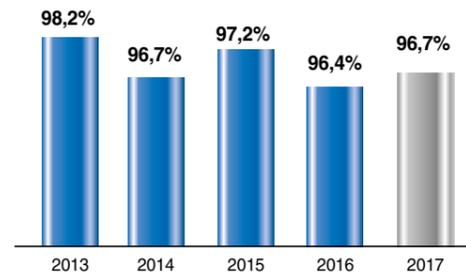
Многие считают, что основным вызовом цифровизации станет роботизация. Машина может справиться с задачей любой сложности, однако задачи перед ней все равно будут ставить люди. И эти люди должны быть очень хорошо подготовлены.

Консолидация, обобщение опыта и лучших практик являются важной составляющей кадровой политики ФСК ЕЭС. Объединение усилий энергокомпаний, вузов и профессиональных сообществ, коллективная экспертиза позволят формировать перспективное видение того, какие профессиональные компетенции будут востребованы в ближайшей и долгосрочной перспективе и предпринять необходимые шаги на пути кадрового обеспечения новой энергетики.

Распределение численности персонала по филиалам в 2017 году

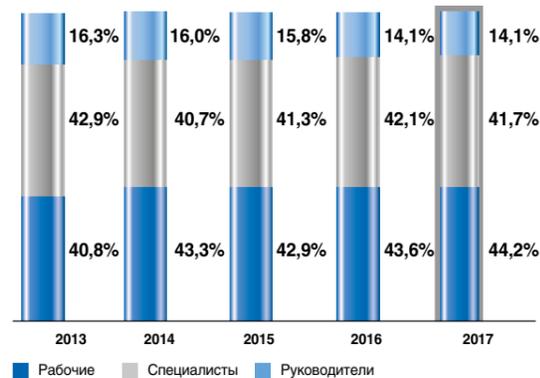


Уровень обеспеченности ПАО «ФСК ЕЭС» персоналом

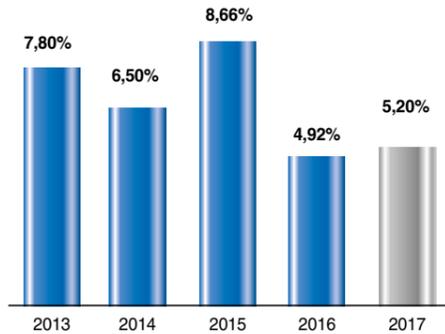


Показатель укомплектованности персоналом традиционно остался на высоком уровне и на 31.12.2017 составил 96,7%, что свидетельствует о высокой эффективности корпоративной функции HR.

Структура персонала по категориям



Активная текучесть персонала



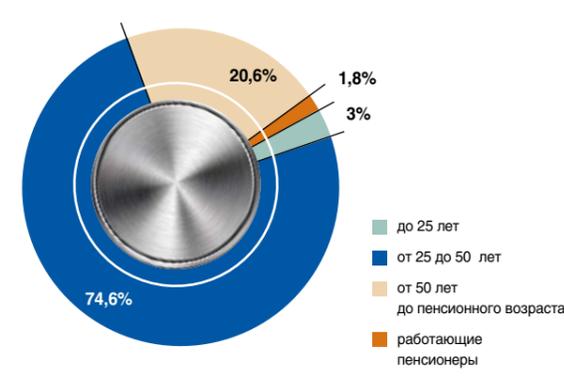
В 2017 году показатель активной текучести персонала остался на уровне прошлого года и составил 5,2%.

Одним из приоритетных направлений деятельности является процесс обновления и сохранения количественного и качественного состава персонала для обеспечения надежного функционирования и развития Компании.

В ФСК ЕЭС предъявляются высокие требования к уровню образования и квалификации сотрудников. Структура сотрудников по образованию остается неизменной в течение последних лет. Преобладают сотрудники с высшим образованием (63%). Доля сотрудников, имеющих среднее профессиональное образование, составляет 36,6%.

Средний возраст сотрудников – 41 год. При этом большинство персонала (51%) составляют сотрудники, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте - до 40 лет. Возрастная структура персонала в Компании на протяжении последних лет остается стабильной. Таким образом достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных сотрудников и опытных, высокопрофессиональных работников.

Структура персонала по возрасту в 2017 году



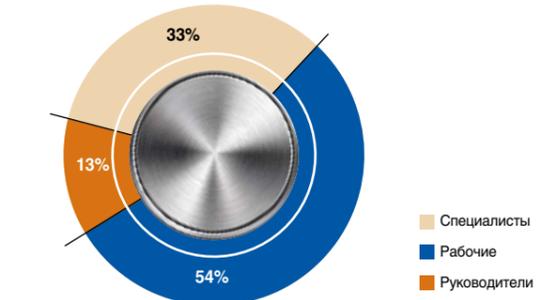
Обучение и развитие персонала

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала

Корпоративная система подготовки кадров ПАО «ФСК ЕЭС» направлена на своевременное обеспечение Компании высококвалифицированным персоналом посредством непрерывного обучения и развития сотрудников.

На базе Центров подготовки персонала проведено 379 контрольных противоаварийных тренировок.

Распределение сотрудников, принявших участие в программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации в 2017 году, по категориям должностей



В 2017 году 17,5 тысяч работников (из них 16,8 тысяч - из числа производственного персонала) приняли участие в различных программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации. 80 % персонала прошли обучение с отрывом от основной деятельности.

В 2017 году в Компании реализован проект «Повышение надежности оперативного персонала», направленный на снижение количества технологических нарушений по причине ошибочных действий работников. В корпоративных учебных центрах проведено обучение оперативного персонала по специально разработанным программам повышения квалификации и проверка знаний по вопросам, связанным

с охраной труда при эксплуатации электроустановок, производством оперативных переключений и ликвидацией технологических нарушений. Проект позволил снизить количество технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала на объектах ФСК ЕЭС (до проекта – пять нарушений, после проекта – одно).

В Центрах подготовки персонала ПАО «ФСК ЕЭС» реализуются 69 единых программ повышения квалификации и 17 программ обучения по рабочим профессиям.

Среднее количество часов обучения в 2017 году, час /чел.

Категория работников	От числа обученных		От общей численности	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
Руководители				
мужчин	32		21	
женщин	24		30	
Специалисты				
мужчин	24		21	
женщин	20		2	
Рабочие				
мужчин	38		37	
женщин	34		14	

Оценка персонала

В 2017 году в ПАО «ФСК ЕЭС» был реализован проект по оценке персонала. В оценочных мероприятиях приняли участие 100 технических руководителей филиалов Компании: первые заместители генерального директора – главные инженеры МЭС, заместители главного инженера МЭС, заместители директора – главные инженеры ПМЭС, а также сотрудники Блока главного инженера МЭС из кадрового резерва.

Оценка проводилась посредством опроса методом 360 градусов и была направлена на определение уровня развития корпоративных и менеджерских компетенций персонала в соответствии с утвержденной в Компании моделью. Также при оценке учитывались результаты выполнения ключевых показателей эффективности.

Кадровый резерв

В ПАО «ФСК ЕЭС» существует три программы кадрового резерва, реализация которых снижает вероятность нехватки квалификационных кадров,

повышает уровень профессиональных компетенций работников и позволяет выявлять молодых талантливых работников.

<p>Тактический кадровый резерв производственно-технического блока ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС (289 человек)</p>	<p>Резерв сформирован для:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● повышения надежности работы электросетевых объектов; ● формирования оптимальной профессионально-квалификационной структуры персонала; ● подготовки резервистов, способных оперативно занять целевые, вакантные или вновь высвобождающиеся должности. <p>Резерв сформирован на должности руководителя структурного подразделения, заместителя руководителя структурного подразделения филиалов ФСК по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● релейная защита и автоматика; ● эксплуатация оборудования подстанций; ● информационно-технологические системы; ● оперативно-технологическое управление; ● линия электропередачи.
<p>«Школа главного инженера» – долгосрочный многоуровневый проект для перспективных специалистов (стартовал в 2017 году)</p>	<p>Резерв сформирован на руководящие должности блоков главного инженера в филиалах Компании. Цель проекта – развитие компетенций резервистов и повышение культуры безопасности труда.</p>
<p>Молодежный кадровый резерв (59 человек)</p>	<p>Резерв создан с целью формирования системы передачи знаний и опыта, а также мотивации молодых сотрудников Компании и дальнейшего их продвижения по карьерной лестнице.</p>

Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов на 31.12.2017, чел.

Вид кадрового резерва	Целевые должности	Иные должности
Тактический кадровый резерв производственно-технического блока ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС	49 (17%)	22 (7,6%)
Молодежный кадровый резерв	21 (35,6%)	–



Николай Роголев,
ректор НИУ «МЭИ»

- ФСК ЕЭС много лет сотрудничает с Московским энергетическим институтом. Каковы основные направления совместной работы?

Главная задача – повысить качество подготовки специалистов для электросетевого комплекса. ФСК ЕЭС участвует в создании учебно-методических материалов, приглашает студентов на свои предприятия на практику. Работники Компании являются кураторами выпускных квалификационных работ наших студентов, участвуют в работе экзаменационных и аттестационных комиссий. Ежегодно формируются студенческие отряды для участия в строительстве и реконструкции магистральных электросетевых объектов. Это прекрасная производственная практика для студентов. На базе корпоративного Центра подготовки персонала «Белый Раст» проводится обучение по программе «Школа молодого инженера».

- Были ли в 2017 году запущены новые проекты?

Новым направлением сотрудничества вуза и ФСК ЕЭС стало совместное развитие молодежной секции Российского национального комитета СИГРЭ (РНК СИГРЭ). На базе МЭИ организована работа оргкомитета молодежной секции, для студентов и аспирантов вузов-партнеров молодежной секции было проведено 19 мероприятий – олимпиад, конкурсов, конференций и лекций представителей исследовательских подкомитетов РНК СИГРЭ. Синергия с международным энергетическим сообществом и развитие международного сотрудничества в сфере инженерного образования позволяют подготовить инженеров, обладающих передовыми знаниями в сфере электроэнергетики.

- Какие совместные работы ведутся в области цифровизации?

Развитие компетенций инженеров-электроэнергетиков в эпоху цифровой экономики – один из приоритетов вуза. Компания оказывает нам в этом поддержку. Специалисты МЭИ привлекаются к научно-технической работе ФСК ЕЭС, в частности к созданию технологий интеллектуальной электрической сети.

В 2017 году при участии Компании модернизированы лаборатории автоматки и коммерческого учета электроэнергии. Создана лаборатория научно-исследовательских работ, которая позволит существенно продвинуться в создании опытных образцов и прототипов для проекта «Цифровая подстанция». Ранее при содействии ФСК ЕЭС в МЭИ был открыт научно-образовательный центр «Надежность и эффективность РЗА и телекоммуникаций в интеллектуальной электроэнергетической системе с активно-адаптивными сетями» имени А.Ф. Дьякова. В этом году под задачи цифровой энергетики разработан ряд уникальных магистерских программ.

Взаимодействие с образовательными организациями

86 ВУЗОВ И **31** ССУЗ

В 2017 ГОДУ БЫЛИ ВОВЛЕЧЕНЫ В РАЗЛИЧНЫЕ ФОРМЫ СОТРУДНИЧЕСТВА С ФСК ЭЭС

В 2017 году ПАО «ФСК ЭЭС» продолжило развитие взаимовыгодных отношений с учебными заведениями, осуществляющими подготовку профильных специалистов. Основные направления сотрудничества с вузами:

- подготовка, профессиональная переподготовка и повышение квалификации работников;
 - практико-ориентированная подготовка кадров;
 - профориентационная деятельность;
 - кадровое обеспечение учебного процесса;
 - развитие и модернизация учебных баз;
 - привлечение к инновационной деятельности Общества.
- На 31.12.2017 Общество имеет действующие соглашения о сотрудничестве с 52 высшими и 13 средними специальными учебными заведениями. Основные мероприятия, реализованные ПАО «ФСК ЭЭС» в 2017 году совместно с учебными заведениями:
- акция «День ФСК ЭЭС» – встречи руководителей и специалистов Компании со студентами вузов и ссузов. В акции участвовало 43 высших и 5 средних специальных учебных заведений, вовлечено 1 610 студентов и 142 работника Общества;

- производственная и преддипломная практика студентов. В 2017 году ПАО «ФСК ЭЭС» приняло на практику более 1 000 студентов, из них 200 – на оплачиваемую практику на временных рабочих местах;
- организация экскурсий на объекты ФСК ЭЭС. В течение года более 1 330 студентов посетили производственные объекты;
- Школа молодого инженера - образовательное мероприятие для студентов ведущих энергетических вузов страны. 27 студентов Московского и Ивановского энергетических университетов прошли подготовку в Центре подготовки персонала «Белый Раст»;
- привлечение студентов и аспирантов вузов к научно-исследовательской и инновационной деятельности. ПАО «ФСК ЭЭС» предложило вузам-партнерам более 100 тем для проведения исследований в рамках подготовки научных, дипломных и диссертационных работ. В 2017 году по предложенным темам работали 142 студента из 16 вузов;
- студенческие строительные отряды. В работе ССО участвовали 14 отрядов общей численностью 170 человек из 13 вузов. Студенты работали как на строящихся и реконструируемых, так и на действующих объектах;
- развитие и модернизация учебных баз. Обществом оказано содействие Ивановскому государственному энергетическому университету имени В.И. Ленина, Национальному исследовательскому университету «Московский энергетический институт», Тюменскому индустриальному университету, Сургутскому государственному университету и др.

Производительность труда

Политика Компании в области управления персоналом нацелена на управление эффективностью деятельности путем повышения производительности труда.

Производительность труда в 2017 году составила 4 894 руб./чел. час, что на 14,8% выше показателя 2016 года.

Для повышения эффективности производственного персонала проведен анализ существующих схем обслуживания оборудования, реализованы меры по оптимизации загрузки персонала.

Вознаграждение персонала

В ПАО «ФСК ЭЭС» сформирована система оплаты труда, учитывающая категории должностей, результативность деятельности филиалов и структурных подразделений, особенности региональных рынков труда, а также индивидуальный вклад каждого сотрудника. Оценка деятельности высшего руководства Компании осуществляется посредством анализа выполнения КПЭ, которые утверждаются на Совете директоров.

Дифференциация заработной платы сотрудников определяется уровнем сложности и ответ-

ственности выполняемой работы, квалификацией сотрудника и его влиянием на основные результаты деятельности Компании. Сотрудникам устанавливается повременная-премиальная система оплаты труда. Должностной оклад (тарифная ставка) сотрудника соответствует штатному расписанию и схеме должностных окладов.

Тарифные ставки (оклады) рабочим определяются с учетом установленной Отраслевым тарифным соглашением минимальной месячной тарифной ставки рабочего 1 разряда.

Значительный эффект при реализации программ достигнут за счет изучения и тиражирования лучших практик передовых филиалов ФСК ЭЭС.

Значительный эффект при реализации программ достигнут за счет изучения и тиражирования лучших практик передовых филиалов ФСК ЭЭС.

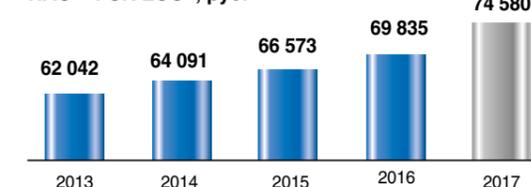
Значительный эффект при реализации программ достигнут за счет изучения и тиражирования лучших практик передовых филиалов ФСК ЭЭС.

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2017 ГОДА СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА СОСТАВИЛА

74 580 РУБ.,

ЧТО НА 6,8% БОЛЬШЕ ФАКТА 2016 ГОДА.

Средняя заработная плата сотрудников ПАО «ФСК ЭЭС», руб.



Социальное обеспечение

(401-2) Социальный пакет Компании является инструментом для мотивации и социальной защиты работников. Он включает добровольное медицинское

страхование, страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, выплаты материальной помощи, аванс заработной платы.

Добровольное медицинское страхование

В ПАО «ФСК ЭЭС» действует корпоративная система добровольного медицинского страхования работников (ДМС), гарантирующая своевременное и качественное оказание дополнительных медицинских и иных услуг в объеме и на условиях сверх установленных в программе обязательного медицинского страхования.

Программа ДМС содержит расширенный перечень медицинских услуг, включая дорогостоящие высокотехнологические медицинские услуги, широкий перечень врачей-специалистов, обслуживание в лучших российских лечебно-профилактических учреждениях.

Наградная политика

В ПАО «ФСК ЭЭС» действует Программа поощрения работников государственными наградами, наградами Правительства Российской Федерации, наградами

Минэнерго России, Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики, ПАО «Российские сети» и корпоративными наградами.

В 2017 году по представлению ПАО «ФСК ЭЭС» награждено 1 448 работников Компании, дочерних обществ и подрядных организаций, в том числе три работника удостоены государственных наград и наград Президента Российской Федерации.

Улучшение жилищных условий работников

Для привлечения квалифицированного персонала на ключевые, строящиеся и отдаленные энергообъекты в ФСК ЭЭС действует программа обеспечения работников жилыми помещениями фонда служебного жилья, существует программа компенсации стоимости затрат

на аренду жилья. Компания оказывает поддержку в виде займов, поручительств и компенсаций работникам, приобретающим жилье в собственность по кредитным программам банков.

Негосударственное пенсионное обеспечение

Программа негосударственного пенсионного обеспечения сотрудников ПАО «ФСК ЭЭС» действует с 2004 года. Основные принципы Программы:

- единый подход к организации негосударственного пенсионного обеспечения;

- дифференцированный подход к установлению размера негосударственной пенсии;
- стимулирование сотрудников за заслуги перед ФСК ЭЭС и электроэнергетикой за продолжительную и добросовестную работу.

Поддержка ветеранов

ПАО «ФСК ЕЭС» является одним из учредителей Некоммерческого партнерства «Совет ветеранов энергетики» и ежегодно оплачивает членские взносы, идущие на оказание материальной помощи ветеранам энергетики. Компания также оказывает поддержку Совету ветеранов при организации торжественных и культурных мероприятий.

327,3
МЛН РУБЛЕЙ.
НАПРАВЛЕНО В 2017 ГОДУ НА НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Охрана труда

Управление охраной труда

Безопасность труда работников – первоочередной приоритет для Компании. Политика в области охраны труда «ФСК ЕЭС» является одним из основных элементов действующей в Компании системы управления охраной труда. Основные цели Компании в области охраны труда:

- исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- формирование у работников Компании безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций;
- постоянное улучшение условий труда.

Комитеты по охране труда

Функционирование системы управления охраной труда в Компании организационно базируется на Комитетах по охране труда, работа которых строится в соответствии с Положением о комитете по охране труда ПАО «ФСК ЕЭС», действующим с 2012 года.

(403-1) В Компании действует Комитет по охране труда, в состав которого входят представители департаментов исполнительного аппарата Компании, первые заместители генеральных директоров - главные инженеры филиалов МЭС и ДЗО Компании. Комитет по охране труда является коллегиальным совещательным органом, вырабатывающим политику ФСК ЕЭС в вопросах охраны труда. В 2017 году проведено три заседания Комитета по охране труда, на которых разрабатывались и в дальнейшем реализовывались мероприятия по предупреждению производственного травматизма.

Также в каждом филиале МЭС, ПМЭС действует свой Комитет. Всего в Компании

на 31.12.2017 функционировало 45 Комитетов. По всем рассмотренным вопросам решения Комитетов выполнены.

Важный элемент управления охраной труда – привлечение трудового коллектива к созданию здоровых и безопасных условий труда через привлечение уполномоченных (доверенных) лиц по охране труда. Уполномоченные лица проверяют в своем подразделении условия труда и уровень охраны труда, а также соблюдение работниками норм охраны труда. Все уполномоченные прошли обучение по охране труда в специализированных организациях.

Благодаря работе уполномоченных лиц по охране труда увеличено количество проверок рабочих мест и работающих бригад с целью предупреждения нарушений требований законодательства по охране труда.

В 2017 году проведен смотр-конкурс на Лучшую организацию работы по охране труда в ПМЭС и Лучшую организацию работы по охране труда в МЭС. Лучшими филиалами Общества по организации работы по охране труда в 2017 году признаны Забайкальское предприятие МЭС Сибири и МЭС Сибири соответственно.

Вредные производственные факторы, присутствующие на объектах Компании

(403-3) Компания стремится обеспечить работникам безопасные условия труда на рабочих местах, максимально оградив персонал от воздействия вредных производственных факторов. Основными опасными и вредными производственными факторами, способными оказывать негативное влияние на здоровье работника на рабочих местах, являются:

- физические (микроклимат, температура и относительная влажность воздуха, шум, электромагнитные поля и пр.);

- химические (химические вещества и смеси, присутствующие в воздухе рабочей зоны);
- тяжесть трудового процесса (физическая динамическая нагрузка, рабочая поза, масса поднимаемого груза и пр.);
- напряженность трудового процесса (длительность сосредоточенного наблюдения, нагрузка на голосовой аппарат и пр.).

Большое значение в ФСК уделяется условиям труда работников. Для обеспечения работников необходимым комплексом санитарно-бытового обслуживания и создания благоприятных и здоровых условий труда, способствующих снижению риска нарушения здоровья работников, разработана и реализована «Комплексная программа по улучшению условий труда на объектах филиалов МЭС». Кроме того, мероприятия по дальнейшему улучшению санитарно-бытового обслуживания включались в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков.

В целях снижения (защиты от) воздействия опасных и вредных производственных факторов проводится работа по идентификации опасностей и оценки рисков травмирования работников, осуществляется производственный контроль за соблюдением санитарных правил,

а также специальная оценка условий труда (СОУТ). На основании результатов проведения в 2017 году СОУТ вредных факторов, превышающих допустимые уровни на рабочих местах, не выявлено.

Производственный травматизм

По данным Федеральной службы государственной статистики за 2016 год коэффициент частоты общего травматизма по виду экономической деятельности «Передача электроэнергии» в целом по стране равен 0,5. Коэффициент частоты общего травматизма в ПАО «ФСК ЕЭС» ниже, чем в отрасли в 3,6 раза и равен 0,136.

Для объективной оценки уровня травматизма используются удельные показатели:

- Кч – коэффициент частоты общего травматизма;
- Кчсм – коэффициент частоты смертельного травматизма.



Основными видами деятельности, сопряженными с высоким риском травмирования сотрудников в Компании, являются работы в действующих электроустановках, эксплуатация транспортных средств и работы на высоте.

(403-2) В 2017 году в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС произошло три несчастных случая на производстве, в результате которых смертельно травмирован один человек. Причинами травмирования стали поражение электротоком

Травматизм сторонних лиц

(413-2) В 2017 году в Компании зарегистрировано четыре несчастных случая с участием сторонних лиц, в том числе работников подрядных организаций. В результате происшествий травмировано пять человек.

ПРОГРАММА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СНИЖЕНИЮ РИСКОВ ТРАВМАТИЗМА СТОРОННИХ ЛИЦ НА ОБЪЕКТАХ ФСК ЕЭС

В целях предупреждения травматизма сторонних лиц, в том числе детского травматизма, утверждена «Программа публичных и информационных мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах ПАО «ФСК ЕЭС».

Основные направления Программы – работа с органами власти и взаимодействие с общественностью, в том числе с дачниками, садоводами и гражданами, увлекающимися рыбной ловлей,

(легкий НС) (один человек – мужчина) МЭС Северо-Запад, падение с высоты (смертельный исход) (один человек – мужчина) – МЭС Центра, попадание инородного предмета в глаз (тяжелый НС) (один человек – мужчина) МЭС Волга.



Информация о показателе частоты травматизма (КЧ) приведена в Приложении 1.

Случаев профессиональных заболеваний в Компании в 2017 году не зарегистрировано.



Информация о мероприятиях по предупреждению травматизма сторонних лиц приведена в Приложении 1.

а также мероприятия по профилактике электро-травматизма среди детей и подростков и среди сотрудников сторонних и подрядных организаций.



Социально-репутационный капитал

Управление социально-репутационным капиталом – это использование эффективных механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами, позволяющее достигать взаимовыгодного сотрудничества.

В достижение стратегических целей ПАО «ФСК ЕЭС», помимо эффективного использования производственных активов, кадровых и интеллектуальных ресурсов, значительный вклад вносит репутация ФСК ЕЭС - репутация социально ответственной и успешной Компании.

Формирование социально-репутационного капитала происходит за счет организации конструктивного

взаимодействия с основными заинтересованными сторонами, вкладов в развитие территорий присутствия, бренд-менеджмента, взаимодействия со СМИ, социальных и благотворительных программ и пр. Социально-репутационный капитал, в конечном итоге, влияет не только на рост стоимости ФСК ЕЭС, выражаемый в денежных единицах, но и на повышение общественной значимости Компании.

Раскрытие информации

Принципы раскрытия информации:

- регулярность,
- последовательность,
- оперативность,
- доступность, достоверность, полнота и сравнимость раскрываемых данных.

В Компании действует Информационная политика, направленная на обеспечение эффективного взаимодействия Компании с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными лицами в целях наиболее полной реализации их прав на получение актуальной и достоверной информации, необходимой для принятия ими обоснованных инвестиционных и управленческих решений.

Для раскрытия информации ФСК использует разнообразные каналы, прежде всего электронные, которые обеспечивают свободный и безвозмездный доступ заинтересованных лиц к публикуемым сведениям.

Регулярно пополняется и обновляется корпоративный сайт ПАО «ФСК ЕЭС» www.fsk-ees.ru, в разделах которого размещаются как обязательные к раскрытию, так и дополнительные сведения по всем направлениям деятельности ФСК, информация для акционеров и инвесторов, потребителей, поставщиков, работников, а также актуальные пресс-релизы и новости, финансовая отчетность, годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии. Компания следит за тем, чтобы структура сайта и применяемые интерактивные инструменты максимально способствовали быстрому и удобному поиску необходимой информации.

Кроме этого, ФСК раскрывает информацию на сайтах агентства Интерфакс, Московской Биржи и Лондонской фондовой биржи, официальном сайте раскрытия и хранения обязательной информации британского регулятора финансового рынка (Financial Conduct Authority), а также распространяет информацию о своей деятельности, оказывающую существенное влияние на стоимость акций, через международный информационный портал RNS.



Полный текст Информационной политики ПАО «ФСК ЕЭС» см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы](#).



Информация о соблюдении Компанией Информационной политики представлена в пунктах 6.2 и 6.3 Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в Приложении 3.

Социально-экономические результаты

Налоговые отчисления

Компания оказывает значительное влияние на формирование доходной части бюджетов территорий присутствия.

Налоговые отчисления в федеральные, региональные и местные бюджеты, тыс. руб.

Налоги (взносы во внебюджетные фонды)	Сумма перечисленных налогов 2017	Налог 2017	Пени, штрафы 2017
Федеральные налоги и сборы			
НДС	20 600 654	20 598 092	2 562
НДФЛ	2 591 246	2 591 093	153
Налог на прибыль	2 185 432	2 185 432	0
Налог на прибыль с доходов иностранцев	4 949	4 949	0
Водный налог	348	348	0
Государственная пошлина	63 959	63 959	0
Платежи за выбросы вредных веществ в окружающую среду	4 177	4 177	0
Прочие	50	50	0
Региональные налоги			
Налог на прибыль	14 687 470	14 687 470	0
Налог на имущество	9 982 996	9 982 282	714
Транспортный налог	27 552	27 541	11
Местные налоги и сборы			
Земельный налог	62 050	61 956	94
Внебюджетные фонды			
ПФР	3 459 031	3 458 764	267
ФСС	210 867	210 837	30
ФФОМС	888 219	888 200	19
ФСС от несчастных случаев	57 439	57 437	2
Всего	54 826 439	54 822 587	3 852



Вклад в развитие регионов присутствия

ФСК ЕЭС реализует проекты строительства электросетевой инфраструктуры, направленные на социально-экономическое развитие российских регионов и надежное электроснабжение потребителей. Передача электроэнергии по магистральным сетям осуществляется в 77 регионах России.

49,2

МЛН РУБЛЕЙ

ФСК ЕЭС НАПРАВИЛА В 2017 ГОДУ НА ОКАЗАНИЕ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ПОМОЩИ ЮРИДИЧЕСКИМ И ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ.

Инвестиции в развитие сетевой инфраструктуры являются основой надежного энергоснабжения и одним из важных факторов роста экономики. В 2017 году объем инвестиций составил 98,27 млрд рублей (на 7,7% больше, чем в 2016 году).



Информацию о строительстве новых и реконструкции действующих объектов магистральных сетей см. в разделе «Производственный капитал».

Благотворительность и спонсорство

Основные направления благотворительной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»:

- оказание содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства и просвещения;
- оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта);
- оказание содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культурное, культурное или природоохранное значение;
- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые

- в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, социальных, национальных, религиозных конфликтов, жертвам репрессий, беженцам и вынужденным переселенцам;
- оказание помощи физическим лицам в случае необходимости лечения тяжелого заболевания или проведения медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья, в том числе предотвращения инвалидности и длительной реабилитации.

СПОНСОРСТВО

ПАО «ФСК ЕЭС» является генеральным спонсором сборных команд России по шахматам. В рамках партнерства при поддержке ФСК ЕЭС проведен ряд мероприятий: шахматный турнир Аэрофлот-опен, первенство России по шахматам среди юниоров по классическим, быстрым шахматам и блицу, Всероссийские открытые соревнования среди команд общеобразовательных учреждений «Белая Ладья», высшая лига чемпионата России, суперфиналы чемпионата России по шахматам среди мужчин и женщин, а также чемпионат Европы по шахматам, в котором женская команда заняла первое место, а мужская сборная выиграла «серебро».

ФСК ЕЭС выступило партнером Русского географического общества в двух проектах: «Спасем дальневосточного аиста вместе», направленного

на изучение проблематики защиты исчезающего вида птиц при взаимодействии с электросетевой инфраструктурой, и «Комплексная экспедиция «Гогланд» - масштабное исследование внешних островов Финского залива.

ФСК ЕЭС оказывает поддержку профессиональному футбольному клубу ЦСКА. На матчах организован ряд имиджевых мероприятий с упоминанием о ФСК ЕЭС как спонсоре клуба, а также мероприятий с участием детей работников Компании.

В 2017 году Компания выступила спонсором крупнейших деловых мероприятий с участием первых лиц государства: Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» и Восточный экономический форум.

При поддержке ФСК ЕЭС проведены мероприятия научно-технического обмена с участием международных экспертов: Международный коллоквиум исследовательского комитета D2 СИГРЭ по направлению «Информационные технологии и телекоммуникации» и международная конференция-выставка «Цифровая подстанция: стандарт МЭК 61850».

НА **207,5**
МЛН РУБЛЕЙ.

ФСК ЕЭС ОКАЗАЛА СПОНСОРСКУЮ ПОДДЕРЖКУ В 2017 ГОДУ.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами

ПАО «ФСК ЕЭС» стремится обеспечивать высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, реализуя принцип активного диалога с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами). ФСК понимает, что обеспечение надежного, бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей на территории всей Российской Федерации возможно только при непосредственном сотрудничестве со всеми заинтересованными сторонами Компании.

Традиционное понимание устойчивого развития связано со стремлением к удовлетворению потребностей нынешнего поколения без создания угроз для удовлетворения потребностей будущих поколений (Международная комиссия ООН по окружающей среде и развитию, 1987 год). Этот подход возможно реализовать только с учетом интересов основных стейкхолдеров при конструктивном взаимодействии с ними и интеграции этой практики во все бизнес-процессы Компании.

Основанием для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия является оценка их влияния на текущую деятельность и стратегическое развитие ПАО «ФСК ЕЭС», а также сложившаяся практика взаимодействия Компании с внешними заинтересованными сторонами и их зависимость от результатов работы Компании. (102-42)

Принципы, лежащие в основе взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- уважение и учет интересов всех заинтересованных сторон, своевременное реагирование на запросы заинтересованных сторон;
- открытое продуктивное сотрудничество;
- регулярное и полное информирование о всех существенных аспектах деятельности ФСК ЕЭС, в том числе в годовых отчетах;
- стремление к достижению конкретной пользы всеми участниками;
- выполнение взятых на себя обязательств.



Александр Зарагачкий,

первый заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

- В чем состоит роль взаимодействия с заинтересованными сторонами для реализации стратегии ФСК ЕЭС?

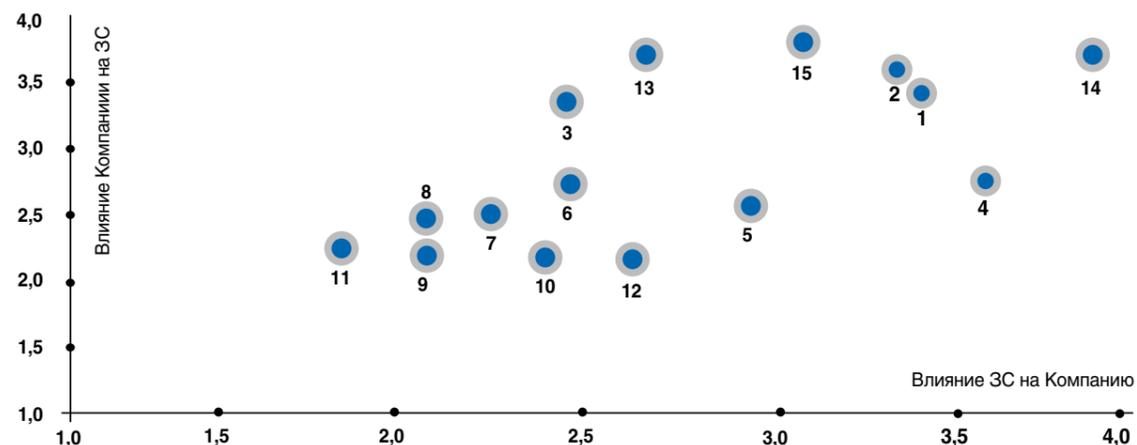
Инфраструктура – это «каркас» экономики. И если мы хотим, чтобы он был действительно полезен, обеспечивал своевременный доступ потребителей и надежность, мы должны сотрудничать с самым широким кругом заинтересованных сторон. И устойчивость развития бизнеса в долгосрочной перспективе серьезно зависит от эффективности этого сотрудничества.

Мы активно взаимодействуем с акционерами, инвесторами, органами государственной и региональной власти, образовательными и научными учреждениями, российскими и зарубежными бизнес-партнерами, общественными организациями, СМИ, отраслевыми российскими и международными организациями и другими стейкхолдерами.

Регулярная открытая коммуникация с заинтересованными сторонами в самых разных формах позволяет нам лучше понять их ожидания и запросы. И целевым образом использовать это понимание как в текущей деятельности, так и для формирования повестки, в том числе в области устойчивого развития.

Оценка степени взаимовлияния заинтересованных сторон (ЗС) и Компании представлена на Карте заинтересованных сторон. В Компании принят двухлетний цикл актуализации Карты. Последняя актуализация проведена в 2017 году.

Карта заинтересованных сторон ПАО «ФСК ЕЭС»



Перечень заинтересованных сторон* (102-40)

№ п/п	Группа заинтересованных сторон
Акционеры и инвесторы	
1	Акционеры, инвесторы
Партнеры, в том числе некоммерческие	
3	Бизнес-партнеры, поставщики и подрядчики
6	Профессиональные ассоциации и отраслевые организации
Потребители	
2	Заказчики, потребители
Государство и органы местного самоуправления	
4	Органы государственной власти
5	Региональные органы власти, органы местного самоуправления
Общество	
7	Население регионов присутствия, местные сообщества
8	Научное сообщество
9	Образовательные учреждения
10	Экологические организации
11	Общественные социальные и благотворительные организации
12	Средства массовой информации
Внутренние стейкхолдеры Компании	
13	Дочерние организации
14	Топ-менеджмент Компании
15	Персонал Компании

* Номер в таблице совпадает с номером на Карте заинтересованных сторон.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Стейкхолдеры	Интересы стейкхолдеров	Основные механизмы взаимодействия
Акционеры и инвесторы		
Акционеры Инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> ● Экономическая эффективность ● Устойчивость бизнеса ● Прозрачность бизнес-процессов ● Рост акционерной стоимости 	<ul style="list-style-type: none"> ● Собрания акционеров и другие корпоративные события ● IR-презентации и IR-мероприятия ● Получение рейтингов кредитоспособности от ведущих международных и национальных рейтинговых агентств ● Раскрытие информации ● Предоставление отчетности
Партнеры, в том числе некоммерческие		
Бизнес-партнеры Поставщики Подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> ● Честная конкуренция и ответственное поведение на рынке ● Прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочной деятельности 	<ul style="list-style-type: none"> ● Участие в форумах, выставках, конференциях, диалогах ● Открытые и конкурентные процедуры закупок ● Совместные проекты ● Поддержка отечественных поставщиков ● Содействие экспорту высокотехнологичной продукции ● Взаимодействие в рамках договоров ● Противодействие коррупции
Профессиональные ассоциации Отраслевые организации	<ul style="list-style-type: none"> ● Развитие и модернизация электроэнергетики ● Прозрачность деятельности 	<ul style="list-style-type: none"> ● Сотрудничество с профильными российскими и международными организациями ● Участие в профессиональных и бизнес-ассоциациях ● Научно-технический обмен
Потребители		
Заказчики Потребители	<ul style="list-style-type: none"> ● Надежное обеспечение электроэнергией ● Повышение качества услуг ● Высокие стандарты обслуживания 	<ul style="list-style-type: none"> ● Заседания Совета потребителей ● Опросы потребителей ● Развитие практики строительства электросетевых объектов на принципах софинансирования с участием потребителей путем создания специальных проектных компаний для ускорения доступа потребителей к ЕНЭС ● Взаимодействие в рамках контрактов, договоров и соглашений о сотрудничестве
Государство и органы местного самоуправления		
Органы государственной власти	<ul style="list-style-type: none"> ● Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения ● Развитие и модернизация ЕНЭС ● Соблюдение требований российского и международного законодательства 	<ul style="list-style-type: none"> ● Работа в совместных комитетах, комиссиях, экспертных группах ● Предоставление отчетности ● Разработка предложений по совершенствованию законодательства ● Исполнение обязательств в рамках инвестиционной программы ● Противодействие коррупции
Региональные органы власти, органы местного самоуправления	<ul style="list-style-type: none"> ● Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения ● Поддержка развития регионов присутствия ● Налоговые отчисления 	<ul style="list-style-type: none"> ● Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами Российской Федерации ● Вклад в развитие регионов присутствия ● Социальные и благотворительные программы

Стейкхолдеры	Интересы стейкхолдеров	Основные механизмы взаимодействия
Общество		
Население регионов присутствия, местные сообщества	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения Улучшение качества жизни в регионах присутствия Снижение негативного воздействия на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> Вклад в развитие регионов присутствия Социальные и благотворительные программы Общественные слушания
Научное сообщество	<ul style="list-style-type: none"> Развитие и модернизация ЕНЭС Развитие отраслевой науки Разработка и внедрение инновационных технологий Международный научно-технический обмен 	<ul style="list-style-type: none"> Совместные проекты Финансирование НИОКР Научно-техническое партнерство с РНК СИГРЭ
Образовательные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> Целевая подготовка кадров Развитие отраслевой науки Разработка инновационных технологий 	<ul style="list-style-type: none"> Сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников Финансирование НИОКР
Экологические организации	<ul style="list-style-type: none"> Снижение негативного воздействия на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> Сотрудничество с Всемирным фондом дикой природы (WWF России), ВНИИ Охраны природы МПР Российской Федерации, ООО «Союз охраны птиц России», Информационным агентством «Интерфакс-ЭРА» Принятие обязательств по соблюдению социальных и экологических требований Европейского банка реконструкции и развития в рамках соглашения о финансировании проектов Общества
Общественные социальные и благотворительные организации	<ul style="list-style-type: none"> Социальная ответственность 	<ul style="list-style-type: none"> Участие в форумах, конференциях, диалогах, круглых столах Членство в общественных и экспертных ассоциациях Соглашения о сотрудничестве
СМИ	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании 	<ul style="list-style-type: none"> Организация мероприятий для СМИ Инициация публикаций в общероссийских, региональных и местных СМИ Обновление информации на корпоративном сайте, официальном блоге и ресурсах Компании в социальных сетях (Facebook, Live Journal, Instagram и др.)
Внутренние стейкхолдеры Компании		
Дочерние организации	<ul style="list-style-type: none"> Реализация стратегии (Долгосрочная программа развития) Высокое качество корпоративного управления Исполнение бизнес-плана Выполнение КПЭ 	<ul style="list-style-type: none"> Организационно-распорядительные документы
Топ-менеджмент	<ul style="list-style-type: none"> Реализация стратегии (Долгосрочная программа развития) Прирост всех видов капитала – финансового, производственного, кадрового, интеллектуального, социально-репутационного Выполнение КПЭ Единые корпоративные ценности в области устойчивого развития 	<ul style="list-style-type: none"> Организационно-распорядительные документы
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> Профессиональный и карьерный рост Безопасные условия труда Достойные условия вознаграждения 	<ul style="list-style-type: none"> Повышение квалификации персонала Социальная поддержка работников Информирование и коммуникация через внутренние каналы Опросы, выявляющие уровень удовлетворенности сотрудников Взаимодействие с профсоюзными организациями

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2017 году

Взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется во всех регионах присутствия ФСК ЕЭС.

(102-43) В Компании действует ряд корпоративных документов, регламентирующих различные аспекты взаимодействия с заинтересованными сторонами: Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС», Информационная политика, Инвестиционная программа,

Программа инновационного развития, Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем, Программа реализации экологической политики, Программа партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства и др.

Взаимодействие с конкретными группами стейкхолдеров находится в зоне ответственности отдельных структурных подразделений Компании.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Приоритеты Компании в работе с акционерами и инвесторами – повышение информированности инвестиционного сообщества и обеспечение эффективного взаимодействия с ним в целях повышения доверия инвесторов и увеличения спроса на акции Компании. Для ФСК очень важен диалог с инвестиционным сообществом, в том числе с точки зрения получения от данной аудитории обратной связи, позволяющей оценивать последствия тех или иных решений.

Мероприятия 2017 года:

- ежегодный деловой завтрак Председателя Правления с представителями инвестиционного сообщества и аналитиками;
- презентация на конференц-звонке руководителя Блока экономики и финансов результатов деятельности Компании по МСФО по итогам 2016 года;
- встреча в формате «один на один» руководителей ключевых блоков Компании с представителями

российских и зарубежных инвестиционных компаний в рамках международного инвестиционного форума ВТБ Капитал «Россия зовет!»;

- регулярное общение сотрудников Департамента корпоративного и стратегического управления с аналитиками инвестиционных банков с целью предоставления им информации, необходимой для обновления инвестиционных моделей ПАО «ФСК ЕЭС»;
- оперативное представление информации по запросу акционеров и инвесторов;
- регулярный мониторинг акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС», позволяющий структурировать основные группы и типы инвесторов с целью выработки оптимального механизма взаимодействия с ними;
- работа по привлечению крупных миноритарных акционеров к участию в голосовании по вопросам повестки дня в рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров.

Структура вопросов, задаваемых аналитиками и инвесторами в 2017 году:

1/3 вопросов связана с финансово-экономическими результатами и прогнозами деятельности, 1/4 вопросов связана со стратегией развития ПАО «ФСК ЕЭС», 1/4 вопросов связана с инвестиционной программой, 1/6 вопросов связана с дивидендной политикой.

В декабре 2017 года на площадке Московской Биржи Председатель Правления ФСК Андрей Муров совместно с руководителями ключевых блоков Компании провел ежегодную встречу с представителями инвестиционного сообщества и аналитиками, в рамках которой состоялось обсуждение итогов работы Компании

в 2017 году, а также планов на среднесрочную перспективу. По результатам встречи стороны договорились продолжить активное взаимодействие в формате диалога, позволяющее доводить до инвесторов информацию о деятельности Компании и получать обратную связь от экспертов отрасли.



Подробнее о мероприятиях, проводимых Компанией в области IR, см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе Акционерам и инвесторам / IR-релизы. Список инвестиционных аналитиков, освещающих деятельность Компании см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе Акционерам и инвесторам / Аналитики. Календарь инвестора доступен и регулярно обновляется на сайте www.fsk-ees.ru в разделе Акционерам и инвесторам / Календарь инвестора.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПАРТНЕРАМИ, В ТОМ ЧИСЛЕ НЕКОММЕРЧЕСКИМИ

ФСК стремится развивать долгосрочные взаимовыгодные отношения с деловыми партнерами, в том числе поставщиками и подрядчиками, на основе справедливых, открытых и этичных методов сотрудничества, взаимного уважения, соблюдения обязательств и договоренностей.

Взаимодействие с представителями профессиональных ассоциаций и отраслевых организаций направлены на совместные действия в части

развития и модернизации электроэнергетической отрасли в целом (научно-технический обмен, деятельность отраслевых и межведомственных рабочих групп, проведение российских и международных конференций и форумов и др.).



Подробнее см. в разделе «О Компании».

В целях повышения прозрачности закупочной деятельности ФСК ЕЭС проводит открытые и конкурентные процедуры закупок. Доля закупочных процедур, проведенных на конкурентной основе, составила в 2017 году 130,1 млрд рублей (91,02% от всего объема закупок). ФСК ЕЭС поддерживает российских поставщиков и подрядчиков: доля отечественного основного электротехнического оборудования в закупках Компании составила 85%. Объем закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства составил в отчетном году 53,5 млрд рублей.



Подробнее см. в разделе «Производственный капитал».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Клиентоориентированность – один из ключевых принципов Компании. Обеспечивая около половины совокупного энергопотребления России, ФСК выстраивает долгосрочные взаимовыгодные отношения с потребителями, предлагая им услуги высокого качества.

ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает потребителям комплексную услугу по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям

ФСК ЕЭС в формате очного обслуживания по месту расположения офисов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС и заочного обслуживания посредством Портала «Услуги по технологическому присоединению» (см. <http://portaltp.fsk-ees.ru/>).

Портал «Услуги по технологическому присоединению» – это online-доступ для заявителей к актуальной информации о состоянии центров питания ПАО «ФСК ЕЭС» (строящийся, открытый, под ограничением, закрытый, на реконструкции), уровне загрузки их оборудования, а также информирование заявителей о ходе реализации поданных заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям ФСК ЕЭС.

Совет потребителей услуг ПАО «ФСК ЕЭС»

Совет потребителей услуг ПАО «ФСК ЕЭС» – коллегиальный орган, в котором представлены интересы всех групп потребителей, общественных объединений и предпринимательских ассоциаций. На его площадке обсуждаются вопросы, связанные с реализацией ФСК ЕЭС Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, в частности – доступность энергетической инфраструктуры, эффективность операционной и инвестиционной деятельности Компании, ее информационная открытость и публичный контроль.

В 2017 году проведено одно заседание Совета потребителей услуг, на котором рассмотрены вопросы:

- утверждение персонального состава Совета потребителей услуг на 2017 год,
- итоги деятельности ФСК ЕЭС по технологическому присоединению и передаче электрической энергии за 2016 год,
- результаты и эффективность реализации инвестиционной программы ФСК ЕЭС в 2016 году,
- отчеты по результатам проведения технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ФСК ЕЭС в 2016 году.

Уровень удовлетворенности клиентов по услуге технологического присоединения



По мнению участников опроса по определению уровня удовлетворенности в 2017 году повысилось качество проведения и результаты проектно-изыскательских работ, повысился уровень прозрачности

предварительных расчетов на технологическое присоединение и качество документации. Особо была отмечена доброжелательность и вежливость персонала Компании.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОРГАНАМИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

ПАО «ФСК ЕЭС» регулярно осуществляет взаимодействие с представителями федеральных органов исполнительной власти:

- Министерства энергетики Российской Федерации,
- Министерства экономического развития Российской Федерации,
- Министерства промышленности и торговли Российской Федерации,
- Федеральной антимонопольной службой Российской Федерации,
- Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество),
- Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору,
- Федеральной службы по надзору в сфере природопользования,
- Центральной энергетической таможни Федеральной таможенной службы и др.

Взаимодействие Компании с государством как акционером имеет процессуальную специфику, определенную нормативными актами Президента и Правительства Российской Федерации. В частности, представители государства в органах управления Компании имеют обязательства по голосованию по определенному кругу вопросов согласно директивам Правительства Российской Федерации.

ФСК ЕЭС поддерживает конструктивное взаимодействие с региональными властями и местными администрациями в решении актуальных социально-экономических и экологических задач, сотрудничает с некоммерческими организациями и экспертным сообществом на региональном уровне.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С НАСЕЛЕНИЕМ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ, МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

Взаимодействие с населением территорий присутствия осуществляется посредством работы с местными органами власти и общественными организациями. Главный предмет этого взаимодействия – надежное и бесперебойное электроснабжение населения. Надежность сетей Компании ежегодно повышается: в 2017 году за счет внедрения нового оборудования, а также улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала удельная аварийность на объектах ФСК снизилась на 19%.

Обеспечение населения рабочими местами с достойным уровнем вознаграждения и социальными гарантиями также является взаимовыгодным предметом взаимодействия.

В ФСК ЕЭС РАБОТАЕТ ОКОЛО

22 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК.
С УЧЕТОМ ЧЛЕНОВ ИХ СЕМЕЙ КОМПАНИЯ ОКАЗЫВАЕТ ПРЯМОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА КАЧЕСТВО ЖИЗНИ
100 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С НАУЧНЫМ СООБЩЕСТВОМ

Взаимодействие с институтами инновационного развития, технологическими платформами, вузами, научно-исследовательскими и научно-проектными организациями является одной из задач Программы инновационного развития. Взаимодействие осуществляется в основном через реализацию научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. В 2017 году акцент сделан на приоритетных направлениях научно-технического

развития, связанных с цифровизацией. На эти работы выделено финансирование в объеме 175 млн рублей (33% от общего финансирования НИОКР), что на 64% больше, чем в 2016 году.



Дополнительная информация приведена в разделе «Интеллектуальный капитал».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ

ФСК ЕЭС имеет действующие соглашения о сотрудничестве с 52 высшими и 13 средними специальными учебными заведениями. Предметы сотрудничества: образовательные мероприятия для студентов ведущих энергетических вузов страны, производственная и преддипломная практика студентов, привлечение студентов и аспирантов вузов к научно-исследовательской и инновацион-

ной деятельности, студенческие строительные отряды, развитие и модернизация учебных баз и др. Всего в 2017 году в различные формы сотрудничества были вовлечены 86 вузов и 31 ссуз.



Дополнительная информация приведена в разделе «Человеческий капитал».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

В рамках реализации Экологической политики ФСК ЕЭС сотрудничает с российскими и международными природоохранными организациями. Совместные проекты с экологами внесли свой вклад в снижение негативного воздействия на окружающую среду: в Год экологии Компания добилась следующих результатов:

- снижение объема водопотребления на 0,3%;
- снижение объема валового сброса загрязняющих веществ в водные объекты на 5,9%;
- сокращение объема отходов, переданных для захоронения и размещения в окружающей среде, на 0,8%.



Дополнительная информация приведена в разделе «Природный капитал».

По итогам года ФСК ЕЭС стала лауреатом номинации «Лучшая экологически ответственная компания в электроэнергетике» во всероссийском конкурсе «Лидер природоохранной деятельности в России 2017».

Великой Отечественной войны и труженикам тыла. Ветераны Компании получают единовременные выплаты к государственным праздникам и годовщинам Победы. Ежегодно организуется чествование ветеранов электроэнергетики в связи с Днем Победы и Днем энергетика.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННЫМИ СОЦИАЛЬНЫМИ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

ФСК ЕЭС уделяет значительное внимание благотворительной и спонсорской поддержке общественных организаций - в 2017 году 256,7 млн рублей направлено на благотворительность и спонсорство. ФСК сотрудничает с Советом ветеранов энергетики, оказывает постоянную поддержку участникам

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СМИ

Регулярные открытые коммуникации имеют для ФСК большое значение, поскольку позволяют информировать стейкхолдеров обо всех ключевых аспектах работы Компании. ФСК ЕЭС взаимодействует с ведущими деловыми и общественно-политическими российскими СМИ на федеральном уровне и в регионах присутствия. В постоянном

режиме ведется мониторинг медиа-пространства, организуются пресс-мероприятия, в СМИ распространяются материалы, популяризирующие деятельность магистрального электросетевого комплекса. Проекты в области связей с общественностью ФСК ЕЭС реализует в рамках Единой информационной политики ПАО «Россети».

За 2017 год общее количество публикаций о Компании в различных СМИ превысило 21,3 тыс.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ХОДЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

Для повышения прозрачности и подотчетности ПАО «ФСК ЕЭС» представители основных заинтересованных сторон привлекаются к подготовке отчета за счет участия в определении существенных тем для раскрытия в Отчете, общественных слушаниях по проекту Отчета, а также участия в общественном заверении Отчета. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессах

публичной отчетности является требованием международных стандартов AA1000SES Institute of Social and Ethical Accountability, Global Reporting Initiative (GRI SRS), Integrated Reporting International Framework. При подготовке предыдущего отчета Компания взяла на себя обязательства, большая часть которых была учтена в отчете за 2016 год, часть обязательств была принята на 2017 год.

Выполнение обязательств по учету предложений заинтересованных сторон, высказанных на Общественных слушаниях проекта Отчета за 2016 год (22.04.2017) (102-44)

Заинтересованная сторона	Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений заинтересованных сторон
Бизнес -партнеры, поставщики и подрядчики	Сделать больший акцент на экологию в отчете за 2017 год	Учтено в разделе «Природный капитал»
	Раскрывать в отчете информацию об аттестации нового российского оборудования	Учтено в разделе «Производственные результаты»
Экологические организации	Расширить круг заинтересованных сторон	В 2017 году актуализирована карта заинтересованных сторон
	Раскрывать более подробную информацию о системе экологического менеджмента в соответствии с ISO 14000, в частности иерархию управления и индикаторы результативности	Учтено в разделе «Природный капитал»
	Уделить больше внимания биоразнообразию, так как воздействие Компании не ограничивается воздействием на птиц	Учтено в разделе «Результаты в области охраны окружающей среды»
	В каждый раздел добавить страницу с показателями в разрезе структуры подразделений	В Отчет включена информация по основным производственным показателям МЭС
Общественные социальные и благотворительные организации	Сделать больший акцент на глобальные тренды в области устойчивого развития	В Отчете отражена информация по приверженности ФСК ЕЭС целям устойчивого развития ООН

При подготовке настоящего Отчета Компанией совместно с представителями основных стейкхолдерских групп определены существенные темы для раскрытия их в Отчете. Проведено анкетирование представителей основных групп заинтересованных сторон (65 респондентов). По результатам анкетирования сформирована матрица существенности.

Общественные слушания по проекту Отчета состоялись 17.04.2018 в здании ПАО «ФСК ЕЭС» по адресу: г. Москва, Большой Николовобинский переулок, д. 9/11.

(102-43) На Общественных слушаниях от ПАО «ФСК ЕЭС» присутствовали заместители Председателя Правления, директора по направлениям, начальники департаментов, профильные специалисты. Участниками слушаний от заинтересованных сторон стали представители организа-

ций электроэнергетического сектора, отраслевых ассоциаций, крупных компаний других отраслей экономики, некоммерческих организаций, учебных заведений.

В ходе Общественных слушаний высказано 10 предложений и рекомендаций.

Все предложений относились к запросам на публикацию в Отчете той или иной информации. Компанией проведена специальная работа по поступившим предложениям к проекту Отчета (по структуре, содержанию, форме подачи отчетной информации). В результате учтено 40% предложений; не учтено 20% (даны аргументированные ответы о причинах не учета); будет учтено или рассмотрено при подготовке отчетов за следующие отчетные периоды – 40% предложений.

ФСК ЕЭС ежегодно участвует в российских и международных конкурсах отчетов. Результаты участия в конкурсах см. в разделе «Награды 2017 года». Отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости внесены в Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов, формируемый Российским союзом промышленников и предпринимателей.



Протокол Общественных слушаний приведен в [Приложении 2. \(102-43\)](#)

Учет предложений заинтересованных сторон, высказанных на Общественных слушаниях по проекту Отчета за 2017 год (102-44)

№	Заинтересованная сторона	Предложение	Учет
1		Приводить сравнение компании с международными аналогами	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2018 год
2		Раскрыть в Приложении 1 к годовому отчету планы по разработке нормативно-технических документов	Учтено в Приложении 1 к годовому отчету
3	Бизнес-партнеры, поставщики и подрядчики	Добавить графу – доля закупок у субъектов МСП в двух таблицах в подразделе «Основные направления закупок и объем закупок в регионах в 2017 году» в Приложении 1 к годовому отчету	Не будет учтено в связи с тем, что в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352, не предусмотрена обязанность Заказчика формировать и предоставлять сведения о закупках у субъектов МСП в разрезе основных направлений закупок (по предмету закупок) и объема закупок в регионах (филиалах ПАО «ФСК ЕЭС»).
4		Сохранить раздел о цифровизации в последующих годовых отчетах	Будет учтено при подготовке следующих отчетов
5	Научное сообщество	Давать качественные оценки сопоставительным образом, в частности уточнить по какой шкале приведена оценка уровня удовлетворенности потребителей в 9,23 балла	Учтено в разделе «Бизнес-модель»
6	Профессиональные ассоциации и отраслевые организации	Раскрыть в отчете информацию о том, что компания хотела бы от потребителей, контрагентов, клиентов в плане некой декларации о содействии целям компании	Не будет учтено, так как данная информация не соответствует формату годового отчета
7		Раскрыть в отчете информацию о внедряемых в Компании профессиональных стандартах, о Центре оценки квалификации и о потребности Компании в кадровых ресурсах, квалификация которых связана с цифровизацией.	Будет учтено при подготовке отчета за 2018 год
8	Образовательные учреждения	Продолжить раскрывать информацию о количестве студентов, прошедших практику в Компании	Будет учтено при подготовке следующих отчетов
9		Пересмотреть статус соответствия Компании принципам корпоративного управления по п. 6.2.1. приложения 3 к годовому отчету «Отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России»	Учтено в приложении 3 к годовому отчету. Статус по п. 6.2.1. с «частично соблюдается» изменен на «соблюдается»
10	ПАО Московская Биржа	Представить в виде диаграммы участие независимых директоров в работе Совета директоров и Комитетов Совета директоров	Учтено в разделе «Отчет о корпоративном управлении» в подразделе «Независимые директора»



Заключение об общественном заверении Отчета приведено в разделе [Дополнительная информация.](#)

ОТЧЕТ

О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 135 Общая информация
о корпоративном управлении
- 143 Общее собрание акционеров
- 144 Отчет Совета директоров
- 160 Комитеты Совета директоров
- 167 Корпоративный секретарь
- 168 Исполнительные органы управления
- 175 Система вознаграждения
органов управления
- 179 Система внутреннего контроля
и управления рисками
- 190 Внешний аудитор
- 191 Урегулирование конфликта
интересов
- 193 Антикоррупционная
деятельность
- 197 Акционерный капитал,
обращение ценных бумаг

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ВЫСОКОГО УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ЦЕЛЯХ И ИНТЕРЕСАХ ВСЕХ СТЕЙКХОЛДЕРОВ КОМПАНИИ

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ

Кодекс корпоративного управления, утвержденный Банком России, определяет «корпоративное управление» как понятие, охватывающее систему взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Корпоративное управление является инструментом для определения целей Компании и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Компании со стороны акционеров и других заинтересованных сторон.

(102-16) В соответствии с Кодексом корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 20.08.2015, корпоративное управление Общества основывается на соблюдении принципов подотчетности, справедливости, прозрачности и ответственности, направленных на:

- равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав, связанных с участием в Компании;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Компании и эффективного контроля за деятельностью исполнительных органов Компании;

- подотчетность Совета директоров Общему собранию акционеров;
- обеспечение достаточной эффективности, профессиональности и независимости деятельности Совета директоров, отвечающей интересам акционеров и Компании;
- необходимость исполнительным органам Компании разумно и добросовестно осуществлять руководство текущей деятельностью Компании и их подотчетность Совету директоров Компании и Общему собранию акционеров;
- своевременное раскрытие информации о Компании, в том числе о ее финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления;
- эффективное функционирование систем внутреннего контроля и управления рисками в целях контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей;
- независимость оценки систем управления рисками, внутреннего контроля и практики корпоративного управления посредством организации проведения внутреннего аудита Компании.

Совет директоров ежегодно рассматривает информацию о совершенствовании практики корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Компания следует требованиям законодательства и многим стандартам передовой практики корпоративного управления.

Аспект практики корпоративного управления	Содержание
Защита прав акционеров	<ol style="list-style-type: none"> 1) Конкурсный отбор поставщиков товаров и услуг, стоимость которых превышает определенный уровень, что закреплено соответствующим внутренним документом. Совет директоров регулярно рассматривает вопросы закупочной политики. 2) Совместная с регистратором процедура по актуализации устаревших сведений об акционерах. 3) Расширенная компетенция Совета директоров в части одобрения существенных сделок. 4) Привлечение к аудиту финансовой отчетности Компании по МСФО и РСБУ общепризнанной аудиторской компании, неоказание внешним аудитором консультационных услуг, ротация внешнего аудитора. 5) Положительная дивидендная история. 6) ФСК ЭЭС на регулярной основе проводит встречи с инвесторами и акционерами, участвует во всех крупных конференциях инвестиционно-брокерских организаций.
Деятельность органов управления и контроля	<ol style="list-style-type: none"> 1) Состав Совета директоров Общества обеспечивает необходимый баланс для его независимости от менеджмента. При этом в состав Совета директоров входят три независимых директора. 2) Состав Совета директоров сбалансирован с точки зрения опыта работы в Совете и наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы Совета директоров. 3) Заседания Совета директоров проводятся регулярно, в достаточном количестве и в соответствии с утвержденным планом работы. 4) В рамках Совета директоров созданы Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по инвестициям, Комитет по стратегии. Деятельность Комитетов регулируется соответствующими Положениями. Комитеты Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» ежегодно отчитываются о своей работе перед Советом директоров ПАО «ФСК ЭЭС». 5) Общество в соответствии с Положением о проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» ежегодно проводит комплексную оценку эффективности деятельности Совета директоров, его Комитетов, индивидуальную оценку деятельности директоров. 6) К компетенции Совета директоров отнесен контроль за существенными сделками подконтрольных Компании юридических лиц. 7) ПАО «ФСК ЭЭС» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров. 8) В ПАО «ФСК ЭЭС» созданы внутренние подразделения, отвечающие за выполнение ключевых функций по осуществлению внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками. Разработана нормативно-методологическая база риск-менеджмента. 9) Департамент внутреннего аудита подотчетен Совету директоров, а его функции соответствуют рекомендациям передовой практики корпоративного управления. 10) В Компании существует комплексное регулирование конфликта интересов членов органов управления ПАО «ФСК ЭЭС».
Раскрытие финансовой и нефинансовой информации	<ol style="list-style-type: none"> 1) Утверждено Положение об информационной политике, содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления, а Совет директоров рассматривает на своих заседаниях вопросы реализации информационной политики Общества. 2) Раскрыта подробная информация о членах Совета директоров и членах исполнительных органов, а также о составе Комитетов Совета директоров с указанием председателей Комитетов. 3) В Годовом отчете Общество раскрывает информацию об индивидуальном размере вознаграждения каждого члена Совета директоров, подробно описывает систему КПЭ членов исполнительных органов Общества, а также раскрывает информацию о размере вознаграждения единоличного исполнительного органа. 4) На Интернет-сайте Общества создан отдельный раздел с решениями Совета директоров. 5) Регулярно пополняется и обновляется интернет-сайт ПАО «ФСК ЭЭС», на котором размещается большой объем актуальной информации о Компании и результатах ее деятельности. Также создана англоязычная версия Интернет-сайта, содержащая существенный объем информации для акционеров и инвесторов.



Подробнее об особенностях ключевых элементов системы корпоративного управления ФСК см. в Уставе и внутренних документах ПАО «ФСК ЭЭС», размещенных на сайте www.fsk-ees.ru в разделе Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы.

Аспект практики корпоративного управления	Содержание
Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие	<ol style="list-style-type: none"> 1) В Обществе утвержден ряд внутренних документов, регулирующих политики корпоративной социальной ответственности. 2) Советом директоров утвержден Кодекс корпоративной этики, документ размещен в публичном доступе. 3) В Обществе действует утвержденная Советом директоров Антикоррупционная политика. 4) Общество регулярно реализует корпоративные социальные проекты для сотрудников ПАО «ФСК ЭЭС», а также благотворительные и спонсорские проекты. 5) Деятельность Общества сертифицирована на соответствие стандарту экологического менеджмента ISO 14001:2004 в области защиты окружающей среды. По итогам всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России 2017» ПАО «ФСК ЭЭС» стало лауреатом в номинации «Лучшая экологически ответственная компания в электроэнергетике». Природоохранная деятельность ФСК ЭЭС ведется в соответствии с принципами Государственной политики в области экологического развития и Энергетической стратегией России до 2030 года. 6) Обществом получены международный и российский сертификаты соответствия требованиям стандарта энергетического менеджмента ISO 50001:2011 и ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Документы выданы Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр». При проведении аудита Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» отметила сильные стороны системы энергоменеджмента ФСК ЭЭС. Это вовлеченность сотрудников в деятельность по повышению энергоэффективности, высокий уровень командной работы, профессиональный подход к проведению первоначального внутреннего аудита системы, внедрение практики объединения энергетического анализа в рамках ISO 50001 и обязательного энергетического аудита в рамках 261-ФЗ. 7) Общество осуществляет подготовку публичной отчетности по стандартам GRI SRS, AA100SES и <IR>.

Оценка качества корпоративного управления

Независимая оценка, проведенная Российским институтом директоров

В октябре 2017 года Российский институт директоров по результатам оценки качества корпоративного управления ПАО «ФСК ЭЭС» подтвердил присвоенный в 2016 году рейтинг по шкале национального рейтинга корпоративного управления на уровне 7++.

Оценка подтверждает, что Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Риски потерь собственников, связанные с качеством корпоративного управления, оцениваются как достаточно низкие.

Российский институт директоров подтвердил рейтинг корпоративного управления ПАО «ФСК ЭЭС» на уровне 7++ «Развитая практика корпоративного управления».

Оценка компонентов практики корпоративного управления

Права акционеров	Деятельность органов управления и контроля	Раскрытие информации	КСО и устойчивое развитие
ХОРОШО	ХОРОШО	ВЫСОКО	ВЫСОКО

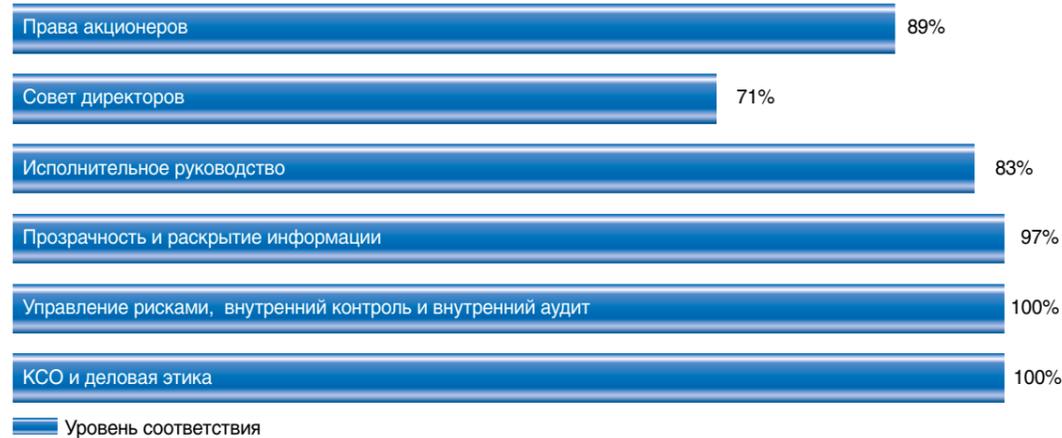
Самооценка качества корпоративного управления

Решением Совета директоров Общества³⁴ в апреле 2016 года одобрена Методика самооценки корпоративного управления. Данная Методика разработана на основе утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 Методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием для обеспечения сопоставимости резуль-

татов ежегодной самооценки, проводимой Обществом. Методика предполагает оценку качества корпоративного управления, в том числе с точки зрения соответствия принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, одобренном Банком России. При этом Методика предполагает ряд допущений с учетом особенностей деятельности Общества.

Обществом достигнуто значение уровня соответствия 86% по Методике самооценки корпоративного управления, что позволяет сделать вывод о высоком качестве корпоративного управления.

Результаты самооценки уровня корпоративного управления в разбивке по компонентам*



* Самооценка уровня корпоративного управления в Компании проведена в 1 квартале 2018 года.

Также ФСК проведена оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных национальным Кодексом корпоративного управления в соответствии с методологией, рекомендованной в письме Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».



Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлен в Приложении 3.

³⁴ Протокол от 28.04.2016 № 318.

Совершенствование системы корпоративного управления

Основные результаты совершенствования корпоративного управления в 2017 году:

- внесение изменений в Устав Общества для приведения его в соответствие со вступившими в силу изменениями в законодательстве Российской Федерации и дальнейшего внедрения в практику Общества рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Банком России;

- закрепление возможности участия акционеров в голосовании на Общем собрании акционеров Общества с помощью электронных средств;
- расширение компетенции Совета директоров в части проведения ежегодной оценки эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля Общества, а также рассмотрения отчетности исполнительных органов Общества о функциониро-

- вании системы управления рисками и внутреннего контроля;
- утверждение нового Положения о системе внутреннего контроля ПАО «ФСК ЕЭС»;
- утверждение Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС»;
- внедрение порядка подготовки материалов для принятия органами управления ПАО «ФСК ЕЭС» решений о согласии на совершение или последующем одобрении сделок, требующих проведения корпоративных мероприятий, стороной по которым выступает

ПАО «ФСК ЕЭС» - в соответствии со вступившими 01.01.2017 в силу изменениями в Законе об Акционерных обществах, касающихся порядка совершения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность³⁵.

Общество осознает важность совершенствования корпоративного управления в своих дочерних обществах, в связи с чем в отчетном году осуществлялась разработка типовых документов, учитывающих требования ККУ Банка России с целью их внедрения в дочерних обществах.

³⁵ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.09.2017 № 369 «Об утверждении Порядка подготовки материалов для принятия органами управления ПАО «ФСК ЕЭС»».

Планы по совершенствованию системы корпоративного управления на 2018 год

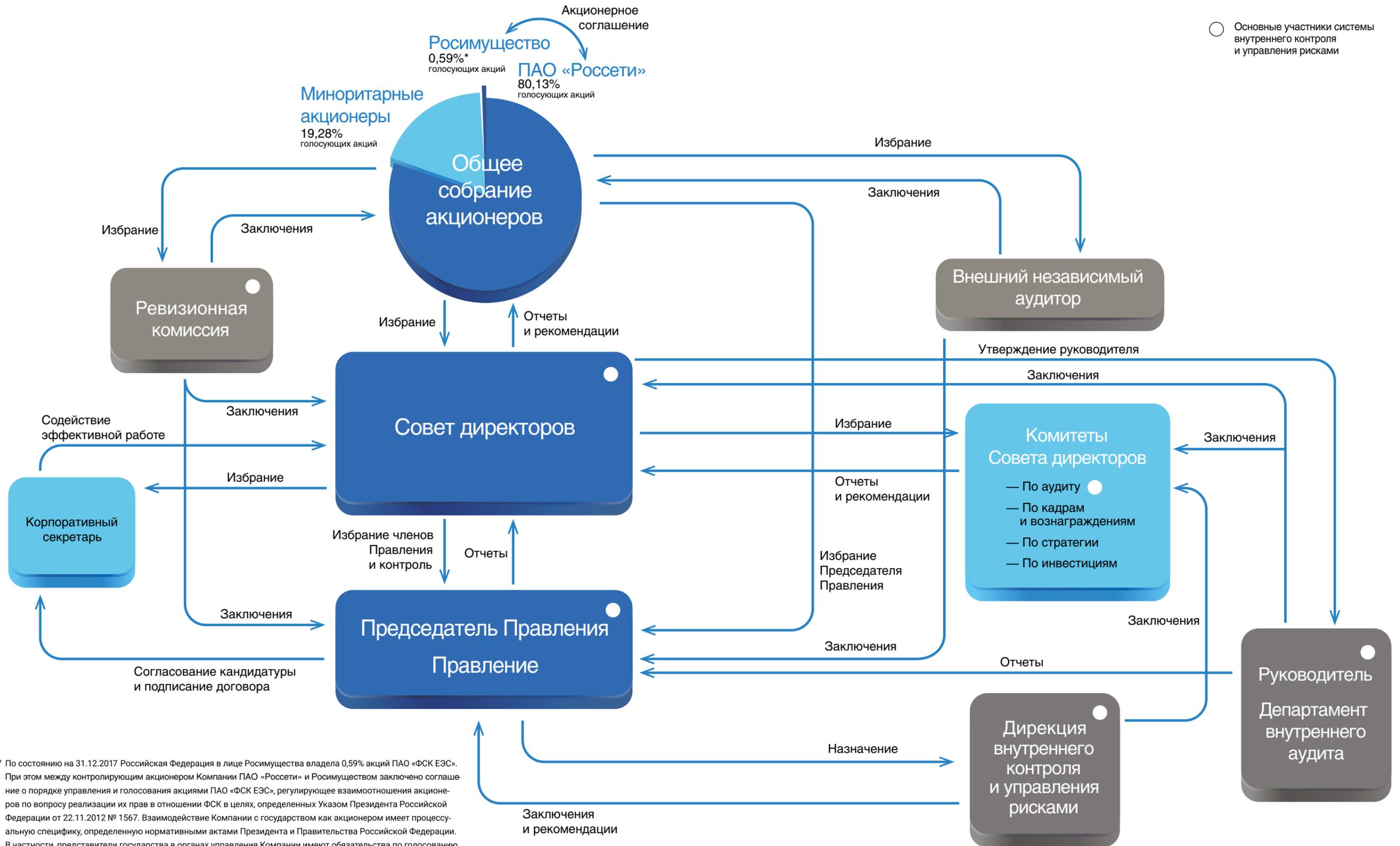
Достигнуто выполнение всех рекомендаций, планировавшихся к внедрению в практику корпоративного управления в соответствии с утвержденной в 2015 году «дорожной картой», но Компания не останавливается в развитии системы корпоративного управления.

С 2014 года Компания активно работает над внедрением в свою деятельность рекомендаций Кодекса корпоративного управления. В результате достигнуто выполнение всех рекомендаций, планировавшихся к внедрению в практику корпоративного управления в соответствии с утвержденной в 2015 году «дорожной

картой». Компания не останавливается на достигнутых результатах и с учетом развития корпоративного законодательства и практик корпоративного управления в России и за рубежом в целях увеличения количества соблюдаемых рекомендаций Кодекса корпоративного управления планирует ряд мероприятий.

Область совершенствования	Планируемые действия
Соблюдение прав акционеров	<ul style="list-style-type: none"> • Предоставить акционерам возможность голосовать на общих собраниях акционеров посредством направления регистратору электронной формы бюллетеней. Для этого будет использован информационный сервис регистратора «СТАТУС Онлайн Кабинет акционера». Акционеры ПАО «ФСК ЕЭС» имеют бесплатный доступ к сервису; • актуализировать Положение о дивидендной политике. В новой редакции для определения размера дивидендов будут учитываться показатели по данным консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности; • отказаться от практики участия квазиказначейского пакета акций Общества в голосовании на общих собраниях акционеров.
Повышение эффективности работы органов управления	<ul style="list-style-type: none"> • Внести изменения в Кодекс корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» в части определения вопросов, рассматриваемых на очных заседаниях Совета директоров; • увеличить количество очных заседаний Совета директоров.
Раскрытие информации	<ul style="list-style-type: none"> • Внести изменения в Информационную политику в части уточнения порядка и способов предоставления информации заинтересованным лицам; • повысить качество раскрытия информации в годовом отчете и на сайте Общества.

Схема корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» (102-18)



* По состоянию на 31.12.2017 Российская Федерация в лице Росимущества владела 0,59% акций ПАО «ФСК ЕЭС». При этом между контролирующим акционером Компании ПАО «Россети» и Росимуществом заключено соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС», регулирующее взаимоотношения акционеров по вопросу реализации их прав в отношении ФСК в целях, определенных Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567. Взаимодействие Компании с государством как акционером имеет процессуальную специфику, определенную нормативными актами Президента и Правительства Российской Федерации. В частности, представители государства в органах управления Компании имеют обязательства по голосованию по определенному кругу вопросов согласно директивам Правительства Российской Федерации.

Органы управления Компании

Органы управления	Компетенции	Регламентирующие документы	Регулярность проведения мероприятий
Общее собрание акционеров	<p>Высший орган управления Общества. К компетенции относятся важнейшие вопросы, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● утверждение годовых отчетов и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, ● избрание состава Совета директоров и Ревизионной комиссии, ● принятие решения о выплате дивидендов, ● выбор внешнего аудитора. 	<p>Законодательство России Устав Компании Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год. Внеочередные Общие собрания акционеров проводятся по решению Совета директоров. В 2017 году состоялось одно внеочередное собрание акционеров.</p>
Совет директоров	<p>Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет общее стратегическое управление Обществом и является ключевым звеном системы корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». К его компетенции относятся общие вопросы управления Обществом, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● формирование и контроль за реализацией стратегии; ● обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров и сохранности активов Компании; ● контроль за деятельностью исполнительных органов Общества, внедрение эффективной системы их мотивации; ● обеспечение создания и эффективной работы систем внутреннего контроля и управления рисками; ● контроль за практикой корпоративного управления в Компании. 	<p>Законодательство России Устав Компании Положение о Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>В форме совместного присутствия проводится в среднем 5-7 заседаний Совета директоров в год.</p> <p>В 2017 году проведено 36 заседаний Совета директоров, из них 4 в форме совместного присутствия.</p>
Комитеты Совета директоров	<p>Специализированные консультативно-совещательные органы Совета директоров. Обеспечивают предварительное рассмотрение вопросов и выработку рекомендаций для Совета директоров.</p>	<p>Законодательство России Устав Компании Положение о Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Положения о Комитетах Совета директоров</p>	<p>Частота и форма проведения заседаний Комитетов Совета директоров определяется спецификой каждого Комитета.</p>
Правление	<p>Коллегиальный исполнительный орган. К компетенции относится руководство текущей деятельностью Компании в соответствии с Уставом, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров.</p>	<p>Законодательство России Устав Компании Положение о Правлении ПАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>Заседания Правления проводятся как в заочной форме, так и в форме совместного присутствия. В 2017 году проведено 78 заседаний Правления.</p>
Председатель Правления	<p>Единоличный исполнительный орган. В компетенцию входят все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.</p>		

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Компания стремится к созданию для акционеров максимально благоприятных возможностей для участия в Общем собрании акционеров для выработки позиции по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, координации своих действий, а также возможности высказывать свое мнение по рассматриваемым на Общих собраниях акционеров вопросам.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В ПАО «ФСК ЕЭС» определен перечень дополнительных материалов, которые Компания обязуется предоставлять акционерам в период подготовки к собранию в целях повышения обоснованности принимаемых ими решений. В число предоставляемых материалов включены позиция Совета директоров относительно повестки дня собрания, расширенные сведения о кандидатах в органы управления и контроля, таблицы сравнения вносимых изменений в Устав и внутренние документы Общества с действующими редакциями. Все материалы размещаются на корпоративном сайте Общества

на русском и английском языках не позднее, чем за 30 дней до проведения Общего собрания акционеров.

Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» предусмотрен четкий регламент его проведения, при этом акционерам предоставляется возможность задать интересующие их вопросы по повестке дня собрания. Вопросы могут задаваться непосредственно членам органов управления и контроля, Главному бухгалтеру и аудиторам Общества, которые в обязательном порядке приглашаются на собрание.

С 2016 года в Обществе внедрена практика проведения видеотрансляции Общих собраний акционеров на интернет-сайте Общества.

В 2017 году в процессе подготовки к проведению годового Общего собрания акционеров был снят и размещен на интернет-сайте Общества специальный информационный ролик, в котором наглядно демонстрируются ответы на наиболее популярные вопросы, которые возникают у акционеров в ходе проведения Собрания.

Годовое Общее собрание акционеров

29.06.2017 состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2016 года, на котором акционеры в соответствии с повесткой дня собрания приняли следующие решения:

- об утверждении годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС»;
- об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС»;
- об утверждении распределения прибыли и убытков Общества по результатам 2016 отчетного года;
- о размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по результатам 2016 отчетного года и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;

- о размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по результатам 1 квартала 2017 отчетного года и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- о выплате вознаграждений за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимися государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами ПАО «ФСК ЕЭС»;
- о выплате вознаграждений за работу в составе ревизионной комиссии членам ревизионной комиссии, не являющимися государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами ПАО «ФСК ЕЭС»;

- об утверждении аудитора ПАО «ФСК ЕЭС»;
- о прекращении участия ПАО «ФСК ЕЭС» в Ассоциации строительных организаций «Саморегулируемая организация «Инжспецстрой-Электросетьстрой»;
- об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в Саморегулируемой организации Ассоциации строительных организаций «Поддержка организаций строительной отрасли»;

- об утверждении Устава ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции.



Протокол собрания см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе *Акционерам и инвесторам / Информация для акционеров / Собрания акционеров.*

Внеочередное Общее собрание акционеров

15.09.2017 состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», на котором акционеры в соответствии с повесткой дня собрания приняли следующие решения:

- об избрании членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»;
- об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС».



Протокол собрания см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе *Акционерам и инвесторам / Информация для акционеров / Собрания акционеров.*

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(102-26) Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет общее стратегическое управление Обществом и является ключевым звеном системы корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС».

Деятельность Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» регулируется Уставом Общества, Положением о Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС»³⁶, а также Кодексом корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС».

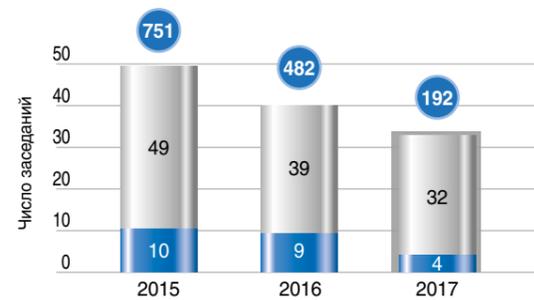
³⁶ В редакции, утвержденной решением Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2016 (протокол от 04.07.2016 № 17).

Всего в 2017 году проведено 36 заседаний, из них 4 в форме совместного присутствия, на которых было рассмотрено 192 вопроса.



Протоколы заседаний Совета директоров см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе *Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Решения Совета директоров.*

Статистика работы Совета директоров



- Заочные заседания
- Заседания в форме совместного присутствия
- Рассмотрено вопросов

Структура рассмотренных вопросов



Ключевые вопросы по приоритетным направлениям деятельности Компании, рассмотренные Советом директоров в 2017 году

Стратегическая цель	Ключевые вопросы
<p>Надежность и качество энергоснабжения</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрены отчеты об исполнении планов мероприятий по устранению замечаний, отмеченных в актах проверок Минэнерго России за период 2014-2016 гг., а также результатов выездных проверок Минэнерго России хода реализации инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС». ● Рассмотрен отчет о выполнении мероприятий по приведению автоматизированной системы контроля и учета электроэнергии Общества в соответствие техническим требованиям ОРЭМ.
<p>Удовлетворенность потребителей</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрены отчеты о результатах работ по повышению качества услуг и удовлетворенности потребителей за 2016 и 2017 годы. ● Рассмотрены отчеты о рассмотрении заявок на технологическое присоединение и исполнении договоров об осуществлении технологического присоединения к объектам электросетевого хозяйства ФСК ЕЭС за 2017 год.
<p>Сохранение финансовой устойчивости</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Утвержден бизнес-план ФСК ЕЭС на 2017 год и прогнозные показатели на 2018-2021 гг. ● Утверждены фактический и плановый показатели снижения просроченной дебиторской задолженности. ● Рассмотрен сводный бизнес-план (РСБУ) и консолидированный бизнес-план (МСФО) по Группе компаний «ФСК ЕЭС» на 2017 год и прогнозных показателей на 2018-2021 гг. ● Рассмотрены отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 год и 1 полугодие 2017 года. ● Установлен общий лимит задолженности Общества перед третьими лицами по заемным средствам. ● Утвержден Единый стандарт закупок (Положение о закупках) ПАО «ФСК ЕЭС». ● Рассмотрен отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о результатах работы на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами за 2016 год.
<p>Эффективное управление</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрены вопросы об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (изменении количества акций АО «НТЦ ФСК ЕЭС», принадлежащих ПАО «ФСК ЕЭС»), ПАО «Интер РАО», ПАО «Россети» и ООО «ФСК - Управление активами». ● Одобрено прекращение участие в АО «Стенд», ЗАО «Энергорынок». ● Утвержден План развития системы управления производственными активами ПАО «ФСК ЕЭС». ● Утверждено Положение по организации (порядку) распоряжения непрофильными активами ПАО «ФСК ЕЭС». ● Утверждены отчеты о ходе и результатах реализации мероприятий по Программе отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 год, 1 – 3 кв. 2017 года.
<p>Развитие инфраструктуры ЕНЭС и консолидация объектов ЕНЭС</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Одобрена корректировка инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016-2020 гг. ● Утвержден в новой редакции Порядок учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов. ● Утвержден перечень инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС», подлежащих публичному технологическому и ценовому аудиту в 2017 году. ● Рассмотрен годовой отчет о проведении технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2016 году.

Работа по совершенствованию системы корпоративного управления

Являясь ключевым органом управления Компании, ответственным за формирование и развитие системы корпоративного управления Общества, Совет директоров в 2017 году уделял значительное внимание общим вопросам

развития системы корпоративного управления, а также совершенствования механизмов внутреннего контроля и управления рисками, определения вознаграждения членов органов управления Компании.

Аспект системы корпоративного управления	Рассмотренные вопросы
Совершенствование системы корпоративного управления и практики работы Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> Одобрено Положение о проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС». Рассмотрены результаты оценки эффективности работы Совета директоров и самооценки качества корпоративного управления ПАО «ФСК ЭЭС». Приняты решения о признании независимыми членов Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» П.С. Грачева и Э. Ферленги. Одобрено внесение изменений в условия договора с регистратором. Сформированы Комитеты Совета директоров и утвержден план работы Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС». Рассмотрен отчет внутреннего аудитора ПАО «ФСК ЭЭС» об эффективности корпоративного управления в ПАО «ФСК ЭЭС» по итогам 2016 года. Утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЭЭС». Рассмотрен отчет об исполнении ПАО «ФСК ЭЭС» требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и Положения о защите инсайдерской информации ПАО «ФСК ЭЭС» за 2016 год. Рассмотрен отчет Корпоративного секретаря ПАО «ФСК ЭЭС».
Внутренний контроль и управление рисками	<ul style="list-style-type: none"> Утверждены Перечень коррупционных рисков ПАО «ФСК ЭЭС» и Карта коррупционных рисков ПАО «ФСК ЭЭС». Утверждена Дорожная карта по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в новой редакции. Утверждена Антикоррупционная политика ПАО «ФСК ЭЭС» в новой редакции. Утвержден отчет о ключевых операционных рисках ПАО «ФСК ЭЭС» за 2016 год. Рассмотрен отчет Председателя Правления и членов Правления ПАО «ФСК ЭЭС» о функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля за 2016 год. Рассмотрены результаты Антикоррупционного мониторинга ПАО «ФСК ЭЭС» за 2016 год и за 1-ое полугодие 2017 года.
Внутренний аудит	<ul style="list-style-type: none"> Утвержден план работы и бюджет Департамента внутреннего аудита на 2017 год. Рассмотрен отчет о выполнении плана работы Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЭЭС» на 2016 год. Рассмотрен отчет внутреннего аудитора ПАО «ФСК ЭЭС» об эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками в ПАО «ФСК ЭЭС» по итогам 2016 года. Рассмотрены результаты аудита бизнес-процессов «Инвестиционная деятельность», «Закупочная деятельность», «Управление проектами», «Капитальное строительство».
Вознаграждение членов органов управления	<ul style="list-style-type: none"> Утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЭЭС». Утверждены отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЭЭС». Рассмотрен ряд кадровых вопросов, связанных с осуществлением трудовой деятельности членами Правления Общества.

Оценка работы Совета директоров

(102-28) Общество в соответствии с Положением о проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» ежегодно проводит комплексную оценку эффективности деятельности Совета директоров, его Комитетов, индивидуальную оценку деятельности директоров.

В начале 2018 года независимой организацией ООО «Топкомпетенс» была проведена оценка Совета директоров и Комитетов за 2017 год. Целью оценки было получение объективной информации о деятельности Совета директоров и Комитетов, а также анализ индивидуального вклада директоров в работу Совета, определение направлений совершенствования практик работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров. Методология оценки основывалась на лучшей практике и рекомендациях национального Кодекса корпоративного управления. Задачи оценки:

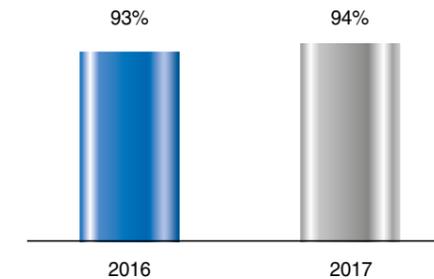
- получение объективной информации о деятельности и роли Совета директоров, Комитетов, Корпоративного секретаря и сбалансированности состава Совета директоров и Комитетов;
- определение сильных и слабых сторон Совета директоров, Комитетов и Корпоративного секретаря,

- а также направлений совершенствования планов и методов их работы;
- разработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности деятельности Совета директоров, Комитетов и Корпоративного секретаря.

В ходе оценки проанализированы внутренние документы Общества и протоколы заседаний, отчеты и планы работы Совета директоров и Комитетов, проведено анкетирование членов Совета и Комитетов, проведены индивидуальные интервью с участниками и оценен прогресс выполнения рекомендаций по итогам оценки Совета директоров прошлого года.

По итогам оценки отмечены высокая посещаемость заседаний директорами и членами Комитетов, соответствие деятельности внутренним документам и активность Комитетов. Наиболее высоко оценена работа Совета директоров в области контроля эффективности деятельности Общества, а также ценный вклад независимых директоров в работу Совета и Комитетов. Вместе с тем были выявлены направления для развития и совершенствования деятельности.

Участие членов Совета директоров в заседаниях



Результаты оценки послужили основой к разработке плана мероприятий по совершенствованию работы Совета директоров и Комитетов. Отчет по результатам оценки планируется к вынесению на рассмотрение Совета директоров во 2 квартале 2018 года.

Состав Совета директоров³⁷

В соответствии с Уставом Общества Совет директоров Общества избирается в количестве 11 человек. Такое количество членов Совета директоров позволяет сформировать сбалансированный с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков членов Совета директоров состав, обеспечить высокую эффективность работы и полностью отвечает потребностям Общества и интересам акционеров.

В соответствии со структурой акционерного капитала (80,13% от общего количества обыкновенных акций принадлежит ПАО «Россети») подавляющее большинство членов Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» избираются по представлению контролирующего акционера – ПАО «Россети».

³⁷ Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля ПАО «ФСК ЭЭС» представлена с согласия указанных лиц.

Состав Совета директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых компетенций, необходимых для эффективности и продолжительности их работы в Совете. Члены Совета директоров обладают навыками в области стратегического менеджмента, корпоративного управления, корпоративных финансов, управления рисками, бухгалтерского учета, а также знаниями и опытом работы в сфере электроэнергетики.

(102-24) Кандидаты в состав Совета директоров избираются с учетом их личных и деловых качеств, а также соответствия критериям независимости, предусмотренным правилами листинга ПАО Московская Биржа.

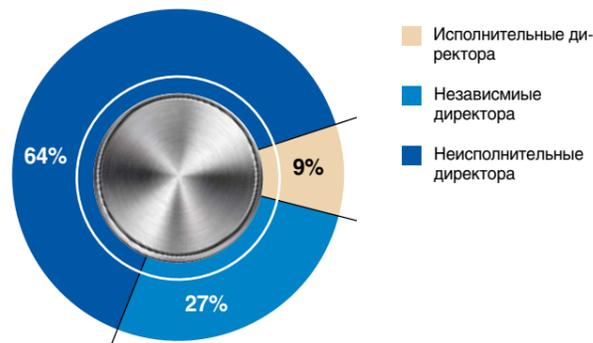
(102-22) При формировании Совета директоров Общества учитываются следующие критерии:

- предъявление к членам Совета директоров определенных требований к уровню

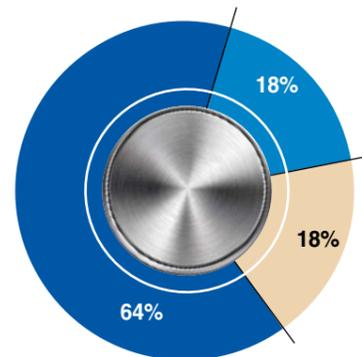
квалификации, опыта, знаний, деловых качеств и деловой репутации;

- избрание в состав Совета директоров не менее трех независимых директоров, а также одного представителя Ассоциации «НП Совет рынка»;
- ограничение количества исполнительных директоров, число которых не может составлять более 25% состава Совета директоров.

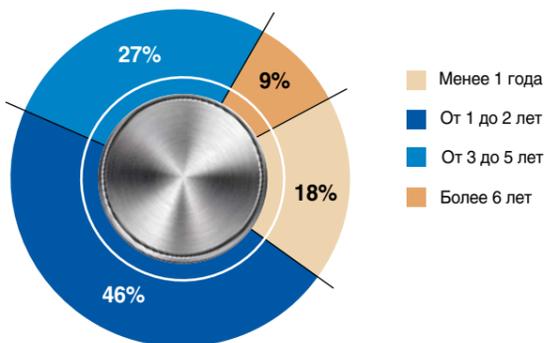
Состав совета директоров



Стаж работы в энергетике



Продолжительность работы в составе Совета директоров



Участие в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2017 году

Совет директоров	Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по аудиту
------------------	------------------------	----------------------	-------------------------------------	-------------------

Лица, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2017 года

Каменской И.А.	31*/35	89%	100%	-	100%	100%
Грачев П.С.	34*/35	97%	-	-	100%	100%
Ферленги Э.	35*/35	100%	-	94%	100%	100%
Сниккарс П.Н. ³⁸	26*/35	74%	100%	100%	-	-
Демин А.А.	35*/35	100%	-	94%	-	-
Муров А.Е.	33*/35	94%	-	-	-	-
Прохоров Е.В. ³⁹	34*/35	97%	-	100%	-	-
Рощенко Н.П.	31*/35	89%	-	-	-	-
Сергеев С.В.	35*/35	100%	85%	-	-	-

Лица, вышедшие из состава Совета директоров в 2017 году:

Бударгин О.М. ⁴⁰	24*/24	92%	-	-	-	-
Мироносецкий С.Н. ⁴¹	22*/24	92%	67%	-	-	-
Лица, вошедшие в состав Совета директоров в 2017 году:						
Полубояринов М. И. ⁴²	11/11	100%	-	-	-	-
Шатохина О.В. ⁴³	11/11	100%	-	100%	-	-

³⁸ Избран в состав Комитета по инвестициям решением Совета директоров от 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383). Присутствовал на единственном состоявшемся заседании Комитета в новом составе.

³⁹ Избран в состав Комитета по стратегии решением Совета директоров от 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383). Присутствовал на всех заседаниях Комитета в новом составе.

Состоялось 3 заседания Комитета в новом составе, присутствовал на всех заседаниях.

⁴⁰ За время участия Бударгина О.М. в составе Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году было проведено 24 заседания. На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.09.2017 (протокол ВОСА от 20.09.2017 № 19) состав Совета директоров был переизбран, Бударгин О.М. в новый состав не вошел.

⁴¹ За время участия Мироносецкого С.Н. в составе Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году было проведено 24 заседания. На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.09.2017 (протокол ВОСА от 20.09.2017 № 19) состав Совета директоров был переизбран, Мироносецкий С.Н. в новый состав не вошел.

⁴² За время участия Полубояринова М.И. в составе Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году было проведено 11 заседаний. Полубояринов М.И. был избран членом Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.09.2017 (протокол ВОСА от 20.09.2017 № 19).

⁴³ За время участия Шатохиной О.В. в составе Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году было проведено 11 заседаний. Шатохина О.В. была избрана членом Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.09.2017 (протокол ВОСА от 20.09.2017 № 19).

* Не учтено заседание, где в соответствии со ст. 68 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ и п. 18.12 ст. 18 Устава ПАО «ФСК ЕЭС» кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины членов Совета директоров от общего числа избранных членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС». К времени начала заседания присутствовало менее установленного Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества кворума проведения заседания. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества заседание Совета директоров признается не состоявшимся в связи с отсутствием кворума.

Компетенции и отраслевой опыт членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

Члены Совета директоров	Продолжительность работы в Совете директоров по состоянию на 31.12.2017	Стаж работы в энергетике	Ключевые компетенции				
			Стратегия	Финансы и аудит	Энергетика	Правовые вопросы	Корпоративное управление
Грачев П.С.	3 года 6 месяцев	4 года	+	+	+	+	+
Демин А.А.	3 года 6 месяцев	19 лет	+	+	+		+
Каменской И.А.	1 год 6 месяцев	1,5 года	+	+	+		+
Муров А.Е.	4 года 6 месяцев	5 лет	+	+	+	+	+
Рощенко Н.П.	1 год 6 месяцев	9 лет		+	+	+	+
Сергеев С.В.	1 год 6 месяцев	9 лет	+	+	+		+
Сниккарс П.Н.	1 год 6 месяцев	13 лет	+	+	+	+	+
Полубояринов М.И.	3 месяца	6 лет	+	+	+		+
Прохоров Е.В.	1 год 6 месяцев	10 лет		+	+		+
Шатохина О.В.	3 месяца	15 лет	+	+	+		+
Ферленги Э.	7 лет	9 лет	+	+	+		+

Введение в должность новых членов Совета директоров

С целью обеспечения эффективной работы Совета директоров, ознакомления с производственной и финансово-экономической деятельностью и максимально быстрого включения в работу новых директоров, в Обществе проводятся:

- встречи с представителями высшего руководства, ключевым управленческим персоналом и членами Правления Общества с целью получения основной информации о деятельности Общества;
- ознакомление с основными документами Общества, включающими описание основных вопросов бизнеса, внутренних процедур в Обществе и организации работы органов управления;

- публичные мероприятия Общества с участием новых директоров;
- встречи с Председателем Совета директоров;
- рассмотрение и обсуждение плана работы Совета директоров, приоритетов деятельности Общества;
- определение будущей роли директора в составе Совета директоров в соответствии с его профессиональными знаниями и опытом;
- консультации с Корпоративным секретарем Общества по различным аспектам организации деятельности Совета директоров.

Независимые директора

Для эффективного осуществления Советом директоров Общества своих функций и принятия взвешенных и обоснованных решений, обеспечения контроля за менеджментом в состав Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» входят независимые директора.

Целью привлечения независимых директоров к деятельности Совета директоров является обеспечение независимого восприятия деятельности Общества и его органов управления, основанного на их знаниях, опыте и квалификации. Объективность независимых директоров и их конструктивная критика являются большой ценностью для Совета директоров и Общества в целом.

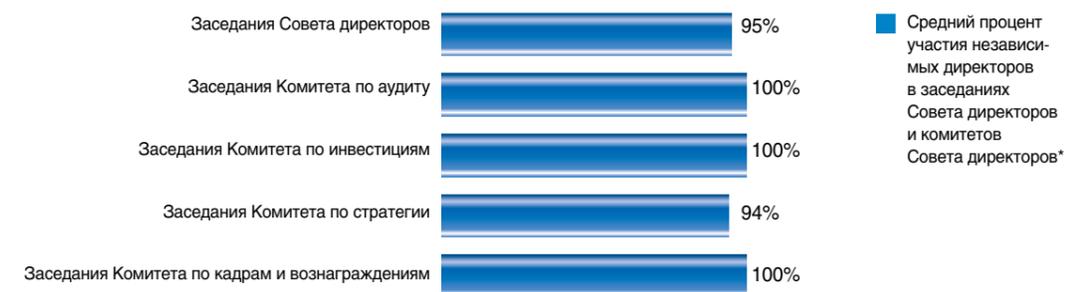
По опыту сотрудничества с независимыми директорами можно утверждать, что они демонстрируют высокий

профессионализм, независимые суждения и независимое голосование по вопросам повестки дня. Вклад независимых директоров способствует выработке решений, учитывающих интересы различных групп стейкхолдеров, и повышению качества управленческих решений.

Наиболее значима роль независимых директоров при определении стратегии развития Общества и контроле ее исполнения, оценке деятельности исполнительных органов, оценке эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также в оценке работы Совета директоров и его комитетов.

Общество высоко ценит вклад независимых директоров в повышение эффективности работы Совета директоров.

Вовлеченность независимых директоров в работу Совета директоров и Комитетов Совета директоров



В состав Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» входит три независимых директора, а Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям сформированы исключительно из независимых директоров, что соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России и требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа. Кроме того, независимый директор Каменской И.А. в 2017 году был избран Председателем Комитета по инвестициям.

В течение 2017 года Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» принимались решения о признании независимыми членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Э. Ферленги по критерию связанности с эмитентом⁴⁴ и П.С. Грачева по критерию связанности с существенным контрагентом⁴⁵.

В соответствии с принятыми решениями Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» определил, что связанность Э. Ферленги с ПАО «ФСК ЕЭС» и П.С. Грачева

с существенными контрагентами Общества носит формальный характер и не оказывает влияния на самостоятельность при формировании Э. Ферленги и П.С. Грачева своей позиции по вопросам повестки дня Совета директоров, на способность выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов ПАО «ФСК ЕЭС», отдельных групп акционеров, контрагентов, конкурентов ПАО «ФСК ЕЭС» и государства.

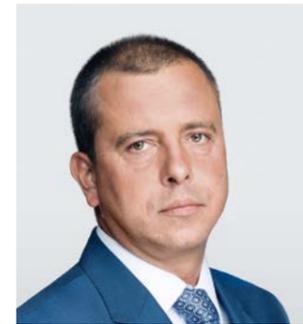
⁴⁴ П. 7 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.10.2017 № 381.

⁴⁵ П. 6 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.10.2017 № 381, п. 5 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 09.01.2018 № 387.

* В состав Комитета по инвестициям и Комитета по стратегии входит один независимый директор из трех.

Биографии членов Совета директоров

Действующий состав Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» избран внеочередным Общим собранием акционеров 15.09.2017. (должности указаны по состоянию на 31.12.2017). **(102-24)**



ДЕМИН Андрей Александрович **(102-23)**

Неисполнительный директор
Член Комитета по стратегии⁴⁶

В составе Совета директоров с 2014 г.

Родился в 1974 г.

Окончил Запорожский государственный университет по специальности «Прикладная математика» и Запорожский институт экономики и информационных технологий по специальности «Финансы».

Опыт работы:

2010-2012 гг. – Советник генерального директора по стратегическому развитию ООО «Межрегионсбыт».

2012-2013 гг. – Советник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

2013-2015 гг. – Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети».

С 2013 г. – член Правления ПАО «Россети».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ПАО «МОЭСК».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



ГРАЧЕВ Павел Сергеевич

Независимый директор

Член Комитета по аудиту

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям⁴⁷

В составе Совета директоров

с 27.06.2013 по 27.06.2014, вновь избран в 2015 г.

Родился в 1973 г.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет и Университет города Триеста (Италия) по специальности «Юриспруденция».

Доктор права.

Опыт работы:

2013 г. – генеральный директор ОАО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».

2013-2014 гг. – временный Главный исполнительный директор Polyus Gold International Limited.

2014-2016 гг. – Президент АО «Полюс Красноярск» (до переименования АО «Полюс»).

2014-2016 гг. – Главный исполнительный директор Polyus Gold International Limited.

С 2014 г. – Генеральный директор ПАО «Полюс».

С 2016 г. – Генеральный директор ООО «УК Полюс».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ПАО «Полюс», ПАО «РусГидро»; Председатель Совета директоров ООО «СЛ Золото».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.

⁴⁶ Решение Совета директоров от 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383).

⁴⁷ Решение Совета директоров от 27.09.2017 (протокол от 29.09.2017 № 378).



КАМЕНСКОЙ Игорь Александрович

Независимый директор

Председатель Комитета по аудиту⁴⁸
Председатель Комитета по инвестициям⁴⁹
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям⁵⁰

В составе Совета директоров с 2016 г.

Родился в 1968 г.
Окончил Московский государственный педагогический институт им. Ленина по специальности «Русский язык и литература».

Опыт работы:

2009-2014 гг. – управляющий директор ООО «Ренессанс Капитал – Финансовый консультант».
С 2014 г. – Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ООО «СК «Согласие», ПАО «Аэрофлот», ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»; Председатель Совета директоров ООО «Группа Новаком».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



МУРОВ Андрей Евгеньевич

Исполнительный директор
Председатель Правления

В составе Совета директоров с 2013 г.

Родился в 1970 г.
Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение»; прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров; окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)». Доктор экономических наук.

Опыт работы:

2007-2012 гг. – Генеральный директор ОАО «Аэропорт Пулково».
2012-2013 гг. – исполняющий обязанности Генерального директора, Исполнительный директор, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 – ОАО «Россети»).
2012-2013 гг. – Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
С 2013 г. – Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
С 2015 г. – Председатель РНК СИГРЭ Некоммерческое партнерство «Российский национальный комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ПАО «Россети», ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС»; член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»; член Наблюдательного совета Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия»; член высшего Совета Общероссийской общественной организации «Спортивная федерация (союз) регби России».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.

⁴⁸ Решение Совета директоров от 27.09.2017 (протокол от 29.09.2017 № 378).

⁴⁹ Решение Совета директоров от 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383).

⁵⁰ Решение Совета директоров от 27.09.2017 (протокол от 29.09.2017 № 378).



ПОЛУБОЯРИНОВ Михаил Игоревич

Неисполнительный директор

В составе Совета директоров с 2017 г.

Родился в 1966 г.
Окончил Московский финансовый институт по специальности «Финансы и кредит». Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

2009-2011 гг. – Директор Департамента инфраструктуры Внешэкономбанка.
С 2017 г. – Первый заместитель Председателя Внешэкономбанка – член Правления.

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ЗАО «Лидер», ПАО «Ростелеком», ПАО «Россети»; член Наблюдательного Совета АО «АИЖК»; Председатель Совета директоров ПАО «Аэрофлот».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



ПРОХОРОВ Егор Вячеславович

Неисполнительный директор
Член Комитета по стратегии⁵¹

В составе Совета директоров с 2016 г.

Родился в 1982 г.
Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Математические методы в экономике». Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

2011-2013 гг. – Генеральный директор ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС» (по совместительству).
2012-2013 гг. – директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК» (по совместительству).
2012-2013 гг. – директор по финансам ОАО «ФСК ЕЭС».
2013 г. – финансовый директор ОАО «Россети».
С 2013 г. – заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», АО «Янтарьэнерго», АО «ДВЭУК», ПАО «МРСК Волги»; Председатель Совета директоров АО «НИЦ ЕЭС».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.

⁵¹ Решение Совета директоров от 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383).



ПОЩЕНКО Николай Павлович

Неисполнительный директор

В составе Совета директоров с 2016 г.

Родился в 1981 г.

Окончил Всероссийскую государственную налоговую академию Минфина России по специальности «Юриспруденция».

Опыт работы:

С 2008 г. по н. в. – начальник Правового управления Ассоциации НП «Совет рынка».

С 2014 г. – член Правления Ассоциации НП «Совет рынка».

С 2017 г. – заместитель Председателя Правления, член Правления АО «АТС».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров АО «АТС».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



СЕРГЕЕВ Сергей Владимирович

Неисполнительный директор

Член Комитета по инвестициям⁵²

В составе Совета директоров с 2016 г.

Родился в 1976 г.

Окончил с отличием Новочеркасский государственный технический университет по специальности «Промышленное и гражданское строительство».

Опыт работы:

2009-2013 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

2012-2013 гг. – Генеральный директор

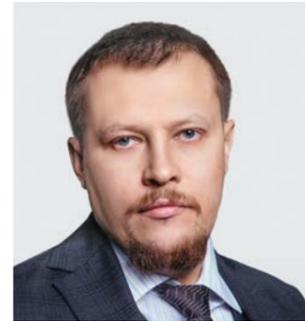
ОАО «ЦИУС ЕЭС».

С 2013 г. – заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Председатель Совета директоров АО «ЦТЗ».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



СНИКАРПС Павел Николаевич

Неисполнительный директор

Председатель Комитета по стратегии⁵³

Член Комитета по инвестициям⁵⁴

В составе Совета директоров с 2016 г.

Родился в 1978 г.

Окончил Сибирскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление»; Сибирский университет потребительской кооперации по специальности «Юриспруденция». Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

2012-2013 гг. – заместитель Председателя Правления НП «Совет рынка».

С 2013 г. – Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Центра»; Председатель Совета директоров АО «Центр финансовых расчетов», АО «Институт ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



ШАТОХИНА Оксана Владимировна

Неисполнительный директор

Член Комитета по стратегии⁵⁵

В составе Совета директоров с 2017 г.

Родилась в 1975 г.

Окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит».

Опыт работы:

2012-2013 гг. – Директор по экономике ОАО «ФСК ЕЭС».

2012-2013 гг. – Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 – ОАО «Россети»).

2013 г. – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети».

С 2013 г. – заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.

⁵² Решение Совета директоров от 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383).

⁵³ Решение Совета директоров от 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383).

⁵⁴ Решение Совета директоров от 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383).

⁵⁵ Решение Совета директоров от 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383).



ФЕРЛЕНГИ Эрнесто

Независимый директор
 Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям⁵⁶
 Член Комитета по аудиту⁵⁷
 Член Комитета по стратегии⁵⁸

В составе Совета директоров с 2008 г. по 2014 г. Вновь избран в 2016 г.

Родился в 1968 г.
 Окончил университет «Тор Вергата» (г. Рим), факультет математики, физики и естественных наук.
Опыт работы:
 2005-2013 гг. – Глава представительства концерна «Эни» в Российской Федерации и СНГ.
 2013-2014 гг. – заместитель Генерального директора по внешним связям ОАО «АРКТИКГАЗ».
 2014- 2014 гг. – Советник Председателя Правления Группы компаний «Ренова».
 2014-2017 гг. – Старший Советник по России «Эни» S.p.A.
 2014-2015 гг. – Советник по развитию бизнеса Maire Tecnimont S.p.A.
 2015-2017 гг. – Старший Советник по развитию бизнеса Saipem S.p.A.
 2015-2015 гг. – Консультант SIIRTEC NIGI S.p.A.
 2016-2017 гг. – Консультант ООО «СИАД РУС».
 2016-2017 гг. – Старший советник Snam S.p.A (нефтесервисная компания).
 С 2013 г. – индивидуальный предприниматель.
 С 2015 г. – Президент Ассоциации итальянских промышленников «Конфедерация итальянской промышленности».
 С 2017 г. – Исполнительный вице-президент Epi по развитию рынков в России и Центральной Азии «Эни» S.p.A.

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.

⁵⁶ Решение Совета директоров от 27.09.2017 (протокол от 29.09.2017 № 378).
⁵⁷ Решение Совета директоров от 27.09.2017 (протокол от 29.09.2017 № 378).
⁵⁸ Решение Совета директоров от 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383).

Сделки с акциями ПАО «ФСК ЕЭС» членами Совета директоров в 2017 году не совершались.

Состав Совета директоров, действовавший с 29.06.2016 по 15.09.2017 (должности указаны на момент избрания)

БУДАРГИН Олег Михайлович
неисполнительный директор

Генеральный директор,
 Председатель Правления ПАО «Россети»
 Председатель Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»
Год рождения: 1960
Образование: Высшее.
 Кандидат экономических наук.
Доли в уставном капитале Общества: 0,0006403563%

ФЕРЛЕНГИ Эрнесто
независимый директор

Президент Confindustria Russia
 «Ассоциация итальянских предпринимателей в России»
Год рождения: 1968
Образование: Высшее
Доли в уставном капитале Общества не имеет.

МУРОВ Андрей Евгеньевич
исполнительный директор

Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС»
Год рождения: 1970
Образование: Высшее.
 Доктор экономических наук.
Доли в уставном капитале Общества не имеет.

КАМЕНСКОЙ Игорь Александрович
независимый директор

Управляющий директор
 ООО «Ренессанс Брокер»
Год рождения: 1968
Образование: Высшее
Доли в уставном капитале Общества не имеет.

ДЕМИН Андрей Александрович
неисполнительный директор

Член Правления ПАО «Россети»
Год рождения: 1974
Образование: Высшее
Доли в уставном капитале Общества не имеет.

СЕРГЕЕВ Сергей Владимирович
неисполнительный директор

Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
Год рождения: 1976
Образование: Высшее
Доли в уставном капитале Общества не имеет.

МИРОНОСЕЦКИЙ Сергей Николаевич
неисполнительный директор

Член Совета директоров
 ООО «Сибирская генерирующая компания»
Год рождения: 1965
Образование: Высшее
Доли в уставном капитале Общества не имеет.

РОЩЕНКО Николай Павлович
неисполнительный директор

Начальник Правового управления Ассоциации «НП Совет рынка»
Год рождения: 1981
Образование: Высшее
Доли в уставном капитале Общества не имеет.

ГРАЧЕВ Павел Сергеевич
независимый директор

Генеральный директор ПАО «Полус»
Год рождения: 1973
Образование: Высшее.
 Доктор права.
Доли в уставном капитале Общества не имеет.

ПРОХОРОВ Егор Вячеславович
неисполнительный директор

Заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети»
Год рождения: 1982
Образование: Высшее.
 Кандидат экономических наук.
Доли в уставном капитале Общества не имеет.

СНИККАРС Павел Николаевич
неисполнительный директор

Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Год рождения: 1978
Образование: Высшее. Кандидат экономических наук.
Доли в уставном капитале Общества не имеет.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций при Совете директоров в 2017 году действовали четыре Комитета:

- Комитет по аудиту,
- Комитет по стратегии,
- Комитет по кадрам и вознаграждениям,
- Комитет по инвестициям.

Ключевая задача каждого комитета заключается в предварительном рассмотрении наиболее важных вопросов тематики, отнесенной к компетенции Совета директоров Компании, и в выработке рекомендаций, которыми Совет директоров руководствуется при принятии решений по соответствующим вопросам.

Общее количество рассмотренных комитетами вопросов



Общее количество проведенных заседаний

Комитет	2016		2017	
	Очные заседания	Заочные заседания	Очные заседания	Заочные заседания
Комитет по аудиту	4	5	1	14
Комитет по кадрам и вознаграждениям	1	10	0	10
Комитет по стратегии	8	4	9	8
Комитет по инвестициям	12	4	7	6

Комитеты в своей деятельности полностью подотчетны Совету директоров Общества.

Состав Комитетов формируется из членов Совета директоров и лиц, предложенных членами Совета директоров, чьи компетенции и опыт необходимы в работе Комитетов.

В соответствии с лучшей практикой и требованиями Правил листинга Московской Биржи в состав Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям входят только независимые директора. Это способствует выработке объективных, взвешенных рекомендаций.

Общество следует введенной в 2016 году практике привлечения независимых экспертов к работе Комитета по аудиту и Комитета по инвестициям Совета директоров Общества. В 2017 году к работе указанных Комитетов было привлечено по одному независимому эксперту.

Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрены и одобрены отчеты Комитета по аудиту, Комитета по стратегии, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по инвестициям за 2016-2017 корпоративный год⁵⁹.



Информация о принятых Комитетами Совета директоров решениях по ключевым направлениям деятельности приведена в Приложении 1.

⁵⁹Протокол от 09.10.2017 № 379.

Комитет по аудиту

Роль Комитета по аудиту заключается в содействии эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

- Ключевые функции Комитета:
- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности;
 - контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля, системы корпоративного управления, включая оценку их эффективности и подготовку предложений по их совершенствованию;
 - обеспечение независимости и объективности функции внутреннего аудита;

- оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов, включая оценку кандидатов в аудиторы, выработку предложений по их назначению и оплате услуг, оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников ФСК и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Компании.

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров от 16.11.2015⁶⁰.

⁶⁰Протокол от 19.11.2015 № 291

(102-22) Состав Комитета по аудиту

	Избран решением Совета директоров от 12.07.2016	Избран решением Совета директоров от 27.09.2017
Каменской И.А. - Председатель, независимый директор*	+	+
Грачев П.С. - независимый директор	+	+
Эрнесто Ферленги - независимый директор*	+	+

* Обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

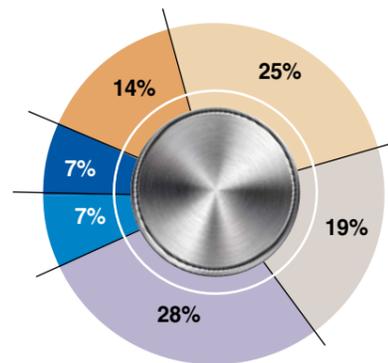
С учетом характера своих обязанностей члены Комитета по аудиту располагают достаточным актуальным финансовым опытом и навыками, необходимыми для работы с финансовыми отчетами,

анализа хозяйственной деятельности и финансового управления. В Комитет по аудиту не входит ни один из представителей высшего руководства Компании.

Деятельность в 2017 году

В 2017 году Комитет по аудиту провел 15 заседаний (из них одно заседание проведено в форме совместного присутствия), рассмотрено 55 вопросов.

Структура вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту в 2017 году



- Управление рисками, внутренний контроль и корпоративное управление
- Внешний аудит
- Внутренний аудит
- Противодействие недобросовестным действиям работников ФСК и третьих лиц
- Организационные вопросы деятельности Комитета по аудиту
- Бухгалтерская (финансовая отчетность)

В начале 2018 года независимым консультантом ООО «Топкомпетенс» при проведении оценки деятельности Совета директоров и его Комитетов по итогам 2016 года проведена оценка деятельности Комитета по аудиту, включая оценку деятельности его членов. Общая оценка деятельности Комитета по аудиту составила 3,23 балла из 4 возможных. По мнению участников оценки, состав Комитета хорошо сбалансирован, его члены имеют необходимые компетенции, профессиональные знания и опыт для реализации возложенных на Комитет функций и задач. Посещаемость заседаний членами Комитета составила 100%.



Информация об оценке Комитетом по аудиту Совета директоров внешнего аудита приведена в разделе Отчет о корпоративном управлении / Внешний аудитор.

Комитет по стратегии

Роль Комитета по стратегии заключается в оказании содействия Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в повышении эффективности деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» в долгосрочной перспективе.

К ключевым функциям Комитета по стратегии относятся предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» по следующим вопросам:

- оценка эффективности деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» в долгосрочной перспективе;
- утверждение долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС», изменений и дополнений к ней и рассмотрение отчета о реализации;
- определение стратегических целей деятельности, контроль реализации стратегии ПАО «ФСК ЕЭС», корректировка существующей стратегии развития;
- определение приоритетных направлений деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»;
- выработка рекомендаций по определению дивидендной политики ПАО «ФСК ЕЭС»;

- бизнес-планирование в ПАО «ФСК ЕЭС»;
- предварительное одобрение крупных сделок и иных сделок, требующих проведения корпоративных мероприятий в соответствии с Уставом Общества;
- утверждение программы отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС»;
- утверждение кредитной политики ПАО «ФСК ЕЭС»;
- определение политики ПАО «ФСК ЕЭС» в части совершения сделок с производными финансовыми инструментами.

Деятельность Комитета по стратегии регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», в редакции, утвержденной решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.07.2016⁶¹.

⁶¹ Протокол от 15.07.2016 № 331.

(102-22) Состав Комитета по стратегии

	Избран решением Совета директоров от 12.07.2016	Избран решением Совета директоров от 11.12.2017
Сниккарс П.Н. - Председатель Комитета по стратегии, член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	+
Бельченко Е.В. - старший менеджер по тарифным решениям ООО «УК Полюс»		+
Булгаков Д.С., заместитель Руководителя Дирекции «Экспертный центр в ТЭК» ФГБУ «Российское энергетическое агентство» (Аналитический центр ТЭК)	+	
Виханский А.Э., директор Департамента по взаимодействию с естественными монополиями ООО «УК Полюс»	+	
Габов А.В. - И.О. заместителя директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России		+
Германович А.А., Советник генерального директора ЗАО «Управление инвестициями»	+	+
Демин А.А., член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», член Правления ПАО «Россети»	+	+
Исаев О.Ю., Генеральный директор ПАО «МРСК Центра»	+	
Лебедев С.Ю., директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	+	
Лившиц Б.А. - заместитель начальника Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка»		+
Ольхович Е.А., заместитель Директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России	+	+
Прохоров Е.В. - член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети»		+
Тихонова М.Г., заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» ⁶²	+	+
Русаков М.В., член Правления – начальник Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации НП «Совет рынка»	+	
Шатохина О.В., заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»	+	+
Эрдыниев А.А., заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	+
Ферленги Э. - член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Исполнительный вице-президент по развитию рынка России и Центральной Азии представительства Концерна «ЭНИ С.п.А.»	+	+
Яворский Виктор Корнеевич - Генеральный директор ООО «Тори - аудит», член Президиума НП «ОПОРА РОССИИ»	+	+

⁶² Решение Совета директоров от 24.11.2016 (протокол от 28.11.2016 № 346).

Деятельность в 2017 году

В 2017 году Комитет по стратегии провел 17 заседаний (девять в форме совместного присутствия и восемь в заочной форме), рассмотрено 42 вопроса.

Структура вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии в 2017 году



Комитет по кадрам и вознаграждениям

Роль Комитета по кадрам и вознаграждениям заключается в оказании содействия Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в части осуществления кадрового планирования (планирования преемственности), оценки эффективности органов управления Общества и формирования эффективной и прозрачной практики вознаграждения.

К ключевым функциям Комитета по кадрам и вознаграждениям относятся предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» по следующим вопросам:

- формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения,
- разработка кадровой политики и политики преемственности,
- осуществление кадрового планирования (планирования преемственности),

- предварительная оценка деятельности исполнительных органов Общества,
- проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также Комитетов Совета директоров и определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров Общества.

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», в редакции, утвержденной решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.10.2016⁶³.

⁶³ Протокол от 05.10.2016 № 341.

(102-22) Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям

	Избран решением Совета директоров от 12.07.2016	Избран решением Совета директоров от 27.09.2017
Эрнесто Ферленги – Председатель Комитета, независимый директор	+	+
Грачев П.С. - независимый директор	+	+
Каменской И.А. - независимый директор	+	+

В Комитет по кадрам и вознаграждениям не входит ни один из представителей высшего руководства Общества, он полностью состоит из независимых директоров.

Деятельность в 2017 году

В 2017 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 10 заседаний в заочной форме.

Структура вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2017 году



Комитет по инвестициям

Роль Комитета по инвестициям заключается в содействии Совету директоров в совершенствовании и развитии инвестиционной политики Компании.

К ключевым функциям Комитета относятся предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров ФСК по следующим вопросам:

- одобрение инвестиционной программы ФСК, в том числе ее корректировки;
- рассмотрение отчетности о ее исполнении;
- рассмотрение внутренних документов по инвестиционной деятельности, в том числе стандартов проведения технологического и ценового аудита инвестиционных проектов;
- рассмотрение хода реализации отдельных инвестиционных проектов Компании;

- утверждение программы инновационного развития ФСК, включая программу НИОКР, и рассмотрение отчетов о ее исполнении;
- определение закупочной политики Компании;
- рассмотрение схем и программ развития ЕЭС России;
- рассмотрение вопросов в рамках осуществления технологических присоединений к электрическим сетям.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по инвестициям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в редакции, утвержденной решением Совета директоров от 12.07.2016⁶⁴.

⁶⁴ Протокол от 15.07.2016 № 331.

(102-22) Состав Комитета по инвестициям

	Избран решением Совета директоров от 12.07.2016	Избран решением Совета директоров от 11.12.2017
Каменской И.А. – Председатель Комитета по инвестициям, член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер»	+	+
Акопян Д.Б. - директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»		+
Балаева С.А., заместитель Генерального директора по инвестициям ПАО «Россети»	+	
Бычко М.А. - директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»		+
Гриценко В.Ф., член Президиума НП «ОПОРА РОССИИ»	+	+

(102-22) Состав Комитета по инвестициям (продолжение со стр. 165)

	Избран решением Совета директоров от 12.07.2016	Избран решением Совета директоров от 11.12.2017
Домнич В.А., начальник отдела Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России	+	
Егошин Ю.В. - заместитель директора Департамента по взаимодействию с естественными монополиями ООО «УК Полюс»		+
Журавлев С.И., Вице-президент по работе с государственными органами ООО «УК Полюс»	+	
Ильенко А.В. - член Правления, директор по управлению развитием ЭЭС АО «СО ЭЭС»	+	+
Киселев В.Н. - председатель Совета потребителей при Правительственной комиссии по электроэнергетике	+	+
Магадеев Р.Р., заместитель главного инженера ПАО «Россети»	+	
Мироносекский С.Н., член Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС»	+	
Пельымский В.Л. - заместитель Главного инженера ПАО «Россети»		+
Селивахин И.А. - финансовый директор АО «АТС», советник Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка»	+	+
Семериков С.А., заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»	+	
Сергеев С.В., член Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС», заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	+	+
Скулкин В.С., заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	
Сниккарс П.Н. - член Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС», директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России		+
Токарев О.П. - заместитель директора Департамента станкостроения и инвестиционного машиностроения Минпромторга России		+
Филимонов Р.Е. - член Правления, Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЭЭС»	+	+

Деятельность в 2017 году

В 2017 году Комитет по инвестициям провел 13 заседаний (7 в форме совместного присутствия и 6 в заочной форме), рассмотрено 43 вопроса.

Структура вопросов, рассмотренных Комитетом по инвестициям в 2017 году



КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

В соответствии с Кодексом корпоративного управления Общества Корпоративный секретарь является важным участником системы корпоративного управления Общества.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре ПАО «ФСК ЭЭС»⁶⁵.

Функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Ожерельев Алексей Александрович.

⁶⁵ Утверждено Советом директоров, протокол от 27.07.2015 № 279, протокол от 08.07.2016 № 330.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, при этом административно – Председателю Правления, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Общества. Кроме того, с целью обеспечения независимости Корпоративного секретаря от менеджмента Общества, для лица, занимающего должность Корпоративного секретаря, предусмотрен запрет на совмещение своей работы в качестве Корпоративного секретаря с выполнением иных функций в Обществе.

Алексей ОЖЕРЕЛЬЕВ. Корпоративный секретарь ПАО «ФСК ЭЭС»

Родился в 1986 г. В 2006 году окончил Московский государственный университет экономики статистики и информатики по специальности «Финансы и кредит».

Опыт работы:

- 2009-2011 гг. – работал в Минэнерго России, занимал должности Советника, заместителя начальника отдела, начальника отдела Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК;

- 2011-2013 гг. – работал в ПАО «ФСК ЭЭС» в должности заместителя Начальника Департамента корпоративного управления;
- 2013-2016 гг. – работал в ПАО «Россети» в должности Руководителя Дирекции организации деятельности органов управления;
- С 09.01.2017 – по н.в. работает в ПАО «Россети» в должности начальника Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляют коллегиальный и единоличный исполнительные органы – Правление и Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС», обеспечивающие эффективное выполнение стоящих перед Компанией задач и реализацию стратегии развития.

Правление ПАО «ФСК ЕЭС» и Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Председатель Правления Общества избирается Общим собранием акционеров Общества, а члены Правления Общества избираются (назначаются) Советом директоров Общества по предложению Председателя Правления Общества.

В соответствии с Уставом Общества срок полномочий Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» составляет 5 лет, а членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» - 3 года.

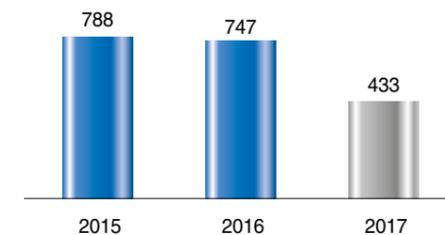
В целях обеспечения подотчетности и эффективно-го мониторинга работы исполнительных органов Общества в соответствии с Уставом Общества к компетенции Совета директоров в отношении членов Правления и Председателя Правления относятся:

- избрание членов Правления Общества (за исключением председателя Правления Общества) и досрочное прекращение их полномочий;
- привлечение Председателя Правления Общества к дисциплинарной ответственности и поощрение в соответствии с действующим законодательством;
- установление размеров вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых Председателю Правления и членам Правления Общества;
- согласование совмещения должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях.

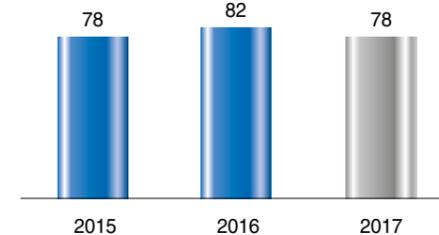
Итоги работы Правления в 2017 году

В 2017 году Правление ПАО «ФСК ЕЭС» провело 78 заседаний, 3 - очных заседания, 75 - заочных, рассмотрено 433 вопроса.

Статистика количества вопросов, рассмотренных Правлением ПАО «ФСК ЕЭС»



Статистика количества проведенных заседаний Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



В 2017 году Правление ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрело следующие наиболее важные вопросы:

Тематика вопросов	Рассмотренные вопросы
Производственная деятельность	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрен годовой отчет о проведении технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2016 году. ● Рассмотрены отчеты о статусе и ходе реализации ряда инвестиционных проектов. ● Утвержден сводный пятилетний план работ и бюджет расходов по техническому обслуживанию и ремонту ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2018-2022 гг. ● Утверждена концепция системы оперативно-технологического управления объектами ЕНЭС в ПАО «ФСК ЕЭС».
Социальная и кадровая политика	<ul style="list-style-type: none"> ● Внесены изменения в Долгосрочную программу корпоративного содействия в улучшении жилищных условий работников ОАО «ФСК ЕЭС». ● Внесены изменения в Положение о трудовых династиях ПАО «ФСК ЕЭС». ● Утверждена Программа формирования фонда служебного жилья для работников ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017-2019 гг.
Финансово-экономическая деятельность	<ul style="list-style-type: none"> ● Внесены изменения в комплекс мероприятий, позволяющих обеспечить долгосрочную финансовую устойчивость и ликвидность ПАО «ФСК ЕЭС». ● Рассмотрен отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о результатах работы на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами за 2016 год. ● Рассмотрена Программа и Проспект биржевых облигаций ПАО «ФСК ЕЭС». ● Рассмотрены Сценарные условия формирования бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 г. ● Рассмотрены отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС».
Внутренний контроль и управление рисками	<ul style="list-style-type: none"> ● Утвержден план мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками на 2017 год. ● Рассмотрен отчет Председателя Правления и членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» о функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля за 2016 год.

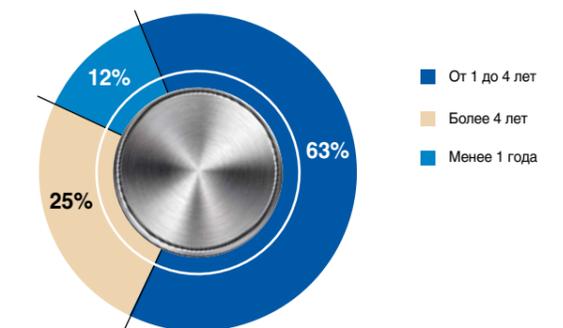
Состав Правления

В соответствии с Положением о Правлении ПАО «ФСК ЕЭС» количественный состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС» определяется решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

По состоянию на 31.12.2017 в состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС» входило 8 человек.

Все лица, входящие в состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС», обладают необходимыми опытом и компетенциями для выполнения своих функций на высшем уровне.

Продолжительность работы в составе Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



Биографии членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



МУРОВ Андрей Евгеньевич

Председатель Правления, член Совета директоров

Сфера ответственности:

Руководство текущей деятельностью Компании, организация работы Правления

В составе Правления с 2012 г.

Родился в 1970 г.

Образование:

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение». Прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров. Окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)». Доктор экономических наук.

Опыт работы:

- 2007-2012 гг. – Генеральный директор ОАО «Аэропорт Пулково»;
- 2012-2013 гг. – исполняющий обязанности Генерального директора, Исполнительный директор, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 – ОАО «Россети»);
- 2012-2013 гг. – Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»;
- С 2013 г. – Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС»;
- С 2015 г. – Председатель РНК СИГРЭ Некоммерческое партнерство «Российский национальный комитет Международного совета по большим электрическим системам высокого напряжения».

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ПАО «Россети», ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС»; член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»; член Наблюдательного совета Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия»; член Высшего Совета Общероссийской общественной организации «Спортивная федерация (союз) регби России».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



ЗАРАГАЦКИЙ Александр Аркадьевич

Первый заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

Блок управления и развития персонала
Блок корпоративного и стратегического управления

Функциональные вертикали управления:

- «Правовое обеспечение»
- «Управление документооборотом»
- «Административно-хозяйственное обеспечение»
- «Управление собственностью»
- «Управление коммуникациями, связями с общественностью и органами государственной власти»

В составе Правления с 2014 г.

Родился в 1976 г.

Образование:

Окончил Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры Российской Федерации по специальности «Юриспруденция». Окончил Санкт-Петербургский Институт управления и экономики по специальности «Государственное и муниципальное управление». Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2007-2013 гг. – начальник аппарата, руководитель аппарата Председателя Законодательного Собрания Санкт-Петербурга;
- 2013-2016 гг. – заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»;
- С 2016 г. – Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



ФИЛИМОНОВ Роман Евгеньевич

Первый заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

Блок развития и взаимоотношения с клиентами
Блок инвестиций и инновационного развития

Функциональные вертикали управления:

- «Эксплуатация и развитие ИТ»,
- «Управление закупочной деятельностью»,
- «Операционный анализ»

В составе Правления с 2016 г.

Родился в 1968 г.

Образование:

Окончил Военный инженерный Краснознаменный институт имени А.Ф. Можайского по инженерной специальности. Получил дополнительное профессиональное образование в Северо-Западной академии Государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Опыт работы:

- 2009-2012 гг. – Вице-губернатор Санкт-Петербурга;
- 2012-2013 гг. – заместитель Председателя Правительства Московской области;
- 2013-2015 гг. – директор Департамента строительства Минобороны России;
- 2015-2016 гг. – начальник Центральной дирекции по ремонту пути ОАО «Российские железные дороги»;
- 2016 г. – Советник Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»;
- С 2016 г. – Первый заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Участие в органах управления других организаций:

В 2016-2017 гг. Председатель Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



ВОДЕННИКОВ Дмитрий Александрович

Заместитель Председателя Правления – главный инженер

Сфера ответственности:

Блок организации эксплуатации и ремонтов

В составе Правления с 2017 г.

Родился в 1974 г.

Образование:

Окончил Курганский государственный университет по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств».

Опыт работы:

- 2011-2015 гг. – Первый заместитель генерального директора – главный инженер МЭС Западной Сибири филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Западной Сибири;
- 2015-2017 гг. – Генеральный директор филиала ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС Сибири;
- С 2017 г. – заместитель Председателя Правления – главный инженер, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Участие в органах управления других организаций:

Председатель Совета директоров ОАО «Томские магистральные сети».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



МОЛЬСКИЙ Алексей Валерьевич

Заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

Блок развития и взаимоотношений с клиентами

В составе Правления с 2016 г.

Родился в 1980 г.

Образование:

Окончил Московский энергетический институт по специальностям «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии».

Опыт работы:

- 2010-2012 гг. – начальник Департамента реконструкции ОАО «ФСК ЕЭС»;
- С 2012 - 2012 гг. – заместитель главного инженера ПАО «ФСК ЕЭС»;
- С 2012 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- С 2016 г. – член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Участие в органах управления других организаций:

В 2016-2017 гг. Председатель Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС», АО «АПБЭ», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Томские магистральные сети»; в настоящее время Председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго»; член Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»; член Совета СРО СОЮЗ «ЭНЕРГОСТРОЙ»; член Совета директоров АО «ТайгаЭнергоСтрой».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



ПОЗДНЯКОВ Николай Игоревич

Генеральный директор дочернего общества АО «ЦИУС ЕЭС», имеющего существенное значение для ПАО «ФСК ЕЭС», по состоянию на 31.12.2017

В составе Правления с 2014 г.

Родился в 1979 г.

Образование:

Окончил МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «Физик» и Государственный университет – Высшая школа экономики по специальности «Экономист».

Опыт работы:

- 2009-2013 гг. – начальник Отдела мониторинга и сопровождения инвестиционной программы Департамента инвестиционного планирования и отчетности, начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ОАО «ФСК ЕЭС»;
- 2013-2014 гг. – заместитель Генерального директора по инвестициям ОАО «Россети»;
- 2014-2016 гг. – заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»;
- С 2014 г. – Генеральный директор АО «ЦИУС ЕЭС»;
- С 2014 г. – член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Участие в органах управления других организаций:

Генеральный директор, член Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС».

Доля принадлежащих обыкновенных акций ПАО «ФСК ЕЭС» – 0,0000938%.



ТЕРЕБУЛИН Сергей Сергеевич

Заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

Блок экономики, финансов и дочерних обществ

В составе Правления с 2016 г.

Родился в 1978 г.

Образование:

Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит». Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2007-2014 гг. – начальник Департамента корпоративных финансов ОАО «РусГидро»;
- 2014-2016 гг. – директор Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»;
- 2016-2016 гг. – Советник Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»;
- С 2016 г. – Заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Участие в органах управления других организаций:

В 2016-2017 гг. член Совета директоров ПАО «РАО Энергетические системы Востока», АО «Энергосбытовая компания РусГидро»; в настоящее время член Попечительского совета благотворительного фонда помощи детям с органическими поражениями центральной нервной системы «ГАЛЧОНОК».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



ТИХОНОВА Мария Геннадьевна

Заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

Блок корпоративного и стратегического управления

В составе Правления с 2013 г.

Родилась в 1980 г.

Образование:

Окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление», затем Высшую школу экономики по специальности «МВА – финансы». Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2008-2012 гг. – начальник отдела корпоративного управления и экономической экспертизы Департамента экономического регулирования и имущественных отношений, заместитель директора Департамента, директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России;
- С 2013 г. – заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.

В течение 2017 года членами Правления сделки с акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не совершались. В течение 2017 года членам Правления не выдавались займы (кредиты).

Изменения в составе Правления в 2017 году

Решением Совета директоров от 28.06.2017⁶⁶ досрочно прекращены полномочия члена Правления – главного инженера ПАО «ФСК ЕЭС» Дикого Владимира Петровича.

Решением Совета директоров от 28.06.2017⁶⁷ избран членом Правления – главным инженером ПАО «ФСК ЕЭС» Воденников Дмитрий Александрович.

По решению Совета директоров от 25.10.2017⁶⁸ с членами Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Зарагац-

ким Александром Аркадьевичем и Поздняковым Николаем Игоревичем заключены трудовые договоры на новый срок.

В связи с истечением срока действия трудового договора в октябре 2017 года были прекращены полномочия члена Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Васильева Александра Васильевича.

⁶⁶ Протокол от 03.07.2017 № 374.

⁶⁷ Протокол от 03.07.2017 № 374.

⁶⁸ Протокол от 27.10.2017 № 381.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Вознаграждение членов Совета директоров

(102-35, 102-36) Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также процедура их выплат, закреплены в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций⁶⁹.

Политика о вознаграждениях разработана на базе принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России с учетом действующей в Компании практики начисления вознаграждения и компенсаций.

Действующие в Компании практики в области определения вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров отвечают принципам прозрачности, подотчетности и учитывают роль указанных лиц в деятельности Общества.

Работа Комитета по кадрам и вознаграждениям в этой области способствует повышению эффективности и прозрачности действующей политики.

Компания не привлекает консультантов для определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров.

Ключевые аспекты системы вознаграждения членов Совета директоров:

- вознаграждение осуществляется в качестве единовременной выплаты по итогам работы членов Совета директоров Общества за корпоративный год с момента избрания до момента прекращения полномочий,
- решение о выплате вознаграждения принимается на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций также предусмотрен ряд условий, при которых вознаграждение не выплачивается:

- член Совета директоров Общества пропустил более половины заседаний Совета директоров, состоявшихся в период его членства в Совете директоров;
- отсутствие чистой прибыли за финансовый год, предшествующий году выплаты члену Совета директоров вознаграждения;

- член Совета директоров Общества является одновременно членом Правления Общества, и/или Председателем Правления Общества;
- член Совета директоров Общества является лицом, в отношении которого законодательством Российской Федерации предусмотрены ограничения и запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций в случае досрочного прекращения полномочий члена Совета директоров, а также в случае избрания члена Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров Общества расчет вознаграждения таких лиц производится с учетом фактического времени осуществления ими обязанностей члена Совета директоров Общества.

В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.

Также внутренними документами и политикой ПАО «ФСК ЕЭС» по вознаграждению членов Совета директоров не предусматривается предоставление акций Общества членам Совета директоров.

⁶⁹ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 16).

Расчет вознаграждения

Для повышения вовлеченности членов Совета директоров в работу Компании и заинтересованности в достижении Обществом высоких финансовых показателей размер вознаграждения члена Совета директоров привязан к финансовым результатам Компании.

Вознаграждение рассчитывается исходя из базовой части вознаграждения ($V_{\text{БАЗ}}$), которая определяется в зависимости от объема выручки Общества⁷⁰ за финансовый год, предшествующий году выплаты вознаграждения члену Совета директоров Общества.

Объем выручки за финансовый год	Величина базовой части вознаграждения
Свыше 200 млрд руб.	1 000 000 руб.
Свыше 30 млрд руб.	900 000 руб.
Свыше 10 млрд руб.	800 000 руб.
Свыше 1 млрд руб.	700 000 руб.
Свыше 600 млн руб.	600 000 руб.

Фактический размер вознаграждения члена Совета директоров Общества по итогам работы за корпоративный год рассчитывается по формуле:

$$V_{\text{ФАКТ}} = V_{\text{БАЗ}} \times 100/130 \times (a / b),$$

где:

$V_{\text{ФАКТ}}$ – фактический размер вознаграждения;

$V_{\text{БАЗ}}$ – базовый размер вознаграждения;

a – количество заседаний Совета директоров (вне

зависимости от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров и которые были проведены за корпоративный год; b – общее количество заседаний Совета директоров, проведенных за корпоративный год.

Базовый размер вознаграждения членов Совета директоров в 2016-2017 корпоративном году составил: $V_{\text{БАЗ}} = 900\,000$ руб.

⁷⁰ Рассчитывается по РСБУ.

Надбавки

Вознаграждение Председателя Совета директоров увеличивается на 30%. За работу в Комитетах членам Совета директоров также установлены надбавки: председателю Комитета – 20%, члену

Комитета – 10%. Предельный размер вознаграждения каждого члена Совета директоров с учетом различных надбавок установлен в размере 900 000 рублей.

Вознаграждение членов Совета директоров в 2017 году за участие в работе Совета директоров и в Комитетах Совета директоров, тыс. руб.*

Бударгин О.М.	821,7
Грачев П. С.	794,6
Демин А. А.	745,0
Каменской И.А.	900,0
Мироносецкий С.Н.	645,7
Муров А. Е.**	0
Прохоров Е.В.	662,2
Рощенко Н.П.	571,9
Сергеев С.В.	745,0
Сниккарс П.Н.***	0
Эрнесто Ферленги	900,0
ИТОГО	6 786,1

* Иные виды вознаграждений, в том числе компенсация расходов, не выплачивались.

** Вознаграждение не выплачивается в связи с тем, что член Совета директоров Общества одновременно является Председателем Правления Общества.

*** Вознаграждение не выплачивается в связи с тем, что член Совета директоров является государственным служащим.

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Совета директоров, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2015	2016	2017
Фиксированная часть вознаграждения			
Вознаграждение за участие в работе органа управления	5 828,0	5 498,5	5 764,2
Дополнительное вознаграждение Председателю Совета директоров	192,6	0	189,6
Дополнительное вознаграждение за участие в Комитетах Совета директоров	519,8	818,8	832,3
Прочее фиксированное вознаграждение	0	0	0
Общий размер фиксированной части вознаграждения	6 540,4	6 317,3	6 786,1
Переменная часть вознаграждения			
Начисленные премии (бонусы)	0	0	0
Начисленное вознаграждение, выплачиваемое на основе акций	Внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров не предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров.		
Прочее переменное вознаграждение (вознаграждения в неденежной форме и компенсации), в том числе:	0	0	0
Затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и Комитетов и обратно	0	0	0
Затраты на проживание	0	0	0
Иные расходы, связанные с деятельностью Общества	0	0	0
Общий начисленный размер переменной части вознаграждения	0	0	0
Выходные пособия, компенсации и иные выплаты в связи с досрочным прекращением полномочий			

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2015, в случае досрочного прекращения полномочий члена Совета директоров, а также в случае избрания члена Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров Общества расчет вознаграждения таких лиц производится с учетом фактического времени осуществления ими обязанностей члена Совета директоров Общества.

В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.

В связи с получением по итогам деятельности Общества чистой прибыли в 2016 году в размере 106 070 911 тыс. руб., на Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», проведенном по итогам 2016-2017 корпоративного года, было принято

решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.

Компенсации

Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций предусмотрена оплата фактических расходов членам Совета директоров, включающих затраты

на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и Комитетов и обратно, затраты на проживание, а также иные расходы, связанные с деятельностью Общества.

Система вознаграждения Председателя Правления и членов Правления

В соответствии с лучшей практикой система вознаграждения членов исполнительных органов Компании состоит из фиксированной и переменной частей, с привязкой к выполнению КПЭ высших менеджеров. Такой подход позволяет мотивировать членов Правления на достижение стратегических целей и, как следствие, способствует росту стоимости Компании.

Система вознаграждения исполнительных органов Компании регламентируется Положением об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС»⁷¹.

Компания не привлекает консультантов для определения размера вознаграждений членов Правления и Председателя Правления.

Вознаграждение топ-менеджеров состоит из фиксированной части (оклада) и переменной (премии). Размер премии преимущественно зависит от выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) высших менеджеров. Переменная часть складывается из квартального и годового премирования (по результатам выполнения квартальных и годовых КПЭ соответственно). В случае невыполнения какого-либо КПЭ размер премии всех членов Правления, включая Председателя Правления, уменьшается на определенный процент в зависимости от степени значимости показателя.

Совет директоров утверждает целевые значения (скорректированные значения) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчеты об их выполнении, на основании которых осуществляется премирование Председателя Правления и членов Правления. В 2017 году Советом директоров были приняты решения об утверждении отчетов о выполнении квартальных КПЭ: отчет о выполнении КПЭ ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 квартал 2017 года утвержден решением Совета директоров 06.10.2017⁷², отчет о выполнении КПЭ ПАО «ФСК ЕЭС» за 2 квартал 2017 года утвержден решением Совета директоров 25.10.2017⁷³, отчет о выполнении КПЭ ПАО «ФСК ЕЭС» за 3 квартал 2017 года утвержден решением Совета директоров 29.12.2017⁷⁴.

Условия трудового договора с Председателем Правления от имени Общества определяются лицом, уполномоченным Советом директоров. Условия трудового договора с членами Правления определяются от имени Общества Председателем Правления по поручению Совета директоров.

Сведения о вознаграждении членов Правления и Председателя Правления раскрываются на сайте ПАО «ФСК ЕЭС» в годовом отчете.

⁷¹ Утверждено Советом директоров 17.06.2010 (протокол от 17.06.2010 № 105).

⁷² Протокол заседания Совета директоров от 09.10.2017 № 379.

⁷³ Протокол заседания Совета директоров от 27.10.2017 № 381.

⁷⁴ Протокол заседания Совета директоров от 09.01.2018 № 386.

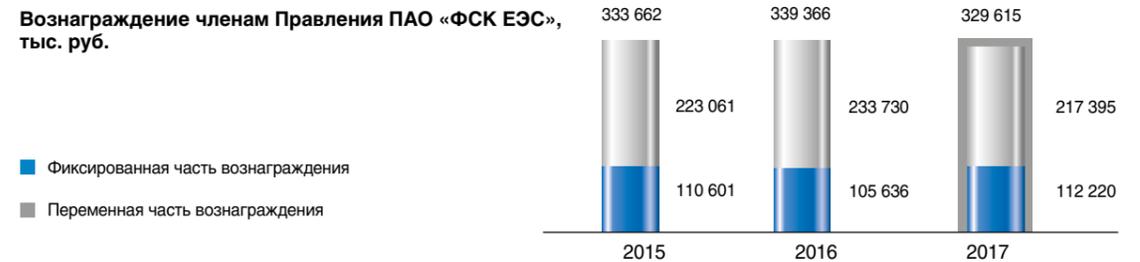


Подробная информация о системе КПЭ, выполнении КПЭ в отчетном году и целях на 2018 год приведена в разделе Стратегический отчет / Обзор рынка, Стратегия и КПЭ / Ключевые показатели эффективности.

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Правления, Председателя Правления, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2015	2016	2017
Фиксированная часть вознаграждения			
Зарботная плата (должностной оклад)	110 601	105 636	112 220
Итого общий размер фиксированной части вознаграждения	110 601	105 636	112 220
Переменная часть вознаграждения			
Начисленные премии (бонусы) в соответствии с трудовым договором	194 291	180 385	195 979
Иные виды вознаграждений	28 770	53 345	21 352
Начисленные выходные пособия, компенсации и иные выплаты в связи с досрочным прекращением полномочий			64
Итого общий размер переменной части вознаграждения	223 061	233 730	217 395
Итого			
Итого общий размер вознаграждения	333 662	339 366	329 615

Вознаграждение членам Правления ПАО «ФСК ЕЭС», тыс. руб.



Размер вознаграждения Председателя Правления, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2015	2016	2017
Фиксированная часть вознаграждения			
Зарботная плата (должностной оклад)	29 143	27 200	25 324
Итого общий размер фиксированной части вознаграждения	29 143	27 200	25 324
Переменная часть вознаграждения			
Начисленные премии (бонусы) в соответствии с трудовым договором	51 693	46 014	39 272
Иные виды вознаграждений	18	4 039	12 023
Итого общий размер переменной части вознаграждения	51 711	50 053	51 295
Итого			
Итого общий размер вознаграждения	80 854	77 253	76 619

Вознаграждения в виде льгот в неденежной форме (социальный пакет), иного фиксированного вознаграждения, вознаграждения акциями (или начисления вознаграждения, выплачиваемого

на основе акций) или опционами на приобретение акций, прочего переменного вознаграждения, в 2015-2017 гг. членам Правления и Председателю Правления не выплачивалось.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

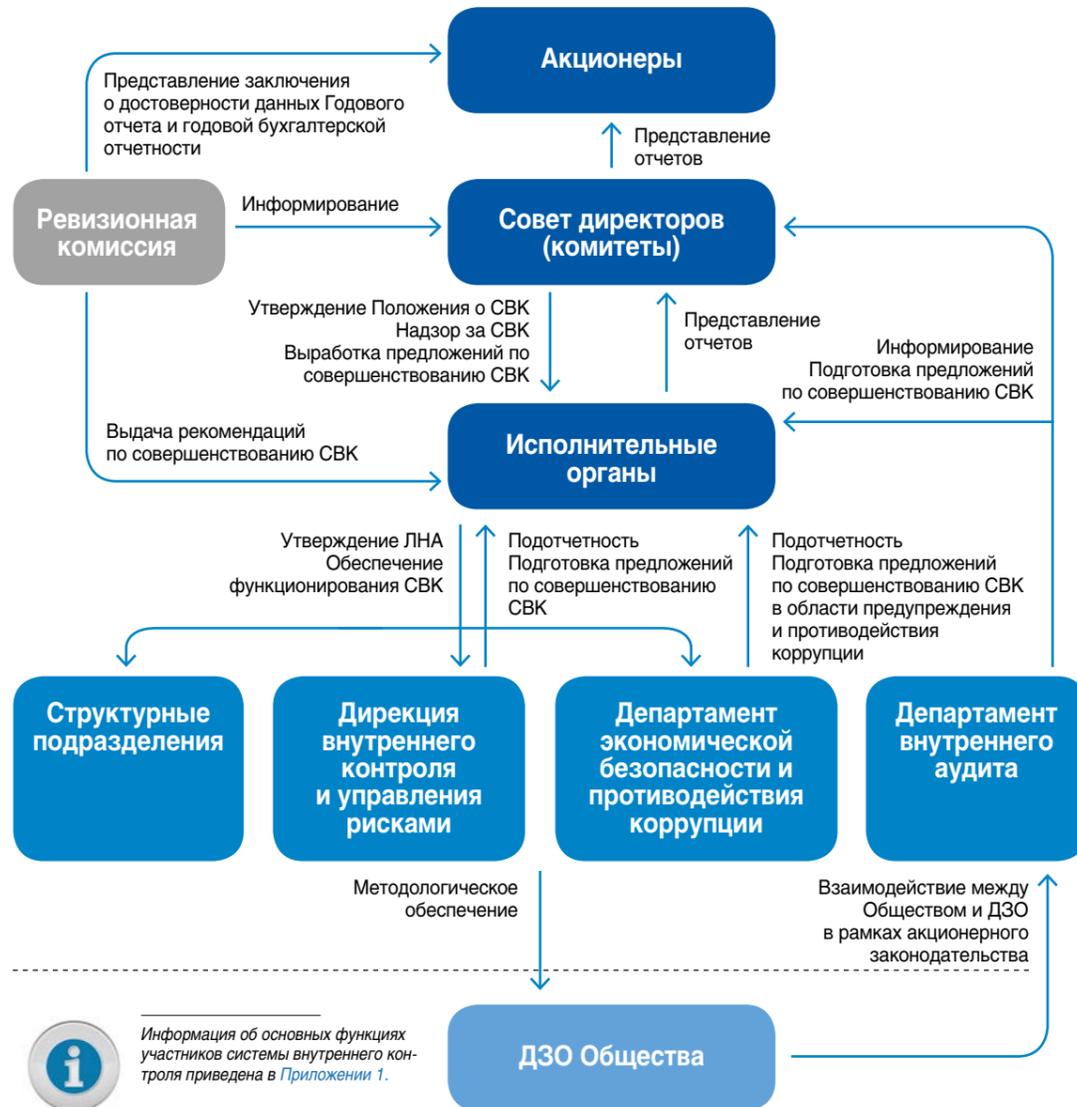
- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;

- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

В ФСК действует Положение о системе внутреннего контроля ПАО «ФСК ЕЭС»⁷⁵. Оно определяет цели, принципы функционирования и элементы системы внутреннего контроля Общества, основные функции и ответственность участников системы внутреннего контроля, порядок оценки эффективности системы внутреннего контроля.

⁷⁵ Утверждено решением Совета директоров от 31.05.2017 (протокол от 02.06.2017 № 369).

Взаимодействие между участниками системы внутреннего контроля



Информация об основных функциях участников системы внутреннего контроля приведена в Приложении 1.

Внутренним аудитором Общества проведена оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками и ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости. В Компании определено 6 уровней зрелости системы внутреннего контроля (от 1 – «нулевой» до 6 – «высокий»).

По результатам оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками по итогам 2017 года уровень зрелости СВКиУР определен на уровне 4,7 балла (между умеренным и оптимальным). По сравнению с оценкой по итогам 2016 года (4,3 балла) уровень зрелости возрос на 0,4 балла.

Отчет внутреннего аудитора ПАО «ФСК ЕЭС» об эффективности оценки системы внутреннего контроля и управления рисками в ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2017 года рассмотрен Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» 30.03.2018 (протокол от 02.04.2018 № 1537), Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 19.04.2018 (протокол от 19.04.2018 № 74).

Направления развития системы внутреннего контроля

- В 2017 году осуществлены следующие ключевые мероприятия по совершенствованию системы внутреннего контроля:
 - разработана и реализована Дорожная карта по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции⁷⁶;
 - утверждены и реализуются планы корректирующих мероприятий по результатам аудита эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками по итогам 2016 года⁷⁷ и по результатам аудита функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками функционального направления деятельности «Предупреждение и противодействие коррупции»⁷⁸;
 - проведена разработка и адаптация типовых матриц контролей ПАО «Россети» с учетом специфики деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»;

- организован контроль за финансовой устойчивостью контрагентов, сопровождение процедур банкротства и ликвидации.
- В 2018 году Компанией будет продолжена работа по совершенствованию системы внутреннего контроля, в частности запланировано проведение ряда самооценок:
- эффективности дизайна контрольных процедур процессов;
 - фактического выполнения контрольных процедур процессов;
 - эффективности системы внутреннего контроля процессов.
- При необходимости будут актуализированы матрицы рисков и контролей.

Система управления рисками

В ПАО «ФСК ЕЭС» действует система управления рисками (СУР). Советом директоров утверждено Положение о системе управления рисками⁷⁹. Действующее Положение о системе управления рисками представлено на сайте Компании www.fsk-ees.ru в разделе «Учредительные и внутренние документы».

Целью СУР является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития

Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Информация об организации процесса управления рисками приведена в Приложении 1.

⁷⁶ Утверждена Советом директоров (протокол от 13.03.2017 № 357).
⁷⁷ Приказ от 06.07.2017 № 257.
⁷⁸ Приказ от 13.09.2017 № 404р.
⁷⁹ Утверждено решением Совета директоров от 16.11.2015 (протокол от 19.11.2015 № 291), внесены изменения решением Совета директоров от 12.12.2016 (протокол от 13.12.2016 № 347).



Игорь Феоктистов,

Директор по внутреннему контролю ПАО «ФСК ЕЭС»

– Что Вы считаете основными достижениями 2017 года в области управления рисками?

Основными достижениями хотел бы выделить то, что утвержден перечень типовых операционных рисков филиалов, на основании перечня утверждены реестры операционных рисков филиалов. Риски филиалов идентифицированы, оценены, и в соответствии с действующей методологией разработаны мероприятия по управлению операционными рисками.

Также утвержден Перечень коррупционных рисков и Карта коррупционных рисков. Назначены владельцы рисков – это топ-менеджмент Компании.

Одновременно приказами по филиалам утверждены аналогичные перечни коррупционных рисков и также назначены владельцы коррупционных рисков филиалов.

В 2017 году снизилась значимость рисков, связанных с государственным регулированием тарифов. Это обусловлено тем, что для ПАО «ФСК ЕЭС» утверждены тарифы с ростом, компенсирующим поэтапный переход на расчеты с территориальными сетевыми организациями по фактической мощности.

Также в 2017 году продолжилось снижение значимости правовых рисков, на что повлияла нормативно-правовая работа в Компании и положительная судебная практика, позволяющая защитить законные права и интересы ПАО «ФСК ЕЭС».

Оценка значимости рисков ПАО «ФСК ЕЭС»



Основные риски

Действующая в ФСК ЕЭС система управления рисками позволяет своевременно идентифицировать и оценивать риски и эффективно управлять ими.

(102-15) Ежегодно ФСК определяет риски, оказывающие существенное влияние на деятельность Компании и подлежащие приоритетному управлению. В отчетном году выделено 12 основных рисков, пять из них оценены как значимые, семь как умеренные.

Оценки значимости рисков, наиболее существенно влияющих на деятельность Компании, в 2017 году не изменились по сравнению с оценками 2016 года.



На уровне высших судебных инстанций была поддержана позиция Компании по ряду принципиальных вопросов.

Речь, например, идет о том, что нагрузочные потери в сетях должны исчисляться на основании отчета администратора торговой системы, а не по фактическому присоединению потребителя. Или о необоснованном исключении рядом субъектов Российской Федерации из тарифа на передачу электроэнергии расходов на амортизацию основных средств.

В части инвестиционной деятельности нам удалось сформировать практику, которая позволила Компании в одностороннем порядке засчитывать в свою пользу в полном объеме обеспечение исполнения договоров подряда, когда в результате недобросовестных действий подрядчика договоры были прекращены.

Все это позволило предотвратить ущерб Компании на миллиарды рублей.

Александр Зарагацкий,

Первый заместитель Председателя Правления, член Правления

Риски, наиболее существенно влияющие на деятельность Компании в 2017 году и их динамика

Динамика значимости риска в отчетном году: ↓ – снижение значимости риска, → – значимость риска не изменилась

№ п/п	Наименование риска	Описание	Меры по управлению и минимизации риска	Взаимосвязь со стратегическими приоритетами
Отраслевые риски				
	Риски, связанные с возможным снижением качества услуг по технологическому присоединению →	<ul style="list-style-type: none"> Несвоевременное выполнение обязательств по договорам технологического присоединения; несоответствие показателя качества услуг по технологическому присоединению нормативным требованиям. 	<ul style="list-style-type: none"> Реализация Программы повышения эффективности технологического присоединения, в том числе мероприятия, направленные на увеличение загрузки производственных мощностей; регламентация сроков и повышение контроля за сроками исполнения всех этапов бизнес-процесса по технологическому присоединению; мониторинг и актуализация величин свободной мощности по всем центрам питания. 	<ul style="list-style-type: none"> Развитие инфраструктуры ЕНЭС Удовлетворенность потребителей
Страновые и региональные риски				
Значимые риски	Риски, связанные с экономической ситуацией в России →	<ul style="list-style-type: none"> Возможное понижение платежеспособности основных пользователей услуг Общества (территориальных сетевых организаций) в случае повышения уровня бюджетного дефицита и безработицы, а также падение курса российского рубля под влиянием внешних факторов. 	<ul style="list-style-type: none"> Планирование деятельности исходя из прогнозных показателей социально-экономического развития, разрабатываемых Минэкономразвития России и согласованных с Системным оператором ЕЭС и Минэнерго России направлений развития магистральной сети; реализация программ, направленных на снижение затрат и повышение эффективности деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе Программы импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на период 2015-2019 гг.; использование инструментов управления дебиторской задолженностью: претензионно-исковая работа, анализ финансового состояния контрагентов, включение в типовые формы договоров обязательства по предоставлению финансового обеспечения. 	<ul style="list-style-type: none"> Финансовая устойчивость Экономическая эффективность
	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона →	Влияние климатических, сейсмических и других природных условий, а также стихийных бедствий на надежность энергоснабжения потребителей.	<ul style="list-style-type: none"> На стадии проектирования учитывается возможность воздействия природных явлений на электросетевые объекты, факторы удаленности и/или труднодоступности; размещение ремонтных баз и аварийного резерва осуществляется с учетом удаленности электросетевых объектов. 	<ul style="list-style-type: none"> Надежность энергоснабжения потребителей Удовлетворенность потребителей

Риски, наиболее существенно влияющие на деятельность Компании в 2017 году и их динамика

№ п/п	Наименование риска	Описание	Меры по управлению и минимизации риска	Взаимосвязь со стратегическими приоритетами
Риски, связанные с деятельностью Компании				
Значимые риски	Операционно-технологические риски →	<ul style="list-style-type: none"> Снижение надежности работы оборудования из-за высокого физического и морального износа; нарушение условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования; повреждение оборудования неправильной работой релейной защиты автоматики и противоаварийной автоматики; применение неэффективных и устаревших технологий; невыполнение программы ремонтов в необходимом объеме. 	<ul style="list-style-type: none"> Реализация Положения о Единой технической политике в электросетевом комплексе; выполнение инвестиционной программы в части модернизации активов; обучение, контроль и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование; противоаварийные тренировки и выездные проверки в филиалах ФСК; реализация программы страховой защиты имущества; поддержание в работоспособном состоянии оборудования подстанций ЕНЭС; создание аварийных резервов оборудования. 	<ul style="list-style-type: none"> Надежность энергоснабжения потребителей Удовлетворенность потребителей
	Риски, связанные с ростом просроченной и безнадежной дебиторской задолженности →	<p>Возможное ухудшение финансового состояния Общества из-за:</p> <ul style="list-style-type: none"> просроченной дебиторской задолженности при отклонении от величины, установленной в бизнес-плане; сомнительной и безнадежной дебиторской задолженности. 	<ul style="list-style-type: none"> Выполнение утвержденного Порядка управления дебиторской задолженностью; деятельность Бюджетного комитета, одной из целей которого является повышение эффективности управления денежными потоками Общества, управление рисками возникновения просроченной дебиторской и кредиторской задолженности и повышение оборачиваемости денежных средств; предъявление к контрагентам требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий. 	<ul style="list-style-type: none"> Экономическая эффективность Финансовая устойчивость



Информация о факторах риска приведена в Приложении 1.

У Общества отсутствуют инвестиционные вложения, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год.

Общая сумма предъявленных требований по неоконченным судебным разбирательствам, в которых ФСК выступает в качестве истца, составляет 17,55 млрд руб. на 31.12.2017, в том числе по исполнительному аппарату ФСК – 8,99 млрд руб.

Общая сумма предъявленных требований по неоконченным судебным разбирательствам, в которых ФСК выступает в качестве ответчика, составляет 16,87 млрд руб. на 31.12.2017, в том числе по исполнительному аппарату ФСК – 2,13 млрд руб.

Методы реагирования на риски



Выбор метода реагирования на риски зависит от значимости рисков, воздействия на вероятность и влияние рисков, затраты на реализацию и получаемые преимущества.

Ключевые принципы СУР:

- непрерывность и комплексность,
- ориентация на цели,
- интеграция в управление,
- баланс между рисками и доходностью,
- неопределенность,
- системность,
- качество информации,
- заинтересованность и лидерство,
- закрепление ответственности за управление рисками,
- эффективность,
- кросс-функциональное взаимодействие,
- разумная уверенность,
- адаптивность,
- постоянное улучшение.

Основные участники СУР:

- Совет директоров,
- Комитет по аудиту Совета директоров,
- Исполнительные органы (Председатель Правления, Правление),
- Дирекция внутреннего контроля и управления рисками,
- Департамент внутреннего аудита,
- владельцы рисков,
- исполнители мероприятий по управлению рисками.



Информация об основных функциях участников СУР приведена в Приложении 1.

Направления развития СУР

Результаты 2017 года	Планы по развитию СУР
<ul style="list-style-type: none"> ● Утвержден перечень типовых операционных рисков филиалов⁸⁰ и реестры операционных рисков филиалов. Риски филиалов идентифицированы, оценены в соответствии с действующей методологией, разработаны мероприятия по их управлению. ● Утвержден Перечень коррупционных рисков и Карта коррупционных рисков⁸¹. Все коррупционные риски оценены как критические. ● Назначены владельцы коррупционных рисков⁸², являющиеся высшими менеджерами Общества. ● Приказами филиалов утверждены аналогичные перечни коррупционных рисков и назначены владельцы коррупционных рисков филиалов. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Повышение качества оценки, выявления и управления ключевыми и операционными рисками. ● Внедрение порядка идентификации рисков в Обществе. ● Автоматизация процесса управления рисками в Обществе. ● Совершенствование работы по исключению рисков финансовых потерь Общества при контроле финансовой устойчивости контрагентов, сопровождения процедур ликвидации и банкротства.

⁸⁰ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.04.2017 № 149.

⁸¹ Протокол Совета директоров от 09.02.2017 № 354.

⁸² Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 23.06.2017 № 227.

Внутренний аудит

Внутренний аудит является деятельностью по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций Совету директоров и исполнительным органам ПАО «ФСК ЕЭС», направленной на совершенствование и повышение эффективности управления Обществом. Внутренний аудит создан с целью систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления.

За реализацию функции внутреннего аудита в Обществе отвечает Департамент внутреннего аудита. Департамент внутреннего аудита функционально подчиняется Совету директоров Общества, административно – Председателю Правления Общества⁸³.

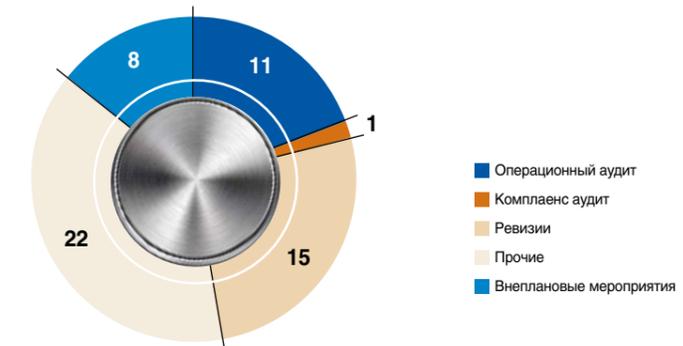
В Уставе⁸⁴ ПАО «ФСК ЕЭС» за Советом директоров закреплены следующие компетенции в части внутреннего аудита:

- утверждение положения о внутреннем аудите;
- утверждение плана деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита;
- утверждение кандидатуры на должность руководителя подразделения внутреннего аудита Общества и прекращение его полномочий;
- определение условий вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита, а также рассмотрение существенных ограничений полномочий подразделения внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита;
- рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.



Перечень основных документов, регламентирующих деятельность внутреннего аудита, приведен в Приложении 1.

Мероприятия, проведенные внутренним аудитом в 2017 году



В 2017 году внутренним аудитом проведено 57 мероприятий, по итогам которых к исполнению предписано 935 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущения в даль-

нейшем нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом. Из 523 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнено 481 корректирующее мероприятие.

⁸³ В соответствии с Положением о внутреннем аудите Общества (утверждено решением Совета директоров 16.11.2015, протокол от 19.11.2015 № 291).

⁸⁴ Решение ГОСА от 29.06.2017, протокол от 03.07.2017 № 18.



Светлана Ковалева,

Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»

- Какие работы проведены в 2017 году по повышению эффективности управления Компанией? Каковы результаты этих работ?

Приоритеты работы внутреннего аудита Общества в отчетном году были определены в соответствии с целями Общества на основе предложений менеджмента и Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

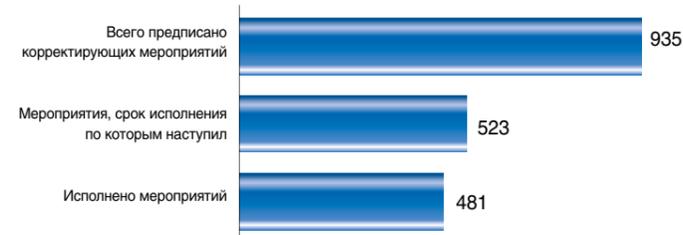
Все запланированные на год работы выполнены в полном объеме: проведено 49 мероприятий, из них 27 проверочных. Кроме того, по поручениям органов управления ПАО «ФСК ЕЭС» проведено 8 внеплановых мероприятий.

Всего в 2017 году проведено 12 непосредственно аудитов, по результатам которых утверждены планы корректирующих мероприятий. По результатам проведенных аудитов Департаментом внутреннего аудита выданы 416 рекомендаций, направленных на устранение выявленных недостатков и предотвращение возможности возникновения подобных нарушений в будущем. Хочу отметить, что руководители объектов проверки конструктивно и с пониманием отнеслись к представленным внутренним аудитом результатам проверок и рекомендациям. По результатам каждого из проведенных аудитов разработаны планы корректирующих мероприятий, которые направлены на устранение выявленных недостатков наиболее рациональным и экономически обоснованным способом.

Кроме того, сотрудники Департамента внутреннего аудита участвовали в ревизионных проверках дочерних обществ, по результатам которых были даны 197 рекомендаций, направленных на совершенствование деятельности дочерних обществ.

К положительным моментам в развитии функции внутреннего аудита в 2017 году можно отнести тот факт, что практически в полном объеме сформирована локальная нормативно-правовая база деятельности внутреннего аудита, подготовленная на основе типовых регламентов, руководств, инструкций и методик, рекомендованных к утверждению в ДЗО ПАО «Россети».

Корректирующие мероприятия



Информация о поручениях Совета директоров Общества, направленных на совершенствование системы внутреннего аудита, приведена в Приложении 1.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, ежегодно избираемым Общим собранием акционеров и осуществляющим контроль финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», его органов управления, обособленных структурных подразделений.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС»⁸⁵.

Основные функции Ревизионной комиссии:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете о финансовых результатах;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов его улучшения и выработка рекомендаций для органов управления;
- организация и осуществление проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Состав Ревизионной комиссии⁸⁶, сформированный решением внеочередного общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.09.2017⁸⁷

ФИО	Год рождения	Образование	Должность
Лелекова М.А. Председатель Ревизионной комиссии	1961	Высшее	Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
Зобкова Т.В.	1976	Высшее	Ведущий советник, заместитель начальника отдела, начальник отдела корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России
Баталов А.Г. Секретарь Ревизионной комиссии	1973	Высшее	Директор Департамента экономической безопасности и противодействия коррупции ПАО «Россети»
Симочкин Д.И.	1992	Высшее	Заместитель начальника отдела Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Хворов В.В.	1947	Высшее	Ведущий эксперт отдела государственного регулирования тарифов в сфере электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России

⁸⁵ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» 26.06.2015 (протокол от 30.06.2015 № 16).

⁸⁶ Должности членов Ревизионной комиссии указаны на момент выдвижения, ни один из указанных членов Ревизионной комиссии не владеет акциями ПАО «ФСК ЕЭС» и не занимает должностей в органах его управления.

⁸⁷ Протокол от 20.09.2017 № 19.

Состав Ревизионной комиссии⁸⁸, сформированный решением Годового общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 29.06.2016⁸⁹

ФИО	Год рождения	Образование	Должность
Пронин Н.Н.	1952	Высшее	Начальник Управления обеспечения безопасности экономической деятельности Департамента экономической безопасности и противодействия коррупции ПАО «Россети»
Зобкова Т.В.	1976	Высшее	Ведущий советник, заместитель начальника отдела, начальник отдела корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России
Карпов И.И.	1988	Высшее	Заместитель начальника Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Шмаков И.В.	1974	Высшее	Заместитель генерального директора по контроллингу ПАО «Кубаньэнерго»
Хворов В.В.	1947	Высшее	Ведущий эксперт отдела государственного регулирования тарифов в сфере электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России

Размер вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии в 2017 году, руб.

ФИО	Сумма
Пронин Н. Н.	227 430
Шмаков И. В.	151 620
Хворов В. В.	151 620
ИТОГО	530 670

⁸⁸ Должности членов Ревизионной комиссии указаны на момент выдвижения, ни один из указанных членов Ревизионной комиссии не владеет акциями ПАО «ФСК ЕЭС» и не занимает должностей в органах его управления.

⁸⁹ Протокол от 04.07.2016 № 17.

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компания ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами МСФО и РСБУ.

Внешние аудиторы привлекаются на основании тендеров, обеспечивающих объективный отбор. В соответствии с решением Совета директоров

ФСК ЕЭС по вопросу «Об определении порядка проведения конкурсной процедуры по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного аудита ОАО «ФСК ЕЭС» за 2015–2017 гг.» конкурсную процедуру по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного аудита отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» на 2015-2017 гг. в форме централизованной закупки для ПАО «ФСК ЕЭС» проводило ПАО «Россети».

Аудитор отчетности ФСК ЕЭС

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
 Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ РУСЬ»
 Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4
 ИНН: 7722020834 ОГРН: 1027700257540
 Телефон: (495) 363-2848
 Факс: (495) 981-4121
 Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru

Годовыми Общими собраниями акционеров Общества от 27.06.2014, 26.06.2015, 29.06.2016, 29.06.2017 было принято решение утвердить аудитором ПАО «ФСК ЕЭС» Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

Совет директоров Общества постановил определить размер оплаты услуг аудитора ПАО «ФСК ЕЭС» по аудиту отчетности за 2017 год в размере 24 682 983 руб. 68 коп., включая НДС.

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов: Некоммерческое партнерство «Аудиторская ассоциация «Содружество»» (адрес: 119192, г. Москва, Мичуринский проспект, д. 21, корп. 4).

Комитет по аудиту Совета директоров 27.04.2018⁹⁰ рассмотрел вопрос об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год. С учетом проведенной

внутренним аудитором оценки эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» отмечено соответствие проведенного внешнего аудита отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год основным условиям заключенных договоров. С учетом мнения Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», в целом процесс проведения внешнего аудита в Обществе может быть охарактеризован как соответствующий основным требованиям.

ООО «РСМ РУСЬ» неаудиторских услуг в 2017 году оказано не было.

⁹⁰ Протокол заседания Комитета по аудиту Совета директоров от 28.04.2018 № 75.

УРЕГУЛИРОВАНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

Компания уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможных конфликтов интересов среди членов органов управления Общества. В Обществе действует система комплексного урегулирования конфликта интересов членов исполнительных органов, призванная предотвращать

возможные ситуации конфликта интересов и минимизировать негативные последствия для интересов ПАО «ФСК ЕЭС».

Обществом внедрена практика комплексного регулирования конфликта интересов членов органов управления Общества, что обеспечивает разумную

В ФСК ЕЭС утвержден Кодекс корпоративной этики, регулирующий ситуации, в которых может возникнуть конфликт интересов.

В соответствии с Кодексом при принятии решений по деловым вопросам и выполнении трудовых обязанностей сотрудники ФСК должны:

- руководствоваться интересами Компании;
- избегать ситуаций и обстоятельств, которые могут привести к конфликту интересов;
- раскрывать реальный или потенциальный конфликт интересов;

- содействовать урегулированию возникшего конфликта интересов.

При возникновении конфликта интересов работники должны информировать об этом своего непосредственного руководителя и Центральную комиссию по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

уверенность в том, что ситуация конфликта интересов будет разрешена на начальной стадии и интересы Компании не будут ущемлены.

Урегулирование конфликта интересов членов органов управления Общества осуществляется на основании Кодекса корпоративной этики, Кодекса корпоративного управления Общества, Положения о Совете директоров Общества и Положения о Правлении Общества. Разумные и добросовестные действия членов органов управления Общества предполагают принятие решений с учетом всей

имеющейся информации в отсутствие конфликта интересов с учетом равного отношения к акционерам Общества в рамках обычного уровня риска.

В связи с изложенным, Общество на ежеквартальной основе осуществляет проверку информации об участии членов Правления и Совета директоров Общества в других обществах, а также осуществляет регулярный анализ информации, полученной от членов органов управления Общества, на наличие потенциального конфликта интересов.

Предотвращение конфликта интересов членов Совета директоров

(102-25) Кодексом корпоративного управления предусмотрено, что члены Совета директоров обязаны воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества.

В соответствии с данным Кодексом и Положением о Совете директоров Общества члены Совета директоров обязаны своевременно информировать Совет директоров и Корпоративного секретаря о наличии конфликта интересов и об основаниях его возникновения.

Член Совета директоров обязан своевременно раскрывать информацию о владении ценными бумагами Общества, дочерних и контролирующих лиц Общества, об их продаже или приобретении; о совмещении должностей в других юридических лицах; о принятии им приглашения стать кандидатом в члены Совета директоров другого юридического лица или об изменении основного места работы.

Всеми членами Совета директоров выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об Акционерных обществах» о направлении уведомлений в адрес Общества о наличии возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

Для своевременного выявления конфликта интересов Обществом разработана анкета для членов Совета директоров, учитывающая требования законодательства к полноте раскрытия информации и требования Федерального закона «Об акционерных обществах». Члены Совета директоров заполняют анкеты ежеквартально и указывают все необходимые сведения, которые могут свидетельствовать о наличии конфликта интересов.

Информация о должностях членов Совета директоров, занимаемых в органах управления других организаций, и о владении ценными бумагами Общества, раскрывается:



на сайте www.fsk-ees.ru в разделе *О Компании/Органы управления/Совет директоров*;

в *Ежеквартальных отчетах эмитента и Годовых отчетах*, размещенных на сайте www.fsk-ees.ru в разделе *Акционерам и инвесторам/Раскрытие информации*

Предотвращение конфликта интересов членов исполнительных органов

Положением о Правлении ПАО «ФСК ЕЭС» предусмотрена обязанность членов Правления уведомлять Совет директоров, Ревизионную комиссию, Аудитора и Ответственного секретаря Правления о фактах:

- наличия аффилированности,
- возможного конфликта интересов, в том числе о заинтересованности в совершении Обществом сделки,
- владения ценными бумагами Общества, а также об их продаже или приобретении.

Всеми членами Правления Общества выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акцио-

нерных обществах» о направлении уведомлений в адрес Общества о наличии возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

С целью минимизации возникновения конфликта интересов совмещение должностей членами Правления в других организациях допускается только с согласия Совета директоров Общества.

Для своевременного выявления конфликта интересов, в Компании разработана анкета для членов Правления, которую они предоставляют ежеквартально и указывают в ней все необходимые сведения с целью своевременного выявления конфликта интересов.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Антикоррупционная деятельность

Антикоррупционная деятельность в ПАО «ФСК ЕЭС» направлена на снижение рисков нанесения Компании материального и репутационного ущерба в результате коррупционных проявлений.

С 2012 года в Компании действует Антикоррупционная политика. В 2015 году политика актуализирована⁹¹ в связи с изменением антикоррупционного законодательства⁹². В 2017 году утверждена новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «ФСК ЕЭС», которая соответствует Методическим рекомендациям Федерального агентства

по управлению государственным имуществом по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции⁹³.



Основные задачи и принципы Антикоррупционной политики приведены в *Приложении 1*.

⁹¹ Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2017 № 357.

⁹² Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.08.2015 № 280.

⁹³ Приказ Росимущества от 02.03.2016 № 80.

Основные результаты антикоррупционной деятельности в 2017 году

Направление	Ключевые достижения
Управление коррупционными рисками	<p>Утвержден Перечень коррупционных⁹⁴ рисков и Карта коррупционных рисков. Перечень содержит 17 коррупционных рисков, в том числе следующие значительные риски:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● риск возможных коррупционных проявлений при осуществлении закупочной деятельности; ● риск возможных коррупционных проявлений при заключении договоров и исполнении договорных обязательств; ● риск возможных коррупционных проявлений при осуществлении технологического присоединения и при оказании услуг по передаче электроэнергии. <p>Назначены владельцы коррупционных рисков из числа заместителей Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» и директоров. Проведена оценка коррупционных рисков, владельцами коррупционных рисков представлены паспорта коррупционных рисков, содержащие оценку вероятности и последствий от реализации коррупционных рисков, а также перечень мероприятий по их минимизации.</p> <p>В 2017 году оценка коррупционных рисков проведена в отношении 21 подразделения исполнительного аппарата (57 % от общего количества подразделений). (205-1)</p>
Совершенствование нормативной базы	<p>Актуализированы:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Кодекс корпоративной этики ПАО «ФСК ЕЭС»; ● Положение об урегулировании конфликта интересов⁹⁵; ● Порядок организации антикоррупционного контроля этапов закупочной деятельности и антикоррупционной экспертизы проектов организационно-распорядительных документов ПАО «ФСК ЕЭС»⁹⁶; ● Положение о Центральной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов⁹⁷. <p>Утверждены:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Антикоррупционная политика ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции; ● Порядок разрешения обращений работников ПАО «ФСК ЕЭС», контрагентов и иных (физических и юридических) лиц о возможных фактах коррупции, нарушениях, имеющих признаки коррупции, о возникновении конфликта интересов, о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений, о проверке таких обращений и защите работников, направивших обращения⁹⁸; ● Регламент проведения опросов, направленных на профилактику, выявление и противодействие коррупции и иным правонарушениям⁹⁹.
Выявление и урегулирование конфликта интересов	<p>Проведено декларирование конфликта интересов работников Компании в соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов¹⁰⁰. Выявлено 8 предконфликтных ситуаций, которые были рассмотрены Центральной комиссией ПАО «ФСК ЕЭС» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Согласно решению комиссии риски возникновения конфликта интересов отсутствуют¹⁰¹. Отчет о принятых решениях по предупреждению и урегулированию конфликтов интересов в составе Антикоррупционного мониторинга планируется к рассмотрению Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в мае-июне 2018 года.</p> <p>Введена новая антикоррупционная процедура, направленная на профилактику конфликтов интересов и возможных коррупционных проявлений – проведение опросов кандидатов на трудоустройство, а также работников при проведении служебных проверок с использованием полиграфа в соответствии с Регламентом проведения опросов, направленных на профилактику, выявление и противодействие коррупции и иным правонарушениям.</p>
Противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	<p>Осуществлялся контроль закупок на наличие конфликта интересов, обеспечивалось своевременное получение информации об изменениях в цепочке собственников контрагентов, а также включение в договоры Антикоррупционной оговорки и прочих обязательных условий.</p> <p>С целью осуществления антикоррупционного контроля закупок в состав Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии) введен Директор по внутреннему контролю.</p>

Направление	Ключевые достижения
Выявление возможных коррупционных проявлений в результате злоупотребления должностными полномочиями	<p>В исполнительном аппарате проведена антикоррупционная экспертиза 140 организационно-распорядительных документов, которыми утверждаются либо вносятся изменения в регламенты, методики, положения, порядки и т.п. В филиалах МЭС проведена антикоррупционная экспертиза 1 434 организационно-распорядительных документов. Нарушений не выявлено.</p> <p>Осуществлялся сбор и анализ сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера работников, должности которых подпадают под действие этих процедур.</p>
Взаимодействие с государственными органами	<p>В Правительство Российской Федерации направлены:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● доклады об исполнении пунктов «Национального плана противодействия коррупции на 2016-2017 годы»; ● предложения в проект нормативно-правового акта, утверждающего перечень рассчитанных на ближайшую перспективу организационно-правовых мер по повышению эффективности государственной антикоррупционной политики. <p>Ежемесячно предоставлялся отчет о заключенных договорах с указанием всей цепочки собственников контрагентов в Минэнерго России, в Федеральную службу по финансовому мониторингу и в Федеральную налоговую службу.</p>
Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции	<p>ПАО «ФСК ЕЭС» подтвердило соответствие требованиям Хартии российского бизнеса. Подготовлена Декларация о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса (информация размещена на сайте Торгово-промышленной палаты Российской Федерации).</p>
Информирование и обучение сотрудников по антикоррупционной тематике, формирование антикоррупционного поведения сотрудников	<p>Проведено анонимное анкетирование работников.</p> <p>Проведены два обучающих семинара для сотрудников исполнительного аппарата и филиалов МЭС.</p> <p>Работники Компании участвовали в семинаре «Актуальные вопросы применения законодательства и правового просвещения в сфере противодействия коррупции», организованном Генеральной прокуратурой Российской Федерации.</p>
Оценка эффективности антикоррупционной деятельности	<p>Проведен аудит функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками функционального направления деятельности (процесса) «Предупреждение и противодействие коррупции» в ПАО «ФСК ЕЭС». По результатам аудита утвержден план корректирующих мероприятий.</p> <p>В соответствии с «Методикой оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Группы компаний Россети» проведена самооценка эффективности реализации Антикоррупционной политики ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2016 года. Самооценка рассмотрена и принята Правлением ПАО «ФСК ЕЭС».</p>

⁹⁴ Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 09.02.2017 № 354.

⁹⁵ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.11.2017 № 467.

⁹⁶ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.12.2017 № 550.

⁹⁷ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2017 № 235.

⁹⁸ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.05.107 № 196.

⁹⁹ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 07.12.2017 № 512.

¹⁰⁰ Утверждено приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.04.2014 № 207.

¹⁰¹ Протокол от 26.06.2017 № 1.

Результаты анонимного анкетирования сотрудников по вопросу восприятия коррупции:

- на 6% возросла оценка работниками эффективности Антикоррупционной политики Компании;
- на 4% увеличилось количество работников, готовых сообщить о ставших им известных фактах коррупции;

- на 3% снизилась доля работников, считающих, что сообщение о фактах коррупции – не их дело;
- на 3% снизилась доля работников, опасющихся за свое положение в коллективе в случае сообщения ими о фактах коррупции;
- на 6% возросла осведомленность, куда обращаться для сообщения о фактах коррупции.

Управление безопасностью

Экономическая безопасность

Экономическая безопасность основывается на своевременном выявлении и пресечении (локализации) угроз и рисков, способных нанести наиболее серьезный материальный и имиджевый ущерб Компании.

В отчетном году:

- проведены проверки по выявлению завышений стоимости поставляемых Компании товаров / услуг / работ, по результатам которых предотвращен экономический ущерб на сумму 2,5 млрд руб.;
- в целях обеспечения контроля конкурсных процедур и договорной работы проведено

2 014 проверочных мероприятий юридических и физических лиц перед заключением договоров, проанализировано 485 комплектов документов самих процедур;

- проведены работы по обеспечению защиты интересов Компании по взысканию задолженности в рамках исполнительного производства: в 2017 году поступил 271 исполнительный лист по взысканию задолженности на общую сумму 4,3 млрд руб., по результатам проделанной работы Компании возмещено 2,6 млрд руб.

По результатам проверок по выявлению завышений стоимости поставляемых Компании товаров / услуг / работ предотвращен ущерб на сумму 2,5 млрд руб.

Антитеррористическая и противокриминальная защита

Антитеррористическая политика ПАО «ФСК ЕЭС» соответствует требованиям законодательства Российской Федерации¹⁰² и заключается в проведении

мероприятий, направленных на усиление инженерно-технической укреплённости и антитеррористической защищенности объектов Компании.

Антитеррористическая защищенность.

В 2017 году на 4,3 % увеличилось количество объектов ПАО «ФСК ЕЭС» различных категорий опасности, антитеррористическая защищенность которых полностью соответствует требованиям.

В отчетном году в рамках взаимодействия с представителями территориальных органов безопасности и Федеральной службой войск национальной гвардии России на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» проведены тактико-специальные учения и объектовые тренировки. Основные усилия были направлены на повышение антитеррористической защищенности энергообъектов ФСК ЕЭС, которые были задействованы в обеспечении надежного электроснабжения

инфраструктуры в проводимых мероприятиях государственного значения: Международный арктический форум, Кубок Конфедераций 2017 года, Восточный экономический форум, Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя», XIX Всемирный фестиваль молодежи и студентов, а также которые будут задействованы в проводимых мероприятиях Чемпионата мира по футболу 2018 года.

¹⁰² Федеральный закон 256-ФЗ от 21.07.2011 «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» и требования постановления Правительства Российской Федерации от 19.10.2015 № 993 «Об утверждении требований к обеспечению безопасности линейных объектов ТЭК».

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Уставный капитал ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2017 составляет 637 332 661 531 руб. 50 коп. и состоит из 1 274 665 323 063 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая. На указанную дату привилегированные акции Компанией не размещались.

Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» предусмотрено наличие объявленных акций в количестве

72 140 500 768 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая общей номинальной стоимостью 36 070 250 384 руб. Объявленные обыкновенные акции предусматривают те же права для их владельцев, что и размещенные обыкновенные акции.

В 2017 году выпуски и размещение дополнительных акций ПАО «ФСК ЕЭС» не осуществлялись.



Информацию об истории изменений акционерного капитала см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / История акционерного капитала.



Информация о размещенных выпусках акций приведена в Приложении 1.

Структура акционерного капитала

Общее количество акционеров Компании превышает 400 тысяч. По состоянию на 31.12.2017 в реестре акционеров было зарегистрировано:

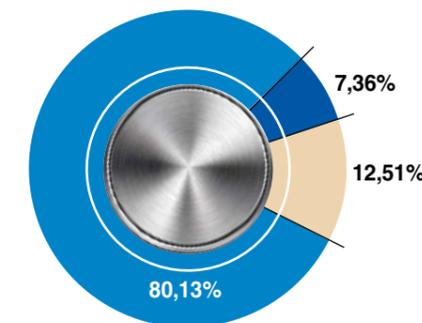
- 406 045 физических лиц,
- 1 431 юридических лиц, из них 37 номинальных держателей и два доверительных управляющих.

В 2017 году существенных изменений в структуре акционерного капитала Компании не происходило.

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ:

БОЛЕЕ **400** ТЫС.

Структура акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2017



- ПАО «Россети»
- Акционеры с долей владения от 0,5% до 2% УК Компании
- Акционеры с долей владения менее 0,5% УК Компании

ПАО «Россети» – крупнейший акционер ПАО «ФСК ЕЭС» (80,13 % уставного капитала). Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) принадлежит 0,59% уставного капитала Компании. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

Соглашение акционеров

В июне 2013 года ПАО «Россети» и Росимущество подписали акционерное соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС». Соглашение заключено сторонами в отношении всех принадлежащих им и приобретенных ими в будущем голосующих акций ПАО «ФСК ЕЭС».

По состоянию на 31.12.2017 1,077% акций ПАО «ФСК ЕЭС» находилось в перекрестном владении в собственности ООО «ФСК – Управление активами».

Free-float

Доля находящихся в свободном обращении акций ПАО «ФСК ЕЭС» (free-float) по состоянию на 31.12.2017 составляет 18,2%¹⁰³.

Компания ежегодно проводит анализ реестра акционеров, в ходе которого выявляются основные группы держателей обыкновенных акций и депозитарных расписок.

¹⁰³ Free-float рассчитан как доля акций ФСК, находящихся в свободном обращении на 31.12.2017, за вычетом долей, принадлежащих ПАО «Россети», государству, муниципальным образованиям и квазиказначейских акций.

Информация о миноритарных акционерах

Среди миноритарных держателей акций Компании ключевыми являются институциональные инвесторы, доля розничных инвесторов составляет ~ 4%.

Крупнейшим иностранным акционером ФСК по итогам 2017 года являются фонды и инвестиционные мандаты под управлением Prosperity Capital Management (2,7%)¹⁰⁴.

Доля иностранных институциональных инвесторов, в том числе крупнейших глобальных фондов с активами под управлением свыше 1 млрд долл. США – в том числе Kopernik Global All-Cap Fund, Vanguard International Equity Index Fund, и государственных инвестиционных фондов, в том числе Норвегии, ОАЭ, составляет 59% от free-float.

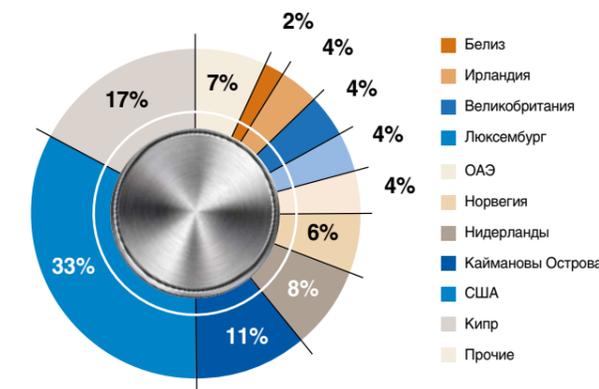
Перечень иностранных акционеров (в алфавитном порядке), в совокупности владеющих ~ 5% размещенных акций ПАО «ФСК ЕЭС»*

Наименование	Страна	Тип инвестора
ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	ОАЭ	Суверенные фонды
Kopernik Global All-Cap Fund	США	Фонды и УК
Morgan Stanley	США	Банки и трасты
Norges Bank	Норвегия	Суверенные фонды
Prosperity Capital Management	Каймановы о-ва	Фонды и УК
State Street Bank and Trust Company	США	Банки и трасты
Vanguard International Equity Index Funds	США	Фонды и УК

¹⁰⁴ Согласно на раскрытие информации получено.

* Источник: данные Bloomberg, данные Компании.

Распределение зарубежных инвесторов ФСК по регионам



Наибольшая доля акций ФСК, находящихся во владении иностранных инвесторов, принадлежит компаниям США – 33%.

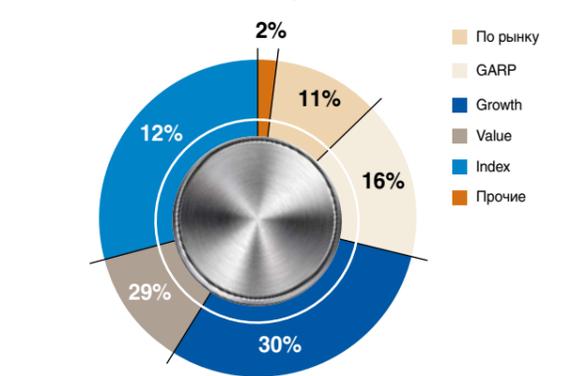
Большинство инвесторов рассматривают акции ФСК как недооцененный актив (Value) или актив с хорошими перспективами роста стоимости (Growth). Промежуточное положение между двумя этими подходами представляет стиль инвестирования GARP (Growth at reasonable price). В группу «По рынку» объединены краткосрочные инвесторы, ориентирующиеся на текущую рыночную ситуацию – в том числе брокеры и хедж-фонды. Ориентиром для инвесторов группы Index являются различные индексные решения.

Распределение зарубежных инвесторов ФСК по типам инвестирования



Более 60% акций ФСК, находящихся во владении нерезидентов, сосредоточены в фондах и управляющих компаниях.

Распределение зарубежных инвесторов ФСК по стилям инвестирования



Биржевая информация о ценных бумагах Общества

Акции ФСК включены в котировальный список Первого уровня Московской Биржи.

Акции ФСК включены в котировальный список Первого уровня Московской Биржи, а также в список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

За пределами Российской Федерации акции Компании обращаются в виде ГДР на Лондонской бирже.

Банк-депозитарий программы ГДР – THE BANK OF NEW YORK MELLON (BNY Mellon). По состоянию на 31.12.2017 объем программы ГДР составил 0,033% от уставного капитала ФСК.

Акции Компании входят в базу расчета ключевых отечественных и ряда зарубежных индексов.

Общая информация об акциях ПАО «ФСК ЕЭС»

Категория акций	Обыкновенная именная бездокументарная акция
Номинальная стоимость	50 копеек
Тикер на ММВБ	FEES
Тикер на СПБ	FEES
Тикер на LSE	FEES
ISIN	RU000A0JPNN9
Код Bloomberg	FEES RX

Вес акций ПАО «ФСК ЕЭС» в фондовых индексах на 31.12.2017, %

Индекс ММВБ	0,4
Индекс акций широкого рынка (MICEX BMI)	0,38
Индекс РТС (RTSI)	0,4
Отраслевой индекс ММВБ энергетика (MICEX PWR)	15,03
The RTX Energy (Vienna Stock Exchange)	15,77

Итоги торгов акциями и депозитарными расписками на биржах

	2015	2016	2017
Акции ПАО «ФСК ЕЭС» на Московской Бирже			
Объем торгов, млрд руб.	28,9	90,4	145,8
Минимальная цена, руб.	0,044	0,0539	0,15
Максимальная цена, руб.	0,0804	0,2097	0,261
Цена на конец года, руб.	0,0594	0,2032	0,16205
Депозитарные расписки ПАО «ФСК ЕЭС» на Лондонской фондовой бирже			
Объем торгов, млн долл. США	0,7	7,0	6,1
Минимальная цена, долл. США	0,36	0,3	1,275
Максимальная цена, долл. США	0,8	1,65	2,3
Цена на конец года, долл. США	0,36	1,64	1,35



Информация о торгах акциями ФСК приведена на сайте www.fsk-ees.ru в разделе [Акционерам и инвесторам](#) / [Информация по акциям](#) / [График акций](#).

Информация о торгах депозитарными расписками приведена на сайте [Акционерам и инвесторам](#) / [Информация по акциям](#) / [Глобальные депозитарные расписки](#).

Актуальную информацию по программе ГДР также можно получить на официальном сайте Лондонской фондовой биржи www.londonstockexchange.com, указав тикер Компании – FEES.

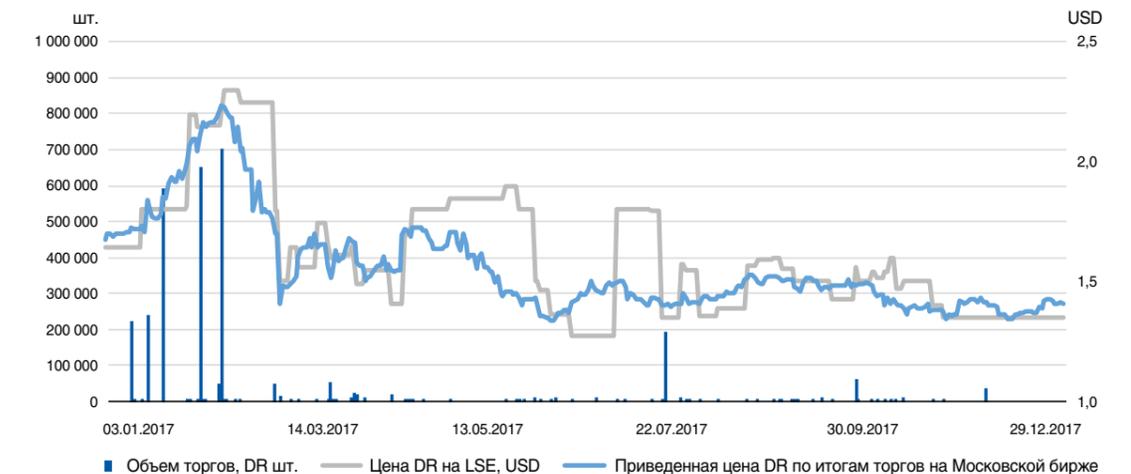
Акции ФСК в 2017 году продемонстрировали отступающую динамику в сравнении с индексом Московской Биржи и отраслевым индексом MICEX PWR. За год стоимость акций Компании уменьшилась на 20,3% (с 20,3 коп. в конце 2016 года до 16,2 коп.

на конец 2017 года), в то время как снижение индексов Московской Биржи и MICEX PWR составило 5,5% и 8,5 % соответственно. Рыночная капитализация Компании по состоянию на 31.12.2017 составила 206,9 млрд рублей.

Динамика стоимости обыкновенных акций ПАО «ФСК ЕЭС» в сравнении с индексом Московской Биржи и отраслевым индексом MICEX PWR



Динамика стоимости и объемов торгов депозитарных расписок ПАО «ФСК ЕЭС» на Лондонской фондовой бирже¹⁰⁵



¹⁰⁵ Приведенная цена DR – оценка стоимости 1 ГДР через стоимость акций по итогам торгов на Московской Бирже (арбитраж стоимости расписок). Расчет: цена 1 акции на Московской Бирже / курс Центрального банка Российской Федерации \$ в руб. x 500 (количество акций в 1 ГДР).

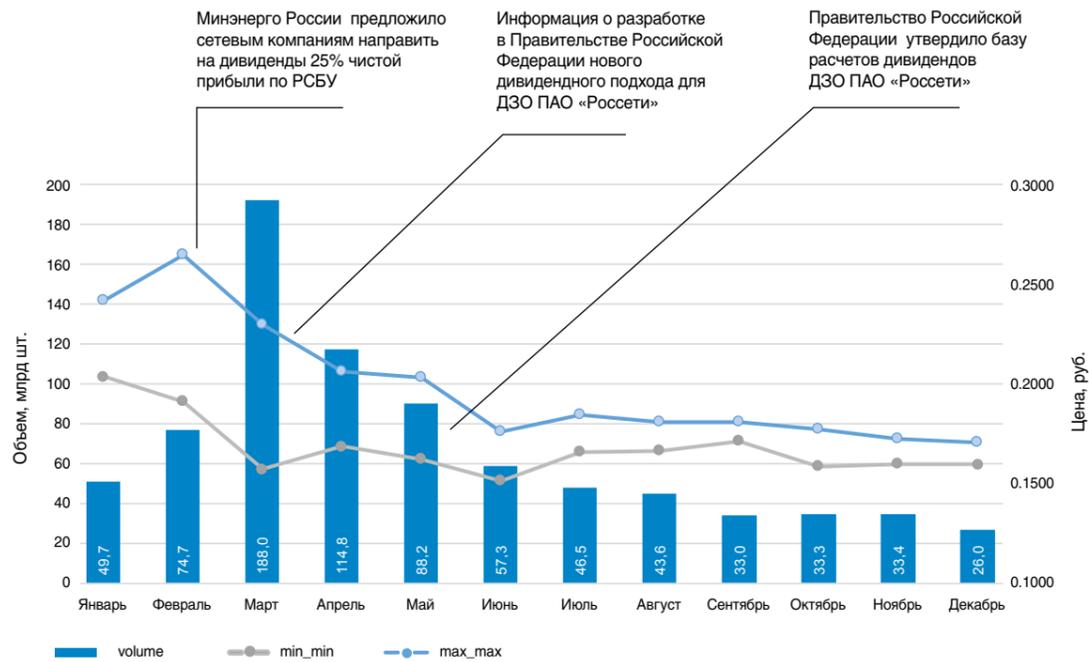
Отстающая динамика акций ФСК в сравнении с индексами Московской Биржи и MircexPWR была обусловлена разочарованием инвесторов в отношении величины дивидендных выплат по итогам 2016 года и ухудшением дивидендных перспектив, нивелировавшим позитив сильной финансовой отчетности, публиковавшейся Компанией в течение 2017 года.



Подробнее о дивидендной политике и изменениях в подходах Правительства Российской Федерации к расчету дивидендов для ДЗО ПАО «Россети» см. раздел «Дивидендная политика и распределение прибыли».

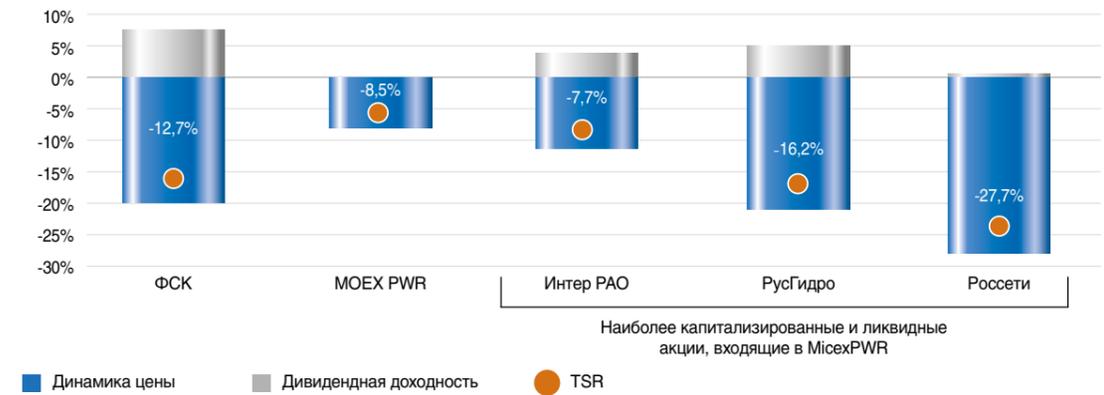


Объем торгов, минимальное и максимальное значение цены акции ПАО «ФСК ЕЭС» ежемесячно, основные события-драйверы роста стоимости акций в 2017 году



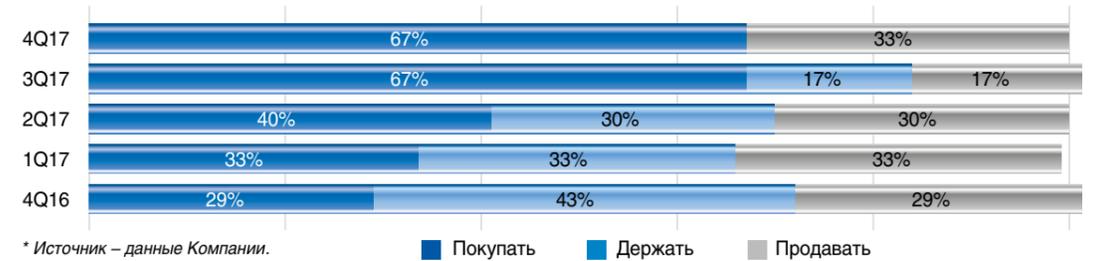
Показатель рентабельности инвестиций (TSR) акций ФСК в 2017 году соответствовал среднему значению наиболее капитализированных компаний российской электроэнергетики.

TSR компаний российского сектора электроэнергетики по итогам 2017 года



Снижение стоимости акций ФСК в 2017 году рассматривается рядом аналитиков как хорошая возможность приобрести недооцененный актив – доля рекомендаций «покупать» в конце 2017 года увеличилась до 67% против 29% годом ранее.

Рекомендации аналитиков по акциям ПАО «ФСК ЕЭС»*



По итогам года аналитическое покрытие ПАО «ФСК ЕЭС» обеспечивали шесть ведущих российских и международных банков. Подтверждены рекомендации аналитиков.

Динамика стоимости и объемов торгов акциями ПАО «ФСК ЕЭС» на Московской бирже



ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

206 Основные формы
годовой бухгалтерской
отчетности
ПАО «ФСК ЕЭС»
за 2017 год по РСБУ

218 Основные формы
консолидированной
финансовой отчетности
ПАО «ФСК ЕЭС»
за 2017 год по МСФО

ООО «PCM РУСЬ»
119285, Москва, ул. Пудовкина, 4
Тел: +7 495 363 28 48
Факс: +7 495 981 41 21
Э-почта: mail@rsmrus.ru
www.rsmrus.ru



№ РСМ-1318 от 20.02.2018

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам Публичного акционерного общества «Федеральная электросетевая компания
Единой энергетической системы» (ПАО «ФСК ЕЭС»)

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Переоценка основных средств

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи со значительной долей основных средств в общей сумме активов Общества, высоким уровнем субъективности допущений, использованных при определении текущей (восстановительной) стоимости, а также существенностью суждений и оценок со стороны руководства при определении текущей (восстановительной) стоимости основных средств.

Фирма ООО «PCM РУСЬ» является членом сети RSM и осуществляет деятельность как RSM. RSM является торговой маркой, используемой членами сети RSM. Все члены сети RSM являются независимыми бухгалтерскими и консалтинговыми фирмами, каждая из которых ведет самостоятельную деятельность. Сама сеть RSM не образует отдельного юридического лица в какой бы то ни было юрисдикции.

Основные средства Общества представляют собой, главным образом, объекты специализированного назначения, которые редко продаются на открытом рынке, кроме как в составе действующего бизнеса, что не дает возможности использовать рыночные подходы для определения их текущей (восстановительной) стоимости. Соответственно, текущая (восстановительная) стоимость, таких объектов определяется Обществом преимущественно затратным подходом без учета всех видов износа.

Мы также анализировали значимые средства контроля в отношении расчетов, учет руководством неопределенности оценки и изменения в подходах по сравнению с предыдущим периодом. Нами был проведен анализ фактических результатов применения подхода с целью получения достаточных и надлежащих аудиторских доказательств того, что руководством при подготовке расчетов соблюдались требования РСБУ, что подходы, использованные в расчетах, являются уместными и применяются последовательно, а также изменения в расчетах являются обоснованными исходя из доступной на дату подготовки отчетности информации.

Для тестирования модели расчета и лежащих в ее основе допущений нами был привлечен эксперт в порядке, определяемом МСА.

Нами была проведена оценка корректности и достаточности раскрытия информации в бухгалтерской отчетности в отношении текущей (восстановительной) стоимости основных средств, включая информацию о факторах неопределенности, учтенных в расчетах.

Информация о порядке определения переоцененной стоимости основных средств Общества раскрыта в Пояснениях 3.3 Основные средства к бухгалтерской отчетности.

Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2017 г. Оценка руководством возможности возмещения данной задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности контрагентов Общества.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая специфические характеристики конкретных клиентов, их платежеспособности, динамики погашения задолженности, платежей и договоренностях, произошедших после отчетной даты, а также анализа ожидаемых будущих денежных потоков.

Информация о начисленном резерве на обесценение дебиторской задолженности раскрыта Обществом в Пояснениях 3.9, 3.15 к бухгалтерской отчетности.

Отражение расходов от переоценки финансовых вложений

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для аудита бухгалтерской отчетности в связи с тем, что в бухгалтерской отчетности отражена существенная сумма расходов от переоценки финансовых вложений, в размере 7 496 млн руб. Указанный расход сформировался в результате значительного снижения котировок финансовых вложений Общества в обыкновенные акции ПАО «Российские сети» и акции ПАО «Интер РАО».

Нами были проведены процедуры по оценке полноты и корректности отражения в бухгалтерской отчетности расходов от переоценки финансовых вложений, обыкновенных акций ПАО «Российские сети» и акций ПАО «Интер РАО», а также анализ полноты раскрытия информации в бухгалтерской отчетности.

Информация об изменениях котировок акций раскрыта Обществом в Пояснениях 3.7 и 3.15 к бухгалтерской отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год и ежеквартальном отчете эмитента ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 квартал 2018 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год или ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 квартал 2018 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

Ответственность руководства и Комитета по Аудиту Совета Директоров за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по Аудиту Совета Директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета Директоров доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также

о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров Общества заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров Общества, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011 г. № 24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215



Н.А. Данцер



Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011 г., протокол № 25 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004441



Н.Н. Усанова

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (сокращенное наименование ПАО «ФСК ЕЭС»).

Место нахождения: Россия, 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5а;

Основной государственный регистрационный номер – 1024701893336.

Общество с ограниченной ответственностью «PCM RUS» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «PCM RUS»

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2017 г.

Приложение к Приказу Минфина РФ от 02.07.2010. № 66н
(в ред. Приказа Минфина РФ от 05.10.2011 №124н)

Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности **передача электроэнергии**

Организационно-правовая форма / форма собственности
**публичное акционерное общество / смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Местонахождение (адрес) **117630, г. Москва, ул. Ак. Челомея, д. 5А**

КОДЫ	
Форма № 1 по ОКУД	0710001
Дата (год, месяц, число)	31.12.2017
по ОКПО	56947007
ИНН	4716016979
по ОКВЭД	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	47/41
по ОКЕИ	384
Дата утверждения	
Дата отправки (принятия)	

Пояснения	АКТИВ	Код показателя	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
1		2	3	4	5
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
R.1 Пояснений* R.3.2 Приложений**	Нематериальные активы	1110	2 673 277	3 326 907	3 494 151
R.1 Пояснений* R.3.6 Приложений**	Результаты исследований и разработок	1120	82 442	163 047	243 651
R.2 Пояснений* R.3.3 Приложений**	Основные средства, в том числе:	1130	878 328 073	857 440 111	823 624 985
	земельные участки и объекты природопользования	1131	1 753 458	1 721 968	1 698 972
	здания, машины и оборудование, сооружения	1132	873 401 377	852 356 759	817 957 414
	другие виды основных средств	1133	3 173 238	3 361 384	3 968 599
	Доходные вложения в материальные ценности	1140	-	-	-
R.3 Пояснений* R.3.7 Приложений**	Финансовые вложения	1150	84 064 907	71 824 222	32 339 155
	Отложенные налоговые активы	1160	-	-	-
R.2 Пояснений*	Прочие внеоборотные активы, в том числе:	1170	285 625 335	250 509 851	264 636 543
	оборудование к установке	1171	33 460 088	33 328 127	33 850 277
R.3.4 Приложений**	вложения во внеоборотные активы	1172	230 629 349	191 073 182	209 738 793
R.5.1 Пояснений* R.3.9 Приложений**	авансы под внеоборотные активы	1173	21 265 668	25 790 087	20 854 723
R.3.11 Приложений**	прочие внеоборотные активы	1174	270 230	318 455	192 750
	ИТОГО по разделу I	1100	1 250 774 034	1 183 264 138	1 124 338 485
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
R.4 Пояснений* R.3.10 Приложений**	Запасы, в том числе:	1210	9 749 040	9 108 558	12 632 339
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	9 749 040	9 108 558	12 632 325
	готовая продукция и товары для перепродажи	1212	-	-	14
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	650 020	493 970	881 583
R.5 Пояснений* R.3.9 Приложений**	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	128 379 075	135 201 277	69 491 215
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	77 882 865	11 327 562	9 503 739
	покупатели и заказчики	1232	76 393 401	10 485 059	8 654 597
	авансы выданные	1233	-	-	-
	прочие дебиторы	1234	1 489 464	842 503	849 142
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1235	50 496 210	123 873 715	59 987 476
	покупатели и заказчики	1236	36 388 248	89 976 088	39 753 400
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	1237	-	-	-
	авансы выданные	1238	270 554	515 934	766 050
	прочие дебиторы	1239	13 837 408	33 381 693	19 468 026
R.3 Пояснений* R.3.8 Приложений**	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 051 190	2 067 318	38 893 489
R.3.19 Приложений**	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	33 409 107	36 007 838	21 977 333
R.3.11 Приложений**	Прочие оборотные активы	1260	27 568	30 698	87 002
	ИТОГО по разделу II	1200	174 266 000	182 909 659	143 962 961
	БАЛАНС	1600	1 425 040 034	1 366 173 797	1 268 301 446

Пояснения	ПАССИВ	Код показателя	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
1		2	3	4	5
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
R.3.1 Приложений**	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	637 332 662	637 332 662	637 332 662
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	285 993 481	258 523 592	246 420 309
R.3.1 Приложений**	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	31 867 163	31 867 163	31 867 163
	Резервный капитал	1360	19 492 352	14 188 807	13 295 300
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	62 885 484	45 088 345	(43 529 255)
	Непокрытый убыток прошлых лет	1371	-	-	(43 529 255)
	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1372	20 523 844	45 088 345	-
	Нераспределенная прибыль отчетного года	1373	42 361 640	-	-
	Непокрытый убыток отчетного года	1374	-	-	-
	ИТОГО по разделу III	1300	1 037 571 142	987 000 569	885 386 179
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
R.3.12 Приложений**	Заемные средства	1410	233 862 457	236 653 463	249 660 368
	Отложенные налоговые обязательства	1420	55 006 638	49 658 250	44 035 756
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	17 242 803	512 667	462 788
	ИТОГО по разделу IV	1400	306 111 898	286 824 380	294 158 912
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
	Заемные средства	1510	23 687 193	29 195 354	31 361 933
R.5.3 Пояснений* R.3.13 Приложений**	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	54 484 828	60 031 744	54 748 132
	поставщики и подрядчики	1521	30 383 436	31 047 890	42 279 852
	задолженность перед персоналом организации	1522	19 407	21 370	18 486
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	533 822	555	310 101
	задолженность по налогам и сборам	1524	7 278 959	16 731 083	4 062 955
	авансы полученные	1525	12 501 008	8 171 878	6 129 644
	прочие кредиторы	1526	3 621 211	3 984 504	1 939 360
	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1527	146 985	74 464	7 734
	Доходы будущих периодов	1530	668 204	694 921	740 903
R.7 Пояснений*	Оценочные обязательства	1540	2 516 769	2 426 829	1 905 387
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	ИТОГО по разделу V	1500	81 356 994	92 348 848	88 756 355
	БАЛАНС	1700	1 425 040 034	1 366 173 797	1 268 301 446

* — Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2017 год.

** — Письменные приложения к годовой бухгалтерской отчетности за 2017 год.

Руководитель

(подпись)

А. Е. Муров

(расшифровка подписи)



Главный бухгалтер

(подпись)

А. П. Носков

(расшифровка подписи)

20 февраля 2018 года



ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
на 31 декабря 2017 г.

Приложение к Приказу Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказа Минфина РФ от 05.10.2011 №124н)

	КОДЫ
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Форма № 1 по ОКУД 0710002
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (год, месяц, число) 31.12.2017
Вид деятельности передача электроэнергии	по ОКПО 56947007
Организационно-правовая форма / форма собственности публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	ИНН 4716016979
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКВЭД 35.12
	по ОКОПФ/ОКФС 47/41
	по ОКЕИ 384
	Дата утверждения _____
	Дата отправки (принятия) _____

Пояснения	Показатель наименование	код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
			3	4
	Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	2110	215 999 310	218 366 451
	услуги по передаче электроэнергии	2111	192 560 137	171 133 002
	услуги по технологическому присоединению	2112	21 411 649	45 479 097
	прочая деятельность	2119	2 027 524	1 754 352
Р.6 Пояснений*	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:	2120	(152 383 316)	(140 037 974)
	услуги по передаче электроэнергии	2121	(151 051 798)	(138 756 529)
	услуги по технологическому присоединению	2122	(97 474)	(96 514)
	прочая деятельность	2129	(1 234 044)	(1 184 931)
	Валовая прибыль (2110 + 2120)	2100	63 615 994	78 328 477
	Коммерческие расходы	2210	-	-
Р.6 Пояснений*	Управленческие расходы	2220	(8 253 906)	(8 032 766)
	Прибыль (убыток) от продаж (2100 + 2210 + 2220)	2200	55 362 088	70 295 711
	Доходы от участия в других организациях	2310	1 912 559	260 824
	Проценты к получению	2320	8 613 322	7 807 492
	Проценты к уплате	2330	(3 941 486)	(6 230 558)
Р.3.15 Приложений**	Прочие доходы	2340	23 532 350	72 954 542
Р.3.15 Приложений**	Прочие расходы	2350	(24 885 537)	(20 767 964)
	Прибыль (убыток) до налогообложения (2200 + 2310 + 2320 + 2330 + 2340 + 2350)	2300	60 593 296	124 320 047
Р.3.5 Приложений**	Текущий налог на прибыль, в том числе:	2410	(12 880 041)	(12 568 840)
	постоянные налоговые обязательства	2421	6 109 770	(6 672 675)
Р.3.5 Приложений**	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(5 278 564)	(5 851 047)
Р.3.5 Приложений**	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(69 824)	228 553
	Прочее, в том числе:	2460	(3 227)	(57 802)
	Иные аналогичные обязательные платежи	2461	(3 227)	(6 843)
	Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	2462	-	(50 959)
	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	2400	42 361 640	106 070 911

Форма 0710023 с. 3

Пояснения	Наименование показателя	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
	СПРАВОЧНО		
Р.3.3 Приложений**	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	27 816 547	12 520 106
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		
	Совокупный финансовый результат периода	70 178 187	118 591 017
Р.3.16 Приложений**	Базовая прибыль (убыток) на акцию	0,0332	0,0832
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию		

* — Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2017 год.

** — Письменные приложения к годовой бухгалтерской отчетности за 2017 год.

Руководитель  А. Е. Муров (подпись) (расшифровка подписи)
 Главный бухгалтер  А. П. Носков (подпись) (расшифровка подписи)

20 февраля 2018 года





ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА на 31 декабря 2017 г.

Приложение № 2 к Приказу Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказа Минфина РФ от 05.10.2011 № 124н)

	КОДЫ
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	0710003
Дата (год, месяц, число)	31.12.2017
Идентификационный номер налогоплательщика	56947007
Вид деятельности передача электроэнергии	ИНН 4716016979
Организационно-правовая форма / форма собственности публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКВЭД 35.12
Единица измерения: тыс. руб. (млн руб.)	по ОКЕИ 47/41
	384
	Дата утверждения
	Дата отправки (принятия)

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2015 г. ¹	3100	637 332 662	–	278 287 472	13 295 300	(43 529 255)	885 386 179

За 2016 г.²

Увеличение капитала – всего:	3210	–	–	12 520 106	–	106 070 911	118 591 017
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	106 070 911	106 070 911
переоценка имущества	3212	x	x	12 520 106	x	–	12 520 106
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	–	x	–	–
дополнительный выпуск акций	3214	–	–	–	x	x	–
увеличение номинальной стоимости акций	3215	–	–	–	x	–	x
реорганизация юридического лица	3216	–	–	–	–	–	–
прочее	3217	–	–	–	–	–	–

Форма 0710023 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала – всего:	3220	–	–	–	–	(16 976 627)	(16 976 627)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	–	–
переоценка имущества	3222	x	x	–	x	–	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	–	x	–	–
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	–	–	–	x	–	–
уменьшение количества акций	3225	–	–	–	x	–	–
реорганизация юридического лица	3226	–	–	–	–	–	–
дивиденды	3227	x	x	x	x	(16 976 627)	(16 976 627)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(416 823)	–	416 823	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	893 507	(893 507)	x
Величина капитала на 31 декабря 2016 г. ²	3200	637 332 662	–	290 390 755	14 188 807	45 088 345	987 000 569

Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год представлена в Приложении 12.

Наименование показателя	Код	Собственные акции, выкупленные у акционеров				Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		
За 2017 г.³							
Увеличение капитала – всего:	3310	–	–	27 816 547	–	42 361 640	70 178 187
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	42 361 640	42 361 640
переоценка имущества	3312	x	x	27 816 547	x	–	27 816 547
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	–	x	–	–
дополнительный выпуск акций	3314	–	–	–	x	x	–
увеличение номинальной стоимости акций	3315	–	–	–	x	–	x
реорганизация юридического лица	3316	–	–	–	–	–	–
Уменьшение капитала – всего:	3320	–	–	–	–	(19 607 614)	(19 607 614)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	–	–
переоценка имущества	3322	x	x	–	x	–	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	–	x	–	–
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	–	–	–	x	–	–
уменьшение количества акций	3325	–	–	–	x	–	–
реорганизация юридического лица	3326	–	–	–	–	–	–
дивиденды	3327	x	x	x	x	(19 607 614)	(19 607 614)
прочее	3328	–	–	–	–	–	–
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(346 658)	–	346 658	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	5 303 545	(5 303 545)	x
Величина капитала на 31 декабря 2017 г. ³	3300	637 332 662	–	317 860 644	19 492 352	62 885 484	1 037 571 142

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Форма 0710023 с. 3

Наименование показателя	Код	Изменение капитала за 2016 г. ²			На 31 декабря 2016 г. ²
		На 31 декабря 2015 г. ¹	за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал – всего					
до корректировок	3400	–	–	–	–
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	–	–	–	–
исправлением ошибок	3420	–	–	–	–
после корректировок	3500	–	–	–	–
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	–	–	–	–
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	–	–	–	–
исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
после корректировок	3501	–	–	–	–
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	–	–	–	–
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	–	–	–	–
исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
после корректировок	3502	–	–	–	–

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г. ³	На 31 декабря 2016 г. ²	На 31 декабря 2015 г. ¹
Чистые активы	3600	1 038 239 346	987 695 490	886 127 082

Руководитель

(подпись)

А. Е. Муров

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

А. П. Носков

(расшифровка подписи)

20 февраля 2018 года

Примечания: 1. Указывается год, предшествующий предыдущему. 2. Указывается предыдущий год. 3. Указывается отчетный год.
Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год представлена в Приложении 12.



**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**
за 2017 г.

Приложение к Приказу Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказа Минфина РФ от 05.10.2011 №124н)

	КОДЫ
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	0710004
Идентификационный номер налогоплательщика	31.12.2017
Вид деятельности передача электроэнергии	по ОКПО 56947007
Организационно-правовая форма / форма собственности публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	ИНН 4716016979
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКВЭД 35.12
	по ОКОПФ/ОКФС 47/41
	по ОКЕИ 384
	Дата утверждения _____
	Дата отправки (принятия) _____

Наименование показателя	Код	За 2017 г.	За 2016 г.
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления — всего в том числе:	4110	229 247 960	188 696 320
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	210 773 286	177 950 601
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	935 257	866 454
от перепродажи финансовых вложений	4113	—	—
прочие поступления	4119	17 539 417	9 879 265
Платежи — всего в том числе:	4120	(108 558 349)	(87 611 024)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(41 146 101)	(33 971 675)
в связи с оплатой труда работников	4122	(16 514 357)	(16 006 034)
процентов по долговым обязательствам	4123	(4 846 346)	(8 395 873)
налога на прибыль организаций	4124	(16 877 846)	(5 032 447)
прочие платежи	4129	(29 173 699)	(24 204 995)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	120 689 611	101 085 296
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления — всего в том числе:	4210	20 035 317	51 822 911
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	164 670	1 135 169
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	—	8 625
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	17 107 160	47 478 220
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 763 487	3 200 897
прочие поступления	4219	—	—
Платежи — всего в том числе:	4220	(116 343 971)	(108 892 895)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(86 148 749)	(79 203 529)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(816 831)	—
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(16 091 032)	(10 355 719)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(13 287 354)	(19 333 517)
прочие платежи	4229	(5)	(130)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(96 308 654)	(57 069 984)

Наименование показателя	Код	За 2017 г.	За 2016 г.
1	2	3	4
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления — всего в том числе:	4310	16 020 390	10 163 523
получение кредитов и займов	4311	22 050	164 771
денежных вкладов собственников (участников)	4312	—	—
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	—	—
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	15 998 000	9 998 750
прочие поступления	4319	340	2
Платежи — всего в том числе:	4320	(43 000 078)	(40 148 306)
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	—	—
«на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)»	4322	(19 607 954)	(16 976 630)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(23 392 124)	(23 171 676)
прочие платежи	4329	—	—
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(26 979 688)	(29 984 783)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(2 598 731)	14 030 529
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	36 007 838	21 977 309
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	33 409 107	36 007 838
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	—	—

Руководитель  А. Е. Муров (подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  А. П. Носков (подпись) (расшифровка подписи)

20 февраля 2018 года



ООО «PCM РУСЬ»
119285, Москва, ул. Пудовкина, 4
Тел: +7 495 363 28 48
Факс: +7 495 981 41 21
Э-почта: mail@rsmrus.ru
www.rsmrus.ru



№ РСМ-2128 от 23.03.2018

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам Публичного акционерного общества «Федеральная электросетевая компания
Единой энергетической системы» (ПАО «ФСК ЕЭС»)

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года, консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменении капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Переоценка и обесценение основных средств

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи со значительной долей основных средств в общей сумме активов Группы, высоким уровнем субъективности допущений, использованных при определении справедливой стоимости, а также существенностью суждений и оценок со стороны руководства при определении стоимости замещения основных средств.

Основные средства Группы представляют собой, главным образом, объекты специализированного назначения, которые редко продаются на открытом рынке, кроме как в составе действующего бизнеса, что не дает возможности использовать рыночные подходы для определения их справедливой стоимости. Соответственно, справедливая стоимость таких объектов определяется Группой преимущественно методом оценки стоимости замещения с учетом накопленной амортизации.

Фирма ООО «PCM РУСЬ» является членом сети RSM и осуществляет деятельность как RSM. RSM является торговой маркой, используемой членами сети RSM. Все члены сети RSM являются независимыми бухгалтерскими и консалтинговыми фирмами, каждая из которых ведет самостоятельную деятельность. Сама сеть RSM не образует отдельного юридического лица в какой бы то ни было юрисдикции.

Нами были проведены процедуры по анализу и тестированию использованной модели для расчетов, оценка адекватности допущений, лежащих в основе расчетов, включая допущения в отношении прогнозов выручки, тарифных решений, ставок дисконтирования и других.

Мы также анализировали значимые средства контроля в отношении расчетов, учет руководством неопределенности оценки и изменения в подходах по сравнению с предыдущим периодом. Нами был проведен анализ фактических результатов применения модели с целью получения достаточных и надлежащих аудиторских доказательств того, что руководством при подготовке расчетов соблюдались требования МСФО, что методы, использованные в расчетах тестов, являются уместными и применяются последовательно, а также изменения в расчетах являются обоснованными исходя из доступной на дату подготовки отчетности информации.

Для тестирования модели расчета и лежащих в ее основе допущений нами был привлечен эксперт в порядке, определяемом МСА.

Нами была проведена оценка корректности и достаточности раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности в отношении определения справедливой стоимости основных средств, включая информацию о факторах неопределенности, учтенных в расчетах.

Информация о порядке определения справедливой стоимости основных средств Группы раскрыта в Примечании 6 Основных средства к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2017 г. Оценка руководством возможности возмещения данной задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности контрагентов Группы.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Группы по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Группы оценок, включая специфические характеристики конкретных клиентов, их платежеспособности, динамики погашения задолженности, платежах и договоренностях, произошедших после отчетной даты, а также анализа ожидаемых будущих денежных потоков.

Информация о начисленном резерве на обесценение дебиторской задолженности раскрыта Группой в Примечаниях 10 и 13 к консолидированной финансовой отчетности.

Оценка контроля и существенного влияния в отношении организаций, входящих в Группу

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для аудита консолидированной финансовой отчетности в связи с тем, что в июле 2016 году Группа потеряла контроль над дочерним обществом ОАО «Нурэнерго» на основании судебного решения, в результате чего в отчетности были признан доход от потери контроля в размере 11 868 млн руб. В январе 2017 года судебным решением апелляционной инстанции ранее принятое решение было отменено, соответственно, контроль Группы над ОАО «Нурэнерго» был восстановлен.

27 октября 2017 года Арбитражный суд Чеченской Республики признал ОАО «Нурэнерго» банкротом и инициировал шестимесячную процедуру ликвидации до 27 апреля 2018 года.

По состоянию на 31 декабря 2017 года группа проанализировала все факты и условия и пришла к выводу, что контроль над дочерней компанией был утрачен на указанную дату и прекратила признание активов и обязательств ОАО «Нурэнерго».

Чистый эффект от этих операций составил убыток в размере 52 млн руб, признанный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2017 года.

Нами были проведены процедуры по оценке полноты и корректности отражения в консолидированной финансовой отчетности операций по потере контроля, а также их раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

Информация об изменениях в Группе раскрыта в Примечаниях 2 и 30 к консолидированной финансовой отчетности.

Отражение расходов от переоценки финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для аудита консолидированной финансовой отчетности в связи с тем, что в консолидированной финансовой отчетности отражена существенная сумма расходов от переоценки финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи в размере 8 608 млн руб. Указанный расход сформировался в результате значительного снижения котировок финансовых вложений Группы в акции ПАО «Интер РАО».

Нами были проведены процедуры по оценке полноты и корректности отражения в консолидированной финансовой отчетности расходов от переоценки финансовых вложений, проведен анализ наличия фундаментальных факторов снижения рыночной стоимости акций ПАО «Интер РАО», а также анализ полноты раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности.

Информация об изменениях котировок акций раскрыта Группой в Примечании 9 к консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год и ежеквартальном отчете эмитента ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 квартал 2018 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год или ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 квартал 2018 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета Директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета Директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

– получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета Директоров, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета Директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по Аудиту Совета Директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета Директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011 г. №24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215



Н.А. Данцер



Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000030 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011 г., протокол № 25 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004441



Н.Н. Усанова

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (сокращенное наименование ПАО «ФСК ЕЭС»).

Место нахождения: Россия, 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5а;

Основной государственный регистрационный номер – 1024701893336.

Общество с ограниченной ответственностью «PCM РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «PCM РУСЬ»

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;



ПАО «ФСК ЕЭС»
Консолидированный отчет
о финансовом положении
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	На 31 декабря 2017 года	На 31 декабря 2016 года
АКТИВЫ		
Внеоборотные активы		
Основные средства	6 934 417	846 695
Нематериальные активы	7 6 303	7 320
Финансовые вложения в зависимые и совместные предприятия	8 1 136	1 160
Финансовые вложения, имеющиеся в наличии для продажи	9 67 403	76 537
Отложенные налоговые активы	16 55	14
Долгосрочная дебиторская задолженность	10 69 350	45 145
Прочие внеоборотные активы	10 960	1 853
ИТОГО внеоборотные активы	1 079 624	978 724
Оборотные активы		
Денежные средства и эквиваленты	11 42 535	44 404
Банковские депозиты	12 -	450
Дебиторская задолженность и авансы выданные	13 45 437	58 187
Предоплата по налогу на прибыль	211	305
Запасы	14 15 907	14 900
Прочие оборотные активы	111	140
ИТОГО оборотные активы	104 201	118 386
ИТОГО АКТИВЫ	1 183 825	1 097 110
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Капитал		
Акционерный капитал: Обыкновенные акции	15 637 333	637 333
Собственные акции, выкупленные у акционеров	15 (4 719)	(4 719)
Эмиссионный доход	10 501	10 501
Резервы	15 302 099	281 759
Накопленный убыток	(144 118)	(198 273)
Итого капитал акционеров ФСК ЕЭС	801 096	726 601
Доля неконтролирующих акционеров	672	1 816
Итого капитал	801 768	728 417
Долгосрочные обязательства		
Отложенные налоговые обязательства	16 36 030	25 433
Долгосрочные заемные средства	17 233 862	236 954
Долгосрочная кредиторская задолженность	20 14 864	-
Отложенный доход	966	919
Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	18 7 617	5 959
Итого долгосрочные обязательства	293 339	269 265
Краткосрочные обязательства		
Кредиторская задолженность акционерам ФСК ЕЭС	146	73
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	17, 19 23 988	29 660
Кредиторская задолженность и начисления	20 60 925	62 059
Задолженность по налогу на прибыль	3 659	7 636
Итого краткосрочные обязательства	88 718	99 428
Итого обязательства	382 057	368 693
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1 183 825	1 097 110

Одобрено к выпуску и подписано от лица Правления:

22 марта 2018 года

Председатель Правления

Директор по учету и отчетности – Главный бухгалтер



А. Е. Муров

А. П. Носков

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности. Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ФСК за 2017 год представлена в Приложении 13.



ПАО «ФСК ЕЭС»
Консолидированный отчет о прибылях и убытках
и прочем совокупном доходе
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 года	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Выручка от основной деятельности		
21	242 186	255 603
Прочие операционные доходы		
21	6 405	6 039
Операционные расходы		
22	(151 656)	(155 508)
(Убыток) / доход от прекращения признания дочернего общества		
30	(52)	11 868
Чистый убыток от обесценения и переоценки основных средств		
6	(13 862)	(38 155)
Операционная прибыль		
	83 021	79 847
Финансовые доходы		
23	12 587	6 974
Финансовые расходы		
24	(4 501)	(8 010)
Доля в финансовом результате зависимых и совместных предприятий		
8	28	(327)
Прибыль до налогообложения		
	91 135	78 484
Расходы по налогу на прибыль		
16	(18 485)	(10 102)
Прибыль за год		
	72 650	68 382
Прочий совокупный доход / (убыток)		
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки</i>		
Изменение резерва переоценки основных средств		
6	36 969	14 280
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности		
18	(1 395)	1 500
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки		
16	(7 251)	(2 948)
Итого статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки		
	28 323	12 832
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки</i>		
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи		
9	(9 134)	54 266
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности		
8	(52)	(204)
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки		
16	1 826	(10 853)
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки		
	(7 360)	43 209
Прочий совокупный доход за период за вычетом налога на прибыль		
	20 963	56 041
Итого совокупный доход за период		
	93 613	124 423
Прибыль / (убыток), причитающиеся:		
Акционерам ФСК ЕЭС		
25	72 832	68 159
Неконтролирующим акционерам		
	(182)	223
Итого совокупный доход, причитающийся:		
Акционерам ФСК ЕЭС		
	93 571	123 705
Неконтролирующим акционерам		
	42	718
Прибыль на обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ФСК ЕЭС – базовая и разводненная (в российских рублях)		
25	0,058	0,054

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности. Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ФСК за 2017 год представлена в Приложении 13.



ПАО «ФСК ЕЭС»

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 года	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Прибыль до налогообложения	91 135	78 484
<i>Поправки для увязки прибыли до налогообложения и чистого движения денежных средств от операционной деятельности</i>		
Амортизация основных средств	22 44 752	39 397
Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств	22 920	(72)
Амортизация нематериальных активов	22 1 220	1 330
Чистый убыток от обесценения и переоценки основных средств	6 13 862	38 155
Убыток/(прибыль) от прекращения признания дочернего общества	30 52	(11 868)
Доля в финансовом результате зависимых и совместных предприятий	8 (28)	327
(Восстановление) /начисление резерва по сомнительным долгам	22 (3 813)	2 666
(Восстановление) /начисление прочих резервов по обязательствам	20 (1 320)	2 502
Финансовые доходы	23 (12 587)	(6 974)
Финансовые расходы	24 4 501	8 010
Прочие неденежные операционные доходы	(241)	(39)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменения оборотного капитала и уплаченного налога на прибыль	138 453	151 918
<i>Изменения в оборотном капитале:</i>		
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных	(3 959)	(43 273)
(Увеличение)/уменьшение запасов	(1 007)	1 144
Уменьшение/(увеличение) прочих внеоборотных активов	719	(69)
Увеличение кредиторской задолженности и начислений	3 844	7 375
Уменьшение обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	(48)	(511)
Уплата налога на прибыль	(17 235)	(5 108)
Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности	120 767	111 476
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Приобретение основных средств	(86 970)	(78 872)
Поступления от реализации основных средств	1 446	4 864
Приобретение нематериальных активов	(1 011)	(898)
Погашение векселей	10	206
Открытие банковских депозитов	(9 566)	(5 257)
Заккрытие банковских депозитов	10 016	35 085
Дивиденды полученные	2 579	353
Займы выданные	(1)	(18)
Возврат займов выданных	1 002	–
Покупка дочернего общества	–	(4)
Продажа дочернего общества	–	14
Проценты полученные	5 959	6 569
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(76 536)	(37 958)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Привлечение краткосрочных и долгосрочных заемных средств	16 074	10 516
Погашение краткосрочных и долгосрочных заемных средств	(23 795)	(23 172)
Погашение обязательств по договорам лизинга	(149)	(150)
Дивиденды уплаченные	(19 354)	(16 751)
Проценты уплаченные	(18 164)	(27 733)
Увеличение долей в дочерних обществах	(817)	–
Правительственные субсидии	105	–
Чистая сумма денежных средств использованных в финансовой деятельности	(46 100)	(57 290)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и эквивалентов	(1 869)	16 228
Денежные средства и эквиваленты на начало года	44 404	28 176
Денежные средства и эквиваленты на конец года	42 535	44 404

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности. Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ФСК за 2017 год представлена в Приложении 13.



ПАО «ФСК ЕЭС»

Консолидированный отчет об изменении капитала

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Прим.	Капитал, причитающийся акционерам ФСК ЕЭС						Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
		Акционерный капитал: Обыкновенные акции	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резервы	Накопленный убыток	Итого		
На 1 января 2017 года		637 333	10 501	(4 719)	281 759	(198 273)	726 601	1 816	728 417
Совокупный доход за год									
Прибыль за год		–	–	–	–	72 832	72 832	(182)	72 650
<i>Прочий совокупный доход / (убыток), за вычетом налога на прибыль</i>									
Перенос резерва переоценки основных средств по выбывшим объектам в нераспределенную прибыль	15	–	–	–	(631)	631	–	–	–
Изменение резерва переоценки основных средств	6, 15	–	–	–	29 353	–	29 353	224	29 577
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	9, 15	–	–	–	(7 308)	–	(7 308)	–	(7 308)
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	15, 18	–	–	–	(1 254)	–	(1 254)	–	(1 254)
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	8, 15	–	–	–	(52)	–	(52)	–	(52)
<i>Итого прочий совокупный доход</i>		–	–	–	20 108	631	20 739	224	20 963
Итого совокупный доход за год		–	–	–	20 108	73 463	93 571	42	93 613
Операции с акционерами ФСК ЕЭС, отраженные непосредственно в капитале									
Дивиденды объявленные		–	–	–	–	(19 424)	(19 424)	(3)	(19 427)
Итого операции с акционерами ФСК ЕЭС		–	–	–	–	(19 424)	(19 424)	(3)	(19 427)
Изменения в структуре собственности									
Увеличение долей в дочерних обществах		–	–	–	232	116	348	(1 167)	(819)
Выбытие дочернего общества		–	–	–	–	–	–	(16)	(16)
Итого изменения в структуре собственности		–	–	–	232	116	348	(1 183)	(835)
На 31 декабря 2017 года		637 333	10 501	(4 719)	302 099	(144 118)	801 096	672	801 768

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности. Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ФСК за 2017 год представлена в Приложении 13.



ПАО «ФСК ЕЭС»

Консолидированный отчет об изменении капитала

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Капитал, причитающийся акционерам ФСК ЕЭС

Наименование показателя	Прим.	Акционерный капитал: Обыкновенные акции	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резервы	Накопленный убыток	Итого	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
На 1 января 2016 года		637 333	10 501	(4 719)	229 578	(252 980)	619 713	(75)	619 638
Совокупный доход за год									
Прибыль за год		–	–	–	–	68 159	68 159	223	68 382
<i>Прочий совокупный доход / (убыток), за вычетом налога на прибыль</i>									
Перенос резерва переоценки основных средств по выбывшим объектам в нераспределенную прибыль	15	–	–	–	(3 365)	3 365	–	–	–
Изменение резерва переоценки основных средств	6, 15	–	–	–	10 929	–	10 929	495	11 424
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений, имеющихся в наличии для продажи	9, 15	–	–	–	43 413	–	43 413	–	43 413
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	15, 18	–	–	–	1 408	–	1 408	–	1 408
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	8, 15	–	–	–	(204)	–	(204)	–	(204)
<i>Итого прочий совокупный доход</i>		–	–	–	52 181	3 365	55 546	495	56 041
Итого совокупный доход за год		–	–	–	52 181	71 524	123 705	718	124 423
Операции с акционерами ФСК ЕЭС, отраженные непосредственно в капитале									
Дивиденды объявленные		–	–	–	–	(16 817)	(16 817)	(1)	(16 818)
Итого операции с акционерами ФСК ЕЭС		–	–	–	–	(16 817)	(16 817)	(1)	(16 818)
Изменения в структуре собственности									
Выбытие дочернего общества		–	–	–	–	–	–	1 174	1 174
Итого изменения в структуре собственности		–	–	–	–	–	–	1 174	1 174
На 31 декабря 2016 года		637 333	10 501	(4 719)	281 759	(198 273)	726 701	1 816	728 417

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Информация об отчете

Цикл отчетности	Годовой, за период с 01.01.2017 по 31.12.2017 (102-50, 52)
Формат Отчета	Годовой интегрированный отчет ПАО «ФСК ЕЭС»
Приоритетные темы Отчета	<ul style="list-style-type: none"> ● Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в обеспечении энергетической безопасности Российской Федерации ● Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в цифровой переход в электроэнергетике Российской Федерации
Международные стандарты отчетности	<p>Стандарты по отчетности в области устойчивого развития, GRI Sustainability Reporting Standards (102-54) (основной вариант соответствия, Core option, Таблица соответствия приведена в Приложении 11)</p> <p>Отраслевое приложение GRI G4 для электроэнергетической отрасли, The Electric Utilities Sector Disclosures</p> <p>Международный стандарт интегрированной отчетности, The International <IR> Framework (Таблица соответствия приведена в Приложении 11)</p> <p>Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами, AA1000 Stakeholder Engagement Standard (2015)</p>
Российские стандарты отчетности	<p>Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Центральным банком Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П</p> <p>Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России (Письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463)</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2012 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»</p>
Дата публикации предыдущего Отчета	Июль 2017 года (102-51)
Границы Отчета	<p>ПАО «ФСК ЕЭС», включая все филиалы (МЭС и ПМЭС)</p> <p>Производственные показатели и показатели в области финансово-экономической деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», содержащиеся в Отчете, представлены на основе показателей бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС», подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета. Отдельные финансово-экономические показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующими примечаниями. (102-45)</p> <p>(102-48) По сравнению с предыдущим годом были произведены переформулировки показателей: количество аварий на объектах ПАО «ФСК ЕЭС», объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и объем водоотведения.</p>
Верификация отчетной информации	<p>Отчетная информация подтверждена заключениями:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● независимой аудиторской организации ООО «РСМ РУСЬ», подтверждающей достоверность бухгалтерской (финансовой отчетности) по РСБУ (Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2017 год приведено в разделе Финансовая отчетность) и достоверность консолидированной финансовой отчетности по МСФО (Аудиторское заключение независимого аудитора приведено в разделе Финансовая отчетность) ● независимой аудиторской организации ООО «ФБК», подтверждающей достоверность нефинансовой информации, а также соответствие Отчета основному варианту применения Стандартов GRI SRS и Международному стандарту интегрированной отчетности (Аудиторское заключение независимого аудитора приведено в разделе Дополнительная информация) (102-56) ● представителями основных заинтересованных сторон в ходе проведения процедуры общественного заверения Отчета (Заключение об общественном заверении отчета приведено в разделе Дополнительная информация)

Процесс подготовки Отчета

Целью подготовки Отчета является информирование заинтересованных сторон о деятельности Компании: о стратегии и миссии, политике в сфере социальной ответственности и устойчивости развития бизнеса, о ключевых событиях и результатах работы, о воздействии на экономику, общество, окружающую среду, а также о взаимодействии с заинтересованными сторонами.

Важным изменением по сравнению с предыдущим годом стал переход на выпуск единого интегри-

рованного годового отчета вместо годового отчета и отчета об устойчивом развитии. В целях повышения качества публичной отчетности принято решение использовать при подготовке отчета Международный стандарт интегрированной отчетности и Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами AA1000SES.

Отчет подготовлен в соответствии с принципами определения содержания отчета и с принципами качества отчетной информации GRI SRS.

Процесс определения существенности **(102-46)**

В соответствии со Стандартами GRI SRS и Международным стандартом интегрированной отчетности при подготовке Отчета определены существенные темы. Проведено анкетирование представителей основных групп заинтересованных сторон (всего 65 респондентов), в том числе топ-менеджмента Компании и сотрудников. Респонденты оценивали значимые темы по двум параметрам:

- влияние темы на оценки и принятие решений заинтересованными сторонами,
- воздействие Компании на экономику, окружающую среду и социальную сферу (в рамках темы).

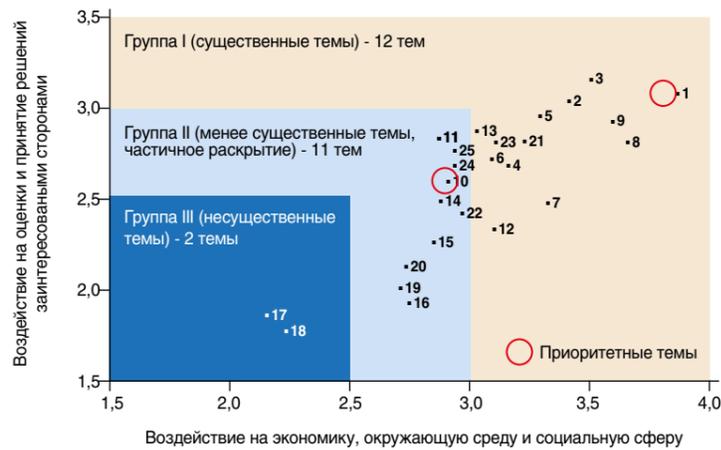
По результатам анкетирования сформирована матрица существенности. В соответствии со Стандартами GRI SRS, тема является существенной, если она высоко оценена хотя бы по одному параметру. На основании этого принципа темы поделены на три группы по степени существенности:

- Группа I - существенные темы, набравшие более 3 баллов хотя бы по одному параметру,
- Группа II – менее существенные темы, набравшие от 2,5 до 3 баллов хотя бы по одному параметру,
- Группа III – несущественные темы, набравшие менее 2,5 баллов по обоим параметрам.

Границы тем: ПАО «ФСК ЕЭС», включая все филиалы (МЭС и ПМЭС). **(103-1)** Существенные изменения охвата и границ раскрываемых тем по сравнению с предыдущими отчетами отсутствуют. **(102-49)**

Решением Рабочей группы по подготовке Отчета определены приоритетные темы Отчета: тема № 1 «Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в обеспечении энергетической безопасности Российской Федерации» и тема № 10 «Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в цифровой переход в электроэнергетике Российской Федерации».

Матрица существенности (102-47)



Существенные темы Отчета

Группа I

- 1 Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в обеспечении энергетической безопасности Российской Федерации
- 2 Повышение экономической эффективности и финансовой устойчивости ПАО «ФСК ЕЭС»
- 3 Реализация Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. с перспективой до 2030 года
- 4 Повышение инвестиционной привлекательности
- 5 Реализация инфраструктурных проектов
- 6 Управление закупочной деятельностью и противодействие недобросовестной конкуренции
- 7 Снижение потерь при передаче электроэнергии
- 8 Повышение надежности энергоснабжения регионов
- 9 Развитие Единой национальной электрической сети
- 12 Охрана труда, безопасность на рабочем месте
- 21 Противодействие коррупции
- 23 Управление устойчивым развитием в Компании

Группа II

- 10 Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в цифровой переход в электроэнергетике Российской Федерации
- 11 Инновационная деятельность
- 13 Повышение квалификации персонала
- 14 Обеспечение достойных условий труда и соблюдение прав сотрудников
- 15 Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление
- 16 Сохранение биоразнообразия, в том числе сохранение естественной среды обитания вдоль линий электропередачи
- 19 Экологические требования к поставщикам и подрядчикам
- 20 Реализация Экологической политики ПАО «ФСК ЕЭС»
- 22 Влияние ПАО «ФСК ЕЭС» на социально-экономическое развитие регионов присутствия
- 24 Международное сотрудничество
- 25 Научно-техническое партнерство

Группа III

- 17 Выбросы веществ, загрязняющих атмосферу
- 18 Сбросы и отходы, образующиеся в результате деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»



Информация о соотношении существенных тем с темами GRI SRS приведена в Приложении 11.

В рамках подготовки Отчета 17.04.2018 проведены Общественные слушания по проекту отчета, в которых приняли участие представители основных групп заинтересованных сторон. Запросы и рекомендации, высказанные на слушаниях, по возможности учтены при подготовке настоящего Отчета (Подробнее об учете запросов и рекомендаций см. в разделе

Взаимодействие с заинтересованными сторонами при подготовке отчета). Также при подготовке Отчета учтены запросы стейкхолдеров, поступившие в предыдущей отчетной кампании, и рецензии на предыдущий отчет, поступившие в рамках российских и международных конкурсов годовых отчетов.

Ответственность за подготовку Отчета (102-32)

Отчет утверждается решениями Совета директоров (предварительно) и годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС».

Настоящий отчет – это первый интегрированный отчет ПАО «ФСК ЕЭС». Отчет готовился коллективными усилиями Компании. В процесс его подготовки были вовлечены также представители основных заинтересованных сторон.

Мы ответственны за информацию, размещенную в Отчете. Мы считаем, что Отчет подготовлен с учетом фундаментальных концепций и принципов Международного стандарта интегрированной отчетности (International <IR> Framework). Отчет включает в себя все элементы содержания стандарта <IR>.

Мария Тихонова, заместитель Председателя Правления, член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Заявление об ограничении ответственности

Отчет содержит заявления прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических и социальных показателей, характеризующих дальнейшее развитие Компании. Реализация планов и намерений непосредственно

связана с политической, экономической, социальной и правовой ситуацией в России и мире. В связи с этим фактические результаты деятельности Компании в будущем могут отличаться от прогнозируемых.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПОДТВЕРЖДЕНИЯ НЕЗАВИСИМОЙ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2017 ГОД

Введение

Настоящее заключение адресовано руководству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее – ПАО «ФСК ЕЭС»).

Предметом подтверждения является взаимодействие ПАО «ФСК ЕЭС» с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития и Интегрированный годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год, включающий информацию по ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Отчет).

Ответственность сторон

ПАО «ФСК ЕЭС» несет ответственность за подготовку указанного Отчета.

Мы несем ответственность за формирование вывода по результатам подтверждения Отчета только перед ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках согласованного с ним задания и не принимаем на себя никакой ответственности перед любым третьим лицом.

Объем, критерии и уровень подтверждения

Взаимодействие ПАО «ФСК ЕЭС» с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития оценивалось по следующему критерию:

- Характер и степень соблюдения ПАО «ФСК ЕЭС» принципов стандарта AA1000APS 2008 – вовлеченность, существенность, восприимчивость.

Отчет оценивался по следующим критериям:

- Соответствие раскрытия информации требованиям Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (далее – Стандарты GRI) к основному варианту подготовки отчета;
- Соблюдение требований Международного стандарта интегрированной отчетности.

Наша проверка планировалась и осуществлялась в соответствии со Стандартом подтверждения AA1000 2008 (AA1000 Assurance Standard, далее – AA1000AS 2008) (умеренный уровень подтверждения) и с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой

информации прошедших периодов» (ограниченная уверенность). Подтверждение соответствует типу 2 согласно определению стандарта AA1000AS 2008 с учетом ограничений, указанных в разделе «Границы подтверждения» настоящего Заключения.

Ограниченный уровень уверенности, полученный в рамках выборочной верификации информации в Отчете, более низкий, чем уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Работа по подтверждению основывалась на предоставленной руководством Общества и его работниками подтверждающей информации, на данных из доступных источников и аналитических методах подтверждения. В отношении количественной информации, содержащейся в Отчете, проведенная работа не может считаться достаточной для выявления всех возможных неточностей и искажений. Тем не менее, собранные нами подтверждения достаточны для формирования нашей позиции в соответствии с вышеуказанными уровнями уверенности.

Методология подтверждения

В рамках работы мы выполнили следующие процедуры:

- Изучение и тестирование на выборочной основе систем и процессов, реализованных ПАО «ФСК ЕЭС» в целях обеспечения и анализа соответствия деятельности принципам AA1000 APS 2008, сбор доказательств, подтверждающих практическую реализацию принципов.
- Изучение протокола общественных слушаний по проекту Отчета.
- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента и сотрудников ПАО «ФСК ЕЭС».
- Изучение имеющейся на сайте ПАО «ФСК ЕЭС» информации, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития.
- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете.
- Анализ нефинансовой отчетности компаний аналогичного сегмента рынка в целях бенчмаркинга.
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в ПАО «ФСК ЕЭС» систем управления экономическими, экологическими и социальными темами устойчивого развития.

- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, верификации, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет.
- Анализ информации в Отчете на соответствие критериям, указанным выше.

Границы подтверждения

Подтверждение проводилось исключительно в отношении данных за 2017 год.

Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отношении соблюдения требований к основному варианту подготовки Отчета «в соответствии» со Стандартами GRI и информации, ссылки на которую представлены в Указателе содержания GRI, а также в отношении соблюдения требований Международного стандарта интегрированной отчетности. В отношении показателей количественного характера проводится оценка соответствия предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Подтверждение не проводилось в отношении заявлений прогнозного характера; заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения ПАО «ФСК ЕЭС» предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени; а также в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения.

Подтверждение проводилось только в отношении версии Отчета, предварительно утвержденной Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» 20.04.2018. Подтверждение проводилось в отношении версии отчета на русском языке в формате MS Word и содержащей информацию, подлежащую публикации как в печатной форме, так и в электронном виде на сайте ПАО «ФСК ЕЭС».

Выводы

Следующие выводы основаны на проведенной нами работе по подтверждению, выполненной в объеме и границах, указанных выше.

Характер и степень соблюдения ПАО «ФСК ЕЭС» принципов стандарта AA1000 APS 2008

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что взаимодействие ПАО «ФСК ЕЭС» с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития не соответствует во всех существенных аспектах критериям стандарта AA1000 APS 2008 в части соблюдения принципов вовлеченности, существенности, восприимчивости.

Соответствие Отчета требованиям Стандартов отчетности в области устойчивого развития GRI (основной вариант подготовки отчета)

Анализ соблюдения требований Стандартов GRI

В целях формирования позиции по данному вопросу нами был проведен анализ соблюдения при подготовке Отчета требований Стандартов GRI в отношении прин-

ципов и элементов отчетности для выбранного варианта подготовки Отчета «в соответствии».

- Раскрытие общих элементов отчетности представлено с соблюдением требований Стандарта GRI 102 (2016) для декларированного варианта подготовки отчета «в соответствии».

В Отчете в основном соблюдены требования Стандарта GRI 103 (2016) к раскрытию подходов к управлению существенными темами: раскрыты причины признания тем существенными, подходы к управлению и, по отдельным существенным темам, механизмы оценки подходов к управлению.

- Тематические элементы отчетности, необходимые для обеспечения выполнения требований к основному варианту подготовки отчета «в соответствии» со Стандартами GRI, приведены в Отчете с соблюдением требований Стандартов GRI. При невозможности полного раскрытия показателей в Отчете указывается, какая информация была исключена.

Общая оценка Отчета

- На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не соответствует во всех существенных аспектах требованиям к основному варианту подготовки Отчета «в соответствии» со Стандартами GRI. Данный вывод сформулирован с учетом вышеприведенного анализа соблюдения требований Стандартов GRI.

Соответствие Отчета требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не соответствует во всех существенных аспектах требованиям основополагающих принципов Международного стандарта интегрированной отчетности и требованиям к составу элементов содержания, обязательных для интегрированного отчета.

Рекомендации

1. Раскрытие показателей GRI целесообразно осуществлять в привязке к целевым значениям и планам на будущее.
2. Увеличить степень раскрытия показателей, в отношении которых требования Стандартов GRI учтены не в полной мере (частичное раскрытие).
3. Во всех случаях неполного раскрытия показателей приводить пояснение причин неполного раскрытия в соответствии с требованиями GRI.
4. Расширить практику раскрытия информации о целях подходов к управлению и об оценке их эффективности на все существенные темы.

Заявление о компетентности и независимости

ООО «ФБК» – независимая аудиторская организация, профессионально оказывающая услуги

по подтверждению, является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» и ведет свою деятельность в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. ООО «ФБК» применяет Международный стандарт контроля качества 1 «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию



Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»

Партнер
на основании доверенности № 101/17 от 2 октября 2017 года
Российская Федерация, г. Москва, 21 мая 2018 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ ОТЧЕТА

Вводная информация

Руководство ПАО «ФСК ЕЭС» предложило нам оценить годовой интегрированный отчет за 2017 год (далее – Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нем информации, а также оценить действия менеджмента по реагированию на рекомендации и предложения заинтересованных сторон. С этой целью Компания предоставила нам возможность принять участие в:

- определении существенных тем для раскрытия их в Отчете (анкетирование),

Процедура оценки Отчета

Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (проект Отчета для Общественных слушаний и заключительная версия Отчета) и предоставленных нам материалов по итогам Общественных слушаний (протокол мероприятия, включающий таблицу учета замечаний заинтересованных сторон), а также на комментариях, полученных от руководства и сотрудников Компании в ходе мероприятий по общественному заверению Отчета. В процессе

сопутствующих услуг» и, следовательно, поддерживает исчерпывающую систему контроля качества, в том числе подтвержденную задокументированными политикой и процедурами относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований. В компании действует система контроля качества аудиторских услуг, включая контроль за соблюдением этических норм.

ООО «ФБК» официально заявляет, что настоящее Заключение представляет позицию независимой аудиторской организации в отношении Отчета. ООО «ФБК» и его сотрудники не имеют отношений с ПАО «ФСК ЕЭС», которые могли бы привести к конфликту интересов при оказании услуг по подтверждению Отчета.

В.Ю. Скобарев

- Общественных слушаниях по проекту Отчета, которые состоялись 17.04.2018.

В рамках проведенных мероприятий мы имели возможность свободно выражать свое мнение по обсуждавшимся вопросам. Мы подтверждаем свою независимость и объективность оценок. Мы не получали от Компании вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

общественного заверения Отчета мы не ставили задачу проверки достоверности отчетной информации. Подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо стандартам отчетности как российским, так и международным также не входит в задачу данного заверения.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения об общественном заверении, содержащем суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию.

Оценки, замечания, рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчета – его формата и объема представленной в нем информации.

Исключительно важно, что Отчет готовится Компанией уже шестнадцатый год подряд и является хорошим примером повышения уровня прозрачности и открытости со стороны Компании. В 2018 году ПАО «ФСК ЕЭС» впервые перешло к практике подготовки интегрированного годового отчета, объединив в одном документе традиционный годовой отчет и отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости, что соответствует лучшим практикам подготовки корпоративной отчетности. Интегрированный характер Отчета позволил комплексно раскрыть информацию по реализации стратегии, производственной деятельности Компании,

Существенность информации

В Отчете представлена Карта существенных тем, определенных совместными усилиями представителей Компании и ее заинтересованных сторон. По нашему мнению, в Отчете раскрыты все существенные темы, представленные на Карте. Отмечаем, что Компания уже четвертый год использует разработанную на базе международных стандартов методику определения существенных тем деятельности для их раскрытия в Отчете, которая позволяет учитывать мнение заинтересованных сторон. При этом под существенными темами мы понимаем те темы, которые касаются фактических или потенциальных воздействий на деятельность заинтере-

Полнота и сбалансированность

По нашему мнению, вся существенная информация в Отчете представлена в полном объеме. Нам неизвестны факты сокрытия существенной информации. Информация в Отчете изложена сбалансированно: описываются как положительные результаты деятельности Компании, так и проблемы, с которым Компания

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки Отчета

В процессе подготовки Отчета Компания продемонстрировала высокий уровень готовности вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным направлениям своей деятельности. Мы видим, что руководство Компании осознает конструктивность и перспективы взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Компания зафиксировала все рекомендации заинтересованных сторон в протоколе Общественных слушаний, провела тщательный анализ, учла их при подготовке итоговой версии Отчета, а также взяла на себя обязательства на будущие отчетные периоды.

финансово-экономическим итогам года, результатам в области устойчивого развития и планам на будущее.

Другим безусловным достоинством Отчета является использование при его подготовке международных стандартов (серия стандартов в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI SRS), серия стандартов AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability, Международный стандарт интегрированной отчетности – The International <IR> Framework).

Наши рекомендации по повышению качества публичной отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» отражены в протоколе Общественных слушаний (Приложение 1 к протоколу).

сованных сторон, или темы, которые могут повлиять на оценки и решения заинтересованных сторон относительно Компании.

Приоритетные темы Отчета «Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в обеспечении энергетической безопасности Российской Федерации» и «Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в цифровой переход в электроэнергетике Российской Федерации» раскрываются как в специальных разделах Отчета, так по всему тексту Отчета, в том числе в интервью представителей менеджмента Компании и ее заинтересованных сторон. По нашему мнению, вся важная информация по приоритетным темам раскрыта.

сталкивается и решает их. С целью более точного соблюдения принципа полноты в Отчете приведены ссылки на регламентирующие документы и дополнительные источники информации, в том числе размещенные на корпоративном web-сайте.

Также считаем необходимым отметить, что наши предложения к отчетам будущих периодов, высказанные в рамках обсуждения отчета о социальной ответственности и корпоративной устойчивости за 2016 год, были учтены при подготовке Отчета за 2017 год.

Мы надеемся, что Компания продолжит последовательно внедрять в свою деятельность принципы ответственного корпоративного поведения через повышение качества годовых отчетов и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Подписи заверяющих сторон

ФИО	Должность	Подпись
Андронов Михаил Сергеевич	Президент ООО «Русэнергосбыт»	
Басов Евгений Валерьевич	Заместитель заведующего кафедрой «Мировая электроэнергетика» Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО МИД России, к.т.н.	
Грибинученко Людмила Юрьевна	Руководитель направления Московской биржи	
Замосковский Аркадий Викторович	Генеральный директор Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (РаЭл)	
Зубакина Елена Владимировна	Директор по развитию Союза охраны птиц России	
Игнатов Александр Юрьевич	Исполняющий обязанности Президента Ассоциации «Глобальная энергия»	
Мамонова Татьяна Михайловна	Генеральный директор ЗАО «НТФ «Энергопрогресс»	
Ремнев Никита Александрович	Руководитель штаба студенческих строительных отрядов Московского энергетического института	

ГЛОССАРИЙ И СОКРАЩЕНИЯ

Сокращения и аббревиатуры

DECT	Системы беспроводной связи стандарта DECT (Digital European Cordless Telecommunications)
EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации
ISIN	International Securities Identification Number (Международный идентификационный код ценной бумаги)
IT	Information Technology (информационные технологии)
RAB	Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала)
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АСУ	Автоматизированная система управления
АТС	Автоматическая телефонная станция
АЭС	Атомная электростанция
БАМ	Байкало-Амурская магистраль
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВСТО	Нефтепроводная система «Восточная Сибирь – Тихий океан»
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть

ЕТССЭ	Единая технологическая сеть связи электроэнергетики
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
КИСУ	Корпоративная информационная система управления
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МГЛЭП	Межгосударственная линия электропередачи
Минэкономразвития России	Министерство экономического развития Российской Федерации
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЭС	Магистральные электрические сети
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей
ПС	Подстанция
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
СВК	Система внутреннего контроля
СМИ	Средства массовой информации
Транссиб	Транссибирская железнодорожная магистраль
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭС	Теплоэлектростанция
ФЗ	Федеральный закон
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
ФЦП	Федеральная целевая программа

Единицы измерений

ГВт	гигаватт	млн	миллион
кВ	киловольт	млрд	миллиард
кВт	киловатт	п. п.	процентный пункт
кв. км	километр квадратный	руб.	рубль российский
кВт·ч	киловатт-час	т	тонна
км	километр	т. у. т.	тонна условного топлива
куб. м	метр кубический	тыс.	тысяча
МВА	мегавольт-ампер	ч	час
Мвар	мегавольт-ампер реактивный	шт.	штука
МВт·ч	мегаватт-час		

КОНТАКТЫ

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Сокращенное наименование	ПАО «ФСК ЕЭС»
Форма собственности (102-5)	Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности
Место нахождения (102-3)	Россия, г. Москва
Почтовый адрес (102-3)	117630, Москва, ул. Академика Челомея, 5А
Телефон /факс	Единый информационный центр: 8-800-200-18-81 Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья: +7 (495) 710-93-33 Факс: +7 (495) 710-95-67
E-mail	info@fsk-ees.ru
ОГРН	1024701893336
ИНН	4716016979
Основной вид деятельности	Передача электроэнергии по магистральным сетям и энергоснабжение потребителей на всей территории Российской Федерации
Адрес интернет-сайта	http://www.fsk-ees.ru
Сведения о реестродержателе	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» Россия, 109544, г Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1 http://www.rostatus.ru

Контактные лица (102-53)

Контактная информация для институциональных инвесторов и аналитиков:

телефон: 8 (800) 200-18-81
факс: +7 (495) 710-96-41

Егор Торопов
телефон: 8 (800) 200-18-81
доб. 22-75
e-mail: toropov-ev@fsk-ees.ru

Алексей Новиков
телефон: 8 (800) 200-18-81
доб. 21-43
e-mail: novikov-as@fsk-ees.ru

Департамент внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти:

Юлия Ратникова
Телефон: 8 (800) 200 18 81
доб. 2097
Электронная почта: ratnikova-yd@fsk-ees.ru

Департамент корпоративного и стратегического управления:

Оксана Верстакова
Телефон: +7 495 710 9028
Электронная почта: verstakova-op@fsk-ees.ru

Сведения о государственной регистрации

Данные о первичной государственной регистрации:

- номер государственной регистрации: 00/03124
- дата государственной регистрации: 25.06.2002

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию:

Ленинградская областная регистрационная палата

Данные о регистрации юридического лица: основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1024701893336

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, в единый государственный реестр юридических лиц: 20.08.2002

Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС по Тосненскому району Ленинградской области

Регистратор

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг – регистратор:

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)

Адрес: 109544, Россия, Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Телефон: +7 (495) 974-83-50

Факс: +7 495 678 7110

Горячая линия для акционеров ПАО «ФСК ЕЭС»: 8 (800) 500-05-52

Адрес электронной почты: info@rostatus.ru

Номер лицензии: 10-000-1-00304

Дата выдачи лицензии: 12.03.2004

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Депозитарий

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг:

Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО ЗАО «НРД»)

Адрес: 105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12

Телефон: +7 (495) 234-99-60

Адрес электронной почты: sales@nsd.ru

Номер лицензии: 177-12042-000100

Дата выдачи лицензии: 19.02.2009 г.

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Список приложений

Указанные ниже приложения доступны на официальном сайте Компании по адресу http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/disclosure_of_information/annual_reports/ и в электронной версии Годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год:

- Приложение 1.** Дополнительная информация по разделам Годового отчета (102-7, 102-13, 102-30, 302-4)
- Приложение 2.** Протокол Общественных слушаний по проекту Годового отчета
- Приложение 3.** Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
- Приложение 4.** Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.
- Приложение 5.** Сведения о фактическом исполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации
- Приложение 6.** Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в коммерческих и некоммерческих организациях в 2017 году (102-13)
- Приложение 7.** Сведения о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров
- Приложение 8.** Информация о реализации непрофильных активов в 2017 году
- Приложение 9.** Виды животных, растений и грибов, занесенных в красный список МСОП
- Приложение 10.** Реестр особо-охраняемых природных территорий (304-1)
- Приложение 11.** Таблицы соответствия стандартам (GRI и <IR>)
- Приложение 12.** Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год по РСБУ с аудиторским заключением, пояснительной запиской и учетной политикой
- Приложение 13.** Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год по МСФО

ПРИЛОЖЕНИЯ

К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ 2017

ОГЛАВЛЕНИЕ

Приложение 1	Дополнительная информация по разделам годового отчета	245
Приложение 2	Протокол Общественных слушаний по проекту Годового отчета	309
Приложение 3	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	314
Приложение 4	Крупные сделки и сделки с заинтересованностью	339
Приложение 5	Сведения о фактическом исполнении поручений Президента и Правительства РФ	358
Приложение 6	Сведения об участии в коммерческих и некоммерческих организациях в 2017 году	366
Приложение 7	Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров	374
Приложение 8	Информация о реализации непрофильных активов в 2017 году	378
Приложение 9	Виды животных, растений и грибов, занесенных в красный список МСОП	380
Приложение 10	Реестр особо-охраняемых природных территорий	381
Приложение 11	Соответствие стандартам (GRI и <ИО>)	386
Приложение 12	Годовая бухгалтерская отчетность ФСК за 2017 по РСБУ	392
Приложение 13	Консолидированная финансовая отчетность ФСК за 2017 по МСФО	467

Приложение 1

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ПО РАЗДЕЛАМ ГОДОВОГО ОТЧЕТА

Стратегический отчет

Международная деятельность

(102-13) Российский национальный комитет Международного совета по большим системам высокого напряжения (РНК СИГРЭ) Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» Андрей Муров с 2015 года является Председателем РНК СИГРЭ. В 2017 году Россия впервые вышла на первое место в Европе и на пятое место в мире по количеству членов СИГРЭ (после Китая, Бразилии, США и Японии).

В 2017 году при поддержке ПАО «ФСК ЕЭС» и РНК СИГРЭ состоялся ряд крупных мероприятий в области международного научно-технического обмена:

- международная конференция «Релейная защита и автоматика – 2017»,
- круглый стол «Новые специальности в электроэнергетике в эпоху цифровой экономики» в рамках Московского международного салона образования,
- международный коллоквиум Исследовательского комитета (SC) D2 СИГРЭ по направлению «Информационные системы и телекоммуникации»,
- международная конференция-выставка «Цифровая подстанция. Стандарт МЭК 61850».

В октябре 2017 года подписано соглашение о взаимодействии между Внешэкономбанком и РНК СИГРЭ. Предметы соглашения: поиск проектов в отраслях машиностроения, электротехники и энергетической инфраструктуры; поддержка инновационного развития отечественной техники; обмен технической и экономической информацией, а также взаимодействие по вопросам функционирования оптового и розничных рынков электроэнергии и мощности.

ПАО «ФСК ЕЭС» является организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ЕНЭС)¹. С 2004 года ФСК ЕЭС выполняет функцию перевозчика электроэнергии через границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортно/импортной деятельности на ОРЭМ.

ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги по передаче электрической энергии на территории Российской Федерации до государственной границы Российской Федерации в соответствии с условиями договора с ПАО «Интер РАО» через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у ПАО «ФСК ЕЭС».

¹ На основании Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».



Экспорт и импорт электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО»

Фактический экспорт электроэнергии, млн кВт·ч

Страна	2013	2014	2015	2016	2017
Азербайджан	57	53	55	60	63,4
Беларусь	3 597	1 425	2 815	3 181	2 733
Грузия, Южная Осетия	594	767	657	557	653,3
Казахстан	1 668	1 644	1 542	1 164	1 294
Китай	3 495	3 376	3 299	3 320	3 319
Латвия	0	0	0	0	0
Литва	3 568	3 215	2 995	3 018	3 131
Эстония	0	0	0	0	0
Монголия	414	390	284	300	371,2
Украина	39	178	2 462	120	94
Финляндия	4 107	2 995	3 383	5 282	5 040
Всего	17 539	14 043	17 492	17 002	16 699

Фактический импорт электроэнергии, млн кВт·ч

Страна	2013	2014	2015	2016	2017
Азербайджан	129	134,2	108	120	117,3
Беларусь	1,935	0,260	0,058	0,058	0
Грузия, Южная Осетия	371	160	170	147,6	262
Казахстан	3 931	3 084,4	990	2 726	5 736
Китай	0	0	0	0	0
Латвия	0	0	0	0	0
Литва	99	43,2	115	115,6	85,3
Эстония	0	0	0	0	6,3
Монголия	23	30,4	54	34	23
Украина	6	0	4	0	0
Финляндия	3	0,234	23	0	0
Всего	4 564	3 453	1 464	3 143	6 230

Линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, соответствуют критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС².

² В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 № 41.

ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 133 межгосударственным линиям электропередачи (МГЛЭП) на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

В настоящее время действуют договоры о параллельной работе ЭЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств, сторонами по которым являются

ПАО «ФСК ЕЭС» и хозяйствующие субъекты стран – Грузии, Азербайджана, Казахстана, Балтии и Республики Беларусь. Кроме того, с Украиной и Республикой Беларусь, а также Монголией подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы. Заключен Межсистемный договор с Финляндией и Межсистемное соглашение с Китайской Народной Республикой.

Основные направления международного сотрудничества ПАО «ФСК ЕЭС»:

- обмен опытом в сфере инвестиционного планирования, строительства, эксплуатации, технического обслуживания и управления магистральной электрической сетью, а также контроля качества;
- развитие персонала и профессиональная подготовка;
- консультационные услуги;
- организация процедур и средств испытания, ремонта и обслуживания оборудования;
- разработка новых технологий, технологический обмен и поставки электротехнического оборудования.

Результаты 2017 года. Подписанные договоры и соглашения в 2017 году

Вьетнам

В рамках рабочей поездки Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Мурова в Социалистическую республику Вьетнам 02.08.2017 был подписан Меморандум о взаимопонимании между ПАО «ФСК ЕЭС» и EVNNPT.

08.09.2017 ПАО «ФСК ЕЭС» приняло участие в 20-м заседании Межправительственной Российско-Вьетнамской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству под председательством И.И. Шувалова в Социалистической республике Вьетнам (г. Хошимин).

В итоговом протоколе Комиссии было отмечено подписание Меморандума о взаимопонимании между ПАО «ФСК ЕЭС» и EVNNPT, а также подчеркивалась необходимость ускорить его реализацию.

Индия

Продолжается взаимодействие с одной из крупнейших электросетевых компаний в мире – Сетевой корпорацией Индии (Power Grid Corporation of India Limited, PGCIL).

Планы на 2018 год и среднесрочную перспективу

По указанным направлениям сотрудничества в планах ПАО «ФСК ЕЭС» – поддержание и развитие реализуемых инициатив во Вьетнаме и Индии,

а также последовательная диверсификация международного сотрудничества со странами Западной и Восточной Азии.

Деятельность представителей ФСК ЕЭС в Комитете ЭК БРЭЛЛ и Электроэнергетическом совете СНГ

(102-13) В 2017 году представители ПАО «ФСК ЕЭС» приняли участие в заседаниях Комитета ЭК БРЭЛЛ (Электрическое кольцо Белоруссии, России, Эстонии, Латвии и Литвы), заседаниях Рабочих групп комитета ЭК БРЭЛЛ по планированию и оперативному управлению (РГ ПОУ), встрече руководителей сторон Соглашения о параллельной работе ЭК БРЭЛЛ.

На заседаниях комитетов, РГ ПОУ был рассмотрен ряд вопросов, обеспечивающих надежную работу энергокольца БРЭЛЛ.

На встрече руководителей сторон были утверждены следующие документы: Положение о порядке и условиях организации безопасного выполнения ремонтных работ на межгосударственных воздушных линиях электропередачи, связывающих ЭК БРЭЛЛ; изменения в Инструкцию по предотвращению развития и ликвидации нарушений нормального режима в ЭК БРЭЛЛ; изменения в Положение об организации оперативно-диспетчерского управления синхронной работой ОЭС Беларуси, ЭЭС России, ЭС Эстонии, ЭС Латвии и ЭС Литвы.

В 2017 году представители ПАО «ФСК ЕЭС» приняли участие в заседаниях рабочих групп и координационных советов Электроэнергетического Совета СНГ. Были разработаны и согласованы следующие документы: Правила техники безопасности при эксплуатации элегазового оборудования; Рекомендации к квалификации инструкторско-преподавательского состава, осуществляющего профессиональное

обучение персонала энергетических компаний государств - участников СНГ с использованием аппаратно-программных средств; Инструкция по расследованию и учету технологических нарушений в работе межгосударственных электроэнергетических объектов; Концептуальные подходы технического регулирования и стандартизации в области электроэнергетики в рамках Содружества Независимых Государств; Методика контроля качества электрической энергии, перемещаемой по межгосударственным линиям электропередачи, и определения источника нарушений (искажений) показателей качества электрической энергии; Аналитический обзор по Дорожной карте по приоритетным направлениям развития ВИЭ для государств – участников СНГ и др.

В ноябре 2017 года ПАО «ФСК ЕЭС» приняло участие в 51-ом заседании Электроэнергетического совета СНГ под председательством Президента ЭЭС СНГ - Министра энергетики РФ Новака А.В, которое состоялось в г. Ташкент.

В ходе заседания были утверждены документы, разработанные в рабочих группах и координационных советах, а также заслушаны доклады о ходе выполнения планов мероприятий по реализации концепции сотрудничества государств – участников СНГ в сфере энергетики, об отчете ЭЭС СНГ за 2016 год, о ходе реализации стратегии взаимодействия и сотрудничества государств – участников СНГ в области электроэнергетики и др.

Перечень иных программ в рамках реализации стратегических планов развития

Действующие в Обществе программы в рамках реализации стратегических планов развития и Долгосрочной программы развития	Решение об утверждении
Долгосрочная программа развития	Долгосрочная программа развития утверждена решением Совета директоров (протокол от 22.12.2014 № 243).
Инвестиционная программа	Инвестиционная программа ФСК ЕЭС на период 2016-2020 гг. утверждена в 2016 году (Приказ Министерства энергетики РФ от 28.12.2016 № 1432 и скорректирована в 2017 году – Приказ Министерства энергетики РФ от 27.12.2017 № 312).
Программа инновационного развития	Программа инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года, утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 28.06.2016 № 328). Скорректированная программа инновационного развития утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 07.06.2017 № 370).
Единая Техническая политика	Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе утверждено Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 23.10.2013 № 138) и введено в действие в качестве внутреннего документа ПАО «ФСК ЕЭС» решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.12.2013 № 208).
Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем	Утверждена Приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 10.10.2014 № 455. На Совете директоров не утверждается.
Корпоративный план импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС»	Утвержден приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.11.2017 № 494 «Об исполнении корпоративного плана импортозамещения».
Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2015-2019 гг.	Утверждена решением Правления (выписка от 04.08.2015 № 1326/2). Обновлена в соответствии с новыми требованиями приказа ФСТ России от 26.03.2015 № 525-э и приказа Минэнерго России от 30.06.2014 № 398.
Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЕЭС»	Утверждена Советом директоров в составе Бизнес-плана на 2017-2021 гг. (протокол от 05.05.2017 № 365).
Экологическая политика	Утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.09.2014 № 230).

Стратегические приоритеты и задачи

В соответствии с п. 2 ст. 7 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ (далее – ФЗ-35) «Об электроэнергетике» собственники или иные законные владельцы объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, ограничиваются в осуществлении своих прав в части:

- права заключения договоров оказания услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, и определения условий этих договоров;
- использования (вывода из эксплуатации) указанных объектов без согласования с организацией по управлению ЕНЭС.

ПАО «ФСК ЕЭС» является организацией по управлению ЕНЭС.

В целях обеспечения единства экономического пространства в сфере обращения электрической энергии в соответствии с положениями ФЗ-35 ПАО «ФСК ЕЭС» на основании договоров, определяющих порядок использования объектов электросетевого хозяйства, заключает с третьими лицами от своего имени договоры оказания услуг по передаче

электрической энергии с использованием принадлежащих другим собственникам или иным законным владельцам объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, согласовывает их использование (вывод из эксплуатации), а также обеспечивает возврат собственникам или иным законным владельцам доходов, получаемых в результате осуществления их прав.

В случае наличия для ПАО «ФСК ЕЭС» экономической целесообразности с собственниками и/или иными законными владельцами объектов ЕНЭС могут заключаться договоры аренды и купли-продажи, в соответствии с которыми ПАО «ФСК ЕЭС» на возмездной основе приобретает права владения и пользования имуществом, а также права собственности на объекты ЕНЭС.

По состоянию на 31.12.2017 между ПАО «ФСК ЕЭС» и собственниками/иными законными владельцами объектов ЕНЭС заключено 10 договоров, определяющих порядок использования объектов, и 11 договоров аренды.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

	2015			2016			2017		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
ПАО «ФСК ЕЭС», всего	6 738,08	3 814,91	30 741,47	6 738,08	3 785,22	31 890,79	6 897,45	4 429,86	35 620,80
Приобретение электросетевых объектов *	-	-	-	-	-	-	500,00	725,16	3 730,00
Аренда электросетевых объектов **	6 512,98	3 585,03	26 422,65	6 512,98	3 555,34	27 571,96	6 172,35	3 474,82	27 571,96
Прочее (постоянные права владения и пользования)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочее (временные права владения и пользования) ***	225,10	229,88	4 318,83	225,10	229,88	4 318,83	225,10	229,88	4 318,83

* В рамках инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» приобретены в собственность Общества объекты электросетевого хозяйства, включенные в реестр объектов ЕНЭС и построенные в рамках реализации совместных инфраструктурных проектов с ПАО «Полюс» и ПАО «ГМК Норильский никель» в целях развития электросетевой инфраструктуры Иркутской области, Красноярского края и Забайкальского края.

** Объем консолидации электросетевых активов Общества включает в себя аренду объектов дочерних обществ - ОАО «Кубанские магистральные сети» и ОАО «Томские магистральные сети».

*** Во исполнение пункта 4 распоряжения Правительства Российской Федерации от 02.12.2013 № 2243-р между ТУ Росимущества в Краснодарском крае и Обществом заключены договоры безвозмездного пользования имуществом, составляющим имущество государственной казны Российской Федерации, объектом которых является электросетевое недвижимое имущество распределительного сетевого комплекса, расположенное в Адлерском районе г. Сочи Краснодарского края, построенное для целей организации и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр в г. Сочи в 2014 году.

Ключевые показатели эффективности

Произошел ряд изменений в системе КПЭ высших менеджеров 2017 года по сравнению с предыдущим годом.

В части квартальных КПЭ:

- из состава квартальных КПЭ исключен показатель финансовой устойчивости и ликвидности;
- по согласованию с Минэнерго России в состав квартальных КПЭ включены показатели: «Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)», «Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА», «Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности»;
- по согласованию с Минэнерго России показатели «Отсутствие роста крупных аварий» и «Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях» переведены в условие квартального премирования: при невыполнении обоих показателей квартальная премия не выплачивается, при невыполнении одного из них премиальный фонд уменьшается на 25 %.

В части годовых КПЭ:

- из состава годовых КПЭ исключены следующие показатели: «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR, Total Shareholder Return)», «Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)»;
- из состава годовых КПЭ исключен показатель «Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства».

В 2016 году показатель являлся индикативным и не участвовал в системе премирования высших менеджеров Общества;

- исключено условие годового премирования – выполнение показателя «Снижение удельных операционных расходов (затрат)». Указанный показатель включен в состав годовых КПЭ Общества;
- с целью повышения степени информированности участников процесса планирования развития распределительного электросетевого комплекса и новых заявителей по технологическому присоединению о степени текущей загрузки мощностей включен годовой показатель «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования»;
- по согласованию с Минэнерго России с целью поэтапного увеличения чистого денежного потока Группы компаний «Россети» включен годовой показатель «Консолидированный чистый денежный поток»;
- изменены целевые значения годовых показателей: «Снижение удельных операционных расходов (затрат)», «Уровень потерь электроэнергии», «Повышение производительности труда» и «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию».

Результаты деятельности 2017 года

Производственный капитал

Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В Обществе разработано и утверждено решением Совета директоров³ «Положение о системе управления качеством ПАО «ФСК ЕЭС».

Положение содержит описание основных элементов системы управления качеством ПАО «ФСК ЕЭС», включая исполнительный аппарат

и филиалы, применительно к деятельности Общества.

Положение является основным документом, регулирующим систему управления качеством Общества.

Положение используется как средство формирования и достижения целей Общества по предоставлению услуг в целях долгосрочного обеспечения энергетической целостности (безопасности) Российской Федерации, надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Российской Федерации.

ПАО «ФСК ЕЭС» планирует провести в 2018-2019 гг. внедрение СМК и ее сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.

Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ – это часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования Экологической политики.

Основная цель внедрения и функционирования СЭМ – применение новых способов управления, дающих возможность усилить влияние на экологические аспекты производственной и хозяйственной деятельности Общества.

Эффективное функционирование СЭМ позволяет установить единые подходы к управлению природоохранной деятельностью в ПАО «ФСК ЕЭС», обеспечить минимизацию негативного воздействия производственных факторов на окружающую среду, одновременно решая как экономические, так и природоохранные задачи.

В соответствии с Директивой Правительства Российской Федерации о внедрении добровольных механизмов экологической ответственности⁴ в целях реализации задач, определенных в Экологической политике ПАО «ФСК ЕЭС», а также во исполнение решения Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»⁵ в Обществе реализован проект по внедрению и сертификации единой системы экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001.

В 2017 году в рамках перехода СЭМ АО «ФСК ЕЭС» на новую версию стандарта ISO 14001:2015 был усовершенствован подход к системе управления природоохранной деятельностью и установлены новые требования по управлению рисками, связанными с воздействием на окружающую среду. Ресертификационный аудит подтвердил полное соответствие СЭМ Общества требованиям ISO 14001:2015. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 2020 года.

Система энергетического менеджмента (СЭНМ)

СЭНМ – это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

В 2017 году сертифицирована корпоративная система энергетического менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС (в границах всей Компании) на со-

ответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» (Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 50001-2012) с областью сертификации «Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии».

Несоответствий требованиям международного стандарта по результатам аудита независимой организацией не выявлено.

³ Протокол от 19.11.2015 № 291/3.

⁴ От 30.03.2012 № 1710п-П13.

⁵ Протокол от 03.10.2014 № 230/15.

Система менеджмента промышленной безопасности и охраны труда (СМПБиОТ)

В ПАО «ФСК ЕЭС» действует Положение о системе управления охраной труда.

Информация о наличии сертификатов в разрезе исполнительного аппарата и филиалов Общества*

	Системы менеджмента/Срок действия сертификата				Орган по сертификации
	ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	OHSAS 18001	
Исполнительный аппарат и все филиалы		20.12.2020			ООО «Тест-С.-Петербург» (сертификат IQNet от 21.12.2017 № RU - 13CK03.00757 соответствия стандарту ISO 50001:2011)
Исполнительный аппарат			ISO 14001:2015 до 06.12.2020		Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
МЭС Центра					
МЭС Сибири					
МЭС Востока					
МЭС Урала					
МЭС Юга					
МЭС Волги					
МЭС Северо-Запада					
МЭС Западной Сибири					

* ISO 9001 – система менеджмента качества,
 ISO 14001 – система экологического менеджмента,
 ISO 50001 – система энергетического менеджмента,
 OHSAS 18001 – система менеджмента промышленной безопасности и охраны труда.

К основным участникам систем менеджмента относятся

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента

- Повышение надежности и качества энергоснабжения. Информация предоставлена в разделе «Производственный капитал / Повышение надежности энергоснабжения регионов» на стр. 54, «Приложение 1 / Производственный капитал» на стр. 11.
- Увеличение безопасности энергоснабжения. Информация предоставлена в разделе «Производственный капитал / Результаты обеспечения промышленной безопасности» на стр. 56, «Приложение 1 / Производственный капитал» на стр. 12.
- Обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды. Информация предоставлена в разделе «Человеческий капитал / Охрана труда» на стр. 114, «Приложение 1 / Человеческий капитал» на стр. 48.
- Повышение энергетической эффективности. Информация предоставлена в разделе «Природный капитал / Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление» на стр. 104, «Приложение 1 / Природный капитал» на стр. 44.
- Обеспечение экологической безопасности. Информация предоставлена в разделе «Природный капитал» на стр. 94, «Приложение 1 / Природный капитал» на стр. 43.
- Повышение качества услуг по технологическому присоединению. Информация предоставлена в разделе «Производственный капитал / Технологическое присоединение» на стр. 53, «Приложение 1 / Производственный капитал» на стр. 16.

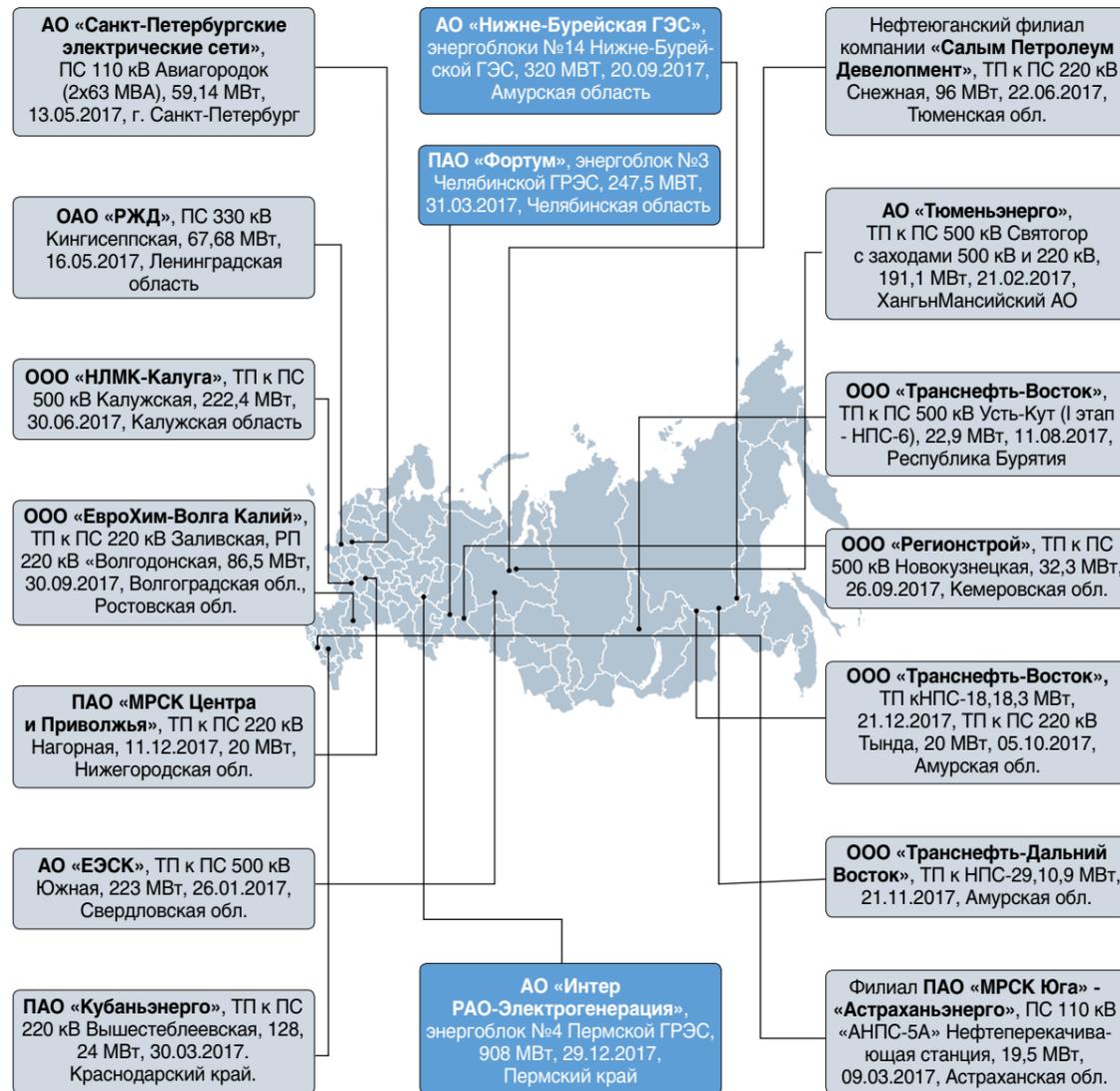
Корпоративные стандарты ПАО «ФСК ЕЭС» (нормативно-технические документы), разработанные в 2017 году

№ п/п	Тематическое направление	Название СТО	Регистрационный номер
Документы, утвержденные в 2017 году			
1.	РЗА, АСУТП	Технические требования к микропроцессорным устройствам РЗА	СТО 56947007-29.120.70.241-2017
2.	ВЛ, КЛ	Распорки межфазные изолирующие для ВЛ 110-500 кВ. Типовые технические требования	СТО 56947007-29.120.10.242-2017
3.	ВЛ, КЛ	Системы мониторинга КЛ с изоляцией из сшитого полиэтилена 110 кВ и выше. Типовые технические требования	СТО 56947007-29.060.20.243-2017
4.	Метрология	Нормы точности измерений режимных и технологических параметров, измеряемых на объектах ПАО «ФСК ЕЭС». Методические указания по определению метрологических характеристик измерительных каналов и комплексов	СТО 56947007-29.240.01.244-2017
5.	Цифровые технологии	Центральная приемо-передающая станция (ЦППС). Типовые технические требования	СТО 56947007-25.040.20.245-2017
6.	РЗА, АСУТП	Типовые схемы управления силовым оборудованием ПС средствами АСУТП	СТО 56947007-25.040.40.246-2017
7.	ВЛ, КЛ, ПС	Железобетонные опоры ВЛ 35-750 кВ на базе центрифугированных секционированных стоек. Технические требования	СТО 56947007-29.120.90.247-2017
8.	ВЛ, КЛ, ПС	Нормы технологического проектирования подстанций переменного тока с высшим напряжением 35-750 кВ (НТП ПС)	СТО 56947007-29.240.10.248-2017
9.	ВЛ, КЛ, ПС	Правила оформления принципиальных электрических схем подстанций	СТО 56947007-29.240.10.249-2017
10.	ВЛ, КЛ, ПС	Состав документации для проверки качества оборудования, материалов и систем. Типовые технические требования	СТО 56947007-29.240.01.251-2017
Планы по разработке нормативно-технических документов			
1.	Цифровые технологии	Сети и системы коммуникаций на подстанциях (на основе группы стандартов МЭК 61850)	
2.	Цифровые технологии	Промышленные сети связи. Сети с высокой готовностью к автоматической обработке. Часть 3. IEC 62439-3	
3.	Цифровые технологии	Синхронизации точного времени сетевого протокола для измерительных и управляющих систем. IEC 61588 ред. 2.0.	
4.	Цифровые технологии	Трансформаторы измерительные IEC 61869 (части 7, 8, 9, 13)	
5.	Цифровые технологии	Методические указания по проектированию ЦПС	
6.	Цифровые технологии	Технические требования к аппаратно-программным средствам и электротехническому оборудованию ЦПС.	
7.	Цифровые технологии	Руководящие указания по эксплуатации оборудования ЦПС	
8.	Цифровые технологии	Трансформаторы тока электронные измерительные с цифровым выходом по МЭК 61850. Методы испытаний	
9.	Цифровые технологии	Трансформаторы напряжения электронные измерительные с цифровым выходом по МЭК 61850. Методы испытаний	
10.	Цифровые технологии	Аналого-цифровые устройства сопряжения. Методы испытаний	

№ п/п	Тематическое направление	Название СТО
11.	Цифровые технологии	Счетчики электрической энергии с цифровыми входами и цифровыми выходами по МЭК 61850. Методы испытаний и поверки
12.	ВЛ, КЛ, ПС	Методические рекомендации по оценке стоимости жизненного цикла продукции
13.	ВЛ, КЛ, ПС	Классификация энергетической эффективности объектов/оборудования электросетевого хозяйства
14.	ВЛ, КЛ, ПС	Методические указания по технико-экономическому обоснованию электросетевых объектов. Эталоны обоснований
15.	ВЛ, КЛ, ПС	Методика обоснования и отбора инновационных технологий для электросетевого комплекса с учетом тенденций научно-технологического развития, технико-экономических эффектов от внедрения
16.	ВЛ, КЛ, ПС	Методика нормативного расчета расхода электроэнергии на СН ПС
17.	ВЛ, КЛ, ПС	Неизолированные провода с улучшенными характеристиками для ВЛ 220 кВ и выше. Указания по проектированию
18.	ВЛ, КЛ, ПС	Методические указания по выбору мощности (А)Т 110-750 кВ с учетом резервирования питания по сетям среднего (низшего) напряжения и сезонных температур окружающего воздуха
19.	ВЛ, КЛ, ПС	Методические указания по подготовке проекта производства работ для ремонта основного оборудования подстанций. Требования к составу, содержанию и оформлению
20.	ВЛ, КЛ, ПС	Автоматизированная система мониторинга и технического диагностирования КРУЭ. Общие технические требования
21.	ВЛ, КЛ, ПС	Проектная документация на строительство ПС (ПП) 35 – 750 кВ. Требования к составу, содержанию и оформлению. Эталон проектной документации
22.	ВЛ, КЛ, ПС	Проектная документация на строительство и реконструкцию ВЛ 35 – 750 кВ. Требования к составу, содержанию и оформлению. Эталон проектной документации

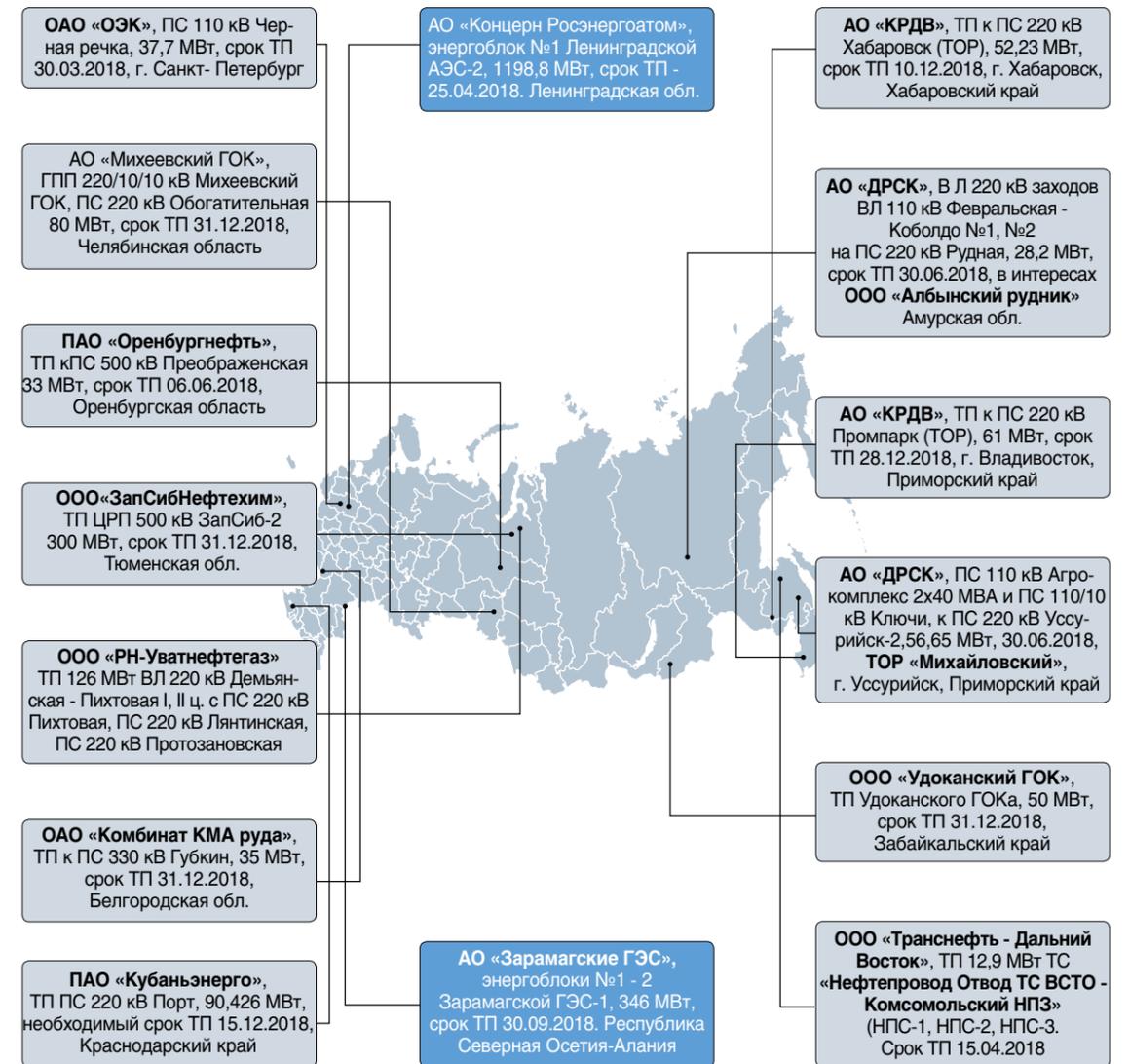
Технологическое присоединение

Крупные технологические присоединения в 2017 году



В 2018 году ожидается 15 крупных технологических присоединений: два присоединения объектов электростанций и 13 присоединений объектов потребителей электроэнергии.

Крупные технологические присоединения, планируемые на 2018 год



Информация о взаимодействии с потребителями услуги по технологическому присоединению представлена в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».

Ремонтная программа

Формирование ремонтной программы 2017 года, проводилось с учетом:

- мероприятий, направленных на обеспечение бесперебойной работы электросетевого комплекса в условиях осенне-зимнего периода (ОЗП), пожароопасного, грозового и паводкового периодов, дополнительных превентивных мер, повышающих защищенность электросетевых объектов от воздействия стихийных явлений, а также дополнительных мероприятий, направленных на повышение надежности работы объектов электросетевого комплекса ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам проверки готовности к ОЗП, согласованных с АО «СО ЕЭС»;
- мероприятий направленных на выполнение предписаний Ростехнадзора, устранение замечаний, выявленных внешними и внутренними надзорными контролирующими органами (Минэнерго России с участием АО «Техническая инспекция ЕЭС», филиал ПАО «Россети» – Центр технического надзора), влияющих на обеспечение надежного электроснабжения потребителей, а также на получение паспортов готовности к прохождению ОЗП 2017-2018 гг.;
- мероприятий по подготовке и организации эксплуатации электросетевых объектов ПАО «ФСК ЕЭС» к проведению Восточного экономического форума и Кубка конфедераций 2017 года.

На проведение ремонтной кампании 2017 года оказали влияние следующие факторы:

- необходимость завершения основных работ, влияющих на получение паспортов готовности к ОЗП до 01.10.2017;
- ликвидация последствий аварийных отключений в электросетевом комплексе, в том числе устранения последствий «ледяного дождя» на ВЛ 220-500кВ МЭС Волги;
- организация выполнения работ по оперативному и техническому обслуживанию объектов Фонда «Талант и успех»;
- организация выполнения осмотров и тепловизионного контроля ВЛ и оборудования ПС в зоне ответственности филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Юга, влияющих на надежное электроснабжение Крымского полуострова.

Проведение своевременного ремонта, а также достоверная оценка технического состояния основного оборудования техническими специалистами предприятий, осуществляющих эксплуатацию объектов ЕНЭС – залог обеспечения надежного качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

В соответствии с Долгосрочной программой развития ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году обеспечена полная загрузка собственного ремонтного персонала с учетом сбалансированности и равномерности его занятости в течение года, в том числе за счет выполнения дополнительных работ вне ремонтной кампании по инвестиционной и нерегулируемым видам деятельности, что в совокупности привело к увеличению коэффициента эффективности загрузки⁶ ремонтного персонала на 1,3% в отчетном периоде по сравнению с 2016 годом (с 112,8% в 2016 году до 114,1% в 2017 году) при безусловном соблюдении требований ТК Российской Федерации. При этом, основным фактором увеличения загрузки собственного ремонтного персонала в 2017 году является рост объема работ по техническому обслуживанию и ремонту (ТОиР), выполненных хозяйственным способом на 6,5 % или 0,5 млрд руб. (с 7,5 млрд руб. в 2016 году до 8,0 млрд руб. в 2017 году). Последнее также позволило выполнить задачи по оптимизации операционных затрат и повышению эффективности использования располагаемых трудовых ресурсов.

Кроме того, в 2017 году Обществом обеспечен опережающий рост производительности труда ремонтного персонала к 2014 году в размере 15% при целевом значении - 8,1%⁷, установленным Программой № 4 проекта «40/40», утвержденной протоколом Бюджетного комитета ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.12.2017, что в основном было достигнуто за счет пересмотра норм времени на выполнение работ по ТОиР и выпуска новой сметно-нормативной базы ПАО «ФСК ЕЭС» в редакции 2016 года.

Оценка основных факторов повышения производительности труда при применении ВУЕР и ВЕПР в редакции 2016 года, %.



Таким образом, актуализация СНБ является существенным фактором повышения эффективности ремонтной программы Общества, позволившим выявить резервы уже на этапе планирования и перераспределить ресурсы на приоритетные

направления деятельности, в том числе на повышение надежности электроснабжения, в пределах тарифных ограничений регулятора, обеспечив при этом прозрачность и обоснованность формирования стоимости работ по ТОиР.

⁶ Показатель отношения фактических трудозатрат от осуществления всех видов деятельности к располагаемому фонду рабочего времени ремонтного персонала, уменьшенному на величину нормативного коэффициента неотработанного времени, учитывающего отпуска, больничные и технологические перерывы в работе.

⁷ Показатель отношения фактических и плановых (нормативных) трудозатрат собственного персонала, занятого на выполнении ремонтных работ.

Оперативно-технологическое и ситуационное управление

Оперативно-технологическое управление в ПАО «ФСК ЕЭС» решает следующие основные задачи:

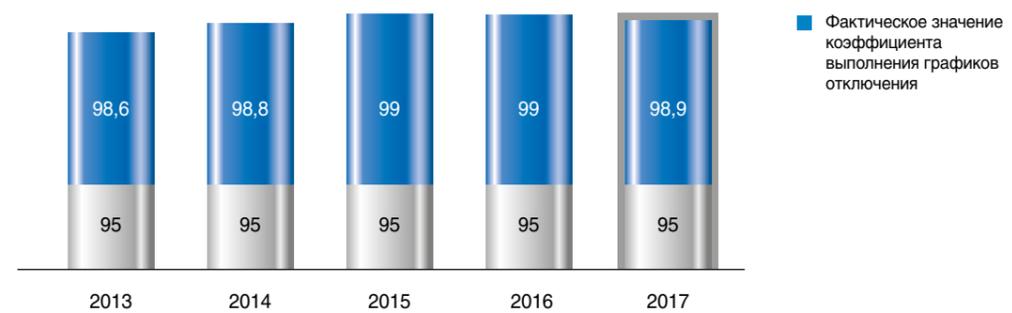
- обеспечение надежного функционирования объектов ЕНЭС и выполнение заданных диспетчерскими центрами Системного оператора технологических режимов работы;
 - обеспечение надлежащего качества и безопасности при эксплуатации объектов ЕНЭС;
 - обеспечение эффективного функционирования единой системы подготовки оперативного персонала;
 - минимизация количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала;
 - участие в разработке и реализации программ развития ЕНЭС во взаимодействии с диспетчерскими центрами Системного оператора;
 - планирование и реализация мероприятий, обеспечивающих вывод в ремонт, ввод в эксплуатацию, модернизацию и реконструкцию объектов ЕНЭС;
 - ликвидация технологических нарушений в ЕНЭС;
 - разработка графиков аварийного ограничения режима потребления электроэнергии и ввод аварийных ограничений по командам диспетчерских центров Системного оператора;
 - обеспечение подключения объектов сетевого хозяйства и энергопринимающих установок потребителей к противоаварийной автоматике.
- В рамках оперативно-технологического управления решаются следующие задачи ситуационного управления:
- контроль оперативной обстановки, выполнения мероприятий по реагированию, мобилизации сил и средств при возникновении нештатных и чрезвычайных ситуаций;
 - контроль за организацией, сроками и ходом проведения аварийно-восстановительных работ на объектах ЕНЭС;
 - оперативный анализ опасных природных явлений на наличие рисков нарушения обеспечения надежного функционирования объектов ЕНЭС;
 - обеспечение методологии, организация и контроль работы Штабов ФСК;
 - организация дежурства руководящих работников Общества в выходные и нерабочие праздничные дни;
 - организация информационного взаимодействия с

- ПАО «Россети», субъектами ТЭК, Системного оператора, Минэнерго России, Росгидромета России, МЧС, ОАО «РЖД», операторов связи и др. при возникновении нештатных и чрезвычайных ситуаций;
 - прогнозирование развития ситуаций природного, техногенного и антропогенного характера, способствующих нарушению обеспечения надежного функционирования электросетевых объектов.
- При решении задач оперативно-технологического и ситуационного управления Общество руководствуется следующими принципами построения и функционирования системы оперативно-технологического и ситуационного управления:
- унификация структуры подразделений оперативно-технологического управления Общества, реализация единой технической политики их технологического оснащения и информационного обеспечения;
 - оптимальное распределение неоперационных и операционных функций и ответственности между подразделениями оперативно-технологического управления Общества;
 - недопустимость закрепления операционных функций за подразделениями оперативно-технологического управления Общества, непосредственно не отвечающими за эксплуатацию соответствующих объектов;
 - обеспечение постоянной готовности оборудования и оперативного персонала к изменению технологического режима работы или эксплуатационного состояния объектов ЕНЭС по командам Системного оператора;
 - поддержание технологических режимов работы оборудования объектов ЕНЭС в соответствии с полномочиями, заключенными договорами и правилами рынка;
 - обеспечение эффективного взаимодействия с Системным оператором при осуществлении им оперативно-диспетчерского управления объектами ЕНЭС;
 - эффективное использование потенциала персонала подразделений оперативно-технологического управления для нужд других подразделений Общества;
 - создание в Обществе необходимого уровня компетенции, достаточного для представления и защиты интересов Общества при взаимодействии с субъектами электроэнергетики и потребителями электрической энергии;
 - обеспечение постоянной готовности персонала Общества к ликвидации последствий ЧС и нештатных ситуаций.

Результаты 2017 года:

- Выпущена Концепция системы оперативно-технологического управления объектами ЕНЭС в ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная протоколом заседания Правления Общества от 15.06.2017.
- Выпущены принципы Распределения функций между уровнями управления в системе оперативно-технологического управления объектами ЕНЭС в ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 09.08.2017 № 322).
- Выпущено Положение о порядке оформления и согласования нормальных схем электрических соединений подстанций ПАО «ФСК ЕЭС» (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 23.06.2017 № 248р).
- Актуализирована Инструкция по производству переключений на подстанциях 35-750 кВ ПАО «ФСК ЕЭС» (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.09.2017 № 393р).
- Актуализирована Инструкция по предотвращению развития и ликвидации технологических нарушений на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.07.2017 № 256р).
- Утверждены Типовая инструкция для оперативного персонала ПАО «ФСК ЕЭС» по поддержанию требуемых уровней напряжения в ЕНЭС и Методические указания по выбору уставок автоматики устройств РПН (авто-) трансформаторов на подстанциях ЕНЭС (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.06.2017 № 255р).
- Выпущен обучающий видеоролик о порядке взаимодействия лиц, контролирующих и выполняющих переключения, при производстве переключений.
- Завершены работы и введена в эксплуатацию система мониторинга и управления качеством электроэнергии в пилотных зонах филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Сибири и МЭС Востока.
- С целью оптимизации затрат ПАО «ФСК ЕЭС» на оплату услуг сотовой связи по рассылке диспетчерами и оперативными дежурными Департамента оперативно-технологического управления СМС-сообщений о технологических нарушениях, отклонениях от нормальных режимов в работе электросетевых элементов, изменениях состояния оперативной схемы и несчастных случаях на объектах ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляемой в соответствии с приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.04.2017 № 135, с августа 2017 рассылка диспетчерами и оперативными дежурными Департамента оперативно-технологического управления ПАО «ФСК ЕЭС» информации всем получателям осуществляется через мессенджеры Telegram или WhatsApp.
- Организована передача оперативной информации и участие ФСК в работе Штабов по обеспечению надежного электроснабжения и антитеррористической защищенности объектов электроэнергетики в период проведения мероприятий особой важности (Российского инвестиционного форума «Сочи-2017», Международного арктического форума, Петербургского международного экономического форума, Кубка Конфедераций 2017, Восточного экономического форума и др.).

Целевые и фактические значения коэффициента выполнения графиков отключения



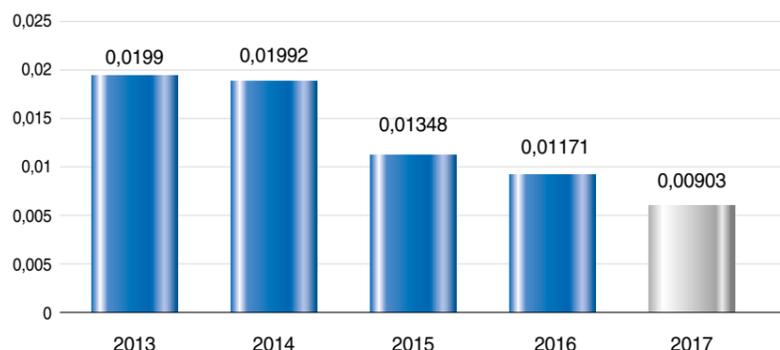
Коэффициент выполнения графиков отключения за 2017 год в сравнении с 2016 годом снизился на 0,1 %, что связано с увеличением количества отканных заявок, но значительно опережает целевые значения. В 2017 году:

- подано заявок на отключение – 2 428 шт.,
- отказано в заявках на отключение – 27 шт.

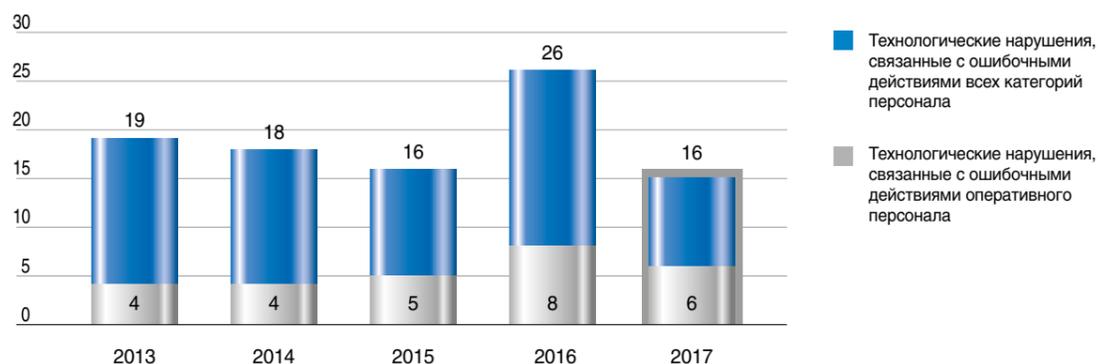
Количество нарушений стандарта по превышению допустимых уровней напряжения в ЕНЭС

Нарушения стандарта по превышению напряжения в ЕНЭС за последние пять лет отсутствуют благодаря качественной совместной работе специалистов ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «СО ЕЭС».

Средняя продолжительность перерывов электроснабжения потребителей, час



Количество технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями персонала, шт.



Динамика количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала, соответствует динамике количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями всех категорий персонала.

Планы на 2018 год и среднесрочную перспективу

В 2018 году, в соответствии с приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 04.09.2017 № 356 «О проведении VI Межрегиональных соревнований оперативного персонала ПАО «ФСК ЕЭС» планируется проведение VI Межрегиональных соревнований оперативного персонала ПАО «ФСК ЕЭС».

В среднесрочной перспективе планируется выполнение задач, указанных в Концепции системы оперативно-технологического управления объектами ЕНЭС в ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденной протоколом заседания Правления Общества от 15.06.2017.

Пожарная безопасность

Количество проведенных противопожарных и противопожарных тренировок оперативного персонала за 2017 год, шт.

Филиал	Количество контрольных противопожарных тренировок		Количество контрольных противопожарных тренировок, совмещенных с противопожарными или аварийно-восстановительными тренировками		Количество противопожарных тренировок и учений, проведенных совместно с подразделениями МЧС России				
	план	факт		план	факт		план	факт	
		плано-вых	внепла-новых		плано-вых	внепла-новых		плано-вых	внепла-новых
МЭС Центра	1 144	1 141	43	2 396	2 155	145	254	238	4
МЭС Сибири	427	427	3	1 425	1 425	37	147	146	0
МЭС Востока	204	204	2	1 042	1 003	273	80	75	8
МЭС Урала	105	105	0	1 133	1 133	35	143	143	0
МЭС Юга	52	52	17	159	159	35	9	4	0
МЭС Волги	691	691	309	799	799	89	105	105	2
МЭС Северо-Запада	213	213	34	882	882	47	102	84	3
МЭС Западной Сибири	125	124	2	1 077	1 077	35	86	86	0
ПАО «ФСК ЕЭС»	2 961	2 957	410	8 913	8 633	696	926	881	17

Инвестиционная деятельность

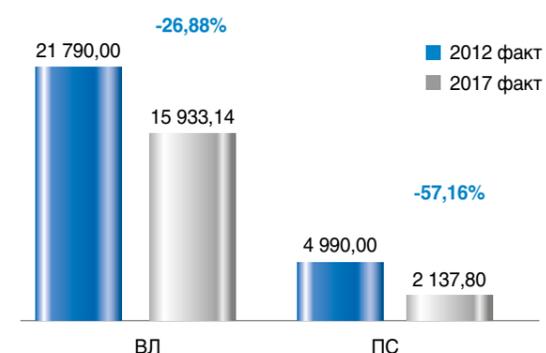
Основные параметры ключевых инвестиционных проектов

Проект	Сроки реализации, гг.	Введено в эксплуатацию в 2017 г.	Проектная мощность	Объем финансирования в 2016-2020 гг., млрд руб.
Развитие энергетической инфраструктуры для системы транспорта нефти (ВСТО – I, II)	2011-2021	80 МВА 61 км	304 МВА 362 км	11,7
Повышение доступности электросетевой инфраструктуры Краснодарского края	2010-2019	0	954 МВА 53 км	5,6
Обеспечение выдачи мощности объектов генерации	2009-2021	313 км 1170 Мвар	8 409 МВА 3 099 км 2 070 Мвар	38,8
Развитие энергетической инфраструктуры в зоне БАМ и Транссиба	2010-2024	0	3 998 МВА 4 218 км 1 034 Мвар	75,0
Обеспечение надежного функционирования ЕЭС России при раздельной работе с энергосистемами стран Балтии (макропроект БРЭЛЛ)	2008-2020	100 Мвар	897 км 1 079 Мвар	35,7
Создание электроэнергетической инфраструктуры для газотранспортной системы «Сила Сибири»	2016-2020	0	114 км	5,1

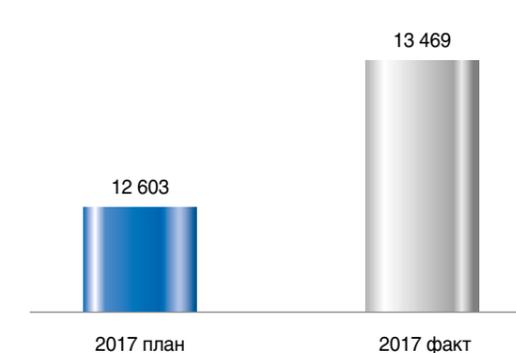
Снижение удельных показателей стоимости строительства объектов, введенных в эксплуатацию в 2017 году

Наименование	Факт 2012 года, млн. руб/7 (км/МВА)	Факт 2017		Удельный показатель, млн руб. / (км/МВА) гр.9/гр.8	Удельный показатель в ценах 2012 года, млн руб. / (км/МВА) (гр.10/1, 06/1, 049/1, 143/1, 063/1, 044)	Снижение по отношению к 2012 году, % (1-гр.11/гр.2)
		Физические параметры, км/МВА	Ввод основных фондов, млн. руб. без НДС			
1	2	8	9	10	11	12
ВЛ	21,79	927,34	20 840,27	22,47	15,93314	26,88%
ВЛ 220 кВ ВЛ 220	14,72	811,64	17 774,62	21,90	15,52661	-5,5%
ВЛ 330 кВ ВЛ 330	22,38	94,71	1 782,31	18,82	13,34262	40,4%
ВЛ 500 кВ ВЛ 500	25,90	21,00	1 283,33	61,12	43,33107	-67,3%
ВЛ 750 кВ ВЛ 750						
КЛ КЛ						
ПС ПС	4,99	2 554,00	7 701,02	3,02	2,13780	57,16%
ПС, уровень входящего напряжения 110 кВ ПС 110	11,08					
ПС, уровень входящего напряжения 220 кВ ПС 220	5,43	1 478,00	3 671,44	2,48	1,76	67,6%
ПС, уровень входящего напряжения 330 кВ ПС 330	2,86	576,00	3 273,20	5,68	4,03	-40,9%
ПС, уровень входящего напряжения 500 кВ ПС 500	2,26	500,00	756,38	1,51	1,07	52,6%
ПС, уровень входящего напряжения 750 кВ ПС 750	1,76					

Снижение удельной стоимости строительства к уровню 2012 года, тыс. руб. без НДС / км (МВА)



Снижение инвестиционных затрат в 2017 году, млн руб. без НДС



Эффект от снижения удельных инвестиционных затрат по ПАО «ФСК ЕЭС» превысил плановое значение. Планировалось снижение на 30,0 % относительно уровня 2012 года, а фактическое снижение достигло уровня в 32,06 % относительно 2012 года, что в абсолютном выражении составило 13,5 млрд руб.

Развитие систем связи и IT-систем

Автоматизированная система технологического управления

Автоматизированная система технологического управления (АСТУ) - единая распределенная иерархическая система, позволяющая выполнять операционные и неоперационные функции Центрами управления сетью, повышать эффективность управления режимами ЕЭС за счет высокого уровня наблюдаемости, предотвращать аварийные отключения потребителей и снижать сроки принятия решений и вероятности ошибочных действий оперативного персонала в аварийных режимах.

Как система управления функционированием ЕНЭС АСТУ объединяет средства и подсистемы существующих, самостоятельно развивающихся автоматических и автоматизированных систем управления (АСУ ТП, ССПИ, АСДТУ, РЗА, АИИС КУЭ), обеспечивая необходимый интерфейс с системами управления Системного Оператора и распределительных сетевых компаний.

Как система управления эксплуатацией и развитием ЕНЭС АСТУ объединяет средства и системы автоматизации диспетчерско-технологической и производственно-технической деятельности аппарата ФСК, служб МЭС и ПМЭС.

В 2017 году в составе проекта «Создание АСТУ» продолжались работы по созданию автоматизированных систем оперативно-технологического управления Центров управления сетью (АСДТУ ЦУС).

Продолжались мероприятия по повышению надежности и наблюдаемости объектов ЕНЭС. В 2017 году введены в промышленную эксплуатацию ССПИ на 12 объектах МЭС Урала, на 12 объектах МЭС Северо-Запада (в том числе три объекта, находящиеся в опытной эксплуатации на конец 2017 года). Заключены новые договоры на реализацию ПТК ССПИ на объектах МЭС Сибири (14 ПС 220 кВ и 2 ПС 500 кВ) и МЭС Волги (26 ПС 220 кВ и 1 ПС 500 кВ).

	Выполненные объемы от целевого показателя программы ПНИН ЕНЭС, %
До 2017 года	40,6
В 2017 году	3,7
Остаток на 31.12.2017	55,7

При реализации проекта «Создание АСТУ» реализуется программа импортозамещения, а именно – отдается предпочтение использованию оборудования и программного обеспечения отечественных производителей на всех уровнях иерархии технологического управления.

Развитие корпоративной информационной системы управления

«Корпоративная информационная система управления (КИСУ) ПАО «ФСК ЕЭС» – это совокупность информационных систем, методологически и технически объединенных между собой, предназначенных для автоматизации бизнес-процессов Общества в целях повышения их эффективности.

Развитие КИСУ регламентируется IT-стратегией ПАО «ФСК ЕЭС» и осуществляется в рамках консолидированного Плана реализации ИТ стратегии ПАО «ФСК ЕЭС» на 2014-2020 гг. (ИТ стратегия), одобренного Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» в 2014 году.

За 2014-2017 гг. реализован ряд проектов, в рамках которых созданы следующие автоматизированные системы:

- АСУ Казначейство,
- АСУ Реестр,
- Функциональная модернизация Единой автоматизированной системы учета и отчетности (ЕАСУиО),
- АСУ ДСЗЗ,
- АСУ ЗИД.

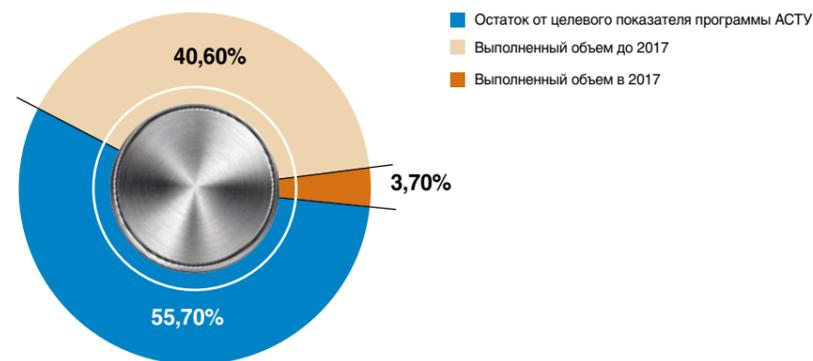
В ЕАСУиО автоматизированы процессы учета расчетов с потребителями э/э и отражения в учете фактических потерь э/э, приобретаемых на оптовом рынке, а также процессы расчета и учета неустойки по договорам на оказание услуг по передаче электроэнергии.

В результате достигнуты следующие показатели эффективности, положительно влияющие на финансовые результаты Общества:

- усовершенствованы процессы управления инвестиционными проектами ПАО «ФСК ЕЭС» в части формирования отчетности и планирования / распределения затрат на содержании службы заказчика-застройщика;
- достигнут эффект от централизованного размещения денежных средств – прирост дохода за счет увеличения сумм, сроков и ставок размещения денежных средств на депозиты разной срочности;
- уменьшились сроки предоставления отчетности МСФО;
- минимизирован риск неисполнения предписаний Счетной палаты РФ;
- увеличился объем взимаемой неустойки за счет оперативного формирования претензий по неустойкам вследствие оперативного контроля задолженности и платежей по договорам оказания услуг на передачу электроэнергии;
- минимизированы ошибки при расчете суммы взимаемых неустоек.

В 2018 году будет продолжено развитие КИСУ в рамках консолидированного Плана реализации ИТ стратегии ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014-2020 гг.

Реализация программы ПНИН ЕНЭС по автоматизации ПС



Закупочная деятельность

Информация о внесенных в 2017 году изменениях в Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг

Во исполнение Постановлений Правительства РФ, директив Правительства РФ и Предписания Московского УФАС в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году внесены изменения и дополнения:

- в части установления приоритета закупок российских инновационных строительных материалов и возможности заключения долгосрочных контрактов с российскими производителями инновационных строительных материалов под гарантированные объемы поставок на многолетний период, а также с производителями, оформившими в установленном порядке специальные инвестиционные контракты на освоение производства данной продукции;
- в части внесения требований – при осуществлении закупок программ для электронных вычислительных машин и баз данных, на необходимость подачи предложений, предусматривающих программное обеспечение, сведения о котором включены в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, созданный в соответствии со статьей 12.1 Федерального закона от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;
- в части стоимостных переделов, предусматривающих и обязывающих проведение закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства;
- в части установления порядка использования уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных Обществом с субъектами ма-

лого и среднего предпринимательства, по результатам осуществления закупок способами, определенными Положением о закупке, за исключением торгов согласно положениям гражданского законодательства РФ;

- в части изменения срока заключения договоров по результатам проведения торгов в соответствии с частью 4 статьи 18.1 Федерального закона от 26.07.2006 №135-ФЗ «О защите конкуренции». Срок заключения договоров установлен не ранее, чем через десять дней со дня подведения итогов по торгам с целью предоставления участникам права обжаловать действия (бездействия) заказчика и организатора.

Для удобства взаимодействия с поставщиками закупочные процедуры проводятся посредством электронной торговой площадки, которая обеспечивает привлечение большего числа поставщиков услуг и конкурентную среду, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности. ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно проводит встречи с крупнейшими поставщиками по вопросам совершенствования взаимодействия. На сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Поставщикам» ежемесячно публикуется актуальный план закупок (планируемые к объявлению, проводимые и завершенные закупочные процедуры) с возможностью автоматического перехода на торговую площадку с целью оперативного получения информации.

Актуализированы организационно-распорядительные документы Центральной конкурсной комиссии, разработаны схема и регламент бизнес-процессов закупочной деятельности «ПАО ФСК ЕЭС».

Способы закупок

Конкурс	Конкурс является основным способом закупки с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора, без осуществления специальных процедур в случае отсутствия прямо предусмотренных оснований для проведения иных процедур (предполагаемый объем закупки превышает 10 млн рублей (с НДС)).
Аукцион	Аукцион может быть только одноэтапным с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. При проведении аукциона не предусматривается постквалификация и право подачи альтернативных предложений. Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «ФСК ЕЭС» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.
Запрос предложений	Запрос предложений может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. Проводится при выполнении хотя бы одного из следующих условий: а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн рублей (с НДС) б) сжатые сроки – от даты объявления закупочной процедуры до начала проведения поставок, работ и услуг менее 20 календарных дней (нет возможности проводить открытый конкурс), однако обстоятельства, требующие немедленного проведения закупки у единственного источника отсутствуют, а сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен.
Запрос цен	При закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн рублей (с НДС), может проводиться по результатам проведенных открытых конкурентных процедур, среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения. Запрещается проводить закупки сложного, уникального оборудования способом запроса цен.
Простая закупка	Проводятся в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд рублей. В иных случаях такой способ закупки не применяется. Проводится при наличии однозначно сформулированных к закупаемой продукции технических требований, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания. Проводится при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 000 рублей до 500 000 рублей включительно (с НДС). По решению Заказчика может быть проведена при начальной (максимальной) цене договора менее 100 000 рублей (с НДС)
Мелкая закупка	Осуществляется при начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 рублей (с НДС). Проводится при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания.
Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО Заказчика или иным разрешающим органом в пределах его компетенции в соответствии с Единым стандартом закупок на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка. Подразделяются на: а) закупка уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика); б) закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

Закупки у местных поставщиков

Основные направления закупок и объем закупок в регионах в 2017 году

Основные направления закупок

Основные виды закупок	Сумма, тыс. руб. с НДС
СМР	101 585 823,5
ПИР	2 922 159,5
Связь	573 499,8
IT-закупки	2 921 285,6
Оборудование	8 480 013,0
Эксплуатация	3 227 190,9
Техническое обслуживание, ремонты, материалы	2 964 839,9
Страхование (медицинское, имущества, гражд.ответственности)	1 636 216,7
Аренда земельных/лесных участков и жилых/нежилых помещений	5 760 896,3
Консультационные услуги	583 066,9
Расчистка и расширение просек	1 795 917,0
ГСМ	605 439,9
Спецтехника	1 009 916,8
НИОКР	1 435 453,5
Прочие закупки	7 456 405,1
Итого	142 958 124,3

Объемы закупок ПАО «ФСК ЕЭС» в регионах в 2017 году

Наименование региона	Сумма, тыс. руб. с НДС	Доля в общем объеме закупок, %
ИА	5 570 214,2	3,90
МЭС Волги	3 639 405,9	2,55
МЭС Востока	15 065 624,6	10,54
МЭС Западной Сибири	4 303 390,5	3,01
МЭС С.-Зап.	16 585 889,7	11,60
МЭС Сибири	42 855 573,7	29,98
МЭС Урала	6 595 183,7	4,61
МЭС Центра	22 005 254,4	15,39
МЭС Юга	26 337 587,6	18,42
Итого	142 958 124,3	100,00

Информация о работе с поставщиками (подрядчиками, исполнителями), присоединившимися к Программе партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами МСП

Закупочная деятельность осуществляется с включением в план закупок (товаров, работ, услуг, в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции) обязательной доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства⁸ (МСП). С момента Постановления Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352, утвердившего квоты закупок конкретными заказчиками у субъектов МСП в размере 10%, в рамках основной и инвестиционной деятельности ФСК ЕЭС регулярно перевыполняется план закупок у субъектов МСП в диапазоне от 10% до 30% и выше.

План закупок на 2017 год одобрен Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства.

Информация о жалобах, направленных в Федеральный антимонопольный орган на действия ПАО «ФСК ЕЭС» при осуществлении закупочной деятельности

За 2017 год направлено 156 обращений в ФАС, в том числе 118 жалоб поданы лицами, не являющимися участниками закупочных процедур. По результатам рассмотрения комиссии ФАС признаны обоснованными 10 жалоб, признаны необоснованными 47 жалоб, признаны частично обоснованными 99 жалоб.

- Основными предметами жалоб являются:
- условие о возможности в одностороннем порядке на отказ от исполнения договора путем направления соответствующего уведомления подрядчику в случае заключения без согласования с Заказчиком договоров с субподрядчиками на выполнение работ по договору;
 - условие о возможности урегулирования споров, разногласий и требований, возникающих при выполнении договора, в Третейском суде при РСПП;
 - неправомерное требование о предоставлении справок об уплате налогов и состоянии расчетов по налогам, сборам, пеням, штрафам;
 - отсутствие либо размещение не в полном объеме проектно-сметной документации в составе конкурсной документации, размещенной на официальном сайте www.zakupki.gov.ru;
 - неправомерное объединение в один лот работ, не связанных между собой по функциональным и техническим характеристикам, в том числе предлагающие разные разрешающие документы на виды деятельности (строительно-монтажные и проектно-изыскательские, пуско-наладочные работы, обеспечение материально-техническими ресурсами);
 - неправомерное требование к участникам закупки о наличии опыта работы, кадровых ресурсов, материально-технических ресурсов в качестве критериев допуска к участию в закупке;
 - излишние требования о наличии разрешающих документов (допусков СРО, лицензий МЧС) на выполнение отдельных видов деятельности в рамках договора;
 - неправомерное требование о предоставлении Ком-

Кроме того, проводится работа по мониторингу и актуализации перечня товаров, работ, услуг, закупки которых проводятся только с участием субъектов МСП с целью увеличения доли закупок у таких МСП. В соответствии с планом инновационного развития Общества и потребностями в инновационной и высокотехнологичной продукции разработан и утвержден распоряжением от 30.11.2016 № 500р перечень товаров, работ, услуг, удовлетворяющих критериям отнесения к инновационной и высокотехнологической продукции. 27.12.2016 в ЕСИ размещен план закупок инновационной продукции на 2016-2020 гг. Внесены изменения в инновационный план на 2018 год.

- фортного письма и соглашения о неустойке в составе Заявки;
- требование о предоставлении участником на этапе подачи заявки сведений о планируемых к привлечению субподрядных организациях и их собственниках;
 - излишнее требование о предоставлении документов, подтверждающих наличие у Участника правомочий от производителей оборудования, в том числе поставку в определенные сроки, распространение всех фирменных гарантий на оборудование в течение гарантийного срока; документов, подтверждающих соответствие предлагаемого к поставке оборудования действующей нормативно-технической документации;
 - неправомерное отклонение участников закупки.
- ПАО «ФСК ЕЭС» направлено в Арбитражный суд г. Москвы 122 исковых заявления по обжалованию и признанию незаконными решений ФАС России. По результатам рассмотрения Арбитражным судом г. Москвы: отказано ПАО «ФСК ЕЭС» в удовлетворении требований – 9 случаев, частично удовлетворены требования ПАО «ФСК ЕЭС» – 2 случая, удовлетворены требования ПАО «ФСК ЕЭС» в полном объеме – 105 случаев.

ПАО «ФСК ЕЭС» подано 10 апелляционных жалоб в Девятый арбитражный апелляционный суд г. Москвы. Из них удовлетворено 9 жалоб, отказано в удовлетворении одной жалобе. Арбитражный суд Московского округа рассмотрел кассационную жалобу. Требования ПАО «ФСК ЕЭС» удовлетворены, решения судов первой и апелляционной инстанции отменены, дело возвращено в Арбитражный суд на новое рассмотрение.

ФАС России направила в Девятый арбитражный апелляционный суд г. Москвы 26 апелляционных жалоб. Решения суда первой инстанции оставлены без изменения, заявленные требования ФАС - без удовлетворения.

Политика импортозамещения

Цели, задачи и основные принципы реализации Корпоративного плана импортозамещения

Цели реализации Корпоративного плана импортозамещения:

- реализация Единой технической политики ПАО «ФСК ЕЭС»;
 - реализация Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС»;
 - обеспечение технологической безопасности объектов электросетевого комплекса и повышение энергетической безопасности Российской Федерации;
 - содействие в создании и развитии отечественных производств электротехнического оборудования и комплектующих, отвечающих современным стандартам и требованиям по качеству, надежности и экономической эффективности;
 - стимулирование развития отраслевой инновационной инфраструктуры, содействие инновационному развитию и модернизации предприятий отечественной электротехнической промышленности;
 - повышение уровня локализации производства электротехнической продукции на территории Российской Федерации.
- Задачи реализации Корпоративного плана импортозамещения:
- определение состава мероприятий по нивелированию и минимизации рисков, связанных с использованием иностранной продукции в производственно-технологических процессах;
 - совершенствование корпоративных документов, определяющих правила аккредитации и предваритель-

ного квалификационного отбора поставщиков товаров (работ, услуг) в целях обеспечения их допуска к торгово-закупочным процедурам;

- создание организационных механизмов и инструментов информационно-аналитического обеспечения процессов импортозамещения в ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе системы мониторинга и оценки эффективности результатов реализации мероприятий;
- создание инструментов оценки рисков, связанных с закупками иностранной продукции (работ, услуг) и ее использованием, в рамках реализации инвестиционных проектов и осуществления текущей деятельности организации.

Основные принципы реализации мероприятий по импортозамещению:

- исключение рисков снижения уровня безопасности объектов электросетевого комплекса;
- неухудшение основных параметров реализуемых инвестиционных проектов;
- сохранение уровня конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках электротехнического оборудования (работ, услуг) с учетом утвержденных в проектной документации параметров (эксплуатационных, стоимостных, маркетинговых);
- недопустимость роста издержек в результате изменения цепочек поставщиков отдельных видов продукции, необходимой для реализации инвестиционных проектов, производства товаров (работ, услуг).

⁸ В соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ.

Мероприятия, направленные на реализацию политики импортозамещения

Основные мероприятия направленные на реализацию политики импортозамещения в Обществе:

1. Внесение изменений в задание на проектирование (типовое) объектов ПАО «ФСК ЕЭС», предусматривающее:

- при разработке основных технических решений проведение технико-экономического анализа возможности замещения импортной продукции, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам отечественной продукции, в том числе производимой предприятиями ОПК, а также с учетом информации об отечественной продукции, размещенной на портале Государственной информационной системы промышленности;
- приоритетное использование технических решений, базирующиеся на применении оборудования, конструкций, материалов и технологий отечественного производства;
- возможность применения импортной продукции только на основании технико-экономического сравнения с отечественной продукцией;
- ограничение применения импортной продукции в технических решениях при наличии отечественных аналогов, эквивалентных по технико-экономическим показателям;
- возможность применения иностранного оборудования только на основании технико-экономического анализа по сравнению с отечественной продукцией.

2. Ежегодное планирование финансирования затрат на НИОКР согласно сценарным условиям бизнес-планирования Общества, направленных в том числе на разработку импортозамещающей продукции.

3. Определение прогнозной потребности Общества в основном электротехническом оборудовании и материалах в рамках согласования годовых планов

закупок ПАО «ФСК ЕЭС» в целях проведения анализа на предмет возможности замещения импортной продукции отечественными аналогами.

4. Внесение изменений в Положение о закупках ПАО «ФСК ЕЭС» на основании скорректированного Единого стандарта закупок ПАО «Россети» с учетом Постановления Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами».

5. Внесение в установленном порядке изменений в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» в части возможности заключения долгосрочных контрактов у российского поставщика под гарантированные объемы поставок будущих периодов оборудования, в настоящее время не имеющего аналогов в Российской Федерации, в том числе при наличии заключенных специальных инвестиционных контрактов⁹.

6. Заключение соглашений с производителями оборудования об организации производства электротехнической продукции, разработанной в рамках выполнения НИОКР ПАО «ФСК ЕЭС» или имеющей в своем составе компоненты, разработанные в рамках выполнения НИОКР ПАО «ФСК ЕЭС».

Также Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 18.12.2017 № 525 «О реализации программы инновационного развития и внедрения инновационной техники и технологий» утвержден перечень из 32 объектов в зонах ответственности филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС в рамках реализации которых в период 2018-2022 гг. планируется применение инновационных отечественных элементов «цифровой подстанции».

⁹ Во исполнение директив Правительства РФ от 06.02.2017 № 830п-П13.

Финансовый капитал

Анализ финансовых результатов

Информация об основных источниках формирования денежного потока

Сальдо денежных потоков по операционной деятельности в сумме 120,7 млрд рублей сложилось в 2017 году за счет:

- поступлений от реализации услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС в сумме 198,6 млрд рублей;
- поступлений от реализации услуг по присоединению к ЕНЭС в сумме 10,1 млрд рублей;
- поступления от реализации услуг по прочей деятельности в сумме 2,1 млрд рублей;
- поступлений от сдачи имущества в аренду в сумме 0,9 млрд рублей;
- прочих поступлений в сумме 17,5 млрд рублей (проценты за пользование денежными средствами; проценты по краткосрочным депозитам; проценты по банковскому счету; расчеты по штрафам, пени, неустойке к получению; прочее);
- выплат поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги в сумме 41,1 млрд рублей (в том числе выплаты на покупку потерь электроэнергии, приобретение сырья, топлива, инструментов, оплата работ и услуг производственного характера, прочие услуги сторонних организаций);
- оплата труда работников в сумме 16,5 млрд рублей;
- расходов в виде процентов в сумме 4,8 млрд рублей, некапитализируемых в стоимость основных средств;

- выплат налога на прибыль, НДС, страховых взносов и прочее в сумме 46,1 млрд рублей.

Отрицательное сальдо денежных потоков по инвестиционной деятельности в размере 96,3 млрд рублей в отчетном году сложилось за счет:

- отрицательного сальдо процентов по долговым обязательствам ПАО «ФСК ЕЭС», включаемым в стоимость инвестиционного актива и дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям в сумме 10,5 млрд рублей;
- выплат по инвестиционной программе в сумме 86,2 млрд рублей;
- приобретения акций других организаций (долей участия) в сумме 0,8 млрд рублей;
- положительного сальдо предоставленных займов, составившего с учетом их возврата 1 млрд рублей;
- поступлений от продажи внеоборотных активов в сумме 0,2 млрд рублей.

Отрицательное сальдо денежных потоков по финансовой деятельности в сумме 27 млрд рублей сложилось за счет поступлений от размещения инфраструктурных облигаций ПАО «ФСК ЕЭС» на сумму 16 млрд рублей и погашения заемных средств в размере 23,4 млрд рублей, а также за счет выплаты дивидендов в сумме 19,6 млрд рублей.

Основные финансово-экономические показатели, млрд рублей

Показатель	2015	2016	2017
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	173,3	218,4	216,0
от передачи электроэнергии	159,0	171,1	192,6
от технологического присоединения	12,4	45,5	21,4
от продажи электроэнергии			
от прочей деятельности	1,9	1,8	2,0
Себестоимость продукции (услуг)	-134,9	-140,0	-152,4
Валовая прибыль	38,3	78,3	63,6
Управленческие расходы	-7,9	-8,0	-8,3
Коммерческие расходы			
Прибыль (убыток) от продаж	30,5	70,3	55,4
Проценты к получению	8,2	7,8	8,6
Проценты к уплате	-8,5	-6,2	-3,9
Доходы от участия в других организациях	0,1	0,3	1,9
Прочие доходы	23,5	73,0	23,5
Прочие расходы	-26,0	-20,8	-24,9
Прибыль (убыток) до налогообложения	27,9	124,3	60,6
Налог на прибыль и иные платежи	-10,0	-18,2	-18,2
Чистая прибыль (убыток)	17,9	106,1	42,4
Скорректированная EBITDA*	103,7	119,7	129,3

* Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, переоценки финансовых вложений и выручки по технологическому присоединению.

Анализ изменения дебиторской задолженности, млрд рублей

Показатель	на 31.12.2015	на 31.12.2016	на 31.12.2017
Дебиторская задолженность, в том числе:	69,5	135,2	128,4
Покупатели и заказчики, в т.ч.	48,4	100,5	112,8
<i>по передаче электроэнергии</i>	<i>33,0</i>	<i>39,5</i>	<i>36,3</i>
<i>за услуги по технологическому присоединению</i>	<i>10,5</i>	<i>57,4</i>	<i>74,8</i>
Векселя к получению	7,0	20,6	0,6
Авансы выданные	0,8	0,5	0,3
Прочая дебиторская задолженность	13,3	13,6	14,7

Анализ изменения кредиторской задолженности, млрд рублей

Показатель	на 31.12.2015	на 31.12.2016	на 31.12.2017
Кредиторская задолженность, в том числе:	54,7	60,0	54,5
Поставщики и подрядчики	42,3	31,0	30,4
Векселя к уплате			
Авансы полученные	6,1	8,2	12,5
<i>в т.ч. по договорам ТП</i>	<i>5,5</i>	<i>6,4</i>	<i>11,8</i>
Налоги и сборы	4,1	16,7	7,3
Прочая кредиторская задолженность	2,2	4,1	4,3

Долговые обязательства

Выпуски облигаций Общества, находящиеся в обращении по состоянию на 31.12.2017

Тип облигационного займа	Объем в обращении по номинальной ст-ти (руб.)	Регистрационный номер	Дата размещения	Дата погашения/оферты	Текущая ставка купона
Облигации	7 534 586 000	4-06-65018-D	28.09.2010	15.09.2020/-	8,25 %
Облигации	1 760 821 000	4-07-65018-D	29.10.2010	16.10.2020/-	7,50 %
Облигации	7 314 887 000	4-08-65018-D	28.09.2010	15.09.2020/-	8,25 %
Облигации	667 049 000	4-09-65018-D	29.10.2010	16.10.2020/-	0,1 %
Облигации	29 151 000	4-10-65018-D	28.09.2010	15.09.2020/-	7,75 %
Облигации	520 989 000	4-11-65018-D	29.10.2010	16.10.2020/-	0,1 %
Облигации	46 462 000	4-12-65018-D	27.04.2012	19.04.2019/-	8,10 %
Облигации	10 000 000 000	4-13-65018-D	05.07.2011	22.06.2021/-	8,50 %
Облигации	311 961 000	4-15-65018-D	27.10.2011	12.10.2023/24.10.2018	8,75 %
Облигации	109 762 000	4-18-65018-D	12.12.2011	27.11.2023/07.06.2019	8,50 %
Облигации	20 000 000 000	4-19-65018-D	21.07.2011	06.07.2023/18.07.2018	7,95 %
Облигации	419 838 000	4-21-65018-D	24.10.2012	06.10.2027/16.04.2024	7,4 %
Облигации	10 000 000 000	4-22-65018-D	08.08.2012	21.07.2027/03.08.2022	6,9 % (купоны рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 2,5\%$)
Облигации	10 000 000 000	4-23-65018-D	10.06.2013	27.04.2048/-	3,7% (купоны рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$)
Облигации	10 000 000 000	4-24-65018-D	25.01.2013	07.01.2028/24.01.2020	8,00 %
Облигации	1 781 862 000	4-25-65018-D	02.10.2012	14.09.2027/01.10.2019	9,00 %
Облигации	15 000 000 000	4-26-65018-D	13.08.2013	30.06.2048/09.07.2047	4,0 % (купоны рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$)
Облигации	11 000 000 000	4-27-65018-D	13.08.2013	30.06.2048/09.07.2047	4,0 % (купоны рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$)
Облигации	20 000 000 000	4-28-65018-D	10.06.2013	27.04.2048/-	3,7 % (купоны рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$)
Облигации	20 000 000 000	4-29-65018-D	21.10.2013	07.09.2048/17.09.2046	4,3% (купоны рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$)
Облигации	10 000 000 000	4-30-65018-D	13.12.2013	30.10.2048/08.11.2046	3,7% (купоны рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$)
Облигации	14 000 000 000	4-34-65018-D	13.12.2013	30.10.2048/07.11.2047	3,7% (купоны рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$)
Облигации	20 000 000 000	4-37-65018-D	06.05.2015	23.03.2050/05.04.2045	4,0% (купоны рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$)
Облигации	20 000 000 000	4-38-65018-D	06.05.2015	23.03.2050/05.04.2045	4,0 % (купоны рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$)
Биржевые облигации	10 000 000 000	4B02-02-65018-D	29.11.2016	17.10.2051/30.11.2021	9,35 %
Биржевые облигации	9 000 000 000	4B02-03-65018-D	20.10.2017	06.09.2052/21.10.2022	7,75 %
Биржевые облигации	7 000 000 000	4B02-04-65018-D	06.12.2017	23.10.2052/06.12.2023	7,6 %
Еврооблигации	17 500 000 000	XS0863439161	13.12.2012	13.03.2019/-	8,446 %

Кредитные рейтинги

История кредитных рейтингов ФСК за период 2013-2017 гг.

Агентство	Рейтинг	Дата
Standard and Poor's	BB+ / Прогноз Позитивный	17.05.2017
	BB+ / Прогноз Позитивный ---- / Отозван	21.03.2017 02.06.2017
	BB+ / Прогноз Стабильный ---- / Отозван	20.09.2016 02.06.2017
	BB+ / Прогноз Стабильный ruAA+	20.09.2016 04.02.2015
	BB+ / Прогноз Негативный ruAA+	04.02.2015
	BVB- / Рейтинг на пересмотре с возможностью понижения	30.12.2014
	BVB- / Прогноз Негативный ruAAA	28.04.2014
	BVB / Прогноз Негативный ruAAA	27.03.2014
	BVB / Прогноз Стабильный ruAAA	22.12.2009
	Moody's	Ba1 / Прогноз Стабильный
Ba1 / Прогноз Стабильный - --- / Отозван		21.02.2017 18.03.2016
Ba1 / Прогноз Негативный ---- / Отозван		26.04.2016 18.03.2016
Ba1 / Рейтинг на пересмотре с возможностью понижения Aa1.ru / Рейтинг на пересмотре с возможностью понижения		09.03.2016 10.03.2016
Ba1 / Прогноз Стабильный Aa1.ru		07.12.2015
Ba1 / Прогноз Негативный Aa1.ru		25.02.2015
Ba1 / Рейтинг на пересмотре с возможностью понижения Aa1.ru / Рейтинг на пересмотре с возможностью понижения		20.01.2015
Baa3 / Рейтинг на пересмотре с возможностью понижения Aaa.ru / Рейтинг на пересмотре с возможностью понижения		23.12.2014
Baa3, Прогноз Негативный Aaa.ru		01.07.2014
Baa3 / Рейтинг на пересмотре с возможностью понижения Aaa.ru		03.04.2014
Fitch Ratings	Baa3 / Прогноз Стабильный Aaa.ru	23.11.2012
	BVB- / Прогноз Позитивный	28.09.2017
	BVB- / Прогноз Стабильный Отозван	20.10.2016 06.02.2017
	BVB- / Прогноз Стабильный AAA (rus)	20.10.2016 20.10.2016
	BVB- / Прогноз Негативный AAA (rus)	13.01.2015 26.03.2014
	BVB / Прогноз Негативный AAA (rus)	26.03.2014
АКРА	BVB / Прогноз Стабильный AAA (rus)	25.10.2013
	AAA (RU) / Прогноз Стабильный	28.11.2017

Тарифное регулирование

Регулирование надежности и качества услуг

Регулирование тарифов, осуществляемое методом доходности инвестированного капитала на основе долгосрочных параметров, подразумевает обязанность ФСК исполнять установленные ФСТ России показатели надежности и качества оказываемых услуг.

Приказом Министерства энергетики РФ от 14.10.2013 № 718 утверждены Методические указания по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению ЕНЭС и территориальных сетевых организаций.

Перечень включает показатели надежности передачи электроэнергии, характеризующие возникновение технологических нарушений и их последствия для потребителей, а также показатели качества

обслуживания потребителей, характеризующие, прежде всего, своевременность исполнения обязательств по технологическому присоединению.

Приказом ФСТ России от 26.10.2010 № 254-э/1 года утверждены Методические указания по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг. В соответствии с данными Методическими указаниями к выручке ФСК будут применяться повышающие или понижающие коэффициенты в пределах 3 % от необходимой валовой выручки.

Плановые значения показателей надежности и качества оказываемых ФСК услуг, установленные ФСТ России

	2015	2016	2017	2018	2019
Показатель уровня надежности услуг	0,03602	0,03548	0,03495	0,03443	0,03391
Показатель уровня качества услуг	1,23908	1,22049	1,20219	1,18415	1,16639

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по объектам распределительных электрических сетей

Деятельность ФСК по оказанию услуг по передаче электроэнергии осуществляется с использованием объектов распределительных электрических сетей (РСК), созданных в рамках реализации инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе объектов электросетевого хозяйства, построенных для проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, построенных ГК «Олимпстрой»¹⁰ и переданных в безвозмездное пользование ФСК ЕЭС во исполнение распоряжений Правительства РФ, а также объектов, построенных в целях электроснабжения острова Валаам в Республике Карелия.

Приказом РЭК-ДЦТ Краснодарского края от 26.12.2014 № 82/2014-э впервые для ФСК утверждены на 2015 год тарифы на услуги по передаче электроэнергии по принадлежащим Компании объектам РСК, расположенным на территории Краснодарского края.

Постановлением государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 27.12.2016 № 243 впервые утверждены на 2017 год тарифы на услуги по передаче электроэнергии по принадлежащим Компании объектам РСК, расположенным на территории Республики Карелия.

На 2018 год тарифы на услуги по передаче по распределительным электрическим сетям

ПАО «ФСК ЕЭС» установлены на основании долгосрочных параметров регулирования.

Приказом РЭК-ДЦТ Краснодарского края об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края и Республики Адыгея от 28.12.2017 № 63/2017-э на 2018 год для ПАО «ФСК ЕЭС» утверждена необходимая валовая выручка на содержание объектов РСК, расположенных на территории Краснодарского края, в размере 1,8 млрд руб., в том числе расходы на амортизационные отчисления 1 млрд руб., которые будут направлены на финансирование строительства объектов электросетевого хозяйства на территории региона. Это позволит улучшить надежность энергоснабжения в регионе, а также способствует созданию условий для технологического присоединения новых потребителей.

Постановлением государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 29.12.2017 № 221 «Об установлении единых котловых тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Республики Карелия на 2018 год» для ПАО «ФСК ЕЭС» утверждена необходимая валовая выручка на содержание объектов РСК, расположенных на территории Республики Карелия, в размере 30 772 тыс. руб.

¹⁰ Распоряжением Правительства РФ от 02.12.2013 № 2243-р электросетевые объекты государственной казны, построенные ГК «Олимпстрой», переданы в безвозмездное пользование ПАО «ФСК ЕЭС».

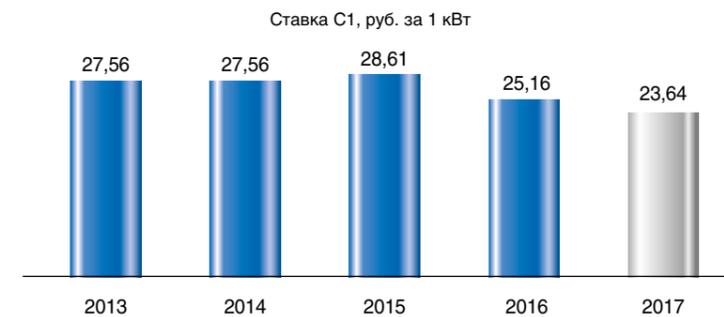
Тарифы на услуги по технологическому присоединению к ЕНЭС

ФАС России определены два способа платы за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС: утверждение индивидуальной платы для конкретного заявителя (в случае необходимости строительства объектов электросетевого хозяйства) и утверждение платы в виде формулы с

применением стандартизированной тарифной ставки С1.

В 2013-2017 гг. ФСТ России и ФАС России утверждали стандартизированную тарифную ставку С1 для ПАО «ФСК ЕЭС» в размере от 23,64 до 28,61 руб. за 1 кВт (без НДС).

Динамика стандартизированной ставки С1, руб./кВт (без НДС)



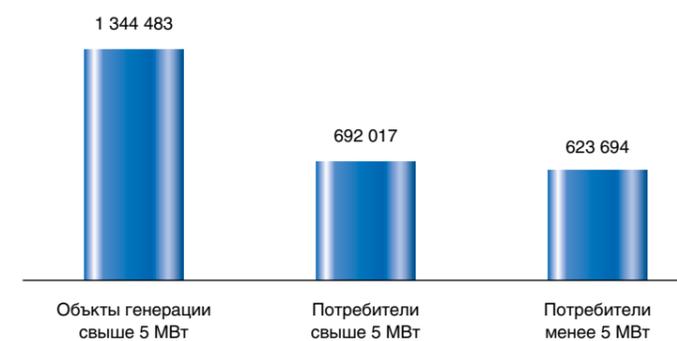
Приказом ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» установлен новый порядок расчета платы стандартизированной тарифной ставки С1 за технологическое присоединение к ЕНЭС из расчета на 1 присоединение (1 договор ТП), дифференцированный по трем категориям заявителей.

Приказом ФАС России от 28.12.2017 № 1836/17 «Об утверждении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к объектам единой

национальной (общероссийской) электрической сети в виде формулы на 2018 год» утверждена стандартизированная тарифная ставка С1 для трех категорий заявителей в размере:

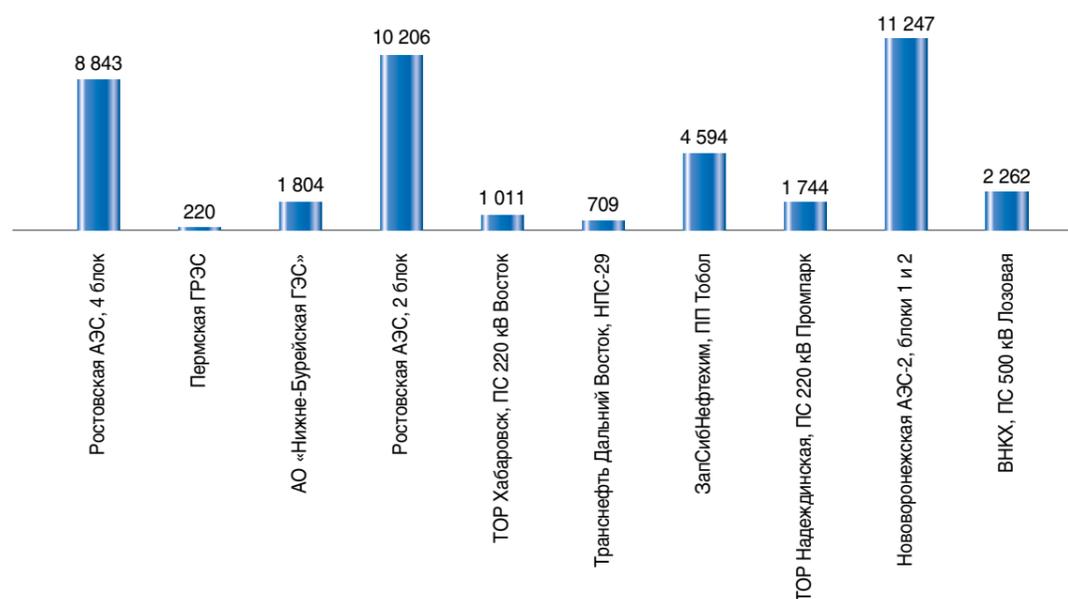
- 1 344 483 руб. без НДС для технологического присоединения объектов по производству электрической энергии, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт;
- 692 017 руб. без НДС для технологического присоединения энергопринимающих устройств, а также объектов электросетевого хозяйства, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт;
- 623 694 руб. без НДС для технологического присоединения энергопринимающих устройств и объектов электроэнергетики, присоединяемая мощность которых не превышает 5 МВт.

Дифференциация ставка С1, руб. без НДС, за 1 присоединение

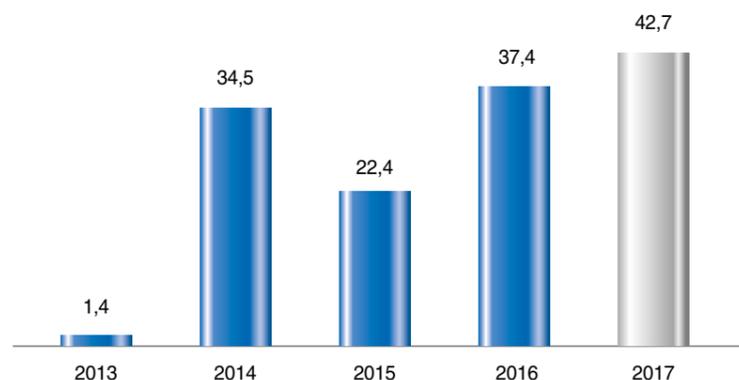


Начиная с 06.11.2013 в плату за технологическое присоединение к ЕНЭС объектов генерации дополнительно к расходам на новое строительство электросетевых объектов «последней мили» включаются инвестиционные расходы на развитие существующей сетевой инфраструктуры для обеспечения выдачи генерирующей мощности (вне зависимости от типа генерации – ГЭС, АЭС, ТЭС).

Сумма платы за ТП, млн руб. без НДС



Динамика утвержденной индивидуальной платы за технологическое присоединение, млрд руб.



Начиная с 2015 года, в соответствии с принятыми программами государства по оптимизации процессов технологического присоединения заявителей, ПАО «ФСК ЕЭС» проводится работа по оптимизации внутренних бизнес-процессов в компании, что ведет к снижению стоимости ставки С1. Так, снижение ставки С1 2016 года к 2015 составило – 12,05 %, а 2017 года к 2016 года – 6,04 %. Снижение ставки С1

В 2017 году плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту была установлена для 12 потребителей на общую сумму 42,7 млрд руб. (без НДС). К числу заявителей с наибольшим размером платы относятся:

обусловлено уменьшением численности персонала ФСК по виду деятельности «Технологическое присоединение».

Снижение ставки С1 ведет к повышению доступности технологического присоединения потребителей к ЕНЭС, в случае когда в плату за ТП в соответствии с законодательном не включаются расходы капитального характера.

Перечень основных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы тарифообразования и деятельности по передаче электрической энергии по ЕНЭС

Перечень основных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы тарифообразования и деятельности по передаче электрической энергии по ЕНЭС:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Постановление Правительства РФ от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологиче-

- ского присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;
- Приказ ФСТ России от 21.03.2006 № 56-э/1 «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети»;
- Приказ ФСТ России от 30.03.2012 № 28-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- Приказ ФСТ России от 12.04.2012 № 53-э/1 «Об утверждении Порядка формирования сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации и Порядка определения отношения суммарного за год прогнозного объема потребления электрической энергии населением и приравненными к нему категориями потребителей к объему электрической энергии, соответствующему среднему за год значению прогнозного объема мощности, определенного в отношении указанных категорий потребителей».

Интеллектуальный капитал

Результаты инновационной деятельности

В 2017 году в Федеральной службе по интеллектуальной собственности зарегистрировано девять объектов интеллектуальной собственности:

- один патент на изобретение,
- четыре патента на полезную модель,
- четыре свидетельства на программы ЭВМ.

Основные результаты реализации Программы НИОКР за 2017 год

Результаты разработок	Использование разработок
Разработана конструкторская документация на двух-цельные промежуточные и двухцепные анкерно-угловые стальные решетчатые опоры для ВЛ 500 кВ.	Данные опоры внедрены при реализации титула «Строительство ПП 500 кВ Тобол с заходами ВЛ 500 кВ».
Завершен основной этап испытаний первой в России и крупнейшей в мире высокотемпературной сверхпроводящей кабельной линии. В конце 2017 года проектная документация по внедрению линии получила положительное заключение Главгосэкспертизы РФ.	Минэнерго РФ включило разработки ФСК в области сверхпроводимости в состав национального проекта. Испытанный с проведением полной имитации рабочего режима опытный образец ВТСП кабельной линии постоянного тока протяженностью 2,5 км в 2020 г. будет введен в эксплуатацию в энергосистеме г. Санкт-Петербурга и соединит две подстанции - 330 кВ «Центральная» и «РП-9», что повысит надежность электроснабжения города.
Разработан Опытный образец программно-технического комплекса (ПТК) кибернетической защиты. Установлен на ПС 220 кВ Сколково для проведения опытно-промышленной эксплуатации.	Использование ПТК обеспечит наличие кибернетической защиты систем автоматизированного управления объектов электросетевого хозяйства, что приведет к уменьшению рисков развития аварийных ситуаций и снижения функциональной надежности объектов электросетевого хозяйства, обусловленных уязвимостью применяемых систем и средств автоматизации к кибернетическим атакам.
Разработан Опытный образец ПТК непрерывной диагностики выходных электромеханических устройств реле устройств РЗА. Проводится опытно-промышленная эксплуатация на ПС 220 кВ «Канаш» (МЭС Волги).	<ul style="list-style-type: none"> Продление сроков эксплуатации комплексов РЗА выполненных на базе электромеханических реле, находящихся в работе на объектах ФСК. Повышение эксплуатационной надежности и готовности комплексов электромеханических РЗА, находящихся в эксплуатации, путем непрерывного автоматизированного мониторинга состояния и учета работы отдельных реле защиты и измерительных органов. Обеспечение наблюдаемости электромеханических устройств РЗА и организация передачи данных в центры управления сетями.
Разработана типовая проектная документация на шкафы РЗА для трех групп классов напряжений (6-35 кВ, 110-220 кВ, 330-750 кВ); типовая проектная документация на шкафы АСУ ТП для трех групп классов напряжений (6-35 кВ, 110-220 кВ, 330-750 кВ); типовая проектная документация на шкафы УПАСК для двух групп классов напряжений (110-220 кВ, 330-750 кВ); типовые основные технические требования к устройствам РЗА и АСУ ТП; техническое описание электронных баз данных типовых решений 6-35 кВ, 110-220 кВ, 330-750 кВ; технический проект на ПТК «ЭК РЗА и АСУ ТП»; эксплуатационная документация; акт изготовления опытного образца ПТК «ЭК РЗА и АСУ ТП».	<ul style="list-style-type: none"> Снижение сроков и стоимости разработки проектной документации за счет повышения уровня типизации технических решений. Повышение качества проектной документации за счет использования утвержденных узлов / блоков технических решений повторного применения. Уменьшение временных и ресурсных затрат Общества на рассмотрение и согласование проектной документации за счет увеличения степени типизации технических решений. Увеличение степени коммерциализации проектной документации и типовых проектных решений за счет формирования электронной площадки, содержащей такую документацию в электронном редактируемом виде.
Разработан опытный образец системы селективного автоматического повторного включения для кабельно-воздушных линий электропередач напряжением 110 кВ и выше (АПВ КВЛ).	Создание системы селективного автоматического повторного включения позволит: <ul style="list-style-type: none"> сократить эксплуатационные затраты за счет уменьшения числа ремонтов выключателей, обусловленных отключениями коротких замыканий; исключить неоправданное снижение коммутационного ресурса выключателей при отключении неуспешных АПВ; снизить вероятность повреждения экранов кабелей от воздействия токов короткого замыкания; исключить возможность перехода однофазного короткого замыкания в кабельной части линии в двух- и трехфазное; исключить необходимость замены кабеля, поврежденного при повторном включении линии.
Разработана конструкторская документация на оборудование блока тиристорных вентилей с автономной системой охлаждения для ПС 400 кВ Выборгская.	Разработка блока тиристорных вентилей позволит: <ul style="list-style-type: none"> провести модернизацию и реконструкцию вставки постоянного тока Выборгского преобразовательного комплекса для обеспечения экспорта электроэнергии из России в Финляндию и в обратном направлении; обеспечить повышение надежности электроснабжения; использовать отечественные разработки при создании аналоговых перспективных передач и вставок постоянного тока в других регионах, в том числе при реализации проекта строительства КВПУ № 5, 6
Разработаны и зарегистрированы следующие базы данных: <ul style="list-style-type: none"> База данных ЦИМ и ЭМСЕ решений, включенных в Реестр ТРПП; База данных ЦИМ ОРУ 110 кВ типовые проектные решения. База данных ЦИМ ОРУ 220 кВ типовые проектные решения. База данных ЦИМ объемно-компоновочные решения ОРУ 330 кВ. База данных ЦИМ объемно-компоновочные решения ОРУ 500 кВ. 	Создание отраслевого каталога электронных типовых проектов позволит: <ul style="list-style-type: none"> разработать электронный каталог типовых технических решений, рекомендуемых к применению на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» (повышение качества проектной документации); снизить трудозатраты на верификацию и согласование проектных решений средствами частичной автоматизации производственных процессов; создать условия для внедрения технологий информационного моделирования и управления изменениями активов ОАО «ФСК ЕЭС».

Природный капитал

Экологическая политика

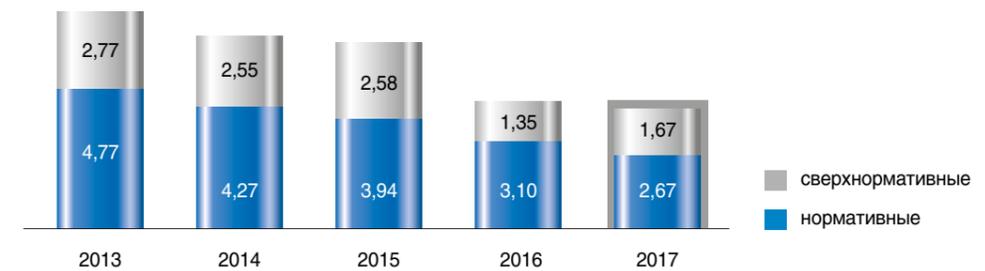
Основные направления реализации Экологической политики:

- соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством РФ и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды,
- соблюдение нормативов допустимого воздействия на окружающую среду, устанавливаемых природоохранным законодательством РФ;
- приоритет принятия предупредительных мер над мерами по ликвидации экологического ущерба;
- использование в производственном процессе наилучших доступных технологий, обеспечивающих соблю-

дение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду;

- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- обеспечение сохранения биологического разнообразия;
- позапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, и его замена на экологически безопасное;
- управление образующимися отходами производства и экологически безопасное обращение с ними;
- совершенствование системы управления природоохранной деятельностью.

Объем платежей за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб.



Снижение объемов платежей за негативное воздействие на окружающую среду связано с отменой платы за выбросы загрязняющих веществ от передвижных источников выбросов, а также за сброс загрязняющих веществ на рельеф.

Основные причины наличия сверхнормативной платы:

- отсутствие разрешений на выброс, сброс загрязняющих веществ и размещение отходов,
- вывоз образующихся отходов на полигоны, не включенные в государственный реестр объектов размещения отходов из-за их отсутствия в районе расположения подстанций.

выводу из эксплуатации и выполнение работ, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду при его эксплуатации и хранении;

- проведение мероприятий по сохранению биоразнообразия при строительстве / реконструкции / эксплуатации электросетевых объектов;
- совершенствование системы управления природоохранной деятельностью в соответствии с требованиями ISO 14001:2015;
- совершенствование системы внутренних экологических аудитов в филиалах ФСК ЕЭС с целью дальнейшего повышения результативности природоохранной деятельности;
- организация экологического обучения и просвещения руководителей и специалистов в целях повышения экологической грамотности и компетентности персонала Компании;
- взаимодействие с международными и российскими государственными и неправительственными организациями, научными и образовательными учреждениями, эффективно работающими в области охраны окружающей среды и рационального природопользования.

Основные задачи в области природоохранной деятельности в 2018 году:

- выполнение запланированных природоохранных мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду и достижение установленных целевых количественных экологических показателей;
- актуализация базы трихлордифенил-содержащего оборудования, разработка планов по его дальнейшему

Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление

Объем энергетических ресурсов, использованных в ФСК в 2017 году

Виды ресурсов	Ед. изм.	План 2017	Факт 2017	Отклонение, %
атомная энергия*	В натуральном выражении	-	-	-
	В денежном выражении	-	-	-
тепловая энергия в административных зданиях	В натуральном выражении	37,3 тыс. Гкал	39,4 тыс. Гкал	-5,5
	В денежном выражении**	43 481,9 тыс. руб. без НДС	69 698,69 тыс. руб. без НДС	-60,3
электрическая энергия в административных зданиях, запитанных от сторонних источников	В натуральном выражении	31 064,9 тыс. кВт·ч	31 392,8 тыс. кВт·ч	-1,1
	В денежном выражении**	124 259,8 тыс. руб. без НДС	129 024,5 тыс. руб. без НДС	-3,8
электромагнитная энергия*	В натуральном выражении	-	-	-
	В денежном выражении	-	-	-
нефть*	В натуральном выражении	-	-	-
	В денежном выражении	-	-	-
бензин автомобильный	В натуральном выражении	6 042,6 тыс. л.	6 034,2 тыс. л.	0,1
	В денежном выражении**	196 987,8 тыс. руб. без НДС	198 888,2 тыс. руб. без НДС	2,8
топливо дизельное	В натуральном выражении	5 910,4 тыс. л.	5 745,2 тыс. л.	2,8
	В денежном выражении**	192 502,4 тыс. руб. без НДС	191 370,9 тыс. руб. без НДС	0,6
мазут топочный*	В натуральном выражении	-	-	-
	В денежном выражении	-	-	-
газ естественный (природный)*	В натуральном выражении	-	-	-
	В денежном выражении	-	-	-
уголь*	В натуральном выражении	-	-	-
	В денежном выражении	-	-	-
горючие сланцы*	В натуральном выражении	-	-	-
	В денежном выражении	-	-	-
торф*	В натуральном выражении	-	-	-
	В денежном выражении	-	-	-
другие*	В натуральном выражении	-	-	-
	В денежном выражении	-	-	-

* Ресурс не используется в ФСК и в соответствии с приказом ФАС России от 26.03.2014 № 508-э не является ресурсом, в отношении которого устанавливаются целевые показатели.

** Стоимость в денежном выражении указана из расчета средней за год стоимости энергетического ресурса.

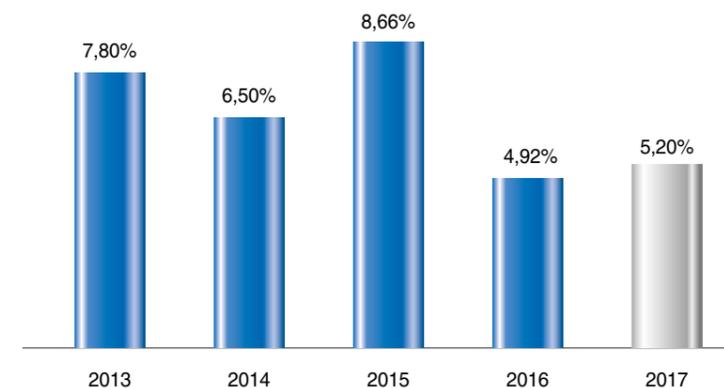
Базовый год – это предыдущий год от отчетного в соответствии с приказом ФСТ России от 26.03.2014 № 508-э «Об установлении требований к программе в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015-2017 гг.». Для 2017 года базовым является 2016 год.

Человеческий капитал

Управление персоналом

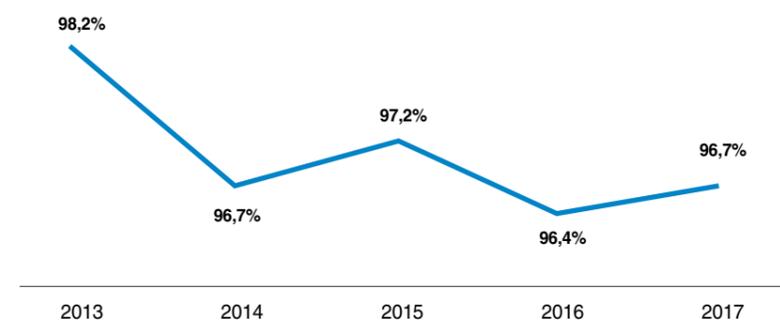
В 2017 году показатель активной текучести персонала остался на уровне прошлого года и составил 5,2 %.

Активная текучесть персонала



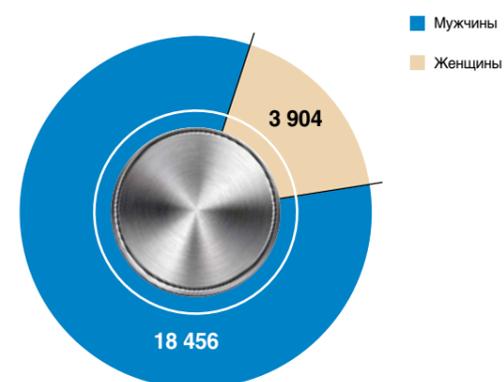
Показатель укомплектованности персоналом традиционно остался на высоком уровне и на 31.12.2017 составлял 96,7 %, что свидетельствует о высокой эффективности корпоративной функции HR.

Уровень обеспеченности ПАО «ФСК ЕЭС» персоналом



(102-7, 102-8) В ПАО «ФСК ЕЭС» доля деятельности, выполняемая за счет работников, не являющихся сотрудниками незначительна. Сезонные вариации в показателях по персоналу отсутствуют. Информация о количестве сотрудников предоставлена на основании данных о списочной численности Компании на 31.12.2017.

Списочная численность персонала в разбивке по полу



Число сотрудников в разбивке по типу трудового договора и по полу, чел.

Тип трудового договора	Число сотрудников	
	Мужчины	Женщины
Постоянный	18 225	3 618
Временный	231	286

Общее количество сотрудников в разбивке по типу трудового договора и по подразделениям, чел.

Подразделение	Постоянный т.д.		Временный т.д.
	Мужчины	Женщины	
Исполнительный аппарат	799	55	
МЭС Центра	4 677	117	
МЭС Северо-Запада	2 275	85	
МЭС Волги	1 966	33	
МЭС Юга	2 423	20	
МЭС Урала	2 466	53	
МЭС Сибири	3 290	48	
МЭС Западной Сибири	2 003	61	
МЭС Востока	1 944	45	
Всего:	21 843	517	

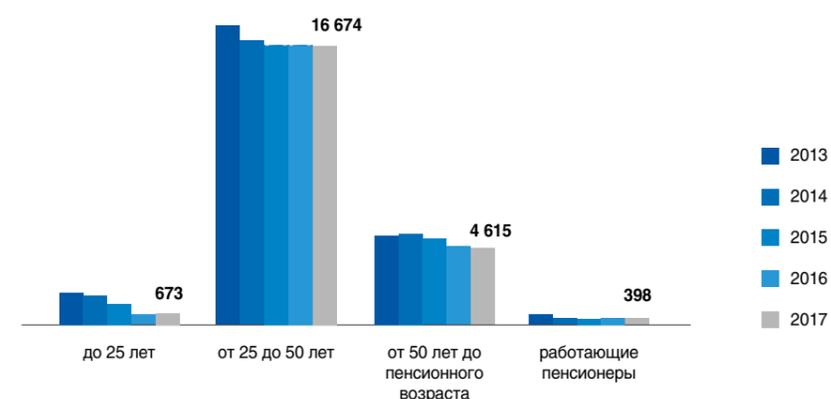
Число сотрудников в разбивке по типу трудовой занятости и по полу, чел.

Тип трудовой занятости	Число сотрудников	
	Мужчины	Женщины
Полная	18 368	3 873
Частичная	68	51

Списочная численность персонала по уровню образования на 31.12.17, чел.

Уровень образования	Число сотрудников				
	2013	2014	2015	2016	2017
Ученая степень доктора наук	24	28	26	24	3
Ученая степень кандидата наук	97	94	98	96	72
Высшее профессиональное образование	15 256	14 935	14 770	14 100	14 094
Среднее профессиональное и среднее общее образование	10 364	9 461	8 535	8 157	8 191
Всего:	25 741	24 518	23 429	22 377	22 360

Структура персонала по возрасту, чел.



Распределение травмированных сотрудников по филиалам ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС за 2017 год, чел.

Филиал	всего	легкий	тяжелый	смертельно
МЭС Центра	1			1
МЭС Северо-Запада	1	1		
МЭС Волги	1		1	
Итого по ПАО «ФСК ЕЭС»	3	1	1	1

Производственный травматизм

403-2 Показатель частоты травматизма (КЧ) в разбивке по подразделениям в 2017 году

Наименование филиала	Коэффициент частоты общего травматизма (КЧ) (N1/Np) x 1000 *
МЭС Центра	0,21
МЭС Северо-Запада	0,429
МЭС Юга	-
МЭС Волги	0,51**
МЭС Урала	-
МЭС Западной Сибири	-
МЭС Сибири	-
МЭС Востока	-
Итого по ПАО «ФСК ЕЭС»	0,137

*Показатель частоты травматизма Кч представляет собой отношение числа пострадавших к среднесписочной численности рабочих и служащих за учетный период, отнесенный к 1000 работающих: $Kч = (N1/Np) \times 1000$, где N1 - число пострадавших с утратой трудоспособности на срок более трех рабочих дней и со смертельным исходом; Np - число работающих за определенный период времени (среднесписочная численность работников).

**Продолжается рассмотрение дела в суде по вопросу связи несчастного случая с производством

Травматизм сторонних лиц

Программа мероприятий по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах ФСК ЕЭС

В рамках выполнения Программы в 2017 году выполнялись следующие мероприятия:

Категория граждан	Мероприятия
Дачники, садоводы и граждане, увлекающиеся рыбной ловлей	Подготовка и размещение в региональных и районных СМИ информационных материалов по профилактике электротравматизма.
	Изготовление и установка предупреждающих табличек.
	Проведение совместных профилактических акций с участием региональных органов управления в сфере образования, территориальных органов МВД, МЧС, Ростехнадзора.
	Изготовление и размещение профилактических аудио- и видеороликов на региональных радиостанциях и телеканалах.
	Изготовление и распространение профилактической полиграфической продукции для различных целевых аудиторий, в том числе среди сельских поселений, жителей частных домовладений, садоводческих товариществ о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям, об опасности приближения к электроустановкам и несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ.
Дети и подростки	Оборудование мест пересечения линий электропередачи с водоемами, предупреждающими табличками о запрете и опасности рыбной ловли в охранной зоне ВЛ.
	Проведенных профилактических встреч, бесед с членами общественных объединений рыбаков.
	Проведение профилактических выездных мероприятий в детских оздоровительных и пришкольных лагерях, экскурсий для школьников на энергообъекты.
	Проведение уроков по электробезопасности для школьников.
Сотрудники сторонних и подрядных организаций	Изготовление и распространение в учебных заведениях памяток, закладок, наклеек по теме детской электробезопасности.
	Написание статей в региональные и межрегиональные СМИ о проделанной работе по предотвращению электротравматизма среди детей и подростков.
	Проведение занятий по правилам работы в охранных зонах ЛЭП в автошколах, осуществляющих подготовку водителей грузовой и грузоподъемной спецтехники.
	Распространение профилактической полиграфической продукции о мерах безопасности при проведении погрузочно-разгрузочных работ в охранных зонах ЛЭП в подразделениях ГИБДД, в пунктах проведения инструментального контроля и техосмотра

Отчет о корпоративном управлении

Сведения о заседаниях Совета директоров, информация о принятых решениях, номера и даты составления протоколов доступны на официальном сайте Компании по адресу:

http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/corporate_governance/decisions_of_the_board/2017/.

Сведения о протоколах заседаний комитетов Совета директоров Общества в 2017 году

Комитет по аудиту:

- Дата проведения заседания 31 января 2017 года (протокол от 03 февраля 2017 года № 54)
- Дата проведения заседания 03 февраля 2017 года (протокол от 03 февраля 2017 года № 55)
- Дата проведения заседания 10 февраля 2017 года (протокол от 10 февраля 2017 года № 56)
- Дата проведения заседания 03 марта 2017 года (протокол от 03 марта 2017 года № 57)
- Дата проведения заседания 07 апреля 2017 года (протокол от 07 апреля 2017 года № 58)
- Дата проведения заседания 07 апреля 2017 года (протокол от 07 апреля 2017 года № 59)
- Дата проведения заседания 26 апреля 2017 года (протокол от 27 апреля 2017 года № 60)
- Дата проведения заседания 11 мая 2017 года (протокол от 11 мая 2017 года № 61)
- Дата проведения заседания 26 мая 2017 года (протокол от 30 мая 2017 года № 62)
- Дата проведения заседания 15 июня 2017 года (протокол от 16 июня 2017 года № 63)
- Дата проведения заседания 28 июня 2017 года (протокол от 30 июня 2017 года № 64)
- Дата проведения заседания 10 августа 2017 года (протокол от 10 августа 2017 года № 65)
- Дата проведения заседания 25 сентября 2017 года (протокол от 26 сентября 2017 года № 66)
- Дата проведения заседания 17 ноября 2017 года (протокол от 17 ноября 2017 года № 67)
- Дата проведения заседания 13 декабря 2017 года (протокол от 13 декабря 2017 года № 68)

Комитет по инвестициям:

- Дата проведения заседания 27 января 2017 года (протокол от 01 февраля 2017 года № 68)
- Дата проведения заседания 31 января 2017 года (протокол от 06 февраля 2017 года № 69)
- Дата проведения заседания 16 февраля 2017 года (протокол от 21 февраля 2017 года № 70)
- Дата проведения заседания 23 марта 2017 года (протокол от 28 марта 2017 года № 71)
- Дата проведения заседания 30 марта 2017 года (протокол от 04 апреля 2017 года № 72)
- Дата проведения заседания 13 апреля 2017 года (протокол от 14 апреля 2017 года № 73)
- Дата проведения заседания 26 апреля 2017 года (протокол от 02 мая 2017 года № 74)
- Дата проведения заседания 23 мая 2017 года (протокол от 29 мая 2017 года № 75)
- Дата проведения заседания 21 июня 2017 года (протокол от 23 июня 2017 года № 76)
- Дата проведения заседания 21 июня 2017 года (протокол от 26 июня 2017 года № 77)
- Дата проведения заседания 04 августа 2017 года (протокол от 09 августа 2017 года № 78)
- Дата проведения заседания 13 сентября 2017 года (протокол от 14 сентября 2017 года № 79)
- Дата проведения заседания 21 декабря 2017 года (протокол от 25 декабря 2017 года № 80)

Комитет по кадрам и вознаграждениям:

- Дата проведения заседания 23 марта 2017 года (протокол от 27 марта 2017 года № 37)
- Дата проведения заседания 13 апреля 2017 года (протокол от 13 апреля 2017 года № 38)
- Дата проведения заседания 11 мая 2017 года (протокол от 11 мая 2017 года № 39)
- Дата проведения заседания 21 июня 2017 года (протокол от 22 июня 2017 года № 40)
- Дата проведения заседания 01 сентября 2017 года (протокол от 01 сентября 2017 года № 41)
- Дата проведения заседания 11 октября 2017 года (протокол от 11 октября 2017 года № 42)
- Дата проведения заседания 03 ноября 2017 года (протокол от 03 ноября 2017 года № 43)
- Дата проведения заседания 07 декабря 2017 года (протокол от 07 декабря 2017 года № 44)
- Дата проведения заседания 21 декабря 2017 года (протокол от 21 декабря 2017 года № 45)
- Дата проведения заседания 28 декабря 2017 года (протокол от 28 декабря 2017 года № 46)

Комитет по стратегии:

- Дата проведения заседания 20 января 2017 года (протокол от 23 января 2017 года № 42)
- Дата проведения заседания 27 января 2017 года (протокол от 27 января 2017 года № 43)
- Дата проведения заседания 13 февраля 2017 года (протокол от 17 февраля 2017 года № 44)
- Дата проведения заседания 21 февраля 2017 года (протокол от 10 марта 2017 года № 45)
- Дата проведения заседания 12 апреля 2017 года (протокол от 21 апреля 2017 года № 46)
- Дата проведения заседания 22 мая 2017 года (протокол от 22 мая 2017 года № 47)
- Дата проведения заседания 14 июня 2017 года (протокол от 15 июня 2017 года № 48)
- Дата проведения заседания 20 июня 2017 года (протокол от 22 июня 2017 года № 49)
- Дата проведения заседания 06 июля 2017 года (протокол от 07 июля 2017 года № 50)
- Дата проведения заседания 03 августа 2017 года (протокол от 08 августа 2017 года № 51)
- Дата проведения заседания 31 августа 2017 года (протокол от 04 сентября 2017 года № 52)
- Дата проведения заседания 05 сентября 2017 года (протокол от 08 сентября 2017 года № 53)
- Дата проведения заседания 14 сентября 2017 года (протокол от 25 сентября 2017 года № 54)
- Дата проведения заседания 21 сентября 2017 года (протокол от 22 сентября 2017 года № 55)
- Дата проведения заседания 25 декабря 2017 года (протокол от 27 декабря 2017 года № 56)
- Дата проведения заседания 27 декабря 2017 года (протокол от 29 декабря 2017 года № 57)
- Дата проведения заседания 29 декабря 2017 года (протокол от 9 января 2018 года № 58)

Сведения о принятых решениях по ключевым направлениям деятельности комитетов Совета директоров в 2017 году

Комитет по аудиту

Принятые решения по ключевым направлениям деятельности

Направление деятельности	Результаты деятельности
Бухгалтерская (финансовая отчетность)	<ul style="list-style-type: none"> ● Предварительно рассмотрена и рекомендована к утверждению годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 г. ● Рассмотрены и приняты к сведению план-график мероприятий по реализации концепции системы мониторинга и контроля финансовой устойчивости контрагентов ПАО «ФСК ЕЭС» и информация о нестандартных операциях и событиях, произошедших в 2016 г., а также о порядке формирования резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств в 2016 г.
Управление рисками, внутренний контроль и корпоративное управление	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрена и рекомендована к утверждению Дорожная карта по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в новой редакции. ● Даны рекомендации по вопросу утверждения Перечня коррупционных рисков ПАО «ФСК ЕЭС» и Карты коррупционных рисков ПАО «ФСК ЕЭС». ● Предварительно рассмотрен и рекомендован к утверждению годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 г. ● Одобрена Методика оценки эффективности корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рекомендовано утвердить Методику самооценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» и минимально допустимое значение качества корпоративного управления не ниже 80 %.
Внешний аудит	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрен вопрос «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров по кандидатуре аудитора ПАО «ФСК ЕЭС». ● Проведена оценка эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 г., по результатам которой отмечено соответствие проведенного внешнего аудита отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 г. условиям заключенных договоров.
Внутренний аудит	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрены результаты аудита бизнес-процесса по направлению «Инвестиционная деятельность». ● Рассмотрен Отчет об исполнении планов корректирующих мероприятий, направленных на исключение причин недостатков, выявленных по результатам аудитов функциональных направлений деятельности (процессов) ПАО «ФСК ЕЭС»: <ul style="list-style-type: none"> - Капитальное строительство, - Управление проектами, финансируемыми за счет платы за технологическое присоединение, - Закупочная деятельность. ● Одобрены Кодекс этики внутренних аудиторов ПАО «ФСК ЕЭС», Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок ПАО «ФСК ЕЭС» и Методика оценки эффективности корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Также Комитет по аудиту рекомендовал Совету директоров Общества утвердить Программу гарантий и повышения качества внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».
Противодействие недобросовестным действиям работников ПАО «ФСК ЕЭС» и третьих лиц	<ul style="list-style-type: none"> ● Рекомендована к утверждению Антикоррупционная политика ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции. ● Рассмотрен и рекомендован к утверждению Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС». ● Рассмотрены результаты Антикоррупционного мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 г. и за 1-ое полугодие 2017 г.

Комитет по стратегии

Принятые решения по ключевым направлениям деятельности

Направление деятельности	Результаты деятельности
Определение приоритетных направлений деятельности	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрен отчет за 2016 г. о ходе реализации комплекса мер, направленных на снижение операционных расходов. ● Рассмотрен Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов Общества. ● Рассмотрены технические задания на проведение внешнего независимого аудита финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».
Определение Долгосрочной программы развития	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрен отчет независимого аудитора о выполнении мероприятий, предусмотренных ДПР ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015-2019 гг. и прогнозом до 2030 г. ● Принято решение о целесообразности разработки Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции.
Бизнес-планирование деятельности Общества	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрены сводный бизнес-план на принципах РСБУ и консолидированный бизнес-план на принципах МСФО по Группе компаний «ФСК ЕЭС» на 2016 и 2017 гг. и прогнозные показатели на 2017-2020 гг. ● Рассмотрены отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС» и отчеты об исполнении сводного бизнес-плана на принципах РСБУ по Группе компаний «ФСК ЕЭС» за 1 квартал 2016 г., за 9 месяцев 2016 г. ● Рассмотрены Сценарные условия формирования бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017 г. и прогнозные показатели на 2018 - 2021 гг.
Определение политики Общества в части совершения сделок с деривативами и определения дивидендной политики	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрен отчет о результатах работы на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами за 2016 г. ● Рассмотрен отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о фактическом использовании инструментов хеджирования валютных и процентных рисков за 2016 г. и достигнутом экономическом эффекте.
Управление непрофильными активами	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрены отчеты о ходе и результатах реализации мероприятий по Программе отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 г., 1 - 3 кварталы 2017 г. ● Рассмотрена и рекомендована к утверждению Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС».
Международные и иные соглашения о сотрудничестве, не относящиеся к осуществлению Обществом обычной операционной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрен актуализированный отчет по международному бенчмаркингу ПАО «ФСК ЕЭС».

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Принятые решения по ключевым направлениям деятельности

Направление деятельности	Результаты деятельности
Вознаграждение членов органов управления и контроля Общества	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрены отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за различные периоды осуществления финансово-хозяйственной деятельности. ● Рекомендована к утверждению Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», а также целевые значения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 г. ● Рассмотрены результаты оценки эффективности работы Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» и определены основные направления улучшения практики корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС».
Кадровые вопросы	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрен план мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», а также принята к сведению информация о выполнении мероприятий по их внедрению. ● Рассмотрены вопросы, затрагивающие условия осуществления трудовой деятельности Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» и отдельных членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Комитет по инвестициям

Принятые решения по ключевым направлениям деятельности

Направление деятельности	Результаты деятельности
Одобрение и внесение корректировок в инвестиционную программу	<ul style="list-style-type: none"> ● Рекомендована к утверждению корректировка инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016-2020 гг. ● Рассмотрены предложения ПАО «ФСК ЕЭС» по совершенствованию процесса формирования, согласования, утверждения и корректировки инвестиционной программы в части определения и формирования предельных стоимостей строительства инвестиционных проектов и дальнейшей автоматизации подготовки и заполнения форм инвестиционной программы Общества.
Реализация отдельных инвестиционных проектов	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрены информация и отчеты о статусе реализации ряда инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС». ● Рассмотрены результаты выездных проверок Минэнерго России о ходе реализации ряда инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» и планы мероприятий по устранению выявленных замечаний. ● Рассмотрены отчеты менеджмента ПАО «ФСК ЕЭС» по исполнению планов мероприятий по устранению замечаний, выявленных в ходе проверок Минэнерго России.
Определение закупочной политики	<ul style="list-style-type: none"> ● Рекомендован к утверждению Единый стандарт закупок (Положение о закупках) ПАО «ФСК ЕЭС». ● Рассмотрены изменения и дополнения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС».
Утверждение программы инновационного развития	<ul style="list-style-type: none"> ● Рекомендован к утверждению годовой отчет за 2016 г. о реализации Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г.
Утверждение внутренних документов по инвестиционной деятельности, в том числе стандартов проведения технологического и ценового аудита инвестиционных проектов	<ul style="list-style-type: none"> ● Рекомендована к утверждению Инвестиционная политика ПАО «ФСК ЕЭС». ● Рекомендован к утверждению перечень инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС», подлежащих публичному технологическому и ценовому аудиту в 2017 г. ● Рассмотрен годовой отчет о проведении технологического и ценового аудита первоочередных инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2016 г.
Развитие системы управления активами	<ul style="list-style-type: none"> ● Рекомендован к утверждению План развития системы управления производственными активами ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016-2020 гг.
Осуществление технологических присоединений к электрическим сетям	<ul style="list-style-type: none"> ● Рассмотрен отчет о результатах работ по повышению качества услуг и удовлетворенности потребителей за 2016 г. ● Рассмотрены отчеты о рассмотрении заявок на технологическое присоединение и исполнении договоров об осуществлении технологического присоединения к объектам электросетевого хозяйства ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 г. и 1 полугодие 2017 г.

Система внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях:

- уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей – первая линия защиты,
- уровне контрольных подразделений Общества – вторая линия защиты,
- уровне Департамента внутреннего аудита – третья линия защиты.

Участники системы внутреннего контроля	Основные функции в области системы внутреннего контроля
Первая линия защиты	
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> ● Определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т. ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию системы внутреннего контроля, критерии оценки эффективности системы внутреннего контроля; ● осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; ● ежегодно рассматривает отчет Председателя Правления и членов Правления о функционировании системы внутреннего контроля; ● ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля; ● рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> ● осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров Общества внутренних документов, определяющих организацию системы внутреннего контроля, критерии эффективности системы внутреннего контроля; ● осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров Общества: отчета Председателя Правления и членов Правления о функционировании системы внутреннего контроля, отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля; ● осуществляет рассмотрение вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, а также исполнения Положения о системе внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой.
Иные комитеты Совета директоров (Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии, Комитет по инвестициям)	<ul style="list-style-type: none"> ● осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, контроль за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также контроль за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> ● осуществляет подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества; ● проводит анализ финансового состояния Общества, осуществляет выявление резервов улучшения финансового состояния, выработку рекомендаций для органов управления; ● осуществляет проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества.
Исполнительные органы Общества (Правление, Председатель Правления)	<ul style="list-style-type: none"> ● обеспечивают создание и эффективное функционирование системы внутреннего контроля; ● обеспечивают выполнение решений Совета директоров в области организации внутреннего контроля.
Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> ● обеспечивают вынесение на заседание Совета директоров Общества с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту Совета директоров Общества отчетов Председателя Правления и членов Правления о функционировании системы внутреннего контроля; ● рассматривает результаты внешней независимой и внутренней оценки эффективности системы внутреннего контроля, меры по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля.

Участники системы внутреннего контроля	Основные функции в области системы внутреннего контроля
Председатель Правления Общества	<ul style="list-style-type: none"> ● Утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров; ● обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; ● организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; - представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	<p>Осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; ● организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; ● проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, обеспечивают их регламентацию, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; ● организуют исполнение контрольных процедур; ● осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; ● обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<p>Исполняют контрольные процедуры;</p> <ul style="list-style-type: none"> ● обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и / или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и / или внешних условий функционирования Общества; ● представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.
Вторая линия защиты	
Правовой департамент	<p>Осуществляет контроль за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов решений органов управления Общества, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы, а также отслеживает и информирует руководство Общества о принятых нормативных правовых актах Российской Федерации, существенным образом влияющих на деятельность Общества, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и интересов Общества.</p>
Департамент корпоративного и стратегического управления	<p>Осуществляет контроль соответствия принимаемых исполнительными органами управления Общества решений законодательству Российской Федерации, стандартам Общества, организационно-распорядительным документам Общества, а также интересам Общества, минимизируя риски несоблюдения требований акционерного законодательства и внутренних нормативных документов.</p>
Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции	<p>Организует и проводит проверочные мероприятия по установлению причин нанесения экономического и репутационного ущерба интересам Общества и ДЗО, служебные проверки по информации о возможных злоупотреблениях со стороны должностных лиц Общества и ДЗО, в том числе поступившей на «горячую линию».</p>
Департамент управления делами	<p>Осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в протоколах Правления Общества, приказах Общества, протоколах совещаний и поручениях Председателя Правления Общества, минимизируя риски, связанные с несвоевременным выполнением важных поручений.</p>

Участники системы внутреннего контроля	Основные функции в области системы внутреннего контроля
<p>Центр технического надзора ПАО «Россети»</p>	<p>Осуществляет по договору с ПАО «ФСК ЕЭС»:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● выборочный технический надзор состояния и уровня эксплуатации действующих объектов электросетевого комплекса; ● выборочный технический надзор на объектах реконструкции, технического перевооружения и нового строительства; ● контроль организации оперативно-технологического управления; ● контроль уровня безопасности производства (охрана труда, пожарная, промышленная и экологическая безопасность); ● контроль за осуществлением оперативных и системных мероприятий по профилактике пожаров, аварий и несчастных случаев; ● контроль полноты и своевременности исполнения противоаварийных документов и организационно-распорядительных документов Общества, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и Положения о Единой технической политике в электросетевом комплексе, а также риски, связанные с нарушением безопасности производства, возникновением пожаров, аварий и несчастных случаев.
<p>Дирекция внутреннего контроля и управления рисками</p>	<p>Осуществляет общую координацию процессов внутреннего контроля;</p> <ul style="list-style-type: none"> ● обеспечивает разработку основополагающих методологических документов в области внутреннего контроля; ● организует обучение работников Общества в области внутреннего контроля; ● обеспечивает содействие менеджменту Общества и подконтрольных обществ в разработке контрольных процедур, осуществляет мониторинг внедрения контрольных процедур в Обществе; ● осуществляет мониторинг эффективности системы внутреннего контроля по функциональным направлениям, в том числе, через реализацию инструментов самооценки; ● осуществляет подготовку отчетности для органов управления и других заинтересованных сторон по вопросам функционирования эффективной системы внутреннего контроля, повышения качества системы внутреннего контроля Общества и подконтрольных обществ; ● формирует и обеспечивает реализацию Антикоррупционной политики Общества; ● организует и проводит корпоративные и антикоррупционные комплаенс-процедуры в Обществе; ● осуществляет комплаенс-контроль выполнения требований законодательства Российской Федерации, распоряжений Правительства и контролирующих органов Российской Федерации в области предупреждения и противодействия коррупции; ● организует и проводит мероприятия по правовому просвещению работников Общества по вопросам противодействия коррупции и формированию у них основ законопослушного поведения; ● реализует и совершенствует комплекс мер по выявлению аффилированности и урегулированию конфликта интересов; ● организует и осуществляет эффективный контроль за исполнением работниками Общества законодательства Российской Федерации в области противодействия коррупции, применимых норм международного права, локальных нормативно-правовых актов и организационно-распорядительных документов Общества, решений коллегиальных органов руководства Общества; ● представляет отчетность в федеральные органы исполнительной власти в соответствии с требованиями нормативно-правовыми актами Российской Федерации в части раскрытия информации обо всей цепочке собственников контрагентов.

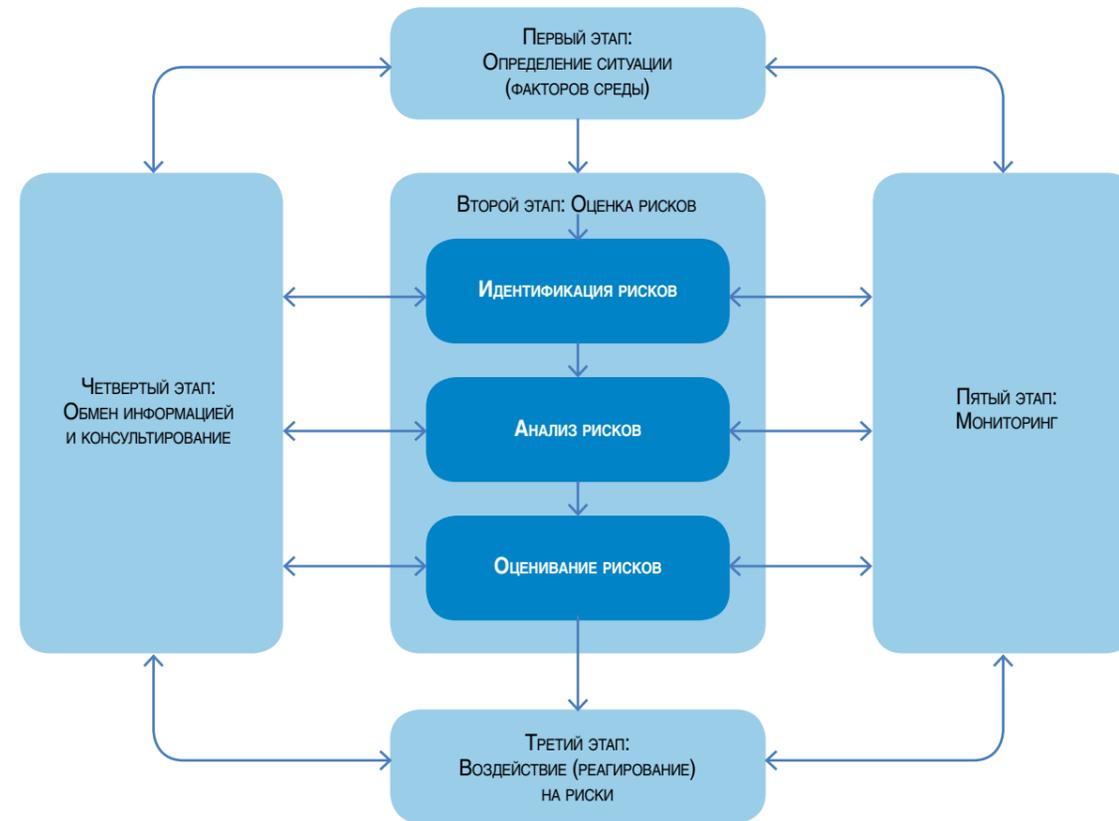
Третья линия защиты

<p>Департамент внутреннего аудита</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Осуществляет разработку по результатам проведения внутреннего аудита рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля; ● осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.
---------------------------------------	--

Система управления рисками

Организация процесса управления рисками

Основные этапы процесса управления рисками



Участники системы управления рисками (СУР)

Участник СУР	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<p>(102-30)</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Определяет принципы и подходы к организации СУР; ● утверждает подходы к установлению предпочтительного риска, его значений и периодичности их пересмотра; ● рассматривает вопросы функционирования СУР, в том числе по итогам отчетов: о функционировании СУР Председателя Правления и членов Правления; о результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности СУР Департамента внутреннего аудита.
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> ● Осуществляет предварительное рассмотрение вопросов функционирования СУР перед их вынесением на заседание Совета директоров.
Председатель Правления, Правление	<ul style="list-style-type: none"> ● Обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной СУР; ● отвечают за выполнение решений Совета директоров в области СУР; ● представляют отчеты о функционировании СУР Совету директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту; ● распределяют полномочия, обязанности и ответственность за конкретные процедуры управления рисками между руководителями подразделений Компании.
Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> ● Осуществляет общую координацию и оперативный контроль процессов управления рисками; ● разрабатывает методологические документы, организует обучение работников ФСК в области управления рисками; ● проводит анализ портфеля рисков Общества; ● формирует сводную отчетность по рискам и информирует Совет директоров и исполнительные органы Общества; ● координирует управление рисками по предупреждению и противодействию коррупции; ● консультирует исполнительные органы, руководителей структурных подразделений, работников Общества по вопросам процесса управления рисками и противодействия коррупции; ● оказывает содействие владельцам рисков в разработке внутренних нормативных документов и мероприятий, направленных на предупреждение и противодействие коррупции; ● организует обучение работников ФСК в области управления рисками и по вопросам соблюдения антикоррупционного законодательства.
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> ● Осуществляет систематическую и независимую оценку надежности и эффективности СУР.
Владельцы рисков (руководители, структурные подразделения)	<ul style="list-style-type: none"> ● Осуществляют разработку, документирование, внедрение, мониторинг и развитие СУР, включая выявление и оценку рисков, разработку и применение мер реагирования на риски; ● предоставляют через Дирекцию внутреннего контроля и управления рисками отчетность о функционировании СУР Председателю Правления и Правлению.
Исполнители мероприятий по управлению рисками (руководители, структурные подразделения)	<p>- Выполняют мероприятия по управлению рисками по согласованию с владельцами рисков во вверенных им функциональных областях деятельности.</p>

Ключевые факторы рисков ПАО «ФСК ЭЭС», значимость и динамика рисков и информация о реализации мероприятий по управлению рисками

Уровень значимости риска	Динамика значимости риска в отчетном году	Ни один из указанных рисков не реализовался в 2017 году.	
критический	● ↑		
значимый	● ↓		
умеренный	● →		

Наименование риска (Подразделение, предоставляющее информацию по риску)	Описание (факторы) риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка и динамика изменения значимости риска 2016	Оценка и динамика изменения значимости риска 2017
Отраслевые риски				
1. Риски, связанные с государственным регулированием тарифов	<ul style="list-style-type: none"> ● Несвоевременное и некачественное формирование материалов по обоснованию необходимой валовой выручки для включения в тариф на передачу. ● Снижение выручки, обусловленное снижением тарифов в течение периода тарифного регулирования. ● Невыполнение параметров RAB-регулирования. ● Отклонение фактического среднего тарифа на передачу электроэнергии от запланированного в бизнес-плане значения. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Регламентация процесса формирования расходов, а также подготовки и представления их экономического обоснования для включения в тарифную заявку. ● Своевременное и качественное формирование обоснований расходов для включения в тарифную заявку на предстоящий период регулирования. ● Своевременное направление тарифной заявки в ФАС России. ● Своевременная подготовка заключений и предложений по изменению НПА в области тарифообразования и определения показателей, используемых для установления тарифов. ● Оценка тарифных последствий принятия проектов изменений НПА и их влияния на исполнение Обществом обязательств. ● Качественное планирование и расчет показателей надежности и качества при утверждении долгосрочных параметров RAB-регулирования. ● Контроль уровня надежности и качества услуг ПАО «ФСК ЭЭС». ● Своевременное предоставление в ФАС России отчета о выполнении показателей надежности и качества услуг. 	→ ●	● ↓
2. Риски технологического присоединения	<p>Риски, связанные с несвоевременным выполнением взятых на себя договорных обязательств по договорам технологического присоединения, в том числе отклонение фактического показателя качества услуг по технологическому присоединению от значения, установленного при тарифном регулировании. Показатель качества определяется в соответствии с разделом 3 Приказа Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256, с учетом влияния показателей качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение, исполнения договоров по технологическому присоединению, соблюдения антимонопольного законодательства, а также уровня качества обслуживания потребителей услуг.</p>	<p>В Обществе утверждена Программа повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям, повышения загрузки трансформаторных мощностей, включающая в себя меры, направленные на инициирование изменений в законодательстве Российской Федерации (нормотворческая деятельность), и организационные меры. Организационные мероприятия в рамках Программы направлены на повышение эффективности деятельности Общества при реализации услуг по технологическому присоединению, в том числе в условиях дефицита тарифных источников финансирования:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● мероприятия, направленные на увеличение загрузки производственных мощностей, в том числе, путем определения и вывода неэффективных мощностей; ● регламентация сроков выполнения процедур, реализация комплекса мер по повышению контроля за сроками исполнения всех этапов бизнес-процесса, начиная с момента регистрации заявки на технологическое присоединение до момента полного выполнения обязательств по заключенным договорам. <p>Общество осуществляет мониторинг и актуализацию значений по величинам свободной для технологического присоединения потребителей и объектов генерации трансформаторной мощности по всем центрам питания с обеспечением доступности указанной информации путем ее раскрытия на сайте Общества.</p>	→ ●	→ ●
3. Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	<p>Несмотря на высокие оценки рейтинговыми агентствами общего уровня политического риска в России, в отношении Общества эти риски следует признать в основном незначительными, т.к. Общество является крупной компанией с установленной долей государственного участия. В отдельных регионах страны сохраняется высокий риск террористических актов, поэтому Общество принимает меры по антитеррористической защите.</p>	<p>Антитеррористическая политика Общества проводится в соответствии с Федеральным законом 256-ФЗ от 21.07.2011 «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» и требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 19.09.2015 № 993 «Об утверждении требований к обеспечению безопасности линейных объектов ТЭК» и заключается в организации и проведении мероприятий, направленных на усиление инженерно-технической укреплённости и антитеррористической защищенности объектов Общества. Проведенные в 2017 году организационно-плановые мероприятия позволили увеличить на 4,3 % количество объектов Общества различных категорий опасности, антитеррористическая защищенность которых полностью соответствует требованиям указанного постановления Правительства Российской Федерации. В рамках взаимодействия с представителями территориальных органов безопасности и Росгвардии запланированы и проведены на объектах Общества тактико-специальные учения и объектовые тренировки. В 2017 году основные усилия Общества направлены на повышение антитеррористической защищенности энергообъектов Общества, которые были задействованы в обеспечении надежного электроснабжения инфраструктуры при реализации инвестиционной программы Общества, в проводимых мероприятиях государственного значения, таких как Международный арктический форум (МАФ-2017), Кубок Конфедераций 2017 года, Восточный экономический форум (ВЭФ-2017), Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» (РЭН-2017), XIX Всемирный фестиваль молодежи и студентов (Фестиваль-2017) и Чемпионат мира по футболу 2018 года.</p>	→ ●	→ ●
Страновые и региональные риски				

Наименование риска (Подразделение, предоставляющее информацию по риску)	Описание (факторы) риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка и динамика изменения значимости риска 2016	Оценка и динамика изменения значимости риска 2017
	При незначительной доле бюджетных потребителей и отсутствии потребителей физических лиц (население) Общество не испытывает прямого влияния бюджетного дефицита и уровня безработицы. Однако эти факторы могут понизить платежеспособность основных пользователей услуг Общества – территориальных сетевых организаций. Сохраняется значительный риск падения курса российского рубля, вызванный различными внешними факторами.	Общество осуществляет планирование своей деятельности, исходя из прогнозных показателей социально-экономического развития, разрабатываемых Минэкономразвития России, и согласованных с Системным оператором ЕЭС и Минэнерго России направлений развития магистральной сети. В целях ограничения влияния страновых и региональных рисков, а также влияния макроэкономических факторов рисков, в Обществе принята Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем в Обществе на период 2015-2019 гг. Кроме того, утверждены иные программы, направленные на снижение затрат и повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности. Общество частично защищено от воздействия экономических рисков положением законодательства, предусматривающим усиление финансовой ответственности в случае нарушения сроков оплаты, предусмотренных договором оказания услуг по передаче электрической энергии. Дополнительно Общество применяет различные инструменты управления дебиторской задолженностью, включая претензионно-исковую работу, анализ финансового состояния контрагентов, включение в типовые формы договоров обязательства по предоставлению финансового обеспечения.	Экономические факторы	Экономические факторы
4. Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Общество осуществляет деятельность по управлению единой национальной электрической сетью, обеспечивает надежное энергоснабжение потребителей в 77 регионах России, обслуживая площадь около 15,1 млн кв. км, и имеет распределенную сеть структурных подразделений с размещением производственных активов на значительной части территории Российской Федерации. Климатические, сейсмические и другие природные условия являются факторами риска для деятельности Общества.	При строительстве электросетевых объектов применяются проектные решения, предусматривающие защиту объектов от негативного воздействия природных факторов, размещение ремонтных баз и аварийного резерва осуществляется с учетом удаленности электросетевых объектов. Возможность воздействия природных явлений на электросетевые объекты, а также факторы удаленности и / или труднодоступности, учитываются на этапах планирования и проектирования и при определении состава средств защиты.		
Финансовые риски				
5. Финансовые риски	1) Риск изменения процентных ставок. Общество использует для финансирования своей инвестиционной деятельности средства, привлеченные путем выпуска облигаций с плавающей ставкой купона, привязанной к уровню инфляции (150 млрд руб. или более 50% общего долга привлечены по ставке «инфляция +1...2,5% годовых»). Уровень данного риска рассматривается Обществом как приемлемый с учетом тенденции к снижению инфляции (уровень 2017 г. к 2016 г. – 3,7%), а также наличия у Общества права на досрочное погашение облигаций по своему усмотрению в случае, если ставка купона превысит 10% годовых, что соответствует норме доходности инвестированного капитала, утвержденной для Общества регулятором в рамках тарифных решений. Таким образом, колебания процентных ставок не должны оказать долгосрочного и существенного влияния на деятельность Общества.	1) и 2) Действия Общества на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок: <ul style="list-style-type: none"> досрочное погашение по выбору Общества облигаций, обслуживаемых по плавающей ставке, и их рефинансирование по фиксированным ставкам; опережающее приобретение иностранной валюты в пределах запланированных на ближайший год сумм валютных обязательств, в рамках лимитов, установленных Советом директоров; расширение и ускорение реализации Программы импортозамещения; ограничение ежегодных объемов Инвестиционной программы Общества за счет пересмотра приоритетов и сроков реализации инвестиционных проектов; установление «твердых» цен закупки в конкурсной документации и типовых формах инвестиционных договоров; проведение мероприятий по хеджированию в зависимости от рыночной конъюнктуры и в рамках Кредитной политики Общества и принятых Советом директоров решений. Общество не осуществляет хеджирования процентных рисков вместе с тем, не исключает возможности их хеджирования в будущем, для чего осуществляет регулярный мониторинг рыночной конъюнктуры и доступных инструментов. <ul style="list-style-type: none"> реализация Обществом Программы импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на период 2015-2019 гг. Общество не осуществляет хеджирования валютных рисков. Для целей управления валютным риском Советом директоров Эмитента устанавливается лимит на совершение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (действующее значение лимита на 31.12.2017 – 2,5% от годовой выручки Общества). 		
	2) Риск изменения валютных курсов (валютный риск). Основным источником валютных рисков являются расходы по договорам транзита электроэнергии (страны Балтии, Белоруссия, Казахстан), номинированные в евро, долларах США, казахском тенге, что в структуре общих годовых операционных расходов Общества составляет не более 5% на горизонте с 2014 г. Кроме того, косвенно валютные риски связаны с необходимостью обеспечения высокотехнологичным оборудованием импортного производства. Долговой портфель Общества полностью номинирован в рублях, что исключает существенное влияние валютных рисков на финансовое состояние Общества, его ликвидность и результаты деятельности.			
	3) Инфляционный риск. Уровень инфляции в 2017 г. демонстрировал нисходящую динамику и по состоянию на конец отчетного периода достиг 2,51%. На фоне достигнутой финансовой стабильности и выхода экономики на траекторию роста, стабилизация инфляции в среднесрочной перспективе вблизи целевого значения – 4% годовых, обозначенного Банком России, представляется весьма вероятной. Политика Правительства Российской Федерации и Банка России, направленная на снижение инфляционных рисков, позволяет оценить данный риск как низкий. Критическое, по мнению Общества, значение инфляции, которое может представлять существенную угрозу его хозяйственной деятельности, находится выше 19% годовых на горизонте одного года. Ключевая угроза выражается в возможном росте коэффициента покрытия обслуживания долга, значение которого для сохранения качества высоконадежно-го заемщика не должно превышать 0,25.	3) Для целей управления инфляционным риском по выплатам долговых ценных бумаг, привязанных к значению ИПЦ, Обществом определено превышение величины инфляции на уровне 9% как событие, в случае наступления которого возможно досрочное погашение таких ценных бумаг. Кроме того, Общество проводит мероприятия по сокращению внутренних издержек.		

Наименование риска (Подразделение, предоставляющее информацию по риску)	Описание (факторы) риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка и динамика изменения значимости риска 2016	Оценка и динамика изменения значимости риска 2017
	4) Риски роста прочих расходов. Основным фактором риска является переоценка финансовых вложений, в связи со снижением цены акций иных эмитентов. Риск переоценки финансовых вложений, связанных со снижением цены акций иных эмитентов, оценивается Обществом как приемлемый.	4) В случае устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, Общество формирует резерв под обесценение на величину разницы между их учетной и оценочной стоимостью.		
	5) Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности. Основным риском является риск просроченной дебиторской задолженности при отклонении от величины, установленной в бизнес-плане, а также возникновение сомнительной и безнадежной дебиторской задолженности.	5) В целях снижения рисков роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности Обществом утвержден Порядок управления дебиторской задолженностью. Указанным порядком определены процедуры принятия решений в отношении дебиторской задолженности кураторами договоров. Кроме того, создан и функционирует Бюджетный комитет, одной из целей которого является повышение эффективности управления денежными потоками Общества, управление рисками возникновения просроченной дебиторской задолженности и повышение оборачиваемости денежных средств. К компетенции Комитета в части управления дебиторской задолженностью относятся: <ul style="list-style-type: none"> рассмотрение сводных отчетов о состоянии дебиторской задолженности и пояснительных материалов кураторов договоров; принятие решений о способах истребования задолженности со сроком просрочки более трех месяцев и задолженности, вынесенной на рассмотрение Комитета по инициативе кураторов договоров; принятие решений о списании безнадежной задолженности; выборочная оценка эффективности работы участников процесса управления дебиторской задолженностью; принятие решений о представлении Председателю Правления предложений по привлечению к дисциплинарной ответственности участников процесса в случаях выявления нарушений порядка работы с дебиторской задолженностью. В целях снижения рисков возникновения сомнительной и безнадежной дебиторской задолженности установлены критерии финансовой устойчивости, обязательные к соблюдению со стороны участников закупочных процедур, а также предъявления к контрагентам требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, обеспечительных платежей, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.		
Правовые риски				
6. Правовые риски	1) Риски, связанные с изменением законодательства и регулированием сфер деятельности Общества, в том числе в части касающейся: <ul style="list-style-type: none"> отношений с иными владельцами объектов ЕНЭС; определения обоснованной величины максимальной мощности при технологическом присоединении заявителей; порядка определения объема заявленной мощности, используемого для установления тарифов на услуги по передаче и при расчете стоимости оказанных услуг; технологического присоединения к объектам Общества с уровнем напряжения ниже 110 кВ; ответственности потребителей услуг за их несвоевременную оплату; отношений с третьими лицами при технологическом присоединении. 2) Риски публичных правоотношений, связанные с: <ul style="list-style-type: none"> изменением судебной практики по вопросам деятельности Общества; балансом интересов с другими субъектами электроэнергетики. 	Обществом на постоянной основе осуществляется участие в нормативно-правовой работе на уровне федеральных органов государственных власти, в том числе участие в деятельности межведомственных рабочих групп по вопросам регулирования электроэнергетики, взаимодействие с профильными комитетами палат Федерального собрания Российской Федерации. В рамках данной работы в 2017 г. Обществом был направлен в ФОИВ ряд предложений по внесению изменений в законодательные и нормативно-правовые акты.		
		Общество осуществляет мониторинг основных тенденций формирования судебной практики по основным направлениям своей деятельности. За отчетный период не происходило изменений судебной практики по вопросам, связанным с основной деятельностью Общества, которые могли бы негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество.		
Репутационный риск				
7. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	1) Снижение надежности работы Единой национальной электрической сети и возникновение системных нарушений энергоснабжения потребителей и аварий. 2) Уровень осведомленности потребителей, общественности, других заинтересованных сторон о деятельности Общества.	1) Принимаемые меры: <ul style="list-style-type: none"> меры, направленные на нивелирование операционно-технологических рисков; своевременное и полное информирование заинтересованных сторон, включая потребителей и СМИ, согласно регламентам, принятым в Обществе. 2) Механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами и порядок осуществления внешних коммуникаций определены Регламентом реализации коммуникационной политики ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров 06.02.2017 (протокол от 09.02.2017 № 354). Общество руководствуется принципами оперативности и полноты предоставления информации. Положением об информационной политике определены правила и подходы к раскрытию информации, цели и принципы раскрытия обязательной и дополнительной информации, способствующей повышению информационной открытости и прозрачности отношений между Обществом и акционерами, государственными органами, а также иными заинтересованными лицами.		

Наименование риска (Подразделение, предоставляющее информацию по риску)	Описание (факторы) риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка и динамика изменения значимости риска 2016	Оценка и динамика изменения значимости риска 2017
Стратегический риск				
8. Стратегический риск	Факторы стратегического риска связаны с возникновением потерь Общества от ошибок, допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества.	Цели и задачи стратегического развития ПАО «ФСК ЕЭС» установлены Долгосрочной программой развития (ДПР) Общества на 2015-2019 годы, утвержденной Советом директоров 19.12.2014 (протокол от 22.12.2014 № 243). ДПР содержит комплекс программных мероприятий, направленных на реализацию основных положений ДПР, включая повышение эффективности управления Обществом, приоритеты инвестиционной политики и повышение эффективности инвестиционной деятельности, эффективность операционной деятельности, управление производственными активами и др. С целью контроля исполнения ДПР и минимизации факторов стратегического риска, связанных с потенциальными изменениями внутренней и внешней среды функционирования Общества и ДЗО, Общество осуществляет мониторинг исполнения мероприятий, предусмотренных ДПР, и ежегодно готовит отчет об исполнении ДПР, регулярно проводит внешний аудит реализации ДПР в соответствии со Стандартом проведения аудиторской проверки реализации ДПР (утвержден решением Совета директоров от 30.12.2014, протокол от 31.12.2014 № 245). В ДПР установлены целевые показатели по результатам мероприятий и функциональным направлениям, которые Эмитенту необходимо достичь. Перспективные направления развития электроэнергетики в целом как отрасли производственной инфраструктуры и передачи электроэнергии по магистральным электросетям определяются с участием и под контролем государственных органов управления. Общество совместно с Системным оператором ежегодно разрабатывает Схему и программу развития ЕЭС России (СиПР), в которой определяются на семь предстоящих лет основные направления развития ЕНЭС на базе среднесрочного прогноза спроса на электрическую энергию и мощность. СиПР утверждается Минэнерго России. Общество с учетом СиПР разрабатывает инвестиционную программу. Практикой последних трех лет является публичное обсуждение инвестиционной программы заинтересованными стейкхолдерами, в круг которых входят крупные потребители и Открытое правительство. Общество вовлечено в обсуждение с органами государственной власти и общественными организациями вопросов энергетической политики, надежности энергоснабжения. Действует Комитет по стратегии Совета директоров, который осуществляет предварительное рассмотрение, анализ и выработку рекомендаций Совету директоров Общества по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> ● оценки эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе; ● утверждения долгосрочной программы развития Общества, изменений и дополнений к ней и рассмотрения отчета о реализации; ● определения стратегических целей деятельности Общества, контроля реализации стратегии Общества, корректировки существующей стратегии развития Общества; ● определения приоритетных направлений деятельности Общества. 	→ ●	→ ●

Наименование риска (Подразделение, предоставляющее информацию по риску)	Описание (факторы) риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка и динамика изменения значимости риска 2016	Оценка и динамика изменения значимости риска 2017
Риски, связанные с деятельностью Компании				
9. Экологические риски	Вероятность значительного негативного воздействия на окружающую среду связана с риском возникновения аварийных ситуаций, обусловленных физическим износом оборудования и нарушением условий эксплуатации электросетевого оборудования (загрязнение водных объектов и почвы нефтепродуктами, аварийные выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух и т.п.). Также в случае несоблюдения требований природоохранного законодательства Российской Федерации к Обществу могут быть применены санкции со стороны органов государственного экологического надзора. К основным рискам, связанным с невыполнением требований природоохранного законодательства Российской Федерации, относятся: <ul style="list-style-type: none"> ● отсутствие необходимой разрешительной природоохранной документации; ● отсутствие лицензий на недропользование в части добычи подземных вод и невыполнение лицензионных условий; ● несоблюдение санитарно-гигиенических норм и правил при накоплении отходов, образующихся на производственных объектах Общества, включая оборудование, содержащее трихлордифенил (ТХД). На 32 производственных объектах Общества эксплуатируются статические конденсаторы, в которых в качестве диэлектрика используется стойкий органический загрязнитель - ТХД. В соответствии с требованиями Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях (ратифицирована Федеральным законом от 27.06.2011 № 164-ФЗ) Общество обязано полностью вывести оборудование с ТХД из эксплуатации к 2025 г., а к 2028 г. обеспечить его экологически безопасную утилизацию. В случае хранения выведенного из эксплуатации ТХД-содержащего оборудования с нарушением санитарно-гигиенических норм возникают риски наложения штрафных санкций со стороны государственных контролирующих органов по ст. 8.2. КоАП «Несоблюдение экологических и санитарно-эпидемиологических требований при сборе, накоплении, использовании, обезвреживании, транспортировании, размещении и ином обращении с отходами производства и потребления или иными опасными веществами».	Экологическая политика Общества, утвержденная Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 30.09.2014, следует принципам, установленным государственной политикой в области экологического развития Российской Федерации и энергетической стратегией России на период до 2030 г. Целью экологической политики Общества является минимизация негативного воздействия на окружающую среду при передаче и распределении электрической энергии. В рамках выполнения программы реализации Экологической политики Общества на 2016-2019 гг., утвержденной в 2015 г., проводятся технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия производственной деятельности Общества на окружающую среду. В 2017 г. в Обществе проведены работы по внедрению требований новой версии стандарта ISO 14001:2015 в действующую систему экологического менеджмента (СЭМ). Новая версия стандарта изменяет подход к системе управления природоохранной деятельностью и устанавливает новые требования, в том числе по определению и управлению рисками, связанными с воздействием на окружающую среду. По результатам ресертификационного аудита СЭМ Общество было признано полностью соответствующей требованиям ISO 14001:2015 и выдан сертификат соответствия сроком до 2020 г. Для своевременного выполнения требований Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях, ратифицированной Российской Федерацией, оптимизации деятельности по обращению с оборудованием, содержащим ТХД, в ПАО «ФСК ЕЭС» в 2016 г. разработан и действует Регламент обращения с ТХД-содержащим оборудованием. В 2017 году с территории 10 подстанций пяти филиалов ФСК ЕЭС – Волги, Центра, Северо-Запада, Юга и Сибири было передано на обезвреживание и хранение 10,6 тысяч единиц конденсаторов, содержащих ТХД. Общая масса переданного оборудования составила более 382 тонн, что превысило объемы 2016 г. почти в 100 раз. В целях реализации положений Экологической политики и установления документированных экологических целей и задач действуют Целевые количественные экологические показатели ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017-2019 годы. Также действуют корпоративные стандарты ПАО «ФСК ЕЭС» по экологической безопасности на всех стадиях жизненного цикла электросетевых объектов, устанавливающие единые требования к обеспечению экологической безопасности и рациональному природопользованию на электросетевых объектах. Для совершенствования системы экологического контроля и отчетности в Обществе утвержден и действует Регламент проведения внутреннего экологического аудита в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС, ПМЭС, который формирует единый подход к проведению внутреннего аудита СЭМ и производственного экологического контроля на производственных объектах.	→ ●	→ ●

Наименование риска (Подразделение, предоставляющее информацию по риску)	Описание (факторы) риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка и динамика изменения значимости риска 2016	Оценка и динамика изменения значимости риска 2017
10. Риск реализации Программы импортозамещения	<p>Реализация риска может оказать влияние на деятельность Общества в части обеспечения необходимого уровня качества и надежности функционирования объектов ЕНЭС:</p> <ul style="list-style-type: none"> ограничение или невозможность закупки электротехнической продукции (введение законодательных ограничений или запрета импорта в России как со стороны зарубежных стран, так и со стороны Российской Федерации, отказ иностранных предприятий - производителей от сотрудничества с российскими компаниями, отсутствие у отечественных производителей необходимой технологии, оборудования и компетенций для производства электротехнического оборудования, удовлетворяющего современным требованиям); рост стоимости электротехнической продукции в связи с благоприятными внешнеэкономическими факторами (ослабление рубля по отношению к основным мировым валютам, проведение зарубежными производителями дискриминационной политики по отношению к потребителям из России, отсутствие отечественных аналогов зарубежного оборудования либо сильная зависимость их производства от импортных оборудования, сырья, комплектующих). <p>Продолжительность действия факторов, связанных с обеспечением необходимого уровня качества и надежности функционирования объектов ЕНЭС, не ограничена по времени.</p>	<p>Приказом Общества от 10.10.2014 № 455 утверждена Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем в ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015-2019 гг., также распоряжением от 29.12.2014 № 820р были утверждены мероприятия по управлению рисками, связанными с реализацией Программы импортозамещения. Действия, предпринимаемые Обществом для минимизации риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> установление приоритетов реализации проектов инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС»; внесение изменений в конкурсную документацию, типовые договоры поставки с целью фиксации цен при определении стоимости электротехнической продукции, а также включения положений об обязательном страховании валютных рисков на период поставки; корректировка технической политики, основных технических решений, проектных решений с целью расширения использования на объектах Общества электротехнической продукции, производство которой освоено отечественными предприятиями; переход на проведение централизованных закупок по основным группам импортозамещаемого электротехнического оборудования; заключение долгосрочных договоров поставки продукции с отечественными предприятиями и зарубежными предприятиями, локализуемыми производством на территории Российской Федерации; централизации закупок основного электротехнического оборудования, увеличение доли закупок отечественного электротехнического оборудования для нужд Общества с учетом требований действующего законодательства; стимулирование инновационного развития отечественных производителей электротехнического оборудования, в т.ч. трансфера технологий в области производства электротехнического оборудования, а также разработки и внедрения инноваций в производство; взаимодействие с федеральными, региональными и местными органами власти с целью обеспечения поддержки отечественных производителей электротехнического оборудования, в т.ч. предоставления преференций при осуществлении закупочной деятельности компаниями с государственным участием. 		
11. Операционно-технологический риск	<p>Данные риски связаны с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, повреждением оборудования, неправильной работой релейной защиты автоматики и противаварийной автоматики, а также с применением неэффективных и устаревших технологий и невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. Системные нарушения в работе электросетевого комплекса и сбои в электроснабжении потребителей, вызванные как неисправностью оборудования, так и последствиями стихийных бедствий, в конечном итоге могут привести к существенным экономическим и репутационным потерям для Общества. Кроме того, это может повлиять на объемы потерь в электрических сетях.</p>	<p>В целях минимизации операционно-технологических рисков Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Единой технической политике в электросетевом комплексе, целью реализации которой является обеспечение повышения надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в кратко- и среднесрочной перспективе при надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития. Инвестиционной программой Общества предусмотрена реализация проектов, направленных на решение следующих задач:</p> <ul style="list-style-type: none"> снижение износа основных средств; реконструкция объектов электросетевого хозяйства; обеспечение выдачи мощности электрических станций и надежность межсистемных перетоков электроэнергии; модернизация коммутационного оборудования, модернизация и создание автоматизированных систем технологического управления; повышение управляемости и наблюдаемости сети; расчистки трасс воздушных линий электропередач; повышение энергетической эффективности; расширение парка резервных источников питания электроэнергией, авто- и спецтехники для проведения аварийно-восстановительных работ; реализация программы мероприятий, направленных на предупреждение роста показателей аварийности по высоковольтным линиям и подстанциям. <p>Кроме того, Общество выполняет следующие мероприятия, направленные на минимизацию операционно-технологических рисков:</p> <ul style="list-style-type: none"> сохранение существующей численности ремонтного персонала, осуществляющего техническое обслуживание и ремонт подстанций и высоковольтных линий; заключение договоров с заводами-изготовителями электротехнического оборудования на выполнение работ по сервисному обслуживанию оборудования подстанций; осуществление обучения, контроля и аттестации персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование; проведение противоаварийных тренировок и выездных проверок в филиалах Общества; реализация программы страховой защиты имущества; поддержание в работоспособном состоянии в соответствии с нормативными требованиями НТД по ТОиР как основного (первичного) оборудования подстанций и ЛЭП ЕНЭС, так и вспомогательного (вторичного) оборудования подстанций ЕНЭС; функционирование в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» на постоянной основе штабов для обеспечения готовности к выполнению аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса, а также создание аварийных резервов оборудования в целях обеспечения надежного функционирования энергообъектов ЕНЭС при нарушениях в работе электросетевого комплекса, вызванных как неисправностью оборудования, так и последствиями стихийных бедствий или иными чрезвычайными ситуациями. 		

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2017 | ФСК ЕЭС

Внутренний аудит

Основные документы, регламентирующие деятельность внутреннего аудита:

- Положение о Департаменте внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»¹¹,
- Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок ПАО «ФСК ЕЭС»¹²,
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»¹³,
- Регламент взаимодействия Департамента внутреннего аудита со структурными подразделениями и филиалами ПАО «ФСК ЕЭС» при проведении проверок и мониторинге исполнения планов корректирующих мероприятий¹⁴,
- Руководство по мониторингу исполнения планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок¹⁵,
- Инструкция по формированию и использованию Единого классификатора нарушений и недостатков¹⁶,
- Руководство по планированию деятельности Департамента внутреннего аудита¹⁷,
- Руководство по подготовке отчетности о выполнении плана работы и результатах деятельности Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»¹⁸,
- Кодекс этики внутренних аудиторов ПАО «ФСК ЕЭС»¹⁹,
- Стандарт оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС»²⁰,
- Порядок взаимодействия Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» с субъектами системы внутреннего контроля и иными заинтересованными сторонами, осуществляющими мониторинг и оценку системы внутреннего контроля по отдельным направлениям деятельности, и формирования схемы предоставления гарантий («карты гарантий»)²¹,
- Регламент учета проверок ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляемых внешними органами контроля (надзора)²².

Информация о поручениях Совета директоров Общества, направленных на совершенствование системы внутреннего аудита

Советом директоров Общества в 2017 году были даны следующие поручения, направленные на совершенствование системы внутреннего аудита:

- внутреннему аудиту ПАО «ФСК ЕЭС» доработать план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита с учетом замечаний²³. Доработанный план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита с учетом замечаний подготовлен и вынесен на рассмотрение Совета директоров Общества с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту Совета директоров Общества²⁴ в составе Плана работы Департамента внутреннего аудита на 2018 год;
- Директору по внутреннему аудиту – начальнику Департамента внутреннего аудита обеспечить разработку и утверждение в установленном в Обществе порядке методики проведения независимой внутренней оценки эффективности корпоративного управления в ПАО «ФСК ЕЭС»²⁵. В рамках исполнения поручения Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»²⁶ утверждена Методика оценки корпоративного управления в ПАО «ФСК ЕЭС»²⁷. Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 17.02.2017

года утвержден план работы и бюджет Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017 год²⁸. Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.10.2017 года план работы Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017 год утвержден в новой редакции²⁹.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений / рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2017 года соответствует оценке «соответствует» в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества³⁰.

¹¹ Утверждено Председателем Правления ПАО «ФСК ЕЭС» 04.10.2017.

¹² Утверждено приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.07.2017 № 261, одобрено Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.05.2017 № 62).

¹³ Утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 11.12.2017 (Приложение 3 к протоколу от 14.12.2017 № 383).

¹⁴ Утвержден приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.03.2017 № 120.

¹⁵ Утверждено приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2017 № 97.

¹⁶ Утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2017 № 97.

¹⁷ Утверждено приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2017 № 98.

¹⁸ Утверждено Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.11.2017 № 488.

¹⁹ Утвержден приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.07.2017 № 261, одобрен Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.05.2017 № 62).

²⁰ Утвержден Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.02.2016 № 309).

²¹ Утвержден приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 07.12.2017 № 510.

²² Утвержден приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.03.2017 № 104.

²³ Протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2017 № 372.

²⁴ Протокол от 26.01.2018 № 70.

²⁵ Протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 09.07.2017 № 374.

²⁶ Протокол от 13.12.2017 № 68.

²⁷ Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.12.2017 № 544.

²⁸ Протокол от 20.02.2017 № 355.

²⁹ Протокол от 09.10.2017 № 379.

³⁰ Утверждена решением Совета директоров Общества 11.12.2017 (протокол от 14.12.2017 № 383).

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2017 | ФСК ЕЭС

Антикоррупционная деятельность и обеспечение безопасности экономической деятельности

Антикоррупционная деятельность Задачи Антикоррупционной политики:

- реализация требований Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции;
- создание эффективного практического механизма реализации мер по профилактике и противодействию коррупции (включая утверждение программы антикоррупционных мероприятий);
- совершенствование нормативно-правовой базы в области противодействия коррупции и взаимодействие с государственными органами, в компетенцию которых входят вопросы противодействия коррупции;
- предупреждение коррупционных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, сотрудников единообразного понимания позиции Компании о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях;
- минимизация риска вовлечения Компании в коррупционную деятельность;
- формирование антикоррупционного корпоративного сознания.

Основные принципы Антикоррупционной политики:

- соответствие действующему законодательству и общепринятым нормам;
- неприятие коррупции в любых ее формах и проявлениях;
- личный пример руководства;
- соблюдение законных прав и интересов сотрудников, партнеров, контрагентов и иных лиц;
- вовлеченность сотрудников, их регулярное информирование о положениях антикоррупционного законодательства;
- открытость ведения бизнеса и обучение, разъяснение среди сотрудников, посредников и контрагентов принципов и требований своей деятельности по противодействию коррупции;
- ответственность за осуществление коррупционной деятельности, неотвратимое и наглядное пресечение коррупционных действий, привлечение виновных лиц к ответственности;
- эффективность антикоррупционных процедур;
- выявление и оценка коррупционных рисков;
- наличие системы антикоррупционных контрольных процедур;
- проверка контрагентов для минимизации репутационных, финансовых и операционных рисков, вызванных взаимодействием с ними;
- мониторинг и контроль соблюдения руководителями и сотрудниками антикоррупционных процедур.

Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

Информация о ценных бумагах:

20.10.2017 Обществом были размещены биржевые облигации серии БО-03 на сумму 9 млрд руб. с 5-летним сроком до оферты и купоном 7,75 % годовых. Для Общества данное размещение стало самым выгодным с 2010 года. Ставка купона стала рекордно низкой среди рыночных размещений всех российских эмитентов в современный посткризисный период. Данная сделка была признана лучшей сделкой первичного размещения корпоративных облигаций на конгрессе, проведенном в декабре 2017 года информационно-аналитическим агентством Sbonds.

06.12.2017 Обществом были размещены биржевые облигации серии БО-04 на сумму

7 млрд руб. с 6-летним сроком до оферты и купоном 7,6 % годовых. При этом был установлен новый уровень по величине ставки купона – самая низкая ставка среди рыночных размещений выпусков корпоративных облигаций, номинированных в российских рублях, с начала 2017 года.

Биржи, на которых обращаются акции и облигации Общества

– ПАО Московская Биржа.

Изменение средней стоимости портфеля облигаций Общества в 2017 году:

- на 31.12.2016 – 7,83 %,
- на 31.12.2017 – 5,77 %.

Приложение 2

ПРОТОКОЛ ОБЩЕСТВЕННЫХ СЛУШАНИЙ ПО ПРОЕКТУ ГОДОВОГО ОТЧЕТА

ПРОТОКОЛ

Общественных слушаний по проекту годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год

Место проведения:

здание ПАО «ФСК ЕЭС», г. Москва, Большой Николоворобинский переулок, д. 9/11

Дата и время проведения:

17.04.2018, 15:00 - 17:00

Повестка

1. Проект годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год: цели, стандарты, ключевые темы, основные изменения.
2. Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в цифровой переход в электроэнергетике России.
3. Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации. Результаты Года экологии в ПАО «ФСК ЕЭС».
4. Рекомендации и предложения заинтересованных сторон к проекту годового отчета, реакция представителей Компании на рекомендации и предложения заинтересованных сторон.
5. Подведение итогов Общественных слушаний.

Список участников

Модератор:	
1. Галушкина Марина Васильевна	Руководитель Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности
От ПАО «ФСК ЕЭС»:	
2. Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Председателя Правления
3. Ожегина Наталья Климентьевна	Заместитель Председателя Правления
4. Кольцов Андрей Валерьевич	Заместитель главного инженера
5. Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному и стратегическому управлению - начальник Департамента корпоративного и стратегического управления
6. Архипов Игорь Леонидович	Начальник Департамента инновационного развития
7. Кузнецова Юлия Викторовна	Начальник Департамента управления персоналом и организационного проектирования
8. Решетников Георгий Олегович	Начальник Департамента внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти
9. Иванов Николай Никитович	Первый заместитель начальника Департамента взаимодействия с клиентами и рынком

10. Коваленко Татьяна Анатольевна	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления - начальник отдела ценных бумаг и информационно - аналитического обеспечения
11. Фролова Ольга Юрьевна	Заместитель начальника Департамента внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти
12. Ратникова Юлия Дмитриевна	Главный эксперт Департамента внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти
13. Бучацкая Татьяна Георгиевна	Ведущий эксперт Департамента корпоративного и стратегического управления
14. Верстакова Оксана Петровна	Ведущий эксперт Департамента корпоративного и стратегического управления
От заинтересованных сторон:	
15. Андронов Михаил Сергеевич	Президент ООО «Русэнергосбыт»
16. Басов Евгений Валерьевич	Заместитель заведующего кафедрой «Мировая электроэнергетика» Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО
17. Головкин Дмитрий Сергеевич	Генеральный директор ООО «Металлэнергофинанс» (ЕВРАЗ)
18. Грибинюченко Людмила Юрьевна	Руководитель направления Московской биржи
19. Кротов Евгений Геннадьевич	Ведущий эксперт Департамента международного сотрудничества и протокола АО «СО ЕЭС»
20. Москалев Алексей Валентинович	Руководитель направления аппарата вице-президента по энергетике Группы НЛМК
21. Осипова Елена Николаевна	Исполнительный директор АИУС Э ЗАО «РТСофт»
22. Павлов Александр Валентинович	Заместитель директора Департамента социального партнерства, аналитики и профессиональных квалификаций Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики
23. Ремнев Никита Александрович	Руководитель Штаба студенческих строительных отрядов МЭИ
24. Тояков Илья Николаевич	Помощник президента по стратегическому планированию Ассоциации «Глобальная энергия»

Выступили

Ведущий диалога пояснил задачи и регламент работы на Общественных слушаниях.

Вопрос № 1

Выступила М.Г. Тихонова, заместитель Председателя Правления.

Тема выступления: «Проект годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год: цели, стандарты, ключевые темы, основные изменения».

Докладчик проинформировал, что в 2018 году ПАО «ФСК ЕЭС» впервые переходит к практике подготовки интегрированного годового отчета, объединив в одном документе традиционный годовой отчет и отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости, что соответствует лучшим практикам подготовки корпоративной отчетности. Были представлены основные характеристики отчета ФСК ЕЭС за 2017 год и основные изменения,

внесенные в отчет по сравнению с предыдущим отчетным годом - использование большего числа международных стандартов, аудиторское заверение нефинансовой информации и др.

Были также представлены основные результаты деятельности Общества 2017 года - финансовые, производственные и в области устойчивого развития.

Вопрос № 2

Выступил И.Л. Архипов, начальник Департамента инновационного развития.

Тема выступления: «Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в цифровой переход в электроэнергетике России».

Докладчик сообщил, что одним из приоритетных направлений инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» является внедрение цифровых технологий и платформ, а также применение современных материалов и робототехники. Докладчик рассказал о развитии инфраструктуры, в частности, об удаленном управлении объектами и цифровизации каналов связи автоматизированных систем диспетчерского и технологического управления.

Отдельно было рассказано о проекте строительства подстанции 500 кВ «Тобол». ПС «Тобол» - первый в стране энергообъект сверхвысокого класса напряжения, в котором комплексно реализованы технологии цифровой подстанции.

В завершении докладчик проинформировал о планах по внедрению цифровых технологий в ПАО «ФСК ЕЭС».

Участники задали уточняющие вопросы.

М.С. Андронов задал вопрос о мерах обеспечения безопасности оборудования от действий

недобросовестных производителей и подрядчиков, уточнил, является ли используемое оборудование стандартизированным или опытным.

И.Л. Архипов пояснил принципы обеспечения безопасности оборудования от действий со стороны злоумышленников, в том числе рассказал об обеспечении кибернетической безопасности. Также отметил особенности программы импортозамещения.

М.С. Андронов спросил об окупаемости программы цифровизации.

И.Л. Архипов сообщил о планах по внедрению окупаемых цифровых технологий.

А.В. Москалев задал вопрос о планах по снижению расходов на внедрение и эксплуатацию цифрового оборудования.

И.Л. Архипов рассказал об экономии, достигаемой за счет типизации цифрового оборудования и систем.

Вопрос № 3

Выступил А. В. Кольцов, заместитель Главного инженера.

Тема выступления: «Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации. Результаты Года экологии в ПАО «ФСК ЕЭС».

Докладчик рассказал об управлении процессами безопасности в Компании. Привел примеры повышения надежности сетей: снижение на 19% удельной аварийности на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» по сравнению с 2016 годом, снижение динамики производственного травматизма и пр. В докладе были представлены задачи на 2018 год по повышению уровня безопасности производства.

Докладчик проинформировал о системе управления природоохранной деятельностью, основных нормативных документах, регулирующих реализацию экологической политики. Были представлены позитивные результаты 2017 года по снижению воздействия на окружающую среду (в Год экологии Компания снизила выбросы загрязняющих веществ почти на 20 %) и экологические проекты отчетного года.

Вопрос № 4

Заинтересованные стороны высказали свои предложения и рекомендации к проекту годового отчета. После выступления каждого представителя заинтересованных сторон представители Компании отвечали о возможности учета высказанных рекомендаций.

М.С. Андронов уточнил свое понимание показателя «Пени, штрафы» в таблице «Налоговые отчисления в федеральные, региональные и местные бюджеты». Предложил приводить в годовом отчете сравнение Компании с международными аналогами.

Участники задали уточняющие вопросы.

М.С. Андронов спросил, учитывается ли травматизм в подрядных организациях на объектах ФСК ЕЭС при расчете уровня травматизма ПАО «ФСК ЕЭС».

А.В. Кольцов ответил, что травматизм рассчитывается только по работникам ПАО «ФСК ЕЭС» и что предъявление подобных требований к подрядчикам будет рассцениваться как препятствие конкуренции.

М.С. Андронов попросил прокомментировать динамику пожаров на объектах Компании.

А.В. Кольцов объяснил, что статистика пожаров включает в себя случаи возгорания и что крупных пожаров на объектах организации не было. Рассказал о мерах по снижению рисков возникновения пожаров.

М.Г. Тихонова ответила, что бенчмаркинг в Компании проводится, и его результаты рассматриваются на заседаниях Комитета Совета директоров по стратегии. Возможность раскрытия информации в следующем годовом отчете будет рассмотрена.

Е.Н. Осипова предложила раскрыть планы по разработке нормативно-технических документов, также предложила добавить графу - долю закупок у субъектов МСП в двух таблицах в подразделе «Основные направления закупок и объем закупок в

регионах в 2017 году» в Приложении 1 к годовому отчету.

М.Г. Тихонова ответила, что возможность включения в годовой отчет сведений о закупках у субъектов МСП в разрезе основных направлений закупок (по предмету закупок) и в регионах (филиалах ПАО «ФСК ЕЭС») будет рассмотрена с учетом мнения профильного департамента.

Е.В. Басов высказал пожелание сохранять раздел о цифровизации в последующих годовых отчетах, также попросил давать сопоставимые оценки, в частности, уточнил, по какой шкале приведена оценка уровня удовлетворенности потребителей в 9,23 балла.

Г.О. Решетников ответил, что в отчете будет указано, что оценка проводится по 10- бальной шкале. Подтвердил, что в последующих отчетах информация о внедрении цифровых технологий сохранится в виде самостоятельного раздела, либо в рамках раздела по инновациям.

И.Н. Тояков предложил раскрыть в отчете информацию о том, что Компания хотела бы от потребителей, контрагентов, клиентов в плане некой декларации о содействии реализации целей Компании.

Г.О. Решетников ответил, что такого рода информация не соответствует формату годового отчета.

Н.А. Ремнев высказал пожелание в следующем отчете продолжить раскрывать информацию о количестве студентов, прошедших практику в Компании.

Вопрос № 5

Ведущий диалога проинформировал, что протокол Общественных слушаний будет предоставлен участникам мероприятия. В протоколе в Таблице учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон будет зафиксирована итоговая позиция Компании по каждому высказанному предложению (Приложение 1). Также всем участникам слушаний будут направлены доклады представителей ПАО «ФСК ЕЭС».

Н.К. Ожегина ответила, что информация будет раскрываться в годовых отчетах.

А.В. Павлов предложил осветить в отчете информацию о внедряемых в Компании профессиональных стандартах, о Центре оценки квалификации, а также информацию о потребности Компании в кадровых ресурсах, квалификация которых связана с цифровизацией.

Н.К. Ожегина ответила, что тема будет раскрыта в следующем годовом отчете (за 2018 год).

Л.Ю. Грибинученко отметила, что в приложении к годовому отчету «Отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России, статус соответствия Компании одному из принципов Кодекса можно поменять с «частичного» на «полный» - п. 6.2.1. Также предложила визуально показать в годовом отчете высокую вовлеченность независимых директоров в работу Совета директоров и Комитетов Совета директоров и уточнила, планирует ли Компания увеличение количества очных заседаний Совета директоров.

М.Г. Тихонова ответила, что участие независимых директоров в работе Совета директоров и Комитетов Совета директоров будет представлено в годовом отчете в виде диаграммы, также в годовой отчет в планы Компании по совершенствованию системы корпоративного управления будет включена информация о стремлении Компании к увеличению количества очных заседаний Совета директоров.

Представители Компании поблагодарили участников Общественных слушаний за проведенную работу, проинформировали, что по возможности учтут рекомендации в отчете за 2017 год и/или возьмут на себя обязательства выполнить рекомендации в последующих отчетных кампаниях, а также высказали надежду, что совместная работа будет позитивно сказываться на качестве публичной отчетности ПАО «ФСК ЕЭС».

Приложения: 1. Таблица учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон

Галушкина М.В.

Ведущий диалога, руководитель Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности

Тихонова М. Г.

Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Приложение 1.

Таблица учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон

№	Предложение	Учет
1	Приводить сравнение Компании с международными аналогами	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2018 год
2	Раскрыть в Приложении 1 к годовому отчету планы по разработке нормативно-технических документов	Будет учтено в Приложении 1 к годовому отчету
3	Добавить графу - доля закупок у субъектов МСП в двух таблицах в подразделе «Основные направления закупок и объем закупок в регионах в 2017 году» в Приложении 1 к годовому отчету	Не будет учтено в связи с тем, что в соответствии Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352, не предусмотрена обязанность Заказчика формировать и предоставлять сведения о закупках у субъектов МСП в разрезе основных направлений закупок (по предмету закупок) и объема закупок в регионах (филиалах ПАО «ФСК ЕЭС»).
4	Сохранить раздел о цифровизации в последующих годовых отчетах	Будет учтено при подготовке следующих отчетов
5	Давать качественные оценки сопоставительным образом, в частности уточнить по какой шкале приведена оценка уровня удовлетворенности потребителей в 9,23 балла	Будет учтено в разделе отчета «Бизнес- модель»
6	Раскрыть в отчете информацию о том, что Компания хотела бы от потребителей, контрагентов, клиентов в плане некой декларации о содействии целям Компании	Не будет учтено, так как данная информация не соответствует формату годового отчета
7	Продолжить раскрывать информацию о количестве студентов, прошедших практику в Компании	Будет учтено при подготовке следующих отчетов
8	Раскрыть в отчете информацию о внедряемых в Компании профессиональных стандартах, о Центре оценки квалификации и о потребности Компании в кадровых ресурсах, квалификация которых связана с цифровизацией.	Будет учтено при подготовке отчета за 2018 год
9	Пересмотреть статус соответствия Компании принципам корпоративного управления по п.6.2.1, приложения 3 к годовому отчету «Отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России»	Будет учтено в приложении 3 к годовому отчету. Статус по п. 6.2.1, с «частично соблюдается» будет изменен на «соблюдается»
10	Представить в виде диаграммы участие независимых директоров в работе Совета директоров и Комитетов Совета директоров	Будет учтено в разделе «Отчет о корпоративном управлении» в подразделе «Независимые директора»

Приложение 3

ОТЧЕТ ПАО «ФСК ЕЭС» О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, УТВЕРЖДЕННОГО СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ БАНКА РОССИИ 21 МАРТА 2014 ГОДА И РЕКОМЕНДОВАННОГО К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ (ПИСЬМО БАНКА РОССИИ ОТ 10.04.2014 06-52/2463)

Дата составления Отчета: **30.03.2018.**

Настоящий Отчет был рассмотрен Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках вопроса о предварительном рассмотрении годового отчета Общества на заседании 24.05.2018 (протокол от 24.05.2018 № 405.)

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за отчетный период с 01.01.2017 по 30.03.2018.

Настоящий Отчет является приложением к годовому отчету ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год, содержащему описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления, а также описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления.

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1 Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.				
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный Общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения Общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества.	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры должны иметь возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового Общего собрания. 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1.4	<p>Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	
1.1.5	<p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	
1.1.6	<p>Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях в отчетном периоде.</p>	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Соблюдается.</p> <p>3. Не соблюдается.</p> <p>В 2017 году Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях, так как Регистратором Общества не была до конца проработана и протестирована такая техническая возможность и в Уставе Общества отсутствовали соответствующие положения. При этом, начиная с 2016 года Общество организует прямую трансляцию общих собраний акционеров через Интернет.</p> <p>При проведении общих собраний акционеров в 2016-2017 гг. была доступна возможность удаленного участия в Общем собрании акционеров - клиентов номинальных держателей путем направления через Центральный депозитарий (НРД) регистратору поручения акционеров по голосованию по вопросам повестки дня электронным способом.</p> <p>В 2017 году в Устав Общества были внесены изменения, позволяющие реализовать голосование электронной формой бюллетеней. Так, в соответствии с п. 11.10 новой редакции Устава Общества, утвержденной годовым Общим собранием акционеров 29.06.2017 (протокол от 03.07.2017 № 18), принявшими участие в Общем собрании акционеров считаются акционеры, зарегистрировавшиеся для участия в нем, в том числе на указанном в сообщении о проведении Общего собрания акционеров сайте в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (если такая возможность была предусмотрена решением Совета директоров Общества), и акционеры, бюллетени которых получены или электронная форма бюллетеней которых заполнена на указанном в таком сообщении сайте в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.</p> <p>В 2018 году при принятии Советом директоров решений, связанных с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров, планируется обеспечить возможность голосования на Общем собрании акционеров по итогам 2017 года посредством направления регистратору электронной формы бюллетеней с использованием информационного сервиса регистратора «СТАТУС Онлайн. Кабинет акционера», доступ к которому для акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» является бесплатным.</p>

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.2 Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.				
1.2.1	<p>Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<p>1. Соблюдается.</p> <p>2. Не соблюдается.</p> <p>Согласно дивидендной политике, утвержденной решением Совета директоров от 16.12.2010, рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров исходя из финансовых результатов деятельности Общества по РСБУ.</p> <p>ПАО «ФСК ЕЭС» является компанией с государственным участием (более 80 % уставного капитала опосредованно принадлежит государству).</p> <p>Решение по вопросу о выплате дивидендов принимается согласно издаваемым Правительством Российской Федерации директивам с учетом отдельных распоряжений Правительства Российской Федерации, в том числе от 29.05.2006 № 774-р, от 29.05.2017 № 1094-р при определении размера дивидендов по итогам 2016 года. В соответствии с указанным распоряжением от 29.05.2017 № 1094-р направляемая на выплату дивидендов сумма составляет не менее 50 процентов чистой прибыли акционерного общества, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, рассчитанной с учетом исключения из величины чистой прибыли некоторых составляющих.</p> <p>В связи с вышеизложенным Общество не выявило дополнительных рисков, связанных с тем, что положения дивидендной политики не учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>В 2018 году ПАО «ФСК ЕЭС» планирует вынести на рассмотрение Совета директоров Положение о дивидендной политике в новой редакции, разработанное в соответствии с положениями распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р, в соответствии с которым для определения размера дивидендов будут учитываться показатели по данным консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).</p>
1.2.2	<p>Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые / экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.</p>	
1.2.3	<p>Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.</p>	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.2.4	Общество стремится к исключению использования прибыли (дохода) акционерами иных способов получения за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидации стоимости.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично не соблюдается. Во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. Существенными акционерами Общества являются ПАО «Россети», владеющее 80,13 % голосующих акций, и Российская Федерация в лице Росимущества на основании заключенного с ПАО «Россети» акционерного соглашения. У Российской Федерации аффилированные лица отсутствуют. В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ с 01.01.2017 введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.		В соответствии с данными изменениями и с учетом Указания Банка России от 31.03.2017 № 4335-У (в части суммы сделок) сделки на сумму более 1 млрд руб. между ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольными лицами ПАО «Россети» в 2017 году являлись сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, и совершались в порядке, установленном требованиями законодательства Российской Федерации. В соответствии с установленной в Обществе процедурой все заключаемые в Обществе договоры проходят предварительное согласование, в том числе проверяются контрагенты по сделкам. Также контрагенты по сделкам проходят проверку на стадии проведения закупочных процедур. В настоящее время Общество не планирует внесение дополнительных изменений во внутренние документы в части введения дополнительных мер контроля и процедур одобрения указанных в настоящем пункте сделок.	
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		В отчетном периоде конфликты интересов не зафиксированы.

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Не соблюдается критерий 1. В отчетном периоде в голосовании на годовом Общем собрании акционеров принимал участие квазиказначейский пакет акций ПАО «ФСК ЕЭС». В силу объективных причин, в числе которых, в первую очередь, необходимость обеспечения основной цели деятельности Общества согласно Устава (долгосрочное обеспечение энергетической целостности (безопасности) Российской Федерации, надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Российской Федерации), а также учитывая, что в повестку дня Общего собрания акционеров могут включаться вопросы, направленные на реализацию поручений Президента Российской Федерации и/или Правительства Российской Федерации, в том числе в рамках реализации стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, полностью не исключена возможность участия квазиказначейского пакета акций в голосовании на ОСА. Риски искусственного перераспределения контроля не выявлены в связи с незначительным размером пакета «квазиказначейских» акций – 1,077% уставного капитала. Однако, стремясь к соответствию лучшим практикам корпоративного управления, начиная с годового Общего собрания акционеров в 2018 году Общество планирует отказаться от практики участия квазиказначейского пакета акций Общества в голосовании на ОСА.
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.	1. Частично не соблюдается. Согласно Уставу Общества, члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» назначаются по решению Совета директоров, а Председатель Правления – по решению Общего собрания акционеров. Внесение изменений в Устав в части делегирования полномочий по назначению Председателя Правления от Общего собрания акционеров Совету директоров сопряжено с риском финансово-экономических последствий для Общества, связанных с возможностью предъявления миноритарных пакетов акций Общества к выкупу в силу закона. Необходимые изменения в Устав могут быть внесены в случае внесения изменений в законодательство Российской Федерации, исключающих риски финансово-экономических последствий при принятии решения о внесении изменений в Устав в части передачи компетенции по избранию Председателя Правления Совету директоров, либо издания Правительством Российской Федерации принципиального решения по данному вопросу с принятием соответствующего риска. Общество планирует рассмотреть вопрос о внесении соответствующих изменений в Устав при возникновении указанных выше условий. 2. Соблюдается.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Совет директоров утвердил Положение об информационной политике. 2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества.			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Вопрос о предложениях по кандидатурам для выдвижения в органы управления и контроля ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2017-2018 корпоративный год был рассмотрен Комитетом по кадрам и вознаграждениям в октябре 2016 года. При принятии такого решения были определены кандидатуры для избрания в качестве независимых директоров.
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	1. Частично не соблюдается. При проведении внеочередного собрания акционеров 15.09.2017, в повестку дня которого был включен вопрос об избрании членов Совета директоров, информация о результатах оценки таких кандидатов Советом директоров или Комитетом по вознаграждениям не представлялась. Порядок выдвижения кандидатов в состав Совета директоров Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738. В 2017 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2017 № 602-р. Также см. примечание к п. 2.3.1. Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах. Другая информация о кандидате (биографические данные, наличие согласия, статус независимого директора) представлялась акционерам в составе материалов к ВОСА.
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	
2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества, или связан с государством.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	1. Частично не соблюдается. Количество независимых членов Совета директоров в течение отчетного периода составляло менее 1/3 от состава Совет директоров в количестве 11 членов. Для соблюдения данной рекомендации Кодекса количество независимых директоров в Обществе должно быть больше трех (минимум четыре). Годовым Общим собранием акционеров в 2016 году был избран состав Совета директоров с тремя директорами, отвечающими критериям независимости, что соответствует правилам листинга Московской биржи, в соответствии с которыми необходима наличие не менее 1/5, но не менее трех независимых директоров. Процесс формирования предложений и выдвижения кандидатов в органы управления Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использования специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотая акция»)». Кандидаты в состав Совета директоров Общества избираются на основании соответствующего распоряжения Правительства Российской Федерации. В 2017 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2017 № 602-р. Таким образом, Общество не может влиять на процесс избрания членов Совета директоров. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендаций Кодекса нивелируются эффективной организацией деятельности независимых директоров в Обществе. Информация о планируемом увеличении количества выдвигаемых независимых директоров отсутствуют, следовательно, увеличение их числа в настоящее время не планируется.

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично не соблюдается. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) не во всех случаях осуществляют предварительную оценку существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов. Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Однако, указанные в Кодексе корпоративного управления вопросы, относящиеся к существенным действиям: <ul style="list-style-type: none"> ● реорганизация Общества, ● приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), ● совершение Обществом существенных сделок, ● увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, ● осуществление листинга и делистинга акций Общества, в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесены к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. Большая часть данных вопросов (за исключением листинга и делистинга акций и уменьшения уставного капитала) относится к компетенции Комитета по стратегии Совета директоров. Таким образом, оценка существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, проводится в рамках анализа материалов Комитета по стратегии Совета директоров, а также в рамках рассмотрения материалов, направляемых членам Совета директоров. В отчетном периоде из всего перечня существенных корпоративных действий, указанных в Кодексе, было совершено несколько крупных сделок подконтрольными Обществу лицами. Во всех этих случаях Комитет по стратегии делал предварительную оценку корпоративных действий и давал соответствующие рекомендации Совету директоров. В связи с этим риски, связанные с неполным исполнением данной рекомендации Кодекса, не выявлены. В условиях проходящей в настоящее время реформы корпоративного законодательства и отсутствия единого подхода к пониманию «существенных корпоративных действий» внесение изменений во внутренние документы Общества не планируется.	
2.5 Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.				
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором. В соответствии с пп. «д» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 02.04.2011 № Пр-846, а также поручением Правительства Российской Федерации от 08.04.2011 № ИШ-П13-26пр председателями Совета директоров компаний с государственным участием избираются профессиональные поверенные. По вопросу избрания Председателя Совета директоров в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.204 № 738 выдается директива. Практика определения в Совете директоров старшего независимого директора в отчетном периоде отсутствует. Вместе с тем, независимые директора активно участвуют в работе Совета директоров и имеют возможность напрямую общаться как с председателем Совета директоров, внутренним аудитором, так и с менеджментом Общества. Кроме того, в Обществе созданы Комитеты Совета директоров, два из которых (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям) состоят исключительно из независимых директоров. Деятельность независимых директоров в Обществе организована эффективно и введение дополнительной должности Старшего независимого директора не повлечет за собой улучшений в системе корпоративного управления Общества. Таким образом, отсутствие Старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон. Общество не планирует назначение Старшего независимого директора. Вопрос об избрании председателя Совета директоров будет решаться в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации.	
2. Соблюдается.				

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	
2.6 Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.				
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	
			2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	
			3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.	
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	
2.7 Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.				
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	Общества не определено, какие именно вопросы рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров. Согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления в круг вопросов, требующих обязательного очного рассмотрения, входят вопросы: <ul style="list-style-type: none"> ● касающиеся проведения годового Общего собрания акционеров; ● решение по которым принимается в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации; ● одобрения существенных сделок Общества; ● касающиеся существенных аспектов деятельности подконтрольных лиц; ● финансово-хозяйственной деятельности Общества (в т.ч. план финансово-хозяйственной деятельности); ● иные, в том числе результаты оценки деятельности Совета директоров, рассмотрение политики управления рисками и т.д. Таким образом, ряд вопросов, требующих, согласно Кодексу, очного рассмотрения Советом директоров, предусматривают сжатые сроки для рассмотрения, что не позволяет гарантировать проведение в установленный законодательством срок заседания Совета директоров в форме совместного присутствия ввиду возможного отсутствия кворума. Вместе с тем планом работы Совета директоров определен круг приоритетных вопросов, которые рассматриваются на очных заседаниях, в том числе утверждение бизнес-плана (сводного бизнес-плана, включающего показатели финансово-хозяйственной деятельности ДЗО), инвестиционной программы Общества и Долгосрочной программы развития. Общество планирует в 2018 году внести изменения во внутренний документ - Кодекс корпоративного управления ПАО «ФСК ЭЭС» в части определения вопросов, рассматриваемых на очных заседаниях Совета директоров.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Не соблюдается. Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. В соответствии с п. 18.6 Устава решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом. Пунктом 18.8 Устава Общества определен перечень вопросов, решение по которым принимается большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании. В частности, к таким вопросам относятся вопросы, предусмотренные п.4 и п.8 рекомендации 170 Кодекса: одобрение существенных сделок Общества и рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц. Кроме того, в соответствии с Уставом большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании, принимаются решения об участии Общества в других организациях, об определении кредитной политики. На практике указанная рекомендация Кодекса исполняется, так как в 2017 году в 80 % заседаний Совета директоров принимали участие не менее 10 из 11 избранных членов Совета директоров. Соответственно, в большинстве случаев простое большинство голосов участвующих в заседании членов Совета директоров сопоставимо с большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. Также необходимо отметить, что в 2017 году только по одному из вопросов на всех заседаниях Совета директоров решение было принято пятью голосами (протокол Совета директоров от 06.02.2017 № 353, вопрос № 2), т.е. менее, чем половиной голосов всех избранных 11 членов Совета директоров. В остальных случаях решения принимались не менее чем шестью голосами. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью членами Совета директоров заседаний, а также принятыми в Компании процедурами принятия решений: решения, принимаемые Советом директоров, строятся на консенсусе всех членов Совета директоров, а ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы Комитетов Совета директоров. Внесение изменений в Устав Общества в настоящее время не планируется.

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначения, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества, определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая, в том числе, задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительных рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	1. Частично не соблюдается. Три комитета из четырех - комитеты по кадрам и вознаграждения, по аудиту и по инвестициям возглавляются независимыми директорами. Комитет по стратегии возглавляет член Совета директоров, не являющийся независимым директором, - Сниккарс Павел Николаевич - директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России. ПАО «ФСК ЕЭС» является компанией с тарифным регулированием и с государственным участием, включена в перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение, является субъектом естественной монополии. Таким образом, учитывая компетенцию Комитета по стратегии, избрание его председателем представителя отраслевого министерства представляется обоснованным. Также необходимо отметить, что согласно Положению о Комитете по стратегии, с учетом отдельных решений Правительства Российской Федерации в его состав избираются преимущественно лица, не являющиеся членами Совета директоров, обеспечивая независимое и всестороннее обсуждение вопросов и формирование предварительных рекомендаций Совету директоров. В связи с этим риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, отсутствуют.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. Результаты оценки эффективности работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заседании Совета директоров 29.12.2017, проводившемся в форме заочного голосования (протокол от 09.01.2018 № 387). Внутренним документом Общества – Положением о проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров (протокол от 20.02.2017 № 355) предусмотрено, что результаты оценки должны рассматриваться на очном заседании Совета директоров. Решение о форме проведения заседания Совета директоров принимается Председателем Совета Директоров в соответствии с Положением о Совете директоров. При проведении оценки эффективности работы Совета директоров в 2018 году по итогам 2017 года Общество планирует рассмотреть результаты оценки на очном заседании Совета директоров.
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества.	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255.
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255.
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Фиксированное годовое вознаграждение является единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Если внутренний документ (документы) Общества - политика (политики) по вознаграждению предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров Общества не предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров.

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членом Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p>	Система вознаграждения членов исполнительных органов Общества основана на достижении результатов утвержденных показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ). Результаты достижения целевых показателей рассматриваются Советом директоров, и только после принятия Советом директоров решения об утверждении отчета допускается выплата вознаграждения в размере согласно достигнутым результатам. Таким образом, исключается вероятность неправомерного получения вознаграждения. Кроме того, результаты достижения КПЭ Общества оцениваются независимым аудитором при оценке достижения показателей Долгосрочной программы развития Общества с представлением результатов Совету директоров, что нивелирует риск манипулирования показателями отчетности Общества или иных недобросовестных действий.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. Не соблюдается.</p> <p>2. Не соблюдается.</p> <p>В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).</p> <p>При этом в Обществе используются иные инструменты мотивации менеджмента на основе достижения установленных Советом директоров КПЭ. Следует отметить, что исполнение ряда показателей влияет на повышение капитализации и долгосрочный рост акционерной стоимости Компании. Общество рассматривает возможность внедрения программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества) исходя из рыночной конъюнктуры и государственного регулирования.</p>	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членом исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.</p>	
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.</p>	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность отчетности Общества и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции.</p> <p>2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или Комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.</p>	
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>1. В течение отчетного периода, Совет директоров или Комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета Общества.</p>	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или Комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определенным Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	Информация о наличии у контролирующего акционера специального меморандума относительно планов в отношении корпоративного управления в ПАО «ФСК ЕЭС» у Общества отсутствует. В случае поступления указанного документа в Общество, он будет опубликован согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском языке, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Общество обеспечивает раскрытие информации в соответствии с требованиями Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании. Раскрытие информации, которую Общество считает существенной, в Российской Федерации и в Великобритании осуществляется синхронно и эквивалентно.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.				
6.3.1	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично не соблюдается. В настоящее время Информационная политика Общества не предусматривает декларативных обязательств Общества о предоставлении информации о подконтрольных Обществу юридических лицах по запросу акционеров. В тоже время, информация о подконтрольных Обществу юридических лицах (о видах деятельности, контактах, о составе органов управления и контроля, годовые финансовые показатели) опубликована на интернет-сайте Общества и в годовом отчете Общества. Сведения о существенных сделках подконтрольных Обществу юридических лиц также раскрываются в годовом отчете и на сайте Общества. Внесение изменений в информационную политику в настоящее время не планируется. При поступлении соответствующего запроса информация будет представлена в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества.	
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.				
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.	1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. Частично не соблюдается. 2. Частично не соблюдается. Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Вместе с тем принятие решений по вопросам, относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса (например: реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, принятие решений об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных сделок Общества и подконтрольных ему лиц) в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. Кроме того, учитывая включение ПАО «ФСК ЕЭС» в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, а также перечень стратегических организаций, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009, наиболее важные существенные корпоративные действия совершаются Обществом в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации, а отдельные вопросы (например, касающиеся изменения уставного капитала Общества) – в соответствии с Указами Президента Российской Федерации.	

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом, Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.				
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.2.2	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.</p> <p>1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества.</p> <p>3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается.</p> <p>Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p> <p>Учитывая особенности деятельности холдинговой структуры Холдинга ПАО «Россети», в состав которого входит ПАО «ФСК ЕЭС», сделки с подконтрольными ПАО «ФСК ЕЭС» юридическими лицами, а также контролирующим ПАО «ФСК ЕЭС» лицом – ПАО «Россети» и иными подконтрольными ПАО «Россети» лицами являются сделками с заинтересованностью.</p> <p>В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ с 01.01.2017 введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».</p> <p>Расширение оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках, могло бы затруднить деятельность Общества в связи с увеличением количества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> <p>На основании изложенного Общество не видит необходимости расширения перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p>	

Приложение 4

ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «ФСК ЕЭС» В 2017 ГОДУ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Информация о сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками

В 2017 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» распространяется порядок одобрения крупных сделок, Компанией не совершалось.

Информация о сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2017 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1.	16.01.2017	Стороны Дополнительного соглашения 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 19.10.2016 № 529/ИД на выполнение работ по 2 очереди строительства по титулу «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елецкая, строительство ВЛ 220 кВ Белобережская – Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская – Машзавод, ВЛ 220 кВ Белобережская – Брянская» (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 1, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения 1 составляет не более 2 005 000 000 (двух миллиардов пяти миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 305 847 457 (трехсот пяти миллионов восьмисот сорока семи тысяч четырехсот пятидесяти семи) рублей 63 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения 1: Дополнительное соглашение 1 вступает в силу с момента его подписания.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	—	—
2.	07.02.2017	Стороны Дополнительного соглашения 13: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 18.02.2013 № 06/13 на выполнение работ по ремонту, диагностике оборудования и целевым программам по ПС и ВЛ МЭС Западной Сибири (далее – Договор). Цена работ, определяемая Дополнительным соглашением 13, составляет не более 1 400 237 058 (одного миллиарда четырехсот миллионов двухсот тридцати семи тысяч пятидесяти восьми) рублей 13 копеек, в том числе НДС (18%) в размере не более 213 595 483 (двухсот тридцати миллионов пятисот девяносто пяти тысяч четырехсот восьмидесяти трех) рублей 44 копейки. Срок действия Дополнительного соглашения 13: Дополнительное соглашение 13 вступает в силу с даты его подписания Сторонами, действует в течение срока действия Договора. В соответствии с п. 2 ст. 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Договора применяются к правоотношениям Сторон, возникшим с 01.01.2017.	ПАО «Россети»	от 13.02.2017 № AM-786	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
3.	01.03.2017	Стороны Дополнительного соглашения 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Займодавец), АО «Мобильные ГТЭС» (Заемщик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор о предоставлении займа от 13.01.2016 № б/н (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 1, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общий размер задолженности по Договору с учетом Дополнительного соглашения 1 составляет не более 1 271 000 000 (одного миллиарда двухсот семидесяти одного миллиона) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 193 881 355 (ста девяносто трех миллионов восьмисот восьмидесяти одной тысячи трехсот пятидесяти пяти) рублей 93 копейки. Срок действия Дополнительного соглашения 1: Дополнительное соглашение 1 вступает в силу с даты его подписания и действует до окончания срока действия Договора.	ПАО «Россети»	от 16.01.2017 № AM-100	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
4.	01.03.2017	Стороны Дополнительного соглашения 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Займодавец), АО «Мобильные ГТЭС» (Заемщик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор о предоставлении займа от 28.01.2016 № б/н (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 1, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общий размер задолженности по Договору с учетом Дополнительного соглашения 1 составляет не более 2 200 000 000 (двух миллиардов двухсот миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 335 593 220 (трехсот тридцати пяти миллионов пятисот девяносто трех тысяч двухсот двадцати) рублей 34 копейки. Срок действия Дополнительного соглашения 1: Дополнительное соглашение 1 вступает в силу с даты его подписания и действует до окончания срока действия договора.	ПАО «Россети»	от 16.01.2017 № AM-100	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
5.	Соглашение о намерениях	01.03.2017	Стороны Соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Полус». Предмет Соглашения: Намерение Сторон обеспечить заключение договора купли-продажи в отношении объекта недвижимого имущества - ВЛ 110 кВ «Пеледуй – Полус» (участок от ПС «Пеледуй» до опоры № 809). Цена Соглашения: В связи с тем, что Соглашение, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты его подписания и действует до момента реализации Сторонами намерений.	ПАО «Россети» П.С. Грачев	от 03.02.2017 № AM-589	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
6.	Дополнительное соглашение № 19 к договору от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций заказчика-застройщика	31.03.2017	Стороны Дополнительного соглашения 19: ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания), АО «ЦИУС ЕЭС» (Заказчик-застройщик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций заказчика-застройщика (далее – Договор). Цена услуг, определяемая Дополнительным соглашением 19, за период с 01.01.2017 по 31.12.2017 составляет не более 1 746 400 000 (одного миллиарда семисот сорока шести миллионов четырехсот тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 266 400 000 (двухсот шестидесяти шести миллионов четырехсот тысяч) рублей 00 копеек. Общая цена услуг по Договору за период с 01.04.2008 по 31.12.2017 составляет не более 23 665 313 000 (двадцати трех миллиардов шестисот шестидесяти пяти миллионов трехсот тридцати тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 3 609 963 000 (трех миллиардов шестисот девяносто миллионов девятисот шестидесяти трех тысяч) рублей 00 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения 19: Дополнительное соглашение 19 вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия Дополнительного соглашения 19 применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2017.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 15.03.2017 № AM-1372	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
7.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 21.12.2015 № 487/ИД на выполнение незавершенных работ по разработке РД, выполнению СМР, ПНР и поставке МТРИО 1-й очереди строительства по титулу: «Строительство ПС 500 кВ Белобережская – Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская – Машзавод и ВЛ 220 кВ Белобережская – Брянская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада» (далее – Договор).	03.04.2017	Стороны Дополнительного соглашения 2: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 21.12.2015 № 487/ИД на выполнение незавершенных работ по разработке РД, выполнению СМР, ПНР и поставке МТРИО 1-й очереди строительства по титулу: «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елецкая, ВЛ 220 кВ Белобережская – Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская – Машзавод и ВЛ 220 кВ Белобережская – Брянская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Северо-Запада» (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 2, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-2 составляет не более 3 297 566 756 (трех миллиардов двухсот девяносто семи миллионов пятисот шестидесяти шести тысяч семисот пятидесяти шести) рублей 73 копейки, в том числе НДС (18 %) в размере не более 503 018 657 (пятисот трех миллионов восемнадцати тысяч шестисот пятидесяти семи) рублей 81 копейки. Срок действия Дополнительного соглашения 2: Дополнительное соглашение 2 вступает в силу с момента его подписания обеими сторонами и действует до полного исполнения сторонами взятых на себя обязательств.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	—	—

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
8.	Договор о предоставлении независимых гарантий	10.05.2017	Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Гарант), АО «Мобильные ГТЭС» (Принципал). Предмет Договора: Гарант принимает на себя обязательство предоставить Принципалу отдельные независимые гарантии исполнения Принципалом обязательств по оплате нефтепродуктов, поставляемых в рамках договора поставки нефтепродуктов от 20.03.2017 № 100017/01278Д. Цена Договора: Цена сделки по Договору составляет не более 1 150 000 000 (одного миллиарда сто пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 175 423 728 (ста семидесяти пяти миллионов четырехсот двадцати трех тысяч семисот двадцати восьми) рублей 81 копейки. Срок действия Лимита: С даты заключения Договора по 30.07.2018. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до прекращения обязательств.	ПАО «Россети»	—	—
9.	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 15.02.2013 № 01/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства МЭС Центра	29.05.2017	Стороны Дополнительного соглашения 6: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 15.02.2013 № 01/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства МЭС Центра (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 6, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-6 составляет не более 1 943 304 303 (одного миллиарда девятисот сорока трех миллионов трехсот четырех тысяч трехсот трех) рублей 79 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 296 436 249 (двухсот девяносто шести миллионов четырехсот тридцати шести тысяч двухсот сорока девяти) рублей 73 копейки. Срок действия Дополнительного соглашения 6: Дополнительное соглашение 6 является неотъемлемой частью Договора, вступает в силу с момента его заключения Сторонами. Условия Дополнительного соглашения 6 применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2017.	ПАО «Россети»	от 14.04.2017 № АМ-2064	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
10.	Соглашение о погашении задолженности ПАО «МРСК Юга» за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС	27.06.2017	Стороны Соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор), ПАО «МРСК Юга» (Должник). Цена Соглашения: Размер задолженности, подлежащей урегулированию по Соглашению, составляет 4 110 466 911 (четыре миллиарда сто десять миллионов четырехсот шестьдесят шесть тысяч девятьсот одиннадцать) рублей 42 копейки (с учетом НДС) (далее – Долг). За пользование денежными средствами Должник обязуется уплатить Кредитору проценты, начисляемые на сумму Долга. Процентная ставка устанавливается в размере 11 % годовых, при этом сумма процентов рассчитывается в отношении непогашенной по состоянию на начало каждого дня части задолженности, с 01.12.2015 по дату фактического погашения Долга. Общая цена Соглашения за весь срок действия не должна составлять или превышать 10 (десять) процентов балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Предмет и иные существенные условия Соглашения: Предмет и иные существенные условия сделки установлены Соглашением (приложение № 5 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2017 № 373). Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Должником обязательств по Соглашению. Соглашение действует с 01.12.2015.	ПАО «Россети»	от 08.06.2017 № АМ-3163	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.06.2017 № 373, вопрос 5).

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
11.	Соглашение о погашении вексельной задолженности	30.06.2017	Стороны Соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор); ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Должник). Цена Соглашения: Размер задолженности, подлежащей урегулированию по Соглашению, составляет 705 172 526 (семьсот пять миллионов сто семьдесят две тысячи пятьсот двадцать шесть) рублей 31 копейка (с учетом НДС). В связи с предоставлением рассрочки погашения задолженности, Должником уплачиваются проценты на сумму задолженности, в размере 11 % годовых, при этом сумма процентов рассчитывается в отношении непогашенной части задолженности, с 02.05.2016 по дату фактического окончательного погашения данной задолженности и с учетом фактического графика ее погашения. Предмет и иные существенные условия Соглашения: Предмет и иные существенные условия сделки установлены Соглашением (приложение № 1 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2017 № 373). Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты заключения его Сторонами и действует до полного погашения Должником задолженности, указанной в п. 2.1 Соглашения и уплаты процентов, указанных в п. 2.5 Соглашения, и санкций, указанных в п.п. 2.7, 2.8 Соглашения (в случае их применения). Условия Соглашения применяются с 02.05.2016.	ПАО «Россети»	от 08.06.2017 № АМ-3163	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.06.2017 № 373, вопрос 1).
12.	Соглашение о погашении задолженности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС	30.06.2017	Стороны Соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор), ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Должник). Цена Соглашения: Размер задолженности, подлежащей урегулированию по Соглашению, составляет 1 624 175 303 (один миллиард шестьсот двадцать четыре миллиона сто семьдесят пять тысяч триста три) рубля 69 копеек (с учетом НДС) (далее – Долг). За пользование денежными средствами Должник обязуется уплатить Кредитору проценты, начисляемые на сумму Долга. Процентная ставка устанавливается в размере 11 % годовых, при этом сумма процентов рассчитывается в отношении непогашенной по состоянию на начало каждого дня суммы Долга с 01.05.2016 по дату фактического окончательного погашения Долга, включительно, и с учетом фактического графика его погашения. Общая цена Соглашения за весь срок действия не должна составлять или превышать 10 (десять) процентов балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Предмет и иные существенные условия Соглашения: Предмет и иные существенные условия сделки установлены Соглашением (приложение № 3 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2017 № 373). Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Должником обязательств по Соглашению. Условия Соглашения применяются к отношениям Сторон с 01.05.2016.	ПАО «Россети»	от 08.06.2017 № АМ-3163	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.06.2017 № 373, вопрос 3).
13.	Соглашение о погашении задолженности АО «Тываэнерго» за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС	30.06.2017	Стороны Соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор), АО «Тываэнерго» (Должник). Цена Соглашения: Размер задолженности, подлежащей урегулированию по Соглашению, составляет 1 126 946 673 (один миллиард сто двадцать шесть миллионов девятьсот сорок шесть тысяч шестьсот семьдесят три) рубля 55 копеек (с учетом НДС) (далее – Долг). За пользование денежными средствами Должник обязуется уплатить Кредитору проценты, начисляемые на сумму Долга. Процентная ставка устанавливается в размере 11 % годовых, при этом сумма процентов рассчитывается в отношении непогашенной по состоянию на начало каждого дня части Долга с 01.05.2016 по дату фактического окончательного погашения Долга, включительно, и с учетом фактического графика его погашения. Общая цена Соглашения за весь срок действия не должна составлять или превышать 10 (десять) процентов балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Предмет и иные существенные условия Соглашения: Предмет и иные существенные условия сделки установлены Соглашением (приложение № 4 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2017 № 373). Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Должником обязательств по Соглашению. Условия Соглашения применяются к отношениям Сторон с 01.05.2016.	ПАО «Россети»	от 08.06.2017 № АМ-3163 от 13.06.2017 № АМ-3233	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.06.2017 № 373, вопрос 4).

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
14.	Дополнительное соглашение к договору использования объектов электросетевого хозяйства от 30.12.2005 № ДИ-73/107/30-49	30.06.2017	Стороны Дополнительного соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель), ОАО «Кубанские магистральные сети» (Заказчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор использования объектов электросетевого хозяйства от 30.12.2005 № ДИ-73/107/30-49 (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Балансовая стоимость имущества по Договору составляет 5 444 908 519 (пять миллиардов четыреста сорок четыре миллиона девятьсот восемь тысяч пятьсот девятнадцать) рублей 99 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания, действует до окончания срока действия Договора и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2017.	ПАО «Россети» А.В. Солод	от 14.04.2017 № АМ-2064	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
15.	Дополнительное соглашение № 18 к агентскому договору от 29.05.2006 № 69 по реализации инвестиционной программы ОАО «Кубанские магистральные сети» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства	03.07.2017	Стороны Дополнительного соглашения 18: ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель), ОАО «Кубанские магистральные сети» (Заказчик). Предмет и цена: Внесение изменений в агентский договор от 29.05.2006 № 69 по реализации инвестиционной программы ОАО «Кубанские магистральные сети» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства (далее – Договор). Цена услуг, определяемая Дополнительным соглашением 18, на 2016 год составляет не более 85 300 000 (восемьдесят пять миллионов трехсот тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 13 011 864 (тринадцать миллионов одиннадцать тысяч восемьсот шестидесяти четырех) рублей 41 копейки. Общая цена услуг по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-18 за период с 29.05.2006 по 31.12.2016 составляет не более 1 281 746 518 (одного миллиарда двухсот семьдесят одного миллиона семисот сорока шести тысяч пятисот восемнадцати) рублей 32 копейки, в том числе НДС (18 %) в размере не более 195 520 655 (ста девяносто пять миллионов пятисот двадцати тысяч шестисот пятидесяти пяти) рублей 34 копейки. Срок действия Дополнительного соглашения 18: Дополнительное соглашение 18 вступает в силу с момента его подписания Сторонами и распространяет свое действие на взаимоотношения, возникшие с 01.06.2016.	ПАО «Россети» А.В. Солод	от 16.01.2017 № АМ-100	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
16.	Дополнительное соглашение к договору использования объектов электросетевого хозяйства от 28.03.2005 № ДИ-8	03.07.2017	Стороны Дополнительного соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (ФСК), ОАО «Томские магистральные сети» (Собственник). Предмет и цена: Внесение изменений в договор использования объектов электросетевого хозяйства от 28.03.2005 № ДИ-8 (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Остаточная стоимость имущества по Договору составляет 1 007 901 827 (один миллиард семь миллионов девятьсот одна тысяча восемьсот двадцать семи) рублей 98 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания.	ПАО «Россети» Д.А. Воденников	от 03.02.2017 № АМ-589	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
17.	Дополнительное соглашение № 14 к агентскому договору от 21.11.2008 № 29/08-АД по реализации инвестиционной программы ОАО «Томские магистральные сети» по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства	03.07.2017	Стороны Дополнительного соглашения 14: ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель), ОАО «Томские магистральные сети» (Заказчик). Предмет и цена: Внесение изменений в агентский договор от 21.11.2008 № 29/08-АД по реализации инвестиционной программы ОАО «Томские магистральные сети» по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства (далее – Договор). Цена услуг, определяемая Дополнительным соглашением 14, на 2017 год составляет не более 170 627 240 (ста семидесяти миллионов шестисот двадцати семи тысяч двести сорока) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 26 027 884 (двадцати шести миллионов двадцати семи тысяч восьмисот восьмидесяти четырех) рублей 07 копеек на 2017 год. Общая цена услуг по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-14 составляет не более 1 824 792 794 (одного миллиарда восьмисот двадцати четырех миллионов семьсот девяносто двух тысяч семьсот девяносто четырех) рублей 86 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 278 358 222 (двухсот семидесяти восьми миллионов трехсот пятидесяти восьми тысяч двести двадцати двух) рублей 94 копейки. Срок действия Дополнительного соглашения 14: Дополнительное соглашение 14 вступает в силу с момента подписания, действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств и является неотъемлемой частью Договора.	ПАО «Россети» Д.А.Воденников	от 05.04.2017 № АМ-1866	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
18.	Дополнительное соглашение № 19 к агентскому договору от 29.05.2006 № 69 по реализации инвестиционной программы ОАО «Кубанские магистральные сети» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства	03.07.2017	Стороны Дополнительного соглашения 19: ПАО «ФСК ЕЭС» (Исполнитель), ОАО «Кубанские магистральные сети» (Заказчик). Предмет и цена: Внесение изменений в агентский договор от 29.05.2006 № 69 по реализации инвестиционной программы ОАО «Кубанские магистральные сети» по реконструкции и техническому перевооружению объектов электросетевого хозяйства (далее - Договор). Цена услуг, определяемая Дополнительным соглашением 19, на 2017 год составляет не более 278 540 000 (двухсот семидесяти восьми миллионов пятисот сорока тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 42 489 152 (сорока двух миллионов четырехсот восьмидесяти девяти тысяч ста пятидесяти двух) рублей 54 копейки. Общая цена услуг по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-19 составляет не более 1 560 286 518 (одного миллиарда пятисот шестидесяти миллионов двухсот восьмидесяти шести тысяч пятисот восемнадцати) рублей 32 копейки, в том числе НДС (18 %) в размере не более 238 009 807 (двухсот тридцати восьми миллионов девяти тысяч восьмисот семи) рублей 88 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения 19: Дополнительное соглашение 19 вступает в силу с момента его подписания, действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств и является неотъемлемой частью Договора.	ПАО «Россети» А.В. Солод	от 27.04.2017 № АМ-2264	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
19.	Соглашение о погашении задолженности ПАО «МРСК Сибири» за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС	03.07.2017	Стороны Соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор), ПАО «МРСК Сибири» (Должник). Цена Соглашения: Размер задолженности, подлежащей урегулированию по Соглашению, составляет 3 739 524 030 (три миллиарда семьсот тридцать девять миллионов пятьсот двадцать четыре тысячи тридцать) рублей 12 копеек (с учетом НДС) (далее – Долг). За пользование денежными средствами Должник обязуется уплатить Кредитору проценты, начисляемые на сумму Долга. Процентная ставка устанавливается в размере 11 % годовых, при этом сумма процентов рассчитывается в отношении Долга, с 01.07.2016 по дату фактического окончательного погашения Долга, и с учетом фактического графика его погашения. Общая цена Соглашения за весь срок действия не должна составлять или превышать 10 (десять) процентов балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Предмет и иные существенные условия Соглашения: Предмет и иные существенные условия сделки установлены Соглашением (приложение № 2 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2017 № 373). Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Должником обязательств по Соглашению. Условия Соглашения применяются к отношениям Сторон с 01.07.2016.	ПАО «Россети»	от 08.06.2017 № АМ-3163	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.06.2017 № 373, вопрос 2).

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
20.	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 27.03.2015 № б/н	12.07.2017	Стороны Дополнительного соглашения 4: ПАО «ФСК ЕЭС» (Займодавец), АО «ЦИУС ЕЭС» (Заемщик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор о предоставлении займа от 27.03.2015 № б/н (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 4, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общий размер задолженности по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-4 составляет не более 12 000 000 000 (двенадцати миллиардов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 1 830 508 474 (одного миллиарда восьмисот тридцати миллионов пятисот восьмидесяти четырех тысяч семидесяти четырех) рублей 57 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения 4: Дополнительное соглашение 4 вступает в силу с даты его подписания и действует до окончания срока действия Договора. Изменение в части условия процентной ставки для ранее выданных займов вступает в силу с момента завершения текущего процентного периода, действующего на дату подписания Дополнительного соглашения 4, согласно условиям дополнительного соглашения от 13.02.2017 № 3 к Договору и действует до окончания срока действия Договора.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 27.04.2017 № АМ-2264	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
21.	Договор о предоставлении целевого займа	14.07.2017	Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Займодавец), АО «Мобильные ГТЭС» (Заемщик). Предмет, цена и иные существенные условия: Предмет, цена и иные существенные условия сделки установлены Договором (приложение № 1 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.07.2017 № 374). Цена (денежная оценка) имущества, отчуждаемого (приобретаемого) по Договору, состоит из: ● суммы денежных средств, предоставляемых в заем, в размере не более 1 600 000 000 (одного миллиарда шестисот миллионов) рублей 00 копеек; ● суммы процентов, определяемых по процентной ставке, которая по каждому займу устанавливается в соответствии с процентной ставкой, указанной в Заявлении Заемщика, согласованном Займодавцем, и равна действующей эффективной процентной ставке по заемному финансированию, привлеченному Займодавцем для предоставления займа Заемщику плюс 0,1 (ноль целых одна десятая) процентов годовых. В случае если Займодавец не осуществляет привлечение заемного финансирования для предоставления займа Заемщику, процентная ставка устанавливается равной средневзвешенной процентной ставке по внешним заимствованиям Займодавца, действующей на первое число месяца, в котором осуществляется предоставление соответствующего займа плюс 0,1 (ноль целых одна десятая) процентов годовых. Значение действующей эффективной процентной ставки по заемному финансированию и/или средневзвешенной процентной ставки по внешним заимствованиям определяется Займодавцем. Срок предоставления целевого займа: не более 3 (трех) лет. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	ПАО «Россети»	от 03.05.2017 № АМ-2359	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 03.07.2017 № 374, вопрос 3).

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
22.	Дополнительное соглашение к соглашению о погашении задолженности, возникшей по договору оказания услуг по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети от 25.01.2012 № 544/П, от 07.12.2015 № б/н (далее – Соглашение). Цена, определяемая Дополнительным соглашением, состоит из: ● суммы задолженности в размере 1 761 360 927 (один миллиард семьсот шестьдесят один миллион триста шестьдесят тысяч девятьсот двадцать семь) рублей 47 копеек, с учетом НДС (18 %); ● суммы процентов за пользование денежными средствами АО «Янтарьэнерго» в размере 14,215 % годовых, начисляемых на сумму основного долга с 01.01.2015 по дату фактического окончательного погашения данной задолженности и с учетом фактического графика ее погашения.	17.07.2017	Стороны Дополнительного соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС», АО «Янтарьэнерго». Предмет и цена: Внесение изменений в соглашение о погашении задолженности, возникшей по договору оказания услуг по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети от 25.01.2012 № 544/П, от 07.12.2015 № б/н (далее – Соглашение). Цена, определяемая Дополнительным соглашением, состоит из: ● суммы задолженности в размере 1 761 360 927 (один миллиард семьсот шестьдесят один миллион триста шестьдесят тысяч девятьсот двадцать семь) рублей 47 копеек, с учетом НДС (18 %); ● суммы процентов за пользование денежными средствами АО «Янтарьэнерго» в размере 14,215 % годовых, начисляемых на сумму основного долга с 01.01.2015 по дату фактического окончательного погашения данной задолженности и с учетом фактического графика ее погашения. Срок действия Дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его заключения Сторонами и действует до окончания срока действия Соглашения. Условия Дополнительного соглашения применяются к отношениям Сторон с 07.12.2015.	ПАО «Россети» Е.В. Прохоров	от 03.05.2017 № АМ-2359	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.06.2017 № 373, вопрос 6).
23.	Дополнительное соглашение № 2 к договору о предоставлении займа от 13.01.2016 № б/н	10.08.2017	Стороны Дополнительного соглашения 2: ПАО «ФСК ЕЭС» (Займодавец), АО «Мобильные ГТЭС» (Заемщик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор о предоставлении займа от 13.01.2016 № б/н (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 2, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общий размер задолженности по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-2 составляет не более 1 271 000 000 (одного миллиарда двухсот семидесяти одного миллиона) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 193 881 355 (ста девяносто трех миллионов восьмисот восьмидесяти одной тысячи трехсот пятидесяти пяти) рублей 93 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения 2: Дополнительное соглашение 2 вступает в силу с даты его подписания и действует до окончания срока действия Договора.	ПАО «Россети»	от 24.05.2017 № АМ-2782	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
24.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 01.08.2014 купли-продажи объектов недвижимого имущества, которые будут созданы в будущем	10.08.2017	Стороны Дополнительного соглашения 3: ПАО «ФСК ЕЭС» (Покупатель), АО «ТайгаЭнергоСтрой» (Продавец). Предмет и цена: 1. Уточнение расходов Продавца, согласованных к включению в «Затраты Продавца» и подлежащих оплате Покупателем в составе цены Объектов по Договору, построенных Продавцом и передаваемых в собственность Покупателя (пункт 1.1 «Термины» Договора); в частности – перенос с 01.11.2016 на 13.02.2017 даты окончания срока, в пределах которого в цену Объектов включаются проценты по привлеченным Продавцом кредитам и займам, с сохранением ранее определенных Договором ограничений по размеру процентной ставки, а также уменьшение суммы таких процентов на величину полученных Продавцом доходов от временного использования средств полученных займов (кредитов) в качестве долгосрочных и (или) краткосрочных финансовых вложений. 2. Формирование перечней движимого и недвижимого имущества, вошедшего в состав Объектов после завершения строительства, передаваемого в собственность Покупателя (пункт 2.1 Договора). 3. Определение момента возникновения права собственности Покупателя на движимое имущество. Право собственности на указанное имущество переходит к Покупателю с даты подписания акта приема-передачи, который подписывается сторонами одновременно с подписанием акта приема-передачи недвижимого имущества, входящего в состав Объектов (пункт 4.2 Договора). 4. Определение цены Объектов, подлежащей оплате Покупателем Продавцу, и установление графика платежей по Договору с рассрочкой уплаты цены Объектов сроком на 10 (десять) лет с даты регистрации перехода права собственности Покупателя на недвижимое имущество, входящее в состав Объектов (пункт 5.2 Договора). 5. Уточнение порядка и сроков уплаты Покупателем Продавцу процентов за пользование рассрочкой по оплате цены Объектов за период с даты, следующей за датой перехода права собственности на недвижимое имущество, входящее в состав Объектов, к Покупателю (пункт 5.4 Договора), с сохранением ранее предусмотренных Договором ограничений по размеру процентной ставки. 6. Предоставление Продавцом независимой гарантии АО «Полюс Красноярск» в обеспечение исполнения обязательств, предусмотренных Договором (пункт 7.2. Договора). Цена Объектов определяется в порядке, предусмотренном Договором, и устанавливается в размере не более 7 807 538 813 (семи миллиардов восьмисот семи миллионов пятисот тридцати восьми тысяч восьмисот тридцати) рублей 80 копеек с учетом НДС. Срок действия Дополнительного соглашения 3: Дополнительное соглашение 3 вступает в силу с даты подписания.	А.В. Мольский	от 16.06.2017 № АМ-3333	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
25.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 21.12.2015 № 487/ИД на выполнение незавершенных работ по разработке РД, выполнению СМР, ПНР и поставке МТРИО 1-й очереди строительства по титулу: «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елецкая, ВЛ 220 кВ Белобережская – Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская – Машзавод и ВЛ 220 кВ Белобережская – Брянская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада»	08.09.2017	Стороны Дополнительного соглашения 3: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 21.12.2015 № 487/ИД на выполнение незавершенных работ по разработке РД, выполнению СМР, ПНР и поставке МТРИО 1-й очереди строительства по титулу: «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елецкая, ВЛ 220 кВ Белобережская – Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская – Машзавод и ВЛ 220 кВ Белобережская – Брянская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада» (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 3, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-3 составляет не более 3 297 566 756 (трех миллиардов двухсот девяноста семи миллионов пятисот шестидесяти шести тысяч семисот пятидесяти шести) рублей 73 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 503 018 657 (пятисот трех миллионов восемнадцати тысяч шестисот пятидесяти семи) рублей 81 копейки. Срок действия Дополнительного соглашения 3: Дополнительное соглашение 3 вступает в силу с момента его подписания обеими сторонами и действует до полного исполнения сторонами взятых на себя обязательств.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 03.05.2017 № АМ-2359	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
26.	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 21.12.2015 № 487/ИД на выполнение незавершенных работ по разработке РД, выполнению СМР, ПНР и поставке МТРИО 1-й очереди строительства по титулу: «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елецкая, ВЛ 220 кВ Белобережская – Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская – Машзавод и ВЛ 220 кВ Белобережская – Брянская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада»	11.09.2017	Стороны Дополнительного соглашения 4: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 21.12.2015 № 487/ИД на выполнение незавершенных работ по разработке РД, выполнению СМР, ПНР и поставке МТРИО 1-й очереди строительства по титулу: «Строительство ПС 500 кВ Белобережская с заходами ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елецкая, ВЛ 220 кВ Белобережская – Цементная, ВЛ 220 кВ Белобережская – Машзавод и ВЛ 220 кВ Белобережская – Брянская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада» (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 4, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-4 составляет не более 3 297 566 756 (трех миллиардов двухсот девяноста семи миллионов пятисот шестидесяти шести тысяч семисот пятидесяти шести) рублей 73 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 503 018 657 (пятисот трех миллионов восемнадцати тысяч шестисот пятидесяти семи) рублей 81 копейки. Срок действия Дополнительного соглашения 4: Дополнительное соглашение 4 вступает в силу с момента его подписания обеими сторонами и действует до полного исполнения сторонами взятых на себя обязательств.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 24.05.2017 № АМ-2782	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
27.	Дополнительное соглашение № 10 к договору от 11.03.2013 № 04/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства	31.10.2017	Стороны Дополнительного соглашения 10: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик); АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Исполнитель). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 11.03.2013 № 04/13 на выполнение работ по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию объектов электросетевого хозяйства (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 10, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-10 составляет не более 1 118 209 094 (одного миллиарда ста восемнадцати миллионов двухсот девяти тысяч девяноста четырех) рублей 16 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 170 574 268 (ста семидесяти миллионов пятисот семидесяти четырех тысяч двухсот шестидесяти восьми) рублей 60 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения 10: Дополнительное соглашение 10 вступает в силу с даты его заключения Сторонами, применяется к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2017 и действует до полного исполнения сторонами взятых на себя обязательств.	ПАО «Россети»	от 09.10.2017 № АМ-5799	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
28.	Дополнительное соглашение № 20 к договору от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций заказчика-застройщика	17.11.2017	Стороны Дополнительного соглашения 20: ПАО «ФСК ЕЭС» (Компания), АО «ЦИУС ЕЭС» (Заказчик-застройщик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 01.04.2008 № Ц/01 на выполнение функций заказчика-застройщика (далее – Договор). Цена услуг, определяемая Дополнительным соглашением 20, за период с 01.01.2017 по 31.12.2017 составляет не более 1 923 400 000 (одного миллиарда девятисот двадцати трех миллионов четырехсот тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 293 400 000 (двухсот девяноста трех миллионов четырехсот тысяч) рублей 00 копеек. Общая цена услуг по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-20 за период с 01.04.2008 по 31.12.2017 составляет не более 23 842 313 000 (двадцати трех миллиардов восьмисот сорока двух миллионов трехсот тридцати тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 3 636 963 000 (трех миллиардов шестисот тридцати шести миллионов девятисот шестидесяти трех тысяч) рублей 00 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения 20: Дополнительное соглашение 20 вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия Дополнительного соглашения 20 в части внесения изменений в п. 7.1.1 Договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2017. Условия Дополнительного соглашения 20 в части внесения изменений в приложения 1,4,5 Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.10.2017.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 23.10.2017 № АМ-6100	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
29.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/0,4 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап»	20.11.2017	Стороны Дополнительного соглашения 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор подряда от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/0,4 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап» (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 1, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общая цена работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения 1 составляет не более 10 351 987 437 (десяти миллиардов трехсот пятидесяти одного миллиона девятисот восьмидесяти семи тысяч четырехсот тридцати семи) рублей 73 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 1 579 116 727 (одного миллиарда пятисот семидесяти девяти миллионов ста шестнадцати тысяч семисот двадцати семи) рублей 79 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения 1: Дополнительное соглашение 1 вступает в силу и становится неотъемлемой частью договора со дня его подписания Сторонами.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 22.09.2017 № АМ-5448	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
30.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/0,4 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап»	23.11.2017	Стороны Дополнительного соглашения 2: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/0,4 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап» (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 2, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-2 составляет не более 10 351 987 437 (десяти миллиардов трехсот пятидесяти одного миллиона девятисот восьмидесяти семи тысяч четырехсот тридцати семи) рублей 73 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 1 579 116 727 (одного миллиарда пятисот семидесяти девяти миллионов ста шестнадцати тысяч семисот двадцати семи) рублей 79 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения 2: Дополнительное соглашение 2 вступает в силу и становится неотъемлемой частью Договора со дня его подписания Сторонами.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 23.10.2017 № АМ-6121	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
31.	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 01.08.2014 купли-продажи объектов недвижимого имущества, которые будут созданы в будущем	28.11.2017	Стороны Дополнительного соглашения 4: ПАО «ФСК ЕЭС» (Покупатель), АО «ТайгаЭнергоСтрой» (Продавец). Предмет и цена: 1. Утверждение в новой редакции: (а) «Перечня объектов недвижимого имущества, входящих в состав Объектов» (Приложение № 2 к Договору); (б) «Перечня объектов движимого имущества, входящих в состав Объектов» (Приложение № 3 к Договору); (в) «Графика платежей» (Приложение № 5 к Договору); (г) «Расчета Цены Объектов» (Приложение № 6 к Договору). 2. Дополнение подпункта «(д)» термина «Затраты Продавца» пункта 1.1. «Термины» Договора подпунктом «(д7)» следующего содержания: «(д7) приобретение и (или) получение в пользование Покупателя земельных (лесных) участков (прав на земельные (лесные) участки), занятых Объектами и необходимых для их эксплуатации, включая расходы на формирование земельных (лесных) участков и подготовку межевых планов, постановку земельных (лесных) участков на государственный кадастровый учет, заключение договоров на право владения / пользования земельными (лесными) участками, подготовку проектов освоения лесов и получение положительного заключения государственной экспертизы, государственную регистрацию договоров и прав Покупателя на земельные (лесные) участки, получение выписок из Единого государственного реестра недвижимости; на перевод земельных участков, занятых Объектами и необходимых для их эксплуатации, в категорию «земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земель для обеспечения космической деятельности, земель обороны, безопасности и земель иного специального назначения»; согласование границ охранных зон Объектов и их постановка на государственный кадастровый учет». 3. Возложение на Продавца обязанностей к моменту ввода Объектов в эксплуатацию (получения разрешения на ввод Объектов в эксплуатацию) обеспечить проведение инвентаризационно-кадастровых работ, в результате которых осуществляется подготовка документов (технические планы, акты обследования), содержащих сведения, необходимые для проведения государственного кадастрового учета объектов недвижимого имущества, входящих в состав Объектов, а также изготовление документации по форме технического паспорта для зданий и сооружений, не относящихся к жилищному фонду, необходимых для внесения сведений об объектах недвижимости, входящих в состав Объектов, в Единый государственный реестр недвижимости. 4. Возложение на Продавца дополнительных обязанностей по оформлению прав Покупателя на земельные участки для эксплуатации объектов недвижимого имущества, входящих в состав Объектов: 4.1. С даты ввода Объектов в эксплуатацию (получения разрешения на ввод Объектов в эксплуатацию) в части: ● постановки объектов недвижимого имущества, входящих в состав Объектов, на государственный кадастровый учет и получение выписок из Единого государственного реестра недвижимости; ● государственной регистрации права собственности Продавца на объекты недвижимого имущества, входящие в состав Объектов, и получение выписок из Единого государственного реестра недвижимости. 4.2. В течение 180 (ста восьмидесяти) рабочих дней с даты государственной регистрации перехода к Покупателю права собственности на объекты недвижимого имущества, входящие в состав Объектов, в части: ● внесения сведений о границах охранных зон Объектов в государственный кадастр недвижимости и получение выписок из Единого государственного реестра недвижимости; ● формирования земельных (лесных) участков, необходимых для эксплуатации Объектов, подготовку межевых планов, постановку земельных (лесных) участков на государственный кадастровый учет; ● оформления в полном объеме прав Покупателя на земельные (лесные) участки, занятые Объектами и необходимые для их эксплуатации (прав владения / пользования) на срок более 1 (одного) года, государственную регистрацию договоров и прав Покупателя, и получение выписок из Единого государственного реестра недвижимости. Условия договоров подлежат обязательному письменному согласованию с Покупателем; ● перевода земельных участков, за исключением лесных участков, занятых Объектами и необходимых для их эксплуатации, в категорию «земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земель для обеспечения космической деятельности, земель обороны, безопасности и земель иного специального назначения». 5. Предоставление Продавцом финансового обеспечения исполнения обязательств по Договору в виде независимых гарантий АО «Полос Красноярск» (ОГРН 1022401504740, ИНН 2434000335): 5.1. На обеспечение исполнения обязательств Продавца, предусмотренных Договором, на сумму 16 000 000 (шестнадцать миллионов) рублей 00 копеек рублей со сроком действия не менее 4 (четыре) месяцев с даты передачи Объектов от Продавца Покупателю по акту приема-передачи.	А.В. Мольский	от 08.11.2017 № АМ-6420	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
32.	Договор на разработку РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования в объеме всех незавершенных работ по титулу: «Две ВЛ 220 кВ Призейская - Эльгауль с ПС 220 кВ Эльгауль, ПС 220 кВ А, ПС 220 кВ Б; расширение ОРУ 220 кВ ПС 220 кВ Призейская» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Востока»	30.11.2017	<p>5.2. На обеспечение надлежащего исполнения обязательств Продавца по: внесению сведений о границах охранных зон Объектов в государственный кадастр недвижимости и получение выписок из Единого государственного реестра недвижимости;</p> <ul style="list-style-type: none"> формированию земельных (лесных) участков, необходимых для эксплуатации Объектов, подготовку межевых планов, постановку земельных (лесных) участков на государственный кадастровый учет; оформлению в полном объеме прав Покупателя на земельные (лесные) участки, занятые Объектами и необходимые для их эксплуатации (прав владения / пользования) на срок более 1 (одного) года, государственную регистрацию договоров и прав Покупателя, и получение выписок из Единого государственного реестра недвижимости. Условия договоров подлежат обязательному письменному согласованию с Покупателем; переводу земельных участков, за исключением лесных участков, занятых Объектами и необходимых для их эксплуатации, в категорию «земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики, земель для обеспечения космической деятельности, земель обороны, безопасности и земель иного специального назначения, на сумму 2 223 000 (два миллиона двести двадцать три тысячи) рублей 00 копеек со сроком действия 240 (двести сорок) рабочих дней с даты государственной регистрации перехода к Покупателю права собственности на объекты недвижимого имущества, входящие в состав Объектов. <p>Цена Объектов определяется в порядке, предусмотренном Договором, и устанавливается в размере не более 7 778 557 862 (семи миллиардов семисот семидесяти восьми миллионов пятисот пятидесяти семи тысяч шестьдесят шесть) рублей 36 копеек с учетом НДС.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения 4: Дополнительное соглашение 4 вступает в силу с даты подписания.</p>	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 16.10.2017 № AM-5973	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
33.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/04 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап»	06.12.2017	<p>Стороны Договора: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик).</p> <p>Предмет Договора: Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: разработке (корректировке) РД; поставке материалов и оборудования; комплектации ранее поставленного оборудования недостающими/поврежденными комплектующими, продлению заводской гарантии; выполнению строительно-монтажных работ; проведению пуско-наладочных работ; проверке выполнения требований ЭМС; обеспечению авторского надзора за строительством; проведению технической инвентаризации, изготовлению технических паспортов, планов и кадастровых паспортов на объекты недвижимости; выполнению комплекса работ по оформлению земельно-правовых отношений на земельные участки для размещения Объекта, включая работы, необходимые для установления охранных зон, и работы по переводу земель из одной категории в другую; изготовлению исполнительной съемки на законченные строительством объекты; выполнению работ по рекультивации земельных (лесных) участков и обеспечить выполнение требований лесного законодательства по противопожарному обустройству лесов и обеспечение средствами предупреждения и тушения лесных пожаров, предъявляемых к лицам, использующим леса; оформлению всех необходимых документов для получения разрешений на строительство и разрешения на ввод Объекта в эксплуатацию и получение в уполномоченных органах государственной власти, разрешения на строительство и ввод Объекта в эксплуатацию в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации; сдаче в эксплуатацию; обеспечению гарантийного обслуживания объекта на весь гарантийный период (обеспечение не менее 36 месяцев гарантийного обслуживания, с момента ввода объекта в эксплуатацию (КС-14). <p>И сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.</p> <p>Цена Договора: Цена работ по Договору составляет не более 4 188 072 690 (четыре миллиарда ста восемьдесят восемь миллионов семидесяти двух тысяч шестисот девяноста) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 638 858 545 (шестьсот тридцать восемь миллионов восьмисот пятидесяти восьми тысяч пятисот сорока пяти) рублей 93 копейки.</p> <p>Срок выполнения работ по Договору: Начало выполнения работ: с момента подписания Договора; Окончание выполнения работ: 31.12.2017.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.</p> </p>	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 03.11.2017 № AM-6356	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
34.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 28.01.2016 № б/н о предоставлении займа	11.12.2017	<p>Стороны Дополнительного соглашения 2: ПАО «ФСК ЕЭС» (Займодавец), АО «Мобильные ГТЭС» (Заемщик).</p> <p>Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 28.01.2016 № б/н о предоставлении займа (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 2, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется.</p> <p>Общий размер задолженности по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-2 составляет не более 2 200 000 000 (двух миллиардов двухсот миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 335 593 220 (трехсот тридцать пять миллионов пятисот девяноста трех тысяч двухсот двадцати) рублей 34 копейки.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения 2: Дополнительное соглашение 2 вступает в силу с даты его подписания и действует до окончания срока действия Договора.</p>	ПАО «Россети»	от 23.10.2017 № AM-6100	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
35.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 10.05.2017 № б/н о предоставлении независимых гарантий	11.12.2017	<p>Стороны Дополнительного соглашения 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Гарант), АО «Мобильные ГТЭС» (Принципал).</p> <p>Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 10.05.2017 № б/н о предоставлении независимых гарантий (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 1, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется.</p> <p>Общая цена сделки по Договору с учетом Дополнительного соглашения 1 составляет не более 2 500 000 000 (двух миллиардов пятисот миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 381 355 932 (трехсот восемьдесят одного миллиона трехсот пятидесяти пяти тысяч девятьсот тридцати двух) рублей 20 копеек.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения 1: Дополнительное соглашение 1 вступает в силу с даты его подписания и действует до окончания срока действия Договора.</p>	ПАО «Россети»	от 23.10.2017 № AM-6100	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
36.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 30.09.2014 № 2315 оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса	12.12.2017	<p>Стороны Дополнительного соглашения 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), ПАО «Россети» (Исполнитель).</p> <p>Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 30.09.2014 № 2315 оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса (далее - Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 1, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется.</p> <p>Общая цена услуг по Договору с учетом Дополнительного соглашения 1 за период с 01.01.2014 по 31.12.2017 составляет 2 275 040 018 (два миллиарда двести семьдесят пять миллионов сорок тысяч восемьсот сорок восемь копеек, в том числе НДС (18 %) в размере 347 040 002 (триста сорок семь миллионов сорок тысяч два) рубля 88 копеек.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения 1: Дополнительное соглашение 1 вступает в силу с момента его заключения и применяется к отношениям Сторон с 01.01.2017.</p>	ПАО «Россети» М.И. Полубояринов А.Е. Муров А.А. Демин	от 24.11.2017 № AM-6888	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
33.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/04 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап»	06.12.2017	<p>Стороны Дополнительного соглашения 3: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик).</p> <p>Предмет и цена: Внесение изменений в договор подряда от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/04 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап» (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 3, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется.</p> <p>Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-3 составляет не более 10 351 987 437 (десяти миллиардов трехсот пятидесяти одного миллиона девятьсот семьдесят семь тысяч четыреста тридцать семь) рублей 73 копейки, в том числе НДС (18 %) в размере не более 1 579 116 727 (одного миллиарда пятисот семидесяти девяти миллионов ста шестнадцать тысяч семисот двадцати семи) рублей 79 копеек.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения 3: Дополнительное соглашение 3 вступает в силу с момента подписания его Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 30.09.2017 в соответствии с п. 2 ст. 425 Гражданского кодекса Российской Федерации.</p>	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 03.11.2017 № AM-6356	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
34.	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 28.01.2016 № б/н о предоставлении займа	11.12.2017	<p>Стороны Дополнительного соглашения 2: ПАО «ФСК ЕЭС» (Займодавец), АО «Мобильные ГТЭС» (Заемщик).</p> <p>Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 28.01.2016 № б/н о предоставлении займа (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 2, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется.</p> <p>Общий размер задолженности по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-2 составляет не более 2 200 000 000 (двух миллиардов двухсот миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 335 593 220 (трехсот тридцать пять миллионов пятисот девяноста трех тысяч двухсот двадцати) рублей 34 копейки.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения 2: Дополнительное соглашение 2 вступает в силу с даты его подписания и действует до окончания срока действия Договора.</p>	ПАО «Россети»	от 23.10.2017 № AM-6100	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
35.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 10.05.2017 № б/н о предоставлении независимых гарантий	11.12.2017	<p>Стороны Дополнительного соглашения 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Гарант), АО «Мобильные ГТЭС» (Принципал).</p> <p>Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 10.05.2017 № б/н о предоставлении независимых гарантий (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 1, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется.</p> <p>Общая цена сделки по Договору с учетом Дополнительного соглашения 1 составляет не более 2 500 000 000 (двух миллиардов пятисот миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 381 355 932 (трехсот восемьдесят одного миллиона трехсот пятидесяти пяти тысяч девятьсот тридцати двух) рублей 20 копеек.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения 1: Дополнительное соглашение 1 вступает в силу с даты его подписания и действует до окончания срока действия Договора.</p>	ПАО «Россети»	от 23.10.2017 № AM-6100	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
36.	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 30.09.2014 № 2315 оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса	12.12.2017	<p>Стороны Дополнительного соглашения 1: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), ПАО «Россети» (Исполнитель).</p> <p>Предмет и цена: Внесение изменений в договор от 30.09.2014 № 2315 оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса (далее - Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 1, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется.</p> <p>Общая цена услуг по Договору с учетом Дополнительного соглашения 1 за период с 01.01.2014 по 31.12.2017 составляет 2 275 040 018 (два миллиарда двести семьдесят пять миллионов сорок тысяч восемьсот сорок восемь копеек, в том числе НДС (18 %) в размере 347 040 002 (триста сорок семь миллионов сорок тысяч два) рубля 88 копеек.</p> <p>Срок действия Дополнительного соглашения 1: Дополнительное соглашение 1 вступает в силу с момента его заключения и применяется к отношениям Сторон с 01.01.2017.</p>	ПАО «Россети» М.И. Полубояринов А.Е. Муров А.А. Демин	от 24.11.2017 № AM-6888	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
37.	Соглашение об отступном (передача долей в ООО «ФСК-Управление активами»)	20.12.2017	Стороны по Соглашению: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор), ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС» (Должник). Предмет Соглашения: 1. Должник в счет частичного исполнения обязательств по оплате векселей предоставляет Кредитору отступное в порядке и на условиях, определенных Соглашением. 2. Сведения об обязательстве, в счет частичного исполнения которого предоставляется отступное: ● обязательство по уплате суммы основного вексельного долга в размере 40 420 645 179 (сорок миллиардов четыреста двадцать миллионов шестьсот сорок пять тысяч сто семьдесят девять) рублей 15 копеек; ● дата составления векселей – 23.04.2012; ● срок платежа по векселям – по предъявлению. 3. В качестве отступного Должником предоставляется 99,99 % долей в уставном капитале ООО «ФСК-Управление активами». Цена Соглашения: На основании отчета оценщика ООО «ЭсАрдЖи-Оценка» от 01.03.2017 № 29-АА-ЯА/17 стоимость передаваемого отступного составляет 2 740 194 592 (два миллиарда семьсот сорок миллионов сто девяносто четыре тысячи пятьсот девяносто два) рубля 00 копеек. Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу со дня его нотариального удостоверения. Соглашение действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.	ПАО «Россети»	от 30.03.2017 № АМ-1721	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
38.	Соглашение об отступном (акции)	28.12.2017	Стороны по Соглашению: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор), ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС» (Должник). Предмет Соглашения: 1. Должник в счет частичного исполнения обязательств по оплате векселей предоставляет Кредитору отступное в порядке и на условиях, определенных Соглашением. 2. Сведения об обязательстве, в счет частичного исполнения которого предоставляется отступное: ● обязательство по уплате суммы основного вексельного долга в размере 37 680 450 587 (тридцать семь миллиардов шестьсот восемьдесят миллионов четыреста пятьдесят тысяч пятьсот восемьдесят семь) рублей 15 копеек; ● дата составления векселей – 23.04.2012; ● срок платежа по векселям – по предъявлению. 3. В качестве отступного Должником предоставляется: ● 4 691 861 642,96 (четыре миллиарда шестьсот девяносто один миллион восемьсот шестьдесят одна тысяча шестьсот сорок две целых и девяносто шесть сотых) штук обыкновенных акций ПАО «Интер РАО»; ● 1 080 646 965 (один миллиард восемьдесят миллионов шестьсот сорок шесть тысяч девятьсот шестьдесят пять) штук обыкновенных акций ПАО «Россети»; ● 303 259 010 (триста три миллиона двести пятьдесят девять тысяч десять) штук привилегированных акций ПАО «Россети». Цена Соглашения: Цена (денежная оценка) отступного, передаваемого по Соглашению, состоит из: ● цены (денежной оценки) 4 691 861 642,96 (четыре миллиарда шестьсот девяносто один миллион восемьсот шестьдесят одна тысяча шестьсот сорок две целых и девяносто шесть сотых) штук обыкновенных акций ПАО «Интер РАО»; ● цены (денежной оценки) 1 080 646 965 (один миллиард восемьдесят миллионов шестьсот сорок шесть тысяч девятьсот шестьдесят пять) штук обыкновенных акций ПАО «Россети»; ● цены (денежной оценки) 303 259 010 (триста три миллиона двести пятьдесят девять тысяч десять) штук привилегированных акций ПАО «Россети». Цена одной акции ПАО «Интер РАО» и ПАО «Россети» определяется на дату заключения Соглашения как средневзвешенная цена одной обыкновенной акции ПАО «Интер РАО», одной обыкновенной акции ПАО «Россети», одной привилегированной акции ПАО «Россети» на Московской бирже за период в 30 торговых дней до даты заключения Соглашения и должна быть не менее рыночной стоимости, определенной на основании отчетов оценщиков. Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу со дня его подписания Сторонами. Соглашение действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.	ПАО «Россети»	от 30.03.2017 № АМ-1721	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
39.	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/04 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап»	28.12.2017	Стороны Дополнительного соглашения 4: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор подряда от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/04 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап» (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 4, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-4 составляет не более 10 351 987 437 (десяти миллиардов трехсот пятидесяти одного миллиона девятьсот восемьдесят семи тысяч четырехсот тридцати семи) рублей 73 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 1 579 116 727 (одного миллиарда пятисот семидесяти девяти миллионов ста шестнадцати тысяч семисот двадцати семи) рублей 79 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения 4: Дополнительное соглашение 4 вступает в силу и становится неотъемлемой частью Договора со дня его подписания Сторонами.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 03.11.2017 № АМ-6356	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
40.	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/04 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап»	29.12.2017	Стороны Дополнительного соглашения 5: ПАО «ФСК ЕЭС» (Заказчик), АО «ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). Предмет и цена: Внесение изменений в договор подряда от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/04 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап» (далее – Договор). В связи с тем, что Дополнительное соглашение 5, являющееся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, не влечет и не может повлечь для сторон возникновения обязательств денежного характера, цена не определяется. Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-5 составляет не более 10 351 987 437 (десяти миллиардов трехсот пятидесяти одного миллиона девятьсот восемьдесят семи тысяч четырехсот тридцати семи) рублей 73 копеек, в том числе НДС (18 %) в размере не более 1 579 116 727 (одного миллиарда пятисот семидесяти девяти миллионов ста шестнадцати тысяч семисот двадцати семи) рублей 79 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения 5: Дополнительное соглашение 5 вступает в силу с момента подписания его Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.10.2017 в соответствии с п. 2 ст. 425 Гражданского кодекса Российской Федерации.	ПАО «Россети» Н.И. Поздняков	от 11.12.2017 № АМ-7416	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
41.	Соглашение о погашении задолженности ПАО «МОЭСК» за услуги по передаче электрической (общероссийской) электрической сети	30.12.2017	Стороны Соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор), ПАО «МОЭСК» (Должник). Цена Соглашения: Размер задолженности, подлежащей урегулированию по Соглашению, составляет 3 584 002 078 (три миллиарда пятьсот восемьдесят четыре миллиона две тысячи семьдесят восемь) рублей 59 копеек (с учетом НДС) (далее – Долг). За пользование денежными средствами Должник обязуется уплатить Кредитору проценты, начисляемые на сумму Долга. Процентная ставка устанавливается в размере ключевой ставки Банка России, действующей на каждый день начисления процентов, при этом сумма процентов рассчитывается в отношении непогашенной по состоянию на начало каждого дня (8:00 по московскому времени) части Долга с 01.09.2017 по дату фактического погашения Долга. Общая цена Соглашения за весь срок действия не должна составлять или превышать 10 (десять) процентов балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Предмет и иные существенные условия Соглашения: Предмет и иные существенные условия сделки установлены Соглашением (приложение № 10 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 09.01.2018 № 387). Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Должником обязательств по Соглашению. Условия Соглашения применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.09.2017.	ПАО «Россети» А.А. Демин	от 11.12.2017 № АМ-7425	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.01.2018 № 387, вопрос 10).

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о совершении сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
42.	Соглашение о погашении задолженности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС	30.12.2017	Стороны Соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор), ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Должник). Цена Соглашения: Размер задолженности, подлежащей урегулированию по Соглашению, составляет 1 280 267 993 (один миллиард двести восемьдесят миллионов двести шестьдесят семь тысяч девятьсот девяносто три) рубля 25 копеек (с учетом НДС) (далее – Долг). Должник обязуется уплатить Кредитору проценты, начисляемые на сумму Долга. Процентная ставка устанавливается в размере 11 % годовых, при этом сумма процентов рассчитывается в отношении непогашенной по состоянию на начало каждого дня части Долга (00:00 по московскому времени) с 01.05.2017 по дату фактического окончательного погашения Долга, включительно, и с учетом фактического графика его погашения. Должник уплачивает суммы причитающихся процентов до 31.12.2022. Общая цена Соглашения за весь срок действия не должна составлять или превышать 10 (десять) процентов балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Предмет и иные существенные условия Соглашения: Предмет и иные существенные условия сделки установлены Соглашением (приложение № 1 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 09.01.2018 № 388). Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Должником обязательств по Соглашению. Условия Соглашения применяются к отношениям Сторон с 01.05.2017.	ПАО «Россети»	от 15.12.2017 № AM-7583	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.01.2018 № 388, вопрос 1).
43.	Соглашение о погашении задолженности АО «Дагестанская сетевая компания» за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС	30.12.2017	Стороны Соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор), АО «Дагестанская сетевая компания» (Должник). Цена Соглашения: Размер задолженности, подлежащей урегулированию по Соглашению, составляет 1 570 226 447 (один миллиард пятьсот семьдесят миллионов двести двадцать шесть тысяч четыреста сорок семь) рублей 75 копеек (с учетом НДС) (далее – Долг). За пользование денежными средствами Должник обязуется уплатить Кредитору проценты, начисляемые на сумму Долга. Процентная ставка устанавливается в размере 11 % годовых, при этом сумма процентов рассчитывается в отношении непогашенной по состоянию на начало каждого дня части Долга с 01.05.2017 по дату фактического окончательного погашения Долга включительно и с учетом фактического графика его погашения. Должник уплачивает суммы причитающихся процентов, рассчитанных в соответствии с настоящим пунктом Соглашения, до 31.12.2022. Общая цена Соглашения за весь срок действия не должна составлять или превышать 10 (десять) процентов балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Предмет и иные существенные условия Соглашения: Предмет и иные существенные условия сделки установлены Соглашением (приложение № 2 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 09.01.2018 № 388). Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Должником обязательств по Соглашению. Условия Соглашения применяются к отношениям Сторон с 01.05.2017.	ПАО «Россети»	от 15.12.2017 № AM-7584	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.01.2018 № 388, вопрос 2).

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о совершении сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
44.	Соглашение о погашении задолженности ПАО «МРСК Юга» за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС	31.12.2017	Стороны Соглашения: ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор), ПАО «МРСК Юга» (Должник). Цена Соглашения: Размер задолженности, подлежащей урегулированию по Соглашению (далее – Долг), состоит из: ● суммы основного долга в размере 1 477 965 779 (один миллиард четыреста семьдесят семь миллионов девятьсот шестьдесят пять тысяч семьсот семьдесят девять) рублей 94 копейки, за период с 01.12.2015 по 31.12.2016; ● суммы задолженности по оплате неустойки, рассчитанной за период с 01.12.2015 по 27.06.2017, в размере, определенном решением суда, на сумму задолженности, указанную в п. 22.1.1. протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.07.2017 № 374 (далее – Протокол). За пользование денежными средствами Должник обязуется уплатить Кредитору проценты, начисляемые на сумму Долга с 28.06.2017. Процентная ставка устанавливается в размере 11 % годовых, при этом сумма процентов рассчитывается в отношении непогашенной по состоянию на начало каждого дня части задолженности, указанной в п. 22.1.1-22.1.2. Протокола. Общая цена Соглашения за весь срок действия не должна составлять или превышать 10 (десять) процентов балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Предмет и иные существенные условия Соглашения: Предмет и иные существенные условия сделки установлены Соглашением (приложение № 57 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.07.2017 № 374). Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Должником обязательств по Соглашению. Условия Соглашения применяются к отношениям Сторон с 28.06.2017.	ПАО «Россети»	от 15.12.2017 № AM-7583	Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 03.07.2017 № 374, вопрос 22).

* Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости в соответствии со статьей 77 ФЗ «Об акционерных обществах».

Приложение 5

СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ ИСПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
Отчуждение непрофильных активов				
1.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.07.2016 № ИШ-П13-4065 (п. 1)	Об обеспечении разработки и актуализации программ отчуждения непрофильных активов	<p>В Компании с 2012 года осуществляются мероприятия по выявлению и распоряжению непрофильными активами. Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 16.11.2012 № 178) была утверждена Программа управления непрофильными активами ОАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа управления НА), а решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.03.2016 № 311) Программа управления НА утверждена в новой редакции.</p> <p>На основании директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13, а также в соответствии с Методическими указаниями по выявлению и отчуждению непрофильных активов, разработанными Минэкономразвития России совместно с Росимуществом, ПАО «ФСК ЕЭС» разработана (актуализирована) Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа отчуждения НА) и актуализирован Реестр (план реализации) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденные решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.12.2016 № 350/12).</p> <p>Реестр непрофильных активов, актуализированный в соответствии с Программой управления НА, утвержден Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в июне 2017 года (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.07.2017 № 374).</p> <p>В развитие Программы отчуждения НА решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2017 (протокол от 03.07.2017 № 374/7) утверждено Положение по организации (порядку) распоряжения непрофильными активами ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Положение).</p> <p>Кроме того, в целях повышения эффективности деятельности реализации Программы отчуждения НА в ПАО «ФСК ЕЭС» утверждены:</p> <ul style="list-style-type: none"> приказ от 04.05.2017 № 163 «О дальнейших мерах по повышению эффективности деятельности по реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС»; приказ от 20.12.2017 № 530 «Об утверждении Порядка проведения конкурентных процедур (торгов) по продаже непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС». <p>На основании директив Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13 ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.12.2017 (протокол от 09.01.2018 № 385) Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» в срок до 01.01.2018 поручено обеспечить:</p> <ol style="list-style-type: none"> проведение анализа Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» и Реестра (плана реализации) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – программа и реестр) на предмет соответствия Методическим рекомендациям по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, (далее – Методические рекомендации); внесение необходимых изменений в программу и реестр и утверждение их на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в случае наличия несоответствия содержания действующих редакций программы и реестра требованиям Методических рекомендаций. <p>Во исполнение вышеуказанного поручения ПАО «ФСК ЕЭС» проведен анализ Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа), утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.12.2016 № 350/12), который показал, что структура действующей Программы, подходы, принципы, механизмы выявления и способы реализации непрофильных активов соответствуют положениям Методических рекомендаций.</p> <p>Вместе с тем, во исполнение Директив и поручения Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.12.2017 № 1521/1) предварительно рассмотрены материалы по вопросу о рекомендациях Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросу «О внесении изменений в Программу отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Информация о реализации непрофильных активов ежеквартально размещается на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество). Информация по итогам 2017 года отражена в полном объеме с учетом реализованных объектов, являющихся собственностью дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС».</p>



Информация о реализации непрофильных активов в 2017 году приведена в Приложении 8 к Годовому отчету.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
Закупка товаров, работ, услуг				
1.	Поручение Президента Российской Федерации (п. 4, 5 п. 1)	От 05.12.2014 № Пр-2821	О поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг)	<p>Деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» в области импортозамещения ведется в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения на 2017-2020 гг. (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.11.2017 № 494).</p> <p>Корпоративный план импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» разработан в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации превышает 50 процентов, организациями, реализующими инвестиционные проекты, включенные в реестр инвестиционных проектов в соответствии с решением Правительственной комиссии по импортозамещению, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ с учетом Аналитического доклада «Оценка потенциала импортозамещения, основные направления импортозамещения и условия их реализации в ДЗО ПАО «Россети» до 2019 года», рассмотренного на Правлении ПАО «Россети» (протокол от 14.10.2015 № 386пр).</p> <p>Цели и задачи Корпоративного плана импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» направлены на обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг / работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения.</p> <p>По итогам 2017 года доля закупок отечественного электротехнического оборудования в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЕЭС» составила 85 % (доля закупок отечественного электротехнического оборудования выросла на 15 % по сравнению с 2016 г.).</p> <p>В 2017 году продолжилась реализация долгосрочных договоров с производителями электротехнического оборудования, предусматривающих локализацию его производства на территории Российской Федерации.</p> <p>ООО «Сименс трансформаторы» освоил выпуск силовых автотрансформаторов напряжением 330 кВ, мощностью 200 МВА. Первый экземпляр данного трансформатора успешно прошел заводские испытания и в 2017 году был поставлен на ПС 330 кВ «Северная» филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада.</p> <p>ООО «Силовые машины – Тошиба. Высоковольтные трансформаторы» освоил выпуск силовых автотрансформаторов напряжением 750 кВ, мощностью 417 МВА (ООО «СМТТ» стал вторым предприятием в России, освоившим выпуск данного типа трансформаторов).</p>
2.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 01.04.2016 №ИШ-П13-1872	О закупках отечественного программного обеспечения, необходимого для деятельности акционерных обществ с государственным участием	<p>Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.10.2016 № 342) внесены изменения в Положение о закупках, касающихся закупки отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для обеспечения деятельности Общества.</p> <p>В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (в ред. от 13.10.2016 № 342).</p> <p>Право Заказчика устанавливать при закупках приоритеты продукции российского происхождения предусмотрено разделом 4.5 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) (решение Совета Директоров от 07.06.2017 протокол № 370).</p> <p>В рамках исполнения поручения в ДЗО направлено письмо ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.10.2017 № ФР-5925.</p> <p>Кроме того, в соответствии с Положением о закупке, на официальном сайте Общества не позднее 7 календарных дней с даты размещения в единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) и на специализированных сайтах в сети Интернет извещений и документации по закупкам программного обеспечения публикуются сведения о данных закупках, не включенных в реестр ПО.</p> <p>Председателю Правления поручено обеспечить внесение изменений и дополнений в положения о закупке товаров, работ, услуг дочерних обществ, суммарная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «ФСК ЕЭС» в уставных капиталах которых превышает 50 %.</p> <p>В рамках исполнения внесены соответствующие изменения во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг следующих дочерних и зависимых обществ ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «МУС Энергетики», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Читатехэнерго», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЕЭС», ООО «АйТи Энерджи Сервис».</p>



Информацию о закупочной деятельности Компании см. в разделе «Стратегический отчет / Результаты деятельности 2017 года / Производственный капитал / Закупочная деятельность».

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЭЭС» соответствующих поручений и распоряжений
3.	Протокол совещания у Председателя Правительства Российской Федерации	От 14.06.2016 № ДМ-П9-38пр (п. 7)	О внесении изменений в закупочную политику компании в части инновационных строительных материалов	<p>Решением Правления ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 02.11.2016 № 1422) рекомендовано Совету директоров внести изменения в положение о закупках в части установления приоритета закупкам российских инновационных строительных материалов.</p> <p>В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЭЭС» (в ред. от 09.01.2017 № 352).</p> <p>Приоритет закупкам российских инновационных строительных материалов установлен пунктом 4.5.10 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЭЭС» (Положение о закупке) (решение Совета Директоров от 07.06.2017 протокол № 370).</p> <p>Председателю Правления поручено обеспечить внесение изменений и дополнений в положения о закупке товаров, работ, услуг дочерних обществ.</p> <p>В рамках исполнения внесены изменения и дополнения во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг следующих дочерних обществ ПАО «ФСК ЭЭС», осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЭЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «МУС энергетики», АО «НТЦ ФСК ЭЭС», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЭЭС», ООО «Айти Энерджи Сервис», ОАО «Томские магистральные сети».</p>
				 <p><i>Информацию о закупочной деятельности Компании см. в разделе «Стратегический отчет / Результаты деятельности 2017 года / Производственный капитал / Закупочная деятельность».</i></p>
4.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 12.12.2015 № ДМ-П9-8413 (п. 2)	О нормировании закупочной деятельности	<p>В рамках исполнения утвержден приказ ПАО «ФСК ЭЭС» от 04.08.2016 № 278 «О нормировании закупок отдельных видов товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЭЭС» (с изменениями в ред. от 09.11.2017 № 472).</p> <p>Приказом № 278 ДО ПАО «ФСК ЭЭС», являющимся инициаторами закупок, рекомендовано обеспечить утверждение организационно-распорядительных документов по установлению нормативов закупок.</p>

Разработка и актуализация стратегии, долгосрочное планирование

1.	Поручение Президента Российской Федерации	От 27.12.2014 № Пр-3013	О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность АО, а также обеспечении представления отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности	<p>Во исполнение п. 2 Пр-3013 в Обществе разработаны и утверждены следующие документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЭЭС» (утвержден решением Совета директоров, протокол от 28.03.2016 № 312); ● Положение о внутреннем аудите (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291); ● Положение о системе управления рисками (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291; актуализировано решением Совета директоров, протокол от 13.12.2016 № 347); ● Положение о системе управления качеством (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291); ● Положение о порядке разработки и выполнения программ инновационного развития (утверждено приказом ПАО «ФСК ЭЭС» от 16.11.2015 № 445). <p>Во исполнение п. 3 Пр-3013 в части предоставления отчетов об исполнении долгосрочных программ развития протоколом Совета директоров от 25.05.2015 № 267 Председателю Правления Общества поручено обеспечить представление в числе материалов, обязательных для подготовки и проведения годовых Общих собраний акционеров ПАО «ФСК ЭЭС», отчетов об исполнении Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЭЭС» и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности в сроки, установленные Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».</p> <p>Во исполнение п.3 поручения Заместителя Председателя Правительства А.В. Дворковича от 20.07.2016 № АД-П36-4992 решением Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» от 25.10.2017 (выписка из протокола от 27.10.2017 № 381/2) одобрен план рассмотрения на заседаниях Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» ежеквартальной отчетности по исполнению Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЭЭС» и достижению КПЭ. В настоящее время ведется подготовка отчетов о достижении утвержденных КПЭ ПАО «ФСК ЭЭС» в 2017 году для вынесения в составе материалов на ГОСА в 2018 году.</p>
				 <p><i>Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет / Стратегия развития / Ключевые показатели эффективности».</i></p>

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЭЭС» соответствующих поручений и распоряжений
2.	Поручение Президента Российской Федерации	От 27.12.2013 № Пр-3086	О разработке и утверждении долгосрочной программы развития общества, а также проведении аудита реализации долгосрочной программы развития и утверждении стандарта проведения такого аудита	<p>19 декабря 2014 года Советом директоров ОАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 22.12.2014 № 243) была утверждена Долгосрочная программа развития ОАО «ФСК ЭЭС» на период 2015–2019 гг. и прогноз до 2030 года.</p> <p>Советом директоров ОАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 31.12.2014 № 245) утвержден стандарт проведения ежегодной независимой аудиторской проверки реализации программы, итоги которой не позднее 10 июля года, следующего за отчетным, направляются в Минэнерго России в качестве предложений по соответствующей корректировке программы.</p> <p>Аудит реализации Долгосрочной программы развития проводится ежегодно: в 2015 году по итогам 2014 года, в 2016 году по итогам 2015 года, в 2017 году по итогам 2016 года, в 2018 году по итогам 2017 года. В августе 2017 года решением Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 03.08.2017 № 51) принят к сведению отчет независимого аудитора по результатам проверки отчета за 2016 год о реализации мероприятий Долгосрочной программы развития и с учетом результатов аудита принято решение о целесообразности разработки новой редакции программы.</p>
				 <p><i>Подробнее о Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЭЭС» см. в разделе «Стратегический отчет / Стратегия развития».</i></p>
3.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 15.09.2015 № АД-П36-6296 (п. 5) От 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 От 10.12.2015 № АД-П36-8381 (п. 1)	Об инновационном развитии и о предложениях по разработке показателей инновационной деятельности госкомпаний	<p>Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 09.01.2017 № 352) внесены изменения в Долгосрочную программу развития ПАО «ФСК ЭЭС» (ДПР), утвержденную решением Совета директоров ОАО «ФСК ЭЭС» от 19.12.2014 (протокол заседания Совета директоров ОАО «ФСК ЭЭС» от 22.12.2014 № 243), путем включения, начиная с 2016 года, интегрального ключевого показателя «Эффективность инновационной деятельности» в перечень ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЭЭС».</p> <p>Показатель «Эффективность инновационной деятельности» включен в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЭЭС» на 2016 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЭЭС» (протокол от 09.02.2017 № 354), с весом 20 %.</p>
				 <p><i>Подробнее об инновационной деятельности Компании см. в разделе «Стратегический отчет / Результаты деятельности 2017 года / Интеллектуальный капитал».</i></p>
				 <p><i>Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет / Стратегия развития / Ключевые показатели эффективности».</i></p>
				 <p><i>Подробнее о вознаграждении Председателя Правления и членов Правления см. в разделе «Отчет о корпоративном управлении / Система вознаграждения органов управления».</i></p>
4.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 16.02.2015 № 132	О проведении технологического и ценового аудита проектов инвестиционных программ и отчетов о реализации инвестиционных программ	<p>В соответствии с решением Совета директоров (протокол от 16.10.2017 № 380), принятого согласно директиве Правительства Российской Федерации от 16.03.2017 № 1752п-П13, начиная с 2017 года в ПАО «ФСК ЭЭС» проводится технологический и ценовой аудит проектов инвестиционных программ (проектов изменений, вносимых в инвестиционные программы) и отчетов об их реализации (далее – ТЦА).</p> <p>Заключения экспертной организации по ТЦА отчетов за 1, 2 и 3 кварталы 2017 года раскрыты на сайте Федеральной государственной информационной системы invest.gosuslugi.ru в составе информации отчета о реализации ИП ПАО «ФСК ЭЭС» за 4 квартал 2017 года.</p> <p>Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 25.05.2017 № 3538п-П13 в рамках материалов инвестиционной программы, направляемых в Минэнерго России и опубликованных в информационно-телекоммуникационной сети Интернет, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики», ПАО «ФСК ЭЭС» выделено отдельное приложение, содержащее перечень проектов, обеспечивающих приоритетный характер финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока.</p>

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
Управление персоналом				
1.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.07.2013 № ПР-1474 От 27.03.2014 № ИШ-П13-2043	О применении ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений	<p>Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» подготовлена с учетом требований Методических указаний по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов.</p> <p>Советом директоров утверждены методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 год (протокол от 15.04.2014 № 217), на 2015 год (протокол от 22.12.2014 № 243), ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год (протокол от 09.02.2017 № 354).</p> <p>В 2017 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действует квартальная и годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370).</p> <p>В 2017 году на рассмотрение Совета директоров Общества ежеквартально выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за соответствующий период:</p> <ul style="list-style-type: none"> Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 квартал 2017 года утвержден решением Совета директоров от 06.10.2017 (протокол от 09.10.2017 № 379). Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2 квартал 2017 года утвержден решением Совета директоров от 25.10.2017 (протокол от 27.10.2017 № 381). Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 3 квартал 2017 года рекомендован к утверждению на Совете директоров Правлением Общества (заседание Правления от 17.11.2017).
				 <p>Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет / Стратегия развития / Ключевые показатели эффективности».</p>

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
2.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 09.07.2014 № 1250-р	О повышении производительности труда в соответствии с пунктом 6 раздела 2 плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, созданию и модернизации высокопроизводительных рабочих мест, утвержденному распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250-р	<p>Решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 19.12.2014 № 242) Председателю Правления поручено обеспечить соответствующие меры по повышению производительности труда в Компании.</p> <p>Мероприятия по повышению производительности труда и мероприятия по повышению эффективности операционной деятельности определены в Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС». В перечень мер по повышению эффективности операционной деятельности Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» входят мероприятия по повышению производительности труда, выявлению резервов и сокращению потерь рабочего времени промышленно-производственного персонала (далее – ППП).</p> <p>В соответствии с Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.05.2016 № 152, с 2016 года реализуется Проект по повышению производительности труда ППП, направленный на реализацию основных положений Долгосрочной программы развития:</p> <ol style="list-style-type: none"> этап № 1 «Мобилизация и развертывание Проекта ППП». Разработана методика проведения укрупненного бенчмаркинга по направлениям деятельности ППП. Результаты приняты управляющим комитетом (протокол от 17.06.2016 № 4); этап № 2 «Анализ текущей ситуации (диагностика) Проекта ППП». Собраны и проанализированы данные в «пилотном» Верхне-Донском ПМЭС. Результаты приняты управляющим комитетом (протокол от 10.10.2016 № 6); этап № 3. Разработка и согласование мероприятий / инициатив по повышению производительности ППП. Результаты приняты управляющим комитетом (протокол от 12.01.2017 № 7). <p>В 2017 году реализованы следующие мероприятия Проекта по повышению производительности труда:</p> <ul style="list-style-type: none"> внедрены разработанные инициативы по повышению производительности на рабочих процессах функциональных групп ППП в первом «пилотном» Верхне-Донском ПМЭС; проведена экспресс-диагностика и адаптация инициатив, полученных на первом «пилотном» Верхне-Донском ПМЭС к специфике второго «пилотного» Северного ПМЭС, определен перечень инициатив к внедрению; проведена оценка текущих эффектов от «пилотного» внедрения; разработанные инициативы направлены в филиалы МЭС для оценки целесообразности и уточнения потенциального эффекта их внедрения в срок до 01.04.2018, в том числе: от «тиражирования» на все филиалы ПАО «ФСК ЕЭС» инициатив, рекомендованных к внедрению по результатам апробации в пилотных ПМЭС. Прогнозный эффект – 174,83 усл. чел./год, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> возможность сокращения потерь времени бригад на ожидание допуска специалистов РЗиА к работе за счет совмещения обязанностей Допускающего и Производителя работ персоналом РЗиА – 8,3 усл.чел./год; возможность сокращения потерь времени бригад на ожидание допуска мастеров к работе за счет изменения внутренних правил оперативных переключений – 9,2 усл.чел./год; соблюдение объемов и периодичности ТО элегазовых выключателей, шинных опор и систем шин – 16,18 усл.чел./год; исключение из плана по ТОиР работ по диагностики РВ и ОПН, выполнение которых не ведет к повышению надежности и безопасности, а также к снижению затрат – 31,75 усл.чел./год; возможность сокращения трудозатрат бригад служб ПС и диагностики за счет приоритетного демонтажа ВЧЗ и КС, не участвующих в схеме связи – 19,4 усл.чел./год; сокращение трудозатрат СПС за счет применения нового вида эмали – 68,4 усл.чел./год; сокращение трудозатрат СПС за счет использования гайковертов, УШМ – 8,9 усл.чел./год; применение электронных листов осмотра на планшетах с целью сокращения трудозатрат бригады ЛЭП на осмотр линии с земли – 12,7 усл.чел./год; от «тиражирования» на все филиалы ПАО «ФСК ЕЭС» инициатив, отклоненных по результатам апробации в пилотных ПМЭС. <p>По результатам мероприятий, проводимых в Обществе с 2014 года и направленных на повышение производительности труда, рост показателя производительности труда в стоимостном выражении за 2017 год по отношению к 2012 году составляет 55,6 % при целевом ориентире 30 %.</p> <p>Показатель производительности труда включен в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2015 год, утвержденную решением Совета директоров от 19.12.2014 № 243, в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.02.2017 № 354), а также в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370).</p>
				 <p>Подробнее о INFO Black производительности труда в Компании см. в разделе «Стратегический отчет / Результаты деятельности 2017 года / Человеческий капитал / Производительность труда».</p>
				 <p>Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет / Стратегия развития / Ключевые показатели эффективности».</p>

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
3.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 14.07.2016 № 51193п-П13	О внедрении профессиональных стандартов	<p>24 ноября 2016 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» и дано поручение Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» не реже 1 раза в полугодие обеспечивать подготовку материалов для инициирования проведения заседаний Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» с включением в повестку дня вопроса о внедрении профессиональных стандартов в деятельность Общества с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» на основе утверждения и реализации соответствующих планов и учета работы по внедрению профессиональных стандартов при оценке и поощрении менеджмента в сфере управления персоналом ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>31 мая 2017 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» и принят к сведению Отчет о внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность:</p> <ul style="list-style-type: none"> разработан и утвержден организационно-распорядительный документ, регламентирующий внедрение профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.07.2016 № 222 «О создании рабочей группы по внедрению профессиональных стандартов»); проведен анализ штатных расписаний ПАО «ФСК ЕЭС» на предмет выявления профессий и должностей, в отношении которых должны применяться профессиональные стандарты. <p>31 января 2018 года на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам второго полугодия 2017 года и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> в соответствии с требованиями профессиональных стандартов, а также во исполнение приказа ПАО «Россети» от 27.04.2017 № 66 утвержден типовой перечень должностей в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС, ПМЭС (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 02.11.2017 № 460); штатные расписания филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС, ПМЭС приведены в соответствие с утвержденным типовым перечнем должностей. Изменения в штатное расписание Исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» не вносились в связи с тем, что наименования должностей работников соответствуют требованиям профессиональных стандартов; проведено обучающее мероприятие для работников ПАО «ФСК ЕЭС», принимающих участие во внедрении и реализации профессиональных стандартов; внесены изменения в образовательные программы, реализуемые Центром подготовки персонала, в соответствии с положениями профессиональных стандартов (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.07.2017 № 259р); проведена проверка соответствия квалификации работников исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения (уровень образования, опыт работы, допуски); принято участие в методической экспертизе комплекта оценочных средств (КОС) в целях его использования в рамках независимой оценки по профессиональным квалификациям в электроэнергетике.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
Контроль деятельности Общества				
1.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 26.01.2015 № ИШ-П13-321	О проведении ежегодного анализа результатов создания единого казначейства акционерного общества, его дочерних и зависимых организаций	<p>В 2017 году проведен анализ действующей системы управления финансовыми потоками ПАО «ФСК ЕЭС», включая анализ:</p> <ul style="list-style-type: none"> механизма планирования и контроля исполнения бюджетов; порядка выбора кредитных организаций, банков, инструментов для финансирования деятельности структурных подразделений; документов, регламентирующих организацию расчетно-кассового обслуживания. <p>По итогам анализа действующей системы управления финансовыми потоками ПАО «ФСК ЕЭС», его дочерних и зависимых организаций за период с 15.09.2016 по 15.09.2017, был подготовлен Отчет «График-отчет создания в государственных корпорациях и компаниях, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых составляет более 50 процентов (далее – акционерные общества), единых казначейств для головных, дочерних и зависимых от них организаций», который представлен в Федеральную службу по финансовому мониторингу (письмо от 15.09.2017 № ТС-5276) и в Межрегиональное операционное управление Федерального казначейства (письмо от 15.09.2017 № ТС-5277).</p> <p>В отчетной информации Обществом отмечается снижение операционных расходов, в том числе расходов по обслуживанию «внешнего долга» за счет эффективного использования внутригруппового финансирования.</p> <p>В период с 15.09.2016 по 15.09.2017 объем предоставленного внутреннего финансирования составил 10,09 млрд руб. При средней разнице рыночных ставок привлечения внешнего финансирования (для ДЗО с лучшими финансовыми показателями) и ставки внутреннего финансирования в 0,5 %, оценочная сумма экономии от использования ДЗО внутреннего финансирования вместо внешнего кредитования по оценкам Общества составила не менее 50 млн руб. в год. В 2016 году проведена инвентаризация и оптимизация расчетных счетов филиалов и ДЗО, а также работа с банками по пересмотру уровня комиссий. В результате были закрыты 34 расчетных счета, что совместно с пересмотром уровня комиссий по зарплатному проекту и валютным операциям обеспечило сокращение затрат на расчетно-кассовое обслуживание в размере примерно 22 млн руб. в год (экономия от сокращения расчетных счетов в год, экономия в связи с отменой комиссии за обслуживание «зарплатного» проекта в филиалах Общества, экономия на конверсионных операциях за счет отмены банковских комиссий и совершения операций по биржевому курсу).</p> <p>В марте 2017 года Обществом утвержден новый Регламент размещения свободной ликвидности и установлены обновленные лимиты на кредитные организации. Обществом стандартизированы требования к банкам, в которых возможно размещение денежных средств, принципы и методика установления и пересмотра лимитов на банки.</p> <p>Перечень банков, где возможно размещение денежных средств ДЗО, ограничен и утверждается Советами директоров ДЗО на основании утвержденных Обществом правил. При этом, более 98 % ликвидности сконцентрировано на ПАО «ФСК ЕЭС». Кроме того, Обществом разработана и утверждена типовая форма регламента осуществления платежей и кассового планирования для ДЗО. На основании утвержденной типовой формы каждым из ДЗО составлен и утвержден Советом директоров собственный регламент.</p>

Приложение 6

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2017 ГОДУ

(102-13)

Регламентирующие документы и политики в области управления дочерними и зависимыми обществами

Управление дочерними обществами, а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС», регламентируется следующими внутренними документами Компании:

- Положением об управлении дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС», а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Стандартом формирования и представления итоговых поручений представителям ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросам повесток дня Общих собраний акционеров (участников) и заседаний Советов директоров (Наблюдательных советов) обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Порядком бизнес – планирования дочерних и зависимых обществ ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Положением об обеспечении финансовой устойчивости дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС», а также иных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;

- Порядком взаимодействия подразделений исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» с дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС» в части сбора информации и проверки полученных данных для расчета и оценки исполнения КПЭ;
- приказом ПАО «ФСК ЕЭС» «Об утверждении стандартов и типовых положений по управлению ДЗО»;
- приказом ПАО «ФСК ЕЭС» «Об организации работы представителей ПАО «ФСК ЕЭС» в Советах директоров и комитетах организаций, не являющихся дочерними обществами ПАО «ФСК ЕЭС», а также иными организационно-распорядительными документами ПАО «ФСК ЕЭС». Ключевым документом, регулирующим вопросы управления дочерними и зависимыми обществами, является «Положение об управлении дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС», а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС».

Система управления дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС», распределение ответственности и полномочий между органами управления Общества и его дочерними и зависимыми обществами

Основными формами взаимодействия Компании с дочерними и зависимыми обществами являются:

- рассмотрение Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вопросов об определении позиции представителей Компании по проектам решений повесток дня Общих собраний акционеров (участников) и заседаний Советов (Наблюдательных советов) директоров дочерних и зависимых обществ;
- участие в подготовке предложений и принятии решений органами управления дочерних и зависимых

обществ через представителей Компании на Общем собрании акционеров (участников) и на заседаниях Советов директоров (Наблюдательных советов) дочерних и зависимых обществ;

- рассмотрение Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» вопросов взаимодействия Компании с дочерними и зависимыми обществами в соответствии с его компетенцией, определенной Уставом ПАО «ФСК ЕЭС».

Информация об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в коммерческих организациях по состоянию на 31.12.2017

№ п/п	Сокращенное фирменное наименование общества (1)	Основной вид деятельности	Цель участия	Форма участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2017	Финансовые параметры участия (балансовая стоимость доли) на 31.12.2017, тыс. руб.	Финансовые показатели за 2017 год		Размер полученных в 2017 году дивидендов по именующимся у ПАО «ФСК ЕЭС» акциям Общества тыс. руб.	Расходы Общества на оказание благотворительной и спонсорской помощи в 2017 году тыс. руб.
							Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.		

1. Сведения о дочерних обществах с долей участия ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале от 50 процентов + 1 акция до 100 процентов

1.1. Профильные дочерние общества

1	АО «МУС Энергетики»	Организация, развитие и эксплуатация распределительных сетей связи в топливно-энергетическом комплексе	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	100,00 %	19 997	1 044 327	59 921	12 283	0
2	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектно-изыскательских работ и оказание экспертных услуг в области электроэнергетики	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	100,00 %	2 249 322	3 219 004	62 609	1 418	0
3	АО «ЦИУС ЕЭС»	Руководство проектами в области строительства (в том числе осуществление функций заказчика-застройщика, оказание инженерных услуг при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении технологически сложных объектов)	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	100,00 %	833 000	25 078 908	286 229	0	0
4	АО «ЭССК ЕЭС»	Деятельность по организации и проведению закупочных процедур по выбору поставщиков, подрядчиков и исполнителей	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	100,00 %	162 290	176 121	15 956	69 150 (2)	0
5	АО «Электро-сервис ЕНЭС»	Диагностика, техническое обслуживание, ремонт и аварийно-восстановительные работы в электрических сетях и иных объектах электросетевого хозяйства ЕНЭС	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	100,00 %	953 804	2 306 110	65 088	0	0
6	ООО «Индекс энергетики - ФСК ЕЭС»	Осуществление операций с ценными бумагами	Доля в уставном капитале Общества получена в соответствии с разделительным балансом ОАО ПАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО ПАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации обществ 01.07.2008	Владение долей в уставном капитале Общества	100,00 %	0	21 521 994	1 015 776	0	0
7	ООО «ФСК - Управление активами»	Осуществление операций с ценными бумагами	Аккумуляция активов (ценных бумаг, долей в уставных капиталах хозяйственных обществ) для ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение долей в уставном капитале Общества	100 %	2 577 411	184 057	-359 504	0	0
8	ОАО «Томские магистральные сети»	Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	Консолидация и управление объектами ЕНЭС	Владение акциями Общества	77,9 %	1 367 627	191 119	2 497	2 758	0
9	ОАО «Кубанские магистральные сети»	Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	Консолидация и управление объектами ЕНЭС	Владение акциями Общества	75,258 %	449 767	459 845	11 015	0	0

№ п/п	Сокращенное фирменное наименование общества (1)	Основной вид деятельности	Цель участия	Форма участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2017	Финансовые показатели за 2017 год			Размер полученных в 2017 году дивидендов по имеющимся у ПАО «ФСК ЕЭС» акциям Общества тыс. руб.	Расходы Общества на оказание благотворительной и спонсорской помощи в 2017 году тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	Финансовые параметры участия (балансовая стоимость доли) на 31.12.2017, тыс. руб.		
1.2 Непрофильные дочерние общества										
10	АО «Мобильные ГТЭС»	Производство электрической энергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО ПАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО ПАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации обществ 01.07.2008	Владение акциями Общества	100,00 %	7 767 203	8 347 284	365 797	0	0
11	АО «Читатех-энерго»	Услуги связи, проектирование и эксплуатация линий связи	Акции приобретены при реорганизации ОАО «Читинские магистральные сети» - владельца 100% акций Общества - путем присоединения к ОАО «ФСК ЕЭС» 01.07.2008	Владение акциями Общества	100,00 %	4 092	518 727	95 590	0	0
12	АО «АПБЭ»	Разработка прогнозов в электроэнергетике	Акции получены в соответствии с разделительным балансом при присоединении ОАО ПАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации обществ 01.07.2008	Владение акциями Общества	100,00 %	0	3 390	-333 716	0	0
13	ООО «Айти Энерджи Сервис»	Разработка программного обеспечения, консультирование по аппаратным средствам вычислительной техники, деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО ПАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО ПАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации обществ 01.07.2008	Владение долей в уставном капитале Общества	79,999 %	378 540	691 030	1 151	0	0
14	ОАО «Нурэнерго»	Поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок	Акции дополнительного выпуска получены в счет погашения ранее выданных Обществу займов. Решение Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 20.05.2004 (протокол № 15)	Владение акциями Общества	76,9996 %	0	(3)	(3)	0	0
2. Сведения о зависимых обществах с долей участия ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале от 20 до 50 процентов										
2.1 Профильные зависимые общества										
15	АО ОЭС «СакРусэнерго»	Услуги по передаче электроэнергии	Обеспечение развития основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	50,00 %	763 227	460 752	63 563	0	(4)
2.2 Непрофильные зависимые общества										
16	ЗАО «Северовостокэнерго»	Производство и реализация электрической и тепловой энергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО ПАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО ПАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации обществ 01.07.2008	Владение акциями Общества	49,00 %	0	0	-95	0	0
17	АО «ЭНИН»	Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектных и сопутствующих им работ в области электроэнергетики	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО ПАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО ПАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации обществ 01.07.2008	Владение акциями Общества	38,239 %	0	(3)	(3)	0	(4)

№ п/п	Сокращенное фирменное наименование общества (1)	Основной вид деятельности	Цель участия	Форма участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2017	Финансовые показатели за 2017 год			Размер полученных в 2017 году дивидендов по имеющимся у ПАО «ФСК ЕЭС» акциям Общества тыс. руб.	Расходы Общества на оказание благотворительной и спонсорской помощи в 2017 году тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	Финансовые параметры участия (балансовая стоимость доли) на 31.12.2017, тыс. руб.		
3. Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале от 2 до 20 процентов										
3.1. Профильные общества										
18	ПАО «Интер ПАО»	Производство электрической и тепловой энергии, деятельность по поставке (продаже) электрической и тепловой энергии	Финансовые инвестиции	Владение акциями Общества	18,569 %	65 049 904	40 975 442	15 668 766	1 876 951	(4)
19	АКРА (АО)	Рейтинговая деятельность	Финансовые инвестиции	Владение акциями Общества	3,704 %	109 668	(3)	(3)	0	(4)
3.2. Непрофильные общества										
20	АО «ЭнергоРынок»	Издательская деятельность	Финансовые инвестиции	Владение акциями Общества	8,50 %	1	(3)	(3)	0	(4)
4. Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале менее 2 процентов										
4.1. Профильные общества										
21	АО «Тайга-ЭнергоСтрой»	Оказание услуг по передаче электрической энергии, выполнение функций заказчика-застройщика при строительстве зданий и сооружений, строительство зданий и сооружений	Обеспечение развития основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акцией Общества	0,00067 % (1 акция)	0	6 592 041	-519 112	0	(4)
22	ПАО «Россети»	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	Финансовые инвестиции	Владение акциями Общества	0,689 %	1 377 403	26 510 403	-13 242 593	0	(4)
4.2. Непрофильные общества										
23	АО «Стенд»	Проведение монтажных, пуско-наладочных работ газотурбинных двигателей ГТД-110 и их модификаций. Производство и реализация электрической энергии	Финансовые инвестиции	Владение акциями Общества	0,826 %	1 519	(3)	(3)	0	(4)
24	АО «ДЭСП»	Комплексное проектирование в энергетике, выполнение авторского надзора за строительством	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	Владение акциями Общества	0,0048 % (1 акция) (5)	0	8 827	-122 051	0	0
25	АО «НПФ Электроэнергетики»	Негосударственное пенсионное обеспечение, обязательное пенсионное страхование	Финансовые инвестиции	Владение акциями Общества	0,109862 %	132	(3)	(3)	0	(4)

(1) – Сведения о наименовании обществ приведены по состоянию на 31.12.2017.

(2) – В том числе дивиденды по итогам прошлых лет 50 000 тыс. руб.

(3) – Финансовая (бухгалтерская) отчетность хозяйственным обществом не представлена в ПАО «ФСК ЕЭС».

(4) – Данные Обществом в ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 12.03.2018 не представлены.

(5) – Остальные акции принадлежат АО «НТЦ ФСК ЕЭС», 100-процентному дочернему обществу ПАО «ФСК ЕЭС».

Информация об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2017

№ п/п	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма, тыс. руб.)
1.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (РаЭн)	Представительство интересов работодателей отрасли электроэнергетики, защита их прав в органах государственной власти, органах местного самоуправления, в отношениях с профессиональными союзами. Представление интересов работодателей отрасли электроэнергетики при проведении переговоров и заключении отраслевых тарифных соглашений (ОТС) и иных соглашений, регулирующих социально-трудовые и связанные с ними отношения.	С 2004 года по настоящее время	Участие в подготовке ОТС и его использование при подготовке нормативных документов ПАО «ФСК ЕЭС». Гарантированное право на использование ОТС при тарифном регулировании. Получение от РаЭн информационно-консультативной и иной помощи в вопросах социально-трудовых и связанных с ними отношений.	Членский взнос в год – 2 450,00.
2.	Некоммерческое партнерство «Совет ветеранов энергетики»	Осуществление деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики.	С 2008 года по настоящее время	Сохранение исторической памяти и традиций в электроэнергетике. Использование профессиональных знаний и опыта работы ветеранов при выработке решений по обеспечению надежной работы и развитию электросетевого комплекса. Материальная поддержка ветеранов.	Членский взнос в год – 20 000,00.
3.	НП «КОНЦ ЕЭС»	Образовательные и научно-исследовательские виды деятельности	С 2007 года по настоящее время	Развитие государственно-частного партнерства в области обучения персонала электроэнергетической отрасли.	Членский взнос в год – 950,00.
4.	Ассоциация строительных организаций «Саморегулируемая организация «Инжспецстрой-Электросеть-строй»	АСО «Саморегулируемая организация «Инжспецстрой-Электросеть-строй» является некоммерческой корпоративной организацией, учрежденной для координации предпринимательской деятельности, представления и защиты общих, в том числе профессиональных интересов, для достижения общественно полезных целей, а также иных не противоречащих закону и имеющих некоммерческий характер целей, и объединяющей юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих свою деятельность в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства.	с 01.01.2017 по 30.06.2017	Соблюдение требований законодательства РФ. В рамках ИД ПАО «ФСК ЕЭС» филиалами ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС выполняются строительно-монтажные работы хозяйственным способом. Данная деятельность регламентирована нормами федерального законодательства - Градостроительным кодексом Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ.	Членский взнос за I и II кв. 2017 года – 96,00.
4.1.	Саморегулируемая организация Ассоциация строительных организаций «Поддержка организаций строительной отрасли» (СРО АСО ПОСО)*	СРО АСО ПОСО является некоммерческой корпоративной организацией, учрежденной для координации предпринимательской деятельности, представления и защиты общих, в том числе профессиональных интересов, для достижения общественно полезных целей, а также иных не противоречащих закону и имеющих некоммерческий характер целей, и объединяющей юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих свою деятельность в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства.	с 30.06.2017 по настоящее время	Соблюдение требований законодательства РФ. В рамках ИД ПАО «ФСК ЕЭС» филиалами ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС выполняются строительно-монтажные работы хозяйственным способом. Данная деятельность регламентирована нормами федерального законодательства - Градостроительным кодексом Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ.	с 30.06.2017 по 31.12.2017 – 555,00 в том числе: ● компенсационный фонд возмещения вреда – 480,0 (перевод при переходе из одной СРО в другую СРО по территориальному признаку, согласно п. 13 ст. 6 Федерального закона от 03.07.2016 № 372-ФЗ); ● доплата в Компенсационный фонд возмещения вреда – 20,00; ● членский взнос за III и IV кв. 2017 года – 50,00; ● целевой членский взнос на оплату обязательного ежегодного членского взноса СРО АСО ПОСО в Национальное объединение строителей – 5,00.
5.	Ассоциация «НП Совет рынка»	В соответствии с пунктом 1 статьи 33 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ целями создания Совета рынка являются обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией.	С 2008 года по настоящее время	Обеспечение покупки электрической энергии и мощности в целях компенсации потерь в сетях ЕНЭС в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ.	Членские взносы в имущество Ассоциации НП «Совет рынка»: 2017 г. – 1 709, 00.

№ п/п	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма, тыс. руб.)
6.	Некоммерческое партнерство «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости» (НП АСИН)	АСИН является ассоциацией, объединяющей компании, владеющие участками земли и объектами недвижимости, а также осуществляющие инвестиции в недвижимость на территории России. Членами Ассоциации являются действующие на рынке недвижимости институциональные инвесторы и иные предприятия, владеющие и управляющие доходной недвижимостью, а также осуществляющие финансовые инвестиции в недвижимость, и другие фирмы, обслуживающие потребности таких предприятий.	С 2004 года по настоящее время	Участниками НП «АСИН» являются ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Газпром», ПАО ГМК «Норильский никель», ПАО «Роснефть», ПАО «ГидроОГК», ПАО «РЖД» и др. НП «АСИН» в интересах его участников осуществляет деятельность по подготовке и внесению изменений в законодательные акты Российской Федерации в области земельно-имущественных отношений, осуществляет представительство интересов членов НП «АСИН» перед муниципальными и федеральными органами власти и ответственными лицами, определяющими государственную политику на рынке земли и инвестиций в недвижимость, совместно со своими членами участвует в общественных мероприятиях и акциях по развитию рынка недвижимости и земли.	Членский взнос в год - 300,00.
7.	Ассоциация «Российский национальный комитет Международного Совета по большому напряжению»	Международный Совет по большому электрическому системам высокого напряжения – СИГРЭ (Conseil International des Grands Reseaux Electriques, CIGRE) – крупнейшая международная неправительственная и некоммерческая организация в области электроэнергетики. СИГРЭ создан в 1921 г. во Франции и на сегодняшний день является одной из наиболее авторитетных научно-технических ассоциаций, которая объединяет ученых и специалистов-энергетиков всего мира и оказывает сильное влияние на формирование стратегии развития отрасли многих стран. Штаб-квартира СИГРЭ расположена в г. Париже. Президентом СИГРЭ в настоящее время является Клаус Фрелих (Швейцария). С мая 2014 года назначен новый Генеральный секретарь – Филипп Адам (Франция). Основная цель СИГРЭ в соответствии с уставом организации – координация исследований, обмен опытом и научно-технической информацией по вопросам функционирования электроэнергетических систем. В центре внимания находятся вопросы разработки, создания и эксплуатации высоковольтного оборудования, задачи планирования и эксплуатации энергосистем, разработки и внедрения новых технологий сбора и обработки информации и систем управления. Деятельность СИГРЭ формирует стратегическое видение развития энергосистемы, необходимое для выбора энергетической политики, и тесно связана с вектором научно-технического развития, определяющего ключевые направления в области интеграционных процессов. Членами СИГРЭ являются более 1 000 организаций и свыше 7 000 экспертов, занятых во всех областях электроэнергетики. Основным организационным принципом СИГРЭ является работа через национальные комитеты, объединяющие отраслевые компании и институты своей страны или географического региона. В настоящее время СИГРЭ представлен в 95 странах мира.	С 2005 года по настоящее время	● Изучение новых практик и лучших технологий управления электроэнергетическими системами и производства электротехнического оборудования с целью реализации программ импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС»; ● своевременное выявление рисков и угроз на основе изучения международного опыта, содействие определению путей их минимизации, в том числе путем привлечения ведущих в мире специалистов и обмена опытом с партнерами на международных площадках; ● повышение качества долгосрочного планирования научно-технической деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» путем анализа международного опыта и разработки аналитических моделей и создание благоприятных условий для использования новейших международных разработок и технологий в интересах ПАО «ФСК ЕЭС» и электросетевого комплекса Российской Федерации; ● с целью повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет взаимодействие в рамках СИГРЭ с зарубежными электросетевыми компаниями в части обмена опытом эксплуатации электротехнического оборудования.	40 000 евро, НДС не облагается, ежегодно.

* переход по территориальному признаку в соответствии с Федеральным законом от 03.07.2016 № 372-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации»

№ п/п	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма, тыс. руб.)
8.	СРО НП «Петербург-ЭнергоАудит»	<p>СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» осуществляет контроль за деятельностью членов в части соблюдения ими требований законодательства Российской Федерации, а также внутренних документов СРО путем проведения плановых и внеплановых проверок.</p> <p>Органом, осуществляющим контроль за соблюдением членами СРО требований действующего законодательства и внутренних документов СРО, является Контрольный комитет СРО НП «ПетербургЭнергоАудит».</p> <p>Плановые проверки деятельности каждого члена СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» осуществляются не чаще одного раза в год в соответствии с графиком проведения плановых проверок.</p> <p>Основаниями для проведения внеплановой проверки деятельности члена СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● обращение федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления; ● жалоба лица на действия (бездействия) члена СРО, за исключением анонимных жалоб; ● решение органов управления СРО и(или) специализированных органов СРО. <p>В случае выявления нарушения членом СРО требований стандартов и правил СРО, условий членства в СРО материалы проверки передаются в Дисциплинарный комитет СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» для рассмотрения дел о применении в отношении члена СРО мер дисциплинарного воздействия.</p>	С 2011 года по настоящее время	Возможность проведения обязательных энергетических обследований ПАО «ФСК ЕЭС» частично или полностью собственными силами. Измерительный этап обязательного энергетического обследования ПАО «ФСК ЕЭС» 2017 года проводится полностью силами персонала филиалов, что позволило сократить затраты на проведение обследования.	Членский взнос 18,00 (с НДС), ежеквартально.
9.	НП «НТС ЕЭС»	<p>Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС») учреждено 20.05.2008 после ликвидации ОАО РАО «ЕЭС России» и принятия решения о сохранении Научно-технического совета ЕЭС в форме самостоятельного юридического лица (протокол Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» № 273 от 29.02.2008).</p> <p>В соответствии с учредительным протоколом НП «НТС ЕЭС» ПАО «ФСК ЕЭС» является членом Наблюдательного совета Партнерства, которое является постоянно действующим коллегиальным органом управления Партнерства и осуществляет общее руководство деятельностью Партнерства.</p> <p>В НП «НТС ЕЭС» наравне с ПАО «ФСК ЕЭС» входят следующие основные компаниями отрасли: АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети», ПАО «РусГидро», ПАО «Интер РАО ЕЭС».</p> <p>Направлениями деятельности Партнерства являются рассмотрение и принятие решений по наиболее значимым вопросам функционирования ЕЭС и ее субъектов:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● экспертиза различных проектов и работ; ● аналитика концепции и стратегии развития ЕЭС; ● новая техника и технологии; ● приоритетные направления развития отрасли; ● программы НИОКР; ● техническое регулирование и стандартизация; ● издательская деятельность и другие направления. 	С 2008 года по настоящее время	<p>Участие ПАО «ФСК ЕЭС» в рассмотрении актуальных для отрасли и Общества вопросов развития техники (технологий), нормативно-технической документации и программных документов развития.</p> <p>Формирование научно-обоснованной технической политики, аналитическая, экспертная поддержка проектов, анализ научно-технической, инновационной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», выявление актуальных направлений развития электросетевого комплекса необходимо для формирования целевых программ развития ПАО «ФСК ЕЭС».</p>	Членский взнос в год 2 000,00 (НДС не облагается).

№ п/п	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма, тыс. руб.)
10.	Ассоциация «Глобальная энергия»	<p>Ассоциация «Глобальная энергия» получила широкую и заслуженную известность. Основная задача организации – это поддержка исследований и инноваций в сфере глобальной энергетики и управление международной энергетической премией «Глобальная энергия».</p> <p>Ассоциация «Глобальная энергия» определяет, кто из ведущих мировых исследователей достоин награды, какие проекты, исследования и разработки наиболее интересны и важны, действует при поддержке крупнейших российских энергетических компаний ПАО «Газпром», ОАО «Сургутнефтегаз» и ПАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Премия «Глобальная энергия» была учреждена в 2002 году по инициативе группы известнейших российских ученых, в ноябре 2002 года на саммите «Россия – Евросоюз» Президент Российской Федерации Владимир Путин объявил об учреждении этой новой научной награды. Очень быстро новая международная премия стала одной из самых известных и престижных в своей области, неофициально в СМИ иногда ее называют «энергетическим Нобелем».</p>	С 2002 года по настоящее время	Поддержка исследований и инноваций в сфере энергетики.	Членский взнос в год 58 200,00 (НДС не облагается).

Приложение 7

ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ ДОЛЕЙ, АКЦИЙ, ПАЕВ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРИЩЕСТВ И ОБЩЕСТВ, ВКЛЮЧАЯ СВЕДЕНИЯ О СТОРОНАХ, ПРЕДМЕТЕ, ЦЕНЕ И ИНЫХ УСЛОВИЯХ ДАННЫХ ДОГОВОРОВ

В 2017 году ФСК были заключены следующие договоры (соглашения), связанные с приобретением ПАО «ФСК ЕЭС» акций / долей в уставных капиталах хозяйственных обществ:

25.12.2017 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Покупатель) и ООО «Нефть-Актив» (Продавец) заключен договор купли-продажи акций (далее – Договор) на следующих условиях:

Предмет Договора	Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить в порядке и на условиях, предусмотренных Договором, указанные ниже ценные бумаги
Эмитент 1	Открытое акционерное общество «Кубанские магистральные сети» (сокращенное наименование – ОАО «Кубанские магистральные сети») ИНН 2312130841 ОГРН 1062309023611
Место нахождения Эмитента 1	Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Трамвайная, д. 5
Вид, категория (тип), форма акций	обыкновенные именные бездокументарные акции
Государственный регистрационный номер выпуска акций	1-01-55247-Е от 21.11.2006
Количество акций (штук)	4 692 191 (четыре миллиона шестьсот девяносто две тысячи сто девяносто одна)
Номинальная стоимость одной акции Эмитента 1	50 (пятьдесят) рублей 00 копеек
Доля акций в уставном капитале Эмитента 1	26,258193 %
Стоимость акций	315 628 000 (триста пятнадцать миллионов шестьсот двадцать восемь тысяч) рублей 00 копеек, НДС не облагается
Эмитент 2	Открытое акционерное общество «Томские магистральные сети» (сокращенное наименование – ОАО «Томские магистральные сети») ИНН 7017114665 ОГРН 1057000127898
Место нахождения Эмитента 2	634041, Томская область, г. Томск, пр-т Кирова, д. 36

Вид, категория (тип), форма акций	обыкновенные именные бездокументарные акции и привилегированные именные бездокументарные акции типа А
Государственный регистрационный номер выпуска акций	1-01-55087-Е от 28.06.2005; 2-01-55087-Е от 28.06.2005
Количество акций (штук)	979 267 684 (девятьсот семьдесят девять миллионов двести шестьдесят семь тысяч шестьсот восемьдесят четыре) обыкновенных именных акций и 158 213 911 (сто пятьдесят восемь миллионов двести тринадцать тысяч девятьсот одиннадцать) привилегированных именных акций типа А
Номинальная стоимость одной акции Эмитента 2	0,27378 (ноль целых двадцать семь тысяч триста семьдесят восемь сотых) рубля
Доля акций в уставном капитале Эмитента 2	25,875327 %
Стоимость акций	501 203 000 (пятьсот один миллион двести три тысячи) рублей 00 копеек, НДС не облагается

20.12.2017 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор) и ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС» (Должник) заключено Соглашение об отступном (передача долей в уставном капитале ООО «Индекс энергетика ФСК ЕЭС») (далее – Соглашение) на следующих условиях:

Предмет Соглашения	Должник в счет частичного исполнения обязательств по оплате векселей, поименованных в приложении 1 к Соглашению, предоставляет Кредитору отступное в порядке и на условиях, определенных Соглашением
Сведения об обязательстве Должника, в счет частичного исполнения которого предоставляется отступное	Обязательство по уплате суммы основного вексельного долга в размере 40 420 645 179,15 (сорока миллиардов четырехсот двадцати миллионов шестисот сорока пяти тысяч ста семидесяти девяти) рублей 15 копеек Дата составления векселей: 23.04.2012 Срок платежа по векселям: по предъявлении С момента предоставления отступного обязательство Должника частично прекратилось в части суммы основного вексельного долга в размере 2 740 194 592 (двух миллиардов семисот сорока миллионов ста девяносто четырех тысяч пятисот девяносто двух) рублей
Сведения об хозяйственном обществе, доля в уставном капитале которого передана по Соглашению	Общество с ограниченной ответственностью «ФСК-Управление активами» (сокращенное наименование – ООО «ФСК-Управление активами») ИНН 7728320231 ОГРН 5157746054153
Место нахождения Эмитента	г. Москва, улица Академика Челомея, д. 5А
Размер доли в уставном капитале, переданной по Соглашению в качестве отступного	99,99 % (девяносто девять целых девяносто девять сотых процентов)
Номинальная стоимость доли Эмитента	801 983 000 (восемьсот один миллион девятьсот восемьдесят три тысячи) рублей
Стоимость доли, переданной в качестве отступного	На основании отчета оценщика ООО «ЭсАрДжи-Оценка» от 01.03.2017 № 29-АА-ЯА/17 стоимость передаваемого отступного составляет 2 740 194 592 (два миллиарда семьсот сорок миллионов сто девяносто четыре тысячи пятьсот девяносто два) рубля

28.12.2017 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Кредитор) и ООО «Индекс энергетика – ФСК ЕЭС» (Должник) заключено Соглашение об отступном (акции) № 410526 (далее –Соглашение) на следующих условиях:

Предмет Соглашения	Должник в счет частичного исполнения обязательств по оплате векселей, поименованных в приложении 1 к Соглашению, предоставляет Кредитору отступное в порядке и на условиях, определенных Соглашением
Сведения об обязательстве Должника, в счет частичного исполнения которого предоставляется отступное	Обязательство по уплате суммы основного вексельного долга в размере 37 680 450 587,15 (тридцати семи миллиардов шестисот восьмидесяти миллионов четырехсот пятидесяти тысяч пятисот восьмидесяти семи) рублей 15 копеек. Дата составления векселей: 23.04.2012 Срок платежа по векселям: по предъявлении С момента предоставления отступного обязательство Должника частично прекратилось в части суммы основного вексельного долга в размере 18 079 452 482 (восемнадцать миллиардов семьдесят девяти миллионов четырехсот пятидесяти двух тысяч четырехсот восьмидесяти двух) рублей
Сведения о переданном по Соглашению отступному	Акции Эмитента-1, Эмитента-2 общей стоимостью 6 227 268 233,13 (шесть миллиардов двести двадцать семь миллионов дести шестьдесят восемь тысяч двести тридцать три) рубля 13 копеек
Эмитент 1	Публичное акционерное общество «Интер ПАО ЕЭС» (сокращенное наименование – ПАО «Интер ПАО») ОГРН 1022302933630 ИНН 2320109650
Место нахождения Эмитента 1	Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, дом. 27, корп. 2
Вид, категория (тип), форма акций Эмитента 1, переданных в качестве отступного по Соглашению	обыкновенные именные бездокументарные акции
Государственный регистрационный номер выпуска акций Эмитента 1	1-04-33493-Е от 31.12.2014
Номинальная стоимость одной акции Эмитента 1	2,8097 (два) рубля 81 копейка
Количество акций Эмитента 1, переданных в качестве отступного (штук)	4 691 861 642,96 (четыре миллиарда шестьсот девяносто один миллион восемьсот шестьдесят одна тысяча шестьсот сорок две целых и девяносто шесть сотых) 96 копеек
Стоимость акций Эмитента 1, переданных в качестве отступного по Соглашению	5 587 068 844,43 (пять миллиардов пятьсот восемьдесят семь миллионов шестьдесят восемь тысяч восемьсот сорок четыре) рублей 43 копейки
Размер доли в уставном капитале Эмитента 1, переданной по Соглашению в качестве отступного	4,49 %
Эмитент 2	Публичное акционерное общество «Российские сети» (сокращенное наименование – ПАО «Россети») ОГРН 1087760000019 ИНН 7728662669
Место нахождения Эмитента 2	121353, г. Москва, ул. Беловежская, дом. 4

Вид, категория (тип), форма акций Эмитента 2, переданных в качестве отступного	<ul style="list-style-type: none"> ● обыкновенные именные бездокументарные акции ● привилегированные именные бездокументарные акции
Государственный регистрационный номер выпуска акций Эмитента 2	<ul style="list-style-type: none"> ● 1-01-55385-Е от 29.07.2008, 1-01-55385-Е-001D от 06.05.2010, 1-01-55385- Е-002D от 10.11.2011, 1-01-55385-Е-003D от 03.12.2012, 1-01-55385- Е от 04.06.2013 ● 2-01-55385-Е от 29.07.2008
Номинальная стоимость одной акции Эмитента 2	1 (один) рубль
Количество акций Эмитента 2, переданных по Соглашению в качестве отступного (штук)	<ul style="list-style-type: none"> ● 1 080 646 965 (один миллиард восемьдесят миллионов шестьсот сорок шесть тысяч девятьсот шестьдесят пять) штук обыкновенных именных бездокументарных акций ● 303 259 010 (триста три миллиона двести пятьдесят девять тысяч десять) штук привилегированных именных бездокументарных акций
Стоимость обыкновенных и привилегированных акций Эмитента 2, переданных в качестве отступного по Соглашению.	640 199 388,69 (шестьсот сорок миллионов сто девяносто девять тысяч триста восемьдесят восемь) рублей 69 копеек
Размер доли в уставном капитале Эмитента 2, переданной по Соглашению в качестве отступного	0,69 %

Приложение 8

ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В 2017 ГОДУ

Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее – Программа отчуждения НА) разработана на основании директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.12.2016¹.
В рамках развития Программы отчуждения НА в отчетном году для повышения эффективности распоряжения непрофильными активами ПАО «ФСК ЕЭС» утверждены документы:

- Положение по организации (порядку) распоряжения непрофильными активами ПАО «ФСК ЕЭС»²,
- Порядок проведения конкурентных процедур (торгов) по продаже непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС»³,
- Актуализированный Реестр (план реализации) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС», утвержден решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2017⁴.

Ключевые принципы Общества при реализации Программы отчуждения НА:

- **транспарентность** – открытость и доступность информации о применяемых методах и подходах по выявлению непрофильных активов из всей совокупности активов;
- **системность** – анализ активов на предмет выявления непрофильных активов, проводимый на регулярной основе;
- **прозрачность** – обеспечение открытых и публичных процедур по реализации непрофильных активов, в том числе использование доступных для потенциальных покупателей способов раскрытия информации о продаже непрофильных активов;
- **эффективность** – выбор способа распоряжения в

отношении каждого непрофильного актива на основании в том числе расчета экономического эффекта от реализации соответствующим способом;

- **максимизация доходов** – реализация непрофильных активов на возмездной основе при прочих равных условиях;
- **минимизация расходов** – снижение затрат на содержание неликвидных активов;
- **защита экономических интересов Общества при распоряжении активами** – своевременная реализация активов, предотвращение потери стоимости активов, защита прав и интересов Общества, в том числе перед совладельцами активов и третьими лицами.

Основные цели Общества при реализации непрофильных активов:

- оптимизация состава и структуры активов;
- повышение эффективности использования активов;
- снижение финансовых затрат, связанных с содержанием и обслуживанием непрофильных активов;
- привлечение дополнительных источников финанси-

рования;

- повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности Общества;
- повышение капитализации.

Основные задачи Общества при управлении непрофильными активами:

- проведение анализа всех активов и выявление непрофильных активов;
- формирование и ведение Реестра непрофильных активов;
- определение непрофильных активов, подлежащих отчуждению, с принятием решений о применении способа распоряжения в отношении каждого непрофильного актива;

- подготовка и проведение мероприятий по распоряжению непрофильными активами в соответствии с утвержденным Реестром (планом реализации) непрофильных активов;
- контроль исполнения решений по распоряжению непрофильными активами и предоставление отчетной информации о ходе реализации Программы.

¹ Выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.12.2016 № 350/12.

² Утверждено решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 28.06.2017, выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.07.2017 № 374/7.

³ Утвержден приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 20.12.2017 № 530 «Об утверждении Порядка проведения конкурентных процедур (торгов) по продаже непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС».

⁴ Выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.07.2017 № 374/6.

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год

№	Наименование актива (согласно реестра НА)	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которой отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая (остаточная) стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.), без НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1.	ПС 220 кВ Бежецк		1132	9120034102	67,64	-	-67,64	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
1.1	Внеплощадочный водопровод (от водомерного узла при ПС «Бежецк» до здания СБТУ с отпайкой к жилому дому)	0211-2-12-09513	1132	9120034102	56,67	-	-56,67	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
1.2	Водопровод с водомерным узлом ПС 220 кВ (от водомерного узла ПС «Бежецк» до точки подключения на территории завода «СОМ»)	0211-2-12-09515	1132	9120034102	10,93	-	-10,93	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
2.	Квартира 1-комнатная № 125 общ. пл. 42,0 кв. м	0100-1-13-00293	1132	9110021501; 9120031511	2 553,18	3 661,43	1 108,25	Реализация посредством аукциона
3.	Автозаправочная станция - 2 на 300 заправок в смену	0720-2-11-58872	1132	9110021101; 9120031110	632,83	11 528,00	10 895,17	Реализация посредством аукциона
4.	Производственная база «Луч»		1132	9110021101; 9120031110	1 386,90	3 813,14	2 426,24	Реализация посредством публичного предложения
4.1	Нежилое здание, общей площадью 510,7 кв. м, 1-этажное. Литер: У.	0500-1-11-04001	1132	9110021101; 9120031110	252,30	450,03	197,73	Реализация посредством публичного предложения
4.2	Нежилое здание, общей площадью 510,7 кв. м, 1-этажное. Литер: Т.	0500-1-11-04002	1132	9110021101; 9120031110	239,72	450,03	210,31	Реализация посредством публичного предложения
4.3	Общая долевая собственность, доля в праве 1/2. Нежилое здание, общей площадью 1 440,2 кв. м, 1-этажное	0500-1-11-04003	1132	9110021101; 9120031110	0,00	1 015,92	1 015,92	Реализация посредством публичного предложения
4.4	Платформа, общей площадью 201 кв. м. Литер: X.	0500-1-12-04004	1132	9110021101; 9120031110	148,92	86,95	-61,97	Реализация посредством публичного предложения
4.5	Ограждение, протяженностью 259,1 м. Литер: 1-11.	0500-1-12-04005	1132	9110021101; 9120031110	619,41	665,32	45,91	Реализация посредством публичного предложения
4.6	Ограждение, протяженностью 2 м. Литер: 1,2.	0500-1-12-04006	1132	9110021101; 9120031110	0,00	1,24	1,24	Реализация посредством публичного предложения
4.7	Площадки и проезды, общей площадью 2604 кв. м.	0500-1-12-04007	1132	9110021101; 9120031110	117,93	1 125,63	1 007,70	Реализация посредством публичного предложения
4.8	Площадки и проезды, общей площадью 175 кв. м.	0500-1-12-04008	1132	9110021101; 9120031110	8,63	18,01	9,38	Реализация посредством публичного предложения

Приложение 9

ВИДЫ ЖИВОТНЫХ, РАСТЕНИЙ И ГРИБОВ,
ЗАНЕСЕННЫХ В КРАСНЫЙ СПИСОК МСОП

Статус	Животные	Растения	Грибы	
Внесены в Красную книгу Российской Федерации	0 – вероятно исчезнувшие	-	-	-
	1 – находящиеся под угрозой исчезновения	12	3	-
	2 – сокращающиеся в численности	38	5	-
	3 – редкие	21	22	-
	4 – неопределенные по статусу	3	-	-
Внесены в Красную книгу Международного союза охраны природы	5 – восстанавливаемые и восстанавливающиеся	2	-	-
	CR – виды на грани исчезновения	1	-	-
	EN – вымирающие виды	5	-	-
	VU – уязвимые виды	11	1	-
	NT – виды, близкие к уязвимому положению	9	-	-
LC – виды под наименьшей угрозой	20	21	-	

Приложение 10

РЕЕСТР ОСОБО-ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ
ТЕРРИТОРИЙ, НА КОТОРЫХ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ФСК ЕЭС»

(304-1)

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства			Особо охраняемая природная территория	
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ – протяженность, км.; для ПС – занимаемая площадь, га.	Наименование	Значение
МЭС Центра	Верхне-Донское ПМЭС	2-х цепная ВЛ 220 кВ: Южная Усмань-Тяговая, Кировская ПОСТ 474	Воронежская область, Верхнехавский район	12,27	Воронежский государственный природный биосферный заповедник им. В. М. Пескова	Федеральное
	Волго-Донское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Балашовская- Липецкая Восточная (опоры № 894-915)	Воронежская область, Новохоперский район	8,47	Хоперский государственный природный заповедник	Федеральное
		ВЛ 500 кВ Балашовская-Липецкая Западная (с отпайкой на Нововоронежскую АЭС) (опоры № 894-916)	Воронежская область, Новохоперский район	8,78		
	Волго-Окское ПМЭС	КВЛ 220 кВ «Владимирская ТЭЦ-2 – Владимирская с отпайкой на ПС Районная» и ВЛ 220 кВ «Владимирская – Заря II цепь с отпайкой на ПС Районная»	Владимирская область, Суздальский район	1,60	Историко-ландшафтный комплекс «Боголюбовский луг – церковь Покрова на Нерли»	Региональное
Владимирская область, Камешковский район			2,50	Давыдовский заказник	Региональное	
Костромская область, Мантуровский район			19,30	Государственный природный заповедник «Кологривский лес»	Федеральное	
Московское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Ногинск-Чагино, опора № 153 ВЛ 220 кВ Кашира-Ока 1, 2 Очаково ТЭЦ 26, опора № 22	г. Москва	0,04	Природно исторический парк «Кузьминки-Люблино»	Региональное	
		Московская область, Серпуховской район	4,00	Приокско-Террасный государственный биосферный заповедник	Федеральное	
		г. Москва	0,03	Битцевский парк	Региональное	
Приокское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Смоленская АЭС - Калужская ВЛ 220 кВ Черепетская ГРЭС-Липецкая ВЛ 220 кВ Черепетская ГРЭС-Цемента ВЛ 500 кВ Смоленская АЭС-Михайловская	Калужская область, Юхновский район	8,00	Национальный парк «Угра»	Федеральное	
		Калужская область, Козельский район	18,00			
		Калужская область, Козельский район	18,00			
		Калужская область Ульяновский р-н	15,00			Государственный природный заповедник «Калужские засеки»
Черноземное ПМЭС	ВЛ 330 кВ Старый Оскол – ОЭМК 1 ВЛ 500 кВ Старый Оскол – Металлургическая ВЛ 500 кВ Новобрянская – Елец (опоры № 212 – 308)	Белгородская область, Старооскольский р-н	1,50	Государственный региональный зоологический (охотничий) заказник по сохранению лося и косули европейской «Дмитриевский»	Региональное	
		Белгородская область, Старооскольский р-н	4,00			
		Орловская область, Хотынецкий район	1,20			Национальный парк «Орловское полесье»

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства			Особо охраняемая природная территория	
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ – протяженность, км.; для ПС – занимаемая площадь, га.	Наименование	Значение
МЭС Сибири	Красноярское ПМЭС	КВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС – Новокузнецкая № 1	Кемеровская область	78,50	Шорский государственный природный национальный парк	Федеральное
		ВЛ-500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС – Новокузнецкая № 2	Кемеровская область	78,50		
		КВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС-Новокузнецкая № 1	Кемеровская область	183,23		
		КВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС-Новокузнецкая № 2	Кемеровская область	182,65		
	Хакасское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Минусинская-опорная – Шушенская-опорная I, II цепь (Д-37/38)	Красноярский край	48,70	Национальный парк «Шушенский бор»	Федеральное
		ВЛ 220 кВ Шушенская-опорная - Ергаки (Д46)	Красноярский край	125,50		
	Забайкальское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Мысовая – Выдрино (ВЛ-273)	Республика Бурятия	3,54	Охранная зона Байкальского государственного природного биосферного заповедника	Федеральное
		ВЛ 220 кВ Мысовая – Байкальская (ВЛ-274)	Республика Бурятия	3,54		
		ВЛ 500 кВ Иркутск-Гусиноозерская ГРЭС (ИГ-582)	Республика Бурятия	3,54		
		ПС 220 кВ Горячинская	Республика Бурятия	5,50		
МЭС Востока	Хабаровское ПМЭС	ВЛ-220 кВ Л-227/228 Хехцир – Гидролизная / Хехцир – Дормидонтовка/т	Хабаровский край	9,78	Большехехцирский государственный природный заказник «Хехцирский»	Федеральное
		ВЛ-220 кВ Л-227/228 Хехцир – Гидролизная / Хехцир – Дормидонтовка/т	Хабаровский край	2,80		
		ВЛ-220 кВ Л-223/224 ХТЭЦ-3 - Хехцир-2	Хабаровский край	25,65		
		ВЛ-220 кВ Л-225/226 ХТЭЦ-3 - Хехцир-2	Хабаровский край	24,00		
		ВЛ-500 кВ Л-513 Хабаровская – Хехцир-2	Хабаровский край	4,44		
		ВЛ-500 кВ Л-516 ПримГРЭС – Хехцир-2	Хабаровский край	13,13		

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства			Особо охраняемая природная территория				
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ – протяженность, км.; для ПС – занимаемая площадь, га.	Наименование	Значение			
МЭС Урала	Свердловское ПМЭС	ВЛ 500 кВ БАЭС-2 - Южная (ВЛ 500 кВ Южная-Шагол)	Свердловская область, Сысертьский городской округ	17,30	Природный парк «Бажовские места»	Областное			
		ВЛ-220 кВ Белоаярская АЭС – Мраморная	Свердловская область, Сысертьский городской округ	39,90					
		ВЛ 500 кВ Козырево-Рефтинская ГРЭС	Свердловская область, Богдановичский городской округ	32,10					
		ВЛ-220 кВ Рефтинская ГРЭС-Травянская II цепь	Свердловская область, Богдановичский городской округ	34,90					
		ВЛ 220 кВ Рефтинская ГРЭС-Анна (ВЛ-220 кВ Рефтинская ГРЭС-Травянская I цепь)	Свердловская область, Богдановичский городской округ	10,10					
		ВЛ 220 кВ Анна - Травянская (ВЛ-220 кВ Рефтинская ГРЭС-Травянская I цепь)	Свердловская область, Богдановичский городской округ	24,80					
		ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС-Первоуральская II цепь	Свердловская область, Среднеуральский городской округ, Верхнепышминский городской округ	1,66					
		ВЛ 220кВ Среднеуральская ГРЭС - Первоуральская I цепь с отпайкой на ПС Трубная	Свердловская область, Среднеуральский городской округ, Верхнепышминский городской округ	1,66					
		ВЛ 220 кВ Емеино – Трубная	Свердловская область, Первоуральский городской округ, Верхнее Дуброво	4,33					
		ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС-Первоуральская II цепь	Свердловская область, Первоуральский городской округ, Верхнее Дуброво	10,72					
		ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС - Первоуральская I цепь с отпайкой на ПС Трубная	Свердловская область, Первоуральский городской округ, Верхнее Дуброво	10,72					
		ВЛ 220 кВ ПС Салда - ПС Кошай	Свердловская область, Верхотурский городской округ, Алапавский городской округ	13,70					
		ВЛ 500 кВ Рефтинская ГРЭС-Тагил	Свердловская область, Режевской городской округ	16,70					
		Южно-Уральское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Златоуст-Челябинская оп. 107-128	Челябинская область, Миасский городской округ			5,40	Ильменский государственный заповедник	Федеральное
		ВЛ 500 кВ Златоуст-Челябинская оп. 17-45	Челябинская область, Златоустовский городской округ	7,10			Национальный парк «Таганай»	Федеральное	
		ВЛ 500 кВ Белоаярская АЭС-2 -Шагол (ВЛ 500 кВ Южная-Шагол) оп. 440-469	Челябинская область, Кунашакский, Каслинский районы	13,00			Восточно-Уральский радиационный заповедник	Федеральное	
ВЛ 500 кВ Белоаярская АЭС -2 - Шагол (ВЛ 500 кВ Южная-Шагол) оп. 498-533		12,00							
ВЛ 220 кВ Шагол-Каштак, оп. 33-41	Челябинская область, г. Челябинск, Сосновский р-н	2,90	Ботанический памятник природы областного значения «Каштакский бор»	Региональное					

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства			Особо охраняемая природная территория	
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ – протяженность, км.; для ПС – занимаемая площадь, га.	Наименование	Значение
Пермское	ПМЭС	ВЛ-500 кВ Вятка-Воткинская ГЭС оп. 881-896	Удмуртская республика, Воткинский район	5,80	Национальный парк «Нечкинский»	Федеральное
		ВЛ-220 кВ ВГЭС-Ижевск 1 ц. оп. 7-43		7,69		
		ВЛ-220 кВ ВГЭС-Ижевск 2 ц. оп. 7-48		7,80		
		ВЛ-220 кВ отп. на п/с Сива 1 ц. оп. 1-22		6,74		
		ВЛ-220 кВ отп. на п/с Сива 2 ц. оп. 1-22		7,02		
		ВЛ-220 кВ Каучук-Металлург оп. 23-42	Удмуртская республика, Сарапульский район	7,60		
		ВЛ-220 кВ Каучук-Кама оп. 23-42		7,60		
		ВЛ-220 кВ Каучук-Металлург оп. 81-101		7,77		
		ВЛ-220 кВ Каучук-Кама оп. 81-104		7,18		
		ВЛ-220 кВ Кама-Позимь оп. 69-101		10,35		
МЭС Юга	Ростовское ПМЭС	ВЛ 330 кВ Южная - Ростовская	Ростовская область, Куйбышевский район	1,03	«Лысогорка»	Региональное
		ВЛ 220 кВ Р20 - Т10, 1-я цепь	Ростовская область, Мясниковский район	2,22	«Каменная балка»	Региональное
		ВЛ 220 кВ Ростовская - Т15	Ростовская область, Мясниковский район	0,63	«Чулевская балка»	Региональное
		ВЛ 220 кВ Новочеркасская ГРЭС - НЗБ	Ростовская область, Октябрьский район	0,50	Персиановская заповедная зона	Региональное
		ВЛ 220 кВ Погорелово - Донецкая	Ростовская область, Каменский район	0,60	«Меловые отложения на р. Глубокая»	Региональное
		ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС – Шахты	Ростовская область, Цимлянский район	23,64	Природный парк «Донской»	Региональное
		ВЛ 220 кВ Цимлянская ГЭС – Шахты		12,24		
Сочинское ПМЭС	ПМЭС	ПС 110 кВ Мзымта	Краснодарский край	0,45	Сочинский национальный парк	Федеральное
		ПС 110 кВ Роза хутор		0,48		
		ПС 110 кВ Лаура		0,46		
		ПС 110 кВ Спортивная		0,33		
Кубанское ПМЭС	ПМЭС	ПС 220 кВ Шепси	Краснодарский край	4,32		
		ПС 220 кВ Поселковая		1,81		
		КВЛ-220 кВ Сочинская ТЭС-Псоу		34,04		
		КВЛ-220 кВ Сочинская ТЭС-Дагомыс		17,14		
		ВЛ-220 кВ Псоу-Поселковая		51,39		
		ВЛ-220 кВ Псоу-Бзыби		2,44		
		ВЛ-110 кВ Псоу-Леселидзе		0,81		
		КВЛ-220 кВ Шепси-Дагомыс		61,59		
		КВЛ-220 кВ Черноморская-Поселковая		50,88		
		КВЛ-220 кВ Адлерская ТЭС-Псоу		9,67		
		КВЛ-220 кВ Дагомыс-Черноморская		75,52		
		КВЛ-220 кВ Центральная-Дагомыс		61,99		
		КВЛ-220 кВ Адлерская ТЭС-Черноморская		7,52		

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства			Особо охраняемая природная территория			
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ – протяженность, км.; для ПС – занимаемая площадь, га.	Наименование	Значение		
	Ставропольское ПМЭС	ПС 330 кВ Машук	Ставропольский край, г. Пятигорск	5,51	Кавказские Минеральные Воды (земли лечебно-оздоровительных местностей и курортов)	Федеральное		
		ВЛ 330 кВ – 03 ГЭС-2 – Машук	Ставропольский край, г. Железноводск	0,07				
		ВЛ 330 кВ – 04 Машук - Прохладная	Ставропольский край, г. Железноводск	0,07				
МЭС Волги	Нижне-Волжское ПМЭС	ВЛ 220 кВ «Саратовская ГЭС-Кубра» с отпайкой на ПС Возрождение	Саратовская область	11,85	Национальный парк «Хвальныйский»	Федеральное		
		ВЛ 500 кВ Ульяновская-Северная (новое название Вешкайма-Осиновка)	Республика Мордовия, Ичалковский район	24,47	Национальный парк «Смольный»	Федеральное		
	Республика Мордовия, Ичалковский район		24,40					
	Самарское ПМЭС	ВЛ 220 кВ «Сызрань-1-2»	Самарская область	25,00	Национальный парк «Самарская Лука»	Федеральное		
	Средне-Волжское ПМЭС	ВЛ 500 кВ «ЖГЭС Вешкайма-Северная»	Ульяновская область	17,00	Национальный парк «Самарская Лука»	Федеральное		
Ульяновская область			17,00					
МЭС Северо-Запада	Карельское ПМЭС	ДЭС «Валаам»	Расположен в Сортавальском районе Республики Карелия, в северной части Ладожского озера в 22 км от материка	1,33	Природный парк «Валаамский архипелаг»	Региональное		
		ПС 35 кВ Валаам	Расположен в Сортавальском районе Республики Карелия, в северной части Ладожского озера в 22 км от материка	0,19				
			ЛЭП-397 «ВЛ 330 кВ Кольская АЭС – Мончегорск», опоры на территории заповедника № 91-105 (10 шт. промежуточных, 4 шт. анкерных)	Мончегорский район Мурманской области (западная часть Кольского полуострова)			2,17	Лапландский государственный природный биосферный заповедник
		ЛЭП-398 «ВЛ 330 кВ Кольская АЭС – Мончегорск», опоры на территории заповедника № 88-102 (10 шт. промежуточных, 4 шт. анкерных)	Мончегорский район Мурманской области (западная часть Кольского полуострова)	2,17				
Новгородское ПМЭС	ПМЭС	ПС 330 кВ Лужская	Ленинградская область, Лужский район	5,20	Государственный природный комплексный заказник «Шалово-Перечичкий»	Региональное		
		ВЛ 330 кВ Гатчинская-Лужская		4,83				
		ВЛ 110 кВ Низовая-1		0,20				
		ВЛ 110 кВ Северная-1		0,20				
		ВЛ 110 кВ ПС 531 Тарковичи-ПС 305 Северная		1,04				
		ВЛ 110 кВ на ПС Луга		0,20				
		ВЛ 110 кВ Сырец-1		1,51				

Приложение 11

ТАБЛИЦЫ СООТВЕТСТВИЯ СТАНДАРТАМ (GRI И <ИО>)

Указатель содержания GRI

Стандарт	Показатель	Раздел отчета / номер приложения к отчету	Номер страницы
GRI 102: Общие показатели 2016	102-1	форзац	-
	102-2	О компании	13
	102-3	Контакты	238
	102-4	География деятельности	28
	102-5	форзац, Контакты	238
	102-6	География деятельности	28
	102-7	География деятельности	28-32, 71, 106, Приложение 1, 287
	102-8	Приложение 1, Управление персоналом	Приложение 1, 287
	102-9	Закупочная деятельность	65
	102-10	-	Значительных изменений масштабов, структуры или собственности организации или ее цепочки поставок в отчетном году не было.
	102-11	Экологическая политика	95
	102-12	Стратегия в области устойчивого развития	47
	102-13	Приложение 1, Международная деятельность, Приложение 6	Приложение 1, 245, 249 Приложение 6, 366
	102-14	Обращение Председателя Правления	19
	102-15	Бизнес-модель, Основные риски	33, 182
	102-16	Общая информация о корпоративном управлении в Компании	106, 135
	102-18	Общая информация о корпоративном управлении в Компании	140
	102-22	Состав Совета директоров, Комитеты Совета директоров	148, 161-166
	102-23	Состав Совета директоров	20, 153
102-24	Состав Совета директоров	150	
102-25	Регулирование конфликта интересов	192	
102-26	Комитет по стратегии	144	
102-28	Оценка работы Совета директоров	147	
102-30	Система управления рисками	Приложение 1, 300	
102-32	-	Департамент корпоративного и стратегического управления	

Стандарт	Показатель	Раздел отчета / номер приложения к отчету	Номер страницы
	102-35	Система вознаграждения членов Совета директоров и органов управления	175
	102-36	Система вознаграждения членов Совета директоров и органов управления	175
	102-40	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	122
	102-41	-	Коллективных договоров в ПАО «ФСК ЕЭС» нет. ПАО «ФСК ЕЭС» является участником Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации.
	102-42	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	120
	102-43	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	125, 130
	102-44	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	130-131
	102-45	Информация об отчете	78, 228
	102-46	Информация об отчете	229
	102-47	Информация об отчете	230
	102-48	Повышение надежности энергоснабжения регионов	54. 99, 100, 228
	102-49	Информация об отчете	229
	102-50	Информация об отчете	228
	102-51	Информация об отчете	228
	102-52	Информация об отчете	228
	102-53	Контакты	238
	102-54	Информация об отчете	228
	102-55	Приложение 11 Таблицы соответствия стандартам (GRI и <ИО>)	-
	102-56	Информация об отчете	228 Внешний аудитор выбирается посредством тендерных процедур
Стандарт 103. Подходы к менеджменту 2016	103-1	Информация об отчете	229
	103-2	-	Указано отдельно для каждой существенной темы
	103-3	-	Указано отдельно для каждой существенной темы
Группа I на матрице существенности (существенные темы)			
GRI 201: Экономические результаты 2016	103-2	Стратегия развития, Анализ финансовых результатов деятельности	41, 78
	103-3	Стратегия развития	41
	201-1	Анализ финансовых результатов деятельности	78

Стандарт	Показатель	Раздел отчета / номер приложения к отчету	Номер страницы
GRI 204: Практики закупок 2016	103-2	Закупочная деятельность	64, 68
	103-3		68
	204-1		68
GRI 205: Противодействие коррупции 2016	103-2	Антикоррупционная деятельность	193
	103-3		194
	205-1		194
GRI 206: Неконкурентное поведение	103-2	Закупочная деятельность	67
	103-3		67
	206-1		67
GRI 403: Здоровье и безопасность труда 2016	103-2	Охрана труда	114
	103-3		116
	403-1		114
	403-2 ¹		116, Приложение 1, 289
	403-3		119
GRI 413: Местные сообщества 2016	103-2	Травматизм сторонних лиц	116
	103-3		116
	413-1	Специальные программы по взаимодействию с местными сообществами отсутствуют. Взаимодействие осуществляется при сооружении новых объектов ЕНЭС в формате общественных слушаний, консультаций, а также в формате реагирования на обращения представителей местных сообществ.	
	413-2	Травматизм сторонних лиц	116
Снижение потерь при передаче электроэнергии	103-2	Передача электроэнергии	52
	103-3		52
	EU12		52
Вклад ПАО «ФСК ЕЭС» в обеспечении энергетической безопасности РФ	103-2	Стратегия развития, Производственный капитал	38, 50
	103-3		Стратегия развития
Реализация Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. с перспективой до 2030 года	103-2	Стратегия развития	38
	103-3		38
Повышение инвестиционной привлекательности	103-2	Биржевая информация о ценных бумагах Общества	199
	103-3		199

¹ Не раскрыта информация о показателях КПД, КОР в разбивках по полу и региону, в т.ч. по подрядчикам.

Стандарт	Показатель	Раздел отчета / номер приложения к отчету	Номер страницы
Реализация инфраструктурных проектов	103-2	Производственный капитал	50
	103-3		50
Повышение надежности энергоснабжения регионов	103-2	Стратегия развития, Производственный капитал	38, 50
	103-3		Стратегия развития
Развитие Единой национальной электрической сети	103-2	Стратегия развития, Производственный капитал	38, 50
	103-3		Стратегия развития
Управление устойчивым развитием в Компании	103-2	Стратегия в области устойчивого развития, Повышение надежности энергоснабжения регионов, Управление инновационной деятельностью, Природный капитал, Человеческий капитал	46, 54, 84, 94, 106
	103-3		Производственный капитал, Управление инновационной деятельностью, Природный капитал
Группа II на матрице существенности (менее существенные темы, частичное раскрытие)			
GRI 302: Энергия 2016	302-4	Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление	104, Приложение 1, 286 Суммарный технологический эффект от принятых мер по снижению расхода электроэнергии (потерь) в ЕНЭС и расхода ресурсов на хозяйственные нужды в ФСК составил 217 757 ГДж.
GRI 303: Вода 2016	303-1	Использование водных ресурсов	99
GRI 304: Биоразнообразие 2016	304-1	Сохранение биоразнообразия	103, Приложение 10, 381
	304-2		103
	304-4		103
GRI 307: Выполнение требований в области охраны окружающей среды 2016	307-1	Результаты в области охраны окружающей среды	98
GRI 404: Подготовка и образование 2016	404-1	Обучение и развитие персонала	109-110
Группа III на матрице существенности (несущественные темы)			
GRI 305: Выбросы 2016	305-1	Выбросы парниковых газов	99
	305-5		99
GRI 306: Стоки и отходы 2016	306-1	Использование водных ресурсов	100
	306-2 ²		Отходы

² Информация о видах и методах обращения приведена не для каждого класса опасности отходов.

Соотнесение существенных тем с темами GRI

Тема	Стандарт GRI SRS / аспект отраслевого приложения для электроэнергетической отрасли GRI G4
Группа I	
Повышение экономической эффективности и финансовой устойчивости	201
Управление закупочной деятельностью и противодействие недобросовестной конкуренции	204, 206
Снижение потерь при передаче электроэнергии	EU12
Охрана труда, безопасность на рабочем месте	403, 413
Противодействие коррупции	205
Группа II	
Повышение квалификации персонала	404
Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление	302
Сохранение биоразнообразия, в том числе сохранение естественной среды обитания вдоль линий электропередач	304
Реализация Экологической политики ПАО «ФСК ЕЭС»	303, 305, 306, 307
Влияние ПАО «ФСК ЕЭС» на социально-экономическое развитие регионов присутствия	413
Группа III	
Выбросы веществ, загрязняющих атмосферу	305
Сбросы и отходы, образующиеся в результате деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	306

Соответствие отчета Международному стандарту интегрированной отчетности

Отражение в отчете фундаментальных концепций Стандарта <ИО>

Фундаментальные концепции	Используется / не используется
Создание стоимости для организации и заинтересованных сторон	Используется
Капиталы	Используется
Процесс создания стоимости	Используется

Соответствие отчета ведущим принципам Стандарта <ИО>

Ведущие принципы	Соответствует / не соответствует
Стратегический фокус и ориентация на будущее	Соответствует
Связность информации	Соответствует
Взаимодействие с заинтересованными сторонами (ЗС)	Соответствует
Существенность	Соответствует
Краткость	Частично соответствует*
Достоверность и полнота	Соответствует
Постоянство и сопоставимость	Частично соответствует**

* Объем отчета сократился по сравнению с суммарным объемом годового отчета и отчета в области устойчивого развития предыдущего года.

** В 2018 году Компания начала применять Стандарт <ИО> и стандарты GRI SRS.

Соответствие отчета ведущим принципам Стандарта <ИО>

Элементы содержания	Раздел отчета	Номер страницы
Обзор организации и внешняя среда	О компании, Обзор рынка	13, 34
Управление	Отчет о корпоративном управлении	135
Бизнес-модель	Бизнес-модель	30
Риски и возможности	Бизнес-модель, Система управления рисками, Основные риски	30, 181, 182
Стратегия и распределение ресурсов	Стратегические приоритеты и задачи	40
Результаты деятельности	Бизнес-модель, Результаты деятельности 2017 года	30, 50
Перспективы на будущее	Результаты деятельности 2017 года	50